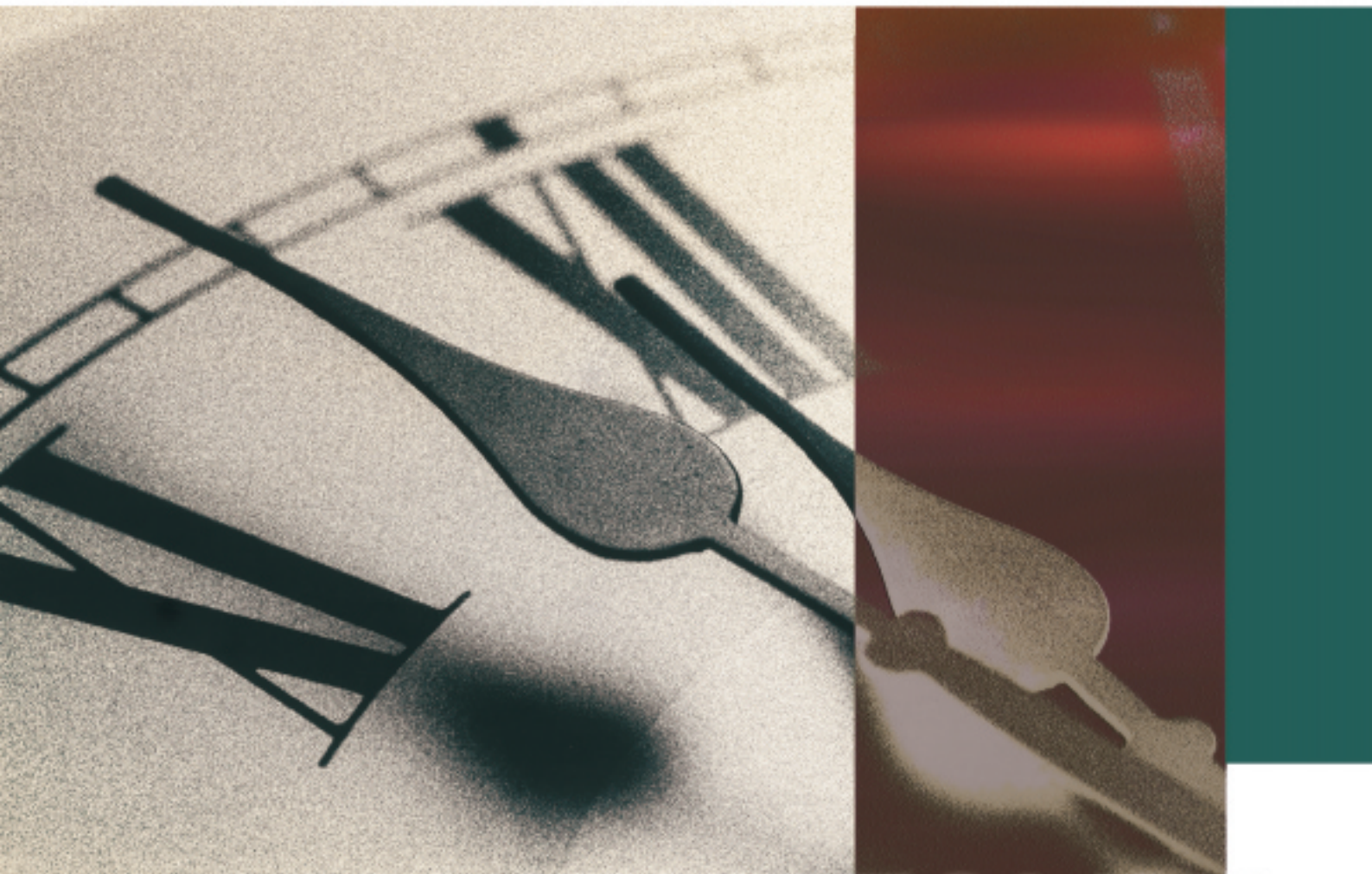


PI PI-Consulting Oyj



VUOSIKERTOMUS
1999

SISÄLTÖ

<i>Vuosi 1999 lyhyesti</i>	4
<i>Toimitusjohtajan katsaus</i>	5
<i>Henkilöstö</i>	6
<i>PI:n arvot</i>	7
<i>Konsernin tunnusluvut</i>	8
<i>Konsernirakenne</i>	9
<i>Toimialakatsaukset</i>	10-15
<i>Hallituksen toimintakertomus</i>	16-17
<i>Tuloslaskelma</i>	18
<i>Tase</i>	19
<i>Rahoituslaskelma</i>	20
<i>Tilinpäätöksen liitetiedot</i>	21-26
<i>Tilintarkastuskertomus</i>	27

Yhtiökokous

PI-Consulting Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään PI-yhtiöiden toimitalossa, osoite Liesikuja 5, Vantaa, keskiviikkona 12.4.2000 klo 16.00. Yhtiökokoukseen osallistuvien osakkeenomistajien on yhtiöjärjestyksen mukaan ilmoitauduttava viimeistään perjantaina 7.4. yhtiön pääkonttoriin, puhelimitse puh. (09)530 91 tai kirjeitse osoitteella PI-Consulting Oyj, Yhtiökokous, PL 31, 01601 VANTAA.

Hallituksen esitys

Hallituksen esitys tuloksen käsittelystä on esitetty tämän toimintakertomuksen sivulla 27.

Taloudellinen informaatio

Yhtiö julkaisee toimintakaudella 2000 kaksi osavuosisikatsausta, osavuosisikatsaus 1-4/2000 julkaistaan pörssitiedotteena 7.6.2000 ja 5-8/2000 julkaistaan 4.10.2000.

OSAAVAA KUMPPANUUTTA



PI-yhtiöt on teollisuuden konsultointiin erikoistunut yritys, joka tuottaa toiminnan ja teknologian kehittämisessä, investointiprojekteissa sekä tuotannossa tarvittavia asiantuntija-, suunnittelu- ja projektinhoitopalveluja.

Strategiamme mukaisesti kehitämme ja tuotamme ydinosaamiseemme perustuvia konsultointi- ja suunnittelupalveluja valituille asiakassegmenteille. Toimimme asiakkaidemme kumppanina sekä yksittäisissä projekteissa että osana liiketoimintaketjua.

Tavoitteenamme on toimia asiakasohjautuvasti kohdistaen osaamiseemme asiakkaidemme todellisiin tarpeisiin. Osaamisen kehittämisessä painottuvat erityisesti teknologia, IT/TT, projektinjohto sekä kansainvälistyminen. Osa palveluihimme ja tuotteisiimme liittyvästä osaamisesta hankitaan yhteistyöverkostomme kautta.

Henkilöstön ja työyhteisön kehittämisen avainalueet ovat työn haasteellisuus, jatkuva oppiminen, tiimityö ja kannustava palkkausjärjestelmä.

Pyrimme jatkuvaan kannattavaan kasvuun avainasiakkaidemme palvelua syventämällä ja laajentamalla sekä kasvattamalla kansainvälistä toimintaa yhteistyössä paikallisten partnereiden ja yhteisyritysten kanssa.

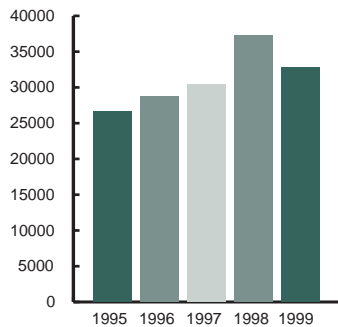
Visiot

- Asiakkaan paras, lisäarvoa tuottava yhteistyökumppani
- Ympäristöä säästävän teknologian asiantuntija
- Tehokas tietotekniikan hyödyntäjä
- Kehittyneet, asiakasohjautuvat toimintamallit
- Kansainvälinen toiminta yli puolet liikevaihdosta
- Kannattava kasvu ja hyvä pääoman tuotto

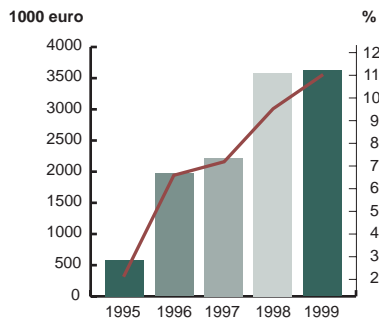


VUOSI 1999 LYHYESTI

LIKEVAIHTO, TUHAT EUROA



LIKEVOITTO, TUHAT EUROA/ %



Osaaminen vahvistuu

- Asiantuntijaresursseihin lisää paperi- ja massa-puolen, tietotekniikan ja informaatioteknologian osaajia sekä liiketoiminnan ja toiminnan konsultteja
- Elektroniikka laajenee: Oulun Teknologia kylässä sijaitsevaa elektroniikkayksikköä kasvatettiin ja Ylivieskaan avattiin uusi toimipiste.
- COPI (Customer Oriented Project Implementation) –kehitysprojekti, joka liittyy TEKES:n teknologiaohjelmaan "Global Project Business", siirtyy kolmanteen vaiheeseen.

Laatujärjestelmä laajenee

- PI-Rauma Oy:lle SFS-EN ISO 9001 ed. 1994 -laadunvarmistusstandardin mukainen laatusertifikaatti, joka kattaa suunnittelu- ja asiantuntijapalvelut offshore-tekniikan, laivanrakennuksen ja laitossuunnittelun alueilla.

Verkottuminen jatkuu

- Yhteistyösopimukset itävaltalaisen TBP Piesslingerin sekä puolalaisen Interprojektin kanssa. Sopimus koskee paperi- ja selluteollisuuden, kemian teollisuuden ja energian tuotantoon liittyviä projekteja erityisesti saksankielisessä Euroopassa ja Puolassa.
- PI:n Vantaan toimiston teräsrakennesuunnittelu osaksi IS-Plan Oy:tä

Organisaatio uudistuu

- Projekti-insinöörit Oy on uudistanut toimintamalliaan vastaamaan paremmin uuden vuosituhat hinnan haasteisiin. Päätoimialat Metsä ja Kemia, Metallit sekä Energia säilyvät ennallaan. Niiden rinnalle muodostettiin uudet liiketoimintayksiköt Elektroniikka sekä Management and Operations Consulting.

Omistusrakenne muuttuu

- Enemmistöosuuden (yli 95 %) PI-yhtiöiden emoyhtiön osakkeista omistaa nyt PI:n toimivan johdon sekä CapMan Capital Management Oy:n kahden pääomarahaston perustama uusi yhtiö PI-Management Oy.

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Toimintavuonna 1999 PI-yhtiöt jäi myynnin ja kannattavuuden osalta hieman tavoitteistaan. Liikevaihdon muutos oli seurausta hiljentyneistä metsäteollisuuden investoinneista sekä meriteknikan volyymin edellisvuotta alhaisemmasta tasosta. Kannattavuus oli edelleen hyvä metalli- ja meriteknikan toimialoilla, mutta energia ja metsä-kemian toimialat jäivät tulostavoitteistaan pääosin epätasaisen kuormituksen vuoksi. Myös kehitys- ja koulutuspanostukset olivat aiempaa suurempia, mikä vaikutti tulokseen.

Vuonna 1999 konsernissa tehtiin toimintarakenteen muutoksia. Rakennesuunnittelun osaaminen ja resurssit keskitettiin IS-Plan Oy:hyn, jossa PI on mukana osakkaana. Kehitimme myös uuden toimintamallin, jonka myötä kohdistamme voimavaroja meille tärkeisiin asioihin kuten asiakasyhteistyön syventämiseen ja henkilöstön osaamisen kehittämiseen. Nykyisten toimialojen rinnalle muodostettiin uudet liiketoimintayksiköt Elektroniikka sekä Management and Operations Consulting. Konsernin kehitys- ja koulutuspanostukset kohdistettiin informaatioteknologian hyödyntämiseen ja osaamisen kehittämiseen.

Kansainvälisellä rintamalla PI vahvisti asemiaan Euroopassa solmimalla yhteistyösopimuksen itävaltalaisen suunnittelu- ja konsultointiyhtiön Technisches Büro Piesslinger GmbH:n kanssa. Englannissa, Manchesterissä avattiin vuodenvaihteessa PI:n oma toimipiste yhteistyöpartnerimme Allott & Lomax Consulting Engineersin tiloissa.

Vuodenvaihteessa 1999/2000 konsernissa tehtiin merkittävät omistusjärjestelyt. PI:n toimivan johdon sekä CapMan Capital Management Oy:n hallinnoiman kahden rahaston perustama uusi yhtiö PI-Management Oy osti enemmistöosuuden PI-yhtiöiden emoyhtiön PI-Consulting Oyj:n osakkeista.

Omistusmuutoksen lisäksi konsernissa tehtiin iso uudelleenrahoitusjärjestely, jossa kaikki PI-Consulting Oyj:n ja Projekti-insinöörit Oy:n saneerausvelat maksettiin pois osin omilla, omaisuuden realisoinnista kertyneillä varoilla ja osin ulkopuolisella uudelleenrahoituksella. Näiden toimenpiteiden seurauksena yrityssaneerausohjelma on voitu päättää.

Markkinanäkymät vuodelle 2000 ovat lievän positiivisia. Kotimaassa teollisuuden suunnittelu- ja konsultointipalvelujen kysynnän uskotaan hieman kasvavan teollisuuden investointien ja tuotantovolyymien kasvun myötä. Myös teollisuuden rakennemuutokset ja toimintojen uudistaminen luovat mahdollisuuden uusien palvelujen kehittämiseen ja asiakasyhteistyön syventämiseen. Vientimarkkinoilla myyntipanostukset



kohdistetaan Skandinavian ja Keski-Euroopan metsä- ja energiateollisuuden investointeihin.

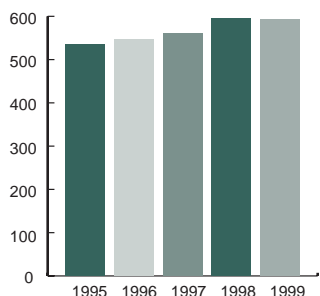
Edellä kuvatut meille isot muutokset tuovat uuden, positiivisen piristysruiskeen PI-yhtiöiden toiminnan kehittämiseen ja kansainvälistämiseen.

Haluan kiittää koko henkilöstöämme sekä kaikkia asiakkaitamme ja yhteistyökumppaneitamme kuluneesta vuodesta ja toivon yhteistyön jatkuvan aiempaakin menestyksekkäämmiin.

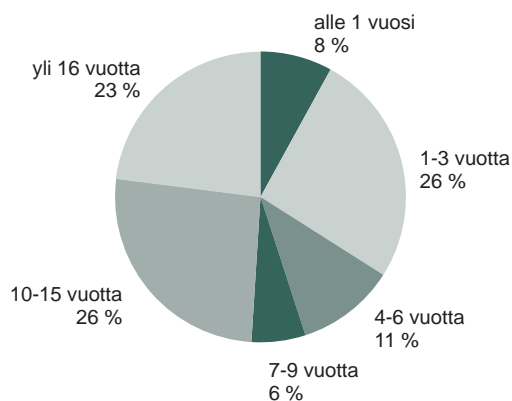
Lauri Hintikka

HENKILÖSTÖ

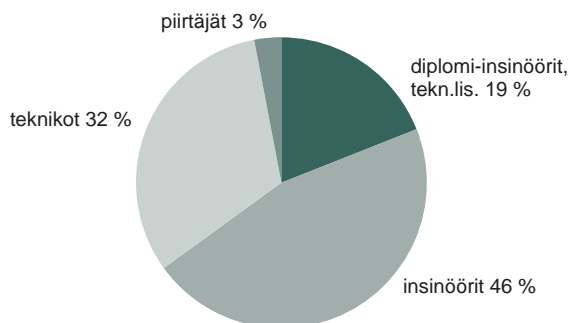
HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN



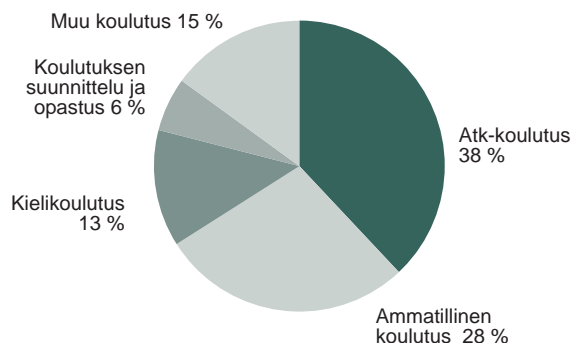
PALVELUSAJAN JAKAUMA



KOULUTUSJAKAUMA TEKNINEN HENKILÖSTÖ



KOULUTUSKUSTANNUSTEN JAKAUMA



Henkilöstön kehittämisessä ja koulutuksessa yhdistyvät sekä yksilön että organisaation jatkuvan oppimisen tarpeet. Vuoden 1999 aikana PI:llä luotiin uusi toimintamalli henkilökohtaista oppimissuunnitelmaa varten ja sitä on kokeiltu muutamassa yksikössä. Pääosa oppimisesta tapahtuu edelleen työssä, erilaisissa projekteissa ja toimeksiannoissa. PI tukee henkilöstön tietojen ja taitojen kehittymistä tarjoamalla runsaasti erilaisia oppimistilaisuuksia tietotekniikassa, vieraisissa kielissä, ammattiosaamisessa ja vuoro-vaikutustaidoissa. Lisäksi tuetaan henkilöstön omia jatkokoulutussuunnitelmia.

Kuluneella toimintakaudella painotus oli ammatillisen osaamisen kehittämisessä. Panostus tietoteknisten taitojen, laatu-koulutuksen ja kielitaidon kohottamiseen oli myös mittavaa. Koulutustapahtumia toteutettiin runsaat 200 ja noin 80 % henkilöstöstä osallistui niihin. Kehitys- ja koulutuspanostus oli noin 6 % työajasta eli noin 2,5 viikkoa/hlö/vuosi.

Tavoitekehityskeskustelut käydään kaikkien henkilöiden kanssa ainakin kerran vuodessa. Keskusteluilla pyritään varmistamaan tiedon välittyminen joka suuntaan organisaatiossa. Lisäksi tiedotetaan yhtiön omilla Intranet-sivuilla, toimialojen infotilaisuuksissa ja osastopalaverissa sekä henkilöstölehdissä. Vuosittaisilla arvo-mittauksilla arvioidaan onnistumista organisaation ja henkilöstön kannalta keskeisissä panostuksissa sekä kerätään tietoa työilmapiiristä ja organisaation toimivuudesta kehittämisen pohjaksi.

Koko henkilöstöä koskevat terveystarkastukset järjestetään säännöllisesti. Fyysisen suorituskyvyn mittaaminen on osa terveystarkastusta. Tarkastusten mukaan henkilöstön terveydentila ja kunto on hyvä. Poissaolot sairauden vuoksi ovat kahden prosentin luokkaa. Työskentelytilojen ergonomia- ja työtyöimintää on jatkettu edelleen.

Konsernin palveluksessa oli toimintavuoden lopussa 590 henkilöä. Henkilöstön keski-ikä oli 42,8 vuotta, keskimääräinen palvelusaika 10,2 vuotta ja vaihtuvuus 8,2 %.

PI:N ARVOT

Asiakastyytyväisyys

Meillä on kyky ymmärtää ja maltti kuunnella asiakasta.

Osaaminen ja kehittyminen

Jatkuva kehittyminen on avain tulevaisuuteen.

Yksilön arvostus

Haasteelliset ja palkitsevat tehtävät kannustavat.

Yhteistyöhön innostava ilmapiiri

Hyvin toimiva tiimi on enemmän kuin yksilöidensä summa.

Toiminnan kannattavuus

Hyvä kannattavuus on liiketoimintamme kivijalka.

Hyvin tehty projektityö koituu sekä asiakkaan että PI:n eduksi. Projektiryhmiä palkitsemalla haluamme korostaa onnistuneen työn merkitystä.

Vuonna 1999 valitsimme parhaiten työssään onnistuneeksi ryhmäksi suunnittelutiimin, joka suunnitteli Kymi Paper Oy:n koivukeittämön.



Vuosittain valitsemme keskuudestamme Vuoden PI-läisen. Tämän kunniamaininnan ansaitsi vuonna 1999 aulaemäntä Satu Kulma.

TUNNUSLUVUT 1995-1999

	1995	1996	1997	1998	1999
Liikevaihto, 1000 euroa	26.658	28.786	30.468	37.283	32.733
Liikevoitto/tappio 1000 euroa	585	1.937	2.217	3.583	3.622
Liikevoitto/tappio %	2,2	6,7	7,3	9,6	11,1
Voitto/tappio ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja, 1000 euroa	-137	1.242	1.640	3.173	2.824
Voitto/tappio ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja, %	-0,5	4,3	5,4	8,5	8,6
Sijoitetun pääoman tuotto %	6,4	21,4	23,8	35,4	39,4
Oman pääoman tuotto %	negat.	ei vert.	128,1	85,9	50,2
Omavaraisuusaste %	-	3,1	11,2	23,1	36,2
Current ratio	0,75	0,86	0,95	1,1	1,1
Investoinnit käyttöomaisuuteen, milj. euroa	1,3	0,8	0,7	0,9	0,7
Investoinnit käyttöomaisuuteen, %	4,8	2,7	2,4	2,5	2,0
Tilaukanta milj. euroa	10,2	10,6	13,2	10,1	10,7
Henkilöstö keskimäärin	536	546	561	594	594

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

Tulos/osake, euro	-0,08	0,55	0,66	1,17	1,14
Oma pääoma + varaukset/osake, euro	-0,86	0,26	0,98	2,36	2,91
Osinko/osake	-	-	-	-	-*
Efektiiivinen osinkotuotto, %	-	-	-	-	-
Hinta/voitto, p/e-luku	-9	2,3	3,5	3,0	5,6
Osakkeen ostokurssi 30.12., euro	0,76	1,26	2,35	3,53	6,40
Osakekannan markkina-arvo 30.12., milj. euro	1,44	2,42	4,52	6,78	12,29

Luvut ovat osakeantikorjattuja *ehdotus

NOTEERAUKSET I-LISTALLA

(kaupantekokurssi)

	1995	1996	1997	1998	1999
	mk	mk	mk	mk	euro
Vuoden alin	3,75	4,25	7,50	14,00	3,11
Vuoden ylin	8,50	10,50	18,00	33,00	6,40
Ostokurssi 30.12.	4,50	7,50	14,00	21,00	6,40

KONSERNIRAKENNE

1.3.2000

PI-yhtiöt on konserni, jonka emoyhtiö on PI-Consulting Oyj. Varsinaista toimintaa harjoittavat tytär- ja osakkuusyhtiöt.

PI-CONSULTING OYJ

Hallitus
Peter Buch Lund, pj.
Carl G. Nordman
Lauri Hintikka

Lauri Hintikka, konsernin toimitusjohtaja
Ritva Hätönen, talousjohtaja

PROJEKTI-INSINÖÖRIT OY

Lauri Hintikka, toimitusjohtaja
Raimo Pehrsson, kehitysjohtaja

Metsä ja Kemia

Lauri Hintikka, toimialajohtaja o.t.o.
Rune Franzén, myyntijohtaja
Esa Nieminen, projektitoimenjohtaja
Projektitoiminta
Prosessiteknologia
Laitossuunnittelu
Automaatio

Energia

Kari Harsunen, toimialajohtaja
Projektitoiminta
Voimalaitosteknologia
Laitossuunnittelu
Kanavistot, laitteet ja rakenteet
Automaatio

Metalli

Tuomo Nevalainen, toimialajohtaja
Projektitoiminta
Mekaniikka
Automaatio

Elektroniikka

Kalervo Lassila, liiketoimintajohtaja

Management and Operations Consulting

Jorma Kettunen, liiketoimintajohtaja

Toimistot

Vantaa, Lappeenranta, Oulu, Tampere,
Ylivieska

PI-RAUMA OY

Matti Mattila, toimitusjohtaja

Poralautat ja konversiot
Spar-lautat ja lujuusanalyysit
Telakkateollisuus
Prosessi- ja konepajateollisuus

Toimistot

Pori, Rauma, Tampere

PIC EESTI AS

Aarne Eipre, toimitusjohtaja

Rakennuttamistehtävät
Vesihuoltotekniikka
Ympäristötekniikka
Arkkitehtisuunnittelu
Rakennetekniikka
Sähkötekniikka
LVI-tekniikka

Toimisto

Tallinna

PI-HUN ENGINEERING LTD CO

Peter Cholnoky, toimitusjohtaja

Rakennesuunnittelu
Projektinjohtopalvelut

Toimisto

Budapest

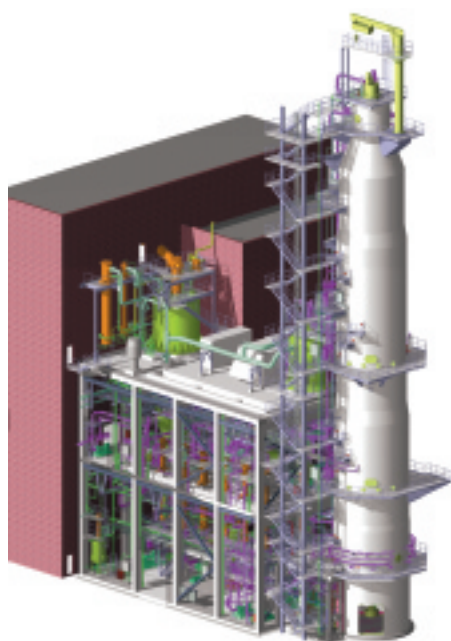
OSAKKUUSYRITYKSET

Kupari Engineering Oy, Vantaa (omistus 11 %)
IS-Plan Oy, Vantaa (omistus 25 %)

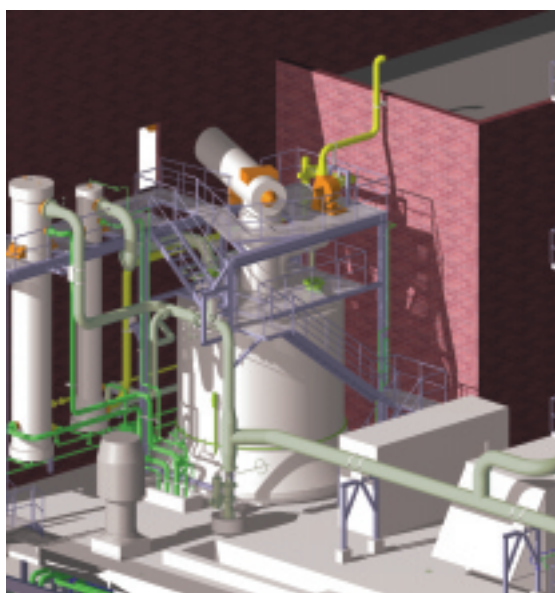
YHTEISTYÖYRITYKSET

PIC Engineering AB, Ruotsi
Allott & Lomax Consulting Engineers Ltd, Iso-Britannia
Technisches Büro Piesslinger, Itävalta
Interprojekt, Puola

METSÄ JA KEMIA



PI oli mukana Kymi Paper Oy:n Kuusanniemen sellutehtaan koivulinjan keittämön suunnittelussa. Keittämö on lähes 90-prosenttisesti kotimaista tuotantoa. Prosessilaitteet toimitti Ahlstrom Machinery Oy.



Metsä ja Kemia -toimiala jäi toimintavuonna 1999 jälkeen tavoitteistaan. Vaikka kemian teollisuuden toimeksiannot olivat volyymiltään ja tuloksiltaan hyviä, ne eivät riittäneet korvaamaan metsäteollisuuden ennakoitua hiljaisemman investointitahdin aiheuttamaa suunnittelupalvelujen alhaista kysyntää. Varsinkin metsäteollisuuden laitostoitajille tehdyn työn osuus jäi aikaisempia vuosia selvästi pienemmäksi.

Heikokkon kotimaan kysynnän tasapainottamiseksi lisättiin vuoden aikana voimakkaasti vientiponnisteluja. Voidakseen palvella entistäkin asiakaslähtöisemmin myös saksankielisillä alueilla PI solmi yhteistyösopimuksen itävaltalaisen suunnittelu- ja konsultointiyrityksen Technisches Büro Piesslinger GmbH:n kanssa. PI:n uudella partnerilla on laaja kokemus kierrätyskuitulaitosten ja paperitehtaiden suunnittelusta. Brasiliassa ja Chilessä on sovittu yhteistyöstä paikallisen kumppanin kanssa.

Merkittävimpiä projekteja Metsä ja Kemian toimialalla olivat Iggesund (Workington) Ltd:n kartonkitehtaan investointihanke Englannissa (projekti aloitettiin jo vuonna -97) sekä Metsä-Botnia Joutseno Pulpin Pulp 2000 -projektin uuden kuitulinjan esisuunnittelu. Kemian puolen suurin asiakas oli edelleen Fortum-konserniin kuuluva Neste Engineering Oy. Ympäristösektorilla PI teki Ulkoasianministeriön toimeksiannosta Suomen 1990-luvun lähialueyhteistyön arvioinnin.

Vuonna 2000 kemian teollisuuden toimeksiantojen määrä pysynee vähintään edellisen vuoden tasolla ja metsäteollisuuden puolella on odotettavissa kesään mennessä selvää elpymistä.

Voidakseen täysitehoisesti hyödyntää parantuvaa markkinatilannetta PI panostaa entistä voimakkaammin projektinjohtorutiineihin, 3D-mallintamiseen sekä muiden suunnittelutyökalujen hiomiseen. Vientipuolella PI lisää näkyvyyttä Ruotsin ja Norjan markkinoilla sekä Keski-Euroopassa ja Englannissa.

	1999	1998	muutos
Liikevaihto, 1000 euroa	9.215	10.007	-8,6%
Henkilöstö 31.12.	134	135	-0,7%
Osuus konsernin liikevaihdosta	28%	27%	

METALLI

Metalli-toimialan toiminta kohdistuu metalli-, sähkö- ja elektroniikkateollisuuden tuoteprosesseihin sekä tehdasprojektien toteuttamiseen. Vuoden 1999 aikana elektroniikkateollisuuden markkinavolyymi kasvoi, mutta metalliteollisuus odotti vientimarkkinoiden imua. Metalliteollisuuden asiakaskunnassa tapahtui myös laajoja rakennejärjestelyjä. Nämä yhdessä vaikuttivat siihen, ettei metalliteollisuus kotimaassa kasvanut. Tehdasteollisuuden investointitaso oli edelleen alhainen ja PI:n toimeksiannot kohdistuivatkin tuotannon tehostamishankkeisiin.

Toimiala saavutti vuodelle 1999 asetetut myynti- ja tulostavoitteet hyvin. Kehitys painottui PI:n uuden toimintamallin suunnitteluun ja vuoden 2000 alussa tapahtuneeseen organisaatiomuutokseen, jossa elektroniikkasuunnittelu ja konsultointi muodostivat omat, itsenäiset liiketoimintayksikkönsä. Osaamiskeskusorganisaation muodostamiseen liittyi myös teräsrakennesuunnittelun keskittäminen osakkuusyhtiöön, IS-Plan Oy:öön. Projektiosaamisen rinnalla panostettiin erityisesti avainasiakastoimintaan siten, että painopistettä voidaan siirtää resurssivastuusta tehtävä- ja liiketoimintavastuun suuntaan.

Vuoden 2000 toimintasuunnitelma perustuu uusittuun asiakasohjautuvaan toimintamalliin, jossa korostuvat osaaminen ja asiakasvastuu. Metallitoimiala ottaa entistä enemmän vastuuta asiakkaan ongelman kokonaisratkaisusta. Uutena osaamisalueena panostetaan ylläpitopalvelujen tuottamiseen painopisteenä tuotanto ja kunnossapito.

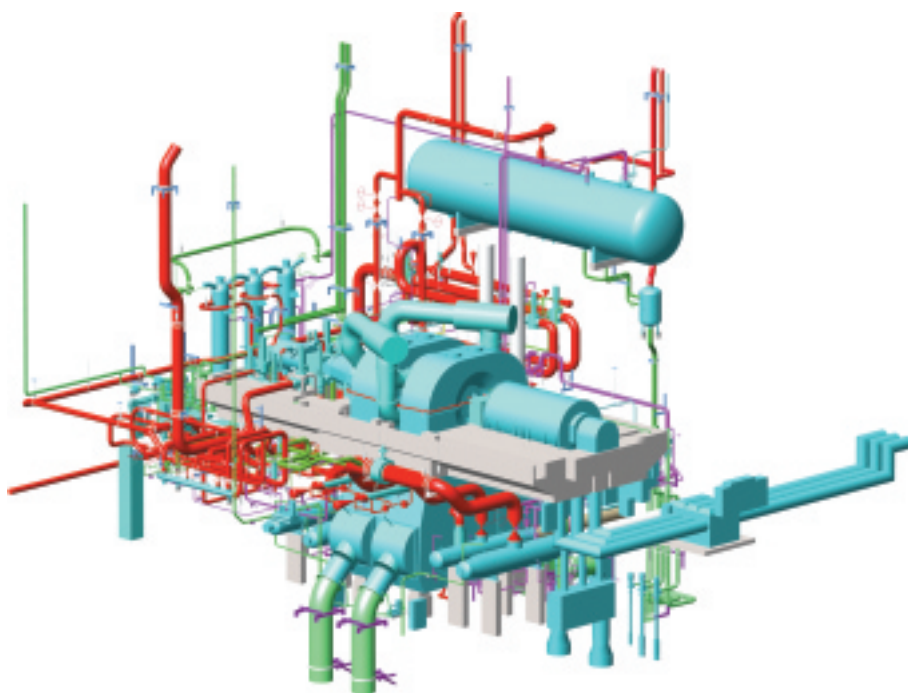
Metalliteollisuuden suhdanteet säilynevät nykyisellä tasolla eikä suunnittelun volyymi merkittävästi kasva. Resurssien tarjontaa on paljon, mikä kiristää kilpailutilannetta. PI:n kilpailukyky perustuu osaamiseen, osaamisen tehokkaaseen yhdistelyyn sekä asiakaslisäarvon tuottamiseen. Projektiosaamisen myötä PI ottaa vastuun tehdasprojektien kokonaisvaltaisesta toteuttamisesta.



Metalli-toimiala tarjoaa mekaniikka-, sähkö- ja ohjelmistosuunnittelua sekä projektipalveluja. Toimialan avainasiakkaita on Nextrom Oy. Kuvasa Nextromin kuitukaapelituotantolaitteistoa.

	1999	1998	muutos
Liikevaihto, 1000 euroa	10.780	9.303	+13,7%
Henkilöstö 31.12.	159	149	+6,3%
Osuus konsernin liikevaihdosta	33%	25%	

ENERGIA



PI oli mukana Ahlholmens Kraft Ab:n uuden voimalaitosyksikön suunnittelussa. Toimitukseen kuuluivat laitosmallinnus, layout-, kanavisto-, putkisto-, painerunko- ja teräsrakennesuunnittelu. Voimalaitoksen pääpolttoaineet ovat UPM-Kymmenen Pietarsaaren tehtailla syntyvä kuori- ja puujäte, Pietarsaaren lähialueilta kerättävästä yhdyskuntajätteestä valmistettu kierrätyspolttoainepelletti sekä lähialueilta saatavissa oleva biopolttoaine. Lisäpolttoaineita ovat turve ja kiviviili.

Energia-toimiala teki vuonna 1999 pääasiassa toteutussuunnittelua kattila- ja laitostoimittajille. Toimintavuonna energiateollisuuden investointitaso pysyi edellisen vuoden tapaan hyvin alhaisena. Syynä tähän oli teollisuuden investointien yleinen alhainen taso sekä kilpailun vapautumisesta johtuva sähkön alhainen hinta. Ainoa iso voimalaitosinvestointi oli Ahlholmens Kraftin uusi voimalaitosyksikkö Pietarsaaren, joka oli myös PI:n energiatoimialan vuoden suurin yksittäinen suunnittelutyö.

Voimalaitoksiin ja energian tuotantoon liittyvät asiantuntijapalvelut kohdistuivat metsäteollisuuden modernisointiprojekteihin, Outokummun kuparisulaton energiaselvitykseen sekä EU:n TACIS-ohjelman kanssa syksyllä 1999 solmittuun Ukrainan prosessiteollisuuden pitkäaikaiseen CHP-laitosten evaluointisopimukseen. Viime toimintavuoden merkittäviä töitä olivat myös eri kattilatoimittajien projektit ympäri maailmaa Euroopasta Kaukoitään.

Toimintavuonna 1999 toteutettiin laaja 3D-PDMS-suunnittelujärjestelmän koulutusprojekti sekä tietoliikenneverkotuksia pääasiakkaiden vastaavien järjestelmien kanssa. Kehitystoiminnan painopiste on vuonna 2000 edelleen tietotekniikan tehokkaassa hyödyntämisessä.

Investointiodotusten perusteella vuoden 2000 näkymät ovat hyvät. Vuoden 1999 lopulla teollisuudessa tehtiin päätöksiä useista, lähinnä metsäteollisuuteen liittyvistä voimalaitosinvestoinneista. Myös Euroopan sähkömarkkinoiden vapautumishuuma vaikuttaa huomattavasti lämpöä ja sähköä tuottavien kombilaitosten (CHP) kysyntään. Suomalaiset voimalaitostoimittajat saivatkin merkittäviä tilauksia vuoden 1999 viimeisellä neljänneksellä.

Markkinatilanteen uskotaan kotimaassa ja kotimaisten toimittajien kautta ulkomailla paranevan oleellisesti ja poikivan myös suunnittelutilauksia. PI:n pitkäjänteinen yhteistyö eri kattilatoimittajien kanssa auttaa energiatoimialaa hyviin lähtöasetelmiin vuodelle 2000. Toimialan tärkeimmät asiakasryhmät ovat edelleen teollisuuden voimalaitokset, energiayhtiöt sekä voimalaitostoimittajat kotimaassa ja Euroopassa.

	1999	1998	muutos
Liikevaihto, 1000 euroa	3.615	3.734	-3,3%
Henkilöstö 31.12.	60	61	-1,7%
Osuus konsernin liikevaihdosta	11%	10%	

PI-RAUMA OY



*Aker Rauma
Offshoren
toimeksiannosta
suunniteltu
öljyntuotantolautan
runko lähdössä Aker
Mäntyluodon
telakalta kohti
Meksikonlahtea.*

Toimintavuoden 1999 aikana offshoremarkkinat syöksyivät jyrkkään lamaan edellisenä vuonna tapahtuneen öljynhinnan romahduksen ja sitä seuranneiden öljy-yhtiöiden fuusioiden pysäytettyä investointit. Jopa eräitä jo käynnistettyjä projekteja keskeytettiin. Vaikka öljyn hinta nousikin toimintavuoden aikana, yhtään merkittävää hanketta ei ole vielä käynnistetty.

Laivanrakennusteollisuudessa erityisesti matkustaja- ja autolauttoihin liittyvä kysyntä vilkastui. Tällä alueella PI-Rauman asema Aker Finnyardsin suunnittelu-partnerina vahvistui. Johtavat suomalaiset laivasuunnittelun insinööritoimistot saivat merkittäviä tilauksia Yhdysvalloissa rakennettaviin risteilyaluksiin ja PI-Rauma puolestaan toimii näiden alihankkijana tavoitteena pitkäjänteinen ja alalla uudentyypinen yhteistyö.

Tärkeimmät toimitukset olivat suuren spar-tyyppisen öljyntuotantolautan rungon suunnittelu Aker Rauma Offshorelle. ARO:lle valmistui myös Kaspianmerellä toteutettujen jack-up-tyyppisen ja matalan veden poralauttojen konversioiden suunnittelu. Aker Finnyardsille puolestaan valmistui seismisen tutkimusaluksen rungon ja varustelun suunnittelu.

Konepaja-, prosessi- ja energiateollisuudelle tehtävä suunnittelu jatkui aikaisempien yhteistyömuotojen pohjalta entisessä laajuudessaan. Automaatiojärjestelmiä toimittava teollisuus on uusi kasvava asiakasryhmä.

Tärkeimmät kehityshankkeet olivat erittäin laaja henkilöstön koulutusohjelma, joka painottui erityisesti laatu- ja tietotekniikan kysymyksiin, sekä uusien 3D-suunnitteluohjelmistojen käyttöönotto. Lisäksi toteutettiin avainasiakkaiden kanssa yhteisiä kehityshankkeita toimintatapojen ja tuotekehityksen alueella.

Alkaneen vuoden ja lähivuosien näkymät ovat lupaavat, koska offshoreteollisuuden kysyntä on vilkastumassa juuri niillä alueilla, joilla Aker Rauma Offshore toimii. Myös telakkateollisuuden avainasiakkailta on hyvä kysyntätilanne ja PI-Rauman asema niiden suunnittelupartnerina on vahva.

	1999	1998	muutos
Liikevaihto, 1000 euroa	8.726	12.934	-48,2%
Henkilöstö 31.12.	172	180	-4,6%
Osuus konsernin liikevaihdosta	27%	35%	

PIC EESTI AS

PIC Eesti AS:n päätoimialat ovat vesilaitosten ja jäteveden käsittelyn suunnittelu, rakennussuunnittelu (arkkitehti-, rakenne, LVI- ja sähkösuunnittelu), ympäristönsuojelu sekä investointeja edeltävät esiselvitykset ja asennusvalvonta.

Jo vuoden 1998 loppupuolella alkaneet taloudelliset vaikeudet Eestissä jatkuivat myös viime toimintakaudella, minkä seurauksena rakentamisen ja konsultoinnin volyymi vähentyi kolmanneksella.

Liikevaihdon pienenemisestä huolimatta yhtiö säilytti asemansa Eestin markkinajohtajana vesi- ja ympäristöprojekteissa. Venäjän projektit vähenivät, mutta vienti EU-maihin jatkui. Viennin osuus liikevaihdosta oli 30 %, lisäksi tehtiin alihankintatyötä Tanskaan 24 % liikevaihdosta. Henkilömäärä vuoden lopussa oli 26.

Toimintavuonna 1999 merkittävin osa, 40 %, projekteista liittyi vesi- ja jätevesiasioihin, rakentamiseen liittyvien projektien osuus oli 23 % ja ympäristöselvitysten 13 %.

Suurimpia yksittäisiä projekteja olivat Keilan ja Valgan kaupunkien jätevedenkäsittelylaitokset Eestissä sekä tukholmalaisen toimistorakennuksen rakenne- suunnittelu, jota tehtiin alihankintatyönä Scandiaconsult Internationalille.

Rakentamisen volyymien ennustetaan kasvavan vuonna 2001. PIC Eestin tärkeimpinä tavoitteina on markkina-aseman säilyttäminen sekä tuottavuuden tehostaminen. Uusien EU-ohjelmien (ISPA, Phare 2000+) ympäristöprojektien osuuden odotetaan lisääntyvän 65 - 70 %:iin liikevaihdosta. Näissä töissä hyödynnetään koko PI-yhtiöiden asiantuntemusta ja kokemusta ympäristösektorilla. Myös Venäjän markkinoiden odotetaan vähitellen avautuvan.

Asiakaspalvelun kehittämisen ja tuottavuuden tehostamisen kannalta tärkeimpiä kehityskohteita henkilöstöpuolella ovat henkilökohtaisen pätevyyden laajentaminen, erityisesti ympäristönsuojeluteknologian alueella, sekä entistä tehokkaampi tietotekniikan hyödyntäminen.

MANAGEMENT AND OPERATIONS CONSULTING

Teollisuudessa liiketoiminnan painopisteet ovat muuttuneet voimakkaasti fuusioiden, erikoistumisen sekä globalisoitumisen myötä. Teollisuuden kilpailukyky riippuu entistä enemmän yritysten kyvystä hallita tietovirtojaan sekä kysyntä- ja toimitusketjujaan. Yritykset tarvitsevat tehokkaan ja joustavan tuotannon ja maailmanluokan logistiikan menestyksensä tueksi. Nämä tekijät ovat lisänneet konsultointipalvelujen kysyntää ja suunta on edelleen voimistumassa.

Vuoden 1999 aikana PI teki tutkimuksia ja analyysejä prosessi- ja kappale-tavarateollisuudelle. Osa näistä toimeksiannoista oli ns. kokonaisvaltaisia jalostusketjun

virityksiä. Projekteihin sisältyivät lähes kaikki yrityksen toiminnot kuten logistiikka, tuotannonohjaus, käyttö- ja kunnossapito, suorituskyky ja tehokkuus sekä kapasiteetti- ja prosessiratkaisut. Työmenetelmistä mallinnus ja simulointitekniikka tuottivat uudentyyppisiä ratkaisuvaihtoehtoja.

Vuoden 1999 kehityskohteita olivat simulointitekniikan kehittäminen sekä menetelmäkonseptit. Suurimpia haasteita olivat ammattitaitoisen henkilöstön rekrytoiminen sekä uusien palvelujen lanseeraus asiakaskuntaan.

ELEKTRONIIKKA



PI vahvistaa elektroniikka-osaamista tuotteiden kehittämisessä ja ylläpidossa sekä tuotantotekniikan osa-alueella. Päätoimipisteet sijaitsevat Oulun Teknologiaakylässä ja Vantaan Myyrmäessä.

Vuoden 1999 aikana elektroniikka- ja sähköteollisuus kasvoi Suomen suurimmaksi toimialaksi sekä viennillä että jalostusarvolla mitaten. Ennusteiden mukaan kysyntä alalla, erityisesti tietoliikennepuolella, jatkuu edelleen hyvänä.

Vuoden 1999 aikana PI palveli elektroniikka- ja sähköteollisuutta Vantaalta, Oulun Teknologiaakylästä ja Ylivieskasta. Ylivieskassa toiminta käynnistyi maaliskuussa 1999. Itsenäisenä liiketoimintayksikkönä elektroniikka aloitti vuoden 2000 alussa 30 henkilön voimin. Toimintavuoden 1999 aikana painopiste oli vielä resurssiyhteistyössä, mutta jatkossa toiminta painottuu yhä enemmän tuote- ja liiketoimintavastuun suuntaan.

Pääosa toimeksiannoista kohdistui elektroniikan lopputuotteita valmistavan teollisuuden tuotekehitysprojekteihin, mutta PI oli mukana myös tuotantotekniikan projektinvetotehtävissä. PI on seuraajajäsenenä VTT Automaation hallinnoimassa Future Factory 2000 hankkeessa ja selvittää yhteistyössä KaskiTech Oy:n kanssa palvelukonseptia elektroniikkateollisuuden tarpeisiin.

Toiminnallisia tavoitteita vuonna 1999 oli osaavien henkilöiden palkkaaminen, uusien asiakassuhteiden luominen ja osaamisen syventäminen kokonaispalvelua tukevaksi toiminnaksi. Tavoitteet toteutuvat hyvin, vaikka kilpailu elektroniikkateollisuuden kokemusta omaavista henkilöistä on erittäin kireä.

Vuoden 2000 painopistealueina ovat asiakassuhteiden edelleen syventäminen, oman osaamisen kehittäminen kouluttamalla ja rekrytoimalla lisää väkeä sekä verkostoitumalla niin, että PI voi ottaa vastuun yhä suuremmista asiakkaan tuotekehitysprojekteista. Suurin haaste toiminnan kehittämiselle on kova kilpailu osaavasta ja koulutetusta henkilökunnasta.

Management and Operations Consulting eriytettiin omaksi liiketoimintayksiköksi vuoden 2000 alussa. Tämän vuoden painopistealueita ovat logistiikka, tuotannonohjaus sekä LCC-laskentamallien jatkokehitys. Tavoitteena on hyödyntää mahdollisimman tehokkaasti koko yrityksen asiantuntijoita sekä kasvat-
taa edelleen konsultointiliiketoimintaa.

PI:N KONSULTOINTILIIKETOIMINTA

- Liiketoiminnan konsultointi; liiketoiminta- ja rakenneanalyysit sekä toimitusketjun kehittämistutkimukset
- Toiminnan konsultointi; investointitutkimukset sekä tehtaiden kehittämisanalyysit
- Teknologiakonsultointi; prosessiteknologia- ja ympäristönsuojelupalvelut

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Tilikaudelta 1999-01-01...12-31

LIKEVAIHTO

Konsernin liikevaihto vuonna 1999 oli 32.733,1 tuhatta euroa (1998: 37.282,5 tuhatta euroa), mikä on 12,2 % vähemmän kuin edellisellä tilikaudella. Liikevaihdon muutokseen vaikuttivat hiljentyneet metsäteollisuuden investoinnit sekä meritekniikan edellisuutta alhaisempi volyyymi. Kasvua liikevaihdossa oli sen sijaan edelleen metalli- ja elektroniikkateollisuuden painottuvilla toimialoilla. Ulkomaille suuntautuvan toiminnan osuus oli 43 % (1998: 57 %).

TULOS

Konsernin tulos vuonna 1999 oli lähes edellisen vuoden suuruinen. Tulokseen sisältyy kuitenkin liiketoiminnan muina tuottoina omaisuuden realisoinneista saatuja myyntivoittoja. Rahoituskuluihin sisältyy vastaavasti muita rahoituskuluja, jotka aiheutuivat bullet-tyyppisen luoton ennakaiseseen poismaksuun liittyneistä kustannuksista ja valuuttatappioista sekä kuluiksi kirjatusta vaihtovelkakirjalainan koroista, jotka aiemmin ovat olleet vastuusitoumuksissa.

Vuoden liiketulos oli 3.622,0 tuhatta euroa eli 11,1 % liikevaihdosta (1998: 3.582,5 tuhatta euroa, 9,6 %). Kannattavuus oli metalli- ja meritekniikan toimialoilla hyvä. Sen sijaan metsä-kemian ja energian osalta kannattavuustaso oli heikko johtuen erityisesti epätasaisesta kuormituksesta.

Konsernin tulos ennen tilinpäätössiirtoja, veroja ja vähemmistöosuuksia oli 2.829,8 tuhatta euroa (1998: 3.173,0 tuhatta euroa).

Konsernitaseen loppusumma oli 15.430,7 tuhatta euroa (1998: 19.657,5 tuhatta euroa). Konsernin omavaraisuusaste kasvoi ollen 36,2 % (1998: 23,1 %). Laskelmassa on tällöin huomioitu saneerausmenettelyssä saatu 3.203,3 tuhannen euron vakautettu laina ja 953,3 tuhannen euron oman pääoman ehtoinen vaihtovelkakirjalaina. Vastaavasti emoyhtiön omavaraisuusaste oli 52,2 % (1998: 27,0 %), jolloin laskelmassa on huomioitu 260 tuhannen euron suuruinen vakautettu laina.

RAHOITUS

Konsernin rahoitustilanne säilyi koko tilikauden hyvänä. Korolliset nettovelat olivat tilikauden päättyessä 2.338,4 tuhatta euroa (1998: 5.874,8 tuhatta euroa), mikä on liikevaihdosta laskien 7,1 % (1998: 15,8 %). Nettorahoituskulut liikevaihdosta laskien olivat 2,4 % (1998: 1,1 %).

INVESTOINNIT

Konsernin investoinnit käyttöomaisuuteen olivat 653 tuhatta euroa (1998: 920 tuhatta euroa), joka oli 2,0 % (1998: 2,5 %) liikevaihdosta. Investoinnit kohdistuivat edelleen suurimmalta osin atk-laitteiden ja -ohjelmistojen hankintaan sekä sisäisten että ulkoisten tiedonsiirtoverkkojen rakentamiseen.

KONSERNIRAKENNE

Konsernin emoyhtiö on PI-Consulting Oyj. Projekti-insinöörit Oy on sen sataprosenttisesti omistama tytäryhtiö. Lisäksi konserniin kuuluvat Raumalla, Porissa ja Tampereella toimiva PI-RAUMA Oy (50 %), Tallinnassa toimiva PIC Eesti AS (68 %), Budapestissä toimiva PI-HUN Engineering Ltd Co (53 %) sekä Kiinteistö Oy Sammonpiha (75 %) Lappeenrannassa. Vuoden lopussa PI-yhtiöiden toimintapiiriin kuului Kupari Engineering Oy (11 %). Vuoden aikana myytiin kaikki PR-Steel Oy:n (20 %) osakkeet.

YRITYSSANEERAUS

PI-Consulting Oyj:lle ja sen tytäryhtiölle Projekti-insinöörit Oy:lle vahvistettiin 19.10.1994 saneerausohjelmat, jotka ovat voimassa 31.12.2000 asti. Projekti-insinöörit Oy laski 15.3.1996 liikkeelle oman pääoman ehtoisen määrältään 953,3 tuhannen euron vaihtovelkakirjalainan, jonka merkitsivät täysimääräisesti yhtiön saneerausohjelmassa mainitut saneerausvelkojat.

OMAT OSAKKEET

Tytäryhtiö Projekti-insinöörit Oy omisti katsauskauden lopussa emoyhtiön osakkeita 11.110 kpl nimellisarvoltaan 11,1 tuhatta euroa, joka on 0,6 % osakkeiden määrästä ja äänivallasta.

YHTIÖN HALLITUS

Emoyhtiön hallituksen muodostivat tilikauden aikana:

Markku Sarkamies	puheenjohtaja
Heikki Keränen	varapuheenjohtaja
Heikki Erkinharju	
Sakari Kaitala	
Pentti Koponen	
Jukka Leino	
PI-Consulting Oyj:n toimitusjohtajana toimii Lauri Hintikka.	

VUOSI 2000

Vuoden 2000 mukanaan tuomiin mahdollisiin atk-riskeihin yritys varautui jo vuodesta 1997 alkaen sopeuttamalla ohjelmistonsa ja laitteensa vastamaan tarvittavia valmiuksia. Vuodenvaihteessa ei ilmennyt mitään asiaan liittyviä ongelmatilanteita.

LÄHIAJAN NÄKYMÄT

Tilaukanta oli vuoden lopussa 10,7 milj. euroa (1998: 10,1 milj. euroa), joka on hieman edellisvuotta suurempi. Tammi-helmikuun aikana on kuitenkin saatu sekä metsäkemian että meriteknikan toimialoille merkittäviä tilauksia, joiden ansiosta vuoden 2000 alkuvuoden ja samalla koko vuoden näkymät ovat aiempaa vuotta positiivisemmat. Hyvän kuormitustilanteen sekä selkeästi kohdistettujen kehitys- ja vientipanojen avulla uskotaan liikevaihdon tänä vuonna kasvavan ja myös kannattavuuden paranevan.

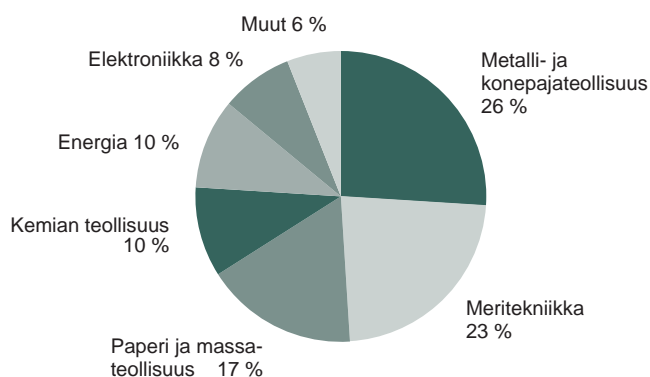
TAPAHTUMAT KATSAUSKAUDEN JÄLKEEN

Vuodenvaihteen jälkeen tehtiin konsernissa merkittäviä omistuksen uudelleen järjestelyjä. Konsernin toimivan johdon ja CapMan Capital Management Oy:n hallinnoimien kahden rahaston yhdessä perustama yhtiö PI-Management Oy osti enemmistön PI-Consulting Oy:n osakkeista 14.1.2000. Yhtiöllä on tarkoitus hankkia 100 % osuus PI-Consulting Oy:n osakkeista, jonka jälkeen PI-Consulting Oy:n on tarkoitus vetäytyä Helsingin Arvopaperipörssistä. PI-Management Oy on tehnyt helmikuussa lunastustarjouksen lopuista osakkeista.

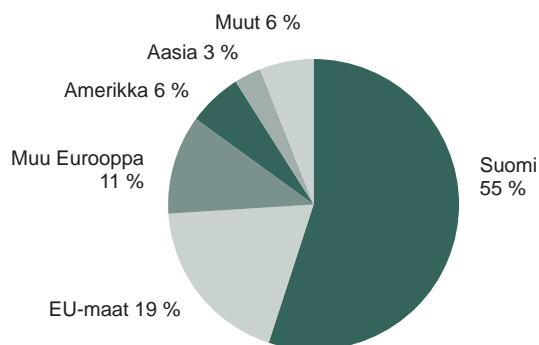
Samassa yhteydessä tehtiin rahoitusjärjestelyt, jotka mahdollistivat kaikkien saneerausvelkojen 1.148,7 tuhatta euroa ja vaihtovelkakirjalainan 953,3 tuhatta euroa poismaksamisen. Velkojen maksuun käytettiin omaisuuden realisoinneista kertyneitä varoja yhdessä ulkopuolisen rahoituksen kanssa. Velkojen kanssa tehdyn sopimuksen perusteella aiemmat vakautetut lainat muutettiin oman pääoman ehtoiseksi, korollisiksi pääomalainoiksi. Saneerausohjelman muutos, joka vahvistettiin 17.12.1999 Vantaan käräjäoikeudessa, mahdollisti saneerauksen päättämisen tietyin edellytyksin. Velkojatoimikunta totesi kokouksessaan 18.1.2000 kaikkien näiden edellytyksien täyttyneen ja saneerausohjelmien siten päättyneen 18.1.2000.

Yhtiön ylimääräisessä yhtiökokouksessa 1.2.2000 valittiin yhtiölle uusi hallitus. Hallituksen jäseniksi valittiin Peter Buch Lund, Carl G. Nordman sekä Lauri Hintikka.

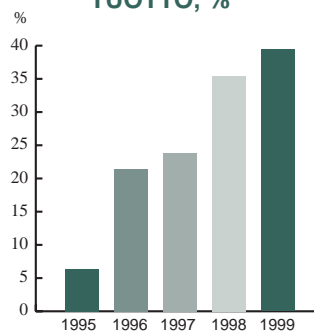
LIKEVAIHDON JAKAUMA



PROJEKTIKOhteet ALUEITTAIN



SIOJETUN PÄÄOMAN TUOTTO, %



TULOSLASKELMAT

1999-01-01...12-31 JA 1998-01-01...12-31

	Konserni (1000 euro)		Emoyhtiö (1000 euro)	
	1999	1998	1999	1998
Liikevaihto	32.733.1	37.282.5	4.567.1	5.656.8
Liiketoiminnan muut tuotot	1.245.4	49.9	23.5	19.5
Materiaalit ja palvelut	- 2.661.0	- 5.889.0	-3.533.5	-4.636.3
Henkilöstökulut	- 22.653.1	- 23.113.1	-387.9	-404.3
Poistot ja arvonalennukset	- 1.086.1	- 1.027.7	-54.0	-86.8
Liiketoiminnan muut kulut	- 3.956.3	- 3.720.1	-147.0	-144.3
Liiketulos	3.622.0	3.582.5	468.2	404.6
Rahoitustuotot ja -kulut	- 798.2	- 409.5	-252.1	-157.2
Tulos ennen satunnaisia eriä	2.823.8	3.173.0	216.1	247.4
Satunnaiset erät	6.0	-	<u>1.480.0</u>	-
Tulos ennen veroja	2.829.8	3.173.0	-	-
Välittömät verot	- 286.9	- 431.4	-	-
Vähemmistön osuus	<u>-346.0</u>	<u>- 491.4</u>	-	-
Tilikauden tulos	<u>2.196.9</u>	<u>2.250.2</u>	<u>1.696.1</u>	<u>247.4</u>

TASEET

1999-12-31 JA 1998-12-31

	Konserni (1000 euro)		Emoyhtiö (1000 euro)	
	1999	1998	1999	1998
VASTAAVAA				
PYSYVÄT VASTAAVAT				
Aineettomat hyödykkeet	801.3	870.7	13.3	55.3
Aineelliset hyödykkeet	3.695.3	5.525.9	35.4	47.4
Sijoitukset	935.2	1.348.3	6.281.0	6.296.1
Omat osakkeet	<u>0.3</u>	<u>0.3</u>	-	-
	5.432.1	7.745.2	6.329.7	6.398.8
VAIHTUVAT VASTAAVAT				
Lyhytaikaiset saamiset	7.065.9	8.062.7	1.385.7	1.561.8
Rahat ja pankkisaamiset	<u>2.932.7</u>	<u>3.849.6</u>	<u>323.5</u>	<u>1.311.9</u>
	9.998.6	11.912.3	1.709.2	2.873.7
	<u>15.430.7</u>	<u>19.657.5</u>	<u>8.038.9</u>	<u>9.272.5</u>
VASTATTAVAA				
OMA PÄÄOMA				
Osakepääoma	1.920.0	1.614.6	1.920.0	1.614.6
Ylikurssirahasto	137.0	137.0	-	-
Vararahasto	1.072.1	1.377.5	1.072.1	1.377.5
Arvonkorotusrahasto	-	<u>353.4</u>	-	-
	<u>3.129.1</u>	<u>3.482.5</u>	<u>2.992.1</u>	<u>2.992.1</u>
Edellisten tilikausien tulos	-5.354.4	-6.931.7	-752.5	-999.9
Tilikauden tulos	<u>2.196.9</u>	<u>2.250.2</u>	<u>1.696.1</u>	<u>247.4</u>
	<u>-3.157.5</u>	<u>-4.681.5</u>	<u>943.5</u>	<u>-752.5</u>
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	-28.4	-1.199.0	3.935.6	2.239.6
VAKAUTETTU LAINA	3.203.3	3.203.3	260.0	260.0
VAIHTOVELKAKIRJALAINA (Oman pääoman ehtoinen)	953.3	953.3	-	-
VÄHEMMISTÖOSUUS	1.453.1	1.569.9	-	-
VIERAS PÄÄOMA				
Laskennallinen verovelka	38.3	43.5	-	-
Pitkäaikainen vieras pääoma	782.4	3.941.6	322.3	2.350.6
Lyhytaikainen vieras pääoma	<u>9.028.7</u>	<u>11.144.9</u>	<u>3.520.8</u>	<u>4.422.3</u>
	9.849.4	15.130.0	3.843.2	6.772.9
	<u>15.430.7</u>	<u>19.657.5</u>	<u>8.038.9</u>	<u>9.272.5</u>

RAHOITUSLASKELMAT

1999-12-31 JA 1998-12-31

	Konserni (1000 euro)		Emoyhtiö (1000 euro)	
	1999	1998	1999	1998
VAROJEN HANKINTA				
Tulorahoitus				
Liiketulos	3.622.0	3.582.5	468.2	404.6
Suunnitelman mukaiset poisto	1.086.1	1.027.7	54.0	86.8
Rahoitustuotot ja -kulut	-798.2	-409.5	-252.1	-157.2
Satunnaiset tuotot ja kulut	6.0	-	1.480.0	-
Verot	-286.9	-431.4	-	-
	<u>3.629.0</u>	<u>3.769.3</u>	<u>1.750.1</u>	<u>334.2</u>
Omien osakkeiden myynti	-	137.9	-	-
Käyttöomaisuuden myynti	881.8	31.7	16.8	15.7
Pitkäaikaisten velkojen lisäys	<u>1.093.1</u>	<u>-</u>	<u>1.092.8</u>	<u>-</u>
	<u>5.603.9</u>	<u>3.938.9</u>	<u>2.859.7</u>	<u>349.9</u>
VAROJEN KÄYTTÖ				
Investoinnit	681.4	900.9	1.8	-
Pitkäaikaisten velkojen vähennys	4.365.6	1.647.8	2.731.6	87.4
Osingonjako	<u>462.5</u>	<u>203.8</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	5.509.5	2.752.5	2.733.4	87.4
			<u>-</u>	<u>-</u>
Nettokäyttöpääoman muutos	<u>94.4</u>	<u>1.186.4</u>	<u>126.3</u>	<u>262.5</u>
	<u>5.603.9</u>	<u>3.938.9</u>	<u>2.859.7</u>	<u>349.9</u>
NETTOKÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS				
Rahat ja pankkisaamiset	-916.9	1.716.9	-988.4	209.9
Lyhytaikainen rahoitusomaisuus	-701.5	1.135.2	119.1	366.0
Lyhytaikainen vieras pääoma	<u>1.712.8</u>	<u>-1.665.7</u>	<u>995.6</u>	<u>-313.4</u>
	<u>94.4</u>	<u>1.186.4</u>	<u>126.3</u>	<u>262.5</u>

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

LAADINTAPERIAATTEET

Yleisperiaatteet

Tilinpäätös on laadittu uuden kirjanpitolainsäädännön mukaisesti. Leasing-rahoitus on käsitelty vuotuisina vuokrina. Jäljellä olevat maksut esitetään muissa vastuissa.

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö PI-Consulting Oyj:n sekä kaikki ne yhtiöt, joissa emoyhtiöllä on hallussaan suoraan tai välillisesti yli 50% osakkeiden äänimäärästä. Lisäksi konserniin on konsolidoitu PI-Rauma Oy, joka on Aker Mäntyluoto Oy:n ja PI-Consulting Oyj:n puoliksi omistama yhtiö.

Konsernitilinpäätöksen laskentaperiaatteet

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintameno-menettelmällä. Konsernin sisäiset liiketapahtumat sekä sisäiset saamiset ja velat on eliminoitu.

Ulkomaisten konserniyhtiöiden tilinpäätösluvut on muutettu Suomen markoiksi käyttäen Suomen Pankin ilmoittamia tilinpäätöspäivän keskikursseja. Tytär-yhtiöiden omien pääomien eliminoinnissa syntyneet muuntoerot on esitetty konsernin vapaassa omassa pääomassa.

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin omasta pääomasta, varauksista ja tuloksesta sekä esitetty omana eräänään.

Ulkomaan rahan määräiset erät

Valuuttamääräiset saamiset ja velat on muutettu Suomen markoiksi käyttäen Suomen Pankin ilmoittamia tilinpäätöspäivän keskikursseja.

Projektien tuloutus

Konsernissa on käytössä valmiusasteen mukainen osatuloutus. Keskenäisten projektien osalta on tilinpäätöksessä huomioitu kuluina tuloseennusteen mukaiset kustannusvaraukset.

Pääomalainat *

Vakautetut lainat on kirjattu vakiintuneen käytännön mukaisesti. Vakautettujen lainojen ehdot on aikanaan laadittu silmälläpitäen 1.9.1997 voimaan tullessa OYL 5:1 §:ssä määriteltyä pääomalainaa. Lainojen ehtoja ei ole muutettu.

Vakautettujen lainojen lainaehdot *

Korko 0 % vv. 1997-2000, sen jälkeen 6 kk Helibor + 2 %, lyhennykset alkaen 2001.

Korko ja lyhennykset vain vapaan oman pääoman salliessa, vapaan oman pääoman riittämättömyydestä johtuvat maksamattomat korot eivät kumuloidu.

Vaihtovelkakirjalainojen lainaehdot *

Korko 3 % vv. 1997-2000, sen jälkeen 6 kk Helibor + 2 %, lyhennykset alkaen 2001.

Korko ja lyhennykset vain vapaan oman pääoman salliessa, vapaan oman pääoman riittämättömyydestä johtuvat maksamattomat korot kumuloiduvat.

Vaihto on mahdollista vain mikäli velallinen tai PI-Consulting Oyj ei noudata velvoitteitaan tai laiminlyö saneerausohjelman.

Käyttöomaisuuden arvostus

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen välittömään hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisen käyttöiän mukaisina tasapoistoina alkuperäisestä hankintahinnasta.

Projekti-insinöörit Oy:n osakkeiden arvo emoyhtiön taseessa perustuu saneerausohjelman mukaisiin tulose-odotuksiin.

Poistoajat ovat:

Toimistorakennukset	50 vuotta
Konttorikalusto	10-15 vuotta
ATK-laitteet ja konttorikoneet	3-5 vuotta
Ajoneuvot	5 vuotta
ATK-systeemit	5-10 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	5-10 vuotta
Good will	10 vuotta

** Tammikuussa 2000 tapahtuneen uudelleenrahoitus-järjestelyn yhteydessä kaikki vakautetut lainat on muutettu oman pääoman ehtoisiksi, korollisiksi pääomalainoiksi. Samanaikaisesti kaikki vaihtovelkakirjalainat on maksettu pois.*

TULOSLASKELMAN JA TASEEN LIITETIEDOT

(1000 euroa)

	Konserni		Emoyhtiö	
	1999	1998	1999	1998
Liikevaihto markkina-alueittain				
Liikevaihdon jakauma				
Kotimaa	57%	43%	59%	19%
Vienti (välitön ja välillinen vienti)	43%	57%	41%	81%
Liiketoiminnan muut tuotot				
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	1.214.6	19.9	23.5	19.5
Muut	30.8	30.0	-	-
	<u>1.245.4</u>	<u>49.9</u>	<u>23.5</u>	<u>19.5</u>
Materiaalit ja palvelut				
Muut materiaalit ja palvelut	1981.6	2.198.0	67.2	97.3
Ulkopuoliset palvelut	679.4	3.691.0	3.466.3	4.538.9
	<u>2.661.0</u>	<u>5.889.0</u>	<u>3.533.5</u>	<u>4.636.2</u>
Henkilöstö ja henkilöstökulut				
Konsernin palveluksessa oli toimintavuoden lopussa 590 henkilöä (590 vuonna 1998). Keskimääräinen henkilöstövahvuus oli 594 henkeä (594 vuonna 1998).				
Konserniyhtiöiden henkilöstö				
PI-Consulting Oyj, emoyhtiö	5	5		
Projekti-insinöörit Oy	378	365		
PI-Rauma Oy	172	180		
PIC Eesti As	26	30		
PI-HUN Engineering Ltd. Co	9	10		
	<u>590</u>	<u>590</u>		
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	17.556.2	18.046.1	294.6	296.9
Eläkekulut	2.870.0	2.842.8	70.2	80.9
Muut henkilöstökulut	2.226.9	2.224.2	23.1	26.5
	<u>22.653.1</u>	<u>23.113.1</u>	<u>387.9</u>	<u>404.3</u>
Emoyhtiön ja PI-Rauma Oy:n toimitusjohtajilla on voimassa lisäeläkevakuutus, joka mahdollistaa eläkkeelle siirtymisen 60 vuoden ikäisenä				
Johdon palkat ja palkkiot				
Toimitusjohtajat	248.2	228.0		
Hallituksen jäsenet	50.5	50.5		
Poistot ja arvonalennukset				
Poistot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	1.086.1	1.027.7	54.0	86.8
Tase-eräkohtainen poistoerittely sisältyy kohtaan Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet.				

	Konserni		Emoyhtiö	
	1999	1998	1999	1998
Rahoitustuotot ja -kulut				
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	-	9.5	-	-
Osinkotuotot				
Konserniyritykset	-	-	462.5	201.8
Osakkuusyrietykset	-	-	-	1.7
Muut	0.2	-	1.7	-
	0.2	-	464.2	203.5
Muut korko- ja rahoitustuotot	66.7	89.3	22.5	48.8
Yhteensä	66.9	98.8	486.7	252.3
Korko- ja muut rahoituskulut				
Konserniyritykset			95.0	114.5
Bullet lainan kurssitappio	349.9	18.2	349.9	18.2
Bullet lainan purkamiskulut	90.3	-	90.3	-
Muut	424.9	490.1	203.6	276.8
	865.1	508.3	738.8	409.5
Yhteensä	865.1	508.3	738.8	409.5
Rahoitustuotot ja kulut	798.2	409.5	252.1	157.2
Satunnaiset tuotot				
Konserniavustukset	-	-	1.480.0	-
Muut satunnaiset tuotot	6.0	-	-	-
	6.0	-	1.480.0	-
Välittömät verot				
Tuloverot	292.1	415.2	-	-
Lasken. verovelan muutos	-5.2	16.2	-	-
	286.9	431.4	-	-
Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet				
Hankintameno 1.1.	312.6	493.1	204.6	353.2
kauden hankinnat	-	-	-	-
kauden myynnit	-	-	-	-
Hankintameno 31.12.	312.6	493.1	204.6	353.2
kertyneet sumupoistot 1.1.	-260.0	-378.8	-179.0	-277.0
kauden sumupoistot	-32.7	-61.7	-25.6	-50.6
Kirjanpitoarvo 31.12.	19.9	52.6	-	25.6
Pitkävaikutteiset menot				
Hankintameno 1.1.	2.690.7	2.454.0	202.0	202.0
kauden hankinnat	203.2	241.7	-	-
kauden myynnit	-	-	-	-
Hankintameno 31.12.	2.893.9	2.695.7	202.0	202.0
Kertyneet sumupoistot 1.1.	-1.872.5	-1.653.1	-172.2	-153.1
kauden sumupoistot	-240.0	-224.5	-16.5	-19.1
Kirjanpitoarvo 31.12.	781.4	818.1	13.3	29.8
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	801.3	870.7	13.3	55.4
Aineelliset hyödykkeet				
Maa-alueet	13.3	1.492.3	-	-
Rakennukset ja rakennelmat				
Hankintameno 1.1.	2.540.5	2.540.5	-	-
kauden hankinnat	5.4	-	-	-
kauden myynnit	-	-	-	-
Hankintameno 31.12.	2.545.9	2.540.5	-	-
kertyneet sumupoistot 1.1.	-427.2	-376.5	-	-
kauden sumupoistot	-50.9	-50.8	-	-
Kirjanpitoarvo 31.12.	2.067.8	2.113.2	-	-
Koneet ja kalusto				
Hankintameno 1.1.	8.188.2	7.694.4	489.0	511.1
kauden hankinnat	470.2	649.7	-	-
kauden myynnit	-14.1	-5.5	-	-1.2
Hankintameno 31.12.	8.644.3	8.338.6	489.0	509.9
kertyneet sumupoistot 1.1.	-6.267.8	-5.727.5	-441.7	-445.4
kauden sumupoistot	-762.3	-690.7	-11.9	-17.1
Kirjanpitoarvo 31.12.	1.614.2	1.920.4	35.4	47.4
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	3.695.3	5.525.9	35.4	47.4

	Konserni		Emoyhtiö	
	1999	1998	1999	1998
Käyttöomaisuuden arvonorotukset				
Maa-alueet	-	933.4	-	-
Osakkeet ja osuudet	-	92.7	672.7	672.7
Saamiset				
Myyntisaamiset	6.155.7	6.644.8	1.193.4	1.127.3
Konsernisaamiset				
Myyntisaamiset	-	-	45.4	19.3
Lainasaamiset	-	-	104.0	10.5
			149.4	29.8
Lainasaamiset	10.9	40.5	8.4	8.4
Muut saamiset	56.7	75.8	0.5	27.8
Siirtosaamiset	842.6	1.301.6	34.0	368.6
	910.2	1.417.9	42.9	404.8
Saamiset yhteensä	7.065.9	8.062.7	1.385.7	1.561.9
Siirtosaamiset				
Siirtyvä laskutus	-	370.4	-	-
Vakuutusmaksujaksotus	343.4	373.3	32.4	34.6
Bullet-lainan kurssitappio	-	295.3	-	295.3
Kansaneläkelaitos	70.7	121.4	0.7	0.8
Verosaatava	278.9	-	-	-
Muut	149.6	141.2	0.9	37.8
	<u>842.6</u>	<u>1.301.6</u>	<u>34.0</u>	<u>368.5</u>
Oma pääoma				
Osakepääoma tilikauden alussa				
A-sarja	1.614.6	1.614.6	1.614.6	1.614.6
Osakepääoman korotus	305.4	-	305.4	-
Osakepääoma tilikauden lopussa	<u>1.920.0</u>	<u>1.614.6</u>	<u>1.920.0</u>	<u>1.614.6</u>
Ylikurssirahasto tilikauden alussa	137.0	-	-	-
Myyntivoitto	-	137.0	-	-
Ylikurssirahasto tilikauden lopussa	<u>137.0</u>	<u>137.0</u>	-	-
Vararahasto tilikauden alussa	1.377.5	1.377.5	1.377.5	1.377.5
Osakepääoman korotukseen	-305.4	-	-305.4	-
Vararahasto tilikauden lopussa	<u>1.072.1</u>	<u>1.377.5</u>	<u>1.072.1</u>	<u>1.377.5</u>
Arvonkorotusrahasto tilik. alussa	353.4	353.4	-	-
Arvonkorotusten purku	-353.4	-	-	-
Arvonkorotusrahasto tilik. lopussa	-	<u>353.4</u>	-	-
Voittovarot tilikauden alussa	-4.681.5	-6.930.5	-752.5	-999.9
Aronkorotusten purku	-672.7	-	-	-
Muu muutos	-0.2	-1.2	-	-
Voittovarot tilikauden lopussa	<u>-5.354.4</u>	<u>-6.931.7</u>	<u>-752.5</u>	<u>-999.9</u>
Tilikauden tulos	2.196.9	2.250.2	1.696.1	247.4
Oma pääoma yhteensä	-28.4	-1.199.0	3.935.7	2.239.6
Jakokelpoinen oma pääoma				
Tulos edellisiltä tilikausilta	-5.354.4	-6.931.7	-752.5	-999.9
Tilikauden tulos	2.196.9	2.250.2	1.696.1	247.4
Oman pääoma osuus kertyneistä poistoer. ja vapaaeht. varauksista	-98.5	-111.9	-	-
	<u>-3.256.0</u>	<u>-4.793.4</u>	<u>943.6</u>	<u>-752.5</u>
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset	513.7	873.3		
Pitkäaikainen vieras pääoma				
Lainat rahoituslaitoksilta	518.5	3.362.8	322.3	2.350.6
Eläkelainat	260.9	308.5	-	-
Muut pitkäaikaiset velat	3.0	270.3	-	-
	<u>782.4</u>	<u>3.941.6</u>	<u>322.3</u>	<u>2.350.6</u>

	Konserni		Emoyhtiö	
	1999	1998	1999	1998
Velat, jotka erääntyvät yli 5 vuoden kuluttua				
Lainat rahoituslaitoksilta	708.2	1.364.5	52.0	104.0
Eläkelainat	<u>70.5</u>	<u>118.1</u>	-	-
	<u>778.7</u>	<u>1.482.6</u>	<u>52.0</u>	<u>104.0</u>
Lyhytaikainen vieras pääoma				
Lainat rahoituslaitoksilta	1.508.4	1.885.6	1.993.7	2.230.5
Eläkelainat	47.6	47.6	-	-
Saadut ennakot	-	26.9	-	26.6
Ostovelat	<u>503.4</u>	<u>1.014.5</u>	<u>27.5</u>	<u>385.0</u>
	<u>2.059.4</u>	<u>2.974.6</u>	<u>2.021.2</u>	<u>2.642.1</u>
Konsernivelat				
Ostovelat	-	-	1.382.4	1.066.7
Muut velat	-	-	-	<u>504.6</u>
			<u>1.382.4</u>	<u>1.571.3</u>
Muut velat	1.687.2	1.875.2	21.5	22.3
Siirtovelat	<u>5.282.1</u>	<u>6.295.1</u>	<u>95.8</u>	<u>186.6</u>
	<u>6.969.3</u>	<u>8.170.3</u>	<u>117.3</u>	<u>208.9</u>
Lyhytaikainen vieras pääoma yht.	9.028.7	11.144.9	3.520.9	4.422.3
Siirtovelat				
Palkkajaksotukset	4.377.0	4.774.4	60.8	97.5
Siirtyvään laskutukseen liittyvät jaksotukset	586.4	940.2	-	63.4
Vakuutusmaksujaksotukset	10.5	301.0	5.9	0.3
Muut	<u>308.2</u>	<u>279.5</u>	<u>29.1</u>	<u>25.4</u>
	<u>5.282.1</u>	<u>6.295.1</u>	<u>95.8</u>	<u>186.6</u>
Vastuusitoumukset				
Kiinnitykset				
Yleispantti/Yrityskiinnitys	1.850	841	1.850	841
Rahoituslainat	441	237	441	-
Kiinnitykset omista sitoumuksista	-	841	-	-
Kiinnitykset omista sitoumuksista yht.	1.850	1.682	1.850	841
Rahoituslainat	-	336	-	-
Kiinnitykset muiden puolesta	-	505	-	-
Pantit				
Rahoituslainat	441	2.246	441	2.247
Pantit omista veloista kirjanpitoarvo	2.129	2.129	2.129	2.129
Rahoituslainat	33	1.274	33	444
Pantit kons.yhtiöiden puolesta kirjanpitoarvo	337	1.455	337	337
Rahoituslainat	10	10	-	-
Pantit muiden puolesta kirjanpitoarvo	10	10	-	-
Takaukset				
Pankkitakaus	698	283	698	283
Omista sitoumuksista	698	283	698	283
Vastatakaukset	-	-	3.545	4.156
Konserniyhtiöiden puolesta	-	-	3.545	4.156
Muut vastuut				
Korkovastuu vaihtovelkakirjalainoista	-	83	-	3
Lunastusvelvollisuus				
Ruukkukujan Autopaikat	-	368	-	-
Leasingvastuut				
alkaneella tilikaudella maksettavat	220	140	19	19
Myöhemmin maksettavat	163	325	30	49

OMISTUSSUHTEET

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT

Osakepääoma on 1,92 milj. euroa ja se jakautuu 1 euron nimellisarvoisiin osakkeisiin, joita on 1.920.000 kpl.

Yhtiön 10 suurinta osakkeenomistajaa per 31.12.1999 osakerekisterin mukaan:

Omistaja	Osakkeiden lukumäärä kpl	Osakkeista ja äänistä %
Sakri Oy	567.440	29,6
Heikki Erkinharju	290.800	15,1
Pentti Koponen	275.320	14,3
Sakari Kaitala	99.000	5,2
Taimo Lahtinen	93.600	4,9
Placeringsfonden Gyllenberg	83.680	4,4
Aspfina Oy	50.000	2,6
Saxberg Rolf	50.000	2,6
Hafi Oy	37.480	2,0
Hannu Hannola	34.500	1,8
Muut (299 osakasta)	338.180	17,5
Yhteensä 309 osakasta	1.920.000	100,0 %

Omistajatiedot perustuvat arvo-osuusrekisteriin ilmoitettuihin tietoihin. Yhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistavat yhtiön osakkeista ja äänivallasta 34,9 %. Omistuosuuksissa on katsauskauden jälkeen tapahtunut merkittävä muutos.

Yhtiön 10 suurinta osakkeenomistajaa per 1.3.2000 osakerekisterin mukaan:

Omistaja	Osakkeiden lukumäärä kpl	Osakkeista ja äänistä %
PI-Management	1.846.652	96,1
Rannila Esa	8.000	0,4
Mäenpää Tuomo	4.500	0,2
Merita Pankkiiriliike	3.000	0,1
Ramio-Invest Oy	2.000	0,1
Harju Kyösti	1.552	0,1
Finnbulk Oy Ab	1.500	0,1
Vedenpää Timo	1.500	0,1
Luostarinen Ensio	1.452	0,1
Savolainen Veikko	1.410	0,1
Muut (122 osakasta)	48.434	2,6
Yhteensä 132 osakasta	1.920.000	100,0 %

Omistajatiedot perustuvat arvo-osuusrekisteriin ilmoitettuihin tietoihin.

EMOYHTIÖN OMISTAMAT OSAKKEET

	Konsernin omistus-osuus %	Konsernin äänivalta-osuus %	Konsernin os. omasta pääomasta	Emoyhtiön omistus-osuus %	Emoyhtiön kpl	Emoyhtiön omistamien osakkeiden nimellis-arvo	omistamien osakkeiden kirjanp. arvo	Viimeeksi laaditun tilinpäät. mukainen voitto/tappio
Konserniyhtykset			tuhat euroa				tuhat euroa	tuhat euroa
Projekti-insinöörit Oy	100	100	-410.5	100	37.500	te 506.3	3.670.5	619.6
KOy Sammonpiha	75	75	1.774.5	75	166	tmk 166.0	2.128.9	-99.8
PI-Rauma	50	50	942.1	50	2.000	tmk 2.000	336.4	733.6
PI-HUN Engineering	53	53	16.4	53	-	thuf 1.734.0	13.8	1.4
PIC-Eesti AS	68	68	64.3	68	346	teek 346.0	43.5	9.5
							<u>6.193.1</u>	
Muut osakkeet							<u>87.9</u>	

KONSERNIN OMISTAMAT OSAKKEET JA OSUDET

	Omistus-osuus %	Kpl	Nimellisarvo	Kirjanpitoarvo
			tuhat markkaa	tuhat euroa
KOy Paalupuisto	13.3	444	4.4	623.3
Kiilohippu Oy	16.7	5	2.5	39.0
Granada No 73 Benalgolf		1		139.1
Muut osakkeet ja osuudet				<u>133.8</u>
				<u>935.2</u>

HALLITUKSEN ESITYS TULOKSEN KÄYTTÄMISESTÄ

Koska jakokelpoinen oma pääoma ja vahvistettu saneerausohjelma eivät mahdollista tilikaudelta voiton jakoa, hallitus esittää, että osinkoa ei jaeta vuoden 1999 toiminnasta ja että emoyhtiön tulos kirjataan voitto- ja tappioutilille.

Vantaalla, 29. päivänä helmikuuta 2000

Peter Buch Lund
hallituksen puheenjohtaja

Carl G. Nordman

Lauri Hintikka
toimitusjohtaja

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERUSTEET

SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO %

$$\frac{\text{voitto/tappio ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$$

OMAVARAISUUSASTE

$$\frac{\text{oma pääoma + vähemmistöosuus + varaukset}}{\text{taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$$

KOROLLISET NETTOVELAT, % LIIKEVAIHDOSTA

$$\frac{\text{korolliset velat}}{\text{liikevaihto}} \times 100$$

NETTORAHOITUSKULUT LIIKEVAIHDOSTA

$$\frac{\text{rahoituskulut - rahoitustuotot}}{\text{liikevaihto}} \times 100$$

CURRENT RATIO

$$\frac{\text{lyhytaikaiset saamiset}}{\text{lyhytaikainen vieras pääoma}} \times 100$$

TULOS/OSAKE, E

$$\frac{\text{tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja - verot +/- vähemmistöosuus}}{\text{keskimääräinen osakkeiden lukumäärä}} \times 100$$

OMA PÄÄOMA/OSAKE

$$\frac{\text{oma pääoma + vähemmistöosuus + varaukset}}{\text{osakkeiden lukumäärä tilinpäätöshetkellä}} \times 100$$

OMAN PÄÄOMAN TUOTTO PROSENTTEINA

$$\frac{\text{voitto tai tappio ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja - verot}}{\text{oma pääoma + vähemmistöosuus + vapaaehtoiset varaukset ja poistoero (keskiarvo)}} \times 100$$

Omaa pääomaa laskettaessa on huomioitu 3.203,3 tuhannen euron vakautettu laina ja 953,3 tuhannen euron oman pääoman chtoinen vaihtovelkakirjalaina. Satunnaiset erät on huomioitu tulosta laskettaessa.

TILINTARKASTUS - KERTOMUS

PI-Consulting Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet PI-Consulting Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. – 31.12.1999. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolaisten sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaisten tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys jakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Vantaalla 1. päivänä maaliskuuta 2000

SVH PRICEWATERHOUSE COOPERS OY
KHT-yhteisö

Göran Lindell
KHT

PI-YHTIÖT

PI-Consulting Oyj

Liesikuja 5, PL 31
01601 VANTAA
Puh. (09) 530 91
Fax (09) 530 9323
email: marketing@pigroup.fi
http://www.pigroup.fi

Projekti-insinöörit Oy

Liesikuja 5, PL 31
01601 VANTAA
Puh. (09) 530 91
Fax (09) 530 9323
email: marketing@pigroup.fi
http://www.pigroup.fi

Lappeenrannan aluetoimisto:

Hietakallionkatu 4 A, PL 27
53851 LAPPEENRANTA
Puh. (05) 542 61
Fax (05) 542 6800

Tampereen aluetoimisto:

Aleksanterinkatu 23 B
33100 TAMPERE
Puh. (03) 313 611
Fax (03) 313 61701

Oulun aluetoimisto:

Kiilakiventie 1, PL 59
90101 OULU
Puh. (08) 883 6566
Fax (08) 372 236

Elektroniikka

Oulun toimipiste
Elektroniikkatie 4
90570 OULU
Puh. (08) 551 3348
Fax (08) 551 3349

Ylivieskan toimipiste

Vierimaantie 3
84100 YLIVIESKA
Puh. (08) 449 2614
Fax (08) 449 2597

PI-Rauma Oy

Rauman toimisto:

Männistökatu 10, PL 157
26101 RAUMA
Puh. (02) 837 771
Fax (02) 822 5942

Porin toimisto:

28880 PORI
Puh. (02) 528 2521
Fax (02) 528 2500

Tampereen toimisto:

Aleksanterinkatu 23 B
33100 TAMPERE
Puh. (03) 313 611
Fax (03) 313 61701

PIC Eesti AS

Toompuiestee 17 A
EE-10137 TALLINN, ESTONIA
P.O. Box 3453
EE-10506 TALLINN, ESTONIA
Puh. +372 6 311 383
Fax +372 2 453 587
email: pic@teleport.ee

PI-Hun Engineering Ltd Co.

Bem rkp. 33-34 (room 201)
H-1027 BUDAPEST, HUNGARY
P.O. Box 198
H-1255 BUDAPEST, HUNGARY
Puh. +36 1 201 9373
Fax +36 1 201 9561
email: pihun@mail.mtav.hu

Yhteistyökumppanit

IS-Plan Oy

Louhelantie 10 A
01600 VANTAA
Puh. (09) 5308 820
Fax (09) 5308 8210

Kupari Engineering Oy

Liesikuja 4 A
01600 VANTAA
Puh. (09) 530 540
Fax (09) 530 542 01

PIC Engineering Ab

Karlstadin toimisto:
Strågatan 3,
S-653 43 KARLSTAD,
SWEDEN
Puh. +46 54 556 500
Fax +46 54 556 599

Allott & Lomax Consulting Engineers

Fairbairn House, Ashton Lane, Sale
MANCHESTER M336WP,
UK
Puh. +44 161 962 1214
Fax +44 161 905 5855

PI-Tecnoingenieria LTDA

Caspar de la Barrera 3112,
SANTIAGO,
CHILE
Puh. +56 2 683 3247
+56 2 683 3675
Fax +56 2 683 6246

Technisches Büro Piesslinger

Langgasse 1-7,
A-4020 LINZ
AUSTRIA
Puh. +43 732 669 4930
Fax +43 732 669 493 35

Interprojekt Spolka ZO.O.

ul. Jaskrowa 14
91-480 LODZ
POLAND
Puh. +48 42 406 061
Fax +48 42 406 533