

Vuosikatsaus 1999



Sisältö

<i>Toimitusjohtajan katsaus</i>	3
<i>Foster Wheeler Corporation</i>	4
<i>Foster Wheeler Energia Oy</i>	5
<i>Kotimarkkinat</i>	6
<i>Service</i>	8
<i>Eurooppa</i>	10
<i>Kehittyvät markkinat</i>	12
<i>Tutkimus ja tuotekehitys</i>	14
<i>Käynnissä olleet projektit 1999</i>	15
<i>Konsernituloslaskelma</i>	16
<i>Konsernitase</i>	17
<i>Organisaatio</i>	18
<i>Yhteystiedot</i>	19



Timo Kauranen
toimitusjohtaja

Foster Wheeler Energia Oy:n myynti ja tilauskanta ovat merkittävässä kasvussa.

■ Vuosi 1999 toi konsernille poikkeuksellisen suuren myynnin 416 miljoonaa euroa, ja tilauskannan 414 miljoonaa euroa. Luvut ovat noin kaksinkertaiset edellisvuoteen verrattuna. Myynnin painotuminen loppuvuoteen piti kuitenkin liikevaihdon 197 miljoonaa euroa ja liikevoiton 10,1 miljoonaa euroa lähellä vuoden 1998 siinänsä hyviä lukemia.

Myynnissä odotimme vilkasta Eurooppaa ja vaisua Aasiaa. Näin kävikin. Tosin Puolasta Turowin voimalaitokselta saatu kolmen suuren kiertopetikattilan tilaus nosti myyntimme reilusti yli odotusten. Merkittäviä toimitussopimuksia solmittiin Puolan lisäksi Suomeen, Ruotsiin, Norjaan, Saksaan, Peruun ja Kiinaan.

Kuten tämän katsauksen sivulla 15 olevasta käynnissä olleiden projektien yhteenvedosta ilmenee, liikevaihtomme koostui lukuisista eri toteutusvaiheissa olevista hankkeista ympäri maailmaa.

Toiminnan kehittämisessä panostimme korkeaan laatuun. Hioimme myös monikulttuurisen projektityöskentelyn taitojamme ja valmiuksiamme yhä laajempien kokonaisuuksien toimittamiseen.

Tuotekehityksessä keskityttiin leijukerrostekniikkaan perustuvien kattiloiden ja kaasuttimien jatkokehitykseen ja tulevaisuuden paineistetun polttotekniikan komponenttikehitykseen koeajojen avulla.

Ainoa konsernin rakenteeseen tehty muutos oli Kouvolan service-konepajan myynti ja service-toiminnan keskittäminen Varkauteen. Tiivis yhteistyö liiketoiminnan ostajan kanssa turvaa projektiemme tarpeet jatkossa.

Vuodelta 2000 odotamme parinkymmenen prosentin liikevaihdon kasvua ja positiivista tulosta.

Alkuvuosi on jo tuonut konsernille merkittävän tilauksen: toimitamme Puolaan Chorzowiin 2x110 MWe:n voimalaitoksen. Vaikka Aasian markkinan herääminen energiainvestoinneissa jää edelleen nähtäväksi, antaa konsernin vahva eurooppalainen tilauskanta ja kysyntä myönteiset kasvunäkymät lähivuosille.

Timo Kauranen

Foster Wheeler Corporation

■ Foster Wheeler Corporation (FWC) on maailmanlaajuisesti toimiva yritys, joka harjoittaa liiketoimintaa kahtena toimialaryhmänä: suunnittelu ja rakentaminen sekä energia-alan laitostoimitukset. Yhtymä tarjoaa palvelujaan ja tuotteitaan pääasiassa öljy-, kaasu-, petrokemian-, kemian- ja lääketeollisuudelle ja energiantuotantoon sekä palveluja ympäristön parantamiseen.

Yli sadan vuoden perintein toimiva Foster Wheeler Corporation on pörssi-yhtiö, jonka osakkeet noteerataan New Yorkin pörssissä. Yhtiön liikevaihto oli 3,9 miljardia dollaria vuonna 1999. Työntekijöitä yhtiöllä oli noin 10 000. Yhtiön pääkonttori sijaitsee Clintonissa, New Jersey'n osavaltiossa Yhdysvalloissa.

Foster Wheeler Energia Oy on Foster Wheeler Energy International Inc. -toimialaryhmään kuuluva yhtiö. Foster Wheeler Energy International Inc. on osa yhtymän Energy Equipment -ryhmää. Ryhmä on yli 50 prosentin markkinaosuudellaan maailman markkinajohtaja kiertopetikattiloissa (CFB).



Dagang, Kiina

■ Foster Wheeler Energia Oy:n liiketoiminta-alueita ovat höyrykattiloiden ja niihin kuuluvien laitteistojen toimitukset, voimalaitosrakentaminen, asennus ja kunnossapito. Konsernin palvelut ulottuvat polttoainetutkimuksista aina voimalaitosten kokonaistoimituksiin.

Konserni tunnetaan erityisesti leijukerrostekniikkaan perustuvista energiantuotantojärjestelmistä, joiden toimittajana se on maailman markkinajohtaja. Yhtiön kotimarkkina-alueen muodostavat Suomi, Skandinavia sekä Baltian maat. Muita tärkeitä markkina-alueita ovat Eurooppa, Aasia ja Venäjä.

Suomen konsernin vuonna 1999 muodostivat Foster Wheeler Energia Oy ja sen tytäryhtiöt:

- Foster Wheeler Service Oy,
- Foster Wheeler Energi AB Ruotsissa,
- Foster Wheeler Energia Polska Sp. z o.o. ja Foster Wheeler Energy Fakop Ltd Puolassa,
- Foster Wheeler Energie GmbH Saksassa,
- Foster Wheeler Energy Pte. Ltd. Singaporessa,
- Foster Wheeler Service (Thailand) Limited Thaimaassa, ja
- PT. Foster Wheeler Services Indonesiassa.

Yhtiöllä on myös toimistot Tsekissä ja Unkarissa.

Suomessa Foster Wheeler Energialla on toimintoja Helsingissä, Kaarinassa, Varkaudessa ja Karhulassa. Pääkonttori on Helsingissä. Tutkimus- ja kehitysyksikkö sijaitsee Karhulassa. Varkauden ja Kaarinan toimipisteissä työskentelee suunnittelu-, myynti- ja projektihenkilöstöä.

Emoyhtiön hallituksen muodostavat **Henry E. Bartoli**, **Timo Kauranen** ja **Wes Steiner**. Johtoryhmään kuuluvat toimitusjohtaja **Timo Kauranen**, varatoimitusjohtaja **Tuomo Hulkkonen**, myyntijohtaja **Ari Aalto**, talousjohtaja **Matti Meltti** ja lakiasiaintohtaja **Riitta Hovi**. Konsernin tilintarkastajana toimii PricewaterhouseCoopers.

Foster Wheeler Energialla oli katsausvuonna 1284 työntekijää. Yhtiön liikevaihto oli noin 197 miljoonaa euroa ja sillä oli meneillään noin 60 projektia 18 maassa.

Foster Wheeler Energian tuotteet ja palvelut

- Leijukerros- ja kiertopetikattilat
- Kaasuttimet
- Kuplapetikattilat
- Kaasuturbiinin lämmöntalteenottokattilat
- Metallurgiset jätelämpökattilat
- Pölypolttokattilat
- Arinakattilat
- Kaasu- ja öljykattilat
- Lämpökeskukset
- Kattiloiden modernisoinnit
- Suunnittelu- ja koulutuspalvelut
- Huolto- ja varaosapalvelut

Vireä vuosi Pohjoismaissa

■ Foster Wheeler Energian kotimarkkina-alueeseen kuuluvat Suomi, Ruotsi, Norja ja Baltian maat. Kotimarkkinoilla myytiin vuonna 1999 seitsemän projektia. Kaupat tehtiin Suomeen, Ruotsiin ja Norjaan.

Oslon Viken Energinetin kolmas tilaus Foster Wheeler Energialta oli kaukolämpötuotantoon tarkoitettu, jätepaperia ja kierrätyspuuta polttava kiertopetikattilalaitos. Oslon tilauksen myötä Suomen, Ruotsin ja Norjan pääkaupungit ovat valinneet Foster Wheelerin kattiloita kaukolämmön ja sähkön tuotantoon.

Vuoden 1999 lopulla ruotsalainen Vattenfall tilasi kattilalaitokset kahteen voimalaitokseensa. Ensimmäinen tulee Ruotsiin, SCA Munksundin paperitehtaalte, missä kiertopetikattilan polttoaineita ovat puunkuori, kierrätyspuu ja hiilijäte. Toinen tulee Suomeen, Myllykoski Paperille. Tämän leijupetikattilan polttoaineina ovat puunkuori, bioliete, turve ja puujäte. Myllykoskelle tulee lisäksi kaksi öljy- ja kaasukäyttöistä apuhöyrykattilaa.

Näiden tilausten lisäksi Suomeen myytiin kaksi voimalaitoskattilaa. Salmivoiman voimalaitos tulee kaukolämpökäyttöön ja täydentää lämmöntuotannossa vuonna 1983 toimitettua leijupetikattilalaitosta. Pääpolttoaineena käytetään turvetta sekä lisäksi kuorta ja kierrätyspuuta. Voimavasu on Vapon, ABB:n ja Suomen Sokerin muodostama yhtiö, joka tuottaa voimalaitossähköä ja prosessihöyryä sokeritehtaalte ja kaukolämpöä Salon kaupungille.

Kotimarkkina-alueella oli vuoden 2000 alkaessa toimitusvaiheessa 13 projektia eli tilauskanta on hyvä. Projektit luovutetaan vuosina 2000 ja 2001.



Suomeen rakennettiin 1990-luvulla kymmenen pienvoimalaitosta, joista yhdeksässä on Foster Wheeler -kattila.

1 ● Kuusamo	18 MW lämpöä	6 MW sähköä
2 ● Kuhmo	13 MW lämpöä	5 MW sähköä
3 ● Ylivieska	17 MW lämpöä	6 MW sähköä
4 ● Iisalmi (2002)	30 MW lämpöä	15 MW sähköä
5 ● Suolahti	9 MW lämpöä	3 MW sähköä
6 ● Pieksämäki	26 MW lämpöä	9 MW sähköä
7 ● Kankaanpää	16 MW lämpöä	6 MW sähköä
8 ● Forssa	40 MW lämpöä	15 MW sähköä
9 ● Salo (2000)	23 MW lämpöä	9 MW sähköä



Kalevi Virtanen
aluepäällikkö,
kotimarkkinat

Suomessa tulevaisuuden näkymät ovat lupaavat. Baltian maissa kaupan odotetaan vilkastuvan vuosina 2000 ja 2001.

Christer Olsson
toimitusjohtaja,
Foster Wheeler Energi Ab

Erityisesti Service-toiminta kehittyi Ruotsissa hyvin vuoden 1999 aikana. Foster Wheeler Energillä oli vuonna 1999 noin 55 miljoonan kruunun arvosta Service-toimintaa.

Kuvassa myös Gunnar Thornander ja Lars Andersson.



Västerås, Ruotsi

Ruotsin hyvää myyntimenestystä vuonna 1998 seurasi kolme suurta kauppaa. Vattenfallin, Södra Cellin ja Husumin kaupat tehtiin vuoden 1999 aikana. Jo aiemmin alkaneet projektit, Västerås, Högdalen, Lycksele, Sala-Heby ja Boliden etenivät suunnitellusti.



Voimavasu, Salo

Högdalen, Ruotsi

Liikevaihto kasvoi ennätyselliseksi

■ Foster Wheelerin korjaus-, huolto- ja modernisointiliiketoiminta vuonna 1999 oli kokonaisuutena menestyksellistä.

Huollossa ja kunnossapidossa vuosi oli ennätysvilkas. Perusservicessä toiminta jäi hieman aiempia vuosia suppeammaksi, mutta suurten korjauskohteiden ansiosta liikevaihto muodostui ennätysellisen suureksi. Useat merkittävät modernisoinnit nostivat myös myynnin edellisvuotta korkeammaksi.

Uutena liiketoimintana vuoden 1999 aikana aloitettiin voimalaitosten sopimuskunnossapito.

UPM-Kymmenen Lappeenrannan tehtaan soodakattilalle tehtiin laaja seinänvaihto. Sopimuksen mukainen tiivis aikataulu alitettiin. Suoritus oli merkittävä referenssi, kun Stora Enson Imatran tehtaat tilasi omaan soodakattilaansa pohjanvaihdon.

Stora Enson Corenson tehtaille Varkauteen aloitettiin nestepakkauskartongin rejektin kaasuttimen ja kaasunpolttokattilan toteutus. Projekti on tekniikaltaan ainutlaatuinen. Se hyödyntää nestepakkauskartonkijätteen muovin energiantuotannossa ja palauttaa pakkausten sisältämän alumiinin takaisin käyttöön. Laitos käynnistyy kesällä 2000.

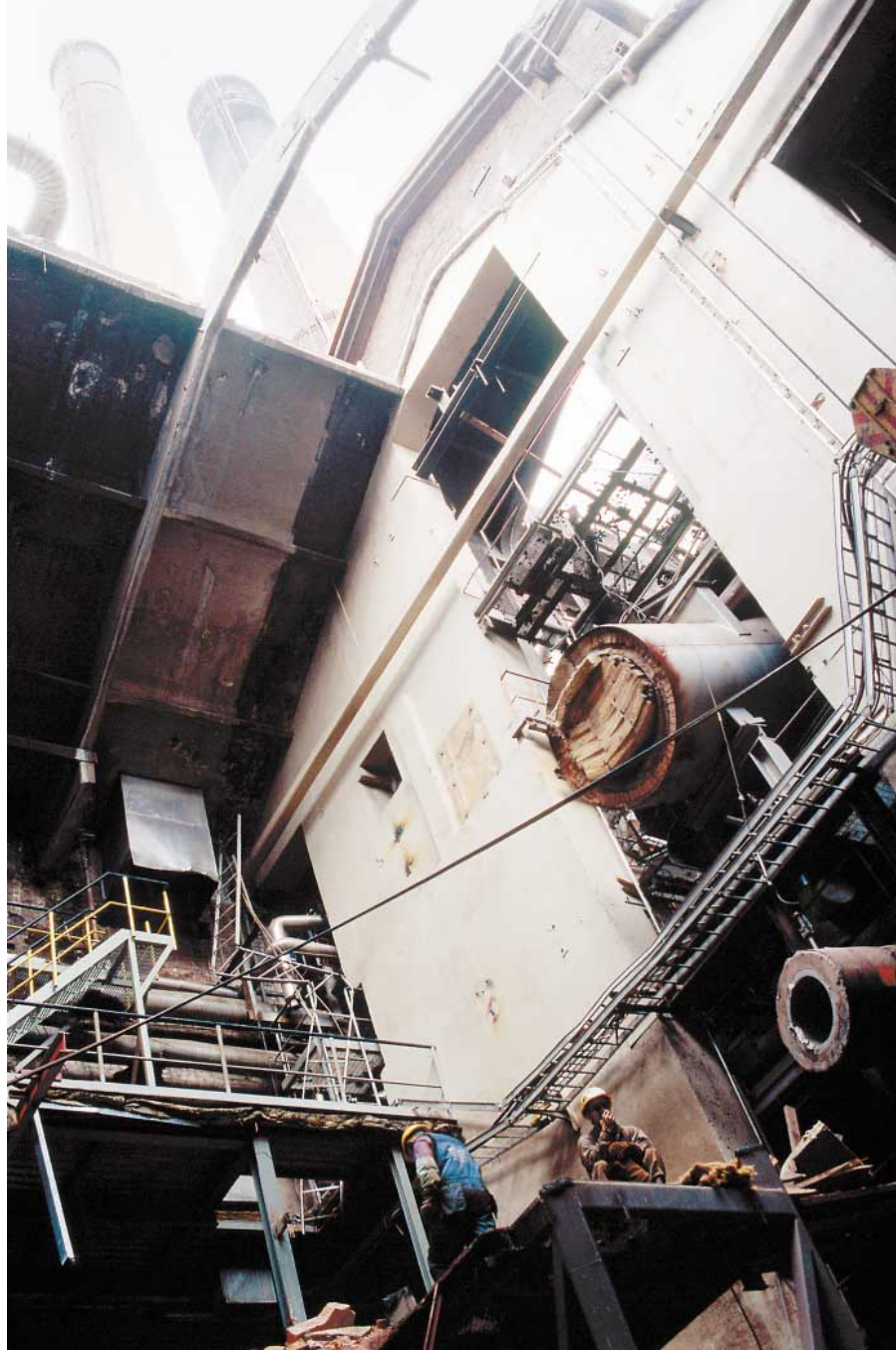
Leijumuutokset Irlantiin (ESB) ja Ruotsiin (Husum) sekä öljykattilatoimitus Kaipolaan etenivät suunnitelusti.

Vakiokattilat kasvattivat markkinaosuuttaan ja kehittivät toimintaansa.



Jari Hankala
Service-toimintojen
päällikkö

Huollon ja kunnossapitopalvelujen kysyntä säilyi vilkkaana. Voimalaitosten sopimuskunnossapidolle on myös tilausta.



Corenso, Varkaus. Kaasutuslaitos rakennetaan vanhan suojeltavan voimalaitosrakennuksen sisään.

Service-toiminnot keskitettiin katsausvuonna Varkauteen.



Kilpailukyky säilyi vahvana

■ Foster Wheelerin ja ABB-Alstomin muodostama konsortio sopi vuoden 1999 lopulla Elektrownia Turow S.A.'n voimalaitoksen nelos-, viitos- ja kuutosyksiköiden uudistamisesta. Hanke on jo kolmas vaihe puolalaisen Turowin voimalaitoksen laajassa modernisoinnissa.

Foster Wheelerin osuuteen kuuluu kolme uusimman Compact-kiertopetitekniikan kattilalaitosta. Sähköteholtaan 260 MW:n yksiköiden kattiloissa poltetaan paikallista ruskohiiltä.

Projektin arvo on yhteensä 667 miljoonaa dollaria, josta Foster Wheelerin osuus on puolet. Ensimmäinen yksikkö luovutetaan asiakkaalle marraskuussa 2002 ja projekti valmistuu kokonaisuudessaan 2004. Foster Wheelerin osuuden toimittavat Foster Wheeler Energia Oy ja Foster Wheeler Energia Polska Sp. z o. o.

Jaworzno ja Katowice valmistuivat Puolassa
Elektrownia Jaworzno III S.A.'n kaksi sähköteholtaan 70 MW:n kiertopetikattilalaitosta luovutettiin asiakkaalle lokakuussa 1999. Vuodenvaihteessa Puolassa oli luovutettavana EC Katowice S.A.'lle toimitettu, sähköteholtaan 120 MW:n kiertopetikattilalaitos. Laitosten polttoaineina ovat hiili ja hiilenpesujäte.

Olomoucin voimalaitos valmistui Tsekissä
Tsekinmaalla sijaitseva Olomoucin voimalaitos, joka on Foster Wheeler Energian ja Fortum Engineeringin yhteistoimitus, luovutettiin katsausvuonna asiakkaalle.

Laitos on tuottanut asiakkaan odotusten mukaisesti sähköä, kaukolämpöä ja prosessihöyryä paikallisille teollisuuslaitoksille joulukuusta 1998 lähtien. Foster Wheelerin kiertopetikattila on osoittanut luotettavuutensa paikallisen rusko- ja kivihiihen poltossa.

Myynti Saksaan säilyy vakaana

Fortum Engineering tilasi Foster Wheeler Energialta kaasuturbiinin lämmöntalteenottokattilan Wacker-Chemien kemiantehtaan kaasukombilaitokseen. Laitos sijaitsee Burghausenissa Etelä-Saksassa. Kattilan paineosat valmistetaan Foster Wheelerin Sosnowiecin pajalla Puolassa. Laitos luovutetaan kaupalliseen käyttöön kesäkuussa 2001.



Hornitex Werken Horn Bad Meinbergin kuitu- ja lastulevytehtaan, lämpöteholtaan 94 MW:n kiertopetikattilalaitoshanke, käynnistyi vuoden 1999 alussa. Laitos luovutetaan asiakkaalle joulukuussa 2000.

Foster Wheeler Energia on aiemmin toimittanut Hornitex Werken Beeskowin tehtaalle samanlaisen kattilalaitoksen. Polttoaineena laitoksissa on puujäte, joka sisältää tehtaiden puupohjaista jätettä, puupölyä, muualta tuotua rakennuspuujätettä sekä kuorta. Beeskowin kokemukset ovat osoittaneet, että Foster Wheelerin kiertopetikattila Intrex-tulistimella varustettuna on oikea ratkaisu myös laadultaan vaihteleville ja vaikeille puujätteille.

Grangemouth-hanke etenee Skotlannissa

Foster Wheeler Energia toimittaa Fortum Engineeringille lämpöteholtaan 220 MW:n kaasuturbiinin lämmöntalteenottokattilan sekä 182 MW:n kaasu- ja öljykäyttöisen apukattilan British Petroleumin tuotantolaitoksen kaasukombilaitokseen. Laitos sijaitsee Grangemouthissa Skotlannissa. Kattilat olivat asennusvaiheessa vuoden 1999 lopussa. Ne luovutetaan asiakkaalle vuonna 2000.



Turow, Puola



Jaworzno, Puola



Markku Kostamo
aluepäällikkö, Eurooppa

Foster Wheeler on säilyttänyt kilpailukykynsä kovenevilla Euroopan kattila- ja voimalaitosmarkkinoilla. Toiminnan painopiste on vuonna 2000 Puolassa. Muutamien suurten hiileen sekä maakaasuun perustuvien voimalaitosprojektien käynnistymistä odotetaan myös muissa itäisen Euroopan maissa. Muualla Euroopassa kiinnostuksemme kohdistuu biopolttoaine- ja kaasuprojekteihin. Panostus Service-toimintaan jatkuu vahvana Puolassa ja Tsekissä.



Boguslaw Piekarski
toimitusjohtaja, Foster Wheeler Energia Polska Sp. z o.o.

Puolan toiminnoissa painotettiin erityisesti paikallisen osaamisen kehittämistä sekä yhteistyön tiivistämistä Foster Wheeler Energia Oy:n ja tytäryhtiön, Foster Wheeler Energia Polska Sp. z o.o.:n välillä.

Katsausvuoden menestyksiin kuului Turowin voimalaitoksen kolmannen uudistusvaiheen käynnistämisen. Lisäksi Elchon voimalaitoksen kokonaistoimitusta koskevat neuvottelut saatiin kohti onnistunutta päätöstä.

Menestyksestä toimintaa Puolassa kuvaa se, että Foster Wheeler on saavuttanut CFB-kattiloillaan jo 75 prosentin osuuden Puolan markkinoista. Menestyksestä kertoo myös liikevaihdon voimakas kasvu. Kun Foster Wheeler Energia Polskan liikevaihto oli aloitusvuonna 1997 kolme miljoonaa dollaria, se nousee lähivuosina lähes 80 miljoonaan dollariin.

Aasia nousee lamasta

■ Taiwanilla saatiin päätökseen Yuen Foong Yu Paper Mfg. Co., Ltd.'lle myyty muutostyö. Vuonna 1988 toimitetun CFB-kattilan käyttötalous paranee, kun polttoainevalikoima laajenee ja sisältää mm. teollisuusjätteitä ja autonrenkaita. Käyttökokemuksia voidaan hyödyntää Taiwan Cogeneration Corporationille Kuan Tieniin toimitettavassa 50 MWe CFB-kattilassa. Kuan Tienissa laitetoimitukset saatiin päätökseen ja asennukset aloitettua.

Kevään ja kesän 1999 aikana luovutettiin Thaimaassa National Power Supply Companylle 2x50 MWe voimalaitoksen CFB-kattilat. Kattiloiden polttoaineina käy-

Dagang, Kiina



Matti Maskuniitty
aluepäällikkö, kehittyvät markkinat

Kaakkois- ja Itä-Aasiassa on käytössä tai rakenteilla jo merkittävä määrä Foster Wheeler -kattiloita ja -voimalaitoksia. Hyvän huoltopalvelun merkitys markkina-alueella kasvaa koko ajan. Indonesian ja Thaimaan service-palveluja on kehitetty edelleen, että ne pystyisivät entistä paremmin palvelemaan kaikkia asiakkaita.

tään antrasiittia; myös hiiltä ja biopolttoaineita voidaan käyttää. Kaupallinen käyttö on alkanut suotuisasti.

Indonesian Surabayaan, pääosin Mitsubishiin omistamalle PT. Smelting Co:lle toimitetut kaksi kuparisulaton jätelämpökattilaa luovutettiin asiakkaalle toukokuussa.

Tilaukset Sinopecille vahvistavat asemia

Sinopec-konserniin kuuluva Shanghai Petrochemical Company tilasi Foster Wheeler Energialta kaksi petrokoksia käyttävää, 75 MWe:n kiertopetikattilaa.

Samaan konserniin kuuluvalla Jingling Petrochemical Corporationille toimitettavasta kattiloiden muutos-

työstä oli saatu tilaus alkuvuonna. Jo aiemmin toimitetut 2x50 MWe:n kiertopetikattilat voivat muutoksen jälkeen käyttää polttoaineenaan myös petrokoksia.

Foster Wheeler vahvisti toimituksilla jo ennestään ylivoimaista asemaansa petrokoksikattiloiden johtavana toimittajana maailmassa.

Metallurgian kattiloilla on kysyntää

Foster Wheeler Energian johtavaa asemaa metallurgian jätelämpökattiloiden markkinoilla vahvistivat uudet tilaukset UM Pirdopille Bulgariaan ja Southern Peru Copperin sulatolle Peruun, Etelä-Amerikkaan.



NPS, Thaimaa



Panostusta tulevaisuuteen

■ Karhulan tutkimus- ja tuotekehitysyksikön toiminta painottui vuonna 1999 toimitettujen kiertopeti-kattiloiden kenttätutkimuksiin sekä prosessin ja kattilakomponenttien edelleenkehittämiseen, ilmanpaineisen kaasutinteknologian kehittämiseen ja edellisen vuoden aikana alkaneen tutkimushankkeen läpivientiin paineistetulla kiertopetikoelaitoksella.

Vuoden 1999 aikana käynnistyi useita uusimman sukupolven CFB-kattiloita, joiden toimintaa tutkittiin huolellisesti. Osassa kattiloista on uudentyypinen, nk. Intrex-tulistin, jonka toimintaa mitattiin. CFB-kattilan ja Intrexin kehittämistä jatkettiin.

Pohjoismaissa käynnistyneiden, kierrätyspoltoaineita käyttävien kattiloiden tutkimukset muodostivat osan katsausvuoden tutkimusohjelmasta.

Ilmanpaineisen kaasutinteknologian kehittämistä jatkettiin agrobiomassakokeilla ja tutkimuskeskuksen koe-kaasutinta hyväksi käyttäen. Kaasutuksen lisäksi kehitettiin kaasunpuhdistustekniikkaa, jotta tuotekaasun hyödyntäminen suurissa kattiloissa mahdollistuu. Kehitystyö jatkuu vuonna 2000 yhdessä asiakkaan kanssa.

Paineistetun leijukerrospolton (PCFB) kehittäminen jatkui osin EU-rahoitteisessa hankkeessa, jossa päämielenkiinto on kuumasuodatustekniikan demonstroinnissa. Lisäksi kehitettiin materiaalien käsittelyjärjestelmiä ja muita prosessin komponentteja eri polttoaineilla, kuten kivihiehellä, ligniitillä ja petrokoksilla.



Intrex-tulistin, Västerås



Reijo Kuivalainen
päällikkö, tutkimus
ja tuotekehitys

Tutkimus- ja tuotekehitysyksikkö keskittyi CFB-kattiloiden ja Intrex-tulistimen edelleenkehittämiseen.



Mittaussondeja
CFB-kattilassa.

Käynnissä olleet projektit 1999

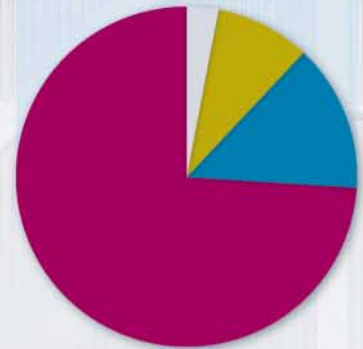
Projekti	Maa	Lämpöteho MWt	Polttoaine
Kiertopetikattilat			
• Högdalen	Ruotsi	91	jätepaperi, metsähake, muovi, hake
• Lycksele	Ruotsi	46,5	puujäte, puunkuori, turve, hiili
• Västerås	Ruotsi	157	puujäte, turve, hiili
• Olomouc	Tšekki	141	rusko- ja bitumihiihi
• Katowice	Puola	352	bitumihiihi
• Jaworzno	Puola	2x180	hiili
• Hornitex	Saksa	94	puujäte
• National Power Supply	Thaimaa	2x370	antrasiitti, hiili, puunkuori
• Dagang	Kiina	2x287,1x179	hiili, liete
• Taiwan Cogen. Corp.	Taiwan	138	hiili, autonrenkaat, liete
• Jinling	Kiina	2x156	hiili, petrokoksi
• Viken Energinett AS	Norja	30	kierrätyspuu ja -paperi, hake
• Munksund	Ruotsi	97,5	puunkuori, kierrätyspuu, hiilijäte
• Turow	Puola	3x557	ruskoshiili
• Jinshan	Kiina	2x218	petrokoksi, hiili
Kuplapetikattilat			
• Sala-Heby	Ruotsi	30	metsähake, sahanpuru
• Salmivoima Oy	Suomi	45	turve, puunkuori, sahanpuru, kierrätyspolttoaine
• Voimavasu Oy	Suomi	32	turve, puunkuori, sahanpuru
• Vamy Oy, Myllykoski	Suomi	80	hake, liete, turve, paperi
• Modo Paper AB, Husum	Ruotsi	87	puunkuori, liete, öljy
• ESB, Ferbane, County Offaly	Irlanti	90,9	turve
Kaasuturbiinin lämmöntalteenottokattilat			
• Map ta Phut	Thaimaa	4x65	maakaasu, dieselöljy
• Mosenergo	Venäjä	29	maakaasu
• Grangemouth	Skotlanti	220	maakaasu
• Wacker Chemie (Fortum Engineering)	Saksa	318	maakaasu
Jätelämpökattilat			
• Boliden	Ruotsi	14	sulatusuunin poistokaasut
• Pirdop	Bulgaria	33	sulatusuunin poistokaasut
• Saganoseki	Japani	30	sulatusuunin poistokaasut
• Nicico	Lähi-itä	40	sulatusuunin poistokaasut
• Naoshima	Japani	27	sulatusuunin poistokaasut
• BHP Copper	USA	42	sulatusuunin poistokaasut
• Ilo	Peru	37+28	sulatusuunin poistokaasut
• Caraiba	Brasilia	30	sulatusuunin poistokaasut
Öljy- ja kaasukattilat			
• Viken Energinett AS	Norja	50	öljy
• Grangemouth	Skotlanti	182	maakaasu, prosessikaasu
• Vamy Oy, Myllykoski	Suomi	2x45	öljy, maakaasu
• UPM-Kymmene Oy, Kaipola	Suomi	89	öljy
Kaasuttimet			
• Corenso United Oy Ltd, Varkaus	Suomi	40/68	nestepakkauskartongin rejekti
Lämpökeskukset			
• Espoon Sähkö Oyj, Kalajärvi	Suomi	1,5+3,5	kevytöljy
• Zeo AB, Uddevalla	Ruotsi	7,8	kevytöljy
• Anjalankosken Energia, Kaipainen	Suomi	2x12	maakaasu/kevytöljy
• Lahti Energia Oy, Ilmarisentie	Suomi	3x15	maakaasu/kevytöljy
• Heinola Energia Oy, Vierumäki	Suomi	2,5	raskasöljy
• Espoon Sähkö Oyj, Juvanmalmi	Suomi	16	maakaasu/kevytöljy
• Lahti Energia Oy, Mestarinkatu	Suomi	2x15	maakaasu/kevytöljy
• Eastlink Lanker, Plc. Tsaritsyno	Venäjä	3x5,2	maakaasu
• Rauman Energia Oy	Suomi	2x6	raskasöljy
• Orimattilan Lämpö Oy	Suomi	6	maakaasu/raskasöljy
• Liha ja Säilyke Oy, Forssa	Suomi	4,9	kevytöljy

Tuloslaskelma 1.1.-31.12.1999

Konsernituloslaskelma 1000 EUR	1999	1998	1997
LIIEKVAIHTO	196 882	201 699	234 192
• Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos +/-	- 4 723	1 055	138
• Valmistus omaan käyttöön	20	30	40
• Liiketoiminnan muut tuotot	3 864	34	63
• Muut kulut yhteensä	185 964	191 359	226 567
LIIEKEVOITTO	10 081	11 459	7 866
• Rahoitustuotot ja -kulut	- 2 171	- 2 119	1 866
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	7 910	9 340	9 732
• Tilinpäätössiirrot	0	- 2 390	- 1 795
• Välittömät verot	- 2 575	- 2 032	- 2 379
• Vähemmistöosuus	- 187	0	0
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	5 148	4 918	5 558

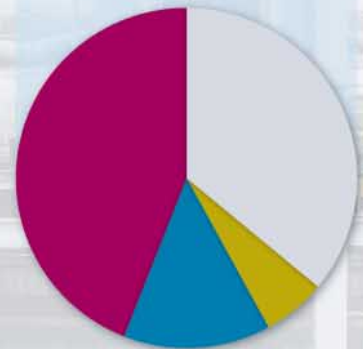
Liikevaihto markkina-alueittain 1999

• Suomi	14 %
• Muu Eurooppa	74 %
• Pohjois- ja Etelä-Amerikka	9 %
• Aasia	3 %



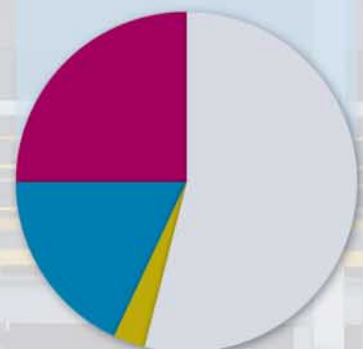
Liikevaihto markkina-alueittain 1998

• Suomi	14 %
• Muu Eurooppa	44 %
• Pohjois- ja Etelä-Amerikka	6 %
• Aasia	36 %



Liikevaihto markkina-alueittain 1997

• Suomi	18 %
• Muu Eurooppa	25 %
• Pohjois- ja Etelä-Amerikka	3 %
• Aasia	54 %



**VASTAAVAA**

Konsernitase 1000 EUR	1999	1998	1997
KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SIIJOITUKSET	45 130	47 723	46 482
Aineettomat hyödykkeet	22 830	22 990	23 736
• Aineettomat oikeudet	620	597	617
• Liikearvo	21 541	22 242	22 942
• Muut pitkävaikutteiset menot	669	151	175
Aineelliset hyödykkeet	22 277	23 236	22 728
• Maa-alueet	791	791	791
• Rakennukset ja rakennelmat	15 482	16 499	17 022
• Koneet ja kalusto	5 374	5 566	4 540
• Muut aineelliset hyödykkeet	88	83	38
• Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	542	297	337
Sijoitukset	23	1 497	18
• Muut osakkeet ja osuudet	23	1 497	18
VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS	106 763	77 643	89 039
Vaihto-omaisuus	3 584	1 931	963
• Tavarat	1 509	570	670
• Keskeneräiset työt	2 075	1 361	293
SAAMISET	72 979	48 081	78 629
Pitkäaikaiset			
• Lainasaamiset	984		
Lyhytaikaiset			
• Myyntisaamiset	27 541	22 810	14 499
• Projektisaamiset	36 179	15 973	61 001
• Lainasaamiset	735	674	289
• Muut saamiset	943	238	88
• Siirtosaamiset	6 597	8 386	2 752
• Rahat ja pankkisaamiset	30 200	27 632	9 448
YHTEENSÄ VASTAAVAA	151 893	125 366	135 521

VASTATTAVAA

Konsernitase 1000 EUR	1999	1998	1997
OMA PÄÄOMA	43 383	35 024	33 394
• Osakepääoma	15 000	14 424	13 584
• Ylikurssirahasto	14 220	14 220	13 581
• Vararahasto	583	22	
• Edellisten tilikausien voitto	8 322	1 531	665
• Tilikauden voitto	5 258	4 827	5 564
• Vähemmistöosuudet	1 398		
• Poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset	0	9 447	7 098
• Konsernireservi	439	353	353
• Pakolliset varaukset	345		
VIERAS PÄÄOMA	106 328	80 542	94 676
Laskennallinen verovelka	3 634	333	333
<i>Pitkäaikainen</i>			
• Lainat	31	0	105
• Lainat saman konsernin yrityksiltä	19 300	19 300	19 300
<i>Lyhytaikainen</i>			
• Ostovelat	23 425	18 210	22 800
• Projektiennakot	7 025	10 356	7 485
• Muut velat	6 546	9 640	4 369
• Siirtovelat	46 367	22 703	40 284
YHTEENSÄ VASTATTAVAA	151 893	125 366	135 521



Johtajisto

- Toimitusjohtaja Timo Kauranen
- Varatoimitusjohtaja Tuomo Hulkkonen
- Myyntijohtaja Ari Aalto
- Talousjohtaja Matti Meltti
- Lakiasiaainjohtaja Riitta Hovi

Tulosyksiköt

- Kotimarkkinat Kalevi Virtanen
- Eurooppa Markku Kostamo
- Kehittyvät markkinat, Matti Maskuniitty
- Service-toiminnot Jari Hankala

Tukiyksiköt

- Prosessitekniikka Arto Hotta
- Suunnittelu Jouni Tuononen

Foster Wheelerin globaalit toiminnot Suomessa

- Myynti Pohjois- ja Itä-Eurooppa, IVY Ari Aalto
- Hankinnat Timo Wartiovaara
- Tuotanto Taisto Sepponen
- Tutkimus ja tuotekehitys Reijo Kuivalainen

Konsernipalvelut

- Henkilöstöhallinto Lea Rosqvist
- Huolinta Sirpa Hämäläinen
- Kirjanpito Tuula Rissanen
- Rahoitus Matti Meltti
- Tietohallinto Riitta Kauppinen
- Tietojärjestelmäkehitys Seppo Tunturi
- Toimisto- ja kiinteistöpalvelut Keijo Keinänen
- Tiedotus Pauliina Parviainen

Kuvassa vasemmalta Ari Aalto, Tuomo Hulkkonen, Timo Kauranen, Matti Meltti ja Riitta Hovi.

Paikallistoiminnot

Foster Wheeler Energi Ab, Ruotsi

- Christer Olson

Foster Wheeler Energie GmbH, Saksa

- Markku Kostamo

Foster Wheeler Energia Polska, Sp. z o.o., Puola

- Boguslaw Piekarski

Foster Wheeler Energy Fakop Ltd, Puola

- Andrzej Niderla

Foster Wheeler Energia Oy, Unkari

- Unkarin toimisto, Budapest
Lorant Nyari

Foster Wheeler Energia Oy, Tseki

- Tsekin toimisto, Praha
Jiri Smola

PT. Foster Wheeler Services, Indonesia

- Indonesia, Jakarta
Heikki Ekelund

Foster Wheeler Service (Thailand) Limited

- Bangkok, Thaimaa
Tommi Ijäs

Foster Wheeler Energia Oy

puh. 010 39311

Helsinki

PL 45, 00441 Helsinki

Käyntiosoite: Sentnerikuja 2

fax 010 393 6199

Kaarina

PL 15, 20781 Kaarina

Käyntiosoite: Lautakunnankatu 6

fax 010 393 6300

Karhula

Karhulan T&K Keskus

PL 66, 48601 Karhula

Käyntiosoite: Antintie 3

fax 010 393 3309

Varkaus

PL 201, 78201 Varkaus

Käyntiosoite: Relanderinkatu 2

fax 010 393 7689

Service

puh. 010 39311

PL 201, 78201 Varkaus

Käyntiosoite: Relanderinkatu 2

fax 010 393 7686

Foster Wheeler Energi AB

P.O. Box 6071

S-600 06 Norrköping, SWEDEN

Söderleden 102

Tel. +46 11 28 5330

Fax +46 11 28 5340

Foster Wheeler Energia Polska Sp. z o.o.

Aleja Jana Pawla II 15

00-828 Warszawa, POLAND

Tel. +48 22 697 6870

Fax +48 22 697 7440

Foster Wheeler Energy Fakop Ltd.

ul. Staszica 31

41200 Sosnowiec, POLAND

Tel. +48 32 266 4861

Fax +48 32 266 1607

Foster Wheeler Energie GmbH

Hohenstaufenstrasse 4

D-40547 Düsseldorf, GERMANY

Tel. +49 211 559 0551

Fax +49 211 559 0553

Foster Wheeler Energia Oy Branch in Prague

Foster Wheeler Energy Central Europe, Inc.

Vinohradská Street 37 120 00 Prague 2, CZECH REPUBLIC

(3rd Floor)

Tel. +420 2 2225 2578

Fax +420 2 2225 2579

Foster Wheeler Energia Oy

Vadászforduló u. 27

H-1221 Budapest, HUNGARY

Tel. +36 1 228 1640

Fax +36 1 228 1639

Foster Wheeler Service (Thailand) Limited

9th Floor Maneeya Building

518/5 Ploenchit Road

Bangkok 10330, THAILAND

Tel. +66 2 652 0760

Fax +66 2 652 0763

Pt. Foster Wheeler Services

Plaza PP Lt. V, Jl. Let Jend TB. Simatupang No. 57

Pasar Rebo-Jakarta Timur (13760)

INDONESIA

Tel. +62 21 840 8311 (Hunting)

Fax +62 21 840 8313

Internet: <http://www.fwc.com>

