





# Sisältö

Vuosi lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	3
Ingman Foods -konserni	4
Ingman Foodsin arvot	6
Hallitus, johto ja tilintarkastajat	7
Tuotteet ja tuotemerkit	8
Myynti ja tuotevalikoima	8
Markkinanäkymät ja trendit	9
Tuoretuotteet	9
Maitotuotteet	10
Juusto, voi ja jauheet	10
Jäätelötuotteet	10
Tuonti ja vienti	11
Tulevaisuuden näkymät	11
Ingman Foods ja ympäristö	12
Tilinpäätös	16
Hallituksen toimintakertomus	16
Tuloslaskelmat	20
Rahoituslaskelmat	21
Taseet	22
Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet	24
Tilinpäätöksen liitetiedot	25
Konsernin avainluvut 1995-1999	30
Tunnuslukujen laskentakaavat	30
Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle	31
Tilintarkastuskertomus	31
Osakepääoma, osakkeet ja osakkeenomistajat	32

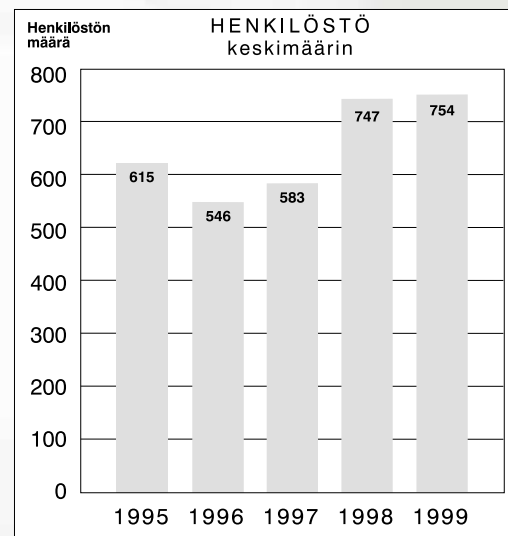
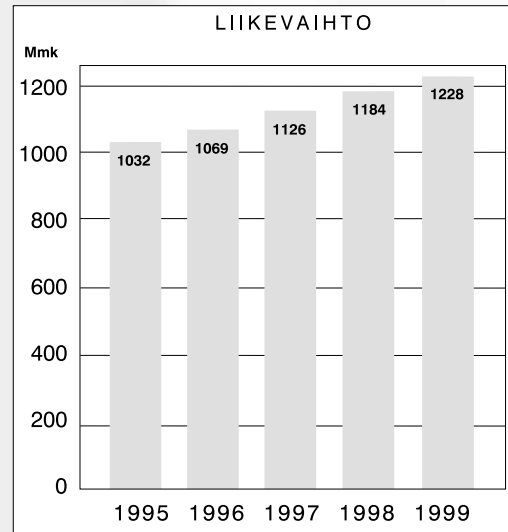
# Vuosi lyhyesti

**M**yynti kotimarkkinoilla oli hyvä erityisesti juuston, voin ja jauheiden tuoteryhmässä. Kaunis kesäsää suosii jäätelön myyntiä.

**V**ienti väheni huomattavasti kaikissa tuoteryhmissä.

**K**annattavuus heikkeni, koska tuoretuotteiden kotimainen kilpailu lisääntyi ja vienti supistui.

**S**yksyllä hankittiin 5,64% lisää UAB Ingman Vegan osakkeita.



		FIM			Muutos	%	Euro		
		1999	1998	Muutos			1999	1998	Muutos
Liikevaihto	Milj.	1 227,6	1 183,6	43,9	3,7	206,5	199,1	7,4	
Käyttökate	Milj.	89,6	82,7	6,9	8,3	15,1	13,9	1,2	
% liikevaihdosta		7,3	7,0	0,3		7,3	7,0	0,3	
Liikevoitto	Milj.	42,8	33,1	9,7	29,3	7,2	5,6	1,6	
% liikevaihdosta		3,5	2,8	0,7		3,5	2,8	0,7	
Tulos rahoituserien jälkeen	Milj.	34,0	26,3	7,7	29,3	5,7	4,4	1,3	
% liikevaihdosta		2,8	2,2	0,5		2,8	2,2	0,5	
Tulos / osake		23,36	15,58	7,78	49,9	3,93	2,62	1,31	
Bruttoinvestoinnit	Milj.	56,4	68,4	-12,0	-17,5	9,5	11,5	-2,0	
Taseen loppusumma	Milj.	1 140,0	1 116,4	23,6	2,1	191,7	187,8	4,0	
Omavaraisuusaste	%	51,4	51,1	0,3	0,6	51,4	51,1	0,3	
Henkilöstö keskimäärin		754	747	7	0,9	754	747	7	

# Toimitusjohtajan katsaus

Suomalaisen meijerialan vaikea tilanne jatkui. Kilpailutilanne heikkeni ja idän viennissä, jonka alamäki alkoi syksyllä 1998, ei näyttänyt vielääkään valoisammalta. Tämä johti myös siihen, että alalla koettiin ensimmäinen konkurssi 1980-luvun puolivälin jälkeen.

Kireä tilanne johti myös siihen, että alan merkittävimmät kilpailijat päättivät toteuttaa keskenään toimintarakenteiden rationalisoinnin, joka astuu voimaan, mikäli kilpailuviranomaiset hyväksyvät sen. Tämän odotetaan tapahtuvan myöhemmin keväällä. Alalla on odotettavissa myös muita rationalisointitoimenpiteitä lähimmän vuoden aikana, mikä jälkeen alan tilanteen pitäisi rauhoittua ja kannattavuuden hiljalleen parantua.

Ingman Foods voi joka tapauksessa monella tavalla pitää vuotta hyvänä, vaikka meijeritoiminnan kannattavuus jäi hyvin heikoksi. Kotimaan myynnin kasvutavoitteet saavutettiin ja myynnin kokonaiskasvu oli 7,6%. Tuoteryhmittäin tarkasteltuna saavutettiin myös osatavoitteet sekä myynnin kasvussa että markkinaosuuksissa.

Vienti jatkoi laantumistaan vuoden aikana. Tämän johdosta päätettiin myös leikata viennin kiinteitä kustannuksia panostamalla vähemmän niihin tuoteryhmiin ja markkinoihin, joissa viennin heikkeneminen on ollut suurinta. Näiden toimenpiteiden vaikutukset kannattavuuteen ovat nähtävissä jo vuoden 2000 aikana.

Arvopaperikauppa jatkui kannattavana vuoden aikana. Toiminnan tavoitteet saavutettiin erityisesti IT-sektorin hyvän kursikehityksen ansiosta.

Vaikka meijeritoiminnan tulos muodostuu vielä vuonna 2000 heikoksi, voidaan tulevaisuuteen katsoa hienoisella optimisilla. Tehdyt saneeraustoimenpiteet, tulevat investoinnit ja parempi markkinatilanne johtavat paremmalta näyttävään tuloskehitykseen.



Haluan kiittää yrityksen henkilökuntaa hyvästä työstä vaativassa kilpailutilanteessa. Lisäksi kiitän kaikkia asiakkaita, yhteistyömeijereitä, maidontuottajia ja muita sidosryhmiä hyvästä yhteistyöstä.

Robert Ingman

# Ingman Foods -konserni

Ingman Foods on suomalainen elintarviketeollisuuskonserni. Konsernia on vuosien aikana määrätietoisesti kehitetty yhdeksi Suomen johtavaksi elintarviketoimittajaksi ja sillä on merkittävä asema meijerialalla.

Konsernin strategiana on keskittyä maitopohjaisiin tuotteisiin ja täydentäviin, samaan tuotantoteknologiaan sopiviin tuotteisiin. Konsernin tärkein raaka-aine onkin puhdas suomalainen maito.

Ingman Foods toimii seuraavissa tuoteryhmissä:

- tuoretuotteet
- maitotuotteet
- juusto, voi ja jauheet
- jäätelötuotteet

Tuoretuotteisiin kuuluvat jogurtit, viilit, vanukkaat, tuore- ja raejuustot, ruokakermat (smetana Crème Fraîche, Chef Gourmet), maitorahkat, jälkiruokakastikkeet sekä tuoremehut. Maitotuotteisiin kuuluvat maito, piimä ja kerma. Juustojen, voin ja jauheiden tuoteryhmä muodostuu erilaisista juustoista (palajuustot, sulatejuustot ja juustoraasteet) sekä voista, maitojauheesta, laktoosista ja maitoproteiineista.

Ingman Foods -konsernilla on tuotantoa Sipoossa, Lapinjärvellä, Kuusamossa,



Ranualla, Ylivieskassa, Kiteellä ja Urjalassa. Emoyhtiö Ingman Foods Oy Ab:n tuotantolaitokset ovat Sipoossa ja Lapinjärvellä. Sipoossa valmistetaan tuore- ja jäätelötuotteita ja Lapinjärvellä sulatejuustoa. Lapinjärvellä pakataan myös Kuusamossa valmistettua juustoa.

Konserniyhtiö Jk Juusto Kaira Oy toimii Kuusamossa ja Ranualla. Kuusamossa

valmistetaan juustoa, laktoosia ja maitoproteiinia ja Ranualla voita.

Pohjanmaan Juusto Oy valmistaa juustoa Ylivieskassa.

Kiteellä toimivassa Kiteen Meijeri Oy:ssä valmistetaan voita ja maitojauhetta.

Urjalassa sijaitsevassa Halkivahan Meijerissä valmistetaan voita ja tuorejuustoa.

Tytäryritys UAB Ingman Vega valmistaa jäätelöä Mazeikiaissa Liettuassa.

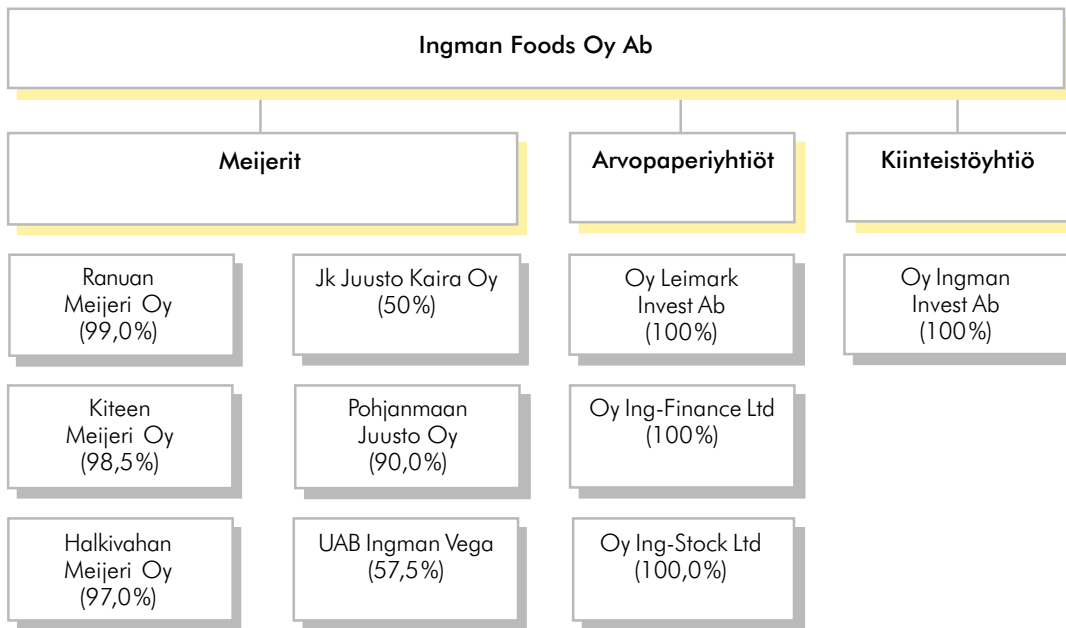
Ingman Foodsilla on kattava myynti- ja jakeluverkosto Suomessa. Pääkonttori ja -tuotantolaitokset sijaitsevat Sipoossa, lähellä Helsinkiä. Myyntikonttorit toimivat myös Tampereella ja Oulussa. Lisäksi ympäri Suomea useilla paikkakunnilla sijaitsee toimitustermiinaaleja.

## Ingman Foodsin tulevaisuuden avaimet

Yritys on reilun 90 toimintavuotensa aikana kasvanut ja sopeutunut markkinoiden alati muuttuviin vaatimuksiin. Ingman Foodsin tärkeimmät voimavarat ovat vankka ammattitaito, innovatiivinen tuotekehitys sekä arvokkaat perinteet. Yritys on tuonut ensimmäisenä Suomen markkinoille monia uusia tuotteita mm. viilin, luonnonjogurtin, hedelmäjogurtin ja kerosjogurtin, perinteisen ja maustetun raejuuston, Crème Fraîchen, smetanan, maitorahkan, tuoremehun, jäätelötuutin, jätitutuutin ja premiumjäätelön, terveysvaikutteisen 100% makeuttamattoman mehun sekä terveysvaikutteisen raejuuston ja jäätelön. Tämän lisäksi Ingman Foods oli ensimmäinen kotimainen soijapohjaisen jäätelön ja jogurtin valmistaja.

Ingman Foodsin tuotteet ovat huippulaatua. Niiden taustalla on ensiluokkaiset raaka-aineet ja pitkälle kehitetty laatu järjestelmä. Maito on yrityksen tärkein raaka-aine ja se muodostaa rungon koko tuotannolle. Yrityksellä on oma maidonkeräilyorganisaatio, kuten myös meijeritytäryrityksillä ja yhteistyömeijereillä muualla Suomessa. Sipoon tehtaalla sovelletaan eurooppalaista ISO 9001 -laatustandardia ja ISO 14001 -ympäristöstandardia.

## Konsernirakenne tänään



## Myyntikonttorit, toimitustermiinaalit ja tuotantolaitokset

Myyntikonttorit ja toimitustermiinaali

- 1) Sipoo
- 2) Tampere
- 3) Oulu

Toimitustermiinaalit

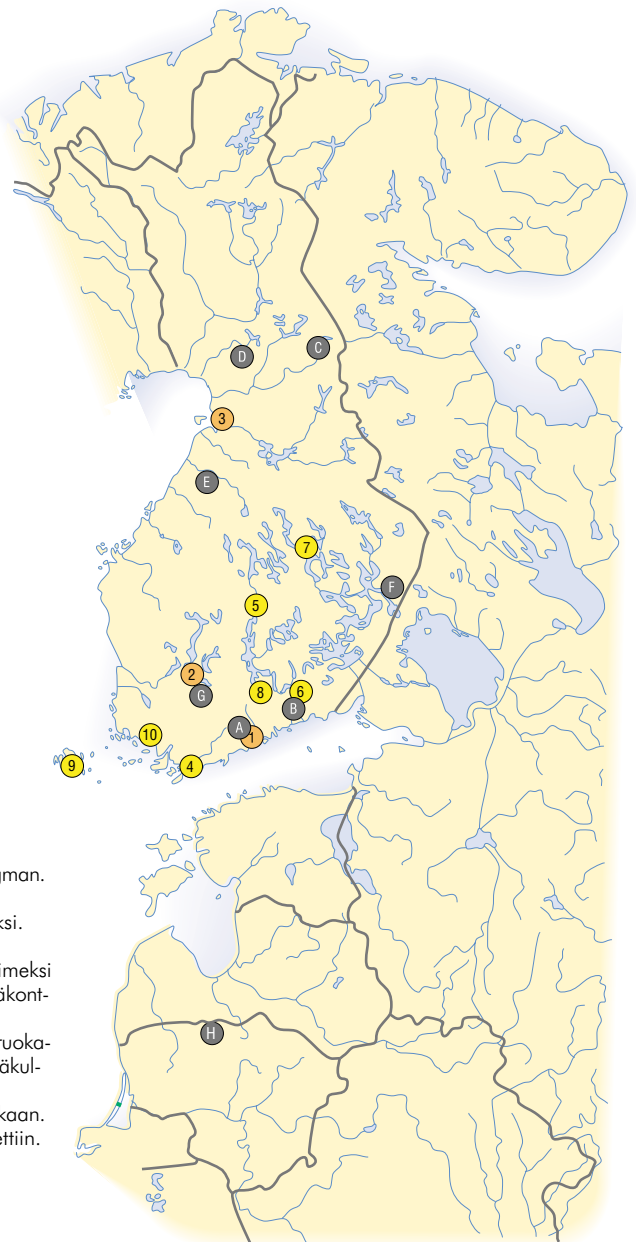
- 4) Tammissaari
- 5) Jyväskylä
- 6) Kouvola
- 7) Kuopio
- 8) Lahti
- 9) Maarianhamina, Ahvenanmaa
- 10) Turku

Tuotantolaitokset

- A. Sipoo, Ingman Foods Oy Ab
- B. Lapinjärvi, Ingman Foods Oy Ab
- C. Kuusamo, Jk Juusto Kaira Oy
- D. Ranua, Jk Juusto Kaira Oy
- E. Ylivieska, Pohjanmaan Juusto Oy
- F. Kitee, Kiteen Meijeri Oy
- G. Urjala, Halkivahan Meijeri Oy
- H. Mazeikiai, Liettua, UAB Ingman Vega

## Katsaus Ingman Foodsin historiaan

- 1907** Kotisaari perustettiin nimellä Maanviljelijäin Maitokeskus.
- 1929** Oy Hj. Ingman Ab aloitti toimintansa Sipoossa, perustajana Hjalmar Ingman.
- 1987** Maitotuote Oy ja Oy Iglu Ab fuusioitiin Oy Hj. Ingman Ab:iin.
- 1988** Oy Hj. Ingman Ab ja Kotisaari Oy fuusioitiin Kotisaari-Ingman Oy:ksi.
- 1990** Kotisaaren Leipomo Oy myytiin.
- 1991** Apetit Pakaste Oy fuusioitiin Kotisaari-Ingman Oy:n kanssa. Yhtiön nimeksi muutettiin Ingman Foods Oy Ab. Yrityksen uusi elintarviketehdas ja pääkonttori Sipoossa otettiin käyttöön.
- 1995** Ingman Foods Oy Ab keskittyi selkeästi maidon jalostukseen ja luopui ruokapakasteiden ja pakastevihannesten sekä mehujen ja juomien, paitsi kylmäkuljetusta vaativien mehujen ja juomien, markkinoinnista.
- 1996** Ingman Foodsin laatujärjestelmä sertifioitiin ISO 9001 -standardin mukaan.
- 1998** Yhtiön A-osakkeiden noteeraus Helsingin Arvopaperipörssissä lopetettiin.
- 1999** Ingman Foodsille myönnettiin ISO 14001 -ympäristösertifikaatti.



# Ingman Foodsin arvot



Ingman Foodsin arvot ovat luonnollinen osa yrityksen toimintaa. Kun jokainen yrityksessä tietää yhteiset arvot ja muistaa ne omassa työssään, yritys toimii kokonaisuutena arvojen mukaan. Ingman Foodsin arvoprosessissa yrityksen omistajat, johtoryhmä ja henkilökunnan edustajat kiteyttivät viisi tärkeää kokonaisuutta yrityksen arvoiksi.

## Tuloksekas toiminta

Tuloksekkaalla toiminnalla tarkoitetaan sitä, että Ingman Foods asettaa lyhyellä tähtämellä tavoitteita ja haluaa saavuttaa ne, jotta yrityksen toiminta pitkällä tähtämellä olisi mielekäästä ja tuloksekasta. Tuloksellisuus nähdään tässä yhteydessä voittoa laajempänä käsitteenä. Siihen liittyy voiton lisäksi myös muita tulevaisuuden kannalta tärkeitä mittareita, kuten kasvu ja kannattavuus. Pitkän tähtäimen tuloksekkaaseen toimintaan kuuluu myös muita kuin puhtaasti taloudellisia tekijöitä. Näitä ovat mm. henkilöstöön liittyvät asiat, kuten koulutus ja motivaatio.

## Asiakastyytyväisyys

Ingman Foodsille on tärkeää, että kaikki asiakkaat ovat tyytyväisiä. Jos asiakas ei ole tyytyväinen, yritys ei voi menestyä. Kuluttaja on tyytyväinen tuotteen laatuun tai hinta/laatu -suhteeseen. Myös tuotteen ominaisuuksien ja saatavuuden pitää vastata hänen arvostuksiaan. Kauppiaille taas on tärkeää, että palvelu ja jakelu toimivat. Ingman Foodsin on oltava koko toimintaan ja laatuun nähden kilpailukykyinen toimittaja, jotta kauppa voi myydä Ingman-tuotteita kuluttajille.

## Perinteinen ja uudistuva

Ingman Foods haluaa olla uudistuva. Se merkitsee innovaatioiden ja tuotekehityksen kärjessä olemista ja houkuttelevien uutuuksien tuomista markkinoille. Uudistuminen on kuitenkin paljon laajempi käsite kuin pelkkä tuotekehitys. Se on koko toiminnan uudistamista ja koskee myös olemassaolevia tuotteita. Ingman Foodsilla on toisaalta myös pitkät perinteet ja kun toiminnassa pyritään uudistumaan, voidaan käyttää hyväksi kokemuksen tuomaa osaamista.

## Hyvä liiketoimintatapa

Ingman Foods haluaa toimia kaikissa tilanteissa rehellisellä ja avoimella pohjalla paitsi lakien, myös hyvien tapojen ja yleisen moraalikäsitteen mukaisesti suhteessaan kuluttajiin, muihin yrityksiin ja kaikkiin eri sidosryhmiin. Yritys uskoo, että hyvän liiketoimintatavan ja korkean moraalien periaatteiden mukainen toiminta on pitkällä tähtämellä kannattavaa sekä Suomessa että kansainvälisesti.

## Ympäristön huomioiminen

Ympäristön säilyttäminen on suomalaisille koko yhteiskunnan arvo. Suomalaiselle elintarviketeollisuudelle se on elintärkeä asia. Puhtaat tuotteet ovat ainutlaatuisen etu ja tämä tilanne voi säilyä vain, jos suomalaisen ympäristön tila säilyy hyvänä. Siksi elintarvikealan yritysten velvollisuus on olla keulakuvana näyttämässä esimerkkiä. Yritysten pitää saada toiminta sellaiseen tilaan, että kehitystä voidaan hallita ja ohjata haluttuun suuntaan. Ingman Foodsin ympäristöjärjestelmä sertifioitiin ISO 14001 -standardin mukaiseksi keväällä 1999 ja yritys haluaa omalta osaltaan ottaa ympäristöasiat huomioon kaikessa toiminnassaan.



# Hallitus, johto ja tilintarkastajat

## Hallitus

C-G Ingman, puheenjohtaja  
Hans Ingman  
Lars Ingman  
Robert Ingman  
Cecilia Rydbeck  
Teppo Taberman  
Magnus Westerholm



Takana vasemmalta Lars Ingman, Hans Ingman ja Magnus Westerholm.  
Edessä vasemmalta Robert Ingman, Teppo Taberman, Cecilia Rydbeck ja C-G Ingman.



Vasemmalta Robert Ingman, Leif Hellman, Marika Ingman, Hans Ingman ja Eino Lindfors.

## Johto

Robert Ingman, toimitusjohtaja  
Leif Hellman, myyntijohtaja  
Hans Ingman, tehtaanjohtaja  
Marika Ingman, markkinointijohtaja  
Eino Lindfors, vientijohtaja

## Tilintarkastajat

Jukka Reimi, KHT  
Olli Wesamaa, HTM



# Tuotteet ja tuotemerkit



## Ingman Foods -konsernin myynti ja tuotevalikoima

Kotimaan myynti vuonna 1999 oli FIM 986,1 miljoonaa markkaa. Myynnin kasvu oli 7,6%. Suurin myynnin kasvu, 15,9%, oli juuston, voin ja jauheiden tuoteryhmässä sekä jäätelötuoteryhmässä. Viennin kehitys sen sijaan oli edelleen negatiivinen kaikissa tuoteryhmissä. Vienti koostui lähinnä juustosta, voista ja jauheista.

Jäätelökesä oli kaunis ja Ingman Foodsin kotimaan jäätelömyynti kasvoi 6,3% edelliseen vuoteen verrattuna. Ingman Foodsin tuotevalikoima oli aikaisempaa monipuolisempi ja tarjosi useita lisäarvotuotteita. Parhaiten menestyneistä jäätelöuutuuksista voidaan mainita Kingis ja Lipsi -sarjojen uutuudet. Myös Golden, Tofu Ice ja kahden litran Trio -sarjojen uutuudet otettiin hyvin vastaan.

Tuoretuotteiden kovasta kilpailutilanteesta huolimatta Ingman Foods pystyi kasvattamaan myyntiään 1%. Varsinkin syksyllä myynnin kasvu oli hyvä. Tuoteryhmittä vanukkaiden ja mehujen myynti kehittyi erityisen hyvin.

Ingman Foodsin vuoden aikana lanseeraamista uutuuksista voidaan mainita erityisesti Nikke-vanukas ja soijapohjainen Tofu Jog -jogurtti. Kumpikin tuote toi lisämyyntiä omaan tuoteryhmäänsä. Relauutuuksista Rela Cottage Cheese menestyi hyvin.

Maitotuoteryhmässä kilpailu oli erittäin kovaa, mikä näkyi myös ryhmän kannattavuudessa. Koska maitoasiakkaiden määrä kasvoi Ingman Foods pystyi saavuttamaan 3% myynnin kasvun. Vuoden aikana lanseeratuista yksittäisistä uutuuksista voidaan mainita Eko-maito.

Suurin myynnin kasvu vuonna 1999 saavutettiin juuston, voin ja jauheiden tuoteryhmässä. Ingman Foodsin juuston kotimaan myynti kasvoi 16%. Lisäys koskee sekä kypsiä juustoja että sulatejuustoja. Menestystä voidaan selittää lähinnä järjestelmällisellä panostuksella laatuun ja kattavan tuotevalikoiman rakentamisella.

On myös nähtävissä, että kuluttajat ennen kaikkea arvostavat kotimaisia juustoja.

Ingman Foodsin tärkeimmät juustouutuudet olivat kevytjuustojen lanseeraus emmental- ja kermajuustosegmentteihin. Sen lisäksi onnistuivat sulatejuustouutuudet, erityisesti kevytsulatejuustot, kuten myös siivutetun juuston lanseeraus 750 g pakauksessa.

Ingman Foodsin voin kotimaan myynti kasvoi peräti 26%. Kasvu on tullut palavoin ansiosta, vaikka kokonaismarkkinat ovat laskeneet. Ingman Foodsin tärkeimmät jauhetuotteet olivat laktoosi, rasvaton maitojauhe ja maitoproteiini.

## M markkinanäkymät ja trendit

Kokonaisuutena katsottuna Ingman Foods toimii kyllästetyillä markkinoilla. Kokonaiskulutus ei kasva, vaan kannattavuuden parantamiseen on tähdittävä herättämällä kuluttajien mielenkiinto pidemmälle jalostettuihin lisäarvotuotteisiin.

## Tuoretuotteet

Suomen jogurttimarkkinat kasvoivat jonkin verran. Kokonaismarkkinat olivat 95 miljoonaa kiloa, mikä merkitsi 3% kasvua. Kulutuksessa tämä tarkoittaa noin 18 kiloa per capita. Jogurttituotteissa annospikareiden prosentuaalinen osuus kasvoi samalla kun premiumtuotteiden sekä soija- ja kaurapohjaisten tuotteiden myynti kasvoi. Myös hedelmäjogurttien osuus nousi luonnonjogurttien kustannuksella.

Viilin kokonaismarkkinat kasvoivat pitkää aikaa vajaan 1%. Syynä tähän oli lähinnä maustetun viilin menestys markkinoilla. Viilituotteiden kokonaismarkkinat ovat 26 miljoonaa kiloa, mikä merkitsee vuosikulutuksena noin 5 litraa per capita.

Erilaisten maitopohjaisten jälkiruokien ja välipalojen kulutus kasvoi tuntuvasti. Yhtenä syynä kasvuun oli huomattavasti



monipuolisempi tarjonta erityisesti vanukkaiden ja maustettujen rahkatuotteiden osalta. Kasvusta huolimatta tämä tuoteryhmä on määrällisesti edelleenkin vain noin 10% koko jogurttisegmentistä.

Ruoanvalmistustuotteiden merkitys tuoretuotevalikoimassa oli entistä suurempi. Erityisen menestyksekkäitä olivat vähärasvaiset kermatuotteet. Ruoanvalmistustuotteiden ryhmään kuuluu myös raejuusto, joka on erittäin nopeasti kasvava segmentti.

Suuntaus tuoretuotteiden kulutuksessa näyttää yhä enemmän kohdistuvan ns. terveystuotteisiin. Näihin lasketaan funktionaaliset tuotteet, mutta myös vähärasvaiset tuotteet. Terveystuotteiden rinnalla nykyaikaiset kuluttajat haluavat myös tuotteita jotka maistuvat erityisen hyvälle, mikä merkitsee, että premiumtuotteiden osuus tuoretuotteiden valikoimassa kasvaa jatkuvasti.

## Maito

Maidon kulutus laski edelleen noin 1 % vuoteen 1998 verrattuna. Piimän kulutus laski noin 3%. Yksittäisistä tuotteista rasvattoman maidon kulutus kasvoi rasvaisempien vaihtoehtojen kustannuksella. Myös UHT-tuotteiden kulutus kasvoi. Lisäksi kiinnostus erikoistuotteisiin, kuten Ekomaitoon sekä maitoon, johon on lisätty kalsiumia, kasvoi.

## Juusto, voi ja jauheet

Juuston kulutus vuonna 1999 oli 89 miljoonaa kiloa. Kulutus kasvoi runsaalla

prosentilla. Suomalaiset syövät juustoa vuodessa lähes 17 kg per capita. Eniten kasvoi erilaisten kevytjuustojen ja sulatejuustojen kulutus. Eräs tärkeä syy kulutuksen kasvuun oli selvästi laajentunut tämän tyyppisten tuotteiden tarjonta. Perinteisten kypsien juustojen kulutus väheni.

Voin kulutus väheni 6 % edelliseen vuoteen verrattuna. Tässä on nähtävissä kulutuksen siirtyminen osittain kevyempiin ravintorasvoihin ja osittain levitettäviin juustoihin. Voin kokonaiskulutus oli 21 miljoonaa kiloa.

Jauhetuoteryhmässä suurimmat tuotteet ovat rasvaton maitojauhe ja herajauhe. Näiden tuotteiden tuotanto kasvoi vuoden aikana.

## Jäätelö

Kotimaan kokonaismarkkinat kasvoivat 5,7%, 68 miljoonasta litrasta (v. 1998) 72 miljoonaan litraan (v.1999). Tämä merkitsee sitä, että nyt on kulutuksessa palattu takaisin vuoden 1995 huippulukemiin eli per capita kulutus on runsas 14 litraa vuodessa. Lämmin ja kaunis kesä oli suurin syy kulutuksen kasvuun.

Jäätelömarkkinoiden kasvusegmentit olivat lähinnä tuutit, Soft Ice ja irtojäätelö. Lämmin kesä on luonnollinen selitys tähän, sillä tämäntyyppiset tuotteet virvoittavat paremmin kuin esimerkiksi suklaakuorrutteisat puikot. Puikkosegmentissä kulutus sen sijaan laski selvästi.

Jäätelönvalmistajat tarjoavat yhä entistä enemmän ns. välipalatuotteita. Samanaikaisesti myös premiumjäätelön ja soijapohjaisen jäätelön markkinat kasvavat. Soft Icen kasvusuunnan uskotaan myös jatkuvan voimakkaana. Entuudestaan tunnettujen ja vahvojen tuotemerkkien alle lanseerattavilla uutuuksilla on selvä etu nimettömiin tuotteisiin verrattuna. Tulvaisuudessa tämä ero kasvaa entuudestaan, koska kokonaistarjonta ja eri vaihtoehtojen määrä kasvavat.





## **T**uonti ja vienti

Ingman Foodsin edustamien tuoteryhmien tuonti on ollut tasaista. Tuonnin osuus vaihtelee tuoteryhmittäin. Tuoretuotteissa tuonnin osuus on alle 10 %, jäätelötuotteissa 15 % ja juustojen tuoteryhmässä noin 20 %.

Vienti on vähentynyt kaikissa tuoteryhmissä Venäjän viennin supistumisen vuoksi. Viennin väheneminen oli voimakkainta jäätelötuoteryhmässä, jossa viennin osuus oli vain noin 4 % valmistuksesta.

## **T**ulevaisuuden näkymät

Tuotekehitys ja laatu kuuluvat kotimaisen elintarviketeollisuuden ehdottomasti vahvimpiin kilpailukeinoihin nyt ja tulevaisuu-

dessa. Samanaikaisesti markkinointipä nostuksia pitää kasvattaa, jotta tuotemerkit yltyvät medianäkyvyydellään osaksi kuluttajan arkipäivää ja jos mahdollista ensimmäiseksi tuotevaihtoehdoksi, jonka kuluttaja valitsee kustakin tuoteryhmästä. Tuotekehityksellä ja tuotemerkeillä on myös jatkossa suuri painoarvo Ingman Foodsin toiminnassa.

# Ingman Foods ja ympäristö

Ingman Foodsin ympäristöjärjestelmä sertifioitiin ISO 14001 -standardin mukaiseksi keväällä 1999.

## **Ingman Foodsin ympäristöpolitiikka**

Ingman Foodsin Sipoon tuotantoyksikkö keskittyy lähinnä maitopohjaisten elintarvikkeiden tuotantoon. Tuotevalikoimaan kuuluvat tuoretuotteet, nestemäiset maitotuotteet ja jäätelöt. Ympäristöjärjestelmämme käsittää Ingman Foodsin Sipoon tuotantoyksikön toiminnot.

Toiminnassamme huomioimme ympäristövaikutukset vähentämällä ympäristökuormituksia ja jatkuvasti parantamalla ympäristöasioiden hoitoa. Ympäristöasioiden jatkuva parantaminen ja huomioon ottaminen varmistetaan noudattamalla kansainvälistä ISO 14001-ympäristöhallintajärjestelmää. Ympäristöjohtaminen on yrityksessämme kokonaisvaltainen ajattelutapa, joka on sulautunut laatujohtamisen kanssa yhdeksi johtamistavaksi.

## **Ympäristöjärjestelmän keskeiset päämäärät ovat:**

- vähentää jäteveden määrää ja parantaa jäteveden laatua
- säästää energiaa
- minimoida pakkausmateriaali- ja raaka-ainehävikkiä
- vähentää jätemäärää
- etsiä ympäristöystävällisiä pakkausratkaisuja
- vähentää energian tuotannon aiheuttamia ilmapäästöjä
- kehittää ja lisätä kierrätystä
- vähentää kuljetusten aiheuttamia ympäristörasituksia

Koko henkilöstön tulee tuntea yrityksen ympäristöpolitiikka. Henkilöstöä koulutetaan tiedostamaan omaan toimintaan liittyvät ympäristövaikutukset ja opastetaan ja kannustetaan toimimaan tehtävässä vastuullisesti.

Noudatamme kansainvälisen kauppamarkin kestävän kehityksen periaatteita sekä lakisääteisiä velvoitteita ja määräyksiä. Ympäristöpolitiikkamme on julkinen kaikille yhtiön sidosryhmille ja siitä tiedotetaan aktiivisesti.

## Ympäristöorganisaatio ja vastuut

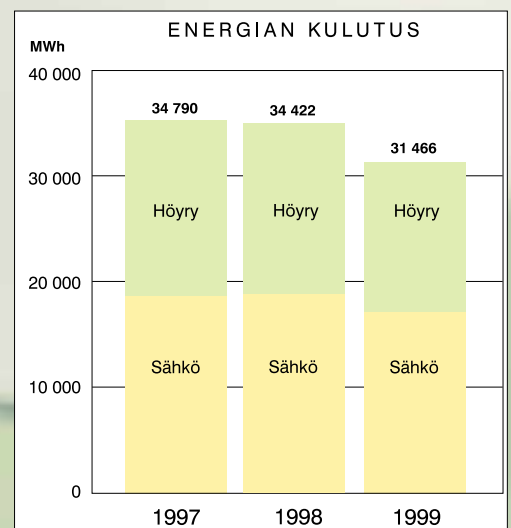
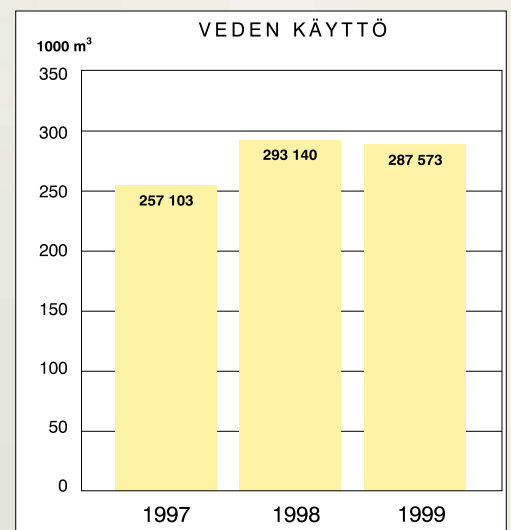
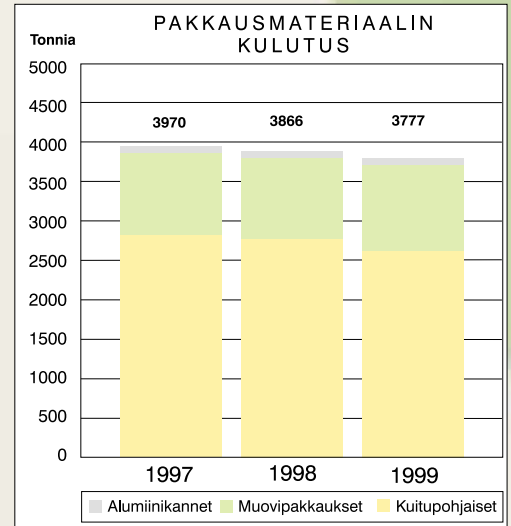
Ympäristöjärjestelmän johdon edustajana toimii kehityspäällikkö. Hän vastaa ympäristöjärjestelmän toteuttamisesta, kehittämisestä ja henkilökunnan koulutuksesta ympäristöasioissa.

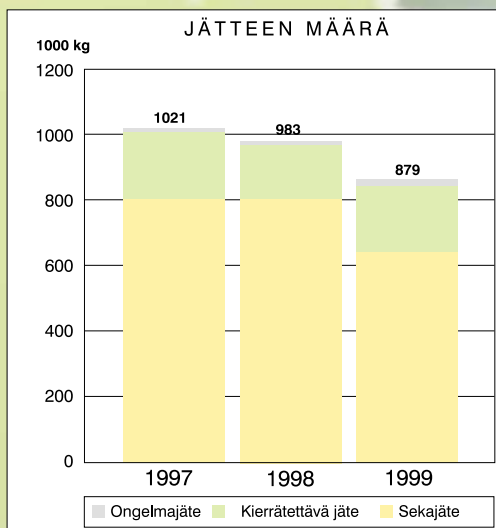
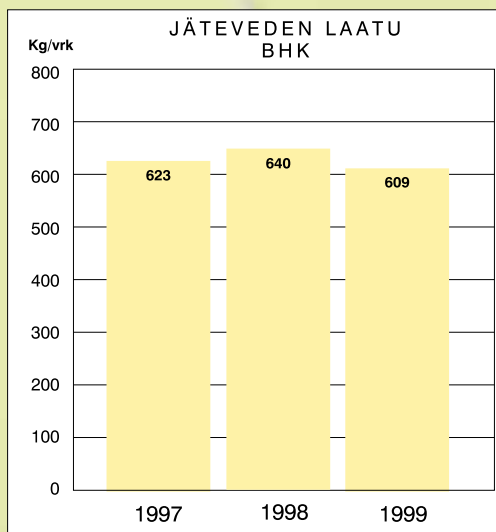
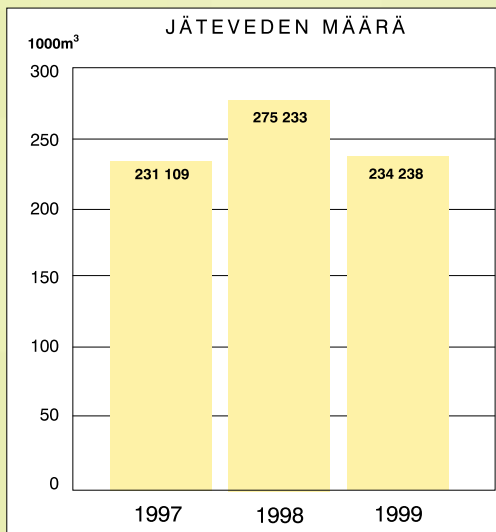
Ympäristöjohtoryhmä suunnittelee ympäristöjärjestelmään liittyviä uusia haasteita, arvioi uusien toimintojen kehitystarpeita ja seuraa ympäristötavoitteiden toteutumista. Ryhmä koostuu tehtaan osastojen vastuhenkilöistä, jotka koordinoivat johtoryhmän päätökset edelleen osastoille.

Järjestelmän ylläpitämisessä ja jatkuvassa parantamisessa kehityspäällikön tukena on ympäristötiimi. Tiimi tekee sisäisiä arvioita sekä tuo esiin toimintaan liittyviä kehitystarpeita. Jokainen Ingman Foodsin työntekijä vastaa osaltaan ympäristöjärjestelmän mukaisesta toiminnasta ja sen kehittämisestä.

### Ympäristöjohtoryhmä:

Tehtaan johtaja  
 Tuotantopäälliköt  
 Kehityspäällikkö  
 Automaatiopäällikkö  
 Tutkimuspäällikkö  
 Ostopäällikkö  
 Tehdaspalvelupäällikkö  
 Jäätelömestari  
 Materiaalipäällikkö





## Ympäristötiimi:

Kehityspäällikkö  
Ympäristösuunnittelija  
Ympäristöarvioijat

## Toteutettuja toimenpiteitä

**1991** valmistui suojeleusuunnitelma, jossa analysoitiin pahimmat ympäristöriskit ja selvitettiin, mitä seikkoja on huomioitava ilman- ja vesiensuojelussa sekä melun torjunnassa.

**1996** suojeleusuunnitelmaan lisättiin toimintojen vaaranarviointi, julkaistiin Ympäristöä ajatellen -tiedote sidosryhmille ympäristöasioiden hoidon tilasta ja tehtiin energiakatselmus energiasäästökohteiden kartoittamiseksi.

**1997** julkistettiin ensimmäinen ympäristökatselmus, jossa selvitettiin Ingman Foodsin ympäristövaikutukset.

**1998** valmistui toinen ympäristökatselmus, joka sisälsi merkittävimmät ympäristönäkökohdat ja -vaikutukset sekä ehdotukset ympäristöasioiden hoidon kehittämiseksi.

**1999** Sipoon yksikön toiminnoille myönnettiin ISO 14001 -ympäristösertifikaatti. Sen myönsi DNV Certification Oy Ab. Ingman Foodsin tukema Maailman Luonnon Säätiön (WWF) Naturewatch-ympäristökasvatusohjelma käynnistyi Suomessa. Naturewatch on ympäristökasvatusohjelma kouluille, jossa oppilaat tutustuvat luontoon tarkoituksena lisätä oppilaiden kiinnostusta ympäristöasioihin.

Ingman Foods on mukana Finpron julkaisemassa esitteessä "Pure Pleasure throughout the Finnish Food Chain from the field to the table". Esitteen tarkoituksena on kertoa ulkomaisille kuluttajille Suomen elintarvikeketjun ekoteoista ja laatuajattelusta.

## Ilma ja vesi

Lämpökeskuksessa käytetään vähärikkistä raskasta polttoöljyä, mistä johtuen rikkipäästöt ilmaan ovat 60 % pienemmät kuin tavallista polttoöljyä käytettäessä.

Hiukkaspäästöt ovat 10-20 kertaa pienemmät kuin valtioneuvoston määrittämät sallitut normit. Kylmäkoneisiin ja jakelukalustoon on vaihdettu uusimman tekniikan mahdollistamat freonittomat ympäristöystävälliset jäähdytysaineet, jotka eivät tuhoa ilmakehän otsonikerrosta. Helmikuussa 1999 viimeiset halonisammutusjärjestelmät korvattiin ympäristöystävällisemmällä aineella.

Tuotannon kondessivesi ja jäähdytysvesi kierrätetään takaisin prosessiin. Näin säästetään 20-30% veden kokonaiskulutuksesta. Jätevedessä olevaa orgaanisten aineiden määrää (BHK) on 1994-1999 vähennetty 50% järjestelmällisellä seurannalla ja tuotantoprosessia kehittämällä.

## Pakkaukset

Maitotölkit ja 1 kg:n jogurttipakkaukset ovat pääosin kierrätettävää sellukartonia. Viilipakkauksissa on osin siirrytty alumiinikansista paperikansiin ja 1 kg:n nestekartongi-pakkauksista on poistettu alumiinikerros. Tehtaan pakkauskoneita on muutettu siten, että niissä voidaan käyttää ohuempia muoviva.

Monet tuotteet pakataan rullakoihin, jotka kaupat palauttavat tyhjinä tehtaalte. Myös kuljetuksissa on vähennetty ylipakkaamista pakkaamalla myyntierälaatikot suoraan lavoille.

Raaka-aineiden osalta maito vastaanotetaan tankkiautoista suoraan siiloihin. Hilot ja suklaat tulevat teräskonteissa, jotka palautetaan valmistajille. Myös sokeri vastaanotetaan suoraan siiloihin, jolloin välttyään turhalta pakkaamiselta. Raaka-ainetarasto hyödyntää uudelleen pahlilaitikoita, muovikanistereita, pelti- ja muovitynnyreitä sekä alumiinikansia.

## Energia

Energian lämmönottoprojektin ja valaistusenergian säästöohjelman avulla 1998-1999 energian kokonaiskulutus on saatu vähenemään 10 prosentilla, vaikka energiaa vaativan UHT-tuotannon osuus on vastaavana aikana kasvanut.

## Jätteet

Tuotannossa syntyvä energiajäte lajitellaan ja toimitetaan energiateollisuuden tukipolttoaineeksi. Tehtaalte tuleva aaltopahvi kierrätetään lähes 100-prosenttisesti. Myös Ingman-tuotteissa käytettävät aaltopahvipakkaukset palautuvat hyötykäyttöön kaupan aktiivisen kierrätystoiminnan kautta. Tehtaalte tuleva pakkausmuovi kerätään mm. jätesäkkien raaka-aineeksi. Myös metallijäte kerätään kokonaan ja toimitetaan romuttamoon. Kuljetuksissa rikkoutuneet puiset lavat ja laatikot toimitetaan puuhakkeeksi. Kaikista ongelmajätteistä pidetään kirjaa ja jätteet toimitetaan asianmukaisesti ongelmajäteyhtiöön. Toimistopaperi lajitellaan konttori- ja keräyspaperiastioihin. Jätekirjanpito otettiin käyttöön 1998. Vuosina 1997-1999 jätteiden kokonaismäärä on vähentynyt. Tähän on päästy jätteiden tarkemmalla lajittelulla ja parantuneella ympäristötietoisuudella. Energiajätelajitelluun siirtyminen 1999 on kasvattanut jätteiden kierrätettävyyttä 60 prosentilla.





# Hallituksen toimintakertomus

3.1.1999-2.1.2000

**K**otimaan myynti kehittyi myönteisesti kaikissa ydinliiketoiminnan tuoteryhmissä. Suotuisin myynnin kehitys oli juuston, voin ja jauheiden tuoteryhmässä, joka kasvoi 15,9%. Vienti sitävastoin on huomattavasti alemmalla tasolla kuin edellisenä vuonna, minkä seurauksena myynnin kokonaiskasvu jää vaatimattomaksi.

Ydintoiminnan kannattavuus oli epätydyttävä, mikä johtuu ensisijaisesti vahvasti kilpailujen kotimaan markkinoiden matalasta hintatasosta. Tämä koskee lähinnä pakattua maitoa tuoretuotteiden tuoteryhmässä. Myös viennin voimakas väheneminen johtaa epätydyttävään kannattavuuteen. Arvopaperikauppa sitävastoin oli kannattavaa.

## **L**iikevaihto

Konsernin liikevaihto kasvoi 3,7% ja nousi 1 227,6 miljoonaan markkaan (1998 1 183,6 miljoonaa markkaa). Vienti ja ulkomaantoiminnot olivat 83,7 miljoonaa markkaa (121,5 miljoonaa markkaa). Viennin ja ulkomaantoimintojen osuus liikevaihdosta oli 6,8% (10,3%).

Tuoretuoteryhmän liikevaihto nousi 2,0% 456,9 miljoonaan markkaan (448,0 miljoonaa markkaa) pakatun maidon ja kerman nousseen myynnin ansiosta. Tuoretuotteiden osuus konsernin kokonaisliikevaihdosta oli 37,2% (37,9%). Tuoretuotteiden vienti supistui.

Jäätelöryhmän liikevaihto laski 4,2% vähentyneen viennin vuoksi. Jäätelötuotteiden liikevaihto oli 253,3 miljoonaa markkaa (265,6 miljoonaa markkaa). Jäätelötuotteiden osuus konsernin koko liikevaihdosta oli 20,6% (22,4%). Tuoteryhmän liikevaihto kotimaan markkinoilla kasvoi hienon kesäsään ansiosta. Jäätelön vienti sen sijaan laski puoleen edelliseen vuoteen verrattuna.

Juuston, voin ja jauheiden tuoteryhmän liikevaihto kasvoi 10,8% 359,2 miljoonaan markkaan (324,1 miljoonaa markkaa) kotimaan markkinoiden myynnin

nousun ansiosta. Tuoteryhmä edusti 29,3% (27,4%) konsernin kokonaisliikevaihdosta. Tuoteryhmän vienti supistui.

Konsernin maitoraaka-aineen myynti konsernin ulkopuolisiin yhtiöihin väheni 9,9% ja oli 53,5 miljoonaa markkaa (59,3 miljoonaa markkaa). Maitoraaka-aine myytiin lähinnä yhteistyömeijeri Hämeenlinnan Osuusmeijerille, joka pakkaa suurimman osan konsernin nestemäisistä maitotuotteista. Maitoraaka-aineen osuus konsernin kokonaisliikevaihdosta oli 4,4% (5,0%).

## **T**ulos

Konsernin käyttökate nousi 6,9 miljoonaa markkaa 89,6 miljoonaan markkaan (82,7 miljoonaa markkaa). Tulos oli epätydyttävä tuoretuoteryhmän yhä lisääntyneen kotimaisen kilpailun vuoksi sekä heikon vientikehityksen vuoksi. Kesäsää, joka suosi jäätelömyyntiä ei riittänyt kompensoimaan tuoretuoteryhmän ja viennin heikkoa tulosta. Käyttökateen osuus liikevaihdosta oli 7,3% (7,0%).

Suunnitelman mukaiset poistot pienensivät 1,8 miljoonaa markkaa ja olivat 46,8 miljoonaa markkaa (49,6 miljoonaa markkaa).

Liiketulos parani 9,7 miljoonalla markalla 42,8 miljoonaan markkaan (33,1 miljoonaa markkaa). Liiketuloksen osuus liikevaihdosta oli 3,5% (2,8%).

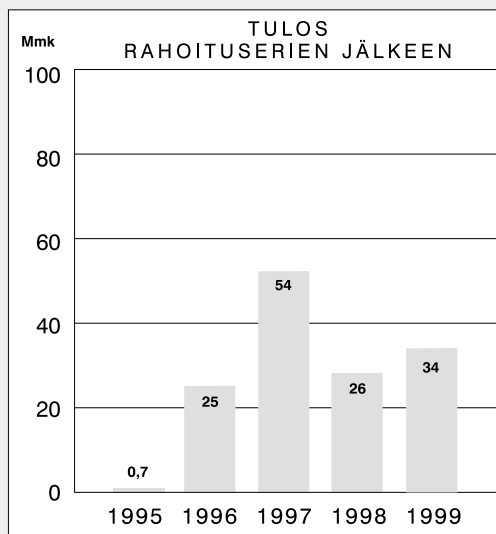
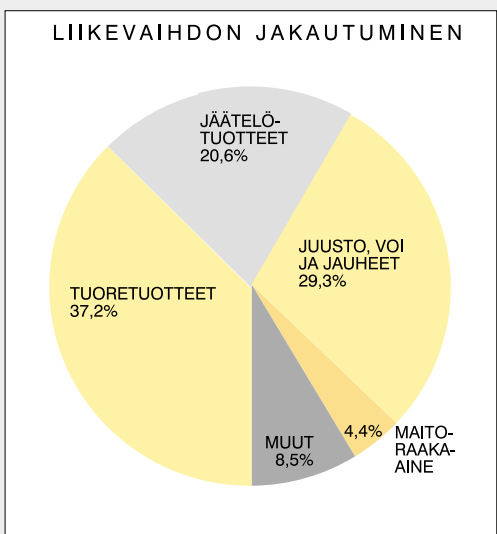
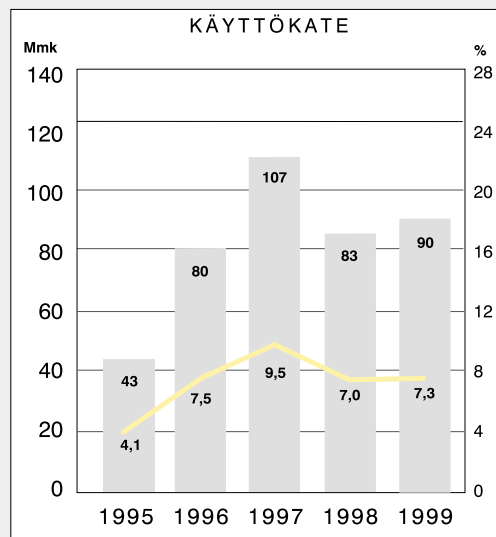
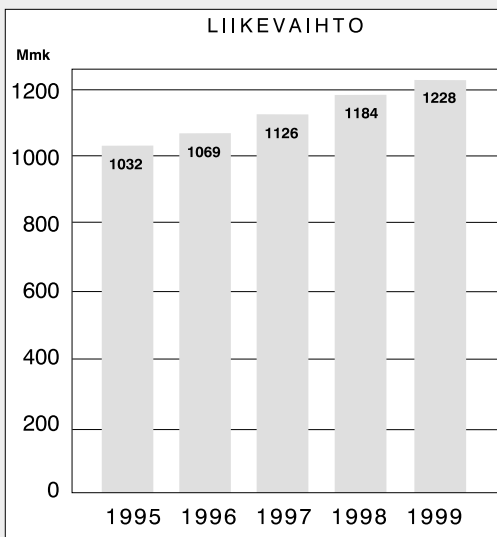
Rahoituskulujen nettomäärä nousi 2,0 miljoonalla markalla 6,8 miljoonasta markasta 8,8 miljoonaan markkaan. Tämä johtuu edellisvuotta alhaisemmista korkotuotoista.

Tulos rahoituserien jälkeen oli 34,0 miljoonaa markkaa (26,3 miljoonaa markkaa), mikä vastaa 2,7% (2,2%) liikevaihdosta.

Satunnaiset erät olivat -0,9 miljoonaa markkaa (1,8 miljoonaa markkaa). Tulos ennen varauksia ja veroja oli 33,0 miljoonaa markkaa (28,0 miljoonaa

markkaa). Välittömät verot olivat 10,0 miljoonaa markkaa (8,8 miljoonaa markkaa).

Konsernin kokonaistulos vähemmistöosuiden jälkeen oli 23,0 miljoonaa markkaa (17,6 miljoonaa markkaa).



## Investoinnit ja rahoitus

Investoinnit kuluneen kauden aikana olivat lähinnä korvaavia investointeja. Vuoden aikana tehtiin vain pienempiä uusinvestointeja. Konsernin kokonaisinvestointien bruttomäärä oli 56,4 miljoonaa markkaa (68,4 miljoonaa markkaa).

Konsernin käyttöpääoma nousi 8,0 miljoonaa markkaa 287,3 miljoonaan markkaan (279,3 miljoonaa markkaa). Maksuvalmius oli hyvä koko tilikauden ajan.

Omavaraisuusaste nousi 0,3 prosenttiyksiköllä ja on nyt 51,4% (51,1%). Korollinen vieras pääoma laski 12,9 miljoonaa markkaa 301,7 miljoonaan markkaan (314,6 miljoonaa markkaa).

## Henkilöstö

Konsernin henkilöstön määrä keskimäärin oli 754 (747) ja henkilöstön määrä vuoden lopussa oli 679 (697). Henkilöstön määrä keskimäärin kasvoi 7 henkilöllä, mutta henkilöstön määrä vuoden lopussa pieneni 18 henkilöllä.

## Maidon hankinta

Konsernin maidon hankinta pysyi samalla tasolla kuin edellisenä vuonna. Yhä edelleen on käynnissä rakennemuutos, jonka seurauksena monet maidontuottajat luopuvat tuotannostaan. Tuottajien määrä väheni yhteensä 50:llä vuoden aikana. Konsernin maidon vastaanotto sitävastoin säilyi samalla tasolla kuin edellisenä vuonna ja oli 59,2 miljoonaa litraa (59,4 miljoonaa litraa). Tämän lisäksi konserni osti muualtakin maitoa jalostettavaksi konsernin tuotantolaitoksissa ja myytäväksi yhteistyömeijereille. Tämä maitomäärä oli 169,3 miljoonaa litraa (120,4 miljoonaa litraa).

## Tytäryhtiöt

Meijeritytäryhtiöiden kokonaisliikevaihto kasvoi juuston ja voim myynnin kasvun

ansiesta. Meijeritytäryhtiöiden kokonaistulos huononi ja oli negatiivinen.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden liikevaihto laski venäläisten tytäryritysten myynnin vuoksi. Myös tulos huononi.

Arvopaperiyhtiöiden tulos oli hyvä ja se ylitti sekä edellisvuoden tason että vuoden tavoitteet.

## Omat osakkeet

Tilikauden aikana mitätöitiin jäljellä olevat 15 989 omaa A-osaketta, jotka hankittiin yhtiökokouksen päätöksellä vuonna 1998. Osakkeiden nimellisarvo oli 399 725 markkaa, mikä vastaa 1,6% osuutta kokonaispääomasta. Osakkeiden osuus kokonaisäänimäärästä oli 1,6%.

Tilikauden aikana osakepääoma muutettiin euroiksi. Muutoksen yhteydessä korotettiin osakepääoma 767 222,12 eurolla, jotta saavutettaisiin osakkeen 5 euron nimellisarvo, 4 823 465 euroon, joka vastaa 28 678 020,55 markkaa.

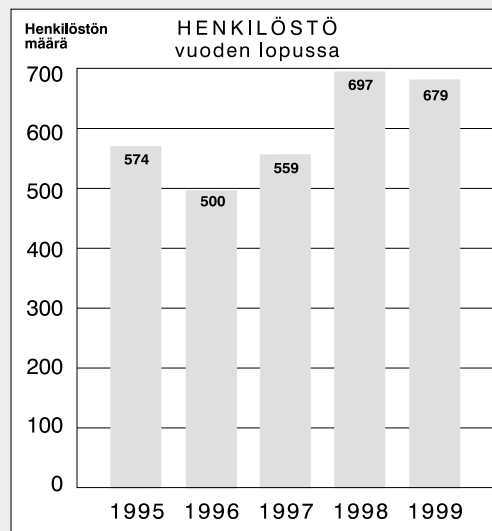
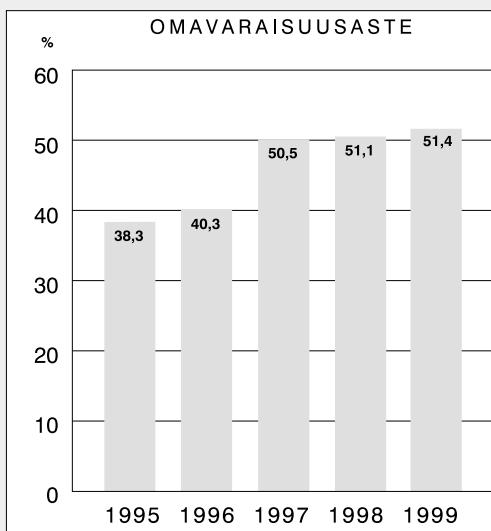
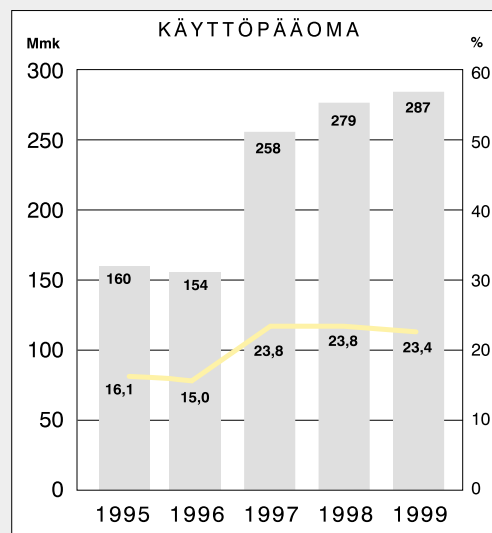
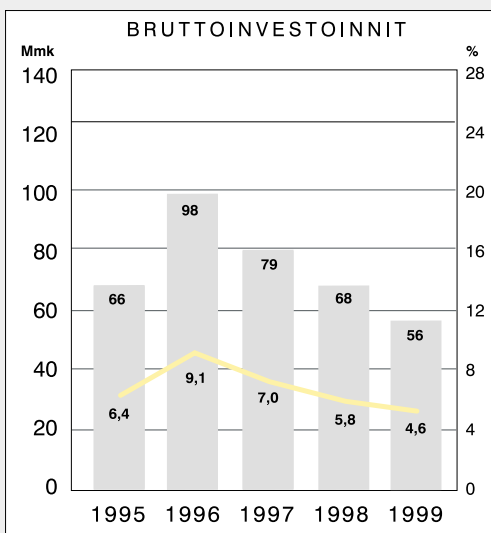
## Konsernirakenteen muutokset

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että konsernirakennetta muutetaan. Ehdotuksen mukaan meijeritoiminta yhtiöitetään. Uuden yhtiön nimeksi otetaan nykyisen emoyhtiön nimi Ingman Foods Oy Ab. Uusi yhtiö saa omistukseensa kaikki meijeritytäryritykset. Konsernin emoyhtiö omistaa muutoksen jälkeen meijeritoiminnan emoyhtiön Ingman Foods Oy Ab:n sekä arvopaperiyhtiöt että kiinteistöyhtiön.

## Tulevaisuuden näkymät

Vuoden 2000 näkymät meijeritoiminnan osalta ovat jonkin verran paremmat kuin edellisenä vuonna. Sen lisäksi seuraava vuosi näyttää kilpailutilanteen muutosten vuoksi valoisammalta. Viennin odotetaan pysyvän edellisvuotta alemmalla tasolla. Arvopaperikaupan osalta vuosi on alka-

nut myönteisissä merkeissä. Konsernin tuloksen odotetaan olevan samalla tasolla kuin edellisenä vuotena.



# Tuloslaskelmat

Tmk	Konserni				Ingman Foods Oy Ab			
	3.1.1999- 2.1.2000	%	3.1.1998- 2.1.1999	%	3.1.1999- 2.1.2000	%	3.1.1998- 2.1.1999	%
<b>Liikevaihto (1)</b>	<b>1 227 578</b>	<b>100,0</b>	1 183 629	100,0	<b>1 094 306</b>	<b>100,0</b>	1 048 862	100,0
Valmiiden tuotteiden varastojen muutos	-10 641		9 467		-11 375		6 649	
Liiketoiminnan muut tuotot (2)	9 541		9 439		6 017		6 752	
Materiaalit ja palvelut (3)	-814 860		-808 612		-807 986		-768 821	
Henkilöstökulut (4)	-113 610		-109 603		-82 910		-81 058	
Poistot ja arvonalentumiset (5)	-46 824		-49 617		-35 097		-33 107	
Muut liiketoiminnan kulut	-208 434		-201 631		-170 131		-166 637	
	<b>-1 183 728</b>		<b>-1 169 462</b>		<b>-1 096 124</b>		<b>-1 049 622</b>	
<b>Liiketulos</b>	<b>42 750</b>	<b>3,5</b>	33 073	2,8	<b>-7 176</b>	<b>-0,7</b>	12 641	1,2
Rahoitustuotot ja -kulut (6)	-8 773	-0,7	-6 802	-0,6	15 524	1,4	2 324	0,2
<b>Tulos ennen satunnaisia eriä</b>	<b>33 977</b>	<b>2,8</b>	26 271	2,2	<b>8 348</b>	<b>0,8</b>	14 965	1,4
Satunnaiset erät (7)	-932		1 756		-11 940		-3 196	
<b>Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	<b>33 046</b>	<b>2,7</b>	28 027	2,4	<b>-3 592</b>	<b>-0,3</b>	11 769	1,1
Tilinpäätössiirrot (8)					20 554		1 075	
Välittömät verot (9)	-9 984		-8 763		-4 462		-3 006	
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>23 062</b>	<b>1,9</b>	19 263	1,6	<b>12 499</b>	<b>1,1</b>	9 839	0,9
Vähemmistöosuus	-29		-1 628					
<b>Konsernin tilikauden tulos</b>	<b>23 033</b>	<b>1,9</b>	17 635	1,5				

# Rahoituslaskelmat

Tmk	Konserni		Ingman Foods Oy Ab	
	3.1.1999- 2.1.2000	3.1.1998- 2.1.1999	3.1.1999- 2.1.2000	3.1.1998- 2.1.1999
<b>Liiketoiminta</b>				
Liiketulos	42 750	33 073	-7 176	12 641
Oikaisut liikelokseen	46 824	50 908	35 097	33 748
Nettokäyttöpääoman muutos	-20 719	-36 527	2 891	-3 597
Korot ja muut rahoituserät	-9 564	-8 565	-2 150	-1 288
Saadut osingot	900	1 763	17 674	3 612
Verot	-15 981	-8 763	-4 462	-3 006
<b>Liiketoiminnan nettokassavirta</b>	<b>44 210</b>	<b>31 889</b>	<b>41 874</b>	<b>42 110</b>
<b>Investoinnit</b>				
Ostetut osakkeet	-11 336	-5 028	-1 978	-14 818
Myydyt osakkeet	11 517	198	11 345	479
Muun käyttöomaisuuden ostot	-45 037	-63 374	-32 737	-43 269
Muun käyttöomaisuuden myynnit	12 734	4 336	5 945	2 102
Muiden pitkäaikaisten sijoitusten vähennys / lisäys	-3 921	1 004	-4 820	19 806
<b>Investointien kassavirta yhteensä</b>	<b>-36 043</b>	<b>-62 864</b>	<b>-22 245</b>	<b>-35 700</b>
<b>Kassavirta ennen rahoitusta</b>	<b>8 167</b>	<b>-30 975</b>	<b>19 629</b>	<b>6 410</b>
<b>Rahoitus</b>				
Pitkäaikaisten lainojen nostot	118 915	67 037	118 915	60 800
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	-130 051	-94 052	-118 470	-84 461
Maksetut osingot	-11 271	-14 103	-10 324	-11 805
Omien osakkeiden lunastus ja hankinta	-	-43 784	-	-62 665
Nostamattomat vanhat osingot	49	74	49	74
Saadut ja annetut konserniavustukset	-	-	-10 888	-4 300
Muut	2 647	1 868	-	-
<b>Rahoitus yhteensä</b>	<b>-19 711</b>	<b>-82 960</b>	<b>-20 718</b>	<b>-102 357</b>
Likvidien varojen lisäys / vähennys	-11 544	-113 935	-1 089	-95 947
Likvidit varat 3.1.	68 092	182 027	54 620	150 567
<b>Likvidit varat 2.1.</b>	<b>56 548</b>	<b>68 092</b>	<b>53 531</b>	<b>54 620</b>

# Taseet

Tmk	Konserni		Ingman Foods Oy Ab	
	2.1.2000	2.1.1999	2.1.2000	2.1.1999
<b>VASTAAVAA</b>				
<b>Pysyvät vastaavat</b>				
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>				
Muut pitkävaikutteiset menot (10)	11 028	11 722	6 435	6 597
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>				
Maa- ja vesialueet (11)	10 512	11 649	8 421	9 577
Rakennukset ja rakennelmat (12)	303 502	317 392	262 693	272 419
Koneet ja kalusto (13)	268 679	279 889	227 596	236 074
Ennakkomaksut ja keskenkäiset hankinnat (14)	9 439	1 516	8 022	778
	<b>592 131</b>	<b>610 447</b>	<b>506 731</b>	<b>518 849</b>
<b>Sijoitukset</b>				
Tytäryhtiösakkeet (15, 33)			46 995	49 659
Saamiset saman konsernin yrityksiltä (18)			126 358	125 353
Osakkeet ja osuudet (17)	33 050	25 498	21 110	24 891
Lainasaamiset (19, 22)	18 330	14 409	18 223	14 409
	<b>51 379</b>	<b>39 907</b>	<b>212 687</b>	<b>214 311</b>
<b>Pysyvät vastaavat</b>	<b>654 539</b>	<b>662 075</b>	<b>725 852</b>	<b>739 757</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>				
<b>Vaihto-omaisuus</b>				
Aineet ja tarvikkeet	27 069	25 392	19 864	17 503
Valmiit tuotteet / tavarat	84 846	95 740	45 959	57 335
Muu vaihto-omaisuus (20)	199 726	166 286	-	-
	<b>311 641</b>	<b>287 418</b>	<b>65 823</b>	<b>74 837</b>
<b>Saamiset</b>				
Myyntisaamiset	82 341	74 168	76 457	66 543
Saamiset saman konsernin yrityksiltä (21)	-	-	3 555	2 985
Lainasaamiset (22)	1 561	1 662	357	417
Muut saamiset	4 634	3 314	19 673	3 235
Siirtosaamiset	28 731	19 669	4 633	9 528
	<b>117 266</b>	<b>98 814</b>	<b>104 676</b>	<b>82 708</b>
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	<b>56 548</b>	<b>68 092</b>	<b>53 531</b>	<b>54 621</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>	<b>485 456</b>	<b>454 324</b>	<b>224 030</b>	<b>212 166</b>
	<b>1 139 995</b>	<b>1 116 399</b>	<b>949 882</b>	<b>951 922</b>

# Taseet

Tmk	Konserni		Ingman Foods Oy Ab	
	2.1.2000	2.1.1999	2.1.2000	2.1.1999
<b>VASTATTAVAA</b>				
<b>Oma pääoma (23)</b>				
Osakepääoma	28 679	24 517	28 679	24 517
Ylikurssirahasto	886	3 519	886	3 519
Muut rahastot				
Vararahasto	-	1 529	-	1 529
Käyttörahaso	1 135	1 135	1 135	1 135
Edellisten tilikausien tulos	508 732	499 107	200 285	200 721
Tilikauden tulos	23 033	17 635	12 499	9 839
<b>Oma pääoma</b>	<b>562 465</b>	<b>547 441</b>	<b>243 483</b>	<b>241 260</b>
<b>Vähemmistöosuus</b>	<b>23 464</b>	<b>23 249</b>		
<b>Varaukset</b>				
Kertynyt poistoero			325 562	346 116
<b>Vieras pääoma</b>				
<b>Laskennallinen verovelka (25)</b>	<b>96 971</b>	<b>99 435</b>		
<b>Pitkäaikainen (26)</b>				
Lainat rahoituslaitoksilta	219 676	183 353	204 315	157 117
Eläkelainat	-	285	-	-
	<b>219 676</b>	<b>183 638</b>	<b>204 315</b>	<b>157 117</b>
<b>Lyhytaikainen</b>				
Lainat rahoituslaitoksilta	81 990	129 143	71 747	118 500
Eläkelainat	-	21	-	-
Ostovelat	106 648	82 287	65 650	56 752
Velat saman konsernin yrityksille (27)	-	-	17 578	3 901
Siirtovelat	7 405	11 736	2 445	4 865
Muut lyhytaikaiset velat	41 376	39 449	19 102	23 412
	<b>237 419</b>	<b>262 636</b>	<b>176 522</b>	<b>207 429</b>
<b>Vieras pääoma</b>	<b>554 066</b>	<b>545 709</b>	<b>380 837</b>	<b>364 546</b>
	<b>1 139 995</b>	<b>1 116 399</b>	<b>949 882</b>	<b>951 922</b>



# Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Ingman Foods -konsernin tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolakia noudattaen. Konsernitilinpäätöksessä kaikki tytäryhtiöt ovat noudattaneet alla mainittuja laskentaperiaatteita.

## **Konsolidointiperiaatteet**

Konsernitilinpäätös käsittää emoyhtiön lisäksi kaikki yhtiöt, joissa konsernilla on välittömästi tai välillisesti enemmän kuin puolet äänistä. Myös osakkuusyhtiö, josta konsernin osuus on 50 % ja jossa konsernin vaikutusvalta on ratkaiseva, on yhdistetty konserniin.

Yhtiöt on yhdistelty hankintamenomenetelmää käyttäen. Siten tytäryhtiöiden osakkeiden arvo on eliminoitu tytäryhtiöiden hankinta-ajankohdan omia pääomia vastaan. Tytäryhtiöosakkeiden hankintamenon ja hankintahetken oman pääoman erotus kohdistetaan käyttöomaisuuseriin tai esitetään tytäryhtiöiden liikearvona tai konsernireservinä. Konsolidoinnissa syntyneet liikearvot ja konsernireservit on tuloutettu.

Kaikki sisäiset liiketapahtumat, sisäiset saamiset ja velat sekä sisäinen voitonjako on eliminoitu.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu Suomen markoiksi tilikauden keskikursseihin ja taseet on muunnettu Suomen markoiksi Suomen Pankin tilinpäätöspäivän keskikursseihin. Tilinpäätöspäivän ja tytäryhtiöosakkeiden hankinta-ajankohtien välinen oman pääoman muuntoero on viety suoraan konsernin vapaaseen omaan pääomaan.

## **Valuuttamääräiset erät**

Emoyhtiön ja kotimaisten tytäryhtiöiden valuuttatilit ja valuuttamääräiset saamiset sekä velat ja vastuut on muunnettu markoiksi Suomen Pankin tilinpäätöspäivän keskikursseihin. Kurssierot esitetään nettona, joko rahoitustuottoina tai -kuluina.

## **Eläkekulujen jaksotus**

Henkilökunnan eläketurva on hoidettu eläkevakuutusyhtiöissä. Konsernilla ei ole omaa eläkesäätöä.

## **Tutkimus ja kehitys**

Tavanomaisella tasolla olevat konsernin tutkimus- ja kehitysmenot on kulukirjattu.

## **Käyttöomaisuuden arvostus ja poistot**

Käyttöomaisuus on arvostettu taseeseen välittömään hankintamenoon vähennettynä tehdyillä suunnitelmapoistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin sekä hyödykkeiden taloudelliseen käyttöikään seuraavasti:

- Rakennukset	20-50 vuotta
- Koneet ja kalusto	5-30 vuotta
- Muut pitkävaikutteiset menot	5-10 vuotta

## **Vaihto-omaisuuden arvostus**

Vaihto-omaisuus on arvostettu fifo-periaatteen mukaan laskettuun hankintahintaan tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

## **Tilinpäätössiirrot**

Konsernitilinpäätöksessä tilinpäätössiirrot on jaettu omaan pääomaan (jakovelvoton) ja verovelkaan.

## **Liikevaihto**

Myyntituotoista on vähennetty myyntiin perustuvat välilliset verot ja kassa-alennukset.

# Tilinpäätöksen liitetiedot

Tuloslaskelma, Tmk	Konserni		Ingman Foods Oy Ab	
	3.1.1999- 2.1.2000	3.1.1998- 2.1.1999	3.1.1999- 2.1.2000	3.1.1998- 2.1.1999
<b>1. Liikevaihto</b>				
Liikevaihdon jakautuminen				
Tuoretuotteet	456 896	448 012	457 113	448 359
Jäätelötuotteet	253 321	265 558	225 129	223 849
Juusto, voi ja jauheet	359 191	324 082	334 125	295 934
Maitoraaka-aine	53 474	59 323	77 940	80 720
Muut	104 696	86 654	-	-
Yhteensä	1 227 578	1 183 629	1 094 306	1 048 862
	3.1.1999- 2.1.2000	%	3.1.1998- 2.1.1999	%
Liikevaihto maittain				
Suomi	1 143 583	93,2	1 062 095	89,7
Liettua	28 640	2,3	32 383	0,0
Venäjä	20 399	1,7	52 954	4,5
Muut	34 957	2,8	36 197	3,1
Yhteensä	1 227 578	100,0	1 183 629	97,3
	3.1.1999- 2.1.2000		3.1.1999- 2.1.2000	3.1.1998- 2.1.1999
<b>2. Liiketoiminnan muut tuotot</b>				
Vuokratuotot	7 975	8 145	6 017	6 290
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	-	463	-	463
Muut	1 566	831	-	-
Yhteensä	9 541	9 439	6 017	6 752
<b>3. Materiaalit ja palvelut</b>				
Aineet ja tarvikkeet				
Ostot tilikauden aikana	848 614	826 971	810 347	770 175
Varaston muutos	-33 754	-18 359	-2 361	-1 354
Yhteensä	814 860	808 612	807 986	768 821
<b>4. Henkilöstökulut</b>				
Palkat ja palkkiot	89 600	86 495	65 171	63 887
Eläkekulut	14 522	13 747	10 877	10 424
Muut henkilöstökulut	9 489	9 362	6 862	6 747
Yhteensä	113 610	109 603	82 910	81 058
Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajien palkat ja palkkiot	2 489	2 338	1 062	1 062
<b>5. Poistot</b>				
Poistot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	47 139	43 728	35 097	33 107
Poistot konserniaktiivasta	-315	5 889	-	-
Yhteensä	46 824	49 617	35 097	33 107
<b>6. Rahoitustuotot ja -kulut</b>				
Osinkotuotot				
Saman konsernin yrityksiltä	-	-	16 911	1 891
Muilta	901	1 763	763	1 722
Yhteensä	901	1 763	17 674	3 613
Korko- ja muut rahoitustuotot				
Saman konsernin yrityksiltä	-	-	6 262	6 416
Muilta	4 278	5 855	3 406	4 467
Yhteensä	4 278	5 855	9 668	10 883
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Saman konsernin yrityksille	-	-	39	46
Muille	13 952	14 420	11 780	12 125
Yhteensä	13 952	14 420	11 819	12 171
Yhteensä	-8 773	-6 802	15 524	2 324
Rahoitustuotoissa ja -kuluissa sisältyy kurssivoittoja / -tappioita (netto)	1 053	409	1 053	-271

# Tilinpäätöksen liitetiedot

	Konserni		Ingman Foods Oy Ab	
	3.1.1999- 2.1.2000	3.1.1998- 2.1.1999	3.1.1999 2.1.2000	3.1.1998- 2.1.1999
<b>7. Satunnaiset tuotot ja kulut</b>				
Satunnaiset tuotot				
Myyntivoitot	7 739	2 155	7 568	1 783
Saadut konserniavustukset	-	-	0	850
Yhteensä	7 739	2 155	7 568	2 633
Satunnaiset kulut				
Myyntitappiot	5 648	385	8 620	385
Arvon alentumiset	3 022	14	-	295
Annetut konserniavustukset	-	-	11 188	5 150
Yhteensä	8 671	399	19 808	5 830
Yhteensä	-932	1 756	-12 240	-3 196
<b>8. Tilinpäätössiirrot</b>				
Poistoeron muutos	-	-	20 554	1 075
<b>9. Välittömät verot</b>				
Tuloverot satunnaisista eristä	-272	388	-3 463	-895
Tuloverot toiminnasta	16 253	9 187	7 925	3 901
Laskennallisen veroveljan muutos	-5 997	-812	-	-
Yhteensä	9 984	8 763	4 462	3 006
<b>Tase, Tmk</b>	<b>2.1.2000</b>	<b>2.1.1999</b>	<b>2.1.2000</b>	<b>2.1.1999</b>
<b>10. Muut pitkävaikutteiset menot</b>				
Hankintameno 3.1.1999	41 301	37 443	32 747	31 531
Investoinnit	2 191	3 864	1 564	1 216
Vähennykset	-37	-6	-	-
Hankintameno 2.1.2000	43 455	41 301	34 310	32 747
Kertyneet poistot 3.1.1999	-29 580	-27 314	-26 149	-24 580
Tilikauden poistot	-2 737	-2 155	-1 726	-1 569
Arvon alennukset	-110	-110	-	-
Kertyneet poistot 2.1.2000	-32 427	-29 580	-27 876	-26 149
Kirjanpitoarvo 2.1.2000	11 028	11 722	6 435	6 597
<b>11. Maa- ja vesialueet</b>				
Hankintameno 3.1.1999	11 649	11 459	9 577	9 467
Investoinnit	23	195	4	110
Vähennykset	-1 161	-5	-1 161	-
Hankintameno 2.1.2000	10 512	11 649	8 421	9 577
<b>12. Rakennukset ja rakennelmat</b>				
Hankintameno 3.1.1999	402 895	368 539	333 690	307 719
Investoinnit	3 693	34 861	793	26 476
Vähennykset	-6 498	-505	-2 042	-505
Hankintameno 2.1.2000	400 091	402 895	332 442	333 690
Kertyneet poistot 3.1.1999	-85 503	-74 892	-61 272	-53 458
Tilikauden poistot	-11 086	-10 611	-8 478	-7 814
Kertyneet poistot 2.1.2000	-96 589	-85 503	-69 749	-61 272
Kirjanpitoarvo 2.1.2000	303 502	317 392	262 693	272 419
<b>13. Koneet ja kalusto</b>				
Hankintameno 3.1.1999	489 154	451 656	395 433	382 341
Investoinnit	30 237	41 165	22 845	14 689
Vähennykset	-5 109	-3 667	-3 459	-1 597
Hankintameno 2.1.2000	514 282	489 154	414 819	395 433
Kertyneet poistot 3.1.1999	-209 265	-178 766	-159 359	-136 098
Vähennysten kertyneet poistot	-3 022	463	-2 971	463
Tilikauden poistot	-33 316	-30 962	-24 893	-23 724
Kertyneet poistot 2.1.2000	-245 604	-209 265	-187 223	-159 359
Kirjanpitoarvo 2.1.2000	268 679	279 889	227 596	236 074

	Konserni		Ingman Foods Oy Ab	
	2.1.2000	2.1.1999	2.1.2000	2.1.1999
<b>14.Keskeneräiset hankinnat</b>				
Hankintameno 3.1.1999	1 516	153	778	-
Investoinnit	8 893	1 516	7 532	778
Vähennykset	-970	-153	-288	-
Hankintameno 2.1.2000	9 439	1 516	8 022	778
<b>15.Osakkeet konserniyrityksissä</b>				
Hankintameno ja kirjanpitoarvo 3.1.1999			49 659	31 93
Lisäykset			1 973	9 861
Vähennykset			-4 637	-281
Siirrot erien välillä			-	8 148
Hankintameno ja kirjanpitoarvo 2.1.2000			46 995	49 659
<b>16.Osakkeet omistusyhteisyryksissä</b>				
Hankintameno ja kirjanpitoarvo 3.1.1999	-	13 611	-	8 148
Vähennykset	-	-13 611	-	-
Siirrot erien välillä	-	-	-	-8 148
Hankintameno ja kirjanpitoarvo 2.1.2000	0	0	0	0
<b>17.Muut osakkeet</b>				
Hankintameno ja kirjanpitoarvo 3.1.1999	25 498	20 668	24 891	20 132
Lisäykset	11 337	5 028	5	4 957
Vähennykset	-3 785	-198	-3 785	-198
Hankintameno ja kirjanpitoarvo 2.1.2000	33 050	25 498	21 110	24 891
<b>18.Saamiset konserniyrityksiltä</b>				
Hankintameno ja kirjanpitoarvo 3.1.1999			125 353	144 028
Lisäykset			1 005	-
Vähennykset			-	-18 675
Hankintameno ja kirjanpitoarvo 2.1.2000			126 358	125 353
<b>19.Muut saamiset</b>				
Hankintameno ja kirjanpitoarvo 3.1.1999	14 409	15 412	14 409	15 539
Lisäykset	3 921	-	3 815	-
Vähennykset	-	-1 004	-	-1 130
Hankintameno ja kirjanpitoarvo 2.1.2000	18 330	14 409	18 223	14 409
<b>20.Muu vaihto-omaisuus</b>				
Vaihto-omaisuusarvopaperit				
Markkina-arvo	426 406	221 260	-	-
Kirjanpitoarvo	196 912	163 980	-	-
<b>21.Saamiset</b>				
Saamiset samaan konserniin				
Myyntisaamiset			3 555	2 985
Yhteensä			3 555	2 985
<b>22.Johdolle ja osakkeenomistajille myönnetyt lainat</b>				
Toimitusjohtajalle, hallituksen jäsenille tai osakkeenomistajille ei ole myönnetty lainoja.				
<b>23.Oma pääoma</b>				
Osakepääoma 3.1.1999	24 517	28 036	24 517	28 036
Lisäys	-400	-3 519	-400	-3 519
Vähennys	4 562	-	4 562	-
Osakepääoma 2.1.2000	28 679	24 517	28 679	24 517
Ylikurssirahasto 3.1.1999	3 519	-	3 519	-
Lisäys	400	3 519	400	3 519
Vähennys	-3 033	-	-3 033	-
Ylikurssirahasto 2.1.2000	886	3 519	886	3 519
Vararahasto 3.1.1999	1 529	1 529	1 529	1 529
Vähennys	-1 529	-	-1 529	-
Vararahasto 2.1.2000	0	1 529	0	1 529
Käyttörahassto 3.1.1999 ja 2.1.2000	1 135	1 135	1 135	1 135

# Tilinpäätöksen liitetiedot

	Konserni		Ingman Foods Oy Ab	
	2.1.2000	2.1.1999	2.1.2000	2.1.1999
Voitto edellisiltä tilikausilta 3.1.1999	516 742	557 654	275 117	275 117
Osingonjako	-11 271	-14 103	-11 805	-11 805
Nostamattomat vanhat osingot	49	74	74	74
Omien osakkeiden lunastus ja hankinta	-	-43 784	-62 665	-62 665
Muuntoerä ja muut muutokset	3 213	-735	-	-
Voitto edellisiltä tilikausilta 2.1.2000	508 733	499 107	200 721	200 721
Tilikauden tulos	23 033	17 635	9 839	9 839
Oma pääoma yhteensä	562 465	547 441	241 260	241 260
Jakokelpoiset varat 2.1.2000	295 302	262 188		

## 24. Omat osakkeet

	Kpl	Nimellisarvo	Osuus osake-	Osuus
			pääomasta	äänistä
Yhtiön hallussa 3.1.1999 olevat A-osakkeet	15 989	399 725	1,4	1,6
Mitätöity vuoden aikana	15 989	399 725	1,4	1,6
Yhtiön hallussa 2.1.2000 olevat A-osakkeet	0	0	0,0	0,0

Vuoden aikana yhtiön A-osakkeen noteeraaminen Helsingin Pörssin meklarilistalla lopetettiin. Osakekaupan likviditeetin lisäämiseksi ja kaupantekoodellytysten parantamiseksi niille osakkeenomistajille, jotka halusivat luopua omistuksestaan, yhtiö hankki omia osakkeitaan. Osakkeet hankittiin 27.5 - 21.8.1998 välisenä aikana. Osakkeiden hankintahinta oli 400 mk / osake.

	Konserni		Ingman Foods Oy Ab	
	2.1.2000	2.1.1999	2.1.2000	2.1.1999
<b>25. Laskennallinen verovelka</b>				
Tilinpäätössiirroista	96 971	99 435		
Yhteensä	96 971	99 435		

Veroprosentin muutoksen vaikutus laskennalliseen verovelkaan 3 533 TFIM.

## 26. Velat, jotka erääntyvät viiden vuoden tai sitä pitemmän ajan kuluttua

Lainat rahoituslaitoksilta	3 333	10 000	3 333	10 000
Eläkelainat	-	213	-	-
Yhteensä	3 333	10 213	3 333	10 000

## 27. Lyhytaikainen vieras pääoma

Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille				
Ostovelat			14 922	138
Muut velat			2 656	3 764
Yhteensä			17 578	3 901

## 28. Vastuositoumukset

Kiinnitykset ja pantit omien lainojen vakuutena				
Kiinteistökiinnitykset	47 355	57 745	33 800	43 800
Yrityskiinnitykset	7 500	7 500	-	-
Annetut pantit	46 000	43 857	1 997	5 773
Yhteensä	100 855	109 102	35 797	49 573
Vastuositoumukset				
Takaukset tytäryhtiöiden puolesta	-	-	16 781	19 848
Takaukset muiden puolesta	30	114	-	-
Eläkevastuut	75	73	75	73
Leasingvastuut, tilikaudella 3.1.2000-2.1.2001 maksettavat	4 759	3 905	1 617	1 335
Leasingvastuut, myöhemmin maksettavat	9 995	15 890	1 347	3 282
Yhteensä	14 859	19 982	19 820	24 538

## 29. Johdannaissopimukset

Valuuttajohdannaiset, termiinisopimukset				
Markkina-arvo	-	18 491	-	18 491
Nominellit värde	-	18 361	-	18 361

	Konserni		Ingman Foods Oy Ab	
	2.1.2000	2.1.1999	2.1.2000	2.1.1999
<b>30.Henkilöstö</b>				
Keskimäärin				
Kylmätuotteiden valmistus	66	73	66	73
Jäätelön valmistus	111	120	111	120
Muut yksiköt	36	34	36	34
Markkinointi ja jakelu	181	181	181	181
Hallinto ja palvelu	28	30	28	30
Tytäryhtiöt	332	309	-	-
Yhteensä	754	747	422	438
Henkilöstö maittain keskimäärin				
Suomi	562	580	422	438
Latvia	11	9	-	-
Liettua	151	129	-	-
Venäjä	27	29	-	-
Isobritannia	3	-	-	-
Yhteensä	754	747	422	438
<b>31.Maidonhankinta, litra '000</b>				
Hemholmen-Ingman	22 194	21 360	22 194	21 360
Halkivahan Meijeri Oy	1 546	1 613	-	-
Kiteen Meijeri Oy	13 391	13 057	-	-
Ranuan Meijeri Oy	22 804	23 204	-	-
Yhteensä	59 935	59 233	22 194	21 360
<b>32.Maidontuottajat</b>				
Maidontuottajien lukumäärä	540	590	177	191
	Konserni		Ingman Foods Oy Ab	
<b>33.Konserniyritykset 2.1.2000</b>	Omistusosuus		Omistusosuus	
Kiteen Meijeri Oy, Kitee	98,5		98,5	
Halkivahan Meijeri Oy, Urjala	97,0		97,0	
Ranuan Meijeri Oy, Ranua	99,0		99,0	
Pohjanmaan Juusto Oy, Ylivieska	90,0		90,0	
Jk Juusto Kaira Oy, Kuusamo	50,0		17,4	
Oy Leimark Invest Ab, Sipoo	100,0		100,0	
Oy Ing-Stock Ltd, Sipoo	100,0		26,7	
Oy Ing-Finance Ltd, Sipoo	100,0		26,7	
Oy Ingman Invest Ab, Sipoo	100,0		26,7	
Fastighets Ab Sibbo Solbacka, Sipoo	100,0		-	
Kiint. Oy Juvanmalmin Länt.Teollisuus.18, Espoo	100,0		-	
Spice Ice Oy, Tervakoski	100,0		100,0	
Mamela Oy, Sipoo	100,0		-	
Hemholmen Ab, Sipoo	100,0		100,0	
Ingman Mejeri Ab, Sipoo	100,0		100,0	
Ingman Foods Sverige AB, Ruotsi	100,0		100,0	
Källö-Knippla Glass AB, Ruotsi	100,0		100,0	
Ingman Vega UAB, Mazeikiai Liettua	57,5		57,5	

# Konsernin tunnusluvut

Taloudellinen kehitys		1995	1996	1997	1998	1999
Liikevaihto	Mmk	1 032,5	1 069,3	1 125,7	1 183,6	1 227,6
Muutos	%	-12,1	3,6	5,3	5,1	3,7
Vienti ja ulkomaantoiminta	Mmk	151,9	134,3	136,5	121,5	83,7
Osuus liikevaihdosta	%	14,7	12,6	12,1	10,3	6,8
Käyttökate	Mmk	42,7	79,9	107,4	82,7	89,6
Osuus liikevaihdosta	%	4,1	7,5	9,5	7,0	7,3
Suunnitelman mukaiset poistot	Mmk	34,5	39,4	44,8	49,6	46,8
Liiketulos	Mmk	8,2	40,4	62,6	33,1	42,8
Osuus liikevaihdosta	%	0,8	3,8	5,6	2,8	3,5
Rahoitusnetto	Mmk	-7,6	-15,4	-8,6	-6,8	-8,8
Osuus liikevaihdosta	%	-0,7	-1,4	-0,8	-0,6	-0,7
Tulos rahoituserien jälkeen	Mmk	0,7	25,1	54,0	26,3	34,0
Osuus liikevaihdosta	%	0,1	2,3	4,8	2,2	2,8
Tulos ennen varauksia ja veroja	Mmk	32,7	22,9	130,8	28,0	33,0
Osuus liikevaihdosta	%	3,2	2,1	11,6	2,4	2,7
Käyttöomaisuus	Mmk	731,2	710,9	642,6	662,0	654,5
Vaihto-omaisuus	Mmk	145,6	130,0	247,6	287,4	311,6
Myyntisaamiset	Mmk	78,8	84,5	79,4	74,2	82,3
Muut saamiset	Mmk	111,4	127,5	37,0	24,8	34,9
Rahat ja pankkisaamiset	Mmk	232,7	112,1	182,8	68,1	56,5
Oma pääoma	Mmk	498,0	467,5	588,4	547,5	562,5
Vähemmistöosuus	Mmk	0,3	1,6	12,4	23,2	23,5
Tilinpäätössiirrot 1)	Mmk	341,5	343,1	358,1	355,1	334,6
Laskennallinen verovelka	Mmk	95,6	96,1	100,3	99,4	97,0
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	Mmk	395,4	356,8	246,5	183,6	219,7
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	Mmk	189,7	100,2	93,4	131,0	82,0
Ostovelat	Mmk	64,1	60,0	69,0	82,3	106,6
Muu koroton vieras pääoma	Mmk	56,5	82,8	79,6	49,4	48,8
Taseen loppusumma	Mmk	1 299,7	1 164,9	1 189,4	1 116,4	1 140,0
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)	%	5,7	6,0	7,1	4,5	4,9
Oman pääoman tuotto (ROE)	%	-0,1	2,8	1,9	1,9	2,6
Omavaraisuusaste	%	38,3	40,3	50,5	51,1	51,4
Quick ratio		1,4	1,3	1,2	0,6	0,7
Current ratio		1,8	1,9	2,3	1,7	2,0
Käyttöpääoma	Mmk	160,3	154,4	258,0	279,3	287,3
Osuus liikevaihdosta	%	15,5	14,4	22,9	23,6	23,4
Bruttoinvestoinnit	Mmk	65,8	97,6	78,7	68,4	56,4
Osuus liikevaihdosta	%	6,4	9,1	7,0	5,8	4,6
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin		615	546	583	747	754
Henkilöstön lukumäärä kauden lopussa		574	500	559	697	679

1) Tilinpäätössiirrot ovat jaettu omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan.

## Osakekohtaiset tunnusluvut

Tulos / osake	Mk	-0,58	20,90	13,40	15,58	23,36
Oma pääoma / osake	Mk	444,10	416,85	524,69	558,28	573,54
Osinko / osake 1)	Mk	9,00	9,50	11,00	10,70	11,30
Osinko / tulos	%	-1559,3	45,4	82,1	68,7	48,4

2) Hallituksen ehdotus vuodelle 1999 1,90 euroa = noin 11,30 mk.

## Tunnuslukujen laskentakaavat

Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)	$\frac{\text{(Tulos ennen satunnaisia eriä + korko- ja muut rahoituskulut)} * 100}{\text{(Taseen loppusumma - koroton vieras pääoma) keskimäärin}}$
Oman pääoman tuotto (ROE)	$\frac{\text{(Tulos ennen satunnaisia eriä - verot)} * 100}{\text{(Oma pääoma + vähemmistöosuus) keskimäärin}}$
Omavaraisuusaste	$\frac{\text{(Oma pääoma + vähemmistöosuus)} * 100}{\text{Taseen loppusumma - ennakkomaksut}}$
Quick ratio	$\frac{\text{Rahoitusomaisuus}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma - ennakkomaksut}}$
Current ratio	$\frac{\text{Rahoitusomaisuus + vaihto-omaisuus}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma}}$
Käyttöpääoma	$\text{Myyntisaamiset + vaihto-omaisuus - ostovelat}$
Tulos / osake	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä - verot - vähemmistöosuus}}{\text{Osakemäärä keskimäärin}}$
Oma pääoma / osake	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakemäärä kauden lopussa}}$
Osinko / osake	$\frac{\text{Maksettu osinko}}{\text{Osakemäärä kauden lopussa}}$
Osinko / tulos	$\frac{\text{Osinko / osake} * 100}{\text{Tulos / osake}}$

# Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

Konsernin jakokelpoiset varat	295 301 585,22 mk
Emoyhtiön jakokelpoiset varat josta tilikauden voitto on mk 12 499 031,47	213 918 665,67 mk
Hallitus ehdottaa, että osinkoa jaetaan 1,90 euroa / noin 11,30 mk osaketta kohti eli yhteensä 1 832 916,70 euroa vastaten noin	-10 898 027,81 mk
lopun emoyhtiön jakokelpoisista varoista jätetään omaan pääomaan noin	203 020 637,86 mk

Sipoossa, maaliskuun 16. päivänä 2000

C-G Ingman	Hans Ingman	Lars Ingman	Robert Ingman Toimitusjohtaja
Cecilia Rydbeck	Teppo Taberman	Magnus Westerholm	

## Tilintarkastuskertomus

Ingman Foods Oy Ab:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Ingman Foods Oy Ab:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 03.01.1999 - 02.01.2000. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolaisten sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaisten tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin ja emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitalinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys emoyhtiön taseen mukaisen jakokelpoisen oman pääoman käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Sipoossa maaliskuun 16. päivänä 2000

Jukka Reimi  
KHT

Olli Wesamaa  
HTM



# Osakepääoma, osakkeet ja osakkeenomistajat

## Osakepääoma

Yhtiöjärjestyksen mukaan Ingman Foods Oy Ab:n vähimmäispääoma on 3.000.000 euro ja enimmäispääoma 12.000.000 euro. Näissä rajoissa osakepääoma voidaan korottaa tai alentaa yhtiöjärjestystä muuttamatta. Kaupparekisterissä 2.1.2000 merkittynä oleva maksettu osakepääoma on 4.823.465 mk.

Osakepääoma ja osakkeet	Nimellis- arvo	Äänimäärä /osake	Osakkeita	%	Ääniä	%
A-sarja	5	20	833 693	86,4	16 673 860	99,2
B-sarja	5	1	131 000	13,6	131 000	0,8
Yhteensä			964 693	100,0	16 804 860	100,0

Molemmilla osakesarjoilla on yhtäläiset oikeudet osinkoon.

## Osakkeen omistusta koskeva rajoitus

Yhtiöjärjestyksen 18 §:n mukaan muiden kuin entisten osakkaiden on yhtiön osakkeita hankkiessaan haettava kirjallisesti suostumus omistukselle yhtiön hallitukselta. Hallitus voi käsitellä hakemuksen ennen luovutusta.

## Osakkeenomistajat ja johdon omistus

Arvo-osuusrekisterin mukaan Ingman Foods Oy Ab:llä oli 556 osakkeenomistajaa 2.1.2000. Ingman Foods Oy Ab:n hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistavat 645.190 A-osaketta ja 131.000 B-osaketta, mikä vastaa 80,5 % osakkeiden kokonaismäärästä ja 75,9 % kokonais- äänimäärästä.

Suurimmat osakkeenomistajat Arvo-osuusrekisterin mukaan 2.1.2000	A-osakkeet kpl	B-osakkeet kpl	Yhteensä kpl	%	Äänimäärät kpl	%
C-G Ingman	231 929	43 666	275 595	28,6	4 682 246	27,9
Hans Ingman	183 111	43 668	226 779	23,5	3 705 888	22,1
Robert Ingman	125 984	24 016	150 000	15,5	2 543 696	15,1
Lars Ingman	92 518	19 650	112 168	11,6	1 870 010	11,1
Oy Holding Company Ab	12 904		12 904	1,3	258 080	1,5
Cecilia Rydbeck	11 632		11 632	1,2	232 640	1,4
Tapiola Keskin. Vakuutusyhtiö	11 520		11 520	1,2	230 400	1,4
AB Svenska Småbruk och Egnahem	9 720		9 720	1,0	194 400	1,2
Hisinger-Jägerskiöld Erik Sterbhus	6 400		6 400	0,7	128 000	0,8
Timo Oesch	6 128		6 128	0,6	122 560	0,7
Yhteensä 10 suurinta	691 846	131 000	822 846	85,3	13 967 920	83,1

Osakkeenomistuksen jakautuminen Arvo-osuusrekisterin mukaan 2.1.2000	Osakkaita kpl	%	Osakkeita kpl	%	Ääniä kpl	%
1-100	339	61,0	12 305	1,3	246 100	1,5
101-500	156	28,1	35 685	3,7	713 700	4,3
501-1000	26	4,7	17 587	1,8	351 740	2,1
1001-	35	6,3	887 588	93,1	15 262 760	92,1
Yhteensä	556	100,0	953 165	100,0	16 574 300	100,0

Lisäksi arvo-osuuksiksi siirtämättömiä osakkeita oli 6.251 kappaletta ja odotuslistalla olevia rekisteröimättömiä arvo-osuuksia 5.277.

**Myyntikonttori ja  
toimitustermiinaali**  
HELSINKI (Sipoo)  
PL 33 (Kotkatie)  
01151 SÖDERKULLA  
Puh. (09) 2720 0310  
Fax (09) 2720 0288

TAMPERE  
Rasulankatu 3  
33730 TAMPERE  
Puh. (03) 358 4900  
Fax (03) 364 0020

OULU  
Sumukellontie 3  
90520 OULU  
Puh. (08) 556 4888  
Fax (08) 556 5898

**Toimitustermiinaali**  
JYVÄSKYLÄ  
Miilukatu 8  
40320 JYVÄSKYLÄ  
Puh. (014) 282 011  
Fax (014) 282 011

KOUVOLA  
Alakyläntie 27  
45100 KOUVOLA  
Puh. (05) 375 3824  
Fax (05) 375 1139

KUOPIO  
Ajajantie 4  
70780 KUOPIO  
Puh. (017) 361 3666  
Fax (017) 361 3695

LAHTI  
Kukonkoskenkatu 8  
15700 LAHTI  
Puh. (03) 787 5523  
Fax (03) 787 5522

TAMMISAARI  
Trollbergintie 11  
10600 TAMMISAARI  
Puh. 0400 303 941  
Fax (019) 241 2271

TURKU  
Radiomiehenkatu 2  
20320 TURKU  
Puh. (02) 239 2200  
Fax (02) 239 7955

AHVENANMAA,  
MAARIANHAMINA  
Transmar  
22100 MARIEHAMN  
Puh. (018) 174 45  
Fax (018) 147 65

**Tuotantolaitokset**  
SIPOO  
PL 33 (Kotkatie)  
01151 SÖDERKULLA  
Puh. (09) 272 001  
Fax (09) 272 1967

LAPINJÄRVI  
Käkikoskentie 7  
07820 PORLAMMI  
Puh. (019) 612 202  
Fax (019) 612 285

**Tuotantolaitokset  
tytäryrityksissä**  
Halkivahan Meijeri Oy  
Vesilahdentie 1442  
31830 HALKIVAHA  
Puh. (03) 546 4211  
Fax (03) 546 4211

Kiteen Meijeri Oy  
Savikontie 35  
82500 KITEE  
Puh. (013) 413 951  
Fax (013) 413 981

Ranuan Meijeri Oy  
Pekkalantie 10  
97700 RANUA  
Puh. (016) 355 1441  
Fax (016) 355 1442

Jk Juusto Kaira Oy  
Kitkantie 110  
93600 KUUSAMO  
Puh. (08) 562 1300  
Fax (08) 562 1351

Jk Juusto Kaira OY  
97700 RANUA  
Puh. (016) 355 1441  
Fax (016) 355 1442

Pohjanmaan Juusto Oy  
PL 64 (Savisilta 4)  
84101 YLIVIESKA  
Puh. (08) 411 6150  
Fax (08) 411 6112

UAB Ingman Vega  
Skuoda Gatve 28  
5500 MAZEIKIAI  
Lithuania  
Puh. +370 9 378 601  
Fax +370 9 379 603

**Muut tytäryritykset**  
Oy Leimark Invest Ab  
PL 33  
01151 SÖDERKULLA  
Puh. (09) 272 001  
Fax (09) 272 1630

Oy Ing-Finance Ltd  
PL 33  
01151 SÖDERKULLA  
Puh. (09) 272 001  
Fax (09) 272 1630

Oy Ing-Stock Ltd  
PL 33  
01151 SÖDERKULLA  
Puh. (09) 272 001  
Fax (09) 272 1630



**Pääkonttori**

Ingman Foods Oy Ab  
PL 33 (Kotkatie)  
01151 SÖDERKULLA  
Puh. (09) 272 001  
Fax 09 272 1630  
Internet: [www.ingmanfoods.fi](http://www.ingmanfoods.fi)  
E-mail: [etunimi.sukunimi@ingmanfoods.fi](mailto:etunimi.sukunimi@ingmanfoods.fi)