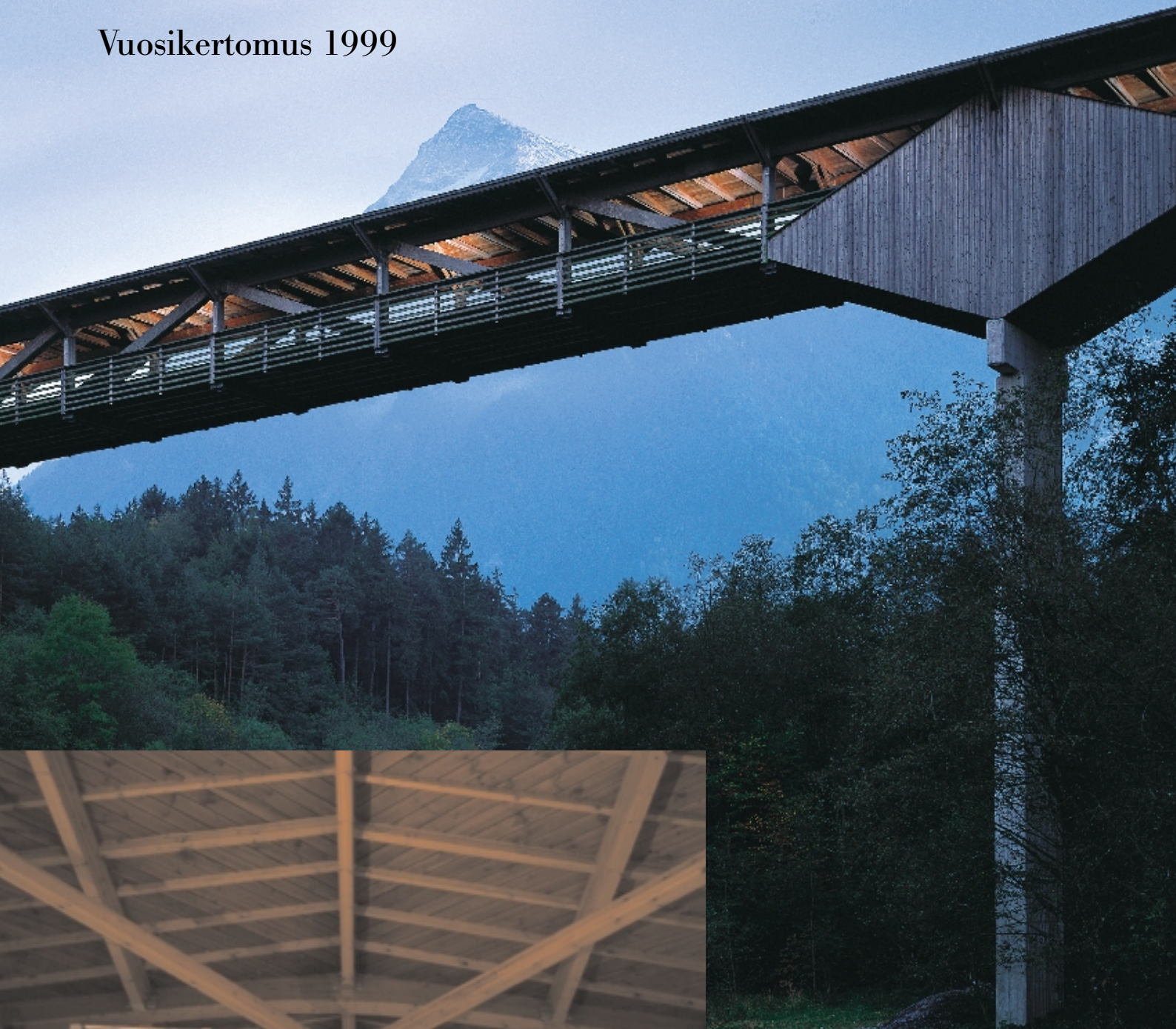


Vuosikertomus 1999



**111** METSÄLIITTO

**Puu** on monipuolinen materiaali, joka tekee uutta, vahvaa tuloaan asunto- ja julkiseen rakentamiseen. Uudet tuotteet ja rakenneratkaisut ovat luoneet puusta entistä kilpailukykyisemmän materiaalin myös siltarakentamisessa.

Metsäliitto-Yhtymään kuuluva Finnforest-konserni valmistaa Lohjan tehtaalla kertopuuta (Kerto LVL), joka on havupuuvuiluista liimaamalla valmistettu järeä palkki- ja puulevytuote. Kertopuu on osoittautunut erinomaiseksi materiaaliksi mm. puusiltojen kansilevynä ja kantavien rakenneosien vahvikkeena.

Tämän vuosikertomuksen sivuilla esittelemme mielenkiintoisia puusiltoja maailmalta. Samalla ne muodostavat mielikuvallisen sillan menneen ja tulevan, vanhan ja uuden vuosituhannen välille.

## **Metsäliitto-Yhtymä**

### **Vuosikertomus**

Graafinen suunnittelu: Kaisaniemen Dynamo Oy

Graafinen toteutus: Herttovuo Oy Ltd

Valokuvat: Tuomo Manninen

Painopaikka: Libris Oy

Paperi: Metsä-Serla Oy

Kansi: Galerie Art Silk 280 g/m<sup>2</sup>

Sisäsivut: Galerie Art Silk 130 g/m<sup>2</sup>

Pohjoismainen Joutsen-ympäristömerkki

	<b>Sivu</b>
<b>Vuoden 1999 tapahtumia</b>	<b>2</b>
<b>Pääjohtajan katsaus</b>	<b>3</b>
<b>Hallitus, johtoryhmä, sisäinen työryhmä ja tilintarkastajat</b>	<b>4</b>
<b>Viisi vuotta numeroina</b>	<b>6</b>
<b>Kehitys vuosineljänneksittäin</b>	<b>7</b>
<b>Metsäliitto Osuuskunta</b>	<b>8</b>
<b>Finnforest</b>	<b>12</b>
<b>Metsä-Serla</b>	<b>18</b>
<b>Metsä-Rauma</b>	<b>22</b>
<b>Muut tytäryritykset</b>	<b>23</b>
<b>Henkilöstö</b>	<b>24</b>
<b>Metsäliitto-Yhtymän tuotantolaitokset</b>	<b>25</b>
<b>Rahoitushallinto ja rahoitusriskien hallinta</b>	<b>26</b>
<b>Hallituksen toimintakertomus</b>	<b>28</b>
<b>Yhtymän tuloslaskelma</b>	<b>33</b>
<b>Yhtymän tase</b>	<b>34</b>
<b>Kassavirtalaskelmat</b>	<b>36</b>
<b>Emoyrityksen tuloslaskelma</b>	<b>37</b>
<b>Emoyrityksen tase</b>	<b>38</b>
<b>Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet</b>	<b>40</b>
<b>Tilinpäätöksen liitetiedot</b>	<b>42</b>
<b>Emoyrityksen osakeomistukset 31.12.1999</b>	<b>55</b>
<b>Alakonsernien merkittävimmät osakkeet ja osuudet</b>	<b>56</b>
<b>Ylijäämän käyttöehdotus</b>	<b>58</b>
<b>Hallintoneuvoston lausunto ja tilintarkastuskertomus</b>	<b>59</b>
<b>Metsäliitto-Yhtymän ja Metsäryhmän organisaatio</b>	<b>60</b>
<b>FIM</b>	<b>61</b>
<b>Tunnuslukujen laskentaperiaatteet</b>	<b>63</b>
<b>Ympäristö</b>	<b>64</b>
<b>Yrityksen hallinnointi</b>	<b>66</b>
<b>Metsäliiton edustajisto</b>	<b>68</b>
<b>Metsäliiton hallintoneuvosto</b>	<b>69</b>
<b>Yhteystiedot</b>	<b>70</b>

## Mekaaninen metsäteollisuus

### Metsäliitto Osuuskunta

Metsäliiton hallitus päätti puun hintaratkaisusta huhtikuun alussa. Ratkaisu johti keskimäärin 1,5 prosenttia alempiin puun hintoihin vuoden alkukuukausina puukaupassa vallinneeseen hintatasoon verrattuna. Kelirikon aikana korjuukelpoisten leimikoiden hinnoittelua kuitenkin parannettiin.

Elokuussa yhdistettiin yhtymän ja Osuuskunnan hallinto- ja taloustoiminnot ja Metsäliitto Osuuskuntaan muodostettiin Metsäryhmä, joka vastaa puukaupallisesta liiketoiminnasta. Samalla päätettiin, että jäsen voi jälleen sijoittaa saamansa puun myyntitulot lisäosuuksiin.

Joulukuussa päätettiin maksaa jäsenille bonusta 1.1.2000 alkaen tehtävissä puukaupoissa. Bonus määräytyy jäseneltä vuosina 1996-1999 vastaanotetun puutavaran määrän perusteella.

Internetissä avattiin vuorovaikutteinen kanava metsänomistajien ja Metsäliiton ostomiesten välillä. Jäsenpalveluja parannettiin lisäksi avaamalla Tampereella kaupunkitoimisto, josta metsänomistaja saa kokonaispalveluja metsänsä sijaintikunnasta riippumatta.

### Finnforest

Kesäkuussa Metsäliiton hallitus päätti yhdistää toiminnallisesti yhtymän mekaanista metsäteollisuutta edustavat levy- ja saha-teollisuudet sekä puiden kyllästyksen Finnforest -konserniin.

Metsäliitto Osuuskunta osti 31.8.1999 Metsä-Serlalta tämän omistamat 10 prosenttia Finnforest Oyj:n osakkeista.

Finnforestin, Metsä Timberin ja Metsäliitto SW:n yhtiökokoukset hyväksyivät 17.9.1999 suunnitelman, jossa Metsä Timber ja Metsäliitto SW sulautuvat Finnforestiin siten, että yhtiöiden varat ja velat siirtyvät ilman selvitysmenettelyä Finnforestiin. Sulautuminen rekisteröidään 3.4.2000.

Finnforest laski joulukuussa liikkeelle pääomalainan. Lainan nimellisarvo on enintään 150 Me, laina-aika 10 vuotta ja korko 7,50 %. Ensimmäisen erän suuruus oli 70 miljoonaa euroa. Arvo-osuudet noteerataan Helsingin Pörssissä.

## Kemiallinen metsäteollisuus

### Metsä-Serla

Metsä-Serla julkisti konsernistrategiansa joulukuussa. Sen mukaan Metsä-Serla keskittyy painamiseen ja pakkaamiseen. Näillä ydinalueilla tavoitellaan koon kaksinkertaistamista vuoteen 2004 mennessä. Strategian toteuttaminen tapahtuu pääosin yritysostoin, mutta myös kehittämällä olemassa olevaa kapasiteettia. Investointeihin on tälle ajanjaksolle varattu lähes 2,5 miljardia euroa.

Muilla liiketoiminta-alueilla selvitetään mahdollisuudet joko kehittää niitä osaksi ydinliiketoimintoja, luopua niistä taloudellisesti sopivana ajankohtana tai ylläpitää niitä kannattavina sijoituksina.

### Metsä Tissue

Syyskuun alussa Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA ilmoitti, että sen tytäryritys omistaa yhteensä 19,28 prosenttia Metsä Tissue Oyj:n osakepääomasta. Metsä-Serla puolestaan ilmoitti että sen omistusosuus Metsä Tissuessa oli nostettu 65,5 prosenttiin.

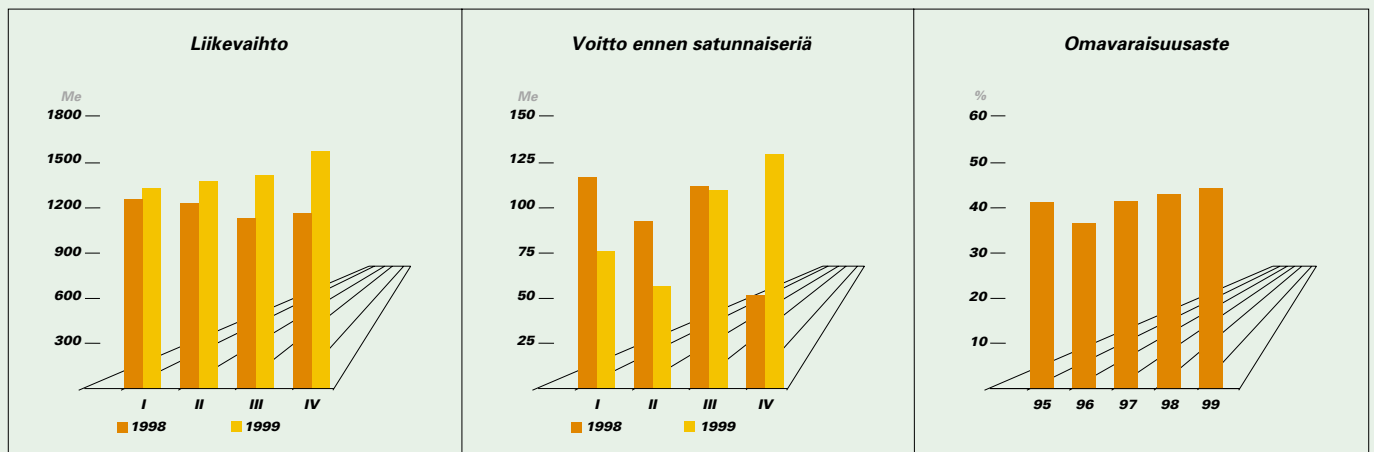
Metsä Tissue antoi joulukuussa tulosvaroituksen. Syynä olivat kohonneet raaka-ainekustannukset sekä euron ja dollarin vaihtosuhteen heikkeneminen.

### Metsä-Botnia

Metsä-Botnia rakentaa uuden kuitulinjan Joutseno Pulpin sellutehtaalle. Investoinnin kustannusarvio on noin 250 miljoonaa euroa ja se nostaa tuotantokapasiteetin nykyisestä 410 000 tonnista 600 000 tonniin vuodessa sekä vähentää ympäristökuormitusta. Kuitulinjan arvioidaan valmistuvan kesällä 2001.

### Metsä-Rauma

Oy Metsä-Rauma Ab:n perustamisen yhteydessä 1994 tehdyn osakas-sopimuksen mukaisesti Metsä-Serlaan kuuluva Metsä-Botnia lunasti Oyj Kyro Ab:n 3 prosentin osakemäärän ja Metsäliitto Osuuskunta lunasti Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiolan omistaman 3 prosentin osakemäärän Metsä-Raumasta. Metsäliitto-Yhtymän yritysten osuus Metsä-Rauman osakkeista nousi täten 54,4 prosenttiin 1.7.1999.



Metsäliitto-Yhtymä asetti 1990-luvun puolivälissä itselleen strategiset ja taloudelliset tavoitteet vuosikymmenen jälkipuoliskolle. Ne saavutettiin hyvin. Onnistuneilla yritysostoilla ja investoinneilla olemassa oleviin tehtaisiin Metsäliitto saavutti kilpailukykyisen yrityskoon ja markkina-aseman keskeisillä tuotesektoreillaan Euroopassa. Nyt vuosikymmenen vaihtuessa yhtymän tuloksetekokyky on alan parhaiden yritysten tasolla.

Viime kesänä yhtymän rakennetta selkiytettiin yhdistämällä koko mekaaninen metsäteollisuus uudeksi Finnforest-konserniksi. Samalla yhdistettiin yhtymähallinto ja osuuskunnan hallinto sekä organisoitiin puunhankinta- ja -markkinointitoiminnot Metsäryhmäksi.

Puun ostot Metsäliiton omistajilta yli kaksinkertaistuivat vuodesta 1993 vuoteen 1999. Tähän vaikutti erityisesti liittoutuminen Myllykoski-ryhmän kanssa vuoden 1996 alussa. Myös Metsä-Serlan markkinointivoima vahvistui merkittävästi tämän liittoutuman johdosta.

Metsäliiton perustehtävä on edelleenkin sen omistajien, jäsenten, omissa metsissään tuottaman puun täysimääräinen hyödyntäminen kilpailukykyisin hinnoin pitkäjänteisesti yhtymän tytär- ja osakkuusyhtiöiden kautta. Viime vuonna päätettiin yhtymän strategisista linjauksista ja taloudellisista tavoitteista vuosille 2000-2003.

Metsä-Serlan painopistealueet ovat painamiseen ja pakkaamiseen käytettävät päällystetyt paperit ja kartongit sekä niitä tukevat tukkuri- ja tradingtoiminta ja selluteollisuus. Finnforestin painopistealueita ovat teollista loppukäyttöä, tee-se-itse-toimintaa ja rakentamista palvelevat mekaanisen metsäteollisuuden tuotteet.

Yhtymän tavoitteena on sen omistajien varallisuuden kasvattaminen yhtymän teollisuuden arvoa kasvattamalla. Kantohinnan lisäksi jaetaan jäsenille voittoa, jakokelpoinen tulos pyritään yli kaksinkertaistamaan. Entistä suurempi osa siitä tulee teollisesta toiminnasta. Metsäliitto Osuuskunta on valmis, mikäli se tavoitteiden saavuttamiseksi on tarpeen, pienentämään omistususuuttaan Finnforestissa ja Metsä-Serlassa, ei kuitenkaan alle 50 prosentin äänivallan ja kolmanneksen omistuksen.

Sidotun pääoman tuottotavoite suhdannejaksolla on yli 12 prosenttia keskimäärin vuodessa ja omavaraisuustavoite noin 40 prosenttia. Tavoitteena on jakaa vähintään kolmannes vuosittaisesta jakokelpoisesta tuloksesta omistajille.

Vuoden 1999 tulos ylsi edellisvuoden tasolle. Alkuvuosi oli heikompi, mutta loppuvuosi taas selvästi parempi. Erityisesti paperiryhmän tuloskehitys oli hyvä. Myös selluteollisuuden tulos muodostui koko vuoden osalta ennakoitua paremmaksi.



Toisaalta sahatteollisuus oli erittäin tappiollinen johtuen raaka-ainehintojen ja lopputuotteiden hintojen välisestä epäsuhteesta. Myös Metsä Tissuen tulos jäi selkeästi edellisvuodesta, mikä taas johtui sellun hinnan noususta ja edellisen vuoden lopulla ostettujen yritysten haltuunoton kustannuksista.

Alkaneen vuoden näkymät ovat viime vuotisia paremmat. Taloudellinen kasvu Pohjois-Amerikassa, Euroopassa ja Kaakkois-Aasiassa jatkuu ripeänä, mikä luo hyvät edellytykset myös metsäteollisuuden tuotteiden kysynnälle päämarkkina-alueellamme Euroopassa. Yhtymän tulos muodostuu viime vuotta paremmaksi, ellei vuoden aikana ilmene merkittäviä taloudellisia tai työmarkkinahäiriöitä.

Hyvän tuloksen saavuttaminen vaatii henkilöstöltämme jatkuvaa ponnistamista muuttuvassa ja kovenemassa kilpailutilanteessa. Kiitän koko Metsäliitto-Yhtymän henkilöstöä viime vuoden erinomaisesta työpanoksesta.



**Metsäliitto Osuuskunnan hallitus 1999**

**Kuvassa vasemmalta oikealle:**

Antti Oksanen, Arimo Uusitalo, Pentti Jormanainen, Seppo T. Niemi, Timo Haapanen, Carl G. Björnberg, Tapani Kantola ja Kullervo Karjalainen.

## /// Hallitus, johtoryhmä, sisäinen työryhmä ja tilintarkastajat ///

### Hallitus

Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 1994	Arimo Uusitalo, 57	agronomi, maanviljelysneuvos
Hallituksen varapuheenjohtaja Hallituksen jäsen vuodesta 1992	Antti Oksanen, 55	metsänhoitaja, vuorineuvos Metsäliitto-Yhtymän pääjohtaja Metsäliitto Osuuskunnan toimitusjohtaja
Hallituksen jäsen 1.1.2000 alkaen Hallituksen jäsen vuodesta 1996	Heikki Asunmaa, 57 Carl G. Björnberg, 58	maanviljelijä valt.maist. Myllykoski Oyj:n toimitusjohtaja
Hallituksen jäsen vuodesta 1995 Hallituksen jäsen vuodesta 1995 Hallituksen jäsen vuodesta 1993 Hallituksen jäsen vuodesta 1993 Hallituksen jäsen 31.12.1999 saakka Hallituksen sihteeri	Timo Haapanen, 61 Pentti Jormanainen, 61 Tapani Kantola, 60 Kullervo Karjalainen, 53 Seppo T. Niemi, 63 Pertti Vuopala, 58	agronomi toimittaja agrologi, pitäjänneuvos metsätalousyrittäjä maanviljelijä varatuomari, lakiasianjohtaja

### Johtoryhmä

Antti Oksanen, 55 Arimo Uusitalo, 57 Ari Martonen, 44	ekonomi, Finnforest Oyj:n toimitusjohtaja
Markku Melkko, 51	metsänhoitaja, Metsäryhmän johtaja
Jorma Vaajoki, 50	dipl.ins., ekonomi, Metsä-Serla Oyj:n toimitusjohtaja
Jouko M. Jaakkola, 55	ekonomi, Metsäliitto-Yhtymän kehitysjohtaja

### Sisäinen työryhmä

Antti Oksanen, 55		
Rahoitus Strateginen kehitys Talous ja hallinto Viestintä ja yhteiskuntasuhteet Omistajasuhteet Lakiasiat	Kari Haavisto, 58 Jouko M. Jaakkola, 55 Harri Turunen, 50 Pekka Kivelä, 52 Jaakko Punkari, 54 Pertti Vuopala, 58	kauppat.lis., finanssijohtaja ekonomi, kehitysjohtaja taloustiet. maist., talousjohtaja yht.maist., viestintäjohtaja metsänhoitaja, sidosryhmäjohtaja varatuomari, lakiasianjohtaja

### Tilintarkastajat

Ilkka Haarlaa, 55	ekonomi, KHT
SVH Pricewaterhouse Coopers Oy KHT-yhteisö Päävastuullinen tilintarkastaja Göran Lindell, 53	dipl.ekonomi, KHT

/// Viisi vuotta numeroina ///

**Metsäliitto-Yhtymä**

milj. euro	1999	%	1998	%	1997	%	1996	%	1995	%
Liikevaihto	5 704	100,0	4 795	100,0	4 386	100,0	3 403	100,0	3 003	100,0
- muutos, %	19,0		9,3		28,9		13,3		23,8	
Vienti Suomesta	2 436		2 255		2 125		1 702		1 600	
Vienti ja ulkomaiset tytäryhtiöt	4 688		3 855		3 522		2 798		2 250	
Liikevoitto	487	8,5	474	9,9	452	10,3	191	5,6	469	15,6
Voitto ennen satunnaiseriä	373	6,5	375	7,8	266	6,1	82	2,4	372	12,4
Voitto ennen veroja ja vähemmistöosuutta	414	7,3	391	8,2	425	9,7	144	4,2	369	12,3
Pysyvät vastaavat	3 808	62,3	3 472	62,5	3 259	60,4	2 939	68,6	2 562	70,1
Vaihtuvat vastaavat										
Vaihto-omaisuus	703	11,5	667	12,0	613	11,4	522	12,2	494	13,5
Muut vaihtuvat vastaavat	1 167	19,1	871	15,7	716	13,3	538	12,5	444	12,2
Likvidit varat	432	7,1	542	9,8	803	14,9	287	6,7	153	4,2
<b>Yhteensä</b>	<b>6 110</b>	<b>100,0</b>	<b>5 552</b>	<b>100,0</b>	<b>5 392</b>	<b>100,0</b>	<b>4 286</b>	<b>100,0</b>	<b>3 653</b>	<b>100,0</b>
Osuuspääoma ja muu oma pääoma	1 031	16,9	879	15,8	732	13,6	480	11,2	449	12,3
Pääomalainat	289	4,7	223	4,0	223	4,1				
Vähemmistöosuus	1 378	22,6	1 266	22,8	1 263	23,4	1 064	24,8	1 016	27,8
Pakolliset varaukset	48	0,8	60	1,1	59	1,1	40	0,9	20	0,5
Vieras pääoma	3 364	55,0	3 124	56,3	3 115	57,8	2 703	63,1	2 168	59,4
<b>Yhteensä</b>	<b>6 110</b>	<b>100,0</b>	<b>5 552</b>	<b>100,0</b>	<b>5 392</b>	<b>100,0</b>	<b>4 286</b>	<b>100,0</b>	<b>3 653</b>	<b>100,0</b>
Sijoitettu pääoma keskimäärin	4 642		4 378		3 864		3 167		2 861	
Sijoitetun pääoman tuotto, %	11,1		11,9		12,9		7,0		17,5	
Oma pääoma keskimäärin <sup>1)</sup>	2 277		2 070		1 769		1 504		1 297	
Oman pääoman tuotto, %	11,2		12,5		10,8		3,6		22,3	
Omavaraisuusaste, %	44,2		42,8		41,3		36,5		41,1	
Omavaraisuusaste, % <sup>1)</sup>	39,5		38,8		37,1					
Velkaisuusaste, %	63		63		56		99		84	
Velkaisuusaste, % <sup>1)</sup>	83		80		74					
Korollinen vieras pääoma	2 153		2 065		2 105		1 861		1 464	
Korollinen rahoitusomaisuus	445		576		855		334		228	
Korollinen nettovelka	1 708		1 489		1 250		1 527		1 236	
Korollinen nettovelka, %/lv	29,9		31,0		28,5		44,9		41,1	
Tulorahoitus	579		596		557		305		432	
Bruttoinvestoinnit	517		577		613		838		527	
Bruttoinvestoinnit, %/lv	9,1		12,0		14,0		24,6		17,5	
T&K - menot	17		16		15		16		16	
Henkilöstö, vuoden lopussa	20 854		19 927		18 717		16 455		15 403	
Henkilöstö, keskimäärin	21 421		19 346		18 100		16 586		14 204	
- josta Suomessa	11 516		11 567		11 537		10 967		10 682	

1) Pääomalainat vieraassa pääomassa.

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet on esitetty sivulla 63.



/// Kehitys vuosineljänneksittäin ///

Liikevaihto	1999					1998					
	milj. euroa	Yhteensä	IV	III	II	I	Yhteensä	IV	III	II	I
Puunhankinta	1 070,6	281,3	254,0	256,3	279,0	1 038,5	275,3	249,6	248,2	265,4	
Sahatavara	486,6	138,1	107,9	127,8	112,8	447,7	118,6	97,0	120,4	111,7	
Levyt	657,8	163,2	170,8	171,2	152,6	628,5	134,7	150,7	164,0	179,1	
Paperi	1 704,6	470,9	424,5	407,5	401,7	1 356,1	334,5	326,6	340,1	354,9	
Pakkaus	1 082,2	288,9	269,4	258,1	265,8	1 064,0	239,4	259,0	284,9	280,7	
Pehmopaperi	585,7	153,2	144,8	142,2	145,5	342,8	84,9	83,3	85,1	89,5	
Tukkurit & Trading	678,7	176,8	163,5	170,7	167,7	459,5	108,3	103,5	125,1	122,6	
Sellu	881,3	283,2	272,4	167,2	158,5	685,7	150,9	166,6	176,8	191,4	
Muut & sisäinen myynti	-1 443,8	-377,2	-392,0	-323,6	-351,0	-1 227,9	-280,0	-301,0	-313,0	-333,9	
<b>Liikevaihto</b>	<b>5 703,7</b>	<b>1 578,4</b>	<b>1 415,3</b>	<b>1 377,4</b>	<b>1 332,6</b>	<b>4 794,9</b>	<b>1 166,6</b>	<b>1 135,3</b>	<b>1 231,6</b>	<b>1 261,4</b>	
<b>Liikevoitto</b>											
		1999				1998					
milj. euroa		Yhteensä	IV	III	II	I	Yhteensä	IV	III	II	I
Puunhankinta	21,1	6,3	7,3	2,2	5,3	23,0	4,0	7,3	4,5	7,2	
Sahatavara	-1,7	3,4	-3,4	2,2	-3,9	3,7	-3,0	-1,7	5,5	2,9	
Levyt	39,0	6,2	8,6	12,0	12,2	40,9	8,5	13,5	8,6	10,3	
Paperi	227,1	68,1	58,0	48,2	52,8	180,1	43,2	41,4	44,9	50,6	
Pakkaus	103,9	22,7	27,9	23,2	30,1	116,4	16,9	28,0	31,5	40,0	
Pehmopaperi	16,2	-4,6	6,6	4,9	9,3	24,7	4,6	8,7	4,5	6,9	
Tukkurit & Trading	6,4	1,1	1,0	1,1	3,2	3,4	-0,6	-0,3	2,4	1,9	
Sellu	141,3	76,4	51,1	10,8	3,0	82,2	-4,6	25,2	21,7	39,9	
Muu toiminta	-66,7	-18,0	-15,3	-17,7	-15,7	-0,5	3,0	6,5	-0,2	-9,8	
<b>Liikevoitto</b>	<b>486,6</b>	<b>161,6</b>	<b>141,8</b>	<b>86,9</b>	<b>96,3</b>	<b>473,9</b>	<b>72,0</b>	<b>128,6</b>	<b>123,4</b>	<b>149,9</b>	
% liikevaihdosta	8,5	10,2	10,0	6,3	7,2	9,9	6,2	11,3	10,0	11,9	
Kurssierot	-12,1	-2,7	-1,4	-6,3	-1,7	12,8	8,2	6,9	1,7	-4,0	
Rahoitustuotot ja -kulut	-101,2	-28,8	-30,4	-23,5	-18,5	-112,2	-27,8	-23,0	-32,6	-28,8	
<b>Voitto ennen satunnaiseriä</b>	<b>373,3</b>	<b>130,1</b>	<b>110,0</b>	<b>57,1</b>	<b>76,1</b>	<b>374,5</b>	<b>52,4</b>	<b>112,5</b>	<b>92,5</b>	<b>117,1</b>	
<b>Tuotantomäärät</b>											
		1999				1998					
1 000 yks.		Yhteensä	IV	III	II	I	Yhteensä	IV	III	II	I
Sahatavara, m <sup>3</sup>	2 284	633	507	604	540	2 169	615	449	581	524	
Levyt, m <sup>3</sup>	464	122	111	116	115	413	112	98	102	101	
Paperi, tn	2 145	557	543	515	530	1 704	407	419	418	460	
Kartonki, tn	639	158	169	157	155	633	133	166	167	167	
Aaltopahvipakkaukset, tn	225	57	58	56	54	222	68	52	52	50	
Fluting ja liner, tn	531	142	141	106	142	525	116	142	123	144	
Pehmopaperi, tn	442	110	110	109	113	264	62	68	65	69	
Sellu, tn	2 013	569	602	418	424	1 675	413	422	409	431	

***Puun käyttö sillanrakennuksessa etenee maailmalla voimakkaasti. Esimerkiksi Euroopassa valtaosa uusista kevyen liikenteen silloista on jo puurakenteisia. Yksi vahvuuksista on taloudellisuus, kun vertailukohtana on sillan koko elinkaari.***

***Thalkirchen-silta, München, Saksa***



Metsäliitto Osuuskunta on Metsäliitto-Yhtymän emoyritys, joka vastaa yhtymän yritysten tuotantolaitosten puunhankinnasta. Emoyrityksen toiminta-ajatuksena on hankkia ja markkinoida jäsentensä puut kilpailukykyisellä tavalla sekä toimia metsäteollisuutta omistavana holding-yrityksenä.

### Liikevaihto ja tulos

Metsäliitto Osuuskunnan liikevaihto oli 1 071 miljoonaa euroa (1 039) eli 3 prosenttia suurempi kuin edellisenä vuonna. Liikevoitto oli 21,1 miljoonaa euroa (23,1) eli 2,0 prosenttia liikevaihdosta (2,2 %).

Tilikauden voitto ennen satunnaiseriä oli 69,3 miljoonaa euroa (54,5). Tuloksen parantuminen johtui nettorahoitustuottojen, lähinnä osinkotuottojen kasvusta.

Satunnaisiin tuottoihin on kirjattu Finnforestilta, Biowatilta sekä Metsäliitto Internationalilta saatuja konserniavustuksia yhteensä 9,2 miljoonaa euroa. Satunnaisiin tuottoihin on lisäksi kirjattu osakkeiden myynneistä saatuja myyntivoittoja yhteensä 5,3 miljoonaa euroa, joista suurin on UPM-Kymmene osakkeiden myyntivoitto 3,1 miljoonaa euroa.

Satunnaisiin kuluihin on kirjattu Metsä Timberille ja sen tytäryhtiöille annettuja konserniavustuksia yhteensä 15,7 miljoonan euron arvosta.

Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli 68,2 miljoonaa euroa (48,9) ja tilikauden ylijäämä 49,7 miljoonaa euroa (35,1).

### Rahoitus

Koko maksettu osuuspääoma oli vuoden lopussa 322,8 miljoonaa euroa (297,8), josta lisäosuuspääoman osuus oli 209,3 miljoonaa euroa (193,7). Osuuspääoma kasvoi 25,0 miljoonaa euroa (43,9), josta lisäosuuspääoman kasvu oli 15,6 miljoonaa euroa (32,6).

Merkitty osuuspääoma oli vuoden lopussa 185,7 miljoonaa euroa (181,6). Maksettuna siitä oli 113,5 miljoonaa euroa (104,2) ja maksamatta 72,2 miljoonaa euroa (77,4).

Elokuussa hallitus päätti palauttaa jäsenten mahdollisuuden sijoittaa Metsäliiton kanssa tehtyjen puukauppojen myyntituotot lisäosuuksiin.

Hallitus päätti kokouksessaan 3.2.2000 lopettaa osakeindeksoidun debentuurilainan liikkeeseen laskun toistaiseksi puukaupan yhteydessä. Viimeinen merkintäpäivä oli 1.3.2000. Vuoden vaihteessa debentuurilaina oli laskettu liikkeeseen yhteensä 90,6 miljoonaa euroa.

### Tunnusluvut

Metsäliitto Osuuskunnan sijoitetun pääoman tuotto oli 12,5 prosenttia (12,9) ja oman pääoman tuotto 9,2 prosenttia (8,3). Omavaraisuusaste vuoden lopussa oli 68,4 prosenttia (66,2) ja velkaisuusaste -38 prosenttia (-39). Maksuvalmius oli hyvä koko vuoden.

### Investoinnit

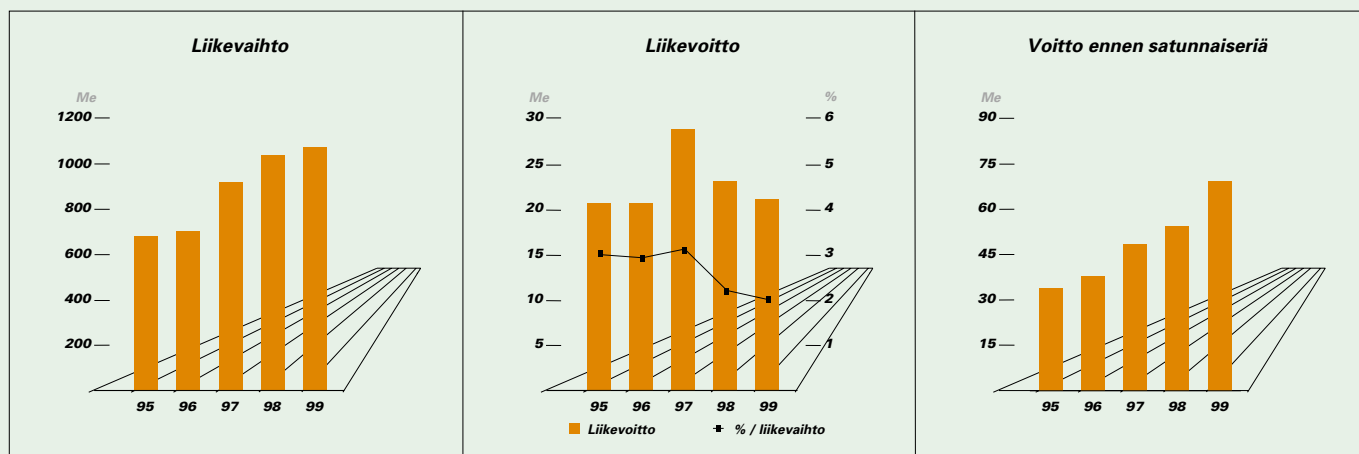
Vuoden 1999 investoinnit olivat 33 miljoonaa euroa (98). Aineellista käyttöomaisuutta, pääasiassa ajo- ja korjuukalustoa sekä tietokone-laitteita hankittiin 2 miljoonalla eurolla (2). Kokonaisinvestoinnit aineettomaan käyttöomaisuuteen olivat 31 miljoonaa euroa (96).

Oy Metsä-Rauma Ab:n perustamisen yhteydessä 1994 tehdyn osakas-sopimuksen mukaisesti Metsäliitto Osuuskunta lunasti Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiolan 3 prosentin osakemäärän ja Metsä-Serla konserniin kuuluva Oy Metsä-Botnia Ab lunasti Oyj Kyro Ab:n 3 prosentin osakemäärän Metsä-Raumasta. Osakekaupat astuivat voimaan 1.7.1999, jonka jälkeen Metsäliitto-Yhtymän yritysten omistuksessa on 54,4 prosenttia Metsä Raumasta.

Metsäliitto Osuuskunta osti 31.8.1999 Metsä-Serlan omistamat 10 prosenttia Finnforestin osakkeista. Kaupalla saatettiin loppuun toimialajako, jonka mukaisesti Metsäliitto-Yhtymä keskittää mekaanisen metsäteollisuutensa Finnforest-konserniin. Kauppahinta oli 13,6 miljoonaa euroa.

Neuvottelut Zellstoff- und Papierfabrik Rosenthal GmbH & Co. KG -sellutehtaan ostamisesta päättyivät elokuussa tuloksettomina.

milj. euroa	1999	1998
<b>Liikevaihto</b>	<b>1 071</b>	<b>1 039</b>
<b>Liikevoitto</b>	<b>21,1</b>	<b>23,1</b>
<b>Voitto ennen satunnaiseriä</b>	<b>69,3</b>	<b>54,5</b>
<b>Henkilöstö vuoden lopussa</b>	<b>949</b>	<b>945</b>



### Organisaatio

Elokuussa yhdistettiin yhtymän ja Osuuskunnan hallinto- ja taloustoiminnot ja Metsäliitto Osuuskuntaan muodostettiin Metsäryhmä, joka vastaa puukaupallisesta liiketoiminnasta. Metsäryhmän johtajaksi nimitettiin metsänhoitaja Markku Melkko. Toimenpiteillä selkeytettiin organisaatiota ja kiinteytettiin Metsäliitto-Yhtymän johtamista.

### Puunhankinta ja markkinointi

Metsänomistajien ja teollisuuden välisten neuvottelujen päätyttyä keväällä tuloksettomina teki Metsäliiton hallitus oman puun hintaratkaisunsa, joka alensi lievästi puun hintoja alkuvuoden hintoihin verrattuna. Näillä hinnoilla kauppa lähti kohtuullisesti käyntiin.

Loppuvuodesta Metsäliitto päätti ottaa vuoden 2000 alusta käyttöön bonuksen, jolla palkitaan Metsäliitolle uskollisesti puuta myyneitä jäseniä seuraavassa puukaupassa neljän edellisen vuoden myyntimäärän perusteella.

Puuraaka-ainetoimitukset asiakkaille olivat yhteensä 23,1 miljoonaa kuutiometriä (22,2). Tästä määrästä pyöreää puuta oli 19,3 miljoonaa kuutiometriä (18,1) ja loput mekaanisen teollisuuden sivutuotteita. Kasvua edelliseen vuoteen verrattuna oli 4 prosenttia.

Hankinta-alueiden ostot yksityismetsistä olivat 15,9 miljoonaa kuutiometriä, josta kuitupuun osuus oli 52 prosenttia. Pääkonttorin ja Metsäliitto Internationalin yhteinen ostomäärä oli 6,6 miljoonaa kuutiometriä. Tästä määrästä sivutuotteita oli 58 prosenttia. Kokonaisostomäärä oli 22,5 miljoonaa kuutiometriä (21,6).

Hankinta-alueiden ostosta hankintakauppojen osuus oli 25 prosenttia (27). Puukauppoja tehtiin yhteensä 44 700 kappaletta (42 900), joista hankintakauppoja oli 52 prosenttia (56). Markkinointisopimusasiakkaiden kanssa tehtiin yhteensä 6 400 puukauppaa, joiden yhteinen kauppamäärä oli 3,0 miljoonaa kuutiometriä.

Kertomusvuoden aikana metsänomistajille maksettiin kanto- ja hankintahintoina vastaanotetusta puusta yhteensä 517 miljoonaa euroa (502).

Kilpailuviraston 14.1.1998 Metsäliiton toimipaikoissa Pohjois-Suomessa, Pohjanmaalla ja Itä-Suomessa suorittaman tarkastuksen jatko-toimenpiteenä Metsäliitolle toimitettiin 24.6.1999 päivätty vastinepyyntö koskien yhtiöiden epäiltyä kiellettyä yhteistoimintaa raaka-puun ostossa. Vastinepyyntö toimitettiin myös Stora Enso Oyj:lle ja UPM-Kymmene Oyj:lle. Metsäliitto jätti vastineen Kilpailuvirastolle 30.9.1999.

### Korjuu ja kuljetus

Pystykauppojen korjuumäärä kertomusvuoden aikana oli 12,6 miljoonaa kuutiometriä (11,9). Koneellisen korjuun osuus oli 96 prosenttia (95). Vuoden lopussa oli töissä metsureita 233 (265), hakkuukoneita 397 (359) ja metsätraktoreita 396 (369). Hakkuukoneista oli Metsäliiton omistamia 2 (2) ja metsätraktoreista 2 (2).

Asiakkaille pyöreää puuta kuljetettiin yhteensä 18,0 miljoonaa kuutiometriä (17,1). Autokuljetuksen osuus oli 85 prosenttia (84), rautatiekuljetuksen 12 (13), uiton 2 (2) ja aluskuljetuksen 1 prosentti (1).

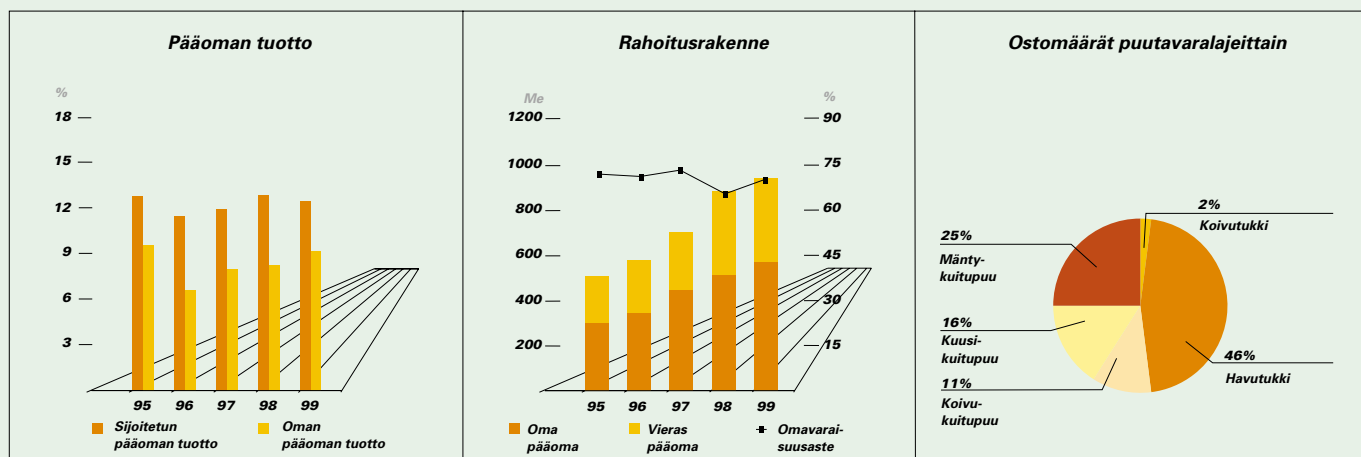
Kuorma-autoja oli ajossa vuoden lopussa 362 kappaletta (356), joista Metsäliiton omistamia 8 (8).

### Kehittämistoiminta

Kertomusvuoden aikana käynnistettiin useita, koko henkilökuntaa koskevia kehittämisprojekteja. Laajamittaisella "Tapa Toimia"-projektilla suunniteltiin tulevaa toimintatapaa ja sen edellyttämiä kehittämistoimenpiteitä. Tämä työ on vuorostaan johtanut koko Metsäliiton metsä-järjestelmän uusintaan tähtäävään hankkeeseen.

Laskelmat Suomeen suunnitteilla olevista, puunkäyttöä lisäävistä investoinneista sekä niiden vaikutuksista metsien hakkuumahdollisuuksiin ja metsätaseeseen päivitettiin. Laskelmia käytettiin mm. Joutsenon sellutehtaan laajennuksen puunhankinnan suunnittelussa.

Syksyllä valmistui Metsäntutkimuslaitoksen sekä useiden hakkeen käyttäjien kanssa tehty selvitys, joilla sahakkeen tuore/kuivaitehy-luvut saatettiin ajantasalle. Uudet muuntoluvut otettiin käyttöön 1.1.2000 alkaen.



Puunmyyjien tyytyväisyyskyselyä jatkettiin jo toista vuotta toimittamalla tehtyjen puukauppojen jälkeen mielipidetiedustelut myyjille. Saatu palaute on käsitelty hankintapiireissä ja esille tulleisiin kehittämistarpeisiin on puututtu.

Sekä myyjiltä saadun palautteen, että omassa organisaatiossa tehdyn kartoituksen pohjalta käynnistettiin laajamittainen henkilöstön valmennusohjelma. Ohjelman tavoitteena on hyödyntää henkilöstöllä olevaa osaamista, tukea jatkuvaa kehittymistä ja pitää henkilökohtaisia valmiuksia uusien haasteiden edellyttämällä tasolla. Pyrkimyksenä on lisäksi uudistaa tietyt käytännöt ja päivittää toiminnassa. Valmennusohjelmaan osallistuu pääosin koko Metsäliiton henkilökunta. Vuoden 2000 aikana ohjelma ulottuu myös sopimusrittäjiin sekä heidän henkilökuntaansa.

### Henkilöstö

Metsäliiton palveluksessa oli vuoden päättyessä 949 henkilöä (945). Näistä oli työntekijöitä 253 ja toimihenkilöitä 696. Keskimäärin kertomusvuoden aikana työssä oli 895 (892) henkilöä, joista työntekijöitä 206 (218) ja toimihenkilöitä 689 (674).

Tulospalkkiojärjestelmän soveltamista jatkettiin. Järjestelmällä palkitaan toimihenkilöitä puunhankinnan onnistumiseen, asiakas-tyytyväisyyteen ja henkilökohtaiseen kehittymiseen liittyvien tavoitteiden saavuttamisesta. Tavoitteet sovitaan puolivuositain koko organisaatiossa käytävissä kehityskeskusteluissa.

Vuoden aikana selvitettiin henkilökunnan näkemyksiä mm. työilmapiiristä, työskentelymotivaatiosta, työolosuhteista ja esimiestoiminnasta. Työilmapiiriselvityksiä tullaan toteuttamaan jatkossa säännöllisesti.

### Jäsenistö

Osuuskuntaan liittyi vuoden aikana 5 765 (5 046) uutta jäsentä ja siitä erosi 2 975 (2 251) jäsentä. Jäsenmäärä oli vuoden päättyessä 125 372 (122 582). Jäsenet omistavat metsämaata yhteensä 5,03 miljoonaa hehtaaria eli noin 46 prosenttia metsänhoitomaksun alaisen metsämaan pinta-alasta.

Osuuskunnan edustajisto valittiin postivaalissa nelivuotiskaudeksi 1999-2003. Samalla valittiin jäsenten edustajat kunkin hankintapiirin piiritoimikuntaan. Piiritoimikuntien jäsenille järjestettiin syksyllä 16 kaksipäiväistä koulutustilaisuutta, joihin osallistui yhteensä noin 250 luottamushenkilöä. Toimikunnan tehtävänä on vahvistaa piirin toimintaedellytyksiä parantamalla jäsenten ja hankintaorganisaation välistä yhteydenpitoa ja vuorovaikutusta.

### Lähiajan näkymät

Vuoden 2000 aikana toimitus- ja ostomäärät nousevat lievästi. Haastavin tehtävä on tasapainottaa järeän puun kova kysyntä ja havukuitupuun toimitus sellutehtaille. Metsäliitto Osuuskunnan liikevaihdon arvioidaan kasvavan noin 5 prosenttia ja liiketoiminnan tuloksen pysyvän edellisen vuoden tasolla.

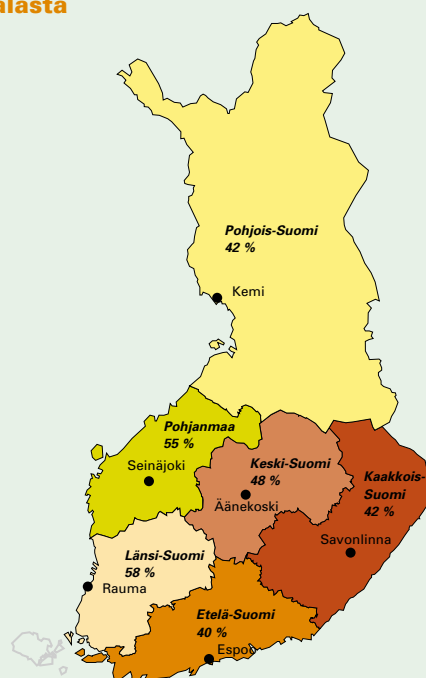
### Puun ostot hankinta-alueittain

Milj. m <sup>3</sup>	1999	1998
<b>Etelä-Suomi</b>	<b>2,2</b>	<b>2,2</b>
<b>Länsi-Suomi</b>	<b>2,8</b>	<b>2,8</b>
<b>Kaakkois-Suomi</b>	<b>3,6</b>	<b>3,2</b>
<b>Pohjanmaa</b>	<b>2,4</b>	<b>2,2</b>
<b>Keski-Suomi</b>	<b>3,0</b>	<b>2,9</b>
<b>Pohjois-Suomi</b>	<b>1,9</b>	<b>1,9</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>15,9</b>	<b>15,2</b>

### Puun toimitukset asiakasryhmittäin

Milj. m <sup>3</sup>	1999	1998
<b>Metsä-Botnia</b>	<b>8,9</b>	<b>8,7</b>
<b>Metsä Timber</b>	<b>5,2</b>	<b>4,8</b>
<b>Metsä-Serla</b>	<b>2,3</b>	<b>2,3</b>
<b>Metsä-Rauma</b>	<b>1,9</b>	<b>1,8</b>
<b>Finnforest</b>	<b>1,1</b>	<b>1,1</b>
<b>Metsäliitto SW</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>
<b>Muut kotimaiset yritykset</b>	<b>3,4</b>	<b>3,4</b>
<b>Vienti</b>	<b>0,2</b>	<b>0,1</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>23,1</b>	<b>22,2</b>

### Jäsenten metsien osuus yksityismetsien pinta-alasta



*"Jokainen uloskäynti on sisäänkäynti johonkin uuteen."*

- Tom Stoppard



*Puu on joustava materiaali,  
joka taipuu suunnittelijan  
mielen mukaan ja sallii siten  
monimuotoisen rakentamisen.  
Puinen silta istuu myös  
maisemaan paremmin kuin  
moni muu materiaali.*

*Black Dog Hillin silta,  
Calne, Englanti*

Finnforest on Euroopan johtavia vanerin, sahatavaran ja muiden puu-tuotteiden valmistajia ja markkinoijia. Finnforestin valmistamien tuotteiden suurin loppukäyttöalue on rakentaminen. Muita loppukäyttö-alueita ovat muun muassa kuljetusväline- ja kalusteteollisuus. Pääosa yhtiön 25 tuotantolaitoksesta sijaitsee Suomessa. Konsernin palveluk- sessa on noin 3 700 henkilöä, joista kolmannes toimii ulkomailla.

### Uusi Finnforest-konserni

Metsäliitto Osuuskunnan hallitus päätti kesäkuussa yhdistää yhtymän mekaanista metsäteollisuutta edustavat levy- ja sahateollisuudet sekä puiden kyllästyksen yhteen Finnforest-konserniin. Juridisesti yhdisty- minen on valmis kun sulautuminen rekisteröidään 3.4.2000.

Tärkein syy yhdistymiseen oli saada aikaan vahvempi kilpailuasema markkinoilla. Uusi Finnforest saavuttaa synergiaetuja tuotannossa, markkinoinnissa, logistiikassa, tuotekehityksessä ja rahoitusratkai- suissa. Tavoitteena on Euroopan markkinajohtajuus puun rakenta- miskäytössä valituilla loppukäyttöalueilla. Nykyinen kokonaisuus mahdollistaa tämän strategian mukaisen tavoitteen saavuttamisen.

### Toimintaympäristö

Koivuvanerin kilpailutilanne pysyi kireänä. Alan ylikapasiteetti kiristi suomalaisvalmistajien keskinäistä kilpailua kun tarjonta Baltiasta ja Venäjältä kasvoi. Koivuvanerin hinta oli kuluneena vuonna laskussa. Havuvanerin kysyntä oli kuitenkin vilkasta, ja hintataso nousi maltillisesti.

Kuusisahatavaran kysyntä oli hyvä, ja kuusitukista oli ajoittain pulaa. Kuusisahatavaran hinta nousi vuoden aikana hieman. Mäntysaha- tavaran ylitarjonta jatkui, mikä laski hintatasoa merkittävästi.

Tee-se-itse-liiketoiminta jatkoi kasvuaan. Päämarkkina-alueella Britanniassa kysyntä vahvistui ja hintataso pysyi ennallaan. Saksassa markkinatilanne on erittäin vaativa. Ylituotannon takia hintataso on pysynyt alhaisena.

Kertopuun kysyntä oli tyydyttävä, ja sille löytyi myös uusia markkina- alueita Euroopasta ja Lähi-Idästä. Suomessa kertopuun kulutus kasvoi enemmän kuin rakentaminen keskimäärin. Hintataso säilyi edellis- vuoden tasolla.

Kolhon valmistamien puupylväiden kysyntä kasvoi loppuvuotta kohden. Hintataso päämarkkina-alueella Britanniassa oli vakaa mutta Suomessa puupylväistä oli ylitarjontaa ja hintataso jäi alhaiseksi. Kyllästettyjen sahatavaratuotteiden myyntimäärät pysyivät edellis- vuoden tasolla mutta hintataso oli hienoisessa laskusuunnassa.

Tiwi-yksikön lastulevyjen kysyntä oli kohtuullisen hyvä. Myynti kuitenkin laski edellisvuoteen verrattuna, mikä johtui Venäjän viennin supistumisesta. Tuotteiden hintataso pysyi lähes ennallaan.

### Liikevaihto ja tulos

Finnforest-konsernin liikevaihto vuodelta 1999 oli 1 139 miljoonaa euroa (1 049). Liikevaihdon kasvu johtui katsausvuoden aikana suori- tetuista yritysostoista. Viennin ja ulkomaisten tytäryhtiöiden osuus oli 81 prosenttia liikevaihdosta (80).

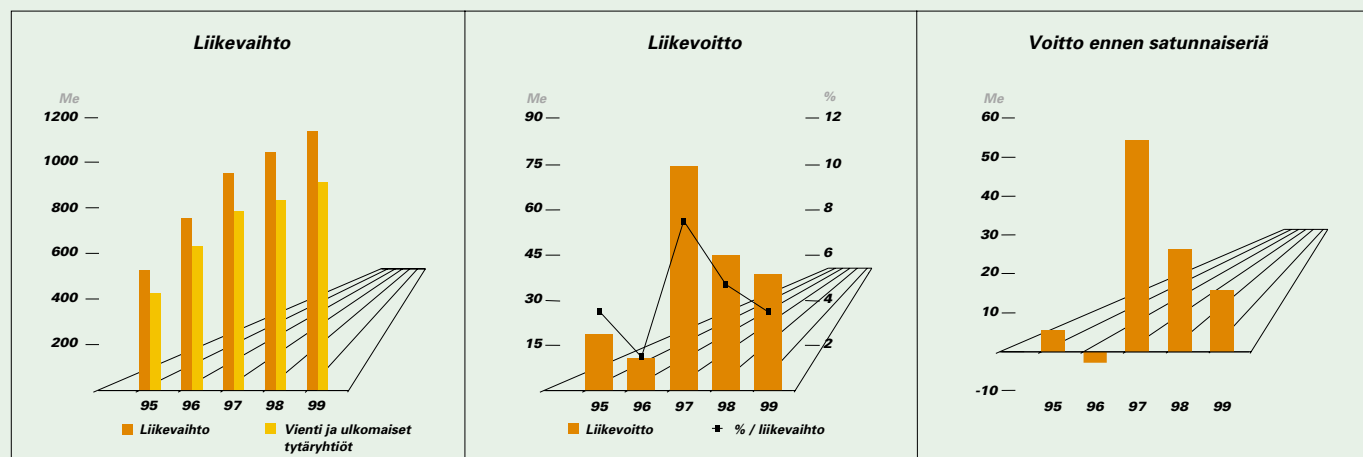
Konsernin liikevoitto heikkeni edellisvuodesta ja oli 38,6 miljoonaa euroa (44,8) eli 3,4 prosenttia liikevaihdosta (4,3).

Vaneriryhmän liikevoitto heikkeni hieman ja oli 23,8 miljoonaa euroa (24,8). Engineered Wood-ryhmän liikevoitto oli 23,8 miljoonaa euroa (21,5). Saharyhmän liiketulos putosi merkittävästi ja oli -1,7 miljoonaa euroa (+3,7). Myös Interpan-ryhmän liikevoitto laski ja oli -0,2 miljoo- naa euroa (+3,9).

Finnforest-konsernin voitto ennen satunnaiseriä oli 15,7 miljoonaa euroa (26,3). Konsernin nettorahoituskulut olivat yhteensä 23,0 mil- joonaa euroa (18,5). Tuloslaskelma sisältää kurssitappioita yhteensä 6,6 miljoonaa euroa (+1,3), joista myynnin oikaisuerissä 3,4 miljoonaa euroa ja rahoituskuluissa 3,2 miljoonaa euroa.

Sijoitetun pääoman tuotto oli 6,4 prosenttia (8,9) ja oman pääoman tuotto 5,5 prosenttia (8,8).

milj. euroa	1999	1998
<b>Liikevaihto</b>	<b>1 139,1</b>	<b>1 049,4</b>
<b>Liikevoitto</b>	<b>38,6</b>	<b>44,8</b>
<b>Voitto ennen satunnaiseriä</b>	<b>15,7</b>	<b>26,3</b>
<b>Henkilöstö vuoden lopussa</b>	<b>3 741</b>	<b>3 543</b>



## Rahoitus

Finnforestin omavaraisuusaste oli vuoden lopussa 43,6 prosenttia (32,0) ja velkaisuusaste 85 prosenttia (156). Korolliset nettovelat olivat vuoden päättyessä yhteensä 420 miljoonaa euroa (368).

Finnforestin hallitus päätti lokakuun kokouksessaan laskea liikkeelle osakeyhtiölain mukaisen pääomalainan. Laina on luonteeltaan sarjalaina, sen määrä on 150 miljoonaa euroa ja kuponkikorko 7,50 %. Laina-aika on 10 vuotta. Lainalle ei ole asetettu vakuutta. Joulukuussa liikkeeseenlasketun ensimmäisen lainaerän määrä oli 70 miljoonaa euroa ja emissiokurssi 94,449 % nimellisarvosta.

Uuteen pääomalainaan liittyen Metsäliitto Osuuskunnan hallitus päätti konvertoida Finnforestille ja Metsä Timberille antamansa pääomalainat, yhteensä 56,4 miljoonaa euroa (335,5 miljoonaa markkaa), osakepääomaksi huhtikuussa 2000, kun yhtiöiden sulautumismenettely on täytäntöön pantu.

Joulukuussa Finnforest neuvotteli yhteensä 60 miljoonan euron luottoliittisopimukset. Lainat ovat monivaluuttaluottoja ja niiden laina-aika on 5 vuotta.

## Investoinnit

Konsernin bruttoinvestoinnit olivat 76 miljoonaa euroa. Maaliskuussa hankittiin saksalainen Louis Krages -niminen jalostusyhtiö ja heinäkuussa itävaltalainen Baillou-vaneritukkuri.

Saharyhmän suurimmat investoinnit olivat Kaskisten ja Merikarvian sahojen kuivaamokapasiteetin laajennukset.

## Henkilöstö

Finnforest-konserni toimii 18 maassa. Henkilöstön määrä kertomusvuoden lopussa oli 3 741 henkilöä (3 543). Heistä Suomessa työskenteli 2 409 henkeä ja ulkomailla 1 332 henkeä. Suurin ryhmä oli Engineered Wood, jossa työskenteli 1 146 henkeä. Saharyhmässä (Metsä Timber) työskenteli 1 114 henkeä, Vaneriryhmässä 952 ja Interpan-ryhmässä 499.

## Liiketoimintaryhmät

### Vaneri

Finnforest on Euroopan toiseksi suurin vanerin tuottaja. Yhtiö valmistaa koivuvaneria Punkaharjun ja Suolahden tehtailla, havuvaneritehdas sijaitsee Suolahdessa. Vanerien pääasialliset käyttökohteet ovat rakennus- ja kuljetusvälineiteollisuus sekä pakkaaminen. Punkaharjun kapasiteetti oli yli 70 000 kuutiometriä ja Suolahden 250 000 kuutiometriä.

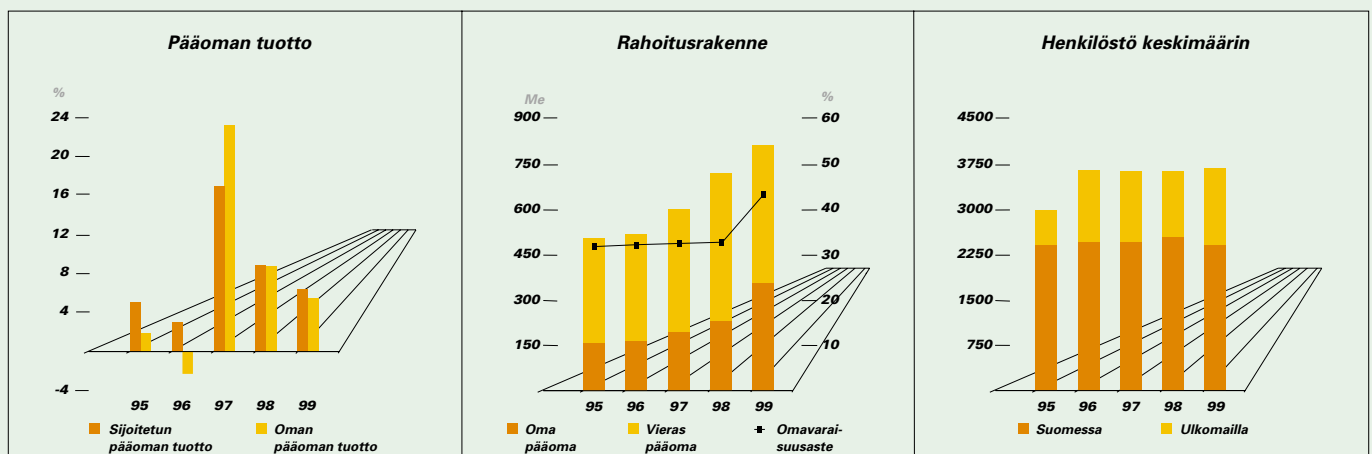
Vaneriryhmän liikevaihto oli 151 miljoonaa euroa (142) ja liikevoitto 23,8 miljoonaa euroa (24,8). Vanerien myyntimäärä kasvoi 20 prosenttia edellisvuodesta ja oli 316 000 kuutiometriä. Yhteenlaskettu tuotantomäärä oli 283 000 kuutiometriä (243 000).

Vuoden ensimmäisellä puoliskolla vanerituotteiden markkinatilanne oli epävarma ja kysyntä heikkeni. Alkusyksystä havuvanerin kysyntä kuitenkin parani selkeästi. Myös koivuvanerin markkinat piristyivät hieman, mutta kääntyivät kuitenkin laskuun vuoden loppua kohden.

Koivuvanerin kilpailutilanne jatkui kireänä. Tarjonta Baltiasta ja Venäjältä sekä ylikapasiteetti Suomessa kiristi valmistajien keskinäistä kilpailua ja oli osasyynä hintojen laskuun. Havuvanerin kysyntä oli vilkasta, ja hintataso nousi maltillisesti vuoden ensimmäisen neljänneksen jälkeen.

Rakentamisen ennustetaan vilkastuvan Saksassa. Kuljetusvälineiteollisuuden näkymät ovat sen sijaan ristiriitaisia. Ylikapasiteetti Suomessa ja balttilais-venäläisen koivuvanerin hintakilpailu pitävät markkinatilanteen kireänä.

Havuvanerin kysyntä jatkunee Länsi-Euroopassa hyvänä ainakin kuluvan vuoden ensimmäisen puoliskon, ja tuotantomäärä nousee vuotta 1999 korkeammaksi. Havuvanerin kanssa kilpailevat OSB-levyt ovat jo saaneet merkittävän aseman Pohjois-Amerikan markkinoilla, ja niiden tarjonta lisääntyy lähivuosina myös Euroopassa.





## Sahat

Finnforest on Euroopan toiseksi suurin sahatavaran tuottaja. Tuotantolaitoksia on Suomessa 11 sekä Virossa yksi. Sahojen yhteenlaskettu tuotantokapasiteetti on noin 2,5 miljoonaa kuutiometriä.

Saharyhmän liikevaihto vuonna 1999 oli 487 miljoonaa euroa (443). Myynti nousi edellisvuoteen verrattuna 10 prosenttia mutta kulunut vuosi ei täyttänyt sille asetettuja taloudellisia tavoitteita. Saharyhmän liiketulos oli -1,7 miljoonaa euroa (+3,7). Tuloksen heikkeneminen johtui erityisesti mäntysahatavaran ylijarjonnasta, joka laski hintatasoa merkittävästi.

Kuusisahatavaran kysyntä oli hyvä ja hintataso nousi hieman. Suomeen on syntynyt 1990-luvun puolivälin jälkeen niin runsaasti uutta kapasiteettia, että lähes koko kuusivaranto on täyskäytössä. Raaka-ainepulan vuoksi tuotannossa oli vuoden 1999 keväällä ja syksyllä lyhyitä seisokkeja. Vilppulan saha siirtyi vuoden 1999 lopussa tuotamaan ainoastaan kuusisahatavaraa. Se on nyt maailman suurin yksittäinen kuusisahatavaraa tuottava yksikkö.

Sahojen kokonaiskäyttöaste oli 95 prosenttia. Tuotanto kasvoi edellisvuodesta kuusi prosenttia ja oli 2 284 000 kuutiometriä (2 169 000).

Viennin osuus liikevaihdosta oli 70 prosenttia. Kuusisahatavaran tärkeimmät markkina-alueet ovat saksankielinen Keski-Eurooppa, Hollanti, Ranska, Japani sekä Suomi. Japanin taloudellisen tilan kohenemisen myötä sen osuus viennistä on kasvanut. Mäntysahatavaran päämarkkinoita ovat Britannia, Tanska, Välimeren maat sekä Suomi.

Saharyhmän suurimmat investoinnit olivat Kaskisten ja Merikarvian sahajen kuivaamokapasiteetin laajennukset. Kuluvana vuonna Finnforest jatkaa sahateollisuutensa kehittämistä. Saharyhmä investoi toimintaansa vuonna 2000 reilut 100 miljoonaa markkaa.

Kuusisahatavaran markkinaodotukset ovat optimistiset ja mäntysahatavaran kysynnän ja tarjonnan odotetaan tasapainottuvan ja kannattavuuden parantuvan. Painopistealueita kuluvana vuonna ovat raaka-aineen käytön tehostaminen, kustannustehokkuuden parantaminen sekä laadun hallinta. Keskittyminen kuusi- tai mäntysahatavaraan jatkuu sahoittain.

## Engineered Wood – Kertopuu

Finnforest valmistaa kertopuuta (Kerto LVL) Lohjalla toimivassa tuotantoyksikössä. Kertopuu on havupuusta sorvatuista viiluista liimaamalla valmistettu järeä palkki- ja puulevytuote, jota käytetään rakentamisessa ja teollisuudessa. Yleisimpiä käyttökohteita ovat esimerkiksi julkiset rakennukset, asunorakennukset, suuret hallit sekä teollisuus-, varasto- ja maatalousrakennukset.

Edellisvuonna aloitettua tuotantolinjojen modernisointia jatkettiin. Yksikön tuotantokapasiteetti on investoinnin myötä noussut 100 000 kuutiometriin. Tuotantomäärä vuonna 1999 kasvoi 21 prosenttia ja oli 86 000 kuutiometriä. Tuotannosta suurin osa menee vientiin. Päämarkkina-alueet ovat Saksa, Sveitsi, Ranska, Skandinavia ja Pohjois-Amerikka.

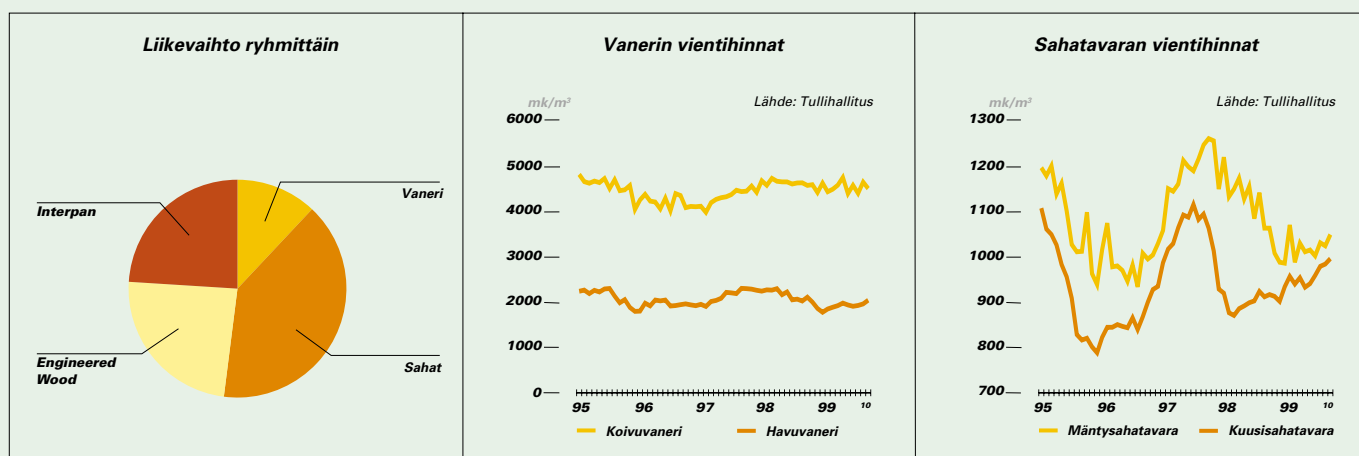
Euroopassa kertopuu on lisännyt tunnettuuttaan ja samalla tuotteen kysyntä on selvästi kasvanut. Vuonna 1999 lanseerattiin uusia markkohtaisia kertopuusovelluksia. Tärkeimmät kertopuun toimituskohteet olivat Lahden konserttitalo sekä Hannoverin Expo 2000 -näyttelyn Saksan paviljonki.

## Engineered Wood – Metsä Prima

Vuonna 1998 perustettu Metsä Prima on johtava työstettyjen puutuotteiden valmistaja ja jakelija tee-se-itse- ja tukkurijakelupisteille Euroopassa. Tuotantoyksiköt sijaitsevat Englannissa, Saksassa ja Suomessa. Metsä Priman tuotevalikoimaan kuuluvat erityisesti puurakentamisen sisustukselliset tuotteet, kuten seinäpaneelit, lattialaudat, jalkalistat sekä höylätty puutavara.

Saksalaisen Louis Krages -höyläämön avulla Finnforest sai jalansijan Saksan jalosteisiin erikoistuneiden tukkureiden markkinoilla. Saksassa markkinatilanne oli kuitenkin erittäin vaativa ja toiminnan tervehdyttäminen alkoi vuoden jälkimmäisellä puoliskolla.

Markkinatilanne Britanniassa jatkunee suotuisana. Siellä kiinnostus sisustamiseen ja puutarharakentamiseen on vilkasta ja luo kysyntää uusille tuoteratkaisuille ja -kokonaisuuksille. Saksan markkinoilla tee-se-itse-puutuotteiden osuus puutavarakaupasta on kasvussa, ja Krages jatkaa viime vuonna aloitettua tuotekonseptien ja jakeluteiden kehittämistä.



*"Tärkeintä ei ole mistä tulet, vaan minne olet menossa."*

- Bernie Rhodes



*Viisiosainen ja loivasti s-kirjaimen muotoinen riippusilta, jossa kantavana rakenteena on puinen, järeä ns. blokkipalkki. Pienen omapainonsa ansiosta puu sallii kevyet, mutta kestävät rakenneratkaisut.*

*Neckar-joen silta, Wernau, Saksa*

### Engineered Wood – Kolho

Kolho valmistaa männystä pylviäitä sekä kyllästettyä höylä- ja sahatavaraa. Tuotantoyksiköt Suomessa ovat Kolhossa ja Eskolassa. Britannian tuotantoyksiköt sijaitsevat Levenissä Skotlannissa sekä Newportissa Walesissa.

Valtaosa Kolhon liikevaihdosta syntyi massiivipuupylväistä, joita käytetään sähkö-, tele- ja valaisinpylväslinjoissa. Myynti kasvoi edellisvuodesta 17 prosenttia. Suomessa valmistettavista tuotteista uusin on LuxiWood-valaisinpylväs, joka on tarkoitettu puistojen ja kevyen liikenteen väylien valaisemiseen. Toinen uutuustuote on LuxiRoad-turvapylväs, joka murtuu törmäyksessä.

Puupylväiden vienti ei sujunut ennakkoidulla tavalla alkuvuonna. Loppuvuotta kohden kysyntä kuitenkin piristyi hieman. Puupylväiden tärkein vientimaa on Britannia. Merkittäviä vientialueita ovat myös Lähi-Itä ja Pohjois-Afrikka. Kotimaassa puupylväistä on ylitarjontaa, ja hintataso vuonna 1999 oli alhainen. Vuodesta 2000 odotetaan kulunutta vuotta parempaa, sillä perinteisten puupylväiden markkinatilanne on vahvistumassa.

Kolho on Suomen toiseksi suurin sahatavaran kyllästäjä. Yrityksen valmistamien saha- ja höylätavara tuotteiden tuotemerkki on Kesto-Wihreä. Tuotteet myydään lähinnä kotimaan markkinoille. Kuluvana vuonna Kolho aikoo kasvattaa vientiään yhteistyössä Finnforestin muiden yksiköiden kanssa.

### Engineered Wood – Tiwi

Tiwi valmistaa melamiinipäälyllistettyjä lastulevyjä ja kalustekomponentteja. Tiwin tuotannosta kaksi kolmasosaa myydään kotimaahan. Tärkeimmät vientimaat ovat Norja, Ruotsi, Venäjä sekä Viro.

Keuruulla toimivan yksikön myyntimäärä laski edellisvuoteen verrattuna. Liikevaihto pieneni lähinnä Venäjän viennin supistumisen seurauksena. Tuotteiden hintataso pysyi lähes ennallaan.

Vuonna 2000 kysynnän ennustetaan jatkuvan nykyisellä tasolla uus- ja korjausrakentamisen ansiosta. Kilpailu kiristyy kuitenkin Baltian maista lisääntyvän tuonnin seurauksena.

### Interpan

Interpan on Euroopan johtavia vanerien ja muiden puulevyjen tukku-myyjiä ja jakelijoita. Jakelukeskuksia on Euroopassa 12 ja lisäksi Yhdysvalloissa on kaksi jakeluyhtiötä.

Ryhmän liikevaihto vuonna 1999 oli 293 miljoonaa euroa (333) ja liiketulos -0,2 miljoonaa euroa (+3,9).

Kuluneena vuonna Interpan keskittyi toiminnan muutoksen ohjaamiseen Englannissa, markkinoinnin vahvistamiseen sekä maailmanlaajuisen levytuotteiden ostotoiminnan organisoimiseen. Vuoden 2000 alussa Finnforest siirtyi maakohtaiseen organisaatioon, ja sen myötä Interpanin rooli Finnforestin strategiassa muuttuu.

Vuoden aikana hankittiin itävaltalainen Baillou-vaneritukkuri. Yhtiön markkinatilanne Tsekissä ja Unkarissa on hyvä. Romaniassa ja Puolassa toiminta on vasta käynnistymässä. Bailloulla on varsin keskeinen merkitys koko Finnforestin strategiassa itäisen Euroopan kasvavilla markkinoilla.

Ennen vuodenvaihdetta päätettiin aloittaa valmistelu uuden rima-levytehtaan rakentamisesta Romaniaan. Tehdas tulee valmistamaan korkealaatuista viilupintaista rimal levyä tavanomaista suuremmissa levykoossa lähinnä huonekaluteollisuudelle. Suunnitelmassa on saada tuotanto käyntiin kesään mennessä. Tehdas tulee työllistämään yli 200 henkilöä.

Puulevytuotteiden kysyntä Euroopassa säilynee nykytasolla. Yhdysvalloissa ennustetaan rakentamisen jatkuvan vilkkaana ainakin alkuvuonna. Venäläisten koivuvaneri tehtaisten siirtyminen yhä enemmän eurooppalaiseen levymittaan voi luoda paineita havuvanerin hinnoille. Levytukkureiden ja -maahantuojien keskittyminen yhä suuremmiksi kokonaisuuksiksi jatkunee vuoden 2000 aikana.

### Lähiajan näkymät

Koivuvanerin markkinatilanne jatkuu kireänä. Päämarkkina-alueella Saksassa rakentamisen ennustetaan vilkastuvan, mikä luo maltillisen optimistisia odotuksia kuluvalle vuodelle. Havuvanerin kysyntä jatkunee edelleen tyydyttävänä.

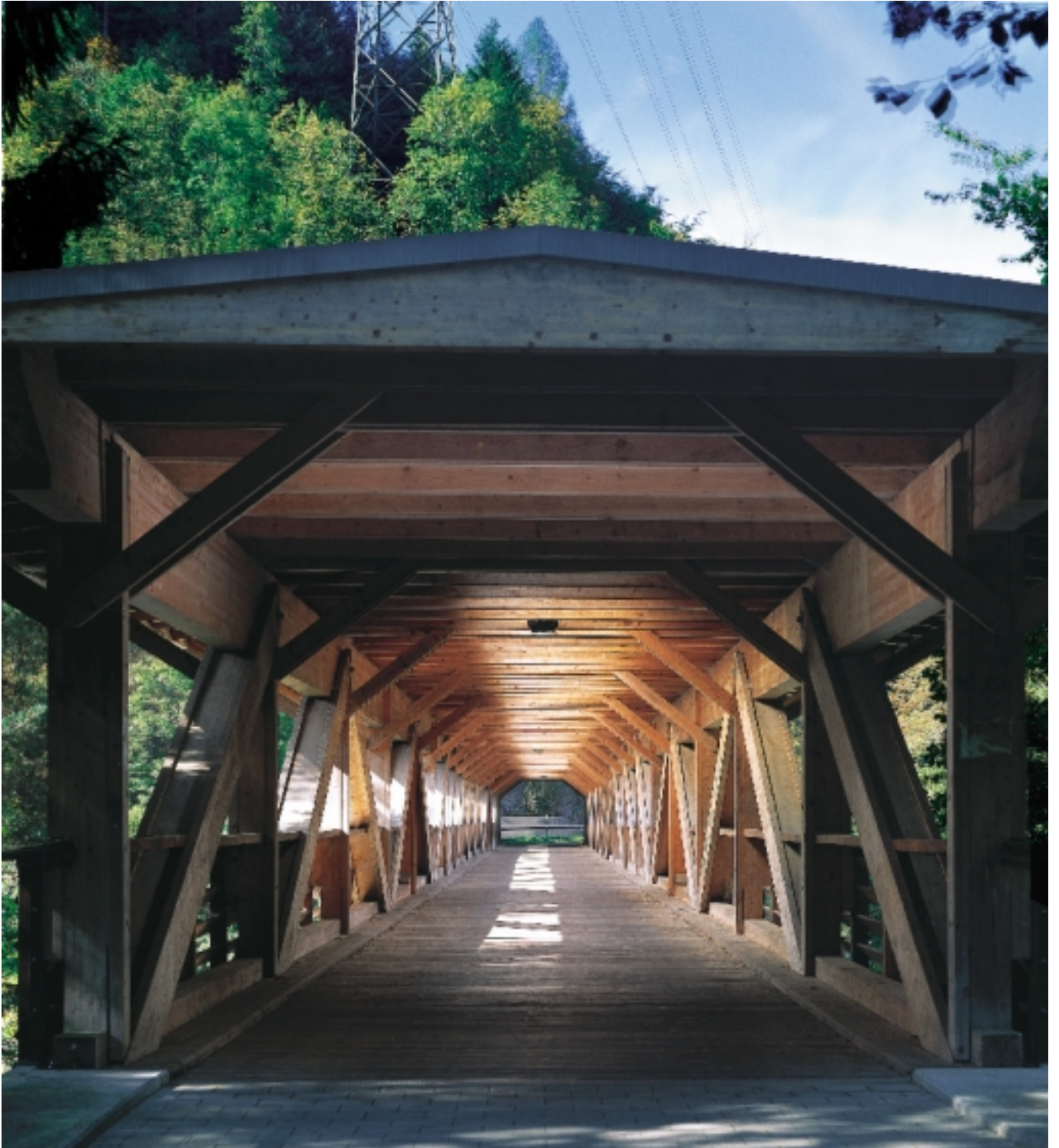
Sahatavaran kysynnän odotetaan jatkuvan kaksijakoisena kuusi- ja mäntysahatavaran välillä. Kuusisahatavaran markkinaodotukset ovat optimistiset. Mäntysahatavaran kysynnän ja tarjonnan odotetaan tasapainottuvan ja kannattavuuden parantuvan.

Tee-se-itse-tuotteiden ja kertopuun markkinatilanne vahvistunee hieman kuluvana vuonna. Lastulevyn sekä pylväiden markkinatilanne pysynee ennallaan. Aloitettujen tervehdyttämistoimenpiteiden Saksan tee-se-itse-liiketoiminnassa parantavat tuloksenteokkyä jo kuluvan vuoden aikana.

Päätuotteiden parantunut markkinatilanne sekä meneillään olevat tervehdyttämistoimenpiteet mahdollistavat Finnforestin tuloksen vahvistumisen vuonna 2000.

*"Elämä on kuin katettu silta, joka johtaa valosta valoon."*

- H. W. Longfellow



*Monet kevyen liikenteen puusilloista ovat myös katettuja. Kate suojaa puupintoja kosteudelta sekä toimii kantavana rakenteena ja siltaa vakauttavana elementtinä muun muassa tuulivoimaa vastaan.*

*Simme-joen silta, Wimmis, Sveitsi*

Metsä-Serla on Euroopan suurimpia ja nopeimmin kasvaneita metsäteollisuusyrityksiä. Metsä-Serla kehittää, valmistaa ja markkinoi korkealuokkaisia painopapereita, kartonkeja, aaltopahvia, pakkausraaka-aineita, sellua ja pehmopapereita. Yhtiön tavoitteena on kasvaa hallitusti ja saavuttaa valitsemillaan liiketoiminta-alueilla johtava markkina- ja kilpailuasema.

### Liikevaihto ja tulos

Metsä-Serlan liikevaihto vuodelta 1999 oli 4 236 miljoonaa euroa (3 523). Liikevaihdon kasvusta 80 prosenttia syntyi vuoden 1998 lopussa toteutettujen yritysostojen seurauksena. Vertailukelpoinen liikevaihdon kasvu oli 4 prosenttia. Viennin ja ulkomaisten tytäryhtiöiden osuus liikevaihdosta oli 88 prosenttia (85). Kokonaan Suomen ulkopuolella liikevaihdosta syntyi 42 prosenttia (34).

Konsernin liikevoitto parani hieman edellisvuodesta ja oli 393,6 miljoonaa euroa (386,6), eli 9,3 prosenttia liikevaihdosta (11,0). Liikevoittoon sisältyy liiketoiminnan muita tuottoja 56,3 miljoonaa euroa (32,9).

Metsä-Serlan tulos ennen satunnaiseriä pysyi edellisvuoden tasolla ja oli 302,9 miljoonaa euroa (306,8). Konsernin nettorahoituserät kasvoivat ja olivat 90,7 miljoonaa euroa (79,8). Kasvu johtuu rahoituseriin kirjatusta lainojen valuuttakurssitappioista, jotka olivat 9,4 miljoonaa euroa, kun vastaava summa edellisvuonna oli voittoa 8,5 miljoonaa euroa.

Konsernin satunnaiset tuotot olivat 29,4 miljoonaa euroa (18,4) ja satunnaiset kulut 2,5 miljoonaa euroa (2,0). Satunnaisiin tuottoihin sisältyy 29,4 miljoonaa euroa konsernin laskennallisten verojen laskentakäytännön muutoksen kumulatiivinen vaikutus vuoden alussa.

Voitto ennen veroja ja vähemmistöosuutta oli 329,8 miljoonaa euroa (323,2). Vähemmistön osuus tuloksesta oli 23,9 miljoonaa euroa (39,1) ja välittömät verot mukaan lukien tilikauden laskennallisen verovelan muutos oli 98,2 miljoonaa euroa (101,9).

Tulos osaketta kohden oli 1,35 euroa (1,27). Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 2,70 markkaa (0,45 euroa) osakkeelta, mikä on 33,6 prosenttia osakekohtaisesta tuloksesta. Vuodelta 1998 maksettu osinko oli 2,60 markkaa osakkeelta (0,44 euroa).

Metsä-Serlan sijoitetun pääoman tuotto oli 10,7 prosenttia (11,0) ja oman pääoman tuotto 10,5 prosenttia (11,6).

Kurssierojen kirjausperiaatetta on muutettu vuoden alusta siten, että sekä valuuttajohdannaisista että valuuttalainoista realisoituneet kurssierot jaksotetaan suojauskaudelle, kun aiemmin realisoituneet kurssierot kirjattiin välittömästi tulosvaikutteisesti ja ainoastaan realisoitumattomat kurssierot jaksotettiin. Kirjaustavan muutos paransi katsauskauden tulosta noin 10 miljoonalla eurolla aikaisempaan käytäntöön verrattuna. Edellisvuoden lukuja ei ole muutettu vastaamaan uutta käytäntöä.

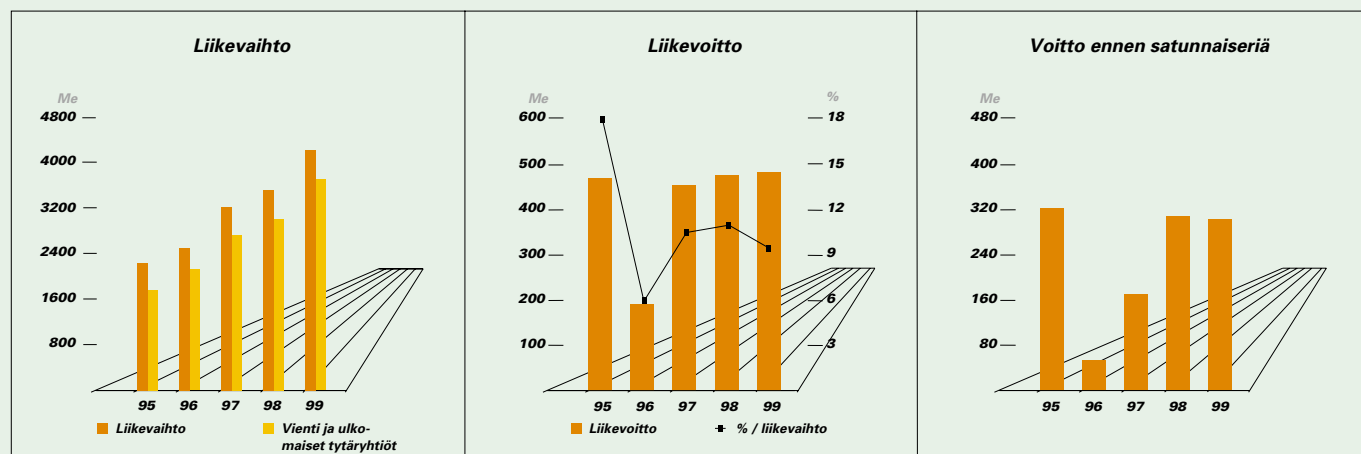
### Rahoitusasema

Metsä-Serlan rahoitusasema ja maksuvalmius säilyivät koko vuoden hyvinä. Konsernin likvidien varojen ja sijoitusten määrä oli vuoden lopussa 238 miljoonaa euroa (382). Näiden lisäksi konsernilla oli tilinpäätöshetkellä käytettävissään noin 1,35 miljardin euron sitovat luottosopimukset. Lyhytaikaisia rahoitustarpeita varten konsernilla oli käytössään koti- ja ulkomaisia ei-sitovia yritystodistusohjelmia ja luottolimiittejä noin 0,8 miljardin euron arvosta.

Vuoden vaihteessa pitkäaikaisista lainoista oli valuuttamääräisiä 33 prosenttia. Lainoista oli vaihtuvakorkoisia 65 prosenttia ja loput kiinteäkorkoisia. Lainojen keskiporko oli vuoden 1999 lopussa 5,0 prosenttia.

Omavaraisuusaste oli vuoden lopussa 47,0 prosenttia (45,9) ja velkaisuusaste 55 prosenttia (56). Konsernin korolliset nettovelat olivat 1 273 miljoonaa euroa (1 233).

milj. euroa	1999	1998
<b>Liikevaihto</b>	<b>4 235,6</b>	<b>3 523,3</b>
<b>Liikevoitto</b>	<b>393,6</b>	<b>386,6</b>
<b>Voitto ennen satunnaiseriä</b>	<b>302,9</b>	<b>306,8</b>
<b>Henkilöstö vuoden lopussa</b>	<b>15 645</b>	<b>15 221</b>



## Euro sekä Vuosi 2000

Vuoden 2000 alkuun mennessä kirjanpitojärjestelmät on saatettu eurokelpoisiksi ja konsernin kirjanpitovaluutta on muutettu euroksi 1.1.2000 alkaen kaikissa euroalueella sijaitsevilla liiketoimintayksiköissä Metsä Tissueta lukuunottamatta.

Vuosituhanen vaihe sujui Metsä-Serlassa ilman merkittäviä tietojärjestelmähäiriöitä. Laajamittainen valmistautuminen oli kuitenkin välttämätöntä, sillä lähes kaikki tietotekniikka on vaatinut jonkin tasoista päivittämistä. Projektin yhteydessä on nykyaikaistettu tietojärjestelmiä ja tehostettu toimintamalleja.

## Liiketoimintaryhmät

Paperiryhmän päätuotteet ovat päällystetyt aikakauslehtipaperit (LWC), päällystetyt ja päällystämättömät hienopaperit sekä erikoispaperit. Näitä käytetään tyypillisesti aikakauslehtiin, korkealuokkaisiin painotuotteisiin, mainosjulkaisuihin ja vuosikertomuksiin.

Paperiryhmän liikevaihto kasvoi 26 prosenttia ja oli 1 705 miljoonaa euroa (1 356). Kasvu johtui pääasiassa vuoden alussa paperiryhmään liitettyjen UK Paperin tehtaiden toimituksista. Liikevoitto oli 227,1 miljoonaa euroa (180,1). Paperiryhmän kannattavuuden paranemiseen vaikuttivat erityisesti hienopaperitehtaiden lisääntyneet toimitusmäärät. Valuuttamääräiset myyntihinnat olivat sekä aikakauslehtipapereissa että hienopapereissa edellisvuotta alhaisempia.

Pakkausryhmä valmistaa ja markkinoi kartonkeja korkealuokkaisiin kuluttajapakkauksiin sekä aaltopahvin raaka-aineita vaativiin loppukäyttöalueisiin. Lisäksi ryhmä valmistaa kuluttaja- ja kuljetuspakkauksia aaltopahvista ja kartongista sekä hygieniatuotteissa käytettävää kemihierrettä.

Pakkausryhmän kannattavuus heikkeni hieman edellisvuodesta ja liikevoitto laski 103,9 miljoonaan euroon (116,5). Liikevaihto pysyi edellisvuoden tasolla ja oli 1 082 miljoonaa euroa (1 064).

Simpleen kotelotehtaan lopettamista koskeva päätös tehtiin 24.1.2000. Tehtaan toiminnan jatkamiseksi ei löydetty taloudellisia vaihtoehtoja Venäjän viennin romahtamista seuranneessa markkintilanteessa. Lopettaminen tapahtuu asteittain siten, että toiminta tehtaalla päättyy 30.11.2000 mennessä.

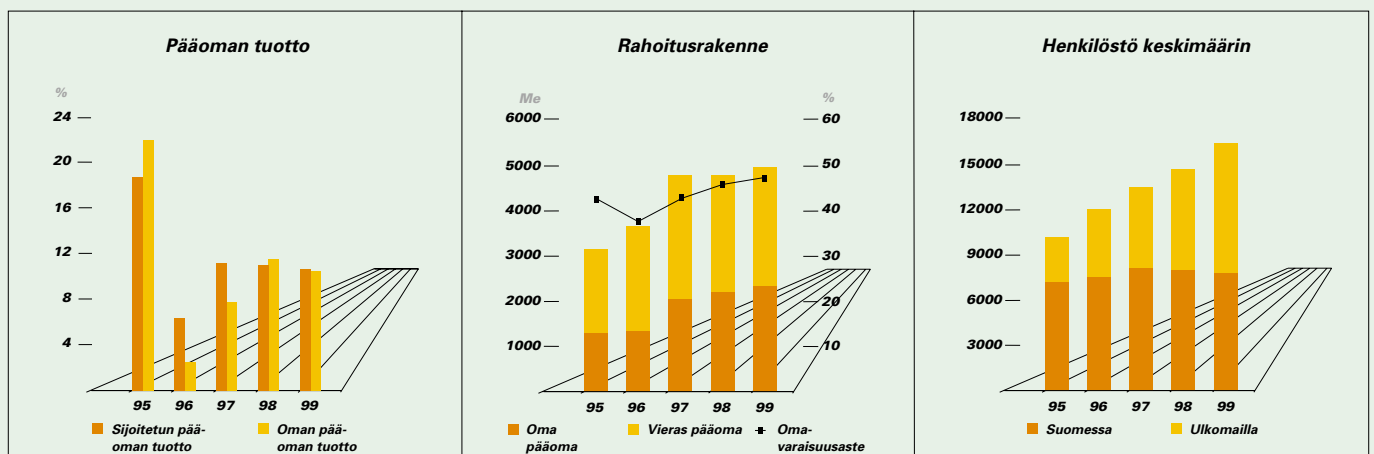
Metsä Tissue on Pohjoismaiden johtava pehmpaperiryitys 45 prosentin markkinaosuudellaan. Euroopassa Metsä Tissue on johtava leivin- ja ruuanlaittopapereiden valmistaja ja Saksassa toiseksi suurin pehmpaperivalmistaja.

Metsä Tissuen liikevaihto vuonna 1999 oli 586 miljoonaa euroa (343). Liikevoitto laski edelliseen vuoteen verrattuna ja oli 16,2 miljoonaa euroa (24,7). Välttämättömiä myyntihintojen korotuksia ei kyetty toteuttamaan samassa tahdissa raaka-ainekustannusten nousun kanssa.

Metsä-Serlan tukkuri- ja tradingtoiminnan liikevoitto parani hieman ja oli 6,4 miljoonaa euroa (3,5). Liikevaihto oli 679 miljoonaa euroa (459). Kasvu johtui pääasiassa Guppy Paper –tukkurin liittämisestä ryhmään vuoden alussa. Trading-liiketoiminnan kehitys oli ennakoitua parempi Aasian, Etelä-Amerikan sekä Yhdysvaltojen markkinoilla. Euroopassa toiminta ei kehittynyt odotusten mukaisesti.

Metsä-Serlan tytäryhtiö Oy Metsä-Botnia Ab, huolehtii emoyhtiönsä paperi- ja kartonkitehtaiden sellunsaannista. Selluryhmään kuuluu Metsä-Botnian lisäksi yhtiön osuus osakkuusyhtiö Oy Metsä-Rauma Ab:stä. Ryhmä on yksi Euroopan suurimpia valkaistujen sellujen valmistajista.

Selluryhmän liikevoitto parani edellisvuodesta ja oli 106,9 miljoonaa euroa (82,3). Katsauskauden liikevoittoa heikensi edelliseen vuoteen verrattuna 66 miljoonaa euroa suuremmat valuuttamääräisen myyntin suojauskulut. Selluryhmän liikevaihto oli 747 miljoonaa euroa (686).



### Konsernirakenteen muutokset

Edellisuoden lopulla sovittu UK Paperin yritysosto toteutettiin kertomusvuoden alussa.

Toukokuussa Metsä-Serla osti tanskalaisen pakkausalan yrityksen D-Display A/S:n liiketoiminnan. Kesäkuussa kreikkalaisesta aaltopahvipakkausvalmistajasta Cartonpack S.A:sta tuli Metsä-Serlan täysin omistama tytäryhtiö.

Heinäkuun alussa Metsä-Botnia lunasti Oyj Kyro Abp:n omistamat 3 prosenttia Metsä-Rauman osakekannasta ja elokuussa Metsä-Serla myi 10 prosentin omistusosuutensa Finnforestissa Metsäliitto Osuuskunnalle.

Syyskuussa Pohjolan Voima Oy:n osakkaat tekivät uudelleenjärjestelyjä sähkön myynnissä ulkopuolisille asiakkaille. Metsä-Botnialle syntyi järjestelyssä osakkeista myyntivoittoa 6,9 miljoonaa euroa.

Lokakuussa Metsä-Serla pääsi sopimukseen kauppahinnasta Biberistin paperitehtaan myyneen yhtiön konkurssipesän kanssa. Metsä-Serla suostui maksamaan lisäkauppahintaa 6,7 miljoonaa Sveitsin frangia, jolloin lopulliseksi kauppahinnaksi muodostui 83,4 miljoonaa Sveitsin frangia.

Joulukuussa Metsä-Serla osti saksalaisen paperin ja kartongin arkittamon PVA Papierverarbeitung GmbH:n osakekannan.

### Investoinnit

Metsä-Serlan bruttoinvestoinnit olivat kertomusvuonna 422 miljoonaa euroa (412). Yritysostojen ja osakkeiden osuus investoinneista oli 192 miljoonaa euroa.

Plattlingin aikakauslehtipaperitehtaan paperikoneiden modernisointityöt saatiin päätökseen. Tehtaan kokonaiskapasiteetti nousi 10 prosenttia ja syväpainopaperin laatu parani.

UK Paperin 20 miljoonan euron investointiohjelma tehtaiden tuotantokapeikkojen poistamiseksi ja paperikoneiden hyötysuhteiden nostamiseksi aloitettiin keväällä.

Kemin tehtaan kartonkikoneen puristinosan 20 miljoonan euron investointi valmistui huhtikuussa. Investoinnilla parannettiin kartongin pinnan sileyttä ja painatusominaisuuksia. Samalla nostettiin koneen kapasiteettia 25 000 tonnilla.

Tampereen ja Nokian aaltopahvitehtaiden toiminta yhdistetään ja Tampereelle syntyy 50 000 tonnin aaltopahviyksikkö. Tampereelle asennettiin vuoden lopulla uusi aaltopahvikone ja painatuslinja.

Kemin sellutehtaan meesauuni-investointi valmistui kesällä. Investoinnilla nostettiin tehtaan kapasiteettia 40 000 tonnilla. Vuoden aikana valmistuivat myös Äänekosken sellutehtaan happivalkaus- ja pesuntehostamisinvestoinnit sekä kuivauskoneen kenkäpuristin-investointi. Investoinneilla pienennettiin jätevesipäästöjä ja nostettiin tehtaan kapasiteettia 60 000 tonnilla. Kaskisten sellutehtaalla saatiin päätökseen soodakattilan sähkösuodinprojekti.

Syksyllä tehtiin päätös Joutsenon sellutehtaan uuden kuitulinjan rakentamisesta. Soodakattila ja lipeälinja uusittiin jo lokakuussa 1998. Kuitulinjan investointi maksaa noin 250 miljoonaa euroa. Tavoitteena on nostaa Joutsenon sellutehtaan tuotantokapasiteetti 410 000 tonnista 600 000 tonniin vuodessa.

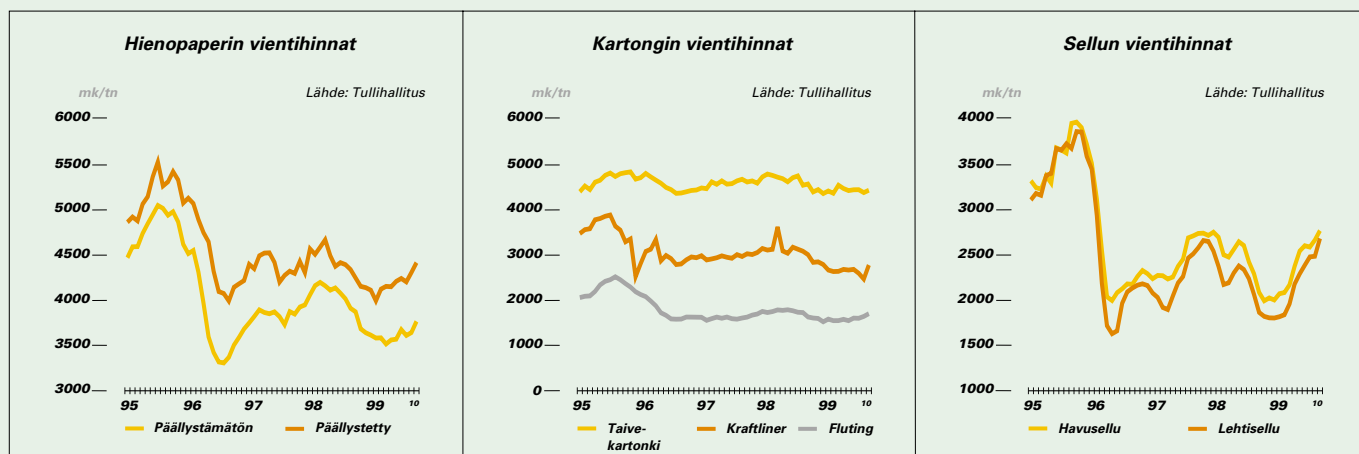
### Henkilöstö

Metsä-Serlan ja sen tytäryhtiöiden palveluksessa oli vuonna 1999 keskimäärin 16 367 henkilöä (14 611). Vuoden lopussa henkilöstön määrä oli 15 645 (15 221), joista 8 367 työskenteli ulkomailla (7 721).

### Lähiajan näkymät

Pelättyä vuoden vaihteen jälkeistä notkahdusta päätuotteiden kysynnässä ei ole tapahtunut. Mikäli talouden kasvuennusteet toteutuvat, Metsä-Serlan päätuotteiden, etenkin paperin, kulutuksen kasvu tulee säilymään hyvänä niin Euroopassa kuin maailmanlaajuisestikin. Tärkeimpien tuotteiden valuuttamääräisen keskihinnan odotetaan nousevan viime vuotta korkeammaksi.

Metsä-Serlan tuloksen ennakoidaan kuluvana vuonna paranevan edellisvuodesta.



Oy Metsä-Rauma Ab on maailman suurin yksilinjainen havusulfaattiselluloosatehdas. Se on myös ensimmäinen pelkästään kloorittoman TCF-sellun tuotantoon suunniteltu tehdas. Tehdas käynnistyi maaliskuussa 1996.

Oy Metsä-Rauma Ab:n omistussuhteet muuttuivat 1.7.1999, kun pääomistajat käyttivät hyväkseen osakassopimuksen mukaista optiota lunastaa vähemmistöosakkaiden osakkeet. Uudet omistussuhteet ovat: UPM-Kymmene Oyj 45,6 %, Metsä-Serla Oyj 27,8 %, Metsäliitto Osuuskunta 23,6 % sekä Oy Metsä-Botnia Ab 3,0 %.

### Toimintaympäristö

Sellun markkinatilanne vuonna 1999 oli kaksijakoinen. Alkuvuodesta kysyntä oli erittäin huono ja hinta pysyi 460 dollarissa. Tuotannon seisokista ja vanhan kapasiteetin alasajosta markkinatilanne alkoi parantua keväällä ja loppuvuodesta sitä vauhditti talouskasvun parantuminen sekä vuosituhannen vaihteen millennium-ilmio. Selluhinnat nousivat kysynnän myötä tasaisesti ja olivat vuoden lopulla 600 dollaria tonnilta.

### Liikevaihto ja tulos

Metsä-Rauman liikevaihto vuonna 1999 oli 217 miljoonaa euroa (209). Liikevoitto oli 33,9 miljoonaa euroa (37,0) eli 15,6 prosenttia liikevaihdosta (17,7). Sellun keskimääräinen myyntihinta oli hiukan edellisvuotta korkeampi ja myyntimäärät kasvoivat 8,7 prosenttia. Tuotantomäärä nousi 515 000 tonniin (482 000), josta osakasmyyntin osuus oli noin 70 prosenttia.

Tulos ennen satunnaiseriä oli 20,6 miljoonaa euroa (22,1). Lievästi heikentynyt tulos johtui valuuttasuojauksen aiheuttamista tappioista.

Metsä-Rauman omavaraisuusaste oli tilikauden lopussa 43,5 prosenttia (37,4) ja velkaisuusaste 89 prosenttia (134).

### Puun käyttö

Metsä-Rauman puunkäyttö oli 3,0 miljoonaa kuutiometriä (2,9), josta pyöreää havupuuta 2,0 (1,9) ja sahaketta 1,0 miljoonaa kuutiometriä (1,0). Kotimaisen puun osuus oli 95 prosenttia (96). Vaikka puukauppa ei käynyt odotetun vilkkaasti, puutoimitukset toimivat hyvin ja varannot vuoden lopussa olivat normaalitasolla.

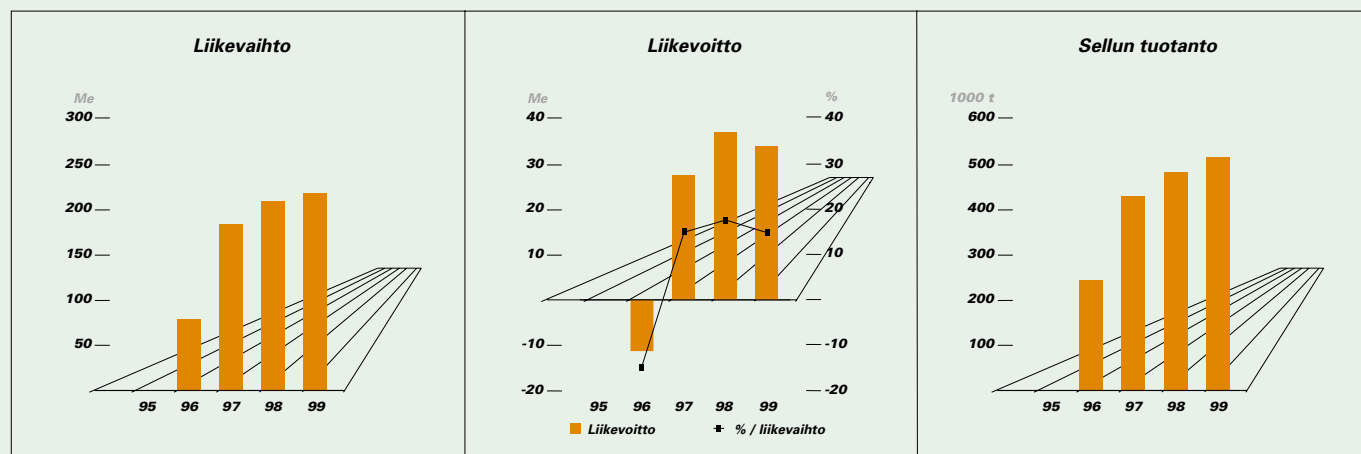
### Ympäristö

Tutkimus- ja kehitystoiminnan painopisteenä olivat sellun laadun parantaminen, tuotantokustannusten alentaminen sekä rikkipitoisten hajukaasuyhdisteiden päästöjen pienentäminen. Ympäristöön liittyvät tiedot on julkaistu Metsä-Botnian ja Metsä-Rauman yhteisessä ympäristöraportissa.

### Lähiajan näkymät

Selluvarastot ovat maailmalla tällä hetkellä pienet ja kysynnän arvioidaan jatkuvan alkuvuonna voimakkaana. Päähuomio toiminnassa keskitetään sellun laadun tasaisuuden ja käyntivarmuuden parantamiseen. Tuloksen odotetaan vuonna 2000 selvästi paranevan edellisvuodesta.

milj. euroa	1999	1998
<b>Liikevaihto</b>	<b>217,0</b>	<b>208,6</b>
<b>Liikevoitto</b>	<b>33,9</b>	<b>37,0</b>
<b>Voitto ennen satunnaiseriä</b>	<b>20,6</b>	<b>22,1</b>
<b>Henkilöstö vuoden lopussa</b>	<b>184</b>	<b>187</b>





## /// Muut tytäryritykset ///

### Biowatti Oy

Biowatti on puupolttoaineisiin erikoistunut energiayhtiö. Tärkeimmät polttoaineet ovat purut, kuoret ja metsähakkeet. Yhtiön pääasiakkaina ovat teollisuuden ja kaupunkien voimalaitokset ja aluelämpölaitokset. Biowatti vastaa myös puuenergiatoimituksista yhtymän laitoksille.

Toimituksiin tarvittava raaka-aine hankitaan puusivutuotteina yhtymän laitoksilta sekä yksityisiltä sahoilta ja muilta puunjalostuslaitoksilta. Yhtiön toimesta suoritetaan tarvittavat raaka-aineiden haketukset, murskaukset ja muut tuotekäsittelyt.

Biowatin liikevaihto oli 27,9 miljoonaa euroa (21,9) ja liikevoitto 1,8 miljoonaa euroa (1,7). Puupolttoaineden toimitusmäärä oli 2 300 GWh (2 100). Puruja toimitettiin teollisuuden raaka-aineeksi 0,9 miljoonaa kuutiometriä (0,2). Henkilöstön määrä oli vuoden lopussa 32 (19).

Vuoden tärkein investointi oli Turengin entisen sokeritehtaan tehdastilojen hankinta ja sen muuttaminen puupellettitehtaaksi. Tehdas käynnistyi elokuun alussa. Kiteen kaupungin oma energiapuun hankinta sekä siihen liittyvä organisaatio ja toimitussopimukset siirtyivät Biowatille kesäkuun alussa.

Merkittävimmät uudet polttoaineen toimitussopimukset on tehty Kajaanin ja Pietarsaaren voimalaitoksille. Lisäksi on sovittu Porin Pihlavan tehtaiden koko tehdasraaka-aineen ja polttoaineen toimituksen siirtymisestä Biowatille vuoden 2000 alusta alkaen.

Suomeen on suunnitteilla useita puupolttoaineita käyttäviä voimalaitoksia. Uusiutuva puupolttoaine nähdään tänä päivänä energian tuotannossa merkittäväksi mahdollisuudeksi alentaa ilmakehän hiilidioksidipäästöjä.

### Oy Metsäliitto International Ltd

Metsäliitto Internationalin toiminta keskittyy projektitoimintaan ja tuontipuuhun sekä siihen liittyvään kansainväliseen puukauppaan ja erillisten yritysprojektien selvittelyyn.

Projektiosaston tavoitteena on ollut Finnforestin ja Metsäryhmän toiminnan tukeminen laatimalla yhteisesti sovittuja ja tilattuja selvityksiä strategista ja operatiivista suunnittelua varten.

Tuontipuuosasto on hoitanut Metsäliiton yksiköiden tuontipuutarpeet yhdessä venäläisten toimittajien että omien tytäryritysten kanssa. Tavoitteena olleesta 1,55 miljoonasta kuutiometristä toteutui 1,48 miljoonaa kuutiometriä. Toimintavuoden aikana on lisäksi rakennettu valmiuksia kasvavia tuontipuumääriä varten.

Selvitykset Rosenthalin sellutehtaan osalta eivät johtaneet myönteiseen lopputulokseen ja syksyllä todettiin neuvottelut loppuunsaatuiksi ilman tulosta.

Vuoden 1999 liikevaihto oli 25,6 miljoonaa euroa ja liikevoitto 0,8 miljoonaa euroa. Tytäryritykset Metsind Virossa ja Metsäholz Saksassa saavuttivat sekä määrälliset että taloudelliset tavoitteensa. Metsäliitto Internationalin henkilöstömäärä oli vuoden lopussa 44 henkilöä (40).

Vuoden 2000 päätavoitteet ovat tukea entistä voimakkaammin Finnforestin strategista ja operatiivista kehittämistä. Tuonnin määrän lisääntyminen ja monipuolistuminen tulee myös antamaan uusia haasteita samalla kun kilpailu alueella selvästi lisääntyy.

### Metsäliitto-Yhtymän Tehdasmittaus Oy

Metsäliitto-Yhtymän Tehdasmittaus Oy:lle on keskitetty yhtymän tuotantolaitoksissa tapahtuva puutavaran vastaanottomittaus.

Yhtiön toiminta laajeni vuoden 1999 aikana seitsemältä laitokselta kuudelletoista laitokselle. Liikevaihto oli 4,3 miljoonaa euroa (0,8), liikevoitto 0,1 miljoonaa euroa (-0,1) ja henkilökunnan määrä vuoden lopussa 61 (34). Vastaanotettu puumäärä oli 7,9 miljoonaa kuutiometriä (2,4).

Vuoden 1999 aikana kuitulaitoksille valmistui uusi vastaanoton otantajärjestelmä. Tämän vuoden aikana yhdenmukaistetaan yhtymän sahojen tukkimittareita ja ohjelmistoja, kehitetään ISO 9002 mukaista laatuja järjestelmää sekä määritellään mekaanisille laitoksille kuljetus- ja vastaanottojärjestelmää.

### Metsämannut Oy

Metsämannut vastaa yhtymän maa- ja metsäomaisuuden sekä osasta rakennettujen kiinteistöjen hoidosta. Metsämannut tarjoaa palvelujaan myös yhtymän ulkopuolisille yhteisöille ja yksityisille metsänomistajille. Yhtiön vastuulla on 204 000 hehtaaria (200 000) eri omistajaryhmien metsiä, joista vuoden aikana hakattiin puuta 280 000 kuutiometriä (315 000).

Metsämannut koordinoi yhtymän haavankasvatusprojektia ja vastaa mm. taimien hankinnasta ja sopimusviljelyn kehittämisestä. Jalostettua haapaa istutettiin 225 hehtaaria (150). Vuoden 2000 viljelyala on 400 hehtaaria.

Metsämannut vastaa myös selvitystyöstä, jonka tavoitteena on yhteistyössä museoviraston kanssa kartoittaa Metsäliitto-Yhtymän kiinteistöjen rakennushistorialliset arvot. Vuoden aikana inventoitiin noin 200 rakennuskohdetta yhtymän tehdaspaikkakunnilla. Inventointiraportti valmistuu alkuvuodesta 2000.

Yhtiön liikevaihto vuonna 1999 oli 4,4 miljoonaa euroa (4,0) ja liikevoitto 0,2 miljoonaa euroa (0,2). Henkilöstön määrä oli vuoden lopussa 31 (29).

## /// Henkilöstö ///

Henkilöstön kehittäminen on keskeinen keino kilpailukyvyyn ylläpitämisessä ja parantamisessa. Osaamisen ja inhimillisen pääoman merkitys on korostunut ja tulee jatkossa korostumaan vielä enemmän tuloksenteoissa tehokkaan tuotantokoneiston ja raaka-aineen ohella.

Henkilöstöpolitiikassa keskeisiä alueita on hyvän henkilöstön rekrytointi, talossa olevien koulutus ja kehittäminen työssä sekä motivointi ja työkyvyn ylläpitäminen. Suurten ikäluokkien myötä eläkkeelle siirtyminen lisääntyy jatkossa selvästi. Yhtymän piirissä tämä luo paineita tehostaa henkilöstön rekrytointiprosesseja.

Henkilöstöön liittyvistä toimenpiteistä viime vuoden aikana voidaan mainita Metsä-Serlassa pitkään jatkunut työkykytoiminnan tehostaminen ja johdon koulutus Metsä-Serla Academyn puitteissa ja ammatillinen koulutus perustetussa Silva-Instituutissa. Finnforestissa on panostettu esimies- ja tiimikoulutukseen. Metsä-Botniassa ollaan laajennettu kannustinjärjestelmää käsittämään koko henkilökunnan.

Metsäliitto Osuuskunnassa tehtiin työilmapiiiriselvitys sekä käynnistettiin useita henkilökuntaa koskevia kehittämisprojekteja. Puunmyyjien tyytyväisyyskyselyä jatkettiin jo toista vuotta.

Viime vuonna ollaan käynnistetty koko yhtymän kattava selvitys, jolla pyritään arvioimaan kilpailukyvyyn kannalta tulevaisuudessa tarvittavat keskeiset osaamisalueet. Selvitykseen liittyy myös koko yhtymän ja sen alakonsernien arvojen määrittäminen. Edelleen pyritään yhtenäistämään sekä kotimaassa että ulkomailla johtoa ja koko henkilöstöä koskevat kannustinjärjestelmät. Tavoitteena on palkitsemisen perustuminen yksikön tulokseen ja yksilön suoriutumiseen. Järjestelmässä pyritään ihmisten mahdollisimman tasapuoliseen kohteluun.

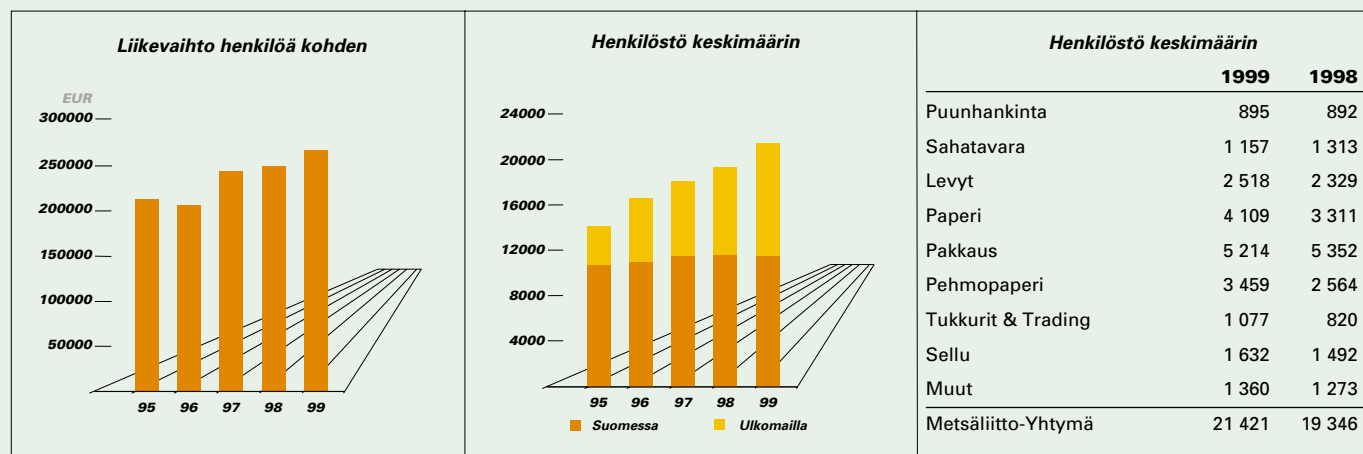
Samoin on panostettu henkilöstöhallinnon tietojärjestelmien nykyaikaistamiseen, mikä on välttämätöntä pyrittäessä vastaamaan johtamiselle ja erityisesti henkilöstöhallinnolle tulevaisuudessa asetettiin haasteisiin. Keskeinen haaste on myös se, että henkilöstöhallinto ulotetaan entistä selkeämmin myös ulkomailla työskenteleviin yksiköihin. Onhan yhtymän henkilökunnasta tällä hetkellä Suomen rajojen ulkopuolella jo noin puolet.

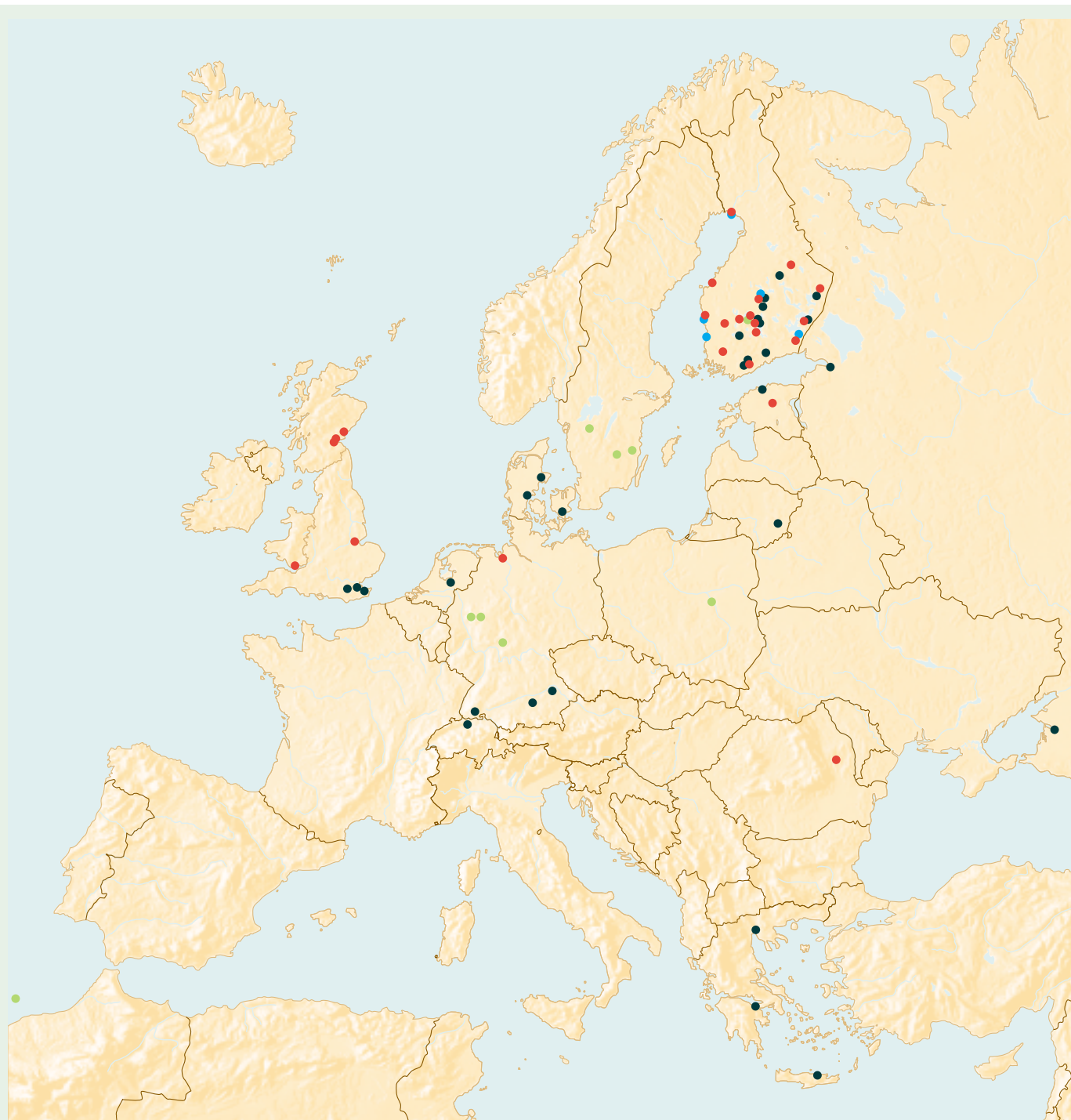
Yhtymän kasvu ja liiketoiminnan laajeneminen antavat henkilöstölle entistä enemmän vaihtoehtoja itsensä kehittämiseen. Kansainvälinen ja kansallinen tehtäväkierto ja urasuunnittelun järjestäminen edistävät henkilöstöpotentiaalin tehokasta hyödyntämistä liiketoiminnassa.

Metsäliitto-Yhtymässä oli vuonna 1999 keskimäärin 21 421 henkilöä (19 346). Suomessa heistä työskenteli 11 516 (11 567) ja ulkomailla 9 905 (7 779). Tilikauden päättyessä henkilöstön määrä oli 20 854 (19 927), joista ulkomailla 9 737 (8 823).

### Henkilöstö keskimäärin

	Suomessa	Ulkomailla	Yhteensä
<b>Metsäliitto</b>	<b>895</b>		<b>895</b>
<b>Finnforest</b>	<b>2 404</b>	<b>1 271</b>	<b>3 676</b>
<b>Metsä-Serla</b>	<b>7 759</b>	<b>8 608</b>	<b>16 367</b>
<b>Metsä-Rauma</b>	<b>193</b>		<b>193</b>
<b>Biowatti</b>	<b>25</b>		<b>25</b>
<b>ML International</b>	<b>15</b>	<b>26</b>	<b>41</b>
<b>Muut yritykset</b>	<b>225</b>		<b>225</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>11 516</b>	<b>9 905</b>	<b>21 421</b>





● **Metsä-Serla:**

Jyväskylä, Järvenpää, Kirkniemi,  
 Kuopio, Kyröskoski, Nokia, Simpele,  
 Tampere, Tohmajärvi, Vihti,  
 Äänekoski  
*Tanska:* Naestved, Randers, Vejle  
*Viro:* Jöelähtme  
*Englanti:* Belvedere (Kent), Kemsley,  
 Sittingbourne  
*Hollanti:* Winschoten  
*Kreikka:* Korinti, Kreetta, Tessaloniki  
*Saksa:* Albbruck, Dachau, Plattling  
*Venäjä:* Pietari, Kuban  
*Sveitsi:* Biberist  
*Liettua:* Vilnius

● **Finnforest:**

Iisalmi, Kaskinen, Kemi, Keuruu,  
 Kiihtelysvaara, Kolho, Kyrö,  
 Kyröskoski, Lappeenranta, Lohja,  
 Merikarvia, Punkaharju, Renko,  
 Suolahti, Teuva, Vilppula  
*Britannia:* Boston, Leven,  
 Grangemouth, Newport  
*Romania:* Comănesti  
*Saksa:* Bremen  
*Viro:* Paide

● **Metsä Tissue:**

Mänttä  
*Ruotsi:* Mariestad, Pauliström,  
 Kvillsfors  
*Puola:* Varsova  
*Saksa:* Kreuzau, Raubach, Stotzheim  
*Espanja:* Gran Canaria

● **Metsä-Botnia:**

Joutseno, Kaskinen, Kemi, Äänekoski

● **Metsä-Rauma:**

Rauma

### Metsä Finance

Metsä Group Financial Services Oy (Metsä Finance) on Metsäliitto-Yhtymän rahoitukseen erikoistunut tytäryhtiö, joka toimii yhtymän sisäisenä pankkina. Sen tehtävänä on rahoituksellisten riskien hallinta, rahoituskustannusten optimointi, riittävän maksuvalmiuden ylläpito ja rahoitusneuvottelut sekä rahoittajasuhteiden ylläpito. Metsä Financen palveluksessa on 19 henkilöä.

### Rahoitusmarkkinat 1999

Vuoden 1999 päätapahtuma oli Euroopan yhteisvaluutan Euron käynnistyminen. Teknisesti yhteisvaluutta toimi moitteettomasti ja sille asetetut tavoitteet, hintavakaus ja yhteinen rahapolitiikka, toteutuivat varsin hyvin. Pääomamarkkinoilla euro ohitti jopa Yhdysvaltain dollarin lainojen uusemittoinnissa. Toisaalta valuuttamarkkinoilla euro heikkeni kaikkia päävaluuttoja vastaan selvästi: Japanin jeniä vastaan 22 prosenttia, Yhdysvaltain dollaria vastaan 14 prosenttia ja Englannin puntaa vastaan 12 prosenttia. Osan euron heikkenemisestä selitti mm. Yhdysvaltain vahvempi talouskehitys, mutta tärkeämpi syy lienee Euroopan rakenteelliset ongelmat ja poliittisen uskottavuuden puute, josta esimerkkinä Euroopan Komission hajoaminen keväällä. Kosovon selkkaus oli myös tekijä, joka heikensi euron arvoa. Suomen vientiteollisuuden ja kansantalouden näkökulmasta euron alku on ollut erittäin otollinen: heikohko valuutta ja alhainen korkotas.

Maailmantalouden elpymisen vuoden 1999 aikana näkyi raaka-ainehintojen ja pörssikurssien voimakkaana nousuna. Selkeästi paremmat kasvunäkymät saivat keskuspankit reagoimaan inflaation vastaisessa taistelussa. Yhdysvaltain keskuspankki nosti ohjaukorkojaan kolmesti, Englannin keskuspankki kahdesti ja Euroopan keskuspankki poisti kevään puolen prosentin koronlaskun vastaavalla koronnostolla loppusyksystä. Inflaation pelko nosti myös pitkiä korkoja sekä Yhdysvalloissa että Euroopassa.

### Rahoitusriskien hallinta

Metsäliitto-Yhtymän ensisijaisena tavoitteena kannattavuuden ohella on pitää taserakenne vahvana ja tasapainoisena. Yli suhdannekierron yltäväksi keskimääräiseksi omavaraisuustavoitteeksi on asetettu 45 prosenttia ja velkaisuustavoitteeksi alle 80 prosenttia.

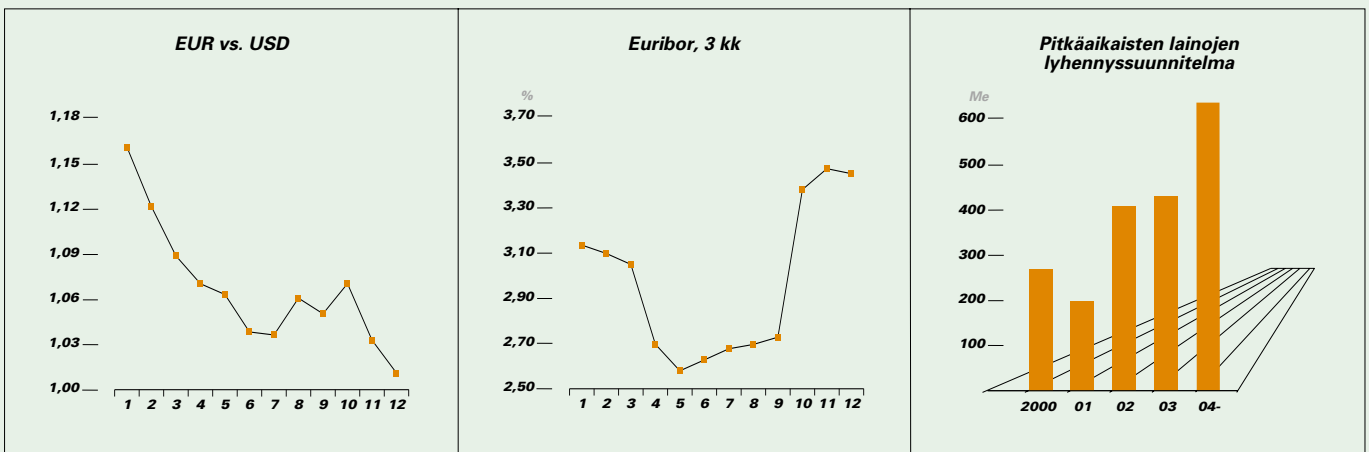
Liiketoimintaan sisältyviä rahoitusriskejä hallitaan yhtymän yhtiöiden hallitusten ja johdon vahvistaman rahoituspolitiikan mukaisesti. Poliitikassa määritellään yksityiskohtaiset toimintaohjeet mm. valuutta-, korko-, likviditeetti- ja vastapuoliriskien hallintaan sekä johdannaisinstrumenttien käytölle. Tavoitteena on suojaautua merkittävilta rahoitusriskeiltä, tasapainottaa kassavirtaa ja antaa yhtymän liiketoimintayksiköille aikaa sopeuttaa toimintansa muuttuneisiin olosuhteisiin.

### Valuuttariskit

Suuri osa Metsäliitto-Yhtymän kustannuksista syntyy Suomessa, mutta myyntituotot saadaan muina kuin kotivaluuttana. Tästä seuraa, että myyntituotot saattavat valuuttakurssimuutosten vuoksi vaihdella tuotantokustannusten pysyessä muuttumattomina. Samoin tuotteiden hinnoittelu tapahtuu usein muussa kuin kotivaluuttassa. Tähän valuuttavirtaposiitioksi kutsuttuun ryhmään kuuluvat valuuttamääräiset myyntisaatavat, ostovelat, saadut tilaukset sekä tietty osa budjetoidusta nettovaluuttavirrasta. Suojaamiseen käytetään pääasiassa valuuttalainoja, -termiinejä sekä -optioita.

Yhtymän vuotuinen valuuttavirtapositio on noin 1,5 miljardia euroa. Päävaluutat ovat Yhdysvaltain dollari ja Englannin punta. Dollarin ja punnan vahvistumisella on viiveellä positiivinen ja niiden heikkenemisellä on viiveellä negatiivinen vaikutus konsernin tulokseen. Suojauspolitiikkana on suojata keskimäärin kuuden kuukauden valuuttavirta, mutta suojausten pituus voi valuutasta ja yhtiöstä riippuen vaihdella 0 - 12 kuukautta. Valuuttakohtainen suojausten määrä riippuu kulloinkin vallitsevista kurssitasoista ja -odotuksista, valuuttojen korkoerosta sekä valuuttakurssimuutoksen vaikutuksesta tulokseen.

Virtaposiitiosta oli vuoden lopussa suojattu keskimäärin 5 kuukautta. Vuoden aikana suojausaste vaihteli 5 - 8 kuukauden välillä. Dollari- ja puntariskeistä oli vuoden aikana suojattu keskimäärin 4 ja 10 kuukauden valuuttavirrat.



Yhtymä käyttää valuuttariskien hallinnassa value-at-risk -analyysia. Riskiluku kuvastaa suurinta mahdollista virtaposition arvonalennusta annetulla todennäköisyydellä tietyn ajanjakson aikana. Laskennassa käytetään historiallisia volatiliteettejä ja korrelaatioita yhden vuoden ajalta ja laskenta tapahtuu Monte Carlo –simuloinnilla.

Valuuttamääräisen oman pääoman muuntoriski syntyy ulkomaisten tytäryritysten omien pääomien konsolidoinnista euroiksi tilinpäätöksessä. Näitä eriä yhtymä suojaa valuuttalainoilla ja -johdannaisilla. Suojauspolitiikan mukaisesti vähintään 50 prosenttia riskinalaisesta oman pääoman positiosta tulee olla suojattuna, mikäli tämä on käytännössä mahdollista toteuttaa. Suojausaste oli vuoden lopussa 83 prosenttia.

Metsäliitto-Yhtymän kirjauskäytännön mukaisesti virtasuojaukseen käytetyistä valuuttajohdannaisista (termiinit ja optiot) syntyneet kurssierot on kirjattu oikaisemaan liikevaihtoa, ja valuuttalainojen kurssierot on esitetty rahoituksen kurssieroissa. Syntyneet kurssierot jaksotetaan suojauskaudelle (4 - 6 kuukautta).

### Korkoriskit

Yhtymä altistuu korkoriskille hinta- ja jälleensijoitusriskin muodossa. Hintariski kuvaa tase-erien arvomuutosta ja jälleensijoitusriski saatavien ja velkojen tulevia korkomuutoksia. Pääasiassa korkoriski kohdistuu taseen korollisiin saataviin ja velkoihin.

Yhtymän tavoitteena on suojata merkittävimmät korkoriskit. Se, miten nopeasti korkotason muutos näkyy tuloslaskelman nettorahoituskuluissa, riippuu sijoitusten, lainojen ja johdannaisien korkosidonnaisuusajoista eli siitä, kuinka pitkän ajan rahoituserän korko on kiinteä. Korkoriskien hallintaan käytetään korkotermiinejä, -futuureita, koronvaihtosopimuksia ja optioita.

Yhtymän nettokorkoaseman sidonnaisuusaika oli vuoden lopussa 16 kuukautta ja keskimorko 5,0 prosenttia. Vuoden aikana korkosidonnaisuusaika vaihteli 15 – 17 kuukauden välillä. Yhtymän korkoherkkyys eli arvio yhden prosenttiyksikön koronmuutoksen vaikutuksesta nettokorkokustannuksiin vuonna 2000 on vuoden 1999 lopun positiolla noin 10 miljoonaa euroa.

### Likviditeettiriskit

Likviditeettiriskillä tarkoitetaan sitä, että rahoitusvarat ja lainanotto-mahdollisuudet eivät riitä toiminnan rahoitustarpeen kattamiseen tai että varainhankinta tulee kohtuuttoman kalliiksi. Yhtymässä valvotaan likviditeettiriskiä arvioimalla 12 kuukauden likviditeettitarve ja vertaamalla sitä käytettävissä olevaan likviditeetin määrään.

Yhtymän likvidien varojen ja sijoitusten määrä oli vuoden lopussa 0,4 miljardia euroa. Näiden lisäksi yhtymällä oli käytettävissään noin 1,5 miljardin euron sitovat luottosopimukset.

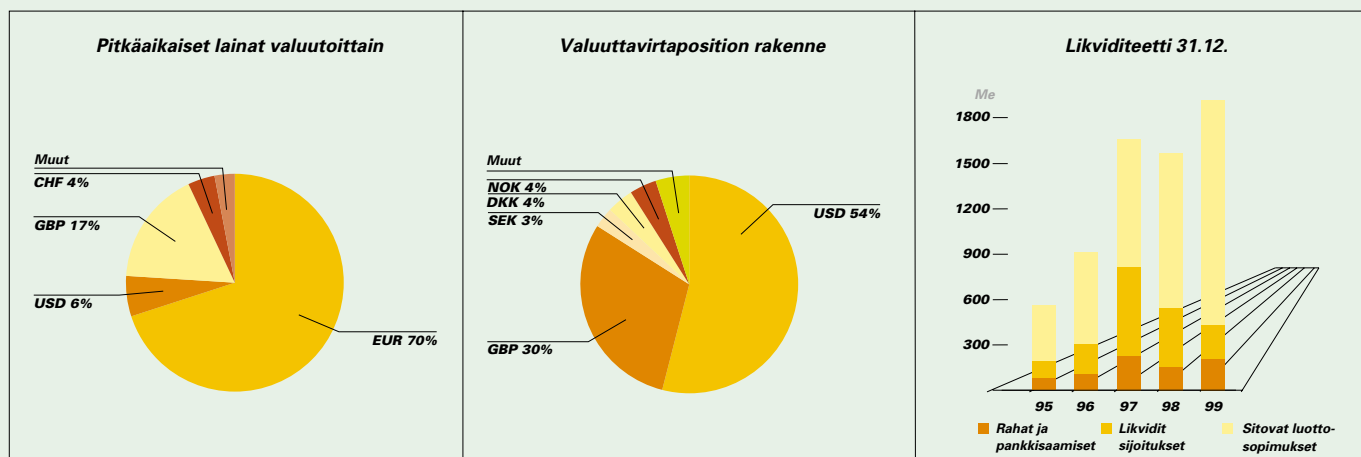
Lyhytaikaisia rahoitustarpeita varten yhtymällä oli käytettävissään kotimaisia ja ulkomaisia yritystodistusohjelmia ja ei-sitovia luottolimiittejä noin 0,8 miljardin euron arvosta. Korollista vierasta pääomaa yhtymällä oli tilinpäätöshetkellä yhteensä noin 2,2 miljardia euroa.

Likviditeetin hallinnan tehostamiseksi yhtymässä luotiin tilikauden aikana keskitetty euromääräinen likviditeetinhallinta- ja maksuliikennejärjestelmä. Euron lisääntyvä käyttö laskutuksessa parantaa likviditeetin hallintaa entisestään.

### Sijoituspolitiikka ja vastapuoliriskit

Rahoitusinstrumentteihin sisältyy riski siitä, että yhtymä kärsii tappioita, koska vastapuoli on joko kokonaan tai osittain kyvytön vastamaan sitoumuksistaan. Yhtymä hallitsee vastapuoliriskiä tekemällä rahoitustapahtumat vain luottokelpoisimpien vastapuolien kanssa ja ennalta päätettyjen limiittien puitteissa. Rahoituksen luottoriskeistä ei tilikauden aikana aiheutunut tappioita.

Vuoden 1999 lopussa olevasta kokonaislikviditeetistä oli 432 miljoonaa euroa likvideinä varoina. Näiden varojen sijoittamisesta tuottavasti ja turvaavasti on päätetty rahoituspolitiikassa, joka kattaa sijoitusinstrumentin ja -markkinan valinnan sekä vastapuoliriskin hallinnan. Instrumentti ja markkina on valittu siten, että sijoitus voidaan muuttaa rahaksi nopeasti ja pienin kustannuksin. Koska vastapuoliksi on valittu vain luottokelpoisimmat rahoituslaitokset, velvoitteiden laiminlyöntejä ei ole odotettavissa.



Alkuvuoden heikosta markkinatilanteesta huolimatta Metsäliitto-Yhtymän vuoden 1999 tulos ennen satunnaiseriä ylsi edellisvuoden tasolle. Käänte tapahtui kesän jälkeen, jolloin sellun sekä paperin ja kartongin hinnat lähtivät nousuun. Suhteessa liikevaihtoon tulos jäi edellisvuodesta reilun prosenttiyksikön ja sijoitetun pääoman tuotto heikkeni 11,9 prosentista 11,1 prosenttiin.

### Toimintaympäristö

Puukaupassa Metsäliitto siirtyi maaliskuussa käyttämään avohintaa, mikä loi metsänomistajien ja teollisuuden välisille neuvotteluille neutraalin lähtötilanteen. Koska yhteistä hintaodotusnäkemystä ei löytynyt, Metsäliitto teki oman hintaratkaisunsa. Hintatasoa alennettiin keskimäärin 1,5 prosenttia vuoden alussa vallinneeseen tasoon verrattuna kuitenkin siten, että kelirikon aikana korjuukelpoisten leimikoiden hinnoittelua parannettiin.

Kulunut vuosi oli sahoille taloudellisesti vaikea. Ylitarjonta, alentunut hintataso ja korkeat raaka-ainekustannukset painoivat sahausliiketoiminnan tuloksen tappiolliseksi. Erityisesti tämä koski mänty-sahatavaran tuotantoa.

Koivuvanerin markkinatilanne oli Venäjän ja Baltian lisääntyneen tarjonnan takia kireä. Saksassa rakentamisen volyymi kasvoi, mutta kuljetusvälineiteollisuuden kysyntä oli heikko. Havuvanerin markkinatilanne oli keväästä lähtien hyvä ja hintataso vahvistui maltillisesti.

Metsä-Serlan tuottamien paperilajien kysyntä pysyi pääosiltaan hyvänä läpi vuoden lukuun ottamatta aikakauslehtipapereiden suhteellisen heikkoa kysyntää ensimmäisen vuosipuoliskon aikana. Aikakauslehtipapereiden myyntihintoihin ei saatu merkittäviä korotuksia, ja valuuttamääräiset keskihinnat jäivät 3 prosenttia edellisvuotisesta.

Hienopaperin kysyntä oli selvästi edellisvuotta vilkkaampaa. Hinnat nousivat etenkin vuoden jälkipuoliskolla, mutta tästä huolimatta päällystettyjen laatujen valuuttamääräiset myyntihinnat jäivät keskimäärin 5 prosenttia ja päällystämättömien hienopapereiden 9 prosenttia edellisvuotta alhaisemmiksi.

Taivekartongin kysyntä kääntyi nousuun vuoden toisella puoliskolla, mutta kokonaisuutena vuositaso kysyntä Euroopassa kasvoi vain prosentin. Tapettikartongin kysyntä pysyi heikkona koko vuoden.

Myyntihinnat jäivät molemmissa kartonkilajeissa edellisvuotta alhaisemmiksi.

Aaltopahvipakkausten kysyntä ja hinnat vaihtelivat Euroopassa markkinoittain. Pakkausraaka-aineiden kysyntä vilkastui loppuvuodesta, mutta keskimääräiset myyntihinnat jäivät selvästi alle edellisvuoden tason.

Pehmopaperin kysyntä Pohjoismaissa ja Euroopassa oli edellisvuoden tasolla. Kysynnän kasvua nopeampi tuotantokapasiteetin lisäys on kiristänyt hintakilpailua Euroopassa. Kannattavuutta alensivat sellun ja muiden kuituraaka-aineiden hinnankorotukset.

Sellun kysyntä jatkui hyvänä keväästä lähtien. Uusien paperikoneiden käynnistyttyä Kiinassa ja Indonesiassa sekä pitkä- että lyhytkuituisen sellun käyttö lisääntyi huomattavasti. Hienopaperitehtaiden käyntiasteet olivat myös Euroopassa ja Yhdysvalloissa hyvät. Sellun hinta nousi vuoden aikana tasaisesti. Havusellun hinta oli tammikuussa 460 dollaria, kesällä 520 dollaria ja syyskuussa 560 dollaria. Tämän vuoden tammikuussa hinta oli jo kivunnut 630 dollariin.

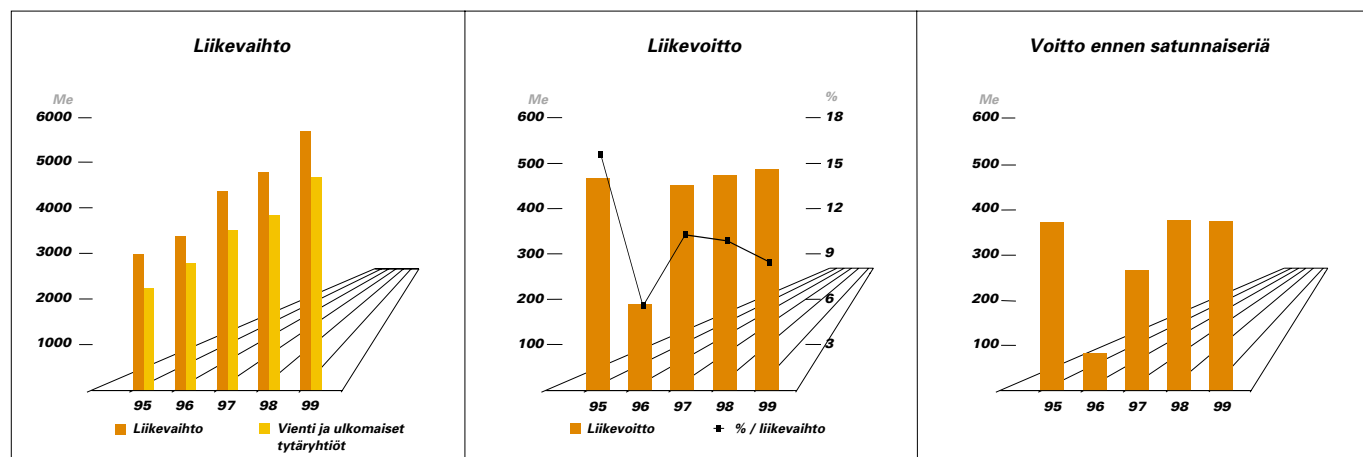
### Liikevaihto

Metsäliitto-Yhtymän liikevaihto oli 5 704 miljoonaa euroa (4 795 Me vuonna 1998) eli 19 prosenttia suurempi kuin vuonna 1998. Liikevaihdon kasvu johtui pääosin jo edellisvuoden lopussa tehdystä yrityskaupoista. Britanniasta oli hankittu hienopaperia valmistava UK Paper Plc ja Saksasta pehmopaperiyritykset Halstrick GmbH sekä Strepp GmbH.

Kotimaan osuus liikevaihdosta oli 1 016 miljoonaa euroa (940 eli 18 prosenttia (20). Viennistä ja ulkomaisista tytäryhtiöistä kertyi 4 688 miljoonaa euroa (3 855). EU-maiden yhteenlaskettu osuus liikevaihdosta oli 79 prosenttia (78).

### Tulos

Yhtymän liikevoitto oli 486,6 miljoonaa euroa eli 8,5 prosenttia liikevaihdosta (473,9 Me ja 9,9 %). Liikevoittoon sisältyy liiketoiminnan muita tuottoja 53,7 miljoonaa euroa (37,9), josta käyttöomaisuuden myyntivoittoa 17,2 miljoonaa euroa (11,1).



Yhtymän nettorahoituskulut olivat 113,3 miljoonaa euroa (99,4) eli 2,0 prosenttia liikevaihdosta (2,1). Rahoituseriin kirjatut nettokurssitappiot olivat 12,1 miljoonaa euroa (voittoa 12,8 Me). Kurssierot ovat seurausta dollari- ja puntalainoista, joilla suojataan yhtymän valuuttavirtaa.

Metsäliitto-Yhtymän voitto ennen satunnaiseriä oli 373,3 miljoonaa euroa (374,5). Satunnaiset tuotot olivat yhteensä 43,9 miljoonaa euroa (19,6), mihin sisältyy 39,4 miljoonaa euroa konsernin laskennallisten verojen laskentakäytännön muutoksen kumulatiivinen vaikutus vuoden alussa. Satunnaiset kulut olivat 2,9 miljoonaa euroa (2,9).

Voitto ennen veroja ja vähemmistöosuutta oli 414,3 miljoonaa euroa (391,2). Tuloslaskelman verot olivat 119,5 miljoonaa euroa (120,3) ja vähemmistöosuus 156,5 miljoonaa euroa (148,2). Tilikauden voitto oli 138,2 miljoonaa euroa (122,7).

Kurssierojen kirjausperiaatetta muutettiin vuoden alusta siten, että sekä valuuttajohdannaisista että valuuttalainoista realisoituneet kurssierot jaksotetaan suojauskaudelle (6 kuukautta). Aiemmin realisoituneet kurssierot kirjattiin välittömästi tulosvaikutteisesti ja ainoastaan realisoitumattomat kurssierot jaksotettiin. Kirjaustavan muutos paransi vuoden tulosta noin 11 miljoonalla eurolla aikaisempaan käytäntöön verrattuna. Vuoden 1998 lukuja ei ole muutettu vastaamaan uutta käytäntöä.

### Rahoitus

Vuoden 1999 aikana rakennettiin yhtymälle euromääräinen kassanhallinta- ja maksuliikennejärjestelmä, jonka puitteissa koko konsernin eurolikvideetti hoidetaan keskitetysti yhtymän sisäisen pankin Metsä Group Financial Services Oy:n (Metsä Finance) toimesta.

Metsäliitto-Yhtymän rahoitusasema ja maksuvalmius säilyivät koko vuoden hyvinä. Rahoitusstrategian mukaisesti pidettiin likvidien varojen ja sijoitusten määrä pienenä ja maksuvalmiutta ylläpidettiin sitovilla luottolimiiteillä.

Yhtymän kokonaislikvideetti oli joulukuun lopussa 1,9 miljardia euroa (1,6). Taseessa olevat likvidit varat ja sijoitukset olivat 432 miljoonaa euroa (542). Lisäksi yhtymällä oli sitovia, taseen ulkopuolisia luottosopimuksia 1 483 miljoonaa euroa (1 024). Lyhytaikaisia rahoitustarpeita varten on käytössä ei-sitovia koti- ja ulkomaisia yritystodistusohjelmia ja luottolimiittejä noin 800 miljoonan euron arvosta.

Korolliset nettovelat olivat vuoden lopussa 1 708 miljoonaa euroa (1 489 Me 31.12.1998).

Vuoden aikana Finnforest neuvotteli luottolimiittisopimuksia 60 miljoonan euron arvosta sekä laski liikkeeseen pääomallainan. Laina on luonteeltaan sarjalaina. Sen määrä on 150 miljoonaa euroa ja korko 7,50 %. Ensimmäisen lainaerän määrä oli 70 miljoonaa euroa.

Metsä Tissue allekirjoitti viiden vuoden syndikoidun monivaluuttaluoton 75 miljoonan euron arvosta ja Metsäliitto Osuuskunta allekirjoitti 300 miljoonan markan luottolimiittisopimuksen viideksi vuodeksi.

Metsä Finance korotti kotimaisen yritystodistusohjelmansa 165 miljoonasta eurosta 350 miljoonaan euroon. Tämä on ensimmäinen suomalainen yritystodistusohjelma, jolle Euroopan keskuspankki on antanut Tier 1 -listan mukaisen vakuusluokituksen. Ohjelman puitteissa liikkeeseenlaskettu velka käy siten keskuspankkiluottojen vakuudeksi kaikissa Emu-maissa.

Lähinnä keskieurooppalaisia sijoittajia varten Metsä Finance allekirjoitti 150 miljoonan euron belgialaisen yritystodistusohjelman.

Vuoden 1998 lopussa Metsä-Serla allekirjoitti kansainvälisen, yhden miljardin euron suuruisen Medium Term Note -ohjelman, jonka mukaisesti Metsä-Serlalla on mahdollisuus laskea liikkeeseen lyhytaikaisia, keskipitkiä ja pitkäaikaisia joukkovelkakirjalainoja eri valuutoissa. Ohjelman puitteissa on laskettu liikkeeseen lainoja yhteensä 245 miljoonan euron arvosta.

Standard & Poor's on luokitellut Metsä-Serlan pitkät lainat BBB-luokkaan ja Metsä Financen lyhyet luotot A2-luokkaan. Vastaavasti Moody's Investor Servicen luottoluokitukset ovat Baa2 ja P2. Luottoluokituksen tarkoituksena on tukea yhtymän varainhankintaa kansainvälisiltä markkinoilta ja monipuolistaa rahoituslähteitä.

Metsäliitto Osuuskunnan osuuspääoma kasvoi 25,0 miljoonalla eurolla (43,9) ja oli vuoden lopussa 322,8 miljoonaa euroa (297,8). Lisäosuuspääomasijoituksia vastaanotettiin elokuusta lähtien puukaupan yhteydessä.

<b>Liikevaihto, Me</b>	<b>1999</b>	<b>1998</b>	<b>Liikevoitto, Me</b>	<b>1999</b>	<b>1998</b>	<b>Henkilöstö keskimäärin</b>	<b>1999</b>	<b>1998</b>
Puunhankinta	1 070,6	1 038,5	Puunhankinta	21,1	23,0	Puunhankinta	895	892
Sahatavara	486,6	447,7	Sahatavara	-1,7	3,7	Sahatavara	1 157	1 313
Levyt	657,8	628,5	Levyt	39,0	40,9	Levyt	2 518	2 329
Paperi	1 704,6	1 356,1	Paperi	227,1	180,1	Paperi	4 109	3 311
Pakkaus	1 082,2	1 064,0	Pakkaus	103,9	116,4	Pakkaus	5 214	5 352
Pehmopaperi	585,7	342,8	Pehmopaperi	16,2	24,7	Pehmopaperi	3 459	2 564
Tukkurit & Trading	678,7	459,5	Tukkurit & Trading	6,4	3,4	Tukkurit & Trading	1 077	820
Sellu	881,3	685,7	Sellu	141,3	82,2	Sellu	1 632	1 492
Muut & sisäinen myynti	-1 443,8	-1 227,9	Muu toiminta	-66,7	-0,5	Muut	1 360	1 273
<b>Metsäliitto-Yhtymä</b>	<b>5 703,7</b>	<b>4 794,9</b>	<b>Metsäliitto-Yhtymä</b>	<b>486,6</b>	<b>473,9</b>	<b>Metsäliitto-Yhtymä</b>	<b>21 421</b>	<b>19 346</b>

### Tunnusluvut

Metsäliitto-Yhtymän sijoitetun pääoman tuotto oli 11,1 prosenttia (11,9) ja oman pääoman tuotto 11,2 prosenttia (12,5). Yhtymän omavaraisuusaste oli 44,2 prosenttia (42,8) ja velkaisuusaste 63 prosenttia (63).

### Investoinnit ja yrityskaupat

Metsäliitto-Yhtymän investoinnit olivat yhteensä 517 miljoonaa euroa (577), mikä on 9,1 prosenttia liikevaihdosta (12,0).

UK Paperin yritysosto toteutettiin tammikuun 1999 alussa. Kauppahinnaksi muodostui 94 miljoonaa puntaa eli 134 miljoonaa euroa. Yritysosto sisälsi New Thamesin ja Sittingbournen hienopaperitehtaat, siistauslaitoksen, Guppy Paper -paperitukkurin sekä puolet Grovehurst-energiayhtiön osakekannasta.

Oy Metsä-Rauma Ab:n perustamisen yhteydessä 1994 tehdyn osakassopimuksen mukaisesti Metsäliitto Osuuskunta lunasti Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiolan 3 prosentin osakemäärän ja Metsä-Serla-konserniin kuuluva Metsä-Botnia lunasti Oy Jyväskylä Ab:n 3 prosentin osakemäärän Metsä-Raumasta. Osakekaupat astuivat voimaan 1.7.1999, jonka jälkeen Metsäliitto-Yhtymän yritysten omistuksessa on 54,4 prosenttia Metsä-Rauman osakkeista.

Kesäkuun lopulla Metsä-Serla osti loput 33 prosenttia Silva International Paper Holdings B.V:stä, joka omistaa kreikkalaisen, aaltopahvia valmistavan Cartonpack S.A -yrityksen. Metsä-Serla täydensi lisäksi aaltopahviliiketoimintaansa Tanskassa ostamalla D-Display A/S:n liiketoiminnot.

Finnforest osti joulukuussa 1998 tehdyn aiesopimuksen mukaan itävaltalaisen Baillou-vaneritukkurin. Yhtiön vuosiliikevaihto on noin 50 miljoonaa euroa. Omistusoikeus osakekantaan siirtyi heinäkuussa.

Metsäliitto Osuuskunta osti 31.8.1999 Metsä-Serlan omistamat 10 prosenttia Finnforest Oy:n osakkeista. Kaupalla saatettiin loppuun toimialajako, jonka mukaisesti Metsäliitto-Yhtymä keskittää mekaanisen metsäteollisuutensa Finnforest-konserniin.

Metsä-Serla pääsi sopimukseen Biberistin paperitehtaan myyneen yhtiön konkurssipesän kanssa. Välttääkseen pitkällisen ja kalliin oikeusprosessin Metsä-Serla suostui maksamaan lisäkauppahintaa 6,7 miljoonaa Sveitsin frangia, jolloin Biberistin lopulliseksi kauppahinnaksi muodostuu 83,4 miljoonaa Sveitsin frangia (52 milj. euroa).

Joutseno Pulpin sellutehtaalle päätettiin rakentaa uusi kuitulinja, joka nostaa tehtaan kapasiteetin nykyiseltä 410 000 tonnin tasolta 600 000 tonniin vuodessa. Kapasiteetin lisäys koskee pitkäkuituista armeerausmassaa ja tuotanto menee kokonaan omistajayhtiöille. Kesällä 2001 valmistuvan investoinnin kustannusarvio on noin 250 miljoonaa euroa.

### Organisaatio

Metsäliitto Osuuskunnan tytäryritykset Finnforest Oy, Oy Metsä Timber Ltd sekä Metsäliitto SW Oy yhdistettiin yhdeksi toimialaksi, jonka nimi on Finnforest. Yhdistämisen tavoitteena on vahvistaa Metsäliiton mekaanisen metsäteollisuuden tuotekehitystoimintaa ja markkinointia. Suunnitelman mukaan yritykset fuusioituvat Finnforestiin huhtikuun 2000 alussa.

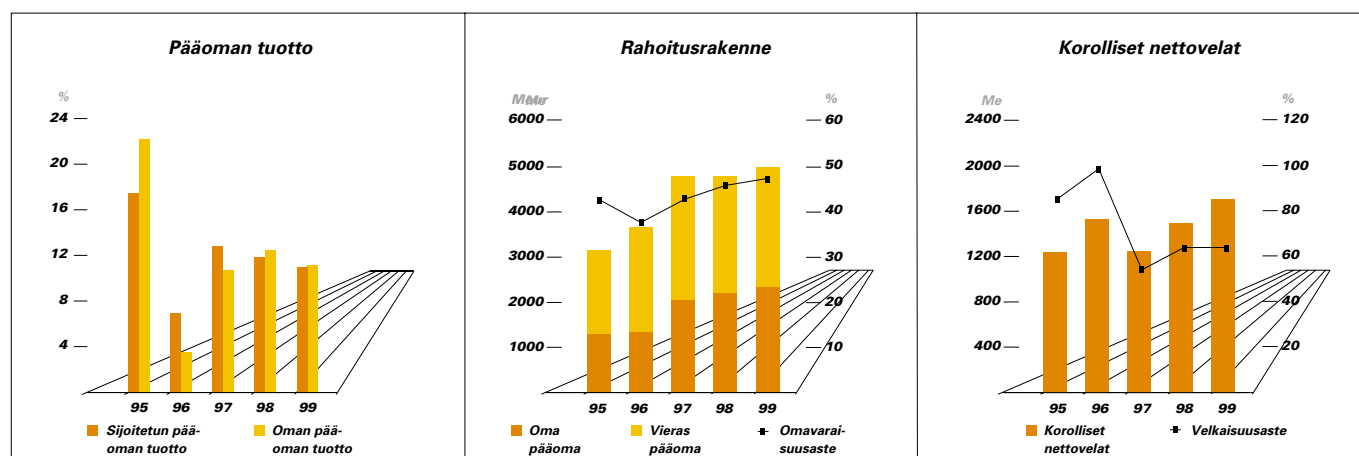
Metsäliitto-Yhtymän ja emoyritys Metsäliitto Osuuskunnan hallinto- ja taloustoiminnot yhdistettiin elokuussa. Toimenpiteellä selkiytettiin organisaatiota ja kiinteytettiin yhtiön johtamista.

### Puunhankinta ja puumarkkinatilanne

Tammihelmikuussa 1999 puukauppaa jatkettiin keuhällä 1998 sovittujen hintaperusteiden mukaan. Maaliskuulla puukaupan osapuolet kävivät neuvotteluja yhteisestä puun hintanäkemyksestä ja Metsäliitto siirtyi avohintaan taatakseen neuvotteluille neutraalin lähtökohtatilanteen.

Neuvottelut päättyivät kuitenkin tuloksettomina ja Metsäliiton hallitus teki 7.4.1999 oman hintapäätöksensä, jonka mukaan alkuvuodesta toteutuneita hintoja alennettiin keskimäärin 1,5 prosenttia.

Hintaratkaisun seurauksena kauppa lähti kohtuullisesti liikkeelle, mutta tavoitteisiin nähden liian hitaasti. Pienet alkuvarannot ja hidas puukauppa aiheuttivat sahoilla tuotannonmenetyksiä.





Ongelmia aiheutti myös se, että mäntysahatavaran markkinat heikkenivät ja sahoilla siirryttiin sahaamaan enemmän kuusta. Puukaupan painottuminen järeän puun hankintaan johti sen hintatason kohoamiseen varsinkin syyskauden aikana.

Koko vuoden toteutunut ostomäärä oli 15,9 miljoonaa kuutiometriä (15,3). Ostotavoitteesta jäätin noin miljoona kuutiometriä. Kuitupuiden varantotilanne oli vuodenvaihteessa tyydyttävä, mutta havutukkien varanto oli selvästi alle normaalitason.

Puun tuontimäärä oli 1,5 miljoonaa kuutiometriä (1,3). Valtaosa määrästä oli koivu- ja haapakuitupuuta. Tukkupulan takia lisättiin loppuvuodesta kuusitukin tuontia. Määrät olivat vielä vaatimattomia, mutta kuusitukki oli selvästi järeämpää kuin kotimainen.

Vuoden aikana ei uusia merkittäviä puun toimitussopimuksia tehty. Voimassa olevia tukkisopimuksia tarkasteltiin kriittisesti ja määriä rajattiin kireästä tukkitilanteesta johtuen. Vuonna 2000 joudutaan samaa tarkastelua jatkamaan Finnforestin tukkitilanteen turvaamiseksi. Tukin kysyntä tulee jatkumaan varsin voimakkaana ja onnistunut puuhuolto edellyttää häiriötöntä ja vilkasta puukauppaa läpi koko talvikauden.

Tämän vuoden ostotavoite on noin 17 miljoonaa kuutiometriä eli noin miljoona kuutiometriä enemmän kuin mitä 1999 toteutui.

### Ympäristö

Metsien sertifiointi käynnistyi Suomessa vuosia kestäneen valmistelun jälkeen. Ensimmäiset sertifikaatit myönnettiin loppuvuodesta seitsemälle alueelle (n. 13 milj. ha). Metsäliitto osallistui kaikkien alueellisten sertifiointitoimikuntien työhön ja oli itse myös arvioinnin kohteena.

Metsäliitto Osuuskunnalla on sertifioitu puunhankinnan laatu- ja ympäristöjärjestelmä (ISO 9002 ja ISO 14001). Omaa sekä alihankkijoina toimivien korjuu- ja kuljetusyritysten henkilöstöä koulutetaan säännöllisesti. Ympäristöohjelma tarkistetaan vuosittain ja toimintaa arvioidaan sekä sisäisesti että ulkopuolisen, riippumattoman arvioijan tarkastuksin.

Tytäryritysten ympäristöasioiden hoitoa esitellään Finnforestin, Metsä-Serlan ja Metsä-Botnian erikseen julkaistavissa ympäristöraporteissa.

### Tutkimus ja kehitys

Äänekosken kartonkitehtaalla saatiin päätökseen kehitystyö, jonka tulosten pohjalta voidaan siirtyä käyttämään laatua merkittävästi parantavia PCC-pigmentejä. Lisäksi toteutettiin useita yhteistyöhankkeita, joiden tavoitteena oli entistä kevyemmät pakkaukset sekä tuoteturvallisuusstandardien luominen kuitupakkauksille.

Selluteollisuuden tärkeimpiä tutkimus- ja kehityskohteita olivat Joutsenon uuden kuitulinjan tekniikan valinta ja havuarmeeraussellun laadun kehittäminen. Vuoden aikana tutkittiin Tekesin kanssa kemikaalien imeytymistä hakkeeseen. Tulokset avaavat uusia mahdollisuuksia parantaa sellun laatua ja yksinkertaistaa keittovaihetta.

Digitaaliseen painatukseen soveltuviin papereiden kehittämiseen tähdännyt projekti valmistui. Tulostuslaadun kannalta avainkysymyksiä ovat sekä pinnan että paperin sähköisten ominaisuuksien hallinta.

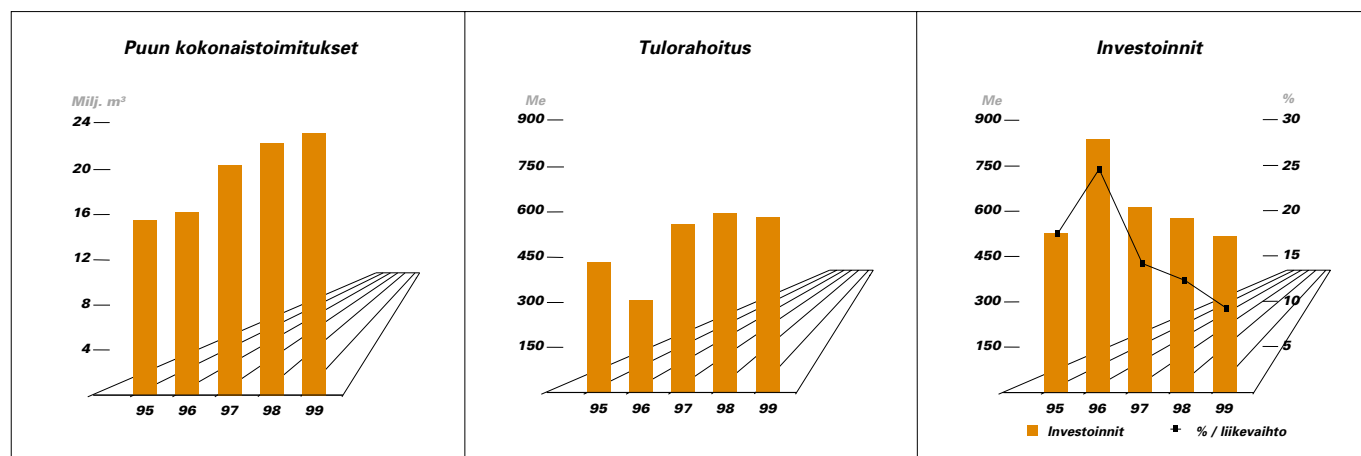
Yhtymän tutkimus- ja kehitystyöinvestoinnit olivat 17 miljoonaa euroa.

### Henkilöstö

Metsäliiton ja sen tytäryritysten palveluksessa oli vuonna 1999 keskimäärin 21 421 henkilöä (19 346). Suomessa heistä työskenteli 11 516 (11 567) ja ulkomailla 9 905 (7 779). Tilikauden päättyessä henkilöstön määrä oli 20 854 (19 927), joista ulkomailla 9 737 (8 823). Emoyrityksessä työskenteli keskimäärin 895 henkilöä (892). Henkilömäärä niissä yrityksissä, joissa yhtymän omistusosuus on 50 prosenttia, oli vuoden lopussa 1 565 (1 628).

### Euro

Metsäliitto-Yhtymässä kirjanpitovaluutta muuttuu euroksi vaiheittain. Metsä-Botnian ja Metsä-Rauman kotivaluutta on jo vuoden 1999 alusta ollut euro ja Metsä-Serla siirtyi euroon 1.1.2000 alkaen. Finnforestin yksiköt ottavat euron käyttöön vuoden 2000 aikana. Metsäliitto Osuuskunnassa siirrytään euroon vasta 1.1.2002.



## Vuosi 2000

Uuteen vuosituuhanteen siirtyminen sujui yhtymän yksiköissä ilman mainittavia häiriöitä. Tietotekniikkaan liittyvät korjaus- ja muutostöiden suunnittelu- ja valmistelutoimet oli aloitettu jo 1997. Samalla nykyaikaistettiin tietojärjestelmiä ja toimintamalleja.

## Emoyritys Metsäliitto Osuuskunta

Metsäliitto Osuuskunnan liikevaihto oli 1 071 miljoonaa euroa (1 039). Liikevoitto oli 21,1 miljoonaa euroa (23,1) eli 2,0 prosenttia liikevaihdosta (2,2). Voitto ennen satunnaiseriä nousi 69,3 miljoonaan euroon (54,5). Rahoituseriin sisältyvät osinkotuotot olivat 41,5 miljoonaa euroa (32,9). Sijoitetun pääoman tuotto oli 12,5 prosenttia (12,9) ja omavaraisuusaste 68,4 prosenttia (66,2).

## Finnforest Oyj

Uuden Finnforest-konsernin liikevaihto oli 1 139 miljoonaa euroa (1 049). Liikevoitto oli 38,6 miljoonaa euroa eli 3,4 prosenttia liikevaihdosta (44,8 Me ja 4,3 %) ja voitto ennen satunnaiseriä 15,7 miljoonaa euroa (26,3). Sijoitetun pääoman tuotto oli 6,4 prosenttia (8,9). Omavaraisuusaste mukaan lukien pääomalainat oli 43,6 prosenttia (32,0).

## Metsä-Serla Oyj

Metsä-Serlan liikevaihto oli 4 236 miljoonaa euroa (3 523) ja liikevoitto 393,6 miljoonaa euroa (386,6). Liikevoitto suhteessa liikevaihtoon oli 9,3 prosenttia (11,0). Voitto ennen satunnaiseriä oli 302,9 miljoonaa euroa (306,8). Metsä-Serlan sijoitetun pääoman tuotto oli 10,7 prosenttia (11,0) ja omavaraisuusaste 47,0 prosenttia (45,9).

## Oy Metsä-Rauma Ab

Metsä-Rauman koko vuoden liikevaihto oli 217 miljoonaa euroa (209) ja liikevoitto 33,9 miljoonaa euroa (37,0). Liikevoitto suhteessa liikevaihtoon oli 15,6 prosenttia (17,7). Voitto ennen satunnaiseriä oli 20,6 miljoonaa euroa (22,1). Metsä-Rauman omavaraisuusaste vuoden lopussa oli 43,5 prosenttia (37,4).

## Tilinpäätöksen jälkeiset tapahtumat

Metsäliitto-Yhtymä, ruotsalainen Södra ja Latvian tasavalta ovat perustaneet starttiyhtiön, jonka tehtävänä on selvittää modernin, 600 000 tonnia valkaistua sulfaattiselluloosaa tuottavan tehtaan rakentamismahdollisuutta Latviaan.

Lopullinen päätös arviolta 900 miljoonaa dollaria maksavasta investoinnista on tarkoitus tehdä vuoden 2002 loppuun mennessä.

Hallitus päätti kokouksessaan 3.2.2000 lopettaa osakeindeksoidun debentuurilainan liikkeeseen laskun toistaiseksi puukaupan yhteydessä. Viimeinen merkintäpäivä oli 1.3.2000. Vuoden vaihteessa debentuurilainaa oli laskettu liikkeeseen yhteensä 90,6 miljoonaa euroa.

## Lähiajan näkymät

Metsäteollisuuden rakennemuutos jatkui vuoden 1999 aikana sekä Euroopassa että Pohjois-Amerikassa. Erilaiset yhteenliittymät ja järjestelyt yritysten välillä jatkunevat alkaneellakin vuosikymmenellä. Metsäteollisuuden konsolidoitumisaste on globaalisesti edelleen alhainen ja yrityskoot varsin pieniä. Liikevaihdolla mitattuna maailman suurimpien metsäyritysten listalla Metsäliitto-Yhtymä on 15 suurimman joukossa.

Sahatavaran kannattavuuden odotetaan paranevan tänä vuonna. Kuusisahatavaran tilauskanta on tällä hetkellä tyydyttävä, mutta mäntysahatavaran tilanne on edelleen huono. Mäntysahatavaran hinnanlasku on kuitenkin taittunut ja kuusisahatavaran hintojen odotetaan jatkavan maltillista nousuaan. Vuoden 1999 lopulla yhtymän sahausliiketoimintaa alettiin muuttaa niin, että kukin saha erikoistuu ainoastaan yhteen puulajiin.

Koivuvanerin markkinatilanne jatkunee kireänä. Parantuneet talousnäkymät ja rakentamisen kasvu Euroopassa luovat kuitenkin optimistisia odotuksia tälle vuodelle. Havuvanerin kysyntä jatkunee tyydyttävänä ja hinnat vahvistunevat hieman.

Aikakauslehtipapereiden hyvän kysyntätilanteen arvioidaan jatkuvan ainakin kevään aikana. Myös päällystettyjen hienopapereiden kysynnän ennakoidaan pysyvän vilkkaana.

Pakkauskartonkien kysyntä ja hintataso paranivat loppuvuonna 1999. Kysynnän ennakoidaan säilyvän hyvänä myös alkuvuoden aikana. Tapettikartongin osalta joudutaan kuitenkin turvautumaan tuotanto-seisokkeihin.

Metsä Tissuen vuoden 1999 tulosta rasittivat ostettujen yritysten toiminnan ja markkina-aseman kehittämiseen tarvittavat panostukset. Kannattavuutta parantavat toimenpiteet tulevat jatkumaan tänä vuonna. Myyntihintoihin kohdistuu korotuspaineita kohonneiden raaka-ainekustannusten takia.

Hienopaperin kasvaneen tuotannon seurauksena sellun kysynnän odotetaan pysyvän hyvänä ja hintojen edelleen nousevan. Tätä näkemystä tukee myös Pohjoismaiden ja Pohjois-Amerikan sel-luntuottajien Norscan-varastot, jotka joulukuussa olivat alhaisella 1,2 miljoonan tonnin tasolla.

Teollisuusmaiden talouskasvu jatkunee vahvana myös kuluvana vuonna. Metsäliitto-Yhtymän liikevaihdon ennakoidaan nousevan noin 6,5 miljardiin euroon. Myös tuloksen ennen satunnaiseriä odotetaan paranevan edellisvuodesta.

Espossa maaliskuussa 2000  
HALLITUS

/// Yhtymän tuloslaskelma ///

	1.1.-31.12.1999		1.1.-31.12.1998	
	milj. e	%	milj. e	%
<b>Liikevaihto (1)</b>	<b>5 703,7</b>	<b>100,0</b>	<b>4 794,9</b>	<b>100,0</b>
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	-60,1		16,7	
Osuus osakkuusyriytysten tuloksista (2)	-1,7		8,8	
Liiketoiminnan muut tuotot (3)	53,7		37,9	
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	-2 829,9		-2 441,4	
Varastojen muutos	1,1		11,2	
Ulkopuoliset palvelut	-376,5		-334,6	
Henkilöstökulut (4)	-869,0		-723,3	
Poistot ja arvonalentumiset (5)	-331,3		-272,2	
Liiketoiminnan muut kulut	-803,3		-624,0	
	-5 208,9		-4 384,3	
<b>Liikevoitto</b>	<b>486,6</b>	<b>8,5</b>	<b>473,9</b>	<b>9,9</b>
Rahoitustuotot ja -kulut (6)				
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	2,6		4,8	
Muut korko- ja rahoitustuotot	26,4		42,3	
Kurssierot (7)	-12,1		12,8	
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-130,2		-159,2	
	-113,3	-2,0	-99,4	-2,1
<b>Voitto ennen satunnaiseriä</b>	<b>373,3</b>	<b>6,5</b>	<b>374,5</b>	<b>7,8</b>
Satunnaiset erät (8)				
Satunnaiset tuotot	43,9		19,6	
Satunnaiset kulut	-2,9		-2,9	
	41,0		16,8	
<b>Voitto ennen veroja ja vähemmistöosuutta</b>	<b>414,3</b>	<b>7,3</b>	<b>391,2</b>	<b>8,2</b>
Välittömät verot (9)	-119,5		-120,3	
<b>Voitto ennen vähemmistöosuutta</b>	<b>294,7</b>		<b>270,9</b>	
Vähemmistöosuus	-156,5		-148,2	
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>138,2</b>	<b>2,4</b>	<b>122,7</b>	<b>2,6</b>

/// Yhtymän tase ///

Vastaavaa	31.12.1999		31.12.1998	
	milj. e	%	milj. e	%
<b>Pysyvät vastaavat</b>				
<b>Aineettomat hyödykkeet (10)</b>				
Aineettomat oikeudet	36,6		17,9	
Liikearvo	35,7		34,3	
Konserniliikearvo	69,3		37,7	
Muut pitkävaikutteiset menot	15,5		19,6	
Keskeneräiset hankinnat	1,4		8,6	
	158,4	2,6	118,0	2,1
<b>Aineelliset hyödykkeet (10)</b>				
Maa- ja vesialueet	298,3		262,8	
Rakennukset ja rakennelmat	792,8		705,2	
Koneet ja kalusto	2 195,4		1 994,6	
Muut aineelliset hyödykkeet	37,8		25,5	
Keskeneräiset hankinnat	91,4		58,8	
	3 415,6	55,9	3 046,8	54,9
<b>Sijoitukset (11) (13)</b>				
Osuudet osakkuusyrytyksissä	127,3		172,3	
Saamiset osakkuusyrytyksiltä	3,3		27,1	
Muut osakkeet ja osuudet	90,1		95,9	
Muut saamiset	13,4		11,9	
	234,1	3,8	307,2	5,5
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>	<b>3 808,1</b>	<b>62,3</b>	<b>3 472,1</b>	<b>62,5</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>				
<b>Vaihto-omaisuus</b>				
Aineet ja tarvikkeet	276,5		227,8	
Valmiit tuotteet ja puolivalmisteet	389,7		394,1	
Ennakkomaksut	36,9		44,7	
	703,1	11,5	666,7	12,0
<b>Pitkäaikaiset saamiset (15)</b>				
Saamiset osakkuusyrytyksiltä	2,4		2,2	
Lainasaamiset	2,0		0,9	
Laskennalliset verosaamiset (23)	18,9			
Siirtosaamiset (16)	1,5		1,6	
<b>Lyhytaikaiset saamiset (15)</b>				
Myyntisaamiset	971,7		719,0	
Saamiset osakkuusyrytyksiltä	8,3		10,2	
Lainasaamiset	1,1		1,0	
Muut saamiset	87,8		98,2	
Siirtosaamiset (16)	73,3		37,7	
	1 166,9	19,1	870,8	15,7
<b>Rahoitusarvopaperit (18)</b>				
Rahoitusarvopaperit	227,0	3,7	388,0	7,0
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>				
Rahat ja pankkisaamiset	205,2	3,4	154,3	2,8
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>	<b>2 302,2</b>	<b>37,7</b>	<b>2 079,8</b>	<b>37,5</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b>6 110,3</b>	<b>100,0</b>	<b>5 551,9</b>	<b>100,0</b>

/// Yhtymän tase ///

Vastattavaa	31.12.1999		31.12.1998	
	milj. e	%	milj. e	%
<b>Oma pääoma (19)</b>				
Osuuspääoma	113,5		104,1	
Lisäosuuspääoma	209,3		193,7	
Ylikurssirahasto	27,5		26,7	
Arvonkorotusrahasto	0,7		0,1	
Muut rahastot	19,0		17,3	
Oma pääoma ed. tilikausien varauksista	181,8		144,0	
Käyttörahassto	0,0		6,7	
Muuntoero	-5,4		-5,0	
Edellisten tilikausien voitto	346,7		268,3	
Tilikauden voitto	138,2		122,7	
	1 031,3	16,9	878,6	15,8
<b>Pääomalainat</b>	289,1	4,7	222,8	4,0
<b><i>Oma pääoma yhteensä</i></b>	<b><i>1 320,4</i></b>	<b><i>21,6</i></b>	<b><i>1 101,4</i></b>	<b><i>19,8</i></b>
<b>Vähemmistöosuus</b>	1 378,5	22,6	1 266,1	22,8
<b>Pakolliset varaukset (20)</b>	47,5	0,8	60,4	1,1
<b>Vieras pääoma (21) (22)</b>				
<b>Pitkäaikainen (24)</b>				
Joukkovelkakirjalainat	534,7		296,9	
Lainat rahoituslaitoksilta	1 094,9		1 120,6	
Eläkelainat	22,5		121,5	
Laskennallinen verovelka (23)	283,0		280,5	
Muut pitkäaikaiset velat	91,8		148,8	
Siirtovelat (26)	11,1		8,2	
	2 038,0	33,4	1 976,5	35,6
<b>Lyhytaikainen (25)</b>				
Joukkovelkakirjalainat	0,0		13,1	
Lainat rahoituslaitoksilta	322,8		246,7	
Eläkelainat	6,0		103,9	
Saadut ennakot	3,7		3,0	
Ostovelat	412,9		340,9	
Rahoitusvekselit	0,3		0,2	
Velat osakkuusyrietyksille	9,9		22,2	
Muut velat	198,9		179,7	
Siirtovelat (26)	371,5		237,9	
	1 325,8	21,7	1 147,6	20,7
<b><i>Vieras pääoma yhteensä</i></b>	<b><i>3 363,8</i></b>	<b><i>55,1</i></b>	<b><i>3 124,0</i></b>	<b><i>56,3</i></b>
<b><i>Vastattavaa yhteensä</i></b>	<b><i>6 110,3</i></b>	<b><i>100,0</i></b>	<b><i>5 551,9</i></b>	<b><i>100,0</i></b>

/// Kassavirtalaskelmat ///

	Yhtymä		Emoyritys	
	1999 milj. e	1998 milj. e	1999 milj. e	1998 milj. e
<b>Tulorahoitus</b>				
Liikevoitto	485,8	473,9	21,1	23,1
Poistot	331,3	272,2	3,4	2,9
Pakollisten varausten muutos	-24,3	1,1	-0,3	-1,6
Rahoitustuotot ja -kulut	-113,3	-99,4	48,2	31,4
Satunnaiset erät	1,6	16,8	5,9	-5,6
Verot	-101,7	-69,0	-15,3	-13,6
	579,4	595,5	62,9	36,4
<b>Käyttöpääoman muutos</b>				
Vaihto-omaisuus (lisäys-/vähennys+)	36,0	-53,2	7,4	-2,6
Lyhytaikaiset saamiset (lisäys-/vähennys+)	-118,3	-151,3	-23,6	-14,0
Korottomat velat (lisäys+/vähennys-)	-7,6	-34,7	-13,1	54,9
	-89,9	-239,3	-29,3	38,3
<b>Liiketoiminnan kassavirta</b>	<b>489,5</b>	<b>356,3</b>	<b>33,6</b>	<b>74,7</b>
<b>Investoinnit</b>				
Bruttoinvestoinnit	-517,1	-576,9	-32,6	-97,9
Käyttöomaisuuden myynti ja muut muutokset	22,7	59,3	7,6	2,1
	-494,4	-517,6	-25,0	-95,8
<b>Kassavirta investointien jälkeen</b>	<b>-4,9</b>	<b>-161,3</b>	<b>8,6</b>	<b>-21,1</b>
<b>Pääomarahoitus</b>				
Korollisten velkojen lisäys+/vähennys-	-144,7	-107,4	-0,9	63,8
Korollisten saamisten lisäys-/vähennys+	20,5	17,6	-23,4	-2,8
Osuuskorot ja osingot	-57,3	-48,0	-17,3	-14,5
Oman pääoman lisäys	31,8	38,1	25,0	43,9
Pääomalaina	44,5	0,0	0,0	0,0
	-105,2	-99,7	-16,6	90,4
<b>Likvidien varojen muutos</b>	<b>-110,1</b>	<b>-260,9</b>	<b>-8,0</b>	<b>69,3</b>
<b>Yhtymä</b>	<b>31.12.99</b>	<b>Muutos</b>	<b>31.12.98</b>	<b>Muutos</b>
Korolliset velat	2 153,3	88,3	2 064,9	-40,1
Korolliset saamiset	13,4	-20,5	34,0	-17,6
Likvidit varat	432,1	-110,1	542,3	-260,9
<b>Korolliset nettovelat</b>	<b>1 707,7</b>	<b>219,0</b>	<b>1 488,7</b>	<b>238,4</b>

/// Emoyrityksen tuloslaskelma ///

	1.1.-31.12.1999		1.1.-31.12.1998	
	milj. e	%	milj. e	%
<b><i>Liikevaihto</i></b>	<b>1 070,6</b>	<b>100,0</b>	<b>1 038,5</b>	<b>100,0</b>
Liiketoiminnan muut tuotot (3)	2,9		3,1	
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	-796,6		-783,6	
Varastojen muutos	0,6		8,4	
Ulkopuoliset palvelut	-189,2		-174,9	
Henkilöstökulut (4)	-33,9		-34,3	
Poistot ja arvonalentumiset (5)	-3,4		-2,9	
Liiketoiminnan muut kulut	-29,9		-31,2	
	-1 052,4		-1 018,5	
<b><i>Liikevoitto</i></b>	<b>21,1</b>	<b>2,0</b>	<b>23,1</b>	<b>2,2</b>
Rahoitustuotot ja -kulut (6)				
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä	40,7		31,7	
Tuotot osuuksista osakkuusyrityksissä	0,0		0,7	
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	7,3		8,3	
Muut korko- ja rahoitustuotot	11,6		7,7	
Kurssierot (7)	0,4		0,1	
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-11,9		-17,0	
	48,2	4,5	31,4	3,0
<b><i>Voitto ennen satunnaiseriä</i></b>	<b>69,3</b>	<b>6,5</b>	<b>54,5</b>	<b>5,2</b>
Satunnaiset erät (8)				
Satunnaiset tuotot	14,7		4,0	
Satunnaiset kulut	-15,8		-9,6	
	-1,1		-5,6	
<b><i>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</i></b>	<b>68,2</b>	<b>6,4</b>	<b>48,9</b>	<b>4,7</b>
Poistoeron muutos	1,0		-0,2	
Välittömät verot (9)	-19,5		-13,6	
<b><i>Tilikauden ylijäämä</i></b>	<b>49,7</b>	<b>4,6</b>	<b>35,1</b>	<b>3,4</b>

/// Emoyrityksen tase ///

Vastaavaa	31.12.1999		31.12.1998	
	milj. e	%	milj. e	%
<b>Pysyvät vastaavat</b>				
Aineettomat hyödykkeet (10)				
Aineettomat oikeudet	3,3		3,7	
Muut pitkävaikutteiset menot	0,2		0,8	
Keskeneräiset hankinnat	0,7		0,2	
	4,3	0,5	4,7	0,5
<b>Aineelliset hyödykkeet (10)</b>				
Maa- ja vesialueet	0,1		0,0	
Rakennukset ja rakennelmat	0,3		0,4	
Koneet ja kalusto	4,3		4,8	
Muut aineelliset hyödykkeet	0,1		0,2	
	4,8	0,5	5,5	0,6
<b>Sijoitukset (11) (13)</b>				
Osuudet saman konsernin yrityksissä	414,9		370,3	
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	179,0		103,2	
Osuudet osakkuusyrityksissä	1,5		18,0	
Saamiset osakkuusyrityksiltä	3,0		13,0	
Muut osakkeet ja osuudet	13,4		18,8	
Muut saamiset	0,0		0,0	
	611,8	65,3	523,2	59,5
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>	<b>620,9</b>	<b>66,3</b>	<b>533,4</b>	<b>60,7</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>				
<b>Vaihto-omaisuus</b>				
Aineet ja tarvikkeet	51,7		51,1	
Ennakkomaksut	34,3		42,3	
	86,0	9,2	93,4	10,6
<b>Pitkäaikaiset saamiset (15)</b>				
Lainasaamiset	0,6		0,0	
Laskennalliset verosaamiset (23)	0,1		0,0	
Siirtosaamiset (16)	1,5		1,5	
<b>Lyhytaikaiset saamiset (15)</b>				
Myyntisaamiset	20,3		15,5	
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	65,4		85,5	
Saamiset osakkuusyrityksiltä	2,6		5,5	
Lainasaamiset	0,2		0,0	
Muut saamiset	0,1		0,8	
Siirtosaamiset (16)	10,4		6,9	
	101,3	10,8	115,7	13,1
<b>Rahoitusarvopaperit (18)</b>	122,4	13,1	130,9	14,9
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	6,2	0,7	5,8	0,7
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>	<b>315,9</b>	<b>33,7</b>	<b>345,7</b>	<b>39,3</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b>936,9</b>	<b>100,0</b>	<b>879,1</b>	<b>100,0</b>



/// Emoyrityksen tase ///

Vastattavaa	31.12.1999		31.12.1998	
	milj. e	%	milj. e	%
<b>Oma pääoma (19)</b>				
Osuuspääoma	113,5		104,1	
Lisäosuuspääoma	209,3		193,7	
Muut rahastot				
Vararahasto I	3,9		3,9	
Vararahasto II	15,0		13,3	
Käyttörahassto	0,0		6,7	
Edellisten tilikausien ylijäämä	170,4		147,6	
Tilikauden ylijäämä	49,7		35,1	
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>561,9</b>	<b>60,0</b>	<b>504,4</b>	<b>57,4</b>
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>				
Poistoero	1,9	0,2	2,9	0,3
<b>Pakolliset varaukset (20)</b>	2,0	0,2	2,3	0,3
<b>Vieras pääoma (21) (22)</b>				
<b>Pitkäaikainen (24)</b>				
Joukkovelkakirjalainat	90,6		87,6	
Lainat rahoituslaitoksilta	5,0		6,7	
Eläkelainat	9,9		11,3	
Muut pitkäaikaiset velat	0,0		0,4	
Siirtovelat (26)	9,3		6,5	
	114,8	12,3	112,6	12,8
<b>Lyhytaikainen (25)</b>				
Lainat rahoituslaitoksilta	2,1		1,9	
Eläkelainat	1,4		1,4	
Saadut ennakot	1,9		2,1	
Ostovelat	84,9		91,0	
Velat saman konsernin yrityksille	134,3		116,3	
Velat osakkuusyrietyksille	5,3		18,4	
Muut lyhytaikaiset velat	11,0		9,7	
Siirtovelat (26)	15,6		16,2	
	256,4	27,4	256,9	29,2
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	<b>371,2</b>	<b>39,6</b>	<b>369,5</b>	<b>42,0</b>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<b>936,9</b>	<b>100,0</b>	<b>879,1</b>	<b>100,0</b>

Metsäliitto-Yhtymän tilinpäätös on laadittu Suomessa voimassa olevan kirjanpitolain, säännösten ja määräysten mukaisesti.

### Tilinpäätösvaluutta

Vuoden 1999 tilinpäätös on laadittu Suomen markoissa. Vuosikertomusta varten virallinen tilinpäätös on muunnettu euroiksi.

### Konsolidointiperiaatteet

#### Tytäryhtiöt

Konsernitilinpäätös sisältää emoyritys Metsäliitto Osuuskunnan ja ne yhtiöt, joissa emoyrityksellä on suoraan tai välillisesti yli 50 prosenttia äänimäärästä. Tilivuoden aikana hankitut tytäryhtiöt sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankintahetkestä lähtien ja myydyt myyntihetkeen saakka.

Asunto- ja kiinteistöyhtiöt on jätetty konsernitilinpäätöksen ulkopuolelle. Näiden yhtiöiden vaikutus konsernin tulokseen ja vapaaseen omaan pääomaan ei ole olennainen.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätökset on muunnettu ja ryhmitelty vastaamaan Suomen kirjanpitolainsäädäntöä ja yhtymän yhtenäisiä laskentaperiaatteita.

Konserniyhtiöiden keskinäinen osakeomistus eliminoidaan hankintamenomenetelmällä. Hankintahetkellä tytäryhtiön oman pääoman ylittävä hankintameno on kohdistettu tytäryhtiön käyttöomaisuuteen, jos kirja-arvo on ollut käypää arvoa alempi. Käyttöomaisuuteen kohdistetusta osasta on tehty kyseessä olevan käyttöomaisuusryhmän suunnitelman mukainen poisto. Kohdistamaton osuus on esitetty liikearvona taseen vastaavissa. Tuotantokapasiteetin tai merkittävän markkinaosuuden hankinnan yhteydessä syntyneet liikearvot poistetaan arvioituna vaikutusaikanaan tasapoistoina enintään kymmenessä vuodessa ja muut viiden vuoden kuluessa.

Sisäiset liiketapahtumat, sisäisten toimitusten realisoitumattomat katteet, sisäiset saamiset ja velat sekä sisäinen voitonjako on eliminoitu. Ennen nykyisen yhtiöjärjestyksen muodostumista (vuonna 1992) syntyneitä käyttöomaisuuden sisäisiä kauppavoittoja ei ole eliminoitu.

Vähemmistöosuudet on erotettu tuloksesta ja omasta pääomasta sekä esitetty omana eräänään.

#### Osakkuusyhtiöt

Osakkuusyhtiöinä on käsitelty ne yhtiöt, joissa Metsäliitto Osuuskunnan omistusosuus ja äänimäärä suoraan tai välillisesti on 20 - 50 prosenttia. Osakkuusyhtiöt on yhdistelty yhtymän tilinpäätökseen equitymenetelmällä. Omistusosuutta vastaavat osuudet osakkuusyhtiöiden tuloksesta huomioiden hankinnan yhteydessä syntyneet liikearvon poistot ja saadut osingot on tuloslaskelmassa esitetty rivillä "Osuus osakkuusyritysten tuloksista". Taseessa osakkuusyhtiöosakkeiden hankintamenoon lisätään konsernin osuus hankinnan jälkeen kertyneestä osakkuusyhtiön nettovarallisuudesta.

Tasan 50 –prosenttisesti omistetut yhtiöt on yhdistelty suhteellisen omistusosuuden mukaan. Tällaisen yhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetietojen rivit on yhdistelty 50 prosentin omistusosuutta vastaavasti konsernin lukuihin. Yhdistelytavalla ei ole vaikutusta oman pääoman eriin.

Osakkuusyhtiöiden omistuksesta syntyvän konserniaktiivan laskemisessa on käytetty osakkuusyhtiöiden sen hetkistä oman pääoman määrää, josta alkaen ne ensimmäisen kerran on yhdistelty konsernitilinpäätökseen. Konserniaktiivat poistetaan viiden vuoden kuluessa tai tätä pidempänä arvioituna vaikutusaikanaan, kuitenkin enintään kymmenessä vuodessa.

Ne osakkuusyhtiöt, joiden merkitys yhtymän tuloksen ja oman pääoman kannalta on vähäinen, on jätetty konsolidoimatta. Osakkuusyhtiöt on lueteltu liitetiedoissa.

### Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat

Ulkomaanrahan määräisten erien muuntamisessa on käytetty Euroopan Keskuspankin tilinpäätöspäivänä noteeraamaa kurssia. Euroalueen valtioiden kansallisissa valuutoissa olevat ulkomaanrahan määräiset erät on muunnettu käyttäen Euroopan Keskuspankin ilmoittamia peruuttamattomia muuntokertoimia.

Ulkomaisten konserniyhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu Suomen markoiksi tilikauden keskikurssiin ja taseet tilinpäätöspäivän kurssiin. Konsernin sisäisen omistuksen eliminoinnissa syntyneet muuntoerot on kirjattu vapaaseen omaan pääomaan.

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä taseessa olevat ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muunnettu Suomen markoiksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

Valuuttapanakitilien kurssierojen käsittelyä on muutettu vuoden 1998 alusta siten, että ko. tilien muuntamisesta Suomen markoiksi syntyvät kurssierot on kirjattu liikevaihdon oikaisuksi, kun ne aikaisemmin sisältyivät rahoituksen kurssieroihin.

Myyntin tai ostojen suojauksessa käytetyistä johdannaissovimuksista syntyneet kurssierot on kirjattu vastaavan tuloslaskelmaerän oikaisuksi. Tulevan kassavirran suojaamiseksi määriteltyjen lainojen sekä johdannaissovimusten realisoitumattomat kurssierot ja vuoden 1999 alusta myös realisoituneet kurssierot on kirjattu tulokseen samanaikaisesti suojatun kassavirran kanssa hedge accounting –periaatteiden mukaisesti.

### Eläkejärjestelyt

Lakisääteinen eläketurva emoyrityksessä ja kotimaisissa tytäryhtiöissä on hoidettu eläkevakuutusyhtiöissä. Osalla toimihenkilöistä on lakisääteisen eläketurvan lisäksi lisäeläketurva, joka on joko vakuutettu,

järjestetty Metsäliiton Toimenhaltijain Eläkesäätiön kautta tai pidetty yhtiön omalla vastuulla. Eläkesäätiöllä ei ole vastuuvajasta, mikäli säätiön omaisuus arvostetaan käypään arvoon.

Eläkevakuutusmaksut on jaksotettu vastaamaan tilinpäätöksen suoriteperusteisia palkkoja. Omalla vastuulla oleva kattamaton eläkevastuu on esitetty taseen pysyvissä vastaavissa ja eläkevastuuvelka pakollisissa varauksissa. Se tullaan kirjaamaan kuluksi vuonna 2000.

Ulkomaiset tytäryhtiöt hoitavat eläkejärjestelynsä paikallisen käytännön mukaisesti.

### Liikevaihto

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista on vähennetty välilliset verot, myönnettyt alennukset, reklamaatiokulut ja myynnin kurssierot. Myyntirahdit ja muut myynti- ja toimituskulut sekä luottotappiot on käsitelty tuloslaskelmassa liiketoiminnan kuluina.

### Perustamis-, tutkimus- ja kehityksenot

Tutkimus- ja kehityksenot on kirjattu tilikauden kuluksi.

### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintameno, johon muuttuvien menojen lisäksi on aktivoitu siihen kohdistuva osuus hankinnan ja valmistuksen kiinteistä menoista. Vaihto-omaisuushyödykkeiden arvostuksen ylärajana on todennäköinen hankintameno tai luovutushinta tilikauden päättyessä. Vaihto-omaisuus on jaksotettu kuluksi fifo- ja osittain keskiahintaperiaatteella.

### Käyttöomaisuus ja poistot

Käyttöomaisuuden tasearvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin. Kuluvasta käyttöomaisuudesta tehdään suunnitelman mukaiset tasapoistot, jotka perustuvat arvioituun taloudelliseen käyttöikään. Tavallisimmat poistoajat ovat:

Rakennukset ja rakennelmat	20-40 vuotta
Raskaat koneet	20-40 vuotta
Kevyet koneet ja kalusto	4-15 vuotta
Muut erät	3-10 vuotta

Lisäksi tasearvoon sisältyy maa-alueiden, rakennusten ja osakkeiden arvonnkorotuksia. Maa- ja vesialueiden hankintamenoista ja arvonnkorotuksista ei tehdä poistoja.

### Leasing

Leasingmaksut on pääsääntöisesti käsitelty vuokratuloina. Merkittävät rahoitusleasingkohteet aktivoidaan käyttöomaisuuteen ja kirjaan taseen vastattavissa velkoihin. Sale and leaseback-tilanteissa syntyneet olennaiset myyntivoitot ja niistä aiheutuva laskennallinen verosaaminen jaksotetaan sopimuksen kestoajalle.

### Satunnaiset tuotot ja kulut

Merkittävät, varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomat poikkeukselliset ja olennaiset liiketapahtumat, esim. liiketoiminnoista luopumiset, esitetään satunnaisina erinä. Myös laskenta- ja kirjauskäytännön muutosten vaikutukset tulokseen kirjataan satunnaisiin eriin.

### Tilinpäätössiirrot

Suomessa ja eräissä muissa maissa voidaan tehdä tilikauden tulokseen verotuksessa huomioon otettavia vähennyksiä, yleensä edellyttäen, että vastaavat erät on käsitelty myös kirjanpidossa. Nämä erät on esitetty tuloslaskelman tilinpäätössiirroissa.

Konserniyhtiöiden tilinpäätöksissä olevat vapaaehtoisten varausten ja poistoeron muutokset on konsernitilinpäätöksessä jaettu voimassa olevan verokannan mukaiseen laskennallisen verovelan muutokseen ja tilikauden tulokseen. Tilinpäätössiirtojen kertymä on konsernitaseessa jaettu laskennalliseksi verovelaksi ja vapaaksi omaksi pääomaksi ja vähemmistöille on erotettu sille kuuluva osuus.

### Pakolliset varaukset

Vastaiset menot ja menetykset, joihin on sitouduttu ja joiden toteutumista pidetään varmana tai todennäköisenä on kirjattu kuluksi luonteensa mukaiseen kuluerään. Taseessa kyseiset kuluvaraukset on esitetty pakollisina varauksina silloin, kun täsmällistä määrää tai toteutumisajankohtaa ei tiedetä ja muussa tapauksessa siirtovelkoina.

### Välittömät verot

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät konserniyhtiöiden tilikauden tulosten ja paikallisten verosäännösten mukaan suoriteperusteisesti lasketut tilikauden verot sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisu. Laskennallisen verovelan muutos sisältyy välittömiin veroihin.

Laskennallisten verojen laskentaa on täsmennetty noudattaen Suomen kirjanpitolain vaatimuksia. Laskennalliset verovelat ja -saamiset on laskettu kaikista olennaisista verotuksen ja kirjanpidon välisistä tulosvaikutteista jaksotuseroista ja konsernitilinpäätöksen yhdistelytoimenpiteistä sekä tilinpäätössiirroista käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa. Taseeseen sisältyvät laskennalliset verovelat kokonaisuudessaan ja laskennalliset verosaamiset siltä osin kuin ne arvioidaan voitavan hyödyntää lähitulevaisuudessa.

Aiemmin laskennalliset verovelat muodostuivat pääasiassa tilinpäätössiirroista. Laskennallista verosaamista ei oltu huomioitu. Laskentakäytännön muutoksesta aiheutuva aikaisempiin tilikausiin kohdistuva osuus on kirjattu satunnaisiin tuottoihin.

Konsernin sisäiseen osingonjakoon perustuva yhtiöveron hyvitys eliminoidaan välittömistä veroista.

**/// Tilinpäätöksen liitetiedot ///**

**TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT (milj.euroa)**

1. Liikevaihto maittain	Yhtymä	
	1999	1998
Britannia	1 263,9	961,4
Suomi	1 015,8	940,3
Saksa	780,8	603,3
Ranska	348,1	295,0
Tanska	185,2	182,3
Italia	173,3	148,0
Ruotsi	163,2	159,3
Espanja	152,5	138,0
Hollanti	142,8	123,6
Belgia	90,4	64,2
Kreikka	70,3	57,2
Muu EU	98,7	90,4
EU yhteensä	4 485,0	3 763,2
Muu Eurooppa	487,9	416,2
USA	190,2	141,7
Australia	56,0	54,7
Kiina	55,7	81,0
Japani	55,2	43,2
Muut maat	373,7	295,0
Metsäliitto-Yhtymä	5 703,7	4 794,9

Liikevaihto, liikevoitto ja henkilöstö toimialoitain on esitetty hallituksen kertomuksessa.

2. Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	Omistus- osuus %	Osuus tilikauden tuloksesta	Poisto liike- arvosta	Osuus yritysten tuloksesta	Poistamaton osuus liikearvosta
Oy Metsä-Rauma Ab	48,4	-2,5	0,0	-2,5	0,0
Myllykoski Paper Oy	35,0	12,1	-8,6	3,5	62,8
Muut		-2,6	-0,1	-2,7	-0,6
Yhteensä		7,0	-8,7	-1,7	62,2

3. Liiketoiminnan muut tuotot	Yhtymä		Emoyritys	
	1999	1998	1999	1998
Vuokratuotot	5,4	6,2	1,0	0,9
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	17,2	11,1	0,3	0,5
Palvelusten myynti	12,2	9,4	1,5	1,7
Muut	18,9	11,2	0,1	0,0
Yhteensä	53,7	37,9	2,9	3,1

4. Henkilöstökulut	1999	1998	1999	1998
Työajan palkat ja palkkiot	579,7	466,7	22,7	21,8
Eläkekulut	79,3	71,4	3,3	3,2
Eläkesäätiön kannatusmaksu	0,0	1,7	0,0	1,7
Muut henkilösivukulut	210,0	183,5	7,9	7,7
Yhteensä	869,0	723,3	33,9	34,3

Johdon palkat ja palkkiot	1999	1998	1999	1998
Toimitusjohtajat ja heidän sijaisensa	12,0	10,6	0,7	0,6
Hallituksen jäsenet ja varajäsenet	1,4	1,1	0,2	0,2
Edellä mainittuja toimielimiä vastaaviin kuuluvat henkilöt	0,5	0,5	0,1	0,1
Yhteensä	14,0	12,2	1,0	0,9

Yhtymään on perustettu ylimmän toimihenkilöjohdon palkitsemista varten vuoden 1997 lopussa johdon palkitsemisjärjestelmä, joka tavoitteiltaan vastaa Metsä-Serlan ylimmän johdon vuoden 1997 optiolainajärjestelmää.

**Johdon eläkesitoumukset**

Emoyrityksen toimitusjohtajalla ja varatoimitusjohtajalla on oikeus eläkesäätiön sääntöjen mukaiseen eläkkeeseen 62 vuotta täytettyään. Eräillä muilla konsernijohtoon kuuluvilla henkilöillä on oikeus siirtyä eläkkeelle 62 vuotiaina. Emoyhtiöllä ei ole sitoumuksia em. toimielimiin kuuluvien tai niihin aiemmin kuuluneiden henkilöiden puolesta.

/// Tilinpäätöksen liitetiedot ///

5. Poistot	Yhtymä		Emoyritys	
	1999	1998	1999	1998
Suunnitelman mukaiset poistot				
Aineettomat oikeudet	8,4	4,4	0,9	0,4
Liikearvo	5,4	4,6	-	-
Konserniliikearvo	20,6	14,3	-	-
Konsernireservi	-7,6	-6,9	-	-
Muut pitkävaikutteiset menot	7,3	8,0	0,6	0,7
Rakennukset ja rakennelmat	41,1	31,2	0,0	0,0
Koneet ja kalusto	251,4	213,1	1,7	1,6
Muut aineelliset hyödykkeet	4,6	3,5	0,1	0,1
Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset yhteensä	331,3	272,2	3,4	2,9
Suunnitelman mukaisten ja kokonaispoistojen erotus	-	-	-1,2	0,0
Kokonaispoistot	-	-	2,2	2,9
<b>6. Rahoitustuotot ja -kulut</b>				
Osinkotuotot				
Saman konsernin yrityksiltä	-	-	40,7	31,7
Osakkuusy yrityksiltä	-	-	0,0	0,7
Muilta	1,3	2,0	0,8	0,5
Yhteensä	1,3	2,0	41,5	32,9
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista				
Saman konsernin yrityksiltä	-	-	6,0	6,8
Osakkuusy yrityksiltä	0,6	1,2	0,0	0,0
Muilta	0,7	1,6	0,5	1,0
Yhteensä	1,3	2,8	6,5	7,8
Tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista	2,6	4,8	48,0	40,7
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Muut korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	-	-	5,7	2,1
Muut rahoitustuotot saman konsernin yrityksiltä	-	-	0,0	0,0
Muut korkotuotot muilta	23,7	37,9	4,7	4,2
Muut rahoitustuotot muilta	2,7	4,4	1,2	1,4
Yhteensä	26,4	42,3	11,6	7,7
Kurssierot	-12,1	12,8	0,4	0,1
Korko- ja rahoituskulut				
Korkokulut saman konsernin yrityksiltä	-	-	-1,2	-0,6
Rahoituskulut saman konsernin yrityksiltä	-	-	0,0	0,0
Korkokulut muille	-118,9	-148,8	-8,6	-13,0
Rahoituskulut muille	-11,3	-10,4	-2,1	-3,5
Yhteensä	-130,2	-159,2	-11,9	-17,0
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-113,3	-99,4	48,2	31,4

/// Tilinpäätöksen liitetiedot ///

7. Tuloslaskelman kurssierot	Yhtymä		Emoyritys	
	1999	1998	1999	1998
Myyntien kurssierot				
Johdannaisten kurssierot	-76,0	7,0	0,0	0,0
Muut kurssierot	38,3	-18,3	0,1	0,0
Myyntien kurssierot yhteensä	-37,7	-11,3	0,1	0,0
Ostojen kurssierot				
Johdannaisten kurssierot	0,0	-0,8	0,0	0,0
Muut kurssierot	0,4	-0,2	0,0	0,0
Ostojen kurssierot yhteensä	0,4	-1,0	0,0	0,0
Rahoituksen kurssierot				
Kurssivoitot				
Toteutuneet	6,4	108,3	0,5	0,6
Toteutumattomat	4,3	12,5	0,0	0,0
Kurssitappiot				
Toteutuneet	-9,5	-103,5	-0,1	-0,5
Toteutumattomat	-13,3	-4,5	0,0	0,0
Rahoituksen kurssierot yhteensä	-12,1	12,8	0,4	0,1
<b>8. Satunnaiset tuotot ja kulut</b>				
Satunnaiset tuotot				
Osakkeiden myyntivoitot	4,5	7,0	5,3	0,0
Yrityskauppojen myyntivoitot	0,0	11,5	0,0	0,0
Laskennalliset verot/kirjauskäytännön muutos	39,4	0,0	0,2	0,0
Saadut konserniavustukset	-	-	9,2	4,0
Muut	0,0	1,1	0,0	0,0
Satunnaiset tuotot yhteensä	43,9	19,6	14,7	4,0
Satunnaiset kulut				
Annetut konserniavustukset	-	-	15,8	9,6
Osakkeiden myyntitappiot	0,4	0,0	0,0	0,0
Muut	2,6	2,9	0,0	0,0
Satunnaiset kulut yhteensä	2,9	2,9	15,8	9,6
<b>9. Välittömät verot</b>				
Tilikauden verot	101,1	67,9	19,3	13,6
Edellisten tilikausien verot	0,5	1,1	0,1	0,0
Laskennallisen verovelan muutos	17,9	51,3	0,1	0,0
Yhteensä	119,5	120,3	19,5	13,6
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	119,1	115,6	19,8	15,2
Tuloverot satunnaisista eristä	0,4	4,7	-0,4	-1,6
Yhteensä	119,5	120,3	19,5	13,6
Laskennallisten verovelkojen muutos				
Tilinpäätössiirroista ja muista jaksotuseroista	16,2	52,8	0,1	0,0
Yhdistelytoimenpiteistä	6,6	0,0	0,0	0,0
Muuntoerot	-1,2	0,0	0,0	0,0
Netotus saamia vastaan	5,5	-1,5	0,0	0,0
Yhteensä	27,1	51,3	0,1	0,0
Laskennallisten verosaamisten muutos				
Tilinpäätössiirroista ja muista jaksotuseroista	5,2	1,5	0,0	0,0
Yhdistelytoimenpiteistä	-1,5	0,0	0,0	0,0
Netotus velkoja vastaan	5,5	-1,5	0,0	0,0
Yhteensä	9,2	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	-17,9	-51,3	-0,1	0,0

Laskennallisten verojen laskentaperiaatteita on yhdenmukaistettu yhtymässä vuoden 1999 alusta. Laskentaperiaatteiden muutoksen kumulatiivinen vaikutus 1.1.1999 (234,1 Mmk / 39,4 Me) on kirjattu vuoden 1999 tuloslaskelmaan satunnaisena tuottona.

/// Tilinpäätöksen liitetiedot ///

TASEEN LIITETIEDOT

10. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

YHTYMÄ	Muut pitkä-						Yhteensä
	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Konserni-liikearvo	Konserni-vaikutteiset reservi	Ennakkomenot	Ennakkomaksut	
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>							
Hankintameno 1.1.	43,4	45,4	205,2	-83,2	48,6	0,6	260,0
Lisäykset	28,7	3,0	50,3	-0,8	2,6	1,1	84,9
Vähennykset	-3,3	-0,3	-16,7	0,0	-1,0	0,0	-21,3
Siirrot erien välillä	0,3	0,0	0,0	0,0	0,3	-0,3	0,3
Hankintameno 31.12.	69,0	48,2	238,8	-84,0	50,5	1,4	323,8
Kertyneet poistot 1.1.	-25,5	-7,0	-112,1	29,4	-28,7	0,0	-144,0
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	1,6	0,0	10,2	0,0	0,9	0,0	12,8
Tilikauden poisto	-8,4	-5,4	-21,4	8,4	-7,3	0,0	-34,3
Arvonlennukset	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kertyneet poistot 31.12.	-32,4	-12,5	-123,3	37,8	-35,1	0,0	-165,4
Arvonkorotukset	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.1999	36,6	35,7	115,5	-46,2	15,5	1,4	158,4
Kirjanpitoarvo 31.12.1998	17,9	34,3	91,6	-53,9	19,6	8,6	118,0

Konsernitaseessa on poistamatta oleva konserniliikearvo sekä tuotoksi kirjaamatta oleva konsernireservi esitetty yhtenä eränä 69,3 Me / 412,0 Mmk.

YHTYMÄ	Rakennukset		Muut aineelliset hyödykkeet		Kesken-eräiset hankinnat	Yhteensä
	Maa- ja vesialueet	ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	liset		
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>						
Hankintameno 1.1.	112,9	892,3	3 391,2	46,0	66,4	4 508,8
Lisäykset	32,2	120,8	418,3	18,5	140,0	729,9
Vähennykset	-1,2	-11,4	-94,6	-0,6	-37,9	-145,7
Siirrot erien välillä	0,0	6,8	71,5	-0,7	-77,1	0,5
Hankintameno 31.12.	143,9	1 008,5	3 786,4	63,2	91,4	5 093,4
Kertyneet poistot 1.1.	-0,5	-220,4	-1 394,8	-20,3	0,0	-1 636,0
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,0	8,5	55,2	-0,4	0,0	63,3
Tilikauden poisto	0,2	-41,1	-251,4	-4,7	0,0	-297,0
Arvonlennukset	0,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,7
Kertyneet poistot 31.12.	0,4	-253,0	-1 591,0	-25,4	0,0	-1 869,1
Arvonkorotukset 1.1.	154,1	37,3	0,0	0,0	0,0	191,3
Lisäykset	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Vähennykset	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Arvonkorotukset 31.12.1999	154,1	37,3	0,0	0,0	0,0	191,3
Kirjanpitoarvo 31.12.1999	298,3	792,8	2 195,4	37,8	91,4	3 415,7
Kirjanpitoarvo 31.12.1998	262,8	705,2	1 994,6	25,5	58,8	3 046,8

Aktivoitujen korkomenojen poistamaton osa yhtymässä tase-erässä 'Rakennukset ja rakennelmat' 31.12.1999 oli 2,2 Me / 12,8 Mmk (2,5 Me / 14,7 Mmk), tase-erässä 'Koneet ja kalusto' 9,0 Me / 53,4 Mmk (11,1 Me / 66,1 Mmk) ja tase-erässä 'Muut aineelliset hyödykkeet' 11,5 Me / 68,2 Mmk. Emoyrityksessä vastaavia lukuja ei ole. Tilikaudella 1999 ei ole aktivoituja korkomenoja.

/// Tilinpäätöksen liitetiedot ///

10. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

EMOYRITYS	Aineet- tomat oikeudet	Muut pitkä- vaikutteiset menot	Ennako- maksut	Yhteensä
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>				
Hankintameno 1.1.	7,6	2,8	0,2	10,6
Lisäykset	0,6	0,1	0,5	1,1
Vähennykset	0,0	0,0	0,0	0,0
Siirrot erien välillä	0,0	0,0	0,0	0,0
Hankintameno 31.12.	8,1	2,9	0,7	11,7
Kertyneet poistot 1.1.	-3,9	-2,1	0,0	-6,0
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,0	0,0	0,0	0,0
Tilikauden poisto	-0,9	-0,6	0,0	-1,5
Arvonlennukset	0,0	0,0	0,0	0,0
Kertyneet poistot 31.12.	-4,8	-2,7	0,0	-7,4
Arvonkorotukset	0,0	0,0	0,0	0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.1999	3,3	0,2	0,7	4,3
Kirjanpitoarvo 31.12.1998	3,7	0,8	0,2	4,7

EMOYRITYS	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja raken- nelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineel- liset hyö- dykkeet	Yhteensä
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>					
Hankintameno 1.1.	0,0	0,7	16,9	0,7	18,2
Lisäykset	0,1	0,0	1,7	0,0	1,8
Vähennykset	0,0	-0,1	-1,5	0,0	-1,5
Siirrot erien välillä	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Hankintameno 31.12.	0,1	0,6	17,1	0,7	18,5
Kertyneet poistot 1.1.	0,0	-0,3	-12,0	-0,4	-12,8
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,0	0,0	1,0	0,0	1,0
Tilikauden poisto	0,0	0,0	-1,7	-0,1	-1,9
Arvonlennukset	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kertyneet poistot 31.12.	0,0	-0,3	-12,7	-0,5	-13,6
Arvonkorotukset 1.1.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Lisäykset	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Vähennykset	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Arvonkorotukset 31.12.1999	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.1999	0,1	0,3	4,3	0,1	4,8
Kirjanpitoarvo 31.12.1998	0,0	0,4	4,8	0,2	5,5

11. Pysyvien vastaavien sijoitusten markkina-arvo

Julkisesti noteerattujen osakkeiden kirjanpitoarvo oli 347,2 Me / 2 064,6 Mmk ja markkina-arvo 878,5 Me / 5 223,1 Mmk. Lukuihin sisältyy tytäryritysten Metsä-Serla Oyj:n osakkeiden kirjanpitoarvo 238,3 Me / 1 416,7 Mmk ja markkina-arvo 619,8 Me / 3 685,2 Mmk sekä Metsä Tissue Oyj:n osakkeiden kirjanpitoarvo 98,0 Me / 582,9 Mmk ja markkina-arvo 249,0 Me / 1 480,4 Mmk.

12. Lainasaamiset johdolta

Lainasaamiset yhtymän yritysten toimitusjohtajilta, heidän sijaisiltaan ja hallituksen jäseniltä 31.12.1999 olivat 0,34 Me / 2,03 Mmk (0,32 Me / 1,93 Mmk).



/// Tilinpäätöksen liitetiedot ///

13. Sijoitukset

YHTYMÄ	Osakkeet osakkuus- yrityksissä	Muut osakkeet	Saamiset osakkuus- yrityksiltä	Muut saamiset	Yhteensä
<b>Sijoitukset</b>					
Hankintameno 1.1.	131,7	52,4	27,2	11,9	223,3
Lisäykset	13,4	23,4	0,0	2,7	39,5
Vähennykset	-1,2	-7,3	-13,9	-0,1	-22,4
Siirrot erien välillä	-16,7	16,7	-10,0	0,0	-10,0
Hankintameno 31.12.1999	127,3	85,2	3,3	14,6	230,3
Arvonkorotukset/-alennukset	0,0	4,9	0,0	-1,2	3,8
Kirjanpitoarvo 31.12.1999	127,3	90,1	3,3	13,4	234,1

EMOYRITYS	Osakkeet		Saamiset			Muut saamiset	Yhteensä
	saman konsernin yrityksissä	Osakkeet osakkuus- yrityksissä	Muut osakkeet	saman konsernin yrityksiltä	Saamiset osakkuus- yrityksiltä		
<b>Sijoitukset</b>							
Hankintameno 1.1.	370,3	18,0	18,8	103,2	13,0	0,0	523,2
Lisäykset	29,0	0,2	0,6	65,9	0,0	0,0	95,7
Vähennykset	-1,1	0,0	-5,9	0,0	0,0	0,0	-7,1
Siirrot erien välillä	16,7	-16,7	0,0	10,0	-10,0	0,0	0,0
Hankintameno 31.12.1999	414,9	1,5	13,4	179,0	3,0	0,0	611,8
Arvonkorotukset/-alennukset	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.1999	414,9	1,5	13,4	179,0	3,0	0,0	611,8

14. Arvonkorotukset

Yhtymä	1999			1999
	1.1.	Lisäys	Vähennys	31.12.
Maa-alueet	154,1	0,0	0,0	154,1
Rakennukset	37,3	0,0	0,0	37,3
Osakkeet	6,7	0,0	-1,8	4,9
Yhteensä	198,1	0,0	-1,8	196,3

Päätökset arvonkorotusten suuruudesta perustuvat ulkopuolisten asiantuntijoiden antamiin arvioihin omaisuuden käyvistä arvoista. Arvonkorotuksiin liittyvä laskennallinen verovelka on yhtiössä 56,9 Me / 338,1 Mmk. Emoyrityksessä arvonkorotuksia ei ole tehty.

15. Pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset saamiset

Pitkäaikaiset saamiset	Yhtymä		Emoyritys	
	1999	1998	1999	1998
Saamiset osakkuusyrityksiltä				
Lainasaamiset	2,4	2,2	0,0	0,0
Muut saamiset	0,0	0,0	0,0	0,0
Saamiset muilta				
Lainasaamiset	2,0	0,9	0,6	0,0
Laskennalliset verosaamiset	18,8	0,0	0,1	0,0
Muut saamiset	0,0	0,0	0,0	0,0
Siirtosaamiset	1,5	1,5	1,5	1,5
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	24,7	4,6	2,3	1,5

/// Tilinpäätöksen liitetiedot ///

15. Pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset saamiset

Lyhytaikaiset saamiset	Yhtymä		Emoyritys	
	1999	1998	1999	1998
Saamiset saman konsernin yrityksiltä				
Myyntisaamiset	-	-	35,7	20,4
Lainasaamiset	-	-	18,6	61,9
Muut saamiset	-	-	2,2	0,4
Siirtosaamiset	-	-	8,9	2,9
Saamiset osakkuusyrityksiltä				
Myyntisaamiset	5,6	7,6	2,6	5,5
Lainasaamiset	1,6	1,4	0,0	0,0
Muut saamiset	0,7	0,0	0,0	0,0
Siirtosaamiset	0,4	1,2	0,0	0,0
Saamiset muilta				
Myyntisaamiset	971,7	719,0	20,3	15,5
Lainasaamiset	1,1	1,0	0,2	0,0
Muut saamiset	87,8	98,2	0,1	0,8
Siirtosaamiset	73,3	37,7	10,4	6,9
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	1 142,2	866,2	99,0	114,1

16. Siirtosaamiset	Yhtymä		Emoyritys	
	1999	1998	1999	1998
Pitkäaikaiset				
Kattamaton eläkevastuu	1,5	1,5	1,5	1,5
Muut	0,0	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	1,5	1,5	1,5	1,5
Lyhytaikaiset				
Korot	13,2	6,1	1,9	1,7
Vakuutukset	5,0	5,8	0,0	0,0
Verot	10,0	7,1	7,5	4,0
Muut	45,2	18,7	0,9	1,2
Yhteensä	73,3	37,7	10,4	6,9

17. Korolliset saamiset

Lainasaamiset ja muut pysyvät vastaavat	7,0	28,4	179,0	113,1
Likvidit varat ja muut vaihtuvat vastaavat	438,5	547,8	148,3	198,8
Yhteensä	445,6	576,2	327,3	312,0

18. Rahoitusarvopaperit

Muut arvopaperit				
Markkina-arvo	228,6	391,6	124,1	134,5
Kirjanpitoarvo	-227,0	-388,0	-122,4	-130,9
Erotus	1,6	3,7	1,6	3,7

/// Tilinpäätöksen liitetiedot ///

	Yhtymä		Emoyritys	
	1999	1998	1999	1998
<b>19. Oma pääoma</b>				
Osuuspääoma 1.1.	104,2	93,1	104,2	93,1
Osuusmaksusuoritukset	7,8	8,8	7,8	8,8
Siirto osuusmaksuiksi osuuskoroista	2,8	3,4	2,8	3,4
Siirretty eronneiden jäsenten osuusmaksut vieraaseen pääomaan	-1,3	-1,2	-1,3	-1,2
*) Osuuspääoma 31.12.	113,5	104,1	113,5	104,1
Lisäosuuspääoma 1.1.	193,7	161,0	193,7	161,0
Lisäosuusmaksut	15,6	32,7	15,6	32,7
***) Lisäosuuspääoma 31.12.	209,3	193,7	209,3	193,7
Ylikurssirahasto 1.1.	26,7	27,8	-	-
Lisäys/vähennys	0,8	-1,1	-	-
Ylikurssirahasto 31.12.	27,5	26,7	-	-
Arvonkorotusrahasto 1.1.	0,1	0,5	-	-
Arvonkorotusten lisäys/vähennys	0,6	-0,4	-	-
Arvonkorotusrahasto 31.12.	0,7	0,1	-	-
Vararahasto I 1.1.	3,9	3,8	3,9	3,8
Liittymismaksut	0,0	0,2	0,0	0,2
Vararahasto I 31.12.	3,9	3,9	3,9	3,9
Vararahasto II 1.1.	13,3	10,6	13,3	10,6
Siirto edellisen vuoden ylijäämästä	1,7	2,7	1,7	2,7
Vararahasto II 31.12.	15,0	13,3	15,0	13,3
Muut rahastot 1.1.	0,1	0,0	-	-
Lisäys/vähennys	-0,1	0,1	-	-
Muut rahastot 31.12.	0,0	0,1	-	-
Vararahastot yhteensä 31.12.	19,0	17,3	19,0	17,2
Käyttöraahasto 1.1.	6,7	6,7	6,7	6,7
Siirto voittovaroihin	-6,7	0,0	-6,7	0,0
Käyttöraahasto 31.12.	0,0	6,7	0,0	6,7
Voittovarot 1.1.	530,0	428,8	182,7	164,8
Käyttöraahaston siirto voittovaroihin	6,7	0,0	6,7	0,0
Jaettu osuuskorko	-17,2	-14,4	-17,3	-14,5
Siirto vararahasto II:een	-1,7	-2,7	-1,7	-2,7
Konsolidoinnin muuntoerot	2,3	-5,0	-	-
Muu lisäys / vähennys	3,2	0,5	-	-
Tilikauden tulos	138,2	122,7	49,7	35,1
Voittovarot 31.12.	661,4	530,0	220,1	182,7
Pääomalainat				
Pääomalainat 1.1.	222,8	222,8	-	-
Lisäys/vähennys	66,4	0,0	-	-
Pääomalainat 31.12.	289,1	222,8	-	-
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>1 320,4</b>	<b>1 101,4</b>	<b>561,8</b>	<b>504,4</b>
*) Suorittamatta olevat osuusmaksut				
Merkitty osuuspääoma	185,7	181,6	185,7	181,6
Suoritetut osuusmaksut	-113,5	-104,2	-113,5	-104,2
Suorittamatta olevat osuusmaksut	72,2	77,4	72,2	77,4

\*\*\*) Lisäosuuspääomasta erääntyy 1.7.2000 palautettavaksi 11,2 Me / 66,4 Mmk.

### /// Tilinpäätöksen liitetiedot ///

#### Metsä-Serla Oyj:n pääomalaina

Metsä-Serla Oyj:n vaihdettava pääomalaina on osakeyhtiölain 5. luvun tarkoittama pääomalaina. Pääomalainan määrä on 350 miljoonaa USD, joka jakautuu 350 000 nimellisarvoltaan 1 000 USD:n määräiseen vaihtovelkakirjaan. Lainan korko on 4,375 % ja merkintäkurssi 57,9735 markkaa osakkeelta. Vaihdon yhteydessä USD-määräiset velkakirjat muunnetaan laskennallisesti Suomen markkoiksi vaihtokurssilla 1 USD = 5,2738 FIM. Osakepääomaa voidaan korottaa velkakirjoja vaihtamalla enintään 318 393 020 markalla.

Pääomalainan haltijalla on oikeus merkitä Metsä-Serla Oyj:n B-osakkeita 15.1.1998 ja 1.10.2002 välisenä aikana. Yhtiöllä on oikeus lunastaa pääomalaina takaisin sopimuksessa määriteltyjen ehtojen toteutuessa 15.10.2000 lähtien. Vaihdettavasta pääomalainasta 250 miljoonaa USD merkisivät koti- ja ulkomaiset sijoittajat ja 100 miljoonaa USD Metsäliitto Osuuskunta. Pääomalainan kokonaismäärä on Metsä-Serla Oyj:n taseessa 1 845,8 Mmk, josta Metsäliitto Osuuskunnan osuus on 521,2 Mmk.

#### Finnforest Oyj:n pääomalaina

Laina on osakeyhtiölain 5. luvun mukainen pääomaehtoisen debentuurilaina. Vuoden 1999 aikana lainaa laskettiin liikkeelle nimellisarvoltaan 70 miljoonaa euroa. Lainan nimellisarvo on enintään 150 miljoonaa euroa. Lainan määrä vuoden 1999 lopussa oli 393,4 Mmk, mistä Metsäliitto-Yhtymään kuulumattomien merkitsijöiden osuus oli 264,1 Mmk. Lainan korko on kiinteä 7,5 % p.a. ja laina eräänny 8.12.2009, jolloin laina maksetaan kokonaisuudessaan takaisin nimellisarvostaan, 416,3 Mmk. Laina on vakuudeton. Laina ja sille kertynyt korko voidaan maksaa yhtiön purkautuessa ja konkurssissa vain kaikkia muita velkojia huonommalla etuoikeudella. Tämä laina on etuoikeusasemaltaan vähintään samassa asemassa kuin liikkeeseenlaskijan muut tulevaisuudessa mahdollisesti liikkeeseenlaskemat pääomalainat tai vastaavat instrumentit.

#### Oy Metsä-Rauma Ab:n pääomalaina

Oy Metsä-Rauma Ab:n suurimmat osakkaat ovat antaneet yhtiölle osakeomistuksen suhteessa osakeyhtiölain 5. luvun mukaisen pääomalainan. Lainan määrä vuoden 1999 lopussa on 268,0 Mmk. Tästä Metsäliitto-Yhtymään kuulumattomien osakkaiden osuus on 130,0 Mmk. Lainan korko on 9,0 % ja laina eräänny 23.10.2010. Laina maksetaan takaisin yhdessä tai useammassa erässä vuosina 1997-2010.

#### Mittaportti Oy:n pääomalaina

Mittaportti Oy:n osakkaat ovat antaneet yhtiölle osakeyhtiölain 5. luvun mukaisen pääomaehtoisen lainan. Lainan määrä vuoden 1999 lopussa on 1,6 Mmk. Tästä Metsäliitto-Yhtymään kuulumattomien osakkaiden osuus on 0,4 Mmk. Lainan korko on 9,0 % ja laina eräänny 18.12.2010. Lainansaajalla on oikeus maksaa laina osittain tai kokonaan takaisin ennen laina-ajan päättymistä kuluitta.

20. Pakolliset varaukset	1999			1999
	Yhtymä	1.1.	Lisäys	Vähennys
Eläkevastuuvelka	1,6	0,0	0,0	1,5
Eläkevastuuvaraus	32,7	4,6	-24,6	12,6
Verovaraus	0,0	0,9	0,0	0,9
Työttömyyseläkevaraus	9,0	3,7	-1,6	11,1
Liiketoiminnan uudelleenjärjestelyvaraus	7,1	15,6	-9,3	13,5
Vuorakuluvaraus	4,8	0,0	-0,3	4,6
Muut varaukset	5,1	2,0	-3,9	3,3
<b>Yhteensä</b>	<b>60,4</b>	<b>26,8</b>	<b>-39,6</b>	<b>47,5</b>
<b>Emoyritys</b>				
Eläkevastuuvelka	1,6	0,0	0,0	1,5
Työttömyyseläkevaraus	0,7	0,0	-0,3	0,4
<b>Yhteensä</b>	<b>2,3</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,3</b>	<b>2,0</b>

/// Tilinpäätöksen liitetiedot ///

21. Vieras pääoma	Yhtymä		Emoyritys	
	1999	1998	1999	1998
Pitkäaikainen				
Koroton	295,5	294,6	9,3	6,5
Korollinen	1 742,5	1 681,9	105,5	106,1
Yhteensä	2 038,0	1 976,5	114,8	112,6
Lyhytaikainen				
Koroton	915,0	764,5	250,4	250,5
Korollinen	410,8	383,1	6,0	6,4
Yhteensä	1 325,8	1 147,6	256,4	256,9

**Metsäliitto Osuuskunnan osakeindeksoitu debentuurilaina**

Lainan merkintäaika on jatkuva lainan enimmäismäärän (enintään 1 000 000 000 markkaa) puiteissa. Vuoden 1999 lopussa lainan määrä oli 538,8 Mmk. Merkintätarjouksia otetaan vastaan Metsäliitto Osuuskunnan erikseen ilmoittamalla tavalla ja ajankohtina. Lisäksi lainaa voidaan tarjota merkittäväksi Metsäliitto Osuuskunnan hankkiessa puuta metsänomistajilta. Lainan emissiokurssi on vaihtuva.

Vuoden 1999 aikana korkein emissiokurssi oli 114 ja alhaisin 109. Lainan liikkeeseen lasku puukaupan yhteydessä on päätetty lopettaa toistaiseksi. Viimeinen merkintäpäivä oli 1.3.2000.

Laina on pääomalainaehtoinen ja se maksetaan takaisin yhtenä eränä 16.4.2008 edellyttäen, että laina-ehtoissa mainitut takaisinmaksuedellytykset täyttyvät.

Lainan tuotto jakaantuu kolmeen osaan:

1. Vuotuinen kiinteä korko 6,75 % maksetaan pääomalle, erääntyneelle maksamatta olevalle korolle, lisäkorolle ja lisätuotolle laina-ajan päättymiseen 16.4.2008 asti.
2. Vuotuinen mahdollinen lisäkorko, joka on jokaista 1.000 markan nimellisarvoista velkakirjaa kohden kolmen Metsä Serla Oyj:n B-osakkeelle maksettavan osingon suuruinen lisäkoron maksupäivää edeltävältä tilikaudelta.
3. Laina-ajan päättyessä maksettava lisätuotto, jonka määrä 1.000 markan nimellisarvoista velkakirjaa kohden on kolmen Metsä Serla Oyj:n B-osakkeen kyseisen osakesarjan vaihdolla painotettu keskimäärin laskettuna 30 päivän ajanjaksolta, joka päättyy 10 päivää ennen takaisinmaksupäivää, kuitenkin enintään 474,84 markkaa.

**Muut joukkovelkakirjalainat**

Erittely on Metsä-Serlan omassa vuosikertomuksessa

- Metsä-Serla

	445,2	223,3	
--	-------	-------	--

**Johdon optiolainat (Metsä-Serla Oyj)**

Erittely ja ehdot on Metsä-Serlan omassa vuosikertomuksessa

1994-1999	0,0	0,0	
1997-2000	0,1	0,1	

**22. Pitkäaikaiset lainat ja niiden lyhennyssuunnitelma**

	Joukko- velkakirja- lainat	Raha- laitos lainat	Eläke- lainat	Muut lainat	Yhteensä
2000	0,1	203,9	6,0	56,6	266,7
2001	61,9	133,6	1,6	0,9	198,2
2002	176,9	228,4	1,1	0,8	407,3
2003	0,0	425,8	1,1	1,2	428,0
2004	10,0	156,4	0,6	0,4	167,4
2005-	285,8	162,3	18,1	2,6	468,4
Yhteensä tilikauden lopussa	534,7	1 310,3	28,5	62,5	1 936,0

/// Tilinpäätöksen liitetiedot ///

23. Laskennalliset verovelat ja -saamiset	Yhtymä		Emoyritys	
	1999	1998	1999	1998
<b>Laskennallinen verovelka</b>				
Tilinpäätössiirroista ja muista jaksotuseroista	331,2	300,9	0,0	0,0
Yhdistelytoimenpiteistä	6,6	0,0	0,0	0,0
Netotus verosaamisia vastaan	-54,8	-59,8	0,0	0,0
Yhteensä	283,0	241,1	0,0	0,0
Laskentakäytännön muutos	0,0	39,4	0,0	0,0
Yhteensä	283,0	280,5	0,0	0,0
<b>Laskennallinen verosaaminen</b>				
Tilinpäätössiirroista ja muista jaksotuseroista	33,9	20,4	0,1	0,0
Yhdistelytoimenpiteistä	39,7	39,4	0,0	0,0
Netotus verovelkoja vastaan	-54,8	-59,8	0,0	0,0
Yhteensä	18,8	0,0	0,1	0,0

Merkittävimmän osan tilinpäätössiirroista muodostaa kokonaispoistojen ja suunnitelman mukaisten poistojen kertynyt erotus suomalaisissa konserniyhtiöissä. Tilinpäätössiirroista on erotettu laskennallinen verovelka kyseisen maan verokannan mukaisesti (Suomessa 29 %). Muista jaksotuseroista aiheutuvat laskennalliset verot muodostuvat pääosin pakollisista varauksista.

Yhteismäärältään 54,9 Me / 326,7 Mmk määräisiä laskennallisia verosaamisia ei ole merkitty taseeseen niiden käyttömahdollisuuksiin liittyvän epävarmuuden vuoksi.

24. Pitkäaikaiset velat	Yhtymä		Emoyritys	
	1999	1998	1999	1998
Velat saman konsernin yrityksille				
Joukkovelkakirjalainat	-	-	0,0	0,0
Muut velat	-	-	0,0	0,0
Velat osakkuusyrityksille				
Muut velat	0,0	0,0	0,0	0,0
Velat muille				
Joukkovelkakirjalainat	534,7	296,9	90,6	87,6
Lainat rahoituslaitoksilta	1 094,9	1 120,6	5,0	6,7
Eläkelainat	22,5	121,5	9,9	11,3
Ostovelat	0,0	0,0	0,0	0,0
Laskennallinen verovelka	283,0	280,5	0,0	0,0
Muut velat	91,8	148,8	0,0	0,4
Siirtovelat	11,1	8,2	9,3	6,5
Pitkäaikaiset velat yhteensä	2 038,0	1 976,5	114,8	112,6

25. Lyhytaikaiset velat	Yhtymä		Emoyritys	
	1999	1998	1999	1998
Velat saman konsernin yrityksille				
Saadut ennakot	-	-	106,7	93,5
Ostovelat	-	-	9,9	10,6
Muut velat	-	-	1,9	12,1
Siirtovelat	-	-	15,7	0,0
Velat osakkuusyrityksille				
Saadut ennakot	4,5	17,8	4,5	17,8
Ostovelat	4,7	3,9	0,1	0,1
Muut velat	0,7	0,5	0,7	0,5
Siirtovelat	0,0	0,1	0,0	0,0
Velat muille				
Joukkovelkakirjalainat	0,0	13,1	0,0	0,0
Lainat rahoituslaitoksilta	322,8	246,7	2,1	1,9
Eläkelainat	6,0	103,9	1,4	1,4
Saadut ennakot	3,7	3,0	1,9	2,1
Ostovelat	412,9	340,9	84,9	91,0
Rahoitusvekselit	0,3	0,2	0,0	0,0
Muut velat	198,9	179,7	11,0	9,7
Siirtovelat	371,5	237,9	15,6	16,2
Lyhytaikaiset velat yhteensä	1 325,8	1 147,6	256,4	256,9

/// Tilinpäätöksen liitetiedot ///

26. Siirtovelat	Yhtymä		Emoyritys	
	1999	1998	1999	1998
<b>Pitkäaikaiset</b>				
Debentuurilainan emissiovoitto	6,1	6,5	6,1	6,5
Debentuurilainan lisätuotto	3,1	0,0	3,1	0,0
Korvaus- ja avustussitoumuksia	1,6	1,6	0,0	0,0
Muut	0,2	0,1	0,0	0,0
Yhteensä	11,1	8,2	9,3	6,5
<b>Lyhytaikaiset</b>				
Palkka- ja henkilöstökulujaksotukset	80,6	80,1	10,6	9,4
Korot	34,3	35,3	0,5	4,5
Ostojen jaksotukset	47,2	25,3	0,0	0,0
Verot	87,5	13,1	0,0	0,0
Muut	121,9	84,0	4,5	2,3
Yhteensä	371,5	237,9	15,6	16,2
<b>27. Vastuusitoumukset</b>				
<i>Vakuudet omasta velasta</i>				
Velat joiden vakuudeksi annettu pantteja				
Lainat rahoituslaitoksilta	12,2	10,8	6,7	8,6
Eläkelainat	0,0	4,0	0,0	0,0
Muut velat	0,7	0,1	0,0	0,0
Annetut pantit	7,0	21,6	1,5	1,1
Velat joiden vakuudeksi annettu kiinteistökiinnityksiä				
Lainat rahoituslaitoksilta	480,8	365,5	0,0	0,0
Eläkelainat	0,0	32,3	0,0	0,0
Muut velat	1,5	0,0	0,0	0,0
Kiinteistökiinnitykset	515,4	419,0	0,0	0,0
<i>Vakuudet omista sitoumuksista</i>				
Annetut pantit	21,1	22,1	21,1	22,1
Konserniyhtiöiden puolesta				
Pantit	0,0	0,0	0,0	18,2
Takausvastuut	0,0	0,0	154,4	137,9
<i>Osakkuusyhtiöiden puolesta</i>				
Pantit	0,0	9,7	0,0	9,7
Kiinteistökiinnitykset	0,3	0,3	0,0	0,0
Takausvastuut	1,5	27,0	0,0	11,6
<i>Muiden puolesta</i>				
Pantit	0,3	0,3	0,0	0,0
Kiinteistökiinnitykset	0,0	0,1	0,0	0,0
Takausvastuut	29,2	2,5	0,0	0,0
<i>Muut vastuut</i>				
Vekselivastuut	1,9	2,7	0,0	0,0
Eläkevastuut	0,1	0,1	0,0	0,0
Muut vastuut	9,6	22,6	0,0	0,0
<i>Leasing vastuut</i>				
Seuraavan vuoden osalta	14,3	15,3	0,1	0,0
Myyhempien vuosien osalta	78,1	60,2	0,1	0,0
Yhteensä				
Kiinnitykset	515,7	419,3	0,0	0,0
Pantit	28,4	53,6	22,6	51,1
Takaukset	30,7	29,5	154,4	149,6
Vekselivastuut	1,9	2,7	0,0	0,0
Eläkevastuut	0,1	0,1	0,0	0,0
Muut vastuut	9,6	22,6	0,0	0,0
Leasingvastuut *)	92,4	75,5	0,2	0,0
Yhteensä	678,8	603,3	177,2	200,7

\*) Leasingvastuut eivät sisällä jäljempänä eriteltyjä rahoitusleasingvastuita.

**/// Tilinpäätöksen liitetiedot ///**

<b>Rahoitusleasingsopimukset</b>				
	<b>1999</b>		<b>1998</b>	
Metsä-Serlan konsernitaseen vastaaviin merkittyjen hyödykkeiden arvo				
Maa-alueet	0,5		0,5	
Koneet ja kalusto	21,9		22,2	
Rakennukset	3,4		3,8	
	25,9		26,5	
Rahoitusleasingvelat				
Lyhytaikainen	3,6		2,3	
Pitkäaikainen	38,5		40,2	
	42,1		42,5	
Vastaiset leasingmaksut				
Vuosi 1999	0,0		4,6	
Vuosi 2000	4,7		4,6	
Vuosi 2001	4,7		4,6	
Vuosi 2002	4,7		4,6	
Vuosi 2003	4,5		4,6	
Vuosi 2004	4,0		4,6	
Seuraavat vuodet	22,5		22,8	
	45,3		50,7	
<b>Yhtymä</b>	<b>1999</b>		<b>1998</b>	
<b>Johdannaissopimuksista johtuvat vastuut</b>	<b>Brutto-</b>	<b>,joista</b>	<b>Kirjaamaton</b>	<b>Brutto-</b>
	<b>määrä</b>	<b>käännettyjä</b>	<b>arvostusero</b>	<b>määrä</b>
		<b>sopimuksia</b>		
I Korkojohdannaiset				
Terminisopimukset	2 919,0	2 784,0	0,0	4 558,3
Optiosopimukset				
Ostetut	1 563,5	1 531,4	0,0	241,7
Asetetut	1 531,4	1 531,4	0,0	699,9
Koronvaihtosopimukset	464,0	0,0	-15,3	481,8
II Valuuttajohdannaiset				
Terminisopimukset	649,4	21,7	-12,1	1 368,8
Optiosopimukset				
Ostetut	417,9	140,0	-6,2	868,0
Asetetut	460,9	140,0	-2,2	1 145,6
Valuuttavaihtosopimukset	0,0	0,0	0,0	0,0
III Osakejohdannaiset				
Osakkeenvaihtosopimukset	0,0	0,0	0,0	16,9

Metsä-Rauman ottaman syndikoidun luoton yhteydessä osakkaat ovat sitoutuneet vastaamaan lainaehtojen mukaisesti tiettyjen omavaraisuuteen ym. liittyvien ehtojen toteutumisesta omistussuuttaan vastaavalla määrällä, kuitenkin enintään 500 Mmk:aan asti. Metsäliitto-Yhtymän omistussuus Metsä-Rauman osakkeista on 54,41 %.

Lisäksi pitkäaikaisiin lainasaamisiin sisältyy Metsä-Rauman suurimpien osakkeenomistajien osakeomistuksensa suhteessa antama osakeyhtiölain 5. luvun mukainen pääomalaina 138,0 Mmk. Lainan korko on 9 % ja laina-aika 15 vuotta alkaen 23.10.1995. Laina maksetaan takaisin kokonaisuudessaan yhdessä tai useammassa erässä vuosina 1997-2010.



/// Emoyrityksen osakeomistukset 31.12.1999 ///

TYTÄRYRITYSOSAKKEET	Emoyrityksen		Yhtymän	Nimellisarvo 1 000 yks.	Kirjanpitoarvo 1 000 mk
	Osakkeiden lukumäärä	omistus- osuus %	välillinen osuus %		
<b>Emoyrityksen tytäryritykset</b>					
Biowatti Oy	72 000	90,0	94,6	3 600	3 600
Finnforest Oyj	30 000 000	100,0		300 000	352 296
Itä-Suomen Puutoimitus Oy	650	100,0		325	2 743
Kiinteistö Oy Metsätapiola	36 528	59,9		3 653	68 872
Oy Metsä-Botnia Ab	468	0,7	21,3	4 680	8 751
Metsä Group Financial Services Oy	24 500	49,0	69,1	24 500	29 397
Metsämannut Oy	60	60,0	73,9	60	60
Oy Metsä-Rauma Ab	2 269 440	23,6	35,2	113 472	140 502
Metsä-Serla Oyj	54 650 535	*) 64,7 (1)		546 505	1 416 698
Oy Metsäliitto International Ltd	5 000	100,0		5 000	5 000
Metsäliitto SW Oy	25 000	100,0		25 000	25 000
Metsäliitto-Yhtymän Tehdasmittaus Oy	100	25,0	84,8	100	100
Oy Metsä Timber Ltd	6 000 000	100,0		300 000	373 367
Metsä Tissue Oyj	161 100	0,5	26,3	1 611	6 263
Mittaportti Oy	1 000	33,3	41,4	50	50
MMM Logisware Oy	1 500	33,3	46,4	150	2 266
Puukonttori Oy	10	100,0		1	1
Suomen Metsäosuus Oy	500 000	100,0		29 729	29 729
Vantaan Silva-Stadion Oy	337 000	50,0	100,0	16 850	2 004
Tytäryritysosakkeet yhteensä				FIM	2 466 699
				EUR	414 869

\*) Laskettuna äänimäärästä.

1) Omistusosuus 39,3 % osakkeiden lukumäärästä.

MUUT OSAKKEET JA OSUUDET	Emoyrityksen		Yhtymän	Nimellisarvo 1 000 yks.	Kirjanpitoarvo 1 000 mk
	Osakkeiden lukumäärä	omistus- osuus %	välillinen osuus %		
<b>Emoyrityksen osakkuusyrietykset</b>					
Oy Herttovuo Ltd	255	33,8		25	25
Laitaatsillan telakka Oy	600	33,3		357	1 010
Liettu Oy	15	30,0		15	15
Metsäteho Oy	40	24,0		200	400
Perkaus Oy	2 500	33,3		30	34
Suomen Metsäsijoitus Oy	7 500	25,0		7 500	7 500
Vaakamitta Oy	50	50,0		50	50
Osakkuusyrietysosakkeet yhteensä				FIM	9 034
				EUR	1 519

<b>Emoyrityksen muut osakkeet ja osuudet</b>					
Devecap Oy	27 000	11,7		27	200
Golfsarfvik Oy	2	0,0		50	273
Neomarkka Oyj	1 205 305	19,9		60 265	64 323
Misawa Homes of Finland Oy	400	2,1		400	400
Uittokalusto Oy	53	15,9		53	1 936
Asunto- ja kiinteistöosakeyhtiöt					11 625
Puhelinosaakkeet ja -osuudet					785
Muut osakkeet ja osuudet					168
Muut osakkeet ja osuudet yhteensä				FIM	79 710
				EUR	13 406

/// Alakonsernien merkittävimmät osakkeet ja osuudet ///

	Osakkeiden lukumäärä	Omistus- osuus %		Nimellisarvo 1 000 yks.	Kirjanpitoarvo 1 000 mk
<b>Metsä-Serla -konserni</b>					
<b>Metsäliitto-Yhtymän yritysten osakkeet ja osuudet</b>					
Biowatti Oy	6 400	6,6		320	320
Metsäliitto Osuuskunta	179 171			3 583	3 608
<b>Tytäryritysosakkeet</b>					
Alakoski Oy	5 278	52,8		5	158
Amerpap Oy	5 600	100,0		28 000	28 056
Oy Board International Ab	796	100,0		80	685
Eastpac Oy	30	100,0		15	15
Forest Alliance Oy	10 000	100,0		10 000	19 903
Oy Hangö Stevedoring Ab	113	75,3		565	16 053
Oy Metsä-Botnia Ab	35 286	52,3		352 860	1 467 930
Metsä Group Financial Services Oy	25 500	51,0		25 500	30 600
Metsä Tissue Oyj	19 675 000	65,6		196 750	576 654
Neopac Oy	22 000	100,0		11 000	33 519
Savon Sellu Oy	200 010	100,0		20 001	70 001
Takon Kotelotehdas Oy	330 101	100,0		33 010	37 769
AB Medienos Plausas	2 772 670	99,0	LTL	27 773	63 282
A/S Neopac Elkson	5 000	100,0	EEK	5 000	1 886
A/S Röntgaslill	3	100,0	EEK	10 000	3 748
Carl Jonsson Papir A/S	7 800	100,0	NOK	1 950	5 197
Forest Alliance Scandinavia AS	50	100,0	NOK	50	32
Forest House B.V.	400	100,0	NLG	40	84
Grafiskt Papper Norden AB	11 000	100,0	SEK	957	1 917
Metsä-Serla AG.	188	100,0	CHF	94	141
Metsä-Serla Holding GmbH		100,0	DEM	50	196 955
Metsä-Serla Holdings Plc	114 750 000	100,0	GBP	14 750	1 012 808
Metsä-Serla NL Holding B.V.	5 350	100,0	NLG	4 650	25 362
Neopac A/S	189 000	100,0	DKK	18 900	66 558
OAo Komsomolets	290 013	92,2	MRUR	26 101	33 320
Price & Pierce Holdings B.V.	28	70,0	NLG	28	21 019
Silva International Paper Holdings B.V.	1 000	100,0	NLG	1 000	81 277
<b>Osakkuusyrittösakkeet</b>					
Kemi Shipping Oy	140 000	50,0		1 400	483
Metsäliitto-Yhtymän Tehdasmittaus Oy	100	25,0		100	100
Metsämannut Oy	40	35,2		40	40
Oy Metsä-Rauma Ab	2 953 920	29,3		147 696	174 799
Mittaportti Oy	800	26,7		40	40
MMM Logisware Oy	1 500	33,3		2	3 008
Myllykoski Paper Oy	105 000	35,0	EUR	21 000	FIM 726 439
Mäntän Energia Oy	2 000	41,4		1 000	1 000
Paperinkeräys Oy	18 186	20,2		182	182
Plastiroll Oy	39	39,0		39	500
Simon Turvejaloste Oy	10	33,3		100	101
Oy Transfennica Ab	43 132	37,1		4 313	20 963
Yhteistoiminta Oy	50	50,0		200	203
Fin-Trans A/S	267	24,1	DKK	134	306
Ultimatic Systems GmbH	70	30,6	CHF	700	11 344
Varant N.V.	8 896	26,6	BEF	8 896	3 658
Varma Services Ltd	2 980	28,3	GBP	3	1 756
<b>Muut osakkeet ja osuudet</b>					
Keräyskuitu Oy	4 378	14,6		4 378	4 586
Keskuslaboratorio Oy	1 282 105	21,4		1 282	2 192
MSC Metsa Speciality Chemicals Oy	600 000	19,2		18 000	60 000
Pohjolan Voima Oy	1 373 697	3,3		13 723	171 530
Sato-Yhtymä Oy	32 110	32,1		16 677	

/// Alakonsernien merkittävimmät osakkeet ja osuudet ///

	Osakkeiden lukumäärä	Omistus- osuus %		Nimellisarvo 1 000 yks.	Kirjanpitoarvo 1 000 mk
<b>Finnforest -konserni</b>					
<b>Tytäritysosakkeet</b>					
Metsikko Oy	3 000	100,0		3 000	3 230
Vantaan Silva-Stadion Oy	337 000	50,0		6	2 003
Oy Metsä Prima Ltd.	100	100,0		50	80 053
Foriela Oy	200 000	100,0		10 000	29 972
Gottfried Lauprecht Holzwerkstoffe GmbH		100,0	DEM	5 000	53 196
Interpan Ltd	43 200 000	100,0	GBP	43 200	314 728
McCausey Wood Products, Inc.	500 000	100,0	USD	500	1 879
Plyfa Holding AB	2 580	100,0	SEK	2 580	10 901
Rambois S.A.	4 000	100,0	FRF	400	12 917
Baillou Holzhandelsgesellschaft GmbH		100,0	ATS	500	23 174
Bligh Boards Ltd	1 000 000	100,0	GBP	1 000	78 424
Interpan UK Ltd	30 000 000	100,0	GBP	30 000	286 911
Göteborgs Trä och Faner AB	2 500	100,0	SEK	250	17 362
Kristian Staerk A/S	5 000	100,0	DKK	500	1 873
Göteborgs Trä och Faner Sverige AB	50 000	100,0	SEK	5 000	17 362
Rambert S.A.	18 000	100,0	FRF	2 250	15 792
<b>Osakkuusyrittösakkeet</b>					
Kumpuniemen Voima Oy	21	33,3		1 050	1 050
Metsäliitto-Yhtymän Tehdasmittaus Oy	100	25,0		100	100
Metsäliitto Iberica S.L.		50,0		9	9
Fanerintressenter i Hassela AB	450	45,0	SEK	450	230
<b>Muut osakkeet ja osuudet</b>					
Biowatti Oy	1 600	2,0		80	80
Sato-Yhtymä Oy	17 906			5 071	5 071
L.A.Lund A/S	250	5,0	NOK	250	3 452
<b>Metsä Timber -konserni</b>					
<b>Tytäritysosakkeet</b>					
Oy Botnia Wood Ab		100,0		83 526	166 622
Metsä Tapio Oy	230	100,0		230	35 670
Saha-Tapio Oy	1	100,0			17
Soinlahden Saha Oy	15 000	100,0		7 650	49 707
Metsä Timber France S.A.	2 494	99,8	FRF	249	457
Metsä Timber Danmark A/S	2 000	100,0	DKK	2 000	586
Metsä Timber GmbH	100	100,0	DEM	100	298
Metsä Timber Eesti AS	500	100,0			3 777
Woodward & Dickerson			USD	1 000	5 064
<b>Osakkuusyrittösakkeet</b>					
Metsäliitto Iberica S.L.		50,0	ESP	250	9
Metsäliitto-Yhtymän Tehdasmittaus Oy	100	25,0		100	0
Koski Timber Oy		49,0		9 800	9 800
Porin Pituuspaketointi Oy	890	29,6		890	1 109
<b>Muut osakkeet ja osuudet</b>					
Oy Mäntyluoto Transport Trading Ltd	300	11,1		30	271
Pohjois Hämeen Puhelin Oy	645				130
Puinfo Oy	11	9,2		11	104
Suomen Puututkimus Oy	6	12,5		150	302
<b>Muiden tytäryritysten osakkeet ja osuudet</b>					
Ab Vörå Finncambi Oy	500	25,5		500	500
Metsäwatti Oy	50	100,0		50	50
Metsäliitto UK Ltd	8 000 000	100,0	GBP	8 000	73 016
Burt Boulton & Haywood Ltd	500 000	100,0	GBP	500	24 795
Scantrepo Oy	2 800	23,3		140	719
Luxi Wood Oy	150	100,0		15	8
AS Metsind	25 000	100,0	EEK	2 500	2 055
Metsä Holz GmbH		100,0	DEM	800	2 512
Mittaportti Oy	200	6,7		50	10

/// Ylijäämän käyttöehdotus ///

**Metsäliitto Osuuskunta**

Edustajiston käytettävissä on

tilikauden ylijäämä		295 643 171,69
käyttämätön ylijäämä edellisiltä vuosilta		1 012 978 719,02
yhteensä		<u>mk 1 308 621 890,71</u>

Hallitus ehdottaa, että

vararahastoon II siirretään

säntöjen 11. pykälän 1 momentin mukaan sekä lisäksi	14 782 158,58 <u>841,42</u>	14 783 000,00
osuuskorkoa jaetaan 6,0 % maksetulle osuuspääomalle ja 6,0 % maksetulle lisäosuuspääomalle	39 231 162,06 <u>70 382 107,56</u>	109 613 269,62
ylijäämätilille jätetään		<u>1 184 225 621,09</u>
yhteensä		<u>mk 1 308 621 890,71</u>

Mikäli edustajisto hyväksyy edellä olevan ehdotuksen,  
osuuskunnan oma pääoma on

Osuuspääoma	674 809 820,56
Lisäosuuspääoma	1 244 330 700,00
Vararahasto I	23 425 607,08
Vararahasto II	104 171 000,00
Käyttörahasto	0,00
Ylijäämätili	<u>1 184 225 621,09</u>
Yhteensä	<u>mk 3 230 962 748,73</u>

Espoossa 8. maaliskuuta 2000

*Arimo Uusitalo*

*Antti Oksanen*  
Toimitusjohtaja

*Heikki Asunmaa*

*Carl G. Björnberg*

*Timo Haapanen*

*Pentti Jormanainen*

*Tapani Kantola*

*Kullervo Karjalainen*

## Hallintoneuvoston lausunto

Hallintoneuvosto on tutustunut Metsäliitto Osuuskunnan tilinpäätökseen vuodelta 1999 ja laadittuun konsernitilinpäätökseen sekä hyväksyy ne tilintarkastajille ja varsinaiselle edustajiston kokoukselle esitettäväksi. Hallintoneuvosto yhtyy hallituksen ehdotukseen ylijäämän käyttämisestä.

Hallintoneuvostosta ovat erovuorossa Aarne Hedetniemi, Esko Kinnunen, Juhani Laaksonen, Martti Niiranen, Kyösti Moilanen, Eero Pelto-Arvo, Teuvo Raivio, Seppo Reijonen, Olav Store ja Erkki Vainionpää.

Lisäksi ovat Metsäliitto Osuuskunnan hallitukseen marraskuussa 1999 siirtyneen Heikki Asunmaan ja edesmenneen Pekka Vedenpään paikat edustajiston käytettävissä.

Ikäpykälän perusteella Tauno Pirttijärven paikka vapautuu vuoden 2001 alusta. Mikäli Teuvo Raivio valitaan uudestaan, vapautuu myös hänen paikkansa ikäpykälän perusteella vuoden 2001 alusta.

Espoossa 8. maaliskuuta 2000

Hallintoneuvoston puolesta

*Runar Lillandt*  
Hallintoneuvoston  
puheenjohtaja

*Pertti Vuopala*  
Hallintoneuvoston  
sihteeri

## Tilintarkastuskertomus

### Metsäliitto Osuuskunnan edustajiston kokoukselle

Olemme tarkastaneet Metsäliitto Osuuskunnan kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.1999. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä Metsäliitto-Yhtymä-konsernin ja emo-osuuskunnan tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilin-päätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolaian sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emo-osuuskunnan toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys taseen mukaisen ylijäämän käytöstä on osuuskuntalain mukainen.

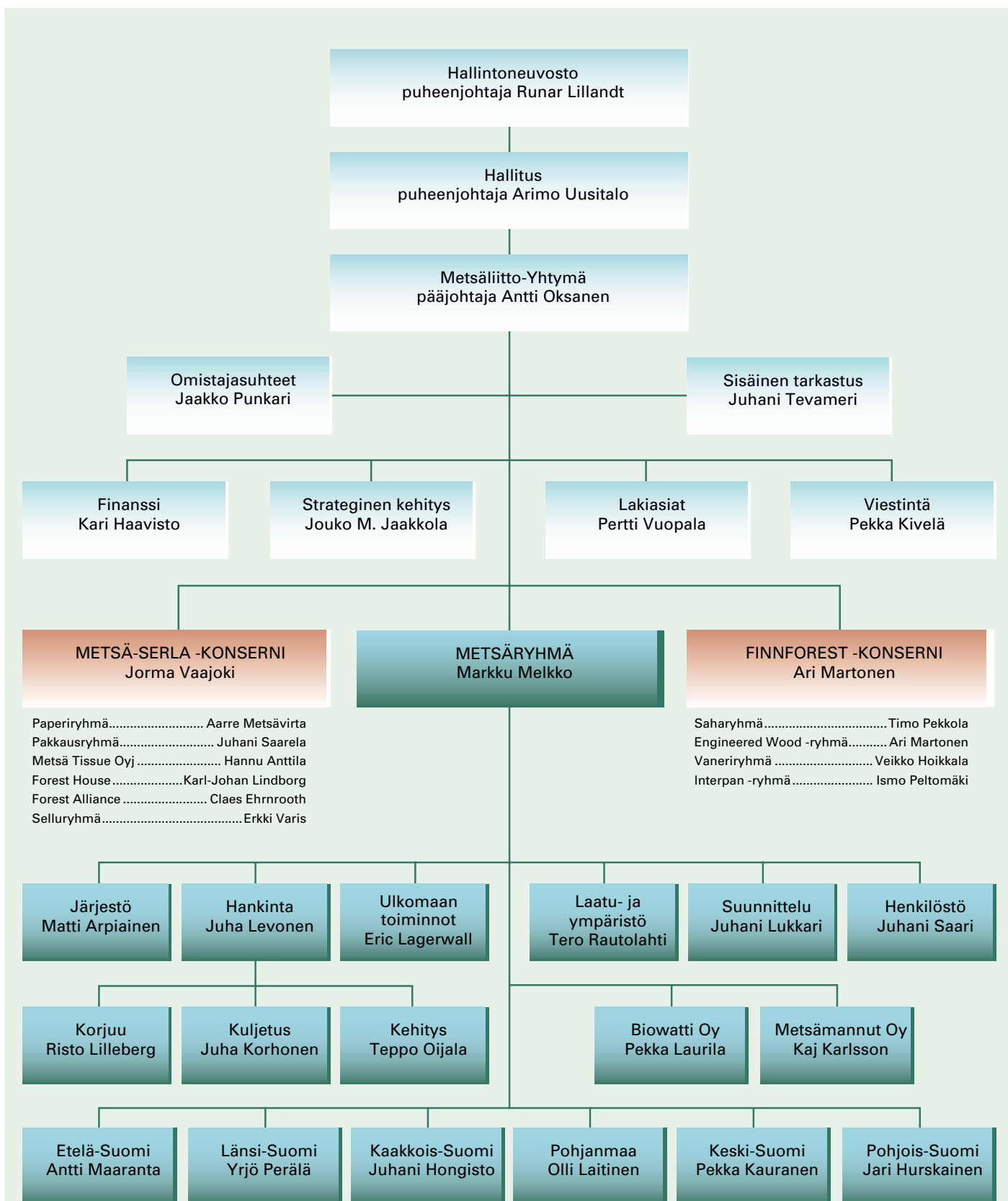
Espoossa 10. päivänä maaliskuuta 2000

SVH Pricewaterhouse Coopers Oy  
KHT-yhteisö

*Ilkka Haarlaa*  
KHT

*Göran Lindell*  
KHT

/// Metsäliitto-Yhtymän ja Metsäryhmän organisaatio ///



/// Tuloslaskelma ja Tase, Mmk ///

**TULOSLASKELMA**

milj. mk	METSÄLIITTO-YHTYMÄ				METSÄLIITTO OSUUSKUNTA			
	1999	%	1998	%	1999	%	1998	%
<b>Liikevaihto</b>	33 912,5	100,0	28 509,0	100,0	6 365,7	100,0	6 174,7	100,0
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	-10,2		52,6					
Liiketoiminnan muut tuotot	319,1		225,1		17,3		18,5	
Toimintakulut	-29 358,4		-24 350,3		-6 237,5		-6 038,7	
Poistot	-1 969,8		-1 618,5		-20,0		-17,1	
<b>Liikevoitto</b>	2 893,2	8,5	2 817,9	9,9	125,5	2,0	137,4	2,2
Rahoitustuotot	172,7		279,6		354,3		287,4	
Kurssierot	-72,0		75,9		2,6		0,4	
Rahoituskulut	-774,3		-946,8		-70,6		-101,2	
<b>Voitto ennen satunnaiseriä</b>	2 219,6	6,5	2 226,6	7,8	411,8	6,5	324,0	5,2
Satunnaiset tuotot	260,9		116,8		87,3		23,6	
Satunnaiset kulut	-17,4		-17,2		-93,7		-57,0	
<b>Voitto ennen veroja ja vähemmistöosuutta</b>	2 463,1	7,3	2 326,2	8,2	405,4	6,4	290,6	4,7
Varausten muutos					6,1		-1,1	
Verot	-710,8		-715,5		-115,9		-81,1	
Vähemmistöosuus	-930,7		-880,9					
<b>Tilikauden voitto / ylijäämä</b>	821,6	2,4	729,8	2,6	295,6	4,6	208,4	3,4

**TASE**

milj. mk	METSÄLIITTO-YHTYMÄ				METSÄLIITTO OSUUSKUNTA			
	1999	%	1998	%	1999	%	1998	%
<b>Vastaavaa</b>								
Pysyvät vastaavat	22 642,0	62,3	20 644,2	62,5	3 691,9	66,3	3 171,3	60,7
Vaihtuvat vastaavat								
Vaihto-omaisuus	4 180,4	11,5	3 964,0	12,0	511,3	9,2	555,2	10,6
Muut vaihtuvat vastaavat	6 938,2	19,1	5 177,6	15,7	602,3	10,8	687,8	13,1
Likvidit varat	2 569,4	7,1	3 224,2	9,8	764,8	13,7	812,5	15,6
<b>Yhteensä</b>	36 330,0	100,0	33 010,0	100,0	5 570,3	100,0	5 226,8	100,0
<b>Vastattavaa</b>								
Osuuspääoma ja muu oma pääoma	7 851,0	21,6	6 548,6	19,8	3 351,6	60,2	3 016,2	57,7
Vähemmistöosuus	8 196,4	22,6	7 527,8	22,8				
Pakolliset varaukset	282,5	0,8	358,9	1,1	11,8	0,2	13,6	0,3
Vieras pääoma								
Pitkäaikainen	12 124,2		11 751,5		682,5		669,5	
Lyhytaikainen	7 875,9		6 823,2		1 524,4		1 527,5	
Yhteensä	20 000,1	55,0	18 574,7	56,3	2 206,9	39,6	2 197,0	42,0
<b>Yhteensä</b>	36 330,0	100,0	33 010,0	100,0	5 570,3	100,0	5 226,8	100,0

/// Viisi vuotta numeroina, Mmk ///

**Metsäliitto-Yhtymä**

milj. mk	1999	%	1998	%	1997	%	1996	%	1995	%
Liikevaihto	33 913	100,0	28 509	100,0	26 075	100,0	20 232	100,0	17 856	100,0
- muutos, %	19,0		9,3		28,9		13,3		23,8	
Vienti Suomesta	14 483		13 409		12 633		10 119		9 511	
Vienti ja ulkomaiset tytäryhtiöt	27 873		22 919		20 938		16 639		13 379	
Liikevoitto	2 893	8,5	2 818	9,9	2 690	10,3	1 133	5,6	2 790	15,6
Voitto ennen satunnaiseriä	2 220	6,5	2 227	7,8	1 582	6,1	485	2,4	2 212	12,4
Voitto ennen veroja ja vähemmistöosuutta	2 463	7,3	2 326	8,2	2 524	9,7	856	4,2	2 195	12,3
Pysyvät vastaavat	22 642	62,3	20 644	62,5	19 379	60,4	17 477	68,6	15 232	70,1
Vaihtuvat vastaavat										
Vaihto-omaisuus	4 180	11,5	3 964	12,0	3 647	11,4	3 103	12,2	2 940	13,5
Muut vaihtuvat vastaavat	6 939	19,1	5 178	15,7	4 260	13,3	3 196	12,5	2 637	12,2
Likvidit varat	2 569	7,1	3 224	9,8	4 776	14,9	1 709	6,7	912	4,2
<b>Yhteensä</b>	<b>36 330</b>	<b>100,0</b>	<b>33 010</b>	<b>100,0</b>	<b>32 062</b>	<b>100,0</b>	<b>25 485</b>	<b>100,0</b>	<b>21 721</b>	<b>100,0</b>
Osuuspääoma ja muu oma pääoma	6 132	16,9	5 224	15,8	4 353	13,6	2 851	11,2	2 670	12,3
Pääomalainat	1 719	4,7	1 325	4,0	1 325	4,1				
Vähemmistöosuus	8 196	22,6	7 528	22,8	7 510	23,4	6 324	24,8	6 039	27,8
Pakolliset varaukset	283	0,8	359	1,1	353	1,1	236	0,9	119	0,5
Vieras pääoma	20 000	55,0	18 574	56,3	18 521	57,8	16 074	63,1	12 893	59,4
<b>Yhteensä</b>	<b>36 330</b>	<b>100,0</b>	<b>33 010</b>	<b>100,0</b>	<b>32 062</b>	<b>100,0</b>	<b>25 485</b>	<b>100,0</b>	<b>21 721</b>	<b>100,0</b>
Sijoitettu pääoma keskimäärin	27 602		26 030		22 973		18 828		17 012	
Sijoitetun pääoman tuotto, %	11,1		11,9		12,9		7,0		17,5	
Oma pääoma keskimäärin <sup>1)</sup>	13 540		12 308		10 520		8 942		7 710	
Oman pääoman tuotto, %	11,2		12,5		10,8		3,6		22,3	
Omavaraisuusaste, %	44,2		42,8		41,3		36,5		41,1	
Omavaraisuusaste, % <sup>1)</sup>	39,5		38,8		37,1					
Velkaisuusaste, %	63		63		56		99		84	
Velkaisuusaste, % <sup>1)</sup>	83		80		74					
Korollinen vieras pääoma	12 803		12 278		12 516		11 066		8 706	
Korollinen rahoitusomaisuus	2 650		3 426		5 082		1 986		1 358	
Korollinen nettovelka	10 153		8 852		7 434		9 080		7 348	
Korollinen nettovelka, %/lv	29,9		31,0		28,5		44,9		41,1	
Tulorahoitus	3 445		3 541		3 311		1 815		2 567	
Bruttoinvestoinnit	3 075		3 430		3 647		4 984		3 132	
Bruttoinvestoinnit, %/lv	9,1		12,0		14,0		24,6		17,5	
T&K - menot	102		95		90		97		98	
Henkilöstö, vuoden lopussa	20 854		19 927		18 717		16 455		15 403	
Henkilöstö, keskimäärin	21 421		19 346		18 100		16 586		14 204	
- josta Suomessa	11 516		11 567		11 537		10 967		10 682	

<sup>1)</sup> Pääomalainat vieraassa pääomassa

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet on esitetty sivulla 63.



/// Viisi vuotta numeroina, Mmk ///

**Metsäliitto Osuuskunta**

milj. mk	1999	%	1998	%	1997	%	1996	%	1995	%
Liikevaihto	6 366	100,0	6 175	100,0	5 450	100,0	4 178	100,0	4 056	100,0
- muutos, %	3,1		13,3		30,5		3,0		15,6	
Liikevoitto	126	2,0	137	2,2	171	3,1	123	3,0	123	3,0
Voitto ennen satunnaiseriä	412	6,5	324	5,2	288	5,3	224	5,4	201	4,9
Voitto ennen varauksia ja veroja	405	6,4	291	4,7	367	6,7	98	2,3	312	7,7
Pysyvät vastaavat	3 692	66,3	3 171	60,7	2 625	63,3	1 869	54,6	1 742	58,1
Vaihtuvat vastaavat										
Vaihto-omaisuus	511	9,2	555	10,6	540	13,0	481	14,1	477	15,9
Muut vaihtuvat vastaavat	602	10,8	688	13,2	582	14,1	223	6,5	338	11,4
Likvidit varat	765	13,7	813	15,5	399	9,6	847	24,8	437	14,6
<b>Yhteensä</b>	<b>5 570</b>	<b>100,0</b>	<b>5 227</b>	<b>100,0</b>	<b>4 146</b>	<b>100,0</b>	<b>3 420</b>	<b>100,0</b>	<b>2 994</b>	<b>100,0</b>
Osuuspääoma ja muu oma pääoma	3 351	60,2	3 016	57,7	2 632	63,5	2 036	59,5	1 765	59,0
Pakolliset varaukset	12	0,2	14	0,3	23	0,5	4	0,1	0	0,0
Vieras pääoma	2 207	39,6	2 197	42,0	1 491	36,0	1 380	40,4	1 229	41,0
<b>Yhteensä</b>	<b>5 570</b>	<b>100,0</b>	<b>5 227</b>	<b>100,0</b>	<b>4 146</b>	<b>100,0</b>	<b>3 420</b>	<b>100,0</b>	<b>2 994</b>	<b>100,0</b>
Jaettu osuuskorko, Mmk	109,6		102,6		86,1		67,5		52,4	
Jaettu osuuskorko, % *)	6,0		6,0		6,5		7,0		8,0	
Sijoitetun pääoman tuotto, %	12,5		12,9		12,0		11,5		12,8	
Oman pääoman tuotto, %	9,2		8,3		8,0		6,6		9,6	
Omavaraisuusaste, %	68,4		66,2		73,7		70,9		71,9	
Velkaisuusaste, %	-38		-39		-43		-35		-29	
Korollinen vieras pääoma	663		669		290		333		282	
Korollinen rahoitusomaisuus	1 946		1 855		1 425		1 054		788	
Korollinen nettovelka	-1 283		-1 186		-1 135		-721		-506	
Bruttoinvestoinnit	194		582		255		181		536	
Jäsenmäärä	125 372		122 582		119 787		117 783		116 665	
Henkilöstö, keskimäärin	895		892		931		938		1 049	

\*) hallituksen esitys

**Tunnuslukujen laskentaperiaatteet**

Sijoitetun pääoman tuotto (%)	=	$\frac{\text{Liikevoitto} + \text{rahoitustuotot}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskimäärin)}}$
Oman pääoman tuotto (%)	=	$\frac{\text{Voitto ennen satunnaiseriä} - \text{verot}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus (keskimäärin)}}$
Omavaraisuusaste (%)	=	$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Velkaisuusaste (%)	=	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}$
Korollinen nettovelka	=	Korollinen vieras pääoma – korollinen rahoitusomaisuus
Tulorahoitus	=	Kassavirtalaskelman tulorahoitus

Metsäliiton puunhankinta nojaa vakaasti jäsenemme jo pitkään kestävästi hoidettujen metsien puuntuotantoon. Metsäomaisuuden suunnitelmallinen käsittely on muotoutunut 1990-luvulla taloudellisen kestävyuden lisäksi yhä enemmän myös ekologiset ja sosiaaliset arvot huomioon ottavaksi. Metsissä tämä on merkinnyt yhä pienipiirteisempää ja tarkempaa suunnittelua.

### Laatu- ja ympäristöjärjestelmä

Metsäliitto sai ensimmäisenä maailmassa puunhankinnan ISO 9002 ja ISO 14001 –standardien mukaiset sertifikaatit vuonna 1997.

Ympäristöjärjestelmän periaatteena on parantaa ympäristöasioiden hoidon tasoa jatkuvasti. Ympäristöpolitiikan päämäärien toteuttamiseksi on luotu Metsäliiton ympäristöohjelma, jossa on konkreettisesti määritelty ympäristötavoitteet.

### Ympäristöohjelma

Metsäliiton digitaaliseen karttajärjestelmään vietiin tietoja useista sadoista metsäluonnon erityisen arvokkaista elinympäristöistä, jotka voidaan jatkossa tunnistaa entistä varmemmin myös talvisissa olosuhteissa. Puukaupan yhteydessä jaettava ”Puunhankinnan ympäristöohje” –vihkonen uusittiin koskemaan myös metsäsertifioinnin kriteereitä.

Toimihenkilöiden ja yrittäjien ympäristöasioiden koulutukseen on panostettu viimeisten vuosien aikana runsaasti. Uudet puunkorjuurakoitsijat sekä heidän kuljettajansa ovat saaneet metsälaki- sekä harvennushakkuukoulutusta ja kaikille yrittäjille on jaettu tietoa metsäsertifioinnin vaikutuksista toimintaan. Metsätalouden kehittämiskeskus Tapion luonnonhoitotutkimuksen suoritti nelisenkymmentä metsäliittolaista. Metsällisistä ympäristötavoitteista on avoimesti tiedotettu ja keskusteltu viranomaisten, teollisuuden asiakkaiden, oppilaitosten, luontojärjestöjen ja muiden sidosryhmien kanssa.

Metsäliitto on mukana kehityshankkeissa, joilla on vaikutusta ympäristöhaittojen vähenemiseen puunhankinnassa. Pääosin hankkeiden tutkimus on koordinoitu metsäteollisuuden tutkimus- ja kehittämissyhtiö Metsäteho Oy:n kautta. Hankkeisiin on osallistuttu rahoittajana ja osassa hankkeita on oltu mukana projektien ohjausryhmissä. Tärkeä rooli Metsäliitolla on ollut uusien menetelmien käytäntöön soveltamisessa. Metsäliitto on mm. lisännyt kesäaikana riskialueilla tapahtuvien hakkuiden yhteydessä kantokäsittelyä merkittävästi. Kantokäsittelyllä hillitään Etelä-Suomessa kuusikoiden ja Itä-Suomessa myös männiköiden pahan lahottajasienen – juurikäävän – leviämistä. Juurikäävän leviämisen estoon käytettävä aine on suomalaisessa metsäluonnossa luontaisestikin esiintyvä sienilaji ja siten ympäristölle ystävällinen.

Ensiharvennusten korjuun edistämiseksi on järjestetty oma projekti, jonka seurauksena on ensiharvennusten korjuumäärää voitu kasvattaa. Metsäliitto toimii yhteistyössä tytäryhtiönsä Biowatin kanssa edistäen puuperäisten polttoaineiden käyttöä. Nuorten metsien kunnostuskohteiden rankapuulle sekä kuusikoiden hakkuutähteille on löydetty

### Metsäliitto-Yhtymän ympäristöpolitiikka

Metsäliitto-Yhtymässä ympäristöasiat ovat olennainen osa liiketoimintaa, koska vain ympäristöasiensa kestävällä tavalla hoitava yritys voi pitkällä aikavälillä menestyä.

Velvoitteiden täyttämisen lisäksi haluamme jatkuvasti parantaa toimintaamme ja vähentää ympäristövaikutuksiamme tuotteittemme koko elinkaaren ajan.

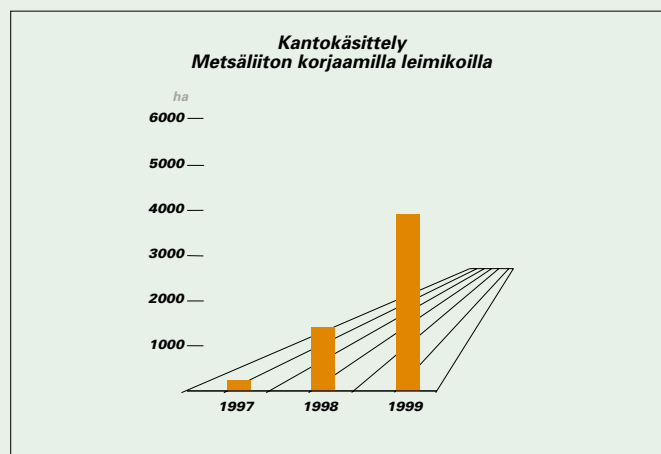
Puu on Metsäliitto-Yhtymän tärkein raaka-aine. Hankkiessamme puuta kannamme vastuamme siitä, että metsänhoidossa ja puunkorjuussa ja -hankinnassa otetaan huomioon taloudelliset, sosiaaliset ja ympäristönäkökohdat.

Näin toimien yhtymällä on mahdollisuus kehittää toimintansa kestävä kehityksen periaatteiden mukaiseksi.

Tämä ympäristöpolitiikka on hyväksytty maaliskuussa 1998 Metsäliitto-Yhtymän hallituksessa, joka myös vuosittain arvioi politiikan tarkistustarpeen. Ympäristöpolitiikkaa toteutetaan käytännössä Metsäliitto Osuuskunnassa sekä sen tytäri- ja osakkuusyhtiöiden toimipaikoilla.

lisäkäyttöä. Kotimaisella uusiutuvalla polttoaineella on voitu korvata fossiilisten polttoaineiden käyttöä.

Vuonna 1999 otettiin kuljetustenohjausjärjestelmä ”KULO” käyttöön koko maahan. Kuljetusten ohjaus on keskitetty ja reittioptimointi suoritetaan tietokoneella. Autojen tyhjänä ajon osuus on vähentynyt meno-paluureittien lisääntyttyä, jolloin päästöt ovat samalla pienentyneet.



### Suomen metsien sertifiointi

Monivuotinen työsarka metsien sertifiointiin eteen on alkanut tuottaa tulosta. Vuoden loppuun mennessä noin puolet Suomen metsistä oli sertifioitu, ja Metsäliitto oli toimittanut ensimmäiset erät sertifioitua puuta yhtymän tuotantolaitoksille.

Suomeen on luotu paikallisiin oloihin sopiva metsäsertifiointijärjestelmä FFCS (Finnish Forest Certification System). Sertifiointi osoittaa puolueettomasti ja luotettavasti, että metsiä ja metsäluontoa hoidetaan ja käytetään kestävästi. Alueelliseen ryhmäsertifiointiin perustuva järjestelmä on metsänomistajille vapaaehtoinen ja se edellyttää kolmannen puolueettoman osapuolen tekemää arviointia.

Suomen sertifiointijärjestelmän kulmakivenä on avoimessa prosessissa laadittu standardiehdotus, joka valmistui vuonna 1997. Työhön osallistui noin 30 järjestöä, jotka edustivat taloudellisia, sosiaalisia ja ekologisia intressejä. FFCS-järjestelmä perustuu ensisijaisesti alueelliseen ryhmäsertifiointiin, koska Suomen metsätalous perustuu yksityiseen pienmetsänomistukseen, perhemetsätalouteen.

Metsäliitto Osuuskunta suhtautuu myönteisesti metsäsertifiointiprosessiin ja on sitoutunut siihen myös vastikään uudistetussa ympäristöpolitiikassaan. Yritys on ollut aktiivisesti mukana sertifiointikehityksen eri vaiheissa. Metsäliitto-Yhtymän edustajia oli mukana standardiesityksen laadinnassa samoin kuin maakunnallisten metsäkeskusalueiden sertifiointitoimikunnissa. Yhtymän omat metsät on sertifioitu siltä osin kuin ne sijaitsevat sertifioituilla metsäkeskusalueilla.

### Tulevia haasteita

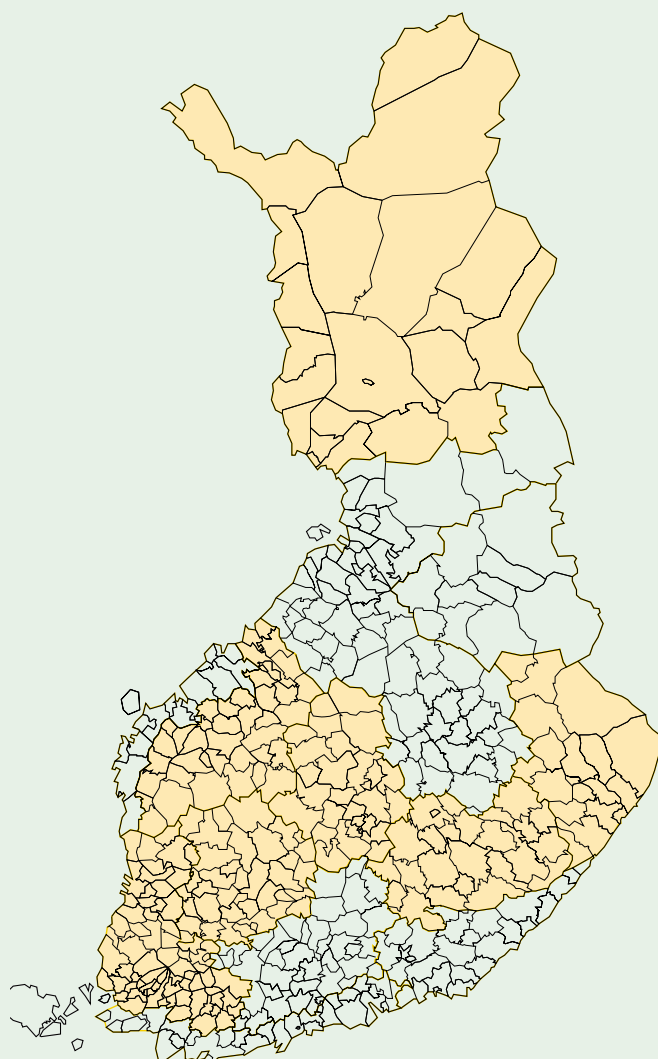
Metsäliitto osallistuu sertifiointiprosessin loppuun saattamisessa kuudella metsäkeskusalueella. Jo sertifioitujen metsäalueiden seuranta-arvioiteihin osunee Metsäliiton korjaamia hakkuutyömaita, joten kerran saadut sertifiikatit edellyttävät jatkuvaa tasokasta toimintaa.

Metsätalouden kehittämiskeskus Tapion luonnonhoidon laadun seurantaohjeistus on ollut perustana uudistettaessa Metsäliiton ympäristön seurannan ohjeistusta. Jatkossa Metsäliiton seurantalokset ovat entistä paremmin vertailukelpoisia viranomaisten tekemien seurantojen kanssa. Viimeisen kolmen vuoden aikana on metsäkeskusten tarkastuksissa selvinnyt, että luonnonhoidon laatu on parantunut Metsäliiton korjaamilla leimikoilla.

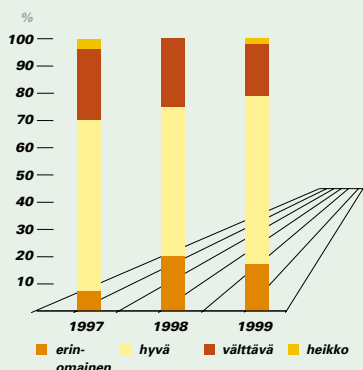
### Ympäristöraportit

Metsäliitto-Yhtymään kuuluvat Metsä-Serla, Metsä-Botnia ja Finnforest julkaisevat tänä vuonna erilliset ympäristöraportit.

Sertifioidut metsäalueet



Luonnonhoidon laatu  
Metsäliiton korjaamilla leimikoilla



### Jäsenyys ja jäsenet

Metsäliitto Osuuskunnan hallitus voi jäseneksi hyväksyä jokaisen Suomessa vähintään kolme hehtaaria kasvullista metsämaata omistavan yksityisen henkilön tai yhteisön.

Vuoden 1999 lopussa jäseniä oli 125 372. Jäsenillä on metsää noin 5 miljoonaa hehtaaria, mikä on lähes puolet yksityismetsien koko pinta-alasta.

### Edustajisto

Metsäliiton jäsenten päättämisoikeutta käyttää heidän keskuudestaan vaalipiireittäin joka neljäs vuosi valittu edustajisto. Edustajisto pitää vuosittain yhden varsinaisen kokouksen, jossa jokaisella edustajalla on yksi ääni.

Kokouksessa käsitellään mm. seuraavat asiat:

- vahvistetaan tilinpäätös sekä päätetään ylijäämän käyttämisestä;
- päätetään vastuuvapauden myöntämisestä hallitukselle ja hallintoneuvostolle;
- päätetään hallintoneuvoston puheenjohtajan ja jäsenten sekä tilintarkastajien palkkiot;
- valitaan hallintoneuvoston jäsenet sekä tilintarkastajat.

Nykyisin edustajistossa on 69 jäsenten edustajaa. Edustajiston jäsenet on esitelty sivulla 68.

### Hallintoneuvosto

Hallintoneuvostoon kuuluu vähintään 20 ja enintään 30 edustajiston Metsäliiton jäsenistä valitsemaa henkilöä. Tämän lisäksi henkilöstö voi valita enintään 5 jäsentä ja edustajisto enintään 3 asiantuntijajäsentä.

Hallintoneuvoston tehtävänä on valvoa ja tarkistaa, että Metsäliittoa hoidetaan sääntöjen ja päätösten mukaisesti sekä valvoa edustajiston päätösten täytäntöön panemista.

Hallintoneuvoston tehtäviin kuuluu lisäksi mm:

- valita hallituksen jäsenet ja määrätä heidän palkkansa ja -palkkionsa;
- valita toimitusjohtaja / pääjohtaja;
- päättää Metsäliiton toiminta-alan laajentamisesta sekä uusiin liikeyrityksiin ryhtymisestä;
- tarkastaa hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös sekä antaa niistä oma lausuntonsa edustajistolle.

Hallintoneuvoston jäsen valitaan kolmeksi vuodeksi kerrallaan.

Toimikausi päättyy kuitenkin sen kalenterivuoden lopussa, jolloin hän on täyttänyt 62 vuotta. Hallintoneuvostossa on nykyisin 30 metsänomistajajäsentä ja lisäksi 4 henkilöstön edustajaa.

Vuoden 1999 aikana hallintoneuvosto kokoontui 6 kertaa.

Hallintoneuvoston jäsenet on esitelty sivulla 69.

### Hallitus

Hallitukseen kuuluu 5 – 8 jäsentä sekä toimitusjohtaja ja pääjohtaja, mikäli hallintoneuvosto on hänet erikseen valinnut. Hallituksen jäsenen toimikausi kestää kolme vuotta kerrallaan ja päättyy viimeistään sen vuoden lopussa, jolloin hän on täyttänyt 62 vuotta.

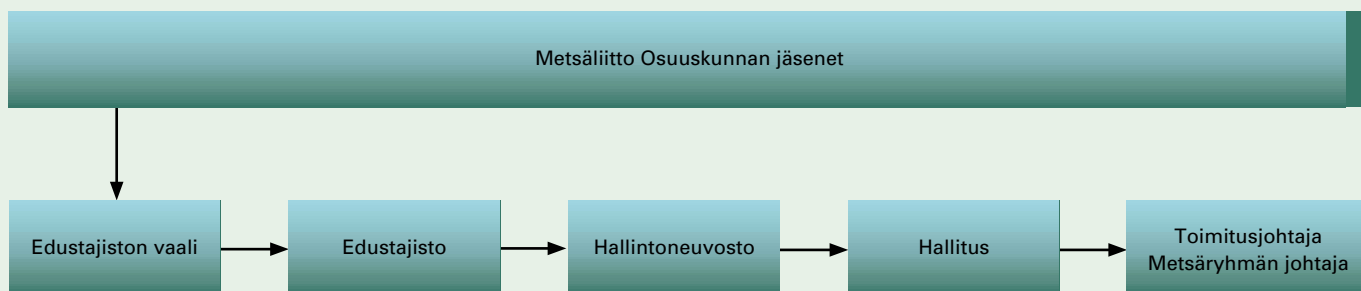
Hallituksen tehtävänä on huolehtia yleisistä liikkeenjohdollisista asioista sekä lisäksi mm.:

- päättää jäsenten ottamisesta Metsäliittoon;
- ottaa ja erottaa toimitusjohtajan ja pääjohtajan välittöminä alaisina olevat johtavat toimihenkilöt;
- päättää kiinteistöjen ostamisesta, luovuttamisesta ja velasta kiinnityttämisestä;
- päättää lisäosuusmaksujen ehdoista.

Hallitus valitsee keskuudestaan vuodeksi kerrallaan puheenjohtajan.

Jäsenistä ovat erovuorossa vuosittain kolmannes.

Hallituksen jäsenet on esitelty sivulla 5.



### Toimitusjohtaja / Pääjohtaja

Metsäliitto Osuuskunnan toimitusjohtaja, vuorineuvos Antti Oksanen, on hallintoneuvoston päätöksen mukaisesti toiminut myös Metsäliitto-Yhtymän pääjohtajana marraskuusta 1995 lähtien.

Toimitusjohtajan/pääjohtajan tehtävänä on, sen lisäksi mitä laissa on määrätty mm.:

- johtaa Metsäliitto-Yhtymän harjoittamaa liiketoimintaa hallituksen antamien ohjeiden mukaan;
- johtaa yrityksen tulevaisuuteen tähtäävää suunnittelua ja valvoo toiminnan organisoimista ja tehokkuuden kehittämistä;
- seurata ja olla aktiivisesti mukana kehittämässä metsäteollisuutta kotimaassa ja ulkomailla.

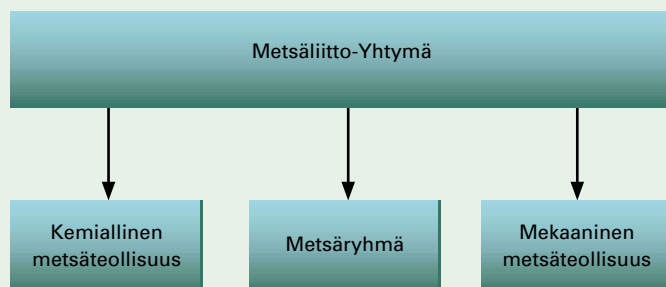
### Liiketoimintojen organisointi

Metsäliitto-Yhtymä muodostuu emoyritys Metsäliitto Osuuskunnasta ja sen tytäryhtiöistä. Emoyritys toisaalta hankkii ja markkinoi jäsentensä puut ja toisaalta toimii metsäteollisuutta omistavana holding-yrityksenä. Tavoitteena on koko yhtymän eri omistajien varallisuuden arvon kasvattaminen ja kilpailukykyisen tuoton aikaansaaminen sijoitetulle pääomalle.

Kemiallinen metsäteollisuus on yhtymässä keskitetty Metsä-Serla-konserniin. Mekaaninen metsäteollisuus on yhdistetty Finnforest-konserniin, joka tuottaa sahatavaraa ja levyjä sekä harjoittaa levytukkukauppaa. Puuraaka-aineen hankinta- ja markkinointitoiminnoista vastaa Metsäliitto Osuuskunnan Metsäryhmä.

Operatiivinen toiminta tapahtuu yhtymässä tytäryrityksissä. Yhtymän tehtävänä on tarjota liiketoiminnan strategiseen suunnitteluun ja tavoitteisiin sekä rahoitukseen ja pääomahuoltoon liittyvät resurssit.

Yhtymässä on johtoryhmä, jonka tehtävänä on pääjohtajan apuna johtaa yhtymän strategista kehittämistä ja valmistella osuuskunnan hallituksen päätettäväksi tulevat asiat. Johtoryhmän jäsenet on esitelty sivulla 5.



### Talous

Yhtymän sisäisen ja ulkoisen laskennan vastuut on hajautettu liiketoimintayksiköihin ja tytäryrityksiin, jotka vastaavat oman liiketoiminta-alueensa talousinformaation tuottamisesta ja sen oikeellisuudesta. Metsäliitto Osuuskunnan talousosasto vastaa emoyrityksen ja konsernitilinpäätöksen laadinnasta sekä valvoo yhtymän yhtenäisten laskenta- ja tilinpäätöksen laadintaperiaatteiden noudattamista.

Yhtymän liiketoiminnan ja tuloksen kehitystä seurataan kuukausi-raporttien avulla.

Taloudellisesta tilanteesta kerrotaan julkisuuteen tilinpäätös-tiedotteessa ja vuosikertomuksessa sekä osavuositarkastuksissa, jotka ilmestyvät kolme kertaa vuodessa. Julkistamisaikataulu on esitetty kannen sisäpuolella.

### Rahoitushallinto

Metsä Group Financial Services Oy (Metsä Finance) toimii Metsäliitto-Yhtymän sisäisenä pankkina ja hoitaa kaikki yhtymän ulkoiset rahoitustapahtumat. Konsernin yritykset toimivat vastaavasti vain Metsä Financen kanssa.

Metsä Financen tehtävänä on rahoituksellisten riskien hallinta, rahoituskustannusten optimointi, riittävän maksuvalmiuden ylläpito ja rahoitusneuvottelut sekä rahoittajasuhteiden ylläpito. Toiminnan perustan luo rahoituspolitiikka, joka on hyväksytty erikseen keskeisissä yhtymän yritysten hallituksissa. Rahoitustoimintaa ohjaa ja valvoo yhtiön hallitus ja yhtymän ylimmästä johdosta koostuva finanssikomitea.

Liiketoimintaan liittyviä valuutta-, korko-, likviditeetti- ja vastapuoliriskejä on selostettu sivuilla 26 - 27.

### Palkat ja palkkiot

Yhtymän pääjohtajalle, toimitusjohtajille, varatoimitusjohtajille, hallintoneuvostolle ja hallituksen jäsenille maksettiin vuonna 1999 palkkoja ja palkkioita 14,0 Me (12,2). Yhtymän henkilöstökuluista on esitelty sivulla 42.

Yhtymässä on palkkatoimikunta, jonka tehtävänä on koordinoita erityisesti yritysten johtoon kuuluvien toimien palkkaperusteita.

### Tarkastus

Edustajiston valitsemina tilintarkastajina ovat toimineet Ilkka Haarlaa, KHT sekä KHT-yhteisö SVH PricewaterhouseCoopers Oy, josta päävastuullisena tilintarkastajana Göran Lindell, KHT. Yhtymän sisäisestä tarkastuksesta vastaavat tarkastusjohtajat, joista toinen keskittyy mekaaniseen ja toinen kemialliseen metsäteollisuuteen.

### /// Metsäliiton edustajisto ///

Metsäliitto Osuuskunnan jäsenet valitsevat keskuudestaan edustajiston joka neljäs vuosi postivaalilla. Edustajistossa on 69 jäsentä, ja se on Metsäliiton korkein päättävä elin. Edustajisto valitsee hallintoneuvostoon 30 jäsentä ja henkilöstöryhmät valitsevat 4 jäsentä.

Edustajisto 16.6.1999 alkaen:

Metsätalousinsinööri	John Berg	Närpiö	Maanviljelijä	Seppo Pohjala	Punkalaidun
Maanviljelijä	Johan Björkenheim	Isokyrö	Maanviljelijä	Ossi Pouta	Kontiolahti
Toiminnanjohtaja	Veijo Ekonoja	Pello	Maanviljelijä	Voitto Purhonen	Juva
Metsätalousinsinööri	Stefan Enegren	Vaasa	Maanviljelijä	Heikki Pylväs	Ylivieska
Maanviljelijä	Arto Eskelinen	Kuopio	Maanviljelijä	Reijo Pyykkö	Humppila
Maanviljelijä	Paavo Haapamäki	Keuruu	Eläkeläinen	Rauno Pyykkönen	Suomussalmi
Maanviljelijä	Raimo Hakkarainen	Juankoski	Maanviljelijä	Veikko Pölkki	Äänekoski
Maanviljelijä	Jaakko Halkilahti	Salo	Maanviljelijä	Mauri Ruuth	Mikkelin mlk
Maanviljelijä	Mikko Hatanpää	Noormarkku	Maanviljelijä	Antti Salo	Lempäälä
Metsätalallinen	Erkki Helaakoski	Merijärvi	Maanviljelijä	Esa Silvennoinen	Kerimäki
Maanviljelijä	Jouni Hirvikallio	Luumäki	Maanviljelijä	Peter Simberg	Tammisaari
Agrologi	Osmo Hirvonen	Rääkkylä	Metsätalallinen	Veikko Kustaa Simola	Hollola
Maanviljelijä	Juha Hyvämäki	Nurmijärvi	Metsätilayrittäjä	Timo Sirviö	Rovaniemen mlk
Maanviljelijä	Antti Isotalo	Alahärmä	Maanviljelijä	Heikki Sipilä	Ähtäri
Maanviljelijä	Antti Jaakkola	Isojoki			1.9.1999 alkaen
			Maanviljelijä	Hannu Soikka	Juupajoki
Agronomi	Erkki Jaakkola	Kankaanpää			
Maanviljelijä	Seppo Jokela	Karvia	Maanviljelijä	Bo Storsjö	Kristiinankaupunki
Maanviljelijä	Timo Junnila	Ruukki	Urakoitsija	Heikki Syväjärvi	Ylitornio
Agronomi	Hannu Järvinen	Janakkala	Metsätalousteknikko	Esko Taipalus	Alavus
Maanviljelijä	Matti Kainulainen	Juuka			31.8.1999 saakka
			Luomuyrittäjä	Kimmo Tiilikainen	Ruokolahti
Kansanedustaja	Timo Kalli	Kiukainen	Maanviljelijä	Matti Tossavainen	Pielavesi
Maanviljelijä	Jouko Karjalainen	Ylikiiminki			
Agrologi	Ari Kivenmäki	Kuortane	Metsätalousinsinööri	Rauno Tuomaala	Pudasjärvi
Metsätalouslyrittäjä	Ari Korhonen	Kajaani	Maanviljelijä	Pekka Turtiainen	Savonlinna
Kenttäpäällikkö	Tapio Koskinen	Karstula	Maanviljelijä	Tuomo Turunen	Tyrnävä
			Maanviljelijä	Seppo Unnaslahti	Kuhmoinen
Yrittäjä	Kari Kultalahti	Evijärvi	Maanviljelijä	Tuomo Uutela	Vehkalahti
Maanviljelijä	Juhani Kumpusalo	Nivala			
Maanviljelijä	Albert Käiväräinen	Mynämäki	Maanviljelijä	Arto Vesterinen	Rautalampi
Agrologi	Markku Laitinen	Hankasalmi	Metsätalallinen	Pauli Yliaska	Sodankylä
Maanviljelijä	Hannu Lassila	Veteli	Maanviljelijä	Matti Ylitalo	Pöytyä
			Maanviljelijä	Kari Yläjärvi	Virrat
Metsätalousinsinööri	Ilkka Lehtinen	Kuhmalahti	Metsätalousteknikko	Matti Äijö	Ikaalinen
Metsätoimihenkilö	Aimo Lehtiniemi	Kurikka			
Tiedottaja	Päivi Luostarinen	Helsinki			
Maanviljelijä	Bengt Lövsund	Kruunupyö			
Metsäneuvos	Antti Malmberg	Raisio			
Metsätalousteknikko	Antti Mieskolainen	Kangasniemi			
Maanviljelijä	Lauri Nevalainen	Lappeenranta			
Maanviljelijä	Raimo Ollikainen	Leppävirta			
Maanviljelijä	Martti Palojärvi	Vihti			
Maa- ja metsätal. maist.	Tuomas Piesanen	Korpilahti			

### /// Metsäliiton hallintoneuvosto ///

Hallintoneuvoston tehtävänä on valvoa, että Metsäliitto Osuuskuntaa hoidetaan sen sääntöjen, hallintoneuvoston päätösten ja Metsäliiton edun mukaisesti. Hallintoneuvosto myös valvoo edustajiston päätösten täytäntöön panemista sekä valitsee Metsäliiton hallituksen.

<b>Puheenjohtaja</b>			
<b>Maanviljelijä</b>	Runar Lillandt	Kristiinankaupunki	
<b>Varapuheenjohtaja</b>			
<b>Maanviljelijä</b>	Kyösti Moilanen	Ruokolahti	
<b>Maanviljelijä</b>	Heikki Asunmaa	Alavus	31.12.1999 saakka
<b>Metsänhoitaja</b>	Martti Asunta	Kuru	
<b>Agronomi</b>	Leo Autio	Huittinen	
<b>Maanviljelijä</b>	Aarne Hedetniemi	Haapajärvi	
<b>Maanviljelijä</b>	Aimo Hyvärinen	Kiuruvesi	
<b>Maanviljelijä</b>	Matti Jaakkola	Padasjoki	
<b>Maanviljelijä</b>	Ilkka Juusela	Äetsä	
<b>Kätilö</b>	Saini Jääskeläinen	Korpilahti	
<b>Agronomi</b>	Marja Kallioniemi	Honkajoki	
<b>Maanviljelijä</b>	Lauri Kananen	Viitasaari	
<b>Maanviljelijä</b>	Esko Kinnunen	Pieksämäki	
<b>Maanviljelijä</b>	Unto Kotipalo	Kuusamo	
<b>Agronomi</b>	Juhani Laaksonen	Mynämäki	
<b>Maanviljelijä</b>	Henrik Långstedt	Inkoo	
<b>Maanviljelijä</b>	Teuvo Mankki	Valkeala	
<b>Maanviljelijä</b>	Martti Niiranen	Varpaisjärvi	
<b>Maanviljelijä</b>	Juhani Ollila	Utajärvi	
<b>Maanviljelijä</b>	Eero Pelto-Arvo	Kannus	
<b>Metsätalousyrittäjä</b>	Tauno Pirttijärvi	Rovaniemi	
<b>Emäntä</b>	Anna-Liisa Pynnönen	Nurmijärvi	
<b>Agrologi</b>	Teuvo Raivio	Tammela	
<b>Maanviljelijä</b>	Seppo Reijonen	Polvijärvi	
<b>Maanviljelijä</b>	Olav Store	Kokkola	
<b>Maanviljelijä</b>	Mikko Tolonen	Suomussalmi	
<b>Maanviljelijä</b>	Erkki Vainionpää	Töysä	
<b>Maanviljelijä</b>	Pekka Vedenpää	Kuorevesi	† 13.9.1999
<b>Agronomi</b>	Axel Westersträhle	Rantasalmi	
<b>Maanviljelijä</b>	Ilkka Yliluoma	Ylistaro	

#### **Henkilöstön edustajat**

<b>Piiripäällikkö</b>	Hannu Leppäjärvi	Tampere
<b>Metsuri</b>	Pertti Matilainen	Jyväskylä
<b>Metsäryhmän johtaja</b>	Markku Melkko	Espoo
<b>Laskentatoimihenkilö</b>	Pekka Peltola	Espoo

### /// Yhteystiedot ///

#### **METSÄLIITTO-YHTYMÄ**

Revontulentie 6, 02100 Espoo  
PL 10, 02020 METSÄ  
Puhelin 01046 01  
Telekopio 01046 94400

#### **METSÄLIITTO OSUUSKUNTA**

Pääjohtaja Antti Oksanen  
Kehitysjohtaja Jouko M. Jaakkola  
Finanssijohtaja Kari Haavisto  
Rahoitusjohtaja Heikki Saarinen  
Talouspäällikkö Henrik Uggeldahl  
Tarkastusjohtaja Juhani Tevameri  
Tietohallintojohtaja Erkki Kataja  
Sidosryhmäjohtaja Jaakko Punkari  
Viestintäjohtaja Pekka Kivelä  
Apulaisjohtaja Mikko Ohela  
Tiedottaja Anne-Mari Achrén  
Lakiasianjohtaja Pertti Vuopala  
Yhtymän lakimies Aapo Nikunen

#### **Talous- ja hallinto-osasto**

Kehitysjohtaja Jouko M. Jaakkola  
Talousjohtaja Harri Turunen  
– Laskentapäällikkö Mirja Karppinen  
– Rahoituspäällikkö Esko Okko  
– Laskutuspäällikkö Jouko Kallio  
– Tietohallintopäällikkö Keijo Asplund  
– Materiaalipäällikkö Kai Knape  
– Työsuojele- ja kiinteistöpalvelupäällikkö  
Matti Knuutila  
– Konttoripalvelupäällikkö Marita Frost

#### **Metsäryhmä**

Metsäryhmän johtaja Markku Melkko  
– Suunnittelujohtaja Juhani Lukkari  
– Laatu- ja ympäristöpäällikkö  
Tero Rautolahti  
– Ulkomaan toiminnot Eric Lagerwall  
– Järjestöpäällikkö Matti Arpiainen  
– Henkilöstöpäällikkö Juhani Saari  
  
Hankintajohtaja Juha Levonen  
– Kehityspäällikkö Teppo Oijala  
– Korjuupäällikkö Risto Lilleberg  
– Kuljetuspäällikkö Juha Korhonen

#### **Etelä-Suomi**

ETELÄ-SUOMEN METSÄKONTTORI  
Revontulentie 6, 02100 Espoo  
PL 10, 02020 METSÄ  
Puhelin 01046 22000  
Telekopio 01046 22090  
Aluejohtaja Antti Maaranta  
Laatupäällikkö Pekka Saarentola  
Hankintapäällikkö Tapio Peltoniemi  
Kuljetuspäällikkö Mika Nevalainen  
Konttoripäällikkö Sini Sivuranta  
Yhteyspäällikkö Taina Sairio

#### **HÄMEENLINNAN PIIRITOIMISTO**

Palokunnankatu 21 B, PL 77  
13101 Hämeenlinna  
Puhelin 01046 22300  
Telekopio 01046 22390  
Piiripäällikkö Matti Salo

#### **VÄÄKSYN PIIRITOIMISTO**

Rusthollintie 1 B 10, PL 1  
17201 Vääksy  
Puhelin 01046 22400  
Telekopio 01046 22490  
Piiripäällikkö Pekka Niemi

#### **SALON PIIRITOIMISTO**

Turuntie 8, PL 94  
24101 Salo  
Puhelin 01046 22500  
Telekopio 01046 22590  
Piiripäällikkö Juha Hörkkö

#### **VIHDIN PIIRITOIMISTO**

Vihdintie 19, 03400 Vihti  
Puhelin 01046 22600  
Telekopio 01046 22690  
Piiripäällikkö Jari Terävä

#### **KOUVOLAN PIIRITOIMISTO**

Savonkatu 23, PL 146  
45101 Kouvola  
Puhelin 01046 22700  
Telekopio 01046 22790  
Piiripäällikkö Seppo Tuominen

#### **Länsi-Suomi**

LÄNSI-SUOMEN METSÄKONTTORI  
Valtakatu 9-11, PL 166  
26101 Rauma  
Puhelin 01046 23000  
Telekopio 01046 23090  
Aluejohtaja Yrjö Perälä  
Laatupäällikkö Jukka Mäkinen  
Hankintapäällikkö Paavo Iittiläinen  
Kuljetuspäällikkö Hannu Pirinen  
Konttoripäällikkö Markku Ekdahl  
Yhteyspäällikkö Juhani Leivo

#### **RAUMAN PIIRITOIMISTO**

Valtakatu 9-11, PL 166  
26101 Rauma  
Puhelin 01046 23100  
Telekopio 01046 23190  
Piiripäällikkö Pekka Kantola

#### **HÄMEENKYRÖN PIIRITOIMISTO**

PL 5, 39201 Kyröskoski  
Puhelin 01046 23200  
Telekopio 01046 23290  
Piiripäällikkö Hannu Leppäjärvi

#### **VIRTAIN PIIRITOIMISTO**

Pajakuja 1, 34800 Virrat  
Puhelin 01046 23300  
Telekopio 01046 23390  
Piiripäällikkö Lauri Hänelahti

#### **TAMPEREEN PIIRITOIMISTO**

Possijärvenkatu 1, PL 27  
33401 Tampere  
Puhelin 01046 23500  
Telekopio 01046 23590  
Piiripäällikkö Mikko Välikoski

#### **TURUN PIIRITOIMISTO**

Ratapihankatu 53, 20100 Turku  
Puhelin 01046 23600  
Telekopio 01046 23690  
Piiripäällikkö Matti Krappala



### /// Yhteystiedot ///

#### **Kaakkois-Suomi**

##### **KAAKKOIS-SUOMEN METSÄKONTTORI**

Olavinkatu 46 A, PL 84

57101 Savonlinna

Puhelin 01046 24000

Telekopio 01046 24090

Aluejohtaja Juhani Hongisto

Laatupäällikkö Matti Gynther

Hankinta- ja korjuupäällikkö Heikki Karhunen

Kuljetuspäällikkö Reijo Soininen

Konttoripäällikkö Arto Kesseli

Yhteyspäällikkö Tellervo Hurskainen

##### **PIEKSÄMÄEN PIIRITOIMISTO**

Asemakatu 4,

76100 Pieksämäki

Puhelin 01046 24100

Telekopio 01046 24190

Piiripäällikkö Jussi Sairanen

##### **MIKKELIN PIIRITOIMISTO**

Porrassalmenkatu 39, PL 56

50101 Mikkeli

Puhelin 01046 24200

Telekopio 01046 24290

Piiripäällikkö Vesa Huippa

##### **SAVONLINNAN PIIRITOIMISTO**

Olavinkatu 46 A, PL 84

57101 Savonlinna

Puhelin 01046 24300

Telekopio 01046 24390

Piiripäällikkö Ahti Parviainen

##### **JOENSUUN PIIRITOIMISTO**

Rantakatu 25 C, 80100 Joensuu

Puhelin 01046 24400

Telekopio 01046 24490

Piiripäällikkö Aaro Hoffrén

##### **LAPPEENRANNAN PIIRITOIMISTO**

Metsäsaimaankatu, 53920 Lappeenranta

Puhelin 01046 24500

Telekopio 01046 24590

Piiripäällikkö Jari Makkonen

#### **Keski-Suomi**

##### **KESKI-SUOMEN METSÄKONTTORI**

44100 Äänekoski

Puhelin 01046 26000

Telekopio 01046 26090

Aluejohtaja Pekka Kauranen

Laatupäällikkö Tuomo Rantala

Hankintapäällikkö Eero Poikonen

Kuljetuspäällikkö Timo Roimela

Konttoripäällikkö Esa Simonen

Yhteyspäällikkö Pekka Isomäki

Kehittämisesimies Matti Rossi

##### **VIITASAAREN PIIRITOIMISTO**

Haapaniementie 16, 44500 Viitasaari

Puhelin 01046 26100

Telekopio 01046 26190

Piiripäällikkö Arto Back

##### **IISALMEN PIIRITOIMISTO**

Kilpivirrantie 7, 74120 Iisalmi

Puhelin 01046 26200

Telekopio 01046 26290

Piiripäällikkö Petri Tahvanainen

##### **JYVÄSKYLÄN PIIRITOIMISTO**

Kankaankatu 4, PL 171

40351 Jyväskylä

Puhelin 01046 26300

Telekopio 01046 26390

Piiripäällikkö Hannu Karjula

##### **KUOPION PIIRITOIMISTO**

Sorsasalo, PL 208

70101 Kuopio

Puhelin 01046 26400

Telekopio 01046 26490

Piiripäällikkö Kalle Reipsaari

##### **KEURUUN PIIRITOIMISTO**

Niilontie 1, PL 96

42701 Keuruu

Puhelin 01046 26500

Telekopio 01046 26590

Piiripäällikkö Markku Salmela

#### **Pohjanmaa**

##### **POHJANMAAN METSÄKONTTORI**

Päivöläkatu 38, 60120 Seinäjoki

Puhelin 01046 25000

Telekopio 01046 25090

Aluejohtaja Olli Laitinen

Laatupäällikkö Veikko Hallila

Hankintapäällikkö Juha Mäntylä

Kuljetuspäällikkö Sakari Mäki-Kojola

Konttoripäällikkö Pentti Toivonen

Yhteyspäällikkö Jyrki Sopanen

##### **KESKI-POHJANMAAN PIIRITOIMISTO**

Asematie 4, PL 28

69101 Kannus

Puhelin 01046 25100

Telekopio 01046 25190

Piiripäällikkö Ossi Tolonen

##### **VAASAN PIIRITOIMISTO**

Myllykatu 15, 65100 Vaasa

Puhelin 01046 25200

Telekopio 01046 25290

Piiripäällikkö Per-Henrik Storbäck

##### **SEINÄJOEN PIIRITOIMISTO**

Päivöläkatu 38, 60120 Seinäjoki

Puhelin 01046 25300

Telekopio 01046 25390

Piiripäällikkö Heikki Sippola

##### **KAUHAJOEN PIIRITOIMISTO**

Hyypäntie, PL 67

61801 Kauhajoki

Puhelin 01046 25400

Telekopio 01046 25490

Piiripäällikkö Kari Lahdenmäki

/// Yhteystiedot ///

**Pohjois-Suomi**

**POHJOIS-SUOMEN METSÄKONTTORI**

Poltimontie 9, PL 42

94101 Kemi

Puhelin 01046 28000

Telekopio 01046 28090

Aluejohtaja Jari Hurskainen

Laatupäällikkö Ari Korpi

Hankintapäällikkö Pentti Pajunen

Kuljetuspäällikkö Kimmo Uurtamo

Konttoripäällikkö Jouni Majava

**SODANKYLÄN PIIRITOIMISTO**

Metsätalo, 99600 Sodankylä

Puhelin 01046 28100

Telekopio 01046 28190

Piiripäällikkö Taisto Niemelä

**KEMIN PIIRITOIMISTO**

Poltimontie 18

94200 Kemi

Puhelin 01046 28200

Telekopio 01046 28290

Piiripäällikkö Aulis Luomanperä

**PUDASJÄRVEN PIIRITOIMISTO**

Toritie 1, PL 97, 93101 Pudasjärvi

Puhelin 01046 28300

Telekopio 01046 28390

Piiripäällikkö Aimo Hiljanen

**RUUKIN PIIRITOIMISTO**

Paavolantie, 92430 Paavola

Puhelin 01046 28400

Telekopio 01046 28490

Piiripäällikkö Mikko Jussila

**KAJAANIN PIIRITOIMISTO**

Kauppakatu 34-36, PL 156

87101 Kajaani

Puhelin 01046 28500

Telekopio 01046 28590

Piiripäällikkö Jari Juntunen

**METSÄ-SERLA Oyj**

Revontulentie 6, 02100 Espoo

PL 20, 02020 METSÄ

Puhelin 01046 11

Telekopio 01046 94353

Toimitusjohtaja Jorma Vaajoki

**METSÄ TISSUE Oyj**

Revontulentie 8 C, 02100 Espoo

PL 25, 02020 METSÄ

Puhelin 01046 16

Telekopio 01046 94949

Toimitusjohtaja Hannu Anttila

**Oy METSÄ-BOTNIA Ab**

Revontulentie 6, 02100 Espoo

PL 30, 02020 METSÄ

Puhelin 01046 12

Telekopio 01046 94405

Toimitusjohtaja Erkki Varis

**Oy METSÄ-RAUMA Ab**

Maanpääntie 9, PL 165

26101 Rauma

Puhelin 02 831 81

Telekopio 02 831 8370

Toimitusjohtaja Timo Piilonen

**METSÄ GROUP FINANCIAL SERVICES Oyj**

Revontulentie 6, 02100 Espoo

PL 10, 02020 METSÄ

Puhelin 01046 11

Telekopio 01046 94695

Toimitusjohtaja Heikki Saarinen

**FINNFOREST Oyj**

Revontulentie 8 C, 02100 Espoo

PL 50, 02020 METSÄ

Puhelin 01046 05

Telekopio 01046 94863

Toimitusjohtaja Ari Martonen

**Oy METSÄ TIMBER Ltd**

Revontulentie 8 C, 02100 Espoo

PL 60, 02020 METSÄ

Puhelin 01046 74799

Telekopio 01046 74790

Toimitusjohtaja Timo Pekkola

**METSÄLIITTO SW Oy**

35990 Kolho

Puhelin 01046 59899

Telekopio 01046 59503

Toimitusjohtaja Markku Luhtasela

**BIOWATTI Oy**

Revontulentie 8 A, 02100 Espoo

PL 70, 02020 METSÄ

Puhelin 01046 08

Telekopio 01046 58298

Toimitusjohtaja Pekka Laurila

**METSÄMANNUT Oy**

PL 105, 35801 Mänttä

Puhelin 01046 59099

Telekopio 01046 59012

Toimitusjohtaja Kaj Karlsson

**METSÄLIITTO-YHTYMÄN**

**TEHDASMITTAUS Oy**

PL 27 (Possijärvenkatu 1)

33401 Tampere

Puhelin 01046 29000

Telekopio 01046 29090

Toimitusjohtaja Olof Thesslund

**Oy METSÄLIITTO INTERNATIONAL Ltd**

Revontulentie 6, 02100 Espoo

PL 15, 02020 METSÄ

Puhelin 01046 01

Telekopio 01046 94408

Toimitusjohtaja Eric Lagerwall

**METSÄ HOLZ GmbH**

Klosterwall 2, D-20095 HAMBURG

Puhelin +4940 3397 9400

Telekopio +4940 3397 9403

Toimitusjohtaja Michael Bergner

**AS METSIND**

Regati pst. 1-341 A, EE0019 TALLINN

Puhelin +3726 398 765

Telekopio +3722 238 771

Toimitusjohtaja Raimo Mäkelä

**MMM LOGISWARE Oy**

Revontulentie 6, 02100 Espoo

PL 40, 02020 METSÄ

Puhelin 01046 14

Telekopio 01046 94593

Toimitusjohtaja Lauri Jämsén

**Metsäliitto-Yhtymä** on Euroopan suurimpia metsäteollisuus-konserneja, jonka tuotteita myydään kaikissa maanosissa.

Metsäliitto-Yhtymä tarjoaa emoyrityksensä Metsäliitto Osuuskunnan jäsenille pitkäjänteisen, täysimääräisen puun käytön kilpailukykyisin hinnoin. Lisäksi jäsenet saavat tuloja voitonjakona. Yhtymän teollisten tytä- ja osakkuusyritysten arvon kasvu lisää jäsenten varallisuutta.

Yhtymän tytärkonsernien, Finnforestin, Metsä-Botnian ja Metsä-Serlan tavoitteena on kehittyä Euroopan markkina-johtajaksi valituilla liiketoiminta-alueilla.

#### **Taloudellinen informaatio**

Metsäliitto-Yhtymä julkaisee vuonna 2000 seuraavat taloudelliset katsaukset:

- 3.2 tilinpäätöstiedote
- v.12 vuosikertomus 1999
- 2.5 osavuosikatsaus tammi-maaliskuu 2000
- 3.8 osavuosikatsaus tammi-kesäkuu 2000
- 30.10 osavuosikatsaus tammi-syyskuu 2000

Taloudelliset katsaukset ilmestyvät suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi. Niitä voi tilata Internetin kautta tai osoitteesta:

Metsäliitto-Yhtymä/Viestintä  
PL 10, 02020 METSÄ  
Puhelin 01046 01  
Telekopio 01046 94400  
<http://www.metsaliitto.com>

#### *Kansikuva:*

*Puurakenteinen silta on helpompi pystyttää myös vaikeisiin ja hankalakulkuisiin kohteisiin. Siltakomponentit voidaan valmistaa pitkälle jo tehtaalla ja kuljettaa paikalle – vaikka helikopterilla.*

*Simme-joen silta, Wimmis, Sveitsi*



**111** METSÄLIITTO

Metsäliitto-Yhtymä  
PL 10, 02020 METSÄ  
Puhelin 01046 01  
Telekopio 01046 9440  
<http://www.metsaliitto.com>