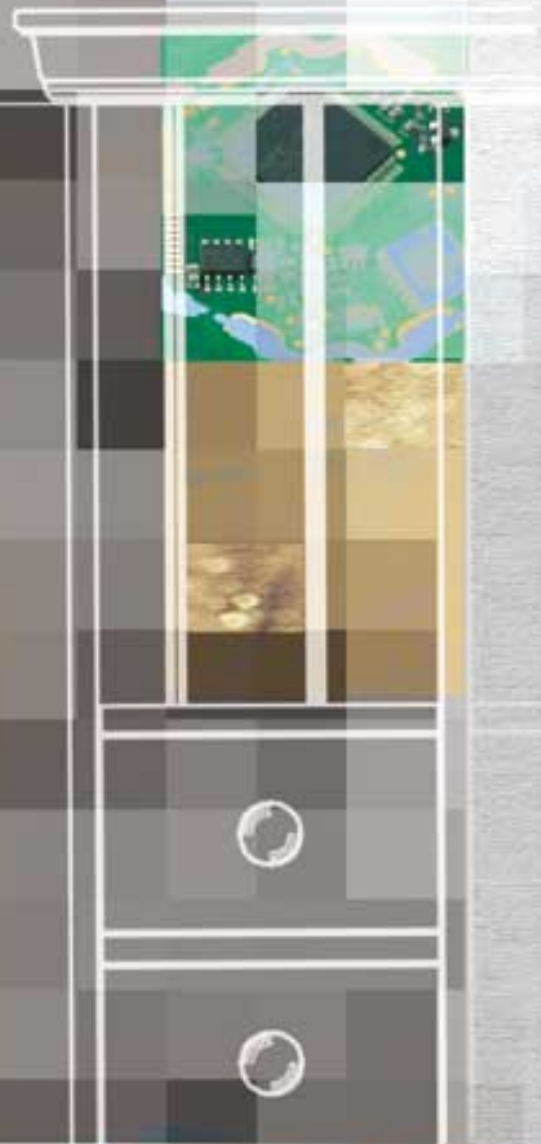


INCAP

companies



Vuosikertomus 1999

Osakkeenomistajille

Varsinainen yhtiökokous

Incap Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 11. huhtikuuta 2000 klo 11.00 Oulun teknologiakylän päärakennuksen Amerikka -kabinetissa, osoitteessa Teknologiantie 1, Oulu.

Yhtiökokoukseen on ilmoittauduttava viimeistään torstaina 6.4.2000 klo 16.00 mennessä yhtiön Oulun toimipisteeseen, puh. 08-551 4567 / Maija Aronen tai kirjallisesti osoitteella Incap Oyj, Teknologiantie 13, 90570 Oulu.

Yhtiökokoukseen osallistuvan osakkaan on oltava merkittynä Suomen Arvopaperikeskuksen ylläpitämään osakasluetteloon viimeistään 6.4.2000.

Osingonjakopolitiikka

Incap Oyj:n pitkän tähtäimen tavoitteena on jakaa vuosittain osinkoina noin 30 prosenttia konsernin tuloksesta ennen satunnaisia eräiä, tilikauden verojen jälkeen.

Osingonjakoehdotus

Incap Oyj:n hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 1999 jaetaan osinkoa 0,17 euroa osinkoon oikeutetulle 3 510 110 osakkeelle. Omistajalla on oikeus hallituksen esityksen mukaiseen osinkoon, kun hän on merkitty Suomen Arvopaperikeskuksen ylläpitämään osakasluetteloon osingonjaon täsmäytyspäivänä 14.4.2000. Osingot maksetaan 26.4.2000.

Taloudellinen informaatio vuonna 2000

Osavuositarkastukset: tammi-maaliskuu 4.5.2000, tammi-kesäkuu 11.8.2000 ja tammi-syyskuu 7.11.2000.

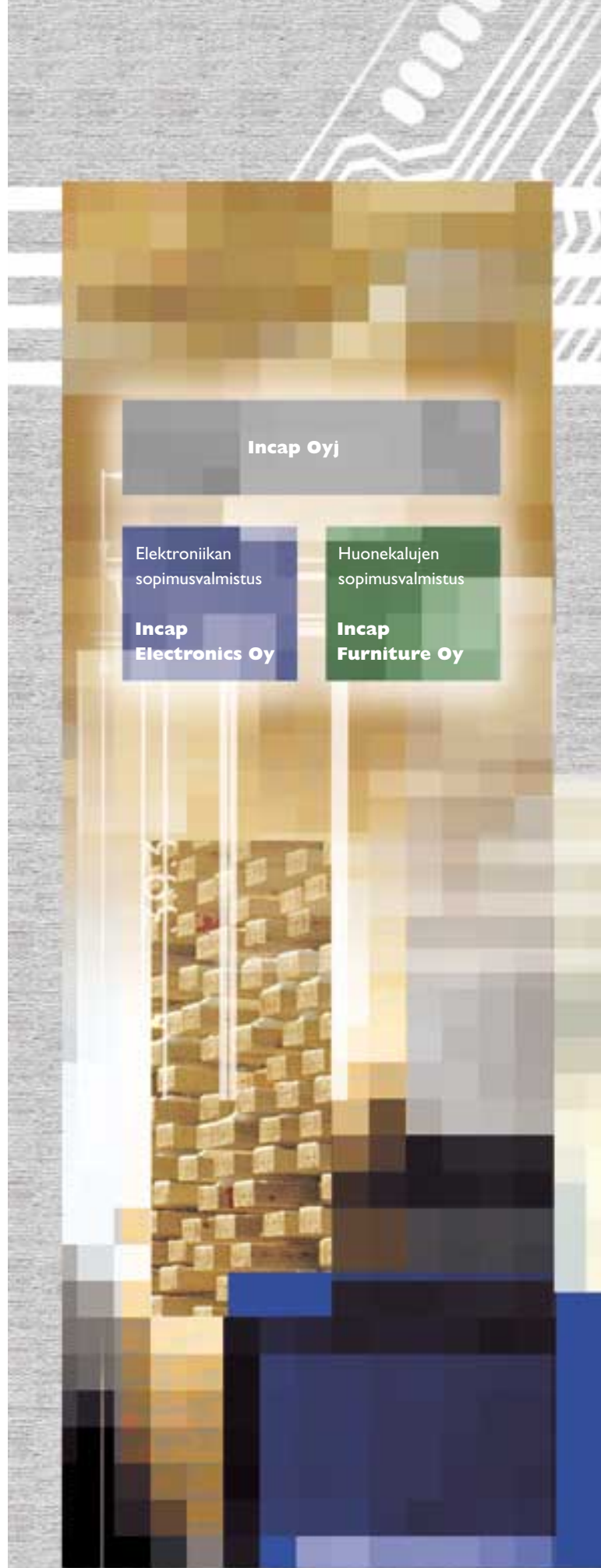
Vuosikertomus ja osavuositarkastukset ovat saatavissa suomen- ja englanninkielisinä konsernin kotisivuilta osoitteesta www.incap.fi tai niitä voi tarvittaessa tilata: Incap Oyj, Maija Aronen, Teknologiantie 13, 90570 Oulu, puh. 08-551 4567, fax 08-551 4564, e-mail: maija.aronen@incap.fi

Toiminta-ajatus

Incap-konserni kehittää, tuottaa ja markkinoi havupuisten koottavien huonekalujen ja elektroniikan sopimusvalmistuspalveluja kansainvälisille markkinoille.

Sisältö

| | |
|--|----|
| Vuosi 1999 lyhyesti | 4 |
| Toimitusjohtajan katsaus | 6 |
| Kasvun evänä sopimusvalmistus ja verkostoituminen | 10 |
| Elektroniikan sopimusvalmistus | 14 |
| Huonekalujen sopimusvalmistus | 18 |
| Tiedot ja taidot kilpailutekijöinä | 22 |
| Hallituksen toimintakertomus | 24 |
| Konsernituloslaskelma | 27 |
| Konsernitase | 28 |
| Konsernin rahoituslaskelma | 30 |
| Emoyhtiön tuloslaskelma | 31 |
| Emoyhtiön tase | 32 |
| Emoyhtiön rahoituslaskelma | 34 |
| Tilinpäätöksen liitetiedot | 35 |
| Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut 1995-1999 | 46 |
| Tunnuslukujen laskentasäännöt | 47 |
| Emoyhtiön voitonjakoesitys | 48 |
| Tilintarkastuskertomus | 49 |
| Osakkeet ja osakkeenomistajat | 50 |
| Konsernihallinto | 54 |
| Yhteystiedot | 55 |



Vuosi 1999 lyhyesti

■ Incap Electronics aloitti Vaasassa

Incap Electronics osti joulukuun alussa ABB-yhtiöihin kuuluvan ABB Control Oy:n ohutlevyosavalmistuksen. Kauppa täydentää Incap Electronicsin sopimusvalmistuspalveluja ja syventää yhteistyötä ABB:n kanssa. Vaasan tehtaan henkilöstön määrä on noin sata.

■ Incap Furniturella

ennätysellinen tilauskanta

Incap Furnituren kannattavuus kääntyi nousuun pari vuotta jatkuneiden vaikeuksien jälkeen. Asiakas- ja tuotekarsinta sekä uusien mallistojen volyymituotanto loivat edellytykset kannattavuuden nousulle. Huonekalujen sopimusvalmistuksen tilauskanta on ennätysellisen korkea ja markkinanäkymät myönteiset.

■ Incap Furniturelle tytäryhtiöt

Yhdysvaltoihin ja Latviaan

Incap Furniture avasi lokakuussa myyntikonttorin Pohjois-Carolinaan vahvistamaan asemiaan Yhdysvaltojen kasvavilla markkinoilla. Nyt noin kymmenesosa yhtiön liikevaihdosta suuntautuu Yhdysvaltoihin.

Kuluvan vuoden alussa Latviassa aloittava tytäryhtiö hoitaa Baltian ja Venäjän alueen kasvavia materiaali- ja tuotehankintoja Suomeen. Tavoitteena on lisäksi kehittää kansainvälistä toimittajaverkostoa sekä turvata yhtiön kapasiteetti ja kilpailukyky kasvavilla markkinoilla.

■ Henkilöstön kehittämisohjelma

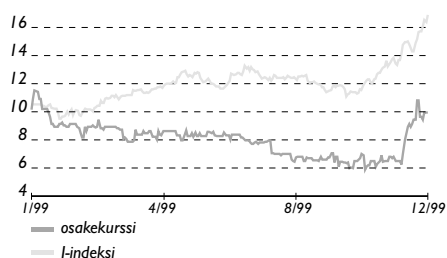
Henkilöstön kehittäminen on yksi strategisista kilpailutekijöistä, joka varmistaa Incap-konsernin kilpailukyky- ja kasvutavoitteiden toteutumisen. Henkilöstön kehittäminen jatkui suunnitelmien mukaisesti. Kuluneena vuonna pääpaino oli kansainvälisten valmiuksien sekä esimies- ja johtamistaitojen kehittämisessä.

■ Yhteistyöverkoston

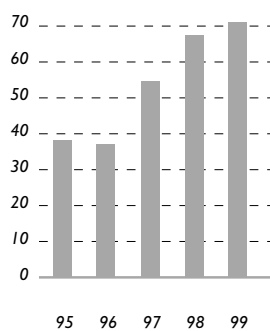
kehittämisohjelma

Incap-konsernin tulevaisuuden kasvu perustuu toimivaan ja kilpailukykyiseen toimittaja- ja alihankintaverkoston. Verkostoyritysten ydinosaamisen kehittämistä ja yhteistyön lujittamista jatkettiin ohjelman mukaan. Yrityksille järjestettiin koulutusta ja organisoitiin yrityskohtaisia kehittämisohjelmia. Tavoitteena on pitkäjänteinen yhteistoiminta, jossa jokainen Incap-konsernin liiketoiminnan arvoketjussa toimiva verkostoyritys voi keskittyä oman ydinosaimisensa vahvistamiseen.

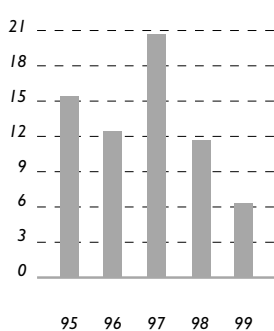
Incap Oyj:n osakkeen kurssikehitys ja I-indeksi 1.1.1999 - 31.12.1999, euroa



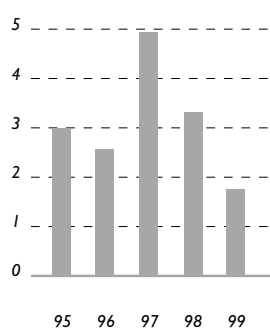
Liikevaihto, miljoonaa euroa



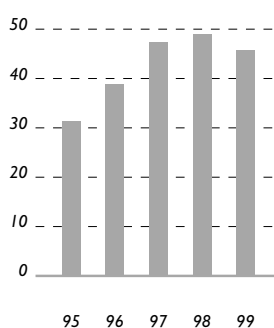
Sijoitetun pääoman tuotto, %



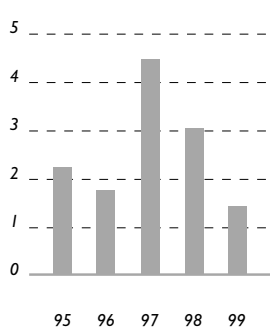
Liikevoitto, miljoonaa euroa



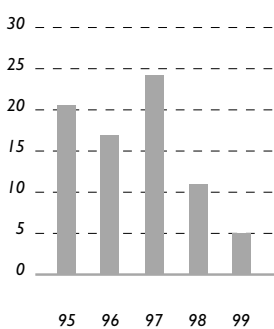
Omavaraisuusaste, %



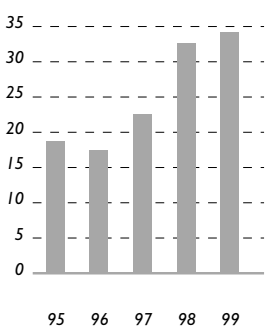
Tulos ennen satunnaisia eriä, miljoonaa euroa



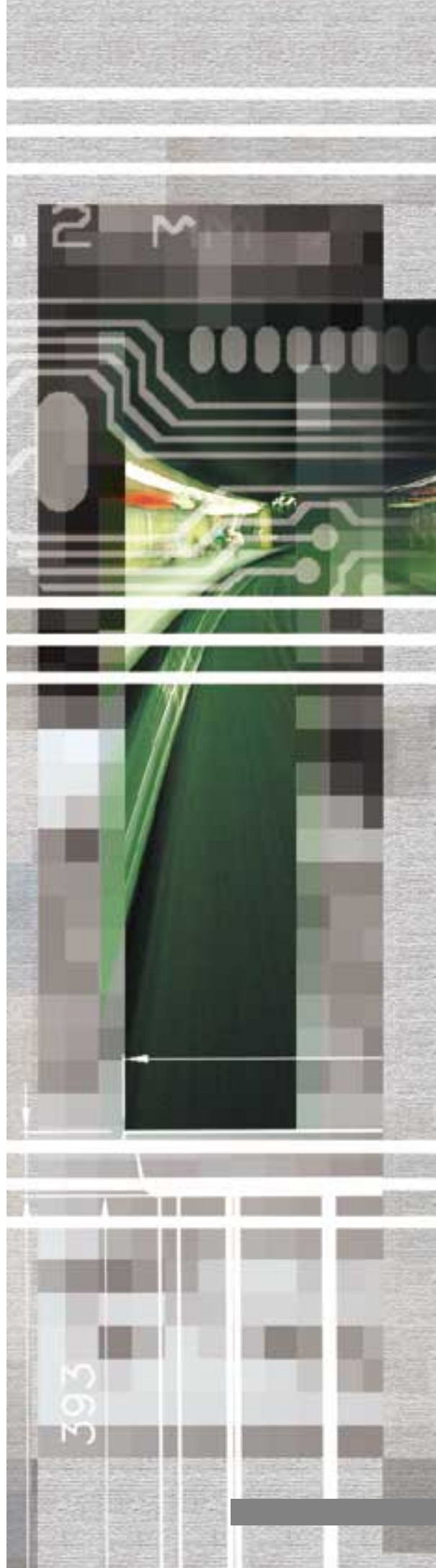
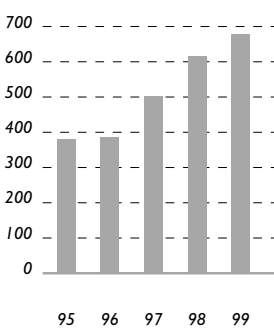
Oman pääoman tuotto, %



Vienti, miljoonaa euroa



Henkilöstön kehitys



Toimitusjohtajan katsaus

Sopimusvalmistustoiminta jatkoi voimakasta kasvuaan elektroniikkatoimialalla maailmanlaajuisesti. Toimintaa leimasivat lukuisat yrityskaupat, kun suuret sopimusvalmistajat ostivat pienempiä volyymituotteisiin keskittyneitä kilpailijoitaan. Tällaisten yrityskauppojen määrä on nelinkertaistunut viimeisten viiden vuoden aikana. Elektroniikan sopimusvalmistuksessa erikoistuminen on volyymituotannon ohella päivän sana ja menestymisen ehto globaalissa kilpailussa.

Kansainvälisesti toimivat suuret huonekaluketjut keskittävät voimakkaasti ostojaan yhä harvemmille toimittajille. Samanaikaisesti toimittajille tarjotaan suurempaa osuutta yhtiön hankinnoista ja ostettavat toiminnot laajenevat pelkästään tavaran toimittamisesta tuotesuunnitteluun, logistiikkapalveluun ja jopa tilausehdotuksiin saakka. Kehityksen suunta on sama kuin auto- ja elektroniikkateollisuudessa vuosikymmeniä sitten.

Erikoistuminen takaa kilpailukyvyn

Incap Electronics on toimintansa alusta lähtien suuntautunut palvelemaan asiakaskuntaa, joka toimii vaativan ammattielektroniikan kentässä. Valmistettavat tuotteet ovat lähes poikkeuksetta investointihyödykkeitä, joiden sarjakoot ovat pieniä tai korkeintaan keskisuuria. Myös Incap Electronicsin valmistusteknologia on suunniteltu kyseisen sektorin vaatimuksia vastaavaksi, ja esimerkiksi testaukseen on kiinnitetty erityistä huomiota tuotteiden korkeiden ja monipuolisten laatuvaatimusten vuoksi.

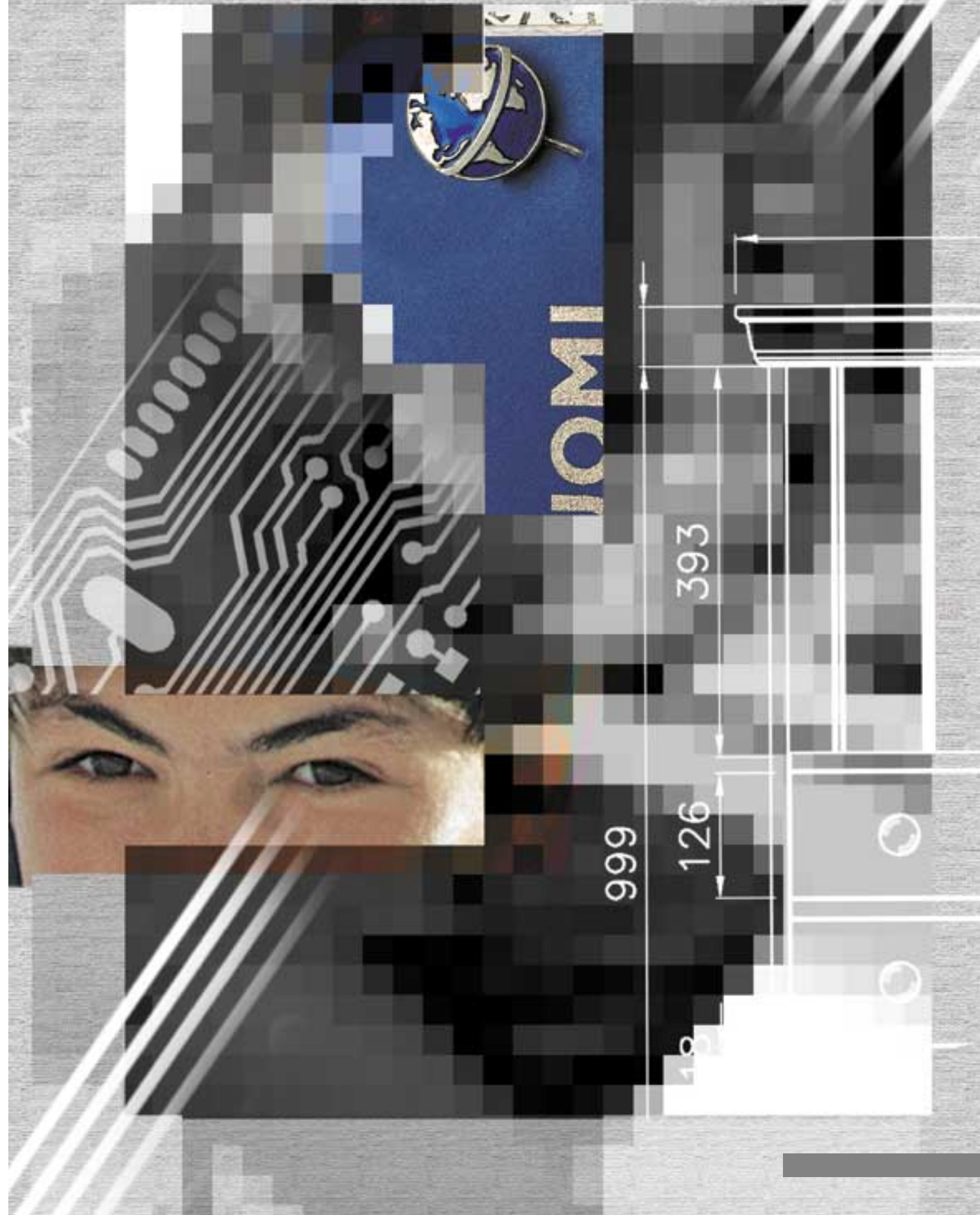
Suurivolyymiset tuotteet, kuten matkapuhelimet, on jätetty tietoisesti pois tuotannollisia investointeja suunniteltaessa. Valitsemamme erikoistuminen on taannut asiakkaillemme kilpailukyisen palvelun ja yrityksellemme hyvän taloudellisen tuloksen sekä vankan markkina-aseman asiakaskunnassamme.

Incap Furnituressa tiedostettiin jo toiminnan alkuvaiheessa 90-luvun alkupuolella, ettei perinteinen toimintatapa tuo menestystä huonekalusektorilla. Ottamalla oppia elektroniikan sopimusvalmistuksesta osasimme suunnata toimintamme vastaamaan tämän päivän tarpeita. Huonekalutoimialalla olemmekin edelläkävijöitä sopimusvalmistuksessa. Olemme myös onnistuneet saavuttamaan ykköstoimittajan aseman tilanteessa, jossa asiakkaat keskittävät ostojaan yhä harvemmille toimittajille. Tämä merkitsee toiminnan nopeaa kasvua jatkossa - asiakaskohtainen markkinaosuus kasvaa ja asiakkaiden sitoutuneisuus voimistuu.

Muutosten vuosi

Konsernin liikevaihdon kasvu jäi odotusten mukaan aiempia vuosia pienemmäksi ja erityisesti elektroniikkasektorin kehitys oli tavoitteita vaatimattomampaa. Kannattavuuden kehitys ei myöskään vastannut tavoitteita ja konsernin tulos jäi välttäväksi.

Incap Electronicsin liikevaihdon kasvu lähti hiljaisen alkuvuoden jälkeen ripeästi liikkeelle, mutta pysähtyi kuitenkin yllättäen kesällä ja saa-



IOMI

999

126

393



Toimitusjohtajan katsaus

vutti vain puolet tavoitteesta. Merkille pantavaa oli myös ennustettavuuden heikkeneminen, sillä kotiinkutsujen ennustejaksot lyhentyivät selvästi korkeasta tilauskannasta huolimatta. Kysynnän nopeat vaihtelut rasittivat myös kannattavuutta.

Incap Furnituren liikevaihto kasvoi ensimmäisen neljänneksen aikana nopeasti, mutta kannattavuus ei vastannut tavoitteita. Tästä johtuva asiakas- ja tuotekarsinta sekä uusien mallistojen tuotantoon ajo pienensivät liikevaihtoa edelliseen vuoteen verrattuna seuraavien kahden neljänneksen aikana. Viimeisellä neljänneksellä liikevaihto kasvoi jo 33 prosenttia edellisen vuoden vastaavaan verrattuna.

Konsernin henkilöstön kasvu oli Incap Electronicsin joulukuussa aloittanut Vaasan yksikö mukaanlukien 15 prosenttia. Henkilöstön koulutus jatkui koulutussuunnitelmien mukaisesti. Kuluneen vuoden tavoitteena ollut koko henkilöstöä koskeva kannustavan palkkausjärjestelmän luonti on osoittautunut harvinaisen sitkaaksi. Yhteisen mittariston löytäminen on vaativa työ, jota jatketaan edelleen. Toivomme, että pääsemme testaamaan järjestelmää alkaneena vuonna.

Incapin osakkeen kurssi heijasteli yhtiön kannattavuuden kehitystä ja oli epätydyttävä. Kun lisäksi kasvu jäi odotettua pienemmäksi, olivat markkinoiden reaktiot ymmärrettäviä. Ilahduttavaa kuitenkin oli, että monet osakkeenomistajistamme luottavat yrityksemme menestykseen ja jaksoivat jäädä odottamaan parempaa

kurssikehitystä. Pörssissä vallinnut it-huuma väimensi kiinnostusta myös muihin pieniin yrityksiin. Incapin osakkeen vaihto jäi vaimeaksi, vaikka osake olikin yksi I-listan vaihdetuimmista.

Välivuodesta nopeaan kasvuun

Alkaneen vuoden ja vuosituhannen näkymät ovat myönteiset. Uskomme, että konsernin liikevaihdon kasvu palautuu nopeaksi ja ylittää selvästi pitkän aikavälin 20 prosentin tavoitteen. Incap Electronicsin liikevaihto kasvaa nopeasti. Kasvu perustuu paitsi Vaasan yksikön vaikutukseen, myös markkinaosuuksien kasvuun nykyisissä asiakkaissa. Ilahduttavaa on, että Incap Furnituren kaksi vuotta jatkuneet ongelmat näyttävät korjaavien toimenpiteiden ansiosta olevan pääosin ratkaistuja. Yhtiön kannattavuus on saatettu tavoitteiden mukaiseksi ja odotamme myös USA:n tytäryhtiöltä ensimmäisiä tuloksia.

Oletamme myös konsernin kannattavuuden saavuttavan tavoitellun tason. Kannattavuuden paraneminen ei johdu pelkästään kasvun nopeutumisesta, vaan myös tuotannon tehokkuuden nostoon tähtäävien investointien ja rationalisointitoimenpiteiden uskotaan tuottavan tuloista. Materiaalitoimintojen merkitys korostuu entisestään, kun suorat kansainväliset hankinnat lisääntyvät huomattavasti. Siihen on varauduttu sekä rekrytoinneilla että perustamalla tytäryritys Latviaan. Incap Furniture Sia keskittyy hoitamaan hankintoja Baltiasta ja Venäjältä sekä kehittämään

alueiden verkostoyritysten toimintaa kansainvälisten vaatimusten mukaisiksi niin laadullisesti kuin kilpailukyvyllisestikin.

Konserni varmistaa kilpailukykyensä myös pidemmällä tähtäimellä uusimalla toiminnanohjausjärjestelmänsä. Investointi on mittava hanke, jonka tavoitteena on kehittää Incapista asiakkaiden arvoketjussa merkittävä risteyskohta, joka hallitsee tiedon välittymisen koko verkostossa. Tämä merkitsee läpinäkyvän järjestelmän luontia asiakkaalta komponentti- ja raaka-ainetoimittajiin asti.

Mahdollisuuksina erityisesti elektroniikkatoimialalla ovat asiakkaiden ulkoistamisprojektit, jotka saattavat onnistuessaan merkitä suuriakin hyppäyksiä konsernin liikevaihdossa. Konsernissa on valmiudet toimenpiteiden toteuttamiseen, mikäli asiakkaamme niin edellyttävät. Merkittävä operatiivinen riski on Incap Electronicsin Vaasan yksikön haltuunotto prosessin onnistuminen. Samoin elektroniikkatoimialan ennustejänteen jatkuva lyhentyminen saattaa aiheuttaa ylimääräisiä kustannuksia sekä epävarmuutta todellisen markkinatilanteen arvioimisessa. Tulevaisuudessa onkin mietittävä tapoja työn joustavuuden kehittämiseksi, sillä ennustamisen vaikeutuminen on uskoaksemme pysyvä ilmiö.

Kitän asiakkaita, osakkeenomistajia, sijoittajia ja muita yhteistyökumppaneita työntäyteisestä, mutta myös uusia ajatuksia herättäneestä vuodesta. Incap-konsernin koko henkilöstö ansaitsee lisäksi parhaimman kiitoksen mittavasta työpanoksesta, jonka jokainen antoi yhteisten ponnistusten hyväksi.



Tero Frey



Kasvun eväinä sopimusvalmistus ja verkostoituminen

Incap-konserni on palveluyritys, jonka toimintatapana on sopimusvalmistus. Elektroniikkasektorilla olemme useiden kotimaisten, kansainvälisillä markkinoilla toimivien yritysten sopimusvalmistaja ja huonekalu-toimialalla edelläkävijä Euroopan unionin suurimpien huonekaluketjujen sopimusvalmistajana.

Olemme kehittäneet toimintatapaamme suunnitelmallisesti useiden vuosien ajan pystyäksemme vastaamaan asiakkaidemme kasvaviin tarpeisiin.

Haasteenamme on toimintamme kehittäminen niin, että oppiminen jatkuu ja kertynyttä osaamista hyödynnetään molemmilla toimialoilla. Sopimusvalmistus on puhtaimmillaan pitkälle vietyä asiakaspalvelua, jota täydentää alihankintaverkoston ammattitaitoinen osaaminen. Toimintaan liittyvä avoin hinnoittelu parantaa arvoketjun kokonaiskilpailukykyä ja verkostokumppaneiden toiminnan kannattavuutta sekä pääomien tehokasta käyttöä ja riskien hallintaa.

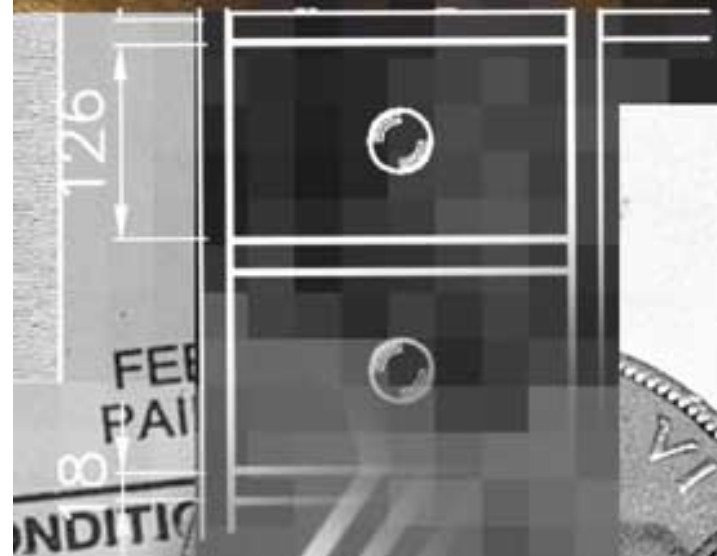
Sopimusvalmistuksen merkitys kasvaa useilla toimialoilla. Yritysten erikoistuminen omille osaamisalueilleen ja keskittyminen olennaiseen kasvattaa tarvetta hankkia osaamista yrityksen toimintaympäristöön kuuluville yhteistyökumppaneilta. Sopimusvalmistajat voivat rakentaa omat järjestelmänsä hallitsemaan osan tuotesuunnittelusta ja materiaaliavirroista, kilpailukykyistä teknologiaa käyttävän tuotannon sekä asiakkaan palveluun tarvittavat logistiset ketjut. Sopimusvalmistajan pitää pystyä tuottamaan tai hankkimaan myös asiakkaan tarvitsemat lisäarvopalvelut, kuten esimerkiksi suunnittelu- ja materiaalihankinta.

Verkostotoiminta parantaa arvoketjun kilpailukykyä

Nykyaikainen ja tehokas valmistus vaatii yleensä suuren luokan perusinvestointeja. Hankkiessaan tarvitsemansa palvelut sopimusvalmistajalta asiakkaan ei tarvitse itse investoida jatkuvasti kehittyvään valmistusteknologiaan, vaan se voi edellyttää toimittajaltaan kilpailukyistä palvelua. Sopimusvalmistajan puolesta puhuu myös sen tarjoama mahdollisuus sopeuttaa kuormitusvaihteluja riittävän laajan asiakaskunnan vaihtelevien tarpeiden ansiosta.

Yhteistyökumppaneiden valinnan lähtökohdaksi on yrityksen strategia. Yritys haluaa yleensä säilyttää ydinosaamisensa omassa hallinnassaan ja miettii tarkkaan, mitkä palvelut on halukas ostamaan ulkopuolelta. Menestyvä yritys tukeutuu usein sopimusvalmistajaan oman valmistusprosessinsa vaihtoehtona. Valittu yhteistyöyritys saattaa puolestaan täydentää tarjoamaansa palvelua oman verkostonsa eli omien toimittajiensa avulla. Näin perinteinen alihankinta on kehittynyt lyhytjänteisestä ostotoiminnasta pitkäaikaiseksi kumppanuudeksi.

RE



INCLU
STAN
No. 2

FE
VII
S
RD
48



AVO
L
W

Kasvun eväinä sopimusvalmistus ja verkostoituminen

Verkostotoiminta johtaa vääjäämättä tuotteiden tai palvelujen kokonaiskustannusten alenemiseen pitkällä aikavälillä omaan valmistukseen verrattuna. Verkoston kiinteät kulut pienenevät, kun investointien tehostuminen, tilaustapojen kehittyminen sekä varastojen pienentyminen vähentävät tuotantoon sitoutunutta pääomaa. Alentuneista kustannuksista hyötyy koko arvoketju, mikä puolestaan syventää kumppanuutta ja yritysten välistä luottamusta.

Kullekin asiakas ja toimittaja -suhteelle muotoutuu ennen pitkää oma avaintoimittajaverkosto. Syvenevä yhteistyö verkostojen sisällä johtaa jatkossa toimittajien määrän vähenemiseen. Koko arvoketjun menestys riippuu viime kädessä siitä, millainen kilpailukyky hyödykkeitä loppukäyttäjille markkinoivalla yrityksellä on pitkällä aikavälillä. Yrityksen menestys on puolestaan riippuvainen koko verkoston muodostaman arvoketjun kilpailu- ja ongelmanratkaisukyvyistä.

Sopimusvalmistaja osana asiakasyrityksen arvoketjua

Sopimusvalmistajan on oltava hintakilpailukykyinen. Asiakkaan maksama todellinen hinta muodostuu neljästä tekijästä. Ne ovat sopimusvalmistajan myyntihinta, laaduntuottokyky, toimitusvarmuus ja kyky toimia osana asiakkaan organisaatiota eli puhua samaa kieltä asiakkaan kanssa. Kokonais-taloudellisuus saavutetaan vasta, kun kaikki osatekijät ovat tasapainossa.

Joustavuuden edellytyksenä on riittävän laaja asiakaskunta, jonka volyymitarpeen luonnollinen vaihtelu mahdollistaa suhteellisen tasaisen kuormituksen. Valmistajalla tulee olla myös riittävästi kapasiteettia ja järjestelmä, jolla se pystyy kohtuudella säätelemään kapasiteettiaan asiakastarpeiden rajoissa.

Sopimusvalmistajan pitää olla myös taloudellisesti vahva, jotta se pystyy tarvittaessa hankkimaan käyttöönsä alan viimeisimmän teknologian kilpailukykyänsä takaamiseksi. Taloudellinen vahvuus heijastuu myös kyvyssä hankkia tuotteisiin tarvittavat raaka-aineet ja materiaalit kilpailukykyisin hinnoin sekä rekrytoida tarpeellinen määrä osaavaa henkilöstöä.

Asiakkaalla on tietyt laatuvaatimukset ja asiakassuhteen jatkumisen perusedellytys on, että laadun seuranta ja poikkeamien havaitseminen ovat kunnossa ja niihin reagoidaan nopeasti. Sopimusvalmistajan pitää pystyä myös täyttämään asiakkaan haluamat ympäristövaatimukset ja osoittaa se hyväksytyin ympäristöjärjestelmän avulla. Vihreiden arvojen myötä asian merkitys kasvaa, kun loppuasiakkaat vaativat ympäristöystävällisiä ratkaisuja tuotteidensa valmistukseen.

Verkostotoiminta lisääntyy tulevaisuudessa

Verkostotoiminta on luottamusta, toisen osapuolen arvostamista, koordinoitua ja sitoutumista sekä koko arvoketjun tuloksellisuuteen tähtäävää

yhteistyötä. Verkoston kehittäminen vaatii osapuolilta sitoutumista yhteiseen strategiaan, jossa yhteistyö ja kaikkien menestyminen ovat toiminnan peruspilareita.

Toiminnan kehittämiseen kuuluvat oleellisena osana vuosittaiset yritysten arvioinnit ja kehittämisohjelmat. Kehittäminen tapahtuu eri toiminnoista vastaavien tiimien välityksellä. Eri organisaatiotasojen yhteistyö kasvattaa automaattisesti sitoutumista laajalti yritysten välillä. Ongelmien ratkaisukyky paranee oleellisesti, kun koko verkoston ammattitaito voidaan hyödyntää tehokkaammin. Verkostotoiminnan tulosten analysointi ja kustannusten optimointi edellyttää yrityksiltä myös jatkuvaa yhteydenpitoa ja avoimuutta.

Tyypillisiä verkoston rakentajayrityksiä ovat esimerkiksi Nokia elektroniikka- ja Ikea huonekalutoimialalla. Incap-konsernilla on ollut mahdollisuus toimia osana kummankin yrityksen verkostoa. Yritysten panostus ja sitoutuminen verkostotoimintaan on kehittänyt merkittävästi suomalaista yritystoimintaa. Nokian ja Ikean kaltaisten tähtiyritysten tarpeiden syvälinen ymmärtäminen ja pitkäaikainen yhteistyö takaavat pidemmällä aikavälillä suomalaisten verkostoyritysten kansainvälisen kilpailukykyyn.



Elektroniikan sopimusvalmistus

- **Ohutlevymekaniikan osuus vahvistui**
- **Ennustettavuus heikkeni**
- **Kannattavuus jäi välttäväksi**

Incap Electronics on elektroniikkateollisuuden sopimusvalmistaja. Valmistamme elektronisia laitteita ja niiden osia asiakkaidemme kassapääte-, säähavainto-, tietoliikenne- ja teollisuusautomaatiojärjestelmiin sekä peliautomaatteihin, turvaporitteihin, etälukulaitteisiin ja lääketieteen instrumentteihin. Asiakkaamme ovat usealla eri toimialalla ja kansainvälisillä markkinoilla toimivia ammattielektroniikkaa valmistavia yrityksiä.

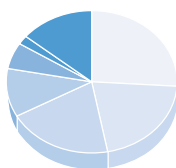
Incap Electronics tarjoaa asiakkailleen monipuolista ja kokonaisvaltaista elektroniikan ja ohutlevymekaniikan tuotanto-osaamista. Palveluun sisältyy suunnittelu, valmistus, loppukokoonpano, testaus, materiaalihankinta sekä tuotteiden toimittaminen loppuasiakkaalle. Kilpailukyistä kokonaispalvelua täydentää yhteistyöverkoston ammattitaitoinen osaaminen. Erikoisosaamistamme ovat vaativat pienet ja keskiuuret valmistussarjat; kuluneen vuoden investoinnit laajentavat palveluamme myös suurempiin valmistussarjoihin.

Incap Electronics menestyy yhdessä asiakkaidensa kanssa. Vaikka valitun markkinasegmentin kasvu oli kuluneena vuonna vakaata - joskaan ei yhtä voimakasta kuin suurivolyymisessä elektroniikkatuotteiden valmistuksessa - siirsivät asiakkaat kotiinkutsutilauksiaan eteenpäin erityisesti loppuvuodesta, ja yhtiön liikevaihdon kasvu jäi vaatimattomaksi. Lyhyt kotiinkutsukanta vaikeutti kuluja sopeuttamista ja heikensi kannattavuutta. Tulosta painoivat liiketoiminnan oston ja kehittämisprojektien lisäksi takuu- ym. kustannusten kuluvaraukset. Yhtiön liikevaihto oli 34,2 miljoonaa euroa, jossa on kasvua noin 5 prosenttia. Liikevoitto oli 1,4 miljoonaa euroa eli 4 prosenttia liikevaihdosta.

Investoinnit ja kehittämiskohteet

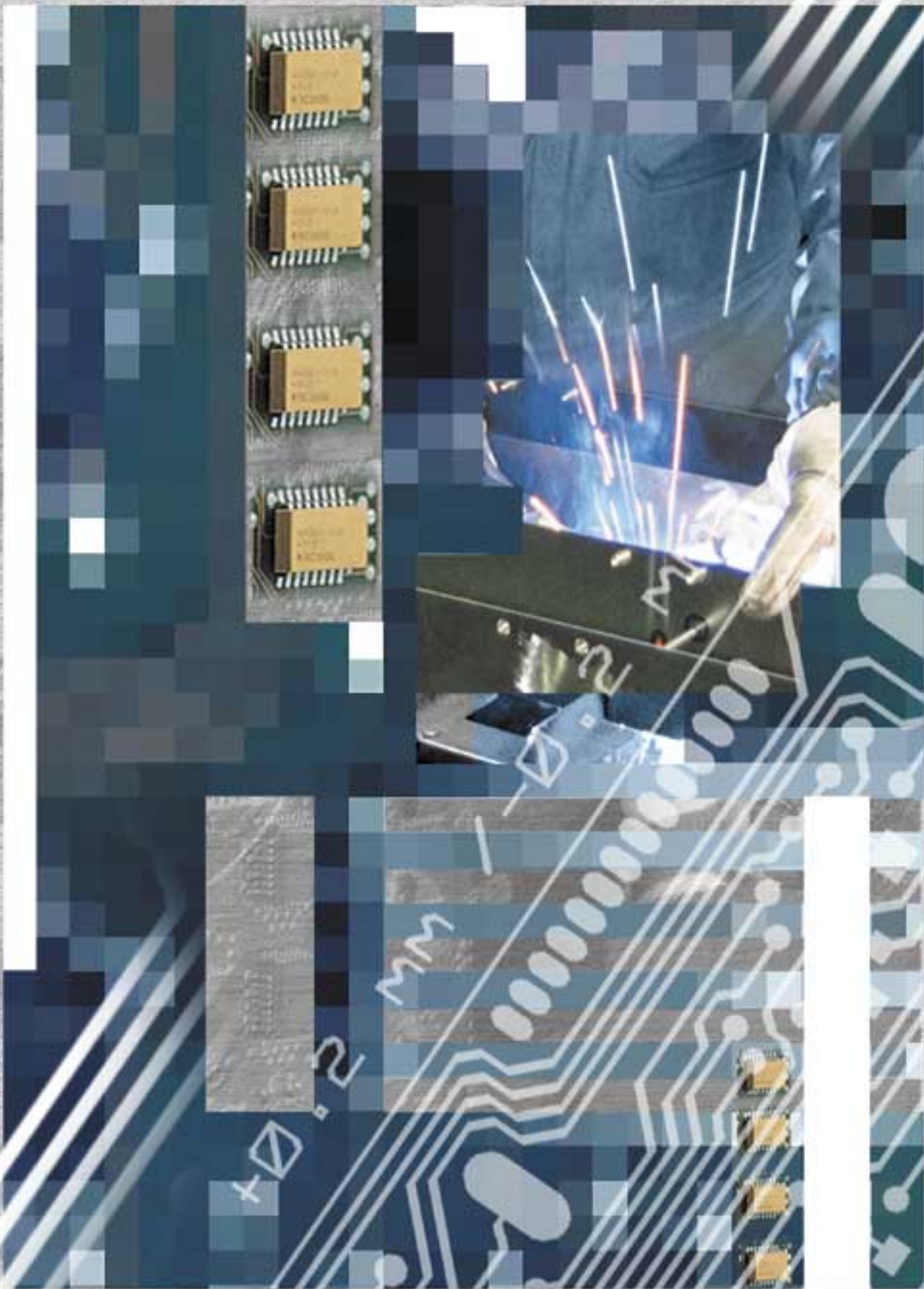
Incap Electronics vahvisti asemiaan elektroniikan sopimusvalmistusmarkkinoilla, kun ABB Control Oy:n Pienjännitekojeistot -divisioonan ohutlevy-

Liikevaihdon jakautuminen asiakastoimialojen mukaan, %



| | |
|--|----|
| Tietoliikenne | 26 |
| Teollisuusautomaatio ja mittauselektroniikka | 21 |
| Lääketieteen elektroniikka | 20 |
| Tietokoneet ja toimistoelektroniikka | 11 |
| Kulutuselektroniikka | 6 |
| Sähkövoimatekniikka | 2 |
| Muut | 14 |

| | 1999 | 1998 |
|-----------------------------------|------|------|
| Liikevaihto, miljoonaa euroa | 34,2 | 32,4 |
| Liikevoitto, miljoonaa euroa | 1,4 | 3,2 |
| Osuus konsernin liikevaihdosta, % | 48,3 | 48,4 |
| Vienti, miljoonaa euroa | 0,5 | 0,5 |
| Osuus liikevaihdosta, % | 1,4 | 1,6 |
| Henkilöstö keskimäärin | 427 | 401 |



Elektroniikan sopimusvalmistus

osien valmistus siirtyi yhtiölle joulukuun alussa. Vaasan yksikkö parantaa ohutlevymekaniikan valmistuspalveluja erityisesti kaappi- ja kotelovalmistuksen osalta. Tehokkaat maalauslinjat tuovat pintakäsittelykapasiteettia ja laajentavat samalla yhtiön valmistusteknologiaa. Vaasassa työskentelee noin sata henkilöä. Incap Electronicsilla on lisäksi kaksi tuotantolaitosta, joista Vuokatin tehdas on erikoistunut elektroniikka- ja Helsingin tehdas mekaniikkavalmistukseen.

Incap Electronics loi kuluneen vuoden aikana hyvän pohjan alkaneen vuoden voimakkaalle kasvulle. Markkinoinnin ja materiaalihallinnon organisaatiota vahvistettiin ja vastuualueita täsmennettiin kansainvälistymisen asettamia vaatimuksia vastaavaksi. Investoinnit uusimpaan tuotantoteknologiaan ja osaavan henkilökunnan jatkokoulutukseen parantavat palvelua ja turvaavat kasvavan kapasiteettitarpeen. Vuosituhannen vaihtumiseen varauduttiin huolella, eikä toiminnallisia ongelmia ilmennyt.

Elektroniikan sopimusvalmistuksen toimitusajat kiristyivät ja ennustejaksot lyhenivät kuluneen vuoden aikana. Ennustettavuuden vaikeutuminen on pysyvä ilmiö, johon on varauduttu terävöittämällä materiaalien toimitusaikavarmuutta ja laajentamalla tilausten kotiinkutsumenettelyä. Toiminnan tueksi ja informaation kulun nopeuttamiseksi on toimittajien kanssa käynnistetty kehitysprojekteja, joiden tavoitteena on nykyaikaisten tietoliikennetarkaisujen käytön tehostaminen. Sisäisen toiminnanohjauksen kehittäminen on ly-

hentänyt tuotannon läpimenoaikoja. Tämä yhdessä mekaniikkavalmistuksen hankintojen uudelleenorganisoinnin kanssa vahvistaa yhtiön asemia uuden vuosituhannen kilpailutilanteessa.

Tulevaisuuden näkymät

Alkanut vuosi tuo tullessaan entisestään kiristyvän kilpailun, mutta myös mahdollisuuksia. Edelliseltä vuodelta siirtyneet toimitukset käynnistyvät ensimmäisen neljänneksen loppupuolella ja kasvun odotetaan olevan kulunutta vuotta selvästi voimakkaampaa. Kasvu rakennetaan syventämällä yhteistyötä nykyisten pääasiakkaiden kanssa sekä lisäämällä kokonaisvaltaisten toimitusten osuutta liikevaihdosta.

Mahdollisuuksia ovat asiakkaiden tuotannon ulkoistamisprojektit sekä kansainvälistyminen, joka huomioidaan myös henkilökunnan rekrytoinnissa ja koulutuksessa. Maailmanmarkkina-tilanne on vaikeuttanut alkuvuodesta jonkin verran elektroniikan komponenttien saatavuutta ja edellyttää entistä enemmän ponnistuksia materiaalihallinnolta.

Vaasan yksikkö lisää Incap Electronicsin kapasiteettia ja tuo sitä kautta myös hintakilpailukykyä. Lisäksi se antaa mahdollisuuden syventää ja kehittää yhteistyötä ABB-konsernin kanssa. Yksikön haltuunotto on sujunut suunnitelmien mukaan.

Joustava, monipuolinen ja taloudellinen toimitusketju, joka parantaa myös asiakkaiden kilpailukykyä, tarvitsee onnistuakseen hyviä yhteistyökumppaneita. Siksi materiaalihallinnossa pa-

nostetaan erityisesti mekaniikkavalmistuksen toimittajaverkoston yhteistyön kehittämiseen. Huolellinen toimittajavalinta sekä tekninen osaaminen näkyvät parantuneena asiakaspalveluna erityisesti elektroniikkapuolella.

Yksi alkaneen vuoden merkittävimmistä kehittämiskohteista on Incap-konsernin jo kulu-neena vuonna aloittama toiminnanohjausjärjestelmän uusiminen. Projekti tarjoaa myös Incap Electronicsille huomattavan apuvälineen toiminnan tehostamiseen ja entistä joustavampaan asiakaspalveluun.



Huonekalujen sopimusvalmistus

- **Asiakas- ja tuotekarsinta loivat edellytykset kannattavuuden nousulle**
- **Ulkomaiset tytäryhtiöt aloittivat toimintansa**
- **Yhtiön toimitusjohtaja vaihtui**

Incap Furniture valmistaa koottavia havupuisia huonekaluja suurille kansainvälisille huonekaluketjuille. Toimitamme asiakkaillemme huonekalumallistoja, jotka koostuvat omista ja alihankintaverkoston kautta hankituista tuotteista. Incap Furniture on edelläkävijä huonekalujen sopimusvalmistajana, jonka palveluun sisältyy valmistuksen lisäksi myös tuotekehitys, tuotannollistaminen sekä tuotteiden toimittaminen asiakkaille.

Kuluttajien makutottumukset poikkeavat toisistaan eri markkina-alueilla ja mallistot suunnitellaan yhdessä kansainvälisten asiakkaiden kanssa. Vuosia kestäneen yhteistyön ja tietoliikenneyhteyksien ansiosta maantieteellisesti kaukana oleva asiakas ja Incap Furnituren tuotekehityksikkö voivat yhdessä suunnitella ja kehittää tuoteuutuuksia tietojärjestelmiensä välityksellä.

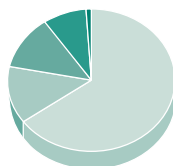
Kärsämäen ja Varpaisjärven tuotantolaitokset sijaitsevat raaka-ainelähteiden äärellä. Lisäksi tuotteet toimitetaan asiakkaille koottavina, joten kuljetuskustannukset eivät juurikaan rasita Incap

Furnituren kilpailukykyä. Yhtiö on Suomen suurin huonekalujen viejä ja sen tärkein markkina-alue on Euroopan unioni.

Kuluneen vuoden kannattavuutta rasittivat lukuisat tuotekehitysprojektit. Poikkeuksellisen monen uuden malliston yhtäaikainen tuotantoon vieminen normaalitoiminnan ohella aiheutti sen, ettei tuotannossa saavutettu optimisarjakokoja. Myös erilaisten materiaalien yhdistely uusissa tuotteissa aiheutti lisäkustannuksia, kun osaamisen siirto tuotantoon vaati lisäkoulutusta ja tuotetestausta. Tehtyjen korjaustoimenpiteiden ansiosta vuoden viimeisen neljänneksen liikevaihdon kasvu oli jo 33 prosenttia edellisen vuoden vastaavaan verrattuna.

Kuluneen vuoden liikevaihto oli 36,6 miljoonaa euroa, jossa on kasvua noin 6 prosenttia. Viennin osuus oli 92 prosenttia liikevaihdosta. Liikevoitto oli 0,7 miljoonaa euroa eli 2 prosenttia liikevaihdosta.

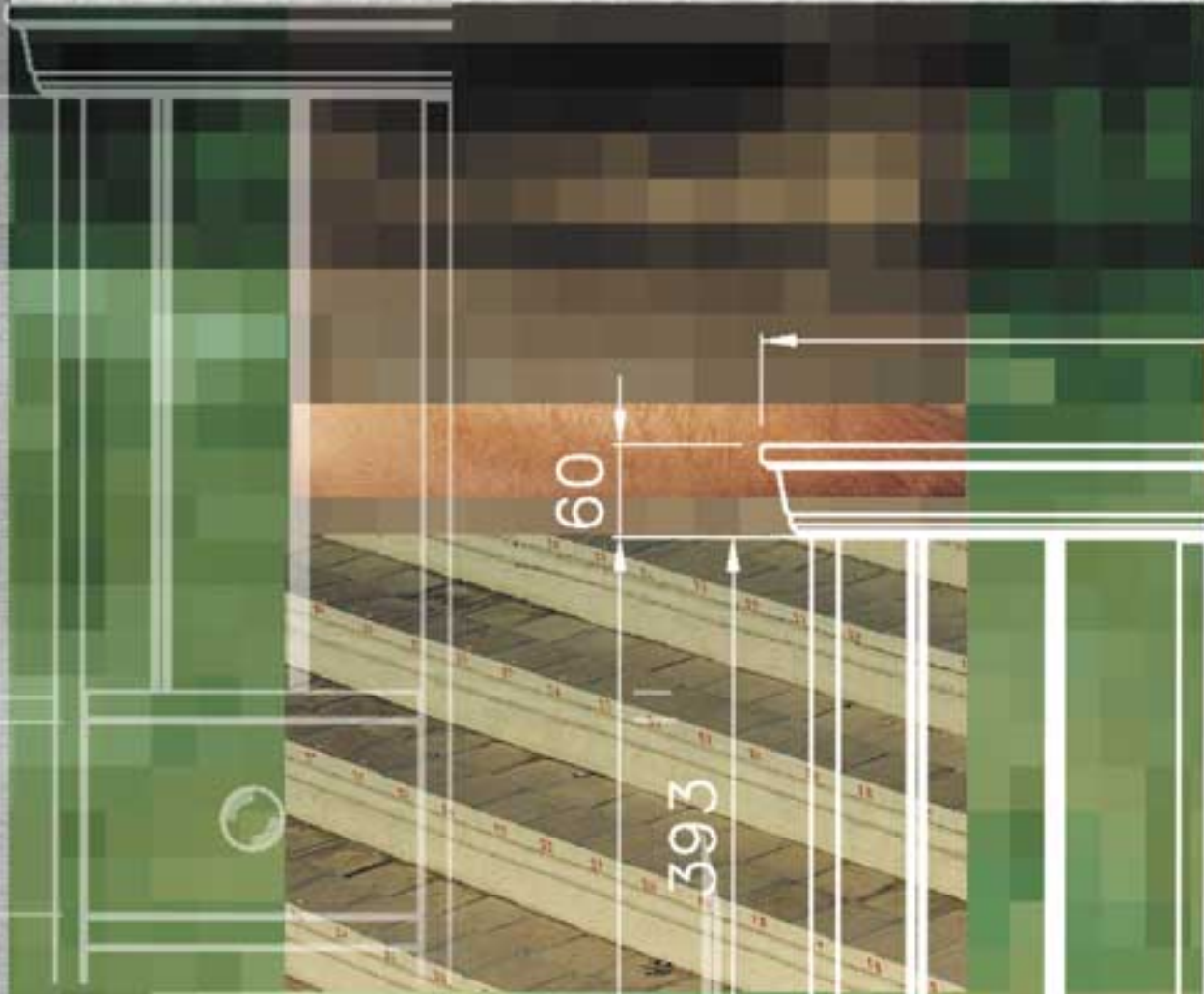
Liikevaihdon jakautuminen markkina-alueittain, %



| | |
|--------------------------|----|
| Keski- ja Etelä-Eurooppa | 66 |
| Pohjois-Amerikka | 13 |
| Muut Pohjoismaat | 12 |
| Suomi | 8 |
| Kauko- ja Lähi-itä | 1 |

| | 1999 | 1998 |
|-----------------------------------|------|------|
| Liikevaihto, miljoonaa euroa | 36,6 | 34,6 |
| Liikevoitto, miljoonaa euroa | 0,7 | 0,5 |
| Osuus konsernin liikevaihdosta, % | 51,7 | 51,6 |
| Vienti, miljoonaa euroa | 33,6 | 32,1 |
| Osuus liikevaihdosta, % | 92 | 93 |
| Henkilöstö keskimäärin | 251 | 213 |

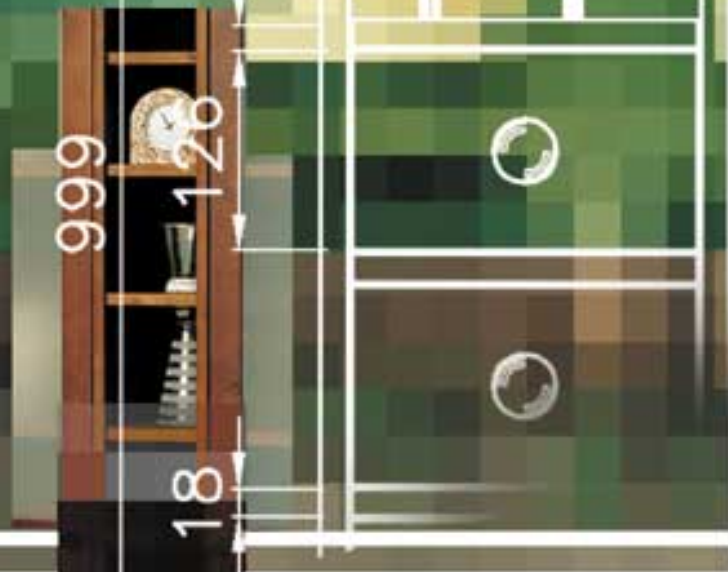
126 393



999

18

126



Huonekalujen sopimusvalmistus

Investoinnit ja kehittämistoimenpiteet

Incap Furniture karsi kuluneen vuoden aikana asiakkaitaan, joiden valmistusmäärät tai tuotteet soveltuivat huonosti omaan tai verkostoyritysten tuotantoon. Karsinnan seurauksena useiden tuotteiden valmistus lopetettiin; samanaikaisesti verkostoyrityksille siirrettiin sellaisten tuotteiden valmistus, jotka soveltuivat paremmin niiden tuotantoon. Toimenpiteillä turvattiin tärkeimpien asiakkaiden palvelu ja selkiytettiin huomattavasti tehtaiden toimintaa.

Alihankintaverkoston merkitys on kasvanut vuosi vuodelta ja myös tulevaisuuden kasvu perustuu vahvaan ja toimivaan verkostoon. Verkostoyritysten tukiteknologioiden kehittämiseen ja yhteistyön lujittamiseen panostettiin myös kuluneena vuonna kehittämisohjelman mukaisesti. Valtaosa alihankintaverkoston yli kolmestakymmenestä valmistajasta on suomalaisia.

Tytäryhtiöiden perustaminen Yhdysvaltoihin ja Latviaan on osa mittavaa kansainvälistymisprojektia. Yhdysvalloissa lokakuussa aloittaneen tytäryhtiön tavoitteena on varmistaa uusien asiakkaiden saanti kasvavilla markkinoilla. Kuluva kausi on vielä tuotekehityspainotteinen ja tulokset kohdistuvat vasta vuoden loppupuolelle. Kuluvan vuoden alussa Latviaan perustettu tytäryhtiö hoitaa Baltian ja Venäjän kasvavia materiaali- ja tuotehankintoja Suomeen.

Yhtiön perustamisesta alkaen toimitusjohtajan tehtäviä hoitanut Vesa Karihtala siirtyi

aiempien suunnitelmien mukaisesti emoyhtiön liiketoimintajohtajaksi. Uutena toimitusjohtajana aloitti fil.maist. Sauli Huikuri lokakuun alussa. Henkilöstön koulutus jatkui suunnitelmien mukaan. Molemmilla tehtailla toteutettiin mm. ISO 9002 -laatu järjestelmän ja sitä täydentävän I4001 -ympäristöjärjestelmän koulutus.

Tulevaisuuden näkymät

Sopimusvalmistajana Incap Furnituren on oltava maailman kärkeä tuotannon tehokkuudessa. Siksi omaa ja verkostoyritysten tuottavuutta pyritään jatkuvasti parantamaan erilaisten kehityshankkeiden, mittavien investointien sekä kilpailukykyisen materiaalihankinnan avulla. Tuottavuuden nousuun tähtäävä teknologiankehittämisprojekti pitää sisällään toiminnanohjaus- ja palkkausjärjestelmän kehittämisen. Henkilöstön työviihtyvyyttä ja tuottavuutta pyritään parantamaan tiimikoulutuksen avulla.

Yhtiön tilauskanta oli vuoden vaihteessa ennätysellisen korkea. Uudet tuotemallistot ovat saaneet myönteisen vastaanoton markkinoilla ja myös niiden tilauskanta on kehittynyt suotuisasti. Suurimmat asiakkaat keskittävät edelleen tilauksiinsa Incap Furnituren kaltaisille suurille sopimusvalmistajille, mikä syventää osaltaan yhteistyötä nykyisten asiakkaiden kanssa.

Koottavien huonekalujen kysynnän arvioidaan kasvavan maailmanlaajuisesti muuta huonekaluteollisuutta nopeammin. Tutkimustemme mu-

kaan kysyntä erityisesti USA:n markkinoilla kasvaa yli 15 prosenttia vuodessa; tällä hetkellä noin kymmenesosa yhtiön viennistä suuntautuu Yhdysvaltoihin. Vientiä Euroopan unionin alueelle pyritään lisäämään rakentamalla yhteinen kansainvälinen tuotekehitysverkosto tärkeimpien asiakkaiden kanssa.



Tiedot ja taidot kilpailutekijöinä

Incap-konsernin kilpailukyky ja pitkän aikavälin kasvutavoitteen toteutuminen varmistetaan sekä henkilöstön jatkuvalla kehittämisellä että uusien avainhenkilöiden rekrytoinnilla. Organisaation jatkuvuus turvataan palkkaamalla konserniin nuoria, vasta työuransa alussa olevia henkilöitä.

Kuluneen vuoden aikana pääpaino oli kansainvälisten valmiuksien, esimies- ja johtamistaitojen sekä verkostokumppaneiden yhteistyön kehittämisessä. Elektroniikkasektorin kaikki toimihenkilöt saivat kansainvälistymiskoulutusta. Huonekalu-toimialan USA:n ja Latvian tytäryhtiöiden tarkoituksena on välittömän markkinapotentiaalin ja verkostotoimittajien hankkimisen lisäksi edistää myös kyseisillä markkinoilla tarvittavaa osaamista ja taitoja. Toimialoille rekrytoitiin myös avainhenkilöitä, joilla on pitkäaikaista kokemusta ulkomaisista liiketoiminnoista.

Ydinosaamista vahvistetaan koulutuksella

Sopimusvalmistajan keskeisiä kilpailutekijöitä ovat eri tasoilla tapahtuva esimiestyö sekä verkosto-toiminta, niin omien toimialojen kuin toimittajien ja asiakkaiden arvoketjussa. Molempien toimialojen esimiestehtävissä toimivat saivat kurssimuotoista koulutusta verkoston hallintaan ja johtamistaitojen parantamiseen. Lisäksi elektroniikka-toimialalla käynnistettiin kahden vuoden mittainen johtamisen erityisammattitutkintoon tähtäävä oppisopimuskoulutus, johon osallistuu parikymmentä henkilöä. Oppisopimuskoulutus nyky-muodossaan on toimiva ja kilpailukykyinen vaih-

toehto niin suorittavissa kuin esimiestehtävissäkin toimivien henkilöiden kehittämisessä. Samanlainen esimieskoulutus on tarkoitus käynnistää myös huonekalusektorilla kuluvan vuoden lopussa.

Oman henkilöstön kehittämisen lisäksi on tärkeää myös verkostoyritysten ydinosaamisen kasvattaminen ja yhteistyön lujittaminen. Yhteistyöhön panostettiin kuluneen vuoden aikana erityisesti huonekalutoimialalla. Yhtenä työnjaon muotona oli suurten asiakkaiden isojen tilausten ohjaaminen omaan tuotantoon. Verkoston tehtäväksi siirrettiin lukuisia sarjakooltaan pienempiä tuotteita, jotka edustavat kuitenkin merkittävää liiketoimintaa verkostoyritysten mittakaavassa. Yrityksille järjestettiin erilaisia koulutustilaisuuksia ja organisoitiin yhteistyössä yrityskohtaisia kehittämissuunnitelmia. Tavoitteena on pitkäjänteinen yhteistyö, jolloin Incap voi keskittyä vahvistamaan omaa ydinosaamistaan. Verkostokumppanit erikoistuvat puolestaan tuottamaan sellaista osaamista ja tukiteknologioita, jotka ovat tärkeitä, mutta eivät keskeisiä konsernin oman tuotannon panostusalueita.

Toiminnanohjausjärjestelmän uudistamiseen tähtäävä selvitystyö sekä siihen liittyvä ydinprosessien mallintaminen oli merkittävä kehittämissuunnitelma, johon osallistui huomattava osa konsernin

henkilöstöstä. Samoin huonekalutoimialalla käynnistetty tuottavuuden kehittämishanke on merkittävä oppimisprosessi niin olemassa olevien prosessien ja menetelmien kehittämisessä, kuin uusien laajennusvaihtoehtojenkin suunnittelussa.

Osaamista seurataan suunnitelmallisesti

Toimihenkilöiden osaaminen, tulevaisuudessa tarvittavat valmiudet sekä rekrytointitarpeet kartoitettiin ns. osaamismatriisin avulla. Elektroniikka-sektorin osaamiskartoitus tehtiin päättyneen vuoden aikana; huonekalutoimialalla se on tarkoitus toteuttaa kuluvana vuonna. Analyysin pohjalta laaditaan yleisiä ja henkilökohtaisia kehittämissuunnitelmia, joista osa on jo käynnistynyt. Jos tarvittavan osaamisen hankkiminen nykyistä henkilöstöä kehittämällä on liian hidasta tai käytännössä jopa mahdotonta, on ratkaisuna uuden henkilön rekrytointi.

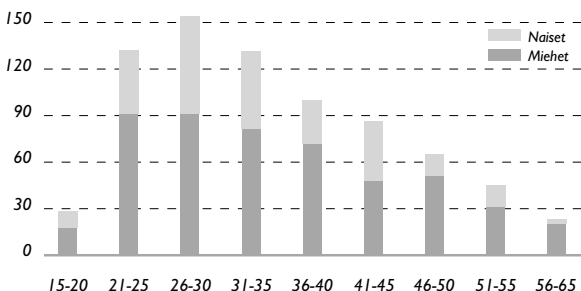
Toimialaa koskevan markkina- ja kilpailijatiedon kartuttaminen on jatkuva prosessi, jonka avulla pyritään tunnistamaan oma asema ja osaaminen kilpailukentässä. Taloustiedon hankinta on osoittautunut suhteellisen helpoksi. Sen sijaan

teknologian tasoa ja henkilöstön osaamista koskeva vertailu on käytännössä huomattavasti vaikeampaa, ja siihen pyritäänkin löytämään jatkossa uusia keinoja.

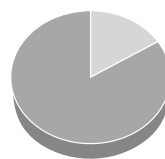
Huonekalutoimialalla on osallistuttu myös yliopistojen ja tutkimuslaitosten hankkeisiin, joiden tavoitteena on löytää uutta tietoa perusraaka-aineen hankinnasta ja sovellusmahdollisuuksista. Tavoitteena on seurata alan kehitystä ja samalla lisätä organisaation kokemusta kotimaisiin ja tulevaisuudessa yhä suuremmissä määrin myös kansainvälisiin tutkimushankkeisiin osallistumisesta.

Henkilöstön kehittäminen jatkuu koulutussuunnitelmien mukaisesti. Toimialoilla jatketaan tiimityöskentelyn soveltamista työnjaon ja vastuunkannon selkeyttämiseksi. Toiminnan joustavuus ja kannustavuus varmistetaan kehittämällä kannustavaa palkkaus- ja joustavaa työaikajärjestelmää yhteistyössä eri henkilöstöryhmien kanssa. Konsernin kasvutavoitteet ja kansainvälistymistoimenpiteet edellyttävät organisaatiolta jatkossa entistä suurempaa sopeutumiskykyä, johon haetaan eväitä muutosjohtamiskoulutuksesta.

Henkilöstön ikä- ja sukupuolijakauma 31.12.1999



Henkilöstön jakautuminen, %



Toimihenkilöt
Työntekijät

16

84



Hallituksen toimintakertomus

Liiketoiminta-alueiden markkinat

Incap-konserni toimii elektroniikan ja huonekalujen sopimusvalmistajana. Elektroniikkateollisuuden sopimusvalmistus jatkoi voimakasta kasvuaan, myös asiakastoimialojen markkinat kasvoivat vakaasti. Tilausten ennustejaksot sen sijaan lyhenivät merkittävästi, etenkin tilikauden loppupuolella. Myös komponenttien saatavuus vaikeutui jossain määrin.

Huonekalujen kysyntä säilyi tyydyttävänä Euroopan unionin alueella ja kilpailu kiristyi edelleen. Yhdysvalloissa koottavien huonekalujen kysyntä kasvoi sen sijaan huomattavasti muita huonekalumarkkinoita nopeammin. Puuraaka-aineen hinta säilyi vakaana ja saatavuus oli hyvä.

Konsernin taloudellinen kehitys

Incap-konsernin liikevaihto vuonna 1999 oli 70,8 miljoonaa euroa (67,0 milj. euroa vuonna 1998). Liikevaihto kasvoi noin 6 prosenttia, mutta kasvu jäi puoleen suunnitellusta. Vienti, josta suurin osa oli huonekalujen vientiä, suuntautui pääasiassa Euroopan unionin alueelle ja sen osuus liikevaihdosta oli 48 prosenttia. Liikevoitto oli 1,8 miljoonaa euroa (3,3 milj. euroa) eli noin 3 prosenttia (5 %) liikevaihdosta. Voitto ennen satunnaisia eriä oli 1,4 miljoonaa euroa (2,9 milj. euroa) eli 2 prosenttia (4 %) liikevaihdosta. Tilikauden voitto oli 1,0 miljoonaa euroa (2,1 milj. euroa). Tilikauden tulos muodostui osavuositarkastuksessa 1-9/1999 julkistettua arviota heikommaksi.

Konsernin sijoitetun pääoman tuotto oli 6,2 prosenttia (11,4 %) ja omavaraisuusaste 46,0 prosenttia (48,5 %).

Liiketoiminta-alueiden tuloskehitys

Incap Electronics Oy:n liikevaihto oli 34,2 miljoonaa euroa (32,4 milj. euroa). Liikevaihto kasvoi tilikaudella noin 5 prosenttia, mikä oli noin puolet tavoitteesta. Liikevoitto oli 1,4 miljoonaa euroa (3,2 milj. euroa) eli 4 prosenttia (10 %) liikevaihdosta. Hyvästä tilauskannasta huolimatta toiminnalle oli tunnusomaista lyhyt kotiinkutsukanta, joka vaikeutti muuttuvien ja kiinteiden kulujen sopeuttamista ja heikensi yhtiön kannattavuutta. Tulosta painoivat lisäksi erään tuotteen takuukustannusten kuluvaraus yhdessä viimeisellä neljänneksellä kirjattujen, hitaasti kiertävien materiaalien kuluvarausten kanssa. Incap Electronics Oy osti 1.12.1999 ABB-yhtiöihin kuuluvan ABB Control Oy:n ohutlevyosavalmistuksen, jonka vaikutus kannattavuuteen oli myös odotetusti heikentävä.

Incap Furniture Oy saavutti 36,6 miljoonan euron (34,6 milj. euron) liikevaihdon. Huomattavin osa liikevaihdon noin 6 prosentin kasvusta oli asiakaskohtaisten markkinaosuuksien nousua. Liikevaihdon kasvua hidasti tilikauden aikana toteutettu asiakas- ja tuotekarsinta, jonka ansiosta kannattavuus kääntyi nousuun tilikauden viimeisellä neljänneksellä. Liikevoitto oli 0,7 mil-

joonaa euroa (0,5 milj. euroa) eli 2 prosenttia (2 %) liikevaihdosta. Viimeisen neljänneksen liikevaihdon kasvu oli 33 prosenttia edellisen vuoden vastaavaan verrattuna ja liikevoitto 6 prosenttia.

Investoinnit

Konsernin investoinnit olivat 7,1 miljoonaa euroa (5,7 milj. euroa) eli 10 prosenttia liikevaihdosta (9 %). Investoinneista kirjattiin taseen pysyviin vastaaviin yhteensä 2,9 miljoonaa euroa. Molempien liiketoiminta-alueiden investoinnit lisäsivät tuotannon automaatiota ja kapasiteettia.

Investointeihin sisältyneen Incap Electronics Oy:n hankkiman ohutlevyosavalmistuksen liiketoiminnan kauppahinta oli 4,1 miljoonaa euroa. Taseen pysyvien vastaavien osuus kauppahinnasta oli 1,0 miljoonaa euroa, vaihtuvien vastaavien osuus 0,5 miljoonaa euroa; loppukauppahintaan sisältyvät koneet ja laitteet rahoitettiin pitkäaikaisin leasing sopimuksin.

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Tutkimus- ja kehitystoimintaan käytettiin 2,1 miljoonaa euroa (2,0 milj. euroa) eli 3 prosenttia (3 %) liikevaihdosta; kaikki kehitystoimen menot kirjattiin vuoden kuluksi.

Rahoitus

Konsernin rahoitusasema oli vakaa koko tilikauden, quick ratio oli 1,2 (1,3) ja current ratio 1,9 (2,1).

Nettovelkaa kertyi 5,9 miljoonaa euroa (6,2 milj. euroa). Konsernin nettovelkaantumisaste oli 26,8 prosenttia. Osakkeelle kertyi kassavirtaa 0,9 euroa (1,3 euroa).

Osingonjakopolitiikka

Yhtiön pitkän tähtäimen tavoitteena on jakaa vuosittain osinkoina noin 30 prosenttia konsernin tuloksesta ennen satunnaisia eriä, tilikauden verojen jälkeen. Yhtiön hallitus ehdottaa 11.4.2000 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että vuoden 1999 tuloksesta maksetaan osinkoa 0,17 euroa osakkeelle eli 63 prosenttia.

Hallitus

Incap Oy:n yhtiökokous valitsi 7.4.1999 hallitukseen neljä jäsentä: toimitusjohtaja Juhani Vesterisen, joka toimi puheenjohtajana, johtaja Matti Kaiteran, toimitusjohtaja Pertti Karhisen ja rahoitusjohtaja Hannu Lipposen. Hallituksen sihteerinä toimi varatuomari Juhani Ruutu. Hallitus koontui kymmenen kertaa vuonna 1999.

Toimitusjohtaja, muu johto ja henkilöstö

Incap Oy:n toimitusjohtajana on vuodesta 1992 lähtien ollut Tero Frey. Konsernin johtoryhmään kuuluivat toimitusjohtaja Tero Freyn lisäksi kehitysjohtaja Tapio Kuokkanen, tiedottaja Paula Kähkönen, talousjohtaja Rauni Nokela sekä Incap

Electronics Oy:n toimitusjohtaja Markku Keski-Filppula ja Incap Furniture Oy:n toimitusjohtaja Vesa Karihtala 4.10.1999 saakka, ja hänen jälkeensä toimitusjohtaja Sauli Huikuri.

Konsernin palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin 683 henkilöä (621 henkilöä), joista Incap Electronics Oy:ssä keskimäärin 427 henkilöä (401 henkilöä) ja Incap Furniture Oy:ssä 251 henkilöä (213 henkilöä). Incap Oy:n palveluksessa oli keskimäärin 5 henkilöä (7 henkilöä). Tilikauden päättyessä konsernin palveluksessa oli yhteensä 774 henkilöä (672 henkilöä).

Tilintarkastajat

Yhtiökokous valitsi varsinaiseksi tilintarkastajaksi KHT Pertti Tarvaisen ja varalle KHT-yhteisö KPMG Wideri Oy Ab:n, päävastuullisena tarkastajana KHT Tapio Raappana. Valvontatilintarkastuksen hoiti KPMG Wideri Oy Ab:n Oulun toimisto.

Vuoden 2000 valmiudet

Tilikauden aikana toimialayhtiöissä käynnistettiin vuosi 2000 -projektit, joiden tavoitteena oli kartoittaa omaan toimintaan ja asiakas- ja toimittajayhteyksien ylläpitoon liittyvät riskit. Taloushallinnon ja tuotannonohjauksen järjestelmät päivitettiin tilikauden alussa euroon siirtymisen yhteydessä. Vuoden vaihde ei aiheuttanut häiriöitä konsernin tiedonhallintajärjestelmiin.

Tulevaisuuden näkymät

Konsernin tilauskanta oli vuoden lopussa 30,4 miljoonaa euroa (25,5 milj. euroa). Konsernin liikevaihdon kasvun arvioidaan ylittävän pitkän aikavälin 20 prosentin kasvutavoitteen. Elektroonikkaliiketoiminnan liikevaihtoa kasvattavat erityisesti mekaniikan valmistus sekä asiakaskohdaintaisten markkinaosuuksien vahvistuminen. Riskit liittyvät lähinnä hankitun mekaniikan valmistuksen haltuunottoon, komponenttien saatavuuteen ja markkinaosuuksien kasvattamiseen kannattavasti. Ennustettavuuden heikentyminen saattaa alentaa suhteellista kannattavuutta, joka kuitenkin paranee kuluneesta vuodesta.

Huonekaluliiketoiminnan liikevaihdon kasvun odotetaan jatkuvan hyvänä. Asiakaskohtaiset markkinaosuudet kasvavat, ja myös uusia merkittäviä asiakkaita pyritään hankkimaan. Odotamme myös USA:n tytäryhtiöltä ensimmäisiä tuloksia, sillä koottavien huonekalujen kysynnän uskotaan lisääntyvän merkittävästi kyseisellä markkina-alueella. Liiketoiminnan kannattavuus paranee merkittävästi. Kuluvaan vuoteen alussa toimintansa aloittanut Latvian tytäryhtiö Incap Furniture Sia hoitaa hankintoja Baltiasta ja Venäjältä sekä kehittää alueen verkostoyritysten toimintaa.

Konserni investoi tuotantoteknologian ja tuotannon automatisoinnin lisäksi logististen järjestelmien sekä toiminnanohjausjärjestelmän uusintaan.

Konsernituloslaskelma

| | | 1999 1000 euroa | 1998 1000 euroa |
|--|----|---------------------------|---------------------------|
| Liikevaihto | 1) | 70 803 | 66 952 |
| Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) tai vähennys (-) | | -8 | 1 231 |
| Valmistus omaan käyttöön | | 5 | 4 |
| Liiketoiminnan muut tuotot | 2) | 89 | 307 |
| Materiaalit ja palvelut | 3) | 39 910 | 39 587 |
| Henkilöstökulut | 4) | 18 901 | 16 938 |
| Poistot ja arvonalentumiset | 5) | 2 170 | 2 163 |
| Liiketoiminnan muut kulut | | 8 060 | 6 470 |
| Liikevoitto | | 1 848 | 3 336 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | 6) | -434 | -397 |
| Voitto ennen satunnaisia eriä | | 1 414 | 2 939 |
| Voitto ennen veroja | | 1 414 | 2 939 |
| Tuloverot | 8) | -453 | -862 |
| Tilikauden voitto | | 961 | 2 077 |

Numerot) viittaavat liitetietoihin

Konsernitase

VASTAAVAA

Pysyvät vastaavat

| | | | |
|------------------------|-----|--------|--------|
| Aineettomat hyödykkeet | 9) | 1 770 | 775 |
| Aineelliset hyödykkeet | 9) | 14 102 | 14 552 |
| Sijoitukset | 10) | | |
| Muut sijoitukset | | 130 | 309 |
| Muut saamiset | | 1 | 1 |

Pysyvät vastaavat yhteensä

16 003

15 637

Vaihtuvat vastaavat

| | | | |
|--------------------------|-----|--------|-------|
| Vaihto-omaisuus | 11) | 9 224 | 9 800 |
| Lyhytaikaiset saamiset | 12) | 10 545 | 8 268 |
| Rahoitusarvopaperit | 13) | | |
| Muut rahoitusarvopaperit | | 2 801 | 4 169 |
| Rahat ja pankkisaamiset | | 3 486 | 1 840 |

Vaihtuvat vastaavat yhteensä

26 056

24 077

42 059

39 714

VASTATTAVAA**Oma pääoma**

Osakepääoma

Ylikurssirahasto

Edellisten tilikausien tulos

Tilikauden tulos

Oma pääoma yhteensä**Vieras pääoma**

Laskennallinen verovelka

Pitkäaikainen vieras pääoma

Lyhytaikainen vieras pääoma

Vieras pääoma yhteensä

14)

16)

17)

31.12.1999

1000 euroa

5 904

4 224

8 235

961

19 324

962

8 188

13 585

22 735**42 059****31.12.1998**

1000 euroa

5 904

4 224

7 044

2 077

19 249

903

8 354

11 208

20 465**39 714**

Numerot) viittaavat liitetietoihin

Konsernin rahoituslaskelma

| | 1999 1000 euroa | 1998 1000 euroa |
|---|---------------------------|---------------------------|
| Liiketoiminnan rahavirta | | |
| Tulorahoitus | | |
| Voitto ennen satunnaisia eriä | 1 414 | 2 939 |
| Oikaisut: | | |
| Poistot ja arvonalentumiset | 2 261 | 2 163 |
| Verot | -394 | -719 |
| Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta | 3 281 | 4 383 |
| Käyttöpääoman muutos | | |
| Vaihto-omaisuuden lisäys (-), vähennys (+) | 576 | -2 572 |
| Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-), vähennys(+) | -2 277 | 1 519 |
| Lyhytaikaisten korottomien liiketoiminnan velkojen lisäys (+), vähennys (-) | 254 | 696 |
| | -1 447 | -357 |
| Liiketoiminnan rahavirta (A) | 1 834 | 4 026 |
| Investointien rahavirta | | |
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin | -2437 | -4 169 |
| Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot | 339 | 58 |
| Luovutustulot muista sijoituksista | 81 | 0 |
| Investointien rahavirta (B) | -2 017 | -4 111 |
| Rahoituksen rahavirta | | |
| Pitkäaikaisten lainojen nostot | 2 743 | 1 751 |
| Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut | -1 396 | -2 521 |
| Osingonjako | -886 | -1 061 |
| Maksullinen osakeanti | 0 | 303 |
| Rahoituksen rahavirta (C) | 461 | -1 528 |
| Rahavarojen muutos (A+B+C) | | |
| lisäys (+), vähennys (-) | 278 | -1 613 |
| Rahavarat tilikauden alussa | 6 009 | 7 622 |
| Rahavarat tilikauden lopussa | 6 287 | 6 009 |

Emoyhtiön tuloslaskelma

| | | 1999 1 000 euroa | 1998 1 000 euroa |
|--------------------------------------|----|----------------------------|----------------------------|
| Liikevaihto | 1) | 708 | 670 |
| Liiketoiminnan muut tuotot | 2) | 56 | 31 |
| Henkilöstökulut | 4) | 502 | 538 |
| Poistot ja arvonalentumiset | 5) | 66 | 80 |
| Liiketoiminnan muut kulut | | 529 | 452 |
| Liiketappio | | -333 | -369 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | 6) | 580 | 690 |
| Voitto ennen satunnaisia eriä | | 247 | 321 |
| Satunnaiset erät | 7) | 1 010 | 2 018 |
| Voitto ennen veroja | | 1 257 | 2 339 |
| Tuloverot | 8) | -357 | -659 |
| Tilikauden voitto | | 900 | 1 680 |

Numerot) viittaavat liitetietoihin.

Emoyhtiön tase

VASTAAVAA

| | | 31.12.1999 1000 euroa | 31.12.1998 1000 euroa |
|--------------------------------------|-----|---------------------------------|---------------------------------|
| Pysyvät vastaavat | | | |
| Aineettomat hyödykkeet | 9) | 24 | 26 |
| Aineelliset hyödykkeet | 9) | 615 | 650 |
| Sijoitukset | 10) | | |
| Osuudet saman konsernin yrityksissä | | 2 105 | 2 105 |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä | | 673 | 925 |
| Muut sijoitukset | | 126 | 298 |
| Pysyvät vastaavat yhteensä | | 3 543 | 4 004 |
| Vaihtuvat vastaavat | | | |
| Pitkäaikaiset saamiset | 12) | 4 939 | 5 760 |
| Lyhytaikaiset saamiset | 12) | 3 916 | 3 565 |
| Rahoitusarvopaperit | 13) | | |
| Muut rahoitusarvopaperit | | 2 801 | 4 169 |
| Rahat ja pankkisaamiset | | 3 129 | 1 207 |
| Vaihtuvat vastaavat yhteensä | | 14 785 | 14 701 |
| | | 18 328 | 18 705 |

VASTATTAVAA**Oma pääoma**

Osakepääoma

Ylikurssirahasto

Edellisten tilikausien voitto

Tilikauden voitto

Oma pääoma yhteensä**Vieras pääoma**

Pitkäaikainen vieras pääoma

Lyhytaikainen vieras pääoma

Vieras pääoma yhteensä

14)

16)

17)

31.12.1999

1000 euroa

5 904

4 224

6 003

900

17 031

204

1 093

1 297**18 328****31.12.1998**

1000 euroa

5 904

4 224

5 209

1 680

17 017

574

1 114

1 688**18 705**

Numerot) viittaavat liitetietoihin

Emoyhtiön rahoituslaskelma

| | 1999 1000 euroa | 1998 1000 euroa |
|---|---------------------------|---------------------------|
| Liiketoiminnan rahavirta | | |
| Tulorahoitus | | |
| Voitto ennen satunnaisia eriä | 247 | 321 |
| Oikaisut: | | |
| Poistot ja arvonalentumiset | 158 | 80 |
| Verot | -357 | -660 |
| Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta | 48 | -259 |
| Käyttöpääoman muutos | | |
| Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-), vähennys (+) | -937 | -322 |
| Lyhytaikaisten korottomien liiketoiminnan velkojen lisäys (+), vähennys(-) | 15 | -816 |
| | -922 | -1 138 |
| Liiketoiminnan rahavirta (A) | -874 | -1 397 |
| Investointien rahavirta | | |
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin | -31 | -55 |
| Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot | 2 | 30 |
| Luovutustulot muista sijoituksista | 81 | 0 |
| Lainasaamisten takaisinmaksu | 252 | 0 |
| Investointien rahavirta (B) | 304 | -25 |
| Rahoituksen rahavirta | | |
| Pitkäaikaisten saamisten lisäys (-), vähennys (+) | 1 407 | -897 |
| Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut | -407 | -430 |
| Maksetut osingot | -886 | -1 061 |
| Konserniavustus | 1 010 | 2 018 |
| Maksullinen osakeanti | 0 | 303 |
| Rahoituksen rahavirta (C) | 1 124 | -67 |
| Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+), vähennys (-) | 554 | -1 489 |
| Rahavarat tilikauden alussa | 5 376 | 6 865 |
| Rahavarat tilikauden lopussa | 5 930 | 5 376 |

Tilinpäätöksen liitetiedot

Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet 1999

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty emoyhtiö Incap Oyj ja yhtiön kokonaan omistamat tytäryhtiöt Incap Electronics Oy ja Incap Furniture Oy sekä sen amerikkalainen tytäryhtiö Incap Furniture, Inc., ja latvialainen tytäryhtiö Incap Furniture Sia. Incap Electronics Oy:n tytäryhtiö Euro-Ketju Oy on lepäävä yhtiö ja sellaisena jätetty yhdistelemättä konserniin. Lepäävistä yhtiöistä Incap Electronics Oy:n tytäryhtiö Telemetalli Oy on selvitystilassa purkua varten samoin kuin Incap Oyj:n tytäryhtiö Incap Talousohjaus Oy; yhtiöissä ei ole ulkopuolisia velkoja. Efin Ky, jonka vastuunalainen yhtiömies oli Incap Oyj, on purettu 31.1.2000; ulkopuolisia velkoja ei ollut.

Konsernitilinpäätöksen

yhdistelyperiaatteet

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäisten toimitusten realisoitumattomat katteet, sisäiset saamiset ja velat samoin kuin sisäinen voitonjako on eliminoitu. Vähemmistöosuuksia ei ole.

Käyttöomaisuuden arvostus

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Saadut investointiavustukset on kirjattu hyvittäen vastaavaa käyttöomaisuuserää. Käyttö-

omaisuudesta on tehty lisäpoistoja, jos arvonalennus on katsottu perustellusti pysyväksi.

Suunnitelmapoistot on laskettu tasapois-
toin käyttöomaisuuserien taloudellisen pitoajan perusteella. Konsernissa siirryttiin suunnitelmapoistoihin vuoden 1994 tilinpäätöksessä. Vertailukaudella ja sitä ennen fuusioissa syntyneet fuusiotappiot on kirjattu osaksi vuosikuluihin ja aktivoitu osaksi käyttöomaisuuseriin, kuitenkin enintään käyttöomaisuuden käypään arvoon. Konserniliikkeen arvonnäytössä on noudatettu aiempaa poistokäytäntöä.

Konsernissa on noudatettu toimialoitain yhdenmukaisia poistoaikoja; konsernin maa-alueista vertailukaudella tehty arvonalennus kohdistui tase-erään aktivoituun fuusioaktiivaan.

Aineettomat hyödykkeet

| | |
|-----------------------------|--------|
| - liikearvo | 10 v |
| - konserniliikearvo | 10 v |
| - muut aineettomat oikeudet | 1-10 v |

Aineelliset hyödykkeet

| | |
|------------------------------|---------|
| - rakennukset ja rakennelmat | 20-40 v |
| - tuotantokoneet | 4-20 v |
| - muut koneet | 4-15 v |
| - ajokalusto | 3 v |
| - muu kalusto | 3-15 v |

Vaihto-omaisuuden arvostus

Konsernin vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempaan jälleenhankintarvoon tai myyntihintaan. Kustannukset on määritelty painotetun keskihinnan mukaisina ja ne sisältävät muuttuvat menot. Sisäiset katteet on eliminoitu.

Rahoitusomaisuuden arvostus ja rahoitusriskien hallinta

Rahoitusomaisuusarvopaperit ovat lyhyen korkorahastojen osuuksia, jotka on arvostettu markkinahintaan 30.12.1999. Liikesaamisiin ja -velkoihin ei sisälly merkittäviä korko- tai valuuttariskejä. Osa liikesaamisista on vakuutettu luottovakuutuksella.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset erät on muutettu euroiksi Suomen Pankin ilmoittamaan keskikurssiin 30.12.1999. Myynnin ja ostojen kurssierot on kohdennettu kyseisten erien hyvitykseksi tai veloituksiksi. Ulkomaisten tytäryhtiöiden yhdistelyssä ei ole syntynyt mainittavia muuntoeroja, ja ne on kirjattu tulosvaikutteisesti.

Emoyhtiön liikevaihto

Incap Oy:n liikevaihto muodostui konsernihalintomaksuista.

Leasing

Rahoitusleasingillä hankitun käyttöomaisuuden leasingmaksut sisältyvät vuokratuloina liiketoiminnan muihin kuluihin.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot on käsitelty vuosikuluina liiketoiminnan muissa kuluissa.

Eläkemenot

Työntekijöiden eläketurva lisäetuineen on vakuutettu eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkekulut lasketaan ajan kulumisen perusteella ja kirjataan tuloslaskelmaan.

Välittömät verot

Tilinpäätökseen on kirjattu Incap Oy:n, Incap Electronics Oy:n ja Incap Furniture Oy:n verotettavasta tulosta aiheutuvat tuloverot siltä osin, kun tulosta ei voida kattaa verotuksessa vahvistetuilla tappioilla ja yhtiöveron hyvityssaamisella. Konsernitilinpäätöksessä tilinpäätössiirtojen kertymä on jaettu omaan pääomaan ja verovelkaan. Laskennallisen verovelan muutos on merkitty konsernituloslaskelmaan. Erät on yksilöity liitetietoihin.

Emoyhtiön tulos

Incap Oy:n tulos muodostui Incap Electronics Oy:n ja Incap Furniture Oy:n jakamista konserniavustuksista.

Vuokra- ja lunastus- sekä takaisinostosopimukset

Konserniyhtiöiden taseisiin sisältyvät vuokra- ja lunastussopimukset sekä taseiden ulkopuoliset leasing- ja takaisinostosopimukset on eritelty liitetietojen vastuissa.

Tietoja liiketoiminta-alueittain

| Elektroniikan sopimusvalmistus | 1999 | 1998 |
|---------------------------------------|-------------|-------------|
| Liikevaihto, milj. euroa | 34,2 | 32,4 |
| Liikevoitto, milj. euroa | 1,4 | 3,2 |
| Tase, milj. euroa | 19,4 | 17,6 |
| Kokonaisinvestoinnit | | |
| käyttöomaisuuteen*, milj. euroa | 5,7 | 3,6 |
| Henkilöitä keskimäärin | 427 | 401 |

| Huonekalujen sopimusvalmistus | 1999 | 1998 |
|--------------------------------------|-------------|-------------|
| Liikevaihto, milj. euroa | 36,6 | 34,6 |
| Liikevoitto, milj. euroa | 0,7 | 0,5 |
| Tase, milj. euroa | 16,4 | 16,6 |
| Kokonaisinvestoinnit | | |
| käyttöomaisuuteen*, milj. euroa | 1,4 | 2,1 |
| Henkilöitä keskimäärin | 251 | 213 |

* sekä taseen pysyviin vastaaviin sisältyvät että taseen ulkopuoliset hankinnat

| Tuloslaskelman liitetiedot | Konserni 1000 euroa | | Emoyhtiö 1000 euroa | |
|--|---------------------|---------------|---------------------|------------|
| | 1999 | 1998 | 1999 | 1998 |
| I. Liikevaihto | | | | |
| Liikevaihto liiketoiminta-alueittain | | | | |
| Huonekalujen sopimusvalmistus | 36 560 | 34 554 | 0 | 0 |
| Elektroniikan sopimusvalmistus | 34 243 | 32 398 | 0 | 0 |
| Muut | 0 | 0 | 708 | 670 |
| | 70 803 | 66 952 | 708 | 670 |
| Liikevaihto markkina-alueittain | | | | |
| Kotimaa | 36 737 | 34 325 | 708 | 670 |
| Eurooppa | 29 120 | 28 777 | 0 | 0 |
| Muut | 4 946 | 3 850 | 0 | 0 |
| | 70 803 | 66 952 | 708 | 670 |
| 2. Liiketoiminnan muut tuotot | | | | |
| Käyttöomaisuuden myyntivoitot | 60 | 297 | 10 | 0 |
| Muut | 29 | 10 | 46 | 31 |
| | 89 | 307 | 56 | 31 |
| 3. Materiaalit ja palvelut | | | | |
| Aineet ja tarvikkeet | | | | |
| Ostot tilikauden aikana | 37 476 | 38 217 | 0 | 0 |
| Varaston muutokset | 568 | -1 342 | 0 | 0 |
| | 38 044 | 36 875 | 0 | 0 |
| Ulkopuoliset palvelut | 1 866 | 2 712 | 0 | 0 |
| | 39 910 | 39 587 | 0 | 0 |
| 4. Henkilöstökulut ja henkilöstön lukumäärä | | | | |
| 4.1 Henkilöstön lukumäärä | | | | |
| Konsernin ja emoyhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin | | | | |
| Toimihenkilöitä | 101 | 84 | 5 | 7 |
| Työntekijöitä | 582 | 537 | | |
| Tilikauden lopussa | | | | |
| Toimihenkilöitä | 119 | 94 | 6 | 6 |
| Työntekijöitä | 655 | 578 | | |
| 4.2 Henkilöstökulut | | | | |
| Palkat ja palkkiot | 14 797 | 13 452 | 319 | 382 |
| Eläkekulut | 2 400 | 2 050 | 156 | 122 |
| Muut henkilösivukulut | 1 704 | 1 436 | 27 | 34 |
| | 18 901 | 16 938 | 502 | 538 |

| | Konserni 1000 euroa | | Emoyhtiö 1000 euroa | |
|--|---------------------|-------------|---------------------|-------------|
| | 1999 | 1998 | 1999 | 1998 |
| 4.3 Johdon palkat ja palkkiot | | | | |
| Toimitusjohtajat ja hallitusten jäsenet | 350 | 376 | 130 | 126 |
| Johdon eläkesitoumukset | | | | |
| Incap Oyj:n toimitusjohtajalla on näin halutessaan oikeus jäädä eläkkeelle 51-vuotiaana, Incap Electronics Oy:n toimitusjohtajalla 54-vuotiaana, ja kolmella konsernin johtoryhmän jäsenellä 63-vuotiaana. | | | | |
| Lähipiiriin kuuluville henkilöille tai yhteisöille ei ole annettu lainoja. | | | | |
| 5. Poistot ja arvonalentumiset | | | | |
| Poistot aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä | 2 170 | 2 163 | 67 | 80 |
| Tase-eräkohtainen poistoerittely sisältyy kohtaan käyttöomaisuus. Poistoajat on esitetty tilinpäätösperiaatteissa. | | | | |
| 6. Rahoitustuotot ja kulut | | | | |
| Osinkotuotot | | | | |
| Muilta yrityksiltä | 4 | 3 | 4 | 3 |
| Muut korko- ja rahoitustuotot | | | | |
| Saman konsernin yrityksiltä | 0 | 0 | 620 | 635 |
| Muilta | 136 | 192 | 106 | 152 |
| | 136 | 192 | 726 | 787 |
| Sijoitusten arvonalennukset | -91 | 0 | -91 | 0 |
| Korkokulut ja muut rahoituskulut | | | | |
| Saman konsernin yrityksille | 0 | 0 | -24 | -37 |
| Muille | -483 | -592 | -34 | -63 |
| | -483 | -592 | -58 | -100 |
| Rahoitustuotot ja kulut yhteensä | -434 | -397 | 581 | 690 |
| Erään muut rahoituskulut sisältyy kurssitappiota (-) tai -voittoa (+) (netto) | 1 | -7 | 0 | 0 |
| 7. Satunnaiset erät | | | | |
| Saadut konserniavustukset | 0 | 0 | 1 010 | 2 018 |
| 8. Tuloverot | | | | |
| Tuloverot satunnaisista eristä | 0 | 0 | 283 | 565 |
| Tuloverot varsinaisesta toiminnasta | 394 | 719 | 74 | 94 |
| Laskennallisen verovelan muutos | 59 | 143 | 0 | 0 |
| | 453 | 862 | 357 | 659 |

| Taseen liitetiedot | Konserni 1000 euroa | | Emoyhtiö 1000 euroa | |
|-----------------------------------|---------------------|---------------|---------------------|------------|
| | 1999 | 1998 | 1999 | 1998 |
| 9. Käyttöomaisuus | | | | |
| Aineettomat oikeudet | | | | |
| Hankintameno 1.1. | 752 | 479 | 44 | 40 |
| Lisäykset | 94 | 273 | 6 | 4 |
| Vähennykset | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Hankintameno 31.12. | 846 | 752 | 50 | 44 |
| Kertyneet poistot 1.1. | -323 | -230 | -19 | -13 |
| Tilikauden poisto | -63 | -93 | -7 | -6 |
| Kertyneet poistot 31.12. | -386 | -323 | -26 | -19 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 460 | 429 | 24 | 25 |
| Liikearvo | | | | |
| Hankintameno 1.1. | 42 | 42 | 0 | 0 |
| Lisäykset | 955 | 0 | 0 | 0 |
| Vähennykset | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Hankintameno 31.12. | 997 | 42 | 0 | 0 |
| Kertyneet poistot 1.1. | -17 | -13 | 0 | 0 |
| Tilikauden poisto | -20 | -4 | 0 | 0 |
| Kertyneet poistot 31.12. | -37 | -17 | 0 | 0 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 960 | 25 | 0 | 0 |
| Muut pitkävaikutteiset menot | | | | |
| Hankintameno 1.1. | 1 365 | 1 149 | 12 | 12 |
| Lisäykset | 66 | 216 | 0 | 0 |
| Vähennykset | -6 | 0 | 0 | 0 |
| Hankintameno 31.12. | 1 425 | 1 365 | 12 | 12 |
| Kertyneet poistot 1.1. | -1 044 | -875 | -11 | -10 |
| Tilikauden poisto | -31 | -169 | -1 | -1 |
| Kertyneet poistot 31.12. | -1 075 | -1 044 | -12 | -11 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 350 | 321 | 0 | 1 |
| Maa-alueet | | | | |
| Hankintameno 1.1. | 175 | 188 | 0 | 0 |
| Lisäykset | 1 | 0 | 0 | 0 |
| Vähennykset | 0 | -13 | 0 | 0 |
| Hankintameno 31.12. | 176 | 175 | 0 | 0 |
| Kertyneet arvonalentumiset 1.1. | -74 | -74 | 0 | 0 |
| Tilikauden arvonalentuminen | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Kertyneet arvonalentumiset 31.12. | -74 | -74 | 0 | 0 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 102 | 101 | 0 | 0 |

| | Konserni 1000 euroa | | Emoyhtiö 1000 euroa | |
|--|---------------------|---------------|---------------------|-------------|
| | 1999 | 1998 | 1999 | 1998 |
| Rakennukset ja rakennelmat | | | | |
| Hankintameno 1.1. | 5 937 | 4 707 | 653 | 653 |
| Lisäykset | 202 | 1 302 | 0 | 0 |
| Vähennykset | -90 | -87 | 0 | 0 |
| Siirrot erien välillä | 0 | 15 | 0 | 0 |
| Hankintameno 31.12. | 6 049 | 5 937 | 653 | 653 |
| Kertyneet poistot 1.1. | -940 | -655 | -70 | -41 |
| Tilikauden poisto | -316 | -285 | -29 | -29 |
| Kertyneet poistot 31.12. | -1 256 | -940 | -99 | -70 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 4 793 | 4 997 | 554 | 583 |
| Koneet ja kalusto | | | | |
| Hankintameno 1.1. | 15 077 | 11 444 | 242 | 221 |
| Lisäykset | 1 548 | 3 485 | 24 | 50 |
| Vähennykset | -81 | -186 | -1 | -29 |
| Siirrot erien välillä | 0 | 334 | 0 | 0 |
| Hankintameno 31.12. | 16 544 | 15 077 | 265 | 242 |
| Kertyneet poistot 1.1. | -5 771 | -4 173 | -175 | -130 |
| Tilikauden poisto | -1 723 | -1 598 | -29 | -45 |
| Kertyneet poistot 31.12. | -7 494 | -5 771 | -204 | -175 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 9 050 | 9 306 | 61 | 67 |
| Tuotantotoimintaan liittyvien koneiden ja laitteiden poistamaton hankintameno 31.12.1999 | 8 090 | 9 393 | 0 | 0 |
| Muut aineelliset hyödykkeet | | | | |
| Hankintameno 1.1. | 204 | 147 | 0 | 0 |
| Lisäykset | 17 | 57 | 0 | 0 |
| Vähennykset | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Hankintameno 31.12. | 221 | 204 | 0 | 0 |
| Kertyneet poistot 1.1. | -129 | -114 | 0 | 0 |
| Tilikauden poisto | -16 | -15 | 0 | 0 |
| Kertyneet poistot 31.12. | -145 | -129 | 0 | 0 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 76 | 75 | 0 | 0 |
| Keskeneräinen käyttöomaisuus | | | | |
| Hankintameno 1.1. | 73 | 1 356 | 0 | 0 |
| Lisäykset | 166 | 0 | 0 | 0 |
| Vähennykset | -158 | -935 | 0 | 0 |
| Siirrot erien välillä | 0 | -348 | 0 | 0 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 81 | 73 | 0 | 0 |

| | Konserni 1000 euroa | | Emoyhtiö 1000 euroa | |
|--------------------------------------|---------------------|--------------------------|---------------------|----------------|
| | 1999 | 1998 | 1999 | 1998 |
| 10. Sijoitukset | | | | |
| Osuudet saman konsernin yrityksissä | | | | |
| Hankintameno l.l. | 0 | 0 | 2 105 | 2 105 |
| Lisäykset | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Vähennykset | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 0 | 0 | 2 105 | 2 105 |
| Muut osakkeet ja osuudet | | | | |
| Hankintameno l.l. | 309 | 309 | 298 | 298 |
| Lisäykset | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Vähennykset | -88 | 0 | -81 | 0 |
| Hankintameno 31.12. | 221 | 309 | 217 | 298 |
| Kertyneet arvonalentumiset l.l. | | | | |
| Tilikauden arvonalentuminen | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Tilikauden arvonalentuminen | -91 | 0 | -91 | 0 |
| Kertyneet arvonalentumiset 31.12. | -91 | 0 | -91 | 0 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 130 | 309 | 126 | 298 |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä | | | | |
| Tasearvo l.l. | 0 | 0 | 925 | 925 |
| Lisäykset | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Vähennykset | 0 | 0 | -252 | 0 |
| Tasearvo 31.12. | 0 | 0 | 673 | 925 |
| Muut saamiset | | | | |
| Tasearvo l.l. | 1 | 1 | 0 | 0 |
| Lisäykset | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Vähennykset | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Tasearvo 31.12. | 1 | 1 | 0 | 0 |
| Konserniyritykset | | Emoyhtiön omistusosuus % | Kpl | Kirjanpitoarvo |
| Incap Electronics Oy, Helsinki | 100 | | 5 000 | 841 |
| Incap Furniture Oy, Oulu | 100 | | 7 515 | 1 264 |
| Incap Furniture, Inc., N.C., USA | 100 | | 100 | 10 |
| Incap Furniture Sia, Latvia | 100 | | 20 | 3 |

| | Konserni 1000 euroa | | Emoyhtiö 1000 euroa | |
|----------------------------|---------------------|--------------|---------------------|----------|
| | 1999 | 1998 | 1999 | 1998 |
| 11. Vaihto-omaisuus | | | | |
| Aineet ja tarvikkeet | 5 269 | 5 846 | 0 | 0 |
| Keskeneräiset tuotteet | 2 128 | 2 066 | 0 | 0 |
| Valmiit tuotteet | 1 817 | 1 888 | 0 | 0 |
| | 9 214 | 9 800 | 0 | 0 |

| | Konserni 1000 euroa | | Emoyhtiö 1000 euroa | |
|---|----------------------------|---------------|----------------------------|---------------|
| | 1999 | 1998 | 1999 | 1998 |
| 12. Saamiset | | | | |
| Pitkäaikaiset | | | | |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä | | | | |
| Lainasaamiset | 0 | 0 | 4 939 | 5 760 |
| Lyhytaikaiset | | | | |
| Myyntisaamiset | 8 576 | 7 075 | 0 | 4 |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä | | | | |
| Myyntisaamiset | 0 | 0 | 793 | 209 |
| Lainasaamiset | 0 | 0 | 2 554 | 3 139 |
| Lainasaamiset | 10 | 10 | 10 | 10 |
| Muut saamiset | 618 | 11 | 0 | 0 |
| Siirtosaamiset | 1 341 | 1 172 | 559 | 203 |
| | 10 545 | 8 268 | 3 916 | 3 565 |
| 13. Rahoitusarvopaperit | | | | |
| Muut arvopaperit | 2 801 | 4 169 | 2 801 | 4 169 |
| Muut arvopaperit ovat osuuksia lyhyen koron korkorahastoissa. | | | | |
| Oman pääoman liitetiedot | | | | |
| 14. Oma pääoma | | | | |
| Osakepääoma | | | | |
| Tasearvo 1.1. | 5 904 | 5 864 | 5 904 | 5 864 |
| Lisäykset | 0 | 40 | 0 | 40 |
| Vähennykset | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Tasearvo 31.12. | 5 904 | 5 904 | 5 904 | 5 904 |
| Ylikurssirahasto | | | | |
| Tasearvo 1.1. | 4 224 | 3 961 | 4 224 | 3 961 |
| Lisäykset | 0 | 263 | 0 | 263 |
| Vähennykset | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Tasearvo 31.12. | 4 224 | 4 224 | 4 224 | 4 224 |
| Tulos edellisiltä tilikaudelta 1.1. | 9 121 | 8 105 | 6 889 | 6 270 |
| Lisäykset | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Vähennykset | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Osingonjako | -886 | -1 061 | -886 | -1 061 |
| Tilikauden tulos | 961 | 2 077 | 900 | 1 680 |
| Yhteensä 31.12. | 9 196 | 9 121 | 6 903 | 6 889 |
| Oma pääoma 31.12. | 19 324 | 19 249 | 17 031 | 17 017 |

| | Konserni 1000 euroa | | Emoyhtiö 1000 euroa | |
|---|----------------------------|---------------|----------------------------|--------------|
| | 1999 | 1998 | 1999 | 1998 |
| 15. Laskelma voitonjakokelpoisista varoista | | | | |
| Tulos edellisiltä tilikausilta | 8 235 | 7 044 | 6 003 | 5 209 |
| Tilikauden tulos | 961 | 2 077 | 900 | 1 680 |
| Kertyneestä poistoerosta ja vapaaehtoisista varauksista omaan pääomaan merkitty osuus | -2 356 | -1 955 | 0 | 0 |
| Yhteensä 31.12. | 6 840 | 7 166 | 6 903 | 6 889 |
| | | | | |
| Vieraan pääoman liitetiedot | | | | |
| | | | | |
| 16. Pitkäaikainen vieras pääoma | | | | |
| Lainat rahoituslaitoksilta | 4 945 | 4 692 | 204 | 285 |
| Eläkelainat | 688 | 777 | 0 | 0 |
| Velat saman konsernin yrityksille | | | | |
| Muut lainat | 0 | 0 | 0 | 289 |
| Muut velat | 2 555 | 2 885 | 0 | 0 |
| | 8 188 | 8 354 | 204 | 574 |
| Velat jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua | | | | |
| Rahalaitoslainat | 1 581 | 1 002 | 62 | 64 |
| Eläkelainat | 425 | 475 | 0 | 0 |
| Muut pitkäaikaiset velat | 1 233 | 1 764 | 0 | 0 |
| | 3 239 | 3 241 | 62 | 64 |
| | | | | |
| 17. Lyhytaikainen vieras pääoma | | | | |
| Lainat rahoituslaitoksilta | 2 850 | 1 311 | 82 | 284 |
| Eläkelainat | 89 | 90 | 0 | 0 |
| Saadut ennakot | 22 | 23 | 0 | 0 |
| Ostovelat | 5 242 | 3 906 | 65 | 23 |
| Velat saman konsernin yrityksille | | | | |
| Muut lainat | 0 | 0 | 840 | 674 |
| Siirtovelat | 0 | 0 | 0 | 9 |
| Muut velat | 1 934 | 2 448 | 33 | 34 |
| Siirtovelat | 3 448 | 3 430 | 73 | 90 |
| | 13 585 | 11 208 | 1 093 | 1 114 |

| | Konserni, 1000 euroa | | Emoyhtiö, 1000 euroa | |
|--|----------------------|-------|----------------------|------|
| | 1999 | 1998 | 1999 | 1998 |
| Muut liitetiedot | | | | |
| 18. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut | | | | |
| Velat, joiden vakuudeksi on annettu yritysikiinnityksiä ja kiinnityksiä kiinteistöön | | | | |
| Rahalaitoslainat | 5 455 | 6 589 | 190 | 467 |
| Annetut kiinteistökiinnitykset | 2 312 | 2 312 | 206 | 206 |
| Yrityskiinnitykset | 5 359 | 6 049 | 0 | 690 |
| Eläkelainat | 51 | 59 | 0 | 0 |
| Annetut kiinteistökiinnitykset | 168 | 168 | 0 | 0 |
| Velat, joidenvakuudeksi on annettu osakkeita ja muita pantteja | | | | |
| Rahalaitoslainat | 190 | 408 | 190 | 408 |
| Annettujen panttien kirjanpitoarvo | 244 | 349 | 244 | 349 |
| Konserniyhtiöiden velasta | | | | |
| Takaukset | 0 | 0 | 2 746 | 855 |
| Muiden velasta | | | | |
| Pantit | 135 | 135 | 135 | 135 |
| Takaisinostosopimus, taseen ulkopuolinen | 3 364 | 3 364 | 0 | 0 |
| Incap Electronics Oy:llä on vuokralaisena optio Valuraudankuja 7 Oy:n osakkeiden hankintaan Varma-Sammolta. Optio on käytettävä viimeistään vuokrakauden päättyessä 31.12.2011. Takaisinostohinta vastaa käypää arvoa. | | | | |
| Leasing- ja osamaksuvastuut, taseen ulkopuoliset | | | | |
| Seuraavana vuonna erääntyvät | 1 448 | 526 | 5 | 6 |
| Myöhemmin erääntyvät | 4 117 | 1 273 | 7 | 9 |
| Rahoitusleasingsopimuksiin sisältyy hankitun käyttöomaisuuden osto-optio käypään hintaan vuokrakauden päättyessä. | | | | |
| Vuokra- ja lunastussopimusvastuut, jotka sisältyvät tase-eriin | | | | |
| Incap Electronics Oy, toimitiloja omaisuuden tasearvo | 1 077 | 1 158 | | |
| vastaava velka | 1 207 | 1 400 | | |
| Incap Furniture Oy, toimitiloja omaisuuden tasearvo | 1 552 | 1 558 | | |
| vastaava velka | 1 679 | 1 840 | | |

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

| | 1999 | 1998 | 1997 | 1996 | 1995 |
|---|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Liikevaihto, milj. euroa | 70,8 | 67,0 | 52,8 | 37,3 | 38,4 |
| Kasvu, % | 6 | 27 | 41 | -3 | 12 |
| Vienti, milj. euroa | 34,1 | 32,6 | 23,0 | 17,7 | 19,2 |
| Osuus liikevaihdosta, % | 48 | 49 | 44 | 47 | 50 |
| Liikevoitto, milj. euroa | 1,8 | 3,3 | 4,9 | 2,6 | 3,0 |
| Osuus liikevaihdosta, % | 3 | 5 | 9 | 7 | 8 |
| Voitto ennen satunnaisia eriä, milj. euroa | 1,4 | 2,9 | 4,5 | 1,7 | 2,1 |
| Osuus liikevaihdosta, % | 2 | 4 | 8 | 5 | 6 |
| Voitto ennen veroja, milj. euroa | 1,4 | 2,9 | 4,6 | 0,9 | 1,5 |
| Osuus liikevaihdosta, % | 2 | 4 | 9 | 2 | 4 |
| Oman pääoman tuotto, % | 5,0 | 11,2 | 24,2 | 17,0 | 21,2 |
| Sijoitetun pääoman tuotto, % | 6,2 | 11,4 | 20,8 | 12,4 | 15,3 |
| Taseen kierto | 1,7 | 1,7 | 1,4 | 1,4 | 1,3 |
| Taseen summa, milj. euroa | 42,1 | 39,7 | 38,3 | 25,5 | 28,5 |
| Omavaraisuusaste, % | 46,0 | 48,5 | 46,8 | 38,2 | 32,0 |
| Nettovelkaantumisaste | 26,8 | 33,6 | 25,0 | 81,9 | 121,2 |
| Nettovelka, milj. euroa | 5,9 | 6,2 | 2,2 | 5,6 | 6,3 |
| Vieraan pääoman takaisinmaksuaika, vuosia | 4 | 3 | 2 | 4 | 5 |
| Quick ratio | 1,2 | 1,3 | 1,6 | 1,3 | 1,4 |
| Current ratio | 1,9 | 2,1 | 2,3 | 1,9 | 2,0 |
| Investoinnit, milj. euroa | 7,1 | 5,7 | 5,9 | 3,1 | 4,1 |
| Osuus liikevaihdosta, % | 10 | 9 | 11 | 8 | 11 |
| Tutkimus- ja kehitysmenot, milj. euroa | 2,1 | 2,0 | 1,5 | 1,1 | 0,4 |
| Osuus liikevaihdosta, % | 3 | 3 | 3 | 3 | 1 |
| Tilaukanta 31.12., milj. euroa | 30,4 | 25,5 | 23,4 | 19,5 | |
| Henkilöstö keskimäärin | 683 | 621 | 501 | 391 | 386 |
| Osingonjako, milj. euroa | 0,6 | 0,9 | 1,1 | 0,4 | 0,6 |
| Osakekohtaiset tunnusluvut | | | | | |
| Tulos/osake, euroa | 0,27 | 0,59 | 1,04 | 0,69 | 0,80 |
| Oma pääoma/osake, euroa | 5,51 | 5,48 | 5,14 | 4,20 | 3,91 |
| Osinko/osake, euroa | 0,17 | 0,25 | 0,34 | 0,17 | 0,26 |
| Osinko tuloksesta, % | 63,0 | 42,5 | 32,4 | 24,4 | 32,5 |
| Kassavirta/osake, euroa | 0,91 | 1,25 | 1,58 | 1,06 | 1,11 |
| Efektiiivinen osinkotuotto, % | 1,7 | 2,5 | 3,3 | | |
| Hinta/voittosuhte (P/E-luku) | 36,5 | 17,0 | 9,9 | | |
| Osakkeen kurssikehitys, euroa | | | | | |
| Listautumisannin merkintähinta | | | 7,40 | | |
| Tilikauden alin kurssi | 5,50 | 7,90 | 8,07 | | |
| Tilikauden ylin kurssi | 12,40 | 15,81 | 11,27 | | |
| Tilikauden keskimurssi | 8,00 | 12,47 | 9,56 | | |
| Tilikauden päätöskurssi | 10,00 | 10,24 | 10,26 | | |
| Osakekannan markkina-arvo 31.12., milj. euroa | 35,1 | 35,5 | 35,47 | | |
| Osakkeiden vaihto, kpl | 1 261 104 | 2 459 915 | 2 469 231 | | |
| Osakkeiden vaihto, % | 35,9 | 70,2 | 78,1 | | |
| Osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä | | | | | |
| Tilikauden aikana keskimäärin | 3 510 110 | 3 502 171 | 3 163 613 | 2 324 880 | 2 324 880 |
| Tilikauden lopussa | 3 510 110 | 3 510 110 | 3 486 550 | 2 324 880 | 2 324 880 |

Tunnuslukujen laskentasäännöt

| | | |
|---|----|--|
| Oman pääoman tuotto, % | 1) | $\frac{100 \times (\text{voitto ennen satunnaisia eriä} - \text{verot})}{\text{oma pääoma keskimäärin tilikauden aikana} + \text{vähemmistöosuus}}$ |
| Sijoitetun pääoman tuotto, % | | $\frac{100 \times (\text{voitto ennen satunnaisia eriä} + \text{korko- ja muut rahoituskulut})}{\text{taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskimäärin tilikauden aikana)}}$ |
| Taseen kierto | | $\frac{\text{liikevaihto}}{\text{taseen loppusumma}}$ |
| Omavaraisuusaste, % | 1) | $\frac{100 \times (\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus})}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$ |
| Nettovelkaantumisaste | | $\frac{100 \times (\text{korollinen vieras pääoma} - \text{rahat ja rahoitusarvopaperit})}{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}$ |
| Nettovelka | | vieras pääoma - rahoitusomaisuus |
| Vieraan pääoman takaisinmaksuaika, vuosia | | $\frac{\text{korollinen vieras pääoma}}{\text{laskennallinen kassavirta } 2)}$ |
| Quick ratio | | $\frac{\text{rahoitusomaisuus}}{\text{lyhytaikainen vieras pääoma}}$ |
| Current ratio | | $\frac{\text{rahoitusomaisuus} + \text{vaihto-omaisuus}}{\text{lyhytaikainen vieras pääoma}}$ |
| Investoinnit | | käyttöomaisuuden arvonlisäverottomat hankinnat, joista ei ole vähennetty investointiavustuksia ja taseen ulkopuoliset leasinghankinnat |
| Henkilöstö keskimäärin | | keskiarvo kuukausien lopussa lasketuista henkilökunnan lukumääristä |
| Osakekohtaiset tunnusluvut | | |
| Tulos / osake | | $\frac{\text{voitto ennen satunnaisia eriä} +/- \text{vähemmistöosuus} - \text{verot (tuloverot} + \text{verovelan muutos)}}{\text{tilikauden keskimääräinen osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä}}$ |
| Oma pääoma / osake | 1) | $\frac{\text{oma pääoma}}{\text{osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa}}$ |
| Osinko / osake | | $\frac{\text{tilikauden osinko}}{\text{osinkoon oikeuttavien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa}}$ |
| Osinko tuloksesta, % | | $\frac{100 \times \text{osakekohtainen osinko}}{\text{osakekohtainen tulos}}$ |
| Kassavirta / osake | | $\frac{\text{laskennallinen kassavirta } 2)}{\text{osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa}}$ |
| Efektiiivinen osinkotuotto, % | | $\frac{100 \times \text{osinko} / \text{osake}}{\text{tilinpäätöspäivän viimeinen kaupantekokurssi}}$ |
| Hinta / voitto-suhde (P/E-luku) | | $\frac{\text{tilinpäätöspäivän viimeinen kaupantekokurssi}}{\text{tulos} / \text{osake}}$ |
| Osakekannan markkina-arvo | | tilinpäätöspäivän viimeinen kaupantekokurssi x ulkona olevien osakkeiden lukumäärä |

1) Vuosien 1995 - 1996 tunnuslukulaskennassa tilinpäätössiirtojen kertymää ei jaettu omaan pääomaan ja verovelkaan, koska sen ei katsottu sisältäneen veroseuraamuksia käytettävissä olleiden hyväksytyjen tappioiden johdosta. Vuosina 1997 - 1999 konsernitaseen tilinpäätössiirtojen kertymä on jaettu omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan.

2) Laskennallinen kassavirta on voitto satunnaiserien jälkeen - tuloslaskelman tuloverot + poistot

Incap Oyj:n hallituksen voitonjakoesitys

Incap Oyj:n jakokelpoinen oma pääoma on 6.903.285,53 euroa. Konsernin jakokelpoinen oma pääoma on 6.839.819,93 euroa, kun konsernin vapaasta omasta pääomasta on vähennetty tilinpäätös-siirtojen omaan pääomaan siirretty osuus.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,17 euroa osakkeelle, yhteensä 596.718,70 euroa ja tilikauden 900.060,76 euron tuloksesta jätetään voittovarojen tilille 303.342,06 euroa.

Oulussa, helmikuun 16. päivänä 2000



Juhani Vesterinen



Matti Kaitera



Pertti Karhinen



Hannu Lipponen



Tero Frey
toimitusjohtaja

Tilintarkastajan taselause

Tilinpäätös on laadittu hyvän kirjanpitolavan mukaisesti.

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Oulussa, helmikuun 16. päivänä 2000



Pertti Tarvainen

KHT

Tilintarkastuskertomus

Incap Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Incap Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.1999-31.12.1999. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös, joka konsernin osalta osoittaa voittoa 961.130,06 euroa, on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Tilinpäätös konsernitalinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys tuloksen käsitelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Olemme perehtyneet tilikauden aikana julkistettuihin osavuosikatsauksiin. Käsitteemme mukaan osavuosikatsaukset on laadittu niitä koskevien säännösten mukaisesti.

Oulussa 16. helmikuuta 2000



Pertti Tarvainen

KHT

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Incap Oyj:n osakkeet noteerataan Helsingin Pörssin I-listalla. Yhtiötunnus on INC ja pörssierän suuruus 100 osaketta. Arvo-osuuslajeja on kolme. Tunnus INCIV sisältää listautumisannissa 5.5.1997 liikkeeseen lasketut osakkeet. Tunnus INCIV0198 sisältää henkilöstöannissa huhtikuussa 1998 merkityt osakkeet, joihin sisältyy myös optiomerkit. Tunnuksella INCIV0298 ovat henkilöstöannin osakkeet, joihin ei liity optioita.

Osakkeen nimellisarvo poistettiin

Incap Oyj:n 35 101 100 markan osakepääoma muutettiin 5 903 501,23 euroksi. Muutos rekisteröitiin 30.4.1999. Muutoksen jälkeen yhtiön vähimmäispääoma on 5 880 000 euroa ja enimmäispääoma 23 520 000 euroa. Yhtiöllä on vähintään 3 500 000 ja enintään 14 000 000 osaketta. Osakkeen nimellisarvo poistettiin. Osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo on 1,68 euroa pyöristettynä kahden desimaalin tarkkuudella. Yhtiöllä on 3 510 110 osaketta.

Incap Oyj:n osakkeen kurssi vaihteli tilikauden aikana 5,50 ja 12,40 euron välillä. Yhtiöllä oli tilikauden päättyessä 551 osakasta. Osakkeista oli viidessä hallintarekisterissä 0,9 prosenttia. Osakkeiden keskimääräisen lukumäärän lukumäärän 3 510 110 mukaan laskettu kokonaisvaihto oli

tilikauden aikana 35,9 prosenttia. Yhtiön markkina-arvo oli 35,1 miljoonaa euroa.

Henkilöstöanti ja optiojärjestelmä

Incap-konserni toteutti huhtikuussa 1998 henkilöstönsä kannustamiseksi ja sitouttamiseksi vakinaiselle henkilöstölleen suunnatun osakeannin. Henkilöstö sai merkitä osakkeita hintaan, joka oli Helsingin Pörssin maaliskuun 1998 keskipäivän alennettuna kymmenellä prosentilla eli 76,40 markkaa. Suunnatussa henkilöstöannissa tehtiin 39 merkintää ja merkittiin yhteensä 23 560 osaketta. Henkilöstöannissa vähintään kaksisataa osaketta merkinneet saivat lisäksi merkitä vastikkeetta optioita, joilla voi vuosina 2000-2004 merkitä Incap Oyj:n osakkeita optioehdoissa määritellyllä hinnalla. Osakemerkitöihin sisältyi yhteensä 280 400 option merkintää, jotka hallitus hyväksyi 31.3.2000.

Hallituksen ja toimitusjohtajan

osakkeenomistus

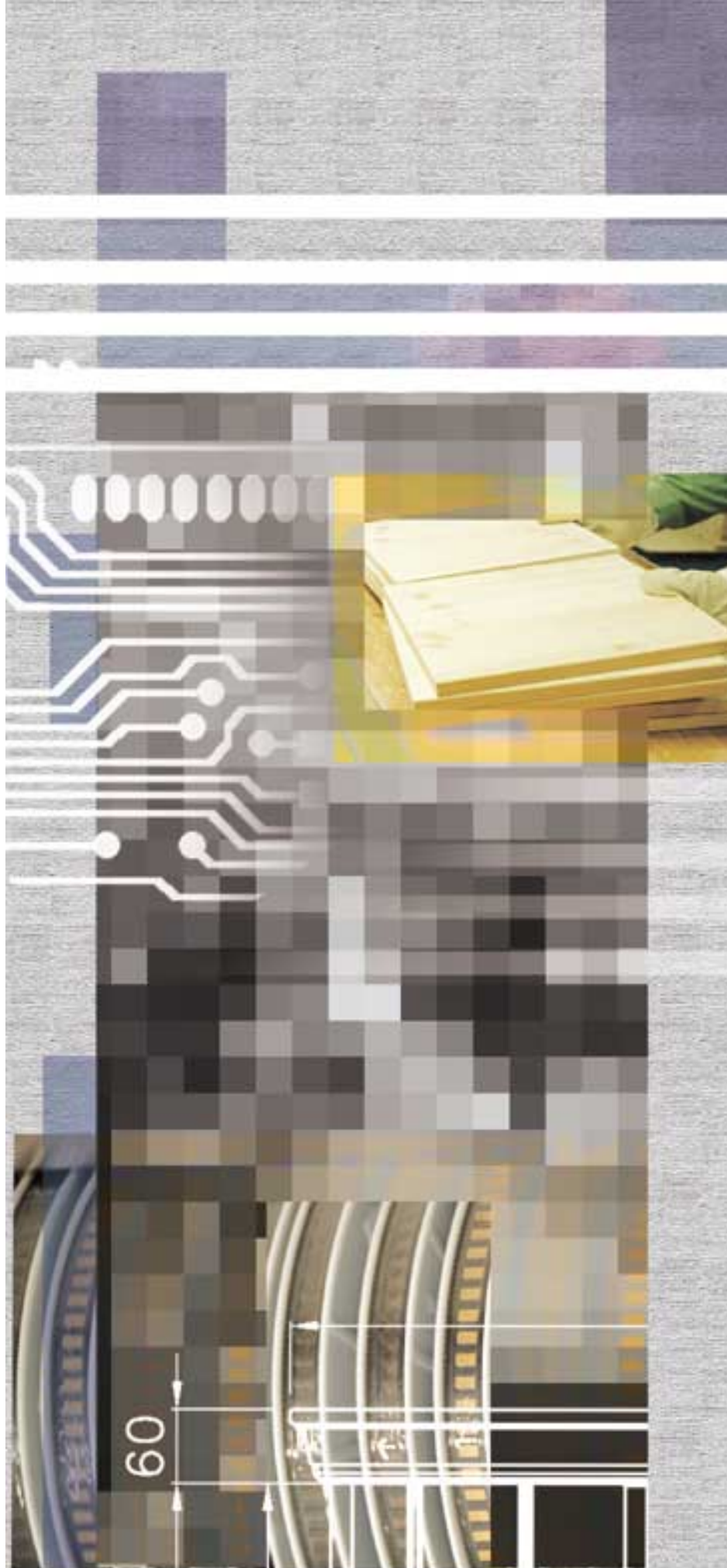
Yhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistavat yhteensä 7 550 osaketta eli 0,22 prosenttia yhtiön osakekannasta ja äänistä. Osakkeisiin liittyy yhteensä 8 000 A- ja 8 000 B-optiota, jotka oikeuttavat yhtä monen osakkeen merkintään

optioehdoissa määritellyllä tavalla. Mikäli kaikki optiot vaihdetaan osakkeiksi, toimitusjohtajan ja hallituksen osuus on 0,62 prosenttia osakekantasta.

Sisäpiiriohjeet

Incap-konsernin sisäpiiriohjeet noudattavat Helsingin Pörssin I.3.2000 voimaan tulleita ohjeita. Pysyvään sisäpiiriin kuuluvat henkilöt eivät saa käydä kauppaa yhtiön osakkeilla tai niihin rinnastettavilla arvopapereilla 14 päivää ennen osavuositarkastuksen tai tilinpäätöstiedotteen julkistamista. Hankekohtaiseen sisäpiiriin kuuluvat eivät saa käydä kauppaa yhtiön osakkeilla sinä aikana, kun he kuuluvat ko. hankkeen sisäpiiriin.

Konsernin pysyvään sisäpiiriin kuuluvista henkilöistä pitää rekisteriä Rahoitustarkastuksen valvoma Suomen Arvopaperikeskus. Hankekohtaisista sisäpiiriläisistä pidetään rekisteriä konsernihallinnossa.



Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakepääoman kehitys 1991-1999

| Pvm | | Muutos, 1000 euroa | Rekisteröity | Osakepääoma, 1000 euroa |
|------------|---------|-----------------------|--------------|----------------------------|
| 31.01.1991 | Fuusio | 5 760 | 26.02.1992 | 7 862 |
| 28.04.1992 | Korotus | 424 | 25.11.1992 | 8 286 |
| 30.09.1992 | Alennus | 4 972 | 02.12.1992 | 3 314 |
| 15.01.1993 | Korotus | 32 | 11.08.1993 | 3 347 |
| 16.03.1994 | Korotus | 563 | 21.12.1994 | 3 910 |
| 10.03.1997 | Korotus | 978 | 21.03.1997 | 4 889 |
| 05.05.1997 | Korotus | 975 | 05.05.1997 | 5 864 |
| 04.05.1998 | Korotus | 40 | 04.05.1998 | 5 904 |

Omistuksen jakautuminen sektoreittain 31.12.1999

| | Omistajia, kpl | Omistajia, % | Osakkeita ja ääniä, kpl | Osakkeita ja ääniä, % |
|-------------------------------------|-------------------|-----------------|----------------------------|--------------------------|
| Yksityiset yritykset | 67 | 12,2 | 839 867 | 23,9 |
| Rahoitus- ja vakuutuslaitokset | 11 | 2,0 | 2 109 019 | 60,1 |
| Julkisyhteisöt | 4 | 0,7 | 127 700 | 3,6 |
| Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt | 21 | 3,9 | 107 700 | 3,1 |
| Kotitaloudet | 442 | 81,0 | 325 424 | 9,3 |
| Ulkomaat | 1 | 0,2 | 400 | 0,0 |
| Yhteensä | 546 | 100,0 | 3 510 110 | 100,0 |
| Hallintarekistereissä (5) osakkeita | | | 30 800 | 0,9 |

Omistuksen jakautuminen suuruusluokittain 31.12.1999

| Osakkeita, kpl | Osakkaita, kpl | Osuus osak- kaista, % | Osakkeita ja ääniä, kpl | Osuus osakkeista ja äänistä, % |
|---------------------|-------------------|--------------------------|----------------------------|-----------------------------------|
| 1 - 100 | 84 | 15,2 | 6 164 | 0,2 |
| 101 - 1 000 | 322 | 58,5 | 161 707 | 4,6 |
| 1 001 - 10 000 | 125 | 22,7 | 388 366 | 11,1 |
| 10 001 - 100 000 | 16 | 2,9 | 666 300 | 19,0 |
| 100 001 - 1 000 000 | 3 | 0,5 | 790 753 | 22,5 |
| 1 000 001 - | 1 | 0,2 | 1 496 820 | 42,6 |
| Yhteensä | 551 | 100,0 | 3 510 110 | 100,0 |

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.1999

| | Osakkeet, kpl | Osuus osakepääomasta ja äänimäärästä, % | Osuus äänimäärästä vähintään |
|---|---------------|--|---------------------------------|
| Finnvera Oyj | 1 496 820 | 42,6 | 1/20 |
| Conventum Oyj | 442 600 | 12,6 | 1/20 |
| Vakuutusosakeyhtiö Yritys-Sampo | 245 153 | 7,0 | 1/20 |
| Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen | 103 000 | 2,9 | |
| Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo | 99 700 | 2,8 | |
| Merita Pankki Oyj | 95 000 | 2,7 | |
| Thomproperties Oy | 82 500 | 2,4 | |
| Tuotemarkkinointi Brade Oy | 80 000 | 2,3 | |
| OP-Delta Sijoitusrahasto | 50 000 | 1,4 | |
| Teollisuuden ja työnantajain keskusliitto | 47 500 | 1,4 | |

Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 9 §:n mukaiset ilmoitukset omistusosuuden muutoksista

| Pvm | Osakkeenomistaja | Osuus osakepääomasta ja äänimäärästä |
|------------------------|---------------------------------|---|
| 01.04.1999 | Norvestia Oyj | ylittänyt 1/20 |
| 01.04.1999 | Conventum Oyj | ylittänyt 1/20 |
| 16.06.1999, 21.10.1999 | Norvestia Oyj | alittanut 1/20 |
| 21.10.1999 | Conventum sijoitusrahastot | ylittänyt 1/10 |
| 05.11.1999 | Sampo-konserni | ylittänyt 1/20 |
| 09.12.1999 | Vakuutusosakeyhtiö Yritys-Sampo | ylittänyt 1/20 |
| 03.01.2000 | Conventum sijoitusrahastot | ylittänyt 3/20 |

Konsernihallinto

Incap-konserni noudattaa Keskuskauppamarin ja Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton julkisen yhtiöiden hallinnoinnista antamaa soveltamisohjetta. Yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus, johon kuuluu kolmesta seitsemään jäsentä. Vuositain pidettävä varsinainen yhtiökokous päättää hallituksen jäsenten määrästä ja valitsee jäsenet. Hallituksen jäsenten toimikausi alkaa valinnan tehneestä yhtiökokouksesta ja päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen jäsenet voidaan valita uudelleen.

Konsernin eri yksiköt suunnittelevat sekä lyhyen että pitkän tähtäimen toimintansa yhteisen suunnittelujärjestelmän mukaisesti. Incap Oyj:n hallitus hyväksyy konserniyritysten suunnitelmista kootut koko konsernin tavoitteet ja päättää strategisista investoinneista, liiketoiminnan ostoista, yritysostoista ja -myynneistä.

Yhtiön toimitusjohtajan valitsee hallitus, joka päättää hänen palkka- ja muista eduistaan. Toimitusjohtajan palvelussuhteen keskeiset ehdot on määritelty kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa.

Konsernilla on toimihenkilöiden tulospalkkiojärjestelmä. Henkilökohtainen palkkio määräytyy toimialayhtiön tuloksen ja henkilökohtaisten tulostavoitteiden perusteella. Konsernin johtoryhmien palkka-, palkkio- ja muut edut päätetään yhtiöiden hallituksissa.

Hallitus

Puheenjohtaja

Juhani Vesterinen (s. 1953)

Ekonomi, luonnont.kand., Vakuutusosakeyhtiö

Yritys-Sammon toimitusjohtaja

Jäsen vuodesta 1998

Vakuutusosakeyhtiö Sammon konsernin johtoryhmän jäsen, puheenjohtaja ja hallituksen jäsen useissa muissa yrityksissä ja järjestöissä

Matti Kaitera (s. 1935)

Dipl.ins., Liikkeenjohdon konsultti Kaivas Oy

Jäsen vuodesta 1997

Aplac Solutions Oy:n hallituksen puheenjohtaja, Oulun yliopiston Pentti Kaitera-rahaston hallituksen puheenjohtaja, Teknoventure Oy:n hallituksen jäsen, Videra Oy:n hallituksen jäsen, Oy Orient-Occident Ltd:n hallituksen jäsen

Pertti Karhinen (s. 1950)

Ekonomi, Finndomo Oy:n toimitusjohtaja

Jäsen vuodesta 1992, puheenjohtaja 1992-1995

Pientaloteollisuus ry:n puheenjohtaja, Oy Karelia

Parketti Ltd:n hallituksen puheenjohtaja, T-Drill

Oy:n hallituksen puheenjohtaja, Suomen Teollisuus-

sijoitus Oy:n sijoitusneuvoston jäsen

Hannu Lipponen (s. 1945)

Dipl.ins., Finnvera Oyj:n rahoitusjohtaja

Jäsen vuodesta 1999

Yhteystiedot

Johdoryhmä

Toimitusjohtaja

Ins., dipl. ekon. Tero Frey (s. 1950) vuodesta 1992

Incap Electronics Oy:n ja Incap Furniture Oy:n hallituksen puheenjohtaja. Evox Oy:n markkinointijohtaja 1977-1983, Keraspo Oy:n toimitusjohtaja 1983-1992

Toimialajohtaja, Incap Furniture Oy:n toimitusjohtaja

Tekn. Vesa Karihtala (s. 1940), jäsen 1992-10/1999

Toimialajohtaja, Incap Furniture Oy:n toimitusjohtaja

Fil.maist. Sauli Huikuri (s. 1958) jäsen vuosina 1996-1998, 10/1999-

Toimialajohtaja, Incap Electronics Oy:n toimitusjohtaja

Ins. Markku Keski-Filppula (s. 1949) vuodesta 1992

Kehitysjohdaja

Ins., KTM, YTL Tapio Kuokkanen (s. 1947) vuodesta 1992

Talousjohtaja

Kauppat.maist. Rauni Nokela (s. 1947) vuodesta 1992

Tiedottaja

Yo-merk. Paula Kähkönen Mti (s. 1955) vuodesta 1992

Tilintarkastaja

KHT Pertti Tarvainen

Valvontatilintarkastus

KPMG Wöderi Oy Ab

Oulun toimisto

Konsernihallinto

Incap Oyj

Teknologiantie 13

90570 Oulu

puh. 08-551 4567

fax 08-551 4564

www.incap.fi

Elektroniikan sopimusvalmistus

Incap Electronics Oy

Helsingin tehdas

Valuraudankuja 7

00700 Helsinki

puh. 09-350 9560

fax 09-350 956 50

Incap Electronics Oy

Vaasan tehdas

Strömbergin Puistotie 6 B

65320 Vaasa

puh. 010 224 3888

fax 010 224 2273

Incap Electronics Oy

Vuokatin tehdas

PL 52, Lastaajantie 3

88601 Sotkamo

puh. 08-616 21

fax 08-666 2944

Huonekalujen sopimusvalmistus

Incap Furniture Oy

Teknologiantie 13

90570 Oulu

puh. 08-551 4300

fax 08-551 5930

Incap Furniture Oy

Kärsämäen tehdas

Teollisuustie

86710 Kärsämäki

Incap Furniture Oy

Varpaisjärven tehdas

Vaaturintie 4

73200 Varpaisjärvi

Incap Furniture, Inc.

1220 Eastchester Dr., Suite 105

27265 High Point, N.C.

U.S.A.

puh. +1 336 885 0964

fax +1 336 885 1427

Incap Furniture Sia

World Trade Center

Elizabetes iela 2

Office 426

LV-1340 Riga

Latvia

puh. +371 732 2666