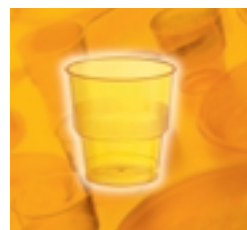


*”Creating  
a World Class  
Packaging  
Company”*

*Vuosikertomus 1999*

HUHTAMÄKI VAN LEER VUOSIKERTOMUS 1999



**HUHTAMAKI VAN LEER**

PACKAGING WORLDWIDE

# JOHTAVA PAKKAUSYRITYS ON SYNTYNYT

Huhtamäki Van Leer on jo syntyessään yksi maailman suurimmista pakkausyrityksistä. Se muodostettiin vuonna 1999 yhdistämällä suomalaisen Huhtamäki Oyj:n (1920) ja hollantilaisen Royal Packaging Industries Van Leer N.V.:n (1919) toiminta. Yritys toimii 54 maassa lähes 24.000 työntekijän voimin ja sen vuotuinen liikevaihto on 3 mrd €.

## Päämäärämme – maailmanluokan pakkausyritys

- Keskeisillä tuotelohkoillaan johtava yritys maailmanlaajuisesti
- Monikansallisten asiakkaiden suosima kumppani
- Tunnustetusti innovatiivinen
- Alan parhaiden suosima työnantaja
- Kiinnostava sijoituskohde

## Arvomme – näihin me uskomme

- Maailman laajuinen strategia, paikallinen toteutus
- Toiminta ja sen tulokset
- Henkilöstön ja liiketoiminnan jatkuva kehittäminen
- Asiakaspalvelu kaikki kaikessa
- Toiminnan korkea eettinen taso

## Taloudelliset tavoitteemme – alan paras

- Myynnin ja tuloksen kasvu toimialan kärjessä
- Sidotun pääoman tuottotavoite (RONA) 15 %
- Nettovelan ja oman pääoman suhde pitkällä aikavälillä noin 1
- Osakkaille myönteinen osinkopolitiikka, keskimääräinen osinkosuhte 40 %

Huhtamäki Van Leerin liikevaihdosta noin 70 % on peräisin alueilta, joilla yritys on maailman kärjessä:

- Kartonkiset ja muoviset elintarvike- ja tarjoilupakkaukset
- Kuitupakkaukset
- Terästyynnyrit ja niiden sulkijajärjestelmät

Yritys jatkaa aloitteellista rooliaan toimialan rakennejärjestelyissä vahvistuen edelleen keskeisissä tuotelohkoissaan sekä valikoiduilla nopeaa kasvua ja korkeaa jalostusarvoa tarjoavilla erikoispakkauksien lohkoilla.

Alan kattavin, maailmanlaajuinen yritysverkko, kokenut henkilökunta ja valmistusmenetelmien koko kirjo antavat Huhtamäki Van Leerille ihanteelliset edellytykset palvella monikansallisia asiakkaitaan näiden johtavana pakkauspartnerina. Yritysten yhdistyminen vapauttaa mittavia synergiahyötyjä.

Emoyhtiön Huhtamäki Van Leer Oyj:n kotipaikka ja pääkonttorin sijaintipaikka on Espoo. Yhtiön osakkeet noteerataan Helsingin ja Amsterdamin arvopaperipörsseissä.

## YHTIÖKOKOUS

Huhtamäki Van Leer Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 12.4.2000 klo 15:00 Marina Congress Centerissä, Katajanokanlaituri 6, Helsinki.

Yhtiökokoukseen osallistuvien osakkeenomistajien on ilmoitauduttava viimeistään tiistaina 11.4. ennen klo 11.00 joko puhelimitse numeroon (09) 6868 81 tai kirjallisesti osoitteella Huhtamäki Van Leer Oyj, Yhtiökokous, Länsituulentie 7, 02100 Espoo, tai sähköpostitse (pirjo.tuuli@hvlgroup.com).

Hallituksen ehdotukset yhtiökokoukselle sekä tilinpäätösasiakirjat ovat julkisesti nähtävillä 22.3. alkaen osoitteessa Huhtamäki Van Leer Oyj, Länsituulentie 7, 02100 Espoo. Lisätietoja antaa Sijoittajayhteydet, puh. (09) 6868 8361.

## OSINKO

Yhtiön hallitus esittää vuodelta 1999 maksettavaksi osingoksi 1,05 € (6,24 mk) osakkeelta. Osinko maksetaan 26.4.2000 osakkeenomistajille, jotka on merkitty omistajaluetteloon osingonmaksun täsmäytyspäivänä 17.4.2000.

## TULOSTIEDOTUS

Huhtamäki Van Leer julkaisee tilikaudella 2000 seuraavat taloudelliset tiedotteet suomeksi ja englanniksi:

### 2000:

- |       |  |
|-------|--|
| 10.5. | – Osavuositarkastus tammi-maaliskuulta |
| 8.8.  | – Osavuositarkastus tammi-kesäkuulta   |
| 7.11. | – Osavuositarkastus tammi-syyskuulta   |

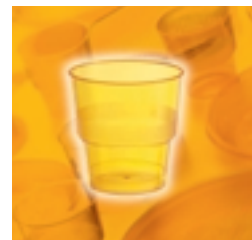
### 2001:

- |          |                          |
|----------|--------------------------|
| Helmikuu | – Tilinpäätöstiedot 2000 |
| Vko 10   | – Vuosikertomus          |

Tulostiedotteet julkistetaan pääsääntöisesti klo 15.00 Suomen aikaa. Kaikki tiedotteet ovat välittömästi nähtävissä yhtiön Internet-sivuilla [www.hvlgroup.com](http://www.hvlgroup.com).

# SISÄLTÖ

Ilmoitusasiat .....	2
Arvot ja taloudelliset tavoitteet .....	2
Vuosi 1999 lyhyesti .....	4
Toimitusjohtajan katsaus .....	6
Strategia ja markkina-asetat .....	8
Huhtamäki Van Leerin osake .....	10
Pro Forma tuloslaskelma .....	13
Pro Forma lukuja .....	13
Pro Forma liitetietoja .....	14
<b>Tilinpäätös</b>	
Hallituksen toimintakertomus .....	15
Konsernin tuloslaskelma .....	20
Konsernitase .....	21
Konsernin rahoituslaskelma .....	23
Emoyhtiön tuloslaskelma .....	24
Emoyhtiön tase .....	25
Emoyhtiön rahoituslaskelma .....	27
Laadintaperiaatteet .....	28
Liitetiedot .....	29
Huhtamäki Van Leer 1995 – 1999 .....	39
Osakekohtaiset tunnusluvut .....	39
Ehdotus voiton käytöstä .....	40
Tilintarkastuskertomus .....	40
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet .....	41
<b>Toimintakatsaus</b>	
Food Packaging .....	42
Food Service .....	44
Industrial Packaging .....	46
Hallinto ja tilintarkastajat .....	48
Organisaatio .....	50
Hallinnointi .....	51
Osoitteita .....	52
Ympäristöasiat .....	54
Uutistapahtumat 1999 .....	55



# VUOSI 1999

## LYHYESTI

### Avainluvut – Pro Forma

Milj. €	1999	1998	Muutos %
Liikevaihto	2.952	2.820	+ 5
Käyttökate (EBITDA)	367	333	+ 10
Liikevoitto (EBIT)	191	165	+ 16
Voitto ennen satunnaisia eriä, vähemmistöosuutta ja veroja	129	103	+ 25
Tilikauden voitto	80	62	+ 29
Voitto osaketta kohti €	2,54	2,10	+ 21
Henkilöstö vuoden lopussa	23.876	21.694	+ 10

### Avainluvut – tilinpäätös

Milj. €	1999	1998	Muutos %
Liikevaihto	1.412	1.226	+ 15
EBIT	114	84	+ 36
Voitto ennen satunnaiseriä, vähemmistöosuutta ja veroja	94	80	+ 18
Tilikauden voitto	102	61	+ 67
Voitto osaketta kohti €	2,39	2,29	+ 4
Osinko osaketta kohti €	1,05 <sup>1)</sup>	1,01	+ 4
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) %	10,4	10,6	-2
Henkilöstö vuoden lopussa	23.876	11.024	+ 117

<sup>1)</sup> Hallituksen ehdotus

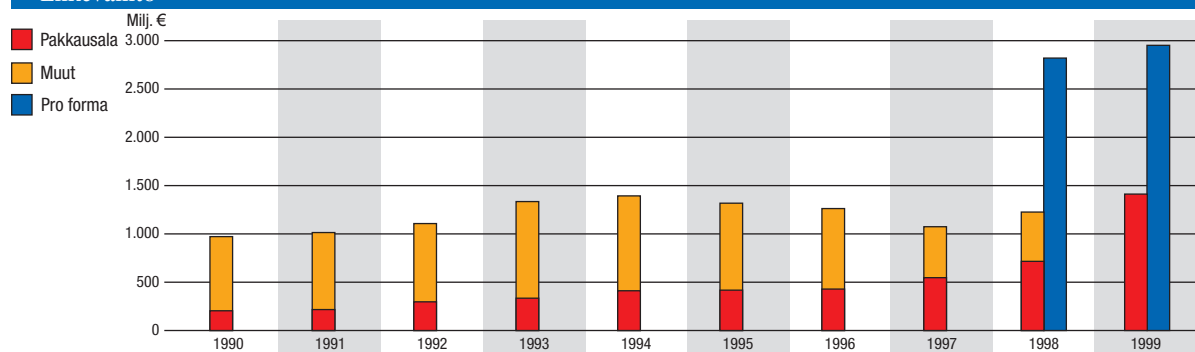
#### Strategiset askeleet

- Julkinen ostotarjous Royal Packaging Industries Van Leerin osakkeista synnytti yhden maailman johtavista pakkausyrityksistä
- Merkittäviä täydentäviä yritysostoja Aasiassa, Oseaniassa, Etelä-Amerikassa ja Afrikassa
- Integraatio eteni suunnitelmien mukaisesti
- Integraatiosynergiat vuosina 2000–2002 odotettua suuremmat
- Voitto osaketta kohti pro forma parani selvästi

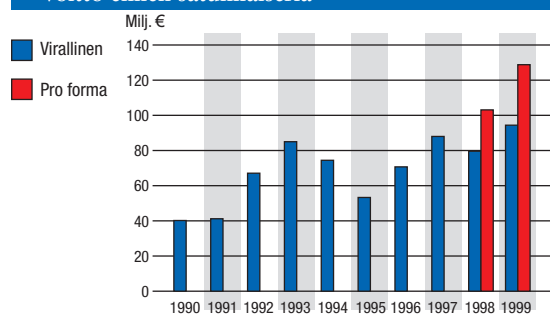
#### Liiketoiminnan menestykset ja pettymykset

- + Lisääntynyt kasvu toisella vuosipuoliskolla
- + Elintarvikepakkauksien kysyntä vahvaa Pohjois-Amerikassa
- + 6 % volyymikasvu suurissa terästynnyreissä
- + Technical films and coatings -yksikön myönteinen kehitys
- Heikko alkuvuosi
- Raaka-aineiden nopea hinnannousu elokuusta alkaen
- Heikko volyymikehitys ja ankara kilpailu Iso-Britannian, Saksan ja Benelux-maiden meijeripakkauksissa

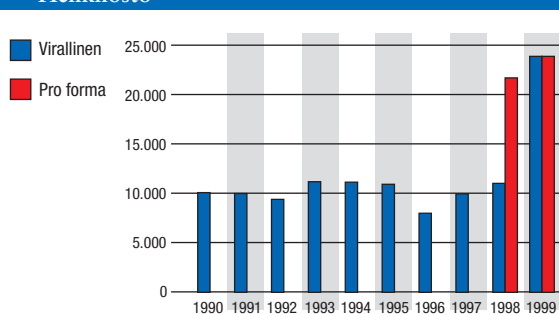
### Liikevaihto



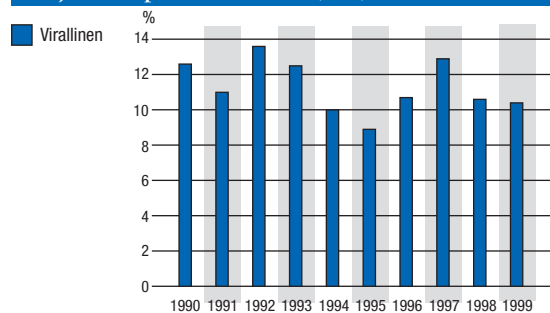
### Voitto ennen satunnaiseriä



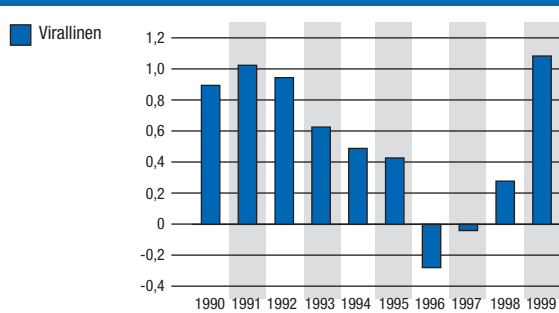
### Henkilöstö



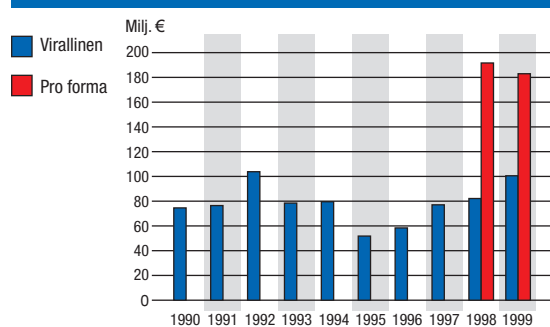
### Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)



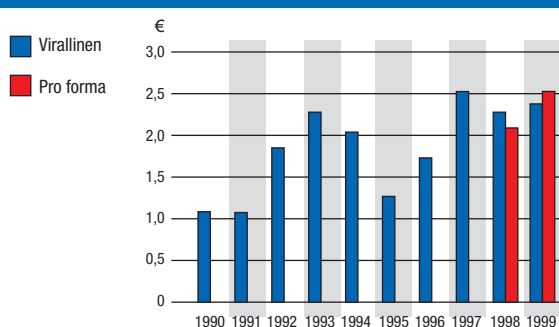
### Velkaantumisaste



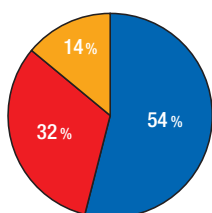
### Investoinnit



### Voitto osaketta kohti

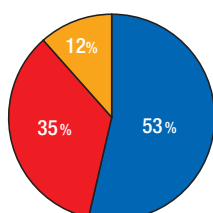


### Liikevaihto alueittain



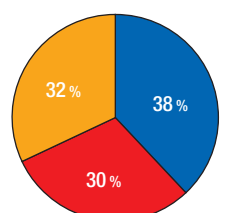
■ Eurooppa  
■ Amerikka  
■ Muut

### Liikevoitto alueittain



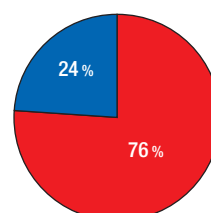
■ Eurooppa  
■ Amerikka  
■ Muut

### Liikevaihto toimialoittain



■ Food Packaging } Consumer  
■ Food Service }  
■ Industrial Packaging

### Liikevoitto toimialoittain



■ Industrial Packaging  
■ Consumer Packaging



## TOIMITUS- JOHTAJAN KATSAUS

”Aiomme antaa näytön, joka ei jätä sijaa tulkinnoille. On muistettava, että yritysten yhdistyminen ei johtunut välttämättömyyden pakosta vaan siihen sisältyvistä uusista mahdollisuuksista.”

*Fin de siècle* – 1800-luvun tarunhoitoinen päätös – löysi vertaisensa omalta ajaltamme, 1990-luvun kiihtyvistä sykkeestä, joka huipentui uuden vuosittu-hannen vastaanottoon näyttävin juhlallisuuksin kaikkialla maailmassa. Oli helppo samaistua noihin räiskyviin tunnelmiin jo siksi, että omat tarjoilupakkauksemme olivat vahvasti kuvassa mukana eri puolilla maailmaa. Mikä tärkeintä, Millennium merkitsi uuden ajan alkua Huhtamäki Van Leerille, juuri yhdistyneelle maailmanlaajuiselle pakkausyritykselle.

Vuoden 1999 kehitystä on syytä tarkastella useasta näkökulmasta.

- Huhtamäelle vuosi merkitsi pitkän strategisen vaelluksen päätepistettä. Viime vaiheessa luovuimme yhtiön alkuperäisestä toimialasta, Leafin makeisteollisuudesta, voidaksemme keskittyä pelkästään pakkauksiin.
- Yrityskaupan toiselle osapuolelle Van Leerille vuosi toi kaivattua vahvistusta kuluttajapakkauksiin,

lopettaen samalla epävarmuuden ja vaisun pörssikehityksen leimaa-jan jakson.

- Koko pakkauslalle ja sen asiakkaille Huhtamäki Van Leer merkitsi keskeisillä tuotelohkoillaan johtavan ja kokonaisuutenakin maailmanluokan yrityksen syntyä.
- Finanssimaailmaan tuomme uuden sijoituskohteen nopeasti keskittyvällä toimialalla, jolla on tuntuvaa nousupotentiaalia.
- Yrityksen itsensä ja sen henkilöstön kannalta viime vuosi oli juuri oikea hetki ottaa ratkaiseva strateginen askel tuotteidemme kasvavan kysynnän merkeissä.

Kun ensi yhteys Huhtamäen ja Van Leerin välille syntyi pian kaksi vuotta sitten, keskeinen johtopäätöksemme oli yritysten toisiaan täydentävä luonne, ei niinkään kustannussäästöjen tai uusien hallitsevien markkina-asemien saavuttaminen. Tulokset ensimmäisiltä yhteisiltä kuukausilta ovat vain lujittaneet tätä nä-

kemystä. Lisäksi saavutettavat synergia-edut nousevat tuntuvasti alkuperäisiä arvioita suuremmiksi.

Yritysten ja niiden suurimpien osakkeenomistajien väliset neuvottelut olivat pitkä ja ajoittain vaikeakin prosessi. Se johti kuitenkin kaikkia osapuolia tyydyttävään ratkaisuun. Niinpä Van Leerin osakkeenomistajien valtaenemmistö hyväksyi Huhtamäen julkisen ostarjouksen.

Uuden yrityksen nimi, Huhtamäki Van Leer, on kunnianosoitus kahdelle perustajahahmolle ja suurlahjoittajalle, Heikki Huhtamäelle ja Bernard Van Leerille. Yhtiön suurimmat osakkeenomistajat, Suomen Kulttuurirahasto ja Van Leer Group Foundation toteuttavat toiminnassaan heidän perinnettään.

Olen kiitollinen siitä, että kumpikin säätiö on edelleen aktiivisesti sitoutunut yhtiön hallintoon. Niille on turvattu edustus yhtiön hallituksessa, mutta ei muita etuoikeuksia. Periaatteessa yli 70 % Huhtamäki Van Leerin osakkeista on pörssi-kaupan piirissä, mikä vahvistaa yhtiön kiinnostavuutta sijoituskohteena.

Kun Van Leer -kauppa julkistettiin, saatoimme luvata sen johtavan välittömään tulosparannukseen. Todisteena on nyt osakekohtaisen voiton 21 prosentin pro forma kasvu. Ensimmäisten kolmen yhteisen toimintakuukauden tulokset ylittivät kaikki odotukset, kun volyymin kasvu voimistui monilla kuluttaja- ja teollisuuspakkauksien lohkoilla.

Yhdistymisen synergiahyödyt tulevat esiin alkaneena vuonna ja voimistuvat siten, että vuoden 2002 loppuun mennessä niiden summa nousee kaikkiaan 150 milj. euroon. Tämä vauhdittaa tuloskehitystä, kuten myös velan ja rahoituskulujen aleneminen vahvan kassavirran ja eräiden ei-keskeisten toimintojen

myynnin tuloksena.

Kun Huhtamäki Van Leerin liikevaihdosta 70 % on peräisin sellaisista kuluttaja- ja teollisuuspakkauksista, joiden valmistajana olemme jo maailman suurin yritys, meillä on erinomaiset strategiset edellytykset vastata tulevaisuuden haasteisiin. Yhtiön hallitus aikoo kuitenkin käydä läpi koko strategian kuluvaan vuoden aikana. Tällöin haetaan vastausta kahteen keskeiseen kysymykseen: miten varmistaa, että panostuksemme ja huomiomme suuntautuvat kasvaviin ja asiakkaille lisäarvoa tarjoaviin erikoispakkauksien lohkoihin, ja miten säilyttää aktiivinen roolimme alan edelleen keskitetyssä, tinkimättä terveestä taserakenteesta.

Ilman uusia rakenneratkaisujakin vuosi 2000 on Huhtamäki Van Leerille kiireistä aikaa. Integraatiosuunnitelmat etenevät toteutusvaiheeseen, ja toisen aallon hankkeet käynnistyvät. Hyödynämme laajentunutta verkkoamme täysin mitoin tuomalla kuluttajapakkaukset uusille markkinoille ja vahvistamalla kaikkien yksikköjen tuotetarjontaa. Pyrimme syventämään ja laajentamaan yhteistyötä monikansallisten asiakkaidemme kanssa. Vauhditamme tuotekehitystä sellaisilla nopean kasvun alueilla kuin tarjoilu- ja suojapakkaukset. Viritämme organisaatiomme mahdollisimman tehokkaaksi.

Aiomme antaa näytön, joka ei jätä sijaa tulkinnoille. On muistettava, että yritysten yhdistyminen ei johtunut välttämättömyyden pakosta vaan siihen sisältyvistä uusista mahdollisuuksista.

Haluaisin lopuksi kiittää koko henkilökuntaa rakentavasta hengestä, päättäväisyydestä ja ponnisteluista kesän epävarmuuden ja sitä seuranneen yhdisty-

misvaiheen aikana. Yrityskulttuurimme sisältävät enemmän yhtäläisyyksiä kuin eroja, minkä vuoksi uskonkin, että korkea ammattitaito ja tuloshakuisuus leimaavat toimintaamme myös tulevaisuudessa.

Kiitän myös entisiä työtovereitamme Leaf-ryhmässä ja toivotan heille parhaita menestystä osana CSM:n kasvavaa makeisteollisuutta.

Edelleen haluaisin välittää meidän kaikkien kiitokset asiakkaillemme, jotka ovat toivottaneet uuden yrityksen tervetulleeksi ja antaneet sille täyden tukensa.

Lopuksi kiitän finanssimaailmaa – osakkeenomistajia, sijoittajia ja rahalaitoksia – ratkaisevasta panoksesta Van Leer -kaupan toteutumisessa. Henkilökohtainen tavoitteeni on varmistaa, että Huhtamäki Van Leer lunastaa kaikki ne odotukset, jotka kahden johtavan kansainvälisen pakkausyrityksen yhdistymisen oikeutetusti virittää.



Timo Peltola



# STRATEGIA JA MARKKINA-ASEMAT

Huhtamäki Van Leer on yksi maailman johtavista pakkausalan yrityksistä. Yhtiön strateginen perustavoite on saavuttaa kansainvälinen tai alueellinen kärkiasema valituilla nopean kasvun ja korkean jalostusarvon pakkauslohkoilla. Lähtötilanteessa 70 % liikevaihdosta on peräisin segmenteistä, joilla yhtiö on jo markkinajohtaja. Huhtamäki Van Leer ei kilpaile itseään suurempien yritysten kanssa laajoilla metalli-, lasi- ja tai-vekartonkipakkauksien alueilla.

Yhtiö on päättänyt myydä tiettyjä ydinliiketoiminnan ulkopuolelle jääviä toimintoja, kuten metalloitujen paperien ja kartonkiyhlysyjen tuotannon. Myytävien yksiköiden liikevaihto on kaikkiaan vajaat 10 % kokonaisuudesta.

Kaksi kolmasosaa Huhtamäki Van Leerin toiminnasta muodostuu kuluttajapakkauksista ja kolmannes teollisuuspakkauksista. Yhtiön uusi organisaatio heijastaa sen keskeisiä asiakasryhmiä:

Liiketoiminta-alue	Asiakkaat
Consumer Packaging	
Food Packaging	Elintarvike- ja päivittäistavateollisuus
Food Service	Pikaruokailu ja catering
Fresh Foods	Tuoretuotteiden pakkaajat ja jakelijat
Industrial Packaging	Kemian, voiteluöljy- ja elintarviketeollisuus

## Markkina-asetat

	Consumer				Industrial			
	Jousto	Kovat muovi & kartonki	Kuitu	Solu-muovi	Terästyynnyrit & sulkijat	Muovitynnyrit	IBC-kontit	Vesipullot
Eurooppa	••	•••	•••	•••	•••	••	••	••
Pohjois-Amerikka	•	••	••		••	•	•	
Etelä-Amerikka		•••	••		•••	••		••
Aasia	••	•••	•	•	••	•		
Oseania	••	•••	•••	•••	•••	••	••	
Afrikka	•	•	•••		•••	••		
Koko maailma	••	•••	•••	••	•••	••	••	••

••• Vahva (no 1–2) •• Keskimääräinen (no 3–5) tai vahva alasegmentissä • Markkinoilla





POLARCUP SEALRIGHT

Tri-Sure  
CLOSURE SYSTEM



## Food Packaging

Food Packaging- ryhmä palvelee ensisijaisesti elintarviketeollisuutta, mutta kasvavasti muidenkin päivittäistavaroiden valmistajia. Huhtamäki Van Leer on maailman johtava koviin, ohutseinäisten muovi- ja kartonkipakkausten, pikareiden, rasioiden ja kansien valmistaja. Lisäksi sillä on merkittävä asema vaativien joustopakkausten valmistajana Euroopassa, Afrikassa, Aasiassa ja Oseaniassa.

Koviin elintarvikepakkausten markkinat kasvavat verkkaisesti, mutta kehittyneet joustopakkaukset pääsevät tunnettavasti korkeampiin kasvulukuihin. Huhtamäki Van Leerillä on edellytykset ylittää keskiarvot, sillä sen monikansalliset asiakkaat ovat keskittämässä pakkaus- ja pakkaustarvikkeiden monikansallisten toimittajille. Uudelle toiminnalle on tunnistettu kiinnostavia mahdollisuuksia perinteisen asiakaspohjan ulkopuolelta. Yhtiö on myös kehityksen kärjessä uusilla kehittyvillä markkinoilla ja tulee hyötymään Itä-Euroopan, Aasian ja Etelä-Amerikan lievästäkin taloudellisesta elpymisestä. Täydentäviin yritysostoihin pyritään sekä kovissa että joustopakkauksissa.

### Tuotanto:

48 yksikköä viidessä maanosassa

### Päätuoteryhmät:

Kovat	Joustopakkaukset
Meijerituotteet	Meijerituotteet
Ravintorasvat	Ravintorasvat
Jäätelö	Kahvi, keitot, kastikkeet
Kuivamuona	Pakasteet
Muut kuin elintarvikkeet	Pesu- ja puhdistusaineet

## Food Service

Food Service -alueen asiakkaita ovat johtavat kansainväliset pikaruoka- ja juomaketjut sekä vastaavat paikalliset yritykset. Tarjoiluun ja jakeluun soveltuvia pakkauksia käyttävät myös laitoskeittiöt sekä tuoretuotteiden teolliset ja vähittäispakkaajat. Merkkituotteiksi muodostuneet kerta-astiat ovat myös merkittävä alue. Huhtamäki Van Leer on maailman johtava paperi- ja muovipikarien ja -lautasten valmistaja sekä lisäksi maailman ykköinen kuitupakkauksissa.

Tarjoilu- ja jakelupakkaukset tarjoavat kasvunäkymiä. Matkustaminen, vapaa-ajan vietto kodin ulkopuolella, työpaikkaruokailu sekä pakatut valmisateriat vähentävät jatkuvasti perinteisten kotiaterioiden osuutta. Puristettu kierrätyskuitu on ihanteellinen raaka-aine perinteisiin tuoretuotteisiin sekä mitä monimuotoisimpien esineiden suojauspakkausiksi.

Yhtiö kehittää ympäristön kannalta entistä hyväksyttävämpiä tarjoilupakkauksia, kuten EarthShell® -tuotteet. Sähköisen kaupankäynnin kehitys tuo uusia mahdollisuuksia ja haasteita niin tuotekehitykselle kuin internet-pohjaiselle kaupankäynnille.

### Tuotanto:

58 yksikköä kaikissa maanosissa

### Päätuoteryhmät:

Pikaruokailu ja virvoitusjuomien jakelu  
Catering  
Automaattipikarit  
Kerta-astiat  
Tuoretuotepakkaukset  
Teolliset pakkaajat  
Kaupan pakkaukset  
Suojauspakkaukset

## Industrial Packaging

Van Leerin vahva perinne teollisuuspakkausten valmistajana jatkuu. Huhtamäki Van Leerillä on 24 prosentin osuus terästyntyneiden maailmanmarkkinoista ja tätäkin vahvempi asema sulkijajärjestelmässä, mikä tekee siitä kärkiyrityksen ja ainoan maailmanlaajuisen toimijan näillä vaikoilla tuotelohkoilla. Yritys on kasvattanut markkinaosuuttaan mm. monikansallisten asiakkaiden kanssa tehdyin toimitussopimuksin. Muita merkittäviä tuotealueita ovat IBC-kontit, kartonkitynnyrit, muovitynnyrit ja juoma-automaattien vesipullot.

Teollisuuspakkausten rauhalliset kasvunäkymät merkitsevät, että investoinnit suunnataan toiminnan tehostamiseen ja ylläpitoon; lisäkapasiteettia rakennetaan lähinnä IBC-konttien kasvaville markkinoille. Toimiala tuottaa täten vakaata kassavirtaa. Täydentävät yritysostot sekä yhteistyösopimukset kuuluvat myös suunnitelmiin.

### Tuotanto:

Terästyntyrit  
69 yksikköä kaikissa maanosissa  
Muut  
46 yksikköä kaikissa maanosissa

### Päätuoteryhmät:

Tynnyrit:  
Teräs: suljetut ja avoimet, kartiomaiset ja sisäkkäin pakatut  
Muovi: puhalletut ja Valerex®  
Kartonki  
Teräs- ja muovisäiliöt  
IBC-kontit (1.000 litran kuljetussäiliöt)  
Teräs- ja muovisulkijat  
Vesipullot

# HUHTAMÄKI

## VAN LEERIN OSAKE

### Osakkeet ja osakepääoma

Vuoden 1999 aikana Huhtamäki Oyj:n osakkeisiin kohdistui merkittäviä muutoksia. Maaliskuussa varsinainen yhtiökokous päätti yhtiöjärjestyksen muutoksista, joiden perusteella yhtiön osakepääoman vähimmäis- ja enimmäismäärä ilmoitetaan euroina ja osakkeen nimellisarvo, 20 mk, poistettiin. Osakkeenomistajille annettiin mahdollisuus muuntaa vähemmän vaihdettuja K-osakkeita I-osakkeiksi. Osakesarjojen ainoa ero oli, että K-osake oikeutti yhtiökokouksessa 20 ääneen ja I-osake yhteen ääneen.

Vapaaehtoisia osakemuuntoja K-sarjasta I-sarjaan toteutettiin verraten vähän ennen osakesarjojen yhdistämistä Huhtamäki Van Leerin osakkeiksi 8.10. Huhtamäki Van Leerin osake on itse asiassa Huhtamäen I-sarjan osake uudella nimellä.

Van Leer Group Foundationille suunnatut 1.598.217 uutta osaketta ja vähäisessä määrin myös johdon optio-oikeuksiin perustuvat osakemerkinnät kasvattivat yhtiön osakepääomaa, joka vuoden lopussa oli 106,0 milj. €. Yhtiön vuonna 1996 takaisin ostamat 3 milj. osaketta myytiin Van Leer Group Foundationille. Liikkeessä olevien osakkeiden määrä vuoden lopussa oli 31.475.963.

### Rekisteröinti

Huhtamäki Van Leerin osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään. Omistus rekisteröidään välittömästi kauppoja tehtäessä. Ulkomaiset osakkeenomistajat voivat valita hallintarekisteröinnin esimerkiksi pankkien kautta. Vain osakkeenomistajan omiin nimiin rekisteröidyt osakkeet oikeuttavat käyttämään äänioikeutta yhtiökokouksessa.

### Noteeraukset

Huhtamäki Van Leerin osake noteerataan Helsingin Pörssissä ja 8.10.1999 alkaen myös Amsterdamin AEX pörssissä. Kurssit noteerataan euroissa.

Royal Packaging Industries Van Leer N.V.:n osakkeet poistuivat AEX:n listalta 29.10., kun käytännössä kaikki kyseiset osakkeet olivat julkisen ostotarkoituksen perusteella siirtyneet Huhtamäen omistukseen.

### Valtuutukset

Vuonna 1999 hallituksella ei ollut yleistä valtuutusta korottaa yhtiön osakepääomaa. Suunnattu osakeanti Van Leer Group Foundationille perustui 14.9. pidetyn ylimääräisen yhtiökokouksen päätökseen.

Vuosina 1993 ja 1997 päätettyjen johdon optiolainojen perusteella vuosina 2000-2004 voidaan laskea liikkeelle enintään 546.150 uutta osaketta, mikä vastaa korkeintaan 1,84 milj. euron korotusta osakepääomaan ja vastaa enimmillään 1,7 % osakepääomasta ja äänioikeudesta.

### Osakkeenomistajat

Huhtamäki Van Leer Oyj:llä oli vuoden lopussa 15.966 rekisteröityä osakkeenomistajaa, hieman edellisvuotista vähemmän. Ulkomainen omistus oli 34 %, mihin sisältyy Van Leer Group Foundationin omistus. Omistusrakenne muuttui merkittävästi Van Leer -kaupan myötä.

Suurimmat osakkeenomistajat, Suomen Kulttuurirahasto (yhdessä Suomen Kulttuurirahaston Kannatusyhdistyksen kanssa) ja Van Leer Group Foundation, omistavat kumpikin 14,6 % yhtiön osakkeista. Säätiöt ovat sopineet, ettei kumman omistus ylitä 15 %. Mikäli jom-

man kumman omistus laskee alle 5 prosentin, sopimus raukeaa eivätkä säätiöt enää sen perusteella voi nimetä edustajia hallitukseen (yhden tai kaksi sen mukaan, onko omistusosuus alle vai yli 10 %).

### Sisäpiiriä koskevat määräykset

Yhtiö noudattaa Helsingin Pörssin antamaa, 1.3.2000 voimaan tullutta sisäpiiri-ohjeistoa.

Yhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat kertomusvuoden lopussa yhteensä 26.100 osaketta, mikä vastaa 0,08 % osakkeista ja äänivallasta. Toimitusjohtaja voi optio-oikeuksien perusteella merkitä vuosina 2000-2004 yhteensä 55.000 uutta osaketta, mikä vastaa 0,17 % osakkeista ja äänivallasta. Yhtiön hallituksen jäsenillä ei ollut optio-oikeuksia.

### Pörssikehitys

Kurssikehitystä katsausvuonna leimasi sijoittajien voimakas kiinnostus viestintä- ja teknologiaosakkeisiin. Helsingissä tämä johti HEX-yleisindeksin kaksinkertaistumiseen vuoden aikana, vaikka useimmat perinteiset toimialat polkivat paikallaan. Huhtamäki Van Leerin osake, 8.10. saakka Huhtamäen I-sarja, reagoi yhtiön uutisiin hieman arvaamattomasti. Osakkeen kurssi oli 34,00 € sekä 4.1. että 30.12, mutta vaihteli voimakkaasti vuoden mittaan. Korkein noteeraus 37,40 € kirjattiin 28.6. ja alin, 27,60 €, toteutui 12.12., minkä jälkeen kurssi kipusi takaisin 34-35 €:n tuntumaan ja pysytteli tällä tasolla alkuvuoden 2000.

Yhtiön osakkeiden vaihto Helsingissä, yhteensä 27 % liikkeessä olevista osakkeista, jäi edellisvuotisista lukemista. Amsterdamissa vaihto jäi vaatimattomaksi.

**Suurimmat omistajat 31.12.1999<sup>1)</sup>** Osuus osakkeista ja äänistä %

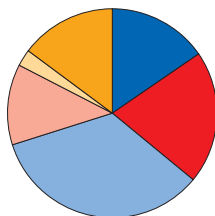
1.	Stichting Van Leer Group Foundation	14,6
2.	Suomen Kulttuurirahasto <sup>2)</sup>	14,6
3.	Keskinäinen Eläkevakuutusosakeyhtiö Ilmarinen	5,6
4.	Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo	2,3
5.	Kuntien eläkevakuutus	1,6
6.	Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Suomi	1,6
7.	Vahinkovakuutusosakeyhtiö Pohjola	1,6
8.	Henkivakuutusosakeyhtiö Pohjola	1,5
9.	Teollisuusvakuutus Oy	1,4
10.	Svenska Litteratursällskapet i Finland	1,3
11.	Tapiola Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö	1,1
12.	Tapiola Keskinäinen vakuutusyhtiö	1,0
13.	Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Tapiola	0,7
14.	Merita Pankki Oyj	0,6
15.	Vakuutusosakeyhtiö Yritys-Sampo	0,6
16.	Turun Yliopistosäätiö	0,5
17.	Merita Henkivakuutus Oy	0,5
18.	Eläkesäätiö Polaris Pensionsstiftelse	0,5
19.	LEL Työeläkekassa	0,5
20.	Vakuutusyhtiö Sampo Oyj	0,4

<sup>1)</sup> Hallintarekisteröidyt osakkeet yhteensä 19 % osakkeista ja äänistä.

<sup>2)</sup> Ml. Suomen Kulttuurirahaston Kannatusyhdistys ry.

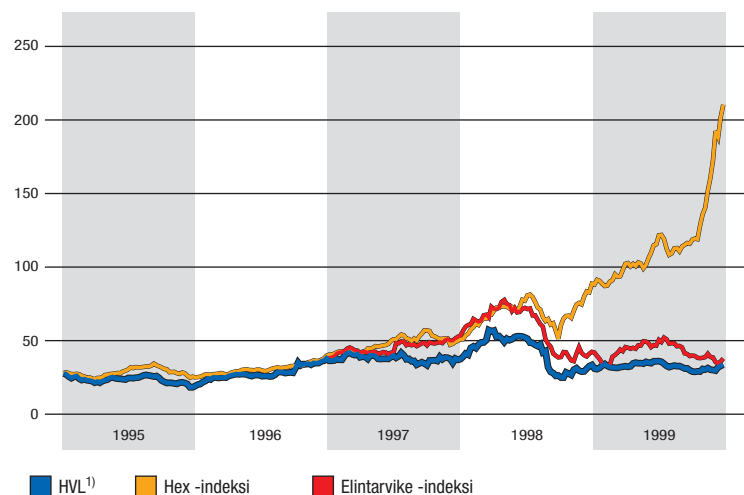
**Omistussuhteet**

31.12.1999



■	Rekisteröidyt ulkomaiset 15,4% <sup>1)</sup>
■	Säätiöt ja yhdistykset 20,6%
■	Rahoituslaitokset 34,1% <sup>1)</sup>
■	Yksityshenkilöt 12,5%
■	Yritykset 2,6%
■	Julkisyhteisöt 14,8%

<sup>1)</sup> Ulkomainen omistus ml. rahoituslaitoksiin hallintarekisteröidyt kaikkiaan n. 34%

**Osakekurssin kehitys**

Hex-indeksi 1.1.1995 = 28, osakeantikorjattu Elintarvike-indeksi 1.1.1997 = 36

<sup>1)</sup> Sarjat I ja K yhdistettiin 8.10.1999.

## Tunnukset

HEX:	HVL1V
AEX:	HVL
Reuters:	HVL1V.HE
Bloomberg:	HUHKK.FH

## Sijoitusanalyysi

Puhtaaksi pakkausalan yritykseksi muodostunut Huhtamäki Van Leer on luomassa yhteyksiä alaan erikoistuneiden pörssianalytikkojen keskuudessa. Seuraava luettelo oli ajan tasalla vuosikertomuksen mennessä painoon. Sitä päivitetään jatkuvasti yrityksen kotisivulla [www.hvlgroupp.com](http://www.hvlgroupp.com).

ABN Amro, Lontoo  
 Alfred Berg, Helsinki  
 Aros-Flemings Securities, Helsinki  
 Carnegie International, Helsinki  
 Cheuvreux Nordic, Helsinki  
 Conventum Securities, Helsinki  
 Den Danske Bank, Kööpenhamina  
 Enskilda Securities, Helsinki  
 Evli Securities, Helsinki  
 Handelsbanken Markets, Helsinki  
 FIM Securities, Helsinki  
 Leonia Bank, Helsinki  
 Mandatum Stockbrokers, Helsinki  
 MeritaNordbanken, Helsinki  
 Merrill Lynch, Lontoo

Morgan Stanley Dean Witter, Lontoo  
 Opstock Securities, Helsinki  
 Salomon Smith Barney, Lontoo  
 West LB Panmure, Lontoo

## Sijoittajayhteydet

Huhtamäki Van Leer Oyj  
 Viestintäjohtaja Markku Pietinen  
 Puh. (09) 6868 8361 (suora)  
 Fax (09) 6868 8220  
 Sähköposti:  
[markku.pietinen@hvlgroupp.com](mailto:markku.pietinen@hvlgroupp.com)

## Pörssikurssit (EUR) ja vaihto (kpl) Helsingin Pörssissä

		Huhtamäki Van Leer / Sarja I			Sarja K		
		alin	ylin	vaihto	alin	ylin	vaihto
<b>1999</b>	I neljännes	29,00	36,50	2.897.688	29,00	36,00	171.007
	II neljännes	32,00	37,40	2.011.727	31,01	37,00	196.624
	III neljännes	29,00	36,75	1.252.541	29,06	37,00	335.300
	IV neljännes	27,60	34,45	1.796.551	28,80	30,00	20.330
<b>1998</b>	I neljännes	36,66	51,30	1.796.067	36,16	49,62	311.421
	II neljännes	48,77	58,87	2.317.490	47,93	56,51	567.069
	III neljännes	26,41	52,81	2.102.919	26,07	51,47	107.288
	IV neljännes	24,64	32,63	3.739.409	24,39	32,63	255.167
<b>1997</b>	I neljännes	35,66	42,43	3.128.218	35,49	41,71	1.202.205
	II neljännes	37,00	41,21	1.837.360	36,18	40,03	384.394
	III neljännes	33,13	41,88	1.869.069	32,80	40,53	147.735
	IV neljännes	32,12	39,19	1.534.220	31,96	37,51	272.089
<b>1996</b>		17,96	36,66	10.770.509	18,00	35,49	1.559.711
<b>1995</b>		17,66	28,59	7.529.733	17,32	28,76	948.165

Milj. EUR	1999	%	1998	%	muutos %
<b>Liikevaihto</b>	<b>2.951,9</b>	<b>100,0</b>	2.819,9	100,0	4,7
Liiketoiminnan kulut	2.585,0		2.486,8		4,0
<b>Käyttökate</b>	<b>366,9</b>	<b>12,4</b>	333,1	11,8	10,1
Poistot	176,4		168,4		4,8
<b>Liikevoitto</b>	<b>190,5</b>	<b>6,5</b>	164,7	5,8	15,7
Rahoitustuotot ja -kulut	-62,3		-62,3		-
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	+0,6		+0,7		-14,3
<b>Voitto ennen satunnaiseriä, vähemmistöosuutta ja veroja</b>	<b>128,8</b>	<b>4,4</b>	103,1	3,7	24,9
Satunnaiset tuotot/kulut	-		-4,0		..
<b>Voitto ennen vähemmistöosuutta ja veroja</b>	<b>128,8</b>	<b>4,4</b>	99,1	3,5	30,0
Vähemmistöosuus	6,7		4,9		36,7
Välittömät verot	42,3		32,2		31,4
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>79,8</b>	<b>2,7</b>	62,0	2,2	28,7

PRO FORMA LUKUJA

**Liikevaihto toimialoittain**

Milj. EUR	1999	1998	muutos %
Consumer	2.022,0	1.890,9	6,9
Food packaging	1.117,9	1.033,2	8,2
Food Service	904,1	857,7	5,4
Industrial	929,9	929,0	0,1
yhteensä	2.951,9	2.819,9	4,7

**Liikevoitto toimialoittain**

Milj. EUR	1999	1998	muutos %
Consumer	169,1	134,3	25,9
% liikevaihdosta	8,4	7,1	
Industrial	53,2	51,8	2,7
% liikevaihdosta	5,7	5,6	
Konserni netto	-31,8	-21,4	48,6
yhteensä	190,5	164,7	15,7
% liikevaihdosta	6,5	5,8	

**Liikevaihto alueittain**

Milj. EUR	1999	1998	muutos %
Eurooppa	1.619,7	1.628,2	-0,5
Amerikka	927,2	857,2	8,2
Muut	405,0	334,5	21,1
yhteensä	2.951,9	2.819,9	4,7

**Liikevoitto alueittain**

Milj. EUR	1999	1998	muutos %
Eurooppa	118,3	106,8	10,8
% liikevaihdosta	7,3	6,6	
Amerikka	77,4	63,4	22,1
% liikevaihdosta	8,3	7,4	
Muut	26,6	15,9	67,3
% liikevaihdosta	6,6	4,8	
yhteensä	222,3	186,1	19,5

**Muita tietoja**

	1999	1998	muutos %
Voitto osaketta kohti (EUR)	2,54	2,10	21,0
Investoinnit (Milj. EUR)	183,3	192,0	4,7
Henkilöstö vuoden lopussa	23.876	21.694	10,1

## PRO FORMA TULOSLASKELMIEN LIITETIEDOT

Pro forma -tuloslaskelman tarkoituksena on esittää Huhtamäki Van Leer -konsernin tuloslaskelma siten, että 100 % Van Leerin osakkeista olisi omistettu 1.1.1998 lähtien. Oletuksen mukaan Van Leerin etuosakkeiden osto, suunnattu osakeanti ja osakemyynti on toteutunut 1.1.1998. Vuosien 1999 ja 1998 pro forma -konsernituloslaskelma on johdettu Huhtamäki Van Leerin ja Van Leerin tilinpäätöksistä.

Huhtamäki Van Leerin tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain (FAS) ja Van Leerin tilinpäätös Alankomaiden vastaavan säännösten (Dutch GAAP) mukaisesti. Huhtamäki Van Leerin ja Van Leerin tilinpäätösten laadintaperiaatteet vastaavat olennaisilta osilta toisiaan. Van Leer kuitenkin käsitteli (ennen ostohetkeä) liikearvoa alla esitetyn mukaisesti.

Kummankin yhtiön taloudellinen informaatio on muutettu euroiksi. Valuuttakurssit ovat olleet seuraavat: Huhtamäki Van Leer 1 EUR = 5,94573 mk ja Van Leer 1 EUR = 2,20371 NLG.

Huhtamäki Van Leerin ja Van Leerin edellisten vuosien tilinpäätökset on oikaistu seuraavasti:

### I Huhtamäki Van Leerin (ennen ostohetkeä syntyneiden) tilinpäätösten oikaisut:

Leafin myynti CSM:lle ja Guborin myynti Stollwerckille oletetaan tapahtuneen 31.12. 1997. Myös Leafin konsernilaina oletetaan maksetun Huhtamäki Van Leerille 1.1.1998. Leaf Wuxi on muiden jäljellä olleiden Leaf -yksiköiden tavoin eliminoitu Huhtamäki Van Leerin tilinpäätöksistä 1.1.1998 lähtien. Leafin myynnistä saatu kauppahinta on sijoitettu rahamarkkinoille ja siitä oletetaan saadun kiinteää korkotuottoa.

Vuoden 1998 yritysostot (Sealright, Tetra Cup ja Huntsman) on konsolidoitu Huhtamäki Van Leerin oikaistuun tilinpäätökseen 1.1.1998 alkaen. Liikearvon poistot ja niistä aiheutuneet rahoituskulut on huomioitu vastaavasta hetkestä lähtien.

### II Van Leerin tilinpäätösten oikaisut:

Van Leerin kantaosakkeille ja etuosakkeille vuonna 1998 maksetut osingot, samoin kuin vuonna 1998 kirjatut ja vuonna 1999 maksetut osingot on eliminoitu Van Leerin vuoden 1998 tilinpäätöksestä, koska osakkeiden on katsottu osingonjakohetkillä olleen Huhtamäki Van Leerin hallussa.

### III Huhtamäki Van Leer -konsernin pro forma -tuloslaskelmaan tehdyt oikaisut:

VLG Foundationin merkitsemille 1.598.217 ja ostamalle 3.000.000 Huhtamäki Van Leerin osakkeelle maksetut osingot on sisällytetty konsernin pro forma -tilinpäätökseen olettaen, että osakkeet olivat VLG Foundationin hallussa osingonjakohetkellä.

Van Leerin oston rahoituksen katsotaan perustuneen Leafin myynnistä saatuihin kassavaroihin, suunnattuun osakeantiin ja osakemyyntiin. Loppuosuus on rahoitettu uudella lainalla. Vuosien 1999 ja 1998 pro forma -tuloslaskelmien rahoituskulut perustuvat lyhytaikaisen ja pitkäaikaisen lainan yhdistelmään. Veroprosenttina on käytetty vuosina 1999 ja 1998 vallinnutta prosenttia 28.

Oston kokonaiskulut sisältävät Van Leerin kantaosakkeista ja etuosakkeista maksetun kauppahinnan, Van Leerin työntekijöiden hallussa olleiden kantaosakkeisiin sidottujen optioiden lunastuksen ja transaktioon liittyneet kulut.

Van Leerin tilinpäätöksen laadintaperiaatteiden mukaisesti yritysostoista syntyvä liikearvo on kirjattu omaan pääomaan. Konsernin pro forma -tuloslaskelmassa liikearvon poisto on käsitelty emoyhtiön tasolla. Van Leerin pro forma -tasetta ei ole liikearvon osalta oikaistu Huhtamäki Van Leerin laadintaperiaatteiden mukaiseksi. Van Leerin liikearvon laskentaperiaatteita ei ole oikaistu Huhtamäki Van Leerin mukaisiksi, koska Van Leerin oma pääoma sekä ostosta kirjautunut liikearvo olisi tullut oikaista samoin periaattein.

Van Leerin hankinnasta syntynyttä liikearvoa on poistettu 1.1.1998 lähtien.

Integraatiokuluja ja synergiaetuja ei ole sisällytetty konsernin pro forma -tuloslaskelmaan.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### Osinkoehdotus

Hallitus ehdottaa osingoksi 1,05 € osakkeelta. Osinko on hie-  
man suurempi kuin edellisvuotinen ja 44 % osakekohtaisesta  
voitosta.

### Yleiskatsaus

Tätä toimintakertomusta hallitsevat mittavat muutokset yrityk-  
sen rakenteessa ja hallinnossa. Huhtamäki Oyj:n (”Huhta-  
mäki”) onnistunut julkinen tarjous Royal Packaging Industries  
Van Leer N.V.:n (”Van Leer”) osakkeista synnytti yhden maail-  
man johtavista pakkausyrityksistä. Yrityskauppa, jonka  
kokonaishinnaksi ml. Van Leerin siirtyvät velat muodostui noin  
1,4 mrd €, rahoitettiin myymällä Huhtamäen makeistoiminta,  
tarjoamalla olemassa olevia ja uusia osakkeita Van Leerin  
pääomistajalle sekä ottamalla huomattava määrä uutta vel-  
kaa. Pörssiyhtiönä kumpikin osapuoli on tiedottanut hank-  
keesta seikkaperäisesti sen eri vaiheissa, joten se esitellään  
tässä vain pääpiirtein.

Vaikka kertomusvuosi merkitsi murrosvaihetta, kumman-  
kin yrityksen liiketoiminta sujui varsin tyydyttävästi. Tilinpää-  
töksessä Leafin makeistoimintaa käsitellään poistuneena  
toimintana ja Van Leerin toiminta on konsolidoitu 1.10. alka-  
en. Hallituksen kommentit perustuvat paljolti pro forma -tar-  
kasteluun, jossa yritys rakenne oletetaan yhdenmukaiseksi  
vuosina 1998-99. Näissä laskelmissa Leaf on eliminoitu, Van  
Leer sisältyy kumpaankin vuoteen koko vuoden ajalta, ja  
konsernin tase, rahoituskustannukset, liikearvon poistot sekä  
muut asiaan vaikuttavat erät on muunnettu yrityskaupan  
jälkeistä tilannetta vastaaviksi.

Pro forma -laskelmien perusteella konsernin tulos parani  
selvästi vuodesta 1998. Kertomusvuoden viimeisen neljän-  
neksen toteutunut kehitys antaa lisävahvistusta yrityskaupan  
tulosta parantavasta vaikutuksesta. Hallitus haluaa esittää  
kiitoksensa edeltäjilleen Huhtamäen ja Van Leerin hallinnossa  
sekä yhtiöiden johdolle onnistuneesta toiminnasta neuvottelu-  
vaiheessa ja yhdistymisen jälkeisessä integraatioprosessissa.

### Strategia

#### Luopuminen Leaf-ryhmästä

Strateginen prosessi, jonka lopputuloksena Huhtamäen alku-  
peräisestä toimialasta eli makeisteollisuudesta luovuttiin  
kertomusvuonna, alkoi kiteytyä vuosina 1997-98, jolloin Leaf-  
ryhmän tulokset ja näkyvät edelleen heikkenivät huolimatta jo  
toteutetuista korjaavista toimita. Koko 1990-luvun ajan Huht-  
tamäen pakkaustoiminnan liikevaihto ja tulos olivat kehittyneet  
makeisia suotuisemmin. Leafin tulevaisuuden vaihtoehtoja  
selvittämään kutsutun investointipankin suosituksen mukai-  
sesti makeisalasta luovuttiin, ja vapautuvat varat päätettiin  
sijoittaa pakkaustoiminnan vahvistamiseen.

Tavanomaiseen tarjouskilpailuun osallistui useita vakavia  
ostajaehdokkaita. Leaf-ryhmä myytiin hollantilaiselle elin-  
tarvikealan yritykselle CSM N.V.:lle 390 milj. euron kokonais-  
hinnasta. Tästä syntyi 128 milj. euron myyntivoitto, josta on  
vähennetty verot ja Leafin tappio. Sopimus julkistettiin 26.4.;  
yrityskauppa saatiin pääosin päätökseen 30.6. ja loppu-  
osaltaan 31.8. Lopullinen kauppahinta saattaa vielä muuttua  
hieman.

Tappiollinen saksalainen suklaakonvehtyryitys Gubor  
Schokoladen ei kuulunut kauppaan vaan se myytiin huhti-  
kuussa saksalaiselle Stollwerck-yhtiölle. CSM-kaupan ulkopuo-

lelle niin ikään jätetyn pienen kiinalaisen purukumitehtaan Wuxi  
Leafin toiminta saneerattiin ja se kuului edelleen konserniin  
vuoden päättyessä. Ponnistelut yhtiön myymiseksi jatkuvat.

#### Van Leer –kauppa

Kun pakkausteollisuuden kaikissa tapauksissa nähtiin muo-  
dostuvan Huhtamäen johtavaksi toimialaksi, yhtiön johto oli jo  
vuoden 1998 alkupuolella solminut suhteet kansainvälisesti  
toimivan hollantilaisen pakkausyrityksen Van Leerin johtoon.  
Alkuvaiheen keskustelut toivat esiin yhtiöiden toisiaan täyden-  
tävän luonteen ja johtivat jatkoneuvotteluihin. Kun Leafin  
myynti oli varmistunut, Huhtamäki ilmoitti 4.5. aikaistaan teh-  
dä julkinen tarjous Van Leerin osakkeenomistajille.

Toiminnan yhdistäminen Van Leerin kanssa oli ainutkertai-  
nen strateginen mahdollisuus luoda johtava pakkausyritys yh-  
dellä kaupalla. Tämän johdosta Huhtamäki oli valmis  
maksamaan huomattavan preemion Van Leerin osakkeista,  
joiden kurssi oli jonkin aikaa ollut alamaissa.

Ilmoitusta seurannut neuvotteluvaihe kesti kolme kuukaut-  
ta, ja siihen osallistuivat myös kummankin yrityksen suurim-  
mat osakkeenomistajat, Suomen Kulttuurirahasto  
kannatusyhdistyksineen (”SKR”) sekä Van Leer Group  
Foundation (”VLGF”). Yhdistymisen ehtoista päästiin sopi-  
mukseen 22.7., ja ne olivat pääpiirtein seuraavat:

- Huhtamäki maksaa jokaisesta Van Leerin kanta-  
osakkeesta 29,04 € (NLG 64), 71% yli 4.5.1999  
noteeratun kurssin;
- Huhtamäki ostaa myös VLGF:n omistamat etuoikeutetut  
osakkeet;
- VLGF ostaa Huhtamäki (Deutschland) GmbH:n omistamat  
3 miljoonaa Huhtamäen osaketta ja merkitsee sille  
suunnattavat 1.598.217 uutta osaketta hintaan 34,13 €;
- Tämän jälkeen, ja kun Huhtamäen kaksi osakesarjaa K ja I  
on yhdistetty, SKR ja VLGF omistavat kumpikin 14,6 %  
osakkeista ja äänivallasta yhtiössä;
- Emoyhtiön nimeksi tulee Huhtamäki Van Leer Oyj ja sen  
kotipaikka on Espoo. Yhtiön liiketoimintaa johdetaan Es-  
poosta ja Hollannin Amstelveenista;
- Yhtiö organisoidaan kolmeksi liiketoiminta-alueeksi: Food  
Packaging, Food Service ja Industrial Packaging;
- Emoyhtiön osakkeet noteerataan Helsingin (HEX) ja Ams-  
terdamin (AEX) arvopaperipörsseissä.

Keskeiset tapahtumat aikajärjestyksessä

- 26.4. Huhtamäki myy makeisryhmä Leafin CSM N.V.:lle  
4.5. Huhtamäki ilmoittaa harkitsevansa julkista  
tarjousta Van Leeristä  
Van Leerin johtokunta suostuu keskusteluihin  
Huhtamäen kanssa  
22.7. Huhtamäki ja Van Leer päättävät yhdistää  
toimintansa  
26.8. Julkinen tarjous käynnistyy  
14.9. Huhtamäen ylimääräisen yhtiökokouksen päätökset  
Van Leer –hankkeen johdosta  
24.9. EU:n komissio hyväksyy toimintojen yhdistämisen  
28.9. Yli 98 % Van Leerin osakkeista tarjottu Huhtamäelle  
1.10. Julkinen tarjous tullut Huhtamäkeä sitovaksi  
6.10. Osakkeiden maksu  
7.10. Suunnattu osakeanti VLGF:lle  
8.10. Kauppa saatu päätökseen



## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

- 8.10. Yhtiöjärjestyksen muutokset rekisteröity Emoyhtiön nimi muuttunut Huhtamäki Van Leer Oyj:ksi  
Kauppa yhtiön osakkeilla alkaa AEX:ssä
- 18.10. 650 milj. euron syndikoitu laina allekirjoitettu
- 29.10. Van Leerin osakkeet poistettu AEX:n listalta

### Integrointi ja synergiat

Yhtiöiden toiminnan yhdistämisen suunnittelu käynnistyi elokuussa. Yhteinen organisaatio julkistettiin syyskuun alussa. Integraatiovaihe käynnistyi muodollisesti lokakuun puolivälissä pidetyssä Group Councilin ensimmäisessä tapaamisessa, johon osallistui noin 30 ylemmän johdon edustajaa. Yli 20 integraatioyöryhmää perustettiin toiminnalliselta ja alueelliselta pohjalta, tehtävänään tunnistaa mahdolliset synergiahyödyt ja laatia selkeät suunnitelmat niiden saavuttamiseksi ensimmäisten sadan päivän kuluessa. Tämä työ edistyi kitkatta. Hallitus käsitteli 14.12. tarkistetun synergia-arvion, jonka mukaan hyötyjen kokonaisarvo vuosina 2000-2002 on 150 milj. €, ja päätti 93 milj. euron suuruisesta varauksesta, jolla katetaan vuosina 2000-2002 toteutettavasta integraatio-ohjelmasta aiheutuvat kulut.

### Yhtiökokoukset

Huhtamäki Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 18.3., ja se vahvisti vuoden 1998 tilinpäätöksen ja hyväksyi hallituksen osinkoesityksen 6 mk (1,01 €) osakkeelta. Kokous päätti myös yhtiöjärjestyksen muutoksista, tärkeimpinä:

- Yhtiön uusi hallintomalli, jossa hallintoneuvosto lakkauteaan ja yhtiön toiminnasta vastaa vuodeksi kerrallaan valittu hallitus;
- Osakkeenomistajien mahdollisuus muuntaa K-sarjan osakkeita I-sarjaksi;
- Osakkeen nimellisarvon poistaminen ja osakepääoman ilmaiseminen euroina;
- Yhtiön kotipaikan muutos Turusta Espooseen.

Aiemmat hallintoneuvoston jäsenet Paavo Hohti, Iiro Viinanen, Urpo Kangas, Mikael Lilius, Heikki Marttinen ja Pertti Voutilainen valittiin hallituksen jäseniksi. Heidän lisäksi hallitukseen valittiin Huhtamäen toimitusjohtaja Timo Peltola.

Huhtamäki Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous oli koolla 14.9. tekemässä päätöksiä, jotka olivat välttämättömiä Van Leer -kaupan loppuunsaattamiseksi. Kaikki päätökset olivat ehdollisia ja tulivat voimaan vasta kun Huhtamäen julkinen tarjous todettiin sitovaksi. Keskeiset yhtiöjärjestyksen muutokset olivat seuraavat:

- Yhtiön nimi on Huhtamäki Van Leer Oyj ja sen toimialana on pakkausteollisuus;
- Yhtiön osakesarjat K ja I yhdistetään, minkä jälkeen kaikki osakkeet antavat yhtäläiset oikeudet osakkeenomistajille;
- Yhtiön liikkeessä olevia osakkeita on vähintään 20.000.000 ja enintään 80.000.000;
- Yhtiön hallituksessa on yhdeksän jäsentä. VLG ja SKR voivat kumpikin nimetä kaksi jäsentä, jos niiden omistus yhtiöstä ylittää 10 %, ja yhden jäsenen, jos omistus on yli 5 % mutta alle 10 %;

Yhtiön johtokunnan muodostavat toimitusjohtaja, joka on puheenjohtaja, sekä viisi muuta hallituksen nimeämää henkilöä;

- Osakkeenomistaja, jonka omistus yhtiössä ylittää 30 % tai 50 %, on velvollinen tekemään julkisen ostotarjouksen muille osakkeenomistajille;
- Yhtiöjärjestyksen 2, 4 ja 12 §:n muuttaminen edellyttää

vähintään 3/4 yhtiökokouksessa annetuista ja edustetuista äänistä.

Yhtiökokous päätti myös VLG:lle suunnattavasta osakeannista seuraavasti:

- Yhtiön osakepääomaa kasvatetaan 5.381.082,61 € antamalla VLG:n merkittäväksi 1.598.217 uutta osaketta osakkeenomistajien merkintätuoikeudesta poiketen;
- Merkintähinta on 34,13 € eli osakevaiholla painotettujen päiväkeskurssien keskiarvo jaksoilta 1.7. – 21.7. ja 23.7. – 12.8.1999;
- Uudet osakkeet oikeuttavat täyteen osinkoon vuodelta 1999.

Lisäksi yhtiökokous valitsi yhtiön uuteen hallitukseen seuraavat henkilöt:

- Filttri Paavo Hohti, Suomen Kulttuurirahaston yliasiamies
  - Prof. Urpo Kangas, Helsingin yliopisto
  - Toiminnanjohtaja Harry Leliveld, Van Leer Group Foundation, Alankomaat
  - Toimitusjohtaja Mikael Lilius, Gambro AB, Ruotsi
  - Pääjohtaja Heikki Marttinen, Fortum Oyj
  - Puheenjohtaja Ivar Samrén, Van Leer Group Foundation, Alankomaat
  - Corporate Vice President Anthony J.B. Simon, Bestfoods Inc., USA
  - Johtokunnan jäsen Veli Sundbäck, Nokia Oyj
  - Dipl.ins. Jukka Viinanen, Neste Oyj:n entinen toimitusjohtaja
- Uuden hallituksen toimikausi alkoi 8.10. ja se valitsi puheenjohtajakseen Veli Sundbäckin sekä varapuheenjohtajikseen Paavo Hohdin ja Ivar Samrénin.

### Osakepääoma ja omistajarakenne

Van Leer -kaupan yhteydessä emoyhtiön osakepääoma kohosi 5,4 milj. €, kun VLG merkitsi sille suunnatut 1.598.217 uutta osaketta. Lisäksi vuoden 1993 optio-ohjelman perusteella merkittiin 3.000 uutta osaketta 191 markan (32,12 €) merkintähintaan. Yhtiön hallituksella ei ollut yleistä valtuutusta osakepääoman korottamiseen kertomusvuonna. Vuoden lopussa yhtiön osakepääoma oli 106,0 milj. €.

Vapaaehtoisia osakemuuntoja K-sarjasta I-sarjaan toteutettiin verraten vähän ennen osakesarjojen yhdistämistä. Liikkeessä olevien osakkeiden keskimäärä oli kertomusvuonna 27.964.032 ja vuoden lopun osakemäärä oli 31.475.963.

Yhtiön omistajarakenne muuttui merkittävästi, kun VLG:in osuudeksi tuli 14,6 % osakepääomasta ja äänivallasta, ja SKR antoi oman osuutensa painua samaan lukemaan. Säätiöillä on keskinäinen osakassopimus, jonka perusteella kumman omistus ei nouse yli 15 prosenttiin tai laske alle viiteen prosenttiin. Kertomusvuonna suomalaiset vakuutuskonsernit ryhtyivät ilmoittamaan osakeomistuksiaan yhtiökohtaisesti, mikä pilkkoi omistajarakennetta. Pankkisektorin omistus väheni edelleen, kun taas sijoitusrahastot kasvattivat osuuttaan. Suoranainen huolenaihe oli ulkomaisten instituutioiden sijoittajien osuuden jatkuva aleneminen, mikä epäilemättä johtui yhtiön toimialan vaihtumisesta elintarvikkeista pakkauksiin. Vuoden päättyessä yhtiöllä oli 15.996 rekisteröityä osakkeenomistajaa. Muiden kuin suomalaisten omistajien hallussa oli 34 % osakkeista, mistä VLG:llä huomattava osansa.

## Liiketoiminta ja rahoitus

### Markkinakehitys

Vielä alkuvuodesta 1999 kehittyvien markkinoiden - Venäjän, Aasian ja Latinalaisen Amerikan - talousvaikeudet heijastuivat laajasti kuluttaja- ja teollisuuspakkauksien kysyntään. Tilanne ei kuitenkaan ollut yhtenäinen, sillä esim. jäätelöpakkaukset menestyivät hyvin Pohjois-Amerikassa ja tarjoilupakkaukset vastaavasti Euroopassa ja Oseaniassa.

Vuoden loppupuolella toimitusvolyymit kääntyivät nousuun. Myös vahvistunut raaka-aineiden hintataso vaikutti myyntilukuihin. Koska täysimääräisiä hinnantarkistuksia ei voida toteuttaa välittömästi, katteet heikkenivät kuitenkin jonkin verran.

### Liikevaihto

Huhtamäki Van Leerin toteutunut liikevaihto vuonna 1999 oli 1.412,1 milj. €. Luvun suoralla vertailulla edellisvuotiseen, 1.226,1 milj. €, ei ole sanottavaa analyttistä arvoa. Poistuneen toiminnan liikevaihto oli 193,5 milj. €, mikä ei sisälly jatkuvan toiminnan liikevaihtoon. Pro forma liikevaihdoksi, johon sisältyy Van Leerin koko vuoden myynti ja josta on eliminoitu makeistoiminta, muodostui 2.951,9 milj. €, 5 % enemmän kuin vuoden 1998 vastaava luku. Keskeiset kasvuun vaikuttaneet tekijät olivat myyntivolyymit (+ 3 %), hintakehitys (- 2 %) ja vuoden 1999 yrityskaupat (muut kuin Van Leer, + 3 %). Lopputuotteiden hinnat, jotka seuraavat raaka-ainehintoja viiveellä, alenivat suurimman osan vuodesta ja kääntyivät nousuun vasta loppuvuodesta. Valuuttakurssimuutosten vaikutus oli vähäinen. Pro forma liikevaihdon maantieteellinen jakautuma oli seuraava: Eurooppa ja Afrikka 57 %, Pohjois- ja Etelä-Amerikka 32 % sekä Aasia ja Oseania 11 %. Suomen osuus kokonaisuudesta oli vajaat 2 %.

Emoyhtiön liikevaihdoksi muodostui 143,8 milj. €, mihin sisältyy pakkausalan Suomen yksikön liikevaihto sekä myydyn Suomen makeisalan liikevaihto 30.6. saakka.

Kuluttajapakkauksien myynti pro forma oli 2.022,0 milj. € eli 68 % kokonaisuudesta. Food Packaging -alueen myynti oli 1.117,9 milj. €, 38 % kokonaisuudesta ja 8 % yli edellisvuotisen. Kovien pakkauksien kysyntä oli voimakasta Pohjois-Amerikassa ja Etelä-Euroopassa, mutta meijeri- ja margariinipakkaukset kärsivät Iso-Britannian, Saksan ja Benelux-maiden heikosta volyymikehityksestä ja ankarasta hintakilpailusta. Koillis-Euroopassa Pohjoismaiden kehitys oli tyydyttävä, mutta liikevaihtoa painoi pakattujen elintarvikkeiden heikko vienti Venäjälle, sen sijaan maan sisäinen pakkausmyynti ylitti odotukset. Oseanian markkinat vetivät jälleen hyvin, Aasiassa nähtiin elpymisen merkkejä ja myös Latinalaisessa Amerikassa saavutettiin käänne parempaan.

Joustopakkauksien myyntiä vauhditti asiakkaiden siirtyminen perinteisistä pakkausmuodoista joustopakkauksiin. Euroopassa joustopakkauksien perussegmenteissä vallitsi kova kilpailu, mutta Huhtamäki Van Leerin edistyksellisten tuotteiden myynti kasvoi nopeasti. Tuoreet yrityskaupat nostivat yhtiön joustopakkauksien markkinajohtajaksi Intiassa, Thaimaassa ja Uudessa-Seelannissa.

Food Service -alueen pro forma liikevaihto kasvoi 5 % ja oli 904,1 milj. € eli 31 % kokonaisuudesta. Myyntivolyymit kasvoivat tuntuvasti kaikkialla Euroopassa, esimerkiksi noutoaterioiden ja Coffee to Go -konseptin vauhdittamina. Pohjois-Amerikassa kuitupohjaiset Chinet® kerta-astiat kasvattivat markkinaosuuttaan kovassa kilpailutilanteessa. Oseaniassa myynti kehittyi

hyvin, mutta Aasiassa jäättiin vielä edellisvuoden lukemista.

Industrial Packaging -alueella pro forma liikevaihto pysyi edellisvuoden tasolla ja oli 929,9 milj. €, 32 % kokonaisuudesta. Keskeisen tuoteryhmän, suurten terästyntyneiden, myyntivolyyymi kasvoi kuitenkin 6 %. Euroopassa kasvu jäi vaimeaksi, paljolti Ison-Britannian heikon kehityksen johdosta. Yhdysvalloissa myynti kasvoi tuntuvasti ja Aasiassa peräti 25 %, osin Japanin uuden tynnyritehtaan valmistumisen ansiosta. Jonkin verran kasvua saavutettiin myös Oseaniassa ja Afrikassa, mutta Brasilian talouslama supisti teollisuuspakkauksien myyntiä koko Latinalaisessa Amerikassa. Sulkijajärjestelmien menekki heijasti terästyntyneiden volyymikehitystä, mutta muovi- ja kuitutynnyneiden myynti pysyi paikoillaan. IBC-konttien myynti kehittyi suotuisasti.

### Kannattavuus

Vuoden 1999 mittaan sekä Huhtamäki että Van Leer raportoivat jatkuvan toimintansa myönteisestä tuloskehityksestä. Myös pro forma -laskelmat kertovat selkeästä tulosparannuksesta vuoteen 1998 verrattuna. Synergiaedut tulevat esiin vuonna 2000 ja vauhdittavat tuloskehitystä seuraavien kolmen vuoden aikana.

Konsernin toteutunut liikevoitto (EBIT) oli 113,9 milj. €, 35 % enemmän kuin vuonna 1998. Vastaava pro forma -luku oli 190,5 milj. €, missä kasvua 16 %. Tästä luvusta kuluttajapakkauksien osuus oli 169,0 milj. € ja teollisuuspakkauksien 53,2 milj. €. Nettotuotot myydystä liiketoiminnasta olivat 27,4 milj. €, jakamattomat hallintokulut 18,7 milj. € ja liikearvon poistot 40,4 milj. €; yhdessä nämä konsernierät rasittivat pro forma liikevoittoa 31,7 milj. €.

Toteutuneet poistot aineellisista hyödykkeistä olivat 67,6 milj. € ja vastaava pro forma -luku 133,4 milj. €.

Rahoituskulut nelinkertaistuivat 20,1 milj. euroon. Näin toteutunut voitto ennen satunnaiseriä, vähemmistöosuutta ja veroja parani 19 % ja oli 94,4 milj. €. Tiilinpäätökseen sisältyvät verot kasvoivat 40 % ja olivat 25,5 milj. €. Vähemmistöosuus tuloksesta oli 1,9 milj. €. Toteutunut voitto osaketta kohti oli täten 2,39 € oltuaan vuotta aiemmin 2,29 €.

Vastaavat pro forma -luvut olivat 62,3 milj. € rahoituskuluille (ennallaan), 128,8 milj. € (+ 25 %) voitolle ennen satunnaiseriä, vähemmistöosuutta ja veroja, 42,3 milj. € (+ 31 %) veroille, 6,7 milj. € vähemmistöosuudelle ja 2,54 € (+ 21 %) osakekohtaiselle voitolle.

Makeistoiminnan myynnistä syntyi 127,7 milj. € kerta-luontoinen myyntivoitto verojen jälkeen. Toisaalta tehtiin 92,9 milj. euron integraatiovaraus, jolla katetaan tulevat liiketoiminnan järjestelykulut. Vuoden toteutunut nettovoitto oli täten 101,8 milj. €.

### Investoinnit

Kertomusvuoden toteutuneet käyttöomaisuusinvestoinnit olivat 100,7 milj. €. Vastaava pro forma -luku oli 183,3 milj. €, 5 % vähemmän kuin vuonna 1998. Investoinneista 67 % suuntautui kuluttajapakkauksiin ja loput teollisuuspakkauksiin.

Keskeisiä investointikohteita olivat painokapasiteetin tuntuvat laajennukset Yhdysvalloissa, integroitu ruiskupuristus- ja etiketöintilinja sekä APET, CPET ja MAP-alustojen syvävetolinjat Iso-Britanniassa, kuitupohjaisten munakennojen lisäkapasiteetti Ranskassa ja Pohjois-Irlannissa, päälystyslinjat Saksassa, polypropeenin ruiskupuristusyksikkö Uudessa-Seelannissa, uusi kuluttajapakkaustehdas Malesiassa sekä Houstonin

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

”tulevaisuuden tehdas” terästynnyreille Yhdysvalloissa. Pro forma tutkimus- ja tuotekehityskulut olivat 14,3 milj. €. Luku aliarvioi todellisen kehityspanoksen, sillä huomattava osa tuotekehityksestä on jatkuvaa ja läheistä yhteistyötä asiakkaiden ja alihankkijoiden kanssa.

### Rahoitusasema

Leaf-ryhmän myynti ja sitä seurannut Van Leer -kauppa heijastui konsernin tase-erien suurina muutoksina kertomusvuoden mittaan. Van Leerin osakkeiden lunastus VLGf:ltä ja muilta osakkeenomistajilta rahoitettiin kolmesta lähteestä: Leafin myynnistä saaduilla käteisvaroilla, myymällä omia osakkeita (sekä uusia että takaisin ostettuja) VLGf:lle sekä kasvattamalla velkaa rahoituslaitoksille olemassa olevien ja uusien luottosopimusten puitteissa. Mittava 650 milj. euron syndikoitu lainajärjestely allekirjoitettiin 17 kansainvälisen pankin muodostaman ryhmän kanssa 18.10. Vuoden päättyessä korollinen nettovelka oli 1.141 milj. € ja konsernitaseen velkaantumisaste (nettovelan suhde omaan pääomaan) oli 1,09.

### Osakkeen kehitys

Yhtiön osakkeen kurssikehitys heijasti toisaalta markkinoiden virtauksia, toisaalta sijoittajien suhtautumista konsernin rakennemuutokseen. Kysyntä suuntautui voimakkaasti viestintä- ja teknologiaosakkeisiin, mikä johti osakeindeksien nousuun, vaikka useimmat perinteiset toimialat polkivat paikoillaan. Yhtiön toimialan vaihdos elintarvikkeista pakkauksiin aiheutti myyntipainetta, koska monien ulkomaisten institutionaalisten sijoittajien oli vähennettävä toimialaan sidottua omistustaan. Vuosina 1998-99 yli 10 % osakekannasta palautui suomalaisille sijoittajille. Pakkausalan yleinen kurssitaso heikkeni myös vuoden mittaan.

Huhtamäen I-sarjan, sittemmin Huhtamäki Van Leerin kurssi kertomusvuoden alussa oli 34,00 €, saavutti vuoden huippukurssin 37,40 € kesäkuussa ja liukui sitten vuoden alimpaan lukemaansa, 27,60 €, joulukuun alkupäivinä. Päivittäiset kurssivaihtelut olivat tuntuvia aina joulukuun puoliväliin, jolloin yhtiön ilmoitus odotettua suuremmista synergiahyödyistä vakautti kurssin 34 euron tasolle. Vuoden viimeinen noteeraus oli 33,60 €. Vaihto jää edellisvuotisista lukemista.

Osakkeen vaihto AEX-pörssissä jäi vaatimattomaksi noteerauksen käynnistyttyä 8.10.

### Konsernin rakenne

Seuraavassa käsitellään yhteenvetona muut kuin Leaf- ja Van Leer -kauppoihin liittyvät tapahtumat.

Huhtamäki ja amerikkalainen teknologiayritys EarthShell allekirjoittivat 24.5. lopullisen sopimuksen Polarcup EarthShell-nimisen yhteisyrityksen perustamisesta. Sen tarkoituksena on valmistaa ja markkinoida biohajoavia tarjoilupakkauksia Euroopassa, Aasiassa ja Oseaniassa. Huhtamäen pääomajoihtukset yhtiöön aloitetaan vasta kun pakkauksien tuotantomenetelmä on kehitetty täysin valmiiksi.

Brasilialaisen muovipakkauksia valmistavan perheyhtiön Brasholanda S.A.:n osto saatiin päätökseen 9.8. Brasholanda on Etelä-Amerikan toiseksi suurin muovipakarien ja -rasioiden valmistaja.

Vuoden ensimmäisellä puoliskolla Van Leer osti Rexam PLC:n joustopakkausyksiköt Uudessa-Seelannissa.

Heinäkuussa Van Leer osti 51 % johtavan intialaisen joustopakkausien valmistajan Paper Products Ltd:n osakekan-

nasta sekä 60 % marokkolaisesta teräs- ja muovitynnyrien valmistajasta Omafusta.

Loppuvuodesta ostettiin 51 % turkkilaisen, muovisia elintarvikepakkauksia valmistavan Vista-yhtiön osakekannasta.

Vuoden mittaan käynnistettiin useita rationalisointihankkeita:

- Singaporen tehdas suljettiin ja Asean-alueen kartonki- ja muovipakkaustuotanto keskitettiin uuteen Malesian tehtaaseen;
- Polarcup Adelaide (ruiskupuristussyksikkö) suljettiin; Sealright Australian joustopakkaus myytiin ja kartonkipakkausyksikkö suljettiin;
- Pieni Foshanin kartonkipakkaustehtas Kiinassa suljettiin;
- Pohjois-Irlannissa sijaitsevan Portadownin muovipakkausyksikön henkilöstöä supistettiin tuntuvasti;
- Ranskan kartonkiyhlysyntuotanto myytiin;
- Valencessa, Ranskassa sijainnut muovipakkausyksikkö suljettiin;
- Iso-Britannian teollisuuspakkausorganisaatio uusittiin ja Renfrew'n ja Dublinin (Irlanti) tehtaat suljettiin;
- Terästynnyritehtaat suljettiin Medellinissä, Kolumbiassa ja Managuassa, Nicaraguassa;
- Pleasant Prairiessä, Wisconsinissa sijainnut kartonkipakkausyksikkö suljettiin ja sen tuotanto siirrettiin De Sotoon, Kansasiin
- Iso-Britannian Skelmersdalessa sijaitsevan muovipakkausyksikön henkilöstöä supistettiin tuntuvasti ja Leicesterin pieni kartonki- ja muoviyksikkö suljettiin

### Tietojärjestelmät ja vuosi 2000

Huhtamäki ja Van Leer olivat molemmat kehittäneet tietojärjestelmänsä vuosi 2000 -yhteensopiviksi ennen toimintojen yhdistämistä. Mitään ”Millennium”-ongelmia ei esiintynyt.

Tietojärjestelmien integrointi on edistynyt hyvin, sillä yritykset olivat ennestään päätyneet paljolti samoihin laite- ja ohjelmistoratkaisuihin keskeisissä toimistoautomaatio-, raportointi-, finanssi- ja resurssienhallintasuveluksissaan. Sisäiset sähköpostijärjestelmät saatiin yhteensopiviksi ja yhtiön uudet Internet-sivut avattiin kertomusvuoden lopulla.

### Ympäristökysymykset

Sekä Huhtamäki että Van Leer ovat noudattaneet aktiivista ympäristöpolitiikkaa. Myös kertomusvuoteen sisältyi ympäristön kannalta myönteistä kehitystä monilla alueilla. Yrityskaupan yhteydessä Van Leerin ympäristöasioiden todettiin olevan hyvässä hallinnassa. Ympäristökysymykset käsitellään ja raportoidaan vastaisuudessa erillään hallituksen toimintakertomuksesta.

### Yhtiön johto ja organisaatio

Van Leer -kauppa johti laajoihin organisaatiomuutoksiin yhdistyneessä yrityksessä. Sen päivittäisestä toiminnasta vastaa kuuden jäsenen muodostama johtokunta:

- Timo Peltola, johtokunnan puheenjohtaja ja yhtiön toimitusjohtaja
- Francisco de Miguel, toimitusjohtajan varamies ja toimialajohtaja, Industrial Packaging
- Alexander Schuit, toimialajohtaja, Food Packaging
- Matti Tikkaoski, toimialajohtaja, Food Service
- Timo Salonen, talousjohtaja
- Christian Betbeder, integraatiosta vastaava johtaja

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Yhtiön uusi matriisityyppinen organisaatio julkistettiin sisäisesti syyskuun alussa. Se perustuu kolmeen liiketoiminta-alueeseen, Food Packaging, Food Service ja Industrial Packaging, sekä 16 tulostuotteen liiketoimintaryhmään, joista osa on alueellisia ja osa tuoteryhmäkohtaisia. Johtokunta ja ryhmien johtajat (Group Vice President) muodostavat yhdessä Group Council -nimisen keskustelufoorumin.

Van Leerin toimitusjohtaja Willem de Vlugt erosi tehtävästään 21.5.

Leaf-ryhmän toimitusjohtaja ja Huhtamäen johtokunnan jäsen Kalle Tanhuanpää erosi yhtiön palveluksesta 30.6. Leaf-ryhmän irrotessa konsernista.

Huhtamäen varatoimitusjohtaja Eero Aho siirtyi eläkkeelle 1.10. palvelutuaan yhtiötä 30 vuotta.

### Henkilöstö

Vuoden päättyessä Huhtamäki Van Leerin palveluksessa oli 23.876 henkilöä, 2.182 enemmän kuin vastaava pro forma - luku vuodelle 1998. Näistä 3.867 työskenteli Yhdysvalloissa, 2.782 Saksassa, 2.252 Iso-Britanniassa, 1.347 Brasiliassa, 1.343 Intiassa, 1.258 Alankomaissa, 1.252 Ranskassa ja 1.178 Australiassa. Keskimäärin henkilöstöä oli 11.460, kun vuoden 1998 vastaava luku oli 10.967. Kaikkiaan toimintaa oli 54 maassa.

Emoyhtiön palveluksessa oli vuoden päättyessä 704 henkilöä, joista 47 pääkonttorissa Espoossa ja 657 kotimaan pakkausteollisuudessa. Vuoden 1998 vastaava luku oli 1.767, mihin sisältyi Suomen Leafin henkilöstö. Vastaavat vuosikeskiarvot olivat 753 (1999) ja 1.843 (1998).

European Consultative Forum (ECF), Huhtamäen tiedotus- ja keskustelufoorumi EU-maista valituille työntekijöiden edustajille, kokoontui kertomusvuonna kerran ja keskusteli konsernin suurten rakenneratkaisujen vaikutuksista. Van Leer -kauppa aiheuttaa muutoksia ECF:n kokoonpanossa vuonna 2000.

### Vuoden 2000 näkymät

Huhtamäki Van Leerin ensimmäiseen täyteen toimintavuoteen sisältyy kolme keskeistä haastetta. Olennaisen tärkeää on toteuttaa integraatiosuunnitelmat viivytyksettä ja liiketoimintaa

häiritsemättä, hyödyntäen samalla uuden yritysverkon antamat mahdollisuudet kasvattaa tuotevalikoimaa ja laajentaa tarjontaa uusille markkinoille. Integraatiosta ja suunnitelmiin sisältyvästä rationalisointiohjelmasta odotetaan noin 25 milj. euron synergiahyötyjä. Tehdyt varaukset kattavat täysin uudelleenjärjestelyistä aiheutuvat kulut.

Toiseksi yrityksen on menestyttävä markkinoillaan, kyettävä suuntaamaan kapasiteettinsa kasvaville tuotelohkoille ja siirtämään kasvaneet raaka-ainekustannukset hintoihin markkinaosuuksia menettämättä. Merkittävä osa suurasiaakkaiden kanssa tehdyistä sopimuksista sisältää klausuulin, joka takaa automaattiset hinnantarkistukset, joskin viiveellä.

Kolmanneksi yrityksen on kyettävä reagoimaan uusiin strategisiin tilaisuuksiin ja säilytettävä aloitteellinen roolinsa alan edelleen keskittyessä. Yhtiön nykyrakenteeseen sisältyy ydinalueiden ulkopuolisia toimintoja, joista aiotaan luopua. Kaksi metallipinnoitettuja tuotteita valmistavaa yksikköä myytiin vuoden 2000 alussa. Kaikkiaan myytävien yksikköjen liikevaihto on alle 10 % kokonaisuudesta.

Taseen rakenne ei heti salli uusia suuria yritysostoja, ja käynnissä olevilla integraatiohankkeilla on joka tapauksessa suurempi painoarvo. Pienemmät, täydentävät yritysostot saattavat kuitenkin tulla kysymykseen. Yritys on myös valmis harkitsemaan alliansseja, yhteisyhtiöitä ja muita strategisen yhteistyön muotoja.

Investoinneissa noudatetaan tiukkaa linjaa, ja ne suunnataan voimakasta kasvua ja hyvää kannattavuutta lupaaviin kohteisiin. Investointeihin on budjetoitu 147 milj. €. Tutkimus- ja tuotekehitystoiminnat organisoidaan vuoden aikana uudelleen.

Vuodelta 2000 voidaan odottaa selkeää tulosparannusta, jota edistävät tuotannon rationalisointi, kustannussäästöt ja muut synergiahyödyt. Olettaen että myönteinen volyymikehitys edelleen jatkuu ja kehittyvien markkinoiden tilanne kääntyy parempaan suuntaan, kapasiteetin käyttöasteen nousu korvaa kohonneiden raaka-ainehintojen vaikutuksen. Kustannuspaineet tuntuvat kuitenkin selvästi vuoden 2000 ensimmäisellä neljänneksellä; toisaalta vertailujakso vuonna 1999 oli varsin heikko. Makrotason uhkana nähdään inflaation kiihtyminen, joka saattaa johtaa korkotason nousuun ja kaikkiaan restriktiiviseen talouspolitiikkaan teollistuneissa maissa.

### Liikevaihto toimialoittain

Milj. EUR	1995	%	1996	%	1997	%	1998	%	1999	%
Pakkausala	417,8	31,7	429,1	34,0	546,9	50,9	716,0	58,4	1.412,1	100,0
Muut <sup>1</sup>	900,1	68,3	833,2	66,0	527,4	49,1	510,1	41,6	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>1.317,9</b>	<b>100,0</b>	<b>1.262,3</b>	<b>100,0</b>	<b>1.074,3</b>	<b>100,0</b>	<b>1.226,1</b>	<b>100,0</b>	<b>1.412,1</b>	<b>100,0</b>

### Liikevoitto toimialoittain

Milj. EUR	1995	%	1996	%	1997	%	1998	%	1999	%
Pakkausala	27,1	6,5	36,0	8,4	43,0	7,9	54,1	7,5	116,2	8,2
Muut <sup>1</sup>	52,0	5,8	53,7	6,4	44,3	8,4	30,0	5,9	-2,3	-
<b>Yhteensä</b>	<b>79,1</b>	<b>6,0</b>	<b>89,7</b>	<b>7,1</b>	<b>87,3</b>	<b>8,1</b>	<b>84,1</b>	<b>6,9</b>	<b>113,9</b>	<b>8,1</b>

<sup>1</sup> Sisältää yhteiset kulut ja tuotot sekä myytyjen yksiköiden toiminnan. Vuoden 1999 luvuissa pakkausalan liikearvon poistot sisältyvät kohtaan muut.

## KONSERNIN TULOSLASKELMA

Milj. EUR	1999	%	1998	%
<b>Liikevaihto</b>	<b>1.412,1</b>	<b>100,0</b>	1.226,1	100,0
Hankinnan ja valmistuksen kulut	<b>1.045,0</b>		848,5	
<b>Bruttokate</b>	<b>367,1</b>	<b>26,0</b>	377,6	30,8
Myyntin ja markkinoinnin kulut	<b>65,2</b>		145,9	
Hallinnon kulut	<b>78,4</b>		79,8	
Liiketoiminnan muut kulut	<b>157,0</b>		103,0	
Liiketoiminnan muut tuotot	<b>-47,4</b>		-35,2	
	<b>253,2</b>		293,5	
<b>Liikevoitto (1,2)</b>	<b>113,9</b>	<b>8,1</b>	84,1	6,9
Rahoitustuotot ja -kulut (3)	<b>-20,1</b>		-5,2	
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	<b>+0,6</b>		+0,7	
<b>Voitto ennen satunnaiseriä, vähemmistöosuutta ja veroja</b>	<b>94,4</b>	<b>6,7</b>	79,6	6,5
Välittömät verot (5)	<b>25,5</b>		18,2	
Vähemmistöosuus	<b>1,9</b>		-	
<b>Jatkuvan liiketoiminnan tulos ennen satunnaiseriä</b>	<b>67,0</b>	<b>4,7</b>	61,4	5,0
Integraatiokulut (4)	<b>92,9</b>		-	
Tulos poistuneesta liiketoiminnasta (4)	<b>+127,7</b>		-	
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>101,8</b>	<b>7,2</b>	61,4	5,0

Milj. EUR	1999	%	1998	%
<b>VASTAAVAA</b>				
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>				
<b>Aineettomat hyödykkeet (6)</b>				
Aineettomat oikeudet	0,5		24,0	
Liikearvo	801,5		210,3	
Muut pitkävaikutteiset menot	6,5		12,7	
	<b>808,5</b>	<b>24,0</b>	247,0	19,0
<b>Aineelliset hyödykkeet (6)</b>				
Maa-alueet	62,6		27,9	
Rakennukset ja rakennelmat	309,3		161,3	
Koneet ja kalusto	824,8		312,5	
Muut aineelliset hyödykkeet	10,8		15,1	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	116,3		25,6	
	<b>1.323,8</b>	<b>39,3</b>	542,4	41,6
<b>Sijoitukset</b>				
Osakkeet ja osuudet (7, 8)	9,7		5,1	
Lainasaamiset	15,4		3,2	
	<b>25,1</b>	<b>0,8</b>	8,3	0,6
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>				
<b>Vaihto-omaisuus</b>				
Aineet ja tarvikkeet	176,0		56,5	
Keskeneräiset tuotteet	42,0		19,2	
Valmiit tuotteet/tavarat	180,3		93,0	
Ennakkomaksut	0,3		0,2	
	<b>398,6</b>	<b>11,8</b>	168,9	13,0
<b>Saamiset (9)</b>				
<b>Pitkäaikaiset</b>				
Laskennallinen verosaaminen (17)	76,0		23,5	
Muut saamiset	19,8		15,2	
	<b>95,8</b>	<b>2,9</b>	38,7	3,0
<b>Lyhytaikaiset</b>				
Myyntisaamiset	519,3		224,6	
Lainasaamiset	7,9		8,6	
Siirtosaamiset (18)	147,8		35,5	
Muut saamiset	0,3		0,4	
	<b>675,3</b>	<b>20,0</b>	269,1	20,6
<b>Rahoitusomaisuusarvopaperit</b>				
Rahat ja pankkisaamiset	0,2		3,4	0,3
	<b>41,0</b>	<b>1,2</b>	24,5	1,9
	<b>3.368,3</b>	<b>100,0</b>	1.302,3	100,0



## KONSERNITASE

Milj. EUR	1999	%	1998	%
<b>VASTATTAVAA</b>				
<b>Oma pääoma (13, 14)</b>				
Osakepääoma	106,0		100,6	
Ylikurssirahasto	340,5		188,8	
Konsolidoinnin muuntoero	44,7		-22,8	
Tilinpäätössiirtojen kertymästä siirretty osuus	44,5		36,4	
Edellisten tilikausien voitto	320,6		316,1	
Tilikauden voitto	101,8		61,4	
	958,1	28,4	680,5	52,3
<b>Vähemmistöosuus</b>	87,7	2,6	3,2	0,2
<b>Vieras pääoma</b>				
<b>Pitkäaikainen</b>				
Lainat rahoituslaitoksilta (10)	757,6		71,7	
Eläkelainat (10)	1,8		5,8	
Laskennallinen verovelka (17)	151,8		66,7	
Muut pitkäaikaiset velat (11)	222,5		46,8	
	1.133,7	33,7	191,0	14,7
<b>Lyhytaikainen</b>				
Lainat rahoituslaitoksilta (10)	446,3		153,1	
Ostovelat (12)	272,5		110,4	
Siirtovelat (12, 19)	269,7		164,1	
Muut lyhytaikaiset velat (12)	200,3		-	
	1.188,8	35,3	427,6	32,8
	3.368,3	100,0	1.302,3	100,0



Milj. EUR	1999	1998
<b>Tulorahoitus</b>		
Tilikauden voitto	101,8	61,4
Poistot	88,2	67,3
Varaukset	91,1	1,5
Verovelka	-5,1	-6,3
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-0,6	-0,7
Osakkuusyhtiöiltä saadut osingot	0,5	0,6
Voitot/tappiot käyttöomaisuuden myynnistä	-0,3	-0,2
Muut, netto	-127,7	-2,4
	147,9	121,2
Nettokäyttöpääoman muutos	-11,8	-11,2
Tulorahoitus yhteensä	136,1	110,0
<b>Pitkäaikaiset sijoitukset</b>		
Investoinnit	-100,7	-81,7
Käyttöomaisuuden ja pitkäaikaisten sijoitusten myynti	21,8	9,1
Tytäryhtiöiden netto-omaisuuden myynti	303,4	2,2
Tytäryhtiöiden netto-omaisuuden ostot	-911,5	-145,2
Muut, netto	-23,1	-0,3
Pitkäaikaiset sijoitukset yhteensä	-710,1	-215,9
<b>Rahoitus</b>		
Pitkäaikaisten lainojen ja lainasaamisten nettomuutos	373,0	-34,5
Lyhytaikaisten lainojen ja lainasaamisten nettomuutos	199,6	80,6
Osingonjako	-27,1	-27,0
Osakeannit	54,6	3,2
Muut, netto	-12,8	3,1
Rahoitus yhteensä	587,3	25,4
Rahat, pankkisaamiset ja rahoitusarvopaperit vuoden alussa	27,9	108,4
Rahat, pankkisaamiset ja rahoitusarvopaperit vuoden lopussa	41,2	27,9
Nettomuutos	13,3	-80,5

## EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

Milj. EUR	1999	%	1998	%
<b>Liikevaihto</b>	<b>143,8</b>		212,6	100,0
<b>Hankinnan ja valmistuksen kulut</b>	<b>96,8</b>		142,2	
<b>Bruttokate</b>	<b>47,0</b>	<b>32,7</b>	70,4	33,1
Myyntin ja markkinoinnin kulut	19,0		34,3	
Hallinnon kulut	12,6		21,0	
Liiketoiminnan muut kulut	13,7		11,2	
Liiketoiminnan muut tuotot	-28,1		-28,2	
	17,2		38,3	
<b>Liikevoitto (1, 2)</b>	<b>29,8</b>	<b>20,7</b>	32,1	15,1
Rahoitustuotot ja -kulut (3)	-12,0		-3,9	
<b>Voitto ennen satunnaiseriä</b>	<b>17,8</b>	<b>12,4</b>	28,2	13,2
Satunnaiset tuotot (4)	55,1		14,7	
Satunnaiset kulut (4)	-41,4		-8,3	
<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	<b>31,5</b>	<b>21,9</b>	34,6	16,3
Poistoeron lisäys(-) tai vähennys (+)	+4,8		-1,6	
Vapaaehtoisten varausten lisäys(-) tai vähennys (+)	-16,0		-	
Välittömät verot (5)	+2,0		-8,7	
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>22,3</b>	<b>15,5</b>	24,3	11,4

## EMOYHTIÖN TASE

Milj. EUR	1999	%	1998	%
<b>VASTAAVAA</b>				
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>				
<b>Aineettomat hyödykkeet (6)</b>				
Aineettomat oikeudet	0,3		2,6	
Muut pitkävaikutteiset menot	22,5		25,3	
	22,8	1,3	27,9	3,2
<b>Aineelliset hyödykkeet (6)</b>				
Maa-alueet	0,9		2,1	
Rakennukset ja rakennelmat	33,4		47,9	
Koneet ja kalusto	29,3		51,3	
Muut aineelliset hyödykkeet	0,4		1,3	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	2,1		2,4	
	66,1	3,7	105,0	11,9
<b>Sijoitukset</b>				
Osakkeet ja osuudet (7, 8)	1.624,7		667,4	
Lainasaamiset	7,8		1,6	
	1.632,5	91,5	669,0	75,9
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>				
<b>Vaihto-omaisuus</b>				
Aineet ja tarvikkeet	2,3		7,2	
Keskeneräiset tuotteet	0,5		2,0	
Valmiit tuotteet/tavarat	7,1		15,7	
	9,9	0,6	24,9	2,8
<b>Saamiset (9)</b>				
<b>Pitkäaikaiset</b>				
Lainasaamiset	3,7		3,3	
Laskennallinen verosaaminen	-		0,1	
Muut saamiset	0,1		0,1	
	3,8	0,2	3,5	0,4
<b>Lyhytaikaiset</b>				
Myyntisaamiset	9,5		29,5	
Lainasaamiset	18,8		2,5	
Siirtosaamiset (18)	18,6		15,3	
Muut saamiset	-		0,1	
	46,9	2,6	47,4	5,4
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>				
	2,1	0,1	3,0	0,4
	1.784,1	100,0	880,7	100,0

## EMOYHTIÖN TASE

Milj. EUR	1999	%	1998	%
<b>VASTATTAVAA</b>				
<b>Oma pääoma (13, 14)</b>				
Osakepääoma	106,0		100,6	
Ylikurssirahasto	323,6		274,3	
Edellisten tilikausien voitto	230,8		243,2	
Tilikauden voitto	22,3		24,3	
	<b>682,7</b>	<b>38,3</b>	642,4	72,9
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>	<b>61,8</b>	<b>3,5</b>	50,7	5,8
<b>Vieras pääoma</b>				
<b>Pitkäaikainen</b>				
Eläkelainat (10)	1,8		5,8	
Muut pitkäaikaiset velat (11)	0,1		0,2	
	<b>1,9</b>	<b>0,1</b>	6,0	0,7
<b>Lyhytaikainen</b>				
Ostovelat (12)	17,0		14,6	
Siirtovelat (12, 19)	19,5		17,3	
Muut lyhytaikaiset velat (12)	1.001,2		149,7	
	<b>1.037,7</b>	<b>58,1</b>	181,6	20,6
	<b>1.784,1</b>	<b>100,0</b>	880,7	100,0
Jakokelpoisten voittovarojen määrä	253,1			

## EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA

Milj. EUR	1999	1998
<b>Tulorahoitus</b>		
Tilikauden voitto	22,3	24,3
Poistot	10,0	12,1
Varaukset	12,6	1,6
Verovelka	0,2	-0,1
Voitot/tappiot käyttöomaisuuden myynnistä	0,3	-
Muut, netto	-13,1	-2,5
	32,3	35,4
Nettokäyttöpääoman muutos	20,5	-6,6
Tulorahoitus yhteensä	52,8	28,8
<b>Pitkäaikaiset sijoitukset</b>		
Investoinnit	-7,8	-11,4
Käyttöomaisuuden ja pitkäaikaisten sijoitusten myynti	0,4	0,4
Tytäryhtiöiden netto- omaisuuden myynti	119,5	2,2
Tytäryhtiöiden netto- omaisuuden ostot	-1.018,2	-125,7
Muut, netto	-0,2	1,5
Pitkäaikaiset sijoitukset yhteensä	-906,3	-133,0
<b>Rahoitus</b>		
Pitkäaikaisten lainojen ja lainasaamisten nettomuutos	-10,1	-89,2
Lyhytaikaisten lainojen ja lainasaamisten nettomuutos	838,1	222,2
Osingonjako	-30,1	-30,0
Osakeannit	54,6	3,1
Rahoitus yhteensä	852,5	106,1
Rahat, pankkisaamiset ja rahoitusarvopaperit vuoden alussa	3,1	1,2
Rahat, pankkisaamiset ja rahoitusarvopaperit vuoden lopussa	2,1	3,1
Nettomuutos	-1,0	1,9

## LAADINTAPERIAATTEET

### Laadintaperiaatteet

Huhtamäki Van Leer Oy:n ja sen tytäryhtiöiden tilinpäätökset on laadittu Suomen kirjanpitolain mukaisesti (FAS). FAS mahdollistaa konsernitilinpäätöksen osalta sellaisten laskentaperiaatteiden noudattamisen, jotka täyttävät kaikilta olennaisilta osiltaan kansainvälisen kirjanpitoikäytännön (International Accounting Standards, IAS) vaatimukset.

Tilinpäätösten erät on arvostettu alkuperäisen hankintameno perusteella. Niissä ei ole otettu huomioon arvonkorotuksia, ellei niistä ole erikseen mainittu.

### Konsolidointiperiaatteet

Konsernin sijoitukset tytäryhtiöihin on eliminoitu hankintameno menetelmää käyttäen, jonka mukaan tytäryhtiöosakkeiden hankinta-arvosta vähennetään yhtiön oman pääoman määrä hankintahetkellä mukaanlukien verovelalla vähennetty osuus verottomista varuksista. Hankintameno ja hankintahetken oman pääoman erotus on pääsääntöisesti esitetty käyttöomaisuuden liikearvona. Konsernitilinpäätös sisältää kaikki tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on suoraan tai välillisesti vähintään 50 % äänimäärästä tai muuten määräysvalta.

Korkean inflaation maissa sijaitsevien tytäryhtiöiden tuloslaskelmiin ja taseisiin on paikallisesti tehty inflaatiokorjaukset, jotka sisältyvät konsolidointiin.

Vähemmistöosuudet on erotettu tuloksesta ja omasta pääomasta sekä esitetty omana eränä.

### Ulkomaan rahan määräiset erät

Valuuttamääräiset myyntisaamiset ja ostovelat on arvostettu tilinpäätöspäivän kurssiin. Mikäli saaminen tai velka on terminoitu, on käytetty termiinkurssia. Saamisten ja velkojen kurssierot on kirjattu kuluiksi tai tuloiksi.

Konsernitilinpäätöstä laadittaessa on kurssimuutoksista johtuva muuntoero kirjattu tytäryhtiön oman pääoman osalta konsernin omaan pääomaan. Tässä yhteydessä omaan pääomaan rinnastettavia ovat oman pääoman luonteiset pitkäaikaiset lainat.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muutettu euroiksi vuoden keskiarvon mukaan ja taseet vuoden viimeisen noteeratun keskiarvon mukaan.

### Johdannaissopimukset

Konserni käyttää valuutta-asetemansa suojaukseen johdannais-sopimuksia, kuten termiinejä ja optioita. Valuuttatermiineistä ja optioista aiheutuvat kurssierot kirjataan tulosvaikutteisesti myynnin tai hankinnan oikaisuna.

Korkorisikin hallintaan käytettyjen johdannaisten korkotuotot tai -kulut jaksotetaan sopimusajalle ja niillä oikaistaan suojattavan erän korkoja. Muiden kuin suojaamistarkoituksessa tehtyjen johdannaisten tilinpäätöshetken markkinahintaan arvostettu voitto/tappio kirjataan tulosvaikutteisesti.

### Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Konsernin tilinpäätökseen sisältyvä liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet poistetaan taloudellisen käyttöiän mukaisesti. Poisto aika ei ylitä 20 vuotta.

### Aineelliset hyödykkeet

Rakennukset, koneet ja laitteet ja muut aineelliset hyödykkeet on esitetty taseessa hankintameno. Poistot on laskettu tasapoistoina taloudellisen käyttöiän mukaan. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Määräaikaisten maankäyttöoikeudet poistetaan sopimusaikana.

Aineellisten hyödykkeiden poistoajat (v):

- rakennukset ja rakennelmat 20 – 40
- koneet ja laitteet 5 – 15
- muut aineelliset hyödykkeet 3 – 12

Aineellisten hyödykkeiden leasingit, joiden osalta konsernille on tosiasiallisesti siirtynyt omistusoikeuden mukaiset riskit ja oikeudet, on käsitelty rahoitusleasinginä. Muut leasingit on käsitelty operatiivisina leasinginä.

### Sijoitukset

Sijoitukset, jotka luokitellaan rahoitusarvopapereiksi on arvostettu markkina-arvoon. Markkina-arvojen muutokset on kirjattu rahoituseriin kuluiksi tai tuloiksi.

Pitkäaikaiset sijoitukset on arvostettu hankintameno. Pysyvät arvonalennukset on vähennetty hankintameno. Pitkäaikaista sijoitusta realisoitaessa myyntihinnan ja senhetkisen tasearvon erotus on kirjattu kuluksi tai tuotoksi.

Sijoitukset tytäryhtiöihin on arvostettu emoyhtiön taseessa hankintameno. Luettelo tärkeimmistä tytäryhtiöistä on esitetty liitetiedossa 7.

Sijoitukset osakkuusyhtiöihin on esitetty emoyhtiön taseessa kuten muut pitkäaikaiset sijoitukset. Konsernin tilinpäätökseen osakkuusyhtiöt on sisällytetty pääomaosuusmenetelmällä ja yhteisyrityksen koko tuloslaskelma ja tase on konsolidoitu omistussuuden mukaisesti. Osakkuusyhtiöiksi on luettu yhtiöt, joissa emoyhtiöllä on suoraan tai välillisesti enemmän kuin 20 %, mutta vähemmän kuin 50 % äänivallasta. Luettelo osakkuusyhtiöistä on esitetty liitetiedossa 8.

### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintameno ellei todennäköinen jälleenhankintameno tai luovutushinta ole sitä alhaisempi. Vaihto-omaisuuden arvo on määritetty FIFO-menetelmää käyttäen.

Valmistetun vaihto-omaisuuden hankintameno luetaan välittömien kustannusten lisäksi myös osuus tuotannon yleiskustannuksista (ns. täyskattainen laskenta).

### Verot

Verot on laskettu kunkin yhtiön paikallisen verosäännösten mukaisesti laskettavaan verotettavaan tuloon perustuen. Kirjanpidollisen ja verotettavan tuloksen välisille jaksotuseroille on laskettu verovelka tai -saata tasehetken tai arvioitun veronmaksuhetken verokannan mukaisesti. Jaksotuseroista johtuvat saatavat on otettu huomioon vain, mikäli on todennäköisesti odotettavissa, että ne realisoituvat. Kertynyt poistoero on konsernitaseessa jaettu omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan sekä tilikauden poistoeron muutoksesta laskennallisen verovellan muutos on huomioitu tilikauden tuloksessa.

### Tutkimus ja tuotekehitys

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot kirjataan poikkeuksetta tulosvaikutteisesti niiden syntymisvuonna.

### Eläkkeet ja muut eläkkeelle siirtymisen jälkeiset edut

Konserniyhtiöillä on paikallisten säännösten ja käytäntöjen mukaisia eläkejärjestelyjä. Eläkemaksut ja tilikautteen kohdistuvat kulut perustuvat aktuaarinen tekemisiin laskelmiin. Eläkevastuut on katettu paikallisten säännösten mukaisesti.

Joissakin yhdysvaltalaisissa yhtiöissä eläkejärjestelmään sisältyy sairaus- ja henkivakuutusetuja.

Rahastoimaton osuus on kirjattu taseeseen velaksi.

### Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

Liiketoiminnan muina tuottoina kirjataan omaisuuden myyntivoitot ja muut kuin varsinaiseen suoritemyyniin liittyvät säännölliset tuotot kuten royality- ja vuokratulot. Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvät omaisuuden myyntitappiot ja muut kuin varsinaiseen suoritemyyniin liittyvät säännölliset kulut kuten tutkimus- ja tuotekehityskulut.

### Rahoituslaskelma

Rahoituslaskelmassa on kuvattu liiketoiminnan, investointien ja rahoituksen rahavirrat. Rahoituslaskelman investoinneissa yrityskaupat huomioidaan osakkeiden kauppahinnan määrän mukaisena. Tällöin ostetun/myydyt yrityksen varat ja velat eivät sisälly rahoituslaskelman käytö-pääoman muutokseen, nettoinvestointeihin eivätkä rahoitukseen.

## TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Konserniluvuissa kunkin tuloslaskelman liitetietokohdan yhteensä -rivi vastaa jatkuvan liiketoiminnan lukua. Poistuneen liiketoiminnan luku näkyy erillisellä rivillään. Edellisen tilikauden tietoja ei ole oikaistu. Vastaavat emoyhtiön luvut sisältävät poistuneen liiketoiminnan.

### 1. Henkilöstökulut

Milj. EUR	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1999	1998	1999	1998
Palkat ja palkkiot	268,2	224,7	33,5	35,7
Eläkekulut	11,5	14,2	4,5	5,6
Muut henkilösivukulut	67,1	74,4	3,4	15,4
<b>Yhteensä</b>	<b>346,8</b>	<b>313,3</b>	<b>41,4</b>	<b>56,7</b>

Edellämainitut luvut ovat suoriteperusteisia. Emoyhtiön luvut sisältävät poistuneen liiketoiminnan. Edellisen vuoden lukuja ei ole oikaistu. Huhtamäki Van Leer Oyj:n hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle (15 henkilöä) emoyhtiöstä maksettujen palkkojen ja palkkioiden määrä oli 0,6 milj. EUR. Konsernin vastaaville henkilöille maksettujen palkkojen määrä oli 0,9 milj. EUR. Toimitusjohtajalla on oikeus siirtyä eläkkeelle 60 vuotta täytettyään.

Poistuneen liiketoiminnan henkilöstökulut **54,4**

### 2. Poistot

Milj. EUR	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1999	1998	1999	1998
Toimintokohtaiset poistot:				
Tuotanto	60,1	48,4	4,8	6,5
Myynti ja markkinointi	0,6	0,9	0,3	0,3
Hallinto	4,5	3,8	1,1	1,0
Muut	23,0	14,2	3,4	4,3
<b>Poistot yhteensä</b>	<b>88,2</b>	<b>67,3</b>	<b>9,6</b>	<b>12,1</b>

Poistot tase-erittäin:

Maa-alueet ja rakennukset	7,8	6,6	1,1	1,2
Koneet ja laitteet	59,8	47,5	5,1	7,1
Liikearvo	19,2	9,9	-	-
Muut aineettomat hyödykkeet	1,4	3,3	3,4	3,8
<b>Poistot yhteensä</b>	<b>88,2</b>	<b>67,3</b>	<b>9,6</b>	<b>12,1</b>

Poistuneen liiketoiminnan poistot **8,4**

### 3. Rahoitustuotot ja -kulut

Milj. EUR	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1999	1998	1999	1998
Korkotuotot	5,1	5,4	0,5	-
Korkotuotot tytäryhtiöiltä	-	-	0,6	2,4
Osinkotuotot	1,0	0,2	-	-
Osinkotuotot osakkuusyhtiöiltä	-	-	0,6	0,6
Muut rahoitustuotot	3,7	5,6	0,2	0,8
Korkokulut	-29,0	-15,8	-0,3	-0,6
Korkokulut tytäryhtiöille	-	-	-13,4	-7,0
Muut rahoituskulut	-0,9	-0,5	-0,1	-0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>-20,1</b>	<b>-5,1</b>	<b>-11,9</b>	<b>-4,0</b>

Poistuneen liiketoiminnan rahoitustuotot ja -kulut **-0,5**

### 4. Satunnaiset tuotot ja kulut

Milj. EUR	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1999	1998	1999	1998
Satunnaiset tuotot	127,7	-	50,8	8,7
Satunnaiset kulut	-92,9	-	-41,4	-8,3
Konserniavustukset, netto	-	-	4,3	6,0
<b>Yhteensä</b>	<b>34,8</b>	<b>-</b>	<b>13,7</b>	<b>6,4</b>

Emoyhtiön satunnaiset tuotot muodostuvat pääosin makeisteollisuuden myynnistä CSM N.V.:lle (myynnistä johtuva vero vähennetty). Emoyhtiön satunnaiset kulut johtuvat enimmäkseen konsernirakenteen muutoksista, jotka on eliminoitu konsernin tuloksesta.

Konsernin satunnainen tuotto (myynnistä johtuvalla verolla sekä makeisteollisuuden nettotuloksella -2,3 milj. EUR vähennettynä)



## TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

muodostuu makeisteollisuuden myynnistä CSM N.V.:lle. Konsernin satunnainen kulu muodostuu toteutettavan integraatio-ohjelman kuluvarauksesta (laskennallisella verolla vähennettynä).

### 5. Välittömät verot

Milj. EUR	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1999	1998	1999	1998
Verot varsinaisesta liiketoiminnasta	-18,7	-17,6	-2,0	-8,8
Verot satunnaisista eristä	-19,1	-	-13,7	-
Joista esitetty osana tuloslaskelman satunnaisia eriä	19,1	-	17,8	-
Laskennallisen verovelan muutos	-6,8	-0,6	-0,1	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>-25,5</b>	<b>-18,2</b>	<b>2,0</b>	<b>-8,7</b>
Poistuneen liiketoiminnan välittömät verot	+4,1			

### 6. Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet

Milj. EUR	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1999	1998	1999	1998
<b>Aineettomat oikeudet</b>				
Hankintameno vuoden alussa	29,5	30,7	4,8	1,0
Lisäykset	0,4	0,8	0,1	3,8
Vähennykset	-29,7	-0,4	-4,5	-
Kurssierot	0,9	-1,6	-	-
Hankintameno vuoden lopussa	1,1	29,5	0,4	4,8
Kumulatiiviset poistot vuoden lopussa	-0,6	-5,5	-0,1	-2,2
<b>Kirjanpitoarvo vuoden lopussa</b>	<b>0,5</b>	<b>24,0</b>	<b>0,3</b>	<b>2,6</b>
<b>Liikearvo</b>				
Hankintameno vuoden alussa	247,4	135,7	-	-
Lisäykset	616,1	129,7	-	-
Vähennykset	-43,7	-6,9	-	-
Kurssierot	27,2	-11,1	-	-
Hankintameno vuoden lopussa	847,0	247,4	-	-
Kumulatiiviset poistot vuoden lopussa	-45,5	-37,1	-	-
<b>Kirjanpitoarvo vuoden lopussa</b>	<b>801,5</b>	<b>210,3</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Muut pitkävaikutteiset menot</b>				
Hankintameno vuoden alussa	17,3	18,3	29,5	35,4
Lisäykset	0,6	0,5	0,5	0,7
Vähennykset	-5,9	-0,1	-	-6,6
Kurssierot	1,5	-1,4	-	-
Hankintameno vuoden lopussa	13,5	17,3	30,0	29,5
Kumulatiiviset poistot vuoden lopussa	-7,0	-4,6	-7,5	-4,2
<b>Jäännösarvo vuoden lopussa</b>	<b>6,5</b>	<b>12,7</b>	<b>22,5</b>	<b>25,3</b>
<b>Maa-alueet ja maankäyttöoikeudet</b>				
Hankintameno vuoden alussa	28,2	25,8	2,1	2,5
Lisäykset	38,6	5,2	-	-
Vähennykset	-6,2	-1,4	-1,2	-0,4
Kurssierot	2,6	-1,4	-	-
Hankintameno vuoden lopussa	63,2	28,2	0,9	2,1
Kumulatiiviset poistot vuoden lopussa	-0,6	-0,3	-	-
<b>Jäännösarvo vuoden lopussa</b>	<b>62,6</b>	<b>27,9</b>	<b>0,9</b>	<b>2,1</b>
<b>Rakennukset ja rakennelmat</b>				
Hankintameno vuoden alussa	230,0	211,4	79,3	88,4
Lisäykset	194,1	31,1	0,1	0,9
Vähennykset	-63,5	-3,8	-16,5	-10,0
Kurssierot	10,5	-8,7	-	-
Hankintameno vuoden lopussa	371,1	230,0	62,8	79,3
Kumulatiiviset poistot vuoden lopussa	-61,8	-68,7	-29,5	-31,4
<b>Jäännösarvo vuoden lopussa</b>	<b>309,3</b>	<b>161,3</b>	<b>33,4</b>	<b>47,9</b>
Rakennuksien ja rakennelmien sisältämät arvonorotukset	6,7	12,9	6,7	12,9

<b>Koneet ja kalusto</b>				
Hankintameno vuoden alussa	623,6	535,3	108,2	112,0
Lisäykset	649,8	137,2	6,6	8,3
Vähennykset	-211,3	-23,3	-48,2	-12,1
Kurssierot	38,8	-25,6	-	-
Hankintameno vuoden lopussa	1.100,9	623,6	66,6	108,2
Kumulatiiviset poistot vuoden lopussa	-276,1	-311,1	-37,3	-56,9
Jäännösarvo vuoden lopussa	824,8	312,5	29,3	51,3
<b>Muut aineelliset hyödykkeet</b>				
Hankintameno vuoden alussa	36,2	31,0	2,6	0,7
Lisäykset	5,2	7,7	-	1,9
Vähennykset	-15,9	-1,6	-1,6	-
Kurssierot	1,4	-0,9	-	-
Hankintameno vuoden lopussa	26,9	36,2	1,0	2,6
Kumulatiiviset poistot vuoden lopussa	-16,1	-21,1	-0,6	-1,3
Jäännösarvo vuoden lopussa	10,8	15,1	0,4	1,3
<b>Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat</b>				
Hankintameno vuoden alussa	25,6	22,0	2,3	0,6
Lisäykset	204,2	53,7	5,9	3,6
Vähennykset	-115,9	-45,3	-6,1	-1,8
Kurssierot	2,4	-4,8	-	-
Hankintameno vuoden lopussa	116,3	25,6	2,1	2,4

## 7. Tytäryhtiösakkeet

Luettelo sisältää merkittävimmät tytäryhtiöt. Täydellinen tytäryhtiöluettelo ja muut osakeomistukset sisältävä luettelo ovat yrityksen virallisen tilinpäätöksen liitetiedoissa, jotka ovat saatavissa yhtiön pääkonttorista. Ulkomaisten tytäryhtiöiden nimellisarvot ovat ao. valuuttana (1.000) ja tytäryhtiöiden kirjanpitoarvot ovat ao. omistavan yhtiön valuutassa (1.000).

### Emoyhtiön omistamat tytäryhtiösakkeet:

Nimi	Lukumäärä	Osuus %		Nimellis-arvo	Kirjanpitoarvo	Konsernin osuus %
Huhtamäki Finance B.V.	1.079.972	100,0	NLG	1.079.972	EUR 455.655	100,0
Huhtamäki Finance Oy	50	100,0	EUR	8.409	EUR 8.409	100,0
Royal Packaging Industries Van Leer N.V.	32.782.500	98,2	NLG	213.913	EUR 1.015.451	98,2
Sealright Co., Inc.	1.000	100,0	USD	1	EUR 114.961	100,0

### Huhtamäki Finance B.V.:n omistamat tytäryhtiösakkeet:

Huhtamäki (Australia) Pty. Ltd	43.052.750	100,0	AUD	43.053	NLG 107.162	100,0
Huhtamäki (New Zealand) Ltd	3.923.400	100,0	NZD	13.920	NLG 11.934	100,0
Huhtamäki Holdings France S.A.R.L	283.220	100,0	FRF	28.322	NLG 17.026	100,0
Huhtamäki Ltd	41.928	100,0	GBP	41.928	NLG 171.846	100,0
Huhtamäki Sweden AB	171.000	100,0	SEK	17.100	NLG 9.668	100,0
Monoservizio Bibo S.p.A	15.000.000	100,0	ITL	15.000.000	NLG 46.021	100,0
Polarcup Benelux B.V.	1.260	100,0	NLG	1.260	NLG 36.473	100,0
Polarcup Poland Sp. Z.o.o.	52.731	100,0	PLN	14.488	NLG 43.768	100,0
Polarcup S.A.	230.000	100,0	ESP	1.150.000	NLG 40.772	100,0

### Huhtamäki (Australia) Pty. Ltd:n omistamat tytäryhtiösakkeet:

Polarcup (Australia) Ltd	9.241.702	100,0	AUD	9.241	AUD 16.320	100,0
--------------------------	-----------	-------	-----	-------	------------	-------

### Huhtamäki (New Zealand) Ltd:n omistamat tytäryhtiösakkeet:

Polarcup (NZ) Ltd	195.700	97,5	NZD	1.030	NZD 28.493	100,0
-------------------	---------	------	-----	-------	------------	-------

### Huhtamäki Holdings France S.A.R.L:n omistamat tytäryhtiösakkeet:

Polarcup France S.A.	72.000	100,0	FRF	7.200	FRF 4.992	100,0
Procédés Modernes d'Impression S.A.	2.632	94,0	FRF	263	FRF 31.548	100,0

### Procédés Modernes d'Impression S.A.:n omistamat tytäryhtiösakkeet:

Tulipia S.A.	58.500	100,0	FRF	13.455	FRF 12.687	100,0
--------------	--------	-------	-----	--------	------------	-------

### Huhtamäki Ltd:n omistamat tytäryhtiösakkeet:

Polarcup Ltd	11.000.003	100,0	GBP	11.000	GBP 25.513	100,0
--------------	------------	-------	-----	--------	------------	-------

### Huhtamäki Sweden AB:n omistamat tytäryhtiösakkeet:

Polarcup AB	1.500	100,0	SEK	1.500	SEK 16.995	100,0
-------------	-------	-------	-----	-------	------------	-------

## TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Nimi	Luku- määrä	Osuus %		Nimellis- arvo		Kirjanpito- arvo	Konsernin osuus %
<b>Royal Packaging Industries Van Leer N.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
4P Rube Polska Sp. Z.o.o.	108.503	98,5	PLN	11.016	EUR	3.868	100,0
American Flange & Manufacturing Co., Inc.	650.8	100,0	USD	-	EUR	469	100,0
Chuo-Sangyo Limited	799	99,9	JPY	40.000	EUR	1.457	99,9
Compañía Mexicana Tri-Sure, S.A. de C.V.	5.099.484	100,0	MXP	5.100	EUR	1.152	100,0
Consorcio Industrial Packsa S.A. de C.V.	-	96,9	MXP	10	EUR	-	100,0
Embalagens de Portugal Van Leer, Lda.	-	66,7	PTE	19.200	EUR	2.020	100,0
Huhtamäki Van Leer Jipack	11.215.000	100,0	CZK	111.215	EUR	5.389	100,0
Impack Industries B.V.	40	100,0	NLG	40	EUR	1.397	100,0
Keyes Italiana S.p.A.	3.500.000	100,0	ITL	3.500.000	EUR	8.595	100,0
Lametal del Norte S.A.	435.000	100,0	ARS	435	EUR	832	100,0
PT Van Leer ASABA	11.250	50,0	IDR	5.357.250	EUR	1.086	100,0
Tri-Sure Japan, Ltd.	310.000	100,0	JPY	155.000	EUR	1.471	100,0
Van Leer Aqua Pack Sp. Z.o.o.	22.831	99,8	PLN	2.287	EUR	619	100,0
Van Leer Argentina S.A.	168.700	80,0	ARS	211	EUR	11.346	97,4
Van Leer Beheer II B.V.	40	100,0	NLG	40	EUR	-	100,0
Van Leer Beheer V B.V.	40	100,0	NLG	40	EUR	44	100,0
Van Leer Belize, Ltd	1.000.050	66,7	BZD	1.500	EUR	326	66,7
Van Leer Chile S.A.	999	99,9	CLP	316.000	EUR	558	100,0
Van Leer Containers (Nigeria) Plc	21.746.400	51,0	NGN	21.320	EUR	4.323	51,0
Van Leer Cylinders Sdn Bhd	1.999.998	100,0	MYR	2.000	EUR	2.958	100,0
Van Leer Danmark A/S	50	100,0	DKK	500	EUR	2.150	100,0
Van Leer Dunadob Kft.	5.249	75,0	HUF	700	EUR	2.825	75,0
Van Leer East Africa Ltd.	1.249.999	100,0	KES	25.000	EUR	1.128	100,0
Van Leer Elpack AEBE	396.000	99,0	GBD	492.400	EUR	2.062	100,0
Van Leer Embalagens Industriais do Brasil Ltda	11.229.998	100,0	BRL	11.230	EUR	42.784	100,0
Van Leer Envases de Colombia S.A.	736.862	94,0	COB	78.390	EUR	1.161	100,0
Van Leer Envases de Costa Rica, S.A.	868	100,0	COC	86.800	EUR	480	100,0
Van Leer Envases de Guatemala S.A.	3.260	99,0	GUQ	3.293	EUR	232	100,0
Van Leer France Investment Holding B.V.	42	100,0	NLG	42	EUR	13.403	100,0
Van Leer Iberica, S.A.	96.717	99,4	ESP	930.000	EUR	8.780	100,0
Van Leer Industries B.V.	47.050	100,0	NLG	47.050	EUR	40.409	100,0
Van Leer Ireland Limited	374.999	100,0	IEP	375	EUR	598	100,0
Van Leer Italia S.P.A.	95.338	95,3	ITL	10.000.000	EUR	28.258	100,0
Van Leer Jamaica Limited	500.000	100,0	JMD	1.000	EUR	969	100,0
Van Leer Malaysia Sdn Bhd	6.499.998	100,0	MYR	6.500	EUR	3.074	100,0
Van Leer Mimaysan Ambalaj Sanayi A.S.	259.000	74,0	TRL	350.000.000	EUR	3.267	75,0
Van Leer Moulded Fibres India Limited	5.100	51,0	INR	100	EUR	975	51,0
Van Leer New Zealand Limited	7.737.306	100,0	NZD	7.737	EUR	9.706	100,0
Van Leer Ningbo Packaging Ltd	-	100,0	USD	3.138	EUR	4.452	100,0
Van Leer Obaly A.S.	117.096	97,1	CZK	120.611	EUR	6.195	97,1
Van Leer Omafu S.A.	150.000	60,0	MAD	25.000	EUR	2.139	100,0
Van Leer Packaging (Thailand) Co., Ltd	999.993	100,0	THB	100.000	EUR	7.882	100,0
Van Leer Packaging Sdn. Bhd. (Johor)	1.500.000	100,0	MYR	1.500	EUR	453	100,0
Van Leer SA (Pty) Ltd	2.451.000	100,0	ZAR	4.902	EUR	64.583	100,0
Van Leer Saf Plastik Sanayi ve Ticaret A.S.	2.499.999.984	100,0	TRL	10.000.000.000	EUR	33.136	100,0
Van Leer Services B.V.	3.000	100,0	NLG	3.000	EUR	1.361	100,0
Van Leer Silesia Sp. Z.o.o.	71.342	99,1	PLN	7.202	EUR	3.276	100,0
Van Leer Singapore Pte Ltd	5.000.000	100,0	SGD	5.000	EUR	1.250	100,0
Van Leer Supak Ambalaj Sanayi ve Ticaret Limited Sirketi	6.360	95,0	TRL	167.375	EUR	969	100,0
Van Leer Sweden Packaging AB	10.000	100,0	SEK	100	EUR	-	100,0
Van Leer UK Holdings Limited	67	97,1	GBP	-	EUR	26.233	100,0
Van Leer Uruguay S.A.	1	100,0	UYU	4.500	EUR	1.148	100,0
Van Leer Venezuela	15.240	100,0	VEB	15.240	EUR	6.000	100,0
Van Leer Zimbabwe Private Ltd	499.999	100,0	ZWD	500	EUR	2.530	100,0
Van Leer-Muno N.V.	180.000	37,5	BEF	480.000	EUR	304.763	100,0
ZAO Van Leer Upackovka	5.660	100,0	RUR	5.660	EUR	5	100,0
ZAO Van Leer Ural	9	90,0	RUR	115	EUR	3.456	90,0
<b>4P Verpackungsgruppe B.V. &amp; Co. Holding KG:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Van Leer Verpackungen GmbH	-	97,0	DEM	40.400	DEM	234.857	100,0
<b>Concorcio Industrial Packsa S.A. de C.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
The Chinet Company, S.A. de C.V.	9.996	100,0	MXP	10	MXP	19.131	100,0
Van Leer Mexicana, S.A. de C.V.	85.467	100,0	MXP	85	MXP	85	100,0
<b>Group of Companies:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Van Leer Corporation USA, Inc.	100	100,0	USD	-	EUR	-	100,0
<b>Huhtamäki (Deutschland) GmbH:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Polarcup GmbH	-	100,0	DEM	17.100	DEM	100.668	100,0
<b>The Chinet Company:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Consorcio Industrial Packsa S.A. de C.V.	-	96,9	MXP	10	USD	-	100,0
The Chinet Company AS	59.013	100,0	NOK	59.013	USD	18.986	100,0

Nimi	Luku- määrä	Osuus %		Nimellis- arvo		Kirjanpito- arvo	Konsernin osuus %
<b>Valevefa B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
The Paper Products Limited	6.394.093	60,0	INR	125.374	EUR	23.065	51,0
<b>Van Leer Beheer II B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Van Leer Egypt L.L.C.	6.000	75,0	EGP	8.000	EUR	1.398	75,0
<b>Van Leer Beheer V B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Van Leer Group of Companies	1.000	100,0	USD	1	NLG	1	100,0
<b>Van Leer Chile S.A.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Van Leer Cogas S.A.	21.420	51,0	CLP	420.000	CLP	214.200	100,0
<b>Van Leer Corporation USA, Inc.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Van Leer Holding, Inc.	100	100,0	USD	-	USD	115.190	100,0
<b>Van Leer Embalagens Industriais do Brasil Ltda:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Brasholanda S.A. Equipamentos Industriais	1.571.525.604	100,0	BRL	-	BRL	-	100,0
Van Leer Amazonas Ltda	-	100,0	BRL	750	BRL	-	100,0
Van Leer Embalagens Moldadas Ltda	-	100,0	BRL	5.248	BRL	-	100,0
<b>Van Leer France Holding SNC:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Société des Emballages Keyes SNC	2.499.834	100,0	FRF	25.000	FRF	33.006	100,0
Van Leer Fibre et Plastique France SNC	4.444	100,0	FRF	8.223	FRF	49.774	100,0
Van Leer France SNC	2.999.999	100,0	FRF	300.000	FRF	37.734	100,0
<b>Van Leer France Investments Holding B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Van Leer et 4P Services France	299.999	100,0	FRF	30.000	NLG	4.525	100,0
Van Leer France Holding SNC	529.995	100,0	FRF	53.000	NLG	13.367	100,0
<b>Van Leer Holding Inc.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Nyman Manufacturing Co, Inc.	100	100,0	USD	-	USD	32.463	100,0
The Chinet Company	100	100,0	USD	-	USD	82.830	100,0
Van Leer Containers, Inc.	100	100,0	USD	-	USD	53.910	100,0
<b>Van Leer Industries B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Leopack B.V.	10.000	100,0	NLG	10.000	EUR	14.006	100,0
LeoReitsma B.V.	135	100,0	NLG	135	EUR	1.492	100,0
Leotech B.V.	200	100,0	NLG	200	EUR	290	100,0
Van Leer Nederland B.V.	250	100,0	NLG	250	EUR	68.413	100,0
Van Leer Special Fibre Products B.V.	250	100,0	NLG	250	EUR	113	100,0
<b>Van Leer Packaging (Deutschland) Beteiligungs GmbH:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Van Leer Packaging (Deutschland) GmbH & Co. KG	-	100,0	DEM	8.000	DEM	167.000	100,0
<b>Van Leer Southeast Asia Partnership Ltd.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Van Leer Australia Pty Limited	2.573.374	100,0	AUD	5.147	AUD	220.000	100,0
Van Leer Philippines, Inc.	27.338.575	89,0	PHP	30.718	AUD	1.222	100,0
<b>Van Leer SA (Pty) Ltd:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Van Leer Mocambique Lda	40.000.000	80,0	MET	50.000	ZAR	-	80,0
<b>Van Leer Sweden Packaging AB:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Van Leer Svenska AB	62.000	100,0	SEK	6.200	SEK	168.445	100,0
<b>Van Leer UK Holdings Limited:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Van Leer (NI) Limited	3.103.999	100,0	GBP	1.568	GBP	4.937	100,0
Van Leer (UK) Limited	11.499.999	100,0	GBP	11.500	GBP	12.322	100,0
Van Leer Packaging (UK) Limited	4.774.099	100,0	GBP	4.774	GBP	12.488	100,0
Van Leer Packaging Systems Limited	5.600.111	100,0	GBP	5.600	GBP	8.475	100,0
Van Leer Plastone Limited	3.000.000	100,0	GBP	3.000	GBP	3.116	100,0
<b>Van Leer Verpackungen GmbH:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Huhtamäki (Deutschland) GmbH	-	99,0	DEM	15.000	DEM	75.000	100,0
Van Leer Packaging (Deutschland) Beteiligungs GmbH	-	100,0	DEM	50	DEM	184.915	100,0
Van Leer Verpackungen GmbH & Co. KG	-	100,0	DEM	10.000	DEM	45.125	100,0
<b>Van Leer-Muno N.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Van Leer Coordination Center N.V.	1.228.881	100,0	BEF	12.288.820	BEF	13.954.540	100,0

## TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

### 8. Emoyhtiön ja konsernin suurimmat osakeomistukset muissa yhtiöissä

Ulkomaisten yhtiöiden osakkeiden nimellisarvo ao. valuuttana (1.000), kirjanpitoarvo omistavan yhtiön valuutassa (1.000).

Nimi	Luku- määrä	Osuus %	Nimellis- arvo	Kirjanpito- arvo	Konsernin osuus %
Huhtamäki Van Leer Oyj:n omistamat:					
Osakkuusyhtiöt:					
Arabian Paper Products Co.	1.600	40,0	SAR 1.600	EUR 452	40,0
Muut:					
Hex Oy	24.400	0,2	EUR 34	EUR 25	
Palace Hotel Oy	110	0,6	EUR 2	EUR 40	
Repligen Corporation	30.514	0,2	USD -	EUR 271	
Suomen Osakekeskusrekisteri Osuuskunta	8	1,7	EUR 27	EUR 27	
Konsernin omistamat:					
Osakkuusyhtiöt:					
Güven Plastik Sanayi A.S.	825.000	50,0	TRL 825.000.000	NLG 22.850	50,0
Muut:					
Merita Oyj	300.000	0,0	EUR 505	EUR 968	
Pohjola-Yhtymä Vakuutus Oyj	117.664	0,3	EUR 99	EUR 1.461	

### 9. Saamiset

Milj. EUR	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1999	1998	1999	1998
Lyhytaikaiset				
Myyntisaamiset	519,3	224,6	6,6	19,2
Myyntisaamiset tytäryhtiöiltä	-	-	2,9	10,3
Lainasaamiset	7,9	8,6	-	-
Lainasaamiset tytäryhtiöiltä	-	-	18,8	2,5
Muut saamiset	148,1	35,9	14,2	9,2
Muut saamiset tytäryhtiöiltä	-	-	4,4	6,1
	<b>675,3</b>	269,1	<b>46,9</b>	47,3
Pitkäaikaiset				
Lainasaamiset tytäryhtiöiltä	-	-	3,7	3,3
Muut pitkäaikaiset saamiset	19,8	15,2	0,1	0,1
Laskennallinen verosaaminen	76,0	23,5	-	0,1
	<b>95,8</b>	38,7	<b>3,8</b>	3,5
Saamiset yhteensä	<b>771,1</b>	307,8	<b>50,7</b>	50,8

### 10. Lainat

Milj. EUR	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1999	1998	1999	1998
Lyhytaikaiset				
Pankkilainojen seuraavana vuonna erääntyvät erät	128,8	25,9	-	-
Muiden pitkäaikaisten lainojen seuraavana vuonna erääntyvät erät	18,6	0,2	-	-
Rahoitusleasingvelkojen seuraavana vuonna erääntyvät erät	0,1	0,4	-	-
Lyhytaikaiset lainat	298,8	126,6	-	-
	<b>446,3</b>	153,1	-	-

## TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Milj. EUR	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1999	1998	1999	1998
Pitkäaikaiset				
Pankkilainat	697,8	70,9	-	-
Eläkelainat	1,8	5,8	1,8	5,8
Lainat tytäryhtiöiltä	-	-	-	-
Muut lainat	57,1	0,4	-	0,2
Rahoitusleasingvelat	2,7	0,4	-	-
	<b>759,4</b>	<b>77,5</b>	<b>1,8</b>	<b>6,0</b>
Pitkäaikaisien lainojen muutokset ja lyhennykset				
Pankkilainat				
1.1.1999	96,8			
Lisäykset	760,5			
Vähennykset	40,1			
Kurssimuutokset	9,4			
	<b>826,6</b>			
Lyhennykset 2000	128,8			
31.12.1999	697,8			
Eläkelainat 31.12.1999				
Eläkesäätiöiltä	1,8		1,8	
Muut	-		-	
Lyhennykset				
2000	147,5		-	
2001	48,4		-	
2002	23,0		-	
2003	200,2		-	
2004	416,4		-	
2005 -	71,4		1,8	

## 11. Muut pitkäaikaiset velat

Milj. EUR	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1999	1998	1999	1998
Eläkevelka	62,2	29,0	-	-
Muut	160,3	17,8	0,1	0,2
	<b>222,5</b>	<b>46,8</b>	<b>0,1</b>	<b>0,2</b>

Muihin pitkäaikaisiin velkoihin sisältyy varauksia uudelleenjärjestelyitä, riskejä ja eläkejärjestelmiin sisältyviä sairaus- ja henkivakuutus-etuja varten.

## 12. Lyhytaikaiset velat

Milj. EUR	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1999	1998	1999	1998
Ostovelat	272,5	110,4	6,1	12,6
Ostovelat tytäryhtiöille	-	-	10,9	2,0
Lyhytaikainen verovelka	19,2	21,3	0,7	-
Siirtovelat ja muut velat	450,8	142,8	1.020,0	167,0
	<b>742,5</b>	<b>274,5</b>	<b>1.037,7</b>	<b>181,6</b>

Muihin lyhytaikaisiin velkoihin sisältyy uudelleenjärjestely- ja integraatiovaraus. Emoyhtiön velka muodostuu pääosin velasta Huhtamäki Finance Oy:lle.

## 13. Emoyhtiön osakepääoman jakauma

	osakkeiden lukumäärä		EUR
1.1.1999	29.874.746		100.586.138,29
Korotus optiotodistusten perusteella	3.000		10.100,79
Osakepääoman korotus	1.598.217		5.381.082,61
Yhteensä ulkona 31.12.1999	31.475.963		105.977.321,69

Osakkeiden kirjanpidollinen vasta-arvo on 3,37 EUR. Vasta-arvo ei ole tarkka arvo.

Vuonna 1993 liikkeeseen lasketun optiolainan perusteella voidaan merkitä enintään 96.150 osaketta vuonna 2000. Vuonna 1997 liikkeeseen lasketun optiolainan perusteella voidaan merkitä enintään 450.000 osaketta vuosina 2000-2004. Optiotodistusten perusteella voidaan merkitä kaikkiaan 546.150 osaketta, jota vastaava osakepääoman korotus on 1.838.848,82 EUR.

Hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat 31.12.1999 yhteensä 26.100 osaketta, jotka oikeuttavat 0,08 prosenttiin osakkeista ja äänistä.

## TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

### 14. Oman pääoman muutokset

Milj. EUR	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1999	1998	1999	1998
<b>Sidottu oma pääoma:</b>				
Osakepääoma 1.1.	<b>100,6</b>	100,3	<b>100,6</b>	100,3
Lisäys	<b>5,4</b>	0,3	<b>5,4</b>	0,3
Osakepääoma 31.12.	<b>106,0</b>	100,6	<b>106,0</b>	100,6
<b>Ylikurssirahasto</b>				
1.1.	<b>188,8</b>	186,4	<b>274,3</b>	271,5
Lisäys	<b>151,7</b>	2,8	<b>49,3</b>	2,8
Omien osakkeiden valuuttakurssiero	-	-0,4	-	-
31.12.	<b>340,5</b>	188,8	<b>323,6</b>	274,3
Arvonkorotusrahasto 1.1.	-	2,5	-	2,5
Arvonkorotuksen peruutus	-	-2,5	-	-2,5
Arvonkorotusrahasto 31.12.	-	-	-	-
Konsolidoinnin muuntoero 1.1.	<b>-22,8</b>	19,2	-	-
Muutos	<b>67,5</b>	-42,0	-	-
Konsolidoinnin muuntoero 31.12.	<b>44,7</b>	-22,8	-	-
<b>Sidottu oma pääoma yhteensä</b>	<b>491,2</b>	266,6	<b>429,6</b>	374,9
<b>Vapaa oma pääoma:</b>				
Voittovarot 1.1.	<b>377,5</b>	342,6	<b>267,4</b>	277,7
Kurssimuutokset	<b>-23,3</b>	5,1	-	-
Arvonkorotuksen peruutus	<b>-6,5</b>	-4,5	<b>-6,5</b>	-4,5
Osingot	<b>-30,1</b>	-30,1	<b>-30,1</b>	-30,1
Osingonjako omille osakkeille	<b>3,0</b>	3,0	-	-
Tilikauden voitto	<b>101,8</b>	61,4	<b>22,3</b>	24,3
Voittovarot 31.12.	<b>422,4</b>	377,5	<b>253,1</b>	267,4
Vapaaehtoisista varauksista ja poistoerosta siirretty osuus 1.1.	<b>36,4</b>	35,3	-	-
Muutos	<b>8,1</b>	1,1	-	-
31.12.	<b>44,5</b>	36,4	-	-
<b>Vapaa oma pääoma yhteensä</b>	<b>466,9</b>	413,9	<b>253,1</b>	267,4
<b>Vähemmistöosuus:</b>				
Vähemmistöosuus 1.1.	<b>3,2</b>	-	-	-
Lisäys	<b>85,8</b>	3,2	-	-
Vähemmistöosuus tilikauden tuloksesta	<b>1,9</b>	-	-	-
Vähennys	<b>-3,2</b>	-	-	-
Vähemmistöosuus 31.12.	<b>87,7</b>	3,2	-	-

Vuoden 1999 vähemmistöosuus sisältää 63,9 milj. EUR konserniin kuuluvan yhtiön etuoikeutettuja osakkeita.

### 15. Vastuut

Milj. EUR	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1999	1998	1999	1998
<b>Peruuttamattomien operatiivisten leasingien maksut:</b>				
Vuonna 2000	<b>14,7</b>	-	<b>0,2</b>	-
Vuonna 2001 ja myöhemmin	<b>36,3</b>	-	<b>0,2</b>	-
<b>Yhteensä</b>	<b>51,0</b>	-	<b>0,4</b>	-
<b>Investointisitoumukset:</b>				
Vuonna 2000	<b>27,4</b>	-	<b>0,1</b>	-
Vuonna 2001 ja myöhemmin	<b>8,1</b>	-	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>35,5</b>	-	<b>0,1</b>	-
<b>Kiinnitykset:</b>				
Omista veloista	<b>22,6</b>	-	<b>1,8</b>	-
<b>Takaukset:</b>				
Tytäryhtiöiden puolesta	-	-	<b>897,0</b>	-
Osakkuusyhtiöiden puolesta	-	-	-	-
Muiden puolesta	-	-	-	-



## TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

### 16. Rahoitusriskien hallinta ja johdannaissopimuksista johtuva vastuu

#### RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Merkittävät rakennejärjestelyt ja niihin liittyvä lisääntynyt velkaantuneisuus kasvattivat yhtiön rahoitusriskejä. Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on varmistaa yhtiön riittävät rahoitusvarat ja rajoittaa haitallisten rahamarkkinaliikkeiden vaikutusta yhtiön tulokseen. Keskeiset rahoitusriskien hallintaan liittyvät päätökset tehdään rahoituskomiteassa, jota johtaa konsernin toimitusjohtaja.

Rahoitusriskien hallinta on keskitetty yhtiön rahoitustoimintoon Espoon pääkonttoriin. Huhtamäki Finance Oy toimii keskeisessä asemassa yhtiön varainhankinnassa ja riskien hallinnassa. Se tarjoaa liiketoimintayksiköille palveluja päivittäisen varainhankinnan, valuuttariskien ja kassan hallinnan alueilla. Corporate Finance -toiminto on vastuussa pankkisuhteista, pitkäaikaisesta rahoituksesta, rahoituksesta uusilla ja rajoituksin säännellyillä markkinoilla sekä rahoituksen projekteista.

#### Valuuttariski

Konsernilla on tuotantoyksiköitä yli 50 maassa. Liiketoimintayksiköiden välinen sisäinen kauppa sekä tuonti ja vienti aiheuttavat kurssiriskejä. Liiketoimintayksiköt ovat vastuussa tulevasta kaupallisista kassavirroista johtuvista valuuttariskeistä ja niiden aktiivisesta hallinnasta. Riskien hallinta perustuu toimintaperiaatteeseen, joka on laadittu kussakin liiketoimintayksikössä ja hyväksytty rahoitustoiminnossa. Suojaustransaktiossa vastapuolena käytetään Huhtamäki Finance Oy:tä.

Kaupallista nettopositiota tarkastellaan 12 kuukauden liukuvan kassavirtaennusteen pohjalta. Liiketoimintayksiköt ovat veloitettuja rahoitamaan kaupallisen nettopositiionsa rahoitustoimintoon. Yhtiön ennustettu 12 kuukauden kaupallinen nettopositio eli transaktioriski oli 104 milj. EUR, josta noin 50% on suojattuna tilinpäätöshetkellä valuuttatermiineillä. Suurimmat riskipositiot syntyvät kaupallisista USD-määräisistä saatavista sekä kaupallisista euromääräisistä veloista konsernin Englannissa, Puolassa ja Australiassa sijaitsevilla yksiköissä.

Translaatoriski syntyy muutoksista valuuttamääräisissä tase-erissä. Liiketoimintayksiköillä ei ole merkittäviä riskejä, koska niitä rahoitetaan paikallisella valuutalla. Merkittävimmät riskit syntyvät tytäryhtiöiden omasta pääomasta sekä erityisesti tulevista voittovaroista. Suojaustoimenpiteistä päättää rahoituskomitea.

#### Korkoriski

Konsernin korolliset nettovelat olivat tilinpäätöshetkellä 1.141 milj. EUR. Merkittävimmät rahoitustarpeet ovat eurossa (60%), USD:ssa (15%) ja AUD:ssa (10%). Lainojen keskikorot olivat vastaavasti 4,5% (EUR), 6,3% (USD) ja 6,7% (AUD). Velan keskimääräinen korkosidonnaisuusaika oli 2,4 vuotta.

Korkoriskien hallinta on keskitetty rahoitustoimintoon. Riskiä hallitaan korkotermiineillä, korkoswapeilla ja optioilla.

#### Likviditeetti- ja jälleerahoitusriski

Konserni pyrkii huolehtimaan rahoituksen riittävydestä kaikissa tilanteissa riittäväillä kassavaroillaan ja pitkäaikaisilla sitovilla luottolimiiteillään. Yhtiöllä oli käyttämättömiä sitovia luottolimiittejä tilinpäätöshetkellä 375 milj. EUR. Sen lisäksi yhtiöllä on muita, ei-sitovia luottolimiittejä tärkeimmässä pankeissaan.

Jälleerahoitusriskiä on vähennetty pitkäaikaisten lainojen tasapainoisella maturiteettirakenteella. Lainojen ja sitovien luottolimiittien keskimaturiteetti oli tilinpäätöshetkellä 3 vuotta.

Merkittävimmät nykyiset rahoitusohjelmat:

Syndikoitu luottolimiitti, 650 milj. EUR  
Kahdenkeskiset sitovat luottolimitit, 210 milj. EUR  
Kotimaiset yritystodistusohjelmat, 275 milj. EUR

#### Vastapuoliriski

Huhtamäki Finance Oy tekee lyhytaikaisia sijoituksia ainoastaan niihin rahoituslaitoksiin, joissa sillä on myös avoinna olevia velkasuhteita. Yhtiö voi sijoittaa varojaan valtion velkasitoumuksiin ja yritystodistuksiin, joiden liikkeeseenlaskijalla on vakaa ja hyvä luottokelpoisuus, sekä valikoituihin suomalaisiin yritystodistuksiin. Rahoituskomitea hyväksyy kaikki vastapuolilimitit.

Johdannaisiin liittyvää vastapuoliriskiä on rajoitettu tekemällä transaktiot ainoastaan taloudellisesti vahvojen pankkien kanssa.



## TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

JOHDANNAISSOPIMUKSISTA JOHTUVA VASTUU TILIKAUDEN PÄÄTTYESSÄ:

Milj. EUR	1999	1998
Valuuttatermiinit, transaktioriskin suojaus	78	43
Valuuttaswapit, rahoituksen suojaus	396	178
Valuuttaoptiot	4	-
Korkotermiinit, brutto	197	32
Korkotermiinit, netto	-	11
Koronvaihtosopimukset	452	-
Korko-optiot	-	21

Kaikki johdannaisinstrumentit poislukien koronvaihtosopimukset ja korko-optiot on arvostettu markkinahinnoin tilinpäätöshetkellä. Realisoitumattomat voitot ja tappiot on jaksotettu tuloslaskelmassa. Koronvaihtosopimusten ja korko-optioiden kuluva korkojakson maksettava tai saatava korko on jaksotettu tilinpäätöshetkellä.

### 17. Laskennallinen verovelka / verosaaminen

Milj. EUR	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	Verovelka	Verosaaminen	Verovelka	Verosaaminen
Tilinpäätössiirroista	17,3	-	-	-
Yhdistelytoimenpiteistä	-	2,3	-	-
Jaksotuseroista	134,5	73,7	-	-
Yhteensä	151,8	76,0	-	-

### 18. Siirtosaamiset

Siirtosaamisiin kirjattuja eriä ovat muun muassa raaka-aineiden vuosialennukset, korkojaksotukset ja muut liiketoiminnan jaksotukset.

### 19. Siirtovelat

Siirtovelkoihin kirjattuja eriä ovat muun muassa palkkojen jaksotukset, arvonlisäverovelka, alennukset ja lyhytaikainen verovelka.

## TÄRKEIMMÄT VALUUTAKURSSIT EUROINA

		1999		1998	
		Tulos- laskelma	Tase	Tulos- laskelma	Tase
Australia	AUD	0,6050	0,6484	0,5663	0,5264
Brasilia	BRL	0,5022	0,5506	0,9000	0,7095
Etelä-Afrikka	ZAR	0,1537	0,1621	0,1640	0,1456
Iso-Britannia	GBP	1,5174	1,6085	1,4883	1,4175
Intia	INR	0,0218	0,0230	0,0218	0,0202
Yhdysvallat	USD	0,9377	0,9954	0,8988	0,8571

Milj. EUR		1995	1996	1997	1998	1999
Liikevaihto		1.317,9	1.262,3	1.074,3	1.226,1	1.412,1
Liikevaihdon kasvu	%	-5,4	-4,2	-14,9	14,1	15,2
Ulkomainen liikevaihto		1.120,8	1.079,9	950,1	1.099,8	1.364,5
Käyttökate		154,2	165,7	150,0	151,4	202,1
Käyttökate liikevaihdesta	%	11,7	13,1	14,0	12,3	14,4
Liikevoitto		79,1	89,7	87,3	84,1	113,9
Liikevoitto liikevaihdesta	%	6,0	7,1	8,1	6,9	8,1
Voitto ennen satunnaiseriä, vähemmistöosuutta ja veroja		53,3	70,7	88,0	79,6	94,4
Voitto ennen satunnaiseriä, vähemmistöosuutta ja veroja liikevaihdesta	%	4,0	5,6	8,2	6,5	6,7
Tilikauden voitto		32,1	93,0	69,3	61,4	101,8
Oma pääoma		622,7	625,6	686,2	680,5	958,1
Sijoitetun pääoman tuotto	%	8,9	10,7	12,9	10,6	10,4
Oman pääoman tuotto	%	6,2	8,0	10,4	8,8	9,4
Omavaraisuusaste	%	47,3	52,4	57,9	52,5	31,1
Velkaantumisaste		0,43	-0,28	-0,04	0,28	1,09
Current ratio		1,37	1,68	1,55	1,09	0,94
Korkokate		6,81	12,06	..	14,47	8,47
Investoinnit		51,9	58,5	77,2	81,7	100,7
Investoinnit liikevaihdesta	%	3,9	4,6	7,2	6,7	7,1
Tutkimus ja tuotekehitys		37,8	27,0	5,3	6,2	7,2
Tutkimus ja tuotekehitys liikevaihdesta	%	2,9	2,1	0,5	0,5	0,5
Osakkeenomistajia 31.12.		19.966	17.888	16.566	16.168	15.966
Henkilöstö 31.12.		10.930	8.000	9.974	11.024	23.876

## OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

		1995	1996	1997	1998	1999
Voitto osaketta kohti	EUR	1,30	1,76	2,55	2,29	2,39 <sup>1</sup>
Osinko	EUR	0,67	0,76	1,01	1,01	1,05 <sup>2</sup>
Osinko/voitto osaketta kohti	%	51,7	43,0	39,5	44,1	43,9 <sup>2</sup>
Osinkotuotto						
Sarja K	%	3,8	2,1	2,8	3,2	- <sup>3</sup>
Sarja I	%	3,8	2,1	2,7	3,1	3,1 <sup>2</sup>
Oma pääoma osaketta kohti	EUR	21,00	23,42	25,63	25,32	30,44
Osakeantikorjattu pörssikurssi 31.12.						
Sarja K	EUR	17,49	35,49	36,83	31,96	- <sup>3</sup>
Sarja I	EUR	17,66	35,99	37,84	32,63	33,60
Osakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen kappalemäärä		29.539.212	28.711.451	26.748.354	26.835.736	27.964.032
Osakkeiden osakeantikorjattu kappalemäärä vuoden lopussa		29.654.196	26.711.896	26.775.896	26.874.746	31.475.963
P/E luku						
Sarja K		13,8	20,5	14,3	13,7	- <sup>3</sup>
Sarja I		13,9	20,8	14,9	14,1	14,0
Osakkeiden markkina-arvo 31.12.	milj. EUR	521,6	955,1	993,0	952,0	1.057,6

<sup>1</sup> Vuosien 1993 ja 1997 optiolainojen laimennus huomioon otettuna: EUR 2,35

<sup>2</sup> 1999: Hallituksen ehdotus

<sup>3</sup> K- ja I-sarjan osakkeet on yhdistetty 8.10.1999 yhdeksi osakesarjaksi

## EHDOTUS VOITON KÄYTÖSTÄ

Konsernin jakokelpoinen oma pääoma 31.12.1999 on 422.390.892,40 EUR.

Huhtamäki Van Leer Oyj:n jakokelpoinen oma pääoma 31.12.1999 on 253.113.775,32 EUR, josta tilikauden voitto on 22.265.229,24 EUR.

Hallitus ehdottaa, että jakokelpoinen oma pääoma käytetään seuraavasti:

- osakkaille jaetaan osinkona 1,05 EUR osakkeelle	33.049.761,15
- jätetään omaan pääomaan	220.064.014,17
	<u>253.113.775,32</u>

Hallitus ehdottaa, että osinko maksetaan 26.4.2000. Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingonjaon täsmäytyspäivänä 17.4.2000 on merkitty yhtiön osakasluetteloon.

Espoossa 29. päivänä helmikuuta 2000

Veli Sundbäck	Paavo Hohti	Urpo Kangas
Harry Leliveld	Mikael Lilius	Heikki Marttinen
Ivar Samrén	Anthony J.B. Simon	Jukka Viinanen
Timo Peltola Toimitusjohtaja		

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

### Huhtamäki Van Leer Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Huhtamäki Van Leer Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. - 31.12.1999. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitalinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys jakokelpoisen oman pääoman käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

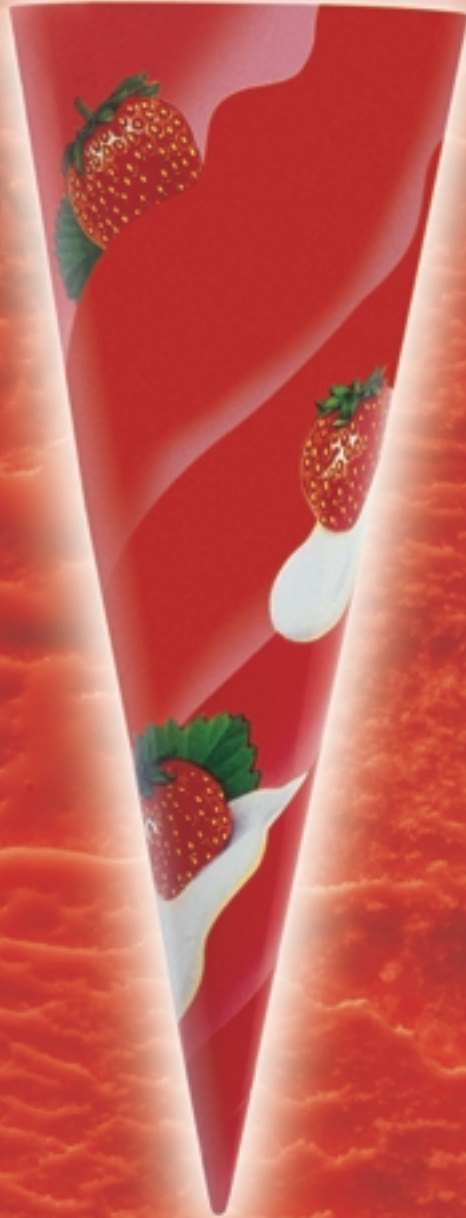
Olemme perehtyneet tilikauden aikana julkistettuihin osavuosikatsauksiin. Käsityksemme mukaan osavuosikatsaukset on laadittu niitä koskevien säännösten mukaisesti.

Espoossa 29. päivänä helmikuuta 2000

Thor Nyroos KHT	Eero Suomela KHT
--------------------	---------------------

Voitto osaketta kohti	=	$\frac{\text{Voitto ennen satunnaiseriä, vähemmistöosuutta ja veroja} - \text{vähemmistöosuus} - \text{välittömät verot}}{\text{Osakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen kappalemäärä}}$
Osinkotuotto	=	$\frac{100 \times \text{osakeantikorjattu osinko}}{\text{osakeantikorjattu pörssikurssi 31.12.}}$
Oma pääoma osaketta kohti	=	$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vapaaehtoiset varaukset ja poistoero laskennal. verovelalla ja vähemmistöosuudella vähennettynä}}{\text{Osakkeiden osakeantikorjattu kappalemäärä 31.12.}}$
P/E luku	=	$\frac{\text{Osakeantikorjattu pörssikurssi 31.12.}}{\text{Voitto osaketta kohti}}$
Osakkeiden markkina-arvo	=	Eri osakesarjojen liikkeessä oleva kappalemäärä 31.12. x vastaavat pörssikurssit
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)	=	$\frac{100 \times (\text{voitto ennen satunnaiseriä, vähemmistöosuutta ja veroja} + \text{korkokulut} + \text{muut rahoituskulut})}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskimääräisinä)}}$
Sitoutuneen pääoman tuotto (RONA)	=	$\frac{100 \times \text{liikevoitto}}{\text{liiketoimintaan sitoutunut nettopääoma (keskimäärin)}}$
Oman pääoman tuotto	=	$\frac{100 \times (\text{voitto ennen satunnaiseriä, vähemmistöosuutta ja veroja} - \text{välittömät verot})}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus} + \text{vapaaehtoiset varaukset ja poistoero laskennallisella verovelalla vähennettynä (keskimääräisinä)}}$
Velkaantumisaste	=	$\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus} + \text{vapaaehtoiset varaukset ja poistoero laskennallisella verovelalla vähennettynä}}$
Omavaraisuusaste	=	$\frac{100 \times (\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus} + \text{vapaaehtoiset varaukset ja poistoero laskennallisella verovelalla vähennettynä})}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Current ratio	=	$\frac{\text{Lyhytaikaiset varat}}{\text{Lyhytaikaiset velat}}$
Korkokate	=	$\frac{\text{Liikevoitto} + \text{poistot}}{\text{Nettokulut}}$

# FOOD PACKAGING



Food Packaging -liiketoimintaryhmän ytimen muodostavat kovat ja joustavat elintarvikepakkaukset. Monilla alueilla tuotanto ja muut toiminnot ovat yhteisiä Food Service -ryhmän kanssa.



Huhtamäki Van Leerin hallussa on kovi- en kartonki- ja muovipakkauksien sekä joustopakkauksien suunnittelu-, valmistus- ja painomenetelmien koko kirjo. Yrityksellä on johtava asema jäätelöpakkauksien ja niihin liittyvien pakkausjärjestelmien valmistajana. Muita vahvoja pakkaussegmenttejä ovat meijerituotteet, ravintorasvat, pakasteet ja eläinruoat sekä puhdistusaineet ja muut päivittäistavarat. Asiakaskuntaan kuuluvat useimmat monikansalliset elintarvikeyritykset, joita yhä enemmän palvellaan alueellisten tai maailmanlaajuisten toimitussopimusten pohjalta. Huhtamäki Van Leerin yritysverkko antaa tähän ainutlaatuiset edellytykset.

### Markkinakatsaus

Euroopan elintarvikepakkausmarkkinoiden taantuma jatkui vuoden 1999 alkupuolella, paljolti siksi että elintarvikevienti Venäjälle ja muille kehittyville markkinoille oli edelleen alhaisella tasolla. Ylikapasiteetti, asiakkaiden fuusiot ja poikkeuksellisen alhaiset raaka-ainehinnat vuoden puoliväliin asti johtivat rajuun hintakilpailuun eräissä maisa ja markkinaloikoissa, erityisesti Saksan ja Iso-Britannian meijeripakkauksissa. Markkinoiden elpyminen voimistui kohti vuoden loppua, mutta raaka-aineiden hintojen jyrkkä nousu heikensi liikevoiton kehitystä. Pitkin vuotta joustopakkauksien volyymikehitys oli voimakkaampaa, sillä asiakkaat korvasivat niillä metalli-, taivekartonki- ja lasipakkauksia.

Pohjois-Amerikassa jäätelön kysynnän kasvu jäi vaatimattomaksi, mutta vuoden 1998 häiriöihin verrattuna markkinat olivat vakaat. Terve kehitys jatkui Oseaniassa, ja Etelä-Amerikka ja Aasia osoittivat toipumisen merkkejä. Afrikassa joustopakkaustoiminnot olivat vielä käynnistysvaiheessa.

### Kommentit

- Jäätelöpakkauksien hyvä kehitys **Keski-Euroopassa** ei riittänyt kompensimaan margariinirasioiden ja jogurttipikareiden alenevaa volyymi- ja hintakehi-

tystä erityisesti **Saksassa ja Puolassa**.

- Etelä-Euroopassa volyymikehitys oli vahvempaa – **Ranskassa ja Espanjassa** läpi vuoden ja **Italiassakin** vuoden jälkipuolella.
- Vuosi oli haasteellinen **Iso-Britannian** yksiköille. Jäätelöpakkauksien kasvu ei riittänyt korvaamaan negatiivista volyymikehitystä meijeri- ja margariinipakkauksissa, mikä osin johtui asiakkaiden keskittymisestä. Vahva punta johti hintakilpailuun tuonnin kanssa, ja raaka-ainehinnat heikensivät myös osaltaan kannattavuutta.
- **Pohjoismaissa** saavutettiin tyydyttävä myynti, mutta meijeripakkaukset jäivät alle tavoitteiden elintarvikkeiden heikon Venäjän-viennin johdosta. **Venäjän** sisäiset yksiköt sen sijaan kasvativat myyntiään yli odotusten. Uusia mahdollisuuksia etsittiin jäätelöstä ja non-food -alueilta.
- Euroopan **joustopakkauksissa** saavutettiin vahva volyymikehitys tiukan hintakilpailun vallitessa. Raaka-ainehintojen vaikutuksia torjuttiin ohentamalla ainevahvuuksia. Steriloitavat "säilykepussit" saivat erinomaisen vastaanoton.
- **Teknisten kalvojen ja pinnotteiden** kehitys oli myönteistä. Erikoiskalvojen (strength films) myynti piristyi tuntuvasti, muiden teknisten kalvojen osalta strategiaa tarkistettiin, ja metalloitujen papereiden tulos koheni (toiminta myytiin vuoden 2000 alkupuolella).
- Hyvää kehitystä **Turkissa**, missä jäykkien pakkauksien volyymi kasvoi tuntuvasti ja laadukkaat joustopakkaukset saivat julkista tunnustusta. Yhtiön toimitilat ja henkilöstö eivät kärsineet vahinkoja tuhoisissa maanjäristyksissä, jotka kuitenkin vaikuttivat väistämättä markkinoihin.
- **Pohjois-Amerikan** jäätelömarkkinat kasvoivat rauhallisesti. Vakaat markkinaolot ja super premium -kategorian elpyminen kasvattivat myyntiä, samoin uudet aluevaltauksukset sekä elintarvikkeiden että muiden kuluttajatuotteiden pakkauksissa. Uusi painokapasiteetti vähensi kallista alihankintaa.

- Kesällä **Brasiliasta** ostettu Brasholanda moninkertaisti elintarvikepakkauksien myynnin **Etelä-Amerikassa**. Johdon vaihduttua yksikön tulokset paranivat selvästi ensimmäisinä kuukausina.
- Vahva loppuvuosi **Australiassa** ja vakaata kehitystä **Uudessa-Seelannissa**, missä uusi ruiskupuristus-kapasiteetti ja vuoden aikana hankitut Rexamin joustopakkausyksiköt pohjustivat kasvua vuodelle 2000.
- Uudet joustopakkaustoiminnot **Intiassa** ja **Thaimaassa** vahvistivat **Aasian** liikevaihtoa. Kovi- en pakkauksien volyymit elpyivät loppuvuodesta.

### Vuoden 2000 näkymät

Vuoden 1999 lopun vahva myynti viittaa jonkinasteiseen millennium-efektiin ja asiakkaiden varastojen kasvuun pakkauksien väistämättömiä hinnankorotuksia ennakoiden. Vuoden 2000 ensimmäisellä neljänneksellä kokonaisvolyymin odotetaan kuitenkin ylittävän vuoden 1999 heikon alkuvuoden tason. Raaka-aineiden hinnat rasittavat edelleen katteita, mutta keskitettyjen hankintojen mittakaavan uskotaan vahvistavan konsernin kilpailuetua.

Volyymien kasvua on odotettava useilta korkean jalostusarvon alueilta, kuten kehittyneistä joustopakkauksista, premium-jäätelöpakkauksista ja Sealrightin uusista pakkausjärjestelmistä. Suuret monikansalliset asiakkaat, jäykkien ja joustopakkauksien yhteiset myyntiorganisaatiot sekä kehittyvien markkinoiden elpyminen tarjoavat osaltaan kasvun edellytyksiä.

Tuotannon integrointi ja uudeenjärjestelyt Manner-Euroopassa ja Iso-Britanniassa vuosina 2000-2001 parantavat tuntuvasti toiminnan kannattavuutta näillä keskeisillä alueilla.



# FOOD SERVICE



Huhtamäki Van Leer on maailman johtava tarjoilupakkauksien ja kerta-astioiden valmistaja. Eurooppa, Aasia ja Oseania ovat yhtiön vahvimmat markkina-alueet; Pohjois-Amerikassa, maailman suurimmilla kerta-astiamarkkinoilla, yrityksellä on vahva asema kuitupohjaisten merkkituotteiden, lähinnä lautasten ja kulhojen valmistajana. Aiemmin myös valmistajaniminä käytetyt Polarcup® ja Chinet® ovat nyt koko Food Service -tuoteryhmän kattavia brändejä, kun taas Bibo®, Chinet® ja Lily® ovat kuluttajille suunnatut kerta-astiamerkit Euroopassa, Pohjois-Amerikassa ja Oseaniassa.

Keskeiset tuoteryhmät ovat pikaruokailu, catering, kuluttajatuotteet ja tuoretuotteet. Niiden yhteisiä nimityksiä ovat mukavuus, hygieenisuus ja taloudellisuus läpi tarjontaketjun. Nämä tekijät sekä valpas reagointi markkinoiden trendeihin tukevat Food Service -alueen ennestään vahvaa kasvua. Coffee to Go, Home Meal Replacement (HMR) ja kaupan tuoretuotteiden pakkausratkaisut ovat ajankohtaisia esimerkkejä tällaisista kasvutekijöistä.

Yritys kehittää uusia tuotteita ja palvelukonsepteja tarjotakseen asiakkailleen kattavia pakkausratkaisuja. Kattava, Food Packaging -alueen kanssa yhteinen valmistusmenetelmien hallinta sekä maailman kärkiasema kuitupakkauksissa ja niiden valmistusteknologiassa ovat merkittävä etu.

Maailmanlaajuisen verkkonsa ansiosta Huhtamäki Van Leer on ihanteellinen pakkausluppu monikansallisille Food Service -asiakkaille näiden laajentuessa uusille alueille tai etsiessä maailmanlaajuisia toimittajaa, jolla on riittävät voimavarat ja varakapasiteettiä. Uusien aluevaltuuksien mahdollisuuksia tutkitaan **Etelä-Amerikassa, Afrikassa ja Aasiassa**.

### Markkinakatsaus

Tarjoilupakkauksien kysyntä Euroopassa, Pohjois-Amerikassa ja Oseaniassa kehittyi tasaisen myönteisesti. Aasiassa ja Latinalaisessa Amerikassakin taantuma alkoi väistyä. Voimakkaat markkinatrendit loivat kasvumahdollisuuksia. Raaka-aineiden hinnat alkoivat painaa katteita syksyn kuluessa, mutta lopputuotteiden hinnoittelua voitiin tarkistaa nopeammin kuin tietyillä elintarvikepakkausien segmenteillä. Marras- ja joulukuun hyvään myyntiin sisältyy jonkin verran "millennium"-vaikutusta – sekä varastojen kasvatus että aitoa lisäkäyntä vuoden vaihteen vieton tarpeisiin.

### Kommentit

- **Keski-Euroopassa – Saksassa, Benelux-maissa, Puolassa ja Unkarissa** – pikaruokailu- ja catering-tuotteiden kysyntä jatkui vahvana. Myyntiorganisaatioiden ja hallinnon yhdistäminen saatiin käyntiin vauhdikkaasti.
- Kaikki tuoteryhmät kehittyivät myönteisesti **Etelä-Euroopassa**. **Espanjassa** kasvu oli erityisen vahvaa. Uusi avosolutekniikkaan perustuva liha-alue, Top Tray Plus, tuotiin markkinoille **Ranskassa**. **Italian** kerta-astiamarkkinoilla koettiin takaiskuja, mutta Bibo-

tuotemerkin vienti kasvoi nopeasti.

- **Iso-Britanniassa** niin perinteiset kuin ajan trendeihin vastaavat pikaruokailun pakkaukset olivat vahvassa kasvussa. Uutuuksiin kuuluivat MAP (modified atmosphere packaging) –alustat ja APET-rasiat. Meneillään olevat investoinnit vahvistavat jatkossa tuoretuotepakkauksien tarjontaa.
- **Koillisessa Euroopassa – Pohjoismaat, Venäjä ja Ukraina** – kaikki tarjoilupakkauksien lohkot kehittyivät voimakkaasti. Pikaruokailu oli vauhdissa ja Pohjoismaissa Coffee to Go -konsepti otettiin hyvin vastaan. Uusia markkinointikonsepteja kehitettiin kuluttajille suunnatuille kerta-astioille, konkreettisenä askeleena Lotus kattaustuotteita koskeva markkinointiyhteistyö Fort Jamesin kanssa **Suomessa**.
- Tuoretuotteiden pakkauksilla oli uusi markkinatilanne, sillä kauppa on siirtänyt tuntevan osan pakkaustoiminnastaan teollisille pakkaajille, jotka vaativat pakkauksilta kehittyneempiä ominaisuuksia. Uusien tuotteiden kuten MAP-alustojen ja HMR –pakkauksien kysyntä oli voimakasta.
- Kuitupakkaukset menestyivät **Euroopassa** keskimäärin tyydyttävästi. Pääraaka-aineen eli keräyspaperin hinta kohosi tasaisesti vuoden jälkipuolella.
- Tunnettu Chinet® -tuotemerkki tuli osaksi Huhtamäki Van Leerin kuluttajille suunnattua kerta-astiatarjontaa **Euroopassa**.
- **Pohjois-Amerikassa** Chinet® vähittäismyyntituotteet menestyivät kovenevassa kilpailussa, mikä kuitenkin edellytti mainonta- ja markkinointipanostuksien lisäämistä. Kierrätyskuitujen nouseva hintakehitys painoi myös katteita ja johti hinnankorotuksiin alkuvuodesta 2000.
- **Etelä-Amerikassa** kuitupakkauksien volyymit säilyivät hyvinä, mutta **Brasiliassa** kannattavuus kärsi maan valuutan mittavasta devalvoinnista.
- **Aasian** pikaruoka- ja catering-yrittäjät alkoivat jälleen panostaa laatuun. Tuotannon uudelleenjärjestelyt sopeuttivat kapasiteetin ja kiinteät kustannukset vallitseviin realiteetteihin, ja useimpien yksikköjen tulokset paranivat.
- **Oseaniassa** vuosi oli kokonaisuudessaan tyydyttävä ja vuodelle 2000 varmistettiin useita uusia toimitussopimuksia.
- **Afrikassa** kuitupakkauksien menekki parani. Uutta liiketoimintaa pikaruokailun alueella kehitetään vuoden 2000 aikana.

### Katsaus vuoteen 2000

Food Service -alueelta odotetaan jälleen tyydyttävää myynnin kehitystä vuonna 2000. Keskeinen tehtävä on luoda kokonaisvaltainen tuote- ja palvelukonsepti, joka hyödyntää myös täysin Polarcup- ja Chinet -merkkien toisiaan täydentäviä ominaisuuksia. Muita kulmakiviä ovat:

- Kustannusten nousun onnistunut siirto hintoihin
- Menestys kasvusegmenteissä, kuten HMR, Coffee to Go ja suoja-pakkaukset
- Organisaation ja teknologioiden täydentäminen kattavan tuoretuotteiden pakkausvalikoiman tueksi
- Tuotekehityksen nopeuttaminen
- Ratkaisut epätydyttävästi kehittyvien alueiden ongelmiin
- Liiketoiminnan kehittäminen uusilla alueilla
- Ympäristöystävällisten EarthShell® -pakkauksien markkinoille tuonti

Huhtamäki Van Leerin päämääränä on maailman kiistan kärkiasema Food Service -alueella. Tätä tavoitetta edistävät, täydentävät yritysostot ovat yhtiön ohjelmassa.





# INDUSTRIAL PACKAGING



Teollisuuspakkaukset-alueen toiminta-ajatus on tarjota kemian-, voiteluaine- ja elintarviketeollisuudessa toimiville asiakkailleen kattava valikoima 20-1.000 litran nestepakkauksia. Terästynnyrit ja niiden sulkijat ovat hallitsevia tuoteryhmiä, mutta yhtiöllä on vahvat asemat myös muovi- ja kartonkiastioiden, IBC-konttien (intermediate bulk containers), polykarbonaatista valmistettujen vesipullojen sekä erilaisten metalli- ja muovisulkijoiden markkinoilla.

Terästyntyneissä yhtiö on kuusi kertaa lähimmän kilpailijansa kokoinen ja ainoa maailmanlaajuinen toimija. Yhtiö on investoinut nopeaan ja pitkälle automatisoituun "tulevaisuuden tehdas" -teknologiaan strategisissa kohteissa, mutta aikoo säilyttää tiheän pienempien tynnyritehtaiden verkon kaikkialla maailmassa. Muoviastioiden osalta asemia lujitetaan uudella puhallusmuovauskapasiteetilla, joka tarjoaa vaihtoehdon omalle Valerex-menetelmälle. Investointeja suunnataan myös kasvaville vesisäiliömarkkinoille sekä tärkeään IBC-kategoriaan. Teollisuuspakkauksien alueella yhtiö on kiinnostunut partnership-tyyppisestä yhteistyöstä esimerkiksi tynnyritehtaiden läheisyydessä sijaitsevien täytösasemien kanssa.

### Markkinakatsaus

Teollisuuspakkauksien kokonaiskysyntä voimistui vuoden 1999 loppua kohden. Markkinoiden ja markkinaosuuksien vahvistuminen johtivat yhdessä kuuden prosentin volyymikasvuun keskeisessä tuoteryhmässä, suurissa terästyntyneissä. Länsi-Euroopassa vuosi alkoi heikosti, mutta myynti voimistui vuoden loppua kohti. Britanniassa teräs- ja kartonkityntyneiden markkinoiden taantuma jatkui läpi vuoden, koska vahva punta jarrutti vientiasiakkaiden toimintaa. Keski- ja Itä-Euroopassa terästyntyneiden myynti voimistui. Vesisäiliömarkkinoiden kasvu jatkui. Yhdysvaltojen pitkän nousukauden myötä kaikkien päätuoteryhmien kysyntä vahvistui Pohjois-Amerikassa. Latinalaisessa Amerikassa markkinat vaihtelivat Meksikon hyvästä kehityksestä Brasilian lamaan. Aasiassa toiminta elpyi, mutta Oseaniassa markkinoilla ei ollut selkeää suuntaa. Afrikassa olosuhteet kehittyivät myönteiseen suuntaan.

Loppuvuodesta huolenaiheeksi muodostui teräksen nopea hinnannousu, joka sai teräksen käyttäjät kasvattamaan varastojaan ja täten myötävaikuttamaan mahdollisten tarjontakapeikkojen syntyyn alkuvuodesta 2000.

### Kommentit

- Vakiomallisten terästyntyneiden kysyntä jatkui vakaana **Länsi-Euroopassa**, mutta terässaavien menekki kasvoi vahvan tomaattisesongin ansiosta. Pienten muovityntyneiden ja kuitutynnyneiden menekki oli keskitasoa; 200-litraiset Valerex -muovitynnyrit menes-

tyivät hyvin ja myös IBC-kontit olivat kasvussa. Vesipullojen valmistus käynnistyi Benelux-alueella.

- Perinteisten tuotteiden myynnin aleneminen **Iso-Britanniassa** korvautui pitkälti uusien tuoteryhmien kasvulla; näitä olivat IBC-kontit, vesipullot ja pienet muovitynnyrit. Maailmanlaajuisen toimitussopimus monikansallisen suurasiakkaan kanssa uusittiin laajennettuna seuraavaksi kolmevuotiskaudeksi. "Tulevaisuuden tehtaan" tuotanto kasvoi mutta ei vielä täyteen kapasiteettiin asti.
- Terästyntyneiden menekki elpyi kaikkialla **Keski- ja Itä-Euroopassa**, myös **Venäjäillä**. Hinnat olivat vakaat suuren osan vuotta ja seurasivat kohtuullisesti raaka-ainehintoja loppuvuonna. Vesipullojen markkinat kasvoivat, mutta kiristyvä kilpailu piti hinnat alhaisina.
- Volyymien ja markkinaosuuksien vahvistuminen **Pohjois-Amerikan** tynnyrimarkkinoilla ennakoivat korkeaa kapasiteetin käyttöastetta **Houstonin** uudelle "tulevaisuuden tehtaalle", jonka toiminta käynnistyi vuoden 2000 alussa. Alueen tulos jätti kuitenkin toivomisen varaa, vaikka vuonna 1998 ostetut Sirco "knock down" terästyntyneet osoitautuivat kannattavaksi hankinnaksi. IBC-konttien ja muovityntyneiden markkinaosuudet olivat nousussa, ja myös terässaaveissa säilytettiin hyvät asemat.
- **Latinalaisen Amerikan** lama heikensi myyntiä useissa maissa, erityisesti **Brasilian markkinoilla**. Toisaalta **Argentiinassa** tulokset paranivat. Kokonaisuutena terästyntyneiden volyymit jäivät alhaisiksi ja myös hinnat heijastivat ankaraa kilpailutilannetta. Yhtiö vastasi tilanteeseen rationalisoimalla toimintaansa monin tavoin. **Väli-Amerikassa ja Meksikossa** saavutettiin hyviä tuloksia.
- Aasiassa terästyntyneiden volyymit kasvoivat tuntuvasti, kun alueen elpyminen voimistui, myynti **Kiinassa** kehittyi hyvin ja uusi tehdas aloitti tuotannon **Japanissa**.
- Myynnin kehitys oli epätasaista **Oseaniassa**, missä suurien terästyntyneiden myyntivolyymit kasvoivat mutta pienten peltityntyneiden menekki heikkeni ja muovityntyneiden myynti pysyi ennallaan.
- **Afrikassa** terästyntyneiden volyymit kehittyivät suotuisasti. Uusi alueorganisaatio otettiin käyttöön.
- **Sulkijoiden** myynti heijasti terästyntyneiden tyydyttävää volyymikehitystä.

Tälläkin alueella vuosi lähti hitaasti käyntiin ja päättyi vahvan kasvun merkeissä. Terässulkijoita valmistavat yksiköt **Hollannissa, USA:ssa** ja **Brasiiliassa** saavuttivat tavoitteensa, mutta muovisulkijoita valmistavan Rouenin yksikön toimintaa **Ranskassa** organisoitiin uudelleen.

### Vuoden 2000 näkymät

Teollisuuspakkauksien tasaisen kasvun odotetaan jatkuvan vuonna 2000. Kustannuspaineet ovat kuitenkin tuntuvia. Useat maailmanlaajuiset toimitussopimukset tulevat uusittaviksi vuoden aikana, ja hinnoitteluun kiinnitetään tällöin erityistä huomiota.

Vahvaa kasvua on odotettavissa Pohjois-Amerikassa, missä uutta kapasiteettia on saatu käyttöön sekä terästyntyneitä IBC-tuotannossa. Euroopassa odotetaan rauhallista kasvua useimmilla markkinoilla, ja vahva punta rasittaa edelleen Iso-Britannian volyymeja. Latinalaisen Amerikan, Aasian ja Afrikan volyymien odotetaan elpävän.

Olemassa olevien tuotantolinjojen siirto taantuvilta kehittyville markkinoille on kustannustehokas tapa vastata kasvutrendeihin; useita tällaisia siirtoja oli vireillä vuoden alussa. Tärkeimmät investointihankkeet ovat Houstonin "tulevaisuuden tehtaalla" saaminen päätökseen sekä IBC- ja vesipullokapasiteetin rakentaminen useissa kohteissa. Kokonaisuutena toimialan näkymät ovat suotuisat ja dynaamisemmat kuin vuosien.



# HALLITUS

## TILINTARKASTAJAT

Thor Nyroos, KHT  
Eero Suomela, KHT

## Varatilintarkastajat

Pertti Keskinen, KHT  
Esa Kailiala, KHT



## HUHTAMÄKI OYJ HALLINTONEUVOSTO / HALLITUS

(8.10. saakka)

### Puheenjohtaja

Paavo Hohti  
yliasiamies  
Suomen  
kulttuurirahasto

### Varapuheenjohtaja

Iiro Viinanen  
pääjohtaja  
Pohjola-yhtiöt

### Jäsenet

Urpo Kangas  
professori  
Helsingin yliopisto

Mikael Lilius  
toimitusjohtaja  
Gambro AB

Heikki Marttinen  
pääjohtaja  
Fortum Oyj

Pertti Voutilainen  
toimitusjohtaja  
Merita Pankki Oyj

Timo Peltola  
toimitusjohtaja  
Huhtamäki Oyj

## HALLITUS (8.10. alkaen)

### Puheenjohtaja

VELI SUNDBÄCK (53)

Johtokunnan jäsen  
Nokia Oyj  
osakkeita: -

### Varapuheenjohtaja

PAAVO HOHTI (55)

Yliasiamies,  
Suomen kulttuurirahasto  
osakkeita: -

### Varapuheenjohtaja

IVAR SAMREN (61)

Puheenjohtaja,  
Stichting Van Leer  
Group Foundation  
osakkeita: -

### Jäsenet

URPO KANGAS (49)

Professori,  
Helsingin yliopisto  
osakkeita: -

HARRY LELIVELD (61)

Toimitusjohtaja,  
Stichting Van Leer  
Group Foundation  
osakkeita: -

MIKAEL LILIUS (50)

Toimitusjohtaja  
Gambro AB  
osakkeita: 3.600

HEIKKI MARTTINEN (53)

Pääjohtaja  
Fortum Oyj  
osakkeita: -

ANTHONY J.B. SIMON (54)

Corporate Vice President,  
Bestfoods Inc.  
osakkeita: -

JUKKA VIINANEN (52)

DI  
osakkeita: -



## JOHTOKUNTA (8.10. alkaen)

### **Puheenjohtaja**

#### TIMO PELTOLA (53)

Vuorineuvos, kauppat. tri h.c.  
Toimitusjohtaja vuodesta 1989  
Merita Nordbankenin hallituksen jäsen,  
Suomen kulttuurirahaston hallintoneuvoston jäsen,  
Ilmarinen Eläkevakuutus Oy:n hallintoneuvoston jäsen  
osakkeita: 22.500  
osakeoptioita:  
1993 15.000  
1997 40.000

#### CHRISTIAN BETBEDER (58)

Johtaja, integraatiohankkeet  
Yrityksen palveluksessa vuodesta 1983  
osakkeita: -  
osakeoptioita: -

### **Varapuheenjohtaja**

#### FRANCISCO DE MIGUEL (55)

Toimialajohtaja  
Industrial packaging  
Yrityksen palveluksessa vuodesta 1968  
osakkeita: -  
osakeoptioita: -

#### TIMO SALONEN (41)

Talousjohtaja  
Yrityksen palveluksessa vuodesta 1991  
osakkeita: 1.500  
osakeoptioita: 15.000

#### MATTI TIKKAKOSKI (46)

Toimialajohtaja  
Food Service  
Yrityksen palveluksessa vuodesta 1980  
osakkeita: 3.000  
osakeoptioita:  
1993 5.000  
1997 20.000

#### ALEXANDER SCHUIT (51)

Toimialajohtaja,  
Food Packaging  
Yrityksen palveluksessa vuodesta 1977  
osakkeita: -  
osakeoptioita: -  
(erosi 15.3. 2000)

### HUHTAMÄKI OYJ JOHTOKUNTA

(8.10. saakka)

Timo Peltola  
toimitusjohtaja

Matti Tikkakoski  
toimitusjohtajan  
varamies

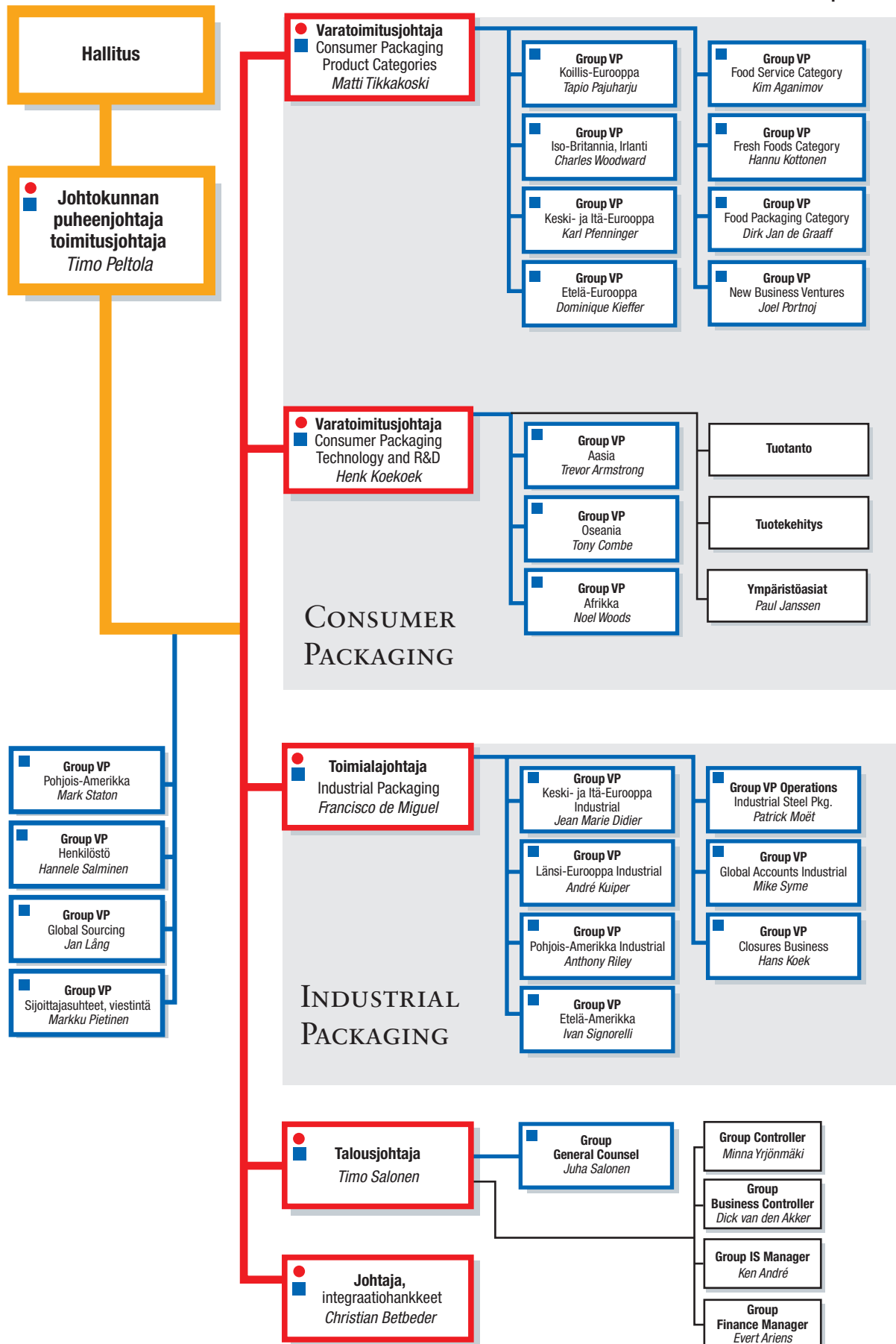
Eero Aho  
varatoimitusjohtaja  
(jäi eläkkeelle 1.10.1999)

Kalle Tanhuanpää  
Leaf-ryhmän  
toimitusjohtaja  
(erosi 30.6.1999)



# ORGANISAATIO

1.4.2000

● Johtokunta ■ Group Council


# HALLINNOINTI

Huhtamäki Van Leerin ylintä valtaa käyttää yhtiökokouksen vuodeksi kerrallaan valitsema hallitus, jossa on yhdeksän jäsentä. Kaikki hallituksen jäsenet ovat yhtiön ulkopuolisia asiantuntijoita.

Yhtiön kaksi suurinta osakkeenomistajaa, Suomen Kulttuurirahasto ja Van Leer Group Foundation, voivat nimetä hallitukseen kumpikin kaksi jäsentä. Loput viisi jäsentä ml. hallituksen puheenjohtaja ovat säätiöistä riippumattomia henkilöitä.

Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan.

Hallituksen tehtävät ja valtuudet on määritelty Suomen osakeyhtiölaissa ja yhtiöjärjestyksessä. Hallitus päättää yhtiön strategisista ja taloudellisista tavoitteista, keskeisistä toimintaperiaatteista, strategia- ja vuosisuunnitelmista, merkittävistä yritysostoista ja -myynneistä sekä tärkeistä investoinneista.

Hallitus nimittää yhtiön toimitusjohtajan, joka vastaa yhtiön päivittäisestä toiminnasta, sekä johtokunnan, johon toimitusjohtajan lisäksi kuuluu viisi muuta ylimmän johdon edustajaa.

Hallitus kokoontuu vähintään kuudesti vuodessa. Johtokunta kokoontuu säännöllisesti kerran kuussa ja käsittelee lisäksi strategiaa, vuosisuunnitelmia, investointiehdotuksia ja muita erityisaihei-

ta erillisissä kokouksissa.

Hallitus on keskuudestaan perustanut kolme valiokuntaa. Nimitysvaliokunta käsittelee ehdotuksia uusiksi hallituksen ja johtokunnan jäseniksi. Palkkiovaliokunta valmistelee hallituksen käsittelemiä henkilöstöasioihin ja johdon palkkaukseen liittyviä kysymyksiä. Tarkastusvaliokunta valvoo yhtiön vuosi- ja kuukausiraportointia sekä tulostiedotusta.

## Palkat ja palkkiot

Ylimääräinen yhtiökokous päätti 14.9.1999, että hallituksen jäsenille maksetaan vuotuista palkkiota seuraavasti: puheenjohtaja 450.000 mk (75.685 €), varapuheenjohtajat 260.000 mk (43.729 €) ja muut jäsenet 200.000 mk (33.638 €).

Vuonna 1999 hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan palkat ja palkkiot olivat yhteensä 0,6 milj. €, mihin sisältyvät myös aiemmalle hallintoneuvostolle maksetut palkkiot.

Johdon korvaus muodostuu peruspalkasta, yhtiön tulokseen ja henkilökohtaisiin tavoitteisiin sidotuista bonuksista (lyhyen aikavälin kannuste) sekä aika ajoin myönnettävistä optio-oikeuksista (pitkän aikavälin kannuste).

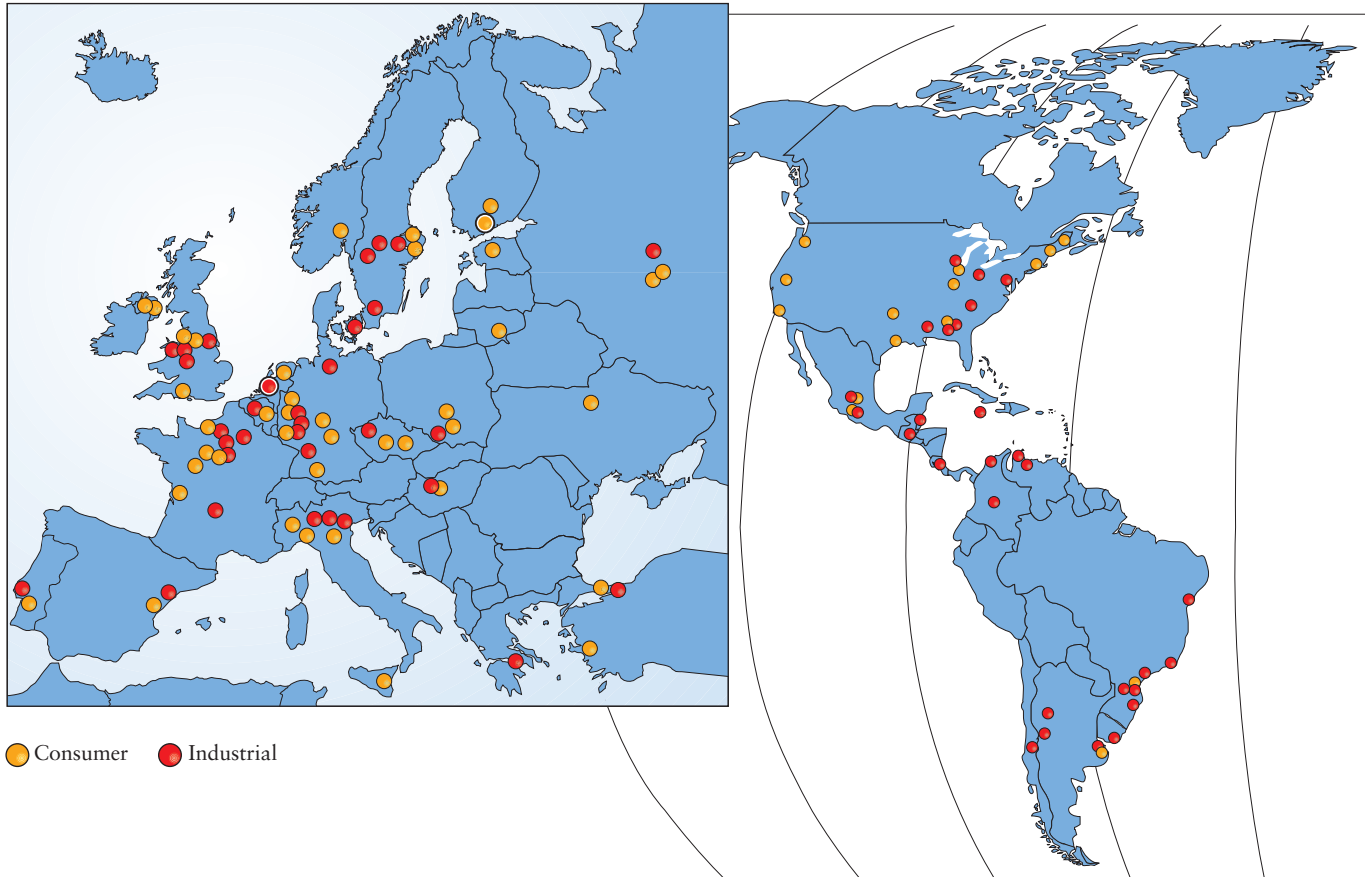
Ylimmän johdon palkkio-, eläke- ja vakuutusperiaatteet sekä irtisanomis-

suoja ovat Huhtamäen ja Van Leerin piirissä poikenneet toisistaan. Ne on tarkoitettu saattaa mahdollisimman yhdenmukaisiksi vuoden 2000 aikana. Koko pääliikketason palkkauksen tarkistus aloitettiin vuoden 1999 puolella käyttäen yleisesti tunnettua kansainvälistä tehtävälukuutusjärjestelmää.

Johtokunnan jäsenillä oli yhteensä 95.000 optio-oikeutta vuosien 1993 ja 1997 optiojärjestelyjen perusteella. Näiden järjestelyjen piirissä on kaikkiaan 60 Huhtamäki Van Leerin ja sen tytäryhtiöiden johtoon kuuluvaa henkilöä. Uusi johdon optiojärjestely tuodaan kevään 2000 varsinaiseen yhtiökokoukseen. Van Leerin johdon osakeoptiot lunastettiin yrityskaupan yhteydessä.

## Tilintarkastus

Yhtiön tilintarkastajina ovat pitkään toimineet Thor Nyroos KHT ja Eero Suomela KHT taustanaan KPMG Wideri -tilintarkastusyhteisö. Nykyisen yhtiöjärjestyksen mukaan tilintarkastajaksi voidaan valita myös tilintarkastusyhteisö. Konserniin kuuluvien yhtiöiden tilintarkastus tullaan keskittämään tarjouskilpailun perusteella kansainväliselle tilintarkastusyhteisölle. Lopullinen päätös tehdään kevään yhtiökokouksessa.



### Huhtamäki Van Leer Oyj

Länsituulentie 7  
02100 ESPOO  
Puh +358 9 6868 81  
Fax +358 9 660 622

### Consumer Packaging

Huhtamäki Van Leer Oyj  
Länsituulentie 7  
02100 ESPOO  
Puh +358 9 6868 81  
Fax +358 9 6868 8520

#### Europe, Consumer Flexibles

4P Verpackungen Ronsberg GmbH  
Heinrich Nicolaus Strasse 6  
D-87671 RONSBERG ALLGAU  
Germany  
Puh +49 8306 770  
Fax +49 8306 77 226

#### North America,

Food Service & Food Packaging  
Sealright Co., Inc.  
9201 Packaging Drive  
DE SOTO, KS 66018  
United States (USA)  
Puh +1 913 583 8628  
Fax +1 913 583 8700

#### Asia

Van Leer Singapore Pte. Ltd.  
2, Lorong Tukang Satu  
618878 SINGAPORE  
Singapore  
Puh +65 2651 155  
Fax +65 2660 539

#### Technical Films and Coatings

Van Leer Coordination Center N.V.  
Nieuwmoersesteenweg 145  
Box 81, B-2910 ESSEN  
Belgium  
Puh +32 3 6700 200  
Fax +32 3 6700 219

#### North East Europe,

#### Food Service & Rigid Food Packaging

Huhtamäki Van Leer Finland  
13300 HÄMEENLINNA  
Puh +358 3 658 21  
Fax +358 3 619 7544

#### UK, Ireland,

#### Food Service & Rigid Food Packaging

Polarcup Limited  
Rowner Road, Gosport  
Hampshire PO13 0PR, United Kingdom  
Puh +44 1705 5842 34  
Fax +44 1705 5276 21

#### Central Europe,

#### Food Service & Rigid Food Packaging

Polarcup GmbH  
Bad Bertricher Strasse 6-9  
Postfach 62  
56859 ALF/MOSEL, Germany  
Puh +49 6542 8020  
Fax +49 6542 802 139

#### South Europe,

#### Food Service & Rigid Food Packaging

Polarcup France S.A.  
Route De Roinville  
28702 AUNEAU CEDEX,  
France  
Puh +33 237 917 700  
Fax +33 237 318 003



### **Industrial Packaging**

Royal Packaging Industries Van Leer N.V.  
Amsterdamseweg 206  
1182 HL AMSTELVEEN  
Netherlands  
Puh +31 20 543 0600  
Fax +31 20 543 0700

#### **Oceania**

Polarcup (Australia) Ltd  
406 Marion Street  
Box 490  
2200 BANKSTOWN  
N.S.W., Australia  
Puh +61 2 9708 7400  
Fax +61 2 9791 0396

#### **Food Packaging Category**

Royal Packaging Industries Van Leer N.V.  
Amsterdamseweg 206  
1182 HL AMSTELVEEN, Netherlands  
Puh +31 20 543 0600  
Fax +31 20 543 0700

#### **Food Service Category**

##### **Fresh Foods Category**

##### **European Projects**

Huhtamäki Van Leer Oyj  
Länsituulentie 7  
02100 ESPOO, Finland  
Puh +358 9 6868 81  
Fax +358 9 6868 8520

##### **Moulded Fibre Europe**

Box 9, 9363 ZG MARUM  
Noorderringweg 8 9363 TC MARUM  
Netherlands  
Puh +31 594 6452 30  
Fax +31 594 6439 13

#### **Central & Eastern Europe**

Van Leer Mimaysan Ambalaj Sanayi A.S.  
Gebze Organize Sanayi Bölgesi  
Box 1013  
GEBZE/KOCAELI, Turkey  
Puh +90 262 7511 330  
Fax +90 262 7511 329

#### **Western Europe**

Industrial Containers Western Europe  
Amsterdamseweg 206  
1182 HL AMSTELVEEN  
Netherlands  
Puh +31 20 543 0600  
Fax +31 20 543 0700

#### **North America**

Van Leer Containers, Inc.  
4300 West 130Th Street  
60803 ALSIP  
Illinois, United States (USA)  
Puh +1 708 3147 77  
Fax +1 708 3712 047

#### **South America**

Van Leer Emb. Ind. do Brasil Ltda.  
Box 12591, 04798-970 SAO PAULO, SP  
Av. Das Nações Unidas 21.102  
04795-910 SAO PAULO, SP, Brazil  
Puh +55 11 5459 700  
Fax +55 11 5244 445

#### **Africa**

Van Leer South Africa (Pty) Ltd.  
Box 30844, 2017 BRAAMFONTEIN  
15 Wellington Road, Parktown  
South Africa  
Puh +27 11 6437 131  
Fax +27 11 6436 010

#### **Operations, Industrial Steel Packaging**

Royal Packaging Industries Van Leer N.V.  
Amsterdamseweg 206  
1182 HL AMSTELVEEN  
Netherlands  
Puh +31 20 543 0600  
Fax +31 20 543 0700

#### **Global Accounts, Industrial Packaging**

Royal Packaging Industries Van Leer N.V.  
Amsterdamseweg 206  
1182 HL AMSTELVEEN  
Netherlands  
Puh +31 20 543 0600  
Fax +31 20 543 0700

#### **Closures Business**

Van Leer Nederland B.V.  
Asterweg 25  
1031 HL AMSTERDAM  
Netherlands  
Puh +31 20 6347 700  
Fax +31 20 6340 642



# UUSI YMPÄRISTÖPOLITIikka

## VALMISTEILLA

Huhtamäen ja Van Leerin yhdistyminen on saattanut yhteen kaksi ympäristövastuunsa tuntevaa pakkausyritystä, jotka toimivat täysin voimassa olevien määräysten mukaisesti ja ovat pitkään toteuttaneet ympäristölle myönteisiä uudistuksia niin tuotantoprosesseissaan kuin tuotteissaan.

Ympäristön suojeleminen on osa aikamme vastuullista yritystoimintaa. Pakkauksien ensisijainen tehtävä on varmistaa elintarvikkeiden, muiden kuluttajatuotteiden sekä teollisten tuotteiden turvallinen, hygieeninen ja tehokas kuljetus ja varastointi läpi jakeluketjun.

Tehokas ja ympäristötietoinen valmistus merkitsee puolestaan vähemmän raaka-aineita, energiaa, päästöjä ja jätekuormitusta tuotettua yksikköä kohti.

Vuoden 1999 mittavien muutosten vuoksi koko uutta yritysrakennetta kattavaa ympäristöarviota ei ollut perusteltua toteuttaa. Van Leer -kauppaan liittyvien selvitysten perusteella yhtiön ympäristöasiat on hoidettu ammattimaisesti ja keskeisiin kysymyksiin paneutuen.

### Mitä me teemme ympäristön hyväksi?

Ympäristövastuunamme kattaa periaatteessa pakkauksen koko elinkaaren. Olemme siksi perustaneet omia keräys- ja kierrätysjärjestelmiä ja osallistumme moniin toimialakohtaisiin hankkeisiin.



Esimerkkejä näistä ovat:

- Ecocontainer ja Containernet - teollisuuspakkausien kunnostusta ja kierrätystä tukevat järjestelmät USA:ssa ja vastaavasti Euroopassa
- Euro Papier Recycling ja LeoReitsma, jotka harjoittavat suuressa mittassa kuitupakkauksiimme tarvittavan kierrätyskuidun keräystä ja kauppaa

Toimimme yhteistyössä asiakkaiden, viranomaisten ja alan muiden yritysten kanssa, jota EU:n pakkaus- ja pakkausjätedirektiivin mukaiset tavoitteet saavutetaan ja ylitetään. Esimerkkejä:

- Aktiivinen osallistuminen alan vapaaehtoiseen yhteistyöhön kaikissa EU maissa
- Paikalliset aloitteet ja kampanjat, kuten Helsingissä käynnistämämme Roskajoukko-projekti
- Kehitämme jatkuvasti tuotantoprosessejamme, jotta energiankäyttö, jätekuormitus ja päästöt saataisiin minimiinsä. Esimerkkejä:
- Tuotantolaitoksemme soveltavat kasvavassa määrin ISO 14001-standardia vastaavia ympäristöjohtamisen järjestelmiä
- Monissa yksiköissä on käynnissä erityisiä raaka-aineiden ja energian kulutuksen sekä päästöjen vähentämiseen tähtääviä ohjelmia
- Meneillään oleva laajamittainen siirtyminen liuotinpohjaisista maaleista ja painoväreistä vesiliukoisiin vaihtoehtoihin
- Kertakäyttöisten ulkopakkauksien, lavojen ja muiden kuljetuspakkauksien vähentäminen

Parannamme myös jatkuvasti tuotteitamme ja palvelujamme ympäristön näkökulmasta ja suuntaamme osan tuotekehityspanoksista kokonaan uusiin, ympäristöä säästäviin pakkauksiin. Esimerkkejä:

- Ympäristöä säästävät tarjoilupakkaukset, kuten puiset aterimet, kuitupohjaiset tuotteet ja täysin kompostoituvat tuotepaperit
- Kuitupakkauksien uudet sovellukset elintarvike- ja tarjoilupakkauksien ulkopuolella
- Yhteisyritys, jonka tarkoitus on valmistaa ja markkinoida uusia, kokonaan maatuovia EarthShell® -pakkauksia Euroopan, Aasian ja Oseanian markkinoille

Yhtiön suurimpia tuotantolaitoksia rohkaistaan sertifioimaan ympäristöjohtamisjärjestelmänsä. Vuonna 1999 Hollannin Franekerissa sijaitseva kuitupakkauksiyksikkö sai oman ISO 14001 -ohjelmansa valmiiksi. Vastaava hanke Hämeenlinnan suuressa kartonki- ja muovipakkauksiyksikössä edistyi hyvin.

Ympäristökysymyksiä koordinoi Amstelveenissa toimiva ympäristöpäällikkö, joka raportoi ympäristöasioista vastaavalle johtokunnan jäsenelle.

Vuoden 2000 aikana Huhtamäki Van Leerin on tarkoitus laatia uusi ja ajanmukainen ympäristöpolitiikan. Tähän liittyvä laaja tehtävä on koko yrityksen kattavan seuranta- ja raportointijärjestelmän luominen. Kuluttaja- ja teollisuuspakkausien toisistaan poikkeavat valmistusprosessit ja käyttötarkoitukset asettavat tehtävälle omat haasteensa.



# UUTISTAPAHTUMAT 1999

<b>Tammikuu</b>	Ei tiedotteita
<b>Helmikuu</b>	5 Huhtamäki nimitti investointipankin selvittämään makeisteollisuuden vaihtoehtoja 10 Huhtamäki esittää yhtiöjärjestyksen muutoksia 10 Huhtamäki: Tulos 1998 26 Van Leer ja Castrol sopivat teräs- ja muovitynnyreiden toimittamisesta Euroopassa
<b>Maaliskuu</b>	17 Van Leer: Tulos 1998 18 Huhtamäki Oyj:n yhtiökokouksen päätöksiä 24 Huhtamäki myy saksalaisen suklaakonvehtien valmistajan Guborin Stollwerckille 26 Van Leer ostaa joustopakkauksien valmistajan Intiassa
<b>Huhtikuu</b>	22 Van Leer ostaa joustopakkauksien valmistajan Uudessa Seelannissa 26 Huhtamäki myy makeisryhmä Leafin hollantilaiselle CSM:lle
<b>Toukokuu</b>	4 Huhtamäki harkitsee julkista ostotarjousta hollantilaisesta Van Leerista Tavoitteena luoda maailman suurimpiin kuuluva pakkausyritys 5 Guborin myynti saatu päätökseen 11 Van Leerin hallitus myy Van Leer- osakkeensa 21 Van Leerin hallituksen puheenjohtaja Willem de Vlugt eroaa tehtävästään 25 Huhtamäki ja EarthShell lopulliseen sopimukseen yhteisyrityksen perustamisesta
<b>Kesäkuu</b>	9 Huhtamäen osavuosikatsaus tammi-huhtikuulta 9 Huhtamäki ostamassa suuren elintarvikepakkausyrityksen Brasiliasta 30 Huhtamäen makeisryhmä Leafin myynti saatu päätökseen
<b>Heinäkuu</b>	5 Huhtamäen ja Van Leerin neuvottelut edistyvät 22 Huhtamäki ja Van Leer yhdistävät toimintansa
<b>Elokuu</b>	9 Brasholandan kauppa päätökseen 9 Van Leer: osavuosikatsaus tammi-kesäkuulta 24 Huhtamäen hallitus esittää ylimääräiselle yhtiökokoukselle muutoksia yhtiöjärjestykseen ja suunnattua osakeantia 26 Huhtamäen ja Van Leerin yhteinen tiedote: Huhtamäen julkinen ostotarjous Van Leerin kantaosakkeista käynnistyy 27.8.
<b>Syyskuu</b>	14 Huhtamäen ylimääräinen yhtiökokous loi puitteet Van Leer- kaupalle 24 EU:n komissio hyväksyy Huhtamäen ja Van Leerin yhdistymisen 28 Van Leerin osakkeista 98% tarjottu Huhtamäelle
<b>Lokakuu</b>	1 Huhtamäen julkinen tarjous Van Leerin osakkeista sitova 6 Huhtamäen osavuosikatsaus tammi-elokuulta 11 Stichting Van Leer Group Foundationin ja Suomen Kulttuurirahaston omistus 19 Huhtamäki Van Leerille 650 miljoonan euron syndikoitu lainajärjestely
<b>Marraskuu</b>	Ei tiedotteita
<b>Joulukuu</b>	15 Vuosien 2000 – 2002 synergiaedut 150 miljoonaa euroa 30 Vuoden 2000 tulostiedotuksen aikataulu



**HUHTAMAKI VAN LEER**

PACKAGING WORLDWIDE

Huhtamäki Van Leer Oyj  
Länsituulentie 7, 02100 Espoo  
Puh. (09) 686 881, Fax (09) 660 622

[www.hvlgroup.com](http://www.hvlgroup.com)