



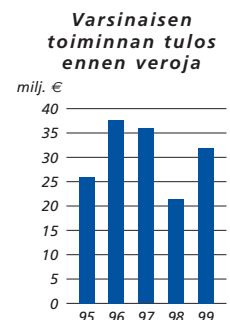
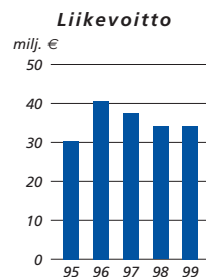
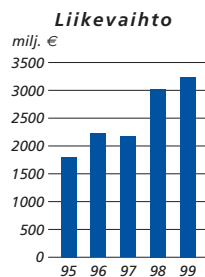
Vuosikertomus 1999

Palveluvoimaa terveydenhuollolle



| | |
|--|-----------|
| Vuosi lyhyesti | 2 |
| Avainluvut | 3 |
| Konsernijohtajan katsaus | 4 |
| Tamro lyhyesti | 6 |
| Tamro ja asiakas | 8 |
| Lääkemarkkinat Tamron toiminta-alueella | 9 |
| Tietoja Tamron osakkeista | 10 |
| Rahoitus ja rahoituksen riskienhallinta | 13 |
| Hallituksen toimintakertomus | 14 |
| Konsernin tuloslaskelma | 21 |
| Konsernin tase | 22 |
| Konsernin rahoituslaskelma | 24 |
| Emoyhtiön tuloslaskelma | 25 |
| Emoyhtiön tase | 26 |
| Emoyhtiön rahoituslaskelma | 27 |
| Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet | 28 |
| Tilinpäätöksen liitetiedot | 30 |
| Voitonjakoehdotus | 40 |
| Tilintarkastuskertomus | 41 |
| Tunnusluvut 1995–1999 | 42 |
| Tunnuslukujen laskentakaavat | 43 |
| Lääkejakelu | 44 |
| Tamro Distribution Ruotsi | 46 |
| Nomeco, Tanska | 47 |
| Tamro Distribution Suomi | 48 |
| Tamro Distribution Norja | 49 |
| Tamro Distribution Baltia ja Venäjä | 50 |
| Tamro MedLab | 51 |
| Muut tytä- ja osakkuusyhtiöt | 53 |
| Hallintoperiaatteet | 54 |
| Tamron hallitus ja tilintarkastajat | 55 |
| Tamron sisäpiirisääntöjen perusteista | 55 |
| Konsernin johtoryhmä | 58 |
| Tietoja osakkeenomistajille | 60 |
| Sijoitusanalyysijä Tamrosta tekevät analyttikot | 61 |
| Osoitetietoja | 62 |
| Ajankohtaisia kysymyksiä ja tuoreita vastauksia | 64 |

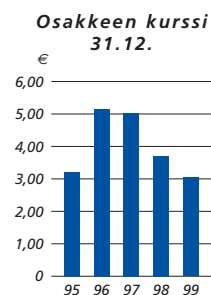
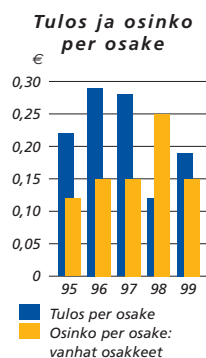
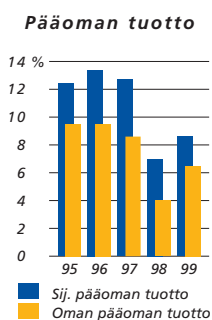
- **Konsernin varsinaisen toiminnan voitto ennen veroja** nousi edellisvuotisesta 49% ja oli 31,9 miljoonaa euroa. Ydinliiketoiminnan liikevoitto oli 10 prosenttia korkeampi kuin vuonna 1998. Konsernin liikevaihto oli 3 236 miljoonaa euroa, joka oli 7% suurempi kuin edellisvuonna. Liikevaihdon kehitys johtui koko Tamron markkina-alueen lääketukkukaupan vahvasta kasvusta.
- Norjan, Ruotsin ja Suomen uudet tietojärjestelmät käynnistyivät ja muodostavat toiminnalle vahvan ja modernin pohjan. Tamro alkoi rakentaa uudelleen omia IT-resurssejaan ja osti 30 prosentin osuuden Soft Design A/S:stä.
- Tamro osti Liettuan suurimpiin lääkejakelijoihin kuuluvan AB Farmacijan liiketoiminnan ja nousi markkinajohtajaksi Liettuassa. Osllossa ja Liettuan Kaunasissa siirryttiin uusiin jakelutiloihin ja Göteborgissa otettiin käyttöön sairaalatarvikkeita toimittava jakelukeskus. Tampereella käynnistyi rakennusprojekti. Venäjällä Murmanskin jakelukeskus aloitti toimintansa ja Moskovassa ja Vologdassa avattiin myyntipisteet.
- Tamron terveydenhoito- ja laboratoriotuoteliiketoiminta, Tamro Medical ja Tamro Lab, yhdistettiin yhdeksi toimialaksi. Tamro MedLabia vahvistettiin yritysostoin ja se yhtiöitettiin Suomessa loppuvuodesta Tamro MedLab Oy:ksi.
- Printel Oy:n liiketoiminta myytiin, ja osuus Castrumista pieneni. Vuoden 2000 alussa myytiin myös 19,9% Karttakeskuksesta.



Avainluvut

| | | 1999 | 1998 | 1997 |
|--|---------|---------|---------|---------|
| Liikevaihto | milj. € | 3 235,8 | 3 019,8 | 2 168,4 |
| Liikevaihdon muutos | % | 7,2 | 39,3 | -2,5 |
| Ulkomainen liikevaihto | milj. € | 2 459,8 | 2 284,3 | 1 444,2 |
| Liikevoitto | milj. € | 34,2 | 34,1 | 37,5 |
| Liikevoitto | % | 1,1 | 1,1 | 1,7 |
| Varsinaisen toiminnan tulos ennen veroja | milj. € | 31,9 | 21,4 | 35,9 |
| Varsinaisen toiminnan nettotulos | milj. € | 22,6 | 14,2 | 24,6 |
| Sijoitetun pääoman tuotto | % | 8,6 | 7,0 | 12,7 |
| Oman pääoman tuotto | % | 6,5 | 4,0 | 8,6 |
| Tulos per osake | € | 0,19 | 0,12 | 0,28 |
| Osinko per osake – vanhat | € | 0,15 * | 0,25 | 0,15 |
| Osinko per osake – uudet | € | – | 0,10 | – |
| Osakekurssi 31. joulukuuta | € | 3,04 | 3,70 | 5,03 |
| Osakekannan markkina-arvo 31.12. | milj. € | 352,3 | 445,2 | 441,3 |
| Velkaantumisaste | % | 43,5 | 5,9 | -9,8 |
| Korkokate | krt | 5,3 | 5,0 | 15,8 |
| Omavaraisuusaste | % | 31,7 | 38,1 | 42,8 |
| Investoinnit | milj. € | 22,6 | 34,5 | 11,9 |
| Henkilöstö keskimäärin | | 2 650 | 2 578 | 2 249 |

* Hallituksen esitys



tämä tapahtua vain sellaisella aikajänteellä, jolla asiakkaittemme, viranomaisten ja lääketeollisuuden tarpeet ovat yhteensovittavissa.

Latvia, Liettua, Norja, Ruotsi, Suomi, Tanska, Venäjä ja Viro, jotka muodostavat Tamron nykyisen luonnollisen toiminta-alueen, edustavat kahdeksaa itsenäistä lääkemarkkinaa, joilla kullakin on oma kieliensä, historiansa, kauppatapansa, valuuttansa, ohjaava lainsäädäntönsä ja suvereniteettinsä kansallisisissa terveydenhuoltoa koskevissa ratkaisuisaan. Laajemmin ne muodostavat kolme talousaluetta: Pohjoismaat, jotka kuuluvat EU:n lainsäädännön piiriin, Baltian maat, jotka ovat sidoksissa Yhteisöön Eurooppa-sopimuksin ja uusina jäsenehdokaina, sekä Venäjä omana kokonaisuutenaan. Kokonaisuudessaan Tamron asiakkaat, joita pääsääntöisesti palvelemme päivittäin, tavoittavat noin 46 miljoonaa kuluttajaa alueella, jonka itäisin saarala on noin 3000 kilometrin päästä läntisimmästä vastineestaan, ja pohjoisin apteekki Jäämeren rannikolla noin 2500 kilometrin päässä lähellä Saksan rajaa toimivan tanskalaisen kollegansa toimipisteestä.

Markkina-asemien kehittäminen jatkuu

Vuoden 2000 alkuun mennessä Tamro oli saavuttanut johtavan aseman lääkemarkkinoiden jakelijana, tukkukauppana ja palvelujen tuottajana seitsemässä sen kahdeksasta toimintamaasta.

Luoteis-Venäjällä Pharm Tamda 77, jouduttuaan kärsimään vuoden 1998 kriisistä samoin kuin ala yleensä, on viime vuoden kuluessa sopeuttanut tapansa toimia vastaamaan markkinoille ominaista epävarmuutta ja samalla jatkanut varovaista laajentumistaan. Viimeksi vihittiin uusi jakelukeskus käyttöön Murmanskissa ja edustusto Moskovassa.

Liettuaassa UAB Tamro ajoitti parhaan kilpailijansa AB Farmacijan oston samanaikaiseksi Kaunasin uuden, nykyaikaisen jakelukeskuksen käyttöönoton kanssa marraskuussa 1999.

Norjan Tamro Distribution AS, joka nousi yli 10 prosentin markkinaosuuteen vuoden loppua kohden, muutti uusiin toimitiloihin maaliskuussa sekä siirtyi sujuvasti uuteen tietojärjestelmään toukokuussa, solmi vuoden 2000 alussa laajan yhteistyösopimuksen Norjan johtavan itsenäisen apteekketijun Apokjedenin kanssa.

Suomi on loppuvuoden kuluessa noussut seuraavaksi konsernin painopistealueeksi. Maaliskuun alusta uuden johdon ohjauksessa Tamron Suomen lääkejakelu keskittyy nopeutettuun panostukseen laadun, tehokkuuden ja tuloskehityksen nostamiseksi vastaamaan asiakkaittensa, lääketeollisuuden ja osakkeenomistajien tulevaisuuden vaatimuksia. Oman lisänsä tuo ennakoitavissa oleva kiristyvä kilpailu, jonka aiheuttanee yksikanavajärjestelmän osittainen mureneminen seuraavien vuosien kuluessa.

Tietojärjestelmät kilpailukyvyyn pohjana

Otettuaan käyttöön uudet tietojärjestelmät Norjassa, Ruotsissa ja Suomessa Tamro on aloittanut IT-osaamisensa uudelleenrakentamisen. Tietoteknologia nousee osaksi Tamron kriittisiä osaamisen alueita. 30 prosentin osuuden hankinta tanskalaisesta Soft Design A/S:stä ja yhteistyöjärjestelyt sen pääkumppanin IBM:n kanssa ovat osa tätä muutosta.

Arvot ohjaavat yrityskulttuurin muutosta

Alkuvuodesta 1999 vahvistetut perusarvot nostavat Tamron yrityskulttuurissa ja strategisessa ajattelussa sitoutumisen asiakkaiden menestymiseen keskeisimmäksi. Niiden mukainen toiminta vapauttaa kaikille tamrolaisille luontaista sisäistä energiaa ja osaamista organisaation jatkuvaan innovaatioon ja uudistumiseen.

Paljon edistystä on tapahtunut. Haluan kiittää osakkeenomistajiamme, asiakkaitamme ja lääketeollisuutta saamastamme tuesta, ja koko henkilöstöä kyvystä venyä lähes mahdottomaan poikkeuksellisen vaativana vuonna 1999. Paljon edistystä on vielä saavutettavissa.



Pauli Kulvik

Juuret

Tamro on Pohjois-Euroopan johtava lääkejakelija ja terveydenhuollon konserni, jonka juuret ovat syvässä Pohjoismaissa. Tamro perustettiin Suomessa vuonna 1895, mutta konsernin tanskalaiset juuret ulottuvat vuoteen 1801. Tamron kansainvälistyminen alkoi pienin askelin Baltiassa vuonna 1992 ja eteni vuonna 1994 Venäjälle. Isojen harppausten vuodet olivat 1995–1998, jolloin laajennuttiin Ruotsiin, Norjaan ja Tanskaan.

Tamro Oyj:n osakkeet on noteerattu Helsingin Pörssissä vuodesta 1955.

Arvot

Kansainvälisessä, mutta kansallisten asiakkaiden menestymiseen vahvasti sitoutuneessa Tamrossa koko konsernia velvoittavia normeja on valikoitunut. Yksi keskeisiä yhdistäviä tavoitteita on luoda oppiva organisaatio, jonka toimintaa ohjaavat yhteiset arvot.

Sitoutuminen asiakkaiden menestymiseen

- Tamron asiakkaita ovat sekä kansainvälinen lääketeollisuus että apteekit, sairaalat ja terveydenhuollon laitokset kussakin maassa, jossa Tamro toimii. Teollisuudelle tarjoamme sekä jakelupalvelua kahdeksassa maassa että koko toiminta-alueemme kattavaa alihankintapalvelua. Apteekkeja, sairaaloita ja laboratorioita palvelemme tukkukauppana ja toimittamalla näille tuotteet niiden omien asiakkaiden ja potilaiden

tarpeisiin tehokkaasti, turvallisesti ja virheettää. Vain sitoutumalla molempien asiakasryhmiemme menestymiseen menestymme myös itse.

Avoimuus, luottamus ja arvostus

- Konsernin sisällä haluamme oppia toisiltamme ja jaamme toisillemme avoimesti tietoa. Palkitsemme hyvät suoritukset. Avoimella ja uskottavalla viestinnällä ylläpidämme luottamusta ja toimintamme arvostusta sekä osoitamme sidosryhmillemme näitä molempia.

Jokapäiväinen kehittäminen

- Haluamme työskennellä oppivassa organisaatiossa ja olla edelläkävijä. Jatkuvan kehittämisen ylläpitämiseksi tamrolaisilla on lupa etsiä ja kokeilla.

Kestävä etiikka

- Meiltä vaaditaan paljon, koska toimimme terveydenhuoltoalalla johtavassa asemassa. Kaikkialla missä toimimme elämme kunnan kansalaisena, lunastamme lupauksemme ja noudatamme sekä lausuttuja että lausumattomia eettisiä normeja ja sääntöjä.

Asema

Tamro on Pohjois-Euroopan johtava terveydenhuoltotuotteiden jakelija. Lääkejakelun markkinajohtaja Tamro on seitsemässä maassa.



Rakenne

Tamron pääliiketoimintana on lääkkeiden ja muiden terveydenhuoltotuotteiden jakelu sekä tähän liittyvä alihankintapalvelu. Tätä täydentävän liiketoiminta-alueemme muodostaa terveydenhoito- ja laboratoriotuotteiden kauppiaan keskittynyt Tamro MedLab -al konserni.

Tamron lääkejakelu toimii kahdeksassa maassa: Suomessa, Ruotsissa, Tanskassa, Norjassa, Virossa, Latviassa, Liettuassa ja Venäjällä. Tamro MedLabin toiminta kattaa Pohjoismaat ja Baltian.

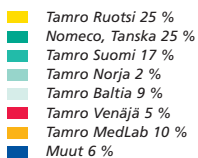
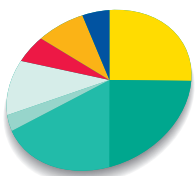
Lisäksi konsernin sijoituksiin kuuluvat mm. tytäryhtiö Karttakeskus (80%) sekä osakkuusyhtiö Mölnlycke Health Care AB (30%).

Lääkkeet

Tamro toimittaa lääkkeet tehokkaasti, turvallisesti ja virheettää niitä tarvitsevien ulottuville kaikissa kahdeksassa Pohjois-Euroopan maassa, joissa Tamro toimii. Toiminnallaan, laadullaan ja läpinäkyvyydellään Tamron lääkejakelu pyrkii tuomaan lääke-teollisuuden ja kuluttajista huolehtivat terveydenhuollon ammattilaiset yhä lähemmäksi toisiaan. Ruotsissa ja Suomessa jakelu perustuu valmistajan ja jakelijan väliseen sopimukseen eli yksikanavajärjestelmään. Tanskassa, Norjassa sekä Baltian maissa ja Venäjällä on vallalla monikanavajärjestelmä.

Alueellista etuaan ja johtavaa markkina-ase- maansa Pohjois-Euroopassa Tamro käyttää tavaran- toimittajiensa ja kumppaniensa hyödyksi.

Henkilöstö keskimäärin



MedLab

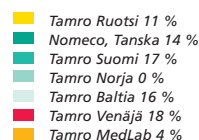
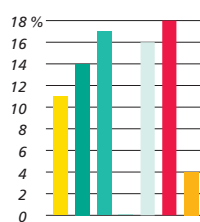
Tamro MedLab Suomessa yhtiöitettiin joulukuussa 1999 ja se muodosti yhdessä Pohjoismaissa ja Baltian maissa toimivien MedLab-yhtiöiden kanssa Tamron alakonsernin.

Tamro MedLab -ryhmä myy, markkinoi ja tuo maahan laajaa tuotevalikoimaa perus- ja erikoissai- raanhoidon sekä laboratoriodien tarvikkeista ter- veydenhoidon diagnostiikan ja biotekniikan tuot- teisiin ja laitekokonaisuuksiin. Asiakkaita ovat ter- veydenhuollon eri yksiköt ja teollisuuden, tutki- muksen ja opetuksen laboratoriot Pohjoismaissa ja Baltian maissa. MedLab-ryhmän tavoitteena on olla alansa johtava myyjä ja markkinoija alueellaan.

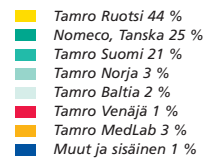
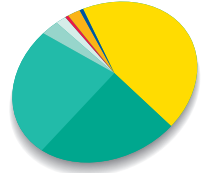
Tamro MedLab toimii Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Tanskassa sekä Virossa, Latviassa ja Liettuassa.

Tulosyksiköiden katsaukset vuoteen 1999 ovat sivuilla 45–52.

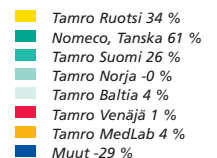
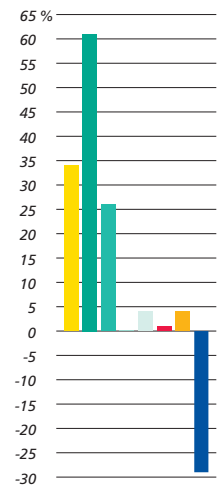
Sijoitetun pääoman tuotto



Liikevaihdon jakauma



Liikevoiton jakauma





Palvelu syntyy lupauksesta ja sen täyttämisestä. Tamro ei palvele vain apteekkeja, sairaaloita, terveyskeskuksia ja muita terveydenhuollon asiakkaita, vaan on osana koko terveydenhuollon ja hyvinvoinnin verkostossa. Vain sitoutumalla asiakkaidemme menestykseen pystymme palvelemaan heitä hyvin.

Lääkejakelu on välittämistä. Tamro palvelee toiminta-alueellaan tuhansia apteekkeja ja muita terveydenhuollon ja vähittäisportaan asiakkaita. Tamron periaatteena on tukea apteekkien halua säilyä ammattiapteekkinä, jonka tärkein tehtävä on palvella loppuasiakasta terveyden- ja lääkehuollon tavoitteiden mukaan Tamron jokaisella kotimarkkinalla.

Tamro pystyy toimittamaan asiakkailleen kaikki jakelemansa tuotteet pääsääntöisesti 24 tunnin sisällä noin 98 prosentin palvelutasolla. Tämä palvelutaso ei ole sidottu yksi- tai monikanavajakeluun, ei vaihteleviin maantieteellisiin, demografisiin eikä erilaisiin viranomaisvaatimuksiin. Tamron tavoitteena on olla asiakkaan paras palvelija ja kumppani.

Vahvuutenamme on pitkä perinne ja kokemus, jotka kantavat uudelle vuosituhannele. 2000-luku on ehdottomasti nopean kehityksen ja muutosten aikakausi. Monet toimialamme perusteet näyttävät varmasti erilaisilta muutaman vuoden kuluessa: lääkejakelun lainsäädäntöä mietitään monessa Tamro-maassa, uudet jakelukanavat, kuten elektroninen kauppa, ovat tulossa. Myös yhteenliittymien jatkuu teollisuuden, lääketukku kaupan ja vähittäiskaupan aloilla.

Olipa tulevaisuus miten haasteellinen tahansa, kehitämme entistä systemaattisemmin palveluja, jotka edistävät asiakkaan päämääriä lääkejakelutuksessa. Lupaamme vain sen, minkä pystymme lunastamaan.

Lääkemarkkinoiden rakenne, lääkkeiden käyttö ja korvattavuus sekä hoitokäytäntö vaihtelee varsin paljon Tamron toiminta-alueen maissa. Lääkemyynnin kasvuun kaikissa näissä maissa ovat merkittävästi vaikuttaneet siirtyminen uudempien, aikaisempaa kalliimpien lääkkeiden käyttöön sekä uudet lääkkeet sairauksiin, joihin aiemmin ei ole ollut lääkehoitoa saatavilla. Lääkemarkkinoiden kasvua on hillittänyt julkisen vallan toimenpitein ja ohjein, jotka ovat kohdistuneet lääkkeiden hintoihin, korvattavuuteen ja lääkkeiden määräämiskäytäntöön.

Pohjoismaat

Lääkkeiden myynti jatkoi vakaata kasvuaan kaikissa Pohjoismaissa. Vuonna 1999 Pohjoismaiden lääke-markkinat olivat tukkumyyntihinnoin 5,0 miljardia euroa. Keskimäärin kasvu oli melkein 10%. Ruotsissa ja Norjassa kasvu oli suurin 11–12%, Suomessa 8% ja pienin Tanskassa 6%.

Eniten vuonna 1999 Pohjoismaissa myytiin keskushermoston sairauksien ja sydän- ja verisuonisairauksien lääkkeitä. Seuraavina olivat ruoansulatuselinten ja aineenvaihduntasairauksien lääkkeet sekä hengityselinten sairauksien lääkkeet. Sydän- ja verisuonisairauksien lääkkeiden myynnin kasvu johtuu suurelta osalta veren lipidejä alentavien lääkkeiden käytön lisääntymisestä. Nopeimmin kasvaneet lääkeryhmät olivat syöpälääkkeet ja syövän biologinen hoito sekä sukupuoli- ja virtsaelinsairauksien lääkkeet. Omepratsoli oli myynnin arvoltaan edelleen Pohjoismaiden lääkkeistä ykkönen ja seuraavina olivat simvastatiini, budesonidi, sitalopraami ja insuliinit.

Vuonna 1999 myydyimmät lääkevalmisteet olivat Losec / Losec MUPS (mahahaavalääke), Zocor (kolesterolilääke), Cipramil (masennuslääke), Pulmicort (astmalääke) ja Imigran (migreenilääke). Rinnakkaistuontilääkkeiden myynti kasvoi hieman yli 20% Pohjoismaissa ja ylsi 316 milj. euroon, joten niiden osuus kokonaismarkkinoista oli yli 6%.

Lääkkeiden tukkuhinnat ovat pysyneet viime vuosina lähes ennallaan tai kääntyneet lievään laskuun, kuten Suomessa ja Tanskassa.

Baltian maat ja Venäjä

Vuonna 1999 Baltian maiden lääkemyyntin kokonaissumma oli noin 300 milj. euroa tukkuhinnoin laskettuna. Baltian maissa lääkemyyntin kasvu oli 10–15%. Venäjän lääke-markkinat toipuivat vähitellen vuoden 1998 myynnin tasolle.

Tamron asema markkinoilla

Tamro-konsernin lääkemyynti kasvoi viime vuonna hieman yli 9% ja oli yhteensä 2,5 miljardia euroa. Tamron markkinaosuus oli keskimäärin 48%. Suurin markkinaosuus oli Tanskassa (69%) ja pienin Norjassa (10%). Tamro on suurin lääkejäljijä Ruotsissa, Suomessa, Tanskassa, Virossa, Latviassa ja Liettuaissa. Norjassa Tamro on kolmas ja Venäjällä toimimme toistaiseksi vain Luoteis-Venäjällä, jonka lääke-markkinnoista osuutemme on lähes 20%.

Lääkemarkkinoiden kasvunäkymistä

Lääkemarkkinoiden kasvunäkymät ovat vakaat myös lähitulevaisuudessa. Väestön ikääntyminen ja uusien kalliimpien lääkkeiden tulo markkinoille tulevat vauhdittamaan kasvua. Pidentynyt elinikä altistaa pitkäaikaissairauksille ja pitkäaikaissairaiden monitautisuus ja lääkkeiden monikäyttö yleistyvät. Lääkkeiden käyttöä lisää myös se, että niiden avulla pyritään yhä enemmän ehkäisemään sairauksia tai niiden uusiutumista. Toisaalta sairausvakuutuksen lääkekorvauksilla on suuri merkitys lääkkeiden kokonaiskäytössä. Niinpä viranomaisten keskeisenä tavoitteena on lisätä terveyden hoidon toimijoiden kustannustietoisuutta.



Tietoja Tamron osakkeista

Omistajarakenne
31.12.1999



- Suomalaiset yritykset 8 %
 - Rahoitus- ja vakuutuslaitokset 7 %
 - Julkisyhteisöt 9 %
 - Kotitaloudet ja muut 8 %
 - Voittoa tavoittelemattomat 1 %
 - Monberg & Thorsen Holding A/S 34 %
 - Apoteket AB 18 %
 - Muut ulkomaiset (ml. hallintarekisteröidyt) 12 %
 - Omat osakkeet 4 %
- Ulkomaismistus yhteensä 64 %

Osakepääoma

Konsernin emoyhtiön Tamro Oyj:n osakepääoma 31.12.1999 oli yhteensä 120 365 430 euroa ja se jakaantui yhteensä 120 365 430:een yhden euron nimellisarvoiseen osakkeeseen.

Tamro Oyj:n yhtiökokous 28.4.1999 päätti osakepääoman alentamisesta 24 040 000 markalla hankkimat 2 404 000 osaketta. Mitätöinnin vaikutuksesta osakepääoma aleni 1 227 194 300 markasta 1 203 154 300 markkaan ja 120 315 430 osakkeeseen. Osakepääoman alentaminen tapahtui osakeyhtiölain 6 luvun säännösten mukaisesti siirtämällä mitätöityjen osakkeiden yhteenlaskettua nimellisarvoa vastaava määrä, 24 040 000 markkaa, ylikurssirahastoon, joka on yhtiön sidottua omaa pääomaa. Osakepääoman alentaminen osakkeita mitätöimällä merkittiin kaupparekisteriin 28.5.1999.

Tämän lisäksi yhtiökokous hyväksyi yhtiöjärjestyksen muutoksen siten, että osakkeen nimellisarvo muuttui kymmenestä (10) markasta yhteen (1) euroon. Osakepääoma pieneni nimellisarvon muutoksella 82 040 596,93 euroa, joka siirrettiin käyttörahastoon. Kaupparekisteriin merkittiin samalla myös 143 344 120 euron siirtäminen ylikurssirahastosta ja 74 214 211 euron siirto vararahastosta käyttörahastoon, jossa olevat varat ovat vapaata omaa pääomaa ja yhtiökokouksen hallinnoitavissa. Muutos merkittiin kaupparekisteriin 29.9.1999.

Tamro Oyj:n vuoden 1994 ja vuoden 1995 optiotodistuksilla merkittiin vuoden 1999 toukuussa 50 000 osaketta. Vastaava osakepääoman korotus merkittiin kaupparekisteriin 13.12.1999. Korotuksen jälkeen Tamron osakkeiden lukumäärä on 120 365 430 kpl ja osakepääoma 120 365 430 euroa.

Kannustusjärjestelmä

Konserni käyttää optio-ohjelmia kannustusjärjestelmänä. Sen mukaan henkilökunnan omistus Tamro Oyj:n osakkeista ei ylitä kymmentä prosenttia.

Vuosien 1994 ja 1995 optiolainojen optiotodistukset oikeuttivat merkitsemään yhden Tamro Oyj:n osakkeen 23 markan (3,87 euron) merkintähintaan 1.12.1998 ja 31.1.2000 välisenä aikana.

Vuoden 1997 optiolainaan liittyvä optiotodistus A oikeuttaa merkitsemään yhden Tamro Oyj:n osakkeen merkintähintaan 39 markkaa (6,56 euroa), josta vähennetään liikkeellelaskun jälkeen jaettavan säännönmukaisen osingon määrä, 1.12.2000–31.1.2004 välisenä aikana.

Vuoden 1997 optiolainaan liittyvä optiotodistus B oikeuttaa merkitsemään yhden Tamro Oyj:n osakkeen merkintähintaan 39 markkaa (6,56 euroa), josta vähennetään liikkeellelaskun jälkeen jaettavan säännönmukaisen osingon määrä, 1.12.2001–31.1.2004 välisenä aikana.

Vuosien 1994 ja 1995 optiolainojen optioita oli vuoden 1999 lopussa voimassa yhteensä 4 844 000 kappaletta ja vuonna 1997 otetun optiolainan optioita vastaavasti 5 000 000 kappaletta.

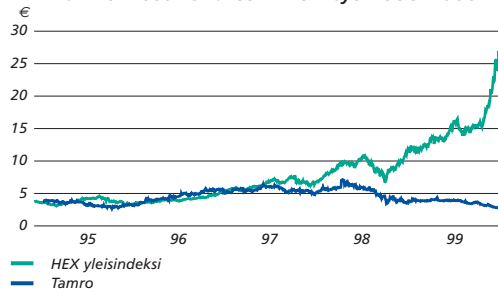
Vuonna 1994 otetun optiolainan optioilla oli vuoden 1999 loppuun mennessä merkitty yhteensä 150 000 kappaletta Tamro Oyj:n osakkeita.

Tamro Oyj:n osakepääoma voi voimassa olevien optioiden ansiosta nousta enintään 9 844 000 osakkeella eli 9 844 000 eurolla.

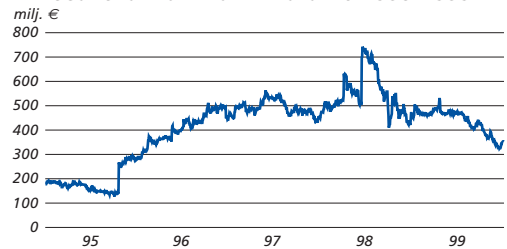
Omien osakkeiden hankkiminen

Yhtiökokous 28.4.1999 valtuutti hallituksen päättämään Tamro Oyj:n omien osakkeiden hankinnasta seuraavasti:

Tamron osakekurssin kehitys 1995-1999



Osakekannan markkina-arvo 1995-1999



- Hankittavien osakkeiden (arvo-osuuksien) yhteismäärä yhdessä jo omistettujen osakkeiden kanssa ei valtuutuksen voimassaoloaikana ylitä yhteensä viittä prosenttia osakkeiden määrästä.
- Osakkeet hankitaan Helsingin Pörssin järjestämissä julkisessa kaupankäynnissä kulloinkin vallitsevaan markkinahintaan.
- Osakkeet voidaan tarvittaessa hankkia osaksi yrityksen palkkaus- tai kannustusjärjestelmää, yrityskauppojen tai muiden yritysjärjestelyiden yhteydessä käytettäväksi, jos se on hallituksen käsityksen mukaan yhtiön osakekohtaisten tunnuslukujen valossa osakkeenomistajien intressissä, jos hallitus harkitsee sen olevan edullinen tapa käyttää likvidejä varoja, tai muuhun vastaavaan tarkoitukseen.
- Osakkeiden hankintahinta alentaa yhtiön voitonjakokelpoista vapaata omaa pääomaa.
- Valtuutus on voimassa yhden vuoden yhtiökokouksen päivämäärästä lukien.
- Hallituksen valtuutuksen nojalla tekemä päätös julkistetaan erikseen. Osakkaan, joka haluaa myydä osakkeensa tai osan niistä yhtiölle, on annettava tätä koskeva myyntimääräys valtuutetulle arvopaperivälittäjälle sen jälkeen, kun yhtiön hallitus on erikseen päättänyt hankkia yhtiön omia osakkeita.

Vuoden 1999 loppuun mennessä yhtiö oli hallituksen valtuuttamana hankkinut yhteensä 4 476 347 omaa osaketta 14,9 miljoonan euron kauppahinnalla. Yhtiön omistamien omien osakkeiden omistus vastaa 3,72 % vuoden lopun osakepääomasta.

Osakkeenomistajat

Vuoden 1999 lopussa Tamron osakkeista oli pohjoismaisilla omistajilla 88,3 %, joista Suomesta

36,2 %, Tanskasta 33,7 % ja Ruotsista 18,4 %. Muiden ulkomaisten omistajien osuus oli 11,7 %.

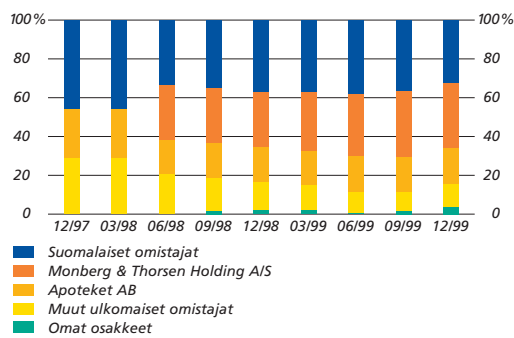
Hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat vuoden lopussa yhteensä 100 000 kappaletta Tamro Oyj:n osakkeita, 15 000 vuosien 1994 ja 1995 optiolainojen optiotodistusta ja 430 000 vuoden 1997 optiolainan optiotodistusta. Osakeomistukset vastaavat 0,08 % osakkeista ja äänistä. Konsernin muu johto sekä pysyvä sisäpiiri omisti 7 730 osaketta, 40 300 vuosien 1994 ja 1995 optiolainojen optiotodistusta sekä 366 000 vuoden 1997 optiolainan optiotodistusta (katso taulukko, s. 57).

Osinkopolitiikka ja osinko

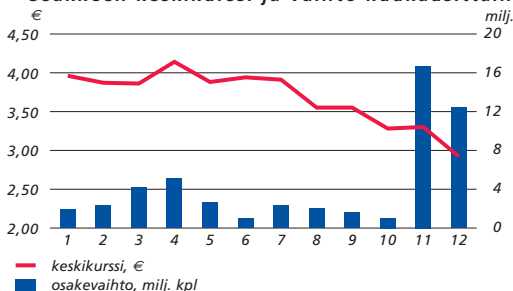
Hallitus pyrkii tekemään Tamron osakkeesta hyvän pitkän aikavälin pääomasijoituksen. Edellyttäen, että Tamron taloudellinen kehitys jatkuu terveenä, hallituksen tavoitteena on, että yhtiö jakaa osinkoina noin puolet osakekohtaisesta tuloksesta.

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa vuodelta 1999 maksetaan 0,15 euroa osakkeelta. Osinkosuhte olisi tällöin 79 %.

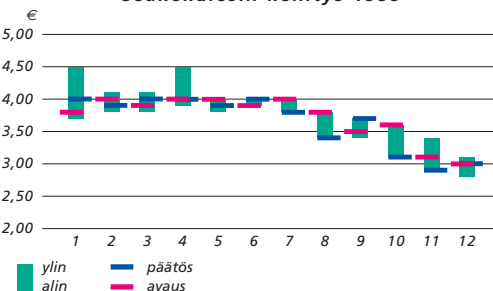
Omistajarakenteen kehitys 1997-1999



Osakkeen keskipurssi ja vaihto kuukausittain



Osakekurssin kehitys 1999



Tietoja Tamron osakkeista

Osakkeen noteeraus, kurssikehitys ja vaihto

Tamro Oyj:n osakkeet on noteerattu Helsingin Pörssissä. Kannustusjärjestelmään kuuluvat vuosien 1994 ja 1995 optiolainojen optiotodistukset on noteerattu Helsingin Pörssissä 14.1.1999 alkaen.

Osakekurssi vuoden lopussa oli 3,04 euroa, mikä oli 18 % alempi kuin vuoden 1998 lopussa. Ylin kaupantekokurssi oli 4,50 euroa ja alin kaupantekokurssi oli 2,75 euroa. Osakkeita vaihdettiin yhteensä 53,2 miljoonaa kappaletta (44,6 % keskimääräisestä osakemäärästä); vaihdon arvo oli 184,3 miljoonaa euroa. Vaihdetujen osakkeiden määrä kasvoi 10,1 %, kun taas osakevaihdon arvo laski 25,3 %.

Tamron uusilla osakkeilla ei käyty pörssikauppaa vuoden 1999 aikana.

Osakekannan markkina-arvo vuoden 1999 lopussa oli 352,3 miljoonaa euroa sen oltua 445,2 miljoonaa euroa vuoden 1998 lopussa. Markkina-arvoa laskettaessa ei ole huomioitu yhtiön omistuksessa olevia omia osakkeita. Osakkeen pörssikehitykseen liittyvät tiedot ja osakekohtaiset tunnusluvut viideltä vuodelta on esitetty sivulla 42.

Vuosien 1994 ja 1995 optiolainoihin liittyviä optiotodistuksia vaihdettiin Helsingin Pörssissä vuonna 1999 yhteensä 3 882 618 kappaletta. Optiotodistusten viimeinen kaupantekokurssi oli 0,02 euroa, ylin kaupantekokurssi 0,50 euroa ja alin kaupantekokurssi 0,02 euroa. Vuoden lopun kurssilla laskettuna optiotodistusten markkina-arvo oli 0,1 miljoonaa euroa.

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja pysyvien sisäpiiriläisten osake- ja optio-omistus on esitetty sivulla 57.

Osakkeenomistus suuruusluokittain 31.12.1999

| Osakkeiden määrä | Omistaja | Osakemäärä | Osuus osakkeista ja äänistä, % |
|-----------------------------|--------------|--------------------|--------------------------------|
| 1-500 | 5 428 | 1 199 073 | 1,00 |
| 501-1 000 | 1 723 | 1 420 382 | 1,18 |
| 1 001-5 000 | 1 840 | 4 283 872 | 3,56 |
| 5 001-20 000 | 334 | 3 208 947 | 2,67 |
| 20 001-50 000 | 65 | 2 098 070 | 1,74 |
| 50 001-500 000 | 47 | 5 771 261 | 4,79 |
| 500 001- | 22 | 102 291 527 | 84,98 |
| Odotusluettelolla | | 41 | 0,00 |
| Arvo-osuuksiksi muuttamatta | | 92 257 | 0,08 |
| Yhteensä | 9 459 | 120 365 430 | 100,00 |

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.1999

| | Osake- ja äänimäärä, 1 000 kpl | Omistusosuus, % |
|---|--------------------------------|-----------------|
| 1. Monberg & Thorsen Holding A/S *) | 40 541 | 33,7 |
| 2. Apoteket AB | 22 114 | 18,4 |
| 3. Tapiola-yhtiöt | 7 203 | 5,8 |
| 4. Orion | 6 849 | 5,7 |
| 5. Sampo-konserni **) | 5 731 | 4,8 |
| 6. Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo | 2 489 | 2,1 |
| 7. Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen | 1 313 | 1,1 |
| 8. Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kaleva **) | 1 278 | 1,1 |
| 9. Kuntien eläkevakuutus | 1 010 | 0,8 |
| 10. Työeläkekassa | 910 | 0,8 |
| 11. OKO ja OKO:n Eläkesäätiö | 644 | 0,5 |
| 12. Keskinäinen vakuutusyhtiö Eläke-Fennia | 563 | 0,5 |
| 13. Toivanen Erik Jalmari | 443 | 0,3 |
| 14. Sijoitusrahasto Merita Optima | 340 | 0,3 |
| 15. PT:n eläkesäätiö | 298 | 0,2 |
| 16. Merita Henkivakuutus Oy | 274 | 0,2 |
| 17. Sijoitusrahasto OP Delta | 228 | 0,2 |
| 18. Sijoitusrahasto Aktia Capital | 210 | 0,2 |
| 19. Odin Finland | 204 | 0,2 |
| 20. Seligson & Co Rahastoyhtiö Oyj | 196 | 0,2 |
| Muut***) | 27 530 | 22,9 |
| Yhteensä | 120 365 | 100,0 |

*) josta Mecco Holding A/S:n osuus 28,6 % ja S & L Investin osuus 5,1 % kaikista osakkeista.

***) Sampo-Varma-ryhmän osuus 7,9 % kaikista osakkeista.

*) josta hallintarekisterissä 11,4 % kaikista osakkeista. Tamro Oyj:n omistussuus 3,7 % kaikista osakkeista.

Osakepääoman muutokset 1990-1999

| Korotustapa ja -aika | Osakemäärän muutos | Osakepääoman muutos, mk/euro | Uusi osakepääoma mk/euro |
|--|--------------------|------------------------------|--------------------------|
| Suunnattu anti 25.8.-15.10.1995 | 40 114 333 | 401 143 330 mk | 881 633 700 mk |
| Suunnattu anti 18.6.-26.6.1998 | 34 456 060 | 344 560 600 mk | 1 226 194 300 mk |
| Optiomerkitä / optiolaina 1994 21.12.1998 | 100 000 | 1 000 000 mk | 1 227 194 300 mk |
| Osakkeiden mitätöinti / Tamro Oyj:n vuonna 1998 hankkimat omat osakkeet 28.4.1999 | -2 404 000 | -24 404 000 mk | 1 203 154 300 mk |
| Osakkeen nimellisarvon muutos kymmenestä (10) markasta yhteen (1) euroon 28.4.1999 | | -82 040 596,93 euroa | 120 315 430 euroa |
| Optiomerkitä / optiolaina 1994 13.12.1999 | 50 000 | 50 000 euroa | 120 365 430 euroa |

Rahoitus ja rahoituksen riskienhallinta

Rahoitus

Konsernin rahoitus ja rahoitusriskien hallinta on keskitetty emoyhtiöön. Emoyhtiö toimii sisäisen pankin periaatteella rahoittamalla konserniyhtiöiden pääomatarpeita. Vieraan pääoman ehtoinen rahoitus on pääsääntöisesti keskitetty emoyhtiöön sekä tietyltä osin Nomeco A/S:ään. Tamro Oyj otti lokakuun lopussa käyttöön 100 miljoonan euron yritystodistusohjelman konsernin yleisrahoitukseen.

Likviditeettihallinto on pääosin keskitetty emoyhtiön ylläpitämiin konsernitileihin tärkeimpien valuuttojen osalta. Tällä toimintamallilla varmistetaan ulkoisen rahoituksen volyymien sekä myös minimoidaan konsernin maksuliikenteen vaatiman likviditeetin kokonaistarve.

Myyntisaamisten ja ostovelkojen kassavirtojen eriaikaisuuden vuoksi konsernin käyttöpääoman tarve vaihtelee huomattavasti kunkin kuukauden sisällä. Konsernin velkaantumisaste (net gearing) oli vuoden 1999 aikana keskimäärin 28 % ja korollisten nettovelkojen keskimääräinen määrä oli 93 miljoonaa euroa. Konserni pyrkii säilyttämään maksuvalmiuden hyvänä kaikissa olosuhteissa hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan mukaisesti. Tilikauden lopussa konsernilla oli kassavarojen lisäksi käyttämättömiä luottolimiittejä noin 106 miljoonan euron arvosta.

Sijoitustoiminnassa keskitytään raha- ja joukkovelkakirjamarkkinasijoituksiin. Konserni ei aktiivisesti tee sijoituksia pörssi- tai muihin osakkeisiin. Sijoituksiin liittyvän luottoriskin rajoittamiseksi korkosijoituksia tehdään rahoituspolitiikan mukaisesti ainoastaan suurimpien Pohjoismaissa toimivien pankkien liikkeelle laskemiin sijoitustodistuksiin, korkean luottokelpoisuuden omaavien yritysten liikkeellelaskemiin yritystodistuksiin ja joukkovelkakirjalainoihin sekä Suomen tai Ruotsin valtioiden ja valtioiden laitosten liikkeellelaskemiin lyhyt- ja pitkäaikaisiin arvopapereihin.

Tamro Oyj käynnisti 1999 marraskuussa rahoitusjärjestelmäprojektin, jossa uudistetaan konsernin rahoitushallinnon tietojärjestelmät. Uudet järjestelmät otetaan käyttöön kevään 2000 aikana.

Riskienhallinta

Riskienhallintapolitiikan mukaisesti konsernin rahoitusriskien hallinnan pääperiaatteena on suojata kaikki merkittävät valuuttakurssi- ja korkoriskit. Suojauksessa käytetään sekä sisäisiä että ulkoisia keinoja.

Valuutat

Pääosa konsernin ulkomaisista ostoista tapahtuu liiketoimintayksikköjen kotivaluutoissa, jolta osin transaktioriskit ovat vähäisiä. Muissa kuin konserniyksiköiden kotivaluutoissa tapahtuvat ostot suojataan osin valuuttatermiineillä, -lainoilla sekä valuuttaklausuuleilla, poikkeuksena Venäjän rupla, jota ei voida suojata ulkoisilla suojausinstrumenteilla. Konsernin sisäisiä rahoitukseen liittyviä transaktioriskejä suojataan joko valuuttatermiineillä tai valuuttaoptioilla.

Muunnosriskien hallinta

Rahoituspolitiikan mukaisesti ulkomaisten tytäryhtiöiden valuuttamääräisiä omia pääomia voidaan suojata valuuttalainoilla, -termiineillä, -optioilla sekä valuutan- ja koronvaihtosopimuksilla. Konserni on osittain suojannut SEK-positiota valuuttalainoilla, -termiineillä ja -optioilla vuosina 1998 ja 1999.

Korkoriskien hallinta

Taserakenteen vuoksi konserni on rakenteellisesti nettosijoittaja euroissa ja nettolainanottaja Tanskan, Ruotsin ja Norjan kruunuissa. Korkoriskien hallinnassa hyödynnetään korkotermeineitä, koronvaihtosopimuksia ja korko-optioita. Yleisimmin käytetty instrumentti on korkotermiini.

Avoimet ja suljetut johdannaisinstrumentit on taulukoitu liitetiedoissa sivuilla 34 ja 39.

Hallituksen toimintakertomus 1999



Tamron hallitus

*vas. Paul Bundgaard, Erik Søndergaard, Dag Johannesson, Mikael von Frenckell (hallituksen puheenjohtaja), Johan Horelli ja Juhani Mäkinen (hallituksen sihteeri).
Kuvasta puuttuvat Stefan Carlsson ja Juha Toivola.*

Tamro jatkaa kasvua ja kehitystä muuttuvassa kilpailu- ja markkinaympäristössä Pohjois-Euroopan johtavana lääkejakeelijana ja merkittävänä sairaala- ja laboratoriotuotteiden toimittajana. Muuttuvan toimintaympäristön vaatimuksiin vastataan asiakaslähtöisyydellä, muutosvalmiudella, toiminnan laadulla ja kustannustehokkuudella.

Toimintaympäristö muuttuu

Norjan ja Baltian maiden apteekkilainsäädäntö on vapautumassa. Tanskassa apteekkijärjestelmän vapauttaminen on myös otettu tarkasteluun. Suomessa kilpailuvirasto on todennut lääkealan toimijoiden olevan itsekin tulossa johtopäätöksiin, jotka merkitsevät olennaista rakenteellista muutosta lääketukkukaupan toimintaan. Lääketeollisuuden fuusiot jatkuvat, mikä yhä useammin tuo mukanaan kysymyksen mahdollisuuksista laajempiin ratkaisuihin vaikka lääke- ja lääkemerkkinat säilyisivätkin pääosin kansallisina. Tamro, joka jo toimii kahdeksassa Pohjois-Euroopan maassa, on näiden muutosten edessä vahvassa asemassa.

Uudet tietojärjestelmät käyttöön

Norjan, Ruotsin ja Suomen uudet tietojärjestelmät käynnistyivät viime vuoden aikana. Vaikka uudistukset olivat olennaisesti raskaampia ja vaativat runsaammin resursseja kuin etukäteen arvioitiin, ne muodostavat nyt toiminnalle vahvan ja modernin pohjan. Panostus siirtyy järjestelmien edelleen kehittämiseen, jolle Pohjoismaiden edistyksellisyys tietoliikenteessä ja tietojärjestelmissä antaa oman tuken.

Vuosi 2000 otettiin Tamrossa vastaan hallitusti.

Tamro alkoi rakentaa uudelleen omia IT-resurssejaan. Syksyllä ostettiin 30 prosentin osuus Soft Design A/S:stä, joka on erikoistunut nykyikäisten ohjelmistoratkaisujen ja vaativien liiketoimintasovellutusten yhdistämiseen erityisesti tukkukaupan järjestelmissä.

MedLab-liiketoiminta laajenee ja itsenäistyy

Tamro Medical ja Tamro Lab yhdistettiin yhdeksi toimialaksi. Norjassa toimialaa vahvistettiin hankkimalla DicoMed AS:n ja AS Pihlin liiketoiminnat sekä Leica Mikroskopi AS vuoden 1999 kuluessa. Ruotsissa Tamro MedLab perusti yhdessä Fuji Film Sverige AB:n kanssa konsultointi- ja verkkoratkaisujen integraatiopalveluja tarjoavan yhteisyrityksen sekä osti Mikron Med AB:n liike-toiminnan.

Loppuvuodesta Tamron terveydenhoito- ja laboratoriotuoteliiketoiminnat yhdiöitettiin Suomessa Tamro MedLab Oy:ksi. Yhtiöittämisellä halutaan vahvistaa konsernin kaiken toiminnan asiakaslähtöisyyttä, selkeyttää sisäistä työnjakoa ja tulosvastuuta ja kehittää Tamro MedLabin toimintaa sen omista vahvuuksista ja lähtökohdista käsin.

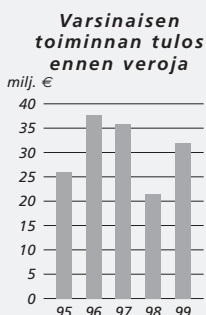
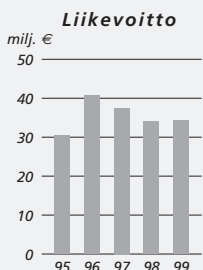
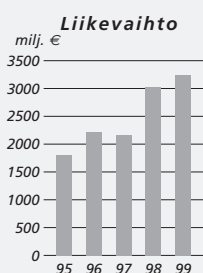
Tamro keskittyy ja vahvistaa ydinliiketoimintaansa lääkejakeelussa

Tamrolla oli johtava markkina-asema Tanskassa, Ruotsissa, Suomessa, Virossa ja Latviassa, eikä markkinaosuudessa tapahtunut olennaisia muutoksia vuoden aikana. Myös Luoteis-Venäjällä Tamro oli markkinajohtaja ja kasvatti osuuttaan alueen lääke- ja lääkemerkkinoista. Tamro osti Liettuan suurimpiin lääkejakeelijoihin kuuluvan AB Farmacijan liiketoiminnan ja nousi markkinajohtajaksi Liettuassa. Norjassa asemia vahvistettiin.

Oslossa ja Liettuan Kaunasissa siirryttiin uusiin jakelutiloihin ja Göteborgissa otettiin käyttöön sairaalatarvikkeita toimittava jakelukeskus. Tampereella käynnistyi rakennusprojekti. Venäjällä Murmanskin jakelukeskus aloitti toimintansa ja Moskovassa ja Vologdassa avattiin myyntipisteet.

Sijoitusomaisuus

Mölnlycke Health Care AB, jonka osakekannasta Tamro omistaa 30 prosenttia, on vuoden 1999 aikana osoittanut kykenevänsä toteuttamaan suunnitellut rakennemuutokset sekä kasvu- ja tulostavoitteet. Sekä yhtiö itse että sitä läheltä seuraavat



investointipankit ovat arvioineet yhtiön mahdollisen pörssilistautumisen tulevan ajankohtaiseksi mahdollisesti jo vuoden 2000 aikana.

Printel Oy:n liiketoiminta myytiin. Kartta-keskuksesta 19,9 prosenttia myytiin amerikkalaiselle pörssiyritykselle MapInfo. Tamron omistusosuus Castrumista supistui vuoden aikana 17,9 prosenttiin.

Konsernin tuloskehitys vuonna 1999

Osakekohtainen tulos nousi 58 % ja oli 0,19 euroa. Konsernin varsinaisen toiminnan voitto ennen veroja oli 31,9 miljoonaa euroa ja kasvoi 49 %.

Konsernin vuoden 1999 liikevoitto oli 34,2 (34,1) miljoonaa euroa. Tamron käytännön mukaan IT-kehityskustannukset kirjataan kuluiksi, ja niiden vaikutus liikevoittoon oli 21,6 miljoonaa euroa. Tilikauden tulosta paransivat Printelin liiketoiminnan myyntivoitto, 5,5 miljoonaa euroa, ja käyttöomaisuuden myynti, 2 miljoonaa euroa. Ydinliiketoiminnan liikevoitto oli 10 % korkeampi kuin vuonna 1998.

Lääkejakelelun tulos Tanskassa ja Norjassa sekä Venäjällä ja Baltiassa oli konsernin odotusten mukainen. Ruotsissa ja Suomessa tulosta rasittivat kilpailun kiristymisen aiheuttama jakelumarginaalien supistuminen sekä uuden tietojärjestelmän käyttöönottoon liittyneet kustannukset. Tamro MedLabin tulos laski edellisvuotiseen verrattuna.

Konsernin varsinaisen toiminnan voitto ennen veroja oli 31,9 (21,4) miljoonaa euroa. Tulokseen sisältyy osuus osakkuusyhtiöiden Castrum Oyj:n ja Mölnlycke Health Care AB:n tuloksista, +2,4 miljoonaa euroa. Vuoden lopussa konsernin omistus Castrum Oyj:stä oli 17,9 % ja Mölnlycke Health Care AB:sta 30 %.

Konsernin varsinaisen toiminnan nettotulos ennen veroja oli 22,6 milj. euroa. Sijoitetun pääoman tuotto oli 8,6 % ja oman pääoman tuotto 6,5 %.

Liikevaihto kasvoi

Konsernin liikevaihto katsauskaudella oli 3 236 miljoonaa euroa, joka oli 7 % suurempi kuin edellisvuonna.

Tamro Distributionin liikevaihto Ruotsissa kasvoi 1 432 milj. euroon (+6 %).

Nomecon liikevaihto Tanskassa kasvoi 810 milj. euroon (+5 %).

Suomen lääkejakelelun liikevaihto kasvoi 684 milj. euroon (+8 %).

Tamro Distributionin liikevaihto Norjassa kasvoi 107 milj. euroon (+26 %).

Baltian yksiköiden liikevaihto kasvoi 68 milj. euroon (+36 %) ja Venäjällä liikevaihtoa kertyi 22 milj. euroa (+30 %).

Tamro MedLabin liikevaihto katsauskaudella kasvoi 89 milj. euroon (+3 %).

Liikevaihto maittain (milj. €)

| | 1999 | Muutos, % |
|------------------|--------------|------------|
| Ruotsi | 1 439 | + 6 |
| Tanska | 800 | + 6 |
| Suomi | 777 | + 6 |
| Norja | 118 | +23 |
| Viro | 25 | +37 |
| Latvia | 29 | +46 |
| Liettua | 15 | +30 |
| Venäjä | 23 | +30 |
| Muut ja sisäinen | 11 | - |
| Konserni | 3 236 | + 7 |

Liikevaihto tulosyksiköittäin (milj. €)

| | 1999 | 1998 | 1997 |
|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Tamro Distribution Ruotsi | 1 431,6 | 1 345,2 | 1 272,1 |
| Nomeco, Tanska | 810,4 | 769,2 | - |
| Tamro Distribution Suomi | 683,9 | 634,8 | 614,2 |
| Tamro Distribution Norja | 106,6 | 84,5 | 65,5 |
| Tamro Distribution Baltia | 68,3 | 50,1 | 34,9 |
| Tamro Distribution Venäjä | 22,5 | 17,4 | 19,0 |
| Tamro MedLab | 88,6 | 86,0 | 85,2 |
| Muut ja sisäinen | 23,8 | 32,6 | 77,6 |
| Liikevaihto yhteensä | 3 235,8 | 3 019,8 | 2 168,4 |

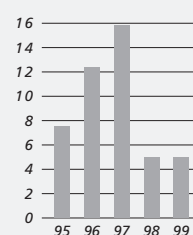
Liikevoitto tulosityksiköittäin (milj. €)

| | 1999 | 1998 | 1997 |
|---------------------------|-------|------|------|
| Tamro Distribution Ruotsi | 11,5 | 11,8 | 14,5 |
| Nomeco, Tanska | 20,9 | 19,0 | - |
| Tamro Distribution Suomi | 8,9 | 10,6 | 12,6 |
| Tamro Distribution Norja | -0,1 | -0,7 | -1,5 |
| Tamro Distribution Baltia | 1,5 | 1,5 | 0,6 |
| Tamro Distribution Venäjä | 0,5 | -3,9 | 0,1 |
| Tamro MedLab | 1,3 | 2,7 | 2,7 |
| Muut | -10,2 | -6,9 | 8,5 |
| Liikevoitto yhteensä | 34,2 | 34,1 | 37,5 |

Sijoitetun pääoman tuotto tulosityksiköittäin (%)

| | 1999 | 1998 | 1997 |
|---------------------------|------|------|------|
| Tamro Distribution Ruotsi | 11 | 12 | 17 |
| Nomeco, Tanska | 14 | 13 | - |
| Tamro Distribution Suomi | 17 | 18 | 19 |
| Tamro Distribution Norja | -0 | -5 | -17 |
| Tamro Distribution Baltia | 16 | 24 | 13 |
| Tamro Distribution Venäjä | 18 | -243 | 5 |
| Tamro MedLab | 4 | 7 | 6 |
| Konserni | 8,6 | 7,0 | 12,7 |

Korkokate



Valuutat

Konsernin liikevaihdosta 44,5% muodostui Ruotsin kruunusta, 24,7% Tanskan kruunusta ja 24,0% Suomen markasta. Pohjoismaissa valuuttariskejä on rajoitettu ja pääosin toimitaan paikallisessa valuutassa. Baltian maissa sekä Venäjällä pääosa ostoista tehdään ulkomaisessa valuutassa. Valuuttariskejä turvataan Venäjää lukuun ottamatta valuuttaklausuuleilla, termiineillä sekä valuuttavaihtovaihtoehtoilla. Rupla ei voi suojata ulkoisilla suojausinstrumenteilla.

Oman pääoman määrästä oli 31.12.1999 Ruotsin kruunumääräisinä nettovaroina 31,2%, Tanskan kruunumääräisinä nettovaroina 24,2% ja Suomen markkamääräisinä nettovaroina 38,6%. Muuntoeron vaikutuksesta konsernin oma pääoma nousi 7 milj. euroa. Konserni suojaa osittain ulkomaisten tytäryhtiöiden omien pääomien muuntoriskejä valuuttatermiineillä, -optioilla ja -lainoilla.

Rahoitus

Vapaa kassavirta oli investointien jälkeen -87 (+43) milj. euroa. Likvidit varat sekä pitkäaikaiset sijoitukset kauden lopussa olivat 67 (67) milj. euroa.

Konsernin velkaantumistaso oli katsauskaudella keskimäärin 28% ja kauden lopussa 43,5%. Korolliset nettovelat kauden päättyessä olivat 146 (21) milj. euroa ja katsauskaudella keskimäärin 93 (52) milj. euroa. Rahoitusaseman muutokseen vaikuttivat keväällä 1999 maksettu Nomecon hankintaan liittynyt ylimääräinen osinko (13 milj. euroa), Tamron kaudella hankkimat omat osakkeet

(15 milj. euroa) sekä toimintaan sitoutuvan nettokäyttöpääoman kasvu. Nettokäyttöpääoman kasvu johtuu yksiköiden volyymin kasvusta, muuttuneista kilpailutilanteista, varautumisesta vuosituhannen vaihtumiseen sekä uusien IT-järjestelmien käyttöönotosta.

Yhtiö käynnisti loppuvuodesta 100 miljoonan euron yritystodistusohjelman yhtiön lyhytaikaista rahoitusta varten.

Konsernin nettoraohituserät olivat katsauskaudella -4,7 (-5,8) milj. euroa. Korkokate oli 5. Omavaraisuusaste katsauskauden lopussa oli 31,7%.

Investoinnit

Katsauskauden merkittävimmät investoinnit olivat Tamro MedLabiin hankitut uudet liiketoiminnot (2,2 milj. euroa) sekä investoinnit Kaunasin ja Tampereen jakelukeskuksiin. Kokonaisbruttoinvestoinnit olivat 23 milj. euroa.

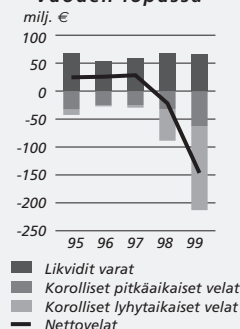
Oma pääoma

Tamron yhtiökokouksen päätöksen mukainen osakepääoman alentaminen siten, että osakkeen nimellisarvo muuttuu kymmenestä (10) markasta yhteen (1) euroon, merkittiin kaupparekisteriin 29.9.1999. Osakepääoma supistui nimellisarvon muutoksella 82 040 596,93 euroa, joka siirrettiin käyttörahastoon.

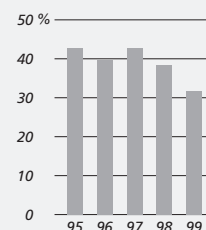
Tamron osakepääoma on nyt 120 365 430 euroa ja se jakautuu 120 365 430 osakkeeseen.

Kaupparekisteriin merkittiin samalla myös 143 344 120 euron siirtäminen ylikurssirahastosta

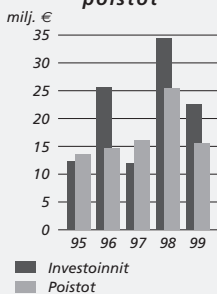
Rahoitusasema vuoden lopussa



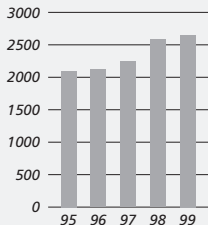
Omavaraisuusaste



Investoinnit ja poistot



Henkilöstö keskimäärin



Bruttoinvestoinnit tulosityksittäin (milj. €)

| | 1999 | 1998 | 1997 |
|------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Tamro Distribution Ruotsi | 1,3 | 2,2 | 1,0 |
| Nomeco, Tanska | 5,5 | 3,5 | - |
| Tamro Distribution Suomi | 1,9 | 0,2 | 0,5 |
| Tamro Distribution Norja | 1,2 | 1,8 | 0,1 |
| Tamro Distribution Baltia | 7,9 | 1,6 | 1,2 |
| Tamro Distribution Venäjä | 0,5 | 0,1 | 0,7 |
| Tamro MedLab | 3,3 | 0,6 | 0,6 |
| Muut | 1,1 | 24,4 | 7,7 |
| Bruttoinvestoinnit yhteensä | 22,6 | 34,4 | 11,9 |

Henkilöstö tulosityksittäin

| | 1999 | 1998 | 1997 |
|----------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Tamro Distribution Ruotsi | 658 | 603 | 574 |
| Nomeco, Tanska | 666 | 643 | - |
| Tamro Distribution Suomi | 458 | 459 | 465 |
| Tamro Distribution Norja | 63 | 30 | 25 |
| Tamro Distribution Baltia | 229 | 188 | 163 |
| Tamro Distribution Venäjä | 140 | 122 | 98 |
| Tamro MedLab | 265 | 256 | 251 |
| Muut | 171 | 277 | 673 |
| Henkilöstö yhteensä | 2 650 | 2 578 | 2 249 |

ja 74 214 211 euron siirto vararahastosta käyttörahaan, jossa olevat varat ovat vapaata omaa pääomaa ja yhtiökokouksen hallinnoitavissa.

Osakkeen kehitys ja omistusrakenne

Tamron osakkeet on noteerattu Helsingin Pörssissä. Tamro Oyj:n osakkeita vaihdettiin vuoden 1999 aikana 53,2 miljoonaa kappaletta, mikä vastaa 44,6% osakkeiden keskimääräisestä määrästä. Osakevaihdon arvo oli 184,3 milj. euroa. Vuoden 1999 viimeinen kaupantekokurssi oli 3,04 euroa, ylin kurssi 4,50 euroa ja alin 2,75 euroa.

Osakekannan markkina-arvo oli katsauskauden lopussa 352,3 milj. euroa, kun se vuoden 1998 lopussa oli 445,2 milj. euroa. Markkina-arvoon eivät sisälly yhtiön omistuksessa olevat omat osakkeet.

Hallituksen yhtiökokoukselta saaman valtuutuksen puitteissa yhtiö osti vuoden loppuun mennessä yhteensä 4 476 347 omaa osaketta keskihintaan 3,33 euroa per osake. Määrä vastasi 3,72 prosenttia osakekannasta.

Kauden lopussa Tamron osakkeenomistuksesta oli noin 88,3% pohjoismaisilla omistajilla, joista oli Suomesta 36,2%, Tanskasta 33,7% ja Ruotsista 18,4%. Muiden ulkomaisten omistajien (ml. hallintarekisteri) osuus oli 11,7%.

Lisätietoja osakkeista ja omistuksesta on sivuilla 10–12.

Henkilöstö

Henkilöstömäärä oli vuoden lopussa 2 759. Keskimäärin se oli kaudella 2 650. Konsernin henkilöstöstä oli Suomessa 27%, Ruotsissa 26%,

Tanskassa 24%, Baltian maissa ja Venäjällä 19% sekä Norjassa 4%.

Konsernin maksamat palkat olivat kertomusvuonna 73,6 milj. euroa. Emoyhtiö Tamro Oyj maksoi palkkoja 18,7 milj. euroa. Tamro Oyj:n hallitukselle ja hallintoneuvostolle maksetut palkkiot olivat yhteensä 0,2 milj. euroa. Konsernijohtajalle ja muille konsernin johtoryhmän jäsenille maksettiin palkkaa yhteensä 1,9 milj. euroa ja palkkioita yhteensä 0,2 milj. euroa.

Yhtiökokous 1999

Hallitukseen valittiin seitsemän jäsentä. Tamron hallituksen puheenjohtajaksi valittiin vuorineuvos Erkki J. Toivasen jälkeen VTM Mikael von Frenckell (Sponsor Capital Oy). Muiksi hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Paul Bundgaard (Danmarks Apotekerforening), Dag Johannesson (Apoteket AB), Erik Søndergaard (Monberg & Thorsen Holding A/S) ja Juha Toivola (Teollisuusvakuutus Oy) sekä uusiksi jäseniksi Stefan Carlsson (Apoteket AB) ja Johan Horelli (Aktia Säästöpankki Oyj). Hallituksen järjestäytymiskokouksessa varapuheenjohtajaksi valittiin Erik Søndergaard.

Yhtiöjärjestyksestä poistettiin säännökset hallintoneuvostosta ja Tamro Oyj luopui hallintoneuvostosta.

Yhtiön tilintarkastajina jatkavat KHT-yhteisöt SVH Pricewaterhouse Coopers Oy ja KPMG Wideri Oy Ab.

Yhtiökokous päätti osakeyhtiölain 6:1.1. mukaisesti mitätöidä yhtiön ennen 3.3.1999 julki-

sella kaupankäynnillä hankkimat 2 404 000 omaa osaketta ja alentaa osakepääomaa näiden osakkeiden yhteenlasketulla nimellisarvolla. Osakepääoman alentaminen tapahtui osakeyhtiölain 6 luvun säännösten mukaisesti siirtämällä mitätöityjen osakkeiden yhteenlaskettua nimellisarvoa vastaava määrä, 24 040 000 markkaa, ylikurssirahastoon, joka on yhtiön sidottua omaa pääomaa.

Osakepääoman alentaminen ei vaikuttanut yhtiön osakeomistuksien tai äänivallan jakautumiseen, koska mitätöitävät osakkeet ovat yhtiön hallinnassa.

Tamron osakepääomaa päätettiin alentaa lisäksi siten, että osakkeen nimellisarvo muutettiin kymmenestä (10) markasta yhteen (1) euroon, ja alennuksen määrä siirtyi vapaaseen omaan pääomaan, rahastoon, joka on yhtiökokouksen hallinnoitavissa (käyttöraha). Yhtiön osakepääoma ja osakkeen nimellisarvo ovat muutoksen jälkeen euromääräisiä.

Yhtiön osakkeen nimellisarvon muututtua yhdeksi (1) euroksi muutettiin yhtiöjärjestyksen pykälät 3 ja 4. Osakepääoman vähimmäismääräksi tuli 40 000 000 euroa ja enimmäispääomaksi 160 000 000 euroa.

Yhtiökokous päätti, että kaikki ylikurssi- ja vararahastossa olevat varat siirrettiin yhtiökokouksen hallinnoimaan käyttörahastoon. Käyttörahaan siirtyneet varat ovat vapaata omaa pääomaa.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden (arvo-osuuksien) hankinnasta sivulla 11 mainituin ehdoin.

Tilikauden 1998 osinkoa maksettiin 1,50 markkaa (0,25 euroa) jokaiselta vanhalta osakkeelta ja 0,60 markkaa (0,10 euroa) jokaiselta uudelta osakkeelta. Osingon maksupäivä oli 11.5.1999.

Konsernin johtoryhmä

Konsernin varatoimitusjohtaja Pauli Kulvik siirtyi konsernijohtajan tehtäviin 1.5.1999. Matti Elovaara jäi eläkkeelle 31.12.1999.

Konsernin johtoryhmä

- konsernijohtaja ja emoyhtiön toimitusjohtaja Pauli Kulvik
- toimitusjohtaja Jan Bonde, Nomeco A/S, Tanska
- toimitusjohtaja Jussi Holopainen, Tamro Distribution Suomi
- toimitusjohtaja Asbjørn Leirvik, Tamro Distribution Norja
- toimitusjohtaja Björn Mattila, Tamro Distribution Baltia ja Venäjä
- toimitusjohtaja Bengt Persson, Tamro Distribution Ruotsi
- toimitusjohtaja Keijo Väkiparta, Tamro MedLab Oy
- talousjohtaja Pekka Laitasalo, 1.6.2000 lukien
- tietohallintojohtaja Peter Lørup
- sidosryhmäjohtaja Tapio Mansukoski

Alkuvuoden 2000 tapahtumia

Tamro ja norjalainen Apokjeden AS sopivat 5.2.2000 pitkäaikaisesta yhteistyöstä, jonka tavoitteena on kehittää Norjan johtavaa, itsenäistä apteekikikettä ja varmistaa sen jäsenten kilpailukyky Norjan nopeasti muuttuvissa olosuhteissa.

Apokjeden suuntaa Tamro Oyj:lle 200 miljoonan Norjan kruunun arvoisen osakeannin, joka antaa Tamrolle 23 prosentin omistusosuuden siitä. Apokjeden saa osasuorituksena 49 prosentin osuuden norjalaisesta Tamro Distribution AS:stä. Apokjeden AS:n yhtiökokous hyväksyi järjestelyn 25.2.2000.

Tamro MedLab Oy osti 17.2.2000 osan Instrumentarium Oyj:n Instrumed-ryhmän liiketoiminnasta. Kauppaan kuuluvat Tamro MedLabin valikoimaan sopivat sairaalalaitteet, laboratoriolaitteet ja -tarvikkeet sekä osa radiologian tuotteista.

Tilikauden päättymisen jälkeen Tamro myi tammikuussa 19,9 prosenttia Karttakeskuksen osakekannasta yhdysvaltalaiselle pörssiyhtiölle MapInfo Corporationille. Kaupan jälkeen Tamron osuus yhtiön osakkeista on 80,1 prosenttia.

Hallituksen toimintakertomus 1999

Lähiajan näkymät

Kilpailutilanne Pohjoismaissa jatkuu kireänä. Varsinkin Suomessa uusi markkinatilanne heikentää kannattavuutta. Norjan valtio tehnee kevään aikana päätöksen apteekkijärjestelmän merkittävästä vapauttamisesta. Tanskassa terveysministeriö on esittänyt myönteisen kannan apteekkijärjestelmän liberalisoinnin puolesta. Kokonaismarkkinoiden kasvun ennakoidaan jatkuvan hyvänä.

Konsernin tärkeimpiä projekteja ovat uuden tietojärjestelmän ja sisäisen IT-toiminnon edelleen kehittäminen, ydinliiketoiminnan kehittäminen

yhä asiakaslähtöisemmäksi sekä toimintojen sopeuttaminen kilpailu- ja markkinatilanteita vastaavaksi.

Konsernin liikevaihdon ennakoidaan kasvavan edellisvuotista hitaammin. IT-järjestelmien kehittäminen jatkuu. IT-kehityskustannusten arvioidaan olevan noin 8 miljoonaa euroa alhaisemmat kuin vuonna 1999. Vuoden 2000 varsinaisen toiminnan voiton ennen veroja odotetaan olevan hiukan parempi kuin vuonna 1999.

Kehitys neljännesvuosittain 1998 – 1999

LIKEVAIHTO

| (milj. €) | 10–12 1999 | 7–9 1999 | 4–6 1999 | 1–3 1999 | 10–12 1998 | 7–9 1998 | 4–6 1998 | 1–3 1998 |
|---------------------------|---------------|-------------|-------------|-------------|---------------|-------------|-------------|-------------|
| Tamro Distribution Ruotsi | 374,7 | 342,7 | 355,6 | 358,6 | 343,6 | 317,6 | 341,1 | 343,0 |
| Nomeco, Tanska | 210,0 | 199,5 | 199,3 | 201,6 | 202,4 | 187,9 | 190,9 | 188,0 |
| Tamro Distribution Suomi | 186,9 | 167,2 | 165,7 | 164,1 | 171,0 | 155,4 | 157,4 | 151,1 |
| Tamro Distribution Norja | 32,6 | 26,1 | 26,1 | 21,8 | 24,6 | 18,4 | 21,5 | 20,0 |
| Tamro Distribution Baltia | 20,8 | 15,5 | 16,3 | 15,7 | 14,3 | 11,4 | 12,1 | 12,3 |
| Tamro Distribution Venäjä | 8,5 | 5,9 | 4,4 | 3,7 | 3,3 | 3,7 | 5,1 | 5,4 |
| Tamro MedLab | 24,8 | 20,5 | 21,7 | 21,6 | 21,5 | 19,3 | 22,0 | 23,3 |
| Muu ja konsernin sisäinen | 2,0 | 4,1 | 16,0 | 1,8 | 3,6 | 4,1 | 17,5 | 7,4 |
| Konserni yhteensä | 860,3 | 781,5 | 805,1 | 788,9 | 784,2 | 717,8 | 767,6 | 750,3 |

LIKEVOITTO JA TULOS

| (milj. €) | 10–12 1999 | 7–9 1999 | 4–6 1999 | 1–3 1999 | 10–12 1998 | 7–9 1998 | 4–6 1998 | 1–3 1998 |
|---------------------------|---------------|-------------|-------------|-------------|---------------|-------------|-------------|-------------|
| Tamro Distribution Ruotsi | 3,0 | 1,9 | 3,1 | 3,5 | 3,3 | 1,9 | 2,6 | 4,0 |
| Nomeco, Tanska | 4,9 | 5,9 | 4,8 | 5,3 | 4,5 | 4,9 | 4,2 | 5,4 |
| Tamro Distribution Suomi | 2,6 | 2,0 | 1,6 | 2,7 | 2,9 | 2,2 | 2,5 | 3,0 |
| Tamro Distribution Norja | 0,2 | -0,1 | -0,1 | -0,2 | -0,1 | -0,0 | -0,2 | -0,3 |
| Tamro Distribution Baltia | 0,3 | 0,5 | 0,2 | 0,5 | 0,4 | 0,3 | 0,3 | 0,5 |
| Tamro Distribution Venäjä | -0,3 | 0,3 | 0,4 | 0,1 | -0,8 | -2,6 | -0,4 | -0,1 |
| Tamro MedLab | -0,6 | 0,0 | 0,5 | 1,4 | 0,2 | 0,5 | 0,7 | 1,3 |
| Muu toiminta | -3,5 | -1,2 | -2,5 | -3,0 | -22,5 | -3,0 | -1,8 | 20,4 |
| Liikevoitto yhteensä | 6,6 | 9,3 | 8,0 | 10,3 | -12,1 | 4,1 | 8,1 | 34,0 |

| | | | | | | | | |
|---|------|------|------|------|-------|------|------|------|
| Rahoitusnetto | -1,9 | -3,7 | -0,6 | 1,5 | -3,0 | -1,4 | -0,8 | -0,6 |
| Osakkuusyhtiöt | 1,0 | 0,4 | 0,3 | 0,7 | -1,1 | -5,8 | 0,2 | -0,2 |
| Varsinaisen toiminnan voitto ennen veroja | 5,7 | 6,0 | 7,7 | 12,5 | -16,1 | -3,1 | 7,4 | 33,3 |

LIKEVOITTO-%

| % | 10–12 1999 | 7–9 1999 | 4–6 1999 | 1–3 1999 | 10–12 1998 | 7–9 1998 | 4–6 1998 | 1–3 1998 |
|---------------------------|---------------|-------------|-------------|-------------|---------------|-------------|-------------|-------------|
| Tamro Distribution Ruotsi | 0,8 | 0,6 | 0,9 | 1,0 | 1,0 | 0,6 | 0,8 | 1,2 |
| Nomeco, Tanska | 2,3 | 2,9 | 2,4 | 2,6 | 2,2 | 2,6 | 2,2 | 2,9 |
| Tamro Distribution Suomi | 1,4 | 1,2 | 1,0 | 1,6 | 1,7 | 1,4 | 1,6 | 2,0 |
| Tamro Distribution Norja | 0,6 | -0,3 | -0,3 | -1,0 | -0,6 | -0,2 | -0,9 | -1,7 |
| Tamro Distribution Baltia | 1,4 | 3,4 | 1,4 | 3,0 | 2,7 | 2,3 | 2,3 | 4,2 |
| Tamro Distribution Venäjä | -3,5 | 4,3 | 7,9 | 4,0 | -24,0 | -71,4 | -7,4 | -1,8 |
| Tamro MedLab | -2,4 | 0,1 | 2,4 | 6,4 | 1,1 | 2,7 | 3,4 | 5,4 |
| Konserni yhteensä | 0,8 | 1,2 | 1,0 | 1,3 | -1,5 | 0,6 | 1,1 | 4,5 |

Konsernin tuloslaskelma (tuhatta euroa)

| 1.1. – 31.12. | | 1999 | % | 1998 | % |
|----------------------|---|------------------|--------------|-------------|----------|
| 1 | LIKEVAIHTO | 3 235 760 | 100,0 | 3 019 839 | 100,0 |
| 2 | LIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT | 7 568 | | 19 579 | |
| 3 | Materiaalit ja palvelut | 3 025 148 | | 2 820 335 | |
| 4 | Henkilöstökulut | 90 747 | | 81 568 | |
| 5 | Poistot ja arvonalentumiset | 15 507 | | 25 526 | |
| | Liiketoiminnan muut kulut | 77 705 | | 77 874 | |
| | LIKETOIMINNAN KULUT YHTEENSÄ | 3 209 107 | | 3 005 303 | |
| | LIIKEVOITTO | 34 221 | 1,1 | 34 115 | 1,1 |
| 6 | Rahoituksen tuotot ja kulut | -4 707 | | -5 803 | |
| 11 | Osuus osakkuusyritysten tuloksesta | 2 428 | | -6 864 | |
| | VARSAINAISEN TOIMINNAN VOITTO ENNEN VEROJA | 31 942 | 1,0 | 21 449 | 0,7 |
| 8 | Varsinaisen toiminnan tuloverot | -9 339 | | -7 270 | |
| | VOITTO VARSINAISESTA TOIMINNASTA | 22 603 | 0,7 | 14 178 | 0,5 |
| 7 | Satunnaiset erät verojen jälkeen | 888 | | 1 492 | |
| | TILIKAUDEN VOITTO | 23 491 | 0,7 | 15 671 | 0,5 |
| | Tulos per osake, € | 0,19 | | 0,12 | |

Konsernin tase (tuhatta euroa)

| 31.12. | 1999 | % | 1998 | % |
|-------------------------------------|--|-----------|---------|-------|
| PYSYVÄT VASTAAVAT | | | | |
| 9 | AINEETTOMAT HYÖDYKKEET | | | |
| | Aineettomat oikeudet | 4 167 | 4 414 | |
| | Liikearvo | 1 439 | 122 | |
| | Konserniliikearvo | 22 976 | 24 097 | |
| | Muut pitkävaikutteiset menot | 1 321 | 491 | |
| | | 29 902 | 29 124 | |
| 9 | AINEELLISET HYÖDYKKEET | | | |
| | Maa- ja vesialueet | 15 201 | 16 005 | |
| | Rakennukset ja rakennelmat | 110 043 | 103 369 | |
| | Koneet ja kalusto | 21 214 | 20 231 | |
| | Muut aineelliset hyödykkeet | 435 | 394 | |
| | Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | 485 | 589 | |
| | | 147 378 | 140 588 | |
| SUOITUKSET | | | | |
| | Osuudet saman konsernin yrityksissä | 155 | 280 | |
| 11 | Osakkuusyritysten osakkeet ja osuudet | 14 090 | 17 515 | |
| | Muut osakkeet ja osuudet | 23 499 | 3 388 | |
| 10 | Muut sijoitukset | 33 619 | 11 071 | |
| 33 | Omat osakkeet | 13 608 | 8 895 | |
| | | 84 972 | 41 150 | |
| PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ | | | | |
| | | 262 252 | 210 861 | 22,7 |
| VAIHTUVAT VASTAAVAT | | | | |
| Vaihto-omaisuus | | | | |
| | Aineet ja tarvikkeet | 1 261 | 928 | |
| | Keskeneräiset tuotteet | 539 | 480 | |
| | Tavarat | 305 319 | 257 582 | |
| | | 307 119 | 258 990 | |
| Saamiset | | | | |
| | Myyntisaamiset | 447 380 | 369 683 | |
| | Lainasaamiset | 1 540 | 1 131 | |
| 12 | Siirtosaamiset | 8 001 | 20 552 | |
| | Muut saamiset | 617 | 522 | |
| | | 457 537 | 391 888 | |
| Rahoitusarvopaperit | | | | |
| | Rahat ja pankkisaamiset | 20 763 | 38 337 | |
| | | 13 247 | 29 071 | |
| VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ | | | | |
| | | 798 666 | 718 287 | 77,3 |
| VASTAAVAA YHTEENSÄ | | | | |
| | | 1 060 919 | 929 148 | 100,0 |

Konsernin tase (tuhatta euroa)

| 31.12. | | 1999 | % | 1998 | % |
|--------|------------------------------------|------------------|--------------|----------------|--------------|
| 14 | OMA PÄÄOMA | | | | |
| 13 | Osakepääoma | 120 365 | | 206 399 | |
| | Ylikurssirahasto | 143 | | 219 | |
| | Arvonkorotusrahasto | 1 137 | | 1 278 | |
| | Muut rahastot | 449 | | 1 | |
| | Omien osakkeiden rahasto | 13 608 | | 8 895 | |
| | Kertyneet voittovarot | 215 512 | | 136 870 | |
| | | 351 216 | 33,1 | 353 662 | 38,1 |
| 15 | PAKOLLISET VARAUKSET | 601 | 0,1 | 852 | 0,1 |
| | VIERAS PÄÄOMA | | | | |
| 16 | PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA | | | | |
| 17 | Optiolaina | – | | 746 | |
| | Lainat rahoituslaitoksilta | 23 160 | | 22 209 | |
| | Eläkelainat | 10 144 | | 8 963 | |
| 18 | Laskennallinen verovelka | 3 219 | | 8 726 | |
| | Muut pitkäaikaiset velat | 126 | | 24 | |
| | | 36 649 | | 40 669 | |
| | LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA | | | | |
| 17 | Optiolaina | 763 | | 840 | |
| | Lainat rahoituslaitoksilta | 179 711 | | 33 687 | |
| | Saadut ennakot | 169 | | 1 077 | |
| | Ostovelat | 447 792 | | 415 452 | |
| 19 | Siirtovelat | 33 668 | | 44 173 | |
| | Muut lyhytaikaiset velat | 10 351 | | 38 736 | |
| | | 672 454 | | 533 965 | |
| | VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ | 709 103 | 66,8 | 574 634 | 61,8 |
| | VASTATTAVAA YHTEENSÄ | 1 060 919 | 100,0 | 929 148 | 100,0 |

Konsernin rahoituslaskelma (miljoonaa euroa)

| 1.1. – 31.12. | 1999 | 1998 |
|---|-------|-------|
| <i>Liikevoitto</i> | 34,2 | 27,2 |
| <i>Poistot, arvonalennukset ja muut korjaukset</i> | 15,5 | 40,9 |
| <i>Rahoituksen tuotot ja kulut</i> | -4,7 | -5,9 |
| <i>Muut tuotot ja kulut</i> | 0,9 | 1,5 |
| <i>Verot</i> | -14,0 | -18,2 |
| | 31,9 | 45,6 |
| KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS | | |
| <i>Vaihto-omaisuuden lisäys (-), vähennys (+)</i> | -48,1 | -7,6 |
| <i>Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-), vähennys (+)</i> | -64,5 | -10,6 |
| <i>Korottomien velkojen lisäys (+), vähennys (-)</i> | 13,8 | 28,6 |
| | | |
| KASSAVIRTA ENNEN INVESTOINTEJA | -66,9 | 56,0 |
| | | |
| INVESTOINNIT | | |
| <i>Käyttöomaisuusinvestoinnit</i> | -22,6 | -34,5 |
| <i>Käyttöomaisuuden myynti ja muut muutokset</i> | 2,8 | 21,0 |
| | | |
| VAPAA KASSAVIRTA | -86,7 | 42,6 |
| | | |
| RAHOITUS | | |
| <i>Pitkäaikaisten lainojen lisäys (+), vähennys (-)</i> | 2,2 | -17,7 |
| <i>Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+), vähennys (-)</i> | 122,9 | 14,8 |
| <i>Pitkäaikaisten sijoitusten lisäys (-), vähennys (+)</i> | -32,7 | - |
| <i>Osakeanti</i> | 0,2 | - |
| <i>Osingot</i> | -25,1 | -13,3 |
| <i>Omien osakkeiden osto</i> | -14,7 | -12,8 |
| <i>Muuntoerot ja muut muutokset</i> | 0,8 | -4,9 |
| | | |
| LIKVIDIEN VAROJEN LISÄYS (+), VÄHENNYS (-) | -33,2 | 8,7 |

Emoyhtiön tuloslaskelma (tuhatta euroa)

| 1.1. – 31.12. | | 1999 | % | 1998 | % |
|---------------|---|----------------|--------------|----------------|-------|
| 22 | LIKEVAIHTO | 743 290 | 100,0 | 692 202 | 100,0 |
| 23 | LIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT | 4 881 | | 29 695 | |
| 24 | Materiaalit ja palvelut | 693 097 | | 639 925 | |
| 25 | Henkilöstökulut | 22 910 | | 21 206 | |
| 26 | Poistot ja arvonalentumiset | 5 326 | | 5 425 | |
| | Liiketoiminnan muut kulut | 31 353 | | 25 097 | |
| | | 752 686 | | 691 653 | |
| | LIIKEVOITTO | -4 515 | -0,6 | 30 244 | 4,4 |
| 27 | Rahoituksen tuotot ja kulut | 43 704 | | -3 361 | |
| | VARSAINAISEN TOIMINNAN VOITTO ENNEN VEROJA | 39 189 | 5,3 | 26 884 | 3,9 |
| 28 | Satunnaiset erät | 18 221 | | 13 099 | |
| | VOITTO SATUNNAISTEN ERIEN JÄLKEEN | 57 411 | 7,7 | 39 983 | 5,8 |
| 29 | Tilinpäätössiirot | 8 557 | | -878 | |
| 30 | Varsinaisen toiminnan tuloverot | -6 635 | | -9 885 | |
| | TILIKAUDEN VOITTO | 59 332 | 8,0 | 29 219 | 4,2 |

Emoyhtiön tase (tuhatta euroa)

| 31.12. | 1999 | % | 1998 | % |
|--------------------------|---|----------------|----------------|--------------|
| PYSYVÄT VASTAAVAT | | | | |
| 31 | AINEETTOMAT HYÖDYKKEET | | | |
| | Aineettomat oikeudet | 1 945 | 3 885 | |
| | Liikearvo | 16 266 | 24 097 | |
| | Muut pitkävaikutteiset menot | 17 | 30 | |
| | | 18 228 | 28 012 | |
| 31 | AINEELLISET HYÖDYKKEET | | | |
| | Maa- ja vesialueet | 1 381 | 1 002 | |
| | Rakennukset ja rakennelmat | 43 796 | 43 496 | |
| | Koneet ja kalusto | 1 313 | 2 193 | |
| | Muut aineelliset hyödykkeet | 240 | 238 | |
| | | 46 729 | 46 929 | |
| | SIIJOITUKSET | | | |
| 32 | Osuudet saman konsernin yrityksissä | 269 661 | 249 233 | |
| 34 | Saamiset saman konsernin yrityksiltä | 120 906 | 111 725 | |
| 33 | Muut osakkeet ja osuudet | 47 452 | 37 202 | |
| 10,34 | Muut sijoitukset | 32 736 | 11 013 | |
| 33 | Omat osakkeet | 13 608 | 8 895 | |
| | | 484 363 | 418 068 | |
| | PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ | 549 320 | 493 010 | 68,0 |
| | VAIHTUVAT VASTAAVAT | | | |
| | VAIHTO-OMAISUUS | | | |
| | Tavarat | 95 681 | 84 041 | |
| | PITKÄAIKAISET SAAMISET | | | |
| 34 | Saamiset saman konsernin yrityksiltä | 44 725 | 1 300 | |
| | LYHYTAIKAISET SAAMISET | | | |
| | Myyntisaamiset | 50 342 | 31 352 | |
| 34 | Saamiset saman konsernin yrityksiltä | 97 244 | 52 552 | |
| | Lainasaamiset | 213 | 252 | |
| 35 | Siirtosaamiset | 6 355 | 2 919 | |
| | | 154 153 | 87 076 | |
| | Rahoitusarvopaperit | 14 504 | 35 919 | |
| | Rahat ja pankkisaamiset | 9 879 | 24 089 | |
| | VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ | 318 941 | 232 424 | 32,0 |
| | VASTAAVAA YHTEENSÄ | 868 262 | 725 434 | 100,0 |
| 36 | OMA PÄÄOMA | | | |
| 13 | Osakepääoma | 120 365 | 206 399 | |
| 13 | Ylikurssirahasto | 143 | 139 301 | |
| | Arvonkorotusrahasto | 1 093 | 1 093 | |
| | Omien osakkeiden rahasto | 13 608 | 8 895 | |
| | Vararahasto | – | 74 214 | |
| | Edellisten tilikausien voittovarot | 377 402 | 58 348 | |
| | | 512 612 | 488 250 | 67,3 |
| 37 | TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ POISTOERO | 47 895 | 56 452 | 7,8 |
| 38 | PAKOLLISET VARAUKSET | – | 246 | 0,0 |
| | VIERAS PÄÄOMA | | | |
| 39 | PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA | | | |
| 17 | Optiolaina | – | 841 | |
| | Lainat rahoituslaitoksilta | 11 679 | 10 540 | |
| | | 11 679 | 11 381 | |
| 17 | LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA | | | |
| | Optiolaina | 841 | 841 | |
| | Lainat rahoituslaitoksilta | 48 633 | 7 770 | |
| | Saadut ennakot | – | 603 | |
| | Ostovelat | 133 721 | 121 384 | |
| 34 | Velat saman konsernin yrityksille | 19 122 | 17 499 | |
| 40 | Siirtovelat | 12 476 | 10 309 | |
| | Muut lyhytaikaiset velat | 81 283 | 10 698 | |
| | | 296 076 | 169 105 | |
| | VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ | 307 754 | 180 486 | 24,9 |
| | VASTATTAVAA YHTEENSÄ | 868 262 | 725 434 | 100,0 |

Emoyhtiön rahoituslaskelma *(miljoonaa euroa)*

| 1.1. – 31.12. | 1999 | 1998 |
|---|--------------|--------------|
| <i>Liikevoitto</i> | -4,5 | 30,3 |
| <i>Poistot</i> | 5,3 | 5,4 |
| <i>Rahoituksen tuotot ja kulut</i> | 43,7 | -3,0 |
| <i>Muut tuotot ja kulut</i> | 10,3 | 9,1 |
| <i>Verot</i> | -6,6 | -9,9 |
| | 48,2 | 31,8 |
| KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS | | |
| <i>Vaihto-omaisuuden lisäys (-), vähennys (+)</i> | -11,6 | -1,5 |
| <i>Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-), vähennys (+)</i> | -67,1 | -9,3 |
| <i>Korottomien velkojen lisäys (+), vähennys (-)</i> | 9,4 | 25,2 |
| KASSAVIRTA ENNEN INVESTOINTEJA | -21,1 | 46,3 |
| INVESTOINNIT | | |
| <i>Käyttöomaisuusinvestoinnit</i> | 3,0 | -30,8 |
| <i>Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin</i> | -20,5 | -243,9 |
| <i>Käyttöomaisuuden myynti ja muut muutokset</i> | -8,5 | 180,0 |
| VAPAA KASSAVIRTA | -47,1 | -48,4 |
| RAHOITUS | | |
| <i>Pitkäaikaisten saamisten lisäys (-), vähennys (+)</i> | -74,3 | -110,2 |
| <i>Pitkäaikaisten lainojen lisäys (+), vähennys (-)</i> | 0,3 | -1,9 |
| <i>Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+), vähennys (-)</i> | 117,5 | -8,6 |
| <i>Konserniavustukset</i> | 7,9 | 4,0 |
| <i>Osakepääoman korotus</i> | 0,2 | 197,5 |
| <i>Omien osakkeiden osto</i> | -14,7 | -12,8 |
| <i>Pakolliset varaukset</i> | -0,2 | |
| <i>Osingot</i> | -25,1 | -13,3 |
| LIKVIDIEN VAROJEN LISÄYS (+), VÄHENNYS (-) | -35,6 | 6,4 |

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tamro Oyj:n tilinpäätös ja konsernitilinpäätös on laadittu Suomen tilinpäätöksen laadintaa säätelevän lainsäädännön edellyttämällä tavalla. Suomen tilinpäätöslainsäädäntö perustuu olennaisilta osin Euroopan Unionin 4. ja 7. direktiivin määräyksiin.

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Tilinpäätös käsittää emoyhtiö Tamro Oyj:n lisäksi ne kotimaiset ja ulkomaiset tytäryhtiöt, joiden osakkeiden äänimäärästä konserni hallitsee joko suoraan tai välillisesti yli puolta. Tilikauden aikana hankitut tytäryhtiöt on sisällytetty konsernitilinpäätökseen hankinta-ajan kohdasta lähtien. Mikäli tytäryhtiö on myyty ennen tilikauden loppua, sisältyy yhtiö konsernitilinpäätökseen myyntiajankohtaan saakka.

Konsernitilinpäätös ei sisällä eräitä pienempiä kiinteistöyhtiöitä tai muita pääosin toimimattomia yhtiöitä. Konsernitilinpäätökseen sisällyttämällä yhtiöillä ei ole olennaista vaikutusta konsernin vapaaseen omaan pääomaan.

Osakkuusyhtiöiden tilinpäätöstiedot on yhdistetty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Osakkuusyhtiöiksi katsotaan yhtiöt, joissa konsernilla on 20–50 % osakkeiden tuottamasta äänimäärästä. Eräitä pieniä osakkuusyhtiöitä ei ole sisällytetty konsernitilinpäätökseen. Näiden yhtiöiden vaikutus konsernin vapaaseen omaan pääomaan on epäolennainen.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätöstä laadittaessa on käytetty sekä hankintameno- että poolingmenetelmää.

Poolingmenetelmä

Tamro Distribution AB:n sekä Nomeco A/S:n osakkeiden eliminoinnissa on käytetty poolingmenetelmää. Tytäryhtiöiden osakkeiden hankintameno eliminointi on ensin tehty tytäryhtiön sidotusta omasta pääomasta hankintavuoden alussa, sen jälkeen Tamro Oyj:n suunnatusta annista syntyneestä ylikurssirahastosta ja viimeiseksi konsernin muista vapaista jakokelpoisista omista pääomista. Näin ollen hankinnoista ei ole syntynyt konserniaktiivaa.

Hankintameno menetelmä

Muiden tytäryhtiöiden keskinäisen osakeomistuksen eliminoinnissa on käytetty hankintameno menetelmää.

Tytäryhtiöosakkeiden hankinta-arvon ja oman pääoman erotus on kohdistettu osittain tytäryhtiöiden käyttöomaisuuteen. Kohdistusten jälkeinen konserniaktiiva esitetään taseessa omana eränä, joka poistetaan tasapoistoin enintään 10 vuodessa, kuitenkin niin, että oleellisten ja strategisesti merkittävien yrityskauppojen konserniaktiiva voidaan erityisperustein poistaa enintään 20 vuodessa.

Ulkomaiset tytäryhtiöt ja muuntoerot

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätökset on muunnettu ja ryhmitelty vastaamaan Suomen kirjanpitolakia.

Ulkomaisten yhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi tilikauden painotettuun keskikurssiin ja taseet tilinpäätöspäivän Euroopan keskuspankin noteeraamaan keskikurssiin. Muuntoerot kirjataan suoraan omiin pääomiin. Emoyhtiön pitkäaikaisten lainasaamisten sekä venäläisen tytäryhtiön pitkäaikaisen konsernivan kurssierot on konsernin tilinpäätöksessä kirjattu muuntoeroihin.

Emoyhtiön edellä mainittujen pitkäaikaisten lainasaamisten suojaamisesta aiheutuneet kurssierot on kirjattu konsernitilinpäätöksessä muuntoeroihin vasten

lainasaamisten kurssieroja. Konsernitilinpäätöksessä oman pääoman suojauksesta aiheutuvat kurssierot kirjataan vasten tilikauden oman pääoman muuntoeroja. Suojaamisesta aiheutuneet olennaiset verovaikutukset huomioidaan muuntoeroja laskettaessa.

Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuus lasketaan vähemmistön osuudesta tytäryhtiöiden omasta pääomasta ja tilikauden nettotuloksesta.

Tilikausien pituus

Kaikkien konserniin kuuluvien yhtiöiden tilikausi on kalenterivuosi.

Sisäiset liiketapahtumat

Sisäiset liiketapahtumat, kuten konsernin sisäinen myynti ja sisäiset ostot, konserniyhtiöiden jakamat keskinäiset osingot, yhtiöiden väliset saatavat ja velat sekä toisesta konserniyhtiöstä hankitun vaihto- ja käyttöomaisuuden arvoon sisältyvä kate, on eliminoitu. Konsernin ja osakkuusyhtiöiden välisten käyttöomaisuuskauppojen yhteydessä syntyneet myyntivoitot eliminoidaan omistussuuden suhteessa. Erä vähennetään konsernin kertyneistä voittovaroista ja käyttöomaisuudesta. Eliminoitu myyntivoitto tuloutetaan poistojen tahdissa.

Käyttöomaisuus

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen välittömään hankintameno vähennettynä tehdyillä suunnitelmapoistoilla. Lisäksi eräisiin kiinteistöihin sisältyy arvonnkorotuksia, jotka on eritelty taseen liitetiedoissa. Arvonnkorotuksista ei tehdä poistoja.

Suunnitelman mukaiset poistot perustuvat alkuperäiseen hankintameno ja hyödykkeen taloudelliseen käyttöikänsä. Poistot on pääosin tehty tasapoistoina seuraavien poistoajoin:

| | |
|------------------------------|--------------|
| aineettomat oikeudet | 5–10 vuotta |
| liikearvo | 10 vuotta |
| konserniliikearvo | 5–20 vuotta |
| muut pitkävaikutteiset menot | 5–7 vuotta |
| rakennukset ja rakennelmat | 10–40 vuotta |
| koneet ja kalusto | 3–10 vuotta |

Rakennusaikaiset korot

Emoyhtiön pääkonttorin ja varistorakennusten rakennusaikaiset korot sisältyvät rakennuksen hankintameno ja poistetaan suunnitelman mukaan kymmenessä vuodessa. Poistokulu kirjataan rivillä ”muut rahoituskulut”.

Leasing

Leasing-maksut on käsitelty vuokratuluna. Konsernissa ei ole merkittäviä rahoitusleasing-kohteita. Maksamattomat leasing-maksut on esitetty tilinpäätöksen vastuissa.

Tietohallintakulut (IT)

Ostetut ohjelmalienssit on pääosin aktivoitu ja sisältyvät taseen aineettomiin oikeuksiin. Lisenssien hankintameno poistetaan korkeintaan viidessä vuodessa. Oman ja ostetun ohjelmistotyön menot on kirjattu vuosikuluksi.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Konsernin vähäiset tutkimus- ja tuotekehitysmenot on kirjattu vuosikuluksi.

Hankitut joukkovelkakirjat

Pitkäaikaiset joukkovelkakirjat pidetään konsernin

omistuksessa laina-ajan loppuun saakka ja ne koostuvat Suomen valtion liikkeelle laskemista joukkovelkakirjoista, jotka erääntyvät vuosina 2006–2010. Pitkäaikaiset joukkovelkakirjat on arvostettu jaksottamalla joukkovelkakirjan hankintahinnan ja nimellisarvon välinen erotus lainan juoksuajalle. Pitkäaikaiset joukkovelkakirjat esitetään pysyvien vastaavien erässä muut sijoitukset.

Lyhytaikaisiksi sijoituksiksi tarkoitettujen joukkovelkakirjat sisältyvät vaihtuvien vastaavien erään rahoitusomaisuusarvopaperit. Lyhytaikaiset joukkovelkakirjat on arvostettu ylikurssin jaksotuksella huomioituun hankintahintaan tai tätä alempaan markkina-arvoon.

Johdannaisinstrumentit

Saadut ja maksetut valuuttooptioiden preemiot kirjataan taseen ennakkomaksuihin. Preemiotuotot ja -kulut kirjataan tulokseen optioiden erääntyessä.

Saadut ja maksetut korko-optioiden preemiot kirjataan taseen ennakkomaksuihin ja jaksotetaan option voimassaoloajalle.

Avoimet optiosopimukset arvostetaan markkina-hintaan.

Vaihto-omaisuus

Varaston arvostuksessa on käytetty alimman arvon periaatetta, eli varasto arvostetaan hankintahintaan, jälleenhankintahintaan tai todennäköiseen myyntihintaan sen mukaan, mikä näistä arvoista on alhaisin. Aineiden ja tarvikkeiden käyttö on kirjattu FIFO-periaatteen mukaan.

Ulkomaanrahan määräiset saatavat ja velat

Emoyhtiön ja kotimaisten tytäryhtiöiden kaikki ulkomaanrahan määräiset saatavat ja velat on muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän Euroopan keskuspankin keskkurssin mukaan. Ulkomaisten konserniyhtiöiden ulkomaanrahan määräiset saatavat ja velat on muunnettu asianomaisen maan tilinpäätöspäivän valuuttakurssiin. Valuuttamääräiset avoimet johdannaisopimukset on arvostettu tilinpäätöspäivän kurssiin. Kurssierot kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin.

Eläkesitoumukset

Eläkekulut on laskettu noudattaen kunkin maan paikallista lainsäädäntöä. Konserniyhtiöiden eläketurva on pääosin hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Työehtosopimuksiin perustuvat eläkevastuut sisältyvät taseen pitkäaikaisiin eläkelainoihin. Eläke-edut näissä tapauksissa ovat työmarkkinaosapuolten sopimia, eikä yhtiö voi niihin vaikuttaa.

Tilinpäätössiirrot ja vapaaehtoiset varaukset

Tilinpäätössiirtoja ovat vapaaehtoisten varausten muutokset ja poistoero.

Emoyhtiössä suunnitelman mukaisten poistojen ja kirjanpidollisten poistojen erotus esitetään tuloslaskelmassa tilinpäätössiirtona. Suunnitelman mukaisten ja kirjanpidollisten poistojen kertynyt erotus esitetään emoyhtiössä yhtenä eränä vapaaehtoisissa varauksissa.

Konsernin tase ja tuloslaskelma esitetään ilman vapaaehtoisia varauksia ja tilinpäätössiirtoja. Konserniyhtiöiden taseen vapaaehtoiset varaukset on jaettu laskennalliseen verovelkaan, joka sisältyy pitkäaikaisiin velkoihin, ja vapaaseen omaan pääomaan. Vastaavasti konserniyhtiöiden tilinpäätössiirrot on eliminoitu konsernin tuloslaskelmasta kuitenkin huomioiden laskennallisen verovelan vaikutus.

Vapaaehtoisten varausten oman pääoman osuus konsernitilinpäätöksessä ei ole jakokelpoista omaa pääomaa.

Pakolliset varaukset

Pakollisina varauksina taseessa esitetään erää ja vastuuta, jotka kohdistuvat tilikauteen tai edellisiin tilikausiin ja jotka tilinpäätöspäivänä varmasti tai erittäin todennäköisesti johtavat vastaisiin menetyksiin, mutta joiden realisoidumisen ajankohta tai menetyksen suuruus ei ole tarkasti tiedossa.

Vastaisen menetyksen suuruus on laskettu tilinpäätöksen laatimisaikajohdan näkemyksen mukaan. Pakollisten varausten tulosvaikutteiset muutokset sisältyvät siihen tuloslaskelman erään, johon ne luonteensa mukaan kuuluvat.

Liikevaihto

Liikevaihto koostuu varsinaisen toiminnan myyntituotoista ja vuokratuotoista sekä vähäisistä käyttöomaisuuden myyntituotoista. Myyntituotoista on vähennetty välilliset verot, myyntiin liittyvät alennukset ja hyvitykset.

Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muut tuotot koostuvat liiketoiminnan myyntivoitosta sekä konserniyhtiöiden käyttöomaisuuden myyntivoitosta.

Satunnaiset tuotot ja kulut

Satunnaiset tuotot ja kulut sisältävät konsernin varsinaisen liiketoimintaan kuulumattomat poikkeukselliset ja merkitykseltään olennaiset liiketapahtumat. Näihin sisältyy myös aikaisempien vuosien kyseisten erien korjauseriä. Emoyhtiössä satunnaisiin eriin kirjataan myös konserniavustukset.

Satunnaisista eristä johtuvat verot on eritelty varsinaisen toiminnan tuloveroista ja ne sisältyvät rivillä satunnaiset erät esitettynä lukuun.

Välittömät verot

Konserniyhtiöiden verot on laskettu konsernitilinpäätöksessä kunkin tytäryhtiön paikallisen käytännön mukaan. Veroihin sisältyvät suoriteperusteisesti lasketut tilikauden verot sekä aikaisemmilta tilikausilta maksuun tulleet tai palautetut verot. Lisäksi veroihin sisältyy laskennallisen verovelan muutos. Laskennallisen verovelan muutoksen arvioinnissa on huomioitu jaksotuseroista, vahvistetuista tappioista, poistoeroista ja vapaaehtoisista varauksista sekä konsernitasolla tehtävistä kirjauksista johtuvat verovelat ja verosaamiset. Niiltä osin kuin verovelan muutos kohdistuu edellisten tai tulevien tilikausien ko. eriin on verovelan muutos esitetty satunnaisissa erissä.

Satunnaisiin eriin kohdistettavat verot, vertaa kohtaan satunnaiset tuotot ja kulut.

Rahoituslaskelma

Rahoituslaskelman investoinneissa oleelliset yrityskaupat huomioidaan osakkeiden kauppahinnan määrän mukaisena. Tällöin ostetun/myydyin yrityksen varat ja velat eivät sisälly rahoituslaskelman käyttöomaisuuden muutokseen, nettoinvestointeihin eikä rahoitukseen.

Vuosikertomuksen ja virallisen tilinpäätöksen erot

Virallisesta tilinpäätöksestä poiketen vuosikertomuksen tilinpäätös on esitetty osittain miljoonissa euroissa. Luku "Rahoitus ja rahoituksen riskienhallinta" on esitetty sivulla 13 ja viisivuotiskatsaus sivulla 42.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

| | 1999 | 1998 |
|---|------------------|------------------|
| <i>Luvut ovat tuhansina euroina, ellei toisin mainita</i> | | |
| 1. LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN JA TULOYSYKSIKÖITTÄIN, MILJ. EUROA | | |
| <i>Markkina-alueittain:</i> | | |
| Ruotsi | 1 438,6 | 1 352,9 |
| Tanska | 799,6 | 755,3 |
| Suomi | 777,1 | 735,5 |
| Norja | 118,3 | 96,1 |
| Baltian maat | 68,1 | 50,1 |
| Venäjä | 22,7 | 17,5 |
| Muut maat | 11,4 | 12,6 |
| | 3 235,8 | 3 019,8 |
| <i>Tulosyksiköittäin:</i> | | |
| Tamro Distribution Ruotsi | 1 431,6 | 1 345,2 |
| Nomeco, Tanska | 810,4 | 769,2 |
| Tamro Distribution Suomi | 683,9 | 634,8 |
| Tamro Distribution Norja | 106,6 | 84,5 |
| Tamro Distribution Baltia | 68,3 | 50,1 |
| Tamro Distribution Venäjä | 22,5 | 17,4 |
| Tamro MedLab | 88,6 | 86,0 |
| Muut | 23,8 | 32,6 |
| | 3 235,8 | 3 019,8 |
| 2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT | | |
| Liiketoiminnan myyntivoitto | 5 519 | 19 579 |
| Käyttöomaisuuden myyntivoitto | 2 050 | – |
| | 7 568 | 19 579 |
| 3. MATERIAALIT JA PALVELUT | | |
| <i>Aineet, tarvikkeet ja tavarat</i> | | |
| Ostot tilikauden aikana | 3 029 556 | 2 826 664 |
| Varastojen muutos | –30 150 | –30 626 |
| Ulkopuoliset palvelut | 25 742 | 24 297 |
| | 3 025 148 | 2 820 335 |
| 4. HENKILÖSTÖ JA PALKAT | | |
| <i>Henkilöstön lukumäärä tilikauden lopussa tulosyksiköittäin:</i> | | |
| Tamro Distribution Ruotsi | 683 | 605 |
| Nomeco | 666 | 656 |
| Tamro Distribution Suomi | 437 | 456 |
| Tamro Distribution Norja | 80 | 33 |
| Tamro Distribution Baltia | 344 | 202 |
| Tamro Distribution Venäjä | 156 | 122 |
| Tamro MedLab | 270 | 256 |
| Muut | 123 | 208 |
| | 2 759 | 2 538 |
| <i>Henkilöstökulut:</i> | | |
| Palkat ja palkkiot | 72 856 | 65 502 |
| Henkilösivukulut | | |
| Eläkekulut | 7 823 | 7 828 |
| Muut henkilösivukulut | 10 067 | 8 238 |
| | 90 747 | 81 568 |
| <i>Hallitukset, hallintoneuvosto ja toimitusjohtajat</i> | | |
| Palkat ja palkkiot | 1 783 | 2 001 |
| <i>Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajien eläkesitoumukset:</i> | | |
| <i>Emoyhtiöllä ei ole eläkesitoumuksia hallitusten jäsenten osalta. Emoyhtiön toimitusjohtajan ja eräiden muiden konserniyhtiöiden toimitusjohtajien eläkeiäksi on sovittu 60 vuotta.</i> | | |
| <i>Muut eläkesitoumukset</i> | | |
| <i>Erään tytäryhtiön johdolle on annettu eläkesitoumuksia. Eläkesitoumuksista johtuva vastuu ei ole suuruudeltaan olennainen eikä sitä ole näin ollen kirjattu tilinpäätökseen.</i> | | |
| 5. POISTOT JA ARVONALENTUMISET | | |
| <i>Suunnitelman mukaiset poistot</i> | | |
| Aineettomat oikeudet | 672 | 554 |
| Liikearvo | 342 | 266 |
| Konserniliikearvo | 2 552 | 3 601 |
| Muut pitkävaikutteiset menot | 422 | 694 |
| Rakennukset | 4 313 | 4 322 |
| Koneet ja kalusto | 7 188 | 6 934 |
| Muut aineelliset hyödykkeet | 19 | 6 |
| | 15 507 | 16 378 |
| Arvonalentumiset, MedLab-goodwill | – | 9 148 |

| Luvut ovat tuhansina euroina, ellei toisin mainita | | 1999 | 1998 | | | | | | | |
|--|---|-------------------------------|-----------|--------------------|-------------------------------|------------|--------------|-------------------|-----------------------------|---|
| 6. | RAHOITUKSEN TUOTOT JA KULUT | | | | | | | | | |
| | Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista | 1 872 | 37 | | | | | | | |
| | Korkotuotot ja muut rahoitustuotot | | | | | | | | | |
| | Korkotuotot | 1 084 | 3 180 | | | | | | | |
| | Muut rahoitustuotot | 1 359 | 1 759 | | | | | | | |
| | Korkokulut ja muut rahoituskulut | | | | | | | | | |
| | Korkokulut | -7 668 | -5 300 | | | | | | | |
| | Muut rahoituskulut | -1 504 | -1 999 | | | | | | | |
| | Kurssierot, netto | 150 | -3 480 | | | | | | | |
| | | -4 707 | -5 803 | | | | | | | |
| 7. | SATUNNAISET ERÄT | | | | | | | | | |
| | Satunnaiset tuotot | | | | | | | | | |
| | Pakollisten varausten purku | 246 | - | | | | | | | |
| | Oikaisu osuuteen osakkuusyhtiöiden tuloksesta | 467 | - | | | | | | | |
| | Tytäryhtiöiden myynti | 151 | 1 341 | | | | | | | |
| | Erittelemättömät tuotot | 117 | 888 | | | | | | | |
| | | 982 | 2 229 | | | | | | | |
| | Satunnaiset kulut | | | | | | | | | |
| | Laskennallisten verovelkojen muutos | -53 | -717 | | | | | | | |
| | Erittelemättömät muut kulut | -105 | -20 | | | | | | | |
| | | -158 | -737 | | | | | | | |
| | Satunnaisista eristä johtuvat verot | 64 | - | | | | | | | |
| | Satunnaiset erät yhteensä | 888 | 1492 | | | | | | | |
| 8. | VARSINAISEN TOIMINNAN TULOVEROT | | | | | | | | | |
| | Tilikauden verot | | | | | | | | | |
| | Suomalaiset konserniyhtiöt | -7 708 | -9 931 | | | | | | | |
| | Ulkomaiset konserniyhtiöt | -6 645 | -8 268 | | | | | | | |
| | | -14 353 | -18 199 | | | | | | | |
| | Aikaisempien tilikausien verot: | 366 | 35 | | | | | | | |
| | Laskennallisen verovelan muutos, erittely kohdassa 18 | 4 648 | 10 893 | | | | | | | |
| | Varsinaiset toiminnan tuloverot yhteensä | -9 339 | -7 270 | | | | | | | |
| 9. | PYSYVÄT VASTAAVAT | | | | | | | | | |
| | | Aineettomat hyödykkeet | | | Aineelliset hyödykkeet | | | | | |
| | | Aineettomat oikeudet | Liikearvo | Konserni-liikearvo | Muut pitkä-vaikutteiset menot | Maa-alueet | Raken-nukset | Koneet ja kalusto | Muut aineelliset hyödykkeet | Ennako maksut ja kesken-eräiset hankinnat |
| | Hankintameno 1.1. | 11 517 | 1 655 | 55 613 | 2 909 | 15 585 | 127 093 | 78 934 | 407 | 589 |
| | Lisäykset | 3 974 | 1 666 | 1 431 | 1 270 | 2 160 | 9 133 | 9 320 | 39 | 507 |
| | Vähennykset | -4 618 | - | - | -6 | -1 954 | -9 475 | -8 685 | -15 | -654 |
| | Muu muutos | 503 | - | - | -504 | -1 564 | 1 867 | -115 | 34 | - |
| | Hankintameno 31.12. | 11 376 | 3 321 | 57 044 | 3 668 | 14 226 | 128 617 | 79 454 | 465 | 442 |
| | Kertyneet poistot 1.1. | -7 103 | -1 533 | -31 516 | -2 417 | - | -26 079 | -58 703 | -13 | - |
| | Tilikauden poisto | -507 | -349 | -2 552 | -36 | - | -4 291 | -7 374 | -15 | - |
| | Vähennysten kert. poistot | 595 | - | - | - | - | 6 255 | 6 538 | 8 | - |
| | Muu muutos | -191 | - | - | 74 | - | - | 142 | -21 | - |
| | Kertyneet poistot 31.12. | -7 207 | -1 883 | -34 068 | -2 379 | - | -24 115 | -59 397 | -42 | - |
| | Arvonkorotukset 1.1. & 31.12 | | | | | 420 | 2 355 | | | |
| | Muuntoero | -3 | 0 | - | 31 | 555 | 3 186 | 1 156 | 13 | 43 |
| | Kirjanpitoarvo 31.12.1999 | 4 167 | 1 439 | 22 976 | 1 321 | 15 201 | 110 043 | 21 214 | 435 | 485 |
| | josta aktivoidut korot | - | - | - | - | - | 281 | - | - | - |
| | Kirjanpitoarvo 31.12.1998 | 4 414 | 122 | 24 097 | 491 | 16 005 | 103 369 | 20 231 | 394 | 589 |
| | josta aktivoidut korot | - | - | - | - | - | 562 | - | - | - |
| | Arvonkorotuksia on tehty vain emoyhtiössä (vuonna 1988). Arvonkorotuksia vastaavaa laskennallista verovelkaa (805 000 euroa) ei ole huomioitu. Arvonkorotukset eivät kuulu konsernin normaaleihin toimintaperiaatteisiin. | | | | | | | | | |
| | | | | | | | 1999 | | | 1998 |
| | Suoritetuotannossa käytettävät koneet ja laitteet, tasearvo | | | | | | 0 | | | 429 |

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

| Luvut ovat tuhansina euroina, ellei toisin mainita | | 1999 | 1998 | | | | |
|--|---|-----------------------|--|--------------------------------|------------------|-------------------------------|---------------------------|
| 10. MUUT SIIJOITUKSET | | | | | | | |
| Suomen valtion joukkovelkakirjat | | 32 736 | - | | | | |
| Lainasaamiset osakkuusyhtiöiltä | | - | 11 013 | | | | |
| Lainat yritysjohdolle | | - | 17 | | | | |
| Muut saamiset | | 882 | 41 | | | | |
| | | 33 619 | 11 071 | | | | |
| Suomen valtion joukkovelkakirjojen markkina-arvo 31.12.1999 on 30 001 000 euroa. | | | | | | | |
| 11. OSAKKUUSYRITYKSET | | | | | | | |
| Vuoden alussa | | 17 515 | 9 156 | | | | |
| Uudet osakkuusyhtiöt | | 1 139 | 15 611 | | | | |
| Poistuneet osakkuusyhtiöt | | -10 638 | - | | | | |
| Osuus osakkuusyhtiöiden nettotuloksesta | | 2 428 | -6 864 | | | | |
| Muuntoerot | | 1 936 | -388 | | | | |
| Osuus osakkuusyhtiön laskennallisen verovelan oikaisusta | | 1 816 | - | | | | |
| Muu muutos | | -107 | - | | | | |
| Vuoden lopussa | | 14 090 | 17 515 | | | | |
| 12. SIIRTOSAAMISIIN SISÄLTYVÄT OLENNAISET ERÄT | | | | | | | |
| Jaksotetut muut tuotot | | 1 866 | 2 154 | | | | |
| Jaksotetut rahoitustuotot | | 1 655 | 655 | | | | |
| Ennakkomaksut | | 1 873 | 13 601 | | | | |
| Verojaksotus | | 1 763 | 4 006 | | | | |
| Muut siirtosaamiset | | 844 | 136 | | | | |
| Yhteensä | | 8 001 | 20 552 | | | | |
| 13. OSAKEPÄÄOMA JA MERKINTÄOIKEUDET | | | | | | | |
| Yhtiön osakepääoma 31.12.1999 oli 120 365 430 euroa, ja se jakautuu 120 365 430 osakkeeseen, joilla jokaisella on yksi ääni. Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden lukumäärä on 4 476 347 osaketta. | | | | | | | |
| Tilikauden lopussa yhtiöllä oli lisäksi liikkeelle laskettuna merkintäoikeudet, jotka oikeuttavat merkitsemään seuraavat osakemäärät : | | | | | | | |
| | | Osake- määrä | Osuus osake- määrästä | | | | |
| Optiolaina 1994 | | 3 496 000 | 2,68 % | | | | |
| Optiolaina 1995 | | 1 400 000 | 1,07 % | | | | |
| Optiolaina 1997 | | 5 000 000 | 3,84 % | | | | |
| | | 9 896 000 | 7,60 % | | | | |
| Osakemäärä mukaanlukien optiot | | 130 261 430 | 100,00 % | | | | |
| Merkintäoikeuksien ehdot | | | | | | | |
| Lainaosuus | Optiolaina 1994 | Optiolaina 1995 | Optiolaina 1997 | | | | |
| Optiotodistuksia, kpl | 3 496 000 | 1 400 000 | 2 500 000 A 2 500 000 B | | | | |
| Merkintäaika | 1.12.1998–31.1.2000 | kuten laina 1994 | A: 1.12.2000–31.1.2004 B: 1.12.2001–31.1.2004 | | | | |
| Merkintäehdot | Yhdellä optiotodistuksella voi merkitä 1 euron nimellisarvoisen Tamro Oyj:n osakkeen merkintähintaan 3,87 euroa osakkeelta. | kuten laina 1994 | Yhdellä optiotodistuksella voi merkitä 1 euron nimellisarvoisen Tamro Oyj:n osakkeen merkintähintaan 6,56 euroa vähennettynä liikkeeseenlaskun jälkeen jaettavan säännönmukaisen osingon määrällä. | | | | |
| Konserni omistaa yhteensä 466 000 optiotodistusta. | | | | | | | |
| 14. OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET | | | | | | | |
| | Osake- pääoma | Ylikurssi- rahasto | Arvon- korotus- rahasto | Omien osakkeiden rahasto | Muut rahastot | Kertyneet voitto- varat | Oma pääoma yhteensä |
| Oma pääoma 31.12.1997 | 148 280 | | 1 278 | | 1 | 142 978 | 292 536 |
| Osakepääoman korotus | 58 119 | 219 | | | | | 58 338 |
| Poolingkorjaus | | | | | | 15 186 | 15 186 |
| Osingonjako | | | | | | -13 345 | -13 345 |
| Tilikauden voitto | | | | | | 15 671 | 15 671 |
| Muuntoero | | | | | | -10 882 | -10 882 |
| Hankitut omat osakkeet | | | | 12 742 | | -12 742 | 0 |
| Arvonlennus omista osakkeista | | | | -3 847 | | | -3 847 |
| Muu muutos | | | | | | 5 | 5 |
| Oma pääoma 31.12.1998 | 206 399 | 219 | 1 278 | 8 895 | 1 | 136 870 | 353 662 |

Luvut ovat tuhansina euroina, ellei toisin mainita

1999

1998

| | Osake- pääoma | Ylikurssi- rahasto | Arvon- korotus- rahasto | Omien osakkeiden rahasto | Muut rahastot | Kertyneet voitto- varat | Oma pääoma yhteensä |
|---|------------------|-----------------------|-------------------------------|--------------------------------|------------------|-------------------------------|---------------------------|
| Merkityt uudet osakkeet/optiolaina | 50 | 143 | | | | | 193 |
| Osakepääoman alentaminen | -86 084 | | | | | 86 084 | 0 |
| Omien osakkeiden mitätöinti | | | | -8 895 | | | -8 895 |
| Poolingkorjaus | | | | | | 2 859 | 2 859 |
| Osingonjako | | | | | | -25 138 | -25 138 |
| Tilikauden voitto | | | | | | 23 491 | 23 491 |
| Muuntoero | | | -141 | | | 7 360 | 7 218 |
| Hankitut omat osakkeet | | | | 14 728 | | -14 728 | 0 |
| Arvonlennus omista osakkeista | | | | -1 120 | | | -1 120 |
| Oikaisu osakkuusyhtiö osuuteen | | | | | | -1 379 | -1 379 |
| Siirrot oman pääoman erien välillä | | -219 | | | 449 | -230 | 0 |
| Muu muutos | | | | | | 324 | 324 |
| Oma pääoma 31.12.1999 | 120 365 | 143 | 1 137 | 13 608 | 449 | 215 512 | 351 216 |
| <i>Jakokelpoinen oma pääoma</i> | | | | | | | |
| Kertyneet voittovarot | | | 215 512 | | | | |
| Tilinpäätössiirtojen kertymä verovelalla vähennettynä | | | -38 684 | | | | |
| Jakokelpoinen oma pääoma 31.12.1999 | | | 176 828 | | | | |

15. PAKOLLISET VARAUKSET

| | | | | | | | |
|---|--|--|--|--|------------|--|------------|
| Eläkevastuut | | | | | 601 | | 591 |
| Takaus- ja muut vastuut | | | | | - | | 261 |
| Pakollisten varausten muutokset tuloslaskelmassa | | | | | 601 | | 852 |
| Kulut | | | | | - | | 45 |
| Satunnaiset erät | | | | | 288 | | - |
| | | | | | 288 | | 45 |

16. PITKÄAIKAISET LAINAT

| | | | | | | | |
|---|--|--|--|--|---------------|--|---------------|
| <i>Pitkäaikaiset lainat erääntyvät maksettaviksi seuraavasti:</i> | | | | | | | |
| 2001 | | | | | 17 259 | | 7 474 |
| 2002-2004 | | | | | 5 542 | | 18 849 |
| 2005- | | | | | 544 | | 3 164 |
| erityisohdoin | | | | | 13 305 | | 11 182 |
| Pitkäaikaisten lainojen valuuttajakautuma: | | | | | 36 649 | | 40 669 |
| EUR | | | | | 0 | | 771 |
| SEK | | | | | 21 168 | | 21 608 |
| DKK | | | | | 15 297 | | 18 175 |
| Muut | | | | | 184 | | 115 |
| | | | | | 36 649 | | 40 669 |

Eläkelainoista 10 048 000 (8 963 000) euroa on ruotsalaisen tytäryhtiön Tamro Distribution AB:n eläkesitoumuksia, jotka paikallisen käytännön mukaan voidaan kirjata velaksi. Velan vakuutena on Tamro Oyj:n takaus.

17. JOUKKOVELKAKIRJALAINAT PER 31.12.1999

Konsernilla on seuraavat liikkeellelasketut joukkovelkakirjalainat:

| Lainaosuus | Optiolaina 1997 |
|----------------------|--------------------------|
| Liikkeellelaskija | Tamro Oyj |
| Lainan määrä, € | 840 940 |
| Korko | koroton |
| Lainan takaisinmaksu | yhdellä kertaa 30.5.2000 |

Merkintäosuus (kts kohta 13)

18. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA VEROVELAT

| | 31.12.97 | Varsinaisen toiminnan vero lisäys (+) vähennys (-) | Satunn. vero lisäys (+) vähennys (-) | Muut muutokset | Hankitut yhtiöt | 31.12.98 |
|--|---------------|---|---|-------------------|--------------------|--------------|
| LASKENNALLISET VEROVELAT | | | | | | |
| Poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset | 11 183 | -1 837 | 7 774 | -490 | 8 209 | 24 840 |
| | 11 183 | -1 837 | 7 774 | -490 | 8 209 | 24 840 |
| LASKENNALLISET VEROSAAMISET | | | | | | |
| Vahvistettut/vahvistettavat tappiot | - | -2 430 | -6 768 | - | - | 9 198 |
| Konsernitasolla tehdyt kirjaukset | - | -6 626 | -290 | - | - | 6 916 |
| | - | -9 056 | -7 058 | - | - | 16 114 |
| Laskennalliset verovelat, netto | 11 183 | -10 893 | 717 | -490 | 8 209 | 8 726 |

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

| | 1999 | 1998 |
|--|---------|---------|
| <i>Luvut ovat tuhansina euroina, ellei toisin mainita</i> | | |
| 22. LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN JA TOIMIALOITTAIN | | |
| <i>Markkina-alueittain:</i> | | |
| Suomi | 740 255 | 690 498 |
| Ruotsi | 65 | 51 |
| Baltian maat | 2 858 | 1 569 |
| Venäjä | 112 | 85 |
| | 743 290 | 692 202 |
| <i>Toimialoittain:</i> | | |
| Tamro Distribution | 683 913 | 630 991 |
| Tamro MedLab | 63 342 | 59 539 |
| Muut | -3 965 | 1 673 |
| | 743 290 | 692 202 |
| 23. LIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT | | |
| Käyttöomaisuuden myyntivoitot | 1 441 | 26 718 |
| Vuokra- ym. tuotot | 3 440 | 2 977 |
| | 4 881 | 29 695 |
| 24. MATERIAALIT JA PALVELUT | | |
| <i>Aineet, tarvikkeet ja tavarat</i> | | |
| Ostot tilikauden aikana | 700 655 | 638 319 |
| Varastojen muutos | -11 643 | -1 442 |
| Ulkopuoliset palvelut | 4 086 | 3 047 |
| | 693 097 | 639 925 |
| 25. HENKILÖSTÖKULUT | | |
| <i>Henkilöstökulut:</i> | | |
| Palkat ja palkkiot | 17 883 | 16 573 |
| Henkilösivukulut | | |
| Eläkekulut | 3 771 | 3 422 |
| Muut henkilösivukulut | 1 256 | 1 211 |
| | 22 910 | 21 206 |
| <i>Hallitukset, hallintoneuvosto ja toimitusjohtajat</i> | | |
| Palkat ja palkkiot | 734 | 510 |
| 26. POISTOT SUUNNITELMAN MUKAAN | | |
| <i>Aineettomat oikeudet</i> | 296 | 266 |
| <i>Liikearvo</i> | 2 408 | 2 408 |
| <i>Muut pitkävaikutteiset menot</i> | 13 | 15 |
| <i>Rakennukset</i> | 1 669 | 1 667 |
| <i>Koneet ja kalusto</i> | 940 | 1 069 |
| | 5 326 | 5 425 |
| 27. RAHOITUKSEN TUOTOT JA KULUT | | |
| <i>Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista</i> | | |
| Osinkotuotot | 29 247 | 371 |
| Korkotuotot | 7 465 | 6 564 |
| <i>Muut korko- ja rahoitustuotot</i> | | |
| Korkotuotot | 5 124 | 4 515 |
| Muut rahoitustuotot | 1 179 | 1 653 |
| <i>Muut korko- ja rahoituskulut</i> | | |
| Korkokulut | -4 816 | -2 126 |
| Muut rahoituskulut | -5 111 | -1 314 |
| Kurssierot, netto | 10 617 | -13 024 |
| | 43 704 | -3 361 |
| <i>Konserniyrittäjä</i> | | |
| <i>Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista</i> | | |
| Osinkotuotot | 29 215 | 46 |
| Korkotuotot | 6 154 | 6 564 |
| <i>Muut korko- ja rahoitustuotot</i> | | |
| Korkotuotot | 4 549 | 2 168 |
| <i>Muut korko- ja rahoituskulut</i> | | |
| Korkokulut | -136 | -496 |
| | 39 782 | 8 281 |

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

| Luvut ovat tuhansina euroina, ellei toisin mainita | | 1999 | 1998 | | | | | |
|--|--|-------------------------------|----------------|-------------------------------|------------|----------------|-------------------|-----------------------------|
| 28. | SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT | | | | | | | |
| <i>Tuotot</i> | | | | | | | | |
| | Myyntivoitto liiketoimintakaupasta | 12 070 | - | | | | | |
| | Tytäryhtiön purkutulos | 346 | - | | | | | |
| | Fuusiovoitto | | 13 207 | | | | | |
| | Osakkeiden myynnit | 27 | 1 335 | | | | | |
| | Kulukirjausten peruutus | 11 | 1 072 | | | | | |
| | | 12 453 | 15 614 | | | | | |
| | <i>Konserniavustukset</i> | 7 936 | 4 071 | | | | | |
| <i>Kulut</i> | | | | | | | | |
| | Arvonlennukset konsernilainoista ja tytäryhtiöosakkeista | -1 019 | -6 161 | | | | | |
| | Osakkeiden myynnit | -943 | -425 | | | | | |
| | Fuusiotappio | -172 | - | | | | | |
| | Erittelemättömät muut kulut | -35 | - | | | | | |
| | | -2 168 | -6 585 | | | | | |
| | <i>Satunnaiset tuotot ja kulut yhteensä</i> | 18 221 | 13 099 | | | | | |
| 29. | TILINPÄÄTÖSSIIRROT | | | | | | | |
| <i>Poistoeron muutos tuloslaskelmassa</i> | | | | | | | | |
| | Aineettomat oikeudet | -218 | 22 | | | | | |
| | Liikearvo | 3 922 | -2 046 | | | | | |
| | Myydyn liikearvon poistoero | 3 908 | - | | | | | |
| | Muut pitkävaikutteiset menot | 0 | 2 | | | | | |
| | Rakennukset | 998 | 861 | | | | | |
| | Koneet ja kalusto | -54 | 283 | | | | | |
| | | 8 557 | -878 | | | | | |
| 30. | VÄLITTÖMÄT VEROT | | | | | | | |
| | Tilikauden verot | -6 736 | -9 901 | | | | | |
| | Aikaisempien tilikausien verot | 101 | 15 | | | | | |
| | | -6 635 | -9 885 | | | | | |
| 31. | PYSYVÄT VASTAAVAT | | | | | | | |
| | | Aineettomat hyödykkeet | | Aineelliset hyödykkeet | | | | |
| | | Aineettomat oikeudet | Liikearvo | Muut pitkävaikutteiset menot | Maa-alueet | Rakennukset | Koneet ja kalusto | Muut aineelliset hyödykkeet |
| | Hankintameno 1.1. | 9 613 | 52 793 | 1 661 | 599 | 56 157 | 23 863 | 238 |
| | Lisäykset | 1 829 | - | - | 379 | 2 250 | 800 | 3 |
| | Vähennykset | -3 919 | -13 198 | - | - | - | -2 166 | -2 |
| | Muu muutos | - | - | - | - | -281 | - | - |
| | Hankintameno 31.12. | 7 523 | 39 595 | 1 661 | 978 | 58 125 | 22 497 | 240 |
| | Kertyneet poistot 1.1. | -5 728 | -28 697 | -1 631 | - | -15 015 | -21 670 | - |
| | Tilikauden poisto | -296 | -2 408 | -13 | - | -1 669 | -941 | - |
| | Vähennysten kert. poistot | 445 | 7 776 | - | - | - | 1 427 | - |
| | Kertyneet poistot 31.12. | -5 578 | -23 329 | -1 644 | - | -16 684 | -21 184 | - |
| | Arvonkorotukset 1.1. & 31.12. | - | - | - | 404 | 2 355 | - | - |
| | Kirjanpitoarvo 31.12.1999 | 1 945 | 16 266 | 17 | 1 381 | 43 796 | 1313 | 240 |
| | josta aktivoituidut korot | - | - | - | - | 281 | - | - |
| | Kirjanpitoarvo 31.12.1998 | 3 885 | 24 097 | 30 | 1 002 | 43 496 | 2 193 | 238 |
| | josta aktivoituidut korot | - | - | - | - | 562 | - | - |

Luvut ovat tuhansina euroina, ellei toisin mainita

1999

1998

32. OSUDET SAMAN KONSERNIN YRITYKSISSÄ

| Yhtiö | Kotipaikka | Konsernin osuus | | Emoyhtiön | Emoyhtiön omistamien osakkeiden | | | Tili- |
|------------------------------------|----------------------|-----------------|-----------|-----------|---------------------------------|-----------|---------|------------|
| | | omistus- ja | omasta | omistus- | Luku- | Nimellis- | Kirjan- | kauden |
| | | äänivallasta | pääomasta | osuus | määrä | arvo | pito | voitto tai |
| | | % | % | % | kpl | | arvo | tappio |
| Nomeco A/S | Kööpenhamina, Tanska | 100 | 84 634 | 100 | 7 200 000 | 19 346 | 197 155 | 14 360 |
| Tamro Distribution AB | Göteborg, Ruotsi | 100 | 75 498 | – | – | – | – | –380 |
| Tamro AB | Tukholma, Ruotsi | 100 | 20 034 | 100 | 1 000 | 12 | 34 418 | 1 103 |
| Tamro SIA | Riika, Latvia | 100 | 2 908 | 100 | 148 | 2 227 | 1 383 | 390 |
| Tamro MedLab AB | Göteborg, Ruotsi | 100 | 3 308 | – | – | – | – | –46 |
| Oy Vantaan Sähkötie 1 | Vantaa, Suomi | 100 | 1 759 | 100 | 1 000 000 | 1 682 | 3 560 | 3 565 |
| UAB Tamro | Kaunas, Liettu | 100 | 5 080 | 100 | 37 809 | 4 703 | 4 092 | 136 |
| Karttakeskus Oy | Vantaa, Suomi | 100 | 1 532 | – | – | – | – | 106 |
| Tamro Distribution AS | Oslo, Norja | 100 | 11 441 | 100 | 40 000 | 4 953 | 16 738 | –2 043 |
| Tamro Eesti AS | Tallinna, Viro | 100 | 1 246 | 100 | 5 500 | 352 | 530 | 491 |
| Tamro Medical AS | Roskilde, Tanska | 100 | 260 | 100 | 300 | 67 | 32 | –61 |
| Tamro MedLab AS | Skjetten, Norja | 100 | 620 | 100 | 5 650 | 699 | 1 855 | –1 005 |
| Tamro Medical AB | Tukholma, Ruotsi | 100 | 459 | – | – | – | – | 0 |
| Tamro Mikroskopi AS | Oslo, Norja | 100 | 289 | 100 | – | 136 | 1 773 | –60 |
| Tamro MedLab Oy | Vantaa, Suomi | 100 | 5 001 | 100 | 5 000 | 5 000 | 5 000 | 1 |
| Kemistien Oy | Vantaa, Suomi | 100 | 450 | 100 | 12 | 163 | 895 | 14 |
| Tam-Drug Oy | Vantaa, Suomi | 100 | 43 | 100 | 2 000 | 49 | 49 | –7 |
| Tamro Russia Oy | Vantaa, Suomi | 100 | 154 | 100 | 96 318 | 100 | 170 | –2 |
| Pharm Tamda 77 | Pietari, Venäjä | 85 | –838 | 85 | 2 805 | 23 | 0 | –1 377 |
| | | | | | | | 267 649 | |
| Muut tytäryhtiöt ml. toimimattomat | | | | | | | 2 012 | |
| | | | | | | | 269 661 | |

33. MUUT OSAKKEET JA OSUDET:

| Yhtiö | Kotipaikka | Konsernin osuus | | Emoyhtiön | Emoyhtiön omistamien osakkeiden | | | Tili- |
|--|------------------|-----------------|-----------|-----------|---------------------------------|-------------|------------|-------|
| | | omistus- ja | omasta | omistus- | Lukumäärä | Kirjanpito- | kauden | |
| | | äänivallasta | pääomasta | osuus | kpl | arvo | voitto tai | |
| | | % | % | % | | | tappio | |
| Osudet omistusyhteisyrityksissä: | | | | | | | | |
| SIFT AB (System Integration Fuji Tamro) | | 50,0 | | 50,0 | | 60 | –84 | |
| Cast-Rixa Oy | Helsinki, Suomi | 49,0 | –3 956 | 49,0 | 16 241 | 0 | – | |
| Mölnlycke Health Care AB | Tukholma, Ruotsi | 30,0 | 20 452 | 30,0 | 2 100 000 | 24 002 | 6 450 | |
| | | | | | | 24 062 | | |
| Muut osakkeet ja osuudet: | | | | | | | | |
| Castrum Oyj | | 17,9 | | 17,9 | 13 781 769 | 21 215 | | |
| Suomen Arvopaperikeskus Oy | | | | | 15 | 50 | | |
| Helsingin Arvopaperipörssi Oy | | | | | 20 000 | 27 | | |
| Puhelinosuustodistukset ja vuokralliittymät | | | | | | 16 | | |
| Asunnot ym. | | | | | | 107 | | |
| Kiinteistö- ja muut yhtiöt | | | | | | 1 975 | | |
| | | | | | | 23 390 | | |
| Muut osakkeet ja osuudet yhteensä | | | | | | 47 452 | | |
| Yhtiön ostamat omat osakkeet | | | | | 4 476 347 | 13 608 | | |
| Yhtiön omat osakkeet on arvostettu tilinpäätöspäivän pörssikurssiin, 3,04 euroa. | | | | | | | | |

34. SAAMISET JA VELAT

| | | | | |
|--|--|--|---------|---------|
| Konserniyhtymät | | | | |
| Sijoitukset | | | | |
| Lainasaamiset | | | 120 906 | 111 725 |
| Pitkäaikaiset saamiset | | | | |
| Lainasaamiset | | | 44 725 | 1 300 |
| Lyhytaikaiset saamiset saman konsernin yrityksiltä | | | | |
| Myyntisaamiset | | | 5 642 | 1 596 |
| Siirtosaamiset | | | 9 034 | 8 613 |
| Lainasaamiset | | | 82 568 | 42 343 |
| | | | 97 244 | 52 552 |
| Velat saman konsernin yrityksille | | | | |
| Ostovelat | | | 983 | 3 055 |
| Siirtovelat | | | 152 | 1 776 |
| Muut lyhytaikaiset velat | | | 17 987 | 12 668 |
| | | | 19 122 | 17 499 |
| Omistusyhteisyritykset | | | | |
| Muut sijoitukset | | | | |
| Lainasaamiset | | | – | 11 013 |
| Lainat yritysjohtolle | | | – | 17 |

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

| Luvut ovat tuhansina euroina, ellei toisin mainita | | 1999 | 1998 | | | | |
|--|---|-----------------------|-------------------------------|--------------------------------|------------------|-------------------------------|---------------------------|
| 35. | SIIRTOSAAMISIIN SISÄLTYVÄT OLENNAISET ERÄT | | | | | | |
| Jaksotetut muut tuotot | | 1 388 | 2 154 | | | | |
| Jaksotetut rahoitustuotot | | 1 652 | 653 | | | | |
| Ennakkomaksut | | 2 826 | - | | | | |
| Verojaksotus | | 489 | 112 | | | | |
| Yhteensä | | 6 355 | 2 919 | | | | |
| 36. | OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET | | | | | | |
| | Osake- pääoma | Ylikurssi- rahasto | Arvon- korotus- rahasto | Omien osakkeiden rahasto | Muut rahastot | Kertyneet voitto- varat | Oma pääoma yhteensä |
| Oma pääoma 31.12.1997 | 148 280 | 139 301 | 1 093 | | 74 214 | 55 220 | 278 808 |
| Osakepääoman korotus | 58 119 | | | | | | 197 420 |
| Osingonjako | | | | | | -13 345 | -13 345 |
| Tilikauden voitto | | | | | | 29 219 | 29 219 |
| Hankitut omat osakkeet | | | | 12 742 | | -12 742 | 0 |
| Arvonlennus omista osakkeista | | | | -3 847 | | | -3 847 |
| Lahjoitukset | | | | | | -5 | -5 |
| Oma pääoma 31.12.1998 | 206 399 | 139 301 | 1 093 | 8 895 | 74 214 | 58 348 | 488 250 |
| Merkityt uudet osakkeet/optiolaina | 50 | 34 | | | | | 84 |
| Osakepääoman alentaminen | -86 084 | -139 191 | | | -74 214 | 299 599 | 109 |
| Omien osakkeiden mitätöinti | | | | -8 895 | | | -8 895 |
| Osingonjako | | | | | | -25 138 | -25 138 |
| Tilikauden voitto | | | | | | 59 332 | 59 332 |
| Hankitut omat osakkeet | | | | 14 728 | | -14 728 | 0 |
| Arvonlennus omista osakkeista | | | | -1 120 | | | -1 120 |
| Lahjoitukset | | | | | | -11 | -11 |
| Oma pääoma 31.12.1999 | 120 365 | 143 | 1 093 | 13 608 | 0 | 377 402 | 512 612 |
| 37. | POISTOERO | | | | | | |
| Suunnitelman ylittävät poistot | | | | | | | |
| Aineettomat oikeudet | | | 350 | 132 | | | |
| Liikearvo | | | 16 266 | 24 097 | | | |
| Muut pitkävaikutteiset menot | | | 3 | 3 | | | |
| Rakennukset | | | 30 903 | 31 901 | | | |
| Koneet ja kalusto | | | 373 | 319 | | | |
| | | | 47 895 | 56 452 | | | |
| 38. | PAKOLLISET VARAUKSET | | | | | | |
| Takausvaraus | | | - | 246 | | | |
| | | | - | 246 | | | |
| 39. | PITKÄAIKAISET LAINAT | | | | | | |
| Pitkäaikaiset lainat erääntyvät maksettaviksi seuraavasti: | | | | | | | |
| 2001 | | | 11 679 | 841 | | | |
| 2002–2004 | | | - | 10 540 | | | |
| | | | 11 679 | 11 381 | | | |
| Pitkäaikaisten lainojen valuuttajakautuma: | | | | | | | |
| EUR | | | - | 841 | | | |
| SEK | | | 11 679 | 10 540 | | | |
| | | | 11 679 | 11 381 | | | |
| 40. | SIIRTOVELKoihin sisältyvät olennaiset erät | | | | | | |
| Jaksotetut henkilöstökulut | | | 2 476 | 2 565 | | | |
| Jaksotetut rahoituskulut | | | 4 221 | 824 | | | |
| Jaksotetut IT-kustannukset | | | 2 367 | - | | | |
| Verojaksotus | | | 1 096 | 5 314 | | | |
| Muut siirtovelat | | | 2 316 | 1 606 | | | |
| Yhteensä | | | 12 476 | 10 309 | | | |

| Luvut ovat tuhansina euroina, ellei toisin mainita | | 1999 | 1998 | | |
|--|--|-----------------|----------------|-----------------|----------------|
| 41. | VASTUUSITOUMUKSET | | | | |
| | <i>Kiinnitykset (1)</i> | | | | |
| | <i>Omista veloista</i> | 2 943 | 2 943 | | |
| | <i>Takaukset</i> | | | | |
| | <i>Tytäryhtiöiden puolesta</i> | 15 517 | 13 801 | | |
| | <i>Muiden puolesta</i> | 156 | 704 | | |
| | | 15 673 | 14 505 | | |
| | <i>Muut vastuut</i> | | | | |
| | <i>Leasing-vastuut</i> | | | | |
| | <i>Seuraavana vuonna</i> | 2 015 | 1 701 | | |
| | <i>Yli vuoden kuluttua</i> | 1 913 | 1 502 | | |
| | <i>Vuokravastuut</i> | 1 347 | 2 101 | | |
| | <i>Takaisinostovastuut</i> | 95 | 116 | | |
| | <i>Muut vastuut</i> | 186 | – | | |
| | | 5 556 | 5 420 | | |
| | <i>(1) Lainat rahoituslaitoksilta, joiden vakuutena on kiinnitys</i> | 29 707 | 8 606 | | |
| 42. | JOHDANNAISSOPIMUKSET | | | | |
| | <i>Johdannaissopimukset – nimellisarvot</i> | <i>Suljetut</i> | <i>Avoimet</i> | <i>Suljetut</i> | <i>Avoimet</i> |
| | <i>Valuuttajohdannaiset</i> | | | | |
| | <i>Valuuttatermiinit</i> | 51 872 | 68 483 | 75 271 | 100 132 |
| | <i>Ostetut valuuttaoptiot</i> | 27 500 | 20 000 | 89 436 | 317 239 |
| | <i>Myydyt valuuttaoptiot</i> | 27 500 | 448 286 | 89 436 | 383 859 |
| | <i>Korkojohdannaiset</i> | | | | |
| | <i>Korkotermiinit ja futuurit</i> | 35 037 | 11 686 | 134 591 | 39 315 |
| | <i>Korko-optiot</i> | 107 479 | 26 870 | 107 398 | 26 850 |
| | <i>Johdannaissopimukset – käyvät arvot</i> | | | | |
| | <i>Valuuttajohdannaiset</i> | | | | |
| | <i>Valuuttatermiinit</i> | 53 | –2 433 | 142 | –359 |
| | <i>Valuuttaoptiot</i> | 0 | –1 334 | 0 | –86 |
| | <i>Korkojohdannaiset</i> | | | | |
| | <i>Korkotermiinit ja futuurit</i> | 11 | 14 | 17 | –29 |
| | <i>Korko-optiot</i> | – | –33 | – | –121 |

Rahoitusriskejä suojaavien johdannaissopimusten nimellisarvot instrumenteittain 31.12.1999 ovat seuraavat: korko-optiot 134,3 milj. euroa, valuuttatermiinit 67,2 milj. euroa ja valuuttaoptiot 130,7 milj. euroa

Tässä esitetyt johdannaissopimusten nimellisarvot eivät välttämättä vastaa osapuolten rahasuorituksia eivätkä siten anna kuvaa konsernin riskiasemasta.

Voitonjakoehdotus

| | |
|----------------------------------|----------------------|
| Tamro Oyj:n tilikauden voitto on | 59 332 396,89 euroa |
| ja muu vapaa oma pääoma | 331 712 012,04 euroa |
| Yhteensä | 391 044 408,93 euroa |
| – josta jakokelpoinen osuus on | 377 436 314,05 euroa |

| | |
|--|----------------------|
| Konsernitaseen osoittama vapaa oma pääoma 31.12.1999 on | 229 121 000,00 euroa |
| – josta jakokelpoinen osuus on | 176 828 000,00 euroa |

| | |
|--|----------------------|
| Hallitus ehdottaa, että | |
| – osinkoa jaetaan osinkoon oikeutetuille 115 889 083 osakkeelle 0,15 euroa / osake, yhteensä | 17 383 362,45 euroa |
| – varataan hallituksen käyttöön lahjoitettavaksi tieteellisiin ja yleishyödyllisiin tarkoituksiin | 20 000,00 euroa |
| – käyttämättömiksi voittovaroiksi jätetään | 373 641 046,48 euroa |

Vantaalla 28. helmikuuta 2000

Mikael von Frenckell
puheenjohtaja

Johan Horelli

Erik Søndergaard

Paul Bundgaard

Dag Johannesson

Juha Toivola

Pauli Kulvik
toimitusjohtaja

Stefan Carlsson

Tilintarkastuskertomus

Tamro Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Tamro Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.1999. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan sekä

28.4.1999 asti toimineen hallintoneuvoston jäsenten toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös, joka osoittaa emoyhtiön voittoa 59 332 396,89 euroa, on laadittu kirjanpitolaisten sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaisten tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitalinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys jakelupoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Vantaalla 28. päivänä helmikuuta 2000

SVH Pricewaterhouse Coopers Oy
KHT-yhteisö

KPMG Wideri Oy Ab
KHT-yhteisö

Johan Kronberg
KHT

Rolf Stubbe
KHT

Tunnusluvut 1995–1999

| | 1999 | 1998 | 1997 | 1996 | 1995 |
|---|--------------------|-----------|----------|----------|----------|
| TULOSLASKELMA, milj. € | | | | | |
| Liikevaihto | 3 235,8 | 3 019,8 | 2 168,4 | 2 223,4 | 1 805,5 |
| Muut liiketoiminnan tuotot | 7,6 | 19,6 | | | |
| Liiketoiminnan kulut | -3 193,6 | -2 979,8 | -2 114,9 | -2 168,1 | -1 761,5 |
| Poistot | -15,5 | -25,5 | -16,0 | -14,6 | -13,5 |
| Liikevoitto | 34,2 | 34,1 | 37,5 | 40,6 | 30,4 |
| Rahoituksen tuotot ja kulut | -4,7 | -5,8 | -2,3 | -1,9 | -2,4 |
| Osuus osakkuusyritysten tuloksesta | 2,4 | -6,9 | 0,7 | -1,1 | -2,1 |
| Varsinaisen toiminnan voitto ennen veroja | 31,9 | 21,4 | 35,9 | 37,7 | 26,0 |
| Varsinaisen toiminnan tuloverot ja vähemmistö | -9,3 | -7,3 | -11,3 | -12,2 | -6,3 |
| Voitto varsinaisesta toiminnasta | 22,6 | 14,2 | 24,6 | 25,5 | 19,7 |
| Satunnaiset erät verojen jälkeen | 0,9 | 1,5 | 0,6 | -0,3 | 0,4 |
| Tilikauden voitto | 23,5 | 15,7 | 25,2 | 25,2 | 20,1 |
| TASE, milj. € | | | | | |
| Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet | 177,3 | 169,8 | 172,0 | 177,9 | 165,5 |
| Pitkäaikaiset sijoitukset | 85,0 | 41,2 | 23,6 | 23,2 | 23,8 |
| Vaihto-omaisuus | 307,1 | 259,0 | 193,4 | 166,6 | 163,2 |
| Saamiset | 457,5 | 391,9 | 237,4 | 281,1 | 191,3 |
| Likvidit varat ja lyhytaikaiset sijoitukset | 34,0 | 67,3 | 57,5 | 53,7 | 67,9 |
| Oma pääoma | 351,2 | 353,7 | 292,5 | 278,9 | 261,9 |
| Vähemmistö | 0,0 | 0,0 | 0,5 | 0,3 | 0,2 |
| Pakolliset varaukset | 0,6 | 0,9 | 0,3 | 5,9 | 6,3 |
| Pitkäaikaiset velat | 36,6 | 40,7 | 37,0 | 33,6 | 38,3 |
| Lyhytaikaiset velat | 672,5 | 534,0 | 353,7 | 383,9 | 304,9 |
| Taseen loppusumma | 1 060,9 | 929,2 | 684,0 | 702,6 | 611,6 |
| AVAINLUVUT | | | | | |
| Liikevaihdon muutos, % | 7,2 | 39,3 | -2,5 | 23,1 | 201,1 |
| Liikevoitto, % | 1,1 | 1,1 | 1,7 | 1,8 | 1,7 |
| Voittoprosentti, % | 1,0 | 0,7 | 1,7 | 1,7 | 1,4 |
| Sijoitetun pääoman tuotto, % | 8,6 | 7,0 | 12,7 | 13,4 | 12,4 |
| Oman pääoman tuotto, % | 6,5 | 4,0 | 8,6 | 9,5 | 9,5 |
| Vapaa kassavirta, milj. € | -86,7 | 42,6 | 16,0 | 19,5 | 59,9 |
| Sijoitettu pääoma, milj. € | 564,3 | 441,7 | 321,9 | 307,5 | 309,7 |
| Nettovelat, milj. € | 146,3 | 20,6 | -28,6 | -25,4 | -20,3 |
| Velkaantumisaste, % | 43,5 | 5,9 | -9,8 | -9,1 | -7,8 |
| Korkokate | 5,3 | 5,0 | 15,8 | 12,4 | 7,5 |
| Omavaraisuusaste, % | 31,7 | 38,1 | 42,8 | 39,7 | 42,8 |
| OSAKEKOHTAISET TIEDOT ¹⁾ | | | | | |
| Osakemäärä lopussa, milj. kpl | 116,0 | 120,3 | 88,2 | 88,2 | 88,2 |
| Osakemäärä keskimäärin, milj. kpl | 119,3 | 121,8 | 88,2 | 88,2 | 88,2 |
| Tulos per osake, € | 0,19 | 0,12 | 0,28 | 0,29 | 0,22 |
| Osinko per osake – vanhat/luudet, € | 0,15 ²⁾ | 0,25/0,10 | 0,15 | 0,15 | 0,12 |
| Osinko per tulos, % | 79 | 180 | 54 | 52 | 53 |
| Efektiivinen osinkotuotto, % | 4,9 | 5,7 | 3,0 | 2,9 | 3,7 |
| Oma pääoma per osake, € | 2,90 | 2,86 | 3,31 | 3,16 | 2,98 |
| P/E-luku | 16 | 32 | 18 | 18 | 14 |
| TAMRON OSAKE | | | | | |
| Keskikurssi, € | 3,47 | 5,11 | 5,53 | 4,37 | 3,48 |
| Alin kurssi, € | 2,75 | 3,36 | 4,79 | 3,11 | 2,64 |
| Ylin kurssi, € | 4,50 | 7,40 | 6,39 | 5,85 | 4,00 |
| Kurssi 31. joulukuuta, € | 3,04 | 3,70 | 5,03 | 5,16 | 3,21 |
| Pörssivaihto, milj. kpl | 53,2 | 48,3 | 40,4 | 48,8 | 14,4 |
| Pörssivaihto, % | 45 | 46 | 46 | 55 | 25 |
| Osaakekannan markkina-arvo 31.12., milj. € | 352,3 | 445,2 | 441,3 | 455,2 | 283,2 |
| MUUT TIEDOT | | | | | |
| Investoinnit, milj. € | 22,6 | 34,5 | 11,9 | 25,7 | 12,3 |
| osuutena liikevaihdosta, % | 0,7 | 1,1 | 0,6 | 1,2 | 0,7 |
| Henkilöstö keskimäärin | 2 650 | 2 578 | 2 249 | 2 122 | 2 098 |

¹⁾ omat osakkeet vähennetty

²⁾ hallituksen esitys

Tunnuslukujen laskentakaavat

Voittoprosentti

Lasketaan jakamalla varsinaisen toiminnan voitto ennen veroja liikevaihdolla.

Sijoitettu pääoma

Konsernin sijoitettu pääoma lasketaan vähentämällä taseen loppusummasta korottomat velat. Tulosityksiköissä luku lasketaan vähentämällä sijoitetusta pääomasta likvidit varat, korolliset sijoitukset ja rahoitussuunnitelmien.

Sijoitetun pääoman tuotto

Lasketaan jakamalla varsinaisen toiminnan voitto ennen veroja, johon lisätään korkokulut sekä muut rahoituskulut, kauden sijoitetun pääoman keskiarvolla. Tulosityksiköissä jaetaan liikevoitto yksikön sijoitetun pääoman keskiarvolla.

Oman pääoman tuotto

Lasketaan jakamalla varsinaisen toiminnan voitto, kauden oman pääoman ja vähemmistöosuuden keskiarvolla. Omien osakkeiden hankintameno on vähennetty omasta pääomasta.

Vapaa kassavirta

Katso rahoituslaskelma.

Nettovelat

Lasketaan vähentämällä korollisista veloista likvidit varat.

Velkaantumisaste (net gearing)

Lasketaan jakamalla nettovelat oman pääoman ja vähemmistöosuuden summalla.

Korkokate

Lasketaan jakamalla varsinaisen toiminnan tulos ennen veroja, johon lisätään korkokulut, korkokuluilla.

Omavaraisuusaste

Lasketaan jakamalla oman pääoman ja vähemmistöosuuden summa taseen loppusumman ja saatujen ennakoiden erotuksella.

Osakkeen keskiarvo

Lasketaan jakamalla osakkeen markkamääräinen pörssivaihto osakkeiden kauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärällä.

Pörssivaihto, %

Lasketaan jakamalla osakkeen kappalemääräinen pörssivaihto osakkeiden keskimääräisellä lukumäärällä.

Osakekannan markkina-arvo

Lasketaan kertomalla osakkeiden kauden lopun lukumäärä kauden viimeisen päivän kurssilla.

Tulos/osake

Lasketaan jakamalla varsinaisen toiminnan voitto, josta on vähennetty vähemmistön osuus tuloksesta, osakkeiden keskimääräisellä lukumäärällä. Omien osakkeiden lukumäärä vähennetään hankintahetkestä eteenpäin.

Osinko/tulos

Lasketaan jakamalla osinko/osake osakekohtaisella tuloksella. Osinkomääränä on käytetty uusien ja vanhojen osakkeiden painotettua keskiarvoa.

Efektiiivinen osinkotuotto

Lasketaan jakamalla osinko/osake vuoden lopun pörssikurssilla.

Oma pääoma/osake

Lasketaan jakamalla oma pääoma osakkeiden lukumäärällä 31.12. Omien osakkeiden hankintameno ja lukumäärä on eliminoitu.

P/E-luku

Lasketaan jakamalla vuoden lopun pörssikurssi tuloksella osaketta kohden.

Henkilöstö keskimäärin

Lasketaan kuukausien lopun lukumääristä, oikaistuna osastuon henkilöstön lukumäärällä.

Investoinnit

Sisältää hankittujen yritysten kauppahinnat.

Osakeantioikaisut

Viisivuotiskaudella osakkeiden lukumäärät ovat täysin vertailukelpoisia.



Lääkejakelu

Tamro – Palveluvoimaa terveydenhuollolle

Tamro on lääke- ja terveydenhuollon jakeluketjun välimies, joka läpinäkyvästi ja tehokkaasti muuntaa kansainväliset lääketieteellisuuden valtaväylät kansallisten tarpeiden mukaisiksi virroiksi.

Tamro on Euroopan johtavia lääketukkukauppoja, jota arvostetaan ennakkoluulottomana edelläkävijänä Pohjois-Euroopan lääkejakelumarkkinoilla. Tamro seuraa tarkasti myös lääkejakelun kansainvälistä kehitystä, mutta menestystekijät löytyvät kotimarkkinoilta.

Terveydenhuolto on toimintamme yhteinen nimittäjä. Peruspilarimme on vahva ja kehittyvä lääkejakelu, jota tuemme valituilla sairaala- ja terveydenhuolto- tuotteiden segmenteillä.

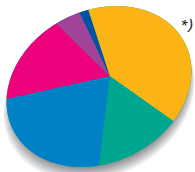
Missiomme on olla paras, ylivoimainen vaihtoehto Pohjois-Euroopan lääketukkukaupassa – Palveluvoimaa terveydenhuollolle, Delivering Excellence in Healthcare.

Lääkejakelu on kaksijakoinen toimintakenttä. Perinteinen lääkejakelu lääketuksesta apteekkeihin, sairaaloihin sekä muille terveydenhuollon ja vähittäisportaan asiakkaille on vahvasti kansallista toimintaa, jossa kullakin markkinalla on omat vaatimuksensa.

Toisaalta lääketieteellisyys eli tavarantoimittajat ovat muuttumassa globaaleiksi osajiksi, joiden vaatimukset voivat olla kansainvälisiä logistiikkasovelluksia usealle eri markkinalle. Silloin puhumme ensisijaisesti tuote-, tieto- ja pääomavirtojen hallitsemisesta lääketieteeseen portilta kansallisiin lääketukkuihin.

Tamro tarjoaa palvelukokonaisuuden, joka auttaa lääketieteellisuutta tehostamaan logistista prosessia tehtaan portilta Tamron kansallisille markkinoille. Pohjois-Euroopassa vain Tamrolla on tarjota teollisuuden tarpeisiin kahdeksan maata kattava osaaminen ja infrastruktuuri.

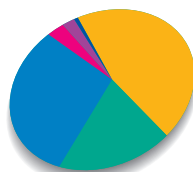
Lääkemarkkinat
Tamron
toiminta-alueella
5 404 milj. euroa



■ Ruotsi 53 % **
■ Tanska 69 % **
■ Suomi 62 % **
■ Norja 10 % **
■ Baltia 19 % **
■ Luoteis-Venäjä 20 % **

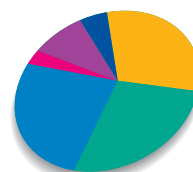
* Osuus alueen kokonaismarkkinoista määrittäin
** Tamron markkinaosuus kussakin maassa

Lääkemyynnin
jakauma alueittain
2 501 milj. euroa



■ Ruotsi 46 %
■ Tanska 21 %
■ Suomi 26 %
■ Norja 4 %
■ Baltia 3 %
■ Venäjä 1 %

Henkilöstön
jakauma alueittain
2 214 henkeä

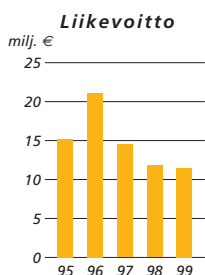
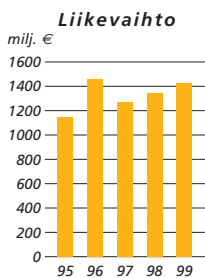
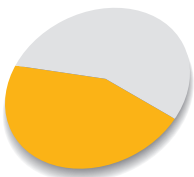


■ Ruotsi 30 %
■ Tanska 30 %
■ Suomi 21 %
■ Norja 3 %
■ Baltia 10 %
■ Venäjä 6 %



Tamro Distribution Ruotsi

Osuus konsernin liikevaihdosta



Yksikön tuloskehitys ja markkinat

Tamro Distributionin liikevaihto Ruotsissa kasvoi 6 prosenttia edellisvuodesta ja oli 1 432 miljoonaa euroa. Lääkemyynnin osuus tästä oli 78 %, 1 116 miljoonaa euroa, jossa oli kasvua edellisvuotiseen verrattuna 8 %. Liikevoitto laski 3 % ja oli 11,5 miljoonaa euroa. Lasku johtui kilpailun kiristymisestä sekä uuden tietojärjestelmän arvioitua korkeammista yksikkökustannuksista.

Investoinnit olivat 1,3 miljoonaa euroa ja koostuivat pääosin tietoteknologiaan liittyvistä investoinneista.

Henkilöstön määrä oli vuoden lopussa 683. Uuden tietojärjestelmän käyttöönoton myötä panostettiin erityisesti henkilöstön koulutukseen pc-taidoissa ja englannin kielessä.

Ruotsin lääke-markkinat kasvoivat 11 prosenttia. Tukkuhintainen lääkemyynti nousi 2,2 miljardiin euroon. Hinnankorotusten vaikutus oli keskimäärin 1 % kokonaisymyynnin arvosta.

Rinnakkaistuonnin markkinaosuus kasvoi vuoden 1998 kuudesta prosentista lähes kahdeksaan prosenttiin vuonna 1999.

Tamron osuus Ruotsin lääkemyynnistä oli 53 % (54 %). Novartis siirsi jakelunsa pois Tamrosta syksyllä 1999. Alkuvuodesta 2000 saatu Meda/Cross AB:n jakelusopimus tulee kuitenkin korvaamaan markkinaosuuden laskun. Markkinaosuus rinnakkaistuontilääkkeistä oli vuoden lopussa noin 68 %.

Sairaalaravikkeen tavarantoimittajien varasto-, kuljetus- ja jakelupalveluiden tuotot kasvoivat 27 %. Kertomusvuonna otettiin käyttöön

Göteborgissa uusi 7 000 neliömetrin varasto, joka on suunniteltu erityisesti sairaalaravikkeitä varten.

Inkontinenssituotteiden kotijakelu eteni vuoden aikana suunnitellusti. Liiketoimintaa hoitaa nykyään Tamro Health Care -yhtiö, jossa Tamro Distribution toimii markkinoivan yrityksen alihankkijana.

Luontaistuotteiden markkinointi lopetettiin. Näiden tuotteiden jakelu jatkui hieman supistettuna.

Vuoden 2000 näkymät

Volyymin kasvun arvioidaan hidastuvan vuoteen 1999 verrattuna. Yksikanavajakelun ja Apoteket AB:n apteekkiyksinoikeuden odotetaan jatkuvan.

Uusi vuonna 1999 käyttöönotettu tietojärjestelmä antaa Tamroille paremmat edellytykset tietojen siirtoon, elektroniseen kaupankäyntiin sekä sisäiseen kustannusseurantaan. Nämä toiminnot luovat vuoden 2000 aikana uusia mahdollisuuksia.

| | 1999 | 1998 | 1997 |
|------------------------------------|---------|---------|---------|
| Liikevaihto (milj. €) | 1 431,6 | 1 345,2 | 1 272,1 |
| Liikevoitto (milj. €) | 11,5 | 11,8 | 14,5 |
| Liikevoitto (%) | 0,8 | 0,9 | 1,1 |
| Sijoitetun pääoman tuotto (%) | 11 | 12 | 17 |
| Osuus konsernin liikevaihdosta (%) | 44 | 45 | 59 |
| Investoinnit (milj. €) | 1,3 | 2,2 | 1,0 |
| Henkilöstö keskimäärin | 658 | 603 | 574 |

Nomeco, Tanska

Yksikön tuloskehitys ja markkinat

Nomecon liikevaihto Tanskassa kasvoi 5 % vuonna 1999 ja oli 810 miljoonaa euroa. Lääkemyynti oli 525 miljoonaa euroa. Liikevoitto kasvoi 11 prosenttia 20,9 miljoonaan euroon.

Investoinnit olivat 5,5 miljoonaa euroa.

Nomecon kokoaikaisen henkilöstön määrä oli vuoden lopussa 666 (656), joista 519 työskenteli emoyhtiössä ja 147 tytäryhtiöissä.

Tanskan lääkemarkkinat kasvoivat kertomusvuonna 6 prosenttia, mikä on hieman ennakoitua enemmän. Nomecon keskimääräinen markkinaosuus oli 69 (69)%.

Tanskan edellinen lääkkeiden hintoja hillitsemään tarkoitettu sopimus korvataan maaliskuusta 2000 lähtien järjestelmällä, jossa mm. potilaalle asetetaan lääkkeistä 500 Tanskan kruunun suuruisen vuosittainen omavastuuosuus. Aikaisemmin vastaavanlaiset muutokset ovat supistaneet lääkkeiden kulutusta, mikä itse asiassa on ollut säännösten tarkoituksin.

Tanskan terveysministeriön lääkemarkkinoiden sääätelyä tutkimaan asettama komitea on julkaissut raporttinsa. Komitean ehdotukset ovat kauaskantoisia ja vaikuttavat epäilemättä niin tavarantoinnintajien, apteekkien kuin lääkejakelijoidenkin liiketoimintaan.

Komitea ehdottaa, että geneerisistä tuotteista järjestettäisiin tarjouskilpailu, jossa menestyneet olisivat oikeutettuja julkisiin lääkekorvauksiin. Alkuperäistuotteet eivät olisi oikeutettuja korvauk-

siin, jos niiden hinta ylittää pohjoiseurooppalaisen keskiarvohinnan. Lisäksi esitetään apteekkijärjestelmän vapauttamista ja pohditaan, pitäisikö apteekin perustamisoikeutta laajentaa. Komitean mukaan lääkejakelijat voisivat myös myöntää apteekeille alennuksia, jos apteekkien ostokäytännöt tuovat jakelijoille kustannussäästöjä.

Nämä ehdotukset siirtyvät nyt lainsäädäntöväheeseen siten, että lakiehdotukset voidaan tehdä ja toteuttaa vuoden 2000 aikana.

Vuoden 2000 näkymät

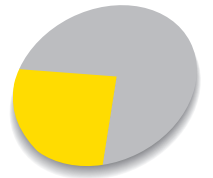
Kuluttajien omavastuun käyttöönoton odotetaan hidastavan lääkemarkkinoiden kasvua.

Samoin uusi lainsäädäntö, joka on odotettavissa aiemmin mainitun komitean ehdotusten perusteella, muuttaa Tanskan lääkemarkkinoita. Tässä vaiheessa on kuitenkin vaikea ennustaa kaikkia seurauksia.

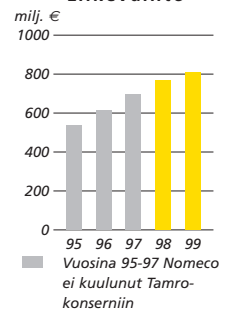
Edellisen vuoksi vuoden 2000 näkymissä on epävarmuutta, johon Nomeco kuitenkin on hyvin valmistautunut.

| | 1999 | 1998 | 1997 |
|------------------------------------|-------|-------|-------|
| Liikevaihto (milj. €) | 810,4 | 769,2 | 693,5 |
| Liikevoitto (milj. €) | 20,9 | 19,0 | 17,5 |
| Liikevoitto (%) | 2,6 | 2,5 | 2,5 |
| Sijoitetun pääoman tuotto (%) | 14 | 13 | |
| Osuus konsernin liikevaihdosta (%) | 25 | 25 | |
| Investoinnit (milj. €) | 5,5 | 3,5 | 2,4 |
| Henkilöstö keskimäärin | 666 | 643 | 682 |

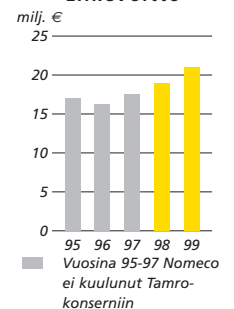
Osuus konsernin liikevaihdosta



Liikevaihto



Liikevoitto



Tamro Distribution Suomi

Yksikön tuloskehitys ja markkinat

Suomen Tamro Distribution -yksikön liikevaihto kasvoi 8 % ja oli 684 miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 8,9 miljoonaa euroa, jossa oli laskua edellisvuodesta 16 %. Liikevoiton lasku johtui pääosin kiristyneen kilpailun heijastumisesta jakelumarginaaleihin sekä panostuksista uusiin tietojärjestelmiin. Investoinnit olivat 1,9 miljoonaa euroa ja kohdistuivat pääasiassa Tampereen jakelukeskuksen rakennusprojektin aloittamiseen. Henkilökunnan lukumäärä vuoden lopussa oli 437.

Yksikön lääkemyynti kasvoi 8 % ja oli 654 miljoonaa euroa. Markkinaosuus oli 62 (62)%. Suomen lääkemarkkinat kasvoivat 8 % ja tukkuhintainen lääkemyynti oli 1,1 miljardia euroa. Markkinoiden kasvusta lähes puolet tuli alle kaksi vuotta markkinoilla olleista uusista tuotteista ja loput volyymin noususta. Markkinoilla olevien tuotteiden hinnantarkistukset ja viranomaisten pyrkimykset rationaaliseen lääkkeiden määräämiseen rajoittivat kasvua jonkin verran.

Rinnakkaisvalmisteiden myynti oli tukkuhinnoin 2,2 (+2 %) miljoonaa euroa ja ulkomaisten geneeristen tehtaiden vastaavasti 24 (+25 %) miljoonaa euroa.

Ulkomaiset markkinoijat jatkoivat osuutensa kasvattamista Suomen lääkemyynnistä; osuus vuonna 1999 oli 73 % (+13 %). Reseptivalmisteiden osuus lääkemyynnistä oli 86 % (+10 %). Tukkukauppojen lääkemyynnistä meni apteekkeille 80 % (+10 %) ja sairaaloille 20 % (+4 %).

Kilpailutilanne Suomessa

Kilpailuvirasto teki kesällä alalle kyselyn selvittääkseen, ovatko lääketukkukaupan yksikanavajärjestelmässä aiemmin nähdyt edut vielä sen mahdollisia kilpailua rajoittavia haittoja suuremmat. Kilpailuvirasto ei antanut lopullista päätöstä, vaan asian käsittely jatkuu vuonna 2000 viraston laatiman muistion pohjalta yhdessä alan kanssa.

Kilpailu jakelusopimuksista on kiristynyt kolmannen tukkukaupan markkinoille tulon myötä. Kiristymisen voi ennakoita jatkuvan, ja nykyrakenteissa hintakilpailu on saanut myös epäterveitä piirteitä.

Asiakkaalle entistä parempaa palvelua

Kehitystoimet kohdistuivat uusien tietojärjestelmien käyttöönottoon marraskuun alussa. Käytönoton jälkeiset hienosäädöt olivat organisaation huomion kohteena koko loppuvuoden 1999 sekä alkuvuoden 2000. Käyttöönottoaiheen jälkeen

päästään hyödyntämään järjestelmien ominaisuudet sekä rakentamaan niistä kestävää kilpailuetua.

Vuoden aikana päätettiin aiemmin ulkoistetut IT-käyttötoiminnot ja -osaaminen ottaa takaisin Tamron sisäiseksi ydinosaamisalueeksi.

Syksyn kuluessa tehtiin asiakastytyväisyyssuostukset sekä apteekkien että teollisuuden osalta. Saadut palautteet ovat vuoden 2000 päälinjaisina kehityskohteina sekä asiakasläheisemmän toimintarakenteen ja -tavan perustana. Myös Tampereen uusi jakelukeskus ja toimintamalli parantavat asiakaspalvelua olennaisesti vuoden 2000 loppupuolelta alkaen.

Vuoden 2000 näkymät

Uudet tietojärjestelmät sekä muut varmennukset ja erillistoimet takasivat turvallisen vuosituhannen vaihdoksen.

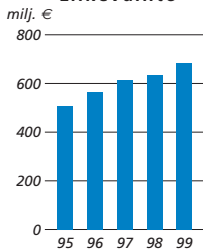
Lääkemarkkinoiden kasvutrendi näyttää vakiintuvan nykytasolle. Kasvua lisäävissä tai rajoittavissa tekijöissä ei ole nähtävissä merkittäviä muutoksia.

Uusien tietojärjestelmien hyödyntäminen, oman IT-organisaation käynnistäminen, asiakaspalautteen pohjalta uusitun rakenteen ja toimintatavan syventäminen sekä Tampereen jakelukeskuksen valmistuminen ovat vuoden 2000 painopisteet. Yksikön myynti laskee vuonna 2000 menetettyjen jakelusopimusten vuoksi.

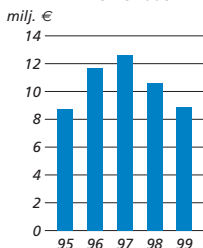
Osuus konsernin liikevaihdosta



Liikevaihto



Liikevoitto



| | 1999 | 1998 | 1997 |
|------------------------------------|-------|-------|-------|
| Liikevaihto (milj. €) | 683,9 | 634,8 | 614,2 |
| Liikevoitto (milj. €) | 8,9 | 10,6 | 12,6 |
| Liikevoitto (%) | 1,3 | 1,7 | 2,1 |
| Sijoitetun pääoman tuotto (%) | 17 | 18 | 19 |
| Osuus konsernin liikevaihdosta (%) | 21 | 21 | 28 |
| Investoinnit (milj. €) | 1,9 | 0,2 | 0,5 |
| Henkilöstö keskimäärin | 458 | 459 | 465 |

Tamro Distribution Norja

Yksikön tuloskehitys ja markkinat

Tamro Distributionin liikevaihto Norjassa oli 107 miljoonaa euroa, jossa oli kasvua 26 % edellisvuoteen. Lääkemyyntiä oli 88 miljoonaa euroa, 82 % kokonaisliikevaihdosta.

Liiketappio oli 0,1 miljoonaa euroa. Tulos jäi negatiiviseksi lähinnä varaston rakentamisesta ja laajentamisesta aiheutuneiden ylimääräisten kustannusten vuoksi. Investoinnit olivat 1,2 miljoonaa euroa. Henkilöstömäärä oli vuoden lopussa 80. Lisäys johtui pääosin oman jakeluhenkilöstön palkkaamisesta.

Paine jakelumarginaalien kaventamiseksi jatkui vuonna 1999 lääketieteellisuuden vahvan kasvun myötä. Uudet kalliit lääkkeet ovat määritelleet marginaaleja koko vuoden 1999 ajan, minkä seurauksena on kiinnitetty suurempaa huomiota tilausrivikohtaiseen tuottavuuteen.

Norjan lääkemarkkinat kasvoivat 13 % vuonna 1999 lähinnä hinnankorotusten ja uusien kalliiden tuotteiden markkinoille tulon vuoksi. Kokonaismarkkinoiden arvo oli 859 miljoonaa euroa. Norjassa alan yritykset toimivat täydellisen kilpailun olosuhteissa monikanavamarkkinoilla.

Tamron osuus Norjan lääkemarkkinoista vuonna 1999 oli 10 (9) %. Vuoden aikana vahvistettiin asiakas- ja markkinalähtöisyyttä sekä parannettiin jakelutoimintoja ja informaatioteknologiaa.

Norjan lääkemarkkinoilla on koko vuoden ajan keskusteltu vilkkaasti uuden apteekkilainsäädännön seurauksista. Uuden apteekkilakiesityksen mukaan apteekkien perustaminen olisi vapaampaa ja omistuspohjan laajentaminen mahdollista. Lisäksi apteekkipalvelujen laadun ja turvallisuuden tulee säilyä entisellään tai parantua. Norjan Stortingetin odotetaan päättävän apteekkilaista vuoden 2000 kuluessa.

Julkisten laitosten lääkehankintayhteistyö pienentää asiakkaiden lääkekustannuksia ja sitä jatketaan pysyvänä järjestelyinä. Tamro sai jälleen Oslon kunnallisen lääkehankintaorganisaation sopimuksen ja yhteistyö jatkuu vuonna 2000.

Toiminnot

Tamro on vuonna 1999 kiinnittänyt erityistä huomiota asiakaspalveluun ja asiakastyytyväisyyden lisäämiseen. Asiakkaiden yksilöllisten tarpeiden tyydyttäminen lisäarvopalveilla on tuottanut tulosta, mikä näkyy kasvaneena markkinaosuutena ja asiakastyytyväisyytenä. Tuotekonseptia kehitetään jatkuvasti vastaamaan kiristyvän kilpailun haasteisiin

Yksikkö muutti uusiin toimisto- ja varastoti-



loihin tammikuussa 1999. Toimipiste sijaitsee Oslon tuntumassa ja sen tilasuunnitteluun ja muuttoprosessiin panostettiin huolella. Uuden varaston myötä jakelun laatu on parantunut huomattavasti vuoden aikana.

Uuden IT-järjestelmän, Astra/400:n, suunnittelu ja käyttöönotto sitoi runsaasti resursseja. Järjestelmä otettiin onnistuneesti käyttöön toukokuussa.

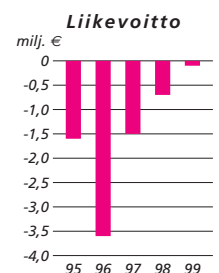
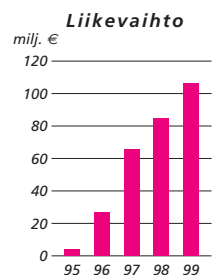
Osuus konsernin liikevaihdosta



Vuoden 2000 näkymät

Norjan lääkemarkkinoiden odotetaan kasvavan noin 10 prosenttia vuonna 2000. Luku on varsin suuri ja johtuu lähitulevaisuudessa odotettavissa olevista lainsäädännöllisistä ja rakenteellisista muutoksista. Kokonaismarkkinoiden ennustetaan nousevan noin 0,9 miljardiin euroon.

Tamro neuvotteli syksyllä 1999 apteekkitetju Apokjeden AS:n kanssa yhteistyömahdollisuuksista. Sopimus Apokjedenin kanssa tehtiin helmikuussa 2000 ja se tulee voimaan tammikuussa 2001.



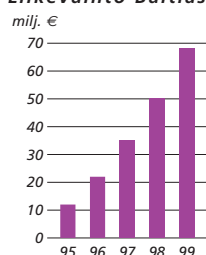
| | 1999 | 1998 | 1997 |
|------------------------------------|-------|------|------|
| Liikevaihto (milj. €) | 106,6 | 84,5 | 65,5 |
| Liikevoitto (milj. €) | -0,1 | -0,7 | -1,5 |
| Liikevoitto (%) | -0,1 | -0,8 | -2,3 |
| Sijoitetun pääoman tuotto (%) | -0 | -5 | -17 |
| Osuus konsernin liikevaihdosta (%) | 3 | 3 | 3 |
| Investoinnit (milj. €) | 1,2 | 1,8 | 0,1 |
| Henkilöstö keskimäärin | 63 | 30 | 25 |

Tamro Distribution Baltia ja Venäjä

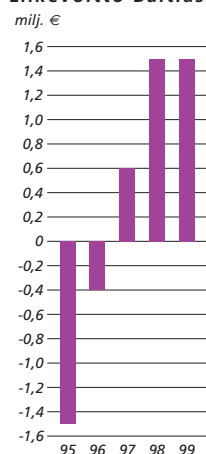
Osuus konsernin
liikevaihdosta



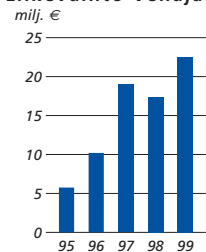
Liikevaihto Baltiassa



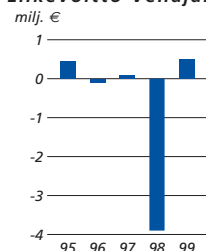
Liikevoitto Baltiassa



Liikevaihto Venäjällä



Liikevoitto Venäjällä



Baltia

Yksikön tuloskehitys ja markkinat

Yksikön liikevaihto Baltiassa oli 68 miljoonaa euroa ja kasvoi 36%. Latvian myynti kasvoi eniten, 46% ja oli 29 milj. euroa. Viron myynti oli 25 milj. euroa ja Liettuan 15 milj. euroa. Baltian maiden liiketulos oli 1,5 miljoonaa euroa ja se oli edellisen vuoden tasolla. Tulosta heikensivät investoinnit, jotka katsausvuonna olivat 7,9 miljoonaa euroa ja kohdistuivat pääosin Liettuaan. Henkilöstömäärä oli vuoden lopussa 344.

Baltian maiden lääkemarkkinat kasvoivat noin 10% vuonna 1999 ja olivat noin 300 miljoonaa euroa. Baltiaan perustettiin noin 200 uutta apteekkia, joita alueella on nyt yli 2100 palvelemissa noin 8 miljoonaa asukasta. Lääketukuliikkeiden määrä pysyi edellisen vuoden tasolla (yli 200).

Tamro investoi

Kaunasiin, joka sijaitsee Liettuan keskiosassa, valmistui joulukuussa uusi lääkejakeutuskeskus, joka täyttää kaikki hyvälle lääkejakeutuslaitokselle asetettavat vaatimukset (GDP). Tämä uusi 6 000 m²:n jakelukeskus mahdollistaa toiminnan laajentamisen ja tehokkuuden lisäämisen.

Asiakaspalvelua parannettiin ostamalla AB Farmacijan liiketoiminta joulukuussa. ABF on jo useamman vuoden ajan ollut yksi johtavia lääketukuliikkeita Liettuassa. ABF:llä on jakeluvarasto pääkaupungissa Vilnassa. Tämä täydentää ja parantaa asiakaspalvelua, koska Tamrolla on ollut jakelukeskus vain Kaunasissa.

Kesäkuussa tehtiin Baltiassa mittava asiakas-tyytyväisyystutkimus, jossa haastateltiin 473 apteekkaria. Asiakkailta tulevat toivomukset ja vaatimukset ovat asiakaspalvelun kehittämisen lähtökohtia.

Tamron osuus lääkemarkkinoista vuonna 1999

| | |
|----------------|------|
| Viro | 33 % |
| Latvia | 20 % |
| Liettua | 11 % |
| Luoteis-Venäjä | 20 % |

Baltia

| | 1999 | 1998 | 1997 |
|------------------------------------|------|------|------|
| Liikevaihto (milj. €) | 68,3 | 50,1 | 34,9 |
| Liikevoitto (milj. €) | 1,5 | 1,5 | 0,6 |
| Liikevoitto (%) | 2,2 | 2,9 | 1,7 |
| Sijoitetun pääoman tuotto (%) | 16 | 24 | 13 |
| Osuus konsernin liikevaihdosta (%) | 2 | 2 | 2 |
| Investoinnit (milj. €) | 7,9 | 1,6 | 1,2 |
| Henkilöstö keskimäärin | 229 | 188 | 163 |

Venäjä

Tamro Distribution Venäjä muodostuu yhteisyrityksestä ZAO Pharm Tamda 77, joka toimii Pietarista käsin Luoteis-Venäjän lääkejakeutijana, sekä Tamro Russia Oy:stä. Tamro Russia Oy palvelee Venäjällä toimivaa terveydenhuollon teollisuutta tavarantoinnattajien palvelutoiminnalla. Toimintaan kuuluvat tullivarastointipalvelut Suomesta Venäjälle.

Ensimmäiset liikekumppanit aloittivat varastoinnin Tamro Russia Oy:n tiloissa vuoden 2000 alussa.

Tamron liikevaihto Luoteis-Venäjällä oli 22 miljoonaa euroa (+30%). Liikevoitto kasvoi ja oli 0,5 miljoonaa euroa. Tärkeimpiä investointeja olivat toimipisteen avaaminen Murmanskiin sekä myyntikonttorien perustaminen Novgorodiin ja Moskovaan.

Venäläisten tuotteiden osuutta lisättiin kysynnän mukaan, mikä kasvatti Tamron osuutta apteekkimyynnissä. Länsimainen lääketieteellisyys vähensi jakelukumppaniensa määrää Venäjällä ja keskitti jakelua Tamrolle.

Vuoden 2000 näkymät Baltiassa ja Venäjällä

Markkinoiden odotetaan kasvavan noin 10% Baltiassa vuonna 2000. Tamron tavoite on kasvaa vähintään kaksi kertaa enemmän kuin markkinat tehtyjen kehitystoimenpiteiden ja investointien ansiosta.

Talinnassa suunnitellaan uuden jakelukeskuksen rakentamista vuonna 1999 hankitulle tontille. Rakennustöiden odotetaan alkavan keväällä 2000.

Venäjän ruplan devalvaation ennustetaan jatkuvan, mikä varjostaa liiketoimintaa. Toisaalta poliittisen ympäristön odotetaan vakiintuvan presidentin ja duuman vaalien jälkeen.

Venäjä

| | 1999 | 1998 | 1997 |
|------------------------------------|------|-------|------|
| Liikevaihto (milj. €) | 22,5 | 17,4 | 19,0 |
| Liikevoitto (milj. €) | 0,5 | -3,9 | 0,1 |
| Liikevoitto (%) | 2,1 | -22,4 | -0,5 |
| Sijoitetun pääoman tuotto (%) | 18 | -243 | 5 |
| Osuus konsernin liikevaihdosta (%) | 1 | 1 | 1 |
| Investoinnit (milj. €) | 0,5 | 0,1 | 0,7 |
| Henkilöstö keskimäärin | 140 | 122 | 98 |



Tamro MedLab

Tamro MedLab -ryhmä myy, markkinoi ja tuomaan laajaa tuotevalikoimaa perus- ja erikoissairaanhoidon sekä laboratorioiden tarvikkeista terveydenhoidon, diagnostiikan ja biotekniikan tuotteisiin ja laitekokonaisuuksiin. Asiakkaita ovat eri terveydenhuollon yksiköt sekä teollisuuden, tutkimuksen ja opetuksen laboratoriot Pohjoismaissa ja Baltian maissa. Tamro MedLab -ryhmän tavoitteena on olla alansa johtava myyjä ja markkinoija alueellaan.

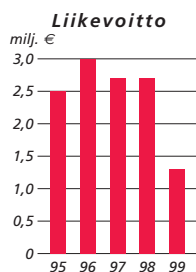
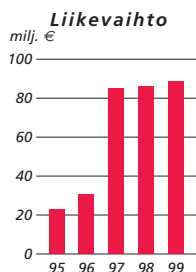
Tuloskehitys ja markkinat

Tamro MedLab -ryhmän myynti oli 89 miljoonaa euroa ja ylitti noin 3 prosentilla edellisen vuoden tason. Tämä johtui pääsääntöisesti vuoden aikana tehdyistä yritysostoista. Liikevoitto oli 1,3 miljoonaa euroa ja edellisvuotista selvästi pienempi. Yhtenä merkittävänä syynä olivat ryhmässä toteutetut monet suuret projektit, jotka veivät organisaation huomion sisäänpäin. Henkilökunnan määrä vuoden lopussa oli 270 henkeä.

Liiketoiminnan globalisoituminen markkinoilla jatkui. Tämä näkyi mm. valmistajien yhdistymisenä, josta erityisesti alkuvuonna aiheutui muutamia edustusten menetyksiä Suomessa. Osa menetyksistä pystyttiin korvaamaan uusilla edustuksilla, mutta kokonaisuutena vaikutus oli negatiivinen sekä myyntiin että tulokseen. Peruslaboratorio- tuotteiden ja sairaanhoitotarvikkeiden markkinat eivät vuoden aikana juuri kasvaneet. Voimakkainta kasvu oli laboratoriodiagnostiikan ja itsehoiton markkinoilla.

Toiminta

Vuosi 1999 oli Tamro MedLab -ryhmässä monien sisäisten projektien ja yritysostojen vuosi. Suomessa ja Norjassa otettiin käyttöön uudet tietojärjestelmät. Vuoden aikana hankittiin laserkirurgiseen toimintaan liittyvä liiketoiminta DicoMediltä Norjassa ja Mikron Mediltä Ruotsissa. Norjassa ostettiin lisäksi mikroskooppeihin liittyvä Leica Mikroskopi AS sekä AS Pihliltä laboratoriotuotteiden liiketoiminta. Fuji Film Sverigen kanssa perustettiin yhteisyritys, SIFT AB, jonka tehtävänä on tukea diagnostisen kuvantamisen liiketoimintayksikköä tarjoamalla konsultointi- ja verkkoratkaisujen integraatiopalveluita sairaaloille. Suomessa otettiin käyttöön uusi terveydenhuollon tuotteiden jakeluun keskittyvä 5 500 neliömetrin varasto. MedLabin Pietarin toimisto suljettiin vuoden alussa.



Vuoden 2000 näkymät

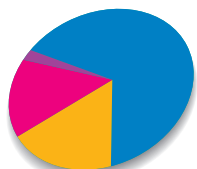
Vuoden 1999 lopussa Tamron terveydenhoito- ja laboratoriotuoteliiketoiminta yhdyttiin Suomessa Tamro MedLab Oy:ksi. Tamro MedLab Oy emoyhtiönä ja muut pohjoismaiset MedLab-yhtiöt muodostavat vuoden 2000 alussa yhdessä MedLab-alakonsernin. Yhtiöittämisellä halutaan keskittää myynti ja markkinointi itsenäiseksi kokonaisuudeksi ja siten vahvistaa konsernin kaiken toiminnan asiakaslähtöisyyttä, selkeyttää sisäistä työnjakoa ja tulosvastuuta sekä kehittää Tamro MedLabin toimintaa sen omista vahvuuksista ja lähtökohdista käsin. Vuoden 2000 alusta lopetettiin liiketoimintayksiköt, purettiin matriisiorganisaatio ja siirryttiin puhtaasiin maaorganisaatioihin. Tällä toimenpiteellä selkeytetään vastuunjakoa.

Markkinoiden ei odoteta merkittävästi kasvavan ja valmistajien ja jakelijoiden yhdistymisen ennustetaan jatkuvan edelleen vuonna 2000.



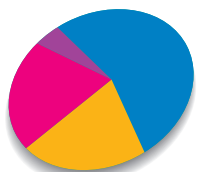
| | 1999 | 1998 | 1997 |
|------------------------------------|------|------|------|
| Liikevaihto (milj. €) | 88,6 | 86,0 | 85,2 |
| Liikevoitto (milj. €) | 1,3 | 2,7 | 2,7 |
| Liikevoitto (%) | 1,4 | 3,2 | 3,2 |
| Sijoitetun pääoman tuotto (%) | 4 | 7 | 6 |
| Osuus konsernin liikevaihdosta (%) | 3 | 3 | 4 |
| Investoinnit (milj. €) | 3,3 | 0,6 | 0,6 |
| Henkilöstö keskimäärin | 265 | 256 | 251 |

Myynnin jakauma 89 milj. euroa



- Suomi 69 %
- Ruotsi 16 %
- Norja ja Tanska 12 %
- Baltia ja Venäjä 2 %

Henkilöstön jakauma



- Suomi 56 %
- Ruotsi 21 %
- Norja ja Tanska 18 %
- Baltia ja Venäjä 5 %



Muut tytär- ja osakkuusyhtiöt

Printel

Printel Oy:n liiketoiminta myytiin heinäkuussa Scandinavian Corporate Suppliers (Scancor) -ryhmään perustettavalle yhtiölle. Kaupasta saatu myyntivoitto oli 5,5 miljoonaa euroa. Kaupan ulkopuolelle jäivät Printelin kiinteistö sekä tytäryhtiö Karttakeskus Oy. Printelin henkilöstö siirtyi uuden yhtiön palvelukseen vanhoina työntekijöinä. Printel Oy on Suomen johtava koulujen ja päiväkotien varustaja sekä kuntien ja terveydenhuollon tarvitsemien lomakkeiden toimittaja.

Karttakeskus

Karttakeskus Oy kustantaa, valmistaa ja välittää graafisia ja digitaalisia kartta-alan tuotteita ja sillä on liiketoiminta-alueellaan johtava asema Suomessa. Yhtiön liikevaihto oli 8,3 miljoonaa euroa ja liikevoitto 0,1 miljoonaa euroa. Henkilöstön määrä oli vuoden lopussa 94.

Digitaalisten tuotteiden, erityisesti Internet-pohjaisten sovellusten ja laajojen paikkatietoratkaisujen, liikevaihto kasvoi edelleen voimakkaasti. Karttakeskuksen kokonaismyynti putosi hieman edellisvuodesta kustannustuotteiden puolelle syntyneen uuden kilpailutilanteen seurauksena.

Tilikauden päättymisen jälkeen Tamro myi tammikuussa 19,9 prosenttia Karttakeskuksen osakekannasta yhdysvaltalaiselle pörssiyhtiölle MapInfo Corporationille. Kaupan jälkeen Tamron osuus yhtiön osakkeista on 80,1 prosenttia.

Mölnlycke Health Care

Mölnlycke Health Care AB on Euroopan johtavia leikkaustekstiilien ja haavanhoitotuotteiden valmistajia ja myyjiä.

Myynti nousi 245 miljoonaan euroon, ja yhtiön kannattavuus parantui merkittävästi konsernin toimintojen laajan uudelleenjärjestelyn myötä.

Tamro Oyj omistaa Mölnlycke Health Care AB:sta 30 prosenttia, ja yhtiön vaikutus konsernin varsinaisen toiminnan voittoon ennen veroja oli 2,3 miljoonaa euroa.

Vuoden 2000 aikana yhtiön vahvan tuloskehityksen uskotaan jatkuvan. Osakkeiden pörssinoteeraus saattaa ajankohtaistua jo ennen vuoden loppua.

Castrum

Konsernin sijoitus Castrumissa pysyi ennallaan ja oli 19,8 miljoonaa euroa. Castrumin kiinteistöpääoma kasvoi 242 miljoonaan euroon. Kasvustrategian mukaan hankittujen kiinteistöjen arvosta noin puolet maksettiin omilla osakkeilla. Tämän seurauksena osakepääoma nousi 103,6 miljoonaan euroon ja omavaraisuusaste oli 45 %. Tamron omistusosuus Castrumin osakkeista laski 45,7 prosentista kesäkuussa alle kahdenkymmenen ja se oli vuoden päättyessä 17,9 %.

Yhtiö keskittyy logistiikan ja kevyen teollisuuden kiinteistöihin kotimaisilla kasvualueilla.

Castrumin liikevaihto nousi 21,7 miljoonaan euroon edellisvuoden 8,2 miljoonasta eurosta.

Castrum Oyj:n voitto tilivuodelta 1999 on 3,6 (0,1) miljoonaa euroa.

Tamro Oyj:n hallitustyöskentely ja hallinnointimenetely noudattavat pääosin Keskuskauppakamarin ja Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton julkisten osakeyhtiöiden hallinnoinnista antamaa soveltamisohjetta, joka julkaistiin helmikuussa 1997. Hallinnon tarkastusta koskeva lausunto sisältyy tilintarkastuskertomukseen sivulla 41.

Hallitus ja toimitusjohtaja

Tamro Oyj:n hallitukseen kuuluu vähintään kolme ja enintään kymmenen jäsentä, jotka valitaan varsinaisessa yhtiökokouksessa. Hallituksen jäsenen toimikausi kestää seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen.

Tamro Oyj:n hallitukselle ei ole yhtiöjärjestyksessä määrätty muita tehtäviä kuin ne, joista osakeyhtiölain mukaan hallituksen tehtävänä on huolehtia.

Toimitusjohtajan tehtävänä on, sen lisäksi mitä osakeyhtiölaissa on määrätty:

- hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaan johtaa yhtiön harjoittamaa liiketoimintaa
- seurata talouselämän kehitystä sekä kotimaassa että maissa, joissa konsernilla on toimintaa, ja valvoa yhtiön toiminnan sopeuttamista muuttuvien olosuhteiden asettamiin vaatimuksiin
- johtaa yhtiön strategista suunnittelua ja valvoa konsernin toiminnan organisoimista ja tehokkuuden kehittämistä
- johtaa ja valvoa yritysten välisen yhteistyön tarjoamien kehittymismahdollisuuksien tutkimista ja toteuttamista yhtiön ydinliiketoimintojen alueella
- esitellä hallitukselle kokouksissa esitettävät asiat.

Yhtiössä noudatettavan periaatteen mukaan konsernin palveluksessa oleva henkilö ei toimi emoyhtiön hallituksen jäsenenä. Hallituksen jäsenet on esitetty sivulla 55.

Toimitusjohtajan valitsee hallitus. Palvelussuhteen keskeiset ehdot on määritelty kirjallisesti.

Liiketoimintojen organisointi ja vastuut

Konsernin ydinliiketoiminta, lääkejakelu, on jakautunut maakohtaisiin tulosyksiköihin. Terveystuotteiden ja laboratoriotuotteiden myyntiin ja markkinointiin keskittyvä Tamro MedLab on Suomessa yhtiöitetty 31.12.1999 juridiseksi yhtiöksi ja Tamro MedLab -ryhmästä on muodostettu Tamro-konsernin alakonserni. Tamro MedLabin Suomen liiketoiminta on siirretty Tamro Oyj:stä uuteen tytäryhtiöön Tamro MedLab Oy:hyn, joka toimii Tamro MedLab -alakonsernin emoyhtiönä. Uuteen alakonserniin on liitetty Ruotsin, Norjan ja Tanskan Tamro MedLab -yhtiöt.

Edellä mainituista konsernin operatiivisista toiminnosta vastaa konsernijohtaja, jolle lääkeja-

kelun tulosyksiköiden toimitusjohtajat ja Tamro MedLab Oy:n toimitusjohtaja raporttoivat.

Konsernijohtaja, lääkejakelun tulosyksiköiden toimitusjohtajat, Tamro MedLab Oy:n toimitusjohtaja, konsernin tietohallintojohtaja, talousjohtaja ja sidosryhmäjohtaja muodostavat konsernin johtoryhmän, joka valvoo ja ohjaa konsernin operatiivista toimintaa. Liiketoiminnan kehitystä ja tulosta seurataan kuukausiraporttien avulla ja tarvittaessa päätetään vaadittavista korjaavista toimenpiteistä. Informaatio saatetaan myös hallituksen tietoon.

Konsernihallinnon esikuntatoiminnosta vastaavat konsernin johtoryhmän jäsenet hallituksen toimintakertomuksessa sivulla 19 olevan organisaation mukaisesti.

Konsernin sisäisen ja ulkoisen laskennan vastuut on hajautettu tulosyksiköihin ja tytäryhtiöihin, jotka vastaavat oman yksikkönsä talousinformaation tuottamisesta ja sen oikeellisuudesta. Konsernin talousosasto määrittelee konsernin yhtenäiset laskentaperiaatteet ja tilinpäätöksen laadintaperiaatteet, jotka Tamro Oyj:n hallitus vahvistaa. Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet on esitetty tilinpäätöksen liitetiedoissa. Konsernin talousosasto ohjeistaa konsernin ylimmän johdon tarvitsemien taloudellisten raporttien, lyhyen aikavälin talousarvioiden ja tilinpäätösten laadinnan. Konsernin talousosasto vastaa emoyhtiön ja konsernitalinpäätösten laadinnasta sekä valvoo konsernin yhtenäisten laskentaperiaatteiden ja tilinpäätöksen laadintaperiaatteiden noudattamista.

Tarkastus

Yhtiökokouksen valitsemina tilintarkastajina toimivat KHT-yhteisöt SVH Pricewaterhouse Coopers Oy, josta päävastuullisena tilintarkastajana on Johan Kronberg, KHT, ja KPMG Wideri Oy Ab, josta päävastuullisena tilintarkastajana on Rolf Stubbe, KHT. Voimassa olevien säännösten mukaisten tehtäviensä lisäksi he raporttoivat tarkastushavainnoistaan hallitukselle tarpeen mukaan ja osallistuvat Tamro Oyj:n hallituksen kokouksiin vähintään kaksi kertaa vuodessa.

Riskienhallinta

Tamro-konsernin riskienhallinnalla pyritään henkilööstöön, omaisuuteen ja toimintaan kohdistuvien vahinkoriskien tunnistamiseen ja minimointiin. Riskienhallintavastuu on hajautettu tulosyksiköihin, jotka huolehtivat siitä, että vakuutussten laajuus ja omavastuut ovat vakuutussojnimusten mukaisia, sekä vahinkotapausten ilmoittamisesta vakuutusyhtiölle. Vakuutuksista päätetään konsernihallinnossa.

Rahoituksen riskienhallinnasta kerrotaan sivulla 13.

Hallitus

28.4.1999 lukien:

Puheenjohtaja

Mikael von Frenckell (s. 1947), valtiot. maist., Sponsor Capital Oy:n hallituksen puheenjohtaja

Varapuheenjohtaja

Erik Søndergaard (s. 1945), ekonomi, toimitusjohtaja, Monberg & Thorsen Holding A/S

Jäsenet

Paul Bundgaard (s. 1943), proviisori, toimitusjohtaja, Danmarks Apotekerforening

Stefan Carlsson (s. 1954), fil. kand., toimitusjohtaja, Apoteket AB

Johan Horelli (s. 1939), diplomi-insinööri

Dag Johannesson (s. 1945), oik. kand., ekonomi, johtaja, Apoteket AB

Juha Toivola (s. 1947), fil. maist., toimitusjohtaja, Teollisuusvakuutus Oy

Hallitus on toimintavuoden aikana kokoontunut 10 kertaa.

Tilintarkastajat

SVH Pricewaterhouse Coopers Oy, KHT-yhteisö
KPMG Wideri Oy Ab, KHT-yhteisö

Esimerkkejä Helsingin Pörssin sisäpiiriohjeen soveltamisesta

Yhtiön luotettavuus julkisesti noteerattuna yhtiönä vaikuttaa keskeisesti muun muassa yhtiön osakkeen kurssiin ja sen mahdollisuuksiin saada rahoitusta. Olennainen osa Tamro Oyj:n luotettavuudesta muodostuu sen itsensä ja sen konsernin työntekijöiden kyvystä noudattaa pörssiyhtiölle asetettuja säännöksiä, erityisesti nk. sisäpiirisäännöksiä. Pelkkä epäily siitä, että arvopaperikaupoissa olisi käytetty julkistamatonta olennaista tietoa, heikentää yleistä luottamusta arvopaperimarkkinoiden toimintaan. Usein luottamuksen heikentyminen aiheuttaa haittaa myös sille yhtiölle, jonka sisäpiiriläinen on epäilyn kohteena.

Edellämainituista syistä Tamron hallitus on julkistanut sisäpiirisäännöt sovellettaviksi kaikkiin Tamro-konsernin palveluksessa oleviin henkilöihin. Sisäpiirisäännöt tulivat voimaan 1.3.2000.

Tamron sisäpiirisäännöt perustuvat seuraaviin säännöksiin:

- arvopaperimarkkinalaki (26.5.1989/495), muutoksineen ("AML");
- Rahoitustarkastuksen määräykset No. 201.5 ja 201.6;
- Helsingin Pörssin sisäpiiriohje (28.10.1999);
- Suomen rikoslaki (19.12.1889/39A) muutoksineen.

Yhtenä Helsingin Pörssin sisäpiiriohjeen sovellutuksena Tamron sisäpiirisäännöissä on Tamro Oyj:n pysyvien sisäpiiriläisten joukon laajentaminen sekä jako lakisääteisiin sisäpiiriläisiin ja määrättyihin sisäpiiriläisiin. Sääntöjen 2. luvussa pysyvät sisäpiiriläiset määritellään seuraavasti:

2. TAMRO OYJ:N PYSYVÄT SISÄPIIRILÄISET

Kobdassa 1.1. mainitun mukaisesti yleinen sääntö on, että kuka tahansa Työntekijä tai muu henkilö, jonka hallussa on sisäpiirintietoa, on sisäpiiriläinen, eikä voi käydä kauppaa Tamro Oyj:n julkisen kaupankäynnin kohteena olevilla arvopapereilla ja jobdannisilla.

Tietyt Työntekijät on määritelty pysyviksi sisäpiiriläisiksi (lakisääteiset sisäpiiriläiset ja määrätty sisäpiiriläiset). Tämän lisäksi jotkut henkilöt voidaan erikseen määriteltyyn hankeeseen liittyen määritellä hankekobtaisiksi sisäpiiriläisiksi. Tamro Oyj on lain (AML), Rahoitustarkastuksen määräysten ja Pörssin sisäpiiriohjeen perusteella velvollinen pitämään näistä henkilöistä sisäpiirirekisteriä.

Pysyviin sisäpiiriläisiin soveltuvat säännökset ovat seuraavat.

2.1 AML:n mukaiset sisäpiiriläiset (lakisääteiset sisäpiiriläiset)

AML määrittelee tietyt henkilöt sisäpiiriläisiksi (lakisääteiset sisäpiiriläiset).

Lakisääteisiä sisäpiiriläisiä Tamro Oyj:ssä ovat:

- hallituksen jäsenet
- hallituksen sihteeri
- toimitusjohtaja
- tilintarkastajat, varatilintarkastajat sekä tilintarkastusyhteisön toimihenkilö, jolla on päävastuu yhtiön tilintarkastuksesta.

2.2 Tamro-konsernin työntekijät, joilla saattaa tehtäviensä puolesta olla sisäpiirintietoa (määrätyt sisäpiiriläiset)

Lakisääteisten sisäpiiriläisten lisäksi pysyvien sisäpiiriläisten ryhmään kuuluu konsernin toimihenkilöitä, jotka jatkuvasti työtehtäviensä yhteydessä saavat konsernia koskevaa sisäpiirintietoa (määrätyt sisäpiiriläiset). Määräytyksi sisäpiiriläiseksi nimittämisen tulee tapahtua kirjallisesti ja siihen tulee saada nimitetyn suostumus. Tamro Oyj:n hallitus määrittelee määrättyihin sisäpiiriläisiin kuuluvat henkilöt. Koska määrättyihin sisäpiiriläisiin kuuluminen ei perustu lakiin, ei AML:ssä määritelty ilmoitusvelvollisuuden laiminlyönti ole rikosoikeudellisesti sanktioitu.

Määrättyihin sisäpiiriläisiin Tamro Oyj:ssä kuuluvat lähtökohtaisesti:

- konsernin johtoryhmän jäsenet
- group controller
- rahoituspäällikkö
- viestintäpäällikkö
- hallintojohtaja
- jobdon assistentti.

Edellä mainittujen pysyvien sisäpiiriläisten kaupankäyntiä säädellään sisäpiirisääntöjen 4. luvussa seuraavasti:

4. PYSYVIEN SISÄPIIRILÄISTEN KAUPANKÄYNTI TAMRO OYJ:N ARVOPAPEREILLA

Pysyvien sisäpiiriläisten tulisi bankkia Tamro Oyj:n liikkeeseenlaskemia arvopapereita pitkäaikaisina vähintään kolmen kuukauden pituisina sijoituksina.

Kaupankäynnin Tamro Oyj:n arvopapereilla tulee aina tapahtua jäljempänä seuraavien sääntöjen mukaan.

Pysyvän sisäpiiriläisen tulee huomata, että hän vastaa kaupankäyntirajoituksen noudattamisesta, vaikka arvopapereiden hoito olisi annettu toisen tehtäväksi.

Rajoitukset koskevat myös sisäpiiriläisen holbottavia ja määräsvaltauyhteisöjä.

Tässä ohjeessa oleva kaupankäyntirajoitus on tiukempi kuin rikoslaisissa oleva. Rajoitus sisältää kaikki Tamro Oyj:n liikkeeseen laskemat arvopaperit. Rikoslain rajoitus sitä vastoin käsittää julkisen kaupankäynnin

kohteena olevat arvopaperit ja jobdannaiset.

Suosittelavaa on, että kaupankäynti Tamro Oyj:n liikkeeseenlaskemilla arvopapereilla ja kohdassa 1.1 mainituilla jobdannaisilla ajoitetaan mahdollisimman pitkälle niihin hetkiin, jolloin markkinoilla on mahdollisimman täydellinen tieto yhtiön arvopaperin arvoon vaikuttavista seikoista. Tällaisia ajanjaksoja ovat mm. ajankohdat tulostietojen (tilinpäätös ja osavuosikatsaukset) julkistamisen jälkeen.

Kaupankäynti on kokonaan kielletty 14 päivää ennen tilinpäätöksen tai osavuosikatsauksen julkistamista.

Sisäpiirisääntöjen 5. luvussa määritellään hankekohtaiset sisäpiiriläiset seuraavasti:

5. HANKEKOHTAISET SISÄPIIRILÄISET

5.1 Hanke

Hankeista, jotka toteutuessaan voivat vaikuttaa Tamro Oyj:n osakkeen hintaan, on pidettävä hankekohtaisia sisäpiirirekisteriä. Sen, onko kyseessä hanke, josta rekisteriä tulisi pitää, määrittelee konsernijohtaja Pauli Kulvik ja antaa tiedoksi hankeesta vastaavalle pysyville sisäpiiriläiselle ja sisäpiirivastaavalle.

Arvioitaessa, onko asiakokonaisuus tai järjestely syytä luokitella hankeeksi, voidaan käyttää muun muassa seuraavia kriteereitä:

1. Asiakokonaisuus tai järjestely on sellainen, joka toteutuessaan tulee julkistaa jatkuvan tiedonantovelvollisuuden perusteella;
2. Asiakokonaisuuden tai järjestelyn valmistelu on edennyt sellaiseen vaiheeseen, että yhtiön johdossa on tehty päätös valmistelun jatkamisesta toteutumiseen saakka;
3. Kun kysymyksessä on asiakokonaisuus tai järjestely, jonka toteutuminen edellyttää toisen tahon myötävaikutusta, tällaisen tilanteen luokittelu hankeeksi on yleensä tarkoituksenmukaista vasta silloin, kun tämä toinen taho on ryhtynyt asiakokonaisuuden tai järjestelyn toteuttamiseen tähtääviin valmistelutoimiin;
4. Asiakokonaisuuden tai järjestelyn toteutuminen on todennäköistä; ja
5. Valmisteltavan asiakokonaisuuden tai järjestelyn arvioitu toteutumisaikakohda on läbitulvaisuudessa.

Yhtiön on bankemäärityksessä arvioitava asiakokonaisuutta tai järjestelyä kokonaisuudessaan. Kaikkien edellä mainittujen kriteerien ei tarvitse täyttyä, jos kokonaisbarkinnassa päädytään asian luokitteluun hankeeksi.

5.2 Hankekohtainen sisäpiirirekisteri

Hankeesta vastaava pysyvä sisäpiiriläinen on velvollinen pitämään hankekohtaisia sisäpiirirekisteriä.

Vastuunalaisen henkilön on huolehdittava, että kaikki henkilöt, jotka osallistuvat hankeeseen, allekirjoittavat ilmoituksen sisäpiiriin merkittämisestä.

Henkilöstä tulee hankekohtainen sisäpiiriläinen hänen saadessaan bankkeeseen liittyvää julkistamatonta tietoa, ja hän lakkaa olemasta sellainen, kun hanke julkaistetaan pörssitiedotteella tai hanke lakkaa.

Vastuunalaisen henkilön tulee huolehtia siitä, että rekisteröidyille henkilöille ilmoitetaan hankekohtaisen sisäpiiriläisyyden alkamisesta ja sen päättymisestä. Tieto tulee antaa kaikille bankkeeseen osallistuneille, mukaan lukien ulkopuoliset konsultit ja vastapuolen edustajat.

Hankekohtainen sisäpiirirekisteri, kaikki allekirjoitetut lomakkeet ja bankkeen päättymisilmoitukset on annettava Tamro Oyj:n sisäpiirirekisterin hoitajalle välittömästi bankkeen päätyttyä.

5.3 Kaupankäynti

Hankekohtainen sisäpiiriläinen ei saa käydä kauppaa yhtiön liikkeeseenlaskemilla arvopapereilla eikä kohdassa 1.1 mainituilla johdannaisilla niin kauan kuin hän on bankkeeseen liittynyt sisäpiiriläinen. Jos hanke kohdistuu toiseen julkisesti noteerattuun yhtiöön, on kaupankäynti myös tämän yhtiön yllämainituilla arvopapereilla kielletty.

Lisätietoja Tamro Oyj:n sisäpiirisäännöistä saa sisäpiirivastaavana toimivalta hallintojohtaja Pentti Tarkkaselta, puh. 0204 45 4034. Täydellisinä Tamron sisäpiirisäännöt voi pyytää Tamron konserniviestinnästä, puh. 0204 45 4008 tai sähköisesti osoitteesta corporate.communication@tamro.com.

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja pysyvien sisäpiiriläisten omistamat Tamron osakkeet ja optiot 31.12.1999

| | | Osakkeet Henkilökoht. omistus | Osakkeet Omistus ml. alaikäiset holhottavat ja määräysvaltayhtiöt | Optiot 94/95 | Optiot 97 |
|----------------------|--------------------|-------------------------------------|--|------------------|------------------|
| | | kpl | kpl | kpl | kpl |
| Pauli Kulvik | Konsernijohtaja | 0 | 1 000 | 0 | 250 000 |
| Mikael von Frenckell | Hallituksen pj. | 100 000 | 105 000 | 15 000 | 60 000 |
| Erik Søndergaard | Hallituksen vpj. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Paul Bundgaard | Hallituksen jäsen | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Stefan Carlsson | Hallituksen jäsen | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Johan Horelli | Hallituksen jäsen | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Dag Johannesson | Hallituksen jäsen | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Juha Toivola | Hallituksen jäsen | 0 | 0 | 0 | 60 000 |
| Juhani Mäkinen | Hallituksen siht. | 0 | 0 | 0 | 60 000 |
| Johan Kronberg | Tilintarkastaja | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Rolf Stubbe | Tilintarkastaja | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Kim Ignatius | Johtoryhmän jäsen | 250 | 0 | 0 | 60 000 |
| Tapio Mansukoski | Johtoryhmän jäsen | 0 | 0 | 0 | 60 000 |
| Björn Mattila | Johtoryhmän jäsen | 3 649 | 0 | 0 | 60 000 |
| Keijo Väkiparta | Johtoryhmän jäsen | 0 | 0 | 0 | 60 000 |
| Bengt Persson | Johtoryhmän jäsen | 0 | 0 | 40 000 | 60 000 |
| Asbjørn Leirvik | Johtoryhmän jäsen | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Jan Bonde | Johtoryhmän jäsen | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Peter Lørup | Johtoryhmän jäsen | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Börje Lindén | Group Controller | 2 700 | 0 | 0 | 6 000 |
| Risto Saarni | Rahotuspäällikkö | 0 | 1 500 | 300 | 20 000 |
| Eila Volanen | Viestintäpäällikkö | 18 | 0 | 0 | 0 |
| Pentti Tarkkanen | Hallintojohtaja | 1 113 | 0 | 0 | 20 000 |
| Arja Wikstedt | Johdon assistentti | 0 | 0 | 0 | 20 000 |
| Muut omistajat | | | | 4 788 700 | 4 204 000 |
| YHTEENSÄ | | | | 4 844 000 | 5 000 000 |

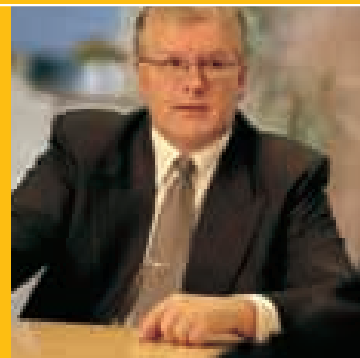
Konsernin johtoryhmä



Pauli Kulvik



Peter Lørup



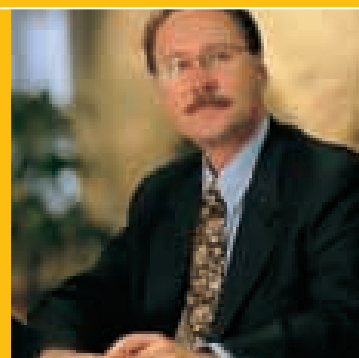
Tapio Mansukoski



Bengt Persson



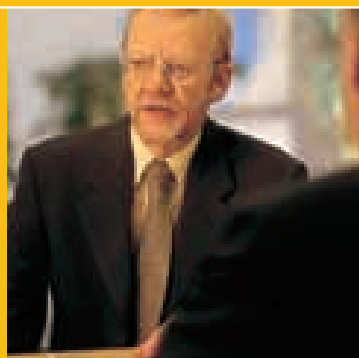
Jan Bonde



Jussi Holopainen



Asbjørn Leirvik



Björn Mattila



Keijo Väkiparta



Tamro-konserni

Pauli Kulvik (s. 1951)
Diplomi-insinööri, MBA
Konsernijohtaja,
toimitusjohtaja

Tietohallinto
Peter Lørup (s. 1956)
Computer Scientist
Tietohallintojohtaja

Sidosryhmäsuhteet
Tapio Mansukoski (s. 1948)
Ekonomi
Sidosryhmäjohtaja

KTM Pekka Laitasalo (s. 1955)
aloittaa konsernin talousjohtajana
1.6.2000

Tulosyksiköt

Tamro Distribution Ruotsi
Bengt Persson (s. 1952)
Diplomi-insinööri
Toimitusjohtaja

Nomeco, Tanska
Jan Bonde (s. 1950)
Proviisori
Toimitusjohtaja

Tamro Distribution Suomi
Jussi Holopainen (s. 1959)
KTM, farmaseutti
Toimitusjohtaja

Tamro Distribution Norja
Asbjørn Leirvik (s. 1945)
Insinööri
Toimitusjohtaja

Tamro Distribution Baltia ja Venäjä
Björn Mattila (s. 1946)
Yo-merkonomi
Toimitusjohtaja

Tamro MedLab
Keijo Väkiparta (s. 1952)
Proviisori, eMBA
Toimitusjohtaja

Tietoja osakkeenomistajille

Varsinainen yhtiökokous

Tamro Oyj:n varsinainen yhtiökokous on Tamrotalossa, Rajatorpantie 41 B, Vantaa, 12. huhtikuuta 2000 klo 16. Yhtiökokoukseen osallistuvien osakkeenomistajien on ilmoittauduttava viimeistään tiistaina 11.4.2000 klo 12 mennessä joko kirjallisesti osoitteella Tamro Oyj, PL 11, 01641 Vantaa, sähköpostilla tuula.lonnstrom@tamro.com tai puhelimitse, puh. 0204 45 4004/ Tuula Lönnström. Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan ilmoittautumisen yhteydessä.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee olla merkittynä Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakseluetteloon viimeistään 7.4.2000. Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on myös osakkeenomistajalla, joka on ennen 28.10.1994 merkitty yhtiön osakerekisteriin. Tällöin osakkeenomistajan on yhtiökokouspaikalla esitettävä osakekirjansa tai muu selvitys siitä, ettei omistusoikeutta ole vielä kirjattu arvo-osuustilille.

Osingonmaksu

Mikäli yhtiökokous hyväksyy hallituksen esityksen osingosta, maksetaan osinkoa 0,15 euroa osakkeelta niille osakkaille, jotka on täsmäytyspäivänä 17.4.2000 merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään osakseluetteloon. Osingon maksupäivä on 26.4.2000.

Julkaisuohjelma

Tamro Oyj julkaisee tilikaudelta 2000 seuraavat osavuositarkastukset suomeksi ja englanniksi:

- tammi–maaliskuu 4.5.2000
- tammi–kesäkuu 15.8.2000
- tammi–syyskuu 7.11.2000

Vuosikertomuksen sekä osavuositarkastukset voi tilata konserniviesticentristä, ks. vieressä.

Sijoittajasuhteet

Pekka Laitasalo
Konsernin talousjohtaja 1.6.2000 lukien
Puhelin 0204 45 4041

IR-assistentti Tuija Palander
Puhelin 0204 45 4062
Fax 0204 45 4099
Sähköposti tuija.palander@tamro.com

Konserniviesticentti

Eila Volanen
Viestintäpäällikkö
Puhelin 0204 45 4007
Fax 0204 45 4009
Sähköposti eila.volanen@tamro.com

Vuosikertomukset ja osavuositarkastukset:
Puhelin 0204 45 4030 ja 0204 45 4008
Fax 0204 45 4009
Sähköposti corporate.communication@tamro.com

Tamron tiedotteet löytyvät myös www-sivuilta
www.tamro.com, www.huginonline.com ja
www.pressi.com

Kotisivut <http://www.tamro.com>

Osoitteenmuutokset

Osakkeenomistajia pyydetään ystävällisesti ilmoittamaan osoitteenmuutoksensa arvo-osuustilinsä pitäjälle.

Sijoitusanalyysijä Tamrosta tekevät analyttikot

Alfred Berg ABN Amro / Ronny Ruohomaa
250 Bishopsgate
London EC2M 4AA, England
Puhelin +44 171 678 6906
Fax +44 171 678 5834

Merita Pankkiiriliike Oy / Harri Laajala
Fabianinkatu 29 B
00020 MERITA
Puhelin (09) 123 41
Fax (09) 123 40310

D. Carnegie Ab Finland / Anna Hakkarainen
Eteläesplanadi 12
00130 Helsinki
Puhelin (09) 618 71230
Fax (09) 618 71239

Mandatum Pankkiiriliike Oy / Laura Tarkka
PL 152
00121 Helsinki
Puhelin (09) 166 721
Fax (09) 651 093

Opstock Oy / Rami Kinnala
PL 362
00101 Helsinki
Puhelin (09) 404 2669
Fax (09) 404 2703

**Salomon Brothers International Limited /
Jeremy Green**
Victoria Plaza
111 Buckingham Palace Road
London SW1W 0SB, England
Puhelin +44 171 721 6046
Fax +44 171 721 1206

Swedbank Markets / Sten Westerberg
E 511
105 34 Stockholm, Sverige
Puhelin +46 8 5859 1948
Fax +46 8 723 7021

Pankkiiriliike Evli Oy / Outi Bengs
Aleksanterinkatu 19 A
00100 Helsinki
Puhelin (09) 476 690
Fax (09) 476 69350

Aktia Securities / Jaakko Paloheimo
Kalevankatu 4
00100 Helsinki
Puhelin 010 247 6410
Fax 010 247 6376

Cazenove & Co. / Charles Evans Lombe
12 Tokenhouse Yard
London EC2R 7AN, England
Puhelin +44 171 588 2828
Fax +44 171 606 9205

Conventum Pankkiiriliike Oy / Ritva Ojala
PL 359, Aleksanterinkatu 44
00101 Helsinki
Puhelin (09) 549 930
Fax (09) 549 93354

Leonia Pankki / Sinikka Arola
Fabianinkatu 21
00007 Helsinki
Puhelin 0204 25 2978
Fax 0204 25 3649

Enskilda Securities / Tommy Ilmoni
Eteläesplanadi 12
PL 599
00101 Helsinki
Puhelin (09) 616 28700
Fax (09) 616 28769

Morgan Stanley Dean Witter / Isabelle Nowak
25 Cabot Square / Canary Wharf
London E14 4QA, England
Puhelin +44 171 513 8596
Fax +44 171 513 6670

Osoitetietoja

Tamro Oyj

Tamrotalo
Rajatorpantie 41 B, 01640 Vantaa
Postiosoite: PL 11, 01641 Vantaa
Puhelin: 0204 4511
Fax: 0204 45 4049

Tamro Distribution Suomi

ks. Tamro Oyj
Fax: 0204 45 4200

Asiakasmarkkinointi

ks. Tamro Oyj
Fax: 0204 45 4665
Puhelin: 0204 45 3305 (asiakaspalvelu)

Tamrotalon asiakaspalvelu ja jakelukeskus

Rajatorpantie 41 E, 01640 Vantaa
Postiosoite: PL 11, 01641 Vantaa
Puhelin: 0204 4511
Fax: 0204 45 3270 (asiakaspalvelu), 0204 45 3246 (jakelukeskus)

Kuopio

Kellonkierto 7, 70460 Kuopio
Puhelin: 0204 4511
Fax: 0204 45 5412

Tampere

Kaskimäenkatu 7, 33900 Tampere
Postiosoite: PL 154, 33101 Tampere
Puhelin: 0204 4511
Fax: 0204 45 5300

Oulu

Kangaskontiontie 14, 90240 Oulu
Puhelin: 0204 4511
Fax: 0204 45 5630

Turku

Rieskalähteentie 75, 20300 Turku
Postiosoite: PL 219, 20101 Turku
Puhelin: 0204 4511
Fax: 0204 45 5048

Tamro Distribution Ruotsi

Tamro Distribution AB
Importgatan 18, S-401 20 Göteborg
Postiosoite: Box 49, S-401 20 Göteborg
Puhelin: +46 31 76 77 500
Fax: +46 31 76 77 804

Malmö

Skogholmsgatan 5, S-200 39 Malmö
Postiosoite: Box 9517, S-200 39 Malmö
Puhelin: +46 40 69 72 000
Fax: +46 40 94 33 55

Tukholma

Prismavägen 2-6, S-141 75 Kungens Kurva
Puhelin: +46 8 56 77 71 00
Fax: +46 8 74 06 573

Uumaja

Formvägen 7, S-906 02 Umeå
Postiosoite: Box 6044, S-906 02 Umeå
Puhelin: +46 90 20 72 200
Fax: +46 90 18 85 94

Nomeco A/S, Tanska

Borgmester Christiansens Gade 40,
DK-1790 København V
Puhelin: +45 36 45 45 36
Fax: +45 36 14 20 00

Aalborg

Strømmen 4, Bouet, DK-9400 Nørresundby
Puhelin: +45 96 32 16 32
Fax: +45 98 17 20 50

Aarhus

True Møllevej 2, DK-8381 Mundelstrup
Puhelin: +45 87 45 15 00
Fax: +45 87 45 15 15

Kolding

Niels Bohrs Vej 4, DK-6000 Kolding
Puhelin: +45 76 33 27 00
Fax: +45 75 52 36 40

Odense

Herluf Trolles Vej 142, DK-5220 Odense SØ
Puhelin: +45 66 15 55 99
Fax: +45 66 15 55 32

Tamro Distribution Norja

Tamro Distribution AS
Skårersletta 55, N-1473 Skårer
Postiosoite: Postboks 403, N-1471 Skårer
Puhelin: +47 67 92 25 00
Fax: +47 67 92 25 01

Tamro Distribution Baltia ja Venäjä

ks. Tamro Oyj
Fax: 0204 45 4060

Tamro Eesti AS

Pärnu mnt 232, EE 0013 Tallinn, Estonia
Puhelin: +372 6 503 600
Fax: +372 6 503 601

Tamro SIA

Kleistu Str. 24, LV-1067 Riga, Latvia
Puhelin: +371 7 067 800
Fax: +371 7 407 691

UAB Tamro

9-ojo Forto g. Nr 70, LT-3040 Kaunas, Lithuania
Puhelin: +370 7 401 099
Fax: +370 7 366 244

UAB Tamro Branch Farmacija Vilnius

Kirtimų Str. 57B, LT-2028 Vilnius, Lithuania
Puhelin: +370 2 602 460
Fax: +370 2 602 461

Pharm Tamda 77

Zelenogorskaya Str. 3, St. Petersburg, 194 156,
Russia
Puhelin: +7 812 553 4404
Fax: +7 812 553 2009

Tamro MedLab

Tamro MedLab Oy
ks. Tamro Oyj

Asiakaspalvelu

Puhelin: 0204 45 3801, 0204 45 3802,
0204 45 3803, 0204 45 3882
Fax: 0204 45 4939, 0204 45 4970, 0204 45 4717

Tekninen asiakaspalvelu

Fax: 0204 45 4975

Tamro MedLab AB

Danmarksgatan 46, S-164 40 Kista, Sweden
Puhelin: +46 8 56 77 74 50
Fax: +46 8 56 77 74 99

Tamro MedLab AB

Aminogatan 30, S-431 53 Mölndal, Sweden
Puhelin: +46 31 70 63 000
Fax: +46 31 70 63 030

Tamro MedLab AS

Skårersletta 55, N-1473 Skårer, Norway
Postiosoite: Postboks 413, N-1471 Skårer
Puhelin: +47 67 92 27 00
Fax: +47 67 92 27 01

Tamro MedLab A/S

Langebjerg 23, DK-4000 Roskilde, Denmark
Puhelin: +45 46 740 030
Fax: +45 46 740 059

Muu liiketoiminta

Karttakeskus Oy

Sähkötie 1, 01510 Vantaa
Postiosoite: PL 40, 01511 Vantaa
Puhelin: 0204 45 11
Fax: 0204 45 5919

Suomen lääketukemarkkinat ovat muuttumassa. Miten Tamro valmistautuu uuteen kilpailutilanteeseen?

Panostamme asiakaslähtöisyyteen, henkilöstöömme, laatuun ja tehokkuuteen. Siis perustekijöihin, joista kilpailukyky koostuu.

Vuosien IT-projekti on nyt takana. Mitä kilpailuetua tämä tuo ja miten tästä eteenpäin?

Tamrolla on käytössään kaksi Euroopan edistyksellisintä järjestelmää, molemmat pohjautuen AS400 arkkitehtuuriin. Ryhdymme nyt ottamaan niistä kaiken irti ja jatkamme kehitystyötä. Tiedon hyväksikäyttö on kasvamassa keskeisimmäksi osaksi toimintaamme. Rakennamme samalla kriittisen osaamisen takaisin piiriimme.

Norjassa Tamro lyöttäytyi yhteen apteekketijun kanssa. Merkitseekö tämä muutosta Tamron strategisessa ajattelussa?

Ratkaisu on enemmänkin osoitus siitä, mitä Norjan kaltaisissa olosuhteissa tarkoitamme arvojemme mukaisella asiakaslähtöisyydellä parhaimmillaan. Myös muualla Pohjoismaissa pidämme strategisesta peruslinjauksestamme kiinni: Haluamme mahdollisimman lähelle asiakkaitamme, mutta pysyen siinä, minkä osaamme parhaiten. Vain Baltian maissa ja Venäjällä olemme varautuneet siihen, että tilanne saattaa pakottaa harkitsemaan toisin.

Lääkejakelelun kannattavuus on kilpailun kiristymisen myötä heikentynyt kaikkialla Euroopassa. Miten Tamro aikoo vastata tähän?

Samat peruslääkkeet – asiakaslähtöisyys, laatu, kustannustehokkuus ja oma henkilöstö – kaikissa kahdeksassa maassa, joissa toimimme. IT on yhdistävä nimittäjä, jakeluverkostojen jatkuva tehostaminen välttämättömyys. Ennakkoluulottomasti.

Miten yhtiö hyödyntää jo saavuttamaansa vahvaa asemaa Pohjois-Euroopassa?

Kilpailu kahdeksassa täysin erilaisessa ympäristössä kumuloi konserniin vahvaa kokemusta, tietoa ja taitoa. Ydin on tämän saattamisessa kaikkien ulottuville ja hyödynnettäväksi. Lääkemarkkinoilla ei ole ylikansallisia asiakkaita, mutta näiden asemesta Tamro tarjoaa globalisoituvalla lääketieteellisyydelle koko infrastruktuurinsa hyödynnettäväksi, teollisuuden alihankkijana.

Tamrolla on jo markkinajohtajuus useimmissa Pohjois-Euroopan maissa. Mistä tulevaisuuden kasvua haetaan?

Paljon on vielä tekemättä ja kehittämättä, ennen kuin olemme täyttäneet asiakkaittemme ja teollisuuden odotukset tulevaisuuden toiminnoitamme nykyiselläkään toiminta-alueellamme. Seuraamme tosin yhä tarkemmin markkinatilanteiden muutoksia myös tämän ulkopuolella.

Riittävätkö yhtiön sisäiset resurssit kaikkiin tarvittaviin ja tavoiteltaviin muutoksiin?

Vastaus on Tamron keskittymisessä yhä tiukemmin ydinliiketoimintaansa lääkevalmisteiden jakelijana, tukkukauppana ja palveluiden tuottajana. Tosin mittavan IT-projektin juuri läpäisseenä on oikeastaan vaikea kuvitella sellaista haastetta, johon Tamron organisaatio ei venyisi.



Tamro on vuonna 2000 Suomen olympiaurheilujoukkueen virallinen lääkehuoltaja. Tamro avustaa Suomen Olympiakomiteaa asiantuntemuksellaan lääkehuollon järjestämisessä. Tuemme myös paralympiurheilujoukkuetta matkalla Sydneyyn.

Delivering excellence in healthcare