

# TEOLLISUUSVAKUUTUS

VUOSIKERTOMUS 1999





# Sisältö



Kansikuva: Pyörrevirta-anturia käytetään NDT-testauksessa (non-destructive testing)

2	Toimitusjohtajan katsaus
4	Osaamisen juuret syvällä
6	Sampo Teollisuusvakuutus yhtiöittäin
7	Sampo-Varma-ryhmän rakenne
8	Teollisuusvakuutus Oy:n toimintakertomus 1999
12	Teollisuusvakuutus-konsernin tuloslaskelma
14	Teollisuusvakuutus-konsernin tase
16	Teollisuusvakuutus Oy:n tuloslaskelma
18	Teollisuusvakuutus Oy:n tase
	Tilinpäätöksen liitetiedot
20	Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet Teollisuusvakuutus-konsernissa
23	Tunnuslukujen laskentakaavat
24	Teollisuusvakuutus Oy:n tunnusluvut
24	Erittelyt
32	Tilintarkastuskertomus
33	Sampo Teollisuusvakuutus -yhtiöt
33	Sampo Teollisuusvakuutuksen liiketoiminnallinen organisaatio
34	Hallitus ja tilintarkastajat
35	Johtoryhmä
36	Valiokunnat 2000
38	Yhtiöt ja edustustot

Tämä vuosikertomus ei sisällä Teollisuusvakuutus Oy:n virallista tilinpäätöstä vuodelta 1999. Se on nähtävissä yhtiön toimitiloissa osoitteessa:

Vattuniemenkuja 8 A, 00210 Helsinki.

## TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS



**T**eollisuusvakuutuksen viime vuosi oli vahvan, hallitun kasvun aikaa. Vahvistimme selkeästi asemiamme yritystoiminnassa Saksassa, Englannissa ja Ruotsissa, ja perustimme Puolaan riskienhallintayhtiön ja vakuutusyhtiön. Oma palveluverkostomme kattaa nyt lähes koko kotimarkkina-alueemme, ja asemamme pohjoisessa Euroopassa on laajalti tunnustettu.

Vahinkokehitys oli alkuvuodesta suotuisa, mutta syksyllä suunta kääntyi laskuun, ja vuoden viimeisellä neljänneksellä sattui lähes yhtä paljon suurvahinkoja kuin vuonna 1998 yhteensä. Valtaosa vahingoista sattui Suomen ulkopuolella, ja niiden vaikutukset heijastuivat kaikkiin Sammon suurasiakkaita palveleviin yhtiöihin. Vakuutusliikkeen tulokset jäivät näin ollen edellisvuoden epätydyttävälle tasolle.

Sijoitustoiminnan hyvä tulos kasvatti Teollisuusvakuutuksen tilikauden tulosta tuntuvasi. Pörssikurssien suotuisan kehityksen ansiosta vakavaraisuus on huomattavan korkealla tasolla. Vakavaraisuusluokituksemme on Standard & Poor'sin mukaan A-luokkaa.

### Vahva asema kotimaassa

Kotimaassa Teollisuusvakuutus on johtava suurten yritysten vakuuttaja. Vuosittaisen asiakastytyväisyystudkimuksemme mukaan olemme varsin onnistuneesti pystyneet vastaamaan asiakkaittemme kasvaviin odotuksiin, ja saimme jälleen arvokasta palautetta toimintamme edelleen kehittämiseen. Taloustutkimus Oy:n vuotuisten tutkimusten mukaan myös yrityskuvamme on edelleen korkeasti arvostettu. Tämä luottamuspääoma on suuri ylpeydenaiheemme, ja ymmärrämme mihin se meitä velvoittaa.

Kuluneen vuoden teema oli vahingontorjunta. Toteutimme yhdessä asiakkaittemme ja yhteistyökumppaneittemme kanssa useita laajoja vahingontorjuntaprojekteja. Suuri osa riskienhallintatyöstä kohdistui myös vuosituhanen vaihtumisen riskeistä tiedottamiseen, riskikartoituksiin ja koulutustilaisuuksiin. Vuosituhanen vaihteesta selvittiinkin vahingoita, ja

uskon, että tehty riskienhallintatyö paransi merkittävästi vahingontorjunnan yleistä tasoa. Vuonna 2000 vahingontorjunnassa keskitytään erityisesti suurvahinkojen syiden analysointiin ja parempaan hallintaan.

#### **Liiketoimintariskit muuttuvat**

Yhteiskunnan ja liiketoiminnan verkottuessa ja sähköisen kaupankäynnin yleistyessä maiden ja toimialojen väliset rajat hämärtyvät. Uudet, entistä monimuotoisemmat toimintamallit asettavat liiketoimintariskit aivan uudenlaiseen valoon. Koko liiketoimintaketjun riskienhallinta laajoine riippuvuuksineen ja vastuineen on yhä tärkeämpää.

Toiminnan muuttuessa muuttuu myös työ. Henkisen pääoman merkitys kasvaa. Henkilöstön hyvinvoinnin, motivoitumisen ja erikoisosaamisen merkitys yrityksen menestystekijänä korostuu entisestään, mikä myös edellyttää systemaattisen riskienhallinnan ulottamista tälle alueelle.

#### **Arvokas kumppanuus**

Erikoistuminen mahdollistaa asiakkaan liiketoiminnan syvällisen ymmärtämisen. Teollisuusvakuutukselle tämä on ollut mahdollista laajan, läheisen ja pitkäjänteisen asiakasyhteistyön ansiosta. Teollisuusvakuutuksen toiminta yhdessä osaavien meklareiden ja ydintoimialojen johtavien asiantuntijoiden kanssa tuo lisäarvoa kaikille osapuolille ja sitä haluamme edelleen syventää. Kokemuksen myötä kertynyt osaaminen ja huolella valittu yhteistyöverkosto takaavat asiakkaillemme koko liiketoimintaketjun kattavan palvelun kaikilla markkina-alueilla.

Haluan lämpimästi kiittää asiakkaita, yhteistyökumppaneita ja jälleenvakuuttajia menneestä vuodesta. Pitkäaikaiset, luottamukselliset suhteet ovat toimintamme arvokkainta pääomaa.

#### **Vankkaa kokemusta ja uusia osaajia**

Viime vuonna toteutettujen yritysostojen ja laajan rekrytointikampanjamme tuloksena olemme saaneet runsaasti uusia osaajia. Teolli-

suusvakuutuksen asiantuntijajoukossa kaikilla on toisiltaan opittavaa, varsinkin kun jo kolmannes henkilöstöstämme toimii muualla kuin Suomessa. Uusimman tiedon ja kokemuksen kautta karttuneen viisauden hyödyntäminen ristiin on tällaiselle riskienhallinnan korkeakoulullekin suuri haaste. Joukkuepeli on sujunut hyvin muuttuneissa ja vaativissa olosuhteissa, ja haluan lausua koko henkilöstölle siitä parhaat kiitokseni.

Sammon tytäryhtiöt Otso ja Suomen Vakuutus sulautuivat emoyhtiönsä vuoden 1999 lopussa, ja niiden liiketoiminta siirtyi Teollisuusvakuutukseen ja Yritys-Sampoon. Kaikki suurten yritysten riskienhallintapalvelut on nyt keskitetty Teollisuusvakuutukseen ja sen tytäryhtiöihin, joista käytämme yhteistä markkinointinimeä Sampo Teollisuusvakuutus.

Rakenteilla oleva uusi finanssikonserni Sampo-Leonia tuo myös Teollisuusvakuutuksen asiakkaille entistä monipuolisempia rahoitusratkaisuja, yksilöllistä palvelua ja arvokasta erikoisosaamista. Uskon vakaasti, että tarjoamamme kokonaispalvelu lähitulevaisuudessa on entistä kilpailukykyisempi vaihtoehto.

Maaliskuussa 2000



Juha Toivola

# OSAAMISEN JUURET SYVÄLLÄ

**S**ampo Teollisuusvakuutuksen juuret ovat Suomessa ja suomalaisessa teollisuudessa. Suomi on kehittänyt yhdeksi maailman nykyaikaisimmaksi markkina-alueeksi, ja Teollisuusvakuutus on Suomessa ehdoton markkinajohtaja suurten yritysten vakuuttajana ja vahingontorjunnan osaajana. Tältä pohjalta olemme myös edenneet Euroopassa – keskittymällä ydinosaamisalueisiimme. Esimerkkeinä voi mainita metsäteollisuudessa hankitun vahvan markkina-aseman Euroopassa ja etenemisen voimatuotannon ja projektien vakuuttamisessa, samoin kuin metalliteollisuudessa. Olemme keskittyneet myös logististen ketjujen ja kuljetusten vakuuttamiseen ja erityisesti panostaneet tietoteollisuuden riskienhallintaan, jonka riskiprofiilit poikkeavat perinteisestä valmistavasta teollisuudesta.

## Niche-strategia tuo tuloksia

Erikoistuminen merkitsee asiakasyrityksillemme varmuutta siitä, että riskienhallintatoimenpiteet on suunniteltu liiketoiminnan tarpeiden ja riskien pohjalta. Toimintamalli on tuonut tuloksia. Markkinaosuutemme metsäteollisuudessa kasvoi edelleen vuoden aikana. Vakuutamme nyt Euroopan sellu-, paperi- ja kartonki-tuotannosta noin 20 prosenttia.

Pohjois-Amerikassa ja Kaukoidässä olemme edenneet yhdessä pohjoiseurooppalaisten asiakasyritystemme kanssa ja varmistaneet globaalin riskienhallintapalvelun metsäteollisuusasiakkaillemme.

Metsäteollisuudessa omaisuus- ja keskeytysriskien lisäksi merkittävän riskialueen muodostavat kuljetukset. Kuljetustapahtumien hoitamisessa korostuu kykymme palvella asiakasta joustavasti. Olennainen osa palvelua on asiakkaan auttaminen logistisen järjestelmän rakentamisessa sekä kuljetusreitien ja varastopaikkojen valinnassa.

Metsäteollisuudelle rakentamamme tuotevalikoima on laajempi kuin mihin uusissa kohdemaissa on totuttu. Erityistä arvostusta uusien asiakkaittemme keskuudessa on saanut Jaakko Pöyry Consultingin kanssa kehittämämme, tuotantolaitoksen jälleenhankintahinnan arviointimenetelmä, joka pohjautuu tuotan-

tokapasiteetin perusteella arvioituihin tietoihin. Menetelmä on tähän asti käytettyihin arviointimenetelmiin verrattuna erittäin kustannustehokas.

Toiminnan laajennuttua uusiin kohtemaihin olemme aloittaneet mittavan sisäisen koulutusohjelman. Tavoitteenamme on, että jokaisessa toimistossamme on alan asiantuntijoita, jotka pystyvät toimittamaan asiakkaalle kaikki tälle toimialalle räätälöidyt palvelut, olipa kyseessä jälleenhankinta-arvon määrittely, ASKELMA-riskianalyysi, sammutustekniikan asiantuntemus tai riskienhallinta-konsultointi uusissa tehdashankkeissa.

## Logistinen pelikenttä on maailman laajuinen

Logistiikka ja kuljetukset ovat Teollisuusvakuutuksen strategisia kasvualueita. Yli 90 prosenttia vakuuttamistamme kuljetuksista on kansainvälisiä kuljetuksia, joista merikuljetukset muodostavat keskeisen osan. Vuoden 1999 aikana vahvistimme merkittävästi asemaamme Saksassa, Hollannissa ja Ruotsissa alusvakuuttamisen alueella.

Kuljetusvakuuttamisessa olemme kehittäneet tietojärjestelmän, joka helpottaa yhteydenpitoa asiakasyritystemme kanssa. Järjestelmä mahdollistaa tapahtumien käsittelyn reaaliaikaisen seurannan. Se on käytössä jo useissa asiakasyrityksissämme logistiikan ja kaupan alueilla sekä kotimaassa että ulkomailla. Globaalisti toimivia asiakkaitamme ovat muun muassa Nokia ja UPM-Kymmene, joiden kuljetuksiin liittyviä vakuutuksia hoidamme kaikkialla missä he toimivat.

Kuljetukset ovat keskeisellä sijalla myös projektien vakuuttamisessa. Suuria projekteja viime vuodelta olivat mm. Wärtsilä NSD:n Bangladeshin uivat voimalaitokset. Vaikeiden kuljetusriskien lisäksi projektien riskienhallinnan ja vakuuttamisen kannalta erityisriskejä voivat olla myöhästymisriskit, poliittiset riskit, prototyyppiin liittyvät riskit, tuotevastuu ongelmat sekä sopimusriskit. Vakuutusratkaisujen ohella Teollisuusvakuutus on viime vuosina kehittänyt juridisia riskienhallinnan palveluita omille asiakasyrityksilleen.

## Uusia haasteita vakuuttamiseen

Tieto- ja kommunikaatioteollisuuden palveluja ja tuotteita tarjoavien yritysten määrä Teollisuusvakuutuksen asiakaskunnassa kasvaa kaiken aikaa ja olemme tämän toimialan johtava vakuuttaja Suomessa. Kehitämme riskienhallinta- ja vakuutusratkaisuja, jotka ottavat huomioon toimialan erityispiirteet.

Tiedon, teknisen innovaation, tuotekehityksen ja osaamisen rooli korostuvat näiden yritysten riskienhallinnassa. Henkilöstön ja organisaation osaaminen ja sen turvaaminen ovat keskeisempiä käytännön riskienhallintatoimenpiteitä. Samoin merkittävien sopimuksellisten ja taloudellisten riippuvuuksien ja niistä johtuvien riskien hallinnan merkitys kasvaa.

Sama kehitys riskienhallinnan painopisteiden muuttumisessa ulottuu vahvasti kaikkiin yrityksiin – toimialasta riippumatta.

Uuden teknologian ja elektronisen kaupankäynnin riskit kuuluvat Sampo Teollisuusvakuutuksen riskienhallinnan piiriin. Tärkeitä ovat muun muassa toiminnan jatkuvuuteen, luotettavuuteen ja tietoturvallisuuteen liittyvät seikat. Samoin ovat tärkeitä elektronisen kaupankäynnin sisältöön ja menettelyihin liittyvät vastuu- ja sopimusriskit sekä ai-neettomiin oikeuksiin liittyvä riskienhallinta.

## Vahingontorjunta riskiprofiilien muuttuessa

Yritysten riskiprofiilien voimakas muuttuminen merkitsee uusia haasteita vahingontorjunnalle. Esimakua saatiin vuosi 2000 ongelma-alueesta, joka on myös konkreettinen esimerkki vahingontorjunnan tuloksellisuudesta kun toimenpiteisiin ryhdytään tehokkaasti ja systemaattisesti. Järjestelmällisellä työllä riskialttiit kohteet kartoitettiin, korjaavat toimenpiteet ja investoinnit tehtiin jo hyvissä ajoin ja vahingoilta välttyttiin.

Vuoden 2000 riskienhallintaprojektin lisäksi onnistuneesta vahingontorjunnasta oli vuonna 1999 useita hyviä esimerkkejä. Sprinkler-laitteistot pystyivät sammuttamaan syttyneen tulipalon 40 kertaa. Samoin tehdaspalokunnat jatkoivat ansiokasta työtään saaden jälleen



monen uhkaavan tilanteen hallintaan. Teollisuusvakuutuksen yhteydessä toimiva August Ramsayn säätiö jakoi turvallisuuspalkinnon aiheesta "Vahingontorjunnan koulutus". Korkealuokkaisia hakemuksia saatiin ennätysmäärä, mikä osoittaa selkeästi aidon kiinnostuksen vahingontorjuntaan Palkinnon sai Rautaruukki Oyj:n Raahe Steel -terästehdas erittäin onnistuneesta ja monipuolisesta, useille yritysturvallisuusalueille suuntautuneesta koulutuksesta. Turvallisuuskoulutus on kohdistunut kaikille terästehdään organisaatiossa, työntekijästä ylimpään johtoon. Oman henkilöstön lisäksi koulutuksen kohderyhmänä ovat olleet mm. urakoitsijat ja palvelutoimittajat.

Sampo Teollisuusvakuutus säästyi vuosi 2000 vahingoilta, eivätkä Eurooppaa laajasti koetelleet myrskyvahingot merkittävässä määrin kohdistuneet Sampo Teollisuusvakuutuksen kantaan. Sen sijaan asiakasyrityksissä sattui vuonna 1999 useita suurpaloja. Monet niistä olisi voitu estää. Syyt olivat hyvin perinteisiä kuten tulityöt, palavan materiaalin varastointi väärässä paikassa sekä inhimilliset virheet. Viime vuonna käynnistetty vahingontorjunta-ohjelma jatkuu

ja kohdistuu erityisesti suurvahinkojen syiden ja seurausvaikutusten suuruuteen vaikuttavien tekijöiden parempaan hallintaan.

Sampo Teollisuusvakuutuksen vahingontorjuntatyö yhteistyössä asiakasyritysten kanssa jatkui voimakkaana. Mm. vahingontorjuntaraportteja tehtiin 1 250 kappaletta, asiakaskoulutukseen osallistui lähes 2 500 asiakasyritysten edustajaa, ASKELMA-riskianalyysijä tehtiin työsuojelun alueella kaksinkertainen määrä edelliseen vuoteen verrattuna, omaisuus- ja keskeytysriskien hallintaan kehitetty ASKELMA sai erittäin hyvän palautteen sekä Suomesta että Suomen ulkopuolelta. Jatkoakin on tulossa. Vastuuriskien analysointiin kehitetty ASKELMA otetaan käyttöön tämän vuoden aikana.

On selvästi havaittavissa, että yritysjohdon arvoasteikossa vahinkojen ennaltaehkäisyn ja liiketoiminnan jatkuvuuden turvaamisen tärkeys on korostunut. Tämä on osoitus siitä, että ollaan tiedostettu suuret muutokset liiketoimintaympäristössä ja riskiprofiileissa, mm. tieto-

tekniikan käytön, verkottumisen ja vastuuriskien alueella. Toisaalta tiedostetaan myös perinteisten vahinkoriskien alueilla mm. tulipalojen voivan aiheuttaa liiketoiminnalle aikaisempaa huomattavasti vakavampia seurausvahinkoja kiristyneessä kilpailutilanteessa. Varmuus siitä, että liiketoiminnan riskit ovat hallinnassa ja että vahingontorjunnan toimenpiteet ovat kohdistuneet oikein, on keskeistä. Sampo Teollisuusvakuutuksen riskienhallintaratkaisut suunnitellaan tältä pohjalta. Ne sisältävät saumattoman kokonaisuuden, johon kuuluvat riskien analysointi, vahingontorjunta, vakuutusratkaisut ja vahinkotilanteen hallinta. "Raunioilla ei riidellä" -periaate on Teollisuusvakuutuksen ja asiakasyritysten välisen suhteen vankkumaton perusta. Läheisessä yhteistyössä asiakasyritystemme ja meklareiden kanssa saavutamme parhaat tulokset.

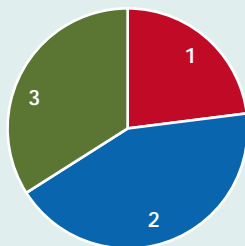
# SAMPO TEOLLISUUSVAKUUTUS YHTIÖITTÄIN

Milj. e	Teollisuusvakuutus		Otso		Sampo Industrial	
	-99	-98	-99	-98	-99	-98
Liikevaihto	595	406	55	79	78	66
Kokonaisvakuutusmaksutulo	254	254	30	41	83	58
Vakuutustekninen kate ennen tasoitusmäärän muutosta	-38	-38	-6	-5	-6	-6
Tilikauden tulos	190	82	9	21	-1	-1
Vastuovelka	568	553	*	106	48	36
Taseen loppusumma käyvin arvoin	2 791	1 564	*	278	111	106
Vahinkosuhte-%	103	105	109	85	94	96
Liikekulusuhde-%	17	14	31	39	35	38
Yhdistetty kulusuhde-%	120	119	140	125	129	135
Tasoitusmäärä	35	59	*	78	-	-
Vastuunkantokyky-%	974	457	*	1 101	232	284
Henkilöstö keskimäärin	390	385	40	43	83	73

Laskelmissa ei ole huomioitu eliminointeja.

\* Otso fuusioitui Sampoon 31.12.1999

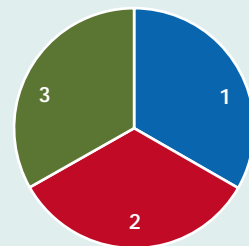
Sampo Teollisuusvakuutuksen kokonaisvakuutusmaksutulo 1999, Milj. e \*)



1. Lakisääteiset lajit	74,1	23 %
2. Muu kotimainen liike	141,9	43 %
3. Ulkomailta tuleva liike	109,9	34 %
	325,9	100 %

\*) Yhtiöiden välinen vakuutusliike eliminoitu

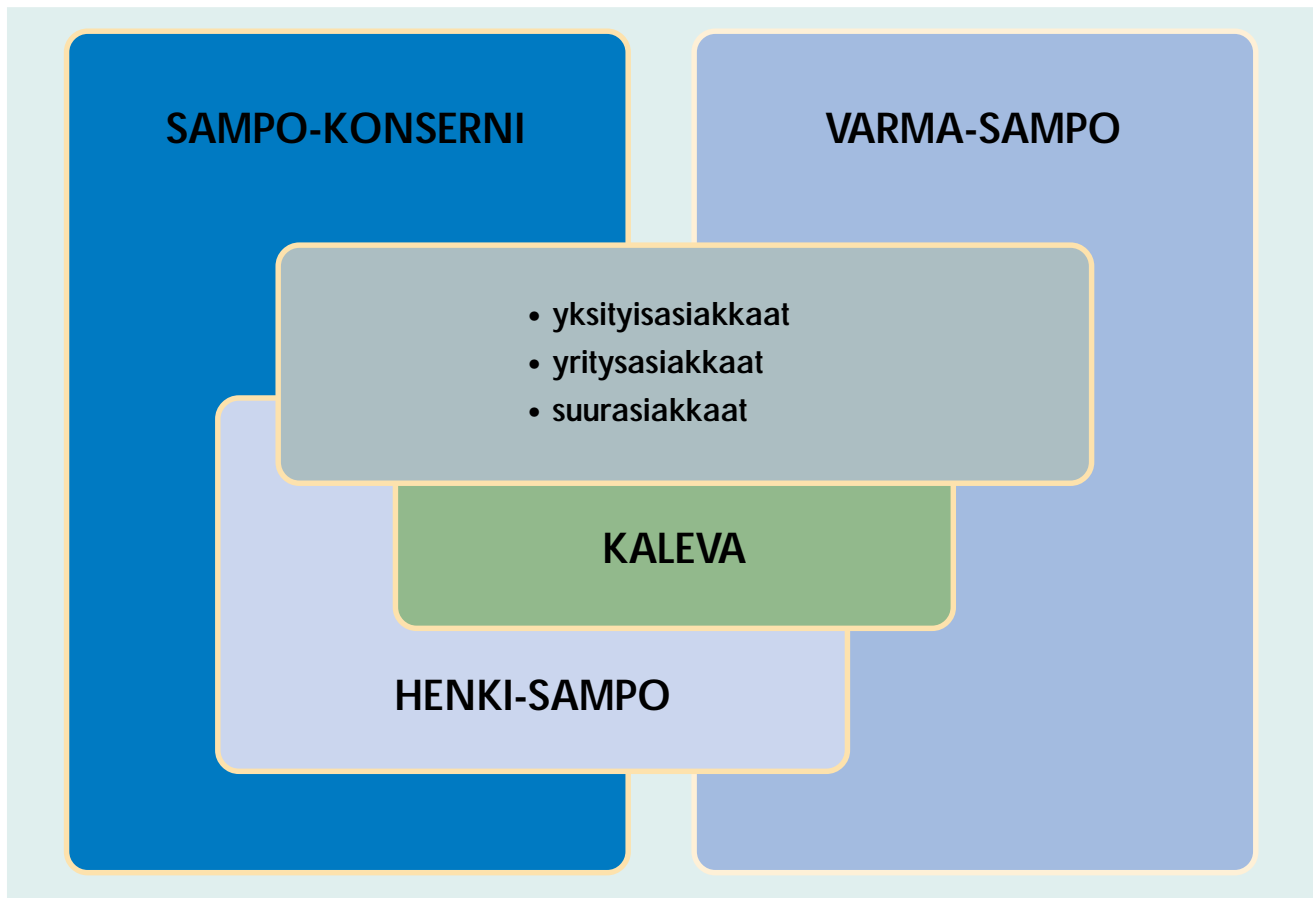
Kotimaisen henkilöstön koulutusjakauma



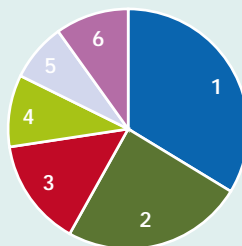
1. Korkeakoulututkinto	33,3 %
2. Opistotutkinto	33,5 %
3. Muu	33,2 %



# SAMPO-VARMA-RYHMÄN RAKENNE



Vahinkoensivakuutuksen markkinaosuudet Suomessa vuonna 1999\*)



1. Sampo-konserni	33,7 %
2. Pohjola	24,4 %
3. Tapiola	14,5 %
4. Yrittäjän Fennia	9,7 %
5. Lähivakuutus-ryhmä	7,8 %
6. Muut	10,0 %

\*) Ennakkotieto, poislukien pankkien ja Garantian luottovakuutus, ml. vakuutusyhdistykset.

# TEOLLISUUSVAKUUTUS OY:N TOIMINTAKERTOMUS 1999

*Teollisuusvakuutus Oy on Helsingin Pörssissä noteeratun Vakuutusyhtiö Sampo Oyj:n kokonaan omistama tytäryhtiö.*

**K**ertomusvuoden merkittävimmät tapahtumat liittyivät liiketoiminnan laajentamiseen Pohjois-Euroopassa. Yritysosot eivät vaikuttaneet vielä kertomusvuoden tuloksiin ja taseisiin.

Teollisuusvakuutus-konsernin liiketoiminnan volyyymi kasvoi ja tilikauden tulos nousi selvästi edellisestä vuodesta. Tulosta kasvatti lähinnä sijoitustoiminnan tulos. Vakuutusliikkeen tulosta heikensivät suurvahingot, ja yhdistetty kulusuhde jäi epätyytyttävälle tasolle.

## Liiketoiminnan laajentaminen

### Pohjois-Euroopassa

Teollisuusvakuutuksen hollantilainen tytäryhtiö Sampo Industrial Insurance N.V teki kesäkuussa 1999 sopimuksen, jonka mukaan se ostaa ranskalaisen Assurances Générales de France -vakuutus konsernin (AGF) kaksi Saksassa olevaa vakuutusliiketoimintaa. Kauppa toteutui kuluvan vuoden tammikuussa, kun tarvittavat viranomaisluvut oli saatu.

Lokakuussa 1999 Sampo Industrial Insurance allekirjoitti sopimuksen, jonka mukaan se sai uudistusoikeudet osaan englantilaisen Colonia Baltican vakuutus sopimuksista.

Teollisuusvakuutus osti Försäkringsaktiebolaget Atlantican merivakuutus kannan ja osan sen yritys vakuutus kannasta. Sopimus allekirjoitettiin joulukuussa 1999, mutta kannansiirto vaatii vielä Ruotsin ja Suomen viranomaisten luvat.

Teollisuusvakuutus perusti viime vuonna Puolaan riskienhallintayhtiön ja vakuutusyhtiön. Sampo Risk Management Sp z.o.o. aloitti toimintansa helmikuussa ja Sampo Towarzystwo Ubezpieczen S.A aloitti vahinkovakuutus toiminnan lokakuussa.

Keskeytysvakuutusosakeyhtiö Otso ja Suomen Vakuutusosakeyhtiö sulautuivat emoyhtiönsä Sampoon vuoden 1999 lopussa. Otson harjoittama yritysten keskeytysvakuutus toiminta ja Suomen Vakuutuksen harjoittama takausvakuutus toiminta siirrettiin uusien vakuutusten osalta Teollisuusvakuutus Oy:öön ja Vakuutusosakeyhtiö Yritys-Sampoon.

## Konsernin rakenne

Teollisuusvakuutus osti 30.9.1999 Keskeytysvakuutusosakeyhtiö Otson 25 prosentin osuuden Sampo Industrial Insurancesta ja Teva Holding BV:stä, jotka nyt ovat Teollisuusvakuutuksen kokonaan omistamia tytäryhtiöitä.

Teollisuusvakuutus Oy:n konserniin kuuluivat vuoden 1999 tilinpäätöshetkellä emoyhtiön lisäksi tytäryhtiöinä alankomaalaiset Teva Holding B.V., Sampo Industrial Holding ja Sampo Industrial Insurance N.V, puolalaiset Sampo Risk Management Spólka z.o.o. ja Sampo Towarzystwo Ubezpieczen S.A, ruotsalainen Sampo Industriförsäkring Ab, sekä suomalaiset tytäryhtiöt Jälleenvakuutusosakeyhtiö Patria, Oy Finnish Captive & Risk Services Ltd, Oy Haveri Ab, ja yhteensä 12 asunto- ja kiinteistöosakeyhtiötä. Lisäksi konsernilla on edustustot Pietarissa, Moskovassa, Hampurissa ja Antwerpenissa.

Yhtiöistä vain Teollisuusvakuutusella ja Sampo Industrial Insurancellalla on omaa aktiivista vakuutusliiketoimintaa. Sampo Towarzystwo Ubezpieczen S.A. on aloittamassa vakuutus toimintaansa. Jälleenvakuutusosakeyhtiö Patrian toiminta keskittyy jälleenvakuutus kannan alasajoon. Sampo Industriförsäkring merkitsee liikettä pääasiassa Teollisuusvakuutuksen lukuun.

## Tilinpäätöksen laadintaperiaatteiden muutokset

Sosiaali- ja terveysministeriö ja Vakuutusvalvontavirasto antoivat viime vuoden lopussa uudet päätökset, määräykset ja ohjeet tilinpäätöksen laatimisesta. Niitä sovelletaan Sampo-konsernissa pääosin vuoden 2000 alusta alkaen. Uusien määräysten antaman mahdollisuuden mukaisesti vakuutusliikkeen valuuttakurssierojen käsittelyä on muutettu jo tässä tilinpäätöksessä. Kurssierot lasketaan jälleenvakuutuksen valuuttamääräisten erien vaihtuvilla ja kiinteillä kurseilla laskettujen lukujen erotuksena. Valuuttakurssierojen nettomäärä kirjataan sijoitustoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

### Konsernin vakuutusliikkeen tulos

Konsernin kokonaisvakuutusmaksutulo oli 307 miljoonaa euroa (294 Milj. e). Kertomusvuoden maksutuloa pienensi eräs Jälleenvakuutusosakeyhtiö Patrian vanhan sopimuksen purku, ja vertailuvuoden maksutuloa kasvatti lakisääteisen tapaturmavakuutuksen kertaluonteinen erillisperintäerä. Vertailukelpoinen maksutulo kasvoi 15,1 prosenttia. Ulkomainen ensivakuutusmaksutulo kasvoi eniten, 44,3 prosenttia.

Vakuutusliikkeen kannattavuus heikkeni. Yhdistetty kulusuhde oli 120,2 prosenttia (117,2 %).

Vuosituhanen vaihtumisesta ei aiheutunut vahinkoja. Muita suurvahinkoja (yli 2 miljoonaa euroa) sattui kuitenkin 16 kappaletta, erityisesti loppuvuodesta, ja vahinkosuhde oli 101,3 prosenttia (100,9 %).

Konsernin liikekulusuhde oli 18,8 prosenttia (16,3 %). Liikekulusuhteen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat samat yllä mainitut tekijät kuin maksutulokin. Ilman näitä eriä liikekulusuhde heikkeni vajaalla prosenttiyksiköllä. Liikekulusuhteen kasvu johtuu pääasiassa emoyhtiön henkilöstön lisäyksistä ja euroon siirtymisen aiheuttamista atk-kustannuksista.

### Konsernin sijoitustoiminta

Konsernin sijoitustoiminnan nettotuotot olivat 291 miljoonaa euroa (135 Milj. e). Niihin sisältyy myyntivoittoja 268 miljoonaa euroa (102 Milj. e), jotka pääosin koostuivat Nokian osakkeiden myynnistä.

Sammon ja Leonian välisestä rakennepäätöksestä sopimisen yhteydessä Teollisuusvakuutus osti yhdessä muiden Sampo-konserniin kuuluvien yhtiöiden, sekä Leonian, Keskinäisen Vakuutusyhtiö Kalevan ja Finanssi-Sampo Oy:n kanssa Pohjola-Yhtymä Vakuutus Oyj:n osakkeita. Näiden ruotsalaiselta Skandia-konsernilta hankittujen osakkeiden osuus oli 23,6 prosenttia Pohjolan osakkeista ja 32,7 prosenttia äänivallasta. Osakkeiden kauppahinta oli yhteensä 577 miljoonaa euroa. Teollisuusva-

kuutuksen osuus kauppahinnasta oli 159 miljoonaa euroa.

Kiinteistösalkun rakennetta kehitettiin aktiivisesti kiinteistöjen realisointi-, kehitys- ja investointitoiminnalla. Merkittävä kiinteistön kehittämissopimus solmittiin Koneen ja Skanskan kanssa koskien mm. Koneen pääkonttorin rakentamista Espoon Keilaniemeen.

Sijoituksista tehtiin arvonalennuksia yhteensä 50 miljoonaa euroa. Arvonalennukset kohdistuivat pääosin pörssiosakkeisiin. Palautuneita arvonalennuksia oli 11 miljoonaa euroa (0 Milj. e).

### Konsernin tilikauden tulos

Konsernin tilikauden tulos oli 188 miljoonaa euroa (90 Milj. e). Konsernin vapaa oma pääoma, joka sisältää mainitun tilikauden voiton, oli 214 miljoonaa euroa.

### Henkilöstö

Konsernin palveluksessa oli vuoden 1999 lopussa 551 henkilöä (468), josta emoyhtiön palveluksessa 414 henkilöä (389). Keskimäärin henkilöstöä oli konsernissa 498 (479), josta emoyhtiössä 390 (385).

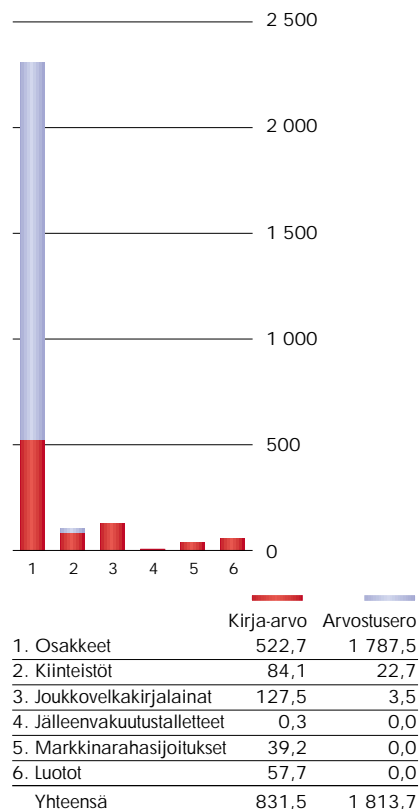
Colonia Baltican henkilöstö sisältyi konsernin vuoden lopun henkilöstömäärään, mutta AGF:n, Atlantin ja Otson henkilöstöt eivät. AGF:ssä, Atlanticassa ja Otsossa on henkilöstöä yhteensä n. 130.

### Emoyhtiö Teollisuusvakuutus Oy

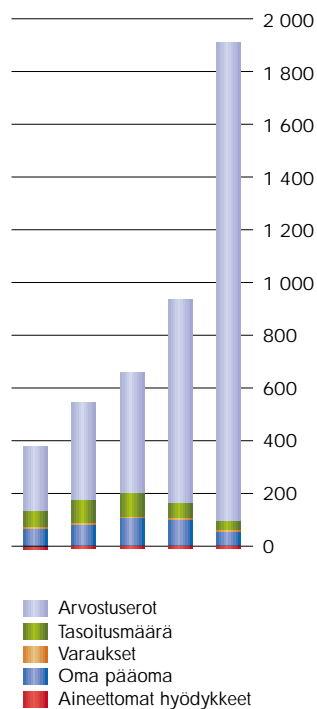
Emoyhtiön kokonaismaksutulo oli 254 miljoonaa euroa (254 Milj. e). Poikkeuserillä korjattuna vertailukelpoinen ensivakuutuksen maksutulo kasvoi 7,2 prosenttia ja tulevan jälleenvakuutuksen maksutulo 10,4 prosenttia. Yhtiön vahinkosuhde oli 103,0 prosenttia (104,7 %). Teollisuusvakuutuksen liikekulut olivat 32 miljoonaa euroa (29 Milj. e) ja liikekulusuhde 16,5 prosenttia (14,2 %). Yhtiö teki elinkeinoverolain sallimat enimmäispoistot 5 miljoonaa euroa. Suunnitelman mukaiset poistot olivat 5 miljoonaa euroa.

Vakuutustekninen kate ennen tasotusmäärän muutosta oli 38 miljoonaa euroa tappiollinen (-38 Milj. e) ja yhdistetty kulusuhde oli 119,5 prosenttia (118,9 %).

### Sijoituskannan jakauma, Milj. e Teollisuusvakuutus Oy



## Vakavaraisuuspääoma, Milj. e Teollisuusvakuutus Oy



	1995	1996	1997	1998	1999
Oma pääoma	66	81	106	100	54
Varaukset	5	6	5	5	6
Tasoitusmäärä	61	88	89	59	35
Arvostuserot	246	370	459	773	1 814
Aineett. hyöd.	- 10	- 9	- 9	- 9	- 9
<b>Yhteensä</b>	<b>368</b>	<b>535</b>	<b>651</b>	<b>929</b>	<b>1 900</b>

Teollisuusvakuutuksen tasoitusmäärä oli vuoden lopussa 35 miljoonaa euroa (59 Milj. e). Tasoitusmäärä oli 13,3 prosenttia sen täydestä määrästä.

### Emoyhtiön sijoitustoiminta

Teollisuusvakuutuksen sijoitustoiminnan nettotuotot olivat 280 miljoonaa euroa (124 Milj. e). Suurimpina tuottoerinä sijoitustoiminnan tulokseen vaikuttivat 266 miljoonan euron myyntivoitot (99 Milj. e), 38 miljoonan euron osinkotuotot (29 Milj. e) ja 11 miljoonan euron palautuneet arvonalennukset (0 Milj. e). Pääosin pörssiosakkeisiin kohdistuvat arvonalennukset laskivat nettotuottoja yhteensä 50 miljoonalla eurolla (15 Milj. e).

Teollisuusvakuutuksen sijoitusten käypä arvo oli vuoden 1999 päättyessä 2 645 miljoonaa euroa (1 441 Milj. e). Käypien arvojen ja kirjanpitoarvojen välinen arvostusero kasvoi 1 814 miljoonaa euroon (773 Milj. e) johtuen pääosin pörssiosakkeiden markkina-arvon noususta.

Emoyhtiön tilikauden tulos oli 190 miljoonaa euroa (82 Milj. e).

### Emoyhtiön vakavaraisuus

Teollisuusvakuutuksen vakavaraisuuspääoma oli 1 900 miljoonaa euroa (929 Milj. e) ja vastuunkantokyky 973,7 prosenttia (457,0 %).

Luokituslaitos Standard & Poor's antoi Teollisuusvakuutukselle ja Sampo Industrial Insurancelle vakavaraisuutta ja maksukykyä arvioivan Financial Strength Rating -luokituksen A- kuten edellisenäkin vuonna. Luokitus A- edustaa hyvää vakavaraisuutta.

Ylimääräinen yhtiökokous päätti 21.12.1999 pitämässään kokouksessa, hallituksen tekemän esityksen mukaisesti, maksaa emoyhtiölle lisäosinkona 50 miljoonaa euroa.

### Tytäryhtiöt ja merkittävät osakkuusyhtiöt

Sampo Industrial Insurancen maksutulo kasvoi 43 prosenttia. Myös Sampo Industrial Insurancen kantaan kohdistui suurvahinkoja, ja bruttovahinkosuhte jäi 119,0 prosenttiin (116,7 %). Vahinkosuhte jälleenvakuuttajien osuuskien jälkeen oli 93,8 prosenttia (96,4 %) ja yhdistetty kulusuh-

de 128,9 prosenttia (134,5 %). Yhtiö jälleenvakuutti noin puolet vakuutusliikkeitään Teollisuusvakuutuksessa ja Otsossa. Tilikauden tulos oli 1 miljoonaa euroa tappiollinen (- 1 Milj. e).

Ruotsissa toimivan Sampo Industrieförsäkringin asiakaskuntaan kuuluvat ruotsalaiset yritykset valituilta toimialoilta, sekä Ruotsissa toimivat suomalaiset yritykset. Yhtiö on tähän asti keskittynyt pääasiassa omaisuus- ja keskeytysvakuutusten myyntiin, mutta on Atlantikan oston myötä laajentamassa tuotevalikoimaansa meri-, kuljetus- ja vastuuvakuutuksilla.

Kertomusvuonna Puolaan perustettu Sampo Towarzystwo Ubezpieczen S.A. on vasta aloittamassa vakuutustoimintaansa. Yhtiö keskittyy aluksi yritysten omaisuus-, keskeytys-, kuljetus- ja vastuuvakuutuksiin. Vakuutusyhtiön ohella Puolassa jatkaa toimintaansa myös riskienhallintayhtiö Sampo Risk Management Sp z.o.o.

Vuonna 1993 Patriaan siirretyn jälleenvakuutuskannan alasajo eteni suunnitelmien mukaisesti vuoden 1999 aikana. Kokonaisuudessaan bruttovastuuvélka pieneni 19 miljoonaa euroa. Yhtiöllä on käynnissä pitkittyneitä välimiesmenettelyjä. Intressiltään suurin yksittäinen välimiesmenettely päättyi vuoden aikana yhtiön kannalta myönteisesti, kun välimiesoikeus hyväksyi kokonaisuudessaan yhtiön purkuvaateen. Toisessa välimiesmenettelyssä yhtiö sai myös myönteisen ratkaisun, kun välimiesoikeus hylkäsi 2/3 vastapuolen maksukanteen määrästä. Purkuvaateen hyväksymisestä johtuen tuloslaskelmaan on kirjautunut suuria vastakkaismerkisiä eriä maksutuloon, maksettuihin palkkioihin ja maksettuihin korvauksiin. Patrian tasoitusmäärä karttui 15 miljoonalla eurolla (9 Milj. e). Vakuutustekninen kate ennen tasoitusmäärän muutosta oli 3 miljoonaa euroa voitollinen (6 Milj. e) ja tilikauden tulos 4 miljoonaa tappiollinen (3 Milj. e).

Konsernin osakkuusyrittäkseltä Henki-Sammolta kertyi tulosta 6 miljoonaa euroa (5 Milj. e). Teollisuusvakuutus omistaa Henki-Sammosta 26,3 prosenttia.

## Hallinto

Teollisuusvakuutus Oy:n hallituksen puheenjohtajana toimii pääjohtaja Jouko K. Leskinen, varapuheenjohtajana vuorineuvos Mikko Kivimäki ja jäsenenä vuorineuvos Heimo Karinen, vuorineuvos Björn Mattsson, vuorineuvos Kurt Nordman ja toimitusjohtaja Timo Poranen.

Yhtiön toimitusjohtaja on filosofi-  
an maisteri Juha Toivola.

## Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Varautuminen vuosituhannen vaihteseen sujuu ennakkosuunnitelmien mukaisesti. Teollisuusvakuutus-konsernille ei ole tullut korvausvaateita vuosi 2000 -vahingoista. Teollisuusvakuutuksen omista tietojärjestelmissä ei ole ilmennyt vuosituhannen vaihtuessa eikä sen jälkeen liiketoiminnan kannalta oleellisia ongelmia. Loppuvuodenkin odotetaan sujuvan häiriöttä.

Sampo on 24.2.2000 allekirjoittanut tytäryhtiöidensä Teollisuusvakuutuksen ja Yritys-Sammon kanssa sulautumissuunnitelmat, joiden mukaan nämä tytäryhtiöt sulautetaan emoyhtiönsä. Sulautumiset ovat osa Sampo-konsernin rakenteen kehittämishanketta, jonka tavoitteena on muuttaa rakennetta sellaiseksi, että konsernin emoyhtiöstä Sammosta, joka nykyisin on vakuutusyhtiö, muodostetaan omistusyhteisö.

Sulautumisen jälkeen Sammon kaikki vahinkovakuutusliiketoiminta on tarkoitus yhtiöittää kahteen uuteen vakuutusyhtiöön. Tällöin Sampo myös luopuisi vakuutusyhtiötoimiluvastaan. Sulautumiset tulevat aikataulutavoitteen mukaan voimaan 31.12.2000 edellyttäen, että tarvittavat viranomaisluvut on saatu.

## Näkymät vuodelle 2000

Kertomusvuonna julkistettuihin yritysostoihin odotetaan viranomaislupia vuonna 2000, joten kannansiirrot vaikuttavat tämän vuoden tuloksiin. Myös Otsen liiketoimintasiirto vaikuttaa Teollisuusvakuutuksen lukuihin tänä vuonna.

Yrityskauppojen ja liiketoimintasiirtojen myötä Teollisuusvakuutus-konser-

nin pro forma maksutulo on runsaat 400 miljoonaa euroa, ja henkilöstömäärä noin 650. Uudessa tilanteessa noin 40 prosenttia maksutulosta ja noin 30 prosenttia henkilöstöstä on ulkomaista.

Kahden viimeisen vuoden suurvahingot tulevat rasittamaan konsernin tulosta annetun jälleenvakuutuksen maksunkorotusten ja palkkiotason alentumisen kautta. Useimmissa suurvahingoissa syyt olivat hyvin perinteisiä, ilman, että vahinkotapauksissa mikään yksittäinen tekijä olisi hallitseva. Vuonna 2000 vahingontorjunnassa keskitytäänkin erityisesti suurvahinkojen syiden analysointiin ja parempaan hallintaan, sekä tämän tiedon saattamiseen asiakkaittemme käyttöön. Yritysostojen myötä hankittu ulkomainen kanta tasapainottaa konsernin riskiprofiilia, ja kannattavuuden parantamiseksi on käynnistetty ohjelma, joka kattaa riskien valinnan ja hinnoittelun, vahingontorjunnan sekä liikekulut.

Liiketoiminnan kehityksestä odotetaan kokonaisuutena myönteistä.

## Hallituksen voitonjakoehdotus

Teollisuusvakuutus-konsernin jakokelpoinen vapaa oma pääoma on 206.704.235,10 euroa. Teollisuusvakuutus Oy:n jakokelpoinen oma pääoma, johon sisältyy tilikauden ylijäämä, on 197.092.734,47 euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että yhtiön tilikauden voitosta jaetaan osinkona 370,01 euroa osaketta kohti eli yhteensä 185.006.719,11 euroa. Voittovarojen tilille ehdotetaan jaettäväksi 12.086.015,36 euroa.

Helsingissä 24.2.2000

Hallitus

Jouko. K. Leskinen

Mikko Kivimäki

Heimo Karinen

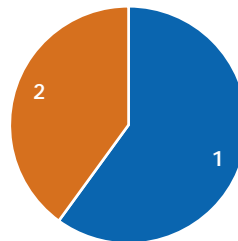
Björn Mattson

Kurt Nordman

Timo Poranen

Sampo Teollisuusvakuutus,  
pro forma 2000

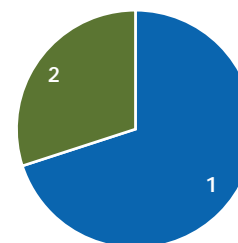
## Vakuutusmaksutulo



Vakuutusmaksutulo runsaat  
400 miljoonaa euroa

1. Suomi	60 %
2. Ulkomaat	40 %

## Henkilöstömäärä



Henkilöstömäärä noin 650

1. Suomi	70 %
2. Ulkomaat	30 %

TEOLLISUUSVAKUUTUS-KONSERNI  
TULOSLASKELMA

1 000 e	1.1.1999 – 31.12.1999		1.1.1998 – 31.12.1998	
<b>Vakuutustekninen laskelma</b>				
Vakuutusmaksutuotot				
Vakuutusmaksutulo	306 772		294 167	
Jälleenvakuuttajien osuus	-94 668	212 104	-70 172	223 995
Vakuutusmaksuvastuun muutos	-16 763		-1 267	
Jälleenvakuuttajien osuus	9 522	-7 241	-2 671	-3 937
		204 864		220 057
Korvauskulut				
Maksetut korvaukset	-284 482		-217 419	
Jälleenvakuuttajien osuus	102 497	-181 985	46 152	-171 266
Korvausvastuun muutos	-66 156		-71 365	
Jälleenvakuuttajien osuus	40 892	-25 264	20 935	-50 430
		-207 249		-221 696
Yhteistakuuerän muutos		-335		-322
Liikekulut		-38 608		-35 838
<b>Vakuutustekninen kate ennen tasoitusmäärän muutosta</b>		-41 328		-37 799
Tasoitusmäärän muutos		9 007		20 886
<b>Vakuutustekninen kate</b>		-32 321		-16 912

1 000 e	1.1.1999 – 31.12.1999		1.1.1998 – 31.12.1998	
<b>Muu kuin vakuutustekninen laskelma</b>				
Sijoitustoiminnan tuotot	<b>369 892</b>		170 683	
Sijoitustoiminnan kulut	<b>-79 205</b>	<b>290 688</b>	-36 029	134 654
Muut tuotot		<b>86</b>		80
Muut kulut				
Konserniliikearvon poisto	<b>-950</b>		-405	
Liikearvon poisto	<b>-1 535</b>		-1 535	
Muut	<b>-166</b>	<b>-2 651</b>	-10	-1 950
Välittömät verot varsinaisesta toiminnasta				
Tilikauden verot	<b>-73 308</b>		-31 789	
Aikaisempien tilikausien verot	<b>-12</b>		-13	
Laskennallisen verovelan muutos	<b>-284</b>	<b>-73 605</b>	-134	-31 936
Osuus osakkuusyritysten voitoista verojen jälkeen		<b>5 940</b>		5 070
<b>Voitto varsinaisesta toiminnasta verojen jälkeen</b>		<b>188 136</b>		89 006
Vähemmistöosuus tilikauden tuloksesta		<b>144</b>		563
<b>Konsernin voitto tilikaudelta</b>		<b>188 281</b>		89 568

## TEOLLISUUSVAKUUTUS-KONSERNI

## TASE

1 000 e	31.12.1999		31.12.1998	
<b>VASTAAVAA</b>				
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>				
Aineettomat oikeudet		7 968		5 948
Liikearvo		1 298		2 832
Konserniliikearvo		3 955		2 832
Muut pitkävaikutteiset menot		36		50
		13 256		11 663
<b>Sijoitukset</b>				
Kiinteistösijoitukset				
Kiinteistöt ja kiinteistöosakkeet		91 401		108 921
Sijoitukset konserni- ja osakkuusyhtiöihin				
Konserniyritykset				
Osakkeet ja osuudet		39 592		35 795
Osakkuusyhtiöt				
Osakkeet ja osuudet		1 013	40 605	16 338
Osakkeet ja osuudet				52 133
Muut sijoitukset				
Osakkeet ja osuudet		441 352		346 066
Rahoitusmarkkinavälineet		273 130		220 419
Kiinnelainasaamiset		16 664		3 892
Muut lainasaamiset		41 114		17 721
Talletukset		78 136	850 397	72 677
				660 775
Jälleenvakuutustalletesaamiset		6 159		23 371
		988 562		845 199
<b>Saamiset</b>				
Ensivakuutustoiminnasta				
Vakuutuksenottajilta		18 114		24 047
Vakuutusedustajilta		26 103	44 217	18 818
				42 865
Jälleenvakuutustoiminnasta		66 757		52 955
Muut saamiset		19 029		19 546
		130 003		115 366
<b>Muu omaisuus</b>				
Aineelliset hyödykkeet				
Kalusto		5 897		5 427
Muut aineelliset hyödykkeet		285	6 182	212
				5 639
Rahat ja pankkisaamiset		40 128		32 003
Muu omaisuus		1 530		1 397
		47 840		39 039
<b>Siirtosaamiset</b>				
Korot ja vuokrat		5 537		6 897
Vakuutusten aktivoidut hankintamenot		1		0
Muut siirtosaamiset		16 287		14 015
		21 824		20 913
		1 201 484		1 032 180



1 000 e	31.12.1999		31.12.1998	
<b>VASTATTAVAA</b>				
<b>Oma pääoma</b>				
Sidottu				
Osakepääoma	8 409		8 409	
Vararahasto	33 636		33 636	
Arvonkorotusrahasto	20		20	
Muut sidotut rahastot	228		228	
Muuntoerot	865	43 157	566	42 859
Vapaa				
Vapaat rahastot	16 155		16 158	
Edellisten tilikausien voitto	9 623		20 953	
Tilikauden voitto	188 281	214 059	89 568	126 680
		257 216		169 539
<b>Vähemmistöosuus</b>		18		16 607
<b>Vakuutustekninen vastuovelka</b>				
Vakuutusmaksuvastuu	62 875		45 646	
Jälleenvakuuttajien osuus	-22 583	40 292	-12 946	32 700
Korvausvastuu	762 907		678 260	
Jälleenvakuuttajien osuus	-148 711	614 196	-104 245	574 014
Tasoitusmäärä		64 240		73 246
Yhteistakuuerä		8 700		8 365
		727 427		688 326
<b>Jälleenvakuutustallettevelat</b>		399		506
<b>Velat</b>				
Ensivakuutustoiminnasta	16		2 565	
Jälleenvakuutustoiminnasta	53 792		67 547	
Eläkelainat	0		447	
Laskennallinen verovelka	2 748		2 463	
Muut velat	60 709		46 289	
		117 264		119 310
<b>Saadut ennakot ja siirtovelat</b>		99 159		37 891
		1 201 484		1 032 180

TEOLLISUUSVAKUUTUS OY  
TULOSLASKELMA

1 000 e	1.1.1999 – 31.12.1999		1.1.1998 – 31.12.1998	
<b>Vakuutustekninen laskelma</b>				
Vakuutusmaksutuotot				
Vakuutusmaksutulo	253 613		253 958	
Jälleenvakuuttajien osuus	-55 002	198 612	-47 058	206 900
Vakuutusmaksuvastuun muutos	-5 848		-3 907	
Jälleenvakuuttajien osuus	2 331	-3 517	273	-3 633
		195 095		203 267
Korvauskulut				
Maksetut korvaukset	-241 354		-156 926	
Jälleenvakuuttajien osuus	72 900	-168 454	23 754	-133 172
Korvausvastuun muutos	-59 487		-89 939	
Jälleenvakuuttajien osuus	27 391	-32 097	10 690	-79 249
		-200 551		-212 421
Yhteistakuuerän muutos		-335		-322
Liikekulut		-32 259		-28 895
<b>Vakuutustekninen kate ennen tasoitusmäärän muutosta</b>		<b>-38 049</b>		<b>-38 371</b>
Tasoitusmäärän muutos		23 992		29 935
<b>Vakuutustekninen kate</b>		<b>-14 058</b>		<b>-8 436</b>

1 000 e	1.1.1999 – 31.12.1999		1.1.1998 – 31.12.1998	
<b>Muu kuin vakuutustekninen laskelma</b>				
Sijoitustoiminnan tuotot	<b>347 366</b>		155 688	
Sijoitustoiminnan kulut	<b>-67 472</b>	<b>279 894</b>	-31 455	124 233
Muut tuotot		<b>3</b>		223
Muut kulut				
Liikearvon poisto	<b>-1 535</b>		-1 535	
Muut	<b>-162</b>	<b>-1 697</b>	-1	-1 535
Välittömät verot varsinaisesta toiminnasta				
Tilikauden verot	<b>-74 090</b>		-32 119	
Aikaisempien tilikausien verot	<b>-12</b>	<b>-74 102</b>	-16	-32 135
Voitto varsinaisesta toiminnasta verojen jälkeen		<b>190 041</b>		82 350
Poistoeron lisäys / vähennys		109		-242
Vapaaehtoisten varausten lisäys / vähennys				
Luottotappiovarauksen lisäys/vähennys		-471		54
<b>Tilikauden voitto</b>		<b>189 678</b>		82 162

## TEOLLISUUSVAKUUTUS OY

## TASE

1 000 e	31.12.1999		31.12.1998	
<b>VASTAAVAA</b>				
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>				
Aineettomat oikeudet		7 950		5 933
Liikearvo		1 298		2 832
Muut pitkävaikutteiset menot		36		50
		<b>9 283</b>		<b>8 816</b>
<b>Sijoitukset</b>				
Kiinteistösijoitukset				
Kiinteistöt ja kiinteistöosakkeet		41 538		46 312
Lainasaamiset konserniyrityksiltä		42 487	84 025	53 967
Sijoitukset konserni- ja osakkuusyhtiöihin				
Konserniyritykset				
Osakkeet ja osuudet		91 209		69 041
Osakkuusyhtiöt				
Osakkeet ja osuudet		1 013	92 222	16 385
Muut sijoitukset				
Osakkeet ja osuudet		430 555		333 439
Rahoitusmarkkinavälineet		152 444		111 917
Kiinnelainasaamiset		16 619		3 846
Muut lainasaamiset		41 114		17 721
Talletukset		14 180	654 912	10 298
Jälleenvakuutustalletesaamiset		348		5 012
		<b>831 508</b>		<b>667 938</b>
<b>Saamiset</b>				
Ensivakuutustoiminnasta				
Vakuutuksenottajilta		18 096		24 047
Jälleenvakuutustoiminnasta		60 356		34 609
Muut saamiset		20 538		22 675
		<b>98 990</b>		<b>81 331</b>
<b>Muu omaisuus</b>				
Aineelliset hyödykkeet				
Kalusto		3 413		3 615
Muut aineelliset hyödykkeet		285	3 698	212
Rahat ja pankkisaamiset		19 669		14 748
		<b>23 367</b>		<b>18 574</b>
<b>Siirtosaamiset</b>				
Korot ja vuokrat		4 258		3 905
Muut siirtosaamiset		10 080		9 855
		<b>14 338</b>		<b>13 760</b>
		<b>977 486</b>		<b>790 419</b>

1 000 e	31.12.1999		31.12.1998	
<b>VASTATTAVAA</b>				
<b>Oma pääoma</b>				
Sidottu				
Osakepääoma	8 409		8 409	
Vararahasto	33 612	42 022	33 612	42 022
Vapaa				
Hallituksen käyttövarat	21		24	
Edellisten tilikausien voitto	7 393		26 144	
Tilikauden voitto	189 678	197 093	82 162	108 330
		239 114		150 351
<b>Varaukset</b>				
Kertynyt poistoero		3 866		3 975
Vapaaehtoiset varaukset				
Luottotappiovaraus		1 732		1 261
		5 598		5 236
<b>Vakuutustekninen vastuuvelka</b>				
Vakuutusmaksuvastuu	36 656		30 343	
Jälleenvakuuttajien osuus	-4 473	32 184	-2 028	28 316
Korvausvastuu	557 839		494 042	
Jälleenvakuuttajien osuus	-66 006	491 833	-37 407	456 635
Tasoitusmäärä		35 420		59 412
Yhteistakuuerä		8 700		8 365
		568 137		552 728
<b>Velat</b>				
Jälleenvakuutustoiminnasta		15 888		11 885
Muut velat		55 367		43 139
		71 255		55 024
<b>Saadut ennakot ja siirtovelat</b>		93 382		27 080
		977 486		790 419

**T**ilin päätös on laadittu noudattaen kirjanpito-, osakeyhtiö- ja vakuutusyhtiölakia sekä sosiaali- ja terveysministeriön ja vakuutusvalvontaviraston antamia päätöksiä, määräyksiä ja ohjeita. Lisäksi on huomioitu pörssissä noteerattuja yhtiöitä koskevat säännökset ja suositukset. Sosiaali- ja terveysministeriö sekä Vakuutusvalvontavirasto antoivat joulukuussa 1999 uudet päätökset, määräykset ja ohjeet, joita sovelletaan Sampo-konsernissa pääosin vuoden 2000 alusta.

### Tietojen vertailtavuus

Vakuutusvalvontaviraston 23.12.1999 antama määräys mahdollistaa vakuutusliikkeen valuuttakurssierojen kirjaamisen sijoitustoiminnan tulokseen, jolloin sekä vakuutusliikkeestä että sijoitustoiminnasta syntyvät kurssierot esitetään samassa kohdassa tuloslaskelmaa. Vuoden 1998 tuloslaskelmaa ja tasetta sekä liitetietoja ei ole muutettu vastaamaan uutta kirjauskäytäntöä. Oikean ja riittävän kuvan saamiseksi vertailtavuus esitetään tuloslaskelmaerittäin liitteessä nimeltään "Tuloksen vertailukelpoisuuden vaikuttavat tuotto- ja kuluerät". Liitteissä on kerrottu myös viimeistä edelliseen vuoteen liittyvistä vertailukelpoisuuden vaikuttavista eristä.

### Konsolidointiperiaatteet

Teollisuusvakuutuksen konsernitilin päätökseen sisältyvät emoyhtiö Teollisuusvakuutus Oy:n lisäksi kaikki tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on suoraan tai välillisesti yli puolet äänivallasta. Konserniin kuuluvat yhtiöt ja konsernirakenteen muutokset on esitetty toimintakertomuksessa.

Vuoden aikana hankitut tytäryhtiöt otetaan mukaan hankintahetkestä lähtien ja myyty luovutushetkeen asti. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, keskinäiset saamiset ja velat sekä sisäiset katteet ja voitonjako eliminoidaan. Konsernin sisäistä ensivakuutusta ei kuitenkaan eliminoida.

Keskinäisen osakeomistuksen eliminoinnissa käytetään hankintamenomenetelmää. Tytäryhtiöosakkeiden hankintamenon ja yhtiöiden hankintahetken oman pääoman erotus kohdistetaan ensisijaisesti tytäryhtiöiden kiinteistöille ja poistetaan niiden poistosuunnitelman mukaisesti. Kohdistamaton osuus esi-

tetään konserniliikearvona ja poistetaan taloudellisena vaikutusaikanaan.

Tytäryritysten tilinpäätösluvut muunnetaan Suomen markoiksi tilinpäätöspäivän Euroopan keskuspankin noteeraamaan keskikurssiin. Keskinäisen osakeomistuksen eliminoinnista syntyneet valuuttakurssien muutoksista johtuvat muuntoerot kohdistuvat sidottuun omaan pääomaan.

Vähemmistöosuudet tytäryhtiöiden tilikauden tuloksesta ja omasta pääomasta esitetään erillisinä erinä tuloslaskelmassa ja taseessa.

### Osakkuusyrietykset

Konsernitilin päätökseen on yhdistelty osakkuusyrietyksinä pääomaosuusmenetelmällä yhtiöt, joissa konsernin osakeomistus ja ääniosuus on 20-50 %. Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo on Teollisuusvakuutus-konsernissa osakkuusyrietyksessä, mutta Sampo-konsernissa tytäryhtiö. Taseessa Henki-Sammon osakeomistus on esitetty sijoituksissa konserniyrietyksiin. Osuus Henki-Sammon tuloksesta sisältyy konsernituloslaskelmassa kuitenkin osuuteen osakkuusyrietyksien tuloksesta.

### Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset, saamisluonteiset sijoitukset ja velat on muutettu Suomen markoiksi tilinpäätöspäivän Euroopan keskuspankin noteeraamaan keskikurssiin. Muut sijoitukset on arvostettu hankintahetken valuuttakurssiin tai sitä alempanaan tilinpäätöspäivän kurssiin, lukuun ottamatta sijoitusomaisuusluonteisia osakkeita, joiden arvostamisessa ei ole eroteltu valuuttakurssin ja markkinaeron vaikutusta. Saamisten ja sijoitusten valuuttakurssierot esitetään sijoitustoiminnan erissä muut tuotot ja kulut muista sijoituksista.

Vakuutusliikkeen valuuttakurssierot saadaan ulkomaisen jälleenvakuutuksen vaihtuvilla ja kiinteillä valuuttakurssilla laskettujen lukujen erotuksena. Valuuttakurssierot on laskettu vakuutusmaksuista ja korvauksista mukaan lukien vakuutusmaksuvastuun ja korvausvastuun muutokset sekä palkkioista ja talletteiden koroista. Valuuttakurssierojen nettomäärä esitetään sijoitustoiminnan erässä muut tuotot tai kulut muista sijoituksista. Liitetiedoissa esite-

tään valuuttakurssien vaikutus vastuuvelan muutokseen.

#### **Arvostus ja jaksotus**

Aineettomat hyödykkeet ja kalusto kirjataan taseeseen suunnitelman mukaisilla poistoilla vähennettyyn hankintamenuun. Kiinteistö-osakkeet merkitään taseeseen hankintamenuun tai sitä alempan käyvä arvoon. Rakennukset ja rakennelmat esitetään suunnitelman mukaisilla poistoilla vähennetyyn hankintamenuun tai sitä alemman käyvän arvon suuruisina. Joidenkin kiinteistöjen ja -osakkeiden kirjanpitoarvoihin sisältyy aikaisempina vuosina tehtyjä arvokorotuksia.

Sijoitusomaisuusluonteiset osakkeet ja osuudet kirjataan hankintamenuun tai sitä alempan todennäköiseen luovutushintaan. Käyttöomaisuusluonteiset osakkeet ja osuudet esitetään hankintahinnassa tai sitä alemmassa käyvässä arvossa, jos arvonalentumista pidetään pysyvänä. Osakkeet arvostetaan keskihinta-periaatetta käyttäen.

Rahoitusmarkkinavälineisiin luetaan kuuluviksi joukkovelkakirjalainat ja rahamarkkinainstrumentit. Ne kirjataan taseeseen pääsääntöisesti hankintamenuun määräisinä. Rahoitusmarkkinavälineiden nimellisarvon ja hankintamenuun välinen erotus jaksotetaan korkotuottoihin vastaeränä niiden hankintamenuun.

Saamiset ja saamisluonteiset sijoitukset esitetään nimellisarvossa tai sitä alemmassa käyvässä arvossa.

Johdannaissopimukset arvostetaan tilinpäätöspäivän käyvä arvoon. Suojaavan johdannaissopimuksen käyvän arvon ja sitä alemman kirjanpitoarvon/sopimuskurssin erotus kirjataan tuotoksi, kuitenkin enintään määrä, joka vastaa suojattavasta tase-erästä kuluksi kirjattua määrää. Kirjanpitoarvon/sopimuskurssin ylittäessä käyvän arvon, kirjataan tappio täysimääräisesti. Ei-suojaavan johdannaissopimuksen käyvän arvon ja sitä korkeamman kirjanpitoarvon/sopimuskurssin erotus kirjataan kuluksi ja mahdollinen syntyvä arvostusvoitto jätetään kirjaamatta.

Sijoitusomaisuusluonteisten sijoitusten arvokorotukset ja niiden oikaisu kirjataan

tulosvaikutteisesti. Käyttöomaisuusluonteisten sijoitusten arvokorotukset ja niiden peruutukset merkitään sidotussa omassa pääomassa olevaan arvokorotusrahastoon. Mikäli käyttöomaisuusluonteinen sijoitus muuttuu sijoitusomaisuusluonteiseksi, rahastoitu arvokorotus peruutetaan.

Aikaisemmin tehdyt arvonalennukset palautetaan käyvän arvon noustessa enintään alkuperäiseen hankintahintaan asti.

Sijoitusten kirjanpitoarvon ja liitetiedoissa esittävän jäljellä olevan hankintamenuun erotus muodostuu arvokorotuksista ja osakkuusyritysten pääomaosuusmenetelmän mukaisista oikaisuksista.

#### **Poistot**

Aineettomista hyödykkeistä, rakennuksista ja niiden ainesosista sekä kalustosta tehdään suunnitelman mukaiset tasapoistot, jotka perustuvat arvioituun taloudelliseen käyttöaikaan. Mikäli arvio poikkeaa tilinpäätöshetkellä aiemmasta arviosta, poistoaikaa muutetaan vastaavasti.

Aineettomat oikeudet	5–10 v.
Liikearvo	5 – 10 v.
Konserniliikearvo ja -reservi	3 – 10 v.
Muut pitkävaikutteiset menot	3 – 10 v.
Asuin-, toimisto- ja liikerakennukset	40 – 50 v.
Teollisuus- ja varastorakennukset	30 – 40 v.
Rakennusten ainesosat	10 – 15 v.
Atk-laitteet ja autot	3 – 5 v.
Muu kalusto	10 v.

Sijoitusomaisuusluonteisten kiinteistöjen rakennuksille kohdistetuista tuloutetuista arvokorotuksista tehdään vuosittain rakennusten keskimääräistä taloudellista käyttöaikaa vastaava suunnitelman mukainen poisto. Käyttöomaisuusluonteisen omaisuuden arvokorotuksista ei tehdä poistoja.

#### **Käyvät arvot**

Kiinteistösisjoitusten käyvät arvot määritetään vuosittain sosiaali- ja terveysministeriön edellyttämällä tavalla. Jokainen kohde arvioidaan erikseen siitä saatavan nettotuoton, sijainnin ja markkinatilanteen perusteella. Arvioinnissa käytetään sekä yhtiön omaa että ulkopuolista asiantuntemusta.

Konserniyriytysten osakkeet arvostetaan substanssiarvoon. Osakkuusyriytksenä olevan henkivakuutusyhtiön osakkeiden käyvässä arvossa on huomioitu arvostuseroja kohtuuspäriaatteen tulkinnan mukaisesti. Muiden osakkuusyriytysten osakkeiden käypänä arvona käytetään substanssiarvoa, pääomaosuusmenetelmän mukaista arvoa tai jäljellä olevaa hankintamenoa.

Osakkeet ja rahoitusmarkkinavälineet, jotka noteerataan virallisessa arvopaperipörssissä tai jotka muuten ovat julkisen kaupankäynnin kohteena, arvostetaan tilinpäätöspäivän viimeiseen kaupantekokurssiin tai sen puuttuessa ostokurssiin. Muiden osakkeiden ja rahoitusmarkkinavälineiden käypänä arvona käytetään todennäköistä luovutushintaa, mm. substanssiin pohjautuvaa arvoa tai jäljellä olevaa hankintamenoa.

Lainasaamisten, talletusten ja jälleenvakuutustalletesaamisten käypänä arvona käytetään nimellisarvoa tai sitä alemmaa todennäköistä arvoa.

#### Välittömät verot

Tuloslaskelmassa esitetään erikseen verot varsinaisesta toiminnasta ja satunnaisieristä. Tilikauden verot on laskettu verosäännösten mukaisesti laskettavaan verotettavaan tuloon perustuen.

Saatuihin osinkoihin liittyvä yhtiöveron hyvitys kirjataan osinkoihin sijoitustoiminnan tuottoihin. Osingot, takuupääoman korko ja yhtiöveron hyvitys kirjataan sille tilikaudelle, jona voitonjaosta on päätetty. Yhtiöveron hyvitystä ei kuitenkaan kirjata verovuodelta määrättävien tuloverojen määrää suurempana, ellei ole todennäköistä, että käyttämättä jäävä hyvitys voidaan tulevien tilikausien tuloverojen määrää laskettaessa käyttää hyväksi ottaen erityisesti huomioon välittömästi seuraavan tilikauden odotukset.

Tytär- ja osakkuusyriytksiltä saatuihin osinkoihin liittyvä yhtiöveron hyvitys siirretään konsernituloslaskelmassa tilikauden välittömien verojen vähennykseksi.

#### Varaukset ja laskennallisen verovelan käsittely

Suomen kirjanpitoa ja verotusta koskevien säännösten perusteella voidaan tilinpäätökseen kirjata eräitä tulos- ja verovaikutteisia vapaaehtoisia varauksia sekä suunnitelman ylittäviä poistoja.

Konserniyhtiöissä suunnitelman mukaisen poistojen ja tehtyjen, elinkeinotulon verottamisesta annetun lain mukaisten kokonaispoistojen erotus esitetään omana eränään tuloslaskelmassa ja kertynyt erotus taseessa varauksissa.

Varauksista, rahastoiduista arvonkorotuksista ja sijoitusten arvostuseroista ei vähennetä laskennallista verovelkaa yhtiöiden tilinpäätöksissä tai tunnusluvuissa. Koska varaukset tuloutetaan ja rahastoitua arvonkorotuksia sekä arvostuseroja realisoidaan osittain kulujen kattamiseksi, piilevä verovelka ei tältä osin realisoitu. Tuloutetut arvonkorotukset ovat veronalaista tuloa. Verokanta on 29 prosenttia. Sampo-konsernissa siirrytään laajemmin laskennallisten verojen esittämiseen uusien säännösten myötä.

#### Vastuuvetka

Vakuutusteknisen vastuuvetlan laskennassa käytetään erilaisia menetelmiä, jotka sisältävät oletuksia mm. vahinkojen selviämisestä, kuolevuudesta ja sijoitusten tuottotasosta. Vastuuvetkaa tarkennetaan vuosittain saatujen uusien tietojen ja oletusten perusteella.

Jälleenvakuutuksen vastuuvetlan muutos on laskettu kiintein valuuttakurssein eli vakuutusliikkeen valuuttakurssien tulosvaikutus on esitetty sijoitustoiminnan tuloksessa.

Vakuutusmaksuvastuu lasketaan pääsääntöisesti pro rata -sääntöä käyttäen vakuutusso-pimuskohtaisesti.

Eläkemuotoisten korvausten korvausvastuun laskemisen lisäksi korkoutusta käytetään osassa Jälleenvakuutusosakeyhtiö Patrian ulkomaisen jälleenvakuutuksen korvausvastuuta. Patrian korkoutettu vastuuvetka on pääasial-



lisesti USD-määräistä, ja se on katettu vastavassa valuutassa olevalla omaisuudella. Omaisuuden katsotaan turvaavasti arvioiden tuottavan yli käytetyn korkokannan. Korkoutuksessa käytetty vahinkojen selviämisaika perustuu omaan tilastoaineistoon.

#### Eläkejärjestelyt

Kotimaisten konserniyhtiöiden henkilöstön lakisääteinen eläketurva on järjestetty TEL-vakuutuksilla. Joissain konserniyhtiöissä on vakuutusyhtiöissä hoidettuja lisäeläketurvajärjestelyjä. Ulkomaisten tytäryhtiöiden eläkejärjestelyt on hoidettu paikallisen käytännön mukaisesti.

Eläkevakuutusmaksut kirjataan tuloslaskelmaan suoriteperusteisesti.



Vesisumusammutuslaitteisto sammuttaa palon minimaalisella veden määrällä.

## TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Liikevaihto	Vakuutusmaksutuotot ennen luottotappioita ja jälleenvakuuttajien osuutta + sijoitustoiminnan tuotot + muut tuotot + myynnin yhteydessä realisoituneet tuloutetut arvonorotukset
Vastuunkantokyky	Vakavaraisuuspääoma suhteessa vakuutusmaksutuottoihin 12 edeltävältä kuukaudelta (%)
Vahinkosuhde	Korvauskulut suhteessa vakuutusmaksutuottoihin (%)
Liikekulusuhde	Liikekulut suhteessa vakuutusmaksutuottoihin (%)
Bruttoliikekulusuhde	Liikekulut ilman jälleenvakuutuksen palkkioita suhteessa kokonaisvakuutusmaksutuloon (%)
Yhdistetty kulusuhde	Vahinkosuhde + liikekulusuhde (%)

# TEOLLISUUSVAKUUTUS OY:N TUNNUSLUVUT

## VAKAVARAISUUSTUNNUSLUVUT 1 000 e

	1995	1996	1997	1998	1999
Oma pääoma ehdotetun voitonjaon vähentämisen jälkeen	65 956	81 136	106 033	99 895	<b>54 108</b>
Vapaaehtoiset varaukset ja kertynyt poistoero	5 153	5 596	5 034	5 236	<b>5 598</b>
Omaisuu den käypien arvojen ja taseen kirjanpitoarvojen välinen arvostusero	245 843	370 332	459 460	773 204	<b>1 813 705</b>
Aineettomat hyödykkeet	-10 305	-9 031	-8 866	-8 816	<b>-9 283</b>
Muut erät	0	-254	0	0	<b>0</b>
Toimintapääoma	306 648	447 778	561 661	869 519	<b>1 864 128</b>
Tas oitusmäärä	61 053	87 610	89 346	59 412	<b>35 420</b>
Vakavaraisuuspääoma	367 700	535 388	651 008	928 931	<b>1 899 548</b>
Vastuunkantokyky	197,4 %	279,6 %	370,2 %	457,0 %	<b>973,6 %</b>
Tas oitusmäärä suhteessa täyteen määräänsä	17 %	26 %	31 %	23 %	<b>13 %</b>

## TEHOKKUUDEN TUNNUSLUKU

Ensivakuutuksen bruttoliikekulusuhde	9,3 %	10,1 %	9,4 %	11,0 %	<b>11,8%</b>
--------------------------------------	-------	--------	-------	--------	--------------

## ERITTELYT

### VAKUUTUSMAKSUTULO

	1999	1998
Ensivakuutus		
Kotimaasta	193 077	200 152
ETA-valtioista	4 884	3 022
Jälleenvakuutus		
Henkijälleenvakuutus	3 299	3 462
Vahinkojälleenvakuutus	52 369	47 343
<b>Kokonaisvakuutusmaksutulo</b>	<b>253 630</b>	<b>253 980</b>
Luottotappiot vakuutusmaksusaamisista	-17	-22
<b>Vakuutusmaksutulo ennen jälleenvakuuttajien osuutta</b>	<b>253 613</b>	<b>253 958</b>

## VAKUUTUSLUOKKARYHMÄKOHTAINEN TULOS

							Yhdistetty kulusuhde %
1000 e	1	2	3	4	5	6	7
<b>Ensivakuutus</b>							
Lakisäteinen tapaturma							
1999	63 950	63 983	-66 911	-5 197	-8	-8 134	113,2
1998	79 265	79 269	-97 435	-4 864	-19	-23 049	129,5
1997	60 346	60 418	-65 126	-3 692	-28	-8 429	114,0
Muu tapaturma ja sairaus							
1999	10 745	10 727	-10 087	-1 129	-29	-518	104,8
1998	9 301	9 235	-8 247	-960	-12	17	99,8
1997	8 398	8 397	-6 379	-737	-14	1 266	84,9
Moottoriajoneuvonvastuu							
1999	10 139	10 209	-9 771	-1 436	-7	-1 005	110,2
1998	10 328	9 716	-10 313	-1 518	-6	-2 120	122,2
1997	8 700	8 918	-8 971	-1 119	-10	-1 182	113,3
Maa-ajoneuvot							
1999	11 301	11 027	-10 502	-1 094	-17	-586	105,3
1998	10 837	10 835	-9 600	-1 098	-9	128	98,8
1997	10 515	10 534	-9 479	-874	-11	171	98,4
Alukset, ilma-alukset, raiteilla liikkuva kalusto ja kuljetus							
1999	38 792	36 086	-61 766	-3 370	30 233	1 183	95,1
1998	32 477	32 077	-29 968	-3 498	-249	-1 639	107,4
1997	32 178	30 354	-16 145	-3 011	-3 624	7 574	68,3
Palo- ja muu omaisuusvahinko							
1999	41 381	41 324	-49 495	-8 812	10 085	-6 898	127,4
1998	41 139	40 715	-34 877	-8 348	-18	-2 527	111,3
1997	40 833	40 693	-37 553	-5 585	-2 942	-5 387	125,6
Vastuu							
1999	19 276	18 205	-17 768	-2 214	-2 296	-4 073	133,3
1998	18 909	19 047	-15 558	-2 212	-3 840	-2 563	118,3
1997	16 530	16 503	-7 661	-1 771	-4 466	2 604	77,5
Luotto ja takaus							
1999	1 444	317	-53	-236	-33	-5	101,9
1998	458	0	0	0	0	0	*
1997	0	0	1	0	4	6	*
Oikeusturva							
1999	126	123	-69	-60	0	-6	104,9
1998	56	57	-94	-7	0	-45	179,3
1997	59	60	-45	-7	0	8	86,3
Muut							
1999	808	685	-396	-136	-338	-185	11,5
1998	402	360	-80	-95	-218	-32	202,3
1997	45	45	-26	-61	-31	-74	*
<b>Ensivakuutus yhteensä</b>							
1999	197 961	192 686	-226 818	-23 684	37 591	-20 225	113,1
1998	203 174	201 311	-206 171	-22 599	-4 371	-31 830	119,2
1997	177 604	175 922	-151 385	-16 857	-11 122	-3 442	102,4

## TEOLLISUUSVAKUUTUS OY

1000 e							Yhdistetty kulusuhde %
	1	2	3	4	5	6	7
<b>Jälleenvakuutus</b>							
1999	55 668	55 079	-74 023	-16 969	18 423	-17 490	146,4
1998	50 806	48 740	-40 694	-14 015	-250	-6 219	117,4
1997	36 673	44 720	-44 717	-11 794	-2 204	-13 995	145,0
<b>Yhteensä</b>							
1999	253 630	247 766	-300 841	-40 653	56 014	-37 715	119,5
1998	253 980	250 051	-246 865	-36 614	-4 621	-38 049	118,9
1997	214 277	220 642	-196 102	-28 651	-13 327	-17 437	109,9
<b>Yhteistakuuerän muutos</b>							
1999	-335						
1998	-322						
<b>Tasoituspäämäärän muutos</b>							
1999	23 992						
1998	29 935						
1997	-2 535						
<b>Vakuutustekninen kate</b>							
1999	-14 058						
1998	-8 436						
1997	-19 973						

Koska jälleenvakuutuksen kurssierojen kirjauskäytäntöä on muutettu, aikaisempien vuosien luvut eivät ole vertailukelpoisia. Uuden kirjauskäytännön mukaan vuoden 1998 vertailukelpoinen vakuutustekninen kate olisi ollut -10.578 ja vuoden 1997 vertailukelpoinen kate -10.207.

## Sarakkeet:

- 1 = Kokonaisvakuutusmaksutulo ennen luottotappioita ja jälleenvakuuttajien osuutta
- 2 = Vakuutusmaksutuotot ennen jälleenvakuuttajien osuutta
- 3 = Korvauskulut ennen jälleenvakuuttajien osuutta
- 4 = Liikekulut ennen jälleenvakuuttajien palkkioita ja voitto-osuuksia
- 5 = Jälleenvakuuttajien osuus
- 6 = Vakuutustekninen kate ennen yhteistakuuerän ja tasoituspäämäärän muutosta
- 7 = Yhdistetty kulusuhde

## KULUT TOIMINNOITTAIN

1000 e	1999		1998	
<b>Korvausten hoitokulut (maksetut korvaukset)</b>				
Suoraan kohdistetut	1 525		694	
Osuus kiinteistä kuluista	8 649	10 174	8 187	8 881
<b>Liikekulut</b>				
Vakuutusten hankintakulut				
Ensivakuutuksen palkkiot	1 193		273	
Tulevan jälleenvakuutuksen palkkiot	12 271		10 163	
Muut vakuutusten hankintakulut	4 320	17 784	5 116	15 551
Vakuutusten hoitokulut		14 305		12 898
Hallintokulut		8 564		8 165
Menevän jälleenvakuutuksen palkkiot		-8 395		-7 720
		32 259		28 895
<b>Sijoitusten hoitokulut (sijoitustoiminnan kulut)</b>				
Suoraan kohdistetut *	2 874		3 510	
Osuus kiinteistä kuluista	928	3 802	723	4 233
<b>Muut kulut</b>		0		0
		46 234		42 008
Vakuutusmaksuvastuun muutokseen sisältyvä vakuutusten aktivoitujen hankintamenojen muutos		0		0

\* sisältää kiinteistöjen hoitokulut ja hoitovastikkeet

## SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT

1000 e	1999		1998	
<b>Toimintokohtaiset</b>				
Maksetut korvaukset	550		479	
Liikekulut	1 784		1 535	
Sijoitustoiminnan kulut	0	2 334	0	2 014
Rakennukset		817		755
Liikearvo		1 535		1 535
		4 685		4 304

## SIJOITUSTOIMINNAN NETTOTUOTTO

1000 e	1999	1998
<b>SIJOITUSTOIMINNAN TUOTOT</b>		
Tuotot sijoituksista konserniyrityksiin		
Osinkotuotot	3 049	0
Tuotot sijoituksista osakkuusyrytyksiin		
Osinkotuotot	203	1 394
Korkotuotot	0	316
	203	1 711
Tuotot kiinteistösijoituksista		
Korkotuotot konserniyrityksiltä	3 566	3 932
Muut tuotot konserniyrityksiltä	1 820	1 834
Muut tuotot muilta kuin konserniyrityksiltä	7 172	8 041
	12 558	13 807
Tuotot muista sijoituksista		
Osinkotuotot	34 624	27 840
Korkotuotot konserniyrityksiltä	456	390
Korkotuotot muilta kuin konserniyrityksiltä	12 827	11 302
Muut tuotot konserniyrityksiltä	0	0
Muut tuotot muilta kuin konserniyrityksiltä	7 156	1 481
	55 062	41 013
<b>Yhteensä</b>	<b>70 872</b>	<b>56 531</b>
Palautuneet arvonalennukset	10 930	0
Myyntivoitot	265 564	99 158
<b>Sijoitustoiminnan tuotot yhteensä</b>	<b>347 366</b>	<b>155 688</b>
<b>SIJOITUSTOIMINNAN KULUT</b>		
Kulut kiinteistösijoituksista	- 8 507	- 9 387
Kulut muista sijoituksista	- 4 202	- 4 337
Korkokulut ja muut vieraan pääoman kulut konserniyrityksille	- 114	- 66
Korkokulut ja muut vieraan pääoman kulut muille kuin konserniyrityksille	- 106	- 100
<b>Yhteensä</b>	<b>- 12 930</b>	<b>- 13 889</b>
Arvonalennukset ja poistot		
Arvonalennukset	- 49 723	- 15 513
Rakennusten suunnitelmapoistot	- 817	- 755
Myyntitappiot	- 4 002	- 1 298
<b>Sijoitustoiminnan kulut yhteensä</b>	<b>- 67 472</b>	<b>- 31 455</b>
<b>Sijoitustoiminnan nettotuotto ennen arvonkorotuksia ja niiden oikaisua</b>	<b>279 894</b>	<b>124 233</b>
<b>SIJOITUSTOIMINNAN NETTOTUOTTO TULOSLASKELMASSA</b>	<b>279 894</b>	<b>124 233</b>
Osinkotuottoihin sisältyvä yhtiöveron hyvitys	10 507	8 095
Muihin tuottoihin ja kuluihin muista sijoituksista sisältyvät		
Vakuutusliikkeen valuuttakurssierot	- 2 751	
Muut valuuttakurssivoitot	7 136	1 288
Muut valuuttakurssitappiot	- 488	- 3 399
	3 897	- 2 110

Uuden kirjauskäytännön mukaan jälleenvakuutusliikkeen kurssierot esitetään sijoitustoiminnan tuotoissa tai kuluissa. Vertailuvuoden 1998 jälleenvakuutuksen kurssierot olivat 2 142 ja sijoitustoiminnan kurssierot yhteensä 31.

## TULOKSEN VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT TUOTTO- JA KULUERÄT

1000 e	1999	1998
<b>Vakuutusmaksutuotot</b>		
Vakuutusmaksutulo		
Lakisääteisen tapaturma- vakuutuksen erillisperintä		18 510
Valuuttakurssien vaikutus	135	
Jälleenvakuuttajien osuus		
Valuuttakurssien vaikutus	37	171
Vakuutusmaksuvastuun muutos		
Valuuttakurssien vaikutus	466	
Jälleenvakuuttajien osuus		
Valuuttakurssien vaikutus	-115	351
	522	18 510
<b>Korvauskulut</b>		
Maksetut korvaukset		
Lakisääteisen tapaturma- vakuutuksen erillisperintä		1 732
Valuuttakurssien vaikutus	-773	
Jälleenvakuuttajien osuus		
Valuuttakurssien vaikutus	2	-771
Korvausvastuun muutos		
Korvausvastuuperustemuutoksista johtuva korvausvastuun muutos		
Korkokanta		-9 378
Ammattitautivaraus		-27 706
Valuuttakurssien vaikutus	4 310	
Jälleenvakuuttajien osuus		
Valuuttakurssien vaikutus	-1 208	3 102
	2 330	-35 352
<b>Liikekulut</b>		
Valuuttakurssien vaikutus jälleenvakuutuksen palkkioihin	-101	
Vakuutustekninen kate ennen tasoitusmäärän muutosta	2 751	-16 841
Tasoitusmäärän muutos		
Korvausvastuuperusteiden muutokset tasoittava vastaerä		37 084
Lakisääteisen tapaturmavakuutuksen erillisperintä tasoittava vastaerä		-20 242
Tasoitusvastuuperustemuutokset		4 512
<b>Vakuutustekninen kate</b>	2 751	4 512
<b>Sijoitustoiminnan kulut</b>		
Vakuutusliikkeen valuutta- kurssierot	-2 751	
<b>Vaikutus tulokseen</b>	0	4 512

## MERKITTÄVIMMÄT OSAKESIJOITUKSET

Yhtiön nimi	Osuus äänistä %	Kirjanpitoarvo 1000 e	Käypä arvo 1000 e
<b>KOTIMAISET</b>			
<b>Pankit ja rahoitus</b>			
Merita Oyj	0,02	532	1 200
<b>Vakuutus</b>			
Pohjola-Yhtymä Vakuutus Oyj	5,05	110 085	110 085
<b>Kuljetus ja liikenne</b>			
Finnair Oyj	1,30	4 121	4 895
Finnlines Oyj	5,01	2 579	31 000
Neptun Maritime Abp	1,73	2 340	2 340
<b>Kauppa</b>			
Kesko Oyj	0,18	7 879	8 526
Stockmann Oyj Abp	1,66	11 987	17 755
<b>Metalliteollisuus</b>			
Componenta Oyj	1,94	850	1 140
Fiskars Oyj Abp	2,12	2 858	13 081
KCI Konecranes International Oyj	0,27	457	1 527
Kone Oyj	0,28	4 144	7 115
Metra Oyj Abp	3,73	12 473	28 877
Metso Oyj	1,14	19 894	19 894
Outokumpu Oyj	0,19	3 403	3 403
Partek Oyj Abp	5,22	23 637	34 434
Rautaruukki Oyj	1,07	10 173	10 351
<b>Metsäteollisuus</b>			
Metsä-Serla Oyj	3,92	7 352	18 026
Stora Enso Oyj	1,43	19 240	66 251
UPM-Kymmene Oyj	1,55	24 855	165 380
<b>Monialayritykset</b>			
Aspo Oyj	2,28	401	889
Hackman Oyj Abp	0,18	602	602
<b>Energia</b>			
Fortum Oyj	0,45	9 990	15 735
<b>Elintarviketeollisuus</b>			
Hartwall Oyj Abp	0,15	915	4 234
Huhtamäki Van Leer Oyj	1,45	11 210	15 288
<b>Tietoliikenne ja elektroniikka</b>			
Aspocomp Group Oyj	2,28	2 297	7 400
Elcoteq Network Oyj	0,11	1 600	2 066
Helsingin Puhelin Oyj	0,84	11 189	35 676
HPY Holding Oyj	0,21	3 526	6 744
Instrumentarium Oy	0,10	524	775
Nokia Oyj	0,61	25 363	1 276 200
Perlos Oyj	0,34	1 669	6 149
Sonera Oyj	0,08	4 586	41 238
Tampereen Puhelin	0,37	868	1 128
<b>Kemianteollisuus</b>			
Kemira Oyj	1,15	8 954	8 954
Uponor Oyj	0,28	1 615	1 936
<b>Viestintä ja kustannus</b>			
Alma Media Oyj	2,93	14 634	16 059
Sanoma-WSOY Oyj	0,07	5 020	5 020



Yhtiön nimi	Osuus äänistä %	Kirjanpitoarvo 1000 e	Käypä arvo 1000 e
<b>Muu teollisuus</b>			
Nokian Renkaat Oyj	0,95	605	3 780
Sanitec Oyj Abp	0,75	5 407	6 099
Tamfelt Oyj Abp	5,13	1 184	9 999
<b>Muut yhtiöt</b>			
Fingrid Oyj	0,33	841	841
Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo **		7 781	7 808
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kaleva *, **		854	1 009
Kiinteistövarma Oy *	18,52	35	35
Kustannusosakeyhtiö Otava	3,46	1 767	1 767
Oy Radiolinja Ab	1,89	426	942
Oy Realinvest Ab	2,33	3 391	3 391
Sato-Yhtymä Oyj	3,42	2 045	3 432
Vakuutusyhtiö Henki-Sampo *	26,23	19 035	172 984
<b>Sijoitusrahastot</b>			
Mandatum Global		1 692	3 481
Sampo Sektorit (Maailma) B		3 364	4 300
Seligson Global Top 25 Brands		3 368	4 905
<b>Pääomarahastot</b>			
EQT Finland C.V.		841	841
MB Eguity Fund II		784	784
<b>ULKOMAISET</b>			
<b>Pörssiyhtiöt</b>			
<b>Sykliset kulutushyödykkeet</b>			
<b>Media</b>			
Elsevier NV		1 067	1 067
<b>Ei-sykliset kulutushyödykkeet</b>			
<b>Elintarviketeollisuus</b>			
Carrefour SA		1 171	2 417
Danisco A/S		2 863	2 863
<b>Lääketeollisuus</b>			
Novartis AG		1 286	1 311
<b>Energia</b>			
<b>Öljyn ja kaasun tuottajat</b>			
BP Amoco Plc		614	1 004
<b>Rahoitus</b>			
<b>Pankit</b>			
ING Groep N.V.		1 600	1 858
UBS AG		1 339	1 339
<b>Teknologia</b>			
<b>Software</b>			
Sap AG		1 636	1 663
<b>Elektroniikka</b>			
Endesa SA		1 487	1 577
<b>Telekommunikaatiopalvelut</b>			
Telefonica SA		1 621	3 158
<b>Pääomarahastot</b>			
EQT Scandinavia II		4 910	5 086

\* osakkuusyhtiö

\*\* osuus takuupääomasta

# TILINTARKASTUSKERTOMUS

## Teollisuusvakuutus Oy:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Teollisuusvakuutus Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilivuodelta 1999. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja yhtiön hallinnosta.

Tilikauden aikaisesta tarkastuksesta on vastannut Jaakko Nyman, KHT, joka on antanut siitä erillisen kertomuksen.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta vakuutusyhtiö- ja osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa ja vastuuvapaus voidaan myöntää emoyhtiön hallitukselle sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilivuodelta. Hallituksen esitys tuloksen käsittelystä on lain mukainen.

Helsinki 3. maaliskuuta 2000

**Birger Haglund**  
KHT

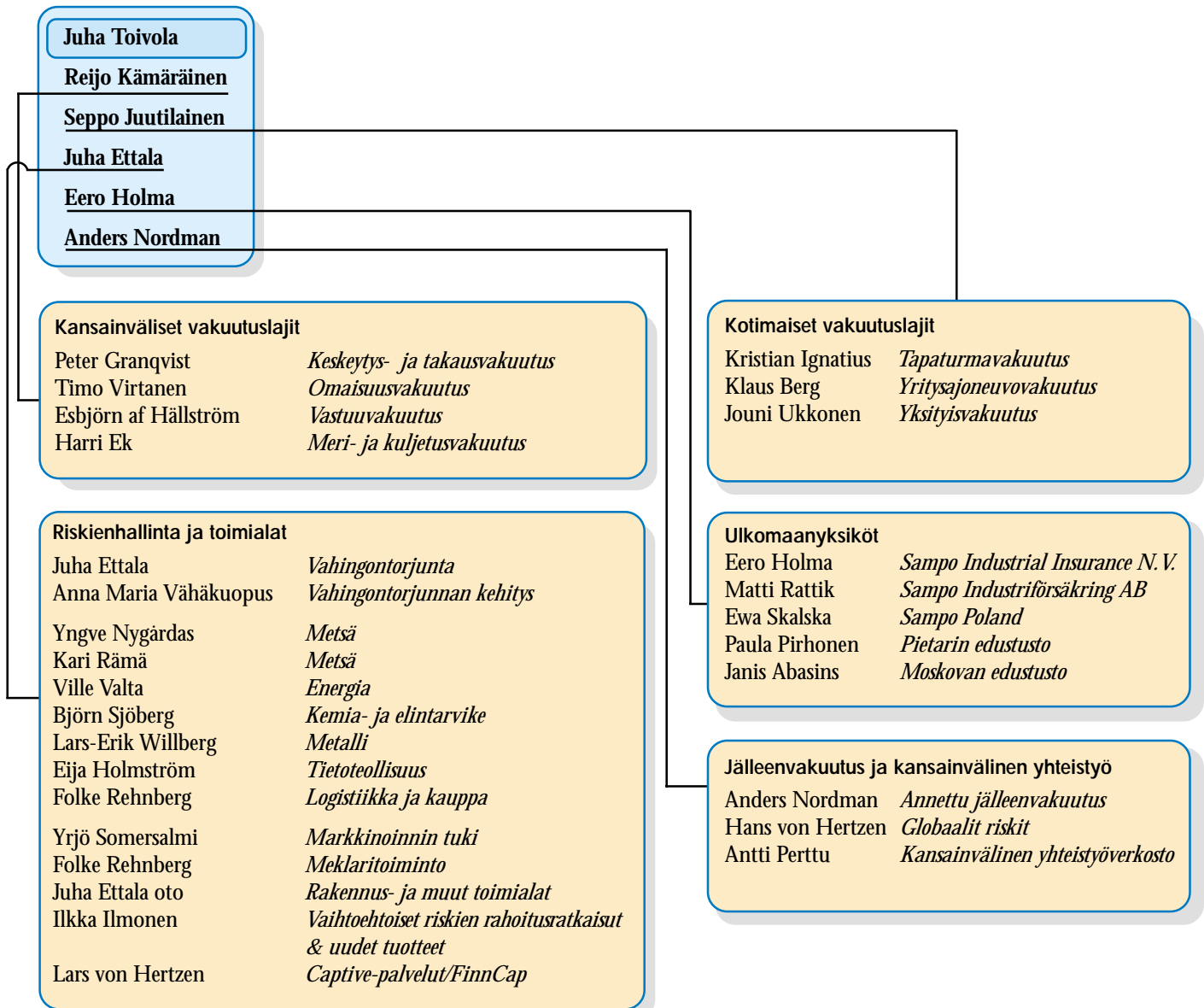
**Jaakko Nyman**  
KHT

# SAMPO TEOLLISUUSVAKUUTUS -YHTIÖT

Teollisuusvakuutus Oy  
**Sampo Industrial Insurance N.V.**  
**Sampo Industriförsäkring AB**  
**Sampo Towarzystwo Ubezpieczen S.A.**  
**(Sampo Poland)**  
**Sampo Risk Management Spółka z o.o.**  
**Sammon Pietarin edustusto**  
**Sammon Moskovan edustusto**

Toimitusjohtaja Juha Toivola  
 Toimitusjohtaja Eero Holma  
 Toimitusjohtaja Matti Rattik  
  
 Toimitusjohtaja Ewa Skalska  
 Toimitusjohtaja Ewa Skalska  
 Edustuston päällikkö Paula Pirhonen  
 Edustuston päällikkö Janis Abasins

## SAMPO TEOLLISUUSVAKUUTUKSEN LIIKETOIMINNALLINEN ORGANISAATIO



# TEOLLISUUSVAKUUTUKSEN HALLINTO JA JOHTO 1.1.2000

Istumassa edessä  
vasemmalta  
Jouko K. Leskinen,  
Mikko Kivimäki ja  
Björn Mattsson;  
takana vasemmalta  
Kurt Nordman,  
Timo Poranen ja  
Heimo Karinen.



## HALLITUS

Puheenjohtaja  
**Jouko K. Leskinen**  
pääjohtaja  
Sampo-konserni

Varapuheenjohtaja  
**Mikko Kivimäki**  
vuorineuvos  
Rautaruukki Oyj

**Heimo Karinen**  
vuorineuvos

**Björn Mattsson**  
vuorineuvos  
Danisco Finland Oy

**Kurt Nordman**  
vuorineuvos  
Elisa Communications  
Helsingin Puhelin Oyj

**Timo Poranen**  
toimitusjohtaja  
Metsäteollisuus ry

## TILINTARKASTAJAT

Varsinaiset  
**Jaakko Nyman**  
kauppatieteiden maisteri, KHT  
valvontatilintarkastaja

**Birger Haglund**  
KHT  
valvontatilintarkastajan varamies

Varatilintarkastajat  
**Pertti Keskinen**  
KHT

Tilintarkastusyhteisö KPMG Wideri Oy Ab



Istumassa edessä  
vasemmalta  
Kirsti Fagerström,  
Juha Toivola ja  
Sirpa Kukkonen;  
takana vasemmalta  
Seppo Juutilainen,  
Pentti Järvekare,  
Reijo Kämäräinen,  
Kristian Ignatius,  
Martti Pesonen ja  
Juha Ettala

## JOHTORYHMÄ

Toimitusjohtaja  
**Juha Toivola**

Johtaja  
**Juha Ettala**

Korvauskäsittelijä  
**Kirsti Fagerström,**  
henkilöstön edustaja

Johtaja  
**Kristian Ignatius**

Johtaja  
**Seppo Juutilainen**

Talousjohtaja  
**Pentti Järvekare**

Korvauspäällikkö  
**Sirpa Kukkonen,**  
henkilöstön edustaja

Johtaja  
**Reijo Kämäräinen**

Aktuaari  
**Martti Pesonen**

# VALIOKUNNAT 2000

## Vahinkovakuutuksen valiokunta

Henrik Arle  
johtaja  
Finnair Oyj

Finn Berg  
varatoimitusjohtaja  
Oy Rettig Ab

Hans Olof Danielsson  
toimitusjohtaja  
Oy Karl Fazer Ab

Kari Haavisto  
finanssijohtaja  
Metsäliitto-Yhtymä

Heikki Horstia  
rahoitusjohtaja  
Wärtsilä NSD Oy Ab

Olli Härmänmaa  
johtaja  
Leonia Pankki Oyj

Mauri Jaakonaho  
talusjohtaja  
Neles Automation Oy

Juhani Kari  
varatoimitusjohtaja  
Kemira Oyj

Veikko Kasurinen  
varapäajohtaja  
Altia Group Oy

Teljo Kolkka  
projektijohtaja  
Hackman Metos Oy Ab

Matti Krannila  
toimitusjohtaja  
Oy Pohjolan Liikenne Ab

Jukka Kähkönen  
riskienhallintapäällikkö  
Stora Enso Oyj

Kaj Lindström  
johtaja  
Fortum Power and Heat Oy

Erkki Luhta  
johtaja  
ABB Oy

Matti Mustaniemi  
talusjohtaja  
Wihuri Oy

Jorma Mäkelä  
johtaja  
Suomen Posti Oy

Jorma Mäkinen  
talusjohtaja  
UPM-Kymmene Oyj

Juho Mäkinen  
johtaja  
Outokumpu Oyj

Jorma Niilola  
rahoitusjohtaja  
Danisco Finland Oy

Antti Norrlin  
konsernijohtaja  
Koiviston Auto Oy

Karl-Erik Palin  
johtaja  
A. Ahlström Osakeyhtiö

Sirpa Poitsalo  
Lakiasiaintoimitusjohtaja  
KCI Konecranes International Oyj

Erkki Ripatti  
toimitusjohtaja  
Tampereen Puhelinosuuskunta

Heikki Rätty  
varatoimitusjohtaja  
Myllykoski Oyj

Markku Sirén  
talusjohtaja  
Oyj Hartwall Abp

Pekka Soveri  
talusjohtaja  
Oy G.W. Sohlberg Ab

Per-Olof Söderlund  
talusjohtaja  
Uponor Oyj

Erkki Tavi  
hallintojohtaja  
Saarioinen Oy

Maija Torkko  
talusjohtaja  
Nokia Oyj

Esko Tulikoura  
talus- ja rahoitusjohtaja  
Skanska Oy

Veikko Vaikkinen  
talusjohtaja  
VR-Yhtymä Oy

Seppo Viitanen  
Treasurer  
Fortum Oyj

Timo Vuorio  
hallintojohtaja  
Partek Oyj Abp

## Merivakuutuksen valiokunta

Touko Antola  
materiaalijohtaja  
Metsä-Serla Oyj

Matti Elovirta  
huolintapäällikkö  
NK Communications Oy

Kaj Engblom  
toimitusjohtaja  
Rederi Ab Engship

Kaj Eriksson  
johtaja  
Oy Rettig Ab Bore

Rolf G.W. Eriksson  
toimitusjohtaja  
Oy Transfennica Ab

Johnny Husell  
toimitusjohtaja  
Bror Husell Chartering Ab Ltd

Timo Kouri  
logistiikkajohtaja  
Finnforest Oy

Jukka Liimatainen  
johtaja  
Kemira Oyj

**Tapaturma- ja työturvallisuusasiain  
neuvottelukunta**

---

Pekka Loikkanen  
riskienhallintapäällikkö  
Nokia Oyj

Kari Lounasmeri  
konsernin talousjohtaja  
Helvar Merca Oy Ab

Ben Lundqvist  
toimitusjohtaja  
Lundqvist Rederierna Ab

Sverre Norrgård  
toimitusjohtaja  
Myllykoski Oyj

Kari Nurmela  
huolintapäällikkö  
Kesped Oy

Nils-Gustaf Palmgren  
toimitusjohtaja  
Neptun Juridica Oy Ab

Jussi Sarvikas  
logistiikkajohtaja  
UPM-Kymmene Oyj

Juha Silvanto  
toimitusjohtaja  
Steveco Oy

Jari Sorvettula  
johtaja  
Hollming Oy, Varustamo

Jukka Suominen  
toimitusjohtaja  
Neptun Maritime Oyj

Lars Trygg  
lakiasiainjohtaja  
Finnlines Oyj

Hans Westö  
toimitusjohtaja  
Wärtsilä NSD Finland Oy

Eerik Yrjölä  
toimitusjohtaja  
Oy JIT-Trans Ltd.

Olli Ahola  
henkilöstöjohtaja  
Metra Oyj Abp

Lauri Ihalainen  
puheenjohtaja  
Suomen Ammattiliittojen  
Keskusjärjestö ry

Juha Kivinen  
varatoimitusjohtaja  
Suomen Posti Oy

Lasse Laatonen  
johtaja  
Teollisuuden ja Työnantajain  
Keskusliitto

Per-Erik Lundh  
puheenjohtaja  
Metallityöväen Liitto ry

Jarmo Lähteenmäki  
puheenjohtaja  
Paperiliitto ry

Pasi Merikalla  
henkilöstö- ja hallintojohtaja,  
Kvaerner Masa-Yards Oy

Henrik Nordström  
hallintojohtaja  
UPM-Kymmene Oyj/Schauman Wood

Esa Swanljung  
toimitusjohtaja  
Työeläkelaitosten Liitto ry

Arto Tähtinen  
johtaja  
Metsäteollisuus ry

# YHTIÖT JA EDUSTUSTOT



## SUOMI

### Teollisuusvakuutus Oy

Postiosoite:  
00035 TEOLLISUUSVAKUUTUS  
Käyntiosoite:  
Vattuniemenkuja 8 A, **Helsinki**  
Puh. 010 51512  
Faksi 010 514 5232

### Vakuutusyhtiö Sampo Oyj

**Vakuutusosakeyhtiö Yritys-Sampo**  
Postiosoite:  
20025 SAMPO  
Käyntiosoite:  
Yliopistonkatu 27, **Turku**  
Puh. 010 515 300  
Faksi 010 514 1811

### Postiosoite:

00025 SAMPO  
Käyntiosoite:  
Aleksanterinkatu 11, **Helsinki**  
Puh. 010 515 311  
Faksi 010 514 4028

### Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo

**Kaleva**  
Postiosoite:  
00025 SAMPO  
Käyntiosoite:  
Bulevardi 56, **Helsinki**  
Puh. 010 515 225  
Faksi 010 514 7449

### Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö

**Varma-Sampo**  
Postiosoite:  
00098 Varma-Sampo  
Käyntiosoite:  
Annankatu 18, **Helsinki**  
Puh. 010 51513  
Faksi 010 514 4752



## ALANKOMAAT

### Sampo Industrial Insurance N.V.

Pääkonttori:  
Postiosoite:  
P.O. Box 8524  
3009 AM **Rotterdam**  
Netherlands  
Käyntiosoite:  
K.P. van der Mandelelaan 90  
3062 MB **Rotterdam**  
Netherlands  
Puh. +31 10 452 7299  
Faksi +31 10 452 4403

Postiosoite:  
P.O. Box 8524  
3009 AM **Rotterdam**  
Netherlands  
Käyntiosoite:  
K.P. van der Mandelelaan 90  
3062 MB **Rotterdam**  
Netherlands  
Puh. +31 10 212 1000  
Faksi +31 10 212 0850

Insurance Bourse Amsterdam  
Strawinskylaan 10  
1077 XZ **Amsterdam**  
Netherlands  
Puh. +31 20 546 2350  
Faksi +31 20 546 2353



## BELGIA

**Sampo Industrial Insurance N.V.**  
Suikerrui 5 Bus 1  
B-2000 **Antwerpen**  
Belgium  
Puh. +32 3 232 1983  
Faksi +32 3 232 4724



## SAKSA

### Sampo Industrial Insurance N.V.

Postiosoite:  
Postfach 29 02 55  
D-50524 **Köln**  
Germany  
Käyntiosoite:  
Bachemstrasse 4-6  
D-50676 **Köln**  
Germany  
Puh. +49 221 20 20 90  
Faksi +49 221 24 36 10

Rennbahnstrasse 72  
D-60528 **Frankfurt a.M.**  
Germany  
Puh. +49 69 967 8050  
Faksi +49 69 670 1441

Antonienstrasse 50a  
D-13403 **Berlin**  
Germany  
Puh. +49 30 41 78 30 26  
Faksi +49 30 41 78 30 28

Hopfenmarkt 33  
D-20457 **Hamburg**  
Germany  
Puh. +49 40 37 41 20-0  
Faksi +49 40 36 68 18

Sternstrasse 20  
D-85609 **Ascheim**  
Germany  
Puh. +49 89 90 99 810  
Faksi +49 89 90 99 8144

Unckelstrasse 14  
D-48165 **Münster**  
Germany  
Puh. +49 2501 28 0 66  
Faksi +49 2501 26 12 43

Beethovenstrasse 5  
D-66111 **Saarbrücken**  
Germany  
Puh. +49 681 9 38 73 33  
Faksi +49 681 9 38 73 39





## ENGLANTI

**Sampo Industrial Insurance N.V.**  
2 Seething Lane  
**London EC3N 4SA**  
United Kingdom  
Puh. +44 171 208 8400  
Faksi +44 171 208 8402

Atrium Court  
City Plaza  
Cannon Street  
**Birmingham B2 5EF**  
United Kingdom  
Puh. +44 121 634 2000  
Faksi +44 121 634 2001

Arkwright House  
Parsonage Gardens  
**Manchester M3 2LE**  
United Kingdom  
Puh. +44 161 837 2000  
Faksi +44 161 837 2019



## RUOTSI

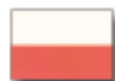
**Sampo Industriförsäkring AB**  
Postiosoite:  
Box 16136  
SE-103 23 **Stockholm**  
Sweden  
Käyntiosoite:  
Jacobs Torg 3, 5 tr., **Stockholm**  
Puh. +46 8 5661 0500  
Faksi +46 8 5661 0540

Postiosoite:  
Box 2251  
SE-403 14 **Göteborg**  
Sweden  
Käyntiosoite:  
Södra Hamngatan 5  
**Göteborg**  
Sweden  
Puh. +46 31 723 00 00  
Faksi +46 31 723 95 90

Box 427  
SE-55 116 **Jönköping**  
Sweden  
Puh. +46 36 100 540

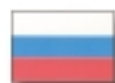
Torggatan 4  
SE-211 40 **Malmö**  
Sweden  
Puh. +46 40 717 60

Fabriksvägen 32  
SE-851 71 **Sundsvall**  
Sweden  
Puh. +46 60 162 195  
Faksi +46 60 162 196



## PUOLA

**Sampo Towarzystwo Ubezpieczen S.A.**  
**Sampo Risk Management Sp. z o.o.**  
Pulawska 15  
PL-02-515 **Warszawa**  
Poland  
Puh. +48 22 521 4610  
Faksi +48 22 521 4621



## VENÄJÄ

**Sammon edustusto Pietarissa**  
Postiosoite:  
PL 16  
53501 Lappeenranta  
Käyntiosoite:  
Malaya Konjushennaya 1/3 office A11  
191186 **St. Petersburg**  
Russia  
Puh. +7 812 329 2540  
Faksi +7 812 329 2541

**Sammon edustusto Moskovassa**  
Postiosoite:  
PL 310  
53501 Lappeenranta  
Käyntiosoite:  
Molochnyi Pereulok 9/14  
Building 3, 1<sup>st</sup> floor  
119034 **Moscow**  
Russia  
Puh. +7 095 937 4375  
Faksi +7 095 937 4376



## VIRO

**AS Sampo Eesti Varakindlustus**  
Pronksi 19  
EE-10124 **Tallinn**  
Estonia  
Puh. +372 667 1100  
Faksi +372 667 1101

**AS Sampo Eesti Elukindlustus**  
Pronksi 19  
EE-10124 **Tallinn**  
Estonia  
Puh. +372 667 1100  
Faksi + 372 667 1101



## LATVIA

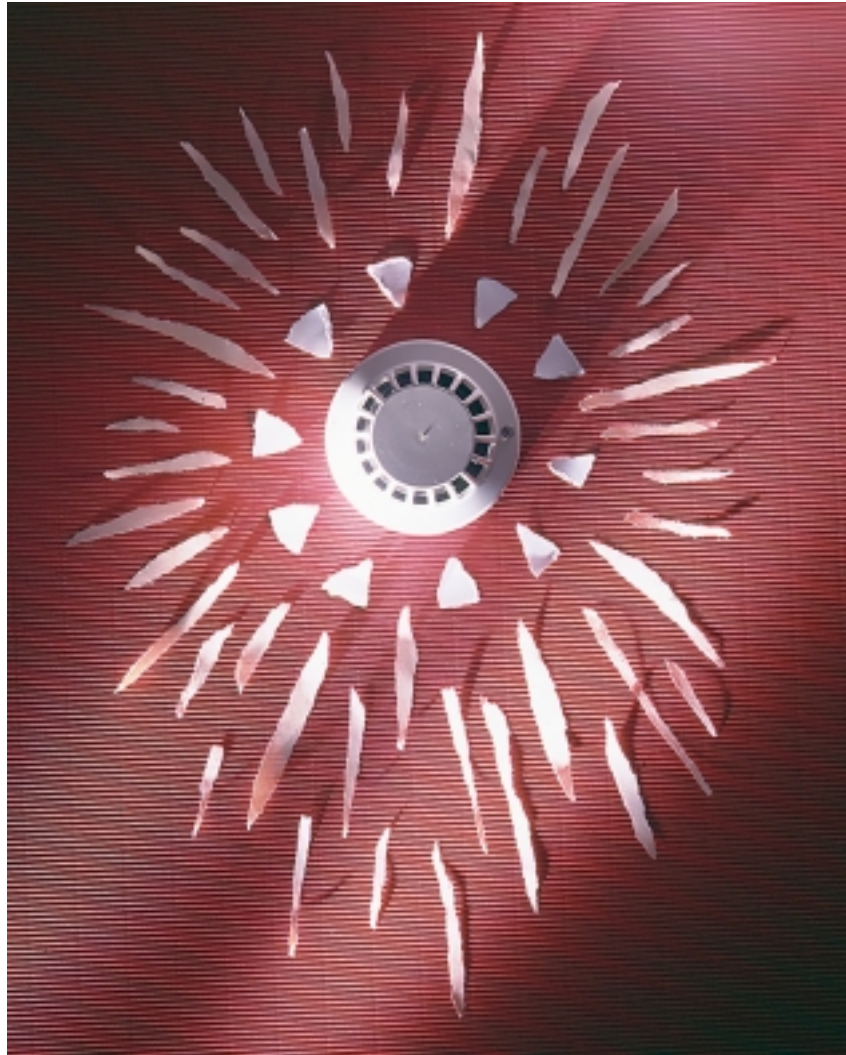
**AAS Sampo Latvija**  
Merkela Street 1, 3<sup>rd</sup> floor  
LV-1050 **Riga**  
Latvia  
Puh. +371 750 3333  
Faksi +371 750 3555

**AAS Sampo Latvija Dzīvība**  
Merkela Street 1, 3<sup>rd</sup> floor  
LV-1050 **Riga**  
Latvia  
Puh. +371 750 3333  
Faksi +371 750 3555



## LIETTUA

**UAB Sampo Draudimas**  
Gedimino av. 26  
LT-2600 **Vilnius**  
Lithuania  
Puh. +370 2 68 65 46  
Faksi +370 2 22 10 14



Nopea palohälytys edistää tehokasta palontorjuntaa.





TEOLLISUUSVAKUUTUS

[www.teollisuusvakuutus.fi](http://www.teollisuusvakuutus.fi)  
[www.sampoindustrial.com](http://www.sampoindustrial.com)