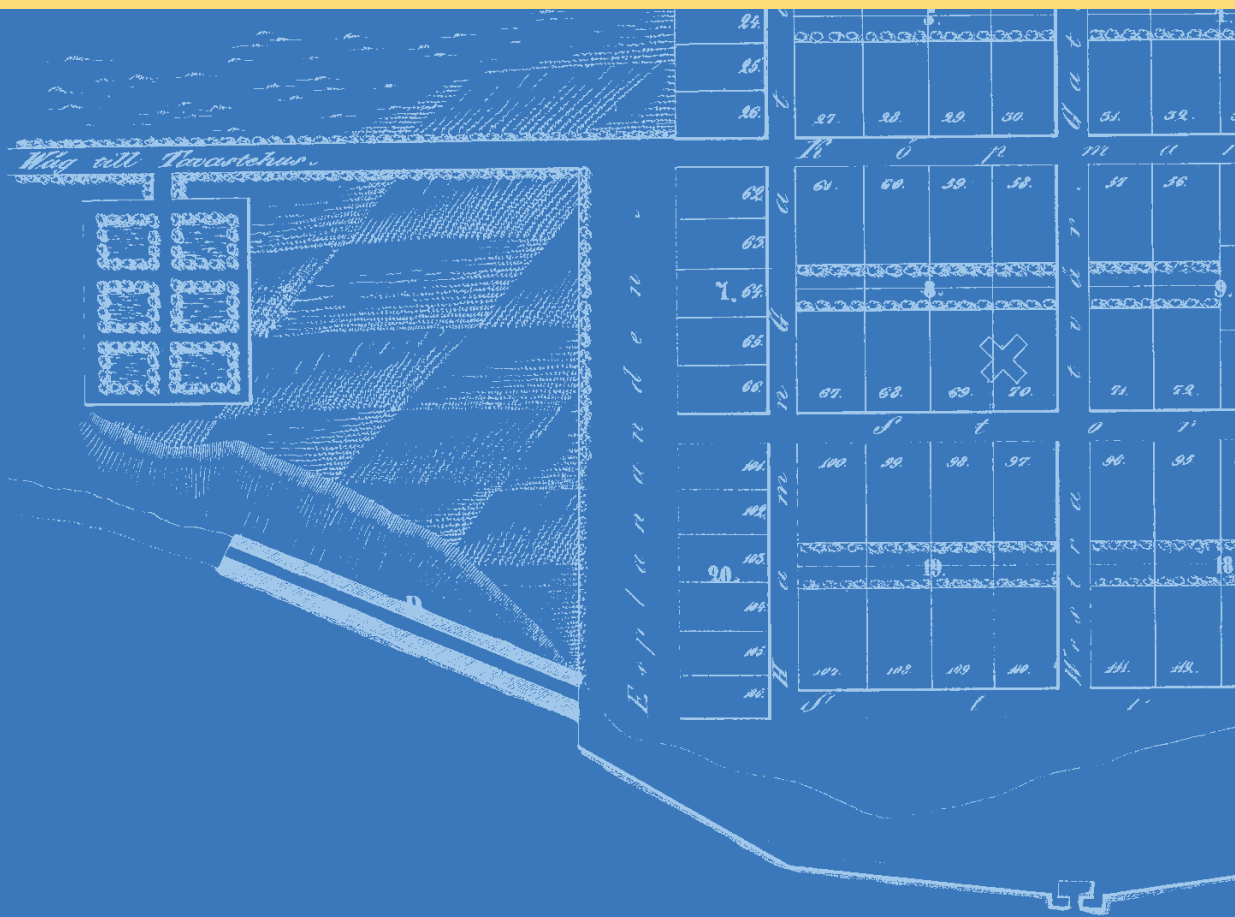


Oyj Liinos Abp



SISÄLLYSLUETTELO

LIINOS

Liinos lyhyesti	sivu 3
Toimitusjohtajan katsaus	sivu 4
Johto ja hallinto	sivu 6
Henkilöstö	sivu 7
Liinos sijoituskohteena	sivu 8

TOIMIALAT

Urakointi ja sähkölaitokset	sivu 9
Teollisuus	sivu 10
Tukku- ja erikoistavarakauppa	sivu 12
Kiinteistönhallinta	sivu 14

TILINPÄÄTÖS

Hallituksen toimintakertomus	sivu 19
Tuloslaskelma	sivu 20
Tase	sivu 23
Rahoituslaskelma	sivu 24
Tuloslaskelman liitetiedot	sivu 25
Taseen liitetiedot	sivu 26
Tunnuslukuinformaatio	sivu 28
Tilintarkastuskertomus	sivu 32

Liinoksen osavuosisikatsaukset julkaistaan
15.5.2000, 15.8.2000 ja 15.11.2000.
Lisätietoja: toimitusjohtaja Matti Häll
puh. 014-445 0529, 0400 641 972 tai
matti.hall@liinos.fi

Liinoksen tehtävänä on tietotekniikan eturintamassa, yhdessä edelläkävijäyritysten kanssa, rakentaa atk-tekniisiä työkaluja liiketoiminnan hoitamiseen ja kehittämiseen sekä markkinoida, konsultoida ja tukea näitä järjestelmiä kannattavasti ja kustannustehokkaasti.

LIINOS LYHYESTI

Oyj Liinos Abp on ohjelmistotalo, joka kehittää ja markkinoi modulaarista Windows-pohjaista toiminnanohjausjärjestelmää pienille ja keskisuurille yrityksille valikoiduilla asiakastoimialoilla. Liinoksen toiminnanohjausjärjestelmä voidaan integroida Internet-teknologian ja LiinosIntra-järjestelmän avulla selainpohjaiseksi intranet-järjestelmäksi. Liinos asentaa, ylläpitää ja tukee jär-

jestelmiään ja kouluttaa käyttäjät.

Liinoksen kilpailukyky perustuu yli 20 vuoden aikana kertyneeseen asiakastoimialatuntemukseen ja teknologiaosaamiseen. Hyvä kannattavuus perustuu paitsi tuotteen kilpailukykyyn myös sen tuotteistamiseen.

Vuonna 1999 Liinoksella oli toimipaiikat Jyväskylässä, Tampereella, Turussa ja Vantaalla. Yhtiön kotipaikka on Jyväskylä.



Liinos listautui vuonna 1999 Helsingin Pörssiin. Muutenkin vuosi oli yritykselle voimakkaan ja tuottoisan laajentumisen aikaa. Kehitys tulee jatkumaan vahvana myös seuraavalla tilikaudella.

- A. *Yritykset.*
 B. *Pöytäkirjat.*
 C. *Shottuudet.*
 D. *Magasinat.*



TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Vuosi 1999 oli Liinokselle hyvä ja asetettujen tavoitteiden mukainen. Liiketoiminta kehittyi odotetulla tavalla. Listautumisen ja yrityskauppojen myötä toiminnassa tapahtui kuitenkin merkittäviä muutoksia. Liikevaihto, liikevoitto ja henkilöstön määrä kasvoivat vuoden aikana voimakkaasti. Kasvun hallitseminen ja kansainvälistyminen ovat tulevaisuudessa Liinoksen ja sen johdon suurimpia haasteita. Muutokset toimintaympäristössä vaativat yritykseltä kykyä sopeutua nopeasti uusiin tilanteisiin sekä samalla valmiutta muuttua tarvittaessa myös itse. Käsittääkseni pystymme vastaamaan näihin vaatimuksiin.

Listautuminen ja kasvu

Liinos listautui syksyllä 1999 Helsingin Pörs-sin NM-listalle. Listautumisen tarkoituksena oli saada paremmat edellytykset kasvulle: yhtiö voi käyttää julkisesti noteerattua omaa osakettaan maksuvälineenä yritysostoissa järjestämällä yrityksen myyjäosapuolelle suunnatun osakeannin.

Elokuussa 1999 Liinos osti suunnatulla osakeannilla Tietovalli Oy:n ja Tukivalli Oy:n ("Tietovalli-yhtiöt") osakekannat. Tietovalli-yhtiöiden ja Liinoksen organisaatiot yhdistettiin saman vuoden aikana. Valmisohjelmistoilla rakennettaviin toiminnanohjausjärjestelmiin erikoistuneiden Tietovalli-yhtiöiden keskeisimpiä asiakastoimialoja olivat kiinteistönhallinta, LVIS-urakointiliikkeet sekä tukku- ja erikoiskaupat.

Lokakuussa 1999 Liinos osti osin rahalla ja osin suunnatulla osakeannilla tukkukaupan alan yritysten toiminnanohjausjärjestelmiin erikoistuneen CompuPro Oy:n, joka yhdistettiin Liinoksen organisaatioon vuoden 1999 aikana.

Kehitys jatkuu

Liinoksen kasvu on johtunut osittain yrityskaupoista. Liinoksen strategian mukaan ohjelmistoala edellyttää jatkossakin valmiutta kasvaa tarvittaessa yritysostoin. Yrityskaupoin tapahtuvalla kasvulla voidaan saavuttaa



merkittäviä synergiaetuja sekä mahdollisuuksia entistä voimakkaampaan tuotekehityspäinnoitukseen.

Tietotekniikka-alalla yrityksen arvo määräytyy toisin kuin perinteisillä aloilla. Goodwill eli näkemys yrityksen tulevaisuudesta vaikuttaa usein tietotekniikka-alan yrityksen arvoon muita aloja voimakkaammin, jolloin yrityksestä joudutaan maksamaan selvästi sen tasearvoa suurempi hinta. Kauppahinnan ja tasearvon välinen erotus poistetaan Liinoksessa varovaisuuden periaatetta noudattaen nopeasti eli viidessä vuodessa. Näin ollen yrityskaupoilla voi suunnattuna osakeantinkin toteutettuna olla lyhyellä aikavälillä konsernin tulosta pienentävä vaikutus, mikäli kaupasta saatu nettohyöty ei ylitä tehtyä goodwill-poistoa. Vuoden 1999 aikana tehdyt yritysankinnat vaikuttivat kuitenkin vuoden tulokseen positiivisesti.

Liinoksen menestykseen vaikuttaa tulevaisuudessa oleellisesti sen kyky houkuttaa ja pitää palveluksessaan osaavaa henkilöstöä.

Tähän asti Liinoksen toimipaikkojen maantieteellinen sijainti on helpottanut osaavan ja hyvin koulutetun työvoiman saantia ja rekrytointi on tapahtunut pääasiassa siten, että työnhakijat ovat ottaneet suoraan yhteyttä yrityksemme. Henkilöstömäärä kasvoi vuonna 1999 voimakkaasti eikä pätevän henkilöstön löytämisessä ole esiintynyt ongelmia.

Toimialan nopean kasvun vuoksi Liinoksen on kuitenkin varauduttava muutoksiin rekrytoinnissa. Avainhenkilöiden palkkaamiseen ja palveluksessa pitämiseksi valmisteltiin optio-ohjelman järjestämistä vuoden 2000 aikana.

Matti Häll
toimitusjohtaja
matti.hall@liinos.fi



JOHTO JA HALLINTO

Yhtiön hallituksen puheenjohtajana toimi vuoden 1999 Juha Nikkanen. Muina hallituksen jäseninä olivat koko vuoden Matti Häll, Timo Häll, Risto Pitkänen ja Tapio Sarpola. Elokuussa 1999 jäseniksi nimitettiin lisäksi Harri Hellsten ja Tarmo Lindén.

Yhtiön toimitusjohtajana toimii Matti Häll.

Yhtiön operatiivisen johdon tukena toimii johtoryhmä, jonka jäseninä vuoden 1999 aikana olivat toimitusjohtaja Matti Häll, asiakaspalvelupäällikkö Eija Kontio, kotimaan kasvun johtaja Tarmo Lindén, henkilöstöpäällikkö Pia Malin, talouspäällikkö Markus Metsävainio, kehitysjohtaja Juha Nikkanen, kehitysjohtaja Kimmo Nikkanen, urakointiasiakastoimialan johtaja Risto Pitkänen, kiinteistöasiakastoimialan johtaja Raimo Sallinen, teollisuusasiakastoimialan johtaja Tapio Sarpola ja vientijohtaja Erkki Vainio.

Liiketoiminta, organisaatio ja strategia

Liinoksen toiminta-ajatus on tuottaa ja kehittää Windows-pohjaisia toiminnanohjausjärjestelmiä pienille ja keskisuurille yrityksille (liiketoimintatilan tyypillisesti 20–500 Mmk) valikoiduilla asiakastoimialoilla. Liinoksen näkemyksen mukaan toiminnanohjausjärjestelmän avulla asiakkaat pystyvät käyttämään yrityksessään olevaa tietoa tehokkaammin ja parantamaan samalla kustannustehokkuuttaan.

Liinoksen toiminta on jaettu neljään liiketoiminta-alueeseen, jotka laativat omat budjettinsa ja järjestävät oman toimintansa. Liiketoiminta-alueet ovat teollisuus, urakointi, tukku ja kiinteistöhallinta.

Liinoksen tavoitteena on

1. olla Suomen johtava, valittujen asiakastoimialojen pienille ja keskisuurille yrityksille liiketoiminnallista lisäarvoa, tehokkuutta, ja kustannusetuja tuottavien toiminnanohjaus- ja internet-järjestelmien kehittäjä ja toimitaja.
2. laajentua kansainvälisille markkinoille valituilla asiakastoimialoilla
3. olla kustannusjohtaja jokaisessa asiakassegmentissään

Tavoitteisiinsa Liinos pyrki viisiosaisella strategialla:

1. Tuotteistaminen

Toimialakohtaisesti pitkälle standardisoidut toiminnanohjausjärjestelmät ovat optimaalisia pienille ja keskisuurille yrityksille. Standardisointi mahdollistaa myynti-, käyttöön- otto-, tuki- ja tuotekehityspalveluiden tuotteistamisen, jonka avulla pyritään välttämään räätälöintiä, minkä ansiosta asentaminen, päivitys, käyttöönotto ja ylläpito on tehokasta sekä asiakkaalle että Liinokselle.

2. Teknologiajohtajuus

Teknologiajohtajuus pyritään saavuttamaan kilpailijoita tehokkaamman tuotekehityksen avulla. Tehokkaan tuotekehityksen perustana ovat yleiset ohjelmistoratkaisut, sovellusten rakenteellinen koodi ja lyhyet tuoteperhesykliit.

3. Toimialaerikoistuminen

Laajentuessaan uudelle asiakastoimialalle Liinos kehittää asiakastoimialan erikoissovellukset integroiduksi osaksi Liinoksen toiminnanohjausjärjestelmää yhdessä pilotti-asiakkaan kanssa.

4. Internet

Liinoksen näkemyksen mukaan tietojärjestelmän kokonaistoimittajan rooliin kuuluu oleellisesti kyky integroida tietojärjestelmä-ratkaisuun myös internet-teknologiaan liittyviä ratkaisuja.

5. Kansainvälistyminen asiakastoimialoittain

Kansainvälistyminen toteutetaan markkinoilla, joilla on mahdollista saavuttaa riittävä markkina-asema, markkinoiden koko on riittävä ja toimialan tapa toimia soveltuu Liinoksen toiminnanohjausjärjestelmän arkkitehtuuriin ja perusratkaisuun.

HENKILÖSTÖ

Liinoksen asema kehittyvänä kasvuyrityksenä edellyttää osaamiseltaan ja asiantunteukseltaan ajantasaisia ja kehityskykyistä henkilöstöä. Kasvavan henkilöstön sitouttaminen Liinoksen tavoitteisiin ja yhteisiin päämääriin kysyy yrityksen johdolta taitoa rekrytoida, kannustaa ja kehittää yrityksen tietotaidollista pääomaa viisaasti myös tulevina vuosina.

Yritysosot kaksinkertaistivat Liinoksen henkilöstömäärän vuoden 1999 aikana – vuoden lopussa liinoslaisia oli jo 150. Yksi kolmannes heistä työskentelee tutkimuksen ja tuotekehityksen parissa toisen kolmanneksen vastatessa toiminnanohjausjärjestelmäkoulutuksesta ja tukipalveluista. Johto-, hallinto- ja myyntitehtävissä työskentelee niin ikään noin 50 ihmistä. Uutta henkilöstöä Liinos on palkannut lähinnä yritykseen itsenäisesti yhteyttä ottaneiden joukosta ilman erityisiä rekrytointitoimenpiteitä.

Liinoksella henkilöstön kasvua tärkeämpää on henkilöstön kehittyminen, yrityksen tietotaidollisen pääoman hallittu ja oikean-

suuntainen kasvu. Liinos onkin sitoutunut voimakkaasti toteuttamaan yhteisöllisen ja organisationaalisen oppimisen politiikkaa. Kehitystyön pääpaino on yrityksen ydinosaamisen tiedostamisessa, vahvistamisessa ja muuntamisessa konkreettisiksi ylivoimatekijöiksi. Henkilöstöä kannustetaan etsimään ydinosaamisen alueelta innovatiivisia läpimurtomahdollisuuksia ja kartuttamaan kollektiivista, merkityksellistä tietoa yhtiön prosesseista, tuotteista ja palveluista. Sopeutuvan oppimisen sijaan organisaatio on siis keskitynyt luovaan, tulevaisuuteen suuntaavaan oppimiseen ja yhdessä kehittymiseen.

Liinos kohtelee työntekijöitään tasa-arvoisesti ja samanarvoisesti. Henkilöstön ammatilliseen kasvuun, työturvallisuuteen ja yleiseen hyvinvointiin tehdyt investoinnit yhdessä motivoivan palkitsemisjärjestelmän kanssa antavat hyvät lähtökohdat organisaation laadulliseen kehittämiseen ja toiminnan rehelliseen itsearviointiin. Viennin käynnistyessä Liinos tulee tarjoamaan yhä useammalle osaajalle myös kansainvälisiä tehtäviä.



LIINOS SIIJOITUSKOHTENA

Osingonjako

Liinoksen osakekurssi on kehittynyt listautumisen jälkeen myönteisesti. Listautumisen yhteydessä tapahtuneessa osakemyynissä yhden osakkeen hinnaksi tuli 9 euroa ja vuoden viimeisenä kaupankäyntipäivänä osakkeen päätöskurssi oli 13,80 euroa. Osakkeen arvo oli siis noussut kolmen kuukauden aikana yli 50 %.

Kaupankäynti Liinoksen osakkeella on ollut vilkasta. Yrityksen osake on kiinnostanut sekä institutionaalisia että yksityisiä sijoittajia.

Listautumisen yhteydessä Liinos ilmoitti yhtiön hallituksen asettaneen tavoitteeksi jakaa osinkoa per osake 50 % osakekohtaisesta tuloksesta. Sijoittajat kritisoiivat tavoitteenasettelua ja katsoivat Liinoksen kasvuyrityksenä tarvitsevan varoja myös omaan kehitykseensä. Tuotekehityksen sekä kansainvälistymisen vaatimien resurssien ja mahdollisen väliaikaisen alikysyntätilanteen ja tavoitteen kohtaaman kritiikin vuoksi yhtiön hallitus esittikin yhtiökokoukselle jaettavaksi edellään mainittua pienempää osinkoa vuodelta 1999.

Osakkeen arvo-odotukset

Liinos luokitellaan kasvavaksi teknologiayhtiöksi. Yhtiön kurssiin sisältyy paljon odotuksia tulevien vuosien myönteisestä kehityksestä – ovathan teknologiayhtiöiden PE-luvut selvästi korkeammat kuin perinteisemmällä toimialoilla. Liinos eroaa monista muista teknologiayhtiöistä sikäli, että yhtiön toiminta on ollut erittäin kannattavaa ja yhtiön vakavaisuus on erinomainen. Tässä suhteessa Liinos on sijoituskohteena turvallisempi kuin teknologiayhtiöt keskimäärin.

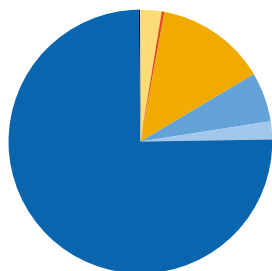
Toisaalta Liinoksen kasvumahdollisuudet ovat verrattavissa muiden teknologiayhtiöiden kasvumahdollisuuksiin. Liikevaihdon ennakoitua voimakkaampi ja nopeampi kasvu saattaa väliaikaisesti vaikuttaa kannattavuuteen negatiivisesti. Mikäli näin tapahtuu, sen ei uskota vaikuttavan alentavasti yhtiön osakkeen arvoon, koska kasvu tarjoaa samalla mahdollisuuden päästä jatkossa entistä parempaan kannattavuuteen.

Osakkeen arvoon vaikuttavat myös yhtiön vaikutusvallan ulottumattomissa olevat tekijät, erityisesti muutokset korko- ja osakemarkkinoilla Yhdysvalloissa. Myös suhdannekehitys Liinoksen markkina-alueilla vaikuttaa tuotteen kysyntään ja sitä kautta osakkeen arvoon. Koska merkittävä osa Liinoksen kuluista on kiinteitä, liikevaihdon vaihtelu vaikuttaa merkittävästi yhtiön kannattavuuteen.

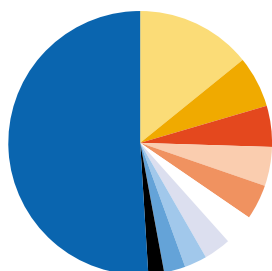
Osakkeen arvoon vaikuttavat myös Liinoksen omat toimet. Liinoksen on pystyttävä ennakoimaan teknologian kehitys ja tehtävä sillä alueella oikeita päätöksiä. Kansainvälistymisessä on valittava yhteistyökumppanit tai ostettavat yritykset huolella. Tuotteet on saatava ajoissa ja korkealaatuisina markkinoille ja henkilöstö on pystyttävä pitämään motivoituneena ja työhönsä sitoutuneena myös jatkossa.

OSAKKEENOMISTAJIEN SEKTORIJAKAUMA 30.12.1999

Yhteensä 11 560 960 osaketta



SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 30.12.1999



Omistajia 2 871, osakkeita 11 560 960 kpl. Hallintarekisteröidyt ja ulkomaiset 1,39 %. Hallitus ja toimitusjohtaja omistavat yhteensä yhtiön osakkeista 41,16 %.

OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN SUURUUSLUOKITTAIN 30.12.1999

Osakkeita	Osakkaiden lukumäärä kpl	Osuus osakkaista %	Osakkeita yhteensä kpl	Osuus osakkeista %
1-1 000	2 551	88,85	565 350	4,89
1 001-10 000	196	6,83	553 134	4,78
10 001-100 000	100	3,48	2 824 640	24,43
100 001-	24	0,84	7 612 836	65,85
Yhteensä	2 871	100,00	11 555 960	99,96
Odotusluettelo			5 000	0,04
Kaikki yhteensä	2 871	100,00	11 560 960	100,00



TOIMIALAT

Urakointi ja sähkölaitokset	sivu 10
Teollisuus	sivu 12
Tukku- ja erikoistavarakauppa	sivu 14
Kiinteistönhallinta	sivu 16



Liinos toimitti ensimmäiset järjestelmänsä urakointi-asiakastoimialalle vuonna 1981. Toimialan asiakkaita ovat sähkö- ja LVI-urakointiyritykset, erikoisurakointiyritykset, sähkölaitokset ja verkonrakennusyritykset. Alan ylivoimaisena markkinajohtajana Liinos kehittää palveluaan toimialalla jatkuvasti.



URAKOINTI JA SÄHKÖLAITOKSET

Liinos on LVIS-urakointiyritysten toiminnanohjausjärjestelmien toimittajana maan markkinajohtaja. Tietovalli-yhtiöiden oston kautta Liinoksen ennestään vahva LVI-alan toimialaosaaminen voimistui huomattavasti. Liinos toimittaa asiakkailleen toimialan erityispiirteiden mukaan tuotteistettuja kokonaisjärjestelmiä.

Sähkötoimialan kohdemarkkinoiden kasvun taustalla on sähkölaitosten verkonrakennuksen eriytyminen uusiksi verkonrakennusyhtiöiksi, joille Liinos myös kehittää ja myy toiminnanohjausjärjestelmiä.

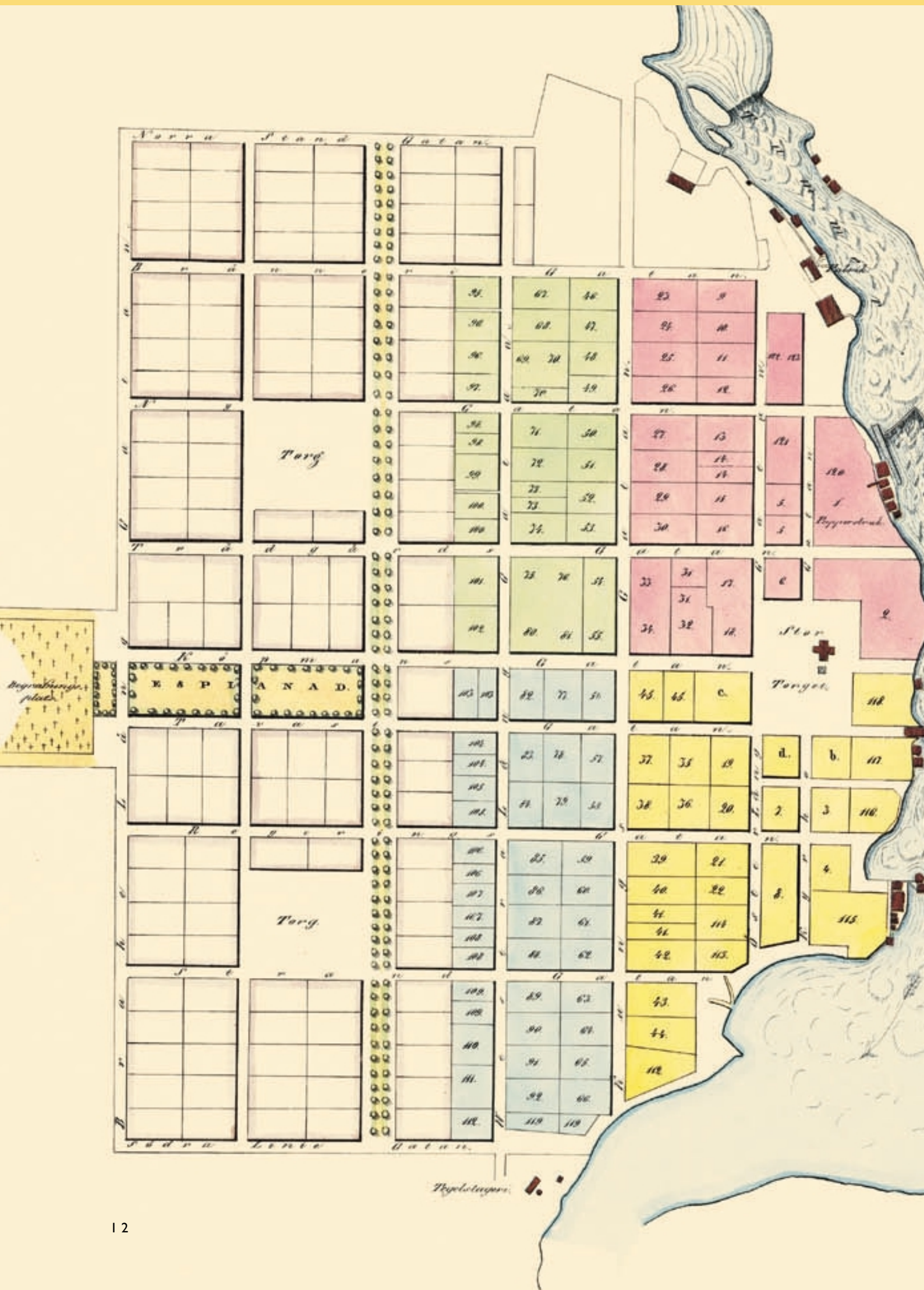
Asiakaskehityksessä toimiala kulkee kohti pienempää asiakasmäärää ja vastaavasti suurempaa asiakaskokoa. Vuonna 1999 lanseeratulla kehityspolkupalvelulla asiakkaiden

työprosesseja pyritään vuonna 2000 suoraan viivaistamaan entisestään. Palvelulla voidaan kasvattaa merkittävästi toiminnanohjausjärjestelmien käyttöastetta ja tarjota asiakasyrityksille tilaisuus näiden toiminnan huomattavaan tehostamiseen.

Tavoitteena on säilyttää saavutettu markkinaosuus tinkimättä kannattavuudesta. Toimiala valmistautuu myös viennin käynnistämiseen lähivuosien aikana.

Risto Pitkänen
toimialajohtaja
risto.pitkanen@liinos.fi





Liinoksen teollisuustoimialayksikkö markkinoi teollisuuden toiminnanohjausjärjestelmiä kolmessa eri asiakassegmentissä: metalli- ja konepajateollisuudessa, sähkö- ja elektroniikkateollisuudessa sekä kumi- ja muoviteollisuudessa.

Monissa niistä Liinos on markkinajohtaja.



UTGIFVEN

1841. af

TEOLLISUUS

Teollisuustoimialan pääpaino on integroituissa kokonaisuuksissa. Liinos tarjoaa omat sovellukset toiminnan- ja taloudenohjauksen kaikille osa-alueille. Asiantuntemusta tarvitaan tuotekonfiguroinnissa, tuotannonohjauksessa ja sähköisessä kaupankäynnissä.

Tulevaisuudessa asiakaskunta laajenee myös viennin kautta. Järjestelmäkoulutus ja -tuki on tärkeä osa toimialan toimintaa.

Teollisuustoimialalla kertomusvuosi oli järjestelmien uusimisessa väli vuosi. Suurten teollisuusasiakkaiden millennium-investoinnit ajoittuivat toiminnanohjausjärjestelmissä vuosiin 1997–1998 ja vuonna 1999 keskityttiin toimintavarmuuden ylläpitoon ja tuotantokatkosten välttämiseen. Varsinaiset kehityshankkeet on siirretty monissa yrityksissä vuosiin 2000 ja 2001.

Vuonna 1999 toimialalla tähdättiin liikevaihdon osalta 30 % kasvuun, mutta väli vuosiefekti johti vain 10 % kasvuun. Suomalaisen konsernin Australian ja Ranskan yksiköihin vuoden aikana toimitetut järjestelmät olivat teollisuustoimialan ensimmäinen ulkomaille suuntautuva hanke – varsinaisen viennin käynnistämiseen toimiala tähtää vuosien 2000 ja 2001 aikana.

Asiakasmäärä kasvoi vuoden 1999 aikana noin 40:llä – vuoden lopussa yksiköllä oli

asiakkaana yli 180 teollista toimipaikkaa. Tärkeimmät asiakkaiden toiminnanohjausjärjestelmien kysyntää ohjaavat tekijät ovat asiakassuhteen kokonaisvaltainen hallinta, palvelutaso, toiminnan tehokkuus, informaation siirtämisen tehokkuus ja informaatioteknologiamuunnokset.

Vuoden 2000 aikana toteutuvat yritysostot tulevat nostamaan liikevaihtoa – kasvuksi on budjetoitu yli 100 %. Samalla teollisuudelle tarjottava tuoteperhe monipuolistuu ja toimialan resurssit palvella yhä suurempia yrityksiä paranevat. Asiakkaiden kilpailukyvyyn ja asiakastytyväisyyden kehittämiseksi vuoden 2000 aikana tullaan tuoteistamaan ns. kehityspolkupalvelu. Palvelun tavoitteena on aktivoida ohjausjärjestelmän käyttöönottovaiheen jälkeinen asiakkaan ja toimittajan välinen yhteistyö. Tätä kautta Liinos kykenee olemaan mukana asiakkaan kehitystyössä ja elämään mukana asiakkaan sisäisen ja ulkoisen ympäristön muutoksissa.

Tapio Sarpola
toimialajohtaja
tapio.sarpola@liinos.fi



Liinoksen tukku- ja erikoistavarakaupan yksikkö (tukkuyksikkö) toimittaa kokonaisjärjestelmiä pääosin maahantuonti- ja/tai vientitoimintaa harjoittaville yrityksille. Liinoksen ostaessa lokakuussa Turussa ja Espoossa toimineen CompuPro Oy:n koko osakekannan tukkuyksikkö kasvoi merkittäväksi osaksi Liinosta.



TUKKU- JA ERIKOIS- TAVARAKAUPPA

CompuPron 18 toimintavuotena hankittu toimialaosaaminen yhdistettynä uusimpiin Liinoksen teknologiaratkaisuihin luo pohjan sille, että saavutettua markkinajohtajuutta voidaan edelleen vahvistaa nykyisestä noin 12 prosentin markkinaosuudesta 2–3 prosentilla vuosittain. Tätä tavoitetta tukee käytännössä uuden tuoteperheen julkistaminen ja voimakas panostaminen e-busineeseen.

Kysynnän uskomme kasvavan vuoden 2000 loppupuoliskolla nykyisestä, koska vuosituhannen vaihteessa tehdyt järjestelmien pelkät päivitysratkaisut eivät tuoneet toimialan yrityksille tarvittavaa kilpailuetua. Tavoitteemme on kasvaa vuoden 2000 aikana noin 20 prosenttia.

Tukkuyksikön toimintaa leimaa voimakkaasti panostus uuteen teknologiaan ja henkilökunnan koulutukseen, jotta olisimme valmiit vastaamaan haasteisiin kysynnän noustessa.

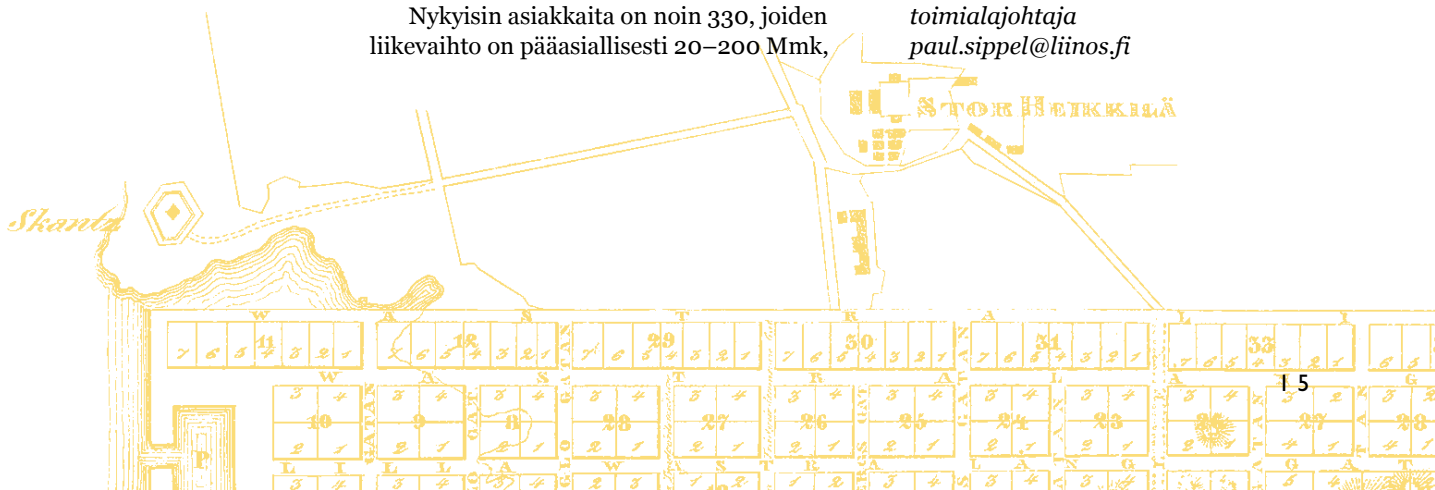
Nykyisin asiakkaita on noin 330, joiden liikevaihto on pääasiallisesti 20–200 Mmk,

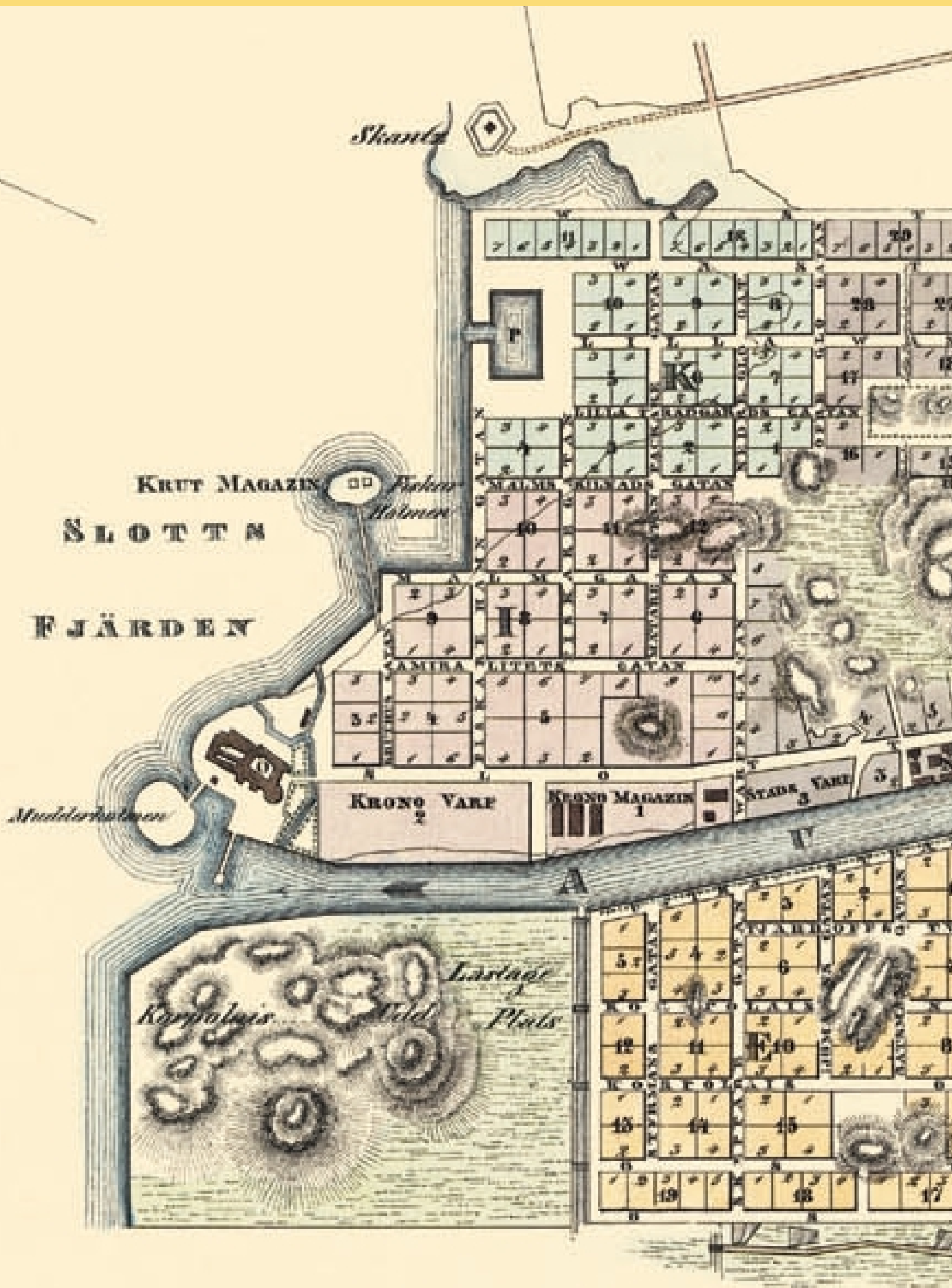
tosin markkinoiden suuntaus on kohti suurempaa asiakaskokoluokkaa, johon olemme varautuneet hyvällä projektiosaamisella ja riittävillä käytännön resursseilla.

Ulkomaisia asiakkaita on tällä hetkellä noin 10 ja niiden määrän uskomme kasvavan lähivuosina. Toimitukset jakaantunevat melko tasan suoran viennin ja suomalaisten yritysten kautta tapahtuvien kesken.

Tulevaisuus näyttää valoisammalta kuin aikoihin. Järkevä kustannustaso, oikea asiaksläheinen osaaminen ja ennenkaikkea osaava henkilökunta luovat todellisen pohjan menestymiselle, josta myös asiakkaamme hyötyvät. Kannattava liiketoiminta on kaiken kehityksen edellytys.

Paul Sippel
toimialajohtaja
paul.sippel@liinos.fi





Ostettuaan Tietovalli-yhtiöt Liinoksesta tuli kiinteistötoimialan toiminnanohjausjärjestelmissä maan ylivoimainen markkinajohtaja. Liinos toimittaa ainoana yrityksenä kaikki taloushallinnon, isännöinnin, asukas- ja vuokrahallinnon ja teknisen isännöinnin sovellukset ja niihin liittyvät koulutus-, konsultointi- ja ylläpitopalvelut.



KIINTEISTÖNHALLINTA

SLOTS

FJÄRDEN

Markkinoiden laajin Windows-pohjainen kiinteistöalan valmisohjelmistovalikoima yhdistyy Liinoksella huomattavaan toimialaosaamiseen ja markkinajohtajalta odotettavaan tuotekehityspanostukseen. Vuosittain Liinos vastaa noin 400 asiakkaan kiinteistötoiminnoista - palveluja ostavat isännöinti-toimistot, aluehuoltoyritykset, kaupungit, kunnat, seurakunnat, rakennuttajat, opiskelija-asuntosäätiöt ja suuryritykset.

Vuonna 1999 uusia Windows-pohjaisia järjestelmiä tilattiin odotetun runsaasti, samoin ns. millennium-päivityksiä vanhoihin järjestelmiin. Asiakasmäärä kasvoi voimakkaasti Tietovalli Oy:n asiakaskunnan siirryttyä suurelta osin Liinokselle. Vuoden tärkeimpiä toimituksia olivat Suomen SKV Oy:n yhtiöille toimitetut 28 Visio3 -järjestelmää ja Helsingin kaupungin kiinteistöyhtiöille toimitetut 13 Kiha for Windows -järjestelmää. Toimialan liikevaihto kolminkertaistui odotetusti vuoden aikana.

Viime vuoden korostunut kysyntä tulee vuoden 2000 aikana tasaantumaan ja hankaloittamaan uusasiakashankintaa vuoden alku-

puolella. Euro-kirjanpitoon siirtyminen viimeistään vuoden 2002 alusta tulee kuitenkin parantamaan tilannetta vuoden lopulla. Markkinoilla ei ole havaittavissa muita suuria muutoksia ja asiakaskunnan toiminta tuleekin säilymään hyvin samanlaisena. Jatkossa kiinteistötoimialan tavoitteena on pitää saavutettu markkinaosuus kannattavuudesta tinkimättä.

Kiinteistöalan intranet-järjestelmät ovat toimialan tulevaa kasvualuetta. Sovellusohjelmien integroituminen Internet- ja intranet-järjestelmiin tulee olemaan yhä tärkeämpi toiminnanohjausjärjestelmien ominaisuus. Asiakkaiden välisten intranet-yhteyksien rakentaminen onkin Liinoksen kiinteistönhallintatoimialan ensisijainen kehityskohde vuonna 2000.

Arto Rintala
toimialajohtaja
arto.rintala@liinos.fi

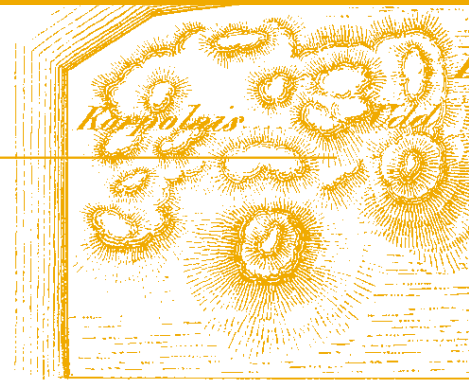




TILINPÄÄTÖS

Hallituksen toimintakertomus	sivu 20
Tuloslaskelma	sivu 23
Tase	sivu 24
Rahoituslaskelma	sivu 25
Tuloslaskelman liitetiedot	sivu 26
Taseen liitetiedot	sivu 28
Tunnuslukuinformaatio	sivu 32
Tilintarkastuskertomus	sivu 34

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS



Ylimääräinen yhtiökokous päätti 16.4.1999 Liinos Oy:n muuttamisesta julkiseksi osakeyhtiöksi. Uudeksi toiminimeksi tuli Oyj Liinos Abp (myöh. Liinos). Samalla päätettiin liittää yhtiön osakkeet arvo-osuusjärjestelmään.

Hallitus kokoontui toimintavuonna 20 kertaa. Varsinaisen yhtiökokouksen lisäksi pidettiin neljä ylimääräistä yhtiökokousta.

Kesällä 1999 yhtiön pääkonttori muutti vuokratiloista tytäryhtiönsä omistamiin toimitiloihin Jyväskylän teknologiakylään.

Syksyllä 1999 Liinos listautui Helsingin pörssin NM-listalle. Listautumisen yhteydessä tapahtunut osakemyynti alkoi 27.9.1999 ja se keskeytettiin ylimerkinnän vuoksi 28.9.1999. Osakemyynnissä osakkeen hinnaksi tuli 9 euroa. Kaupankäynti pre-listalla alkoi 8.10.1999 ja NM-listalla 13.10.1999. Päätöskurssi vuoden 1999 viimeisenä kaupankäyntipäivänä oli 13,80 euroa. Tilikauden lopussa osakkeiden lukumäärä oli 11 560 960 ja osakepääoma oli 2 427 801,60 euroa.

Yhtiö on päättänyt 1.3.2000 lukien ottaa käyttöön Helsingin Pörssin hallituksen 28.10.1999 hyväksymän sisäpiiriohjeen.

Markkinatilanne

Vuodesta 2000 aiheutuneet investoinnit ajoittuivat toiminnanohjausjärjestelmissä pääosin vuosille 1997–1998 ja vuosi 1999 oli rauhallisempi uusien investointien kannalta.

Tukku- ja kiinteistöhallintasektorilla vuodesta 2000 aiheutuneet investoinnit olivat lähinnä päivityksiä ja volyymiltaan merkittäviä.

Konsernirakenteen muutokset

• Tietovalli-yhtiöt

Elokuun 6. päivänä 1999 Liinoksen ylimääräinen yhtiökokous hyväksyi suunnatun annin, jolla hankittiin Tietovalli Oy, Tietoura Oy ja Tukivalli Oy Liinoksen 100 % omistukseen. Suunnatussa annissa laskettiin liikkeelle 3 191 222 kappaletta uusia osakkeita, mikä vastasi noin 28 % Liinoksen annin jälkeisestä osakemäärästä. Tietovalli-yhtiöiden hankin-

nalla Liinos pyrkii saamaan lisää markkinaosuutta erityisesti kiinteistöpalvelu-, urakointi- ja tukku/erikoistavarakauppatoimialoilla. Tietovalli-yhtiöiden laitemyynti lopetettiin vuoden 1999 aikana.

Tietovalli Oy ja Tukivalli Oy on tarkoitus sulauttaa Liinokseen vuoden 2000 aikana.

Tietoura Oy:ssä tehtiin vuoden 1999 lopussa osakepääoman korotus. Korotuksen jälkeen Tietoura Oy:n omistivat Liinos ja ONLINE Solutions Oy puoliksi. Tietoura Oy:n nimeksi on vaihdettu Weblin NWF Oy (merkitty kaupparekisteriin 9.2.2000) ja yhtiö harjoittaa internet-yhteyksien myyntiä. Vastaava liiketoiminta Liinokselle tuli Tietovalli-yhtiöiden oston kautta ja Weblinessä yhdistettiin Liinoksen ja ONLINE Solutions Oy:n vastaavat liiketoiminnat ja saatiin ONLINE Solutionsin osaaminen tästä liiketoiminnasta.

• Tuonti-Valinta Oy,

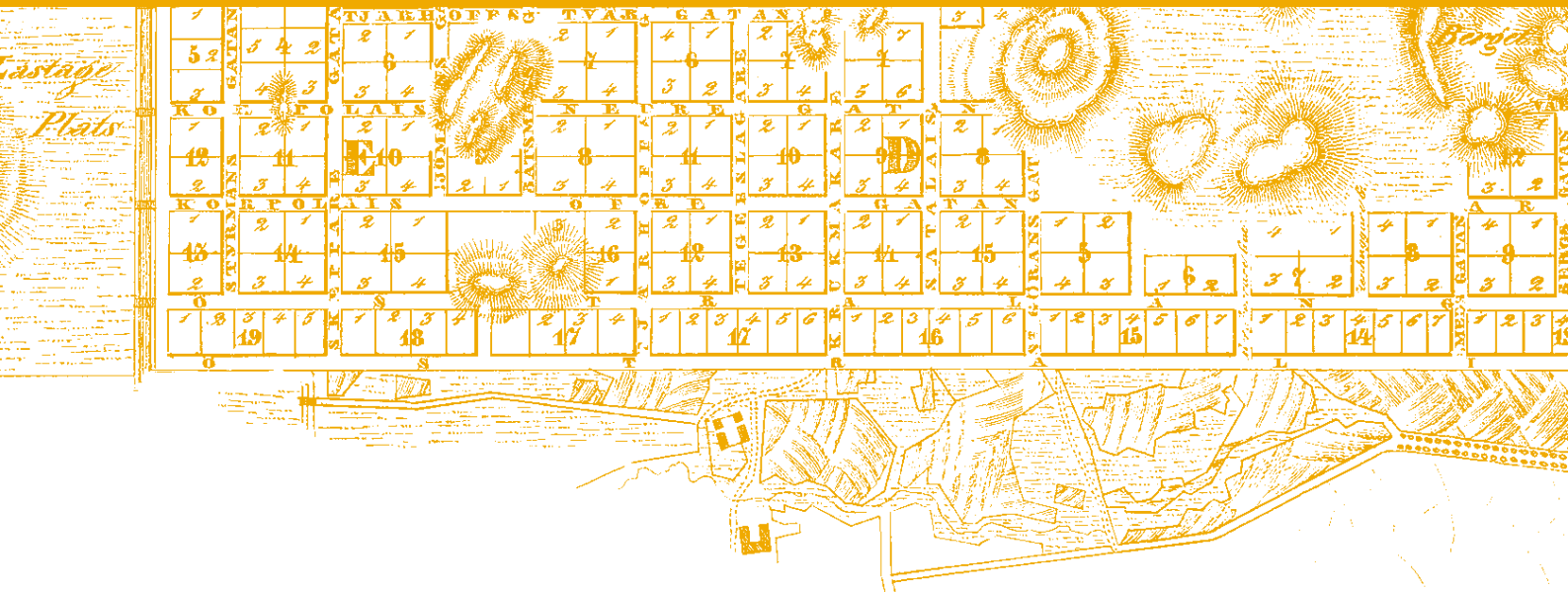
Tieto-Valinta Oy ja Vibrato Oy

Kaupparekisteriin 01.11.1999 tehdyllä merkinnällä yhtiön aiemmin kokonaan omistamat tytäryhtiöt Tuonti-Valinta Oy rnro 335.031, Tieto-Valinta Oy rnro 426.963 ja Vibrato Oy rnro 506.338 ovat sulautuneet Oyj Liinos Abp:hen. Sulautumisen tarkoituksena on yksinkertaistaa konsernirakennetta.

• CompuPro Oy

Liinos osti 20.10.1999 allekirjoitetulla kauppasopimuksella tukkukaupan alan yritysten toiminnanohjausjärjestelmiin erikoistuneen CompuPro Oy:n koko osakekannan. Osakkeiden kauppahinta oli noin 24 Mmk, josta 15,2 Mmk maksettiin käteisellä ja 8,8 Mmk Liinoksen osakkeilla (suunnattu osakeanti, 163 738 osaketta). Yhtiö tullaan purkamaan vuoden 2000 aikana ja ennako-otona otettiin purkutappio 19 707 191 markkaa Liinoksen taseeseen josta tehtiin poisto 1999 tulokseen (5 vuoden tasapoisto). Tilikauden poisto oli 328 453 markkaa ja menojäännös on 19 378 738 markkaa. CompuPro Oy:n laitemyynti lopetettiin vuoden 1999 aikana.

Tässä esitetyt pro-formaluvut sisältävät



tilikaudelta 1999 sekä Liinos-konsernin, Tietovalli-yhtiöiden että CompuPro Oy:n luvut. Vuoden 1998 pro-formaluvut sisältävät Liinos-konsernin sekä Tietovalli-yhtiöiden luvut.

Liikevaihto

Liinoksen liikevaihto oli 66.859.933 markkaa, jossa kasvua edellisestä vuodesta 56 %. Liinos-konsernin liikevaihto oli 66.863.370 markkaa, jossa kasvua edellisestä vuodesta 56 %. Konsernin pro-forma liikevaihto oli 104 689 891,14 markkaa, jossa kasvua edellisestä vuodesta 39 %.

Tuloskehitys

Liinoksen liikevoitto oli 30 401 077,93 markkaa, jossa kasvua edellisestä vuodesta 64 %. Liinos-konsernin liikevoitto oli 29 708 470,96 markkaa, jossa kasvua edellisestä vuodesta 57 %. Konsernin pro-forma liikevoitto on 37 210 327 markkaa, jossa kasvua edellisestä vuodesta 59 %.

Investoinnit

Merkittävimmät investoinnit olivat Liinos 6 ja LiinosIntra kehitysprojektit, joista ei vielä 1999 tilikaudella tullut tuottoja ja joista tarkemmin kohdassa kehittäminen.

Käyttöomaisuus hankittiin pääosin 2 vuoden leasingrahoituksella ja merkittävin hanke oli uusi puhelinkeskusjärjestelmä ja siihen liittyvä ohjelmisto, joka hankittiin palvelemaan lähinnä ylläpitopalvelua eri paikkakunnilla.

Liinos investoi katsauskaudella toimitilojensa korjauksiin 0,8 Mmk.

Euroon siirtyminen

Liinos siirtyi eurovaluuttaan konsernin ulkoisessa ja sisäisessä raportoinnissa 15.3.1999 lukien.

Vuosi 2000-valmius

• Liinoksen ohjelmistotuotteet

Asiakkaiden käytössä olevat ohjelmistotuotteet päivitettiin vuosi 2000 -kelpoisiksi ja nii-

den toimivuus testattiin. Ongelmia ei esiintynyt, eikä niistä ole raportoitu myöskään katsauskauden jälkeen.

• Laitteet ja varusohjelmat

Liinos tarkisti yhteistyössä asiakkaidensa kanssa tietojärjestelmien toimivuuden ja tarvittaessa Liinos tarjosi ympäristön päivityspalvelua

• Liinoksen oman toiminnan osalta

Oman toiminnan osalta varauduttiin vuosi 2000 -ongelmaan. Ongelmia ei ole esiintynyt.

Henkilökunta

Konsernilla oli henkilökuntaa katsauskauden aikana keskimäärin 104 henkilöä. Henkilöstön määrä 31.12.1999 oli 150, edellisen tilikauden päättyessä 31.12.1998 henkilöstön määrä oli 70.

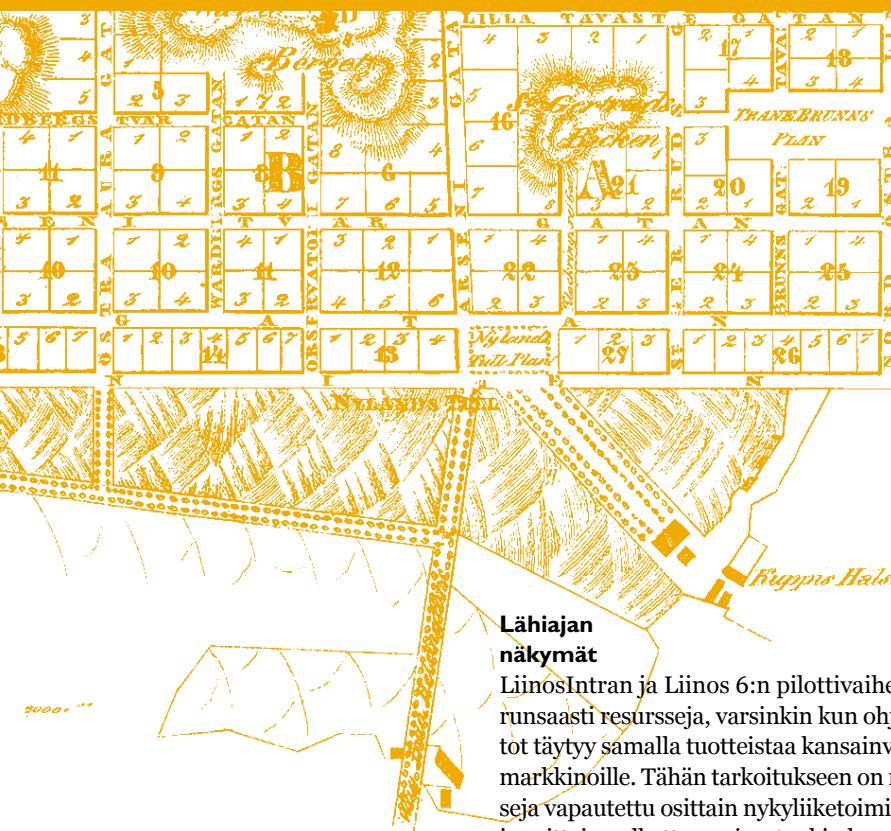
Hallitus, toimitusjohtaja ja tilintarkastajat

Hallituksen muodostavat Juha Nikkanen (pj), Harri Hellsten, Matti Häll, Timo Häll, Tarmo Lindén, Risto Pitkänen ja Tapio Sarpola. Hellsten ja Lindén valittiin hallitukseen ylimääräisen yhtiökokouksen päätöksellä 6.8.1999, muut hallituksen jäsenet olivat hallituksen jäseniä koko tilikauden. Matti Häll on ollut Liinoksen toimitusjohtaja sen perustamisesta lukien. Tilintarkastajana oli Tilintarkastajien Oy – Ernst & Young, vastuullisena tilintarkastajana Vilho Päällysaho, KHT.

Toimitusjohtajalle ja hallituksen jäsenille maksettiin tilikauden aikana palkkoja ja palkkioita konsernista 809 025 markkaa

Kehittäminen

Yhtiön liiketoiminnassa käytettiin katsauskaudella noin 5 Mmk uuden ohjelmistoperheen Liinos 6 ja intranetjärjestelmä LiinosIntran kehittämiseen ja kehityksessä oli päätoimisesti 15 henkilöä. LiinosIntran pilottitestaus aloitettiin marraskuussa ja Liinos 6:n osalta tarkoitus on aloittaa pilottivaihe helmikuussa 2000.



Lähijalan näkymät

LiinosIntran ja Liinos 6:n pilottivaihe vaatii runsaasti resursseja, varsinkin kun ohjelmistot täytyy samalla tuotteistaa kansainvälisille markkinoille. Tähän tarkoitukseen on resursseja vapautettu osittain nykyliiketoiminnasta ja osittain palkattu uusia, etenkin kansainvälistymisprojektiin.

Tukku- ja kiinteistöhallintasektorilla kysyntää vuonna 2000 rajoittavat osittain edellisenä vuonna tehdyt laite- ja ohjelmistopäivitykset, joilla asiakkaat siirsivät 2000-luvun aiheuttamaa ongelmaa muutamalla vuodella.

Suomen kansantalouden hyvän kehityksen uskotaan heijastuvan investointeihin ja kysynnän kehittyvän myönteisesti, kun Liinos 6 ja LiinosIntra saadaan markkinoille.

Orgaanisen kasvun uskotaan vahvistuvan edellä mainituista syistä vuoden toisella puoliskolla, alkuvuonna resurssit suunnataan lähinnä Liinos 6 ja LiinosIntra pilotti-projekteihin, jotta tuoteperheet olisivat mahdollisimman hyvin tuotteistettuja monistuvaiheessa.

Toimituksiin LiinosIntralla ja Liinos 6:lla uskotaan päästävän jo toisella neljänneksellä 2000.

Toimitusten kansainvälisille markkinoille LiinosIntran ja Liinos 6:n osalta on tarkoitus alkaa vuoden 2000 jälkimmäisellä puoliskolla. Markkinakartoitus nykytoimialojen osalta on tavoitteena saada tehdyksi loppuun toisella neljänneksellä valittujen maiden osalta.

Hallituksen esitys voittovarojen käyttämisestä

Emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma on 25 677 712 markkaa. Konsernin jakokelpoinen oma pääoma on 28 544 079 markkaa, kun konsernin vapaasta omasta pääomasta on vähennetty vapaaehtoisista varauksista ja poisteroista omaan pääomaan siirretty osuus sekä muut jakokelvottomat erät.

Hallitus ehdottaa 8.3. klo 18.00 Jyväskylässä, Hotelli Laajavuoressa kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 4 624 384 markkaa eli 0,40 markkaa osakkeelta. Osingonjaon täsmäytyspäiväksi esitetään 13.3. ja maksupäiväksi 20.3.

Tampereella 15.2.2000
Hallitus



Juha Nikkanen, puheenjohtaja


Matti Häll,
toimitusjohtaja


Timo Häll


Tapio Sarpola


Risto Pitkänen


Harri Hellsten


Tarmo Lindén

TULOSLASKELMA 1000 mk

	LIINOS KONSERNI			KONSERNI PRO-FORMA		
	1.1.1999– 31.12.1999	1.1.1998– 31.12.1998	Muutos %	1.1.1999– 31.12.1999	1.1.1998– 31.12.1998	Muutos %
Liikevaihto	66 863	42 995	56 %	104 690	75 278	39 %
Varastojen lisäys /vähennys	-123	–	–	-466	211	-321 %
Liiketoiminnan muut tuotot	208	–	–	939	–	–
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	4 161	2 964	40 %	14 263	14 500	-2 %
Henkilöstökulut	18 474	11 842	56 %	33 512	22 290	50 %
Poistot ja arvonalennukset	1 976	1 103	79 %	3 507	4 002	-12 %
Liiketoiminnan muut kulut	12 627	8 135	55 %	16 669	11 305	47 %
Liikevoitto	29 708	18 952	57 %	37 210	23 392	59 %
Rahoitustuotot ja -kulut	623	229	172 %	627	232	170 %
Tulos ennen satunnaiseriä, tilinpäätössiirtoja ja veroja	30 332	19 182	58 %	37 837	23 624	60 %
Satunnaiset tuotot ja kulut	-2 209	73	-3143 %	-2 315	73	-3290 %
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	28 123	19 254	46 %	35 522	23 697	50 %
Siirto osakepääomaan / ylikurssirahastoon				5 318	–	–
Tulos ennen veroja				30 204	23 697	27 %
Tuloverot	8 094	5 477	48 %	10 175	6 755	51 %
Tilikauden tulos	20 029	13 778	45 %	20 029	16 942	18 %

T A S E 1 0 0 0 m k

	KONSERNI		KONSERNI PRO-FORMA	
	31.12.1999	31.12.1998	31.12.1999	31.12.1998
VASTAAVAA				
PYSYVÄT VASTAAVAT				
Aineettomat hyödykkeet	2 880	73	22 259	4 548
Muut pitkävaikutteiset menot	19 379	–	–	–
Aineelliset hyödykkeet	13 171	14 825	13 171	16 505
Sijoitukset	1 732	18	1 732	1 384
Yhteensä	37 162	14 916	37 162	22 438
VAIHTUVAT VASTAAVAT				
Vaihto-omaisuus	–	–	–	403
Lyhytaikaiset saamiset	19 507	6 003	19 507	13 412
Rahat ja pankkisaamiset	18 916	16 887	18 916	19 173
Yhteensä	38 423	22 891	38 423	32 988
VASTAAVAA YHTEENSÄ	75 585	37 807	75 585	55 426
VASTATTAVAA				
OMA PÄÄOMA				
Osakepääoma	14 435	2 052	14 435	2 052
Ylikurssirahasto	13 160	610	13 160	610
Edellisten tilikausien voitto/tappio	8 515	7 108	8 304	9 243
Tilikauden voitto/tappio	20 029	13 778	20 029	16 942
Yhteensä	56 139	23 546	55 928	28 847
Pakolliset varaukset	–	–	–	51
VIERAS PÄÄOMA				
Pitkäaikainen vieras pääoma:				
Eläkelainat	119	–	119	–
Lainat rahoituslaitoksilta	–	–	–	1 200
Muut pitkäaikaiset velat	2 063	–	2 063	–
Yhteensä	2 182	–	2 182	1 200
Lyhytaikainen vieras pääoma:				
Saadut ennakot	5 136	4 075	5 136	5 718
Ostovelat	1 149	219	1 149	4 125
Siirtovelat	7 078	7 470	7 289	11 608
Muut lyhytaikaiset velat	3 901	2 497	3 901	3 878
Yhteensä	17 264	14 260	17 475	25 329
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	75 585	37 807	75 585	55 426

RAHOITUSLASKELMA

1 000 mk

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA	1 999	1 998
LIIKETOIMINTA		
Liikevoitto	29 708	18 952
Oikaisut liikevoittoon	1 976	1 103
Nettokäyttöpääoman muutos	-10 377	5 748
Saadut korot	634	237
Maksetut korot	-11	-16
Satunnaiset erät	-2 209	73
Muut rahoituserät		9
Maksetut verot	-5 153	-5 594
Liiketoiminnan nettokassavirta	14 569	20 511
INVESTOINNIT		
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-19 641	-14 152
Sijoitukset	-1 864	5 821
Investointien kassavirta yhteensä	-21 505	-8 331
Kassavirta ennen rahoitusta	-6 935	12 180
RAHOITUS		
Pitkäaik. velkojen lisäys (+)/väh (-)	2 182	
Konsernireservi		2 360
Maksetut osingot	-2 373	-944
Rahastoanti	-8 195	
Suunnattu osakeanti, osakevaihto	17 349	
Rahoitus yhteensä	8 964	1 416
Kassavirta rahoituksen jälkeen	2 028	13 596
Taseen mukainen likvidien varojen muutos:		
• likvidit varat 1.1.98	16 887	3 292
• likvidit varat 31.12.98	18 916	16 887
• muutos	2 028	13 596
	0,00	0,00
KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS:		
Vaihto-omaisuus, lisäys (+), väh (-)	123	
Lyhytaikaiset liikesaamiset, lisäys (-), väh (+)	-13 403	-1 742
Korottomat lyhytaikaiset velat, lisäys (+), väh (-)	2 902	7 490
Yhteensä	-10 377	5 748

TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

F I M

Konsernitilinpäätöksen laskentaperiaatteet

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenetelmällä. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäiset saamiset ja velat samoin kuin sisäinen voitonjako on eliminoitu. Tiedot konserniin kuuluvista yrityksistä annetaan jäljempänä liitetietojen kohdassa sijoitukset. Konsernitilinpäätöksessä on poistoero ja vapaaehtoiset varaukset jaettu omassa pääomassa erillisenä esitettäväksi eräksi ja laskennalliseksi verovelaksi ja poistoeron ja vapaaehtoisten varausten muutoksen tulosvaikutteinen osa on selvitetty liitetietona. Tänä tilikautena konsernireservi on kohdistettu tytäryrityksen käyttöomaisuuseriin. Tilikaudella syntynyt kohdistamaton konserniaktiiva on kirjattu tulosvaikutteisesti.

Tilinpäätöstä laadittaessa noudatetut arvostusperiaatteet

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintameno vähennettynä vuosittaisilla poistoilla. Yhtiön poistosuunnitelmana on käytetty suunnitelman mukaisia poistoja, jotka on laskettu jäännösarvo- ja tasapoistoin käyttöomaisuuden taloudellisen pitoajan perusteella. Tieto- ja Tukivallin osalta menojäännöspoistoina on huomioitu 5 kk:n ja CompuPron osalta 1 kk:n osuus. Vuonna 1997 kirjattu poistoero syntyi katettaessa käyttöomaisuushankintoja siirtymävarauksella.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot on kirjattu vuosikuluiksi niiden syntymisvuonna.

Rahoitusomaisuusarvopaperit on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempaan markkinahintaan.

Liikevaihdon jakautuminen asiakastoimialan mukaisesti

	1999	1998
Teollisuus	20 404 749	18 625 306
Urakointi	15 987 541	13 032 773
Sähkölaitokset ja verkonrakennus	3 794 081	4 643 100
Tukkukauppa	4 566 930	1 544 050
Kiinteistöhallinta	13 532 442	3 496 780
Muut asiakastoimialat	1 856 958	30 195
Muu myynti	6 717 231	1 303 255
Kiinteistön tuotot	3 437	319 531
Yhteensä	66 863 370	42 994 990

Liikevaihto markkina-alueittain

	1999	1998
Suomi	63 070 891	42 619 630
muut	1 142 479	375 361
Yhteensä	64 213 370	42 994 990

Henkilöstökulut ja henkilökunnan lukumäärä keskimäärin

	1999	1998
Palkat ja palkkiot	14 541 186	9 513 869
Eläkekulut	2 861 617	1 547 842
Muut henkilösivukulut	1 071 154	1 999 651
Yhteensä	18 473 957	13 061 362

Maksetut palkat ja palkkiot		
Hallitukselle ja toimitusjohtajalle	809 025	613 861
Muulle henkilökunnalle	13 638 736	9 130 978
Yhteensä	14 447 761	9 744 839

Hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja	10	8
Tutkimus ja tuotekehitys	51	20
Myynti ja markkinointi	17	12
Asennus, koulutus, asiakastuki	26	24
Yhteensä	104	64

Rahoitustuotot ja -kulut

	1999	1998
Osinkotuotot	175 756	
Muista yhtiöistä	1 790	
Osinkotuotot yhteensä	177 546	0

Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista		
• Muilta	456 666	245 677
Korko- ja muut rahoitustuotot yht.	456 666	245 677

Korkokulut ja muut rahoituskulut		
• Muilta	10 816	16 180
Korkokulut ja muut rahoituskulut yht.	10 816	16 180

Rahoitustuotot ja -kulut

yhteensä	623 396	229 497
----------	---------	---------

Satunnaiset erät

	1999	1998
Satunnaiset tuotot:		
• Veronhyvitystuotot Vibraton osingosta		126 389
• Veronhyvitystuotot Tuonti-Valinta Oy	68 349	
• Käyttöomaisuuden myyntivoitto		70 978
• Liiketoiminnan myyntivoitot	2 650 000	
• Saadut avustukset		
• Muut	155 527	2 499
	2 873 877	199 865

Satunnaiset kulut:		
• Osakkeiden myyntitappio		-91 600
• Listautumiskulut	-1 603 773	
• Yritysosto- ja saneerausikulut	-2 870 665	
• Muut	-608 498	-35 676
	-5 082 936	-127 276

Satunnaiset erät

yhteensä	-2 209 059	72 589
----------	------------	--------

Vuoden 99 muut kulut sisältävät fuusioitujen yhtiöiden; Tieto-Valinta Oy:n, Tuonti-Valinta Oy:n ja Vibrato Oy:n fuusiotappion yhteensä 588 640 mk.

Välittömät verot

Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	6 746 922	5 514 813
Laskennallisen verovelan muutos	1 347 124	-37 922
	8 094 046	5 476 891

TASEEN LIITETIEDOT FIM

KONSERNI

Käyttöomaisuus

AINEETTOMAT OIKEUDET	1999	1998
Hankintameno 1.1.	73 081	71 832
Lisäykset	3 472 449	47 213
Vähennykset	0	0
Hankintameno 31.12.	3 545 530	119 045
Kertyneet poistot 1.1.	-45 964	-25 677
Tilikauden tasapoisto 2 - 5 v.	-665 651	-45 964
Kertyneet poistot 31.12.	-711 615	-71 641
Tasearvo 31.12.	2 879 879	73 081

PURKUTAPPIO COMPUPROSTA	1999	1998
Hankintameno 1.1.	0	
Lisäykset	19 707 191	
Vähennykset		
Hankintameno 31.12.	19 707 191	
Kertyneet poistot 1.1.		
Tilikauden poisto	-328 453	
Kertyneet poistot 31.12.		
Tasearvo 31.12.	19 378 738	

CompuPro Oy:n purkamisesta aiheutuvan jako-osan ennako poistetaan 5 vuodessa.

MAA- JA VESIALUEET	1999	1998
Maa- ja vesialueet 1.1.	751 537	217 203
Lisäykset		751 537
Konsernireservi	-162 881	
Vähennykset		-217 203
Hankintameno 31.12.	588 656	751 537
Tasearvo 31.12.	588 656	751 537

LIITTYMISMAKSUT	1999	1998
Liittymismaksut 1.1.	136 700	136 700
Lisäykset	0	0
Vähennykset	0	0
Hankintameno 31.12.	136 700	136 700
Tasearvo 31.12.	136 700	136 700

RAKENNUKSET	1999	1998
Menojäännös 1.1.	12 703 571	13 232 886
Lisäykset	291 817	0
Vähennykset	0	0
Konsernireservi	-2 703 843	0
Menojäännös 31.12.	10 291 545	13 232 886
Tilikauden poisto	-519 816	-529 315
Konsernireservin tuloutus	108 154	0
Tasearvo 31.12.	9 879 883	12 703 571

Tilikauden poisto 4 %:n jäännösarvopoisto.

VÄESTÖNSUOJAT	1999	1998
Hankintameno 1.1.	12 750	17 000
Lisäykset	0	0
Vähennykset	0	0
Hankintameno 31.12.	12 750	17 000
Tilikauden poisto	-3 188	-4 250
Tasearvo 31.12.	9 563	12 750

Tilikauden poisto 25 %:n jäännösarvopoisto.

KONEET JA KALUSTO	1999	1998
Menojäännös 1.1.	1 220 675	1 946 815
Lisäykset	2 819 039	390 204
Vähennykset	-1 064 451	-593 196
Menojäännös 31.12.	2 975 263	1 743 823
Kertyneet poistot 1.1.	-2 364 834	-1 841 686
Tilikauden poisto	-418 926	-523 148
Kertyneet poistot 31.12.	-2 783 760	-2 364 834
Tasearvo 31.12.	2 556 336	1 220 675

Tilikauden poisto 25 %:n jäännösarvopoisto.

KÄYTTÖOMAISUUDEN VEROTUSARVOT:

Rakennukset	10 893 855	10 697 311
Tontti 179-022-0065-0001	758 108	689 276
Osakkeet ja osuudet	12 580 884	10 655 857

Sijoitukset

OSAKKEET JA OSUUDET	1999	1998
Hankintameno 1.1.	11 854 727	5 868 602
Lisäykset	10 455 601	6 362 046
Vähennykset/eliminoinnit	-20 578 188	-12 213 097
Hankintameno 31.12.	1 732 140	17 550

Konserniyhtiöt:	Omistusosuus	kpl	nimellisarvo	kp-arvo
Emoyhtiön omistamat osakkeet tytäryhtiöissä 31.12.1999				
Tietovalli Oy	100 %	200	300	7 908 306
Tukivalli	100 %	100	150	828 155
Kiint. Oy Jkl Yrityspuisto 1	100 %	24010	21	11 145 665
				19 882 126

Tuonti-Valinta Oy:n, Vibrato Oy:n ja Tieto-Valinta Oy:n sulautuminen emoyhtiöön on rekisteröity 1.11.1999

Osakkuusyhtiöt:	Omistusosuus	kpl	nimellisarvo	kp-arvo
Emoyhtiön omistamat				
Tietoura Oy, Ylöjärvi	50 %	100	1 000	1 697 274

Muut osakkeet ja osuudet:

Emoyhtiön osakkeet ja osuudet 31.12.1999				
Jyväskylän Teknoliakeskus		1	10 000	10 000
KH Tietopalvelu		1	1 016	1 016
OS/2 Systems		1	150	150
HPY:n arvopaperit		750	28	20 700
Puhelinosakkeet:				
Tampereen Puhelinosuuskunta		1	10	3 000
				34 866

Emoyhtiön osakkeet ja osuudet yhteensä 31.12. 21 614 267

Rahoitusomaisuus

	31.12.1999	31.12.1998
LYHYTAIKAISET SAAMISET		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	16 625 187	5 746 054
Saamiset omistusyhteisyrittäjiltä		
Muut saamiset		
Siirtosaamiset		
Lainasaamiset	13 724	
Siirtosaamiset	2 338 366	91 412
Muut saamiset	530 044	165 755
	2 882 134	257 167
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	19 507 322	6 003 221

Oma pääoma

	31.12.1999	31.12.1998
Osakepääoma		
Osakepääoma	14 435 053	2 051 500
Ylikurssirahasto	13 160 366	609 500
	27 595 419	2 661 000
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.		
Lisäykset v. 1998		
Yrityspuisto konserni reservi	-2 866 725	2 866 725
Voittovarot kertyn. poisteroista	454 786	300 442
Tietovalli, Tukivalli		
Osingonjako	-2 373 000	-943 690
Rahastoanti rek. 28.04.1999	-7 585 039	
Tilikauden voitto	20 028 762	13 777 606
	28 544 080	20 885 295
Oma pääoma yhteensä	56 139 499	23 546 295

Poistoeron ja vapaaehtoisten varausten jakaminen omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan

	31.12.1999	31.12.1998
Tilikauden voittoon merkitty osa poistoeron muutoksesta	3 464 034	-97 513
Poistoerosta omaan pääomaan siirretty osuus 1.1.	202 929	
CompuPro	44 507	300 442
Poistoerosta omaan pääomaan siirretty osuus 31.12.	3 711 470	202 929
Laskennallinen verovelka	1 443 349	78 916
Kertynyt poistero taseesta	5 154 819	281 845
Laskelma voitonjakokelpoisista varoista 31.12.		
Voitto edellisiltä tilikausilta	8 414 021	7 107 689
Tilikauden voitto	20 028 762	13 777 606



Kertyneestä poistoerosta omaan

pääomaan merkitty osuus	-3 464 034	-247 436
	24 978 749	20 637 859

Emoyhtiön osakepääoma koostuu 11 560 960 kappaleesta osakkeita, (1 ääni/osake). Osakkeiden kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,21 euroa.

Vieras pääoma

PITKÄAIKAINEN:	1999	1998
Eläkelainat	118 744	
Muut pitkäaikaiset velat	2 063 000	
	2 181 744	0
LYHYTAIKAINEN:		
Velat ulkopuolisille		
Ostovelat	1 148 919	218 593
Saadut ennakot	5 135 965	4 074 843
Siirtovelat	7 077 752	9 966 824
Muut lyhytaikaiset velat	3 901 072	
	17 263 708	14 260 260

Laskutetut ylläpitomaksut on jaksotettu ajan kulumisen perusteella.

Seuraavalle vuodelle kuuluva osuus on kirjattu velaksi.

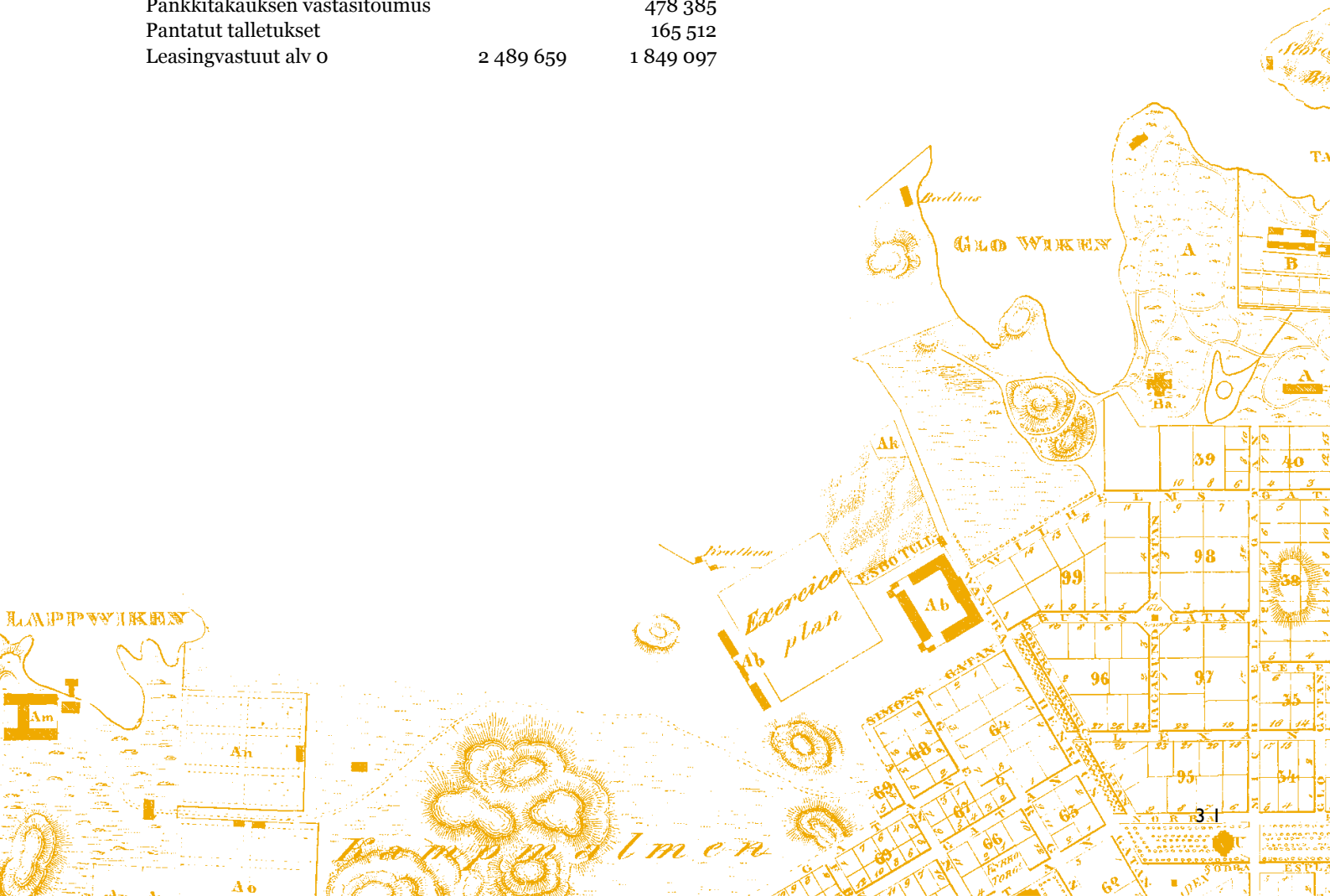
Vuonna 1999 jaksotus 3 428 769,19 mk on kirjattu ennakkomaksuihin.

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

Konsernin siirtovelkoihin 31.12.1999 sisältyy lomapalkkavelka sosiaalikuluihin 2 768 tmk ja verovelkaa 2 149 tmk.

Vastuut

	1999	1998
Annetut vakuudet		
Pankkitakauksen vastasitoumus		478 385
Pantatut talletukset		165 512
Leasingvastuut alv o	2 489 659	1 849 097



TUNNUSLUKUINFORMAATIO

FIM

Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

	1995	1996	1997	1998	1999
Liikevaihto, Tmk	12 834	15 469	22 156	42 995	66 863
Liikevoitto (-tappio), Tmk	-323	2 106	6 464	18 952	29 708
Liikevoitto (-tappio), % liikevaihdosta	-2,5	13,6	29,2	44,1	44,4
Tulos ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja	-451	1 963	6 439	19 182	30 332
Tulos ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja, % liikevaihdosta	-3,5	12,7	29,1	44,6	45,4
Tulos ennen varauksia ja veroja	-398	1 024	6 597	19 254	28 123
Tulos ennen varauksia ja veroja, % liikevaihdosta	-3,1	6,6	29,8	44,8	42,1
Oman pääoman tuotto-% (ROE)	-9,2	18,6	78,2	86,1	54,3
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	-3,1	35,5	90,4	119,9	74,1
Korolliset nettovelat, Tmk	1 410	956	-3 292	-16 887	-16 734
Nettovelkaantumisaste (Net Gearing), %	31,1	24,0	-39,4	-71,7	-29,8
Omavaraisuusaste (%)	46,2	43,4	66,8	69,8	79,7
Bruttoinvestoinnit käyttömaisuuteen, Tmk	461	1 853	925	1 189	26 315
Bruttoinvestoinnit käyttömaisuuteen, % liikevaihdosta	3,6	12,0	4,2	2,8	39,4
Tutkimus- ja tuotekehityskulut, Tmk	1 718	2 662	2 814	3 932	7 961
Tutkimus- ja tuotekehityskulut, % liikevaihdosta	13,4	17,2	12,7	9,1	11,9
Henkilöstö keskimäärin		50	54	59	104

Osakekohtaiset tunnusluvut

	1995	1996	1997	1998	1999
Tulos/osake, mk	-0,06	0,10	0,59	1,67	2,08
Oma pääoma/osake, mk	0,55	0,49	1,02	2,87	4,86
Osinko/osake, mk	0,15	0,08	0,12	0,29	0,40
Osinko/tulos, %	-266,9	77,6	19,6	17,3	19,2
Efektiiivinen osinkotuotto-%	0,14	0,07	0,11	0,28	0,49
Hinta/voitto-suhde (P/E)	-1 863,4	1 083,3	178,1	62,8	39,5
Osakkeen kurssikehitys					
• tilikauden alin, mk					48,5
• tilikauden ylin, mk					90,4
• tilinpäätöspäivän kurssi, mk					82,1
• tilikauden keskimääräinen, mk					61,6
Markkina-arvo, Mmk					948,6
Osakkeiden vaihto, kpl					1 958 837
Osakkeiden vaihto, % osakekannasta					16,9
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin kauden aikana	8 206 000	8 206 000	8 206 000	8 206 000	10 398 086
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa	8 206 000	8 206 000	8 206 000	8 206 000	11 560 960



Tunnusluvut on laskettu**Kirjanpitolautakunnan antamien ohjeiden mukaisesti:**

Oman pääoman tuotto (ROE) %:

Voitto tai tappio ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja - verot +/- satunnaiserien verovaikutus x 100

oma pääoma + vähemmistöosuus + vapaaehtoiset varaukset ja poistoero laskennallisella (lykättyllä) verovelalla vähennettynä (keskiarvo)

Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) %:

Voitto tai tappio ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja + korko- ja muut rahoituskulut x 100

taseen loppusumma - korottomat velat (keskiarvo)

Omavaraisuusaste %:

Oma pääoma + vähemmistöosuus + vapaaehtoiset varaukset ja poistoerolaskennallisella (lykättyllä) verovelalla vähennettynä x 100

Taseen loppusumma - saadut ennakot

Tulos/osake mk:

Tulos ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja - verot +/- satunnaiserien verovaikutus +/- vähemmistöosuus

Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin vuoden aikana

Oma pääoma/osake mk:

Oma pääoma + vapaaehtoiset varaukset ja poistoero laskennallisella (lykättyllä) verovelalla ja vähemmistöosuudella vähennettynä

Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä

Osinko/osake:

Osakeantioikaistu osinko osaketta kohden lasketaan jakamalla tilikauden osinko osaketta kohden asianomaisen tilikauden jälkeen tapahtuneiden osakeantien oikaisukertoimilla.

Osinko/tulos %:

Osakekohtainen osinko x 100

osakekohtainen tulos

Muiden tunnuslukujen laskentakaavat:

Korolliset nettovelat:

Korollinen vieras pääoma - rahat, pankkisaamiset ja sijoitustodistukset

Nettovelkaantumisaste (Net Gearing), %:

Korollinen vieras pääoma - rahat, pankkisaamiset ja sijoitustodistukset x 100

Oma pääoma + vähemmistöosuus + vapaaehtoiset varaukset ja kertynyt poistoero laskennallisella (lykättyllä) verovelalla vähennettynä

Efektiivinen osinkotuotto:

Osakeantikorjattu osinko/osake: x 100

Osakeantikorjattu pörssikurssi tilinpäätöspäivänä

P/E -luku:

Osakeantikorjattu pörssikurssi 31.12.

Tulos/Osake

LAAKIPPPWWWIIRK

Am

An

Ao

Kauppiainen

SESTONNEN

68

69

66

96

97

95

94

33

34

35

36

A

B

A

40

58

33

33

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Oyj Liinos Ab:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Oyj Liinos Ab:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.1999–31.12.1999. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan toimin-

nan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa ja vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys taseen mukaisen vapaan oman pääoman käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

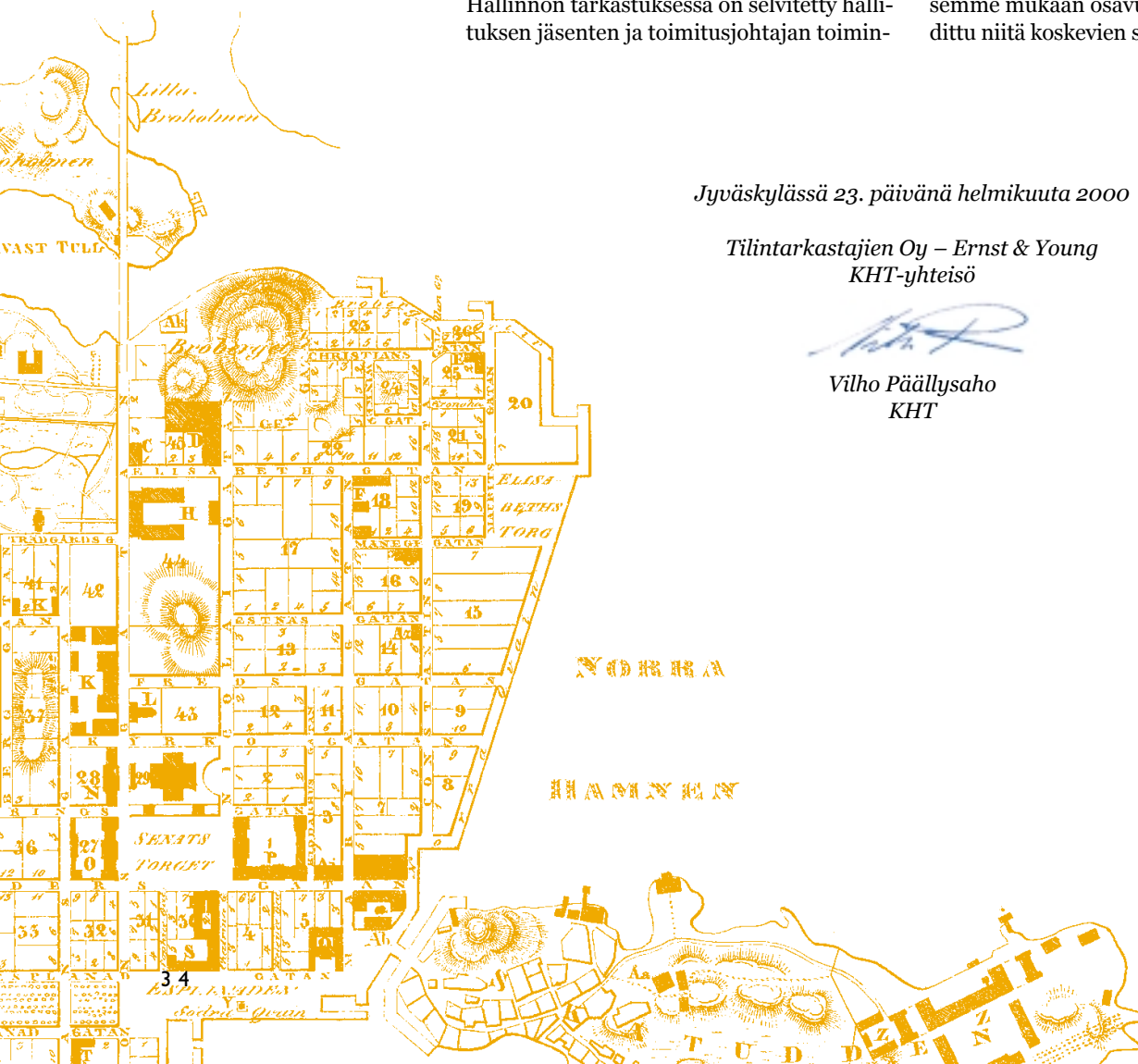
Olemme tutustuneet tilikauden aikana julkaistuihin osavuositarkastuksiin. Käsityksemme mukaan osavuositarkastukset on laadittu niitä koskevien säännösten mukaisesti.

Jyväskylässä 23. päivänä helmikuuta 2000

Tilintarkastajien Oy – Ernst & Young
KHT-yhteisö



Vilho Päällysaho
KHT





JYVÄSKYLÄ

PL 24, 40101 Jyväskylä
Yliopistonmäentie 24
40500 Jyväskylä
puh. (014) 4450 511
faksi (014) 4450 512

TAMPERE

Kaskimäenkatu 1, 33900 Tampere
puh. (014) 4450 511
faksi (014) 4450 201

TURKU

Apilakatu 13, 20740 Turku
puh. (014) 4450 511
faksi (014) 4450 701

TURKU

Kalevantie 25, 20520 Turku
puh. (02) 4100 400
faksi (02) 4100 450

VANTAA

Kielotie 5 A, 01300 Vantaa
puh. (014) 4450 511
faksi (014) 4450 301