

PMJ

VUOSIKERTOMUS 1999



SISÄLTÖ



Toiminta-ajatus	1
Vuosi 1999 lyhyesti	2-3
Toimitusjohtajan katsaus	4-5
PMJ automec Oyj:n toiminta	6-13
Toimialakatsaukset	14-19
Tilinpäätös	
Hallituksen toimintakertomus	20-22
Konsernin tuloslaskelma	23
Konsernin tase	24-25
Konsernin rahoituslaskelma	26
Emoyhtiön tuloslaskelma	27
Emoyhtiön tase	28-29
Emoyhtiön rahoituslaskelma	30
Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	31
Liitetiedot	32
Konsernin tunnusluvut	40
Tunnuslukujen laskentakaavat	41
Voitonjakoehdotus ja tilintarkastuskertomus	42
Osakkeet ja osakkeenomistajat	43-45
Tilinpäätöksen jälkeiset merkittävät tapahtumat ja corporate governance	46
Hallitus	47
Johtoryhmä	48
Yhteystiedot	49



TOIMINTA-AJATUS

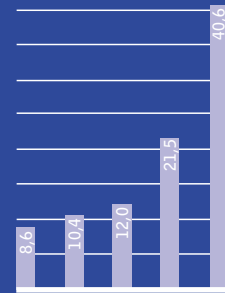
PMJ AUTOMEC OYJ SUUNNITTELEE, VALMISTAA JA MYY
TUOTANTOAUTOMAATIOJÄRJESTELMIÄ ELEKTRONIikkATEOLLISUUDELLE.
PMJ:N MODULAARISET TUOTANTOSOLUT SEKÄ PIIRILEVYN KÄSITTELYLAITTEET
TARJOAVAT JOUSTAVIA RATKAISUJA ELEKTRONIikkATEOLLISUUDEN
ERI OSA-ALUEIDEN ASIAKKAIDEN TARPEISIIN JA NOSTAVAT ASIAKASYRITYSTEN
KILPAILUKYKYÄ LISÄÄMÄLLÄ TUOTTAVUUTTA, PARANTAMALLA TUOTTEIDEN
LAATUA JA LYHENTÄMÄLLÄ TUOTANNON LÄPIMENOAIKOJA.

PMJ:N VUOSI 1999 LYHYESTI

LIIKEVAIHTO 1995-1999, MEUR

KESKEISIÄ TUNNUSLUKUJA

		1999	1998	vuotuinen muutos %
Liikevaihto	1.000 euroa	40.616	21.539	89
Ulkomaan myynti	1.000 euroa	32.927	17.709	86
Liikevoitto	1.000 euroa	1.072	1.971	-46
Liikevoitto-%		2,6	9,1	-71
Omavaraisuusaste%		63,8	59,1	8
Investoinnit	1.000 euroa	16.807	1.747	862
Tutkimus- ja kehitysmenot	1.000 euroa	1.839	1.234	49
Henkilöstö keskimäärin		265	151	75



TÄRKEITÄ TAPAHTUMIA 1999

- Tammikuu
PMJ automec USA, Inc siirtyi kokonaan emoyhtiön omistukseen.



- Helmikuu
PMJ automec Sweden Ab perustettiin jatkamaan aiemman myynti- ja huoltotoimiston toimintaa.



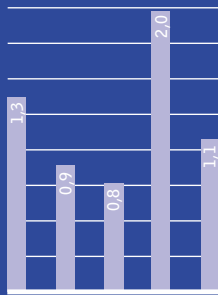
- Helmikuu
PMJ:n erikoiskomponenttien ladontasolu sai toisen palkinnon Excellence in Electronics -kilpailussa Nepcon West -messuilla Anaheimissa, Yhdysvalloissa.

- Maaliskuu
PMJ automec Deutschland GmbH perustettiin jatkamaan aiemman myynti- ja huolto-toimiston toimintaa.

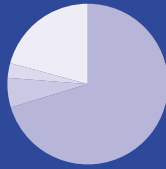
- Toukokuu
PMJ perusti Ranskaan tytäryhtiön nimeltään PMJ automec France S.a.r.l., joka toimii myynti- ja huolto-toimistona Pariisiin lähetyvillä.

- Kesäkuu
PMJ osti kiinteistönsä rajoittuvan tehdaskiinteistön Virkkalan Maksjoentieltä, jonne keskitetään toiminta Lohjan talousalueella.

LIIKEVOITTO 1995-1999, MEUR

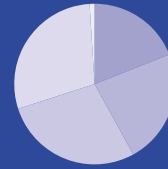


LIIKEVAIHTO TOIMIALOITTAIN



- Tietoliikenne 71 %
- Sopimusvalmistus 6 %
- Autoelektroniikka 3 %
- Muu elektroniikka 20 %

LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN



- Suomi 19 %
- Skandinavia 23 %
- Eurooppa 28 %
- Amerikka 29 %
- Aasia 1 %



- Syyskuu
PMJ osti jyrsinlaittevalmistaja Cencorp Inc:n liiketoiminnan. Kaupan jälkeen PMJ on maailman johtava jyrsinlaitetoimittaja. Yrityskauppa vahvistaa yhtiön asemaa USA:n markkinoilla ja avaa uusia mahdollisuuksia Kauko-Idän markkinoille.
- PMJ osti salolaisen testausjärjestelmiä valmistavan Salon Hannu Seppälä Oy:n koko osakekannan. Yrityskauppa täydentää PMJ:n kokonaiskonseptia ja on jatkoa yhtiön strategiselle päätökselle kasvaa myös yritysostojen kautta.



- Lokakuu
PMJ juhli 10-vuotista toimintaansa Lohjan Tanhuhovissa.



- PMJ:n Ruotsin tehdas avattiin Tukholmassa. PMJ:n käytössä on 800 m² toimistotilaa ja 1000 m² tuotantotilaa.



- Marraskuu
PMJ:n 1.11. alkanut osakeanti ja -myynti keskeytettiin instituutio- ja yleisöannin osalta jo 2.11. 6,5-kertaisen ylimerkinnän vuoksi ja 3.11. henkilöstöannin osalta. 1.10. Splitattu osake siirtyi noteerattavaksi Helsingin Arvopaperipörssin päälistalle 15.11.

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS



PMJ automec konsernin liikevaihto kasvoi erittäin voimakkaasti vuonna 1999 ollen 40,6 miljoonaa euroa (1998: 21,5 milj. euroa) eli kasvua oli 89 %. Kulunut vuosi oli toinen peräkkäinen voimakkaan kasvun vuosi (1998: 82 %) ja sitä leimasivat suuret organisaatiomuutokset, etabloituminen uusille markkina-alueille ja uusien tuotteiden lanseeraus. Liikevaihdosta merkittävä osa muodostui suurista asiakasprojekteista, joihin liittynyt uusien tuotteiden kehitystyö rasitti huomattavasti yhtiön kannattavuutta. Nopean kasvunsa ansiosta PMJ toimii kuitenkin nyt aivan eri kokoluokassa kuin vain vuosi sitten.

Vuodelle 1999 asetettuja tavoitteita olivat liikevaihdon kasvattaminen, kannattavuuden kohentaminen sekä sisäisen tehokkuuden lisääminen. Liikevaihto kasvoikin yli odotusten. Yli 40 % liikevaihdosta tuli uusista tuotteista eli loppukokoonpano- ja testausjärjestelmistä, joiden tuotannollistaminen jatkui vuoden viimeiselle kolmannekselle aiheuttaen tuotannollisia ja logistisia ongelmia. Näistä seikoista aiheutuneet ylimääräiset kustannukset ylittivät huomattavasti arviomme. Loppuvuonna saatiin toimintaa haitanneet toimitusvaikeudet hallintaan ja asiakastytyväisyys onnistuttiin säilyttämään hyvänä.

Syksyllä toteutettiin myös kaksi yrityskauppaa. Coloradon Longmontista ostettiin jyrsinlaitevalmistaja Cencorp Inc. täydentämään PMJ:n tuotevalikoimaa jyrsinlaitepuolella sekä vahvistamaan yrityksen markkina-asemia USA:n markkinoilla. Salolainen testausjärjestelmävalmistaja Salon Hannu Seppälä Oy ostettiin vahvistamaan PMJ:n osaamista testausjärjestelmäpuolella. Yrityksen nimi muutettiin joulukuussa PMJ test solutions Oy:ksi.

Päättäneen vuoden aikana konsernin henkilöstön määrä yli kaksinkertaistui sekä organisaation kasvun että yritysostojen myötä. Henkilöstön lisäys nähtiin välttämättömänä, jotta PMJ pystyy vastaamaan asiakkaidensa kasvaviin tarpeisiin tulevaisuudessa. Uusi henkilöstö ja sen koulutus tehtäviinsä sitoivat runsaasti sekä henkisiä että taloudellisia resursseja. Alkaneena vuonna ei ole enää tarvetta vastaavanlaiselle lisäykselle.

Konsernin organisaatorakennetta muutettiin vastaamaan vuoden aikana kehitettyä kokonaispalvelukonseptia, jossa asiakaspalvelu ja muut asiakkaaseen välittömässä kosketuksessa olevat toiminnot on tuotu lähelle asiakkaita maakohtaisiin organisaatioihin. Nämä projektiorganisaatiot Suomessa, Ruotsissa ja USA:ssa keskittyvät palvelemaan omia paikallisia asiakkaitaan, kun taas tehtaat Lohjalla, Salossa ja Longmontissa keskittyvät kukin omaan ydinosaamiseensa. Muiden maiden osalta toiminnan uudelleenorganisointia jatketaan.

Myyntin kehitys oli suotuisaa kaikilla päämarkkina-alueilla Pohjoismaissa, Euroopassa ja USA:ssa. Ranskaan perustettiin oma tytäryritys hoitamaan paikallista myyntiä ja huoltoa.





Tämän uuden markkina-alueen merkitys kasvoi odotettua suuremmaksi. Syyskuussa tehtyjen yritysostojen myötä PMJ loi ensimmäiset kontaktit Kauko-Itään.

TULEVAISUUDEN NÄKYMIÄ

PMJ:n tavoitteena on markkinajohtajan asema omalla kapealla sektorillaan elektroniikka-tuotannon loppukokoonpanon automatisoinnissa. Cencorpin yritysoston myötä tavoite on jo saavutettu jyrsinlaitteissa. Vuoden 2000 keskeisiin tavoitteisiin kuuluvat voimakkaan kasvun parempi hallinta, kannattavuuden nostaminen, toimitusaikojen lyhentämisen myötä parempi pääoman kierto sekä etabloituminen Kauko-Itään.

Maaliskuussa 2000 otetaan PMJ:n Virkkalan tehtaalla käyttöön HiSAC[®]-solujen kokoonpanolinja, jonka avulla HiSAC[®]-tuotannon valmistuskapasiteetti yli kaksinkertaistetaan ja läpimenoaika puolitetaan yhdessä Longmontin tehtaan kanssa.

Toiminnan laadun tehostamiseen on panostettu niin, että emoyhtiössä käytössä olevaan laatujärjestelmään tullaan hakemaan alkaneen vuoden aikana ISO-9001 sertifiointia. Lähi-tulevaisuudessa tehdään myös suunnitelma ISO-14001 ympäristösertifikaatin hakemiseksi.

Koko henkilöstön kattavilla optio- ja bonusohjelmilla PMJ pyrkii sitouttamaan ammattitaitoisen henkilöstönsä, jotta yritys voisi tuottaa lisäarvoa omistajilleen myös tulevaisuudessa. PMJ:n osinkopolitiikka on tänäkin vuonna hyvin maltillinen, koska kasvuyrityksessä varat tarvitaan toiminnan kasvun rahoittamiseen, mikä pitkällä tähtäimellä tuottaa tulosta myös osakkeenomistajille.

Helmikuun lopussa PMJ:n ja JOT Automation Group Oyj:n hallitukset päättivät esittää 12.4.2000 pidettäville yhtiökokouksilleen yritysten sulautumista yhdeksi yhtiöksi 29.9.2000 alkaen. Uusi yritys olisi kiistattomasti alansa markkinajohtaja maailmanlaajuisesti. Fuusiosta tulevat synergiahyödyt ovat huomattavia toisiaan täydentävien tuotevalikoimien ja ydinosaamisalueiden muodossa. Uudella yhtiöllä olisi myös entistä vahvemmat johtamis- ja tuotekehitysresurssit hyödynnettävissään.

Kiitän kaikkia osakkeenomistajiamme, asiakkaitamme ja muita yhteistyökumppaneitamme yritystämme kohtaan osoittamastanne luottamuksesta. Lopuksi haluan osoittaa erityiskiitoksen PMJ:n koko henkilöstölle ahkerasta työstä ja sen tuloksista vuonna 1999.

Markku Jokela

PMJ:N TOIMINTA

PMJ automec Oyj on omalla markkinasegmentillään johtava elektroniikkateollisuuden tuotantoautomaatiojärjestelmiä valmistava yhtiö, jonka tuotteilla tehostetaan asiakasyritysten tuotantoa ja autetaan näin asiakkaita pysymään mukana nopeassa markkinakasvussa.

Elektroniikkateollisuuden tuotannon alkuun ollessa hyvin pitkälle automatisoitua loppupää on säilynyt pitkään manuaalisena. Elektroniikkatuotteiden koon jatkaessa pienentymistään niiden manuaalinen kokoaminen on vaikeutunut entisestään. Tämä yhdessä tuotteiden lisääntyneen monimuotoisuuden, työvoimakustannusäästöjen ja kokonaislaadun parantamisen myötä on muodostunut kriittiseksi tekijäksi elektroniikkatuotannon menestyksellisyydessä. PMJ on yksi harvoista järjestelmätoimittajista, joka pystyy automatisoimaan loppupään tuotantoprosessin kokonaan alusta loppuun – maailmanlaajuisesti. Tämä vaatii enemmän kuin pelkän valikoiman standardikoneita toimittajalta.

KOKONAISPALVELUKONSEPTI

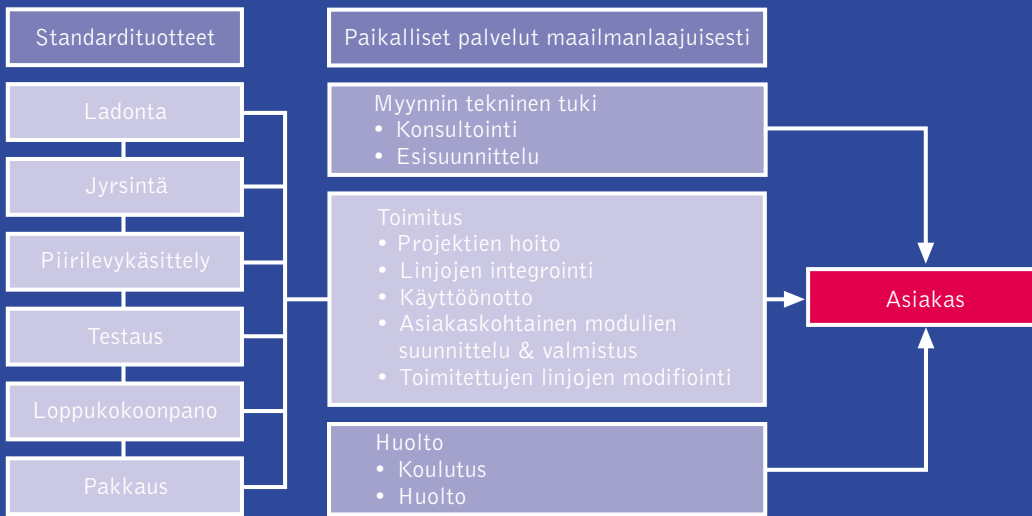
PMJ:n myynnin lähtökohtana ei ole yksittäisen laitteen myynti, vaan asiakkaan tuotanto-ongelman ratkaisu. Kuluneen vuoden aikana yhtiö onkin kehittänyt ainutlaatuisen

lähestymistavan asiakaspalvelulle. PMJ tarjoaa elektroniikkateollisuuden loppupään automaatioon kokonaispalvelukonseptia, joka käsittää sekä automaatiolaitteiden suunnittelun ja kokoonpanon että niiden toimitukseen ja käyttöön liittyvät palvelut.

Tuotantosolujen ja -laitteiden valmistus on keskitetty Virkkalassa, Salossa ja Denverissä sijaitseviin tehtaisiin, jotka ovat erikoistuneet yhden tai muutaman tuotteen valmistukseen. Virkkalan tehtaat ovat keskittyneet HiSAC® -ladonta- ja loppukokoonpanosolujen valmistukseen. Cencorpin Denverin yksikköön keskitetään jyrinsolujen kokoonpano, kun taas PMJ test solutions Oy (aiemmin Salon Hannu Seppälä Oy) keskittyy testausjärjestelmien valmistukseen.

Kokonaispalvelukonseptin mukaisesti koneiden asiakaskohtainen räätälöinti, ylösajo ja testaus sekä asennus- ja huoltopalvelut tapahtuvat maakohtaisista projektiorganisaatioista käsin Lohjalta ja Tukholmasta Euroopan markkinoille sekä Dallasista ja Denveristä USA:n markkinoille. Tällä tavoin pyritään palvelemaan asiakasta mahdollisimman hyvin keskittämällä heitä lähinnä olevat toiminnot maakohtaisiin projektiorganisaatioihin. Kokonaispalvelukonseptiin liittyviä palveluita tarjoavat yllä mainittujen yksiköiden lisäksi PMJ:n toimipisteet Iso-Britanniassa, Ranskassa ja Saksassa. Tämän





lisäksi yrityksellä on huoltotoimipisteet Brasiliassa ja Costa Ricassa.

PMJ:n kokonaispalvelukonseptiin kuuluvat palvelut voidaan jakaa seuraaviin osa-alueisiin:

- **TEKNINEN TUKI.** Tekninen tuki käsittää mm. tuotantoprosesseihin liittyvien automaattioratkaisujen konsultoinnin sekä laitteiden ja tuotantolinjojen esisuunnittelun ja räätälöinnin.
- **TOIMITUS.** Laitteiden toimitukseen liittyvät palvelut käsittävät mm. laitteiden toimituksen asiakkaille, asiakaskohtaisen moduulien suunnittelun ja valmistuksen, tuotantolinjojen integroinnin ja käyttöönoton, toimitettujen linjojen modifioinnin sekä projektin yleisen koordinoinnin.
- **HUOLTO.** Tämä käsittää laitteiden käyttöönoton jälkeen tapahtuvan koulutuksen ja huollon. PMJ:n paikallinen huolto- ja tukiorganisaatio vastaa toimitettujen laitteiden huollosta.

PMJ:n tarjoamien automaatiojärjestelmien markkinointi ja myynti tapahtuu pääosin oman myyntiorganisaation kautta. PMJ:llä on paikalliset myynti- ja palveluyksiköt Suomen lisäksi Ruotsissa, Saksassa, Iso-Britanniassa, Ranskassa ja Yhdysvalloissa. Paikalliset omat myyntihenkilöt ovat suorassa asiakaskontaktissa ja näin varmis-

tetaan suora palaute laajalta asiakaskunnalta PMJ:n organisaation eri tasoille. PMJ:llä on erikseen myynnin tekninen tukiyksikkö, joka auttaa etsimään asiakkaalle optimaalisen ratkaisun. Myyntiprosessi voi kestää alkukartoituksesta lopputuotteen toimitukseen useita kuukausia ja jopa yli vuoden. Toistuvien toimituksien osalta myyntiprosessi on huomattavasti nopeampi. Yhdysvalloissa PMJ hyödyntää oman organisaation lisäksi markkina-alueen käytännön mukaisesti myös alueellisia itsenäisiä myyntiorganisaatioita, jotka toimivat linkkinä asiakkaiden ja PMJ:n oman organisaation välillä. Automaattioratkaisujen markkinointi perustuu omaan tuotekehitykseen sekä asiakkailta saatavaan suoraan palautteeseen, joiden pohjalta uusien tuotteiden kehitys tapahtuu markkinoiden vaatimusten mukaisesti.

Toimitetun automaatiolaitteikannan kasvassa huollon ja muun myynninjälkeisen palvelun merkitys korostuu. PMJ on eriyttänyt myynninjälkeisen asiakaspalvelun omaksi yksikökseen. Asiakkaitten kanssa solmittujen ympärivuorokautisten ja -vuotisten huoltosopimusten lukumäärä on jatkuvassa kasvussa.

PMJ:N TOIMINTA

Elektroniikkateollisuuden loppupään automaatioprosessissa ladotaan piirilevyille erikoiset ja -muotoiset jalalliset komponentit, mihin prosessiin PMJ:n joustava erikoiskomponenttien ladontasolu soveltuu hyvin. Joustavuus ilmenee siten, että ladontasolu voidaan nopeasti ja helposti konfiguroida uudelleen komponenttien muuttuessa.

Seuraavassa tuotantovaiheessa juotetaan selektiivisellä juotossolulla ladotut komponentit kiinni piirilevyyn. Juotosprosessi voi olla joko juotoskolviin perustuva tai valosäteellä tapahtuva juotos (Soft Beam).

Lopputuotteen jäljitettävyyden mahdollistamiseksi piirilevyyn kiinnitetään yhä useammin myös viivakoodin sisältävä tarra, mihin tarkoitukseen soveltuu hyvin PMJ:n kehittämä joustava tarrotussolu. Tähän tuotantovaiheeseen asti piirilevy on usein vielä osa useasta piirilevystä koostuvaa panelia.

Seuraavaksi piirilevypaneelin osat jyrsitään irti toisistaan joko ylä- tai alapuolelta, mihin tehtävään

TUOTTEET

PMJ on pitkän tuotekehityksen tuloksena kehittänyt erikoiskomponenttien ladontaan ja käsittelyyn modulaarisen ratkaisun eli HiSAC[®] -tuotantosolun (High Speed Assembly Cell), joka voidaan jakaa tehtävänsä mukaan ladonta-, juotos-, jyrshintä-, tarrotus-, testaus-, monitoimi- ja loppukokoonpanosoluihin. Nämä solut ovat kaikki ns. in-line-tuotantolaitteita, jotka voidaan liittää automaattiseen tuotantolinjaan erityyppisillä piirilevykäsittelylaitteilla. PMJ:n tuotantolaitteet ovat joustavasti muunneltavissa asiakkaan tarpeiden mukaan ja varusteltavissa heidän tuotteidensa kokoonpanon vaatimilla sovelluksilla. Konsernin tuotevalikoimaan kuuluvat myös piirilevykäsittelylaitteet, joten PMJ pystyy tarjoamaan kokonaisvaltaisia automaattioratkaisuja asiakkaidensa tuotanto-ongelmiin. Syyskuussa 1999 ostetut Cencorp Inc. ja Salon Hannu Seppälä Oy (nykyään PMJ test solutions Oy) täydentävät tuotteillaan PMJ:n aikaisempaa tuotevalikoimaa.

LADONTA

PMJ:n ensimmäinen erikoiskomponenttien ladontasolu asennettiin yli 15 vuotta sitten. HiSAC[®] -ladontasolu on yksi PMJ:n tunnetuimpia ja arvostetuimpia tuotteita. Erikoiskomponentit, joita ei voi käsitellä tavallisil-

la ladontakoneilla komponenttien monimuotoisuuden ja/tai poikkeavan koon vuoksi, ovat osa tämän päivän elektroniikkatuotantoa. HiSAC[®] -tuotantosolu automatisoi juuri tällaisten piirilevykomponenttien läpi- ja pintaliitosladonnan.

HiSAC[®]500 on PMJ:n uusi ratkaisu erikoiskomponenttien ladontaan. Vain 500 mm:ä leveänä se on yksi markkinoiden pienimmistä ladontalaitteista. Tämä tekee siitä ihanteellisen sovelluksiin, joissa ladotaan määrällisesti vähän komponentteja/piirilevy, mutta joissa tuotantoala ja investointi ovat hyvin kriittisiä. Tällaisia sovelluksia on erityisesti matkapuhelinteollisuudessa.

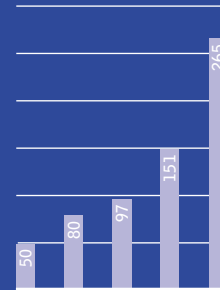
Ainoana markkinoilla PMJ on kehittänyt myös HiSAC[®] -monitoimisolun, joka pystyy jopa seitsemään erilaiseen toimintoon kuten, esimerkiksi ladontaan, kohdejuotokseen, tarrotukseen, ruuvaukseen ja irtijyrshintään.

JYRSINTÄ

Syyskuussa 1999 tehdyn Cencorpin yrityskaupan jälkeen PMJ:llä on markkinoiden suurin valikoima irtijyrshintäsoluja ja laajin asennettu konekanta. Yrityksen tuotevalikoimasta löytyy ratkaisu asiakkaan kaikkiin irtijyrshintätarpeisiin eri hintaluokissa aina yksittäisistä käsin lastattavista/purettavista laitteista nopeisiin tuotantolinjassa toimiviin



HENKILÖSTÖ, KESKIMÄÄRIN,
1995-1999



LOPPUKOKOONPANO

PMJ on toimittanut asiakasräätälöityjä loppukokoonpanoratkaisuja jo yli 20 vuotta. Tammikuussa 1999 PMJ lanseerasi kehittyneen HiSAC® -loppukokoonpanosolun, joka on suunniteltu erityisesti matkapuhelin-, tukiasema- ja autoelektronikkasovelluksiin. HiSAC® -loppukokoonpanosolu on markkinoiden joustavin loppukokoonpanoratkaisu.

PAKKAUS

Kokonaisvaltaisten tuotantoratkaisujen tarjoamiseksi PMJ kehittää parhaillaan myös joustavaa pakkausratkaisua elektronikkateollisuuden loppupään automaatiotarpeisiin. PackSAC -tuoteperhe lanseerataan markkinoille vuoden 2000 aikana.

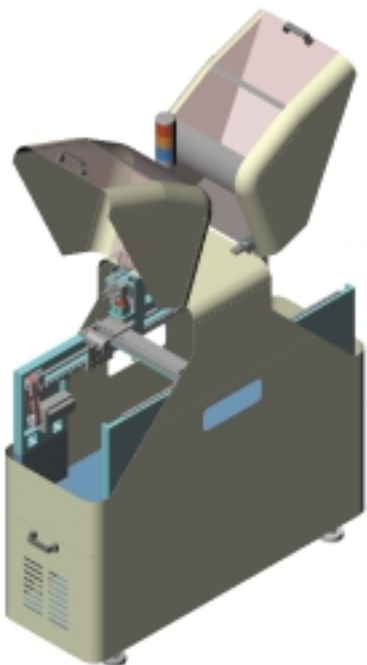
TUOTEKEHITYS

PMJ pitää jatkuvaa ja pitkäjänteistä panostustaan tuotekehitystoimintaan menestymisensä eräänä keskeisimpänä tekijänä. Asiakkaan tarpeista lähtevä ja heidän kanssaan yhteistyössä tehtävä tuotekehitys onkin mahdollistanut yhtiön voimakkaan kasvun. Jo vuonna 1993 alkanut yhteistyö Tampereen Teknillisen Korkeakoulun kanssa on yhä jatkunut tiiviinä.

PMJ:n voimakas kasvu ilmeni osaltaan myös tuotekehitystoiminnan lisääntyneinä henkilöstöresursseina. Esimerkiksi yhtiön Tampereen tuotekehitysyksikössä, jonka keskeinen tehtävä on ohjausjärjestelmien ja ohjelmistojen kehitystyö, työskenteli kuluineen tilikauden lopussa 11 henkilöä eli kolminkertainen määrä edellisvuoteen verrattuna. Toisaalta suunnittelutoimisto Etteplan Oy:n kanssa solmittu yhteistyösopimus mahdollisti PMJ:n oman henkilöstön keskittämisen uusien tuotteiden kehittämiseen.

Volyymin kasvun vuoksi voimavaroja suunnattiin yhä enemmän tuotteiden valmistavuuden kehitykseen. Vuoden 1998 lopulla käynnistetty eri tuotteiden modulointi mahdollistaa valmistusmäärien huomattavan lisäkasvun ilman merkittävää lisäpanostusta tuotannon henkilöstömäärään. Moduloinnin ansiosta asiakasräätälöinti on helposti toteutettavissa ilman muutoksia tuotantolaitteiden perusrakenteisiin. Tähän on päästy luomalla joustavat ja tarkasti määritellyt rajapinnat eri moduulien välille.

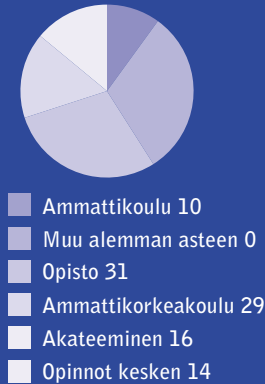
Tiivis ja jatkuva markkinoiden analysointi yhteistyössä asiakkaiden kanssa antoi sysäyksen myös muutaman uutuustuotteen luomiselle. HiSAC® 500 edustaa uudentyypistä ajattelua. Nimensä mukaisesti ainoastaan 500 mm:n linjapituus pitää sisällään neliakselisen HiSAC®-robottisolun. Tuote



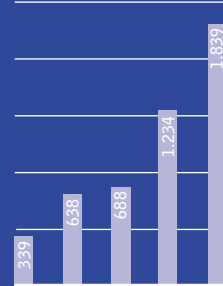
HENKILÖSTÖN JAKAANTUMINEN TOIMINNOITTAIN (%)



TUOTEKEHITYSHENKILÖSTÖN KOULUTUSTAUSTA (%)



TUTKIMUS- JA KEHITYSMENOT, 1.000 EURA, 1995-1999



julkistettiin marraskuussa 1999 Productronica -messuilla Saksassa ja se sai asiakkailta positiivisen vastaanoton. Tuotteella pystytään täyttämään tuotantolinjoissa aukkoja, joihin aiemmat vähintään 1000 mm:n pituiset laitteet ovat olleet liian kookkaita. Asiakastoimitukset käynnistyvät vuoden 2000 toisella neljänneksellä.

Toinen merkittävä uutuustuote on HiSAC® 1502FA, jonka 1500 mm:n linjapituus sisältää kaksi itsenäistä liikeakselistoa. Laitteen kapasiteetti onkin 80 % parempi verrattuna yhdellä akselistolla varustettuun robottisoluun. Tärkeimpänä etuna on kappaleiden käsittelyajan minimointi, jonka merkitys korostuu tuotannon tahtiajan pienentymisen myötä.

Eri laitteiden välinen tiedonsiirto on ollut loppuasiakkaille merkittävä ongelma, jonka poistamiseksi PMJ kehitti kuluneella tilikaudella kaikkiin valmistamiinsa tuotantolaitteisiin option GEM (Generic Equipment Model) -liityntään. Tämä eri laitteiden välinen kommunikaatiostandardi on merkittävä etu myös laitevalmistajalle, koska nyt kehitysresurssit voidaan kohdentaa yhteen toimivaan ja standardoituun tietoliikenneprotokollaan. GEM/SECS (Generic Equipment Model/Semi Equipment Communication Standard) -protokollan pohja on luotu 80-luvulla ja niinpä seuraavan sukupolven

kommunikointistandardeja kehitetäänkin jo useilla sektoreilla, mutta niiden käyttöönotto ja yleistyminen vaativat oman aikansa.

Vuonna 1999 PMJ:n HiSAC® erikoiskomponenttien ladontasolu palkittiin Nepcon West -messujen yhteydessä Excellence in Electronics -kilpailun finalistina. Pitkällisen prosessin jälkeen yhtiö sai myös patentoitua ladontasoluteknologiansa USA:ssa.

Kokonaan uuden sukupolven entistä modulaarisemmat ja tehokkaammat tuotantolaitteet ovat jo hyvin pitkällä tuotekehitysosastolla, joten tulevaisuus näyttää erittäin mielenkiintoiselta.

HENKILÖSTÖ

PMJ:n henkilöstötoimintoja ohjaavat kasvu ja toiminnan laadun kehittäminen sekä voimakas kansainvälistyminen. Voimakkaan kasvun vuoksi PMJ palkkasi runsaasti uusia työntekijöitä vuoden 1999 aikana, jolloin uutta osaamista hankittiin sekä yritysostoin että orgaanisen kasvun kautta. Kaikkiaan henkilöstömäärä kasvoi vuoden aikana 129 %:lla ollen vuoden alussa 171 ja vuoden lopussa 392 henkilöä.

REKRYTOINNIT

Organisaatiota vahvistettiin vastaamaan myös kansainvälistymisen vaatimuksiin eri



puolilla konsernia. PMJ:n ulkomaisista toimipisteistä etenkin Ruotsissa ja USA:ssa rekrytoitiin paljon. Konsernissa tehtiin runsaasti avainhenkilövalintoja ja esimiestehtävissä toimivien määrä kaksinkertaistuikin edellisvuoteen verrattuna. Tällä haluttiin varmistaa, että tuleva kasvu pystytään organisoimaan vahvalle, osaavalle pohjalle. Johdon ja esimiesten osuus koko henkilöstöstä oli 9,2 %.

Rekrytointia tukevana toimintana tehtiin yhteistyötä Euroopan sosiaalirahaston kanssa viemällä läpi kaksi rekrytointikoulutuksen muodossa toteutettua täsmäkoulutushanketta, joiden tuloksena mekaniikka- ja sähköasennustehtävien henkilöstöresurssit kasvoivat 37 %. PMJ:n kiinnostavuus ja tunnettuus työnantajamarkkinoilla parani vuoden loppua kohti, mikä näkyi lisääntyneinä työpaikkatiedusteluina ja avoimina hakemuksina. Henkilöstön saatavuus Lohjalta ja lähialueilta pysyi hyvänä; Vapaista työpaikoista ilmoitettiin Helsingin Sanomissa, Internetin rekrytointikanavissa, liittojen ja oppilaitosten rekrytointipalveluissa. Rekrytointikustannukset olivat keskimäärin 1470 euroa/valinta.

HENKILÖSTÖN KEHITTÄMINEN

PMJ:ssä tehdään sekä koko yrityksen tarpeet huomioiva koulutussuunnitelma, jonka toteutuksesta vastaa henkilöstöosasto, ja myös työntekijäkohtainen koulutussuunnitelma, jonka toteutumisesta vastaa esimies.

Jokainen esimies selvittää alaistensa kehittämistarpeen ja vastaavasti henkilöstö kertoo aktiivisesti toiveistaan kehittämiskeskusteluissa. Kehittämistoimenpiteiden tulee liittyä henkilön nykyisiin tai tuleviin tehtäviin. Koko organisaation tasolla kehittämistarpeita selvitetään vuoden 2000 aikana myös vuosittaisella kartoituksella, jossa määritellään ja ylläpidetään avaintehtävien ydinosaa-alueet. Kerättyjen kehittämistarpeiden perusteella laaditaan ja toteutetaan PMJ:n koulutussuunnitelma, jota päivitetään kerran vuodessa.

Tärkein oppimismuoto on osallistuminen lukuisiin kehittämisprojekteihin oman esimiehen valvomana ja tukemana sekä niiden läpivieminen organisaatiossa. Seuranta ja vertailu ovat olleet oleellinen osa projektien läpiviennin varmistamista ja oppimistulosten kartoittamista. Varsinaisia koulutuspäiviä projektityöskentelyn lisäksi toteutui 468, joihin osallistui noin 50 % koko henkilöstöstä. Nämä sisälsivät ammatillista täydennyskoulutusta, kuten esim. ohjelmointi-,





automaatiosuunnittelu-, tuotannonohjaus- ja materiaalinohjauskoulutusta sekä laatu- ja kielikoulutusta.

Yrityksessä järjestetään sisäistä laatu- koulutusta vuosittain. Henkilöstölehti Fokusta käytetään mm. laatuasioista tiedottamiseen. Henkilöstölle viestitään laatupolitiikan ja -järjestelmän vaatimusten täyttämisen tärkeydestä.

YHDENMUKAISTETTU ESIMIESTYÖSKENTELY

PMJ:n esimiestyöskentelyä yhdenmukaistettiin vastaamaan johtamisjärjestelmälle asetettuja tavoitteita, jossa henkilöstöstrategialla on keskeinen asema. Johtamisjärjestelmän tavoitteina ovat kasvun ja kannattavuuden hallinta, asiakashyödyn varmistaminen, prosessien ja tehokkuuden kehittäminen sekä kehittyvä ja aktiivinen henkilöstö. Tällä on saatu aikaan koko organisaatiossa näkyvä kehittämismotivaatio, joka ilmenee esimerkiksi aloitetoiminnan aktivoitumisena.

PALKKAUS, PALKITSEMINE JA KANNUSTUS

Palkitsemisen katsotaan olevan osa johtamista ja motivoimista. Palkkakehitykseen positiivisesti vaikuttava tekijä on myös kasvuorganisaation tarjoamat monet mahdollisuudet uusien haasteiden vastaanottami-

seen. PMJ:llä on palkkauksessa käytössä kuukausipalkka, tuntipalkka ja tulospalkka. Palkitsemisessa ja kannustuksessa käytetään henkilökohtaista bonusjärjestelmää ja optiojärjestelyjä. Palkitsemis- ja kannustusten keskeinen painopiste on ollut niiden muuttaminen entistä enemmän tiimityöskentelyä ja asiakastyytyväisyyttä tukeviksi. Suoritusten arvioinnin ja tavoitteiden asettamisen yhteydessä sovitaan yhteisesti niistä mittareista, joihin palkitseminen voidaan sitoa.

HENKILÖSTÖN HYVINVOINTI JA TYÖKYKY

Hyvinvoinnin ja työkyvyn kehittämistä seurattiin muun muassa Aluetyöterveyslaitoksen työtyytyväisyyskyselyllä ja erilaisilla tunnusluvuilla kuten sairauspoissaolojen määrällä ja lähtövaihtuvuudella. Sairauspoissaolojen osuus varsinaisesta työajasta oli noin 2 % ja lähtövaihtuvuus 8,5 %. Työterveyshuollon piirissä tehdään terveyden seurantatarkastukset. Sairaushoitokustannukset kattaa työnantajan maksama vapaaehtoinen sairauskuluvakuutus.



PMJ:N AUTOMAATIOLAITTEITA KÄYTETÄÄN TIETOLIIKENNETEOLLISUUDESSA MATKA-PUHELIMIEN, DIGITAALISTEN PUHELINKESKUSTEN JA TUKIASEMIEN KOKOONPANO-PROSESSEISSA.

VUOSI 1999

PMJ pystyi hyödyntämään tietoliikenneteollisuudessa erittäin voimakkaana jatkunutta globaalia kasvua. Myynti tietoliikenneasiakkaille kasvoi edellisestä vuodesta yli 120 %:lla. Asiakastoimialana tietoliikenteen osuus kasvoi 71 %:iin PMJ:n liikevaihdosta sen oltua 59 % vuonna 1998.

Liikevaihto jakaantui tasaisesti Suomen, Skandinavian, Euroopan ja Amerikan markkinoiden kesken. Voimakkainta kasvua oli Suomessa. Ranskan markkinoilla, jonne vienti aloitettiin vasta edellisenä vuonna, saatiin jo aikaan merkittävä liikevaihto. Aasian markkinoille otettiin ensiaskeleet syyskuussa tehdyillä yrityskaupoilla, ja markkina-alueen merkityksen odotetaan kehittyvän positiivisesti vuonna 2000.

Merkittäväksi tuotealueeksi muodostui vuonna 1999 kehitetty loppukokoonpanosolu, jonka osuus oli 50 % tietoliikennesektorin liikevaihdosta. Vakiotuotteeksi kehitetyn piirilevyn irtijärsintäsolun liikevaihto kasvoi erittäin voimakkaasti 33 %:iin, kun taas erikoiskomponenttien ladontasolun liikevaihdon merkitys tietoliikennesektorille pieneni huomattavasti.

TIETOLIIKENNESEKTORIN NÄKYMÄT

Tietoliikenneteollisuudessa korostuvat myös muualla elektroniikkateollisuudessa nähtävät kehityssuunnat. Tuotannon laatu- ja aikatauluvaatimukset korostuvat voimakkaasti, koska tietoliikennesektorin kapasiteetti alittaa lopputuotteiden kysynnän. Tällaisessa tilanteessa viivästykset ja laatuongelmat heijastuvat suoraan menetettyinä myyntituottoina. Asiakasyritysten tuotantovolyymien ennakoitaan kasvavan useilla kymmenillä prosenteilla lähitulevaisuudessa. Tuotteisiin asennettävien komponenttien koko ja tuotannon eräkoot ovat pienenemässä. Lisäksi lopputuotteiden elinkaaret ovat lyhenevässä kuukausiin. Aiemmin tuotannossa pystyttiin halvalla työvoimalla saavuttamaan merkittäviä kilpailuetuja, mutta komponenttien koon pienentyessä ja tuotteiden elinkaaren lyhentyessä tuotannon automaattioratkaisut muuttuvat entistä selvemmin PMJ:n asiakkaitten kilpailueduiksi. Uusiin tuotteisiin liittyvä koulutuspanostukset, tuotannon läpimenoaikojen kiristyminen ja tarkkuusvaatimusten lisääntyminen takavat sen, että automaation kysyntä kasvaa voimakkaasti tietoliikennesektorilla.

Tuotteiden elinkaaren ja toimitusaikojen lyhentyessä sekä varastotasojen pienentyessä tuotantolaitokset viedään lähelle asiakasta. Tuotannossa ja pian koko logistiik-



kaketjussa korostuu Just-In-Time -filosofia, joka nopeuttaa tuotannon reagointia markkinoiden vaatimuksiin. Tällöin vähittäiskaupasta voidaan tehdä tilauksia suoraan tehtaan tuotantoon, jolloin varastot poistuvat ja vähittäiskauppa saa välittömästi tiedon toimitusajasta.

Pelkästään matkapuhelimien myynnin ennakoitaan nousevan vuoden 1999 tasosta 30 %:lla ja saavuttavan 330 miljoonan kapaleen tason maailmanlaajuisesti. Seuraavina vuosina kasvun ennakoitaan olevan 20 %. Matkapuhelinten yleistyessä myös matkapuhelinverkkojen ja niiden palveluiden tarve lisääntyy samoin kuin matkapuhelimiin liittyvien oheistuotteiden tarjonta monipuolistuu. WAP-puhelimien saatavuuden parantua myös tätä teknologiaa tarjoavien palvelutuottajien määrä kasvaa ja palvelujen laatu paranee.

PMJ:N NÄKYMÄT

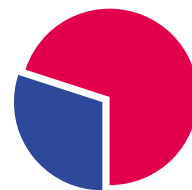
Tietoliikenneasiakkaiden tuotantolinjojen loppupään automaatioaste on PMJ:n arvion mukaan alle 20 % ja markkinapotentiaali on hyvä yhä kasvavilla markkinoilla. Tietoliikennesektorin asiakkaiden nostaessa tuotantonsa loppupään automaatioastetta tilausten koot ovat kasvaneet. Yksittäisten laitteiden sijasta PMJ toimittaa yhä useammin kokonaisia tuotantolinjoja asiakkailleen.

Vuonna 1999 PMJ toi markkinoille kaksi uutta tuotetta, loppukokoonpanosolun ja testaussolun, joiden osuus tietoliikennesektorin myynnistä muodostui huomattavaksi. PMJ:ssä uskotaan tuotteiden kysynnän olevan jatkossakin voimakasta sekä tietoliikenne- että muilla elektroniikkateollisuuden markkinoilla.

Tietoliikennesektorilla voidaan hyvin hyödyntää PMJ:n kokonaispalvelukonseptiä. Palveluiden osuus korostuu tulevina vuosina asiakkaiden hyödyntäessä kumppaneidensa erikoisosaamista. PMJ on eriyttänyt myynnin konsultoinnin omaksi palvelutuotteekseen, josta saatu asiakaspalaute on ollut positiivista. PMJ:n vahva tuotekehitysosaaminen on huomattu markkinoilla, ja asiakkaat ovat kytkeneet PMJ:n automaatioosaamisen myös omiin kehitysprojekteihinsa. Näin he ovat voineet parantaa kannattavuuttaan nopeuttamalla tuotantoautomaattioratkaisujensa kehitystyötä ja saavuttaa uusissa tuotteissa nopeammin volyymituotannon etuja. Markkinatilanteiden muuttuessa lopputuotteiden kysyntä voi vaihdella paljon, mutta PMJ:n joustavilla automaattioratkaisulla asiakkaat voivat sopeuttaa tuotantonsa nopeasti ja kustannustehokkaasti muuttunutta tilannetta vastaavaksi.

**TIETOLIIKENNETEOLLISUUDEN
OSUUS PMJ:N LIIKEVAIHDOSTA**

71 %



**PMJ:N ASIAKKAITA
TIETOLIIKENNETEOLLISUUDESSA**

ALCATEL
ERICSSON
LK-PRODUCTS
MOTOROLA
NOKIA
PANASONIC
SALCOMP
TELLABS



PMJ TOIMITTAA AUTOMAATIO-LAITTEITA SOPIMUSVALMISTUSTEOLLISUDELLE MM. MATKAPUHELIMIEN JA NIIDEN OHEISLAITTEIDEN, DIGITAALISTEN PUHELINKESKUSTEN, TIETOKONEIDEN SEKÄ TEOLLISUUS- JA KULUTUSELEKTRONIIKAN RAKENNESIEN JA LOPPUTUOTTEIDEN VALMISTUKSEEN.

VUOSI 1999

Vuonna 1999 PMJ:n myynti sopimusvalmistusteollisuudelle säilyi suunnilleen samansuuruisena ollen 2,3 milj. euroa verrattuna edellisvuoden 2,6 milj. euroon. Asiakastoimialan osuus PMJ:n liikevaihdosta pieneni 6 %:iin edellisvuoden 12 %:sta tietoliikenneteollisuuden kasvatettua voimakkaasti osuuttaan.

Cencorpin yritysston myötä PMJ sai merkittäviä uusia asiakkaita nimenomaan sopimusvalmistusteollisuudesta kuluneen vuoden aikana. Kymmenen maailman 12:sta johtavasta sopimusvalmistajasta käyttää PMJ:n tuotantolaitteita tuotannossaan.

Sopimusvalmistusteollisuudessa PMJ:n tuotteista suurin kysyntä oli kokonaisilla loppukokoonpanolinjoilla, joiden osuus teollisuusalan liikevaihdosta nousi 45%:iin. Seuraavaksi suosituimpia HiSAC®-tuotteita olivat erikoiskomponenttien ladontasolu ja piirilevyjen irtijyrsintäsolu, joiden kummankin myynti nousi yli 20 %:n PMJ:n liikevaihdosta tällä asiakastoimialalla.

SOPIMUSVALMISTUSTEOLLISUUDEN NÄKYMÄT

Sopimusvalmistajat ovat vahvassa riippuvuussuhteessa sopimuskumppaniensa kanssa ja elävät tällä hetkellä tietoliikenneteollisuuden kasvun ja ulkoistamistrendin muka-

na toista suurta nousukauttaan ensimmäisen voimakkaan kasvuvaiheen oltua tietotekniikkateollisuuden liiketoimintojen ulkoistaminen 1980-luvulla.

Kun lopputuotevalmistajat ovat tällä hetkellä ulkoistaneet noin 20 % tuotannostaan, niin vastaisuudessa luvun uskotaan nousevan jopa 70 %:iin. Lopputuotevalmistajien esitellessä yhä kiihtyvällä nopeudella tuoteuutuuksiaan he ulkoistavat samalla elinkaarensa loppuvaiheessa olevien tuotteiden valmistuksen sopimusvalmistajille. Myös vertikaalinen integraatio hankintaketjussa ylös- tai alaspäin lisääntyy tulevaisuudessa.

Teollisuusalan vuotuisen kasvuvauhdin ennustetaan olevan vuosittain keskimäärin noin 25 % vuodesta 1996 vuoteen 2001 olleen kauden lopussa 178 mrd dollaria. Samaan aikaan uskotaan sopimusvalmistusteollisuuden osuuden koko elektroniikkateollisuudesta nousevan 14 %:sta 20 %:iin (Technology Forecasters).

Tyypillisesti lopputuotevalmistaja tekee kerrallaan vain vuoden pituisen sitoumuksen sopimusvalmistajan kanssa, mikä asettaa sopimusvalmistajan tuotantoteknologialle korkeat vaatimukset joustavuuden ja muunneltavuuden suhteen. Ulkoistaessaan muita liiketoimintojaan lopputuotevalmistajat keskittyvät omaan ydinosaamiseensa eli tuotesuunnitteluun, markkinointiin ja tuotteiden



jakeluun. Tulevaisuudessa sopimusvalmistusteollisuus saa yhä suurempia osakokonaisuuksia valmistettavakseen, jolloin joustava tuotantolaitteisto muodostuu yhä merkittävämmäksi kilpailutekijäksi alalla.

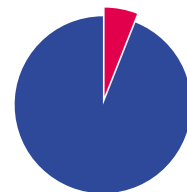
PMJ:N NÄKYMÄT TOIMIALALLA

Laatuvaatimusten ja tuotantovolyymien noustessa sopimusvalmistajien on panostettava tuotantoautomaatioon manuaalisesti tehdyn ladontatyön kilpailukyvyyn vastaavasti heiketessä. Enää ei voida vedota pelkääntään alhaisiin tuntipalkkoihin, vaan on tarkasteltava kokonaiskustannuksia, jotka saattavat manuaalisessa työssä nousta korkeiksikin täysin hylättyjen ja/tai paljon korjaustyötä vaatineiden tuotteiden muodossa. Lopputuotevalmistajien sopimukset ovat nimittäin hyvin tiukkoja katemarginaalien suhteen, joten tuotannon kustannustehokkuus on elinehto sopimusvalmistajalle. Em. lisäksi toimitusvarmuus on sopimusvalmistuksessa kriittinen tekijä, joka osaltaan lisää tuotannon automatisoinnin tarvetta.

Modulaarisen rakenteensa ansiosta joustavat HiSAC®-tuotantosolut ovat helposti ja nopeasti muunneltavissa uutta käyttötarkoitusta varten, joten PMJ:n joustava tuotevalikoima soveltuu hyvin tämän asiakastoimialan projektiluonteisuuden vuoksi alati muuttuviin tarpeisiin nyt ja tulevaisuudessa.

**SOPIMUSVALMISTUSTEOLLISUUDEN
OSUUS PMJ:N LIIKEVAIHDOSTA**

6 %



**PMJ:N ASIAKKAITA SOPIMUS-
VALMISTUSTEOLLISUUDESSA**

CELESTICA
ELEKTROMEKAN
FLEXTRONICS
INCAP
JABIL CIRCUITS
KIMBAL ELECTRONICS
KYREL

AUTO- JA MUU ELEKTRONIIKKATEOLLISUUS



AUTO- JA MUU ELEKTRONIIKKA-TEOLLISUUS KÄSITTÄÄ PMJ:N ASIAKASTOIMIALANA AUTO-ELEKTRONIIKAN, TIETOTEKNIIKAN, KULUTUSELEKTRONIIKAN, TEOLLISUUSELEKTRONIIKAN JA KIIINTEISTÖELEKTRONIIKAN VALMISTUKSEN.

VUOSI 1999

PMJ:n myynti autoelektroniikkateollisuudelle pysyi suunnilleen samansuuruisena eli 1,2 milj. eurossa edellisvuoden 1,3 milj. euroon verrattuna. Asiakastoimialan suhteellinen osuus PMJ:n liikevaihdosta kuitenkin pienentyi 3 %:iin edellisvuoden 6 %:sta tietoliikenne-asiakastoimialan voimakkaan kasvun vuoksi.

Autoelektroniikkateollisuudessa HiSAC[®]-tuotteista suurin menekki oli piirilevyjen irtijyrsintäsoluilla ja seuraavaksi suosituimpia olivat erikoiskomponenttien ladontasolut.

Muu elektroniikkateollisuus sen sijaan kasvatti merkittävästi liikevaihtoaan edellisvuoden 3,4 milj. eurosta 8,3 milj. euroon sen suhteellisen osuuden kuitenkin lievästi laskiessa 20 %:iin edellisvuoden 23 %:sta, koska tietoliikenne kasvatti voimakkaasti osuuttaan PMJ:n kokonaisliikevaihdosta vuonna 1999.

HiSAC[®]-tuotteista erikoiskomponenttien ladontasolu oli liikevaihdoltaan suurin tuote muussa elektroniikkateollisuudessa. Seuraavaksi tulivat tällä asiakastoimialalla kokonaiset loppukokoonpanolinjat.

AUTO- JA MUUN ELEKTRONIIKKA-TEOLLISUUDEN NÄKYMÄT

Autovalmistusteollisuuden pitkän aikavälin kasvu seuraa melko tarkasti yleistä talouskasvua. Autoelektroniikkateollisuus kasvaa kuitenkin selvästi autovalmistusteollisuutta nopeammin johtuen siitä, että elektroniikan osuus autoissa lisääntyy jatkuvasti. Jo yleisessä käytössä olevien ABS-jarrujen, airbag-järjestelmien ja varashälyttimien lisäksi nopeasti yleistäviä elektroniikan käyttökohteita autoissa ovat mm. keskustietokoneet, luistonestojärjestelmät ja GPS (Global Positioning System) -laitteet.

Yleisesti ottaen yhä korkeammat laatu-, turvallisuus- ja jäljitettävyyksivaatimukset nostavat autoelektroniikkateollisuuden automaatioastetta tulevina vuosina, koska autonvalmistajat asettavat alihankkijoilleen yhä tiukempia vaatimuksia mm. osakomponenttien laadun suhteen.

Turvallisuusvaatimukseen liittyen autojen tietokoneohjautuvat toiminnot lisääntyvät yhä edelleen, kun esim. tutkajärjestelmät törmäysten estämiseksi ja ajovauhdin sopeuttamiseksi sekä airbag-tunnistimet matkustajan havaitsemiseksi yleistyvät autoissa tulevaisuudessa.

Muun elektroniikkateollisuuden osalta esimerkiksi kiinteistöjen elektroninen valvonta sekä valaistuksen ja lämpötilan etäoh-



jaus lisääntyvät tulevaisuudessa, mikä puolestaan kasvattaa tuotantoautomaation tarvetta kiinteistöelektronikkasovellusten lisääntyessä.

PMJ:N NÄKYMÄT TOIMIALALLA

Elektronikkasovellukset yleistyvät ja lisääntyvät tänä päivänä joka alalla. Laatu- ja tarkkuusvaatimusten kasvaessa elektronikkaosien kokoonpanoa automatisoidaan yhä kiihtyvällä vauhdilla. Tunnusomaisesti PMJ:n asiakkaille tälläkin toimialalla on, että ne ovat kansainvälisiä ja useinmiten alansa johtavia yrityksiä. Korkean loppu-tuotteen vaatimustaso aikaansaa kysyntää PMJ:n tuotantoautomaatiojärjestelmille.

Etenkin autoteollisuudessa pyritään kohti pitkiä tuotantosarjoja kovien kustannuspaineiden vuoksi, mikä edellyttää kustannustehokkaiden, automaattisten tuotantojärjestelmien kehittämistä. Lisäksi autoelektronikkateollisuudessa kasvaa tuotteiden laadun ja jäljitettävyyden merkitys, mikä osaltaan lisää automaation tarvetta. Esimerkiksi PMJ:n tarrotussoluilla pystytään vastaamaan asiakkaan tarpeeseen pystyä jäljittämään tuotteet kiinnittämällä piirilevyihin tuotekoodi-, viivakoodi- tai tuotematriisitarrat tuotteiden valmistuserän, -ajan ja -paikan selvittämiseksi.

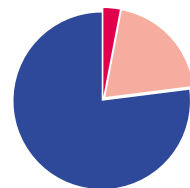
Muun elektronikkateollisuuden piiriin kuuluville asiakkaille PMJ toimittaa automaatiolaitteita mm. lämmönsäätelyohjauksyksiköiden, energiamittareiden, palohälyttimien, valaisinohjaimien, taajuusmuuttajien ja tietokoneiden kokoonpanoon. Tämän asiakastoimialan kehitys kulkee kohti logistisesti järkeviä ratkaisuja tuomalla valmistus lähemmäksi asiakasta toimitusaikojen lyhentämiseksi ja rahtikustannusten minimoimiseksi. Automatisoimalla tuotanto pyritään optimoimaan valmistuskustannukset. PMJ:n näkymät ovat lupaavat tälläkin toimialalla elektronikkasovellusten lisääntyessä.

AUTOELEKTRONIKKATEOLLISUUDEN OSUUS PMJ:N LIIKEVAIHDOSTA

3 %

MUUN ELEKTRONIKKATEOLLISUUDEN OSUUS PMJ:N LIIKEVAIHDOSTA

20 %



PMJ:N ASIAKKAITA AUTO- JA MUUSSA ELEKTRONIKKATEOLLISUUDESSA

ABB

AUTOLIV

BANG & OLUFSEN

BOSCH

DANFOSS

DELCO ELECTRONICS

DELPHI

GRUNDFOSS

HONEYWELL

KAMSTRUP

LUTRON

MIELE

OSRAM

SEM

SIEMENS

TEKNOWARE

VISTEON

VOSSLOH SCHWABE

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 1.1.-31.12.1999

YLEISKATSAUS

Vuonna 1999 konsernin liikevaihto kasvoi erittäin voimakkaasti vuodesta 1998 ollen 40,6 milj. euroa (1998: 21,5 milj. euroa) eli kasvua oli 89 %. Kulunut vuosi oli toinen voimakkaan kasvun vuosi (1998: 82 %) ja sitä leimasivat suuret organisaatiomuutokset, yritysostot sekä uusien tuotteiden lanseeraus. Yhtiön liikevaihdosta oli vielä merkittävä osa suuriin projekteihin liittyvien uusien tuotteiden kehitystyötä, jotka rasittivat yhtiön kannattavuutta.

Tilikaudella vahvistettiin konsernin rakennetta ostamalla sekä Cencorp Inc:n jyrnsinliiketoiminta että testausjärjestelmiä valmistavan Salon Hannu Seppälä Oy:n koko osakekanta. Näillä yrityskaupoilla vahvistettiin PMJ konsernin kokonaispalvelukonseptia.

PMJ toimittaa asiakkailleen yhä enemmän suurempia järjestelmäkokonaisuuksia yksittäisten automaatiolaitteiden sijasta. Tilausten koko on kasvanut.

Tilikauden aikana ostettiin Finvest konsernilta Virkkalassa sijaitseva tehdas-kiinteistö ja kaupan kohteena oli 5.300 m² tehdas- ja konttoritilaa. Kauppahinta oli 0,8 milj. euroa. Tehdastila muokattiin HiSAC[®]-solujen volyymituotantoon soveltuvaksi ja volyymituotanto aloitetaan maaliskuussa vuonna 2000.

Syksyllä suoritettussa osakeannissa ja osakemyynnissä yhtiö sai uutta omaa pääomaa 18,6 milj. euroa ja yhtiön osakepääoma oli suoritettun osakeannin jälkeen 2.793.780 euroa ja yhtiön osakas pohja laajeni merkittävästi. Tilikauden lopussa yhtiöllä oli 0,87 % ulkomaisia osakkeenomistajia.

MARKKINOIDEN KEHITYS

PMJ konsernin liikevaihto kasvoi 89 % ja oli 40,6 milj. euroa (1998: 21,5 milj. euroa). Liikevaihdon kasvu oli yli odotusten. Liikevaihdosta yli 40 % tuli uusista tuotteista, loppukokoonpano- ja testausjärjestelmistä, joiden tuotannollistaminen jatkui vuoden viimeiselle neljännekselle asti aiheuttaen tuotannollisia ja logistisia ongelmia. Tilikauden loppupuolella saatiin aiemmin toimintaa haitanneet toimitusvaikeudet hallintaan. Asiakastyytyväisyys on onnistuttu pitämään hyvänä, mikä mahdollistaa edelleen yrityksen voimakkaan kasvun tulevaisuudessa.

Ulkomaisten toimintojen osuus liikevaihdosta oli 81 % ja suurin markkina-alue oli Amerikka edustaen 29 % liikevaihdosta. Yrityskauppojen kautta saatiin ensikosketus Aasian markkinoille ja sen osuus konsernin liikevaihdosta oli 1 %.

TUTKIMUS- JA KEHITYSTOIMINTA

Konsernin tutkimus- ja kehitystoiminnassa jatkettiin t&k-projekteilla HiSAC[®] moduli- en tuotannollistamista ja erityisesti kehitettiin kokoonpanoteknologiaa. Myös ohjauksjärjestelmien ja ohjelmistojen kehitystyöhön lisättiin resursseja. HiSAC[®] 500 robottisolu julkistettiin marraskuussa 1999 Productronica-messuilla ja se sai asiakkailta erittäin positiivisen vastaanoton.

Toinen merkittävä uutuustuote on HiSAC[®] 1502FA loppukokoonpanosolu, jonka merkitys korostuu tuotannon tahti-ajan pienentymisen myötä.

Tilikauden aikana perus- ja asiakaskoh- taisen tuotekehityksen arvo oli 1,8 milj. euroa eli 4,5 % liikevaihdosta (1998: 2,0 milj. euroa). Tuotekehitysmenoista aktivoitiin 0,6 milj. euroa (1998: 0,5 milj. euroa).

TILIKAUDEN TULOS

Liikevoitto oli 1,1 milj. euroa eli 2,6 % (1998: 2,0 milj. euroa). Liikevoitto jäi alle asetetun tavoitteen. Liikevoittoa rasittivat sekä organisaation että liiketoiminnan voimakkaaseen kasvuun ja uusien tuotteiden kehittämiseen liittyvät kustannukset ja erikoistuotteisiin liittyneet tuotannolliset vaikeudet. Myös valmistustoiminnan osittainen ulkoistaminen lisäsi kustannuksia ennakoitua enemmän.

Konsernin nettorahoitustuotot olivat 0,1 milj. euroa ja koostuivat pääosin valuutaturssieroista.

Tilikauden tulos ennen veroja ja satunnaisia erä oli 1,2 milj. euroa (1998: 1,8 milj. euroa).

Tilikauden verot olivat 0,4 milj. euroa ja laskennallisen veron muutos oli 0,2 milj. euroa, joten verot yhteensä olivat 0,2 milj. euroa (1998: 0,5 milj. euroa). Tilikauden tulos oli 1,0 milj. euroa (1998: 1,3 milj. euroa).

EURO JA VUOSI 2000

Konsernin valmiudet euron käyttöön ottamiseen ovat hyvät eivätkä vaikuta konsernin toimintoihin. Valmistautuminen vuoteen 2000 eteni suunnitelman mukaisesti ja siirtyminen tapahtui häiriöttä.

OSAKEANTI, SUUNNATTU ANTI, SIIRTYMINEN PÄÄLISTALLE JA OSAKEKURSSIN KEHITYS

Syyskuun 1999 ylimääräisessä yhtiökokouksessa päätettiin osakepääoman ilmoittamisesta euromääräisenä, osakepääoman koroittamisesta rahastoannilla, osakkeen nimellisarvon poistamisesta, osakkeen splittauksesta ja valtuutettiin yhtiön hallitus koroittamaan yhtiön osakepääomaa enintään 416.000 eurolla. Lokakuussa yhtiön osake-

pääomaa korotettiin suunnatulla annilla, jossa Salon Hannu Seppälä Oy:n osakkeiden myyjille annettiin 180.000 kpl yhtiön uusia osakkeita. Marraskuussa yhtiön osakepääomaa korotettiin osakeannilla, jossa myytiin kotimaisille ja kansainvälisille institutionaalisille sijoittajille, yleisölle ja henkilöstölle yhteensä 3.000.000 uutta osaketta. Yhtiön osakepääoma on tilikauden lopussa 2.793.780 euroa. Yhtiön pääomistaja Markku Jokela myi annin yhteydessä myös 3.000.000 osaketta ja hänen omistusosuutensa laski 45 %:sta myynnin jälkeen 29 %:iin. Yhtiön hallituksella on osakepääoman korotusvaltuutuksesta jäljellä 98.000 euroa ja 980.000 osaketta. Yhtiön osakkeen noteeraus siirtyi Helsingin Pörssin päälistalle 15. marraskuuta 1999. Osakeannissa merkintähinnaksi määriteltiin 6,2 euroa.

Yhtiön osakekurssi oli tilikauden alussa 3,25 euroa ja tilikauden lopussa osakekurssi oli 11,6 euroa. Yhtiön markkina-arvo oli tilikauden lopussa 326 milj. euroa (1998: 81 milj. euroa).

OPTIO-OHJELMA

Yhtiön yhtiökokous päätti 23.3.1999 osana Yhtiön kannustejärjestelmää antaa konsernin emoyhtiön ja konserniyhtiöiden hallituksen jäsenille ja johtoon ja henkilökuntaan kuuluville avainhenkilöille suunnattuja optio-oikeuksia. Optio-oikeuksia päätettiin antaa yhteensä enintään 100 henkilölle. Optio-oikeudet oikeuttavat enintään 600.000 Yhtiön osakkeen merkintään. Optio-oikeudet ovat vastikkeettomia ja kukin optio oikeuttaa merkintään yhden osakkeen noin 3,08 euron merkintähinnalla. Osakkeita voidaan merkitä porrastetusti alkaen 1.5.2001 ja merkintäaika päättyy viimeistään

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 1.1.-31.12.1999

31.12.2004. Osakepääomaa voidaan vuoden 1999 optiojärjestelmän perusteella korottaa enintään 60.000 eurolla, mikä vastaa noin 2,1 % yhtiön osakepääomasta.

KONSERNIRAKENTEEN MUUTOKSET

Tilikauden aikana perustettiin 100 % omistetut tytäryhtiöt Ruotsiin, Saksaan ja Ranskaan. PMJ automec Sweden AB aloitti toimintansa helmikuussa, PMJ automec Deutschland GmbH maaliskuussa ja PMJ automec France S.A.R.L. toukokuussa. Syyskuussa PMJ automec USA Inc. perusti PMJ Cencorp LLC, joka osti DII Groupilta Cencorp Inc:n jyrsinliiketoiminnan. Samoin syyskuussa ostettiin testausjärjestelmiä valmistavan Salon Hannu Seppälä Oy:n koko osakekanta. Ostetun yhtiön nimi muutettiin joulukuussa PMJ test solutions Oy:ksi.

INVESTOINNIT

Tilikauden bruttoinvestoinnit olivat 16,8 milj. euroa (1998: 1,8 milj. euroa). Suurimmat investointikohteet olivat aktivoituneet kiinteistöihin liittyvät investoinnit 1,4 milj. euroa, koneisiin ja kalustoon liittyvät investoinnit 1,4 milj. euroa ja tuotekehitysmenot 0,6 milj. euroa.

Tytäryhtiöiden hankintaan liittyvä konsernin käyttöomaisuuden lisäys oli 13,1 milj. euroa.

HENKILÖSTÖ

Henkilöstön määrä keskimäärin oli 265 henkilöä, kun se viime tilikauden aikana oli 151 henkilöä. Henkilöstöstä työskenteli Suomessa 216.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Tilikauden lopussa konsernin tilauskanta oli 10 milj. euroa. Kuluvan vuoden alusta uusia tilauksia on saatu 9 milj. euroa. Vuonna 2000 konsernin liikevaihdon ennakoidaan ylittävän 70 milj. euroa. Tilikauden tuloksen ennakoidaan parantuvan merkittävästi vuodesta 1999.

KONSERNITULOSLASKELMA

(1.000 EUR)	1.1.1999 - 31.12.1999		1.1.1998 - 31.12.1998	
Liikevaihto	40.616	100,0 %	21.539	100,0 %
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys(+) tai vähennys(-)	4.081		-620	
Liiketoiminnan muut tuotot	178		91	
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	20.281		8.995	
Varastojen muutos	-2.038		-1.104	
Ulkopuoliset palvelut	5.811		1.116	
Henkilöstökulut	10.658		4.825	
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	1.453		763	
Liiketoiminnan muut kulut	7.638		4.445	
Liikevoitto	1.072	2,6 %	1.971	9,1 %
Rahoitustuotot ja -kulut				
Korko- ja rahoitustuotot	853		130	
Korko- ja rahoituskulut	-769		-329	
Voitto ennen satunnaisia eriä	1.156	2,8 %	1.771	8,2 %
Satunnaiset erät				
Satunnaiset tuotot			82	
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	1.156	2,8 %	1.853	8,6 %
Tilinpäätössiirrot				
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)				
Tuloverot	-389		-674	
Laskennallisen veron muutos	225		217	
Tilikauden tulos ennen vähemmistöosuutta	992	2,4 %	1.397	6,5 %
Vähemmistöosuus tilikauden tuloksesta	-28		-71	
Konsernin voitto tilikaudelta	964	2,4 %	1.326	6,2 %

KONSERNITASE

(1.000 EUR) 31.12.1999 31.12.1998

VASTAAVAA

PYSYVÄT VASTAAVAT

Aineettomat hyödykkeet

Perustamismenot	9	36
Tuotekehitysmenot	703	294
Aineettomat oikeudet	227	148
Liikearvo	9.536	12
Konserniliikearvo	2.098	109
Muut pitkävaikutteiset menot	313	325
Keskeneräiset tuotekehityshankkeet	507	827
	13.393	1.751

Aineelliset hyödykkeet

Maa- ja vesialueet	284	148
Rakennukset ja rakennelmat	1.940	550
Koneet ja kalusto	2.080	818
	4.304	1.515

Sijoitukset

Muut osakkeet ja osuudet	23	21
--------------------------	----	----

17.720

3.287

VAIHTUVAT VASTAAVAT

Vaihto-omaisuus

Aineet ja tarvikkeet	2.260	1.500
Puolivalmisteet	2.345	682
Keskeneräiset tuotteet	6.212	1.365
Valmiit tuotteet ja tavarat	950	637
	11.767	4.184

Saamiset

Lyhytaikaiset

Myyntisaamiset	15.296	6.600
Lainasaamiset		4
Muut saamiset	927	415
Siirtosaamiset	897	476
Laskennalliset verosaamiset	630	336
	17.750	7.831

Rahat ja pankkisaamiset

	3.030	3.519
--	-------	-------

Vastattavaa yhteensä

50.267

18.821

(1.000 EUR)

31.12.1999

31.12.1998

V ASTATTAVAA

OMA PÄÄOMA

Osakepääoma	2.794	2.082
Ylikurssirahasto	25.042	6.232
Vararahasto	211	605
Muuntoero	13	-3
Edellisten tilikausien voitto	1.430	460
Tilikauden voitto	964	1.326
	30.454	10.702

VÄHEMMISTÖSUUS

186 173

PAKOLLISET VARAUKSET

Muut pakolliset varaukset	218	263
---------------------------	-----	-----

VIERAS PÄÄOMA

Pitkäaikainen

Lainat rahoituslaitoksilta	1.255	1.500
Eläkelainat	445	551
Muut velat	345	387
	2.045	2.438

Lyhytaikainen

Lainat rahoituslaitoksilta	7.176	326
Eläkelainat	106	106
Saadut ennakot	2.255	409
Ostovelat	4.805	1.891
Muut velat	574	136
Siirtovelat	2.300	2.325
Laskennalliset verovelat	148	51
	17.364	5.245

Vastattavaa yhteensä

50.267

18.821

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

(1.000 EUR)		1999	1998
Liiketoiminnan rahavirta			
Liikevoitto	+	1.072	1.971
Oikaisut:			
Suunnitelman mukaiset poistot	+	1.453	763
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	-/+	-546	48
Rahoitustuotot ja -kulut	-/+	84	-200
Muut oikaisut	-/+	-46	122
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta		2.017	2.704
Käyttöpääoman muutos:			
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys(-)/vähennys(+)	-/+	-9.434	-4.694
Vaihto-omaisuuden lisäys(-)/vähennys(+)	-/+	-7.164	-1.430
Saadut ennakot lisäys(+)/vähennys(-)	-/+	1.846	-523
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	-/+	3.326	1.135
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		-11.426	-5.512
Maksetut välittömät verot	-	-723	-96
Rahavirta ennen satunnaisia eriä		-723	-96
Liiketoiminnan rahavirta (A)		-10.132	-2.904
Investointien rahavirta:			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-	-13.501	-893
Investoinnit tytäryrityksiin	-	-1.333	
Investointien rahavirta (B)		-14.834	-893
Rahoituksen rahavirta:			
Maksullinen osakeanti	+	17.941	6.713
Lyhytaikaisten lainojen nostot	+	7.373	
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-	-149	-15
Pitkäaikaisten lainojen nostot	+		117
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-	-394	
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-	-294	-42
Rahoituksen rahavirta (C)		24.477	6.774
Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)		-489	2.977
Rahavarat tilikauden alussa		3.519	541
Rahavarat tilikauden lopussa		3.030	3.519
		-489	2.977

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

(EUR)	1.1.1999 - 31.12.1999		1.1.1998 - 31.12.1998	
Liikevaihto	34.464.122,26	100,0 %	20.719.327,86	100,0 %
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys(+) tai vähennys(-)	4.131.186,35		- 617.423,44	
Liiketoiminnan muut tuotot	112.055,82		93.672,47	
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	19.127.897,52		9.775.448,37	
Varastojen muutos	-1.803.904,34		-1.069.901,51	
Ulkopuoliset palvelut	7.396.793,88		1.921.292,58	
Henkilöstökulut	6.762.148,99		3.419.563,71	
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	950.991,34		628.162,37	
Liiketoiminnan muut kulut	5.306.886,98		3.387.313,86	
Liikevoitto	966.550,06	2,8 %	2.133.697,50	10,3 %
Rahoitustuotot ja -kulut				
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä	33.637,59		14.012,86	
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Saman konsernin yrityksiltä	299.963,96		22.070,47	
Muilta	818.503,52		128.944,95	
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Saman konsernin yrityksille			- 13.325,82	
Muille	- 758.186,05		- 308.141,88	
Voitto ennen satunnaisia eriä, tilinpäätössiirtoja ja veroja	1.360.469,08	3,9 %	1.977.258,08	9,5 %
Tilinpäätössiirrot				
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	- 86.066,48		- 87.500,89	
Tuloverot	- 213.299,47		- 543.654,80	
Tilikauden voitto	1.061.103,13	3,1 %	1.346.102,39	6,5 %

EMOYHTIÖN TASE

(EUR)	31.12.1999	31.12.1998
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Perustamismenot	8.796,86	29.999,97
Tuotekehitysmenot	703.110,02	293.518,37
Aineettomat oikeudet	210.794,34	140.487,83
Liikearvo	2.655,54	12.389,76
Muut pitkävaikutteiset menot	284.391,34	317.466,50
Keskeneräiset tuotekehityshankkeet	507.403,97	826.864,51
	1.717.152,07	1.620.726,94
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	284.335,14	147.702,64
Rakennukset ja rakennelmat	1.476.431,91	549.631,43
Koneet ja kalusto	1.121.516,90	530.834,04
	2.882.283,95	1.228.168,10
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	3.404.741,02	262.136,10
Muut osakkeet ja osuudet	20.073,90	20.073,90
	3.424.814,92	282.210,01
	8.024.250,94	3.131.105,05
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	2.332.885,68	1.421.872,75
Puolivalmisteet	1.574.875,76	681.984,37
Keskeneräiset tuotteet	5.184.360,12	936.787,73
Valmiit tuotteet ja tavarat	75.581,47	191.967,51
	9.167.703,04	3.232.612,36
Saamiset		
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	10.814.542,10	5.112.788,28
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	17.183.514,49	2.785.426,06
Muut saamiset	780.254,25	402.130,85
Siirtosaamiset	582.999,41	439.254,92
	29.361.310,25	8.739.600,11
Rahat ja pankkisaamiset	836.479,79	3.335.192,52
Vastaavaa yhteensä	47.389.744,02	18.438.510,05

(EUR)	31.12.1999	31.12.1998
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	2.793.780,00	2.081.981,52
Ylikurssirahasto	25.039.806,09	6.232.203,62
Vararahasto	211.384,16	605.182,64
Edellisten tilikausien voitto	1.639.398,54	570.893,67
Tilikauden voitto	1.061.103,13	1.346.102,39
	30.745.471,92	10.836.363,85
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ		
Poistoero	225.421,59	139.355,11
PAKOLLISET VARAUKSET		
Muut pakolliset varaukset	203.507,39	263.214,10
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	1.187.120,84	1.468.280,60
Eläkelainat	445.148,37	551.380,91
Muut velat	344.785,25	386.832,23
	1.977.054,46	2.406.493,74
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	7.111.271,45	305.261,09
Eläkelainat	106.232,54	106.232,54
Saadut ennakot	1.534.498,48	409.264,31
Ostovelat	3.482.040,63	1.621.113,28
Velat saman konsernin yrityksille	665.506,04	787.408,76
Muut velat	294.881,47	164.159,14
Siirtovelat	1.043.858,05	1.399.644,13
	14.238.288,66	4.793.083,25
Vastattavaa yhteensä	47.389.744,02	18.438.510,05

EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA

(1.000 EUR)		1999	1998
Liiketoiminnan rahavirta			
Liikevoitto	+	967	2.134
Oikaisut:			
Suunnitelman mukaiset poistot	+	951	628
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	-/+	-546	48
Rahoitustuotot ja -kulut	-/+	394	-108
Muut oikaisut	-/+	-60	174
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta		1.706	2.875
Käyttöpääoman muutos:			
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys(-)/vähennys(+)	-/+	-8.787	-5.172
Vaihto-omaisuuden lisäys(-)/vähennys(+)	-/+	-5.935	-452
Saadut ennakot lisäys(+)/vähennys(-)	-/+	1.125	-523
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	-/+	1.514	1.190
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		-12.082	-4.958
Tytäryhtiöille annetun rahoituksen lisäys	-	-10.958	-287
Maksetut välittömät verot	-	-548	-183
Rahavirta ennen satunnaisia eriä		-11.505	-470
Liiketoiminnan rahavirta (A)		-21.881	-2.553
Investointien rahavirta:			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-	-2.702	-1.305
Investoinnit muihin sijoituksiin	-	-1.958	-134
Lainasaamisten takaisinmaksut	+		12
Investointien rahavirta (B)		-4.659	-1.427
Rahoituksen rahavirta:			
Maksullinen osakeanti	+	17.941	6.713
Lyhytaikaisten lainojen muutos	+	6.808	-15
Pitkäaikaisten lainojen nostot	+		138
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-	-429	
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-	-278	-32
Rahoituksen rahavirta (C)		24.042	6.804
Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)		-2.499	2.824
Rahavarat tilikauden alussa		3.335	511
Rahavarat tilikauden lopussa		836	3.335
		-2.499	2.824

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

KONSOLIDOINTIPERIAATTEET

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön ja sen suoraan tai välillisesti (yli 50 % äänimäärästä) omistamat tytäryhtiöt. Vuoden aikana hankitut tytäryhtiöt otetaan mukaan hankintahetkestä lähtien. Konsernitilinpäätös laaditaan emo- ja tytäryhtiöiden tilinpäätösten yhdistelmänä, jossa keskinäiset saamiset ja velat, sisäiset tuotot ja kulut ja vaihto-omaisuuden sisäiset katteet on eliminoitu sekä siirretty vähemmistön osuus tuloksesta ja omasta pääomasta omaksi eräkseen.

Keskinäinen omistus eliminoidaan hankintamenomenetelmällä. Hankintahinnan ja tytäryhtiön hankintahetken oman pääoman välinen erotus on esitetty konserniliikearvona. Konserniliikearvo poistetaan suunnitelman mukaan arvioituna taloudellisena vaikutusaikanaan, joka on 5-10 vuotta.

Konserniyhtiöiden tilinpäätöksissä olevat vapaaehtoisten varausten ja poisterojen muutokset on konsernitilinpäätöksessä jaettu laskennallisen verovelan muutokseen ja tilikauden tulokseen. Tilinpäätössiirtojen kertymä on konsernitaseessa jaettu seuraavana vuonna voimassa olevan verokannan mukaisesti laskennalliseksi verovelaksi ja vapaaksi omaksi pääomaksi.

LIIEKVAIHTO

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista on vähennetty välilliset verot, annetut alennukset, rek-lamaatiokulut ja myynnin kurssierot. Myyntirahdit ja muut myynti- ja toimituskulut, myyntiprovisiot sekä luottotappiot on käsitelty tuloslaskelmassa liiketoiminnan kuluna. Myydyt asiakasprojektit tuloutetaan projektin toimitusvalmiuden perusteella.

LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Liiketoiminnan muihin tuottoihin kirjataan myydyistä käyttöomaisuudesta saatu suunnitelman mukainen myyntivoitto, saadut avustukset ja muut varsinaiseen suoritemyyntiin liittymättömät tuotot. Käyttöomaisuuden myyntitappiot kirjataan muihin kuluihin.

VEROT

Välittömät verot kirjataan suoriteperusteisesti. Konsernitilinpäätökseen kirjataan lisäksi kirjanpidon ja verotuksen välisistä jaksotuseroista syntyvät laskennalliset verot.

Laskennalliset verot kirjattiin ensimmäisen kerran vuoden 1998 konsernitilinpäätökseen ja tätä aikaisemmin syntyneen laskennallisen veron muutos kirjattiin satunnaisiin eriin.

ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISET

TAPAHTUMAT

Taseen valuuttamääräiset saatavat ja velat on arvostettu tilinpäätöspäivän Euroopan keskuspankin keskikurssiin. Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin.

Myyntistä tulevan kassavirran suojauksessa käytetyistä johdannaissojimuksista syntyneet kurssierot kirjataan liikevaihtoon ja taseessa olevien valuuttamääräisten erien suojauksesta aiheutuvat kurssierot rahoituksen tuottoihin ja kuluihin.

ELÄKEJÄRJESTELYT

Konsernin kotimaisten yhtiöiden henkilöstön eläketurva on hoidettu erillisten eläkevakuutusyhtiöiden kautta. Eläkevakuutusmaksut on jaksotettu vastaamaan tilinpäätöksen suoriteperusteisia palkkoja.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden eläkejärjestelyt on hoidettu paikallisen käytännön mukaan.

LEASING

Leasing-maksut on käsitelty vuokratuluna. Maksamattomat leasing-maksut on esitetty tilinpäätöksen liitetiedoissa leasing-vastuuna.

KÄYTTÖOMAISUUS JA POISTOT

Käyttöomaisuuden tasearvot perustuvat alkupe-raisiin hankinta-arvoihin vähennettynä vuosittain tehtävillä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset tasapoistot perustuvat hyödykkeen arvioituu taloudelliseen vaikutusaikaan:

Liikearvo	15 vuotta
Aktivoidut tuotekehitysmenot	3-5 vuotta
Aineettomat oikeudet	5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	3-10 vuotta
Rakennukset ja rakennelmat	25 vuotta
Koneet ja kalusto	4-7 vuotta
Vesialukset	15 vuotta

Tilikauden aikana hankittujen käyttöomaisuusinvestointien poistoaika alkaa hankintakuukautta seuraavan kuukauden alusta lukien. Keskenäisistä hankinnoista ei tehdä poistoa.

Kokonaisen erillisen liiketoiminnan hankintameno kohdistetaan hankittavan liiketoiminnan eri tase-erille niiden käyvän arvon mukaan ja tämän ylittävä kauppahinnan osuus kirjataan liikearvoksi.

Aktivoidut tuotekehitysmenot poistetaan vuodesta 1997 alkaen kolmessa vuodessa ja tätä aikaisemmat viidessä vuodessa.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus esitetään taseessa fifo-periaatetta noudattaen hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuneiden muuttuvien menojen tai niitä alemman todennäköisen luovutushinnan määräisinä.

PAKOLLISET VARAUKSET

Tiedossa olevat menot, joista ei enää arvioida kertyvän vastaavaa tuottoa, on huomioitu tuloslaskelmassa kuluna ja kirjattu taseeseen siirtovelkoihin. Pakollisia varauksia ovat myytyjen suoritteiden takuu- ja jälkityövaraukset sekä keskeneräisten töiden tiedossa olevat mahdolliset tappiot.

LIITETIEDOT

TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

LIIVEVAIHDON JAKAUTUMINEN MARKKINA-ALUEITTAIN (1.000 EUR)

		KONSERNI		EMOYHTIÖ	
		1999	1998	1999	1998
Suomi	19 %	7.689	3.829	6.718	3.413
Skandinavia	23 %	9.595	5.362	9.788	5.343
Eurooppa	28 %	11.471	7.702	10.316	7.704
Amerikka	29 %	11.531	4.645	7.642	4.259
Aasia	1 %	330			
Yhteensä		40.616	21.539	34.464	20.719

POISTOT TASERYHMITÄIN (1.000 EUR)

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1999	1998	1999	1998
Perustamismenot	28	28	21	28
Tuotekehitysmenot	530	316	530	322
Aineettomat oikeudet	50	34	50	34
Liikearvo	198	12	9	12
Konserniliikearvo	95	74		
Muut pitkävaikutteiset menot	140	96	136	96
Rakennukset ja rakennelmat	38	23	25	23
Koneet ja kalusto	374	180	180	113
Yhteensä	1.453	763	951	628

PAKOLLISTEN VARAUSTEN MUUTOS (1.000 EUR)

Tuloutusvaraus (+)lisäys/(-)vähennys	-142	174	-142	174
Takuuvaraus (+)lisäys/(-)vähennys	97		82	

OSINKOTUOTOT, KORKOTUOTOT JA KORKOKULUT (1.000 EUR)

Tuotot osuuksista muissa yrityksissä				
Saman konsernin yrityksiltä			34	14
Tuotot osuuksista muissa yrityksissä yhteensä			34	14
Korkotuotot				
Saman konsernin yrityksiltä			300	22
Muilta	130	70	125	69
Korkotuotot yhteensä	130	70	425	91
Korkokulut				
Saman konsernin yrityksiltä				13
Muilta	374	192	368	172
Korkokulut yhteensä	374	192	368	185

SATUNNAISET ERÄT

Satunnaiset tuotot vuoden 1998 konsernituloslaskelmassa 84 tuhatta euroa ovat edelliseen tilikauteen kohdistuva osuus laskennallisen verosaamisen muutoksesta.

LIITETIEDOT HENKILÖSTÖSTÄ JA TOIMIELINTEN JÄSENISTÄ

HENKILÖSTÖ

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1999	1998	1999	1998
Henkilöstön lukumäärä				
Keskimäärin				
toimihenkilöt	171	86	121	67
työntekijät	94	65	63	41
	265	151	184	108
Kauden lopussa				
toimihenkilöt	264	102	167	82
työntekijät	128	69	74	45
	392	171	241	127

HENKILÖSTÖKULUT (1.000 EUR)

Palkat ja palkkiot	9.142	4.288	5.905	3.046
Eläkekulut	1.073	627	860	538
Muut henkilösivukulut	912	337	466	263
Henkilöstökulut yhteensä	11.127	5.253	7.231	3.847

Henkilöstökuluista on aktivoitu tuotekehitysmenoihin

469	428	469	428
-----	-----	-----	-----

TOIMIELIMET

Toimitusjohtajan ja hänen sijaisensa palkat	803	379	197	157
Hallituksen jäsenten palkkiot	29		29	

Emoyhtiön toimitusjohtajalla on mahdollisuus jäädä eläkkeelle 55-vuotiaana.

LIITETIEDOT

TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

POISTAMATTA OLEVAT AKTIVOIDUT PERUSTAMISMENOT

Perustamismenot ovat USA:n tytäryhtiön aktivoituja perustamismenoja.

POISTAMATTA OLEVAT AKTIVOIDUT TUOTEKEHITYSMENOT (1.000 EUR)

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1999	1998	1999	1998
Tuotekehitysaktivointien lisäys	620	511	620	511

Loppukokoonpanotuotteiden kehitys jatkui tilikaudella voimakkaana. Tuotekehitysmenoja kohdistettiin uusien tuotantosolujen HiSAC® 1502 ja HiSAC® 500 sekä oheislaitteiden kehittämiseen. Tuotantolinjojen kapasiteetin kasvamisen myötä painotettiin tiedonkeruujärjestelmien kehittämistä. Tilikaudelta 1998 alkaen tehdyt tuotekehitysaktivoinnit täyttävät kirjanpitolain 5 luvun 8 §:n 2 momentissa mainitut edellytykset.

SAAMISET SAMAN KONSERNIN YRITYKSILTÄ (1.000 EUR)

	EMOYHTIÖ	
	1999	1998
Myyntisaamiset	5.541	2.495
Lainasaamiset	11.643	290
Yhteensä	17.184	2.785

SIIRTOSAAMISET (1.000 EUR)

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1999	1998	1999	1998
Avustukset	206	346	206	346
Tuloverosaaminen	334		334	
Muut siirtosaamiset	357	130	43	94
Yhteensä	897	476	583	439

PYSYVIEN VASTAAVIEN MUUTOKSET (1.000 EUR)

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1999	1998	1999	1998
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET				
Hankintameno tilikauden alussa				
Perustamismenot	90	90	83	83
Tuotekehitysmenot	2.254	1.743	2.274	1.763
Aineettomat oikeudet	258	167	250	167
Liikearvo	118	118	118	118
Muut pitkävaikutteiset menot	475	209	467	209
Konserniliikearvo	183	12		
Lisäykset				
Perustamismenot	2	0	0	0
Tuotekehitysmenot	620	511	620	511
Aineettomat oikeudet	130	91	121	83
Liikearvo	9.721			
Muut pitkävaikutteiset menot	126	266	102	258
Konserniliikearvo	2.084	171		
Kertyneet poistot tilikauden alussa				
Perustamismenot	54	26	53	25
Tuotekehitysmenot	1.134	818	1.154	831
Aineettomat oikeudet	110	75	110	75
Liikearvo	105	94	106	94
Muut pitkävaikutteiset menot	149	54	149	54
Konserniliikearvo	74	1		
Kauden poisto				
Perustamismenot	28	28	21	28
Tuotekehitysmenot	530	315	530	323
Aineettomat oikeudet	50	34	50	34
Liikearvo	198	12	9	12
Muut pitkävaikutteiset menot	140	96	136	96
Konserniliikearvo	95	73		
Jäännösarvo tilikauden lopussa				
Perustamismenot	9	36	9	30
Tuotekehitysmenot*	1.210	1.120	1.210	1.120
Aineettomat oikeudet	227	148	211	140
Liikearvo	9.536	12	3	12
Muut pitkävaikutteiset menot	313	325	284	317
Konserniliikearvo	2.098	109		
*) sisältää keskeneräisiä tuotekehitysmenoja				
	507	827	507	827

LIITETIEDOT

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1999	1998	1999	1998
AINEELLISET HYÖDYKKEET				
Hankintameno tilikauden alussa				
Maa- ja vesialueet	148	148	148	148
Rakennukset ja rakennelmat	588	555	588	555
Koneet ja kalusto	1.611	1.070	1.242	963
Lisäykset				
Maa- ja vesialueet	136	0	136	0
Rakennukset ja rakennelmat*	1.433	33	951	33
Koneet ja kalusto	2.556	664	819	393
Vähennykset				
Koneet ja kalusto	275	123	82	114
Kertyneet poistot tilikauden alussa				
Rakennukset ja rakennelmat	44	15	38	15
Koneet ja kalusto	1.371	662	677	644
Vähennysten kertyneet poistot				
Rakennukset ja rakennelmat				
Koneet ja kalusto	-67	49	0	46
Kauden poisto				
Rakennukset ja rakennelmat	38	23	25	23
Koneet ja kalusto	374	181	180	113
Jäännösarvo tilikauden lopussa				
Maa- ja vesialueet	284	148	284	148
Rakennukset ja rakennelmat	1.940	550	1.476	550
Koneet ja kalusto	2.080	818	1.122	531

* Rakennusten ja rakennelmien lisäykseen on 1999 kohdistettu Kiinteistö Oy Salon Ratakatu 10:n hankinnasta syntynyt liikearvo 145 tuhatta euroa.

TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

OMA PÄÄOMA (1.000 EUR)

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1999	1998	1999	1998
Oman pääoman muutokset				
Osakepääoma tilikauden alussa	2.082	549	2.082	549
Osakepääoman alentaminen		-23		-23
Rahastoanti	394	1.052	394	1.052
Suunnatut osakeannit	318	505	318	505
Osakepääoma tilikauden lopussa	2.794	2.082	2.794	2.082
Ylikurssirahasto tilikauden alussa	6.232		6.232	
Osakepääoman alentaminen		23		23
Emissiovoitot suunnatuista aneista	18.808	6.210	18.808	6.210
Ylikurssirahasto tilikauden lopussa	25.040	6.232	25.040	6.232
Vararahasto tilikauden alussa	605	1.657	605	1.657
Siirto osakepääomaan	-394	-1.052	-394	-1.052
Vararahasto tilikauden lopussa	211	605	211	605
Voittovarot tilikauden alussa	1.783	501	1.917	602
Jaettu osinko	-294	-38	-278	-32
Muuntoero	-46	-6		
Tilikauden tulos	964	1.326	1.061	1.346
Voittovarot tilikauden lopussa	2.407	1.783	2.700	1.917
Oma pääoma yhteensä	30.454	10.702	30.745	10.836

Vuonna 1999 tapahtuneen suunnatun yleisö- ja instituutioannin järjestämisestä aiheutuneet kulut 621,5 tuhatta euroa on vähennetty ylikurssirahastoon kirjattavasta määrästä.

PAKOLLISET VARAUKSET (1.000 EUR)

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1999	1998	1999	1998
Tuloutusvaraukset	86	228	86	228
Takuuvaraukset	132	35	118	35
Yhteensä	218	263	204	263

PITKÄAIKAISET VELAT (1.000 EUR)

Pitkäaikaisiin velkoihin sisältyvät erät, jotka erääntyvät maksettavaksi viiden vuoden tai sitä pitemmän ajan kuluttua:

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1999	1998	1999	1998
Lainat rahoituslaitoksilta	99	198	99	198
Eläkelainat	20	126	20	126
Muut pitkäaikaiset velat	177	219	177	219
Yhteensä	296	543	296	543

LIITETIEDOT

VELAT SAMAN KONSERNIN YRITYKSILLE (1.000 EUR)

	EMOYHTIÖ	
	1999	1998
Ostovelat	666	787
Yhteensä	666	787

SIIRTOVELAT (1.000 EUR)

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1999	1998	1999	1998
Korkojaksotukset	14	13	14	13
Henkilöstökulujen jaksotus	964	564	777	301
Tuloverovelka	348	397		360
Provisiot	150	198	150	198
Muut siirtovelat	824	1.152	103	527
Siirtovelat yhteensä	2.300	2.325	1.044	1.400

VAKUDET JA VASTUUSITOUMUKSET (1.000 EUR)

Eläkelainat	551	658	551	658
Annetut yrityskiinnitykset	235	235	235	235
Annetut kiinteistökiinnitykset	101	185	101	185
Rahoituslaitoslainat	8.431	1.774	8.299	1.774
Annetut yrityskiinnitykset	2.540	1.329	2.456	1.329
Annetut kiinteistökiinnitykset	320	67	151	67
Muut lainat	489	429	387	429
Annetut kiinteistökiinnitykset	505	505	505	505
Käytetty pankkitakauslimiitti	552	735	552	678
Annetut kiinteistökiinnitykset	185	185	185	185
Vakuudeksi annetut				
Yrityskiinnitykset yhteensä	2.775	1.564	2.691	1.564
Kiinteistökiinnitykset yhteensä	1.111	942	942	942
Muut vastuusitoumukset				
Konserniyhtiöiden puolesta	833	0	833	0
Leasingvastuut				
Seuraavana vuonna erääntyvät	10	11	2	4
Myöhemmin erääntyvät	5	15	1	4

Sopimusehtojen mukaisesti tilikaudella 1998 käytettiin mahdollisuutta lunastaa koneita leasingaikana.

JOHDANNAISSOPIMUKSISTA JOHTUVAT VASTUUT (1.000 EUR)

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1999	1998	1999	1998
Valuuttatermiinit	2.964	2.142	2.964	2.142

Emoyhtiön myynnin valuuttariskien suojaamiseksi tehdyt termiinisopimukset on arvostettu tilinpäätöspäivän kurssiin ja kurssierot on kirjattu siirtovelkoihin. Liitetietoina ilmoitetaan termiinisopimusten bruttomäärät.

MUUT LIITETIEDOT

OMISTUKSET SAMAN KONSERNIN YRITYKSISSÄ

	Kotipaikka	Emoyhtiön omistusosuus	Konsernin omistusosuus
MECRA tekniikka Oy	Lohja	60,0 %	
PMJ Cencorp LLC	Longmont, USA		100,0 %
PMJ automec Deutschland GmbH	Kaiserslautern, Saksa	100,0 %	
PMJ automec France S.A.R.L.	Marne la Vallee, Ranska	99,0 %	100,0 %
PMJ automec Sweden AB	Sollentuna, Ruotsi	100,0 %	
PMJ automec (UK) Ltd.	Hartford, UK	100,0 %	
PMJ automec USA, Inc.	Dallas, USA	100,0 %	
PMJ testline Oy	Lohja	100,0 %	
PMJ test solutions Oy	Salo	100,0 %	
Kiinteistö Oy Salon Ratakatu 10	Salo	100,0 %	

LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA VEROVELAT (1.000 EUR)

	KONSERNI	
	1999	1998
Laskennalliset verosaamiset		
Yhdistely- ja muut erot	630	336
Laskennalliset verovelat		
Jaksotuserot	148	51

KERTYNEISTÄ POISTOEROISTA OMAAN PÄÄOMAAN MERKITYY (1.000 EUR)

	KONSERNI	
	1999	1998
Osuus	225	132

OPTIO-OIKEUDET

Yhtiön yhtiökokous päätti 28.4.1998 valtuuttaa hallituksen järjestämään yhtiön johdolle ja muulle henkilökunnalle optio-ohjelman, joka toimii osana konsernin kannustusjärjestelmää. Optio-ohjelman puitteissa voidaan antaa yhteensä enintään 1.200.000 yhtiön osaketta. Optiot jaetaan vastikkeettomasti, mutta ne ovat työ- tai toimisuhteen jatkuvuuteen sidottuja. Jokainen optio oikeuttaa merkitsemään yhden osakkeen noin 1,12 euron merkintähinnalla. Optio-oikeudet oikeuttavat merkintään porrastetusti kolmena vuotena: optiotodistuksella A osakkeiden merkintä alkaen 1.5.2000 maksimimerkintämäärä 360.000 kpl, optiotodistuksella B osakkeiden merkintä alkaen 1.5.2001 maksimimerkintämäärä 360.000 kpl, optiotodistuksella C osakkeiden merkintä alkaen 1.5.2002 maksimimerkintämäärä 480.000 kpl. Osakkeiden merkintäaika päättyy kaikilla optiotodistuksilla 31.12.2003. Osakepääomaa voidaan optio-oikeuksien perusteella korottaa enintään 120.000 eurolla, mikä vastaa noin 4,3 % yhtiön pääomasta.

Yhtiön yhtiökokous päätti 23.3.1999 osana PMJ automec Oyj:n kannustusjärjestelmää antaa konsernin emoyhtiön ja konserni-yhtiöiden hallituksen jäsenille ja johtoon ja henkilökuntaan kuuluville avainhenkilöille suunnattuja optio-oikeuksia. Annettavat optio-oikeudet oikeuttavat enintään 600.000 yhtiön osakkeen merkintään. Optio-oikeudet ovat vastikkeettomia ja kukin optio oikeuttaa merkitsemään yhden osakkeen noin 3,08 euron merkintähinnalla. Optio-oikeudet oikeuttavat merkintään porrastetusti kolmena vuotena: optiotodistuksella A osakkeiden merkintä alkaen 1.5.2001 maksimimerkintämäärä 180 000 kpl, optiotodistuksella B osakkeiden merkintä alkaen 1.5.2002 maksimimerkintämäärä 180.000 kpl, optiotodistuksella C osakkeiden merkintä alkaen 1.5.2003 maksimimerkintämäärä 240.000 kpl

Osakkeiden merkintäaika päättyy kaikilla optiotodistuksilla 31.12.2004. Osakepääomaa voidaan optio-oikeuksien perusteella korottaa enintään 60.000 eurolla, mikä vastaa noin 2,1 % yhtiön pääomasta.

Yhtiön hallitus on jakanut optiot valtuutuksensa perusteella. Konsernin tytäryhtiö PMJ testline Oy on merkinnyt vastikkeetta vuoden 1998 optio-oikeuksia 255.600 kpl ja vuoden 1999 optio-oikeuksia 22.200 kpl. Ne ovat väliaikaisesti yhtiön hallussa ja ne siirretään tulevaisuudessa PMJ automec Oyj:n tai sen tytäryhtiöiden palveluksessa oleville henkilöille PMJ automec Oyj:n hallituksen myöhemmin päättämällä tavalla.

KONSERNIN TUNNUSLUVUT

	1999 12 kk	1998 12 kk	1997 12 kk	1995-96 14 kk	1994-95 12 kk
Liikevaihto, 1.000 eur	40.616	21.539	11.972	10.386	8.585
Liikevoitto/-tappio, 1.000 eur	1.072	1.971	756	880	1.355
% liikevaihdosta	2,6	9,1	6,3	8,5	15,8
Tulos ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja, 1.000 eur	1.156	1.771	402	625	1.253
% liikevaihdosta	2,8	8,2	3,4	6,0	14,6
Tulos ennen varauksia ja veroja, 1.000 eur	1.156	1.853	402	625	1.253
% liikevaihdosta	2,8	8,6	3,4	6,0	14,6
Oman pääoman tuotto-%	4,8	19,1	10,1	28,3	161,6
Sijoitetun pääoman tuotto-%	7,2	20,9	16,8	36,1	87,6
Omavaraisuusaste %	63,8	59,1	35,5	40,3	26,6
Nettovelkaisuusaste %	20,6	-5,5	91,1	52,9	87,6
Koroton vieras pääoma, 1.000 eur	10.300	4.771	2.897	2.233	2.488
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen, 1.000 eur	16.807	1.747	1.470	1.020	455
% liikevaihdosta	41,4	8,1	12,3	9,8	5,3
Tutkimus- ja kehitysmenot, 1.000 eur	1.839	1.234	688	638	339
% liikevaihdosta	4,5	5,7	5,7	6,1	4,0
Tilaukanta, milj. eur	10,1	7,6	4,1	2,0	3,2
Henkilöstö, keskimäärin	265	151	97	80	50
Osakekohtainen tulos, eur	0,04	0,05	0,01	0,04 *	0,32
Osakekohtainen oma pääoma, eur	1,09	0,43	0,15	0,12	0,35
Osakekohtainen osinko, eur	0,01 **	0,01	0,00	0,01	0,03
Osinko tuloksesta, %	27,3	20,4	18,0	13,8	10,5
Efektiivinen osinkotuotto, %	0,1	0,4			
P/E luku	318,7	57,8			
Osakkeiden osakeantioikaistun lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana	25.203.773	22.653.690	18.172.800	9.984.600	2.940.300
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa	27.937.800	24.757.800	18.757.800	16.579.800	2.400.300
Osakkeiden optio-oikeuksilla laimennettu, osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana	26.317.575	23.170.954			

*) Tilikauden tulos on oikaistu 12 kuukautta vastaavaksi

***) Hallituksen ehdotus

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERIAATTEET

Oman pääoman tuotto-% (ROE):

$$\frac{\text{Voitto/tappio ennen satunnaiseriä - verot}}{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus (keskimäärin)}} \times 100$$

Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI):

$$\frac{\text{Voitto/tappio ennen satunnaiseriä + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (keskimäärin)}} \times 100$$

Omavaraisuusaste (%):

$$\frac{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$$

Nettovelkaisuusaste (%):

$$\frac{\text{Korollinen vieras pääoma - rahat, pankkisaamiset ja rahoitusomaisuusarvopaperit}}{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus}} \times 100$$

Osakekohtainen tulos (EPS):

$$\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä +/- vähemmistö-osuus tilikauden tuloksesta - verot}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä (keskimäärin)}}$$

Osakekohtainen oma pääoma:

$$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa}}$$

Osakekohtainen osinko:

$$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa}}$$

Osinko tuloksesta (%):

$$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}} \times 100$$

Efektiivinen osinkotuotto (%):

$$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Tilinpäätöspäivän keskimurssi 31.12.1999}} \times 100$$

P/E luku:

$$\frac{\text{Tilinpäätöspäivän keskimurssi 31.12.1999}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$$

VOITONJAKOEHDOTUS

Konsernin vapaa ja jakokelpoinen oma pääoma, euro	2.198.000,00
Emoyhtiön vapaa oma pääoma, euro	2.691.704,80
josta tilikauden voitto, euro	1.061.103,13

PMJ automec Oyj:n hallitus ehdottaa, että voittovarot käytetään seuraavasti:

- osinkoa jaetaan 0,01 euroa osaketta kohden	279.378,00
- vapaaseen omaan pääomaan jätetään	2.412.326,80

Virkkalassa 17. päivänä helmikuuta 2000

Niilo Pellonmaa Puheenjohtaja	Jarmo Kanervo	Kai Karttunen
Heikki Kiesi	Turo Levänen	Markku Jokela Toimitusjohtaja

TILINTARKASTUSKERTOMUS

PMJ AUTOMEC OYJ:N OSAKKEENOMISTAJILLE

Olemme tarkastaneet PMJ automec Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.-31.12.1999. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys jakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 10. päivänä maaliskuuta 2000

SVH Pricewaterhouse Coopers Oy, KHT-yhteisö

Esko Saarinen, KHT

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

PMJ automec Oyj on laskenut liikkeelle kaikkiaan 27 937 800 kappaletta osakkeita, joiden kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,10 euroa. Ylimääräisen yhtiökokouksen 23.9.1999 tekemän päätöksen mukaan osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Kukin niistä tuottaa yhtiökokouksessa äänestettäessä yhden äänen. Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä on vähintään 1 000 000 osaketta ja enintään 200 000 000 osaketta.

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön vähimmäispääoma on 1 500 000 euroa ja enimmäispääoma 6 000 000 euroa. Yhtiön kaupparekisteriin merkitty ja täysin maksettu osakepääoma 31.12.1999 oli 2 793 780 euroa.

Yhtiön osakkeet on liitetty arvo-osuusjärjestelmään.

OSAKKEIDEN NOTEERAUS

PMJ automec Oyj:n osakkeet ovat olleet julkisen kaupankäynnin kohteena 15.5.1998 lähtien ja tällä hetkellä ne noteerataan Helsingin Arvopaperipörssin päälliställä.

HALLITUKSEN VALTUUDEN

OSAKEPÄÄOMAN KOROTTAMISEEN

23.9.1999 ylimääräinen yhtiökokous valtuutti PMJ:n hallituksen päättämään 23.9.2000 mennessä osakepääoman korot-

tamisesta uusmerkinnällä. Em. valtuutuksen nojalla osakepääomaa voidaan korottaa enintään 416 000 eurolla.

Korotusoikeudesta käytettiin Salon Hannu Seppälä Oy:n kauppahinnan osan maksuun suunnatussa annissa 18 000 euroa ja marraskuun osakeannissa 300 000 euroa. Näin ollen valtuutuksesta on jäljellä käyttämättä 98 000 euroa.

OSAKKEENOMISTAJAT

Vuoden 1999 lopussa yhtiöllä oli 4262 rekisteröityä osakkeenomistajaa (1998: 771). Ulkomaisessa omistuksessa PMJ:n osakkeita oli 243 228 kpl (1998: 41 613) eli 0,9 %, joiden lisäksi hallintarekisterissä oli yhteensä 6 448 695 kpl (1998: 387 200) eli 23,1 %.

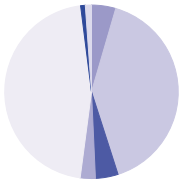
JOHDON OMISTUKSET 31.12.1999

Hallituksen jäsenillä oli vuoden lopussa joko suoraan tai välillisesti hallinnoimiensa yritysten kautta yhtiön osakkeita yhteensä 8 555 900 kpl (1998: 1 934 200), eli noin 30,6 % (1998: 46,9 %) osakkeista ja äänistä.

Yhtiön optiojärjestelmän mukaisia optioita hallituksen jäsenillä on yhteensä 300 000 kpl, joiden merkintäoikeus jakautuu aikavälille 1.5.2000 - 31.12.2004. Mikäli kaikki optio-oikeudet käytetään, niin

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

SEKTORIJAKAUMA 31.12.1999



- Yritykset 4,5 %
- Rahoitus- ja vakuutuslaitokset 40,5 %
- Julkisyhteisöt 4,2 %
- Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt 2,8 %
- Kotitaloudet 45,9 %
- Ulkomaat 0,9 %
- Odotusluettelo ja yhteistili 1,1 %

optio-oikeuksien perusteella merkittävien osakkeiden osuus on noin 1,06 % yhtiön merkinnän jälkeisestä osakemäärästä.

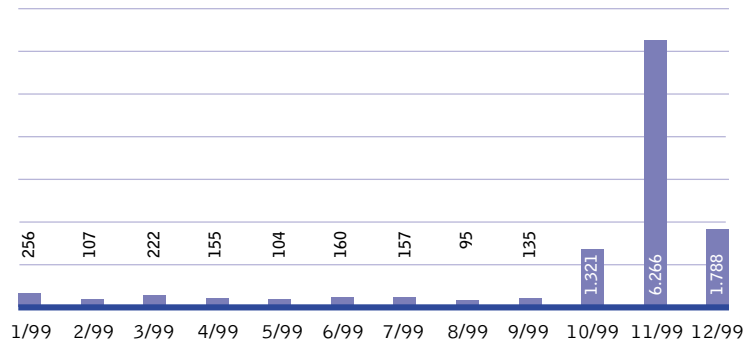
OSAKKEIDEN KURSSIKEHITYS JA VAIHTO

Yhtiön osakkeen osakeantikorjattu kurssi vaihteli 2,60 ja 11,70 euron välillä vuonna 1999 keskipurssin ollessa 5,05 euroa. Osakkeella käytiin vilkkaasti kauppaa ja vuoden

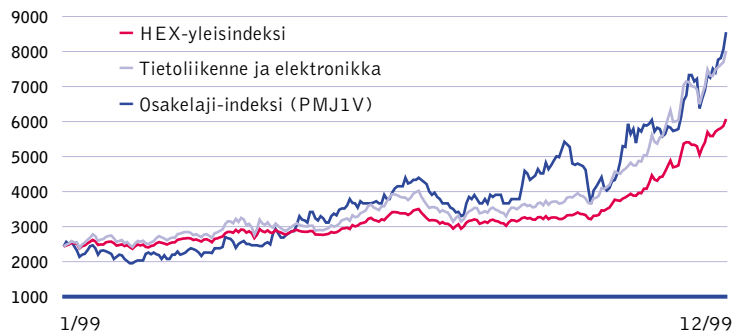
aikana osakeantikorjattu vaihto oli yhteensä 17 658 033 kpl (1998: 1 774 355) eli 70,06 % (1998: 43,0 %) koko osakekantasta. 30.9.1999 rekisteröity yhtiön osakkeen splitti 1:6 on huomioitu sekä osakkeen kurssissa että vaihtomäärässä.

Yhtiön markkina-arvo oli tilikauden lopussa 326 miljoonaa euroa (1998: 81 miljoonaa euroa).

VAIHDON KEHITYS, 1.000 KPL



KURSSIKEHITYS



SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.1999

Omistajat	Osakkeita, kpl	Osuus, %
Jokela, Markku	8 108 100	29,02
Sijoitusrahasto Leonia Osake	746 900	2,67
FIM Forte Sijoitusrahasto	663 000	2,37
Suomen Itsenäisyyden Juhlarahasto Sitra	406 000	1,45
Korhonen, Raimo	340 000	1,22
Jokela, Pirjo	296 000	1,06
Jokela, Joni	296 000	1,06
Sijoitusrahasto Leonia Kasvuosake	286 700	1,03
Leonia Teknologiasake Sijoitusrahasto	284 800	1,02
Varma-Sampo	229 800	0,82
Hallintarekisteröidyt osakkeet	6 448 695	23,08
Muut osakkeenomistajat yhteensä	9 831 805	35,20
Kaikki yhteensä	27 937 800	100,00

SEKTORIJAKAUMA 31.12.1999

	Osakkeita, kpl	%
Yritykset	1 259 530	4,51
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	11 324 596	40,54
Julkisyhteisöt	1 182 387	4,23
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	785 300	2,81
Kotitaloudet	12 825 059	45,90
Ulkomaat	243 228	0,87
Odotusluettelo ja yhteistili	317 700	1,14
Kaikki yhteensä	27 937 800	100,00

OMISTUSJAKAUMA 31.12.1999

	Omistuksia, kpl	%	Osake-/äänimäärä	%
1 - 99 999	4 228	99,21	6 285 769	22,50
100 000 - 199 999	17	0,40	2 328 820	8,34
200 000 - 299 999	10	0,23	2 465 000	8,82
300 000 - 399 999	1	0,02	340 000	1,22
400 000 - 499 999	2	0,05	861 800	3,08
500 000 - 999 999 999 999	4	0,09	15 338 711	54,90
Odotusluettelo ja yhteistili			317 700	1,14
Kaikki yhteensä	4 262	100,00	27 937 800	100,00

TILINPÄÄTÖKSEN JÄLKEISET MERKITTÄVÄT TAPAHTUMAT JA HALLINNOINTI



TILINPÄÄTÖKSEN JÄLKEISET MERKITTÄVÄT TAPAHTUMAT

Tammikuussa PMJ allekirjoitti esisopimuksen kahden irtijyrsintä- ja testauslinjan toimittamisesta telekommunikaatioalan asiakkaalleen Ranskaan. PMJ sai tammikuussa myös suuren tilauksen telekommunikaatiokomponenttien valmistuslinjan toimittamiseksi sopimusvalmistajalle Skotlantiin. Lisäksi PMJ on saanut tilauksia erikoiskomponenttien ladonta- ja jyrsinsolujen toimittamiseksi Yhdysvaltoihin. Tammikuussa saadut tilaukset ja aiesopimukset nousivat yhteisarvoltaan noin 4,1 milj. euroon. Helmikuussa PMJ sai tärkeän jatkotilauksen loppukokoonpanolinjojen toimituksista suomalaiselle asiakkaalle. PMJ on allekirjoitti helmikuussa myös arvoltaan 21 milj. kruunun sopimuksen ruotsalaisen yrityksen kanssa kolmen tuotantolinjan toimituksesta.

Maanantaina 21. helmikuuta 2000 julkistetun aikeen mukaisesti PMJ:n ja JOT Automation Group Oyj:n hallitukset esittävät 12.4.2000 pidettäville yhtiökokouksilleen yhtiöiden sulautumista 29.9.2000 alkaen. Sulautuvien yhtiöiden yhteenlaskettu liikevaihto olisi ollut 31.12.1999 päättyneellä tilikaudella noin 140 milj. euroa ja liikevoitto noin 17,3 milj. euroa. Yhtiöiden palveluksessa on yhteensä noin 1000 henkilöä.

CORPORATE GOVERNANCE

PMJ automec Oyj:n yhtiökokous valitsee vuosittain yhtiölle hallituksen vastaamaan yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitukseen voi kuulua kolmesta kuuteen jäsentä. Nykyiseen hallitukseen kuuluu kuusi jäsentä, jotka edustavat laajaa kokemusta eri liiketoiminta-aloilta. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan.

Toimitusjohtaja on hallituksen jäsen, jonka hallitus valitsee ja valvoo tämän toimintaa. Hallitus hyväksyy yhtiön johdon ja avainhenkilöiden kannustejärjestelmät sekä valvoo, että palkitseminen edistää yhtiön tavoitteita.

PMJ automec Oyj valmistelee kattavaa Corporate Governance -riskienhallintaohjesääntöä, joka selvittää miten toimivalta ja vastuu on jaettu konsernissa. Ohjesääntö sisältää muun ohella yhtiön eettiset ohjeet, hallituksen ja johtajien toimivaltasäännökset, työsuhdeinnovaatio-ohjesäännön ja yhtiön immateriaalioikeusstrategian. Ohjesääntö otetaan käyttöön konsernissa porrastetusti vuoden 2000 kuluessa.



MARKKU JOKELA

KAI KARTTUNEN

HEIKKI KIESI

NIILO PELLONMAA

HALLITUS

NIILO PELLONMAA, S. 1941, HALLITUKSEN PUHEENJOHTAJA 1999-

KTK, hallituksen puheenjohtaja PMJ automec Oyj:ssä ja Rocla Oyj:ssä, hallituksen jäsen Asko Oyj:ssä, Jaakko Pöyry Group Oyj:ssä, Finvest Oyj:ssä, Kemira Oyj:ssä ja Menire Oyj:ssä. Toiminut aiemmin toimitusjohtajana Jaakko Pöyry Group Oyj:ssä, Finvest Oyj:ssä ja Veitsiluoto Oyj:ssä ja johtokunnan jäsenenä Suomen Yhdyspankki Oyj:ssä sekä talousjohtajana Enso-Gutzeit Oy:ssä.

HEIKKI KIESI, S. 1953, VARAPUHEENJOHTAJA 1994-

OTL, VT, Kiesi Juridia Oy vuodesta 1990. Toiminut aiemmin lakiosaston johtajana Kaukomarkkinat Oy:ssä, lakimiehenä Kaukomarkkinat Oy:ssä ja lakimiehenä Ekono Oy:ssä.

MARKKU JOKELA, S. 1957, HALLITUKSEN JÄSEN 1989-

Insinööri, toimitusjohtaja PMJ automec Oyj:ssä. Toiminut aiemmin tehtaanjohtajana Metalex Oy:n Espoon tehtaalla, tuotantopäällikkönä Nokian piirilevytehtaalla, projektipäällikkönä Oy AGA Ab:ssä, tuotantopäällikkönä ja projektipäällikkönä Kalmeri AB:ssä.

JARMO KANERVO, S. 1954, HALLITUKSEN JÄSEN 1994-

KTM, varatoimitusjohtaja ja toimitusjohtajan varamies PMJ automec Oyj:ssä. Toiminut aiemmin controller-tehtävissä Cultor Groupissa, Amer Groupissa ja Mölnlyckessä; talousjohtajana Evox-Rifa Groupissa, Metalex Groupissa ja Lundia -yhtiöissä sekä tietohallintopäällikkönä Oy Gustav Paulig Ab:ssä.

KAI KARTTUNEN, S. 1961, HALLITUKSEN JÄSEN 1999-

MBA, toimitusjohtaja Evli Corporate Finance Oy:ssä ja hallituksen puheenjohtaja Stonesoft Oyj:ssä. Toiminut aiemmin johtajana mm. Credit Suisse First Boston Ltd:ssä ja sitä ennen Wasserstein Perella Inc:ssä ja Goldman Sachs International Ltd:ssä.

TURO LEVÄNEN, S. 1960, HALLITUKSEN JÄSEN 1994-

DI, MBA, toimitusjohtaja Proventure Oy:ssä. Toiminut aiemmin johtajana Suomen Teollisuus-sijoitus Oy:ssä, toimitusjohtajana Fimet Oy:ssä sekä toimialajohtajana SITRA:ssa.

PMJ:n johtoryhmän muodostavat toimitusjohtajan ja varatoimitusjohtajan lisäksi 5 jäsentä: Pasi Berggren, Petri Ilkka, Kim Karvinen, Guy Nordström ja Jouni Suutarinen.

MARKKU JOKELA, S. 1957, INSINÖÖRI, TOIMITUSJOHTAJA

Toiminut aiemmin tehtaanohtajana Metalex Oy:n Espoon tehtaalla, tuotantopäällikkönä Nokian piirilevytehtaalla, projektipäällikkönä Oy AGA Ab:ssä, tuotantopäällikkönä ja projektipäällikkönä Kalmeri AB:ssä.

JARMO KANERVO, S. 1954, KTM, VARATOIMITUSJOHTAJA, TALOUS JA SIJOITTAJASUHTEET

Toiminut aiemmin controller-tehtävissä Cultor Groupissa, Amer Groupissa ja Mölnlyckessä; talousjohtajana Evox-Rifa Groupissa, Metalex Groupissa ja Lundia -yhtiöissä sekä tietohallintopäällikkönä Oy Gustav Paulig Ab:ssä.

PASI BERGGREN, S. 1971, TEKN.YO, LAATUPÄÄLLIKKÖ

Toiminut aiemmin mm. PMJ automec USA Inc:n huoltopäällikkönä.

PETRI ILKKA, S. 1967, DI, TUOTANTOJOHTAJA

Toiminut aiemmin 6 vuotta sopimusvalmistaja Kyrel Oy:n palveluksessa tuotantojohtajana. Sitä ennen erilaisia elektroniikan suunnittelutehtäviä, mm. Pikotechin ja Neon Tekniikan palveluksessa.

KIM KARVINEN, S. 1952, DE, LIIKETOIMINNAN KEHITYSJOHTAJA

Toiminut aiemmin mm. Partek Oyj:n prosessikehityksestä ja tietohallinnosta vastaavana johtajana, Sisu -konsernin talous- ja hallintojohtajana ja erilaisissa tehtävissä Kone Oyj:ssä 13 vuoden aikana.

GUY NORDSTRÖM, S. 1952, TEKN. YO, ASIAKASPALVELUJOHTAJA

Ennen PMJ:lle tuloaan toiminut mm. opetustehtävissä Mellersta Nylands Yrkesskolanissa.

JOUNI SUUTARINEN, S. 1968, DI, TUOTEKEHITYSJOHTAJA

Toiminut aiemmin 2 vuotta ohjelmistopäällikkönä Aliko Automation Oy:ssä ja 5 vuotta Microteam Oy:ssä tuotekehitysinsinöörinä ohjelmisto- ja automaatioprojekteissa.

PMJ automec Oyj

Maksjoentie 11
08700 Virkkala
Puh. 019-31 441
Fax: 019-314 4380

PMJ automec Oyj

Sorronrinne 9
08500 Lohja as.
Puh. 019-31 441
Fax: 019-314 4386

PMJ automec Oyj

Hermiankatu 3
33720 Tampere
Puh. 03-316 7600
Fax: 03-316 7611

PMJ automec Oyj

Braskintie
08700 Virkkala
Puh. 019-31 441
Fax: 019-314 4385

PMJ test solutions Oy

Ratakatu 10
24100 Salo
Puh. 02-777 740
Fax: 02-777 7444

Mecra tekniikka Oy

Pailantie 1
08700 Virkkala
Puh. 019-388 501
Fax: 019-388 503

SAKSA**PMJ automec Deutschland GmbH**

Merkurstrasse 60
D-67663 Kaiserslautern
GERMANY
Puh. +49 631 534 0327
Fax: +49 631 534 0348

RUOTSI**PMJ automec Sweden AB**

P.B. 8037, Domherrevägen 11
S-192 08 Sollentuna
SWEDEN
Puh. +46 8 638 2200
Fax: +46 8 638 2226

ENGLANTI**PMJ automec (UK) Ltd.**

Whitehall, 75 School Lane,
Hartford, Cheshire, CW8 1PF
UK
Puh. +44 1606 781 465
Fax: +44 1606 742 03

RANSKA**PMJ automec France S.a.r.l**

Immeuble Le Lizard 2
B.P. 217 Noisiel
F-77441 Marne La Vallée
FRANCE
Puh. +33 1 64 11 41 28
Fax: +33 1 64 11 41 26

USA**PMJ Cencorp Inc.**

410 S. Sunset Street, Suite A
Longmont, Colorado 80501
USA
Puh. +1 303 702 0081
Fax: +1 303 702 1270

PMJ automec USA Inc.

2550 114th Str. Suite #170
Grand Prairie, TX 75050
USA
Puh. +1 972 660 1151
Fax: +1 972 660 1106

PMJ automec Oyj
Maksjoentie 11
08700 Virkkala
Puh. 019-31 441
Fax. 019-314 4380
www.pmjautomec.com

Completing the line®

