

## Sisällys

Tietoja osakkeenomistajille	1
Vuosi 1999 lyhyesti	2
Liiketoiminnalliset periaatteet	3
Strategiset ja taloudelliset tavoitteet	3
Toimitusjohtajan katsaus	4
<b>MARIMEKON LIIKETOIMINTA</b>	5
Vaatetus	6
Sisustus	7
Asusteet	8
Vähittäismyynti	9
Kotimaan tukkumyynti	9
Liikelahja- ja projektimyynti	10
Vienti	10
Lisensiointi	10
Tuotesuunnittelu	11
Tuotanto ja hankinta	11
<b>TILINPÄÄTÖS</b>	
Hallituksen toimintakertomus	12
Tuloslaskelma	14
Rahoituslaskelma	15
Tase	16
Tilinpäätöksen liitetiedot	18
Viisivuotiskatsaus	22
Osakekohtaiset tunnusluvut	22
Tunnuslukujen laskentakaavat	23
Tietoja Marimekon osakkeista	24
Hallituksen voitonjakoehdotus	26
Tilintarkastuskertomus	26
Hallinto ja tilintarkastajat	27
Osoitetietoja	28

**marimekko®**

Marimekko Oyj on suomalainen vuonna 1951 perustettu tekstiili- ja vaatetusalan yritys, jonka toiminnan perustana on alkuperäinen Marimekko-tuotemerkki ja sen ympärille rakentuva lifestyle-ajattelua ilmentävä Marimekko-konsepti. Tuotelinjoja on kolme: vaatetus, sisustus ja asusteet.

Marimekolla on Suomessa oma kangaspaino, vaatetus-tehdas ja laukkutehdas, joissa vuonna 1999 valmistettiin lähes puolet kaikista vuoden aikana myydyistä tuotteista. Kotimaisen valmistuksen osuus vuonna 1999 myydyistä tuotteista oli kaikkiaan noin 80 %. Oman tuotannon ja alihankinnan lisäksi Marimekon suunnittelema tuotteita valmistetaan lisensillä Suomessa, Yhdysvalloissa ja Japanissa. Omia vähittäismyymälöitä yhtiöllä on kaikkiaan 27, joista 25 on Suomessa, yksi Ruotsissa Tukholmassa ja yksi Saksassa Münchenissä. Ruotsissa ja Saksassa Marimekolla on myös tytäryhtiöt. Kotimaisia jälleenmyyjiä on yhteensä noin 80, ulkomaisia noin 700.

Yhtiön liikevaihto vuonna 1999 oli 26,4 milj. euroa ja henkilökunnan määrä vuoden lopussa 254. Yhtiön osakkeet on noteerattu Helsingin Pörssin I-listalla maaliskuusta 1999 lähtien.

# Tietoja osakkeenomistajille

## Yhtiökokous

Marimekko Oyj:n osakkeenomistajat kutsutaan varsinaiseen yhtiökokoukseen, joka pidetään keskiviikkona 1.3.2000 klo 14.00 alkaen Marimekko Oyj:n pääkonttorissa, Puusepänkatu 4, 00810 Helsinki.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka viimeistään 25.2.2000 on merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään osakasluetteloon.

Osakkeenomistajia, jotka haluavat osallistua yhtiökokoukseen, pyydetään ilmoittamaan osallistumisestaan viimeistään 25.2.2000 ennen klo 16.00, joko kirjallisesti osoitteella Marimekko Oyj, Osakerekisteri, PL 107, 00811 Helsinki tai puhelimitse numeroon (09) 7587 238 (Marja Korkeela), sähköpostilla osoite: marja.korkeela@marimekko.fi.

## Osingonmaksu

Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 1999 maksetaan osinkoa 0,44 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingonjaon täsmäytyspäivänä 6.3.2000 on merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinko maksetaan 9.3.2000.

## Tulostiedottaminen

Marimekko julkaisee tilikaudella 2000 seuraavat taloudelliset tiedotteet:

Tilinpäätöstiedote vuodelta 1999	28.1.2000
Vuosikertomus 1999	viikko 7
Osavuosikatsaus 1.1. – 31.3.2000	9.5.2000
Osavuosikatsaus 1.1. – 30.6.2000	25.8.2000
Osavuosikatsaus 1.1. – 30.9.2000	7.11.2000

Julkaisukielet: suomi ja englanti

Julkaisuja voi tilata osoitteesta:

Marimekko Oyj

Viestintä, PL 107, 00811 Helsinki

Puhelin (09) 758 71

(09) 758 7238 (Viestintä)

Telefax (09) 755 3051

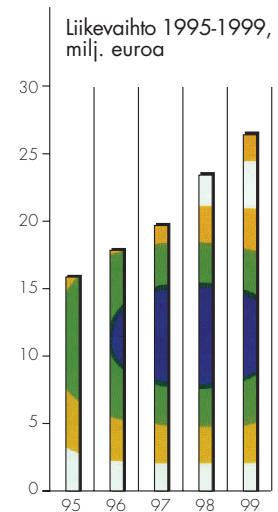
(09) 759 1676 (Viestintä)

Sähköposti info@marimekko.fi

Yhtiön tulostiedotteet julkaistaan suomenkielisenä yhtiön Internet-sivuilla [www.marimekko.fi](http://www.marimekko.fi). Yhtiön vuoden 1999 toimintakertomus suomen- ja englanninkielisenä sekä englanninkieliset tulostiedotteet ovat nähtävissä Internet-sivuilla maaliskuusta 2000 alkaen.

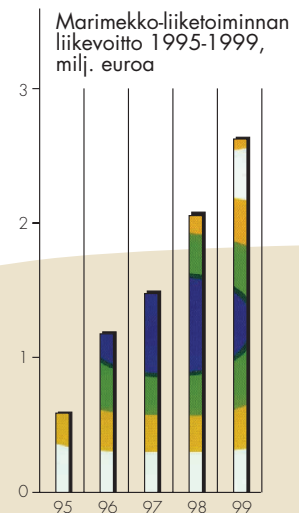
# Vuosi 1999 lyhyesti

Milj. euroa	1999	1998	Muutos
Liikevaihto	26,4	23,4	+13 %
Viennin ja ulkomaantoimintojen osuus, %	28,8	29,3	
Marimekko-liiketoiminnan liikevoitto	2,6	<sup>1)</sup> 2,0	+31 %
% liikevaihdosta	10,0	8,6	
Marimekko-liiketoiminnan voitto rahoituserien jälkeen	2,7	1,95	+37 %
Tulos/osake, euroa	0,74	0,61	+21 %
Sijoitetun pääoman tuotto(ROI), %	22,4	24,7	
Omavaraisuusaste, %	62,3	66,7	
Henkilöstö tilikauden lopussa	254	238	

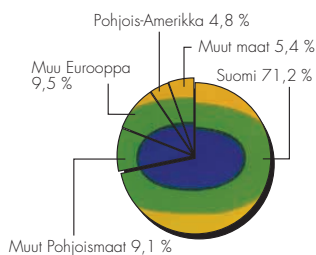


<sup>1)</sup>Marimekko-liiketoiminnan liikevoitto = Marimekko-konsernin liikevoitto lisättyinä emoyhtiö Workidea Oy:n liikevoitolla.

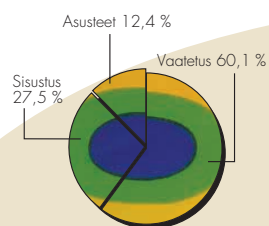
Tunnuslukujen laskentakaavat sivulla 23.



Liikevaihto markkina-alueittain 1999



Liikevaihto tuotelinjoiittain 1999



# *Liiketoiminnalliset periaatteet*

Marimekon periaatteena on suunnitella ja valmistaa kestäviä, pitkäikäisiä ja laadukkaita tuotteita, jotka ovat sekä esteettisesti puhuttelevia että ehdottoman toimivia ja käytännöllisiä. Tukenaan Marimekolla on vahva ja tunnettu omaleimainen brandi, osaava, yhteisiin päämääriin sitoutunut henkilökunta sekä vastuunsa tunteva, eettisten normien noudattamista korostava yrityskulttuuri.

## **Markkinapositionointi**

Omaleimaisuus  
Toimiva design  
Volyymi (pienet sarjat)  
Suomalaisuus  
Hinta-laatusuhde

## **Johtamisfilosofia**

Tunnejohtaminen  
Tunnemarkkinointi  
Vastuu henkilöstöstä, yhteiskunnallinen vastuu

## **Arvot**

Tunteet  
Kunnioitus  
Totuus  
Innostus  
Oikeudenmukaisuus  
Kurinalaisuus  
Palkitseminen  
Talkoohenki  
Kokonaisvastuu  
Välittäminen

## *Strategiset tavoitteet*

- Hallittu kasvu kotimaassa ja valituilla vientimarkkinoilla
- Vahvan markkina-aseman säilyttäminen kotimaassa
- Viennin kasvattaminen ja jälleenmyyntiverkoston kehittäminen erityisesti Pohjoismaissa ja Keski-Euroopassa
- Lisensioinnin kehittäminen ja kasvattaminen

## *Taloudelliset tavoitteet*

Oman pääoman tuotto	yli 15 %
Liikevoitto liikevaihdosta	10 %
Omavaraisuusaste	60 %
Osinko nettotuloksesta	vähintään 50 %

# Toimitusjohtajan katsaus



Kun vuonna 1991 tulin Marimekkoon, asetimme keskeisiksi tavoitteiksi laadun kohentamisen sekä liiketoiminnan vakaan, kestävä kehityksen. Viime vuoden tulokset ja tapahtumat osoittivat jälleen kerran selvästi, että valitsemamme tie on ollut oikea. Hallittu, tasainen kasvu jatkui, listauduimme pörssiin ja teimme huippuunsa viimeistelyä työtä.

Olemme saavuttaneet alallemme vankan aseman, mutta

sen turvaaminen vaatii jatkuvaa uudistumista ja kehitystä sekä lujaa uskoa omaan osaamiseen ja tulevaisuuteen. Vuonna 1999 keskityimme rakentamaan vahvaa pohjaa tulevaisuudelle. Listautumisemme Helsingin Pörssin I-listalle oli merkittävin askel tässä rakennustyössä. Toinen hyvin tärkeä sijoitus tulevaisuuteen oli Herttoniemen toimitalon osto kesäkuussa. Omassa talossa voimme kehittää ja laajentaa eri toimintoja vapaasti ja joustavasti.

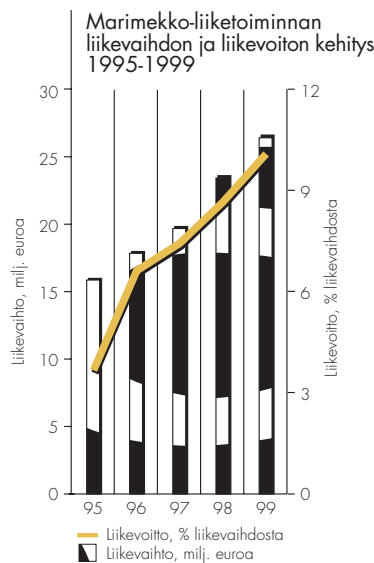
Uudistimme myös useita vähittäismyymälöitä. Päämyymälämme Pohjoisesplanadilla Helsingissä muuttui ainutlaatuisia elämyksiä tarjoavaksi erikoistavarataloksi ja osaksi huhtikuussa avattua uutta, huipputasokasta Kämp Galleria -kauppakeskusta. Helsingis-

sä Forumin liikekeskuksessa toimiva myymälämme sai alkukesästä uudet, suuremmat ja sijainniltaan paremmat tilat sekä myös täysin uuden, valoisan ja modernin sisustuksen. Molemmissa myymälöissä uudistuminen kasvatti selvästi myös myyntiä.

Tänä vuonna toimintaamme sävyttää vahvasti valmistautuminen vuoteen 2001, joka on Marimekon 50-vuotisjuhlavuosi. Aloitamme nostalgisissa tunnelmissa lanseeraamalla alkuvuodesta kokoelman upeita klassikoita, Maija Isolan 50- ja 60-luvuilla suunnittelema painokankaita. Syksyllä puolestaan teemme uuden aluevaltauksen tuomalla markkinoille suomalaisen vaatesuunnittelun kärkikaartiin lukeutuvan Matti Seppäsen suunnitteleman klassisen tyylikkään miestenvaatemalliston.

Marimekon tulevaisuus näyttää varsin vakaalta ja valoisaalta. On kuitenkin syytä muistaa, että toimimme hyvin suhdanneherkällä alalla, joten on tärkeää pitää jalat maassa ja edetä viisaasti ja maltillisesti. Mutta kyllä rajoitonta luovuutta, kipinää ja uskallustakin tarvitaan.

Hyvää tulevaisuutta rakennamme yhdessä Marimekon asiakkaiden, osakkeenomistajien, yhteistyökumppaneiden ja muiden sidosryhmien sekä osaavan, työstään innostuneen henkilökunnan kanssa. Sydämelliset kiitokset teille kaikille tähänastisesta loistavasta yhteistyöstä!



*Kirsti Paakkanen*  
Kirsti Paakkanen

# Marimekon liiketoiminta

## Liikevaihto markkina-alueittain ja tuotelinjoittain (milj. euroa)

### Markkina-alueittain

	1999	1998
Suomi	18,8	16,6
Muut Pohjoismaat	2,4	2,3
Muu Eurooppa	2,5	2,1
Pohjois-Amerikka	1,3	1,1
Muut	1,4	1,3
	26,4	23,4

### Tuotelinjoittain

Vaatetus	15,8	14,2
Sisustus	7,3	5,8
Asusteet	3,3	3,4
	26,4	23,4



## Vaatetus

Marimekon vaatemallistot rakentuvat persoonallisista, monikäyttöisistä asukokonaisuuksista, joiden suunnittelussa ja valmistuksessa korostuvat innovatiivisuus sekä työn ja materiaalien erinomainen laatu. Mallistot tarjoavat toimivia, ajattomia vaatteita kaikkeen pukeutumiseen, niin työhön, vapaa-aikaan kuin juhlaankin. Kokoelmiin sisältyy sekä kangasvaatteita että erilaisia neule- ja trikooasuja, jotka on väreiltään koordinoitu toisiinsa yhdistyviksi. Vaatteet valmistetaan pääosin luonnonmateriaaleista.

Vaatetuslinjan pääkohderyhmä ovat eri-ikäiset naiset, mutta mallistoihin sisältyy myös miehille ja lapsille suunniteltuja tuotteita. Uusia tuoteryhmiä uusille asiakasryhmille etsitään ja kehitetään jatkuvasti, Marimekelle ominaiseen luovaan ja ennakkoluulottomaan toimintaan kiinteästi liittyen.



Vuosittain Marimekko tuo markkinoille yleensä neljä uutta mallistokokonaisuutta, joista kevään ja syksyn kokoelmat ovat laajoja perusmallistoja. Kunkin kokoelman suunnittelijan nimi näkyy niin itse vaatteissa kuin niiden markkinoinnissa. Vuonna 1999 Marimekon päämallistojen suunnittelijat olivat Ritva Falla, Jaana Parkkila, Jukka Rintala ja Marja Suna. Lisäksi myyntiin tuli syksyllä Kristiina

Salmisen suunnittelema neule- ja takkimallisto.

Vuoden 2000 merkittävimpiä uutuuksia on kokoelma klassisen tyylikkäästä miestenvaateista, jotka on suunnitellut Suomen arvostetuimpiin miestenvaateiden suunnittelijoihin lukeutuva Matti Seppänen. Matti by Marimekko -mallisto tulee markkinoille syksyllä. Keväällä myyntiin tulee uusi kokoelma nuorisolle suunnattuja raikkaita asuja, joiden kuoseina on Maija Isolan näyttäviä painokankaita 1960-luvulta. Vaatteet on suunnitellut Lontoossa muotisuunnittelua opiskeleva Juha Marttila. Marimekko on aina tehnyt läheistä yhteistyötä alan opiskelijoiden ja nuorten suunnittelijoiden kanssa, joka on ollut hyvin hedelmällistä molempien osapuolten kannalta: nuoret saavat mahdollisuuden näyttää kykynsä, Marimekko saa uusia impulsseja ja hyvän tuntuman ajan ilmiöihin.



## Sisustus

Sisustus-tuotelinjan päätuotteet ovat Marimekon omassa kangaspainossa painetut puuvilla- ja pellavakankaat. Metritavarana myytävien kankaiden ohella mallistoihin sisältyy runsaasti erilaisia valmiita tuotteita, kuten vuodevaatteita, froteetuotteita, kattaustuotteita ja lahjatavaroita. Lisäksi tuotevalikoimaan kuuluu julkisten tilojen sisustukseen suunniteltuja projektikankaita.

Marimekon tuotesuunnittelulle tunnusomainen perinteisen ja modernin rinnakkaiselo näkyy ehkä selvimmin juuri sisustuslinjan tuotevalikoimassa. Siinä maineikkaat klassikot ja uusi, ajan henkeä heijastava design yhdistyvät toisiinsa

luontevasti, toisiaan täydentäen. Eriikäiset tuotteet ja eri tuoteryhmät on koordinoitu siten, että niistä on helppo rakentaa monenlaisia harmonisia sisustuskokonaisuuksia kaikkialle kotiin. Peruslinjojen jatkuvuuden ansiosta sisustusta on myös helppo täydentää myöhemmin uusilla tuotteilla.

Sisustuslinjalla on panostettu voimakkaasti tuotekehitykseen, minkä johdosta valmiiden tuotteiden osuus tuotelinjan myynnistä on kasvanut. Hyvä esimerkki onnistuneesta tuotekehityksestä on toisiinsa yhdistyvistä vuodevaatteista, kylpyhuonetekstiileis-

tä ja toalettilaukuista koostuva Bed & Bath -konsepti, joka on tuonut uusia asiakkaita ja avannut uusia markkinoita. Jatkossa konseptia kehitetään muun muassa ottamalla entistä paremmin huomioon eri markkina-alueiden erikoispiirteet ja -vaatimukset.

Kun Marimekko vuonna 1951 perustettiin, oli lähtökohdiana nimenomaan painettu kangas ja sen uusien käyttömahdollisuuksien esittelemine yleisölle. Niinpä painokankaat olivat itsestään selvä valinta myös ensimmäisen Marimekon 50-vuotisjuhlavuoden kunniaksi lanseerattavan erikoismalliston tuotteiksi. Mallisto koostuu Maija Isolan 50- ja 60-luvuilla suunnittelemissa painokuoseista; kauppoihin kankaat tulivat Armin päivänä 4. helmikuuta 2000.

Marimekon sisustusmallistojen pääsuunnittelijat ovat Fujiwo Ishimoto ja Kristina Isola. Vuonna 1999 uusia sisustustuotteita Marimekolle suunnittelivat myös Antti Eklund, Pekka Harni ja Marjaana Virta.



©MARIMEKKO OY SUOMI-FINLAND FUJIWO ISHIMOTO





## *Asusteet*

Marimekon asustelinjan päämallistot koostuvat nailon- ja markiisikankaisista klassikkolaukuista, nahkalaukuista sekä sesongeittain lanseerattavista uutuuksista. Mallistot tarjoavat laajan valikoiman eri-ikäisille ja erityyppisille asiakkaille suunniteltuja laukkuja eri käyttötarkoituksiin - rennoista repuista elegantteihin iltalaukkuihin, tilavista matkalaukuista siroihin matkapuhelinkoteloihin, kukkaroihin ja toalettipusseihin. Laukkuja sisältyy yhä enemmän myös eri suunnittelijoiden vaatemallistoihin; nämä tiettyjä asuja täydentämään suunnitellut laukut on yleensä myös valmistettu samoista materiaaleista kuin vaatteet.

Suurin osa Marimekko-laukuista valmistetaan yrityksen omassa laukkutehtaassa Sulkavalla. Nahkalaukut on teetetty alihankintana Italiassa.

Laukkuja Marimekkoille ovat suunnitelleet muun muassa Ritva Falla, Bo Haglund, Jaana Parkkila, Mika Piirainen, Ristomatti Ratia, Jukka Rintala, Marja Suna sekä Marjaana Virta.





## Vähittäismyynti

Marimekon omat vähittäismyymälät ovat keskeinen osa Marimekon yrityskuvaa. Myymälöissään Marimekko voi haluamallaan tavalla tuoda esille koko laajan tuotevalikoimansa sekä markkinoida lifestyle-ajatteluaan konkreettisin esimerkein. Ensiarvoisen tärkeää on myös omien myymälöiden kautta tuleva suora asiakaspalaute sekä reaaliaikaisen tiedon saanti myynnin kehityksestä. Marimekolla on yhteensä 27 omaa myymälää, joista 25 sijaitsee Suomessa, yksi Ruotsissa Tukholmassa ja yksi Saksassa Münchenissä.

Viime vuonna Marimekon päämyymälä Pohjoisesplanadilla Helsingissä laajeni ja uudistui täydellisesti: ainutlaatuinen Marimekko-erikoistavaratalo avattiin huhtikuussa 1999 osana uutta Kämp Galleria -kauppakeskusta. Tavaratalossa on kolmessa tasossa omat upeat osastonsa kaikille tuoteryhmille sekä hyvin omailmeinen, runsaasti uudenlaisia elämyksiä tarjoava sisustus, jonka on suunnitellut professori Antti Eklund yhdessä arkkitehti Nicolas Favet'n ja sisustusarkkitehti Jaana Marttisen kanssa.

Kokonaan uuden ilmeen ja suuremmat tilat sai viime vuonna myös pääasiassa nuorille asiakkaille suunnattu Marimekko-myymäla Helsingin Forumissa. Uusi, erinomainen sijainti sekä myymälän moderni sisustus, jossa on käytetty paljon lasia, ovat houkutelleet liikkeeseen paljon uusia asiakkaita, mikä näkyy selvästi myös myyntiluvuissa.

Vuoden 1999 aikana Marimekko uusi myös Koskikeskuksen-myymälänsä Tampereella sekä Humpvilan ja Sulkavan tehdasmyymälat. Marraskuussa 1999 Marimekko avasi uuden tehdasmyymälan Kyyjärvellä Paletti-liikekeskuksessa.

## Kotimaan tukkumyynti

Marimekolla on Suomessa yhteensä noin 80 jälleenmyyjää. Yhdessä Marimekon omien myymälöiden kanssa laaja jälleenmyyjäverkosto kattaa kaikki Suomen tärkeimmät paikkakunnat. Pitkäaikaisten asiakassuhteiden ja tiiviin yhteistyön avulla jälleenmyyjäverkostosta on kasvanut vahvalle pohjalle rakentuva jakelukanava. Monien Marimekko-jälleenmyyjien valikoimiin kuuluu tuotteita useista eri tuoteryhmistä; lisäksi osa on keskittynyt lähes yksinomaan Marimekko-tuotteiden myyntiin.

Vuoden 1999 aikana Marimekko aloitti yhteistyön uusien jälleenmyyjien kanssa muun muassa Kannuksessa ja Alajärvellä sekä Kotkassa, jossa avattiin marraskuussa sekä Marimekko-boutiquen että -tehdasmyymälan käsittävä erikoisliike.

## *Liikelahja- ja projektimyynä*

Marimekon myynti yrityksille jakautuu sisustustuotteisiin keskittyvään projektimyynä sekä liikelahjamyynä. Yritysten ohella merkittäviä asiakkaita ovat erilaisten kokousten ja kongressien järjestäjät. Molemmat osastot myyvät sekä Marimekon vakiomallistoihin kuuluvia tuotteita että asiakkaan toivomusten mukaan räätälöityjä tuotekokonaisuuksia.

Viime tilikaudella Suomen EU-puheenjohtajuus toi sekä liikelahja- että projektimyynäosastolle useita tilauksia. Marimekko toimitti muun muassa sisustustekstiilejä eri kokoustiloihin sekä laukkuja ja muita tuotteita lahjoiksi kokousten osanottajille. Marimekkoon tehtiin myös useita tutustumiskäyntejä, joten kaiken kaikkiaan puheenjohtajuus lisäsi Marimekon tunnettua muualla Euroopassa hyvin monella tasolla.

## *Vienti*

Marimekko vie tuotteitaan yli 20 maahan. Ruotsissa ja Saksassa Marimekolla on kummassakin sekä oma tytäryhtiö että oma vähittäismyymälä. Muihin tärkeisiin vientimaihin tuotteet myydään yleensä joko paikallisen agentin tai maahantuojan kautta. Ulkomaisia jälleenmyyjiä Marimekolla oli vuonna 1999 kaikkiaan noin 700. Tärkeimmät vientimaat vuonna 1999 olivat Saksa, Yhdysvallat, Ruotsi, Norja, Hollanti, Sveitsi, Japani ja Tanska.

## *Lisensiointi*

Marimekon tuotteita valmistetaan lisenssillä Suomessa, Yhdysvalloissa ja Japanissa. Lisensioinnissa hyödynnetään Marimekko-tuotemerkin arvoa sekä Marimekon suunnitteluosaamista.

Suomessa valmistettavia lisenssituotteita ovat paperiset lautas- ja pöytäliinat sekä erilaiset lasitavarat ja vihkot. Laajinta lisenssituotanto on Yhdysvalloissa, jossa valmistetaan lastenvaatteita, tapetteja, vuodevaatteita, kylpyhuonetekstiilejä sekä ulkokalusteiden kankaita. Japanissa Marimekon lisenssillä valmistetaan vuodevaatteita ja muita kodintekstiilejä.



## Tuotesuunnittelu

Laadukas, vahva ja omaleimainen tuotesuunnittelu on Marimekon koko toiminnan ja yrityskulttuurin kulmakivi. Suunnittelun lähtökohtana puolestaan on, että jokaisen yksittäisen Marimekko-tuotteen tulee lunastaa oma design-arvonsa sekä ilmentää Marimekon lifestyle-ajattelua. Yksilöllisen designin ohella suunnittelussa painotetaan tuotteiden toimivuutta ja käytännöllisyyttä. Suunnittelu on läheisessä vuorovaikutuksessa sekä tuotannon että myynnin ja markkinoinnin kanssa.

Uusia tuoteryhmiä kehitetään jatkuvasti ajan henkeä ja ilmiöitä sekä niiden synnyttämää kysyntää mukaillen ja ennakkoiden. Uusien mallistojen rinnalla kaikkien tuotelinjojen valikoimiin kuuluu kauan tuotannossa olleita klassikoita, joista pitkäikäisimpiä ovat puuvillaiset Jokapoika-paidat, monet 1960-luvulla suunnitellut kangasmallit sekä Tasaraita-trikoosut. Osa klassikoista on edelleen tuotannossa täysin alkuperäisessä asussaan, osaa varioidaan sesongeittain muun muassa uusien värityksin. Suosittuja painokuoseja sovelletaan myös täysin uusiin tuoteryhmiin; esimerkiksi sisustuslinjan vuoden 2000 Bed & Bath -malliston Kivet- ja Lokki-pyyhkeissä on käytetty Maija Isolan 50- ja 60-luvuilla suunnittelema kangasmalleja.

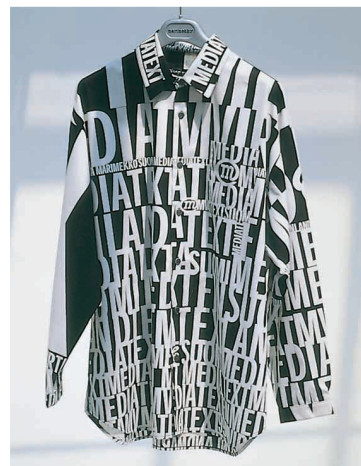
Kaikki Marimekon suunnittelijat lukeutuvat alansa parhaimmisto, oli sitten kyse tunnetuista ja tunnustusta saavuttaneista kokeneista nimistä tai nuorista, uransa alussa olevista lupaavista kyyvistä. Suunnittelijoiden saamat monet palkinnot ovat vuosien mittaan tuoneet paitsi suunnittelijoille itselleen myös Marimekolle paljon myönteistä julkisuutta niin kotimaassa kuin ulkomaillakin. Vuonna 1999 Marimekon suunnittelijoista Ritva Fallalle myönnettiin tammikuussa viidennen kerran jaettu Kultainen Vaatepuu-palkinto. Tämä erittäin arvostettu palkinto annetaan vuosittain yritykselle tai suunnittelijalle, jonka mallisto edustaa hyvää, laadukasta ja ajan henkeä heijastavaa suunnittelua. Syyskuussa Marimekko puolestaan voitti Jaana Parkkilan suunnittelema nahkalaukuilla ja Nokian kanssa yhteistyössä kehitetyillä matkapuhelinkoteloilla Grand Prix Formidable -muotoilupalkinnon Formex-messuilla Tukholmassa. Tuotteen yksilöllinen design, hyvä laatu ja toimivuus ovat tämän palkinnon myöntämiskriteereitä.

## Tuotanto ja hankinta

Marimekon oma tuotanto keskittyy laatutasoltaan ja designiltaan kaikkein vaativimpien tuotteiden valmistukseen. Omat tehtaat tarjoavat myös hyvät edellytykset monipuoliseen tuotekehitykseen sekä suunnittelijoiden ja tuotantohenkilökunnan väliseen tiiviiseen yhteistyöhön. Vuonna 1999 kangasvaatteista yli 80 % valmistettiin Marimekon omassa vaatetustehtaassa Kiteellä, painokankaista lähes 90 % painettiin omassa kangaspainossa Helsingissä. Kaikista viime vuonna myydyistä tuotteista Marimekko valmisti itse lähes puolet, noin 20 % teetettiin ulkomailla. Suomessa alihankintana teetettyjen tuotteiden osuus lisääntyi lähinnä Tasaraita-trikoosujen myynnin voimakkaan kasvun takia.

Korkean laatu- ja vakaan hintatason sekä toimitusvarmuuden takaamiseksi Marimekko pyrkii luomaan alihankkijoihinsa pitkäaikaiset ja luottamukselliset liikesuhteet. Myös raaka-aineiden hankinnassa Marimekko painottaa pitkäjänteistä yhteistyötä tavarantoimittajien kanssa.

Ympäristö- ja turvallisuusasioilla on Marimekon tuotannossa keskeinen sija. Marimekon Tasaraita-trikooneulokselle on myönnetty Öko-Tex Standard 100 -ympäristösertifikaatti, ja sama standardi on tulossa myös vuodevaatteille.



# Hallituksen toimintakertomus

## Yleistä

Vuonna 1999 Marimekko-konsernin liikevaihto kasvoi 13 % ja oli 26,4 milj. euroa (23,4 milj. euroa). Marimekon vertailukelpoinen liikevoitto nousi 31 % ja oli 10 % liikevaihdosta. Voitto ennen satunnaisia eriä kasvoi 37 % ja oli 2,7 milj. euroa (1,95 milj. euroa). Sijoitetun pääoman tuottoaste oli 22 %. Oikaistu tulos/osake nousi 0,74 euroon (0,61 euroa). Tässä toimintakertomuksessa vuoden 1998 vertailulukuina esitetään Marimekko-liiketoiminnan luvut, joihin sisältyy silloinen emoyhtiö Workidea Oy.

## Liikevaihto

Vuonna 1999 Marimekon liikevaihto kasvoi 13 % ja oli 26,4 milj. euroa (23,4 milj. euroa).

Marimekon omat 27 myymälää lisäsivät myyntiään yhteensä 19 %, kotimaan myymälät 17 %. Suurinta kasvu oli Marimekon Helsingin Kämp Gallerian ja Forumin kauppakeskuksissa sijaitseissa myymälöissä. Omien myymälöiden liikevaihto vuonna 1999 oli 13,2 milj. euroa (11,2 milj. euroa).

Myynti kotimaisille jälleenmyyjille kasvoi 16 %. Vaatetuksen tukkumyynti kasvoi 20 %.

Vaatetus-tuotelinjan liikevaihto vuonna 1999 oli 15,9 milj. euroa (14,2 milj. euroa), joka on 60 % konsernin liikevaihdosta. Lisäystä edelliseen vuoteen kertyi 12 %. Tasaraita-trikoiden myynnin voimakas kasvu jatkui. Viennin osuus vaatetus-tuotelinjan liikevaihdosta vuonna 1999 oli 28 %.

Sisustus-tuotelinjan liikevaihto kasvoi vuonna 1999 edelliseen vuoteen verrattuna 26 % ja oli 7,3 milj. euroa (5,8 milj. euroa). Osuus konsernin liikevaihdosta oli 28 %. Kasvavan osan sisustustuotteiden myynnistä muodostivat Bed & Bath -konseptin vuodevaatteet ja kylpyhuonetekstiilit. Viennin osuus sisustus-tuotelinjan liikevaihdosta oli 33 %.

Asusteet-tuotelinjan liikevaihto vuonna 1999 oli 3,3 milj. euroa (3,4 milj. euroa), joka on 12 % konsernin liikevaihdosta. Liikevaihto laski edelliseen vuoteen verrattuna 3 %. Kotimaassa myynti jäi alle edellisen vuoden tason, sen sijaan vienti kasvoi. Viennin osuus asusteet-linjan liikevaihdosta vuonna 1999 oli 26 %.

Projekti- ja liikelahjamyynnin liikevaihto laski edelliseen vuoteen verrattuna 16 % ja oli 1,3 milj. euroa (1,6 milj. euroa).

Konsernin vienti ja ulkomaantoiminnot kasvoivat 11 % ja olivat 7,6 milj. euroa (6,9 milj. euroa) muodostaen 29 % konsernin liikevaihdosta. Tärkeimmät vientimaat vuonna 1999 olivat Saksa, Yhdysvallat, Ruotsi, Norja, Alankomaat, Sveitsi, Japani ja Tanska.

Vahvinta viennin kasvu oli Keski-Euroopassa. Parasta kehitys oli Saksassa, jossa Marimekon aktiivinen toiminta lisäsi erityisesti vaatetuksen myyntiä. Myös sisustustuotteiden myynti kehittyi myönteisesti.

Ruotsissa, Norjassa ja Tanskassa vuodelle 1999 asetettuja korkeita kasvutavoitteita ei saavutettu. Tilikaudella panostettiin markkinatilanteen kartoittamiseen ja myyntikanavien uudistamiseen. Ruotsissa pääpaino kohdistui tytäryhtiön oman myyntiorganisaation rakentamiseen. Norjassa Marimekon pitkäaikainen asiakas ja agentti avasivat yhdessä marraskuussa Oslon Vika-liikekeskuksessa Norjan ensimmäisen koko Marimekko-konseptilla toimivan myymälän.

Vienti Yhdysvaltoihin vastasi edellisen vuoden tasoa.

Lisenssitulot lisääntyivät tilikaudella 78 %. Eniten lisenssituloja kertyi Yhdysvalloissa ja Japanissa.

Kaikki Marimekon omat tuotantolaitokset, Herttoniemen kangaspaino, Kiteen vaatetustehdas ja Sulkan laukkutehdas, toimivat täydellä kapasiteetillaan koko vuoden.

## Tulos

Marimekon liikevoitto nousi edellisvuoden 2,0 milj. eurosta 2,6 milj. euroon. Liikevoitto oli 10 % liikevaihdosta. Markkinointiin käytettiin 1,7 milj. euroa, joka oli 7 % liikevaihdosta. Poistot olivat 0,6 milj. euroa, 2,2 % liikevaihdosta. Konsernin rahoituserät kääntyivät 0,05 milj. euron nettotuloksi ja olivat 0,2 % liikevaihdosta.

Konsernin tulos ennen satunnaisia eriä ja tilikauden veroja oli 2,7 milj. euroa, 37 % yli edellisen vuoden.

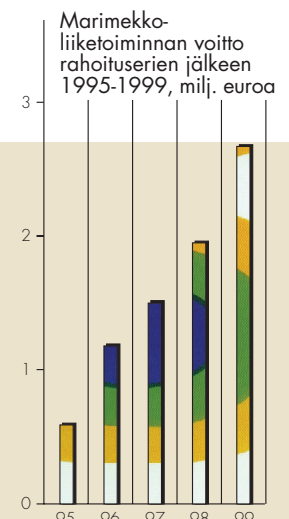
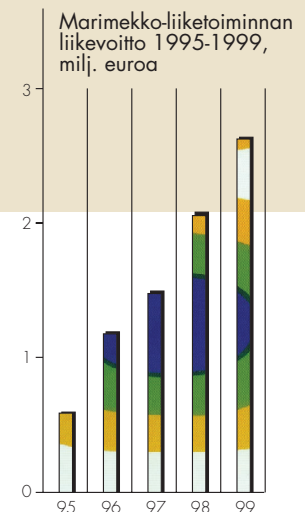
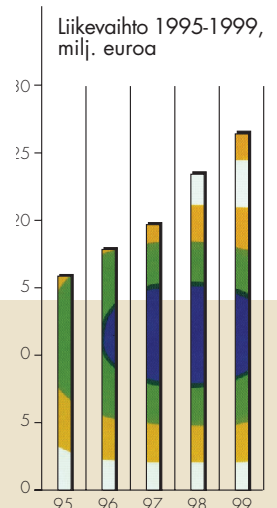
Satunnaisissa erissä, 5.000 euroa (netto), esitetään satunnaisina tuottoina sijoitusten myyntivoitot ja laskennalliset verosaamiset konsernin sisäisistä katteista sekä satunnaisina kuluina listautumiskustannukset kertaluonteisena eränä.

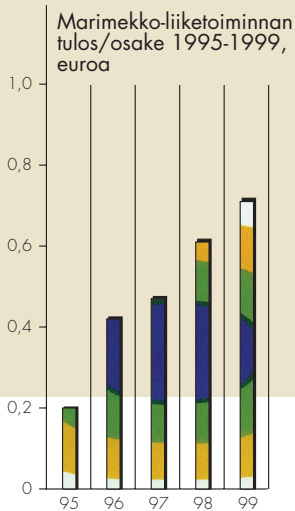
Tilikauden voitto verojen jälkeen oli 1,9 milj. euroa.

## Investoinnit

Konsernin bruttoinvestoinnit olivat 6,1 milj. euroa (1,0 milj. euroa). Merkittävin yksittäinen investointi oli Herttoniemessä sijaitsevan Marimekon toimitalon ostaminen 4,8 milj. euron kauppahinnalla 23.6.1999.

Omien myymälöiden uusimiseen ja kunnostamiseen käytettiin 1,0 milj. euroa. Suurin yksittäinen inves-





tointi oli Helsingin Kämp Gallerian kauppakeskuksessa sijaitsevan Marimekon päämyymälän laajentaminen. Tilikaudella avattiin myös uusi Marimekko-myymälä Kyyjärven Paletti-liikekeskuksessa.

Atk-ohjelmiin ja -laitteisiin investoitiin yhteensä 0,6 milj. euroa, josta rahoitettiin leasingrahoituksella 0,5 milj. euroa. Tilikauden aikana tehtiin tietojärjestelmiin vuoteen 2000 siirtymisen vaatimat muutokset sekä saatettiin loppuun myymälöiden kassajärjestelmien uusiminen.

## Muutokset konsernirakenteessa

Maaliskuussa 1999 toteutetun listautumisannin yhteydessä Marimekko Oyj:n entisen emoyhtiön Workidea Oy:n omistusosuus laski 50 %:iin yhtiön osakemäärästä.

Marimekko Oyj osti 23.6.1999 Keskinäinen Kiinteistö Oy Marikon koko osakekannan. Yhtiön osakekannan hankinnan yhteydessä syntynyt konsernireservi 1,7 milj. euroa vähennettiin konsernitilinpäätöksessä rakennusten ja rakennelmien arvosta. Keskinäinen Kiinteistö Oy Marikon erillistilinpäätöksen aineettomiin oikeuksiin sisältyi vuokraoikeuden arvoa 0,9 milj. euroa. Käyttämätöntä rakennusoikeutta ko. tontilla on yli 20.000 m<sup>2</sup>.

## Omavaraisuus ja rahoitus

Konsernin omavaraisuus laski edelliseen vuoteen verrattuna 66,7 %:sta 62,3 %:iin. Tilikauden aikana konsernin korolliset velat nousivat 3,5 milj. euroa ja olivat tilikauden lopussa 3,8 milj. euroa. Velkojen lisäys johtui Herttoniemen toimitalon hankinnan rahoittamisesta pääosin pitkäaikaisella lainalla.

Huolimatta tilikaudella toteutetuista poikkeuksellisen suurista investoinneista konsernin maksuvalmius säilyi hyvänä. Konsernin rahoitustulos oli 2,5 milj. euroa. Rahavaroilla vähennettyjen korollisten velkojen suhde omaan pääomaan (gearing) nousi -2 %:iin (-18 %), ja rahavarat olivat tilikauden päättyessä 4,0 milj. euroa.

## Osakkeet ja osakepääoma

Marimekko Oy:n muutos julkiseksi osakeyhtiöksi merkittiin kaupparekisteriin 17.2.1999. Yhtiö listautui Helsingin Pörssin I-listalle maaliskuussa 1999. Marimekon osakkeiden kaupankäynti alkoi Pörsillä 12.3.1999; I-listalla osakkeet ovat olleet 15.3.1999 alkaen. Listautumisantiin liittyvässä osakeannissa liikkeeseen laskettiin uusia osakkeita 400.000 kappaletta. Listautumisannin jälkeen ja tilikauden päättyessä yhtiön täysin maksettu kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli 5.360.000 euroa jakaantuen 2.680.000 osakkeeseen, jokainen kirjapäivän vastavertaan 2 euroa. Yhtiöllä on yksi osakesarja. Yhtiön osakkeet ovat kuuluneet arvo-osuusjärjestelmään 17.2.1999 alkaen.

Vuonna 1999 osakkeiden yhteenlaskettu vaihtoarvo I-listalla oli 3.996.756 euroa. Marimekon osakkeiden alin kurssi vuonna 1999 oli 4,90 euroa, korkein 7,00 euroa ja keskiarvo 5,51 euroa. Vuoden 1999 päättyessä kurssi oli 5,12 euroa. Yhtiön markkina-arvo 31.12.1999 oli 13.721.600 euroa.

Tilikauden päättyessä hallituksella ei ole voimassa olevia osakeantivaltuuksia eikä valtuuksia omien osakkeiden oston.

## Henkilöstö

Tilikauden päättyessä Marimekko-konsernin palveluksessa oli 254 henkilöä (238), joista työskenteli Suomessa 246 henkilöä. Vuoden keskimääräinen henkilöluku oli 244 (232).

## Näkymät vuodelle 2000

Marimekon liikevaihdon arvioidaan kasvavan tulevalla tilikaudella sekä kotimaassa että tärkeimmillä vientimarkkinoilla edellyttäen, että yksityinen kulutuskysyntä näillä markkinoilla kasvaa.

Yhtiön liikevaihdon arvioidaan kasvavan runsaat 10 %, ja kannattavuuden ennakoitaan säilyvän edellisen vuoden tasolla.

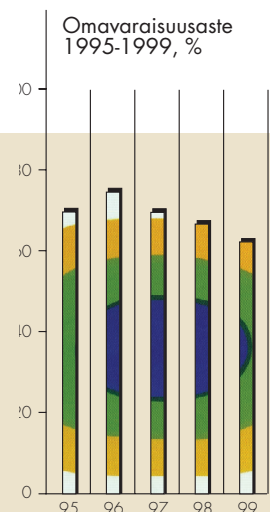
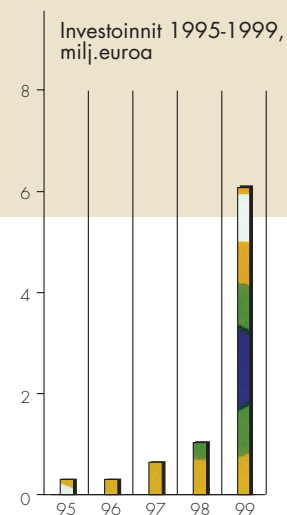
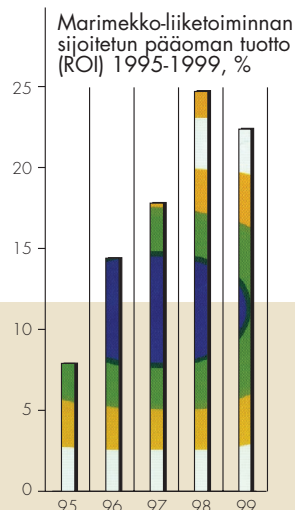
Viennin osalta suurimmat kasvuodotukset ovat Ruotsissa ja Saksassa, joissa kohentuneiden talousnäkymien uskotaan lisäävän kulutusta. Myös yhtiön kyseisille markkinoille suuntaamat toimenpiteet antavat hyvät lähtökohdat myynnin kehittymiselle asetettuja tavoitteita vastaavaksi.

Myös myynnin Japaniin ennakoitaan virkistävän. Yhtiö solmi tammikuussa 2000 kankaiden maahan-tuontia koskevan sopimuksen usean jälleenmyyjän muodostaman ostoryhmittymän Chelsea Internationalin kanssa.

Uutena aluevaltauksena Marimekko tuo mallistoihinsa vuonna 2000 Suomen arvostetuimpiin miesten-vaatteiden suunnittelijoihin lukeutuvan Matti Seppäsen suunnitteleman Matti by Marimekko -miestenvaatekokoelman.

Lisenssitulojen arvioidaan lisääntyvän hieman edellisvuoden tasosta.

Investoinnit jäävät selvästi alle edellisen vuoden tason. Kuluvan tilikauden suurimmat investoinnit ovat lähinnä korvausinvestointeja myymälöissä ja atk-toiminnoissa.



# Tuloslaskelma

(1 000 euroa)		KONSERNI		EMOYHTIÖ	
		1999	1998	1999	1998
LIIKEVAIHTO	1.	26 412	23 380	25 902	23 317
Valmiiden ja keskeneräisten varastojen muutos		313	780	297	671
Liiketoiminnan muut tuotot	2.	58	38	57	34
Materiaalit ja palvelut	3.	9 277	9 074	11 164	10 956
Henkilöstökulut	4.	7 274	6 185	4 127	3 277
Poistot ja arvonalennukset	5.	587	399	402	293
Liiketoiminnan muut kulut	6.	7 016	6 961	7 961	7 807
LIIKEVOITTO		2 629	1 579	2 602	1 689
Rahoitustuotot ja -kulut	7.	45	-52	84	-12
VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ		2 674	1 527	2 686	1 677
Satunnaiset erät	8.	5	-1 177	-198	-1 228
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		2 679	350	2 488	449
Poistoeron lisäys	9.			-95	-151
Välittömät verot	10.	747	116	678	107
TILIKAUDEN VOITTO		1 932	234	1 715	191

1 euro = 5,94573 mk

# Tuloslaskelma

(1 000 mk)		KONSERNI		EMOYHTIÖ	
		1999	1998	1999	1998
LIIKEVAIHTO		157 041	139 010	154 007	138 634
Valmiiden ja keskeneräisten varastojen muutos		1 862	4 644	1 761	3 996
Liiketoiminnan muut tuotot		345	224	338	204
Materiaalit ja palvelut		55 156	53 951	66 378	65 142
Henkilöstökulut		43 249	36 775	24 536	19 483
Poistot ja arvonalennukset		3 492	2 373	2 389	1 743
Liiketoiminnan muut kulut		41 717	41 387	47 331	46 420
LIIKEVOITTO		15 634	9 392	15 472	10 046
Rahoitustuotot ja -kulut		269	-308	499	-74
VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ		15 903	9 084	15 971	9 972
Satunnaiset erät		29	-7 000	-1 176	-7 304
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		15 932	2 084	14 795	2 668
Poistoeron lisäys				-566	-898
Välittömät verot		4 443	692	4 034	637
TILIKAUDEN VOITTO		11 489	1 392	10 195	1 133

# Rahoituslaskelma

(1 000 euroa)

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1999	1998	1999	1998
VAROJEN HANKINTA				
Tulorahoitus				
Liikevoitto	2 629	1 579	2 602	1 689
Poistot	587	399	402	293
Rahoitustuotot ja -kulut	45	-52	84	-12
Satunnaiset erät	5	-1 177	-198	-1 228
Verot	-747	-116	-678	-107
	2 519	633	2 212	635
Osakeanti	2 879		2 879	
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	3 700		3 700	
VAROJEN HANKINTA YHTEENSÄ	9 098	633	8 791	635
VAROJEN KÄYTTÖ				
Investoinnit	6 057	1 033	3 531	370
Pitkäaikaisten velkojen vähennys	185	336	185	336
Laskennallisen verovelan muutos	-60	-42		
Oman pääoman muuntoerot	-4	4		
Osingonjako	185	168	185	168
	6 363	1 499	3 901	874
Nettokäyttöpääoman muutos	2 735	-866	4 890	-239
VAROJEN KÄYTTÖ YHTEENSÄ	9 098	633	8 791	635
Nettokäyttöpääoman muutos				
Rahat ja pankkisaamiset	-2 290	-1 147	-2 280	-1 108
Lyhytaikaiset saamiset	-110	342	-2 303	1 088
Vaihto-omaisuus	-403	774	-355	625
Koroton lyhytaikainen vieras pääoma	68	-835	48	-844
Yhteensä	-2 735	-866	-4 890	-239
Nettokäyttöpääoma 1.1.	5 958	6 824	6 569	6 808
Nettokäyttöpääoma 31.12.	8 693	5 958	11 459	6 569



# Tase

(1 000 euroa)

		KONSERNI		EMOYHTIÖ	
		1999	1998	1999	1998
VASTAAVAA					
PYSYVÄT VASTAAVAT					
Aineettomat hyödykkeet	11.1	1 934	985	574	446
Aineelliset hyödykkeet	11.2	5 907	1 361	1 820	1 118
Sijoitukset	11.3, 12.	49	75	2 528	229
		<u>7 890</u>	<u>2 421</u>	<u>4 922</u>	<u>1 793</u>
VAIHTUVAT VASTAAVAT					
Vaihto-omaisuus	13.	6 398	5 995	6 132	5 777
Lyhytaikaiset saamiset	14.	2 049	1 966	5 102	2 799
Rahat ja pankkisaamiset		3 970	1 653	3 848	1 568
		<u>12 417</u>	<u>9 614</u>	<u>15 082</u>	<u>10 144</u>
VASTAAVAA YHTEENSÄ		<u>20 307</u>	<u>12 035</u>	<u>20 004</u>	<u>11 937</u>

# Tase

(1 000 mk)

		KONSERNI		EMOYHTIÖ	
		1999	1998	1999	1998
VASTAAVAA					
PYSYVÄT VASTAAVAT					
Aineettomat hyödykkeet		11 494	5 859	3 415	2 654
Aineelliset hyödykkeet		35 124	8 092	10 819	6 648
Sijoitukset		294	444	15 031	1 360
		<u>46 912</u>	<u>14 395</u>	<u>29 265</u>	<u>10 662</u>
VAIHTUVAT VASTAAVAT					
Vaihto-omaisuus		38 038	35 642	36 459	34 349
Lyhytaikaiset saamiset		12 185	11 688	30 336	16 640
Rahat ja pankkisaamiset		23 606	9 830	22 876	9 321
		<u>73 829</u>	<u>57 160</u>	<u>89 671</u>	<u>60 310</u>
VASTAAVAA YHTEENSÄ		<u>120 741</u>	<u>71 555</u>	<u>118 936</u>	<u>70 972</u>

# Tase

(1 000 euroa)

		KONSERNI		EMOYHTIÖ	
		1999	1998	1999	1998
VASTATTAVAA					
OMA PÄÄOMA	15.				
Osakepääoma		5 360	3 835	5 360	3 835
Ylikurssirahasto		1 353		1 353	
Vararahasto		782	782	782	782
Edellisten tilikausien voitto		3 226	3 173	2 921	2 915
Tilikauden voitto		1 932	234	1 715	191
Oma pääoma yhteensä		12 653	8 024	12 131	7 723
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ	16.			489	394
VIERAS PÄÄOMA	17.				
Laskennallinen verovelka	17.1	169	110		
Pitkäaikainen vieras pääoma	17.2	3 374	206	3 374	206
Lyhytaikainen vieras pääoma	17.3	4 111	3 695	4 010	3 614
Vieras pääoma yhteensä		7 654	4 011	7 384	3 820
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		20 307	12 035	20 004	11 937

# Tase

(1 000 mk)

		KONSERNI		EMOYHTIÖ	
		1999	1998	1999	1998
VASTATTAVAA					
OMA PÄÄOMA					
Osakepääoma		31 869	22 800	31 869	22 800
Ylikurssirahasto		8 046		8 046	
Vararahasto		4 650	4 650	4 650	4 650
Edellisten tilikausien voitto		19 179	18 865	17 366	17 333
Tilikauden voitto		11 489	1 392	10 195	1 133
Oma pääoma yhteensä		75 233	47 707	72 126	45 916
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ				2 909	2 343
VIERAS PÄÄOMA					
Laskennallinen verovelka		1 006	652		
Pitkäaikainen vieras pääoma		20 059	1 227	20 059	1 227
Lyhytaikainen vieras pääoma		24 443	21 969	23 842	21 486
Vieras pääoma yhteensä		45 508	23 848	43 901	22 713
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		120 741	71 555	118 936	70 972

# TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

## Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Marimekko Oyj:n tilinpäätös ja konsernitilinpäätös on laadittu Suomessa voimassa olevien lakien ja säännösten mukaisesti. Marimekko-konsernin tilinpäätös on laadittu Suomen markoissa ja muunnettu euroiksi käyttäen kiinteätä muuntokerrointa. Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätökset on ryhmitelty vastaamaan Suomen kirjanpitolakia. Kaikkien konserniyhtiöiden tilikausi on kalenterivuosi.

### Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätös sisältää Marimekko Oyj:n lisäksi kaikki ne kotimaiset ja ulkomaiset tytäryhtiöt, joissa Marimekko Oyj välittömästi tai välillisesti omistaa yli 50 prosenttia osakkeiden äänimäärästä tilikauden lopussa. Konsernitilinpäätökseen sisältyvät tytäryhtiöt ja niiden omistusosuudet on lueteltu tilinpäätöksen liitetietojen kohdassa 12.

### Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös perustuu konserniyhtiöiden erillistilinpäätöksiin ja on laadittu hankintamenomenetelmää käyttäen.

Konsernin keskinäinen osakeomistus, sisäiset liiketapahtumat, vaihto-omaisuuteen sisältyvä sisäinen kate, sisäiset saamiset ja velat sekä sisäinen voitonjako on eliminoitu.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muutettu tilikauden keskikurssiin ja taseet on muutettu Suomen markoiksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Muuntamisesta syntyneet muuntoerot samoin kuin omien pääomien muuntoerot on esitetty erässä voitto edellisiltä tilikausilta.

### Pysyvät vastaavat ja poistot

Pysyvien vastaavien erät on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina pysyvien vastaavien arvioitun taloudellisen pitoajan perusteella.

Poistoajat ovat:

Aineettomat oikeudet	10 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	5-10 vuotta
Rakennukset ja rakennelmat	40 vuotta
Koneet ja kalusto	3-10 vuotta

### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus esitetään fifo-periaatteen mukaisesti hankintamenon tai sitä alemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä. Vaihto-omaisuuden arvoon ei sisälly osuutta hankinnan ja valmistuksen kiinteistä menoista.

### Eläkesitoumukset

Konsernin kotimaisten yhtiöiden henkilöstön eläketurva on järjestetty TEL-vakuutuksella eläkevakuutusyhtiössä. Emoyhtiön vastuulla on eläkevastuista aikaisemman omistuksen ajalta 1.164.000 markkaa, mikä on esitetty liitetiedoissa. Ulkomaiset tytäryhtiöt ovat hoitaneet henkilöstön eläkejärjestelyt paikallisen lainsäädännön mukaisesti.

### Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu Suomen markoiksi vahvistetuilla eurokertoimilla.

### Leasing

Käyttöleasingmaksut on käsitelty vuokratuloina.

### Tilinpäätössiirrot

Suomessa ja Ruotsissa yhtiöt voivat paikallisten lakien ja laskentakäytännön perusteella erillistilinpäätöksissään kirjata tilinpäätössiirtoihin poistoeron ja vapaaehtoisten varausten muutoksen, jotka ovat lähinnä verotukseen vaikuttavia eriä. Konsernin tuloslaskelma ja tase esitetään ilman tilinpäätössiirtoja. Konsernitilinpäätöksessä poistoero jaetaan omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan.

### Verot

Konsernin välittömiin veroihin kirjataan konserniyhtiöiden verotettaviin tuloksiin perustuvat välittömät verot, laskennallisen verovelan muutos sekä laskennallisen verosaamisen muutos. Laskennallinen verosaaminen on kirjattu vain, mikäli sen toteutuminen on katsottu todennäköiseksi. Laskennallinen verovelka tilinpäätössiirroista on laskettu suomalaisten yhtiöiden osalta 29 %:n verokannalla. Verokannan muutoksesta johtuva laskennallisen verovelan muutos on kirjattu tuloslaskelmaan.

# Tuloslaskelman liitetiedot

(1 000 euroa)

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1999	1998	1999	1998
<b>1. LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN JA TUOTELINJOITTAIN</b>				
Markkina-alueittain				
Suomi	18 794	16 526	18 791	16 517
Muut Pohjoismaat	2 406	2 315	2 026	2 339
Muu Eurooppa	2 505	2 125	2 378	2 047
Pohjois-Amerikka	1 272	1 074	1 272	1 074
Muut	1 435	1 340	1 435	1 340
	<u>26 412</u>	<u>23 380</u>	<u>25 902</u>	<u>23 317</u>
Tuotelinjoiittain				
Vaatus	15 874	14 217	15 557	14 162
Sisustus	7 266	5 790	7 176	5 779
Asusteet	3 272	3 373	3 169	3 376
	<u>26 412</u>	<u>23 380</u>	<u>25 902</u>	<u>23 317</u>
<b>2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT</b>				
Vuokratuotot	49		49	
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	5	3	5	
Muut	4	35	3	34
	<u>58</u>	<u>38</u>	<u>57</u>	<u>34</u>
<b>3. MATERIAALIT JA PALVELUT</b>				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	6 929	6 714	6 896	7 137
Varastojen muutos	-58	51	-57	48
Yhteensä	<u>6 871</u>	<u>6 765</u>	<u>6 839</u>	<u>7 185</u>
Ulkopuoliset palvelut	2 406	2 309	4 325	3 771
Yhteensä	<u>9 277</u>	<u>9 074</u>	<u>11 164</u>	<u>10 956</u>
<b>4. HENKILÖSTÖKULUT</b>				
Palkat ja palkkiot	5 884	5 061	3 365	2 649
Eläke- ja eläkevakuutusmaksukulut	953	774	537	452
Muut henkilöstökulut	437	350	225	176
Yhteensä	<u>7 274</u>	<u>6 185</u>	<u>4 127</u>	<u>3 277</u>
Johdon palkat ja palkkiot				
Hallituksen jäsenet ja toimitusjohtajat	193	103	76	15
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin				
Toimihenkilöt	144	134	121	113
Työntekijät	100	98		
Yhteensä	<u>244</u>	<u>232</u>	<u>121</u>	<u>113</u>
<b>5. POISTOT JA ARVONALENNUKSET</b>				
Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet	19	18	15	14
Muut pitkävaikutteiset menot	241	197	157	136
Yhteensä	<u>261</u>	<u>215</u>	<u>172</u>	<u>150</u>
Aineelliset hyödykkeet				
Rakennukset ja rakennelmat	71	4		
Koneet ja kalusto	256	180	230	143
Yhteensä	<u>327</u>	<u>184</u>	<u>230</u>	<u>143</u>
Yhteensä	<u>587</u>	<u>399</u>	<u>402</u>	<u>293</u>
<b>6. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT</b>				
Vuokrat	1 869	1 819	1 944	1 664
Markkinointi	1 747	1 554	1 671	1 540
Muut kulut	3 400	3 588	4 346	4 603
Yhteensä	<u>7 016</u>	<u>6 961</u>	<u>7 961</u>	<u>7 807</u>

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1999	1998	1999	1998
<b>7. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT</b>				
Osinkotuotot				
Konserniyhtiöiltä				42
Muilta	3		3	
Yhteensä	<u>3</u>		<u>3</u>	<u>42</u>
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Konserniyhtiöiltä		2	101	2
Muilta	57	71	57	70
Yhteensä	<u>57</u>	<u>73</u>	<u>158</u>	<u>72</u>
Korko- ja muut rahoitustuotot yhteensä	60	73	161	114
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Konserniyhtiöille		19	2	21
Muille	15	106	75	106
Yhteensä	<u>15</u>	<u>125</u>	<u>77</u>	<u>126</u>
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	<u>45</u>	<u>-52</u>	<u>84</u>	<u>-12</u>
Erii rahoitustuotot ja -kulut sisältyy kurssivoittoja/-tappioita (netto)				
Konserniyhtiöiltä			65	60
Muilta	78	62	12	2
Yhteensä	<u>78</u>	<u>62</u>	<u>78</u>	<u>62</u>
<b>8. SATUNNAISET ERÄT</b>				
Satunnaiset tuotot				
Sijoitusten myyntivoitot	260		260	
Sisäisen katteen laskennallinen verosaaminen	46			
Yhteensä	<u>306</u>		<u>260</u>	
Satunnaiset kulut				
Konserniavustus, Workidea Oy	-1 177		-1 177	
Marimekko AB:n ja Marimekko GmbH:n saamisten arvonalennus			-157	-51
Pörssiinlistautumiskulut	-280		-280	
Muut	-21		-21	
Yhteensä	<u>-301</u>	<u>-1 177</u>	<u>-458</u>	<u>-1 228</u>
Yhteensä	<u>5</u>	<u>-1 177</u>	<u>-198</u>	<u>-1 228</u>
<b>9. TILINPÄÄTÖSSIIRROT</b>				
Poistoeron muutos			95	151
<b>10. VÄLITTÖMÄT VEROT</b>				
Tuloverot kuluvalta vuodelta	682	83	680	90
Tuloverot edellisiltä vuosilta	-1	17	-1	17
Laskennallinen verovelan muutos	59	42		
Laskennallinen verosaamisen muutos	7	-26		
Yhteensä	<u>747</u>	<u>116</u>	<u>678</u>	<u>107</u>
Verot satunnaisista eristä	6	-330	-49	-344

# Taseen liitetiedot

1 000 euroa)

KONSERNI  
1999 1998

EMOYHTIÖ  
1999 1998

KONSERNI  
1999 1998

EMOYHTIÖ  
1999 1998

## 11. PYSYVÄT VASTAAVAT

### 11.1 Aineettomat hyödykkeet

#### Aineettomat oikeudet

Hankintameno 1.1.	205	235	153	184
Lisäykset +	875	18	20	18
Hankintameno 31.12.	1 080	253	173	202
Kertyneet poistot 1.1.	104	135	69	103
Tilikauden poisto	19	18	15	15
Kertyneet poistot 31.12.	123	153	84	118
Tase-arvo 31.12.	957	100	89	84

#### Muut pitkävaikutteiset menot

Hankintameno 1.1.	1 954	2 079	1 292	1 921
Lisäykset +	280	632	280	82
Hankintameno 31.12.	2 234	2 711	1 572	2 003
Kertyneet poistot 1.1.	1 016	1 628	931	1 505
Tilikauden poisto	241	198	156	136
Kertyneet poistot 31.12.	1 257	1 826	1 087	1 641
Tase-arvo 31.12.	977	885	485	362

#### Aineettomat hyödykkeet yhteensä

	1 934	985	574	446
--	-------	-----	-----	-----

### 11.2 Aineelliset hyödykkeet

#### Maa- ja vesialueet

Hankintameno 1.1.	19	19		
Hankintameno 31.12.	19	19		
Tase-arvo 31.12.	19	19		

#### Rakennukset ja rakennelmat

Hankintameno 1.1.	155	155		
Lisäykset	3 892	0		
Hankintameno 31.12.	4 047	155		
Kertyneet poistot 1.1.	76	76		
Tilikauden poisto	71	0		
Kertyneet poistot 31.12.	147	76		
Tase-arvo 31.12.	3 900	79		

#### Koneet ja kalusto

Hankintameno 1.1.	2 417	4 391	2 234	4 322
Lisäykset +	966	429	916	290
Vähennykset -	-20	-25	-20	
Hankintameno 31.12.	3 363	4 795	3 130	4 612
Kertyneet poistot 1.1.	1 192	3 394	1 154	3 393
Tilikauden poisto	256	180	229	143
Kertyneet poistot 31.12.	1 448	3 574	1 383	3 536
Tase-arvo 31.12.	1 915	1 221	1 747	1 076

#### Tuotannon koneiden ja laitteiden tasearvo 31.12.

	190	179	57	63
--	-----	-----	----	----

#### Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankkeet

Hankintameno 1.1.	42	63	42	63
Lisäykset +	82	42	82	42
Vähennykset -	-51	-63	-51	-63
Tase-arvo 31.12.	73	42	73	42

#### Aineelliset hyödykkeet yhteensä

	5 907	1 361	1 820	1 118
--	-------	-------	-------	-------

### 11.3 Sijoitukset

#### Konserniyhtiöosakkeet

Hankintameno 1.1.			375	375
Lisäykset +			2 325	
Hankintameno 31.12.			2700	375
Kertyneet poistot 31.12.			218	218
Tase-arvo 31.12.			2 481	157

#### Muut osakkeet ja osuudet

Hankintameno 1.1.	145	145	142	142
Vähennykset	-25		-25	
Hankintameno 31.12.	120	145	117	142
Kertyneet poistot 31.12.	71	71	71	71
Tase-arvo 31.12.	49	75	47	72

#### Sijoitukset yhteensä

	49	75	2 528	229
--	----	----	-------	-----

## 12. SIOITUKSET

#### Konserniyritykset Yhtiö ja kotipaikka

Konsernin omistus-%  
Emoyhtiön omistus-%

Decembre Oy, Helsinki	100	100
Keskinäinen Kiinteistö Oy Marikko, Helsinki	100	100
Marimekko AB, Tukholma	100	100
Marimekko GmbH, Frankfurt am Main	100	100
Marimekko International Oy, Helsinki	100	100
Marimekko Kitee Oy, Kitee	100	100
Marimekko Tuotanto Oy, Helsinki	100	100

## 13. VAIHTO-OMAISUUS

Aineet ja tarvikkeet	1 831	1 774	1 814	1 758
Keskeneräiset tuotteet	99	77	20	52
Valmiit tuotteet/tavarat	4 333	4 011	4 163	3 834
Ennakkomaksut	135	133	135	133
Yhteensä	6 398	5 995	6 132	5 777

## 14. LYHYTAIKAISET SAAMISET

Myyntisaamiset	1 573	1 468	1 568	1 464
Saamiset konserniyhtiöiltä:				
Myyntisaamiset			324	249
Lainasaamiset			2 271	50
Siirtosaamiset			605	663
Yhteensä			3 200	962
Muut saamiset	34	54	3	27
Siirtosaamiset	442	444	331	346
Yhteensä	2 049	1 966	5 102	2 799

#### Siirtosaamiset

Korkosaamiset	6	1	6	1
Rojaltisaamiset	108	90	108	90
Sosiaalikuluvakuutukset	12	58	6	40
Versaamiset	57	82	21	56
Laskennallinen versaaminen	64	26		
Muut siirtosaamiset	195	187	190	159
Yhteensä	442	444	331	346

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1999	1998	1999	1998
<b>15. OMA PÄÄOMA</b>				
Osakepääoma 1.1.	3835	3835	3835	3835
Uusmerkintä	1 525		1 525	
Osakepääoma 31.12.	5 360	3 835	5 360	3 835
Ylikurssirahasto 1.1.				
Emissiovoitto	1 353		1 353	
Ylikurssirahasto 31.12.	1 353		1 353	
Vararahasto 1.1.	782	782	782	782
Vararahasto 31.12.	782	782	782	782
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	3 407	3 345	3 106	3 083
Osingonjako	-185	-168	-185	-168
Muuntoero +/-	1	-2		
Muu muutos +/-	3	-2		
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	3 226	3 173	2 921	2 915
Tilikauden voitto	1 932	234	1 715	191
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>12 653</b>	<b>8 024</b>	<b>12 131</b>	<b>7 723</b>

Tilinpäätössiirtojen kertymästä omaan pääomaan merkitty osuus on

414 285

Omasta pääomasta on voitonjakokelpoisia varoja

4 744 3 122 4 635 3 106

## 16. TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ

Kertynyt poistoero				
Aineettomat oikeudet	3	4	3	4
Muut pitkävaikuttaiset menot	-13	-13	-13	-13
Rakennukset ja rakennelmat	74			
Koneet ja kalusto	520	403	499	403
Yhteensä	583	394	489	394
Laskennallinen verovelka	169	110	142	110
Omaan pääomaan merkitty osuus	414	285		

Kotimaisten yhtiöiden laskennallinen verovelka on laskettu 28 %:n verokannan mukaan. Ulkomaisten tytäryhtiöiden laskennallinen verovelka on laskettu paikallisen verokannan mukaan.

## 17. VIERAS PÄÄOMA

Korollinen vieras pääoma				
Pitkäaikainen	3 374	207	3 374	207
Lyhytaikainen	387	39	387	39
Yhteensä	3 761	246	3 761	246
Koroton vieras pääoma				
Pitkäaikainen	169	110		
Lyhytaikainen	3 724	3 655	3 623	3 574
Yhteensä	3 893	3 765	3 623	3 574

## 17.1 Laskennallinen verovelka

Tilinpäätössiirroista 169 110

## 17.2 Pitkäaikainen vieras pääoma

Eläkelainat 3 374 207 3 374 207

Vieraaseen pitkäaikaiseen pääomaan sisältyvät velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua.

Eläkelainat 1 836 1 836

## 17.3 Lyhytaikainen vieras pääoma

Eläkelainat 387 39 387 39

Saadut ennakot 5 5

Ostovelat 1 080 708 1 061 702

Velat konserniyhtiöille

Ostovelat 632 589

Muut lyhytaikaiset velat 39 33

Siirtovelat 108 20

Yhteensä 779 642

Muut lyhytaikaiset velat 941 885 602 531

Siirtovelat 1 703 2 058 1 181 1 695

Yhteensä 4 111 3 695 4 010 3 614

## Siirtovelat

Korot 28 28 28 28

Vuosilomapalkkavelka

sosiaalikuluihin 851 762 487 437

Verot 580 580

Muut siirtovelat 244 50 86 12

Workidea Oy 1 218 1 218

Yhteensä 1 703 2 058 1 181 1 695

## 18. ANNETUT VAKUUKSET, VASTUUSITOUKSET JA MUUT VASTUUT

### Omasta velasta

Annetut pantit 29 356 9 331

Takaukset 541 331 424 331

Vastaava sitoumus 570 356 433 331

### Yrityskiinnitykset ja kiinnitetty

panttivelkakirjat 4 205 336 4 205 336

Vastaava eläkelaina 3 761 246 3 761 246

### Konserniyhtiön velasta

Annetut pantit 21 21

Takaukset 117

### Muut omat vastuut ja sitoumukset

Leasingvastuut

Seuraavalla tilikaudella

maksettavat 162 98 154 98

Myöhemmin maksettavat 385 28 369 28

Yhteensä 547 126 523 126

Eläkevastuu 196 204 196 204

Konsernilla ei ole vastuuta johdannaissopimuksista eikä johdon ja osakkaiden puolesta ole annettu pantteja tai muita vastuusitoumuksia.

# Viisivuotiskatsaus

	1995	1996	1997	1998	1999
Liikevaihto, milj. euroa	15,86	17,84	19,68	23,38	26,41
Liikevaihdon muutos, %	4,4	12,5	10,3	19,0	13,0
Liikevoitto, milj. euroa 1)	0,59	1,18	1,45	2,00	2,63
% liikevaihdosta	3,7	6,6	7,4	8,6	10,0
Rahoitustuotot ja -kulut	0,00	0,02	0,05	-0,05	0,05
Tulos ennen satunnaisia eriä, varauksia ja veroja, milj. euroa 2)	0,59	1,18	1,50	1,95	2,67
% liikevaihdosta	3,7	6,6	7,6	8,3	10,1
Verot, milj. euroa 3)	0,13	0,22	0,40	0,57	0,75
Tulos verojen jälkeen, milj. euroa	0,45	0,96	1,09	1,38	1,93
Taseen loppusumma, milj. euroa	10,71	10,78	11,44	12,04	20,31
Korolliset velat, milj. euroa	1,61	1,04	0,59	0,25	3,76
Oma pääoma ja varaukset, milj. euroa	7,47	8,04	7,96	8,02	12,65
Oman pääoman tuotto (ROE), %	6,2	12,4	13,5	17,3	18,6
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	7,9	14,4	17,8	24,7	22,4
Omavaraisuusaste, %	69,7	74,6	69,6	66,7	62,3
Bruttoinvestoinnit, milj. euroa	0,30	0,30	0,64	1,03	6,08
Henkilöstö keskimäärin, lkm 4)	158	164	188	232	244

## Osakekohtaiset tunnusluvut

	1995	1996	1997	1998	1999
Tulos/osake (EPS), euroa 5)	0,20	0,42	0,47	0,61	0,74
Oma pääoma/osake, euroa	3,27	3,53	3,49	3,52	4,72
Osinko/osake, euroa	0,09	0,12	0,07	0,08	*)0,44
Osinko/tulos, %	44,4	28,9	15,4	13,4	59,5
Osakkeiden osakeantioikaistu keskimääräinen lukumäärä, 1.000 kpl	2.280	2.280	2.280	2.280	2.602

\*) Hallituksen esitys

1) V. 1995-1998 Marimekko-konsernin liikevoitto lisättyinä Workidea Oy:n liikevoitolla

2) V. 1995-1998 Marimekko-liiketoiminnan tulos = Marimekko-konsernin tulos ennen satunnaisia eriä,  
varauksia ja veroja lisättyinä Workidea Oy:n liikevoitolla

3) Tilikaudella maksetut verot ja verovelan muutos vuosina 1997, 1998 ja 1999

4) Marimekko-liiketoiminnan henkilöstö

5) V. 1995-1998 Marimekko-liiketoiminnan tuloksesta

# Tunnuslukujen laskentakaavat

Marimekko-liiketoiminnan liikevoitto	V. 1995-1998 Marimekko-konsernin liikevoitto lisättynä emoyhtiö Workidea Oy:n liikevoitolla, v. 1999 Marimekko-konsernin liikevoitto
Oman pääoman tuotto (ROE), %	$\frac{\text{Voitto ennen satunnaisia eriä} - \text{verot (ilman satunn. eriin kohd.veroja)}}{\text{Oma pääöma (keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	$\frac{\text{Voitto ennen satunnaisia eriä} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100$
Omavaraisuusaste, %	$\frac{\text{Oma pääöma}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$
Tulos/osake (EPS), euroa	$\frac{\text{Voitto ennen satunnaisia eriä} - \text{verot (ilman satunn. eriin kohdistuvia veroja)}}{\text{Osakkeiden lukumäärä keskim. tilikauden aikana}}$
Oma pääöma/osake, euroa	$\frac{\text{Oma pääöma}}{\text{Osakkeiden lukumäärä 31.12.}}$
Osinko/osake	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden lukumäärä 31.12.}}$
Osinko/tulos, %	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Tulos (kuten tulos/osake -tunnusluvussa)}} \times 100$
Korolliset nettovelat	Korolliset velat – rahat ja pankkisaamiset – korolliset lainasaamiset
Net gearing	$\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääöma}}$



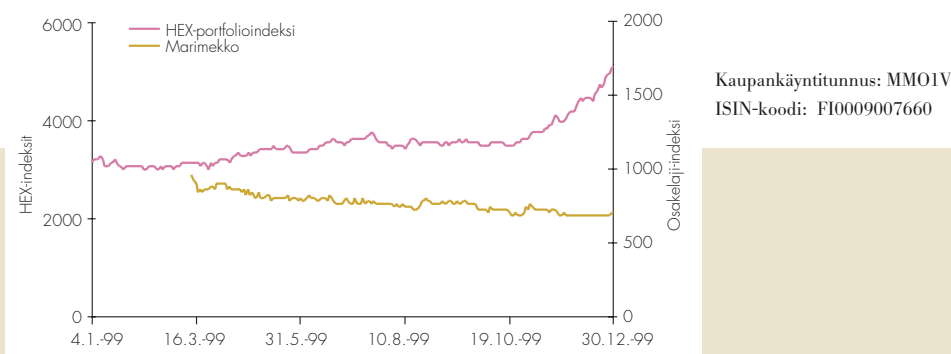
# Tietoja Marimekon osakkeista

## Osakkeet ja osakepääoma

Yhtiö listautui Helsingin Pörssin I-listalle maaliskuussa 1999. Listautumisannissa myynti- ja merkintähinta oli 7,25 euroa osakkeelta. Marimekon osakkeiden kaupankäynti alkoi Prelistalla 12.3.1999; I-listalla osakkeet ovat olleet 15.3.1999 alkaen.

Yhtiön osakkeita vaihdettiin vuoden 1999 aikana kaikkiaan 725.299 osaketta eli 27,9 % osakkeista. Osakkeiden yhteenlaskettu vaihtoarvo I-listalla oli 3.996.756 euroa. Marimekon osakkeiden alin kurssi vuonna 1999 oli 4,90 euroa, korkein 7,00 euroa ja keskipurssi 5,51 euroa. Vuoden 1999 päättyessä kurssi oli 5,12 euroa. Yhtiön osakkeiden markkina-arvo 31.12.1999 oli 13.721.600 euroa.

## Kurssikehitys



Marimekko Oy muutettiin julkiseksi osakeyhtiöksi helmikuussa 1999. Yhtiöjärjestyksen muutos merkittiin kaupparekisteriin 17.2.1999. Listautumisantiin liittyvässä osakeannissa liikkeeseen laskettiin uusia osakkeita 400.000 kappaletta. Tilikauden päättyessä yhtiön täysin maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma on 5.360.000 euroa jakaantuen 2.680.000 osakkeeseen, jokainen kirjapidolliselta vasta-arvoltaan 2 euroa. Yhtiöjärjestyksen mukaan vähimmäispääoma on 3.000.000 euroa ja enimmäispääoma 12.000.000 euroa. Yhtiöllä on yksi osakesarja. Yhtiön osakkeet ovat kuuluneet arvo-osuusjärjestelmään 17.2.1999 alkaen.

Tilikauden päättyessä hallituksella ei ollut voimassa olevia osakeantoihin, optio- tai vaihtovelkakirjalainoihin tai omien osakkeiden ostoon oikeuttavia valtuuksia.

Tilikauden päättyessä Marimekko Oyj:llä oli arvo-osuusrekisterin mukaan 1.700 rekisteröityä osakkeenomistajaa. Osakkeista oli hallintarekisterissä noin 0,4 %.

## Osakkeenomistuksen jakauma 31.12.1999

	%
Yksityiset yritykset	56,6
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	13,8
Julkisyhteisöt	1,2
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	1,3
Kotitaloudet	27,0
Ulkomaat	0,1
Kaikki yhteensä	100,0

## Osakkeenomistus suuruusluokittain 31.12.1999

Osakkeita	Osakkaiden lukumäärä (kpl)	Osuus osakkaista (%)	Osakkeita yhteensä (kpl)	Osuus osakkeista (%)
1-100	472	27,8	42.925	1,6
101 – 1.000	1.051	61,8	459.413	17,1
1.001 – 10.000	159	9,3	395.670	14,8
10.001 – 100.000	17	1,0	441.992	16,5
100.001 – 1.000.000	0	0,0	0	0,0
1.000.001 – 9.999.999	1	0,1	1.340.000	50,0
Yhteensä	1.700	100,0	2.680.000	100,0

## Osakkeenomistajat

Suurimmat osakkeenomistajat arvo-osuusrekisterin mukaan 31.12.1999 olivat seuraavat:

### Osuus äänistä ja osakkeista, %

Workidea Oy	50,0
Keskinäinen Yhtiö Yrittäjänvakuutus-Fennia	2,2
Sijoitusrahasto Leonia Kasvuosake	2,0
Ålands Ömsesidiga Försäkringsbolag	1,7
Vakuutusyhtiö Sampo Oyj	1,3
Finanssi-Sampo Oy	1,3
Vakuutusosakeyhtiö Henki-Fennia	0,9
Opstock Pankkiiriliike Oy	0,9
Alkon Eläkesäätiö S.R.	0,9
Optiomi Oy	0,8
Muut	37,6
Hallintarekisteröidyt	0,4
	100,0

## Johdon omistus

Tilikauden päättyessä hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan suorassa tai välillisessä omistuksessa oli 1.354.000 osaketta. Tämä on 50,5 prosenttia kokonaisäänimäärästä.

Yhtiö ei ole tehnyt eikä sillä ole tiedossa yhtiön osakkeita koskevia osakassopimuksia tai muita sitoumuksia, joilla olisi sovittu yhtiön omistuksesta tai äänivallan käytöstä.

# Hallituksen voitonjakoehdotus

Konsernin voitonjakokelpoiset varat 31.12.1999 ovat 4.744.000 euroa.

Marimekko Oyj:n voitonjakokelpoiset varat 31.12.1999 ovat 4.635.425,83 euroa, josta tilikauden voitto on 1.714.667,53 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudelta jaetaan osinkona 0,44 euroa osakkeelta eli yhteensä 1.179.200 euroa ja loput jätetään omaan pääomaan.

Helsingissä 29. tammikuuta 2000

Kari Miettinen

Matti Kavetvuo

Kirsti Paakkanen

*Toimitusjohtaja*

## Tilintarkastuskertomus

### *Marimekko Oyj:n osakkeenomistajille*

Olen tarkastanut Marimekko Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilivuodelta 1999. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamani tarkastuksen perusteella annan seuraavan lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä ja puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonani esitän, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltani tilivuodelta. Hallituksen esitys jakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 1. helmikuuta 2000

Anneli Lindroos

KHT

# Hallinto ja tilintarkastajat

## Hallitus

**Kari Miettinen**, s. 1951

Ekonomi, KHT

Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 1991

Toimikausi 1999

**Matti Kavetvuo**, s. 1944

DI, ekonomi

Jäsen vuodesta 1997

Toimikausi 1999

**Kirsti Paakkanen**

Yrittäjäneuvos

Marimekko Oyj:n toimitusjohtaja vuodesta 1991

Jäsen vuodesta 1991

Toimikausi 1999

## Tilintarkastajat

KHT **Anneli Lindroos**, varsinainen tilintarkastaja

KHT **Matti Hartikainen**, varatilintarkastaja

## Johtoryhmä 1.1.2000

Puheenjohtaja:

**Kirsti Paakkanen**, toimitusjohtaja

Yhtiön palveluksessa vuodesta 1991

Jäsenet:

**Raija Anjala**, talousjohtaja, kauppat. maist.

Yhtiön palveluksessa vuodesta 1999

**Hilkka Rahikainen-Haapman**, suunnittelujohtaja,

tekstiili- ja vaatetussuunnittelija

Yhtiön palveluksessa vuodesta 1961

**Sari Rytökoski**, johtaja/vienti ja lisenssitoiminta, kauppat. maist.

Yhtiön palveluksessa vuodesta 1998

**Helinä Uotila**, tuotantojohtaja, diplomi-insinööri

Yhtiön palveluksessa vuodesta 1972

# Osoitetietoja

Marimekko Oyj  
Puusepänkatu 4, 00810 Helsinki

PL 107, 00811 Helsinki  
Puh. (09) 75871, fax (09) 7553051

Kotisivut: <http://www.marimekko.fi>  
Sähköposti: [info@marimekko.fi](mailto:info@marimekko.fi)

## Marimekko-myymälät

### Suomi

#### Helsinki:

Kämp Galleria, Pohjoisesplanadi 31,  
puh. (09) 6860240  
Eteläesplanadi 14, puh. (09) 170704  
Pohjoisesplanadi 2, puh. (09) 6222317  
Forum, Mannerheimintie 20,  
puh. (09) 6941498  
Hakaniemen kauppahalli,  
puh. (09) 7536549  
Itäkeskus, Itäkatu 1-5 a 27,  
puh. (09) 331772  
Tehtaanmyymälä, Kirvesmiehenkatu 7,  
puh. (09) 7587244

#### Espoo:

Kulttuuriauukio, Tapiola, puh. (09) 463230

#### Vantaa:

Helsinki-Vantaan lentoasema,  
puh. (09) 8702110

#### Humppila:

Tehtasmyymälä, Humppilan Lasi,  
puh. (03) 4378702

#### Joensuu:

Kauppakeskus Metropol, Torikatu 29,  
puh. (013) 224141

#### Jyväskylä:

Kauppakatu 39, puh. (014) 617558

#### Kitee:

Tehtaanmyymälä, Karhutie 1,  
puh. (013) 414761

#### Kyyjärvi:

Tehtasmyymälä, Paletti-kauppakeskus,  
Vaasantie 2, puh. (014) 471784

#### Lahti:

Trio Aleksanteri, Aleksanterinkatu 18,  
puh. (03) 7829455

#### Rovaniemi:

Sampokeskus, Koskikatu 17,  
puh. (016) 346844  
Tehtasmyymälä, Napapiirin Lasi, Napapiiri,  
puh. (016) 3561186

### Sulkava:

Tehtaanmyymälä, Alanteentie 3,  
puh. (015) 676283

### Tampere:

Koskikeskus, puh. (03) 2237627  
Aleksanterinkatu 25, puh. (03) 2229909  
Sokos-tavaratalo, Hämeenkatu 21,  
puh. 0107652262

### Turku:

Aurakatu 10, puh. (02) 2740900  
Kristiinankatu 9, puh. (02) 2740915

### Vaasa:

Rewell Center, puh. (06) 3124488

### Virrat:

Tehtasmyymälä, Palmroth Center,  
Pirkantie 26, puh. (03) 4753490

### Ruotsi

#### Tukholma:

Norrmalmstorg 4, puh. (08) 4403275

### Saksa

#### München:

Arcade, Neuhauser Strasse 5,  
puh. (089) 267907

## Tytäryhtiöt

### Ruotsi

Marimekko AB  
Norrmalmstorg 4, 11146 Stockholm  
Puh. 0709-905453 / (08) 4403275,  
Fax (08) 4403276  
Sähköposti: [salesoffice@marimekko.se](mailto:salesoffice@marimekko.se)  
[www.marimekko.se](http://www.marimekko.se)

### Saksa

Marimekko GmbH  
Rheinstrasse 19, 60325 Frankfurt/Main  
Puh. (069) 749084,  
Fax (069) 742643

## Agentit ja maahantuojat

### Australia

Ordal Australia Pty Ltd  
362 Eastern Valley Way  
Chatswood NSW 2067  
Puh. (02) 94170241  
Fax (02) 94170924  
Maahantuojat: vuodevaatteet,  
kylpyhuonetekstiilit, toalettilaukut

### Belgia

BVBA Walter Rottiers  
Benedenstraat 58, 2880 Bornem  
Puh. (03) 8991545  
Fax (03) 8992677  
Agentti: vaatteet, laukut, sisustustekstiilit

### Hollanti

Bineke de Vries Agenturen  
Westereems 11, 8602 CR Sneek  
Puh. (0515) 430670  
Fax (0515) 430735  
Agentti: vaatteet, laukut, sisustustekstiilit

### Iso-Britannia

Scott Ranch Designs Ltd.  
'Black Fridays'  
Fridays Hill  
Kingsley Green  
Fernhurst, West Sussex GU27 3LL  
Puh. (01428) 652959  
Fax (01428) 645002  
Maahantuojat: sisustustekstiilit

### Itävalta

Stoffe & So  
Jägerhausgasse 9, 2340 Mödling  
Puh. (02236) 864864  
Fax (02236) 864777  
Agentti: sisustustekstiilit, laukut

**Japani**

Chelsea International, Inc.  
1-28-3, Higashi-Nakano, Nakano-ku  
Tokyo 164-0003  
Puh. (03) 33644136  
Fax (03) 33644138  
Maahantuojat: sisustuskankaat

M-aalto Corporation  
Suzuki Honten Bldg. 2F  
5-14-8, Ginza, Chuo-ku, Tokyo 104  
Puh. (03) 35411022  
Fax (03) 35411711  
Maahantuojat: vaatteet, laukut

**Norja**

Artinterior A/S  
Box 57, Skøyen, 0212 Oslo 2  
Puh. 22 51 61 50  
Fax 22 52 31 45  
Agentti: vaatteet, laukut, sisustustekstiilit

**Sveitsi**

Schatulle  
Rosshofgasse 15, 4051 Basel  
Puh. (061) 2614611  
Fax (061) 2610696  
Agentti: vaatteet, laukut  
Maahantuojat: sisustustekstiilit

**Tanska**

Match Interior  
Hovedgaden 69, 8220 Brabrand  
Puh. 86 26 16 11  
Fax 86 26 16 31  
Agentti: laukut, sisustustekstiilit

**Yhdysvallat**

DelGreco Textiles, Inc.  
232 East 59th Street, Ground Floor  
New York, N.Y. 10022  
Puh. (212) 6885310  
Fax (212) 6885207  
Maahantuojat: sisustuskankaat

**Lisenssiyhdistykset****Japani**

Nishikawa Sangyo Co. Ltd.  
8-8 Tomizawa-cho  
Nihonbashi, Chuo-ku  
Tokyo 103  
Puh. (03) 36648161  
Fax (03) 36639829  
Vuodevaatteet, kodintekstiilit

**Suomi**

Designor Oy Ab  
Hämeentie 135  
00560 Helsinki  
Puh. 02043911  
Fax 0204395180  
Lasitavarat

JL-Lasi Oy  
Puhaltajankatu 55  
11910 Riihimäki  
Puh. (019) 724050  
Fax (019) 720669  
Lasitavarat

Lindgaard Paperisto Oy  
PL 36  
42301 Jämsänkoski  
Puh. 0204166911  
Fax. 0204166999  
Vihot

Suomen Kerta Oy  
Runeberginkatu 25  
48200 Kotka  
Puh. (05) 213880  
Fax (05) 213882  
Paperiset pöytä- ja lautasliinat

**Yhdysvallat**

Crate & Barrel  
725 Landwehr Road  
Northbrook, IL 60062  
Puh. (847) 2722888  
Fax (847) 2723607  
Pyyhkeet, kattaustekstiilit, sateenvarjot

DelGreco Textiles, Inc.  
232 East 59th Street, Ground Floor  
New York, N.Y. 10022  
Puh. (212) 6885310  
Fax (212) 6885207  
Ulkokalusteiden kankaat

Imperial Home Decor Group  
23645 Mercantile Road  
Cleveland, OH 44122  
Puh. 1800-5376849  
Fax (216) 3785226  
Tapetit

Revman Industries, Inc.  
1211 Avenue of the Americas, 30th Floor  
New York, N.Y. 10036  
Puh. (212) 2780300  
Fax (212) 8408446  
Vuodevaatteet, kylpyhuonetekstiilit

Sweet Potatoes, Inc.  
2890 Fourth Street  
Berkeley, CA 94710-2402  
Puh. (510) 9824600  
Fax (510) 9824651  
Lastenvaatteet

**Edustaja Yhdysvalloissa**

Donna Gorman, Inc.  
1115 Weed Street  
New Canaan, CT 06840  
Puh. (203) 9723685  
Fax (203) 9723281