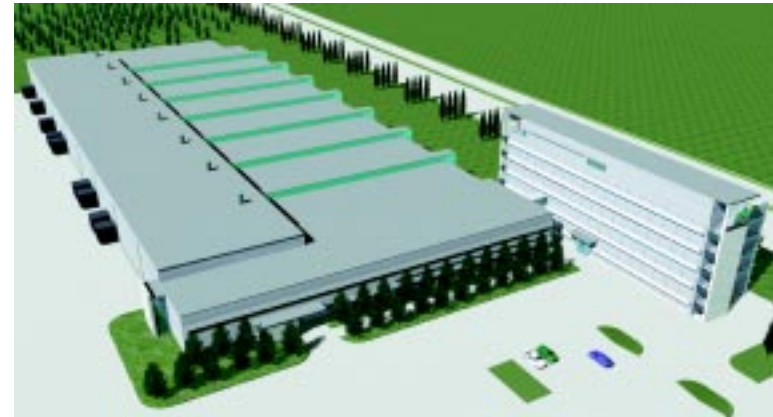


PKC GROUPIN KÄYTTÖÖN VALMISTUU SYKSYLLÄ 2000 UUDET TOIMITILAT KEMPELEEN VIHILUOTOON VAIN VIIDEN MINUUTIN AJOMATKAN PÄÄHÄN OULUN LENTOKENTÄSTÄ. VIIHTYISÄ JA NYKYAIKAINEN TYÖYMPÄRISTÖ EDISTÄÄ OSAAVAN HENKILÖSTÖN SITOUTUMISTA YHTEISIIN TAVOITTEISIIN.

PKC GROUP'S NEW BUSINESS PREMISES WILL BE CONSTRUCTED IN THE VIHILUOTO AREA IN KEMPELE ONLY FIVE MINUTES DRIVE FROM OULU AIRPORT. A PLEASANT AND MODERN WORKING ENVIRONMENT PROMOTES SKILLED PERSONNEL'S COMMITMENT TO COMMON GOALS.



PRODUCTS • KNOW-HOW • CUSTOMERS



TIETOA OSAKKEENOMISTAJILLE

Yhtiökokous

PKC Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 30.3.2000 klo 15.00 Kempeleen kunnantalolla osoitteessa Asemantie 1, Kempele. Yhtiökokoukseen voi ilmoittautua maanantaihin 27.3.2000 asti joko osoitteella PKC Group Oyj, PL 5 90441, Kempele tai puhelimitse (08) 8835 111 tai sähköpostilla sanna.leppanen@pkcgroup.com

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka viimeistään täsmäytyspäivänä 24.3.2000 on merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Osinko

Yhtiön hallituksen ehdotus vuoden 1999 tuloksesta maksettavaksi osingoksi on 0,5 euroa osaketta kohden. Osingon täsmäytyspäivä on tiistai 4. huhtikuuta 2000. Osingon maksupäivä on tiistai 11. huhtikuuta 2000.

Vuoden 2000 tulostiedotteet

PKC Group Oyj julkaisee tulostiedotteitaan vuonna 2000 seuraavasti:

- Osavuositarkastus 1-3 / 2000 26.04.2000
- Osavuositarkastus 1-6 / 2000 04.08.2000
- Osavuositarkastus 1-9 / 2000 25.10.2000

Osavuositarkastukset ja muut taloudelliset tiedotteet julkaistaan suomeksi ja englanniksi yhtiön Internet-sivuilla osoitteessa www.pkcgroup.com.

Painettuja katsauksia voi tilata Internetin kautta tai suoraan yhtiön taloustiedotuksesta puh. (08) 8835 111 tai sähköpostitse sanna.leppanen@pkcgroup.com.

Osoitteenmuutokset

Osakkaan yhteystiedoissa tapahtuneet muutokset pyydämme ystävällisesti ilmoittamaan siihen arvo-osuusrekisteriin, jossa osakkeenomistajalla on arvo-osuustili.

SISÄLTÖ

PKC GROUP LYHYESTI	4
TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS	6
PKC GROUPIN TOIMINTA	
TOIMINTAPERIAATTEET	8
LAATU	10
YMPÄRISTÖ	10
TEKNOLOGIA	12
HENKILÖSTÖ	14
LIIKETOIMINTA-ALUEET	
HYÖTYAJONEUVOTEOLLISUUS	16
TIETOLIIKENNE- JA ELEKTRONIikkATEOLLISUUS	18
TILINPÄÄTÖS	
HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS	20
KONSERNIN TULOSLASKELMA	26
KONSERNIN TASE	27
KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA	28
EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA	29
EMOYHTIÖN TASE	30
EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA	31
TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET	32
TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT	34
VIISIVUOTISKATSAUS	46
TUNNUSLUVUT JA TUNNUSLUKIJEN LASKENTAKAAVAT	48
OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT	50
HALLITUKSEN ESITYS YHTIÖKOKOUKSELLE	54
TILINTARKASTUSKERTOMUS	54
CORPORATE GOVERNANCE	56
HALLITUS JA JOHTORYHMÄ 31.12.1999	58
YHTEYSTIEDOT	60

Kokonaisuus ratkaisee

4

PKC GROUP TUOTTAA LISÄARVOA OMISTAJILLEEN JA KANSAINVÄLISILLE HYÖTYAJONEUVOTEOLLISUUDEN SEKÄ TIETOLIIKENNE- JA ELEKTRONIikkATEOLLISUUDEN ASIakkAILLEEN TUOTTAMALLA SÄHKÖ- JA TIEDONSIIRTO- SEKÄ ELEKTRONIikkAJÄRJESTELMIÄ PERUSTUEN ASIakKAAN TUOTTEEN ELINKAAREN KATTAVAAN YHTEISTYÖHÖN.

AVAINLUVUT

	1999	1998	Muutos-%
Liikevaihto, milj. euroa	113,9	83,6	36,3
Liikevoitto, milj. euroa	11,4	10,7	6,4
Voitto ennen satunnaisia eriä, milj. euroa	10,7	10,1	6,5
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROI)	34,1	42,5	
Tulos/osake, euroa (EPS)	1,39	1,33	4,5
Osinko/osake, euroa	0,50	0,54	-7,4
Omavaraisuusaste, %	43,3	36,1	
Bruttoinvestoinnit, milj. euroa	4,9	12,2	-59,8
Henkilöstö keskimäärin	730	390	87,2

PKC konserni suunnittelee ja valmistaa hyötyajoneuvoteollisuuden sähkö- ja tiedonsiirtojärjestelmiä sekä tietoliikenne- ja elektroniikkateollisuuden tuotteita. Yhtiö toimii partnership-periaatteella. Toiminta-ajatus perustuu tuotteiden elinkaaren mittaiseen, pitkäaikaiseen asiakasyhteistyöhön.

Emoyhtiö PKC Group Oyj on noteerattu Helsingin Arvopaperipörssissä vuodesta 1997 alkaen. Konserni muodostuu emoyhtiöstä ja yhdestä kotimaisesta ja kahdesta ulkomaisesta tytäryhtiöstä.

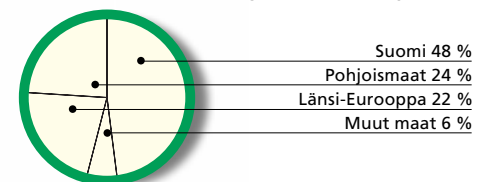
Konsernin maailmanlaajuinen tuotanto- ja palveluverkosto muodostuu Suomessa Oulussa, Kempeleessä ja Raahessa sekä Brasiliassa ja Hollannissa sijaitsevista toimipisteistä.

Yhtiön uusi nimi PKC Group kuvaa yhtiön arvoja: laadukkaita tuotteita, henkilöstön tietotaitoa ja asiakaslähtöisyyttä (Products, Know-how, Customers).

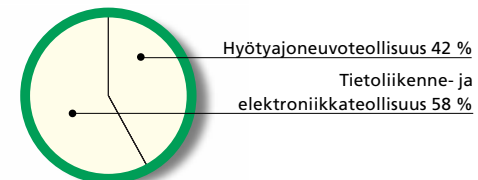
PKC:n asema tuotekehitysvastuullisena järjestelmätoimittajana vahvistui vuonna 1999 merkittävästi. Konsernista tuli maailmanlaajuisesti ainoa Scania ja toinen kahdesta Volvon sähkö- ja tiedonsiirtojärjestelmien toimittajasta.

Tietoliikenne- ja elektroniikkateollisuuden tärkeimpiä asiakkaita ovat Nokia, Ericsson, Vaasa Control ja ADC Telecommunications.

LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN



LIKEVAIHTO LIKETOIMINTA-ALUEITTAIN



Aloitimme vuoden 1999 mielenkiintoisista lähtöasetelmistä. Edellisen vuoden viimeisenä päivänä toteutetussa yrityskaupassa tuli nykyisestä PKC Electronics Oy:stä osa PKC konsernia. Yrityskaupassa konserni kasvoi merkittäväällä tietoliikenne- ja elektroniikkateollisuuden osaamisella. Alkuvuoden aikana rakensimme toiminnallemme molempia toimialoja vahvistavan strategian. Tuotteiden tinkimättömään laatuun ja ehdottomaan toimitusvarmuuteen perustunutta toimintastrategiaamme täydennettiin toimialojen välisellä teknologian ja osaamisen siirrolla. Erinomainen osaamisemme hyötyajoneuvoteollisuudessa sekä tietoliikenne- ja elektroniikkateollisuudessa on valjastettava molempien toimialojen asiakkaiden eduksi. Kulunut vuosi on osoittanut valitsemamme tien oikeaksi. Olemme saavuttaneet merkittäviä tuloksia.

Vuosi 1999 merkitsi konsernille kasvua, rakennemuutoksia ja merkittäviä investointeja tulevaisuuteen. Investoinnit osaamiseen sekä tuotanto- ja tuotekehitysteknologiaan tehtiin kilpailukyvyyn säilyttämiseksi muuttuvassa toimintaympäristössä. Konsernin poistot lähes kolminkertaistuivat investointien ja yrityskaupan vaikutuksesta. Strategiaa tukematon tukiasemien kokoonpano lopetettiin elokuussa. Kasvu- ja liikevoittotavoitteet saavutettiin muutostenkin keskellä.

Yritysjärjestelyt ja toimittajien vähentäminen ovat ajankohdaisia asiakastoimialoillamme. Tärkeimpien hyötyajoneuvoasiakkaidemme mahdollinen tuleva yhteenliittyminen ei vaikuta vahvaan asemaamme osaavana partnerina, koska olemme jo syvällä yhteistyössä molempien kanssa. Syksyn aikana allekirjoitettiin sopimukset, joiden myötä PKC konsernista tuli maailmanlaajuisesti Scanian ainoa ja Volvon toinen sähkö- ja tiedonsiirtojärjestelmien toimittaja. Samalla meille luotettiin vastuu myös tuotekehityksestä.

Kansainvälistymisen ohella partnereilta vaaditaan yhä vahvempaa ja laajempaa vastuunkantokykyä. Hallitsemalla logistiikan ja alan teknologisen kehityksen ja hyödyntämällä nopeasti uudet innovaatiot menestymme asiakasarvon lisääjänä. Lopputulokäyttäjien muuttuvat tarpeet huomioiva tuotekehitys ja tuotteiden räätälöinti on menestyksekkästä vain tuotteen elinkaaren kattavassa asiakasyhteistyössä.

Hollannissa avattu kokoonpanoyksikkö täydentää tehokasta kansainvälistä tuotantoverkostoamme ja vahvistaa asemiamme asiakastoimialojemme mannereurooppalaisten tehtaiden toimittajana.

Vuosi 2000 merkitsee PKC:lle edelleen voimakasta kehittymisen aikaa. Jatkamme työtä konsernin yhtenäisen yrityskulttuurin rakentamiseksi. Uudet syksyllä valmistuvat vuokrattavat tuotanto- ja toimistotilat tarjoavat meille nykyaikaiset puitteet tehokkaalle toiminnalle. Kansainvälistyminen ja kasvu jatkuvat sisältä päin sekä mahdollisten strategiaa tukevien yritystojojen kautta. Hollannin ja Brasilian palvelukonseptien laajentaminen tarvittaessa muualle maailmaan toteutetaan asiakkaiden kanssa sovittavassa aikataulussa. Rakennamme konsernistamme laadukkaita tuotteita ja kokonaispalvelua tarjoavaa partneria, jolla on äärimmäisen tehokas maailmanlaajuinen tuotanto- ja yhteistyöverkosto.

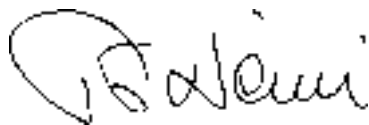
Osakkeenomistajan varallisuutta lisäämme kannattavalla kasvulla. Kustannustehokas liiketoiminta ja tehokas pääoman käyttö ovat keinomme kannattavuuden säilymiseksi. Kaksinkertaistamme konsernin liikevaihdon vuoden 2002 loppuun mennessä ja tasapaino toimialojen välillä säilyy nykyisellään. Tavoitteemme on säilyttää liikevoittoprosentti vähintään nykyisellään.

Pitkällä tähtäimellä yhtiön arvoa kasvatetaan systemaattisella työllä ja strategisilla ratkaisuilla. Jatkamme työtämme valitun strategian sisäistämiseksi koko konsernin henkilöstöä yhdistäväksi käyttövoimaksi. Johtamisjärjestelmiä ja palkkiojärjestelmiä muokkaamalla voimme virittää yrityksen operatiivisella tasolla tuottamaan aitoa lisäarvoa omistukselle. Henkilöstön optiojärjestely ja tulospalkkio ovat jo opettaneet omistaja-arvo- lähtöistä ajattelua PKC:ssa.

Osakkeenomistajat ansaitsevat kiitoksen osoittamastaan luottamuksesta ja tuesta. PKC on valinnut yhtiön tulosta myötäilevän osinkopolitiikan. Omistajille jaetaan vuosittain noin kolmannes tuloksesta korvaukseksi pitkäjänteisestä osallistumisesta yhtiön kehittämiseen.

Erityisen kiitoksen osoitan koko konsernin osaaville ja muutosvalmiille ihmisille. Olemme onnistuneet yhdessä luomaan taaloimme tekemisen hengen, joka nousee tavoitteista ja asiakkaalle annetuista lupauksista. Uudessa yhtiön nimessä, kirjaimissa PKC (products, know-how, customers), tiivistyy kunnia- tehtävämme toimia asiakasarvoa lisäävänä ammattitaitoisena, laadukkaita tuotteita ja palveluja toimittavana kumppanina. Kiitos asiakkaille rakentavasta yhteisiin tavoitteisiin tähtäävästä yhteistyöstä. Asiakkaiden osoittaman luottamuksen rohkaisemina näemme nykyiset yhteiset tavoitteemme välietappeina yhtiömme pitkäaikaisessa menestyksessä. Tästä on hyvä jatkaa.

Timo J. Niemi,
toimitusjohtaja,
President & CEO



Kirjaimissa PKC, (products, know-how, customers), tiivistyy kunnia- tehtävämme toimia asiakasarvoa lisäävänä ammattitaitoisena, laadukkaita tuotteita ja palveluja toimittavana kumppanina. The letters PKC, (products, know-how, customers), describe our task of honour in a nutshell: to operate as a professional partner supplying high quality products and services.

Tehokkuutta ja tulosta

AUTOTEOLLISUUDEN JA ELEKTRONIikkATEOLLISUUDEN MENESTYSTEKIJÖITÄ SOVELTAMALLA

PKC on kasvamassa toiminnassaan merkittävästi uudelle tasolle. Toiminnan uutta luonnetta yhteistyössä omien alihankkijoiden ja asiakkaiden kanssa kuvaa parhaiten arvoverkko. Arvoverkossa ollaan yhteistyökumppaneita eri toimialojen kesken, lisäarvoa luodaan partneruuden pohjalta kaikkien osapuolien osaamista hyödyntäen. Syntyy alliansseja, joiden osapuolet ovat valinneet joukkueensa yhteiseen strategiaan perustuen.

Asiakkaiden tarpeet johtavat PKC Groupin toimintaa, joka on jaettu kahteen liiketoiminta-alueeseen asiakasteollisuuden mukaisesti hyötyajoneuvoteollisuuden ja tietoliikenne- ja elektroniikkateollisuuden. Konsernin teknologia-, laatu-, tuotanto- ja logistiikkatoiminnot resurssineen palvelevat tehokkaasti kahta liiketoiminta-aluetta soveltaen, vaihtaen ja monistaen toimialojen osaamisalueita molempien liiketoiminta-alueiden menestykseksi.

PKC GROUPIN LIIKETOIMINNAN

strategiset kulmakivet

PEM -liiketoiminnan kasvattaminen (Partnership Equipment Manufacturing)

Kaikki konsernin resurssit on suunnattava vahvistamaan PEM-liiketoimintaa: Tuotekehityksestä asti alkava asiakasyhteistyö takaa loppuasiakkaiden tarpeiden välittymisen PKC Groupin toiminnan perustaksi. Toimintamallina on asiakkaan tuotteen elinkaaren mittainen partneruus, jolle on luonteenomaista syvä ja laaja yhteistyö yhteisten tavoitteiden saavuttamiseksi.

Entistä suurempien kokonaisuuksien toimittaminen

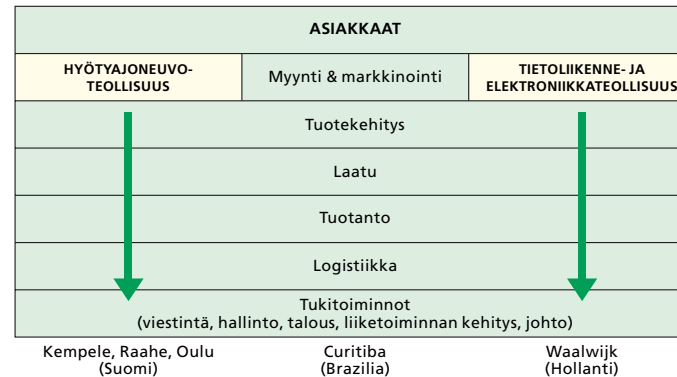
Loppuasiakkaalle räätälöitävän tuotteen arvosta yhä suurempi osa on tulevaisuudessa PKC:n vastuulla. Konsernin osaamisen monipuolisuus ja joustavuus sekä yhteistyöverkkojen hallinta ovat avain-asemassa.

Saavutettujen kustannusetujen säilyttäminen muuttuvassa toimintaympäristössä

Konsernin erinomaista alihankintaverkostoa laajentamalla ja sen hallintaa edelleen kehittämällä on saavutettavissa kustannusetuja. Raaka-aine- ja komponenttikustannuksille on asetettu konkreettiset laskutavoitteet. Ostotoiminnan uudelleen järjestelyjä toteutetaan koko konsernin rationaalisen ja kannattavan toiminnan edistämiseksi.

Tuotteiden korkean laadun säilyttäminen ja tuotanto-prosessien jatkuva parantaminen

Tinkimätön laatu on yksi tärkeimmistä PKC konsernin liiketoimintaa ohjaavista tekijöistä. Laadun kehittämistyö on jatkuva prosessi. Uusien konserniyritysten ja yhteistyöyritysten toiminnan kehittäminen konsernin laatujärjestelmien edellytysten mukaisesti etenee järjestelmällisesti.



Laadukasta kokonaispalvelua

PÄÄASIAKKAIDEN VALITSEMANA LUOTETTUNA YHTEISTYÖKUMPPANINA

PKC Groupin uusi rooli pääasiakkaiden valitsemana luotettuna yhteistyökumppanina laajentaa toiminnan laadulle asetettuja vaatimuksia. Toiminnan laatua ohjaavat järjestelmät laajenivat vuoden 1999 aikana kattamaan tuotekehityksen, ympäristöasiat ja riskienhallinnan. Markkina-aseman vahvistuessa on yhä enemmän vastuuta luotettu PKC:n harteille. Järjestelmätoimistusten lisääntyessä ja ykkösketjun toimittajan roolissa korostuu erityisesti oman verkoston laadun valvonta. Laadukas kokonaispalvelu takaa asiakkaalle mahdollisuuden keskittyä omaan ydinosansaamiseen.

Sertifikaatteja

Vuoden 1999 aikana PKC eteni merkittävästi omien alihankkijoiden suuntaan tehdyssä laadun kehittämistyössään. Suomalainen FIMKO myönsi Viipurissa toimivan Asperan laatujärjestelmälle ISO 9002 sertifikaatin alkuvuonna. Kaikki PKC:n sopimusvalmistajat saatiin FIMKO:n myöntämien ISO 9000 sertifiointien piiriin, kun Muhoksella toimiva Carhatec sai ISO 9002 sertifikaatin syksyllä. Samaa sertifiointisijaa käyttämällä varmistetaan kattava tietämys koko valmistusketjun toiminnan laadusta. Menetelmien korkea taso ja laatu varmistetaan läpi koko tuotantoprosessin.

Tuotekehityspalvelut ovat kuuluneet olennaisena osana tieto- ja elektroniikkateollisuuden palvelukokonaisuuteen PKC:ssa. Uusien sopimusten myötä myös hyötyajoneuvoteollisuuden pääasiakkaat luottavat järjestelmien tuotekehitysvastuun PKC:lle. Hyötyajoneuvoteollisuuden keskittyneen emoyhtiön laatujärjestelmä laajennettiin kattamaan tuotekehitystyön. Laajennus sai ISO 9001 sertifikaatin kesällä 1999.

Autoteollisuuden uusimpien vaatimusten mukaisen QS 9000 järjestelmän kehittäminen saatettiin alkuun vuoden 1999 aikana PKC:ssa. Toiminta kehitetään standardin mukaiseksi vuoden 2000 aikana, minkä jälkeen yhtiö hakee järjestelmälleen sertifiointia.

Myös uusien konserniyhtyritysten toiminnan kehittäminen konsernin laatujärjestelmien edellytysten mukaiseksi etenee järjestelmällisesti. Brasiliassa toimivan PK Cables do Brasilin laatujärjestelmälle saatiin suunnitelman mukaisesti ISO 9002 sertifikaatti huhtikuussa 1999. Kevään 2000 aikana tuotantonsa aloittavan Hollannin tehtaan toiminnan laatu varmistetaan saattamalla sekin konsernin laatujärjestelmien piiriin heti ensimmäisen toimintakautensa aikana.

ENNALTAEHKÄISEVÄÄ

ympäristösuojelua

PKC Groupin ympäristönsuojelu kattaa tuotteiden koko elinkaaren aikaiset ympäristövaikutukset. Lähtökohtina ympäristönsuojelutoiminnassa on koko henkilöstön hyväksymä ympäristöpolitiikka ja -strategia. Tavoitteena on minimoida tuotteiden ja toiminnan haitalliset ympäristö-, terveys- ja turvallisuusvaikutukset.

Tehtyjen kattavien selvitysten perusteella PKC:n ympäristövaikutukset ovat vähäisiä. FIMKO:n ISO 14001 ympäristösertifikaatti saatiin PKC Group Oyj:n ympäristöjärjestelmälle tavoitteen mukaisesti maaliskuussa 1999. Koko emoyhtiön henkilöstö perehdyttiin ympäristöasioihin.

Ympäristöjärjestelmien vieminen muihin konserniyhtiöihin etenee suunnitelmien mukaisesti. Brasilian ja Raahen tytäryhtyritysten ympäristöjärjestelmien rakentaminen on hyvässä vauhdissa ja sertifikaatit tullaan hakemaan vuoden 2000 aikana. Ykkösketjun toimittajana PKC:n on toimittava asiakkaiden ympäristövaatimusten välittäjänä myös omiin toimittajiinsa päin. Yhteistyökumppanit rakentavat omia ympäristöjärjestelmiään PKC:n esimerkillä.

Turvallisuus huomionkohteena

PKC:n vastuun kasvaessa edellytetään myös turvallisuusasioiden entistä huolellisempaa huomioimista. Ympäristöjärjestelmän myötä otettiin myös turvallisuusasiat mukaan auditointiohjelmaan. Henkilöstölle järjestettiin suojelu- ja ensiapukoulutusta. Sammutusjärjestelmiä uusittiin ja lisättiin, tietoturvallisuutta parannettiin ja laadittiin muun muassa entistä yksityiskohtaisemmat suojelu- ja toipumissuunnitelmat. Toiminnan ja asiakaspalvelun laatu on voitava taata kaikissa olosuhteissa.

Uusin teknologia

OSA KOKONAISPALVELUA

PKC:n teknologiayksikön tehtävä on tehostaa liiketoimintojen kilpailukykyä tarjoamalla tuotekehitys- ja tuotannon testauspalveluita osana konsernin kokonaispalvelua sekä seurata ja ottaa käyttöön uusia teknologioita tehokkaasti asiakkaan ja oman yhtiön kilpailukyvyn takaamiseksi. Keskittyessään yhä voimakkaammin omiin ydinosaisalueisiinsa asiakkaat odottavat järjestelmätoimittajalta kattavaa palvelua.

Teknologiapanostukset kasvavat edelleen

Vuonna 1999 PKC:n tuotekehityskustannukset olivat 3,4 miljoonaa euroa, joka on 3,0 % konsernin liikevaihdosta (1,3 milj. euroa, 1,6 %). Tuotekehityskustannusten suhteellinen osuus tulee edelleen kasvamaan. Tilikauden päättyessä tuotekehitys-tehtävissä työskenteli yhteensä 52 konsernin työntekijää. Osavia teknologia-ammattilaisia rekrytoidaan edelleen vahvistamaan konsernin tuotekehityksen ja tuotannon kilpailukykyä.

Ajoneuvoteollisuuden kehitys- resurssija vahvistettiin

Tuotekehitysresurssija vahvistettiin erityisesti hyötyajoneuvo- puolella. Sopimukset tuotekehitysvastuullisista järjestelmätoimituksista sekä Scanian että Volvon kanssa edellyttävät uusien suunnittelumenetelmien käyttöönottamista. PKC hankki vuoden 1999 loppupuolella uuden CAD-pohjaisen suunnittelujärjestelmän, joka mahdollistaa johdinsarjojen suunnittelun täysin tietokonepohjaisesti asiakkaan lähtötiedoista aina tuotantoon saakka. Henkilöresurssija vahvistettiin hankkimalla PKC konserniin erityisesti suunnittelumenetelmä- ja autosähkösuunnitteluosaamista. Kokonaisten ajoneuvojärjestelmätoimitusten mahdollistamiseksi perustettiin hyötyajoneuvoteollisuuden sähkö- ja tiedonsiirtojärjestelmien tulevaisuuden tarpeisiin keskittyvä ryhmä.

Tietoliikenneteollisuuden palvelukonseptia täydennettiin

Tietoliikenne- ja elektroniikka-alueella vahvistettiin resurssija kokonaisvaltaisen tuotekehitys-, testaus- ja tuotantopalvelun tarjoamiseksi asiakkaille. Asiakkaiden pyrkimys huomioida sekä tuotannon että testauksen tarpeet jo tuotekehitysvaiheessa edellyttää tuotanto- ja testausosaamisen liittämistä osaksi tuoteprojekteja. Tuotekehityksen valmiudet tarjota mekaniikka-, elektroniikka- ja ohjelmisto-osaamista mahdollistavat PKC konsernin valmiudet toteuttaa tuoteprojektit asiakkaan tarpeiden määrittelystä suunnitteluun ja valmiiseen tuotteeseen asti.

Teknologian siirtoa asiakkaiden hyödyksi

Alan johtavien hyötyajoneuvo- sekä tietoliikenne- ja elektroniikkakayritysten kanssa tehtävä pitkäaikainen tuotekehitystyö mahdollistaa alan huippuosaamisen kartuttamisen ja edelleen hyödyntämisen konsernin molemmilla toimialoilla. Pitkäaikaisten asiakassuhteiden ja saavutetun luottamuksen myötä PKC on saanut vastuulleen yhä suurempia kokonaisuuksia myös tuotekehityksen saralla. Tietoliikenne- ja elektroniikkateollisuudessa PKC:n tärkein tuotekehityksen asiakas on Nokia. Hyötyajoneuvo- puolella Volvo ja Scania sekä Bombardier-Nordtrac ovat merkittävimpiä tuotekehityksen asiakkaita.

Tuorein tieto liiketoiminnan käytössä

Omien resurssien kartuttamisen lisäksi kuluneen vuoden aikana solmittiin yhteyksiä sekä yliopistoihin että tutkimuslaitoksiin. Tavoitteena on hyödyntää sekä tietoliikenne- ja elektroniikkateollisuuden että hyötyajoneuvoteollisuuden tutkimus ja huippuosaaminen uusien innovatiivisten ratkaisujen kehittämiseksi.



OPPIVA ORGANISAATIO –

osaavia ihmisiä

PKC:n ottaessa vastuulleen merkittävästi entistä suurempia kokonaisuuksia kasvavat vaatimukset konsernin henkilöstön osaamisen ja oppimisen suhteen. Yrityksen kilpailukyvyyn takaava henkilöstön osaamista on ylläpidettävä ja kehitettävä ja se on valjastettava tehokkaaseen käyttöön asiakkaan tarpeiden täyttämiseksi sekä liiketoiminnan, henkilöstön ja omistajien menestykseksi.

Rekrytoinnit ja yrityskauppa lisäsivät henkilöstöä

Konsernin henkilöstömäärä oli tilikaudella keskimäärin 730 (390). Työntekijöitä oli keskimäärin 574 (317) ja toimihenkilöitä 156 (73). Suurin osa henkilöstölisäyksestä on yrityskaupassa konserniin hankittuja elektroniikkateollisuuden tuotannon ja tuotekehityksen osaajia. Konsernin toimihenkilöiden keski-ikä oli 35 ja työntekijöiden 38. Henkilöstön keski-ikä laski uusien rekrytointien myötä. Henkilöstökulut olivat yhteensä 18,8 miljoonaa euroa (10,9 milj. euroa).

PKC rekrytoi merkittävän määrän uutta osaamista tilikauden aikana. Etenkin toimihenkilöorganisaatiota vahvistettiin vastaamaan pitkällä tähtäimellä yrityksen toiminnalle asetettuja vaatimuksia. Uusien ihmisten myötä yhtiö sai välttämätöntä uutta osaamista ja markkinatietoa. Organisaation koulutustaso, innovatiivisuus ja ihmisten keskinäinen vuorovaikutus elpyivät muutosten myötä. Toisaalta huomattavista henkilöstölisäyksistä aiheutui ensin kertaluontoisia rekrytointikustannuksia ja myöhemmin myös pysyvä palkkakustannusten nousu. Konsernin rekrytointikustannukset olivat yhteensä noin 0,2 miljoonaa euroa.

Koulutuksen painopiste muuttui

Henkilöstön koulutuksesta maksettiin ulkopuolisille tilikaudella yhteensä 0,2 miljoonaa euroa. Koulutuksen kokonaiskustannukset ovat säilyneet suunnilleen ennallaan parin viimeisen vuoden ajan. Koulutuksen painopiste ja tarve on vuoden 1999 aikana selvästi siirtynyt ennakoitujen asiakastarpeiden kehittymistä. Tuotekehitykseen panostaminen ja toimihenkilöorganisaation osaamisen vahvistaminen näkyvät koulutuskustannusten painotumisena aikaisempaa enemmän toimihenkilöihin. Edellisenä vuonna rakennettiin tuotannon tiimiorganisaatiota ja panostettiin erityisesti tuotannon henkilöstön kouluttamiseen. Tuotannon henkilöstön koulutus ja tiimityöhön perehdyttäminen tapahtui vuonna 1999 pääosin yrityksen sisäisenä koulutuksena.

Liiketoimintastrategiaa tukevan osaamistaseen rakentamista jatketaan tulevaisuudessa sekä rekrytoinneilla että koulutuksella. Keskeisiä toimintaympäristön muutosten vaatimia osaamis- ja kehittämisalueita ovat edelleen informaatiotekniikan ja toimittajaverkoston hallinta. Kokonaispalvelun tuottajaksi siirtyvän konsernin tuotantohenkilöstö on perehdytettävä tuotekehitysvastuullisen tuotannon erityisvaatimuksiin kattaen esim. protosarjatoimitukset. Henkilöstön strategisia valmiuksia liiketoimintaprosessien omistaja-arvolähtöiseen johtamiseen on edelleen kehitettävä.

Kannustavat palkkausjärjestelmät

Henkilöstön ammattitaito ja sitoutuminen konsernin tavoitteisiin on PKC:n menestymisen tae. PKC:ssä onkin otettu käyttöön koko yhtiön henkilökuntaa koskevia kannustinjärjestelmiä. Tunti- ja kuukausipalkan lisäksi maksettiin emoyhtiön henkilöstölle yrityksen vuositulokseen sidottua kaikille samansuuruisia bonusta, joka vastasi keskimääräistä kuukausipalkkaa henkilöä kohden. Henkilöstön sitoutumista ja omistaja-arvolähtöistä ajattelua on edistetty myös koko henkilöstöä koskevalla optiojärjestelyllä. Konserniyhtiöiden lisääntyessä on koko konsernia

kattavan palkitsemisjärjestelmän ja liiketoiminnan tuottaman omistaja-arvon mittaamisen menetelmän kehittämisen tullut ajan-kohtaiseksi.

Aktiivista aloitetoimintaa

Aloitetoiminta kertoo henkilöstön aktiivisuudesta ja sitoutumisesta yrityksen toiminnan kehittämiseen. Tammikuussa Kempeleen tehdas pysäytettiin puoleksi tunniksi ja pidettiin luova tauko. Henkilöstö sai mahdollisuuden ideointiin ja aloitetoiminnan merkityksen pohtimiseen. Aloitetoiminta koettiin kannustavaksi ja tasapuoliseksi. Toimintaa aktivoitiin asettamalla tavoitteeksi yksi aloite työntekijää kohden vuodessa. Aloitteita tehtiin vuoden aikana uuden tempauksen myötä kuusi kertaa enemmän kuin edellisenä vuonna. Määrälliseen tavoitteeseen ei kuitenkaan aivan päästy, mutta aloitteiden laatu yllätti. Lähes kaikki palkitut aloitteet otettiin käyttöön jo vuoden aikana. Aloitteista maksettiin palkkiota 500 – 10 000 mk (84 – 1 682 euroa) aloitetta kohden.

Toimintaympäristön muutokset huomioiva strategia

Konsernin strategiaa hiottiin johdon koulutuspäivillä tilikauden alussa. Mittavan yrityskaupan jälkeen koottiin yhteiset kasvaneet voimat asiakkaiden kanssa sovittujen päämäärien saavuttamiseksi. Toimintaympäristön muutoksia ennakoivat menestymisen strategiat muotoiltiin hyötyajoneuvoteollisuudelle sekä tietoliikenne- ja elektroniikkateollisuudelle. Strategian perusteellista sisäistämistä ja edelleen hiomista on jatkettu operatiivisen toimihenkilöstön koulutusjaksoilla, joiden aikana strategian toteuttamiseen etsittiin allianssien johtamisen näkökulmaa. Oman verkoston tehokas hallinta on lisääntyvien järjestelmätoimitusten myötä yksi ykköskeijun toimittajan kriittisimmistä menestystekijöistä. Konsernin strategiasta ja yhteisistä arvoista kertova kirjanen on kulu- nut koko konsernin henkilöstön käsissä vuoden aikana.



PKC:N TUOTTEET EIVÄT OLE NÄKYVIÄ JA NÄYTTÄVIÄ, MUTTA EHDOTTOMASTI TOIMIVIA. REKKA-AUTON KULJETTAJA SAKARI SIKALUOMA HOITAA KULJETUKSET AIKATAULUN MUKAISESTI PERILLE OLOSUHEISTA RIIPPUMATTA. POHJOIS-KUUSAMON OULANGASSA ERÄMAAN SYDÄMESSÄ HUOLTOVERKOSTOJEN ULOTTUMATTOMISSAKIN ON VOITAVA LUOTTAA AJONEUVON JÄRJESTELMIEN EHDOTTOMAN VARMAAN TOIMIVUUTEEN.

HYÖTYAJONEUVOTEOLLISUUS

PKC Groupin hyötyajoneuvoteollisuutta palveleva liiketoiminta-alue tuottaa, markkinoi ja kehittää sähkö- ja tiedonsiirtojärjestelmiä hyötyajoneuvoihin. Toiminta perustuu syvään ja laajaan asiakasyhteistyöhön. Liiketoiminta-alueen tärkeimpiä asiakkaita ovat pohjoismaiset globaalisti toimivat hyötyajoneuvovalmistajat Scania ja Volvo.

Toimialalla voimakasta keskittämistä

Hyötyajoneuvoteollisuus keskittyy yhä harvempien ja suurempien yritysten vastuulle. Asiakkaat keskittyvät ydinosaamiseen ja ulkoistavat entistä suurempia kokonaisuuksia vastuullisille yhteistyökumppaneilleen. Tehokkuuteen pyrittäessä toimittajien määrä vähenee. Yhä suuremmat ja harvemmat asiakkaat keskittävät hankintojaan maailmanlaajuiseen yhteistyöhön kykeneville kumppaneilleen. Toiminnan laatu ja toimitusvarmuus ovat loppuasiakaskohtaisesti räätälöityjen kokonaisuuksien toimituksissa ehdottomia edellytyksiä.

16



PKC on rakentanut hyötyajoneuvoteollisuuden palvelukonseptiaan toimintaympäristön muutoksiin reagoiden. Konsernin vahvuuksia hyötyajoneuvoteollisuudessa ovat laadukkaat tuotteet sekä henkilökunnan ja tuotannon luotettavuus ja joustavuus. Emoyhtiön pitkät perinteet verkottuneen tuotannon ja logistiikan osaajana takaavat kilpailukykyisen kustannus- ja hintatason. Tiivis ja läheinen yhteydenpito asiakkaaseen on luonut pohjan syvälle partnership-yhteistyölle. Yhdessä kehitettyjen tietojärjestelmien myötä loppuasiakaskohtaisesti räätälöidyt tilaukset päivittyvät yhteiseen järjestelmään reaaliaikaisesti. Kansainvälistyminen on edennyt asiakkaan kanssa sovitussa aika-aulussa markkina-alueiden tarpeiden mukaisesti. Konsernin tuotekehitysvalmiuksien rakentamiseen ryhdyttiin ajoissa asiakkaiden muuttuneita tarpeita ennakoiden.

Taloudellinen kehitys

Vuonna 1999 PKC konsernin hyötyajoneuvoteollisuuden liikevaihto oli 47,4 miljoonaa euroa ja kasvoi 3,0 % edellisestä vuodesta. Koko konsernin liikevaihdosta 41,6 % kertyi hyötyajoneuvoteollisuudesta. Liikevaihto ja tulos vastasivat ennakoitua. Alkuvuonna Brasilian tytäryhtiön toiminta kohtasi ympäröivän talouden epävakaudesta johtuneita vaikeuksia. Brasilian osuus oli 7 % liiketoiminta-alueen liikevaihdosta.

Merkittäviä uusia sopimuksia

Suurimmat asiakkaat Scania ja Volvo tiedottivat elokuussa yhdistävänsä liiketoimintansa. Tärkeimpien hyötyajoneuvoasiakkaiden mahdollinen tuleva yhteenliittyminen ei vaikuttaisi PKC:n vahvaan asemaan osaavana kumppanina, koska molempien johtavien hyötyajoneuvovalmistajien kanssa on pitkät toimivan yhteistyön perinteet.

Onnistunut kansainvälistyminen ja panostukset tuotekehitykseen varmistivat PKC:n aseman toimittajakilpailussa. Syyskuussa solmitun sopimuksen mukaan PKC on maailmanlaajuisesti ainoa Scanian sähkö- ja tiedonsiirtojärjestelmien toimittaja. Vastaavasti joulukuussa solmitulla sopimuksella PKC pääsi toiseksi Volvon valitsemista kahdesta toimittajasta.

PKC kasvaa uusien sopimusten myötä entistä suurempien kokonaisuuksien toimittajaksi. Uusien tuotesukupolvien myötä PKC vastaa järjestelmätoimituksista tuotekehityksestä loppu-testaukseen saakka. Konserniin on rekrytoitu tuotekehitysmattilaisia ottamaan vastuuta kasvavavasta suunnitteluosuuksista hyötyajoneuvoteollisuuden asiakasprojekteissa. Vuoden 1999 alusta konserniin kuuluneella PKC Electronics Oy:llä on merkittävä rooli lisääntyvän autoelektronikan tuotekehityksessä ja valmistuksessa. Tuotekehitysoasaamisen kasvattamisella on luotu valmiuksia aidolle PEM-liiketoiminnalle. Partnership Equipment Manufacturing – toiminta perustuu syvään, tuotteen elinkaaren mittaiseen asiakasyhteistyöhön.

Maailmanlaajuisen tuotanto- ja palveluverkoston rakentamista jatkettiin vuoden aikana perustamalla Hollantiin Waalwijkkiin mannereurooppalaista hyötyajoneuvoteollisuutta palveleva loppukokoonpanoyksikkö. Toimitukset alkavat Hollannin tehtaalta huhtikuussa 2000.

Hyvät kasvunäkymät

PKC kasvunäkymät hyötyajoneuvoteollisuudessa ovat toiminnan muuttuvan luonteen vuoksi alan yleistä kasvuvauhtia positiivisemmat. Tuotekehitysvastuulliseksi järjestelmätoimittajaksi siirtymisen myötä entistä huomattavasti suurempi osa asiakas-segmentin ajoneuvotuotannon arvosta on PKC:n harteilla. Liiketoiminta-alueen liikevaihdon odotetaan kasvavan yli 25 % vuodessa lähivuosina. Vuoden 1999 liikevaihdon ennustetaan kaksinkertaistuvan vuonna 2002.

Kilpailuaseman säilyttämiseksi konsernissa jatketaan sähkö- ja tiedonsiirtojärjestelmien tuotekehitykseen ja alan uusiin teknologioihin panostamista. Henkilöstöä on koulutettava ja lisätävä uusien kansainvälisten haasteiden edessä. Globaalina järjestelmätoimittajana PKC:n on vastattava asiakkaiden tarpeisiin laajentamalla palveluaan uusille maantieteellisille alueille. Järjestelmätoimitusten lisääntyessä ostotoiminnan merkitys korostuu kustannustehokkuuden säilyttämiseksi. Yhtiön vision mukaiset kokonaisen auton instrumenttipaneelin toimitukset edellyttävät auto- ja elektroniikkateollisuuden osaamisen lisäksi äärimmäisen tehokasta omien verkostojen ja logistiikan hallintaa.

TIETOLIIKENNE- JA ELEKTRONIikkATEOLLISUUS

PKC Groupin tietoliikenne- ja elektroniikkateollisuutta palveleva liiketoiminta-alue tuottaa sopimusvalmistus- ja tuotekehityspalveluja pyrkien pitkäaikaiseen ja tuotteiden elinkaaren kattavaan asiakasyhteistyöhön.

Päätuoteryhmät ovat tietoliikenteen tukiasematuotteet, teollisuusautomaatio sekä matkapuhelinten huolto- ja lisälaitteet. Päätuotteita ovat tietoliikennetukiasemien teholahteet ja kaapelit, taajuusmuuttajien ohjauselektronikka, matkapuhelinten autoasennussarjat, tietoliikennekaapelit, RF-komponentit sekä tietoliikennelaitteiden huolto- ja testauslaitteet. Pääasiakkaita ovat Nokia, Ericsson, Vaasa Control ja ADC Telecommunications.

Toimialalla jatkuvaa muutosta

Toimialan tuotanto koostuu kaapeleita ja liittimiä perusraaka-aineinaan käyttävästä tuotannosta sekä elektroniikan komponentteja, piirilevyjä ja mekaniikkaa käyttävästä tuotannosta. Elektroniikkateollisuuden kaapelitojen tuotantoresurssit ovat konsernin emoyhtiössä Kempeleessä sekä tytäryrityksissä Brasiliassa ja Hollannissa. Ladontekniikkaan perustuva elektroniikkatuotanto on keskittynyt yhtiön Raahan tehtaalte.

Tietoliikenne- ja elektroniikkateollisuuden keskeisiä muutoksia ovat toimittajien vastualueen laajeneminen ja syventäminen, tuotantoteknologian nopea uusiutuminen sekä asiakasyritysten ja kilpailijoiden fuusiot ja muut omistusjärjestelyt. Lopputuotteiden hintaeroosion vaikutukset näkyvät myös toimittajien liikevaihdon kehityksessä.

PKC:n menestystekijöitä tietoliikenne- ja elektroniikkateollisuudessa ovat toimitusvarmuus, monipuolinen osaaminen ja tuotekehitys sekä tehokas, joustava ja moderni tuotanto. Valmiudet joustavaan ja nopeaan protosarjojen toimittamiseen ovat tehokkaan tuotannon edellytyksiä lyhyiden tuotesukupolvien ja nopeasti muuttuvien tarpeiden vuoksi. Alihankintakanavien kustannustehokas hallinta ja ajoneuvoteollisuuden kartuttama ylivoimainen logistiikkaosaaminen ovat konsernissa pitkään hiottuja menestystekijöitä. Tuotekehitys- ja logistiikkaosaaminen integroituna tehokkaaseen tuotantoon takaavat asiakkaalle lisäarvoa kokonaispalvelun kautta.

Taloudellinen kehitys

Tietoliikenne- ja elektroniikkateollisuuden liikevaihto oli 66,5 miljoonaa euroa eli 77,0 % suurempi kuin edellisellä vuonna. Liikevaihto jäi kuitenkin hieman ennakoitua pienemmäksi. Tulos vastasi odotuksia. Tilikauden liikevaihdossa ja tuloksessa näkyvät toimialalla toteutetut mittavat rakennejärjestelyt konsernin sisällä: Edellisen vuoden lopussa yrityskaupassa konsernin tytäryhtiöksi tuli elektroniikkateollisuuden tuotteita valmistava PKC Electronics Oy. Jalostusarvoltaan vähäinen mutta liikevaihdoltaan merkittävä tietoliikennelaitteiden kokoonpano lopetettiin emoyhtiössä suunnitellusti elokuussa.

Syventyvää yhteistyötä

PKC Electronics Oy:ssä tehtyjen mittavien investointien myötä yhtiön pintaliitosladontakapasiteetti kaksinkertaistui. Investointien myötä yhtiöllä on valmiudet vastata tietoliikenne- ja elektroniikkateollisuuden alalla vallitsevan voimakkaan kasvun lisäämään kysyntään.

Tilikauden aikana keskityttiin konsernin huomattavan tuotekehitysosaamisen hyödyntämiseen nykyisten ja tulevien asiakassuhteiden syventämisessä. PEM-liiketoiminta (Partnership, Equipment, Manufacturing) perustuu tuotteen elinkaaren kattavaan asiakasyhteistyöhön. Suunnittelusta loppuasiakastoimituksiin ja huoltoon saakka ulottuva palvelu vapauttaa asiakkaan resurssit oman ydinliiketoimintansa tehokkaaseen käyttöön.

Tulevaisuuden näkymät

Toimialan asiakkaat valitsevat toimittajikseen kansainvälisiä, kokonaistoimitukset hallitsevia partnereita, joilta vaaditaan investointikykyä ja pitkäjänteistä toimintaa. Muuttuvassa toimintaympäristössä on jatkettava edelleen tuotantoteknologian uudistamista ja asiakasyhteistyön syventämistä yhdessä tuotekehityksen kanssa. Lopputuotteiden hintojen laskiessa ostotoimintaa on tehostettava. Materiaalihankinnan menestyksekkästä hallinnasta muodostuu tulevaisuudessa merkittävä kannattavuustekijä. Asiakkaiden tahoilta tulevat globalisointivaatimukset asettavat lähitulevaisuuden kasvutavoitteita PKC:n tietoliikenne- ja elektroniikka toimialalle. Konsernin globaali tuotantoverkoston valjastetaan myös kansainvälisen tietoliikenne- ja elektroniikkateollisuuden tehokkaaseen käyttöön. Lähi vuosien kasvutavoitteeksi on asetettu yli 25 %:n vuotuinen kasvu, joka kaksinkertaistaa liikevaihdon vuonna 2002.



PKC GROUPISTA TUOTEKEHITYSVASTUULLINEN JÄRJESTELMÄTOIMITTAJA

PKC Groupin yhteistyö tietoliikenne- ja elektroniikkateollisuuden sekä hyötyajoneuvoteollisuuden kanssa eteni tilikauden aikana merkittävästi: PKC kasvoi tuotekehitysvastuulliseksi järjestelmätoimittajaksi. Investoinnit monipuoliseen osaamiseen ja teknologiaan sekä globaali palveluverkosto takaavat konsernille hyvän aseman kahden pohjoismaisen menestyvän teollisuuden alan osaanavana ja asiakasarvoa lisäävänä kumppanina. Uusi nimi PKC Group kertoo konsernin arvojen asiakaslähtöisyydestä, ammattitaidosta ja laadukkaista tuotteista (Products, Knowhow, Customers).

Strategisia rakennejärjestelyjä muuttuvassa toimintaympäristössä

Erilaiset omistusjärjestelyt ja rakennemuutokset jatkuivat konsernin asiakastoimialoilla. Tietoliikenne- ja elektroniikkateollisuuden sekä hyötyajoneuvoteollisuuden yritykset pyrkivät lisäämään tehokkuutta keskittymällä sekä omistuksellisesti että toiminnallisesti. Yritykset keskittyvät ydinosaamiseensa siirtämällä vastuuta yhä suuremmista kokonaisuuksista toimittajilleen. Toimittajien lukumäärää vähentämällä asiakkaat siirtävät vastuun toimittajaverkoston hallinnasta valituille kumppaneilleen.

PKC Group teki vuoden 1998 lopussa strategisen investoinnin tietoliikenne- ja elektroniikkateollisuuden osaamisen kasvattamiseen. Yrityskaupassa siirtyi konserniin 250 elektroniikkateollisuuden ammattilaista. Tehokkaalla teknologian siirrolla emoyhtiön perinteisen päätoimialan, hyötyajoneuvoteollisuuden, sekä huomattavasti kasvaneen tietoliikenne- ja elektroniikkateollisuuden välillä toteutetaan konsernin strategiaa asiakkaiden muuttuvien tarpeiden mukaisesti.

Maailmanlaajuisen tehokkaan tuotanto- ja jakeluverkon rakentaminen on välttämätöntä kansainvälisten asiakasyritysten palvelussa. Suomen ja Brasilian toimintoja täydentämään perustettiin tilikaudella loppukokoonpanotehdas Hollantiin. Pitkäaikaisen toimivan yhteistyön ja uusien strategisten järjestelyjen seurauksena allekirjoitettiin syksyllä sopimus, jonka mukaan PKC Groupista tuli maailmanlaajuisesti ainoa Scaniaan sähkö- ja tiedonsiirtojärjestelmien toimittaja. Vastaavasti Volvo vähensi toimittajiensa määrän kahteen globaaliin kumppaniin, joista joulukuisen sopimuksen perusteella toinen on PKC.

Solmitut sopimukset ovat PKC:lle suuri voitto asiakkaiden omistusjärjestelyjen ja rakennemuutosten keskellä.

Konsernin pääliiketoiminta-alueiden kehitys jatkui tilikauden aikana myönteisenä ja tuotteiden kokonaiskysyntä säilyi hyvänä. Tietoliikenne- ja elektroniikkateollisuuteen kuulunut matkapuhelintukiasemien kokoonpano emoyhtiössä lopetettiin suunnitellusti elokuussa. Toimialaa kehitetään keskittymällä konsernin ydinosaamiseen eli kaapelitojen ja tietoliikenne- ja elektroniikkalaitteiden suunnitteluun ja valmistukseen. Konsernin strategiaa tukemattoman kokoonpanotyön lopettamisesta vapautuneet resurssit siirtyvät palvelemaan syventynyttä yhteistyötä hyötyajoneuvoteollisuuden kanssa. Syventynyt, tuotteen elinkaaren mittainen asiakasyhteistyö luo molemmilla toimialoilla PKC:lle hyvät mahdollisuudet asiakas- ja omistajarvoa kasvattavaan kokonaispalveluun.

Liikevaihto ja tulos

Konsernin liikevaihto kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna 36,3 % ja oli 113,9 miljoonaa euroa (vuonna 1998 83,6 miljoonaa euroa). Yhtiön liikevaihdosta 41,6 % muodostui myynnistä hyötyajoneuvoteollisuudelle ja 58,4 % myynnistä tietoliikenne- ja elektroniikkateollisuudelle.

Hyötyajoneuvoteollisuuden liikevaihto 47,4 miljoonaa euroa on 3,0 % enemmän kuin edellisenä vuonna (46,0 miljoonaa euroa). Syventyneen yhteistyön seurauksena markkinaosuus ja tuotteiden jalostusarvo nousivat tuoteryhmän pääasiakkaiden Scania ja Volvon osalta. Brasilialaisen tytäryhtiön liiketoiminta oli alkuvuonna vaikeuksissa edellisen vuoden lopulla alkaneen valuutan devalvoitumisen vuoksi. Talouden epävakaus heijastui Brasilian autoteollisuuteen ja tuntui PKC Brasilian tuotannossa kysynnän laskuna. Devalvaatio korotti Euroopasta tuotujen materiaalien hintoja ja vastaavista myyntihintojen korotuksista sopiminen oli vaikeaa epävakassa tilanteessa. Brasilian liiketoiminnan osuus oli 3 % koko konsernin toiminnasta ja 7 % hyötyajoneuvoliiketoiminnasta.

Tietoliikenne- ja elektroniikkateollisuuden liikevaihto kasvoi 77,0 % ja oli 66,5 miljoonaa euroa (37,6 miljoonaa euroa). Tilikauden vertaamista edelliseen vaikeuttavat konsernin tietoliiken-

ne- ja elektroniikkateollisuuden merkittävät rakennejärjestelyt tilikauden aikana, koska edellisen vuoden lopussa ostetun tytäryhtiön liikevaihto ei ole vertailuvuossa mukana. Matkapuhelintukiasemien kokoonpanon lopettaminen elokuussa vaikutti myös huomattavasti liiketoiminta-alueen liikevaihdon kehitykseen emoyhtiössä loppuvuoden aikana. Lopetetun kokoonpanon osuus koko vuoden liikevaihdosta oli 16,0 miljoonaa euroa.

Konsernin liikevoitto 11,4 miljoonaa euroa kasvoi 6,4 % edellisestä vuodesta (10,7 miljoonaa euroa) ja oli 10,0 % (12,2 %) liikevaihdosta. Konsernin toiminnalleen asettama liikevoittotavoite saavutettiin. Kannattavuustason säilyttämiseksi järjestelmätoimitusten lisääntyessä konsernilta edellytetään erittäin tehokasta ja kustannustietoista materiaalihankintaa. Kustannustehokkuuteen voidaan vaikuttaa alihankinnan lisäämisellä ja tehokkaalla verkostojen hallinnalla.

Toiminnan painopisteenä oli pitkäaikaisten valmiuksien rakentaminen toimialojen kasvaviin haasteisiin vastaamiseksi. Pitkän tähtäimen panostukset henkilöstön osaamisen laajentamiseen ja kasvattamiseen näkyivät etenkin hyötyajoneuvoteollisuuden tuloksessa kiinteiden kustannusten lisäyksen kautta. Yrityskaupasta aiheutuneen konserniliikearvon poistaminen kahdeksan vuoden aikana ja tytäryrityksen mittavat laiteinvestoinnit ovat nostaneet konsernin kokonaispoistojen määrää huomattavasti. Konsernin kiinteiden kulujen ja kokonaispoistojen yhteismäärä on lähes kaksinkertainen edelliseen vuoteen verrattuna.

Konsernin rahoituskulut olivat yhteensä 0,6 miljoonaa euroa (0,6 miljoonaa euroa), johon sisältyi Brasilian tytäryrityksen kurssitappio 0,3 miljoonaa euroa (0,3 miljoonaa euroa). Voitto ennen varauksia ja veroja oli 10,7 miljoonaa euroa (10,1 miljoonaa euroa), mikä on 9,4 % (12,1 %) liikevaihdosta. Välittömät verot tilikaudelta olivat 3,4 miljoonaa euroa (3,2 miljoonaa euroa).

Investoinnit

Investoinnit tuotantotiloihin, laitteisiin ja tietojärjestelmiin olivat yhteensä 4,9 miljoonaa euroa (4,7 miljoonaa euroa). Huomattavin yksittäinen investointierä oli PKC Electronics Oy:n tuotantolinjojen uusiminen. Vuoden 1998 lopussa hankitun silloisen Oy Raahen TH Elektroniikka Ab:n lupolliseksi kauppahinnaksi muodostui 11,6 miljoonaa euroa.

Tutkimus ja kehitys

PKC:n kehitysresurssit vahvistuivat merkittävästi vuoden 1999 aikana. Tytärtyhtiön tuotekehitysyksikkö tuli osaksi konsernia yrityskaupassa edellisen vuoden lopussa. Panostamista uusiin osaamisalueisiin ja teknologioihin jatkettiin tilikauden aikana. Tutkimus- ja kehityskustannus olivat 3,4 miljoonaa euroa, joka on 3,0 % liikevaihdosta (1,3 miljoonaa euroa ja 1,6 %). Tuotekehityskustannusten suhteellinen osuus tulee edelleen kasvamaan. Tilikauden päättyessä tuotekehitystehtävissä työskenteli yhteensä 52 PKC:n asiantuntijaa.

Konsernin tietoliikenne- ja elektroniikkateollisuuden palvelukonseptista tuotekehityksen osuus on merkittävä. Tilikauden aikana solmitut yhteistyösopimukset hyötyajoneuvoteollisuuden pääasiakkaiden kanssa lisäävät yhtiön tuotekehitysvastuuta myös kyseessä olevalla liiketoiminta-alueella. PKC Electronics Oy:n osaamisella ja uudella tuotantoteknologialla on keskeinen rooli laajenevassa raskaiden ajoneuvojen elektroniikan tuotekehityksessä ja tuotannossa. Konsernin molempien toimialojen teknologian tarjoamat mahdollisuudet otetaan tuotekehityksessä huomioon asiakastoimialojen ja konsernin hyödyksi.

Henkilöstö

Konsernin henkilöstön määrä oli tilikaudella keskimäärin 730 (390) henkilöä. Huomattava osa henkilöstön lisäyksestä on yrityskaupan yhteydessä konserniin tulleita PKC Electronicsin työntekijöitä. Muut henkilöstölisäykset koko konsernissa olivat tilikaudella pääosin toimihenkilöitä. Hollannin tehtaan toimintojen käynnistäminen aloitettiin toimihenkilöiden rekrytoinnilla. Konsernin johtoa vahvistettiin kutsumalla teknologiajohtajaksi tekniikan tohtori Sakari Kauppinen ja logistiikkajohtajaksi diplomi-insinööri Ville Jaakkola.

Konsernin henkilöstökulut olivat yhteensä 18,8 miljoonaa euroa (10,9 miljoonaa euroa). Henkilöstökuluihin sisältyy 0,8 miljoonaa euroa (0,9 miljoonaa euroa) emoyhtiön henkilöstölle jaettavaa tulokseen sidottua palkkiota, joka on keskimääräisen kuukausipalkan suuruinen henkilöä kohden.

Rahoitusasema

Konsernin rahoitusasema säilyi edelleen vahvana. Hyvää maksuvalmiutta osoittavat tulo-rahoitus 15,0 miljoonaa euroa (12,0 miljoonaa euroa) ja current ratio 1,7 (1,8). Korollisten luottojen määrä tilikauden lopussa oli 11,2 miljoonaa euroa (15,3 miljoonaa euroa). Omavaraisuusaste 43,3 % (36,1%) ja velkaantumisaste 1,3 (1,8) paranivat yrityskaupasta syntyneiden velkojen takaisinmaksun myötä. Vuoden 1998 osinkoja maksettiin kaudella yhteensä 2,8 miljoonaa euroa. Rahavarat olivat tilikauden lopussa 3,1 miljoonaa euroa (9,1 miljoonaa euroa). Konsernin taseen loppusumma oli 51,4 miljoonaa euroa (49,3 miljoonaa euroa).

Hallitus, tilintarkastajat ja johto

Yhtiökokouksessa 25.3.1999 hallituksen jäsenmääräksi vahvistettiin edelleen seitsemän henkeä. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin edelleen Tom Hakalax. Hallituksessa jatkoivat johtaja Risto Suonio Nokia Oyj:stä, toimitusjohtaja Jyrki Tähtinen Asianajotoimisto Borenus & Kemppinen Oy:stä, Finnvera Oyj:n liike-toimintajohtaja Seppo Arponen, As Harju Elekter Ltd:n hallinto-neuvoston puheenjohtaja Endel Palla sekä PKC Group Oyj:stä logistiikkajohtaja Veikko Ravaska ja talousjohtaja Leo Ojala. Tilintarkastajana on toiminut edelleen Tilintarkastajien Oy – Ernst & Young vastuuhenkilönään Rauno Sipilä. Yhtiön toimitusjohtajana on kesäkuusta 1998 asti ollut diplomi-insinööri Timo J. Niemi.

Osake ja osakkeenomistajat

Tilikauden viimeisenä päivänä yhtiöllä oli rekisteröitynä 4526 (4028) osakkeenomistajaa. Osakkeiden lukumäärä on 5 275 000 kpl. PKC:n johdolla oli 18,5 (18,5) %:n omistusosuus yhtiöstä. Hallituksen jäsenten omistamien tai edustamien osakkeiden osuus oli 24,6 (24,7) %.

PKC Group Oyj:n vuoden 1998 henkilöstön optiolainaan liittyvillä optioilla voi merkitä yhtiön osakkeita porrastetusti vuosina 2001–2004 yhteensä 400 000 kpl (7,1 % osakekannasta). Optiolla ostettavan osakkeen merkintähinta on 20,5 euroa (122,0 mk) alennettuna 1.5.1998 jälkeen ja ennen osakemerkintää jaettavien osinkojen määrällä. Optiotodistuksista 119 500 oli tilikauden päättyessä konsernin johdon hallussa ja 16 000 yhtiön hallituksen hallussa. Jakamatta konsernin hallussa oli 36 250 optiotodistusta.

Osakkeen kurssi vaihteli tilikauden aikana 15,6 euron ja 28,5 euron välillä. Vuoden viimeinen kaupantekokurssi oli 26,7 euroa. Osakkeen likviditeetti säilyi edelleen hyvänä, sillä kauppaa käytiin päivittäin ja 52,0 % (69,0 %) osakkeista vaihtoi vuoden aikana omistajaa. Osakekannan markkina-arvo oli vuoden lopussa 140,8 miljoonaa euroa (119,8 miljoonaa euroa).

Euro ja vuosi 2000

PKC Group Oyj:n taloushallinto siirtyi euron käyttöön vuoden 1999 alusta lähtien. Ensimmäinen europohjaiseen kirjanpitoon pohjautuva osavuositarkastus julkaistiin ensimmäiseltä neljännekseltä tilikaudella 1999.

Yhtiön 2000-projektissa keskityttiin kriittisten riskialueiden kuten toiminnanohjausjärjestelmän, tietoverkon, EDI-yhteyksien ja toimittajaketjujen toiminnan varmistamiseen. Tarpeelliset toimenpiteet suoritettiin aikataulun mukaisesti. Yhtiö varautui vuoden vaihteeseen lisäämällä kriittisimpien materiaalien varastoja lyhytaikaisesti. Vuosituhannen vaihe ohitettiin ongelmitta.

Laatu ja ympäristö

Toiminnan ja tuotteiden laatu on yksi tärkeimmistä PKC:n liiketoimintaa ohjaavista tekijöistä. Tilikaudella 1999 laadun kehittämisessä edettiin erityisesti järjestelmätoimitusten myötä kasvavan hankintaverkoston suuntaan. Kaikki konsernin kotimaiset ja ulkomaiset yhteistyöyritykset ovat ISO 9002 laatujohtajien piirissä. PKC Group Oyj sai tavoitteen mukaisesti ISO 14001 ympäristöjohtajien sertifikaatin maaliskuun lopussa 1999. Asiakkaiden ja sidosryhmien ympäristötietoisuuden kasvaessa on vaatimuksia vietävä toimittajaketjussa eteenpäin. Toimittajat ryhtyvät kehittämään ympäristöjohtajien sertifikaatin mukaisesti.

PKC Group Oyj:lle myönnettiin ISO 9001 laatusertifikaatti kesäkuun lopulla. Sertifioitu laatujohtajien laajeni käsittämään myös konsernin tuotekehitys- ja suunnittelutoiminnot, jotka laajenevan ja syvenevän vastuun myötä ovat merkittävä osa asiakkaille tarjottavasta kokonaispalvelusta.

Laadun kehittämistyö on jatkuva prosessi. Autoteollisuuden oman QS 9000 mukaisen laatujohtajien kehittäminen saatiin vuoden aikana hyvään alkuun. Vaatimusten mukaisen toi-

minnan kehittämisessä kuluu alkanut vuosi ja sertifiointi on tavoitteena vuoden 2001 alussa.

Tulevaisuus

Näkymät hyötyajoneuvoteollisuuden sähkö- ja tiedonsiirtojärjestelmien pääasiakkaiden osalta ovat erittäin positiiviset. Uusi asema suurimpien asiakkaiden valitsemana tuotekehitysvastuullisena järjestelmätoimittaja tuo PKC:lle merkittävää kasvua lähivuosina. Yhtiössä arvioidaan pääasiakkaiden kanssa solmitujen sopimusten kaksinkertaistavan toimialan liikevaihdon kolmen vuoden aikana.

Tietoliikenne- ja elektroniikkateollisuus jatkaa palvelukonseptinsa kehittämistä tarjoamalla nopeasti kasvavalla toimialalla sopimusvalmistus- ja tuotekehityspalveluja tuotteen elinkaarren kattavassa yhteistyössä (PEM = Partnership Equipment Manufacturing). PKC:n tietoliikenne- ja elektroniikkateollisuuden merkittävä kasvu lähivuosina takaa yhtiön aseman kansainvälisillä nopeasti kasvavilla markkinoilla. Liiketoiminta-alueen kasvutavoitteeksi on asetettu liikevaihdon kaksinkertaistaminen kolmen vuoden kuluessa.

Kahden kansainvälisen toimialan globaalina toimittajana toimiminen on yhtiön strateginen valinta, johon liittyy mahdolliset maailman talouden kehityssuunnasta riippuvat paikalliset ja ajallisesti rajoittuvat riskit. Brasilian yhtiön liiketoimintaa on suojattu myyntiklausuuleilla, joilla turvataan myyntihintojen reagoiminen huomattaviin valuuttakurssimuutoksiin. Brasilian toiminnan osuus koko konsernin liikevaihdosta on n. 3 %.

Liiketoiminnan kasvu ja edelleen laajeneva vastuu edellyttävät jatkuvia investointeja osaamiseen ja tuotantoteknologiaan. Koko konsernin kriittisiksi menetystekijöiksi on määritelty uuden teknologian nopea hyödyntäminen ja kustannustehokas logistiikan hallinta.

Osa kasvusta tullaan lähivuosien aikana toteuttamaan strategiaa tukevilla yritysostoilla. Ylimääräinen yhtiökokous myönsi PKC Group Oyj:n hallitukselle 30.12.1999 valtuudet päättää omien osakkeiden hankkimisesta ja käyttämisestä mahdollisen yrityskaupan, yritysten välisen yhteistyön tai muiden vastaavien järjestelyjen rahoittamiseen. Hankittavien osakkeiden osuus

äänimäärästä ja yhtiön osakepääomasta voi olla enintään 5 %. Valtuutus on voimassa yhden vuoden yhtiökokouksen päätöksestä.

PKC Electronics Oy fuusioidaan emoyhtiöön. Toimenpide edistää konsernin kahden toimialan tehokkuutta ja rationalisoi toimialojen välistä yhteistyötä. Yhtenä juridisena yksikkönä toimiminen yhtenäistää yrityskulttuuria ja vahvistaa henkilöstön sitoutumista koko konsernin yhteisiin tavoitteisiin. Toimenpide edistää vuoden 1999 alussa muodostettujen yrityksen fyysisistä rajoista riippumattomien liiketoiminta-alueiden vakiinnuttamista. Ylimääräinen yhtiökokous hyväksyi sulautumissuunnitelman 30.12.1999. Sulautumisen täytäntöönpano on suunniteltu merkittäväksi kaupparekisteriin 30.6.2000.

Tilikauden jälkeisiä tapahtumia

Konsernin liiketoiminnan jakoa kahteen toimialaan vakiinnutettiin ja liiketoiminta-alueiden tuloksellista toimintaa tehostettiin nimittämällä alkaneen tilikauden alussa toimialoille tulosvastuulliset toimialajohtajat: hyötyajoneuvoteollisuuteen diplomi-insinööri, eMBA Martti Särkelä ja tietoliikenne- ja elektroniikkateollisuuteen diplomi-insinööri, eMBA Pekka Päckilä. Yhtiön strategian mukaisesta operatiivisesta liiketoiminnasta vastaa alkaneen tilikauden alussa muodostettu konsernin johtoryhmä. Johtoryhmä koostuu liiketoiminta-alueiden ja tytäryhtiöiden johdosta sekä koko konsernin yhteisten toimintojen johdosta.

Konsernin toiminnan tehostamiseksi ja yhtenäisen yrityskulttuurin edistämiseksi on yhtiölle päätetty vuokrata uudet toimitilat Technopolis Oulu Oyj:ltä. Tuotanto- ja logistiikanhallintatilat valmistuvat heinäkuussa 2000. Vuoden loppuun mennessä valmistuvat toimitilat mahdollistavat konsernin kasvavien tuotekehitysresurssien sijoittumisen samoihin tiloihin. Yhtiön vanhat tilat myydään jo tehdyn sopimuksen mukaisesti toiminnan siirryttyä uusiin tiloihin.

Hollannin loppukokoonpanotehtaan käynnistäminen etenee suunnitelmien mukaisesti. Volyymitoimitukset alkavat huhtikuussa 2000.

KONSERNIN TULOSLASKELMA
GROUP INCOME STATEMENTS

1 000 euroa	Liitteet/Notes	1.1 - 31.12.1999	1.1 - 31.12.1998	EUR 1 000
LIKEVAIHTO	1	113,889.1	83,564.7	NET SALES
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)		1,720.1	1,299.6	Stocks of finished and unfinished goods, increase (+) or decrease (-)
Liiketoiminnan muut tuotot		166.2	92.3	Other operating income
Materiaalit ja palvelut	2	73,200.0	56,597.0	Materials and services
Henkilöstökulut	3	18,807.5	10,913.9	Personnel costs
Poistot ja arvonalentumiset	4	3,673.5	1,362.6	Depreciation and value adjustments
Liiketoiminnan muut kulut		8,737.8	5,407.1	Other operating expenses
LIKEVOITTO		11,356.6	10,676.0	OPERATING PROFIT
Rahoitustuotot ja -kulut	5	-631.8	-605.4	Financial income and expenses
VOITTO ENNEN VEROJA		10,724.8	10,070.6	PROFIT BEFORE TAXES
Välittömät verot	8	-3,401.8	-3,189.6	Direct taxes
Vähemmistöosuus		7.3	119.5	Minority share
TILIKAUDEN VOITTO		7,330.3	7,000.5	PROFIT FOR THE FINANCIAL YEAR

KONSERNIN TASE
GROUP BALANCE SHEETS

1 000 euroa	Liitteet/Notes	31.12.1999	31.12.1998	EUR 1 000
VASTAAVAA				ASSETS
PYSYVÄT VASTAAVAT	9			FIXED ASSETS
Aineettomat hyödykkeet		1,158.5	1,092.4	Intangible assets
Konserniliikearvo		5,077.6	6,688.7	Consolidated goodwill
Aineelliset hyödykkeet		10,809.6	8,177.3	Tangible assets
Muut sijoitukset	10	349.9	287.8	Other investments and shares
Pysyvät vastaavat yhteensä		17,395.6	16,246.2	Fixed assets total
VAIHTUVAT VASTAAVAT				CURRENT ASSETS
Vaihto-omaisuus	11	14,484.9	11,518.9	Inventories
Lyhytaikaiset saamiset	12	16,443.4	12,480.6	Short-term receivables
Rahat ja pankkisaamiset		3,104.9	9,103.9	Cash at bank and in hand
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		34,033.2	33,103.4	Current assets total
Vastaavaa yhteensä		51,428.8	49,349.6	Assets total
VASTATTAVAA				LIABILITIES
OMA PÄÄOMA	13,14			SHAREHOLDERS' EQUITY
Osakepääoma		1,774.4	1,774.4	Share capital
Ylikurssirahasto		166.1	166.1	Share premium account
Edellisten tilikausien voitto		12,987.5	8,867.7	Retained earnings
Tilikauden voitto		7,330.3	7,000.5	Profit for the financial year
Oma pääoma yhteensä		22,258.3	17,808.7	Shareholders' equity total
VÄHEMMISTÖOSUUS			7.3	MINORITY SHARE
VIERAS PÄÄOMA				CREDITORS
Laskennallinen verovelka	16	164.9	174.5	Deferred tax liabilities
Pitkäaikainen vieras pääoma	17	8,867.4	12,896.0	Long-term liabilities
Lyhytaikainen vieras pääoma	17	20,138.2	18,463.1	Short-term liabilities
Vieras pääoma yhteensä		29,170.5	31,533.6	Creditors total
Vastattavaa yhteensä		51,428.8	49,349.6	Liabilities total

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA
GROUP FUND STATEMENTS

1 000 euroa

1999

1998

EUR 1 000

LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA

Liikevoitto
Poistot
Käyttöpääoman muutos
Rahoitustuotot ja kulut
Verot
Liiketoiminnan rahavirta yhteensä

11,356.6
3,673.5
-5,213.1
-631.8
-3,401.8
5,783.4

10,676.0
1,362.6
-2,998.1
-605.5
-3,189.6
5,245.4

CASH FLOW FROM BUSINESS OPERATIONS

Operating profit
Depreciation
Change in working capital
Financial income and expenses
Taxes
Total cash flow from business operations

INVESTOINTIEN RAHAVIRTA

Investoinnit aineettomiin ja
aineellisiin hyödykkeisiin
Investoinnit muihin sijoituksiin
Luovutustuotot aineettomista ja
aineellisista hyödykkeistä
Investointien rahavirta yhteensä

-4,797.9
-62.1
37.0
-4,823.0

-12,020.6
-198.5
125.8
-12,093.3

CASHFLOW FROM CAPITAL EXPENDITURES

Investments in tangible and
intangible assets
Capital expenditure on other investments
Proceeds from tangible and
intangible assets
Total cash flow from capital expenditures

KASSAVIRTA ENNEN RAHOITUSTA

960.4

-6,847.9

CASH FLOW BEFORE FINANCING

RAHOITUKSEN RAHAVIRTA

Pitkäaikaisten lainojen nostot
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut
Lyhytaikaisten velkojen lisäys (+), vähennys (-)
Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-), vähennys (+)
Maksetut osingot
Muut
Rahoituksen rahavirta yhteensä

3,617.9
-7,646.5
-53.5
3.4
-2,839.0
-41.7
-6,959.4

11,077.5
-1,360.1
1,678.9
-19.2
-2,218.0
69.3
9,228.4

CASH FLOW FROM FINANCING

Withdrawal of non-current liabilities
Repayments of non-current liabilities
Current liabilities increase (+), decrease (-)
Current receivables increase (-), decrease (+)
Dividends paid
Other
Total cash flow from financing

Rahavarojen muutos
Likvidit varat 1.1.
Likvidit varat 31.12.
Taseen mukainen rahavarojen muutos

-5,999.0
9,103.9
3,104.9
-5,999.0

2,380.5
6,723.4
9,103.9
2,380.5

Change in financial resources
Liquid assets 1 Jan.
Liquid assets 31 Dec.
Change in financial resources acc. to Balance Sheet

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA
PARENT COMPANY INCOME STATEMENTS

1 000 euroa	Liitteet/Notes	1.1 - 31.12.1999	1.1 - 31.12.1998	EUR 1 000
LIKEVAIHTO	1	75,858.4	82,904.5	NET SALES
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)		2,141.0	524.1	Stocks of finished and unfinished goods, increase (+) or decrease (-)
Liiketoiminnan muut tuotot		978.8	82.3	Other operating income
Materiaalit ja palvelut	2	51,476.3	56,246.4	Materials and services
Henkilöstökulut	3	11,315.5	9,717.4	Personnel costs
Poistot ja arvonalentumiset	4	1,615.7	1,162.0	Depreciation and value adjustments
Liiketoiminnan muut kulut		5,677.1	4,739.3	Other operating expenses
LIKEVOITTO		8,893.6	11,645.8	OPERATING PROFIT
Rahoitustuotot ja -kulut	5	3,996.8	-278.2	Financial income and expenses
VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ		12,890.4	11,367.6	PROFIT BEFORE EXTRAORDINARY ITEMS
Satunnaiset erät	6	3,363.8		Extraordinary items
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖS-SIIRTOJA JA VEROJA		16,254.2	11,367.6	PROFIT BEFORE APPROPRIATIONS AND TAXES
Tilinpäätössirrot	7	54.7	-174.8	Appropriations
Välittömät verot	8	-4,575.2	-3,140.7	Direct taxes
TILIKAUDEN VOITTO		11,733.7	8,052.1	PROFIT FOR THE FINANCIAL YEAR

EMOYHTIÖN TASE
PARENT COMPANY BALANCE SHEETS

1 000 euroa	Liitteet/Notes	31.12.1999	31.12.1998	EUR 1 000
VASTAAVAA				ASSETS
PYSYVÄT VASTAAVAT	9			FIXED ASSETS
Aineettomat hyödykkeet		554.2	550.9	Intangible assets
Aineelliset hyödykkeet		6,833.2	5,557.2	Tangible assets
Sijoitukset	10			Investments and shares
Osuudet saman konsernin yrityksissä		13,284.2	14,149.9	Shares in group companies
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		597.3		Receivables from group companies
Muut sijoitukset		146.8	92.5	Other investments
Pysyvät vastaavat yhteensä		21,415.7	20,350.5	Fixed assets total
VAIHTUVAT VASTAAVAT				CURRENT ASSETS
Vaihto-omaisuus	11	10,743.4	6,974.6	Inventories
Pitkäaikaiset saamiset	12	3,871.6		Long-term receivables
Lyhytaikaiset saamiset	12	14,502.9	12,718.4	Short-term receivables
Rahat ja pankkisaamiset		1,416.8	4,487.8	Cash at bank and in hand
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		30,534.7	24,180.8	Current assets total
Vastaavaa yhteensä		51,950.4	44,531.3	Assets total
VASTATTAVAA				LIABILITIES
OMA PÄÄOMA	13,14			SHAREHOLDERS' EQUITY
Osakepääoma		1,774.4	1,774.4	Share capital
Ylikurssirahasto		166.1	166.1	Share premium account
Edellisten tilikausien voitto		14,261.6	9,048.5	Retained earnings
Tilikauden voitto		11,733.7	8,052.1	Profit for the financial year
Oma pääoma yhteensä		27,935.8	19,041.1	Shareholders' equity total
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ	15	568.5	623.3	ACCUMULATED APPROPRIATIONS
VIERAS PÄÄOMA				CREDITORS
Pitkäaikainen vieras pääoma	17	8,460.7	12,325.4	Long-term liabilities
Lyhytaikainen vieras pääoma	17	14,985.4	12,541.5	Short-term liabilities
Vieras pääoma yhteensä		23,446.1	24,866.9	Creditors total
Vastattavaa yhteensä		51,950.4	44,531.3	Liabilities total

EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA
PARENT COMPANY FUND STATEMENTS

1 000 euroa	1999	1998	EUR 1 000
Liiketoiminnan rahavirta			Cash flow from business operations
Liikevoitto	8,893.6	11,645.8	Operating profit
Poistot	1,615.7	1,162.0	Depreciation
Käyttöpääoman muutos	-7,557.3	-3,620.0	Change in working capital
Rahoitustuotot ja kulut	3,996.8	-278.2	Financial income and expenses
Satunnaiset tuotot	3,363.8	0.0	Extraordinary income
Verot	-4,575.2	-3,140.7	Taxes
Liiketoiminnan rahavirta yhteensä	5,737.4	5,768.9	Total cash flow from business operations
Investointien rahavirta			Cash flow from capital expenditures
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-2,932.0	-3,165.3	Investments in tangible and intangible assets
Investoinnit muihin sijoituksiin	214.2	-12,507.9	Capital expenditure on other investments
Luovutustuotot aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä	37.0	107.1	Proceeds from tangible and intangible assets
Investointien rahavirta yhteensä	-2,680.8	-15,566.1	Total cash flow from capital expenditures
Kassavirta ennen rahoitusta	3,056.6	-9,797.2	Cash flow before financing
Rahoituksen rahavirta			Cash flow from financing
Pitkäaikaisten lainojen nostot	5,300.5	10,029.3	Withdrawal of non-current liabilities
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-9,165.2	-882.5	Repayments of non-current liabilities
Lyhytaikaisten velkojen lisäys (+), vähennys (-)	294.2	1,171.4	Current liabilities increase (+), decrease (-)
Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-), vähennys (+)	281.9	24.8	Current receivables increase (-), decrease (+)
Maksetut osingot	-2,839.0	-2,218.0	Dividends paid
Muut			Other
Rahoituksen rahavirta yhteensä	-6,127.6	8,125.0	Total cash flow from financing
Rahavarojen muutos	-3,071.0	-1,672.2	Change in financial resources
Likvidit varat 1.1.	4,487.8	6,160.0	Liquid assets 1 Jan.
Likvidit varat 31.12.	1,416.8	4,487.8	Liquid assets 31 Dec.
Taseen mukainen rahavarojen muutos	-3,071.0	-1,672.2	Change in financial resources acc. to Balance Sheet

PKC konsernin tilinpäätös on laadittu Suomen uusien kirjanpitosäännösten mukaisesti, tällöin myös vertailuluvut on muutettu vastaamaan uusia säännöksiä. Konsernin tilikausi on 1.1.1999 – 31.12.1999 ja tilinpäätös on laadittu euroina.

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät PKC Group Oyj:n lisäksi ne yhtiöt, joista emoyhtiöllä on suoraan yli 50 prosenttia äänimäärästä tilikauden päättyessä. Tilikauden aikana perustettu PK Cables Nederland B.V. on sisällytetty konsernituloslaskelmaan perustamisajankohdasta lukien.

Sisäinen osakkeenomistus

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. PKC Electronics Oy:n hankinnasta syntynyt konserniaktiiva on esitetty taseessa konsernilikearvona ja sen suunnitelman mukainen poistoaika on kahdeksan vuotta. Konsernilikearvo poistetaan pidemmän kuin viiden vuoden kuluessa, johtuen hankinnan strategisesta merkityksestä.

Sisäiset liiketapahtumat ja katteet

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäisten toimitusten realisoitumattomat katteet, sisäiset saamiset ja velat samoin kuin sisäinen voitonjako on eliminoitu.

Vähemmistöosuus

Vähemmistön osuus PK Cables do Brasil Industria e Comercio Ltda:n tuloksesta ja omasta pääomasta on esitetty erillisenä eränä tuloslaskelmassa ja taseessa.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden muuntaminen

Brasilialaisen tytäryrityksen tuloslaskelman erät on muunnettu kuukausien keskikursilla lukuun ottamatta poistoja ja varaston muutosta, jotka on muunnettu ko. tapahtumapäivän kurssiin. Taseen rahoitusomaisuus ja vieras pääoma on muunnettu tilinpäätöspäivän keskikursilla ja taseen muut erät näiden erien tapahtumapäivän kurssiin. Syntynyt kurssiero on kirjattu tuloslaskelmaan kohtaan rahoitustuotot ja -kulut.

Ulkomaanvaluutan määräiset tapahtumat

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu tilikauden aikana tapahtumapäivän kurssiin. Tilikauden päättymispäivänä avoimena olevat ulkomaarahan määräiset tase-erät on arvostettu tilinpäätöspäivän keskikurssiin. Valuuttakurssierot on esitetty tuloslaskelmassa.

Käyttöomaisuus

Käyttöomaisuus on aktivoitu välittömään hankintamenuon. Käyttöomaisuuden poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Poistoajat, jotka perustuvat arvioituihin taloudellisiin käyttöaikoihin ovat seuraavat:

Aineettomat oikeudet	4	-	5 vuotta
Konsernilikearvo			8 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	3	-	10 vuotta
Rakennukset ja rakennelmat	7	-	15 vuotta
Koneet ja kalusto	3	-	10 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5	-	10 vuotta

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintahintaan tai sitä alhaisempaan todennäköiseen luovutushintaan. Vaihto-omaisuuden arvoon on aktivoitu hankinnasta ja valmistuksesta johtuvat välittömät menot.

Liikevaihto

Liikevaihto on laskettu varsinaisen suoritustuotannon kokonaistuotoista, josta on vähennetty annetut alennukset ja arvonnalisävero.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot on kirjattu sen tilikauden kuluiksi, jolloin ne ovat syntyneet.

Leasing vuokrat

Leasing omaisuudesta maksettavat vuokrat on kirjattu tuloslaskelmaan kuluina.

Eläkekulut

Työntekijöiden eläketurva on hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkevakuutusmaksut on jaksotettu vastamaan tilinpäätöksen suoriteperusteisia palkkoja. Osalla ylintä johtoa on alennettu eläkeikä 58 vuotta.

Välittömät verot

Tilikaudelle kuuluvat välittömät tuloverot on jaksotettu ja kirjattu tuloslaskelmaan. Konsernitilinpäätöksen laskennalliset verovelat ovat aiheutuneet tilinpäätössiirroista. Olennaisuus- ja varovaisuussyistä muita laskennallisia verosaamisia tai -velkoja ei ole esitetty.

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

1 000 euroa	KONSERNI, GROUP		EMOYHTIÖ, PARENT COMPANY		EUR 1 000
	1999	1998	1999	1998	
1. LIIKEVAIHTO TOIMIALOITTAIN JA MARKKINA-ALOITTAIN					1. NET SALES BY BUSINESS UNIT AND MARKET AREA
Liikevaihto toimialoittain					Net sales by business unit
Hyötyajoneuvoteollisuus	47,386.3	45,991.7	44,870.0	45,331.5	Commercial vehicle industry
Tietoliikenne- ja elektroniikkateollisuus	66,502.8	37,573.0	30,988.4	37,573.0	Telecommunications and electronics industry
Yhteensä	113,889.1	83,564.7	75,858.4	82,904.5	Total
Liikevaihto markkina-alueittain					Net sales by market area
Suomi	54,950.0	36,367.7	27,180.0	36,367.7	Finland
Muut Pohjoismaat	27,702.2	26,488.7	27,688.0	26,488.7	Other Nordic countries
Muu Länsi-Eurooppa	24,851.0	14,552.9	18,960.2	14,552.9	Other countries in Western Europe
Muut	6,385.9	6,155.4	2,030.2	5,495.2	Other countries
Yhteensä	113,889.1	83,564.7	75,858.4	82,904.5	Total
2. MATERIAALIT JA PALVELUT					2. RAW MATERIALS AND SERVICES
Aineet, tarvikkeet ja tavarat					Raw materials and consumables
Ostot tilikauden aikana	67,987.2	51,425.5	46,582.5	49,923.1	Purchases during the financial period
Varastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	-1,230.8	-800.6	-1,626.2	463.7	Increase (-) or decrease (+) in inventories
Ulkopuoliset palvelut	6,443.6	5,972.1	6,520.0	5,859.6	Outsourced services
Yhteensä	73,200.0	56,597.0	51,476.3	56,246.4	Total
3. HENKILÖSTÖKULUT					3. PERSONNEL COSTS
Palkat ja palkkiot	14,761.7	8,077.7	8,862.0	7,619.2	Wages and salaries
Henkilösivukulut					Social security expenses
Eläkekulut	2,219.7	1,362.7	1,421.9	1,238.9	Pension expenses
Muut henkilösivukulut	1,826.1	1,473.5	1,031.6	859.3	Other social security expenses
Yhteensä	18,807.5	10,913.9	11,315.5	9,717.4	Total
Hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajille maksetut palkat ja palkkiot	280.7	248.9	185.7	179.4	Salaries and fees to members of the board and managing directors
Henkilöstö keskimäärin					Average number of personnel
Toimihenkilöt	156	73	86	64	Clerical employees
Työntekijät	574	317	301	250	Employees
Yhteensä	730	390	387	314	Total

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

1 000 euroa	KONSERNI, GROUP		EMOYHTIÖ, PARENT COMPANY		EUR 1 000
	1999	1998	1999	1998	
4. POISTOT JA ARVONALENTUMISET					4. DEPRECIATION AND VALUE ADJUSTMENTS
Suunnitelman mukaiset poistot	2,948.1	1,362.6	1,615.7	1,162.0	Planned depreciation
Konserniliikearvon poisto	725.4				Depreciation of consolidated goodwill
Yhteensä	3,673.5	1,362.6	1,615.7	1,162.0	Total
5. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT					5. FINANCIAL INCOME AND EXPENSES
Osinkotuotot					Dividend yields
Saman konsernin yrityksiltä			4,204.7		From Group undertakings
Muilta	1.1	0.0	1.1	0.0	From others
Yhteensä	1.1	0.0	4,205.8	0.0	Total
Korkotuotot pysyvien vastaavien sijoituksista					Income from other investments held as non-current asset
Muilta		1.0		1.0	From others
Muut korko- ja rahoitustuotot					Other interest and financial income
Saman konsernin yrityksiltä			178.9	42.8	From Group undertakings
Muilta	240.2	78.0	169.2	63.2	From others
Yhteensä	240.2	78.0	348.1	106.0	Total
Sijoitusten arvonalennukset					Value adjustments of investments
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	-38.9		-38.9		Reduction in value of investment held as non-current asset
Korkokulut ja muut rahoituskulut					Interest and other financial expenses
Saman konsernin yrityksille			-37.9	-25.5	To Group undertakings
Muille	-834.2	-684.4	-480.3	-359.7	To others
Yhteensä	-834.2	-684.4	-518.2	-385.2	Total
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-631.8	-605.4	3,996.8	-278.2	Financial income and expenses total
Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyy kurssieroja, netto	-205.2	-427.4	223.9	-151.5	Financial income and expenses include exchange rate differences, net

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

1 000 euroa	KONSERNI, GROUP		EMOYHTIÖ, PARENT COMPANY		EUR 1 000
	1999	1998	1999	1998	
6. SATUNNAISET ERÄT					6. EXTRAORDINARY ITEMS
Satunnaiset tuotot					Extraordinary income
Konserniavustus			3,363.8		Group contribution
7. TILINPÄÄTÖSSIIRROT					7. APPROPRIATIONS
Poistoeron lisäys(-) tai vähennys(+)			54.7	-174.8	Increase (-) or decrease (+) in depreciation reserves
8. VÄLITTÖMÄT VEROT					8. DIRECT TAXES
Tuloslaskelman verot					Taxes in profit and loss account
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-3,417.7	-2,898.6	-3,633.3	-3,140.7	Income taxes from actual operations
Tuloverot satunnaisista eristä			-941.9		Income taxes from extraordinary items
Laskennallisen verovelan muutos	15.9	-291.0			Change in deferred tax liabilities
Yhteensä	-3,401.8	-3,189.6	-4,575.2	-3,140.7	Total
9. PYSYVÄT VASTAAVAT					9. FIXED ASSETS
Aineettomat hyödykkeet					Intangible assets
Aineettomat oikeudet					Intangible rights
Hankintameno 1.1	171.7		49.5		Acquisition cost 1.1
+ Lisäykset	208.6		19.1		+ Increases
+/- Siirrot erien välillä	-10.8				+/- Transfers between items
Hankintameno 31.12	369.5		68.6		Acquisition cost 31.12
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1	-41.1		-33.0		Accumulated depreciation and value adjustment 1.1
- Tilikauden poisto	-86.1		-10.3		- Depreciation for the financial period
Kertyneet poistot 31.12	-127.2		-43.3		Accumulated depreciation 31.12
Kirjanpitoarvo 31.12	242.3		25.3		Book value 31.12
Konserniliikearvo					Consolidated goodwill
Hankintameno 1.1	6,688.7				Acquisition cost 1.1
- Vähennykset	-885.7				- Decreases
Hankintameno 31.12	5,803.0				Acquisition cost 31.12

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

1 000 euroa	KONSERNI, GROUP		EMOYHTIÖ, PARENT COMPANY		EUR 1 000
	1999		1999		
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1					Accumulated depreciation and value adjustment 1.1
- Tilikauden poisto	-725.4				- Depreciation for the financial period
Kertyneet poistot 31.12	-725.4				Accumulated depreciation 31.12
Kirjanpitoarvo 31.12	5,077.6				Book value 31.12
Muut pitkävaikutteiset menot					Other capitalized long-term expenses
Hankintameno 1.1	1,489.5		1,018.3		Acquisition cost 1.1
+Lisäykset	139.1		130.6		+ Increases
Hankintameno 31.12	1,628.6		1,148.9		Acquisition costs 31.12
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1	-43.8		-494.7		Accumulated depreciation and value adjustment 1.1
- Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-494.7				- Accumulated depreciation of deductions and transfers
- Tilikauden poisto	-245.6		-197.0		- Depreciation for the financial period
Kertyneet poistot 31.12	-784.1		-691.7		Accumulated depreciation 31.12
Kirjanpitoarvo 31.12	844.5		457.2		Book value 31.12
Ennakkomaksut					Advance payments
Hankintameno 1.1	10.8		10.8		Acquisition cost 1.1
+ Lisäykset	60.9		60.9		+ Increases
Hankintameno 31.12	71.1		71.7		Acquisition cost 31.12
Kirjanpitoarvo 31.12	71.7		71.7		Book value 31.12
Aineelliset hyödykkeet					Tangible assets
Maa- ja vesialueet					Land and water areas
Hankintameno 1.1	325.6		284.9		Acquisition cost 1.1
Hankintameno 31.12	325.6		284.9		Acquisition cost 31.12
Kirjanpitoarvo 31.12	325.6		284.9		Book value 31.12

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

1 000 euroa	KONSERNI, GROUP		EMOYHTIÖ, PARENT COMPANY		EUR 1 000
	1999		1999		
Rakennukset ja rakennelmat					Buildings and constructions
Hankintameno 1.1	2,604.4		2,377.9		Acquisition cost 1.1
+ Lisäykset	256.0		244.5		+ Increases
Hankintameno 31.12	2,860.4		2,622.4		Acquisition cost 31.12
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1	-371.4		-358.3		Accumulated depreciation and value adjustment 1.1
- Tilikauden poisto	-181.6		-168.0		- Depreciation for the financial period
Kertyneet poistot 31.12	-553.0		-526.3		Accumulated depreciation 31.12
Kirjanpitoarvo 31.12	2,307.4		2,096.1		Book value 31.12
Koneet ja kalusto					Machinery and equipment
Hankintameno 1.1	7,599.3		5,104.5		Acquisition cost 1.1
+ Lisäykset	4,823.8		2,256.0		+ Increases
- Vähennykset	-53.4		-53.4		- Decreases
Hankintameno 31.12	12,369.7		7,307.1		Acquisition cost 31.12
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1	-2,645.1		-2,501.4		Accumulated depreciation and value adjustment 1.1
- Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	25.1		25.1		- Accumulated depreciation of deductions and transfers
- Tilikauden poisto	-2,358.9		-1,164.4		- Depreciation for the financial period
Kertyneet poistot 31.12	-4,978.9		-3,640.7		Accumulated depreciation 31.12
Kirjanpitoarvo 31.12	7,390.8		3,666.4		Book value 31.12
Muut aineelliset hyödykkeet					Other tangible assets
Hankintameno 1.1	706.0		706.0		Acquisition cost 1.1
Hankintameno 31.12	706.0		706.0		Acquisition cost 31.12
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1	-56.5		-56.5		Accumulated depreciation and value adjustment 1.1
- Tilikauden poisto	-75.9		-75.9		- Depreciation for the financial period
Kertyneet poistot 31.12	-132.4		-132.4		Accumulated depreciation 31.12
Kirjanpitoarvo 31.12	573.6		573.6		Book value 31.12

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

1 000 euroa	KONSERNI, GROUP		EMOYHTIÖ, PARENT COMPANY		EUR 1 000
	1999		1999		
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat					Advance payments and acquisitions in progress
Hankintameno 1.1					Acquisition cost 1.1
+ Lisäykset	212.2		212.2		+ Increases
Hankintameno 31.12	212.2		212.2		Acquisition cost 31.12
Kirjanpitoarvo 31.12	212.2		212.2		Book value 31.12
Sijoitukset					Investments
Osuudet saman konsernin yrityksissä					Holdings in Group undertakings
Hankintameno 1.1			14,149.9		Acquisition cost 1.1
+ Lisäykset			20.0		+ Increases
- Vähennykset			-885.7		- Decreases
Hankintameno 31.12			13,284.2		Acquisition cost 31.12
Kirjanpitoarvo 31.12			13,284.2		Book value 31.12
Saamiset saman konsernin yrityksiltä					Receivables from Group undertakings
Hankintameno 1.1					Acquisition cost 1.1
+ Lisäykset			597.3		+ Increases
Hankintameno 31.12			597.3		Acquisition cost 31.12
Kirjanpitoarvo 31.12			597.3		Book value 31.12
Muut osakkeet ja osuudet					Other shares and similar rights of ownership
Hankintameno 1.1	274.3		79.1		Acquisition cost 1.1
+ Lisäykset	98.6		93.1		+ Increases
- Vähennykset	-8.4				- Decreases
+/- Siirrot erien välillä	10.8				+/- Transfers between items
Hankintameno 31.12	375.3		172.2		Acquisition cost 31.12
- Arvonlennukset	-38.9		-38.9		- Value adjustments
Kertyneet poistot 31.12.	-38.9		-38.9		Accumulated depreciation 31.12
Kirjanpitoarvo 31.12	336.4		133.3		Book value 31.12

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

1 000 euroa	KONSERNI, GROUP		EMOYHTIÖ, PARENT COMPANY		EUR 1 000
	1999	1998	1999	1998	
Muut saamiset					Other receivables
Hankintameno 1.1	13.5		13.5		Acquisition cost 1.1
Hankintameno 31.12	13.5		13.5		Acquisition cost 31.12
Kirjanpitoarvo 31.12	13.5		13.5		Book value 31.12
10. OSAKKEET JA OSUUDET					10. INVESTMENTS AND SHARES
Tytäryhtiöosakkeet	Osakkeiden lukumäärä Number of shares	Osuus osakkeista, % Holding, %	Osakkeiden nimellisarvo Nominal value of shares	Osakkeiden kirjanpitoarvo, € Book value of shares, €	Shares in subsidiaries
PKC Electronics Oy, Raahе	225	100	FIM 1,000	11,619.0	PKC Electronics Oy, Raahе
PK Cables do Brasil					PK Cables do Brasil
Industria e Comercio Ltda. Curitiba	2,000,000	90	R\$ 1	1,645.2	Industria e Comercio Ltda. Curitiba
PK Cables Nederland B.V. Waalwijk	200	100	€ 100	20.0	PK Cables Nederland B.V. Waalwijk
Konsernin omistamat muut osakkeet					Other shares owned by the Group
Oy IWS international Inc.	460		FIM 100	38.9	Oy IWS international Inc.
As Oy Raahen Raatihovi	1,080		FIM 1	101.8	As Oy Raahen Raatihovi
As Oy Vuokatin Perho	200		FIM 250	175.5	As Oy Vuokatin Perho
Muut / osakkeet				20.2	Other shares
11. VAIHTO-OMAISUUS					11. INVENTORIES
Aineet ja tarvikkeet	6,963.4	5,732.6	4,620.8	2,994.6	Raw materials and supplies
Keskeneräiset tuotteet	5,108.6	3,613.1	4,382.6	3,175.4	Work in progress
Valmiit tuotteet ja tavarat	2,397.9	2,173.2	1,738.4	804.6	Finished goods
Ennakkomaksut	15.0		1.6		Advance payments
Yhteensä	14,484.9	11,518.9	10,743.4	6,974.6	Total

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

1 000 euroa	KONSERNI, GROUP		EMOYHTIÖ, PARENT COMPANY		EUR 1 000
	1999	1998	1999	1998	
12. SAAMISET					12. RECEIVABLES
Pitkäaikaiset saamiset					Long-term receivables
Saamiset saman konsernin yrityksiltä					Receivables from Group undertakings
Myyntisaamiset			3,871.6		Trade receivables
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	0.0	0.0	3,871.6	0.0	Long-term receivables total
Lyhytaikaiset saamiset					Short-term receivables
Saamiset saman konsernin yrityksiltä					Receivables from Group undertakings
Myyntisaamiset			374.3	4,159.7	Trade receivables
Lainasaamiset			150.1	428.5	Loan receivables
Siirtosaamiset			4,712.4	42.9	Prepayments and accrued income
Yhteensä	0.0	0.0	5,236.8	4,631.1	Total
Muilta					From others
Myyntisaamiset	14,110.8	11,164.8	8,401.6	7,683.4	Trade receivables
Lainasaamiset	22.8	26.2	4.3	7.7	Loan receivables
Muut saamiset	852.6	521.1	758.1	314.5	Other receivables
Maksamattomat osakkeet/osuudet	5.2	6.7			Subscribed capital unpaid
Siirtosaamiset	1,452.0	761.8	102.1	81.7	Prepayments and accrued income
Yhteensä	16,443.4	12,480.6	9,266.1	8,087.3	Total
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	16,443.4	12,480.6	14,502.9	12,718.4	Short-term receivables total
Siirtosaamiset					Prepayments and accrued income
Saman konsernin yrityksiltä					From Group undertakings
Rahoituserät			4,709.3	42.9	Financial items
Muut			3.1		Others
Yhteensä			4,712.4	42.9	Total

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

1 000 euroa	KONSERNI, GROUP		EMOYHTIÖ, PARENT COMPANY		EUR 1 000
	1999	1998	1999	1998	
Muilta					From others
Henkilöstökulut	89.7	445.9	68.1	51.5	Personnel expenses
Rahoituserät	0.8	129.7		1.7	Financial items
Verot	1,306.0	128.4	13.9		Taxes
Muut	55.5	57.8	20.1	28.5	Others
Yhteensä	1,452.0	761.8	102.1	81.7	Total
13. OMA PÄÄOMA					13. SHAREHOLDERS' EQUITY
Osakepääoma 1.1.	1,774.4	1,774.4	1,774.4	1,774.4	Share capital 1 Jan.
Osakepääoma 31.12.	1,774.4	1,774.4	1,774.4	1,774.4	Share capital 31 Dec.
Ylikurssirahasto 1.1.	166.1	166.1	166.1	166.1	Share premium account 1 Jan.
Ylikurssirahasto 31.12.	166.1	166.1	166.1	166.1	Share premium account 31 Dec.
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	15,868.2	11,017.6	17,100.6	11,266.5	Retained earnings 1 Jan.
Osingonjako	-2,839.0	-2,218.0	-2,839.0	-2,218.0	Distribution of dividend
Muut oikaisut	-41.7	68.1			Other adjustments
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	12,987.5	8,867.7	14,261.6	9,048.5	Retained earnings 31 Dec.
Tilikauden voitto	7,330.3	7,000.5	11,733.7	8,052.1	Profit for the financial year
Oma pääoma yhteensä	22,258.3	17,808.7	27,935.8	19,041.1	Shareholders' equity total
14. LASKELMA VOITONJAKO- KELPOISISTA VAROISTA					14. CALCULATION OF DISTRIBUTABLE FUNDS
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	12,987.5	8,867.7	14,261.6	9,048.5	Retained earnings 1 Jan.
Tilikauden voitto	7,330.3	7,000.5	11,733.7	8,052.1	Profit for the financial year
Kertyneestä poistoerosta omaan pääomaan merkitty osuus	-403.7	-448.7			Share of accumulated depreciation reserves entered under shareholders' equity
Yhteensä	19,914.1	15,419.5	25,995.3	17,100.6	Total
15. TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ					15. ACCUMULATED APPROPRIATIONS
Poistoero			568.5	623.3	Depreciation reserves

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

1 000 euroa	KONSERNI, GROUP		EMOYHTIÖ, PARENT COMPANY		EUR 1 000
	1999	1998	1999	1998	
16. LASKENNALLISET VERO-SAAMISET JA -VELAT					16. DEFERRED TAX ASSETS AND LIABILITIES
Laskennalliset verovelat					Deferred tax liabilities
Tilinpäätössirroista	164.9	174.5			from appropriations
17. VIERASPÄÄOMA					17. CREDITORS
Pitkäaikainen					Long-term liabilities
Muille					To others
Joukkovelkakirjalainat	61.2	58.2	67.3	58.2	Bonds
Lainat rahoituslaitoksilta	6,161.9	8,152.9	6,122.9	7,978.5	Loans from financial institutions
Eläkelainat	2,639.0	1,153.0	2,270.5	756.8	Pension loans
Saadut ennakot	5.3				Advance received
Muut velat		3,531.9		3,531.9	Other liabilities
Yhteensä	8,867.4	12,896.0	8,460.7	12,325.4	Total
Pitkäaikainen velka yhteensä	8,867.4	12,896.0	8,460.7	12,325.4	Long-term liabilities total
Lyhytaikainen					Short-term liabilities
Velat saman konserniin kuuluville yrityksille					Amounts owed to Group undertakings
Ostovelat			176.7		Trade payables
Siirtovelat			37.9		Accruals and deferred income
Yhteensä	0.0	0.0	214.6	0.0	Total
Muille					To others
Lainat rahoituslaitoksilta	2,396.0	2,447.5	2,264.0	1,969.8	Loans from financial institutions
Eläkelainat	27.7	29.8			Pension loans
Saadut ennakot	10.8				Advance received
Ostovelat	8,855.8	7,905.4	5,690.9	4,910.6	Trade payables
Muut velat	3,749.3	2,663.6	3,151.0	2,663.6	Other liabilities
Siirtovelat	5,098.6	5,416.8	3,664.9	2,997.5	Accruals and deferred income
Yhteensä	20,138.2	18,463.1	14,770.8	12,541.5	Total
Lyhytaikainen velka yhteensä	20,138.2	18,463.1	14,985.4	12,541.5	Short-term liabilities total

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

1 000 euroa	KONSERNI, GROUP		EMOYHTIÖ, PARENT COMPANY		EUR 1 000
	1999	1998	1999	1998	
Siirtovelat					Accruals and deferred income
Saman konsernin yrityksille					To Group undertakings
Rahoituserät			37.9		Financial items
Muille					To others
Henkilöstökulut	3,999.0	4,531.3	2,597.8	2,378.7	Personnel expenses
Rahoituserät	85.8	47.4	81.1	35.0	Financial items
Verot	942.2	749.7	925.4	550.6	Taxes
Muut	71.6	88.4	60.6	33.2	Others
Yhteensä	5,098.6	5,416.8	3,664.9	2,997.5	Total
Optiolaina					Bond with warrants
Vuonna 1998 henkilöstölle suunnatusta optiolainasta 400 000 mk oli konsernissa jakamatta 31.12.1999 36 250 optiotodistusta. Osakkeiden vaihtoaika ajoittuu porrastetusti vuosille 2001–2004. Optiolla ostettavan osakeen merkintähinta on 122 mk / osake, alennettuna 1.5.1998 jälkeen ja ennen osakemerkintää jaettavien osinkojen määrällä.			Of the bond with warrants issued to the personnel in 1998 (400,000), the Group still holds 36,250 warrants. The share subscription time is divided between the years 2001 and 2004. The price of a share subscribed by the warrants is FIM 122 per share, deducted by the sum of dividends distributed after 1 May 1998 but before the date of subscription.		
Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua					Loans falling due later than five years from now
Lainat rahoituslaitoksille	1,129.3	2,384.7	1,129.3	2,384.7	Loans to financial institutions
Eläkelainat	221.7	221.7			Pension loans
Yhteensä	1,351.0	2,606.4	1,129.3	2,384.7	Total
18. ANNETUT VAKUUDET, VASTUUSITOUKSET JA MUUT VASTUUT					18. PLEDGES AND OTHER CONTINGENT LIABILITIES
Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä kiinteistöön					Liabilities involving mortgages as security
Rahalaitoslainat	1,012.0	1,661.3	840.9	1,009.1	Loans from financial institutions
Annetut kiinnitykset	1,799.6	1,799.6	1,681.9	1,681.9	Mortgages given
Kiinnitykset yhteensä	1,799.6	1,799.6	1,681.9	1,681.9	Mortgages total
(Rahalaitoslainojen vakuudeksi on myös pantattu osakkeita ja annettu yritysikiinnityksiä)					(As collateral for loans from financial institutions, also shares have been pledged and business mortgages have been given.)

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

1 000 euroa	KONSERNI, GROUP		EMOYHTIÖ, PARENT COMPANY		EUR 1 000
	1999	1998	1999	1998	
Velat, joiden vakuudeksi annettu yrityskiinnityksiä					Liabilities, for which business mortgages have been given as collateral
Rahalaitoslainat	5,621.2	7,789.7	5,450.1	7,137.5	Loans from financial institutions
Annetut kiinnitykset	3,834.7	4,751.4	3,616.0	3,616.0	Mortgages given
Eläkelainat	2,498.5	1,014.6	2,102.3	588.7	Pension loans
Annetut kiinnitykset	756.8	756.8	756.8	756.8	Mortgages given
Kiinnitykset yhteensä	4,591.5	5,508.2	4,372.8	4,372.8	Mortgages total
(Rahalaitoslainojen vakuudeksi on myös pantattu osakkeita ja annettu kiinteistökiinnityksiä)					(As collateral for loans from financial institutions, also shares have been pledged and real estate mortgages have been given.)
Velat, joiden vakuudeksi pantattu osakkeita					Liabilities, for which shares have been pledged as collateral
Rahalaitoslainat	171.1	652.1			Loans from financial institutions
Pantatut talletukset	164.6	178.1			Shares pledged
(Rahalaitoslainojen vakuudeksi on myös annettu yrityskiinnityksiä ja kiinteistökiinnityksiä)					(As collateral for loans from financial institutions, also business and real estate mortgages have been given)
Muut vastuut		408.5			Other liabilities
Leasingsopimuksista maksettavat määrät					Amounts to be paid for leasing commitments
Alkaneelta tilikaudelta	137.9	135.2	119.2	119.2	For current financial period
Myöhemmin maksettavat	190.3	187.2	168.4	168.4	Falling due later
Yhteensä	328.2	322.4	287.6	287.6	Total
Johdannaissopimukset					Futures contracts
Valuuttatermiinisopimukset		990.8		990.8	Exchange rate futures

TAULUKOSSA ON KONSERNIN
TILINPÄÄTÖS TIETOJA TILIKAUSILTA
1999-1997 JA EMOYHTIÖN^{*)}
TILINPÄÄTÖSTIETOJA
TILIKAUSILTA 1996-1995.

MEUR	1995 ^{*)}	1996 ^{*)}	1997	1998	1999
TULOSLASKELMA					
Liikevaihto	30.9	43.7	65.6	83.6	113.9
Liikevoitto	5.2	6.5	8.0	10.7	11.4
Tulos ennen veroja	4.9	6.3	7.9	10.1	10.7
Tilikauden voitto	3.6	4.5	5.6	7.0	7.3
TASE					
Vastaavaa					
Pysyvät vastaavat	3.5	4.1	5.5	16.2	17.4
Vaihtuvat vastaavat	11.4	13.4	21.7	33.1	34.0
Vastaavaa yhteensä	14.9	17.5	27.2	49.3	51.4
Vastattavaa					
Oma pääoma	5.3	7.8	13.0	17.8	22.3
Vähemmistön osuus			0.1		
Varaukset	0.4	0.5			
Laskennallinen verovelka				0.2	0.1
Pitkäaikainen vieras pääoma	3.8	2.8	3.2	12.9	8.9
Lyhytaikainen vieras pääoma	5.4	6.4	10.9	18.4	20.1
Vieras pääoma yhteensä	9.2	9.2	14.1	31.5	29.1
Vastattavaa yhteensä	14.9	17.5	27.2	49.3	51.4

^{*)} emoyhtiön lukuja

**TUNNUSLUVUT JA
TUNNUSLUKIJEN LASKENTAKAAVAT**

	1995 ^{*)}	1996 ^{*)}	1997	1998	1999			
TUNNUSLUVUT								
Oman pääoman tuotto, % (ROE)	93,7	65,9	52,2	44,5	36,5	Oman pääoman tuotto, % (ROE)	=	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja - verot}}{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus + laskennallisella verovelalla vähennetty poistoero (keskiarvo)}}$ x100
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROI)	62,9	58,6	56,6	42,5	34,1	Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROI)	=	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (keskiarvo)}}$ x100
Gearing, %	36,5	9,6	-21,2	34,9	36,5	Gearing, %	=	$\frac{\text{Korolliset velat ja saadut ennakot - rahat ja pankkisaamiset - rahoitusomaisuusarvopaperit}}{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus + tilinpäätössiirtojen kertymä - laskennallinen verokertymä}}$ x100
Omavaraisuusaste, %	37,6	46,3	48,1	36,1	43,3	Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus + laskennallisella verovelalla vähennetty poistoero}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$ x100
Quick ratio	1,4	1,3	1,3	1,2	1,0	Quick ratio	=	$\frac{\text{Rahoitusomaisuus}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma - saadut ennakot}}$
Current ratio	2,1	2,1	2,0	1,8	1,7	Current ratio	=	$\frac{\text{Rahoitusomaisuus + vaihto-omaisuus}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma}}$
OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT								
Tulos/osake (EPS), EUR	0,70	0,90	1,06	1,33	1,39	Tulos/osake (EPS), euroa	=	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja +/- vähemmistön osuus konsernin tuloksesta - verot}}{\text{Osakkeiden (osakeantioikaistu) lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Oma pääoma/osake, EUR	1,07	1,54	2,46	3,4	4,22	Oma pääoma/osake, euroa	=	$\frac{\text{Oma pääoma + laskennallisella verovelalla vähennetty poistoero}}{\text{Osakkeiden (osakeantioikaistu) lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko/osake, EUR	0,10	0,17	0,42	0,54	** 0,50	Osinko/osake, euroa	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden (osakeantioikaistu) lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko/tulos, %	13,74	19,57	39,68	40,56	35,97	Osinko/tulos, %	=	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$ x100
Efektiivinen osinkotuotto, %			2,78	2,37	1,87	Efektiivinen osinkotuotto, %	=	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Osakeantioikaistu kurssi tilikauden lopussa}}$ x100
Osakkeen kurssi vuoden lopussa, EUR			15,10	22,70	26,7	Hinta/tulos (P/E)	=	$\frac{\text{Osakeantioikaistu kurssi tilikauden lopussa}}{\text{Tulos/osake}}$
Hinta/tulos (P/E)			14,25	17,11	19,21	Osakkeiden markkina-arvo	=	Osakkeiden lukumäärä x tilikauden viimeinen kaupantekokurssi
Osakkeiden (osakeantioikaistu) lukumäärä keskimäärin, 1000 kpl	5 250	5 250	5 269	5 275	5 275			
Osakkeiden (osakeantioikaistu) lukumäärä tilikauden lopussa, 1000 kpl	5 250	5 250	5 275	5 275	5 275			
Osakkeiden markkina-arvo, MEUR			79,67	119,77	140,84			

^{*)} Emoyhtiön lukuja

^{**)} Hallituksen osinkoehdotus

Osake ja äänioikeus

Osakkeita oli tilikauden päättyessä ulkona 5 275 000 kpl (ääniä 5 275 000 kpl). Yhtiön osakkeet ovat arvo-osuusjärjestelmässä. Yhtiökokouksessa jokaisella osakkeella on yksi ääni. Saadaan osallistua yhtiökokoukseen ja äänestykseen on osakkaan oltava rekisteröity osakasluetteloon.

Osakepääoma ja muutokset

Yhtiön maksettu ja kauppakisteriin merkitty osakepääoma 31.12.1999 oli 10 550 000 mk. Tilikauden aikana ei tehty osakepääoman muutoksia. Osakkeen nimellisarvo on 2 mk. Yhtiön minimiosakepääoma on yhtiöjärjestyksen mukaan 7 000 000 mk ja maksimi 28 000 000 mk, joissa rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa yhtiöjärjestystä muuttamatta.

Osakkeen listaus ja kaupankäynti

Osakesarjan tunnus Helsingin pörssin päälistalla on PKC V1. Tilikaudella 1999 PKC:n osakkeilla käytiin kauppaa 2 741 332:lla osakkeella eli 52 %:lla koko osakekannasta. Yhtiön osakekannan markkina-arvo 31.12.1999 oli 140,8 miljoonaa euroa.

Osake on ollut noteerattuna Helsingin pörssissä 3.4.1997 lähtien. Osakkeiden myynti yksityisille ja institutionaalisille sijoittajille aloitettiin 11.4.1997. Listautumisen jälkeen vuoden 1997 aikana 85 % osakkeista vaihtoi omistajaa. Osakekannan markkina-arvo oli 79,7 miljoonaa euroa vuoden 1997 lopussa. Tilikauden 1998 aikana kauppaa käytiin yhteensä 3 640 968:lla osakkeella, joka on 69 % koko osakekannasta. Osakkeiden markkina-arvo oli tilikauden päättyessä 119,8 miljoonaa euroa.

Kannustusjärjestelmä

Vuoden 1998 optiolainaan liittyviä optiotodistuksia oli vuoden 1999 lopussa liikkeellä 400 000 kappaletta, joista konsernin hallussa oli 36 250 kpl. Lainaan liittyvillä optioilla voi merkitä 400 000 PKC Group Oyj:n osaketta 2001-2004 välisenä aikana. Optiolla ostettavan osakkeen merkintähinnaksi muodostui 20,5 euroa, jota alennetaan 1.5.1998 jälkeen ja ennen osakemerkintää jaettavien osinkojen määrällä. Yhtiön osakepääoma voi osakkeiden merkinnän yhteydessä nousta 800 000 markalla.

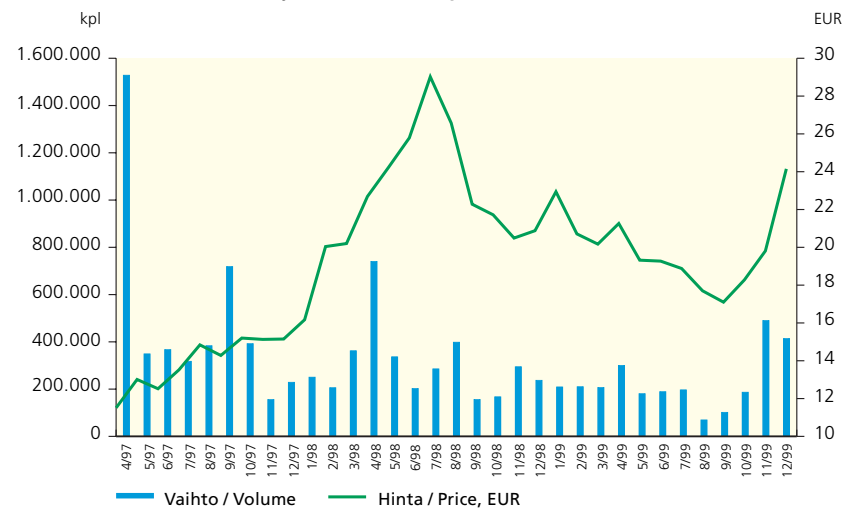
Hallituksen valtuudet

Ylimääräinen yhtiökokous myönsi 30.12.1999 yhtiön hallitukselle valtuudet päättää yhtiön omien osakkeiden hankinnasta ja luovuttamisesta. Osakkeita voidaan hankkia korkeintaan 263 750 kappaletta (5 % osakemäärästä) mahdollisen yrityskaupan, yritysten välisen yhteistyön tai muun vastaavanlaisen järjestelyn rahoittamiseksi. Valtuutus on voimassa vuoden yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Hallituksen osingonjakoehdotus

Hallitus esittää, että osinkoa maksetaan 0,5 euroa/osake. Osinko on 36,0 % konsernin tilikauden voitosta. Efektiivinen osinkotuotto on 1,87 %. Osingonjaon täsmäytyspäivä on 4. huhtikuuta 2000. Osingon maksupäivä on 11. huhtikuuta 2000.

Osakkeen kurssi ja vaihto / Share price and volume



OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.1999

	KPL	OSUUS -% OSAKKEISTA JA ÄÄNISTÄ
As Harju Elekter Ltd	527 600	10,00
Ravaska Veikko	300 900	5,70
Hakalax Tom	221 400	4,20
Ojala Leo	221 400	4,20
Saukkonen Timo	146 350	2,77
Merita Pankki Oyj hallintarekisteri	116 610	2,21
Metalliteollisuuden keskusliitto MET	105 300	2,00
Alfred Berg Finland Sijoitusrahasto	83 300	1,58
Merita Pankki Oyj	80 000	1,52
Varma - Sampo	80 000	1,52
Luostarinen Risto	78 300	1,48
Rahkamaa Hannu	75 550	1,43
Suomen Itsenäisyyden Juhlarahasto Sitra	74 800	1,42
Sijoitusrahasto Alfred Berg Small Cap	73 900	1,40
Sijoitusrahasto Leonia Kasvuosake	69 600	1,32
Henkivakuutusyhtiö Pohjola	65 000	1,23
Merita Delta	60 500	1,15
Sijoitusrahasto Alfred Berg Portfolio	55 100	1,04
Sijoitusrahasto Gyllenberg Small Firm	55 100	1,04
Sijoitusrahasto Alfred Berg Optimal	51 250	0,97
Muut	2 733 040	51,81
Yhteensä	5 275 000	100,00

Hallituksen ja johdon osakeomistus 31.12.1999

	JOHTO	HALLITUS
Osakkeiden määrä	975 600	*1 296 300
Osuus osakkeista, %	18,49	24,57
Osuus äänistä	18,49	24,57
Vuoden 1998 optiolainaan liittyviä optiotodistuksia	119 500	16 000

*¹⁾ hallituksen jäsenten omistamat tai edustamat osakkeet

Osakeomistuksen jakautuminen omistusmäärän mukaan 31.12.1999

OSAKKEIDEN MÄÄRÄ	OMISTUKSIA		OSAKE- MÄÄRÄ, KPL		%
		%		%	
1 – 100	1 792	39,62	152 965	2,90	
101 – 500	1 937	42,84	531 321	10,07	
501 – 1 000	377	8,34	307 694	5,83	
1 001 – 10 000	362	8,01	1 006 370	19,08	
10 001 – 100 000	47	1,04	1 637 090	31,03	
100 001 –	7	0,15	1 639 560	31,09	
Yhteensä	4 522	100,00	5 275 000	100,00	

Osakeomistuksen jakautuminen sektoriluokittain 31.12.1999

	OSUUS OSAKKEISTA, %	OSUUS ÄÄNISTÄ, %
Yritykset	8,28	8,28
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	17,49	17,49
Julkisyhteisöt	6,65	6,65
Voittoa tavoittelemattomat yht.	6,32	6,32
Kotitaloudet	47,83	47,83
Ulkomaat (sisältää hallintarekisterin)	13,43	13,43
Yhteensä	100,0	100,0

VOITONJAKOEHDOTUS

Konsernin vapaa oma pääoma on josta on voitonjakokelpoista	20 317 759 euroa, 19 914 097 euroa.
Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että emoyhtiön vapaasta omasta pääomasta, joka on - jaettaisiin osinkoa 0,50 euroa / osake eli yhteensä	25 995 337 euroa, 2 637 500 euroa
- ja että voittotilille jätettäisiin	23 357 837 euroa.

Kempeleessä 17. helmikuuta 2000

Tom Hakalax Hallituksen pj.	Seppo Arponen Hallituksen jäsen	Leo Ojala Hallituksen jäsen	Endel Palla Hallituksen jäsen
Veikko Ravaska Hallituksen jäsen	Risto Suonio Hallituksen jäsen	Jyrki Tähtinen Hallituksen jäsen	

5 4

TILITARKASTUSKERTOMUS

PKC Group Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet PKC Group Oyj:n kirjanpidon, Tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.1999-31.12.1999. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpito sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jä-

senten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaisilla tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys taseen mukaisen vapaan oman pääoman käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Oulussa 17. helmikuuta 2000

Tilintarkastajien Oy – Ernst & Young
KHT -yhteisö

Rauno Sipilä
KHT

PKC Group Oyj:n hallitus on 17.2.2000 vahvistanut tässä referoidun yhtiön Corporate Governance:n, joka noudattaa Keskukskauppakamarin ja Teollisuuden ja Työntantajain Keskusliiton antamia suosituksia. Hallitus päätti samalla ottaa käyttöön Helsingin Pörssin, Keskukskauppakamarin ja Teollisuuden työntantajien laatiman sisäpiirihoheen.

Yhtiökokous

Ylintä päätösvaltaa yhtiössä käyttää normaalisti kerran vuodessa kokoontuva yhtiökokous, jossa osakkeenomistajat käyttävät päätösvaltaansa. Jokaisella osakkeenomistajalla on oikeus osallistua yhtiökokoukseen ja käyttää siellä puhevaltaansa sekä äänestää omistamillaan osakkeilla, joista jokainen tuottaa yhden äänen. Varsinainen yhtiökokous pidetään tilinpäätöksen valmistuttua hallituksen määräämänä päivänä viimeistään kesäkuun loppuun mennessä. Varsinainen yhtiökokous pidettiin vuonna 1999 tavalliseen tapaan maaliskuussa, minkä lisäksi vuoden lopussa pidettiin ylimääräinen yhtiökokous.

Hallitus ja toimitusjohtaja

Yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus, johon varsinainen yhtiökokous valitsee 3-7 jäsentä seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka. Hallituksen jäsenillä ei ole varsinaisia erovuoroja, koska yhtiön pyrkimyksenä on varmistaa pitkäjänteinen hallitustyöskentely. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Hallituksen jäsenten ja puheenjohtajan tehtäviä ja vastuuta ei ole erityisesti jaettu. Hallituksen jäsenet edustavat sekä yhtiön sisäistä että ulkopuolista asiantuntemusta ja osakkeenomistajien näkökulmaa. Hallitus kokoontuu 8-10 kertaa vuodessa sekä tarpeen mukaan.

Hallitus nimittää yhtiön toimitusjohtajan ja määrittelee tämän palvelussuhteen ehdot kirjallisesti. Yhtiön toimitusjohtajana on vuodesta 1998 toiminut DI Timo J. Niemi.

Yhtiön muu johto

Toimitusjohtaja nimeää konsernin johtoryhmän, jonka tehtävänä on käsitellä toiminnan kannalta oleellisia asioita ja toimia tietojen välittäjänä eri toimintojen välillä. Vähintään kerran kuussa kokoontuvan johtoryhmän puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja. Johtoryhmä koostuu yhtiön toimialajohtajista ja yhtiön muusta johdosta.

Yhtiön liiketoiminta-aluejaon mukaiset liiketoiminta-alueiden johtoryhmät kokoontuvat vähintään kerran kuussa ja koostuvat liiketoiminta-alueiden keskeisistä henkilöistä ja puheenjohtajina toimivista toimialajohtajista.

Tytäryhtiöt

PKC:n tytäryhtiöitä ovat PK Cables do Brasil Indústria e Comércio Ltda, PK Cables Nederland B.V. ja PKC Electronics Oy. Tytäryhtiöiden hallitukset koostuvat pääasiassa PKC:n johdon ja tytäryhtiön johdon edustajista. Tytäryhtiöiden johtoryhmät koostuvat tytäryhtiöiden operatiivisesta johdosta ja niiden puheenjohtajina toimivat tytäryhtiöiden toimitusjohtajat.

Kannustinjärjestelmät

PKC Group Oyj:n palkitsemisjärjestelmän tavoitteena on kannustaminen pitkäjänteiseen yhtiön arvoa kasvattavaan toimintaan. Palkitsemisjärjestelmä koostuu yhtiön tulokseen perustavasta henkilöstön bonuspalkkiosta, optio-ohjelmasta ja johdon henkilökohtaisista bonuksista.

Hallituksen palkkiot vahvistaa varsinainen yhtiökokous. Yhtiön johtoon kuuluvilla hallituksen jäsenille ei perinteisesti ole maksettu kokouspalkkioita. PKC Group Oyj:n hallituksen jäsenille maksettiin vuoden 1999 aikana palkkioita yhteensä 25 733 euroa. Yhtiön ulkopuolisilla hallituksen jäsenillä on yhteensä 16 000 yhtiön osakkeeseen oikeuttavaa optiota hallussaan. Yhtiön johtoon kuuluvilla hallituksen jäsenillä ei ole optioita.

Toimitusjohtajan palkan ja muut edut vahvistaa hallitus. Muun ylimmän johdon palkoista ja etuuksista päättää toimitusjohtaja hallituksen hyväksymien yleisten periaatteiden mukaisesti. Konsernin, liiketoiminta-alueiden ja tytäryhtiöiden johtoryhmille ei makseta kokouspalkkioita.

Kannustinjärjestelmää kehitetään kattamaan koko konsernin henkilöstö. Palkkioiden perusteena tullaan ensisijaisesti käyttämään henkilökohtaisesti asetettujen tavoitteiden saavuttamista.

Yhtiö ei maksa hallituksen jäsenille, toimitusjohtajalle tai muulle johdolle palkkioita muulla perusteella eikä myönnä heille lainoja tai anna heidän hyväkseen takauksia.

Valvonta

Hallitus vastaa sisäisestä valvonnasta toimitusjohtajan ollessa vastuussa valvonnan käytännön järjestämisestä. Toimitusjohtaja toimittaa hallituksen kokoukseen katsauksen konsernin kehityksestä, minkä hän perustaa liiketoiminta-alueiden ja tytäryhtiöiden johtoryhmien kuukausittaisiin raportteihin.

Tilintarkastuksesta huolehtii Tilintarkastajien Oy – Ernst & Young, päävastuullisena tilintarkastajana Rauno Sipilä. Tilintarkastuksen laajuutta ja sen sisältöä määriteltäessä otetaan huomioon, että yhtiöllä ei vielä ole omaa sisäisen tarkastuksen organisaatiota.

HALLITUS

Tom Hakalax, (s. 1946)
Hallituksen puheenjohtaja
Insinööri, yo-merkonomi
PKC Groupin osakkeita: 221 400

Risto Suonio, (s. 1942)
Hallituksen varapuheenjohtaja
Insinööri
Johtaja, Nokia Oyj
Oikeus merkitä 2 000 PKC Groupin osaketta

Endel Palla, (s. 1941)
Insinööri
Hallintoneuvoston puheenjohtaja,
As Harju Elekter Ltd
Edustaa As Harju Elekter Ltd:n
omistamia PKC Groupin 527 600 osaketta
PKC Groupin osakkeita: 25 000
Oikeus merkitä 2 000 PKC Groupin osaketta

Veikko Ravaska, (s. 1951)
Insinööri
PKC Groupin osakkeita: 300 900

Seppo Arponen, (s. 1943)
Taloustieteiden maisteri
Liiketoimintajohtaja, Finnvera Oyj
Oikeus merkitä 2 000 PKC Groupin osaketta

Jyrki Tähtinen, (s. 1961)
Asianajaja
Asianajotoimisto Borenius & Kempainen Oy
Oikeus merkitä 2 000 PKC Groupin osaketta

Leo Ojala, (s. 1950)
Yo-merkonomi
Talousjohtaja, PKC Group Oyj
PKC Groupin osakkeita: 221 400



TOM HAKALAX
(1994-)^{*)}



RISTO SUONIO
(1994-)



ENDEL PALLA
(1994-)



VEIKKO RAVASKA
(1995-)



SEPPO ARPONEN
(1994-)



JYRKI TÄHTINEN
(1998-)



LEO OJALA
(1994, 1997-)

^{*)} Hallituksessa lähtien, Member since

KONSERNIN JOHTORYHMÄ

Timo J. Niemi, (s. 1952)
DI, toimitusjohtaja

Leo Ojala, (s. 1950)
Yo-merkonomi, talousjohtaja

Martti Särkelä, (s. 1953)
DI, eMBA, toimialajohtaja,
Hyötyajoneuvoteollisuus

Pekka Pääkkilä, (s. 1967)
DI, eMBA, toimialajohtaja,
Tietoliikenne- ja elektroniikkateollisuus

Sakari Kauppinen, (s. 1949)
TKT, teknologiajohtaja,

Mika Kari, (s. 1969)
DI, laatujohtaja

Hannu Rahkamaa, (s. 1952)
Insinööri, tuotantojohtaja

Ville Jaakkola, (s. 1964)
DI, logistiikkajohtaja

PAIKALLISJOHTAJAT

Marja Sarajärvi, (s. 1963)
KTM, PKC Electronics Oy

Gijs van den Bergh, (s. 1947)
M.Sc. (Econ.), PK Cables Nederland B.V.

Waldery Costa e Silva, (s. 1961)
Insinööri, PK Cables do Brasil Ltda

TILINTARKASTAJA

Ernst & Young,
vastuullinen tilintarkastaja
KHT Rauno Sipilä

THE BOARD OF DIRECTORS

Tom Hakalax, (b. 1946)
Chairman of the Board of Directors
Engineer, Commercial College Graduate
PKC Group shares: 221.400

Risto Suonio, (b. 1942)
Vice-Chairman of the Board of Directors
Engineer
Director, Nokia Oyj
Right to subscribe for 2.000 shares

Veikko Ravaska, (b. 1951)
Engineer
PKC Group shares: 300.900

Endel Palla, (b. 1941)
Engineer
Chairman of the Advisory Board,
As Harju Elekter Ltd
Represents 527,600 PKC Group shares
owned by As Harju Elekter Ltd
PKC Group shares: 25.000
Right to subscribe for 2.000 shares

Seppo Arponen, (b. 1943)
M.Sc. (Econ.)
Director, Finnvera Oyj
Right to subscribe for 2.000 shares

Jyrki Tähtinen, (b. 1961)
Attorney at Law
Borenius & Kemppinen, Attorneys at Law,
Right to subscribe for 2.000 shares

Leo Ojala, (b. 1950)
Commercial College Graduate,
CFO, PKC Group Oyj
PKC Group shares: 221.400

CORPORATE MANAGEMENT

Timo J. Niemi, (b. 1952)
M.Sc.(Tech), President & CEO

Leo Ojala, (b. 1950)
Commercial College Graduate, CFO

Martti Särkelä, (b. 1953)
M.Sc.(Tech), eMBA, Business Unit Director
Commercial Vehicle Industry

Pekka Pääkkilä, (b. 1967)
M.Sc.(Tech), eMBA, Business Unit Director,
Telecommunications and Electronics Industry

Sakari Kauppinen, (b. 1949)
D.Sc.(Tech), Director of Technology

Mika Kari, (b. 1969)
M.Sc.(Tech), Quality Director

Hannu Rahkamaa, (b. 1952)
Engineer, Director of Production

Ville Jaakkola, (b. 1964)
M.Sc.(Tech), Logistics Director

LOCAL EXECUTIVES

Marja Sarajärvi, (b. 1963)
M.Sc.(Econ.), PKC Electronics Oy

Gijs van den Bergh, (b. 1947)
M.Sc.(Econ.), PK Cables Nederland B.V.

Waldery Costa e Silva, (b. 1961)
Engineer, PK Cables do Brasil Ltda

AUDITOR

Ernst & Young,
APA as responsible auditor
Rauno Sipilä

YHTEYSTIEDOT CONTACTS

PKC GROUP OYJ

Kempeleentie 46
PL 5
90441 Kempele
Puh. (08) 8835 111
Fax (08) 8835 211

PKC Electronics Oy

Pajuniityntie 43
92120 Raahe
Puh. (08) 2103 111
Fax (08) 2103 201

Tutkijantie 4
90570 Oulu
Puh. (08) 5514 516
Fax (08) 5514 303

PK Cables do Brasil Ltda

Rua Estrada da Graciosa, 803 - Atuda
82840 - 360 - Curitiba - PR - Brazil
Puh. + 55 41 357 3477
Fax + 55 41 356 5575

PK Cables Nederland B.V.

Zomerdijkweg 5
5145 PK Waalwijk
The Netherlands
Puh. + 31 41 656 8112
Fax + 31 41 656 8110

PKC GROUP OYJ

Kempeleentie 46
P.O.Box 5
FIN-90441 Kempele
Tel. + 358 8 8835 111
Fax + 358 8 8835 211

PKC Electronics Oy

Pajuniityntie 43
FIN-92120 Raahe
Tel. + 358 8 2103 111
Fax + 358 8 2103 201

Tutkijantie 4
FIN-90570 Oulu
Tel. + 358 8 5514 516
Fax + 358 8 5514 303

PK Cables do Brasil Ltda

Rua Estrada da Graciosa, 803 - Atuda
82840 - 360 - Curitiba - PR - Brazil
Tel. + 55 41 357 3477
Fax + 55 41 356 5575

PK Cables Nederland B.V.

Zomerdijkweg 5
5145 PK Waalwijk
The Netherlands
Tel. + 31 41 656 8112
Fax + 31 41 656 8110