



V U O S I K E R T O M U S I 9 9 9



**LEMMINKÄINEN**

## S I S Ä L T Ö

Tietoja osakkeenomistajille	1
Lemminkäinen lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	3
Emoyhtiön hallitus	4
Hallituksen toimintakertomus tilikaudelta 1.1.1999–31.12.1999	5
Taloudellista kehitystä kuvaavat ja osakekohtaiset tunnusluvut	10
Konsernin tuloslaskelma	12
Konsernin tase	13
Konsernin rahoituslaskelma	14
Emoyhtiön tuloslaskelma	15
Emoyhtiön tase	16
Emoyhtiön rahoituslaskelma	17
Laadintaperiaatteet	18
Tilinpäätöksen liitetiedot	19
Hallituksen ehdotus emoyhtiön voittovarojen käytöstä	31
Tilintarkastuskertomus	31
Toimialakatsaukset	32
Yhteystiedot	40

## VUOSIKERTOMUKSESSA KÄYTETYT VALUUTAT

Vuosikertomuksessa on hallituksen toimintakertomus, taloudellista kehitystä kuvaavat ja osakekohtaiset tunnusluvut, tuloslaskelma, tase ja rahoituslaskelma sekä tilinpäätöksen liitetiedot esitetty euromääräisinä. Markkaa on käytetty vertailuvaluuttana tunnuslukutaulukossa vuoden 1999 osalta sekä tuloslaskelmassa, taseessa ja rahoituslaskelmassa samoin vuoden 1999 osalta.

Vuosikertomuksen toimialakatsaukset on esitetty markkamääräisinä.

1 EUR = 5,94573 mk.





### Yhtiökokous

Lemminkäinen Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään perjantaina 24.3.2000 klo 15.00 hotelli Palacessa, 10. krs, Eteläranta 10, Helsinki.

Kokouksessa käsitellään yhtiöjärjestyksen 11 §:ssä mainitut asiat. Lisäksi käsitellään hallituksen esitys osakepääoman ja osakkeiden nimellisarvon muuttamisesta euromääräiseksi sekä osakepääoman korottamisesta rahastoannilla. Hallitus esittää yhtiökokoukselle myös yhtiöjärjestyksen vähimmäis- ja enimmäispääomaa koskevien pykälien muuttamista.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka viimeistään 17.3.2000 on merkitty osak-

■ *Helsinki-Vantaan lentokentälle rakennetaan uutta kiitotietä.*



keenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osaksluetteloon.

Myös osakkeenomistajalla, jonka osakkeita ei ole siirretty arvo-osuusjärjestelmään, on oikeus osallistua yhtiökokoukseen edellyttäen, että osakkeenomistaja oli rekisteröity yhtiön osakerekisteriin ennen 28.10.1994. Tässä tapauksessa osakkeenomistajan on esitettävä yhtiökokouksessa osakkeidensa tai muu selvitys siitä, että osakkeiden omistusoikeutta ei ole siirretty arvo-osuustilille.

Osakkeenomistajien, jotka haluavat osallistua yhtiökokoukseen, on ilmoitettava siitä viimeistään tiistaina 21.3.2000 kello 14.00 mennessä. Ilmoittautumiset ottaa vastaan Maritta Laitinen, puh. (09) 1599 303. Ilmoittautumisen voi lähettää myös postitse osoitteella Lemminkäinen Oyj, Maritta Laitinen, PL 23, 00241 Helsinki, telefaxilla (09) 1599 510 tai sähköpostitse maritta.laitinen@lemminkainen.fi Ilmoittautumisen on oltava perillä ennen ilmoittautumisajan päättymistä. Valtakirja, jonka nojalla asiamies edustaa osakkeenomistajaa, pyydetään toimittamaan yhtiölle ilmoittautumisajan loppuun mennessä.

Tilinpäätösasiakirjojen jäljennökset ovat nähtävissä yhtiön pääkonttorissa

Esterinportti 2, 00240 Helsinki. Jäljennökset tilinpäätösasiakirjoista lähetetään pyynnöstä osakkeenomistajille.

### Ehdotus voittovarojen käytöstä

Lemminkäinen Oyj:n hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että yhtiö jakaisi tilikaudelta 1.1.-31.12.1999 osinkoa 5 markkaa (0,84 euroa) osakkeelta.

Osinko maksettaisiin osakkaalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 29.3.2000 merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön omistajaluetteloon. Osingon maksupäivä olisi 5.4. 2000.

### Taloudelliset katsaukset

Lemminkäinen Oyj julkaisee vuonna 2000 tilinpäätöstiedotteen ja vuosikertomuksen lisäksi kolme osavuosisikatsausta, jotka ilmestyvät 17.5., 16.8. ja 8.11.2000.

Vuosikertomus ja osavuosisikatsaus ilmestyvät suomeksi ja englanniksi. Yhtiön osaksluetteloon merkityt osakkaat saavat taloudelliset katsaukset postitse. Tilaukset yhtiön tiedotuksesta, puhelin (09) 159 9511 tai sähköposti-osoitteesta:

kirjasto@lemminkainen.fi

LEMMINKÄINEN OYJ  
HALLITUS



■ *Uutuustuote Street Print elävöittää erilaisia asfaltointikohteita.*

■ *Pikipoika-kattolaatta on näyttävä kattomateriaali. Espoon Haukilahden venesatama.*

Lemminkäinen-konserni toimii kaikilla rakentamisen osa-alueilla: maa- ja vesirakentamisessa, talonrakentamisessa ja rakennusmateriaaliteollisuudessa.

### Toimialat

**PÄÄLLYSTYS- JA KIVIAINESRYHMÄ**  
Päällystys- ja kiviainesryhmässä valmistetaan asfaltti- ja kevytpäällysteitä, urakoidaan stabilointeja, vedeneristyksiä ja ajoratamerkintöjä ja jyrsitään päällysteitä. Ryhmässä harjoitetaan myös louhinta- ja murskausurakointia sekä betoniliiketoimintaa ja myydään kiviaineksia. Lisäksi ryhmä tarjoaa ympäristögeotekniikan tuotteita ja palveluita.

**RAKENNUSMATERIAALIRYHMÄ**  
Rakennusmateriaaliryhmässä harjoitetaan rakennustuotteiden valmistusta ja maahantuontia sekä niihin liittyvää urakointia. Keskeisimmät tuoteryhmät ovat bitumiset kateaineet, betoni- ja luonnonkivituotteet sekä urheilupäällysteet.

**RAKENNUS OY LEMMINKÄINEN**  
Rakennus Oy Lemminkäinen on kansainvälinen projektirakentaja. Kotimaassa yhtiö toteuttaa vaativia insinöörirakennushankkeita ja tarjoaa monipuolisia projektinjohtopalveluita. Yhtiön kansainvälinen toiminta ulottuu Kauko-Idästä Väli-Amerikkaan painopisteen ollessa tällä hetkellä vahvasti Keski-Euroopassa.

**OY ALFRED A. PALMBERG AB**  
Palmberg-konsernin emoyhtiö Oy Alfred A. Palmberg Ab toimii pääkaupunkiseudulla ja Lounais-Suomessa. Palmberg-konserniin kuuluu lisäksi kahdeksan toimivaa tytäryhtiötä, jotka harjoittavat talonrakennustoimintaa alueellisesti omalla nimellään.

Konsernin liiketoiminta-alue on talonrakentaminen. Palmberg harjoittaa uudisrakennus- ja peruskorjauskohteiden kilpailu-urakointia sekä vapaarahoitteisten asuntojen sekä liike- ja teollisuusrakennusten perustajaurakointia.

## LEMMINKÄINEN - KONSERNI



## TILIKAUSI 1999

- Kotimaan rakentamisen kysynnän kasvu jatkui edelleen nopeana.
- Lemminkäisen liikevaihto kasvoi 15 % ja oli 826 milj. euroa
- Tulos ennen satunnaiseriä parani 47 % ja oli 40 milj. euroa
- Rakennusmarkkinoiden suotuisan kehityksen odotetaan jatkuvan, ja myös Lemminkäisen lähtökohdat alkaneelle vuodelle ovat hyvät sekä kasvun että kannattavuuden kehityksen kannalta.
- Yhtiön hallitus esittää osinkoa jaettavaksi tilikaudelta 1999 5,00 mk (0,84 euroa) osaketta kohti.

Lemminkäisen vuosi 1999 oli varsin menestyksellinen. Liikevaihdon kasvu jatkui markkinoiden kasvua nopeampana. Tulos nousi tasolle, jota on jo pidettävä hyvin tyydyttävänä. Tase vahvistui. Menestyksen taustalla oli toki suotuisa markkinakehitys, mutta yhtä lailla se oli seurausta yhtiössä harjoitetusta määrätietoista ja pitkäjänteisestä toimintapolitiikasta.

Konsernin liiketoimintaportfoliota on rajattu ja täsmennetty, minkä seurauksena myös toiminnan hallinta-aste on parantunut. Samalla on kuitenkin haluttu ylläpitää toiminnan monipuolisuus sellaisena, ettei yhtiön riippuvuus kotimaan uudisrakentamisen suhdanteista olisi liian suuri. On keskitytty liiketoiminta-alueisiin, joissa markkinat ovat riittävän suuret ja joilla on saavutettavissa johtava tai ainakin merkittävä markkina-asema. Liiketoiminta-alueita, jotka ovat korostetun työvoimavaltaisia ja joilla alalietulokynnys tai jalostusarvo ovat erityisen matalia, on puolestaan vältetty. Alue-toiminnan merkitys on tiedostettu. Vertikaalisia jalostusketjuja on rakennettu ja onnistuttu saamaan aikaan sisäisiä synergiaetuja. Kilpailukykyä parantavia erikoistekniikoita on aktiivisesti kehitetty.

Harjoitetun toimintapolitiikan selektiivisyys ei käytännössä ole kuitenkaan osoittautunut Lemminkäisen kasvun esteeksi. Kotimaassa nopea muuttoliike kasvukeskuksiin on lisännyt ja näyttää edelleen vähintäänkin ylläpitävän tervettä asunto-, liike- ja toimistorakentamisen kysyntää, jonka tyydyttämiseen Palmbergilla omalta osaltaan ja omista lähtökohdistaan on hyvät valmiudet. Konsernin emoyhtiön toiminta puolestaan on perinteisestikin painottunut liikenneinfrastruktuuriin ja rakennusten kunnossapidossa tarvittavien palveluiden tuottamiseen, hyvinä esimerkkeinä päällystys- ja kattourakointi. Näiden palveluiden kysynnän arvioidaan talojen uudisrakentamisen volyymin riippumatta kasvavan pitkälläkin aikavälillä. Sama koskee Rakennus Oy Lemminkäisen harjoittamia vaativia pohja- ja



perustustöitä sekä maanalaisten tilojen rakentamista.

Lemminkäinen pyrkii kasvuun myös koko Itämeren alueella, ei kuitenkaan itsetarkoituksellisesti eikä kannattavuutensa kustannuksella. Tämä merkitsee pidättäytymistä yleisurakoinnista, jossa suomalainen rakennusliike pystyy tuottamaan vieraalla maalla yhtä vähän lisäarvoa kuin sieltä peräisin oleva yritys Suomessa. Kansainvälisen yleisurakoinnin marginaalit ovat lisäksi huonot, eivätkä täytä Lemminkäisen kannattavuustavoitteita. Ulkomaantoiminnan painopiste halutaankin säilyttää toiminnoissa, joissa erikoisosaamisen ja etabloitumisen kautta on saavutettavissa merkittävä alueellinen markkina-asema. Esimerkkeinä mainittakoon vaikkapa päällystystoiminta Venäjällä, Baltian maissa ja Tanskassa sekä tunnelilouhinta, pohjavahvistustyöt ja tiemerkinnot Ruotsissa. Puolan kasvavien markkinoiden potentiaali on tiedostettu. Sinne etabloitumista on selvitetty hyvinkin aktiivisesti, mutta hankkeelle asetetut kriteerit eivät vielä tätä kirjoittaessani ole konkreettisesti täyttyneet. Itämeren alueen ulkopuolella jatketaan menestykselliseksi osoittautunutta projektinjohtotoimintaa suomalaisen teollisuuden ulkomaisissa investointikohteissa.

Lemminkäisen tase on jo pitkään ollut alan yleiseen tasoon nähden

vahva, ja sellaisena se on tietoisesti haluttu pitääkin. Vaikka tase päättyneellä tilikaudella entuudestaan vahvistui, en katsoisi yhtiön omavaraisuuden vielä nousseen liian korkeaksi. Pääomalle saadaan kuitenkin hyvä tuotto, ja rakentamisen syklisyyksinkin hyvä pitää mielessä.

Lemminkäisen osakkeen pörssikurssi nousi viime vuoden aikana 29 %, mikä ei toki alkuunkaan vastannut ns. teknologiaosakkeiden kurssikehitystä. Rakennusteollisuutta pidetään matalan teknologian alana, jolla kasvumahdollisuudet ovat pienet ja riskit suuret. Rakennusteollisuuden arvostus Helsingin Pörssissä on lisäksi alhainen suhteessa toimialan arvostukseen ulkomaisissa pörseissä. Lemminkäisen liiketoiminta-alueet huomioon ottaen yhtiötä ei ehkä pitäisikään luokitella tyypilliseksi rakennusliikkeeksi sanan varsinaisessa merkityksessä. Lemminkäinen on osoittanut kykynsä kasvaa kannattavasti, ja liiketoiminnan sisältämät kotimaan uudisrakentamiseen liittyvät riskit ovat rajatut. Yhtiön osakkeisiin näyttävätkin sijoittaneen tahot, jotka hakevat pitkäaikaisia, turvallisia ja hyvää osinkotuottoa antavia sijoituskohteita.

Lemminkäisen lähtökohdat vuodelle 2000 ovat hyvät. Tämä antaa minulle erityisen aiheen kiittää henkilöstöä hyvin tehdystä työstä ja muita sidosryhmiä yhteistyöstä ja luottamuksesta.

## EMOYHTIÖN HALLITUS



Heikki Pentti (53)

- vuorineuvos, diplomiekonomi
- hallituksen puheenjohtaja vuodesta 1994
- hallituksen jäsen vuodesta 1969
- yhtiön palveluksessa vuodesta 1973



Teppo Taberman (55)

- taloustieteiden maisteri
- hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta 1998
- hallituksen jäsen vuodesta 1997



Paul Blomqvist (68)

- ekonomisti
- hallituksen jäsen vuodesta 1968
- yhtiön palveluksessa vuosina 1960–1990



Erkki J. Pentti (51)

- merkonomi
- hallituksen jäsen vuodesta 1975
- yhtiön palveluksessa vuodesta 1973



Juhani Sormaala (50)

- diplomi-insinööri, diplomiekonomi
- toimitusjohtaja vuodesta 1994
- hallituksen jäsen vuodesta 1989
- yhtiön palveluksessa vuodesta 1981



### Rakennusmarkkinat

Kotimaan rakentamisen kysynnän kasvu jatkui edelleen, joskin hieman hidastuen, ja päättyi n. 5 %:iin (11).

Kasvu oli edelleen nopeinta talojen uudisrakentamisessa, n. 6 % (20). Uusia asuntoja aloitettiin n. 34 000 kpl (32 000). Asuntorakentaminen ja talonrakentaminen kokonaisuudessaankin ylittivät jo 1980-luvun puolivälin tason, mutta jäivät toisaalta kymmenen vuoden takaista huipputasoa selvästi pienemmiksi. Teollisuusrakentaminen supistui vientikysynnän laimeuden takia lievästi.

Korjausrakentamisen sekä maa- ja vesirakentamisen kasvu jatkui ennusteiden mukaisesti tasaisempana, edellisessä 4 %:n (6) ja jälkimmäisessä 3 %:n (2) tasolla. Maa- ja vesirakennustoiminnan arvo vuonna 1999 oli n. 3,4 Mrd euroa, josta n. 2,2 Mrd oli investointeja ja 1,2 Mrd euroa kunnossapitoa ja hoitoa. Urakoitavien asfalttipäällysteiden määrä pysyi edellisen vuoden tasolla ja oli n. 3,7 milj. tonnia. Murskattujen kiviainesten kysyntä kasvoi n. 3 % ja maanalaisten louhintojen volyyymi pysyi ennallaan.

Rakennusliikkeiden kansainvälisessä toiminnassa Venäjän osuus putosi alle puoleen.

### Liikevaihto ja tulos

Lemminkäinen-konsernin liikevaihto kasvoi 15 % ja oli 826,4 milj. euroa (715,6). Ulkomaantoiminnan osuus oli 139,6 milj. euroa eli 17 % (22) liikevaihdosta. Konsernin tulos parani edelleen. Liikevoitto oli 42,8 milj. euroa (30,6), tulos ennen satunnaiseriä 39,9 milj. euroa (27,1), tulos ennen veroja 39,9 milj. euroa (38,9) ja tilikauden voitto 26,4 milj. euroa (14,2). Sijoitetun pääoman tuotto oli 21,7 % (18,0), oman pääoman tuotto 20,6 % (5,6) ja tulos per osake 1,55 euroa (0,34).

Päällystys- ja kiviainesryhmän liikevaihto oli 175,9 milj. euroa (177,5). Ryhmän liikevoitto parani ja oli 19,1 milj. euroa (16,9), vaikka asfalttimassojen kokonaistuotanto aleni. Suotuisa kannattavuuskehitys perustui kustan-

nustehokkuuden paranemiseen sekä yksityisen sektorin ja erikoistuotteiden kysynnän kasvun jatkumiseen. Vienti-toiminnan liikevaihto laski Venäjän markkinoiden hiljenemisen johdosta ja oli 23,1 milj. euroa (35,8).

Rakennusmateriaaliryhmän liikevaihto kasvoi ja oli 74,1 milj. euroa (71,4). Ryhmän liikevoitto parani ja oli 4,4 milj. euroa (3,1). Rakennusmarkkinoiden kasvu vaikutti myönteisesti koko ryhmän volyymiin ja tulokseen. Täysimittaisesti käyttöön saadut investoinnit sekä edellistä vuotta suotuisimmat sääolosuhteet vaikuttivat myös osaltaan ryhmän tuloksen paranemiseen.

Rakennus Oy Lemminkäisen liikevaihto kasvoi 7 % ja oli 185,0 milj. euroa (172,6). Yhtiön liikevoitto parani ja oli 3,2 milj. euroa (2,0). Tuloksen paraneminen perustuu yhtiön liiketoiminnan määrätietoiseen suuntaamiseen sen perinteisesti vahvoille alueille insinöörirakentamiseen ja projektinjohtourakointiin. Alueellisesti Rakennus Oy Lemminkäisen toiminnan painopiste siirtyi Venäjältä ja Baltian maista kotimaahan ja Keski-Eurooppaan.

Oy Alfred A. Palmberg Ab:n, joka harjoittaa kotimaan talonrakentamista, liikevaihto kasvoi 30 % ja oli 399,6 milj. euroa (306,9). Palmbergin liikevoitto parani peräti 62 % ja oli 17,5 milj. euroa (10,8). Tämä myönteinen kehitys perustui sekä yhtiön kilpailukyvyyn paranemiseen että perustajaurakoitujen asuntojen ja liikekiinteistöjen terveen kysynnän jatkumiseen. Valmistuneen oman asuntotuotannon määrä oli 481 (389) asuntoa. Urakkakilpailulla saaduissa uudisrakennuskohteissa valmistui yhteensä 888 (1 011) asuntoa.

### Investoinnit

Konsernin käyttöomaisuushankinnat olivat 42,2 milj. euroa (18,8). Nettoinvestoinnit olivat 28,7 milj. euroa (17) sen jälkeen kun kalustosta tehtiin 12,6 milj. euron arvoinen rahoitusleasingso-pimus.

Päällystys- ja kiviainesryhmän investoinnit olivat korvausinvestointeja asfaltin valmistus-, levitys- ja kuljetus-

kalustoon sekä kiviainestoiminnan louhinta-, murskaus- ja siirtokalustoon. Investointeihin sisältyvät myös Tauno Valo Oy:ltä ostettu osuus sen kiviainesliiketoiminnasta ja -kalustosta, JJ-Asfaltti Oy:ltä ostettu asfalttiliiketoiminta ja -kalusto, Stenberg-Yhtiöt Oy:n ja Forssan Betonituote Oy:n osakekannat sekä liettualaisen AB Vakaru Automagistralen osakekannasta hankittu 67 %:n osuus.

Rakennusmateriaaliryhmän investoinnit olivat korvausinvestointeja materiaaliuotannon koneisiin sekä asennustoiminnan kalustoon. Tuusulan betonituotetehtaalle valmistui uusi hiontaveden kierrätyslaitos.

Rakennus Oy Lemminkäisen investoinnit olivat korvausinvestointeja insinöörirakentamisen tunneli- ja maarakennustoiminnan kalustoon. Investointeihin sisältyy myös unkarilaisen ICM International Construction Management Rt:n osakekannasta hankittu 70 %:n osuus.

Oy Alfred A. Palmberg Ab hankki työmaakalustoa kasvaneen rakennustuotantonsa tarpeisiin.

### Tilaukanta

Konsernin laskuttamaton tilaukanta oli tilikauden lopussa 386,6 milj. euroa (388,1), johon sisältyi ulkomaantoiminnan tilaukanta 56,5 milj. euroa (86,8).

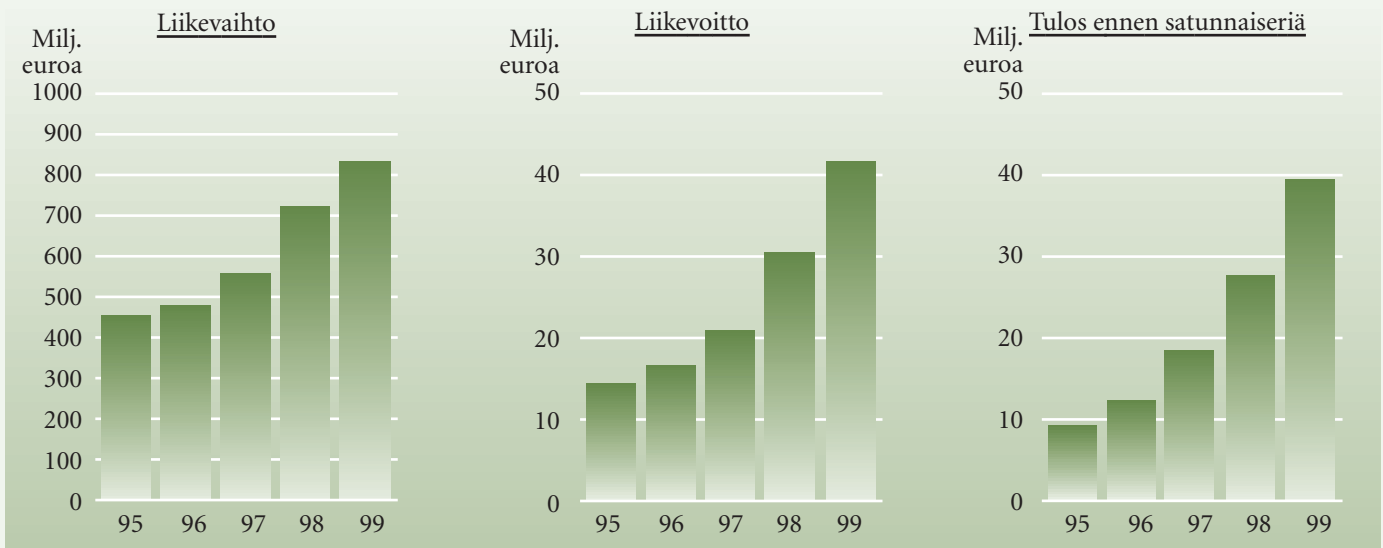
### Rahoitus

Nettorahoituskulut olivat 2,9 milj. euroa (3,5), joka on 0,4 % (0,5) liikevaihdosta. Rahoituslaskelman mukainen liiketoiminnan kassavirta oli 26,8 milj. euroa (17,2). Lainojen nettomääräinen lisäys oli 10,0 milj. euroa (2,2).

Omavaraisuusaste oli 43,5 % (42,6) ja oma pääoma per osake 8,20 euroa (7,16). Osinkoja maksettiin 8,6 milj. euroa. Korollinen vieras pääoma oli 73,3 milj. euroa (63,4). Valuuttamääräisiä lainoja ei ollut. Korollinen nettovelka oli 47,3 milj. euroa (37,6).

### Henkilöstö

Konsernin henkilöstömäärä oli tilikauden aikana keskimäärin 3 500 (3 288).



Toimihenkilöitä oli 1 218 (1 164) ja työntekijöitä 2 282 (2 124).

Konsernin palveluksessa oli vuoden lopussa 3 329 (2 954) henkilöä.

Konsernin maksetut palkat olivat 101,3 milj. euroa (93,7), josta hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajien osuus oli 1,3 milj. euroa (1,2).

Henkilöstön koulutuksessa keskityttiin operatiivisen toiminnan ja kilpailukyvyyn kehittämiseen. Konsernin liike-toimintojen laatuja järjestelmiä kehitettiin edelleen ja henkilöstön laatu koulutusta lisättiin. Koulutuksessa paneuduttiin myös työntekijöiden ammattitaidon syventämiseen. Työntekijöiden ammatillisten valmiuksien kehittämiseksi pyritään varmistamaan ammattitaitoisen työvoiman saatavuus ja pysyvyys pidemmälläkin tähtäimellä. Nuoren työvoiman saamisen turvaamiseksi avattiin myös kiinteitä yhteyksiä ammatillisiin oppilaitoksiin eri puolilla maata. Edellisenä vuonna muodostetut oppisopimukseen perustuvat opintoryhmät jatkoivat ammattitutkintoon tähtäävää opiskeluaan Kattoyksikössä.

### Tutkimus- ja kehitystoiminta

Tutkimus- ja kehitystoimintaa harjoitettiin kaikissa tulosyksiköissä osana operatiivista toimintaa.

Ympäristöasiat olivat keskeisellä sijalla Päällystys- ja kiviainesryhmän tutkimus- ja kehitystyössä. Pohjavesien

suojaukseen kehitettiin edelleen uusia tiiviitä asfalttipäällysteitä ja -rakenteita, joiden ansiosta asfalttirakenteet on entistä yleisemmin hyväksytyt pohjavesien suojausrakenteeksi. Saastuneiden maiden kiinteytykseen kehitettiin uusia menetelmiä, joiden avulla kunnostettiin mm. öljyllä saastunutta maata Vainikkalan junaonnettomuuden jäljiltä sekä raskasmetallien turmelemaa maata Helsingin Kyläsaareissa. Päällystysyksikkö toi markkinoille myös uusia erikoispäällysteitä, kuten kuvioasfaltit sekä jäädytetyjä hiihtoratoja varten kehitetyn asfaltin. Tielinja Oy kehitti uusia tuotteita ja menetelmiä ajorata-merkintöihin.

Kattoyksikkö onnistui laajan tutkimus- ja kehitystyön tuloksena parantamaan bitumikermien kylmäominaisuuksia. Opinnäytteenä tehdyn kattojen kuntokartoituksen ja niiden elinkaariselvitysten avulla saatiin hyvä käsitys kattojen ja bitumikermien kestäväydestä, käyttöiästä sekä ympäristövaikutuksista. Kattourakoinnille myönnettiin SFS-EN ISO 9001 -pohjainen sertifikaatti. Betonituoteyksikön tuotekehitystoiminnassa keskityttiin uusiin luonnonkivituotteisiin.

Rakennus Oy Lemminkäinen panosti edelleen suihkupaalutustekniikkaan ja kehitti menetelmää eri projekteissa sekä Suomessa että Ruotsissa. Insinöörirakennusyksikölle myönnettiin ISO-

9001 -pohjainen sertifikaatti kesällä 1999.

Palmbergin konserniyhtiöiden työlaadukkaan toiminnan puolesta palkittiin vuoden 1999 aikana kahdeksalla eri laatusertifikaatilla. Palmberg on myös osallistunut ProBuild -teknologiaohjelman eri tutkimusprojekteihin.

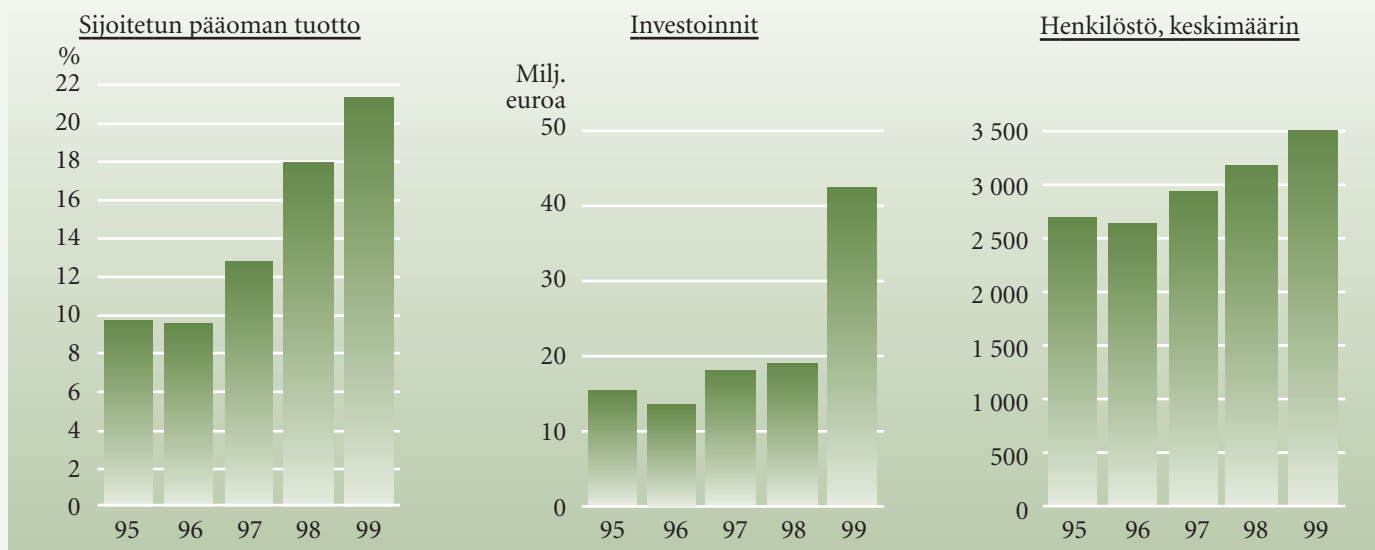
Lemminkäisen Keskuslaboratorio palveli konsernin yksiköitä tutkimus- ja kehitystyössä.

### Ympäristönsuojelu

Ympäristönsuojelu oli osa yhtiön toiminnan kehittämistä. Rakennusmateriaaliryhmä sekä Päällystys- ja kiviainesryhmä jatkoivat oman toimintansa ympäristövaikutusten ja -riskien kartoittamista sekä toimivat aktiivisesti niiden vähentämiseksi ja hallitsemiseksi. Ympäristönsuojelu oli mukana yksiköiden sisäisessä koulutuksessa. Laatuja järjestelmien kehitystyö ympäristöasioiden osalta jatkui.

Konkreettisimmat ympäristönsuojelua edistävät toimenpiteet toteutettiin konsernin rakennusmateriaalituotannossa. Tuusulan betonituotetehtaalla otettiin käyttöön uusi hiontaveden kierrätyslaitos, joka on vähentänyt merkittävästi betonituotteiden hiontaan käytetyn raikkaan veden kulutusta. Laitos käsittelee tuotannossa syntyvän hiontalietteen kiinteään olomuotoon, jonka jälkeen se ohjataan takaisin





hyötykäyttöön. Lohjan bitumikateteh-  
taalla jatkui bitumihuuruista aiheutu-  
via hajuhaittoja selvittävä tutkimus.  
Tehtaan ympäristöriskejä minimoitiin  
parantamalla kemikaalien varastointia.  
Tuotantoprosessista syntyvä pöly ohjat-  
tiin hyötykäyttöön.

Rakennustoiminnan ja -tuotannon  
ympäristöön kohdistuvia vaikutuksia  
on kartoitettu yhteistyössä toiminnan  
vaikutuspiirissä olevien sidosryhmien  
kanssa.

### Konsernirakenne

Lemminkäinen Oyj:n tytäryhtiö Raken-  
nus Oy Lemminkäinen osti huhtikuus-  
sa 70 % Unkarissa toimivan projektin-  
johtourakointia harjoittavan ICM

International Construction Manage-  
ment Rt:n osakekannasta. Vuonna 1989  
perustettu ICM on rakentanut lähinnä  
Budapestin ympäristössä useita toimit-  
to-, lähetystö- ja teollisuusrakennuksia.  
Sen liikevaihto vuonna 1999 oli 17,5  
milj. euroa.

Lokakuussa Lemminkäinen Oyj  
osti kiviainesliiketoimintaa harjoitta-  
van Stenberg-Yhtiöt Oy:n sekä val-  
misbetonituotantoa harjoittavan  
Forssan Betonituote Oy:n osakekan-  
nat. Yhtiöiden yhteenlaskettu liike-  
vaihto vuonna 1999 ilman kaupan  
ulkopuolelle jääviä liiketoimintoja oli  
n. 17,3 milj. euroa.

Joulukuussa Lemminkäinen Oyj osti  
liettualaisen asfalttiyrityksen AB Vakaru

Automagistralen osakekannasta 67 %.  
Yhtiön liikevaihto vuonna 1999 oli n. 2  
milj. euroa. Tilikauden päättymisen jäl-  
keen yhtiön vähemmistöosakkaille on  
esitetty tarjous loppujen osakkeiden  
lunastamisesta. Tarjous on voimassa  
24.3.2000 asti.

### Osakepääoma ja osakkeet

Lemminkäinen Oyj:n osakkeet ovat  
arvo-osuusjärjestelmässä. Osake notee-  
rataan Helsingin Pörssissä. Yhtiöllä on  
markkinatakaajasopimus Merita Pank-  
kiiriliike Oy:n kanssa.

Yhtiön osakepääoma on 170 212 500  
markkaa (28 627 687,43 euroa). Yhtiö-  
järjestyksen mukainen vähimmäisosaa-  
kepääoma on 100 000 000 markkaa

### AVAINLUVUT TOIMIALOITTAIN

Milj. euroa	Liikevaihto			Liikevoitto			Nettoinvestoinnit		Tilaukanta	
	1999	1998	Muutos	1999	1998	Muutos	1999	1998	1999	1998
Lemminkäinen Oyj										
Päällystys- ja kiviainesryhmä	175,9	177,5	-1,6	19,1	16,9	2,2	21,8	10,8	31,9	23,9
Rakennusmateriaaliryhmä	74,1	71,4	2,7	4,4	3,1	1,3	2,3	2,2	11,4	11,1
Rakennus Oy Lemminkäinen	185,0	172,6	12,5	3,2	2,0	1,2	2,8	1,4	112,7	144,5
Oy Alfred A. Palmberg Ab	399,6	306,9	92,7	17,5	10,8	6,7	3,3	2,5	230,5	208,7
Muut	-8,3	-12,8	4,5	-1,4	-2,2	0,8	-1,5	0,1		
Konserni yhteensä	826,4	715,6	110,8	42,8	30,6	12,2	28,7	17,0	386,6	388,1

(16 818 792,64 euroa) ja enimmäisosakepääoma 400 000 000 markkaa (67 275 170,58 euroa). Osakkeen nimellisarvo on 10 markkaa (1,68 euroa) ja osakkeiden lukumäärä 17 021 250 kpl. Yhtiöllä on yksi osakesarja.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että yhtiön osakepääoma ja osakkeiden nimellisarvo muutetaan euromääräisiksi, ja että osakepääomaa korotetaan 5 414 812,57 euron määrällisellä rahastoannilla 34 042 500 euron määrälliseksi siirtämällä korotusta vastaava määrä ylikurssirahastosta osakepääomaan. Kunkin osakkeen nimellisarvo olisi korotuksen jälkeen 2,00 euroa. Rahastoannissa ei annettaisi uusia osakkeita eikä yhtiön osakkeiden lukumäärä muuttuisi.

#### Osakkeiden kurssi ja vaihto

Lemminkäinen Oyj:n osakkeen keski-kurssi oli tilikauden aikana 8,78 euroa (9,32) ja osakekannan markkina-arvo tilikauden lopussa 166,8 milj. euroa (128,8), jolloin kurssi oli 9,80 euroa (7,57). Osakkeita vaihdettiin 1 657 490 kpl (2 078 721).

#### Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 9 §:n mukainen ilmoitus

Yhtiölle on tehty tilikauden aikana yksi arvopaperimarkkinalain 2 luvun 9 §:n mukainen ilmoitus. Se perustuu 1.4.1999 voimaan tulleeseen arvopaperimarkkinalain liputusrajojen muutokseen. Ilmoituksen mukaan Pohjola-yhtymä Vakuutus Oyj:n konsernin osuus Lemminkäinen Oyj:n osakkeista ylittää yhden kahdeskymmenesosan.

#### Osakassopimus

Yhtiön tiedossa ei ole sellaisia osakkaiden välisiä sopimuksia, joilla olisi merkitystä äänivallan käyttämiselle yhtiökokouksissa.

#### Osakeantivaltuutus

Yhtiön hallituksella ei ole voimassa olevaa osakeantivaltuutusta eikä valtuutusta päättää vaihtovelkakirja- tai optiolainasta eikä omien osakkeiden hankinnasta.

#### Johdon osakkeenomistus

Yhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat 31.12.1999 Lemminkäinen Oyj:n osakkeita 7 500 062 kpl, mikä on 44,1 % yhtiön osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä.

#### **Hallinto**

Lemminkäinen Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 26.3.1999.

Yhtiön hallitukseen kuuluivat herrat Heikki Pentti (puheenjohtaja), Teppo Taberman (varapuheenjohtaja), Paul Blomqvist, Erkki J. Pentti ja Juhani Sormaala.

Lemminkäinen Oyj:n toimitusjohtaja on Juhani Sormaala.

Tilintarkastajina toimivat diplomi-ekonomi Jan Holmberg, KHT, ja kauppatieteiden maisteri Jarmo Alén, KHT, sekä varatilintarkastajina KHT-yhteisö Oy Joe Sundholm & Co Ab.

#### **Sisäpiiriohje**

Lemminkäinen Oyj:ssä on otettu 1.3.2000 käyttöön uusi sisäpiiriohje, joka vastaa sisällöltään Helsingin Pörsin, Keskuskauppakamarin ja Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton valmistelemaa listayhtiön sisäpiiriohjetta.

#### **Näkymät tilikaudelle**

Kotimaan rakentamisen kokonaiskysynnän kasvun ennustetaan jatkuvan hieman viimevuotista korkeammalla 6-7 %:n (5) tasolla. Rakentamisen arvioidaan edelleen lisääntyvän kokonaistuotantoa nopeammin. Kasvu perustuu pitkälti talojen uudisrakentamiseen. Erityisesti asunto-, liike- ja toimistorakentaminen on vilkasta. Uusien aloitusten määrän kasvun ennakoidaan olevan yli 10 %. Maa- ja vesirakentamisen kasvu jatkunee vakaalla 2-3 %:n tasolla.

Vaikka yleisten teiden rappeutuminen jo onkin tunnustettu tosiaasia, ei Päällystys- ja kiviainesryhmän kotimaan markkinoilla vielä ole odotettavissa merkittäviä kysynnän muutoksia. Niissä viennin kohdemaissa, joissa kysyntä kasvaa, on myös kansainvälinen kilpailu kireää. Ryhmän liikevaihtoa kasvattavat lähinnä päättyneellä tilikaudella solmitut yritys- ja liiketoimintakaupat. Ryhmän tulosta pyritään edelleen parantamaan kustannustehokkuutta kehittämällä ja kasvattamalla korkeamman jalostusarvon sisältävien erikoistuotteiden osuutta.

Rakennusmateriaaliryhmän tuotteiden ja palvelujen kysyntä säilynee vilkkaana kotimaan talonrakentamisen ja korjausrakentamisen kasvun ansiosta. Ryhmän liikevaihtoa ei voida oleellisesti kasvattaa ilman investointeja uuteen tuotantokapasiteettiin. Kannattavuuden odotetaan nousevan ainakin päättyneen tilikauden tasolle.

Rakennus Oy Lemminkäisen näkymät sekä projektinjohtourakoinnissa että insinöörirakentamisessa ovat sangen hyvät. Yhtiön tuloksen paranemiselle nykyiselläkin volyymitasolla katsotaan olevan edellytyksiä.

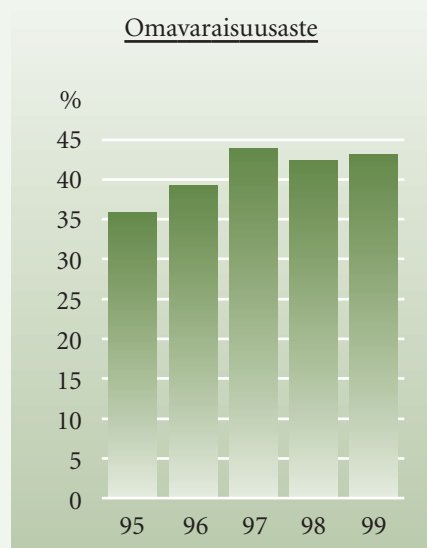
Palmbergin liikevaihdon kasvun odotetaan jatkuvan. Kasvu painottunee pääkaupunkiseudulle, jossa rakentamisaktiiviteetti on korkea. Vuodenvaihteessa oman asuntotuotannon kohteissa oli keskeneräisinä 730 asuntoa. Kuluvana vuonna oman asuntotuotannon määrän ennustetaan nousevan 850 valmistuvaan huoneistoon. Yhtiön tulokseen vaikuttaa erityisesti useiden vireillä olevien toimisto- ja liikerakennuskohteiden myynnin edistyminen.

Tilikauden päättymisen jälkeen saadun tiedon mukaan on Helsingin hallinto-oikeus päättänyt kumota Lemminkäinen Oyj:n uudelleen toimitetun verotuksen vuodelta 1990 ja saattaa yhtiön säännönmukaisen verotuksen takaisin voimaan. Päätöstä koskeva valitusaika on meneillään. Mikäli päätös saa lainvoiman, se merkitsee aikanaan 12,8 milj. euron veroerän palautumista yhtiön tulokseen korkoineen.

Rakennusmarkkinoiden suotuisan kehityksen odotetaan jatkuvan. Lemminkäisen lähtökohdat vuodelle 2000 ovat hyvät sekä kasvun että kannattavuuden kehityksen kannalta.

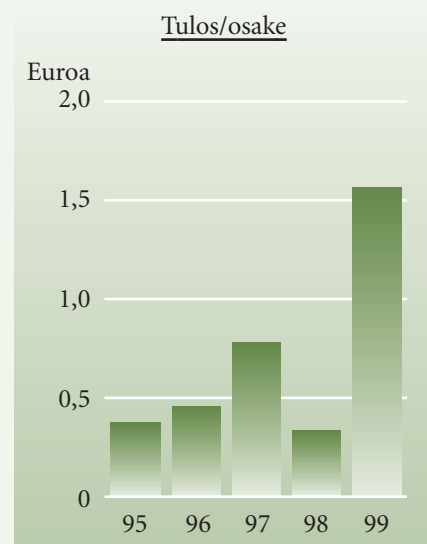
SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.1999

Osakkaan nimi	Osake- määrä kpl	% osake- kannasta
Heikki Pentti	3 813 956	22,41
Erkki J. Pentti	3 673 956	21,58
Olavi Pentti	3 673 953	21,58
Vahinkovakuutusosakeyhtiö Pohjola	1 322 400	7,77
Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo	441 100	2,59
Placeringsfonden Aktia Capital	380 800	2,24
Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	300 000	1,76
Kuntien Eläkevakuutus	201 800	1,19
Tukinvest Oy	201 600	1,18
LEL Työeläkekassa	156 600	0,92
<b>Yhteensä, 10 suurinta</b>	<b>14 166 165</b>	<b>83,22</b>



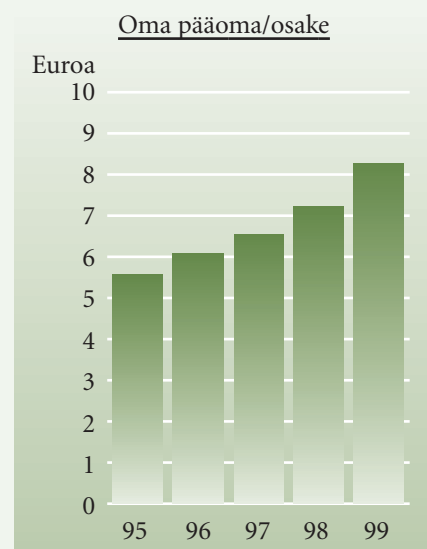
OMISTAJARYHMÄT 31.12.1999

	Osakas- määrä kpl	% osakas- määrästä	Osake- määrä kpl	% osake- kannasta
Kotitaloudet	1 484	85,39	12 215 859	71,77
Yritykset	166	9,55	789 427	4,64
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	26	1,50	2 287 299	13,43
Julkisyhteisöt	20	1,15	1 313 500	7,72
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	35	2,01	270 100	1,59
Ulkomaat ja hallintarekisteröidyt	7	0,40	127 335	0,75
Muut			17 730	0,10
<b>Yhteensä</b>	<b>1 738</b>	<b>100,00</b>	<b>17 021 250</b>	<b>100,00</b>



OSAKEMÄÄRIEN JAKAUMA 31.12.1999

Osakemäärä kpl/osakas	Osakas- määrä kpl	% osakas- määrästä	Osake- määrä kpl	% osake- kannasta
1 - 100	404	23,25	22 357	0,13
101 - 1 000	1 014	58,34	392 201	2,31
1 001 - 10 000	261	15,02	801 942	4,71
10 001 - 100 000	48	2,76	1 373 555	8,07
100 001 - 1 000 000	7	0,40	1 805 900	10,61
1 000 001 -	4	0,23	12 484 265	73,35
Hallintarekisteröidyt osakkeet			123 300	0,72
Muut			17 730	0,10
<b>Yhteensä</b>	<b>1 738</b>	<b>100,00</b>	<b>17 021 250</b>	<b>100,00</b>



# TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT JA OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

## TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

	1999 Milj. euroa	1998 Milj. euroa	1997 Milj. euroa	1996 Milj. euroa	1995 Milj. euroa	1999 Mmk
Liikevaihto	826,4	715,6	568,5	487,4	457,3	4 913,3
Vienti ja ulkomaantoiminta	139,6	159,6	124,3	119,7	79,9	830,2
% liikevaihdosta	16,9	22,3	21,9	24,6	17,5	16,9
Liikevoitto	42,8	30,6	21,3	15,9	14,8	254,5
% liikevaihdosta	5,2	4,3	3,8	3,3	3,2	5,2
Voitto ennen satunnaiseriä	39,9	27,1	18,3	12,4	9,7	237,1
% liikevaihdosta	4,8	3,8	3,2	2,6	2,1	4,8
Voitto ennen veroja	39,9	38,9	18,3	12,4	9,7	237,1
% liikevaihdosta	4,8	5,4	3,2	2,6	2,1	4,8
Tilikauden voitto	26,4	14,2	11,9	8,9	4,5	156,7
% liikevaihdosta	3,2	2,0	2,1	1,8	1,0	3,2
Käyttöomaisuus	124,5	114,1	111,6	114,9	116,8	740,1
Vaihto-omaisuus	114,6	116,1	200,1	190,5	211,4	681,1
Rahoitusomaisuus	153,4	114,7	78,2	83,0	83,0	912,2
Oma pääoma	139,6	122,0	105,6	97,8	91,7	829,9
Vähemmistöosuus	3,3	2,1	1,5	0,9	0,6	19,7
Korollinen vieras pääoma	73,3	63,4	62,6	79,0	89,8	435,8
Koroton vieras pääoma	176,3	157,4	220,2	210,7	229,0	1 048,0
Taseen loppusumma	392,5	344,8	389,9	388,3	411,1	2 333,4
Oman pääoman tuotto, %	20,6	5,6	12,1	8,0 <sup>2)</sup>	6,6 <sup>2)</sup>	20,6
Sijoitetun pääoman tuotto, %	21,7	18,0	12,8	9,8	9,9	21,7
Omavaraisuusaste, %	43,5	42,6	44,0	39,5	35,8	43,5
Gearing, %	33,1	30,3	37,4	47,2	49,9	33,1
Korollinen nettovelka	47,3	37,6	40,0	46,6	46,1	281,3
Bruttoinvestoinnit	42,2	18,8	18,4	13,9	15,0	250,8
% liikevaihdosta	5,1	2,6	3,2	2,9	3,3	5,1
Tilauskanta 31.12.	386,6	388,1	294,5	230,6	195,2	2 298,4
Henkilöstön määrä	3 500	3 288	2 966	2 637	2 662	3 500

## OSAKEANTIOIKAISTUT OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

	1999 Euroa	1998 Euroa	1997 Euroa	1996 Euroa	1995 Euroa	1999 Mk
Tulos/osake (EPS)	1,55	0,34	0,73	0,45 <sup>2)</sup>	0,37 <sup>2)</sup>	9,21
Oma pääoma/osake	8,20	7,16	6,52	6,04	5,66	48,76
Osinko/osake	0,84 <sup>1)</sup>	0,50	0,34	0,25	0,17	5,00 <sup>1)</sup>
Osinko/tulos, %	54,3	150,8	45,9	55,5 <sup>2)</sup>	45,6 <sup>2)</sup>	54,3
Efektiiivinen osinkotuotto, %	8,6	6,7	4,3	3,8	3,7	8,6
Hinta/voitto-suhde (P/E)	6,3	22,2	10,5	14,6 <sup>2)</sup>	12,3 <sup>2)</sup>	6,3
Osakkeen kurssikehitys						
keskikurssi	8,78	9,32	8,65	6,44	5,68	52,20
alin kurssi	7,25	6,22	7,06	4,54	3,70	43,11
ylin kurssi	10,10	11,94	9,75	7,23	6,05	60,05
kurssi tilikauden lopussa	9,80	7,57	7,74	6,66	4,54	58,27
Osakekannan markkina-arvo, milj.	166,8	128,8	125,3	107,9	73,6	991,8
Osakkeiden vaihdon kehitys						
1 000 kpl	1 658	2 079	4 345	2 712	749	1 658
% kokonaismäärästä	9,7	12,4	26,8	16,7	4,6	9,7
Osakkeiden lukumäärä						
tilikaudella keskimäärin, 1000 kpl	17 021	16 700	16 200	16 200	16 200	17 021
tilikauden lopussa, 1000 kpl	17 021	17 021	16 200	16 200	16 200	17 021

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty sivulla 11.

1) Hallituksen ehdotus

2) Vuonna 1995 maksettua ja vuonna 1996 palautettua veroa (1,5 milj. euroa) ei ole otettu huomioon tunnuslukua laskettaessa



## TUNNUSLUKUIJEN LASKENTAKAAVAT

### SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO-%

$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} + \text{korko- ja muut rahoituskulut} \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat}}$   
(keskimäärin tilikauden aikana)

### OMAN PÄÄOMAN TUOTTO-%

$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} - \text{verot} \times 100}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}$   
(keskimäärin tilikauden aikana)

### OMAVARAISUUSASTE, %

$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus} \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$

### GEARING, %

$\frac{\text{Korollinen vieras pääoma} - \text{rahoitusarvopaperit} - \text{rahat ja pankkisaamiset} \times 100}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}$

### KOROLLINEN NETTOVELKA

Korolliset velat - rahoitusarvopaperit sekä rahat ja pankkisaamiset

### HENKILÖSTÖN MÄÄRÄ

$\frac{\text{Tilikauden kuukausittaiset henkilöstömäärät yhteensä}}{\text{Tilikauden kuukausien lukumäärä}}$

### TULOS / OSAKE

$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} - \text{verot} - \text{vähemmistöosuus}}{\text{Osakeantioikaistu osakemäärä keskimäärin}}$

### OMA PÄÄOMA / OSAKE

$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakeantioikaistu osakemäärä tilikauden lopussa}}$

### OSINKO / OSAKE

$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakeantioikaistu osakemäärä tilikauden lopussa}}$

### OSINKO / TULOS, %

$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko} \times 100}{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} - \text{verot} - \text{vähemmistöosuus}}$

### EFEKTIIVINEN OSINKOTUOTTO, %

$\frac{\text{Osinko} / \text{osake} \times 100}{\text{Osakeantioikaistu kurssi tilikauden lopussa}}$

### P/E-LUKU

$\frac{\text{Osakeantioikaistu kurssi tilikauden lopussa}}{\text{Tulos} / \text{osake}}$

### OSAKEANTIOIKAISTU KESKIKURSSI

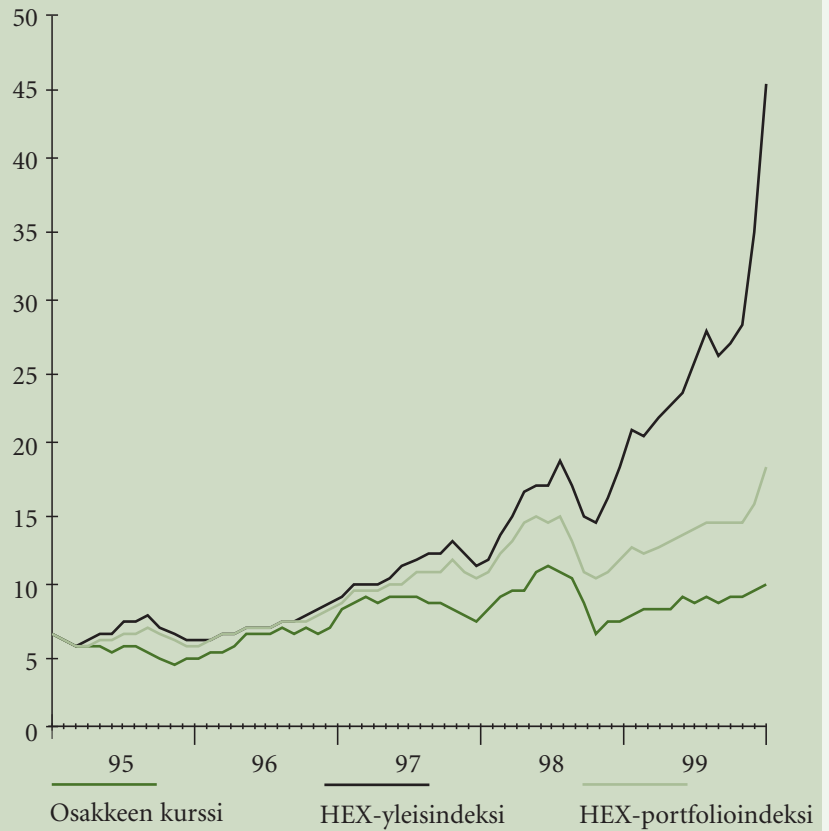
$\frac{\text{Osakkeen markkamääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Tilikaudella vaihdettujen osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä}}$

### OSAKEKANNAN MARKKINA-ARVO

Osakkeiden lukumäärä x kurssi tilikauden lopussa

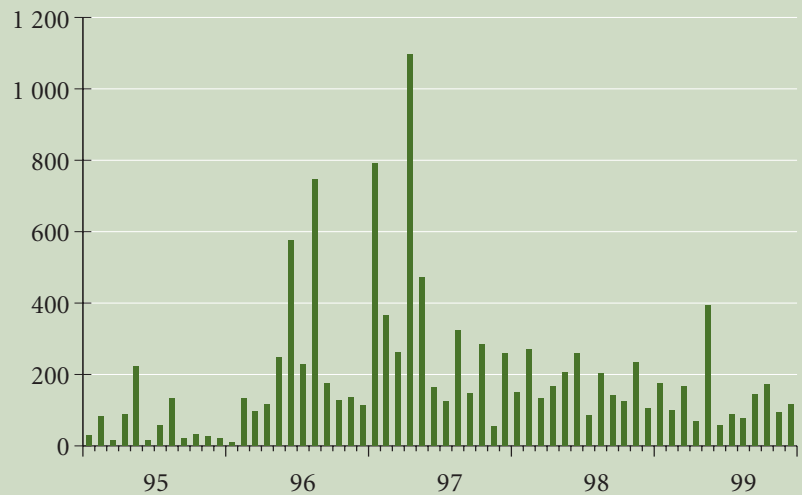
## Osakkeen osakeantioikaistu keskipurssi kuukausittain

Euroa



## Osakkeen osakeantioikaisematon vaihtomäärä kuukausittain

1 000 kpl



## KONSERNIN TULOSLASKELMA

	Liite	1 000 euroa 1.1.1999-31.12.1999	1 000 euroa 1.1.1998-31.12.1998	1 000 mk 1.1.1999-31.12.1999
LIKEVAIHTO	1.1	826 354	715 586	4 913 281
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos +/-		-3 709	22 344	-22 052
Valmistus omaan käyttöön		660	159	3 924
Liiketoiminnan muut tuotot	1.2	3 562	2 491	21 183
Materiaalit ja palvelut	1.3	554 760	497 102	3 298 455
Henkilöstökulut	1.4	130 053	119 401	773 259
Poistot	1.5	18 383	16 733	109 304
Liiketoiminnan muut kulut		80 870	76 737	480 834
LIKEVOITTO		42 801	30 607	254 484
Rahoitustuotot ja -kulut	1.6	-2 920	-3 496	-17 361
VOITTO ENNEN SATUNNAISERÄÄ		39 881	27 111	237 123
Satunnaiset erät	1.7		11 799	
VOITTO ENNEN VEROJA		39 881	38 910	237 123
Välittömät verot	1.9	-12 335	-23 972	-73 343
Vähemmistön osuus		-1 186	-747	-7 048
<b>TILIKAUDEN VOITTO</b>		<b>26 360</b>	<b>14 191</b>	<b>156 732</b>

## KONSERNIN TASE

Liite	1 000 euroa 31.12.1999	1 000 euroa 31.12.1998	1 000 mk 31.12.1999
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			
Aineettomat hyödykkeet	2 738	1 215	16 277
Konserniliikearvo	4 480	5 667	26 638
Aineelliset hyödykkeet	106 922	95 507	635 728
Osuudet osakkuusyrityksissä	2 496	2 078	14 844
Muut sijoitukset	7 847	9 622	46 656
	124 483	114 089	740 143
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			
Vaihto-omaisuus	114 558	116 076	681 133
Pitkäaikaiset saamiset	229	535	1 360
Laskennallinen verosaaminen	2 011	1 876	11 960
Lyhytaikaiset saamiset	125 192	86 478	744 357
Rahoitusarvopaperit	6 365	4 667	37 843
Rahat ja pankkisaamiset	19 619	21 098	116 647
	267 974	230 730	1 593 300
	392 457	344 819	2 333 443
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
Osakepääoma	28 628	28 628	170 212
Ylikurssirahasto	11 165	11 165	66 385
Arvonkorotusrahasto	183	183	1 089
Edellisten tilikausien voitto	73 251	67 789	435 528
Tilikauden voitto	26 360	14 191	156 732
	139 587	121 956	829 946
<b>VÄHEMMISTÖOSUUS</b>			
	3 308	2 140	19 666
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>			
	1 899	3 200	11 291
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>			
Laskennallinen verovelka	16 722	16 825	99 424
Pitkäaikainen vieras pääoma	59 264	48 956	352 372
Lyhytaikainen vieras pääoma	171 677	151 742	1 020 744
	247 663	217 523	1 472 540
	392 457	344 819	2 333 443

# KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

	1 000 euroa 1.1.1999-31.12.1999	1 000 euroa 1.1.1998-31.12.1998	1 000 mk 1.1.1999-31.12.1999
<b>TULORAHOITUS</b>			
Liikevoitto	42 801	30 607	254 484
Poistot	18 383	16 733	109 304
Rahoitustuotot ja -kulut	-2 920	-3 496	-17 361
Satunnaiset erät		11 799	
Verot	-13 257	-22 301	-78 830
<b>Yhteensä</b>	<b>45 007</b>	<b>33 342</b>	<b>267 597</b>
<b>NETTOKÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS</b>			
Vaihto-omaisuus, lisäys (-)/vähennys (+)	1 517	84 063	9 022
Vaihto-omaisuuden ennakkomaksut, lisäys (+)/vähennys (-)	10 461	-92 801	62 196
Lyhytaikaiset saamiset, lisäys (-)/vähennys (+)	-38 714	-30 305	-230 182
Korottomat lyhytaikaiset velat, lisäys (+)/vähennys (-)	8 531	22 884	50 723
<b>Yhteensä</b>	<b>-18 205</b>	<b>-16 159</b>	<b>-108 241</b>
<b>LIIKETOIMINNAN KASSAVIRTA</b>	<b>26 802</b>	<b>17 183</b>	<b>159 356</b>
<b>INVESTOINNIT</b>			
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-42 175	-18 833	-250 758
Käyttöomaisuuden myynti ja muut muutokset	13 472	1 849	80 099
<b>Yhteensä</b>	<b>-28 703</b>	<b>-16 984</b>	<b>-170 659</b>
<b>KASSAVIRTA ENNEN RAHOITUSTA</b>	<b>-1 901</b>	<b>199</b>	<b>-11 303</b>
<b>RAHOITUS</b>			
Pitkäaikaisten saamisten lisäys (-)/vähennys (+)	306		1 822
Pitkäaikaisten lainojen lisäys (+)/vähennys (-)	10 308	-2 733	61 291
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+)/vähennys (-)	-357	4 905	-2 126
Maksetut osingot	-8 588	-5 449	-51 064
Osakeanti		7 930	
Muut	450	-547	2 676
<b>Yhteensä</b>	<b>2 119</b>	<b>4 106</b>	<b>12 599</b>
<b>LIKVIDIEN VAROJEN LISÄYS(+)/VÄHENNYS(-)</b>	<b>218</b>	<b>4 305</b>	<b>1 296</b>
Likvidit varat 1.1.	25 765	21 460	153 194
<b>LIKVIDIT VARAT 31.12.</b>	<b>25 983</b>	<b>25 765</b>	<b>154 490</b>



# EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

	Liite	1 000 euroa 1.1.1999-31.12.1999	1 000 euroa 1.1.1998-31.12.1998	1 000 mk 1.1.1999-31.12.1999
LIKEVAIHTO	1.1	224 852	218 149	1 336 907
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos +/-		1 707	16	10 151
Valmistus omaan käyttöön		24		144
Liiketoiminnan muut tuotot	1.2	2 498	1 274	14 851
Materiaalit ja palvelut	1.3	114 572	110 470	681 215
Henkilöstökulut	1.4	58 582	55 459	348 314
Poistot	1.5	9 385	8 591	55 800
Liiketoiminnan muut kulut		22 943	22 666	136 414
LIKEVOITTO		23 599	22 253	140 310
Rahoitustuotot ja -kulut	1.6	-1 793	-1 120	-10 657
VOITTO ENNEN SATUNNAISERIAÄ		21 806	21 133	129 653
Satunnaiset erät	1.7		1 219	
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		21 806	22 352	129 653
Tilinpäätössiirrot	1.8	5 951	4 434	35 386
Välittömät verot	1.9	-7 830	-19 815	-46 558
<b>TILIKAUDEN VOITTO</b>		<b>19 927</b>	<b>6 971</b>	<b>118 481</b>

## E M O Y H T I Ö N T A S E

Liite	1 000 euroa 31.12.1999	1 000 euroa 31.12.1998	1 000 mk 31.12.1999
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			
Aineettomat hyödykkeet	2 053	1 051	12 207
Aineelliset hyödykkeet	55 130	59 677	327 791
Osuudet saman konsernin yrityksissä	108 802	92 813	646 906
Osuudet osakkuusyriksissä	1 262	1 142	7 505
Muut sijoitukset	6 196	8 008	36 838
	173 443	162 691	1 031 247
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			
Vaihto-omaisuus	22 763	20 266	135 341
Pitkäaikaiset saamiset	166	472	985
Lyhytaikaiset saamiset	24 481	23 948	145 557
Rahoitusarvopaperit	6 068	4 625	36 077
Rahat ja pankkisaamiset	1 528	2 611	9 088
	55 006	51 922	327 048
	228 449	214 613	1 358 295
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
Osakepääoma	28 628	28 628	170 213
Ylikurssirahasto	11 090	11 090	65 935
Arvonkorotusrahasto	183	183	1 089
Edellisten tilikausien voitto	55 492	57 109	329 943
Tilikauden voitto	19 927	6 971	118 481
	115 320	103 981	685 661
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b>			
	20 553	26 504	122 200
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>			
Laskennallinen verovelka	2 157	2 083	12 828
Pitkäaikainen vieras pääoma	29 304	22 210	174 232
Lyhytaikainen vieras pääoma	61 115	59 835	363 374
	92 576	84 128	550 434
	228 449	214 613	1 358 295

# E M O Y H T I Ö N   R A H O I T U S L A S K E L M A

	1 000 euroa 1.1.1999-31.12.1999	1 000 euroa 1.1.1998-31.12.1998	1 000 mk 1.1.1999-31.12.1999
<b>TULORAHOITUS</b>			
Liikevoitto	23 599	22 253	140 310
Poistot	9 385	8 590	55 800
Rahoitustuotot ja -kulut	-1 792	-1 120	-10 656
Satunnaiset erät		1 219	
Verot	-7 831	-19 815	-46 558
<b>Yhteensä</b>	<b>23 361</b>	<b>11 127</b>	<b>138 896</b>
<b>NETTOKÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS</b>			
Vaihto-omaisuus, lisäys (-)/vähennys (+)	-2 497	2 285	-14 844
Vaihto-omaisuuden ennakkomaksut, lisäys (+)/vähennys (-)		-5 534	
Lyhytaikaiset saamiset, lisäys (-)/vähennys (+)	-533	-193	-3 170
Korottomat lyhytaikaiset velat, lisäys (+)/vähennys (-)	-3 274	13 207	-19 466
<b>Yhteensä</b>	<b>-6 304</b>	<b>9 765</b>	<b>-37 480</b>
<b>LIIKETOIMINNAN KASSAVIRTA</b>	<b>17 057</b>	<b>20 892</b>	<b>101 416</b>
<b>INVESTOINNIT</b>			
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-34 906	-19 869	-207 541
Käyttöomaisuuden myynti ja muut muutokset	14 843	872	88 252
<b>Yhteensä</b>	<b>-20 063</b>	<b>-18 997</b>	<b>-119 289</b>
<b>KASSAVIRTA ENNEN RAHOITUSTA</b>	<b>-3 006</b>	<b>1 895</b>	<b>-17 873</b>
<b>RAHOITUS</b>			
Pitkäaikaisten saamisten lisäys (-)/vähennys (+)	306		1 822
Pitkäaikaisten lainojen lisäys (+)/vähennys (-)	7 094	-6 433	42 179
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+)/vähennys (-)	4 554	-997	27 080
Maksetut osingot	-8 588	-5 449	-51 064
Osakeanti		7 929	
<b>Yhteensä</b>	<b>3 366</b>	<b>-4 950</b>	<b>20 017</b>
<b>LIKVIDIEN VAROJEN LISÄYS(+)/VÄHENNYS(-)</b>	<b>360</b>	<b>-3 055</b>	<b>2 144</b>
Likvidit varat 1.1.	7 236	10 291	43 022
<b>LIKVIDIT VARAT 31.12.</b>	<b>7 596</b>	<b>7 236</b>	<b>45 166</b>

### Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty kaikki käyttömaisuuteen sisältyvät konserni- ja osakkuusyhtykset.

Konserniyhtiöiden keskinäisen osakeomistuksen eliminoinnissa on käytetty hankintamenomenetelmää, jonka mukaisesti tytäryhtiöiden osakkeiden hankintahinta on eliminoitu tytäryhtiöiden hankinta-ajankohdan omia pääomia vastaan. Tytäryhtiön hankintahetken varaukset laskennallisella verovelalla vähennettynä on sisällytetty omaan pääomaan. Tytäryhtiö-osakkeista maksettu oman pääoman ylittävä hinta on kohdistettu käyttöomaisuuserille ja/tai liikearvoon. Ennen 1.9.1993 syntyneet liikearvot poistetaan 10 vuodessa ja sen jälkeen syntyneet 5 vuodessa.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäisten toimitusten realisoitumattomat katteet, sisäiset saamiset ja velat sekä sisäinen osingonjako on eliminoitu.

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin tuloksesta ja omasta pääomasta sekä esitetty omana eräänä konsernituloslaskelmassa ja -taseessa.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätösluvut on muutettu Suomen markkoiksi tilinpäätöspäivän Suomen Pankin kurssin mukaan. Ulkomaisten tytäryhtiöiden omien pääomien eliminoinnissa syntyneet muuntoerot on kirjattu omaan pääomaan.

Osakkuusyhtiöt on yhdistetty konsernitilinpäätökseen pääomaosusmenetelmän mukaan. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyhtiöiden tilikauden tuloksesta sisältyy tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin tuottoihin/kuluihin.

### Rakennusprojektien tuloutus

Konsernin ja emoyhtiön tilinpäätökset on laadittu osatuloutusperiaatetta noudattaen, jolloin rakennushankkeet on tuloutettu niiden valmistusasteen mukaisesti. Tytäryhtiöiden virallisissa tilinpäätöksissä on noudatettu luovutuksen mukaista tuloutusta, mutta konsernitilinpäätöstä varten tytäryh-

tiöt ovat laatineet myös osatuloutukseen perustuvan tilinpäätöksen.

Projektien valmistusaste on laskettu toteutuneiden kustannusten suhteena arvioituista kokonaiskustannuksista. Tilauskantaan sisältyvien tappiollisten projektien ennakoitu tappio on kirjattu kokonaan kuluksi.

### Käyttöomaisuuden arvostus ja jaksotus

Käyttöomaisuus on esitetty taseessa alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä vuosittain tehdyillä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Lisäksi joidenkin maa-alueiden, rakennusten ja osakkeiden arvoon sisältyy arvonnkorotuksia. Korotukset perustuvat asiantuntijoiden antamiin arvioihin omaisuuden markkina-arvosta.

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina alkuperäisestä hankintahinnasta taloudellisen pitoajan mukaan. Poistoajat ovat seuraavat:

Aineettomat hyödykkeet	
-liikearvo	5 tai 10 vuotta
-muut	5 tai 10 vuotta
Kiviset toimistorakennukset	40 vuotta
Muut rakennukset	15-25 vuotta
Koneet ja kalusto	4-10 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	
- kiviainesalueet	substanssipoisto
- muut	10 vuotta

Arvonnkorotuksista ei ole tehty poistoja. Käyttöomaisuuden myynnin yhteydessä myytyyn omaisuuserään kohdistuva arvonnkorotus on peruutettu.

### Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus on esitetty fifo-periaatteen mukaisesti hankintameno tai sitä alemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä. Vaihto-omaisuuden arvoon on sisällytetty hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuneet muuttuvat menot.

### Rahoitusomaisuuden arvostus

Rahoitusarvopaperit on arvostettu

hankintameno tai sitä alemman markkinahintaan.

### Valuuttamääräiset erät

Valuuttamääräiset saamiset ja velat on muutettu markkoiksi tilinpäätöspäivän Suomen Pankin noteeraamaan kurssiin.

Terminisopimuksin suojatut valuuttamääräiset saamiset ja velat on arvoitettu termiinkurssiin ja termiin korko-osuus on jaksotettu sopimuksien voimassaoloajalle.

### Eläkejärjestelyt

Henkilöstön eläketurva lisäetuineen on vakuutettu eläkevakuutusyhtiössä.

### Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot on kirjattu kuluksi niiden syntyismvuonna.

### Leasing

Leasingmaksut on kirjattu vuosikuluiksi. Leasingosopimusten jäljelläolevat vuokrat on esitetty liitetietojen vastuissa.

### Välittömät verot

Konsernituloslaskelman veroihin on kirjattu konserniyhtiöiden tilikauden tuloksen perusteella lasketut verot, aikaisempien tilikausien verojen oikaisu sekä laskennallisen verovelan ja -saamisen muutos. Laskennallinen verovelka tai -saaminen on laskettu verotuksen ja kirjanpidon välisille jaksotuseroille käyttäen tilinpäätöksen laatimishetkellä voimassaolevaa verokantaa. Verotuksessa vähennyskelpoiset vahvistetut tappiot on otettu huomioon verosaamisena siinä määrin kuin yhtiö pystyy niitä todennäköisesti hyödyntämään lähitulevaisuudessa.



# TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Tuhansina euroina	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1.1.1999- 31.12.1999	1.1.1998- 31.12.1998	1.1.1999- 31.12.1999	1.1.1998- 31.12.1998
<b>1. TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT</b>				
<b>1.1 LIIKEVAIHTO JA LIIKEVOITTO</b>				
<b>Liikevaihto toimialoittain</b>				
Päällystys- ja kiviainesryhmä	175 932	177 500	154 136	150 036
Rakennusmateriaaliryhmä	74 135	71 453	68 959	66 598
Rakennus Oy Lemminkäinen	185 023	172 563	36	
Oy Alfred A. Palmberg Ab	399 569	306 900		
Konsernin sisäinen myynti / muut	-8 305	-12 830	1 721	1 515
<b>Yhteensä</b>	<b>826 354</b>	<b>715 586</b>	<b>224 852</b>	<b>218 149</b>
<b>Liikevaihto markkina-alueittain</b>				
Kotimaa	686 724	555 944	217 115	204 471
Pohjoismaat	35 483	47 871	1 265	2 843
Itä-Eurooppa	38 797	88 285	5 547	10 226
Länsi-Eurooppa	52 338	11 569	494	200
Aasia ja Latinalainen Amerikka	7 800	4 348	262	199
Afrikka	5 212	7 569	169	210
<b>Yhteensä</b>	<b>826 354</b>	<b>715 586</b>	<b>224 852</b>	<b>218 149</b>
<b>Liikevoitto/-tappio toimialoittain</b>				
Päällystys- ja kiviainesryhmä	19 048	16 936	18 224	19 223
Rakennusmateriaaliryhmä	4 433	3 085	4 337	3 030
Rakennus Oy Lemminkäinen	3 249	2 000		
Oy Alfred A. Palmberg Ab	17 490	10 780		
Konsernierät / muut	-1 419	-2 194	1 038	
<b>Yhteensä</b>	<b>42 801</b>	<b>30 607</b>	<b>23 599</b>	<b>22 253</b>
<b>1.2 LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT</b>				
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	1 755	802	1 559	366
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	379	411		
Muut	1 428	1 278	939	908
<b>Yhteensä</b>	<b>3 562</b>	<b>2 491</b>	<b>2 498</b>	<b>1 274</b>
<b>1.3 MATERIAALIT JA PALVELUT</b>				
<b>Aineet, tarvikkeet ja tavarat</b>				
Ostot tilikauden aikana	251 616	248 792	64 184	62 318
Varaston muutos	-1 183	-8 998	-789	-1 931
	250 433	239 794	63 395	60 387
Ulkopuolisilta ostetut palvelut	304 327	257 308	51 177	50 083
<b>Yhteensä</b>	<b>554 760</b>	<b>497 102</b>	<b>114 572</b>	<b>110 470</b>

Tuhansina euroina	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1.1.1999- 31.12.1999	1.1.1998- 31.12.1998	1.1.1999- 31.12.1999	1.1.1998- 31.12.1998

## 1.4 HENKILÖSTÖÄ JA TOIMIELINTEN JÄSENIÄ KOSKEVAT LIITETIEDOT

**Henkilöstökulut**

Palkat ja palkkiot	102 636	94 385	45 934	43 263
Eläkekulut	17 205	16 101	7 958	7 551
Muut henkilösivukulut	10 212	8 915	4 690	4 645
<b>Yhteensä</b>	<b>130 053</b>	<b>119 401</b>	<b>58 582</b>	<b>55 459</b>

**Johdon palkat ja palkkiot**

Hallitusten jäsenet ja toimitusjohtajat	1 324	1 247	323	302
---	-------	-------	-----	-----

**Henkilöstö keskimäärin**

Toimihenkilöitä	1 218	1 164	460	444
Työntekijöitä	2 282	2 124	1 101	1 039
<b>Yhteensä</b>	<b>3 500</b>	<b>3 288</b>	<b>1 561</b>	<b>1 483</b>

**Henkilöstö toimialoittain**

Päällystys- ja kiviainesryhmä	1 104	997	947	904
Rakennusmateriaaliryhmä	610	575	614	579
Rakennus Oy Lemminkäinen	453	495		
Oy Alfred A. Palmberg Ab	1 333	1 221		
<b>Yhteensä</b>	<b>3 500</b>	<b>3 288</b>	<b>1 561</b>	<b>1 483</b>

**Hallitusten jäsenten ja toimitusjohtajien eläkesitoumukset**

Lemminkäinen Oyj:n, Oy Alfred A. Palmberg Ab:n ja Rakennus Oy Lemminkäisen toimitusjohtajien eläkeikä on 60 vuotta. Muiden konserniyhtiöiden toimitusjohtajien eläkeikä on lakisääteinen.

## 1.5 POISTOT

Aineettomat oikeudet	211	176	102	80
Liikearvo	65	90	378	349
Muut pitkävaikutteiset menot	19	13	8	8
Rakennukset ja rakennelmat	2 075	2 119	864	987
Koneet ja kalusto	12 315	10 900	7 669	6 897
Muut aineelliset hyödykkeet	722	555	364	269
Poistot aineellisista ja aineettomista hyöd.	15 407	13 853	9 385	8 590
Poistot konserniliikearvosta	2 976	2 880		
<b>Poistot yhteensä</b>	<b>18 383</b>	<b>16 733</b>	<b>9 385</b>	<b>8 590</b>

## 1.6 RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

**Osinkotuotot**

Saman konsernin yrityksiltä				115
Muilta	251	392	230	361
<b>Osinkotuotot yhteensä</b>	<b>251</b>	<b>392</b>	<b>230</b>	<b>476</b>

Tuhansina euroina	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1.1.1999- 31.12.1999	1.1.1998- 31.12.1998	1.1.1999- 31.12.1999	1.1.1998- 31.12.1998
<b>Muut korko- ja rahoitustuotot</b>				
Saman konsernin yrityksiltä			227	484
Muilta	738	968	261	570
Yhteensä	738	968	488	1 054
<b>Korkokulut ja muut rahoituskulut</b>				
Saman konsernin yrityksille			-312	-229
Muilla	-3 909	-4 856	-2 198	-2 421
Yhteensä	-3 909	-4 856	-2 510	-2 650
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-2 920</b>	<b>-3 496</b>	<b>-1 792</b>	<b>-1 120</b>
Rahoitustuotottoihin ja kuluihin sisältyy kurssieroja (netto)	40	-904	-133	-99
<b>1.7 SATUNNAISET ERÄT</b>				
<b>Satunnaiset tuotot</b>				
Osatuloutus (ed. tilikausille kuuluva osa)		125 272		5 451
<b>Satunnaiset kulut</b>				
Osatuloutus (ed. tilikausille kuuluva osa)		-113 473		-4 232
Yhteensä		11 799		1 219
<b>1.8 TILINPÄÄTÖSSIIRROT</b>				
Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus			5 951	4 435
<b>1.9 VÄLITTÖMÄT VEROT</b>				
Tuloverot satunnaisista eristä		-3 304		-341
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-13 319	-6 156	-7 864	-6 666
Tuloverot aikaisemmilta vuosilta	61	-12 841	34	-12 808
Laskennallisen verovelan muutos	923	-1 671		
Yhteensä	-12 335	-23 972	-7 830	-19 815
<b>2. TASEEN LIITETIEDOT</b>				
<b>2.1 PYSYVÄT VASTAAVAT</b>				
<b>2.1.1 Aineettomat hyödykkeet</b>				
Aineettomat oikeudet	877	447	650	236
Liikearvo	1 076	135	1 222	595
Muut pitkävaikutteiset menot	664	469	64	56
Ennakkomaksut	121	164	117	164
Yhteensä	2 738	1 215	2 053	1 051

Tuhansina euroina	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1.1.1999- 31.12.1999	1.1.1998- 31.12.1998	1.1.1999- 31.12.1999	1.1.1998- 31.12.1998
<b>2.1.2 Konserniliikearvo</b>	4 480	5 667		
<b>2.1.3 Aineelliset hyödykkeet</b>				
Maa- ja vesialueet	8 048	7 689	7 297	7 086
Rakennukset ja rakennelmat	37 088	36 750	15 903	16 139
Koneet ja kalusto	53 687	44 506	27 232	32 844
Muut aineelliset hyödykkeet	7 370	5 945	3 908	3 049
Ennakkomaksut ja keskener. hankinnat	729	617	790	559
<b>Yhteensä</b>	<b>106 922</b>	<b>95 507</b>	<b>55 130</b>	<b>59 677</b>
<b>2.1.4 Sijoitukset</b>				
Osuudet saman konsernin yrityksissä			108 802	92 813
Osuudet osakkuusyriyksissä	2 496	2 078	1 262	1 142
Muut osakkeet ja osuudet	7 847	9 622	6 196	8 008
<b>Yhteensä</b>	<b>10 343</b>	<b>11 700</b>	<b>116 260</b>	<b>101 963</b>
<b>2.1.1. Aineettomat hyödykkeet</b>				
<b>Aineettomat oikeudet</b>				
Hankintameno 1.1.	1 259	1 184	646	641
Muuntoero		-1		
Lisäykset	645	121	516	45
Vähennykset	-48	-45	-41	-40
Hankintameno 31.12.	1 856	1 259	1 121	646
Kertyneet poistot 31.12.	-979	-812	-471	-410
Kirjanpitoarvo 31.12.	877	447	650	236
<b>Liikearvo</b>				
Hankintameno 1.1.	1 727	1 894	2 889	3 055
Lisäykset	1 006		1 005	
Vähennykset		-167		-166
Hankintameno 31.12.	2 733	1 727	3 894	2 889
Kertyneet poistot 31.12.	-1 657	-1 592	-2 672	-2 294
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 076	135	1 222	595
<b>Muut pitkävaikutteiset menot</b>				
Hankintameno 1.1.	501	533	78	78
Lisäykset	215	5	15	
Vähennykset	-4	-37		
Hankintameno 31.12.	712	501	93	78
Kertyneet poistot 31.12.	-48	-32	-29	-22
Kirjanpitoarvo 31.12.	664	469	64	56

Tuhansina euroina	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1.1.1999- 31.12.1999	1.1.1998- 31.12.1998	1.1.1999- 31.12.1999	1.1.1998- 31.12.1998
<b>Ennakkomaksut</b>				
Hankintameno 1.1.	164		164	
Lisäykset	98	164	94	164
Vähennykset	-141		-141	
Hankintameno 31.12.	121	164	117	164
<b>2.1.2 Konserniliikearvo</b>				
Hankintameno 1.1.	27 495	27 495		
Lisäykset	1 789			
Hankintameno 31.12.	29 284	27 495		
Kertyneet poistot 31.12.	-24 804	-21 828		
Kirjanpitoarvo 31.12.	4 480	5 667		
<b>2.1.3 Aineelliset hyödykkeet</b>				
<b>Maa-alueet</b>				
Hankintameno 1.1.	4 540	4 523	3 937	3 943
Lisäykset	293	91	145	64
Vähennykset	-8	-74	-8	-70
Hankintameno 31.12.	4 825	4 540	4 074	3 937
Arvonkorotukset	3 223	3 149	3 223	3 149
Kirjanpitoarvo 31.12.	8 048	7 689	7 297	7 086
<b>Rakennukset</b>				
Hankintameno 1.1.	59 773	59 459	26 141	25 990
Lisäykset	2 413	921	629	589
Vähennykset	-223	-607	-176	-438
Hankintameno 31.12.	61 963	59 773	26 594	26 141
Kertyneet poistot 31.12.	-27 475	-25 623	-13 291	-12 602
Arvonkorotukset	2 600	2 600	2 600	2 600
Kirjanpitoarvo 31.12.	37 088	36 750	15 903	16 139
<b>Koneet ja kalusto</b>				
Hankintameno 1.1.	103 376	91 185	74 265	64 018
Muuntoero	-5	53		
Lisäykset	34 904	16 649	15 068	11 987
Vähennykset	-17 698	-4 511	-17 416	-1 740
Hankintameno 31.12.	120 577	103 376	71 917	74 265
Kertyneet poistot 31.12.	-66 890	-58 870	-44 685	-41 421
Kirjanpitoarvo 31.12.	53 687	44 506	27 232	32 844

Tuhansina euroina	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1.1.1999- 31.12.1999	1.1.1998- 31.12.1998	1.1.1999- 31.12.1999	1.1.1998- 31.12.1998
<b>Muut aineelliset hyödykkeet</b>				
Hankintameno 1.1.	9 106	8 695	5 631	5 548
Muuntoero		-1		
Lisäykset	2 198	480	1 222	141
Vähennykset	-125	-68	-39	-58
Hankintameno 31.12.	11 179	9 106	6 814	5 631
Kertyneet poistot 31.12.	-3 809	-3 161	-2 906	-2 582
Kirjanpitoarvo 31.12.	7 370	5 945	3 908	3 049
<b>Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat</b>				
Hankintameno 1.1.	617	1 067	559	1 067
Lisäykset	909	619	790	559
Vähennykset	-797	-1 069	-559	-1 067
Hankintameno 31.12.	729	617	790	559
<b>2.1.4 Sijoitukset</b>				
<b>Osuudet saman konsernin yrityksissä</b>				
Hankintameno 1.1.			92 814	86 191
Lisäykset			15 988	6 622
Hankintameno 31.12.			108 802	92 813
<b>Osuudet osakkuusyrityksissä</b>				
Hankintameno 1.1.	2 078	1 043	1 142	294
Lisäykset	455	1 190	120	848
Vähennykset	-37	-155		
Hankintameno 31.12.	2 496	2 078	1 262	1 142
<b>Muut osakkeet</b>				
Hankintameno 1.1.	7 931	7 996	6 317	6 377
Lisäykset	205	115	15	51
Vähennykset	-1 980	-180	-1 827	-111
Hankintameno 31.12.	6 156	7 931	4 505	6 317
Arvonkorotukset	1 691	1 691	1 691	1 691
Kirjanpitoarvo 31.12.	7 847	9 622	6 196	8 008
<b>2.1.5 Arvonkorotukset</b>				
<b>Maa-alueet</b>				
Arvo 1.1.	3 149	2 439	3 149	2 439
Lisäys	74	710	74	710
Arvo 31.12.	3 223	3 149	3 223	3 149
<b>Rakennukset</b>				
Arvo 1.1.	2 600	2 600	2 600	2 600
Arvo 31.12.	2 600	2 600	2 600	2 600



Tuhansina euroina	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1.1.1999- 31.12.1999	1.1.1998- 31.12.1998	1.1.1999- 31.12.1999	1.1.1998- 31.12.1998
<b>Osakkeet</b>				
Arvo 1.1.	1 691	341	1 691	341
Lisäys		1 374		1 374
Vähennys		-24		-24
Arvo 31.12.	1 691	1 691	1 691	1 691
<b>2.2 VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>				
<b>2.2.1 Vaihto-omaisuus</b>				
Aineet ja tarvikkeet	8 105	7 161	6 696	5 907
Tontit	33 499	34 636		
Keskeneräiset työt	33 801	42 818		
Huoneistot	21 933	17 157		
Valmisteet/tavarat	17 220	14 304	16 067	14 359
Yhteensä	114 558	116 076	22 763	20 266
<b>2.2.2 Pitkäaikaiset saamiset</b>				
Lainasaamiset	229	535	166	472
<b>2.2.3 Laskennallinen verosaaminen</b>				
Jaksotuseroista	2 011	1 876		
<b>2.2.4 Lyhytaikaiset saamiset</b>				
Myyntisaamiset	92 054	60 883	9 417	11 269
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä				
Myyntisaamiset			1 288	1 187
Muut saamiset			8 285	7 187
Siirtosaamiset			179	179
Yhteensä			9 752	8 553
Saamiset osakkuusyryyksiltä				
Myyntisaamiset	144	42	144	42
Lainasaamiset	6 486	4 222	534	339
Muut saamiset	4 273	860	75	91
Siirtosaamiset	22 235	20 471	4 559	3 654
Yhteensä	32 994	25 553	5 168	4 084
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	125 192	86 478	24 481	23 948
<b>2.2.5 Rahoitusarvopaperit</b>				
Muut arvopaperit	6 365	4 667	6 068	4 625

Tuhansina euroina	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1.1.1999- 31.12.1999	1.1.1998- 31.12.1998	1.1.1999- 31.12.1999	1.1.1998- 31.12.1998
<b>2.3 OMA PÄÄOMA</b>				
Osakepääoma 1.1.	28 628	27 246	28 628	27 246
Uusmerkintä		1 382		1 382
Osakepääoma 31.12.	28 628	28 628	28 628	28 628
Ylikurssirahasto 1.1	11 165	4 616	11 090	4 541
Emissiovoitto		6 549		6 549
Ylikurssirahasto 31.12.	11 165	11 165	11 090	11 090
Arvonkorotusrahasto 1.1.	183	207	183	207
Lisäys	74	2 083	74	2 083
Vähennys käyttöomaisuuden myynnin yhteydessä		-24		-24
Siirto laskennalliseen verovelkaan	-74	-2 083	-74	-2 083
Arvonkorotusrahasto 31.12.	183	183	183	183
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	82 248	73 506	64 081	62 558
Osingonjako	-8 588	-5 449	-8 589	-5 449
Muuntoero	-409	-268		
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	73 251	67 789	55 492	57 109
Tilikauden voitto	26 360	14 191	19 927	6 971
Oma pääoma yhteensä	139 587	121 956	115 320	103 981
Voitonjakokelpoiset varat 31.12.				
Voitto edellisiltä tilikausilta	73 251	67 789		
Tilikauden voitto	26 360	14 191		
Kertyneestä poistoerosta ja vapaaehtoisista varauksista omaan pääomaan merkitty osuus	-1 409	-7 419		
Omasta pääomasta jakokelpoisia varoja	98 202	74 561		

**2.4 TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ****Kertyneet poistoerot****Aineettomat oikeudet**

Poistoero 1.1	78	103
Lisäys/vähennys	48	-25
Poistoero 31.12.	126	78

Tuhansina euroina	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1.1.1999- 31.12.1999	1.1.1998- 31.12.1998	1.1.1999- 31.12.1999	1.1.1998- 31.12.1998
<b>Liikearvo</b>				
Poistoero 1.1				
Lisäys/vähennys			172	
Poistoero 31.12.			172	
<b>Muut pitkävaikutteiset menot</b>				
Poistoero 1.1				
Lisäys/vähennys			1	
Poistoero 31.12.			1	
<b>Rakennukset ja rakennelmat</b>				
Poistoero 1.1			3 595	3 860
Lisäys/vähennys			-163	-265
Poistoero 31.12.			3 432	3 595
<b>Koneet ja kalusto</b>				
Poistoero 1.1			22 822	25 044
Lisäys/vähennys			-6 010	-2 222
Poistoero 31.12.			16 812	22 822
<b>Muut aineelliset hyödykkeet</b>				
Poistoero 1.1			9	
Lisäys/vähennys			2	9
Poistoero 31.12.			11	9
<b>Tytäryhtiöosakkeet</b>				
Poistoero 1.1				1 931
Lisäys/vähennys				-1 931
Poistoero 31.12.				
<b>Kertynyt poistoero yhteensä</b>				
Poistoero 1.1			26 504	30 939
Lisäys/vähennys			-5 951	-4 435
Poistoero 31.12.			20 553	26 504
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymän jako verovelkaan ja omaan pääomaan</b>				
Poistoero erillisyyhtiöiden tilinpäätöksissä	27 319	33 216		
Laskennallinen verovelka	-7 922	-9 300		
Oman pääoman osuus	19 397	23 916		
Hankintamenolaskelmissa eliminoitu	-17 988	-16 497		
Omaan pääomaan jää	1 409	7 419		
<b>2.5 PAKOLLISET VARAUKSET</b>				
Takuuvaraukset	1 750	1 265		
Muut pakolliset varaukset	149	1 935		
Yhteensä	1 899	3 200		

Tuhansina euroina	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1.1.1999- 31.12.1999	1.1.1998- 31.12.1998	1.1.1999- 31.12.1999	1.1.1998- 31.12.1998
<b>2.6. VIERAS PÄÄOMA</b>				
<b>2.6.1 Laskennallinen verovelka</b>				
Tilinpäätössiirroista	7 923	9 300		
Arvonkorotuksista	2 157	2 083	2 157	2 083
Jaksotuseroista	6 642	5 442		
<b>Yhteensä</b>	<b>16 722</b>	<b>16 825</b>	<b>2 157</b>	<b>2 083</b>
<b>2.6.2 Pitkäaikainen vieras pääoma</b>				
Lainat rahoituslaitoksilta	50 640	38 920	29 304	22 210
Eläkelainat	8 616	10 036		
Muut pitkäaikaiset velat	8			
<b>Yhteensä</b>	<b>59 264</b>	<b>48 956</b>	<b>29 304</b>	<b>22 210</b>
<b>Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua</b>				
Lainat rahoituslaitoksilta	6 856	10 711	2 283	4 565
Eläkelainat	1 771	3 427		
<b>Yhteensä</b>	<b>8 627</b>	<b>14 138</b>	<b>2 283</b>	<b>4 565</b>
<b>2.6.3 Lyhytaikainen vieras pääoma</b>				
Lainat rahoituslaitoksilta	12 384	12 742	5 688	7 217
Eläkelainat	1 653	1 653		
Saadut ennakot	64 242	53 781	433	
Ostovelat	29 385	22 446	4 684	3 829
Ostovelat konserniyrityksille			347	505
Muut velat konserniyrityksille			26 564	21 406
Muut velat	15 232	6 381	1 039	114
Siirtovelat	48 781	54 739	22 360	26 764
<b>Yhteensä</b>	<b>171 677</b>	<b>151 742</b>	<b>61 115</b>	<b>59 835</b>
<b>Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät:</b>				
Projektikuluvelka	5 988	8 219		
Arvonlisäverovelka	7 969	6 767	4 446	2 241
Tuloverovelka	5 000	16 540	1 719	15 438
Henkilöstökulujen jaksotus	20 827	18 520	9 378	8 484
Muut siirtovelat	8 997	4 693	6 817	601
<b>Yhteensä</b>	<b>48 781</b>	<b>54 739</b>	<b>22 360</b>	<b>26 764</b>

Tuhansina euroina	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1.1.1999- 31.12.1999	1.1.1998- 31.12.1998	1.1.1999- 31.12.1999	1.1.1998- 31.12.1998

## 2.7 OSATULOUTUKSEN VAIKUTUS TASEESEEN

**Vaihto-omaisuus**

Keskeneräiset työt yhteensä	233 913	240 036		10 990
Osatuloutus	-200 112	-197 218		-10 990
Keskeneräiset työt taseessa	33 801	42 818		

**Lyhytaikainen vieras pääoma**

Saadut ennakkomaksut yhteensä	275 852	268 163		12 215
Osatuloutus	-211 610	-214 382		-12 215
Saadut ennakkomaksut taseessa	64 242	53 781		

## 2.8 VASTUUSITOUKSET

**Lainat**

Rahalaitoslainat	63 032	51 661	34 992	29 427
Eläkelainat	10 269	11 689		
Yhteensä	73 301	63 350	34 992	29 427

**Vakuudet omista sitoumuksista**

Annetut kiinteistökiinnitykset	10 181	9 552		
Annetut yritysikiinnitykset	48 546	46 512	25 228	25 228
Pantatut arvopaperit	5 221	5 778	93	
Yhteensä	63 948	61 842	25 321	25 228

**Muiden puolesta annetut vakuudet**

Pantatut arvopaperit	105	211		
----------------------	-----	-----	--	--

**Takaukset**

Konserniyritysten puolesta			97 752	97 615
Osakkuusyritysten puolesta	869	236	869	236
Muiden puolesta		12		12

**Eläkevastuut**

	37	37		
--	----	----	--	--

**Leasingvastuut**

Seuraavana vuonna maksettavat	1 340		1 836	1 109
Myöhemmin maksettavat	11 402		11 480	574
Yhteensä	12 742		13 316	1 683

**Johdannaissopimukset**

Valuuttatermiinit				
Kohde-etuuden arvo	1 918	2 775	1 918	2 775

## OSAKKEET JA OSUUDET

Yhtiö	Konsernin omistusosuus %	Emoyhtiön omistusosuus			Muiden kons.yritysten omistusosuus kp-arvo, 1 000 euroa
		%	kpl	kp-arvo, 1 000 euroa	
<b>Konserniyritysosakkeet</b>					
Forssan Betonituote Oy, Forssa	100,0	50,0	1 000	1 580	168
Kainuun Murske Oy, Kajaani	54,2	54,2	13	149	
Lemcon Baumanagement GmbH, Saksa	100,0	100,0	100	21	
Lemcon Bauprojekt-Management GmbH, Itävalta	100,0	100,0	1	18	
Lemcon Company S.A., Luxemburg	100,0	100,0	1 605	31	
Lemcon Építőipari Kft, Unkari	100,0	100,0		12	
Lemcon (UK) Ltd, Iso-Britannia	100,0	100,0	100		
Lemminkäinen A/S, Tanska	100,0	100,0	45 500	6 120	
Lemminkäinen Eesti AS, Viro	100,0	100,0	10	3	
Lemminkäinen Svenska Ab, Ruotsi	100,0	100,0	10	12	
Omni-Sica Oy, Helsinki	100,0	100,0	50	9	
Oy Alfred A. Palmberg Ab, Helsinki	100,0	51,5	2 551	27 960	10 392
Oy Finnasfalt Ab, Helsinki	100,0	100,0	200	10	
Rakennus Oy Lemminkäinen, Helsinki	100,0	100,0	100	1 682	
Sica Oy, Helsinki	100,0	100,0	1 003	55 946	
Stenberg-Yhtiöt Oy, Forssa	100,0	100,0	500	14 397	
Tielinja Oy, Helsinki	100,0	100,0	75	308	
ZAO Lemminkäinen Dor Stroi (Lemdorstroi), Venäjä	100,0	100,0	49	544	
As Rajar TI, Viro	58,0				5
WPL-System Oy, Helsinki	100,0				42
Neccos Oy, Helsinki	100,0				52
Lemcon Latvija SIA, Latvia	100,0				3
Lemcon Vilnius UAB, Liettua	100,0				979
Lemcon Polska Sp.z o.o, Puola	100,0				25
ZAO Lemstroi, Venäjä	100,0				18
ZAO Neccos, Venäjä	100,0				2
ZAO Lemminkäinen/Pietari	100,0				1
ZAO Rakennus Lemminkäinen/Moskova	100,0				2
ICM International Construction Management, Unkari	70,0				497
Kiint. Oy Esterinportti 2, Helsinki	100,0				22 816
Oü Sten Killustik, Viro	100,0				1
Rakennustoimisto Palmberg Oy, Tampere	90,0				735
Oy Konte Ab, Vaasa	90,9				168
Rekab Entreprenad Ab, Uumaja	80,0				243
Palmberg-Rakennus Oy, Oulu	100,0				168
Rakennusliike S. Horttanainen Oy, Porvoo	100,0				67
Byggnads Ab Forsström Rakennus Oy, Kokkola	75,0				151
Savocon Oy, Kuopio	96,4				417
Palmberg-Úrakoitsijat Oy, Hyvinkää	90,0				45
AAP-Insinöörit Oy, Helsinki	100,0				3
Rakennus-Otava Oy, Jyväskylä	100,0				596
Oka Oy, Kouvola	70,0				2 463
Rakennusliike S. Rätty Oy, Imatra	70,0				47
<b>Yhteensä</b>				<b>108 802</b>	<b>40 105</b>
<b>Osakkuusyrittösakkeet</b>					
Pointti-Talo Oy, Lahti	45,0	45,0	27	293	
Talter AS, Viro	51,0	51,0	2 040	417	215
Tasfil AS, Viro	40,5	40,5	951	552	298
Laing-Loy Management Ltd, Iso-Britannia	50,0				8
Oy Jakobe Ab, Pietarsaari	33,2				425
Oy Tara-Element Ab, Kokkola	48,9				288
<b>Yhteensä</b>				<b>1 262</b>	<b>1 234</b>
<b>Muut osakkeet ja osuudet</b>					
		Omistusosuus		Nimellisarvo	Yhteensä
		%	kpl	1 000 euroa	1 000 euroa
Helsinki Halli Oy A, Helsinki			12	20	202
Oy Nordgolf Ab Y, Äminnefors	1,9		22	9	84
Sampo Vakuutus Oy, Turku			17 692	15	153
Talentum Oyj, Helsinki			97 344	41	241
Vierumäen Kuntokylä Oy, Helsinki	3,4		2 640	44	137
Kiinteistöosakkeet					2 261
Asunto-osakkeet					4 045
Muut osakkeet ja osuudet					724
<b>Yhteensä</b>					<b>7 847</b>



## HALLITUKSEN EHDOTUS EMOYHTIÖN VOITTOVAROJEN KÄYTÖSTÄ

Konsernitaseen mukaiset jakokelpoiset varat ovat tilikauden lopussa 98 202 258,57 euroa (583 884 114,87 mk). Emoyhtiön kertyneet voittovarajat edellisiltä vuosilta ovat 55 492 427,45 euroa (329 942 990,65 mk), tilikauden voitto 19 927 152,10 euroa (118 481 466,04 mk) ja kertyneet voittovarajat yhteensä tilikauden lopussa 75 419 579,55 euroa (448 424 456,69 mk). Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle osinkoa jaettavaksi vuodelta 1999 14 313 843,72 euroa (85 106 250,00 mk), jolloin voittovaroihin jää 61 105 735,83 euroa (363 318 206,69 mk).

Helsingissä 16. päivänä helmikuuta 2000

Heikki Pentti

Teppo Taberman

Paul Blomqvist

Erkki J. Pentti

Juhani Sormaala  
Toimitusjohtaja

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

### Lemminkäinen Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Lemminkäinen Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. - 31.12.1999. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin että emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätökseen voidaan vahvistaa ja vastuuvapaus myöntää hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys jakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 7. maaliskuuta 2000

Jan Holmberg, KHT

Jarmo Alén, KHT

# PÄÄLLYSTYS- JA KIVIAINESRYHMÄ

Päällystys- ja kiviainesryhmä valmistaa asfaltti- ja uusioasfalttipäällysteitä ja pintauksia, urakoi stabilointeja, päällysteiden jyrshintä, vedeneristyksiä ja liikennemerkitöitä sekä harjoittaa louhinta- ja murskausurakointia ja kiviainesten myyntiä. Lisäksi ryhmä tarjoaa ympäristögeotekniikan tuotteita ja palveluita.

Lokakuussa ostettu Forssan Betonituote Oy toi ryhmään betoniliiketoiminnan. Samaan aikaan hankittu Stenberg-Yhtiöt Oy vahvistaa merkittävästi Lemminkäisen asemaa kiviainestoiminnassa.

Marraskuussa ostettu JJ-Asfaltti Oy:n asfalttiliiketoiminta laajentaa Lemminkäinen Oy:n kierrätystä edistävää ja ympäristöä säästävää päällysteutuotevalikoimaa.

Ryhmän liikevaihto oli 1 046,0 Mmk (1 055,3). Liikevaihto kotimaassa kasvoi 9 % 908,3 Mmk:aan (842,8). Viennin osuus liikevaihto pieneni edellisestä vuodesta ja oli 137,6 Mmk (212,6). Viennin osuus ryhmän liikevaihdosta oli 13 % (20).

Ryhmän liiketulos parani ja oli 113,3 Mmk (100,7). Henkilöstömäärä oli tilikaudella keskimäärin 1 104 (997).

## Ryhmän liikevaihto yksiköittäin

	1999	1998
	Mmk	Mmk
Päällystysyksikkö	790,4	842,6
Kiviainesyksikkö	239,2	197,9
Tiimerkinnät	19,7	16,6
Sisäinen laskutus	-3,3	-1,8
<b>Yhteensä</b>	<b>1 046,0</b>	<b>1 055,3</b>

## Päällystystoiminta

Kotimaan kysynnän lasku jatkui, koska tielaitoksen tilaukset päällystysurakoitsijoilta vähenivät edelleen. Tilauksia oli neljänneksen vähemmän kuin edellisellä vuonna. Kuntien urakat vähenivät hieman, kun taas yksityisten töiden osuus kasvoi vastaavasti.

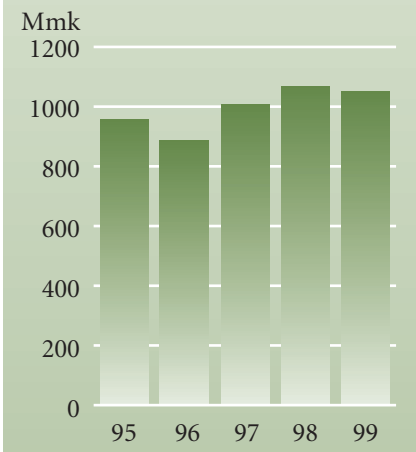
Lemminkäinen valmisti asfalttias-



Päällystys- ja kiviainesryhmän johtaja,  
ins. Matti Kokko

Mmk	1999	1998
Liikevaihto	1 046,0	1 055,3
Liiketulos	113,3	100,7
Nettoinvestoinnit	129,3	64,5
Henkilöstömäärä	1 104	997

## Liikevaihto



soja 2,5 miljoonaa tonnia (2,9) ja oli päällystealan markkinajohtaja Suomessa. Asfalttituotanto väheni kotimaassa 6 % ja ulkomailla noin kolmanneksen. Pääosa tästä laskusta johtui Venäjän talouskriisistä.

Päällystystoimintaan liittyvien oheistuotteiden sekä ympäristögeotekniikan tuotteiden ja palveluiden myynti kasvoi edelleen. Merkittävin viimeksi mainitun liiketoiminta-alueen urakka oli Vainikkalan ratapihan öljyvahinkojen korjaus sekä alueen kunnostus ja pohjaveden suojaus.

Päällystysyksikön liikevaihto oli 790,4 Mmk (842,6). Viennin osuus siitä oli 19 % (24).

Ruotsissa tehtiin teiden stabilointeja sekä päällystettiin Pajalan lentokenttä alaurakkana ruotsalaiselle pääurakoitsijalle.

Venäjällä jatkuneen taloudellisen epävakauden takia supistui päällystystoiminta maassa merkittävästi. Pietarissa valmistettiin asfalttiasfaltin myyntiä ja urakointia. Lisäksi tehtiin Saratovissa, Etelä-Venäjällä, siltojen vedeneristyksiä ja päällysteitä.

Virossa NCC:n kanssa yhdessä harjoitettu asfalttiliiketoiminta laajeni Tallinnan kaupungin töiden lisääntymisen sekä Tarttoon etabloitumisen ansiosta. Latviassa tehtiin stabilointitöitä paikallisille tienrakentajille ja asfaltointeja Riian kaupungille. Vuoden lopulla ostettiin enemmistö liettualaisesta AB Vakaru Automagistrale -nimisestä asfalttialan yrityksestä.

Tanskassa Lemminkäisen paikallisen tytäryhtiön asfalttituotanto pieneni hieman. Saman yhtiön Sambiassa tekemä maantien perusparannusurakka on laajentunut ja valmistuu huhtikuussa 2000.

Henkilöstömäärä oli tilikaudella keskimäärin 766 (720). Yksikönjohtajana toimi insinööri Matti Kokko.

## Kiviainestoiminta

Kiviainesten kysyntä lisääntyi 2 % edellisestä vuodesta. Sen kasvu painottui selvästi pääkaupunkiseudulle ja maakunnallisiin kasvukeskuksiin, kun taas Itä- ja Pohjois-Suomessa kysyntä taan-



■ *Murskattuja kiviaineksia valmistettiin yli 12 miljoonaa tonnia.*

tui hieman. Kasvu johtui talonrakentamisen vilkastumisesta ja liikenneväylien rakentamisesta asutuskeskuksiin. Määrärahojen niukkuus puolestaan vähensi kiviainesten käyttöä yleisten teiden rakentamisessa ja kunnossapidossa.

Kiviainesyksikkö valmisti murskattuja tuotteita 12,3 miljoonaa tonnia (11,4), ja yksikön liikevaihto oli 239,2 Mmk (197,9).

Alkuvuodesta hankittu osa Tauno Valo Oy:n liiketoiminnasta liitettiin Kiviainesyksikköön ja sisältyy em. lukuihin. Myös syksyllä ostettujen Stenberg-Yhtiöt Oy:n ja Forssan Betonituote Oy:n liikevaihtoluvut marras- ja joulukuulta sisältyvät kiviainestoiminnan liikevaihtoon.

Kiviainesyksikön merkittävimmät urakat olivat Helsinki-Vantaan lentokentän kolmannen kiitotien kiviainesten valmistus, Espoon Matinkylässä sijaitsevan kauppakeskus Ison Omenan pohjanrakennusurakan louhinta ja kiviainesten jalostus sekä raidesepelin toimitukset eri puolille maata.

Kiviainestoiminnan henkilöstömäärä oli keskimäärin 223 (168). Yksikönjohtajana toimi insinööri Juhani Innanen.

### Tiemerkinnät

Tielinja Oy urakoi ajoratamerkintöjä maaleilla 407 000 m<sup>2</sup> (329 000) ja massoilla 259 000 m<sup>2</sup> (234 000). Merkintämassoja ja kuivatuuotteita valmistettiin yhteensä 1 770 000 kg (1 640 000).



■ *Asfaltilla saa uutta ilmettä kaupunkiin. Helsingin Ala-Mannerheimintie.*

■ *Katumerkintöjä tehtiin mm. Helsingissä.*



■ *Asfaltinlevitysryhmä Heinolan Jyrängönkosken sillalla.*

Yhtiön liikevaihto oli 19,7 Mmk (16,6). Viennin osuus liikevaihdosta oli 39 % (36).

Vientitoiminnan merkittävimmät urakat olivat Ruotsin ja Viron tielaitoksille tehdyt ajoratamerkinnät sekä maalimerkintäurakka Sambiassa.

Yhtiön henkilöstömäärä oli tilikaudella keskimäärin 27 (29). Toimitusjohtajana toimi Risto Vento. Vuoden 2000 alusta aloitti uutena toimitusjohtajana insinööri Harri Linnakoski.

### Keskuslaboratorio

Tuusulassa sijaitseva Keskuslaboratorio teki konsernin eri yksiköille ja yhtiöille



kehitystyötä, testauksia ja teknisiä palvelutehtäviä.

Keskuslaboratorion tärkeimmät kehityshankkeet liittyivät edelleen ympäristöasioihin. Pohjavesien suojaukseen kehitettiin uusia tiiviitä asfalttipäällysteitä ja -rakenteita. Saastuneiden maiden kiinteytystekniikat olivat tutkimuksen toinen painopiste-alue. Bitumikatteiden käyttöikää selvitettiin tutkimusten ja kuntokartoitusten avulla sekä parannettiin niiden kylmäominaisuuksia. Uusia tuotteita kehitettiin ensi sijassa Päällystys- ja Kattoyksiköille sekä Tielinja Oy:lle.

Keskuslaboratorion testaus- ja laadunvarmistustoiminta kohdistui lähinnä asfalttipäällysteisiin, kiviaineksiin, bitumikatteisiin, betonituotteisiin sekä ajoratamerkintämaaleihin.

Laboratorion palveluksessa oli 13 (13) henkilöä. Tutkimusjohtajana toimi DI Lars Forstén.

Rakennusmateriaaliryhmä valmistaa ja tuo maahan rakennusmateriaaleja sekä harjoittaa näihin tuotteisiin liittyvää urakointia. Ryhmän valmistamista tuotteista merkittävimmät ovat bitumiset kateaineet, betoniset porrasedimentit sekä luonnonkivi- ja betonipohjaiset ympäristötuotteet. Rakennusmateriaaliryhmä tuo maahan mm. urheilurakentamiseen liittyviä tuotteita sekä rakennuslevyjä.

Ryhmän tuotteiden ja palvelujen kysyntä oli koko työkauden hyvä. Investoinnit Lohjan bitumikatetehtaal- le sekä Viitasaaren luonnonkivituotantoon pystyttiin kauden alusta lähtien hyödyntämään täysimääräisesti. Sekä tuotantolaitosten että urakoinnin kapasiteetti oli lähes täydessä käytössä. Lisäksi kuluneen vuoden hyvät säät vaikuttivat liikevaihdon kasvua nopeampaan kannattavuuden paranemiseen.

Rakennusmateriaaliryhmän ATK-tehdasjärjestelmät uusittiin alkuvuodesta. Uudet ohjelmistot saatiin kokonaisuudessaan käyttöön kesäkuussa.

Rakennusmateriaaliryhmän liikevaihto oli 440,8 Mmk (424,8).

Ryhmän tulos parani edellisvuodesta ja ylitti asetetut tavoitteet. Ryhmän liiketulos oli 26,4 Mmk (18,3). Rakentamisen kasvu ja viennin positiivinen kehitys luovat mahdollisuuksia tuloksen paranemiselle edelleen.

Rakennusmateriaaliryhmän henkilöstömäärä oli keskimäärin 610 (575).

## Ryhmän liikevaihto yksiköittäin

	1999	1998
	Mmk	Mmk
Kattoyksikkö	277,7	279,4
Betonituoteyksikkö	133,6	118,7
Urheilupäällysteet	30,9	31,0
Sisäinen laskutus	-1,4	-4,3
<b>Yhteensä</b>	<b>440,8</b>	<b>424,8</b>

## Katemateriaalien tuotanto ja kattourakointi

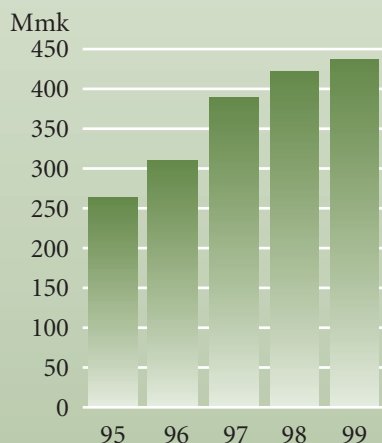
Lohjan tehdas valmistaa bitumisia



Rakennusmateriaaliryhmän johtaja,  
DI Ari Junttila

Mmk	1999	1998
Liikevaihto	440,8	424,8
Liiketulos	26,4	18,3
Nettoinvestoinnit	13,9	12,8
Henkilöstömäärä	610	575

## Liikevaihto



katemateriaaleja ja liuoksia oman urakoinnin käyttöön, rautakaupan myyntiin sekä vientiin. Tärkeintä vientituotetta, bitumipaanua, viedään lähi-alueiden lisäksi merkittäviä määriä mm. Etelä-Koreaan. Lemminkäinen on Suomen johtava kattourakoitsija ja yhtiön oma urakointi toimii myös bitumisten kateaineiden tärkeänä jakelukanavana. Kattotiiliurakointi on kasvanut viime vuosina merkittäväksi toiminnoksi.

Kattoyksikön liikevaihto oli 277,7 Mmk (279,4).

Lohjan tehtaan tuotanto oli pääosan kautta kolmessa vuorossa. Volyymien edelleen kasvaessa aloitettiin syksyllä 1999 toimenpiteet automaattivaraston kapasiteetin kasvattamiseksi. Toiminnan virtaviivaistamiseksi ja asiakaspalvelun parantamiseksi Kattoyksikön myynti ja tuotanto yhdistettiin vuoden 1998 lopulla Kattoteollisuudeksi. Uusi organisaatio toimi hyvin viime työkauden aikana. Kattoteollisuuden kannattavuus parani merkittävästi edellisvuodesta.

Kattourakointi kasvoi edelleen kannattavasti ja vahvisti asemaansa maan johtavana vedeneristysurakoitsijana. Urakoinnin kapasiteetti oli täydessä käytössä, ja vuonna 1998 aloitettua uusien vedeneristäjien koulutusta jatkettiin ammattitaitoisen työvoiman saannin varmistamiseksi. Kattourakoinnille myönnettiin ISO 9001 -sertifikaatti lokakuussa 1999.

Kattoyksikön näkymät alkavalle kaudelle ovat hyvät ja kannattavuuden odotetaan edelleen paranevan. Yksikkö kehittää ympäristöjärjestelmäänsä päämääränään ISO 14000 -sertifikaatin saaminen vuoden 2000 aikana.

Henkilöstön määrä oli keskimäärin 364 (341). Yksikönjohtajana toimi DI Ari Junttila.

## Betoni- ja luonnonkivituotteet

Rakennusalan kysynnän kasvu sekä oman toiminnan tehostuminen näkyvät Betonituoteyksikössä kaikkien tuoteryhmien ja urakoinnin volyymin sekä kannattavuuden paranemisena. Porrastuotannon resurssit olivat täydessä käy-





■ Bitumisia kateaineita valmistetaan 80 vuoden kokemuksella.



töissä, ja kauden aikana ryhdyttiin tehtaalla tilajärjestelyihin, joilla taataan tuotannon kasvumahdollisuudet jatkossakin. Uudet laitehankinnat tehostivat luonnonkivituotantoa Viitasaaren tehtaalla.

Merkittävimmät porrastoimitukset tehtiin Kivenlahden Meritorniin Espoossa sekä Kouvolan Hansakeskukseen. Suurin Suomessa tähän asti tehdyistä mosaiikkibetonilaattatoista valmistui ostoskeskus Jumboon Vantaalla. Jumbon lattioiden yhteispinta-ala on kolme hehtaaria. Vuoden vaativimpia urakointikohteita oli Helsingin Hotelli Kämpin luonnonkivityöt. Ympäristöurakoinnin suurimpia valmistuneita töitä olivat Kangasalan tori, Forssan keskusta, Tuomaan sillat Turussa sekä Helsingin keskustassa tehdyt urakat.

Betonituoteyksikön liikevaihto oli 133,6 Mmk (118,7).

Toiminnan kehittämisessä paneuduttiin tehdasjärjestelmien uusimiseen sekä laatu- ja ympäristöjärjestelmiin. Ympäristönsuojeluun liittyy myös merkittävin tilikauden investointi,

■ Paragon-halliin tehtiin urheilupäällysteet Helsingissä.

■ Helsingin Hotelli Kämpiin urakoitiin näyttävät kivityöt.



■ Espoon kaupungin omistaman Gumbölen kartanon pihalle rakennettiin luonnonkivimuuri.

Tuusulan betonituotetehtaalla käytönnotettu kierrätysvesilaitos.

Henkilöstömäärä oli keskimäärin 194 (182). Yksikönjohtajana toimi DI Juhani Uljas.

### Urheilupäällysteet

Omni-Sica Oy on Suomen johtava urheilupäällysteiden toimittaja ja urakoitsija. Yhtiön toimialoihin kuuluvat myös ympäristörakentaminen sekä polyuretaanivedeneristykset. Lisäksi tuotevalikoimaan kuuluvat mm. Mondo-kumilattiapäällysteet ja -istuimet sekä Audience-katsomot.

Urheilurakentaminen pysyi hiljaisen talven jälkeen vilkkaana vuoden loppuun saakka. Ympäristörakentamisessa edellisenä vuonna alkanut aitojen ja kastelujärjestelmien hyvä kysyntä jatkui. Uutena tuotteena yleistyi Novokid-pinnoite, jota asennetaan lasten leikkipaikkojen turvapäällysteeksi. Istuimia toimitettiin sekä laivoihin että jäähalleihin. Merkittävimpiä työkohteita olivat Jämsän, Hangon ja Vantaan Hakunilan yleisurheilukenttien saneeraukset, Paragon-hallin päällysteurakka Helsingissä, Kuusankosken golfkentän kastelujärjestelmän uusiminen sekä loppuvuodesta alkanut Pietarin uuden jäähallin katsomon toimitus.

Yhtiön laskutus oli 30,9 Mmk (31,0). Henkilöstömäärä tilikaudella oli keskimäärin 24 (25). Yhtiön toimitusjohtajana toimi yo-merkonomi Pekka Peho.

Rakennus Oy Lemminkäisen toiminnasta noin puolet oli ulkomailla. Toiminnan painopiste siirtyi yhä selvemmin Venäjältä ja Baltian maista kotimaahan ja Keski-Eurooppaan. Organisaatiota uudistettiin vastaamaan muutunutta markkinatilannetta muodostamalla kaksi liiketoiminta-alueita, insinöörirakentaminen ja projektinjohto. Tarkoituksena on kohdentaa yhtiön liiketoiminta entistä tarkemmin vahvoille erikoisosaamisen alueille. Yhtiö laajensi toimintaansa Unkariin. Tilauskanta säilyi hyvänä. Se oli vuodenvaihteessa 670 Mmk (859), joka luo alkaneelle vuodelle hyvät toimintaedellytykset.

Rakennus Oy Lemminkäisen liikevaihto oli 1 100 Mmk (1 026) ja liikutulos 19,3 Mmk (11,9). Yhtiön henkilöstömäärä oli keskimäärin 453 (495), josta toimihenkilöitä oli 282 (318).

Rakennus Oy Lemminkäisen liikevaihto liiketoiminta-alueittain

	1999	1998
	Mmk	Mmk
Insinöörirakentaminen	414,8	418,1
Projektivienti	199,0	424,7
Projektinjohtourakointi	486,3	183,2
<b>Yhteensä</b>	<b>1 100,1</b>	<b>1 026,0</b>

### Insinöörirakentaminen

Insinöörirakentamisen laskutus oli 414,8 Mmk (418,1).

Insinöörirakennusyksikkö tarjoaa kalliorakentamisen, pohjarakentamisen sekä maa- ja betonirakentamisen palveluja pääosin Suomessa ja muissa Pohjoismaissa. Muu vienti on projekti-kohtaista. Kalliorakentamisen kysyntä pysyi Suomessa alhaisena. Yhtiön merkittävimmät kalliorakennuskohteet kotimaassa olivat Kluuvin pysäköintilaitoksen ja Helsingin yliopiston kirjavaraston rakentaminen Helsingin ydinkeskustaan sekä Leppävaaran kalliosuoja Espoossa. Turussa alkoivat Puolalanmäen pysäköintiluolan rakennustyöt.

Vilkkään talonrakentamisen ja erityisesti korjausrakentamisen myötä pohjarakennustöiden markkinatilanne oli hyvä. Tällä sektorilla saavutettiin hyvä asema vaativissa perustustenvahvistuskohteissa. Myös syvästabilointitöiden kysyntä säilyi koko vuoden ajan hyvänä.

Syksyllä 2000 valmistuva 130 Mmk:n Kuljun moottoritieurakka jatkui. Helsingin Salmisaassa aloitettiin teknisesti vaativa liikennejärjestelyurakka Länsiväylän itäpäässä. Helsingin päärautatieaseman katosurakka valmistui vuoden lopussa.

Norjassa saatiin valmiiksi Mongstadin maanalaisten kaasusäiliöiden rakennustyöt. Uutena vientiprojektina käynnistyi kaasusäiliöurakka Portugalin Sinesissä. Ruotsissa jatkettiin liikennetunnelien rakentamista Uumajan pohjoispuolella, jossa urakoidaan 1,1 kilometrin pituista rautatietunnelia. Ruotsissa tehtiin myös syvästabilointi- ja perustustenvahvistustöitä.

Insinöörirakennusyksikölle myönnettiin ISO 9001 –standardin mukainen laatusertifikaatti.

Yksikön henkilöstömäärä oli keskimäärin 271 (277). Yksikönjohtajana toimi ins. Erkki Holopainen. Vuoden 2000 alusta lähtien yksikönjohtaja on TkL Timo Kohtamäki.

### Projektinjohto

Projektinjohtoon ja projektiviennin yhteinen laskutus oli 685,3 Mmk (607,9).

Rakennus Oy Lemminkäisen projektivienti- ja projektinjohtotoiminnot yhdistettiin kesäkuussa vastaamaan paremmin muuttunutta markkinatilannetta. Projektinjohtourakoinnin osuus toiminnasta laajeni tilikauden aikana edelleen. Kotimaan ja Keski-Euroopan lisäksi työskenneltiin myös Venäjällä ja Kauko-Idässä. Vuoden aikana kertyi laskutusta viidestätoista maasta.

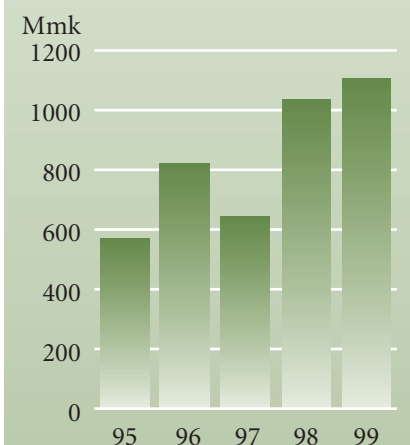
Saksassa valmistui Regensburgin jäähalli. Nokia Mobile Phonesille rakennettiin uutta matkapuhelintehdasta Bochumiin, ja vuoden lopulla



Toimitusjohtaja,  
DI Matti A. Mantere

Mmk	1999	1998
Liikevaihto	1 100,1	1 026,0
Liikutulos	19,3	11,9
Nettoinvestoinnit	16,9	8,5
Henkilöstömäärä	453	495

### Liikevaihto







aloitettiin tutkimus- ja tuotekehitysra-  
kennuksen rakentaminen samalle teh-  
dasalueelle. Hannoverissa käynnistyivät  
EXPO2000 -maailmannäyttelyn Suo-  
men paviljongin rakennustyöt.

Unkarissa ostettiin enemmistö ICM  
International Construction Manage-  
ment Rt -rakennusyhtiön osakekannas-  
ta. ICM aloitti Komaromissa matkapu-  
helintehtaan rakentamisen Nokia

■ *Helsinki-Vantaan lentoaseman kol-  
mas kiitotie oli Suomen suurin  
maarakennustyömaa.*



Mobile Phonesille ja tuotantolaitoksen  
rakentamisen Perlokselle. Projektinjoh-  
tokonsultointia Nokia Networksille jat-  
kettiin tilikauden aikana useissa eri  
kohteissa, mm. Unkarissa, Singaporessa  
ja Taiwanilla.

Venäjällä valmistuivat logistiikka-  
keskus Moskovassa sekä Nesteen öljy-  
tuotevarasto Lomonosovissa. Caterpil-  
larin kokoonpanotehtaan projektinjoh-  
tourakka Tosnossa jatkui koko vuoden.  
Kauko-Idässä valmistuivat voimalaitos-  
kohteet Bangladeshissa ja Vietnamissa.

Kotimaassa rakennettiin Nokia  
Oyj:lle toimisto- ja tuotekehitysraken-  
nuksia Helsingissä, Espoossa, Tampe-  
reella ja Oulussa. Tampereen ja Oulun  
hankkeet on toteutettu yhteistyössä  
Palmbergin kanssa. Hangon urheiluhallin ja Myyrmäen Silva-Stadionin rakennustyöt käynnistyivät.

Projektinjohdon henkilöstömäärä  
oli keskimäärin 166 (200). Yksikönjoh-  
tajana toimi DI Juha Nurmi.

■ *Nokian toimistorakennus valmistui  
Helsingin Pitäjänmäellä.*

■ *Osa Helsingin päärautatieaseman  
laiturialueesta katettiin.*

■ *Caterpillarille rakennettiin tehdasta  
Tosnossa Venäjällä.*





Toimitusjohtaja,  
DI, KTM Risto Bono

Palmberg-alakonserniin kuuluvat emoyhtiö Oy Alfred A. Palmberg Ab ja sen kahdeksan toimivaa tytäryhtiötä. Konsernin liiketoiminta-alue on talonrakentaminen, joka käsittää uudisrakennus- ja korjaustoiminnan sekä vapaarahoitteisten asuntojen ja liike- sekä teollisuusrakennusten perustajaurakoinnin.

Konsernin liikevaihto oli 2 375,7 Mmk (1 824,7) eli toiminnan volyyymi kasvoi 30 % (29). Tilauskanta tilikauden päättyessä oli 1 371 Mmk (1 241).

Konsernin liiketulos parani edelliseen vuoteen verrattuna ja oli 104,0 Mmk (64,1).

Valmistuneen oman asuntotuotannon määrä oli 481 (389) asuntoa. Tilikauden päättyessä oli konsernissa rakenteilla 732 (462) perustajaurakoitua asuntoa. Urakkakilpailuilla saaduissa uudisrakennuskohteissa valmistui uusia asuntoja yhteensä 888 (1 011) ja tilikauden päättyessä oli rakenteilla 1 675 (1 004) asuntoa.

Konsernin henkilöstömäärä oli tilikaudella keskimäärin 1 333 (1 221), joista toimihenkilöitä oli 408 (351).

Palmberg-konsernin Pääkaupunkiseudun ja Lounais-Suomen alueyksiköt sekä kuusi tytäryhtiötä saivat kukin vuoden 1999 aikana ISO 9001 -laatusertifikaatin. Kahden muun tytäryhtiön laatu järjestelmien kehittäminen saataan päätökseen keväällä 2000.

### Valmistuneita ja keskeneräisiä kohteita

Palmbergin merkittävimmistä asuntorakennuskohteista valmistuivat 178 huoneiston asuntoalue Sato-yhtiölle Helsingin Vuosaarissa sekä 80 asunnon As. Oy Turun Puolalanmäki. Tampereella valmistui ns. Kenkä-Branderin teollisuuskiinteistön saneeraus 106 opiskelija-asunnoksi. Tampereella on myös työn alla 168 asunnon vuokratalon saneerauskohte Opiskelijankatu 21:ssä. Vaasassa saatiin valmiiksi 114 huoneiston Asuntoalue Verkkokatu 1-5.

Helsingissä valmistui 790 autopaikan Ruoholahden pysäköintilaitos, ja

Tampereella Finlaysonin kiinteistöjen pysäköintitalo 535 autolle. Kouvolassa on rakenteilla 100 asunnon, 11 000 m<sup>2</sup>:n liiketilojen ja 350 autopaikan Hansakeskus. Työyhteisliittymänä rakennettavan Stella Business Parkin kaksi ensimmäistä vaihetta valmistuivat Espoossa, ja kaksi seuraavaa vaihetta sekä toinen pysäköintitalo ovat työn alla. Helsingissä rakennetaan 98 asunnon ja 4 000 m<sup>2</sup>:n liiketilojen As. Oy Bulevardinaukiota ja Lappeenrannassa 58 huoneiston ja 1 500 m<sup>2</sup>:n liiketilan Kiinteistö Oy Paulintoria.

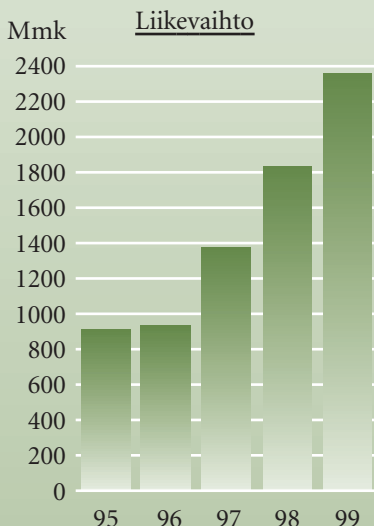
Teatterikorkeakoulun tilat ovat valmistumassa Helsingissä saneerattavana Kokos-kiinteistöön. Tampereella saatiin valmiiksi Nokian tutkimuskeskuksen n. 14 000 k-m<sup>2</sup>:n II-vaihe sekä Finlaysonin vanhoihin tehdasrakennuksiin tehdyt Finnkinon teatteritilat. Oulussa on rakenteilla 25 000 m<sup>2</sup>:n laajuinen Nokia House. Jyväskylän yliopiston Ambiotica-rakennus valmistui, samoin Kuopion Tiedelaaksoon rakennettu laboratorio- ja tutkimustalo Bioteknia 2.

Seinäjoella on rakenteilla n. 200 000 m<sup>3</sup>:n Seinäjoki Arena, ja Savonlinnassa ovat käynnissä yli 400 metrin mittaisen Kyrönsalmen sillan rakennustyöt. Uumajassa valmistui 65 MW:n jätteenpolttovoimalaitos.

Konsernin rakennustoiminnan liikevaihto liiketoiminta-alueittain

	1999	1998
	Mmk	Mmk
Kilpailu-urakointi		
Asuntotuotanto	425,0	378,7
Muu uudisrakentaminen	427,6	528,1
Peruskorjaus	342,2	260,7
Perustajaurakointi		
Asuntotuotanto	414,3	288,6
Liike- ja teollisuusrakennukset	191,4	65,1
<b>Yhteensä</b>	<b>1 800,5</b>	<b>1 521,2</b>

Mmk	1999	1998
Liikevaihto	2 375,7	1 824,7
Liiketulos	104,0	64,1
Nettoinvestoinnit	19,3	14,9
Henkilöstömäärä	1 333	1 221







■ Savonlinnassa rakennetaan yli 400 m:n mittaista Kyrönsalmen siltaa.



■ Kokkolan kirjasto.

■ Laboratorio- ja tutkimustalo Bioteknia 2 valmistui Kuopiossa (vas.).

■ Asunto Oy Oulun Torinranta.



## PALMBERG - KONSERNI 1999

	Toimialue	Liikevaihto Mmk	Henkilöstö yht.	Aluejohtaja
<b>Emoyhtiö</b>				
Oy Alfred A. Palmberg Ab		780,0 (403,5)	292 (229)	
Pääkaupunkiseudun alueyksikkö	Pääkaupunkiseutu			DI Pauli Mäkelä
Lounais-Suomen alueyksikkö	Turku ja Salo ympäristökuntineen			Ins. Raimo Salo
<b>Tytärtyhtiöt</b>	<b>Toimialue</b>	<b>Liikevaihto Mmk</b>	<b>Henkilöstö yht.</b>	<b>Toimitusjohtaja</b>
Palmberg-Urakoitsijat Oy <sup>1)</sup>	Länsi-Uusimaa	187,8 (177,8)	38 (40)	DI Ahti Kara
Oka Oy <sup>2)</sup>	Kymenlaakso ja Etelä-Karjala	385,3 (302,3)	260 (237)	Ins. Jorma Tamminen
Rakennustoimisto Palmberg Oy	Pirkanmaa, Kanta-Häme ja eteläinen Keski-Suomi	369,4 (310,5)	318 (198)	DI Jukka Vahila
Rakennus-Otava Oy	Jyväskylä ympäristökuntineen	57,5 (78,0)	35 (62)	Ins. Jussi Kari
Oy Konte Ab <sup>3)</sup>	Pohjanmaa ja Satakunta, projekteja Ruotsissa	305,3 (298,3)	242 (226)	DI Göran Pellfolk
Byggnads Ab Forsström Rakennus Oy	Kokkolan ja Pietarsaaren alueet	80,3 (79,3)	90 (108)	Merkon. Peter Forsström
Palmberg-Rakennus Oy	Oulun ja Lapin läänit	165,6 (138,2)	113 (90)	Ins. Ahti Heikka
Savocon Oy	Kuopio ympäristöineen	49,9 (43,8)	26 (32)	Ins. Martti Kankkunen

<sup>1)</sup>Sisältää myös Rakennusliike S. Horttanainen Oy:n, jonka toiminta on lopetettu v. 1999.

<sup>2)</sup>Sisältää myös Rakennusliike Seppo J. Rätty Oy:n, jonka toiminta on lopetettu v. 1999.

<sup>3)</sup>Sisältää myös ruotsalaisen Rekab Entreprenad Ab:n, joka hankittiin v. 1999.

**PÄÄKONTTORI**

LEMMINKÄINEN OYJ  
Esterinportti 2, 00240 Helsinki  
Puhelin (09) 15 991  
Telefax (09) 140 672  
Sähköposti:  
tiedotus@lemminkainen.fi  
www.lemminkainen.fi

**PIIRIKONTTORIT**

HUITTINEN  
Risto Rytin katu 22, 32700 Huittinen  
(02) 569 236

HÄMEENLINNA  
Tölkkimäentie 4, 13130 Hämeenlinna  
(03) 628 0010, 628 0020

IISALMI  
Louhenkatu 7, 74100 Iisalmi  
(017) 816 861

IMATRA  
Karjalantie 857, 55800 Imatra  
(05) 473 8666

JOENSUU  
Parrutie 1, 80100 Joensuu  
(013) 264 210

JYVÄSKYLÄ  
Vasarakatu 1, 40320 Jyväskylä  
(014) 334 400

KAJAANI  
Brahenkatu 16 as. 9, 87100 Kajaani  
(08) 613 1303

KEMI  
Valtakatu 30, 94100 Kemi  
(016) 221 647

KOKKOLA  
Outokummuntie, 67100 Kokkola  
(06) 831 1089

KOTKA  
Valajantie 7, 48230 Kotka  
(05) 228 8433, 228 1800

KOUVOLA  
Alakyläntie 23, 45100 Kouvola  
(05) 375 6910

KUOPIO  
Yrittäjätie 17, 70150 Kuopio  
(017) 264 4000

KUUSAMO  
Kalliovaara, 93600 Kuusamo  
(08) 851 4468

LAHTI  
Kerintie 20, 15500 Lahti  
(03) 874 200



LAPPEENRANTA  
Ruukintie 9, 53500 Lappeenranta  
(05) 416 2025, 416 2940

LOHJA  
Puistokatu 25, 08150 Lohja  
(019) 362 0231

MIKKELI  
Kaarikuja 1 C 20, 50170 Mikkeli  
(015) 366 034

MUIJALA  
Pysäkkitie 14, 08680 Muijala  
(019) 335 245

OULU  
Sälpätie 5, 90630 Oulu  
(08) 556 0111, 556 0255

PORI  
Tuomolantie 2, 28360 Pori  
(02) 646 2505, 646 0961

RAAHE  
Kirkkokatu 28 B, 92100 Raahе  
(08) 223 7019

SALO  
Perämiehenkatu 9, 24100 Salo  
(02) 777 828

SAVONLINNA  
Pohjolankatu 21, 57230 Savonlinna  
(015) 515 750

SEINÄJOKI  
Teollisuustie 11, 60100 Seinäjoki  
(06) 420 3500



■ Lemminkäinen Oyj täyttää vuonna 2000 90 vuotta. Vuosina 1929–74 yhtiötä johdettiin Helsingin Hakaniemessä sijainneesta pääkonttorista käsin. Talvinen toripäivä Hakaniemessä Antti Favénin kuvamana (1936–38). Taustalla Lemminkäisen konttorirakennus ja sementtivalimo.

TAMPERE  
Possijärvenkatu 3, 33400 Tampere  
(03) 237 6600

TURKU  
Voimakatu 13, 20520 Turku  
(02)274 6611

TUUSULA  
Sammonmäki, PL 10, 04321 Tuusula  
(09) 870 441

VAASA  
Teollisuustie11, 65610 Mustasaari  
(06) 322 3557, 322 1656

VALKEAKOSKI  
Vainionkatu 2, 37600 Valkeakoski  
(03) 584 4344

VANTAA  
Elannontie 5, 01510 Vantaa  
(09) 478 4410

## TUOTANTOLAITOKSET

### BETONITUOTETEHTAAT

Sammonmäki, PL 10, 04321 Tuusula  
(09) 870 441

16300 Orimattila  
(03) 887 450

### LUONNONKIVITEHTAAT

07600 Myrskylä  
(019) 677 0650

Kölkynvuorentie 6, 44500 Viitasaari  
(014) 570 010

### BITUMITUOTETEHDAS (KATEAINEET)

Puistokatu 25-27, 08150 Lohja  
(019) 362 0201

## TYTÄRYHTIÖT KOTIMAASSA

RAKENNUS OY LEMMINKÄINEN  
Esterinportti 2, 00240 Helsinki  
(09) 15 991  
Toimitusjohtaja Matti A. Mantere

OY ALFRED A. PALMBERG AB  
Esterinportti 2, 00240 Helsinki  
(09) 15 991  
Toimitusjohtaja Risto Bono

Lounais-Suomen alueyksikkö  
Linnankatu 3 a B, 20100 Turku  
(02) 274 5800  
Aluejohtaja Kari Mäkelä

Palmberg-Urakoitsijat Oy  
Uudenmaankatu 32-34  
05800 Hyvinkää  
(019) 475 9100  
Toimitusjohtaja Ahti Kara

Oka Oy  
Ilmarinkuja 3, 45100 Kouvola  
(05) 741 8100  
Toimitusjohtaja Jorma Tamminen

Rakennustoimisto Palmberg Oy  
Satakunnankatu 22 E, 33210 Tampere  
(03) 3397 1100  
Toimitusjohtaja Jukka Vahila

Rakennus-Otava Oy  
Pajatie 8, 40630 Jyväskylä  
(014) 339 3800  
Toimitusjohtaja Jussi Kari

Oy Konte Ab  
Olympiakatu 16, 65100 Vaasa  
(06) 323 0311  
Toimitusjohtaja Göran Pellfolk

Byggnads Ab Forsström Rakennus Oy  
Åströminkuja, 67100 Kokkola  
(06) 823 2200  
Toimitusjohtaja Peter Forsström

Palmberg-Rakennus Oy  
Valtatie 21, 90500 Oulu  
(08) 514 4600  
Toimitusjohtaja Ahti Heikka

Savocon Oy  
Puijonkatu 29 A, 70100 Kuopio  
(017) 261 3400  
Toimitusjohtaja Martti Kankkunen

TIELINJA OY  
Päiviöntie 3, 12400 Tervakoski  
(019) 754 600  
Toimitusjohtaja Harri Linnakoski

OMNI-SICA OY  
Esterinportti 2, 00240 Helsinki  
(09) 148 1144  
Toimitusjohtaja Pekka Peho

## ULKOMAAN KIINTEÄT TOIMIPAIKAT

Latvia  
LEMCON LATVIJA SIA.  
E. Birznieka Upisa 10-2, LV-1050 Riika  
+371 72 87 010

Liettua  
UAB LEMCON VILNIUS  
A. Juozapaviciaus 9/k. 308, 2686 Vilna  
+370 2 728 413

Puola  
LEMCON POLSKA Sp. z o.o.  
ul. Marconich 9 m 4, 02-954 Varsova  
+48 22 8589 837

Ruotsi  
LEMMINKÄINEN CONSTRUCTION  
LTD.  
Torsgatan 12, 11123 Tukholma  
+46 8 247 850

Tanska  
LEMMINKÄINEN A/S  
Damhaven 5 C, 7100 Vejle  
+45 75 725 722

Unkari  
ICM INTERNATIONAL CON-  
STRUCTION MANAGEMENT Rt.  
H-1063 Budapest, Bajnok u. 13  
+36 1 3120 484

Venäjä  
ZAO LEMMINKÄINEN DORSTROI  
ZAO LEMSTROI  
ZAO RAKENNUS LEMMINKÄINEN  
Ul. Narodnaja 12, 109172 Moskova  
+7 095 2340 647, +7 095 956 04 71/72

ZAO LEMMINKÄINEN  
ZAO LEMMINKÄINEN DORSTROI  
Pr. Kosmonavtov 1, 196105 Pietari  
+7 812 298 8700

Viro  
LEMMINKÄINEN EESTI AS  
Liivalaia 14, 10118 Tallinna  
+372 6 461 125

AS RAJAR TL  
Lagedi. Rae vald,  
75303 Harju Maakond  
+372 6 766 141

AS TALTER  
Betooni 26, 11415 Tallinna  
+372 6 380 578

AS TASFIL  
Betooni 28  
11415 Tallinna  
+372 6 057 550

## LEMMINKÄINEN-KONSERNI INTERNETISSÄ

**Lemminkäinen-konserni**  
**Rakennusmateriaaliryhmä**  
**Oy Alfred A. Palmberg Ab**  
**Päällystysyksikkö**  
**Kiviainesyksikkö**  
**Tielinja Oy**  
**Keskuslaboratorio**  
**Stenberg-Yhtiöt Oy**  
**Forssan Betonituote Oy**  
**ICM International**  
**Construction Management Rt.**

[www.lemminkainen.fi](http://www.lemminkainen.fi)  
[www.insinööri.net](http://www.insinööri.net)  
[www.palmberg.com](http://www.palmberg.com)  
[www.lemminkainen.fi/paallystys](http://www.lemminkainen.fi/paallystys)  
[www.lemminkainen.fi/kiviaines](http://www.lemminkainen.fi/kiviaines)  
[www.tielinja.fi](http://www.tielinja.fi)  
[www.lemminkainen.fi/laboratorio](http://www.lemminkainen.fi/laboratorio)  
[www.stenbergyhtiot.com](http://www.stenbergyhtiot.com)  
[www.forssanbetoni.fi](http://www.forssanbetoni.fi)  
[www.icm.hu](http://www.icm.hu)



---

**LEMMINKÄINEN**

LEMMINKÄINEN OYJ  
Esterinportti 2, 00240 HELSINKI  
PL 23, 00241 HELSINKI  
Puhelin (09) 15 991  
Telefax (09) 140 672  
[www.lemminkainen.fi](http://www.lemminkainen.fi)