



JAAKKO PÖYRY GROUP
VUOSIKERTOMUS

1999

JAAKKO PÖYRY

**Tuotteemme on osaaminen
ja toiminta-alueemme koko maailma.**

1. Jaakko Pöyry Group lyhyesti

| | |
|--------------------------|-----|
| Vuosi 1999 | 2-3 |
| Jaakko Pöyry Group | 4-5 |
| Kasvutrendit | 6 |
| Toimitusjohtajan katsaus | 7 |

2. Jaakko Pöyry Group sijoituskohteena

| | |
|----------------------------------|-------|
| Osakkeiden omistus ja osakkeet | 8-11 |
| Tunnusluvut | 12-15 |
| Konsernin tunnusluvut | 12-13 |
| Liiketoimintaryhmien tunnusluvut | 14 |
| Laskentakaavat | 15 |
| Konsernin johto | 16-17 |
| Hallinto | 17-18 |
| Sijoittajasuhteet | 19 |

3. Liiketoiminta

| | |
|-----------------------------------|-------|
| Toimintaympäristö | 20-25 |
| Metsäteollisuus | 26-27 |
| Metsäteollisuuden konsultointi | 28-29 |
| Energia | 30-31 |
| Infrastruktuuri & ympäristö | 32-33 |
| Katsaus henkilöstön kehittämiseen | 34-35 |

4. Tilinpäätös

| | |
|---|-------|
| Hallituksen toimintakertomus | 36-41 |
| Tuloslaskelma | 42 |
| Tase | 43 |
| Rahoituslaskelma | 44 |
| Tilinpäätöksen liitetiedot | 45-63 |
| Laadintaperiaatteet | 45-46 |
| Tuloslaskelman liitetiedot | 47-49 |
| Taseen liitetiedot | 50-61 |
| Muut liitetiedot | 62-63 |
| Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle | 64 |
| Tilintarkastuskertomus | 65 |

Konsernihallinto 66

Osoitteet 67

Yhtiökokouskutsu 68

Vahvuutena teknologiaosaaminen

Jaakko Pöyry Group pyrkii markkinajohtajan asemaan kaikilla ydinliiketoiminta-alueillaan. Markkinajohtajuus edellyttää uusimman ja kehittyneimmän teknologian hallintaa. Konserni lisää teknologiaosaamistaan sekä jatkuvalla sisäisellä kehityksellä että yritysostoilla. Vuonna 1999 sveitsiläisen Electrowatt Engineering AG:n ja ranskalaisen Beture-yhtiöiden ostot ovat lisänneet konsernin teknologiaosaamista vesivoiman, jätteenpolton, liikennejärjestelmien, tunneleiden sekä vesi- ja jätevesienkäsittelyn alueilla.

Paikalliskonttoriverkon jatkuva kasvu

Voidakseen palvella asiakkaitaan yhtä hyvin kansainvälisillä kuin kotimaisilla markkinoilla Jaakko Pöyry Group kasvatti maailmanlaajuista konttoriverkkoaan useilla yritysostoilla. Vuosi tasolla yritysostot kasvattavat konsernin liikevaihtoa 160 miljoonalla eurolla ja henkilöstöä 1500 työntekijällä.

Osakekohtainen tulos parani 24,7 prosenttia

Tärkeimmäksi taloudelliseksi tavoitteekseen Jaakko Pöyry Group on asettanut osakekohtaisen tuloksen kasvattamisen vuosittain keskimäärin 15 prosentilla. Tämä tavoite on saavutettu jo usean vuoden ajan. Vuonna 1999 osakekohtainen tulos kasvoi 24,7 prosenttia.

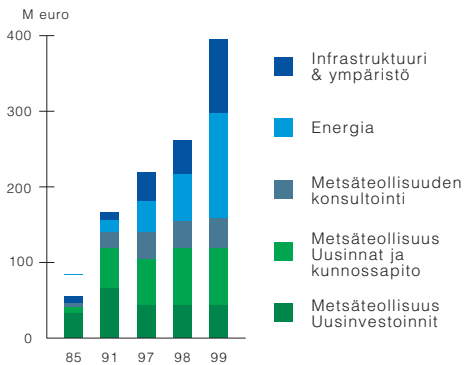
Osinko kasvoi 32,4 prosenttia

Osakkeenomistajilleen Jaakko Pöyry Group pyrkii jakamaan osinkona 40 prosenttia tuloksesta. Yhtä tärkeänä tavoitteena on kasvattaa osaketta kohden maksettavan osingon määrää. Jaakko Pöyry Groupin hallitus ehdottaa, että osinkoa jaetaan 0,45 (0,34) euroa osakkeelta, mikä vastaa 40,5 prosentin osingonjakoa. Osinkona jaettava määrä kasvaa 0,11 euroa (32,4 prosenttia).

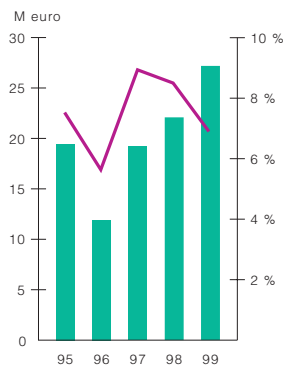


- **Liikevaihto kasvoi 52,3 prosenttia, liikevoitto 23,2 prosenttia ja tilauskanta 108,8 prosenttia**
- **Jaakko Pöyry Group Oyj lisäsi omistuksensa Electrowatt Engineering AG:ssa 100 prosenttiin**
- **Finvest Oyj luopui Jaakko Pöyry Group Oyj:n omistuksesta; osakkeiden likviditeetti parantui**
- **Jaakko Pöyry Group Oyj:n osakekurssi nousi 76,4 prosenttia**

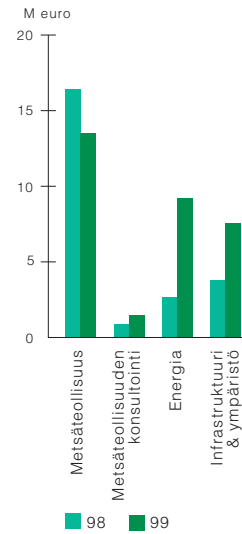
Liikevaihto



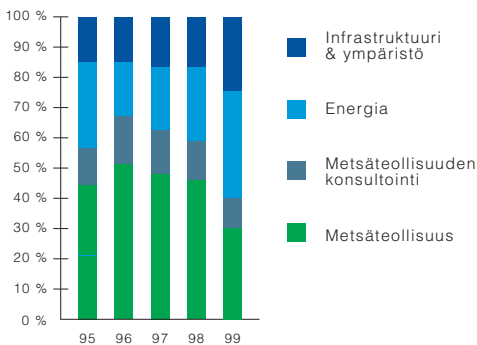
Liikevoitto



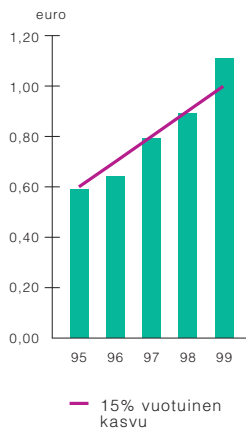
Liikevoitto



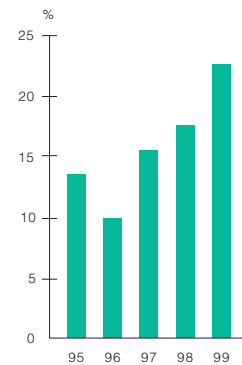
Liikevaihto



Tulos/osake



Sijoitetun pääoman tuotto



Avainluvut

| | 1999 | 1998 | Muutos % |
|--------------------------------------|-------|-------|----------|
| Liikevaihto, M euro | 395,4 | 259,7 | 52,3 |
| Liikevoitto, M euro | 27,2 | 22,1 | 23,2 |
| Liikevoitto, % | 6,9 | 8,5 | |
| Tulos rahoitusserien jälkeen, M euro | 25,3 | 20,6 | 22,7 |
| Tulos rahoitusserien jälkeen, % | 6,4 | 7,9 | |
| Tulos/osake, euro | 1,11 | 0,89 | 24,7 |
| Sijoitetun pääoman tuotto, % | 22,6 | 17,6 | |
| Velkaantumisaste, % | 13,5 | 28,8 | |
| Osinko/tulos, % | 40,5 | 37,6 | |
| Tilaukanta, M euro | 348,9 | 167,1 | 108,8 |
| Henkilöstö konserniyhtiöissä | 4 472 | 2 977 | 50,2 |
| Henkilöstö osakkuusyhtiöissä | 146 | 2 577 | |



Jaakko Pöyry Group on asiakas- ja teknologiaorientoitunut maailmanlaajuisesti toimiva konsultointi- ja suunnittelualan palveluyritys. Toiminta keskittyy kolmeen ydinalueeseen: metsäteollisuus, energia sekä infrastruktuuri & ympäristö.

Jaakko Pöyry Group tarjoaa konsultointiin, projektien kehittämiseen ja toteutukseen sekä tuotannon tehostamiseen ja kunnossapitosuunnitteluun liittyviä palveluja kaikilla päätoimialueillaan.

Konsernin liikeideana on asiakkaan liiketoiminnan kehittäminen kaikissa sen kehityksen vaiheissa. Konserni tarjoaa lisäarvoa tuottavia, innovatiivisia ratkaisuja ja kattavan valikoiman uusinta tekniikkaa ja osaamista edustavia palveluita.

Johtava

teknologiaosaamiseen perustuva konsultointi- ja suunnittelualan palveluyritys

Globaali

konttoriverkosto yli 30 maassa, maailman suurimpia alallaan

Monikulttuurinen, kansainvälinen

4 500 työntekijää, yhdistävänä tekijänä vahva osaaminen

Kasvuhakuinen

Liikevaihdon vuotuinen kasvu noin 15 prosenttia



Jaakko Pöyry Group rakentuu neljästä liiketoimintaryhmästä, joilla on globaali vastuu omasta toiminnastaan.

Metsäteollisuus

Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmä on maailman johtava EPCM (Engineering, Procurement, Construction Management) -palvelujen tuottaja metsäteollisuuden investointihankkeissa. Palvelut jakaantuvat kolmeen toiminta-alueeseen: uudet hankkeet, uusinnat ja kunnossapitopalvelut. Palvelut kattavat metsäteollisuusprojektin kaikki vaiheet esisuunnittelusta projektin toteutukseen ja ulottuvat toiminnan ja ylläpidon palveluihin. Liiketoimintaryhmä käyttää nimeä **Jaakko Pöyry**.

Metsäteollisuuden konsultointi

Metsäteollisuuden konsultointi -liiketoimintaryhmä on maailmanlaajuisesti metsäteollisuuden konsultointipalveluiden edelläkävijä ja johtava uusien ratkaisujen kehittäjä. Liiketoimintaryhmä tarjoaa huippuluokan konsulttipalveluita tavoitteenaan asiakasyritystensä kannattavuuden parantaminen. Erityisosaamisena ovat strateginen konsultointi, yritysten rakennejärjestelyt ja metsäteollisuuden raaka-ainehuoltoon liittyvä konsultointi. Liiketoimintaryhmä käyttää nimeä **Jaakko Pöyry Consulting**.

Energia

Energia-liiketoimintaryhmä on laaja-alainen kansainvälinen energiaprojektien osaaja, joka yhdistää tekniikan, talouden ja ympäristönsuojelun osaamisen. Liiketoimintaryhmän palvelut kattavat energiahankkeiden kaikki vaiheet strategiasuunnittelusta ja projektien kehittelystä projektien suunnitteluun ja toteutukseen. Erityisosaaminen kattaa mm. yhdistetyn sähkön ja lämmön tuotannon, vesivoiman, jätteenpolton ja biopolttoaineet. Liiketoimintaryhmä käyttää nimeä **Electrowatt-Ekono**.

Infrastrukturi & ympäristö

Infrastrukturi & ympäristö -liiketoimintaryhmä tarjoaa vankkaa teknologiaosaamista joka liittyy liikennejärjestelmiin, vesi- ja ympäristöhankkeisiin sekä rakennusprojektien toteutukseen. Palvelut muodostuvat konsultointi- ja kehitystehtävistä, suunnittelu- ja projektinjohtopalveluista, rakennuttamisesta sekä käyttö- ja kunnossapitopalveluista. Liiketoimintaryhmä käyttää nimeä **Jaakko Pöry Infra**.



Strategia

Jaakko Pöry Groupin tavoitteena on ennakoimalla ja aktiivisesti osallistumalla parantaa asiakkaidensa kilpailukykyä. Tavoitteeseen pyritään tarjoamalla asiakkaille kattava valikoima uusinta teknologiaa ja osaamista edustavia ratkaisuja ja palveluja konsultoinnin, projektien kehityksen ja toteutuksen sekä tuotannon tehostamisen ja kunnossapitosuunnittelun alueilla.

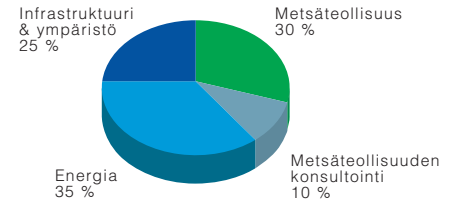
Saavuttaakseen tavoitteensa konserni pyrkii jatkuvasti laajentamaan paikallisverkostoaan ja vahvistamaan teknologiaosaamistaan. Jaakko Pöry Group kehittää jatkuvasti henkilöstönsä ammattitaitoa ja pyrkii rekrytoimaan henkilöitä, joilla on halu ja kyky toimia yrityksen tavoitteiden mukaisesti.

Osakkailleen Jaakko Pöry Group pyrkii varmistamaan pitkäaikaisen ja kilpailukykyisen tuoton. Konsernin tärkeimpänä taloudellisena tavoitteena on kasvattaa osakekohtaista tulosta vuosittain keskimäärin 15 prosenttia.

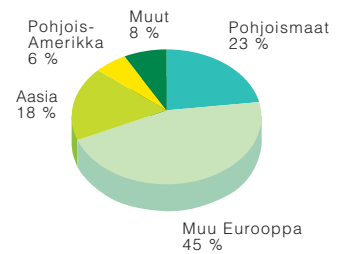
Taloudelliset tavoitteet

| | | |
|--|---|------|
| Keskimääräinen liikevoitto, % | ≥ | 8 % |
| Osakekohtaisen tuloksen keskimääräinen kasvu/vuosi | ≥ | 15 % |
| Sijoitetun pääoman tuotto (ROI %) | > | 20 % |
| Velkaantumisaste, % | < | 30 % |
| Osinko/tulos, % | ≥ | 40 % |

Liikevaihto liiketoimintaryhmittäin

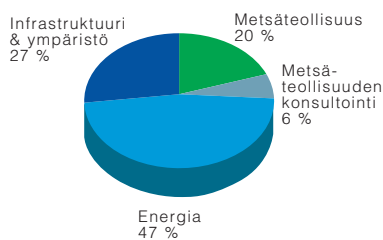


Liikevaihto markkina-alueittain

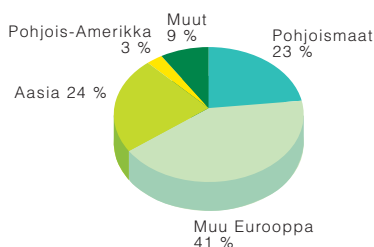


KASVUTRENDIT

Tilaukanta liiketoimintaryhmittäin



Tilaukanta markkina-alueittain



Jaakko Pöyry Group on kasvuorientoitunut yritys. Konsernin liikevaihto on kasvanut vuoden 1985 noin 50 miljoonasta eurosta noin 400 miljoonaan euroon vuonna 1999. Tämä vastaa noin 15 prosentin keskimääräistä vuotuista kasvua.

Jaakko Pöyry Groupin strategiaan kuuluu ydinliiketoimintojen jatkuva kehittäminen ja kasvu. Kasvu perustuu orgaaniseen kasvuun, paikallisverkoston laajentamiseen ja yritysostoihin. Vuonna 1999 Jaakko Pöyry Group toteutti 8 yritysostoa, jotka vuositason kasvatavat konsernin liikevaihtoa 160 miljoonalla eurolla ja henkilöstöä 1500 työntekijällä.

Jaakko Pöyry Groupin liiketoimintaryhmien toimintaympäristössä vallitsevat seuraavat trendit, jotka vaikuttavat konsernin kasvunäkymiin:

Metsäteollisuus

- **Ulkoistaminen (Outsourcing).** Suunnittelupalveluiden ulkoistaminen ja lisääntyneet tehtaiden uusinnat lisäävät Jaakko Pöyry Groupin paikallistoimintojen palveluiden kysyntää erityisesti Keski-Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa.
- **Globalisoituminen.** Johtavana metsäteollisuuden osaajana Jaakko Pöyry Group osallistuu globalisoitumisprosessiin asiakkaiden neuvonantajana kaikilla metsäteollisuuden markkina-alueilla.
- **Konsolidointi.** Metsäteollisuuden konsolidointiprosessi jatkuu. Konserniin kuuluva JP Capital International (Lontoo), metsäteollisuuden järjestelyihin erikoistuneena asiantuntijayrityksenä, osallistuu aktiivisesti tähän konsolidoitumisprosessiin.

Energia

- **Markkinoiden vapautuminen ja yksityistäminen.** Kansainvälisessä mittakaavassa pitkäaikainen ja laaja energia-alan osaaminen tarjoaa Jaakko Pöyry Groupille kilpailukykyiset edellytykset toimia neuvonantajana eri maiden kansallisilla ja kansainvälisillä energiemarkkinoilla.
- **Ympäristöpaineet.** Ympäristönsuojelun asettamat reunaehdot ja sopimukset, mm. Kioton sopimus, vaikuttavat myönteisesti Jaakko Pöyry Groupin erikoisosaamisalueiden tuotteiden ja teknologioiden kysynnän kasvuun (mm. vesivoima ja jätteenpolto).
- **Ylläpito ja parannusinvestoinnit.** Vanhenevaa energialaitoskantaa on huollettava ja sen tehokkuutta on parannettava. Vahva paikallisverkosto ja innovatiivinen teknologiaosaaminen antavat mahdollisuuden kasvattaa toimintoja näillä alueilla.

Infrastruktuuri & ympäristö

- **Väestön nopea kasvu.** Pahenevat liikenneuhkat ja niiden aiheuttama saastuminen erityisesti nopeasti kehittyvissä kasvukeskuksissa luovat kysyntää tieliikennettä korvaavien liikennemuotojen, kuten metro-, kaupunkijuna- ja luotijunaliikenteen kehittämiseksi.
- **Ympäristön kuormitus.** Osaamisellaan ja teknologiallaan Jaakko Pöyry Group voi osallistua vesi- ja jätevesihuollon kasvavien ongelmien ratkaisemiseen.
- **EU:n laajentuminen.** EU rahoittaa mittavassa määrin jäseneksi pyrkivien maiden infrastruktuuri- ja ympäristöhankkeita. Tätä varten EU on luonut useita rahoitusohjelmia.

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Jaakko Pöyry Groupin liiketoimintojen voimakas kasvu ja kehitys jatkuivat vuonna 1999. Strategisesti tärkeillä alueilla, teknologiaosaamisen täydentämisessä ja paikalliskonttoriverkoston laajentamisessa etenimme suunnitelmien mukaisesti. Tätä kehitystä aiomme jatkaa. Myös organisaatorakenteemme on selkeytetty liiketoiminta-alueitamme vastaavaksi.

Konsernin tuloskehitys oli hyvä ja vastasi asetettuja taloudellisia tavoitteita. Liikevaihto kasvoi 395,4 miljoonaa euroon (259,7 MEUR vuonna 1998) ja tulos rahoitusserien jälkeen oli 25,3 (20,6) MEUR.

Jaakko Pöyry Groupin liiketoiminnan peruspilareita ovat aina olleet korkea teknologiaosaaminen, pitkäaikaiset ja luottamukselliset asiakassuhteet sekä ammattitaitoinen ja joustava henkilöstö. Uskomme, että näin tulee olemaan jatkossakin. Panostamme näiden asioiden kehittämiseen kaikilla liiketoiminta-alueillamme. Tavoitteenamme on olla kaikilla liiketoiminta-alueillamme teknologia- ja markkinajohtaja ja alan johtavien yritysten luottokonsultti. Asiakkaidemme on kyettävä luottamaan siihen, että Jaakko Pöyry Group ja siihen kuuluvat yhtiöt tarjoavat heidän liiketoimintaansa edistäviä ratkaisuja ja palveluja.

Liiketoimintamme on viime vuosina monipuolistunut ja perinteisen liiketoiminta-alueemme metsäteollisuuden rinnalle ovat kasvaneet Energia- sekä Infrastrukturi & ympäristö -liiketoiminta-alueet. Näiden merkitys konsernin kasvustrategiassa on ollut ratkaisevan tärkeä. Myös liiketoiminta-alueiden sisällä olemme onnistuneet kehittämään ja laajentamaan palvelujamme vastaamaan asiakkaiden ja markkinoiden tarpeita. Vuoden 1999 aikana erityisen merkittäviä ovat olleet metsäteollisuuden rakennejärjestelyihin liittyvät palvelut sekä Infrastrukturi & ympäristö -ryhmässä telekommunikaatioon liittyvien suunnittelu- ja toteutuspalvelujen kehittyminen yhdeksi painopistealueeksi. Odotamme näiltä alueilta tulevina vuosina merkittävää kasvua.

Näkymät vuodelle 2000 ovat hyvät. Konsernin tilauskanta on kasvanut kaikilla liiketoiminta-alueilla ja oli vuoden 1999 lopussa 348,9 (167,1) miljoona euroa. Myös tärkeimpien markkina-alueidemme talouskehitys on jatkunut suotuisasti. Tämä luo hyvät edellytykset sille, että Jaakko Pöyry Groupin tuloskehitys jatkuu myös vuonna 2000 asetettujen tavoitteiden mukaisena.

Lausun kaikille asiakkaillemme, henkilöstölle, osakkeenomistajille ja yhteistyökumppaneille parhaat kiitokseni luottamuksesta ja hyvästä yhteistyöstä ja toivotan parhainta onnea ja menestystä alkaneelle vuosituhannele.



Erkki Pehu-Lehtonen

Erkki Pehu-Lehtonen

OSAKKEIDEN OMISTUS JA OSAKKEET

Suurimmat osakkeenomistajat

| | Osuus osake- ja äänimäärästä, % |
|--|------------------------------------|
| Corbis S.A. | 23,3 |
| Odin Norden | 6,3 |
| Procurator Oy | 4,1 |
| Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo | 3,2 |
| Henkivakuutusosakeyhtiö Pohjola | 2,6 |
| Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo | 2,5 |
| Odin Finland | 2,2 |
| Merita Henkivakuutus Oy | 1,2 |
| Bicerva Investments S.A. | 1,1 |
| Sijoitusrahasto Alfred Berg Small Cap | 0,8 |
| Keskinäinen vakuutusyhtiö Tapiola | 0,8 |
| ABB Eläkesäätiö | 0,6 |
| Muut | 51,3 |
| Yhteensä | 100,0 |

Prosenttiluvut perustuvat osakkeiden kokonaismäärään 14 267 486 kpl, josta on vähennetty konsernin omistamat omat osakkeet 597 200 kpl.

Omistuksen jakautuminen omistajatyypeittäin

| | Omistajia, kpl | Osuus omistajista, % | Osuus osake- ja äänimäärästä, % |
|--|----------------|-------------------------|------------------------------------|
| Yritykset | 60 | 7,1 | 6,4 |
| Rahoitus- ja vakuutuslaitokset | 21 | 2,5 | 12,0 |
| Kotitaloudet | 734 | 86,8 | 3,3 |
| Ulkomaiset ja hallintarekisteröidyt | 14 | 1,7 | 73,4 |
| Julkis- ja voittoa tavoittelemattomat yhteisöt | 16 | 1,9 | 4,9 |
| Yhteensä | 845 | 100,0 | 100,0 |

Omistuksen jakautuminen suhteessa omistettujen osakkeiden lukumäärään

| Osakemäärä, kpl | Omistajia, kpl | Osuus omistajista, % | Osuus osake- ja äänimäärästä, % |
|-----------------|----------------|-------------------------|------------------------------------|
| 1 – 100 | 252 | 29,8 | 0,1 |
| 101 – 200 | 189 | 22,4 | 0,3 |
| 201 – 300 | 84 | 9,9 | 0,2 |
| 301 – 500 | 100 | 11,8 | 0,3 |
| 501 – 1 000 | 82 | 9,7 | 0,5 |
| 1 001 – 2 000 | 48 | 5,7 | 0,6 |
| 2 001 – 5 000 | 29 | 3,4 | 0,7 |
| 5 001 – | 61 | 7,3 | 97,3 |
| Yhteensä | 845 | 100,0 | 100,0 |

Osakeomistus

Vuoden 1999 lopussa osakkeenomistajien lukumäärä oli Suomen Arvopaperikeskus Oy:n listauksen mukaan 845. Lisäksi Ruotsissa Värdepapperscentralen VPC AB:ssa on rekisteröity 79 osakkeenomistajaa. Heidän omistuksessaan on yhteensä 298 800 osaketta, jotka edustavat yhteensä 2,2 prosenttia osakkeiden kokonaismäärästä.

Yhtiön osakkeista oli vuoden 1999 lopussa hallintarekisteröitynä 5 529 558 osaketta, yhteensä 40,5 prosenttia osakkeista.

Johdon omistus

Hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja omistavat suoraan 20 510 osaketta ja välillisesti 739 750 osaketta, yhteensä 5,6 prosenttia osakkeista. Heidän omistamillaan optiotodistuksilla voi merkitä 225 000 osaketta, joka vastaa 1,5 prosenttia osakkeista merkinnän jälkeen. Hallituksen jäsen Henrik Ehmrooth omistaa välillisesti yhdessä veljiensä Georg Ehrnroothin ja Carl-Gustaf Ehrnroothin kanssa määräysvallan Corbis S.A.:ssa.

Omat osakkeet

Jaakko Pöyry Group Oyj:n hallituksella on valtuutus 18.3.2000 asti hankkia tai luovuttaa enintään 685 000 kappaletta omia osakkeitaan. Vuonna 1998 yhtiö hankki 597 200 osaketta eli 4,2 prosenttia koko osake- ja äänimäärästä.

Yhtiön hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle 8.3.2000, että hankitut osakkeet mitätöidään, ja että yhtiökokous valtuuttaa yhtiön hallitusta päättämään omien osakkeiden hankkimisesta ja luovuttamisesta enintään 5,0 prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden äänimäärästä.

Osakepääoma ja osakkeet

| Osakeantipäivämäärä | Osakepääoma 1000 mk | Ylikurssi- rahasto 1000 mk | Vara- rahasto 1000 mk | Osakkeet 1000 kpl | Nimellis- arvo mk/osake |
|---------------------|------------------------|----------------------------------|-----------------------------|----------------------|-------------------------------|
| 23.12.1994 | 15 | | 0 | 15 | 1,00 |
| 7.3.1995 | 50 000 | | 0 | 50 000 | 1,00 |
| 21.12.1995 | 51 000 | | 10 000 | 51 000 | 1,00 |
| 31.12.1996 | 51 000 | | 10 000 | 51 000 | 1,00 |
| 12.5.1997 | 61 000 | | 120 000 | 61 000 | 1,00 |
| 29.9.1997 | 61 000 | | 120 000 | 12 200 | 5,00 |
| 2.12.1997 | 68 500 | 89 531 | 120 000 | 13 700 | 5,00 |
| 11.6.1999 | 71 337 | 119 608 | 120 000 | 14 267 | 5,00 |
| 31.12.1999 | 71 337 | 119 608 | 120 000 | 14 267 | 5,00 |

Tilanne 8.3.2000, mikäli hallituksen ehdotukset hyväksytään

| | | | | | |
|--|--------|---------|---------|--------|------|
| Omien osakkeiden mitätöinti, mk | 68 351 | 122 594 | 120 000 | 13 670 | 5,00 |
| Osakepääoman muuttaminen euroiksi, euro | 11 496 | 20 619 | 20 183 | 13 670 | 0,84 |
| Osakepääoman korottaminen rahastoannilla, euro | 13 670 | 20 619 | 18 008 | 13 670 | 1,00 |
| Mikäli osakkeita merkitään kaikilla optiotodistuksilla 30.4.2005, euro | 14 970 | | | 14 970 | 1,00 |

Yhtiön osakepääoma nousi suunnatulla osakeannilla vuoden 1999 aikana 2 837 430 markalla (0,5 miljoonaa euroa) 68 500 000 markasta (11,5 miljoonaa euroa) 71 337 430 markkaan (12,0 miljoonaa euroa). Emissiovoitto, yhteensä 30 076 758 markkaa (5,0 miljoonaa euroa), kirjattiin ylikurssirahastoon. Osakkeiden määrä nousi annissa 13 700 000 kappaleesta 14 267 486 kappaleeseen.

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön osakepääoma on vähintään 50 000 000 markkaa (8 409 396 euroa) ja enintään 200 000 000 markkaa (33 637 585 euroa).

Osakkeiden nimellisarvo on viisi (5,00) markkaa (0,84 euroa). Yhtiöllä on yksi osakesarja. Osakkeella on yksi ääni. Jokaisella osakkeella on sama oikeus osinkoon.

Yhtiön hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle 8.3.2000, että osakepääoma muutetaan euroiksi. Samalla osakkeen nimellisarvosta luovutaan ja kirjanpidollinen vasta-arvo korotetaan rahastoannilla yhdeksi (1,00) euroksi.

Osakeantivaltuuus

Jaakko Pöyry Group Oyj:n hallituksella on valtuutus 18.3.2000 asti päättää osakepääoman korottamisesta yhteensä enintään 5 000 000 markalla (0,8 miljoonaa euroa) tarjoamalla merkittäväksi enintään 1 000 000 uutta osaketta. Edellä mainitun, vuonna 1999 toteutetun suunnatun osakeannin jälkeen valtuutuksesta on jäljellä 432 514 osaketta (2 162 570 markkaa, 0,4 miljoonaa euroa).

Yhtiön hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle 8.3.2000, että hallitus valtuutetaan päättämään osakepääoman korottamisesta yhteensä 1 000 000 eurolla tarjoamalla merkittäväksi enintään 1 000 000 uutta osaketta.

Optiolainat

Jaakko Pöyry Group Oyj laski vuonna 1998 liikkeelle Jaakko Pöyry Group -konsernin henkilökunnalle ja hallituksen jäsenille sekä konserniyhtiö JP-Sijoitus Oy:lle suunnatun optiolainan. Optiolainan on osa henkilökunnan kannustusjärjestelmää.

Optiolainan määrä on 13 000 000 markkaa (2,2 miljoonaa euroa), laina-aika 15.5.1998 - 15.5.2001 ja vuotuinen korko 3,0 prosenttia. Laina on merkitty täysimääräisenä.

Optiolainaan liittyvät 1 300 000 optiotodistusta oikeuttavat merkitsemään yhteensä 1 300 000 yhtiön uutta viiden (5,00) markan nimellisarvoista osaketta, joka vastaa 8,7 prosenttia osakkeista merkintöjen jälkeen. Merkintöjen seurauksena osakepääoma voi nousta enintään 6 500 000 markalla (1,1 miljoonaa euroa). Osakkeiden merkintäaika alkaa 390 000 optiotodistuksella 1.4.2000 ja 390 000 optiotodistuksella 1.4.2001 sekä 520 000 optiotodistuksella 1.4.2002. Osakkeiden merkintäaika kaikilla optiotodistuksilla päättyy 30.4.2005.

Osakkeiden merkintähinta on 69,00 markkaa (11,60 euroa) osakkeelta. Merkintähintaa alennetaan 30.3.1998 jälkeen ja ennen osakemerkintää jaettavien osinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä.

Mikäli osakepääoma muutetaan euroiksi optiolainan ehdot muutetaan vastaavasti.

Osinkopolitiikka

Jaakko Pöyry Group Oyj:n jakama osinko riippuu yhtiön tuloksesta ja investointitarpeista. Tavoitteena on kasvattaa vuosittain osaketta kohden maksettavan osingon määrää ja että osakekohtaisesta tuloksesta jaetaan vuosittain 40,0 prosenttia tai enemmän.

Mikäli yhtiöllä on tarvetta yritysostoin investoida yhtiön teknologiapohjan vahvistamiseen tai konttoriverkoston laajentamiseen, osinkosuhdetta voidaan tarkistaa.

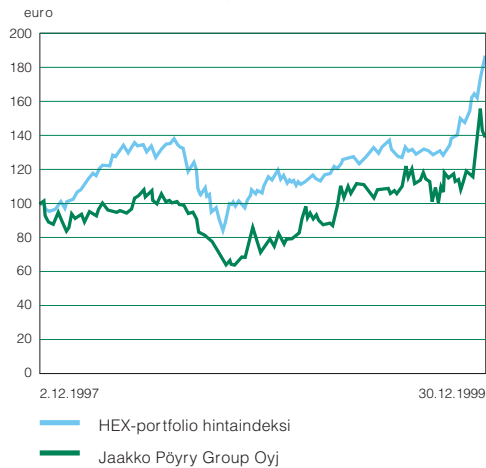
Yhtiön hallitus ehdottaa, että osinkoa vuodelta 1999 jaetaan 0,45 euroa osakkeelta, mikä vastaa 40,5 prosentin osingonjakoa. Osingon määrä kasvaa 0,11 euroa (32,4 prosenttia).

Markkina-arvo

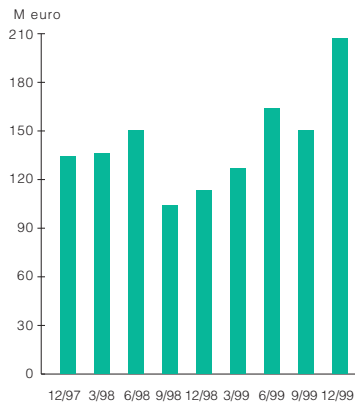
Jaakko Pöyry Group Oyj:n markkina-arvo oli tilikauden lopussa 206,9 miljoonaa euroa. Osakkeen kurssikehitys oli suotuisa, kurssi nousi vuoden aikana 8,22 eurosta 14,50 euroon eli 76,4 prosenttia. HEX Helsingin Pörssin HEX-portfolioindeksi nousi samaan aikaan 66,2 prosenttia. Ylin noteeraus oli 16,80 euroa ja alin noteeraus 7,70 euroa vuoden 1999 aikana.

Jaakko Pöyry Group Oyj:n osakkeita vaihdettiin vuoden 1999 aikana 11 747 044 kpl (83,4 prosenttia) HEX Helsingin Pörssissä ja 77 523 kpl (0,6 prosenttia) Tukholman Pörssissä. Vuoden 1998 luvut olivat 6 995 740 kpl (51,1 prosenttia) ja 626 870 kpl (4,8 prosenttia). Keskimäärin osakevaihtoa kertyi kuukausittain 978 920 kpl.

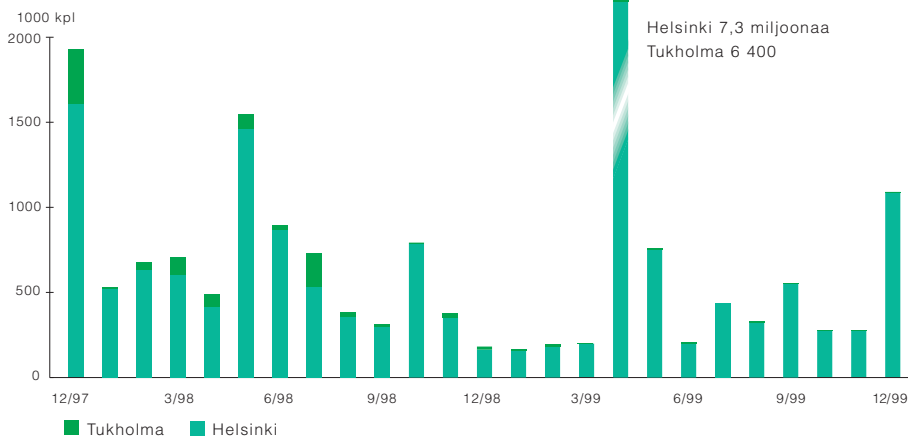
Osakkeiden kurssikehitys
Helsingin pörssissä



Markkina-arvo



Osakkeiden vaihto



Noteeraus- ja kaupankäyntitunnukset

Jaakko Pöyry Group Oyj:n osakkeet on noteerattu Helsingin ja Tukholman pörseissä joulukuusta 1997 lähtien. HEX Helsingin Pörssissä käydään kauppaa euroissa, Tukholman Pörssissä Ruotsin kruunuissa. Kaupankäyntitunnukset ja kaupankäyntierät:

Yhtiön hallitus on 10.2.2000 päättänyt, että osake poistetaan Tukholman arvopaperipörssin pörssilistalta ja että viimeinen kaupankäyntipäivä on 31.5.2000.

| | |
|------------------------|-------|
| HEX Helsingin Pörssi | JPG1V |
| Pörssierä 100 osaketta | |
| Tukholman Pörssi | JAP |
| Pörssierä 100 osaketta | |

TUNNUSLUVUT

Konserni

M euro

| Tuloslaskelma | 1995 | 1996 | 1997 | 1998 | 1999 |
|--|------------|------------|-------------|-------------|-------------|
| Liikevaihto | 257,3 | 209,9 | 219,3 | 259,7 | 395,4 |
| Muutos, % | 15,1 | - 18,4 | 4,5 | 18,4 | 52,3 |
| Liikevoitto | 19,8 | 12,2 | 19,6 | 22,1 | 27,2 |
| Osuus liikevaihdosta, % | 7,7 | 5,8 | 9,0 | 8,5 | 6,9 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | - 8,5 | - 3,7 | - 2,7 | - 1,5 | - 1,9 |
| Osuus liikevaihdosta, % | 3,3 | 1,8 | 1,2 | 0,6 | 0,5 |
| Voitto rahoituserien jälkeen | 11,3 | 8,5 | 16,9 | 20,6 | 25,3 |
| Osuus liikevaihdosta, % | 4,4 | 4,0 | 7,7 | 7,9 | 6,4 |
| Satunnaiset erät | - 3,1 | - 6,3 | - 0,1 | 0,0 | 0,0 |
| Voitto ennen tilinpäätössiirtoja, veroja ja vähemmistön osuutta | 8,2 | 2,2 | 16,8 | 20,6 | 25,3 |
| Osuus liikevaihdosta, % | 3,2 | 1,0 | 7,7 | 7,9 | 6,4 |
| Tilinpäätössiirrot | - 1,5 | 2,4 | 2,4 | | |
| Välittömät verot | - 3,7 | - 1,9 | - 6,5 | - 8,0 | - 8,9 |
| Vähemmistön osuus | - 1,1 | - 0,8 | - 1,3 | - 0,5 | - 1,4 |
| Konsernin voitto tilikaudelta | 1,9 | 1,9 | 11,4 | 12,1 | 15,0 |

Tase

| | | | | | |
|------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Aineettomat hyödykkeet | 2,3 | 1,6 | 2,7 | 2,7 | 5,3 |
| Konserniliikearvo | 46,2 | 36,2 | 34,8 | 32,6 | 40,0 |
| Aineelliset hyödykkeet | 57,4 | 25,6 | 26,7 | 24,8 | 33,3 |
| Sijoitukset | 24,0 | 22,0 | 28,7 | 29,1 | 17,6 |
| Vaihto-omaisuus | 0,3 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Saamiset | 83,4 | 70,9 | 82,1 | 83,0 | 171,6 |
| Omat osakkeet | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 5,5 | 5,5 |
| Rahoitusarvopaperit ja rahat | 31,7 | 34,4 | 49,2 | 29,4 | 30,7 |
| Vastaavaa yhteensä | 245,3 | 190,7 | 224,2 | 207,1 | 304,0 |
| Oma pääoma | 23,4 | 16,9 | 63,2 | 71,4 | 87,6 |
| Pääomalaina | 20,2 | 20,2 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Vähemmistön osuus | 4,1 | 4,7 | 5,8 | 5,3 | 4,9 |
| Korollinen vieras pääoma | 128,3 | 80,6 | 79,5 | 49,8 | 42,4 |
| Koroton vieras pääoma | 69,3 | 68,3 | 75,7 | 80,6 | 169,1 |
| Vastattavaa yhteensä | 245,3 | 190,7 | 224,2 | 207,1 | 304,0 |

| Kannattavuus- ja muut tunnusluvut | 1995 | 1996 | 1997 | 1998 | 1999 |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|
| Sijoitetun pääoman tuotto, % | 13,5 | 9,9 | 15,5 | 17,6 | 22,6 |
| Oman pääoman tuotto, % | 17,4 | 14,9 | 18,8 | 18,0 | 20,7 |
| Omavaraisuusaste, % | 20,4 | 23,8 | 33,8 | 39,5 | 36,5 |
| Velkaantumisaste, % | 202,8 | 110,6 | 44,0 | 28,8 | 13,5 |
| Maksuvalmius | 1,6 | 1,4 | 1,8 | 1,4 | 1,1 |
| Tilaukanta, M euro | 119,4 | 114,4 | 140,8 | 167,1 | 348,9 |
| Investoinnit, operatiiviset, M euro | 5,3 | 5,0 | 7,3 | 4,9 | 11,1 |
| Osuus liikevaihdosta, % | 2,1 | 2,4 | 3,3 | 1,9 | 2,8 |
| Investoinnit osakkeisiin | 0,0 | 0,0 | 8,7 | 2,2 | 16,3 |
| Osuus liikevaihdosta, % | 0,0 | 0,0 | 4,0 | 0,8 | 4,1 |
| Henkilöstö konserniyhtiöissä keskimäärin | 2 705 | 2 772 | 2 690 | 2 919 | 4 222 |
| Henkilöstö osakkuusyhtiöissä keskimäärin | 1 965 | 2 056 | 2 250 | 2 710 | 239 |
| Henkilöstö konserniyhtiöissä 31.12. | 2 740 | 2 646 | 2 775 | 2 977 | 4 472 |
| Henkilöstö osakkuusyhtiöissä 31.12. | 2 110 | 2 001 | 3 024 | 2 577 | 146 |

Osakekohtaiset tunnusluvut

| | | | | | |
|--|--------|--------|--------|--------|--------------------|
| Tulos/osake, euro | 0,59 | 0,64 | 0,79 | 0,89 | 1,11 |
| Oma pääoma/osake, euro | 4,27 | 3,64 | 4,61 | 5,03 | 6,00 |
| Osingonjako, M euro | 0,0 | 0,0 | 3,0 | 4,4 | 6,2 ¹⁾ |
| Osinko/osake, euro | 0,0 | 0,0 | 0,22 | 0,34 | 0,45 ¹⁾ |
| Osinko/tulos, % | 0,0 | 0,0 | 32,4 | 37,6 | 40,5 |
| Efektiiivinen osinkotuotto, % | 0,0 | 0,0 | 2,2 | 4,1 | 3,1 |
| Hinta/voitto -suhde (P/E) | | | 12,3 | 9,2 | 13,1 |
| Osakkeiden osakeantioikaistu kurssikehitys, euro | | | | | |
| Keskikurssi | | | 9,97 | 9,71 | 10,18 |
| Ylin kurssi | | | 10,93 | 11,60 | 16,80 |
| Alin kurssi | | | 9,08 | 6,56 | 7,70 |
| Vuoden lopun kurssi | | | 9,75 | 8,22 | 14,50 |
| Osakekannan markkina-arvo, ulkona olevat osakkeet, M euro | | | 133,6 | 107,8 | 198,2 |
| Osakekannan markkina-arvo, omat osakkeet, M euro | | | | 4,9 | 8,7 |
| Osakkeiden vaihto | | | | | |
| Osakkeet, 1 000 kpl | | | 1 610 | 6 996 | 11 747 |
| Vaihdon osuus kokonaismäärästä, % | | | 13,8 | 51,1 | 83,4 |
| Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä, 1 000 kpl ²⁾ | | | | | |
| Keskimäärin vuoden aikana | 10 200 | 10 200 | 11 658 | 13 480 | 13 492 |
| Vuoden lopussa | 10 200 | 10 200 | 13 700 | 13 103 | 13 670 |

1) Hallituksen ehdotus

2) Osakkeiden kokonaismäärä, katso sivu 9.

Liiketoimintaryhmät

| M euro | 1-3/98 | 4-6/98 | 7-9/98 | 10-12/98 | 1-3/99 | 4-6/99 | 7-9/99 | 10-12/99 | 1-12/98 | 1-12/99 |
|--------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|--------------|--------------|
| Liikevaihto | | | | | | | | | | |
| Metsäteollisuus | 31,1 | 29,4 | 25,3 | 33,1 | 30,6 | 30,0 | 24,9 | 34,1 | 118,9 | 119,6 |
| Metsäteollisuuden konsultointi | 9,4 | 9,3 | 7,9 | 10,0 | 9,6 | 10,0 | 9,3 | 10,3 | 36,6 | 39,2 |
| Energia | 11,2 | 14,3 | 13,5 | 22,6 | 30,9 | 33,7 | 29,7 | 45,4 | 61,6 | 139,7 |
| Infrastruktuuri & ympäristö | 10,0 | 11,4 | 10,0 | 12,5 | 22,8 | 23,6 | 22,4 | 28,5 | 43,9 | 97,3 |
| Muut | 0,0 | - 0,7 | 0,0 | - 0,6 | 0,4 | - 0,1 | - 0,1 | - 0,6 | - 1,3 | - 0,4 |
| Yhteensä | 61,7 | 63,7 | 56,7 | 77,6 | 94,3 | 97,2 | 86,2 | 117,7 | 259,7 | 395,4 |

Liikevoitto

| | | | | | | | | | | |
|--------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|
| Metsäteollisuus | 3,4 | 3,9 | 4,5 | 4,6 | 3,6 | 3,1 | 2,9 | 3,9 | 16,4 | 13,5 |
| Metsäteollisuuden konsultointi | 0,1 | 0,3 | 0,2 | 0,3 | 0,2 | 0,0 | 0,3 | 1,0 | 0,9 | 1,5 |
| Energia | 0,1 | 0,4 | 0,5 | 1,7 | 1,3 | 2,1 | 1,5 | 4,3 | 2,7 | 9,2 |
| Infrastruktuuri & ympäristö | 0,7 | 1,3 | 0,8 | 1,0 | 1,6 | 2,1 | 2,1 | 1,8 | 3,8 | 7,6 |
| Osakkuusyhtiöt | 0,6 | 0,4 | - 0,2 | 0,3 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 1,1 | 0,0 |
| Muut | - 0,8 | - 1,5 | - 0,3 | - 0,2 | - 1,0 | - 0,8 | - 0,6 | - 2,2 | - 2,8 | - 4,6 |
| Yhteensä | 4,1 | 4,8 | 5,5 | 7,7 | 5,7 | 6,5 | 6,2 | 8,8 | 22,1 | 27,2 |

Tilaukanta

| | | | | | | | | | | |
|--------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Metsäteollisuus | 62,6 | 62,5 | 52,0 | 41,3 | 55,3 | 54,2 | 76,4 | 70,5 | 41,3 | 70,5 |
| Metsäteollisuuden konsultointi | 21,6 | 22,0 | 27,2 | 25,8 | 23,1 | 22,4 | 19,8 | 21,2 | 25,8 | 21,2 |
| Energia | 54,4 | 48,2 | 77,9 | 73,7 | 173,5 | 178,6 | 176,1 | 165,4 | 73,7 | 165,4 |
| Infrastruktuuri & ympäristö | 20,5 | 24,8 | 25,8 | 26,3 | 94,2 | 95,1 | 91,9 | 91,8 | 26,3 | 91,8 |
| Yhteensä | 159,1 | 157,5 | 182,9 | 167,1 | 346,1 | 350,3 | 364,2 | 348,9 | 167,1 | 348,9 |

Liikevaihto markkina-alueittain

| | 1998 | 1999 |
|------------------|--------------|--------------|
| Pohjoismaat | 91,2 | 92,8 |
| Muu Eurooppa | 95,5 | 178,9 |
| Aasia | 29,7 | 69,7 |
| Pohjois-Amerikka | 27,4 | 22,8 |
| Muut | 15,9 | 31,2 |
| Yhteensä | 259,7 | 395,4 |

Henkilöstö markkina-alueittain

| | 1998 | 1999 |
|------------------|--------------|--------------|
| Pohjoismaat | 2 201 | 2 304 |
| Muu Eurooppa | 448 | 1 329 |
| Aasia | 74 | 452 |
| Pohjois-Amerikka | 148 | 135 |
| Muut | 106 | 252 |
| Yhteensä | 2 977 | 4 472 |

Liikevaihto toimialoittain

| | | |
|-------------------|--------------|--------------|
| Insinööritoiminta | 169,9 | 308,0 |
| Konsultointi | 53,4 | 55,4 |
| Prosessiurakointi | 29,4 | 31,6 |
| Muut | 7,0 | 0,4 |
| Yhteensä | 259,7 | 395,4 |

Henkilöstö liiketoimintaryhmittäin

| | | |
|--------------------------------|--------------|--------------|
| Metsäteollisuus | 1 440 | 1 665 |
| Metsäteollisuuden konsultointi | 291 | 299 |
| Energia | 512 | 1 277 |
| Infrastruktuuri & ympäristö | 716 | 1 198 |
| Muut | 18 | 33 |
| Yhteensä | 2 977 | 4 472 |

Tunnuslukujen laskentakaavat

| | |
|---|--|
| Sijoitetun pääoman tuotto, ROI % | $\frac{\text{tulos rahoituserien jälkeen} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{taseen loppusumma} - \text{koroton vieras pääoma (keskimäärin)}} \times 100$ |
| Oman pääoman tuotto, ROE % | $\frac{\text{tulos rahoituserien jälkeen} - \text{verot}}{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistön osuus} + \text{pääomalaina (keskimäärin)}} \times 100$ |
| Omavaraisuusaste % | $\frac{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistön osuus} + \text{pääomalaina}}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$ |
| Velkaantumisaste % | $\frac{\text{korollinen vieras pääoma} - \text{rahoitusarvopaperit} - \text{rahat ja pankkisaamiset}}{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistön osuus} + \text{pääomalaina}} \times 100$ |
| Maksuvalmius | $\frac{\text{vaihtuvat vastaavat}}{\text{lyhytaikainen vieras pääoma}}$ |
| Tulos/osake, EPS | $\frac{\text{tulos rahoituserien jälkeen} - \text{verot sisältäen tilinpäätössiirtojen veroaikituksen} - \text{vähemmistön osuus}}{\text{keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilikaudella}}$ |
| Oma pääoma/osake | $\frac{\text{oma pääoma} + \text{pääomalaina}}{\text{osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilikauden lopussa}}$ |
| Osinko/osake | $\frac{\text{osinko}}{\text{osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilikauden lopussa}}$ |
| Osinko/tulos % | $\frac{\text{tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{tulos rahoituserien jälkeen} - \text{verot sisältäen tilinpäätössiirtojen veroaikituksen} - \text{vähemmistön osuus}} \times 100$ |
| Efektiivinen osinkotuotto % | $\frac{\text{osinko/osake}}{\text{osakeantioikaistu pörssikurssi tilikauden lopussa}} \times 100$ |
| Hinta/voitto -suhde, P/E | $\frac{\text{pörssikurssi tilikauden lopussa}}{\text{tulos/osake}}$ |
| Osakekannan markkina-arvo | $\text{osakkeiden määrä tilikauden lopussa} \times \text{tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}$ |
| Osakkeiden vaihto % | $\frac{\text{tilikauden aikana vaihdettujen osakkeiden määrä}}{\text{keskimääräinen osakkeiden määrä tilikaudella}}$ |

Tunnuslukujen laskennassa omat osakkeet on eliminoitu omasta pääomasta ja osakemääristä.

KONSERNIN JOHTO

**Hallitus**

vasemmalta:

David de Pury

Niilo Pellonmaa

Henrik Ehrnrooth

Jaakko Pöyry

Heikki Lehtonen

Matti Lehti

Olle Alsholm

Hallitus

Puheenjohtaja

Heikki Lehtonen, 40, dipl. ins.

Componenta Oyj, toimitusjohtaja 1993-; Kustannusosakeyhtiö Otava, hallituksen jäsen 1991-; Raute Oyj, hallituksen jäsen 1997-; Vakuutusyhtiö Sampo Oyj, hallintoneuvoston jäsen 1998-

Varapuheenjohtaja

Henrik Ehrnrooth, 45, maa- ja metsätiet.kand., dipl. ekon.

Finvest Oyj, hallituksen puheenjohtaja 1998-; Oy Polargas Ab, hallituksen jäsen 1995-; Kustannusosakeyhtiö Otava, hallituksen jäsen 1988-

Varapuheenjohtaja

Jaakko Pöyry, 75, tekn. tri h.c.

Jaakko Pöyry Consulting Oy, hallituksen kunniapuheenjohtaja 1999-; Finvest Oyj, hallituksen varapuheenjohtaja 1998-; Tekniska Föreningen i Finland, Technical Association of the Pulp and Paper Industry (TAPPI)

Olle Alsholm, 62, dipl. ins.

Skogsindustrins Tekniska Forskningsinstitut, toimitusjohtaja 1990-; SIS, Standardisering i Sverige, hallituksen varapuheenjohtaja 1995-; Skogsindustrins Tekniska Forskningsinstitut, hallituksen jäsen 1990-

Matti Lehti, 52, kauppat. tri

TietoEnator Oyj, toimitusjohtaja 1995-; Patria Industries Oyj, hallituksen jäsen 1997-; Helsingin kauppakorkeakoulu, hallituksen varapuheenjohtaja 1996-; Setec Oyj, hallituksen jäsen 1995-

Niilo Pellonmaa, 59, kauppat. kand.

Kemira Oyj, hallituksen varapuheenjohtaja 2000-; PMJ-Automec Oyj, hallituksen puheenjohtaja 1999-; Menire Oyj, hallituksen jäsen 1999-; Rocla Oyj, hallituksen puheenjohtaja 1998-; Finvest Oyj, hallituksen jäsen 1998-; Asko Oyj, hallituksen jäsen 1983-

David de Pury, 56, LLM Attorney-at-Law

de Pury Pictet Turrettini & Co. Ltd., hallituksen puheenjohtaja 1996-; Electrowatt Engineering Ltd., hallituksen puheenjohtaja 1998-; World Economic Forum, hallintoneuvoston jäsen 1999-; Le Temps (ranskankielinen sveitsiläinen päivälehti), hallituksen puheenjohtaja 1998-; Nestlé Group, hallituksen jäsen 1993-; European Advisory Board of Bankers Trust, jäsen 1991-

Lisätietoja

www.poyry.com

Johdoryhmä

Toimitusjohtaja

Erkki Pehu-Lehtonen, 49, dipl.ins.

Jaakko Pöyry Group Oyj, toimitusjohtaja 1999-; Vakuutusosakeyhtiö Sampo Oyj, hallintoneuvoston jäsen 1999-; Suomen Ulkomaankauppaliitto (Finpro), hallintoneuvoston jäsen 1999-, Teollisuuden ja työnantajain keskusliitto, hallituksen jäsen 1998-

Varatoimitusjohtaja, Infrastrukturi & ympäristö -liiketoimintaryhmän johtaja

Teuvo Salminen, 46, kauppat. maisteri, MBA

Jaakko Pöyry Group Oyj, varatoimitusjohtaja 1999-; Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiola, hallintoneuvoston jäsen 1999-

Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän johtaja

Stefan Antell, 52, insinööri

Jaakko Pöyry Oy, toimitusjohtaja 1999-

Metsäteollisuuden konsultointi -liiketoimintaryhmän johtaja

Rainer Häggblom, 44, metsänhoitaja, kauppat. maisteri

Jaakko Pöyry Consulting Oy, hallituksen puheenjohtaja 1999-

Energia-liiketoimintaryhmän johtaja

Jukka Nyrölä, 54, lakit. lis., LLM, Columbia University

Electrowatt Engineering Ltd., toimitusjohtaja 1999-

Harri Piehl, 59, dipl.ins.; Harvard Business School

JP Operations Management Oy, toimitusjohtaja 1996-; Thomesto Trading yhtiöt Oy, hallituksen jäsen 1997-; Teknillistieteelliset Akatemit r.y., hallituksen jäsen 1997-; Merita Pankki Oyj, hallintoneuvoston jäsen 1994-

Lars Rautamo, 50, kauppat. maisteri

Jaakko Pöyry Group Oyj, talousjohtaja 1999-

HALLINTO

Ylin vastuu konsernin hallinnosta on Jaakko Pöyry Group Oyj:n toimielimillä. Yhtiön toimielimet ovat yhtiökokous, hallitus sekä toimitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja.

Yhtiökokouksen tehtävät

Yhtiökokouksen tehtävät yhtiön ylimpänä päättävänä elimenä on säännelty osakeyhtiölaissa, jonka mukaan päätökset yhtiöjärjestyksen muuttamisesta, osingon määrästä sekä hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien valinnasta kuuluvat yhtiökokouksen yksinomaiseen toimivaltaan.

Hallituksen tehtävät ja vastuu

Hallituksella on yleistoimivalta kaikissa niissä yhtiön asioissa, joita ei lain tai yhtiöjärjestyksen nojalla ole määrätty toisten elinten päätettäväksi ja suoritettaviksi. Hallituksen yleistehtävänä on vastata yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon valvonnasta, yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä.

Hallitus nimittää toimitusjohtajan ja varatoimitusjohtajan.

Hallitus on asettanut tavoitteekseen suunnata yhtiön toiminta siten, että se tuottaa mahdollisimman suuren lisäarvon siihen sijoitetulle pääomalle.

Hallituksen jäsenten valinta

Yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet tehtävänsä toimikaudeksi, joka päättyy seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Hallituksen jäsen voidaan milloin tahansa vapauttaa tehtävistään enemmistö päätöksellä yhtiön yhtiökokouksessa.

Mikäli hallituksen tietoon on ennen yhtiökokousta tullut hallituksen jäsenten valintaa koskevia ehdotuksia yhtiökokoukselle, julkistetaan ehdotukset silloin, kun ehdotusta kannattaa vähintään 20 prosenttia yhtiön kaikista äänistä ja ehdotettu henkilö on suostunut tehtävään.

Hallituksen nykyinen kokoonpano

Yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu vähintään neljä ja enintään kymmenen jäsentä. Tällä hetkellä yhtiön hallituksessa on seitsemän jäsentä.

Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen tehtävät ja vastuu

Toimitusjohtajan tehtävänä on yhtiön liiketoiminnan johtaminen ja valvominen hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti.

Toimitusjohtajan tehtävänä on kirjanpidon ja valvontamekanismien järjestäminen käytännössä.

Toimitusjohtajaa avustaa toimitusjohtajan sijainen.

Yhtiön toimitusjohtajaa ja toimitusjohtajan sijaista avustaa konsernin johtoryhmä.

Johtoryhmän jäsenet nimittää toimitusjohtaja ja nimityksen hyväksyy yhtiön hallitus.

Kaikissa nimitysasioissa noudatetaan yksi-yli-yhden -periaatetta, ts. esimies hyväksyy suorien alaistensa tekemät nimitykset sekä näiden palkkaehdot.

Johtoryhmän nykyinen kokoonpano

Johtoryhmään kuuluu tällä hetkellä seitsemän jäsentä. Johtoryhmä kokoontuu kerran tai kahdesti kuukaudessa.

Jaakko Pöyry Group Oyj:n rakenne

Konsernin liiketoiminta jakautuu neljään liiketoimintaryhmään, jotka ovat Metsäteollisuus, Metsäteollisuuden konsultointi, Energia, sekä Infrastrukturi & ympäristö.

Jokaisella liiketoimintaryhmällä on oma johtoryhmänsä, jonka puheenjohtajana toimii kyseisen liiketoimintaryhmän johtaja.

Konsernin emoyhtiönä Jaakko Pöyry Group Oyj vastaa konsernin hallinnosta, strategisesta suunnittelusta, taloudesta, rahoituksesta ja sijoittajasuhteista ja tarjoaa liiketoimintaryhmille konsernin yhteisiin toimintoihin liittyviä palveluita.

Sisäpiiriohje

Jaakko Pöyry Group Oyj:n hallitus on päättänyt noudattaa Helsingin Pörssin suosittamaa sisäpiiriohjetta. Jaakko Pöyry Group Oyj:n sisäpiiriohje on eräiltä osiltaan yleisohjetta ankarampi.

Valvontajärjestelmä

Konsernille asetettujen taloudellisten ja muiden tavoitteiden saavuttamiseksi ja toimintaan liittyvien riskien minimoimiseksi yhtiön hallitus on hyväksynyt seuraavia osa-alueita koskevat säännöt ja periaatteet:

- Johtamisorganisaatio
- Johtamisperiaatteet
- Toimivaltuudet ja hyväksymismenettely
- Hallinnon eri osa-alueiden toimintapolitiikat (taloudellinen suunnittelu ja raportointi, sisäinen ja ulkoinen tilintarkastus, voittopalkkioperiaatteet jne.)

SIJOITTAJASUHTEET

Jaakko Pöyry Group Oyj:n osakkeen hinnan tulee heijastaa yhtiön taloudellista menestystä ja kehitysnäkymiä. Kerromme sijoittajille säännöllisesti ja aktiivisesti konsernin menestykseen vaikuttavista tapahtumista, johdon toimenpiteistä ja strategisista päätöksistä.

Keskeiset periaatteemme sijoittajasuhteiden hoidossa

- johdonmukaisen ja riittävän tiedon antaminen kaikissa tilanteissa
- tasapuolinen ja samanaikainen tiedottaminen kaikille sijoittajille
- ylimmän johdon sitoutuminen ja käytettävyys
- rehellisyys, avoimuus ja palveluhalu kaikissa asioissa

Jaakko Pöyry Groupissa sijoittajasuhteet muodostavat konsernin ulkoisen viestinnän ytimen

Seuraavassa yhteenveto tärkeimmistä toimenpiteistä kuluneen vuoden aikana:

- uudet www-kotisivut **www.poyry.com**, jotka valittiin Suomen parhaiksi ruotsalaisen konsulttiyrityksen tekemässä tutkimuksessa
- neljä merkittävää kansainvälistä sijoittajakiertuetta kevään ja syksyn aikana, mm: Tukholma, Dublin, Edinburgh, Lontoo, Pariisi, Frankfurt, New York, Boston
- Sijoittajapäivät (Capital Market Day) Tukholmassa
- osallistuminen sijoittajamessuille Helsingissä
- tapaamiset yli 70 sijoittajan ja 50 analyytikon kanssa
- 44 pörssitiedotetta

Säännöllinen yhteydenpito konsernin eri sidosryhmiin on Jaakko Pöyry Groupissa tärkeällä sijalla

Perustan sijoittajasuhteiden hoitamiseksi muodostavat vuosikertomus, osavuositiedotukset ja pörssitiedotteet. Ne eivät kuitenkaan korvaa jatkuvaa henkilökohtaista kanssakäymistä nykyisten ja uusien osakkeenomistajien kanssa.

Kysymyksiä ja kommentteja Jaakko Pöyry Groupiin sijoittamiseen liittyvistä asioista voi lähettää sähköposti-osoitteeseen **edvard.krogius@poyry.fi**

tai puhelimitse: +358 9 8947 3002.

Kirjalliset kysymykset voidaan lähettää osoitteella:

Jaakko Pöyry Group Oyj, Edvard Krogius, PL 4, 01621 Vantaa



*Edvard Krogius,
sijoittajasuhteet*

Analytiikot jotka säännöllisesti seuraavat Jaakko Pöyry Groupia

ABG Securities Ltd, Lontoo
Ben Wärn
+44 171 9055 630

Alfred Berg, Helsinki
Albert Hægström
(09) 2283 2738

Aros Securities, Helsinki
Carl-Henrik Frejborg
(09) 1733 7310

CAI Cheuvreux Nordic, Lontoo
Harri Taittonen
+44 207 621 5169

Conventum Pankkiiriliike Oy, Helsinki
Hannu Nyman
(09) 5499 3311

D. Carnegie Ab Suomen sivukonttori, Helsinki
Raoul Konnos
(09) 6187 1231

Enskilda Securities, Helsinki
Tommy Ilmoni
(09) 6162 8700

Pankkiiriliike Evli Oyj, Helsinki
Jacob Nyman
(09) 4766 9203

Leonia Pankki Oyj, Helsinki
Eeva Mäkelä
020 425 5476

Merita Pankkiiriliike Oy, Helsinki
Harri Laajala
(09) 1234 0313

Mandatum Pankkiiriliike Oy, Helsinki
Mika Häyry
(09) 1667 2706

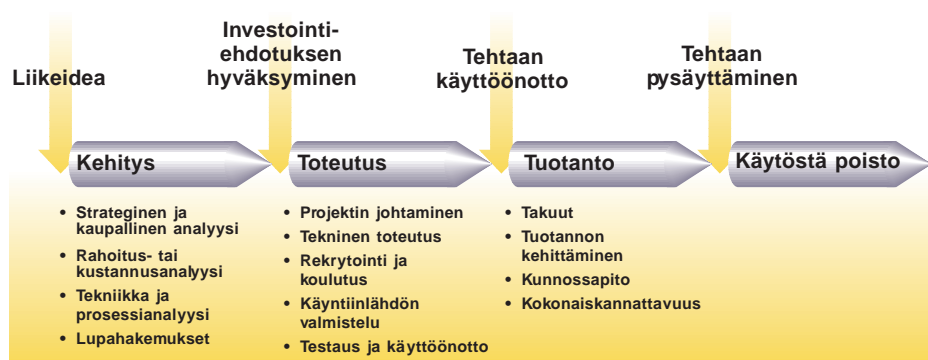
Opstock Oy, Helsinki
Sanna Päiväniemi
(09) 404 4393

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Jaakko Pöyry Groupin liiketoiminnan perusta on asiakkaidemme kaikkien liiketoimintaprosessien laaja ja syvälinen ymmärtäminen investointien koko elinkaaren ajan. Siihen kuuluu asiakkaidemme yksilöllisiä tarpeita vastaavien toimituskokonaisuuksien hallinta alkaen liiketoiminnan kehittamisestä, rahoitus- ja kustannusanalyyseistä teknologiavalintoihin ja investointien toteutukseen. Liiketoimintaan kuuluu myös toteutuksen yhteydessä syntyvän käyttöä ja ylläpitoa tukevan tiedon tehokas ja laadukas siirto asiakkaalle sekä kunnossapito- ja muut jälkimarkkinapalvelut. Projektimuotoinen liiketoiminta on meidän tapamme tarjota asiakkaillemme yksilöllisiä palveluja sekä paikallisesti että maailmanlaajuisesti.

Kansainvälisyys asettaa aivan uudenlaisia vaatimuksia. Teknologian kehittämisen lisäksi paneudumme teknologian hyödyntämisen edellytyksiä parantaviin kehityshankkeisiin. Paikallisten toimistoverkkojensa kautta Jaakko Pöyry Group tarjoaa mahdollisuuden verkottumiseen ja maailmanlaajuisen toimintatapojen hallintaan monikulttuurisissa ympäristöissä.

ELINKAARIAJATTELUN PERUSTA



Markkinanäkymät ovat myönteiset

Metsäteollisuus

Metsäteollisuuden investointiaktiiviteetti vuonna 1999 on ollut alhaisempi kuin viimeksi kuluneina vuosina. Kasvava osuus investoinneista on liittynyt uusintoihin. Kansainvälisen talouskasvun kiihtyessä, erityisesti Euroopassa, Kaakkois-Aasiassa ja Latinalaisessa Amerikassa, myös metsäteollisuustuotteiden markkinanäkymät paranevat. Investoinnit lisääntyvät lähivuosina sellun ja paperituotteiden hintojen noustessa.

Teollisuuden globalisoituminen ja keskittyminen jatkuvat edelleen. Fuusioita, yrityskauppoja ja alliansseja toteutetaan maailmanlaajuisesti. Nämä suuntaukset tuovat jälleenrahoitukseen ja rakennejärjestelyihin liittyviä toimeksiantoja rahoitusasiantuntijoille ja strategiakonsulteille.

Maailman paperin kulutus kasvaa bruttokansantuotteen kasvun tahdissa noin 10 miljoonalla tonnilla vuodessa. Osa tarvittavasta tuotantokapasiteetin lisäyksestä saadaan tehostamalla olemassa olevia tehdaslaitoksia. Suurin osa kapasiteetin lisäyksestä perustuu kuitenkin myös tulevaisuudessa uusinvestointeihin.

Energia

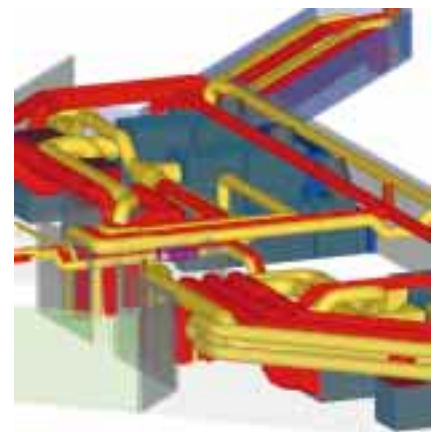
Energiamarkkinoiden avautuminen on jatkunut eri puolilla maailmaa. Tämä on johtanut kasvavaan kilpailuun, alhaisempiin sähkön hintoihin sekä useissa maissa myös sähköntuotannon ylikapasiteettiin.

Energian tuotannossa suuntaus on kohti hajautettua tuotantoa, joka perustuu kaupallisiin pienehköihin uusinvestointeihin ja modernisointeihin. Teollisuuden voimantuotannon ulkoistaminen ja päästörajoitukset suosivat lämmön ja sähkön yhteistuotantoa, vesivoimaa ja bioenergiահankkeita. Jätteiden käsittelyyn ja hyödyntämiseen etsitään ympäristön kannalta hyväksyttäviä ja taloudellisesti kannattavia uusia ratkaisuja.

Infrastruktuuri & ympäristö

Väestönkasvuun, puhtaan juomaveden puutteeseen ja ympäristöystävällisten teollisuusprojektien toteutukseen liittyviin ongelmiin tarvitaan pikaisia ratkaisuja. Erityisesti kehitysmaiden ja siirtymävaiheessa olevien maiden omat taloudet eivät kykene selviytymään näiden projektien rahoituksesta. Tästä syystä eri instituutioiden lisääntyvä rahoitus on tarpeen (Maailmanpankki, EU, jne.).

Osa rahasta kanavoidaan kuljetus- ja televiestintäinfrastruktuurin parantamiseen ja laajentamiseen, osa nopeasti kasvavien kaupunkialueiden ongelmien ratkaisuun (kuljetus, saastuminen, juomavesi ja jätevesi). Ympäristökuormituksen vähentäminen edellyttää luonnonvarojen käytön entistä tehokkaampaa hyödyntämistä ja entistä puhtaamman teknologian soveltamista.



Jaakko Pöyry Groupilla on vahva asiakaskunta

Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän asiakkaita ovat kaikki Pohjoismaiden johtavat metsäteollisuusyhtiöt ja monet suuret metsäteollisuusyhtiöt Keski- ja Etelä-Euroopassa, Aasiassa sekä Etelä- ja Pohjois-Amerikassa sekä useat kansainväliset rahoituslaitokset. Paikallistoimistojen tärkeitä asiakkaita ovat myös laitetoimittajat.

Energia-liiketoimintaryhmän asiakkaita ovat yksityisessä ja julkisessa omistuksessa olevat voimayhtiöt, teollisuusyritykset, konetoimittajat, rahoituslaitokset ja kansainväliset kehityspankit. Kokonaistoimitussopimuksissa yhteistyösopimukset teknologiatoimittajien kanssa avaavat uusia mahdollisuuksia Energia-liiketoimintaryhmälle.

Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmän asiakkaita ovat valtionhallinnon ja kuntien organisaatiot, kansainväliset kehityspankit, liikenneyhtiöt, teleoperaattorit, rahoittajat sekä teollisuus- ja muut yritykset.

Maailmanlaajuinen toimistoverkko on kilpailuetu

Jaakko Pöyry Group on maailman suurimpia teknologia-alan konsultointi- ja suunnittelu-yrityksiä. Jaakko Pöyry Groupin toimistoverkko yli 30 maassa on ainutlaatuinen, koska se pystyy tarjoamaan asiakkaille paikallisia palveluja. Niissä yhdistyvät konsernin paikallistuntemus ja sen maailmanlaajuiset resurssit.

Useita alueellisesti ja paikallisesti toimivia kilpailijoita on kaikilla Jaakko Pöyry Groupin liiketoiminta-alueilla. Metsäteollisuudessa kilpailijoita ovat usein pienet ja keskisuuret paikallisesti toimivat suunnittelutoimistot. Metsäteollisuuden konsultoinnissa Jaakko Pöyry Consulting kilpailee johtavien liikkeenjohdon konsultointitoimistojen kanssa.

Energia-, infrastruktuuri- ja ympäristömarkkinoilla kilpailijoiden lukumäärä on suuri ja ne toimivat usein paikallisesti. Eräillä eurooppalaisilla ja pohjoisamerikkalaisilla kilpailijoilla on myös konttoriverkostoa oman kotimaansa ulkopuolella.



Tutkimus- ja kehitystyö on osa päivittäistä projektityötä

Jaakko Pöyry Groupin menestys ja kasvu historiansa aikana perustuu pitkälti työntekijöiden osaamiseen, kokemukseen ja innovatiivisuuteen. Tämä ilmenee tutkimus- ja kehitystyönä, jolla parannetaan omaa ja asiakkaiden kilpailukykyä. Varsinaisen tutkimus- ja kehitystyön ollessa useimmiten osa päivittäistä projektityötä, on vaikeata tarkkaan määrittellä sen markkamääräistä osuutta toiminnasta.

Metsäteollisuus

Jaakko Pöyryllä ja Jaakko Pöyry Consultingilla on pitkä traditio ja vankka kokemus maailman parhaiden sellu- ja paperitehtaiden konsultointi- ja suunnittelutyöstä. Konsernin suunnittelemat tehtaot ovat eri mittareilla mitaten maailman parhaita teollisuuslaitoksia. Vuodesta 1958 Jaakko Pöyry on suunnitellut noin 350 merkittävää sellu- ja paperitehdasta ja kymmeniä muita teollisuusprojekteja. Viimeaikaisia tutkimus- ja kehitystöitä ovat mm.:

- **Muuhun kuin puuhun perustuvan kuituteknologian kehittäminen**, päämääränä kaupallisesti toteuttamiskelpoinen tuotantoteknologia korkealaatuisten paperi- ja kartonkilajien valmistamiseksi.
- **Suljetun valkaisimon kehittäminen**, tavoitteena sulfaattiselutehtaiden valkaisimojätevesien aiheuttamien ympäristöongelmien ratkaiseminen.
- **Olemassaolevien tehdaslaitosten 3D-mallintaminen**, tavoitteena älykkään kolmiulotteisen CAD-mallin luominen fotogrammetriakuvauksen avulla.

- ”WebPub” -dokumenttijulkaisujärjestelmän luominen hyödyntämällä selainpohjaista julkaisutekniikkaa mm. seuraavilla alueilla: projektin tukitoiminnot, työmaan tukitoiminnot, as-built-dokumenttien arkistointi ja kunnossapidon tuki.

Energia

Electrowatt-Ekono on maailman johtavia energiateknologian osaajia. Tämä osaaminen keskittyy erityisesti seuraaviin teknologia-alueisiin: yhdistetty sähkön ja lämmön tuotanto, vesivoima, jätteenpolto ja biopolttoaineet. Electrowatt-Ekono on suunnitellut lähes 2/3 Suomen sähköä ja lämpöä tuottavista voimalaitoksista, noin 180 vesivoimalaitosta eri puolilla maailmaa sekä yli puolet Saksan jätteenpolttolaitoksista.

Tutkimus- ja kehitystöitä ovat mm. :

- **Vesivoima**, Electrowatt-Ekono on kehittänyt menetelmän, jonka avulla voidaan ennustaa patojen asettumisliikkeitä erityisen matemaattisen mallin ja paikallismittausten avulla.
- **Biopolttoaineet**, Electrowatt-Ekono on toteuttanut merkittävän osan Suomessa rakennetuista biopolttoaineita käyttävistä voimalaitoksista ja kehittänyt yhdessä laitevalmistajien ja käyttäjien kanssa laitosten polttotekniikkaa, päästöjen hallintaa sekä polttoaineiden hankintaa.
- **Selluloosapohjainen alkoholiprosessi**, Electrowatt-Ekono on tutkinut selluloosapohjaisia alkoholiprosesseja, joilla pystyttäisiin hyödyntämään halpoja raaka-aineita, kuten puujätettä, olkea ja jätepaperia polttoainealkoholin raaka-aineena viljan ja sokerin asemesta.

Infrastruktuuri & ympäristö

Jaakko Pöyry Infran teknologiaosaaminen ja siihen liittyvä kehitys- ja tutkimustyö kohdistuu liikennejärjestelmä-, raakavesi-, jätevesi- ja ympäristöprojekteihin.

Tutkimus- ja kehitystöitä ovat mm.:

- **Vesitekniikka**, älykäs prosessinohjaus (APC-system) perustuu prosessista saatavan tiedon, prosessitietämyksen ja tekniikan yhdistelmään. APC-systeemin mukainen prosessinohjaus on käytössä mm. Suomenojan jätevedenpuhdistamolla. Älykäs ohjaus sisältää mm. sumeaa logiikkaa ja hemoverkkotekniikkaa.
- **GIS-tekniikkaa**, paikkatietojärjestelmiä ja satelliittikuvien tulkintaa käytetään mm. maankäytön suunnitteluun, maanomistuksen selvittämiseen, liikenneväylien ja liikenteen suunnitteluun, seutu- ja kaupunkirakenteen kehittämiseen, ihmisen aiheuttamien tuhojen (sodat, ympäristöongelmat) sekä luonnonkatastrofien (maanjäristykset, tulvat, tulivuoren purkaukset, maanvyörymät jne.) kartoittamiseen ja torjuntaan.
- **WAP-tekniikkaa**, Jaakko Pöyry Infra on kehittänyt ja toteuttanut wap-pohjaisen tietojärjestelmän, joka antaa linja-auto- ja junamatkustajille reaaliaikaiset tiedot toteutuvista aikatauluista.



Sitoutuminen ympäristöön

Ympäristönsuojelu on Jaakko Pöyry Groupissa ohjaava periaate kaikessa toiminnassa, ja muodostaa tärkeän osan palveluistamme. Pyrimme jatkuvasti parantamaan ympäristönäkökohtien integrointia kaikkiin konsultointihankkeisiimme, olipa sitten kyseessä metsänhoito, energiantuotanto, teollisten laitosten kehittäminen tai yhdyskuntasuunnittelu. Käytännössä tämä tarkoittaa ympäristön kannalta tärkeiden vaatimusten ja paikallisten sekä laajempien ympäristövaikutusten huomioimista ja ympäristön kannalta suotavimpien ratkaisujen ja menetelmien kehittämistä.

Kaikessa Jaakko Pöyry Groupin toiminnassa pyrimme käyttämään raaka-aineita ekologisesti ja taloudelliselta kannalta tehokkaasti, hyödyntämään uusiutuvien aineiden koko elinkaarta, käyttämään vähän saastuttavia menetelmiä ja teknologiaa sekä vähentämään saasteen ja jätteen syntymistä.

Ympäristönsuojelun merkitys **metsäteollisuudelle** kasvaa jatkuvasti. Maailmanlaajuisesti Jaakko Pöyry Group on edelläkävijä metsittämisen, hiilinielujen suunnittelun, puujätteen



uudelleenkäytön sekä sellu- ja paperitehtaiden suljettujen ja vähemmän kuluttavien järjestelmien kehittäjänä.

Ympäristövaikutukset, ilmastonmuutos mukaan lukien, pakottavat voimalaitoksia ja teollisuutta **energiansäästöön** ja uusien energianlähteiden kehittämiseen. Jaakko Pöyry Groupilla on kansainvälistä kokemusta biopolttoaineiden käytöstä, tehokkaista jätteitä hyödyntävistä energiantuotantojärjestelmistä sekä kombivoimalaitosten suunnittelusta.

Ympäristövaikutusten huomioon ottaminen on tärkeää kaupunkien kehittämisen, teiden rakentamisen ja jätehuollon kannalta, varsinkin kehitysmaiden nopeasti kasvavissa kaupungeissa. Jaakko Pöyry Groupin konsultit ja insinöörit hallitsevat kaupunki-**infrastruktuurin** kaikki aspektit liikennesuunnittelusta sekä jätevesi- ja jätehuollosta saastuneiden maiden kunnostamiseen. Meillä on selkeä lähestymistapa urbaanialueiden projekteihin. Pyrimme tarjoamaan hyvin soveltuvia, helposti toteutettavia ja kestävästä kehitystä edistäviä ratkaisuja ihmisten elämänlaadun parantamiseksi.



Jaakko Pöyry Group on sitoutunut jatkamaan ympäristöalan toimintaansa laajan kokemuksensa pohjalta, sekä vastaamaan sen uusiin haasteisiin.

Vuoden 1999 tärkeimmät uudet projektit

Soporcel, uuden hienopaperikoneen kokonaissuunnittelu Portugalissa. 400 000 t/a, kaupan arvo runsaat 8,5 miljoonaa euroa. Käyttöönotto vuoden 2000 jälkipuoliskolla.

Metsä-Botnia, Joutseno, uusi kuitulinja. Uuden kuorimo-hakkeenkäsittelyn ja massalinjan sekä kuivatuskoneen muutostöiden kokonaissuunnittelu, 600 000 t/a. Kaupan arvo noin 8 miljoonaa euroa. Käyttöönotto heinäkuun 2001 alussa.

Cartiere Burgo, uusi painopaperilinja Italiassa. Toimeksianto käsittää tehdassuunnittelun, projektin koordinoinnin sekä työmaavalvonnan, 400 000 t/a. Kaupan arvo noin 15 miljoonaa euroa. Käyttöönotto vuoden 2001 lopulla.

Thai National Power, kaasukäyttöinen kombivoimalaitos Thaimaassa. Hankkeen johto, apulaitteiden paikallinen hankinta sekä suunnittelu ja rakentaminen, 110 MW. Kaupan arvo noin 17 miljoonaa euroa. Käyttöönotto syyskuussa 2000.

North Eastern Power Electric Corporation, vesivoimalaitos Intiassa. Suunnittelu-, hankinta- ja rakennusvalvontapalvelut, 70 MW. Kaupan arvo noin 9 miljoonaa euroa.

Agroetanol, polttoainealkoholitehdas Ruotsissa. Laitos, joka toimitetaan avaimet käteen -periaatteella, tulee tuottamaan 50 miljoonaa litraa dehydroitua alkoholia ja 45 000 tonnia rehua vuodessa. Kaupan arvo noin 37 miljoonaa euroa. Käyttöönotto keväällä 2001.

C.A. Metro de Valencia, metroliikennejärjestelmän valvontatyö Venezuelassa. Kaupan arvo on noin 9 miljoonaa euroa. Käyttöönotto 2002.

Mass Rapid Transit Authority, maanalaisverkon valvontaurakka Thaimaassa. Kaupan arvo on noin 6,4 miljoonaa euroa. Käyttöönotto 2003.

Taiwan High Speed Rail Corporation, luotijunahankkeen valvontatyö Taiwanissa. Kaupan arvo on noin 5,4 miljoonaa euroa. Käyttöönotto 2005.

Lisää tietoa vuonna 1999 saaduista uusista projekteista ja tärkeistä tapahtumista saatavilla internet-sivuiltamme www.poyry.com



METSÄTEOLLISUUS

JAAKKO PÖYRY

| Avainluvut | 1995 | 1996 | 1997 | 1998 | 1999 | Osuus konsernista, % |
|----------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------------------------|
| M euro | | | | | | |
| Liikevaihto | 113,2 | 111,2 | 104,6 | 118,9 | 119,6 | 30,2 |
| Liikevoitto | 18,2 | 11,8 | 15,8 | 16,4 | 13,5 | 49,6 |
| Liikevoitto, % | 16,1 | 10,6 | 15,1 | 13,8 | 11,3 | |
| Tilauskanta | 64,3 | 47,2 | 45,5 | 41,3 | 70,5 | 20,2 |
| Henkilöstö | 1 407 | 1 354 | 1 383 | 1 440 | 1 665 | 37,2 |

”Metsäteollisuuslaitosten uusinnat ja kunnossapitohankkeet muodostavat kasvavan osan toiminnastamme, joten olemme voimakkaasti kehittämässä työkalujamme ja menetelmiämme, mm. fotogrammetriaan perustuvaa kolmiulotteista mallintamista ja selainpohjaista dokumenttien hallintaa.”

Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmä edustaa Jaakko Pöyry Groupin ydinosaamista ja sen maailmanlaajuinen toimistoverkko kattaa kaikki sellu- ja paperiteollisuuden tärkeimmät alueet.

Liiketoimintaryhmällä on kolme keskeistä toiminta-aluetta: uudet hankkeet, uusinnat ja kunnossapitopalvelut. Vastuu uusista hankkeista ja suurista kokonaishankkeista (EPCM) on ensisijaisesti Jaakko Pöyry Oy:llä, joka myös vastaa prosessiosaamisesta sekä menetelmien ja työkalujen kehittamisestä. Uusintahankkeet ja kunnossapitopalvelut ovat pääasiassa paikallistoimistojen vastuulla. Ne edustavat noin 60 prosenttia liiketoimintaryhmän liikevaihdosta.

Vahva tilauskanta luo hyvät näkymät vuodelle 2000

Liiketoimintaryhmän liikevaihto vuonna 1999 oli 119,6 miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 13,5 miljoonaa euroa. Kannattavuuden heikentyminen johtui vähentyneistä uusinvestoinneista ja niiden hintakilpailusta.

Tilaukanta säilyi koko vuoden hyvänä ja vahvistui loppuvuonna saatujen toimeksiantojen ansiosta. Näiden ohella liiketoimintaryhmä sai myös useita merkittäviä uusintahankkeita ja vahvisti asemaansa paikallispalvelujen osalta. Uusintaprojektien osuus kokonaisliikevaihdosta kasvoi noin 10 prosenttia. Liiketoimintaryhmän paikallistoimistot menestyivät hyvin, lukuunottamatta Ruotsin ja Norjan toimintoja, joiden laskutusaste ei täyttänyt asetettuja tavoitteita.

Paikallisverkostoa laajennettiin

Liiketoimintaryhmä jatkoi toimistoverkkonsa laajentamista hankkimalla enemmistöomistuksen puolalaisesta suunnittelutoimistosta Interpap Sp. z.o.o.:sta ja ruotsalaisesta Rigel Konsult AB:sta. Norjalainen JP Engineering A/S siirtyi kokonaan Jaakko Pöyry Oy:n omistukseen. Brasilian ja Chilen metsäteollisuusostoinnot siirrettiin osaksi liiketoimintaryhmää. Osana suunnittelutoimintojen integrointia rakennesuunnitteluun erikoistunut JP-Kakko Oy siirtyi 1.1.1999 alkaen myös osaksi ko. liiketoimintaryhmää.

Kaiken kattavat palvelut

Liiketoimintaryhmän keskeisiä palveluita ovat investointiprojektien esisuunnitteluun, valmisteluun ja toteutukseen liittyvät:

- prosessisuunnittelu
- detaljisuunnittelu
- rakentamisen ja asentamisen valvonta
- hankintapalvelut
- projekti johto
- käyttökoulutus
- rakennesuunnittelu
- rakennuttaminen
- tarkastus- ja käyntiinajopalvelut

Vuoteen 2000 luottavaisin mielin

Metsäteollisuuden tilanne maailmassa on parantunut vuonna 1999. Sellun hinta on noussut ja se heijastuu myös paperituotteiden hintoihin. Tämän uskotaan lisäävän investointiaktiiviteettia, jossa kuitenkin uusinnat ja tuotannon tehostamishankkeet näyttelevät merkittävintä osaa. Paikallistoimistojensa kautta Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmällä on hyvät edellytykset kasvattaa tilauskantaansa tällä sektorilla.

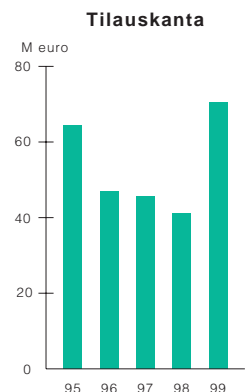
Aasian ja Etelä-Amerikan metsäteollisuus on toipumassa lamasta ja investointiaktiiviteetti vilkastuneen vuoden 2000 aikana. Pohjois-Amerikassa liiketoimintaryhmän tavoitteena on kasvattaa paikallisverkostoaan ja keskittyä uusinta- ja ylläpitoprojekteihin.



Stefan Antell
liiketoimintaryhmän johtaja

Toimistot

- Argentiina
- Brasilia
- Chile
- Etelä-Afrikka
- Indonesia
- Norja
- Puola
- Ranska
- Ruotsi
- Saksa
- Singapore
- Suomi
- Thaimaa
- USA



METSÄTEOLLISUUDEN KONSULTOINTI



JAAKKO PÖYRY

Jaakko Pöyry Consulting

| Avainluvut | 1995 | 1996 | 1997 | 1998 | 1999 | Osuus konsernista, % |
|-------------------|------|------|------|------|------|-------------------------|
| M euro | | | | | | |
| Liikevaihto | 29,1 | 30,3 | 36,4 | 36,6 | 39,2 | 9,9 |
| Liikevoitto | 2,9 | 2,3 | 2,7 | 0,9 | 1,5 | 5,5 |
| Liikevoitto, % | 10,0 | 7,6 | 7,4 | 2,5 | 3,8 | |
| Tilaukanta | 8,8 | 20,9 | 21,2 | 25,8 | 21,2 | 6,1 |
| Henkilöstö | 259 | 266 | 268 | 291 | 299 | 6,7 |

“Kilpailuetujamme ovat tuotantoketjun hallinta raaka-aineesta lopputuotteeseen, kansainvälisesti mittava analyysityö, kattavat informaatiojärjestelmät ja tietopankkien hyödyntäminen.”

Metsäteollisuuden konsultointi -liiketoimintaryhmä tarjoaa asiakkailleen uusia ratkaisuja toiminnan kehittämiseen ja taloudellisen arvon kasvattamiseen. Vahva teknologiaosaaminen sekä maailmanlaajuinen asiantuntija- ja toimistoverkko tukevat tätä toimintaa.

Liiketoimintaryhmä osallistuu toimialan rakennejärjestelyihin sekä konsultoi yritys- ja markkinointistrategioihin sekä raaka-ainehuoltoon liittyvissä kysymyksissä. Jaakko Pöyry Consulting osallistuu kestävään luonnonvarojen hyödyntämiseen ja ympäristön monimuotoisuuteen perustuvaan metsätalouden ja -sektorin kehittämiseen alueellisella ja paikallisella tasolla.

Jaakko Pöyry Consulting tarjoaa myös tuotannon kehittämiseen liittyvää asiantuntemusta tuotannon uudelleensuuntaamisessa, laatuohjelmien laatimisessa, logistiikkaongelmien ratkaisemisessa, tuotantoketjun optimoinnissa ja benchmarking-analyseissa.

Orgaanista kasvua asiakkaiden kanssa

Liiketoimintaryhmän kasvu on ollut orgaanista yhdessä keskeisten asiakkaiden kanssa. Liikevaihto vuonna 1999 oli 39,2 miljoonaa euroa ja liikevoitto 1,5 miljoonaa euroa. Panostus JP Capital International Ltd:n toiminnan käynnistämiseen rasitti vuoden 1999 tulosta.

Liikkeenjohdon konsultoinnin yksittäiset toimeksiannot ovat lyhytaikaisempia ja niiden tilauskanta oli vakaa. Pitkäaikaisten kehitysprojektien tilauskanta laski vuoden aikana.

Asiakaskeskeinen toimintamalli

Liiketoimintaryhmän organisaation kehittäminen jatkui vuoden aikana. Aiemmin perustettujen JP Operations Management Ltd. Oy:n ja JP Capital International Ltd:n lisäksi eriytettiin vuoden 2000 alusta kehityskonsultointi ja liikkeenjohdon konsultointi omiksi yhtiöikseen. Kehityskonsultointi toimii JP Development Oy -nimisessä yhtiössä.

JP Management Consulting on organisoitu kolmeen alueelliseen kokonaisuuteen: Eurooppa, Aasian-Tyynenmeren alue ja Amerikka. Euroopan toiminnot jaettiin asiakaslähtöisesti: graafiset paperit ja sellu, pakkaus- ja hygieniatuotteet, mekaaninen metsäteollisuus, metsätalous sekä metsäteollisuuden ympäristöstrategiat.

Metsäteollisuuden yrityskauppojen konsultointiin keskittyvän JP Capital International Ltd:n toiminta käynnistyi suunnitelmien mukaisesti.

Kasvu elpyy Euroopassa ja Kaakkois-Aasiassa

Taloudellinen kasvu elpyy edelleen Euroopassa. Pohjois-Amerikassa kasvun odotetaan taittuvan. Kaakkois-Aasian maiden taloudet ovat päässeet kasvu-uralle. Myös Latinalaisen Amerikan kasvun odotetaan vähitellen elpyvän. Metsäteollisuuden rakennemuutos jatkuu kaikilla metsäteollisuusalueilla. Johtavat metsäteollisuusyritykset kasvattavat markkinaosuuksiaan ja parantavat asemiaan yrityskaupoin ja keskittymällä ydinliiketoiminta-alueilleen.

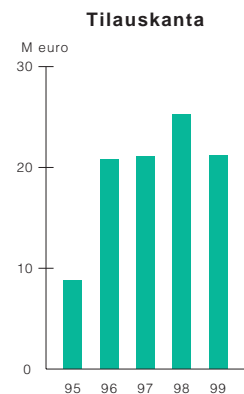
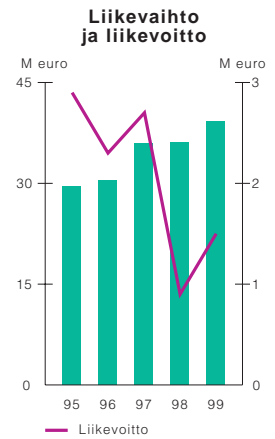
Investointeja uusiin tuotantolaitoksiin on verraten vähän ja ne keskittyvät kasvaviin Kaakkois-Aasian ja Etelä-Amerikan markkinoihin. Pohjois-Amerikassa ja Euroopassa investoinnit keskittyvät lähinnä tuotantolinjojen toiminnan tehostamiseen, uudistamiseen ja tuotteiden kehittämiseen.



Rainer Häggblom
liiketoimintaryhmän johtaja

Toimistot

- Argentiina
- Australia
- Brasilia
- Indonesia
- Intia
- Iso-Britannia
- Kanada
- Meksiko
- Ruotsi
- Saksa
- Singapore
- Suomi
- USA
- Uusi-Seelanti



E N E R G I A

ELECTROWATT-EKONO

Jaakko Pöyry Group

| Avainluvut | 1995 | 1996 | 1997 | 1998 | 1999 | Osuus konsernista, % |
|-------------------|------|------|------|------|-------|-------------------------|
| M euro | | | | | | |
| Liikevaihto | 72,9 | 39,8 | 41,2 | 61,6 | 139,7 | 35,3 |
| Liikevoitto | 1,3 | 1,5 | 0,5 | 2,7 | 9,2 | 33,8 |
| Liikevoitto, % | 1,8 | 3,8 | 1,2 | 4,4 | 6,6 | |
| Tilauskanta | 25,3 | 34,1 | 55,5 | 73,7 | 165,4 | 47,4 |
| Henkilöstö | 438 | 429 | 474 | 512 | 1 277 | 28,6 |

”Energia-alan maailmanlaajuinen kokemuksemme ja osaamisemme yhdistettynä konsernin laajaan paikallistoimistojen verkkoon luo kilpailukykyisen pohjan kattavien palvelujen tarjoamiseksi keskeisillä markkinoillamme.”

Energia-liiketoimintaryhmä on kansainvälinen energiaprojektien kehittäjä, suunnittelija ja toteuttaja. Osaaminen kattaa energiatuotannon seuraavat osa-alueet:

- lämpövoima
- öljy & kaasu ja teollisuus
- vesivoima
- jätteenpoltto
- ydinvoimateknologia
- konsultointi

Paikalliset toimistot sijaitsevat Euroopassa, Lähi-idässä, Aasiassa ja Etelä-Amerikassa. Electrowatt-Ekonon tavoitteena on luoda asiakkailleen lisäarvoa tarjoamalla teknisesti, kaupallisesti ja ympäristönsuojelun kannalta optimoituja ratkaisuja ja palveluja.

Myönteinen tuloskehitys

Elektrowatt-Ekonon liikevaihto oli 139,7 euroa vuonna 1999. Liikevoitto oli 9,2 euroa. Tilaukanta vuoden 1999 lopussa oli 165,4 euroa.

Liikevoitto ja tilaukanta paranivat lähes kaikissa tuloyksiköissä. Saksan ja Ison-Britannian toimistojen uudelleenorganisointi saatettiin päätökseen, joskin markkinat ovat vielä vaikeahkot näillä alueilla. Liiketoiminta ja tulos kehittyivät hyvin myönteisesti Omanissa ja muualla Lähi-idässä. Aasian markkinat ovat elpymässä ja liiketoimintaryhmä on saanut sieltä useita uusia toimeksiantoja.

Räätälöityjä suunnitteluratkaisuja

Elektrowatt-Ekonolla on hyvät edellytykset palvella asiakkaitaan nopeasti kehittyvillä energiemarkkinoilla. Kilpailun vapautuminen ja tiukentuvat ympäristönsuojelumääräykset vaativat räätälöityjä suunnitteluratkaisuja. Electrowatt-Ekonolla on kyky yhdistää energiaprojektin tärkeimmät osa-alueet: teknologia, ympäristöosaaminen, rakentaminen, rahoitus ja sopimusasiat.

Laajennusten ja kasvun vuosi

Kertomusvuosi oli Elektrowatt-Ekonon ensimmäinen. Liiketoimintaryhmään sulautuivat yhteisen johdon alaisuuteen Electrowatt Engineeringin sekä Energia-Ekonon toiminnot. Ranskalainen insinööritoimisto Beture-Environnement S.A., joka suunnittelee kaukolämpö- ja jätteenpolttajärjestelmiä, liitettiin liiketoimintaryhmän osaksi joulukuussa 1999.

Jaakko Pöyry Groupin liiketoimintojen keskittämiseksi konsernin kolmeen ydinosamiseksi alueeseen sulautettiin Prosessiteollisuus -liiketoimintaryhmä pääosiltaan Electrowatt-Ekonon. Muutos astui voimaan 1. tammikuuta 2000.

Osana ryhmän integrointiprosessia liiketoimintaryhmässä otettiin vuoden aikana käyttöön yhteiset raportointi- ja toimintarutiinit. Energia-liiketoimintaryhmän yhtiöiden nimet muutettiin Electrowatt-Ekonoksi.

Näkymät vuodelle 2000

Näkymät vuodelle 2000 ovat energiemarkkinoiden nopeista muutoksista ja ylikapasiteetista huolimatta myönteiset. Vahva tilaukanta ja uudistettu organisaatorakenne antavat hyvät edellytykset hyödyntää markkinoiden uusia mahdollisuuksia.

Energiemarkkinoiden muutoksissa tarvitaan riippumattomia konsulttipalveluita ja erikoisosaamista. Hajautetun energiantuotannon, lämmön ja sähkön yhteistuotannon, integroidun jätteidenkäsittelyn sekä puhtaiden polttoaineiden tarve, kasvattavat Electrowatt-Ekonon palveluiden kysyntää ja tukevat liiketoimintaryhmän myönteistä tuloskehitystä vuonna 2000.

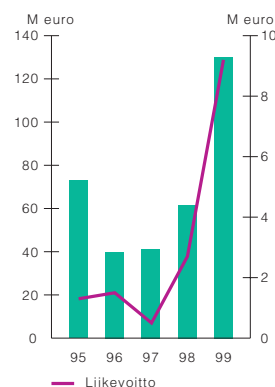


Jukka Nyrölä
liiketoimintaryhmän johtaja

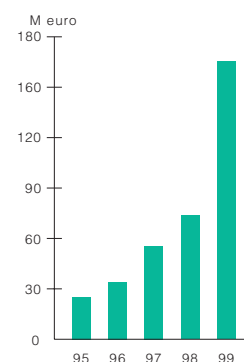
Toimistot

- Argentiina
- Chile
- Espanja
- Filippiinit
- Intia
- Iso-Britannia
- Kiina
- Korea
- Oman
- Peru
- Qatar
- Ranska
- Ruotsi
- Saksa
- Saudi-Arabia
- Suomi
- Sveitsi
- Thaimaa
- Yhdistyneet Arabiemiraatit

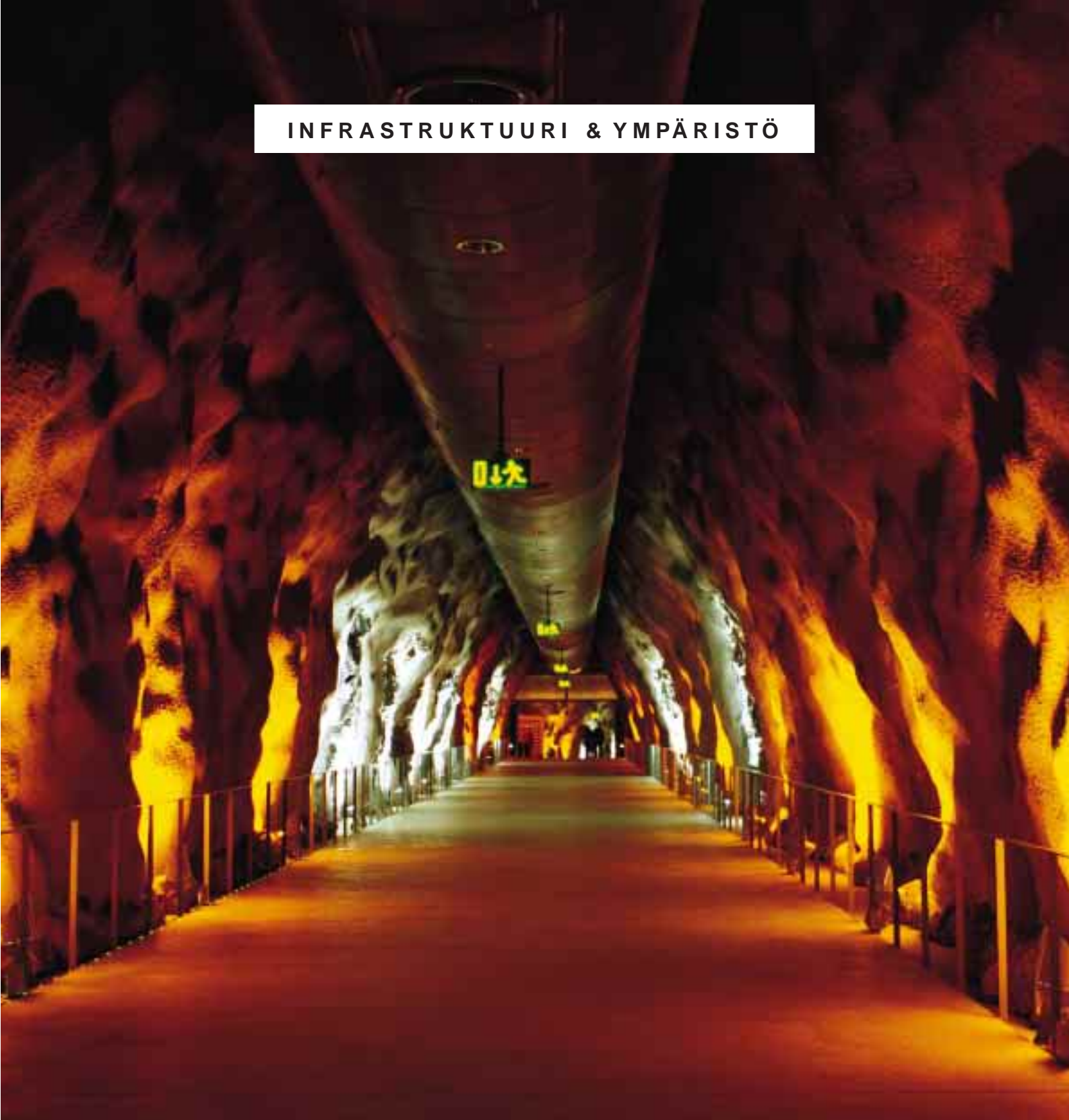
Liikevaihto ja liikevoitto



Tilaukanta



INFRASTRUKTUURI & YMPÄRISTÖ



JAAKKO PÖYRY INFRA

Jaakko Pöyry Group

| Avainluvut | 1995 | 1996 | 1997 | 1998 | 1999 | Osuus konsernista, % |
|----------------|------|------|------|------|-------|-------------------------|
| M euro | | | | | | |
| Liikevaihto | 37,8 | 29,6 | 37,7 | 43,9 | 97,3 | 24,6 |
| Liikevoitto | 0,4 | 0,1 | 4,4 | 3,8 | 7,6 | 27,9 |
| Liikevoitto, % | 1,1 | 0,3 | 11,7 | 8,7 | 7,8 | |
| Tilauskanta | 21,1 | 12,2 | 18,5 | 26,3 | 91,8 | 26,3 |
| Henkilöstö | 616 | 573 | 633 | 716 | 1 198 | 26,8 |

”Suurkaupunkien nopea väestönkasvu, saastuminen ja luonnonvarojen rajallisuus asettavat uusia vaatimuksia maailman infrastruktuurin kehittämiseksi.

Tehtävämme on löytää ratkaisuja liikenteen ja kommunikaation parantamiseksi, luonnonvarojen optimaaliseksi hyödyntämiseksi ja ympäristön hoidon tehostamiseksi.”

Kattavalla konttoriverkostollaan ja osaamisellaan Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmä osallistuu ongelma-alueiden liikennejärjestelmien sekä vesihuollon ja ympäristön hoidon kehittämiseen sekä globaalien projektien toteutuspalveluissa erityisesti telekommunikaation alalla.

Liiketoiminta jatkui vakaana

Vuoden 1999 liikevaihto oli 97,3 euroa ja liikevoitto 7,6 euroa. Kertomusvuoden aikana liiketoimintaryhmä sai useita merkittäviä tilauksia. Tilauskanta vuoden lopussa oli 91,8 euroa. Liiketoimintaryhmän toiminta kehittyi myönteisesti kertomusvuoden aikana.

Markkinajohtaja valituilla alueilla

Liiketoimintaryhmän yhtiöt ovat markkinajohtajia Suomessa ja Sveitsissä ja niillä on vahva asema Keski- ja Itä-Euroopassa sekä Baltian maissa. Lisäksi Jaakko Pöyry Infra toimii kasvavilla Aasian ja Latinalaisen Amerikan markkinoilla.

Osaamis pohjaa ja toimistoverkkoa laajennettiin

Jaakko Pöyry Groupin ja Electrowatt Engineering Ltd.:n infrastruktuuri- ja ympäristöliiketoiminnat yhdistettiin vuoden 1999 alussa. Huhtikuussa 1999 Jaakko Pöyry Group kasvatti omistustaan Electrowatt Engineering Ltd.:ssä 100 prosenttiin. Kesäkuussa Maa ja Vesi Oy hankki omistukseensa Suoraplan Oy:n koko osakekannan vahvistaen siten asemiaan liikennetunneleiden, kallioluolien ja muiden maanalaisten tilojen suunnittelussa. Ranskalainen insinööritoimisto Beture-Cerec S.A., jonka liiketoiminta keskittyy vesi- ja jätevesilaitosten suunnitteluun, toteutukseen ja valvontaan Ranskassa, liitettiin liiketoimintaryhmän osaksi joulukuussa 1999.

Laaja palveluvalikoima

Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmä tarjoaa konsultointi- ja suunnittelu- palveluja, rakentamis- ja projektinjohtopalveluja, käyttö- ja kunnossapitoasiantuntemusta sekä teknologian siirtoon liittyviä palveluja. Tärkeimmät osaamisalueet ovat:

Liikennejärjestelmät: joukkoliikenne, rautatiet, kaupunkialueiden kehityshankkeet, tunnelit, sillat ja maantiet

Vesi ja ympäristö: veden-, jäteveden- ja jätteidenkäsittely, ympäristöselvitykset, liikennejohdon konsultointi

Globaalit projektien toteutuspalvelut: telekommunikaatio, teollisuusprojektit, liikerakennukset

Uudet markkina-alueet tarjoavat mahdollisuuksia

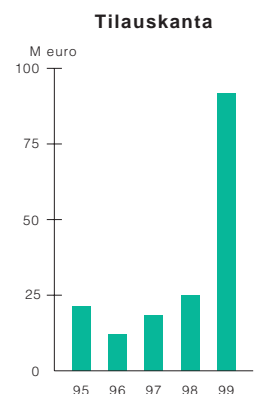
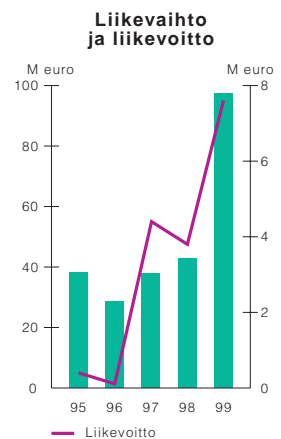
Tilauskannan ja nykyisen markkinatilanteen perusteella Jaakko Pöyry Infran liikevaihdon odotetaan kasvavan myös tulevaisuudessa. Kaupunkiliikennejärjestelmät Aasiassa ja Latinalaisessa Amerikassa sekä kehitysmaiden vesihuolto- ja jätevedenkäsittelyhankkeet luovat uusia mahdollisuuksia. Itä-Euroopassa käynnistyvät infrastruktuurihankkeet luovat myös kysyntää. Nopeasti kasvavalla telekommunikaatioalalla uskotaan useiden projektien käynnistyvän vuonna 2000.



Teuvo Salminen
liiketoimintaryhmän johtaja

Toimistot

- Argentiina
- Filippiinit
- Kanada
- Peru
- Puola
- Ranska
- Saksa
- Suomi
- Sveitsi
- Taiwan
- Thaimaa
- Venezuela
- Venäjä
- Vietnam
- Viro



KATSAUS HENKILÖSTÖN KEHITTÄMISEEN

| 1000 euroa | 1999 | 1998 |
|---------------------|------|------|
| Liikevaihto/henkilö | 93,7 | 89,0 |
| Liikevoitto/henkilö | 6,4 | 7,6 |
| EV/henkilö* | 51,8 | 45,6 |
| Aktiviteetti, % | 82,6 | 83,1 |

Laskettu keskimääräisellä henkilöstöluvulla

* Markkina-arvo + korolliset nettovelat henkilöstö

Johtajuusohjelma on tärkeä osa Jaakko Pöyry Groupin koulutusta

Viime vuonna merkittävin konserninlaajuinen kehittämishanke on ollut Jaakko Pöyry Group Business Academyn Johtajuusohjelma. Vuoden kestävään koulutusohjelmaan osallistuvat henkilöt tulevat eri konserniyhtiöistä ja eri tehtävistä.

Johtajuusohjelmasta saadut palautteet ovat olleet erittäin myönteisiä. Käytännön toiminnan kannalta uuden ja varsin käyttökelpoisen ulottuvuuden on tuonut ohjelmaan kiinteästi liittyvä mentorointi. Jokaiselle osallistujalle on ohjelman ajaksi nimetty henkilökohtainen mentori, jonka kanssa keskustellaan koulutusohjelmassa käsiteltävistä asioista. Mentori seuraa myös tiiviisti koulutusohjelman konkreettista antia arvioimalla osallistujan kykyä soveltaa saatuja oppeja käytäntöön päivittäisessä työssä ja toiminnassa.

Mentoroinnin hyötynä on todettu olevan erityisesti sen mahdollistama keskustelu sekä henkilökohtaisista että toimintaan liittyvistä tavoitteista ja ylipäättään vuorovaikutuksen lisääntyminen eri organisaatiotasojen ja -yksiköiden välillä. Näiden kokemusten pohjalta mentorointia voidaan jatkossakin pitää varteenotettavana menetelmänä henkilöstön kehittämisessä myös koulutusohjelmien ulkopuolella. Mentorointi tarjoaa käyttökelpoisen työkalun erityisasiantuntemuksen ja -osaamisen jakamiseen.

Käytännön projektityöt luovat perustan osaamiselle

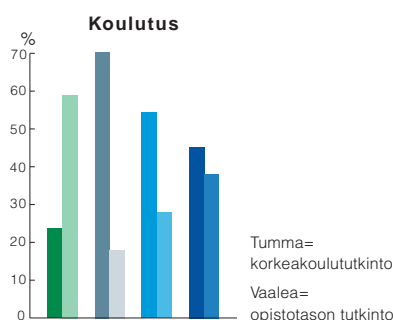
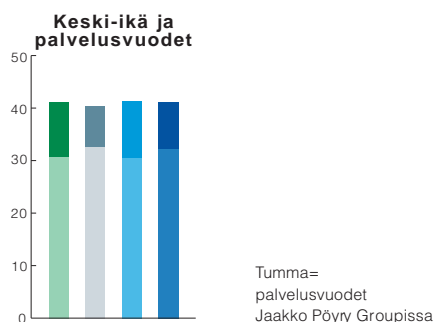
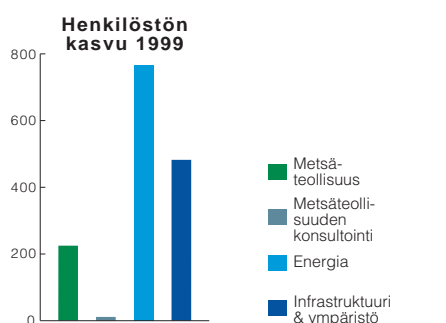
Projektityöhön osallistuminen on Jaakko Pöyry Groupissa ensisijaisen tärkeä ammatillisen kehittymisen kanava. Siinä oppiminen integroituu osaksi jokapäiväistä käytännön työtä.

Konserninlaajuisten kehittämisohjelmien toteuttaminen edellyttää niiden laaja-alaista ja toimialasta riippumatonta sovellettavuutta. Siksi tarvitaan myös yrityskohtaisia kehittämisohjelmia, joissa painopiste on toimialalle ominaisessa erityisosaamisessa ja sen kehittämisessä.

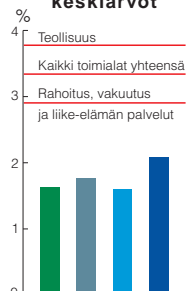
Työkyvyn ylläpitäminen luo edellytyksiä menestykseen

Haasteellinen, motivoiva ja palkitseva työ on perusta henkilöstön jaksamiselle ja hyvinvoinnille. Työssä jaksamista edistäviä tekijöitä ovat tutkimusten mukaan hyväksi koettu ja kannustava esimies sekä työntekijän hyvä terveys ja hänen liikuntaharrastuksensa. Monipuolista vapaa-ajan kerhotoimintaa tukemalla Jaakko Pöyry Group kannustaa fyysisen kunnon ylläpitämiseen ja virkistytymiseen.

Jaakko Pöyry Groupin oma työterveyshenkilöstö paneutuu työssään työolosuhteisiin ja työskentelyilmapiiriin sekä pyrkii havaintojensa perusteella positiivisiin muutoksiin ja ilmenneiden ongelmien ratkaisuun yhteistyössä eri osapuolten kanssa. Sairauksien viiveetön ja tehokas tutkiminen ja hoito estävät niiden pitkittymisen. Säännölliset terveystarkastukset antavat mahdollisuuden yksilöllisten terveys- ja kunto-ohjelmien laatimiseen. Korostamme myönteistä asennetta elämään ja työhön, sekä kannustavan ja työtovereita arvostavan asennoitumisen merkitystä.



Sairaspoissaolot ja muiden alojen keskiarvot



Tavoitteet uudelle vuosituhannele

Osaamisen merkitys korostuu

Vuosituhanne vaihtuessa on aiheellista tarkastella myös henkilöstön kehittämistä pidemmällä aikaperspektiivillä. Toiminta- ja kilpailuympäristön kiihtyvän muutoksen myötä on henkilöstöhallinnon arvioitava uudelleen omaa rooliaan ja toimintaansa sekä täsmennettävä tehtäväänsä yrityksen varsinaisen liiketoiminnan tukemisessa. Jaakko Pöyry Groupin asiantuntijaorganisaatioissa henkilöstön osaamisen ja sen hyödyntämisen merkitys korostuu yhä enemmän yrityksen kilpailukykyä ylläpitävänä ja määräävänä tekijänä. Henkilöstöhallinnon tuleekin asettaa toiminnalleen entistä selkeämmät ja konkreettiset tavoitteet, jotta tämän pääoman vaaliminen ja kasvattaminen on mahdollista. Henkilöstöhallinnon tehtäväkenttään liittyvien toimintojen kehittämiseksi tavoitteena on myös tehostaa konserniyhtiöiden yhteistyötä.

Henkilöstöhallinnolla tulee olemaan aktiivisempi rooli strategioiden viestittäjänä

Konsernin liiketoiminnan visioista ja strategioista johdettavien tavoitteiden sekä tehtävien konkretisointi vuosittain sekä yritys-, yksikkö- että yksilötasolla on edellytys toiminnan suuntaamiseksi oikeisiin asioihin. Tavoitteiden viestittämiseen tarvittavan yhdenmukaisen konseptin kehittämisessä henkilöstöhallinnolla on entistä aktiivisempi rooli. Henkilöstön tietoisuus konkreettisista odotuksista parantaa entisestään eri yksiköiden voimavarojen suuntaamista yhteisten tavoitteiden saavuttamiseksi.

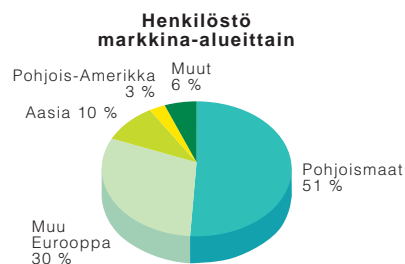
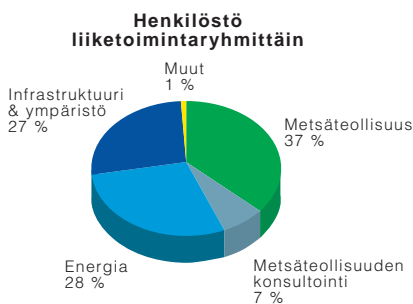


Ritva Minkkinen
henkilöstöpäällikkö

Henkilöstön kehittämiselle on ensiarvoisen tärkeää ydinosamisen nykytilan ja tavoite-tilan täsmällinen määrittely. Selkeä näkemys tulevaisuuden osaamistarpeista mahdollistaa liiketoimintalähtöisten kehittämishankkeiden suunnittelun. Osaamisen avainalueiden kehittäminen vaatii määrätietoisuutta, pitkäjänteisyyttä sekä selkeisiin tavoitteisiin perustuvaa suunnittelua.

Henkilöstön motivointi keskeinen tavoite

Henkilöstön kehittämistoiminnan keskeinen tehtävä on myös henkilöstön motivointiin ja organisaatioon sitouttamiseen liittyvien keinojen käytännön toimenpiteiden suunnittelu. Tämä edellyttää tiivistä yhteistyötä eri yksiköiden esimiesten kesken. Yrityksen ja liiketoiminnallisten tavoitteiden konkretisoimisen lisäksi on luotava toimintamalleja, joiden avulla henkilökohtaisten urasuunnitelmien laatiminen ammatillisen kasvun ja kehittymisen näkökulmasta on mahdollista. Henkilökohtaiset kehittämistavoitteet ja -mahdollisuudet voidaan asettaa realistisiksi, kun organisaation osaamistarpeet määritellään riittävällä tarkkuudella.

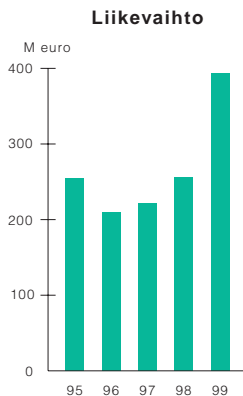


HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

1.1. - 31.12. 1999

Konsernin tulos ja tase

Jaakko Pöyry Group -konsernin liiketoiminta ja tulos kehittyivät tilikauden aikana suotuisasti ja asetettujen tavoitteiden mukaisesti. Konsernin tilikauden liikevaihto kasvoi 52,3 prosenttia ja oli 395,4 (edellisvuonna 259,7) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 27,2 (22,1) miljoonaa euroa ja 6,9 (8,5) prosenttia liikevaihdosta. Konsernin liikevoitossa on otettu huomioon 3,7 (2,9) miljoonan euron poistot konserniliikearvosta. Voitto rahoituserien jälkeen oli 25,3 (20,6) miljoonaa euroa. Konsernin voitto tilikaudelta oli 15,0 (12,1) miljoonaa euroa ja osakekohtainen tulos 1,11 (0,89) euroa.



Konsernitaseen loppusumma oli 304,0 (207,1) miljoonaa euroa. Oma pääoma oli 87,6 (71,4) miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste oli 36,5 (39,5) prosenttia. Electrowatt Engineering -konsernin konsolidointi vuonna 1999 on vaikuttanut omavaraisuusasteeseen. Konsernin maksuvalmius säilyi hyvänä. Vuoden lopussa konsernin likvidit kassavarat olivat 30,7 (29,4). Korolliset nettovelat olivat 11,7 (20,4) miljoonaa euroa. Velkaantumisaste oli 13,5 (28,8) prosenttia.

Jaakko Pöyry Group -konserni saavutti vuodelle 1999 asetetut taloudelliset tavoitteensa. Osakekohtainen tulos kasvoi 24,7 prosenttiin, kun keskimääräiseksi tavoitteeksi on asetettu 15,0 prosenttia. Konsernin sijoitetun pääoman tuottotavoite nostettiin vuoden 1999 alussa 15,0 prosentista 20,0 prosenttiin. Vuoden 1999 toteutunut sijoitetun pääoman tuotto oli 22,6 prosenttia.

Konsernirakenne

Jaakko Pöyry Group -konsernin emoyhtiö on Jaakko Pöyry Group Oyj.

Konserniin kuuluvat yhtiöt ovat kaikki konsernin täysin omistamia, lukuunottamatta Jaakko Pöyry Consulting Oy:tä, josta konserni omistaa 57,0 prosenttia.

Jaakko Pöyry Group -konserni keskittyy kolmeen ydinliiketoiminta-alueeseen: metsäteollisuuteen, energiaan sekä infrastruktuuriin ja ympäristöön.

Jaakko Pöyry Group -konsernin liiketoiminnasta vastaa neljä liiketoimintaryhmää: Metsäteollisuus, Metsäteollisuuden konsultointi, Energia ja Infrastruktuuri & ympäristö.

Metsäteollisuuden erityisosaaminen keskittyy Pohjoismaihin, missä on alan johtavaa teollisuutta, laitetoimittajia, tutkimus- ja opetuslaitoksia sekä suunnitteluosaamista.

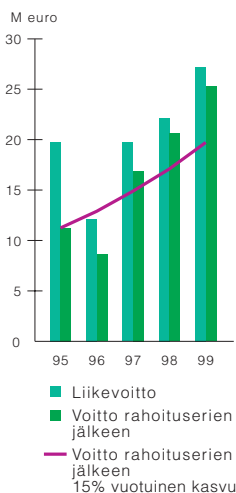
Energiatoimialan erityisosaamista on vesivoiman ja jätteenpolton osalta Keski-Euroopassa, yhdistetyn sähkön- ja lämmöntuotannon sekä biopolttoaineiden osalta Pohjoismaissa, Keski-Euroopassa ja Aasiassa ja öljy- ja kaasuteollisuuden osalta Lähi-idässä ja Etelä-Euroopassa.

Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmässä liikennejärjestelmien osaamiskeskittymä on Keski-Euroopassa. Vesi- ja jätevesihuollon sekä ympäristönhoidon osalta painopiste on sekä Pohjoismaissa että Keski-Euroopassa.

Jaakko Pöyry Group -konsernin asiakaskunta kansainvälistyy ja keskittyy. Kattavan maailmanlaajuisen verkostonsa avulla konserni voi palvella asiakkaitaan neuvonantajana ja projektien toteuttajana. Jaakko Pöyry Group -konsernin paikallisverkosto tarjoaa asiakkaille hyvän vaihtoehdon heidän ulkoistaessaan omia sisäisiä suunnittelupalvelujaan.

Jaakko Pöyry Group -konserni pyrkii edelleen aktiivisesti laajentamaan toimistoverkkoaan voidakseen palvella asiakkaitaan paikallisesti. Konsernin tavoitteena on myös lisätä teknologiaosaamistaan hankkimalla omistukseensa konsernin pääliiketoiminta-alueiden teknologiajohtajia. Näiden yhtiöiden osaamista voidaan myös myydä tehokkaasti konsernin maailmanlaajuisen verkoston kautta. Edellä esitettyjen tavoitteiden toteuttamiseksi konsernin yritysrakennetta on vuonna 1999 kehitetty ja laajennettu eri tavoin.

Liikevoitto ja voitto rahoituserien jälkeen



Metsäteollisuus

Jaakko Pöyry Group -konserni on kokonaan luopunut 40,0 prosentin omistuksestaan brasilialaisesta suunnittelutoimistosta Jaakko Pöyry Engenharia Ltda:sta. Jaakko Pöyry Group ja Jaakko Pöyry Engenharia Ltda:n muut omistajat ovat sopineet yhtiön jakamisesta siten, että Jaakko Pöyry Group keskittyy metsäteollisuuteen, entisen osakkuusyhtiön jatkaessa toimintaansa muilla alueilla. Liiketoiminnan jaon yhteydessä Jaakko Pöyry Groupille siirtyi Jaakko Pöyry Engenharia Ltda:n metsäteollisuusliiketoiminnan varat, ve- lat ja henkilöstö sekä 2,0 miljoonan euron arvoinen toimistokiinteistö. Jaakko Pöyry Groupin kokonaan omistama Jaakko Pöyry Tecnologia Ltda jatkaa edellä mainittua metsäteollisuusliiketoimintaa ja sen palveluksessa on noin 50 henkeä.

Osana Jaakko Pöyry Engenharia Ltda:n jakosopimusta Jaakko Pöyry Groupin metsäteolli- suusryhmä hankki metsäteollisuuteen erikoistuneen Jaakko Pöyry Chilena Ltda:n koko osakekannan. Yhtiö työllisti noin 30 henkeä toimistoissaan Santiagossa ja Concepcionissa. Yhtiön liiketoiminta ja henkilöstö on siirretty Jaakko Pöyry Electrowatt (Chile) S.A. -nimiseen yhtiöön joulukuun alusta alkaen. Lisäksi Jaakko Pöyry Group kasvatti omistus- osuuttaan Jaakko Pöyry Argentina S.A.:ssa 60,0 prosenttiin. Yhtiö työllistää noin 30 henkeä ja toimii lähinnä infrastruktuurihankkeiden parissa. Omistusmuutokset tulivat voimaan vuoden 1999 syyskuun alusta.

Metsäteollisuus -liiketoimintaryhmään kuuluva Jaakko Pöyry Oy on ostanut 55,0 prosent- tia puolalaisesta Interpap Sp. z.o.o. -nimisestä suunnittelutoimistosta. Interpap Sp. z.o.o. on Puolan johtava metsäteollisuuden suunnittelutoimisto, joka myös aikoo laajentaa toi- mintaansa Puolan kasvaville energiamarkkinoille. Yhtiöllä on noin 40 työntekijää.

JP Projektteknik AB on ostanut 51,0 prosenttia ruotsalaisesta metsäteollisuuden suunnitte- lutoimistosta Rigel Konsult i Gävle AB:stä. Yhtiö palvelee myös kaivos-, metalli- ja ydin- voimateollisuutta. Yhtiöllä on noin 50 työntekijää.

Jaakko Pöyry Oy on ostanut norjalaisen Jaakko Pöyry Norge AS:n vähemmistöosakkaalta loput 45,0 prosenttia Jaakko Pöyry Norge AS:sta ja yhtiö on siten kokonaan Jaakko Pöyry Oy:n omistuksessa. Yhtiöllä on noin 50 työntekijää.

Metsäteollisuuden konsultointi

Jaakko Pöyry Group -konserniin kuuluva Jaakko Pöyry Consulting Oy perusti tammi- kuussa 1999 yrityskauppoihin ja yritysrahoitukseen erikoistuneen asiantuntijayrityksen, JP Capital International Ltd:n, palvelemaan metsä- ja pakkausteollisuutta maailmanlaajui- sesti. Yrityksen sijaintipaikka on Lontoo. JP Capital International Ltd toteutti ensimmäi- sen yrityskaupan joulukuussa 1999, kun yhtiö toimi Gelderse Papiergroupin neuvonanta- jana yhtiön myydessä varmuuspapertuotantonsa Arjo Wigginsille.

Jaakko Pöyry Consulting Oy on vuoden 2000 alussa yhtiöittänyt kehityskonsultointitoi- mintaa harjoittavan yksikön omaksi yhtiökseen, JP Development Oy:ksi. Samassa yhtey- dessä liikkeenjohdon konsultointitoiminta Suomessa on eriytetty omaksi yhtiöksi, jonka nimi on Jaakko Pöyry Consulting Europe Oy.

Energia

Jaakko Pöyry Group Oyj käytti 11.1.1999 optio-oikeuttaan lisätäkseen aikaisempaa 49,0 prosentin omistusosuuttaan Electrowatt Engineering -konsernin emoyhtiössä Electrowatt Engineering AG:ssä 70,0 prosenttiin. Loput 30,0 prosenttia Electrowatt Engineering AG:n osakepääomasta Jaakko Pöyry Group Oyj hankki 23.4.1999. Kauppahinta 51,0 prosentin osuudesta oli yhteensä 9,4 miljoonaa euroa.

Electrowatt Engineering -konsernin liikevaihto oli katsauskaudella 129,5 miljoonaa euroa ja liikevoitto 9,9 miljoonaa euroa. Liikevaihdosta 76,3 miljoonaa euroa on Energia -liike- toimintaryhmään ja 53,2 miljoonaa euroa Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryh- mään kuuluvaa liikevaihtoa.

Jaakko Pöyry S.A. on joulukuussa 1999 ostanut 70,0 prosentin osuudet kahdesta ranskalaisesta insinööritoimistosta: Bature-Environnement S.A. ja Bature-Cerec S.A.

Bature-Environnement S.A.:n liiketoiminta keskittyy pääosin kaukolämpölaitosten ja -verkkojen suunnitteluun, toteutukseen ja käytön ja kunnossapidon valvontaan Ranskassa. Yhtiö suunnittelee myös jätteenpolttolaitoksia ja yhdyskuntajätteen käsittelyjärjestelmiä. Konsernin tavoitteena on yrityskaupan avulla lisätä markkinaosuuttaan Ranskan kasvavilla yhdistetyn sähkön- ja lämmöntuotantomarkkinoilla (CHP). Bature-Environnement S.A.:n palveluksessa on noin 50 henkilöä. Yhtiö kuuluu Energia-liiketoimintaryhmään.

Vahvistaakseen keskittymistään kolmeen ydinliiketoiminta-alueeseensa Jaakko Pöyry Group -konserni on liittänyt Prosessiteollisuus-liiketoimintaryhmän osaksi Energia-liiketoimintaryhmää. Muutos astui voimaan 1.1.2000.

Muutoksen jälkeen Energia-liiketoimintaryhmä tarjoaa asiakkailleen kansainvälistä osaamista ja paikallisia toteutuspalveluja kaikilla energiateknologian alueilla, joita ovat mm. yhdistetty sähkön ja lämmön tuotanto, vesivoima, ydinvoima, jätteenpolto ja biopoltoaineet, öljy ja kaasu sekä energiatalous ja ympäristöpalvelut.

Infrastruktuuri & ympäristö

Vuonna 1999 Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmään yhdistettiin Electrowatt Engineering -konsernin infrastruktuuri- ja ympäristöliiketoiminta.

Bature-Cerec S.A.:n liiketoiminta keskittyy vesi- ja jätevesilaitosten suunnitteluun, toteutukseen ja valvontaan Ranskassa. Lisäksi yhtiöllä on ollut toimeksiantoja mm. Aasiassa ja Pohjois-Afrikassa. Bature-Cerec S.A.:n kautta Jaakko Pöyry Group -konserni laajentaa vesi- ja jätevesiteknologian osaamistaan, sillä useat ranskalaiset yritykset ovat tämän alan johtavia yrityksiä maailmassa. Ranskalainen teknologia täydentää Jaakko Pöyry Group -konsernin Maa ja Vesi Oy:n edustamaa pohjoismaista osaamista, joka erityisesti keskittyy vesiprosessien hallintaan alhaisissa lämpötiloissa.

Bature-Cerec S.A.:n palveluksessa on noin 100 henkilöä. Bature-Cerec S.A. kuuluu Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmään.

Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmään kuuluva Maa ja Vesi Oy on ostanut Oy Suoraplan Ltd:n koko osakekannan. Yhtiö on erikoistunut maanalaisten tilojen, liikennetunneleiden, siltojen ja satamarakenteiden suunnitteluun. Yhtiöllä on 7 työntekijää.

Konsernin toiminnan ja sen rakenteen kehittämistä on tarkoitus jatkaa myös vuonna 2000. Kehittäminen tapahtuu huomattavalta osin yritysostoin, jotka keskittyvät energia- sekä infrastruktuuri- ja ympäristö -liiketoimintoihin. Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän paikallistoimistoverkon kattavuutta on tarkoitus lisätä Keski-Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa.

Liiketoimintaryhmät

Metsäteollisuus

Tilikauden liikevaihto oli 119,6 (118,9) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 13,5 (16,4) miljoonaa euroa ja 11,3 (13,8) prosenttia liikevaihdosta. Kannattavuus oli hyvä. Tilauskanta oli vuoden lopussa 70,5 (41,3) miljoonaa euroa.

Metsäteollisuuden konsultointi

Tilikauden liikevaihto oli 39,2 (36,6) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 1,5 (0,9) miljoonaa euroa ja 3,8 (2,5) prosenttia liikevaihdosta. Kannattavuus oli epätydyttävä. Panostukset JP Capital International Ltd:n toimintaan ovat vaikuttaneet liiketoimintaryhmän tulokseen vuonna 1999. Tilauskanta oli vuoden lopussa 21,2 (25,8) miljoonaa euroa.

Energia

Tilikauden liikevaihto oli 139,7 (61,6) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 9,2 (2,7) miljoonaa euroa ja 6,6 (4,4) prosenttia liikevaihdosta. Kannattavuus oli vuodelle 1999 asetettujen tavoitteiden mukainen. Tilauskanta oli vuoden lopussa 165,4 (73,7) miljoonaa euroa.

Infrastruktuuri & ympäristö

Tilikauden liikevaihto oli 97,3 (43,9) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 7,6 (3,8) miljoonaa euroa ja 7,8 (8,7) prosenttia liikevaihdosta. Kannattavuus oli hyvä. Tilauskanta oli vuoden lopussa 91,8 (26,3) miljoonaa euroa.

Liiketoimintaryhmien tulosta on rasiitettu kunkin ryhmän suhteellisella osuudella koko konsernin yleisistä hallinnointi- ja emoyhtiökuluista. Suhteellinen osuus perustuu ryhmien henkilöstökustannuksiin.

Tilauskanta

Tilauskanta on tilikaudella kasvanut ja se oli tilikauden lopussa 348,9 (285,5, proforma Electrowatt Engineering -konserni mukaan lukien) miljoonaa euroa. Konsernin tilauskanta on hyvä ja luo edellytykset konsernin suotuisalle taloudelliselle kehitykselle vuonna 2000.

Tutkimus ja kehitys

Konsernin tutkimuksella ja tuotekehityksellä pyritään kehittämään asiakasprojektien laatua ja niiden toteutuksen tehokkuutta.

Tutkimuksesta ja tuotekehityksestä aiheutuneet kulut on kirjattu vuosikuluiksi.

Investoinnit

Konsernin investoinnit olivat 27,4 (7,0) miljoonaa euroa. Kokonaisinvestoinneista 7,9 (4,8) miljoonaa euroa oli pääasiassa ohjelmistoja sekä tietojärjestelmiä ja -laitteita. Electrowatt Engineering AG:n Zürichin toimiston muutto uusiin toimitiloihin aiheutti lisäksi 3,2 miljoonan euron kertainvestoinnin. Loput 16,3 (2,2) miljoonaa euroa oli yritysostoja ja muita osakkeita.

Rahoitus

Konsernin maksuvalmius säilyi tilikauden aikana hyvänä. Vuoden lopussa konsernin likvidit kassavarat olivat 30,7 (29,4) ja korolliset velat 42,4 (49,8) miljoonaa euroa, eli korolliset nettovelat olivat 11,7 (20,4) miljoonaa euroa. Vuoden lopussa käyttämättömät luottolimiitit olivat 21,8 miljoonaa euroa. Velkaantumisaste vuoden lopussa oli 13,5 (28,8) prosenttia.

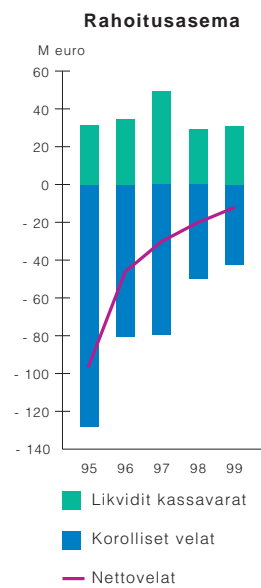
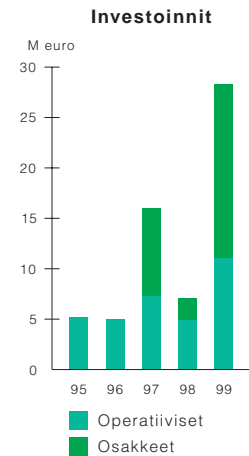
Vuosi 2000 ja euro

Vuosi 2000 -projektit etenivät suunnitelmien mukaisesti. Konsernin infrastruktuuri saatettiin vuosi 2000 -yhteensopivaksi.

Jaakko Pöyry Group Oyj siirtyi euroon vuoden 1999 alusta. Muut konserniyhtiöt siirtyvät euroon vuonna 2000.

Osakepääoma ja osakkeet

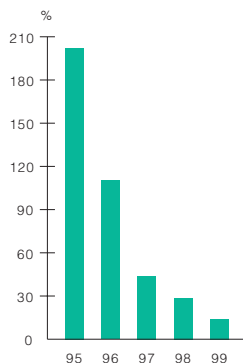
Jaakko Pöyry Group Oyj:n hallitus päätti 23.4.1999 korottaa yhtiön osakepääomaa 2 837 430 markalla (0,5 miljoonaa euroa) 68 500 000 markasta (11,5 miljoonaa euroa) 71 337 430 markkaan (12,0 miljoonaa euroa) tarjoamalla suunnatulla osakeannilla Electrowatt Engineering AG:n myyjille, Ernst Göhner Stiftungille merkittäväksi 378 324 osaketta ja Nordostschweizerische Kraftwerke AG:lle 189 162 osaketta. Osakkeista maksettiin 58 markkaa kappaleelta. Emissiovoitto, yhteensä 30 076 758 markkaa (5,0 miljoonaa euroa), kirjattiin ylikurssirahastoon. Osakkeiden määrä nousi annissa 13 700 000 osakkeesta 14 267 486 osakkeeseen.



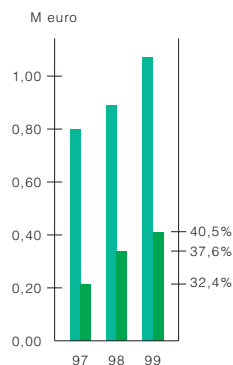
Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle 8.3.2000, että osakepääoma muutetaan euroiksi. Samalla luovutaan osakkeen nimellisarvosta ja osakkeen kirjanpidollinen vastarvo korotetaan rahastoannilla yhdeksi (1,00) euroksi.

Jaakko Pöyry Group Oyj:n osakkeet noteerataan Helsingin ja Tukholman arvopaperipörssiissä. Yhtiön hallitus on 10.2.2000 päättänyt, että osake poistetaan Tukholman arvopaperipörssin pörssilistalta ja että viimeinen kaupankäyntipäivä on 31.5.2000.

Velkaantumisaste



Tulos/osake ja osingonjako



Osakeantivaltuus

Jaakko Pöyry Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous 18.3.1999 valtuutti yhtiön hallituksen päättämään osakepääoman korottamisesta uusmerkinnällä sekä vaihtovelkakirja- ja/tai optiolainojen ottamisesta niin, että uusmerkinnässä sekä vaihtovelkakirjojen että optiotodistusten perusteella osakepääomaa voidaan korottaa yhteensä enintään 5 000 000 markalla (0,8 miljoonaa euroa) tarjoamalla merkittäväksi enintään 1 000 000 uutta osaketta. Edellä mainitun vuonna 1999 toteutetun suunnatun osakeannin jälkeen valtuutuksesta on jäljellä 432 514 osaketta (2 162 570 markkaa, 0,4 miljoonaa euroa). Valtuus on voimassa 18.3.2000 asti.

Omat osakkeet

Jaakko Pöyry Group Oyj:n hallituksella on valtuutus hankkia tai luovuttaa enintään 685 000 omaa osakettaan. Vuonna 1998 yhtiö hankki 597 200 osaketta, nimellisarvoltaan yhteensä 2 986 000 markkaa, eli 4,2 prosenttia koko osake- ja äänimäärästä. Valtuutuksesta on jäljellä 87 800 osaketta. Valtuus on voimassa 18.3.2000 asti.

Yhtiön hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle 8.3.2000, että yhtiökokous päättäisi mitätöidä yhtiön hallussa olevat osakkeet, yhteensä 597 200 osaketta.

Optiolaina

Jaakko Pöyry Group -konsernin henkilöstölle vuonna 1998 suunnattu 13 000 000 markan (2,2 miljoonaa euroa) suuruinen optiolaina on merkitty täysimääräisenä. Optiolainaan liittyvät optiotodistukset oikeuttavat merkitsemään enintään 1 300 000 kappaletta yhtiön osakkeita, joiden merkintäaika alkaa osittain 1.4.2000 ja päättyy kaikilla optiotodistuksilla 30.4.2005.

Osinkopolitiikka

Jaakko Pöyry Group Oyj:n jakama osinko riippuu yhtiön tuloksesta ja investointitarpeista. Tavoitteena on kasvattaa vuosittain osaketta kohden maksettavan osingon määrää ja että osakekohtaisesta tuloksesta jaetaan vuosittain 40,0 prosenttia tai enemmän.

Mikäli yhtiöllä on tarvetta yritysostoin investoida yhtiön teknologiapohjan vahvistamiseen tai konttoriverkoston laajentamiseen, osinkosuhdetta voidaan tarkistaa.

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Jaakko Pöyry Group Oyj:n hallitus esittää maaliskuun 8. päivänä 2000 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,45 euroa osakkeelta eli yhteensä 6,2 miljoonaa euroa. Ehdotettu osinko vastaa 40,5 prosenttia tilikauden osakekohtaisesta tuloksesta. Osingon määrä kasvaa 0,11 euroa (32,4 prosenttia).

Hallitus ja toimitusjohtaja

Jaakko Pöyry Group Oyj:n hallitukseen valittiin varsinaisessa yhtiökokouksessa 18.3.1999 Heikki Lehtonen (puheenjohtaja), Henrik Ehrnrooth (varapuheenjohtaja), Jaakko Pöyry (varapuheenjohtaja), Olle Alsholm, Matti Lehti, Niilo Pellonmaa ja David de Pury.

Yhtiön toimitusjohtajana toimii diplomi-insinööri Erkki Pehu-Lehtonen ja toimitusjohtajan sijaisena kauppatieteiden maisteri Teuvo Salminen.

Tilintarkastajat

Yhtiön tilintarkastajana on toiminut SVH Pricewaterhouse Coopers Oy, KHT-yhteisö, päävastuullisena tilintarkastajanaan Ulla Holmström, KHT.

Tulevaisuuden näkymät

Maailman yleinen taloustilanne on parantunut vuoden 1999 aikana. Euroopan, Aasian ja Latinalaisen Amerikan talouskasvun ennustetaan voimistuvan vuonna 2000. Pohjois-Amerikan talous sen sijaan lienee jo saavuttanut huippunsa ja dollarikorkojen nousulla uskotaan olevan talouskasvua hillitsevä vaikutus. Jaakko Pöyry Group -konsernin liikevaihdosta 90 prosenttia kohdistuu Eurooppaan, Aasiaan ja Latinalaiseen Amerikkaan, joten lähtökohdat vuodelle 2000 ovat näiltä osin hyvät.

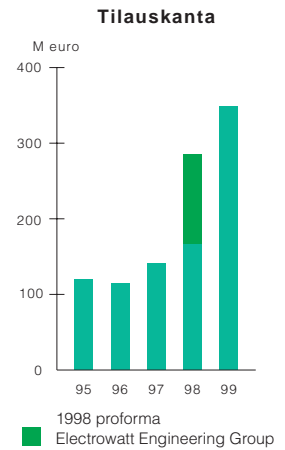
Metsäteollisuuden markkinatilanne ja suhdannenäkymät ovat parantuneet syksyn 1999 ja alkuvuoden 2000 aikana. Sekä sellun että paperin hinnat ovat nousseet ja tällä on positiivinen vaikutus myös alan investointeihin. Investointien odotetaan elpävän jossain määrin kaikilla markkina-alueilla. Investoinnit kohdistuvat edelleenkin pääosin uusintainvestointeihin, joskin uusinvestoinnitkin ovat lisääntymässä. Metsäteollisuuden yleisellä kehityksellä uskotaan olevan piristävä vaikutus Jaakko Pöyry Groupin Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän toimintaan ja tulokseen erityisesti vuoden 2000 loppupuolella.

Metsäteollisuuden yleinen positiivinen vire heijastuu myös Metsäteollisuuden konsultointi-liiketoimintaryhmän toimintaympäristöön. Myös alan konsolidoitumisprosessin uskotaan jatkuvan. Tämä luo uusia mahdollisuuksia liiketoimintaryhmän investointipankkitoimintaa harjoittavalle JP Capital International Ltd:lle. Liiketoimintaryhmän tavoitteena on parantaa tulostaan vuodesta 1999.

Energiamarkkinat vapautuvat ja kansainvälistyvät nopeasti monissa maissa. Investointien painopiste on siirtynyt teollisuuden ja yhdyskuntien tehokkaaseen voimantuotantoon, modernisointeihin ja uusiutuvien energiavarojen kehittämiseen. Tämä kehitys jatkuu myös vuonna 2000. Investointitoiminnan odotetaan vilkastuvan etenkin Aasiassa, Lähi-idässä ja Itä-Euroopassa. Sen sijaan Länsi-Euroopan energia-alan investointiaktiiviteetti säilyy alhaisena. Laajentuneelle Jaakko Pöyry Group -konsernin energialiiketoimintaryhmälle edellä mainittu kehitys luo uusia mahdollisuuksia sekä konsultoinnissa että projektitoiminnassa. Tulonäkymät vuodelle 2000 ovat siten myönteiset.

Talouden kasvu, nopea väestönkehitys ja urbanisoituminen lisäävät tarvetta maailman infrastruktuurin kehittämiseksi, painopistealueina liikennejärjestelmät, tietoliikennejärjestelmät, vesihuolto ja ympäristönsuojelu. Jaakko Pöyry Group -konsernin Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmällä on vakiintunut asema edellä mainituilla alueilla ja sen tilauskanta on hyvä. Liiketoimintaryhmän toiminnan ja tuloksen uskotaan säilyvän vakaana vuonna 2000.

Edellä esitetty markkinatilanne ja Jaakko Pöyry Group -konsernin tilauskanta huomioiden lähtökohdat vuodelle 2000 ovat suotuisat. Konsernilla on edellytykset parantaa tulostaan niiden tavoitteiden mukaisesti, jotka on strategiassa määritetty.



T U L O S L A S K E L M A

| M euro | Konserni | | Emoyhtiö | |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|
| | 1999 | 1998 | 1999 | 1998 |
| 1 Liikevaihto | 395,4 | 259,7 | | 0,9 |
| 4 Liiketoiminnan muut tuotot | 5,1 | 2,0 | 5,3 | 4,1 |
| Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista | + 0,7 | + 1,5 | | |
| 5 Materiaalit ja palvelut | - 78,5 | - 54,1 | | |
| 6 Henkilöstökulut | - 194,0 | - 125,0 | - 2,6 | - 1,1 |
| 7 Poistot ja arvonalentumiset | - 13,2 | - 9,6 | - 0,1 | - 0,3 |
| Liiketoiminnan muut kulut | - 88,3 | - 52,4 | - 7,5 | - 5,1 |
| Liikevoitto | 27,2 | 22,1 | - 4,9 | - 1,5 |
| 8 Rahoitustuotot ja -kulut | - 1,9 | - 1,5 | - 0,7 | + 1,9 |
| Voitto rahoituserien jälkeen | 25,3 | 20,6 | - 5,6 | 0,4 |
| 9 Satunnaiset erät | 0,0 | 0,0 | + 20,5 | + 19,1 |
| Voitto ennen tilinpäätössiirtoja, veroja ja vähemmistön osuutta | 25,3 | 20,6 | 14,9 | 19,5 |
| Tilinpäätössiirrot | | | 0,0 | 0,1 |
| 10 Välittömät verot | - 8,9 | - 8,0 | - 4,4 | - 6,2 |
| Vähemmistön osuus | - 1,4 | - 0,5 | | |
| Tilikauden voitto | 15,0 | 12,1 | 10,5 | 13,4 |

T A S E

Vastaavaa

| M euro | Konserni | | Emoyhtiö | |
|----------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 1999 | 1998 | 1999 | 1998 |
| Pysyvät vastaavat | | | | |
| 1 Aineettomat hyödykkeet | 5,3 | 2,7 | 0,6 | 0,5 |
| 2 Konserniliiketoiminta | 40,0 | 32,6 | | |
| 3-4 Aineelliset hyödykkeet | 33,3 | 24,8 | 4,1 | 4,0 |
| 5-6 Sijoitukset | 17,6 | 29,1 | 106,7 | 100,6 |
| | 96,2 | 89,2 | 111,4 | 105,1 |
| Vaihtuvat vastaavat | | | | |
| 7 Pitkäaikaiset saamiset | 10,6 | 1,8 | | |
| 8-9 Lyhytaikaiset saamiset | 161,0 | 81,2 | 26,2 | 22,5 |
| Omat osakkeet | 5,5 | 5,5 | 5,5 | 5,5 |
| Rahoitusarvopaperit | 9,8 | 17,6 | 3,8 | 14,7 |
| Rahat ja pankkisaamiset | 20,9 | 11,8 | 1,5 | 1,1 |
| | 207,8 | 117,9 | 37,0 | 43,8 |
| | 304,0 | 207,1 | 148,4 | 148,9 |

Vastattavaa

| M euro | Konserni | | Emoyhtiö | |
|-----------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 1999 | 1998 | 1999 | 1998 |
| 10 Oma pääoma | | | | |
| Osakepääoma | 12,0 | 11,5 | 12,0 | 11,5 |
| Ylikurssirahasto | 20,1 | 15,1 | 20,1 | 15,1 |
| Omien osakkeiden rahasto | 5,5 | 5,5 | 5,5 | 5,5 |
| Vararahasto | 20,6 | 20,5 | 20,2 | 20,2 |
| Kertyneet voittovarot | 14,4 | 6,7 | 14,5 | 5,5 |
| Tilikauden voitto | 15,0 | | 10,5 | 13,4 |
| | 87,6 | 71,4 | 82,8 | 71,2 |
| Vähemmistön osuus | | | | |
| | 4,9 | 5,3 | | |
| Vieras pääoma | | | | |
| 11-14 Pitkäaikainen vieras pääoma | 32,6 | 47,9 | 24,4 | 38,9 |
| 15-16 Lyhytaikainen vieras pääoma | 178,9 | 82,5 | 41,2 | 38,8 |
| | 211,5 | 130,4 | 65,6 | 77,7 |
| | 304,0 | 207,1 | 148,4 | 148,9 |

RAHOITUSLASKELMA

| M euro | Konserni | | Emoyhtiö | |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 1999 | 1998 | 1999 | 1998 |
| Liiketoiminta | | | | |
| Liikevoitto | 27,2 | 22,1 | - 4,9 | - 1,5 |
| Poistot ja arvonalentumiset | + 13,2 | + 9,6 | + 0,1 | + 0,3 |
| Käyttöomaisuuden myyntivoitot | - 1,7 | - 0,7 | - 0,4 | - 0,4 |
| Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista | - 0,7 | - 1,5 | | |
| Nettokäyttöpääoman muutos | - 8,4 | + 7,9 | + 2,1 | - 1,2 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | - 1,9 | - 3,1 | + 1,7 | + 0,3 |
| Satunnaiset erät | - 0,0 | - 0,0 | + 19,1 | + 21,7 |
| Verot | - 9,3 | - 10,7 | - 5,8 | - 8,9 |
| Liiketoiminnan nettokassavirta | + 18,4 | + 23,6 | + 11,9 | + 10,3 |
| Investoinnit | | | | |
| Investoinnit konserniyhtiöosakkeisiin | 12,6 | 0,3 | 12,2 | 19,8 |
| Investoinnit osakkuusyhtiöosakkeisiin | 0,2 | 0,6 | 0,0 | 0,7 |
| Investoinnit muihin osakkeisiin | 3,5 | 0,3 | 0,1 | 0,0 |
| Investoinnit käyttöomaisuuteen | 11,1 | 6,1 | 0,4 | 0,3 |
| Myydyt konserniyhtiöosakkeet | | | 0,0 | 0,6 |
| Myydyt osakkuusyhtiöosakkeet | 0,7 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Myydyt muut osakkeet | 2,3 | 0,1 | 1,1 | 0,1 |
| Käyttöomaisuuden myynti | 1,7 | 3,0 | 0,2 | 0,4 |
| Investointien kassavirta yhteensä | - 22,7 | - 4,2 | - 11,4 | - 19,7 |
| Kassavirta ennen rahoitusta | - 4,3 | + 19,4 | + 0,5 | - 9,4 |
| Rahoitus | | | | |
| Uudet lainat | + 0,3 | + 1,6 | + 1,3 | + 2,2 |
| Lainojen lyhennykset | - 8,2 | - 31,2 | - 8,0 | - 28,0 |
| Lyhytaikaisen rahoituksen muutos | - 1,5 | - 0,2 | - 8,8 | + 8,7 |
| Pitkäaikaisten sijoitusten muutos | + 1,5 | - 0,1 | + 3,5 | + 16,5 |
| Maksetut osingot | - 4,9 | - 3,0 | - 4,4 | - 3,0 |
| Osakeanti | + 5,5 | + 0,0 | + 5,5 | + 0,0 |
| Omien osakkeiden muutos | - 0,0 | - 5,5 | - 0,0 | - 5,5 |
| Muut | - 0,0 | - 0,8 | | |
| Rahoitus yhteensä | - 7,3 | - 39,2 | - 10,9 | - 9,1 |
| Likvidien varojen muutos | - 11,6 | - 19,8 | - 10,4 | - 18,5 |
| Konserniyhtiöiden hankinnasta | + 12,9 | 0,0 | | |
| Likvidit varat 1.1. | 29,4 | 49,2 | 15,7 | 34,2 |
| Likvidit varat 31.12. | 30,7 | 29,4 | 5,3 | 15,7 |

Laadintaperiaatteet

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätös käsittää emoyhtiön ja tytäryhtiöt, joissa konsernilla on enemmän kuin puolet tytäryhtiön osakkeiden äänimäärästä tilikauden lopussa. Osakkuusyhtiöinä on konsernitilinpäätökseen yhdistelty ne yhtiöt, joissa omistusosuus ja osuus äänimäärästä on kahdenkymmenen ja viidenkymmenen prosentin välillä. Tilikauden aikana hankitut yhtiöt sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankintahetkestä lähtien. Lopetetut tai myydyt yhtiöt ovat mukana lopetus- tai myyntihetkeen saakka.

Konsolidointiperiaatteet

Konserniyhtiöt on konsolidoitu konserniin ja keskinäinen osakeomistus on eliminoitu käyttäen hankintamenomenetelmää.

Konserniyhtiöiden sisäiset tapahtumat on eliminoitu.

Vähemmistön osuudet tuloksesta ja omasta pääomasta on esitetty erillisinä erinä tuloslaskelmassa ja taseessa.

Tytäryhtiöiden hankintamenon ja hankintahetken oman pääoman erotuksena syntynyt konserniliikearvo poistetaan 10 tai 20 vuodessa. Jaakko Pöyry -yhtiöiden hankinnasta 1995 johtuva konserniliikearvo poistetaan 20 vuodessa, koska hankinta on pitkäaikainen sijoitus. Poistamaton osa liikearvosta oli tilikauden lopussa 26,5 miljoonaa euroa. Muut konserniliikearvot, 13,5 miljoonaa euroa, poistetaan 10 vuodessa. Poistot konserniliikearvosta oli vuonna 1999 yhteensä 3,7 miljoonaa euroa.

Osakkuusyhtiöt on huomioitu tuloslaskelmassa ja taseessa pääomaosuusmenetelmän mukaisesti.

Konsernirakenne

Konsernirakenteen oleelliset muutokset vuonna 1999, jotka vaikuttavat vertailuun vuoteen 1998, olivat Electrowatt Engineering -konsernin omistusosuuden lisäys 49,0 prosentista 100,0 prosenttiin. Vuonna 1998 Electrowatt Engineering -konserni oli osakkuusyhtiö kun se vuoden 1999 alusta lähtien on konsolidoitu konserniyhtiönä konserniin. Toinen vertailu-lukuihin vaikuttava konsernirakenteen muutos oli luopuminen 40,0 prosentin omistuksesta osakkuusyhtiöistä Brasiliassa. Entisestä osakkuusyhtiöstä Jaakko Pöyry Engenhariasta luovuttiin ja tästä yhtiöstä siirrettiin metsäteollisuustoiminta konserniyhtiöön Jaakko Pöyry Tecnologia Ltda.

Konsernirakenteen muut muutokset, eli uusien yhtiöiden hankinnat, on eritelty hallituksen toimintakertomuksessa.

Euro

Emoyhtiö Jaakko Pöyry Group Oyj otti käyttöön kirjanpidon rahayksikkönä euron vuoden 1999 alusta. Muut konserniyhtiöt siirtyvät euroon vuonna 2000. Sekä emoyhtiön että konsernin tilinpäätökset on laadittu euroissa. Vuoden 1998 vertailuluvut on muutettu Suomen markoista euroihin käyttämällä muuntokurssia 1 euro = 5,94573 Suomen markkaa.

Ulkomaiset tytäryhtiöt

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu Suomen rahaksi (euroiksi) käyttäen Euroopan keskuspankin tilikauden keskikurssia. Tase-erät on muunnettu euroiksi Euroopan keskuspankin tilinpäätöspäivän keskikurssin mukaan. Tuloslaskelman ja taseen muuntamisesta eri kursseilla johtuvat erot sekä ulkomaisista tytäryhtiöistä syntyneestä hankintamenomenetelmän soveltamisesta johtuvat muuntoerot on kirjattu omana eränä omaan pääomaan.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muunnettu tilinpäätöspäivän keskikurssin mukaan. Sitovin sopimuksin suojatut ulkomaanrahan määräiset tase-erät on muunnettu sopimuskurssin mukaan. Realisoituneiden termiinkauppojen tulos on kirjattu niiden realisoitumisen perusteella. Avoimet termit on muunnettu tilinpäätöspäivän kurssiin lukuunottamatta tilauskantaa vastaan tehtyjä termiinejä. Emoyhtiö muuntaa kaikki avoimet termit.

Kurssivoitto tai kurssitappio on kirjattu tulosvaikutteisesti. Valuuttatermiinien korkoero sisältyy kurssieroon. Liiketoimintaan kuuluvat kurssivoitot ja kurssitappiot on kirjattu liikevaihtoon tai liiketoiminnan kuluihin. Rahoituksen kurssivoitot ja kurssitappiot on kirjattu rahoitustuottoihin tai -kuluihin.

Pitkäaikaisprojektien tuloutus

Pitkäaikaisprojektit tuloutetaan valmistusasteen mukaan. Valmistusasteen määrittämisessä laskentamenetelmänä on sovellettu hankkeen tilinpäätöshetkeen mennessä toteutuneiden menojen suhdetta koko hankkeen arvioituihin kokonaismenoihin. Projektien alkuvaiheessa noudatetaan erikseen määriteltyä varovaisuusperiaatetta. Projektien valuuttamääräiset kassavirrat on pääosin suojattu valuuttakurssien muutosten varalta.

Poistoperiaatteet

Käyttöomaisuuden suunnitelman mukaisten poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot lasketaan tasapoistoina hankintamenoista.

Tytäryhtiöiden liikearvot poistetaan viiden vuoden aikana. Konserniaktiiva poistetaan 10 tai 20 vuodessa. Pitkävaikutteiset menot poistetaan kolmen - viiden vuoden aikana. Rakennusten osalta poisto-aika on 20 - 40 vuotta. Koneet ja kalusto poistetaan neljän - kahdeksan vuoden aikana. Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Käyttöomaisuus

Käyttöomaisuus on arvostettu alkuperäiseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla.

Tilikauden käyttöomaisuuden myyntivoitot sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin. Käyttöomaisuuden myyntitappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin.

Pitkävaikutteiset menot

Pitkävaikutteiset menot koostuvat pääosin atk-ohjelmistojen hankinnoista. Tutkimusmenot kirjataan vuosikuluiksi.

Laskennallinen verovelka

Suunnitelman mukaisten ja kirjanpidollisten poistojen ero on yksittäisten konserniyhtiöiden tilinpäätöksissä esitetty omana eränä tilinpäätössiirtana. Konsernitilinpäätöksessä poistoero on purettu ja jaettu omaan pääomaan, 0,8 miljoonaa euroa, ja laskennalliseen verovelkaan, 0,3 miljoonaa euroa. Laskennallinen verovelka sisältää lisäksi konsernikirjauksista johtuvaa verosaamista ja verovelkaa nettomääräisenä yhteensä 0,3 miljoonaa euroa. Laskennallinen verovelka oli siten tilikauden lopussa 0,0 (1,1) miljoonaa euroa.

Eläkejärjestelyt

Suomalaisissa yhtiöissä henkilökunnan lakisääteiset eläkevastuut on hoidettu vakuutusyhtiöiden avulla. Vapaaehtoiset eläkkeet hoidetaan sekä eläkevakuutuksilla että omissa eläkesäätiöissä. Jaakko Pöyry -yhtiöiden eläkesäätiöön kuuluvilla henkilöillä on oikeus jäädä eläkkeelle 62- tai 63-vuotiaana. Maa ja Vesi Oy:n henkilökunnan eläkesäätiön piiriin kuuluvalla henkilökunnalla on oikeus siirtyä eläkkeelle 62-vuotiaana.

Jaakko Pöyry -yhtiöiden ja Maa ja Vesi Oy:n eläkesäätiöiden vastuuvajaukset olivat tilikauden lopussa 4,1 (3,8) miljoonaa euroa. Konsernitasolla vastuuvajauksista on kulukirjattu 2,0 miljoonaa euroa aikaisempina tilikausina. Kuluksi kirjaamattomat vastuuvajaukset, yhteensä 2,1 (1,8) miljoonaa euroa, on esitetty vastaavissa pitkäaikaisena saamisena ja vastattavissa pitkäaikaisena velkana. Eläkesäätiöt on suljettu ja niiden jäsenillä ei ole vapaakirjaoikeutta.

Vuoden 1999 lopulla on tehty sopimus Jaakko Pöyry -yhtiöiden eläkesäätiön vastuun vakuuttamisesta ulkopuolisessa vakuutusyhtiössä. Menettely toteutuu helmi-maaliskuussa 2000.

Ulkomaiset tytäryhtiöt hoitavat eläkejärjestelynsä paikallisen käytännön mukaisesti.

Ruotsalaisen toimihenkilöiden eläkelaitoksen (SPP) antamien tietojen mukaan Jaakko Pöyry Group konsernin yhtiöille on varattu jaettavaksi SPP:n konsolidoitua ylijäämää yhteensä 6,1 miljoonaa euroa. Tilinpäätöksessä tätä ei ole otettu huomioon. SPP ei ole tähän päivään mennessä ilmoittanut, miten tai milloin nämä varat jaetaan.

Tuloslaskelman liitetiedot

| M euro | Konserni | | Emoyhtiö | |
|--|--------------|--------------|------------|------------|
| | 1999 | 1998 | 1999 | 1998 |
| 1. Liikevaihto | 395,4 | 259,7 | | 0,9 |
| Liikevaihto liiketoimintaryhmittäin, toimialoittain ja markkina-alueittain esitetään tunnuslukusivuilla s. 14. | | | | |
| 2. Valmistusasteen mukainen tuloutus | | | | |
| Valmistusasteen mukaan tuotoksi kirjattu liikevaihto | 395,4 | 259,7 | | |
| Tuotoksi kirjattujen, mutta luovuttamattomien pitkäaikaisprojektien tuotoksi tilikaudella ja aikaisempina tilikausina kirjattu määrä | 345,7 | 251,1 | | |
| Siirtosaamiin sisältyvä valmistusasteen mukaista liikevaihtoa | 44,7 | 10,2 | | |
| Valmistusasteen mukaisista pitkäaikaisprojekteista saadut ennakkomaksut | 55,6 | 21,3 | | |
| Valmistusasteen mukaisista pitkäaikaisprojekteista siirtovelkoihin sisältyviä kuluja | 12,8 | 1,5 | | |
| 3. Tilauskanta | | | | |
| Valmistusasteen mukaan tuloutettavat projektit | 348,9 | 167,1 | | |
| Luovutusasteen mukaan tuloutettavat projektit | 0,0 | 0,0 | | |
| Yhteensä | 348,9 | 167,1 | | |
| 4. Liiketoiminnan muut tuotot | | | | |
| Vuokratuotot | 1,1 | 1,2 | 4,8 | 3,5 |
| Käyttöomaisuuden myyntivoitot | 1,7 | 0,7 | 0,4 | 0,4 |
| Muut | 2,3 | 0,1 | 0,1 | 0,2 |
| Yhteensä | 5,1 | 2,0 | 5,3 | 4,1 |
| 5. Materiaalit ja palvelut | | | | |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | 25,7 | 28,2 | | |
| Ulkopuoliset palvelut, alikonsultointi | 52,8 | 25,9 | | |
| Yhteensä | 78,5 | 54,1 | | |

| M euro | Konserni | | Emoyhtiö | |
|--|--------------|--------------|------------|------------|
| | 1999 | 1998 | 1999 | 1998 |
| 6. Henkilöstökulut | | | | |
| Palkat | 157,9 | 98,7 | 1,7 | 0,9 |
| Palkkiot | 3,5 | 2,0 | 0,3 | 0,0 |
| Eläkekulut | 14,2 | 11,3 | 0,4 | 0,1 |
| Muut henkilösivukulut | 18,4 | 13,0 | 0,2 | 0,1 |
| Yhteensä | 194,0 | 125,0 | 2,6 | 1,1 |
| Hallitusten ja toimitusjohtajien henkilöstökulut | | | | |
| Maksetut palkat | 6,6 | 3,9 | 0,5 | 0,2 |
| Maksetut palkkiot | 1,1 | 0,4 | 0,2 | 0,0 |
| Eläkekulut | 0,8 | 0,5 | 0,2 | 0,1 |
| Muut henkilösivukulut | 0,7 | 0,6 | 0,0 | 0,0 |
| Yhteensä | 9,2 | 5,4 | 0,9 | 0,3 |
| Emoyhtiön toimitusjohtajalle maksettiin vuonna 1999 palkkana 181 tuhatta euroa. Emoyhtiön toimitusjohtajalla on oikeus siirtyä eläkkeelle, kun hän täyttää 60 vuotta. | | | | |
| 7. Poistot ja arvonalentumiset | | | | |
| Poistot suunnitelman mukaan | | | | |
| Liikearvosta | 0,2 | 0,1 | | 0,1 |
| Konserniliikearvosta | 3,7 | 2,9 | | |
| Muista pitkävaikutteisista menoista | 1,1 | 0,6 | | 0,1 |
| Rakennuksista ja rakennelmista | 0,4 | 0,3 | | |
| Koneista ja kalustosta | 6,2 | 4,0 | 0,1 | 0,1 |
| | 11,6 | 7,9 | 0,1 | 0,3 |
| Arvonalentumiset | 1,6 | 1,7 | | |
| Yhteensä | 13,2 | 9,6 | 0,1 | 0,3 |

| M euro | Konserni | | Emoyhtiö | |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 1999 | 1998 | 1999 | 1998 |
| 8. Rahoitustuotot ja -kulut | | | | |
| Osinkotuotot | | | | |
| Saman konsernin yrityksiltä | | | 0,4 | 2,8 |
| Osakkuusyryyksiltä | | | | |
| Muilta | | | | |
| | 0,0 | 0,0 | 0,4 | 2,8 |
| Korkotuotot pysyvien vastaavien sijoituksista | | | | |
| Saman konsernin yrityksiltä | | | 0,7 | 1,1 |
| Osakkuusyryyksiltä | | 0,2 | 0,1 | 0,2 |
| Muilta | 0,2 | 0,2 | 0,0 | 0,1 |
| | 0,2 | 0,4 | 0,8 | 1,4 |
| Muut korko- ja rahoitustuotot | | | | |
| Saman konsernin yrityksiltä | | | 0,2 | |
| Osakkuusyryyksiltä | | | | |
| Muilta | 1,0 | 1,3 | 0,3 | 0,8 |
| | 1,0 | 1,3 | 0,5 | 0,8 |
| Korkokulut ja muut rahoituskulut | | | | |
| Saman konsernin yrityksiltä | | | - 0,5 | - 0,9 |
| Osakkuusyryyksiltä | | | | |
| Muilta | - 2,7 | - 3,5 | - 1,8 | - 2,6 |
| | - 2,7 | - 3,5 | - 2,3 | - 3,5 |
| Kurssierot | | | | |
| Kurssivoitot | 4,0 | 2,9 | 3,4 | 2,3 |
| Kurssitappiot | - 4,4 | - 2,6 | - 3,5 | - 1,9 |
| | - 0,4 | 0,3 | - 0,1 | 0,4 |
| Yhteensä | - 1,9 | - 1,5 | - 0,7 | + 1,9 |
| Konsernin emoyhtiö on suojannut tilauskantaa ja tulevaa myyntiä Yhdysvaltain dollarin mahdollista laskua vastaan. Dollarin vahvistumisesta aiheutunut tappio sisältyy rahoituksen kurssitappioihin. | | | | |
| 9. Satunnaiset erät | | | | |
| Satunnaiset tuotot | | | | |
| Konserniavustus | | | 20,5 | 19,1 |
| Muut satunnaiset tuotot | | | 0,0 | 0,0 |
| Yhteensä | 0,0 | 0,0 | 20,5 | 19,1 |
| 10. Verot | | | | |
| Tilikauden välittömät verot | 8,6 | 7,1 | 4,3 | 5,6 |
| Verot aikaisemmilta tilikausilta | 0,4 | 1,1 | 0,1 | 0,6 |
| Laskennallisen verovelan muutos | - 0,1 | - 0,2 | | |
| Yhteensä | 8,9 | 8,0 | 4,4 | 6,2 |

Taseen liitetiedot

| M euro | Konserni | | Emoyhtiö | |
|----------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| | 1999 | 1998 | 1999 | 1998 |
| 1. Aineettomat hyödykkeet | | | | |
| Aineettomat oikeudet | | | | |
| Hankintameno 1.1. | 0,0 | 0,0 | | |
| Lisäykset | | | | |
| Vähennykset | | | | |
| Hankintameno 31.12. | | | | |
| Kertyneet poistot 1.1. | | | | |
| Vähennysten kertyneet poistot | | | | |
| Tilikauden poistot | | | | |
| Kertyneet poistot 31.12. | | | | |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 0,0 | 0,0 | | |
| Liikearvo | | | | |
| Hankintameno 1.1. | 0,8 | 0,6 | | 0,6 |
| Lisäykset | + 0,2 | + 0,2 | | + 0,0 |
| Vähennykset | - 0,0 | - 0,0 | | - 0,0 |
| Hankintameno 31.12. | 1,0 | 0,8 | | 0,6 |
| Kertyneet poistot 1.1. | 0,4 | 0,3 | | 0,4 |
| Vähennysten kertyneet poistot | 0,0 | - 0,0 | | - 0,0 |
| Tilikauden poistot | 0,2 | 0,1 | | 0,2 |
| Kertyneet poistot 31.12. | 0,6 | 0,4 | | 0,6 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 0,4 | 0,4 | | 0,0 |
| Muut pitkävaikutteiset menot | | | | |
| Hankintameno 1.1. | 4,6 | 4,1 | 0,9 | 1,1 |
| Lisäykset | + 3,9 | + 0,8 | + 0,2 | + 0,0 |
| Vähennykset | - 0,2 | - 0,3 | - 0,1 | - 0,2 |
| Hankintameno 31.12. | 8,3 | 4,6 | 1,0 | 0,9 |
| Kertyneet poistot 1.1. | 2,3 | 1,6 | 0,4 | 0,4 |
| Vähennysten kertyneet poistot | - 0,0 | - 0,0 | - 0,0 | - 0,0 |
| Tilikauden poistot | 1,1 | 0,7 | 0,0 | 0,0 |
| Kertyneet poistot 31.12. | 3,4 | 2,3 | 0,4 | 0,4 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 4,9 | 2,3 | 0,6 | 0,5 |
| Aineettomat hyödykkeet yhteensä | | | | |
| Hankintameno 1.1. | 5,4 | 4,7 | 1,5 | 1,7 |
| Lisäykset | + 4,1 | + 1,0 | + 0,2 | + 0,0 |
| Vähennykset | - 0,2 | - 0,3 | - 0,1 | - 0,2 |
| Hankintameno 31.12. | 9,3 | 5,4 | 1,6 | 1,5 |
| Kertyneet poistot 1.1. | 2,7 | 1,9 | 1,0 | 0,8 |
| Vähennysten kertyneet poistot | - 0,0 | - 0,1 | - 0,0 | - 0,0 |
| Tilikauden poistot | 1,3 | 0,8 | 0,0 | 0,2 |
| Kertyneet poistot 31.12. | 4,0 | 2,6 | 1,0 | 1,0 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 5,3 | 2,7 | 0,6 | 0,5 |

| M euro | Konserni | | Emoyhtiö | |
|----------------------------------|-------------|-------------|------------|------------|
| | 1999 | 1998 | 1999 | 1998 |
| 2. Konserniliiketarvo | | | | |
| Hankintameno 1.1. | 43,8 | 43,1 | | |
| Lisäykset | + 11,1 | + 0,7 | | |
| Vähennykset | - 0,0 | - 0,0 | | |
| Hankintameno 31.12. | 54,9 | 43,8 | | |
| Kertyneet poistot 1.1. | 11,2 | 8,3 | | |
| Tilikauden poistot | 3,7 | 2,9 | | |
| Kertyneet poistot 31.12. | 14,9 | 11,2 | | |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 40,0 | 32,6 | | |
| 3. Aineelliset hyödykkeet | | | | |
| Maa-alueet | | | | |
| Hankintameno 1.1. | 4,7 | 4,8 | 3,7 | 3,7 |
| Lisäykset | + 0,4 | + 0,0 | + 0,1 | + 0,0 |
| Vähennykset | - 0,0 | - 0,1 | - 0,0 | - 0,0 |
| Hankintameno 31.12. | 5,1 | 4,7 | 3,8 | 3,7 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 5,1 | 4,7 | 3,8 | 3,7 |
| Rakennukset ja rakennelmat | | | | |
| Hankintameno 1.1. | 11,5 | 13,0 | | |
| Lisäykset | + 3,1 | + 0,0 | | |
| Vähennykset | - 0,4 | - 1,5 | | |
| Hankintameno 31.12. | 14,2 | 11,5 | | |
| Kertyneet poistot 1.1. | 1,1 | 0,9 | | |
| Vähennysten kertyneet poistot | - 0,0 | - 0,1 | | |
| Tilikauden poistot | 0,4 | 0,3 | | |
| Kertyneet poistot 31.12. | 1,5 | 1,1 | | |
| Arvon alentumiset | 0,8 | | | |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 11,9 | 10,4 | | |
| Koneet ja kalusto | | | | |
| Hankintameno 1.1. | 25,9 | 23,2 | 0,4 | 0,2 |
| Lisäykset | + 13,5 | + 4,3 | + 0,1 | + 0,2 |
| Vähennykset | - 1,1 | - 1,6 | - 0,0 | - 0,0 |
| Hankintameno 31.12. | 38,3 | 25,9 | 0,5 | 0,4 |
| Kertyneet poistot 1.1. | 16,4 | 13,6 | 0,2 | 0,1 |
| Vähennysten kertyneet poistot | - 0,2 | - 1,2 | - 0,0 | - 0,0 |
| Tilikauden poistot | 6,1 | 4,0 | 0,1 | 0,1 |
| Kertyneet poistot 31.12. | 22,3 | 16,4 | 0,3 | 0,2 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 16,0 | 9,5 | 0,2 | 0,2 |

Koneiden ja laitteiden kirjanpitoarvoa ei ole esitetty koska konsernilla ei ole teollista toimintaa.

| M euro | Konserni | | Emoyhtiö | |
|---------------------------------|-------------|-------------|------------|------------|
| | 1999 | 1998 | 1999 | 1998 |
| Muut aineelliset hyödykkeet | | | | |
| Hankintameno 1.1. | 0,3 | 0,2 | 0,1 | 0,1 |
| Lisäykset | + 0,2 | + 0,1 | + 0,0 | + 0,0 |
| Vähennykset | - 0,1 | - 0,0 | - 0,0 | - 0,0 |
| Hankintameno 31.12. | 0,4 | 0,3 | 0,1 | 0,1 |
| Kertyneet poistot 1.1. | 0,1 | 0,1 | 0,0 | 0,0 |
| Vähennysten kertyneet poistot | - 0,0 | - 0,0 | - 0,0 | - 0,0 |
| Tilikauden poistot | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Kertyneet poistot 31.12. | 0,1 | 0,1 | 0,0 | 0,0 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 0,3 | 0,2 | 0,1 | 0,1 |
| Aineelliset hyödykkeet yhteensä | | | | |
| Hankintameno 1.1. | 42,4 | 41,2 | 4,2 | 4,0 |
| Lisäykset | + 17,2 | + 4,4 | + 0,2 | + 0,2 |
| Vähennykset | - 1,6 | - 3,2 | - 0,0 | - 0,0 |
| Hankintameno 31.12. | 58,0 | 42,4 | 4,4 | 4,2 |
| Kertyneet poistot 1.1. | 17,6 | 14,6 | 0,2 | 0,1 |
| Vähennysten kertyneet poistot | - 0,2 | - 1,3 | - 0,0 | - 0,0 |
| Tilikauden poistot | 6,5 | 4,3 | 0,1 | 0,1 |
| Kertyneet poistot 31.12. | 23,9 | 17,6 | 0,3 | 0,2 |
| Arvon alentumiset | 0,8 | | | |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 33,3 | 24,8 | 4,1 | 4,0 |

4. Kiinteistöt

| Yhtiö | Maa | Kirjanpitoarvo | Vuokratuotot | Päävuokralainen |
|--|---------------|----------------|--------------|--|
| Jaakko Pöyry Group Oyj (maa-alue) | Suomi | 3,8 | 0,2 | Kiinteistö Oy Vantaan Jaakonkatu 3 |
| JP Fastighets AB | Ruotsi | 2,5 | 0,3 | JP Projektteknik AB |
| Dølasletta Eiendom A.S. | Norja | 1,4 | 0,1 | Ulkopuolisia |
| SCI J.P.R. | Ranska | 0,9 | 0,2 | Retma S.A. |
| JP Representacoes e Participacoes Ltda | Brasilia | 5,4 | 0,7 | Jaakko Pöyry Engenharia Ltda |
| Mogi | Brasilia | 2,0 | | |
| Arvest Properties (N.Z.) Ltd | Uusi-Seelanti | 0,9 | 0,1 | Jaakko Pöyry Consulting (Asia-Pacific) Ltd |
| Muut | | 0,1 | | |
| Yhteensä | | 17,0 | | |

| M euro | Konserni | | Emoyhtiö | |
|---|-------------|-------------|--------------|--------------|
| | 1999 | 1998 | 1999 | 1998 |
| 5. Sijoitukset | | | | |
| Osuudet saman konsernin yrityksissä 1.1. | | | 61,5 | 42,3 |
| Lisäykset | | | + 12,2 | + 19,8 |
| Vähennykset | | | - 0,0 | - 0,6 |
| Siirrot osakkuusyrytyksistä | | | + 8,8 | 0,0 |
| Osuudet saman konsernin yrityksissä 31.12. | | | 82,5 | 61,5 |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä 1.1. | | | 19,9 | 36,4 |
| Lisäykset | | | + 2,6 | + 5,4 |
| Vähennykset | | | - 7,5 | - 21,9 |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä 31.12. | | | 15,0 | 19,9 |
| Osuudet osakkuusyrytyksissä | | | | |
| Hankintameno 1.1. | 21,8 | 21,4 | 12,1 | 11,4 |
| Lisäykset | + 0,1 | + 0,7 | + 0,0 | + 0,7 |
| Vähennykset | - 0,7 | - 0,3 | - 0,0 | - 0,0 |
| Siirrot konserniyrytyksiin | - 14,0 | 0,0 | - 8,8 | 0,0 |
| Hankintameno 31.12. | 7,2 | 21,8 | 3,3 | 12,1 |
| Kertynyt tulosvaikutus 1.1. | - 2,3 | - 2,1 | | |
| Siirrot konserniyrytyksiin | + 1,9 | | | |
| Osuus tilikauden voitosta | + 0,7 | + 2,1 | | |
| Osuus tilikauden tappiosta | | - 0,2 | | |
| Konserniliikearvon poisto | | - 0,4 | | |
| Arvon alentumiset | | - 1,7 | | |
| Kertynyt tulosvaikutus 31.12. | + 0,3 | - 2,3 | | |
| Osuudet osakkuusyrytyksissä 31.12. | 7,5 | 19,5 | 3,3 | 12,1 |
| Saamiset osakkuusyrytyksiltä 1.1. | 4,2 | 4,1 | 3,8 | 3,9 |
| Lisäykset | 0,0 | + 0,2 | 0,0 | + 0,0 |
| Vähennykset | - 1,0 | - 0,1 | - 0,5 | - 0,1 |
| Saamiset osakkuusyrytyksiltä 31.12. | 3,2 | 4,2 | 3,3 | 3,8 |
| Muut osakkeet ja osuudet 1.1. | 4,8 | 4,6 | 3,1 | 3,2 |
| Lisäykset | + 3,5 | + 0,3 | + 0,1 | + 0,0 |
| Vähennykset | - 0,7 | - 0,1 | - 0,7 | - 0,1 |
| Arvon alentumiset | - 0,8 | | | |
| Muut osakkeet ja osuudet 31.12. | 6,8 | 4,8 | 2,5 | 3,1 |
| Muut saamiset 1.1. | 0,6 | 0,6 | 0,2 | 0,2 |
| Lisäykset | + 0,0 | + 0,0 | + 0,1 | + 0,0 |
| Vähennykset | - 0,5 | | - 0,2 | - 0,0 |
| Muut saamiset 31.12. | 0,1 | 0,6 | 0,1 | 0,2 |
| Sijoitukset yhteensä 1.1. | 29,1 | 28,6 | 100,6 | 97,4 |
| Lisäykset | + 4,3 | + 3,3 | + 15,0 | + 25,9 |
| Vähennykset | - 2,9 | - 1,1 | - 8,9 | - 22,7 |
| Arvon alentumiset | - 0,8 | - 1,7 | | |
| Siirrot konserniyrytyksiin | - 12,1 | | | |
| Sijoitukset yhteensä 31.12. | 17,6 | 29,1 | 106,7 | 100,6 |

| | Kirjanpitoarvo | | | | | |
|--|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------|----------------------------------|----------------------------|------------|
| | Konsernin omistus/ äänivalta % | Emoyhtiön omistus/ äänivalta % | Emoyhtiö M euro | Muu konsemi- yhtiö, M euro | Liike- vaihto M euro | Henkilöstö |
| 6. Osakeomistus | | | | | | |
| Konserniyhtiöt | | | | | | |
| Metsäteollisuus | | | | | | |
| Jaakko Pöyry Oy, Vantaa | 100,0 | 100,0 | 40,7 | | 48,6 | 416 |
| JP-Suunnittelu Oy, Vantaa | 100,0 | | | 3,6 | 33,0 | 552 |
| Papes Oy, Tampere | 100,0 | | | 0,2 | 1,1 | 13 |
| JP-Kakko Oy, Vantaa | 100,0 | 100,0 | 1,2 | | 5,5 | 94 |
| Insinööritoimisto Conratek Oy, Espoo | 100,0 | | | 0,1 | 0,0 | 5 |
| Jaakko Pöyry AB, Ruotsi | 100,0 | | | 7,2 | 0,0 | |
| JP Projektteknik AB, Ruotsi | 100,0 | | | 0,2 | 0,0 | 160 |
| Rigel Consult i Gävle AB, Ruotsi | 51,0 | | | 0,3 | 0,8 | 47 |
| Jaakko Pöyry Norge AS, Norja | 100,0 | | | 0,9 | 3,0 | 53 |
| Jaakko Pöyry Deutschland GmbH, Saksa | 100,0 | | | 1,0 | 4,7 | 48 |
| JP Engineering S.N.C., Ranska | 100,0 | | | 0,3 | 2,2 | 24 |
| Interpap Sp. z.o.o., Puola | 55,0 | | | 0,5 | 0,4 | 37 |
| Jaakko Pöyry Southern Africa Pty Ltd, Etelä-Afrikka | 100,0 | | | 0,5 | 3,3 | 35 |
| Marathon Engineers/Architects/Planners LLC, USA | 94,2 | | | 5,9 | 13,5 | 106 |
| PT. Jaakko Pöyry Engineering, Indonesia | 100,0 | 1,0 | | 0,3 | 0,4 | 10 |
| Jaakko Pöyry (Thailand) Co. Ltd, Thaimaa | 100,0 | | | 0,2 | 0,1 | |
| Jaakko Pöyry Tecnologia Ltda, Brasilia | 100,0 | | | 5,0 | 1,2 | 47 |
| Metsäteollisuuden konsultointi | | | | | | |
| Jaakko Pöyry Consulting Oy, Vantaa | 57,0 | 57,0 | 3,1 | | 19,4 | 131 |
| JP Management Consulting Oy, Vantaa | 57,0 | | | | | |
| Jaakko Pöyry Consulting Europe Oy, Vantaa | 57,0 | | | | | |
| Jaakko Pöyry Consulting AB, Ruotsi | 57,0 | | | 0,4 | 3,3 | 19 |
| Jaakko Pöyry Consulting (UK) Ltd, Englanti | 57,0 | | | 0,1 | 4,8 | 33 |
| Jaakko Pöyry Consulting GmbH, Saksa | 57,0 | | | 0,0 | 0,8 | 6 |
| Jaakko Pöyry Consulting Inc., USA | 57,0 | | | 0,0 | 5,4 | 28 |
| Jaakko Pöyry Consulting (Asia-Pacific) Pte Ltd, Singapore | 57,0 | | | 0,3 | 4,2 | 26 |
| Jaakko Pöyry Consulting (Asia-Pacific) Pty Ltd, Australia | 57,0 | | | 0,2 | 2,9 | 16 |
| Jaakko Pöyry Consulting (Asia-Pacific) Ltd, Uusi-Seelanti | 57,0 | | | 0,5 | 2,0 | 27 |
| JP Operations Management Ltd Oy, Vantaa | 58,1 | | | 0,1 | 0,9 | 3 |
| JP Capital International Ltd, Englanti | 57,0 | | | 0,6 | 1,2 | 10 |
| JP Development Oy, Vantaa | 57,0 | | | 0,0 | | |
| Anzdec Ltd, Uusi-Seelanti | 57,0 | | | 0,1 | 0,0 | |
| Agrico Ltd, Uusi-Seelanti | 57,0 | | | 0,0 | 0,0 | |

| | Kirjanpitoarvo | | | | | Henkilöstö |
|---|-----------------------------------|--------------------------------------|--------------------|---------------------------------------|----------------------------|------------|
| | Konsernin omistus /äänivalta % | Emoyhtiön omistus/ äänivalta % | Emoyhtiö M euro | Muu konse- mi- yhtiö, M euro | Liike- vaihto M euro | |
| Energia | | | | | | |
| Electrowatt-Ekono Oy, Espoo | 100,0 | 100,0 | 2,4 | | 15,9 | 162 |
| Procedo Oy, Espoo | 100,0 | | | 0,0 | 1,3 | 5 |
| Ekono Startekno AB, Ruotsi | 100,0 | | | 0,0 | 1,3 | 14 |
| Electrowatt Engineering Ltd, Sveitsi | 100,0 | 100,0 | 18,1 | | 65,8 | 307 |
| Goepfert, Reimer & Partner GmbH, Saksa | 100,0 | | | 2,2 | 9,5 | 69 |
| Electrowatt Engineering Mannheim GmbH, Saksa | 100,0 | | | 0,7 | 2,0 | 19 |
| Beture-Environnement S.A., Ranska | 70,0 | | | 0,8 | 0,0 | 53 |
| Electrowatt-Ekono UK Ltd Horsham, Englanti | 100,0 | | | 4,4 | 11,7 | 318 |
| Interpap Enercell Sp. z.o.o., Puola | 55,0 | | | 0,0 | 0,0 | 3 |
| Electrowatt-Ekono Pte Ltd, Singapore | 100,0 | | | 0,1 | 0,9 | 7 |
| Electrowatt Engineering Ltd, Thaimaa | 100,0 | | | 0,3 | 7,0 | 48 |
| Electrowatt Technical Services Inc., Filippiinit | 100,0 | | | 0,1 | 1,3 | 40 |
| Jaakko Pöyry Electrowatt (Chile) S.A., Chile | 100,0 | | | 0,2 | 1,0 | 47 |
| Electrowatt Engineering (Peru) S.A., Peru | 100,0 | | | 0,0 | 4,1 | 18 |
| Electrowatt Engineering (Argentina) S.A., Argentiina | 100,0 | | | 0,0 | 1,8 | 3 |
| JPI Process Contracting Oy, Helsinki | 100,0 | 100,0 | 3,9 | | 14,5 | 35 |
| JPI Process Contracting S.N.C., Ranska | 100,0 | | | 0,5 | 6,8 | 16 |
| Jaakko Pöyry BCEL Engineering Ltd, Kiina | 51,0 | | | 0,2 | 0,0 | |
| Heymo Ingenieria S.A., Espanja | 60,8 | 60,8 | 1,3 | | 19,4 | 204 |
| Retma S.A., Ranska | 100,0 | | | 0,7 | 6,0 | 53 |
| SEEI S.A., Ranska | 100,0 | | | 1,6 | 2,7 | 31 |
| Infrastruktuuri & ympäristö | | | | | | |
| Maa ja Vesi Oy, Helsinki | 100,0 | 100,0 | 0,7 | | 19,8 | 253 |
| PSV-Maa ja Vesi Oy, Oulu | 100,0 | | | 0,5 | 2,9 | 52 |
| Geokeskus Oy, Vantaa | 100,0 | | | 0,1 | 1,3 | 22 |
| Suunnittelukolmio Oy, Oulu | 100,0 | | | 0,6 | 3,6 | 57 |
| Oy Suoraplan Ltd, Helsinki | 100,0 | | | 0,3 | 0,2 | 7 |
| GT-Geotieto Oy, Helsinki | 80,0 | | | 0,0 | 0,0 | 1 |
| Soil and Water International Oy, Helsinki | 100,0 | | | 0,0 | 0,0 | |
| Soil & Water Portugal-Consultores Lda, Portugali | 100,0 | | | 0,0 | 0,0 | |
| Electrowatt Engineering Ltd, Sveitsi | 100,0 | 100,0 | | | | |
| Rätia Ingenieure AG, Sveitsi | 100,0 | | | 0,1 | 1,7 | 18 |
| Electrowatt Engineering (Altdorf) AG, Sveitsi | 100,0 | | | 0,1 | 0,0 | |
| BPI - Büro für Planung und Ingenieurtechnik GmbH, Saksa | 100,0 | | | 1,2 | 21,0 | 238 |
| Beture-Cerec S.A., Ranska | 70,0 | | | 0,3 | 0,0 | 98 |
| JP-Talotekniikka Oy, Espoo | 100,0 | | | 1,1 | 9,8 | 178 |
| JP-Projektivalvelu Oy, Espoo | 100,0 | 100,0 | 0,0 | | 0,3 | 5 |
| JP-Terasto Oy, Vantaa | 100,0 | 100,0 | 0,8 | | 5,5 | 58 |
| Jaakko Pöyry Group Projects Ltd Oy, Vantaa | 100,0 | | | 0,0 | 0,3 | |
| East Engineering Ltd Oy, Vantaa | 100,0 | | | 0,0 | 0,4 | |
| East Services Ltd Oy, Vantaa | 100,0 | | | 0,0 | 0,3 | |

| | Konsernin omistus/ äänivalta % | Emoyhtiön omistus/ äänivalta % | Kirjanpitoarvo | | Henkilöstö | |
|---|-----------------------------------|--------------------------------------|--------------------|----------------------------------|------------|----|
| | | | Emoyhtiö M euro | Muu konsemi- yhtiö, M euro | | |
| JP-Terasto Eesti Oü, Viro | 80,0 | | | 0,0 | 0,2 | 4 |
| SIA JP-Terasto, Latvia | 100,0 | | | 0,0 | 0,0 | |
| Zao JP-Terasto, Venäjä | 100,0 | | | 0,0 | 0,4 | 9 |
| Electrowatt Consulting Services Ltd, Thaimaa | 100,0 | | | 0,3 | 0,9 | 5 |
| Electrowatt, Engineering (Venezuela) S.A., Venezuela | 100,0 | | | 0,0 | 0,1 | 3 |
| Jaakko Pöyry Argentina S.A., Argentiina | 60,0 | | | 0,0 | 2,6 | 33 |

Kiinteistöt

| | | | | | | |
|---|-------|-------|-----|-----|--|--|
| Jaakko Pöyry Holding AB, Ruotsi | 100,0 | 100,0 | 2,5 | | | |
| JP Fastighets AB, Ruotsi | 100,0 | | | 3,4 | | |
| Dølasletta Eiendom A.S., Norja | 100,0 | 100,0 | 0,0 | | | |
| SCI J.P.R., Ranska | 100,0 | | | 0,0 | | |
| JP-Finanz AG, Sveitsi | 100,0 | 100,0 | 1,9 | | | |
| JP Representacoes e Participacoes Ltda, Brasilia | 100,0 | | | 4,9 | | |
| Alcora Trading S.A., Uruguay | 100,0 | 100,0 | 0,0 | | | |
| Arvest Properties (N.Z.) Ltd, Uusi-Seelanti | 100,0 | 100,0 | 0,1 | | | |

Muut

| | | | | | | |
|--|-------|-------|-----|-----|-----|---|
| JP-Sijoitus Oy, Helsinki | 100,0 | 100,0 | 0,5 | | | |
| Jaakko Pöyry S.A., Ranska | 100,0 | 100,0 | 5,1 | | 0,1 | 3 |
| Electrowatt Engineering (Deutschland) GmbH, Saksa | 100,0 | | | 2,7 | | 1 |
| Intelligent Building Systems - Services AG, Sveitsi | 100,0 | | | 0,2 | | |
| Büro für Oekologie AG, Sveitsi | 100,0 | | | | | |
| GEO Büro für Geotechnik GmbH, Saksa | 100,0 | | | | | |
| Ekono Energy (UK) Ltd, Englanti | 100,0 | | | 0,1 | 0,0 | |
| Jaakko Pöyry Espanola S.A., Espanja | 100,0 | 100,0 | 0,0 | | | |
| Jaakko Pöyry (USA) Inc., USA | 100,0 | | | 7,7 | | |
| JP-Marathon Inc., USA | 100,0 | | | 9,3 | | |
| Jaakko Pöyry Canada Ltd, Kanada | 100,0 | | | 0,0 | | |
| Jaakko Pöyry Chilena Ltda, Chile | 100,0 | | | 0,0 | 0,2 | |
| JP Engineering (South America) S.A., Uruguay | 100,0 | 100,0 | 0,1 | | | |
| JP Consulting (South America) S.A., Uruguay | 100,0 | 100,0 | 0,0 | | | |
| Jaakko Pöyry Pty Ltd, Australia | 100,0 | | | 0,0 | | |
| J.P. New Zealand Ltd, Uusi-Seelanti | 100,0 | | | 0,0 | | |
| Proratio Engineering GmbH, Itävalta | 100,0 | 100,0 | | 0,0 | | |
| Jaakko Pöyry spol s.r.o., Tsekinmaa | 100,0 | 100,0 | | 0,0 | | |
| JP Projectos Industriais Lda, Portugali | 100,0 | 100,0 | | 0,0 | | |
| ZAO Konsofin, Venäjä | 70,0 | | | 0,0 | | |

| | Konsernin omistus/ äänivalta % | Emoyhtiön omistus/ äänivalta % | Kirjanpitoarvo Emoyhtiö M euro | Muu konserni- yhtiö, M euro |
|--|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------|
| Osakkuusyritykset: | | | | |
| Metsäteollisuuden konsultointi | | | | |
| Oy FEG-Forest and Environment Group Ltd, Joensuu | 17,1 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Energia | | | | |
| Polartest Oy, Vantaa | 30,5 | | | 0,2 |
| Korea District Heating Engineering Company Ltd, Korea | 50,0 | | | 0,2 |
| Advance Ekono Co. Ltd, Thaimaa | 49,0 | | | 0,0 |
| Emerging Power Partners Oy | 50,0 | | | |
| Infrastruktuuri & ympäristö | | | | |
| Entec A/S, Viro | 42,0 | | | 0,0 |
| Soil and Water Mesar Inc., Kanada | 50,0 | | | 0,0 |
| Kiinteistöosakkuusyhtiöt | | | | |
| Martinparkki Oy, Vantaa | 50,0 | 50,0 | 2,9 | |
| Kiinteistö Oy Manuntori, Joutseno | 34,2 | 34,2 | 0,3 | |
| SCI Le Pecq, Ranska | 50,0 | | | 3,4 |
| Pembroke S.A., Uruguay | 50,0 | 50,0 | 0,0 | |
| Kumulatiivinen tulos- ja tasevaikutus | | | | 0,2 |
| Yhteensä | | | 3,2 | 4,2 |
| Muu osakeomistus: | | | | |
| Amata Power | | | | 2,8 |
| Peak Pacific Investment Company Ltd | | | | 0,9 |
| Conox Oy | 15,8 | | | 0,0 |
| Devecon Oy | 19,0 | | | 0,0 |
| Asunto- ja kiinteistöyhtiö- osakkeita | | | 2,3 | 1,1 |
| Muut osakkeet | | | 0,2 | 0,1 |
| Arvon alentuminen | | | | - 0,8 |
| Yhteensä | | | 2,6 | 4,2 |

| M euro | Konserni | | Emoyhtiö | |
|---|--------------|-------------|-------------|-------------|
| | 1999 | 1998 | 1999 | 1998 |
| 7. Pitkäaikaiset vaihtuvat saamiset | | | | |
| Myyntisaamiset | | 0,0 | | |
| Muut saamiset | 10,6 | 1,8 | | |
| Siirtosaamiset | | 0,0 | | |
| Yhteensä | 10,6 | 1,8 | | |
| 8. Lyhytaikaiset vaihtuvat saamiset | | | | |
| Myyntisaamiset | 95,2 | 58,4 | | 0,2 |
| Myyntisaamiset | | | 0,3 | 0,3 |
| Lainasaamiset | | | 3,6 | 0,3 |
| Muut saamiset | | | 20,4 | 19,1 |
| Siirtosaamiset | | | 0,8 | 0,2 |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä | | | 25,1 | 19,9 |
| Myyntisaamiset | 0,1 | 0,5 | | |
| Lainasaamiset | | | | |
| Muut saamiset | | 0,4 | | 0,4 |
| Siirtosaamiset | | 0,1 | | 0,1 |
| Saamiset osakkuusyriyksiltä | 0,1 | 1,0 | | 0,5 |
| Lainasaamiset | 0,6 | 0,1 | | |
| Muut saamiset | 13,6 | 4,7 | 0,5 | 0,3 |
| Siirtosaamiset | 51,5 | 17,0 | 0,6 | 1,6 |
| Yhteensä | 161,0 | 81,2 | 26,2 | 22,5 |
| 9. Siirtosaamiset | | | | |
| Valmistusasteen mukaista liikevaihtoa | 44,7 | 10,2 | | |
| Korkotuotot | 0,2 | 0,2 | 0,7 | 0,4 |
| Henkilösivukulut | 1,2 | 1,0 | | |
| Vuokrat | 0,8 | 0,2 | | |
| Verot | 0,4 | 0,8 | | |
| Muut | 4,2 | 4,8 | 0,7 | 1,5 |
| Yhteensä | 51,5 | 17,1 | 1,4 | 1,9 |

| M euro | Konserni | | Emoyhtiö | |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|
| | 1999 | 1998 | 1999 | 1998 |
| 10. Oma pääoma | | | | |
| Osakepääoma 1.1. | 11,5 | 11,5 | 11,5 | 11,5 |
| Osakeanti | 0,5 | 0,0 | 0,5 | 0,0 |
| Osakepääoma 31.12. | 12,0 | 11,5 | 12,0 | 11,5 |
| Ylikurssirahasto 1.1. | 15,1 | 15,1 | 15,1 | 15,1 |
| Osakeanti | 5,0 | 0,0 | 5,0 | 0,0 |
| Ylikurssirahasto 31.12. | 20,1 | 15,1 | 20,1 | 15,1 |
| Omien osakkeiden rahasto 1.1. | 5,5 | 0,0 | 5,5 | 0,0 |
| Siirto voittovaroista | 0,0 | 5,5 | 0,0 | 5,5 |
| Omien osakkeiden rahasto 31.12. | 5,5 | 5,5 | 5,5 | 5,5 |
| Vararahasto 1.1. | 20,5 | 20,2 | 20,2 | 20,2 |
| Osakeanti | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Siirto voittovaroista | 0,1 | 0,3 | 0,0 | 0,0 |
| Vararahasto 31.12. | 20,6 | 20,5 | 20,2 | 20,2 |
| Voittovarat 1.1. | 18,8 | 16,4 | 18,9 | 14,0 |
| Osingonjako | - 4,4 | - 3,0 | - 4,4 | - 3,0 |
| Siirto omien osakkeiden rahastoon | - 0,0 | - 5,5 | - 0,0 | - 5,5 |
| Siirto vararahastoon | - 0,1 | - 0,3 | | |
| Muuntoero | - 0,0 | - 0,9 | | |
| Tilikauden tulos | + 15,0 | + 12,1 | + 10,5 | + 13,4 |
| Voittovarat 31.12. | 29,3 | 18,8 | 25,0 | 18,9 |
| Oma pääoma yhteensä 31.12. | 87,6 | 71,4 | 82,8 | 71,2 |
| Voitonjakokelpoiset varat | | | | |
| Voittovarat | 29,3 | 18,8 | | |
| Kertyneestä poistoerosta syntyvä osuus | - 0,8 | - 0,9 | | |
| Voitonjakokelpoiset varat 31.12. | 28,5 | 17,9 | | |

| M euro | Konserni | | Emoyhtiö | |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|
| | 1999 | 1998 | 1999 | 1998 |
| 11. Pitkäaikainen vieras pääoma | | | | |
| Optiolainat | 1,9 | 1,6 | 2,2 | 2,2 |
| Lainat rahoituslaitoksilta | 15,3 | 23,4 | 15,3 | 23,0 |
| Eläkelainat | 9,3 | 17,4 | 5,0 | 10,3 |
| Velat saman konsernin yrityksille | | | 1,8 | 3,3 |
| Velat osakkuusyrityksille | | 0,2 | | |
| Muut velat | 6,1 | 5,3 | 0,1 | 0,1 |
| Yhteensä | 32,6 | 47,9 | 24,4 | 38,9 |
| 12. Optiolainat | | | | |
| Optiolaina 1998 | 1,9 | 1,6 | 2,2 | 2,2 |
| Laina on markkamääräinen. Mikäli yhtiön osakepääoma muutetaan euroiksi, laina ja lainan ehdot muuttuvat vastaavasti. Lainan määrä on 13,0 miljoonaa markkaa (2,2 miljoonaa euroa). Laina-aika on 15.5.1998 - 15.5.2001. Lainan vuotuinen korko on 3,0 prosenttia. Lainaan liittyvillä optiotodistuksilla voidaan merkitä yhteensä 1 300 000 Jaakko Pöyry Group Oyj:n uutta 5,00 markan nimellisarvoista osaketta. Merkintöjen seurauksena osakepääoma voi nousta enintään 6,5 miljoonalla markalla (1,1 miljoonalla eurolla). Merkintäaika 390 000 optiotodistuksella alkaa 1.4.2000 ja 390 000 optiotodistuksella 1.4.2001 sekä 520 000 optiotodistuksella 1.4.2002. Osakkeiden merkintäaika päättyy kaikilla optiotodistuksilla 30.4.2005. Osakkeiden merkintähinta on 69,00 markkaa (11,60 euroa) osakkeelta. Hinta alennetaan 30.3.1998 jälkeen ja ennen osakemerkintää jaettavien osinkojen määrällä. Jaakko Pöyry Group -konsernin henkilöstö on merkinnyt lainasta 1,9 miljoonaa euroa ja konserniyhtiö 0,3 miljoonaa euroa. | | | | |
| 13. Lainat, jotka erääntyvät viiden vuoden tai sitä pidemmän ajan kuluttua | | | | |
| Eläkelainat | 4,3 | 7,2 | | |
| Muut pitkäaikaiset lainat | | 0,2 | 1,8 | 3,3 |
| Yhteensä | 4,3 | 7,4 | 1,8 | 3,3 |
| 14. Lainat erääntymisvuosittain | | | | |
| Vuonna 1999 | | 7,0 | | 5,9 |
| Vuonna 2000 | 14,5 | 13,0 | 15,5 | 12,8 |
| Vuonna 2001 | 15,9 | 14,6 | 14,9 | 15,0 |
| Vuonna 2002 | 7,7 | 7,8 | 7,7 | 7,7 |
| Vuonna 2003 | 0,0 | 0,0 | | 0,0 |
| Myöhemmin | 4,3 | 7,4 | 1,8 | 3,3 |
| Yhteensä | 42,4 | 49,8 | 39,9 | 44,7 |

| M euro | Konserni | | Emoyhtiö | |
|--|--------------|-------------|-------------|-------------|
| | 1999 | 1998 | 1999 | 1998 |
| 15. Lyhytaikainen vieras pääoma | | | | |
| Lainat rahoituslaitoksilta | 10,7 | 1,9 | 7,7 | |
| Eläkelainat | 5,0 | 5,1 | 5,0 | 5,1 |
| Saadut ennakot | 60,4 | 21,3 | | |
| Ostovelat | 27,3 | 20,0 | 0,2 | 0,1 |
| Lainat | | | 24,0 | 30,3 |
| Ostovelat | | | 0,1 | 0,0 |
| Muut velat | | | 0,0 | 0,0 |
| Siirtovelat | | | 0,4 | 0,1 |
| Velat saman konsernin yrityksille | | | 24,5 | 30,4 |
| Ostovelat | | | | |
| Muut velat | | | | |
| Velat osakkuusyriyksille | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Muut velat | 18,9 | 7,8 | 0,2 | 0,1 |
| Siirtovelat | 56,6 | 26,4 | 3,6 | 3,1 |
| Yhteensä | 178,9 | 82,5 | 41,2 | 38,8 |
| 16. Siirtovelat | | | | |
| Pitkäaikaisprojekteihin liittyvät kustannukset | 12,8 | 1,5 | | |
| Palkat ja lomarahat | 23,2 | 14,9 | 0,6 | 0,1 |
| Henkilösivukulut | 3,7 | 3,2 | 0,5 | 0,2 |
| Korkokulut | 0,7 | 0,5 | 1,8 | 0,6 |
| Vuokrat | 0,2 | 0,8 | 0,0 | 0,4 |
| Verot | 4,6 | 2,3 | 0,5 | 1,9 |
| Muut | 11,4 | 3,2 | 0,6 | 0,0 |
| Yhteensä | 56,6 | 26,4 | 4,0 | 3,2 |

Muut liitetiedot

| M euro | Konserni | | Emoyhtiö | |
|--|--------------|-------------|-------------|-------------|
| | 1999 | 1998 | 1999 | 1998 |
| 1. Vastuositoumukset | | | | |
| Omasta velasta | | | | |
| Velat joiden vakuudeksi on pantattu arvopapereita | | | | |
| Rahoituslaitoslainat | | | | |
| Pantatut arvopaperit | | | | |
| Eläkelainat | 2,7 | 4,2 | 6,5 | 9,7 |
| Pantatut arvopaperit | 2,3 | 2,3 | 1,5 | 1,5 |
| Velat joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä | | | | |
| Rahoituslaitoslainat | 1,2 | 1,1 | | |
| Kiinteistökiinnitykset | 1,2 | 1,1 | | |
| Eläkelainat | 7,4 | 10,9 | 3,6 | 5,4 |
| Kiinteistökiinnitykset | | | | |
| Yrityskiinnitykset | 6,3 | 6,1 | 0,8 | 0,8 |
| Velat, joiden vakuudeksi on pantattu arvopapereita, yhteensä | 11,3 | 16,2 | 10,1 | 15,1 |
| Annetut pantit ja kiinnitykset omasta velasta | | | | |
| Pantatut arvopaperit | 2,3 | 2,3 | 1,5 | 1,5 |
| Kiinteistökiinnitykset | 1,2 | 1,1 | | |
| Yrityskiinnitykset | 6,3 | 6,1 | 0,8 | 0,8 |
| Yhteensä | 9,8 | 9,5 | 2,3 | 2,3 |
| Muusta omasta sitoumuksesta | | | | |
| Pantatut arvopaperit | 2,6 | 3,8 | 2,5 | 3,7 |
| Kiinteistökiinnitykset | 2,2 | 2,0 | | |
| Vuokra- ja leasingvastuut | 61,7 | 39,4 | 26,7 | 30,4 |
| Eläkevastuut | 0,4 | 0,4 | 0,4 | 0,4 |
| Muut vastuut | 35,8 | 14,3 | | |
| Yhteensä | 102,7 | 59,9 | 29,6 | 34,5 |
| Konserniyhtiöiden puolesta | | | | |
| Kiinteistökiinnitykset | | | | |
| Muut vastuut | | | 25,8 | 24,9 |
| Yhteensä | | | 25,8 | 24,9 |
| Osakkuusyritysten puolesta | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Yhteensä | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Muiden puolesta | | | | |
| Pantatut arvopaperit | 3,4 | 3,4 | 3,4 | 3,4 |
| Kiinteistökiinnitykset | 3,8 | 3,7 | 3,8 | 3,7 |
| Yhteensä | 7,2 | 7,1 | 7,2 | 7,1 |
| Annetut pantit, kiinnitykset ja vastuut yhteensä | | | | |
| Pantatut arvopaperit | 8,3 | 9,5 | 7,4 | 8,6 |
| Kiinteistökiinnitykset | 7,2 | 6,8 | 3,8 | 3,7 |
| Yrityskiinnitykset | 6,3 | 6,1 | 0,8 | 0,8 |
| Vuokra- ja leasingvastuut | 61,7 | 39,4 | 26,7 | 30,4 |
| Eläkevastuut | 0,4 | 0,4 | 0,4 | 0,4 |
| Muut vastuut | 35,8 | 14,3 | 25,8 | 24,9 |

| M euro | Konserni | | Emoyhtiö | |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|
| | 1999 | 1998 | 1999 | 1998 |
| 2. Vuokra- ja leasingvastuut | | | | |
| Yli vuoden pituiset rahoitusleasingsopimukset ja yli vuoden pituiset ei-irtisanottavat vuokrasopimukset erääntyvät seuraavasti: | | | | |
| Vuonna 1999 | 12,2 | 7,5 | 2,8 | 3,0 |
| Vuosina 2000 - 2003 | 31,7 | 14,5 | 9,6 | 10,5 |
| Myöhemmin | 17,8 | 17,4 | 14,3 | 16,9 |
| Yhteensä | 61,7 | 39,4 | 26,7 | 30,4 |

3. Johdannaissopimukset

Valuuttatermiinisopimukset, nimellisarvot **18,2** **223,6** **16,2** **223,5**

Vuoden 1998 nimellisarvot sisältävät myös suljetut termiinisopimukset 207,2 miljoonaa euroa. Termiinisopimusten nimellisarvot eivät yksin tarkasteltuina anna kuvaa konsernin riskiasemasta.

4. Rahoitusriskien hallinta

Konsernin rahoitusriskit muodostuvat asiakas-, vastapuoli-, maa-, korko-, valuutta-, maksuvalmius- ja jälleenaohitusriskistä. Konsernin tavoitteena on suojata itseään kaikilta merkittäviltä riskeiltä. Tietyn riskin toteutuminen ei saa rasittaa konsernin taloudellista tulosta tai kassavirtaa kohtuuttomasti. Jaakko Pöyry Group Oyj:n hallitus on julkaissut Toimintavaltuudet ja rahoituspolitiikka -ohjeen, jonka tarkoituksena on rajoittaa ja minimoida riskien vaikutukset konsernin voittoon, omaan pääomaan ja maksuvalmiuteen.

Valuuttariski

Konserniyhtiöt suojaavat valuuttapositionsa täysimääräisesti. Konsernin rahoitusyksikkö valvoo valuuttariskiä rahoituspolitiikassa määriteltyjen limiittien puitteissa. Tytäryhtiöiden oman pääoman suojaamisesta päätetään tapauskohtaisesti.

Korkoriski

Konsernin korkoriski muodostuu lainasalkkuun ja rahamarkkinasijoituksiin kohdistuvasta riskistä. Näiden erien nettomäärä oli 32,6 miljoonaa euroa 31.12.1999, joten yhden prosenttiyksikön koron muutos merkitsee 0,3 miljoonan euron muutosta vuositasolla.

Maksuvalmius-, jälleenaohitus- ja vastapuoliriski

Maksuvalmius- ja jälleenaohitusriskien minimoimiseksi konserni on määritellyt alhaisimmat sallitut maksuvalmiustasot, lyhytaikaisten lainojen enimmäismäärät ja pitkäaikaisten lainojen lyhyimmät sallitut keskimääräiset erääntymisaikataulut. Konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti sijoitukset ja johdannaissopimukset tehdään ainoastaan hyvän luottokelpoisuuden omaavien rahoituslaitosten kanssa kullekin vastapuolelle konsernin rahoituspolitiikassa asetetun limiitin puitteissa.

HALLITUKSEN EHDOTUS YHTIÖKOKOUKSELLE

Konsernitaseen 31.12.1999 mukaan
voitonjakokelpoiset varat ovat 28 508 000,00 euroa

Emoyhtiön voittonjakokelpoiset varat ovat
Aikaisemmat käyttämättömät voittovarot 14 536 918,51 euroa
Tilikauden voitto 10 484 520,10 euroa

25 021 438,61 euroa

Hallitus ehdottaa, että osinkoa jaetaan
0,45 euroa ulkona olevalta osakkeelta täsmäytyspäivänä.
Ehdotuspäivänä ulkona olevien osakkeiden määrä oli
13 670 286 ja näille ulkona oleville osakkeille
osinkoa 0,45 euroa osakkeelta 6 151 628,70 euroa
Loput jätetään käyttämättömiksi voittovaroiksi 18 869 809,91 euroa

25 021 438,61 euroa

Vantaalla helmikuun 10. päivänä 2000

Jaakko Pöyry Group Oyj
Hallitus

Heikki Lehtonen

Henrik Ehrnrooth

Jaakko Pöyry

Olle Alsholm

Matti Lehti

Niilo Pellonmaa

David de Pury

Erkki Pehu-Lehtonen
toimitusjohtaja

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Jaakko Pöyry Group Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Jaakko Pöyry Group Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. - 31.12.1999. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan sekä toimitusjohtajan sijaisen toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös, joka osoittaa 10 484 520,10 euron suuruista voittoa emoyhtiössä ja 14 993 000 euron suuruista voittoa konsernissa, on laadittu kirjanpitolain ja tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle sekä toimitusjohtajan sijaiselle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Vantaalla 10. päivänä helmikuuta 2000

SVH Pricewaterhouse Coopers Oy
KHT-yhteisö



Ulla Holmström
KHT

KONSERNIHALLINTO

Konsernihallinto

Toimitusjohtaja
Varatoimitusjohtaja
Talousjohtaja
Corporate Controller
Lakiasiaintohtaja
Kiinteistöpäällikkö
Henkilöstöpäällikkö
Tietohallintopäällikkö
Sijoittajasuhteet

Erkki Pehu-Lehtonen
Teuvo Salminen
Lars Rautamo
Harriet Lindholm
Kari Heliö
Juha Pöntinen
Ritva Minkkinen
Jukka-Pekka Numminen
Edvard Krogius

Johtoryhmä

Jaakko Pöyry Group Oyj
Metsäteollisuus
Metsäteollisuuden konsultointi
Metsäteollisuuden teknologiakehitys
Energia
Infrastruktuuri & ympäristö
Talous

Erkki Pehu-Lehtonen
Stefan Antell
Rainer Häggblom
Harri Piehl
Jukka Nyrölä
Teuvo Salminen
Lars Rautamo



Pääkonttori

Jaakko Pöyry Group Oyj

PL 4, Jaakonkatu 3
01621 VANTAA
Puh. (09) 894 71
Fax (09) 878 1818, 878 1839
E-mail: general.jp@poyry.fi

OSOITE - JA YHTEYSTIEDOT

Keskeiset toimipaikat

Metsäteollisuus

Jaakko Pöyry Oy
PL 4, Jaakonkatu 3
01621 VANTAA
Puh. (09) 894 71
Fax (09) 878 1818, 878 1839
E-mail: general.jp@poyry.fi
Toimitusjohtaja: Stefan Antell

Metsäteollisuuden konsultointi

Jaakko Pöyry Consulting Oy
PL 4, Jaakonkatu 3
01621 VANTAA
Puh. (09) 89471
Fax (09) 878 2482
E-mail: consulting@poyry.fi
Hall.puh.joht: Rainer Häggblom

JP Management Consulting (Europe)
PL 4, Jaakonkatu 3
01621 VANTAA
Puh. (09) 89471
Fax (09) 878 2482
E-mail: consulting@poyry.fi
Toimitusjohtaja: Tapio Korpeinen

JP Management Consulting (Asia-Pacific)
350 Orchard Road
#12-04/10 Shaw House
SINGAPORE 238868
Puh. +65 733 3331
Fax +65 734 6198
E-mail: consulting@poyry.com.sg
Toimitusjohtaja: David Walker

JP Management Consulting (North America)
580 White Plains Road, 3rd Floor
TARRYTOWN, NY 10591-5183
USA
Puh. +1 914 332 4000
Fax +1 914 332 4411
E-mail: consulting@poyryusa.com
Toimitusjohtaja: Heikki Malinen

JP Operations Management Ltd Oy
PL 4, Jaakonkatu 3
01621 VANTAA
Puh. (09) 89471
Fax (09) 878 1952
E-mail: consulting@poyry.fi
Toimitusjohtaja: Harri Piehl

JP Development Ltd Oy
PL 4, Jaakonkatu 3
01621 VANTAA
Puh. (09) 89471
Fax (09) 878 5035
E-mail: consulting@poyry.fi
Toimitusjohtaja: Harri Ahveninen

JP Capital International Ltd.
18 Savile Row
GB-LONDON W1X 1AE
United Kingdom
Puh. +44 20 7479 4000
Fax +44 20 7479 4030
E-mail:
bengt.hammar@jpcapital.com
Toimitusjohtaja: Bengt Hammar

Energia

Electrowatt Engineering Ltd.
Hardturmstrasse 161, P.O.Box
CH-8037 ZURICH
Switzerland
Puh. +41 1 355 5555
Fax +41 1 355 5556
E-mail: contact.zurich@ewe.com
Toimitusjohtaja: Jukka Nyrölä

Electrowatt-Ekono Oy
PL 93, Tekniikantie 4 A
02151 ESPOO
Puh. (09) 469 11
Fax (09) 469 1981
E-mail:
electrowatt-ekono@poyry.fi
Toimitusjohtaja: Ari Asikainen

Electrowatt-Ekono GmbH
Bramfelder Strasse 70
P.O.Box 60 08 40
DE-22208 HAMBURG
Germany
Puh. +49 40 692 000
Fax +49 40 6920 0190
E-mail:
contact@electrowatt-ekono.de
Toimitusjohtaja: Günter Siemer

JPI Process Contracting S.N.C.
Garden Part-Dieu
65, Boulevard Vivier Merle
FR-69482 LYON CEDEX 03
France
Puh.+33 4 72 682 470
Fax +33 4 72 682 471
E-mail: info@jpipe.com.fr
Toimitusjohtaja: Yves Garrigues

Electrowatt-Ekono (UK) Ltd.
Electrowatt House, North Street
GB-HORSHAM
WEST SUSSEX RH12 1RF
United Kingdom
Puh. +44 1403 224 200
Fax +44 1403 259 175
E-mail: contact.horsham@ewe.com
Toimitusjohtaja: Kari Pesonen

Electrowatt Engineering (Oman)
P.O.Box 169
OM-MUSCAT 113
Sultanate of Oman
Puh. +968 567 860
Fax +968 567 859
E-mail: contact.muscat@ewe.com
Toimitusjohtaja: Alex Campbell

Electrowatt Engineering Ltd.
Asia-Pacific Regional Office
Zuellig Building, 1 Silom Road
TH-10500 BANGKOK
Thailand
Puh.+66 2 238 3345
Fax +66 2 266 5334
E-mail:
contact.bangkok@ewe.com
Toimitusjohtaja: Peter Fischer

Infrastruktuuri & ympäristö

Beture-Cerec S.A.
55, rue de la Villette
FR-69425 LYON CEDEX 03
France
Puh. +33 4 7213 5090
Fax +33 4 7853 3922
E-mail: carron@imagin.fr
Toimitusjohtaja: Didier Carron

BPI-Consult GmbH
Röttelnweiler 22, Alte Vogtei
P.O.Box 1130
DE-79501 LORRACH
Germany
Puh. +49 7621 930 00
Fax +49 7621 930 011
E-mail: contact@bpi-consult.de
Toimitusjohtaja: Johann Schmieder

Electrowatt Engineering Ltd.
Hardturmstrasse 161, P.O.Box
CH-8037 ZURICH
Switzerland
Puh. +41 1 355 5555
Fax +41 1 355 5556
E-mail: contact.zurich@ewe.com
Johtaja, Infrastruktuuri (Sveitsi):
Lothar Garbe

JP-Talotekniikka Oy
PL 2, Tekniikantie 4 D
02151 ESPOO
Puh. (09) 469 11
Fax (09) 469 1311
E-mail: jp.talotekniikka@poyry.fi
Toimitusjohtaja: Markku Kaskimies

JP-Terasto Oy
PL 5, Jaakonkatu 3
01621 VANTAA
Puh. (09) 894 7393
Fax (09) 878 7706, 878 7708
E-mail: jp-terasto@poyry.fi
Toimitusjohtaja: Sointu Rajakallio

Maa ja Vesi Oy
PL 50, Jaakonkatu 3
01621 VANTAA
Puh. (09) 682 661
Fax (09) 682 6600
E-mail: sw@poyry.fi
Toimitusjohtaja: Jukka Noponen

Täydellinen osoitteisto saatavilla
internet sivuiltamme www.poyry.com





Yhtiökokouskutsu

Jaakko Pöyry Group Oyj:n osakkeenomistajat kutsutaan varsinaiseen yhtiökokoukseen, joka pidetään keskiviikkona maaliskuun 8. päivänä 2000 klo 16.00 Pöyry-talossa, osoitteessa Jaakonkatu 3, 01620 Vantaa.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa osallistumisestaan yhtiön konttoriin viimeistään tiistaina maaliskuun 7. päivänä 2000 klo 10.00. Ilmoittautua voi joko puhelimitse (09) 8947 2224, telefaksilla (09) 878 1816 tai kirjeitse osoitteella Jaakko Pöyry Group Oyj, Lakiasiat, Jaakonkatu 3, 01620 Vantaa. Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan ilmoittautumisen yhteydessä.

Osinko

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että 1999 päättyneeltä tilikaudelta jaetaan osinkoa 0,45 euroa (2,67 markkaa) osakkeelta.

Osinkoon oikeutettu on jokainen osakkeenomistaja, joka täsmäytyspäivänä maaliskuun 13. päivänä 2000 on merkitty osakasluetteloon. Osingonmaksun alkamispäivä on maaliskuun 20. päivä 2000.

Osavuositarkastukset

Jaakko Pöyry Group Oyj julkaisee vuonna 2000 kolme osavuositarkastusta:

Tammi – maaliskuu 4.5.2000
Tammi – kesäkuu 1.8.2000
Tammi – syyskuu 2.11.2000

Jaakko Pöyry Group Oyj noudattaa silent time -periaatetta ennen tulostulostarkastuksiaan. Suljetut ajanjaksot vuonna 2000 ovat: 28.1. - 11.2.2000, 20.4. - 4.5.2000, 18.7. - 1.8.2000 ja 19.10. - 2.11.2000.

Vuosikertomus

Jaakko Pöyry Group Oyj julkaisee vuosikertomuksensa helmikuun lopussa.

Vuosikertomus ja osavuositarkastukset ovat saatavissa suomen-, ruotsin- ja englanninkielisinä Jaakko Pöyry Group Oyj:stä, puhelin (09) 8947 2828, fax (09) 878 5855 tai internetosoitteesta www.poyry.com.

Tiimityö on tapamme saavuttaa tuloksia.



Jaakko Pöyry Group Oyj
PL 4 (Jaakonkatu 3) 01621 Vantaa
Puh. (09) 89471, fax (09) 878 1818
www.poyry.com

JAAKKO PÖYRY