



RAHA-AUTOMAATTIYHDISTYS
mahdollistaa

Penningautomatföreningen skapar möjligheter

Sisällys Innehåll

- 2 *RAY lyhyesti*
Kort om RAY
- 4 *Toimitusjohtajan katsaus*
Verkställande direktörens översikt
- 6 *RAY:n hallitus ja johtokunta*
RAYs styrelse och direktion
- 8 *Kehittyvä RAY*
RAY utvecklas
- 10 *Rahapelit*
Penningspel
- 12 *Raha-automaatit*
Peningautomaterna
- 14 *RAY-pelialit ja ravintolakasinopelit*
RAY-spelsalarna och kasinospel på restauranger
- 16 *Casino RAY*
Casino RAY
- 18 *RAY avustaa*
RAY hjälper
- 22 *Henkilöstö*
Personal
- 24 *Viestintä*
Kommunikation
- 25 *Jäsenjärjestöt*
Medlemsorganisationer
- 26 *Tilinpäätös*
Bokslut
- 40 *Pelika RAY Oy*
Pelika RAY Oy
- 42 *Avustukset vuonna 2000*
Understöden under år 2000
- 52 *Yhteystiedot*
Adresser

RAY LYHYESTI Kort om RAY



Kannen kuva Omslags bild:
Ilkka Rautiainen
"Valloitus"

Raha-automaattiyhdistys, josta käytetään lyhennettä RAY, perustettiin vuonna 1938 hankkimaan varoja vapaaehtoisille sosiaali- ja terveysjärjestöille. Toiminta on alusta lähtien perustunut kansalaisjärjestöjen ja valtion yhteistyölle arpajaislain ja raha-automaattiasetuksen säädösten mukaisesti. Julkisoikeudellinen yhdistys RAY:stä tuli vuonna 1962 ja siihen kuuluu tällä hetkellä 96 jäsenjärjestöä.

Ylintä päätösvaltaa käyttää yhdistyksen kokous, joka nimittää uudet jäsenet ja valitsee seitsemän hallituksen jäsentä, hyväksyy toimintasuunnitelman ja talousarvion sekä vahvistaa tilinpäätöksen. Valtioneuvosto määrää hallituksen seitsemän jäsentä joiden joukosta puheenjohtajan ja ensimmäisen varapuheenjohtajan. Lisäksi hallitukseen kuuluu kaksi henkilöstön edustajaa.

Koko historiansa ajan RAY on harjoittanut yksinoikeudella raha-automaattitoimintaa Suomessa. Sittemmin yksinoikeuden piiriin ovat tulleet myös kasinopelit ja kasinotoiminta. Rahapelitoimintaa valvoo sisäasiainministeriö ja voittovarojen jakoa sosiaali- ja terveysministeriö, jonka kanssa RAY neuvottelee sosiaalipoliittisista linjauksista, jotta avustukset parhaalla mahdollisella tavalla tarjoavat vaihtoehtoja, kehittävät uusia toimintamalleja ja täydentävät julkisia palveluja.

Rahapelitoiminnan tavoitteena on tuottojen maltillinen kasvu siten, että järjestöjen pitkäjänteinen toiminta ja kehittäminen turvataan. Toisaalta RAY pyrkii ehkäisemään yksilöille pelaamisesta aiheutuvia taloudellisia ja sosiaalisia haittoja. Rahapelien tarjonnan ja tuloksen jaon peruservoihin kuuluu luotettavuus.

Pelaaminen tarjoaa ajanvietettä, jännitystä ja pieniä voittoja. Ainoastaan kasinon toimintaan voivat kuulua suuret panokset ja suuret voitot. RAY myös valmistaa raha-automaatteja omaan käyttöönsä, sillä raha-automaattitoiminnan laajuus, toimintatapa ja laatuvaatimukset asettavat monia muista maista poikkeavia ehtoja pelilaitteille.

Penningautomatföreningen som går under den finska förkortningen RAY grundades 1938 i avsikt att anskaffa medel till frivilliga social- och hälsoorganisationer. Verksamheten har från första början baserat sig på samarbete mellan medborgarorganisationerna och staten enligt lotterilagen och bestämmelserna i penningautomatförordningen. RAY blev ett offentligt samfund 1962 och består idag av 96 medlemsorganisationer.

Högsta beslutanderätten utövas av föreningsmötet, som väljer nya medlemmar och utser sju styrelseledamöter, godkänner verksamhetsplanen och budgeten samt fastställer bokslutet. Statsrådet utser styrelseledamöterna och väljer ordförande och första vice ordförande bland dessa. Även två personalrepresentanter ingår i styrelsen.

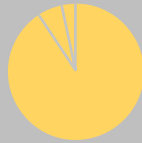
RAY har under hela sin historia bedrivit verksamhet med penningautomater, med ensamrätt i Finland. Senare har ensamrätten utvidgats till att omfatta också kasinospel och kasinoverksamhet. Inrikesministeriet utövar tillsyn över penningsspelsverksamheten, medan social- och hälsovårdsministeriet övervakar utdelningen av

vinstmedlen. RAY rådgör med dessa ministerier om de socialpolitiska riktlinjerna för att understöden på bästa möjliga sätt skall kunna erbjuda alternativ, bidra till utveckla nya verksamhetsmodeller samt komplettera den offentliga servicen.

Avsikten med penningsspelsverksamhet är att åstadkomma måttligt ökade intäkter och därigenom trygga organisationernas långsiktiga verksamhet och utveckling. Å andra sidan strävar RAY efter att förebygga de ekonomiska och sociala olägenheter som spel kan medföra för individen. Ett av de grundläggande värdena när det gäller utbudet av penningspel och utdelning av resultatet är tillförlitlighet.

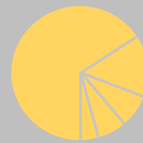
Spel ger tidsfördriv, spänning och små vinster. Endast kasinoverksamheten kan innebära stora insatser och stora vinster. RAY tillverkar också penningautomater för eget bruk. Penningautomatrollen är nämligen mycket utbredd, vilket i förening med verksamhetsättet och kvalitetsvillkoren ställer krav på spelutrustningen som i många avseenden avviker från andra länder.

Liikevaihto 2 962,9 Mmk Omsättning



Raha-automaatit, 2 693,6 Mmk
Peningautomater
Kasinopelit, 1 69,9 Mmk
Kasinospel
CASINO RAY, 90, 3 Mmk
Casino RAY
Myynti ja vuokraus, 9,1 Mmk
Försäljning och uthyrning

Liikevaihdon käyttö 2 962,9 Mmk Fördelning av omsättning



Avustuksiin, 1947,6 Mmk
Understöd
Sijoituspaikkamaksut, 445,8 Mmk
Avgifter för spelställen
Palkat ja sosiaalikulut, 231,4 Mmk
Löner och sociala avgifter
Muut kulut, 207,6 Mmk
Övriga avgifter
Investoinnit, 130,5 Mmk
Investeringar

Tunnusluvut 1995–1999 Nyckeltal

| | 1995 | 1996 | 1997 | 1998 | 1999 | |
|-------------------------|---------|---------|---------|-----------|---------|-------------------------------|
| Liikevaihto | 2 272,5 | 2 378,4 | 2 543,2 | 2 768,8 | 2 962,9 | Omsättning |
| Avustukset järjestöille | 1 408,6 | 1 454,4 | 1 545,0 | 1 377,5 | 1 390,0 | Understöd till organisationer |
| Veteraanien kuntoutus | 165,0 | 165,0 | 190,0 | 535,0 (*) | 540(*) | Rehabilitering av veteraner |
| Sijoituspaikkamaksut | 325,3 | 337,4 | 362,0 | 417,0 | 445,8 | Avgifter för spelställen |
| Palkkakustannukset | 213,4 | 217,9 | 210,4 | 224,9 | 231,4 | Lönekostnader |
| Tilikauden voitto | 1 563,1 | 1 638,3 | 1 705,3 | 1 811,7 | 1 947,6 | Räkenskapsårets vinst |
| Tilikauden voitto, % | 68,8 | 68,9 | 67,0 | 65,4 | 65,7 | Räkenskapsårets vinst, % |
| Henkilöstö | 1661 | 1585 | 1579 | 1642 | 1662 | Antal anställda |

*) Sisältää sotainvalidien sairaskodit.
Inkl. sjukhem för krigsinvalider.

Koko henkilöstö(*, yhteensä 1 662 Totala antalet anställda



Osa-aikaiset, 842
Deltidsanställda
Raha-automaattitoiminta, 286
Peningautomater
RAY-pelitalit ja ravintolakasinopelit, 167
RAYs spelsalar och restaurangkasinospel
CASINO RAY, 159
Casino RAY
Keskushallinto ja sisäiset palvelut, 122
Centralförvaltning och interna tjänster
Valmistus, 61
Tillverkning
Avustustoiminta, 25
Understödsverksamhet

*) Osa-aikaiset työskentelevät lähinnä ravintoloissa ja RAY-pelialeissa.
Deltidsanställda arbetar främst i restauranger och RAYs spelsalar.

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS Verkställande direktörens översikt

Suomalaisten hyvinvoinnin perusasioihin kuuluu kattava sosiaaliturva ja terveydenhoito, johon vapaaehtoiset järjestöt ovat viime vuosisadalla tuoneet oman korvaamattoman lisänsä. Lähellä toimivat yhteisöt tuntevat ihmisen arkielämän ongelmat ja pyrkivät auttamaan jo ennen kuin tarvitaan kalliita hoito- ja korjaustoimia. Toisaalta järjestöt ovat olleet aktiivisia uusien toimintatapojen kehittäjiä. Yhteisvastuun periaatteet ovat kannattaneet ihmisten pärjäämistä myös suuryöttömyyden ja laman oloissa.

Raha-automaattiyhdistykselle 61. toimintavuosi merkitsi toiminnan oikeutuksen tunnustamista. Pitkän oikeusprosessin päätteeksi EY:n tuomioistuin totesi, ettei RAY:n yksinoikeusasema ole EU:n lainsäädännön vastainen. Suomalaiset olivat yksituumaisesti nykyisen rahapelimallin puolesta, joten ratkaisu oli odotettu ja toivottu.

Tänä vuonna eduskunta käsittelee uuden arpajaislain, jonka odotetaan tulevan voimaan vuoden 2001 alusta. Rahapelitoiminnasta vastaa lakiesityksen mukaan edelleen kolme yksinoikeudella toimivaa rahapeliyhteisöä, jotka eivät tuotteillaan kilpaile keskenään. Vuosien mittaiseksi venynyt lain nykyaikaistaminen ja valvonnan täsmentäminen ovat tervetulleita uudistuksia. RAY:n ja viranomaisten yhteisen tahdon ilmauksena lakiesitykseen tuli mukaan alle 15-vuotiaiden sraha-automaatteja ja alle 18-vuotiaiden kasino-pelejä koskeva pelikielto.

AVUSTAMISEN PELISÄÄNNÖT

Raha-automaattiyhdistyksen liikevaihto vuonna 1999 on 2 963 miljoonaa markkaa. Toimintavuoden tavoitteet saavutettiin ja jaettava osuus kasvoi hieman liikevaihtoa enemmän eli 7,5

Grundläggande för välfärden i Finland är rätt heltäckande socialskydd och hälsovård, vilket de frivilliga organisationerna utgjort ett oundgängligt komplement till under det senaste århundradet. Dessa sammanslutningar som arbetar nära människorna och känner deras vardagsproblem försöker hjälpa dem innan det blir nödvändigt med dyra vårdinsatser och korrigerande åtgärder. Organisationerna har emellertid aktivt utvecklat nya verksamhetsformer. Gemensamt ansvar är en bärande princip som hjälpt medborgarna att klara till och med en hög arbetslöshet och en djup långkonjungtur

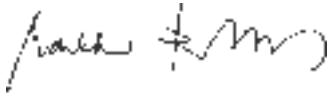
RAYs sextioförsta verksamhetsår innebar att föreningen och dess verksamhet fick erkännande. EG-domstolen fastslog efter en lång rättsprocess att RAYs monopolställning inte står i strid med EUs lagstiftning. Finländarna tog enhälligt ställning för den nuvarande modellen för penningspel, och beslutet var därför både väntat och önskat.

Riksdagen håller på att behandla förslaget till en ny lotterilag som väntas träda i kraft i början av 2001. Enligt lagförslaget skall det fortsättningsvis finnas tre företag eller organisationer som har ensamrätt till penningspel och inte konkurrerar sinsemellan i fråga om produkterna. Det har tagit flera år att uppdatera lagen och precisera kraven på övervakning, vilket vi varmt välkomnar. Som ett resultat av RAYs och myndigheternas gemensamma framställning togs en klausul in i lagförslaget som förbjuder ungdomar under 15 år att spela på penningautomater och personer under 18 år att delta i kasinospel.

prosenttia. Voittovaroista jaetaan avustuksia tänä vuonna yhteensä 1 930 miljoonaa markkaa. RAY:n toiminnan kehittäminen saavuttaa tänä vuonna toimintajärjestelmien uusimisen jälkeen seuraavan tavoitteensa, kun raha-automaattien verkotus saadaan valmiiksi. Rahaliikenteen hyvä hallinta ja nopea kunnossapito parantavat edelleen tehokkuutta.

Toimintavuoden aikana valmistui kaksi selvitystä RAY:n merkityksestä sosiaali- ja terveystalouden rahoittajana. Alan aktivoituneet yksityisyrittäjät käynnistivät selvitysten ja omien oletusten perusteella keskustelun RAY:n avustusten vaikutuksesta kilpailuun. Markkinaehtoisen liiketoiminnan ja vapaaehtoisten, voittoa tavoittelemattomien järjestöjen työn rinnastaminen toisiinsa edustaa kuitenkin hyvinvointivaltion perusteiden kannalta outoa ajattelutapaa.

RAY:n avustustoiminta on osa kansallista sosiaali- ja terveystaloudspolitikkaa, jota toteutetaan lain ja asetuksen sekä sosiaali- ja terveystaloudsministeriön ja toisaalta järjestöjen kanssa yhteisesti sovittujen periaatteiden mukaan. RAY ei asetu tässäkin yritystoimintaa vastaan, mutta edellyttää toimivia markkinoita myös sosiaalialalle. Kilpailu on arvo sinänsä joskaan se ei voi syrjäyttää niiden ihmisten auttamista, joilla ei ole mahdollisuutta ostaa palveluja, voimia avun hakemiseen tai jotka asuvat sivussa kaupallisten yritysten mielenkiintopiiristä.



Markku Ruuhonen, toimitusjohtaja

SPELREGLER FÖR UNDERSTÖDEN

RAYs omsättning under 1999 uppgick till 2 963 miljoner mark. De mål som ställts för verksamhetsåret uppnåddes och den andel som är avsedd för utdelning ökade med 7,5 procent, vilket var något mer än omsättningen. Sammanlagt 1 930 miljoner mark kommer under år 2000 att delas ut av vinstmedlen.

Två utredningar om RAYs betydelse som finansär av social- och hälsovårdstjänster slutfördes under året. Privatföretagare i branschen var på alerten och inledde på basis av utredningarna och egna antaganden en debatt om hur RAYs understöd påverkar konkurrensen. Att likställa affärsverksamhet som bedrivs på marknadens villkor med det arbete som utförs av frivilliga icke vinstsyftande organisationer är dock ett tänkesätt som känns främmande med tanke på det som är grundval i en välfärdsstat.

RAYs understödsverksamhet utgör en del av den nationella social- och hälsovårdspolitikken och bedrivs enligt gällande lag och förordning samt utifrån gemensamt överenskomna principer som social- och hälsovårdsministeriet och organisationerna antagit. RAY utsätter sig inte heller i detta fall företagsverksamhet, men förutsätter att även socialsektorn skall ha en fungerande marknad. Konkurrensen har ett värde i sig, även om den inte kan bortse från att hjälp behövs för dem som inte har möjligheter att köpa tjänster, saknar krafter att söka hjälp eller bor så att de befinner sig utanför de kommersiella företagens intressesfär.



Markku Ruuhonen, verkställande direktör

HALLITUS 1998–2000

RAYs styrelse

VALTIOEUVOSTON MÄÄRÄÄMÄT JÄSENET
Av stadsrådet förordnade ledamöter

JUKKA VIHRIÄLÄ
puheenjohtaja, kansanedustaja
ordförande, riksdagsman

MAUNU IHALAINEN
varapuheenjohtaja, hallintopäällikkö
vice ordförande, administrativ chef

PAULA KOKKONEN
(15.4.1999 lukien fr.o.m. 15.4.1999)
kansanedustaja, riksdagsman

MARKKU LEHTO
kansliapäällikkö
kanslichef

MAIJA PERHO
(15.4.1999 saakka t.o.m. 15.4.1999)
kansanedustaja
riksdagsman

JUHANI PERTTUNEN
kansliapäällikkö
kanslichef

PEKKA PIISPANEN
suunnittelupäällikkö
planeringschef

TIMO VIHHERKENTÄ
budjettipäällikkö
budgetchef

YHDISTYKSEN KOKOUKSEN VALITSEMAT JÄSENET
Av föreningsmötet utsedda ledamöter

LIISA ELOVAINIO
II varapuheenjohtaja, pääsihteeri
II vice ordförande, generalsekreterare

LEENA KOLSI
toimitusjohtaja
verkställande direktör

RAIMO LINDBERG
toimitusjohtaja
verkställande direktör

STINA ORIANDER
toiminnanjohtaja
verksamhetsledare

JUKKA SALMINEN
toiminnanjohtaja
verksamhetsledare

AIMO STRÖMBERG
toiminnanjohtaja
verksamhetsledare

LEENA VÄLIMÄKI
säätiönjohtaja
direktör för stiftelse

HENKILÖSTÖN EDUSTAJAT
Personalens representanter

SEPPO HARTIKAINEN
tarkastaja
inspektör

JOUKO ILVONEN
työkaluviilaaja
filare



Vasemmalta oikealle Från vänster till höger Esko Romppainen, Hannu Salokorpi, Markku Ruuhonen ja Seppo Pyykkönen.

JOHTOKUNTA 2000
Direktion

MARKKU RUOHONEN
toimitusjohtaja, puheenjohtaja
verkställande direktör, ordförande

ESKO ROMPPAINEN
varatoimitusjohtaja, varapuheenjohtaja
vice verkställande direktör
vice ordförande

SEPPO PYYKKÖNEN
johtaja, hallinto
direktör, administration

HANNU SALOKORPI
johtaja, avustustoiminta
direktör, understödsverksamhet

KEHITTYVÄ RAY RAY utvecklas

Raha-automaattien verkottaminen kuuluu vuosikymmenen suuriin kehityshankkeisiin. Vuoden 1999 päättyessä jo yli puolet automaateista toimi verkkoon liitettynä. Myös avustusosaston toimintatapa uudistui, kun sen laaja asiainhallintajärjestelmä otettiin käyttöön.

Toimintavuoden lopussa jo 4 800 RAY:n raha-automaatteja sijoitettavaa yritystä ja muuta sijoituspaikkaa oli verkotuksen piirissä ja näissä kohteissa oli 8 500 automaattia. Verkko parantaa automaattien rahaliikenteen valvontaa, nopeuttaa kunnossapitoa ja tuo tietoa tuotekehityksen tarpeisiin. Kuluvana vuonna verkko laajenee kaikki automaattit kattavaksi.

Euron käyttöönoton valmistelu jatkui. Tavoitteena on liikevaihdon häiriötön kehittyminen myös vuoden 2002 alussa valuuttamuutoksesta huolimatta. Arvion mukaan euron johdosta tehtävät uudistukset ja muutostyöt maksavat noin 100 miljoonaa markkaa.

Avustustoiminnassa otettiin käyttöön kaksi vuotta sitten käynnistynyt asiakirjojen hallintaa koskeva järjestelmä. Kaikki avustusehdotuksen valmisteluun, avustusten käytön seurantaan ja valvontaan sekä arviointiin liittyvä olennainen tieto tallennetaan tietojärjestelmiin. Avustusten hakemiseen, rakennustarkastukseen ja maksatukseen liittyvät lomakkeet saatiin osittain jaettaviksi myös suljetun internetpohjaisen asiakasverkon kautta. Järjestelmän laajentaminen jatkuu.

Toiminnanohjausjärjestelmän SAP R/3 käyttöönotto saatiin päätökseen, kun myös ravintoloiden ja pelisalien kasinopelitoiminta liittyi järjestelmään. Uusi versio on kuitenkin valmisteilla euron käyttöönoton vuoksi.

RAY:n johtamisessa kehitettiin edelleen Balanced Scorecard -järjestelmää tehostamalla tiedon systemaattista hyväksikäyttöä ja strategisten tavoitteiden kanavoimista toimintasuunnitelmiin. Johdon valmennusprosessi kehitti vuorovaikutteista henkilöstöjohtamista. Vuosisuunnittelun ja toiminnan kehittämässä käytettiin myös Suomen laatupalkinnon mukaista itsearviointimenetelmää.

Ett av de stora utvecklingsprojekten under det gångna årtiondet var att bygga upp ett IT-nätverk för penningautomaterna. Över hälften av automaterna var anslutna till nätverket i slutet av 1999. Också understödsavdelningen förnyade sitt arbetssätt genom att införa ett omfattande system för hantering av dokument.

I slutet av verksamhetsåret var 4 800 företag som upplåter lokaler och andra spelsaler med RAYs penningautomater anslutna till nätverket och 8 500 penningautomater fanns utplacerade på dessa ställen. Nätverket skapar en bättre övervakning av penningrörelsen i automaterna, gör underhållet snabbare och ger information som behövs för produktutvecklingen. Nätverket kommer att byggas ut under innevarande år så att det omfattar alla automater.

Förberedelserna för att ta euron i bruk fortsatte. Ambitionen är att omsättningen skall fortsätta att utvecklas utan problem oavsett valutaomläggningen i början av 2002. De uppdateringar och omställningar som måste göras på grund av euron beräknas uppgå till cirka 100 miljoner mark.

Understödsverksamheten införde ett system för hantering av dokument. Projektet som startade för två år sedan innebär att all viktig information som gäller beredningen av understödsförslag samt uppföljningen, kontrollen och utvärderingen av hur understöden använts läggs in i datasystemen. En del av blanketterna för ansökning om understöd, byggnadsinspektion och utbetalning av understöd började distribueras via ett slutet Internetbaserat kundnät. Utbyggnaden av systemet fortsätter.

Införandet av SAP R/3 som är ett system för verksamhetsstyrning slutfördes i och med att även

kasinospelten på restauranger och i spelsalar anslöts till systemet. En ny version håller dock på att tas fram på grund av att euron kommer att införas.

När det gäller RAYs ledningssätt vidareutvecklades systemet Balanced Scoregard så att information kan utnyttjas systematiskt och strategiska mål omsätts i en verksamhetsplan ännu effektivare än tidigare. Inom ledarskapsutbildningen utvecklades en interaktiv process att leda personalen. En metod för självvärdering som bygger på kriterierna för det finländska kvalitetspriset användes vid årsplaneringen och utvecklingen av verksamheten.

PRODUKTUTVECKLING

Produktutvecklingen inriktade sig på det nya roulettspelet Superruletti, Casino RAYs sortiment av automater och en ny version av Monipeli som innehåller flera spel i ett. Olika modeller tillverkas av Superruletti som ingår i produktgruppen automatrouletter för att anpassa dem till den decentraliserade verksamheten och till RAYs spelsalar. Två automater uppdaterades tekniskt så att de lämpar sig för de nya systemen på kasinot.

Planeringen av en ny generation baslösningar för automater inleddes genom att starta ett projekt för ny teknologi i automaterna. Framtidens automater kommer att innehålla allt mer standardiserad teknik som fungerar med olika system för dataöverföring.

TUOTEKEHITYS

Tuotekehitys keskittyi peliutuutuksien Superruletin, Casino RAY:n automaattimalliston ja uuden Monipeli -version suunnitteluun. Automaattirulettien tuoteryhmään kuuluvasta Superrulettista valmistetaan erilliset mallit hajasijoitetun toiminnan ja RAY-pelialien käyttöön. Kasinon uusiin järjestelmiin sopivat, teknikaltaan ajanmukaistetut kaksi automaattia olivat myös suunnittelun kohteena.

Seuraavan sukupolven automaattien perusratkaisujen suunnittelutyö aloitettiin käynnistämällä automaatin teknologian uusintaprojekti. Tulevaisuuden automaattit sisältävät entistä enemmän standardoituja tekniikoita, jotka toimivat eri tiedonsiirtojärjestelmissä.

RAHAPELIT Penningspel

Raha-automaattiyhdistyksen tuotto kertyy raha-automaateista, kasinopeleistä ja kasinotoiminnasta. Vuoden 1999 liikevaihto oli 2 963 miljoonaa markkaa, missä on kasvua seitsemän prosenttia.

Suomessa kolmen yksinoikeudella toimivan yhteisön rahapeleistä kertyi toimintavuonna tuottoa yhteensä 9 678 miljoonaa markkaa, mikä on 2,8 prosenttia enemmän kuin edellisenä vuonna. Raha-automaattiyhdistyksen osuus tuotosta oli lähes kolmannes. Oy Veikkaus Ab:n liikevaihto pysyi lähes edellisen vuoden tasolla ja Suomen Hippos ry:n kasvu oli ryhmän nopeinta.

RAY:n rahapelitoiminta perustuu valtaosin yrittäjien kanssa tehtävään yhteistyöhön. Kaikkialle Suomeen sijoitetuista ja RAY:n omien pelisalien automaateista kertyi jälleen 91 prosenttia rahapelien tuotoista. Kasinopelien osuus oli noin kuusi prosenttia ja maan ainoan kasinon kolme prosenttia tuotoista. Rahapelien kolme tuloksikköä ovat Raha-automaatit, RAY-pelitalit ja ravintolakasinopelit sekä Casino RAY.

RAY får sin avkastning av penningautomater, kasinospel och kasinoverksamhet. Omsättningen under 1999 uppgick till 2 963 miljoner mark, vilket var en tillväxt på sju procent.

De tre organisationer som bedriver penningsspel med ensamrätt i Finland fick under verksamhetsåret en avkastning på sammanlagt 9 678 miljoner mark, vilket är en ökning med 2,8 procent jämfört med året innan. RAYs andel utgjorde närmare en tredjedel av totalavkastningen. Tipsbolaget Oy Veikkaus Ab:s omsättning låg kvar på ungefär samma nivå, medan travföreningen Suomen Hippos ry stod för den snabbaste tillväxten inom gruppen.

RAYs verksamhet med penningspel bygger till största delen på samarbete med företagare som upplåter lokaler. De automater som finns utplacerade runt om i Finland och de som finns i RAYs egna spelsalar stod åter för 91 procent av intäkterna från penningspel. Kasinospelen hade en andel på cirka sex procent och landets enda kasino tre procent av intäkterna.

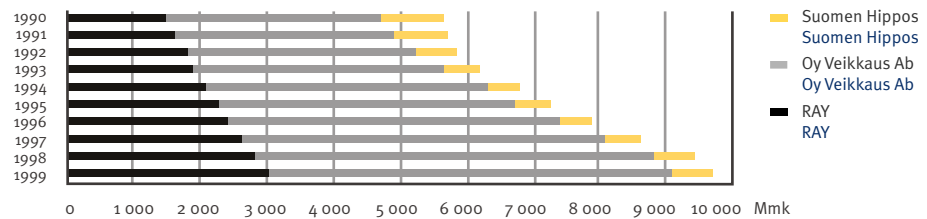
Arbetet med att utveckla och förbättra kundservicen för företagarna och spelarna som pågått under de senaste åren gav positiva resultat vid jämförande undersökningar mellan olika serviceleverantörer. Åtgärder vidtogs för att effektivare övervaka ungdomar under 15 år för att skapa en bättre acceptans för spelverksamheten.

Den separata enheten Tillverkning och materialfunktioner färdigställde under året cirka 3 700 penningautomater och 50 kasinospelbord.

Yleinen mielipide suhtautui toimintavuonna suopeasti RAY:n pelien yksinoikeuteen perustuvaan järjestämistapaan. Viime vuosien kehittämiskohteena ollut yrittäjien ja pelaajien asiakaspalvelun parantaminen näkyi myönteisinä tuloksina eri palvelutoimittajien keskinäisissä vertailututkimuksissa. Pelitoiminnan hyväksyttävyyden edelleen parantamiseksi tehostettiin erityisesti toimenpiteitä alle 15-vuotiaiden pelaamisen valvonnassa.

Pelien määrä kasvoi samassa suhteessa kuin uusia pelipaikkoja syntyi. Valmistus ja materiaalitoiminnot -yksikkö valmisti vuoden aikana noin 3 700 raha-automaattia ja 50 kasinopelipöytää. Teknologioiden kehittämistä varten perustettiin vuoden lopulla uusi yksikkö, joka vastaa RAY:n toimintaan soveltuvien tuotanto-, maksuväline- ja peliteknologioiden kehittämisestä.

Yksinoikeusyhteisöjen rahapelituotot 1990–1999 Spelmonopolens intäkter från penningspel



Yksinoikeusyhteisöjen rahapelituotot, 9 678 Mmk Spelmonopolens intäkter från penningspel



RAHA-AUTOMAATIT

Johtaja/Direktör/Risto Lehtinen

RAY:n yhteistyökumppaneiden tiloissa oli toimintavuoden päättyessä yhteensä 8 900 pelipistettä ja niissä lähes 14 600 raha-automaattia. Toiminta tuotti 2 468 miljoonaa markkaa, mikä on seitsemän prosenttia edellisvuotista enemmän.

Yli puolet raha-automaateista on jo liitetty RAY:n tietoliikenneverkkoon, ja verkotus valmistuu vuoden 2000 loppuun mennessä. Verkon kautta rahaliikenne- ja vikatiedot saadaan automaattisesti RAY:n tietojärjestelmiin, mikä parantaa asiakaspalvelua ja lisää toiminnan tehokkuutta. Toimintavuonna palvelun kehittämiseen kuului myös kunnossapidon tiimien toimintavalmiuksien parantaminen, jolloin tehtäviä tarkennettiin ja henkilöstöä valmennettiin yhteistyöhön.

Raha-automaatit -yksikkö uusi automaattikalustoa verkotuksen vaatimusten johdosta ja vuoden 2002 alussa toteutuvan eurokolikoiden käyttöönoton vuoksi. Yli 3 000 automaattia korvattiin uudemmillä malleilla. Vuonna 1998 esitelty neljä pelivaihtoehtoa tarjoava Monipeli on päässyt pelaajien suosioon, ja vuoden lopussa niitä oli jo 450 eri puolilla Suomea.

Rahapelien sijoittelua yhteistyökumppaneiden tiloihin ohjaa pyrkimys säilyttää toiminnan yhteiskunnallinen hyväksyntä. Siihen liittyy tuoton kasvun hallinta, alueiden ja yrittäjien tasapuolinen kohtelu ja pelitilojen valvonnasta huolehtiminen.

Pelaajien viihtyvyyteen kiinnitettiin lisääntyvää huomiota jatkamalla pelipisteiden somistamista erilaisin seinäkkein. Viestinnän tehostamiseksi tehtiin uudet peliohje-esitteet ja lisättiin asiakaslehden jakelupisteitä. Peleistä kertova informaatio kehittyi myös internetissä, kun RAY:n pelisivut uusittiin. Ne sisältävät perustiedot kaikista nykyisistä raha-automaattipeleistä ja tarjoavat lisäksi mahdollisuuden tutustua maksutta kolmeen peliin.

Kesän aikana toteutettiin yhteistyökumppaneiden keskuudessa laaja myynti-henkilöstön palvelutasomittaus. Sen mukaan RAY:n palvelua pidetään varsin korkeatasoisena suhteessa asetettuihin toiveisiin ja verrattuna muihin palveluja tuottaviin yrityksiin. Erityisvahvuuksiksi arvioitiin luotettavuus, palveluasenne ja tavoitettavuus.

Penningautomaterna

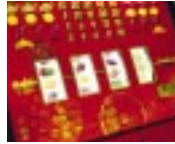
Sammanlagt 8 900 spelställen med närmare 14 600 penningautomater fanns under verksamhetsåret i de lokaler som innehas av RAYs samarbetspartner. Verksamheten gav 2 468 miljoner mark i intäkter, vilket är en ökning med sju procent jämfört med föregående år.

Enheten Penningautomater förnyade automatutrustningen för att kunna ansluta dem till datanätverket och få dem att fungera med euromynt från början av 2002. Över 3 000 automater ersattes med nyare modeller. Monipeli som lanserades 1998 och innehåller fyra spelalternativ har blivit populärt. I slutet av året fanns det 450 exemplar av spel runt om i Finland.

Strävan att få samhällets acceptans för penningspel styr utplaceringen av spelen i samarbetspartnerns lokaler. Hit hör en kontrollerad avkastningstillväxt, en jämbördig behandling av regioner och företagare samt övervakning av spelokalerna.

Ökad uppmärksamhet fästes vid spelarnas trivsel genom att fortsätta att dekorera lokalerna med olika skärmar. För att förbättra kommunikationen gjordes nya broschyrer med spelregler och distributionsställena för kundtidningen utökades. Informationen om spelen på Internet utvecklades i och med att RAYs Internetsidor om spelen förnyades. De innehåller basinformation om alla nuvarande penningautomater och erbjuder möjligheten att prova tre nya spel utan att det kostar något.

Under sommaren företogs en omfattande mätning av servicenivån bland försäljningspersonalen. Den visade att RAYs service anses vara av mycket hög kvalitet i förhållande till förväntningarna och jämfört med andra tjänstproducerande företag. Tillförlitlighet, serviceinriktning och tillgänglighet betraktas som RAYs speciella styrkefaktorer.



Tuotot työvoima- ja elinkeinopiireittäin
Intäkter enligt region

| Työvoima- ja elinkeinopiiri | Bruttotuotto Bruttoavkastning Mmk | Region |
|-----------------------------|---|-------------------|
| Uusimaa* | 795,8 | Nyland* |
| Varsinais-Suomi | 251,4 | Egentliga Finland |
| Satakunta | 122,4 | Satakunta |
| Häme | 224,2 | Tavastland |
| Pirkanmaa | 267,1 | Birkaland |
| Kymi | 215,2 | Kymmene |
| Etelä-Savo | 98,4 | Södra Savolax |
| Pohjois-Savo | 136,6 | Norra Savolax |
| Pohjois-Karjala | 89,3 | Norra Karelen |
| Keski-Suomi | 176,9 | Mellersta Finland |
| Etelä-Pohjanmaa | 109,0 | Södra Österbotten |
| Pohjanmaa | 126,7 | Österbotten |
| Pohjois-Pohjanmaa | 166,9 | Norra Österbotten |
| Kainuu | 37,1 | Kajanaland |
| Lappi | 120,9 | Lappland |
| Yhteensä | 2 937,9 | Sammanlagt |

* Poislukien Casino RAY
Exkl. Casino RAY



RAY-PELISALIT JA RAVINTOLAKASINOPELIT

Johtaja/Direktör/Marja-Riitta Lindén

Päivittäin RAY-pelialeissa kävi 26 200 pelaajaa, joilta kertyi tuottoa vuodessa yhteensä 365 miljoonaa markkaa. Ravintoloissa kasinopelien aukiolotuntien määrä on hieman supistunut, mutta tuotto kasvoi 119 miljoonaan markkaan.

RAY-PELISALIT

RAY:llä oli toimintavuoden päättyessä yhteensä 46 pelisalia, jotka on ryhmitelty kolmeen ketjuun tiloissa olevien pelien ja tarjottavan palvelun mukaan. Pelipaikoissa on 18 vuoden ikäraja, ne ovat savuttomia ja valvottuja.

Täyspoteissa voi pelata sekä raha-automaatteja että kasinopelejä ja niissä on myös kassapalvelut rahanvaihtoa ja kasinopelien voittojen lunastusta varten. Ensimmäinen Täyspotti perustettiin Jyväskylään kymmenen vuotta sitten, vuoden vaihtuessa näitä pelisaleja oli eri puolilla Suomea yhteensä 24.

RAY-Potit ovat automaattipelisaleja, joissa RAY:n henkilökunta palvelee pelaajia. Toimintavuonna avattiin uudet RAY-Potit Espoon keskukseen sekä kauppakeskus Jumboon Vantaalle. Vuoden päättyessä RAY-Potteja oli yhteensä 20.

Club Rayt ovat ravintoloiden yhteyteen sijoitettuja pelisaleja, jotka ovat avoinna aamusta yömyöhään. Niiden pelivalikoimiin kuului raha-automaatteja sekä kasinopeleistä ruletti, blackjack, Red Dog ja Fast Poker. Täyspoteissa ja Club Rayssä kävi aukiolopäivää kohden yhteensä noin 17 700 ja RAY-Poteissa 8 500 asiakasta. Pelisalien tuotto kasvoi 6,7 prosenttia edellisestä vuodesta ja nousi siten 365 miljoonaan markkaan, jotka kasinopelien osuus oli 57 miljoonaa markkaa.

Täyspoteissa pelaajille esiteltiin uudenlainen Täysnoppa-automaatti ja useissa pelialeissa laajennettiin pelivalikoimaa Fast Poker -korttipelillä. Valmistautuminen eurojen tuloon käynnistyi, mikä edellytti muun muassa

RAY-spelsalar och kasinospel på restauranger

RAYs spelsalar besöks varje dag av 26 200 spelare, vilket gav en avkastning på 365 miljoner mark under året. Öppettiderna för kasinospel på restauranger har blivit något kortare, men avkastningen växte till 119 miljoner mark.

RAYS SPELSALAR

RAY hade i slutet av verksamhetsåret sammanlagt 46 spelsalar som är grupperade i tre kedjor enligt spel och service. Spelställena har en åldersgräns på 18 år. De är rökfria och bevakade.

I Täyspotti-salarna kan man spela både på penningautomater och med kasinospel. De har också kassatjänster för att växla mynt och lösa ut vinster från kasinospelen. Den första Täyspottisalarna öppnades i Jyväskylä för tio år sedan. Vid årsskiftet fanns det sammanlagt 24 sådana spelsalar runt om i Finland.

RAY-Potti-salarna innehåller spelautomater där personal från RAY övervakar och instruerar spelarna. Under verksamhetsåret öppnades nya RAY-Pottisar i Esbo centrum och i köpcentret Jumbo i Vanda. Antalet RAY-Pottisar uppgick till 20 i slutet av året.

Club Ray-salarna är spelsalar som inrättats i anslutning till restauranger och är öppna från morgon till sent på natten. Spelutbudet består av penningautomater samt kasinospelen ruletti, black-

jack, Red Dog och Fast Poker.

Täyspotti- och Club Ray-salarna hade sammanlagt cirka 17 700 besökare per dag och RAY-Potti-salarna 8 500. Avkastningen från spelsalarna ökade med 6,7 procent från året innan och uppgick till 365 miljoner mark. Kasinospelens bidrog med 57 miljoner mark till detta.

För spelarna i Täyspotti-salarna introducerades en ny Täysnoppa-automat för tärningsspel. Sortimentet utökades i ett flertal spelsalar med kortspelet Fast Poker. Förberedelserna för införande av euron startade, vilket bland annat gjorde att gammal automatutrustning måste förnyas. Automaterna i spelsalarna började anslutas till datanätverket från RAY-Potti-verksamhetsstället i Malm.

KASINOSPEL PÅ RESTAURANGER

Den första rouletten snurrade på Restaurang Adlon i Helsingfors 1969. I februari firades 30-årsjubileet genom att ordna spelskolor och andra evenemang kring rouletten.

Antalet spelbord på restauranger runt om i landet utgjorde 310 i slutet av året, av vilka 226 var bord för kortspelet Blackjack och resten var roulettbord.

Versamhetsbetingelserna för kasinospel på restauranger har oavbrutet förändrats i och med de förändringar som restaurangerna genomgått. Det är populärast att spela under veckoslut och sent på natten. Öppettiderna för kasinospel förkortades med cirka 5 procent till 315 000 timmar. Borden bidrog till att öka RAYs avkastning med 119 miljoner mark.

Förberedelserna för lagändringen om rökförbud på restauranger inleddes, vilket innebär att spellokaler ska vara rökfria från den 1 mars 2000. Redan före detta förbjöds rökning vid flertalet spelbord.

Den stora personalomsättningen och bristen på arbetskraft är fortsättningsvis ett problem framför allt i huvudstadsregionen. Under hösten försökte man finna nya sätt att anställa personal genom att bland annat medverka vid rekryteringsmässor och evenemang i skolor samt bjuda ut lediga platser och ta emot platsansökningar också via Internet.

vanhan automaattikaluston uusimista. Pelisalien automaattien verkotus aloitettiin RAY-Potti Malmin toimipaikasta.

Täyspottien palvelua ja siisteyttä seurataan säännöllisesti ns. mystery shopping -menetelmällä. Vuoden aikana jokaiseen Täyspottiin tehtiin kuusi tarkkailukäyntiä, joiden tulokset olivat keskimäärin varsin hyvät. Yleisarvosanaksi saatiin 90, kun suurin mahdollinen pistemäärä on sata.

RAVINTOLAKASINOPELIT

Ensimmäinen ruletti Suomessa pyörähti Helsingin Ravintola Adlonissa vuonna 1969, joten helmikuussa vietettiin ruletin 30-vuotisjuhlia järjestämällä pelikouluja sekä muita tapahtumia rulettien ympärillä.

Vuoden lopussa pelipöytien määrä eri puolilla maata sijaitseissa ravintoloissa oli 310, joista 226 oli blackjack-korttipelipöytiä ja loput ruletteja.

Ravintolakasinopelien toimintaympäristö on muuttunut jatkuvasti ravintoloiden muutosten myötä. Pelaaminen on suosituinta viikonloppuisin ja yön myöhäisinä tunteina. Kasinopelipöytien aukiolotuntien määrä väheni noin viidellä prosentilla ja jäi 315 000 tuntiin. RAY:n pelituottoa pöydät kasvativat 119 miljoonalla markalla.

Ravintolakasinopelien osalta valmistautuminen tupakkalain muutokseen alkoi, jotta pelitilat olisivat savuttomia 1.3.2000 alkaen. Tupakointi kiellettiin jo etukäteen useimmissa pelipöydissä.

Vuoden aikana uusia työntekijöitä palkattiin 272, joista yhdeksän kymmenestä sai pelinhoitajan koulutuksen. Henkilöstön suuri vaihtuvuus ja työvoimapula ovat edelleen ongelmana erityisesti pääkaupunkiseudulla. Syksyn aikana etsittiin uusia keinoja henkilöstön hankintaan osallistumalla mm. rekrytointimessuille ja oppilaitosten tilaisuuksiin sekä monipuolistamalla työn esittelyä ja työhön hakeutumista internetin avulla.

CASINO RAY

Johtaja/Direktör/Hannu Jokipaltio

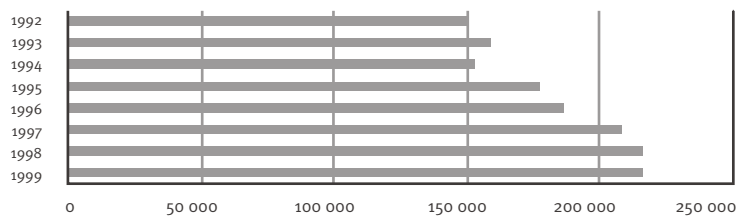
Casino RAY:ssä kävi asiakkaita kahdeksantena toimintavuonna 215 000 ja kasinon tuotto nousi 94,2 miljoonaan markkaan. Ensi kerran raha-automaatit tuottivat yhtä paljon kuin pöytäpelit.

Suomen ainoan kansainväliset vaatimukset täyttävän kasinon asiakkaista kaksi kolmasosaa oli suomalaisia ja yksi kolmannes ulkomaalaisia. Naisia asiakkaista oli joka kolmas ja ensikertalaisia joka viides. Keskimäärin päivää kohden kasinossa käytiin 590 kertaa.

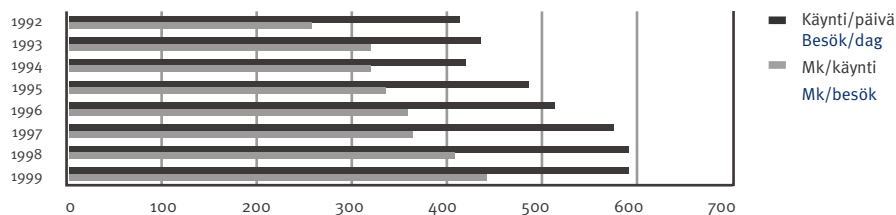
Kasinon pelien tuotto kasvoi 94,2 miljoonaan markkaan, mikä on kahdeksan prosenttia enemmän kuin edellisellä vuonna. Asiakas lisäsi kasinon tuottoa keskimäärin 440 markalla käyntikertaa kohden. Toiminnan kannattavuus säilyi edellisen vuoden tasolla.

Kasinoviihteen ja myös pelitoiminnan kehittämistä rajoittivat kasinon toimitilat. EY-tuomioistuimen päätös antaa kuitenkin mahdollisuudet jatkaa toiminnan suunnittelua. Nykyinen toimitilasopimus on voimassa vuoden 2003 toukokuun loppuun.

Casino RAY:n asiakaskäynnit 1992-1999
Casino RAY—Antal kundbesök



Casino RAY:n asiakaskäynnit ja pelimarkat 1992-1999
Casino RAY—Antal kundbesök och spelmarker



Casino RAY

Casino RAY hade 215 000 kundbesök under sitt åttonde verksamhetsår och avkastningen från spelkasinot uppgick till 94,2 miljoner mark. För första gången gav penningautomaterna en lika hög avkastning som bordsspelen.

Två tredjedelar av besökarna på det enda kasinot i Finland som fyller internationella normer bestod av finländare och en tredjedel utlänningar. Var tredje besökare var kvinna och var femte besökte kasinot för första gången. Medelantalet besök på kasinot var 590 per dag.

Avkastningen från kasinospelens uppgick till 94,2 miljoner mark, vilket var en ökning med åtta procent jämfört med föregående år. Varje kund bidrog till avkastningen med 440 mark per gång i genomsnitt. Verksamhetens lönsamhet låg kvar på samma nivå som året innan.

Lokalerna utgjorde en begränsande faktor för utvecklingen av kasinounderhållningen och spelverksamheten. EG-domstolens beslut ger dock förutsättningar att fortsätta planeringen av verksamheten. Det nuvarande hyresavtalet gäller fram till slutet av maj 2003.

Under verksamhetsåret gjordes en imageundersökning där sex procent av finländarna mellan 18 och 74 år uppger att de personligen besökt kasinot, medan 46 procent ansåg att de åtminstone



kände till verksamheten. Kasinots renommé, läge och internationella prägel berömdes, även om yrkesskickligheten hos personalen och servicestandarden i lokalen fick det bästa vitsordet.

Marknadsföringen av kasinot tog fasta på fördelarna med att vara stamkund och cirka 2 000 kunder är medlemmar i Casino Club. Egna evenemang och tidningen Casino News bidrog till att öka dialogen med stamkunderna. De internationella pokerturningarna Midnight Sun Tournament och Helsinki Freezeout lockade ett rekordantal deltagare och även vinsterna nådde rekordnivå.

Toimintavuoden aikana tehty yrityskuvatutkimus kertoo, että kuusi prosenttia 18–74-vuotiaista suomalaisista sanoo tutustuneensa henkilökohtaisesti kasinoon, mutta 46 prosenttia arvioi joka tapauksessa tuntevansa toiminnan. Kasinon maine, sijainti ja kansainvälisyys saivat kiitosta, joskin parhaat arviot annettiin henkilöstön ammattitaidosta ja paikan palvelutasosta.

Kasinon markkinointi korosti kanta-asiakkuutta ja perustettuun Casino Clubiin kuuluu noin 2 000 asiakasta. Omat tapahtumat ja Casino News -lehti lisäsivät vuorovaikutusta. Kansainväliset pokeriturnaukset Midnight Sun Tournament ja Helsinki Freezeout saivat ennätysmäärän osallistujia, myös voitot nousivat ennätyksiin.



RAY AVUSTAA RAY hjälper

Sosiaali- ja terveysalan järjestöiltä Raha-automaattiyhdistykseen tulleet avustushakemukset kertovat ehkäisevän työn ja avopalveluiden lisäämisen tarpeesta. Avustuksia saa tänä vuonna 1 018 järjestöä yhteensä 1 390 miljoonaa markkaa. Lisäksi sotainvalidien ja veteraanien hoitoon ja kuntoutukseen käytetään 540 miljoonaa markkaa.

RAY:n asema sosiaali- ja terveysalan järjestöjen julkisena rahoittajana korostui koko 1990-luvun ajan. Se liittyi paljolti sosiaalisen syrjäytymisuhan kasvuun ja ongelmien vaikeutumiseen, jolloin ehkäisevän työn tarve lisääntyi.

Sosiaali- ja terveystyön palvelurakenteen muuttumista kohti joustavampaa avo- ja lähipalvelujärjestelmää on tuettu RAY:n avustuksilla laajasti kaikilla avustustoiminnan sektoreilla. Avustusten suuntaamisessa painotetaan erityisesti kansalaisten oman aktiivisuuden, itsenäisen selviytymisen ja elämän hallinnan edistämistä. RAY:n hallituksen avustustoiminnan linjaukset sekä RAY:n ja sosiaali- ja terveysministeriön kesken sovittavat tulostavoitteet muodostavat sosiaali- ja terveystoiminnalliset puitteet avustusten ohjaamiselle.

Avustusvalmisteluun kuuluu avustusta hakevien yhteisöjen tasapuolinen ja yhdenvertainen kohtelu. Avointa tiedottamista avustustoiminnan suunta- viivoista, painoalueista ja muista periaatteista lisättiin. Valmistelussa korostettiin järjestöjen työn tuloksellisuutta eli toiminnan vaikuttavuutta, työn laatua ja taloudellista tehokkuutta. Järjestöjen johtaminen ja taloudenhoito ovat keskeisessä asemassa.

AVUSTUKSET VUONNA 2000

Vuodelle 2000 avustuksia haki 1 812 järjestöä. Hakemuksissa esitettiin kaikkiaan lähes 4 000 kohdetta, toimintoa tai hanketta, joiden yhteenlaskettu markkamäärä oli 4,9 miljardia markkaa. Valtioneuvosto hyväksyi avustukset 1 018 hakijalle 1 390 miljoonan markan arvosta. Ensikertaa avustuksia saa 76 järjestöä. Uudet saajat ovat pääosin mielenterveystyötä, nuoriso- ja päihdetyötä tekeviä ja vanhustenhuollon järjestöjä.

De ansökningar om understöd som RAY fick motta av organisationer inom social- och hälsområdet avspeglar ett ökat behov av förebyggande arbete och öppna tjänster. Understöd på totalt 1 390 miljoner mark kommer under innevarande år att ges till 1 018 organisationer. Dessutom används 540 miljoner mark till vård och rehabilitering av krigsinvalider och veteraner.

RAYs position som offentlig finansär av social- och hälsorganisationernas arbete har varit i fokus under hela 1990-talet. Detta hörde starkt ihop med det faktum att hotet om utslagning ökade och problemen förvärrades, varvid behovet av förebyggande arbete växte.

Strukturen i social- och hälsoarbetet håller på att förändras mot ett flexiblere system för öppna tjänster och närservice. Detta har allsidigt stötts av RAY som beviljat understöd inom alla sektorer av sin understödsverksamhet. Understöden riktas framför allt till projekt som främjar medborgarnas egen aktivitet samt deras möjligheter att klara sig själva och styra sitt eget liv. De riktlinjer som RAYs styrelse dragit upp för understödsverksamheten samt de resultatmål som gemensamt ställts upp av RAY och social- och hälsovårdsministeriet utgör de social- och hälsopolitiska ramarna för understödsverksamheten och dess inriktning.

De sammanslutningar som ansöker om understöd skall ges en rättvis och jämlik behandling när understödsärendena bereds. Informationen om riktlinjer, tyngdpunktsområden och andra principer i fråga om understödsverksamheten är öppen och denna information utökades. Vid beredningen av

ärendena prioriteras resultat av de ansökande organisationerna verksamhet, dvs. verksamhetens effektivitet samt arbetets kvalitet och ekonomiska utfall. Det centrala är hur organisationerna styrs och hur ekonomin förvaltas.

UNDERSTÖD UNDER ÅR 2000

Understöd söktes av 1 812 organisationer för år 2000. Totalt presenterades nästan 4 000 objekt, projekt, eller olika slags verksamhetsformer i ansökningarna, vilka sammanlagt uppgick till 4,9 miljarder mark. Statsrådet godkände ansökningarna om understöd till 1 018 sökande, vilka har ett värde på 1 390 miljoner mark. Organisationer som får understöd för första gången utgör 76 st. De består främst av organisationer för mentalvårdsarbete, ungdoms- och missbrukarvård samt äldreomsorg.

De viktigaste kriterierna vid beviljandet av understöd var att hjälpa individer och familjer som dras med många problem samtidigt. Övriga målgrupper är åldrande medborgare som behöver mycket hjälp och anhöriga som hemma sköter handikappade, kroniker eller äldre.

När det gäller äldreomsorgen kanaliseras mer medel främst till skötseln av demens. Mer understöd än tidigare gavs till projekt som främjar barnens levnadsförhållanden och trygghet samt familjernas möjligheter att klara sig. Även projekt som förebygger våld, ger ungdomar narkotikavård samt förbättrar levnadsförhållandena för invandrare stöddes.

Under 30 procent av understöden används för investeringar. De riktas i första hand till byggande eller köp av service- och stödbostäder för äldre och handikappade samt personer med mentala problem. Antalet nya bostäder som understöden möjliggör är cirka 1 200, av vilka 530 servicebostäder för äldre, 110 för personer som är under rehabilitering för mentala problem och 120 för handikappade. Det kommer att byggas eller köpas 270 ungdomsbostäder och 200 stödbostäder för grupper med särskilda behov.

Verksamhetsunderstöden utgör 47 procent och projektunderstöden 25 procent av de totala un-

Avustusten suuntaamisessa keskeisimpiä olivat hankkeet, jotka auttavat moniin ongelmiin samanaikaisesti joutuneita yksilöitä ja perheitä. Kohde-ryhmiin kuuluvat myös paljon apua ja tukea tarvitsevat ikääntyvät kansalaiset sekä vammaista, pitkäaikaissairasta tai vanhusta kotona hoitavat omaiset.

Vanhustenhuollossa erityisesti dementian hoidon kehittämiseen ohjattiin lisää varoja. Myös lasten elinolojen ja turvallisuuden sekä perheiden selviytymisen edistämistä tuettiin aikaisempaa enemmän muun muassa väkivaltaa estävillä projekteilla sekä nuorten huumehoitoa ja maahanmuuttajien elinolosuhteita parantavilla hankkeilla.

Investointeihin kaikista avustuksista käytetään alle 30 prosenttia. Investoinnit kohdistuvat pääosin vanhusten, vammaisten ja mielenterveysongelmaisten palvelu- ja tukiasuntojen rakentamiseen ja hankkimiseen. Avustuksilla saatavien uusien asuntojen määrä on noin 1200, joista palveluasuntoja vanhuksille 530, mielenterveyskuntoutujille 110 ja vammaisille 120. Uusia nuorisotasuntoja rakennetaan tai hankitaan 270 ja erityisryhmien tukiasuntoja 200.

Toiminta-avustusten osuus on 47 prosenttia ja projektiavustusten 25 prosenttia. Kokeilu- ja kehittämishankkeita on kaikkiaan lähes tuhat. Niissä entistä suurempaa huomiota kiinnitettiin uudensuunnitelmiin, hankkeen perusteluun, laatuun, tavoitteiden asetteluun ja toteutumisen seurantaan.

Myönnettyjen avustusten lisäksi raha-automaattivaroja ohjattiin kaikkiaan 540 miljoonaa markkaa Valtiokonttorille käytettäväksi sotainvalidien sairauskotien käyttömeneihin sekä rintamaveteraanien ja Suomen sotiin liittyneissä erityistehtävissä palveluiden kuntoutukseen.

VALVONTA

Avustusten käytössä ei havaittu olennaisia puutteita vuosiselvitysten tarkastuksessa, maksupyyntöjen valvonnassa eikä tarkastuskäynneillä. Pääosa avustuksista maksetaan kustannusten ajoittumisen perusteella erikseen esitettävän selvityksen perusteella. Maksupyyntöjä käsiteltiin vuoden aikana yli 5 500.

Vuosiselvityksessä yli 1 100 järjestöä selvitti tilinpäätösten ja toimintaraporttien perusteella avustustensa käytön. Valvontaan liittyviä kirjanpidon tarkastuskäyntejä tehtiin lähes 80 järjestöön. Avustusten asianmukaiseen käyttöön ja hyvään taloudenhoitoon liittyvän ohjauksen ja neuvonnan avulla pyrittiin välttämään virheet jo ennakolta.

RAY:n avustustoiminnan tietotekniset kehityshankkeet tavoittelevat tilanetta, jossa kaikki avustusten valmisteluun, avustusten käytön seurantaan ja valvontaan sekä arviointiin liittyvä olennainen tieto pystytään tallentamaan tietotietojärjestelmiin.

Avustusta saaneiden noin tuhannen järjestön yhteenlasketut kokonaiskulut vuonna 1998 olivat 6,5 miljardia markkaa. Raha-automaattivaroin rahoitettiin keskimäärin 17 prosenttia järjestöjen kokonaiskuluista. Yhteenlasketuissa luvuissa suurten järjestöjen osuus painottuu, mutta järjestökohtaiset vaihtelut olivat varsin suuria. Suurin osa järjestöistä on pienehköjä. Yli puolessa järjestöjä oli vähemmän kuin neljä työntekijää ja järjestön toiminnan kokonaiskulut alle miljoona markkaa.

RAY:n keräämien tietojen mukaan koko voittoa tavoittelemattoman järjestösektorin tuotannon arvo on 7,4 miljardia markkaa ja yksityisen sektorin eli vastaavan liiketoimintamuotoisen toiminnan liikevaihto 6,1 miljardia markkaa.

RAY:n avustamien järjestöjen tunnuslukuja ^{*}
Nyckeltal för de organisationer som fått understöd av RAY

| | <i>Mmk</i> | |
|---------------------------------|------------|---------------------------------------|
| Toiminnan yhteen lasketut kulut | 6500 | Totala kostnader för verksamheten |
| Investoinnit | 1000 | Investeringar |
| Henkilöstö | 21 500 | Anställda |
| Taseiden loppusumma | 9700 | Balansomslutning |
| Käyttöomaisuus | 7400 | Anläggningstillgångar |
| Rahoitus- ja sijoitusomaisuus | 2300 | Omsättnings- och placeringstillgångar |
| Vieras pääoma | 5200 | Främmande kapital |

^{*}) Tiedot perustuvat vuoden 1998 aineistoon, joka on kerätty 1 100 järjestöltä. Uppgifterna är tagna från ett material som samlats in från 1 100 organisationer under 1998.

derstöden. Försöks- och utvecklingsprojekten uppgår till närmare ettusen. Mer uppmärksamhet än tidigare fästes vid innovativa planer, motiveringar för projekten, kvalitet, målsättning och uppföljning av genomförandet.

Sammanlagt 540 miljoner mark av Penningautomatföreningen kanaliserades dessutom till Statskontoret för att täcka driftkostnaderna för krigsinvalidernas sjukhem samt rehabilitering av frontveteranerna och dem som utfört specialuppdrag under krigen.

ÖVERVAKNING

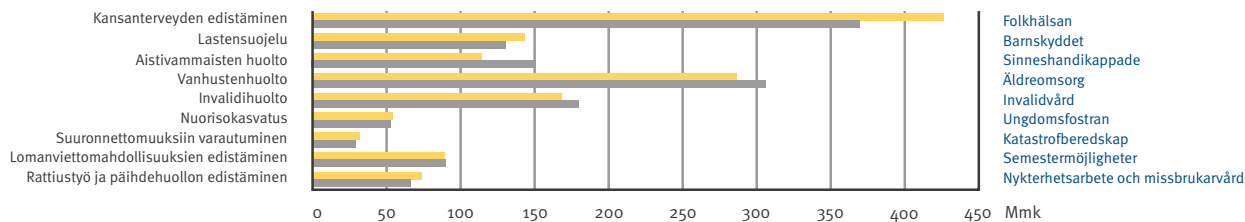
Inga väsentliga brister inom användningen av understöden konstaterades vid granskningen av årsredovisningen, kontrollen av betalningsansökningarna eller vid inspektionsbesöken. Merparten av understöden betalas vid en tidpunkt när kostnaderna infaller på basis av en separat utredning. Över 5 500 betalningsansökningar behandlades under året.

Över 1 100 organisationer gav en redovisning om användningen av understöden utifrån bokslut och verksamhetsrapporter. Kontrollbesök gjordes till närmare 80 organisationer som ett led i kontrollen av bokföringen. Handledning och råd om en korrekt användning av understöden och en god skötsel av ekonomin gavs i syfte att förebygga fel innan de uppstått.

Kostnaderna för de cirka ettusen organisationer som erhöll understöd under 1998 uppgick sammanlagt till 6,5 miljarder mark. I medeltal 17 procent av organisationernas totala kostnader finansierades med penningautomatmedel. När beloppen räknas ihop dominerar stora organisationer, men de uppvisar mycket stora variationer. Största delen av organisationerna är relativt små. Över hälften av dem har mindre än fyra anställda och totalkostnaderna för verksamheten understiger en miljon mark.

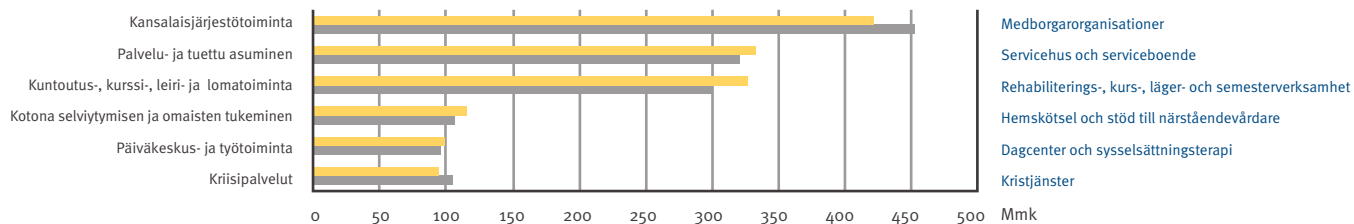
Värdet på den icke vinstsyftande sektorns produktion uppgår enligt de uppgifter som RAY samlat in till 7,4 miljarder mark och omsättningen inom den privata sektorn dvs. den verksamhet som bedrivs under affärs- mässiga former utgör 6,1 miljarder mark.

Avustukset vuonna 2000, yhteensä 1 390 Mmk
 raha-automaattiasetuksen mukaisesti
 Understöden för år 2000 på totalt 1 390 Mmk
 enligt penningautomatförordningen



Harmaa palkki kuvaa vuoden 1999 tietoja.
 Den grå stapeln anger 1999.

Avustukset vuonna 2000, yhteensä 1 390 Mmk
 toimintojen pääluokkien mukaisesti
 Understöden för år 2000 på totalt 1 390 Mmk
 enligt verksamhet



Harmaa palkki kuvaa vuoden 1999 tietoja.
 Den grå stapeln anger 1999.

Sosiaali- ja terveyspalveluiden tuotanto sektoreittain, mrd. mk (*)
 Produktion av social- och hälsojänster enligt sektor

| | Terveyspalvelut Hälsojänster | | Sosiaalipalvelut Socialtjänster | | Sosiaali- ja terveyspalvelut yhteensä Social- och hälsojänster på totalt | | |
|-----------------|---------------------------------|------------|------------------------------------|------------|---|------------|----------------|
| | mrd.mk | % | mrd.mk | % | mrd.mk | % | |
| Valtio | 0,1 | 0,3 | 0,04 | 0,2 | 0,1 | 0,2 | Staten |
| Kunnat | 11 | 27,6 | 18,2 | 70,1 | 29,1 | 44,4 | Kommuner |
| Kuntayhtymät | 20,1 | 50,5 | 2,7 | 10,5 | 22,8 | 34,7 | Samkommuner |
| Yritykset | 5,5 | 13,9 | 0,6 | 2,4 | 6,1 | 9,4 | Företag |
| Järjestöt | 3 | 7,7 | 4,4 | 16,9 | 7,4 | 11,3 | Organisationer |
| Yhteensä | 39,7 | 100 | 25,9 | 100 | 65,5 | 100 | Totalt |

*) Tiedot vuodelta 1997.
 Uppgifter från 1997.

HENKILÖSTÖ

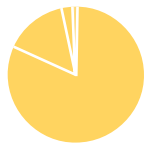
Raha-automaattiyhdistyksen henkilömäärä oli vuoden vaihteessa 1 662, josta noin puolet on osa-aikaisia. Ammattitaidon lisäksi avainasioita ovat palveluosaaminen ja yksinoikeusaseman velvoitteiden omaksuminen.

Uusi henkilöstöstrategia ja -politiikka saatiin kertomusvuonna kirjalliseen muotoon ja periaatteiden vieminen käytäntöön aloitettiin loppuvuodesta. Henkilöstöstrategia valmisteltiin yhdessä henkilöstön edustajien kanssa toimintatapatutkimusten, arvokeskustelujen ja itsearviointien palautteen pohjalta.

Henkilöstön kehittämisessä painotettiin asiakaspalveluosaamista sekä työyhteisön kehittämistä. Tärkeimpiä työskentelyyn vaikuttavia asioita olivat vuonna 1998 käyttöön otetun uuden tietojärjestelmän aiheuttamat toimintatapamuutokset ja uuteen käyttöympäristöön totuttautuminen. Tietojärjestelmäpalveluihin ja teknologian kehitykseen liittyvät yksiköt organisoitiin uudelleen.

Toimintavuoden päättyessä RAY:n palveluksessa työskenteli 1662 henkilöä, joista kokoaikaisina 820 henkilöä. Kokoaikaisen henkilöstön vaihtuvuus oli viisi prosenttia. Osa-aikaiset ovat valtaosin pelinhoitajia, joiden keskuudessa vaihtuvuus on suurinta; työt aloitti 239 ja lopetti 204 pelinhoitajaa.

Maksettu työaika
Betald arbetstid



Tehty työaika, 81,8 %
(sis. myös lisä- ja ylityöt 0,2 %)
Utförd arbetstid
(inkl. merarbete och övertid)
Vuosilomat, 15 %
Årsemestrar
Sairaspoissaolot, 2,8 %
Sjukfrånvaro
Muut poissaolot, 0,4 %
Övrig frånvaro

RAY:n palkkausjärjestelmät on kehitetty yhteistyössä henkilöstön edustajien kanssa lukuun ottamatta metallin järjestelmää. Palkkausjärjestelmissä palkka perustuu työn vaatavuuteen sekä henkilökohtaiseen työmenestykseen. Myös

sopimuspalkkaisen henkilöstön työn vaatavuuden arviointijärjestelmä otettiin käyttöön vuoden aikana.

Tulos- ja kannustepalkkioina erikseen määritellyin perustein maksettiin 643 henkilölle yhteensä 1,7 miljoonaa markkaa, mikä on 0,7 prosenttia palkkakustannuksista. Pitkään palveluksessa olleille maksetaan kymmenen vuoden välein kuukauden palkkaa vastaava summa, kustannusvaikutukseltaan tänä vuonna 1,2 miljoonaa markkaa. Palkittuja oli 113 henkilöä.

TERVEYDENHUOLTO

Työterveyshuollon tehtävänä on ehkäisevä terveydenhuolto sekä työkyvyn ylläpito ja edistäminen. Pääkaupunkiseudulla ja kolmella muulla paikkakunnalla toteutettiin osastokohtaiset työkykyä ylläpitävät ohjelmat. Työympäristössä tehtiin ergonomisia tarkastuksia ja työpaikkakohtaisia selvityksiä.

Personal

RAY hade vid årsskiftet 1 662 anställda, av vilka omkring hälften arbetade deltid. Nyckelbegrepp är yrkesskicklighet och servicekunnsamt samt att omfatta tanken att RAY är i monopolställning och att detta medför vissa skyldigheter.

En ny personalstrategi och personalpolitik utarbetades under verksamhetsåret och principerna började omsättas i praktiken mot slutet av 1999. Personalstrategin lades fast i samverkan med representanter för de anställda utgående ifrån den respons som getts om undersökningar av verksamhetssättet, värdesamtal och självutvärdering.

Inom personalutvecklingen lades vikt vid professionell kundservice och en bra arbetsgemenskap. Det nya datasystemet som togs i bruk 1998 och de förändringar av arbetssättet som detta medförde samt anpassningen till en ny systemmiljö var de faktorer som mest påverkade arbetet. De enheter som gäller tjänster för datasystem och teknologikutveckling omorganiserades.

RAY hade i slutet av verksamhetsåret 1 662 anställda, av vilka 820 arbetade heltid. Merparten av de deltidsanställda var croupierer. Omsättningen bland de heltidsanställda var fem procent. Andelen deltidsanställda croupierer som både började och slutade under året var nästan lika stor.

Sammanlagt 1,7 miljoner mark betalades till 643 anställda i resultat- och incitamentlön enligt särskilt fastställda principer, vilket motsvarar 0,7 procent av lönekostnaderna. Personer som varit länge anställda får vart tionde år ett belopp som motsvarar en månads lön. Kostnadseffekten av detta var 1,2 miljoner mark under verksamhetsåret. Premier tilldelades 113 anställda.

HÄLSOVÅRD

Hälsovården har till uppgift att ge förebyggande hälsovård samt att bevara och främja arbetsförmågan. Program för att bevara arbetsförmågan ordnades arbetsplatsvis i huvudstadsregionen och på tre andra orter. Ergonomiska undersökningar och utredningar om arbetsmiljön vid de olika arbetsplatserna företogs.

Under året inleddes utbildning i mentalt arbetarskydd för hela personalen under devisen Rent spel i RAY-sammanhållning, inte särbehandling.

Utöver de kostnader som ersattes av FPA för lagstadgad och frivillig hälsovård stod RAY för kostnader på totalt 2,5 miljoner mark i fråga om den personal som omfattas av fullständig hälsovård. Kostnaderna gällde sjukvård hos specialläkare, fysikalisk vård, rehabilitering, tandvård och glasögon. Antalet hälsoundersökningar eller sjukvårdsbesök hos företagsläkaren uppgick till 2 765 och hos företagshälsovårdaren till 2 729. Frånvarodagarna på grund av olycksfall utgjorde 450.

FRITIDSTJÄNSTER

RAY anslag 1,6 miljoner mark till de anställdas hobby- och rekreationsverksamhet, vilket användes för personalklubben och Motionsrouletten (Liikuntaruletti). I huvudstadsregionen är det hobbyklubbarna som ordnar denna verksamhet, medan samarbetsgrupperna anvarar för den på övriga orter. Närmare 500 anställda deltog i olika personalsammankomster. Grupper tränade med motionsledare i fritidslokalerna i kontorshusen i Esbo. I gymverksamheten i de andra regionerna deltog 328 anställda.

Kertomusvuonna aloitettiin koko henkilöstölle suunnattu henkisen työsuojelun koulutus Reilu peli Rahiksessa – yhteishenkeä ei kiusanhenkeä.

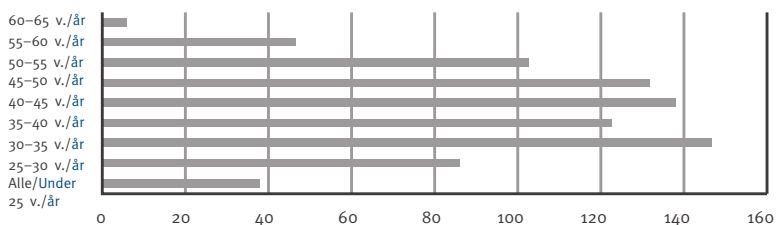
Kelan korvaaman lakisääteisen ja vapaaehtoisen työterveyshuollon lisäksi täyden terveydenhuollon piiriin kuuluville korvattiin erikoislääkäritasoista sairaanhoitoa, fysikaalista hoitoa, kuntoutusta, hammashoitoa ja silmälaseja yhteensä 2,5 miljoonalla markalla. Terveystarkastus- tai sairaanhoitokäyntejä oli työterveyslääkärillä 2 765 ja työterveyshoitajalla 2 729. Poissaolopäiviä tapaturmien vuoksi oli 450.

RAY on jaettu työsuojelun valvontalain mukaisesti viiteen työpaikkaan, joissa toimii oma työsuojelutoimikunta: pääkonttori, teollisuustalo, Casino RAY, Raha-automaatit-yksikkö ja RAY-pelitalit ja ravintolakasinopelit. Jokainen työsuojelutoimikunta tekee oman työsuojelun toimintaohjelman.

VAPAA-AJANPALVELUT

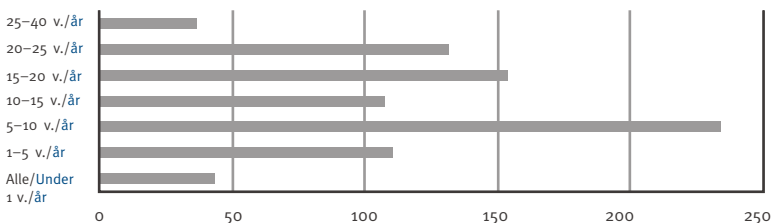
RAY tuki henkilöstön harrastus- ja virkistystoimintaa 1,6 miljoonan markan määrärahalla, joka ohjattiin Henkilökuntakerholle ja Liikuntaruletille. Pääkaupunkiseudulla toimintaa järjestävät harrastekerhot ja muilla paikkakunnilla toteuttajana ovat yhteistyöryhmät. Henkilöstön yhteistapaamisiin osallistui lähes 500 henkilöä. Espoon toimitalojen vapaa-ajantiloissa toimi ohjattuja kuntoryhmiä, muilla alueilla kuntosalitoimintaan osallistui 328 henkilöä.

Kokoaikaisen henkilöstön ikäjakauma Fördelning enligt ålder, heltidsanställda



Osa-aikaisten, lähinnä pelinhoitajien, keski-ikä on 26,6 vuotta. Genomsnittsåldern är 26,6 år för de deltidsanställda, vilka främst är croupierer.

Kokoaikaisen henkilöstön palveluvuosijakauma Fördelning på anställningstid, heltidsanställda



Osa-aikaisten, lähinnä pelinhoitajien, palveluvuosien kesto on keskimäärin 4,7 vuotta. Genomsnittliga anställningstiden är 4,7 år för de deltidsanställda, vilka främst är croupierer.

VIESTINTÄ

Raha-automaattiyhdistyksen viestintää vuonna 1999 leimasivat RAY:n yksinoikeusaseman käsittely EY:n tuomioistuimessa ja Vaasan hovioikeudessa sekä keskustelu sosiaali- ja terveystalveluiden kilpailusta. Uusi markkinointi- viestinnän konsepti sai hyvän vastaanoton.

Median kiinnostus RAY:n toimintaa kohtaan nousi huippuunsa syys-lokakuun vaihteessa. EY:n tuomioistuimen päätöstä ja sen jälkitunnelmia käsiteltiin kolmen viikon aikana sanomalehdissä sekä radio- ja tv-ohjelmissa yhteensä 620 kertaa. Suhtautuminen oli muutamaa poikkeusta lukuun ottamatta myönteistä ja nykyistä toimintamallia tukevaa. Toinen tiedotushuippu osui RAY:n hallituksen avustusehdotuksen julkistamisen ajankohtaan joulukuussa.

Keskustelu yksityisten sosiaali- ja terveystalalan yritysten ja voittoa tavoittelemattoman järjestösektorin kilpailuasetelmista käynnistyi syksyllä. Julkisten, yksityisten ja kansalaisjärjestöjen palvelujen työnjako on lähivuosina myös viestinnällisesti haasteellinen keskustelunaihe.

Yrityskuvamainonnassa toteutettu kampanjointi sai hyvän vastaanoton televisiossa, sillä Pidä huolta -kampanja sai aikaisempia mainoksia paremmat arviot. Myös aikakauslehdissä julkistettu Hyvän tahdon pelejä -kampanja onnistui ja palkittiin ET-lehden Vuoden kokemus -palkinnolla.

RAY:n julkisen www-palvelun rakenne uusittiin ja sisältöä laajennettiin. Sivuihin on tullut RAY:n laajalevikkisin media, sillä kävijöitä sivuilla oli keskimäärin 37 000 kuukaudessa. Yhdistyksen lähiverkossa, RAYnetissä, kävi päivittäin vähintään puolet vakituksista henkilökunnasta. Sisäisen viestinnän kehittäminen oli esillä erilaisissa koulutustilaisuuksissa ja keskusteluissa.

Tiedotusyksikkö lisäsi ennakoivaa tiedottamista ja reagoi nopeasti yhdistystä koskevaan kirjoitteluun. Kaikkien sidosryhmien ja median mielipiteiden seuranta lisättiin. Markkinoinnista vastaava yksikkö osallistui aikaisempaa useammin erilaisiin messu- ja muihin tapahtumiin ja tehosti erityisesti pelinhoitajien rekrytointia. Pelitietouden jakelu ja peliympäristöjen visuaalinen kehittäminen nousivat entistä keskeisemmäksi.

Julkaisut:
RAY & peli; Pelaamisen ja auttamisen erikoislehti, levikki 55 000 kpl/4 kertaa
Casino News; Casino Club asiakaslehti, painos 2 500 kpl/2 kertaa
Hopperi; Henkilöstölehti, painos 2 500 kpl/4 kertaa
Jukka Ohtonen: Pelimarkat ja yhteinen hyvä, RAY:n rahoituspolitiikan arviointi
Tuomo Melin: Sosiaali- ja terveystalveluiden tuottajat, selvitys järjestöistä ja yrityksistä

Kommunikation

Kommunikationen präglades under 1999 av handläggningen av frågan om RAYs monopolställning i EG-domstolen och Vasa hovrätt och av debatten om konkurrensen på social- och hälsoområdet.

Mediernas intresse för RAYs verksamhet nådde sin kulmen i månadskiftet september-oktober. EG-domstolens beslut och dess efterspel behandlades under tre veckor sammanlagt 620 gånger i pressen samt i radio- och TV-inslag. Attityden var på några undantag när positiv och stödde den nuvarande verksamhetsmodellen.

Under hösten inleddes en debatt om den konkurrensmässiga konstellationen med privatföretag på social- och hälsoområdet och icke vinstsyftande institutioner. Arbetsfördelningen mellan offentliga och privata tjänster samt den service som produceras av medborgarorganisationer kommer att vara ett debattämne som innebär en utmaning även för kommunikationen.

Den kampanj som genomfördes i form av profilreklam under devisen "Var rädd om" (fri översättning) fick ett gott mottagande i TV. Också kampanjen "Goda viljans spel" som genomfördes i vecko- och månadspressen var lyckad.

RAYs offentliga service på webben gavs en ny struktur och innehållet utökades. Dessa webbsidor har största spridningen av RAYs medier med 37 000 besökare i medeltal per månad. Föreningens lokalnät RAYnet besöktes dagligen av minst hälften av de fast anställda.

Den enhet som ansvarar för marknadsföringen medverkade oftare än tidigare i olika mässor och andra evenemang och effektiviserade rekryteringen av framför allt croupierer. Att lära ut hur man spelar och att utveckla spelmiljön visuellt blev allt viktigare teman.

Publikationer (fri svensk översättning inom parentes):
RAY & peli; Pelaamisen ja auttamisen erikoislehti (RAY och spel; en specialtidsskrift om att spela och hjälpa), upplaga 55 000 ex., 4 ggr per år
Casino News; kundtidningen Casino Club, upplaga 2 500 ex., 2 ggr per år
Personaltidningen Hopperi, upplaga 2 500 ex., 4 ggr per år
Jukka Ohtonen; Pelimarkat ja yhteinen hyvä (Spelmarker och det gemensamma bästa), en utvärdering av RAYs finanspolitik
Tuomo Melin: Sosiaali- ja terveystalveluiden tuottajat (Producenterna av social- och hälso-tjänster), en utredning om organisationer och företag

JÄSENJÄRJESTÖT

Medlemsorganisationer

A-Klinikkasäätiö
 Aivohalvaus- ja Dysfasialiitto ry
 Allergia- ja astmaliitto ry
 Barnvårdsföreningen i Finland rf
 Eläkeliitto ry
 Eläkeläiset ry
 Eläkkeensaajien Keskusliitto ry
 Ensi- ja turvakotien liitto ry
 Epilepsialiitto ry
 Epilepsiasäätiö
 Förbundet de Utvecklingsstördas Väl rf
 Förbundet Finlands Svenska Synskadade rf
 Förbundet Hem och Skola i Finland rf
 Huoltoliitto ry
 Invalidiliitto ry
 Invalidisäätiö
 Kansallinen Eläkeläisliitto ry
 Kehitysvammaisten Tukiliitto ry
 Kehitysvammaliitto ry
 Keuhkovammaliitto ry
 Kotien Puolesta Keskusliitto ry
 Koulun Kerhokeskus ry
 Kristillinen Eläkeliitto ry
 Kuulonhuoltoliitto ry
 Kuurojen Liitto ry
 Kuurojen Palvelusäätiö
 Kynnys ry
 Lasten Kesä ry
 Lasten Tuki ry
 Lastensuojelun Keskusliitto ry
 Lihastautiliitto ry
 Lomakotien Liitto ry
 Lomaliitto ry
 Lomayhtymä ry
 Maaseudun Terveys- ja Lomahuolto ry
 Maito ja Terveys ry
 Mannerheimin Lastensuojeluliitto ry
 Mielenterveyden Keskusliitto ry
 Miina Sillanpään Säätiö
 Minijellonat ry
 Munuais- ja Siirtopotilaiden Liitto ry
 Nuorisosäätiö
 Nuorten Kotkain Keskusliitto ry
 Nuorten Palvelu ry
 Nuorten Puolesta Keskusliitto ry
 Nuorten Ystävät ry
 Näkövammaisten Keskusliitto ry
 Oikeutta Eläkeläisille ry
 Parasta Lapsille ry
 Pelastakaa Lapset ry
 Perhehoitoliitto ry
 Perhelomat ry
 Pienviljelijäväen Lomakotisäätiö
 Psoriasisliitto ry
 Rintamamiesveteraanien liitto ry
 Rintamanaisten Liitto ry
 Romano Missio
 Samfundet Folkhälsan i Svenska Finland rf
 Solaris-Lomat ry
 Sosiaali- ja Terveysturvan Keskusliitto
 Sotainvalidien Veljesliitto ry
 Suomen Ammattiliittojen Lomajärjestö SAL ry
 Suomen CP-Liitto ry
 Suomen Demokratian Pioneerien Liitto ry
 Suomen Diabetesliitto ry
 Suomen Elämäntapaliitto ry
 Suomen Kasvatusopillinen Yhdistys ry
 Suomen Keliakialiitto ry
 Suomen Kuurosokeat ry
 Suomen Matkailuliitto ry
 Suomen Meripelastusseura ry
 Suomen Mielenterveysseura ry
 Suomen MS-liitto - Finlands MS-förbund ry
 Suomen Nuorisoyhteistyö-Allianssi ry
 Suomen Parkinson-liitto ry
 Suomen Pelastusalan Keskusjärjestö ry
 Suomen Punainen Risti
 Suomen Retkeilymajajärjestö ry
 Suomen Reumaliitto ry
 Suomen Ruskaliitto ry
 Suomen Setlementtiliitto ry
 Suomen Sotaveteraaniliitto ry
 Suomen Sydänliitto ry
 Suomen Syöpäyhdistys ry
 Suomen Vanhempainliitto ry
 Svenska Pensionärsförbundet rf
 Tapaturma- ja Sairausinvalidien Liitto ry
 Terveys-Hälsan ry
 Terveys Edistämisen Keskus
 Terveyskylpyläliitto ry
 Vanhus- ja Lähimmäispalvelun Liitto ry
 Vanhustyön Keskusliitto ry
 Vesaisten Keskusliitto ry
 Virkistys- ja Kylpylälomat ry
 Väestöliitto ry
 Ylioppilasterveys ry

TILINPÄÄTÖS Bokslut

- Hallituksen toimintakertomus, sivu 27
 - Tuloslaskelma, sivu 29
 - Tase, sivu 30
 - Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet, sivu 32
 - Tuloslaskelman liitetiedot, sivu 34
 - Taseen liitetiedot, sivu 35
 - Tilintarkastuskertomus, sivu 39
-
- Styrelsens verksamhetberättelse, sida 27
 - Resultaträkning, sida 29
 - Balansräkning, sida 30

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Styrelsens verksamhetsberättelse

Raha-automaattiyhdistyksen toiminta jatkui suunnitelmien mukaisesti vuoden 1999 ajan. Lokakuussa EY:n tuomioistuimien antoi ratkaisunsa Vaasan hovioikeuden lausuntopyyntöön, joka koski RAY:n yksinoikeusasemaa. Päätös oli odotusten mukainen ja vahvisti suomalaisen yksinoikeusmallin rahapelitoimintojen järjestämisessä.

Pelitoiminnan tuotot kasvoivat 7 prosenttia ja ylittivät 3 miljardin markan rajan, josta maksettiin arpajaisveroja yli 93 miljoonaa markkaa. Suomen talouden voimakas kasvu lisäsi palveluyritysten määrää ja tätä kautta yrittäjien tiloihin sijoitettavien pelien kokonaismäärä kasvoi lievästi.

Hallitus käsitteli ja hyväksyi peli- ja avustustoiminnan linjaukset lähivuosille sekä jätti avustuksenjakoehdotuksen ja avustusten käytön valvontakertomuksen valtioneuvostolle.

LIIKEVAIHTO JA TULOS

RAY:n liikevaihto oli toimintavuonna 2 963 miljoonaa markkaa (v. 1998/1 868 Mmk). Liikevaihdon kasvu oli hieman suunniteltua suurempi. Liikevoitto oli 1 995 miljoonaa markkaa ja tilikauden voitto 1 948 miljoonaa markkaa (v. 1998/1 812 Mmk). Investoinnit käyttöomaisuuteen olivat 130,5 miljoonaa markkaa, josta 80,3 prosenttia oli pelikalustoinvestointeja.

HENKILÖSTÖ JA PALKAT

RAY:n palveluksessa oli tilikauden päättyessä 820 kokoaikaista ja 842 osa-aikaista työntekijää. Maksetut palkat sivukuluineen olivat 231,4 miljoonaa markkaa.

VUODEN 2000 TOIMINTA

Vuodenvaihteessa maan hallitus antoi eduskunnalle esityksen uudeksi arpajaislaiksi. Lain voimaantulon ei odoteta tuovan merkittäviä muutoksia suomalaiseen rahapelitoimintaan. Nykyinen työnjako pelitoiminnassa Veikkauksen, Suomen Hippoksen ja RAY:n välillä säilyy nykyisellään uudenkin lain voimaantullessa.

Arvioitu talouden vakaa kasvu luo hyvän perustan RAY:n pelitoiminnalle vuonna 2000. Liikevaihto kasvaa suunnitelman mukaan 6 prosenttia. Toimintaa harjoitetaan yhteistyössä noin 6 700 yrittäjän kanssa, joilla on lähes 9 000 pelitilaa. RAY:n hallinnassa olevia pelisaleja oli vuoden lopussa 47. Lisäksi Helsingissä toimii Casino RAY kansainvälisin periaattein.

RAYs verksamhet fortsatte planenligt under 1999.

I oktober delgav EG-domstolen Vasa hovrätt sitt beslut om det utlåtande som hovrätten begärt när det gällde RAYs monopolställning. Beslutet var väntat och befäste den finländska monopolmodellen när det gäller att bedriva verksamhet med penningsspel.

Intäkterna från spelverksamheten ökade med 7 procent till över 3 miljarder mark och på detta betalades över 93 Mmk i skatt. Den kraftiga tillväxten av den finländska ekonomin bidrog till att antalet serviceföretag ökade och i och med detta steg det totala antalet spel som placerades ut i företagarnas lokaler.

Styrelsen behandlade och godkände principerna för spel- och understödsverksamheten under de närmaste åren samt överlämnade till statsrådet en tillsynsrapport med förslag till utdelning av understöd och användningen av dessa.

OMSÄTTNING OCH RESULTAT

RAYs omsättning uppgick under verksamhetsåret till 2 963 Mmk jämfört med 2 769 Mmk under 1998. Tillväxten blev något större än förutsett. Rörelsevinsten var 1 995 Mmk och räkenskapsårets vinst 1 947 Mmk (1 812).

Investeringarna i anläggningstillgångar uppgick till 130,5 Mmk, av vilket 80,3 procent gällde spelutrustning.

PERSONAL OCH LÖNER

RAY hade 820 heltidsanställda och 842 anställda på deltid i slutet av räkenskapsåret. Betalda löner inklusive lönebidrag uppgick till 231,4 Mmk.

VERKSAMHETEN UNDER ÅR 2000

Regeringen avgav en proposition till riksdagen om en ny lotterilag. Lagen väntas inte medföra några förändringar i verksamheten med penningsspel i Finland. Den nuvarande arbetsfördelningen mellan Veikkaus, Suomen Hippos och RAY inom spelverksamhet kvarstår oförändrad även efter att den nya lagen trätt i kraft.

En stabil ekonomisk tillväxt förutspås, vilket skapar goda förutsättningar för RAYs spelverksamhet under år 2000. Omsättningen väntas öka med 6 procent. Verksamheten bedrivs i samarbete med cirka 6 700 företagare, vilka har närmare 9 000 spellokaler. Antalet spelsalar som var i RAYs besittning

Viime vuosien aikana tapahtunut tieto- ja tietoliikenneteknologian yleinen kehitys mahdollistaa uudella tavalla pelituotteiden ja niiden jakelun kehittämistä. RAY:n tuotealueella internetpelaamisen vaikutusta tuottoihin ei ole havaittu eikä muutosta tässä suhteessa ole odotettavissa kuluvana vuonna.

Suomen setelit ja kolikot vaihtuvat uusiin euroihin vuoden 2002 alussa kahden kuukauden siirtymäajalla. Suunnitelmat uuden kolikkokannan vastaanottamiseksi on pääosin tehty.

Talouden suotuisten kehitysnäkymien myötä julkisen talouden vahvistuminen jatkuu. Kuntien väliset taloudelliset erot ovat viime vuosina kuitenkin kasvaneet ja tämä kehitys näyttää jatkuvan. Talouden tilanteen paranemisesta huolimatta monet sosiaalista turvattomuutta aiheuttavat yhteiskunnalliset ilmiöt, kuten raken-teellinen työttömyys, muuttoliike ja huumeiden käytön lisääntyminen aiheuttavat monille väestöryhmille avun, tuen ja palvelujen tarvetta, johon sosiaali- ja terveysjärjestöt pyrkivät RAY:n tukemana vastaamaan. Sosiaali- ja terveydenhuollon palvelurakenteen muutos jatkuu ja avopalvelujärjestelmän kehittäminen on edelleen yksi keskeisimpiä haasteita.

Avustustoiminnan linjaukset painottavat avustusten suuntaamista erityisesti heikoimmassa asemassa olevien väestöryhmien tukeen, palveluihin ja omaehtoisen aktiivisuuden edistämiseen.

Avustuksia jaetaan yli tuhannelle sosiaali- ja terveysalan järjestölle 1 390 miljoonaa markkaa yli 2 000 kohteeseen. Lisäksi erityislakien perusteella osoitetaan Valtiokonttorin käytettäväksi yhteensä 540 miljoonaa markkaa rintamaveteraanien kuntoutukseen ja sotainvalidien sairaskotien käyttökustannuksiin. Avustusten yhteismäärä on 1 930 miljoonaa markkaa.

utgjorde 43 i slutet av året. Därtill finns Casino RAY i Helsingfors som bedrivs enligt internationella principer.

De framsteg som skett inom data- och informations-teknologin under de senaste åren gör det möjligt att utveckla spelprodukterna och distribuera dem på ett nytt sätt. Att spela på Internet har inte gett några effek-ter på intäkterna inom RAYs produktområde och väntas inte heller ha det under innevarande år.

De finländska sedlarna och mynten byts ut mot euro och cent i början av 2002 under en övergångstid av två månader. Planerna för att kunna ta emot en ny uppsättning mynt är till största delen klara.

De gynnsamma utvecklingsutsikterna för ekonomin gör att den offentliga ekonomin stärks. Emellertid har de ekonomiska skillnaderna mellan kommunerna ökat under de senaste åren och denna utveckling ser ut att fortsätta. Trots att det ekonomiska läget förbättrats finns det en rad företeelser i samhället som leder till social utsatthet, såsom den strukturella arbetslösheten, flyttvå-gen och det ökade narkotikamissbruket. Detta skapar behov av hjälp, stöd och service hos många befolk-ningsgrupper och social- och hälsoorganisationer strä-var efter att möta detta behov med hjälp av RAY. Om-struktureringen av social- och hälsovårdsservicen fort-sätter och utvecklingen av systemet för öppna tjänster är fortsättningsvis en av de viktigaste utmaningarna.

Principerna för understödsverksamheten betonar att understöden skall kanaliseras framför allt till de befolk-ningsgrupper som har det sämst ställt och ge dem stöd och service samt främja deras egen aktivitet.

Understöd på 1 390 Mmk delas ut till över ettusen orga-nisationer inom social- och hälsoområdet och gäller över 2 000 objekt. Med stöd av speciallagar ställs dessutom to-talt 540 Mmk till Statskontorets förfogande för rehabilite-ring av frontveteraner och för att täcka driftkostnaderna för de sjukhem som är avsedda för krigsinvalidier. Un-derstöden uppgår sammanlagt till 1 930 Mmk.

TULOSLASKELMA 1.1.–31.12.1999

Resultaträkning

| 1 000 mk | Liite/Not | 1999 | 1998 | |
|--|-----------|------------------|------------------|--|
| LIKEVAIHTO | 1 | 2 962 930 | 2 768 761 | OMSÄTTNING |
| Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos lisäys (+) / vähennys (-) | | + 1 614 | + 3 109 | Förändring av lager av färdiga varor och varor under tillverkning ökning (+) / minskning (-) |
| Valmistus omaan käyttöön | | 102 109 | 100 125 | Tillverkning för eget bruk |
| Liiketoiminnan muut tuotot | | 6 656 | 7 870 | Övriga rörelseintäkter |
| Materiaalit ja palvelut | | | | Material och tjänster |
| Aineet tarvikkeet ja tavarat | | | | Material, förnödenheter och varor |
| Ostot tilikauden aikana | | 106 940 | 105 027 | Inköp under räkenskapsperioden |
| Varastojen lisäys (-) / vähennys (+) | | + 1 991 | - 7 109 | Ökning (-) / minskning (+) av lager |
| Sijoituspaikkamaksut | | 445 786 | 416 991 | Avgifter för placeringsställen |
| Ulkopuoliset palvelut | | 1 453 | 1 427 | Köpta tjänster |
| Henkilöstökulut | 2 | | | Personalkostnader |
| Palkat ja palkkiot | | 186 084 | 180 717 | Löner och arvoden |
| Henkilösivukulut | | | | Lönebikostnader |
| Eläkekulut | | 29 863 | 27 932 | Pensionskostnader |
| Muut henkilösivukulut | | 15 465 | 16 213 | Övriga lönebikostnader |
| Poistot | 3 | 110 640 | 95 549 | Avskrivningar |
| Liiketoiminnan muut kulut | | 179 896 | 175 569 | Övriga rörelsekostnader |
| LIKEVOITTO | | 1 995 191 | 1 867 549 | RÖRELSEVINST |
| Rahoitustuotot | | | | Finansiella intäkter |
| Osinkotuotot tytäryhtiöltä | | 2 000 | 2 000 | Dividendintäkter från dotterbolaget |
| Korkotuotot | | 12 341 | 11 178 | Ränteintäkter |
| VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA | | 2 009 532 | 1 880 727 | VINST FÖRE BOKSLUTSÖVERFÖRINGAR OCH SKATTER |
| Kertyneen poistoeron lisäys (-) / vähennys (+) | | - 20 134 | - 72 225 | Ökning (-) / minskning (+) av uppkommen avskrivningsdifferens |
| Hankintapäätösten lisäys (-) / vähennys (+) | | + 262 | + 296 | Ökning (-) / minskning (+) av anskaffningskapitalet |
| Hankintavarausten lisäys (-) / vähennys (+) | | - 42 000 | + 3 000 | Ökning (-) / minskning (+) av anskaffningsreserv |
| Välittömät verot | | - 99 | - 136 | Direkta skatter |
| TILIKAUDEN VOITTO | | 1 947 561 | 1 811 662 | RÄKENSKAPSPERIODENS VINST |

TASE 31.12.1999
Balansräkning

| 1 000 mk | Liite/Not | 1999 | 1998 | |
|---|-----------|-----------|-----------|---|
| VASTAAVAA | | | | AKTIVA |
| PYSYVÄT VASTAAVAT | | | | BESTÄENDE AKTIVA |
| Aineettomat hyödykkeet | 4 | | | Immateriella tillgångar |
| Aineettomat oikeudet | 4.1 | 61 704 | 59 707 | Immateriella rättigheter |
| Muut pitkävaikutteiset menot | 4.2 | 26 505 | 29 872 | Övriga utgifter med lång verkningstid |
| | | 88 209 | 89 579 | |
| Aineelliset hyödykkeet | 5 | | | Materiella tillgångar |
| Maa- ja vesialueet | 5.1 | 21 419 | 21 026 | Mark- och vattenområden |
| Rakennukset ja rakennelmat | 5.2 | 156 946 | 166 190 | Byggnader och konstruktioner |
| Koneet ja kalusto | 5.3 | 286 823 | 255 174 | Maskiner och inventatier |
| Muut aineelliset hyödykkeet | 5.4 | 7 636 | 8 532 | Övriga materiella tillgångar |
| | | 472 824 | 450 922 | |
| Sijoitukset | 6 | | | Placeringar |
| Osuudet saman konsernin yrityksissä | 6.1 | 44 370 | 44 370 | Andelar i företag inom samma koncern |
| Muut osakkeet ja osuudet | 6.2 | 56 434 | 57 094 | Övriga aktier och andelar |
| | | 100 804 | 101 464 | |
| VAIHTUVAT VASTAAVAT | | | | RÖRLIGA AKTIVA |
| Vaihto-omaisuus | | | | Omsättningstillgångar |
| Aineet ja tarvikkeet | | 22 363 | 24 353 | Material och förnödenheter |
| Keskeneräiset tuotteet | | 5 568 | 3 954 | Varor under tillverkning |
| | | 27 931 | 28 307 | |
| Saamiset | | | | Fordringar |
| Pitkäaikaiset | | | | Långfristiga |
| Tilitetty sosiaali- ja terveystieteille | | 126 932 | 208 335 | Redovisats till social- och hälsovårdsministeriet |
| Lyhytaikaiset | | | | Kortfristiga |
| Myyntisaamiset | 7 | 48 333 | 39 098 | Kundfordringar |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä | | 520 | 637 | Fordringar hos företag inom samma koncern |
| Lainasaamiset | | 7 663 | 7 849 | Lånefordringar |
| Siirtosaamiset | | 9 428 | 7 734 | Resultatregleringar |
| Puhtaan tuoton ennakko | | 1 420 000 | 1 360 000 | Förskott på ren avkastning |
| Avustukset | | 309 067 | 335 582 | Understöd |
| | | 1 795 011 | 1 750 900 | |
| Rahat ja pankkisaamiset | | 644 533 | 534 912 | Kassa och bank |
| VASTAAVAA YHTEENSÄ | | 3 256 244 | 3 164 419 | AKTIVA TOTALT |

TASE 31.12.1999
Balansräkning

| 1 000 mk | Liite/Not | 1999 | 1998 | |
|--|-----------|-----------|-----------|---|
| VASTATTAVAA OMA PÄÄOMA | 8 | | | PASSIVA EGET KAPITAL |
| Hankintapääoma | | 126 908 | 127 170 | Anskaffningskapital |
| Tilikauden voitto | | 1 947 561 | 1 811 662 | Räkenskapsperiodens vinst |
| | | 2 074 469 | 1 938 832 | |
| TILINPÄÄTÖSSIIRTYMIEN KERTYMÄ | | | | ACKUMULERADE BOKSLUTSDISPOSITIONER |
| Kertynyt poistoero | 9 | 534 929 | 514 795 | Uppkommen avskrivningsdifferens |
| Hankintavaraus | 10 | 99 000 | 57 000 | Anskaffningsavsättning |
| | | 633 929 | 571 795 | |
| VIERAS PÄÄOMA | | | | FRÄMMANDE KAPITAL |
| Pitkäaikainen Kohdentamattomat avustukset | | 126 932 | 208 335 | Långfristig Oriktade understöd |
| Lyhytaikainen | | | | Kortfristig |
| Saadut ennakot | | 115 | 21 | Erhållna förskott |
| Ostovelat | 11 | 56 438 | 54 990 | Skulder till leverantörer |
| Velat saman konsernin yrityksille | | 12 | 412 | Skulder till företag inom samma koncern |
| Muut velat | | 5 398 | 5 171 | Övriga skulder |
| Siirtovelat | 12 | 50 155 | 50 021 | Resultatregleringar |
| Maksamattomat avustukset | | 308 796 | 334 842 | Obetalda understöd |
| | | 420 914 | 445 457 | |
| VASTATTAVAA YHTEENSÄ | | 3 256 244 | 3 164 419 | PASSIVA TOTALT |

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

LAINSÄÄDÄNTÖ

Tilinpäätös on laadittu raha-automaattiasetuksen 26 §:n edellyttämällä tavalla voimassa olevaa kirjanpitolakia noudattaen.

KONSERNITILINPÄÄTÖS

Konsernitilinpäätöstä ei ole laadittu, koska tytäryhtiöiden Pelika RAY Oy:n, Kiinteistö Oy Kymen Potin ja Asunto Oy Eturessun sekä osakkuuskiinteistöyhtiöiden vaikutus RAY:n toiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan on vähäinen. Pelika RAY Oy (omistusosuus 100 prosenttia) jakaa tilikauden voiton osinkona RAY:lle. Siihen liittyvät tunnusluvut on esitetty sivulla 41.

ELÄKEMENOJEN JAKSOTUS

Henkilökunnan eläketurva on järjestetty eläkevakuutusyhtiöstä otetulla vakuutuksella. Eläkevakuutukset on jaksotettu vastaamaan tilinpäätöksen suoriteperusteisia palkkoja.

ARPAJAISSVEROT

Arpajaisverot on kirjattu suoriteperusteisesti. Arpajaisverot ovat raha-automaattien ja kasinopelien tuotoista 3 prosenttia ja Casino RAY:n tuotosta 5 prosenttia.

LIIKEVAIHTO

Arpajaisverot ja kurssierot on vähennetty pelitoiminnan tuotoista ennen liikevaihdon esittämistä.

SIJOITUSPAIKKAMAKSUT

Sijoituspaikkamaksut on jaksotettu automaattien tuoton ja sijoituspaikan haltijoiden kanssa tehtyjen sopimuksien mukaisesti.

KÄYTTÖOMAISUUS

Kuluvasta käyttöomaisuudesta on tehty suunnitelman mukaiset poistot. Lisäksi on tehty lisäpoistot, jotka on esitetty tuloslaskelmassa poistoeron muutoksena ja taseessa tilinpäätöksen kertymään sisältyvänä kertyneenä poistoerona. Näiden kirjauksien tuloksena kuluvan käyttöomaisuuden hankinnat on kokonaisuudessaan kirjattu tulosta rasittaen.

Tilikauden aikaiset kulumattoman käyttöomaisuuden hankintamenot on kirjattu tulosta rasittaen siirtona hankintapääomaan. Taseen hankintapääoma vastaa kulumattoman käyttöomaisuuden kumulatiivisia hankintamenoja.

Hankintavaraus on muodostettu hallituksen päätöksen mukaisesti tulevia yksilöityjä investointihankkeita varten. Varaus käytetään euron käyttöön-ottoon valmistautumisesta aiheutuvien menojen kattamiseen.

POISTOPERIAATTEET

Käyttö- ja vaihto-omaisuus on arvostettu välittömien hankintamenojen mukaisesti. Käyttöomaisuudesta kirjatut suunnitelman mukaiset tasapoistot on laskettu seuraavien taloudellisten käyttöaikojen mukaan:

| | Vuodet |
|------------------------------|--------|
| Rakennukset ja rakennelmat | 10–30 |
| Pelikalusto | 5–10 |
| Koneet ja kalusto | 3–7 |
| Aineettomat oikeudet | 3–10 |
| Aineelliset hyödykkeet | 10 |
| Muut pitkävaikutteiset menot | 10 |

ULKOMAAN RAHAMÄÄRÄISET OSTOVELAT JA MYYNTISAAMISET

Ulkomaan rahan määräiset ostovelat ja myyntisaamiset on muutettu Suomen markoiksi tilinpäätöspäivän keskikurssin mukaan. Kurssierot on kirjattu tilikauden tulokseen.

ENNAKKOMAKSUT

Raha-automaattiasetuksen 30 §:n mukaisesti tilikauden voitosta sosiaali- ja terveysministeriölle tilitetty tilikauden voiton ennakko on esitetty ennakkomaksuna.

LYHYTAIKAISET AVUSTUSSAAMISET JA -VELAT

Jaettavaksi päätetyt maksamattomat avustukset on esitetty saamisena STM:ltä ja lyhytaikaisena velkana järjestöille.

JAKAMATTOMAT VOITTOVARAT

Aikaisemmilta tilikausilta sosiaali- ja terveysministeriölle tilitetyt voittovarot, joiden käytöstä ei ole tehty päätöstä, on esitetty vaihtuvissa vastaavissa pitkäaikaisena saamisena ja vastaavan suuruisena kohdentamattomana avustuksena pitkäaikaisissa veloissa.

TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

| 1 000 mk | Liite | 1999 | 1998 |
|---|----------|------------------|------------------|
| Liikevaihto | 1 | | |
| Raha-automaatit (hajasijoitetut) | | 2 394 032 | 2 236 023 |
| RAY-pelisalit (raha-automaatit ja kasinopelit) | | 354 347 | 332 067 |
| Ravintolakasinopelit (hajasijoitetut) | | 115 187 | 113 165 |
| Casino RAY (raha-automaatit ja kasinopelit) | | 90 283 | 83 540 |
| Myynti ja vuokraus | | 9 081 | 3 966 |
| Yhteensä | | 2 962 930 | 2 768 761 |
| Henkilöstökulut | 2 | | |
| Palkat ja palkkiot | | 186 084 | 180 717 |
| Luontoisedut | | 1 957 | 1 946 |
| Eläkekulut | | 29 863 | 27 932 |
| Muut henkilösivukulut | | 15 465 | 16 213 |
| Yhteensä | | 233 369 | 226 808 |
| Hallituksen palkat ja palkkiot (sisältyvät henkilöstökuluihin) | | | |
| Palkat ja palkkiot | | 408 | 461 |
| Luontoisedut | | 3 | 6 |
| Eläkekulut | | 39 | 44 |
| Muut henkilösivukulut | | 34 | 40 |
| Yhteensä | | 484 | 551 |
| Henkilöstö keskimäärin | | | |
| Kokoaikaiset | | 820 | 798 |
| Osa-aikaiset | | 842 | 844 |
| Yhteensä | | 1662 | 1 642 |
| Suunnitelman mukaiset poistot | 3 | | |
| Aineettomat hyödykkeet | | 16 404 | 9 381 |
| Rakennukset ja rakennelmat | | 9 177 | 9 135 |
| Koneet ja kalusto | | 84 010 | 75 978 |
| Muut aineelliset hyödykkeet | | 1 049 | 1 055 |
| Yhteensä | | 110 640 | 95 549 |
| Tuloslaskelman sisältämät verot | | | |
| Arpajaisverot | | 93 289 | 87 300 |
| Lupamaksut | | 113 | 77 |
| Kiinteistöverot | | 777 | 726 |
| Välittömät verot | | 99 | 136 |
| Yhteensä | | 94 278 | 88 239 |

TASEEN LIITETIEDOT

| 1 000 mk | Liite | 1999 | 1998 |
|--|-------|-----------|-----------|
| Käyttöomaisuus | | | |
| Aineettomat hyödykkeet | 4 | | |
| Aineettomat oikeudet | 4.1 | | |
| hankintameno 1.1. | | 95 124 | 59 377 |
| lisäykset | | 12 342 | 35 748 |
| vähennykset | | - 2 375 | -1 |
| siirrot erien välillä | | 0 | 0 |
| hankintameno 31.12. | | 105 091 | 95 124 |
| kertyneet poistot 1.1. | | - 35 417 | -31 714 |
| vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot | | 2 291 | 0 |
| tilikauden poistot | | - 10 261 | - 3 703 |
| kertyneet poistot 31.12. | | - 43 387 | - 35 417 |
| kirjanpitoarvo 31.12. | | 61 704 | 59 707 |
| Muut pitkävaikutteiset menot | 4.2 | | |
| hankintameno 1.1. | | 66 471 | 57 710 |
| lisäykset | | 2 815 | 8 666 |
| vähennykset | | - 96 | 0 |
| siirrot erien välillä | | 0 | 95 |
| hankintameno 31.12. | | 69 190 | 66 471 |
| kertyneet poistot 1.1. | | - 36 599 | - 30 916 |
| vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot | | 57 | - 5 |
| tilikauden poistot | | - 6 143 | - 5 678 |
| kertyneet poistot 31.12. | | - 42 685 | - 36 599 |
| kirjanpitoarvo 31.12. | | 26 505 | 29 872 |
| Aineelliset hyödykkeet | 5 | | |
| Maa- ja vesialueet | 5.1 | | |
| hankintameno 1.1. | | 21 026 | 21 026 |
| lisäykset | | 387 | 0 |
| vähennykset | | 0 | 0 |
| siirrot erien välillä | | 6 | 0 |
| hankintameno 31.12. | | 21 419 | 21 026 |
| kirjanpitoarvo 31.12. | | 21 419 | 21 026 |
| Rakennukset ja rakennelmat | 5.2 | | |
| hankintameno 1.1. | | 290 294 | 288 522 |
| lisäykset | | 2 163 | 1 867 |
| vähennykset | | - 3 282 | 0 |
| siirrot erien välillä | | 0 | -95 |
| hankintameno 31.12. | | 289 175 | 290 294 |
| kertyneet poistot 1.1. | | - 124 104 | - 114 974 |
| vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot | | 1 052 | 5 |
| tilikauden poistot | | - 9 177 | - 9 135 |
| kertyneet poistot 31.12. | | - 132 229 | - 124 104 |
| kirjanpitoarvo 31.12. | | 156 946 | 166 190 |

TASEEN LIITETIEDOT

| 1 000 mk | Liite | 1999 | 1998 |
|--|-------|-------------|-------------|
| Koneet ja kalusto | | | |
| | 5.3 | | |
| hankintameno 1.1 | | 646 298 | 537 673 |
| lisäykset | | 133 510 | 128 090 |
| vähennykset | | - 151 814 | - 19 465 |
| siirrot erien välillä | | 0 | 0 |
| hankintameno 31.12. | | 627 994 | 646 298 |
| kertyneet poistot 1.1. | | -391 124 | - 323 923 |
| vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot | | 133 963 | 8 777 |
| tilikauden poistot | | - 84 010 | - 75 978 |
| kertyneet poistot 31.12. | | - 341 171 | - 391 124 |
| kirjanpitoarvo 31.12. | | 286 823 | 255 174 |
| Muut aineelliset hyödykkeet | | | |
| | 5.4 | | |
| hankintameno 1.1. | | 16 559 | 16 498 |
| lisäykset | | 169 | 61 |
| vähennykset | | - 686 | 0 |
| siirrot erien välillä | | 128 | 0 |
| hankintameno 31.12. | | 16 170 | 16 559 |
| kertyneet poistot 1.1. | | - 8 027 | - 6 972 |
| vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot | | 542 | 0 |
| tilikauden poistot | | - 1 049 | - 1 055 |
| kertyneet poistot 31.12. | | - 8 534 | - 8 027 |
| kirjanpitoarvo 31.12. | | 7 636 | 8 532 |
| Sijoitukset | | | |
| | 6 | | |
| Osakkeet ja osuudet | | | |
| hankintameno 1.1. | | 101 464 | 101 795 |
| lisäykset | | 2 169 | 81 |
| vähennykset | | - 2 695 | - 412 |
| siirrot erien välillä | | -134 | 0 |
| hankintameno 31.12. | | 100 804 | 101 464 |
| kirjanpitoarvo 31.12. | | 100 804 | 101 464 |
| Myyntisaamiset | | | |
| | 7 | | |
| Raha-automaattien tuottosaamiset | | 46 203 | 36 996 |
| Kasinopelien tuottosaamiset | | 1 379 | 1 256 |
| Muut myyntisaamiset | | 751 | 846 |
| Myyntisaamiset 31.12. | | 48 333 | 39 098 |
| Oma pääoma | | | |
| | 8 | | |
| Hankintapääoma | | | |
| Hankintapääoma 1.1. | | 127 170 | 127 466 |
| Kulumaton käyttöomaisuus | | - 262 | - 296 |
| Hankintapääoma 31.12. | | 126 908 | 127 170 |
| Edellisen tilikauden voitto | | 1 811 662 | 1 705 273 |
| Tilitetty STM:lle | | - 1 811 662 | - 1 705 273 |
| | | 0 | 0 |
| Tilikauden voitto | | 1 947 561 | 1 811 662 |
| Oma pääoma yhteensä 31.12. | | 2 074 469 | 1 938 832 |

TASEEN LIITETIEDOT

| 1 000 mk | Liite | 1999 | 1998 |
|--------------------------------------|-------|---------|---------|
| Tilinpäätössiirtymien kertymä | | | |
| Kertynyt poistoero | 9 | | |
| Aineettomat hyödykkeet | | 89 579 | 54 457 |
| Rakennukset ja rakennelmat | | 166 190 | 173 547 |
| Koneet ja kalusto | | 255 174 | 209 683 |
| Muut aineelliset hyödykkeet | | 3 852 | 4 883 |
| Kertynyt poistoero 1.1. | | 514 795 | 442 570 |
| Aineettomat hyödykkeet | | - 1 370 | 35 122 |
| Rakennukset ja rakennelmat | | - 9 244 | - 7 356 |
| Koneet ja kalusto | | 31 649 | 45 491 |
| Muut aineelliset hyödykkeet | | - 901 | - 1 032 |
| Muutos tilikaudella | | 20 134 | 72 225 |
| Aineettomat hyödykkeet | | 88 209 | 89 579 |
| Rakennukset ja rakennelmat | | 156 946 | 166 190 |
| Koneet ja kalusto | | 286 823 | 255 174 |
| Muut aineelliset hyödykkeet | | 2 951 | 3 852 |
| Kertynyt poistoero 31.12. | | 534 929 | 514 795 |
| Hankintavaraus | | | |
| Hankintavaraus 1.1. | 10 | 57 000 | 60 000 |
| Kauden muutos | | 42 000 | -3 000 |
| Hankintavaraus 31.12. | | 99 000 | 57 000 |
| Ostovelat | | | |
| Ostovelat | 11 | | |
| Sijoituspaikkamaksuvelat | | 41 075 | 38 995 |
| Muut ostovelat | | 15 363 | 15 995 |
| Ostovelat 31.12. | | 56 438 | 54 990 |
| Siirtovelat | | | |
| Siirtovelat | 12 | | |
| Arpajaisverovelka | | 16 797 | 16 024 |
| Lomapalkkavelka | | 26 564 | 25 918 |
| Muut siirtovelat | | 6 794 | 8 079 |
| Siirtovelat 31.12. | | 50 155 | 50 021 |

Raha-automaattiyhdistyksen osakkeet ja osuudet, 1 000 mk

| | Liite | Omistusosuus, % | Kpl | Kirjanpitoarvo | Oma pääoma | Tilikauden voitto / tappio |
|------------------------------------|-------|-----------------|--------|----------------|------------|-------------------------------|
| RAY:n tytäryhtiöt | 6.1 | | | | | |
| Pelika RAY Oy, Espoo | | 100 | 10 000 | 38 258 | 40 440 | 691 |
| AsOy Nilsiä Eturessu, Nilsiä | | 100 | 2 200 | 5 130 | 4 359 | -20 |
| Kiint.Oy Kymen Potti, Kouvola | | 53 | 485 | 982 | 1 185 | -8 |
| RAY:n tytäryhtiöt yhteensä | | | | 44 370 | | |
| Muut osakeomistukset | 6.2 | | | | | |
| Asunto- ja kiinteistöyhtiöt | | | | 51 944 | | |
| Puhelinosaakkeet ja -osuudet | | | | 644 | | |
| Liittymismaksut | | | | 946 | | |
| Muut osakkeet | | | | 2 900 | | |
| Muut osakeomistukset yhteensä | | | | 56 434 | | |
| RAY:n osakkeet ja osuudet yhteensä | | | | 100 804 | | |

Espoossa 29. päivänä helmikuuta 2000

Esbo den 29 februari 2000

| | | |
|---|---|---|
| Jukka Vihriälä puheenjohtaja ordförande | Maunu Ihalainen varapuheenjohtaja vice ordförande | Liisa Elovainio II varapuheenjohtaja II vice ordförande |
| Leena Kolsi | Markku Lehto | Raimo Lindberg |
| Stina Oriander | Paula Kokkonen | Juhani Perttunen |
| Pekka Piispanen | Jukka Salminen | Aimo Strömberg |
| Timo Viherkenttä | Leena Välimäki | Markku Ruuhonen toimitusjohtaja verkställande direktör |

Edellä oleva tilinpäätös on laadittu hyvän kirjanpitolavan mukaisesti.

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Espoossa 21. maaliskuuta 2000

Esbo den 21 mars 2000

Hannu Nieminen, JHTT

SVH Pricewaterhouse Coopers Oy
KHT-yhteisö
Johanna Perälä, KHT

TILINTARKASTUSKERTOMUS Raha-automaattiyhdistyksen jäsenille

Olemme tarkastaneet RAY:n kirjanpidon, tilinpäätöksen sekä hallinnon tilivuodelta 1999. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää yhdistyksen toimintakertomuksen, tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta raha-automaattiasetuksen säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot yhdistyksen tilikauden toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilivuodelta.

Espoo 21. maaliskuuta 2000

Esbo den 21 mars 2000

SVH Pricewaterhouse Coopers Oy
KHT-yhteisö

Hannu Nieminen, JHTT

Johanna Perälä, KHT

Tilintarkastajat 2000

Revisorer 2000

SVH Pricewaterhouse Coopers Oy
KHT-yhteisö

Yhdistyksen kokouksen valitsema
Vald av föreningsmötet

Hannu Nieminen, JHTT
Valtiovarainministeriön määräämä
Förordnad av finansministeriet



PELIKA RAY OY

Toimitusjohtaja/Verkställande direktör/Jörgen Victorzon

Raha-automaattiyhdistyksen omistaman tytäryhtiön Pelika RAY Oy:n liikevaihto oli 80 miljoonaa markkaa. Kolikoilla pelattavien viihdepelien tuottokehitys kääntyi laskuun, joskin kosketusnäyttöpelien suosio kasvoi. RAY:n hallitus hyväksyi 1.3.2000 tytäryhtiön koko osakekannan myynnin.

RAY:n tytäryhtiö Pelika RAY Oy toimii viihdepelien ja musiikki-automaattien maahantuojana ja operoijana Suomessa. Suosituimmat pelityypit olivat erilaiset videopelit ja –simulaattorit sekä biljardit ja flipperit. Uudentyyppiset kosketusnäytöllä toimivat monipelit olivat viime aikoina vahvasti lisänneet suosiotaan. Myös CD-pohjaiset musiikkiautomaatit olivat edelleen tärkeä tuoteryhmä.

Pelika RAY tarjosi viihdepele- ja musiikkiautomaattipalvelujaan keskimäärin 2 100 sijoituspaikassa ympäri Suomea. Asiakasyritysten liike- ja asiakastiloihin sekä omiin Pelikaani-pelipaikkoihin oli vuonna 1999 sijoitettu keskimäärin 4 300 automaattia. Pelika RAY:n tavoitteena oli tuoda lisäarvoa asiakkaiden varsinaiselle liiketoiminnalle.

Kotipelaamisen ja internetsuosion vahvan kasvun myötä perinteisten kolikoilla pelattavien viihdepelien tuotto kääntyi maailmanlaajuisesti selvään laskuun. Paitsi flipperipelaamisen myös videopelien ja musiikkiautomaattien suosio heikkeni, niin myös Suomessa. Poikkeuksen muodostivat mm. taitoa, tietoa ja muistia kehittävät kosketusnäyttöpelit.

Yhtiön johdon näkemyksen mukaan perinteisten viihdepelien ja musiikkiautomaattien operointituotot laskevat edelleen, joskaan eivät yhtä voimakkaasti kuin päättyneen toimintavuoden aikana. Investoinnit uuteen digitaaliseen musiikkitekologiaan sekä erityisesti kosketusnäyttöpeleihin käänsivät kuitenkin yhtiön liikevaihdon nousuun sekä paransivat tulosta.

Pelika RAY Oy

RAYs dotterbolag Pelika RAY Oy:s omsättning uppgick till 80 miljoner mark. Intäktsutvecklingen för förströelsespel som fungerar med mynt vände nedåt, även om touch-screen-spelen ökade i popularitet. RAYs styrelse beslutade den 1 mars 2000 att sälja hela aktiestocken i dotterbolag.

RAYs dotterbolag Pelika RAY Oy var importör och operatör av förströelsespel och musikautomater i Finland. De mest omtyckta var olika videospel och videosimulatorer samt biljard och flipper. Spel av en ny typ med touch-screen-funktion som innehåller en mängd olika spel hade ökat i popularitet under de senaste åren. Även musikautomater där man kan spela CD-skivor var fortfarande en viktig produktgrupp.

Pelika RAY erbjöd tjänster för förströelsespel och musikautomater på 2 100 ställen i runt om i Finland. I slutet av 1999 hade i medeltal 4 300 automater placerats ut i kundföretagens affärs- och kundlokaler samt på RAYs egna Pelikaani-spelställen. Pelika RAY har som mål att tillföra kundernas egentliga affärsverksamhet ett mervärde.

Investeringarna i ny digital musikteknologi och framför allt touch-screen-spel bidrog till att bolagets omsättning ökade och resultatet avsevärt förbättrades

Pelika RAY köpte nya spel- och musikautomater under verksamhetsåret för cirka 20 miljoner mark

samt spelkonsoler, spelprogram, musikdatorer, musikinspelningar och reservdelar för närmare 9 miljoner mark.

Bolaget betalade dessutom alla Teosto- och Gramexersättningar för de automater som fanns utplacerade i kundernas lokaler.

Därtill investerade bolaget en miljon mark i ny musikteknologi genom att förvärva hälften av aktiestocken i Soittorasia Oy som är specialiserat på digital bakgrundsmusik.

Ordinarie medlemmar i Pelika RAYs styrelse var Esko Romppainen (styrelseordförande), Hannu Salokorpi och Jörgen Victorzon. Bolagets revisor var SVH Pricewaterhouse Coopers Oy med Johanna Perälä, CGR som ansvarig revisor.

Pelika RAY styrelse förslår att 2 miljoner mark av bolagets utdelningsbara medel delas ut i dividend.

Pelika RAY hankki toimintavuoden aikana noin 20 miljoonalla markalla uusia peli- ja musiikkiautomaatteja operointiin sekä osti lähes 9 miljoonalla markalla pelikonsoleita, -ohjelmia, musiikkimikroja ja -tallenteita sekä varaosia. Yhtiö maksoi myös asiakkaiden tiloihin sijoittamiensa automaattien kaikki Teosto- ja Gramex-korvaukset.

Lisäksi yhtiö investoi miljoona markkaa uuteen musiikkiteknologiaan ostanalla puolet digitaaliseen taustamusiikkiin erikoistuneen Soittorasia Oy:n osakekannasta.

Pelika RAY:n hallituksen varsinaisina jäseninä toimivat Esko Romppainen (puheenjohtaja), Hannu Salokorpi ja Jörgen Victorzon. Yhtiön tilintarkastajana oli SVH Pricewaterhouse Coopers Oy, Johanna Perälä KHT.

Pelika RAY:n hallitus esitti, että yhtiön jakokelpoisista varoista jaetaan 2 miljoonaa markkaa osinkoa. Myös Pelika RAY:n liiketoiminnan ylijäämä ohjattiin RAY:n avustustoiminnan kautta Suomen terveys- ja sosiaalialan järjestöjen työn tukemiseen.

Pelika RAY Oy Pelika RAY Oy

| Tunnusluvut, Mmk | 1996 | 1997 | 1998 | 1999 | Nyckeltal, Mmk |
|----------------------|------|------|------|------|----------------------------|
| Liikevaihto | 88,9 | 87,4 | 90,9 | 80,0 | Omsättning |
| Tilikauden voitto | 8,2 | 1,6 | 1,2 | 0,7 | Räkenskapsårets vinst |
| Tilikauden voitto, % | 9,3 | 1,9 | 1,3 | 0,9 | Räkenskapsårets vinst, i % |
| Oma pääoma yhteensä | 48,9 | 42,5 | 41,8 | 40,4 | Summa eget kapital |
| - osakepääoma | 10,0 | 10,0 | 10,0 | 10,0 | - aktiekapital |
| - vararahasto | 28,2 | 28,2 | 28,2 | 28,2 | - reservfond |
| - voittovarat | 10,7 | 4,3 | 3,6 | 2,2 | - vinstmedel |
| Henkilöstö yhteensä | 140 | 154 | 125 | 107 | Totala antalet anställda |
| - päätoimiset | 94 | 103 | 92 | 80 | - heltidsanställda |
| - osa-aikaiset | 46 | 51 | 33 | 27 | - deltidsanställda |

Aa

| Järjestö Organisation | Avustus Understöden | | tmk | tmk | |
|--|------------------------|----------------------------------|--------|-----------------------------------|-------|
| | tmk | tmk | | | |
| A-Kiltojen Liitto Ry | 1 925 | Delacato-Mahdollisuus | | Finlands-svenska | |
| A-Klinikasäätiö | 15 178 | Lapselle Ry | 400 | Handikappförbund | 180 |
| Adoptiolasten Vanhemmat Ry | 30 | Diakoniasäätiö Foibe | | Finlands Svenska | |
| Ahjolan Kannatusyhdistys Ry | 220 | Diakonistiftelsen | 2 842 | Nykterhetsförbund Rf | 1 859 |
| Ahjon Koti ja Kouluyhdistys Ry | 50 | Drogfri Ungdom R.f. | 220 | Finlands Svenska | |
| Aholansaarisäätiö | 150 | Elatusvelvollisten Liitto Ry | 685 | Psykosociale Centralförbund Rf | 1 446 |
| Ainala Ry | 1 154 | Elimäen Puustelli Ry | 564 | Finlands Svenska Socialförbund Rf | 214 |
| Aivohalvaus- ja Dysfasialiitto Ry | 6 619 | Eläkeliiiton Kaavin Yhdistys Ry | 70 | Finlands Svenska | |
| Aivovammaliitto Ry | 710 | Eläkeliiitto Ry | 5 270 | Söndagsskolförbund Rf | 210 |
| Akava-Järjestöjen | | Eläkeläiset Ry | 3 670 | Finnilco Ry | 613 |
| Lomayhdistys A-Lomat Ry | 1 880 | Eläkkeensaajien Keskusliitto Ry | 4 670 | Folkhälsans Seniorhus | |
| Aktiiviset Työtähakevat Ry | 460 | Elämä On Parasta Huumetta Ry | 300 | I Korsholm Ab | 2 000 |
| Alajärven Päiväkeskushdistys Ry | 120 | Elämän Laatua | | Fylgiahemmet I Vasa Rf | 999 |
| Alajärven Seudun Vanhusten- Palveluyhdistys Ry | 750 | Dementoituneille Ry | 500 | Fysioterapia-Alan | |
| Alavuden Päiväkeskushdistys Ry | 250 | Elämäni Sankari 2000 Ry | 600 | Näkövammaiset Ry | 2 421 |
| Alavuden Vanhain Palvelutalo Ry | 150 | Empis Ry | 200 | Förbundet De | |
| Allergia- ja Astmaliitto-Allergi- och Astmaföb. | 6 787 | Ensi- ja Turvakotien Liitto Ry | 16 755 | Utvecklingsstördas Väl Rf | 2 720 |
| Alvi Ry | 1 000 | Enäkoti Ry | 100 | Förbundet Finland | |
| Alzheimer-Keskusliitto Ry | 2 562 | Epilepsialiitto Ry | 6 755 | Svenska Hörselskadade Rf | 757 |
| Anjalankosken Nuorten Tuki Ry | 579 | Epilepsiasäätiö | 7 035 | Förbundet Finland | |
| Anjalankosken Vanhustentuki Ry | 100 | Erytishuoltojärjestöjen | | Svenska Synskadade Rf | 2 571 |
| Anna Kivimäki Säätiö | 300 | Liitto Ehjä Ry | 1 350 | Förbundet Hem och | |
| Anttolan | | Erytiskansanopiston | | Skola i Finland Rf | 811 |
| Vanhustentaloyhdistys Ry | 20 | Kannatusyhdistys Ry | 1 700 | Föreningen Malax | |
| Arbete, Lön och Liv för | | Eräjärven | | Pensionärshem Rf | 80 |
| Handikappade R.f. Allhand | 150 | Kehittämisyhdistys Ry | 60 | Föreningen Oravais | |
| Aseman Lapset Ry | 1 350 | Espoon Diakoniasäätiö | 2 250 | Pensionärshem Rf | 100 |
| Asikkalan | | Espoon Eläkekotisäätiö Sr | 5 800 | Föreningen | |
| Työvoimareserviläiset Ry | 150 | Espoon ja Kauniaisten | | Pensionärshemmet I Terjärv Rf | 70 |
| Asumispalvelusäätiö Aspa | 16 420 | Dementiayhdistys Ry | 125 | Gaius-Säätiö/-Stiftelsen | 6 360 |
| Asumisterveysliitto Aste Ry | 800 | Espoon | | Gamlakarleby | |
| Auralan Kerhokeskus Ry | 350 | Lähimmäispalveluyhdistys Ry | 330 | Åldringsvänner Rf | 550 |
| Autismiliitto Ry | 1 750 | Espoon Mielenterveysyhdistys – | | Gypsies Future Nuorten | |
| Autoliitto Ry | 300 | Esbo Mentalh. för Ry | 518 | Romanien Tukiyhdistys Ry | 150 |
| Auttavaiset Ry | 100 | Etelä-Ilomantsin | | Haapajärven | |
| Barnavårdsföreningen I | | Kyläpalveluyhdistys Ry | 70 | Vanhainkotiyhdistys Ry | 374 |
| Finland Rf | 2 036 | Etelä-Karjalan | | Haapaveden | |
| Betesda-Säätiö | 1 575 | Dementiayhdistys Ry | 125 | Vanhustenkotiyhdistys Ry | 197 |
| Bryggan I Österbotten Rf | 200 | Etelä-Karjalan Perhetyön | | Hakojärven Kyläyhdistys Ry | 60 |
| Council Of International Fellowship In Finland | 25 | Kehittämisyhdistys Ry | 150 | Hakunila-Länsimäki Työttömät Ry | 180 |
| Dalsbruks | | Etelä-Kymen | | Hakunilan Kansainvälinen | |
| Pensionärsbostadsstiftelse | | Sosiaalipsykiatrinen Yhdistys Ry | 560 | Yhdistys Ry | 80 |
| Kvarnbacken | 24 | Etelä-Kymen Työttömät-ekyt Ry | 200 | Halikon | |
| De Gamlas Hem Rf | 500 | Etelä-Pohjanmaan | | Vanhustenkotiyhdistys Ry | 4 000 |
| | | Ms-Yhdistys Ry | 300 | Halsuan Seudun | |
| | | Etelä-Pohjanmaan | | Asumispalveluyhdistys Ry | 150 |
| | | Sosiaalipsykiatrinen Yhdistys Ry | 2 824 | Haminan Rouvasväenyhdistys Ry | 150 |

| | tmk | | tmk | | tmk |
|---|-------|--|--------|--|-------|
| Hangon Palveluasunnot Säätiö | 200 | Hyksin Lapsisyöpöpotilaiden | | Jalmari Jyllin Säätiö | 2 500 |
| Hankasalmen | | Vanhemmat ja Yst. Ry | 349 | Jampan Asukasyhdistys Ry | 200 |
| Mielenterveysyhdistys Tuikku Ry | 250 | Hyrynsalmen | | Janakkalan Palvelutalosaatiö | 2 083 |
| Hankasalmen | | Vanhustentaloyhdistys Ry | 680 | Jatkosodan Siviiliveteraanit Ry | 50 |
| Vanhaintukiyhdistys Ry | 65 | Hyvinkään Seudun | | Joensuun Hoiva- ja | |
| Harjavallan Palvelusaatiö | 200 | Dementiayhdistys Ry | 150 | Palveluyhdistys Ry | 840 |
| Harjulan Setlementti Ry | 200 | Hyvinkään Seudun | | Joensuun Nnky Ry | 70 |
| Hauhon Vanhustenkotiyhdistys Ry | 200 | Mielenterveysseura Ry | 450 | Joensuun Nuorisoverstas Ry | 450 |
| Haukiputaan Kotiapuyhdistys Ry | 200 | Hyvinkään | | Joensuun Siniiristi Ry | 150 |
| Haukiputaan | | Vapaaehtoistoiminnan Tuki Ry | 200 | Joensuun Vanhusten Tuki Ry | 300 |
| Kumppanuusyhdistys Ry | 150 | Hyvinkään Veteraanitalosaatiö | 400 | Jokilaaksojen Sairaskoti- ja Kuntoutussaatiö | 100 |
| Hausjärven Vammaissaatiö | 390 | Hyvä Arki-Yhdistys Ry | 250 | Joroisten Palveluasunnot Ry | 620 |
| Heinäveden Koulupuisto Ry | 170 | Hyvä Koti Ry | 665 | Joutsenon | |
| Helmer Knutar-Säätiö | 187 | Hämeenkyrön Vanhustentalosaatiö | 100 | Vanhustentaloyhdistys Ry | 2 000 |
| Helsingin Allergia- ja Astmayhdistys Ry | 150 | Hämeenlinnan Erityisasuntosäätiö | 5 500 | Jsk-kellari Ry | 90 |
| Helsingin | | Hämeenlinnan Setlementti | 200 | Juankosken Työttömät Ry | 150 |
| Alzheimer-Yhdistys Ry | 375 | Hämeenlinnan Sininauha Ry | 200 | Juuan Mielenterveysyhdistys | |
| Helsingin | | Hämeenlinnan Sisälähetys Ry | 2 300 | Mielekäs Ry | 150 |
| Diakonissalaitoksen Säätiö | 8 520 | Hämi Ry | 250 | Juuan Työttömät Ry | 150 |
| Helsingin Ensikoti Ry | 3 708 | Ihopotilaiden Keskusliitto Ry | 5 500 | Juupajoen Vanhustenkotiyhdistys Ry | 500 |
| Helsingin Invalidien Yhdistys Ry | 200 | Iisalmen Mielenterveystuki Ry | 300 | Juvan Vanhaintuki Ry | 200 |
| Helsingin ja Uudenmaan Ms-yhdistys Ry | 500 | Iisalmen Nuorison Tuki Ry | 991 | Jyränkölän Kannatusyhdistys Ry | 866 |
| Helsingin Kaupunkilähetys Ry | 2 770 | Iitin Ehtookotiyhdistys Ry | 800 | Jyvälän Kannatusyhdistys Ry | 750 |
| Helsingin Lyhytaikaiskoti ja Työpaja Lyhty Ry | 100 | Iljala Ry | 250 | Jyvälän Nuoret Ry | 220 |
| Helsingin Nuorten Miesten | | Ilmajoen Palvelutalosaatiö | 500 | Jyvä-Mikot ja Maijat Ry | 350 |
| Kristillinen Yhdistys Ry | 600 | Iltaruskon Säätiö | 200 | Jyväskylän A-kilta Ry | 310 |
| Helsingin Seudun | | Ilvola-säätiö | 520 | Jyväskylän Katulähetys Ry | 726 |
| Erilaiset Oppijat Ry | 1 575 | Imatran A-Kilta Ry | 100 | Jyväskylän Maalaiskunnan | |
| Helsingin Seudun | | Imatran Mielenterveys Ry | 397 | Omaishoitajat Ry | 200 |
| Lihastautiyhdistys Ry | 350 | Imatran Palvelutaloyhdistys Ry | 300 | Jyväskylän Mathilda-koti Ry | 100 |
| Helsingin Sydänpiiri Ry | 200 | Impi ja Ilmari Lindforsin kuulo- ja kommunikaatiovammaisten lasten ja nuorten tukisaatiö | 200 | Jyväskylän Mlk:N Veteraanien Asuntosäätiö | 370 |
| Helsingin Työttömät Ry | 200 | Inkerikeskus Ry | 650 | Jyväskylän Nuorisoasunnot Ry | 1 520 |
| Hengityslaitetilat Ry | 86 | Inkeriläiset ja Karjalaiset | | Jyväskylän Seudun | |
| Herttoniemenrannan | | Heimoveteraanit Ry | 50 | Dementiayhdistys Ry | 625 |
| Asukastaloyhdistys Ankkuri Ry | 150 | Inkun Ideapajan Ystävät Ry | 140 | Jyväskylän Seudun | |
| HIV-Säätiö | 4 490 | Interpedia Ry | 1 220 | Mielenterveysseura Ry | 590 |
| Hollolan | | Invalidiliitto Ry | 33 836 | Jyväskylän Seud. Sosiaalialan Kehittämisen Tuki Ry | 200 |
| Palvelutaloyhdistys Huuli Ry | 2 170 | Irti Huumeista Ry | 1 375 | Jyväskylän Sotainvalidien Asuntosäätiö | 160 |
| Honkakylän Kyläseura Ry | 50 | Itä-Helsingin Lähimmäistyö | | Jyväskylän Vanhainkotiyhdistys Ry | 200 |
| Honkalakoti Ry | 1 215 | Hely Ry | 2 750 | Jyväskylän Vanhusten Huolto Ry | 620 |
| Honkalampi-Säätiö | 2 635 | Itä-Suomen Alzheimer Ry | 125 | Jyvässeudun Työttömät Ry | 300 |
| Huhtasuon Asa Ry | 400 | Itä-Suomen | | Jämijärven | |
| Hummovaaran Kyläyhdistys Ry | 150 | Pelastushelikopterin Tuki Ry | 5 550 | Vanhustentaloyhdistys Ry | 750 |
| Huoltoliitto Ry | 6 114 | Ivalon Seudun Työttömät Ry | 190 | | |
| | | Jalasjärven Työttömät Ry | 150 | | |

Kk

| | tmk | | tmk | | tmk |
|------------------------------------|-------|------------------------------------|--------|-----------------------------------|--------|
| Jämsän Vanhaintuki Ry | 150 | Kanta-Hämeen Perhetyön | | Keski-Uudenmaan | |
| Jämsänkosken Työttömät Ry | 300 | Kehittämissyhdistys Ry | 450 | Sopimuskoti Ry | 1 206 |
| Jämsänkosken Vanhusten Ja | | Kantti Ry | 1 320 | Kestilän Vanhustentuki Ry | 150 |
| Vammaisten Tuki Ry | 308 | Karinaisten | | Kesälukioseura Ry | 1 428 |
| Kaarinan Nuoret | | Palvelukotiyhdistys Ry | 1 000 | Keuhkovammaliitto Ry | 22 090 |
| Pajamestarit Ry | 1 060 | Karismakoti Ry | 400 | Keuruun Vanhaintukisäätiö | 100 |
| Kaarinan Seudun | | Karstulan Asumispalvelusäätiö | 1 000 | Kihniänkylän | |
| Vammaisten Palveluyhdistys Ry | 458 | Karstulan Vanhustentuki Ry | 240 | Vanhustenkotiyhdistys Ry | 80 |
| Kaarinan Työttömät Ry | 250 | Karungin Palvelukoti Ry | 100 | Kiinteistö Oy Valkea Talo | 4 000 |
| Kaarinan Vanhusten | | Kasperä-Kivistö Seura Ry | 300 | Kilon Päiväkodin Tuki Ry | 300 |
| Palvelukeskuksen Säätiö | 1 030 | Kasvun Paikka Ry | 300 | Kilpirauhaspotilasyhdistys Ry | 203 |
| Kaarisilta Ry | 964 | Kataja-Kestävän | | Kinnulan Vanhusten Tuki Ry | 1 000 |
| Kaatuneitten Omaisten Liitto Ry | 184 | Parisuhteen Kasvu Ry | 200 | Kittilän Vanhustenkotiyhdistys Ry | 48 |
| Kainulan Nuoret Ry | 150 | Katteluksen Kylätalo Ry | 60 | Kiuruveden Varapäre Ry | 250 |
| Kainuun Dementiayhdistys Ry | 215 | Kauhajoen Työttömät | | Kivenlahti-Stensvik Ry | 200 |
| Kainuun | | Työnhakijat Ry | 150 | Kivipuro Ry | 550 |
| Metsätyömieskotiyhdistys Ry | 110 | Kauhajoen Vanhaintuki Ry | 340 | Kodittomien Tuki | |
| Kainuun Näkövammaiset Ry | 230 | Kauhavan Seudun | | -Hemlösas Stöd Ry | 300 |
| Kainuun Sairaskoti- ja | | Vanhustenkotiyhdistys Ry | 150 | Koillis-helsingin | |
| Veteraanikyläsäätiö | 200 | Kauhavan Sininauhayhdistys Ry | 200 | Lähimmäistyö Milja Ry | 1 640 |
| Kainuun Sydänyhdistys Ry | 600 | Kehitysvammaisten Palvelusäätiö | 14 811 | Koillis Lapin A-Kilta Ry | 150 |
| Kaisa Kallion Kansalaislahjasäätiö | 200 | Kehitysvammaisten Tukiliitto Ry | 9 885 | Koivukoti Yhdistys Ry | 100 |
| Kajaanin Arvola-Koti Ry | 1 060 | Kehitysvammaisten | | Koivupirtin Säätiö | 456 |
| Kajaanin Hyvä Mieli Ry | 250 | Uudenmaan Tukipiiri Ry | 46 | Kokkolan Alzheimer-Yhdistys Ry | 125 |
| Kajaanin Palvelutalosaatiö | 672 | Kehitysvammaliitto Ry | 14 925 | Kokkolan | |
| Kajaanin Työttömien Yhdistys Ry | 240 | Kehitysvammakoti 57 Ry | 2 812 | Vanhustenkotiyhdistys Ry | 80 |
| Kaks Kättä Työpaja Oy | 400 | Kehäkukka Ry | 1 200 | Konneveden Asumispalvelusäätiö | 500 |
| Kalajokilaakson | | Kemijärven Palvelukeskus Ry | 310 | Korpilahden Veteraanien | |
| Mielenterveysyhdistys Mielikit Ry | 250 | Kemin Vanhainkosisäätiö | 200 | Asuntosäätiö | 3 000 |
| Kalliolan Kannatusyhdistys Ry | 3 900 | Keminmaan Työttömät Ry | 150 | Korsholmsnejdens | |
| Kalliolan Nuoret Ry | 200 | Kempeleen Vanhustenkodin | | Demensförening Rf | 125 |
| Kalliolan Senioripalvelusäätiö | 1 500 | Kannatusyhdistys Ry | 2 500 | Korson Setlementtinuoret Ry | 250 |
| Kallon- ja Kasvonluiden | | Keravan Palvelutalosaatiö | 550 | Korson Työttömät Ry | 140 |
| Kasvuhäiriötä Sair.tuki Ry | 68 | Keravan Suojakotiyhdistys Ry | 400 | Kortesjärven | |
| Kanervahemmet-Kanervakoti Rf | 170 | Kerimäen A-Kilta Ry | 120 | Vanhustenhoidto Ry | 200 |
| Kangasniemen Vanhustentalosaatiö | 800 | Kerimäen Vanhusten Ja | | Koskelan Työkeskuksen | |
| Kannuksen | | Vammaistentukiyhdistys Ry | 200 | Kannatusyhdistys Ry | 500 |
| Vanhustenkotiyhdistys Ry | 50 | Keski-Karjalan Työttömät Ry | 150 | Kotien Puolesta Keskusliitto Ry | 2 717 |
| Kansainvälinen Naisten | | Keski-Karjalan | | Kotilahti Ry | 1 800 |
| Tapaamispaikka Ry | 450 | Vanhustentaloyhdistys Ry | 142 | Kotilo Ry | 850 |
| Kansalaisareena Ry | 850 | Keski-Pohjanmaan | | Kotilähiö Ry | 400 |
| Kansallinen Senioriliitto Ry | 2 807 | Sosiaalipsykiatrinen Yhdistys Ry | 1 930 | Kotipirtti Ry | 1 000 |
| Kansallinen Tasa-Arvoinen | | Keski-Suomen Ensä- Ja Turvakoti Ry | 350 | Kotkan Palvelutalosaatiö | 100 |
| Mahdollisuus Yhdistys Ry | 250 | Keski-Suomen | | Kotkan Seudun | |
| Kansan Raamattuseuran Säätiö | 400 | Näkövammaiset Ry | 100 | Dementiayhdistys Ry | 370 |
| Kanta-Hämeen | | Keski-Suomen Sairaskotisäätiö | 500 | Kotkan Vanhainkodin | |
| Dementiayhdistys Ry | 250 | Keski-Suomen Syöpäyhdistys Ry | 200 | Kannatusyhdistys Ry | 870 |

| | tmk | | tmk | | tmk |
|----------------------------------|--------|-----------------------------------|-------|-----------------------------------|-------|
| Kouvolan | | Kuusankosken Seudun | | Lappeenrannan | |
| Palvelukotiyhdistys Ry | 3 782 | Vanhainhuoltoyhdistys Ry | 350 | Palvelukeskussäätiö | 3 320 |
| Kran Rf | 232 | Kymen Sotavammaisten | | Lapsen Kengissä-Yhdistys Ry | 300 |
| Kriisipalveluyhdistys | | Tukiyhdistys Ry | 3 050 | Lapsettomien Tuki Ry | 250 |
| - Kristjännstföreningen Ry | 500 | Kymenlaakson Ensi- ja | | Laptuote-Säätiö | 300 |
| Kristillinen Alkoholisti- ja | | Turvakotiyhdistys Ry | 700 | Lapuan Saarenpään Palvelukoti Ry | 2 300 |
| Narkomaanityö Ry | 300 | Kymenlaakson Sydänpiiri Ry | 150 | Lapuan Sininauha Ry | 180 |
| Kristillinen Eläkeliitto Ry | 662 | Kymenlaakson Syöpäyhdistys Ry | 200 | Lasten ja Nuorten | |
| Kristillinen Raittiusliitto Ry | 250 | Kynnys Ry | 2 095 | Yhteistyön Tuki Lastu Ry | 470 |
| Kuhmon Työttömien Yhdistys Ry | 200 | Kyrönmaan Nuorten Tuki Ry | 100 | Lasten Keskus Ry | 622 |
| Kuivaniemen | | Kyröskoskelan | | Lasten Kesä Ry | 1 971 |
| Vanhustentaloyhdistys Ry | 90 | Kannatusyhdistys Ry | 500 | Lasten Kesäleiriyhdistys -76 Ry | 805 |
| Kulttuuriklubi Ry | 250 | Kyröskoskelan Nuoret Ry | 500 | Lasten Tuki Ry | 150 |
| Kuntokallio-Säätiö | 3 650 | Käpylän Yhdyskuntaklubi Ry | 150 | Lastensuojelun Keskusliitto Ry | 2 694 |
| Kuntoutuksen | | Käpyrinne Ry | 800 | Laukaan Asumispalvelusäätiö | 1 524 |
| Edistämisyhdistys Ry | 3 500 | Kärkölän | | Lauttasaaren Vanhustentalosäätiö | 480 |
| Kuntoutussäätiö | 10 224 | Vanhustenkotiyhdistys Ry | 170 | LE-Invalidit-LE-Invaliderna Ry | 944 |
| Kuopion A-Kilta Ry | 150 | Kätkytkuolemaperheiden | | Legioonateatteri Ry | 250 |
| Kuopion Ensi-Koti Yhdistys Ry | 450 | Yhdistys Ry | 100 | Lehmusvalkamasäätiö | 1 600 |
| Kuopion Kotihoitoyhdistys Ry | 500 | Kössi-Säätiö | 357 | Leirikesä Ry | 1 220 |
| Kuopion Mielenterveystuki Ry | 100 | Köyliön Vanhustenkotiyhdistys Ry | 200 | Lelupajayhdistys Ry | 300 |
| Kuopion Setlementti Puijola Ry | 250 | Lahden A-Kilta Ry | 200 | Lemin Vanhustentuki Ry | 292 |
| Kuopion Seudun Invalidit Ry | 500 | Lahden Diakoniasäätiö | 2 550 | Lempäälän Ehtookoto Ry | 536 |
| Kuopion Seudun | | Lahden Ensi- ja Turvakoti Ry | 1 250 | Leppäengas Ry | 250 |
| Mielenterveysseura Hyvä Mieli Ry | 800 | Lahden Invakeskus Ry | 300 | Leppävirran Mt-Tuki Ry | 200 |
| Kuopion Seudun | | Lahden Lähimmäispalvelu Ry | 1 230 | Leppävirran Nuorten | |
| Nuorisosunnott Ry | 250 | Lahden Seudun | | Miesten Kristil.yhdistys Ry | 300 |
| Kuopion Seudun | | Nuorisosunnott Ry | 90 | Leppävirran Työttömät Ry | 180 |
| Omatoimiset Työnhakijat Ry | 150 | Lahden Seudun Työttömät Ry | 400 | Leppävirran | |
| Kuopion Vanhustenkotiyhdistys Ry | 3 145 | Lahden Työpaja 92 Ry | 180 | Vanhustentaloyhdistys Ry | 93 |
| Kurikan Invalidit Ry | 150 | Lahden Vanhainkotiyhdistys Ry | 1 022 | Liedon Vanhustentuki Ry | 500 |
| Kurikan Palvelutalosaatiö | 40 | Lahden Vanhusten Asuntosäätiö | 500 | Lieksan A-Kilta Ry | 160 |
| Kurikkalan Kannatusyhdistys Ry | 150 | Lakeuden Mielenterveysseura Ry | 850 | Lieksan Työttömät Ry | 160 |
| Kuulokoirayhdistys Ry | 200 | Lammin Seudun | | Lievestuoreen Setlementti Ry | 250 |
| Kuulonhuoltoliitto Ry | 16 512 | Vanhustenkoti Yhdistys Ry | 480 | Lihastautiliitto Ry | 4 447 |
| Kuulonäkövammaisten | | Landskapsföreningen | | Linnalan Nuoret Ry | 200 |
| Lasten Vanhemmat Ry | 23 | Folkhälsan i Åboland R.f. | 190 | Linnalan Setlementti Ry | 200 |
| Kuulovammaisten | | Lapin Dementiayhdistys Ry | 275 | Lintukodon Kannatusyhdistys Ry | 500 |
| Lasten Vanhempien Liitto Ry | 1 112 | Lapin Ensi Koti Ry | 1 676 | Lintulammen Asukasyhdistys Ry | 450 |
| Kuurojen Liitto Ry | 22 891 | Lapin Näkövammaiset Ry | 400 | Liperin Työttömät Ry | 140 |
| Kuurojen Palvelusäätiö | 8 230 | Lapin TI Vanhustenkotiyhdistys Ry | 100 | Lohjärven Kyläyhdistys Ry | 50 |
| Kuusamon | | Lapinlahden | | Lohjan Palvelutalosaatiö | 1 319 |
| Mielenterveyden Tuki Ry | 300 | Palvelukotiyhdistys Ry | 1 273 | Lohjan Seudun | |
| Kuusamon Omaishoitajat Ry | 300 | Lapinlahden Työttömien Tuki Ry | 150 | Mielenterveysseura Ry | 200 |
| Kuusamon | | Lappajärven Palvelukoti Ry | 160 | Lohjan Seudun Työttömät Ry | 1 100 |
| Vanhustenkotiyhdistys Ry | 795 | Lappeenrannan | | Lohtajan Vanhustentaloyhdistys Ry | 550 |
| Kuusankosken Invalidit Ry | 200 | Mielenterveysseura Ry | 500 | Loimijoen Laakson Vanhaintuki Ry | 300 |

| | tmk | | tmk | | tmk | |
|----|------------------------------------|--------|----------------------------------|--------|-----------------------------------|--------|
| LL | Lomakotien Liitto Ry | 9 771 | Mannerheimin Lastensuojeluliiton | | Miessakit Ry | 1 250 |
| | Lomakotiyhdistys Ilonpisara Ry | 680 | Satak. Piiri Ry | 400 | Miina Sillanpään Säätiö | 4 170 |
| | Lomaliitto Ry | 13 528 | Mannerheimin Lastensuojeluliiton | | Mikkelin Ropoyhdistyksen | |
| | Lomayhtymä Ry | 10 264 | Varsinais-Suomen Piiri | 1 300 | Annakotisäätiö | 160 |
| | Louhelan Kannatusyhdistys Ry | 200 | Mannerheimin | | Mikkelin Seudun | |
| | Lounais-Hämeen | | Lastensuojeluliitto Ry | 30 952 | Dementiayhdistys Ry | 425 |
| | Nuorten Palvelu Ry | 400 | Mannerheimin Lastensuojelul. | | Mikkelin Seudun | |
| | Lounais-Suomen | | Alavuden Yhdistys | 300 | Mielenterveysseura Ry | 400 |
| | Mielenterveysseura Ry | 600 | Mannerheimin Lastensuojelul. | | Mikkelin Toimintakeskus Ry | 180 |
| | Lounais-Suomen | | Jalasjärven Osasto Ry | 200 | Mikkelin Vanhainkotiyhdistys Ry | 635 |
| | Syöpäyhdistys Ry | 1 900 | Mannerheimin Lastensuojelul. | | Mispa Ry | 100 |
| | Loviisan Seudun Palvelutalossäätiö | 1 790 | Joutsenon Paik.Yhd. | 250 | Monikulttuuriyhdistys | |
| | Lyhytkasvuiset-Kortväxta Ry | 155 | Mannerheimin Lastensuojelul. | | Familia Club Ry | 400 |
| | Lähde Ry | 400 | Korson Osasto Ry | 200 | Munuais- ja Siirtopotilaiden | |
| | Lähimmäisapu Ry | 47 | Mannerheimin Lastensuojelul. | | Liitto Ry | 5 339 |
| | Lähimmäispirtti Ry | 650 | Lahden Yhdistys | 200 | Muonion Ylästeen | |
| | Längelmäen | | Mannerheimin Lastensuojelul. | | Vanhempainyhdistys Ry | 250 |
| | Vanhustenkotiyhdistys Ry | 500 | Lpr:n Osasto | 400 | Muotialan Asuin- ja | |
| | Länsi-Helsingin Lähimmäis- | | Mannerheimin Lastensuojelul. | | Toimintakeskus Ry | 2 724 |
| | ja Veteraanipalvelu Ry | 200 | Paimion Paikallisyhdistys Ry | 100 | Musikcafe After Eight Rf | 220 |
| | Länsi-Helsingin Työttömät Ry | 180 | Mannerheimin Lastensuojelul. | | Muuramen Koskikoti-Säätiö | 19 |
| | Länsi-Pohjan | | Savonlinnan Yhdistys | 200 | Murolan Palvelukotiyhdistys Ry | 100 |
| | Dementiayhdistys Ry | 125 | Mannerheimin Lastensuojelul. | | Myllyhoitoyhdistys Ry | 2 178 |
| | Länsi-Pohjan | | Temmeksen Paik.Yhd. | 300 | Myllypuron Työttömät Ry | 300 |
| Mm | Mielenterveysseura Ry | 1 900 | Mannerheimin Lastensuojelul. | | Mynämäen Palvelutalossäätiö | 3 000 |
| | Maa- ja Kotitalousnaisten | | Virtain Yhdistys | 120 | Mäntsälän Palvelukotiyhdistys Ry | 2 500 |
| | Keskus Ry | 100 | Mannerheimin Lastensuojelul. | | Mäntyrinte Ry | 150 |
| | Maahanmuuttajien Tuki Ry | 450 | Ähtärin Paik.yhdistys | 170 | Naiset Yhdessä Irti Päihteistä Ry | 750 |
| | Maaningan | | Maria-Kodin Kannatusyhdistys Ry | 544 | Naisten Apu Espoossa Ry | 500 |
| | Vanhustentaloyhdistys Ry | 470 | Marttaliitto Ry | 400 | Naisten Sosiaaliyhdistys Ry | 832 |
| | Maaseudun | | Me Itse Ry | 200 | Naisten Suojakoti Ry | 600 |
| | Terveys- ja Lomahuolto Ry | 8 729 | Meri-Vuosaaren Työttömät Ry | 300 | Nakkilan Palvelutaloyhdistys Ry | 2 500 |
| | Mallusjokisäätiö | 250 | Merijärven | | Niemikoti -Uddhemmet Ry | 4 700 |
| | Mannerheimin Lastensuojeluliiton | | Vanhustenkotiyhdistys Ry | 260 | Niemikotisäätiö | |
| | Hämeen Piiri Ry | 250 | Meripartioliippukunta | | - Stiftelsen Uddhemmet | 1 900 |
| | Mannerheimin Lastensuojeluliiton | | Ruoripojat Ry | 150 | Niilo Mäki -Säätiö | 2 430 |
| | Kainuun Piiri Ry | 800 | Miehikkälän Kuntoutumis- | | Nilsian Vanhustensuoja Ry | 855 |
| | Mannerheimin Lastensuojeluliiton | | ja Asumispalveluyhdistys | 370 | Nokian Seudun | |
| | Keski-Suomen Piiri Ry | 250 | Miehikkälän | | Nuorisosannot Ry | 1 000 |
| | Mannerheimin Lastensuojeluliiton | | Mielenterveysyhdistys Ry | 250 | Nokian Vammaisten | |
| | Mikkelin Piiri Ry | 250 | Mielenterveyden Hyvinkään | | ja Vanhusten Ystävät Ry | 40 |
| | Mannerheimin Lastensuojeluliiton | | Yhdistys Verso Ry | 300 | Non Fighting Generation Ry | 500 |
| | Pohjanmaan Piiri | 300 | Mielenterveyden Keskusliitto Ry | 12 251 | Nummelan Kaarikeskussäätiö | 50 |
| | Mannerheimin Lastensuojeluliiton | | Mielenterveysyhdistys Helmi Ry | 3 015 | Nuorisosantoliitto Ry | 5 982 |
| | Pohjois-Savon Piiri | 1 050 | Mielenterveysyhdistys | | Nuorisopalvelu Yöjalka Ry | 150 |
| | Mannerheimin Lastensuojeluliiton | | Siilinjärven Virkistys Ry | 170 | Nuorisosäätiö | 13 937 |
| | Pohjois-Pohjanm. Piiri | 200 | Mielenvireys Ry | 215 | Nuorten Akatemia Ry | 250 |

| | tmk | | tmk | | tmk |
|---------------------------------|--------|----------------------------------|-------|------------------------------------|--------|
| Nuorten Keskus Ry | 850 | Omaiset Mielenterv.työn Tukena | | Parkanon Rantakoto Ry | 140 |
| Nuorten Kotkain Keskusliitto | | Uudenmaan Yhd. Ry | 1 900 | Pattijoen Nuorisoasunnot Ry | 550 |
| Nkk Ry | 100 | Omaishoitajat Ja Läheiset Ry | 2 123 | Pelastakaa Lapset Ry | 13 040 |
| Nuorten Osallisuuden Tuki, | | Onnitalo-Säätiö | 600 | Pelastushelikopterin Tuki Ry | 5 000 |
| Noste Ry | 200 | Opaskoirayhdistys Ry | 75 | Pelastusrenkas-Pinnalla | |
| Nuorten Palvelu Ry | 2 877 | Opiaattiriippuvaisten Tuki Ry | 80 | Ilman Huumeita Ry | 300 |
| Nuorten Puolesta Ry | 800 | Oranssi Ry | 200 | Pelkosenniemen | |
| Nuorten Ystävät Ry | 14 266 | Orimattilan | | Vanhustenkotiyhdistys Ry | 15 |
| Nurmeskotiyhdistys Ry | 480 | Vanhustentaloyhdistys Ry | 1 950 | Pellon A-Kilta | 150 |
| Nurmijärven Onnenkimpale Ry | 599 | Oriveden Palvelutalosaatiö | 120 | Pellon Työttömät Ry | 150 |
| Nurmijärven Työttömät Ry | 100 | Oulun A-Kilta Ry | 200 | Pensionärshemsföreningen | |
| Nurmon Sininauha Ry | 100 | Oulun Alzheimer-Yhdistys Ry | 200 | I Kronoby Rf | 500 |
| Nurmon Vanhustenkotiyhdistys Ry | 2 000 | Oulun Diakonissalaitoksen säätiö | 1 700 | Perhehoitoliitto Ry | 1 278 |
| Nyyti Ry | 1 320 | Oulun Ensi- ja Turvakoti Ry | 2 177 | Perhekuntoutuskeskus Lauste Ry | 850 |
| Näkövammaiset | | Oulun Invalidien Yhdistys Ry | 200 | Perhelomat Ry | 8 873 |
| Käsityöntekijät Ry | 103 | Oulun Kehitysvammaisten Tuki Ry | 16 | Perinnealus Yhdistys Skutan Ry | 80 |
| Näkövammaisten | | Oulun Kuurojen Yhdistys Ry | 1 300 | Perniön Tammitupa Ry | 100 |
| Keskusliitto Ry | 41 297 | Oulun Läänin Näkövammaiset Ry | 300 | Pertunmaan Tukikoti Ry | 100 |
| Näkövammaisten | | Oulun Palvelusaatiö | 258 | Peräseinäjoen | |
| Kulttuuripalvelu Ry | 343 | Oulun Setlementti Ry | 920 | Vanhustenkotiyhdistys Ry | 250 |
| Näkövammaisten Lasten Tuki Ry | 562 | Oulun Seudun | | Pesäpuu Ry | 2 200 |
| Näkövammaisten Loma Ry | 473 | Mielenterveysseura Ry | 300 | Petäjaveden Mielenterveysseura Ry | 250 |
| Oikeutta Eläkeläisille Ry | 250 | Oulun Seudun Mäntykoti Ry | 1 146 | Petäjaveden Vanhusten Tuki Ry | 400 |
| Omaehtoisen Työllistymisen | | Oulun Seudun | | Pieksämäen Palveluasunnot Ry | 130 |
| Tuki Otty Ry | 300 | Nuorisoasuntoyhdistys Ry | 890 | Pieksämäen Seudun | |
| Omaikä-Oulun Seudun | | Oulunkylän Sairaskotisäätiö | 7 000 | Dementiayhdistys Ry | 150 |
| Omaishoitajat Ry | 170 | Outokummun | | Pieksämäen Seudun | |
| Omaiset Mielenterveystyön | | Mielenterveysyhdistys Välke Ry | 200 | Mielenterveysseura Ry | 300 |
| Tukena Keskusliitto Ry | 450 | Oy Lauste Ab | 200 | Pieksämäen Seudun Työttömät Ry | 150 |
| Omaiset Mielenterveystyön | | Paanumäen Vanhainkoti Oy | 500 | Pielaveden Vanhainkotiyhdistys Ry | 500 |
| Tukena Satakunnan Yhdistys Ry | 250 | Paasikiven Nuorisokylän Säätiö | 80 | Pieni- ja Isokenkäiset Ry | 50 |
| Omaiset Mielenterv.työn | | Paimion Palvelukeskussäätiö | 160 | Pienperheyhdistys Ry | 2 777 |
| Tukena Itä-Suomen Yhd.ry | 1 050 | Paimion Seudun | | Pienviljelijäväen Lomakotisäätiö | 2 744 |
| Omaiset Mielenterv.työn Tukena | | Vanhustenkotiyhdistys Ry | 100 | Pietarsaaren Seudun | |
| Kanta-Häme Ry | 100 | Palojoensuun Vanhustentalon | | Työnhakijat Ry | 140 |
| Omaiset Mielenterv.työn Tukena | | Kannatusyhdistys Ry | 40 | Pihlajakodit-Yhdistys Ry | 100 |
| Keski-Pohj. Yhd. | 200 | Paltamon | | Pihlajamäki-Seura Ry | 200 |
| Omaiset Mielenterv.työn Tukena | | Työtähakevien Yhdistys Ry | 280 | Pihlajantertot Ry Rönklase Rf | 3 000 |
| Keski-Suomi Ry | 700 | Palvelukoti Lepolan | | Piippolan Vanhustentaloyhdistys Ry | 180 |
| Omaiset Mielenterv.työn Tukena | | Kannatusyhdistys Ry | 6 000 | Pirkanmaan Allergia- ja | |
| Lounais-Suomen Ry | 515 | Palvelukoti Rauhalan | | Astmayhdistys Ry | 132 |
| Omaiset Mielenterv.työn Tukena | | Kannatusyhdistys Ry | 100 | Pirkanmaan Ms-Yhdistys Ry | 132 |
| Pohj.-Suomen Yhd.ry | 3 733 | Paniikkihäiriöyhdistys Ry | 150 | Pirkanmaan Sydänpiiri Ry | 300 |
| Omaiset Mielenterv.työn Tukena | | Parasta Lapsille Ry | 2 490 | Pirkanmaan Vammaistyö Ry | 80 |
| Päijät-Hämeen Yhd. | 309 | Parikanniemsäätiö | 70 | Pirkkalan Vanhustentalosaatiö | 100 |
| Omaiset Mielenterv.työn Tukena | | Parikkalan Seudun | | Pitäjän Olkkari Yhdistys Ry | 100 |
| Tampere Ry | 1 017 | Dementiayhdistys Ry | 170 | Pohjanmaan Kuusistokoti Ry | 477 |

Pp

| | tmk | | tmk | | tmk |
|---------------------------------|-------|--------------------------------|-------|------------------------------------|-------|
| Pohjanmaan Syöpäyhdistys | | Punkaharjun | | Riihimäen Vanhus-, Vammais- ja | |
| -Österbottens Cancerf. Ry | 250 | Kuntoutussairaala-Säätiö | 2 750 | Veteraanit. Tuki Ry | 2 000 |
| Pohjois-Helsingin Lähimmäistyö | | Punkalaitumen | | Rinnekotikoti-Säätiö | 500 |
| Pulmu Ry | 140 | Vanhustenkotiyhdistys Ry | 200 | Rintamamiesveteraanien | |
| Pohjois-Karjalan | | Puolangan | | Liitto Ry | 1 748 |
| Dementiayhdistys Ry | 125 | Työttömien Yhdistys Ry | 150 | Rintamanaisten Liitto Ry | 506 |
| Pohjois-Karjalan Ensi-Koti Ry | 400 | Puustellin Tuki Ry | 250 | Ristiinan Seudun | |
| Pohjois-Karjalan Metsätyömiies- | | Pyhtään | | Vanhustentukiyhdistys Ry | 500 |
| kodin Kannatusyhdistys Ry | 520 | Vanhustenhuoltoyhdistys Ry | 150 | Ristijärven Vanhaintukisäätiö | 50 |
| Pohjois-Karjalan | | Pyhäjokialueen Mielenterveys- | | Romano Missio Ry | 961 |
| Mielenterveydentuki Ry | 400 | yhdistys Käsikkäin Ry | 250 | Roselius-Säätiö | 450 |
| Pohjois-Karjalan | | Pyhäjärven Keidas Ry | 250 | Rovalan Kannatusyhdistys Ry | 4 170 |
| Sairaskotiyhdistys Ry | 2 500 | Pyhäjärven | | Rovalan Nuoret Ry | 400 |
| Pohjois-Karjalan | | Vanhustenkotiyhdistys Ry | 180 | Rovaniemen Päiväkeskus Ry | 200 |
| Syöpäyhdistys Ry | 250 | Pyhäselän Vanhusten Tuki Ry | 423 | Rovaniemen Reetukoti Ry | 500 |
| Pohjois-Kymenlaakson | | Pylkönmäen Vanhaintuki Ry | 400 | Rovaniemen Seudun | |
| Dementiayhdistys Ry | 305 | Päijät-Hämeen | | Mielenterveysseura Ry | 450 |
| Pohjois-Pohjanmaan | | Dementiayhdistys Ry | 125 | Rovaniemen Veljes-Sairaskotisäätiö | 1 135 |
| Epilepsiayhdistys Ry | 180 | Päijät-Hämeen Dysfaattisten ja | | Rovaniemen Yksityinen | |
| Pohjois-Savon Syöpäyhdistys Ry | 1 000 | Kuulov. Lasten Tuki | 200 | Vanhainkotiyhdistys Ry | 1 300 |
| Pohjois-Suomen Syöpäyhdistys Ry | 700 | Päijät-Hämeen | | Ruhtinansalmen | |
| Pojista Miehiä Ry | 162 | Mielenterveysseura Ry | 600 | Vanhustentaloyhdistys Ry | 47 |
| Porin Diakonialaitoksen Säätiö | 4 226 | Päijät-hämeen | | Ruissalo Säätiö | 4 709 |
| Porin Ensi- ja | | Mielenterveystyön Tuki Ry | 200 | Ruukin Kimppa Ry | 250 |
| Turvakotiyhdistys Ry | 560 | Päijät-Hämeen | | Ryhmätyö Ry | 529 |
| Porin Seudun | | Sosiaalipsykiatrinen Säätiö | 3 750 | Saarenkylän | |
| Dementia--yhdistys Ry | 125 | Päiväkeskus Pysäkki Ry | 180 | Vanhustenkotiyhdistys Ry | 500 |
| Porin Seudun Työttömät Ry | 200 | Päiväniemisäätiö | 400 | Saarijärven Nuorisorengas Ry | 150 |
| Porin Suomalainen | | Pääkaupungin Turvakoti Ry | 1 892 | Saimaan Syöpäyhdistys Ry | 250 |
| Vanhainkotiyhdistys Ry | 900 | Raahen Ensi- ja Turvakoti Ry | 600 | Salon Alzheimer-Yhdistys Ry | 100 |
| Porin Vanhojen Huolto Ry | 1 055 | Raahen Kansalaistaloyhdistys | | Salon Seudun | |
| Posion Työttömät Ry | 170 | Jyty Ry | 200 | Mielenterveysseura Ry | 1 650 |
| Positiivi-Yhdistys Ry | 350 | Raisio-Naantali | | Salon Seudun | |
| Potilasyhdistys Posion Pilke Ry | 250 | Fountain House Ry | 560 | Omais- ja Läheiset Ry | 170 |
| Pro-Tukipiste Ry | 500 | Raision Palvelutalosaäitiö | 200 | Salon Vanhus- ja | |
| Pro Medi-Heli Ry | 7 700 | Raaitiuden Ystävät Ry | 1 400 | Lähimmäispalveluyhdistys Ry | 150 |
| Pro Sofia-Viisas Kehitys | | Rauman Friski Tuult Ry | 250 | Samaria-Missionen/-Lähetys Rf | 110 |
| ja Ekologinen Elämäntapa Ry | 200 | Rauman Seudun Katulähetys Ry | 340 | Samfundet Folkhälsan | |
| Promama Ry | 300 | Rauman Seudun | | I Svenska Finland Rf | 9 017 |
| Psoriasisliitto Ry | 6 211 | Mielenterveysseura Ry | 750 | Samiid Sosial- ja | |
| Psykiatrisen Kuntoutuksen | | Rauman Seudun | | Dearvasvuodasuorggi Searvi Rs | 550 |
| Tuki Ry | 950 | Nuorisosema Ry | 550 | Sangin Kyläseura Ry | 200 |
| Psyykkiset Ry | 200 | Rauman Seudun Työttömät Ry | 200 | Sastamala-Kodin | |
| Puijonlaakso-Seura Ry | 260 | Ravimäkiyhdistys Ry | 706 | Kannatusyhdistys Ry | 25 |
| Pulkkilan | | Retinitis-Yhdistys Ry | 173 | Satakunnan | |
| Vanhustenkotiyhdistys Ry | 184 | Rifi Ry | 155 | Monikulttuuriyhdistys Ry | 100 |
| Pulpin Monitoimitilat Ry | 200 | Riihimäen Seudun A-Kilta Ry | 150 | Satakunnan Salpa Ry | 200 |

| | tmk | | tmk | | tmk |
|-------------------------------------|-------|---------------------------------|--------|--------------------------------|--------|
| Satakunnan Syöpäyhdistys Ry | 300 | Soinin Työttömät Ry | 100 | Suomen Ammattiliittojen | |
| Savilahden | | Solaris-Lomat Ry | 9 569 | Lomajärjestö Sal Ry | 10 110 |
| Vanhaintukiyhdistys Ry | 100 | Solkulla Stiftelse Rs | 100 | Suomen Ash Ry | 150 |
| Savitaipaleen Nuorison | | Sopimusvuori Ry | 4 500 | Suomen Cp-liitto Ry | 8 142 |
| Tukiyhdistys Ry | 200 | Sopimusvuorisäätiö | 1 490 | Suomen Delfins Ry | 250 |
| Savitaipaleen Vanhaintuki Ry | 1 253 | Soroppi Ry | 200 | Suomen | |
| Savon Vammaisasuntosäätiö | 5 002 | Sos Lapsikylä Ry | 3 450 | Dementiahoitoyhdistys Ry | 850 |
| Savonlinnan Iltakoti Ry | 176 | Sosiaali- ja Terveysjärj. | | Suomen Dementiayhdistys Ry | 125 |
| Savonlinnan Seudun | | Yhteistyöyhdistys Yty Ry | 1 244 | Suomen Diabetesliitto Ry | 6 233 |
| Dementiayhdistys Ry | 275 | Sosiaali- ja Terveysturvan | | Suomen Elämäntapaliitto Ry | 5 204 |
| Savonlinnan Seudun | | Keskusliitto Ry | 6 806 | Suomen Hemofiliayhdistys Ry | 175 |
| Mielenterveysseura Ry | 150 | Sosiaalipalvelusäätiö Raina | 400 | Suomen | |
| Savonlinnan Seudun | | Sosiaalipedagogiikan Säätiö | 2 091 | Huuli-suulakihalkio- | |
| Nuorisoasunnot Ry | 285 | Sotainvalidien Veljesliiton | | potilaat Ry | 300 |
| Savonlinnan Seudun | | Haapaveden Osasto Ry | 94 | Suomen Ilmailuliitto Ry | 130 |
| Vanhustentaloyhdistys Ry | 305 | Sotainvalidien Veljesliiton | | Suomen Kasvatus- ja | |
| Savonlinnan | | Kymin-Karhulan Os Ry | 79 | Perheneuvontaliitto Ry | 1 275 |
| Toimintakeskus-Yhdistys Ry | 700 | Sotainvalidien Veljesliiton | | Suomen Keliakialiitto Ry | 1 650 |
| Savonlinnan | | Naisjärjestö Ry | 149 | Suomen Kirkon | |
| Vanhainkotiyhdistys Ry | 180 | Sotainvalidien Veljesliitto Ry | 10 364 | Sisälähetysseura Ry | 3 450 |
| Savukosken | | Sotasokeat Ry | 60 | Suomen Kuluttajaliitto Ry | 100 |
| Vanhustenkotiyhdistys Ry | 620 | Sotavangit Ry | 145 | Suomen Kuntoutusliitto Ry | 423 |
| Seetri Ry | 180 | Sotkamon A-Kilta Ry | 120 | Suomen Kuurosokeat Ry | 8 981 |
| Seinäjoen A-Kilta Ry | 150 | Sotkamon Mielenterveyden Tuki | 200 | Suomen Lääkintöoikeuden | |
| Seinäjoen Kotopesä | | Sotkamon Työttömien | | ja -etiikan Seura | 200 |
| Nuorisoyhdistys Ry | 111 | Yhdistys Ry | 150 | Suomen Mbd-liitto Ry | 2 600 |
| Seinäjoen Nuorten Palvelu Ry | 150 | Sotkamon Vanhaintukisäätiö | 1 249 | Suomen Merimieskirkko Ry | 2 000 |
| Seinäjoen Seudun | | Sovinnon Vuoksi Ry | 250 | Suomen Meripelastusseura Ry | 6 852 |
| Dementiayhdistys Ry | 200 | Sovinto Ry | 3 350 | Suomen Mg-yhdistys Ry | 217 |
| Seksuaalinen Tasavertaisuus Seta Ry | 1 420 | Steg För Steg Rf | 100 | Suomen Mielenterveysseura Ry | 19 638 |
| Seniorserviceföreningen | | Stiftelsen Blomsterfonden | | Suomen Monikkoperheet Ry | 300 |
| I Ekenäs Rf | 800 | I Helsingfors | 586 | Suomen Ms-liitto | |
| Setlementtinuorten Liitto Ry | 200 | Stiftelsen Brummerska Hemmet | 200 | -Finlands Ms-förbund Ry | 11 260 |
| Setlementtiyhdistys Naapuri Ry | 1 276 | Stiftelsen För Bottenhavets | | Suomen Narkolepsiayhdistys Ry | 158 |
| Sexpo Säätiö | 994 | Sjukhem | 350 | Suomen Nobab-nobab | |
| Siikaisten Vanhustentalosäätiö | 40 | Stiftelsen Nykarleby Sjukhem | 120 | I Finland Ry | 20 |
| Siikajoen Vanhustenkotiyhdistys Ry | 500 | Stiftelsen Ålderdomshemmet | | Suomen Osteogenesis | |
| Siilinjärven A-Kilta Ry | 150 | Lugnet Rs | 100 | Imperfecta-yhdistys Ry | 147 |
| Siilinjärven Palvelutaloyhdistys Ry | 211 | Suoja-Pirtti Ry | 250 | Suomen Osteoporosiyhdistys Ry | 550 |
| Sininahaliitto Ry | 3 393 | Suoma Samiid Guovddassearvi Ry | 180 | Suomen Pakolaisapu Ry | 440 |
| Sininahasaäätiö | 5 020 | Suomalaisen | | Suomen Palveluskoiraliitto Ry | 523 |
| Sipoon Palvelutalosaäätiö | 500 | Varhaisnuorisotoiminnan Tuki Ry | 130 | Suomen Parkinson-liitto Ry | 5 071 |
| Sirkkulanpuiston | | Suomen 4h-Liitto Ry | 600 | Suomen Pelastusalan | |
| Toimintayhdistys Ry | 500 | Suomen Afasiaäätiö | 100 | Keskusjärjestö Ry | 2 945 |
| Siunauksela Ry | 300 | Suomen Aistivammaiskoulujen | 80 | Suomen Pelastusarmeijan Säätiö | 776 |
| Sodankylän | | Suomen Akustikusneurinooma- | | Suomen Polioliitto Ry | 859 |
| Vanhustenkotiyhdistys Ry | 287 | yhdistys Ry | 110 | Suomen Potilasliitto Ry | 612 |

Ss

| | tmk | | tmk | | tmk |
|---------------------------------|--------|--------------------------------------|-------|--------------------------------|-------|
| Suomen Puheopiston | | Suur-Helsingin Valkonauha Ry | 100 | Therapeia-Säätiö | 600 |
| Kannatusyhdistys Ry | 139 | Svenska Pensionärsförbundet Rf | 1 119 | Tiedonpuu Ry | 40 |
| Suomen Punainen Risti | 18 728 | Svenska Semesterförbundet | | Tohmajärven | |
| Suomen Punainen Risti | | i Finland | 500 | Vanhustentaloyhdistys Ry | 150 |
| Tapiolan Osasto | 200 | Sydänlapset Ry | 935 | Toijalan Seudun | |
| Suomen Punaisen Ristin | | Sylva Ry | 257 | Vanhainkotiyhdistys Ry | 391 |
| Hämeen Piiri | 840 | Syrjäytyneitten | | Toimihenkilöomat Ry | 4 072 |
| Suomen Punaisen Ristin | | Tukiyhdistys Syty Ry | 150 | Toivola-Luotolan | |
| Helsingin ja Uudenmaan Piiri | 150 | Syömishäiriöisten Lasten | | Kannatusyhdistys Ry | 160 |
| Suomen Punaisen Ristin | | Vanhempien Tukiyhd. Ry | 250 | Toivontupa Ry | 900 |
| Varsinais-Suomen Piiri | 600 | Syöpäpotilaiden Hoitokotisäätiö | 1 100 | Tornion Asuntopalvelusäätiö | 200 |
| Suomen Pws Yhdistys Ry | 21 | Syöpäpotilaiden Lomat Ry | 156 | Tornion Työttömät Ry | 150 |
| Suomen Reumaliitto | | Säka Dagghems- och | | Tornion Vanhainkotiyhdistys | |
| Ry-Reumaförbundet I Finland Rf | 7 369 | Bygårdsförening R.f. | 165 | Ry/Koivukoti | 200 |
| Suomen Ruskaliitto Ry | 300 | Säkylän Vanhustenkotiyhdistys Ry | 800 | Toukolan Kannatusyhdistys Ry | 100 |
| Suomen Ryhmäpsykoterapia Ry | 500 | Sääksjärven Kyläseura Ry | 60 | Tuettu Työllistyminen Ry | 300 |
| Suomen Seikkailukoulutuksen | | Taipalsaaren | | Tukiyhdistys Karvinen Ry | 350 |
| Tuki-Kota Ry | 1 250 | Vanhustentaloyhdistys Ry | 1 500 | Tunturilan Kannatusyhdistys Ry | 350 |
| Suomen Selkäliitto Ry | 517 | Taivassalon Vanhustenkotiyhdistys Ry | 200 | Turun Ensi-Koti Yhdistys Ry | 1 177 |
| Suomen Setlementtiliitto Ry | 1 164 | Takuu-Säätiö | 4 716 | Turun Kaupunkilähetys Ry | 150 |
| Suomen Sotainvalidien | | Tammelan Vanhustentuki Ry | 800 | Turun Kristillisen | |
| Ruotsin Piiri | 200 | Tampereen A-Kilta Ry | 840 | Opiston Säätiö | 600 |
| Suomen Sotaveteraaniliiton | | Tampereen | | Turun Lazaruspalvelu Ry | 40 |
| Naisjärjestö Ry | 145 | Dementia-Yhdistys Ry | 225 | Turun | |
| Suomen Sotaveteraaniliitto Ry | 2 557 | Tampereen Eläkeikäiset | | Lähimmäispalveluyhdistys Ry | 3 114 |
| Suomen Sydänliitto Ry | | Omaishoitajat Ry | 500 | Turun | |
| - Finlands Hjärtförbund Rf | 6 150 | Tampereen Ensi- ja Turvakoti Ry | 2 840 | Mielenterveysyhdistys Itu Ry | 962 |
| Suomen Syöpäpotilaat Ry | 1 444 | Tampereen Kaupunkilähetys Ry | 2 872 | Turun Naiskeskus-Yhdistys Ry | 200 |
| Suomen Syöpäyhdistys Ry | 8 364 | Tampereen Mielenterveysseura Ry | 800 | Turun Seudun | |
| Suomen Uimaopetus- ja | | Tampereen Seudun | | Alzheimer-Yhdistys Ry | 225 |
| Hengenpelastusliitto Ry | 550 | Mielenterveysyhdistys Ry | 750 | Turun Seudun Keliakiayhdistys | 100 |
| Suomen Valkonauhaliitto Ry | 592 | Tampereen Seudun | | Turun Seudun | |
| Suomen Vanhempainliitto Ry | | Nuorisosannot Ry | 1 050 | Lihastautiyhdistys Ry | 466 |
| Finlands Föräldraförbund | 1 439 | Tampereen Seudun | | Turun Seudun Omaishoitajat | |
| Suomen Vanhusten | | Näkövammaiset Ry | 630 | ja Läheiset Ry | 200 |
| Turvakotiyhdistys Ry | 150 | Tampereen Seudun Työttömät Ry | 450 | Turun Seudun Työttömät Ry | 300 |
| Suomen Vapaa Romanilähetys Ry | 350 | Tampereen Sininauha Ry | 1 500 | Turun Seudun Vammaisten | |
| Suomen Viittomakielen Tulkit Ry | 25 | Tampereen | | Asuntotukiyhdistys Ry | 400 |
| Suomen Änkyttäjien Yhdistys Ry | 549 | Vanhuspalveluyhdistys Ry | 2 355 | Turvalinkki Ry | 1 400 |
| Suomenniemen | | Tapaturma- ja | | Tuupovaaran Vanhusten Tuki Ry | 355 |
| Tukiasuntoyhdistys Ry | 432 | Sairausinvalidien Liitto Ry | 612 | Tyrnävän Vanhustentalon | |
| Suomi-Seura Ry | 140 | Tartuntatautiliitto Ry | 184 | Kannatusyhdistys Ry | 200 |
| Suomussalmen | | Tehe Ry | 2 200 | Työkuntoyhdistys Ry | 2 300 |
| Vanhustentaloyhdistys Ry | 239 | Terho-Säätiö | 700 | Työkyvyttömyyseläkeläisten | |
| Suomut Ry | 140 | Terveyden Edistämisen Keskus Ry | 2 285 | Liitto Ry | 125 |
| Suonenjoen Seudun | | Terveys-Hälsan Ry | 5 895 | Työläisnuorten Tuki Ry | 300 |
| Vanhustenkotiyhdistys Ry | 600 | Teuvan Työttömät Ry | 300 | Työterapinen Yhdistys Ry | 350 |

| | tmk | | tmk | | tmk |
|-----------------------------------|-------|--------------------------------------|--------|-----------------------------------|--------|
| Työttömien Ay-Jäsenten | | Vanhus- ja Lähimmäispalvelun | | Vuollekodin Kannatusyhdistys Ry | 150 |
| Tukiyhdistys Ry (Tatsi) | 200 | Liitto Ry | 1 716 | Vuoskosken Kyläyhdistys Ry | 50 |
| Työttömien Valtakunnallinen | | Vanhusten Kotiapusäätiö | 1 350 | Väestöliitto Ry | 9 840 |
| Yhteistoimintajärj. Ry | 4 900 | Vanhusten Palvelutalosaatiö | 5 000 | Vänstugan i Ekenäs Ry | 140 |
| Työväen Sivistysliitto Tsl Ry | 800 | Vanhustyön Keskusliitto Ry | 11 390 | Värtsilän Vanhusten Tuki Ry | 70 |
| Töysän Vanhustenyhdistys Ry | 318 | Vanhustyöyhdistys Sofia Ry | 2 500 | Västra Nylands Fountain | |
| Töölön ja Taivallahden | | Vantaan A-Kilta Ry | 350 | House Förening Rf | 250 |
| Asuntolayhdistys Ry | 500 | Vantaan Mielenterveysyhdistys | | Väärti Ry | 250 |
| Ukonhattu Ry | 1 950 | Hyvät Tuulet Ry | 395 | Vörå Pensionärshemförening Rf | 130 |
| Ullavan Vanhustenkotiyhdistys Ry | 35 | Vantaan Romaniyhdistys | | Y-Säätiö | 21 740 |
| Ulvilan | | - Vanda Romaniörening | 250 | Yad Youth Against Drugs Ry | 1 122 |
| Vanhustenhautoyhdistys Ry | 1 844 | Vantaan Turvakoti Ry | 140 | Yhdessä Ry | 400 |
| Unioni Naisialiitto Suomessa Ry | 1 500 | Vapaan Alkoholistihuollon | | Yhdessä Selviytymisen Tuki Ry | 1 850 |
| Urho Kekkonen | | Kannatusyhdistys Ry | 750 | Yhteiset Lapsemme- | |
| Kuntoinstituuttisäätiö | 9 500 | Vapautuvien Tuki Ry | 350 | All Our Children Ry | 692 |
| Urjalan Seudun | | Varkauden Seudun | | Yksinhuoltajien ja | |
| Vanhustenkotiyhdistys Ry | 500 | Mielenterveysväki Ry | 180 | Yhteishuoltajien Liitto Ry | 500 |
| Uskontojen Uhrien Tuki Ry | 80 | Varkauden Seudun Työttömät Ry | 150 | Ylihärman Seudun | |
| Uudenkaupungin Palvelutalosaatiö | 150 | Varkauden Työterapinen | | Vanhustenkotiyhdistys Ry | 530 |
| Uudenmaan Sydänpiiri Ry | 1 000 | Yhdistys Ry | 180 | Ylikiimingin Omaishoitajat Ry | 1 140 |
| Uudenmaan Vanhustenhullon | | Varkauden Vanhaintukisäätiö | 200 | Ylikiimingin | |
| Kannatusyhdistys Ry | 700 | Varsinais-Suomen Sydänpiiri Ry | 500 | Vanhustentaloyhdistys Ry | 30 |
| Uusperheelliset Ry | 200 | Vates-Säätiö | 2 580 | Ylioppilaiden | |
| Vaajakosken Suvanto Ry | 150 | Vehka-Asuntojen Tuki Ry | 3 150 | Terveydenhoitosäätiö | 1 000 |
| Vaalan Vanhustentaloyhdistys Ry | 580 | Vehkalahden | | Ylistaron Päihde- ja Kriisityö Ry | 160 |
| Vaasan Ensi- ja Turvakoti Ry | | Vanhustentukiyhdistys Ry | 100 | Ylä-Kainuun | |
| -Vasa Mödra- och Skyddshem Rf | 300 | Vehmaan Palvelukeskussäätiö | 600 | Työttömien Yhdistys Ry | 150 |
| Vaasan Palvelutalosaatiö | 150 | Velkuan Kummeli Ry | 320 | Ylä-Savon Ensi- ja | |
| Vaasan Settlementtyhdistys Ry | | Ventuskartano Ry | 1 615 | Turvakotiyhdistys Ry | 50 |
| -Vasa Settlement Rf | 450 | Vesannon Vanhusten ja | | Yrjö ja Hanna-Säätiö | 12 250 |
| Vaasan Seudun | | Vammaisten Tukiyhdistys Ry | 230 | Ytyä-Yhteistyötä Työttömät Ry | 200 |
| Dementiayhdistys Ry | 125 | Vetelin Vanhainkotiyhdistys Ry | 90 | Ähtärin Palvelutalot Ry | 372 |
| Vaasan Seudun Työttömien Ry | 200 | Vieremän Vanhustentaloyhdistys Ry | 500 | Ähtärin Toimela Ry | 160 |
| Vaasanseudun Mielenterveysomaiset | 400 | Vihannin Vanhustenkotiyhdistys Ry | 200 | Äänekosken Työttömien | |
| Vaasanseudun | | Vihdin Työttömät Ry | 170 | Työpajayhdistys Ry, Ätly Ry | 160 |
| Sosiaalipsykiatrinen Yhdistys Ry | 330 | Villa Inkeri Ry | 1 350 | | |
| Vailla Vakinaista Asuntoa Ry | 2 459 | Vilppulan Seudun | | | |
| Vajaaaliikkeisten Kunto Ry | 80 | Palvelukotiyhdistys Ry | 190 | | |
| Vakka-Suomen | | Vimpelin Palveluyhdistys Ry | 1 000 | | |
| Mielenterveysseura Ry | 200 | Viola-Kotiyhdistys Ry | 497 | | |
| Vakka-Suomen | | Virkistys- ja Kylpylälomat Ry | 3 689 | | |
| Vanhustenkotiyhdistys Ry | 15 | Virolahden | | | |
| Vammaisten | | Vanhustentukiyhdistys Ry | 1 550 | | |
| Lasten ja Nuorten Tukisäätiö | 1 500 | Virtain Kristillinen Raittiustuki Ry | 130 | | |
| Vammaistutkimuksen Tukisäätiö | 100 | Vuolijoen Työtä Etsivät Ry | 150 | | |
| Vammalan-Huittisten | | Vuolijoen | | | |
| Seudun Mielenterveysseura Ry | 1 040 | Vanhustenkotiyhdistys Ry | 1 046 | | |
| | | | | | |
| | | | | Kaikki järjestöt yhteensä | |
| | | | | Samtliga organisationer | 1 390 |

RAHA-AUTOMAATTIYHDISTYS

Pääkonttori

Keilaranta 4, 02150 Espoo

puh. (09) 437 01, telekopio (09) 4370 2358

Internet <http://www.ray.fi>**PENNINGAUTOMATFÖRENINGEN**

Huvudkontoret

Kägelstranden 4, 02150 Esbo

tel. (09) 437 01, telefax (09) 4370 2358

Internet <http://www.ray.fi>**TEOLLISUUSTALO**

Turuntie 42, 02600 Espoo

puh. (09) 437 01, telekopio (09) 4370 2458

INDUSTRIHUSET

Åbovägene 42, 02600 Esbo

tel. (09) 437 01, telefax (09) 4370 2458

CASINO RAY

Eteläinen Rautatiekatu 4, 00100 Helsinki

puh. (09) 680 800, telekopio (09) 694 2922

Internet <http://www.casino.ray.fi>**CASINO RAY**

Södra Järnvägsгатan 4, 00100 Helsingfors

tel. (09) 680 800, telefax (09) 694 2922

Internet <http://www.casino.ray.fi>

Graafinen suunnittelu ja toteutus: KREAB. Kirjapaino: LIBRIS. Kansi: Galerie Offset 250 g/m², sisäsivut: Galerie Offset 120g/m². Paperille ja painotyöprosessille on myönnetty ympäristöystävällisyyden takaava Joutsen-merkki.

Grafisk formgivning och produktion: KREAB. Tryck: LIBRIS. Omslag: Galerie Offset 250 g/m², inläga: Galerie Offset 120g/m². Papperet och tryckprocessen är miljömärkta med Svanen och Svanenlicens.

RAY:n pelien tuottamat voittovarot jaetaan kokonaisuudessaan apua tarvitseville. Siksi pelejä arvostetaan hyvän tahdon peleinä. Suomalaiset pitävät tärkeänä tätä RAY:n, järjestöjen, yrittäjien ja pelaajien yhteistyötä, joka on jatkunut jo yli 60 vuotta.

RAY – Hyvän tahdon pelejä

De vinstmedel som RAY får in från spelen delas i sin helhet ut till hjälpbehövande. Spelen betraktas därför som den goda viljans spel. Finländarna anser att det samarbete som RAY, organisationer, företagare och spelare bedrivit i 60 år är viktigt.

RAY – Den goda viljans spel



Keilaranta 4
02150 Espoo
puh. (09) 437 01

Kägelstranden 4
02150 Esbo
tel. (09) 437 01