



Vuosikertomus 1999

Linking Innovations

Metso

Metso syntyi kesällä 1999, kun maailman johtava paperi- ja kartonkikonevalmistaja Valmet ja avainaloillaan kuituteknologiassa, kivenmurskauksessa, metsäkoneissa ja virtauksensäätöratkaisuihin johtava yritys Rauma sulautuivat. Yhdistymisen seurauksena syntyi yritys, jossa synergia ja innovaatiopotentiali varmistavat tulevaisuuden kasvun.

Avainluvut

	1995	1996	1997	1998	1999
	Milj. e	Milj. e	Milj. e	Milj. e	Milj. e
Liikevaihto	3 096	3 697	3 898	3 695	3 387
Liikevaihdon muutos, %	9,4	19,4	5,4	-5,2	-8,3
Liikevoitto	214	274	325	246	-10
Tulos ennen satunnaisia eriä ja veroja	220	292	328	251	-28
Tulos ennen veroja	226	280	318	249	-87
Tilikauden tulos	186	213	232	184	-88
Vienti ja ulkomaantoiminnot, % liikevaihdosta	86,5	75,1	84,7	87,1	89,8
Saadut tilaukset	3 730	3 322	3 528	3 399	3 528
Tilaukset, 31.12.	2 366	2 000	1 718	1 342	1 586
Bruttoinvestoinnit	118	154	161	133	121
Yrityssotot	5	13	136	24	116
Tutkimus- ja kehitysmenot	91	115	119	119	127
Henkilöstö 31.12.	23 491	22 885	23 496	23 064	23 274
Oma pääoma ja vähemmistöosuus yhteensä	927	1 010	1 172	1 216	1 085
Taseen loppusumma	2 834	2 575	2 909	2 798	3 169
Gearing, %	6,8	-1,8	15,5	14,6	42,8
Omavaraisuusaste, %	40,6	43,3	42,2	45,4	37,3
Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE), %	19	22,6	23	16,5	1,6
Oman pääoman tuotto (ROE), %	21,9	23,3	22,5	16,1	-2,4
Tulos per osake, e	1,26	1,59	1,78	1,37	-0,22
Osinko per osake, e	0,33	0,47	0,55	0,59	0,40*
Osakekannan markkina-arvo, 31.12.	1 557	1 945	1 745	1 553	1 752



Sisältö

2 Toimitusjohtajan katsaus	Liiketoiminta-alueiden katsaukset
4 Tämä on Metso	58 Kuitu- ja paperiteknologia
6 Metson liiketoiminta	62 Automaatio- ja säätötekniologia
8 Tuotekehitys, ympäristö ja henkilöstö	64 Kiven ja mineraalien käsittely
Konsernitilinpäätös 1999	66 Metsäkoneet
12 Osakkeet ja osakkeenomistajat	67 Vaihteet ja komponentit
14 Hallituksen toimintakertomus	68 Erikoisautojen valmistus
19 Konsernin tuloslaskelma	69 Organisaatio
20 Konsernin tase	72 Hallitus ja tilintarkastajat
22 Konsernin kassavirtalaskelma	74 Johtoryhmä ja konsernihallinto
24 Konsernin oman pääoman erittely	76 Hallinnointiperiaatteet
25 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	78 Yhteystiedot
49 Emoyhtiön tuloslaskelma, tase ja oman pääoman erittely	81 Tietoja osakkeenomistajille
53 Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut	
54 Tunnuslukujen laskentakaavat	
55 Tilintarkastuskertomus	

Osakkeenomistajille,

Vuosi 1999 oli tärkeä virstanpylväs Metsolle – olihan se uuden aikakauden alku. Kahden perinteisen arvostetun yrityksen Rauman ja Valmetin yhdistäminen, toiminnan sopeuttaminen ja integroiminen yhdeksi yritykseksi oli vuoden suurimpia haasteita.

Integrointiprosessi eteni nopeasti

Rauman ja Valmetin ylimääräisten yhtiökokousten hyväksyttyä sulautumisen tammikuussa ja kilpailuviranomaisten annettua puoltavan kantansa päästiin toden teolla yhdistämään organisaatioita ja purkamaan päällekkäisiä toimintoja.

Tämä sulautumis- ja tehostamistyö eteni vauhdilla alusta alkaen. Rauman kuitutekniikka ja Valmetin paperikoneet yhdistettiin kuitu- ja paperiteknologian liiketoiminta-alueeksi. Valmet Automation ja Rauman Neles Controls puolestaan yhdistettiin automaatio- ja säätöteknologian liiketoiminta-alueeksi. Muista toiminnoista muodostettiin koneteknologian liiketoiminta-alue. Päällekkäisiä toimintoja yhdistettiin ja myyntiyhtiötä suljettiin.

Metso aloitti toimintansa virallisesti heinäkuun alussa, jolloin myös yhtiön osakkeiden noteeraus alkoi Helsingin ja New Yorkin pörsseissä. Konserni oli jo keväällä saanut uuden graafisen ilmeen ja Metso-nimen, jonka yhtiökokous hyväksyi lopullisesti elokuussa.

Markkinatilanne heikkeni

Integrointiprosessin lisäksi Metson suurimman asiakasryhmän, sellu- ja paperiteollisuuden nopeasti heikentynyt markkinatilanne lisäsi muutospaineita. Toiminta oli nopeasti sopeutettava kysyntätilannetta vastaavaksi. Kevään aikana kerrottiin arviolta 2 000 henkilön vähentämisestä, mikä on noin 9 prosenttia koko konsernin henkilöstömäärästä, vuoden 2000 loppuun mennessä. Noin kolmannes vähennyksistä oli fuusiosta johtuvien päällekkäisyyksien purkamista ja toinen kolmannes seurausta vaikeasta markkinatilanteesta. Viimeinen kolmannes tähtäsi tappiollisten tuoteryhmien kannattavuuden parantamiseen. Vähennyksiä koskevat yhteistyöneuvottelut saatiin päätökseen vuoden 1999 loppuun mennessä.

Saneeraus- ja integrointitoimenpiteet eivät kuitenkaan ennättäneet vaikuttaa myönteisesti vielä vuoden 1999 tulokseen. Sen sijaan näihin toimiin liittyvät kertaluonteiset kustannukset rasittivat tulosta. Metson vuoden 1999 tulos painui tappiolliseksi.

Metso asetti tavoitteekseen terveen kasvun

Metso julkaisi marraskuussa uuden strategisen linjauksensa, jonka mukaan Metsosta kehitetään valituilla prosessiteollisuuden aloilla asiakkaita

palveleva joustava ja kannattava asiantuntijayritys. Metson ydinliiketoiminnoiksi määriteltiin kuitu- ja paperiteknologia, kiven ja mineraalien käsittely sekä automaatio- ja säätöteknologia.

Keskeiseksi strategiseksi tavoitteeksi asetettiin liiketoiminnan riippuvuuden vähentäminen investointisykleistä kasvattamalla vähemmän syklisestä kiven ja mineraalien käsittelystä toinen konsernin kasvun tukijalka. Tätä liiketoimintaryhmää täydennettiin pohjoisirlantilaisella liikuteltavien seulojen valmistajalla, Masterskreen Internationalilla ja yhdysvaltalaisella seuloja ja murskaimia valmistavan W.S. Tylerin liiketoiminnalla.

Myös kuituteknologiaa täydennettiin hankkimalla saksalaiset Eduard Küstersin kuitulevyjen puristindivisioona ja levyteollisuuden koneita valmistava Kvaerner Panel Systems.

Strategiassa ydinliiketoiminnan ulkopuolelle määritettyä liiketoimintaa myytiin. Suurin kauppa syntyi, kun metsäkoneita valmistava Timberjack-ryhmä myytiin amerikkalaiselle Deere & Companylle, mistä allekirjoitettiin sopimus joulukuussa. Kauppa vaatii vielä kilpailuviranomaisten hyväksynnän, mikä saataneen kevään 2000 aikana.

Metso päätti strategisessa linjauksessaan hakea kasvua tulevaisuudessa myös Future Care -asiakaspalvelukonseptista ja uusista kasvavista liiketoiminnoista.

Future Care -asiakaspalvelukonsepti kokoaa kaiken Metson palveluosaamisen yhdeksi kokonaisuudeksi aina projektin suunnittelusta prosessin kunnossapitoon ja modernisointiin saakka. Tavoitteena on ottaa entistä suurempi osuus uusinvestointeja nopeammin kasvavista ylläpito- ja modernisointimarkkinoista, mihin Metsolla on kaikki edellytykset markkinoille toimittamansa laajan konekannan ansiosta. Tähän tavoitteeseen tähtää myös tammikuussa 2000 julkistettu hanke ostaa yhdysvaltalaisen Harnischfegerin velkasaneerausprosessin konkurssioikeudelta Beloitin paperikoneiden telapinnoitus, varaosa- ja muita huoltotoimintoja. Kertomusvuoden syksyllä hankittiin kiven ja mineraalien käsittelyryhmään myös varaosiin ja huoltopalveluihin erikoistunut yhdysvaltalainen ANI Minerals Processing Inc:in Helsel-divisioona.

Uutta liiketoimintapotentiaalia puolestaan kehitetään siellä, missä nähdään samanaikaisesti sekä synergioita ydinliiketoimintarakenteen

kanssa että luonnollisen kasvun potentiaalia. Tuulienergian hyödyntämiseen kehitetyt voimansiirtoratkaisut ovat yksi näistä nopean kasvun alueista. Tuorein yritysosto, Santasalon vaihteliiketoiminnan hankkiminen, vahvistaa Metson asemaa nopeasti kasvavilla tuulienergiamarkkinoilla.

Kaiken kaikkiaan Metson strategia tähtää terveeseen kasvuun ja kannattavuuden parantamiseen ja sitä kautta yrityksen arvon kasvuun.

Valoisimmat näkymät vuodelle 2000

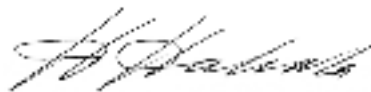
Metson näkymät vuodelle 2000 ovat monestakin syystä viime vuotta huomattavasti valoisimmat.

Ensinnäkin integroimis- ja saneerausohjelmien hyödyt alkavat näkyä vuonna 2000 ja kustannustehokkuus paranee. Puolet arvioituista 100 miljoonan euron fuusiohyödyistä odotetaan toteutuvan jo vuoden 2000 kuluessa ja loput vuodesta 2001 alkaen.

Toiseksi, markkinatilanne on selvästi parantumassa.

Tätä indikoivat Metson avainasiakasteollisuuksien lopputuotteiden, kuten markkinasellun ja paperilajien hinnat, jotka ovat vahvistuneet. Myös raakaöljyn ja perusmetallien hinnat alkoivat vahvistua viime vuoden lopulla. Tämä kehitys lisää selvästi avainasiakastoimialojemme investointihalukkuutta.

Kun vielä lisätään Metson investointivoima, yhteinen osaaminen sekä halu muuttua ja kasvaa, meillä on kaikki edellytykset parantaa asemiamme tuntuvasti viime vuodesta.



Heikki Hakala



Metso

Metso on yksi maailman merkittävimmistä prosessiteollisuuden koneiden ja järjestelmien kehittäjistä ja valmistajista. Konserni on maailman johtava sellu- ja paperiteollisuuden prosessien, koneiden ja järjestelmien toimittaja ja avainteknologioiden asiantuntija. Sillä on myös vahva asema kasvualueillaan eli automaatio- ja virtauksensäätöratkaisujen sekä kiven ja mineraalien käsittelyjärjestelmien toimittajana.

Metso toimii maailmanlaajuisen myynti- ja palveluverkostonsa kautta. Omia toimipisteitä konsernilla on yli 40 maassa ja henkilöstöä yli 23 000. Metson liikevaihto oli 3,4 miljardia euroa vuonna 1999. Metson osakkeet noteerataan sekä Helsingin että New Yorkin pörsseissä ja yhtiöllä on noin 23 000 osakkeenomistajaa. Yhtiön kotipaikka on Helsinki.

Liiketoiminta

Metsossa yhdistyvät ainutlaatuisella tavalla prosessi-osaaminen ja automaatio- ja koneteknologinen asiantuntemus. Metsosta kehitetään maailmanlaajuisesti johtava prosessi- ja automaatioratkaisujen toimittaja asiakkaiden ydinprosesseihin. Merkittävimmät asiakastoimialat ovat sellu- ja paperiteollisuus sekä rakennus-, maanrakennus- ja kaivosteollisuus. Muita keskeisiä asiakastoimialoja ovat energia- ja kemianteollisuus.

Metson liiketoiminta jakautuu kuitu- ja paperiteknologiaan (50 % liikevaihdosta vuonna 1999), automaatio- ja säätöteknologiaan (17 %) sekä koneteknologiaan (33 %). Vuonna 1999 yhtiön liikevaihdosta 56 % tuli Euroopasta, 28 % Pohjois-Amerikasta, 8 % Aasian ja Tyynenmeren alueelta, 5 % Etelä-Amerikasta ja loput muualta maailmasta.

Strategia

Metso keskittyy kolmeen liiketoimintaan, jotka ovat kuitu- ja paperiteknologia, kiven ja mineraalien käsittely sekä automaatio- ja säätöteknologia. Konsernin tavoitteena on luoda omistajilleen lisäarvoa kasvamalla, parantamalla jatkuvasti kannattavuutta ja tasapainottamalla liiketoiminnan syklistyyttä. Metsosta kehitetään joustava ja kannattava asiantuntijayritys, joka palvelee asiakkaita valituilla prosessiteollisuuden aloilla. Liiketoiminnassaan Metso keskittyy erityisesti asiakkaidensa ydinprosesseihin. Konsernin strategisena tavoitteena on terve, nopeutuva kasvu.

Kasvua haetaan ensi sijassa ydinliiketoiminnoista ja osaamisalueiden yhdistämisestä syntyvästä innovaatiopotentialista. Metson ydinliiketoiminnot ovat markkinajohtajia omilla alueillaan ja niiden olemassa oleva asen-

nuskanta on luonteva pohja tulevaisuuden kasvulle erityisesti modernisointi- ja kunnossapitotoiminnoissa. Tämä on myös perusta konsernin uudelle Future Care -liiketoiminta- ja asiakaspalvelukonseptille.

Future Care kokoaa kaiken Metson palveluosaamisen ja tarjoaa asiakkaalle yhden kokonaisuuden samalta toimittajalta projektin suunnittelusta aina prosessin modernisointiin ja kunnossapitoon saakka. Automaatio- ja prosessiosaamisen innovatiivinen yhdistäminen antaa palveluun uuden ulottuvuuden myös muilla kuin ydinliiketoiminta-alueilla ja johtaa tulevaisuudessa uusien liiketoiminta-alueiden ja/tai asiakastoimialojen kehittymiseen.

Innovaatiopotentiaali jalostetaan liiketoiminnan käyttöön pääasiassa kahta tietä. Toisaalta Future Care synnyttää tervettä luonnollista kasvua. Toisaalta syntyvät innovaatiot seulotaan järjestelmällisesti päämääränä paikantaa investointikohteiksi sopivia uusia kasvuliiketoimintoja. Uutta liiketoimintapotentiaalia kehitetään siellä, missä nähdään samanaikaisesti sekä synergioita ydinliiketoimintarakenteen kanssa että luonnollisen kasvun potentiaalia.

Orgaanista kasvua tuetaan yritysostoin, joiden tavoitteena on tasapainottaa Metson liiketoimintarakennetta ja vähentää konsernin riippuvuutta asiakkaiden investointisykleistä. Ensi vaiheessa kasvatetaan kuitu- ja paperiteknologiaa vähemmän syklisen kiven ja mineraalien käsittelyn painoa konsernissa.

Taloudelliset tavoitteet

Metson kannattavuustavoitteena on päästä keskimäärin 9 prosentin liikevoittoon liikevaihdosta ja 20 prosentin sitoutuneen pääoman tuottoon.

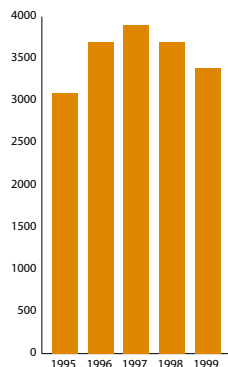
Osinkopolitiikka

Metson osingonjakopolitiikan perusteena on konsernin pitkän aikavälin kannattavuuden kehitys ja kulloinkin rahoitusasema. Tavoitteena on jakaa vuosittain osinkoa vähintään kolmannes osakekohtaisesta tuloksesta.

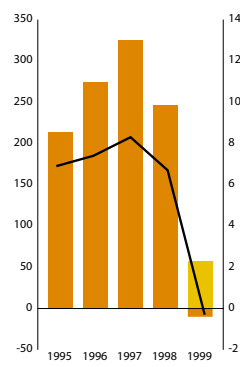
Arvot

Metson perusarvot – erilaisen osaamisen arvostaminen, yhteistyö, tehokkuus sekä rehellisyys – ohjaavat kaikkea toimintaa ja näkyvät uuden konsernin yrityskuvassa.

Liikevaihto
Milj.e



Liikevoitto
Milj.e



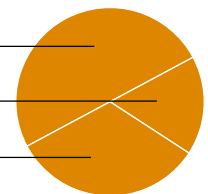
■ = Ilman kertaluonteisia kustannuksia

Liikevaihto liiketoiminta-alueittain

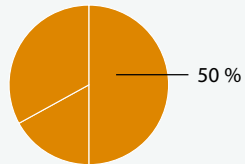
Kuitu- ja paperiteknologia 50 %

Automaatio- ja säätöteknologia 17 %

Koneteknologia 33 %



Osuus konsernin liikevaihdosta



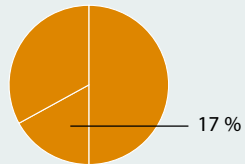
Kuitu- ja paperiteknologia

Kuitu- ja paperiteknologian liiketoiminta-alue kehittää, suunnittelee ja valmistaa sellu- ja paperiteollisuuden sekä jatkojalostus- ja levyteollisuuden järjestelmiä, laitteita ja huoltopalveluita. Kuitu- ja paperiteknologian liiketoiminta-alue toimii nimellä Valmet.

Kuituteknologia

- Maailman merkittävimpiä kuitujen jalostamiseen tarkoitettujen laitteiden ja prosessien toimittajia.
- Laitteiden ja prosessien käyttöalueet kattavat kemiallisen, mekaanisen ja kiertokuitupohjaisen massanvalmistuksen sekä levyjen valmistuksen.
- Toimintaa Suomessa, Ruotsissa, Saksassa, Belgiassa, Yhdysvalloissa, Kanadassa, Etelä-Afrikassa ja Uudessa-Seelannissa.
- Pääasialliset asiakasryhmät: selluteollisuus ja levyteollisuus.

Osuus konsernin liikevaihdosta

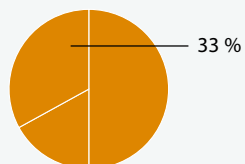


Automaatio- ja säätöteknologia

Automaatio- ja säätöteknologian liiketoiminta-alue suunnittelee, kehittää ja toimittaa prosessiteollisuuden automaatio- ja kenttäsäätöratkaisuja. Liiketoiminta kattaa kaikki kolme prosessiautomaation pääaluetta: prosessiautomaatio- ja informaatiojärjestelmät, automaatti- ja säätöventtiilit sekä prosessimittaukset ja analysointit. Automaatio- ja säätöteknologian liiketoiminta-alue toimii nimellä Neles Automation.

- Merkittävimmät asiakkaat: sellu- ja paperiteollisuus, energiantuotanto, öljynjalostus sekä kemian- ja petrokemianteollisuus.

Osuus konsernin liikevaihdosta



Koneteknologia

Koneteknologian liiketoiminta-alueeseen kuuluvat kivenmurskauslaitosten ja -järjestelmien kehittäjä, valmistaja ja toimittaja Nordberg, metsäkoneiden valmistaja Timberjack, vaihteita ja komponentteja toimittava Santasalo sekä erikoisautoja valmistava Valmet Automotive.

Kiven ja mineraalien käsittely

- Maailman johtavia kiven ja muiden vastaavien mineraalien murskaus-, jauhatus- ja lajitteluratkaisujen suunnittelijoita, valmistajia ja toimittajia.
- Tuotevalikoimaan kuuluvat murskaimet, jauhinmyllyt sekä murskeen käsittelyyn liittyvät oheislaitteet.
- Merkittävimpiä asiakasryhmiä ovat louhokset, kaivokset ja maanrakennusurakoitsijat. Nopeimmin kasvava asiakasryhmä on suurten rakennuskohteiden maanrakennusurakoitsijat.
- Ryhmä vahvistaa markkina-asemaansa kehittämällä huolto- ja varaosapalveluita, parantamalla tukipalveluita sekä kasvattamalla varaosien markkinaosuutta.
- Toimintaa muun muassa Suomessa, Ranskassa, Isossa-

Paperiteknologia

- Paperinvalmistusteknologian markkinajohtaja maailmassa ja huomattava pakkausteollisuuden jatkojalostuskoneiden toimittaja.
- Tuotteet ja palvelut: paperi-, kartonki- ja pehmopaperikoneet, paperinjalostuskoneet, ilmajärjestelmät ja jatkojalostuskoneet.
- Suurimmat yksiköt Suomessa, Ruotsissa, Isossa-Britanniassa, Italiassa, Sveitsissä, Yhdysvalloissa, Kiinassa, Thaimaassa ja Australiassa.
- Keskeiset asiakasryhmät: paperiteollisuus ja pakkausmateriaalien valmistajat.

Huoltopalvelut

- Vastaa asiakkaiden tuotantolinjojen, -prosessien ja laitteiden kunnossapitoon ja käytettävyyteen liittyvien asiantuntijapalveluiden kehittämisestä ja tuottamisesta niin omiin kuin muidenkin valmistajien koneisiin.
- Toiminta kattaa vara- ja kulutusosat, telat, erikoistuneet kenttä- ja verstaapalvelut sekä uusinta teknologiaa hyödyntävät prosessikomponentit.
- Palveluvalikoimaan kuuluvat sekä yksittäiset alkuperäisvaraosat että räätälöidyt prosessikehitysohjelmat.
- 24 huoltokeskusta ympäri maailmaa: Euroopassa, Pohjois-Amerikassa, Aasian ja Tyynenmeren alueella sekä Etelä-Amerikassa.

- Toimii jo nyt tiiviissä yhteistyössä Metson kuitu- ja paperiteknologian liiketoiminta-alueen kanssa ja tulevaisuudessa myös Metson muiden liiketoimintaryhmien kanssa.
- Liiketoiminta jakautuu viiteen divisioonaan: Field Controls (prosessimittaukset ja kenttä säätöventtiilit), Paper Automation (paperituotannon automaatio- ja informaatiojärjestelmät), Automation Networks (muun prosessiteollisuuden automaatio- ja informaatiojärjestelmät), SCADA Solutions (öljyn, kaasun, veden ja

sähkönsiirron kaukokäyttöjärjestelmät) ja Jamesbury (automaatti- ja käsikäyttöiset venttiilit).

- Suurimmat yksiköt Suomessa, Yhdysvalloissa, Kanadassa, Meksikossa, Itävallassa, Isossa-Britanniassa, Ranskassa ja Saksassa.

Britanniassa, Yhdysvalloissa, Brasiliassa, Etelä-Afrikassa, Australiassa ja Kiinassa.

Metsäkoneet

- Maailman johtava metsäkoneiden suunnittelija, valmistaja ja markkinoija.
- Tarjoaa myös jälleenmyyjäverkostonsa kautta huolto-, varaosa- ja koulutuspalveluja.
- Tärkeimmät asiakkaat ovat yksityiset metsäkoneurakoitsijat ja metsäyhtiöt.
- Toimintaa 13 maassa, suurimmat yksiköt Suomessa, Ruotsissa, Kanadassa, Yhdysvalloissa ja Uudessa-Seelannissa.
- Ryhmän koneita käytetään yli 80 maassa.

Vaihteet ja komponentit

- Kehittää, valmistaa ja toimittaa teollisuusvaihteita sekä toimittaa näihin liittyviä huoltopalveluita.
- Tarjoaa myös koneenrakennukseen liittyviä suunnittelu-, valmistus- ja asiantuntijapalveluita.

- Asiakkaina konsernin omat liiketoiminnot, muut prosessilaitteiden ja -järjestelmien toimittajat sekä prosessiteollisuus.
- Toimintaa Suomessa, Ruotsissa, Saksassa, Yhdysvalloissa ja Kanadassa.

Erikoisautojen valmistus

- Erikoisautojen sopimusvalmistaja, joka tarjoaa osaamistaan eri autonvalmistajille.
- On yksi Euroopan suurimmista avoautojen valmistajista.
- Autotehtaan tavoitteena on uusien erikoisautomallien kehittäminen ja valmistaminen sekä samanaikainen yhteistyö useiden autonvalmistajien kanssa.
- Autotehdas Suomessa.

TUTKIMUS JA TUOTEKEHITYS

Metson tuotekehitys keskittyy konsernin strategian mukaisesti automaatio- ja säätöteknologiaan sekä prosessiosaamiseen. Teknologiakehityksen tulevaisuuden haasteena on suunnata riittävästi voimavaroja uusille, innovatiivisille alueille.

Metso tavoittelee tervettä kasvua, jossa konsernin koko osaamista hyödynnetään tehokkaasti aseman vahvistamiseksi nykyisillä ja uusilla asiakastoimialoilla. Sisäisessä kasvussa avainasemassa on innovatiivinen tutkimus- ja tuotekehitystyö, jolla luodaan konsernille strategista kilpailuetua.

Tutkimuksen ja tuotekehityksen organisointi

Varsinainen tuotekehitystoiminta tehdään liiketoimintayksiköissä. Maantieteellisesti toiminta on voimakkaasti keskittynyt Suomeen ja Ruotsiin. Merkittäviä yksiköitä on lisäksi Yhdysvalloissa ja Ranskassa. Teknologiakehityksessä on yhteensä noin 1 300 henkilöä.

Liiketoiminta-alueiden teknologiakehitystä koordinoi konsernissa teknologiahallitus, jonka tehtävänä on varmistaa sisäisen kasvun mahdollisuudet nykyisen liiketoiminnan sisällä ja reuna-alueilla sekä mahdollisuudet liiketoiminta-alueiden laajennuksiin. Teknologiahallituksen jäsenenä toimivat liiketoiminta-alueiden johtajat ja konsernin teknologiajohtaja.

Myös ulkoiset yhteistyöverkostot ovat olennainen osa teknologian kehitystoimintaa. Metson teknologiakehitys on verkottunut asiakkaisiin ja tutkimuslaitoksiin ympäri maailmaa. Verkottumisen tavoitteena on mahdollisimman laaja osaamis pohja ja sitä kautta uusien innovaatioiden synnyn nopeuttaminen.

Patentit

Vuonna 1999 Metsossa tehtiin lähes 950 keksintöilmoitusta uusista laite- ja prosessiratkaisuista sekä niihin liittyvistä automaatio-sovelluksista. Näistä 280 johti uuteen kantapatenttihakemukseen. Systemaattisen teollisoikeuksien hallintajärjestelmän ansiosta Metson eri liiketoimintayksiköiden tuotekehityksen tuloksia suojaa tällä hetkellä noin 4 500

voimassaolevaa patenttia ja noin 3 000 vireillä olevaa patenttihakemusta kaikilla tärkeimmillä markkina-alueilla.

Metso-konsernin tuotekehityksen olivat kertomusvuonna 127 miljoonaa euroa, mikä on noin 4 prosenttia liikevaihdosta.

YMPÄRISTÖTOIMINTA

Metso-konsernin ympäristötoiminnan perusteena on konsernin ympäristöpolitiikka, jonka mukaan Metso sitoutuu noudattamaan kestävä kehityksen periaatteita ja ottaa huomioon ympäristökysymykset niin omassa toiminnassaan kuin asiakkaille tarjottavissa tuotteissa ja palveluissa.

Tuotteiden elinkaaren aikaisten ympäristövaikutusten huomioonottaminen on Metsossa osa asiakkaille tarjottavaa palvelukokonaisuutta, jolla lisätään asiakkaan ydinprosessin kilpailukykyä. Kehityksen painopisteenä ovat asiakkaiden tarpeista lähtevät ympäristömyönteiset tuotteet ja prosessit, sekä tuotteiden elinkaaren aikaisten ympäristövaikutusten tunnistamiseksi ja hallitsemiseksi kehitetyt menetelmät. Kehitystyö perustuu tiiviiseen yhteistyöhön asiakkaiden kanssa.

Omassa toiminnassaan Metso noudattaa ympäristölainsäädäntöä sekä ennakoivaa kehitystä. Metson ympäristöjärjestelmät ovat ISO 14000 -standardien mukaisia.

Vuoden 1999 tärkeimpiä kansainvälisiä hankkeita oli aktiivinen osallistuminen ja vaikuttaminen EU:n Integrated Pollution Prevention and Control (IPPC) -direktiiviin perustuvan massa- ja paperiteollisuuden Best Available Technologies (BAT) -dokumentin laatimiseen. IPPC-direktiivin tavoitteena on korkean ympäristönsuojelutason aikaansaaminen ottamalla huomioon eri päästöjen yhteisvaikutus.

Metso valittiin vuonna 1999 myös Dow Jonesin Sustainability -indeksiperheeseen (DJSI), jossa on mukana 229 yhtiötä ympäri maailmaa. Kestävän kehityksen indeksiin pääsy edellyttää kunnostautumista monilla alueilla. Yhtiön on toimittava puhtaamman ympäristön puolesta. Sen on myös panostettava niin sisäiseen kuin ulkoiseenkin hyvinvointiin ja omalla esimerkillään johdettava muita alan yrityksiä kohti kestävämpää kehitystä.

Ympäristöjärjestelmien nykytila ja kehittäminen

Metson ympäristötoiminnan painopisteitä vuonna 1999 olivat ympäristöpolitiikan

kehittäminen ja liiketoimintojen ympäristöjärjestelmien nykytilan kartoittaminen.

Liiketoiminta-alueet jatkivat ympäristöjärjestelmien rakentamista ISO 14000 -standardien mukaisesti vuonna 1999. Ympäristöjärjestelmän rakentamisen yhteydessä yksiköt määrittelivät ympäristöpäämääränsä ja -ohjelmansa seuraaville alueille:

- jätteiden ja päästöjen vähentäminen sekä oikea käsittely
- ympäristötietoisuuden lisääminen oman henkilöstön ja alihankkijoiden piirissä
- energian ja raaka-aineiden tehokas käyttö.

Kehitystyötä tuettiin myös henkilöstön koulutuksella sekä konsernin sisäisillä ja ulkoisilla auditoinneilla. Tavoitteena on konsernin pääyksiköiden sertifiointivalmius vuoden 2001 aikana. Kertomusvuonna myönnettiin ISO 14001 -sertifikaatti kahdelle kuitu- ja paperiteknologian yksikölle ja kolmelle koneteknologian yksikölle.

Liiketoimintayksiköt vastaavat päivittäisestä ympäristöasioiden hoidosta.

Konsernissa ympäristöasioita koordinoi liiketoiminta-alueiden ympäristövastaavista ja konsernihallinnon asiantuntijoista koostuva ympäristötyöryhmä.

HENKILÖSTÖN KEHITTÄMINEN

Metson henkilöstöstrategia tukee Metson tavoitetta kehittyä joustavaksi asiantuntijayritykseksi. Tavoitteena on varmistaa, että konsernilla on osaava ja sitoutunut henkilöstö liiketoiminnoissa. Konsernin strategia ja sitoutuminen uuteen liiketoiminta- ja asiakaspalvelukonseptiin, Future Careen, edellyttää erityisesti asiakkaiden ydinprosessien syvällistä osaamista automaatio- ja säätöteknologiassa sekä konesuunnittelussa. Osaamisen kehittämisen rinnalla myös henkilöstön työkyvystä huolehtiminen on konsernin keskeisiä tulevaisuuden haasteita.

Henkilöstön palkitsemisjärjestelmät

Tulospohjaisia palkitsemisjärjestelmiä kehitetään tukemaan liiketoimintojen strategioiden ja tavoitteiden saavuttamista. Tavoitteena on saada mahdollisimman suuri osa henkilöstöä erilaisten tulos- ja suorituspohjaisten joustavien palkitsemisjärjestelmien piiriin. Tällä hetkellä kuuluu noin 80 prosenttia henkilöstöstä.

Kehitys- ja koulutusohjelmat

Metsossa on kehitys- ja koulutusohjelmia, jotka tukevat osaamisen jatkuvaa kehittämistä. Konsernissa yleisiä johtamisvalmiuksia kehittäviä ohjelmia on kaksi

ja ne ovat uusittuina alkamassa vuoden 2000 aikana. Toisen kohderyhmänä ovat muutaman vuoden työkokemuksen omaavat tulevaisuuden avainhenkilöt ja toisen kokeneet liiketoimintojen johtotehtävissä toimivat henkilöt. Sisäinen tohtoriohjelma, Metso Akatemia, tukee ydinteknologioiden alueella tapahtuvaa tutkimustyötä. Siinä opiskelee työn ohessa tällä hetkellä 25 tulevaa tekniikan tohtoria. Vuoden 1999 loppuun mennessä tästä ohjelmasta oli valmistunut kolme tohtoria ja kaksi lisensiaattia. Metso Akatemia toteutetaan yhteistyössä korkeakoulujen kanssa.

Liiketoimintakohtaisen koulutuksen painopisteitä ovat tuotetuntemus ja asiakasprosessien hallinta, asiakaiden käyttöhenkilöstön koulutus, teknologia, projektinhallinta, tietotekniikka ja ohjausjärjestelmät, esimiesvalmennus sekä perinteiset kieli- ja kulttuurikoulutukset. Henkilöstön kehittämisessä keskeisellä sijalla on työssä oppiminen.

Henkilöstötoiminnan painopiste vuonna 1999 oli sulautumisen aiheuttamien henkilöstöjärjestelyjen toteuttamisessa sekä uusien yhteisten toimintaperiaatteiden ja yhteistyömallien kehittämisessä. Ne saatiin pääosin valmiiksi kertomusvuoden aikana. Joulukuun alussa perustettiin Metso Forum, joka on eurooppalaisella tasolla henkilöstön ja johdon välinen yhteistyöelin.



Taloudellista lisäarvoa



Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakkeenomistajat omistajaryhmittäin 31.12.1999 (% osakekannasta)



Osakkepääoma ja osakkeet
Metso Oyj:n osakkepääoma on 228 miljoonaa euroa. Yhtiöjärjestyksen mukainen vähimmäispääoma on 168 miljoonaa euroa ja enimmäispääoma 673 miljoonaa euroa. Yhtiöllä on yksi osakesarja ja osakkeen nimellisarvo on 10 markkaa (1,68 euroa). Osakkeenomistaja, jonka osuus yhtiön kaikista osakkeista tai osakkeiden tuottamasta äänimäärästä saavuttaa tai ylittää 33 1/3 prosenttia tai 50 prosenttia,

on velvollinen lunastamaan muiden osakkeenomistajien vaatimuksesta näiden osakkeet yhtiöjärjestyksen määrittelemällä tavalla.

Metso Oyj:n liikkeeseen laskemien osakkeiden kokonaismäärä on 135 817 275 kappaletta. Ylimääräinen yhtiökokous 18.8.1999 valtuutti hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta voitonjakokepisilla varoilla enintään määrän, joka vastaa 5 prosenttia yhtiön osakkepääomas-

ta käytettäväksi vastikkeena yrityskaupoissa tai investointien rahoittamisessa. Vuoden 1999 aikana hankittiin Helsingin Pörssin välityksellä omia osakkeita 18,2 miljoonalla eurolla yhteensä 1 697 100 kappaletta. Osakkeista käytettiin 1 136 259 kappaletta yhdysvaltalaisen W.S. Tylerin liiketoiminnan hankintaan. Yhtiön hallussa oli 560 841 omaa osaketta 31.12.1999 hankintahinnaltaan 6,1 miljoonaa euroa (10,86 euroa/osake).

Yhtiöllä ei ole voimassa olevaa valtuutusta osakeantoin toteuttamiseen.

OSAKEPÄÄOMA JA OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT 1995 - 1999

(Miljoonaa euroa, paitsi osakekohtaiset tunnusluvut ja osakekurssit)	1995	1996	1997	1998	1999
Osakkepääoma 31.12.	242	230	228	228	228
Osakkeiden määrä, kpl					
Ulkona olevien osakkeiden määrä 31.12.	143 916 610	136 915 180	135 826 010	135 826 010	135 256 434
Keskimääräinen osakemäärä	142 827 440	139 945 936	136 264 946	135 826 010	135 631 740
Osakkeiden lunastus ja mitätöinti, kpl	-	7 001 430	1 089 170	-	-
Konsernin hallussa olevat osakkeet, kpl	-	-	-	-	560 841
Osakevaihto Helsingin Pörssissä, kpl	36 131 418	72 283 518	97 260 307	74 734 449	46 058 568
% osakkeiden määrästä**	108,4	92,8	97,1	74,6	46,0
Tulos / osake	1,26	1,59	1,78	1,37	-0,22
Osinko / osake	0,33	0,47	0,55	0,59	0,40*
Osingonjako	48	65	74	80	54*
Osinko / tulos, %	26	29	31	43	neg.*
Efektiivinen osinkotuotto, %	3,1	3,3	4,3	5,1	3,0*
P/E-luku	8,60	8,91	7,21	8,34	neg.
Oma pääoma / osake	6,40	7,33	8,56	8,88	7,98
Ylin kurssi	18,07	15,29	19,30	18,53	13,70
Alin kurssi	6,56	8,75	11,60	7,72	8,26
Keskikurssi	10,16	12,13	15,63	13,00	10,76
Kurssi 31.12.	10,82	14,21	12,85	11,43	12,90
Osakekannan markkina-arvo 31.12.	1 557	1 945	1 745	1 553	1 752

* Hallituksen ehdotus

** Pörssissä julkisen kaupankäynnin kohteena olevista osakkeista

Valmet-Rauma -fusio

Valmet Oyj:n ja Rauma Oyj:n ylimääräisten yhtiökokousten 31.1.1999 hyväksymä yhtiöiden sulautuminen tuli voimaan 1.7.1999. Sulautumisessa Valmetin osakkaiden osuudeksi uuden yhtiön osakkeista tuli 57,5 prosenttia ja Rauman osakkaiden 42,5 prosenttia. Yhtä Valmetin osaketta vastaan annettiin yksi Metso Oyj:n osake ja yhtä Rauman osaketta vastaan 1,08917 Metso Oyj:n osaketta sekä rahavastiketta, mikäli osakkeenomistajalle tuleva osakemäärä ei ollut kokonaisluku.

Sulautumissopimukseen liittyen yhtiön osakkeenomistajina UPM-Kymmene Oyj ja Suomen valtio ovat sitoutuneet olemaan myymättä Metso Oyj:n osakkeita ennen 30.6.2000 sekä informoimaan toisiaan, mikäli aikovat luovuttaa vähintään 30 prosenttia osakkeistaan ennen 30.6.2001.

Osakkeiden noteeraus

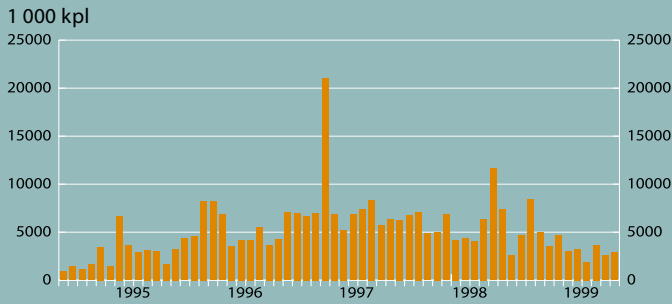
Metso Oyj:n osakkeet on noteerattu Helsingin (HEX:MEO1V) ja New

Osakekohtaisten tunnuslukujen laskentakaavat ovat sivulla 54.

OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN 31.12.1999

Osakkeita kappaletta	Omistajien lukumäärä	%-osuus omistajista	Osakemäärä kappaletta	% osakekannasta	Äänimäärä	%-osuus äänimäärästä
1 - 100	11 545	49,8 %	462 567	0,3 %	462 567	0,3 %
101 - 1 000	10 008	43,1 %	3 121 235	2,3 %	3 121 235	2,3 %
1 001 - 10 000	1 454	6,3 %	3 343 587	2,5 %	3 343 587	2,5 %
10 001 - 100 000	143	0,6 %	4 144 707	3,1 %	4 144 707	3,1 %
Yli 100 000	30	0,1 %	63 768 790	47,0 %	63 768 790	47,0 %
Hallintarekisteröidyt	14	0,1 %	60 906 549	44,8 %	60 906 549	44,8 %
Odotusluettelossa tai siirtämättä arvo-osuuksiksi			69 840	0,1 %	69 840	0,1 %
Yhteensä	23 194	100 %	135 817 275	100 %	135 817 275	100 %

Metson osakkeiden kuukausivaihto Helsingin Pörssissä



Yorkin (NYSE:MX) arvopa-peripörssissä 1.7.1999 alkaen. Osakkeen vaihto Helsingin Pörssissä heinä-joulukuussa oli 198 miljoonaa euroa ja 17,3 miljoonaa kappaletta keskimääräisen kaupantekokurssin ollessa 11,45 euroa. New Yorkin pörssissä vaihto oli samana aikana 5,4 miljoonaa dollaria ja 0,5 miljoonaa ADS-osakkeetodistusta keskimääräisen kaupantekokurssin ollessa 11,79 dollaria.

Tammi-kesäkuussa Rauma Oyj:n osakevaihto Helsingin pörssissä oli 143,2 miljoonaa euroa ja 12,8 miljoonaa kappaletta Valmet Oyj:n osakevaihdon oltua vastavasti 154,2 miljoonaa euroa ja 14,9 miljoonaa kappaletta.

Optiolainat ja -oikeudet

Metso Oyj:llä on neljä sulautumissuunnitelman myötä hyväksyttyä optio-ohjelmaa, jotka on tarkoitettu osaksi avainhenkilöiden kannustusjärjestelmää. Ohjelmat oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 5 000 000 osaketta, ja niiden piiriin kuuluu 143 henkilöä. Merkintäaika 1 000 000 osakkeeseen oikeuttavien optioiden osalta on 1.7.1999 – 31.1.2001 ja osakekohtainen merkintähinta on 60,00 mk (10,09 e). Muiden optioiden perusteella osakemerkintä voi tapahtua porrastetusti 2.4.2000 – 17.4.2005 välisenä aikana. Optio-oikeuksiin perustuen osakkeita ei ollut merkittyä 31.12.1999 mennessä.

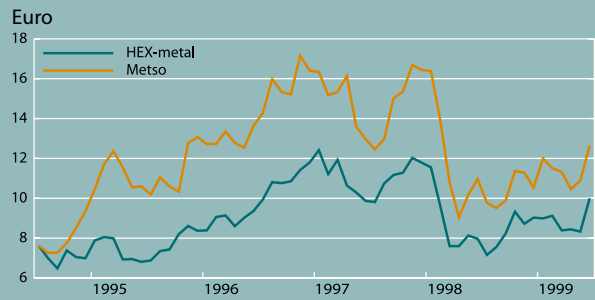
Metso Oyj:n hallitus on päättänyt esittää vuoden 2000 varsinaiselle yhtiökokoukselle 5 000 000 osakkeeseen oikeuttavien optioiden antamista konsernin avainhenkilöille. Tarkoituksena on

yhtenäistä kannustusjärjestelmiä siten, että aikaisemmin annettujen optioiden haltijoilla on vaihto-oikeus nyt annettaviin optioihin ja että nykyisten ja ehdotettujen optioiden perusteella voidaan merkitä yhteensä enintään 5 000 000 osaketta. Tunnuksella A merkittäisiin 2 500 000 optiotodistusta, joihin perustuva merkintäaika alkaisi 1.4.2001 ja tunnuksella B merkittäisiin 2 500 000 optiotodistusta, joihin perustuva merkintäaika alkaisi 1.4.2003. Kaikilla optioilla merkintäaika päättyisi 30.4.2005 ja osakkeen merkintähinta olisi 16 euroa alennettuna 1.2.2000 jälkeen ja ennen merkintää jaettavien osakekohtaisten osinkojen määrällä.

Hallituksen ja johdon osakeomistus

Metso Oyj:n hallituksen jäsenet omistivat 31.12.1999 yhteensä 5 945 osaketta. Toimitusjohtaja omisti yhteensä 10 262 osaketta ja 105 000 optiotodistusta, jotka oikeuttavat merkitsemään yhtä monta osaketta optioehtojen mukaisesti.

Osakkeen kuukauden keskipäiväkurssi Helsingin Pörssissä



METSON SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.1999

	Osakkeita kpl	%-osuus osakkeista
UPM-Kymmene Oyj	19 922 164	14,7 %
Suomen valtio	15 695 287	11,6 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	5 511 878	4,1 %
Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo	3 705 069	2,7 %
Vahinkovakuutusosakeyhtiö Pohjola	2 082 279	1,5 %
Henkivakuutusosakeyhtiö Pohjola	1 570 000	1,2 %
	3 652 279	2,7 %
Teollisuusvakuutus Oy	1 542 134	1,1 %
Vakuutusyhtiö Sampo Oyj	673 436	0,5 %
Vakuutusosakeyhtiö Yritys-Sampo	631 747	0,5 %
Keskeytysvakuutusosakeyhtiö Otso	253 848	0,2 %
Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo	100 000	0,1 %
Suomen Vakuutus Osakeyhtiö	31 664	0,0 %
	3 232 829	2,4 %
Odin Norden	2 209 476	1,6 %
Odin Finland	230 637	0,2 %
	2 440 113	1,8 %
Kuntien eläkevakuutus	1 992 019	1,5 %
Keskinäinen Henkivakuutusosakeyhtiö Suomi	1 530 927	1,1 %
Metalliteollisuuden Keskusliitto	749 796	0,5 %
LEL Työeläkekassa	672 756	0,5 %
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiola	321 200	0,2 %
Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Tapiola	190 900	0,1 %
Yritysten Henkivakuutus Oy Tapiola	98 900	0,1 %
	611 000	0,4 %
Hallintarekisteröidyt osakkeet *)	60 906 549	45 %
Muut osakkeenomistajat **)	15 194 609	11 %
Yhteensä	135 817 275	100 %

*)Yhtiö on saanut ilmoituksen, että Franklin Resources -ryhmän hallinnoimien rahastojen omistus- ja ääniosuus heinäkuussa 1999 oli 6,98 %, minkä lisäksi heillä oli valtuutus käyttää 3,03 %:n äänioikeutta eli osuus äänimäärästä yhteensä oli 10,01 %.

***) 560 841 kappaletta osakkeita Metso Oyj:n omistuksessa

AMERICAN DEPOSITORY SHARES

(Yksi ADS edustaa yhtä osaketta)	1998	1999
Osaketodistusten vaihto, kpl (NYSE)	2 291 474	826 018
Tulos / ADS, USD	1,38	-0,22
Ylin kurssi, USD	20,14	13,77
Alin kurssi, USD	9,30	9,18
Kurssi 31.12., USD	13,16	13,50

Markkinat

Metso-konsernin pääasiakasteollisuudet ovat sellu- ja paperiteollisuus, rakennus- ja maanrakennusteollisuus, kaivosteollisuus sekä muu prosessi- ja energiateollisuus.

Sellu- ja paperiteollisuuden uusien investointihankkeiden vähäisyys rajoitti paperiteknologian sekä automaatio- ja säätötekniikan tuotteiden kysyntää kaikilla päämarkkinoilla vuoden loppupuolelle asti, jolloin tilanne alkoi lievästi kohentua erityisesti Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. Korvausinvestointien, prosessin osien uusintojen sekä varaosa- ja huoltopalveluiden kysyntä säilyi hyvänä koko vuoden.

Energia- ja kemianteollisuuden heikko kannattavuus vähensi alan investointihalukkuutta ja rajoitti automaatio- ja säätötekniikan tuotteiden kysynnän kasvua.

Maanrakennusteollisuudelle toimitettavien kivenmurskainten kysyntä Euroopassa oli hyvä, mutta Pohjois-Amerikassa maanrakennusteollisuuden koneinvestoinnit eivät vastanneet odotuksia.

Kaivosmurskainten kysyntä oli heikkoa kaikilla markkinoilla.

Metsäkoneiden kysyntä jatkui hyvänä Euroopassa. Sen sijaan Pohjois-Amerikassa metsäkoneiden markkina-tilanne oli heikko kertomusvuoden loppupuolelle saakka.

Saadut tilaukset ja tilauskanta

Vuonna 1999 saatiin uusia tilauksia 3 528 miljoonan euron arvosta (3 399 milj. e vuonna 1998). Kuitu- ja paperiteknologian liiketoiminta-alueen, kiven ja mineraalien käsittelyryhmän sekä vaihteet ja komponentit -ryhmän saamien tilausten määrät kasvoivat vuoteen 1998 verrattuna. Sen sijaan automaatio- ja säätötekniikan liiketoiminta-alueen sekä metsäkoneiden tilausmäärät laskivat. Konsernin tilauskanta oli kertomusvuoden lopussa 1 586 miljoonaa euroa (31.12.1998: 1 342 milj. e), mikä oli 18 prosenttia edellisvuotta enemmän. Kertomusvuoden viimeisellä neljänneksellä tilauskantaan kirjattiin muun muassa 250 miljoonan euron paperikonetilaus Italiaan.

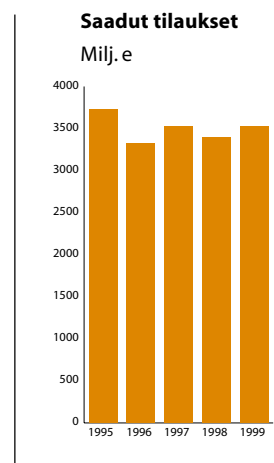
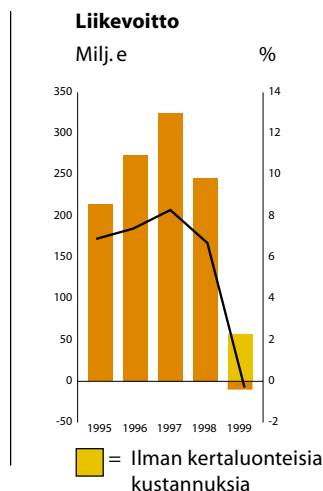
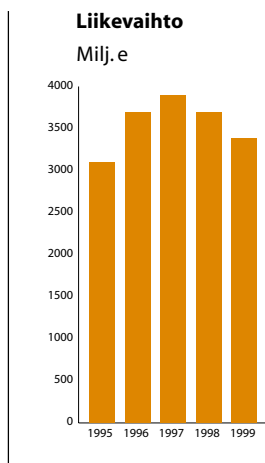
Liikevaihto

Metso-konsernin liikevaihto oli 3 387 miljoonaa euroa vuonna 1999 (3 695 milj. e), mikä oli 8 prosenttia pienempi kuin edellisvuonna. Kiven ja mineraalien käsittelyryhmän sekä vaihteet ja komponentit -ryhmän liikevaihto kasvoi. Automaatio- ja säätötekniikan liiketoiminta-alueen liikevaihto pysyi lähes viime vuoden tasolla. Kuitu- ja paperiteknologian sekä metsäkoneiden liikevaihto laski edellisvuodesta suurten toimitusten puuttuessa ja metsäkoneiden toimitusmäärien pienentyttyä.

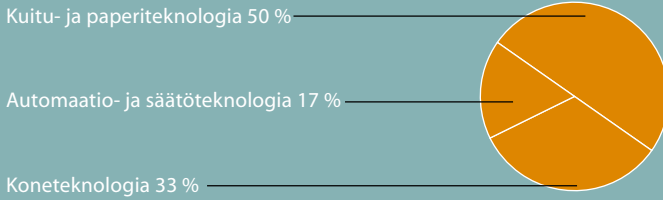
Viennin ja ulkomaantoimintojen osuus konsernin liikevaihdosta oli 90 prosenttia (87 %) eli 3 042 miljoonaa euroa (3 219 milj. e). Liikevaihdosta 56 prosenttia tuli Euroopasta, 28 Pohjois-Amerikasta, 8 Aasian ja Tyynenmeren alueelta, 5 Etelä-Amerikasta ja loput 3 prosenttia muualta maailmasta.

Kannattavuus

Konsernin kannattavuus oli heikko vuonna 1999. Kertomusvuoden liiketappio oli 10 miljoonaa euroa (liikevoitto 246 milj. e), johon sisältyy



Liikevaihto liiketoiminta-alueittain



Liikevaihto markkina-alueittain



sulautumisesta ja saneerauksesta johtuvia kertaluonteisia kuluja 67 miljoonaa euroa. Kannattavuus oli kaikilla liiketoiminta-alueilla vuotta 1998 heikompi ja tappiollinen kuitu- ja paperiteknologian liiketoiminta-alueella.

Tulos ennen satunnaiseriä ja veroja oli 28 miljoonaa euroa negatiivinen (251 milj. e positiivinen). Rahoitustuotot ja -kulut sisältävät saatuja osinkoja 9 miljoonaa euroa ja valuuttakurssivoittoja 8 miljoonaa euroa. Katsauskauden nettotulos ilman satunnaiseriä oli 29 miljoonaa euroa negatiivinen (186 milj. e positiivinen). Tulos osaketta kohti oli 0,22 euroa negatiivinen (1,37 e positiivinen). Sitoutuneen pääoman tuotto oli 1,6 prosenttia (16,5 %). Oman pääoman tuotto oli negatiivinen (16,1 % positiivinen).

Rauman ja Valmetin las-
kentaperiaatteiden yhdenmu-
kaistamisesta aiheutuneista
tulosvaikutteisista eristä
satunnaisiin tuottoihin kirjat-
tiin 22 miljoonaa euroa ja
satunnaisiin kuluihin 27
miljoonaa euroa. Satunnaisiin
kuluihin on lisäksi kirjattu
jatkojalostuskoneetliiketoiminta-

mintaan liittyvän goodwillin
kertapoistona 54 miljoonaa
euroa.

Indonesialaiselle APRIL-ryhmälle viivästyneisiin toimituksiin liittynyt vaihtomaaisuuden tappion uhka on poistunut.

Liiketoiminta-alueet

Kuitu- ja paperiteknologian liikevaihto laski 12 prosenttia edellisvuodesta ja oli 1 711 miljoonaa euroa (1 949 milj. e). Liiketoiminta-alueen osuus konsernin liikevaihdosta oli 50 prosenttia (52 %). Kannattavuus heikkeni rajusti edellisvuoteen verrattuna ja liiketappio oli 75 miljoonaa euroa (liikevoitto 112 milj. e) eli -4,4 prosenttia liikevaihdosta (5,7 %). Liiketappioon sisältyy kertaluonteisia kuluja 45 miljoonaa euroa. Kannattavuutta heikensi ensisijaisesti toimitusmäärien merkittävä lasku ja kireä hintakilpailu. Paperiteknologiassa jatkojalostuskoneetliiketoiminta oli yhä selvästi tappiollinen, ja kartonkikoneiden kannattavuus jatkui heikkona. Myös paperikoneliiketoiminnan kannattavuus laski selvästi.

Automaatio- ja säätötekniologian liikevaihto oli lähes

sama kuin edellisvuonna eli 599 miljoonaa euroa (597 milj. e). Liiketoiminta-alueen osuus konsernin liikevaihdosta oli 17 prosenttia (16 %). Kannattavuus heikkeni edellisvuoteen verrattuna. Liiketoiminta-alueen liikevoitto oli 6 miljoonaa euroa (38 milj. e) eli 1 prosentti liikevaihdosta (6,3 %). Liikevoittoon sisältyy kertaluonteisia kuluja 11 miljoonaa euroa. Kannattavuutta heikensi matala kapasiteetin käyttöaste ja kireä hintakilpailu.

Metsäkoneiden liikevaihto laski 11 prosenttia edellisvuodesta ja oli 471 miljoonaa euroa (530 milj. e). Liiketoimintaryhmän osuus konsernin liikevaihdosta oli 14 prosenttia (14 %). Kannattavuus heikkeni edellisvuoteen verrattuna. Liikevoitto oli 28 miljoonaa euroa (42 milj. e) eli 6 prosenttia liikevaihdosta (7,9 %). Kannattavuuden heikkeneminen johtui toimitusmäärien huomattavasta laskusta tärkeillä Pohjois-Amerikan markkinoilla.

Kiven ja mineraalien käsittelyryhmän liikevaihto oli lähes sama kuin edellisvuonna eli 469 miljoonaa euroa (465 milj. e). Liiketoiminta-

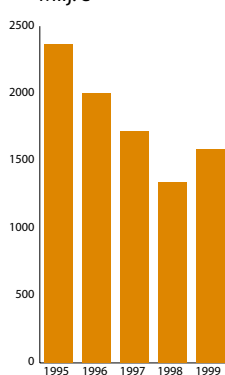
ryhmän osuus konsernin liikevaihdosta oli 13 prosenttia (12 %). Kannattavuus heikkeni edellisvuoteen verrattuna. Liikevoitto oli 22 miljoonaa euroa (34 milj. e) eli 4,7 prosenttia liikevaihdosta (7,3 %). Kannattavuuden heikkenemiseen vaikutti ensisijaisesti kaivostoimistusten vähäinen määrä.

Vaihteet ja komponentit-ryhmän liikevaihto kasvoi 7 prosenttia edellisvuodesta ja oli 103 miljoonaa euroa (96 milj. e). Liiketoimintaryhmän osuus konsernin liikevaihdosta oli 3 prosenttia (3 %). Kannattavuus heikkeni edellisvuoteen verrattuna. Liikevoitto jäi 1 miljoonaan euroon (7 milj. e) eli 1 prosenttiin liikevaihdosta (7,3 %).

Erikoisautojen valmistuksen liikevaihto laski 5 prosenttia edellisvuodesta ja oli 114 miljoonaa euroa (120 milj. e). Liiketoimintaryhmän osuus konsernin liikevaihdosta oli 3 prosenttia (3 %). Kannattavuus parani hieman edellisvuodesta. Liikevoitto oli 27 miljoonaa euroa (25 milj. e) eli 24 prosenttia liikevaihdosta (21 %).

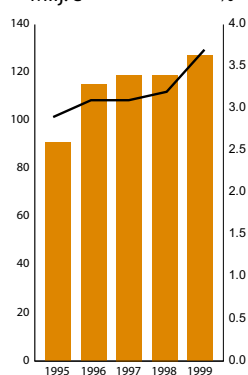
Tilauskanta

Milj. e

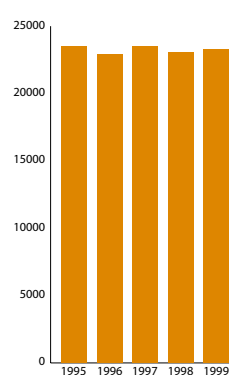


Tutkimus ja kehitys

Milj. e



Henkilöstö



Konsernin liikevaihdosta on eliminoitu 78 miljoonaa euroa (62 milj. e) liiketoiminta-alueiden välistä liikevaihtoa.

Investoinnit sekä yritysostot ja -myynnit

Konsernin bruttoinvestoinnit yritysostot mukaan lukien olivat 237 miljoonaa euroa (157 milj. e) eli 7,0 prosenttia konsernin liikevaihdosta (4,3 %). Kertomusvuonna tehtiin päätös uuden huolto-tekniakeskuksen perustamisesta Kiinaan. Investoinnin arvo on 11 miljoonaa euroa. Metso perusti myös kunnossapitopalveluita tarjoavan yhteisyrityksen, Scandinavian Mill Service Oy:n yhdessä YIT-yhtymän kanssa.

Kuitu- ja paperiteknologian liiketoiminta-alueetta täydennettiin ostamalla saksalaiset Eduard Küsters Maschinenfabrik GmbH & Co. KG:n kuitulevyjen puristindivisioona ja levyteollisuus-

den laitteita valmistava Kvaerner Panel Systems GmbH. Metsäkoneryhmään hankittiin uusiseelantilainen raskaiden harvesteripäiden valmistaja Waratah Group ja yhdysvaltalainen katkaisukonevalmistaja Siiro Equipment. Kiven ja mineraalien käsittelyryhmään ostettiin pohjoisirlantilainen liikuteltävien seulojen valmistaja, Masterscreen International, yhdysvaltalaisen seuloja ja murskaimia valmistavan W.S. Tylerin liiketoiminta sekä varaosiin ja huoltopalveluihin erikoistuneen yhdysvaltalaisen ANI Minerals Processing Inc:in Helser-divisioona. Vaihteet ja komponentit -ryhmään hankittiin pääosa Componenta Oy:n (ent. Santasalo-JOT -konserni) vaihdeliiketoiminnasta.

Metso myi kertomusvuonna Oy Scan-Auto Ab:n 50 prosentin omistusosuutensa. Metso allekirjoitti sopimuk-

sen metsäkoneita valmistavan Timberjack-ryhmän myynnistä amerikkalaiselle Deere & Companylle 600 miljoonalla eurolla. Kauppa vaatii vielä kilpailuviranomaisten hyväksynnän, mikä saataneen kevään 2000 aikana.

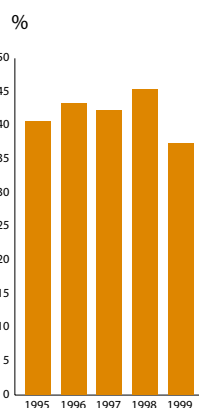
Tutkimus ja kehitys

Konsernin tutkimus- ja kehityskustannukset olivat kertomusvuonna 127 miljoonaa euroa (119 milj. e) eli 3,7 prosenttia liikevaihdosta (3,2 %).

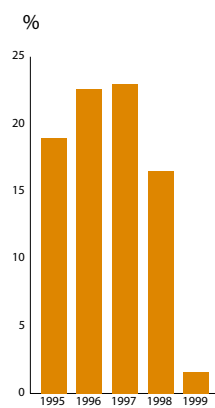
Henkilöstö

Vuoden 1999 lopussa Metso-konsernin palveluksessa oli 23 274 henkilöä (23 064). Ostettujen yritysten henkilöstömäärä oli 1 310 henkilöä. Suoessa konsernin palveluksessa työskenteli 11 186 henkilöä eli 48 prosenttia koko henkilöstöstä, muissa Pohjoismaissa 2 361 henkilöä eli 10 prosenttia, muualla Euroopassa 2 840 henkilöä

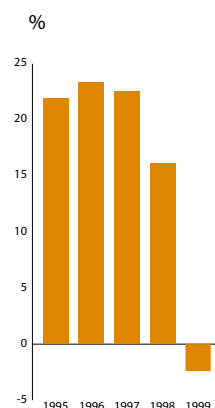
Omanvaraisuusaste



Sitoutuneen pääoman tuotto



Oman pääoman tuotto



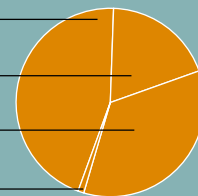
Henkilöstö liiketoiminta-alueittain

Kuitu- ja paperiteknologia 45 %

Automaatio- ja säätöteknologia 19 %

Koneteknologia 35 %

Muut 1%



eli 12 prosenttia, Pohjois-Amerikassa 4 678 henkilöä eli 20 prosenttia, Aasian ja Tyynenmeren alueella 585 henkilöä eli 3 prosenttia, Etelä-Amerikassa 587 henkilöä eli 3 prosenttia ja muualla maailmassa 1 037 henkilöä eli 4 prosenttia. Palkkojen kokonaissumma oli 758 miljoonaa euroa (745 milj. e).

Hallitus, tilin-tarkastajat ja johto

Valmetin 30.3.1999 ja Rauman 31.3.1999 pidetyissä varsinaisissa yhtiökokouksissa valittu hallitus jatkoi Metso Oyj:n hallituksena. Hallituksen puheenjohtajana toimii Pertti Voutilainen ja varapuheenjohtajana Mikko Kivimäki. Hallituksen muut jäsenet ovat Felix Björklund, Jaakko Rauramo, Matti Sundberg, Markku Tapio ja henkilöstön edustajana Pertti Turtiainen. Tilintarkastusyhteisönä toimii SVH Price-waterhouse Coopers Oy.

Kertomusvuoden aikana Metson ylimmässä johdossa

tapahtui muutoksia. Metso Oyj:n hallitus päätti 23.9.1999, että sulautumisen yhteydessä pääjohtajaksi valittu Matti Sundberg jättää johtamiseen liittyvät tehtävät yhtiössä 1.10.1999, minkä jälkeen toimitusjohtaja Heikki Hakala toimii konsernin johtoryhmän puheenjohtajana. Heikki Hakala jää eläkkeelle vuoden 2001 alussa.

Rahoitus

Metson liiketoiminnan kassavirta oli 2 miljoonaa euroa negatiivinen (129 milj. e positiivinen). Metson korolliset nettovelat olivat vuoden 1999 lopussa yhteensä 465 miljoonaa euroa (178 milj. e). Nettovelkojen suhde omaan pääomaan eli gearing oli 42,8 prosenttia (14,6 %). Konsernin omavaraisuusaste oli 37,3 prosenttia (45,4 %).

Moody's Investors Service vahvisti Metson pitkäaikaisen lainojen luokituksiksi Baa2. Standard & Poors' antoi pitkien lainojen luokituksiksi BBB+ ja lyhytaikaisen lainojen A-2.

Osakkeet

Metso Oyj:n osakkeiden määrä 31.12.1999 oli 135 817 275 kappaletta ja osakepääoma 228 miljoonaa euroa.

Metso Oyj:n osakkeiden noteeraus alkoi 1.7.1999 Helsingin ja New Yorkin pörseissä. Metso Oyj:n osakkeita vaihdettiin Helsingin Pörssissä heinä-joulukuussa 198 miljoonan euron arvosta. Tämän kauden korkein noteeraus oli 13,70 euroa ja alin 9,65 euroa. Osakkeen hinta 31.12.1999 oli 12,90 euroa ja yhtiön markkina-arvo oli 1 752 miljoonaa euroa. New Yorkin pörssissä vaihto oli heinä-joulukuussa 5,4 miljoonaa dollaria. ADS-todistuksen hinta 31.12.1999 oli 13,50 dollaria. Ylin kurssi oli 13,75 ja alin 10,13 dollaria. Vuoden alkupuoliskolla erillisinä noteerattujen Rauma Oyj:n ja Valmet Oyj:n sekä Metso Oyj:n osakevaihto yhteensä Helsingin Pörssissä oli 496 miljoonaa euroa (972 milj. e).

Metso Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous 18.8.1999 valtuutti hallituksen päättämään omien osakkeiden

hankkimisesta voitonjakokelpoisilla varoilla enintään se määrä, joka vastaa 5 prosenttia yhtiön osakepääomasta käytettäväksi vastikkeena yrityskaupoissa tai investointien rahoittamisessa. Vuoden 1999 aikana omia osakkeita hankittiin 18,2 miljoonalla eurolla yhteensä 1 697 100 kappaletta. Osakkeista käytettiin 1 136 259 kappaletta yhdysvaltalaisen W.S. Tylerin liiketoiminnan hankintaan. Yhtiön hallussa 31.12.1999 oli 560 841 omaa osaketta hankintahinnaltaan 6,1 miljoonaa euroa (10,86 euroa/osake).

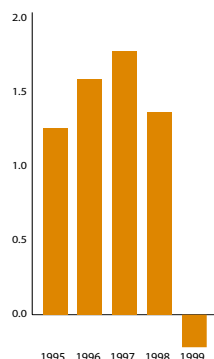
Hallituksella ei ole voimassa olevaa osakeantivaltuutusta.

Vuosi 2000 -projekti

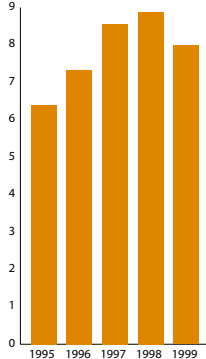
Vuosituhaten vaihtuminen ei vaikuttanut haitallisesti Metson liiketoimintaan tai toiminnan tulokseen. Vuosi 2000 -työryhmät jatkavat työtään kuluvan vuoden maaliskuulle varmistaakseen, ettei karkauspäivän käsittely aiheuta häiriöitä. Vuosi 2000 -projektin kokonaiskustannukset olivat noin 11,5 miljoonaa

Tulos / osake

Euro

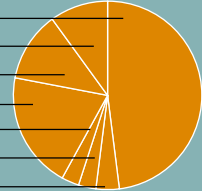
**Oma pääoma / osake**

Euro



Henkilöstö alueittain

Suomi	48 %
Muut Pohjoismaat	10 %
Muu Eurooppa	12 %
Pohjois-Amerikka	20 %
Etelä-Amerikka	3 %
Aasia ja Tyynenmeren alue	3 %
Muut maat	4 %



euroa, josta noin 5,5 miljoonaa euroa kirjattiin edellisvuonna ja loput 6 miljoonaa euroa vuonna 1999.

Metso-konsernin synty

Rauman ja Valmetin ylimääräiset yhtiökokoukset hyväksyivät yhtiöiden sulautumisen 31.1.1999. Euroopan komissio ilmoitti 8.2.1999, että se ei vastusta Rauman ja Valmetin suunniteltua sulautumista. Yhdysvaltain liittovaltion kilpailuvirasto ja Kanadan kilpailuviranomainen olivat jo aiemmin antaneet vastavat päätökset. Patentti- ja rekisterihallitus antoi 18.6.1999 luvan yhtiöiden sulautumisen täytäntöönpanoon. Sulautuminen tuli voimaan 1.7.1999. Yhtiö toimi 1.7.1999 - 24.8.1999 nimellä Valmet-Rauma Oyj. Ylimääräinen yhtiökokous hyväksyi 18.8.1999 konsernin uudeksi nimeksi Metso Oyj:n, ruotsiksi Metso Abp ja englanniksi Metso Corporation. Uusi nimi rekisteröitiin 24.8.1999.

Saneeraustoimet

Kertomusvuonna toteutettiin sopeuttamistoimia markkinatilanteen, heikon tuloskehityksen ja liiketoimintojen rakenteen vaatimien muutosten vuoksi. Näiden sekä sulautumisesta johtuvien toimenpiteiden seurauksena konserni vähentää henkilöstöään yhteensä arviolta 2 000 henkilöllä vuoden 2000 loppuun mennessä. Vähennyksiä koskevat yksikkökohittaiset yhteistoimintaneuvottelut saatiin päätökseen vuoden

1999 loppuun mennessä.

Arvioidut sulautumisen synergiaedut, markkinatilanteeseen sopeutumisen ja rakennemuutosten tuomat hyödyt ovat vuositasolla yli 100 miljoonaa euroa. Valtaosa synergiaeduista muodostuu kustannussäästöistä ja realisoituu kuitu- ja paperiteknologian liiketoiminta-alueella. Synergiaedut ja kustannussäästöt arvioidaan saavutettavan täysimääräisinä vuonna 2001. Sulautumisesta ja rakennemuutoksista aiheutuvat kertakustannukset olivat 67 miljoonaa euroa.

Tilikauden

jälkeiset tapahtumat

Tammikuussa tehtiin tarjous amerikkalaisen paperikonevalmistaja Beloitin huoltotoimintojen ostamisesta 160 miljoonalla dollarilla. Kaupan odotetaan vahvistuvan kevään aikana. Tarjoukseen sisältyvien toimintojen liikevaihto oli Beloitissa noin 200 miljoonaa dollaria.

Hallituksen esitys

voittovarojen käytöstä

Konsernin jakokelpoiset varat 31.12.1999 olivat 581 miljoonaa euroa. Emoyhtiön jakokelpoiset varat olivat 461 miljoonaa euroa. Yhtiön ulkona olevien osakkeiden määrä 31.12.1999 oli 135 256 434 kappaletta, jotka oikeuttavat täyteen osinkoon vuodelta 1999.

Metso Oyj:n hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,40 euroa osakkeelta.

Lähiajan näkymät

Markkinasellun hinta on jatkanut nousuaan ja paperilajien hinnat ovat edelleen vahvistuneet. Sellu- ja paperiteollisuuden investointien arvioidaan kasvavan ja lisäävän kuitu- ja paperiteknologian sekä automaatio- ja säätöteknologian tuotteiden kysyntää. Prosessin osien uusintojen sekä varaosa- ja huoltopalveluiden kysynnän arvioidaan jatkuvan hyvänä.

Maanrakennusteollisuuden investointien arvioidaan jatkuvan hyvänä Euroopassa ja vilkastuvan myös Pohjois-Amerikan markkinoilla. Perusmetallien hintojen vahvistumisen arvioidaan luovan paremmat edellytykset myös kaivosteollisuuden investoinneille kuluvana vuonna.

Kaakkois-Aasian ja Etelä-Amerikan markkinoilla investointitoiminnan edellytysten arvioidaan kehittyvän varovaisen myönteisesti.

Metsäkoneiden kysynnän arvioidaan pysyvän hyvänä sekä Euroopassa että Pohjois-Amerikassa.

Konsernin kannattavuuden odotetaan parantuvan selvästi kuluvana vuonna sekä saneeraustoimien vaikutusten että paremman markkinatilanteen ansiosta.

Helsingissä helmikuun 16. päivänä 2000

Pertti Voutilainen
Mikko Kivimäki
Felix Björklund
Jaakko Rauramo
Matti Sundberg
Markku Tapio
Pertti Turtiainen

		1997	1998	1999
	Liitetieto	Milj. e	Milj. e	Milj. e
Liikevaihto		3 898	3 695	3 387
Hankinnan ja valmistuksen kulut	3), 6)	-2 873	-2 696	-2 556
Bruttokate		1 025	999	831
Myynnin ja hallinnon yleiskustannukset	2),3),6)	-756	-757	-794
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut, netto	4)	56	4	20
Liiketoiminnan kertaluonteiset kulut	5)	-	-	-67
Liikevoitto (-tappio)		325	246	-10
Rahoitustuotot ja -kulut, netto	7)	0	2	-19
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	8)	3	3	1
Tulos ennen satunnaiseriä ja veroja		328	251	-28
Satunnaiset tuotot ja kulut, netto	9)	-10	-2	-59
Tulos ennen veroja		318	249	-87
Tuloverot	10)	-82	-63	0
Vähemmistöosuus tilikauden tuloksesta		-4	-2	-1
Tilikauden tulos		232	184	-88
Tulos per osake, euro	11)	1,78	1,37	-0,22

Konsernin tase

VASTAAVA

	Liitetieto	31.12. päättynyt tilikausi	
		1998 Milj. e	1999 Milj. e
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset	12)		
Aineettomat hyödykkeet			
Liikearvo		177	170
Muut aineettomat oikeudet		47	46
		224	216
Aineelliset hyödykkeet	12), 13)		
Maa- ja vesialueet		54	56
Rakennukset		235	262
Koneet ja kalusto		286	296
Muut aineelliset hyödykkeet		14	19
Keskeneräiset hankinnat		46	51
		635	684
Muut pitkäaikaiset sijoitukset			
Osakkeet ja osuudet	14)	158	124
Omat osakkeet	14)	-	6
Lainasaamiset	18)	10	10
Myyntisaamiset	18)	68	57
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	15), 18)	78	55
		314	252
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset yhteensä		1 173	1 152
Kattamaton eläkevastuu	16)	12	-
Lyhytaikainen omaisuus			
Vaihto-omaisuus			
Aineet ja tarvikkeet		165	198
Keskeneräiset tuotteet		43	226
Valmiit tuotteet		199	237
		407	661
Saamiset	18)		
Myyntisaamiset		609	775
Projektit, joiden valmistusasteen mukainen arvo ylittää asiakkailta laskutetut ennakot	17)	203	158
Lainasaamiset		5	6
Siirtosaamiset		132	151
Laskennallinen verosaatava	10)	-	69
Muut saamiset		24	37
Lyhytaikaiset sijoitukset		8	1
		981	1 197
Rahat ja pankkisaamiset		225	159
Lyhytaikainen omaisuus yhteensä		1 613	2 017
Vastaavaa yhteensä		2 798	3 169

VASTATTAVAA

	Liitetieto	31.12. päättynyt tilikausi	
		1998	1999
		Milj. e	Milj. e
Oma pääoma	19)		
Osakepääoma		228	228
Ylikurssirahasto		209	7
Vararahasto		222	221
Arvonkorotusrahasto		12	0
Muuntoerot		-56	-2
Omien osakkeiden rahasto		-	6
Muut rahastot		-	202
Kertyneet voittovarot		407	511
Tilikauden tulos		184	-88
Oma pääoma yhteensä		1 206	1 085
Vähemmistöosuus		10	9
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen	20)		
Joukkovelkakirjalainat		229	240
Lainat rahoituslaitoksilta		77	116
Eläkelainat		85	79
Muut pitkäaikaiset lainat		25	51
		416	486
Muut pitkäaikaiset velat			
Siirtovelat	21)	26	47
Muut pitkäaikaiset velat		23	2
		49	49
Lyhytaikainen			
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset		36	34
Muut lyhytaikaiset lainat	22)	129	256
Saadut ennakot		12	118
Ostovelat		241	246
Projektit, joissa asiakkailta laskutetut ennakot ylittävät valmistusasteen mukaisen arvon	17)	121	136
Siirtovelat	23)	536	669
Laskennallinen verovelka	10)	8	22
Muut lyhytaikaiset velat		34	59
		1 117	1 540
Vieras pääoma yhteensä		1 582	2 075
Vastattavaa yhteensä		2 798	3 169

Konsernin kassavirtalaskelma

	31.12. päättynyt tilikausi		
	1997	1998	1999
	Milj. e	Milj. e	Milj. e
Liiketoiminta:			
Tilikauden tulos	232	184	-88
Tilikauden tuloksen ja liiketoiminnan kassavirran oikaisuerät:			
Poistot	119	131	130
Käyttöomaisuuden myyntitappiot (-voitot)	-3	-9	-2
Osakkuus- ja tytäryhtiöistä syntyneet myyntitappiot (-voitot)	-38	0	-14
Muista sijoituksista syntyneet myyntitappiot (-voitot)	-21	-9	-8
Valuuttakurssitappiot (-voitot)	13	-16	-8
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	-3	-4	-3
Alaskirjaukset aineettomasta käyttöomaisuudesta	-	-	58
Muut	23	23	66
Käyttöpääoman muutos	-190	-171	-133
Liiketoiminnan kassavirta	132	129	-2
Investointitoiminta:			
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-161	-133	-121
Käyttöomaisuuden myynnit	8	28	31
Yritystostot	-136	-24	-116
Sijoitukset osakkuusyhtiöihin	-2	-	-3
Osakkuus- ja tytäryhtiöiden myynnit	9	10	21
Muiden sijoitusten ja osakkeiden myynnit (ostot)	98	55	42
Investointitoiminnan kassavirta	-184	-64	-146
Rahoitustoiminta:			
Omien osakkeiden hankinta	-18	-	-6
Maksetut osingot	-65	-74	-80
Ulkomaisten tytäryhtiöiden omien pääomien suojaus	-29	-1	-1
Lyhytaikaisten lainojen nettomuutos	-31	23	117
Pitkäaikaisten lainojen nostot	251	79	54
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	-67	-47	-27
Pitkäaikaisten myyntisaamisten lisäykset	-43	-62	-16
Pitkäaikaisten myyntisaamisten lyhennykset	25	30	22
Muut	-	-2	-
Rahoitustoiminnan kassavirta	23	-54	63
Rahojen ja pankkisaamisten kurssimuutos	6	-9	19
Rahojen ja pankkisaamisten lisäys (vähennys)	-23	2	-66
Rahat ja pankkisaamiset 1.1.	246	223	225
Rahat ja pankkisaamiset 31.12.	223	225	159

	31.12. päättynyt tilikausi		
	1997	1998	1999
	Milj. e	Milj. e	Milj. e
Käyttöpääoman muutokset:			
Omaisuserien (lisäykset) vähennykset ja lyhytaikaisten velkojen lisäykset (vähennykset):			
Vaihto-omaisuus	-25	-24	-149
Myyntisaamiset	-40	24	-121
Muut saatavat	-21	-9	-25
Keskeneräisten projektien nettosaamiset ja -velat	-97	22	55
Ostovelat	4	-23	-36
Siirtovelat	80	-109	136
Muut velat	-91	-52	7
Käyttöpääoman muutos	-190	-171	-133
Lisätietoja yritysostoista:			
Aineeton käyttöomaisuus	3	1	2
Aineellinen käyttöomaisuus	19	13	45
Liikearvo	89	8	52
Saamiset ja vaihto-omaisuus	74	13	74
Vähemmistöosuus	-	-1	-
Velat	-49	-10	-57
	136	24	116
Tilikauden kassaperusteiset			
Korkomenot	36	35	50
Tuloverot	46	64	38

Konsernin oman pääoman erittely

	Osakkeiden lukumäärä (tuhansia)	Osakepääoma (nimellisarvo 10 mk)	Ylikurssi-rahasto Milj.e	Vararahasto Milj.e	Arvonkorotus-rahasto Milj.e	Muuntoerot Milj.e	Omien osakkeiden rahasto Milj.e	Muut rahastot Milj.e	Kertyneet voitot-varat Milj.e	Yhteensä Milj.e
31.12.1996	136 915	230	207	222	12	-22	-	-	355	1 004
Osingot	-	-	-	-	-	-	-	-	-65	-65
Muuntoerot	-	-	-	-	-	8	-	-	-	8
Omien osakkeiden mitätöinti	-1 089	-2	2	-	-	-	-	-	-18	-18
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	-	-	232	232
31.12.1997	135 826	228	209	222	12	-14	-	-	504	1 161
Osingot	-	-	-	-	-	-	-	-	-74	-74
Muuntoerot	-	-	-	-	-	-42	-	-	-	-42
Muut	-	-	-	-	-	-	-	-	-23	-23
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	-	-	184	184
31.12.1998	135 826	228	209	222	12	-56	-	-	591	1 206
Osingot	-	-	-	-	-	-	-	-	-80	-80
Muuntoerot	-	-	-	-	-	54	-	-	-	54
Rahavastikkeen suoritus osakkeiden murto-osista	-9	0	0	-	-	-	-	-	-	0
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-	-	-	-	6	-	-6	0
Muut	-	-	-202	-1	-12	-	-	202	6	-7
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	-	-	-88	-88
31.12.1999	135 817	228	7	221	-	-2	6	202	423	1 085

1 Laadintaperiaatteet

Metso-konserni aloitti toimintansa 1.7.1999 Valmet Oyj:n ja Rauma Oyj:n fuusioiduttua. Konsernitilinpäätöksen vertailuvuosien luvut on laskettu yhdistämällä Valmetin ja Rauman tilinpäätökset ensimmäisestä vertailuvuodesta alkaen. Molempien tuloslaskelmia, taseita ja kassavirtoja on yhdenmukaistettu vertailukelpoisten tietojen esittämiseksi uuden konsernin kirjausperiaatteiden mukaisesti. Konsernitilinpäätös on laadittu yhdistettyjen konsernien tilinpäätösten yhdistelmänä ajalta 1.1.–31.12.1999.

Emoyhtiöstä on esitetty tuloslaskelma kuudelta kuukaudelta, sekä tase ja oman pääoman erittely 31.12.1999. Emoyhtiöstä ei ole laskettu vertailutietoja.

Konsernin tilinpäätös on esitetty miljoonissa euroissa paitsi osakohtaiset tiedot.

Arvioiden käyttö

Tilinpäätöksen laadinnassa on noudatettu hankintamenoperiaatetta ja hyvää kirjanpitolittoa, joka edellyttää tietyiltä osin arvioiden ja oletusten tekemistä. Vaikka oletukset perustuvat viimeisimpään käytössä olevaan tietoon, lopullinen tulos saattaa poiketa niiden perusteella tehdyistä arvioista.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätöksen laadinnassa on noudatettu suomalaista tilinpäätöskäytäntöä. Konsernitilinpäätös sisältää Metso Oyj:n (emoyhtiö) lisäksi kaikki ne yhtiöt, joissa sillä on suoraan tai tytäryhtiöidensä kautta kirjanpitolain tarkoittama määräamisvalta. Tilikauden aikana hankitut yhtiöt sisältyvät tilinpäätökseen niiden hankintahetkestä lähtien ja myydyt yhtiöt niiden myyntiajankohtaan asti.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäisten toimitusten toteutumattomat katteet, sisäiset saamiset ja velat sekä sisäinen voitonjako on eliminoitu. Vähemmistöosuudet on esitetty omana eräänä erotettuna konsernin omasta pääomasta ja tuloksesta.

Konsernin sisäiset osakeomistukset on eliminoitu hankintamenomenetelmää käyttäen. Hankinnasta syntyy eliminointiero, jos hankintameno ylittää tytäryhtiön hankintahetken oman pääoman. Eliminointiero kohdistetaan tytäryhtiön hankintahetken taseelle, siltä osin kun hankittujen tase-erien kirja-arvot ovat käypiä arvoja alemmat. Poistot korotetuista käyttömaisyhteyksistä tehdään ao. käyttömaisyhteyksien taloudellisten pitoaikojen mukaan. Loppuosuuden eliminointierosta on konsernin liikearvoa, joka poistetaan tasapoistoina enintään 20 vuodessa. 1.1.1999 alkaen konsernireservi, joka syntyy kun hankintameno on pienempi kuin hankitun yrityksen hankintahetken oma pääoma, kohdistetaan hankitun yrityksen käyttömaisyhteyksille, siltä osin kun sen kirja-arvot ylittävät käyvät arvot. Kirjauskäytännön muutoksen kumulatiivinen vaikutus, joka on 11 miljoonaa euroa tuloverojen jälkeen, on kirjattu satunnaisiin kuluihin.

Osakkuusyhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Osakkuusyhtiöiksi lasketaan sellaiset yhtiöt, joissa Metsolla on merkittävä vaikutusvalta yhtiön toiminnalliseen ja taloudelliseen päätöksentekoon. Liiketoiminta-alueiden toimintaa sivuavien osakkuusyhtiöiden konsernin omistusoosuutta vastaava osuus tuloksesta kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin. Muiden osakkuusyhtiöiden omistusoosuutta vastaava osuus tuloksesta esitetään erillisinä tuloslaskelmissa. Metson osuus hankintahetken jälkeen kertyneistä voittovaroista sisältyy konsernin taseessa esitettyyn osakkuusyhtiöiden osakkeiden arvoon.

Muut osakkeet (osuus äänimäärästä alle 20 %) esitetään hankintamenon määrällisenä ja saadut osingot sisältyvät tuloslaskelmaan. Han-

kintamenosta on tehty tarvittaessa arvonalennus osakkeiden käypään arvoon.

Ulkomaanrahanmääräiset erät

Ulkomaanrahanmääräiset erät on kirjattu tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöksessä valuuttamääräiset tase-erät arvostetaan tilinpäätöspäivän keskikurssiin. Liikevaihtoon ja ostoihin liittyvät kurssierot on kirjattu tuloslaskelmaan vastaavien erien oikaisuiksi, rahoitustoiminnasta aiheutuvat kurssierot on kirjattu nettomääräisiin rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden taseet on muutettu euroiksi tilinpäätöspäivän keskikurssiin ja tuloslaskelmat tilikauden kuukausittaisen keskikurssien keskiarvolla. Kurseista syntyvä ero on kirjattu konsernin omaan pääomaan. Konsernitilinpäätöksessä ulkomaisten tytäryhtiöiden omista pääomista aiheutuvat kurssierot on kirjattu muuntoeroihin. Kun ulkomaisen tytäryhtiön omia pääomia on suojattu valuuttamääräisillä lainoilla tai johdannaisilla, niistä syntyneet kurssierot on kirjattu näitä muuntoeroja vastaan.

Johdannaiset

Riskienhallintapolitiikkansa mukaisesti Metso käyttää erilaisia valuutta- ja korkojohdannaisia pienentämään kurssi- ja korkoriskejä, jotka johtuvat sen taseen valuuttamääräisistä ja/tai korollisista eristä ja valuuttamääräisestä tilauskannasta.

Metso ei solmi johdannaisoppimuksia spekulatiotarkoituksessa.

Kaupallista virtaa suojaavista termiineistä kirjataan realisoitumaton kurssiero alla olevan kohde-etuuden kanssa yhtäaikaaisesti. Jos termiini on solmittu kaupallisesta toiminnasta aiheutuvan avoimen valuutaposition sulkemiseksi ilman, että sitä voidaan kohdistaa tietyille kohde-etuudelle, termiini arvostetaan käypään arvoonsa neljännesvuositain ja käyvän arvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti.

Tietyissä ulkomaan valuutoissa raportoivien tytäryhtiöiden omia pääomia suojataan ulkomaanrahanmääräisin lainoin, termiini- ja valuutanvaihtosopimuksin sekä optioilla. Termiinisopimukseen sisältyvä korkotekijä jakotetaan sopimuksen voimassaoloajalle ja kirjataan, verovaikutus huomioituna, konsernin tytäryhtiöiden omien pääomien muuntoeroihin. Toteutumattomat ja toteutuneet kurssierot, verovaikeus huomioituna, kirjataan konsolidoinnissa syntyvää muuntoeroa vastaan.

Kun valuutan- ja koronvaihtosopimuksia tai valuutanvaihtosopimuksia käytetään suojaamaan ulkomaan valuuttamääräisiä lainoja, johdannaisesta syntyvä kurssiero kirjataan yhtäaikaaisesti lainasta syntyvää kurssieroa vastaan.

Konsernin korollisista lainoista ja saamisista aiheutuvia korkoriskejä suojataan koronvaihtosopimuksin. Sopimuksen jaksotettu korko kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin oikaisemaan allaolevasta kohde-etuudesta syntyneitä korkokuluja/tuottoja. Koronvaihtosopimusten ennakaisesta sulkemisesta johtuvat toteutuneet voitot ja tappiot jaksotetaan tulokseen koronvaihtosopimuksen jäljellä olevalle alkuperäiselle kestolle.

Jos koronvaihto- tai valuutan- ja koronvaihtosopimuksen korkosuutta ei voida kohdistaa allaolevalle kohde-etuudelle, se arvostetaan käypään arvoonsa.

Muut pitkäaikaiset sijoitukset

Rahoitusarvopaperit, joihin kuuluvat esimerkiksi joukkovelkakirjalainat, yritystodistukset ja määräaikaistalletukset, sisältyvät muihin pitkäaikaisiin sijoituksiin silloin, kun niiden kesto hankintahetkestä laskettuna on yli kaksitoista kuukautta. Vuodesta 1999 alkaen käy-

vän arvon muutoksesta syntyvää realisoitumatonta voittoa ei kirjata tulosvaikutteisesti.

Tuloutusperiaate

Myyntituotot ja ennakoitu bruttovoitto pitkäaikaisista toimitussopimuksista, joiden sopimushinta ylittää 5 miljoonaa euroa, tuloutetaan valmistusasteen mukaan joko ns. milestone-menetelmällä, jossa tuloutus tapahtuu ennalta sovittujen osakokonaisuuksien perusteella tai cost-to-cost -menetelmällä. Toimitussopimusten ennakoitu bruttovoitto kirjataan tuotoksi samassa suhteessa kuin siitä tuloutettu liikevaihto. Cost-to-cost -menetelmä eli kustannuksiin perustuva valmistusasteen mukainen tuloutus lasketaan siten, että myyntituotto ja bruttovoitto kirjataan suhteuttamalla kertyneet kustannukset toimitussopimuksen ennakoituihin kokonaiskustannuksiin. Jos konsernin voidaan katsoa olevan pitkäaikaisen toimitussopimuksen pääurakoitsija, alihankkijoiden raaka-aine-, palkka- ja muut tuotekustannukset otetaan huomioon valmistusasteen laskennassa. Mahdolliset muutokset pitkäaikaisen toimitussopimuksen ennakoituissa kokonaiskustannuksissa tai tappiossa kirjataan niiden syntymishetkellä.

Liikevaihtona esitetään tuotteiden tai palvelusten laskutusarvo vähennettynä myyntiin liittyvillä välillisillä veroilla, alennuksilla ja myyntin kurssieroilla. Muiden kuin pitkäaikaisen toimitussopimusten tuloutus tapahtuu suoriteperiaatteen mukaisesti tuotteen tai palvelun luovutushetkellä.

Kun vaihtokoneita vastaanotetaan osana kauppahintaa, vaihtokoneen arvovienon ja varastoon kirjaamisarvon erotus kirjataan hankinnan ja valmistuksen kuluihin.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot on käsitelty vuosikuluina, paitsi silloin kun niille on voitu katsoa olevan vaihtoehtoista käyttöä tulevina vuosina. Tällaisissa tapauksissa ne on poistettu enintään viidessä vuodessa. Vuoden 1999 alusta lähtien kaikki tutkimus- ja tuotekehitysmenot on kirjattu vuosikuluina.

Kunnossapito ja korjaukset

Kunnossapito- ja korjausmenot kirjataan tilikauden kuluiksi, lukuunottamatta suuria perusparannusmenoja, jotka aktivoidaan ja poistetaan vaikutusaikanaan.

Eläkemenojen jaksottamisperiaate

Kotimaisten yhtiöiden työntekijöiden eläketurva on järjestetty pääasiassa eläkevakuutusyhtiön kautta sekä osittain oman eläkesäätiön kautta. Eläkesäätiö on suljettu uusilta jäseniltä vuoden 1987 alusta alkaen. Ulkomaiset tytäryhtiöt hoitavat eläkejärjestelyt paikallisen tavan mukaan ja ne täyttävät paikalliset rahastointivaatimukset.

Valmetin aikaisempina tilikausina syntynyttä vapaaehtoista eläkevastuuta ei oltu kokonaan katettu. Kattamaton osuus on ollut kirjattuna vastaavissa kattamattomana eläkevastuuna ja vastattavissa pitkäaikaisena siirtovelkana. Vuoden 1998 lopussa jäljellä ollut 12 miljoonan euron kattamaton eläkevastuu on kirjattu vuonna 1999 satunnaisina kuluina konsernin tulokseen.

Käyttöomaisuus

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenoonsa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Maa- ja vesialueista ei tehdä poistoja.

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu alkuperäisestä hankintahinnasta taloudellisen pitoajan mukaan. Poistoaikoina on käytetty:

Rakennukset	15 - 40 vuotta
Koneet ja kalusto	3 - 20 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5 - 20 vuotta
Muut aineettomat hyödykkeet (paitsi liikearvo)	3 - 12 vuotta
Liikearvo	5 - 20 vuotta

Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät liikevoittoon (-tappioon) tai satunnaisiin eriin tapahtuman luonteesta riippuen.

Metso tarkistaa käyttöomaisuutensa ja omistamiensa aineettomien oikeuksien tulontuottokykyä, silloin kun ulkoiset tapahtumat tai olosuhteiden muutokset viittaavat siihen, että kyseisten omaisuuserien tulontuottokyky on pysyvästi heikentynyt. Jos tällaisen omaisuuden kirja-arvo osoittautuu korkeammaksi kuin sille laskettu diskonttaamaton kassavirta ilman rahoituskustannuksia, kirja-arvoa on korjattava laskemalla omaisuuserälle uusi alempi arvo kyseiselle omaisuusryhmälle soveltuvalla taloudellisella arviointimenetelmällä. Tulontuotto-kyvyn määrittämiseksi omaisuuserät on jaoteltava sille alimmalle tasolle, jolta kassavirta voidaan erikseen arvioida.

Liiketoiminta-alueiden liikearvoja tarkistetaan, jos liiketoiminta-alueiden tuloskehitys on heikentynyt esimerkiksi liikevaihdon tai liikevoiton alenemisen tai kassavirtojen huonontumisen johdosta, tai jos liiketoiminta-alueen ulkoisissa olosuhteissa tapahtuu muutoksia, joiden voidaan katsoa aiheuttavan liikearvon pysyvän arvonnmuutoksen.

Rakennusaikaisten korkojen aktivointi

Vuoden 1999 alusta yli 10 miljoonan euron arvoisten konsernin rakennuttamien käyttöomaisuusinvestointien rakennusaikaiset korot aktivoidaan ja kirjataan poistoiksi samassa ajassa kuin lainalla rahoitettu investointikohde. Kirjauskäytännön muutoksen aiheuttama kumulatiivinen vaikutus, 7 miljoonaa euroa ennen veroja, on tuloutettu vuonna 1999 satunnaisissa tuotoissa.

Arvonkorotukset

Koska arvonkorotusten kirjaaminen ei ole Metson kirjanpitoperiaatteiden mukaista, edellisinä tilikausina tehdyt arvonkorotukset on peruutettu vuoden 1999 tilinpäätöksessä. Kirjauskäytännön muutos 12 miljoonaa euroa on peruutettu konsernin arvonkorotusrahastosta osakkuusyhtiöiden arvoa alentaen.

Leasing

Käyttöleasingmaksut on käsitelty vuokratuloina. Rahoitusleasingillä hankittu käyttöomaisuus on aktivoitu vastaaviin ja se poistetaan taloudellisena vaikutusaikanaan.

Omat osakkeet

Konsernin omistamat omat osakkeet on kirjattu hankintahintaan muihin pitkäaikaisiin sijoituksiin.

Tunnuslukuja laskettaessa omat osakkeet on eliminoitu omasta pääomasta ja osakkeiden lukumäärästä.

Rahat ja pankkisaamiset

Rahoihin ja pankkisaamisiin sisältyy käteinen raha, pankkitilit ja likvidit sijoitukset, joiden kesto on 90 päivää tai alle.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus esitetään keskihintamenetelmällä lasketun hankintamenon tai todennäköisen luovutushinnan määräisenä. Hankintamenoon sisällytetään ostohinta sekä kuljetus- ja jalostuskustannukset. Itse valmistettujen valmiiden tuotteiden kustannukset koostuvat välittömistä materiaaleista, palkoista ja sosiaalikulusta, alihankinnoista ja muista välittömistä kuluista. Lisäksi tuotantokustannuksiin on kohdistettu tuotannon ja projektihalinnon yleiskustannuksia. Todennäköinen luovutushinta perustuu hyödykkeen markkina-arvoon vähennettynä luovutuksesta syntyvillä kuluilla.

Vaihto-omaisuuden arvosta on vähennetty epäkuranttisuusvaraus, joka kirjataan kuluksi sillä kaudella, jolloin teknisen vanhentumisen, kiertonopeuden ja vastaavien arviointimenetelmien perusteella varauksen tarpeellisuus on todettu.

Vaihdoissa vastaanotetut käytetyt koneet sisältyvät vaihto-omaisuuteen arvostettuina vaihtoarvoonsa tai sitä alempaan käypään arvoon, josta on vähennetty kohtuullinen myyntikate.

Satunnaiset erät

Satunnaiset erät sisältävät olennaisia tuotteita ja kuluja, joiden ei voida katsoa johtuvan tavanomaisesta liiketoiminnasta sekä luovuttujen liiketoimintojen myynneistä ja lopettamisesta johtuneita tuotteita ja kuluja. Satunnaisiin eriin kirjataan myös kirjauskäytännön muutoksista syntyvät kertaluonteiset oikaisut. Satunnaisien tuotteiden ja kulujen verovaikutus on esitetty satunnaisissa erissä.

Poistoeron ja vapaaehtoisten varausten muutos

Suomen ja joidenkin muiden maiden verolainsäädännön mukaan verotukselliset tilinpäätössiirrot, kuten poistoeron ja vapaaehtoisten varausten muutos, hyväksytään verotuksessa vähennyskelpoisiksi vain, jos ne on kirjattu myös kirjanpitoon. Konsernitilinpäätöksessä poistoero ja vapaaehtoiset varaukset esitetään omassa pääomassa verovelalla oikaistuna.

Pakolliset varaukset

Pakolliset varaukset sisältyvät pitkä- ja lyhytaikaisiin siirtovelkoihin.

Verot

Tuloslaskelmaan on tuloveroina kirjattu konserniyhtiöiden tilikauden tuloksia vastaavat arvioidut verot sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisut samoin kuin laskennalliset verot.

Vuodesta 1999 alkaen laskennallinen verovelka tai -saaminen on laskettu kaikille verotuksen ja tilinpäätöksen välisille jakotuseroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua tulevien vuosien verokantaa. Taseeseen sisältyy laskennallinen verovelka kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen arvioidun todennäköisen verohyödyn suuruisena. Mikäli on odotettavissa, ettei koko laskennallista verosaamista voida hyödyntää, saamisesta on tehty tältä osin varovaisuusperiaatteen mukainen arvostusvaraus. Kirjauskäytännön kumulatiivinen muutos 17 miljoonaa euroa, on kirjattu satunnaisiin tuottoihin vuonna 1999.

Suomalaisten yhtiöiden jakamattomista voittovaroista ei ole laskettu verovelkaa, koska kyseiset voitot voidaan siirtää emoyhtiöön ilman veroseuraamuksia. Myöskään ulkomaisten tytäryhtiöiden voittovaroista aiheutuva laskennallinen verovelka ei ole esitetty, ellei erikseen ole päätetty kotiuttaa voittovaroja osinkoina.

Tulos per osake

Tulos per osake on laskettu tuloksesta ennen satunnaisia erä ja veroja oikaistuna vähemmistöosuudella ja normaalin liiketoiminnan veroilla. Tämä summa jaetaan osakkeiden määrän painotetulla keskiarvolla. Konsernin omistamat omat osakkeet on eliminoitu painotetun keskiarvon laskennassa.

Laimennettu tulos per osake on laskettu ns. "omat osakkeet"-menetelmällä (treasury stock) olettaen, että optiotodistukset ja -oikeudet olisi merkitty tilikauden alussa ja tilikauden aikana myönnetty optiotodistukset ja -oikeudet niiden myöntämispäivänä, ja että niiden merkinnästä saaduilla varoilla olisi ostettu omia osakkeita osakkeen tilikauden keskimääräiseen markkinahintaan. Laimennettu tulos per osake -tunnusluvun osoittaja on sama kuin tulos per osake -laskelma. Laskelman nimittäjään viedään osakkeiden määrän painotetun keskiarvon lisäksi optiotodistusten ja -oikeuksien merkintään oikeuttavien osakkeiden ja ostettujen omien osakkeiden välinen erotus. Optioiden merkintäolettamaa ei oteta huomioon laimennetuissa tuloksissa per osake -tunnusluvussa silloin, kun optiotodistusten ja -oikeuksien merkintähinta on ollut korkeampi kuin osakkeen keskimääräinen markkinahinta tilikauden aikana. Osakeoptioilla ja -todistuksilla on laimentava vaikutus vain silloin, kun osakkeen keskimääräinen markkinahinta tilikauden aikana on ollut korkeampi kuin optiotodistusten ja -oikeuksien merkintähinta.

Takuukustannukset

Tilinpäätökseen on kirjattu odotettavissa olevia takuukustannuksia vastaava varaus. Yhtiön johto arvioi takuuvarauksen riittävyyttä säännöllisin väliajoin.

2 Myynnin ja hallinnon yleiskustannukset

	31.12. päättynyt tilikausi		
	1997	1998	1999
	Milj. e	Milj. e	Milj. e
Myynnin ja markkinoinnin kulut	-359	-369	-356
Tutkimus- ja tuotekehityskulut	-115	-117	-126
Liikearvon poisto	-14	-16	-18
Hallinnon kulut	-268	-255	-294
Yhteensä	-756	-757	-794

3 Henkilöstökulut ja henkilöstön lukumäärä

	31.12. päättynyt tilikausi		
	1997	1998	1999
	Milj. e	Milj. e	Milj. e
Konserniyhtiöiden hallitusten jäsenille ja toimitusjohtajille maksetut palkat ja palkkiot	15	14	15
Muut palkat	721	731	743
Eläkekulut	96	92	85
Muut henkilösivukulut	147	133	150
Yhteensä	979	970	993

	1997	1998	1999
Henkilöstön lukumäärä:			
Henkilöstö, keskimäärin	23 612	23 754	22 965
Henkilöstö vuoden lopussa	23 496	23 064	23 274

4 Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

	31.12. päättynyt tilikausi		
	1997	1998	1999
	Milj. e	Milj. e	Milj. e
Muut liiketoiminnan tuotot	71	11	34
Muut liiketoiminnan kulut	-15	-7	-14
Yhteensä	56	4	20

Vuoden 1997 liiketoiminnan muihin tuottoihin sisältyy Tamrock Oy:n osakkeiden myyntivoitto 25 miljoonaa euroa ja Oy Sisu Ab:n 25,4 %:n osuuden luovutuksesta syntynyt myyntivoitto 34 miljoonaa euroa.

5 Liiketoiminnan kertaluonteiset kulut

	31.12. päättynyt tilikausi		
	1997	1998	1999
	Milj. e	Milj. e	Milj. e
Fuusion järjestelykustannukset	-	-	4
Sulautumiskustannukset ja toiminnan suhteuttaminen markkinatilanteeseen			
Irtisanomiskulut	-	-	29
Käyttöomaisuuden alaskirjaukset	-	-	11
Muut kulut	-	-	18
	-	-	58
Integraatiokustannukset	-	-	5
Yhteensä	-	-	67

Fuusion järjestelykustannukset sisältävät palkkioita ja korvauksia Valmetin ja Rauman fuusion järjestelyihin osallistuneille osapuolille.

Sulautumiskustannukset koostuvat sekä maksetuista että jaksotetuista liiketoiminta-alueiden toimintojen yhdistämisestä aiheutuvista kertaluonteisista kuluista.

Integraatiokustannukset kattavat Metso-nimen lanseerauksen sekä uuden konsernin yritysjärjestelyistä johtuvia kustannuksia.

6 Poistot

	31.12. päättynyt tilikausi		
	1997	1998	1999
	Milj. e	Milj. e	Milj. e
Aineettomat hyödykkeet			
Liikearvo	14	16	18
Muut aineettomat oikeudet	8	9	9
Aineelliset hyödykkeet			
Rakennukset	14	16	18
Koneet ja kalusto	80	86	80
Muut aineelliset hyödykkeet	3	4	5
Yhteensä	119	131	130

Poistot toiminnoittain:

	31.12. päättynyt tilikausi		
	1997	1998	1999
	Milj. e	Milj. e	Milj. e
Hankinnan ja valmistuksen kulut	64	71	60
Myyntin ja hallinnon yleiskustannukset			
Myynti ja markkinointi	8	8	7
Tutkimus ja tuotekehitys	11	11	14
Hallinto	22	25	31
Liikearvon poisto	14	16	18
Yhteensä	119	131	130

7 Rahoitustuotot ja -kulut

	31.12. päättynyt tilikausi		
	1997	1998	1999
	Milj. e	Milj. e	Milj. e
Rahoitustuotot			
Osingot	5	10	9
Korkotuotot	25	25	18
Muut rahoitustuotot	5	11	3
Kurssivoitot	10	4	8
	45	50	38
Rahoituskulut			
Korkokulut	-36	-42	-49
Muut rahoituskulut	-9	-6	-8
	-45	-48	-57
Rahoitustuotot ja -kulut, netto	0	2	-19

8 Osakkuusyhtiöt

Sijoitukset osakkuusyhtiöihin on eritelty liitetiedossa 14.

	31.12. päättynyt tilikausi		
	1997	1998	1999
	Milj. e	Milj. e	Milj. e
Saadut osingot	1	3	5
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	3	4	3
Osakkuusyhtiöiden tasearvo	46	43	23

9 Satunnaiset tuotot ja kulut

Satunnaiset tuotot ja kulut sisältävät luonteeltaan poikkeuksellisia tuottoja ja kuluja, joiden ei katsota kuuluvan liiketoimintaan sekä kirjauskäytännön muutoksista aiheutuvia tuottoja ja kuluja.

	31.12. päättynyt tilikausi		
	1997	1998	1999
	Milj. e	Milj. e	Milj. e
Satunnaiset tuotot verovaikutus huomioituna			
Rakennusaikaisten korkomenojen aktivointi	-	-	5
Edellisten tilikausien piilevän verosaatavan kirjaus	-	-	17
Satunnaiset tuotot verovaikutus huomioituna	-	-	22
Satunnaiset kulut verovaikutus huomioituna			
Patenttikiistassa Beloitille maksettu korvas	-10	-	-
Luovutettujen liiketoimintojen kuluja	-	-2	-
Valmet Automotiven hankinnassa syntyneen konsernireservin allokointi käyttöomaisuuteen	-	-	-11
Atlaksen liikearvon alaskirjaus	-	-	-54
Aiempina vuosina syntyneiden eläkevastuiden kirjaus kuluksi	-	-	-16
Satunnaiset kulut verovaikutus huomioituna	-10	-2	-81
Satunnaiset tuotot ja kulut, netto	-10	-2	-59

Atlaksen liikearvo

Heinäkuussa 1997 Valmet osti Atlas Converting Equipment -nimisen konsernin Englannista 126 miljoonalla eurolla. Yritysosasta syntynyt 83 miljoonan euron liikearvo poistetaan 15 vuodessa tasapoistoin. Atlaksen pääasiallinen markkina-alue on ollut Kaakkois-Aasia, jonka talouslama on alentanut jatkojalostuskoneiden paikallista kysyntää ja lisännyt hintakilpailua muualla maailmassa heikentäen olennaisesti Atlaksen kannattavuutta. Amerikkalaisen kirjanpitokäytännön mukaisesti (FAS –121 Säilytettävän ja myytävän pitkäaikaisen käyttö- ja sijoitusomaisuuden arvojen tarkistus ja alaskirjaus) Metso on todennut liiketoimintaympäristössä tapahtuneen muutoksen heikentäneen Atlaksen tulontuotokykyä. Liiketoiminnan tulevia diskonttaamattomia kassavirtoja on verrattu investoinnin jäljellä olevaan kirja-arvoon. Koska jälkimmäinen on suurempi kuin kassavirtojen perusteella saatu arvo, Atlaksen osakkeista on tehty 54 miljoonan euron alaskirjaus. Alaskirjauksen laskennassa on käytetty kassavirtojen nykyarvoa. Diskonttauskorko perustuu investoinnin rahoituskustannukseen ja liiketoiminnan riskiin, kasvuolettamana on käytetty 2 %:a.

Koska kassavirtojen arvioinnissa on jouduttu tekemään olettamuksia Kaakkois-Aasian taloudellisesta kehityksestä, Atlaksen tulevien vuosien tulos saattaa poiketa nyt tehdyistä ennusteista.

10 Tuloverot

Tilikauden tulos ennen satunnaiseriä ja veroja jakaantuu seuraavasti:

	31.12. päättynyt tilikausi		
	1997	1998	1999
	Milj.e	Milj.e	Milj.e
Suomi	233	159	13
Muut maat	95	92	-41
Yhteensä	328	251	-28

Tuloverot jakaantuvat seuraavasti:

Tilikauden verot	31.12. päättynyt tilikausi		
	1997	1998	1999
	Milj.e	Milj.e	Milj.e
Suomi	59	39	19
Muut maat	29	24	15
	88	63	34

Laskennalliset verot

Suomi	-2	-1	-21
Muut maat	-4	1	-13
	-6	0	-34

Tilikauden verot ja laskennalliset verot	82	63	0
Satunnaisten erien vaikutus	-4	-1	-24
Tuloverot yhteensä	78	62	-24

Suomalaisen yhtiöverokannan mukainen tulovero (28 % vuosina 1997, 1998 ja 1999 sekä 29 % vuonna 2000) erosi tuloslaskelmaan kirjatuista tuloveroista seuraavasti:

	31.12. päättynyt tilikausi		
	1997	1998	1999
	Milj.e	Milj.e	Milj.e
Suomalaisen verokannan mukainen tulos	92	70	-8
Edellisten tilikausien verot	-1	0	0
Tytäryhtiöosakkeiden arvonalennus	-2	-	-
Liikekirjanpidon ja verotuksen välinen jakotusero	-8	-7	-3
Vahvistettujen verotappioiden hyödyntäminen	-12	-13	-8
Liikearvon poisto	3	4	5
Verovapaat tulot	-1	-1	-1
Vähennyskelvottomat kulut	7	1	3
Johdannaispimukset	0	0	-
Ulkomaisten tytäryhtiöiden vero, joka ylittää suomalaisen verokannan mukaisen veron	2	7	-1
Tilikauden veroihin vaikuttamattomat tappiot	4	-	11
Kirjauskäytännön muutosten vaikutus	-	-	-24
Muut	-6	1	2
Tuloverot yhteensä	78	62	-24

Laskennallinen verosaatava (-velka) jakaantuu seuraavasti:

	31.12. päättynyt tilikausi	
	1998	1999
	Milj. e	Milj. e
Pitkäaikainen omaisuus:		
Tappiontasaus	51	67
Liikekirjanpidon ja verotuksen välinen jaksotusero	2	36
Muut	26	20
Varovaisuusperiaatteen mukainen arvostusvaraus	-46	-43
	33	80
Lyhytaikainen omaisuus:		
Varastoihin sisältyvä sisäinen kate	9	9
Liikekirjanpidon ja verotuksen välinen jaksotusero	26	35
Varovaisuusperiaatteen mukainen arvostusvaraus	0	-2
	35	42
Lyhytaikaiset velat:		
Eläkekulut ja muut	-10	-9
Pitkäaikaiset velat:		
Poistoero ja muut vapaaehtoiset varaukset	-32	-22
Muut	-34	-44
	-66	-66
Laskennallinen verosaatava (-velka)	-8	47

11 Tulos per osake

Tulos per osake on laskettu seuraavasti:

	31.12. päättynyt tilikausi		
	1997	1998	1999
	Milj. e	Milj. e	Milj. e
Tulos ennen satunnaiseriä ja veroja	328	251	-28
Vähemmistöosuus	-4	-2	-1
Tuloverot	-82	-63	0
	242	186	-29
Osakkeiden määrän painotettu keskiarvo (tuhatta)	136 265	135 826	135 632
Tulos per osake	1,78	1,37	-0,22
Osakkeiden määrän painotettu keskiarvo (tuhatta) laimennusvaikutus huomioituna	136 654	136 050	135 711
Laimennettu tulos per osake	1,77	1,37	-0,22

12 Käyttöomaisuus

	31.12. päättynyt tilikausi	
	1998	1999
	Milj. e	Milj. e
Liikearvo		
Hankintameno 1.1.	333	312
Lisäykset	13	73
Vähennykset	-21	-2
Kurssierot	-13	9
Kertyneet poistot	-135	-222
Kirjanpitoarvo 31.12.	177	170
Muut aineettomat oikeudet		
Hankintameno 1.1.	85	95
Lisäykset	14	17
Vähennykset	-3	-26
Kurssierot	-1	2
Kertyneet poistot	-48	-42
Kirjanpitoarvo 31.12.	47	46
Maa- ja vesialueet		
Hankintameno 1.1.	56	54
Lisäykset	2	1
Vähennykset	-3	-1
Kurssierot	-1	2
Kirjanpitoarvo 31.12.	54	56

	31.12. päättynyt tilikausi	
	1998	1999
	Milj. e	Milj. e
Rakennukset		
Hankintameno 1.1.	358	369
Lisäykset	25	61
Vähennykset	-8	-8
Kurssierot	-6	16
Kertyneet poistot	-134	-176
Kirjanpitoarvo 31.12.	235	262
Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.	940	969
Lisäykset	84	67
Vähennykset	-39	-77
Kurssierot	-16	44
Kertyneet poistot	-683	-707
Kirjanpitoarvo 31.12.	286	296
Muut aineelliset hyödykkeet		
Hankintameno 1.1.	40	45
Lisäykset	7	22
Vähennykset	0	-2
Kurssierot	-2	2
Kertyneet poistot	-31	-48
Kirjanpitoarvo 31.12.	14	19
Keskeneräiset hankinnat		
Hankintameno 1.1.	36	46
Lisäykset	38	27
Vähennykset	-28	-25
Kurssierot	0	3
Kirjanpitoarvo 31.12.	46	51

13 Rakennusaikaisten korkojen aktivointi

	31.12. päättynyt tilikausi 1999 Milj. e
Aktivoidut korkokulut tilikauden alussa	-
Tilikauden aktivoitu korkokulu *)	7
Poistot aktivoiduista korkokuluista	-1
Aktivoidut korkokulut, netto tilikauden lopussa	6

*) Sisältää 7 miljoonaa euroa edellisille tilikausille kuuluvia korkokuluja, jotka on aktivoitu tulosvaikutteisesti vuonna 1999 kirjauskäytännön muutoksena.

14 Osakkeet ja osuudet

Sijoitukset osakkuusyhtiöihin:

	31.12. päättynyt tilikausi					
	1998			1999		
	Osakkeiden lukumäärä	Omistus- osuus-%	Tasearvo Milj. e	Osakkeiden lukumäärä	Omistus- osuus-%	Tasearvo Milj. e
Oy Scan-Auto Ab	350 000	50 %	22	-	-	-
Sako Oy	40 000	50 %	7	80 000	100 %	7
Muut			14			16
Sijoitukset osakkuusyhtiöihin yhteensä			43			23

Sijoitukset muihin osakkeisiin:

	Osakkeiden lukumäärä	Omistus- osuus-%	Tase-	Markkina-	Osakkeiden lukumäärä	Omistus- osuus-%	Tase-	Markkina-
			arvo Milj. e	arvo Milj. e			arvo Milj. e	arvo Milj. e
UPM-Kymmene Oyj	1 984 396	0,7 %	29	48	1 670 596	0,6 %	25	67
Tamfelt Oyj Abp	242 100	2,7 %	4	5	242 100	0,1 %	4	6
Merita Oyj	440 000	0,1 %	1	2	700 416	0,1 %	3	5
Vakuutusyhtiö Sampo Oyj	356 408	0,6 %	1	11	285 508	0,5 %	1	10
Sato-Yhtymä Oyj	86 760	3,9 %	4	4	86 760	4,0 %	4	4
Partek Oyj Abp	4 126 039	8,5 %	57	32	4 126 039	8,5 %	57	56
Muut			19	20			7	7
Sijoitukset muihin osakkeisiin yhteensä			115	122			101	155
Osakkeet ja osuudet yhteensä			158	165			124	178
Omat osakkeet / Metso Oyj			-	-	560 841	0,4 %	6	7

15 Muut pitkäaikaiset sijoitukset

Muut pitkäaikaiset sijoitukset ovat määräaikaistalletuksia, sijoitustodistuksia, joukkovelkakirjalainoja ja muita sijoituksia, joiden kesto hankintahetkestä laskettuna on yli vuoden. Ne on arvostettu tilinpäätöksessä käypään arvoonsa vuoden 1998 loppuun asti. Vuodesta 1999 alkaen ne on kirjattu taseeseen hankintamenon tai sitä alemman käyvän arvon suuruisina. Vuoden 1998 lopussa muita pitkäaikaisia sijoituksia oli 78 miljoonaa euroa, vastaavasti vuoden 1999 lopussa niitä oli 55 miljoonaa euroa.

	31.12. päättynyt tilikausi							
	1998				1999			
	Hankinta-	Realisoi-	Realisoi-	Käypä	Hankinta-	Realisoi-	Realisoi-	Käypä
	meno	maton	maton	arvo	meno	maton	maton	arvo
Milj.e	Milj.e	Milj.e	Milj.e	Milj.e	Milj.e	Milj.e	Milj.e	
Määräaikaistalletukset	4	-	-	4	-	-	-	-
Joukkovelkakirjalainat	21	1	-	22	12	1	-	13
Muut sijoitukset	50	2	-	52	43	-	-	43
Yhteensä	75	3	-	78	55	1	-	56

Lisätietoja pitkäaikaisista sijoituksista:

	31.12. päättynyt tilikausi		
	1997	1998	1999
	Milj.e	Milj.e	Milj.e
Ostot	59	24	10
Myyntit	41	19	20
Eräntyneet	48	25	15
Realisoituneet voitot	6	4	2
Realisoituneet tappiot	-	-	-

Realisoituneet voitot ja tappiot sijoitusten myynnistä lasketaan myydyn arvopaperin kirja-arvon ja myyntihinnan erotuksena.

Pitkäaikaisten sijoitusten eräntymisajat 31.12.1999:

	Milj.e
1 - 5 vuotta	47
5 - 10 vuotta	-
Yli 10 vuotta	-
Yhteensä	47

16 Kattamaton eläkevastuu

Kattamaton eläkevastuu sisältää kuluksi kirjaamattoman osan eläkevastuusta.

	31.12. päättynyt tilikausi	
	1998	1999
	Milj.e	
Vapaaehtoinen lisäeläkevastuu Valmetin Eläkesäätiölle	6	6
Valmetin emoyhtiön omalla vastuulla oleva suora eläkevastuu	6	6
Yhteensä	12	12

Kattamaton eläkevastuu sisältyy vuoden 1998 taseen vastattavien muuhun pitkäaikaiseen vieraaseen pääomaan. Vuonna 1999 edellisten vuosien kattamaton eläkevastuu kirjattiin kuluksi satunnaisena eränä.

17 Osatuloutuksen alaisten keskeneräisten toimitusprojektien nettosaamiset ja -velat

Luovuttamattomien projektien tase-erät 31. 12. 1999:

	Keskeneräisten projektien kulut ja bruttovoitto Milj. e	Ennako- laskutus Milj. e	Netto Milj. e
Projektit, joiden valmistusasteen mukainen arvo ylittää asiakkailta laskutetut ennakot	437	279	158
Projektit, joissa asiakkailta laskutetut ennakot ylittävät valmistusasteen mukaisen arvon	82	218	136

18 Korolliset ja korottomat saamiset

	31.12. päättynyt tilikausi					
	1998			1999		
	Korolliset Milj. e	Korot- tomat Milj. e	Yh- teensä Milj. e	Korolliset Milj. e	Korot- tomat Milj. e	Yh- teensä Milj. e
Pitkäaikaiset saamiset						
Lainasaamiset	-	10	10	1	9	10
Myyntisaamiset	61	7	68	53	4	57
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	78	-	78	55	-	55
Yhteensä	139	17	156	109	13	122
Lyhytaikaiset saamiset						
Myyntisaamiset	29	580	609	40	735	775
Projektit, joiden valmistusasteen mukainen arvo ylittää asiakkailta laskutetut ennakot	-	203	203	-	158	158
Lainasaamiset	2	3	5	1	5	6
Siirtosaamiset	-	132	132	-	151	151
Muut saamiset	-	24	24	-	106	106
Lyhytaikaiset sijoitukset	8	-	8	1	-	1
Yhteensä	39	942	981	42	1 155	1 197

19 Oma pääoma

Vuoden 1999 lopussa Metso Oyj:n osakepääoma koostui 135 817 275 osakkeesta, joiden nimellisarvo on 10 markkaa osakepääoman ollessa 228 miljoonaa euroa. Yhtiöjärjestyksen mukaan osakepääoman vähimmäismäärä on 168 miljoonaa euroa ja enimmäismäärä 673 miljoonaa euroa.

Tilikauden päättyessä Metson hallussa oli 560 841 kappaletta omia osakkeita, joiden hankintameno, 6 miljoonaa euroa, on kirjattu omien osakkeiden rahastoon.

Laskelma voitonjakokelpoisista varoista 31.12. 1999:

	Milj. e
Omien osakkeiden rahasto	6
Muut rahastot	202
Kertyneet voittovarot	511
Tilikauden tulos	-88
Kertyneestä poistoerosta ja vapaaehtoisista varauksista omaan pääomaan viety osuus	-44
Omien osakkeiden rahasto	-6
Yhteensä	581

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat olivat 461 miljoonaa euroa 31.12.1999.

20 Pitkäaikaiset lainat

Pitkäaikaiset lainat jakaantuvat seuraavasti:

	31.12. päättynyt tilikausi	
	1998	1999
	Milj. e	Milj. e
Joukkovelkakirjalainat	229	257
Lainat rahoituslaitoksilta	100	124
Eläkelainat	88	82
Muut pitkäaikaiset lainat	35	57
	452	520
Lyhennyserät seuraavana vuonna	36	34
	416	486

Joukkovelkakirjalainat

Joukkovelkakirjalainat sisältävät 200 miljoonan USD-määräisen (199 milj. e) ja 300 miljoonan markan (50 milj. e) joukkovelkakirjalainat. USD-määräinen laina, joka on amerikkalaisen Security Exchange Commission:n (SEC) rekisteröimä, laskettiin liikkeelle USA:ssa joulukuussa 1997. Se eräännyy vuonna 2007 ja sen kiinteä vuotuinen korko on 6,875 %. Osa lainasummasta on muutettu GBP-määräiseksi 45 miljoonan punnan (72 milj. e) valuutanvaihtosopimuksella, jonka kiinteä vuotuinen korko on 7,51 %. Valuutanvaihtosopimus eräännyy samanaikaisesti joukkovelkakirjalainan kanssa. Markkamääräinen 10 % :n kiinteäkorkoinen joukkovelkakirjalaina eräännyy vuosina 2000 ja 2002. Lainan on konvertoitu USD-määräiseksi ja korkoprosenttia on muutettu sekä valuutan- ja koronvaihto- että koronvaihtosopimuksilla. Lainan alkuperäistä kirja-arvoa on oikaistu valuuttamääräisten johdannaisten toteutumattomilla kurssieroilla.

Lainat rahoituslaitoksilta

Lainat rahoituslaitoksilta koostuvat sekä kiinteä- että muuttuvakorkoisista kansainvälisten rahoituslaitosten myöntämistä lainoista. Valtaosa lainoista on EUR- ja USD-määräisiä. Lainojen korot vaihtelevat 2,35 %:sta (CHF) 12,5 %:in (ZAR). Lainat eräännyvät vuosien 2000 ja 2006 välillä.

Heinäkuussa 1998 sovittiin kansainvälisen pankkiryhmän kanssa 450 miljoonan DEM:n (230 milj. e) syndikoidusta lainasta seitsemäksi vuodeksi. Aiempi syndikoitu laina 80 miljoonalle USD:lle (80 milj. e) on voimassa tammikuuhun 2002 asti. Vuoden 1999 lopussa lainoista oli nostettu 35 miljoonaa euroa, edellisen vuoden lopussa molemmat lainat olivat kokonaan käyttämättä.

Eläkelainat

Eläkelainoista 46 miljoonaa euroa on ennen 1996 nostettuja TEL-lainoja, joiden korko on sosiaali- ja terveysministeriön määräämä. Korko on ollut 5,5 % 1.1.1997 - 31.12.1998, 5 % 1.1.1999 - 30.6.1999 ja 1.7.1999 lähtien 5,25 %. Lainoja lyhennetään vuosittain 7 %:lla jäljellä olevasta lainamäärästä. 42 miljoonan euron osuus lainoista on nostettu vuonna 1998 kiinteällä 3,95 %:n korolla seitsemäksi vuodeksi. Lainaa lyhennetään puolivuositain vuodesta 2001 alkaen viiden vuoden ajan.

Muut pitkäaikaiset lainat

Muut pitkäaikaiset lainat sisältävät eläkevastuita 20 miljoonaa euroa vuoden 1998 lopussa ja vastaavasti 24 miljoonaa euroa vuoden 1999 lopussa.

Pitkäaikaiset lainat 31.12.1999 erääntyvät seuraavasti:

Vuosi	Joukkovel-	Lainat	Eläke-	Muut	Yhteensä
	kakirja- lainat	rahoitus- laitoksilta	lainat	pitkäaikai- set lainat	
	Milj.e	Milj.e	Milj.e	Milj.e	Milj.e
2000	17	8	3	6	34
2001	17	6	11	12	46
2002	24	5	11	5	45
2003	0	4	11	1	16
2004	0	3	10	1	14
Myöhemmin	199	98	37	31	365

Optiolaina

Rauma Oyj:n varsinainen yhtiökokous hyväksyi 2.4.1996 hallituksen ehdotuksen optiolainan ottamisesta konsernin johtoon kuuluvilta henkilöiltä. Lainaa on merkinnyt 48 henkilöä. Lainan määrä on 0,2 miljoonaa euroa, sen korko 5% ja emissiokurssi 100 prosenttia. Optiotodistusten haltijat ovat oikeutettuja merkitsemään 2.4.2000 ja 31.1.2002 välisenä merkintäaikana yhteensä 900 000 kappaletta Metso Oyj:n osaketta merkintähintaan 15 euroa (92 mk) osakkeelta. Alkuperäistä merkintähintaa 17 euroa (100 mk) osakkeelta on muutettu Rauman osakkeiden muuntokertoimella 1,08917.

21 Siirtovelat - pitkäaikaiset

	31.12. päättynyt tilikausi	
	1998	1999
	Milj. e	Milj. e
Pitkäaikaisen eläkevastuun kulujaksotus	16	18
Muut pitkäaikaiset henkilökunnan etuihin liittyvät kuluvaraukset	-	11
Muut pitkäaikaiset kuluvaraukset ja siirtovelat	10	18
	26	47

22 Muut lyhytaikaiset korolliset lainat

	31.12. päättynyt tilikausi	
	1998	1999
	Milj. e	Milj. e
Lainat rahoituslaitoksilta	51	110
Kotimainen yritystodistusrahoitus	30	23
Euro Commercial Paper -rahoitus	38	100
Muut	10	23
	129	256

Lyhytaikaisten lainojen painotettu keskiporkko oli 6,2 % vuonna 1998 ja 5,6 % vuonna 1999. Konserni on sopinut lyhytaikaisesta 150 miljoonan USD:n Euro Commercial Paper -rahoituksesta (149 milj.e) sekä kotimaisista yritystodistusohjelmista, joiden kokonaissumma on 80 miljoonaa euroa.

Metsolla oli käyttämättömiä sitoumuksetta annettuja luottolimiittejä eri pankeissa yhteensä 397 miljoonaa euroa vuoden 1998 lopussa ja vastaavasti 485 miljoonaa euroa vuoden 1999 lopussa.

23 Siirtovelat - lyhytaikaiset

	31.12. päättynyt tilikausi	
	1998	1999
	Milj. e	Milj. e
Henkilöstökulut	135	129
Jaksotetut projektikustannukset	176	229
Pitkäaikaisten toimitussopimusten tappiovaraus	3	-
Tuotannon uudelleenjärjestelyihin liittyvät varaukset	4	23
Jaksotetut takuukustannukset	90	91
Ympäristö- ja tuotevastuut	4	5
Verovelat	30	25
Muut	94	167
Yhteensä	536	669

24 Vastuut

	31.12. päättynyt tilikausi	
	1998	1999
	Milj. e	Milj. e
Kiinnitykset omien velkojen vakuudeksi	6	3
Muut pantit ja sitoumukset		
Annetut kiinnitykset	5	7
Pantatut varat	2	1
Takaukset osakkuusyhtiöiden puolesta	1	0
Muiden sitoumusten vakuudeksi	6	4
Yhteensä	14	12
Takaisinosto- ja muut sitoumukset	3	9
Eläkesitoumukset	2	-

Omien velkojen vakuudeksi annettujen kiinnitysten määränä on ilmoitettu niitä vastaavien lainojen määrä.

Annettujen kiinnitysten nimellisarvo 31.12.1999 oli 5 miljoonaa euroa suurempi kuin vastaavien lainojen määrä. Pantattujen varojen arvona on ilmoitettu niitä vastaavien sitoumusten määrä.

25 Oikeudenkäynnit ja vaateet

USA:ssa Metsoa vastaan on vireillä useita tuotevastuuoikeudenkäyntejä, joista syntyvää korvausriskiä ei voida pitää olennaisena. Metson toimituksiin liittyy tavanomaisesti oikeudellisia kiistoja, jotka eivät ole olennaisia Metson koko liiketoimintaan nähden.

26 Leasing- ja vuokravastuut

Konserni on vuokrannut käyttöönsä toimisto-, tehdas- ja varastorakennuksia erityyppisin ei-irtisanottavin vuokrasopimuksin. Osa sopimuksista voidaan uusia eripituisiksi ajanjaksoiksi.

Vähimmäisvuokrat voimassaolevista käyttöleasing-sopimuksista 31.12.1999 ovat seuraavat:

Maksu vuodelta:	Milj. e
2000	34
2001	23
2002	17
2003	12
2004	9
2005 ja myöhemmin	25
Yhteensä	120

Vuokratulot olivat 41 miljoonaa euroa vuonna 1997, 46 miljoonaa euroa vuonna 1998 ja 37 miljoonaa euroa vuonna 1999. Konsernin rahoitusleasing-vastuut eivät ole olennaisia.

27 Rahoitusinstrumentit

Valuuttariskien hallinta

Metson toiminta on jakaantunut useille maantieteellisille alueille sekä tuotannon että myynnin osalta. Tästä johtuen konsernille syntyy valuuttariskejä pääasiassa euroista, USD:sta, GBP:sta ja SEK:sta.

Kaupallisesta toiminnasta syntyviä kurssiriskejä suojataan termiinisopimuksilla. Liikevoittoon (-tappioon) sisältyy 4 miljoonaa euroa kurssivoittoa 31.12.1998 ja vastaavasti 5 miljoonaa euroa kurssivoittoa 31.12.1999.

Ulkomaisten tytäryritysten omia pääomia suojataan valuutanvaihtosopimuksilla, termiineillä ja jonkin verran valuuttaoptioilla. Sopimusten kesto on vuodesta seitsemään vuoteen.

Metso on antanut pitkäaikaisia USD- ja GBP-määräisiä lainoja ulkomaisille tytäryrityksilleen, joista aiheutuvia kurssieroja suojataan valuutan- ja koronvaihtosopimuksilla ja termiineillä.

Termiinisopimuksia on käytetty valuttamääräisen lyhytaikaisen rahoituksen synnyttämien kurssiriskien hallinnointiin. Ennen euron käyttöönottoa pääasiallinen lainausvaluutta oli USD, jonka aiheuttamaa kurssivaihtelua suojattiin termiineillä. Vuodesta 1999 alkaen lainavaluuttana on käytetty enimmäkseen euroa.

300 miljoonan markan (50 milj. e) joukkovelkakirjalainan kiinteää korkoprosenttia ja valuuttaa on muutettu konvertoimalla laina USD:ksi koron- ja valuutanvaihtosopimuksella, joka erääntyy vuonna 2002. Sopimuksen nimellisarvo oli 50 miljoonaa euroa 31.12.1998 ja 59 miljoonaa euroa 31.12.1999. Toteutumattomalla kurssierolla on korjattu lainan kirjanpitoarvoa.

Metso valvoo kurssiriskejä herkkyyksianalyysillä. Ulkomaanrahanmääräisten tytäryhtiöiden omien pääomien suojaus, pitkä- ja lyhytaikaisen rahoituksen kurssi- ja korkoriskien valvonta on keskitetty keskushallinnon rahoitusosastolle.

Korkoriski

Korollisten saatavien ja lainojen korkoriskiä hajautetaan koronvaihto- ja valuutan- ja koronvaihtosopimuksilla. 31.12.1998 avoimien koronvaihtosopimusten nimellisarvo oli 130 miljoonaa euroa ja vastaavasti 121 miljoonaa euroa 31.12.1999. Korkoriskiä mitataan herkkyyksianalyysillä.

Johdannaisten käyttötarkoitukset voidaan jakaa seuraavasti (määrät nimellisarvoina):

	31.12.	
	1998	1999
	Milj. e	Milj. e
Kaupallisen virran valuuttasuojaus		
Toteutumattomat kurssierot jaksettu	575	238
Arvostettu käypään arvoonsa	-	301
Ulkomaanvaluuttamääräisten omien pääomien suojaus	758	230
Ulkomaanvaluuttamääräisten lainasaamisten suojaus	63	139
Lyhytaikaiset lainat	87	-
Pitkäaikaiset lainat	50	59
Korkoriskin hajautus	130	121
Yhteensä	1 663	1 088

Johdannaisten nimellisarvot, tasearvot ja käyvät arvot tilinpäätöshetkellä:

	1998			1999		
	Nimellis- arvo	Tase- arvo	Käypä arvo	Nimellis- arvo	Tase- arvo	Käypä arvo
	Milj. e	Milj. e	Milj. e	Milj. e	Milj. e	Milj. e
Valuuttatermiinisopimukset	1,256	3	9	647	-5	-9
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset	180	-1	5	74	-4	-4
Valuutanvaihtosopimukset	64	-	-4	206	-26	-25
Koronvaihtosopimukset	130	-1	-2	121	-	-
Optiosopimukset	34	-	-1	40	4	4

Tasearvoilla tarkoitetaan johdannaisten taseeseen sisältyviä arvoja. Nimellisarvot kuvaavat johdannaisten käyttöä, ne eivät mittaa ao. riskien suuruutta. Käypä arvo vastaa sitä tuottoa tai kuluja, jonka konserni kirjaisi, jos se sulki sopimukset tilinpäätöspäivänä.

Johdannaispimukset 31.12.1999 erääntyvät seuraavasti (nimellisarvoin):

	2000 Milj. e	2001 Milj. e	2002 Milj. e	2003 Milj. e	2004 - Milj. e
Valuuttatermiinisopimukset	594	51	2	-	-
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset	-	-	67	-	7
Valuutanvaihtosopimukset	82	-	-	-	124
Koronvaihtosopimukset	82	19	20	-	-
Valuuttaoptiot	40	-	-	-	-

Muiden rahoitusinstrumenttien käyvät arvot

FASB:n (Financial Accounting Standard Board) laskentasäännös nro 107 "Rahoitusinstrumenttien käyvän arvon esittäminen" edellyttää, että kaikista rahoitusinstrumenteista, sekä taseeseen sisältyvistä että taseen ulkopuolisista, esitetään niiden käyvät arvot, mikäli tällainen on laskettavissa tai saatavissa. Metsossa käypien arvojen laskennassa on käytetty useita menetelmiä ja arvioiteja, jotka perustuvat kunkin tilinpäätösajankohdan markkinaolosuhteisiin ja arvioituihin riskeihin. Rahojen ja pankkisaamisten, sekä lyhytaikaisten saamisten ja velkojen osalta on laskettu, että niiden kirja-arvot sivuavat käypää arvoa kyseisten instrumenttien lyhytaikaisuuden takia. Lyhyt- ja pitkäaikaisten sijoitusten, sekä pörssinoteerattujen osakkeiden käypänä arvona on käytetty niiden markkina-arvoa tai vertailukelpoisten instrumenttien markkina-arvoa. Muiden rahoitusinstrumenttien käypien arvojen laskennassa on käytetty mm. diskontattuja kassavirtoja tai ao. instrumentin jälleenhankintahintoja.

	31.12. päättynyt tilikausi			
	1998		1999	
	Tase- arvo Milj.e	Käypä arvo Milj.e	Tase- arvo Milj.e	Käypä arvo Milj.e
Vastaavaa:				
Osakkeet ja sijoitukset (ilman osakkuusyhtiöitä)	158	122	101	155
Omat osakkeet	-	-	6	7
Pitkäaikaiset lainasaamiset	10	10	10	10
Pitkäaikaiset myyntisaamiset	68	68	57	57
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	78	78	55	56
Lyhytaikaiset myyntisaamiset	609	609	775	775
Lyhytaikaiset lainasaamiset	5	5	6	6
Lyhytaikaiset sijoitukset	8	8	1	1
Rahat ja pankkisaamiset	225	225	159	159
Vastattavaa:				
Joukkovelkakirjalainat	229	255	240	235
Lainat rahoituslaitoksilta	77	81	116	114
Eläkelainat	85	85	79	78
Muut pitkäaikaiset lainat	25	25	51	51
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	36	36	34	34
Muut lyhytaikaiset lainat	129	128	256	256

28 Riskikeskittymät

Konsernin luottoriski johtuu pääasiassa johdannaissopimuksista ja saatavista. Konserni harjoittaa liiketoimintaa laajan asiakas- ja toimittajakunnan kanssa. Konsernin saatavat ovat hajautuneet laajalle, joten yksittäisen asiakkaan velan riski konsernille jää pieneksi. Tarvittaessa saatavat on katettu eri tavoin, kuten remburseilla tai pidättämällä omistusoikeus tuotteisiin, jotka myydään pitkillä maksuajoilla.

Johdannaissopimusten käyttöön sisältyy riski, että vastapuoli ei pysty täyttämään sopimuksen mukaisia velvoitteitaan. Konserni valvoo tätä riskiä tekemällä sopimuksia vain vakavaraisten kotimaisten ja kansainvälisten pankkien, rahoituslaitosten ja yritysten kanssa.

Konsernilla ei sen johdon käsityksen mukaan ole merkittäviä luottoriskikeskittymiä yksittäisten asiakkaiden tai sopimusosapuolten kanssa eikä yksittäisillä maantieteellisillä alueilla.

29 Merkittävimmät tytäryhtiöt

	Maa	Omistusosuus-%
Kuitu- ja paperiteknologia		
Valmet Oy	Suomi	100 %
Valmet-Karlstad AB	Ruotsi	100 %
Valmet Inc.	Yhdysvallat	100 %
Valmet Fibertech AB	Ruotsi	100 %
Valmet Mechanical Pulping Oy	Suomi	100 %
Valmet Canada Inc.	Kanada	100 %
Valmet-Como S.p.A.	Italia	100 %
Valmet Woodhandling Oy	Suomi	100 %
Valmet Manufacturing AB	Ruotsi	100 %
Jatkojalostuskoneet		
Valmet Rotomec S.p.A.	Italia	100 %
Atlas Converting Equipment plc	Iso-Britannia	100 %
Automaatio- ja säätöteknologia		
Neles Field Controls Oy	Suomi	100 %
Neles Paper Automation Oy	Suomi	100 %
Neles Automation Networks Oy	Suomi	100 %
Neles Automation SCADA Solutions Ltd	Kanada	100 %
Jamesbury Inc.	Yhdysvallat	100 %
Koneteknologia		
Metsäkoneet		
Timberjack Oy	Suomi	100 %
Timberjack AB	Ruotsi	100 %
Timberjack Corporation	Yhdysvallat	100 %
Timberjack Inc.	Kanada	100 %
Kiven ja mineraalien käsittely		
Nordberg-Lokomo Oy	Suomi	100 %
Nordberg Inc.	Yhdysvallat	100 %
Nordberg Sales Corp.	Yhdysvallat	100 %
Nordberg-Bergeaud S.A.	Ranska	100 %
Vaihteet ja komponentit		
Santasalo Gears Oy	Suomi	100 %
Erikoisautojen valmistus		
Valmet Automotive Oy	Suomi	100 %

30 Liiketoiminta-alueet ja toiminnan maantieteellinen jakautuminen

Liikevaihto liiketoiminta-alueittain:	Kuitu- ja paperiteknologia Milj.e	Automaatio- ja säätöteknologia Milj.e	Kone- teknologia Milj.e	Yhteensä Milj.e
1997				
Liikevaihto ulkopuolisille ja muille liiketoiminta-alueille	2 237	598	1 138	3 973
Liikevaihto muille liiketoiminta-alueille	-3	-26	-46	-75
Liikevaihto ulkopuolisille	2 234	572	1 092	3 898
1998				
Liikevaihto ulkopuolisille ja muille liiketoiminta-alueille	1 946	597	1 209	3 752
Liikevaihto muille liiketoiminta-alueille	-3	-20	-34	-57
Liikevaihto ulkopuolisille	1 943	577	1 175	3 695
1999				
Liikevaihto ulkopuolisille ja muille liiketoiminta-alueille	1 711	599	1 155	3 465
Liikevaihto muille liiketoiminta-alueille	-6	-40	-32	-78
Liikevaihto ulkopuolisille	1 705	559	1 123	3 387

Kuitu- ja paperiteknologian liikevaihdon jakautuminen:	Kuitu- teknologia Milj.e	Paperi- teknologia Milj.e	Jatkojalostus- koneet Milj.e	Yhteensä Milj.e
1997				
Kokonaisliikevaihto	557	1 535	145	2 237
Liiketoiminta-alueen sisäinen liikevaihto	-	-	-	-
Liikevaihto ulkopuolisille ja muille liiketoiminta-alueille	557	1 535	145	2 237
1998				
Kokonaisliikevaihto	408	1 356	185	1 949
Liiketoiminta-alueen sisäinen liikevaihto	-3	-	-	-3
Liikevaihto ulkopuolisille ja muille liiketoiminta-alueille	405	1 356	185	1 946
1999				
Kokonaisliikevaihto	388	1 203	136	1 727
Liiketoiminta-alueen sisäinen liikevaihto	-15	-1	-	-16
Liikevaihto ulkopuolisille ja muille liiketoiminta-alueille	373	1 202	136	1 711

Koneteknologian liikevaihdon jakautuminen:	Metsä- koneet Milj.e	Kiven ja mineraalien käsittely Milj.e	Vaihteet ja komponentit Milj.e	Erikois- autojen valmistus Milj.e	Yhteensä Milj.e
1997					
Kokonaisliikevaihto	500	430	113	98	1 141
Liiketoiminta-alueen sisäinen liikevaihto	-	-1	-2	-	-3
Liikevaihto ulkopuolisille ja muille liiketoiminta-alueille	500	429	111	98	1 138
1998					
Kokonaisliikevaihto	530	465	96	120	1 211
Liiketoiminta-alueen sisäinen liikevaihto	-	-1	-1	-	-2
Liikevaihto ulkopuolisille ja muille liiketoiminta-alueille	530	464	95	120	1 209
1999					
Kokonaisliikevaihto	471	469	103	114	1 157
Liiketoiminta-alueen sisäinen liikevaihto	-	-	-2	-	-2
Liikevaihto ulkopuolisille ja muille liiketoiminta-alueille	471	469	101	114	1 155

Liikevoitto (-tappio) liiketoiminta-alueittain:

	1997	1998	1999
	Milj. e	Milj. e	Milj. e
Kuituteknologia	31	24	-12
Paperiteknologia	120	96	-38
Jatkojalostuskoneet	1	-9	-25
Kuitu- ja paperiteknologia yhteensä	152	111	-75
Automaatio- ja säätötekniologia	33	38	6
Metsäkoneet	35	42	28
Kiven ja mineraalien käsittely	32	34	22
Vaihteet ja komponentit	14	7	1
Erikoisautojen valmistus	19	25	27
Konetekniologia yhteensä	100	108	78
Konsernihallinto ja muut	40	-11	-19
Metso yhteensä	325	246	-10

Sitoutunut pääoma liiketoiminta-alueittain:

	1997	1998	1999
	Milj. e	Milj. e	Milj. e
Kuituteknologia	114	92	126
Paperiteknologia	565	480	463
Jatkojalostuskoneet	159	151	78
Kuitu- ja paperiteknologia yhteensä	838	723	667
Automaatio- ja säätötekniologia	257	270	204
Metsäkoneet	132	147	193
Kiven ja mineraalien käsittely	178	215	307
Vaihteet ja komponentit	34	41	65
Erikoisautojen valmistus	61	53	44
Konetekniologia yhteensä	405	456	609
Konsernihallinto ja muut	240	360	391
Metso yhteensä	1 740	1 809	1 871

Investoinnit (yrityssotot mukaanlukien) liiketoiminta-alueittain:

	1997 Milj. e	1998 Milj. e	1999 Milj. e
Kuituteknologia	15	14	28
Paperiteknologia	60	51	50
Jatkojalostuskoneet	129	6	10
Kuitu- ja paperiteknologia yhteensä	204	71	88
Automaatio- ja säätöteknologia	18	19	15
Metsäkoneet	10	15	24
Kiven ja mineraalien käsittely	27	25	61
Vaihteet ja komponentit	8	6	28
Erikoisautojen valmistus	17	8	10
Koneteknologia yhteensä	62	54	123
Konsernihallinto ja muut	15	13	11
Metso yhteensä	299	157	237

Poistot liiketoiminta-alueittain:

	1997 Milj. e	1998 Milj. e	1999 Milj. e
Kuituteknologia	14	12	15
Paperiteknologia	41	42	45
Jatkojalostuskoneet	5	9	9
Kuitu- ja paperiteknologia yhteensä	60	63	69
Automaatio- ja säätöteknologia	19	19	17
Metsäkoneet	8	10	12
Kiven ja mineraalien käsittely	10	11	13
Vaihteet ja komponentit	4	4	4
Erikoisautojen valmistus	13	18	11
Koneteknologia yhteensä	35	43	40
Konsernihallinto ja muut	5	6	4
Metso yhteensä	119	131	130

	Suomi Milj. e	Muut Pohjois- maat Milj. e	Muu Eurooppa Milj. e	Pohjois- Amerikka Milj. e	Etelä- Amerikka Milj. e	Aasia ja Tyynen- meren alue Milj. e	Muu maail- ma Milj. e	Elimi- noinnit Milj. e	Metso yhteensä Milj. e
--	------------------	-------------------------------------	----------------------------	---------------------------------	-------------------------------	--	--------------------------------	------------------------------	------------------------------

Liikevaihto markkina-alueittain

1997	599	457	573	1 196	215	753	105	-	3 898
1998	479	455	863	1 110	158	547	83	-	3 695
1999	356	379	1 146	945	169	277	115	-	3 387

Käyttöomaisuuden ja muiden pitkäaikaisten sijoitusten maantieteellinen jakautuminen

1997	670	117	200	217	7	19	2	-	1 232
1998	636	109	194	199	7	20	9	-	1 174
1999	579	110	160	260	6	28	9	-	1 152

Aluekohtainen vienti Suomesta mukaanlukien konsernin sisäinen liikevaihto ulkomaille

	Muut Pohjois- maat Milj. e	Muu Eurooppa Milj. e	Pohjois- Amerikka Milj. e	Etelä- Amerikka Milj. e	Aasia ja Tyynen- meren alue Milj. e	Muu maail- ma Milj. e	Metso yhteensä Milj. e
1997	336	286	301	33	488	23	1 467
1998	348	424	162	23	345	15	1 317
1999	355	590	163	22	136	11	1 277

	1.7 - 31.12.
	1999
	Milj. e
Liikevaihto	-
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-
Bruttokate	-
Hallinnon kulut	-12
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	16
Liiketoiminnan kertaluonteiset kulut	-7
Liikevoitto (-tappio)	-3
Rahoitustuotot ja kulut	-4
Tappio ennen konserniavustuksia, varauksia, satunnaiseriä ja veroja	-7
Konserniavustukset	78
Vapaaehtoisten varausten lisäys	-
Poistoeron lisäys	-
Satunnaiset tuotot ja kulut	-
Voitto ennen veroja	71
Tuloverot	-16
Tilikauden voitto	55

VASTAAVAA

	31.12. 1999
	Milj. e
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset	
Aineettomat hyödykkeet	
Liikearvo	-
Muut aineettomat oikeudet	1
	1
Aineelliset hyödykkeet	
Maa- ja vesialueet	1
Rakennukset	1
Koneet ja kalusto	2
Muut aineelliset hyödykkeet	1
Keskenkäynteiset hankinnat	-
	5
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	
Osakkeet ja osuudet	945
Omat osakkeet	6
Lainasaamiset	516
Myyntisaamiset	13
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	10
	1 490
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset yhteensä	1 496
Lyhytaikainen omaisuus	
Vaihto-omaisuus	
Aineet ja tarvikkeet	-
Keskenkäynteinen tuotanto	-
Valmiit tuotteet	-
	-
Saamiset	
Myyntisaamiset	12
Lainasaamiset	273
Siirtosaamiset	148
Muut saamiset	-
Lyhytaikaiset sijoitukset	-
	433
Rahat ja pankkisaamiset	12
Lyhytaikainen omaisuus yhteensä	445
Vastaavaa yhteensä	1 941

VASTATTAVAA

	31.12.
	1999
	Milj. e
Oma pääoma	
Osakepääoma	228
Ylikurssirahasto	82
Vararahasto	216
Omien osakkeiden rahasto	6
Muut rahastot	202
Kertyneet voittovarot	204
Tilikauden tulos	55
Oma pääoma yhteensä	993
Vapaaehtoiset varaukset	1
Vieras pääoma	
Pitkäaikainen	
Joukkovelkakirjalainat	240
Lainat rahoituslaitoksilta	91
Eläkelainat	51
Muut pitkäaikaiset lainat	254
	636
Muut pitkäaikaiset velat	
Siirtovelat	-
Lyhytaikainen	
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	18
Muut lyhytaikaiset lainat	248
Saadut ennakot	-
Ostovelat	2
Siirtovelat	42
Muut lyhytaikaiset velat	1
	311
Vieras pääoma yhteensä	948
Vastattavaa yhteensä	1 941

Emoyhtiön oman pääoman erittely

	Osakkeiden	Osake- pääoma (Nimellis- arvo 10 mk osakkeelta)	Yli- kurssi- rahasto Milj. e	Vara- rahasto Milj. e	Omien osakkeiden rahasto Milj. e	Muut rahastot Milj. e	Kertyneet voittovarot Milj. e	Yhteensä Milj. e
Avaava tase 1.7.1999	135 826	228	82	216	-	202	210	938
Rahavästikkeen suoritus osakkeiden murto-osista	-9	0	0	-	-	-	-	0
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-	-	6	-	-6	0
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	55	55
31.12.1999	135 817	228	82	216	6	202	259	993

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut 1995 - 1999

	1995	1996	1997	1998	1999
	Milj. e	Milj. e	Milj. e	Milj. e	Milj. e
Liikevaihto	3 096	3 697	3 898	3 695	3 387
Liikevaihdon muutos, %	9,4	19,4	5,4	-5,2	-8,3
Liikevoitto (-tappio)	214	274	325	246	-10
osuus liikevaihdosta, %	6,9	7,4	8,3	6,7	-0,3
Tulos ennen satunnaiseriä ja veroja	220	292	328	251	-28
osuus liikevaihdosta, %	7,1	7,9	8,4	6,8	-0,8
Tulos ennen veroja	226	280	318	249	-87
osuus liikevaihdosta, %	7,3	7,6	8,2	6,7	-2,6
Tilikauden tulos	186	213	232	184	-88
Vienti ja ulkomaantoiminnot	2 679	2 776	3 303	3 219	3 042
osuus liikevaihdosta, %	86,5	75,1	84,7	87,1	89,8
Saadut tilaukset	3 730	3 322	3 528	3 399	3 528
Tilauskanta, 31.12.	2 366	2 000	1 718	1 342	1 586
Bruttoinvestoinnit	118	154	163	133	121
osuus liikevaihdosta, %	3,8	4,2	4,2	3,6	3,6
Poistot	110	118	119	131	130
osuus liikevaihdosta, %	3,6	3,2	3,1	3,5	3,8
Yritysosot	5	13	136	24	116
osuus liikevaihdosta, %	0,2	0,4	3,5	0,6	3,4
Tutkimus ja tuotekehitys	91	115	119	119	127
osuus liikevaihdosta, %	2,9	3,1	3,1	3,2	3,7
Oma pääoma	927	1 004	1 161	1 206	1 085
Korolliset nettovelat	63	-18	181	178	465
Taseen loppusumma	2 834	2 575	2 909	2 798	3 169
Gearing, %	6,8	-1,8	15,5	14,6	42,8
Oman pääoman tuotto (ROE), %	21,9	23,3	22,5	16,1	-2,4
Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE), %	19,0	22,6	23,0	16,5	1,6
Omavaraisuusaste, %	40,6	43,3	42,2	45,4	37,3
Henkilöstö keskimäärin	23 204	23 590	23 612	23 754	22 965

Tunnuslukujen laskentakaavat seuraavalla sivulla.

Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat

Gearing, %:

$$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus}} \times 100$$

Oman pääoman tuotto (ROE), %:

$$\frac{(\text{Tulos ennen satunnaiseriä ja veroja - verot})}{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus (keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100$$

Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE), %:

$$\frac{(\text{Tulos ennen satunnaiseriä ja veroja + korko- ja muut rahoituskulut})}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100$$

Omavaraisuusaste, %:

$$\frac{(\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus})}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$$

Osakekohtaisten tunnuslukujen laskentakaavat

Tulos / osake:

$$\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä ja veroja - verot +/- vähemmistön osuus tuloksesta}}{\text{Osakkeiden lukumäärä keskimäärin vuoden aikana}}$$

Oma pääoma / osake:

$$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$$

Osinko / osake:

$$\frac{\text{Tilikauden osingonjako}}{\text{Osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$$

Osinko / tulos, %:

$$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Tulos / osake}} \times 100$$

Efekttiivinen osinkotuotto, %:

$$\frac{(\text{Osinko / osake})}{\text{Osakkeen painotettu keskipörssi 31.12.}} \times 100$$

P/E -luku:

$$\frac{\text{Osakkeen painotettu keskipörssi 31.12.}}{\text{Tulos / osake}}$$

Keskikurssi:

$$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Tilikaudella vaihdettujen osakkeiden lukumäärä}}$$

Osakekannan markkina-arvo:

$$\text{Osakkeiden lukumäärä} \times \text{kaupantekokurssi 31.12.}$$

Käytetyt valuuttakurssit

		Keskipörssit			Vuoden lopun kurssit				
		1999	1998	1997	1999	1998	1997	1996	1995
USD	(Yhdysvaltain dollari)	1,0650	1,1126	1,1454	1,0046	1,1667	1,0969	1,2803	1,3641
SEK	(Ruotsin kruunu)	8,7100	8,8347	8,7489	8,5625	9,4874	8,6635	8,8111	9,0830
GBP	(Englannin punta)	0,6587	0,6719	0,6695	0,6217	0,7055	0,6612	0,7556	0,8820
CAD	(Kanadan dollari)	1,5825	1,6461	1,5854	1,4608	1,8061	1,5721	1,7539	1,8604

Metso Oyj:n osakkeenomistajille

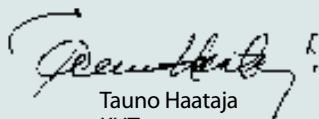
Olemme tarkastaneet Metso Oyj:n 31.12.1999 päättyneen tilikauden kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon. Metso Oyj syntyi, kun Valmet Oyj:n ja Rauma Oyj:n kombinaatiofuusio tuli voimaan 1.7.1999. Uuden emoyhtiön tilinpäätös on ajalta 1.7. – 31.12.1999. Konsernitilinpäätös on laadittu yhdistettyjen konsernien tilinpäätösten yhdistelmänä ajalta 1.1. – 31.12.1999. Vertailuvuosien luvut on esitetty sulautuneiden yhtiöiden tarkastettujen konsernitilinpäätöksien yhdistelminä. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenen ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys jakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 16. päivänä helmikuuta 2000

SVH Pricewaterhouse Coopers Oy
KHT-yhteisö



Tauno Haataja
KHT



Lars Blomquist
KHT



Joustava asiantuntija- yritys



Markkinat

Sellu- ja paperiteollisuuden heikko markkinatilanne rajoitti alan investointihalukkuutta kaikilla päämarkkinoilla vuoden 1999 puoliväliin asti, jolloin tilanne alkoi parantua erityisesti Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. Aasian markkinatilanne oli edelleen kaksijakoinen. Kiinassa sellu- ja paperiteollisuuden investointiaste oli korkea. Sen sijaan muualla Aasiassa jatkui huono markkinatilanne. Paperitehtaiden kapasiteetin käyttöasteet paranivat jonkin verran päämarkkinoilla ja joidenkin paperilajien hinnat vahvistuivat kertomusvuoden loppupuolella. Markkinasellun hinta kääntyi selvään nousuun kesällä, mikä jatkui koko loppuvuoden.

Vuonna 1999 kuitu- ja paperiteknologian liiketoiminta-alueen tuotteiden kokonaiskysyntä ei olennaisesti kasvanut edellisvuodesta. Kuituteknologian tuotteiden kysyntä parani, mutta paperiteknologiassa uusien paperi- ja kartonkikoneitausten määrä jäi edelleen pieneksi. Sen sijaan koneuusintojen määrä kasvoi erityisesti Euroopassa. Huol-

topalveluiden kysyntä vilkastui selvästi paperi- ja sellutehtaiden käyntiasteiden parantumisessa loppuvuonna.

Saadut tilaukset ja tilauskanta

Vuoden 1999 aikana uusia tilauksia saatiin 1 866 miljoonan euron arvosta (1 718 milj. e). Kuituteknologian uusien tilausten määrä kasvoi 542 miljoonaan euroon (333 milj. e) lähinnä levytekniikan ja mekaanisen massan laitetilausten ansiosta. Myös paperiteknologian uusien tilausten määrä kasvoi hieman edellisvuoteen verrattuna ja oli 1 304 miljoonaa euroa (1 233 milj. e). Sen sijaan jatkojalostuskoneiden uusien tilausten määrä laski edellisvuodesta ja oli 121 miljoonaa euroa (152 milj. e).

Kertomusvuonna saatiin 6 pehmopaperikoneen, 3 paperikoneen ja 3 kartonkikoneen tilausta sekä 3 kuitulinjan ja 5 levylinjan tilausta. Muut vuoden tilaukset olivat paperi-, kartonki- ja kuitulinjojen uusintoja, paperinjalostuskoneita sekä ilmajärjestelmiä. Liiketoiminta-alueen tilauskanta kasvoi 22 prosenttia vuoden 1998 lopun tilantees-

ta ja oli kertomusvuoden lopussa 1 226 miljoonaa euroa (31.12.1998: 1 009 milj. e). Kuituteknologian tilauskanta oli 342 miljoonaa euroa (154 milj. e) ja paperiteknologian 924 miljoonaa euroa (788 milj. e). Jatkojalostuskoneiden tilauskanta oli 58 miljoonaa euroa (68 milj. e).

Liikevaihto

Kuitu- ja paperiteknologian liikevaihto kertomusvuonna oli 1 711 miljoonaa euroa (1 949 milj. e vuonna 1998), mikä oli 12 prosenttia pienempi kuin edellisvuonna. Kuituteknologian liikevaihto pieneni 5 prosenttia edellisvuoteen verrattuna ja oli 388 miljoonaa euroa (408 milj. e). Paperiteknologian liikevaihto laski 11 prosenttia ja oli 1 203 miljoonaa euroa (1 356 milj. e). Jatkojalostuskoneiden liikevaihto laski 26 prosenttia edellisvuodesta ja oli 136 miljoonaa euroa (185 milj. e). Liikevaihdon lasku johtui jo pitkään jatku- neesta heikosta markkinatilanteesta ja erityisesti isojen projektitilausten vähentymisestä ja siirtymisestä vuoden 1998 aikana.

Toimitusjohtaja
Juhani Pakkala



Avainluvut

	1998	1999
	Milj. e	Milj. e
Liikevaihto	1 949	1 711
Liikevoitto	112	-75
Saadut tilaukset	1 718	1 866
Tilauskanta, 31.12.	1 009	1 226
Henkilöstö, 31.12.	10 807	10 597

Liikevaihto markkina-alueittain



Kannattavuus

Kuitu- ja paperiteknologian liiketappio oli 75 miljoonaa euroa (liikevoitto 112 milj. e), mihin sisältyy kertaluonteisia kuluja 45 miljoonaa euroa. Kuituteknologian liiketappio oli 12 miljoonaa euroa (liikevoitto 24 milj. e), mihin sisältyy kertaluonteisia kuluja 20 miljoonaa euroa. Paperiteknologian liiketappio oli 38 miljoonaa euroa (liikevoitto 96 milj. e), mihin sisältyy kertaluonteisia kuluja 23 miljoonaa euroa. Erityisesti paperi- ja kartonkikoneliiketoiminnat olivat tappiollisia. Jatkojalostuskoneiden liiketappio oli 25 miljoonaa euroa (9 milj.), mihin sisältyy kertaluonteisia kuluja 2 miljoonaa euroa. Kannattavuutta heikensi projektien vähäisyys ja kireä hintakilpailu.

Investoinnit ja yritysosot

Kertomusvuoden aikana tehtiin päätös uuden huolto-tekniakeskuksen perustamisesta Kiinaan. Investoinnin arvo on 11 miljoonaa euroa. Vuonna 2001 toimintansa aloittava keskus vahvistaa

liiketoiminta-alueen markkina-asemaa ja palveluvalmiutta Kiinan sellu- ja paperiteollisuudessa, joka kunnostaa ja uusii lähivuosina voimakkaasti konekantaansa nopeasti kasvavan paperin, kartongin ja pehmopaperin kysynnän myötä. Teknologiakeskus tukee liiketoiminta-alueen omia konetoimituksia sekä tarjoaa laajan valikoiman prosessiparannuksiin, kunnostuksiin ja huoltoihin liittyviä asiantuntijapalveluja kaikenlaisille kuitu- ja paperintuotantolinjoille.

Muut liiketoiminta-alueen investoinnit painottuivat toiminnan tehokkuuden ja tuottavuuden parantamiseen sekä tutkimus- ja kehitystoimintaan.

Kuitu- ja paperiteknologian liiketoiminta-alueelle ostettiin saksalaisen Eduard Küsters Maschinenfabrik GmbH & Co. KG:n kuitulevyjen puristindivisioona. Divisioonan liikevaihto on vuositasolla noin 13 miljoonaa euroa. Lisäksi hankittiin saksalainen Kvaerner Panel Systems

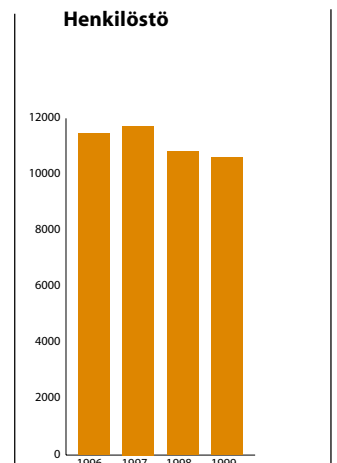
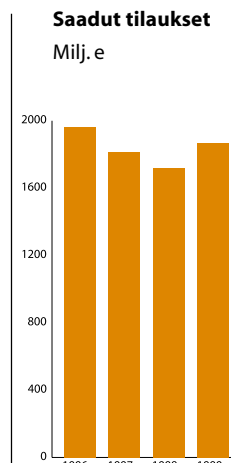
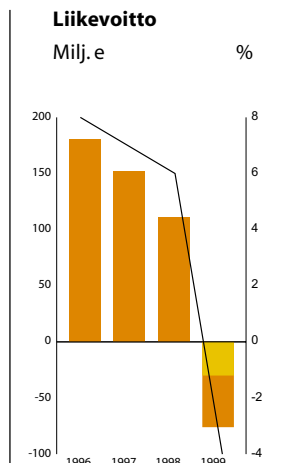
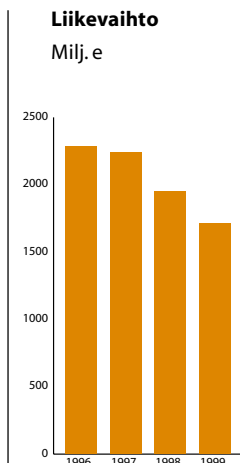
GmbH täydentämään levyteollisuuden laitteiden valmistusta. Yhtiön liikevaihto on vuositasolla noin 45 miljoonaa euroa ja sen palveluksessa on noin 250 henkilöä.

Tutkimus ja tuotekehitys

Kuitu- ja paperiteknologian tutkimus- ja tuotekehitys painottuu sellu- ja paperiteollisuuden kokonaisprosessien hallintaan sekä prosessien ympäristövaikutusten vähentämiseen. Kertomusvuonna liiketoiminta-alueella jatkettiin voimakasta panostusta tutkimukseen ja tuotekehitykseen, jota tehdään 10 tutkimuskeskuksessa Suomessa, Ruotsissa, Saksassa, Isossa-Britanniassa, Italiassa ja Yhdysvalloissa. Vuonna 1999 Karlstadin tutkimuskeskuksessa Ruotsissa vihittiin käyttöön uusi pehmopaperikoekone, joka sisältää TAD-läpikuivatusteknologian ja mahdollistaa teknologian laajamittaisen kaupallistami-

sen. OptiConcept-paperinvalmistuslinjaa täydennettiin tuomalla markkinoille paperin jälkikäsitteilyä varten kehitetyt OptiSoft Slimline-kalenteri sekä OptiSizer- ja OptiDoser-päällystyslaitteet.

Kuituteknologian tuoteuutuuksista markkinoilla menestyivät muun muassa kemiallisen massatekniikkalinjan uuden sukupolven delignifiointimenetelmät, joilla voidaan poistaa puussa olevaa lingiiniä ympäristöystävällisesti ja tehokkaasti hapen ja otsonin avulla ja näin vähentää päästöjä sellun valkaisuolosuhteissa. Levyteollisuus toi puolestaan markkinoille kierrätyspuun käyttöön kehitetyn lastunpuhdistuslaitteiston sekä uuden sukupolven sirotin- ja puristinlinjat, joiden avulla säästetään sekä energiaa että raaka-ainekustannuksia.



Toiminnan rakenne ja asiakkaat

Kuitu- ja paperiteknologian liiketoiminta-alue organisoitiin kertomusvuonna seitsemään liiketoimintalinjaan, joista kuituteknologiaan kuuluvat mekaaninen massatekniikka-, kemiallinen massatekniikka- sekä levytekniikkaliiketoimintalinjat. Paperiteknologiaan kuuluvat paperikoneet-, kartonkikoneet-, pehmopaperikoneet- ja jatkojalostusliiketoimintalinjat. Lisäksi koko liiketoiminta-alueen huoltopalvelut toimivat omana tuoteryhmänään.

Kuitu- ja paperiteknologian tuotteet myydään 29 maassa olevien omien myyntiyhtiöiden kautta. Huoltokeskuksia liiketoiminta-alueella on 24 ja ne kattavat kaikki päämarkkina-alueet.

Kuitu- ja paperiteknologian koneiden ja järjestelmien investointeihin vaikuttavat muun muassa paperin, kartongin ja levyjen kulutuksen kehitys, kapasiteetin käyttöasteet, sellun ja eri paperi- ja kartonkilajien hinnat sekä levyjä valmistavan teollisuuden tarpeet.

Integrointikehitys ja kustannusten karsinta

Sulautumisen, liiketoiminnan rakenteen ja markkinatilan vaatimien muutosten vuoksi kuitu- ja paperiteknologian liiketoiminta-alue toteutti laajan muutosprosessin kertomusvuoden aikana.

Kuituteknologiassa levytekniikka keskitti kaikki toimintonsa Ruotsissa Sundsvalliin. Suomessa toimiva levytekniikan yksikkö siirretään syksyllä Loviisasta Nastolaan. Mekaanisen massatekniikan yksikön siirto Valkeakoskelle on pääosin tapahtunut ja sellunkuivatusliiketoiminta siirtynyt Karhulasta Poriin kertomusvuoden aikana.

Suomessa paperiteknologiaan kuuluva liner- ja fluting-kartonkikoneeliiketoiminta siirretään Jyväskylään maaliskuun 2000 loppuun mennessä, jolloin Tampereen yksikön toiminta loppuu. Karhulan kartonkikoneyksikkö päätettiin muuttaa huoltokeskukseksi ja paperikoneiden perälaatikoiden valmistusyksiköksi.

Sulautumisen seurauksena liiketoiminta-alueella purettiin jakeluverkoston, hallinnon ja tuotannon päällekkäisyyksiä. Samoilla paikkakunnilla tai samoissa maissa toimivat myyntiyhtiöt päätettiin yhdistää, minkä seurauksena suljettiin yhteensä 9 toimistoa vuoden 1999 aikana. Vuonna 2000 yhdisty lisäksi 4 toimistoa.

Kuitu- ja paperiteknologian liiketoiminta-alueella henkilöstöä vähennetään 1 200 henkilöllä, mistä suurin osa on seurausta toiminnan sopeuttamisesta ja rakennemuutoksista. Henkilöstövähennykset koskevat kaikkia suurimpia yksiköitä Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. Merkittävimmät muutokset tapahtuivat kartonkikoneeliiketoiminnassa, jonka uudelleenorganisointisuunnitelmat valmistuivat kertomusvuoden aikana. Kartonkikoneeliiketoiminta keskitetään Ruotsissa Karlstadiin ja Suomessa Jyväskylään.

Liiketoiminta-alueella on meneillään useita yhteistyöhankkeita konsernin muiden liiketoimintojen kanssa. Yksi merkittävimmistä automaatio- ja säätötekniologian liiketoiminta-alueen kanssa toteutettavista kehitysprojekteista keskittyy sulautetun automaatiotekniologian soveltamiseen OptiConcept-paperinvalmistuslinjalla. Vireillä on myös paperikoneiden huoltotoimintoihin liittyviä kehityshankkeita, joissa sovelletaan etädiagnostiikan ja maailmanlaajuisien tietoverkkojen hyväksikäyttöä. Vaihteet ja komponentit-ryhmän kanssa tutkitaan mekaaniseen voimansiirtoon, koneenrakennukseen ja materiaalitekniikkaan liittyviä ratkaisuja, joilla voidaan tukea laitteiden ja prosessien kilpailukyvyn nostamista.

Hallituksen kokoonpano:

Puheenjohtaja
Heikki Hakala
Toimitusjohtaja
Metso

Vesa Kainu
Johtaja
Huoltopalvelut
Valmet

Jyrki Mustaniemi
Johtaja, konsernin asiakas- ja yhteiskuntasuhteet
Metso

Juhani Pakkala
Toimitusjohtaja
Valmet

Sakari Tamminen
Varatoimitusjohtaja
Metso

Markkinat

Sellu- ja paperiteollisuuden investointien vähäisyys rajoitti automaatio- ja säätötekniologian tuotteiden kokonaiskysynnän kasvua vuonna 1999. Suuntausta vahvisti öljynjalostusteollisuudessa toteutunut yritysten yhdistymiskehitys sekä kertomusvuoden alkupuoliskolla alhaisen öljyn hinnan aiheuttama kemian ja petrokemian teollisuuden heikko kannattavuus. Kysyntä ei ehtinyt elpyä kertomusvuoden loppupuolella öljyn hinnan noususta huolimatta.

Paperiteollisuuden automaatiojärjestelmissä onnistuttiin kasvattamaan markkinaosuutta vuoden 1999 toisella puoliskolla kireästä markkinatilanteesta huolimatta. Selluteollisuudessa automaatiojärjestelmien kysyntä oli hyvä Euroopassa. Kaukokäyttöjärjestelmien markkinat vilkasuivat jonkin verran Pohjois-Amerikassa. Sen sijaan kenttälaitteiden eli säätöventtiilien ja prosessimittausjärjestelmien kysyntä heikkeni kaikilla markkinoilla.

Saadut tilaukset ja tilauskanta

Uusia tilauksia saatiin 573 miljoonan euron arvosta (588 milj. e), mikä on 3 prosenttia vähemmän kuin edellisvuonna. Automaatiojärjestelmien ja kaukokäyttöjärjestelmien

toimitukset kasvoivat, mutta säätöventtiilien ja prosessimittausjärjestelmien toimitukset laskivat. Tilaukset laski 6 prosenttia vuoden 1998 lopun tilanteesta ja oli kertomusvuoden lopussa 181 miljoonaa euroa (31.12.1998: 192 milj. e). Tilaukset laski 6 prosenttia vuoden 1998 lopun tilanteesta ja oli kertomusvuoden lopussa 181 miljoonaa euroa (31.12.1998: 192 milj. e). Tilaukset laski 6 prosenttia vuoden 1998 lopun tilanteesta ja oli kertomusvuoden lopussa 181 miljoonaa euroa (31.12.1998: 192 milj. e).

Liikevaihto

Liikevaihto vuonna 1999 oli lähes edellisvuoden tasolla eli 599 miljoonaa euroa (597 milj. e).

Kannattavuus

Liikevoitto oli 6 miljoonaa euroa (38 milj. e) eli 1 prosentti liikevaihdosta (6 %), mihin sisältyy kertaluonteisia kuluja 11 miljoonaa euroa. Kireä kilpailu ja alhainen kapasiteetin käyttöaste heikensivät kannattavuutta. Myös vertailuvuotta epäedullisempi toimitusten jakautuminen tuoteryhmien välillä alensi kannattavuutta.

Tutkimus ja tuotekehitys

Liiketoiminta-alueen tutkimus ja tuotekehitys painottui kertomusvuonna järjestelmäkehitykseen sekä etädiagnostiikan ja internet-tekniologian soveltamiseen tuotantoprosessin ongelmaratkaisuun ja

ennakoivaan huoltoon muun muassa hyödyntämällä WAP-tekniologiaa.

Markkinoille tuotiin useita uusinta tekniologiaa hyödyntäviä tuotteita. NelesDNA on avoin automaation sovellusympäristö, joka verkottaa joustavasti kaikki automaatio- ja informaatiotoiminnot kentältä toimistoon yhdeksi kokonaisuudeksi organisaation päätöksenteon tueksi. NelesDNA luo paremmat edellytykset kilpailla automaatiotoimituksista suurten toimittajien kanssa. Muita tuotelanserauksia olivat muun muassa SmartLX, joka on mekaanisen massan säätökeuhka mittava optinen laite, joka kajaaniCATi, paperikoneen märkäosan mittaus- ja hallintajärjestelmä. Markkinoille tuotiin myös neles ValvGuard, hätäsulkuventtiilien automaattinen testaus- ja monitorointijärjestelmä.

Suomen Automaatioseura ry myönsi vuoden 1999 Automaatiopalkinnon automaatio- ja säätötekniologian liiketoiminta-alueelle etädiagnostiikkajärjestelmän ja sitä hyödyntävien älykkäiden kenttälaitteiden (Field Browser) kehitystyöstä.

Toiminnan rakenne ja asiakkaat

Automaatio- ja säätötekniologian liiketoiminta organisoitiin

Toimitusjohtaja
Arto Aaltonen



Avainluvut

	1998	1999
	Milj. e	Milj. e
Liikevaihto	597	599
Liikevoitto	38	6
Saadut tilaukset	588	573
Tilaukset, 31.12.	192	181
Henkilöstö, 31.12.	4 440	4 352

Liikevaihto markkina-alueittain



viiteen divisioonaan, jotka ovat prosessimittauksia sekä automaatti- ja säätöventtiilejä toimittava Field Controls, paperituotannon automaatio- ja informaatiojärjestelmiin erikoistunut Paper Automation, muun prosessiteollisuuden vastaavia järjestelmiä toimittava Automation Networks, öljyn ja kaasun sekä sähkönsiirron ja raakavedensiirron kaukokäyttöjärjestelmiä toimittava SCADA Solutions ja automaattisia ja käsi-käyttöisiä venttiilejä valmistava Jamesbury.

Merkittävin asiakasryhmä on sellu- ja paperiteollisuus, jonka osuus liiketoiminta-alueen toimituksista on vajaa puolet. Muu prosessiteollisuus ja energian tuotanto kattavat noin kolmanneksen toimituksista ja muut asiakasteollisuudet noin viidenneksen.

Tuotteiden kysyntään vaikuttavat sellun ja raakaöljyn maailmanmarkkinahinnat ja hintaodotukset sekä lopputuotteiden kysyntään ja tarjontaan liittyvät odotukset. Kysyntään vaikuttaa niin ikään automaatioteknologian kehittyminen entistä asiakasläheisemmäksi.

Liiketoiminta-alue toimii maailmanlaajuisesti ja jokainen divisioona vastaa myynnistään ja jakelustaan. Automaatio- ja säätöteknologialla on omia myyntiyksiköitä 36 maassa. Näiden ja paikallisten edustajien sekä jälleenmyyjien kautta rakentuu kattava, maailmanlaajuinen palveluverkosto, jota on täydennetty sähköisen kaupankäynnin kanavilla.

Saneeraus ja liiketoiminnan integrointi

Liiketoiminta-alueella käynnistettiin kustannusten karsinta markkinatilanteen, heikon tuloskehityksen ja liiketoiminnan rakenteen kehittämisen vaatimien muutosten vuoksi. Sulautumisen seurauksena syntyneitä jakeluverkoston, hallinnon ja tuotannon päällekkäisyyksiä purettiin. Sulautumisesta johtuva myyntikonttoreiden yhdistäminen johtaa 20 myyntikonttorin sulkemiseen maissa, joissa on päällekkäisiä toimintoja. Henkilöstön kokonaisvähennystarve on noin 300 henkilöä. Vähennykset koskevat pääasiassa Suomen ulkopuolella toimivia yksiköitä. Vuonna 1999 henkilöstön määrää vähennet-

tiin noin 100 henkilöllä.

Toimintoja yhdistetään Amerikassa kustannustehokkuuden ja asiakaspalvelun parantamiseksi. Osa Shrewsburyn toiminnoista päätettiin siirtää Atlantaan ja osa venttiilien valmistuksesta päätettiin siirtää Shrewsburystä Yhdysvalloista Chihuahuahan, Meksikoon, jossa Jamesbury-divisioonalla on jo sulkuventtiilien valmistusta. Brasilian venttiilitehdas päätettiin sulkea ja siirtää tuotteiden valmistus Meksikon tehtaalle.

Uusi organisaatio vaatii mittavan panostuksen liiketoiminnan ohjausjärjestelmien ja tuotannon logististen järjestelmien yhdistämiseen ja kehittämiseen. Kehitystyö jatkuu edelleen.

Automaatio- ja säätöteknologiassa on käynnissä useita yhteistyöhankkeita konsernin kuitu- ja paperiteknologian liiketoiminta-alueen kanssa. Hankkeet liittyvät tutkimukseen ja tuotekehitykseen sekä markkinointiin ja myyntiin. Keskeisenä kehityskohteenä on OptiConcept-paperinvalmistuslinjaan liittyvä sulautettu automaatioteknologia. Vireillä on myös huoltotoimintoihin liittyviä kehityshankkeita,

joissa sovelletaan etädiagnostiikan ja maailmanlaajusten tietoverkkojen hyväksikäyttöä.

Lisäksi on käynnistetty yhteistyö konsernin kiven ja mineraalien käsittelyryhmän kanssa prosessiautomaatiotratkaisujen kehittämiseksi murskaimiin ja murskauslaitoksiin.

Hallituksen kokoonpano:

Puheenjohtaja
Heikki Hakala
Toimitusjohtaja
Metso

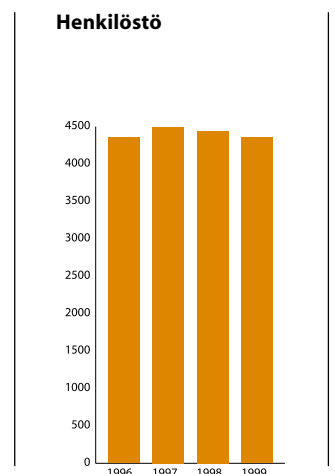
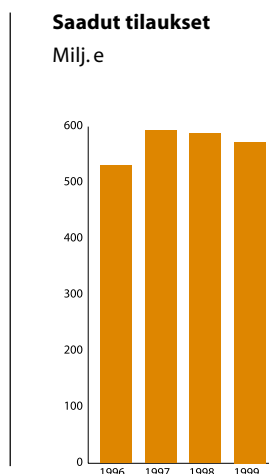
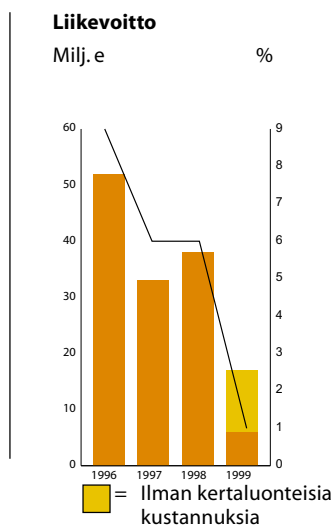
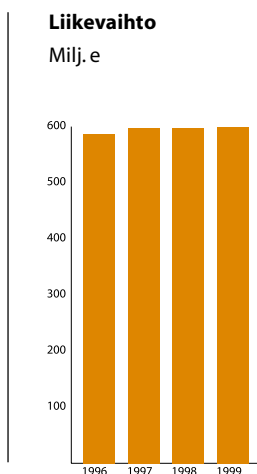
Arto Aaltonen
Toimitusjohtaja
Neles Automation

Markku Karlsson
Teknologiajohtaja
Metso

Juhani Kuusi
Johtaja
Nokian tutkimuskeskus

Juhani Pakkala
Toimitusjohtaja
Valmet

Sakari Tamminen
Varatoimitusjohtaja
Metso



Markkinat

Kiven ja mineraalien käsittelyryhmän toimittamien laitteiden ja palvelujen kysyntä jatkui hyvänä Euroopassa kertomusvuoden aikana. Sen sijaan Pohjois-Amerikassa maanrakennusteollisuuden kysyntä ei vastannut täysin odotuksia, koska Yhdysvaltain kongressin hyväksymä infrastruktuurin kehittämissuunnitelma TEA21 käynnistyi oletettua hitaammin. Myös Etelä-Amerikan ja Afrikan markkinoiden kysyntä oli edelleen heikko kaivosteollisuuden alhaisen investointivalmiuden takia, mikä oli seurausta lähes koko vuoden jatkuneesta keskeisten metallien matalasta hintatasosta. Aasiassa oli edelleen hiljaista, joskin ensimmäisiä merkkejä kysynnän vilkastumisesta oli havaittavissa.

Saadut tilaukset ja tilauskanta

Vuonna 1999 uusia tilauksia saatiin 475 miljoonan euron arvosta (462 milj. e). Urakointitoiminnan voimakas kasvu nosti erityisesti telalustaisten ja muiden liikuttelutavien murskainlaitosten tilausmäärää. Myös vara- ja kulutusosien kysyntä oli hyvä erityisesti maanrakennusteollisuudessa. Ryhmän tilauskanta kasvoi 12 prosenttia

vuoden 1998 lopun tilanteesta ja oli kertomusvuoden lopussa 103 miljoonaa euroa (31.12.1998: 92 milj. e).

Liikevaihto

Liikevaihto oli kertomusvuonna lähes edellisvuoden tasolla eli 469 miljoonaa euroa (465 milj. e). Maanrakennusteollisuuden kysynnän kasvu korvasi kaivosteollisuuden toimitusten voimakkaan laskun ja kasvatti liikevaihtoa.

Kannattavuus

Liikevoitto laski 35 prosenttia edellisvuodesta ja oli 22 miljoonaa euroa (34 milj. e). Lasku johtui kaivostoimitusten vähäisestä määrästä, kireästä kilpailutilanteesta maanrakennusurakoitsijalalla ja kustannuksista, jotka liittyivät markkina-aseman vahvistamiseen kasvavassa maanrakennusteollisuudessa ja toiminnan sopeuttamisesta kaivosteollisuuden kysyntää vastaavaksi.

Investoinnit ja yritysostot

Kertomusvuonna ostettiin pohjoisirlantilainen liikuttelutavien seulojen valmistaja, Masterskreen International, jonka seulayksiköitä oli jo aikaisemmin myyty ryhmän jakeluverkoston kautta. Masterskreenin liikevaihto on

vuositasolla noin 8 miljoonaa euroa ja se työllistää noin 65 henkilöä.

Lokakuussa hankittiin yhdysvaltalaisen seuloja ja murskaimia valmistavan W.S. Tylerin liiketoiminta vahvistamaan ryhmän asemaa murskatun kiviaineksen seulonta- ja lajitteluratkaisujen toimittajana. Murskattujen materiaalien laatu- ja puhtausvaatimukset tiukentuvat jatkuvasti, ja yhdistämällä oman ja W.S. Tylerin seulontaosaamisen ryhmä voi tarjota aiempaa kattavampia kivenkäsittelyn kokonaisratkaisuja. Lisäksi yhtiön toimitamat yli 16 000 seulaa ja yli 4 000 murskainta muodostavat vahvan pohjan jälkimarkkina-liiketoiminnan kehittämiseksi. W.S. Tylerin liikevaihto on vuositasolla noin 40 miljoonaa euroa ja sen palveluksessa on noin 300 henkilöä.

Kertomusvuoden loppupuolella ostettiin varaosiin ja huoltopalveluihin erikoistuneen yhdysvaltalaisen ANI Minerals Processing Inc:in Helser-divisioona. Helserin oston myötä ryhmä vahvisti kivenmurskainten ja muiden murskauslaitoksissa ja kaivoksissa tarvittavien laitteiden huolto-, korjaus- ja

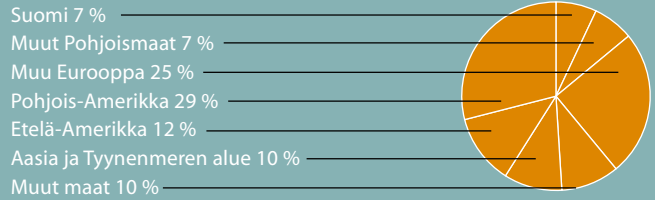
Toimitusjohtaja
Olli Vaartimo



Avainluvut

	1998	1999
	Milj. e	Milj. e
Liikevaihto	465	469
Liikevoitto	34	22
Saadut tilaukset	462	475
Tilauskanta, 31.12.	92	103
Henkilöstö, 31.12.	3 318	3 591

Liikevaihto markkina-alueittain



varaosapalvelujen tarjontaan- sa koko Pohjois-Amerikassa ja erityisesti sen länsirannikolla, jossa ryhmällä ei ole tähän mennessä ollut omaa huoltoyksikköä. Helserin liikevaihto on noin 10 miljoonaa euroa ja sen palveluksessa on noin 60 henkilöä.

Tutkimus ja tuotekehitys

Tutkimus- ja tuotekehityshankkeet painottuivat kertomusvuonna murskaus- ja seulontaprosessien tehostamiseen, liikuteltavien laitteiden kehittämiseen ja murskausprosessin automatisointiin. Merkittävimmät tuotekehitysprojektit olivat uudet telalustaiset seulonta- ja murskausyksiköt, uuden sukupolven GP-karamurskainsarja, kaksi kokonaan uutta kiinteää seulasarjaa sekä murskaimen toiminnan optimointiin suunniteltu A2020-automaatiojärjestelmä. Milwaukeeissa Yhdysvalloissa sijaitsevaa tutkimus- ja tuotekehityskeskusta täydennettiin asentamalla keskukseen jauhinyly, minkä jälkeen keskuksessa on koko murskaus- ja jauhausprosessi.

Toiminnan rakenne ja asiakkaat

Kiven ja mineraalien käsittelyryhmän toiminta on organisoitu neljäksi tuotedivisioonaksi, jotka ovat murskainlaitedivisioona, mobile-laitteedivisioona, seula- ja murskauslaitosdivisioona sekä mineraalienkäsittelydivisioona.

Ryhmän tuotteet myydään itsenäisten alueorganisaatioiden kautta, jotka ovat Nordberg Americas, Nordberg Europe, Nordberg Asia-Pacific ja Nordberg South. Ryhmän 25 oman myyntiyhtiön ja paikallisten jälleenvyyjien kautta on rakennettu kattava palveluverkosto eri puolilla maailmaa oleville asiakkaille.

Merkittävimmät asiakassegmentit ovat louhokset, maanrakennusurakoitsijat sekä kaivokset. Murskettua toimittavan louhossegmentin osuus myynnistä on noin 40 prosenttia, kaivossegmentin 20 prosenttia ja maanrakennusurakoitsijoiden 30 prosenttia. Kivi- ja rakennusjätettä hyödyntävän uusiomurskauksen osuus liikevaihdosta

on noin 10 prosenttia. Kolmannes toimituksista muodostuu kulutus- ja varaosista sekä huollosta.

Kiven ja mineraalien käsittelyryhmän tuotteiden kysyntään vaikuttavat muun muassa BKT:n kehitys, infrastruktuuri-investoinnit, keskeisten mineraalien ja metallien hinnat sekä murskeen hinta ja kysyntä. Tiukentuvat ympäristövaatimukset rajoittavat luonnon soran ja hiekan käyttöä, mikä lisää uusiomurskeen kysyntää.

Integroitukehitys ja kustannusten karsinta

Kiven ja mineraalien käsittelyryhmä käynnisti projektin konsernin automaatio- ja säätötekniikan liiketoiminta-alueen kanssa prosessiautomaatio- ja säätötekniikan kehittä- miseksi murskaimiin ja murskauslaitoksiin. Konsernin vaihteita ja komponentteja valmistavan ryhmän kanssa aloitettiin yhteistyö kaivos- myllyjen ja murskainten voimansiirtoratkaisujen kehittämiseksi.

Vuonna 1999 tuotantokapasiteettia sopeutettiin kysyntätilannetta vastaavaksi kaivosteollisuuden murskaimia valmistavissa yksi-

köissä Yhdysvalloissa ja Etelä-Afrikassa. Tampereen valimon kilpailukyvyyn parantamiseksi toteutettiin myös saneeraustoimenpiteitä. Aasian kireän markkinatilanteen takia Singaporen konttori suljettiin ja toiminnot siirrettiin Perthin toimiston yhteyteen Australiaan. Kaikkiaan ryhmän henkilöstöä vähennettiin yli 200 henkilöä kilpailukyvyyn parantamiseksi ja kapasiteetin sopeuttamiseksi.

Hallituksen kokoonpano:

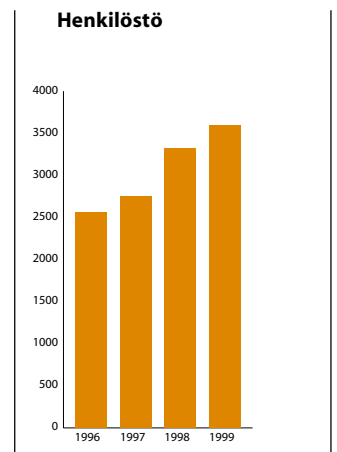
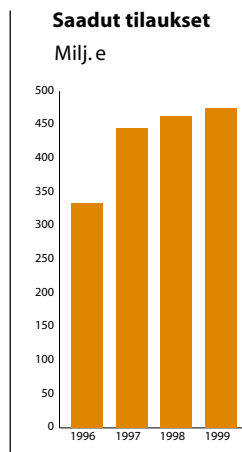
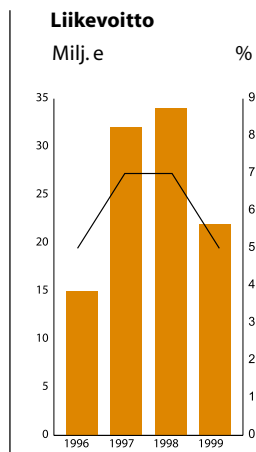
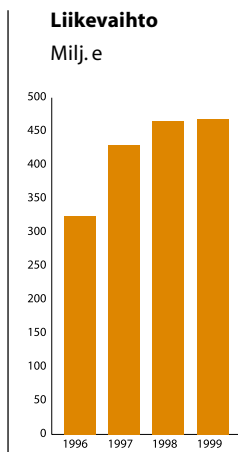
Puheenjohtaja
Heikki Hakala
Toimitusjohtaja
Metso

Mikko Rysä
Toimitusjohtaja
Timberjack

Sakari Tamminen
Varatoimitusjohtaja
Metso

Olli Vaartimo
Toimitusjohtaja
Nordberg

Tapani Vainio-Mattila
Toimitusjohtaja
Santasalo



Markkinat

Euroopassa suuret hakkuumää-
rät pitivät edelleen yllä vahvaa
metsäkoneiden kysyntää. Myös
Pohjois-Amerikassa metsäko-
neiden kysyntä alkoi elpyä
poikkeuksellisen heikon alku-
vuoden jälkeen vuoden 1999
loppupuolella, kun teollisuuden
puuvarastot pienenevät ja puun
kysyntä parani. Aasian markki-
nat elpyivät hitaasti. Etelä-
Amerikassa metsäkoneiden
kysyntä pysyi heikkona. Vuo-
den lopulla sellun hinnan nousu
ja selluvarastojen pieneminen
vaikuttivat myönteisesti metsä-
koneiden kysyntään.

Saadut tilaukset ja tilauskanta

Vuoden 1999 aikana uusia
tilauksia saatiin 485 miljoonan
euron arvosta (490 milj. e).
Tilauksen vähentyminen johtui
Pohjois-Amerikan markkinoiden
heikosta kysynnästä. Mer-
kittäviä tilauksia saatiin Euroo-
pan lisäksi muun muassa Venä-
jältä ja Indonesiasta. Metsäko-
neryhmän markkinaosuudet
pysyivät vakaina vuoden aika-
na. Tilauskanta kasvoi 58
prosenttia vuoden 1998 lopun
tilanteesta ja oli kertomusvuo-
den lopussa 71 miljoonaa euroa
(31.12.1998: 45 milj. e).

Liikevaihto ja kannattavuus

Ryhmän liikevaihto vuonna
1999 oli 471 miljoonaa euroa
(530 milj. e), mikä oli 11 pro-
senttia pienempi kuin edellis-
vuonna. Liikevaihdon lasku

johtui pääasiassa toimitusmää-
rien huomattavasta vähentymi-
sestä Pohjois-Amerikan mark-
kinoilla.

Liikevoitto oli 28 miljoonaa
euroa (42 milj. e). Kannatta-
vuutta heikensi kapasiteetin
alhainen käyttöaste Pohjois-
Amerikan yksiköissä, joissa
tuotantoa jouduttiin supista-
maan merkittävästi. Euroopassa
ryhmän kannattavuus parani
edellisvuoden hyvästä tasosta.

Investoinnit ja yritysostot

Vuonna 1999 metsäkoneryh-
mään hankittiin uusiseelantilai-
nen raskaiden harvesteripäiden
valmistaja, Waratah Group.
Yritysostolla vahvistetaan
ryhmän tuoterakennetta ja
pyritään saavuttamaan johtava
asema metsäkoneiden lisä-
laitteiden maailmanmarkkinoil-
la. Waratah Groupin liike-
vaihto on vuositasolla noin 13
miljoonaa euroa, ja sen palve-
luksessa on noin 90 henkilöä.
Waratahin integrointi ryhmään
on sujunut hyvin, ja sen myynti
kasvoi vuoden loppua kohti.

Vuoden lopulla hankittiin
Englannissa ja Irlannissa ryh-
män jälleenmyyjänä toiminut
Woodlans Engineering Ltd.
Woodlansin liikevaihto on
vuositasolla noin 22 miljoonaa
euroa. Lisäksi metsäkoneryhmä
perusti omat markkinointiyhtiöt
Itävaltaan ja Puolaan.

Tutkimus ja tuotekehitys

Vuoden aikana metsäkoneryhmä

toi markkinoille kevyen pyörä-
alustaisen harvesterin lähinnä
harvennushakkuisiin sekä tela-
alustaisen keskiraskaan kaatoka-
sausekoneen. Molemmat tuotteet
täydentävät ryhmän hakkuuko-
netuotevalikoimaa merkittävästi.
Lisäksi ryhmä toi markkinoille
useita uusia metsäkoneiden
lisälaitteita.

**Timberjackin myynnistä Deere
& Companylle tehtiin sopimus
13.12.1999. Kauppa vaatii
vielä kilpailuviranomaisten
hyväksynnän, mikä saataneen
kevään 2000 aikana.**

Hallituksen kokoonpano:

Puheenjohtaja
Heikki Hakala
Toimitusjohtaja
Metso

Pekka Hölttä
Rahoitusjohtaja
Metso

Mikko Rysä
Toimitusjohtaja
Timberjack

Sakari Tamminen
Varatoimitusjohtaja
Metso

Olli Vaartimo
Toimitusjohtaja
Nordberg

Hannu Vainio
Metsäpäällikkö
UPM-Kymmene

Toimitusjohtaja
Mikko Rysä

Avainluvut

	1998	1999
	Milj. e	Milj. e
Liikevaihto	530	471
Liikevoitto	42	28
Saadut tilaukset	490	485
Tilauskanta, 31.12.	45	71
Henkilöstö, 31.12.	1 900	1 954

Markkinat

Sellu- ja paperiteollisuuden investointien vähäisyys sekä offshore- ja laivanrakennusalojen matala toiminta-aste heijastuivat vaihteiden ja koneenrakennuspalvelujen kysyntään ja pienensivät vastaavasti tilaustmääriä. Tuulivoimaloiden rakentaminen lisääntyi ja niissä käytettävien vaihteiden kysynnän kasvu jatkui. Tuuliturbiinivaihteiden tilaukset kasvoivat lähes 80 prosenttia.

Liikevaihto ja kannattavuus

Ryhmän liikevaihto kasvoi 7 prosenttia edellisvuodesta ja oli 103 miljoonaa euroa (96 milj. e) tuuliturbiinivaihteiden ja materiaalitekniikan asiantuntijapalvelujen toimitusten kasvun ansiosta. Liikevoitto oli 1 miljoonaa euroa (7 milj. e). Kannattavuutta heikensivät tuuliturbiinivaihteiden laakerivaurion jälkikustannukset ja koneenrakennusalan kova hintakilpailu.

Yritysosot ja rakennejärjestelyt

Vuoden 1999 lopussa ostettiin Santasalo Oy:n liikevaihdoltaan lähes 50 miljoonan euron vaihdeliiketoiminta. Samalla aloitettiin myynti- ja jakeluyhteistyö SEW-Eurodriven kanssa.

Vaihteet ja komponentit -ryhmän toiminta organisoitiin kolmeksi divisioonaksi, joista

yksi keskittyy mekaanisen voimansiirron ratkaisuihin, toinen koneenrakennuksen suunnittelu-, valmistus- ja asennuspalveluihin ja kolmas materiaalitekologiaan ja pulverimetallurgiseen komponenttien valmistukseen.

Tutkimus ja tuotekehitys

Ryhmän tutkimus- ja tuotekehitystoiminta painottui mekaaniseen voimansiirtoon. Vuonna 1999 markkinoille tuotiin teholtaan 1,5 megawatin tuuliturbiinivaihteet. Kertomusvuonna kehitettiin myös vaihteiden toiminnan ja kunnan valvontatekniikkaa sekä koneenrakennuksen uusia liitos- ja pinnoitusmenetelmiä. Pulverimetallurgista valmistusta sovellettiin uusiin kohteisiin, muun muassa paperin pituusleikkurien teriin.

Liiketoiminnan integrointi

Kertomusvuoden lopulla käynnistettiin ostetun vaihdeliiketoiminnan integroiminen ryhmään. Tavoitteena on kehittää ja kasvattaa vaihdeliiketoiminta yhdeksi alansa johtavista tekijöistä. Vuoden 2000 alussa ryhmään liitettiin myös Parkanon hammaspyöriä ja koneenrakennuspalveluja toimittava yksikkö, joka aikaisemmin oli osa konsernin kiven ja mineraalien käsittelyryhmää. Ruotsiin perustettiin

pulverimetallurgiaan erikoistunut myyntiyhtiö.

Vuonna 1999 käynnistettiin konsernin muiden liiketoimintojen kanssa hankkeita, joissa tutkitaan voimansiirtoon, koneenrakennukseen ja materiaalitekniikkaan liittyviä ratkaisuja laitteiden ja prosessien kilpailukykyyn nostamiseksi. Vastaavasti vaihteiden kehittämisessä hyödynnetään konsernin automaatio-osaamista.

Hallituksen kokoonpano:

Puheenjohtaja

Olli Vaartimo

Toimitusjohtaja

Nordberg

Vesa Kainu

Johtaja

Valmet

Hannu Pietilä

Johtaja

Neles Automation

Pentti Pietilä

Toimitusjohtaja

Nordberg-Lokomo

Erkki Pylvänäinen

Toimitusjohtaja

Santasalo Gears

Tapani Vainio-Mattila

Toimitusjohtaja

Santasalo



Toimitusjohtaja
Tapani Vainio-Mattila

Avainluvut

	1998	1999
	Milj. e	Milj. e
Liikevaihto	96	103
Liikevoitto	7	1
Saadut tilaukset	98	101
Tilaukset, 31.12.	39	47
Henkilöstö, 31.12.	841	1 254

Markkinat

Kertomusvuoden aikana avo- ja urheiluautojen kysyntä kasvoi edelleen sekä Euroopassa että Yhdysvalloissa suotuisan talouskehityksen ansiosta. Myös erikoisautojen valmistusryhmän tuotantomäärä kasvoi vuonna 1999.

Vuonna 1999 ryhmän tuotannossa olivat Saab 9-3 avoauto, Saab 9-3 Viggen sekä Porsche Boxster -urheiluauto. Autoja valmistettiin kertomusvuonna yhteensä 33 930 kappaletta (vuonna 1998: 31 400 kpl).

Liikevaihto ja kannattavuus

Ryhmän liikevaihto laski kertomusvuonna 5 prosenttia ja oli 114 miljoonaa euroa (120 milj. e). Liikevoitto oli 27 miljoonaa euroa (25 milj. e) eli nousua oli 7 prosenttia. Liikevaihdon pienentyminen edellisvuoteen verrattuna johtui vertailuvuoteen sisältyneiden kokoonpanosopimusten päättymiseen liittyvistä tuloutuksista.

Investoinnit

Vuoden 1999 merkittävin investointi oli kokonaan uuden tuotantolinjan rakentaminen autojen kokoonpanoa varten. Uudistettu kokoonpanolinja sopii entistä paremmin erikoisautojen valmistamiseen. Se mahdollistaa myös laadun, tuottavuuden ja ergonomian parantamisen. Linjan kapasiteetti on 125 autoa vuorossa. Tehostuneen tilankäytön ansiosta tehtaalle voidaan tarvittaessa rakentaa myös toinen, kokonaan uusi kokoonpanolinja. Investoinnin kokonaiskustannukset olivat runsaat 9 miljoonaa euroa.

Tutkimus ja tuotekehitys

Ryhmän tuotekehityskeskus on keskittynyt erikoisautojen kori- ja sisustusratkaisuihin sekä avoautojen kattojen kehittämiseen.

Vuoden 1999 alussa ryhmä sai QS-9000-laatusertifikaatin ensimmäisten autotehtaiden joukossa maailmassa.

Hallituksen kokoonpano:

Puheenjohtaja
Heikki Hakala
Toimitusjohtaja
Metso

Pekka Hölttä
Rahoitusjohtaja
Metso

Mauri Jaakonaho
Talous- ja hallintojohtaja
Neles Automation

Juhani Riutta
Toimitusjohtaja
Valmet Automotive

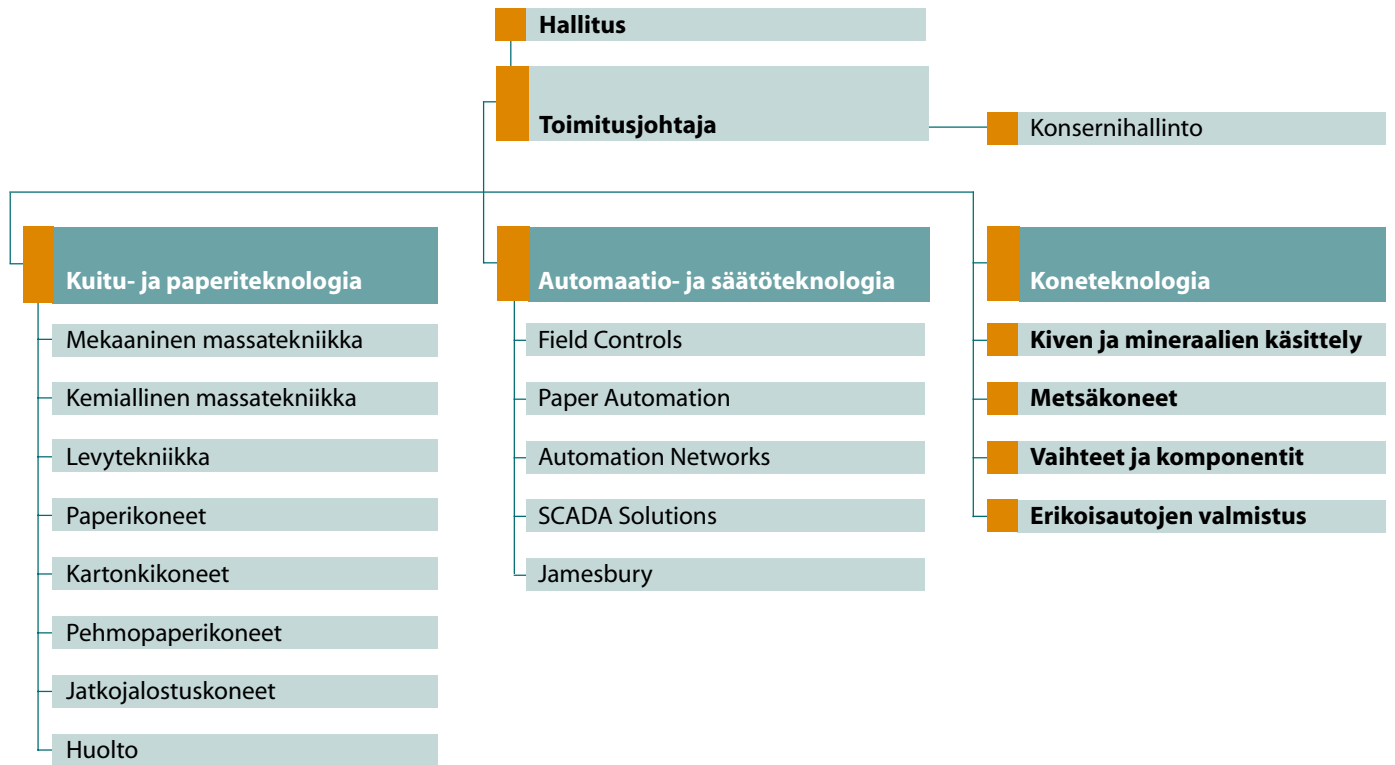
Sakari Tamminen
Varatoimitusjohtaja
Metso

Toimitusjohtaja
Juhani Riutta



Avainluvut

	1998	1999
	Milj. e	Milj. e
Liikevaihto	120	114
Liikevoitto	25	27
Valmistusmäärä, kpl	31 400	33 930
Henkilöstö, 31.12.	1 476	1 408





Terve kasvu innovaatio- potentiaalista



Hallitus ja tilintarkastajat



Pertti Voutilainen, s. 1940.
Hallituksen puheenjohtaja.
Kauppatieteiden kandidaatti,
diplomi-insinööri.
Toimitusjohtaja, Merita
Pankki Oyj ja
varatoimitusjohtaja,
MeritaNordbanken Oyj.
Hallituksen puheenjohtaja:
Kiinteistösijoitus
Oyj Citycon.
Puheenjohtaja: Suomen
Pankkiyhdistys.
Hallituksen jäsen: Sato-
Yhtymä Oyj, Sponda Oyj,
Oy Realinvest Ab, Euroopan
pankkijärjestö.
Metson osakkeita: 980



Mikko Kivimäki, s. 1939.
Hallituksen varapuheenjohta-
ja. Varatuomari, vuorineuvos.
Toimitusjohtaja,
Rautaruukki Oyj.
Hallituksen puheenjohtaja:
Rautaruukki Oyj.
Hallituksen varapuheenjohta-
ja: Keskinäinen eläkevakuu-
tusyhtiö Varma-Sampo,
Teollisuusvakuutus Oy.
Hallituksen jäsen: Merita
Oyj, Nordbanken Holding
AB, MeritaNordbanken Oyj,
Teollisuuden ja Työnantajain
Keskusliitto.
Hallintoneuvoston jäsen:
YIT-Yhtymä Oyj.
Muita: Merenkululaitoksen
johtokunnan puheenjohtaja.
Metson osakkeita: 1 000



Felix Björklund, s. 1943.
Diplomiekonomi.
Partneri, Nordic Capital.
Hallituksen puheenjohtaja:
SFK Finance Oy, Starkki Oy,
Maj & Tor Nesslingin säätiö,
Stiftelsen Svenska Handels-
högskolan.
Hallituksen jäsen: Amer-
yhtymä Oyj, Oy Snellman
Ab, Paloheimo Oy.
Hallintoneuvoston varapu-
heenjohtaja: Finnair Oyj.
Metson osakkeita: 2 500



Jaakko Rauramo, s. 1941.
Diplomi-insinööri,
vuorineuvos.
Toimitusjohtaja,
Sanoma-WSOY Oyj.
Hallituksen puheenjohtaja:
Sanoma Osakeyhtiö, Werner
Söderström Osakeyhtiö,
Rautakirja Oyj, Helsinki
Media Company Oy.
Hallituksen jäsen: Sanoma-
WSOY Oyj, Svenska Dagbla-
dets AB, A-pressen ASA,
Scandinavian International
Management Institute.
Hallintoneuvoston jäsen:
Suomen Lääketieteen Säätiö.
Trustee: Reuters Founders
Share Company Limited.
Metson osakkeita: 55



Matti Sundberg, s. 1942.
Kauppätieteiden maisteri,
vuorineuvos, tohtori h.c.
Senior Advisor, Metso Oyj.
Hallituksen puheenjohtaja:
Oy Scan-Auto Ab, Oy LM
Ericsson Ab, Aarne Koskelon
säätiö.
Hallituksen jäsen: Liikesivis-
tysrahasto, World Forestry
Center.
Hallintoneuvoston varapu-
heenjohtaja: Suomen Messut
Osuuskunta.
Hallintoneuvoston jäsen:
Merita Pankki Oyj, Vakuu-
tusyhtiö Sampo Oyj, Ilmavoi-
mien Tuki-Säätiö.
Muita: Laatukeskuksen
neuvottelukunnan puheenjoh-
taja, Suomalais-amerikkalai-
sen kauppakamarin puheen-
johtaja.
Metson osakkeita: 2 910
Optioita: 86 000 (1994¹) ja
80 000 (1998²).



Markku Tapio, s. 1948.
Valtiotieteen maisteri, teolli-
susneuvos.
Johtaja, omistajapolitiikan
yksikkö, kauppa- ja teolli-
susministeriö.
Hallituksen puheenjohtaja:
Altia Group Oy, Suomen
Teollisuussijoitus Oy.
Hallituksen jäsen: Primalco
Oy.
Ei omista Metson osakkeita.



Pertti Turtiainen, s. 1946.
Henkilöstön edustaja. Kan-
sanedustaja.
Ei omista Metson osakkeita.

Osakkeiden omistus 31.1.2000.

¹) Valmet Oyj:n vuoden 1994 optio-
laina (1 optio oikeuttaa merkitse-
mään 2 Metso Oyj:n osaketta).

²) Valmet Oyj:n vuoden 1998 optio-
oikeudet (1 optio oikeuttaa merkitse-
mään 1 Metso Oyj:n osakkeen).

Tilintarkastaja:
KHT-yhteisö
SVH Pricewaterhouse
Coopers Oy

Johtoryhmä ja konsernihallinto



Heikki Hakala, s. 1941.
Johtoryhmän puheenjohtaja. Kauppatieteiden maisteri, tekn.tri h.c., vuorineuvos. Toimitusjohtaja. Yrityksen palveluksessa vuodesta 1986*.
Hallituksen puheenjohtaja: Pohjola-Yhtymä Vakuutus Oyj, Keskinäinen Eläkevaikutusyhtiö Ilmarinen.
Hallituksen varapuheenjohtaja: Lassila & Tikanoja-yhtymä, Kuusakoski Oy.
Hallituksen jäsen: Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliitto, Metalliteollisuuden Keskusliitto.
Metson osakkeita: 10 262 kpl.
Optioita: 40 000 (v. 1996³) ja 65 000 (v. 1998⁴).



Sakari Tamminen, s. 1953.
Johtoryhmän varapuheenjohtaja. Kauppatieteiden maisteri. Varatoimitusjohtaja. Yrityksen palveluksessa vuodesta 1986*.
Metson osakkeita: 580 kpl.
Optioita: 30 000 (v. 1996³) ja 45 000 (v. 1998⁴).



Arto Aaltonen, s. 1947.
Diplomi-insinööri. Toimitusjohtaja, automaatio- ja säätötekniikan liiketoiminta-alue (Neles Automation). Yrityksen palveluksessa vuodesta 1987*.
Ei omista Metson osakkeita.
Optioita: 40 000 (v. 1996³) ja 50 000 (v. 1998⁴).



Jyrki Mustaniemi, s. 1940.
Diplomi-insinööri, tekn.tri h.c. Johtaja, konsernin asiakas- ja yhteiskuntasuhteet. Yrityksen palveluksessa vuodesta 1978*.
Metson osakkeita: 35 kpl.
Optioita: 30 000 (v. 1994¹) ja 40 000 (v. 1998²).



Juhani Pakkala, s. 1945.
Diplomi-insinööri. Toimitusjohtaja, kuitu- ja paperiteknologian liiketoiminta-alue (Valmet). Yrityksen palveluksessa vuodesta 1970*.
Ei omista Metson osakkeita.
Optioita: 25 000 (v. 1994¹) ja 30 000 (v. 1998²).



Harri Luoto, s. 1946.
Varatuomari. Lakiasiaainjohtaja. Yrityksen palveluksessa vuodesta 1982.*
Metson osakkeita: 564 kpl.
Optioita: 30 000 (v. 1994¹) ja 30 000 (v. 1998²).



Markku Karlsson, s. 1950.
Tekniikan tohtori. Teknologiajohtaja. Yrityksen palveluksessa vuosina 1984-1990 ja uudelleen vuodesta 1995*.
Metson osakkeita: 632 kpl.
Optioita: 10 000 (v. 1994¹) ja 30 000 (v. 1998²).



Olli Vaartimo, s. 1950.
Kauppätieteiden maisteri. Toimitusjohtaja, koneteknologian liiketoiminta-alue ja kiven ja mineraalien käsittelyryhmä (Nordberg). Yrityksen palveluksessa vuodesta 1974*.
Metson osakkeita: 544 kpl.
Optioita: 40 000 (v. 1996³) ja 50 000 (v. 1998⁴).

*) Johtoryhmän esittelyssä yhtiöntu-lovuodella tarkoitetaan vuotta, jolloin henkilö on tullut Valmetin tai Rauman tai Raumaa edeltäneiden yhtiöiden palvelukseen.

1) Valmet Oyj:n vuoden 1994 optiolaina (1 optio oikeuttaa merkitsemään 2 Metso Oyj:n osaketta).

2) Valmet Oyj:n vuoden 1998 optio-oikeudet (1 optio oikeuttaa merkitsemään 1 Metso Oyj:n osakkeen).

3) Rauma Oyj:n vuoden 1996 optiolaina (1 optio oikeuttaa merkitsemään 1 Metso Oyj:n osakkeen).

4) Rauma Oyj:n vuoden 1998 optio-oikeudet (1 optio oikeuttaa merkitsemään 1 Metso Oyj:n osakkeen).

Konsernihallinto

Toimitusjohtaja
Heikki Hakala

Varatoimitusjohtaja
Sakari Tamminen

Talous
Reijo Kostiainen

Rahoitus
Pekka Hölttä

Konserniviestintä
Tarja Kivelä

Konsernikehitys
Mikko Siiteri

Tietohallinto
Ismo Platan

Sisäinen tarkastus
Jarmo Kääriäinen

Henkilöstö ja hallinto
Eero Leivo

Henkilöstö
Helge Ingård

Hallinto
Seppo Levjäjärvi

Konsernin teknologia
Markku Karlsson

Konsernin asiakas- ja yhteis-
kuntasuhteet
Jyrki Mustaniemi

Lakiasiat
Harri Luoto

Metso-konsernin johtamisen järjestelyissä pyritään yksinkertaisiin ja pelkistettyihin ratkaisuihin. Konsernin hallinto perustuu osakeyhtiölakiin ja Metson yhtiöjärjestykseen. Konsernin yleiset toimintaperiaatteet ja vastuusuhteet ilmenevät konsernin kirjallisista Johtamisen järjestelyt ja Corporate Governance (CG) –dokumenteista, joiden mukaiset hallinnointiperiaatteet tässä lyhyesti kuvataan.

Yhtiökokous

Yhtiökokous on konsernin ylin päättävä elin ja se kokoontuu normaalisti kerran vuodessa. Yhtiökokous päättää sille osakeyhtiölain mukaan kuuluvista tehtävistä.

Konsernin emoyhtiön hallitus

Konsernin emoyhtiön hallituksella on ylin vastuu konsernin toiminnasta ja sen järjestämisestä sekä lakeja ja hyviä eettisiä periaatteita noudattavista hallinnointiperiaatteista.

Hallitus päättää asioista, joilla konsernin toiminnan laajuus ja koko huomioon ottaen on huomattavaa merkitystä konsernin toimin-

nalle. Näitä ovat muun muassa konsernin tavoitteiden ja niiden saavuttamiseksi laadittavan strategian hyväksyminen, budjettien ja toimintasuunnitelmien hyväksyminen, valvontaperiaatteiden määrittely ja hyväksyminen, yhtiön toiminnallisen rakenteen hyväksyminen sekä toimitusjohtajan ja johtoryhmän nimittäminen ja näiden toiminnan valvominen ja arvioiminen.

Hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään 5 ja enintään 8 jäsentä. Jäsenten toimikausi päättyy ensimmäisen vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Yhtiökokous valitsee hallituksen puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Nykyinen hallitus aloitti toimintansa 1.7.1999 Rauman ja Valmetin sulautumisen tullessa voimaan. Hallituksen jäsenet on esitelty sivuilla 72-73.

Hallitus muodostaa yhdes- sä yhtiökokouksen valitse- min tilintarkastajien kanssa tarkastuskomitean (Audit Committee), joka kokoontuu hallituksen puheenjohtajan johdolla kaksi kertaa vuodes- sa.

Hallituksen puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja muo-

dostavat palkitsemiskomitean (Compensation Committee), joka tekee johdon palkitsemista ja henkilöstön palkitsemisjärjestelmiä koskevat ehdotukset hallitukselle.

Toimitusjohtaja

Konsernin emoyhtiön hallitus nimittää toimitusjohtajan, joka toimii yhtiön johtoryhmän puheenjohtajana. Konsernin nykyinen toimitusjohtaja, Heikki Hakala aloitti tehtävänsä 1.7.1999 Rauman ja Valmetin sulautumisen tullessa voimaan. Hän jää eläkkeelle vuoden 2001 alussa.

Konsernin johtoryhmä

Johtoryhmän muodostavat toimitusjohtaja puheenjohtajana, konsernin emoyhtiön hallituksen nimeämä jäsen varapuheenjohtajana sekä konsernin emoyhtiön hallituksen nimeämät liiketoiminta-alueiden ja konsernihallinnon johtajat jäseninä.

Johtoryhmä avustaa toimitusjohtajaa asioissa, jotka konsernihallitus käsittelee.

Johtoryhmä käsittelee lisäksi kaikki konsernijohtamisen kannalta keskeiset asiat kuten mm. konsernin imagoon, kuukausiraportointiin, osavuosisikatsauksiin, merkittäviin periaatteisiin sijoittaja-

suhteiden hoidossa, liiketoiminta-alueiden strategioihin, yritysostoihin ja -myynteihin, bonusperiaatteisiin ja henkilöstöpolitiikan pääperiaatteisiin liittyvät asiat. Johtoryhmä käsittelee ja valmistele myös investoinnit, jotka konsernin emoyhtiön hallitus käsittelee.

Tarvittaessa johtoryhmä voi kokoontua laajennettuna, jolloin kokouksiin osallistuvat myös liiketoimintaryhmien johtajat ja konsernin emoyhtiön hallituksen nimeämä(t) muu(t) johtaja(t).

Konsernin nykyinen johtoryhmä on esitelty sivuilla 74-75.

Liiketoiminnan organisointi

Konserni ryhmitellään tulosvastuullisiin liiketoiminta-alueisiin, jotka ovat: kuitu- ja paperiteknologia, automaatio- ja säätöteknologia ja koneteknologia. Nämä kolme liiketoiminta-aluetta on edelleen jaettu tulosvastuullisiin liiketoimintaryhmiin. Liiketoimintaryhmät huolehtivat itse liiketoimintansa edellyttämistä tehtävistä.

Liiketoimintaryhmien hallitukset

Konsernin emoyhtiön hallitus nimittää liiketoimintaryhmien hallitukset konsernihallinnon

ja liiketoimintaryhmien johtohenkilöistä. Hallituksia voidaan täydentää ulkopuolilla asiantuntijajäsenillä. Konsernin emoyhtiön toimitusjohtaja toimii liiketoimintaryhmien hallitusten puheenjohtajana ellei konsernin emoyhtiön hallitus toisin päättä. Liiketoimintaryhmille muodostetaan johtoryhmät ja/tai johtajistot, jotka rakentuvat ja kokoontuvat liiketoiminnan tarpeiden mukaan.

Johdon palkkiot ja muut etuisuudet

Konsernin emoyhtiön hallituksen puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja muodostavat palkitsemiskomitean (Compensation Committee), joka tekee johdon palkitsemista ja henkilöstön palkitsemisjärjestelmiä koskevat ehdotukset hallitukselle.

Kaikkien johtoryhmän jäsenten kokonaispalkkaus on sidottu tulokseen. Vuotuinen tulospalkkio (bonus) perustuu konsernin tulokseen ja liiketoiminta-alueiden johdolla myös asianomaisen liiketoiminnan tulokseen. Konsernin ylin johto on optiojärjestelyjen piirissä. Metson optioista on kerrottu tarkemmin sivulla 13 ja johtoryhmän optio-omistuksista sivuilla 74-75.

Tilintarkastajat

Lakisääteisen tilintarkastuksen tehtävänä on tarkistaa ja todentaa tilinpäätös ja sen antamat tiedot konsernin tuloksesta ja taloudellisesta asemasta kullakin tilikaudella. Lisäksi tilintarkastajat muodostavat yhdessä konsernin emoyhtiön hallituksen kanssa tarkastuskomitean (Audit Committee). Konsernilla on yksi tilintarkastaja. Tilintarkastajien ja varatilintarkastajan on oltava Keskukskaupakamarin hyväksymiä tilintarkastajia tai tilintarkastusyhteisöjä. Tilintarkastajien toimikausi päättyy vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Yhtiön sisäpiiri

Metsossa on 1.3.2000 alkaen käytössä Helsingin Pörssin hyväksymä sisäpiiriohje.

Metson pysyvään sisäpiiriin kuuluvat Arvopaperimarkkinan mukaisesti asemansa perusteella seuraavat henkilöt:

- hallituksen jäsenet
- toimitusjohtaja
- tilintarkastaja tai ko. tilintarkastusyhteisön päävastuullinen tilintarkastaja

Näiden lisäksi Metson laajennettuun sisäpiiriin kuuluvat:

- johtoryhmän jäsenet
- Metson sisäpiirirekisteriä ylläpitää konsernin lakiasiainosasto, joka päivittää tiedot Suomen Arvopaperikeskukseen. Metson sisäpiiriläisten ajantasaiset omistustiedot ovat kaikkien tilantarkastuksen SIRE-järjestelmästä osoitteesta Suomen Arvopaperikeskus Oy, Eteläesplanadi 20, 00130 Helsinki. Arvopaperikeskuksen maksuton palvelunumero on 0800 180 500. Puhelin (09) 686 200 ja faksi (09) 6862 0230.

Yhtiön laajennettu sisäpiiri omistuksineen on esitetty myös yhtiön kotisivuilla internet-osoitteessa: www.metsocorporation.com/Sijoittajatietoa/Osakkeet/Sisäpiiri



Metson yhteystietoja

Täydelliset toimipaikkalistat löytyvät Metson ja liiketoimintojen kotisivuilta:

www.metsocorporation.com (www.valmet.com,
www.nelesautomation.com, www.nordberg.com, www.santasalo.com,
www.timberjack.com ja www.valmet-automotive.com).

Metso Oyj
Konsernihallinto
Fabianinkatu 9 A
PL 1220, 00101 Helsinki
Puh. 020 484 100
Faksi 020 484 101

Metso Corporation
Moscow Representative Office
Pereulok Mamonovskij, d.6, kv.7
103001 Moscow, Russia
Postiosoite:
PL 295,53101 Lappeenranta
Puh. +7 095 209 2836
+7 095 209 2860
Faksi +7 095 956 3348

Metso (Asia-Pacific) Pte. Ltd.
501 Orchard Road, Wheelock Place
Singapore 238880
Puh. +65 738 6500
Faksi +65 738 8966

Metso USA Inc.
133 Federal Street
Suite 302, Boston, MA 02110, USA
Puh. +1 617 369 7850
Faksi +1 617 369 7877

VALMET - KUITU- JA
PAPERITEKNOLOGIA

Valmet Oyj
Keskusjohto
PL 587, 40101 Jyväskylä
Puh. 020 482 150
Faksi 020 482 151

Suurimmat tuotanto- ja
tuotekehitysyksiköt

Valmet Chemical Pulping Oy
PL 34
28101 Pori
Puh. 020 482 176
Faksi 020 482 179

Valmet Woodhandling Oy
PL 210
28101 Pori
Puh. 020 482 176
Faksi 020 482 177

Valmet Mechanical Pulping Oy
Valmet Mechanical Pulping Works Oy
PL 125
37601 Valkeakoski
Puh. 020 482 170
Faksi 020 482 171

Valmet Panelhandling Oy
PL 15
15561 Nastola
Puh. 020 482 172
Faksi 020 482 173

Valmet Oyj
Paperikoneet
PL 587
40101 Jyväskylä
Puh. 020 482 150
Faksi 020 482 151

Valmet Oyj
Päällystyskoneet ja rullaimet
Kalanterit
Leikkurit
Wärtsilänkatu 100
04400 Järvenpää
Puh. 020 482 180
Faksi 020 482 181

Valmet Oyj
Rullankäsittely
Muovitie 1
15860 Hollola
Puh. 020 482 130
Faksi 020 482 131

Valmet-Raisio Oy
PL 101
21201 Raisio
Puh. 02-443 3111
Faksi 02-443 3606

Valmet Oyj
Tampereen telatehdas
PL 34
33841 Tampere
Puh. 020 482 120
Faksi 020 482 2051

Valmet Oyj
Ilmajärjestelmät
Valmet Turku Works Oy
Pansiontie 56
20240 Turku
Puh. 020 482 140
Faksi 020 482 141

Valmet Panelboard n.v.
Pr.Pattynstraat 1
B-8870 Izegem-Kachtem, Belgium
Puh. +32 51 335 588
Faksi +32 51 318 815

Valmet, Ltd.
4900 Thimons Boulevard
Ville Saint-Laurent, Quebec H4R 2B2
Canada
Puh. +1 514 335 5426
Faksi +1 514 335 6909

Valmet, Ltd., Enerdry Division
106 N. Cumberland Street, Suite 100
Thunder Bay, ON, P7A 4M2
Canada
Puh. +1 807 346 7100
Faksi +1 807 344 5296

Valmet Panelboard GmbH
Postfach 710120, Lohweg 8
DE-30541 Hannover, Germany
Puh. +49 511 589 790
Faksi +49 511 589 79377

Valmet Panelboard GmbH
Sterkenhofweg 27
DE-47807 Krefeld, Germany
Puh. +49 2151 34 0
Faksi +49 2151 34 18 24

Valmet Gorizia S.p.A.
Via A. Gregorcic 46
IT-34170 Gorizia, Italy
Puh. +39 0481 528 311
Faksi +39 0481 22 027

Valmet Rotomec S.p.A.
Rotomec Division
Str.Statale Casale-Asti Km 5
San Giorgio
PO Box 112
I-15033 Casale Monferrato (AL)
Italy
Puh. +39 0142 4071
Faksi +39 0142 407 375

Valmet Fibertech AB
SE-851 94 Sundsvall, Sweden
Puh. +46 60 16 50 00
Faksi +46 60 16 55 00

Valmet Manufacturing AB
Box 995
SE-851 25 Sundsvall, Sweden
Puh. +46 60 16 50 00
Faksi +46 60 56 81 60

Valmet-Karlstad AB
Board Making Machines
Tissue Making Machines
PO Box 1014
SE-651 15 Karlstad, Sweden
Puh. +46 54 171 000
Faksi +46 54 171 255

Valmet Flootek AB
Murmansgatan 126D
SE-212 25 Malmö, Sweden
Puh. +46 40 680 5550
Faksi +46 40 930 190

Valmet Roll Handling Ltd.
109, route de Moutier
CH-2800 Delémont, Switzerland
Puh. +41 32 421 1212
Faksi +41 32 421 1290

Valmet Atlas plc
Wolseley Road, Woburn Road Ind. Est.
Kempston, Bedford MK42 7XT
England, UK
Puh. +44 1234 852 553
Faksi +44 1234 851 151

Valmet Atlas plc
Montgomery Way
Biggleswade, Beds SG18 8UB
England, UK
Puh. +44 1767 310 100
Faksi +44 1767 310 200

Valmet Atlas - Winders
Pennine Business Park, Pilsworth Road
Heywood, Lancashire OL10 2TL
England, UK
Puh. +44 1706 620 620
Faksi +44 1706 620 720

Valmet General Ltd
Pennine Business Park, Pilsworth Road
Heywood, Lancashire OL10 2TL
England, UK
Puh. +44 1706 622 442
Faksi +44 1706 622 772

Valmet, Inc., Honeycomb Division
PO Box 502
Biddeford, ME 04005, USA
Puh. +1 207 282 1521
Faksi +1 207 283 0926

Valmet, Inc.
12933 Sam Neely Road
Charlotte, NC 28273
PO Box 7467
Charlotte, NC 28241
USA
Puh. +1 704 588 5530
Faksi +1 704 587 2360

Valmet, Inc.
2900 Courtyards Drive
Norcross, GA 30071, USA
Puh. +1 770 263 7863
Faksi +1 770 441 9652

Valmet, Inc., Appleton Division
PO Box 2339
Appleton, WI 54913-2339, USA
Puh. +1 920 733 7361
Faksi +1 920 733 1048

Valmet, Inc., Enerdry Division
2200 Sutherland Avenue, Suite B-201
Knoxville, TN 37919, USA
Puh. +1 423 525 6990
Faksi +1 423 522 3281

Suurimmat myyntiyhtiöt

Valmet (ANZ) Pty Ltd
14-28 South Road
Braybrook Vic 3019
PO Box 4185
West Footscray, Melbourne
Victoria 3012, Australia
Puh. +61 3 9311 8133
Faksi +61 3 9311 8744

Valmet Ges.m.b.H.
Franzosengraben 10
AT-1030 Vienna, Austria
Puh. +43 1 799 62 55
Faksi +43 1 799 62 59

Valmet Brasil Ltda.
Rua Dr. Antonio Galizia, 181 - Sala 14
CEP 13024-510 Campinas - SP
Brazil
Puh. +55 19 255 3989
Faksi +55 19 251 6932

Valmet S.A.
Ramón Carrasco 206, piso 3
Lomas de San Andrés
Concepción, Chile
Puh. +56 41 483 910
Faksi +56 41 483 912

Valmet Corporation
Beijing Representative Office
Room 760, 7th Floor
Hong Kong-Macau Centre, Office Bldg.
Dongsí Shitiao, Lijiaoqiao
Beijing 100027, China
Puh. +86 10 6501 3595, 6501 3586
Faksi +86 10 6501 2588

Valmet SAS
Bordeaux Technowest
Les Cinq Chemins, B.P.34
FR-33186 Le Haillan, France
Puh. +33 5 57 92 14 14
Faksi +33 5 57 92 14 12

Valmet Vertrieb GmbH
Ostendstrasse 1
DE-64319 Pfungstadt, Germany
Puh. +49 6157 9455-0
Faksi +49 6157 9455 80

PT.Valmet Indonesia
Jl.Raya Jatiwaringin No.54
Pondok Gede 17411, Indonesia
Puh. +62 21 848 0138, 848 0141
Faksi +62 21 848 0139

Valmet KK
Sumitomo Jukikai Bldg.
9-11, Kitashinagawa 5-Chome
Shinagawa-ku, Tokyo 141, Japan
Puh. +81 3 5421 8478
Faksi +81 3 5421 8479

Valmet KK
Toranomon 2-5-21, Minato
Tokyo, JP 105, Japan
Puh. +81 3 3508 8844
Faksi +81 3 3593 2230

Valmet Korea Inc.
3Fl. Woonam Bldg.
294, Chamsil-Dong, Songpa-Gu
Seoul 138-220, Korea
Puh. +82 2 417 7032 (7033, 7034)
Faksi +82 2 417 7195

Valmet Fibertech AB
Representative Office
Av.Fontes Pereira de Melo
35-11^o, PT-1000 Lisbon, Portugal
Puh. +351 1 314 2681, 352 3003
Faksi +351 1 352 3281

ZAO Valmet STP
Lermontovskij pr., 44
PO Box 208
RU-198103 St. Petersburg, Russia
Postiosoite:
ZAO Valmet STP
PL 314, 53101 Lappeenranta
Puh. +7 812 251 0498, 251 1297
Faksi +7 812 251 6600

Valmet S.A.
Alberto Alcocer, 28 Bajo
ES-28036 Madrid, Spain
Puh. +34 91 457 2341, 457 2370
Faksi +34 91 458 6679

Valmet Skandinavien AB
Axel Johnsons väg 6
PO Box 1034
SE-651 15 Karlstad, Sweden
Puh. +46 54 170 000
Faksi +46 54 171 010

Valmet Technology (Thailand) Co., Ltd.
49/24 Moo 5, Tambon Thoongsukhla
Amphoe Sriracha, Chonburi 20230
Laem Chabang, Thailand
Puh. +66 38 401 100
Faksi +66 38 400 970

Valmet Limited
10 Western Road, Borough Green
Kent TN15 8AG, UK
Puh. +44 1732 883 284
Faksi +44 1732 885 496

Suurimmat huoltokeskukset

Valmet Oy, Service
Wärtsilänkatu 100
04400 Järvenpää
Puh. 020 482 180
Faksi 020 482 181

Valmet Oy, Service
PL 600
48601 Karhula
Puh. 020 482 132
Faksi 020 482 133

Oulun Kumitehdas Oy
Lumijointie 2
90400 Oulu
Puh. 020 482 162
Faksi 020 482 163

Finbow Oy
Siironvaltatie 158
37140 Nokia
Puh. 020 482 164
Faksi 020 482 165

Valmet Oy, Service
Pansiontie 56
20240 Turku
Puh. 020 482 140
Faksi 020 482 141

Pinaltek Oy
PL 240
78201 Varkaus
Puh. 020 482 160
Faksi 020 482 161

Valmet Chemical Pulping Oy, Service
Karjarannantie 39
28100 Pori
Puh. 020 482 176
Faksi 020 482 9871

Valmet Oy, Service
PL 587
40101 Jyväskylä
Puh. 020 482 150
Faksi 020 482 5335

Valmet Oy, Service
Käpälämäenkatu 11
11710 Riihimäki
Puh. 020 482 166
Faksi 020 482 167

Valmet Mechanical Pulping Oy, Service
PL 125
37601 Valkeakoski
Puh. 020 482 170
Faksi 020 482 171

Valmet Service Australia Pty Ltd
PO Box 4185
West Footscray 3012
Melbourne, Victoria, Australia
Puh. +61 3 9311 8133
Faksi +61 3 9311 8744

Valmet, Ltd., Canadian Service Center
4900 Thimens Blvd.
Ville St. Laurent, Quebec
H4R 2B2, Canada
Puh. +1 514 335 5426
Faksi +1 514 335 6909

Royal S.A.R.L.
Rue de la Gare
FR-62112 Corbehem, France
Puh. +33 3 27 71 34 90
Faksi +33 3 27 71 34 99

Valmet Service GmbH
Ostendstrasse 1
DE-64319 Pfungstadt, Germany
Puh. +49 6157 94550
Faksi +49 6157 86017

Valmet-Como S.p.A.
Via Roma 8
IT-22026 Maslianico (Como), Italy
Puh. +39 031 518 111
Faksi +39 031 511 818

Valmet-Karlstad AB, Service
PO Box 1014
SE-651 15 Karlstad, Sweden
Puh. +46 54 171 000
Faksi +46 54 171 241

Valmet Fibertech AB, Service
SE-851 94 Sundsvall, Sweden
Puh. +46 60 16 50 00
Faksi +46 60 56 81 66

UHAB Industriegumming AB
PO Box 812
SE-953 28 Haparanda, Sweden
Puh. +46 922 298 10
Faksi +46 922 298 09

Farros Blatter AG
Metzgerstrasse 1, PO Box 81
CH-8406 Winterthur, Switzerland
Puh. +41 52 208 1616
Faksi +41 52 208 1626

Valmet Technology (Thailand) Co., Ltd.
49/24 Moo 5, Tambon Thoongsukhla
Amphoe Sriracha, Chonburi 20230
Thailand
Puh. +66 38 401 100
Faksi +66 38 400 972

Valmet, Inc., Midwest Service Center
PO Box 2339
Appleton, WI 54913, USA
Puh. +1 920 733 7361
Faksi +1 920 749 4457

Valmet, Inc., Southeast Service Center
PO Box 7467
Charlotte, NC 28241, USA
Puh. +1 704 588 5530
Faksi +1 704 588 6865

Valmet, Inc., Northeast Service Center
35 Sullivan Parkway
Fort Edward, NY 12828, USA
Puh. +1 518 747 3381
Faksi +1 518 747 1541

**NELES AUTOMATION -
AUTOMAATIO- JA
SÄÄTÖTEKNOLOGIA**

**Neles Automation Oy
Keskusjohto
Tulppatie 1 B, PL 310
00811 Helsinki
Puh. 020 483 150
Faksi 020 483 151**

Suurimmat tuotanto- ja tuotekehitysyksiköt (myös myynti ja asiakaspalvelu)

Neles Automation
Field Controls Oy
Levytie 6, PL 310
00811 Helsinki
Puh. 020 483 150
Faksi 020 483 151

Neles Automation
Neles Automation Networks Oy
Neles Paper Automation Oy
Neles Field Controls Oy
Lentokentänkatu 11, PL 237
33101 Tampere
Puh. 020 483 170
Faksi 020 483 171

Neles Automation
Neles Field Controls Oy
Neles Paper Automation Oy
Kehraämöntie 3, PL 177
87101 Kajaani
Puh. 020 483 120
Faksi 020 483 121

Neles Automation
Neles Field Controls Oy
Elektronikkatie 9
90570 Oulu
Puh. 020 483 3800
Faksi 020 483 3801

Neles Automation
SCADA Solutions Ltd.
10333 Southport Road S.W.
T2W 3X6
Calgary, Alberta, Canada
Puh. +1 403 253 8848
Faksi +1 403 259 2926

Shanghai Neles-Jamesbury Valve Co.Ltd.
1063 Si Ping Road
200092 Shanghai, China
Puh. +86 21 6502 1410
Faksi +86 21 6502 0368

Jamesbury de Mexico S.A. de C.V.
Chihuahua
Ave. retorne el Saucito # 1010
Parque Industrial "El saucito"
31109 Chihuahua, Mexico
Puh. +521 422 0060
Faksi +521 422 0955

Neles Automation
SCADA Solutions Ltd.
7000 Hollister, Houston
TX 77 040, USA
Puh. +1 713 939 9399
Faksi +1 713 939 0393

Neles Automation
SCADA Solutions Ltd.
(Baltimore)
Suite 8/9, 9160 Red Branch Road
Columbia, Maryland 21045, USA
Puh. +1 410 910 1300
Faksi +1 410 772 9562

Jamesbury Inc.
640 Lincoln Street
01605-0004
Worcester MA, USA
Puh. +1 508 852 0200
Faksi +1 508 852 8172

Suurimmat myyntiyhtiöt (myynti ja asiakaspalvelu)

Neles Automation (ANZ) Pty.Ltd.
14-28 South Road, Braybrook
3019 Melbourne, Victoria
Australia
Puh. +61 3 9311 8133
Faksi +61 3 9311 8744

Neles Automation Vienna Office
Franzosengraben 12
AT-1030 Wien, Austria
Puh. +43 1 795 52-0
Faksi +43 1 795 52199
+43 1 796 2708

Neles Automation do Brazil Ltda.
Av. Brig Faria Lima 1699
12 216-990 São Jose do Campos
SP, Brazil
Puh. +55 123 401 000
Faksi +55 123 221 151

Neles Automation Canada Ltd.
111 Granton Drive, Unit 101
L4B 1L5
Richmond Hill, Ontario, Canada
Puh. +1 905 707 3000
Faksi +1 905 707 3001

Neles Automation Chile Ltda.
Av.Lota 2257 of.801
Providencia, Chile
Puh. +56 2 233 9743
Faksi +56 2 233 9744

Neles Automation Shanghai Rep.Office
2F, Building 12
Hongqiao State Guest House
1591 Hongqiao Rd
200336 Shanghai, China
Puh. +86 21 6295 3410
Faksi +86 21 6295 5350

Neles Automation S.A.
6-8 rue du Maine
68271 Wittenheim, France
Puh. +33 3 89 506 400
Faksi +33 3 89 506 440

Valmet Automation GmbH
Grünwalder Weg 28 b
D-82041 Oberhaching, Germany
Puh. +49 89 613 808-0
Faksi +49 89 613 808-55
+49 89 613 38 48

PT Valmet, Automation Division
Jl.Raya Jatiwaringin No.54
Pondok Gede
17411 Bekasi, Jawa Barat
Indonesia
Puh. +62 21 848 0138/41
+64 21 848 0138/41/43/44/FC)
Faksi +62 21 848 0139

Neles Automation S.p.A
Via Santa Maria 90
20093 Cologno, Monzese (Milan)
Italy
Puh. +39 02 254 5137
Fax +39 02 254 8445

Valmet Automation K.K.
/Neles Automation K.K.
Morisaki Bldg.2-14-4, Akasaka
Minato-ku, 107-0052 Tokyo
Japan
Puh. +81 3 3586 8201 (PA)
+81 3 3586 9611 (FC)
Faksi +81 3 3586 8207
+81 3 3586 9606

Neles Automation AS
Løxaveien 17
N-1351 Rud, Norway
Puh. +47 67 175 300
Faksi +47 67 175 310

Neles Automation
Projects St.Petersburg
Lermontovskij pr., 44
RU-198 103 St.Petersburg, Russia
Puh. +7 812 251 6898
Faksi +7 812 251 6600

Valmet Automation South Africa
54 Suni Avenue, Corporate Park
Midrand, Halfwayhouse
1685 Johannesburg, South Africa
Puh. +27 31 303 1098
Faksi +27 31 303 1595

Neles Automation Pte Ltd
501 Orchard Road
#05-09 Wheelock Place
238880 Singapore, Singapore
Puh. +65 735 5200
Faksi +65 735 4566

Neles Automation AB
Nytorpsvägen 32
S-183 11 Täby, Sweden
Puh. +46 8 792 1000
Faksi +46 8 768 4371
+46 8 758 5880

Neles Automation Taiwan Branch Office
11F-1, 1247 Chung-Cheng Road
Taoyuan
Taiwan, R.O.C
Puh. +886 3 357 5254
Faksi +886 3 357 5249

Neles Automation Co.Ltd
9th Floor, Home Place Office Bldg.
283/44-45 Soi Thonglor 13
Sukhumvit 55 Rd
10110 Bangkok, Thailand
Puh. +66 2 712-7241...6
Faksi +66 2 712-7234

Neles Controls FZE
Jebel Ali Freezone
Dubai, United Arab Emirates
Puh. +971 4 836 974
Faksi +971 4 836 836

Neles Automation Ltd.
2 Lindenwood, Crockford Lane
Chineham Business Park, Chineham
Basingstoke, Hampshire RG24 8QY, UK
Puh. +44 870 606 1478
Faksi +44 1256 811 668

Neles Automation USA Inc.
3100 Medlock Bridge Road, Suite 250
30071 Norcross GA, USA
Puh. +1 770 446 7818
Faksi +1 770 246 7202

Neles Automation C.A.
Multicentro Empresarial del Este
Torre Miranda- Nucleo "A"-Piso 6-Oficina
A-62, Ave. Francisco de Miranda, Chacao
1060 Caracas, Venezuela
Puh. +58 2 266 43 11
Faksi +58 2 262 10 11

NORDBERG – KIVEN JA MINERAALIEN KÄSITTELY

Nordberg Group Oy
Keskushallinto
Lokomonkatu 3, PL 307
33101 Tampere
Puh. 020 484 140
Faksi 020 484 141

Suurimmat tuotanto- ja tuotekehitysyksiköt

Nordberg-Lokomo Oy
Lokomonkatu 3, PL 306
33101 Tampere
Puh. 020 484 142
Faksi 020 484 143

Nordberg Industrial Ltda.
Av. das Nações 3801
Distrito Industrial
33.200-000 Vespasiano – MG
Brazil
Puh. +55 31 629 3300
Faksi +55 31 629 3314

Nordberg-Bergeaud S.A.
B.P.159
F-71006 Mâcon Cedex
41, rue de la République
F-71006 Mâcon
France
Puh. +33 3 8539 6300
Faksi +33 3 8539 6298

Nordberg (Pty) Ltd.
PO Box 1599, Houghton 2041
Nordberg House
Wordsworth Office Park
41 Wordsworth Road
Senderwood, Johannesburg 2007
South Africa
Puh. +27 11 453 1221
Faksi +27 11 453 0472

Nordberg Inc.
3073 South Chase Avenue
Milwaukee, WI 53207, USA
Puh. +1 414 769 4300
Faksi +1 414 769 1766

Suurimmat myyntiyhtiöt

Nordberg Australia Pty. Ltd.
PO Box 399
West Perth, WA 6872
2nd Floor, 1110 Hay Street
West Perth, WA 6005, Australia
Puh. +61 8 9420 5555
Faksi +61 8 9420 5500

Nordberg Aufbereitungstechnik
Ges.m.b.H.
Am Nussbaumhof 29
A-4813 Altmünster, Austria
Puh. +43 7612 89575
Faksi +43 7612 89577

Nordberg Machinery Ltd.
PO Box 1330
Guelph, Ontario N1H 6N8
660 Speedvale Ave. West,
Suite 106
Guelph, Ontario N1K 1E5
Canada
Puh. +1 519 821 7070
Faksi +1 519 821 4376

Nordberg Corporation (Chile)
Casilla 328-V, Correo 21
Santiago de Chile
Vitacura 4380, 5to. Piso
Vitacura, Santiago, Chile
Puh. +56 2 370 2000
Faksi +56 2 370 2039

Nordberg China Ltd.
Units 620-622, 6/F, Tower II
Grand Central Plaza
Shatin, N.T., Hong Kong, China
Puh. +852 2698 1008
Faksi +852 2603 0635

Nordberg China Ltd.
Beijing Representative Office
Room 510-511, 5/F
Beijing Canway Building
66 Nan Li Shi Lu, Xicheng District
Beijing 100045, China
Puh. +86 10 6801 7983
Faksi +86 10 6801 7984

Nordberg GmbH
Am Sportplatz 1
D-64823 Gross-Umstadt
Germany
Puh. +49 6078 93520
Faksi +49 6078 8581

Nordberg Singapore Pte. Ltd.
Indian Branch Office
No. 1013, 10th Floor
Barton Centre, M. G. Road
Bangalore 560001, India
Puh. +91 80 509 1577
Faksi +91 80 509 1580

Nordberg Nippon K.K.
No. 3, Tohsho Bldg. 3F
3-9-5 Shin-Yokohama
Kouhoku-ku, Yokohama
222-0033 Japan
Puh. +81 45 476 3930
Faksi +81 45 476 3933

Nordberg (Malaysia) Sdn Bhd
No.20 Jalan U1/32
HICOM – Glenmarie
Industrial Park Phase 1B
Seksyen U1
40000 Shah Alam, Selangor
Malaysia
Puh. +60 3 519 3299
Faksi +60 3 519 3313

Nordberg Norway A/S
Boks 131, N-3161 Stokke
Borgeskoggen S, N-3160 Stokke
Norway
Puh. +47 3336 0400
Faksi +47 3336 0401

Nordberg Philippines Inc.
Room 304, Gaston Building
No.30 J. Elizalde Street, BF Homes
Parañaque 1700, Metro Manila
Philippines
Puh. +63 2 809 6169
Faksi +63 2 809 6165

Nordberg Portugal Lda.
Rua Sebastião e Silva, Nos. 71-73
Zona Industrial de Massamá
2745-838 Massamá, Portugal
Puh. +351 1 438 8550
Faksi +351 1 438 8559

Nordberg España S.A.
Poligono Industrial El Malvar
Calle Nevada, 9
28500 Arganda del Rey (Madrid)
Spain
Puh. +34 91 870 0669
Faksi +34 91 870 3526

Nordberg Sweden AB
Bergkällavägen 27B
S-192 79 Sollentuna, Sweden
Puh. +46 8 626 8650
Faksi +46 8 626 8660

Nordberg (Thailand) Co.Ltd.
9th Floor, Home Place Office Building
283/44 Soi Thonglor 13
Sukhumvit 55 Road
North Klontong, Wattana
Bangkok 10110, Thailand
Puh. +66 2 712 7241
Faksi +66 2 712 7240

Nordberg (UK) Ltd.
PO Box 8, Bardon 22
Coalville
Leicestershire LE67 1ZY, UK
Puh. +44 1530 278 200
Faksi +44 1530 278 240

SANTASALO – VAIHTEET JA KOMPONENTIT

Santasalo Group Oy
Puunaulakatu 3, PL 51
28101 Pori
Puh. 020 484 110
Faksi 020 484 111

Suurimmat tuotanto- ja myyntiyhtiöt (sisältää huoltotoiminnan)

Santasalo Gears Oy
Martinkatu, Rautpohja
PL 158, 40101 Jyväskylä
Puh. 020 484 126
Faksi 020 484 127

Santasalo Gears Oy
Santasalonkatu 5, PL 27
03601 Karkkila
Puh. 020 484 132
Faksi 020 484 133

Santasalo Gears Oy
Santasalo Engineering Oy
Vanhantalontie 3
39700 Parkano
Puh. 020 484 124
Faksi 020 484 125

Santasalo Engineering Oy
Valkolammentie 2
07910 Valko
Puh. 020 484 128
Faksi 020 484 129

Santasalo Engineering Oy
Puunaulakatu 3, PL 96
28101 Pori
Puh. 020 484 122
Faksi 020 484 123

Santasalo Powdermet Oy
Lokomonkatu 3, PL 306
33101 Tampere
Puh. 020 484 120
Faksi 020 484 121

Valmet Hydraulics Oy
Valmetintie 9, 40420 Jyskä
PL 633, 40101 Jyväskylä
Puh. 020 484 126
Faksi 020 484 127

Santasalo North America Inc.
PO Box 20100
Cambridge N1R 8C8, Ontario
Canada
Puh. +1 519 621 6390
Faksi +1 519 621 7660

Santasalo GmbH
Otto-Hahn-Str. 51, Pf 21 05 62
DE-42369 Wuppertal, Germany
Puh. +49 202 24140
Faksi +46 202 241 4200

Santasalo Powdermet Oy
PO Box 54
SE-735 21 Surahammar, Sweden
Puh. +46 220 348 80
Faksi +46 220 334 90

Santasalo Svenska AB
Varholmsgatan 2
SE-414 74 Göteborg, Sweden
Puh. +46 31 141 090
Faksi +46 31 141 086

Santasalo Gear Service Inc.
57-A Pelham Davis Circle
29615 Greenville, South Carolina
USA
Puh. +1 864 627 1700
Faksi +1 864 627 1705

TIMBERJACK – METSÄKONEET

Timberjack Group Oy
Keskushallinto
PL 1220
00101 Helsinki
Puh. 020 484 160
Faksi 020 484 161

Markkinointikeskukset

Timberjack Indústria e Comércio Ltda.
Continental Distribution Center
for South America
Alameda Caiapós, 298
06460-110 – Tamboré, Barueri
São Paulo, Brazil
Puh. +55 11 7295 4790
Faksi +55 11 421 1762

Timberjack (Asia-Pacific) Pty. Ltd.
Continental Distribution Center
for Asia-Pacific
501 Orchard Road
Wheelock Place # 05-09
Singapore 238880
Puh. +65 738 6500
Faksi +65 839 9781

Timberjack AB
Continental Distribution Center
for Europe, Russia, Africa
PO Box 502

S-195 25 Märsta, Sweden
Puh. +46 8 591 252 00
Faksi +46 8 591 112 61

Timberjack Corporation
Continental Distribution Center for
North America
6215 Unit E Fulton Industrial Blvd
Atlanta, GA 30336-2859, USA
Puh. +1 404 629 9044
Faksi +1 404 629 0513

VALMET AUTOMOTIVE – ERIKOISAUTOJEN VALMISTUS

Valmet Automotive Oy
Autotehtaankatu 14, PL 4
23501 Ususkaupunki
Puh. 020 484 180
Faksi 020 484 181

Tietoja osakkeen omistajille

Sijoitusanalytiikot

Nämä analytiikot ovat Metson käsityksen mukaan seuranneet säännöllisesti Metso-konsernia vuoden 1999 aikana. Lista ei välttämättä ole täydellinen. Luettelossa mainitut analytiikot seuraavat Metso-konsernia omasta aloitteestaan. Metso ei ole vastuussa luettelossa olevien analytiikkokojen kannanotoista.

Yritys	Analytiikko	Puhelinnumero
Frankfurt		
Credit Suisse First Boston	Kristian Gevert	+49-69-75382195
Salomon Smith Barney	Barbara C. Haas	+49-69-2607117
Helsinki		
Alfred Berg	Robert Sergelius	09-22832710
Aros Securities	Carl-Henrik Frejborg	09-17337310
Carnegie Finland	Raoul Konnos	09-61871230
CAI Cheuvreux Nordic	Jan Kaijala	09-69692969
Conventum	Hannu Nyman	09-54993311
Danske Securities	Mats Lindholm	09-75145332
Pankkiiriliike Evli	Pekka Spolander	09-47669201
Enskilda Securities	Johan Lindh	09-61628726
Leonia Pankki	Eeva Mäkelä	0204255476
Mandatum Pankkiiriliike	Erkki Vesola	09-16672341
Merita Pankkiiriliike	Jari Koskela	09-12340312
OKOBANK	Sanna Päiväniemi	09-4044393
Svenska Handelsbanken	Markus Larsson	0104442409
Lontoo		
ABG-Securites	Klas Andersson	+44-171-9055632
Dresdner Kleinwort Benson	Marcus Storr	+44-171-4752467
Goldman Sachs	Håkan Östling	+44-171-7742365
HSBC Securities	Roddy Bridge	+44-171-3364218
Merrill Lynch	Paul Compton	+44-171-7722552
Morgan Stanley Dean Witter	Gideon Franklin	+44-171-4256649
BNP-Paribas	Liz Mitchell	+44-171-5953685
Tukholma		
Deutsche Bank	Hans-Olov Bornemann	+46-8-4635512
Warburg Dillon Reed	Patrik Sjöblom	+46-8-4537324

Yhtiökokous

Metso Oyj:n vuoden 2000 varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona, 29.3.2000 klo 12.00 Marina Congress Centerissä, osoite Katajanokanlaituri 6, 00160 Helsinki. Kokouksen ilmoittautuneiden luetteloiminen ja äänestyslippujen jako alkaa klo 11.00.

Yhtiökokoukseen on oikeus osallistua osakkeenomistajalla, joka on viimeistään perjantaina 24.3.2000 merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa osallistumisestaan yhtiölle viimeistään perjantaina 24.3.2000 ennen klo 16.00 joko kirjallisesti osoitteeseen Metso Oyj, Fabianinkatu 9 A, PL 1220, 00101 Helsinki tai puhelimitse 0 1080 8300, tai telefaksilla numeroon 020 484 3125. Kirjallisen ilmoituksen on oltava perillä ennen ilmoittautumisaikaa päättyä. Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan edellä mainittuun osoitteeseen ilmoittautumisen yhteydessä.

Osinko

Hallitus on päättänyt ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 1999 maksetaan osinkona 0,40 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan osakkaalle, joka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 3.4.2000 on merkittynä Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingonmaksupäivä on 10.4.2000.

Metso Oyj:n taloudelliset julkaisut vuonna 2000

Metso Oyj julkaisee vuotta 1999 koskevan tilinpäätöstiedotteen ja vuosikertomuksen lisäksi kolme osavuosikatsausta. Osavuosikatsaukset ilmestyvät seuraavasti:

Osavuosikatsaus tammi-maaliskuu 2000	3.5.2000
Osavuosikatsaus tammi-kesäkuu 2000	9.8.2000
Osavuosikatsaus tammi-syyskuu 2000	31.10.2000

Taloudellisten katsausten tilaaminen

Taloudelliset katsaukset ilmestyvät suomeksi, englanniksi ja ruotsiksi. Niitä voi tilata osoitteesta: Metso Oyj, Konsernviestintä, PL 1220, 00101 Helsinki, puhelin 020 484 100 ja faksi 020 484 3123 sekä sähköpostitse osoitteesta info@metso.com. Metson taloudelliset katsaukset julkaistaan myös Metson internet-sivuilla osoitteessa <http://www.metso.com>.

Sijoittajayhteydet:

Taina Sollamo (äitiyslomalla syksyyn 2000 asti),
puh 020 484 100,
faksi 020 484 3141
taina.sollamo@metso.com

Paula Laurinen, sihteeri
puh 020 484 3268
faksi 020 484 3141
paula.laurinen@metso.com

Mike Phillips (Pohjois-Amerikka),
puh. +1 617 369 7850,
faksi +1 617 369 7877
mike.phillips@metso.com

Metso Oyj

Konsernihallinto

Fabianinkatu 9 A

PL 1220,00101 Helsinki

Puh. 020 484 100

Faksi 020 484 101

www.metsocorporation.com