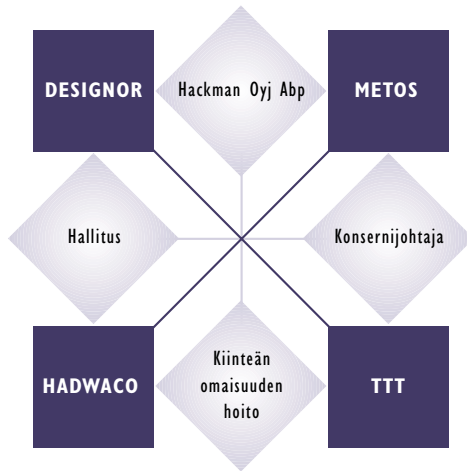


Sisällysluettelo



1790-2000

HackmanGroup	2
Pörssitiedotekatsaus	2
Vuosi 1999 lyhyesti	3
Konsernijohtajan tervehdys	4
Designor	6
Metos	8
Hadwaco	10
TTT	12
Muut toiminnot	14
Hallituksen toimintakertomus	15
Tuloslaskelmat	18
Taseet	19
Rahoituslaskelmat	20
Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet	21
Tilinpäätöksen liitetiedot	23
Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut	33
Tunnuslukujen laskentakaavat	34
Rahoitusriskien hallinta	35
Osakepääoma, osakkeet ja osakkeenomistajat	36
Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle	40
Tilintarkastuskertomus	41
Hallitus, tilintarkastajat	42
Johtokunta	43
HackmanGroupin ja toimialojen avainhenkilöt	44
Osoitteet	46
Tiedotuksia osakkeenomistajille	48
Yhteenveto markoissa	49



HackmanGroup on kehittynyt 210 vuotta sitten perustetusta viipurilaisesta kauppahuoneesta. Tänä päivänä Hackman Oyj Abp toimii holding-yhtiönä kaikille HackmanGroupin liiketoiminnoille. HackmanGroupin liiketoiminnoilla on niille tyypilliset menestystekijät, jotka ohjaavat liiketoimintojen työtapoja ja määräävät niiden rakenteita. Toimintamme yhtenä perustekijänä on yhteinen tapamme toimia seuraavien perustekijöiden pohjalta: Vahva liiketoimintaetiikka, Asiakasläheisyys, Avoimuus ja osallistuminen sekä Uudistumishalu.

HackmanGroupin muodostavat neljä toimialaa:

- **Designor** on skandinaavisen muotoilun alueella johtava ruuanlaitto- ja kattaustuotteiden merkkitarvayritys.
- **Metos** on erikoistunut ammattikeittiöiden tarpeiden mukaisiin, korkeatasoisiin ruoka- ja juomatuotannon laitteisiin ja kokonaisratkaisuihin.
- **Hadwaco** on erikoistunut haihdutusmenetelmään perustuviin vedenkäsittelyjärjestelmiin ja prosessiteollisuuden säiliöihin, laitteisiin ja putkistoihin.
- **TTT** on tunnettu puuta leikkaavien terien yhtenä johtavana toimittajana sellu-, levy- ja sahateollisuudelle kaikkialla maailmassa.

Vuodesta 1997 olemme voimakkaasti selkiyttäneet konsernin rakennetta. Tavoitteenamme on olla valituilla liiketoiminta- ja markkina-alueilla yksi johtavista toimittajista. Haluamme olla myös asiakaslähtöinen yritys, jolla on vahvat tuotemerkit. Päätoimialoiksi olemme valinneet Designorin ja Metoksen.

HackmanGroupilla on liiketoimintaa useassa maassa. Konsernin liikevaihto vuonna 1999 oli 306,6 miljoonaa euroa. Sen palveluksessa oli 2 990 henkilöä, joista 1 320 Suomen ulkopuolella.

PÖRSSITIEDOTEKATSAUS 1999

17.2. Hackman-konsernin tilinpäätöstiedote 1.1. – 31.12.1998

Hackmanin liikevaihto kasvoi 0,4 prosentilla ja oli 1 918,4 miljoonaa markkaa (1997: 1 909,9 mmk). Konsernin liiketulos oli 64,0 miljoonaa markkaa (24,9 mmk) ja tulos rahoituserien jälkeen 27,2 miljoonaa markkaa (-0,7 mmk). Hallituksen osinkoehdotus vuodelle 1998 on 2,50 mk/osake (2,50 mk/osake).

17.2. Hackman Oyj Abp laskee liikkeelle joukkovelkakirjalainan.

11.3. Hackman Oyj Abp:n liikkeelle laskema joukkovelkakirjalaina arvoltaan 20 miljoonaa euroa on institutionaalisten sijoittajien kokonaan merkitsemä. Lainan kysyntä ylitti liikkeellelasketun määrän.

13.4. Hackman Oyj Abp:n yhtiökokous

Yhtiökokous vahvisti osingonjakoehdotuksen 2,50 markkaa/osake. Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenmääräksi viisi (5). Hallituksen erovuorossa ollut jäsen, Björn Gavelstad, valittiin uudelleen. Hackman Oyj Abp:n hallituksen muodostavat: Björn Gavelstad, Stig Gustavson, Carl-Olaf Homén, Jan Hörhammer ja Lars Renström. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan.

7.5. Liputusilmoitus

Hackman Oyj Abp:n saaman ilmoituksen mukaan ODIN Förvaltning AS:n hallitsevat rahastot omistavat nyt yhteensä 291 247 Hackman Oyj Abp:n A-osaketta, mikä on 6,6 prosenttia osakepääomasta ja 1,5 prosenttia äänistä.

14.5. Ennakkotieto Hackman-konsernin ensimmäisen kolmanneksen 1999 toiminnasta; Useita kuukausia jatkunut prosessilaiteteollisuuden ja maidonjäähdytyslaitteiden alhainen kysyntä painaa konsernin alkuvuoden tuloksen alle suunnitellun tason ja optimististen analyttikoarvioiden. Suurimmat toimialat, Designor ja Metos, ovat kehittyneet suunnitellusti.

4.6. Hackman-konsernin osavuosikatsaus 1.1. - 30.4.1999

- Liikevaihto 90,6 miljoonaa euroa (1998: 108,0 milj. euroa).
- Liiketulos -1,1 miljoonaa euroa (0,4 milj. euroa).
- Tulos ennen satunnaiseriä -2,6 miljoonaa euroa (-1,7 milj. euroa).
- Korollinen vieras pääoma 93,7 miljoonaa euroa (102,8 milj. euroa).
- Omavaraisuusaste 39,5 % (36,5 %).

1.9. Hackman myy The Peerless Saw Companyn USA:ssa Hackman myy toimivalle johdolle The Peerless Saw Companyn USA:n Columbus Ohiossa. Hackman TTT luopuu Peerlessistä, koska se ei tue toimialan perusliiketoimintaa.

30.9. Liputusilmoitus

Hackman Oyj Abp on saanut ilmoituksen, että Fidelity International Limited ja sen suorat ja epäsuorat tytäryhtiöt omistavat nyt 8,41 prosenttia Hackman Oyj Abp:n osakepääomasta.

5.10. Hackman-konsernin osavuosikatsaus 1.1. – 31.8.1999

- Liikevaihto 183,3 miljoonaa euroa (1998: 214,4 milj. euroa).
- Liiketulos 0,2 miljoonaa euroa (1,7 milj. euroa).
- Tulos ennen satunnaiseriä -3,0 miljoonaa euroa (-2,2 milj. euroa).
- Korollinen vieras pääoma 96,1 miljoonaa euroa (104,8 milj. euroa).
- Omavaraisuusaste 38,9 % (36,1 %).
- Päätoimialoiksi muodostuneiden Designorin ja Metoksen osuus liikevaihdosta 78 % (64 %).
- Eurotanks, Hadwaco ja TTT -toimialojen yhteenlaskettu liikevaihto 33 % vähemmän kuin edellisvuonna.

1.11. Metos ostaa italialaisen Olis-ryhmän

Hackman Metos Oy Ab on allekirjoittanut sopimuksen Olis-ryhmään kuuluvien Olis Italia S.p.A:n ja Polaris S.p.A:n osakekantojen ostamisesta. Kauppa saatetaan päätökseen maaliskuussa 2000. Olis valmistaa sekä markkinoi keitto- ja paistolaitteita ja Polaris kylmälaitteita ravintoloille sekä muille ammattikeittiöille. Kummallakin yrityksellä on vahva asema Euroopan markkinoilla. Olis-ryhmä on yksi suurimmista ammattikeittiö-tuotteiden ja -laitteiden valmistajista Italiassa. Ryhmän liikevaihto on noin 180 miljoonaa Suomen markkaa (30 milj. euroa), ja se työllistää noin 240 henkilöä Bellunossa, Pohjois-Italiassa. Osakekantojen lopullinen hinta tulee olemaan noin 100 miljoonaa Suomen markkaa (17 milj. euroa).

12.11. Designorille organisaatiomuutos

Designorin toimialajohtaja Jori Keckman siirtyy toisen työnantajan palvelukseen 15.1.2000. Tästä syystä seuraavat järjestelyt tulevat voimaan 1.12.1999 alkaen. Konsernijohtaja Tapio Hintikka toimii toistaiseksi myös Designorin toimialajohtajana. Designor-toimialan talousjohtaja Henry Löfstedt nimitetään Designorin toimialajohtajan varamieheksi ja samalla Hackman Designor Oy Ab:n varatoimitusjohtajaksi.

16.11. Liputusilmoitus

Hackman Oyj Abp on saanut ilmoituksen, että Fidelity International Limited ja sen suorat ja epäsuorat tytäryhtiöt omistavat nyt viisi (5) prosenttia Hackman Oyj Abp:n osakepääomasta.

17.12. Hackman-konsernin taloudelliset tiedotteet 2000

Hackman-konserni julkaisee vuonna 2000 taloudelliset tiedotteensa suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi seuraavan aikataulun mukaisesti:

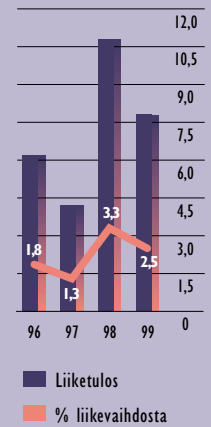
Tilinpäätös 1999	to 17.2.2000 (lehdistötalousohjelma)
Vuosikertomus 1999	viikolla 12
Osavuositarkastus tammi-huhtikuulta	ke 31.5.2000
Osavuositarkastus tammi-elokuulta	ke 4.10.2000

Hackman Oyj Abp:n yhtiökokous pidetään keskiviikkona 12.4.2000, klo 15.00.

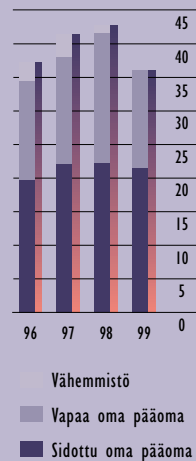
LIIVEVAIHTO, MILJ. EUROA



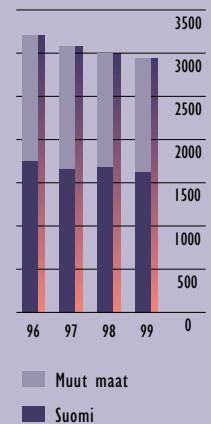
LIIKETULOS, MILJ. EUROA



OMAVARAISUUSASTE, %



HENKILÖSTÖ, 31.12.



VUOSI 1999 LYHYESTI

		1999	1998	Muutos	%
Liikevaihto	milj. euroa	307	330	-23	-7,0
Suomen ulkopuolella	milj. euroa	186	211	-25	-11,8
Liiketulos	milj. euroa	8	11	-3	-27,3
osuus liikevaihdosta	%	3	3	-1	
Tulos ennen satunnaiseriä	milj. euroa	3	5	-2	
osuus liikevaihdosta	%	1	2	-1	
Bruttoinvestoinnit	milj. euroa	15	32	-17	-53,1
Taseen loppusumma	milj. euroa	252	251	1	0,4
Tulos/osake (EPS)	euroa	0,16	1,14	-0,98	
Osinko/tulos	%	259	37	-	
Sijoitetun pääoman tuotto (RNA)	%	4	6	-2	
Oman pääoman tuotto (ROE)	%	1	5	-4	
Omavaraisuusaste		36	43	-7	
Henkilöstön määrä 31.12.		2 943	3 003	-60	-2,0
Suomen ulkopuolella		1 316	1 319	-3	-0,2

Täydelliset avainluvut ovat sivulla 33 ja 39.



Kaiken kaikkiaan vuosi 1999 oli vaiheikas ja työntäyteinen vuosi. Osa asioista sujui suunnitelmien mukaisesti, joskin pettymyksiäkin tuli. Se oli myös sisäisen toimintatehokkuuden kehityksen käynnistysvuosi. Toimialat jatkoivat omia kehitysohjelmiaan, ja lisäksi konserni teki sisäisen yrityskehittämisen. Konsernin rakenteen ja liiketoimintojen kehittämisessä suuntaviivat ovat selvät, mutta varaudumme jatkuvan muutoksen synnyttämiin haasteisiin.

PÄÄTOIMIALAT ON VALITTU JA RAKENNE SELKIYTETTY

Päätoimialoiksi olemme valinneet design-merkkitarvotteita valmistavan Designorin sekä ammattikeittiölaitteisiin ja -järjestelmiin erikoistuneen Metoksen. Euroopan yhteiskunnallinen kehitys ja elintason kohoaminen luovat hyvät edellytykset näiden toimialojen kasvulle.

Muiden toimialojen osalta jatkamme strategiaamme mukaisesti järjestelyjä, joilla pyrimme löytämään kullekin parhaan mahdollisen kumppanin toiminnan tehostamiseksi. Eurotankista pyrimme irtautumaan täysin, koska meillä ei ole mahdollisuuksia saada tälle toimialalle kannattavaa kasvua. Hadwaccon prosessitekniikan alalla vallitsevan ylikapasiteetin johdosta sovitamme omaa toimintaamme kysynnän mukaisesti. Hadwaccon vedenkäsittelylaitteille etsimme yhteistyökumppaneita eri sovellusalueilta. TTT:n tulevaisuuden mahdollisuudet löytyvät liittoutumisesta alan teknologiajohtajien tai palvelukonseptien kehittäjien kanssa.

Toimialojen resurssien vahvistaminen sekä tuotekehityksen että markkinoinnin osalta alkoi jo edellisellä vuonna ja jatkui toimintakautena. Pääsääntöisesti näistä panostuksista olemme jo saaneetkin myönteisiä kokemuksia.

Keskittyessämme tulevaisuudessa vain kahteen toimialaan voimme panostaa voimakkaammin niiden kehitystyöhön. Nyt kun tavoitteemme konsernin rakenteen osalta ovat selvät, pystymme paneutumaan täydellä teholla myös sisäisen toiminnan tehokkuuden parantamiseen.

TEETIMME SISÄISEN YRITYSKUVATUTKIMUKSEN KEHITYKSEN AVUKSI

Toimintavuoden alussa käynnistimme sisäisen yrityskehittämisen Suomen yksiköissä. Tulokset valmistuivat joulukuun 1999 alussa, ja niiden purkaminen yleisellä tasolla toimialoittain käynnistyi ennen vuodenvaihdetta. Kaikki toimialat laativat ohjelman tulosten läpikäynnille organisaatioidensa eri osa-alueilla. Nyt käynnissä olevassa työryhmävaiheessa sovitaan keskeiset parannusohjelmat ja niiden aikataulut.

Jokainen organisaatiotasolla on valinnut keskuudestaan työryhmiä, joiden tehtävänä on laatia ehdotuksia toimenpiteiksi parempien toimintatapojen aikaansaamiseksi jatkuvan kehityksen periaatteella. Arvojemme mukaisesti rohkaisemme henkilöstöä avoimeen, rakentavaan mielipiteen ilmaisuun. Johdon tulee oppia hyödyntämään organisaatiosta saamansa viestit, sillä vain avoin vuorovaikutus johdon ja henkilöstön välillä voi auttaa koko HackmanGroupia löytämään parhaimmat toimintamallit. Olemme asettamiemme arvojen ja toimintatapojemme omaksumisen tien alussa, mutta olemme sitoutuneet kulkemaan valitsemillamme tiellä kohti parempaa sisäistä tehokkuutta ja työmotivaatiota.

HUMAN RESOURCE NETWORK KEHITTÄÄ HENKILÖSTÖASIOITA

Vuoden alussa perustimme Human Resource Network -toiminnan. Ryhmän jäseniä ovat kunkin toimialan henkilöstöpäälliköt. Ryhmän tehtävänä on luoda ja vaalia HackmanGroupin yhteistä toimintatapaa, valmistaa toimialoja itsenäiseen toimintaan ja osallistua koko HackmanGroupin henkilöstöhallinnon kehitystyöhön.

Työryhmä on kuluneen vuoden aikana organisoinut muun muassa edellä mainitun sisäisen yrityskehittämisen, uuden henkilöstöhallinnon raportointijärjestelmän käyttöönoton sekä yhtenäistänyt erilaisia henkilöstöhallinnon osa-alueita. Lisäksi se on suunnitellut ja toteuttanut henkilöstön koulutusohjelmia. Toimintavuonna toteutimme ensimmäisen



esimiesten ja asiantuntijoiden kehittämisohjelman Optimuksen, jonka pääpaino oli vuorovaikutustaitojen, taloudellisen ajattelun ja strategioiden sekä markkinoinnin taitojen vahvistamisessa. Koko kehittämisohjelman punaisena lankana oli benchmarkkauksen eli parhaiden käytäntöjen oppiminen. Saamamme hyvän palautteen pohjalta kehitämme ohjelmaa ja jatkamme sitä sekä suomen- että englanninkielisenä.

UOSITUHAT VAIHTUI HACKMANGROUPISSA ONGELMITTA

Vuosituhanne vaihte on nyt tietotekniikan haasteiden osalta onnellisesti ohitettu, eikä se aiheuttanut HackmanGroupin sisällä ongelmia. Samalla kun valmistauduimme vuosituhanne vaihteeseen, keskityimme myös aikaisempien pirstoutuneiden tietohallintojärjestelmien yksinkertaistamiseen. Kokonaisuutena voimme todeta, että Vuosi 2000 –projektimme onnistui kaikilta osin erittäin hyvin. Kokonaisinvestoinnit olivat noin 580 euroa/henkilö (3 500 mk/henkilö), mitä voimme pitää kohtuullisena. Jatkossa keskitymmekin tietotekniikkaa käyttävien henkilöiden osaamistason parantamiseen saadaksemme täyden hyödyn investoinneista.

LAADIMME YMPÄRISTÖOHJELMAT

HackmanGroupissa ensisijainen vastuu ympäristönsuojelun vaatimusten noudattamisesta ja kehittämisestä on kullakin toimialalla. Perustimme vuonna 1998 käynnistettyä ympäristöohjelmaa varten ympäristötyöryhmän (Environmental Working Group), jonka muodostavat toimialojen ja konsernihallinnon edustajat. Työryhmän jäsenet ovat tehneet uraauurtavaa työtä omien toimialojensa ympäristöasioiden selvittämisessä. Ryhmä sai valmiiksi toimintavuoden lopussa HackmanGroupin, sen toimialojen ja tulosyksiköiden ympäristötaseet. Niistä selviävät muun muassa valmistusprosessiemme käyttämän energian, veden, raaka-aineiden ja pakkausmateriaalien kulutusmäärät. Vastaavasti taseesta näkyy, millaisia tuotteita valmistuu, ja paljonko kustakin

tuotantoprosessista jää erilaista hyödynnettäväksi kelpaamatonta jätettä.

Kaikilla toimipaikoillamme kiinnitämme ympäristöasioihin huomattavasti enemmän huomiota. Paneudumme aikaisempaa huolellisemmin raaka-ainevalintoihin jo tuotekehityksen alkuvaiheissa. Lisäksi olemme parantaneet jätteiden lajittelua ja kierrätysmahdollisuuksia. Olemme myös käynnistäneet tuotteidemme koko elinkaaren ympäristövaikutusten tutkimuksen. Vuoden 1999 loppuun mennessä kukin toimipisteemme laati ympäristötaseeseen perustuvan ympäristöohjelmansa, jossa on selvät vuosittaiset parannusohjelmat sekä pitkän tähtäimen tavoitteet.

KIITÄMME VANHASTA JA SUUNTAAMME KOHTI UUSIA AIKOJA!

Lähdemme HackmanGroupissa uudelle vuosituhanne uudella visuaalisella identiteetillä. Samoin kukin toimiala on tarkentanut omaa ilmettään. Näin viestimme selvästi toimialojen itsenäisyyttä ja HackmanGroupin roolia omistajana. Myös viestintämme eri osa-alueiden tehtävät selkiytyvät näiden uudistusten myötä.

Vuosituhanne viimeisestä, työntäyteisestä vuodesta erityisen kiitoksen ansaitsee koko HackmanGroupin henkilöstö. Jatkamme kestävästä kehitystyötämme myös uudella vuosituhanne!

Kiitän myös kaikkia asiakkaitamme, rahoittajiamme sekä hallitustamme ja osakkeenomistajiamme vaiheikkaan vuoden kohtaamisista. Jatkamme tulokuntonne parantamista omistajiemme ja yhteistyökumppaneidemme tuella tästä eteenkin päin!

- Tapio Hintikka -



JORI KECKMAN, toimialajohtaja, Designor • toimitusjohtaja, Hackman Designor Oy Ab

Designor on skandinaavisen muotoilun alueella ruuanlaitto- ja kattaustuotteiden johtava merkkitarvayritys.

VUOSI 1999 OLI VAKAAN KEHITYKSEN VUOSI

Designorille vuosi 1999 alkoi suurten odotusten merkeissä. Olihan edellinen vuosi niin myynnin kasvun kuin tulostarannuksen osalta ollut kohtuullisen hyvä. Toimintamme kehittyi monilta osin tältä pohjalta kasvulle sekä määrällisesti että laadullisesti asetettujen tavoitteiden mukaisesti. Tästä huolimatta emme silti ole täysin tyytyväisiä kehitykseemme, vaikka tulostavoitteet saavutimmekin.

Maittain tarkasteltaessa voidaan todeta, että Ruotsissa myönteisen kehityksen trendi vahvistui. Tanskan myyntiyhtiömme jatkoi toimintaansa terveellä pohjalla suunnitelmien mukaisesti. Norjassa tilanne ei ole ollut tyydyttävä, ja siellä olemme käynnistäneet sekä myynnin että tuotannon uudelleenorganisoinnit. Keski-Euroopan yksikkömme uusi alueorganisaatio on alkanut toteuttaa omalta osaltaan kunnianhimoisia kasvutavoitteitamme, erityisesti Hollannissa ja Saksassa. USA:ssa myyntimme ja perinteisen vientimme kehitys on ollut myönteistä, ja siellä on osattu hyödyntää onnistuneesti valikoimamme uutuuksia. Olemmekin päättäneet jatkaa panostuksiamme näiden markkina-alueiden laajentamiseksi pitkän tähtäyksen tavoitteidemme mukaisesti.

Suurin myyntiyksikkömme, Suomi, on ollut laajojen muutosten alaisena, eikä saavuttanut kaikkia asettamiamme tavoitteita. Uskomme, että rakenteen ja henkilöresurssien osalta toteuttamamme ratkaisut vahvistavat asemaamme kotimaan markkinoilla vuoden 2000 aikana.

KESKITÄMME TUOTANTOAMME

Designor käynnisti neuvottelut henkilöstön kanssa vuoden 1999 lopulla keitto- ja paistoastiatehtailaan toiminnan

keskittämisestä sekä Norjassa Kleppin kunnassa sijaitsevan tehtaansa mahdollisesta sulkemisesta aiheutuvien muutosten selvittämiseksi. Keskittämällä teknisesti samankaltaisten tuotteiden valmistuksen yhdelle tehtaalle sekä investoimalla tuotekehitykseen ja tuotantoon pyrimme varmistamaan pohjoismaisen tuotannon kilpailukyvyyn.

TOIMME UUSIA TUOTTEITA MARKKINOILLE

Designorin eri liiketoiminta-alueet toivat markkinoille useita uusia tuoteperheitä ja tuotteita. Näistä mainittakoon muun muassa Arabian 125-vuotisjuhlien yhteydessä esitelty Illusia-astiasto, Hackman Tools -vesipannu, iittalan Relations-lasisarja sekä Rörstrandin Swedish Grace -astiasto. Kaikki uutuudet ovat saaneet markkinoilla hyvän jalansijan niin kotimaassa kuin ulkomaillakin.

Panostamme tulevaisuudessa voimakkaasti tuotevalikoimamme kehittämiseen kaikilla liiketoiminta-alueillamme. Korostamme muotoilussamme ajatonta skandinaavista muotoilua, jonka suosio on jälleen selvästi kasvamassa. Haluamme nostaa alan arvostusta ja tarjota kuluttajille ajattomia ja korkealaatuisia designtuotteita.

UUSIMME IDENTITEETTIMME

Yritysidentiteettimme peruslinjaukset ovat valmiit. Ulkoinen yrityskuvamme on tähän asti ollut hajanainen. Edelleenkin viestimme kuluttajille ainoastaan neljällä strategisella tavaramerkillämme Arabia, Hackman, iittala ja Rörstrand, mutta yrityksenä ja toimialana olemme Designor. Vuoden 2000 alusta Hackman-logo esiintyy perinteisessä muodossaan vain keitto- ja paistoastioiden sekä aterinten tavaramerkkinä.



LÄHDEMME OMALLA MYYMÄLÄKONSEPTILLA EUROOPPAAN

Pari vuotta sitten aloimme suunnitella uutta myymälä-konseptiamme, jossa tuomme esille sekä tehtaan miljööni että kodinomaisen maailman. Osa myymälöistä toteutetaan niin sanottuna shop-in-shop -periaatteella toimivina myymälä-tiloina muun muassa tavarataloissa.

Tavoitteena on esitellä kattavasti ja edustavasti Designorin tavaramerkkien – Arabia, Hackman, iittala ja Rörstrand – tuotteita. Posliinin, lasin, ruokailuvälineiden sekä paisto- ja keittoastioiden keskeinen valikoima löytyy näin aina yhdestä, tuotteiden imagoa ja laatua vastaavasta myymäläkokonaisuudesta tai sen osasta.

Ensimmäinen Designor-myymäälä avattiin Tukholmassa keväällä 1999. Syksyllä veimme läpi kolme projektia Hollannissa ja kuusi shop-in-shop -projektia Ruotsissa. Suomessa uudistimme konseptimme mukaisesti Helsingin Esplanadilla sijaitsevan Hackman Shopin, jonka nimi samalla muuttui Designoriksi. Toteutimme myös kahdessa tavaratalossa, Helsingin Stockmannilla ja Kodin Anttilassa, shop-in-shop -osastot.

HENKILÖSTÖ ON MUKANA TOIMINNAN KEHITTÄMISESSÄ

Designorin organisaatiota vahvistettiin palkkaamalla uusia henkilöitä erityisesti myyntiin ja markkinointiin. Käynnistimme kotimaassa "road show" -käytännön, jolla pidämme henkilöstön ajan tasalla yhtiön tilanteesta ja kehityksestä. Kotimaassa tehdyn yrityskuvatutkimuksen tulokset olemme tiedottaneet henkilöstölle ja ryhtyneet suunnittelemaan toimenpiteitä henkilöstön ja sisäisen ilmapiirin kehittämiseksi.

YMPÄRISTÖSUUNNITTELU ON OSA TOIMINTAAMME

Saimme valmiiksi vuosina 1997 ja 1998 kerättyjen tietojen pohjalta laatimamme ympäristötaseen ja määrittelimme ympäristöpolitiikkamme. Toimintamme perustuu kestäviin

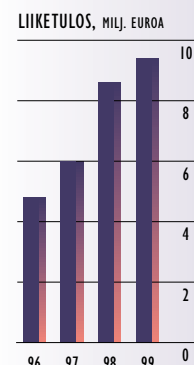
arvoihin, joissa luonnon ja ympäristön kunnioittaminen on keskeisellä sijalla.

Päästöjen ja ylijäämien minimoimiseksi suoritamme ensimmäisen kierrätyksen usein jo tehtaalla osana valmistusprosessia. Yhteistyössä tavarantoimittajien ja jakeluportaan kanssa kehitämme toimintoja, joissa jokainen vaihe tuo toimintaan lisäarvoa. Pakkauksiin pyrimme valitsemaan kierrätyskelpoisia materiaaleja.

SEURAAMME JAKELUKANAVIEN JA NETTIMYYNIN KEHITYSTÄ

Designor on panostanut jo useamman vuoden jakelukanaviensa kehitykseen. Tietotekniikan avulla pystymme hoitamaan tuotteidemme jakelun kahdesta keskusvarastosta. Internetin merkitys kaupankäynnissä voimistuu, ja tulemeekin suuntaamaan voimavarojamme tämän alueen kehittämiseen. Alussa keskityimme Extranetin kehittämiseen yhdeksi vakavasti otettavaksi yhteyskanavaksemme. Seuraamme myös kansainvälisen kuluttajamyynnin kehitystä Internetissä ja varaudumme nopeisiin muutoksiin jakelukanavien kehittyessä. Päämääränä on nostaa valmiuksiamme olla kuluttajapalvelujen eturivin kehittäjä.

DESIGNOR, MILJ. EUROA	1999	1998
Liikevaihto	131,2	129,3
Suomen ulkopuolella	68,8	67,4
Liiketulos	9,4	8,6
% liikevaihdosta	7,2	6,6
Investoinnit	11,9	6,3
RNA %	14,5	10,2
Henkilöstö keskimäärin	1 494	1 538
Suomen ulkopuolella	532	532





MICHAEL RAMM-SCHMIDT, toimialajohtaja, Metos • toimitusjohtaja, Hackman Metos Oy Ab

Metos on erikoistunut ammattikeittiöiden tarpeiden mukaisesti, korkeatasoisiin ruoka- ja juomatuotannon laitteisiin ja kokonaisratkaisuihin. Liiketoiminta-alueemme ovat ruuanjakelujärjestelmät, keitto- ja paistolaitteet, astianpesukoneet ja –järjestelmät sekä täyden palvelun loppuasiakaskonsepti.

UUOSI 1999 OLI SUURTEN RAKENNEMUUTOSTEN UUOSI

Vuosi 1999 muodostui pitkälti vuoden 1998 aikana hankittujen kahdeksan yrityksen ja liiketoiminnan haltuunottovuodeksi. Lisäksi veimme strategiamme mukaiset sisäiset rakennemuutokset päätökseen yhdistämällä ja keskittämällä toimintaamme.

Taloudellinen tuloksemme jäi asetetuista tavoitteista ja myös alle edellisen vuoden tason, mikä johtuu ostettujen yritysten ja liiketoimintojen aiheuttamista rakennemuutoksista ja YZK-projekteista. Olemme ottaneet niin sanotusti yhden askeleen taaksepäin päästäksemme kolme askelta eteenpäin.

Vuoden lopulla vahvistimme asemiamme Euroopassa ostamalla Olis S.p.A:n ja Polaris S.p.A:n osakekannat. Kaupat saatetaan päätökseen maaliskuussa 2000. Olis on yksi suurimmista keitto- ja paistolaitteiden ja Polaris kylmien ruuanjakelulaitteiden valmistajista Italiassa. Molemmilla on vahva asema Euroopan markkinoilla. Näillä yritysostoilla ja 1998 hankitulla Dühr S.r.l:n astianpesukoneliiketoiminnalla vakiinnutamme ja vahvistamme asemaamme etenkin Keski- ja Etelä-Euroopan markkinoilla sekä parannamme tuotantorakennettamme.

Kaikilla edellä mainituilla toimenpiteillä tähtäämme kasvuun, parempaan osaamiseen ja kilpailuetujemme entistä parempaan hyödyntämiseen. IT-järjestelmien yhteensovittamisella ja hyödyntämisellä on toiminnassamme keskeinen rooli. Yhtenä tärkeänä päämääränämme on monistaa parhaat toimintatavat sekä parhaat tuotteiden suunnittelu- ja tuotantoprosessit.

LIIKETOIMINTA-ALUEET JA NIIDEN MARKKINA-ALUEET

Täyden palvelun loppuasiakastoiminnassa Metos ottaa kokonaisvastuun keittiön suunnittelusta, toimituksesta ja käyttöönotosta aina jatkuvaan ylläpitoon ja huoltoon asti. Palvelut myydään Metos-tuotemerkillä. Tätä toimintamallia sovelamme toistaiseksi Pohjois-Euroopan, Baltian ja Venäjän markkinoilla sekä rahti- ja matkustaja-alusten miehistökeittiötoimituksissamme.

Muut liiketoiminta-alueemme keskittyvät kukin oman tuotealueensa kehittämiseen, tuotantoon sekä kansainväliseen markkinointiin jälleenmyyjien ja maahantuojien kautta. Tavoitteenamme on olla omalla tuotesektorilla joko parhaiden joukossa maailmanlaajuisesti tai vähintään Euroopassa. Metoksen täyden palvelun loppuasiakastoiminta muodostaa merkittävän jälleenmyyntikanavan myös muille liiketoiminta-alueillemme.

Vielä vuonna 1999 myynnistämme 75 prosenttia tuli Pohjois-Euroopan, Baltian ja Venäjän sekä kansainvälisten rahti- ja matkustaja-alusten keittiötoimituksista. Vuoden 2000 aikana myyntimme painopiste muuttuu siten, että noin 40 prosenttia volyymistä muodostuu Keski- ja Etelä-Euroopan markkinoilla lähinnä Oliksen, Polariksen, Dührin, Wexiödiskin ja Keravan tehtaiden laiteviennistä jälleenmyyjille.

KEHITÄMME TUOTTEITAMME JATKUVASTI

Astianpesukoneiden liiketoiminta-alueella merkittävimmät päätökseen saattamamme tuotekehitysprojektit olivat raepesukoneen ja ICS-ohjausjärjestelmän lanseeraukset. Näiden astianpesuteknologioiden patentit hankimme vuonna 1998. Astianpesukoneissa Dühr on aktiivisesti panostanut tuote-



metos

kehityksessään myös tuotteiden muotoiluun. Dühr uudisti koko tuotelinjansa ja toi markkinoille sekä uudistetun pata-että uuden kupuastianpesukoneen.

Keitto- ja paistolaitteissa merkittävä panostuksemme on ollut täysin uuden polven Proveno-monitoimipadan tuonti markkinoille Culino-patojen rinnalle. Ruuanjakelujärjestelmissä kehitimme edelleen Proff-moduloituja kaluste-, sisustus- ja tarjoilujärjestelmiä.

HENKILÖSTÖN OSAAMISTA KEHITETTIIN

Merkittävin panostuksemme henkilöstöpuolella oli yrityksen toimintaa tukevan osaamispääoman kehittäminen ja henkilöstön valmiuksien vahvistaminen oman osaamisen lisäämiseksi. Käynnistimme oman toiminnan kehittämisprojektin ”Omat nurkat kuntoon 2000”, jolla pyrimme lisäämään organisaatioiden tehokkuutta ja toimintaprosesseja.

MÄÄRITTELIMME YMPÄRISTÖPOLITIIKKAMME

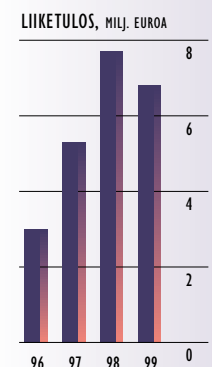
Metos ottaa huomioon ammattikeittiölaitteidensa ja -järjestelmiensä suunnittelussa ja valmistuksessa ympäristön tilasta huolehtimisen ja jatkuvan parantamisen periaatteet. Pääpainona toiminnassa on kehittää keittiöratkaisuja, jotka koko käyttöikänsä säästävät luonnonvaroja ja kuormittavat ympäristöä mahdollisimman vähän. Toimintavuoden aikana määrittelimme Metoksen ympäristöpolitiikan ja laadimme ympäristötaseen. Toimme markkinoille muun muassa pesukoneiden uuden energiaa säästävän ja vedenkäyttöä vähentävän ICS-ohjausjärjestelmän sekä keittiödiagnoosit asiakkaidemme laitekannan tilan toteamiseksi.

TULEVAISUUS VAATII SOPEUTUMISTA JATKUVAAAN MUUTOKSEEN

Odotamme, että rakennemuutokset pirstoutuneella alallamme jatkuvat, ja kilpailu kiristyy edelleen. Metos on omilla yritysostoillaan ollut mukana alan muutoksessa. Kulttuurierot edellyttävät sekä teknisessä mielessä että tuoteominaisuuksien ja laadun suhteen edelleen kattavaa tuotevalikoimaa, jotta voimme olla vastuullinen toimittaja. Vastamme tähän haasteeseen verkottumalla tunnettujen merkkituotevalmistajien kanssa ja rajoittamalla näin omien resurssiemme hajautumista. Eri maiden jakelukanavien huomattavakin erilaisuus säilyy lähes entisellään. Yhdellä ainoalla konseptilla ei menesty. Markkinaolosuhteet ja asiakkaan tarpeet on tunnistettava, ja tarjottavien palvelujen on vastattava asiakkaan odotuksia ja tarpeita.

Tulemme myös tehostamaan sähköistä asiakaspalveluamme. Kotisivuillemme kehitämme nopeampoiseen kaupankäyntiin soveltuvia uusia, interaktiivisia palveluja. Kotisivuillemme voi jo nyt tutustua muun muassa tuotekuvas-toomme, kerätä tarjouskoriin mielenkiintoisia tuotteita sekä ilmoittautua kurseillemmme.

METOS, MILJ. EUROA	1999	1998
Liikevaihto	112,0	97,2
Suomen ulkopuolella	68,1	57,6
Liiketulos	6,8	7,7
% liikevaihdosta	6,1	7,9
Investoinnit	4,8	20,1
RNA %	15,5	21,4
Henkilöstö keskimäärin	808	682
Suomen ulkopuolella	440	337





MARKUS NYMARK, toimialajohtaja, Hadwaco • toimitusjohtaja, Hadwaco Ltd Oy

Hadwaco suunnittelee, valmistaa ja markkinoi haihdutusmenetelmään perustuvia vedenkäsittelyjärjestelmiä teollisten ja kaatopaikkavesien puhdistukseen sekä prosessiteollisuudelle säiliöitä, laitteita ja putkistoja.

Hadwacon tavoitteet vuonna 1999 jäivät saavuttamatta sekä Vedenkäsittely- että Prosessilaitteet-liiketoiminta-alueilla. Prosessilaitteiden tulosta heikensivät sen pääasiakaskunnan, metsäteollisuuden, voimakkaat rakennemuutokset, ja investointien lykkäykset. Vedenkäsittelyjärjestelmillämme olemme alalla vielä melko tuntematon uuden teknologian toimittaja. Lisäksi useissa kohteissa puhdasta vettä on edelleen saatavissa kohtuuhinnalla, eivätkä jätevesien päästörajat ole kiristyneet odotetusti. Tästä syystä vedenpuhdistusjärjestelmien investoinnit ovat vielä vähäisiä.

VEDENKÄSITTELYJÄRJESTELMÄT OVAT MITTAVIEN HAASTEIDEN EDESSÄ

Vedenkäsittelyjärjestelmien vuoden 1999 merkittävin toimitus oli Yhdysvaltain energiaministeriön Arizonaan tilaama haihdutinyksikkö saastuneen pohjaveden käsittelyyn. Hadwaco valittiin toimittajaksi tarkkojen selvitysten ja pilottiajojen perusteella. Asiakkaalla on Yhdysvalloissa useita vastaavia kohteita, joista käymme heidän kanssaan jatko-neuvotteluja.

Hadwacolla on kaatopaikkojen suotovesien puhdistukseen erikoistuneita referenssilaitoksia Suomessa, Italiassa ja Espanjassa. Italian ja Espanjan laitosten luovutukset viivästyivät osittain meistä riippumattomista syistä. Vaikeudet johtuivat pääasiassa siitä, että suotoveden laatu poikkesi sovitusta. Olemme kuitenkin pystyneet ratkaisemaan ongelmat.

Suotovesien puhdistaminen on EU-säännösten myötä tullut lakisääteiseksi. Etenkin Pohjois- ja Etelä-Euroopassa

joudutaan suotovesien käsittelyyn investoimaan lähivuosina merkittävästi.

Länsi-Uudenmaan Jätehuolto Oy:n kanssa teimme palvelusopimuksen Lohjan jätekeskuksen suotovesien käsittelystä. Hadwaco omistaa, käyttää ja ylläpitää laitosta ja laskuttaa asiakasta puhdistettujen suotovesikuutioiden perusteella.

PROSESSILAITTEIDEN KYSYNTÄ LASKI JA KILPAILU KIRISTYI

Prosessilaitteet-liiketoiminta-alueelle kulunut toimintavuosi oli pettymys. Sekä metsäteollisuuden että kemianteollisuuden investoinnit olivat vähäisiä, vaikkakin loppuvuodesta kysyntä alkoi vilkastua. Koko tuotantomme perustuu asiakkaan tarpeiden mukaisiin mittatilaustyönä tehtäviin tuotteisiin, joten varastoon tuotteita ei voida tehdä.

Kilpailu alalla on erittäin kova. Korvausinvestointeihin erikoistuneita pienyrityksiä on paljon. Isoja projekteja on ollut vähän, ja niistä on ollut ankara kilpailu. Joudummekin näistä syistä tekemään rakenteellisia muutoksia omaan tuotantomme selvittääksemme kovassa kilpailussa.

MYÖS HENKILÖSTÖ OSALLISTUI KUSTANNUSTEN LEIKKAUKSEEN

Prosessilaitetuotannon lomautusten lisäksi on Vedenpuhdistusjärjestelmien henkilöstö osallistunut kustannusten leikkauksiin. Hadwaco-toimialana osallistui koko konsernissa toteutettuun sisäiseen yrityskuvatutkimukseen. Osallistuimme myös konsernin järjestämään esimiesten ja asiantuntijoiden Optimus-koulutusohjelmaan.



Hadwaco

OTAMME YMPÄRISTÖASIAT HUOMIOON

TUOTEKEHITYKSESSÄMME

Hadwacon päätuote on haihdutukseen perustuva vedenpuhdistusjärjestelmä. Yhteistyössä asiakkaamme kanssa suunnittelemme ja rakennamme vesikierroltaan suljettuja prosesseja. Jatkuvan tutkimus- ja tuotekehitystoiminnan avulla kehitämme tuotettamme edelleen siten, että valmistus ja käyttö kuluttavat luonnonvaroja, kuten energiaa ja materiaaleja, entistä vähemmän.

Käytöstä poistettujen tuotteiden ja varaosien ympäristökuormitusta pienennämme valitsemalla rakenteisiin kierrätyskelpoisia materiaaleja ja huolehtimalla näitten vastaanotosta ja kierrätyksestä. Hadwacon ympäristötase saatiin valmiiksi, ja sen pohjalta jatkamme ympäristöpolitiikkamme laadintaa.

KESKITYMME LAITE- JA KOMPONENTTITOIMITUKSIIN

JA ETSIMME YHTEISTYÖKUMPPANEITA

Keskitymme vuonna 2000 enemmän laite- ja komponenttitoimituksiin kuin kokonaistoimituksiin. Laitetoimituskonsepti edellyttää yhteistyötä eri sovellusalueilla toimivien kumppaneiden kanssa. Etsimmekin aktiivisesti alalta partnereita, joiden kanssa voimme tehdä yhteistyötä järjestelmien kehittämisessä, markkinoinnissa ja myynnissä.

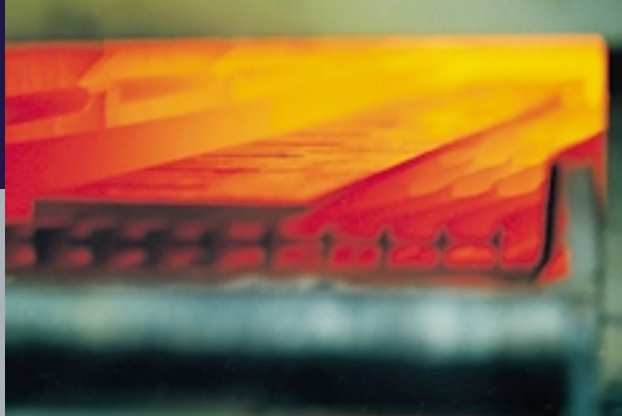
Metsäteollisuuden sovelluksissa jatkamme yhteistyötä itävaltalaisen metsäteollisuuden kone- ja laitevalmistajan Andritz AG:n kanssa. Odotamme, että yhteistyön tulokset näkyvät vuoden 2000 toiminnassa.

Jatkamme Saksassa kemianteollisuudessa aloitettua markkinakartoitusta. Singaporessa elektroniikkateollisuus on ollut kiinnostunut tuotteistamme. Siellä ovat viranomaiset tiukentaneet ympäristöpolitiikkaansa, ja muun muassa raakaveden ja kunnallisen jäteveden käsittelyn hinnat ovat voimakkaassa nousussa.

Prosessilaitteiden puolella pyrimme liittoutumaan alan johtavien yritysten kanssa, ja näin luomaan parhaan mahdollisen pohjan koko toiminnallemme. Alkuvuosi tulee vielä olemaan hiljainen, mutta odotamme kysynnän loppuvuodesta vilkastuvan.

HADWACO, MILJ. EUROA	1999	1998
Liikevaihto	9,2	12,2
Suomen ulkopuolella	4,0	6,0
Liiketulos	-4,6	-2,6
% liikevaihdosta	-49,6	-21,5
Investoinnit	0,5	2,0
RNA %	-29,5	-17,1
Henkilöstö keskimäärin	125	127
Suomen ulkopuolella	0	0





HENRIK IMMONEN, toimialajohtaja, TTT • toimitusjohtaja, Hackman TTT Oy Ab

TTT tunnetaan maailmanlaajuisesti puuta leikkaavien terien yhtenä johtavana toimittajana sellu-, levy- ja sahateollisuudelle.

TTT:n vuoden 1999 tulos oli heikosta alkuvuodesta huolimatta lopulta positiivinen. Käännös parempaan tapahtui elokuussa, jolloin kysyntä lähti selvästi vilkastumaan. Loppuvuoden aikana saavutimme melko hyvin asettamamme kuukausitavoitteet.

Myimme syyskuun alussa USA:n Columbus Ohiossa toimineen tytäryhtiömme The Peerless Saw Companyn sen toimivalle johdolle. Peerlessin tuotanto poikkesi oleellisesti perusliiketoiminnastamme, joten katsoimme parhaaksi luopua yrityksestä. Tämä näkyy luonnollisesti tilinpäätösluissamme.

Vuoden 1999 tulosta rasittivat merkittävät IT-investoinnit sekä vuoden 2000 johdosta tehdyt ohjelmistojen ja konekannan uusinnat. Toijalan tehtaalla investoimme tuotantokoneisiin ja -laitteisiin hankkimalla muun muassa Pitkät terät -yksikköön uuden hiomakoneen ja läpikarkaisu-uunin.

Vahvistimme organisaatiotamme lisäämällä merkittävästi myynnin ja markkinoinnin resursseja. Nyt meillä on viisi päämarkkina-aluetta ja niillä kullakin omat myyntiorganisaationsa. Tuotteemme myydään pääasiassa TTT-tuotemerkillä, ja Pohjoismaissa on lisäksi käytössä Stridsbergs-tuotemerkki.

MARKKINATILANTEET OVAT VAIHELEVIA

Tuotantolaitoksemme sijaitsevat Toijalassa ja Outokummussa. Liiketoiminta-alueemme muodostuu edelleen neljästä tuo-

tantoyksiköstä: Hakunterät, Pitkät terät, Pyöröterät ja Erikoiskonepaja. Näistä Pyöröterät ylitti budjetin, ja myös Erikoiskonepaja saavutti viime vuonna kotimaan myynnissä hyvän tuloksen.

Vientimarkkinoilla Kaukoidän matalasuhdanne näkyi myynnissämme vielä alkuvuonna. Loppuvuodesta myynti piristyi, koska tehostimme myyntiämme, ja taloudessa oli tapahtunut käänne parempaan. Kaukoitään toimitamme pääasiassa hakunteriä ja viilusorvinteriä sekä jonkin verran pyörösahanteriä. Euroopan ja Amerikan markkinoilla kehityksemme oli vuoden aikana tasaista.

UUSI TERÄKONSEPTI ESITELTIIN

CUTTER-terän prototyypin ensiesittely tapahtui toukuussa 1999 Saksan Hannoverissa järjestetyillä Ligna-messuilla. Terän odotetaan tulevaisuudessa muodostuvan käänteentekeväksi edistysaskeleeksi perinteisten pyörösahanterien maailmassa. Tuotekehitystä on muutaman vuoden ajan tehty yhdessä ruotsalaisen erikoisteräs- ja työkaluyrityksen, Sandvik AB:n kanssa. Teräkonsepti on suojattu lukuisilla kansainvälisillä patenteilla, joiden kovametallipalaa koskevat patentit ovat Sandvikin hallussa. Terärunkoon ja työkaluun liittyvät patentit ovat Hackman TTT:llä.

Uuden teräkonseptin etuna normaaliin terään verrattuna on kovapalan kiinnityksen nopeus ja helppous. Pala voidaan vaihtaa terää irrottamatta 10 – 15 sekunnissa. Perinteinen terä



on irrotettava ja kuljetettava huoltoon, jossa kovapala otetaan pois ja uusi juotetaan tilalle.

YHDESSÄ HENKILÖSTÖN KANSSA KEHITÄMME TULOSKUNTOAMME

Henkilöstömme koulutuksessa on painopisteenä ollut yrityksen tulokunnan kehittäminen kaikilla organisaatio-tasoilla. Koulutuksessa olemme keskittyneet tietojärjestelmien käytön tehostamiseen ja johdonmukaisen kehitystyön luomiseen. Tuotantoyksiköille ja toimihenkilöille olemme perustaneet kehitystyöryhmät. Ryhmien tehtävänä on kartoittaa keskeisiä parannuskohteita ja suunnitella mahdollisia työolosuhteiden muutoksia.

YMPÄRISTÖOHJELMAMME PAINOTTUU

UDELLEENKÄYTTÖÖN JA LAJITTELUUN

Valmistamme tuotteemme tarkoin ohjatuissa prosesseissa, joissa pystymme hyödyntämään teräksen uudelleenkäyttöä. Näin tarve käyttää raaka-aineena uusiutumattomia luonnonvaroja on lähes olematon.

Veimme päätökseen sähkönsäästösopimuksen mukaisen energiakartoituksen. Vuoden lopulla saimme valmiiksi myös laajemman ympäristöriskikartoituksen, jonka pohjalta laadimme TTT:n ympäristöohjelman tuleville vuosille.

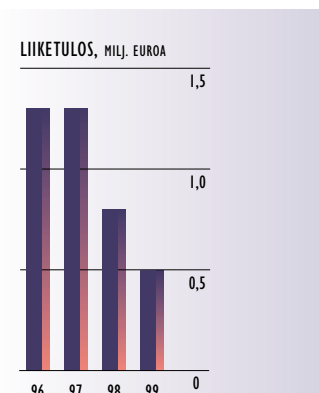
Toijalan tehtaan jätelajitteluun liitettiin biojätteet. Jatkossa pyrimme vähentämään sekajätteen määrää energijätteen lajittelulla. Vuodesta 1999 olemme toimittaneet myös

tuotantoprosessissamme syntyvän hiomajätteen uudelleenjälöstukseen romumetallia jalostavalle yritykselle.

KAUPANKÄYNNIN UUSIA MAHDOLLISUUKSIA KEHITETÄÄN

TTT on käynnistänyt siirtymisen sähköiseen kaupankäyntiin. Samalla kun uudistamme kotisivumme, rakennamme Extranet-palvelun, johon agenttien ja myyntiedustajien lisäksi tulemme kytkemään suurimmat asiakkaamme. Näin palvelumme, tilausten käsittelymme ja tekninen neuvontamme helpottuvat ja nopeutuvat.

TTT, MILJ. EUROA	1999	1998
Liikevaihto	18,2	21,2
Suomen ulkopuolella	11,3	14,1
Liiketulos	0,5	0,8
% liikevaihdosta	2,9	3,8
Investoinnit	0,8	1,6
RNA %	4,8	7,2
Henkilöstö keskimäärin	216	257
Suomen ulkopuolella	34	57





TOIMIALAJÄRJESTELYT

Vuoden 1998 alussa muodostimme maidonjäähdytysteknologian liiketoiminnastamme itsenäisen Eurotanks-toimialan. Huolimatta toimialan sisäisistä järjestelyistä vuoden 1999 aikana emme pystyneet heikossa markkinatilanteessa löytämään kannattavuuden edellyttämää volyyymia. Toisaalta strateginen asemamme, ja se että, näköpiirissä ei myöskään ole markkinatilanteen oleellista parannusta, on johtanut meidät taloudellisesti kestävämpään tilanteeseen. Edellä mainituista syistä johtuen olemme päättäneet luopua alasta.

Olemme tutkineet vuoden 1999 aikana toiminnasta irtaantumisen vaihtoehtoja. Vuoden 1999 tuloslaskelmaan teimme varaukset irtaantumisesta aiheutuvista kustannuksista osana kertaluontoisia kustannuksia.

KIINTEÄN OMAISUUDEN HOITO

HackmanGroupin taseessa on huomattava määrä kiinteän omaisuuden eriä, jotka eivät liity varsinaisiin liiketoimintoihin. Tällaisille omaisuuserille, kuten metsät ja maa-alueet, on tyypillistä tasainen mutta alhainen pääoman tuotto. Tämä vaikuttaa luonnollisesti myös koko HackmanGroupille asetettuihin pääoman tuottotavoitteisiin ja niiden saavuttamiseen. Toisaalta näiden pääomien tuotot halutaan pitää erillään HackmanGroupin hallintokuluista. Näin sekä tuottojen että kulujen seuranta saadaan selkeämmäksi ja helpommaksi.

Pitkällä tähtäyksellä kiinteisiin omaisuuseriin liittyy tiettyin osin huomattavia arvonnousun mahdollisuuksia. Näitä tase-eriä aktiivisesti kehittämällä voimme nostaa kiinteän omaisuutemme arvoa.



Hallituksen toimintakertomus

HackmanGroup keskittyy päätoimialoihinsa Designoriin ja Metokseen. Muille toimialoille etsimme teollisia yhteistyökumppaneita tai omistajia. Olemme varautuneet konsernin rakennemuutos- ja tervehdyttämiskustannuksiin.

HackmanGroupin liikevaihto pieneni 7,0 prosentilla ja oli 306,6 miljoonaa euroa (1998: 329,9 milj. euroa). Konsernin liiketulos oli 7,8 miljoonaa euroa (10,8 milj. euroa) ja tulos rahoituserien jälkeen 2,8 miljoonaa euroa (4,6 milj. euroa). Hallituksen osinkoehdotus vuodelle 1999 on 0,42 euroa/osake (0,42 euroa/osake).

MUUTOKSIA KONSERNIN RAKENTEESSA

TTT:n tytäryhtiö USA:ssa, The Peerless Saw Company myytiin elokuussa. Toukokuussa tuli Wexiödisk Förvaltnings AB:sta Metoksen täysin omistama tytäryhtiö Metoksen hankittua loput 15 prosenttia yhtiön osakekannasta. Marraskuussa Metos allekirjoitti ostosopimuksen Olis-ryhmään kuuluvien Olis Italia S.p.A:n ja Polaris S.p.A:n koko osakekannasta. Kauppa arvioidaan saatavan päätökseen vuoden 2000 maaliskuussa. Useita konsernin pienyhtiöitä fuusioitiin tai myytiin vuoden 1999 kuluessa, ja juridista rakennetta yksinkertaistettiin.

LIIVEVAIHTO

Päätoimialojen, Metoksen ja Designorin, liikevaihto kasvoi 7,4 prosentilla, kun sitä vastoin muiden toimialojen liikevaihto pieneni 38,7 prosentilla. Tähän vaikuttivat lähinnä Eurotanks-toimialan myynnin heikkeneminen sekä The Peerless Saw Companyn myynti.

Konsernin liikevaihto pieneni kauden aikana 7,0 prosentilla. Liikevaihto oli 2,4 miljoonaa euroa eli 0,8 prosenttia korkeampi kuin vuonna 1998, jos jätetään tarkastelun ulkopuolelle vuonna 1998 myydyt muovi- ja kynttiläliiketoiminnot sekä Ruotsissa myyty prosessitankit-liiketoiminta. Viennin ja ulkomaisten toimintojen osuus oli 60,6 prosenttia liikevaihdosta (63,9 %). Tilauskanta oli 27,0 miljoonaa euroa, mikä on 2,0 miljoonaa euroa suurempi kuin vuodenvaihteessa 1998/1999.

Liikevaihto on laskettu uuden kirjanpitolain mukaisesti. Myytyjen tuotteiden toimituskulut ja luottotappiot kirjataan nyt kiinteisiin kuluihin. Aikaisemman tilikauden luvut on oikaistu vastaavalla tavalla.

TULOS

Konsernin bruttokate oli 29,1 prosenttia liikevaihdosta (28,0 %), ja liiketulos 7,8 miljoonaa euroa (10,8 milj. euroa).

HACKMANGROUP
LIIKETULOS, MILJ. EUROA



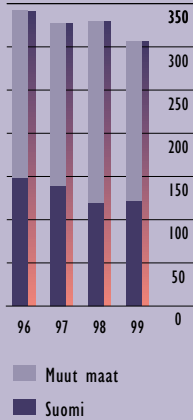
Tulos rahoituserien jälkeen pieneni 1,8 miljoonalla eurolla ollen 2,8 miljoonaa euroa (4,6 milj. euroa). Tämä johtui lähinnä Eurotanksin myynnin pienenemisestä.

Liiketoiminnan muut tuotot, 4,1 miljoonaa euroa (3,4 milj. euroa), sisältävät muun muassa vahingonkorvauksia 0,8 miljoonaa euroa (0,6 milj. euroa) ja The Peerless Saw Companyn myyntivoittoa 0,7 miljoonaa euroa, vuokratuottoja 0,7 miljoonaa euroa (0,7 milj. euroa) ja käyttöomaisuuden myyntivoittoa 0,9 miljoonaa euroa (0,8 milj. euroa). Liiketoiminnan muut kulut 12,3 miljoonaa euroa (11,8 milj. euroa) muodostuvat muun muassa 8,7 miljoonan euron (9,7 milj. euroa) tutkimus- ja tuotekehityskuluista. Suunnitelman mukaiset poistot, jotka esitetään kunkin toiminnon kuluissa, olivat 15,0 miljoonaa euroa (16,2 milj. euroa). Tästä on liikearvon poistoa 3,2 miljoonaa euroa (3,4 milj. euroa).

Varsinaiseen toimintaan kuulumattomien liiketoimintojen myynneistä ja merkittävistä rakennemuutoksista syntyneet tuotot ja kulut esitetään satunnaisina erinä. Satunnaiset erät olivat yhteensä -17,3 miljoonaa euroa (6,0 miljoonaa euroa). Satunnaisiin kuluihin on kirjattu rakennemuutos- ja tervehdyttämiskuluja 16,7 miljoonaa euroa (1,3 milj. euroa) liittyen Hadwacoon ja Eurotanksiin sekä aikaisemmin taseen ulkopuolella raportoitua eläkevastuuvajasta 0,7 miljoonaa euroa (0,8 milj. euroa). Tilikauden aikana ei syntynyt lainkaan satunnaisia tuottoja toisin kuin edellisellä vuonna, jolloin muun muassa metsä- ja maaomaisuuden myyntivoitto 8,1 miljoonaa euroa ja liiketoimintojen myyntivoitot 0,9 miljoonaa euroa kirjattiin satunnaisina tuottoina.

Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli -14,5 miljoonaa euroa (10,6 milj. euroa) ollen 25,1 miljoonaa euroa alhaisempi kuin vuonna 1998. Tilikauden verot olivat tuottoa 2,5 miljoonaa euroa (-1,4 milj. euroa). Konsernin laskennallinen verovelka pieneni 0,8 miljoonalla eurolla (4,9 milj. euroa). Suomea koskeva laskennallinen verosaatava, 2,4 mil-

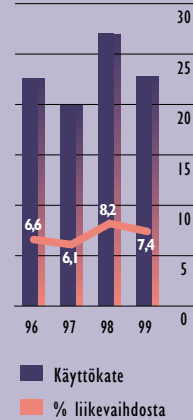
LIIKEVAIHTO, MILJ. EUROA



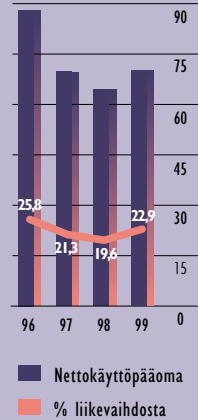
BRUTTOKATE, MILJ. EUROA



KÄYTTÖKATE, MILJ. EUROA



NETTOKÄYTTÖPÄÄOMA, MILJ. EUROA



joonaa euroa, on kirjattu todennäköiseen määräänsä. Tulos rahoituserien, verojen ja vähemmistöosuuden jälkeen oli -12,2 miljoonaa euroa (8,6 milj. euroa).

TOIMIALAKATSAUS

Designorin liikevaihto oli 131,2 miljoonaa euroa (129,3 milj. euroa), josta 52,4 prosenttia eli 68,8 miljoonaa euroa tuli Suomen ulkopuolelta (52,1%; 67,4 milj. euroa). Designorin liiketulos 9,4 miljoonaa euroa oli 0,8 miljoonaa euroa parempi kuin vuonna 1998 (8,6 milj. euroa). Toimiala on päättänyt keskittää ruostumattomasta teräksestä valmistettävien keitto- ja paistoastioiden tuotannon Sorsakosken tehtaalle Suomeen ja vastaavasti alumiiniastioiden Mossin tehtaalle Norjaan. Designor on varautunut 1,7 miljoonalla eurolla näihin kuluihin vuoden 1999 tilinpäätöksessä liiketoiminnan muissa kuluissa.

Metoksen liikevaihto oli 112,0 miljoonaa euroa (97,2 milj. euroa), josta 60,8 prosenttia eli 68,1 miljoonaa euroa tuli Suomen ulkopuolelta (59,3 %; 57,6 milj. euroa). Metoksen liiketulos 6,8 miljoonaa euroa oli 0,9 miljoonaa euroa alhaisempi kuin vuotta aikaisemmin (7,7 milj. euroa). Toukokuussa tuli Wexiödisk Förvaltnings AB:sta täysin Metoksen omistama tytäryhtiö Metoksen hankittua loput 15 prosenttia yhtiön osakekannasta. Marraskuussa Metos allekirjoitti ostosopimuksen italialaisen Olis-ryhmän koko osakekannasta. Kauppa arvioidaan saatavan päätökseen vuoden 2000 maaliskuussa.

Eurotanksin liikevaihto oli 33,5 miljoonaa euroa (50,9 milj. euroa), joka tulee sataprosenttisesti Suomen ulkopuolelta (100 %; 50,9 milj. euroa). Liiketulos oli -0,9 miljoonaa

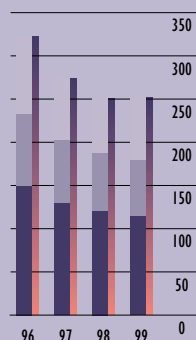
euroa, mikä on 2,9 miljoonaa euroa (2,0 milj. euroa) alhaisempi kuin vuonna 1998. Toimialalla on menossa rakennemuutos, ja sen myyntiä suunnitellaan.

Hadwaccon liikevaihto oli 9,2 miljoonaa euroa (12,2 milj. euroa), josta 43,5 prosenttia eli 4,0 miljoonaa euroa tuli Suomen ulkopuolelta (49,2 %; 6,0 milj. euroa). Liiketulos oli -4,6 miljoonaa euroa ollen 2,0 miljoonaa euroa heikompi kuin vuotta aikaisemmin (-2,6 milj. euroa). Toimialalla on menossa rakennemuutos, ja neuvottelut yhteistyöstä ovat käynnissä.

Hackman TTT:n liikevaihto oli 18,2 miljoonaa euroa (21,2 milj. euroa), josta 62,1 prosenttia eli 11,3 miljoonaa euroa tuli Suomen ulkopuolelta (66,5 %; 14,1 milj. euroa). TTT:n liiketulos 0,5 miljoonaa euroa oli 0,3 miljoonaa euroa vähemmän kuin vuonna 1998 (0,8 milj. euroa). TTT myi ydinliiketoimintaansa kuulumattoman tytäryhtiönsä The Peerless Saw Companyn sen toimivalle johdolle elokuussa. TTT:n rakennemuutos vietiin päätökseen vuonna 1999. Työt uuden sopivan yhteistyökumppanin löytämiseksi ovat käynnissä.

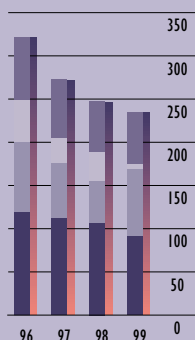
Konsernitoimintoihin kuuluu konsernin kiinteän omaisuuden hallinnointi sekä omien metsien puun myynti ja sellaisen toiminnan myynti, joka ei kuulu konsernin ydinliiketoimintaan. Näiden toimintojen liikevaihto oli 2,6 miljoonaa euroa (21,5 milj. euroa). Liikevaihdon väheneminen johtuu talousmuoviliiketoiminnan myynnistä vuoden 1998 elokuun lopussa. Puun myynti Hackman Oyj Abp:n metsistä kasvoi 1,7 miljoonalla eurolla ollen 2,5 miljoonaa euroa (0,8 milj. euroa). Konsernitoimintojen liiketulos oli -2,1 miljoonaa euroa (-4,2 milj. euroa).

OMAISUUS, MILJ. EUROA

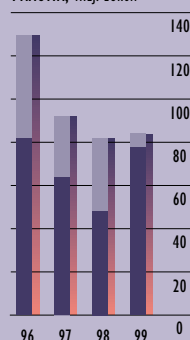


Rahoitusomaisuus
Vaihto-omaisuus
Käyttöomaisuus

RAHOITUS, MILJ. EUROA

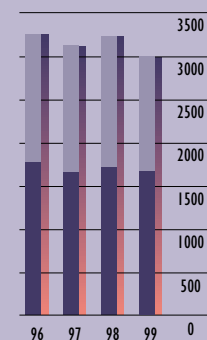


Koroton vieras pääoma
Lyhytaikaiset korolliset velat
Pitkäaikaiset korolliset velat
Vähemmistö+oma pääoma

KOROLLINEN VIERAS
PÄÄOMA, MILJ. EUROA

Lyhytaikainen
Pitkäaikainen

HENKILÖSTÖ, KESKIMÄÄRIN



Muut maat
Suomi

INVESTOINNIT JA RAHOITUS

Konsernin bruttoinvestoinnit olivat 14,7 miljoonaa euroa (32,1 milj. euroa), josta 1,3 miljoonaa euroa on liikearvoa (14,1 milj. euroa). Metos hankki loput 15 prosenttia Wexiödisk Förvaltnings AB:n osakkeista. Edellisvuoden investoinneissa ovat mukana Instrumentarium Oyj:ltä lunastettu 40 prosentin osuus Hackman Metos Oy Ab:sta sekä Metoksen Dihr International S.r.l:n ja Kromo S.r.l:n ostot.

Konsernin nettokäyttöpääoma vuoden lopussa oli 70,2 miljoonaa euroa eli 22,9 prosenttia liikevaihdosta (64,5 milj. euroa; 19,6 %). Konsernin maksuvalmius oli hyvä koko vuoden. Korollinen vieras pääoma oli vuoden vaihteessa 83,9 miljoonaa euroa (81,9 milj. euroa). Hackman Oyj Abp laski liikkeelle 20,0 miljoonan euron joukkovelkakirjan instituutio-naalisille sijoittajille helmikuussa 1999.

Konsernilla oli vuoden vaihteessa 16 913 hehtaaria metsää, 121 hehtaaria rantatontteja, 74 hehtaaria teollisuustontteja ja 35 hehtaaria asuntontteja. Tämän omaisuuden yhteenlaskettu tasearvo oli 36,8 miljoonaa euroa (36,8 milj.euroa).

VAKAVARAISUUS

Konsernin oma pääoma oli vuoden 1999 lopussa 90,7 miljoonaa euroa (104,0 milj. euroa) eli 20,60 euroa osakkeelta (23,64 euroa/osake). Vapaaehtoiset varaukset on jaettu omaan pääomaan ja verovelkaan. Verovelkaa laskettaessa on sovellettu kunkin maan ensi vuoden verokantaa (28 – 41 prosenttia). Suomessa on laskennallinen verosaatava. Konsernin omavaraisuusaste oli 36,1 prosenttia (42,7 %).

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Hackman Oyj Abp:lla oli 31.12.1999 arvo-osuusrekisterin mukaan 2 371 osakkeenomistajaa. Hackmanin A-osaketta vaihdettiin vuoden 1999 aikana 1 261 750 kappaletta, vaihtoarvoltaan yhteensä 21,1 miljoonaa euroa (1 028 608 kpl; 37,3 milj. euroa). Osakkeiden alin kurssinoteeraus oli joulukuussa 13,00 euroa ja korkein tammikuussa 30,00 euroa.

Yhtiön osakepääoma 88 000 000,00 markkaa muunnettiin 14 800 537,53 euroksi, ja samalla korotettiin osakepääomaa 159 462,47 euron rahastoannilla. Yhtiön osakkeiden nimellisarvoa nostettiin 3,36 eurosta 3,40 euroon.

TULEVAISUUDENNÄKYMÄT

Konsernin päätoimialat, Designor ja Metos, kehittyivät positiivisesti vuonna 1999. Sekä Metos että Designor toimivat kasvavilla markkinoilla, ja niillä on vakaa markkina-asema omilla alueillaan. Yhteiskunnallinen kehitys ja kohoava elintaso luovat hyvät edellytykset näiden toimialojen myynnin kasvulle. Muille toimialoille konserni pyrkii löytämään uusia yhteistyökumppaneita tai omistajia. Konserni on varautunut kuluihin, joita nämä rakennemuutos- ja tervehdyttämistoimenpiteet saattavat aiheuttaa. Hallitus katsoo, että konsernilla on tulevaisuudessa hyvät edellytykset liikevaihdon kasvuun ja voittoon.

Tuloslaskelmat

MILJ. EUROA	Viite	Konserni				Hackman Oyj Abp			
		1999	%	1998	%	1999	%	1998	%
Liikevaihto	1	306,6	100,0	329,9	100,0	2,5	100,0	0,8	100,0
Hankinnan ja valmistuksen kulut	2,3,4	-217,3		-237,5		-0,4		-0,3	
Bruttokate		89,3	29,1	92,4	28,0	2,1	83,6	0,5	61,4
Myyntin ja markkinoinnin kulut	3,4	-50,8		-49,0		-		-	
Hallinnon kulut	3,4,10	-19,3		-20,8		-4,9		-4,6	
Liiketoiminnan muut tuotot	5	4,1		3,4		1,3		1,1	
Liiketoiminnan muut kulut	4,6,10	-12,3		-11,8		-0,3		-0,0	
Konserniliikearvon poisto		-3,2		-3,4		-		-	
		-81,5		-81,6		-3,9		-3,5	
Liiketulos	7	7,8	2,5	10,8	3,3	-1,8		-3,0	
Rahoitustuotot ja -kulut	8	-5,0	-1,6	-6,2	-1,9	-3,4		7,1	
Tulos ennen satunnaisia eriä		2,8	0,9	4,6	1,4	-5,2		4,1	
Satunnaiset erät	9,10	-17,3		6,0		-18,3		3,0	
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		-14,5	-4,7	10,6	3,2	-23,5		7,1	
Tilinpäätössiirrot	11	-		-		0,1		0,0	
Välittömät verot	12	2,5		-1,4		1,2		-4,5	
Tilikauden tulos ennen vähemmistöosuutta		-12,0	-3,9	9,2	2,8	-22,2		2,6	
Vähemmistön osuus tilikauden tuloksesta		-0,2		-0,6					
Tilikauden tulos		-12,2		8,6					

Taseet

MILJ. EUROA	Viite	Konserni		Hackman Oyj Abp	
		1999	1998	1999	1998
Vastaavaa					
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset					
Aineettomat hyödykkeet	13	4,4	8,9	0,2	0,2
Konserniliikearvo	13	14,7	16,9	-	-
Liikearvo	13	1,6	2,0	-	-
Aineelliset hyödykkeet	13	89,5	87,4	38,9	39,0
Sijoitukset	14,34	2,6	3,6	2,0	1,9
Osuudet osakkuusyrityksissä	14,33	0,3	0,2	-	-
Osuudet saman konsernin yrityksissä	14,32	-	-	51,3	63,9
Muut sijoitukset	14	0,8	1,5	-	-
		113,9	120,5	92,4	105,0
Vaihto- ja rahoitusomaisuus					
Vaihto-omaisuus	15	65,1	66,3	-	-
Pitkäaikaiset saamiset	16,17	0,3	-	0,4	3,5
Laskennallinen verosaaminen	23	2,6	0,2	-	-
Lyhytaikaiset saamiset	16,17	60,5	53,7	81,4	81,8
Rahoitusarvopaperit	18	0,5	2,5	0,5	0,0
Rahat ja pankkisaamiset		9,1	7,9	2,5	1,1
		138,1	130,6	84,8	86,4
		252,0	251,1	177,2	191,4
Vastattavaa					
Oma pääoma					
Osakepääoma	19	15,0	14,8	15,0	14,8
Vararahasto	19	26,0	27,6	22,1	22,3
Arvonkorotusrahas	19	13,0	13,0	12,9	12,9
Muut rahastot	19	-	-	19,9	19,9
Edellisten tilikausien tulos	19	48,9	40,0	44,2	43,5
Tilikauden tulos	19	-12,2	8,6	-22,2	2,6
	19,20	90,7	104,0	91,9	116,0
Vähemmistöosuus					
		0,0	2,7	-	-
Tilinpäätössiirtojen kertymä					
	21	-	-	0,8	0,8
Pakolliset varaukset					
	22	17,5	4,3	0,7	0,4
Vieras pääoma					
Laskennallinen verovelka	23	1,7	2,5	-	-
Pitkäaikainen vieras pääoma	24,25,31	77,9	48,7	48,6	21,8
Lyhytaikainen vieras pääoma	26,27,31	64,2	88,9	35,2	52,4
		143,8	140,1	83,8	74,2
		252,0	251,1	177,2	191,4

Rahoituslaskelmat

MILJ. EUROA	Konserni		Hackman Oyj Abp	
	1999	1998	1999	1998
Tulorahoitus				
Liiketulos	7,8	10,8	-1,8	-3,0
Poistot	15,0	16,2	0,3	0,4
Rahoitustuotot- ja kulut	-5,0	-6,2	-3,4	7,1
Satunnaiset erät	-13,5	6,0	8,8	16,2
Verot	2,5	-1,4	1,2	-4,5
Tulorahoitus	6,8	25,4	5,1	16,2
Vaihto-omaisuus, lisäys (-) / vähennys (+)	1,2	6,8	-	-
Lyhytaikaiset saamiset, lisäys (-) / vähennys (+)	-9,5	4,4	-6,4	-11,0
Korottomat lyhytaikaiset velat, lisäys (+) / vähennys (-)	2,3	-5,0	1,9	0,2
Käyttöpääoman muutos	-6,0	6,2	-4,5	-10,8
Pakolliset varaukset, lisäys (+) / vähennys (-)	13,3	2,1	0,3	0,3
Liiketoiminnan kassavirta	14,1	33,7	0,9	5,7
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-14,7	-32,1	-1,0	-20,8
Käyttöomaisuuden myyntituotot	1,8	17,8	0,1	1,1
Kassavirta ennen rahoitusta	1,2	19,4	0,0	-14,0
Pitkäaikaiset saamiset, lisäys (-) / vähennys (+)	0,7	1,0	-4,0	4,9
Pitkäaikaiset lainat, lisäys (+) / vähennys (-)	28,4	-20,1	26,8	-6,5
Lyhytaikaiset lainat, lisäys (+) / vähennys (-)	-27,1	5,0	-19,1	16,8
Osingot	-1,8	-1,8	-1,8	-1,8
Vähemmistöosuus, lisäys (+) / vähennys (-)	-2,8	-7,1	-	-
Rahoituksen kassavirta	-2,6	-23,0	1,9	13,4
Laskelman mukainen likvidien varojen muutos	-1,4	-3,6	1,9	-0,6
Oikaisuerät	0,7	0,6	-	-
Taseen mukainen likvidien varojen lisäys (+) / vähennys (-)	-0,7	-3,0	1,9	-0,6

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

HackmanGroupin tilinpäätös on vuonna 1999 laadittu Suomessa 1997 voimaan tulleiden kirjanpitosäännösten mukaisesti. Edellisen tilikauden tiedot on ryhmitelty vastaavasti.

Tilinpäätös on laadittu euroissa.

KONSOLIDOINTIPERIAATTEET

Konsernitilinpäätös käsittää emoyhtiön ja kaikki yhtiöt, joissa konsernilla on välittömästi tai välillisesti enemmän kuin puolet äänivallasta. Uusien konserniyhtiöiden tulokset sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankinta-ajankohdasta alkaen. Myyjien yhtiöiden tulokset sisältyvät konsernitilinpäätökseen luovutuspäivään asti.

Konserniyhtiöiden keskinäiset liiketapahtumat eliminoidaan. Konserniyhtiöiden keskinäisen osakeomistuksen eliminoinnissa käytetään hankintamenomenetelmää. Siten tytäryhtiöiden osakkeiden arvo eliminoidaan tytäryhtiöiden hankinta-ajankohdan omia pääomia vastaan. Tytäryhtiöiden omaan pääomaan sisällytetään hankintahetken verottamattomat varaukset laskennallisella verovelalla vähennettynä. Tytäryhtiöosakkeiden hankintamenon ja hankintahetken oman pääoman erotus kohdistetaan käyttöomaisuuseriin tai esitetään tytäryhtiöiden liikearvona. Tytäryhtiöiden liikearvot poistetaan tasaerin 5 tai 10 vuodessa. Jos liikearvo koskee pitkäaikaista ja strategista tuotevalikoiman täydentämistä poistetaan se 10 vuodessa.

Osakkuusyhtiöt yhdistellään pääomaosuusmenetelmällä. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyhtiöiden tilikauden tuloksesta esitetään rahoituserissä.

ULKOMAISET TYTÄRYHTIÖT

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi käyttäen keskikurssia ja taseet tilinpäätöspäivän kurseilla. Tästä aiheutuva konsolidointiero kirjataan omaan pääomaan. Muuntoero, joka syntyy kun tytäryhtiöosakkeiden hankinta-ajankohdan mukainen valuuttamääräinen oma pääoma muunnetaan suomen markkoiksi tilinpäätöskurssiin, esitetään konsernin vapaassa omassa pääomassa.

Konsernin tavoitteena on suojata ulkomaisten tytäryhtiöiden omia pääomia niin sanotulla equity hedging -menetelmällä. Konsernitilinpäätöksessä tämän suojauksen kurssierot kirjataan omaan pääomaan tytäryhtiöiden omien pääomien muuntoeroja vastaan.

VALUUTTAMÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaanrahan määräiset saatavat, velat ja vastuut arvostetaan tilinpäätöspäivän kurseilla. Saatavien ja velkojen arvostamisesta syntyneet kurssierot kirjataan rahoituksen kurssieroihin. Valuuttariskiltä suojaamattomat ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin ja valuuttariskiltä suojatut liiketapahtumat suojauksen mukaiseen kurssiin.

Konserni suojaa valuutta-asemaansa johdannais-sopimuksilla. Johdannaisiin sisältyvä korkotekijä jaksotetaan sopimusajalle ja valuuttakurssierot kirjataan rahoituksen kurssieroihin. Avoimna olevat suojausinstrumentit arvostetaan tilinpäätöspäivän valuuttakurssiin ja kirjataan tulosvaikutteisesti tuloslaskelman rahoituseriin, lukuun ottamatta konsernin kassavirtaan liittyviä suojauksia, jotka tuloutetaan kassavirran toteutuessa.

LIIVEVAIHTO

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista vähennetään mm. välilliset verot ja alennukset.

TUTKIMUS JA KEHITTÄMISEN OT

Tutkimus- ja kehittämisenot kirjataan sen tilikauden kuluksi, jonka aikana ne ovat syntyneet.

ELÄKEJÄRJESTELYT

Suomessa lakisääteinen eläketurva on hoidettu eläkevakuutusyhtiöissä. Vastuu vanhoista eläkkeistä ennen nykyistä eläkelainsäädäntöä on kirjattu vuonna 1998 satunnaisiin kuluihin tuloslaskelmassa ja pakollisiin varauksiin taseessa. Ulkomaisissa tytäryhtiöissä eläketurva on järjestetty kunkin maan lainsäädännön ja käytännön mukaisesti. Eläkevastuut, joita ei ole huomioitu satunnaisina kuluina ja pakollisissa varauksissa taseessa, esitetään taseen ulkopuolisissa muissa vastuissa. Konsernilla ei ole omaa eläkesäätiötä.

TAKUUKUSTANNUKSET

Luovutettuja tuotteita koskevat, arvioidut tulevat takuukustannukset sisältyvät lyhytaikaisiin velkoihin.

Toteutuneet takuukustannukset, takuuvastuun muutoksella huomioon otettuina, rasittavat tilikauden tulosta.

VAIHTO-OMAISUUDEN ARVOSTUS

Vaihto-omaisuus on arvostettu joko hankintahintaan, jälleenhankintahintaan tai todennäköiseen myyntihintaan FIFO periaatteella, sen mukaan mikä on alhaisin. Vaihto-omaisuuden arvoon sisällytetään konserniyhtiöissä välittömän hankintamenon lisäksi välillisiä hankinnan ja valmistuksen menoja.

KÄYTTÖOMAISUUDEN ARVOSTUS JA POISTOT

Käyttöomaisuus arvostetaan hankintamenoon vähennettynä tehdyillä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Maa-alueiden ja rakennusten tasearvoihin sisältyy arvonorotuksia. Konserniyhtiöt eivät ole aktivoineet korkokuluja käyttöomaisuuseriin. Suunnitelman mukaiset poistot lasketaan tasapoistoina, ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin sekä hyödykkeiden taloudelliseen käyttöikänsä seuraavasti:

- rakennukset 20 - 30 vuotta
- koneet ja kalusto 5 - 10 vuotta
- muut 3 - 5 vuotta
- tiet 40 vuotta

Maa- ja vesialueista ei tehdä poistoja.

LEASING

Leasingmaksut käsitellään vuokratuloina. Leasingmaksun jäljellä oleva sopimusaika ja mahdollinen jäljellä oleva arvo esitetään leasingvastuina. Rahoitusleasingmaksut raportoidaan leasingvastuissa ja merkittävistä sopimuksista kerrotaan lähemmin tilinpäätöksen liitetiedoissa.

ARVONKOROTUKSET

Ennen vuotta 1974 tehdyt maa-alueiden arvonorotukset sisältyvät maa-alueiden kirjanpitoarvoon, kun taas vuoden 1974 jälkeen tehdyt arvonorotukset esitetään taseessa erillisenä eränä maa-alueissa. Vastakirjaus on arvonorotusrahoitus. Maa-alueita myytäessä on niihin liittyvät arvonorotukset purettu, ja ne sisältyvät tuloslaskelman myyntivoittoon.

SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT

Varsinaiseen toimintaan kuulumattomien liiketoimintojen myynneistä ja merkittävistä rakennemuutoksista syntyneet tuotot ja kulut sekä muutokset tilinpäätöksen laadintaperiaatteissa esitetään satunnaisina tuottoina ja kuluina.

TILINPÄÄTÖSSIIRROT

Tilinpäätössiirtoja ovat vapaaehtoiset varaukset ja poistoerot. Konsernitilinpäätöksessä jaetaan konserniyhtiöiden tilinpäätössiirtojen muutos tuloslaskelmassa tilikauden tulokseen ja laskennallisen verovelan muutokseen. Konsernitaseessa konserniyhtiöiden tilinpäätössiirrot jaetaan omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan. Tilinpäätössiirtojen omaan pääomaan merkittyä osaa ei lueta konsernin jakokelpoisiin varoihin.

PAKOLLISET VARAUKSET

Pakollisina varauksina esitetään taseessa eriä, jotka ovat joko sopimusperusteisia tai muuten sitovia velvoitteita, mutta jotka eivät vielä ole realisoituneet. Näitä voivat olla esimerkiksi yhtiön vastuulla oleva kattamaton eläkevastuu ja uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet kulut. Pakollisten varausten muutokset sisältyvät tuloslaskelmaan.

TULOVEROT

Tuloslaskelmaan kirjataan tuloveroina konserniyhtiöiden tilikauden tuloksista paikallisten verosäännösten perusteella lasketut verot, aikaisempien tilikausien verojen oikaisut sekä laskennalliset verot. Satunnaisiin eriin kohdistuvat verot esitetään liitetiedoissa.

Laskennallinen verovelka tai -saaminen lasketaan verotuksen ja tilinpäätöksen välisille väliaikaisille eroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa. Taseeseen sisältyy maittain netotettu laskennallinen verovelka tai verosaaminen arvioitun todennäköisen erän suuruisena.

Tilinpäätöksen liitetiedot

Tuloslaskelma	MILJ. EUROA	Konserni		Hackman Oyj Abp	
		1999	1998	1999	1998
I. Liikevaihto	Liikevaihto toimialoittain				
	Designor	131,2	129,3	-	-
	Metos	112,0	97,2	-	-
	Eurotanks	33,5	50,9	-	-
	Hadwaco	9,2	12,2	-	-
	TTT	18,2	21,2	-	-
	Konsernitoiminnot ja muut	2,6	21,5	2,5	0,8
	Sisäiset eliminoinnit	-0,1	-2,4	-	-
	Yhteensä	306,6	329,9	2,5	0,8
	Liikevaihto toimintamaittain				
	Suomi	166,7	166,2	2,5	0,8
	Ruotsi	75,2	87,7	-	-
	Norja	32,7	32,1	-	-
	Tanska	8,4	10,4	-	-
	Hollanti	6,8	5,7	-	-
	Ranska	28,6	41,6	-	-
	Saksa	1,8	4,4	-	-
	Itävalta	-	0,2	-	-
	Italia	18,8	12,5	-	-
	Viro	2,2	3,2	-	-
	Puola	0,9	2,6	-	-
	Unkari	1,7	1,9	-	-
	Latvia	0,3	0,2	-	-
	Liettua	0,2	-	-	-
	Venäjä	0,8	-	-	-
	USA	7,4	9,4	-	-
	Sisäiset eliminoinnit	-45,9	-48,2	-	-
	Yhteensä	306,6	329,9	2,5	0,8
	Liikevaihdon jakautuminen markkina-alueittain				
	Pohjoismaat	215,0	224,9	2,5	0,8
	Muu Eurooppa	71,8	78,8	-	-
	Pohjois-Amerikka	8,9	11,3	-	-
	Muut	10,9	14,9	-	-
	Yhteensä	306,6	329,9	2,5	0,8
2. Materiaalit ja palvelut	Aineet ja tarvikkeet				
	Ostot tilikauden aikana	95,6	106,6	0,0	0,0
	Varaston muutos	2,1	-1,3	-	-
		97,7	105,3	0,0	0,0
	Ulkopuolisilta ostetut palvelut	11,6	11,5	0,2	0,1
		11,6	11,5	0,2	0,1
3. Henkilöstökulut	Palkat ja palkkiot	72,5	81,4	1,5	1,4
	Eläkekulut	13,4	12,1	0,5	0,5
	Muut henkilösivukulut	18,3	16,0	0,5	0,4
	Yhteensä	104,2	109,5	2,5	2,3
Johdon palkat ja palkkiot	Toimitusjohtajat ja hallituksen jäsenet	2,1	1,9	0,4	0,4
Henkilöstön lukumäärä	Keskimäärin				
	Designor	1 494	1 538	-	-
	Metos	808	682	-	-
	Eurotanks	322	384	-	-
	Hadwaco	125	127	-	-
	TTT	216	257	-	-
	Konsernitoiminnot ja muut	26	237	24	22
	Yhteensä	2 991	3 225	24	22

		Konserni		Hackman Oyj Abp	
		1999	1998	1999	1998
31.12.					
	Designor	1 500	1 497	-	-
	Metos	819	756	-	-
	Eurotanks	323	327	-	-
	Hadwaco	98	127	-	-
	TTT	178	259	-	-
	Konsernitoiminnot ja muut	25	37	24	23
	Yhteensä	2 943	3 003	24	23
Henkilöstön lukumäärä maittäin 31.12.					
	Suomi	1 627	1 683	24	23
	Ruotsi	525	496	-	-
	Norja	212	197	-	-
	Tanska	20	20	-	-
	Hollanti	25	12	-	-
	Ranska	289	296	-	-
	Italia	117	101	-	-
	Saksa	3	7	-	-
	Viro	31	24	-	-
	Latvia	4	5	-	-
	Liettua	3	-	-	-
	Puola	2	2	-	-
	Unkari	76	99	-	-
	Venäjä	2	-	-	-
	USA	7	61	-	-
	Yhteensä	2 943	3 003	24	23
4. Suunnitelman mukaiset poistot	Toimintokohtaiset poistot				
	Hankinta ja valmistus	7,6	8,9	0,0	0,0
	Myynti ja markkinointi	1,1	0,9	-	-
	Hallinto	1,9	1,9	0,3	0,4
	Liiketoiminnan muut kulut	1,2	1,1	-	-
	Yhteensä	11,8	12,8	0,3	0,4
5. Liiketoiminnan muut tuotot					
	Vuokratuotot	0,7	0,7	0,6	0,5
	Käyttöomaisuuden myyntivoitot	0,9	0,8	0,3	0,5
	Vahingonkorvaukset	0,8	0,6	0,0	0,0
	Muut	1,7	1,3	0,4	0,1
	Yhteensä	4,1	3,4	1,3	1,1
6. Liiketoiminnan muut kulut					
	Tutkimus- ja tuotekehitys	8,7	9,7	-	-
	Muut	3,6	1,8	0,3	0,0
	Yhteensä	12,3	11,5	0,3	0,0
7. Liiketuloksen toimialoittain					
	Designor	9,4	8,6	-	-
	Metos	6,8	7,7	-	-
	Eurotanks	-0,9	2,0	-	-
	Hadwaco	-4,6	-2,6	-	-
	TTT	0,5	0,8	-	-
	Konsernitoiminnot ja muut	-2,1	-4,2	-1,8	-3,0
	Sisäiset eliminoinnit	-1,3	-1,5	-	-
	Yhteensä	7,8	10,8	-1,8	-3,0

	Konserni		Hackman Oyj Abp	
	1999	1998	1999	1998
8. Rahoitustuotot ja kulut				
Osinkotuotot				
Saman konsernin yrityksiltä	-	-	0,3	4,2
Muilta	0,0	0,1	0,0	0,1
Yhteensä	0,0	0,1	0,3	4,3
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista				
Muilta	0,0	0,1	0,0	0,0
Yhteensä	0,0	0,1	0,0	0,0
Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista yhteensä	0,0	0,2	0,3	4,3
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Saman konsernin yrityksiltä	-	-	2,8	3,5
Muilta	0,6	1,0	0,2	3,4
Yhteensä	0,6	1,0	3,0	6,9
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista ja muut korko- ja rahoitustuotot yhteensä	0,6	1,2	3,3	11,2
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Saman konsernin yrityksille	-	-	-0,4	-0,6
Muille	-5,6	-7,4	-6,3	-3,5
Yhteensä	-5,6	-7,4	-6,7	-4,1
Rahoitustuotot ja kulut yhteensä	-5,0	-6,2	-3,4	7,1
Korkokuluihin ja muihin rahoituskuluihin sisältyy kurssieroja (netto)	-0,3	-0,8	-2,8	2,0
9. Satunnaiset erät				
Satunnaiset tuotot				
Myyntivoitot	-	0,9	-	-
Maa-alueiden myyntivoitot	-	8,1	-	8,1
Konserniavustus	-	-	9,1	8,8
Muut	-	-	0,0	0,0
Yhteensä	0,0	9,0	9,1	16,9
Satunnaiset kulut				
Rakennemuutos- ja saneerausculut	16,6	1,3	27,1	13,5
Eläkevastuu	0,7	0,8	-	0,4
Muut	-	0,9	0,3	-
Yhteensä	17,3	3,0	27,4	13,9
Satunnaiset erät yhteensä	-17,3	6,0	-18,3	3,0
Maa-alueiden myyntivoittoihin sisältyy arvonkorotusten palautuksia				
10. Pakollisten varausten muutos				
Hallinnon kulut	0,1	-0,3	0,1	-
Liiketoiminnan muut kulut	-1,0	-	-0,3	-
Satunnaiset kulut	-12,4	-1,9	-	-0,4
Yhteensä	-13,3	-2,2	-0,2	-0,4
11. Tilinpäätössiirrot				
Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus	-	-	0,1	0,0
Yhteensä	-	-	0,1	0,0
12. Välittömät verot				
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-2,5	-3,5	-0,8	-2,1
Tuloverot satunnaisista eristä	0,0	-2,5	-	-2,4
Laskennallisen verovelan muutos	3,4	4,9	-	-
Aiemmilta tilikausilta	1,6	-0,3	2,0	-
Yhteensä	2,5	-1,4	1,2	-4,5

Taseen liitetiedot

13. Käyttöomaisuus
Aineettomat hyödykkeet

Konserni

	Tutkimus- ja kehityskulut	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävai- kutteiset menot	Ennako- maksut	Konserni- liikearvo	Liikearvo	Yhteensä
Hankintameno 1.1.1999	4,6	3,6	11,0	0,0	34,2	2,7	56,1
Muuntoero	0,0	0,0	0,0	-	0,6	0,2	0,8
Lisäykset	-	0,9	0,7	0,0	0,6	0,0	2,2
Vähennykset	-	0,0	-0,2	-	-	-	-0,2
Kokonaan poistetut	-0,1	0,0	-	-	-3,4	-0,1	-3,6
Muut 1)	-2,4	-0,7	-0,4	-	-	0,0	-3,5
Siirrot erien välillä	-	0,1	1,2	0,0	-	-0,9	0,4
Hankintameno							
31.12.1999	2,1	3,9	12,3	0,0	32,0	1,9	52,2
31.12.1998	4,6	3,6	11,0	0,0	34,2	2,7	56,1
Kertyneet poistot ja arvonalennukset							
1.1.1999	-1,3	-2,1	-7,0	-	-17,3	-0,8	-28,5
Muuntoero	0,0	0,0	0,0	-	-0,2	0,0	-0,2
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	0,0	0,0	-	-	-	0,0
Tilikauden poisto	-0,9	-0,4	-1,2	-	-3,2	-0,2	-5,9
Kokonaan poistetut	0,1	0,0	-	-	3,4	0,1	3,6
Muut	-	-0,1	-1,0	-	-	0,6	-0,5
Kertyneet poistot							
31.12.1999	-2,1	-2,6	-9,2	0,0	-17,3	-0,3	-31,5
31.12.1998	-1,3	-2,1	-7,0	0,0	-17,3	-0,8	-28,5
Kirjanpitoarvo							
31.12.1999	0,0	1,3	3,1	0,0	14,7	1,6	20,7
31.12.1998	3,3	1,5	4,1	0,0	16,9	2,0	27,8

1) Hadwaccon uudelleenjärjestely satunnaisissa kuluissa

Aineelliset hyödykkeet
Konserni

	Maa- ja vesi- alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennako- maksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.1999	15,1	26,5	102,7	2,1	2,6	149,0
Muuntoero	0,0	1,0	3,2	0,0	0,1	4,3
Lisäykset	0,2	3,4	8,6	0,4	-0,4	12,2
Vähennykset	-0,2	-1,1	-5,6	-0,5	0,0	-7,4
Kokonaan poistetut	-	-0,3	-5,6	-0,3	-0,2	-6,4
Muut 1)	-	-	-	-	-0,2	-0,2
Siirrot erien välillä	-	1,3	1,4	0,3	-0,4	2,6
Hankintameno						
31.12.1999	15,1	30,8	104,7	2,0	1,5	154,1
31.12.1998	15,1	26,5	102,7	2,1	2,6	149,0
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.1999						
Muuntoero	0,0	-8,1	-73,8	-1,4	0,0	-83,3
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	0,7	3,9	0,2	-	4,8
Tilikauden poisto	-	-1,2	-7,8	-0,1	-	-9,1
Kokonaan poistetut	-	0,3	5,7	0,3	0,2	6,5
Muut	-	-1,3	-0,9	-0,3	-0,2	-2,7
Kertyneet poistot						
31.12.1999	0,0	-9,9	-75,1	-1,3	0,0	-86,3
31.12.1998	0,0	-8,1	-73,8	-1,4	0,0	-83,3
Arvonkorotukset	21,7	0,0	-	-	-	21,7
Kirjanpitoarvo						
31.12.1999	36,8	20,9	29,6	0,7	1,5	89,5
31.12.1998	36,8	18,4	28,9	0,7	2,6	87,4

1) Hadwaccon uudelleenjärjestely satunnaisissa kuluissa

Tuotannollisten koneiden ja laitteiden tasearvo

31.12.1999	22,5
31.12.1998	22,9

Käyttöomaisuus

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Hackman Oyj Abp

	Muut pitkävaikutteiset menot	Aineettomat yhteensä	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Aineelliset yhteensä
Hankintameno 1.1.1999	0,6	0,6	14,4	3,8	0,7	0,3	19,2
Lisäykset	0,0	0,0	0,1	-	0,0	0,0	0,1
Vähennykset	-	-	0,0	-	0,0	-	0,0
Hankintameno							
31.12.1999	0,6	0,6	14,5	3,8	0,7	0,3	19,3
31.12.1998	0,6	0,6	14,4	3,8	0,7	0,3	19,2
Kertyneet poistot 1.1.1999	-0,4	-0,4	0,0	-1,4	-0,4	0,0	-1,8
Tilikauden poisto	0,0	0,0	-	-0,1	-0,1	0,0	-0,3
Kertyneet poistot							
31.12.1999	-0,4	-0,4	0,0	-1,5	-0,5	0,0	-2,0
31.12.1998	-0,4	-0,4	0,0	-1,4	-0,4	0,0	-1,8
Arvonkorotukset vuoden 1974 jälkeen	0,0	0,0	21,6	0,0	0,0	0,0	21,6
Kirjanpitoarvo							
31.12.1999	0,2	0,2	36,1	2,3	0,3	0,3	38,9
31.12.1998	0,2	0,2	36,0	2,4	0,3	0,3	39,0

14. Sijoitukset
Konserni

	Osakkeet omistus-yhteisyritykset	Osakkeet muut	Saamiset muut	Muut sijoitukset	Yhteensä
Hankintameno 1.1.1999	0,2	3,6	1,3	0,2	5,3
Muuntoero	-	0,0	-	-	0,0
Lisäykset	0,1	0,2	0,0	0,0	0,3
Vähennykset	-	-1,2	-0,7	0,0	-1,9
Hankintameno/kirjanpitoarvo					
31.12.1999	0,3	2,6	0,6	0,2	3,7
31.12.1998	0,2	3,6	1,3	0,2	5,3

Hackman Oyj Abp

	Osakkeet konserniyritykset	Osakkeet muut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.1999	63,9	1,9	65,8
Lisäykset	0,6	0,1	0,7
Vähennykset	-13,2	0,0	-13,2
Hankintameno/kirjanpitoarvo			
31.12.1999	51,3	2,0	53,3
31.12.1998	63,9	1,9	65,8

		Konserni		Hackman Oyj Abp	
		1999	1998	1999	1998
15. Vaihto-omaisuus		1999	1998	1999	1998
	Aineet ja tarvikkeet	19,3	17,7	-	-
	Keskeneräiset tuotteet	11,6	12,3	-	-
	Valmiit tuotteet/tavarat	30,5	33,1	-	-
	Ennakkomaksut	0,0	0,0	-	-
	Muu vaihto-omaisuus	3,7	3,2	-	-
	Yhteensä	65,1	66,3	0,0	0,0
16. Saamiset					
Pitkäaikaiset	Saamiset samaan konserniin kuuluilta yrityksiltä				
	Lainasaamiset	-	-	0,1	3,1
	Muut			0,1	3,1
	Lainasaamiset	-	-	0,0	0,4
	Siirtosaamiset	0,2	-	-	-
	Muut saamiset	0,1	-	0,3	-
	Yhteensä	0,3	0,0	0,3	0,4
Lyhytaikaiset	Saamiset samaan konserniin kuuluilta yrityksiltä				
	Myyntisaamiset	-	-	0,3	0,3
	Lainasaamiset	-	-	46,4	41,0
	Siirtosaamiset	-	-	4,8	4,5
	Muut saamiset	-	-	28,2	34,9
	Muut			79,7	80,7
	Myyntisaamiset	51,4	44,9	1,6	0,2
	Lainasaamiset	0,6	0,5	-	0,0
	Siirtosaamiset	6,9	5,8	0,1	0,1
	Muut saamiset	1,6	2,5	0,0	0,8
	Yhteensä	60,5	53,7	1,7	1,1
	Yhteensä	60,5	53,7	81,4	81,8
17. Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät					
	Osinko	-	-	4,2	4,2
	Ennakkomaksut	2,0	1,9	-	0,0
	Verosaamiset	0,5	2,2	-	-
	Muut	4,6	1,7	0,6	0,3
	Yhteensä	7,1	5,8	4,8	4,5
18. Rahoitusomaisuuteen kuuluvien arvopaperien markkina-arvo					
	Jälleenhankintahinta	0,5	2,5	0,5	-
	Kirjanpitoarvo	0,5	2,5	0,5	-
	Erötus	0,0	0,0	0,0	-
19. Oma pääoma	Osakepääoma 1.1.	14,8	14,9	14,8	14,9
	Rahastoanti	0,2	-	0,2	-
	Osakepääoman alennus	-	-0,1	-	-0,1
	Osakepääoma 31.12.	15,0	14,8	15,0	14,8
	Vararahasto 1.1.	27,6	27,4	22,3	22,2
	Siirto sidotun ja vapaan pääoman välillä	-1,6	0,1	-	-
	Rahastoanti	0,0	-	-	-
	Osakepääoman alennus	-	0,1	-0,2	0,1
	Vararahasto 31.12.	26,0	27,6	22,1	22,3
	Arvonkorotusrahasto 1.1	13,0	17,3	12,9	17,2
	Vähennys käyttöomaisuuden myynnin yhteydessä	0,0	-4,3	0,0	-4,3
	Arvonkorotusrahasto 31.12.	13,0	13,0	12,9	12,9

		Konserni		Hackman Oyj Abp	
		1999	1998	1999	1998
Emoyhtiön käyttörahasto 1.1.		-	-	19,9	21,9
Maa-alueiden arvonorotuksen peruutus		-	-	-	-2,0
Emoyhtiön käyttörahasto 31.12.		0,0	0,0	19,9	19,9
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.		48,6	43,1	46,1	45,4
Osingonjako		-1,8	-1,8	-1,8	-1,8
Siirto sidotun ja vapaan pääoman välillä		1,4	-0,1	-	-
Muuntoero		0,7	0,7	-	-
Maa-alueiden arvonorotuksen peruutus		-	-1,9	-	-
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.		48,9	40,0	44,2	43,5
Tilikauden tulos		-12,2	8,6	-22,2	2,6
Yhteensä		90,7	104,0	91,9	116,0
20. Voitonjakokelpoiset varat	Emoyhtiön käyttörahasto	-	-	19,9	19,9
	Voitto edellisiltä tilikausilta	48,9	40,0	44,2	43,5
	Tilikauden tulos	-12,2	8,6	-22,2	2,6
	Aktivoidut tutkimusmenot	-	-3,3	-	-
	- Kertyneistä poistoeroista ja vapaaehtoisista varauksista omaan pääomaan merkitty osuus	-11,3	-15,9	-	-
	Yhteensä	25,4	29,4	41,9	66,0
21. Tilinpäätössiirtojen kertymä	Suunnitelmanmukaisten ja verotuspoistojen kumulatiivinen erotus				
	Rakennuksissa ja rakennelmissa	-	-	0,7	0,7
	Koneissa ja kalustoissa	-	-	0,1	0,1
	Yhteensä	-	-	0,8	0,8
22. Pakolliset varaukset	Rakennemuutokset ja saneeraus	13,6	1,4	-	-
	Eläkevastuu	1,3	0,8	0,3	0,4
	Muut	2,6	2,1	0,4	-
	Yhteensä	17,5	4,3	0,7	0,4
23. Laskennalliset verovelat ja -saamiset	Laskennalliset verosaamiset				
	Jaksotuseroista	2,6	0,2	-	-
	Yhteensä	2,6	0,2	0,0	0,0
	Laskennalliset verovelat				
	Tilinpäätössiirroista	0,4	1,3	-	-
	Yhdistelytoimenpiteistä	1,2	0,9	-	-
	Jaksotuseroista	0,1	0,3	-	-
	Yhteensä	1,7	2,5	0,0	0,0
24. Pitkäaikainen vieras pääoma	Lainat rahoituslaitoksilta	26,8	17,7	20,4	12,6
	Eläkelainat	30,3	30,3	8,2	9,2
	Saadut ennakot	-	0,5	-	-
	Muut velat 1)	20,8	0,2	20,0	-
	Yhteensä	77,9	48,7	48,6	21,8
	1) Joukkovelkakirjalaina 1999.03. / 2004.03. 4,55 %				
25. Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua	Lainat rahoituslaitoksilta	4,4	2,3	0,8	-
	Eläkelainat	10,3	23,8	4,4	6,1
	Laskennalliset verovelat	1,6	2,2	-	-
	Muut velat	0,3	0,4	-	-
	Yhteensä	16,6	28,7	5,2	6,1

		Konserni		Hackman Oyj Abp	
		1999	1998	1999	1998
26. Lyhytaikainen vieras pääoma	Muut				
	Lainat rahoituslaitoksilta	2,9	30,8	1,7	22,5
	Eläkelainat	3,2	2,2	1,0	0,9
	Saadut ennakot	1,0	1,0	-	-
	Ostovelat	22,0	21,1	0,2	0,3
	Siirtovelat	24,5	23,5	2,2	1,1
	Muut velat	10,6	10,3	0,7	0,4
		64,2	88,9	5,8	25,2
	Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille				
	Ostovelat	-	-	0,1	0,2
Siirtovelat	-	-	0,2	0,1	
Muut velat	-	-	29,1	26,9	
	-	-	29,4	27,2	
Yhteensä	64,2	88,9	35,2	52,4	
27. Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät	Palkka- ja sosiaalikulut	14,1	13,5	0,3	0,2
	Verovelat	0,8	2,9	0,3	0,4
	Korkovelat	1,4	1,1	1,1	0,5
	Muut	8,3	6,0	0,5	-
	Yhteensä	24,5	23,5	2,2	1,1
28. Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset	Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinteistökiinnityksiä				
	Pitkä- ja lyhytaikaiset rahalaitoslainat	8,0	14,4	5,1	11,7
	Edellisten vakuudeksi annetut kiinteistökiinnitykset	13,3	15,4	10,1	13,9
	Eläkelainat	13,0	14,5	5,0	5,1
	Edellisten vakuudeksi annetut kiinteistökiinnitykset	19,1	18,9	17,6	17,6
	Velkojen vakuudeksi annetut kiinteistökiinnitykset yhteensä	28,7	30,6	23,9	27,8
	Kiinteistökiinnityksiä on annettu sekä rahalaitoslainojen että eläkelainojen vakuudeksi.				
	Velat, joiden vakuudeksi on annettu yritysikiinnityksiä				
Pitkä- ja lyhytaikaiset rahalaitoslainat	2,2	5,6	-	-	
Edellisten vakuudeksi annetut yritysikiinnitykset	5,1	9,9	-	-	
Yritysikiinnityksiä on annettu sekä rahalaitoslainojen että muiden vastuiden vakuudeksi.					
Velat, joiden vakuudeksi on annettu muita pantteja					
Pitkä- ja lyhytaikaiset rahalaitoslainat	-	3,2	-	-	
Edellisten vakuudeksi pantattujen panttien kirjanpitoarvo	-	2,2	-	-	
Muut annetut vakuudet omista sitoumuksista					
Annetut kiinteistökiinnitykset	3,2	2,9	-	-	
Annetut yritysikiinnitykset	5,2	4,7	-	-	
Annetut muut pantit kirjanpitoarvoon	0,1	-	-	-	
Muut annetut vakuudet omista sitoumuksista yhteensä	8,5	7,6	-	-	
Yritysikiinnityksiä on annettu sekä rahalaitoslainojen että muiden vastuiden vakuudeksi.					
Vakuudet samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta					
Annetut kiinteistökiinnitykset	-	-	13,8	13,8	
Annetut takaukset	-	-	22,4	23,8	
Yhteensä	-	-	36,2	37,6	
Kiinteistökiinnityksiä on annettu sekä omasta että tytäryhtiöiden puolesta.					

		Konserni		Hackman Oyj Abp	
		1999	1998	1999	1998
Muiden puolesta annetut vakuudet					
	Muiden puolesta annetut takaukset	0,5	0,5	0,5	0,5
Annetut vakuudet yhteensä					
	Kiinteistökiinnitykset yhteensä	31,9	33,5	23,9	27,8
	Yrityskiinnitykset yhteensä	5,2	10,0	-	-
	Muut pantit yhteensä	0,1	2,2	-	-
	Takaukset yhteensä	0,5	0,5	22,9	24,4
Muut vastuut		2,9	2,8	-	-
29. Rahoitusjohdannais-sopimukset	Valuuttatermiinien nimellisarvot	58,7	53,7	106,8	81,5
30. Leasingvastuut	Leasingsopimuksista maksettavat määrät				
	Tilikaudella maksettavat	1,7	1,7	-	-
	Myöhemmin maksettavat	7,7	7,3	-	-
	Yhteensä	9,4	9,0	-	-
	Leasingvastuuihin sisältyy kaksi rakennusten rahoitusleasingsopimusta.				
	Leasingvastuu	4,6	4,8	-	-
	Leasingkausi loppuu vuonna 2007/2010				
	Rakennusten omistusoikeus siirtyy sopimuskauden loputtua HackmanGroupin yhtiöille.				
31. Johdon eläkesitoumukset ja johdolle tai osakkeenomistajille myönnetty lainat	Konserniyhtiöiden toimitusjohtajien eläkeikä on sovittu 60-67 vuotta. Emoyhtiön toimitusjohtajan eläkeikäksi on sovittu 60 vuotta.				
	Toimitusjohtajalle ja hallituksen jäsenille myönnettyt lainat	0,1	0,3	0,1	0,3
	Laina-ajat vaihtelevat 0 - 12 vuoden välillä ja ovat yleensä bulletlainoja. Korkotasoa on Suomen Pankin peruskorko +1 %.				
32. Konserniyhtiöt 31.12.1999					
			Konsernin omistusosuus- % *		Hackman Oyj Abp:n omistusosuus- %
DESIGNOR	Hackman Designor Oy Ab, Helsinki, Suomi		100		100
	Hackman Rörstrand AB, Lidköping, Ruotsi		100		
	Hackman Designor A/S, Moss, Norja		100		
	Hackman A/S, Kööpenhamina, Tanska		100		
	Hackman Designor B.V., Breda, Alankomaat		100		
	Nilsjohan AB, Lidköping, Ruotsi		100		
	Hackman Cutlery Factory and Commercial LLC, Fehérgyarmat, Unkari		100		
	Fetefém KFT, Fehérgyarmat, Unkari		100		
	Hackman LLC, Budapest, Unkari		100		
	Hackman Tabletop Inc., Mahopac, USA		100		
	Hackman Eesti AS, Tallinna, Eesti		100		
	Hackman Polska Z.o.o., Warsova, Puola		100		
METOS	Hackman Metos Oy Ab, Kerava, Suomi		100		100
	Hackman Metos AB, Klässbol, Ruotsi		100		
	Hackman Metos A/S, Moss, Norja		100		
	Hackman Metos Eesti AS, Tallinna, Eesti		100		
	Hackman Latvia SIA, Riika, Latvia		100		
	Hackman Metos UAB, Vilna, Liettua		100		
	Hackman Metos OOO, Moskova, Venäjä		100		
	Wexiödisk Förvaltnings AB, Växjö, Ruotsi		100		
	Wexiödisk AB, Växjö, Ruotsi		100		
	Hackman Metos SARL, Pariisi, Ranska		100		
	Dihl S.r.l., Castelfranco, Italia		100		
	Kromo S.r.l., Loria, Italia		100		
	Metos Italy S.p.A, Belluno, Italia		100		
	PW System AB, Malmö, Ruotsi		100		
	Pakkaskone Oy, Helsinki, Suomi		100		

		Konsernin omistusosuus- % *	Hackman Oyj Abp:n omistusosuus- %
EUROTANKS	Prominox S.A., Nevers, Ranska	100	1
	Prominox Industrie S.A., Nevers, Ranska	100	
	Hackman Wedholms AB, Nyköping, Ruotsi	100	
	Eurotanks Sp.z.o.o., Warsova, Puola	100	
	Wedholms S.A., Nevers, Ranska	100	1
	Kylmäkärki Oy, Helsinki, Suomi	100	
HADWACO	Hackman Prosessi Oy Ab, Leppävirta, Suomi	100	100
	Hadwaco Ltd Oy, Helsinki, Suomi	100	100
	Hadwaco Inc., Atlanta, USA	100	
TTT	Hackman TTT Oy Ab, Toijala, Suomi	100	
	Hackman TTT GmbH, Wipperfürth, Saksa	100	
CORPORATE SERVICE	Hackman Invest Oy Ab, Helsinki, Suomi	100	100
	Kiint. Oy Sorsakosken Teollisuustalot, Leppävirta, Suomi	100	86
	Hackman Fürst AG, Baar, Sveitsi	100	100
	Hackman-MKT Oy, Helsinki, Suomi	100	100
	Rondex Oy Ltd., Helsinki, Suomi	100	100
	Hackman MKT Inc., Groveport, USA	100	
	Hackman Norge A/S, Moss, Norja	100	
	Hackman Europe B.V., Leeuwarden, Alankomaat	100	100
	Hackman USA Corporation, Groveport, USA	100	

* Omistusosuus on sama kuin osuus äänistä.

33. Osakkuusyhtiöt 31.12.1999	Konsernin		Hackman Oyj Abp:n omistusosuus- %	Oma pääoma MEUR	Tilikauden tulos MEUR
	omistusosuus- %	lukumäärä kpl			
Rörstrands Kulturforum AB Lidköping, Ruotsi	36,0	55000		0,6	-0,1
34. Osakkeet ja osuudet 31.12.1999	Art and Design City Helsinki Oy Ab	1000			
	Helsinki Halli Oy	13			
	Oy Kvartett Invest Ab, Helsinki	15,0	15000	15,0	
	OKR-liikkeeseenlaskijat osuuskunta		2		
	* Plastumgruppen Ab	20,0	33333	20,0	
	Sampo Vakuutusosakeyhtiö, Helsinki		102		
	* Kiint. Oy Annukka, Joutseno	50,0	38	50,0	
	* As. Oy Sorsakosken Pajaharju	27,4	13598	27,4	
	* Leppävirran matkailukeskus Oy	33,3	150	33,3	
	* As. Oy Pankkikallio Sorsakoski	43,9	3507	43,9	
	As. Oy Elvalanranta		1519		
	Helsingin Puhelin Oyj		1		
	* International Steel Co SpA, Italia				
Muut					

* Ei sisälly konsernitilinpäätökseen yhtiön luonteen ja vähäisen vaikutuksen vuoksi.

Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

		1995	1996	1997	1998	1999
Liikevaihto	milj. euroa	353,7	341,9	327,6	329,9	306,6
Muutos edellisestä vuodesta	%	10,0	-3,3	-4,2	0,7	-7,0
Vienti Suomesta sekä myynti ulkomailla	milj. euroa	198,7	194,3	188,8	211,1	185,7
Osuus liikevaihdosta	%	56,2	56,8	57,6	64,0	60,6
Palkat ja henkilösivukulut	milj. euroa	99,6	103,0	105,7	107,2	101,0
Osuus liikevaihdosta	%	28,2	30,1	32,3	32,5	33,0
Bruttokate	milj. euroa	98,5	92,3	82,8	92,4	89,3
Osuus liikevaihdosta	%	27,9	27,0	25,3	28,0	29,1
Tutkimus- ja kehittämiskulut	milj. euroa	6,6	7,3	8,0	9,7	8,7
Osuus liikevaihdosta	%	1,9	2,1	2,5	2,9	2,8
Käyttökate	milj. euroa	29,0	22,6	19,9	27,0	22,8
Osuus liikevaihdosta	%	8,2	6,6	6,1	8,2	7,4
Suunnitelman mukaiset poistot	milj. euroa	14,9	16,4	15,7	16,2	15,0
Konsernireservin vähennys	milj. euroa	0,3	0,0	0,0	0,0	0,0
Liiketulos	milj. euroa	14,4	6,2	4,2	10,8	7,8
Osuus liikevaihdosta	%	4,1	1,8	1,3	3,3	2,5
Nettorahoituskulut	milj. euroa	9,1	7,4	4,3	6,2	5,0
Osuus liikevaihdosta	%	2,6	2,2	1,3	1,9	1,6
Tulos ennen satunnaisia eriä	milj. euroa	5,3	-1,2	-0,1	4,6	2,8
Osuus liikevaihdosta	%	1,5	-0,4	0,0	1,4	0,9
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	milj. euroa	31,0	4,6	6,2	10,6	-14,5
Osuus liikevaihdosta	%	8,8	1,3	1,9	3,2	-4,7
Välittömät verot liiketoiminnasta	milj. euroa	2,2	1,9	2,7	-1,0	2,0
Välittömät verot satunnaisieristä	milj. euroa	6,6	1,8	1,0	2,5	-4,4
Vähemmistön osuus tuloksesta	milj. euroa	1,8	1,1	1,9	0,6	0,2
Jalostusarvo	milj. euroa	137,5	134,2	133,3	141,1	130,6
Rahoitustulos	milj. euroa	43,4	19,1	19,2	27,8	-1,4
Osuus liikevaihdosta	%	12,3	5,6	5,8	8,4	-0,5
Bruttoinvestoinnit	milj. euroa	24,0	17,1	13,3	32,1	14,7
Osuus liikevaihdosta	%	6,8	5,0	4,1	9,7	4,8
Maksettu osinko	1) milj. euroa	2,2	1,8	1,8	1,8	1,8
Korollinen rahoitusomaisuus	milj. euroa	14,4	19,8	14,8	10,9	10,3
Koroton rahoitusomaisuus	milj. euroa	80,7	70,3	56,8	53,4	62,7
Vaihto-omaisuus	milj. euroa	85,5	82,7	73,1	66,3	65,1
Käyttöomaisuus	milj. euroa	155,6	149,5	129,6	120,5	113,9
Koroton vieras pääoma	2) milj. euroa	80,9	73,7	67,9	58,2	59,9
Korollinen vieras pääoma	milj. euroa	136,7	129,4	92,2	81,9	83,9
Osuus liikevaihdosta	%	38,7	37,8	28,2	24,8	27,4
Nettokäyttöpääoma	milj. euroa	93,3	88,1	69,7	64,5	70,2
Osuus liikevaihdosta	%	26,4	25,8	21,3	19,6	22,9
Vähemmistön osuus	milj. euroa	4,0	9,3	9,2	2,7	0,0
Oma pääoma	2) milj. euroa	114,5	109,5	102,8	104,0	90,7
Taseen loppusumma	milj. euroa	336,2	322,3	274,3	251,1	252,0
Sijoitetun pääoman tuotto (RNA)	2) %	6,5	3,2	2,9	5,6	4,4
Oman pääoman tuotto (ROE)	2) %	2,5	-2,6	-2,4	5,1	0,9
Nettovelkaantumisaste	2) %	104,4	92,7	70,5	67,0	82,0
Omavaraisuusaste	2) %	35,7	37,2	41,3	42,7	36,1
Quick ratio		0,8	0,8	0,8	0,7	1,2
Current ratio		1,4	1,5	1,6	1,5	2,2
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin		3 221	3 248	3 117	3 225	2 991
josta ulkomailla		1 402	1 480	1 471	1 521	1 328
Henkilöstön lukumäärä 31.12.		3 187	3 204	3 084	3 003	2 943
josta ulkomailla		1 418	1 449	1 430	1 319	1 316
Liikevaihto/henkilö	milj. euroa	0,11	0,11	0,11	0,10	0,10
Jalostusarvo/henkilö	milj. euroa	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04

1) Hallituksen ehdotus vuodelta 1999.

2) Varauksista ja kertyneistä poistoeroista on 59-72 % huomioitu omana pääomana ja 28-41 % laskennallisena verovelkana.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Jalostusarvo	Käyttökate + palkat ja henkilöstösivukulut + vuokrat
Rahoitustulos	Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja + suunnitelman mukaiset poistot - konsernireservin vähennys - liiketoiminnan verot
Nettokäyttöpääoma	Koroton rahoitusomaisuus + vaihto-omaisuus - lyhytaikaiset korottomat velat
Sijoitetun pääoman tuotto (RNA)	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä} + \text{korko- ja muut rahoituskulut} \times 100}{(\text{Taseen loppusumma} - \text{koroton vieras pääoma}) \text{ keskimäärin}}$
Oman pääoman tuotto (ROE)	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä} - \text{liiketoiminnan verot} \times 100}{(\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistön osuus}) \text{ keskimäärin}}$
Nettovelkaantumisaste	$\frac{\text{Korollinen vieras pääoma} - \text{rahat ja pankkisaamiset sekä rahoitusomaisuusarvopaperit} \times 100}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistön osuus}}$
Omavaraisuusaste	$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistön osuus} \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Quick Ratio	$\frac{\text{Rahoitusomaisuus}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma} - \text{saadut ennakot}}$
Current Ratio	$\frac{\text{Rahoitusomaisuus} + \text{vaihto-omaisuus}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma}}$
Tulos/osake (EPS)	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä} - \text{vähemmistön osuus} - \text{liiketoiminnan verot}}{\text{Osakemäärä keskimäärin}}$
Kassavirta/osake	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä} + \text{poistot} - \text{verot}}{\text{Osakemäärä keskimäärin}}$
Oma pääoma/osake	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakemäärä vuoden lopussa}}$
Osinko/osake	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakemäärä vuoden lopussa}}$
Osinko/tulos	$\frac{\text{Osinko/osake} \times 100}{\text{Tulos/osake}}$
Efektiiivinen osinkotuotto	$\frac{\text{Osinko/osake} \times 100}{\text{Kurssi vuoden lopussa}}$
Hinta/voitto-suhde (P/E)	$\frac{\text{Kurssi vuoden lopussa}}{\text{Tulos/osake}}$

Rahoitusriskien hallinta

Konsernin rahoitusriskien hallinta perustuu hallituksen hyväksymään riskipolitiikkaan, joka suojaustoimintojen ohella sallii valuutta- ja korkopositioiden ottamisen määrättyjen riskirajojen puitteissa.

KORKORISKI

Konsernin korkoriskin hallinnan pitkän tähtäyksen tavoitteena on rahoituskustannusten minimointi määriteltyjen riskirajojen puitteissa. Korkoriski muodostuu pääosin veloista, sijoituksista sekä liiketoiminnan kassavirroista. Tällä hetkellä korkoriskin kannalta tärkeimmät valuutat ovat euro ja Ruotsin kruunu.

Suojaustoimenpiteiden tavoitteena on pitää korkoriski lähellä neutraaliksi määriteltyä asemaa, jolloin yleisen korkotason vaihteluista aiheutuvan konsernin korkokulujen muutoksen voidaan olettaa kompensoituvan samanaikaisesti tapahtuvalla konsernin liiketoiminnan tuloksen vastakkaisuuntaisella muutoksella. Korkoriskin hallintaan käytetään GAP-analyysiä ja velkojen keskimääräiselle korkosidonnaisuusajalle on asetettu 12 kuukauden vähimmäisvaatimus.

VALUUTTARISKI

Valuuttariskien hallinnan tehtävänä on rajoittaa valuuttakurssien muutosten vaikutuksia kassavirtaan ja omaan pääomaan. Valuuttakurssiriski muodostuu valuuttamääräisistä tai -sidonnaisista liiketoiminnan kassavirroista, saamisista ja veloista. Pääliiketoiminta-alueilla lopputuotteiden hinnoittelu ja lasutus tapahtuu pääosin paikallisessa valuutassa. Merkittävin riski muodostuu Ruotsin kruunun ja euron välisen kurssin muutoksista. Muita tärkeitä valuuttoja ovat Norjan kruunu, Tanskan kruunu ja Yhdysvaltain dollari.

Ulkomaisten tytä- ja osakkuusyhtiöiden omiin pääomiin sisältyy myös konsernin kannalta merkittävä valuuttakurssiriski. Tämän riskin kannalta merkittävin valuutta on Ruotsin kruunu.

Konsernin valuuttariskiä seurataan yhtiöittäin useaa eri perusvaluuttaa vastaan edellä mainitut riskiä aiheuttavat erät sisältyvän nettovaluutta-aseman pohjalta. Riski pyritään mahdollisuuksien mukaan ensisijaisesti suojaamaan valuuttavirtoja netottamalla. Konserniyhtiöt suojaavat nettopositionsa konsernin rahoitusosaston kautta. Avoimeksi jäävän valuutta-aseman hallintaan konserni käyttää valuuttatermiinejä ja -optioita. Liiketoiminnan kassavirtoja

suojaavat sopimukset ovat enintään 12 kuukauden pituisia.

Kattava valuuttariskiltä suojautuminen ei ole mahdollista tai tarkoituksenmukaista maissa, joiden valuutoilla ei ole suojaustoiminnan edellyttämiä kehittyneitä rahoitusmarkkinoita, esimerkiksi Venäjä, Unkari ja Puola. Tästä ei kuitenkaan aiheudu konsernille olennaista valuuttariskiä.

LUOTTORISKI

Rahoitustoiminnoissa luottoriski aiheutuu kassavarojen sijoittamisesta ja johdannaissopimuksiin liittyvästä luottoriskistä. Luottoriski aiheutuu vastapuolen mahdollisesta kyvyttömyydestä täyttää sopimusvelvoitteensa ja näin ollen riskin määrä riippuu sopimuskumppanin luottokelpoisuudesta. Riskejä pyritään rajoittamaan tekemällä sopimuksia ainoastaan rahoituslaitosten ja välittäjien kanssa hyväksytyjen luottorajojen puitteissa.

LIKVIDITEETIRISKI

Hyvän maksuvalmiuden ylläpitämiseksi konsernilla on lyhytaikaisia luottolimiittejä sekä yritystodistusohjelma. Kassavarat sijoitetaan rahoituspolitiikan mukaisesti kohteisiin, joissa luottoriski on vähäinen.

JÄLLEENRAHOITUSRISKI

Jälleenrahoitusriskit minimoidaan riittävän suurella pitkäaikaisen lainojen osuudella koko lainasalkusta sekä pitkäaikaisen lainojen riittävän pitkällä maturiteeteilla.

Osakepääoma, osakkeet ja osakkeenomistajat

OSAKEPÄÄOMA

Hackman Oyj Abp:n maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma on 14 960 000,00 euroa. Vuoden 1999 aikana konvertoitiin yhtiön osakepääoma 88 000 000,00 markkaa 14 800 537,53 euroon, ja samanaikaisesti osakepääomaa korotettiin 159 462,47 euron rahastoannilla. Yhtiöjärjestyksen mukaan Hackmanin vähimmäispääoma on 11 245 500,00 euroa ja enimmäispääoma 33 583 500,00 euroa. Osakepääomaa voidaan muuttaa mainittujen markkamäärien rajoissa ilman yhtiöjärjestyksen muutosta.

HALLITUKSEN OSAKEANTI- JA LAINAVALTUUDET

Hackman Oyj Abp:n hallituksella ei ole ollut vuoden 1999 aikana voimassa olevaa valtuutusta osakepääoman korottamiseen eikä optio- tai vaihtovelkakirjalainojen liikkeelle laskemiseen. Yhtiöllä ei myöskään ollut liikkeelle laskettuja optio- tai vaihtovelkakirjalainoja.

OPTIO-OHJELMA KONSERNIN AVAINHENKILÖILLE

Varsinainen yhtiökokous 16.4.1998 päätti myöntää optioita yrityksen avainhenkilöille enintään 0,5 miljoonaa euroa (3 000 000 mk). Hallitus valtuutettiin hoitamaan optio-oikeuksien jako. Optioita annetaan enintään 150 000 kappaletta, jotka oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 150 000 Hackman Oyj Abp:n A-osaketta. Hackman Oyj Abp:lla on ollut mahdollisuus myöntää enintään 150 000 kappaletta määrätuille henkilöille merkittyjä optio-oikeuksia, joista 75 000 on merkitty kirjaimella A ja 75 000 kirjaimella B.

Hallitus päätti vuoden 1998 elokuun kokouksessaan myöntää 50 avainhenkilölle oikeuden merkitä optioita. Merkintäaika alkaa porrastettuna 1.5.2001 ja 1.5.2003 edellyttäen, että HackmanGroupin tulos rahoituserien jälkeen ylittää 12,6 miljoonaa euroa (75 000 000 milj. mk) merkintäajan viimeksi vahvistetussa tilinpäätöksessä. Osakemerkintäaika kaikille optiotodistuksille päättyy 31.5.2005. Osakkeen merkintähinta on 42,21 euroa (251 mk). Osakkeen merkintähintaa alennetaan 1.5.1998 jälkeen mutta ennen osakemerkintää jaettavien käteisosinkojen määrällä. Osakkeen merkintähinta on kuitenkin vähintään osakkeen nimellisarvo.

OSAKKEET JA NIIDEN ÄÄNIOIKEUDET

Hackman Oyj Abp:n osakkeiden nimellisarvo on 3,40 euroa. Osakkeet on jaettu A- ja K-osakkeisiin. A-osakkeita on 3 582 500 kappaletta, mikä on 81,4 prosenttia kaikista Hackmanin ulkona olevista osakkeista. Yhtiökokouksessa jokaisella A-osakkeella on yksi ääni. Hackmanin K-osakkeita on 817 500 kappaletta eli 18,6 prosenttia ulkona olevista osakkeista. Jokaisella K-osakkeella on yhtiökokouksessa 20 ääntä. Yhtiöjärjestyksessä on lunastuslauseke, jonka mukaan yhtiöllä ja toisilla K-osakkeiden omistajilla on lunastusoikeus, mikäli K-osakkeita siirtyy muulle henkilölle kuin suoraan alenevassa polvessa olevalle kauppaneuvos Wilhelm Hackmanin tai konsuli Carl Edvin Julius Ekströmin jälkeläiselle.

Yhtiöjärjestyksen mukaan ei kukaan osakkeenomistaja ole yhtiökokouksessa oikeutettu käyttämään enempää kuin 10 prosenttia kokouksessa edustettuna olevasta kokonaisäänimäärästä.

Yhtiöjärjestyksen mukaan osakeanneissa K-osakkeilla voidaan merkitä joko uusia K- tai A-osakkeita ja A-osakkeilla uusia A-osakkeita.

Molemmilla osakesarjoilla on yhtäläinen osinko-oikeus.

OSINGONJAKOPOLITIikka

Yhtiöllä ei ole vahvistettua osingonjakopolitiikkaa. Hallitus huomioi tehdessään ehdotusta yhtiökokoukselle sekä pitkän tähtäyksen tuloskehityksen että yhtiön rahoitustilanteen. Valitsevan käytännön mukaisesti yhtiökokous päättää vuosittain jaettavasta osingosta.

Osakepääoman korotukset 1995 - 1999

Korotusaika ja -tapa	Uudet osakkeet lukumäärä	Osakepääoman korotus/alennus, euroa	Uusi osakepääoma, euroa
Osakepääoman alennus 1998	- 22 500	- 75 684,57	14 800 537,53
Rahastoanti		159 462,47	14 960 000,00
Ei osakepääoman muutoksia 1995 - 1997			

Osakepääoma ja osakkeet 1995 - 1999	1995	1996	1997	1998	1999
Osakepääoma, miljoonaa euroa	14,9	14,9	14,9	14,8	15,0
Osakkeiden määrä, 1 000 kpl					
A-osakkeet	3 582,5	3 582,5	3 582,5	3 582,5	3 582,5
K-osakkeet	817,5	817,5	817,5	817,5	817,5
Ulkona olevat osakkeet yhteensä	4 400,0	4 400,0	4 400,0	4 400,0	4 400,0
Yhtiölle lunastetut K-osakkeet	22,5	22,5	22,5	22,5	22,5
Osakemäärä vuoden lopussa	4 400,0	4 400,0	4 400,0	4 400,0	4 400,0
Osakemäärä keskimäärin	4 400,0	4 400,0	4 400,0	4 400,0	4 400,0

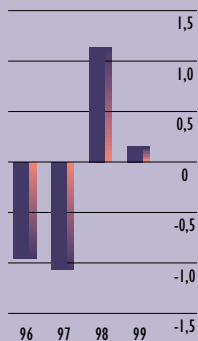
Viiden vuoden jaksolla ei ole osakeantioikaisuja.

Osakkeen kurssi ja vaihto		1995	1996	1997	1998	1999
Osakkeen nimellisarvo	EUR	3,36	3,36	3,36	3,36	3,40
Osakkeen verotusarvo Suomessa	EUR	10,43	14,46	20,18	16,48	11,66
A-osakkeen kurssi	EUR					
keskikurssi ¹⁾		15,48	20,58	27,26	36,28	16,69
alin kurssi		12,45	15,31	18,84	22,71	13,00
ylin kurssi		21,02	25,56	33,64	40,37	30,00
kurssi vuoden lopussa		15,64	20,86	30,27	25,23	16,75
Osakkeiden markkina-arvo vuoden lopussa ²⁾	MEUR	68,82	91,76	133,20	111,00	73,70
A-osakkeiden vaihto	MEUR	9,44	26,22	40,83	37,30	21,10
lukumäärä	1000 kpl	609,4	1 274,1	1 498,0	1 028,6	1 261,7
osuus kaikista A-osakkeista	%	17,0	35,6	41,8	28,7	35,2
Osakkeenomistajien lukumäärä 31.12.		2 893	2 758	2 190	1 992	2 371

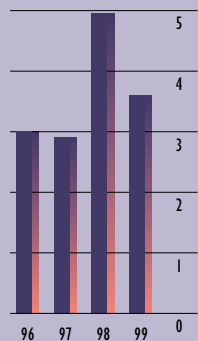
¹⁾ A-osakkeen euromääräinen vaihto/vaihdetuttujen osakkeiden määrä

²⁾ Ulkona olevien osakkeiden määrä vuoden lopussa x A-osakkeen kurssi vuoden lopussa

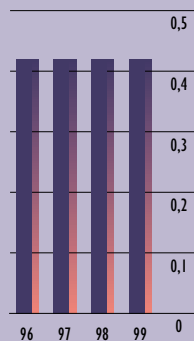
TULOS/OSAKE, EUROA



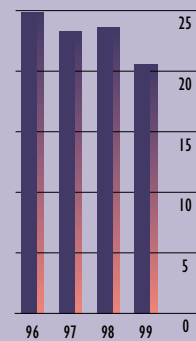
KASSAVIRTA/OSAKE, EUROA



OSINKO/OSAKE, EUROA



OMA PÄÄOMA/OSAKE, EUROA



Suurimmat osakkeenomistajat

Arvo-osuusrekisterin 31.12.1999 mukaan	K-osakkeet		A-osakkeet		Yhteensä		Äänistä %
	kpl	%	kpl	%	kpl	%	
1. Susanne Hohenthal	35 765	4,4	51 169	1,4	86 934	2,0	3,8
2. Robin Ekström	35 550	4,3	50 950	1,4	86 500	2,0	3,8
3. Karsina Oy	34 450	4,2			34 450	0,8	3,5
4. Helene Franzén	27 380	3,3	61 438	1,7	88 818	2,0	3,1
5. Christina Diehl	27 572	3,4	47 547	1,3	75 119	1,7	3,0
6. Ebba Valentini	25 400	3,1	77 320	2,2	102 720	2,3	2,9
7. Jan Hörhammer	25 000	3,1	85 000	2,4	110 000	2,5	2,9
8. Birgitta Reims	27 623	3,4	30 916	0,9	58 539	1,3	2,9
9. Johan Gripenberg	27 623	3,4	30 000	0,8	57 623	1,3	2,9
10. Robin Hackman	25 953	3,2	61 661	1,7	87 614	2,0	2,9
Yhteensä 10 suurinta	292 316	35,8	496 001	13,8	788 317	17,9	31,7
Hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja	25 000	3,1	86 510	2,4	111 510	2,5	2,9
Johtokunnan jäsenet			2 807	0,1	2 807	0,0	0,0

Osakemäärien jakautuma

Arvo-osuusrekisterin 31.12.1999 mukaan	Osakkaita		Osakkeita		Ääniä	
	kpl	%	1 000 kpl	%	1 000 kpl	%
1 - 99	1 284	54,1	62	1,4	66	0,3
100 - 999	868	36,6	216	4,9	338	1,7
1 000 - 9 999	151	6,4	439	10,0	2 315	11,6
10 000 - 99 999	61	2,6	2 283	51,9	14 855	74,6
100 000 - 999 999	7	0,3	1 393	31,6	2 351	11,8
Arvo-osuusjärjestelmään siirtämättä			7	0,1	7	0,0
Yhteensä	2 371	100,0	4 400	100,0	19 932	100,0

Omistajaryhmät

Arvo-osuusrekisterin 31.12.1999 mukaan	Osakkaita		Osakkeita		Ääniä	
	kpl	%	1 000 kpl	%	1 000 kpl	%
Yksityishenkilöt	2 155	90,9	2 539	57,7	16 396	82,3
Rahoituslaitokset	14	0,6	155	3,5	155	0,8
Yhtiöt	154	6,5	133	3,0	789	4,0
Yksityiset rahastot	8	0,3	519	11,8	519	2,6
Voittoa tavoittelemattomat	8	0,3	26	0,6	26	0,1
Ulkomaat ja hallintarekisteri	32	1,4	1 021	23,2	2 041	10,2
Arvo-osuusjärjestelmään siirtämättä			7	0,2	7	0,0
Yhteensä	2 371	100,0	4 400	100,0	19 932	100,0

OSAKKEEN NOTEERAUS

Hackman Oyj Abp:n osakkeet on noteerattu Helsingin Pörssin pörssilistalla 1.6.1994 alkaen. Osakkeiden julkinen noteeraus alkoi 19.7.1988 Arvopaperivälittäjien yhdistyksen valvomalla OTC-listalla.

Vuoden 1999 aikana vaihdettiin 1 261 750 A-osaketta (1998: 1 028 608) eli 35,2 prosenttia. A-osakkeiden yhteenlaskettu vaihtoarvo oli 21,1 miljoonaa euroa (37,3 milj. euroa).

Hackmanin A-osakkeiden alin kurssinoteeraus vuonna 1999 oli 13,00 euroa joulukuussa ja korkein 30,00 euroa tammikuussa. Vuoden 1999 päättyessä kurssi oli 16,75 euroa ja osakkeiden markkina-arvo 73,7 miljoonaa euroa. Keski-kurssi oli 16,69 euroa.

OSAKKEENOMISTAJAT JA JOHDON OMISTUS

Hackman Oyj Abp:lla oli 31.12.1999 arvo-osuusrekisterin mukaan 2 371 osakkeenomistajaa. Hallintarekisteröityjä ja ulkomaalaisten omistuksessa olevia Hackmanin osakkeita oli 1 021 035 kappaletta eli 23,2 prosenttia osakkeista ja 10,2 prosenttia äänistä.

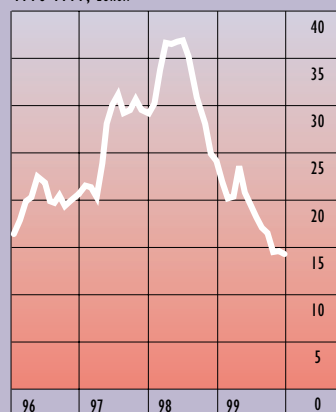
Hallituksen jäsenet omistivat yhteensä 25 000 K-osaketta ja 86 510 A-osaketta. Tämä on 2,9 prosenttia yhtiön kokonaisäänimäärästä. Konsernin johtokunnan jäsenet omistivat 2 807 A-osaketta, mikä on vähemmän kuin 0,1 prosenttia yhtiön äänimäärästä.

OSAKASSOPIMUKSET JA MUUT SITOUKSET

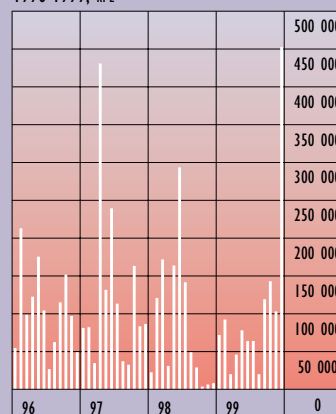
Yhtiö ei ole tehnyt eikä sillä ole tiedossa yhtiön osakkeita koskevia osakassopimuksia tai muita sitoumuksia, joilla olisi sovittu yhtiön omistuksesta tai äänivallan käytöstä.

HackmanGroup soveltaa toiminnassaan Helsingin Pörssin sisäpiiriohjetta.

A-OSAKKEIDEN KURSSIKEHITYS
1996-1999, EUROA



A-OSAKKEIDEN VAIHTO
1996-1999, KPL

**Konsernin osakekohtaiset tunnusluvut**

		1995	1996	1997	1998	1999
Tulos/osake (EPS)	euroa	0,29	-0,96	-1,07	1,14	0,16
Kassavirta/osake	euroa	4,02	3,01	2,92	4,96	3,61
Oma pääoma/osake	1) euroa	26,01	24,89	23,35	23,64	20,60
Osinko/osake	2) euroa	0,50	0,42	0,42	0,42	0,42
Osinko/tulos	%	176,3	neg.	neg.	36,9	259,0
Efektiivinen osinkotuotto	%	3,2	2,0	1,4	1,7	2,5
Hinta/voitto-suhde (P/E)		54,6	neg.	neg.	22,1	103,3

Viiden vuoden jaksolla ei ole osakeantioikaisuja.

1) Varauksista ja kertyneistä poistoeoroista on 59 - 72 % huomioitu omana pääomana ja 28 - 41 % laskennallisena verovelkana.

2) Hallituksen ehdotus vuodelta 1999.

Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

Konsernitaseen 31.12.1999 mukaan vapaa oma pääoma on	36 735 000	euroa
josta jakokelpoisia varoja	25 406 000	euroa

Emoyhtiön vapaa oma pääoma on:

Käyttörahassto 31.12.1999	19 928 860	euroa
Käyttämättömät voittovarot 31.12.1999	44 186 818	euroa
Tilikauden voitto	-22 164 087	euroa
	<hr/>	
	41 951 591	euroa

Hallitus ehdottaa että:

- osinkoa vuodelta 1999 jaetaan 0,42 euroa osakkeelta ulkona oleville 817 500 K-osakkeelle sekä ulkona oleville 3 582 500 A-osakkeelle eli yhteensä	1 848 000	euroa
- käyttörahasstoon jätetään	19 928 860	euroa
- jäljelle jäävä osuus jätetään käyttämättömiin voittovaroihin	20 174 731	euroa
	<hr/>	
	41 951 591	euroa

Helsingissä, 17. päivänä helmikuuta 2000

Stig Gustavson

Björn Gavelstad

Carl-Olaf Homén

Jan Hörhammer

Lars Renström

Tapio Hintikka
toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

Hackman Oyj Abp:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Hackman Oyj Abp:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. - 31.12.1999. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös, joka osoittaa emoyhtiön osalta tappiota EUR 22.164.087, on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys tuloksen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä, 1. maaliskuuta 2000

Kristian Hallböck
KHT

Anders Borgström
KHT

Hallitus, tilintarkastajat



Hallitus
vasemmalta oikealle:

STIG GUSTAVSON,

LARS RENSTRÖM,

JAN HÖRHAMMER,

BJÖRN GAVELSTAD,

CARL-OLAF HOMÉN.

HALLITUS

STIG GUSTAVSON

*1945. Puheenjohtaja. Toimitusjohtaja, KCI Konecranes International Oyj Abp.
Jäsen vuodesta 1997. Erovuorossa vuonna 2000.
Omistaa 1 000 A-osaketta.

BJÖRN GAVELSTAD

*1939. Johtaja, Orkla Foods International. Jäsen vuodesta 1996.
Erovuorossa 2002.

CARL-OLAF HOMÉN

*1936. Jäsen vuodesta 1980. Erovuorossa 2001. Omistaa 510 A-osaketta.

JAN HÖRHAMMER

*1945. Vaisala Oy:n tulosityksikön johtaja. Jäsen vuodesta 1992.
Erovuorossa 2001. Omistaa 85 000 A-osaketta ja 25 000 K-osaketta.

LARS RENSTRÖM

*1951. Toimitusjohtaja, Seco Tools AB. Jäsen vuodesta 1997.
Erovuorossa 2000.

VARSAINAISET TILINTARKASTAJAT

Kristian Hallbäck, KHT / Anders Borgström, KHT

VARATILINTARKASTAJAT

KHT-yhteisö Tilintarkastajien Oy – Ernst & Young / Roger Rejström, KHT

Johtokunta



TAPIO HINTIKKA



LARS MALMQVIST



TOUKO LAINE



JUHANI KUJALA

MICHAEL RAMM-SCHMIDT



MARKUS NYMARK



HENRIK IMMONEN



TERO VÄHÄKYLÄ



JOHTOKUNTA

TAPIO HINTIKKA

*1942. Konsernijohtaja. HackmanGroupin palveluksessa vuodesta 1997.

HENRIK IMMONEN

*1946. TTT:n toimialajohtaja ja Hackman TTT Oy Ab:n toimitusjohtaja. HackmanGroupin palveluksessa vuodesta 1989.

JORI KECKMAN

*1961. Designorin toimialajohtaja ja Designor Oy Ab:n toimitusjohtaja. HackmanGroupin palveluksessa 1986 – 1991 ja 1994 – 2000. Omistaa 400 A-osaketta.

JUHANI KUJALA

*1944. HackmanGroupin yritys suunnittelu- ja kehitysjohtaja. HackmanGroupin palveluksessa vuodesta 1994. Omistaa 50 A-osaketta.

TOUKO LAINE

*1943. HackmanGroupin hallintojohtaja. HackmanGroupin palveluksessa vuodesta 1990. Omistaa 10 A-osaketta.

LARS MALMQVIST

*1946. HackmanGroupin talous- ja rahoitusjohtaja. HackmanGroupin palveluksessa vuodesta 1990. Omistaa 214 A-osaketta.

MARKUS NYMARK

*1946. Hadwaccon toimialajohtaja ja Hadwaco Ltd Oy:n toimitusjohtaja. HackmanGroupin palveluksessa 1981 – 1989 ja vuodesta 1992. Omistaa 121 A-osaketta.

MICHAEL RAMM-SCHMIDT

*1952. Metoksen toimialajohtaja ja Hackman Metos Oy Ab:n toimitusjohtaja. HackmanGroupin palveluksessa vuodesta 1989. Omistaa 2 012 A-osaketta.

TERO VÄHÄKYLÄ

*1958. Designorin toimialajohtaja ja Designor Oy Ab:n toimitusjohtaja. HackmanGroupin palveluksessa 1.3.2000.

HackmanGroupin ja toimialojen avainhenkilöt

HACKMANGROUP

JUSSI JÄNTTI, rahoituspäällikkö

KAISA KOKKONEN, business controller

TERHI SÄILÄ, tiedotuspäällikkö

DESIGNOR

TERO VÄHÄKYLÄ

toimialajohtaja, Designor • toimitusjohtaja, Designor Oy Ab

Liiketoiminta-alueet:

PETRI PITKÄRANTA, johtaja, liiketoiminta-alue Arabia

THOMAS ENCKELL, johtaja, liiketoiminta-alue Hackman

JUHANI VESTERINEN, johtaja, liiketoiminta-alue iittala

HANS BIÉTH, johtaja, liiketoiminta-alue Rörstrand

HENRY LÖFSTEDT, talousjohtaja, varatoimitusjohtaja

METOS

MICHAEL RAMM-SCHMIDT

toimialajohtaja, Metos • toimitusjohtaja, Hackman Metos Oy Ab

YRJÖ SULAVUORI, johtaja, Suomi, markkinointi

LENNART SANDIN, johtaja, Ruotsi

ARNE DALSENG, johtaja, Norja

JARMO SALMINEN, johtaja, Baltian maat, projektivienti

LEENA KOSKELAINEN, johtaja, Venäjä

JARMO SEPPÄLÄ, johtaja, Marine

PEKKA MÖNKKÖNEN, johtaja, keitto- ja paistolaitteet, kalusteet ja kylmälaitteet

JARKKO AHLSTÉN, johtaja, astianpesulaitteet ja -järjestelmät, välitystuotteet

TORSTEN NYBERG, toimitusjohtaja, Wexiödisk AB

OTTORINO CASONATO, toimitusjohtaja, Dühr S.r.l.

PAOLO CANDIAGO, toimitusjohtaja, Olis S.p.A. ja Polaris S.p.A.

GÖRAN FRÖLANDER-ULF, talousjohtaja

PENTTI KIVINEN, johtaja, logistiikka

PETER WAENERBERG, johtaja, IT

HACKMANGROUP

DESIGNOR



HACKMAN®



HADWACO

MARKUS NYMARK

toimialajohtaja, Hadwaco •toimitusjohtaja, Hadwaco Ltd. Oy

VEIKKO PITKÄNEN, johtaja, Prosessilaitteet

PETER KOISTINEN, johtaja, markkinointi ja myynti

LEIF RAMM-SCHMIDT, tuotekehitysjohtaja

ERKKI KASANEN, tekninen johtaja, Vedenkäsittelyjärjestelmät

VESA SOININEN, vientipäällikkö, Prosessilaitteet

TTT

HENRIK IMMONEN

toimialajohtaja, TTT •toimitusjohtaja, Hackman TTT Oy Ab

SEPPO KAUPPINEN, myynti- ja markkinointijohtaja

REIJO LEIWO, tuotantojohtaja

MARKKU VUORINEN, tekninen johtaja

HELINÄ KNUUTILA, talous- ja hallintopäällikkö

ANTTI TUOMOLA, myyntijohtaja, Suomi ja lähialueet

TIMO TIKKA, aluejohtaja, Aasia ja Tyynenmeren alueet

HELMUT W. KRÄMER, myyntijohtaja, Hackman TTT GmbH, Saksa

Osoitteet

HACKMAN GROUP

www.hackmangroup.com
etunimi.sukunimi@hackmangroup.com

HACKMAN OYJ ABP

Konsernitoiminnot

Hackman Finance

Hämeentie 135, PL 955, 00561 HELSINKI
Puh. 0204 39 11 +358 204 39 11
Fax 0204 39 5735 +358 204 39 5735

Hackman Norge A/S, Hackman Finance

P.O. Box 2023, NO-1501 MOSS, Norge
Puh. +47 69 265 611
Fax +47 69 265 989

Hackman Europe B.V.

Fatimastraat 186, P.O. Box 4959
NL-4835 BG-BREDA, The Netherlands
Puh. +31 76 560 1166
Fax +31 76 565 5920

DESIGNOR

www.designor.com
etunimi.sukunimi@designor.com

SUOMI

Designor Oy Ab

Hallinto, talous, henkilöstö, myynti, markkinointi

Arabian tehdas

Hämeentie 135, PL 130, 00561 HELSINKI
Puh. 0204 39 11 +358 204 39 11
Fax 0204 39 5180
hallinto, talous, henkilöstö
Fax 0204 39 5170 +358 204 39 5170
myynti, markkinointi
Fax 0204 39 5741 +358 204 39 5741
kansainvälinen markkinointi
Fax 0204 39 5742 +358 204 39 5742
vientii
Fax 0204 39 5160 +358 204 39 5160

Iittalan lasi

14500 IITTALA
Puh. 0204 39 15 +358 204 39 15
Fax 0204 39 6303 +358 204 39 6303

Nuutajärven lasi

31160 NUUTAJÄRVI
Puh. 0204 39 6500 +358 204 39 6500
Fax 0204 39 6550 +358 204 39 6550

Humpilan lasi

31640 HUMPPILA
Puh. 0204 39 15 +358 204 39 15
Fax 0204 39 3521 +358 204 39 3521

Sorsakosken tehtaat

79130 SORSAKOSKI
astiatehdas
Puh. 0204 39 8230 +358 204 39 8230
Fax 0204 39 8227 +358 204 39 8227
aterintehdas
Puh. 0204 39 8270 +358 204 39 8270
Fax 0204 39 8280 +358 204 39 8280

Finncrown tehdas

PL 12, 66501 VÄHÄKYRÖ
Puh. 0204 39 8750 +358 204 39 8750
Fax 0204 39 8751 +358 204 39 8751

RUOTSI

Designor AB

Hallinto ja Rörstrandin tehdas

Fabriksgratan 4, P.O. Box 903,
SE-531 19 LIDKÖPING
VÄNERN, Sverige
Puh. +46 510 823 00
Fax +46 510 287 65

Designor Shop

Hamngatan 13
SE-111 47 STOCKHOLM, Sverige
Puh. +46 8 678 0775
Fax +46 8 678 8125

Designor AB

B-to-B ja suurkeittiötuotteet

Mallslingan 13
SE-183 66 TÄBY, Sverige
Puh. +46 8 732 4900
Fax +46 8 732 4901

NORJA

Designor AS

Myynti, hallinto ja

Høyang tehdas

Midtveien 5, P.O. Box 2023, Høyden
NO-1522 MOSS, Norge
Puh. +47 69 265 611
Fax +47 69 265 989

Polaris tehdas

Orstadvegen 272
NO-4353 KLEPP ST., Norge
Puh. +47 51 423 700
Fax +47 51 424 577

TANSKA

Designor A/S

Hørkær 12 B
DK-2730 HERLEV, Danmark
Puh. +45 4450 3500
Fax +45 4450 3501 (myynti)
+45 4450 3525 (hallinto)

BENELUX, SAKSA, ITÄVALTA

Designor B.V.

Hoeverstein 19, 4903 SE OOSTERHOUT
The Netherlands
Puh. +31 162 488 188
Fax +31 162 488 180

UNKARI

Hackman Cutlery

Factory and Commercial LLC

Szatmári út 2
HU-4900 FEHÉRGYARMAT, Hungary
Puh. +36 44 364 444
Fax +36 44 364 563

Myynti

Váci út 177
HU-1138 BUDAPEST, Hungary
Puh. +36 1 339 0971
Fax +36 1 239 0307

VIRO

Hackman Eesti A/S

Pärnu mnt. 154
EE-111 317 TALLINN, Estonia
Puh. +372 6 500 748 / 500 749
Fax +372 6 500 741

USA

Hackman Tabletop Inc.

27 Danbury Road, 3rd Floor
WILTON CT06897, USA
Puh. +1 203 834 1825
Fax +1 203 834 1977

METOS

www.metos.com
etunimi.sukunimi@metos.com

SUOMI

Hackman Metos Oy Ab

Myynti, huolto, hallinto, tehdas

Ahjonkaarre, 04220 KERAVALA
Puh. 0204 39 13 +358 204 39 13
Fax 0204 39 4360 +358 204 39 4360

Metos Center

Hämeentie 135, 00560 HELSINKI
Puh. 0204 39 11 +358 204 39 11
Fax 0204 39 5669 +358 204 39 5669

Hackman Metos Oy Ab

Kalustetehtas
Sorsakoskentie 17, 79130 SORSAKOSKI
Puh. 0204 39 8300 +358 204 39 8300
Fax 0204 39 8350 +358 204 39 8350

RUOTSI**Hackman Metos AB****Myynti, myyntinäyttely, hallinto**

Jakobsdalsvägen 12
SE-126 53 HÄGERSTEN, Sverige
Puh. +46 8 775 85 85
Fax +46 8 775 85 22

Hackman Metos AB**Kylmälaitetehtas**

Söderborgsvägen 32
SE-671 95 KLÄSSBOL, Sverige
Puh. +46 570 388 70
Fax +46 570 388 90

Hackman Metos AB**Huolto, myynti**

Marieholmsgatan 10 B
SE-415 02 GÖTEBORG, Sverige
Puh. +46 31 707 7500
Fax +46 31 84 3393

Hackman Metos AB**Huolto, myynti**

Borrgatan 5
SE-211 24 MALMÖ
Sverige
Puh. +46 40 18 1960
Fax +46 40 18 2940

Wexiödisk AB

Märdvägen 4
SE-352 45 VÄXJÖ, Sverige
Puh. +46 470 77 1200
Fax +46 470 237 52

NORJA**Hackman Metos AS**

Sandstuveien 60 A
NO-1184 OSLO, Norge
Puh. +47 23 38 46 00
Fax +47 23 38 46 01

Hackman Metos AS

Leinskogen 3
NO-2360 RUDSHØGDA, Norge
Puh. +47 62 35 19 00
Fax +47 62 35 19 01

ITALIA**Dihl S.r.l.**

Via del Lavoro, 22/B
I-31033 CASTELFRANCO VENETO (TV), Italy
Puh. +39 0423 722 294
Fax +39 0423 720 442

Olis S.p.A.

I-32030 BRIBANO, BELLUNO, Italy
Puh. +39 0437 8558
Fax +39 0437 838 274

Polaris S.p.A.

I-32030 BRIBANO, BELLUNO, Italy
Puh. +39 0437 8558
Fax +39 0437 838 274

VIRO**Hackman Metos Eesti AS****Myynti, hallinto,****kaluste- ja laitetehdas**

Pärnu mnt. 154,
EE-11317 TALLINN, Estonia
Puh. +372 6 500 740
Fax +372 6 500 741

LATVIA**Hackman Metos SIA**

Lacplesa Street 87 D
LV-1011 RIGA, Latvia
Puh. +371 7 229 260
Fax +371 7 210 265

LIETTUA**UAB Hackman Metos**

Lukiskiu gt 3, kab. 209
LT-2600 VILNIUS, Lithuania
Puh./fax +370 2 224 758

VENÄJÄ**000 Hackman Metos**

Varshavskoe shosse, d 46,
3 entrance, Office 608
RU-115 230 MOSCOW, Russia
Puh. +7 502 290 8699
Fax +7 502 290 8713

RANSKA**Hackman Metos SARL**

48, rue Gabriel Lamé
FR-75012 PARIS, France
Puh. +33 1 56 95 4848
Fax +33 1 56 95 4849

H A D W A C O

www.hadwaco.com
etunimi.sukunimi@hadwaco.com

SUOMI**Hadwaco Ltd Oy**

Hämeentie 135, 00560 HELSINKI
Puh. 0204 39 11 + 358 204 39 11
Fax 0204 39 5655 + 358 204 39 5655

Sorsakosken tehdas

Sorsakoskentie 17, 79130 SORSAKOSKI
Puh. 0204 39 8600 +358 204 39 8600
Fax 0204 39 8610 +358 204 39 8610

Leppävirran tehdas

Teollisuustalotie 1, 79100 LEPPÄVIRTA
Puh. 0204 39 14 +358 204 39 14
Fax 0204 39 8401 +358 204 39 8401

USA**Hadwaco US Inc.**

2310 Peachford Road, ATLANTA
GA 30338, USA
Puh. +1 770 457 4429
Fax +1 770 457 4420

H A C K M A N T T T

www.tttgroup.com
etunimi.sukunimi@hackman.fi

SUOMI**Hackman TTT Oy Ab**

Jokiniementie 20
PL 51, 37801 TOIJALA
Puh. 0204 39 16 +358 204 39 16
Fax 0204 39 7304 +358 204 39 7304

Outokummun tehdas

Kalattomantie 77, 83500 OUTOKUMPU
Puh. 0204 39 7500 +358 204 39 7500
Fax 0204 39 7501 +358 204 39 7501

SAKSA**Hackman TTT GmbH**

Bahnstrasse 13, P.O. Box 1510
DE-51679 WIPPERFÜRTH, Germany
Puh. +49 2267 4092
Fax +49 2267 4091

Tiedotuksia osakkeenomistajille

YHTIÖKOKOUS

Yhtiökokous pidetään keskiviikkona 12.4.2000 klo 15.00
Hotelli Strand Inter-Continentalissa, John Stenbergin ranta 4, Helsinki.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla,
joka on viimeistään 7.4.2000 merkitty osakkeenomistajaksi Suomen
Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Ilmoittautumiset viimeistään 10.4.2000 klo 14.00:

Hackman Oyj Abp, Osakasrekisteri, PL 955, 00561 HELSINKI
tai puhelimitse 0204 39 5717
tai sähköpostitse: yvonne.kalej@hackmangroup.com

Osoitteen muutokset pyydämme ystävällisesti ilmoittamaan
arvo-osuustilin pitäjälle.

OSINGONMAKSU

Hallituksen osinkoehdotus vuodelta 1999 on 0,42 euroa sekä
A- että K-osakkeelta. Osingonmaksun täsmäytyspäivä on 17.4.2000 ja
osingon maksupäivä 26.4.2000, mikäli yhtiökokous hyväksyy hallituksen
ehdotuksen. Osakkeenomistajille, jotka eivät ole siirtäneet osakkeitaan
arvo-osuusjärjestelmään täsmäytyspäivään mennessä, osinko maksetaan,
kun heidän osakkeensa on siirretty järjestelmään.

TALOUDELLINEN INFORMAATIO

HackmanGroup julkaisee taloudellisen informaationsa suomeksi, ruotsiksi
ja englanniksi seuraavan aikataulun mukaisesti:

Vuosikertomus 1999	viikko 12
Osavuosikatsaus tammi - huhtikuu 2000	ke 31.5.2000
Osavuosikatsaus tammi - elokuu 2000	ke 4.10.2000

Katsauksia voi tilata:

Hackman Oyj Abp, Konsernviestintä, PL 955, 00561 HELSINKI
tai puhelimitse 0204 39 5733 (+358 204 39 5733)
tai faksilla 0204 39 5708 (+358 204 39 5708).

Kaikki taloudellinen informaatiomme julkaistaan myös
HackmanGroupin kotisivuilla:

www.hackmangroup.com

Tilinpäätös I.I. – 31.12.1999

- HackmanGroup keskittyy päätoimialoihinsa Designoriin ja Metokseen
- Muille toimialoille etsimme teollisia yhteistyökumppaneita tai omistajia
- Olemme varautuneet konsernin rakennemuutos- ja tervehdyttämiskustannuksiin

HackmanGroupin liikevaihto pieneni 7,0 prosentilla ja oli 1 823,1 miljoonaa markkaa (1998: 1 961,2 milj. markkaa). Konsernin liike-tulos oli 46,4 miljoonaa markkaa (64,0 milj. markkaa) ja tulos rahoitusserien jälkeen 16,9 miljoonaa markkaa (27,3 milj. markkaa). Hallituksen osinkoehdotus vuodelle 1999 on 2,50 markkaa/osake (2,50 markkaa/osake).

LIKEVAIHTO

Päätoimialojen, Metoksen ja Designorin, liikevaihto kasvoi 7,4 prosentilla, kun sitä vastoin muiden toimialojen liikevaihto pieneni 38,7 prosentilla. Tähän vaikuttivat lähinnä Eurotanks-toimialan myynnin heikkeneminen sekä The Peerless Saw Companyn myynti.

Konsernin liikevaihto pieneni kauden aikana 7,0 prosentilla. Liikevaihto oli 14,5 miljoonaa markkaa, eli 0,8 prosenttia korkeampi kuin vuonna 1998, jos jätetään tarkastelun ulkopuolelle vuonna 1998 myydyt muovi- ja kynttiläliiketoiminnot sekä Ruotsissa myyty prosessitankit-liiketoiminta. Viennin ja ulkomaisten toimintojen osuus oli 60,6 prosenttia liikevaihdosta (63,9 %). Tilauskanta oli 160,7 miljoonaa markkaa, mikä on 11,8 miljoonaa markkaa suurempi kuin vuodenvaihteessa 1998/1999.

Liikevaihto on laskettu uuden kirjanpitolain mukaisesti. Myytyjen tuotteiden toimituskulut ja luottotappiot kirjataan nyt kiinteisiin kuluihin. Aikaisemman tilikauden luvut on oikaistu vastaavalla tavalla.

Liikevaihto toimialoittain I.I. – 31.12.

miljoonaa markkaa	1999	1998	Muutos %
Designor	779,9	768,6	1,5
Metos	665,9	578,1	15,2
Eurotanks	199,5	302,6	-34,1
Hadwaco	54,8	72,4	-24,3
TTT	108,3	125,8	-13,9
Konsernitoiminnot ja muut	15,5	128,0	-87,9
Sisäinen eliminointi	-0,8	-14,3	-94,0
YHTEENSÄ	1 823,1	1 961,2	-7,0

Markkina-alueittain I.I. – 31.12.

miljoonaa markkaa	1999	1998	Muutos %
Suomi	719,2	706,0	1,9
Muut Pohjoismaat	558,9	631,5	-11,5
Muu Eurooppa	426,6	468,7	-9,0
Pohjois-Amerikka	52,9	67,3	-21,4
Muut	65,5	87,8	-26,3
YHTEENSÄ	1 823,1	1 961,2	-7,0

TULOS

Konsernin bruttokate oli 29,1 prosenttia liikevaihdosta (28,0 %), ja liiketulos 46,4 miljoonaa markkaa (64,0 milj. markkaa). Tulos rahoitusserien jälkeen pieneni 10,4 miljoonalla markalla ollen 16,9 miljoonaa markkaa (27,3 milj. markkaa). Tämä johtui lähinnä Eurotanksin myynnin pienenemisestä.

Liiketoiminnan muut tuotot, 24,5 miljoonaa markkaa (20,0 milj. markkaa), sisältävät muun muassa vahingonkorvauksia 4,7 miljoonaa

markkaa (3,4 milj. markkaa) ja The Peerless Saw Companyn myyntivoittoa 4,1 miljoonaa markkaa, vuokratuottoja 4,3 miljoonaa markkaa (4,1 milj. markkaa) ja käyttöomaisuuden myyntivoittoja 5,4 miljoonaa markkaa (4,9 milj. markkaa). Liiketoiminnan muut kulut 73,4 miljoonaa markkaa (69,8 milj. markkaa) muodostuvat muun muassa 51,5 miljoonan markan (57,6 milj. markkaa) tutkimus- ja tuotekehityskuluista. Suunnitelman mukaiset poistot, jotka esitetään kunkin toiminnon kuluissa, olivat 89,3 miljoonaa markkaa (96,3 milj. markkaa). Tästä on liikearvon poistoa 19,0 miljoonaa markkaa (20,4 milj. markkaa).

Varsinaiseen toimintaan kuulumattomien liiketoimintojen myynneistä ja merkittävistä rakennemuutoksista syntyneet tuotot ja kulut esitetään satunnaisina erinä. Satunnaiset erät olivat yhteensä -102,9 miljoonaa markkaa (35,8 miljoonaa markkaa). Satunnaisiin kuluihin on kirjattu rakennemuutos- ja tervehdyttämiskuluja 99,0 miljoonaa markkaa (8,0 milj. markkaa) liittyen Hadwacoon ja Eurotanksiin sekä aikaisemmin taseen ulkopuolella raportoitua eläkevastuuvajauksista 3,9 miljoonaa markkaa (4,8 milj. markkaa). Tilikauden aikana ei syntynyt lainkaan satunnaisia tuottoja toisin kuin edellisellä vuonna, jolloin muun muassa metsä- ja maomaisuuden myyntivoitto 48,2 miljoonaa markkaa ja liiketoimintojen myyntivoitot 5,5 miljoonaa markkaa kirjattiin satunnaisina tuottoina.

Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli -86,0 miljoonaa markkaa (63,1 milj. markkaa) ollen 149,1 miljoonaa markkaa alhaisempi kuin vuonna 1998.

Tilikauden verot olivat tuottoa 14,3 miljoonaa markkaa (-8,5 milj. markkaa). Konsernin laskennallinen verovelka pieneni 4,7 miljoonalla markalla (29,3 milj. markkaa). Suomea koskeva laskennallinen verosaatava, 15,8 miljoonaa markkaa, on kirjattu todennäköiseen määräänsä. Tulos rahoitusserien, verojen ja vähemmistöosuuden jälkeen oli -72,6 miljoonaa markkaa (51,0 milj. markkaa).

Liiketulos toimialoittain, I.I. – 31.12.

miljoonaa markkaa	1999	1998
Designor	56,0	51,0
Metos	40,7	45,9
Eurotanks	-5,5	11,6
Hadwaco	-27,2	-15,6
TTT	3,1	4,8
Konsernitoiminnot ja muut	-12,5	-25,0
Sisäiset eliminoinnit	-8,2	-8,7
YHTEENSÄ	46,4	64,0

TOIMIALAKATSAUS

Designorin liikevaihto oli 779,9 miljoonaa markkaa (768,6 milj. markkaa), josta 52,4 prosenttia eli 409,1 miljoonaa markkaa tuli Suomen ulkopuolelta (52,1 %; 400,6 milj. markkaa). Designorin liiketulos, 56,0 miljoonaa markkaa, oli 5,0 miljoonaa markkaa parempi kuin vuonna 1998 (51,0 milj. markkaa). Toimiala on päättänyt keskittää ruostumattomasta teräksestä valmistettavien keitto- ja paistoastioiden tuotannon Sorsakosken tehtaalle Suomeen ja vastavasti alumiinastioiden Mossin tehtaalle Norjaan. Designor on varau-

tunut 10,0 miljoonalla markalla näihin kuluihin vuoden 1999 tilin-päätöksessä liiketoiminnan muissa kuluissa.

Metoksen liikevaihto oli 665,9 miljoonaa markkaa (578,1 milj. markkaa), josta 60,8 prosenttia eli 404,7 miljoonaa markkaa tuli Suomen ulkopuolelta (59,3 %; 342,7 milj. markkaa). Metoksen liike-tulos, 40,7 miljoonaa markkaa, oli 5,2 miljoonaa markkaa alhaisempi kuin vuotta aikaisemmin (45,9 milj. markkaa). Toukokuussa tuli Wexiödisk Förvaltnings AB:sta täysin Metoksen omistama tytäryhtiö Metoksen hankittua loput 15 prosenttia yhtiön osakekannasta. Marraskuussa Metos allekirjoitti ostosopimuksen italialaisen Oly-ryhmän koko osakekannasta. Kauppa arvioidaan saatavan päätökseen vuoden 2000 maaliskuussa.

Eurotanksin liikevaihto oli 199,5 miljoonaa markkaa (302,6 milj. markkaa), joka tulee sataprosenttisesti Suomen ulkopuolelta (100 %; 302,6 milj. markkaa). Liiketulos oli -5,5 miljoonaa markkaa, mikä on 17,1 miljoonaa markkaa (11,6 milj. markkaa) alhaisempi kuin vuon-na 1998. Toimialalla on menossa rakennemuutos, ja sen myyntiä suunnitellaan.

Hadwaccon liikevaihto oli 54,8 miljoonaa markkaa (72,4 milj. markkaa), josta 43,5 prosenttia eli 23,9 miljoonaa markkaa tuli Suo-men ulkopuolelta (49,2 %; 35,4 milj. markkaa). Liiketulos oli -27,2 miljoonaa markkaa ollen 11,6 miljoonaa markkaa heikompi kuin vuotta aikaisemmin (-15,6 milj. markkaa). Toimialalla on menossa rakennemuutos, ja neuvottelut yhteistyöstä ovat käynnissä.

Hackman TTT:n liikevaihto oli 108,3 miljoonaa markkaa (125,8 milj. markkaa), josta 62,1 prosenttia eli 67,0 miljoonaa markkaa tuli Suomen ulkopuolelta (66,5 %; 83,9 milj. markkaa). TTT:n liiketulos, 3,1 miljoonaa markkaa, oli 1,7 miljoonaa markkaa vähemmän kuin vuonna 1998 (4,8 milj. markkaa). TTT myi ydinliiketoimintaansa kuulumattoman tytäryhtiönsä The Peerless Saw Companyn sen toi-mivalle johdolle elokuussa. TTT:n rakennemuutos vietiin päätökseen vuonna 1999. Työt uuden sopivan yhteistyökumppanin löytämiseksi ovat käynnissä.

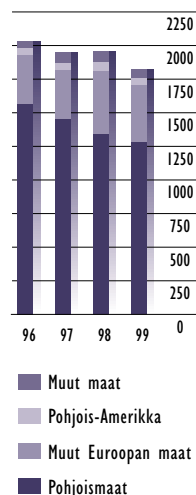
Konsernitoimintoihin kuuluu konsernin kiinteän omaisuuden hallinnointi sekä omien metsien puun myynti ja sellaisen toiminnan myynti, joka ei kuulu konsernin ydinliiketoimintaan. Näiden toimin-tojen liikevaihto oli 15,5 miljoonaa markkaa (128,0 milj. markkaa). Liikevaihdon väheneminen johtuu talousmuoviliiketoiminnan myynnistä vuoden 1998 elokuun lopussa. Puun myynti Hackman Oyj Abp:n metsistä kasvoi 10,2 miljoonalla markalla ollen 15,1 mil-joonaa markkaa (4,9 milj. markkaa). Konsernitoimintojen liiketulos oli -12,5 miljoonaa markkaa (-25,0 milj. markkaa).

INVESTOINNIT JA RAHOITUS

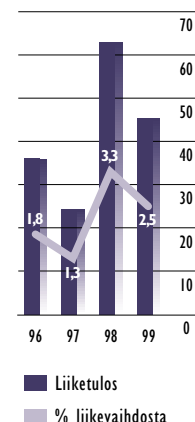
Konsernin bruttoinvestoinnit olivat 87,3 miljoonaa markkaa (190,8 milj. markkaa), josta 7,7 miljoonaa markkaa on liikearvoa (84,0 milj. markkaa). Metos hankki loput 15 prosenttia Wexiödisk Förvaltnings AB:n osakkeista. Edellisvuoden investoinneissa ovat mukana Instru-mentarium Oyj:ltä lunastettu 40 prosentin osuus Hackman Metos Oy Ab:sta sekä Metoksen Dühr International S.r.l:n ja Kromo S.r.l:n ostot.

Konsernin nettokäyttöpääoma vuoden lopussa oli 417,4 miljoonaa markkaa eli 22,9 prosenttia liikevaihdosta (383,4 milj. markkaa; 19,6 %).

LIKEVAIHTO, MMK



LIIKETULOS, MMK



Konsernin maksuvalmius oli hyvä koko vuoden. Korollinen vieras pää-oma oli vuoden vaihteessa 499,1 miljoonaa markkaa (486,8 milj. mark-kaa). Hackman Oyj Abp laski liikkeelle 20,0 miljoonan euron joukko-velkakirjan institutionaalisille sijoittajille helmikuussa 1999.

Konsernilla oli vuoden vaihteessa 16 913 hehtaaria metsää, 121 hehtaaria rantatontteja, 74 hehtaaria teollisuustontteja ja 35 hehta-aria asuntotontteja. Tämän omaisuuden yhteenlaskettu tasearvo oli 218,7 miljoonaa markkaa (218,8 milj. markkaa).

VAKAVARAISUUS

Konsernin oma pääoma oli vuoden 1999 lopussa 539,0 miljoonaa markkaa (618,4 milj. markkaa) eli 122,50 markkaa osakkeelta (140,55 markkaa/osake). Vapaaehtoiset varaukset on jaettu omaan pääomaan ja verovelkaan. Verovelkaa laskettaessa on sovellettu kun-kin maan ensi vuoden verokantaa (28 – 41 prosenttia). Suomessa on laskennallinen verosaatava. Konsernin omavaraisuusaste oli 36,1 pro-senttia (42,7 %).

Konsernin tuloslaskelma,

miljoonaa markkaa	1999	%	1998	%
Liikevaihto	1 823,1	100,0	1 961,2	100,0
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-1 291,9		-1 411,9	
Bruttokate	531,2	29,1	549,3	28,0
Myynnin ja markkinoinnin kulut	-301,9		-291,3	
Hallinnon kulut	-115,0		-123,8	
Liiketoiminnan muut tuotot	24,5		20,0	
Liiketoiminnan muut kulut	-73,4		-69,8	
Konserniliikearvon poisto	-19,0		-20,4	
Liiketulos	46,4	2,5	64,0	3,3
Rahoitustuotot ja -kulut	-29,5	-1,6	-36,7	-1,9
Tulos ennen satunnaisia eriä	16,9	0,9	27,3	1,4
Satunnaiset tuotot ja kulut	-102,9		35,8	
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-86,0	-4,7	63,1	3,2
Välittömät verot	14,3		-8,5	
Vähemmistöosuus	-0,9		-3,6	
Tilikauden tulos	-72,6	-4,0	51,0	2,6

Konsernin tase,

miljoonaa markkaa	31.12.1999	31.12.1998
Käyttöomaisuus ja muut		
pitkäaikaiset sijoitukset	677,4	716,6
Vaihto-omaisuus	387,1	394,2
Rahoitusomaisuus	433,9	382,1
Vastaavaa yhteensä	1 498,4	1 492,9
Oma pääoma	539,0	618,4
Vähemmistöosuus	0,0	15,9
Pakolliset varaukset	104,3	25,5
Pitkäaikainen vieras pääoma	473,7	304,4
Lyhytaikainen vieras pääoma	381,4	528,7
Vastattavaa yhteensä	1 498,4	1 492,9

Konsernin annetut vakuudet**ja vastuusitoumukset, milj. markkaa**

Omien vastuiden vakuutena		
Kiinteistökiinnitykset	189,4	198,9
Yrityskiinnitykset	31,0	59,4
Muut annetut pantit	0,3	13,0
Muiden vastuiden vakuutena		
Takaukset	3,1	3,0
Muut omat vastuut	17,0	16,6
Leasingvastuut	45,7	43,4

Rahoitusjohdannaispimukset

Valuuttatermiinien nimellisarvot	349,2	319,5
----------------------------------	--------------	-------

Tunnusluvut

		1999	1998
Sijoitetun pääoman tuotto	%	4,4	5,6
Oman pääoman tuotto	%	0,9	5,1
Omavaraisuusaste	%	36,1	42,7
Tulos/osake	FIM	0,96	6,78
Kassavirta/osake	FIM	21,48	29,48
Oma pääoma/osake	FIM	122,50	140,55
Hinta/tulos (P/E)		103,3	22,1
Osinko/osake I)	FIM	2,50	2,50
Osinko/tulos	%	259,0	36,9
Efektiiivinen osinkotuotto	%	2,5	1,7

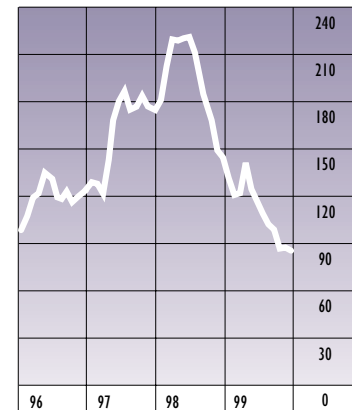
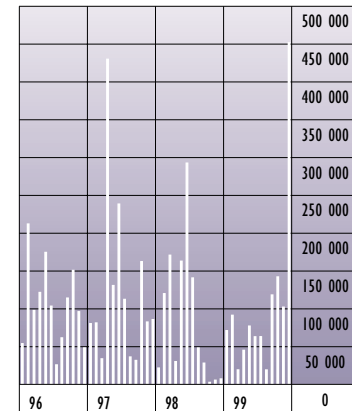
I) Hallituksen ehdotus vuodelle 1999

Henkilöstö, 1.1. – 31.12. / 31.12.

	1999	1998
Keskimäärin,	2 991	3 225
josta ulkomailla	1 328	1 521
Kauden lopussa,	2 943	3 003
josta ulkomailla	1 316	1 319

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Hackman Oyj Abp:lla oli 31.12.1999 arvo-osuusrekisterin mukaan 2 371 osakkeenomistajaa. Hackmanin A-osaketta vaihdettiin vuoden 1999 aikana 1 261 750 kappaletta, vaihtoarvoltaan yhteensä 21,1 miljoonaa euroa (1 028 608 kpl; 37,3 milj. euroa). Osakkeiden alin kurssinoteeraus oli joulukuussa 13,00 euroa ja korkein tammikuussa 30,00 euroa.

**A-OSAKKEIDEN KURSSIKEHITYS
1996-1999 MK****A-OSAKKEIDEN VAIHTO
1996-1999, KPL**

Yhtiön osakepääoma 88 000 000,00 markkaa muunnettiin 14 800 537,53 euroksi, ja samalla korotettiin osakepääomaa 159 462,47 euron rahastoannilla 14 960 000,00 euroon. Yhtiön osakkeiden nimellisarvoa nostettiin 3,36 eurosta 3,40 euroon.

TULEVAISUUDENNÄKYMÄT

Konsernin päätoimialat, Designor ja Metos, kehittyivät positiivisesti vuonna 1999. Sekä Metos että Designor toimivat kasvavilla markkinoilla, ja niillä on vakaa markkina-asema omilla alueillaan. Yhteiskunnallinen kehitys ja kohoava elintaso luovat hyvät edellytykset näiden toimialojen myynnin kasvulle. Muille toimialoille konserni pyrkii löytämään uusia yhteistyökumppaneita tai omistajia. Konserni on varautunut kuluihin, joita nämä rakennemuutos- ja tervehdyttämis-toimenpiteet saattavat aiheuttaa. Hallitus katsoo, että konsernilla on tulevaisuudessa hyvät edellytykset liikevaihdon kasvuun ja voittoon.

OSINKOEHDOTUS

Hackman Oyj Abp:n hallitus on päättänyt ehdottaa yhtiökokoukselle, että yhtiö jakaa osinkoa 2,50 markkaa/osake (2,50 markkaa/osake) eli yhteensä 11,0 miljoonaa markkaa (11,0 milj. markkaa).

Hackman Oyj Abp
Hallitus