



V U O S I K E R T O M U S 1 9 9 9

STOCKMANN

VUOSIKERTOMUS 138. TOIMINTAVUODELTA

Sisältö

Stockmann

Stockmannin perusarvot	1
Stockmann vuonna 1999	2
Kaupallisten yksiköiden esittely	3
Vuoden 1999 merkittäviä tapahtumia	4
Tietoja osakkeenomistajille	5
Toimitusjohtajan katsaus	6
Hallitus	8
Yhtiön johto	9

Toimialat

Tavaratalojen ryhmä	10
Autokaupan ryhmä	16
Hobby Hall	20
Seppää	24

Tilinpäätös 31.12.1999*

Hallituksen toimintakertomus	28
Osakepääoma ja osakkeet	34
Osakegraafit	36
Tunnusluvut (markkoja)	37
Osakekohtaiset tiedot (markkoja)	38
Tunnusluvut (euroja)	39
Osakekohtaiset tiedot (euroja)	40
Tuloslaskelma (markkoja)	41
Tase (markkoja)	42
Kassavirtalaskelma (markkoja)	44
Tuloslaskelma (euroja)	45
Tase (euroja)	46
Kassavirtalaskelma (euroja)	48
Tilinpäätöksen liitetiedot (markkoja)	49
Tilinpäätöksen liitetiedot (euroja)	60
Emoyhtiön voitonjakoehdotus	70
Tilintarkastuskertomus	71
Yhteystietoja	72
Analyytikot	76

* Ilmaisulla Stockmann tai yhtiö tarkoitetaan emoyhtiö Stockmann Oyj Abp:tä sekä kaikkia niitä yhtiöitä, joista sen välitön tai välillinen omistus on yli 50 %.



Stockmann lyhyesti

Stockmann on vuonna 1862 perustettu suomalainen vähittäiskauppaa harjoittava pörssi-yhtiö. Osakkeenomistajia on nyt lähes 13 000. Asiakkaiden tyytyväisyys on Stockmannin kaupankäynnin keskeinen tavoite kaikilla sen toimialoilla. Stockmannin neljä kaupallista yksikköä ovat Tavaratalojen ryhmä, Autokaupan ryhmä, postimyyntiin erikoistunut Hobby Hall ja vaatetuskaupan myymäläketju Seppälä. Stockmann toimii Suomessa, Venäjällä ja Eestissä.

Stockmannin perusarvot

Tuloshakuisuus

Harjoitamme liiketoimintaa rahan ansaitsemiseksi; kaiken toiminnan tulee tukea tätä päämäärää. Menestyminen tuloksenteossa merkitsee osakkeenomistajille sijoituksen tuottavuutta, yritykselle liikkumavapautta ja riskinotto-kykyä sekä yhteisiin päämääriin sitoutuneille hyvälle ihmisille arvostettua työtä ja mahdollisuutta kehittyä.

Asiakslähtöisyys

Ansaitsemme rahaa vain tuottamalla asiakkaan näkökulmasta todellisia ja kilpailijoita parempia etuja, jotka kokonaisuutena johtavat korkeaan asiakastyytyväisyyteen ja kiinteisiin asiakassuhteisiin. Kilpailukykyinen hinnoittelu, luotettava laatu ja hyvä asiakaspalvelu ovat keskeisiä edellytyksiä näiden tavoitteiden saavuttamiseksi.

Tehokkuus

Toimimalla kilpailijoita paremmin kasvatamme myyntiä ja säävutamme korkean kustannustehokkuuden sekä hyvän pääoman käytön tehokkuuden.

Sitoutuminen

Menestymme ymmärtämällä kaikissa toiminnoissa Stockmannin yhteisten ja oman yksikön menestystekijöiden merkityksen ja sitoutumalla yhteisiin tavoitteisiin.

Ihmisten arvostus

Arvostamme ihmisten kykyä sitoutua, ottaa hallittuja riskejä ja saada aikaan tulosta. Palkitsemme onnistumisen.

STOCKMANN VUONNA 1999

Avainlukuja

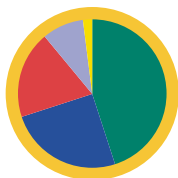
		1995	1996	1997	1998	1999
Myynti	Mmk	6 249,1	7 420,2	8 289,4	8 689,3	9 417,5
Myynti	M€	1 051,0	1 248,0	1 394,2	1 461,4	1 583,9
Liikevaihto	Mmk	5 213,8	6 164,5	6 900,0	7 233,2	7 845,9
Liikevaihto	M€	876,9	1 036,8	1 160,5	1 216,5	1 319,6
Henkilöstökulut	Mmk	747,7	833,6	877,3	958,6	992,1
Henkilöstökulut	M€	125,7	140,2	147,6	161,2	166,9
osuus liikevaihdosta	%	14,3	13,5	12,7	13,3	12,6
Voitto ennen satunnaisia eriä	Mmk	280,3	315,9	415,2	364,0	515,6
Voitto ennen satunnaisia eriä	M€	47,1	53,1	69,8	61,2	86,7
Investoinnit käyttöomaisuuteen	Mmk	273,7	333,2	315,2	509,9	381,0
Investoinnit käyttöomaisuuteen	M€	46,0	56,0	53,0	85,8	64,1
osuus liikevaihdosta	%	5,2	5,4	4,6	7,0	4,9
Taseen loppusumma	Mmk	3 176,2	3 645,9	3 889,5	4 470,9	4 599,7
Taseen loppusumma	M€	534,2	613,2	654,2	752,0	773,6
Osakepääoma	Mmk	288,3	288,6	288,9	513,8	513,8
Osakepääoma	M€	48,5	48,5	48,6	86,4	86,4
Osakekannan markkina-arvo 31.12.	Mmk	3 446,2	4 009,6	5 035,5	5 767,7	4 620,2
Osakekannan markkina-arvo 31.12.	M€	579,6	674,4	846,9	970,1	777,1
Osingot	Mmk	100,9	108,2	130,0	256,9	183,3*
Osingot	M€	17,0	18,2	21,9	43,2	30,8*
Osinko/osake, osakeantikorjattu	mk	2,16	2,32	2,78	5,00	3,57*
Osinko/osake, osakeantikorjattu	€	0,36	0,39	0,47	0,84	0,60*
Tulos/osake, osakeantikorjattu	mk	4,31	4,67	6,37	5,79	6,78**
Tulos/osake, osakeantikorjattu	€	0,72	0,79	1,07	0,97	1,14**
Omavaraisuusaste	%	58,1	54,0	55,6	65,1	65,3
Sijoitetun pääoman tuotto prosentti	%	13,2	13,3	15,6	12,3	15,1
Oman pääoman tuotto prosentti	%	11,2	11,4	14,4	11,1	11,8

* Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle. Osinkoehdotus on 0,60 €/osake.

** Vuoden 1999 luvuissa on otettu huomioon optioiden laimennusvaikutus.

Myyntin ja tuloksen jakautuminen

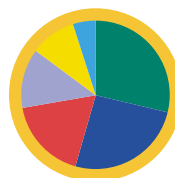
Kaupallisen tuloksen jakautuminen*



- 45 % Tavaratalojen ryhmä
- 25 % Seppälä
- 19 % Hobby Hall
- 9 % Autokaupan ryhmä
- 2 % Sesto

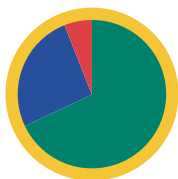
* liikevoitto

Myynti tuotealueittain



- 29 % Muoti
- 26 % Autot
- 18 % Elintarvikkeet
- 13 % Koti
- 10 % Vapaa-aika ja harrastus
- 5 % Kirjat, lehdet ja paperi

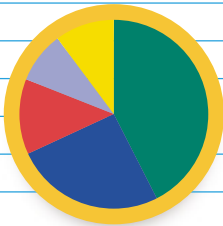
Tuloksen lähteet



- 68 % Kaupalliset yksiköt
- 26 % Kiinteistöt
- 6 % Rahoitusnetto

KAUPALLISTEN YKSIKÖIDEN ESITTELY 1.4.2000

Yksiköt ja johto	Tarjonta	Toimipaikat
TAVARATALOJEN RYHMÄ Hannu Penttilä	Tarjoaa asiantuntevaa ja hyvää palvelua miellyttävässä ympäristössä. Menestyksen perusta on ainutlaatuisen laaja valikoima hyviä tuotteita kilpailukyysisin hinnoin.	5 tavarataloa ja Akateemisen Kirjakaupan myymälää kotimaassa Tavaratalo Tallinnassa Tavaratalo Moskovassa 2 erikoisliikettä Moskovassa ja 2 Pietarissa
AUTOKAUPAN RYHMÄ Aarno Pohtola	Tarjoaa erittäin laajan merkki- ja mallivalikoiman korkealuokkaisia autoja. Luotettavan laadun ja asiakaspalvelun merkitys korostuu huolto- ja varaosapalveluissa.	9 toimipistettä pääkaupunkiseudulla: Ford-, Volkswagen-, Audi-, Mitsubishi- ja Skoda-autoja sekä laaja vaihtoautovalikoima 2 toimipistettä Turussa: Ford-, Mitsubishi- ja Skoda-myyntiä
HOBBY HALL Veikko Syvänen	Hobby Hallin kuvasto tarjoaa nopean ja vaivattoman vaihtoehdon laatuotteiden edulliseen ostamiseen. Valtaosa tarjonnasta on kodin ja vapaa-ajan tuotteita.	Suomen suurin postimyyntiyhtiö, 3 myymälää pääkaupunkiseudulla Eestin suurin postimyyntiyhtiö, 2 myymälää Tallinnassa
SEPPÄLÄ Lars Eklundh	Tarjoaa asiakkailleen kansainvälistä muotia järkevin hinnoin. Keskitetty, ketjumainen toiminta takaa edulliset hinnat ja luotettavan laadun.	Yli 120 vaatemyymälää Suomessa 5 myymälää Tallinnassa

Osuus Stockmannin myynnistä 1999		■ Tavaratalojen ryhmä	42 %
		■ Autokaupan ryhmä	26 %
		■ Hobby Hall	13 %
		■ Seppälä	9 %
		■ Myyty liiketoiminta	10 %

VUODEN 1999 MERKITTÄVIÄ TAPAHTUMIA

Helmi

Stockmann perusti oman kirjakerhon. Kirjakerhoon voivat liittyä kaikki Suomessa asuvat Stockmannin kanta-asiakkaat. Vuoden loppuun mennessä jäseniä oli 17 000.

Maaliskuu

Tampereen tavaratalon laajennus valmistui. Tavaratalo sai uuden kolmannen kerroksen ja sen myötä noin 2 500 neliometriä uutta myyntipinta-alaa. Vuoden aikana käynnistettiin myös työt herkkuosaston sekä Akateemisen Kirjakaupan uudistamiseksi ja laajentamiseksi. Tavaratalo ja kirjakauppa yhdistetään toisiinsa Tuomiokirkonkadun alle rakennettavalla lisätilalla. Uudistus valmistuu alkusyksystä vuonna 2000.

Stockmannin Helsingin tavaratalon seitsemännen kerroksen laajennus valmistui. Seitsemäs kerros muodostaa noin 2 200 neliön palvelukokonaisuuden. Monien arkielämää helpottavien palveluiden lisäksi löytyy myös Kauneus & Kunto -maailma.

Seppälä vahvisti asemaansa Suomen suurimpana vaatekaupakettijuna avaamalla ensimmäisen uudentyyppisen 2 200 neliömetrin suurmyymälän Stockmannin Helsingin tavarataloa vastapäätä. Suurmyymälöitä avattiin vuoden aikana 5 kappaletta.

Marks & Spencerille avattiin ensimmäinen erillinen 550 neliömetrin myymälä Keskuskadulle Helsingin Stockmann-tavarataloa vastapäätä. Tavoitteena on perustaa Marks & Spencer -myymälät Stockmannin kaikkien tavaratalojen läheisyyteen.

Akateeminen Kirjakauppa avasi Internet-kaupan kuluttajille. Akateemisella on ollut oma suurasiakkaiden tilauspalvelu Internetissä jo vuodesta 1994.

Huhtikuu

Stockmannin yhtiökokous vahvisti vuodelta 1998 maksettavaksi osingoksi 3,00 markkaa osakkeelta. Lisäksi päätettiin jakaa marraskuussa "millennium"-osinkona 2,00 markkaa osakkeelta, mikä merkitsi 102,8 miljoonan markan lisäosion maksamista.

Stockmannin kanta-asiakkaille suunnattiin ensimmäisenä Suomessa optio-ohjelma vuonna 1998. Koska etu ei olisi nykyisellä kurssitasolla hyödynnettävissä, hyväksyi vuoden 1999 yhtiökokous uuden, paremman optio-oikeuden. Uudet optiot annetaan ilmaiseksi kanta-asiakkaille, joiden rekisteröidyt ostot yhdessä samaan tiliin kohdistuvien rinnakkaiskorttien kanssa olivat vuosien 1997 ja 1998 aikana yhteensä vähintään 10 000 markkaa.

Toukokuu

Tallinnan tavaratalon laajennustyöt alkoivat. Uusi 400-paikkainen pysäköintitalo otettiin käyttöön lokakuussa 1999 ja laajennusosa valmistui maaliskuussa 2000. Alunperin kaksikerroksiseksi rakennettua tavarataloa korotettiin kolmella kerroksella, jolloin sen myyntipinta-ala kasvoi 5 500 neliömetristä 14 000 neliömetriin.

Tampereen talousalueen toinen Seston Etujätti avattiin.

Kesäkuu

Vantaan Tikkurilassa avattiin uusi Mitsubishi- ja Skoda-autotalo.

Seppälä perusti myymäläketjun Eestiin. Vuoden 1999 aikana Eestissä avattiin kolme myymälää: Pärnuun, Viljandiin sekä Tarttoon. Seppälällä on ollut myymälä Tallinnassa vuodesta 1996 lähtien.

Heinäkuu

Vantaan Viinikkalassa otettiin käyttöön Hobby Hallin uusi logistiikkakeskus. 22 000 neliömetrin suuruinen logistiikkakeskus edustaa alan viimeisintä tietämystä ja tietotekniikkaa. Keskuksen ansiosta Hobby Hallin tavarankäsittelykapasiteetti kolminkertaistuu 30 000 pakettiin päivässä.

Elokuu

Helsingin keskustan Akateemisen Kirjakaupan pohjakerros avattiin yleisölle laajennettuna ja täysin uudistettuna. Entisen pysäköintihallin tiloja hyödyntämällä rakennettiin kaikkiaan 900 neliömetrin suuruinen huippumoderni Micronia-osasto.

Lokakuu

Stockmann päätti uuden täysimittaisen tavaratalon avaamisesta Suomeen. Maamme kuudes Stockmann-tavaratalo avataan Oulun ydinkeskustaan vuoden 2001 joulumarkkinoille.

Seppälä tiedotti perustavansa myymäläketjun Ruotsiin. Tavoitteena on aluksi avata Tukholman alueelle 3 - 4 myyntitiloiltaan noin 600 neliömetrin suuruista myymälää syksyllä 2000.

Marraskuu

Stockmann myi päivittäistavarakauppaa harjoittavan Seston liiketoiminnan Wihuri Oy:n omistamalle Ruokamarkkinat Oy:lle sekä omistamansa Seston liiketoimintaan liittyvät kiinteistöt ja muut liiketilat Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Varma-Sammolle. Myytyyn yksikköön kuului 13 päivittäistavarakauppaa sekä 6 hypermarkettia. Seston liiketoiminta ja kiinteistöt siirtyivät ostajien hallintaan vuodenvaihteessa.

Joulukuu

Hobby Hall avasi uuden myymälän ja varaston Tallinnaan. Hobby Hallin toinen Tallinnan-myymälä on myyntipinta-alaltaan noin 400 neliometriä. Sen tuotevalikoimaan kuuluvat viihde-elektronikka ja isot kodinkoneet.

Tavaratalojen ryhmä tiedotti, että Itäkeskuksen tavarataloa laajennetaan kahdessa erässä vuosien 2000 ja 2001 aikana. Laajennukset kasvattavat Itäkeskuksen tavaratalon myyntipinta-alan yli 12 000 neliömetriin. Itäkeskukseen avataan myös erillinen noin 1 000 neliömetrin suuruinen Marks & Spencer -myymälä.

Turun tavaratalon laajentamista ja korottamista yhdellä kerroksella koskeva sopimus allekirjoitettiin ja vuoden aikana saatiin tarvittavat luvat hankkeen toteuttamiseksi. Laajennus valmistuu marraskuussa vuonna 2000. Tavaratalo saa laajennuksen myötä 2 200 neliometriä lisää myyntipinta-alaa. Lisäksi suunnitellaan tavaratalon herkkuosaston laajentamista vuoden 2001 aikana.

TIETOJA OSAKKEENOMISTAJILLE

Yhtiökokous

Stockmann Oyj Abp:n vuoden 2000 varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 11.4.2000 klo 16.00 Finlandia-talon Konserttitalossa Helsingissä, Karamzininkatu 4.

Yhtiökokoukseen on ilmoittauduttava viimeistään 10.4.2000 klo 12.00, puh. (09) 121 3133, (09) 121 3089, (09) 121 3327 tai (09) 121 3802.

Yhtiökokoukseen on oikeutettu osallistumaan osakkeenomistaja, joka on viimeistään 6.4.2000 merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Myös osakkeenomistajalla, jonka osakkeita ei ole siirretty arvo-osuusjärjestelmään, on oikeus osallistua yhtiökokoukseen, jos osakkeenomistaja oli rekisteröity yhtiön osakerekisteriin ennen 28.9.1994. Tässä tapauksessa osakkeenomistajan on esitettävä yhtiökokouksessa osakekirjansa tai muu selvitys siitä, että osakkeiden omistusoikeutta ei ole siirretty arvo-osuusjärjestelmään.

Osingon maksu

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 1999 jaetaan osinkoa 0,60 euroa eli 3,57 markkaa osakkeelle. Yhtiökokouksen päättämä osinko maksetaan osakkaalle, joka osingonjaon täsmäytyspäivänä 14.4.2000 on merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinko maksetaan täsmäytysajan päätyttyä 26.4.2000.

Henkilö- ja osoitetietojen muutokset

Osakkeenomistajien osoitteenmuutokset pyydämme ystävällisesti ilmoittamaan pankkiin tai Suomen Arvopaperikeskukseen sen mukaan, missä osakkeenomistajalla on arvo-osuustili.

Talousinformaatiota Stockmannilta

Stockmann julkaisee vuonna 2000 seuraavat taloudelliset tiedotteet:

Tammi-maaliskuun osavuositarkastus	17.5.2000
Tammi-kesäkuun osavuositarkastus	16.8.2000
Tammi-syyskuun osavuositarkastus	22.11.2000

Näiden tiedotteiden lisäksi julkistamme yksiköiden kuukausittaisen myynnin viimeistään seuraavan kuukauden kolmannella viikolla.

Taloudelliset tiedotteet julkaistaan suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi.

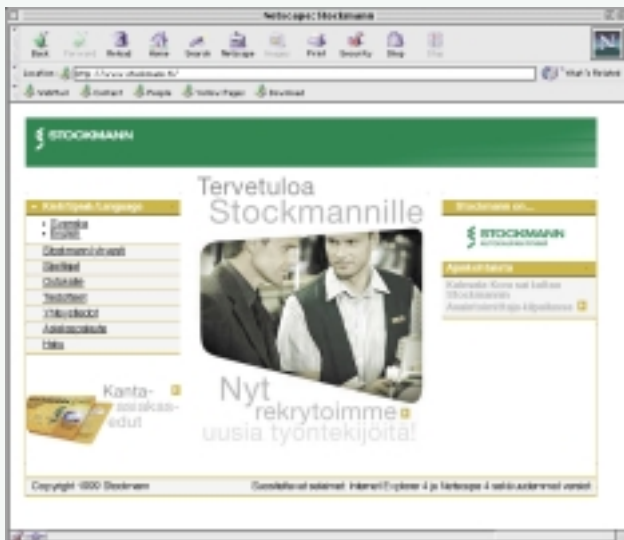
Tiedote- ja materiaalipalvelu: <http://www.stockmann.fi/index.asp?section=Sijoittajat>

STOCKMANN, Tiedotusosasto, PL 220, 00101 Helsinki

Puhelin (09) 121 3089

Fax (09) 121 3153

Sähköposti info@stockmann.fi



Stockmannin kaikki pörssitiedotteet löytyvät julkaisupäivänä internet-osoitteesta <http://www.stockmann.fi>.



Kiitän lämpimästi asiakkaitamme, osakkeenomistajiamme ja yhteistyökumppaneitamme meille osoitetusta luottamuksesta. Kaikkia stockmannilaisia haluan kiittää hyvin tehdystä työstä ja erityisesti uuden yrityksen palvelukseen siirtyneitä sestolaisia monista muistorikkaista yhteisistä vuosista.

Stockmann jatkoi panostustaan tulevaisuuteen

Kaupan vaikea vuosi kääntyi loppua kohden Stockmannin osalta suotuisaksi. Seston myynnin jälkeen Stockmann on alansa johtava ja kannattavasti kasvava yritys kaikilla toimialoillaan.

Stockmannin myynti kasvoi viime vuonna 9,4 miljardiin markkaan. Kassoihin virtasi 8 prosenttia eli 728 miljoonaa markkaa enemmän kuin edellisellä vuonna 1998.

Vuosi oli meille vaikea siinä kuin kilpailijoillemmekin: myimme useita satoja miljoonia markkoja vähemmän kuin olimme odottaneet. Loppuvuotta kohti saimme myyntimme kuitenkin taas kunnon vauhtiin. Koko vuoden kasvumme nousi selvästi alan keskimääräistä kasvua ja myös omaa edellisen vuoden kasvua paremmaksi. Suotuisa myynnin kehitys näyttää jatkuvan myös kuluvana vuonna.

Myynti ja tulos tyydyttäviä

Tuloksemme näyttää erinomaiselta: 516 miljoonaa markkaa on ennätys kautta aikojen. Peräti 152 miljoonan markan kasvu edellisestä vuodesta johtuu kuitenkin Seston liiketoiminnan ja sen käytössä olleiden kiinteistöjen myynnistä. Tällaisia liiketoiminnan muiksi tuloiksi kirjattuja myyntivoittoja oli viime vuonna 193 mil-

joonaa markkaa ja edellisellä vuonna 41 miljoonaa markkaa. Jos ne puhdistetaan kummankin vuoden tuloksesta, oli varsinaisen liiketoiminnan tulos viime vuonna 323 miljoonaa markkaa eli aivan tarkalleen saman suuruinen kuin edellisen vuoden vertailukelpoinen tulos, joka oli historiamme toiseksi paras.

Tähän nähden saavuttamamme myynti ja tuloskin ovat jälkikäteen arvioiden tyydyttäviä. Tavoitteemme olivat kuitenkin paljon kovemmat. Mutta niin vain näyttää tällä alalla olevan, että jos kauppa ei käy odotetusti, ei tulostakaan synny odotetusti. Olisin silti mielelläni nähnyt, että yli 700 miljoonan markan myynnin kasvusta olisi jo viime vuonna jäänyt joku-nen markka alarivillekin.

Markkinaosuudesta on oltava valmis maksamaan

Hyvän tulostason parantaminen on erityisen vaikeaa silloin, kun alan kovaa kamppailua markkinaosuuksista kiihdyttää samanaikaisesti kaksi tekijää: voimakas uusperustanta ja se, että kauppa käy alan odotuksia hitaammin.

Viime vuoden tilanteessa pelkästään markkinaosuuksien säilyttämisestä piti maksaa hinta, joka näkyi pienentyneinä myyntikateprosentteina ja suhteessa myyntiin kasvaneina kustannuksina. Ja kun Stockmannin liiketoimintayksiköiden tavoitteena sen lisäksi oli kasvattaa markkinaosuuksia, nostivat uusperustannan ja

laajentamisen aina alussa korkeat kustannukset tätä hintaa vielä korkeammaksi.

Yksikkömme päättivät maksaa tämän hinnan ja jatkaa omien kasvutavoitteidensa toteuttamista. Näin myös vahvistimme yksiköidemme asemaa alansa johtavina tekijöinä. Oli selvää, että markkinaosuuksien menettäminen kilpailijoille olisi tullut vielä kalliimmaksi kuin niiden kasvataminen. Millään kasvua tavoittelevalla yrityksellä ei näet ole varaa menettää asiakkaitaan kilpailijoille.

Perusarvoista ja liikeideoista ei tingitty

Tottakai pyrimme sopeuttamaan kustannuksemme odotettua pienempiin myyntituloihin, ja onnistuimme siinä melko hyvin. Myynnin jääminen tavoitteista ei kuitenkaan näyttänyt johtuvan mistään sellaisista syistä, jotka olisivat antaneet aiheen olettaa, että kysymys oli pysyväs-tä taantumasta. Olen vakuuttunut siitä, että teimme oikein pitämällä päämme kylmänä ja tinkimättä kiinni perusarvoistamme ja liikeideoistamme antamatta tuloksentekopaineiden vaikuttaa esimerkiksi asiakaspalvelumme tasoon.

Totean tässä yhteydessä tyytyväisyyteni sen johdosta, että voitimme taas viime vuonna uusia asiakkaita. Esimerkiksi kanta-asiakkaittemme määrä kasvoi keskimäärin yli viidellä tuhannella asiakkaalla kuukaudessa. Määrätietoisten panostusten seurauksena määrä on noussut vuo-

den 1988 runsaasta 100 000 asiakkaasta moninkertaiseksi ja on tätä vauhtia kohta 700 000. Uskon kanta-asiakkaillemme uutena innovaationa tarjottujen yhtiön osakkeiden merkintään oikeuttavien optioiden vaikuttaneen viime vuosina osaltaan tähän kehitykseen. Olen varma myös siitä, että asiakkaamme myönteisenä yllätyksenä arvostavat hallituksen nyt tekemää esitystä tarjota rahanarvoisena lisätuna osakkeiden merkintäajan pidentystä aina toukokuuhun 2005 saakka.

Kasvua uusilla markkinoilla

Tavoitteemme on tulostasomme nostaminen. Sen vuoksi jatkuva panostus sekä tehokkuuden kasvattamiseen että myynnin volyymin kasvattamiseen on välttämätöntä.

Pyrimme tietysti käyttämään hyväksi kaikki ne kasvumahdollisuudet, joita Suomessa on tarjolla. Niitä on: esimerkkinä vaikkapa Ouluun avattava uusi Stockmannin tavaratalo. Suomen markkina-alue on kuitenkin rajallinen. Sen vuoksi olemme viime vuosikymmenen aikana etsineet kasvumahdollisuuksia uusilla markkinoilla.

Toimittuamme lähes kymmenen vuotta Venäjällä avasimme marraskuussa 1998 Moskovaan ensimmäisen länsimaistyypin tavaratalon. Tallinnassa aloitimme pienimuotoisella tavaratalolla jo vuonna 1993, ja uuden tavaratalon avasimme vuonna 1996. Tavaratalon laajentaminen tänä keväänä kaksikerroksisesta viisikerroksiseksi ja siihen liittyvä pysäköintitalo tekevät Stockmannista Eestin johtavan tavaratalokauppiaan. Myös Hobby Hall ja Seppälä ovat laajentuneet Eestiin. Laajentuminen muihin Baltian maihin, erityisesti Latvian pääkaupunkiin Riikaan, ei ole voinut eri syistä edetä niin nopeasti

kuin olimme toivoneet. Tämä laajentumisuunta on yhtiölle kuitenkin edelleen mielenkiintoinen.

Strategisesti merkittävä avaus länteen oli päätös perustaa Seppälän pilottimyyntiä Ruotsiin. Vähintään yhtä merkittävä strateginen päätös oli aikanaan se, että Hobby Hall ryhtyi rakentamaan valmiuksia sähköiseen kaupankäyntiin. Hobby Hallin panostukset tähän uuteen kaupankäynnin muotoon jatkuvat tänäkin vuonna merkittävänä. Niiden tavoitteena on saada lisämyyntiä sekä kotimaassa että uusilla markkinoilla.

Uusille markkinoille etsiytyminen merkitsee riskien kasvamista. Ja riskeillä on joskus taipumus toteutua. Moskovan tavaratalomme avaaminen sattui ajankohtaan, jolloin riski toteutui Venäjän syvän talouskriisin ja ostovoiman romahtamisen vuoksi. Määrätietoinen kustannusten sopeuttaminen ja suuntautuminen osittain uuden asiakassegmentin palvelemiseen ovat tuottaneet hedelmää, ja jatkamme uskoen pystyvämme saattamaan Venäjän toimintamme taas kannattavaksi.

Seston myyminen oli paras vaihtoehto

Vuosituhannen viimeinen vuosi jää Stockmannin historiaan merkittävän linjaratkaisun vuotena: päätimme luopua Sestosta joka on ollut liiketoimintayksikkömme vuodesta 1962. Seston tulevaisuus oli pohdituttanut minua jo pitkään sen vuoksi, että Sestolla ei mielestäni ollut osana Stockmannia riittävän hyviä edellytyksiä saavuttaa sellaista ainutkertaista johtavaa asemaa, joka yrityksellä on oltava, jotta se voi menestyä pitkällä tähtäyksellä. Jo tällaiseen asemaan pyrkiminen olisi vaatinut niin suurta panostusta, että emme olisi saaneet siihen käytettyjä rahoja tuot-

tavasti takaisin. Toisaalta oli samanaikaisesti nähtävissä, että tilanne Suomen päivittäistavarakaupassa oli sellainen, että Sestosta oli viime vuonna saatavissa selvästi parempi hinta kuin mitä sen arvo oli Stockmannille.

Seston myymisen osoittaututtua parhaaksi tarjolla olleeksi ratkaisuksi olen tyytyväinen, kun sen uudeksi omistajaksi tuli vanha hyvä yhteistyökumppanimme, yksityinen kotimainen kaupparyhmä, jonka strategiaan tavoitteisiin Seston ostaminen soveltui.

Kohti menestyksellistä tulevaisuutta

Stockmannilla on hyvät lähtökohdat uudelle vuosituhannelle. Eri yksiköillämme on toimivat, kilpailukykyiset liikeideat. Olemme jälleen viime vuonna vahvistaneet iskukykyämme eri toimialoilla, ja panostuksemme tulevaisuuteen jatkuvat edelleen. Toiminnallamme ja hankkeillamme on omistajien tuki. Meillä on hyviä asiakkaita, jotka luottavat meihin. Yhtiössä vallitsee hyvä työilmapiiri ja menestymisen halu.

Näissä oloissa minun on helppo päättää katsaukseni perinteisellä vakuutuksellani siitä, että pystymme tänäkin vuonna tekemään kohtuullisen hyvän tuloksen.

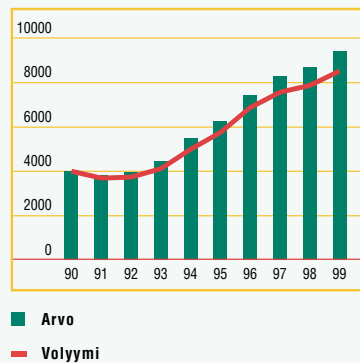
Helsingissä 14. päivänä helmikuuta 2000



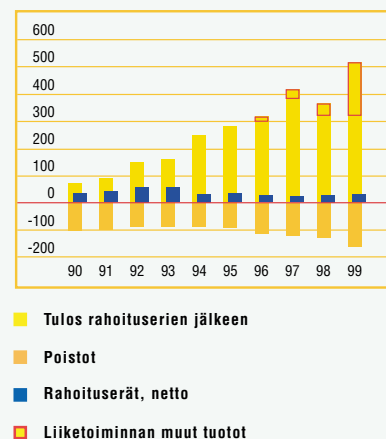
Ari Heiniö

Stockmannin myynnin arvon kehitys 1998/1999	Muutos %
Stockmann yhteensä	8,4
Tavaratalojen ryhmä Suomessa	5,0
Autokaupan ryhmä	17,2
Hobby Hall	2,0
Sesto	3,1
Seppälä	12,5
Vähittäiskaupan myynnin arvon kehitys Suomessa 1998/1999	Muutos %
Vähittäiskauppa ilman moottoriajoneuvoja	3,9
Tavaratalokauppa	4,5
Moottoriajoneuvot, korjaus ja huolto sekä polttoaineiden vähittäiskauppa	7,6
Kodinkoneet ja sisustustarvikkeet	3,5
Päivittäistavarakauppa	2,9
Tekstiilien ja vaatteiden vähittäiskauppa	4,4

Myynti 1990-1999, Mmk



Tulos 1990-1999, Mmk





Stockmannin hallituksen jäsenet ja henkilöstön edustajat hallituksessa. Takarivissä vasemmalta oikealle Kurt Stenvall ja Kari Niemistö. Keskimmaisessä rivissä vasemmalta Tuija Wänttinen, Henri Wiklund ja Christoffer Taxell. Eturivissä vasemmalta Erkki Etola, Sari Virtanen, Ari Heiniö ja Lasse Koivu.

Hallitus

Puheenjohtaja

Lasse Koivu (56), diplomiekonomi, toimitusjohtaja, Föreningen Konstsamfundet. Hallituksen jäsen vuodesta 1991, erovuorossa keväällä 2000.

Varapuheenjohtaja

Erkki Etola (55), diplomi-insinööri, toimitusjohtaja, Oy Etola Ab. Hallituksen jäsen vuodesta 1981, erovuorossa keväällä 2002.

Ari Heiniö (54), varatuomari, toimitusjohtaja, Stockmann Oyj Abp. Hallituksen jäsen vuodesta 1989, erovuorossa keväällä 2001.

Kari Niemistö (37), kauppatieteiden maisteri, toimitusjohtaja, Selective Investor Oy Ab. Hallituksen jäsen vuodesta 1998, erovuorossa keväällä 2001.

Kurt Stenvall (67), varatuomari. Hallituksen jäsen vuodesta 1988, erovuorossa keväällä 2000.

Christoffer Taxell (52), ministeri, konsernijohtaja, Partek Oyj Abp. Hallituksen jäsen vuodesta 1985, erovuorossa keväällä 2000.

Henry Wiklund (51), kamarineuvos, toimitusjohtaja, Svenska litteratursällskapet i Finland rf. Hallituksen jäsen vuodesta 1993, erovuorossa keväällä 2002.

Henkilöstön edustajat hallituksessa 1.4.1999 - 31.3.2000

Sari Virtanen (32), myyjä, luottamusmies, Tampereen tavaratalo. Henkilöstön edustaja hallituksessa yhtymälautakunnan valitsemana.

Tuija Wänttinen (35), kauppatieteiden kandidaatti, jaostopäällikkö, Helsingin tavaratalo. Henkilöstön edustaja hallituksessa Stockmannin ylempien toimihenkilöiden valitsemana.

Tilintarkastajat

Eric Haglund (65), diplomiekonomi, KHT. Stockmannin varatilintarkastaja vuodesta 1971 ja varsinainen tilintarkastaja vuodesta 1977.

Krister Hamberg (56), diplomiekonomi, KHT. Stockmannin varatilintarkastaja vuodesta 1988 ja varsinainen tilintarkastaja vuodesta 1995.

Varatilintarkastaja
KPMG Wideri Oy Ab.

YHTIÖN JOHTO



Yhtiön johtoryhmä. Ylhäältä alas, vasemmalta oikealle: Ari Heiniö, Hannu Penttilä, Stig-Erik Bergström, Pekka Vähähyyppä, Aarno Pohtola, Henri Bucht, Veikko Syvänen ja Lars Eklundh.

Yhtiön johtoryhmä

Ari Heiniö (54), varatuomari, toimitusjohtaja.

Hannu Penttilä (46), varatuomari, varatoimitusjohtaja vastuualueenaan Tavaratalojen ryhmä.

Stig-Erik Bergström (59), kauppatieteiden tohtori, varatoimitusjohtaja vastuualueinaan talous, rahoitus, tietohallinto ja kiinteistöt.

Pekka Vähähyyppä (39), kauppatieteiden maisteri, talousjohtaja.

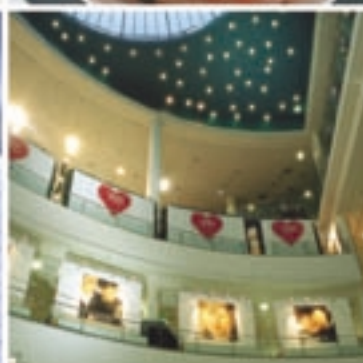
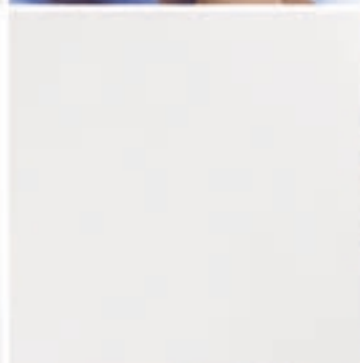
Aarno Pohtola (43), oikeustieteen kandidaatti, johtaja, Autokaupan ryhmä.

Henri Bucht (48), kauppatieteiden maisteri, Helsingin tavaratalon johtaja, vastuualueinaan kotimaan tavaratalot ja Akateemiset Kirjakaupat.

Veikko Syvänen (53), yo-merkonomi, toimitusjohtaja, Hobby Hall.

Lars Eklundh (45), diplomiekonomi, toimitusjohtaja, Seppälä.

TAVARATALOJEN RYHMÄ



Hyvä loppuvuosi käänsi tuloskehityksen

Tavaratalojen ryhmän arvonlisäverollinen myynti kasvoi 6,7 prosenttia ja oli 3 998,5 miljoonaa markkaa. Liikevaihto oli 3 362,5 miljoonaa markkaa eli 6,5 prosenttia edellisvuotta suurempi. Myynti kotimaan tavarataloissa ja Akateemisissa Kirjakaupoissa kasvoi 167,7 miljoonaa markkaa eli 5,0 prosenttia. Ulkomaan toimintojen myynti kasvoi 84,2 miljoonaa markkaa eli 20,7 prosenttia. Vertailuun ei sisälly Seppälän Tallinnan myymälä, joka on siirretty pois tavarataloryhmän liiketoiminnasta Seppälän liiketoimintaan. Myynti Venäjällä kasvoi Moskovan Smolenskajan tavaratalon ensimmäisen täyden toimintavuoden seurauksena peräti 95,3 miljoonaa markkaa eli 43,7 prosenttia. Eestissä myynti laski 11,1 miljoonaa markkaa eli 5,9 prosenttia pääosin sen vuoksi, että pysäköintialan rakennustyöt häitäsivät liiketoimintaa.

Voimakkaasti kiristyneestä kilpailusta huolimatta kaikki kotimaan tavaratalot kasvattivat myyntiään, vaikka kasvu jäikin jonkin verran odotettua pienemmäksi. Tapiolan laajennettu ja uudistettu

tavaratalo jatkoi hyvää kehitystään, joka alkoi syksyn 1998 avauksesta, ja kasvatti myyntiään neljänneksellä. Maaliskuussa laajennetun Tampereen tavaratalon uudistetut alueet kehittyivät myös myönteisesti. Pääkaupunkiseudulla syksyllä avautuneet uudet kauppakeskukset hidastivat jossain määrin Itäkeskuksen kauppakeskuksen sekä Stockmannin siellä sijaitsevan tavaratalon myynnin kasvua. Sen sijaan Helsingin keskustan tavaratalo säilytti erinomaisesti asemansa erityisesti loppuvuoden hyvän myynnin ansiosta.

Ulkomaan toimintojen myynti kasvoi voimakkaasti Venäjällä. Tähän vaikuttivat Moskovan tavaratalo, Pietarin Nevski Prospektin uusi myymälä sekä talouskriisin jälkeen keväällä alkanut kysynnän elpyminen. Esimerkiksi Moskovan tavaratalon myynti joulukuussa 1999 oli yli kaksinkertainen edelliseen vuoteen verrattuna. Erillinen Zatspekskij Valin elintarvikemyymälä suljettiin Moskovassa kesällä, kun asiakkaat siirtyivät käyttämään tavaratalon herkkuosastoa. Dolgorukin muotimyy-

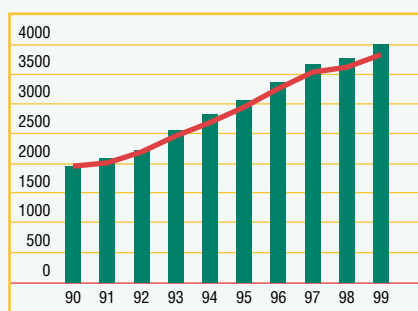
mälä muutettiin liikeidealtaan jäännöserien myyntipaikaksi.

Eestissä tavaratalon laajennustyöt haittasivat pahasti tavaratalon myyntiä kevään ja kesän aikana. Tavaratalon viereen lokakuussa 1999 valmistuneen paikoitustalon valmistumisen jälkeen myynti palasi jälleen kasvu-uralle. Laajennettu tavaratalo, joka on myyntipinta-alaltaan Stockmannin toiseksi suurin, otettiin myyntikäyttöön maaliskuun lopussa 2000.

Tavaratalojen ryhmän liikevoitto heikkeni alkuvuodesta selvästi Venäjän talouskriisin, laajennusinvestointien aiheuttamien poistojen ja tilakustannusten kasvun sekä suhteellisen myyntikatteen heikentymisen seurauksena. Onnistunut joulumyynti ja koko vuoden jatkunut tehostettu kustannushallinta käänsivät kuitenkin tuloskehityksen loppuvuonna. Liikevoitto jäi lopulta vain jonkin verran alle vuoden 1998 tuloksen.

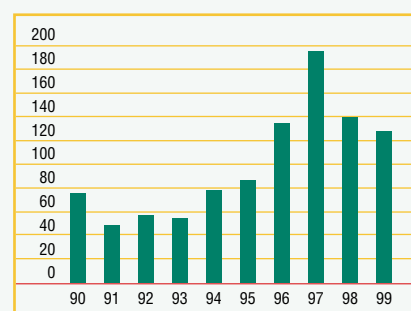
Myynti kasvoi kotimaassa 5 prosenttia
Kotimaan tavaratalojen ja Akateemisen Kirjakaupan arvonlisäverollinen myynti oli

Tavaratalojen ryhmän myynnin kehitys 1990-1999, Mmk



■ Arvo
— Volyyimi

Tavaratalojen ryhmän liikevoiton kehitys 1990-1999, Mmk



Stockmannin tavaratalot ja Akateemisen Kirjakaupan myymälät Helsingin keskustassa ja Itäkeskuksessa sekä Tapiolassa, Tampereella ja Turussa tarjoavat asiantuntevaa ja hyvää palvelua miellyttävässä ympäristössä. Tavarataloketju laajenee myös Ouluun loppuvuonna 2001. Menestyksen perusta on ainutlaatuisen laaja valikoima hyviä tuotteita kilpailukykyisin hinnoin. Ulkomaan toimintoihin kuuluvat tavaratalot Tallinnassa ja Moskovassa sekä kaksi erikoisliikettä Moskovassa ja kaksi Pietarissa.

AVAINLUVUT	1999	1998	muutos %
Myynti, Mmk	3 998,5	3 746,5	7
Myynti, M€	672,5	630,1	7
Osuus Stockmannin myynnistä, %	42,5	39,8	
Liikevoitto, Mmk	127,5	138,1	-8
Liikevoitto, M€	21,4	23,2	-8
Sijoitetun pääoman tuotto, %	13,0	17,3	
Investoinnit, Mmk	109,5	153,4	-29
Investoinnit, M€	18,4	25,8	-29
Henkilöstö 31.12.	5 347	5 432	-2

TAVARATALOJEN RYHMÄ



3 507,7 miljoonaa markkaa eli 5,0 prosenttia edellisvuotta suurempi.

Tavarataloissa toimivien yhteistyöyri-
tysten myynti oli 254,1 miljoonaa mark-
kaa. Kasvua edellisvuoteen oli 11 pro-
senttia.

Kaikki tavaratalot kasvattivat myyn-
tiään. Myynnin kokonaiskehitys oli alan
keskiarvoa parempi, mutta jäi erityisesti
alkuvuoden aikana tavoitteistaan. Myyn-
ti kehittyi voimakkaimmin seuraavilla ta-
vara-alueilla: Kulutuselektronikka (+11 %),
urheilu (+11 %), kosmetiikka (+9 %), jal-
kineet (+7 %), lasten vaatetus (+7 %),
naisten ja miesten vaatetus (+5 %) ja elin-
tarvikkeet (+5 %).

Myynnin jääminen alle alkuperäisen
tavoitteen aiheutti ylivarasto-ongelmia,
jonka vuoksi myyntikate alkuvuoden ai-
kana heikkeni verrattuna edelliseen vuo-
teen. Hyvin onnistunut joulumyynti ja te-
hokas kustannushallinta käänsivät kehi-
tyksen syksyn aikana. Kotimaan tavarata-
lojen operatiivinen käyttökate oli myyn-
tikateongelmista huolimatta lähes edelli-
sen vuoden tasolla, mutta liikevoitto heik-
keni jonkin verran edellisestä vuodesta
tulevaisuuden kasvun varmistamiseksi

tehtyjen laajennusinvestointien aiheutta-
mien poistojen kasvun seurauksena.

Stockmann laajenee Ouluun

Helsingin tavaratalossa toteutettiin mer-
kittäviä tilauudistuksia miesten ja nais-
ten muotiosastoilla sekä kodin talouden
alueella. Tavaratalon seitsemännessä ker-
roksessa laajennettiin maaliskuussa kau-
pallista toimintaa noin 400 neliömetrillä
lisäämällä hyvinvointiin liittyviä palvelu-
ja. Maaliskuun lopussa avattiin Keskus-
kadulla tavarataloa vastapäätä ensimmäi-
nen tavaratalojen ulkopuolella toimiva
Marks & Spencer-myymäla. Myymälä saa-
vutti sille asetetut myyntitavoitteet.

Tampereen tavaratalon laajennus ja
uusi lisäkerros avattiin suunnitelmien
mukaisesti maaliskuussa 1999. Vuoden
aikana käynnistettiin myös työt herkkuo-
saston sekä Akateemisen Kirjakaupan
uudistamiseksi ja laajentamiseksi. Tavarata-
lo ja kirjakauppa yhdistetään toisiinsa
Tuomiokirkonkadun alle toteutettavalla
lisälaajennuksella. Uudistus valmistuu
alkusyksystä vuonna 2000.

Helsingin Itäkeskuksen tavaratalon
laajentamista koskeva sopimus allekirjoi-

tettiin syksyn aikana. Lisätilat valmistu-
vat vaiheittain syksyyn 2001 mennessä ja
ne lisäävät tavaratalon myyntipinta-alaa
1 600 neliömetriä. Lisäksi avataan kaup-
pakeskuksen laajennusosaan erillinen noin
1 000 neliömetrin suuruinen Marks &
Spencer-myymäla.

Turun tavaratalon laajentamista ja
korottamista yhdellä kerroksella koske-
va sopimus allekirjoitettiin ja vuoden ai-
kana saatiin tarvittavat luvat projektin
toteuttamiseksi. Laajennuksen on aikatau-
lun mukaan määrä valmistua marraskuussa
vuonna 2000. Tavaratalo saa laajennuk-
sen myötä 2 200 neliömetriä lisää myyn-
tipinta-alaa. Tämän lisäksi on vireillä eril-
linen hanke tavaratalon herkkuosaston
laajentamiseksi vuoden 2001 aikana.

Syksyllä tehtiin merkittävä päätös
Stockmannin tavaratalotoiminnan laajen-
tamisesta Suomessa uudelle paikkakun-
nalle Ouluun. Asiaa koskeva sopimus
solmittiin lokakuussa Aleksia Oy:n kanssa,
joka rakennuttaa tavaratalon Oulun ydin-
keskustaan kävelykatu Rotuaarin varteen
ns. Pekurin kortteliin. Tavaratalon myyn-
tipinta-alaksi tulee noin 10 200 neliömetriä.
Oulun Stockmannin on tarkoitus valmis-



1. Tampereen tavaratalo avasi maaliskuussa kokonaisen uuden kerroksen. Mielenkiintoinen maailma rakennettiin viihde-elektroniikan ja Micronian tuotteille, jotka lisäsivät pinta-alan sa reippaasti.

2. Helsingin keskustan Akateeminen sai uutta tilaa käyttöönsä katutason alapuolella. Paperin, lehtien ja Micronian tilat laajenivat täysin uudistuneina.

3. Deli on Stockmannin ruokakonsepti kiireiselle kaupunkilaiselle: hyvää heti syötäväksi tai mukaan otettavaksi.

4-6. Muodissa vahvistuivat selkeä tyyli ja vahvat brandit. Myös Nokia lanseerasi trendikkäimmät matkapuhelinuutuutensa Stockmannin muotinäytöksessä kanta-asiakkaille.

paa koskevan tietotaidon kartuttaminen mahdollisia tulevia hankkeita varten. Suurasiakkaille Akateeminen Kirjakauppa avasi sähköisen kanavan jo aikaisemmin.

Helsingin keskustan Akateemisen Kirjakaupan katutason alla olevien paperi- ja Micronia-alueiden uudistukset ja laajennukset saatiin valmiiksi elokuussa. Osana tätä projektia avattiin myös uudistettu leh-
tiosasto katutasossa syyskuun alussa.

Venäjä kääntyi nousuun

Ulkomaan toimintojen arvonlisäverollinen myynti oli 490,8 miljoonaa markkaa, josta 313,5 miljoonaa markkaa syntyi Venäjällä ja 177,3 miljoonaa markkaa Eestissä.

Venäjällä elokuussa 1998 alkaneen talouskriisin seurauksena kulutustavaroiden maahantuonti väheni noin puoleen ja 90-luvun aikana suurimpiin kaupunkiin syntynyt orastava keskiluokka kiihtui olemattoman pieneksi. Koska vähittäiskaupan volyyymi laski rajusti kauppojen oli likviditeettinsä säilyttämiseksi ryhtyvä purkamaan ylivarastojaan massiivisin alennuksin, jotka häiritsivät markkinoita merkittävästi varsinkin alkuvuonna 1999. Ruplan kurssi vakiintui tasolle, joka oli noin neljäsosa kriisiä edeltävästä kursista ja vuoden aikana ruplan heikentyminen oli lähinnä öljyn hinnan nousun ansiosta varsin maltillista. Rupla heikentyi mm. euroon verrattuna vain 11 prosenttia. Paikallisten tuotteiden kilpailukyky sai ruplan devalvoitumisesta vahvan pirstysruiskeen, ja tämä näkyi erityisesti venäläisen elintarviketeollisuuden tuotannon kasvussa.

Myös Eestissä talous heikkeni ja kuluttajien käyttäytymistä leimasi varovaisuus. Kroonin kurssi piti kuitenkin kiinteän suhteensa euroon nähden, vaikka maan vaihtotase on ollut jo vuosia negatiivinen. Inflaatio putosi alle 3 prosentin tasolle, jota voidaan pitää merkittävänä saavutuksena, kun otetaan huomioon viime aikojen inflaatiohistoria. Korkotaso Eestissä säilyi vuoden aikana verraten

tua joulumarkkinoille 2001. Tavoitteena on saavuttaa Oulun voimakkaasti kasvavilla markkinoilla noin 300 miljoonan markan vuosimyynti.

Akateeminen Kirjakauppa avasi sähköisen kauppapaikan

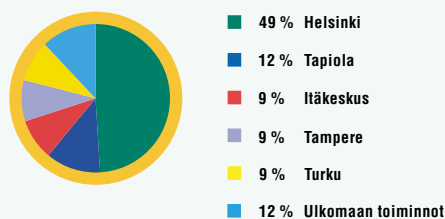
Akateemisen Kirjakaupan myynti kehittyi suotuisasti. Kirjojen myymälämyynti kasvoi 4 prosenttia.

Keväällä lanseeratun Stockmannin kanta-asiakkaiden kirjakerhon jäsenmäärä

oli vuoden lopussa yli 17 000. Toiminnan käynnistysvaihe meni tehtyjen suunnitelmien mukaan. Tarkoitus on jatkossa kasvattaa kerhon jäsenmäärää merkittävästi.

Keväällä avattiin myös Akateemisen Kirjakaupan uusi aluevaltaus, kuluttajille suunnattu sähköinen kirjakauppa Internetissä osoitteessa www.akateeminen.com. Kauppapaikan tarkoituksena on paitsi myynnin kasvattaminen ja asiakaspalvelun parantaminen myös sähköistä kaup-

Tavaratalojen myynnin jakautuminen 1999 yksiköittäin





vakaana ja edellytykset talouden kään-
tymiselle nousuun parantuivat hieman
vuoden kuluessa.

Stockmann aloitti vuoden 1999 Venä-
jällä poikkeuksellisen vaikeissa olosuh-
teissa: edellisvuoden tulos oli raskaasti
tappiollinen, marraskuussa 1998 avatun
Moskovan tavaratalon pääkohderyhmä oli
kadottanut ostovoimansa ja varastot oli-
vat markkinoihin verrattuna erittäin suu-
ret. Vuoden alkukuukausina myynti oli
selvästi budjetoitua vähäisempi ja myös
myyntikatetta kertyi niukasti voimakkaiden
hinnanalennusten vuoksi. Huhtikuu-
hun saakka toiminta oli raskaasti tappiol-
lista. Toiminnan painopiste asetettiin ter-
vehdyttämiseen kiinteitä kustannuksia
karsimalla ja saattamalla varastotalous
kestävälle pohjalle. Kesään tultaessa kriisin
seuraukset alkoivat näkyä kuluttajallekin
liikkeiden sulkemisina ja olemassa olevien
kauppojen valikoiman supistumisena.

Mediahintojen romahdettua aloitettiin
Venäjällä maaliskuussa mittavat TV- ja
ulkomainoskampanjat, joiden huomioarvo
muodostui suureksi kilpailevien markki-
nointiviestien puuttuessa. Tuotevalikoimamme
muutettiin vastaamaan paremmin

ostovoimansa säilyttäneen asiakaskunnan
tarpeita. Moskovan tavaratalon asiakas-
määrät kehittyivät vuoden aikana suotui-
sasti ja jo alusta alkaen saavutettu kor-
kea keskiostos säilyi. Yleisen kehityksen
valossa voidaan arvioida Stockmannin
saavuttaneen merkittävästi lisää markki-
naosuutta ja vahvistaneen imagoansa maan
johtavana tavarataloyrityksenä. Toisella
vuosispuolikkaalla tulokunto Venäjällä
parani merkittävästi, mutta raskaan alku-
vuoden vuoksi koko vuoden käyttökate
jää silti tappiolliseksi.

Eestissä aloitettiin huhtikuussa tava-
ratalon laajentaminen ja paikoitustalon
rakentaminen. Rakennustöiden pääurak-
kakilpailun voitti eestiläinen Merko Ehi-
tus A/S. Se luovutti projektin ensimmäi-
sen osan eli 400 auton paikoitustalon ai-
kataulun mukaisesti syyskuussa. Raken-
nustyö rajoitti asiakkaiden pysäköintipaik-
kojen määrää, mikä hiljensi kaupankäyntiä
kesäkuukausina merkittävästi erityisesti
päivittäistavarakaupassa. Myös kilpailu
markkinoilla kiristyi uusperustannan
myötä. Onnistuneen kustannushallinnan
ansioista tavaratalon operatiivinen tulos
heikkeni häiriötekijöistä huolimatta kui-

tenkin vain hieman ja säilyi edellisen
vuoden hyvällä tasolla.

Eestin talouden elpyminen ja maaliskuu-
n lopussa 2000 avattu tavaratalon laa-
jennusosa antavat hyvät edellytykset tu-
loksen parantamiseen.

Koko ulkomaantoimintojen käyttökate
oli selvästi edellisvuotista parempi ja jonkin
verran positiivinen. Myös liikevoitto pa-
rani jonkin verran, vaikka jäi kasvaneiden
poistojen myötä edelleen selvästi
tappiolliseksi.

Kanta-asiakkaille uusi optio

Kotimaan kanta-asiakaskorttien määrä ylitti
600 000 kappaleen rajan. Vuotuinen kas-
vu on siten ollut tasaisesti noin 50 000
korttia jo kolmen vuoden ajan. Tallinnan
tavaratalon kanta-asiakasmääräksi kirjat-
tiin yli 40 000 kortinhaltijaa.

Ilahduttavaa korttimäärän kehityksen
rinnalla on ollut kanta-asiakkaiden aktii-
visuus. Stockmann-korteilla tehtyjen os-
tojen määrä kasvoi selvästi muuta myyn-
tiä voimakkaammin.

Kanta-asiakkaille suunnatusta optiosta
tehtiin uusi aikaisempaa parempi tarjo-
us. Hallitus on tehnyt 11.4.2000 kokoon-



1. Helsingin keskeisimmällä kohtaamispaikalla, Stockmannin kellon alla, mitattiin aikaa uuden millenniumin alkuun. Samanlainen näyttö oli kaikissa tavarataloissa.

2. Charmia elävänä ja pulloitetuna. Oscar de la Renta vieraili Stockmannilla lanseeraamassa uusimman tuoksunsa - onnekkaimmille signeerattuna.

3. Stockmann vahvisti johtavaa asemaansa Tallinnan markkinoilla toteuttamalla tavaratalon laajennuksen ja rakentamalla 400 auton paikoitustalon. Laajennusosa otettiin käyttöön maaliskuussa vuonna 2000.

4. Stockmannin kirjakerho kanta-asiakkaille aloitti pirteästi. Takka ja nojatuoli -lehti ilmestyi viidesti.

5. Kirjan suosio viihteen ja tiedon lähteenä on kestänyt uusien medioidenkin tulvassa. Kätevä tapa löytää etsimänsä on poiketa osoitteessa www.akateeminen.com.

innovatiivinen kehittäminen uskomattomien tavaravolyymien käsittelemiseksi.

Panostukset tulevaisuuteen jatkuvat

Viime vuosina tutuksi tullut vahva panostaminen Tavaratalojen ryhmän tulevaisuuden toimintaedellytysten turvaamiseen jatkuu vuonna 2000. Tampereen ja Turun tavaratalojen laajennukset valmistuvat, osia Itäkeskuksen laajennuksesta saadaan käyttöön ja Oulun tavaratalon suunnittelu käynnistyy toden teolla. Tallinnan tavaratalon laajennus saatiin kaupalliseen käyttöön maaliskuun lopussa.

Vaikka Venäjän talouden kehitykseen edelleen liittyy suuria riskejä, ovat edellytykset toiminnan kannattavuuden parantamiseen merkittävästi paremmat kuin vuosi sitten. Kun yleinen talouskehitys myös Suomessa näyttää jatkuvan suotuisana, on Tavaratalojen ryhmän selkeänä tavoitteena liikevoiton parantaminen edelliseen vuoteen verrattuna.

tuvalle yhtiökokoukselle ehdotuksen, jonka mukaan asiakkaat, jotka merkitsevät optiot keväällä 2000, voivat merkitä osakkeita valintansa mukaan aina toukokuuhun 2005 asti.

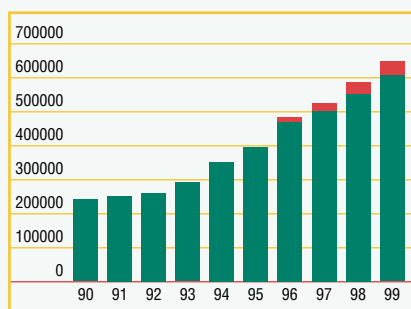
Uutta oli myös kanta-asiakkaille avattu kirjakerho, jonka jäsenlehti ilmestyi aloitusvuonna viisi kertaa.

Syksyn kansainvälinen kampanja esitelti Style 2000 -otsikolla ajankohtaisia tee-

moja wellness-pisteen itsensähemmottelusta herkkuosastojen uusiin cross cooking -ruokaideoihin. Koko syyskauden ajan valmistauduttiin millennium-juhliin niin pukeutumisen kuin kodin tuotealueilla.

Hullut Päivät takoivat sekä keväällä että syksyllä uudet myyntiennätykset entisten ennätysten päälle. Kehityksen on mahdollistanut jatkuva konseptin kurisapitäminen ja uusien toimintatapojen

Kanta-asiakkaiden määrä 1990-1999



■ Eesti
■ Suomi

AUTOKAUPAN RYHMÄ



Markkina-asema vahvistui

Vuonna 1999 Suomen autokaupan kasvu hidastui edellisestä vuodesta. Uusia henkilöautoja myytiin 8,4 prosenttia enemmän kuin edellisenä vuonna. Määrä oli runsas 136 000 autoa. Pääkaupunkiseudulla markkinoiden kasvuvauhti oli hie- man maan keskiarvoa suurempi. Loppu- vuodesta myynti kuitenkin hiljeni selvästi.

Pakettiautojen myynti pysyi edellisen vuoden tasolla. Määrä oli runsas 14 000 autoa.

Eurooppalaisten automerkkien myynti kasvoi eniten. Niiden markkinaosuus oli yli 70 prosenttia. Viiden suosituimman henkilöautomerkin osuus oli yli puolet kokonaismarkkinoista ja 10 suurinta au- tomerkkiä kattoi lähes 80 prosenttia uusien henkilöautojen myynnistä.

Taistelu markkinaosuuksista jatkui kovana ja se näkyi mm. korkeina vaihto- autojen hyvityshintoina. Vaihtautokau- pan markkinoilla tapahtui käänne huon- ompaan suuntaan. Vaihtautovarastot kasvoivat koko maassa verrattuna edel- liseen vuoteen ja varastojen kiertonope- us heikkeni merkittävästi. Samoin kävi myös pääkaupunkiseudun vaihtautokau-

passa. Pääkaupunkiseudulla vaihtautova- rastot olivat pahimmillaan yli 30 prosenttia suuremmat kuin vuotta aikaisemmin.

Myyntin kasvu

Stockmannin autokaupan ryhmän verol- linen myynti kasvoi 354,3 miljoonaa mark- kaa ja oli 2 408,3 miljoonaa markkaa. Ryh- män liikevaihto oli 1 981,8 miljoonaa mark- kaa, siinä oli kasvua edellisestä vuodesta 291 miljoonaa markkaa eli 17 prosenttia. Liikevaihto on vertailukelpoinen edelli- seen vuoteen verrattuna. Autokaupan ryhmän kasvu oli siten yli kaksi kertaa markkinoiden kasvua suurempi. Myyn- nin kasvussa autoivat onnistuneet Stock- mannin kanta-asiakkaille tehdyt autojen kanta-asiakaskampanjat, joilla uusia au- toja myytiin yhteensä 1 029 kappaletta. Lisäksi Hullujen Päivien automyynti on- nistui erinomaisesti. Kevään ja syksyn Hulluilla Päivillä myytiin yhteensä 248 autoa.

Liikevoitto oli 25,9 miljoonaa mark- kaa ja viime vuoden tasolla.

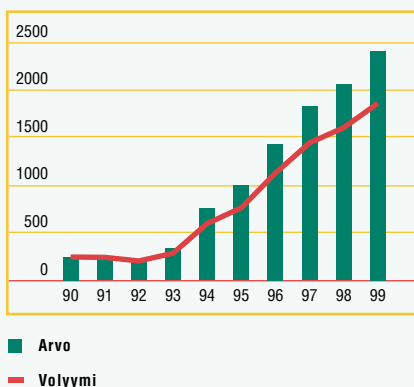
Liikevoiton jääminen edellisen vuo- den tasolle johtui sekä myyntikateprosentin

pienentymisestä että kustannusten kas- vusta. Katteen kaventuminen johtui osittain kilpailutilanteesta ja osittain siitä, että autojen varustetason nousua ei voitu siirtää hintoihin. Alan kilpailutilanteen takia mark- kinointipanostuksia lisättiin merkittävästi, jotta uusien autojen myynti kasvaisi ja jotta vaihtautoja saataisiin myytyä riit- tävästi muuttuneessa markkinatilantees- sa. Nämä panostukset osoittautuivat jäl- kikäteinkin arvioituna oikein kohdenne- tuiksi. Henkilöstökulumme kasvoivat mm. sen johdosta, että palkkasimme automyy- nin puolelle vuoden aikana 18 uutta työn- tekijä. Tämä oli välttämätöntä asiakaspal- velutason ylläpitämiseksi. Tulosta rasi- tivat lisäksi kasvaneet tilakustannukset. Tilakustannusten kasvu painottui uuden Mitsubishi-Skoda-toimitalon lisäksi pää- osin uusiin huolto- ja korjaamotoimin- nan käytössä oleviin tiloihin. Näistä uu- sista tiloista ei vielä käynnistysvaiheessa saatu täysiä tuottoja.

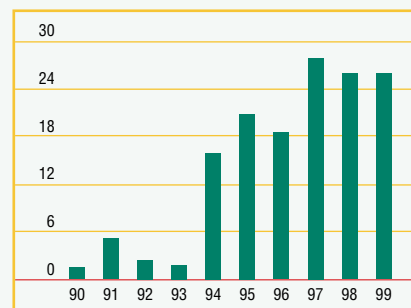
Markkinajohtaja pääkaupunkiseudulla

Autokaupan ryhmä kasvatti markkina- osuuttaan pääkaupunkiseudulla yhden

Autokaupan ryhmän myynnin kehitys 1990-1999, Mmk



Autokaupan ryhmän liikevoiton kehitys 1990-1999, Mmk



Stockmannin Autokaupan ryhmä palvelee asiakkaitaan pääkaupunki- seudulla yhdeksässä täysimittaisessa toimipisteessä ja Turun talous- alueella kahdessa toimipisteessä. Menestys perustuu korkea- luokkaisiin tuotteisiin, erittäin laajaan merkki- ja mallivalikoimaan, suuren volyymin mahdollistamaan hintakilpailukykyyn sekä hyvään ja luotettavaan asiakaspalveluun. Autotarjonta koostuu Ford-, Volkswa- gen-, Audi-, Mitsubishi- ja Skoda-autoista sekä laajasta vaihtauto- valikoimasta. Luotettava laatu ja hyvä asiakaspalvelu ovat merkittäviä etuja asiakkaalle myös huoltokorjaamo- ja varaosapalveluissa.

AVAINLUVUT	1999	1998	muutos %
Myynti, Mmk	2 408,3	2 054,0	17
Myynti, M€	405,0	345,5	17
Osuus Stockmannin myynnistä, %	25,6	21,8	
Liikevoitto, Mmk	25,9	25,9	0
Liikevoitto, M€	4,4	4,4	0
Sijoitetun pääoman tuotto, %	7,9	10,1	
Investoinnit, Mmk	8,3	15,0	-45
Investoinnit, M€	1,4	2,5	-45
Henkilöstö 31.12.	721	662	9



prosenttiyksikön verran ja oli selvä markkinajohtaja saavuttamallaan runsaan 23 prosentin markkinaosuudella.

Autokaupan ryhmä on järjestetty päämiesten mukaan kolmeksi tuotelinjaksi. Stockmannin myymistä henkilöautoista sekä Ford että Volkswagen kasvattivat reilusti valtakunnallista markkinaosuuttaan. Ford oli koko maassa toiseksi myydyin henkilöautomerkki 10,7 prosentin markkinaosuudella. Osuus kasvoi edellisestä vuodesta 26,6 prosenttia. Volkswagen oli kolmanneksi myydyin merkki 10,6 prosentin markkinaosuudella. Sen osuus kasvoi 20,2 prosenttia edellisestä vuodesta. Skodan myynti kasvoi 5,0 prosenttia, Mitsubishin myynti laski 11,7 prosenttia ja Audin myynti 30,3 prosenttia.

Stockmann myi yhteensä 20 932 autoa, joista uusia autoja oli 11 753. Ford-linja myi 6 093 autoa (kasvua 27,3 %), VW-Audi-linja 4 599 autoa (kasvua 6,2 %), ja Mitsubishi-Skoda-linja 1 061 autoa (kasvua 0,7 %).

Vaihtoautojen myynti kasvoi 16,1 prosenttia. Vaihtoautoja myytiin yhteensä 9 179 kappaletta.

Turun alueella Stockmannin autokaupan ryhmän markkinaosuus oli 13,4 prosenttia.

Huoltokapasiteetti kasvoi

Stockmannin Autokaupan ryhmän huoltokapasiteetti on viime vuosien aikana kasvanut merkittävästi. Vuonna 1994 huolto- ja korjaustapahtumien määrä oli noin 55 000. Vuonna 1999 vastaava luku oli noin 170 000. Vuonna 2000 arvioidaan kapasiteetin kasvavan siten, että 200 000 huolto- ja korjaamotapahtuman raja ylittyy.

Huolto- ja korjaamotoiminnan koko kapasiteetti oli käytössä. Se ei kuitenkaan riittänyt tyydyttämään autojen huoltotarvetta, eikä asiakaspalvelumme vastannut tavoitteitamme. Tilanne parani kuitenkin huomattavasti toimintavuoden aikana, kun korjaamokapasiteettia kasvatettiin. Tammiukuussa valmistui Herttoniemen VW-pisteeseen yhteensä kymmenen lisäasennuspaikkaa. Espoon Martinkujalle valmistui alkuvuodesta niin ikään kymmenen asennuspaikan korjaamotilat. Kaiken kaikkiaan Autokaupan ryhmä palkkasi huoltoon vuoden aikana 59 uutta työntekijää.

Syyskuussa päätettiin vuokrata Helsingissä Pitäjänmäen Takkatiellä sijaitseva kiinteistö huolto- ja korjaamotoimintaa varten. Vuoden 2000 aikana tiloihin valmistuu 17 paikkainen VW:n ja Audin yleiskorjaamo ja kahdeksanpaikkainen korikorjaamo. Myöhemmin tiloihin sijoitetaan myös maalaamo. Samaan kiinteistöön muuttaa myös ryhmän varaosien suuriasiakasmyynti ja keskusvarasto. Tilojen yhteispinta-ala on noin 4 700 neliömetriä.

Huoltokapasiteettia tullaan kasvattamaan myös aukioloaikoja pidentämällä. Tällä hetkellä iltavuoro on jo käytössä Autokaupan ryhmän Espoon toimipisteissä ja Vantaalla Ford-liikkeessä.

Vuoden lopulla kaikilla korikorjaamoilla otettiin käyttöön uusi kolarivaurion arviointiohjelma. Sen tavoitteena on nopeuttaa asiakkaan asiointia. Ohjelmalla voi siirtää vauriokuvat ja kustannusarvion sähköisesti suoraan vakuutusyhtiölle. Tämä nopeuttaa korjaus- ja laskutuslupien saamista ja lyhentää siten korjausaikaa.

Internet

Kesäkuussa Stockmannin Autokaupan ryhmä avasi uusitut kotisivut osoitteessa www.stockmannautot.fi. Autokaupan ryhmällä on nyt verkossa toimiva kauppa-paikka. Kauppapaikkaa ja sen palveluja tullaan kehittämään markkinoiden edellyttämällä tavalla. Kauppapaikan sivustoihin pyritään linkittämään päämiestemme kehittämät verkkokaupat ja verkkokauppaa tukevat ratkaisut. Stockmann Auto on myös



1. Stockmannin Autokaupan ryhmän myymät autot on helppo tunnistaa liikenteestä auton takarekisterikilven viereen liimatusta Stockmannin logosta.

2. Menetpä minne tahansa, tekemään mitä tahansa...Ford Ranger on luotettava varma kumppani, jonka kanssa tulet toimeen missä tahansa.

3. Autokaupan ryhmän myyntitiimit ovat saaneet viime vuosina vahvistukseksi joukon uusia automyymiä. Tänä päivänä lähes kaikissa toimipisteissämme asiakkaita palvelee myös naisautomyyjiä.

4. Toimipaikkaverkostomme sijaitsee autokaupan "ykköspaikoilla". Toimitilat on viime vuosina uusittu vastaamaan tämän päivän asiakaspalveluhaasteisiin.

5. New Beetle kääntää katseet kadulla. Se saa paljon sympatiaa osakseen ja tuo monille mieleen nostalgisia muistoja nuoruusvuosilta. New Beetle on erinomainen esimerkki rohkean muutoksen täysosumasta.

3 000 neliömetrin suuruisen Mitsubishi-Skoda-liikkeen.

Syksyn aikana otettiin automyynnin puolella asteittain käyttöön uusi atk-pohjainen myyntitukijärjestelmä.

Autokaupan ryhmän kokonaisinvestoinnit olivat 8,3 miljoonaa markkaa (15,0 miljoonaa markkaa vuonna 1998). Investoinneista 3,5 miljoonaa markkaa käytettiin atk-ohjelmistoihin ja -laitteisiin. Muihin koneisiin ja laitteisiin kului 2,6 miljoonaa markkaa ja muuhun kalustoon 2,2 miljoonaa markkaa. Stockmann investoi tämän lisäksi autokaupan kiinteistöihin 17,8 miljoonaa markkaa. Autokaupan ryhmän omat investoinnit tulevat vuonna 2000 olemaan samaa suuruusluokkaa kuin vuonna 1999.

Tulevaisuuden näkymät

Suomen autokaupan myyntiennuste vuodeksi 2000 on 140 000 - 145 000 uutta henkilöautoa. Toteutuessaan se merkitsisi 3 - 6 prosentin kasvua.

Autokaupan ryhmän tavoitteena on edelleen kasvaa markkinoita nopeammin. Viime vuosina tehdyt mittavat panostukset toimipaikkaverkostoon, henkilöstöön ja ATK-järjestelmiin ovat luoneet hyvän pohjan kannattavalle kasvulle. Tavoittelemme parempaa tulosta kuin vuonna 1999.

pilottina mukana Fordin Internet-kaupapajoprojektissa.

Autokaupan ryhmän Internet-sivuilta ovat Autokaupan ryhmän edustamat merkit päämiesten mukaan ryhmiteltyinä, mallistot kuvineen ja hinnat varustetietoineen sekä ajantasaiset tiedot kulloisestakin vaihtoautovalikoimasta. Sivulla voi varata koeajon tai pyytää yhteyden-

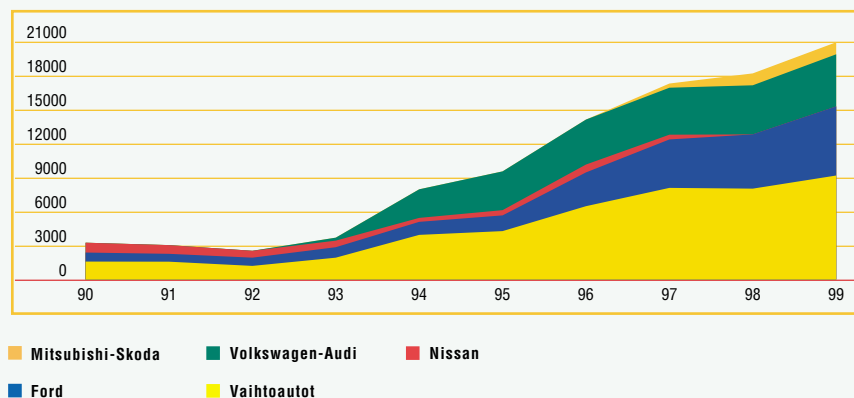
ottoa. Myös ajan varaaminen huoltoon on mahdollista Internetin kautta.

Sivujen käyttö on lisääntynyt jatkuvasti. Kuukausittain yhteydenottopyyntöjä tuli noin 500.

Investoinnit pienenevät

Autokaupan ryhmä avasi kesäkuussa Vantaalla Kehä III:n varrella uuden noin

Autokaupan ryhmän kappalemääräisen myynnin kehitys 1990-1999



HOBBY HALL



Hobby Hallin myynti kasvoi, vaikka postimyynti oli vaisua

Suomen postimyyntille vuosi 1999 oli vaikea. Markkamääräinen myynti pysyi vuoden 1998 tasolla ja postimyyntilähetysten määrä pieni. Hobby Hallin myynti ja markkinaosuus Suomessa kasvoi kuitenkin selvästi. Eestissä postimyynti taantui.

Hobby Hallin myynti kasvoi 2,0 prosenttia ja oli 1 212,3 miljoonaa markkaa. Myös liikevaihto kasvoi 2,0 prosenttia ja oli 998,8 miljoonaa markkaa. Vuosia jatkunut voimakas kasvu tasaantui vuonna 1999. Suomessa myynti oli 1 054,2 miljoonaa (+ 3,2 prosenttia) ja Eestissä 158,1 miljoonaa (-5,3 prosenttia). Pakettien määrä Suomessa oli 2,2 miljoonaa kappaletta (+ 4,0 prosenttia) ja Eestissä 320 000 kappaletta (- 6,3 prosenttia).

Myyntinkehitykseltään poikkeuksellinen vuosi

Pitkään jatkunut talvinen sää vaikeutti kevättöotteiden myyntiä. Esimerkiksi

polkupyörien myynti ei sujunut edellisvuoden tapaan, vaan väheni 9 prosenttia. Pyöriä myytiin 35 000 kappaletta. Nuorisovaatteiden myynti oli alkuvuonna pettymys, ja ylijäämävarastot jouduttiin myymään alennettuun hintaan. Ensimmäisen vuosineljänneksen myynti laski 2,8 prosenttia. Toisen vuosineljänneksen myynti sen sijaan nousi 8,8 prosenttia ja kolmannen 5,9 prosenttia. Kevään ja kesän kanta-asiakaskuvastojen myynti sujui hyvin. Viimeisen vuosineljänneksen myynti laski 2,2 prosenttia. Tähän oli syynä syksyn pääkuvaston myynnin jääminen tavoitteestaan. Sen sijaan joulumyynti kasvoi edellisvuodesta.

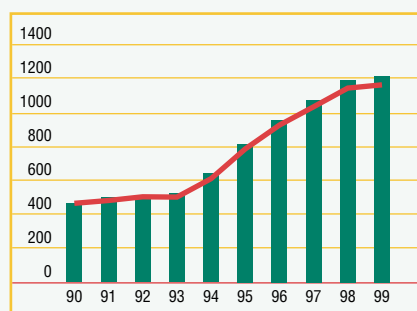
Koska myynti kehittyi odotettua heikommin ja markkinointi- ja postikulutkin kasvoivat, liikevoitto laski 7,8 miljoonaa markkaa ja oli 55,0 miljoonaa markkaa. Eestin saatavien valuutansuojaukskulut olivat 3,7 miljoonaa markkaa.

Hobby Hallin myyntinkehitystä Suomessa voi kiristyneessä kilpailutilanteesta pitää hyvänä. Postimyyntiä uhkaa väestön kiihtyvä muutto varsinkin etelän vauraisiin taajamiin. Jättimarkettien rakentaminen merkitsee sitä, että yhä useampi kilpailee samoista asiakkaista. Hobby Hall lisää tarjontaansa näissä kasvukeskuksissa varsinkin Internetin avulla.

Logistiikkakeskus kolminkertaistaa lähetyskapasiteetin

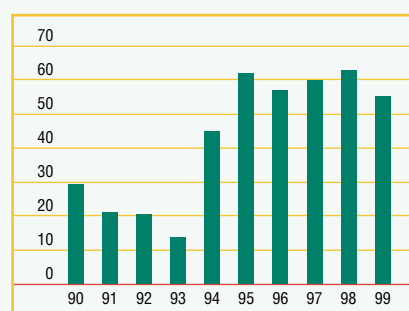
Hobby Hallin uusi logistiikkakeskus Viinikkalassa valmistui aikataulun mukaisesti ja aloitti toimintansa kesällä. Projekti oli haastava, koska valmista mallia ei ollut olemassa. Uusi logistiikkakeskus edustaa alan viimeisintä tietämystä ja tietotekniikkaa. 2,2 hehtaarin suuruiseen rakennukseen mahtuisi kolme täysimittaista jalkapallokenttää.

Hobby Hallin myynnin kehitys 1990-1999, Mmk



■ Arvo
— Volyyimi

Hobby Hallin liikevoiton kehitys 1990-1999, Mmk



Hobby Hall on Suomen suurin postimyyntiyrittäjä ja markkinajohtaja myös Eestissä. Valtaosa tarjonnasta on kodin ja vapaa-ajan tuotteita. Hobby Hallin kuvasto tarjoaa Suomessa ja Eestissä yli miljoonalle asiakkaalle nopean ja vaivattoman vaihtoehdon laatutuotteiden edulliseen ostamiseen.

AVAINLUVUT	1999	1998	muutos %
Myynti, Mmk	1 212,3	1 189,1	2
Myynti, M€	203,9	200,0	2
Osuus Stockmannin myynnistä, %	12,9	12,6	
Liikevoitto, Mmk	55,0	62,8	-13
Liikevoitto, M€	9,2	10,6	-13
Sijoitetun pääoman tuotto, %	12,2	15,3	
Investoinnit, Mmk	32,1	14,5	121
Investoinnit, M€	5,4	2,4	121
Henkilöstö 31.12.	638	617	3



Keskuksen suunnittelu ja rakennustyö sitoivat resursseja. Käyttöönotto ja muutto, joka jatkui vielä kuluvan vuoden puolelle, eivät kuitenkaan oleellisesti vaikeuttaneet toimintaa. Osa joulumyynnin tilauksista pystyttiin jo toimittamaan uudesta paikasta. Joulun alla Hobby Hall lähetti kuukauden aikana 440 000 pakettia.

Viinikkalan logistiikkakeskuksen ansiosta toimituskyky paranee uudelle tasolle. Lähetyskapasiteetti kolminkertaistuu 30 000 pakettiin päivässä. Sesonkien tilausruuhkat pystytään nyt hoitamaan tehokkaasti. Volyymien kasvaessa yksikkökustannukset laskevat ja kustannustehokkuus paranee. Hobby Hallin asiakkaalle tämä kaikki merkitsee nopeampia ja täsmällisempiä toimituksia.

Suvantovaihe Eestissä

Eestin talouden tila kääntyi laskuun vuonna 1998 Venäjän talouskriisin seurauksena. Usean vuoden vahvan kasvun jälkeen Hobby Hallin tavoitteena vuonna 1999 oli säilyttää myynnin taso. Hobby Hallin

myynti laski 5,3 prosenttia ja oli 158,1 miljoonaa markkaa. Myynnin laskusta huolimatta Hobby Hallin markkinaosuus kasvoi selvästi.

Palautusvarasto muutti uusiin, Eestin postilta vuokrattuihin ja saneerattuihin tiloihin. Pinta-ala on yhteensä 2 100 neliometriä, josta uuden myymälän osuus on 420 neliometriä.

Tallinnassa Toompuiesteellä sijaitseva myymälä keskittyy palautettujen ja kokeiltujen tuotteiden myyntiin. Siellä myydään myös suurikokoisia tuotteita kuten kodinkoneita ja polkupyöriä. Myymälä avattiin joulukuun alussa ja tulokset näyttävät lupaavilta. Konttoritoiminnot ja asiakaspalvelu ovat edelleen osoitteessa Maakri 25. Siellä sijaitsee myös 270 neliometrin myymälä. Uusien toimintojen myötä on henkilöstön määrä noussut 60:een. Edellytykset myynnin kasvattamiseen ovat olemassa, joten Hobby Hall lisää markkinointiaan Eestissä vuonna 2000.

Hobby Hall aikoo käynnistää posti-myyntitoiminnan Latviassa kuluvana vuon-

na. Ensimmäisessä vaiheessa suoritetaan koemarkkinointi rajoitetulle asiakaskunnalle. Tarkoituksena on varmistaa sekä rahaliikenteen että lähetysten ja muun logistiikan toimivuus ennen täysimittaista kampanjaa.

Suomen myymälöitä kehitetään

Espoon myymälä toimi täyden kalenterivuoden saavuttaen 35,1 miljoonan markan myynnin. Uuteen myymälään siirtyi asiakaskuntaa sekä Vantaan että Helsingin myymälöistä, joiden myynti hieman laski.

Vantaan myymälän myynti laski 2,4 prosenttia ja oli 93,9 miljoonaa markkaa. Helsingin myymälän myynti laski 1,8 prosenttia ja oli 57,2 miljoonaa markkaa. Palautettujen ja kokeiltujen tuotteiden myynti pieneni selvästi molemmissa myymälöissä, koska Espoon myymälä otti niistä osansa. Sen sijaan uusien kuvastotuotteiden myynti kasvoi. Myynninkehitys on tältä osin myönteinen.

Suomeen ei ole suunnitteilla lähitu-



1. Hobby Hallin oma huolto-osasto on tärkeä lenkki asiakaspalveluketjussa. Varsinaisen huolto-, korjaus- ja varaosapalvelun lisäksi huollosta saa myös teknistä neuvontaa.

2. Hobby Hallin mainososasto tuottaa itse kaiken mainosmateriaalin. Selkeiden tuotekuvien lisäksi kuvastot antavat runsaasti tietoa tuotteista ja tarjouksista.

3. Hobby Hall tunnetaan laadukkaista pussikanaseteistään. Kodin tekstiilit ovat suurin tuoteryhmä.

4. Eestin postimyynnin palautukset käsitellään Toompuisteellä sijaitsevassa uudessa palautusvarastossa, jossa toimii myös huolto-osasto.

5. Hobby Hall tarjoaa käytännöllisiä ratkaisuja kaikkeen pukeutumiseen. Vaatetuksen osuus myynnistä on 13 prosenttia.

6. Tallinnan toinen myymälä avattiin joulukuussa.

7. Viinikkalan logistiikkakeskuksen pakkauslinjan loppupäässä lähetykset lajitellaan viivakoodin avulla postinumeroalueittain.

janeuvottelut ovat edenneet suunnitelmien mukaisesti. Hobby Hallin tavoite on rakentaa toimiva ja helppokäyttöinen kaupapaikka, joka olisi asiakkaiden mielestä Suomen paras. Onnistumisen keskeinen elementti on tuottaa asiakkaille todellista lisäarvoa ja siten luoda verkkokaupasta kiinnostava vaihtoehto myös niille kuluttajille, jotka eivät ole postimyynnin asiakkaita. Tämä korostuu erityisesti pääkaupunkiseudulla ja paikkakunnilla, joilla postimyynnin osuus vähittäiskaupasta on vähäinen. Hobby Hallille sähköinen kauppa on paitsi suuri mahdollisuus myös joustava kanava laajentaa liiketoimintaa uusille markkinoille ja uusille tuotealueille. Internet antaa mahdollisuuden hankkia uusia asiakkaita myös perinteiseen kuvastokauppaan. Hobby Hallin tuotevalikoima ja liikeidea avautuvat uudella tavalla myös niille asiakkaille, jotka eivät Hobby Hallia ennestään tunne. Sähköinen kauppa käynnistetään kevään aikana ja täydessä vauhdissa se on syksyllä 2000.

Tulevaisuuden näkymät

Vaikka postimyyntialalle ei ole ennustettavissa merkittävää kasvua vuonna 2000, niin pitkällä tähtäimellä tilanne on toinen. Hobby Hallin konsepti on toimiva. Todellinen asiakaspalvelu ja erilaistumisen jatkaminen ovat paras kilpailukeino. Sähköinen kauppa on Hobby Hallille mahdollisuus, ei uhka. Hobby Hallin edellytykset onnistua ovat erinomaiset. Huolimatta voimakkaasta panostuksesta sähköiseen kauppaan Hobby Hallin tavoitteena on kuluvana vuonna säilyttää vuoden 1999 tulostaso.

levaisuudessa uusia myymälöitä. Sen sijaan nykyisten myymälöiden toimivuutta kehitetään edelleen mm. kassajärjestelmää parantamalla. Vantaan myymälää laajennetaan 500 neliömetrillä vuonna 2000, minkä jälkeen Suomen myymälöiden yhteispinta-ala on noin 5 000 neliometriä.

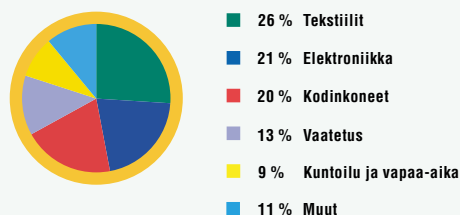
Hobby Hall käynnistää sähköisen kaupan

Odotukset verkkokaupan tulevaisuudesta ovat edelleen suuret. Tällä alueella jo

toimivien yritysten kokemukset ja tulokset osoittavat sen, että onnistumisen edellytyksenä on erityisesti toimiva logistiikka, maksujärjestelmät ja asiakashallinta. Nyt Viinikkalan logistiikkakeskuksen valmistuttua Hobby Hall on valmis aloittamaan sähköisen kaupankäynnin.

Yhtiön Internet-strategiaa on täsmennetty vuoden 1999 aikana, ja projektin toteutus aloitettiin keväällä 1999. Organisaation vahvistaminen ja tuotealueiden laajennukseen tähtäävät tavarantoimitta-

Hobby Hallin myynti Suomessa tuoteryhmittäin 1999



SEPPÄLÄ



Suomen suurin vaatekauppaketju

Seppälän arvonlisäverollinen myynti oli 827,4 miljoonaa markkaa. Se on kasvanut edellisestä vuodesta 9,5 prosenttia. Koska myyntikate kehittyi hyvin, liikevoitto kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna, ja oli 71,1 miljoonaa markkaa. Liikevoiton kasvun ansiosta sijoitetun pääoman tuotto parani hieman edellisvuodesta ja oli 56,0 prosenttia.

Laajentuminen jatkui Suomessa ja Eestissä

Vaatekaupan kasvu Suomessa oli 3,8 prosenttia (Tekstiili- ja Jalkine-toimittajat ry) ja Eestissä markkinat jopa supistuivat. Seppälän liikevaihto oli 679,7 miljoonaa markkaa. Se kasvoi etupäässä uusperustannan seurauksena edelliseen vuoteen verrattuna 9,2 prosenttia, joten Seppälä kasvatti selvästi markkinaosuuttaan sekä

Suomessa että Eestissä. Seppälän vertailukelpoinen myynti kasvoi 3 prosenttia.

Kilpailutilanne Suomessa kiristyi entisestään varsinkin suurilla paikkakunnilla. Tämä johtui lähinnä ulkomaisten kilpailijoiden panostuksista. Seppälän kaikki tuotealueet pystyivät kuitenkin kasvattamaan myyntiään, lasten vaatetus jopa 16 prosenttia ja naisten vaatetus 13 prosenttia. Varsinkin viimeisen vuosineljänneksen myynti sekä myyntikate kehittyivät erittäin hyvin sekä Suomessa että Eestissä.

Kasvun varmistamiseksi Seppälä jatkoi laajentumistaan avaamalla sekä pieniä että entistä suurempia myymälöitä. Ensimmäinen suurmyymälä, jossa myyntitilaa on 2 200 neliometriä, avattiin Helsingissä Aleksanterinkadulla maaliskuussa. Myös Tapiolassa ja uudessa vantaalaisessa kauppakeskuksessa Jumbossa avattiin

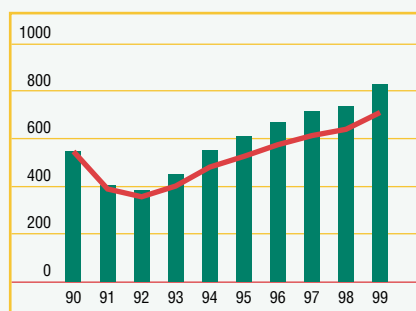
myyntitiloiltaan noin 1 000 neliömetrin suuruiset myymälät. Tämän lisäksi Kuopion ja Jyväskylän keskustojen myymälät laajennettiin vastaamaan uutta myymäläkonseptia. Suomessa avattiin vuoden 1999 aikana kahdeksan uutta myymälää seuraaville paikkakunnille: Keuruulle, Kouvolaan, Imatralle (Mansikkala), Vantaalle (Isomyyri ja Jumbo), Jyväskylään, Kokkolaan, sekä Haukiputaalle.

Eestissä avattiin kolme uutta myymälää: Pärnuun, Viljandiin sekä Tarttoon.

Forssan yhteistyökauppiaan toiminta siirtyi heinäkuussa Seppälän vastuulle. Näin ollen kaikki Seppälän myymälät ovat Seppälän omassa ohjauksessa.

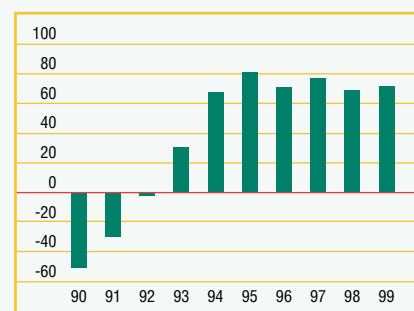
Seppälän myymälöitä oli vuoden lopussa Suomessa 82 paikkakunnalla ja Eestissä 4 paikkakunnalla. Myymälöitä oli yhteensä Suomessa 119 ja Eestissä 4.

Seppälän myynnin kehitys 1990-1999, Mmk



■ Arvo
— Volyyymi

Seppälän liikevoiton kehitys 1990-1999, Mmk



Seppälä on Suomen suurin vaatekauppaketju, joka tarjoaa asiakkailleen kansainvälistä muotia järkevin hinnoin. Seppälä myy naisten, miesten ja lasten vaatteita sekä kosmetiikkaa yli sadassa kahdessakymmenessä myymälässä Suomessa ja viidessä myymälässä Eestissä. Keskitetty ketjumainen toiminta tuotesuunnittelussa, hankinnassa sekä myynnissä takaa sen, että hinnat ovat edulliset ja tuotteiden laatu ja asiakaspalvelu luotettavaa.

AVAINLUVUT	1999	1998	muutos %
Myynti, Mmk	827,4	755,4	10
Myynti, M€	139,2	127,0	10
Osuus Stockmannin myynnistä, %	8,8	8,0	
Liikevoitto, Mmk	71,1	69,7	2
Liikevoitto, M€	12,0	11,7	2
Sijoitetun pääoman tuotto, %	56,0	55,1	
Investoinnit, Mmk	17,1	18,5	-8
Investoinnit, M€	2,9	3,1	-8
Henkilöstö 31.12.	885	745	19



Näkyviä muutoksia toiminnassa

1998 aloitettuun strategiatyöhön perustuen ryhdyttiin keväällä 1999 toteuttamaan uusia linjauksia. Maaliskuussa avattu Aleksanterinkadun myymälä kalustettiin uudella myymäläkalustetyypillä. Tämän jälkeen jokainen uusi myymälä Suomessa sisustettiin uudella kalustetyypillä.

Myymälamarkkinoinnissa ryhdyttiin keväällä käyttämään entistä suurempia ja näyttävämpiä värikuvia. Mediamarkkinoinnissa otettiin televisio- ja sanomalehtimainonnan lisäksi käyttöön uutena medianäköalana ulkomainonta.

Mallistossa korostettiin Seppälän omien brandien kehittämistä. Keväällä lanseerattiin uusi vapaa-ajan vaatetuksen tuotemerkki B.a.y ja syksyllä urheilullisen ulkoilun tuotemerkki SPL sport.

Henkilökunnan koulutukseen ja rekrytointiin panostettiin aikaisempia vuosia selvästi enemmän.

Stockmannin kanta-asiakaskorttia markkinoitiin entistä aktiivisemmin ja tämä näkyi myös siinä, että Stockmann-kortin myynti kasvoi 30 prosenttia Seppälän myymälöissä.

Uusiin suurmyymälöihin panostaminen näkyi investoinneissa, mutta myös Seppälän osto-osastojen uudet tilat pääkonttorissa Vantaalla kasvattivat investointeja vuonna 1999.

Tulevaisuuden näkymät

Vaatekaupan kasvunäkymät Suomessa ja Eestissä ovat suhteellisen vaatimattomat. Seppälän näkemys on kuitenkin se, että edullista muotia myyvien vaateketjujen markkinaosuudet kasvavat edelleen. Seppälän myynti kasvaa edelleen, mikä johtuu vastaperustetuista myymälöistä sekä myynnin kasvusta vertailukelpoisissa myymälöissä.

Kilpailu kiristyy entisestään kun vaatemarkkinoille tulee uusia ulkomaisia kilpailijoita vuonna 2000 ja nykyiset ketjut jatkavat laajentumistaan. Yhä kiristyvässä kilpailutilanteessa Seppälä panostaa mallisto- ja valikoimasuunnitteluun, markkinointiin ja myymälöiden visuaaliseen ilmeeseen.

Suomessa Seppälä avaa 6 - 9 uutta myymälää ja Eestissä 3 - 5 myymälää. Syksyllä 1999 tehtiin päätös laajentaa Seppälän toiminta myös Ruotsiin. Tavoitteena on aluksi avata Tukholman alueelle 3 - 4 myyntitiloiltaan noin 600 neliömetrin suuruista myymälää syksyllä 2000.



1. Seppälän Koulun alku -kampanja toteutettiin kaikissa ketjun myymälöissä, myös Eestissä kesän aikana avatuissa uusissa myymälöissä Pärnussa, Viljandissa ja Tartossa.

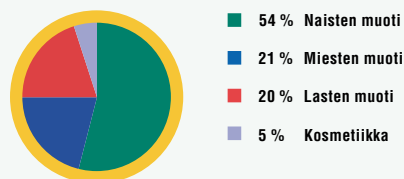
2. Maaliskuun alusta Seppälä-myyvälöissä on käytetty uutta kalustetyyppiä, jolla korostetaan keveyttä, avaruutta ja tuotteiden esillepanoa. Forumin Seppälä Helsingissä uudistettiin elokuussa.

3. Seppälän lippulaivamyymälä Aleksanterinkadulla Helsingissä avattiin maaliskuussa. Avajaisia juhlistettiin vauhdikkaalla muotinäytöksellä.

4. Markkinoinnissa otettiin televisio- ja sanomalehtimainonnan lisäksi uutena mediana käyttöön ulkomainonta. Markkinoinnin sisältö pohjautui teemoihin. Kuvan esimerkki on urheilullisen ulkoilumerkin SPL sportin lanseerauksesta, jossa teemana oli laskettelu ja lumilautailu. Kampanjat kasvattivat asiakasvirtoja.



Seppälän mynnin jakautuminen tuoteryhmittäin 1999



Stockmannin myynti kasvoi 8,4 prosenttia eli 728 miljoonaa markkaa (122,5 miljoonaa euroa) ja oli 9 418 miljoonaa markkaa (1 583,9 miljoonaa euroa). Voitto ennen satunnaisia eriä oli 516 miljoonaa markkaa (86,7 miljoonaa euroa), jossa on 152 miljoonaa markkaa (25,5 miljoonaa euroa) kasvua edellisestä vuodesta. Kasvu johtuu liiketoiminnan muista tuotoista, joita oli 193 miljoonaa markkaa (32,5 miljoonaa euroa) eli 152 miljoonaa markkaa (25,6 miljoonaa euroa) enemmän kuin edellisenä vuonna. Liiketoiminnan muiksi tuotoiksi kirjattiin Seston liiketoiminnasta saatu goodwill-korvaus ja Stockmannin omistamien Seston liiketilojen myynnistä saatu myyntivoitto.

Vähittäiskauppa Suomessa

Suomen vähittäiskaupan myynnin määrä ja arvo ilman autokauppaa kasvoi noin 4 prosenttia. Tavaratalokaupan arvo kasvoi runsaat 4 prosenttia ja päivittäistavara-kaupan vajaat 3 prosenttia. Autokaupan arvo kasvoi runsaat 8 prosenttia.

Stockmannin myynti kasvoi 8,4 prosenttia

Stockmannin myynti kasvoi 8,4 prosenttia eli 728,2 miljoonaa markkaa (122,5 miljoonaa euroa) ja oli 9 417,5 miljoonaa markkaa (1 583,9 miljoonaa euroa). Liikevaihto kasvoi 612,7 miljoonaa markkaa (103,0 miljoonaa euroa) eli samoin 8,4 prosenttia ja oli 7 845,9 miljoonaa markkaa (1 319,6 miljoonaa euroa).

Stockmannin myynnin kasvu oli alan keskimääräistä kasvua parempi. Se jäi kuitenkin alkuperäistä tavoitetta heikomaksi. Stockmannin yksiköistä kasvatti myyntiään vuoden 1999 aikana eniten Autokaupan ryhmä. Sen myynti kasvoi 17 prosenttia edellisestä vuodesta ja oli 2 408,3 miljoonaa markkaa (405,0 miljoonaa euroa). Seppälän myynti kasvoi pääosin uusperustannan ansiosta 10 prosenttia 827,4 miljoonaan markkaan (139,2 miljoonaan euroon). Tavaratalojen ryhmän myynti kasvoi 7 prosenttia 3 998,5 miljoonaan markkaan (672,5 miljoonaan euroon). Tavaratalojen ryhmän myynti kasvoi kotimaassa 5 prosenttia ja ulkomailla 21 prosenttia. Ulkomaan toimintojen osuus Tavaratalojen ryhmän myynnistä oli 12 prosenttia, kun se vuotta aiemmin oli 11 prosenttia. Seston myynti kasvoi 3 prosenttia ja oli 963,6 miljoonaa markkaa (162,1 miljoonaa euroa). Hobby Hallin myynti kasvoi 2 prosent-

tia ja oli 1 212,3 miljoonaa markkaa (203,9 miljoonaa euroa). Hobby Hallin myynti kasvoi kotimaassa mutta jäi Eestissä hie-man edellisestä vuodesta.

Seston myyminen kasvatti liiketoiminnan muita tuottoja

Stockmannin hallitus käynnisti elokuussa 1999 selvityksen päivittäistavara-kaupan strategisista vaihtoehdoista. Tähän liittyen Sestosta pyydettiin sekä Suomes-ta että ulkomailta ostotarjouksia, joiden perusteella Seston liiketoiminta myytiin marraskuussa tehdyllä sopimuksella Wi-huri-konserniin kuuluvalla Ruokamarkki-nat Oy:lle ja Stockmannin omistamat Seston käytössä olleet kiinteistöt ja muut liiketi-lat Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Var-ma-Sammolle. Kauppahinta oli yhteensä 536 miljoonaa markkaa (90,1 miljoonaa euroa) sisältäen rakennusten arvonnalisä-veron. Kauppahinta suoritettiin vuoden 1999 lopussa, ja liiketoiminta sekä kiin-teistöt siirtyivät uusille omistajille 31.12.1999.

Seston liiketoiminnasta saadun good-will-korvauksen ja liiketilojen myynnistä saadun myyntivoiton ansiosta Stockmannin liiketoiminnan muut tuotot kasvoivat 152 miljoonalla markalla (25,6 miljoonalla eurolla) 193 miljoonaan markkaan (32,5 miljoonaan euroon). Edellisenä vuonna liiketoiminnan muut tuotot olivat 41 mil-joonaa markkaa (7,0 miljoonaa euroa).

Liiketoiminnan muiden tuottojen kasvu paransi tulosta

Stockmannin myyntikate ilman liiketoi-minnan muita tuottoja kasvoi 6,3 prosenttia eli 137,0 miljoonaa markkaa (23,0 mil-joonaa euroa). Myyntikatteen suhteelli-

Liikevaihto	1999 Mmk	1999 M€	1998 Mmk	1998 M€	muutos %	muutos Mmk	muutos M€
Kotimaan toiminnot	2 952,0	496,5	2 812,7	473,1	5	139,3	23,4
Ulkomaan toiminnot	410,5	69,0	344,3	57,9	19	66,2	11,1
Tavaratalojen ryhmä yhteensä*	3 362,5	565,5	3 157,0	531,0	7	205,5	34,6
Autokaupan ryhmä	1 981,8	333,3	1 691,0	284,4	17	290,7	48,9
Hobby Hall	998,8	168,0	979,5	164,7	2	19,2	3,2
Sesto	816,7	137,4	791,2	133,1	3	25,5	4,3
Seppälä*	679,7	114,3	622,2	104,6	9	57,5	9,7
Kiinteistöt + muut	153,0	25,7	118,4	19,9	29	34,6	5,8
Eliminoinnit	-146,5	-24,6	-126,1	-21,2	16	-20,4	-3,4
Yhteensä	7 845,9	1 319,6	7 233,2	1 216,5	8	612,7	103,0

* Tallinnan Seppälä-myyntiä siirryi Tavaratalojen ryhmästä Seppälään 1.1.1999. Vuoden 1998 luvut on muutettu vertailukelpoiksi.

nen kasvu oli myynnin kasvua pienempi. Tämä johtui toisaalta Tavaratalojen ryhmän suhteellisen myyntikatteen heikkenemisestä ja toisaalta siitä, että myyntiään kasvatti eniten Autokaupan ryhmä, jonka suhteellinen myyntikate on huomattavasti alhaisempi kuin muilla liike-toimintayksiköillä. Kiinteät kulut kasvoivat 6,2 prosenttia eli 108,4 miljoonaa markkaa (18,2 miljoonaa euroa) ja poistot 25,0 prosenttia eli 31,7 miljoonaa markkaa (5,3 miljoonaa euroa). Stockmannin liikevoitto kasvoi 148,5 miljoonaa markkaa (25,0 miljoonaa euroa) 486,2 miljoonaan markkaan (81,8 miljoonaan euroon) liiketoiminnan muiden tuottojen kasvun seurauksena.

Nettorahoitustuotot kasvoivat 3,0 miljoonaa markkaa (0,5 miljoonaa euroa) edellisestä vuodesta ja olivat 29,4 miljoonaa markkaa (4,9 miljoonaa euroa).

Tulos rahoituserien jälkeen oli 515,6 miljoonaa markkaa (86,7 miljoonaa euroa) eli 151,6 miljoonaa markkaa (25,5 miljoonaa euroa) suurempi kuin vuonna 1998. Jos sekä vuoden 1999 että vuoden 1998 tuloksesta puhdistetaan liiketoiminnan muut tuotot, oli vuoden 1999 varsinaisen liiketoiminnan tulos 322,6 miljoonaa markkaa (54,3 miljoonaa euroa) eli saman suuruinen kuin edellisenä vuonna. Koska satunnaisia eriä ei vuonna 1999 ollut, voitto ennen veroja oli samoin 515,6 miljoonaa markkaa (86,7 miljoonaa euroa), jossa on 166,1 miljoonaa markkaa (27,9 miljoonaa euroa) kasvua edellisestä vuodesta. Vuonna 1998 satunnaiset kulut olivat 14,5 miljoonaa markkaa (2,4 miljoonaa euroa).

Tilikaudelta maksetut välittömät verot kasvoivat 109,6 miljoonaa markkaa (18,4 miljoonaa euroa) 185,5 miljoonaan markkaan (31,2 miljoonaan euroon). Tuloksen kasvua suhteellisesti suurempi maksettavan veromäärän kasvu 1999 johtuu sisäisen osakeomistuksen verotuksessa vähennyskelpoisista poistoista vuonna 1998, jonka seurauksena tuloverojen kokonaismäärä vertailuvuonna oli poikkeuksellisen alhainen. Vuoden 1999 tuloslaskelman kokonaisverot 167,0 miljoonaa markkaa (28,1 miljoonaa euroa) ovat taas mak-

settavia veroja alhaisemmat, koska tilivuonna 1999 myydyistä Seston käyttöomaisuudesta kirjatuista varauksista ja kertyneistä poistoeroista laskettu verovelka oli kirjattu jo aikaisempina vuosina ja realisoitui myynnin yhteydessä verovelan vähenemisen muodossa tuloslaskelmaan. Tilikauden voitto kasvoi 76,4 miljoonaa markkaa (12,8 miljoonaa euroa) ja oli 348,5 miljoonaa markkaa (58,6 miljoonaa euroa).

Tulos osaketta kohti oli 6,78 markkaa (1,14 euroa), kun se vuotta aiemmin oli 5,32 markkaa (0,89 euroa).

Sijoitetun pääoman tuotto kasvoi 12,3 prosentista 15,1 prosenttiin tuloksen paraneamisen seurauksena.

Myös oman pääoman tuotto parani 11,1 prosentista 11,8 prosenttiin.

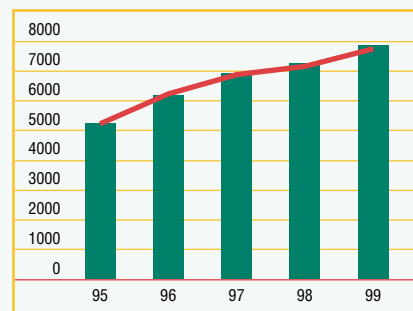
Yhtiön osakekannan markkina-arvo pieneni 193,0 miljoonalla eurolla (1 147,5 miljoonalla markalla) edellisestä vuodesta ja oli 777,1 miljoonaa euroa (4 620,2 miljoonaa markkaa).

Yksiköiden tuloskehitys

Arvioitua hitaampi myynnin kasvu heijastui useimpien kaupallisten yksiköiden tulokseen. Niiden liikevoiton kehitys ilmenee oheisesta taulukosta. Yksiköiden tuloskehitys oli vuoden viimeisellä neljänneksellä selvästi edellistä vuotta parempi.

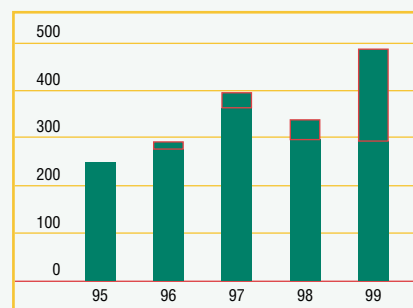
Tavaratalojen ryhmän liikevoitto pieneni edellisestä vuodesta. Odotettua pienempi myynnin kasvu heikensi syntyneiden ylivarastojen purkamisen kautta myyntikatetta ja pienensi kotimaan tavaratalojen liikevoittoa. Laajennusinvestoinnit kasvattivat lisäksi poistoja ja tilakustannuksia. Ulkomaan toimintojen liikevoitto pieneni kasvaneen myynnin sekä toteutettujen tervehdyttämistoimenpiteiden

Liikevaihto 1995-1999, Mmk



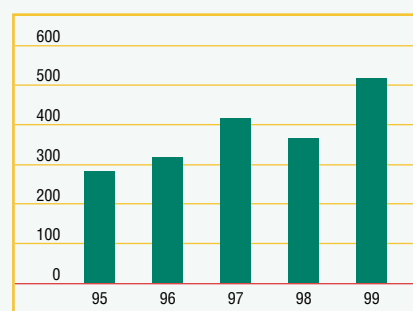
■ Arvo
— Volyyimi

Liikevoitto 1995-1999, Mmk



■ Liiketoiminnan muiden tuottojen osuus

Tulos rahoituserien jälkeen 1995-1999, Mmk



Liikevoitto	1999 Mmk	1999 M€	1998 Mmk	1998 M€	muutos %	muutos Mmk	muutos M€
Tavaratalojen ryhmä*	127,5	21,4	138,1	23,2	-8	-10,6	-1,8
Autokaupan ryhmä	25,9	4,4	25,9	4,4	0	0,0	0,0
Hobby Hall	55,0	9,2	62,8	10,6	-13	-7,9	-1,4
Sesto	4,8	0,8	13,9	2,3	-65	-9,1	-1,5
Seppälä*	71,1	12,0	69,7	11,7	2	1,4	0,3
Kiinteistöt	101,8	17,1	89,5	15,1	14	12,4	2,0
Liiketoiminnan muut tuotot	193,0	32,5	41,4	7,0	366	151,6	25,5
Eliminoinnit + muut	-92,9	-15,6	-103,6	-17,4	-10	10,7	1,8
Yhteensä	486,2	81,8	337,7	56,8	44	148,5	25,0

Kaupallisten yksiköiden liikevoitot perustuvat sisäiseen laskentaan.

* Tallinnan Seppälä-myymälä siirtyi Tavaratalojen ryhmästä Seppälään 1.1.1999. Vuoden 1998 luvut on muutettu vertailukelpoisiksi.

seurauksena hieman. Myyntitavoitteesta jäämisen lisäksi liikevoiton pieneneminen johtui Sestossa uusien Etujättien perustamiskustannuksista ja Hobby Hallissa markkinointikulujen voimakkaasta kasvusta.

Autokaupan ryhmän ja Seppälän liikevoitot olivat edellisen vuoden tasolla. Kiinteistöyksikön liikevoitto kasvoi pääosin uusista omista tiloista saatujen sisäisten vuokratuottojen johdosta.

Rahoitustilanne hyvä

Stockmannin maksuvalmius oli hyvä. Likvidien varojen määrä kasvoi vuoden 1998 lopun 382,9 miljoonasta markasta (64,4 miljoonasta eurosta) 507,5 miljoonaan markkaan (85,3 miljoonaan euroon) Seston liiketoiminnan ja liiketilöiden kauppahintojen vaikutuksesta.

Investoinnit olivat vuoden aikana yhteensä 381,0 miljoonaa markkaa (64,1 miljoonaa euroa).

Lainoja lyhennettiin vuoden aikana 151,3 miljoonalla markalla (25,4 miljoonalla eurolla), ja uutta pitkäaikaista lainaa nostettiin Eestissä 53,2 miljoonan markan (8,9 miljoonan euron) arvosta. Pitkäaikaisten lainojen määrä oli vuoden 1999 lopussa 107,8 miljoonaa markkaa (18,1 miljoonaa euroa). Käyttöpääomaa vapautui 102,5 miljoonaa markkaa (17,2 miljoonaa euroa).

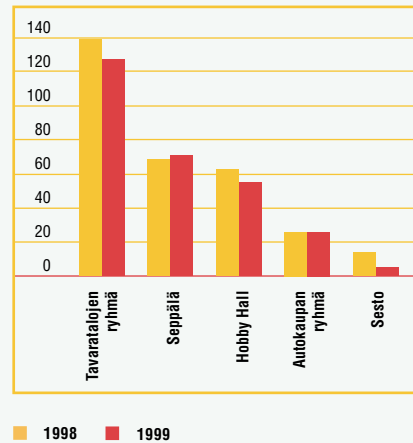
Omavaraisuusaste oli vuoden lopussa 65,3 prosenttia (edellisen vuoden lopussa 65,1 prosenttia).

Kokonaisvastuositoumukset pienenevät vuoden 1998 lopusta 126,1 miljoonalla markalla (21,2 miljoonalla eurolla) ja olivat 240,0 miljoonaa markkaa (40,4 miljoonaa euroa). Stockmannilla ei ole sellaisia osakkuusyhtiöitä, joiden omat vastuositoumukset tulisi ilmoittaa.

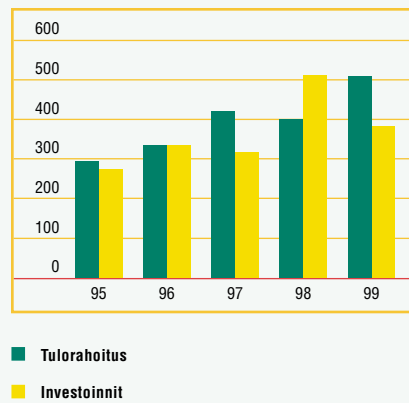
Maksetut osingot kasvoivat

Vuodelta 1998 maksettiin varsinaisena osinkona 3,00 markkaa (0,50 euroa) osakkeelta ja tämän lisäksi "millennium"-lisäosinkona 2,00 markkaa (0,34 euroa) osakkeelta. Osinkosumma kasvoi edellisestä vuodesta 126,9 miljoonalla markalla (21,3 miljoonalla eurolla) 256,9 miljoonaan markkaan (43,2 miljoonaan euroon).

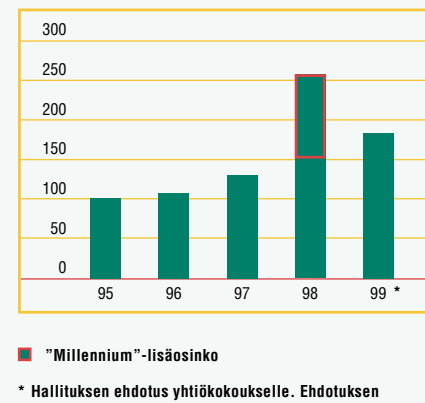
Kaupallisten yksiköiden liikevoitto 1998-1999, Mmk



Tulorahoitus ja investoinnit 1995-1999, Mmk

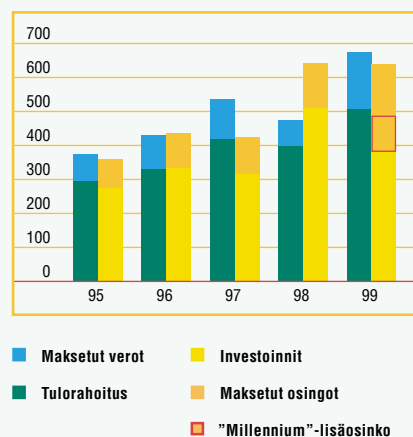


Tilikaudelta maksetut osingot 1995-1999, Mmk



* Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle. Ehdotuksen mukaan maksettaisiin vuodelta 1999 osinkoa 30,8 miljoonaa euroa (183,3 miljoonaa markkaa).

Tulorahoitus, verot, osingot ja investoinnit 1995-1999, Mmk



Osinko vuodelta 1999 nousee

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa vuodelta 1999 maksetaan 0,60 euroa (3,57 markkaa) osakkeelta eli yhteensä 30,8 miljoonaa euroa (183,3 miljoonaa markkaa). Vastaava osinko vuodelta 1998 oli 0,50 euroa (3,00 markkaa), minkä lisäksi maksettiin ”millennium”-lisäosinkoa 0,34 euroa (2,00 markkaa). Esitetty osinko on 52,6 prosenttia osakekohtaisesta tuloksesta verojen jälkeen ja 75,8 prosenttia vastaavasta tuloksesta ilman liiketoiminnan muita tuottoja.

Investoinnit pienenevät

Investoinnit olivat yhteensä 381,0 miljoonaa markkaa (64,1 miljoonaa euroa), kun ne edellisellä vuonna olivat 509,9 miljoonaa markkaa (85,8 miljoonaa euroa). Seston investoinnit olivat 39,6 miljoonaa markkaa (6,7 miljoonaa euroa), ja ne sisältyivät Seston liiketoiminnan kauppaan.

Merkittävin investointi oli heinäkuussa käyttöön otettu Hobby Hallin logistiikkakeskus Vantaan Viinikkalassa. Logistiikkakeskukseen keräily- ja pakkausjärjestelmiseen sitoutui kertomusvuonna 79,8 miljoonaa markkaa (13,4 miljoonaa euroa), ja sen kokonaiskustannukset olivat 112,2 miljoonaa markkaa (18,9 miljoonaa euroa).

Tampereen tavaratalon laajennus, joka käsittää noin 2 500 myyntineliometriä, valmistui maaliskuussa. Rakennustyön toteutti vuokranantaja, ja Stockmannin osalta investoinnit olivat kertomusvuonna 17,8 miljoonaa markkaa (3,0 miljoonaa euroa). Tavaratalon jatkolaajennus, joka käsittää Herkku-osaston laajennuksen ja tavaratalon yhdistämisen Tuomio-kirkonkadun alitse Akateemiseen Kirjakauppaan, valmistuu syksyllä 2000. Stockmannin investoinnit hankkeeseen ovat 16 miljoonaa markkaa (2,7 miljoonaa euroa).

Tampereen talousalueen toinen Seston Etujätti avattiin toukokuussa vuokratiloissa Pirkkalan Partolassa. Investoinnit Etujättiin olivat Stockmannin osalta 10,8 miljoonaa markkaa (1,8 miljoonaa euroa).

Vantaan Tikkurilassa kesäkuun alussa käyttöön otettuun Mitsubishi- ja Sko-

da-autotaloon sitoutui kertomusvuonna 12,3 miljoonaa markkaa (2,1 miljoonaa euroa). Autotalon kokonaiskustannukset olivat 19,1 miljoonaa markkaa (3,2 miljoonaa euroa).

Kotimaan tavaratalojen kassajärjestelmien uudistamiseen sitoutui kertomusvuonna 19,4 miljoonaa markkaa (3,3 miljoonaa euroa).

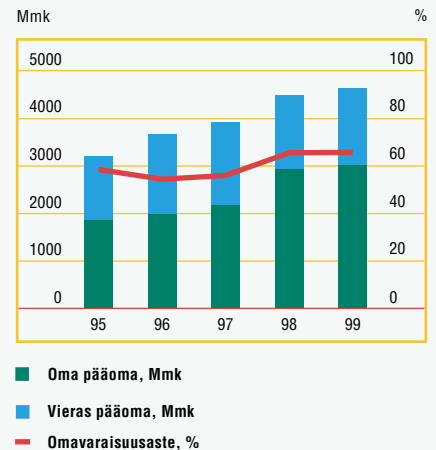
Tallinnan tavaratalon laajennuksen ja 400-paikkaisen paikoitustalon rakennustyöt alkoivat toukokuussa. Hankkeeseen sitoutui kertomusvuonna 39,0 miljoonaa markkaa (6,6 miljoonaa euroa), ja sen kokonaiskustannusarvio on noin 85 miljoonaa markkaa (14,3 miljoonaa euroa). Tavarataloa korotetaan kolmella kerroksella, jolloin sen kokonaispinta-ala kasvaa noin 9 000 neliometrillä. Myyntipinta-ala kasvaa 5 500 neliometrillä 14 000 neliometriin. Suunnitelmien mukaan tavaratalon laajennus valmistuu maaliskuun lopussa 2000. Pysäköintitalo otettiin käyttöön lokakuussa 1999.

Muista investoinneista kohdistui rakennuksiin 38,7 miljoonaa markkaa (6,5 miljoonaa euroa), koneisiin ja kalustoon 95,9 miljoonaa markkaa (16,1 miljoonaa euroa), aineettomiin oikeuksiin kuuluviin tietokonejärjestelmiin 30,9 miljoonaa markkaa (5,2 miljoonaa euroa) sekä muihin pitkävaikutteisiin menoihin 29,5 miljoonaa markkaa (5,0 miljoonaa euroa).

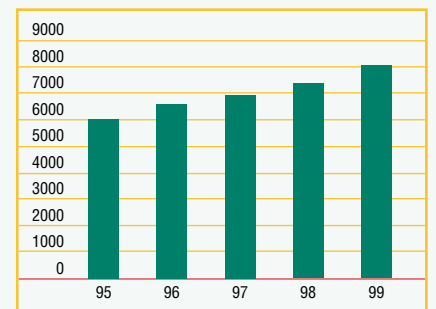
Stockmann teki lokakuussa esisopimuksen täysimittaisen, myyntipinta-alaltaan noin 10 200 neliometrin tavaratalon avaamisesta Oulun ydinkeskustassa. Tavoitteena on avata tavaratalo vuoden 2001 joulumarkkinoille. Hanke toteutetaan yhteistyössä vuokranantajan kanssa, ja Stockmannin osuus investoinnista on alustavan kustannusarvion mukaan runsaat 50 miljoonaa markkaa (8,4 miljoonaa euroa).

Vuoden 2000 aikana aloitetaan myös Turun tavaratalon laajennus, joka käsittää noin 2 200 myyntineliometriä. Rakennustyön toteuttaa vuokranantaja, ja Stockmannin osalta investoinnit tulevat olemaan noin 23 miljoonaa markkaa (noin 3,9 miljoonaa euroa). Laajennuksen on suunniteltu valmistuvan syksyllä 2000.

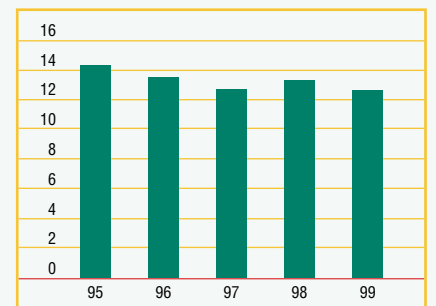
Omavaraisuusaste 1995-1999



Henkilöstö keskimäärin 1995-1999



Henkilöstökulut liikevaihdosta 1995-1999, %



Hobby Hall käynnistää keväällä 2000 tehokkaan, asiakaslähtöisen Internet-kaupan, johon uusi logistiikkakeskus antaa hyvät edellytykset. Kehitystyö jatkuu edelleen käynnistyksen jälkeen. Hobby Hallin Internet-kauppajärjestelmän kehityskustannusten arvioidaan olevan tänä vuonna noin 10 miljoonaa markkaa (noin 1,7 miljoonaa euroa).

Seppälä avaa syksyllä 2000 ensimmäiset 3 - 4 myymäläänsä Ruotsissa. Niiden avulla hankitaan kokemuksia Ruotsin markkinoista ja Seppälän konseptin toimivuudesta siellä. Saatujen kokemusten perusteella on keväällä 2001 tarkoitus tehdä päätökset Ruotsin toiminnan mahdollisesta laajentamisesta. Myymälät avataan vuokratiiloissa, ja Seppälän osuus investoinneista tulee olemaan noin 4 miljoonaa markkaa (noin 0,7 miljoonaa euroa).

Osakepääoma ja osakkeet

Yhtiön osakemäärä vuoden 1999 lopussa oli 51 382 977, josta A-osakkeita oli 24 868 893 ja B-osakkeita 26 514 084.

Yhtiön hallituksella ei ole voimassa olevia valtuuksia osakepääoman korottamiseen, vaihtovelkakirja- tai optiolainan ottamiseen eikä omien osakkeiden lunastamiseen.

Osakkeenomistajien merkintätuioikeudesta poiketen yhtiökokous päätti antaa kanta-asiakkaille, joiden rekisteröidyt osot yhdessä samaan tiliin kohdistuvien rinnakkaiskorttien kanssa olivat vuosien 1997 ja 1998 aikana yhteensä vähintään 10 000 markkaa (1 681,88 euroa), uusia ehdotaan edullisempia optioita, jotka ovat vaihtoehtoisia vuoden 1998 yhtiökokouksen päätöksen mukaisten kanta-asiakasoptioiden kanssa. Uusilla optioilla voi merkitä yhteensä enintään 2,6 miljoonaa B-osaketta hintaan, joka on 15,70 euroa (93,35 markkaa) kappaleelta vähennettynä 1.4.1999 jälkeen jaetulla osakekohtaisella osingolla. Optioiden perusteella merkittävien osakkeiden merkintäaika on joko toukokuu 2001 tai toukokuu 2002. Näiden merkintöjen perusteella yhtiön osakepääoma voi nousta enintään noin 26 miljoonalla markalla (noin 4,4 miljoonalla eurolla).

Hallitus esittää yhtiökokoukselle vuoden 1999 yhtiökokouksen päättämien kanta-asiakasoptioiden ehtoja muutettaviksi huomattavasti edullisemmiksi siten, että merkintäaika pidennetään kolmella vuodella, jolloin osakkeet voi halutesaan merkitä vielä toukokuussa 2003, toukokuussa 2004 tai toukokuussa 2005. Optioiden muut ehdot säilyvät esityksen mukaan ennallaan. Lisäksi hallitus esittää yhtiökokoukselle Stockmannin ja sen tytäryhtiöiden johtoon ja keskijohtoon kuuluville avainhenkilöille suunnattavaa uutta optio-ohjelmaa, joka on osa johdon kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää.

Hallitus esittää yhtiökokoukselle myös yhteisellä arvo-osuustilillä olevien yhtiön osakkeiden myymistä niiden omistajien lukuun.

Hallitus pyytää yhtiökokoukselta yhden vuoden ajaksi valtuuksia päättää yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta ja niiden luovuttamisesta.

Yhtiöjärjestyksen muuttaminen

Hallitus esittää yhtiökokoukselle yhtiöjärjestyksen osittaista muuttamista mm. siten, että osakepääoma muutetaan euromääräiseksi, osakepääoman vähimmäis- ja enimmäismääriä muutetaan tämän seurauksena, ja osakkeen nimellisarvo muutetaan euromääräiseksi 2 euroon. Yhtiöjärjestykseen esitetään myös lisäystä, jonka mukaan osakkeenomistaja, jonka osuus yhtiön kaikista osakkeista tai äänistä saavuttaa tai ylittää 33 1/3 prosenttia tai 50 prosenttia, on velvollinen tekemään lunastustarjouksen muiden osakkeenomistajien osakkeiden lunastamiseksi. Kaikkien muutosehdotusten pääasiallinen sisältö esitetään yhtiökokouksutsussa. Yksityiskohtainen muutosesitys on nähtävissä

ennen yhtiökokousta osakeyhtiölain edellyttämällä tavalla viimeistään viikkoa ennen yhtiökokousta yhtiön pääkonttorissa, ja se lähetetään osakkeenomistajille pyydettyä.

Henkilömäärä

pieneni vuoden lopussa

Stockmannin palveluksessa oli joulukuun 1999 lopussa 7 741 henkilöä eli 620 henkilöä vähemmän kuin edellisenä vuonna. Henkilömäärä pieneni vuoden viimeisenä päivänä 770 henkilöllä Seston henkilöstön siirryttyä Wihuri-yhtymän Ruokamarkkinat Oy:n palvelukseen.

Stockmannin palveluksessa oli vuonna 1999 keskimäärin 8 041 henkilöä eli 680 henkilöä enemmän kuin edellisenä vuonna, jolloin keskimääräinen henkilölukumäärä oli 7 361. Emoyhtiössä oli keskimäärin 5 661 henkilöä. Edellisenä vuonna emoyhtiössä oli keskimäärin 5 338 henkilöä, eli kasvu edellisen vuoden vastaavasta ajasta oli 323 henkilöä.

Henkilöstön keskimääräistä määrää kasvattivat uudet myyntitilat sekä panostukset asiakaspalveluun.

Ulkomailla työskenteli vuoden 1999 lopussa 1 078 henkilöä. Edellisen vuoden lopussa ulkomailla työskenteli 1 145 henkilöä.

Valmistautuminen vuoteen 2000 ja euron käyttöön

Valmistautuminen vuoteen 2000 toteutui suunnitelmien mukaisesti, eikä siirtymisen uudelle vuosituhanalle aiheuttanut yhtiön toimintaa haitanneita häiriöitä tietojärjestelmissä.

Stockmann siirtyy käyttämään euroa kirjanpitovaluuttana vasta vuoden 2002 alusta lukien, koska valtaosa Stockmannin asiak-

Henkilöstö keskimäärin	1999	1998	Muutos
Tavaratalojen ryhmä *	4 984	4 600	384
Autokaupan ryhmä	703	620	83
Hobby Hall	601	563	38
Sesto	792	724	68
Seppälä *	813	709	104
Liikkeenjohto ja hallinto	148	145	3
Yhteensä	8 041	7 361	680

* Tallinnan Seppälä-myymäliä siirrytti Tavaratalojen ryhmästä Seppälään 1.1.1999. Vuoden 1998 luvut on muutettu vertailukelpoiksi.

kaista on suomalaisia ja valtaosa ostoista ja myynneistä tapahtuu markkoina.

Valmistautuminen euron käyttöön ottoon on edennyt sitä varten perustetun projektiorganisaation suunnitelmien mukaisesti. Pääosa euron vaatimista järjestelmämuutoksista on tehty jo vuoden 1999 aikana.

Vuoden 2000 näkymät

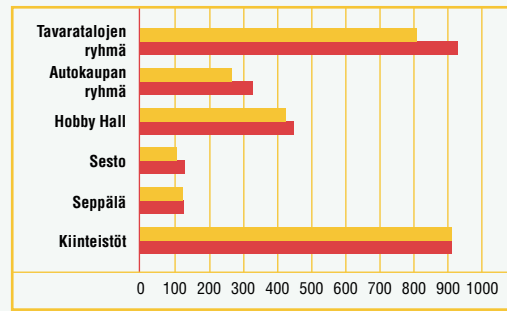
Vähittäiskaupan myynnin arvioidaan kasvavan Suomessa vuonna 2000 noin 4 prosenttia. Stockmannin myynnin vertailukelpoisen kasvun ilman Sestoa arvioidaan olevan selvästi nopeampaa kuin vähittäiskaupan myynnin keskimäärin. Liikkeenjohto arvioi myynnin vuonna 2000 tulevan olemaan runsaat 9 miljardia markkaa eli runsaat 1,5 miljardia euroa. Yhtiön myynti jää jonkin verran vuoden 1999 myyntiä pienemmäksi, koska siihen ei enää sisälly Seston myyntiä, joka oli viime vuonna 964 miljoonaa markkaa eli 162 miljoonaa euroa.

Uudet investoinnit ja panostukset liiketoiminnan laajentamiseen tulevat edelleen rasittamaan tulosta käynnistyskustannuksina ja kasvavina poistoina. Liikkeenjohtoon tavoitteena on kuitenkin, että vuoden 2000 tulos rahoitusserien jälkeen on samaa suuruusluokkaa kuin vastaava vuoden 1999 tulos, joka ilman liiketoiminnan muiksi tuotoiksi kirjattuja 193 miljoonan markan (32,5 miljoonan euron) myyntivoittoja oli 323 miljoonaa markkaa eli 54,3 miljoonaa euroa.

Hallituksen voitonjakoehdotus

Hallituksen esitys emoyhtiön voitonjaoksi on vuosikertomuksen sivulla 70.

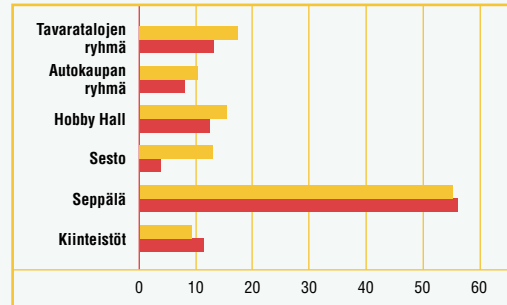
Sijoitettu pääoma 1998-1999, Mmk



■ 1998 ■ 1999

Sijoitetun pääoman tuottoprosentti* 1998-1999

*sisäisen laskennan liikevoitto suhteutettuna sijoitettuun pääomaan



■ 1998 ■ 1999

Stockmann Oyj Abp:n osakepääoma jakautuu A- ja B-osakkeisiin. A-sarjan osakkeella on kymmenen ääntä ja B-sarjan osakkeella yksi ääni. Molempien sarjojen osakkeiden nimellisarvo on 10 markkaa, ja molemmilla on oikeus yhtä suureen osinkoon.

Osakepääoma

Yhtiön osakkeet ovat arvo-osuusjärjestelmässä. Arvo-osuusjärjestelmään oli tilinpäätöshetkellä rekisteröity 99,9 prosenttia yhtiön koko osakemäärästä.

Osakkeenomistajia 31.12.1999 oli 12 893 (12 669 osakkeenomistajaa 31.12.1998).

STOCKMANN Oyj Abp:n osakepääoma 31.12.1999

Sarja A: 24 868 893 kpl à 10 mk = 248 688 930 mk
 Sarja B: 26 514 084 kpl à 10 mk = 265 140 840 mk
 Yhteensä: 51 382 977 kpl à 10 mk = 513 829 770 mk

Osakepääoman muutokset 1995-1999

1997

Optiolaina. Yhtiö laski liikkeeseen yhtiön avainhenkilöille suunnatun 360 000 markan optiolainan. Laina on koroton, ja se merkittiin kokonaisuudessaan vuoden 1997 aikana. Laina maksetaan lainaehdotuksen mukaan takaisin yhtenä eränä 21.4.2000.

Yhtiökokouksen päättämien optiolainaehdotusten mukaan lainan optiotodistuksilla voidaan merkitä 1 260 000 kappaletta B-sarjan osakkeita hintaan 320 markkaa kappaleelta vähennettynä 1.5.1997 jälkeen jaettavilla osakekohtaisilla osingoilla. Kun vuonna 1998 toteutettujen nimellisarvon puolittamisen, rahastoannin ja uusmerkinnän vaikutus otetaan huomioon, on em. merkintähinta 102,14 markkaa eli 17,18 euroa kappaleelta vähennettynä 1.5.1997 jälkeen jaettavilla osakekohtaisilla osingoilla. Osakkeiden merkintähinta vuosilta 1997 - 1998 maksettujen osinkojen ja vuodelta 1999 ehdotetun osingon jälkeen on 91,00 markkaa eli 15,30 euroa.

Osakkeiden merkintäajat ovat seuraavat: 315 000 kappaletta 1.4.2000 - 31.1.2004, 315 000 kappaletta 1.4.2001 - 31.1.2004 ja 630 000 kappaletta 1.4.2002 - 31.1.2004.

Optioiden perusteella tehtyjen merkintöjen seurauksena osakepääoma voi nousta enintään 12,6 miljoonalla markalla. Optioiden perusteella merkittävien osakkeiden osuus osakemäärästä on enintään 2,39 prosenttia ja ääniosuus enintään 0,46 prosenttia.

1998

Nimellisarvon puolittaminen, rahastoanti ja uusmerkintä. Osakkeen nimellisarvo puolitettiin 20 markasta 10 markkaan. Samalla toteutetussa rahastoannissa kahdella 10 markan nimellisarvoisella A-osakkeella tai vastaavasti kahdella B-osakkeella sai yhden uuden samanlaisen osakkeen maksutta. Uusmerkinnässä sai neljällä rahastoantia edeltävällä 10 markan nimellisarvoisella A- tai B-osakkeella merkitä yhden uuden 10 markan nimellisarvoisen B-osakkeen hintaan 75 markkaa kappaleelta. Nimellisarvon puolittamisen ja osakeantien jälkeen yhtiön liikkeeseen laskettujen A-osakkeiden määrä on 24 868 893 kappaletta, B-osakkeiden määrä 26 514 084 kappaletta ja osakepääoma 513 829 770 markkaa. Uuden yhtiöjärjestyksen mukaisesti osakkeenomistajalla on mahdollisuus muuntaa omistamansa A-osake B-osakkeeksi.

Kanta-asiakasoptiot. Yhtiökokous päätti vuonna 1998 antaa kanta-asiakkaille optioita, jotka oikeuttavat merkitsemään B-osakkeita 24.4.-5.5.2000 hintaan 149 markkaa kappaleelta (25,06 euroa kappaleelta). Näiden optioiden perusteella tehtyjen merkintöjen seurauksena osakepääoma voi nousta enintään 24 miljoonalla markalla. Nykyisellä kurssitasolla optiot eivät kuitenkaan ole käytännössä hyödynnettävissä.

1999

Uudet kanta-asiakasoptiot. Vaihtoehdoksi edellä mainituille optioille yhtiökokous päätti vuonna 1999 antaa kanta-asiakkaille uusia parempia optioita, jotka oikeuttavat merkitsemään joko vuoden 2001 tai vuoden 2002 toukokuussa B-osakkeita hintaan 15,70 euroa kappaleelta (93,35 markkaa kappaleelta) vähennettynä 1.4.1999 jälkeen jaetuilla osakekohtaisilla osingoilla. Merkintähinta ehdotetun vuoden 1999 osingon jälkeen on 14,26 euroa kappaleelta eli 84,78 markkaa kappaleelta.

Näiden optioiden perusteella tehtyjen merkintöjen seurauksena osakepääoma voi nousta enintään 26 miljoonalla markalla. Optioiden perusteella merkittävien osakkeiden osuus osakemäärästä on enintään 4,82 prosenttia ja ääniosuus enintään 0,94 prosenttia.

2000

Hallituksen esitykset yhtiökokoukselle

Hallitus esittää yhtiökokoukselle osakepääoman muuttamista euromääräiseksi, osakepääoman korottamista 16 345 990,43 euron määrällisellä rahastoannilla 102 765 954 euroon sekä osakkeen nimellisarvon muuttamista euromääräiseksi 2 euroon.

Hallitus esittää yhtiökokoukselle vuoden 1999 yhtiökokouksen päättämien uusien kanta-asiakasoptioiden ehtoja muutettaviksi huomattavasti edullisemmiksi siten, että merkintäaikaa pidennetään kolmella vuodella, jolloin osakkeet voi halutessaan merkitä vielä toukokuussa 2003, toukokuussa 2004 tai toukokuussa 2005. Optioiden muut ehdot säilyvät esityksen mukaan ennallaan.

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että Stockmannin tai sen tytäryhtiöiden johtoon tai keskijohtoon kuuluville avainhenkilöille annetaan 2 500 000 kappaletta optio-oikeuksia. Optio-oikeuksilla A voi merkitä 625 000 Stockmannin B-osaketta hintaan 20 euroa kappale, optio-oikeuksilla B 625 000 B-osaketta hintaan 21 euroa kappale ja optio-oikeuksilla C 1 250 000 B-osaketta hintaan 22 euroa kappale. Osakkeen merkintähintaa alennetaan 11.4.2000 jälkeen ja ennen osakemerkintää jaettavien osakekohtaisten käteisosinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä. Osakkeiden merkintäajat ovat seuraavat: A 1.4.2003-1.4.2007, B 1.4.2004-1.4.2007 ja C 1.4.2005-1.4.2007. Näiden optioiden perusteella tehtyjen merkintöjen seurauksena osakepääoma voi nousta enintään 5,0 miljoonalla eurolla. Optioiden perusteella merkittävien osakkeiden osuus osakemäärästä on enintään 4,64 prosenttia ja ääniosuus enintään 0,90 prosenttia.

Hallitus pyytää yhden vuoden ajaksi valtuuksia päättää yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta ja niiden luovuttamisesta. Lisäksi hallitus esittää yhteisellä arvo-osuustilillä olevien yhtiön osakkeiden myymistä niiden omistajien lukuun.

Osakkeet

Yleinen kurssikehitys

Osakekurssit nousivat tilikauden aikana Helsingin Pörssissä HEX-yleisindeksillä mitattuna 161,98 prosenttia ja portfolioindeksillä mitattuna 66,24 prosenttia. Kaupan toimialaindeksi laski 7,63 prosenttia.

Stockmannin osakkeiden kurssikehitys

	Päätöskurssit 31.12.1999		Päätöskurssit 31.12.1998		Muutos %
	€	mk	€	mk	
Sarja A	16,00	95,13	21,87	130,00	-21
Sarja B	14,30	85,02	16,08	95,60	-15

Stockmannin osakkeiden verotusarvot 1999

A-osakkeen verotusarvo vuonna 1999 oli 11,74 euroa eli 69,80 markkaa ja B-osakkeen verotusarvo 9,94 euroa eli 59,10 markkaa.

Stockmannin osakkeiden vaihto

	kpl	% osake- määrästä	€	mk	Keski- hinta €	Keski- hinta mk
Sarja A	2 479 263	10	44 502 159	264 597 822	17,95	106,72
Sarja B	5 853 426	5	81 928 554	487 125 061	14,00	83,22
Yhteensä	8 332 689		126 430 713	751 722 883		

Vaihdettujen Stockmannin osakkeiden osuus pörssin vaihdosta oli 0,12 prosenttia. Yhtiön osakekannan markkina-arvo 31.12.1999 oli 777 miljoonaa euroa (4 620 miljoonaa markkaa). Markkina-arvo 31.12.1998 oli 970 miljoonaa euroa (5 768 miljoonaa markkaa).

Sekä A- että B-osakkeen pörssierä on 50 kappaletta.

Osakkeenomistajat

Omistajaryhmät

	Osakkeenomistajat		Osuus osakkeista	
	kpl	%	kpl	%
Yksityishenkilöt	11 984	93,0		17,7
Yritykset	441	3,4		18,2
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	53	0,4		8,7
Julkisyhteisöt	338	2,6		49,7
Ulkomaat (sisältää hallintarekisteröidy)	77	0,6		5,6
Rekisteröimättömät osakkeet				0,1
Yhteensä	12 893	100,0		100,0

Osakemäärät

	Osakkeenomistajat		Osuus osakkeista	
	kpl	%	kpl	%
1-100	2 812	22,3		0,3
101-1000	7 823	60,3		6,0
1001-10000	2 031	15,7		10,2
10001-100000	177	1,4		9,7
100001-	50	0,4		73,7
Yhteensä	12 893	100,0		100,0

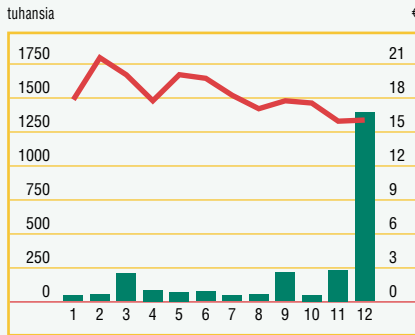
Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.1999

	Osuus äänistä %	Osuus osakkeista %
1 Föreningen Konstsamfundet -ryhmä	14,77	11,57
2 Svenska litteratursällskapet i Finland	12,90	8,09
3 Niemistö-ryhmä	10,04	7,84
4 Etola-yhtiöt	7,43	5,84
5 Sampo-Varma-ryhmä	6,99	6,58
6 Stiftelsen för Åbo Akademi	6,65	4,96
7 Wilhelm och Else Stockmanns Stiftelse	2,56	1,59
8 Jenny ja Antti Wihurin rahasto	2,42	2,44
9 Stiftelsen Bensows Barnhem Granhyddan	1,61	1,29
10 Helene och Walter Grönqvists Stiftelse	1,59	1,09
11 Samfundet Folkhälsan i svenska Finland	1,58	1,57
12 Stiftelsen Brita Maria Renlunds minne	1,00	0,81
13 William Thuring's stiftelse	0,87	0,66
14 Sigrid Jusélius Stiftelse	0,85	0,74
15 Eläkevakuutusosakeyhtiö Ilmarinen	0,64	3,41
16 Svenska folkskolans vänner	0,56	0,41
17 Eläkesäätiö Polaris	0,54	0,44
18 Signe och Ane Gyllenbergs stiftelse	0,38	0,24
19 Kuistila Katja	0,32	0,18
20 Kuistila Kaj	0,31	0,18
Yhteensä	74,01	59,93

Yhtiön hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan henkilökohtaisessa omistuksessa sekä heidän määräysvallassaan olevien yhteisöjen ja holhouksessaan olevien henkilöiden omistuksessa oli 31.12.1999 yhteensä 7 042 746 osaketta, joiden osuus osakemäärästä on yhteensä 13,7 prosenttia ja äänimäärästä yhteensä 17,5 prosenttia. (31.12.1998: 7 304 701 osaketta, osuus osakkeista 14,2 % ja osuus äänistä 18,7 %).

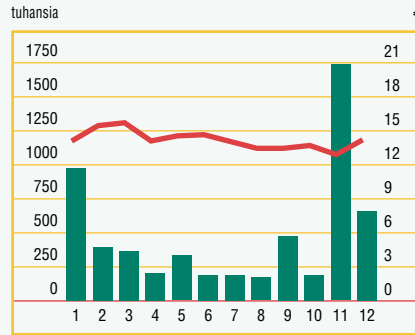
OSAKEGRAAFIT

A-osakkeiden vaihto ja kurssikehitys 1999



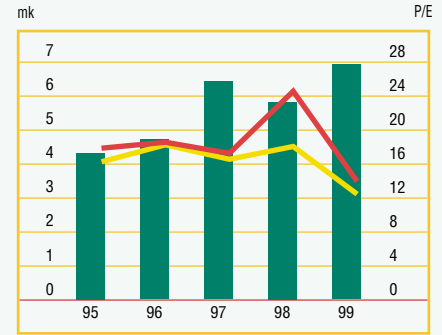
— Kuukauden päätöskurssi
■ Vaihto, kpl

B-osakkeiden vaihto ja kurssikehitys 1999



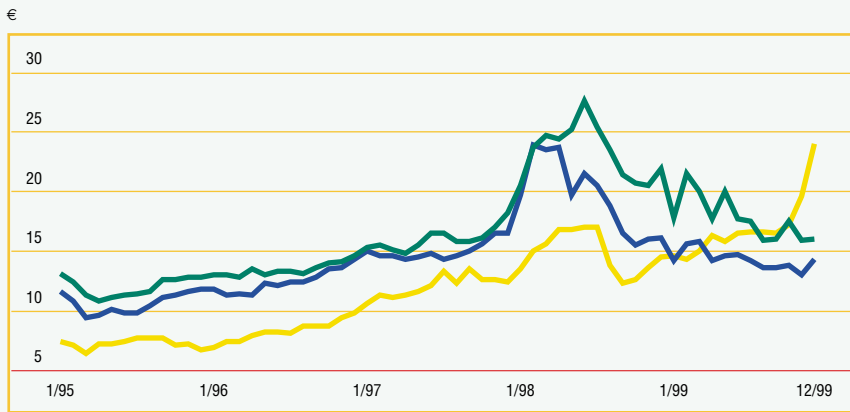
— Kuukauden päätöskurssi
■ Vaihto, kpl

Tulos/osake ja P/E-luku 1995-1999 (osakeantikorjattu)



— Voittokerroin (A)
— Voittokerroin (B)
■ Tulos/osake

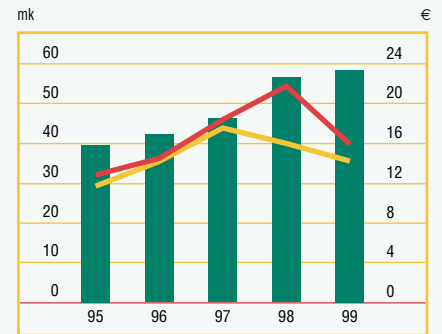
A- ja B-osakkeiden kurssikehitys (osakeantikorjattu) verrattuna HEX-portfolioindeksiin 1995-1999



— HEX-portfolioindeksi
— A-osake
— B-osake

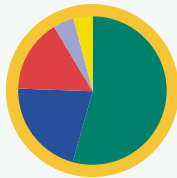
* Kunkin yhtiön painoarvo on rajattu enintään 10 prosenttiin.

Oma pääoma/osake ja pörssikurssit 1995-1999



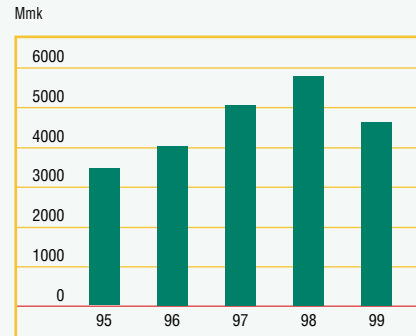
— A-osakkeen osakeantikorjattu kurssi vuoden lopussa, €
— B-osakkeen osakeantikorjattu kurssi vuoden lopussa, €
■ Oma pääoma/osake, mk

Osakkeiden äänivallan jakautuminen



■ 54,3 % Julkisyhteisöt
■ 21,2 % Yritykset
■ 15,8 % Yksityishenkilöt
■ 4,5 % Ulkomaiset omistajat (sisältää hallintarekisteröidyt)
■ 4,1 % Rahoitus- ja vakuutuslaitokset

Osakkeen markkina-arvo 1995-1999



TUNNUSLUVUT

Tunnuslukuja

		1995	1996	1997	1998	1999
Myynti	Mmk	6 249,1	7 420,2	8 289,4	8 689,3	9 417,5
Myyntin muutos	%	13,9	18,7	11,7	4,8	8,4
Liikevaihto	Mmk	5 213,8	6 164,5	6 900,0	7 233,2	7 845,9
Liikevaihdon muutos	%	14,4	18,2	11,9	4,8	8,4
Liikevoitto	Mmk	248,5	291,4	394,6	337,7	486,2
Liikevoiton muutos	%	14,5	17,3	35,4	-14,4	44,0
osuus liikevaihdesta	%	4,8	4,7	5,7	4,7	6,2
Voitto ennen satunnaisia eriä	Mmk	280,3	315,9	415,2	364,0	515,6
Voitto ennen satunnaisia eriä, muutos	%	13,5	12,7	31,4	-12,3	41,6
osuus liikevaihdesta	%	5,4	5,1	6,0	5,0	6,6
Voitto ennen veroja	Mmk	281,6	316,0	415,2	349,5	515,6
Voitto ennen veroja, muutos	%	14,0	12,2	31,4	-15,8	47,5
osuus liikevaihdesta	%	5,4	5,1	6,0	4,8	6,6
Osakepääoma	Mmk	288,3	288,6	288,9	513,8	513,8
A-osakkeet	Mmk	165,8	165,8	165,8	248,7	248,7
B-osakkeet	Mmk	122,5	122,8	123,1	265,1	265,1
Osingot	Mmk	100,9	108,2	130,0	256,9	183,3*
Oman pääoman tuotto	%	11,2	11,4	14,4	11,1	11,8
Sijoitetun pääoman tuotto	%	13,2	13,3	15,6	12,3	15,1
Omavaraisuusaste	%	58,1	54,0	55,6	65,1	65,3
Velkaantumisaste	%	8,7	19,7	19,9	9,0	0,7
Investoinnit käyttöomaisuuteen	Mmk	273,7	333,2	315,2	509,9	381,0
osuus liikevaihdesta	%	5,2	5,4	4,6	7,0	4,9
Korolliset saatavat	Mmk	430,6	509,7	537,7	585,9	699,3
Korollinen vieras pääoma	Mmk	500,8	777,7	811,9	644,6	529,9
Korollinen nettovelka	Mmk	-270,4	-121,0	-106,7	-324,2	-677,9
Taseen loppusumma	Mmk	3 176,2	3 645,9	3 889,5	4 470,9	4 599,7
Henkilöstökulut	Mmk	747,7	833,6	877,3	958,6	992,1
osuus liikevaihdesta	%	14,3	13,5	12,7	13,3	12,6
Henkilöstö keskimäärin	hlöä	6 015	6 589	6 934	7 361	8 041
Liikevaihto/henkilö	tmk	866,8	935,6	995,1	982,6	975,7
Liikevoitto/henkilö	tmk	41,3	44,2	56,9	45,9	60,5
Henkilöstökulut/henkilö	tmk	124,3	126,5	126,5	130,2	123,4

* Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle. Osinkoehdotus on 0,60 €/osake.

Tunnuslukujen laskentaperusteet

Voitto ennen satunnaisia eriä	=	liikevoitto + rahoitustuotot ja -kulut
Voitto ennen veroja	=	voitto ennen satunnaisia eriä + satunnaiset tuotot ja kulut
Oman pääoman tuotto prosentti	= 100 x	$\frac{\text{voitto ennen satunnaisia eriä} - \text{verot}}{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus (keskimäärin vuoden aikana)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto prosentti	= 100 x	$\frac{\text{voitto ennen satunnaisia eriä} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskimäärin vuoden aikana)}}$
Omavaraisuusaste	= 100 x	$\frac{\text{taseen oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Velkaantumisaste	= 100 x	$\frac{\text{korollinen vieras pääoma} - \text{rahat ja pankkisaamiset ja rahoitusarvopaperit}}{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}$

OSAKEKOHTAISIA TIETOJA

Osakekohtaisia tietoja		1995	1996	1997	1998	1999
Tulos/osake, osakeantikorjattu	mk	4,31	4,67	6,37	5,79	6,78
Tulos/osake, osakeantikorjattu, laimennettu	mk	4,24	4,62	6,22	5,32	6,78
Oma pääoma/osake, osakeantikorjattu	mk	39,58	42,15	46,24	56,64	58,41
Osinko/osake, osakeantikorjattu	mk	2,16	2,32	2,78	5,00	3,57*
Osinko/tuloksesta	%	50,2	49,6	43,6	86,4	52,6*
Rahavirta/osake	mk	4,15	3,52	7,31	2,98	11,83*
Efektiiivinen osinkotuotto	%					
- Sarja A		2,8	2,7	2,5	3,8	3,8
- Sarja B		3,1	2,7	2,7	5,2	4,2
Osakkeiden P/E luku						
- Sarja A		17,8	18,5	17,2	24,5	14,0**
- Sarja B		16,2	18,2	16,5	18,0	12,5**
Osakeantikorjattu kurssi 31.12.	mk					
- Sarja A		76,76	86,67	109,88	130,00	95,13
- Sarja B		70,03	84,84	104,89	95,60	85,02
Osakeantikorjattu tilikauden ylin kurssi	mk					
- Sarja A		81,10	86,67	109,88	183,00	136,75
- Sarja B		74,04	84,84	107,98	154,26	106,73
Osakeantikorjattu tilikauden alin kurssi	mk					
- Sarja A		60,36	70,88	84,38	107,00	89,25
- Sarja B		53,06	66,02	81,45	85,00	74,32
Osakeantikorjattu tilikauden keski kurssi	mk					
- Sarja A		71,45	80,93	94,76	151,08	106,72
- Sarja B		64,16	74,76	89,43	115,09	83,22
Osakkeiden vaihto	1000 kpl					
- Sarja A		2 225	1 692	2 732	2 924	2 479
- Sarja B		6 919	6 381	6 259	5 194	5 853
Osakkeiden vaihto	%					
- Sarja A		8,9	6,8	11,0	11,8	10,0
- Sarja B		34,0	31,4	28,6	19,6	22,1
Osakekannan markkina-arvo 31.12.	Mmk	3 446,2	4 009,6	5 035,5	5 767,7	4 620,2
Osakkeiden osakeantikorjattu lukumäärä 31.12.	1000 kpl	46 635	46 684	46 733	51 383	51 383
- Sarja A		24 869	24 869	24 869	24 869	24 869
- Sarja B		21 766	21 815	21 864	26 514	26 514
Osakkeiden osakeantikorjattu lukumäärä, painotettu keskiarvo	1000 kpl	46 635	46 684	46 692	49 523	51 383
- Sarja A		24 869	24 869	24 869	24 869	24 869
- Sarja B		21 766	21 815	21 823	24 654	26 514
Osakkeenomistajien lukumäärä 31.12.	hlöä	11 329	11 045	10 772	12 669	12 893

*) Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle. Osinkoehdotus on 0,60 €/osake.

**) Vuoden 1999 luvuissa on huomioitu optioiden laimennusvaikutus.

Tunnuslukujen laskentaperusteet

Tulos/osake, osakeantikorjattu	=	$\frac{\text{voitto ennen satunnaisia eriä} - \text{verot}}{\text{osakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen kappalemäärä}}$
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{taseen oma pääoma}}{\text{osakkeiden osakeantikorjattu kappalemäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko/osake, osakeantikorjattu	=	osakeantien vaikutuksella korjattu osinko/osake
Osinko tuloksesta, %	= 100 x	$\frac{\text{osinko/osake}}{\text{tulos/osake}}$
Rahavirta/osake	=	$\frac{\text{liiketoiminnan rahavirta}}{\text{osakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen kappalemäärä}}$
Efektiiivinen osinkotuotto, %	= 100 x	$\frac{\text{osakeantikorjattu osinko/osake}}{\text{osakeantikorjattu pörssikurssi 31.12.}}$
Osakkeiden P/E luku	=	$\frac{\text{osakeantikorjattu pörssikurssi 31.12.}}{\text{tulos/osake}}$
Osakeantikorjattu kurssi 31.12.	=	osakkeiden osakeantien vaikutuksella korjattu kurssi tilinpäätöspäivänä
Osakeantikorjattu tilikauden ylin kurssi	=	osakkeiden osakeantien vaikutuksella korjattu ylin kurssi tilikauden aikana
Osakeantikorjattu tilikauden alin kurssi	=	osakkeiden osakeantien vaikutuksella korjattu alin kurssi tilikauden aikana
Osakeantikorjattu tilikauden keski kurssi	=	osakkeiden markkamääräinen vaihto jaettuna vaihdettujen osakkeiden keskimääräisellä lukumäärällä tilikauden aikana
Osakkeiden vaihto	=	osakkeiden osakeantien vaikutuksella korjattu kappalemääräinen vaihto
Osakekannan markkina-arvo	=	osakkeiden lukumäärä kerrottuna tilinpäätöspäivän pörssikurssilla osakelajeittain

TUNNUSLUVUT

Tunnuslukuja

		1995	1996	1997	1998	1999
Myynti	M€	1 051,0	1 248,0	1 394,2	1 461,4	1 583,9
Myyntin muutos	%	13,9	18,7	11,7	4,8	8,4
Liikevaihto	M€	876,9	1 036,8	1 160,5	1 216,5	1 319,6
Liikevaihdon muutos	%	14,4	18,2	11,9	4,8	8,4
Liikevoitto	M€	41,8	49,0	66,4	56,8	81,8
Liikevoiton muutos	%	14,5	17,3	35,4	-14,4	44,0
osuus liikevaihdesta	%	4,8	4,7	5,7	4,7	6,2
Voitto ennen satunnaisia eriä	M€	47,1	53,1	69,8	61,2	86,7
Voitto ennen satunnaisia eriä, muutos	%	13,5	12,7	31,4	-12,3	41,6
osuus liikevaihdesta	%	5,4	5,1	6,0	5,0	6,6
Voitto ennen veroja	M€	47,4	53,1	69,8	58,8	86,7
Voitto ennen veroja, muutos	%	14,0	12,2	31,4	-15,8	47,5
osuus liikevaihdesta	%	5,4	5,1	6,0	4,8	6,6
Osakepääoma	M€	48,5	48,5	48,6	86,4	86,4
A-osakkeet	M€	27,9	27,9	27,9	41,8	41,8
B-osakkeet	M€	20,6	20,7	20,7	44,6	44,6
Osingot	M€	17,0	18,2	21,9	43,2	30,8*
Oman pääoman tuotto	%	11,2	11,4	14,4	11,1	11,8
Sijoitetun pääoman tuotto	%	13,2	13,3	15,6	12,3	15,1
Omavaraisuusaste	%	58,1	54,0	55,6	65,1	65,3
Velkaantumisaste	%	8,7	19,7	19,9	9,0	0,7
Investoinnit käyttöomaisuuteen	M€	46,0	56,0	53,0	85,8	64,1
osuus liikevaihdesta	%	5,2	5,4	4,6	7,0	4,9
Korolliset saatavat	M€	72,4	85,7	90,4	98,5	117,6
Korollinen vieras pääoma	M€	84,2	130,8	136,6	108,4	89,1
Korollinen nettovelka	M€	-45,5	-20,4	-17,9	-54,5	-114,0
Taseen loppusumma	M€	534,2	613,2	654,2	752,0	773,6
Henkilöstökulut	M€	125,7	140,2	147,6	161,2	166,9
osuus liikevaihdesta	%	14,3	13,5	12,7	13,3	12,6
Henkilöstö keskimäärin	hlöä	6 015	6 589	6 934	7 361	8 041
Liikevaihto/henkilö	t€	145,8	157,4	167,4	165,3	164,1
Liikevoitto/henkilö	t€	6,9	7,4	9,6	7,7	10,2
Henkilöstökulut/henkilö	t€	20,9	21,3	21,3	21,9	20,8

* Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle. Osinkoehdotus on 0,60 €/osake.

Tunnuslukujen laskentaperusteet

Voitto ennen satunnaisia eriä	=	liikevoitto + rahoitustuotot ja -kulut
Voitto ennen veroja	=	voitto ennen satunnaisia eriä + satunnaiset tuotot ja kulut
Oman pääoman tuotto prosentti	= 100 x	$\frac{\text{voitto ennen satunnaisia eriä} - \text{verot}}{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus (keskimäärin vuoden aikana)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto prosentti	= 100 x	$\frac{\text{voitto ennen satunnaisia eriä} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskimäärin vuoden aikana)}}$
Omavaraisuusaste	= 100 x	$\frac{\text{taseen oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakat}}$
Velkaantumisaste	= 100 x	$\frac{\text{korollinen vieras pääoma} - \text{rahat ja pankkisaamiset ja rahoitusarvopaperit}}{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}$

OSAKEKOHTAISIA TIETOJA

Osakekohtaisia tietoja		1995	1996	1997	1998	1999
Tulos/osake, osakeantikorjattu	€	0,72	0,79	1,07	0,97	1,14
Tulos/osake, osakeantikorjattu, laimennettu	€	0,71	0,78	1,05	0,89	1,14
Oma pääoma/osake, osakeantikorjattu	€	6,66	7,09	7,78	9,53	9,82
Osinko/osake, osakeantikorjattu	€	0,36	0,39	0,47	0,84	0,60*
Osinko/tuloksesta	%	50,2	49,6	43,6	86,4	52,6*
Rahavirta/osake	€	0,70	0,59	1,23	0,50	1,99*
Efektiivinen osinkotuotto	%					
- Sarja A		2,8	2,7	2,5	3,8	3,8
- Sarja B		3,1	2,7	2,7	5,2	4,2
Osakkeiden P/E luku						
- Sarja A		17,8	18,5	17,2	24,5	14,0**
- Sarja B		16,2	18,2	16,5	18,0	12,5**
Osakeantikorjattu kurssi 31.12.	€					
- Sarja A		12,91	14,58	18,48	21,86	16,00
- Sarja B		11,78	14,27	17,64	16,08	14,30
Osakeantikorjattu tilikauden ylin kurssi	€					
- Sarja A		13,64	14,58	18,48	30,78	23,00
- Sarja B		12,45	14,27	18,16	25,94	17,95
Osakeantikorjattu tilikauden alin kurssi	€					
- Sarja A		10,15	11,92	14,19	18,00	15,01
- Sarja B		8,92	11,10	13,70	14,30	12,50
Osakeantikorjattu tilikauden keski kurssi	€					
- Sarja A		12,02	13,61	15,94	25,41	17,95
- Sarja B		10,79	12,57	15,04	19,36	14,00
Osakkeiden vaihto	1000 kpl					
- Sarja A		2 225	1 692	2 732	2 924	2 479
- Sarja B		6 919	6 381	6 259	5 194	5 853
Osakkeiden vaihto	%					
- Sarja A		8,9	6,8	11,0	11,8	10,0
- Sarja B		34,0	31,4	28,6	19,6	22,1
Osakekannan markkina-arvo 31.12.	M€	579,6	674,4	846,9	970,1	777,1
Osakkeiden osakeantikorjattu lukumäärä 31.12.	1000 kpl	46 635	46 684	46 733	51 383	51 383
- Sarja A		24 869	24 869	24 869	24 869	24 869
- Sarja B		21 766	21 815	21 864	26 514	26 514
Osakkeiden osakeantikorjattu lukumäärä, painotettu keskiarvo	1000 kpl	46 635	46 684	46 692	49 523	51 383
- Sarja A		24 869	24 869	24 869	24 869	24 869
- Sarja B		21 766	21 815	21 823	24 654	26 514
Osakkeenomistajien lukumäärä 31.12.	hlöä	11 329	11 045	10 772	12 669	12 893

*) Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle. Osinkoehdotus on 0,60 €/osake.

**) Vuoden 1999 luvuissa on huomioitu optioiden laimennusvaikutus.

Tunnuslukujen laskentaperusteet

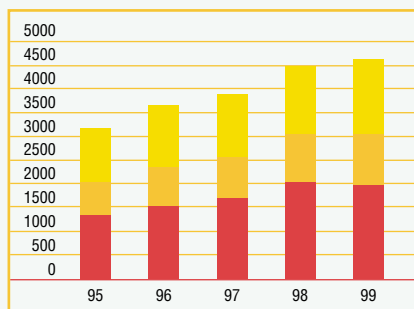
Tulos/osake, osakeantikorjattu	=	$\frac{\text{voitto ennen satunnaisia eriä} - \text{verot}}{\text{osakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen kappalemäärä}}$
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{taseen oma pääoma}}{\text{osakkeiden osakeantikorjattu kappalemäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko/osake, osakeantikorjattu	=	osakeantien vaikutuksella korjattu osinko/osake
Osinko tuloksesta, %	= 100 x	$\frac{\text{osinko/osake}}{\text{tulos/osake}}$
Rahavirta/osake	=	$\frac{\text{liiketoiminnan rahavirta}}{\text{osakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen kappalemäärä}}$
Efektiivinen osinkotuotto, %	= 100 x	$\frac{\text{osakeantikorjattu osinko/osake}}{\text{osakeantikorjattu pörssikurssi 31.12.}}$
Osakkeiden P/E luku	=	$\frac{\text{osakeantikorjattu pörssikurssi 31.12.}}{\text{tulos/osake}}$
Osakeantikorjattu kurssi 31.12.	=	osakkeiden osakeantien vaikutuksella korjattu kurssi tilinpäätöspäivänä
Osakeantikorjattu tilikauden ylin kurssi	=	osakkeiden osakeantien vaikutuksella korjattu ylin kurssi tilikauden aikana
Osakeantikorjattu tilikauden alin kurssi	=	osakkeiden osakeantien vaikutuksella korjattu alin kurssi tilikauden aikana
Osakeantikorjattu tilikauden keski kurssi	=	osakkeiden euromääräinen vaihto jaettuna vaihdettujen osakkeiden keskimääräisellä lukumäärällä tilikauden aikana
Osakkeiden vaihto	=	osakkeiden osakeantien vaikutuksella korjattu kappalemääräinen vaihto
Osakekannan markkina-arvo	=	osakkeiden lukumäärä kerrottuna tilinpäätöspäivän pörssikurssilla osakelajeittain

TULOSLASKELMA

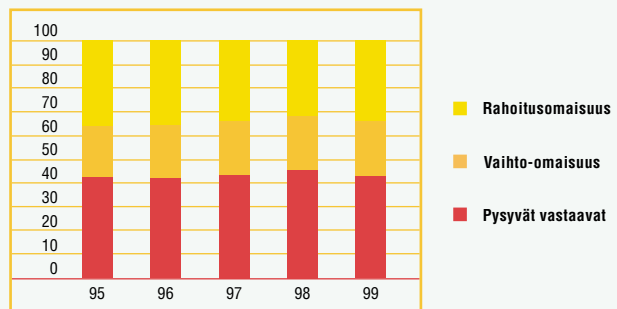
TULOSLASKELMA, Mmk		STOCKMANN				STOCKMANN Oyj Abp			
	Viite	1.1.-31.12.1999	%	1.1.-31.12.1998	%	1.1.-31.12.1999	%	1.1.-31.12.1998	%
		Mmk	Lv	Mmk	Lv	Mmk	Lv	Mmk	Lv
LIIKEVAIHTO	1	7 845,9	100,0	7 233,2	100,0	5 756,3	100,0	5 297,6	100,0
Liiketoiminnan muut tuotot	2	193,0	2,5	41,4	0,6	242,4	4,2	95,1	1,8
Materiaalit ja palvelut									
Aineet, tarvikkeet ja tavarat:	3								
Ostot tilikauden aikana		5 611,5		5 204,0		4 270,1		3 928,2	
Varastojen muutos, lisäys (-)		-60,2		-128,3		-30,1		-89,0	
Materiaalit ja palvelut yhteensä		5 551,3	70,8	5 075,7	70,2	4 240,1	73,7	3 839,2	72,5
Henkilöstökulut	4	992,1	12,6	958,6	13,3	779,5	13,5	762,9	14,4
Poistot ja arvonalentumiset	5	158,6	2,0	126,9	1,8	115,5	2,0	96,8	1,8
Liiketoiminnan muut kulut	6	850,6	10,8	775,7	10,7	486,6	8,5	475,3	9,0
		7 552,7	96,3	6 936,9	95,9	5 621,7	97,7	5 174,2	97,7
LIIKEVOITTO		486,2	6,2	337,7	4,7	377,0	6,5	218,5	4,1
Rahoitustuotot ja -kulut:									
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista		4,7		4,6		4,4		4,4	
Korko- ja rahoitustuotot konsernin yrityksiltä						8,4		6,0	
Korko- ja rahoitustuotot konsernin ulkopuolisilta	7	69,6		80,1		65,9		77,3	
Pitkäaikaisten sijoitusten arvonalentumiset	8							-55,7	
Rahoitusarvopapereiden arvonalentumiset		-1,1				-1,1			
Korko- ja muut rahoituskulut konsernin yrityksille						-14,8		-14,2	
Korko- ja muut rahoituskulut konsernin ulkopuolisille	9	-43,8		-58,3		-48,0		-89,4	
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		29,4	0,4	26,4	0,4	14,7	0,3	-71,7	-1,4
VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ		515,6	6,6	364,0	5,0	391,7	6,8	146,8	2,8
Satunnaiset erät									
Satunnaiset tuotot	10					3,3		50,0	
Satunnaiset kulut				-14,5				-14,5	
Satunnaiset erät yhteensä				-14,5	-0,2	3,3	0,1	35,5	0,7
VOITTO ENNEN VEROJA/		515,6	6,6	349,5	4,8				
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA						395,0	6,9	182,3	3,4
Tilinpäätössiirrot	11					110,1	1,9	-17,7	-0,3
Tuloverot									
Tilikaudelta	12,13	185,5		75,9		141,6		46,3	
Edellisiltä tilikausilta		9,9		-1,9		5,8		-2,1	
Laskennallisen verovelan /-saamisen muutos		-28,4		3,4					
Tuloverot yhteensä		167,0	2,1	77,4	1,1	147,5	2,6	44,3	0,8
Vähemmistön osuus		0,0							
TILIKAUDEN VOITTO		348,5	4,4	272,1	3,8	357,6	6,2	120,4	2,3

TASE, Mmk		STOCKMANN		STOCKMANN Oyj Abp	
VASTAAVAA	Viite	31.12.1999 Mmk	31.12.1998 Mmk	31.12.1999 Mmk	31.12.1998 Mmk
PYSYVÄT VASTAAVAT					
Aineettomat hyödykkeet	14				
Aineettomat oikeudet		44,6	35,5	29,8	28,8
Konserniliikearvo		6,1	8,9		
Liikearvo		1,3	0,9	1,7	2,9
Muut pitkävaikutteiset menot		140,9	131,1	68,3	64,2
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		8,2	7,9	6,7	6,4
Aineettomat hyödykkeet yhteensä		201,1	184,3	106,5	102,4
Aineelliset hyödykkeet	15				
Maa- ja vesialueet		138,1	166,4	85,7	80,7
Rakennukset ja rakennelmat		992,8	977,5	881,8	868,9
Koneet ja kalusto		361,1	355,3	244,1	263,9
Muut aineelliset hyödykkeet		0,6	0,6	0,6	0,6
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		30,1	49,6	28,3	37,4
Aineelliset hyödykkeet yhteensä		1 522,7	1 549,3	1 240,5	1 251,4
Sijoitukset	16				
Osuudet saman konsernin yrityksissä				259,8	274,8
Saamiset saman konsernin yrityksiltä				22,0	22,0
Muut osakkeet ja osuudet		247,5	298,1	219,2	269,9
Sijoitukset yhteensä		247,5	298,1	500,9	566,7
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		1 971,3	2 031,8	1 847,9	1 920,5
VAIHTUVAT VASTAAVAT					
Vaihto-omaisuus					
Aineet ja tarvikkeet		1 068,8	1 008,5	762,1	732,1
Vaihto-omaisuus yhteensä		1 068,8	1 008,5	762,1	732,1
Pitkäaikaiset saamiset	17				
Myyntisaamiset		6,5	5,5	6,5	5,5
Lainasaamiset		5,7	11,3	5,7	11,3
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä		12,2	16,8	12,2	16,8
Lyhytaikaiset saamiset	18				
Myyntisaamiset		911,2	870,9	547,6	517,3
Saamiset saman konsernin yrityksiltä				317,1	289,8
Lainasaamiset		0,7	0,4		
Muut saamiset		68,0	102,1	51,4	73,7
Siirtosaamiset		60,0	57,4	42,3	97,3
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä		1 039,9	1 030,9	958,5	978,0
Saamiset yhteensä		1 052,1	1 047,7	970,7	994,8
Rahoitusarvopaperit	20				
Joukkovelkakirjat ja muut velkakirjat		436,8	332,7	436,8	332,7
Rahoitusarvopaperit yhteensä		436,8	332,7	436,8	332,7
Rahat ja pankkisaamiset		70,7	50,2	39,0	25,5
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		2 628,4	2 439,1	2 208,7	2 085,0
YHTEENSÄ		4 599,7	4 470,9	4 056,6	4 005,5

Omaisuuksien, Mmk

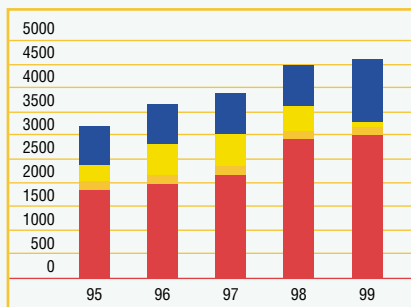


Omaisuuksien, %

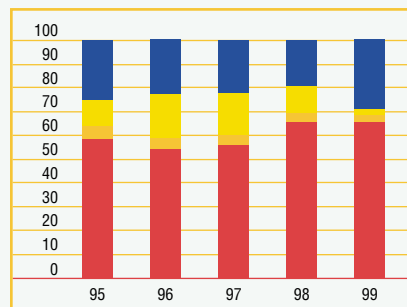


TASE, Mmk		STOCKMANN		STOCKMANN Oyj Abp	
VASTATTAVAA	Viite	31.12.1999 Mmk	31.12.1998 Mmk	31.12.1999 Mmk	31.12.1998 Mmk
OMA PÄÄOMA	21,22				
Osakepääoma		513,8	513,8	513,8	513,8
Ylikurssirahasto		888,7	888,7	888,7	888,7
Vararahasto		0,6	8,8		
Muut rahastot		260,0	260,0	260,0	260,0
Edellisten tilikausien voitto		989,6	966,7	26,6	163,6
Tilikauden voitto		348,5	272,1	357,6	120,4
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		3 001,3	2 910,2	2 046,7	1 946,5
VÄHEMMISTÖSUUS		1,0			
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ					
Poistoero				434,6	544,7
VIERAS PÄÄOMA	24-26				
Laskennallinen verovelka		147,4	175,8		
Pitkäaikainen vieras pääoma					
Joukkovelkakirjalainat			300,0		300,0
Lainat rahoituslaitoksilta		98,8	80,1	98,8	80,1
Eläkelainat		9,0	131,3	9,0	101,9
Muut velat			0,3		0,4
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		107,8	511,8	107,8	482,4
Lyhytaikainen vieras pääoma					
Joukkovelkakirjalainat		300,0		300,0	
Lainat rahoituslaitoksilta		19,3	11,6	19,3	0,7
Eläkelainat		1,5	14,6	1,5	12,4
Ostovelat		549,7	442,7	426,4	357,2
Velat saman konsernin yrityksille				320,8	324,5
Muut velat		238,2	199,5	214,3	182,7
Siirtovelat		233,4	204,7	185,1	154,4
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		1 342,1	873,1	1 467,5	1 031,9
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		1 597,4	1 560,7	1 575,3	1 514,3
YHTEENSÄ		4 599,7	4 470,9	4 056,6	4 005,5
Jakokelpoisten voittovarojen määrä		1 237,2	1 046,7	644,2	544,0

Rahoitus, Mmk



Rahoitus, %



KASSAVIRTALASKELMA

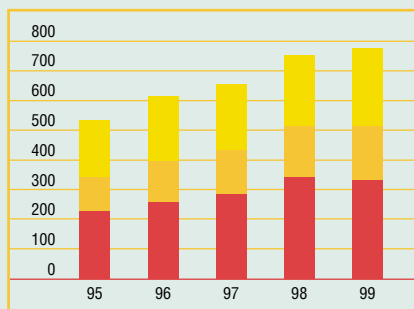
KASSAVIRTALASKELMA, Mmk	STOCKMANN		STOCKMANN Oyj Abp	
	1999 Mmk	1998 Mmk	1999 Mmk	1998 Mmk
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA				
Myynnistä saadut maksut	7 860,4	7 290,5	5 772,8	5 396,4
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	193,0	41,4	242,4	95,1
Maksut liiketoiminnan kuluista	-7 257,5	-7 033,4	-5 543,3	-5 305,3
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	795,8	298,5	471,9	186,1
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-180,5	-67,2	-74,3	-113,0
Saadut korot liiketoiminnasta	78,1	80,4	80,4	84,0
Maksetut välittömät verot	-85,7	-158,8	-43,2	-103,5
Rahavirta ennen satunnaisia eriä	607,7	152,9	434,8	53,7
Liiketoiminnan satunnaisista eristä johtuva rahavirta (netto)			50,0	
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA (A)	607,7	152,9	484,8	53,7
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA				
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-370,1	-445,8	-291,5	-302,9
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	198,6	8,8	194,9	8,8
Investoinnit muihin sijoituksiin	-35,5	-32,3	-36,6	-61,2
Luovutustulot muista sijoituksista	51,3	15,9	51,3	15,9
Ostetut konserniyhtiöt		-12,0		-12,0
Mydyt konserniyhtiöt	35,8		35,8	
Saadut osingot investoinneista	3,5	4,7	3,1	4,5
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA (B)	-116,4	-460,7	-43,0	-347,0
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA				
Myönnettyjen lainojen muutos, vähennys (+)	5,4	0,3	5,5	1,0
Maksullinen osakeanti		607,3		607,3
Lyhytaikaisten lainojen muutos, vähennys (-), lisäys (+)	-16,6	5,6	-5,8	-8,1
Pitkäaikaisten lainojen nostot	53,2	15,5	53,2	15,5
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-151,3	-188,4	-119,6	-186,1
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-257,4	-130,4	-257,4	-130,4
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA (C)	-366,7	309,9	-324,1	299,2
Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+)	124,6	2,1	117,7	5,9
Rahavarat tilikauden alussa	382,9	380,8	358,1	352,2
Rahavarat tilikauden lopussa	507,5	382,9	475,8	358,1

TULOSLASKELMA

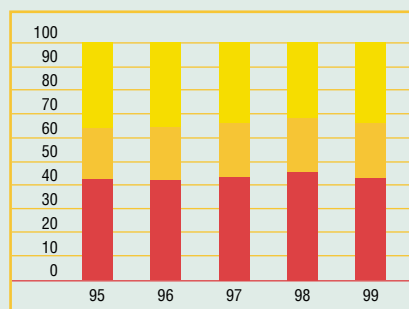
TULOSLASKELMA, M€		STOCKMANN				STOCKMANN Oyj Abp			
	Viite	1.1.-31.12.1999	%	1.1.-31.12.1998	%	1.1.-31.12.1999	%	1.1.-31.12.1998	%
		M€	Lv	M€	Lv	M€	Lv	M€	Lv
LIKEVAIHTO	1	1 319,6	100,0	1 216,5	100,0	968,1	100,0	891,0	100,0
Liiketoiminnan muut tuotot	2	32,5	2,5	7,0	0,6	40,8	4,2	16,0	1,8
Materiaalit ja palvelut									
Aineet, tarvikkeet ja tavarat:	3								
Ostot tilikauden aikana		943,8		875,3		718,2		660,7	
Varastojen muutos, lisäys (-)		-10,1		-21,6		-5,1		-15,0	
Materiaalit ja palvelut yhteensä		933,7	70,8	853,7	70,2	713,1	73,7	645,7	72,5
Henkilöstökulut	4	166,9	12,6	161,2	13,3	131,1	13,5	128,3	14,4
Poistot ja arvonalentumiset	5	26,7	2,0	21,3	1,8	19,4	2,0	16,3	1,8
Liiketoiminnan muut kulut	6	143,1	10,8	130,5	10,7	81,8	8,5	79,9	9,0
		1 270,3	96,3	1 166,7	95,9	945,5	97,7	870,2	97,7
LIKEVOITTO		81,8	6,2	56,8	4,7	63,4	6,5	36,8	4,1
Rahoitustuotot ja -kulut:									
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista		0,8		0,8		0,7		0,7	
Korko- ja rahoitustuotot konsernin yrityksiltä						1,4		1,0	
Korko- ja rahoitustuotot konsernin ulkopuolisilta	7	11,7		13,5		11,1		13,0	
Pitkäaikaisten sijoitusten arvonalentumiset	8							-9,4	
Rahoitusarvopapereiden arvonalentumiset		-0,2				-0,2			
Korko- ja muut rahoituskulut konsernin yrityksille						-2,5		-2,4	
Korko- ja muut rahoituskulut konsernin ulkopuolisille	9	-7,4		-9,8		-8,1		-15,0	
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		4,9	0,4	4,4	0,4	2,5	0,3	-12,1	-1,4
VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ		86,7	6,6	61,2	5,0	65,9	6,8	24,7	2,8
Satunnaiset erät									
Satunnaiset tuotot	10					0,6		8,4	
Satunnaiset kulut				-2,4				-2,4	
Satunnaiset erät yhteensä				-2,4	-0,2	0,6	0,1	6,0	0,7
VOITTO ENNEN VEROJA/		86,7	6,6	58,8	4,8				
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA						66,4	6,9	30,7	3,4
Tilinpäätössiirrot	11					18,5	1,9	-3,0	-0,3
Tuloverot									
Tilikaudelta	12,13	31,2		12,8		23,8		7,8	
Edellisiltä tilikausilta		1,7		-0,3		1,0		-0,3	
Laskennallisen verovelan /-saamisen muutos		-4,8		0,6					
Tuloverot yhteensä		28,1	2,1	13,0	1,1	24,8	2,6	7,4	0,8
Vähemmistön osuus		0,0							
TILIKAUDEN VOITTO		58,6	4,4	45,8	3,8	60,1	6,2	20,2	2,3

TASE, M€		STOCKMANN		STOCKMANN Oyj Abp	
VASTAAVAA	Viite	31.12.1999 M€	31.12.1998 M€	31.12.1999 M€	31.12.1998 M€
PYSYVÄT VASTAAVAT					
Aineettomat hyödykkeet	14				
Aineettomat oikeudet		7,5	6,0	5,0	4,8
Konserniliikearvo		1,0	1,5		
Liikearvo		0,2	0,1	0,3	0,5
Muut pitkävaikutteiset menot		23,7	22,1	11,5	10,8
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		1,4	1,3	1,1	1,1
Aineettomat hyödykkeet yhteensä		33,8	31,0	17,9	17,2
Aineelliset hyödykkeet	15				
Maa- ja vesialueet		23,2	28,0	14,4	13,6
Rakennukset ja rakennelmat		167,0	164,4	148,3	146,1
Koneet ja kalusto		60,7	59,8	41,0	44,4
Muut aineelliset hyödykkeet		0,1	0,1	0,1	0,1
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		5,1	8,3	4,8	6,3
Aineelliset hyödykkeet yhteensä		256,1	260,6	208,6	210,5
Sijoitukset	16				
Osuudet saman konsernin yrityksissä				43,7	46,2
Saamiset saman konsernin yrityksiltä				3,7	3,7
Muut osakkeet ja osuudet		41,6	50,1	36,9	45,4
Sijoitukset yhteensä		41,6	50,1	84,3	95,3
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		331,6	341,7	310,8	323,0
VAIHTUVAT VASTAAVAT					
Vaihto-omaisuus					
Aineet ja tarvikkeet		179,8	169,6	128,2	123,1
Vaihto-omaisuus yhteensä		179,8	169,6	128,2	123,1
Pitkäaikaiset saamiset	17				
Myyntisaamiset		1,1	0,9	1,1	0,9
Lainasaamiset		1,0	1,9	1,0	1,9
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä		2,1	2,8	2,1	2,8
Lyhytaikaiset saamiset	18				
Myyntisaamiset		153,3	146,5	92,1	87,0
Saamiset saman konsernin yrityksiltä				53,3	48,7
Lainasaamiset		0,1	0,1		
Muut saamiset		11,4	17,2	8,7	12,4
Siirtosaamiset		10,1	9,7	7,1	16,4
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä		174,9	173,4	161,2	164,5
Saamiset yhteensä		177,0	176,2	163,3	167,3
Rahoitusarvopaperit	20				
Joukkovelkakirjat ja muut velkakirjat		73,5	55,9	73,5	55,9
Rahoitusarvopaperit yhteensä		73,5	55,9	73,5	55,9
Rahat ja pankkisaamiset		11,9	8,4	6,6	4,3
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		442,1	410,2	371,5	350,7
YHTEENSÄ		773,6	752,0	682,3	673,7

Omaisuuksien määrä, M€



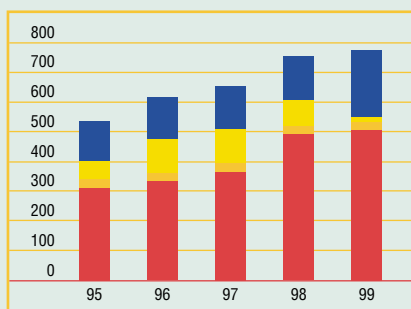
Omaisuuksien osuus, %



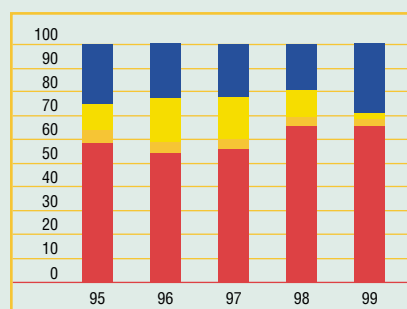
TASE

TASE, M€		STOCKMANN		STOCKMANN Oyj Abp	
VASTATTAVAA	Viite	31.12.1999 M€	31.12.1998 M€	31.12.1999 M€	31.12.1998 M€
OMA PÄÄOMA	21,22				
Osakepääoma		86,4	86,4	86,4	86,4
Ylikurssirahasto		149,5	149,5	149,5	149,5
Vararahasto		0,1	1,5		
Muut rahastot		43,7	43,7	43,7	43,7
Edellisten tilikausien voitto		166,4	162,6	4,5	27,5
Tilikauden voitto		58,6	45,8	60,1	20,2
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		504,8	489,5	344,2	327,4
VÄHEMMISTÖSUUS		0,2			
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ					
Poistoero				73,1	91,6
VIERAS PÄÄOMA	24-26				
Laskennallinen verovelka		24,8	29,6		
Pitkäaikainen vieras pääoma					
Joukkovelkakirjalainat			50,5		50,5
Lainat rahoituslaitoksilta		16,6	13,5	16,6	13,5
Eläkelainat		1,5	22,1	1,5	17,1
Muut velat		0,1	0,1	0,1	0,1
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		18,1	86,1	18,1	81,1
Lyhytaikainen vieras pääoma					
Joukkovelkakirjalainat		50,5		50,5	
Lainat rahoituslaitoksilta		3,3	2,0	3,3	0,1
Eläkelainat		0,3	2,5	0,3	2,1
Ostovelat		92,5	74,5	71,7	60,1
Velat saman konsernin yrityksille				54,0	54,6
Muut velat		40,1	33,5	36,0	30,7
Siirtovelat		39,3	34,4	31,1	26,0
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		225,7	146,8	246,8	173,6
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		268,7	262,5	264,9	254,7
YHTEENSÄ		773,6	752,0	682,3	673,7
Jakokelpoisten voittovarojen määrä		208,1	176,1	108,3	91,5

Rahoitus, M€



Rahoitus, %



KASSAVIRTALASKELMA

KASSAVIRTALASKELMA, M€	STOCKMANN		STOCKMANN Oyj Abp	
	1999 M€	1998 M€	1999 M€	1998 M€
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA				
Myyntistä saadut maksut	1 322,0	1 226,2	970,9	907,6
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	32,5	7,0	40,8	16,0
Maksut liiketoiminnan kuluista	-1 220,6	-1 182,9	-932,3	-892,3
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	133,8	50,2	79,4	31,3
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-30,4	-11,3	-12,5	-19,0
Saadut korot liiketoiminnasta	13,1	13,5	13,5	14,1
Maksetut välittömät verot	-14,4	-26,7	-7,3	-17,4
Rahavirta ennen satunnaisia eriä	102,2	25,7	73,1	9,0
Liiketoiminnan satunnaisista eristä johtuva rahavirta (netto)			8,4	
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA (A)	102,2	25,7	81,5	9,0
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA				
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-62,2	-75,0	-49,0	-50,9
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	33,4	1,5	32,8	1,5
Investoinnit muihin sijoituksiin	-6,0	-5,4	-6,2	-10,3
Luovutustulot muista sijoituksista	8,6	2,7	8,6	2,7
Ostetut konserniyhtiöt		-2,0		-2,0
Myydyt konserniyhtiöt	6,0		6,0	
Saadut osingot investoinneista	0,6	0,8	0,5	0,8
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA (B)	-19,6	-77,5	-7,2	-58,4
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA				
Myyntienmyyjien lainojen muutos, vähennys (+)	0,9	0,1	0,9	0,2
Maksullinen osakeanti		102,1		102,1
Lyhytaikaisten lainojen muutos, vähennys (-), lisäys (+)	-2,8	0,9	-1,0	-1,4
Pitkäaikaisten lainojen nostot	8,9	2,6	8,9	2,6
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-25,4	-31,7	-20,1	-31,3
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-43,3	-21,9	-43,3	-21,9
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA (C)	-61,7	52,1	-54,5	50,3
Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+)	21,0	0,3	19,8	1,0
Rahavarat tilikauden alussa	64,4	64,0	60,2	59,2
Rahavarat tilikauden lopussa	85,3	64,4	80,0	60,2

LAADINTAPERIAATTEET

Yleisperiaate

Stockmannin tilinpäätös on laadittu 31.12.1997 voimaan tulleiden Suomen kirjanpitolainsäädännön mukaisesti.

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätös käsittää emoyhtiö STOCKMANN Oyj Abp:n, ne liiketoimintaa harjoittavat yhtiöt, joissa emoyhtiö hallitsee suoraan tai välillisesti yli 50 prosenttia osakkeiden äänimäärästä sekä ne kiinteistöyhtiöt, joissa emoyhtiö hallitsee suoraan tai välillisesti vähintään 80 prosenttia osakkeiden äänimäärästä. Vuoden aikana hankitut yhtiöt on otettu mukaan hankinta-ajankohdasta alkaen.

Konserniyhtiöiden yli 20-prosenttisesti omistamia keskinäisiä kiinteistöyhtiöitä ei ole käsitelty osakkuusyhtiöinä eikä konserniin kuulu muita osakkuusyhtiöitä.

Sisäiset liiketapahtumat

Konsernin sisäiset liiketapahtumat sekä saamiset ja velat on eliminoitu.

Tytäryhtiöosakkeet

Konserniyhtiöiden keskinäisen osakeomistuksen eliminoinnissa käytetään hankintamenomenetelmää. Eliminoinnissa on hankitun yhtiön omaksi pääomaksi katsottu myös hankintahetken varaukset vähennettynä laskennallisella verovelalla.

Tytäryhtiöiden osakkeiden hankintamenon ja oman pääoman ero on konsernitaseessa kohdistettu osittain käyttöomaisuuteen. Käypien arvojen yli menevä osa on esitetty omana liikearvoeränään, josta on tehty tasapoisto viiden vuoden poistoajan mukaan.

Ulkomaiset tytäryhtiöt

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätösluvut on muutettu Suomen markkoiksi tilinpäätöspäivän Suomen Pankin ilmoittaman keskikurssin mukaan. Tytäryhtiöiden omien pääomien eliminoinnissa syntyneet muuntoerot on kirjattu omaan pääomaan.

Venäläisten tytäryhtiöiden tilinpäätösluvut on kuitenkin muutettu Suomen markkoiksi käyttäen monetary - non-monetary -menetelmää, jossa käyttöomaisuus, vaihto-omaisuus ja oma pääoma muutetaan Suomen markkoiksi hankintahetken mukaisella liikepankkien ilmoittamalla keskikurssilla ja muut tase-erät tilinpäätöspäivän mukaisella liikepankkien ilmoittamalla keskikurssilla ja tuloslaskelma kuukausittain kuukauden keskikurssilla.

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on arvostettu käyttäen Suomen Pankin ilmoittamia tilinpäätöspäivän keskikurssseja. Rahoituksen kurssivoitot ja kurssitappiot on kirjattu nettomääräisinä muihin rahoitustuottoihin tai muihin rahoituskuluihin.

Liikevaihto

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista on vähennetty välilliset verot, myönneetyt alennukset ja kurssierot.

Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muina tuottoina esitetään liiketoimintaan liittyvien pysyvien vastaavien myyntivoitot, liiketoimintojen myynnistä saadut korvaukset sekä ulkomaisille tytäryhtiöille toimitettujen palveluiden veloitus.

Satunnaiset tuotot ja kulut

Satunnaisina tuottoina ja kuluina esitetään merkittävät kertaluontoiset tuotot ja kulut, jotka eivät kuulu varsinaiseen liiketoimintaan.

Verot

Tuloslaskelmaan on välittöminä veroina kirjattu konserniyhtiöiden tilikauden tuloksia vastaavat verot sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisu.

Konsernissa laskennallinen verovelka on laskettu kaikille tilinpäätöksen ja verotuksen välisille jaksotuseroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavan vuoden verokantaa.

Laskennallinen verovelka sisältyy kokonaisuudessaan konsernitaseeseen.

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet sekä niiden poistot

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet on arvostettu alkuperäisiin hankinta-arvoihin, joista on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot. Tasearvoihin sisältyy lisäksi maa-alueiden ja rakennusten arvonnkorotuksia.

Arvonnkorotukset on tehty vuosien 1950 ja 1984 välisenä aikana ja ne perustuvat kiinteistöarvioijien silloisiin arvioihin. Arvonnkorotuksista ei tehdä poistoja.

Suunnitelman mukaiset poistot perustuvat aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden alkuperäiseen hankintamenuun ja arvioituu taloudelliseen käyttöaikaan seuraavasti:

- Aineettomat hyödykkeet 5 vuotta
- Liikearvo ja konserniliikearvo 5 vuotta
- Muut pitkävaikutteiset menot 5-10 vuotta
- Rakennukset 20-50 vuotta
- Koneet ja kalusto 7-12 vuotta
- Kevyt myymäläkalusto, autot ja ATK-laitteet 5 vuotta

Pysyvien vastaavien arvopaperit on arvostettu hankintahintaan tai mikäli niiden käypä arvo on pysyvästi alentunut, tähän alempaan arvoon.

Vaihtuvat vastaavat

Rahoitusarvopaperit on arvostettu hankintahintaan tai mikäli niiden markkina-arvo on alempi, tähän alempaan arvoon.

Vaihto-omaisuuden arvostuksessa on käytetty alimman arvon periaatetta eli varasto on merkitty taseeseen hankintamenon tai sitä alemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen luovutushinnan mukaiseen alimpaan arvoon. Vaihto-omaisuuden hankintamenu on määritelty käyttäen hankinnasta aiheutuneita muuttuvia menoja FIFO-periaatetta noudattaen.

Tilinpäätössiirrot

Tilinpäätössiirrot ovat emoyhtiön poistoveron muutosta. Tilinpäätössiirtojen muutoksesta aiheutunut laskennallisen verovelan muutos on esitetty konsernitilinpäätöksessä veroissa. Tilinpäätössiirtojen kertymä on konsernissa jaettu laskennalliseksi verovelaksi ja omaksi pääomaksi.

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT	STOCKMANN		STOCKMANN Oyj Abp	
	1999	1998	1999	1998
1. Liikevaihto				
Liikevaihdon jakauma markkina-alueittain				
Mmk				
Suomi	7 282,2	6 727,0	5 756,3	5 297,6
Eesti	303,2	320,0		
Venäjä	260,4	186,1		
Yhteensä	7 845,9	7 233,2	5 756,3	5 297,6
2. Liiketoiminnan muut tuotot				
Mmk				
Pysyvien vastaavien myyntivoitot		21,4		21,4
Goodwill-korvaus		20,0		20,0
Seston luovutuksesta saatu voitto	193,0		193,0	
Vuokratuotot tytäryhtiöiltä			17,2	10,4
Konserniyrityksiltä laskutetut palvelut			32,2	43,3
Yhteensä	193,0	41,4	242,4	95,1
3. Liiketoiminnan myyntikate				
Mmk				
Liikevaihto	7 845,9	7 233,2	5 756,3	5 297,6
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	5 611,5	5 204,0	4 270,1	3 928,2
Varaston muutos	-60,2	-128,3	-30,1	-89,0
Myyntikate	2 294,6	2 157,5	1 516,2	1 458,5
Myyntikateprosentti liikevaihdosta	29,2	29,8	26,3	27,5
4. Henkilöstökulut				
Mmk				
Hallitusten jäsenten ja toimitusjohtajien palkat ja palkkiot	4,5	4,1	2,4	2,4
Muun henkilökunnan palkat	787,5	739,1	623,2	590,5
Sairasajan palkat	20,1	18,3	15,4	13,5
Eläkekulut	98,2	112,2	74,3	88,1
Muut henkilösivukulut	81,7	84,9	64,2	68,5
Yhteensä	992,1	958,6	779,5	762,9
Henkilöstö keskimäärin				
Suomi	6 977	6 530	5 648	5 322
Eesti	384	363	4	6
Venäjä	680	468	9	10
Yhteensä	8 041	7 361	5 661	5 338
Henkilöstön ikäjakauma				
%				
alle 24 -vuotiaita	23,0	22,8	21,7	22,4
25 - 34 -vuotiaita	32,3	33,7	32,2	33,5
35 - 44 -vuotiaita	18,5	16,9	17,9	16,0
45 - 54 -vuotiaita	16,1	16,8	16,9	17,4
55 - 65 -vuotiaita	10,1	9,8	11,3	10,7
Yhteensä	100,0	100,0	100,0	100,0
Lainat lähipiiriin kuuluville henkilöille				
Mmk				
Toimitusjohtajille ja hallitusten jäsenille myönnettyt lainat	1,2	1,4	1,2	1,4
Laina-ajat ovat 6-7 vuotta. Lainojen korko on sidottu markkinakorkoon.				
Johdon eläkesitoumukset				
Konserniin kuuluvien yhtiöiden toimitusjohtajien eläkeikäksi on sovittu 60 - 65 vuotta.				
Emoyhtiön toimitusjohtajan eläkeikäksi on sovittu 60 vuotta.				

TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT	STOCKMANN		STOCKMANN Oyj Abp	
	1999	1998	1999	1998
5. Poistot ja arvonalentumiset				
Mmk				
Aineettomat oikeudet	12,0	13,6	10,9	12,9
Konserniliikearvo	2,8	2,6		
Liikearvo	0,2	0,0	1,3	1,3
Muut pitkävaikutteiset menot	20,1	11,6	10,3	7,3
Rakennukset ja rakennelmat	29,1	23,7	23,5	19,0
Koneet ja kalusto	94,3	75,4	69,6	56,3
Yhteensä	158,6	126,9	115,5	96,8
6. Liiketoiminnan muut kulut				
Mmk				
Liikepaikkakulut	358,3	313,8	245,8	224,8
Markkinointikulut	197,7	189,2	78,5	83,0
Tavarankäsittelykulut	88,1	80,4	30,8	28,1
Luottotappiot	9,5	10,6	0,3	1,9
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	21,1	20,8	14,9	15,7
Muut kulut	175,9	161,0	116,2	121,7
Yhteensä	850,6	775,7	486,6	475,3
7. Korko- ja rahoitustuotot konsernin ulkopuolisilta				
Mmk				
Korollisista myyntisaamisista	53,9	51,3	53,9	51,3
Muusta	15,6	28,8	11,9	26,0
Yhteensä	69,6	80,1	65,9	77,3
8. Sijoitusten arvonalentumiset				
Mmk				
Pitkäaikaisten sijoitusten arvonalentumiset				
ZAO Kalinka-Stockmannin osakkeet				55,7
Yhteensä				55,7
9. Korko- ja muut rahoituskulut konsernin ulkopuolisille				
Mmk				
Kurssitappiot Tavaratalojen ryhmän ulkomaan toimintoista	4,3	5,6	9,6	40,1
Muut kurssivoitot ja kurssitappiot (netto)	-1,3	2,5	-1,3	2,5
Muut korko- ja rahoituskulut konsernin ulkopuolisille	40,9	50,2	39,8	46,8
Yhteensä	43,8	58,3	48,0	89,4
10. Satunnaiset erät				
Mmk				
Satunnaiset tuotot				
Konserniavustus			3,3	50,0
Satunnaiset kulut				
Polar-Yhtymä Oyj:n osakkeiden arvonalennus		-14,5		-14,5
Yhteensä		-14,5	3,3	35,5
11. Tilinpäätössiirrot				
Mmk				
Suunnitelman mukaisten ja kirjattujen poistojen välinen erotus				
Aineettomat oikeudet			0,6	0,0
Muut pitkävaikutteiset menot			0,5	3,0
Rakennukset			93,2	-13,1
Koneet ja kalusto			15,7	-7,6
Yhteensä			110,1	-17,7

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT	STOCKMANN		STOCKMANN Oyj Abp	
	1999	1998	1999	1998
12. Välittömät verot				
Mmk				
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta tilikaudelta	185,5	79,9	110,8	41,3
Tuloverot satunnaisista eristä		-4,1		10,0
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta edellisiltä tilikausilta	9,9	-1,9	5,8	-2,1
Laskennallisen verovelan muutos	-28,4	3,4		
Tilinpäätössiirtoihin kohdistuva vero			30,8	-5,0
Yhteensä	167,0	77,4	147,5	44,3
13. Erittely veroylijäämistä				
Mmk				
Veroylijäämät vuosilta 1989-1998	1998	1997	1998	1997
	189,8	217,5	0,0	55,6
TASEEN LIITETIEDOT				
Pysyvät vastaavat				
14. Aineettomat hyödykkeet				
Mmk				
Aineettomat oikeudet				
Hankintameno 1.1.	87,2	68,2	78,1	60,5
Lisäykset 1.1.-31.12.	38,3	19,3	28,4	17,6
Vähennykset 1.1.-31.12.	-19,2	-0,2	-18,5	0,0
Hankintameno 31.12.	106,3	87,2	88,1	78,1
Kertyneet poistot 1.1.	51,7	37,9	49,3	36,4
Tilikauden poisto	12,0	13,7	10,9	12,9
Vähennysten kertyneet poistot 1.1.-31.12.	-2,0		-2,0	
Kertyneet poistot 31.12.	61,8	51,7	58,2	49,3
Kirjanpitoarvo 31.12.	44,6	35,5	29,8	28,8
Konserniliikearvo				
Hankintameno 1.1.	14,1	10,6		
Lisäykset 1.1.-31.12.		4,5		
Vähennykset 1.1.-31.12.		-1,0		
Hankintameno 31.12.	14,1	14,1		
Kertyneet poistot 1.1.	5,2	2,7		
Tilikauden poisto	2,8	2,5		
Kertyneet poistot 31.12.	8,0	5,2		
Kirjanpitoarvo 31.12.	6,1	8,9		
Liikearvo				
Hankintameno 1.1.	0,9		6,3	6,3
Lisäykset 1.1.-31.12.	0,7	0,9		
Hankintameno 31.12.	1,6	0,9	6,3	6,3
Kertyneet poistot 1.1.	0,0		3,3	2,1
Tilikauden poisto	0,2	0,0	1,3	1,3
Kertyneet poistot 31.12.	0,3	0,0	4,6	3,3
Kirjanpitoarvo 31.12.	1,3	0,9	1,7	2,9
Muut pitkävaikutteiset menot				
Hankintameno 1.1.	169,6	116,8	93,2	99,0
Lisäykset 1.1.-31.12.	32,3	72,4	17,0	13,8
Vähennykset 1.1.-31.12.	-10,7	-19,6	-10,9	-19,5
Hankintameno 31.12.	191,2	169,6	99,3	93,2
Kertyneet poistot 1.1.	38,5	28,2	29,0	21,6
Tilikauden poisto	20,1	10,2	10,3	7,3
Vähennysten kertyneet poistot 1.1.-31.12.	-8,3		-8,3	
Kertyneet poistot 31.12.	50,3	38,5	31,0	29,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	140,9	131,1	68,3	64,2

TASEEN LIITETIEDOT	STOCKMANN		STOCKMANN Oyj Abp	
	1999	1998	1999	1998
Mmk				
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat				
Hankintameno 1.1.	7,9	5,7	6,4	4,9
Lisäykset 1.1.-31.12.	8,2	7,8	6,7	6,4
Siirrot erien välillä	-7,9	-5,7	-6,4	-4,9
Kirjanpitoarvo 31.12.	8,2	7,9	6,7	6,4
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	201,1	184,3	106,5	102,4
15. Aineelliset hyödykkeet				
Mmk				
Maa- ja vesialueet				
Hankintameno 1.1.	131,4	98,6	45,6	20,8
Lisäykset 1.1.-31.12.	5,6	32,8	5,0	24,9
Vähennykset 1.1.-31.12.	-33,9			
Hankintameno 31.12.	103,0	131,4	50,7	45,6
Arvonkorotukset 1.1. ja 31.12.	35,1	35,1	35,1	35,1
Kirjanpitoarvo 31.12.	138,1	166,4	85,7	80,7
Rakennukset ja rakennelmat				
Hankintameno 1.1.	999,8	837,7	857,9	713,3
Lisäykset 1.1.-31.12.	160,2	165,6	151,9	146,4
Vähennykset 1.1.-31.12.	-130,3	-3,5	-130,0	-1,7
Hankintameno 31.12.	1 029,7	999,8	879,8	857,9
Kertyneet poistot 1.1.	180,1	156,7	146,8	127,8
Tilikauden poisto	29,1	23,3	23,5	19,0
Vähennysten kertyneet poistot 1.1.-31.12.	-14,6		-14,6	
Kertyneet poistot 31.12.	194,6	180,1	155,7	146,8
Arvonkorotukset 1.1. ja 31.12.	157,7	157,7	157,7	157,7
Kirjanpitoarvo 31.12.	992,8	977,5	881,8	868,9
Koneet ja kalusto				
Hankintameno 1.1.	746,3	618,1	583,0	493,1
Lisäykset 1.1.-31.12.	162,6	141,3	113,5	97,8
Vähennykset 1.1.-31.12.	-142,5	-13,1	-143,7	-7,9
Hankintameno 31.12.	766,4	746,3	552,7	583,0
Kertyneet poistot 1.1.	391,0	315,9	319,1	262,7
Tilikauden poisto	94,3	75,1	69,6	56,3
Vähennysten kertyneet poistot 1.1.-31.12.	-80,0		-80,0	
Kertyneet poistot 31.12.	405,3	391,0	308,7	319,1
Kirjanpitoarvo 31.12.	361,1	355,3	244,1	263,9
Muut aineelliset hyödykkeet				
Hankintameno 1.1.	0,6	0,3	0,6	0,3
Lisäykset 1.1.-31.12.		0,3		0,3
Vähennykset 1.1.-31.12.	0,0		0,0	
Hankintameno 31.12.	0,6	0,6	0,6	0,6
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,6	0,6	0,6	0,6
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat				
Hankintameno 1.1.	49,6	40,8	37,4	39,9
Lisäykset 1.1.-31.12.	30,1	49,8	28,3	37,4
Siirrot erien välillä	-49,6	-41,1	-37,4	-39,9
Hankintameno 31.12.	30,1	49,6	28,3	37,4
Kirjanpitoarvo 31.12.	30,1	49,6	28,3	37,4
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	1 522,7	1 549,3	1 240,5	1 251,4
Tasearvoihin sisältyvät arvonorotukset				
Mmk				
Tontit ja maa-alueet	35,1	35,1	35,1	35,1
Rakennukset	157,7	157,7	157,7	157,7
Yhteensä	192,8	192,8	192,8	192,8

Kiinteistöjen arvonorotukset on tehty vuosien 1950 ja 1984 välisenä aikana ja ne perustuvat kiinteistöarvioijien silloisiin arvioihin.

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

TASEEN LIITETIEDOT	STOCKMANN		STOCKMANN Oyj Abp	
	1998	1997	1998	1997
Verotusarvot ja palovakuutusarvot				
Mmk				
Verotusarvot				
Maa-alueet	396,8	384,3	378,5	358,1
Tytäryhtiöosakkeet			547,5	434,7
Muut osakkeet	121,5	190,6	105,4	177,7
Rakennukset				
Verotusarvot	203,7	213,4	155,9	161,7
Palovakuutusarvot	1 728,9	1 892,5	1 471,9	1 548,0

Jos verotusarvoa ei ole ollut käytettävissä, on esitetty kirjanpitoarvo.

16. Sijoitukset

Mmk	STOCKMANN		STOCKMANN Oyj Abp	
	1999	1998	1999	1998
Osakkeet saman konsernin yrityksissä				
Hankintameno 1.1.			274,8	297,1
Lisäykset 1.1.-31.12.			0,1	35,7
Vähennykset 1.1.-31.12.			-15,1	-2,3
Arvon alentumiset 1.1.-31.12.				-55,7
Kirjanpitoarvo 31.12.			259,8	274,8
Saamiset saman konsernin yrityksiltä				
Kirjanpitoarvo 1.1. ja 31.12.			22,0	22,0
Muut osakkeet ja osuudet				
Hankintameno 1.1.	298,1	251,2	269,9	227,6
Lisäykset 1.1.-31.12.	0,6	77,8	0,6	73,1
Vähennykset 1.1.-31.12.	-51,3	-16,4	-51,3	-16,3
Arvon alentumiset 1.1.-31.12.		-14,5		-14,5
Kirjanpitoarvo 31.12.	247,5	298,1	219,2	269,9
Sijoitukset yhteensä	247,5	298,1	500,9	566,7

Osakkeet ja osuudet

Konserniyritykset

Emoyhtiön omistamat	Lukumäärä	Osuus		Valuutta	Nimellisarvo Valuutta/Milj.	Kirjanpitoarvo Mmk	Oma pääoma Mmk
		osakkeista %	äänivallasta %				
ZAO Kalinka-Stockmann, Moskova	583 450	100	100	RUR	58,3	21,2	-4,5
ZAO Stockmann-Krasnoselskaja, Moskova	100	100	100	RUR	0,1	0,0	0,0
Auto-Oriketo Oy, Turku	40 000	100	100	FIM	4,0	4,6	4,4
Espoon Autotalo Oy, Espoo	300	100	100	FIM	0,1	2,7	0,2
Tikkurilan Autocenter Oy, Helsinki	4 000	100	100	FIM	4,0	4,7	3,8
Kambrium Oy, Vantaa	50	100	100	FIM	0,1	1,3	0,1
Kiinteistö Oy Friisinkeskus II, Espoo	1 900	97	97	FIM	0,1	3,6	4,4
Kiinteistö Oy Hgin Valurinkatu 1, Helsinki	100	100	100	FIM	0,1	0,1	0,1
Kiinteistö Oy Luistelijanvuori, Vantaa	72	100	100	FIM	0,1	7,2	1,1
Kiinteistö Oy Muuntajankatu 4, Helsinki	50	100	100	FIM	0,1	19,5	13,0
Kiinteistö Oy Stävö, Helsinki	50	100	100	FIM	0,1	0,1	0,0
Kiinteistö Oy Vantaan Kiitoradantie 2, Vantaa	100	100	100	FIM	0,1	0,1	0,1
Kiinteistö Oy Vantaan Rasti, Vantaa	388	100	100	FIM	3,0	29,3	26,4
Kiinteistö Oy Vantaan Valimotie, Vantaa	400 000	80	80	FIM	4,0	4,0	4,9
Oy Hobby Hall Ab, Helsinki	120 000	100	100	FIM	60,0	111,8	337,7
Oy Hullut Päivät-Galna Dagarna Ab, Helsinki	40	100	100	FIM	0,1	0,1	0,1
Oy Suomen Pääomarahoitus-							
Finlands Kapitalfinans Ab, Helsinki	1 000	100	100	FIM	10,0	10,0	14,1
Seppälä Oy, Helsinki	30 000	100	100	FIM	30,0	30,0	375,0
O.Y. Akateeminen Kirjakauppa, Helsinki	50	100	100	FIM	0,1	0,0	0,0
SIA Stockmann, Riika	1 000	100	100	LVL	0,0	0,0	0,0
SIA Stockmann Centrs, Riika	1 000	100	100	LVL	0,0	0,0	0,0
Stockmann AS, Tallinna	1 800	100	100	EEK	18,0	6,8	17,7
TF-Autokeskus Oy, Vantaa	600	100	100	FIM	0,1	2,7	1,7
Emoyhtiön omistamat konserniyritykset yhteensä						259,8	800,3

TASEEN LIITETIEDOT

Tytäryhtiöiden omistamat	Lukumäärä	Osuus osakkeista %	Osuus äänivallasta %	Valuutta	Nimellisarvo Valuutta/Milj.	Kirjanpitoarvo Mmk	Oma pääoma Mmk
Bullworker Myynti Oy, Helsinki	3	100	100	FIM	0,1	0,1	0,9
Oy Concert Hall Society Ab, Helsinki	10	100	100	FIM	0,0	0,0	0,0
Hobby Hall Ab, Ruotsi	1 000	100	100	SEK	0,1	0,1	0,1
ZAO Kalinka-Stockmann STP, Pietari	100	100	100	RUR	0,0	0,0	-2,5
Tytäryhtiöiden omistamat konserniyritykset yhteensä						0,1	-1,5
Konserniyritykset yhteensä						259,9	798,8

Muut yritykset

Emoyhtiön omistamat	Lukumäärä	Osuus osakkeista %	Valuutta	Nimellisarvo Valuutta/Milj.	Kirjanpitoarvo Mmk
Oy Kamppiparkki Ab, Helsinki	50	6,1	FIM	1,0	9,3
Kesko Oyj, Helsinki	217 000	0,2	FIM	2,2	8,6
Kiinteistö Oy Raitinkartano, Espoo	1 029	15,6	FIM	0,5	32,9
Merita Oyj, Helsinki	500 000	0,1	FIM	5,0	7,8
Pitäjänmäen Kiinteistöt Oy, Helsinki	10 360	19,5	FIM	62,2	64,5
Polar-Yhtymä Oyj, Helsinki	3 627 100	3,1	FIM	36,3	7,8
Aktia Säästöpankki Oyj, Helsinki	430 900	1,3	FIM	5,2	6,8
Kt Oy Tapiolan Säästötammi Fastighets Ab, Espoo	3 125	37,8	FIM	3,1	37,1
TukoSpar Oy, Kerava	840	14,0	FIM	8,4	32,9
Muut				11,5	11,6
Muut emoyhtiön omistamat yritykset yhteensä					219,2

Tytäryhtiöiden omistamat	Lukumäärä	Osuus osakkeista %	Valuutta	Nimellisarvo Valuutta/Milj.	Kirjanpitoarvo Mmk
Arabian Kiinteistö Oy, Helsinki	5 174	51,3	FIM	0,1	15,0
Arabian Pienteollisuusustalo Oy, Helsinki	1 590	12,0	FIM	0,0	5,9
Muut					7,4
Muut tytäryhtiöiden omistamat yritykset yhteensä					28,3
Muut konsernin omistamat yritykset yhteensä					247,5

Emoyhtiön ja tytäryhtiöiden omistamien julkisen kaupankäynnin kohteena olevien muiden osakkeiden markkina-arvo ylitti 31.12.1999 kirjanpidon arvon 52,0 Mmk:lla.

KONSERNIRAKENTEEN MUUTOKSET

Vuoden 1999 lopussa myytiin Seston liiketoiminnan kauppaan liittyen kiinteistöyhtiöt Kiinteistö Oy Friisinkeskus, Upper Limit Oy, Aspius Oy sekä 20 prosenttia Vantaan Valimotie Oy:stä. Vuonna 1999 Oy Hobby Hall Ab perusti Ruotsiin tytäryhtiön Hobby Hall Ab:n.

Vuonna 1998 ostettiin loppuosuudet TF-Autokeskus Oy:n ja Espoon Autotalo Oy:n osakkeista 3,1 miljoonan markan kauppahinnalla sekä Kiinteistö Oy Luistelijanvuoren ja Kambrium Oy:n osakkeet 8,4 miljoonalla markalla. Vuonna 1998 perustettiin Latviaan tytäryhtiöt SIA Stockmann ja SIA Stockmann Centrs.

Saamiset

17. Pitkäaikaiset saamiset

Mmk	1999	STOCKMANN 1998	STOCKMANN Oyj Abp 1999	1998
Korolliset myyntisaamiset	6,5	5,5	6,5	5,5
Korolliset lainasaamiset	5,7	11,3	5,7	11,3
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	12,2	16,8	12,2	16,8

18. Lyhytaikaiset saamiset

Mmk	1999	1998	1999	1998
Korolliset myyntisaamiset	687,0	568,6	223,5	227,9
Korottomat myyntisaamiset	224,2	302,3	324,1	289,4
Myyntisaamiset yhteensä	911,2	870,9	547,6	517,3
Korolliset lainasaamiset	0,7	0,4		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä			317,1	289,8
Muut saamiset	68,0	102,1	51,4	73,7
Siirtosaamiset	60,0	57,4	42,3	97,3
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	1 039,9	1 030,9	958,5	978,0

Korollisiin myyntisaamisiin sisältyy postimyyntiin kertaluottoja 470,0 Mmk vuonna 1999 ja 346,2 Mmk vuonna 1998.

Näiden saamisten korkotuotot kirjataan myyntihintaan sisältyvinä korkotuottojen sijasta liikevaihtoon.

Muita korollisia myyntisaamisia ovat Stockmann-tili-, osamaksu- ja leasingmaksusaamiset, joiden korkotuotot kirjataan korkotuottoihin.

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

TASEEN LIITETIEDOT	STOCKMANN		STOCKMANN Oyj Abp	
	1999	1998	1999	1998
19. Siirtosaamisten olennaiset erät				
Mmk				
Jaksotetut vuosialennukset	13,1	9,9	13,1	9,9
Jaksotetut korkotuotot	2,4	8,5	2,4	8,5
Jaksotetut henkilösvivukulut	3,1	8,8	3,0	2,6
Konserniavustus				50,0
Jaksotettu kauppahinta	3,7		3,7	
Muut siirtosaamiset	37,7	30,1	20,1	26,2
Yhteensä	60,0	57,4	42,3	97,3
20. Rahoitusomaisuusarvopapereiden hankintamenon ja markkina-arvon erotus				
Mmk				
Markkina-arvo 31.12.	436,8	332,9	436,8	332,9
Kirjanpitoarvo 31.12.	436,8	332,7	436,8	332,7
Erotus	0,0	0,3	0,0	0,3
21. Oman pääoman muutokset				
Mmk				
Osakepääoma				
A-osakkeet 1.1.	248,7	165,8	248,7	165,8
Rahastoanti		82,9		82,9
A-osakkeet 31.12.	248,7	248,7	248,7	248,7
B-osakkeet 1.1.	265,1	123,1	265,1	123,1
Rahastoanti		63,9		63,9
Uusmerkintä		73,3		73,3
Merkinnät optiotodistuksilla		4,8		4,8
B-osakkeet 31.12.	265,1	265,1	265,1	265,1
Osakepääoma yhteensä	513,8	513,8	513,8	513,8
Ylikurssirahasto 1.1.				
Merkinnät osakeannissa		476,4		476,4
Merkinnät optiotodistuksilla		52,8		52,8
Siirto vararahastosta		359,5		359,5
Ylikurssirahasto 31.12.	888,7	888,7	888,7	888,7
Arvonkorotusrahasto 1.1.				
Siirto osakepääomaan rahastoannissa		-140,0		-140,0
Arvonkorotusrahasto 31.12.	0,0	0,0	0,0	0,0
Vararahasto 1.1.				
Katettu tappiota Venäjällä	8,8	374,6		366,4
Siirto osakepääomaan rahastoannissa	-8,2	-6,9		-6,9
Muodostettu Eestissä		0,6		
Siirretty ylikurssirahastoon		-359,5		-359,5
Vararahasto 31.12.	0,6	8,8	0,0	0,0
Muut rahastot 1.1. ja 31.12.	260,0	260,0	260,0	260,0
Edellisten tilikausien voitto 1.1.				
Katettu tappiota vararahastosta Venäjällä	1 238,9	1 097,7	284,0	294,0
Voitonjako	8,2			
Yhteensä	-257,4	-130,4	-257,4	-130,4
Yhteensä	989,6	966,7	26,6	163,6
Tilikauden voitto	348,5	272,1	357,6	120,4
Oma pääoma yhteensä	3 001,3	2 910,2	2 046,7	1 946,5

TASEEN LIITETIEDOT	STOCKMANN		STOCKMANN Oyj Abp	
	1999	1998	1999	1998

Laskelma voitonjakokelpoisista varoista 31.12.

Mmk				
Muut rahastot	260,0	260,0	260,0	260,0
Voitto edellisiltä tilikausilta	989,6	966,7	26,6	163,6
Omaan pääomaan kirjattu poistoero	-361,0	-452,1		
Tilikauden voitto	348,5	272,1	357,6	120,4
Yhteensä	1 237,2	1 046,7	644,2	544,0

Kertynyt poistoero

Mmk		
Omaan pääomaan sisältyvä kertynyt poistoero	361,0	452,1
Poistoeron verovelka	147,4	175,8

22. Emoyhtiön osakepääoma jakautuu osakelajeittain seuraavasti

Nimellisarvo 10 mk	kpl	Mmk
A-osakkeita (à 10 ääntä)	24 868 893	248,7
B-osakkeita (à 1 ääni)	26 514 084	265,1
Yhteensä	51 382 977	513,8

23. Optiolaina

Vuonna 1997 laskettiin liikkeeseen Stockmannin avainhenkilöille suunnattu 0,4 miljoonan markan suuruinen optiolaina, joka maksetaan lainaehtojen mukaan takaisin yhtenä eränä 21.4.2000. Laina on koroton. Osakkeiden merkintähinta on 102,14 markkaa vähennettynä 1.5.1997 jälkeen maksettavilla osakekohtaisilla osingoilla.

Osakkeiden merkintäajat ovat seuraavat: 315 000 kappaletta 1.4.2000 - 31.1.2004, 315 000 kappaletta 1.4.2001 - 31.1.2004 ja 630 000 kappaletta 1.4.2002 - 31.1.2004.

Osakkeiden merkintähinta vuosilta 1997 - 1998 maksettujen osinkojen ja vuodelta 1999 ehdotetun osingon jälkeen on 91,00 markkaa.

24. Yli viiden vuoden päästä erääntyvät lainat

Mmk	1999	STOCKMANN 1998	STOCKMANN Oyj Abp 1999	1998
Eläkelainat	3,0	96,8	3,0	75,5
Muut lainat		30,0		30,0
Yhteensä	3,0	126,8	3,0	105,5

25. Siirtovelkojen olennaiset erät

Mmk				
Jaksotetut palkat	26,8	27,8	21,1	24,6
Lomapalkkavelka	83,3	84,5	61,3	63,8
Jaksotettu kauppahinta		32,4		32,4
Jaksotetut korkokulut	6,1	16,5	5,0	13,4
Postimyyntin palautusvaraus	6,3	6,0		
Verovelat	69,7		69,7	
Vuokrajaksotus	4,7	2,8		
Muut siirtovelat	36,5	34,8	28,0	20,3
Yhteensä	233,4	204,7	185,1	154,4

26. Vieras pääoma

Mmk				
Laskennallinen verovelka	147,4	175,8		
Pitkäaikaiset korolliset velat	107,8	511,8	107,8	482,4
Lyhytaikaiset korolliset velat	422,1	132,8	419,3	117,0
Lyhytaikaiset korottomat velat	920,0	740,3	1 048,1	914,9
Yhteensä	1 597,4	1 560,7	1 575,3	1 514,3

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

TASEEN LIITETIEDOT	STOCKMANN		STOCKMANN Oyj Abp	
	1999	1998	1999	1998
27. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut				
Mmk				
Annetut vakuudet				
Velat joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä kiinteistöön				
Eläkelainat 31.12.	10,5	145,9	10,5	114,2
Rahalaitoslainat 31.12.		1,0		1,0
Annetut kiinnitykset	11,1	166,7	11,1	124,5
Vakuudeksi annetut kiinnitykset yhteensä	11,1	166,7	11,1	124,5
Muut omasta puolesta annetut vakuudet				
Annetut kiinnitykset	10,5			
Pantatut arvopaperit	0,5	10,4	0,5	10,4
Yhteensä	11,0	10,4	0,5	10,4
Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut vakuudet				
Annetut kiinteistökiinnitykset				31,7
Takaukset			2,7	6,1
Yhteensä			2,7	37,8
Leasingvastuut				
Tilikaudella 2000 maksettavat	1,2	2,0	0,5	1,3
Myöhemmin maksettavat	1,2	2,0	0,8	1,3
Yhteensä	2,4	4,0	1,3	2,6
Muut omat vastuut				
Muut vastuut	215,5	185,0	215,0	181,3
Vastuut yhteensä				
Kiinnitykset	21,6	166,7	11,1	156,2
Pantit	0,5	10,4	0,5	10,4
Takaukset			2,7	6,1
Muut vastuut	217,9	188,9	216,3	183,9
Yhteensä	240,0	366,1	230,6	356,6

28. Eläkevastuut

Konsernin yhtiöiden eläkevastuut on vakuutettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkevastuut on kokonaan katettu.

29. Varaukset

Pakolliset varaukset

Vuosien 1999 ja 1998 tilinpäätöksissä ei ole tehty pakollista varausta, vaikka Helsingin kärjäoikeuteen jätettiin tammikuussa 1998 haastehakemus, jonka mukaan Stockmannilta vaaditaan vahingonkorvausta yhtiön vetäytyttyä vuoden 1994 lopulla neuvotteluista, jotka koskivat Pietariin suunniteltua tavaratalohanketta. Yhtiön johto katsoo vahingonkorvausvaatimuksen perusteettomaksi ja arvioi, että yhtiölle ei tule aiheutumaan asiassa korvausvelvollisuutta.

30. Rahoitusriskien hallinta ja johdannaissopimukset

Stockmannin rahoitusriskien hallinnan tarkoituksena on minimoida valuutta-, korko- ja osakeriskin negatiivinen vaikutus tulokseen, omaan pääomaan ja kassaan sekä varmistaa, että vastapuoli- ja likviditeettirisikit eivät realisoidu. Rahoitusriskien hallinta on keskitetty yhtiön rahoitusyksikölle paitsi myynnin rahoituksen osalta riskienhallinta on asianomaisella tulosityksiköllä.

Riskienhallinnan periaatteet on määrittänyt Stockmannin hallitus. Rahoitusriskeistä raportoidaan hallitukselle neljännesvuosittain ja johdolle kuukausittain.

Valuuttariski

Stockmannin valuuttariski on pienentynyt euron käyttöönoton myötä. Stockmannin valuuttariski koostuu ulkomaanvaluuttamääräisistä ostoista, joissa tärkeimmät ostovaluutat ovat USD, GBP, HKD ja SEK, sekä RUR- ja EEK-määräisistä myynneistä. Valuuttariskin hallinta perustuu valuuttavirroista muodostuvien valuuttakohtaisten riskien määrittämiseen yksiköittäin ja niiden kautta valuuttariskin seuraamiseen koko yhtiön osalta euroa ja sitä kautta Suomen markkaa vastaan. Tase-erien valuuttariskiä seurataan ja suojataan erikseen. Valuuttariskiltä suojautumisessa rahoitusyksikkö käyttää valuuttatermiinejä ja -optioita.

TASEEN LIITETIEDOT

Korko- ja osakeriski

Stockmannin korkoriski muodostuu koronmuutosten vaikutuksesta sijoitusten arvoon sekä siitä, että saatavat ja velat ovat korkojakson päättyessä alltiina korkomuutoksille. Korkoriskin hallinnassa seurataan saatavien ja velkojen välistä suhdetta eri korkojaksoina. Korkoriskiltä suojautumisessa käytetään korkotermeinejä ja -optioita sekä koronvaihtosopimuksia. Stockmannin osakeriski muodostuu osakkeiden arvon muutosten vaikutuksesta sijoitusten arvoon. Osakesijoitusten suojauksessa käytetään osaketermeinejä ja -optioita.

Vastapuoliriski

Vastapuoliriskiä hallitaan tekemällä sopimuksia vain johtavien pankkien, rahoituslaitosten ja välittäjien kanssa sekä sijoittamalla rahavaroja vain valikoitujen vastapuolien velkakirjoihin.

Johdannaissopimukset

Mmk	Kohde-etuuden arvo kauden lopussa	josta avoimena kauden lopussa
Korkojohdannaiset		
Terminisopimukset	624,3	267,6
Valuuttajohdannaiset		
Terminisopimukset	129,1	54,8

Jos kaikki johdannaissopimukset olisi suljettu 31.12.1999, olisi niiden tulosvaikutus ollut +0,1 miljoonaa markkaa.

Markkina-arvon laskennassa noudatetut periaatteet

Korkotermiinit

Korkoterminisopimukset on arvostettu tilinpäätöshetken markkina-arvoihin.

Valuuttatermiinit

Valuuttaterminisopimukset on arvostettu tilinpäätöshetken markkina-arvoihin.

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT	STOCKMANN		STOCKMANN Oyj Abp	
	1999	1998	1999	1998

1. Liikevaihto

Liikevaihdon jakauma markkina-alueittain

M€				
Suomi	1 224,8	1 131,4	968,1	891,0
Eesti	51,0	53,8		
Venäjä	43,8	31,3		
Yhteensä	1 319,6	1 216,5	968,1	891,0

2. Liiketoiminnan muut tuotot

M€				
Pysyvien vastaavien myyntivoitot		3,6		3,6
Goodwill-korvaus		3,4		3,4
Seston luovutuksesta saatu voitto	32,5		32,5	
Vuokratuotot tytäryhtiöiltä			2,9	1,8
Konserniyrityksiltä laskutetut palvelut			5,4	7,3
Yhteensä	32,5	7,0	40,8	16,0

3. Liiketoiminnan myyntikate

M€				
Liikevaihto	1 319,6	1 216,5	968,1	891,0
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	943,8	875,3	718,2	660,7
Varaston muutos	-10,1	-21,6	-5,1	-15,0
Myyntikate	385,9	362,9	255,0	245,3
Myyntikateprosentti liikevaihdosta	29,2	29,8	26,3	27,5

4. Henkilöstökulut

M€				
Hallitusten jäsenten ja toimitusjohtajien palkat ja palkkiot	0,8	0,7	0,4	0,4
Muun henkilökunnan palkat	132,5	124,3	104,8	99,3
Sairasajan palkat	3,4	3,1	2,6	2,3
Eläkekulut	16,5	18,9	12,5	14,8
Muut henkilösivukulut	13,7	14,3	10,8	11,5
Yhteensä	166,9	161,2	131,1	128,3

Henkilöstö keskimäärin

Suomi	6 977	6 530	5 648	5 322
Eesti	384	363	4	6
Venäjä	680	468	9	10
Yhteensä	8 041	7 361	5 661	5 338

Henkilöstön ikäjakauma

%				
alle 24 -vuotiaita	23,0	22,8	21,7	22,4
25 - 34 -vuotiaita	32,3	33,7	32,2	33,5
35 - 44 -vuotiaita	18,5	16,9	17,9	16,0
45 - 54 -vuotiaita	16,1	16,8	16,9	17,4
55 - 65 -vuotiaita	10,1	9,8	11,3	10,7
Yhteensä	100,0	100,0	100,0	100,0

Lainat lähipiiriin kuuluville henkilöille

M€				
Toimitusjohtajille ja hallitusten jäsenille myönnettyt lainat	0,2	0,2	0,2	0,2

Laina-ajat ovat 6-7 vuotta. Lainojen korko on sidottu markkinakorkoon.

Johdon eläkesitoumukset

Konserniin kuuluvien yhtiöiden toimitusjohtajien eläkeiäksi on sovittu 60 - 65 vuotta.
Emoyhtiön toimitusjohtajan eläkeiäksi on sovittu 60 vuotta.

TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT	STOCKMANN		STOCKMANN Oyj Abp	
	1999	1998	1999	1998
5. Poistot ja arvonalentumiset				
M€				
Aineettomat oikeudet	2,0	2,3	1,8	2,2
Konserniliikearvo	0,5	0,4		
Liikearvo	0,0	0,0	0,2	0,2
Muut pitkävaikutteiset menot	3,4	2,0	1,7	1,2
Rakennukset ja rakennelmat	4,9	4,0	4,0	3,2
Koneet ja kalusto	15,9	12,7	11,7	9,5
Yhteensä	26,7	21,3	19,4	16,3
6. Liiketoiminnan muut kulut				
M€				
Liikepaikkakulut	60,3	52,8	41,3	37,8
Markkinointikulut	33,2	31,8	13,2	14,0
Tavarankäsittelykulut	14,8	13,5	5,2	4,7
Luottotappiot	1,6	1,8	0,1	0,3
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	3,5	3,5	2,5	2,6
Muut kulut	29,6	27,1	19,6	20,5
Yhteensä	143,1	130,5	81,8	79,9
7. Korko- ja rahoitustuotot konsernin ulkopuolisilta				
M€				
Korollisista myyntisaamisista	9,1	8,6	9,1	8,6
Muusta	2,6	4,8	2,0	4,4
Yhteensä	11,7	13,5	11,1	13,0
8. Sijoitusten arvonalentumiset				
M€				
Pitkäaikaisten sijoitusten arvonalentumiset				
ZAO Kalinka-Stockmannin osakkeet				9,4
Yhteensä				9,4
9. Korko- ja muut rahoituskulut konsernin ulkopuolisille				
M€				
Kurssitappiot Tavaratalojen ryhmän ulkomaan toiminnoista	0,7	0,9	1,6	6,7
Muut kurssivoitot ja kurssitappiot (netto)	-0,2	0,4	-0,2	0,4
Muut korko- ja rahoituskulut konsernin ulkopuolisille	6,9	8,4	6,7	7,9
Yhteensä	7,4	9,8	8,1	15,0
10. Satunnaiset erät				
M€				
Satunnaiset tuotot				
Konserniavustus			0,6	8,4
Satunnaiset kulut				
Polar-Yhtymä Oyj:n osakkeiden arvonalennus		-2,4		-2,4
Yhteensä		-2,4	0,6	6,0
11. Tilinpäätössiirrot				
M€				
Suunnitelman mukaisten ja kirjattujen poistojen välinen erotus				
Aineettomat oikeudet			0,1	0,0
Muut pitkävaikutteiset menot			0,1	0,5
Rakennukset			15,7	-2,2
Koneet ja kalusto			2,6	-1,3
Yhteensä			18,5	-3,0

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT	STOCKMANN		STOCKMANN Oyj Abp	
	1999	1998	1999	1998
12. Välittömät verot				
M€				
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta tilikaudelta	31,2	13,4	18,6	6,9
Tuloverot satunnaisista eristä		-0,7		1,7
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta edellisiltä tilikausilta	1,7	-0,3	1,0	-0,3
Laskennallisen verovelan muutos	-4,8	0,6		
Tilinpäätössiirtoihin kohdistuva vero			5,2	-0,8
Yhteensä	28,1	13,0	24,8	7,4
13. Erittely veroylijäämistä				
M€				
Veroylijäämät vuosilta 1989-1998	1998	1997	1998	1997
	31,9	36,6	0,0	9,3
TASEEN LIITETIEDOT				
Pysyvät vastaavat				
14. Aineettomat hyödykkeet				
M€				
Aineettomat oikeudet				
Hankintameno 1.1.	14,7	11,5	13,1	10,2
Lisäykset 1.1.-31.12.	6,4	3,2	4,8	3,0
Vähennykset 1.1.-31.12.	-3,2	0,0	-3,1	0,0
Hankintameno 31.12.	17,9	14,7	14,8	13,1
Kertyneet poistot 1.1.	8,7	6,4	8,3	6,1
Tilikauden poisto	2,0	2,3	1,8	2,2
Vähennysten kertyneet poistot 1.1.-31.12.	-0,3		-0,3	
Kertyneet poistot 31.12.	10,4	8,7	9,8	8,3
Kirjanpitoarvo 31.12.	7,5	6,0	5,0	4,8
Konserniliikearvo				
Hankintameno 1.1.	2,4	1,8		
Lisäykset 1.1.-31.12.		0,8		
Vähennykset 1.1.-31.12.		-0,2		
Hankintameno 31.12.	2,4	2,4		
Kertyneet poistot 1.1.	0,9	0,5		
Tilikauden poisto	0,5	0,4		
Kertyneet poistot 31.12.	1,3	0,9		
Kirjanpitoarvo 31.12.	1,0	1,5		
Liikearvo				
Hankintameno 1.1.	0,2		1,1	1,1
Lisäykset 1.1.-31.12.	0,1	0,2		
Hankintameno 31.12.	0,3	0,2	1,1	1,1
Kertyneet poistot 1.1.	0,0		0,6	0,4
Tilikauden poisto	0,0	0,0	0,2	0,2
Kertyneet poistot 31.12.	0,0	0,0	0,8	0,6
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,2	0,1	0,3	0,5
Muut pitkävaikutteiset menot				
Hankintameno 1.1.	28,5	19,6	15,7	16,6
Lisäykset 1.1.-31.12.	5,4	12,2	2,9	2,3
Vähennykset 1.1.-31.12.	-1,8	-3,3	-1,8	-3,3
Hankintameno 31.12.	32,2	28,5	16,7	15,7
Kertyneet poistot 1.1.	6,5	4,7	4,9	3,6
Tilikauden poisto	3,4	1,7	1,7	1,2
Vähennysten kertyneet poistot 1.1.-31.12.	-1,4		-1,4	
Kertyneet poistot 31.12.	8,5	6,5	5,2	4,9
Kirjanpitoarvo 31.12.	23,7	22,1	11,5	10,8

TASEEN LIITETIEDOT	STOCKMANN		STOCKMANN Oyj Abp	
	1999	1998	1999	1998
M€				
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat				
Hankintameno 1.1.	1,3	1,0	1,1	0,8
Lisäykset 1.1.-31.12.	1,4	1,3	1,1	1,1
Siirrot erien välillä	-1,3	-1,0	-1,1	-0,8
Kirjanpitoarvo 31.12.	1,4	1,3	1,1	1,1
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	33,8	31,0	17,9	17,2
15. Aineelliset hyödykkeet				
M€				
Maa- ja vesialueet				
Hankintameno 1.1.	22,1	16,6	7,7	3,5
Lisäykset 1.1.-31.12.	0,9	5,5	0,8	4,2
Vähennykset 1.1.-31.12.	-5,7			
Hankintameno 31.12.	17,3	22,1	8,5	7,7
Arvonkorotukset 1.1. ja 31.12.	5,9	5,9	5,9	5,9
Kirjanpitoarvo 31.12.	23,2	28,0	14,4	13,6
Rakennukset ja rakennelmat				
Hankintameno 1.1.	168,2	140,9	144,3	120,0
Lisäykset 1.1.-31.12.	26,9	27,8	25,5	24,6
Vähennykset 1.1.-31.12.	-21,9	-0,6	-21,9	-0,3
Hankintameno 31.12.	173,2	168,2	148,0	144,3
Kertyneet poistot 1.1.	30,3	26,4	24,7	21,5
Tilikauden poisto	4,9	3,9	4,0	3,2
Vähennysten kertyneet poistot 1.1.-31.12.	-2,5		-2,5	
Kertyneet poistot 31.12.	32,7	30,3	26,2	24,7
Arvonkorotukset 1.1. ja 31.12.	26,5	26,5	26,5	26,5
Kirjanpitoarvo 31.12.	167,0	164,4	148,3	146,1
Koneet ja kalusto				
Hankintameno 1.1.	125,5	104,0	98,0	82,9
Lisäykset 1.1.-31.12.	27,4	23,8	19,1	16,4
Vähennykset 1.1.-31.12.	-24,0	-2,2	-24,2	-1,3
Hankintameno 31.12.	128,9	125,5	93,0	98,0
Kertyneet poistot 1.1.	65,8	53,1	53,7	44,2
Tilikauden poisto	15,9	12,6	11,7	9,5
Vähennysten kertyneet poistot 1.1.-31.12.	-13,5		-13,5	
Kertyneet poistot 31.12.	68,2	65,8	51,9	53,7
Kirjanpitoarvo 31.12.	60,7	59,8	41,0	44,4
Muut aineelliset hyödykkeet				
Hankintameno 1.1.	0,1	0,1	0,1	0,1
Lisäykset 1.1.-31.12.		0,0		0,0
Vähennykset 1.1.-31.12.	0,0		0,0	
Hankintameno 31.12.	0,1	0,1	0,1	0,1
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,1	0,1	0,1	0,1
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat				
Hankintameno 1.1.	8,3	6,9	6,3	6,7
Lisäykset 1.1.-31.12.	5,1	8,4	4,8	6,3
Siirrot erien välillä	-8,3	-6,9	-6,3	-6,7
Hankintameno 31.12.	5,1	8,3	4,8	6,3
Kirjanpitoarvo 31.12.	5,1	8,3	4,8	6,3
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	256,1	260,6	208,6	210,5
Tasearvoihin sisältyvät arvonkorotukset				
M€				
Tontit ja maa-alueet	5,9	5,9	5,9	5,9
Rakennukset	26,5	26,5	26,5	26,5
Yhteensä	32,4	32,4	32,4	32,4

Kiinteistöjen arvonkorotukset on tehty vuosien 1950 ja 1984 välisenä aikana ja ne perustuvat kiinteistöarvioijien silloisiin arvioihin.

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

TASEEN LIITETIEDOT	STOCKMANN		STOCKMANN Oyj Abp	
	1998	1997	1998	1997
Verotusarvot ja palovakuutusarvot				
M€				
Verotusarvot				
Maa-alueet	66,7	64,6	63,7	60,2
Tytäryhtiöosakkeet			92,1	73,1
Muut osakkeet	20,4	32,1	17,7	29,9
Rakennukset				
Verotusarvot	34,3	35,9	26,2	27,2
Palovakuutusarvot	290,8	318,3	247,6	260,4

Jos verotusarvoa ei ole ollut käytettävissä, on esitetty kirjanpitoarvo.

16. Sijoitukset

M€	STOCKMANN		STOCKMANN Oyj Abp	
	1999	1998	1999	1998
Osakkeet saman konsernin yrityksissä				
Hankintameno 1.1.			46,2	50,0
Lisäykset 1.1.-31.12.			0,0	6,0
Vähennykset 1.1.-31.12.			-2,5	-0,4
Arvon alentumiset 1.1.-31.12.				-9,4
Kirjanpitoarvo 31.12.			43,7	46,2
Saamiset saman konsernin yrityksiltä				
Kirjanpitoarvo 1.1. ja 31.12.			3,7	3,7
Muut osakkeet ja osuudet				
Hankintameno 1.1.	50,1	42,3	45,4	38,3
Lisäykset 1.1.-31.12.	0,1	13,1	0,1	12,3
Vähennykset 1.1.-31.12.	-8,6	-2,8	-8,6	-2,7
Arvon alentumiset 1.1.-31.12.		-2,4		-2,4
Kirjanpitoarvo 31.12.	41,6	50,1	36,9	45,4
Sijoitukset yhteensä	41,6	50,1	84,3	95,3

Osakkeet ja osuudet

Konserniyritykset

Emoyhtiön omistamat	Lukumäärä	Osuus		Valuutta	Nimellisarvo Valuutta/Milj.	Kirjanpitoarvo M€	Oma pääoma M€
		osakkeista %	äänivallasta %				
ZAO Kalinka-Stockmann, Moskova	583 450	100	100	RUR	9,8	3,6	-0,8
ZAO Stockmann-Krasnoselskaja, Moskova	100	100	100	RUR	0,0	0,0	0,0
Auto-Oriketo Oy, Turku	40 000	100	100	FIM	0,7	0,8	0,7
Espoon Autotalo Oy, Espoo	300	100	100	FIM	0,0	0,5	0,0
Tikkurilan Autocenter Oy, Helsinki	4 000	100	100	FIM	0,7	0,8	0,6
Kambrium Oy, Vantaa	50	100	100	FIM	0,0	0,2	0,0
Kiinteistö Oy Friisinkeskus II, Espoo	1 900	97	97	FIM	0,0	0,6	0,7
Kiinteistö Oy Hgin Valurinkatu 1, Helsinki	100	100	100	FIM	0,0	0,0	0,0
Kiinteistö Oy Luistelijanvuori, Vantaa	72	100	100	FIM	0,0	1,2	0,2
Kiinteistö Oy Muuntajankatu 4, Helsinki	50	100	100	FIM	0,0	3,3	2,2
Kiinteistö Oy Stävö, Helsinki	50	100	100	FIM	0,0	0,0	0,0
Kiinteistö Oy Vantaan Kiitoradantie 2, Vantaa	100	100	100	FIM	0,0	0,0	0,0
Kiinteistö Oy Vantaan Rasti, Vantaa	388	100	100	FIM	0,5	4,9	4,4
Kiinteistö Oy Vantaan Valimotie, Vantaa	400 000	80	80	FIM	0,7	0,7	0,8
Oy Hobby Hall Ab, Helsinki	120 000	100	100	FIM	10,1	18,8	56,8
Oy Hullut Päivät-Galna Dagarna Ab, Helsinki	40	100	100	FIM	0,0	0,0	0,0
Oy Suomen Pääomarahoitus-							
Finlands Kapitalfinans Ab, Helsinki	1 000	100	100	FIM	1,7	1,7	2,4
Seppälä Oy, Helsinki	30 000	100	100	FIM	5,0	5,0	63,1
O.Y. Akateeminen Kirjakauppa, Helsinki	50	100	100	FIM	0,0	0,0	0,0
SIA Stockmann, Riika	1 000	100	100	LVL	0,0	0,0	0,0
SIA Stockmann Centrs, Riika	1 000	100	100	LVL	0,0	0,0	0,0
Stockmann AS, Tallinna	1 800	100	100	EEK	3,0	1,1	3,0
TF-Autokeskus Oy, Vantaa	600	100	100	FIM	0,0	0,5	0,3
Emoyhtiön omistamat konserniyritykset yhteensä						43,7	134,6

TASEEN LIITETIEDOT

Tytäryhtiöiden omistamat	Lukumäärä	Osuus		Valuutta	Nimellisarvo Valuutta/Milj.	Kirjanpitoarvo M€	Oma pääoma M€
		osakkeista %	äänivallasta %				
Bullworker Myynti Oy, Helsinki	3	100	100	FIM	0,0	0,0	0,1
Oy Concert Hall Society Ab, Helsinki	10	100	100	FIM	0,0	0,0	0,0
Hobby Hall Ab, Ruotsi	1 000	100	100	SEK	0,0	0,0	0,0
ZAO Kalinka-Stockmann STP, Pietari	100	100	100	RUR	0,0	0,0	-0,4
Tytäryhtiöiden omistamat konserniyritykset yhteensä						0,0	-0,3
Konserniyritykset yhteensä						43,7	134,3

Muut yritykset

Emoyhtiön omistamat	Lukumäärä	Osuus		Valuutta	Nimellisarvo Valuutta/Milj.	Kirjanpitoarvo M€
		osakkeista %				
Oy Kamppiparkki Ab, Helsinki	50	6,1		FIM	0,2	1,6
Kesko Oyj, Helsinki	217 000	0,2		FIM	0,4	1,4
Kiinteistö Oy Raitinkartano, Espoo	1 029	15,6		FIM	0,1	5,5
Merita Oyj, Helsinki	500 000	0,1		FIM	0,8	1,3
Pitäjänmäen Kiinteistöt Oy, Helsinki	10 360	19,5		FIM	10,5	10,8
Polar-Yhtymä Oyj, Helsinki	3 627 100	3,1		FIM	6,1	1,3
Aktia Säästöpankki Oyj, Helsinki	430 900	1,3		FIM	0,9	1,1
Kt Oy Tapiolan Säästötammi Fastighets Ab, Espoo	3 125	37,8		FIM	0,5	6,2
TukoSpar Oy, Kerava	840	14,0		FIM	1,4	5,5
Muut					1,9	1,9
Muut emoyhtiön omistamat yritykset yhteensä						36,9

Tytäryhtiöiden omistamat	Lukumäärä	Osuus		Valuutta	Nimellisarvo Valuutta/Milj.	Kirjanpitoarvo M€
		osakkeista %				
Arabian Kiinteistö Oy, Helsinki	5 174	51,3		FIM	0,0	2,5
Arabian Pienteollisuustalo Oy, Helsinki	1 590	12,0		FIM	0,0	1,0
Muut						1,2
Muut tytäryhtiöiden omistamat yritykset yhteensä						4,8
Muut konsernin omistamat yritykset yhteensä						41,6

Emoyhtiön ja tytäryhtiöiden omistamien julkisen kaupankäynnin kohteena olevien muiden osakkeiden markkina-arvo ylitti 31.12.1999 kirjanpidon arvon 8,7 miljoonalla eurolla.

KONSERNIRAKENTEEN MUUTOKSET

Vuoden 1999 lopussa myytiin Seston liiketoiminnan kauppaan liittyen kiinteistöyhtiöt Kiinteistö Oy Friisinkeskus, Upper Limit Oy, Aspius Oy sekä 20 prosenttia Vantaan Valimotie Oy:stä. Vuonna 1999 Oy Hobby Hall Ab perusti Ruotsiin tytäryhtiön Hobby Hall Ab:n.

Vuonna 1998 ostettiin loppuosuudet TF-Autokeskus Oy:n ja Espoon Autotalo Oy:n osakkeista 0,5 miljoonan euron kauppahinnalla sekä Kiinteistö Oy Luistelijanvuoren ja Kambrium Oy:n osakkeet 1,4 miljoonalla eurolla. Vuonna 1998 perustettiin Latviaan tytäryhtiöt SIA Stockmann ja SIA Stockmann Centrs.

Saamiset

17. Pitkäaikaiset saamiset

M€	1999	STOCKMANN		STOCKMANN Oyj Abp	
		1998	1999	1998	
Korolliset myyntisaamiset	1,1	0,9	1,1	0,9	
Korolliset lainasaamiset	1,0	1,9	1,0	1,9	
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	2,1	2,8	2,1	2,8	

18. Lyhytaikaiset saamiset

M€	1999	1998	1999	1998
Korolliset myyntisaamiset	115,5	95,6	37,6	38,3
Korottomat myyntisaamiset	37,7	50,8	54,5	48,7
Myyntisaamiset yhteensä	153,3	146,5	92,1	87,0
Korolliset lainasaamiset	0,1	0,1		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä			53,3	48,7
Muut saamiset	11,4	17,2	8,7	12,4
Siirtosaamiset	10,1	9,7	7,1	16,4
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	174,9	173,4	161,2	164,5

Korollisiin myyntisaamisiin sisältyy postimyyntin kertaluottoja 79,1 miljoonaa euroa vuonna 1999 ja 58,2 miljoonaa euroa 1998.

Näiden saamisten korkotuotot kirjataan myyntihintaan sisältyvinä korkotuottojen sijasta liikevaihtoon.

Muita korollisia myyntisaamisia ovat Stockmann-tili-, osamaksu- ja leasingmaksusaamiset, joiden korkotuotot kirjataan korkotuottoihin.

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

TASEEN LIITETIEDOT	STOCKMANN		STOCKMANN Oyj Abp	
	1999	1998	1999	1998
19. Siirtosaamisten olennaiset erät				
M€				
Jaksotetut vuosialennukset	2,2	1,7	2,2	1,7
Jaksotetut korkotuotot	0,4	1,4	0,4	1,4
Jaksotetut henkilösvikulut	0,5	1,5	0,5	0,4
Konserniavustus				8,4
Jaksotettu kauppahinta	0,6		0,6	
Muut siirtosaamiset	6,3	5,1	3,4	4,4
Yhteensä	10,1	9,7	7,1	16,4
20. Rahoitusomaisuusarvopapereiden hankintamenon ja markkina-arvon arvoero				
M€				
Markkina-arvo 31.12.	73,5	56,0	73,5	56,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	73,5	55,9	73,5	55,9
Erötus	0,0	0,0	0,0	0,0
21. Oman pääoman muutokset				
M€				
Osakepääoma				
A-osakkeet 1.1.	41,8	27,9	41,8	27,9
Rahastoanti		13,9		13,9
A-osakkeet 31.12.	41,8	41,8	41,8	41,8
B-osakkeet 1.1.	44,6	20,7	44,6	20,7
Rahastoanti		10,8		10,8
Uusmerkintä		12,3		12,3
Merkinnät optiotodistuksilla		0,8		0,8
B-osakkeet 31.12.	44,6	44,6	44,6	44,6
Osakepääoma yhteensä	86,4	86,4	86,4	86,4
Ylikurssirahasto 1.1.	149,5		149,5	
Merkinnät osakeannissa		80,1		80,1
Merkinnät optiotodistuksilla		8,9		8,9
Siirto vararahastosta		60,5		60,5
Ylikurssirahasto 31.12.	149,5	149,5	149,5	149,5
Arvonkorotusrahasto 1.1.		23,5		23,5
Siirto osakepääomaan rahastoannissa		-23,5		-23,5
Arvonkorotusrahasto 31.12.		0,0		0,0
Vararahasto 1.1.	1,5	63,0		61,6
Katettu tappiota Venäjällä	-1,4			
Siirto osakepääomaan rahastoannissa		-1,2		-1,2
Muodostettu Eestissä		0,1		
Siirretty ylikurssirahastoon		-60,5		-60,5
Vararahasto 31.12.	0,1	1,5		0,0
Muut rahastot 1.1. ja 31.12.	43,7	43,7	43,7	43,7
Edellisten tilikausien voitto 1.1.	208,4	184,6	47,8	49,5
Katettu tappiota vararahastosta Venäjällä	1,4			
Voitonjako	-43,3	-21,9	-43,3	-21,9
Yhteensä	166,4	162,6	4,5	27,5
Tilikauden voitto	58,6	45,8	60,1	20,2
Oma pääoma yhteensä	504,8	489,5	344,2	327,4

TASEEN LIITETIEDOT	STOCKMANN		STOCKMANN Oyj Abp	
	1999	1998	1999	1998

Laskelma voitonjakokelpoisista varoista 31.12.

M€				
Muut rahastot	43,7	43,7	43,7	43,7
Voitto edellisiltä tilikausilta	166,4	162,6	4,5	27,5
Omaan pääomaan kirjattu poistoero	-60,7	-76,0		
Tilikauden voitto	58,6	45,8	60,1	20,2
Yhteensä	208,1	176,1	108,3	91,5

Kertynyt poistoero

M€		
Omaan pääomaan sisältyvä kertynyt poistoero	60,7	76,0
Poistoeron verovelka	24,8	29,6

22. Emoyhtiön osakepääoma jakautuu osakelajeittain seuraavasti

Nimellisarvo 10 mk		kpl	M€
A-osakkeita (à 10 ääntä)		24 868 893	41,8
B-osakkeita (à 1 ääni)		26 514 084	44,6
Yhteensä		51 382 977	86,4

23. Optiolaina

Vuonna 1997 laskettiin liikkeeseen Stockmannin avainhenkilöille suunnattu 0,1 miljoonan euron suuruinen optiolaina, joka maksetaan lainaehtojen mukaan takaisin yhtenä eränä 21.4.2000. Laina on koroton. Osakkeiden merkintähinta on 17,18 euroa vähennettynä 1.5.1997 jälkeen maksettavilla osakekohtaisilla osingoilla.

Osakkeiden merkintääjat ovat seuraavat: 315 000 kappaletta 1.4.2000 - 31.1.2004, 315 000 kappaletta 1.4.2001 - 31.1.2004 ja 630 000 kappaletta 1.4.2002 - 31.1.2004.

Osakkeiden merkintähinta vuosilta 1997 - 1998 maksettujen osinkojen ja vuodelta 1999 ehdotetun osingon jälkeen on 15,30 euroa.

24. Yli viiden vuoden päästä erääntyvät lainat

M€	STOCKMANN		STOCKMANN Oyj Abp	
	1999	1998	1999	1998
Eläkelainat	0,5	16,3	0,5	12,7
Muut lainat		5,0		5,0
Yhteensä	0,5	21,3	0,5	17,8

25. Siirtovelkojen olennaiset erät

M€				
Jaksotetut palkat	4,5	4,7	3,5	4,1
Lomapalkkavelka	14,0	14,2	10,3	10,7
Jaksotettu kauppahinta		5,4		5,4
Jaksotetut korkokulut	1,0	2,8	0,8	2,2
Postimyyntiin palautusvaraus	1,1	1,0		
Verovelat	11,7		11,7	
Vuokrajaksotus	0,8	0,5		
Muut siirtovelat	6,1	5,8	4,7	3,4
Yhteensä	39,3	34,4	31,1	26,0

26. Vieras pääoma

M€				
Laskennallinen verovelka	24,8	29,6		
Pitkäaikaiset korolliset velat	18,1	86,1	18,1	81,1
Lyhytaikaiset korolliset velat	71,0	22,3	70,5	19,7
Lyhytaikaiset korottomat velat	154,7	124,5	176,3	153,9
Yhteensä	268,7	262,5	264,9	254,7

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

TASEEN LIITETIEDOT	STOCKMANN		STOCKMANN Oyj Abp	
	1999	1998	1999	1998
27. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut				
M€				
Annetut vakuudet				
Velat joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä kiinteistöön				
Eläkelainat 31.12.	1,8	24,5	1,8	19,2
Rahalaitoslainat 31.12.		0,2		0,2
Annetut kiinnitykset	1,9	28,0	1,9	20,9
Vakuudeksi annetut kiinnitykset yhteensä	1,9	28,0	1,9	20,9
Muut omasta puolesta annetut vakuudet				
Annetut kiinnitykset	1,8			
Pantatut arvopaperit	0,1	1,7	0,1	1,7
Yhteensä	1,8	1,7	0,1	1,7
Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut vakuudet				
Annetut kiinteistökiinnitykset				5,3
Takaukset			0,4	1,0
Yhteensä			0,4	6,4
Leasingvastuut				
Tilikaudella 2000 maksettavat	0,2	0,3	0,1	0,2
Myöhemmin maksettavat	0,2	0,3	0,1	0,2
Yhteensä	0,4	0,7	0,2	0,4
Muut omat vastuut				
Muut vastuut	36,2	31,1	36,2	30,5
Vastuut yhteensä				
Kiinnitykset	3,6	28,0	1,9	26,3
Pantit	0,1	1,7	0,1	1,7
Takaukset			0,4	1,0
Muut vastuut	36,6	31,8	36,4	30,9
Yhteensä	40,4	61,6	38,8	60,0

28. Eläkevastuut

Konsernin yhtiöiden eläkevastuut on vakuutettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkevastuut on kokonaan katettu.

29. Varaukset

Pakolliset varaukset

Vuosien 1999 ja 1998 tilinpäätöksissä ei ole tehty pakollista varausta, vaikka Helsingin kärjäoikeuteen jätettiin tammikuussa 1998 haastehakemus, jonka mukaan Stockmannilta vaaditaan vahingonkorvausta yhtiön vetäytyttyä vuoden 1994 lopulla neuvotteluista, jotka koskivat Pietariin suunniteltua tavaratalohanketta. Yhtiön johto katsoo vahingonkorvausvaatimuksen perusteettomaksi ja arvioi, että yhtiölle ei tule aiheutumaan asiassa korvausvelvollisuutta.

30. Rahoitusriskien hallinta ja johdannaissopimukset

Stockmannin rahoitusriskien hallinnan tarkoituksena on minimoida valuutta-, korko- ja osakeriskin negatiivinen vaikutus tulokseen, omaan pääomaan ja kassaan sekä varmistaa, että vastapuoli- ja likviditeettirisikit eivät realisoidu. Rahoitusriskien hallinta on keskitetty yhtiön rahoitusyksikölle paitsi myynnin rahoituksen osalta riskienhallinta on asianomaisella tulosityksiköllä.

Riskienhallinnan periaatteet on määrittänyt Stockmannin hallitus. Rahoitusriskeistä raportoidaan hallitukselle neljännesvuosittain ja johdolle kuukausittain.

Valuuttariski

Stockmannin valuuttariski on pienentynyt euron käyttöönnoton myötä. Stockmannin valuuttariski koostuu ulkomaanvaluuttamääräisistä ostoista, joissa tärkeimmät ostovaluutat ovat USD, GBP, HKD ja SEK, sekä RUR- ja EEK-määräisistä myynneistä. Valuuttariskin hallinta perustuu valuuttavirroista muodostuvien valuuttakohtaisten riskien määrittämiseen yksiköittäin ja niiden kautta valuuttariskin seuraamiseen koko yhtiön osalta euroa ja sitä kautta Suomen markkaa vastaan. Tase-erien valuuttariskiä seurataan ja suojataan erikseen. Valuuttariskiltä suojautumisessa rahoitusyksikkö käyttää valuuttatermiinejä ja -optioita.

TASEEN LIITETIEDOT

Korko- ja osakeriski

Stockmannin korkoriski muodostuu koronmuutosten vaikutuksesta sijoitusten arvoon sekä siitä, että saatavat ja velat ovat korkojakson päättyessä alltiina korkomuutoksille. Korkoriskin hallinnassa seurataan saatavien ja velkojen välistä suhdetta eri korkojaksoina. Korkoriskiltä suojaautumisessa käytetään korkotermeinejä ja -optioita sekä koronvaihtosopimuksia. Stockmannin osakeriski muodostuu osakkeiden arvon muutosten vaikutuksesta sijoitusten arvoon. Osakesijoitusten suojauksessa käytetään osaketermeinejä ja -optioita.

Vastapuoliriski

Vastapuoliriskiä hallitaan tekemällä sopimuksia vain johtavien pankkien, rahoituslaitosten ja välittäjien kanssa sekä sijoittamalla rahavaroja vain valikoitujen vastapuolien velkakirjoihin.

Johdannaissopimukset

M€	Kohde-etuuden arvo kauden lopussa	josta avoimena kauden lopussa
Korkojohdannaiset		
Terminisopimukset	105,0	45,0
Valuuttajohdannaiset		
Terminisopimukset	21,7	9,2

Jos kaikki johdannaissopimukset olisi suljettu 31.12.1999, olisi niiden tulosvaikutus ollut +0,02 miljoonaa euroa.

Markkina-arvon laskennassa noudatetut periaatteet

Korkotermiinit

Korkoterminisopimukset on arvostettu tilinpäätöshetken markkina-arvoihin.

Valuuttatermiinit

Valuuttaterminisopimukset on arvostettu tilinpäätöshetken markkina-arvoihin.

EMOYHTIÖN VOITONJAKOEHDOTUS

Konsernitaseen mukaiset jakokelpoiset varat olivat 31.12.1999 1 237,2 miljoonaa markkaa.

Emoyhtiön taseen mukaiset jakokelpoiset varat olivat 31.12.1999 644,2 miljoonaa markkaa.

Emoyhtiön taseen 31.12.1999 mukaan seuraavat summat ovat yhtiökokouksen käytettävissä.

- käytettävissä olevat voittovarot edellisiltä vuosilta sisältäen käyttörahaston	286 575 718,33
- tilikauden voitto	357 600 063,51
	<u>644 175 781,84</u>

Hallitus esittää, että mainittu määrä käytetään seuraavasti:

- osinkoa vuodelta 1999 maksetaan 0,60 euroa osakkeelta	183 305 584,70
- yleishyödyllisiin tarkoituksiin varataan	500 000,00
- käyttörahastoon ja voittovarojen tilille jätetään	460 370 197,14
	<u>644 175 781,84</u>

Helsingissä maaliskuun 9. päivänä 2000

HALLITUS

Lasse Koivu

Erkki Etola

Ari Heiniö

Kari Niemistö

Kurt Stenvall

Christoffer Taxell

Henry Wiklund

Stockmann Oyj Abp:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Stockmann Oyj Abp:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilivuodelta 1999. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelmat, taseet, rahoituslaskelmat ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja yhtiön hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolaista sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaista tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta tilivuodelta ja taloudellisesta asemasta tilivuoden päättyessä. Konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelmat ja taseet voidaan vahvistaa. Vastuuvapaus voidaan myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilivuodelta. Hallituksen esitys jakokelpoisten varojen käyttämiseksi on osakeyhtiölain mukainen.

Helsinki 22. maaliskuuta 2000

Eric Haglund, KHT

Krister Hamberg, KHT

STOCKMANNIN LIIKKEENJOHTO JA HALLINTO

Aleksanterinkatu 52 B
PL 220, 00101 HELSINKI
Puh. (09) 1211
Faksi (09) 121 3101
www.stockmann.fi
Sähköposti:
etunimi.sukunimi@stockmann.fi

Toimitusjohtaja
ARI HEINIÖ

Varatoimitusjohtajat
HANNU PENTTILÄ, vastuualue Tavaratalojen ryhmä
STIG-ERIK BERGSTRÖM, vastuualue taloushallinto

Hallinto
Henkilöstöjohtaja MERJA LÖNNROTH-LAAKSONEN
Kiinteistöpäällikkö KURT BLOMQUIST
Rahoituspäällikkö PIRKKO SALMINEN
Sisäisen tarkastuksen päällikkö HELI LEHTONEN
Talousjohtaja PEKKA VÄHÄHYYPÄ
Talouspäällikkö EVA MANSIKKA-MIKKOLA
Tiedotuspäällikkö JUHANA HÄME
Tietohallintojohtaja REIJO HAKAOJA
Viestintäpäällikkö MERJA LINDROOS
Yhtiön lakimies JUKKA NAULAPÄÄ

TAVARATALOJEN RYHMÄ

Kutomotie 1 C
PL 147, 00381 HELSINKI
Puh. (09) 121 51
Faksi (09) 121 5812

Kanta-asiakaspalvelu
Puh. 0203 50203
Sähköposti: kanta-asiakas@stockmann.fi

Ostot
Faksi (09) 121 5960 naisten ja lasten muoti,
(09) 121 5665 miesten ja nuorten muoti,
(09) 121 5299 kodin sisustus ja talous sekä
urheilu ja harrasteet, (09) 121 5671 elin-
tarvikkeet

Markkinointi
Faksi (09) 121 5512

Johto
HANNU PENTTILÄ, Tavaratalojen ryhmän johtaja
HENRI BUCHT, Helsingin tavaratalo, kotimaan tavaratalot
JUSSI KUUTSA, Ulkomaan toiminnot
MAARET KUISMA, markkinointi
LEENA LASSILA, ostot: muoti
KARL W. STOCKMANN, ostot: muut kuin muotitarvat, Ulkomaan toiminnot
RISTO PENTTILÄ, hallinto

Helsingin tavaratalo

Aleksanterinkatu 52
PL 220, 00101 HELSINKI
Puh. (09) 1211
Faksi (09) 121 3632

Vienti- ja kotimaan palvelu
Faksi (09) 121 3781

Yrityspalvelu
Faksi (09) 121 3782

HENRI BUCHT, tavaratalon johtaja

Itäkeskuksen tavaratalo

Itäkatu 1-5 C 124, 00930 HELSINKI
Puh. (09) 121 461
Faksi (09) 121 4655

TARJA BERGHOLM, tavaratalon johtaja

Tampereen tavaratalo

Hämeenkatu 4
PL 291, 33101 TAMPERE
Puh. (03) 248 0111
Faksi (03) 213 3573

EIJA VARTILA, tavaratalon johtaja

Tapiolan tavaratalo

Länsituulentie 5, 02100 ESPOO
Puh. (09) 121 21
Faksi (09) 121 2269

ANJA TAINA, tavaratalon johtaja

Turun tavaratalo

Yliopistonkatu 22
PL 626, 20101 TURKU
Puh. (02) 265 6611
Faksi (02) 265 6714

JUHA OKSANEN, tavaratalon johtaja

Ulkomaan toiminnot

Yhteiset toiminnot
Kutomotie 1 C
PL 147, 00381 HELSINKI
Puh. (09) 121 51
Faksi (09) 121 5250

JUSSI KUUTSA, johtaja

Venäjä
Moskovan toimisto
ZAO Kalinka-Stockmann
Proezd Olmingskogo 3 a
129085 MOSCOW, Russia
Puh. +7 095 974 0122
Fax +7 095 282 0189

Myymälät

Moskova:

ZAO Kalinka Stockmann
Smolenskajan tavaratalo
Smolenskaja Ploshad, 3/5
121099 MOSCOW, Russia
Puh. +7 095 785 2500
Faksi +7 095 785 2505

MAISA HAKOLA, tavaratalon johtaja
(Jussi Tuisku alkaen 1.6.2000)

Dolgorukin muotimyymälä
Dolgorukovskaja Ul. 2
103006 MOSCOW, Russia
Puh. +7 095 978 2212
Faksi +7 095 978 4400

Leninskin boutique
Leninskij Prospekt 73
117296 MOSCOW, Russia
Puh. +7 095 134 3546
Faksi +7 095 134 3546

Pietari:

Muotimyymälä
Nevskij Prospekt 25
191186 ST. PETERSBURG, Russia
Puh. +7 812 326 2638
Faksi +7 812 326 2647

Supermarket
Finlandskij Prospekt 1
194175 ST. PETERSBURG, Russia
Puh. +7 812 542 2297
Faksi +7 812 542 8866

Eesti

Stockmann AS
Tallinnan tavaratalo
Liivalaia 53
EE-10145 TALLINN, Estonia
Puh. +372 6 339 500
Faksi +372 6 339 556

PENTTI KORHONEN, tavaratalon johtaja
(Maisa Hakola alkaen 1.7.2000)

Akateeminen Kirjakauppa

Keskuskatu 1
PL 128, 00101 HELSINKI
Puh. (09) 121 41
Faksi (09) 121 4245
www.akateeminen.com

STIG-BJÖRN NYBERG, johtaja

Kirjakaupat
Helsingin keskusta, Itäkeskus, Tapiola,
Tampere, Turku

AUTOKAUPAN RYHMÄ

Kutomotie 1 A
PL 157, 00381 HELSINKI
Puh. (09) 121 51
Faksi (09) 121 5401

Johto

AARNO POHTOLA, johtaja
FREDRIK EKLUNDH, Ford
JYRKI JAALA, Mitsubishi, Skoda
EERO LEMBERG, jälkimarkkinoinnin ke-
hitys
MARKKU LÖNNQVIST, VW, Audi
KALEVI TIKKA, vaihtoautot
TUIJA YLINEN, taloushallinto

FORD

Stockmann Auto

HELSINKI, Herttoniemi
Valurinkatu 1
00810 HELSINKI
Puh. (09) 121 481
Faksi (09) 121 4848

HELSINKI, Herttoniemi, tavara-autokeskus
Valurinkatu 1
00810 HELSINKI
Puh. (09) 121 481
Faksi (09) 121 4858

HELSINKI, Pitäjänmäki
Kutomotie 1 A
PL 157, 00381 HELSINKI
Puh. (09) 121 51
Faksi (09) 121 5401

ESPOO, Niittykumpu
Kotitontuntie 2
02200 ESPOO
Puh. (09) 525 9300
Faksi (09) 423 225

YHTEYSTIETOJA

VANTAA, Tikkurila
Kuriiritie 17
01510 VANTAA
Puh. (09) 825 4130
Faksi (09) 870 1707

TURKU
Satakunnantie 164
20320 TURKU
Puh. (02) 273 6900
Faksi (02) 273 6940

MITSUBISHI, SKODA AutoCenter Stockmann

HELSINKI, Herttoniemi
Mekaanikonkatu 17
00810 HELSINKI
Puh. (09) 121 491
Faksi (09) 121 4949

VANTAA, Tikkurila
Kuriiritie 19
01510 VANTAA
Puh. (09) 121 496
Faksi (09) 121 4996

TURKU, Oriketo
Piiskakuja 10
20380 TURKU
Puh. (02) 255 0255
Faksi (02) 255 0256

VOLKSWAGEN, AUDI

HELSINKI, Herttoniemi
Mekaanikonkatu 10
00810 HELSINKI
Puh. (09) 121 721
Faksi (09) 121 7300

HELSINKI, Kruununhaka (huoltopiste)
Mariankatu 22
00170 HELSINKI
Puh. (09) 121 51
Faksi (09) 121 5637

HELSINKI, Pitäjänmäki
Kutomotie 1 A
PL 157, 00381 HELSINKI
Puh. (09) 121 51
Faksi (09) 121 5401

HELSINKI, Pitäjänmäki (Huoltopiste)
Takkatie 7
00370 HELSINKI
Puh. (09) 121 645
Faksi (09) 121 6464

ESPOO, Suomenoja
Isonniitynkuja 2
02270 ESPOO
Puh. (09) 804 601
Faksi (09) 8046 0222

ESPOO, Suomenoja (huoltopiste)
Martinkuja 6
02270 ESPOO
Puh. (09) 8046 0321
Faksi (09) 8046 0320

VOLKSWAGEN

VANTAA, Seutula
Kiitoradantie 2
01530 VANTAA
Puh. (09) 825 991
Faksi (09) 821 280

VARAOSIEN SUURASIAKASMYyntI

(kaikki tuotelinjat)
HELSINKI, Pitäjänmäki
Takkatie 7
00370 HELSINKI
Puh. (09) 121 6405
Faksi (09) 121 6400

HOBBY HALL

Hämeentie 157
00560 HELSINKI
Puh. (09) 777 611
Faksi (09) 7776 1381

Johto

VEIKKO SYVÄNEN, johtaja
SEPPO JURVAINEN, tietohallinto
PEKKA POLVINEN, markkinointi
YRJÖ STENBERG, talous
VESA TUURI, logistiikka

Myymälät

Hämeentie 157
00560 HELSINKI
Puh. (09) 7776 1286
Faksi (09) 7776 1290

Kuitinmäentie 27
02240 ESPOO
Puh. (09) 7776 1606
Faksi (09) 7776 1657

Valimotie 11
01510 VANTAA
Puh. (09) 7776 1425
Faksi (09) 7776 1614

Eesti:
Maakri 25
EE-10145 TALLINN, Estonia
Puh. +372 6 339 624
Faksi +372 6 339 603

Toompuiestee 33 A
EE-10149 TALLINN, Estonia
Puh. +372 6 684 260
Faksi +372 6 684 269

SEPPÄLÄ

Tikkurilantie 146
PL 234, 01531 VANTAA
Puh. (09) 825 981
Faksi (09) 870 1383

Johto

LARS EKLUNDH, johtaja
AKIF BESHAR, kenttä, hallinto
KIRSTI LEHMUSTO-ERÄNEN, markkinointi
MEMME ILMAKUNNAS, lasten tuotteet,
kosmetiikka
ANJA RISSANEN, naisten tuotteet
TIMO SINKKONEN, miesten tuotteet

Myyäläpaikkakunnat

Alasjärvi, Espoo, Forssa, Hamina, Haukipudas, Heinola, Helsinki, Hollola, Hyvinkää, Huittinen, Hämeenlinna, Iisalmi, Imatra, Joensuu, Jyväskylä, Jämsä, Järvenpää, Kaarina, Kajaani, Kangasala, Kankaanpää, Karhula, Kauhajoki, Kauhava, Kemi, Kemijärvi, Kempele, Kerava, Kirkkonummi, Klaukkala, Kokkola, Kotka, Kouvola, Kuopio, Kurikka, Kuusamo, Kuusankoski, Lahti, Lappeenranta, Lapua, Laukaa, Lieksa, Lohja, Loimaa, Loviisa, Mikkeli, Murame, Mäntsälä, Naantali, Nastola, Nivala, Nokia, Orimattila, Oulu, Palokka, Parainen, Pello, Pieksämäki, Pietarsaari, Pirkkala, Pori, Porvoo, Raahe, Rauma, Raisio, Riihimäki, Rovaniemi, Salo, Savonlinna, Seinäjoki, Sodankylä, Tammisaari, Tampere, Tornio, Turku, Uusikaupunki, Vaasa, Valkeakoski, Vammala, Vantaa, Varkaus, Ylivieska, Ylöjärvi, Äänekoski.

Eesti:
Seppälä
Viru Väljak 4
EE-10140 TALLINN, Estonia
Puh. +372 6 301 981
Fax +372 6 313 426

Muita Eestin myymälöitä:
Pärnu, Tallinna (Stockmannin tavaratalo), Tartto, Viljandi

ANALYYTIKOT

Saamamme tiedon mukaan alla mainitut analytytikot seuraavat omasta aloitteestaan Stockmannin kehitystä. Lista voi olla puutteellinen. Stockmann ei vastaa analytytikkojen arvioista.

Aktia Pankkiiriliike Oy

Sabah Samaletdin
Puh. 010 247 5000

Alfred Berg Finland Oy Ab

Tia Lehto
Puh. (09) 228 321

Aros Securities

Timo Syrjälä
Puh. (09) 173 371

D. Carnegie Ab

Suomen sivukonttori
Kim Nummelin
Puh. (09) 6187 1235

Gazenove & Co.

Gorm Thomassen
Puh. +44 171 214 7663

Conventum Pankkiiriliike Oy

Ritva Ojala
Puh. (09) 5499 3314

Crédit Agricole Indosuez Cheuvreux

Frans Hoyer
Puh. +44 207 621 5172

Enskilda Securities

Anders Antas
Puh. (09) 6162 8700

Pankkiiriliike Evli Oyj

Outi Bengs
Puh. (09) 4766 9250

FIM Pankkiiriliike Oy

Jari Westerberg
Puh. (09) 6134 6217

Handelsbanken Markets

Karita Meling
Puh. 010 444 2425

Leonia Pankki Oyj

Sijoitustutkimus
Puh. 0204 252 978

Mandatum Pankkiiriliike Oy

Ari Laakso
Puh. (09) 1667 2710

Merita Pankkiiriliike Oy

Harri Laajala
Puh. (09) 1234 0313

Opstock Oy

Rami Kinnala
Puh. (09) 404 2669

Paribas

Simon Erwin
Puh. +44 171 595 3467

Aleksanterinkatu 52 B
PL 220
00101 HELSINKI
Puh. (09) 1211
www.stockmann.fi