

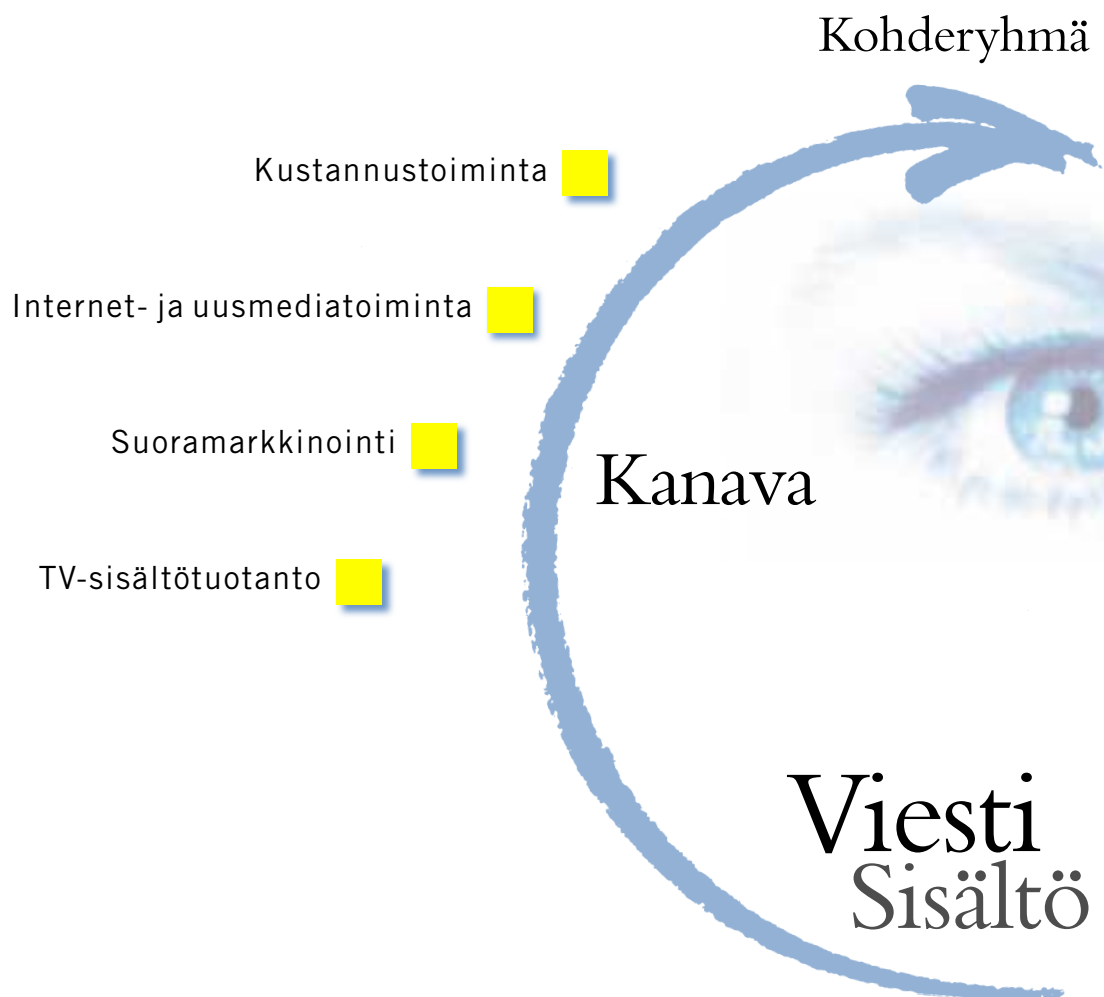
# Talentum Oyj Vuosikertomus 1999



<b>Sisältö</b>	
<b>Strategia</b>	<b>1</b>
<b>Tietoja osakkeenomistajille</b>	<b>2</b>
<b>Vuosi 1999 lyhyesti</b>	<b>3</b>
<b>Toimitusjohtajan katsaus</b>	<b>4</b>
<b>Konserniesittely</b>	<b>6</b>
<b>Kustannustoiminta</b>	<b>8</b>
<b>Internet- ja uusmediatoiminta</b>	<b>12</b>
<b>Satama Interactive</b>	<b>12</b>
<b>WOW-verkkobrandit</b>	<b>13</b>
<b>Mediayhtiö Sansibar</b>	<b>13</b>
<b>TV-sisältötuotanto</b>	<b>14</b>
<b>Suoramarkkinointi</b>	<b>15</b>
<b>Henkilöstö</b>	<b>16</b>
<b>Hallituksen toimintakertomus</b>	<b>20</b>
<b>Tuloslaskelmat</b>	<b>26</b>
<b>Taseet</b>	<b>27</b>
<b>Rahoituslaskelmat</b>	<b>28</b>
<b>Tilinpäätöksen liitetiedot</b>	<b>29</b>
<b>Osakkeet ja osakkeenomistajat</b>	<b>35</b>
<b>Tunnusluvut</b>	<b>37</b>
<b>Voitonjakoehdotus</b>	<b>39</b>
<b>Tilintarkastuskertomus</b>	<b>39</b>
<b>Hallintoneuvoston lausunto</b>	<b>40</b>
<b>Hallitus, johto ja tilintarkastajat</b>	<b>41</b>
<b>Yhteystiedot</b>	<b>44</b>

Talentum Oyj:n strategiana on tuottaa korkealaatuisia sisältö- ja markkinointipalveluja valitsemillemme kohderyhmille.

Jakelukanavina käytämme painettua viestintää, verkkoviestimiä ja televisiota siten, että ne tukevat toisiaan ja vahvistavat tuotemerkejämme. Toiminta painottuu ammatilliseen viestintään.



# TIETOJA OSAKKEENOMISTAJILLE

## **Osakkeet**

Talentum Oyj:n osake noteerataan Helsingin Pörssin päälistalla. Yhtiöllä on markkinatakaussopimus Merita Pankkiiriliike Oy:n kanssa.

Talentum Oyj:n suurimpien osakkeenomistajien luettelo on tämän vuosikertomuksen sivulla 36. Osakerekisteriä ylläpitää Suomen Arvopaperikeskus Oy. Suomen Arvopaperikeskus Oy:ssä on saatavilla kaikki yhtiön osakkeiden ja sisäpiirirekisteriin liittyvät julkiset tiedot.

## **Osinko**

Hallituksen esitys vuodelta 1999 maksettavaksi osingoksi on 0,10 euroa. Osingonmaksun täsmäytyspäivä on 5.4.2000 ja osingonmaksu alkaa 12.4.2000.

## **Varsinainen yhtiökokous**

Talentum Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään perjantaina 31.3.2000 klo 14.00 Radisson SAS Royal Helsinki hotellissa, Runeberginkatu 2, Helsinki.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa osallistumisestaan yhtiön konttoriin viimeistään tiistaina 28.3.2000 kello 16 mennessä joko kirjallisesti osoitteella

Talentum Oyj, Osakerekisteri, PL 920,  
00101 Helsinki tai puhelimitse numeroon  
(09)14880254 tai  
sähköpostin välityksellä info@talentum.fi.

Kirjeen on oltava perillä ennen ilmoittautumisajan päättymistä. Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan ennakoilmoittautumisen yhteydessä.

## **Taloudellinen tiedottaminen 2000**

Talentum Oyj julkistaa vuonna 2000 tulostiedot neljännesvuosittain. Osavuositiedot julkistetaan 4.5., 29.8. ja 26.10.

Vuosikertomuksia ja tiedotteita voi tilata osoitteesta Talentum Oyj, Tiedotus, PL 920, 00101 Helsinki, ja sähköpostilla osoitteesta info@talentum.fi.

Vuosikertomus ja yhtiön tiedotteet ovat myös luettavissa internetissä osoitteessa www.talentum.fi.

## **Osoitteenmuutokset**

Osakkeenomistajan on ilmoitettava muuttunut osoitteensa tai omistuksensa muutokset siihen arvo-osuusrekisteriin, johon osakkeet on merkitty.

## VUOSI 1999 LYHYESTI

### Keskeiset tapahtumat

- Talentumin lehdet kasvattivat edelleen levikkejään ja markkinaosuuttaan ilmoitusmarkkinoilla.
- Lehdet tekivät ennätystuloksen ja niiden kannattavuus oli edelleen hyvä.
- Satama Interactiven toiminta päätettiin suunnata maailmanlaajuiseksi, ja tavoitteena on olla yksi parhaista langattomaan viestintään keskittyvistä internet-konsulttiyrityksistä.
- Talentum perusti internet-sisältötuotantoon keskittyvän WOW-verkkobrandit Oy:n yhdessä Soneran kanssa.
- Panostukset WOW!-palvelun kehitykseen ja Satama Interactiven yrityskaupat on maksettu likvidein varoin ja konserni on edelleen nettovelaton.

### Konsernin avainluvut

M€	1999	1998	Muutos-%
Liikevaihto	53,6	41,9	+27,9
Liikevoitto	-2,5	4,3	-158,1
Rahoituserät	3,7	8,4	-56,0
Tulos ennen satunnaiseriä ja veroja	1,1	12,6	-91,3
Tilikauden voitto	1,5	8,8	-82,9
Bruttoinvestoinnit	22,8	3,4	+570,6
Oma pääoma + vähemmistöosuus	35,2	33,7	+4,5
Taseen loppusumma	58,3	42,6	+36,9
Tulos/osake euroa	0,03	0,59	-94,9
Osinko/osake euroa	0,10	0,25	-60,0
Henkilöstö keskimäärin	526	275	+91,3
lisäksi osa-aikaisia puhelinmyyjiä	126	97	+29,9



Talentumin kehitykseen on viiden viime vuoden aikana vaikuttanut ratkaisevasti kolme suurta päätöstä; ensin vuonna 1996 päätös muuttaa yritysrakennetta lehden kustantamisesta monipuolisemmaksi mediayhtiöksi. Toinen suuri päätös oli vuonna 1997 perustaa Satama Interactive, joka lisäsi yhtiön internetpanostusta huomattavasti. Kolmas päätös oli toiminnan kansainvälistäminen.

Vuoden 1999 aikana päätimme suunnata Satama Interactiven toiminnan maailmanlaajuiseksi tavoitteemme olla yksi maailman parhaista internet-konsulttiyrityksistä keskittyen erityisesti langattomiin internet-ratkaisuihin. Perustimme internet-sisältötuotantoon keskittyvän WOW-verkkobrandit Oy:n yhdessä Soneran kanssa. Kun WOW-verkkobranditkin pyrki pitemmällä aikavälillä kansainvälisille markkinoille, muuttuivat Talentumin tavoitteet kertaheitolla Suomen sarjasta Euroopan ja maailmanliigaan. Tehdessämme näitä päätöksiä olimme hyvin tietoisia siitä, että toimenpiteet

johtavat tuloksen merkittävään heikkenemiseen muutamaksi vuodeksi, ja hetkellisesti ehkä jopa tappiolliseksi. Toisaalta onnistuessamme kasvumahdollisuudet ja pitkän tähtäimen tulosmahdollisuudet ovat valtavat suhteutettuna Talentumin kokoluokkaan. Hyvänä jatkunut osakekurssin kehitys osoittaa, että markkinat uskovat meidän onnistuvan kasvutavoitteissamme.

Voimakkaat panostukset internet-toimintoihin ovat olleet mahdollisia vahvan taseen ja hyvin kannattavan perusliiketoiminnan avulla. Vaikka Satama Interactive teki vuoden aikana kuusi yrityskauppaa ja WOW-verkkobrandien kehitykseen on panostettu merkittävän paljon, on kaikki panostukset pystytty maksamaan likvideillä varoilla. Konserni on edelleen nettovelaton.

Tämän vuosikertomuksen kirjoittamisen aikoihin elämme jännittäviä aikoja Satama Interactiven erillisen pörssilistauksen vuoksi. Listauksella haetaan lisärahoitusta Satama Interactiven nopean kasvun jatkamiseksi ja

aikaisempaa parempia mahdollisuuksia kansainvälisen johdon sitouttamisjärjestelmien aikaansaamiseksi. Samalla Sataman omat yrityskaupat helpottuvat.

Toiminnallisesti vuosi 1999 oli kaksijakoinen; kaikki vakiintuneet liiketoimet sujuivat hyvin ja kannattavuus oli ennätystasolla. Toisaalta sekä Satama Interactive että WOW-verkkobrandit olivat selvästi tappiollisia. Kokonaistulos pysyi edelleen voitollisena.

Talentumin lehdet kasvattivat levikkejään ja markkinaosuuttaan ilmoitusmarkkinoilla. Vaikka Suomen ilmoitusmarkkinat olivat vaisut syksyllä 1999, Talentumin lehtien liikevaihto kasvoi lähes 10 prosenttia ja liikevoitto oli ennätystasolla 7,0 milj. euroa, jossa oli kasvua 15 prosenttia. Merkittävin yksittäinen tapahtuma oli uuden talouden aikakauslehden, Bisnes.fi:n perustaminen. Tietoviikon kilpailutilanne kiristyi vuoden lopulla uuden kilpailijan, IT-viikon aloittaessa marraskuussa. Kilpailusta huolimatta Tietoviikko näyttää säilyttäneen hyvin asemansa johtavana tietotekniikka-alan viikkolehdenä.

Satama Interactiven kasvu oli erittäin nopeaa. Konsulttitoiminnan liikevaihto kasvoi vuoden 1998 4,0 miljoonasta eurosta 14,0 miljoonaan euroon. Laajensimme toimintaa nopeasti vuoden jälkimmäisellä puoliskolla, ja nyt toimistoja on jo Helsingissä, Tampereella, Oulussa, Tukholmassa, Düsseldorfissa, Lontoossa, Amsterdamissa ja Dallasissa. Kasvun odotetaan kuluvana vuonna jatkuvan selvästi yli 100 prosentin tasolla. Suurimmat mahdollisuudet näemme Yhdysvaltojen ja Saksan markkinoilla.

Suoramarkkinointi Mega menestyi aikaisempaakin paremmin. Erittäin nopeasta kasvusta (39 %) huolimatta suhteellinen kannattavuus säilyi huipputasolla.

Osakkuusyhtiömme Varesvuo Partners Oy joutui toimimaan vaativissa ulkoisissa olosuhteissa. Tv-mainonta

ei juuri kasvanut ja riippumattomilta ohjelmatuottajilta ostettujen ohjelmien osuus pieneni. Tämä johti Varesvuo Partnersin liikevaihdon pienenemiseen noin 2,5 prosentilla, vaikka yhtiön markkinaosuus kasvoi. Näissä olosuhteissa aikaansaatua ennätystulos oli erityisen hieno saavutus.

Ainoa osa-alue, joka ei menestynyt toivomallamme tavalla oli internet-sisältöihin keskittyvä WOW-verkkobrandit. Kohtasimme sekä teknisiä että toiminnallisia vaikeuksia. Yhtiön perustamista ja organisaation rakentamista häiritsi merkittävästi Kilpailuviraston tutkimusten venyminen kuuteen kuukauteen, jona aikana myöskään yhteistyötä Soneran kanssa ei voitu aloittaa. Nyt nämä vaikeudet ovat takana ja vuodesta 2000 odotamme nopean kehityksen vuotta. Kyseessä on kuitenkin vahvasti tuotekehityspainotteinen toiminta, jolta odotamme kannattavuutta vasta vuoden 2001 loppupuolella.

Pitkällä tähtäyksellä digitaalisten sisältöjen tuottaminen, jossa yhdistetään lehtien sisältöjä, tv-osaamista ja langattoman internetin mahdollisuuksia tulee olemaan Talentumin ydintoimintaa.

Kokonaisuutena vuosi 1999 oli Talentumin kannalta vilkkaana kautta aikojen ja uskomme että olemme valinneet oikean suunnan, joka mahdollistaa jatkossa liiketoiminnan merkittävän kasvun ja tuo aivan uusia ulottuvuuksia ja yhteistyömahdollisuuksia. Hyvin konkreettinen ja merkittävä tapahtuma on kuluvan vuoden aikana toteutettava yhdistyminen Kauppakaaren kanssa.

Vuosi oli innostava mutta myös rankka. Onnistuimme kokonaisuutena erittäin hyvin, josta jälleen kerran kiitos asiakkaillemme, koko henkilökunnalle, hallitukselle ja omistajillemme. Kuluva vuosi on lähtenyt hyvin käyntiin, joten uskon tästäkin vuodesta tulevan Talentum-konsernille hyvän.



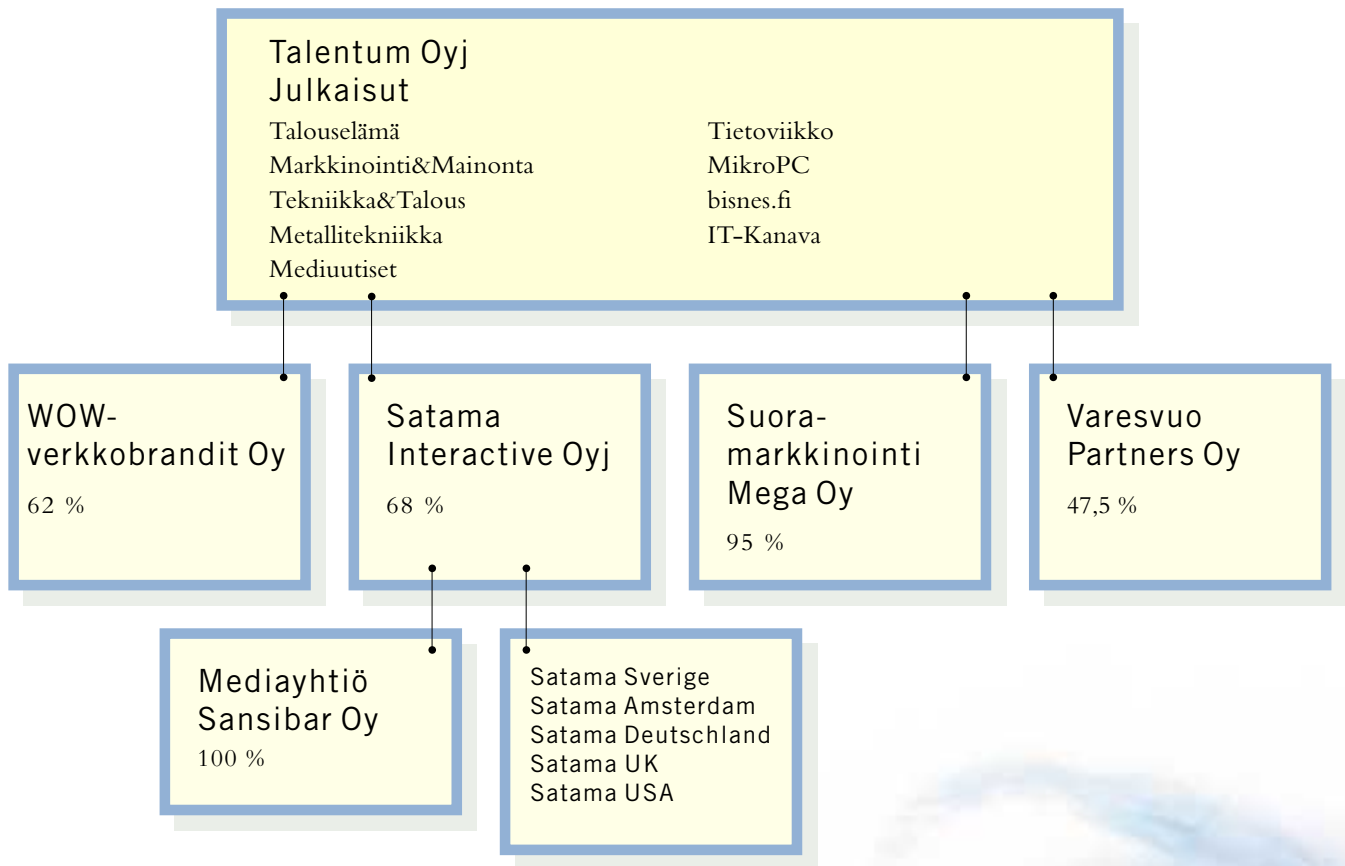
Helsingissä, helmikuun 17. päivänä 2000, HARRI ROSCHIER



Yhtiön pääkonttori ja kustantustoiminta ovat Malminkadulla Helsingin Kampissa. Satama Interactive, Suoramarkkinointi Mega, WOW-verkkobrandit, Mediutuuset ja Varesvuo Partners ovat omissa toimitiloissaan myös Helsingin keskustassa.



## Talentum-konserni



- Talentum Oyj, konsernin emoyhtiö, on keskittynyt lehdenkustannustoimintaan. Talentumin julkaisut ovat Talouselämä, Markkinointi&Mainonta, Tekniikka&Talous, Metallitekniikka, Tietoviikko, MikroPC, Bisnes.fi, IT-Kanava sekä tytäryhtiön kautta julkaistava Mediutiset.
- Satama Interactive Oyj, josta Talentum omistaa 68 %, on verkkoliiketoiminnan konsultointi- ja suunnitteluyritys. Satamalla on tytäryhtiöt Ruotsissa, Alankomaissa, Saksassa, Englannissa ja Yhdysvalloissa. Mediayhtiö Sansibar Oy on Sataman kokonaan omistama tytäryhtiö.
- WOW-verkkobrandit Oy on vuonna 1999 perustettu yhtiö, joka keskittyy omien verkkopalveluiden kehittämiseen (WOW!, Ihmemaa, Duuni, Sinkut ja Virtahepo). Talentum omistaa yhtiöstä 62 % ja Sonera 37 %.
- Suoramarkkinointi Mega Oy on lehtien myyntiin erikoistunut telemarkkinointiyritys, josta Talentum omistaa 95 %.
- Varesvuo Partners Oy -konsernin päätoimialat ovat mainoselokuva- ja tv-ohjelmatuotanto. Talentum omistaa Varesvuo Partners Oy:stä 47,5 %.



## Talentum julkaisut

Talentumin lehdet tarjoavat korkealaatuista sisältöä ja markkinointipalveluita valituille kohderyhmille. Talentumin jokaisen lehden tavoite on olla oman alansa markkinajohtaja Suomessa. Lehtien levikit tarkistetaan kahdesti vuodessa, lukijamäärät mitataan alan tutkimuksilla, ja lisäksi Talentumin oma tutkimusosasto seuraa jatkuvasti sekä lukijoiden että ilmoittajien tyytyväisyyttä lehtiin.

Suomalainen lehdenkustantamisen perinne on vahva, eikä sähköinen viestintä ole ainakaan lähivuosina sille suuri uhka. Sähköinen viestintä ja perinteinen lehdenkustantaminen pikemminkin täydentävät lukijoille toisiaan. Ilmoitustuottojen osalta voi kuitenkin tapahtua esimerkiksi kaupan ja luokiteltujen ilmoitusten siirtymistä lehdistä internetiin.



### Talouselämä

Pohjoismaiden suurimman talousviikkolehden asema on vankka ja vakaa. Ammatti- ja ajankohtaislehtenä Talouselämä tavoittaa valtaosan suomalaisen yritysmaailman johdosta ja asiantuntijoista. Sen lukijakunnan ydinosaan kuuluu sekä sijoittajia, julkishallinnon ja järjestöjen päättäjiä että poliittisia vaikuttajia.

Talouselämä menestyi edelleen niin viikoittaisena tietolähteenä kuin laajojen selvitysten tuottajana. Lehti julkaisi englanninkielisen Finns in Business erikoisnumeron, perinteisen Yritysraportin ja osallistui Rahoitus 2000 -seminaarin järjestelyihin. Talouselämän verkkosivusto on monipuolinen palvelu, jonka käyttö kasvoi koko vuoden. Uuden tuhatluvun kunniaksi Talouselämä paransi kansipaperiaan ja uudisti ulkoasuun. Liitteenä ilmestynyt Uratie vakiinnutettiin kantalehden osaksi.



### Markkinointi&Mainonta

Markkinointi&Mainonta on mainonnan, myynnin, markkinoinnin ja median ammattilaisten uutislehti. Kantaaottavan kirjoittelun lisäksi lehdessä on katsauksia, taustoja tunnuslukuihin ja raportteja alan eri osaluilta.

Markkinointi&Mainonta on aktiivisessa vuorovaikutuksessa lukijoidensa ja sidosryhmiensä kanssa kerran kuukaudessa pidettävissä M&M-illoissa, kevättalvella pidettävällä Korkean Paikan leirillä sekä aktiivisella kommunikoinnilla lehden sivuilla ja internetsivuilla.



### Tekniikka&Talous

Tekniikka&Talous on levikiltään Suomen suurin business-to-business-lehti. Se kertoo uutisten lisäksi taustat tekniik-

kan ja teknologian näkymistä. Ainoana lehtenä Tekniikka&Talous analysoi Tekno&Logia-osastossaan suomalaisen huipputekniikan yritysten tulevaisuutta. Tekniikka&Talous seuraa myös verkkotalouden vyöryä teollisuudessa omilla verkkosivuillaan sekä lehden sivuilla omassa osastossaan.

Tekniikka&Talous on Suomen toiseksi suurin rekrytointimedia. Tekniikka&Talouden välissä on työelämään keskittyvä Tekninen Uratie -lehti, josta löytyvät kaikki teollisuudessa avoimena olevat huippupaikat. Toimipaikat ovat myös internet-osoitteessa Uratie.net.

Tekniikka&Talous on usean vuoden tauon jälkeen herättänyt henkiin uudella nimellä Insinööripäivät-seminaarin. Tapahtuman suunnittelu aloitettiin syyskuudella, ja uuden vuosituhannen ensimmäinen Insbis järjestetään maaliskuussa 2000.



### Metallitekniikka

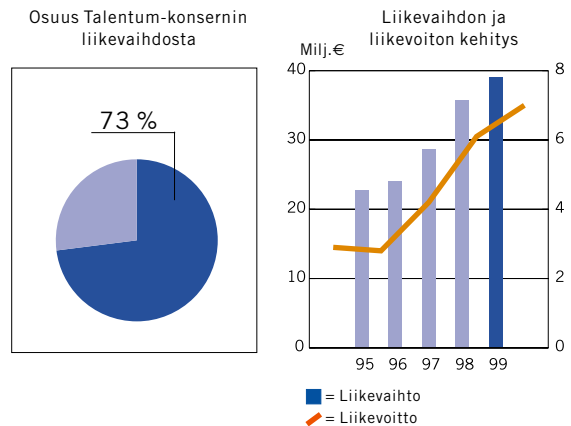
Metallitekniikka on metalliteollisuuden päättäjien ja erityisesti tuotannon asiantuntijoiden ammattilehti. Lehti julkaisee kerran vuodessa jatkuvasti kasvavan metalliteollisuuden alihankintahakemiston sekä erikoisnumeron FinnTec-messuille. Metallitekniikan lukijakunta on Talentumin muihin lehtiin verrattuna suhteellisen pieni, mutta sitäkin vakiintuneempi.



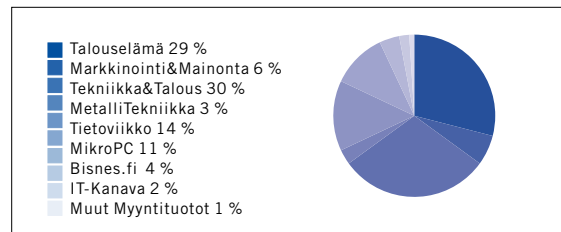
### Tietoviikko

Tietoviikko on tietotekniikan uutislehti, joka seuraa yritysten liiketoimintaa ja teknologian trendejä, ja kertoo tietotekniikkaratkaisujen merkityksestä yritysten muutosprosesseissa. Tietoviikko tekee vuosittaisia omia tutkimuksia ja analyysejä. Näitä ovat muun muassa tietotekniikka-alan 250 suurinta yritystä, tietotekniikan suhdanneodotukset, tietotekniikkayritysten yritys kuvat ja alan palkkatutkimus. Tutkimusten tulokset ovat luettavissa myös internetissä. Tietoviikko Online -verkkopalvelu

### KUSTANNUSTOIMINTA



Lehtien osuudet Talentumin liikevaihdosta 1999



Avainlukuja, M€	1998	1999	muutos-%
Liikevaihto	35,7	39,0	9,2
Liikevoitto	6,1	7,0	14,8
Henkilöstö keskimäärin	175	192	9,7

päivittyy jatkuvasti ja tarjoaa tietotekniikka-alan tuoreimmat uutiset kaikkina arkipäivinä.

Tietotekniikan liitto ry irtisanoi elokuussa 1999 Talentumin kanssa tekemänsä ryhmätaloussopimuksen. Se tilasi vuoden 2000 alusta jäsenilleen Sanoma-WSOY-konserniin kuuluvan yhtiön perustaman, suoraan Tietoviikon kanssa kilpailevan viikkolehden. Marraskuussa 1999 aloittaneen IT-viikon toiminta perustuu ns. kontrolloituun levikkiin. Tilaja ei maksa lehdestään tilausmaksua, jos hän täyttää kustantajan asettamat ehdot, joita voivat olla esimerkiksi ammatti, toimiala tai päätösvaltuudet.

Tietoviikko siirtyi vuoden 2000 alussa Tietotekniikan liiton jäsenten kohdalla myös kontrolloituun levikkiin ja levikkituotot laskivat näin ryhmätaloussopimuksen verran. Muilta osin Tietoviikon asema pysyy vahvana levikki- ja ilmoitusmarkkinoilla.



### **MikroPC**

MikroPC on informaatiotekniikkaan erikoistunut ajankohtainen aikakauslehti. Se kertoo it-tuotteista, tekniikoista, tapahtumista sekä internetistä. Lehden lukijoita ovat alan päättäjät, ammattilaiset ja asiantuntijat. MikroPC:n erityinen vahvuus on laajat, perusteelliset testit ja tuotevertailut.

Marraskuussa irtisanottu Tietotekniikan liiton ja Talentumin välinen ryhmätilaussopimus poisti MikroPC:n tilaajajoukosta noin 21.000 TTL:n ryhmätilaajaa vuoden 2000 alusta. Koko levikki koostuu täten yksittäistilauksista ja irtonumeromyynistä.

MikroPC.net -palvelua kehitettiin kesän ja syksyn aikana it-keskustelufoorumina ja uutislähteenä. Lehden tilaajille MikroPC.net tarjoaa lisäetuina muun muassa vapaan tiedostoimuroinnin ja maksuttoman www-postipalvelun.



### **Bisnes.fi**

Helmikuussa lopetetun Tietoverkko-lehden tilalle Talentumin lehtiperheeseen perustettiin uuden talouden aikakauslehti Bisnes.fi. Se antaa kasvot paljon puhutulle ilmiölle ja kertoo, miten verkostoituminen ja digitalisoituminen muuttavat yritysten ja ihmisten tapaa toimia.

Bisnes.fi kokoaa uuden talouden tekijät yhteen ja innostaa heitä muuttamaan maailmaa ja itseään. Bisnes.fi on monimediakonsepti, johon kuuluvat kerran kuukaudessa ilmestyvä aikakauslehti, ihmisiä & energiaa - onlinepalvelu ja uuden talouden seminaari. Bisnes.fi on ottanut nopeasti oman paikkansa sekä lukijoiden keskuudessa että ilmoitusmarkkinoilla.



### **IT-Kanava**

IT-Kanava on Suomen ainoa it-kaupan ammattilehti. Kansainvälisen konseptin mukainen lehti jaetaan tietotekniikka-alan maahantuontia, tukkutoimintaa ja erityisesti jälleenmyyntiä harjoittaviin yrityksiin. Lehti sisältää ajankohtaisia haastatteluja, tutkimustietoa, reportaaseja.

IT-Kanavan toimitustyö siirtyy huhtikuussa 2000 Tietoviikko-lehden toimituksen tehtäväksi. Lehtien lukijakunnat ja seuranta-alueet ovat jo nyt osin päällekkäiset, joten toimitustyöskentelyssä pystytään hyödyntämään sisältöjen synergia nykyistä paremmin. Lehden ilmestymistiheys säilyy entisellään ja sen jakelua laennetaan mobiilikanavan puolelle. IT-Kanavan uudistettu internet-palvelu aukeaa maaliskuussa 2000. Palvelu on avoinna rekisteröityneille kanavayrityksille.



### **Mediutiset**

Mediutiset on Suomen ainoa terveydenhuollon ammattilaisille suunnattu, sitoutumaton uutislehti. Lehden saavat osoitteellisenä jakeluna suomalaiset lääkärit, apteekkarit, apteekkien farmaseuttinen henkilöstö sekä joukko sosiaali- ja terveydenhuollon johtavia viranhaltijoita.

Lehteä kustantaa Oy Mediutiset Ab, jonka omistavat yhtä suurin osuuksin Talentum Oyj ja ruotsalainen Medicine Today International AB. Mediutiset ostaa levikki- ja ilmoitusmarkkinoinnin palvelut Talentumin myynti- ja markkinointiorganisaatiolta. Mediutisilla on sisarlehdet Ruotsissa, Tanskassa, Norjassa ja Hollannissa.

## Talouselämä

Avainlukuja, M€	1998	1999	muutos-%
TALOUSELÄMÄ, Päätoimittaja Pertti Monto			
Levikki	65 202	67 019	+2,8
Liikevaihto	10,8	11,1	+2,8
Kannattavuus	erittäin hyvä	erittäin hyvä	
Ilmoitusmyynti	1 451 s.	1 691 s.	+16,5



MARKKINOINTI&MAINONTA, Päätoimittaja 31.7.1999 asti Pekka Virolainen, 1.8.1999 alkaen Petri Saraste			
Levikki	10 562	11 759	+11,3
Liikevaihto	2,6	2,4	-7,7
Kannattavuus	hyvä	tydyttävä	
Ilmoitusmyynti	614 s.	640 s.	+4,2

## Tekniikka&Talous

TEKNIikka&TALOUS, Päätoimittaja Heikki Vuonamo			
Levikki	87 230	91 047	+4,4
Liikevaihto	11,0	11,8	+7,3
Kannattavuus	erittäin hyvä	erittäin hyvä	
Ilmoitusmyynti	1 270 s.	1 336 s.	+5,2

## MetalliTekniikka

METALLITEKNIikka, Päätoimittaja Mika Hämäläinen			
Levikki	8 139	7 935	-2,5
Liikevaihto	1,1	1,3	+18,1
Kannattavuus	hyvä	erittäin hyvä	
Ilmoitusmyynti	437 s.	452 s.	+3,4

## TIETOVIIKKO

TIETOVIIKKO, Päätoimittaja Timo Tolsa			
Levikki	30 713	31 562	+2,8
Liikevaihto	4,5	5,6	+24,4
Kannattavuus	hyvä	erittäin hyvä	
Ilmoitusmyynti	710 s.	923 s.	+30,0

## MikroPC

MIKROPC, Päätoimittaja Kari Tyllilä			
Levikki	58 613	56 622	-3,4
Liikevaihto	4,3	4,3	0
Kannattavuus	välttävä	tappiollinen	
Ilmoitusmyynti	485 s.	496 s.	+2,3

## bisnes.fi

BISNES.FI, Päätoimittaja Marja-Liisa Pollari			
Levikki/jakelu			
(ei tarkastettu)	..	16 000	..
Liikevaihto	..	1,4	..
Kannattavuus	..	välttävä	..
Ilmoitusmyynti	..	316 s.	..

## it kanava

IT-KANAVA, Päätoimittaja Jukka Viitasaari			
Jakelu	8 000	8 000	+/-
Liikevaihto	0,5	0,7	+40,0
Kannattavuus	välttävä	välttävä	
Ilmoitusmyynti	153 s.	187 s.	+22,2

## MEDIUUTiset

MEDIUUTiset, Päätoimittaja Pentti Kiiski			
Jakelu	22 500	23 700	+5,3
Liikevaihto	..	0,8	..
Kannattavuus	..	tappiollinen	
Ilmoitusmyynti	..	213	..



### Satama Interactive

Interaktiivinen Satama otti vuoden 1999 lopussa viralliseksi toiminimekseen aiemman aputoiminimensä, Satama Interactive, jotta nimi taipuisi paremmin myös kansainväliseen liiketoimintaan.

Satama perustettiin lokakuussa 1997, joten kulunut vuosi oli vasta toinen täysi toimintavuosi.

#### Sataman strategia ja tavoite

Sataman tavoite on olla yksi johtavista eurooppalaisista internetiin liittyvien, liiketoimintaa tehostavien järjestelmien ja palveluiden kehittäjistä.

Sataman liiketoiminta jakaantuu neljään osa-alueeseen: langattomat internet-järjestelmät, sähköinen kaupankäynti, sähköinen asiakashallinta ja sähköinen viestintä. Satama laajentaa toimintaansa nopeasti yritysostojen ja organisaation kasvun kautta.

#### Vuosi 1999

Satama on toimialallaan Suomen suurin ja nopeimmin kasvava yritys. Satama vahvisti teknologista osaamistaan

hankkimalla heinäkuussa 34 % First Hop Oy:n osakekannan. First Hop on Suomen johtavia Java-teknologiaan erikoistuneita teknologiayrityksiä. WAP-teknologiaan erikoistunut Seiren Solutions Oy:n osakekanta siirtyi heinäkuussa tehdyllä kaupalla Sataman omistukseen. Tämän kaupan myötä Satama sai itselleen yhtiön kehittämän Seiren Waplook -sovellusarkkitehtuurin.

Satama aloitti kansainvälistymisen neljällä markkina-alueella. Iso-Britanniaan Satama perusti oman toimiston, muihin maihin Satama laajentui yritysostojen kautta.

Julkistetun kansainvälistymistavoitteen mukaisesti Satama Interactive osti heinäkuussa saksalaisen uusmedia-yrityksen OWD Online Werkstattin liiketoiminnan. Düsseldorfissa sijaitseva yritys toimii nyt nimellä Satama Deutschland GmbH.

Satama perusti Englantiin Lontoosen tytäryhtiön, joka toimii nyt nimellä Satama UK Ltd.

Elokuussa Satama Interactive osti ruotsalaisen uusmedia-yrityksen, Brand Internetin, koko osakekannan. Brand Internetia arvostetaan luovana ja vahvana brand design -yrityksenä. Yhtiö toimii nyt nimellä Satama Sverige AB.

Syyskuussa Satama Interactive osti yhdysvaltalaisen uusmediayrityksen, D Animation Inc.:n koko osakekannan. D Animation Inc.:n asema ja asiakaskanta on vahva Dallasissa, joka on Yhdysvalloissa tärkeä telecom- ja IT-keskittymä, ja siten sopiva asemapaikaksi myös Satamalle. Lisäksi Yhdysvaltojen korkeatasoiset internet-palvelut nostavat omaa vaatimustasoa. Yhdysvaltain markkinoilla toimittaessa on jatkuvasti verrattava Sataman osaamista kansainvälisiin huippuyrityksiin. Vain siellä pärjäämällä voi olla kansainvälisesti kilpailukykyinen. Yhtiö toimii nyt nimellä Satama USA Inc.

Sataman suurimpia asiakkaita ovat Nokia, Sonera, Talentum, Canon, Hillwood ja NK.

#### Liikevaihto ja tuloskehitys

Satama-konsernin pro forma liikevaihto oli 14,0 milj.euroa (4,0 milj.euroa) ja liiketappio 4,7 milj.euroa (-0,6 milj.euroa).

#### Tilikauden jälkeen tapahtuneita merkittäviä tapahtumia

Talentum ilmoitti 3.1.2000, että Talentum tutkii Satama Interactive Oy:n listautumista Helsingin Pörssin NM-listalle, ja että neuvonantajaksi on valittu investointipankki Alfred Berg. 8.2.2000 ilmoitettiin, että Satama Interactive aikoo hakea listausta Helsingin Pörssin NM-listalle.

Satama Interactive Oy sopi 10.2.2000 hollantilaisen uusmediayrityksen General Design Oy:n koko osakekannan ostamisesta. Yrityksen nimeksi tulee Satama Amsterdam.



## WOW-verkkobrandit

Kesäkuussa Talentum Oyj allekirjoitti Sonera Oyj:n kanssa sopimuksen yhteisen internet-yhtiön käynnistämisestä. Uuteen yhtiöön päätettiin siirtää Talentumin WOW!-palvelu sekä Satama Interactiven verkkobrandit. Toiminta yhtiön nimissä alkoi 1.12.1999 kun Satama Interactiven jakautumisprosessi saatiin päätökseen.

Talentumin ja Soneran välisen osakassopimuksen voimaantulo edellytti Kilpailuviraston hyväksymistä. WOW-verkkobrandit Oy:n toiminnan käynnistyminen viivästyi kun Kilpailuvirasto päätti ottaa asian tarkempaan tutkintaan. Joulukuussa Kilpailuvirasto antoi myönteisen ehdollisen päätöksen, joka edellyttää yhtiöiden Kilpailuvirastolle esittämien tiettyjen sitoumusten noudattamista. Sitoumuksilla taataan muun muassa ettei Sonera suosi yhteisyritystä. Sitoumusten myötä yrityskauppa ei johda sellaisen määräävän markkina-aseman syntymiseen tai vahvistumiseen, joka merkittävästi estää kilpailua Suomessa.

Talentum omistaa WOW-verkkobrandit Oy:stä 62 %, Sonera 37 % ja pienosakkaat 1 %.

Yhtiö tavoittelee vahvan kotimaan aseman lisäksi pitkällä aikavälillä kansainvälisiä sisältöpalvelumarkkinoita.

### Vuosi 1999

WOW!-palvelu käynnistyi kesäkuussa, alkuperäisestä aikataulusta noin 3 kuukautta myöhässä. Palvelun maksullisuutta siirrettiin myös, koska palvelu ei vielä vastannut sille asetettuja tavoitteita. WOW!- tuli maksulliseksi 1.2.2000. WOW!:n käyttäjäksi voi liittyä yksittäisellä tilauksella ja yrityksen tai yhteisön lisenssisopimuksella. Insinööri- ja ekonomijärjestöt ovat tilanneet WOW!:n ryhmätilauksena omille jäsenilleen.

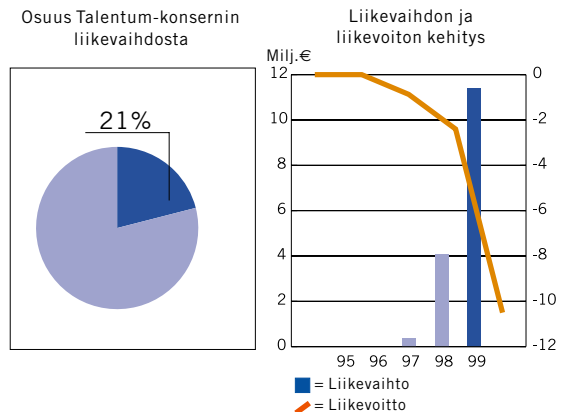
WOW!-palvelun tavoitteena on olla vuonna 2001 Suomen liike-elämän ihmisten johtava internet-palvelu.

WOW-verkkobrandit Oy:n muita palveluita ovat www.fi-hakupalvelu, Duuni.net, Sinkut.net ja Virtahepo.net sekä yhteistyössä Talentumin lehtien toimipaikkailmoitusten kanssa Uratic.net. Näiden palveluiden tuotot tulevat ilmoitustuotoista.

WOW!-palvelun käynnistymisen viivästyminen ja suuret kehittämisspansotukset aiheuttivat vuonna 1999 selvästi suunniteltua suuremmat kulut. Lisäksi uuden yhtiön käynnistämisen viivästyminen vaikeutti yhtiön toimintojen yhdistämistä ja hidasti taloudellista kehitystä.

WOW-verkkobrandit Oy:n taloudelliset luvut

### INTERNET- JA UUSMEDIATOIMINTA



Avainlukuja, M€	1998	1999	muutos-%
Liikevaihto	4,1	11,5	180
Liikevoitto	-2,4	-10,6	-342
Henkilöstö keskimäärin	87	320	268

vuodelta 1999 ovat proforma-lukuja, koska viralliset luvut olivat 11 kuukautta Talentumin ja Satama Interactiven luvuissa.



## Mediayhtiö Sansibar

Vuonna 1998 Talentumin 65 prosentin omistus Sansibarissa siirrettiin Satama Interactivelle. Vuoden 1999 lopussa Satama osti loputkin osakkeet Sansibarista, josta näin tuli Sataman kokonaan omistama tytäryhtiö. Yrityksien vahvuuksien yhteisvoimaa päästään todistamaan heti uuden vuosituhannen alusta.

Sansibarin osaaminen näkyy parhaiten CD-Rom-tuotteissa, liiketoimintaa tukevissa verkkoratkaisuissa, interaktiivisissa tv-ohjelmissa sekä konsultoinnissa.

Kolmikymmenhenkinen Sansibar muutti vuoden lopussa uusiin tiloihin Tampereella. Sansibarin tuotanto ja projektinhallinta on keskitetty Tampereelle ja myynti- ja markkinointitoiminnot Helsinkiin.



Juniper Films kuvaa Angel Studiolla Pulkkinen -ohjelmaa.

## Varesvuo Partners

Varesvuo Partners Oy on vuonna 1969 perustettu yritys, josta Varesvuon perhe omistaa 52,5 % ja Talentum Oy 47,5 %. Varesvuo Partners -konserniin kuuluu 10 media-alalla toimivaa yritystä, joiden päätoimialat ovat mainos-elokuva- ja televisio-ohjelmatuotanto.

Varesvuo Partners -konsernin liikevaihto pieneni 2,5 % ja oli 20,9 milj.euroa (21.4 milj. euroa). Konsernin liikevoitto kasvoi 22 % ja oli 2,7 milj. euroa (2,2 milj.euroa). Konsernin yhtiöiden palveluksessa oli vuoden aikana keskimäärin 100 henkilöä.

Televisiomainonnan osuus väheni 1999 vajaalla prosenttiyksiköllä 20 prosenttiin mediamainonnan kokonaisarvosta Suomessa. Budjetoitua selvästi alhaisempi televisiomainonnan myynti johti kaupallisten kanavien osalta selkeisiin kiristyksiin mm. ohjelmaostojen osalta. Varesvuo Partners -konsernin liikevaihdon lasku johtui televisio-ohjelmatuotannon pienentymisestä.

Varesvuo Partners -konserniin kuuluvat mainoselokuvatuotantoyhtiöt Crea Filmi Oy, Elohopea-Filmi Oy, Woodpecker Film Oy, Filmitalli Oy ja Provideo Oy. Konsernin markkinaosuus Suomen mainoselokuvasektorilla pysyi edellisvuoden tasolla ja oli markkamääräisesti mitattuna noin 40 %.

Televisio-ohjelmia tuottavia konsernin yrityksiä ovat makasiini- ja viihdeohjelmien tuotantoon keskittyvä Crea Video Oy, urheiluohjelmiin keskittyvät Crea Sport Production Oy ja Sitruuna Ryhmä Oy sekä draamatuotantoon keskittyvä Juniper Films Oy. Konsernin markkamääräinen markkinaosuus riippumattomasta televisio-ohjelmatuotannosta laski hieman edellisvuodesta 15 prosenttiin.

Päätoimialojen lisäksi Varesvuo Partners Oy omistaa myös klassisen musiikin tuotantoyhtiö Ondine Oy:n.

### TV-SISÄLTÖTUOTANTO

Avainlukuja, M€	1998	1999	muutos-%
<b>VARESVUO PARTNERS</b>			
Liikevaihto	21,4	20,9	-2
Liikevoitto	2,2	2,7	23
Henkilöstö keskimäärin	100	100	0



## Suoramarkkinointi Mega

Suoramarkkinointi Mega Oy on perustettu vuonna 1986 ja se on yksi alan vanhimmista suomalaisista yrityksistä. Mega on aikakauslehtien, erikoislehtien ja sanomalehtien puhelinmarkkinointiin erikoistunut yritys. Talentum omistaa yrityksestä 90 % ja loput omistaa toimiva johto.

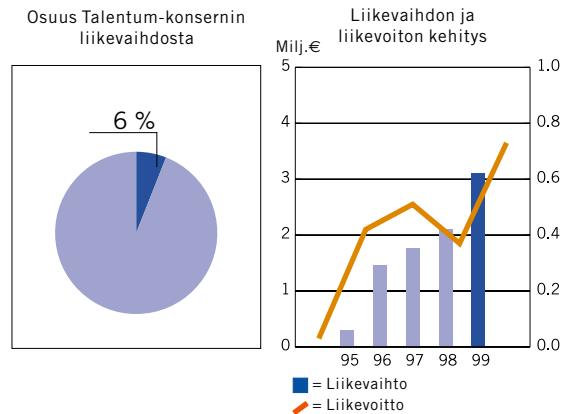
Megan liikevaihto vuonna 1999 oli 5,2 milj. euroa (3,8 milj.euroa).

Suomessa Mega toimii kymmenellä eri paikkakunnalla. Megalla on toimisto Helsingin lisäksi Hyvinkäällä, Hämeenlinnassa, Keravalla, Kotkassa, Kouvolassa, Lahdessa, Mäntsälässä, Porvoossa ja Riihimäellä. Baltiassa Mega on franchising-sopimuksella toimivan yrittäjän kanssa. Virossa toimistoja on neljä. Latviassa on yksi toimisto.

Talentumin lehtien tilausmyynnin lisäksi Mega myy Talentumin lehtien tekstinjälkeistä ilmoitustilaa. Megan palveluita käytetään myös erilaisissa kampanjamyynteissä.

Talentumin ohella Megan asiakkaina on lukuisia muita suomalaisia lehti- ja kirjakustantajia. Talentumin lehti- ja ilmoitusmyynnin osuus Megan liikevaihdosta vuonna 1999 oli 40 %.

### SUORAMARKKINOINTI



Avainlukuja, M€	1998	1999	muutos-%
Liikevaihto	2,1	3,1	48
Liikevoitto	0,4	0,7	75
Henkilöstö keskimäärin	13	14	8
Lisäksi osa-aikaisia puhelinmyyjiä	97	126	30



## TALENTUMIN HENKILÖSTÖ



Hyvä yhteistyö on yksi tärkeitä onnistumisen edellytyksiä. Taloushallinto ja tietohallinto harjoittelivat sitä mikroautoradalla.

### Talentumin arvot

Talentum-konserni on asiantuntijaorganisaatio, jossa menestys riippuu ihmisten henkisestä suorituskyvystä. Pyrimme toimintaan, jossa korkea laatu, nopeus ja muutoshalukkuus ovat tärkeitä.

Henkilöstön kanssa toteutetussa projektissa Talentum Oyj:n arvot kirjattiin seuraavasti:

- Haluamme muuttua ja kehittyä nopeasti.
- Aloitteellisuus ja henkilökohtainen riskinottohalu
- Yksilön vastuu, kunnioittaminen ja kannustaminen
- Kustannustehokkuus

### Kannustavat palkkausjärjestelmät

Talentum-konsernissa on kaikilla työntekijöillä tulospalkkaus. Kannustejärjestelmät vaihtelevat konserniyhtiöissä ja tehtävissä, sillä kuhunkin toimialaan ja tehtävään on pyritty löytämään parhaiten toimiva ratkaisu. Kaikissa käytössä olevissa järjestelmissä otetaan huomioon yhtiön ja tulossyksikön liiketoiminnan tulos sekä työntekijän henkilökohtainen menestyminen, kehittyminen ja työn tulos.

Talentum Oyj:ssä on käytössä Tavoite taulu (balance score card) -järjestelmä, jota jokainen voi seurata yhtiön omassa Intranetissä. Tavoitetauluun on määritelty painoarvotetut tavoitteet, joiden perusteella määräytyvät toiminnan eri alueiden arvosanat. Näitä tuloksia käytetään myös osana kannustepalkkioiden määrittelyä.

### Jatkuva kehittyminen ja muutos

Talentum-konserni on toimialoilla, joilla kaikilla tekninen kehitys on nopeaa. Korkea osaamistaso ja henkilökunnan vahva ammattitaito antavat konsernille paremman mahdollisuuden menestyä markkinoilla. Siksi koko henkilökunnan koulutus ja itseopiskelun kannustaminen on jatkuva prosessi.

Tietotekniikan hyödyntäminen on tärkeä painopistealue. Käytössä on monipuolisia ja monimuotoisia toimin-



tamalleja, joihin sisältyy itseopiskelua, henkilökohtaista opetusta ja kursseja. Tavoitteena on saada niin valmisohjelmat kuin räätälöidytkin ohjelmat entistä parempaan hyötykäyttöön.

Toiminnan laajeneminen Suomen rajojen ulkopuolelle edellyttää myös jatkuvaa kansainvälistymiskoulutusta ja edellyttää kielitaidon kartuttamista koko henkilökunnalta. Satama Interactivessa yhtiön virallinen kieli on englanti, ja sen osaamista edellytetään kaikilta.

Liikkeenjohdon kehittämiseksi on toteutettu sekä omia että ulkopuolisia koulutusohjelmia, jotka tähtäävät paitsi henkilökohtaiseen kehittämiseen myös konsernin eri osien yhteistyön kehittämiseen.

### Työkyvyn ylläpito ja virkistystoiminta

Henkilökunnan työterveydenhuollon pääpaino on ennaltaehkäisevässä ja työkykyä ylläpitävässä toiminnassa. Henkilökunnan työkyvyn, vireyden ja työviihtyvyyden ylläpitämiseksi mm. tuetaan henkilökunnan urheilu-, liikunta- ja kulttuuritoimintaa monin tavoin. Liikuntakerho järjestää mahdollisuuksia mm. urheiluun, pallopeleihin ja erilaisia yhteisiä tapahtumia.

### Rekrytointi

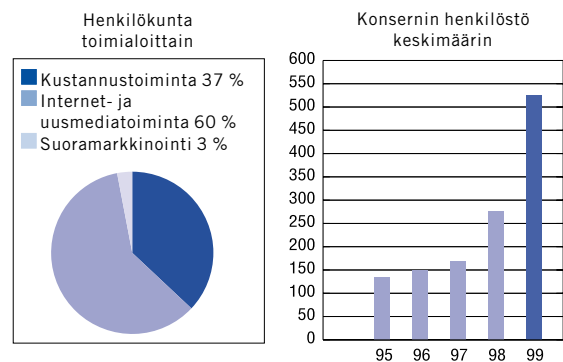
Talentum palkkaa henkilöitä, jotka ovat oman alansa parhaita ammattilaisia. Otamme palvelukseemme jo ammatissaan pitkälle ehtineitä, sekä henkilöitä jotka haluavat kasvaa yhtiössä vaativampiin tehtäviin. Talentumlaiset kehittävät ammattitaitoaan ja sisäistävät jatkuvan muutoksen välttämättömäksi.

Rekrytoinnin painopistealueita, uuden ammattitaitoisien henkilökunnan saamisen ohella, on järjestää riittävää tehtäväkiertoa yhtiössä siten, että yksiköillä on parhaat mahdolliset kyvyt käytössään.

### Henkilöstö keskimäärin

	1995	1996	1997	1998	1999
Talentum Oyj	134	140	148	177	204
Suoramarkkinointi Mega Oy	-	10	13	13	14
Satama Interactive Oy -konserni, Suomi	-	-	8 <sup>*)</sup>	80	250
Satama konserni - ulkomaat	-	-	-	-	29
Mediayhtiö Sansibar Oy					20
WOW-verkkobrandit Oy	-	-	-	-	3
Muut				5	6
Talentum-konserni yhteensä	134	150	169	275	526
Lisäksi Mega Oy:ssä osa-aikaisia puhelinmyyjiä	-	64	79	97	126

\*) suhteutettu konsernissaoloajalle





- Perusliiketoiminta menestyi hyvin.
- Satama Interactive laajeni Eurooppaan ja Yhdysvaltoihin.
- WOW-verkkobrandit perustettiin.

# Tilinpäätös 1999

## Sisällys

---

Hallituksen toimintakertomus	20
Tuloslaskelmat	26
Taseet	27
Rahoituslaskelmat	28
Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	29
Tilinpäätöksen liitetiedot	30
Osakkeet ja osakkeenomistajat	35
Konsernin tunnusluvut	37
Voitonjakoehdotus	39
Tilintarkastuskertomus	39
Hallintoneuvoston lausunto	40



Vuosi  
1999

# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## YLEISTÄ

Vuosi 1999 oli mediamainnon kuudes perättäinen kasvun vuosi. Mediamainontaan käytettiin lähes 6 miljardia markkaa. Kasvu on kuitenkin hidastunut edellisistä vuosista, ja oli nyt +4,7 %. Markkamääräisesti suurin osuus (73 %) mainonnasta on edelleen painetulla medialla. Televisiomainonnan kasvu lähes pysähtyi. Suurinta kasvu on internetmainonnassa, mutta volyymit ovat edelleen pieniä. Mainonta internetissä ohitti kuitenkin elokuvamainonnan paitsi kasvun nopeudessa myös markkamääräisesti.

Uusmedia- ja internettoimialalla käydään kilpailua elintilasta. Leimallista toimialalle ovat lukuisat yritysjärjestelyt sekä suuret tulevaisuudenodotukset, ja panostukset tulevaisuudenodotuksiin. Kansainvälisesti on tapahtunut merkittäviä ns. vanhan median ja uuden tekniikan yhdentymisiä, ja samantyyppisiä järjestelyjä ennakoidaan myös Suomeen. Laadukkaan sisällön tuottaminen uudessa mediassa on noussut tärkeäksi keskusteluaiheeksi tekniikan kehittämisen rinnalle. Sisällöntuottajien ja operaattoreiden yhteistyö on myös merkittävä maailmanlaajuinen suuntaus.

## TALENTUM-KONSERNI TOIMIALOITTAIN

### Kustannustoiminta

Lehdenkustannustoiminta kehittyi vuoden aikana suunnitellusti. Ilmoitusmyynnin kasvu hidastui edellisestä vuodesta, mutta oli edelleen tyydyttävä 6,0 % (38,0 %). Mediamainonnan kokonaiskasvu Suomessa oli vastaavana aikana ilman vaalimainontaa 4,7 % (10,0 %).

Talentumin kaikkien lehtien levikit MikroPC:tä lukuun ottamatta nousivat edelliseen vuoteen verrattuna. Levikki-tuotot kasvoivat 3,0 % (9,0 %).

8 vuotta ilmestyneen Tietoverkon viimeinen numero ilmestyi helmikuussa. Sen tilalle Talentumin julkaisuohjelmaan perustettiin Bisnes.fi-lehti. Bisnes.fin lanseeraus onnistui hyvin, ja lehti otti nopeasti hyvän osuuden myös ilmoitusmarkkinoilla.

Talousspäivälehtien kiristynyt kilpailutilanne ei ole vaikuttanut Talouselämän myönteiseen kehitykseen, ja sen levikki on jo 67.019 kpl ja kannattavuus hyvä. Myös Tekniikka&Talous on menestynyt erinomaisesti.

Tietotekniikkalehtien kilpailutilanne kiristyi kun Sano-maWSOY-konserniin kuuluva Helsinki Media käynnisti marraskuussa Tietoviikon kanssa kilpailevan lehden.

Kustannustoiminnasta vastaavaksi varoitusjohtajaksi nimitettiin 19.8.1999 alkaen oikeustieteen kandidaatti Ilkka Seppälä.

Lehdenkustannustoiminnan osuus koko konsernin liikevaihdosta on 72,8 %. Lehdenkustannustoiminnan liikevaihto oli 39,2 milj. euroa (36,2 milj. euroa) ja liikevoitto 7,0 milj. euroa. Lehdenkustannustoiminnan kannattavuus oli hyvä.

### Internet- ja uusmediatoiminta

Kesäkuussa Talentum Oyj:n hallitus päätti 12 - 16 milj. euron lisäpanostuksista Satama Interactiven kansainvälistymiseen. Sataman tavoitteena on olla yksi johtavista eurooppalaisista uusmediayhtiöistä. Laajentaminen päätettiin toteuttaa yritysostoin ja nopean organisen kasvun kautta. Johtotason resurssien varmistamiseksi Talentum Oyj:n toimitusjohtaja Harri Roschier ryhtyi aktiiviseksi operatiiviseen toimintaan osallistuvaksi hallituksen puheenjohtajaksi.

Julkistetun kansainvälistymistavoitteen mukaisesti Satama Interactive osti kolme ulkomaista yritystä ja perusti itse yhden. Heinäkuussa Satama osti saksalaisen uusmediayrityksen OWD Online Werkstattin liiketoiminnan. Yhtiö toimii nyt nimellä Satama Deutschland GmbH. Elokuussa Satama osti ruotsalaisen uusmedia-yrityksen, Brand Internetin, koko osakekannan. Tämä yhtiö toimii nyt nimellä Satama Sverige AB. Syyskuussa Satama Interactive osti yhdysvaltalaisen uusmediayrityksen, D Animation Inc.:n koko osakekannan. Yhtiön nimi on nyt Satama USA Inc. Englantiin perustettu yhtiö toimii nimellä Satama UK Ltd.

Mediayhtiö Sansibar Oy:stä tuli Satama Interactive Oy:n tytäryhtiö 7.5.1999 emoyhtiön myytyä osuutensa Satamalle. Satama osti vielä jäljellä olevan osuuden Sansibarin osakekannasta syksyllä 1999, ja Sansibar on nyt kokonaan Sataman omistuksessa.

Heinäkuussa Satama Interactive osti WAP-teknologiaan erikoistuneen Seiren Solutions Oy:n koko osakekannan ja 34 % First Hop Oy:n osakkeista.

Elokuussa Satama Interactive Oy myi omistamansa 25,6 prosentin omistusosuuden internetmainospaikkoja välittävästä Netbooking Oy:stä. Myyntivoitto, noin 1,0 milj.euroa on kirjattu satunnaisiin eriin.

Kesäkuussa Talentum Oyj allekirjoitti Sonera Oyj:n kanssa sopimuksen yhteisen internetyhtiön käynnistämisestä. Sopimuksen mukaan Interaktiivinen Satama Oy jakautui 30.11.1999 kahdeksi eri yhtiöksi: konsulttitoimintaa harjoittavaksi Satama Interactive Oy:ksi ja verkkopalveluihin keskittyväksi (Ihmemaan haku, Uratie.net, Duuni.net, Sinkut, Virtahepo) WOW-verkkobrandit Oy:ksi, johon liitettiin myös Talentumin WOW!-palvelu liiketoimintasiirtona.

WOW-verkkobrandit Oy:n uudelleen strukturoinnissa Sonera merkitsi 37 % yhtiön osakkeista 8,6 milj. eurolla. Merkinnän tulosvaikutus konsernissa on kirjattu liiketoiminnan muihin tuottoihin. Yritysjärjestelyn yhteydessä Talentum osti WOW-verkkobrandit Oy:n pienosakkailta yhteensä 18,6 %:n osuuden 4,0 milj.eurolla. Järjestelyistä syntynyt 4,3 milj.euron goodwill-arvo on poistettu kertapoistona konsernitilinpäätöksessä. Strukturoinnin nettovaikutus parantaa konsernin tulosta 1,2 milj. eurolla. Talentum Oyj:n osuus WOW-verkkobrandit Oy:ssä on noin 62 % ja pienosakkaiden noin 1 %.

WOW-verkkobrandit Oy:n perustamista viivytti Kilpailuviraston tutkinta mahdollisen määräävän markkina-aseman syntymisestä. Vuoden lopussa Kilpailuvirasto hyväksyi yrityskaupan ehdollisena tietyn sitoumuksin. Sitoumusten myötä yrityskauppa ei johda sellaisen määräävän markkina-aseman syntymiseen tai vahvistumiseen, joka merkittävästi estää kilpailua Suomessa. Yhtiön toiminta alkoi 1.12.1999 nimellä WOW-verkkobrandit Oy.

WOW! World on Web by Talentum -palvelu käynnistyi yleisölle kesäkuussa alkuperäisestä aikataulusta noin 3 kuukautta myöhässä. Palvelun oli määrä tulla maksulliseksi elokuussa, mutta ilmaista lanseerausjaksoa päätettiin kuitenkin jatkaa niin, että palvelu muuttui maksulliseksi 1.2.2000.

Internet- ja uusmediatoiminnan osuus koko konsernin liikevaihdosta oli 21,4 %. Toimialan liikevaihto oli 15,4 milj.euroa (5,2 milj.euroa) ja liikevoitto - 10,6 milj.euroa.

Internet- ja uusmediatoiminnan tappiollisuus johtui pääosin kansainvälistymisestä aiheutuvista kustannuksista ja WOW!n, Ihmemaa-hakukoneen ja muiden ns. verkkobrandien liiketoiminnan kehittämisvaiheen panostuksista.

#### **Suoramarkkinointi**

Suoramarkkinointi Megan pääasiallinen toiminta on telemarkkinointia. Mega toimii Suomessa Helsingin lisäksi 9 paikkakunnalla, ja lisäksi Baltian maissa on franchising-sopimuksella 5 paikkakunnalla toimiva yhteistyökumppani.

Suoramarkkinoinnin osuus koko konsernin liikevaihdosta on 5,8 %.

#### **Tv-sisältötuotanto**

Talentum Oyj omistaa Varesvuo Partners Oy:stä 47,5 %. Varesvuo Partners -konsernin vaikutus Talentum-konsernin tulokseen oli 0,3 milj.euroa (0,2 milj.euroa).

#### **KONSERNIN LIIKEVAIHTO JA TULOSKEHITYS**

Talentum-konsernin liikevaihto oli 53,6 milj.euroa (41,9 milj.euroa). Liikevaihdon kasvu oli 27,9 % (36,1 %). Konsernin liikevoitto oli -2,5 milj. euroa (4,3 milj. euroa). Tulos ennen veroja ja satunnaisia eriä oli 1,1 milj. euroa. Konsernin sijoitetun pääoman tuotto oli 3,4 % (40,9 %) ja oman pääoman tuotto oli -2,4 % (30,7 %).

#### **Talentum Oyj**

Emoyhtiön liikevaihto oli 38,9 milj. euroa (36,1 milj.euroa). Ilmoitustuottojen osuus kaikista tuotoista oli 67,7 % (67,7 %) ja levikkituottojen 30,3 % (31,3 %).

#### **Satama Interactive Oy -konserni**

Satama-konsernin liikevaihto oli 15,1 milj.euroa (5,1 milj.euroa). Satama-konsernin tulos ennen veroja ja satunnaisia eriä oli 6,2 milj.euroa (1,5 milj.euroa) tappiollinen. Luvut sisältävät ajalta 1.1.-30.11. sekä konsultointi- että verkkoliiketoiminnan ja joulukuun 1999 ajalta pelkän konsultointitoiminnan. Toiminnan tappiollisuus johtui pääosin kansainvälistymisestä aiheutuvista kustannuksista.

#### **Suoramarkkinointi Mega Oy**

Suoramarkkinointi Mega Oy:n liikevaihto kasvoi 38,8 % (18,9 %) ja oli 5,2 milj.euroa (3,7 milj. euroa), ja liikevoitto 0,7 milj. euroa (0,4 milj.euroa).

Yhtiön kannattavuus säilyi hyvänä.

#### **Sijoitustoiminta**

Arvopaperitoiminnan tulos on esitetty tuloslaskelmassa rahoitustuotoissa ja kuluissa. Osakkeiden kirjanpitoarvot on esitetty taseissa rahoitusarvopapereissa. Rahoitustuottojen ja -kulujen nettovaikutus oli positiivinen 3,7 milj.euroa (8,4 milj.euroa). Tilikauden merkittävin osakesijoitusten realisointi oli Alma Median osakkeiden loppuerän myyntivoitto 1,5 milj.euroa. Suurin yksittäinen osakeosto oli Kauppakaari Oyj:n 355.500 osakkeen osto. Määrä on 9,2 % Kauppakaaren koko osakekannasta.

#### **Investoinnit**

Konsernin bruttoinvestoinnit olivat 22,8 milj.euroa, joista aineellisiin hyödykkeisiin käytettiin 4,6 milj.euroa, aineettomiin hyödykkeisiin 8,6 milj.euroa ja osakkeiden ja osuuksien hankintaan 9,6 milj.euroa. Investoinnit olivat 42,6 % (8,2 %) liikevaihdosta.

#### **Tutkimus- ja kehityskulut**

Konsernissa tutkimus- ja kehityskulut painoutuivat WOW!-verkkopalvelun ja Bisnes.fi-lehden kehittämiskuluihin. Kaikki toiminnan kehittämisestä syntyneet kustannukset (2,3 milj. euroa) on kirjattu kuluiksi.

#### **Rahoitus ja vakavaraisuus**

Emoyhtiö hoiti keskitetysti konserniyhtiöiden rahoitusjärjestelyt. Pitkäaikaista lainaa nostettiin 6,7 milj. euroa. Kehityskuluihin ja Satama Interactiven kansainvälistymiseen käytettiin likvidejä varoja.

Omavaraisuusaste oli 59,6 % (79,1 %). Nettovelkaantumisaste oli - 43,5 % (-59,9 %).

#### **Henkilöstö**

Konsernissa työskenteli vuoden aikana keskimäärin 526 henkilöä, ja Suoramarkkinointi Mega Oy:ssä työskenteli lisäksi 126 osa-aikaista puhelinmyyjää. Ulkomailla työskenteli 29 henkilöä.

Toimialakohtaisesti henkilökunnan määrä keskimäärin jakaantui seuraavasti:

Kustannustoiminta	192
Internet- ja uusmedia	320
Suoramarkkinointi	14

# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## Henkilökunnan kannustejärjestelmät

Talentum Oyj:n koko henkilökunnalla on tulospalkkaus. Tulospalkka on noin 10–30 % vuosiansiosta. Tämän lisäksi 88,2 % henkilökunnasta on optiojärjestelmien piirissä. Talentum Oyj:n optiolainajärjestelmät kattavat myös tytäryhtiöiden toimitusjohtajat ja osan avainhenkilöistä.

Tytäryhtiöiden monet avainhenkilöt ovat myös suoraan omistajina työnantajayhtiössään.

## Yhtiökokous, hallintoneuvosto, hallitus ja tilintarkastaja

Talentum Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 29.3.1999. Hallintoneuvoston erovuoroiset jäsenet toimitusjohtaja Heikki Alanko, insinööri Birgitta Eriksson, toimitusjohtaja Markku von Hertzen, toiminnanjohtaja Heikki Kauppi, toimitusjohtaja Ilkka Paunonen ja hallituksen puheenjohtaja Heikki Pentti valittiin uudelleen. Uusina jäseninä valittiin insinööri Esko Mälkönen ja henkilöstön edustajana kassanhoitaja Arja Tuoriniemi. Hallintoneuvostosta eroa pyytäneen toimitusjohtaja Jukka Koiviston tilalle hänen jäljellä olevaksi kaudekseen valittiin johtaja Ulla Sirkeinen.

Hallintoneuvoston puheenjohtajaksi valittiin puheenjohtaja Matti Viljanen ja varapuheenjohtajaksi valittiin toimitusjohtaja Ilkka Paunonen.

Hallituksen erovuoroiset jäsenet toimitusjohtaja Seppo Härkönen, toimitusjohtaja Vilho Korkeamäki, toimitusjohtaja Johannes Koroma, toimitusjohtaja Göran Nyman, varatoimitusjohtaja Eira Palin-Lehtinen ja johtaja Eero Tuomainen valittiin uudelleen. Uusina jäseninä hallitukseen valittiin toimitusjohtaja Jukka Ant-Wuorinen ja toimitusjohtaja Simo Jutila.

Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin toimitusjohtaja Seppo Härkönen ja varapuheenjohtajaksi toimitusjohtaja Jukka Ant-Wuorinen.

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin edelleen KHT-yhteisö SVH Pricewaterhouse Coopers Oy.

## Valmistautuminen vuoteen 2000

Talentumin omat integroidut ohjelmistokokonaisuudet liittyvät lehtien valmistukseen, ilmoitusmyyntiin, levikki- ja asiakashallintaan, taloushallintoon ja yleisiin toimisto-ohjelmiin, puhelinjärjestelmiin ja tietotekniikan infrastruktuuriin. Vuonna 1996 aloitettu järjestelmien kehittäminen ja uusiminen eteni siten, että kaikki yhtiön järjestelmät oli syyskuun 1999 loppuun mennessä uusittu ja saatettu Vuosi 2000 -valmiuteen. Merkittävien yhteistyökumppaneiden valmiustaso raportoitiin saavutetuksi ennen vuosituhannen vaihtumista. Vuosituhannen vaihtuminen ei aiheuttanut Talentum-konsernissa ongelmia.

## Eurovaluuttaan siirtyminen

Talentum Oyj siirtyi käyttämään euroa kirjanpitovaluuttana 1.1.1999 alkaen. Konsernin taloudellinen tiedottaminen on tapahtunut myös euromääräisenä vuoden 1999 alusta asti.

## Osakkeet ja osakepääoma

Tilikauden päättyessä Talentum Oyj:llä oli 17.114.320 osaketta, jotka noteerataan Helsingin Pörssin päälisellä. Tilikauden lopussa yhtiöllä oli omia osakkeita 90.500 kpl. Tilikauden päättyessä osakepääoma oli 7.196.054,98 euroa ja osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo on noin 0,42 euroa.

Fidelity Investments FMR Corporation ilmoitti syyskuussa AML 2 luvun 9 pykälän mukaisesti, että 1.4.1999 sen ja sen tytäryhtiöiden yhteenlaskettu omistusosuus Talentum Oyj:n osakkeista ylitti yhden kahdeskymmenesosan. Fidelity Investments FMR:n osuus Talentumin osakkeista 1.4.1999 oli 6,31 % (1.073.503 kpl). Tammikuun 2000 lopussa Fidelity Investments FMR Corporation ilmoitti, että sen ja tytäryhtiöiden yhteenlaskettu omistusosuus Talentum Oyj:n osakkeista alitti yhden kahdeskymmenesosan, ja että 26.1.2000 osuus Talentumin osakkeista oli 4,70 % (805.000 kpl).

## TALENTUMIN HENKILÖSTÖLLE SUUNNATUT OPTIOLAINAT

### Optiolaina 1996

Ylimääräinen yhtiökokous 28.8.1996 päätti 440.000 markan optiolainan liikkeeseenlaskemisesta siten, että optiolainan merkintäoikeus oli konsernin koko henkilöstöllä. Laina on merkitty kokonaisuudessaan. Laina-aika oli kolme vuotta ja se maksettiin takaisin 16.9.1999. Lainan vuotuinen korko oli 4 %. Lainasta annettiin 440 kpl 1000 markan nimellisarvoista lainaosuutta, joihin liittyy kuhunkin 1000 optiotodistusta, joista 500 kappaletta merkitään kirjaimella A ja 500 kappaletta kirjaimella B. Kukin optiotodistus oikeuttaa merkittämisen neljä Talentum Oyj:n osaketta 16,50 markan merkintähintaan. Osakkeet ovat merkittävässä optiotodistuksella A 1.9.1999–31.1.2004 välisenä aikana ja optiotodistuksella B 1.9.2000–31.1.2004. Osakkeet oikeuttavat osinkoon siltä tilikaudelta, jonka kuluessa osakkeet on merkitty. Muut oikeudet alkavat osakepääoman korotuksen tultua merkityksi kaupparekisteriin. Talentum Oyj:n osakepääoma voi nousta Optiolainan 1996 merkintöjen perusteella enintään 1.760.000 osakkeella eli 4.400.000 markalla. Vastaavasti voi osakkeiden äänimäärä nousta merkintöjen seurauksena enintään 1.760.000 äänellä.

Optiolaina 1996 suunnattiin koko henkilökunnalle, ja sen piirissä on 88 henkilöä.

A- optiotodistuksilla on voinut merkitä osakkeita 1.9.1999 alkaen. Näillä optiotodistuksilla merkittiin vuoden 1999 loppuun mennessä 792.400 osaketta.

Mikäli merkitsijän työ- tai toimisuhte Talentum-konserniin kuuluvaan yhtiöön päättyy ennen kuin osakemerkintäaika optio-oikeudella on alkanut, on hänen palautettava yhtiölle sellaiset optio-oikeudet, joiden osakemerkintäaika ei vielä ole alkanut.

### Optiolaina 1999

Varsinainen yhtiökokous 29.3.1999 päätti 1.450.000 markan optiolainan liikkeeseenlaskemisesta siten, että optiolainan merkintäoikeus on konsernin koko henkilöstöllä. Laina on merkitty kokonaisuudessaan. Laina-aika on kaksi vuotta ja se



maksetaan takaisin 30.4.2001 yhtenä eränä. Laina on koroton. Lainasta annettiin 1.450 tuhannen markan nimellisarvoista lainaosuutta, joihin liittyy kuhunkin 1000 optio-oikeutta, joista 500 merkitään kirjaimella A ja 500 kirjaimella B. Osakkeet ovat merkittävässä optio-oikeudella A 1.2.2002-28.2.2005 ja optio-oikeudella B 1.2.2004-28.2.2005. Osakkeiden merkintähinta on optio-oikeudella A Talentum Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä maaliskuussa 1999 lisättyä 10 prosentilla ja optio-oikeudella B Talentum Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä syyskuussa 2000 lisättyä 10 prosentilla. Osakkeen merkintähintaa alennetaan merkintähinnan määrätymisjakson jälkeen ja ennen osakemerkintää jaettavien osinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä. Osakkeen merkintähinta on kuitenkin aina vähintään osakkeen vasta-arvo.

Yhtiökokous 29.3.1999 päätti, että optio-oikeuden A merkintähinta on maaliskuun 1999 vaihdolla painotettu keskikurssi lisättyä 10 prosentilla. Tämän päätöksen mukainen osakkeen merkintähinta ennen osinko-oikaisua on 14,45 euroa. Merkintähinnasta on vähennetty yhtiökokouksen päättämä osakekohtainen 0,25 euron osinko. Osakkeen merkintähinta optio-oikeudella A on tämän osinko-oikaisun jälkeen 14,20 euroa.

Osakkeet oikeuttavat osinkoon siltä tilikaudelta, jonka kuluessa osakkeet on merkitty. Muut oikeudet alkavat osakepääoman korotuksen tultua merkityksi kaupparekisteriin. Talentum Oyj:n osakepääoma voi nousta Optiolainan 1999 merkintöjen perusteella enintään 1.450.000 osakkeella eli 609.681,23 eurolla. Vastaavasti voi osakkeiden äänimäärä nousta merkintöjen seurauksena enintään 1.450.000 äänellä.

Optiolaina 1999 suunnattiin koko henkilökunnalle, ja sen piirissä on 180 henkilöä.

Mikäli merkitsijän työ- tai toimisuhte Talentum-konserniin kuuluvaan yhtiöön päättyy ennen kuin osakemerkintäaika optio-oikeudella on alkanut, on hänen palautettava yhtiölle sellaiset optio-oikeudet, joiden osakemerkintään aika ei vielä ole alkanut.

#### **Osakkeen verotusarvo**

Vuoden 1999 verotuksessa Talentum Oyj:n osakkeelle vahvistettu verotusarvo on 16,49 euroa.

#### **Osakassopimukset**

Yhtiön tiedossa ei ole, että osakkeilla olisi keskinäisiä yhtiön toimintaan tai omistukseen liittyviä osakassopimuksia.

#### **Hallintoneuvoston, hallituksen ja toimitusjohtajan osakkeenomistus**

Hallintoneuvoston ja hallituksen sekä toimitusjohtajan henkilökohtaisesti ja määräysvalta-yhtiöidensä kautta omistamien Talentum Oyj:n osakkeiden ja optioiden lukumäärä 31.12.1999 oli 258.466 kappaletta, joka edustaa yhtiön koko osake- ja äänimäärästä 1,5 %.

Talentum Oyj:n vuonna 1996 ja vuonna 1999 liikkeenlaskemien optio-oikeuksien tultua kokonaan käytetyiksi,

olisi konsernin johdon omistus 282.288 osaketta, jotka edustavat 1,6 % yhtiön osakekannasta ja äänimäärästä.

#### **Sisäpiiriohje**

Talentum-konsernissa sovelletaan 1.1.2000 alkaen Helsingin Pörssin säännösten sisäpiiriohjetta, joka muutoin tulee voimaan 1.3.2000. Talentum-konsernissa ns. suljettu ikkuna (se aika, jona sisäpiiriläiset ennen tulostiedotteiden julkistamista eivät käy kauppaa yhtiön osakkeilla) on 21 vuorokautta.

#### **Viranomaistutkinta**

Rahoitustarkastus julkisti joulukuussa tiedon, että se on jättänyt poliisille esitutkintapyyntöön liittyen epäilykseen sisäpiirintiedon väärinkäytöstä Talentum Oyj:n osakkeilla käydyissä kaupoissa. Tilinpäätöshetkellä viranomainen ei ole julkistanut tutkinnasta enempää tietoa.

#### **Yhtiökokouksessa äänestäminen**

Talentum Oyj:n yhtiöjärjestys määrää, että osakkeenomistaja saa äänestää yhtiökokouksessa enintään 1/6 yhtiön osakkeiden tuottamasta kokonaisäänimäärästä. Mikäli samaan konserniin kuuluvat tytäryhtiöt, yritykset ja/tai tällaisten yhtiöiden tai yritysten eläkesäätiö tai eläkekassa omistavat yhdessä yhtiön osakkeita enemmän kuin 1/6 kokonaisäänimäärästä, saa yhtiökokouksessa näiden osakkeiden nojalla äänestää kuitenkin vain osakkeilla, joiden yhteinen äänimäärä on enintään 1/6 kokonaisäänimäärästä.

#### **Hallituksen valtuudet osakepääoman korottamiseen**

Yhtiökokous 29.3.1999 valtuutti hallituksen yhden vuoden kuluessa yhtiökokouksesta päättämään osakepääoman korottamisesta uusmerkinnällä yhdessä tai useammassa erässä siten, että osakepääoman korotusten yhteismäärä on korkeintaan 686.287,47 euroa. Tilikauden päättymiseen mennessä valtuutusta ei ole käytetty.

#### **Hallituksen valtuudet hankkia ja luovuttaa omia osakkeita**

Yhtiökokous 29.3.1999 valtuutti hallituksen yhden vuoden kuluessa yhtiökokouksesta päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta ja luovuttamisesta siten, että hankittavien osakkeiden lukumäärä on korkeintaan 816.096 osaketta.

#### **Omien osakkeiden hankkiminen**

Yhtiökokouksen valtuutuksella Talentum Oyj hankki 26.5. - 2.7.1999 pörssin välityksellä 200.000 kpl yhtiön omia osakkeita. Osakeostojen kokonaishinta oli 2.904.156,34 euroa. Keskihinta/osake oli 14,52 euroa, ylin hankintahinta/osake oli 16,20 euroa ja alin hankintahinta/osake oli 13,00 euroa. Hankittujen omien osakkeiden osuus osakepääomasta ja äänimäärästä oli 1,2 %.

Osakkeiden hankinnan julkisessa kaupankäynnissä Talentum Oyj:n puolesta teki eQ Pankkiiriliike Oy.

# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## Omien osakkeiden luovuttaminen

Talentum Oyj:n hallitus käytti 15.12.1999 varsinaisen yhtiökokouksen 29.3.1999 antamaa valtuutusta luovuttamaan yhtiön omia osakkeita. Osakkeita käytettiin maksuna kaupassa, joka liittyi Interaktiivisen Sataman jakautumiseen. Jakautumisen jälkeen syntyi WOW-verkkobrandit Oy. Luovutettujen osakkeiden määrä oli 0,6 % Talentumin äänimäärästä ja osakekannasta.

Osakkeet luovutettiin pörssin ulkopuolisella kaupalla. Osakkeita luovutettiin yhteensä 109.500 kpl. Yksikköhinta oli 12,5 euroa ja kokonaishinta 1,4 milj.euroa.

## Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet

15.12.1999 tehdyn luovutuksen jälkeen yhtiön hallussa on omia osakkeita 90 500 kpl. Osakkeiden määrä on 0,5 % Talentumin äänimäärästä ja osakekannasta.

## Strategia

Talentum Oyj:n strategiana on tuottaa korkealaatuisia sisältö- ja markkinointipalveluja valitsemillemme kohderyhmille. Jakelukanavina käytämme painettua viestintää, verkkoviestimiä ja televisiota siten, että ne tukevat toisiaan ja vahvistavat tuotemerkejämme. Toiminta painottuu ammatilliseen viestintään.

## TILIKAUDEN JÄLKEEN TAPAHTUNEITA

### MERKITTÄVIÄ TAPAHTUMIA

#### Satama Interactive

Talentum ilmoitti 3.1.2000, että Talentum tutkii Satama Interactive Oy:n listautumista Helsingin Pörssin NM-listalle, ja että neuvonantajaksi on valittu investointipankki Alfred Berg. 7.2.2000 ilmoitettiin, että Satama Interactive aikoo hakea listausta Helsingin Pörssin NM-listalle.

Satama Interactive Oy sopi 10.2.2000 hollantilaisen uusmediayrityksen General Design Oy:n koko osakekannan ostamisesta. Yrityksestä tulee osa Satama Interactive -konsernia.

#### Talentum

15.2.2000 Talentum Oyj:n ja Kauppakaari Oyj:n hallitukset allekirjoittivat sopimuksen, jonka tavoitteena on liiketoimintojen yhdistäminen. Yhdistyminen toteutetaan siten, että Talentum tekee Kauppakaaren osakkeenomistajille vaihtotarjouksen, jossa se tarjoaa suunnatulla annilla jokaisesta Kauppakaaren osakkeesta 0,8 uutta Talentumin osaketta tilikaudelta 1999 maksettavan osingon maksun jälkeen. Vaihtotarjouksessa tarjottava vastike edustaa noin 69 prosentin preemiota verrattuna Kauppakaaren vaihdolla painotettuun osakekurssiin 16.12.1999-15.2.2000 välisenä aikana. Vaihtotarjous on tarkoitus toteuttaa välittömästi Talentumin 31.3.2000 pidettävän varsinaisen yhtiökokouk-

sen jälkeen. Talentumin hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle vaihtotarjouksen hyväksymistä ja sen edellyttämän Kauppakaaren osakkeen omistajille suunnatun osakeannin hyväksymistä. Tarjouksen toteutuminen edellyttää sekä Talentumin yhtiökokouksen että Kauppakaaren vastaavien hallintoelimien hyväksymistä.

## TULEVAISUUDENNÄKYMÄT 2000

Vuosi 2000 on Talentumin kehittämisen kannalta haasteellinen. Kauppakaaren liiketoimintojen suunniteltu mukaantulo on merkittävä lisäys Talentumin eri kohderyhmille suunnatussa sisältötuotannossa ja yhdistyminen vahvistaa kassavirtaa. Panostukset monikanavaisen sisältötuotannon kehittämiseen, etenkin WOW-verkkobrandit Oy:n toimintakentässä, ovat oleellinen strateginen painopistealue.

Satama Interactive jatkaa laajentumistaan globaaleille markkinoille yritysostoin, organoisen kasvun ja/tai strategisten liittoutumisjärjestelyjen avulla. Voimakkaan laajentumisen rahoittamiseksi Satama Interactive listautuu Helsingin Pörssiin. Uskomme, että edellä kuvatut toimenpiteet ovat 1-3 vuoden aikavälillä myönteisiä sekä tuloskehityksen että omistaja-arvon kannalta.

Vakiintuneen liiketoiminnan kehitysnäkymät ovat hyvät ja tuloskehitys vakaa. Internettoiminnot ovat tappiollisia vuonna 2000 voimakkaiden kehityspanostusten vuoksi. Internetmarkkinoiden yleiskehitys ja panostusten lopullinen taso vaikuttavat koko yhtiön tulokseen.

Tässä esitetyt ennusteet ja arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen näkemykseen talouden kehityksestä, ja todelliset tulokset voivat huomattavasti poiketa siitä mitä yhtiöltä nyt odotetaan.

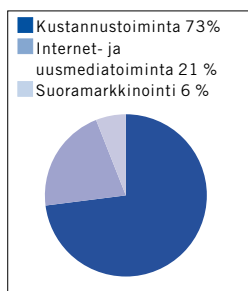
#### Liikevaihdon kehitys (M€)

	1995	1996	1997	1998	1999
Talentum Oyj	22,7	24,1	28,7	36,1	38,9
Suoramarkkinointi					
Mega Oy	*) 0,6	2,3	3,1	3,7	5,2
Satama Interactive Oy					
-konserni	-	-	0,3	5,1	15,1
WOW-verkkobrandit Oy	-	-	-	-	0,2
Muut	-	-	-	0,1	0,4
Keskinäinen myynti	-0,3	-0,9	-1,4	-3,2	-6,2
Talentum-konserni yhteensä	23,1	25,5	30,8	41,9	53,6
*)1.9.-31.12.1995					

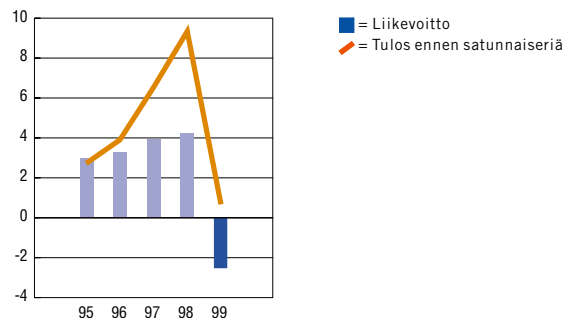
## Talentum-konserni toimialoittain

(1000 euroa)	1995	1996	1997	1998	1999
<b>Kustannustoiminta</b>					
Liikevaihto	22 766	24 114	28 699	35 734	39 041
Liikevaihto (ml. konsernin sisäinen myynti)	22 766	24 114	28 699	36 188	39 196
Liikevoitto	2 947	2 847	4 279	6 120	7 023
Liikevoitto ilman goodwill-poistoja	2 947	2 847	4 279	6 195	7 023
Henkilöstö keskimäärin	134	140	148	175	192
<b>Internet- ja uusmedia</b>					
Liikevaihto	0	0	361	4 106	11 493
Liikevaihto (ml. konsernin sisäinen myynti)	0	0	361	5 201	15 418
Liikevoitto	0	0	-870	-2 436	-10 582
Liikevoitto ilman goodwill-poistoja	0	0	-461	-1 930	-6 219
Henkilöstö keskimäärin	0	0	8	87	320
<b>Suoramarkkinointi</b>					
Liikevaihto	309	1 453	1 763	2 108	3 102
Liikevaihto (ml. konsernin sisäinen myynti)	654	2 377	3 155	3 750	5 206
Liikevoitto	30	423	510	373	736
Liikevoitto ilman goodwill-poistoja	95	672	932	998	1 345
Henkilöstö keskimäärin	0	10	13	13	14
Lisäksi osa-aikaisia puhelinmyyjiä	0	64	79	97	126
<b>Tv-sisältötuotanto</b> (osakk.yhtiö Varesvuo Partners)					
Liikevaihto	0	0	0	21 416	20 876
Liikevoitto	0	0	0	2 184	2 670
Tulosvaikutus konsernin kokonaistulokseen	0	0	0	197	294
Henkilöstö keskimäärin	0	0	0	100	100

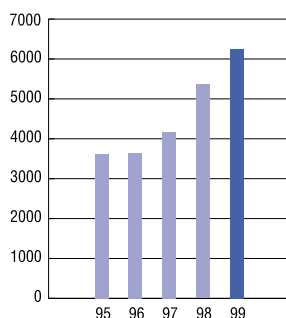
Talentum-konsernin liikevaihdon jakauma 1999



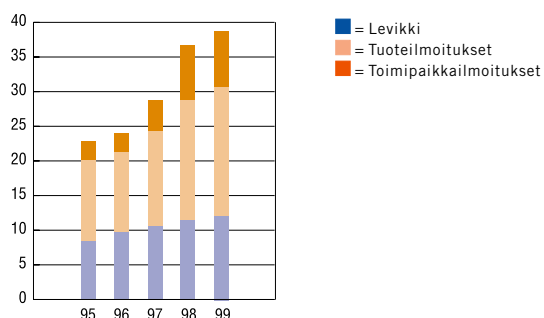
Konsernin liikevoitto ja tulos ennen satunnaisia, M€



Lehtien ilmoitussivut yhteensä 1999



Lehtien tuottojakauma 1999, M€



# TULOSLASKELMA

1 000 EUR	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1.1.-31.12.1999	1.1.-31.12.1998	1.1.-31.12.1999	1.1.-31.12.1998
Liikevaihto	53 636	41 949	38 913	36 126
Liiketoiminnan muut tuotot	6 362	1 188	778	320
Materiaalit ja palvelut	10 577	8 150	8 059	7 609
Henkilöstökulut	24 535	15 541	11 839	10 617
Poistot				
Aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä	2 758	1 454	1 217	882
Konserniaktiivasta	4 971	1 205	0	0
	7 729	2 660	1 217	882
Liiketoiminnan muut kulut	19 871	12 695	16 525	12 714
Osuus osakk.yhtiön tuloksesta	185	163	0	0
Liikevoitto/ -tappio	-2 529	4 254	2 051	4 625
Rahoitustuotot ja -kulut				
Osinkotuotot kons. yhtiöistä	0	0	126	98
Osinkotuotot osakkuusyhtiöistä	0	0	442	246
Korko- ja rahoitustuotot kons. yhtiöistä	0	0	184	2
Sijoitustoiminnan tuotot	5 110	9 924	4 867	9 667
Sijoitustoiminnan arvonalentumiset	630	-867	631	-867
Korko- ja rahoituskulut kons. yhtiöistä	0	0	-119	-116
Muut sijoitustoiminnan rahoituskulut	-1 959	-674	-1 959	-671
Muut korkokulut	-128	-2	-92	-2
	3 653	8 381	4 079	8 357
Voitto ennen satunnaisia eriä	1 124	12 635	6 130	12 982
Satunnaiset erät	807	-568	0	287
Voitto ennen tp-siirtoja ja veroja	1 931	12 067	6 130	13 269
Poistoeron lis.(-)/vähenn.(+)	0	0	-142	-70
Välittömät verot				
Tilikaudelta	1 990	4 140	1 701	3 810
Aikaisemmilta tilikausilta	0	-1	0	14
Laskennallisen veroveljan muutos	-70	-487	0	-173
	1 920	3 652	1 701	3 651
Voitto ennen vähemm.osuutta	11	8 415	4 287	9 548
Vähemm.os. tilik. tuloksesta	1 479	371	0	0
TILIKAUDEN VOITTO	1 490	8 786	4 287	9 548

# TASEET

1 000 EUR	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	31.12.1999	31.12.1998	31.12.1999	31.12.1998
<b>VASTAAVAA</b>				
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>				
Aineettomat hyödykkeet	8 936	2 290	3 113	1 606
Konserniliikearvo	3 869	1 122	0	0
Aineelliset hyödykkeet	5 282	3 062	2 237	2 124
Sijoitukset				
Tytäryhtiöosakkeet	0	0	12 384	8 332
Osakkuusyhtiöosakkeet	8 245	7 455	7 121	7 121
Muut osakkeet	1 211	3 859	320	3 835
	9 457	11 314	19 825	19 288
Pysyvät vastaavat yhteensä	27 544	17 787	25 175	23 018
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>				
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>				
Saamiset konserniyhtiöiltä	0	0	2 439	252
Muut saamiset	4	154	0	0
	4	154	2 439	252
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>				
Myyntisaamiset	4 022	1 720	1 253	814
Saamiset konserniyhtiöiltä	0	0	12 851	81
Lainasaamiset	38	89	38	89
Muut saamiset	865	25	255	25
Siirtosaamiset	3 563	1 276	2 769	901
	8 488	3 110	17 166	1 911
Laskennallinen verosaaminen	805	990	176	460
<b>Rahoitusarvopaperit</b>				
Muut osakkeet ja osuudet	9 819	6 340	9 819	6 340
Muut arvopaperit	8 578	13 518	0	13 333
	18 397	19 859	9 819	19 674
Rahat ja pankkisaamiset	3 053	701	324	154
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	30 747	24 814	29 924	22 451
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>58 291</b>	<b>42 601</b>	<b>55 099</b>	<b>45 470</b>
<b>VASTATTAVAA</b>				
<b>Oma pääoma</b>				
Osakepääoma	7 196	6 863	7 196	6 863
Muuntoerot, sidottu opo	6	0	0	0
Ylikursssirahasto	1 866	0	1 866	0
Vararahasto	6 294	6 294	6 294	6 294
Muut rahastot	786	786	786	786
Omien osakkeiden rahasto	1 370	0	1 370	0
Muuntoerot, vapaa opo	101	0	0	0
Voitto ed. tilikaudelta	13 031	9 743	14 775	10 715
Tilikauden voitto	1 490	8 786	4 287	9 548
	32 140	32 472	36 575	34 206
Vähemmistöosuus	3 070	1 233	0	0
<b>Tilinpäättösiirtojen kertymä</b>				
Kertynyt poistoero	0	0	1 218	1 076
	0	0	1 218	1 076
<b>Vieras pääoma</b>				
Laskennallinen verovelka	350	309	0	0
<b>Pitkäaikainen</b>				
Eläkelainat	6 055	0	6 055	0
Velat konserniyhtiöille	0	0	3 532	2 893
Muut pitkäaikaiset velat	2 607	814	346	643
<b>Lyhytaikainen</b>				
Eläkelainat	673	0	673	0
Saadut ennakot	166	0	0	0
Ostovelat	3 343	904	1 064	540
Velat konserniyhtiöille	0	0	561	717
Velat osakkuusyhtiöille	2	3	2	3
Siirtovelat	6 204	5 044	3 981	4 353
Muut lyhytaik. velat	3 681	1 823	1 092	1 038
	23 080*	8 896	17 306	10 187
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>58 291</b>	<b>42 601</b>	<b>55 099</b>	<b>45 470</b>
* Näistä korottomia	16 353	8 822		

# RAHOITUSLASKELMA

1 000 EUR	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1.1.-31.12.1999	1.1.-31.12.1998	1.1.-31.12.1999	1.1.-31.12.1998
<b>LIIKETOIMINTA</b>				
Liikevoitto	-2 529	4 254	2 051	4 625
Oikaisut liikevoittoon	2 410	1 754	645	755
Nettokäyttöpääoman muutos	919	-1 423	-14 248	-1 261
Rahoitusnetto	3 653	8 381	4 079	8 357
Maksetut verot	-1 920	-4 138	-1 701	-3 824
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-185	-163	0	0
Liiketoiminnan nettokassavirta	2 349	8 665	-9 174	8 652
<b>INVESTOINNIT</b>				
Ostetut konserniyhtiöt	-3 960	-1 682	-4 053	-1 830
Ostetut osakkuusyhtiöt	-617	-85	0	-85
Muiden osakkeiden ostot	-883	0	0	0
Muun käyttöomaisuuden ostot	-15 756	-3 565	-3 485	-1 991
Myydyt osakkuusyhtiöt	0	210	0	210
Muiden osakkeiden myynnit	3 528	42	3 515	41
Muun käyttöomaisuuden myynnit	649	264	649	212
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	566	0	572	0
Investointien kassavirta yhteensä	-16 472	-4 816	-2 802	-3 443
<b>RAHOITUS</b>				
Pitkäaikaisten lainojen nostot	7 888	569	6 396	855
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	0	-381	0	-8
Pitkäaikaisten saamisten lisäys/vähennys	150	-45	-2 186	-143
Maksetut osingot	-4 128	-2 722	-4 118	-2 687
Ylikurssi	1 866	0	1 866	0
Osakeanti	9 124	1 844	333	145
Muut	110	0	0	0
Rahoitus yhteensä	15 011	-734	2 291	-1 837
Likvidien varojen lisäys/vähennys	888	3 115	-9 684	3 372
Likvidit varat 1.1.	20 560	17 444	19 827	16 455
Likvidit varat 31.12.	21 450	20 560	10 143	19 827

# TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

## TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

### **Konsernitilinpäätöksen laajuus ja laskentaperiaatteet**

Konsernitilinpäätös käsittää emoyhtiön lisäksi Suoramarkkinointi Mega Oy:n (omistusosuus 90 prosenttia), Interaktiivisen Satama Oy:n jakautumisen seurauksena syntyneen Satama Interactive Oy -konsernin (omistusosuus 76,74 prosenttia), WOW- verkkobrandit Oy -konsernin (omistusosuus 61,72 prosenttia) Oy Medi uutiset Ab:n (omistusosuus 50 prosenttia), Planum Oy:n (omistusosuus 100 prosenttia), Michelsson Sales Consults Oy:n (omistusosuus 100 prosenttia), Talouskanava Oy:n (omistusosuus 100 prosenttia) sekä Expose Oy:n (omistusosuus 100 prosenttia). Osakkuusyhtiöinä on konsernitilinpäätökseen sisällytetty Varesvuo Partners -konserni omistusosuus 47,5 prosenttia. Emoyhtiön omistamat kiinteistöyhtiön osakkeet on jätetty pois konsernitilinpäätöksestä, koska niiden vaikutus konsernin tulokseen ja omaan pääomaan on vähäinen.

Tytäryhtiöiden konsolidoinnissa on sovellettu hankintamenomenetelmää. Yhteisomistusyhtiö Oy Medi uutiset Ab on sisällytetty konsernitilinpäätökseen riviltä omistusosuuden (50 prosenttia) suhteessa. Osakkuusyhtiö Varesvuo Partners Oy on sisällytetty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Tytäryhtiöiden osakkeista maksettu oman pääoman ylittävä hinta on esitetty konserniaktiivana, joka poistetaan enintään viiden vuoden aikana. Varauksia ei ole luettu hankintahetken omaan pääomaan.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäinen osingonjako sekä sisäiset saamiset ja velat on eliminoitu. Vähemmistöosuus on erotettu konsernin omasta pääomasta ja tuloksesta ja esitetty omana eränään.

### **Liiketoiminnan muut tuotot**

Liiketoiminnan muut tuotot ovat käyttöomaisuuden myyntivoittoja, vuokratuottoja sekä WOW-verkkobrandit Oy:n suunnatussa annissa syntynyt ylikurssi. Osakkeiden myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoituseriin.

### **Käyttöomaisuuden arvostus**

Käyttöomaisuuserät on aktivoitu välittömien hankintamenojen mukaisina. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina taloudellisen pitoajan perusteella. Poistoajat ovat 5 vuotta peruskorjausmenojen, koneiden ja kaluston sekä muiden pitkävaikutteisten menojen osalta. Satama Interactive -konsernissa atk-laitteiden ja -ohjelmien poisto aika on 2 vuotta, ja konserniaktiivat poistetaan tilikauden 1999 hankinnoista 10 vuodessa. Suoramarkkinointi Mega Oy:ssä ja Oy Medi uutiset Ab:ssä käyttöomaisuuden suunnitelmapoistot vastaavat EVL:n maksimipoistoja.

Kirjanpidossa on tehty EVL:n sallimat enimmäispoistot. Suunnitelman mukaisten ja kirjanpidossa tehtyjen poistojen tilikaudella syntynyt ero on emoyhtiössä kirjattu poistoeron muutosena, mutta konsernissa se on kirjattu laskennallisen verovelan muutokseen ja tilikauden tulokseen. Aikaisemmin kertyneet poistoerot on jaettu voittovaroihin ja laskennalliseen verovelkaan.

Käsityksemme mukaan käyttöomaisuusosakkeiden tasearvot ovat markkina-arvojen tasolla.

### **Rahoitusomaisuuden arvostus**

Rahoitusomaisuusarvopapereihin sisältyvät osakkeet, osuudet ja rahoitusinstrumentit on arvostettu välittömään hankintahintaan tai sitä alempaan markkinahintaan.

### **Ulkomaanrahan määräiset erät**

Ulkomaanrahan määräiset erät on esitetty euroina käyttäen Suomen Pankin tilinpäätöspäivänä noteeraamaa kurssia. Tilikauden aikana syntyneet kurssierot on sisällytetty rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

### **Eläkejärjestelyt**

Konserniyhtiöiden lakisääteinen ja vapaaehtoinen eläketurva on järjestetty kokonaan kotimaisissa eläkevakuutusyhtiöissä.

### **Laskennalliset verot**

Kertyneet poistoerot on konsernissa jaettu laskennalliseen verovelkaan ja omaan pääomaan.

Laskennallisena verosaamisena ja verovelkana on esitetty kirjanpidon ja verotuksen jaksotuseroista johtuvat verovaikutukset.

# TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1 000 EUR	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1.1.-31.12.1999	1.1.-31.12.1998	1.1.-31.12.1999	1.1.-31.12.1998
<b>1. Liikevaihto ja liikevoitto toimialoittain</b>				
Liikevaihto				
Lehtien kustantaminen	39 196	36 189	38 798	36 126
Suoramarkkinointi	5 206	3 750	0	0
Uusmediapalvelut	15 418	5 201	115	0
Sisäinen laskutus	-6 184	-3 191	0	0
	53 636	41 949	38 913	36 126
TV-sisältötuotanto (osakkuusyhtiö Varesvuo Partners)	20 876	21 416		
Liikevoitto				
Lehtien kustantaminen	7 023	6 195	7 184	6 302
Suoramarkkinointi	1 345	998	0	0
Uusmediapalvelut	-6 219	-1 930	-5 133	-1 677
Goodwill-poistot	-4 971	-1 206	0	0
	-2 823	4 057	2 051	4 625
TV-sisältötuotanto (osakkuusyhtiö Varesvuo Partners)	2 670	2 184		
Vaikutus konsernin liikevoittoon	294	197		
<b>2. Liiketoiminnan muut tuotot</b>				
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	579	220	573	127
Vuokratuotot	226	193	205	193
Ylikurssi tytäryhtiössä, suunnattu anti Satama Interactive Oy:ssä	0	775	0	0
Ylikurssi tytäryhtiössä, suunnattu anti WOW-verkkobrandit Oy:ssä	5 455	0	0	0
Muut tuotot	101	0	0	0
	6 362	1 188	778	320
<b>3. Henkilöstökulut</b>				
Suoriteperusteiset palkat ja palkkiot:				
Hallintoneuvosto, hallitukset ja toimitusjohtajat	581	426	273	247
Muut	19 093	12 135	8 953	8 224
Eläkekulut	2 929	2 067	1 600	1 513
Lakisääteiset sos. kulut, optio-oikeuksista	304	0	289	0
Muut lakisääteiset sos. kulut	1 629	913	724	633
Tuloslaskelman henkilöstökulut	24 535	15 541	11 839	10 617
Henkilökunnan määrä keskimäärin raportointikaudella *)	526	275	204	177
Henkilökunnan määrä raportointikauden lopussa *)	585	320	191	186
*) Kokopäiväisiksi muunnettuna				
<b>4. Poistot</b>				
Suunnitelman mukaiset poistot				
Aineettomat hyödykkeet	1 051	466	521	304
Aineelliset hyödykkeet	1 706	988	696	577
	2 758	1 454	1 217	882
Konserniaktiivan poisto	4 971	1 205	0	0
	7 729	2 660	1 217	882
Poistoeron muutos				
Aineettomat hyödykkeet			232	-22
Aineelliset hyödykkeet			-90	92
			142	70
<b>5. Konsernin sisäiset rahoitustuotot ja -kulut</b>				
Osinkotuotot tytär- ja osakkuusyhtiöiltä			568	344
Korkotuotot tytär- ja osakkuusyhtiöiltä			184	2
Korkokulut tytär- ja osakkuusyhtiöille			-119	-116
			633	231
<b>6. Satunnaiset erät</b>				
Verosaamiset	0	188	0	0
28 % verotuksessa hyväksymättömistä eristä 1992-1997	0	287	0	287
Omistusyhteisyritysten luovutusvoitot (Satama Interactive)	1 049	0	0	0
Ylimääräinen liikearvopoisto (Satama Interactive)	-206	0	0	0
Konserniaktiivan lisäpoisto (Satama Interactive)	0	-1 043	0	0
Omistusyhteisyrityksen luovutustappio (Satama Interactive)	-30	0	0	0
Muut satunnaiset kulut (Satama Interactive)	-6	0	0	0
	807	-568	0	287



1 000 EUR	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1.1.-31.12.1999	1.1.-31.12.1998	1.1.-31.12.1999	1.1.-31.12.1998

## 7. Materiaalit ja palvelut -tiliryhmän erittely

Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	277	0	0	0
Ulkopuoliset palvelut	10 300	8 150	8 059	7 609
<b>Yhteensä</b>	<b>10 577</b>	<b>8 150</b>	<b>8 059</b>	<b>7 609</b>

## 8. Konsernin ja emoyhtiön omistamat

käyttöomaisuusosakkeet ja osuudet

Konserniyritykset

Suoramarkkinointi Mega Oy

Satama Interactive Oy

WOW-verkkobrändit Oy

Planum Oy

Expose Oy

Talousskanava Oy

Oy Mediuutiset Ab

Michelsson Sales Consults Oy

KotipaikkaKonsernin omistusosuus %Emoyhtiön omistusosuus %

Helsinki 90.00 90.00

Helsinki 76.74 76.74

Helsinki 61.52 61.52

Helsinki 100.00 100.00

Helsinki 100.00 100.00

Helsinki 100.00 100.00

Helsinki 50.00 50.00

Helsinki 100.00 100.00

Osakkuusyrietykset

KotipaikkaKonsernin omistusosuusEmoyhtiön omistusosuus

% %

Filmitalli Oy

Helsinki 20.18 20.18

Elohopea-Filmi Oy

Helsinki 15.51 15.51

Crea-Filmi Oy

Helsinki 17.66 17.66

Woodpecker Film Oy

Helsinki 15.63 15.63

Varesvuo Partners Oy

Helsinki 47.50 47.50

Tytäryhtiöiden konserniyritykset

KotipaikkaKonsernin omistusosuusEmoyhtiön omistusosuus

% %

Interweb Oy

Helsinki 100.00 100.00

Studio Soini Oy

Helsinki 100.00 100.00

Mediayhtiö Sansibar Oy

Tampere 100.00 100.00

Seiren Solutions Oy

Helsinki 100.00 100.00

Satama Deutschland GmbH

Düsseldorf 100.00 100.00

Satama UK Ltd

Lontoo 100.00 100.00

C/o Network Ab

Tukholma 100.00 100.00

Satama USA inc

Dallas 100.00 100.00

## 9. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet

Hankintameno 1.1.

3 122 2 356 2 245 1 893

Lisäys

8 642 1 173 2 351 755

Vähennys

-1 668 -407 -327 -403

Hankintameno 31.12.

10 095 3 122 4 269 2 245

Kertyneet sumu-poistot

-1 159 -832 -1 156 -639

Kirjanpitoarvo 31.12.

8 936 2 290 3 113 1 606

Konserniaktiiva

Hankintameno 1.1.

4 515 3 360

Lisäys/(vähennys)

7 855 1 155

Hankintameno 31.12.

12 371 4 515

Kertyneet sumu-poistot

-8 502 -3 393

Kirjanpitoarvo 31.12.

3 869 1 122

Aineelliset hyödykkeet

Hankintameno 1.1.

6 181 4 358 4 804 3 906

Lisäykset

4 572 2 209 1 144 1 193

Vähennykset

-1 231 -387 -809 -295

Hankintameno 31.12.

9 522 6 180 5 139 4 804

Kertyneet sumu-poistot

-4 240 -3 119 -2 902 -2 680

Kirjanpitoarvo 31.12.

5 282 3 062 2 237 2 124

Sijoitukset

Tytäryhtiöosakkeet

Hankintameno 1.1.

8 332 6 502

Lisäykset

4 142 1 830

Vähennykset

90 0

Hankintameno 31.12.

12 384 8 332

Osakkuusyhtiöosakkeet

Hankintameno 1.1.

7 455 7 208 7 121 7 246

Lisäykset

871 458 0 85

Vähennykset

-80 -210 0 -210

Hankintameno 31.12.

8 245 7 455 7 121 7 121

# TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1 000 EUR	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1.1.-31.12.1999	1.1.-31.12.1998	1.1.-31.12.1999	1.1.-31.12.1998
Muut osakkeet				
Hankintameno 1.1.	3 857	3 885	3 835	3 876
Lisäykset	883	16	0	0
Vähennykset	-3 528	-42	-3 515	-41
Hankintameno 31.12.	1 211	3 859	320	3 835
<b>10. Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden erittely</b>				
Aineettomat hyödykkeet				
ATK-ohjelmat	1 675	1 034	1 342	844
Ennakkomaksut	0	255	0	255
Muut pitkävaikutteiset menot	440	0	0	0
Toimitilojen perusparannus	970	903	361	410
Puhelinosuudet	1	41	0	41
Muut	5 851	57	1 410	57
Yhteensä	8 936	2 290	3 113	1 606
Aineelliset hyödykkeet				
Koneet ja kalusto	5 248	3 031	2 206	2 093
Muut aineelliset hyödykkeet	34	31	31	31
Yhteensä	5 282	3 062	2 237	2 124
<b>11. Vaihto- ja rahoitusomaisuus</b>				
Rahoitusomaisuusarvopapereihin kuuluvien osakkeiden, osuuksien ja rahoitusinstrumenttien kirjanpitoarvojen ja markkina-arvojen erotus:				
Markkina-arvo	14 415	22 979	14 415	22 794
Kirjanpitoarvo	9 819	19 859	9 819	19 674
Erotus	4 596	3 120	4 596	3 120
<b>12. Saamiset ja velat/konserniyritykset</b>				
Myynti- ja siirtosaamiset/konserniyritykset			332	81
Lainasaamiset (lyhytaik.)/konserniyritykset			12 519	0
Lainasaamiset (pitkäaik.)/konserniyritykset			2 439	252
Ostovelat/konserniyritykset			-406	-482
Ostovelat/osakkuusyhtiöt	2	-3	-2	-3
Muut lyhytaikaiset velat/konserniyritykset			-155	-236
Muut pitkäaikaiset velat/konserniyritykset			-3 532	-2 893
<b>13. Oma pääoma</b>				
Sidottu oma pääoma				
Osakepääoma 1.1.	6 863	6 717	6 863	6 717
Muutokset (+/-):				
Uusmerkintä	333	0	333	0
Osakepääoman alennus	0	-3 359	0	-3 359
Rahastoanti 12.11.1998	0	3 359	0	3 359
Suunnattu anti 16.11.1998	0	145	0	145
Osakepääoma 31.12.	7 196	6 863	7 196	6 863
Vararahasto 1.1.				
Muutokset (+/-):				
Osakepääoman alennus	0	-3 359	0	-3 359
Rahastoanti 12.11.1998	0	3 359	0	3 359
Vararahasto 31.12.	6 294	6 294	6 294	6 294
Ylikurssirahasto 1.1.				
Muutokset (+/-):				
Emissiovoitto	1 866	0	1 866	0
Ylikurssirahasto 31.12.	1 866	0	1 866	0
Omien osakkeiden rahasto 1.1.				
Muutokset (+/-):				
Omien osakkeiden rahasto 31.12.	1 370	0	1 370	0
Sidotun oman pääoman muuntoero (Satama Interactive)	6			

1 000 EUR	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1.1.-31.12.1999	1.1.-31.12.1998	1.1.-31.12.1999	1.1.-31.12.1998
Vapaa oma pääoma				
Kertyneet voittovarot 1.1.	18 529	12 430	20 263	13 402
Osingonjako	-4 128	-2 687	-4 118	-2 687
Siirto omien osakkeiden rahastoon	-1 370	0	-1 370	0
Muuntoero (Satama Interactive Oy)	101	0	0	0
Tilikauden voitto	1 490	8 786	4 287	9 548
Kertyneet voittovarot 31.12.	14 623	18 529	19 062	20 263
Vapaan opo:n rahastot 1.1.	786	786	786	786
Muutokset (+/-):	0	0	0	0
Vapaan opo:n rahastot 31.12.	786	786	786	786
Vapaa oma pääoma 31.12.	15 408	19 315	19 848	21 049
Oma pääoma yhteensä 31.12.	32 140	32 472	36 575	34 206
Laskelma jakokelpoisista varoista				
Vapaa oma pääoma 31.12.	15 408	19 315	19 848	21 049
-Kertyneestä poistoerosta ja vapaaehtoisista varauksista omaan pääomaan merkitty osuus	-777	-796	0	0
-Laskennallinen verosaaminen	-805	-990	-176	-460
-Muut erät	-5 277	0	0	0
Vapaasta omasta pääomasta jakokelpoisia varoja	8 549	17 529	19 672	20 589
Osakepääoman jakauma osakelajeittain tilikauden lopussa:			kpl	kpl
Sarja: ääniä/osake:			17 114 320	16 321 920
Yhtiöllä oli 31.12.1999 hallussa omia osakkeita 90500 kpl				
<b>14. Vapaaehtoiset varaukset</b>				
Kertynyt poistoero käyttöomaisuusryhmittäin				
Aineettomat hyödykkeet			747	515
Aineelliset hyödykkeet			471	561
			1 218	1 076
Varauksiin sisältyvä laskenn. verovelka			353	301
<b>15. Siirtosaamiin ja siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät</b>				
Siirtosaamiset				
ALV	262	275	148	33
TEL	243	86	99	0
Sijoitussalkkujen siirtosaamiset	7	825	7	825
Verosaamiset	2 250	0	2 250	0
Muut	799	90	265	43
Yhteensä	3 563	1 276	2 769	901
Siirtovelat				
Tilauksmaksuennakot	1 697	1 545	1 697	1 545
Lomapalkkavelvoitelka	2 253	1 551	1 151	1 156
Kannustepalkkiovaraus	567	488	567	488
TEL- ja sosiaalivakuutusmaksuvelka	71	416	2	343
Korkovelka	83	0	83	0
Rojaltivelka	163	0	163	0
Muut	1 370	1 044	318	820
Yhteensä	6 204	5 044	3 981	4 353
<b>16. Laskennalliset verovelat ja -saamiset</b>				
Laskennalliset verosaamiset				
Jaksotuseristä	805	990	176	460
Laskennalliset verovelat				
Jaksotuseristä	350	309	0	0

# TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1 000 EUR	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1.1.-31.12.1999	1.1.-31.12.1998	1.1.-31.12.1999	1.1.-31.12.1998
<b>17. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja</b>				
muut vastuut				
Omista sitoumuksista annetut vakuudet				
Vuokratakuut	460	0	0	0
Leasingvastuut				
Tilikaudella 2000 (1999) maksettavat	498	156	0	0
Myöhemmin maksettavat	841	238	0	0
Samaan konserniin kuuluvien yhtiöiden puolesta annetut vakuudet				
Vuokratakuut	821	29	0	0
Muut vastuut	33	0	2 439	252
Pantatut arvopaperit	238	0	238	1 177
Johdannais sopimukset	0	-8	0	-8
Takaukset	196	0	196	52
Johdon tai osakkaiden puolesta ei ole annettu pantteja tai muita vastuusitoumuksia.				

## 18. Optiolainat

Emoyhtiön vuoden 1996 optiolainan ehdot:

Lainan määrä, eur	74 003
Korko	4%
Optiotodistuksia, kpl	440 000
Merkintäaika	1.9.1999-31.1.2004
Merkintäehdot	Optiotodistuksilla saa merkitä yhteensä 1.760.000 kpl Talentum Oyj:n osakkeita hintaan 2,78 euroa (16,50 mk) osakkeelta.
Lainan takaisinmaksu	Yhdellä kertaa 16.9.1999

Emoyhtiön henkilökunnan lisäksi optioita on merkinnyt tytäryhtiöiden johto sekä tytäryhtiö Expose Oy tulevaisuuden tarvetta varten, yhteensä 71.000 kpl.

Emoyhtiön vuoden 1999 optiolainan ehdot:

Lainan määrä, eur	243 873
Korko	0%
Optiotodistuksia, kpl	1 450 000
Merkintäaika	19.-30.4.1999
Merkintäehdot	Optiotodistuksilla saa merkitä yhteensä 1.450.000 kpl Talentum Oyj:n osakkeita. Optio-oikeudella A merkintähinta on osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä maaliskuussa 1999 lisättyä kymmenellä (10) prosentilla (=14,20 euroa) ja optio-oikeudella B osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä syyskuussa 2000 lisättyä kymmenellä (10) prosentilla.
Lainan takaisinmaksu	Yhdellä kertaa 30.4.2001

Emoyhtiön henkilökunnan lisäksi optioita on merkinnyt tytäryhtiöiden johto sekä tytäryhtiö Expose Oy tulevaisuuden tarvetta varten, yhteensä 193.000 kpl.

## 19. Johdon omistamat osakkeet

Emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja sekä näiden määräysvalta yhtiöt omistivat kertomusvuoden lopussa yhteensä 258.466 kpl Talentum Oyj:n osakkeita ja optioita. Osakeomistus vastaa 1,5 prosenttia osakkeista. Talentum Oyj:n vuonna 1996 ja vuonna 1999 liikkeellelaskemien optiolainojen optio-oikeuksien tultua kokonaan käytetyksi, olisi konsernin johdon omistus 282 288 osaketta jotka edustavat 1,6 prosenttia yhtiön osakekannasta ja äänimäärästä.

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Talentumin osake noteerataan Helsingin Pörssin päälistalla. Talentumin osake on noteerattu OTC-listalla (nyk. I-lista) vuodesta 1988 alkaen. Osakkeen tunnus on TTM1V. Yhtiön osake ei ole julkisen kaupankäynnin kohteena missään muussa arvopaperipörssissä.

Talentum Oyj:n liikkeeseenlaskettujen osakkeiden lukumäärä on 17.114.320 kappaletta. Osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään. Osakkeet ovat kaikki samanlaisia ja kukin osake oikeuttaa äänestämään yhtiökokouksessa yhdellä äänellä sekä antaa oikeuden samaan osinkoon. Talentum Oyj:n yhtiöjärjestys sisältää kuitenkin lunastusvelvollisuutta sekä äänivaltaa rajoittavan lausekkeen.

Osingon vanhenemisaika on viisi vuotta osingonmaksun aloituspäivästä lukien. Osinko kuuluu yhtiölle vanhentumisen jälkeen. Osakkeet oikeuttavat myös osuuteen jako-osuudesta yhtiön purkautuessa.

### Osinkopolitiikka

Talentum Oyj noudattaa aktiivista osinkopolitiikkaa. Osinko vuodelta 1998 oli 0,5 euroa/osake. Vuodelta 1999 hallitus ehdottaa jaettavaksi osinkoa 0,10 euroa/osake. Osinkoon vaikuttavia tekijöitä ovat jakokelpoisen vapaan oman pääoman määrä, vuoden absoluuttinen ja suhteellinen nettotulos, yhtiön toiminnallinen kassavirta sekä lähiajan investointitarpeet sekä tulevaisuuden näkymät.

### Sijoittajasuhdetoiminta

Talentumin sijoittajasuhdetoiminnan tavoite on varmistaa, että markkinoilla on oikea tieto Talentum-konsernin toiminnasta ja tulevaisuuden näkymistä.

Talentum palvelee sijoittajia ja analyytikoita järjestämällä tapaamisia johdon kanssa. Markkinoille suunnatut tiedotteet ovat nähtävänä yhtiön internet-sivuilla.

Kaikessa tiedotuksessa pyritään avoimuuteen.

### Osakepääoman korotukset 1994 - 1999

		A-osakkeita kpl	B-osakkeita kpl
1993		1 081 000	916 000
1994	Rahastoanti	-	1 997 000
1996	Rahastoanti	-	3 994 000
1998	Rahastoanti	1 081 000	6 907 000
1998	Suunnattu anti	345 920	-
		2 507 920	13 814 000
			+ 2 507 920
Osakesarjojen yhdistäminen			16 321 920
Osakkeita 31.12.1998			792 400
1999 Optioiden osakemerkinnät			17 114 320
Osakkeita 31.12.1999			

### Omistajaryhmät 31.12.1999

	Määrä, kpl	Osuus, %	Osakkeita, kpl	Osuus osakkeista ja äänistä, %
Yritykset				
Julkiset yritykset	2	0,1	3 000	0,0
Yksityiset yritykset	189	7,8	2 075 227	12,1
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	51	2,1	1 922 543	11,2
Julkisyhteisöt	31	1,3	573 488	3,4
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	61	2,5	3 104 534	18,1
Kotitaloudet	2 053	85,2	1 855 296	10,8
ULKomaat	10	0,4	12 611	0,1
Hallintarekisteri	12	0,5	7 510 989	43,9
Odotusluettelolla			0,0	0,0
Yhteistilillä			56 632	0,3
Yhteensä	2 409	100,0	17 114 320	100,0

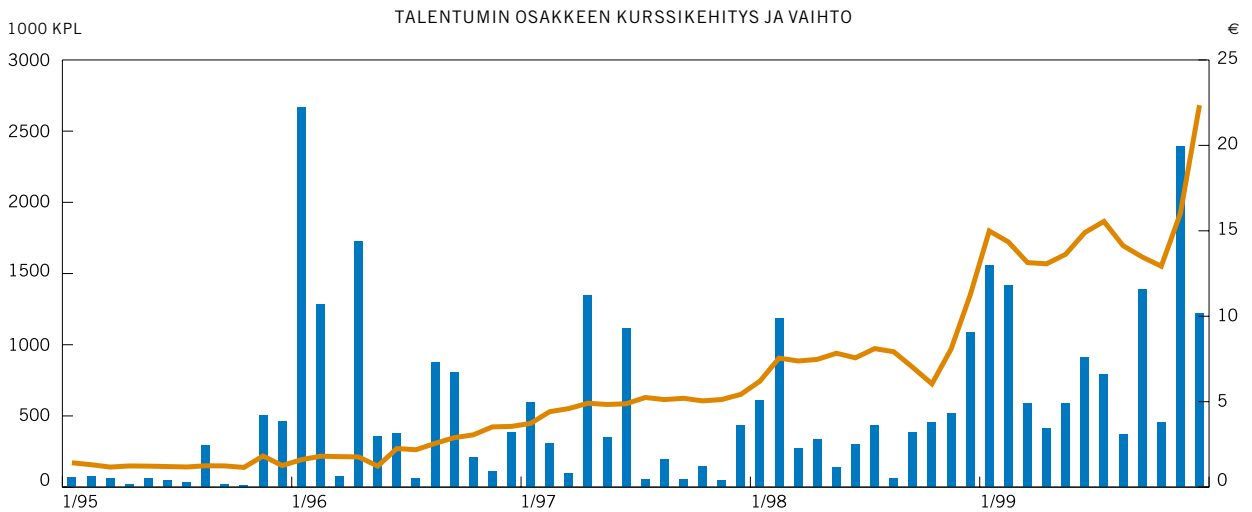
### Osakkeenomistajien jakaantuminen 31.12.1999

Osakkeiden määrä	Omistajien määrä, kpl	Osuus %	Osakkeita, kpl	Osuus osakkeista ja äänistä, %
1-100	490	20,24	37 774	0,22
101-1000	1 358	56,09	640 288	3,74
1001-10000	488	20,16	1 285 516	7,51
10 001-100 000	68	2,81	2 636 437	15,40
100 001-1 000 000	17	0,70	12 457 673	72,79
Odotusluettelolla	0	0	0	0
Yhteistilillä			56 632	0,33
Yhteensä	2 421	100,0	17 114 320	100,0

# OSAKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

## Suurimmat omistajat 31.12.1999

	Yhteensä osakkeita, kpl	%-osuus osakkeista ja äänistä
1. Insinööriliitto IL ry	1 229 466	7,2
2. Suomen Ekonomiliitto- Finlands Ekonomförbund-SEFE ry Economia Oy	483 000 576 896	2,8 3,4
Yhteensä	1 059 896	6,2
3. Tekniikan Akateemiset ry Dia-Tieto Oy	234 800 799 069	1,4 4,7
Yhteensä	1 033 869	6,1
4. Finpro ry	431 410	2,5
5. Merita Pankki	327 513	1,9
6. Tekniska Föreningens i Finland Stiftelse	174 987	1,0
7. Suomen Tukkukauppiaiden Liitto	169 698	1,0
8. Sijoitusrahasto Leonia Osake	130 840	0,8
9. Evli-Select Sijoitusrahasto	129 000	0,8
10. Keskinäinen Vakuutusyhtiö Eläke-Fennia	126 616	0,7
11. Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Suomi	120 240	0,7
12. Leonia Teknologiaosake Sijoitusrahasto	101 300	0,6
13. Keskinäinen Yhtiö Yrittäjänvakuutus-Fennia	100 000	0,6
14. Lemminkäinen Oyj	97 334	0,6
15. Suomen Itsenäisyyden Juhlarahasto Sitra	90 600	0,5
16. OP-Delta Sijoitusrahasto	90 000	0,5
17. Leonia Pankki Oy	88 675	0,5
18. Ilkka-Yhtymä	85 000	0,5
19. PT:n Eläkesäätiö	81 300	0,5
20. Driftingsjöräförbundet i Finland rf Hallintarekisteröidyt osakkeet Muut osakkeenomistajat yhteensä	80 010 7 510 989 3 855 577	0,5 43,9 22,5
KOKO OSAKEKANTA	17 114 320	100



## Konsernin tunnusluvut

		1995	1996	1997	1998	1999
Osakkeenomistajan kokonaistuotto- %	% <sup>1)</sup>	-6,0	160,9	6,1	166,5	91,3
Oman pääoman tuotto- % (ROE)	%	15,2	19,0	26,7	30,7	-2,4
Sijoitetun pääoman tuotto- % (ROI)	%	20,8	25,4	42,5	40,9	3,4
Omavaraisuusaste- %	% <sup>2)</sup>	75,8	78,6	74,7	79,1	59,6
Nettovelkaantumisaste (gearing)	%	-79,2	-81,8	-63,5	-59,9	-43,5
Osakekohtaiset tunnusluvut:						
Tulos / osake	euroa	0,17	0,25	0,41	0,59	0,03
Osinko/osake	euroa	0,08	0,12	0,17	0,25	0,10
Oma pääoma/osake	euroa	1,17	1,32	1,57	1,91	1,81
Osinko tuloksesta	%	49	48	41	43	361
Efektiivinen osinkotuotto	%	6,06	3,33	3,03	1,76	0,41
P/E- luku vuoden lopun kurssilla		8,1	14,4	13,5	24,4	869,3
Osakekannan markkina-arvo	milj.euroa	22,2	56,4	88,7	233,3	410,3
Pörssikurssi 31.12.	euroa	1,39	3,53	5,55	14,30	24,10
Pörssikurssi ylin	euroa	1,51	3,53	6,05	15,14	26,00
Pörssikurssi alin	euroa	1,11	1,35	3,45	5,55	11,40
Tilikauden keskiarvo osakeanti-oikaistuna	euroa	1,24	1,89	4,78	8,04	15,38
Osakkeiden kokonaisvaihto	kpl	1 653 288	9 818 162	4 739 140	6 298 500	12 101 456
Kokonaisvaihdon osuus kaikista osakkeista	%	10,3	61,5	29,7	39,3	73,3
Osakkeiden osakeanti-oikaistu lukumäärä:						
painotettu keskiarvo tilikauden aikana	kpl	15 976 000	15 976 000	15 976 000	16 019 595	16 512 703
tilikauden lopussa	kp <sup>3)</sup>	15 976 000	15 976 000	15 976 000	16 321 920	17 023 820
Yhtiöllä omia osakkeita	kpl					90 500
Optio-oikeuksista 1996 lunastamatta osakkeita	kpl					967 600
Optio-oikeuksista 1999 lunastamatta osakkeita	kpl					1 450 000

1) laskettu osakkeen arvonnousun ja yhtiön uudelleen sijoitetun osingon kautta

2) siirtovelkoihin kirjatut tilausmaksujaksotukset käsitelty velkoina

3) vähennetty omat osakkeet

## Konsernin taloudellinen kehitys

		1995	1996	1997	1998	1999
Liikevaihto	1000 euroa	23 075	25 567	30 823	41 949	53 636
kasvu- %	%	23,0	10,8	20,6	36,1	27,9
Liikevoitto	1000 euroa	2 977	3 271	3 916	4 254	-2 529
% liikevaihdosta	%	12,9	12,8	12,7	10,1	-4,7
Rahoituserät	1000 euroa	925	2 037	6 680	8 381	3 653
Tulos ennen satunnaisia eriä ja veroja	1000 euroa	3 902	5 308	10 596	12 635	1 124
% liikevaihdosta	%	16,9	20,7	34,4	30,1	2,1
Verot	1000 euroa	-1 142	-1 244	-3 920	-3 652	-1 920
Vähemmistön osuus	1000 euroa	-26	-152	-130	371	1 479
Tulos ennen satunnaiseriä		2 734	3 912	6 546	9 354	683
Satunnaiset erät	1000 euroa	0	0	0	-568	807
Tilikauden tulos	1000 euroa	2 734	3 912	6 546	8 786	1 490
Bruttoinvestoinnit	1000 euroa	3 506	1 760	12 261	3 431	22 824
% liikevaihdosta	%	15,2	6,9	39,8	8,2	42,6
Oma pääoma+varaukset +vähemmistöosuus	1000 euroa	19 510	22 218	27 616	33 705	35 210
Tase	1000 euroa	25 397	27 882	36 608	42 601	58 291
Henkilöstö keskimäärin: konserni		134	150	169	275	526
Liikevaihto / henkilö	1000 euroa	172	170	182	153	102

## TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERIAATTEET

$$\text{Sijoitetun pääoman tuotto-\% (ROI)} = \frac{\text{Voitto tai tappio ennen satunnaiseriä + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat}} \times 100$$

$$\text{Oman pääoman tuotto-\% (ROE)} = \frac{\text{Voitto tai tappio ennen satunnaiseriä - verot}}{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus}} \times 100$$

$$\text{Omavaraisuusaste (\%)} = \frac{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$$

$$\text{Nettovelkaantumisaste \% (gearing)} = \frac{\text{Korolliset velat - rahat, pankkisaamiset ja rahoitusarvopaperit}}{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus}} \times 100$$

$$\text{Tulos/osake} = \frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä - verot +/- vähemmistöosuus}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä}}$$

$$\text{Osinko/osake} = \frac{\text{Kokonaisosinko}}{\text{Tilikauden lopussa olevien osakkeiden osakeantioikaistu määrä}}$$

$$\text{Osinko tuloksesta (\%)} = \frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}} \times 100$$

$$\text{Efektiivinen osinkotuotto (\%)} = \frac{\text{Osinko osaketta kohden}}{\text{Osakeantioikaistu kurssi 31.12.}} \times 100$$

$$\text{Oma pääoma/osake} = \frac{\text{Oma pääoma + vapaaehtoiset varaukset ja poistoero laskennallisella verovelalla ja vähemmistöosuudella vähennettynä}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä 31.12.}}$$

$$\text{Hinta/voittosuhte, P/E} = \frac{\text{Kurssi tilikauden päättyessä}}{\text{Tulos/osake}}$$

$$\text{Osakkeiden markkina-arvo} = \text{Tilikauden lopussa oleva osakkeiden määrä} \times \text{saman hetken kurssi}$$



## EMOYHTIÖN VOITONJAKOEHDOTUS

	Emoyhtiö, euro	Konserni, euro
Jakokelpoiset varat	19.671.697,18	8.549.421,31
Hallitus ehdottaa, että osinkoa jaetaan 0,10 euroa ulkona oleville 17.023.820 osakkeelle	1.702.382,00	1.702.382,00
Jakokelpoisiin varoihin jää	17.969.315,18	6.847.039,31

Helsingissä helmikuun 17. päivänä 2000

Seppo Härkönen	Jukka Ant-Wuorinen
Simo Jutila	Vilho Korkeamäki
Johannes Koroma	Göran Nyman
Eira Palin-Lehtinen	Eero Tuomainen

Harri Roschier  
toimitusjohtaja

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

Talentum Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Talentum Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.1999. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, että tilinpäätös on olennaisilta osin oikein laadittu. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys jakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 28. päivänä helmikuuta 2000

SVH Pricewaterhouse Coopers Oy  
KHT-yhteisö

Pekka Nikula  
KHT

## HALLINTONEUVOSTON LAUSUNTO

Olemme tutustuneet yhtiön ja konsernin tilinpäätökseen tilikaudelta 1.1.1999-31.12.1999 sekä tilintarkastuskertomukseen. Esitämme yhtiön ja konsernin tilinpäätöksen vahvistamista sekä voittovarojen käyttämistä hallituksen ehdottamalla tavalla.

Erovuorossa ovat hallintoneuvoston jäsenet Matti Carpén, Joel Figur, Leea Murtolehto, Gunnulf Mårtensson, Antti Oksanen, Ulla Sirkeinen, Kari Suominen, Ilkka Talvitie, Matti Viljanen, Heikki Vitie.

Helsingissä helmikuun 29. päivänä 2000

Hallintoneuvoston puolesta

Matti Viljanen  
Puheenjohtaja

Ilkka Paunonen  
Varapuheenjohtaja

## TALENTUM OYJ:N HALLINTO JA JOHTO

### Hallitus

Hallituksen jäsenet valitaan varsinaisessa yhtiökokouksessa. Hallituksen jäsenen toimikausi päättyy toisen valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen jäsen ei saa valintahetkellä olla täyttänyt 64 vuotta. Yhtiökokous valitsee hallituksen puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan vuodeksi kerrallaan varsinaisessa yhtiökokouksessa.



Puheenjohtaja  
**SEPPO HÄRKÖNEN** (s.1948)  
Toimitusjohtaja  
Finpro ry  
(Eroavuorossa 2001)



Varapuheenjohtaja  
**JUKKA ANT-WUORINEN** (s.1950)  
Toimitusjohtaja  
Amer-Tupakka Oy  
(Eroavuorossa 2001)



Toimitusjohtaja  
**SIMO JUTILA** (s.1957)  
Keycast Raahе Oy  
(Eroavuorossa 2001)



Toimitusjohtaja  
**VILHO KORKEAMÄKI** (s.1945)  
Ins.toimisto V.Korkeamäki Ky  
(Eroavuorossa 2001)



Toimitusjohtaja  
**JOHANNES KOROMA** (s.1943)  
Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliitto  
(Eroavuorossa 2001)



Toimitusjohtaja  
**GÖRAN NYMAN** (s.1939)  
Oy NIM International Ab Ltd  
(Eroavuorossa 2001)



Varatoimitusjohtaja  
**EIRA PALIN-LEHTINEN** (s.1950)  
MeritaNordbanken Oyj  
(Eroavuorossa 2001)



Johtaja  
**EERO TUOMAINEN** (s.1938)  
Leonia Oyj  
(Eroavuorossa 2001)

# TALENTUM OYJ:N HALLINTO JA JOHTO

## Hallintoneuvosto

Hallintoneuvoston jäsenet valitaan varsinaisessa yhtiökokouksessa. Hallintoneuvoston jäsenten toimikausi päättyy toisen valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Puolet jäsenistä on vuosittain erovuorossa vuorojärjestyksessä. Hallintoneuvoston jäsen ei saa valintahetkellä olla täyttänyt 64 vuotta. Yhtiökokous valitsee hallintoneuvoston puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

### Puheenjohtaja

Puheenjohtaja

**MATTI VILJANEN** (s.1949)

Insinööri IL ry  
(Eroavuorossa 2000)

### Varapuheenjohtaja

Toimitusjohtaja

**ILKKA PAUNONEN** (s.1954)

Införviestintä Oy  
(Eroavuorossa 2001)

### Jäsenet

Toimitusjohtaja

**HEIKKI ALANKO** (s.1940)

IAC International Assignments  
Consulting Oy  
(Eroavuorossa 2001)

Johtaja

**MATTI CARPÉN** (s.1960)

Helsingin Puhelin Oyj  
(Eroavuorossa 2000)

Ostosinsinööri

**BIRGITTA ERIKSSON** (s.1960)

Rintekno Oy  
(Eroavuorossa 2001)

Johtaja

**JOEL FIGUR** (s.1954)

Finpro ry  
(Eroavuorossa 2000)

Toimitusjohtaja

**MARKKU VON HERTZEN** (s.1948)

Suomen Ekonomiliitto  
SEFE ry  
(Eroavuorossa 2001)

Toiminnanjohtaja

**HEIKKI KAUPPI** (s.1955)

Tekniikan Akateemisten Liitto  
TEK ry  
(Eroavuorossa 2001)

Toimitusjohtaja

**LEEA MURTOLEHTO** (s.1956)

Kliiwari Oy  
(Eroavuorossa 2000)

Insinööri

**ESKO MÄLKÖNEN** (s.1942)

(Eroavuorossa 2001)

Toimitusjohtaja

**GUNNULF MÅRTENSON** (s.1940)

Ommitele Oy  
(Eroavuorossa 2000)

Hallituksen puheenjohtaja

**HEIKKI PENTTI** (s.1946)

Lemminkäinen Oyj  
(Eroavuorossa 2001)

Johtaja

**ULLA SIRKEINEN** (s.1946)

Teollisuuden ja Työnantajain  
Keskusliitto  
(Eroavuorossa 2000)

Lakiasiaintohtaja

**KARI SUOMINEN** (s.1948)

Merita Oyj  
(Eroavuorossa 2000)

Talousjohtaja

**ILKKA TALVITIE** (s.1945)

Art-Print Oy  
(Eroavuorossa 2000)

Pankinjohtaja

**HEIKKI VITIE** (s.1952)

Osuuspankkikeskus  
(Eroavuorossa 2000)

Henkilöstön edustajina

Toimittaja

**ANTTI OKSANEN** (s.1968)

Toimituksellisen henkilöstön  
valitsemana  
(Eroavuorossa 2000)

Kassanhoitaja

**ARJA TUORINIEMI** (s.1945)

Toimihenkilöiden valitsemana  
(Eroavuorossa 2001)

# TALENTUM OYJ:N JOHTO JA TILINTARKASTUS

## Konsernin johtoryhmä

### Toimitusjohtaja

Toimitusjohtajan nimittää hallituksen esityksestä hallintoneuvosto.



Kauppätieteiden maisteri  
**HARRI ROSCHIER** (S.1957)

### Varatoimitusjohtaja

(Kustannustoiminta)



Talentum Oyj  
**ILKKA SEPPÄLÄ** (S.1956)  
Varatoimitusjohtaja  
Oikeustieteen kandidaatti

## Tilintarkastajat

Varsinainen yhtiökokous valitsee vuosittain tilintarkastajaksi KHT-yhteisön.

Tilintarkastaja on KHT-yhteisö SVH PricewaterhouseCoopers Oy, vastuunalaisena tarkastajana KHT

**PEKKA NIKULA** (S.1944)



Satama Interactive Oyj  
**HEIKKI ROTKO** (S.1961)  
Toimitusjohtaja  
Merkonomi, MBA



Talentum Oyj  
**HEIKKI TARKKA** (S.1943)  
Talousjohtaja  
Merkonomi

## Tytäryhtiöiden toimitusjohtajat

WOW-verkkobrandit Oy

**JANI HURSTI** (S.1974)

12.1.2000 asti

Diplomi-insinööri

WOW-verkkobrandit Oy

**JARL MICHELSSON** (S.1948)

13.1.2000 alkaen

vt. toimitusjohtaja

Merkonomi

Mediuutiset Oy

**PENTTI KIISKI** (S.1953)

Farmaceutti

Satama Interactive Oyj

**HEIKKI ROTKO** (S.1961)

Merkonomi, MBA

Suoramarkkinointi Mega Oy

**MIKKO SAARELA** (S.1960)

Merkonomi



WOW-verkkobrandit Oy  
**JARL MICHELSSON** (S.1948)  
13.1.2000 alkaen  
vt. toimitusjohtaja  
Merkonomi



Varesvuo Partners Oy  
**MARKUS VARESVUO** (S.1960)  
Toimitusjohtaja  
Kauppätieteiden maisteri

## YHTEYSTIEDOT

### **Talentum Oyj**

Käyntiosoite:

Malminkatu 30,  
00100 Helsinki

Postiosoite:

PL 920, 00101 Helsinki

Puh. (09) 148 801

Fax (09) 6856 881

S-posti: info@talentum.fi

### **Satama Interactive Oyj**

Henry Fordin katu 6,

00150 Helsinki

Puh. (09) 680 511

Fax (09) 260 0960

S-posti: helsinki@satama.com

### **Suoramarkkinointi Mega Oy**

Salomonkatu 17 A,

00100 Helsinki

Puh. (09) 6132 9200

Fax (09) 6132 9100

### **WOW-verkkorandit Oy**

Pieni Roobertinkatu 1-3 D,

00130 Helsinki

Puh. (09) 7519 7000

Fax (09) 7519 7373

S-posti: office@www.fi

### **Mediutiset Oy Ab**

Pieni Roobertinkatu 13 B,

00130 Helsinki

Puh. (09) 6126 400

Fax (09) 6127 660

S-posti: toimitus@mediutiset.fi

### **Mediayhtiö Sansibar Oy**

Yliopistonkatu 58 B,

33100 Tampere

Puh. (03) 3142 6600

Fax (03) 3142 6655

S-posti: sansibar@sansibar.fi

### **Varesvuo Partners Oy**

Laivurinkatu 10 B,

00150 Helsinki

Puh. (09) 615 944

Fax (09) 656 799

S-posti: varesvuopartners@  
varesvuopartners.fi

**Talentumia sijoituskohteena analysoivat mm.  
seuraavat pankit ja pankkiiriliikkeet:**

**HELSINKI**

**Alfred Berg Finland Oy Ab**  
(09) 228 321

**Aros Securities Oy**  
(09) 173 371

**Crédit Agricole Indosuez  
Cheuvreux Nordic**  
(09) 6969 2960

**Conventum Pankkiiriliike Oy**  
(09) 549 930

**D. Carnegie Ab Finland**  
(09) 6187 1230

**Enskilda Securities**  
(09) 6162 8900

**Handelsbanken Markets**  
010 44411

**Mandatum Pankkiiriliike Oy**  
(09) 166 721

**Merita Pankkiiriliike Oy**  
(09) 123 41

**Pankkiiriliike Evli Oy**  
(09) 476 690

**LONTOO**

**Alfred Berg/ABN AMRO Equities UK**  
+44 171 678 6906

**D. Carnegie AB - UK Branch**  
+44 207 216 4000

**Cazenove & Co**  
+44 171 214 7663

**Crédit Agricole Indosuez Cheuvreux**  
+44 171 621 5100

