



1940-2000

Luonnosta ihmisen parhaaksi

VAPO OY

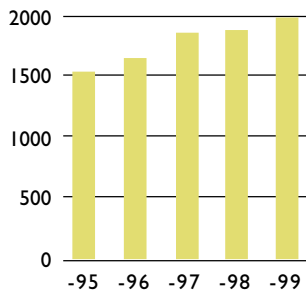
VAPO OY

VUOSIKERTOMUS 1999

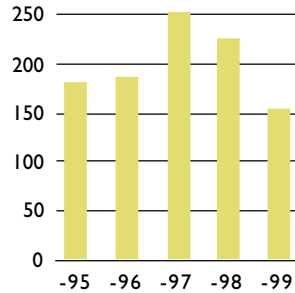
- Vapo Oy Energia
- Vapo Timber Oy
- Kekkilä Oyj
- Vapo Oy Biotech

KONSERNIN TUNNUSLUKUJA

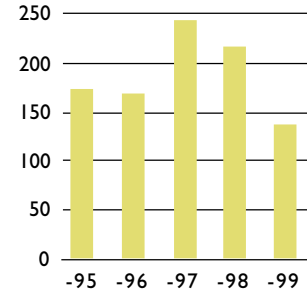
LIKEVAIHTO MmK



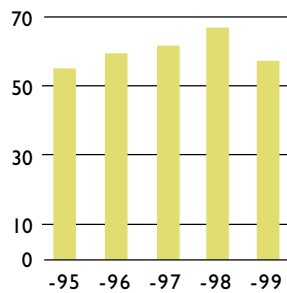
LIKEVOITTO MmK



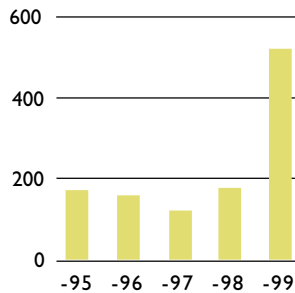
VOITTO ENNEN SATUNNAISERÄÄ MmK



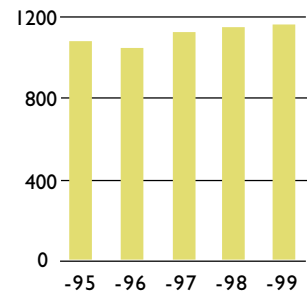
OMAVARAISUUSASTE %



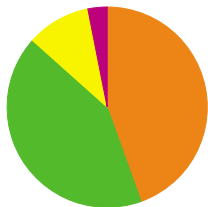
BRUTTOINVESTOINNIT, MmK



HENKILÖSTÖ

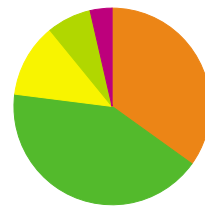


Liikevaihto toimialoittain 1999, %



- Vapo Oy Energia 44,5 %
- Vapo Timber Oy 42,1 %
- Kekkilä Oyj 10,3 %
- Biotech ja muut 3,1 %

Liikevaihdon jakautuminen päätuotteisiin 1999, %



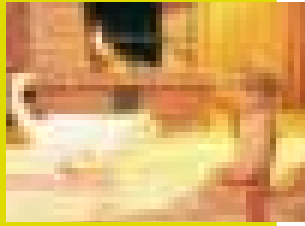
- Energiaturve ja muut biopolttoaineet 34,9 %
- Puuteollisuuden tuotteet 42,1 %
- Kasvualustat yms. 12,1 %
- Lämpö ja sähkö 7,3 %
- Ymp. tuotteet yms. 3,6 %

MmK	1995	1996	1997	1998	1999
Liikevaihto	1 535	1 645	1 861	1 879	1 981
Kasvu %	2,5	7,2	13,1	0,9	5,4
Liikevoitto	182	186	253	226	154
% liikevaihdosta	11,8	11,3	13,6	12,0	7,8
Nettorahoituserät	-9	-18	-9	-6	-16
Voitto ennen satunnaiserää	173	168	245	219	138
% liikevaihdosta	11,3	10,2	13,2	11,7	7,0
Verot	59	48	76	62	43
Tilikauden voitto	106	119	168	159	90
Osingonjako	36	36	57	75	57
Taseen loppusumma	2 090	2 107	2 239	2 215	2 591
Korolliset velat	510	487	387	299	654
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)%	13,2	11,9	15,6	13,7	8,4
Oman pääoman tuotto (ROE)%	10,5	10,4	13,4	11,4	6,6
Maksuvalmius (current ratio)	2,19	2,02	2,37	2,73	2,3
Omavaraisuusaste %	55,3	59,6	62,1	67,3	57,7
Bruttoinvestoinnit	171	161	120	180	523
% liikevaihdosta	11,1	9,8	6,5	9,5	26,4
Henkilöstö keskimäärin	1 083	1 046	1 119	1 150	1 162
Osakekohtaiset tunnusluvut					
Osakkeiden lukumäärä	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000
Tulos/osake, mk	4 304,95	4 020,09	5 612,87	5 290,21	2 989,32
Oma pääoma/osake, mk	36 233,36	38 814,46	43 199,14	46 586,35	47 063,66
Osinko/osake	1 200,00	1 200,00	1 900,00	2 500,00	1 900,00
Osinko % tuloksesta	27,9	29,9	33,9	47,3	63,6

Luvuista on eliminoitu sisäiset tapahtumat.

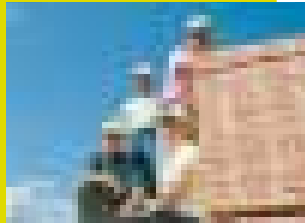
VAPO OY ENERGIA

Vapo Oy Energia on Suomen johtava kotimaisen biopolttoaineen toimittaja. Energiaturpeen ja puupolttoaineiden lisäksi Vapo tuottaa lämpöä, sähköä ja tuulivoimaa sekä on merkittävä ympäristöturpeen toimittaja. Vapo Oy on suurin energiaturpeen tuottaja myös Ruotsissa. Siellä toimivat Vapon kokonaan omistamat Råsjö Torv AB -al konserni ja tytäryhtiö Vapo Energi AB.



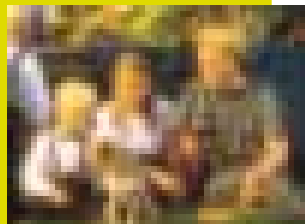
VAPO TIMBER OY

Vapo Timber Oy on valtakunnallinen sahateollisuusyrittäjä, jonka sahat sijaitsevat Hankasalmella, Lieksassa, Nurmeksessa, Forssassa, Paltamossa ja Ivalosassa. Sahausten yhteenlaskettu tuotantokapasiteetti on 750 000 kuutiometriä. Vapo Timber Oy:n tuotannosta menee vientiin 80 prosenttia.



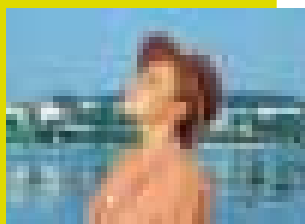
KEKKILÄ OYJ

Kekkilä Oy valmistaa kasvu- alustoja ja kasvinravinteita kotimaahan ja vientiin. Kekkilä-konserniin kuuluvat tytäryhtiöt Hasselfors Garden AB Ruotsissa, Stenrøgel Mosebrug A/S Tanskassa, Langham Oyj ja Niibi Turvas Oyj Virossa sekä VapoGro Ltd Englannissa. Kekkilän osakkeet noteerataan Helsingin pörssin I-listalla.



VAPO OY BIOTECH

Vapo Oy Biotechin liiketoiminta muodostuu yhdyskuntajätteen ja lietteen käsittelystä sekä ilmanpuhdistuslaitteiden markkinoinnista. Se on Suomen johtava kompostointilaitosten toimittaja. Vapo Oy Biotechin kuuluva Vapo Oy:n ja neljän kunnan yhteisyritys Mustankorkea Oy vastaa jätteiden käsittelystä Jyväskylän seudulla.



SISÄLTÖ

Konsernin tunnuslukuja	2
Vapo 60 vuotta	4
Toimitusjohtajan katsaus	6
Liiketoiminnot	8
Vapo Oy Energia	8
Vapo Timber Oy	12
Kekkilä Oyj	14
Vapo Oy Biotech	16
Ympäristö	18
Tutkimus ja tuotekehitys	24
Henkilöstö	26
Tilinpäätös	28
Toimintakertomus	28
Hallinto	31
Konsernin rakenne	32
Tuloslaskelma	33
Tase	34
Rahoituslaskelma	36
Laadintaperiaatteet	37
Liitetiedot	38
Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä	46
Tilintarkastuskertomus	46
Hallintoneuvoston lausunto	47
Yhteystiedot	48



VAPO OY 60 VUOTTA

Vapo Oy:lle vuosi 2000 on 60-vuotisjuhlavuosi. Yhtiö on kehittynyt kuuden vuosikymmenen aikana polttopuiden hankkijasta ja toimittajasta monialakonserniksi, jonka liikevaihto on 2,3 miljardia markkaa ja henkilöstön määrä yli 1 300.

Vapon toiminta alkoi 26.1.1940, jolloin valtioneuvosto keskitti asetuksella valtion laitosten polttopuiden ja puutavaran hankinnan Rautatiehallituksen Puutavaratoimistolle, jota samalla laajennettiin ja joka siirtyi kansanhuoltoministeriön alaisuuteen. Puutavaratoimistosta tuli monen muutoksen jälkeen Valtion Polttoainekeskus 1968 ja Vapo Oy 1.1.1984. Vapo-lyhenne otettiin käyttöön vuonna 1945 ja virallistettiin vuonna 1963.

Aluksi tehtävänä oli valtion laitosten polttopuiden hankinta sekä pilkkeen ja ratapölkkyjen tuotanto. Toiminta kasvoi nopeasti ja Vapon silloiset hankintasaavutukset olivat huipussaan 1940-luvun lopussa, jolloin vuotuinen pinotavaran vastaanotto oli kahdeksan miljoonan puukuutiometrin tasolla. Vapon työmailla työskenteli tuolloin lähes 30 000 työntekijää, yli 12 000 hevosta, yli 1 000 kuorma-autoa, 30 hinaajaa sekä 140 kuljetus- ja asuntoproomua.

1950- ja 1960-luvuilla polttopuiden merkitys väheni ja sahausksen merkitys kasvoi. Pienistä kenttäsiirkelipaikoista luovuttiin ja tuotanto keskitettiin muutamille sahauspaikoille. Osin polttopuiden mene-

1940

1940 Vapon perustamispäivä 26. tammikuuta.

1942 Vapo aloittaa omat uitot.

1945 Ensimmäisten polttoturve-erien välitys.

1945 Käyttöön Vapo-lyhenne.

1950

1954 Oma sahaustoiminta alkaa Mikkelissä.

1955 Polttohakkeen toimitukset alkavat.

1960

1962 Hankasalmen saha Vapolle.

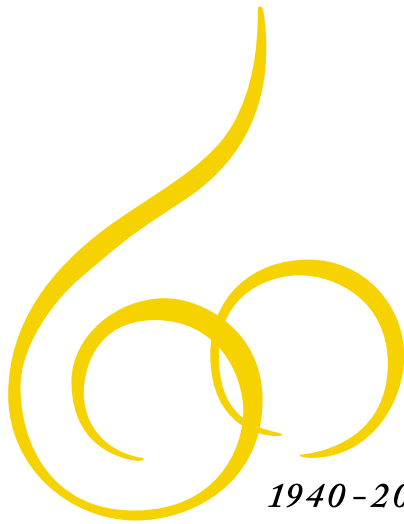
1970

1970 Vapo aloittaa oman turvetuotannon.

1970 Vaposta kasvaturpeen tuottaja.

1973 Pääkonttori Helsingistä Jyväskylään.

1976 Kasvaturvetehtaat



1940-2000

kin vähenemistä korvattiin hakkeen toimituksilla. Lisäksi Vapon vastuulle tulivat kivihiilen, kaksin ja lämmitysöljyn välitys valtion laitoksille aina vuoteen 1984 saakka.

Vuonna 1970 Vapo aloitti oman turvetuotannon. Sitä vauhditti öljykriisi, jonka vaikutusta haluttiin vähentää kotimaisella polttoainevaihtoehdolla. Vuonna 1971 Vapo sai valtioneuvostolta tehtäväksi toteuttaa laajentamis- ja kehittämissuunnitelman 10 miljoonan kuutiometrin vuotuisen tuotantokapasiteetin rakentamiseksi vuoteen 1980 mennessä. Sitten määrä kasvoi 20 miljoonaksi kuutiometriksi. Tämäkin tavoite Vapossa saavutettiin, mutta turpeen käyttö on noussut vasta aivan viime vuosina vuotuisen 20 miljoonan kuutiometrin

tasolle. Energiaturpeen lisäksi Vaposta tuli kasvu- ja ympäristöturpeen tuottaja.

1990-luvulla Vapo Oy kasvoi nopeasti ja siitä kehittyi nykyinen monialakonserni. Lämpöliiketoiminta alkoi varsinaisesti 1990-luvun alussa. Vapo Oy Biotech perustettiin vuonna 1991 vastaamaan ympäristöliiketoiminnasta. Vuonna 1993 kaikki Vapon sahat organisoitiin Vapo Oy:n tytäryhtiöksi Vapo Timber Oy:ksi. Vuonna 1994 Vaposta tuli Kekkilä Oy:n pääosakas, kun Vapon kasvuturvetuotimiala ja Kekkilä Oy fuusioitiin. Vuosikymmenen lopulla Vapon lämmön ja sähkön tuotanto kasvoi nopeasti ja yhtiö aloitti hakkuutahteista tehtävän terminaalihakkeen sekä tuulivoiman tuotannon. ▼



1980

1990

2000

1984 Vapo ostaa Paltamon sahan.

1993 Vapo ostaa Nurmeksen sahan.

1998 Voimavasu Oy perustetaan.

1984 Vaposta Vapo Oy:ksi.

1994 Kekkilä Oy ja Vapo Oy:n kasvuturvetuotimiala fuusioidaan.

2000 Kekkilä Oyj ostaa Hasselfors Garden AB:n.

Vapo ostaa Kevätniemen sahan. 1985

Ensimmäinen tunnelikompostointilaitos Kiteelle. 1996

1998 Ensimmäiset tuulivoimalaitokset valmistuvat.

Aitonevalle ja Haukinevalle.

1997 Forssan Saha Oy:n osto.

2000 Vapo Oy ostaa Råsjö Torv AB:n Ruotsissa.

Mustankorkea Oy aloittaa toimintansa. 1997

1998 Terminaalihakkeen tuotanto alkaa.

60 VUOTTA TYÖTÄ LUONNOSTA IHMISEN PARHAAKSI

Tammikuun 26. päivänä 2000 Vapo vietti 60-vuotissyntymäpäiväänsä. Talvisodan tammikuussa perustetusta, väliaikaiseksi tarkoitettusta Valtion Polttoainekeskukselta on monien vaiheiden kautta ja tuhansien vapolaisten ja koneyritysten ammattitaitoisella työllä kasvanut ja kehittynyt nykyinen Vapo-konserni, turpeen ja puun ammattilainen. Vapo Oy Energia toimittaa Suomessa noin 80 prosenttia voimalaitosten ja teollisuuden käyttämää energiaturpeesta, tuottaa ja myy omilta energialaitoksiltaan lämpöä ja sähköä ja kehittää puupolttoaineen hankintaa ja käyttöä. Vapo Timber Oy on maamme neljänneksi suurin sahateollisuusyrittäjä ja Kekkilä Oyj merkittävä kasvualustojen ja kasvinravinteiden toimittaja Suomessa ja ulkomailla. Vapo Oy Biotech on kehittynyt merkittäväksi ilmanpuhdistusjärjestelmien ja jätteen käsittelylaitosten toimittajaksi. Kuluva vuosi alussa Ruotsin suurin energiaturpeen tuottaja Råsjö Torv AB siirtyi Vapon omistukseen. Samassa yhteydessä noin kolmannesta

Ruotsin kasvuturvemarkkinoista hallitseva Hasselfors Garden AB siirtyi osaksi Vapon alakonsernia Kekkilä Oyj:ttä.

Suomalaisten suhtautumista eri polttoainekäyttöön on vuosittain selvitetty jo toistakymmentä vuotta. Viime vuonna turpeen käytön lisäämistä tai ennallaan pitämistä kannatti 76 prosenttia kyselyyn vastanneista. Vuoden 1997 alusta toteutettujen energiaveropoliittisten päätösten ja sähkömarkkinan vapautumisen seurauksena energiaturpeen käyttö on kuitenkin vähentynyt niin, että ennakoarvion mukaan energiaturpeen käyttö vuonna 1999 oli yli 18 prosenttia pienempi kuin vuonna 1996. Energiapoliittiset toimenpiteet tullaankin varmasti taas suuntaamaan kansalaismielipidettä vastaavasti siten, että energiaturpeen käyttö palautuu entiselleen ja kasvaa, koska siten pystytään nykyisissä voimalaitoksissa lisäämään myös puupolttoaineen käyttöä.

Valtion omistamien teollisuusyhtiöiden omistuspuhjan laajentamisesta keskustellaan. Vapon valtio-omistajan edus-



Vapon yhdessä Sucros Oy:n ja ABB Service Oy:n kanssa perustama Voimavasu Oy aloitti 33 MW:n voimalaitoksen rakentamisen Saloon vuonna 1999. Voimalaitoksen 85 tonnin painoista kattilan tulipesää asennettiin joulukuussa.

taja, kauppa- ja teollisuusministeri Erkki Tuomioja totesi hiljattain, että Vapon tapauksessa omistuspohjan muuttaminen ei ole vireillä, että energia-ala on kansallisesti merkittävä ja sen riittävä kotimaisuusaste on tärkeää ja että valtion omistus on käytännössä ainoa varma tapa pitää omistus kotimaisissa käsissä. Hän katsoi, että turve pysyy yhtenä tärkeänä energiamuotona Suomessa riippumatta siitä, miten sen osuutta arvioidaan hiiliteollisuudessa ja kasvihuoneilmiössä, kun turve on meille tärkeä alue-, työllisyys- ja kotimaisuusystävä.

Vapo-konsernissa vuodelle 1999 asetettuja tavoitteita ei saavutettu. Energialiiketoiminnan kannattavuus heikkeni puupolttoaineen osuuden ja sähkön tuonnin kasvun seurauksena. Vapo Timber Oy:n kannattavuus heikkeni koko maan sahateollisuuden lailla, kun sahatavarasta saatu hinta ei riittänyt kattamaan puuraaka-aineen kohonneita kustannuksia. Tälle vuodelle sahateollisuuden näkymät ovat paremmat, mutta riittävän kannattavuuden

saavuttaminen edellyttää puuraaka-aineen hinnan merkittävä alenemista.

Vapo Oy Biotech on saavuttanut hyvän markkina-aseman biosuodatukseen perustuvien ilmanpuhdistus- ja muiden ympäristönsuojeluratkaisujen ja erityisesti kompostointilaitosten toimittajana. Sen tilauskanta kasvaa lainsäädännössä kunnille asetetun uudenlaisen jätteenkäsittelyvelvoitteen myötä. Kekkilä-konsernissa määrätietoinen markkinoiden laajentaminen ja toiminnan tehostaminen johti tavoitteiden ylittämiseen.

Asiakkaittemme ja muiden sidosryhmiemme Vapo-konsernin toiminnalle antama kannustus ja tuki sekä vapolaisten ja koneyritysjemme yhteiset ponnistelut ansaitsevat jälleen kiitoksen ja takaavat Vapo-konsernin kehittämisen myös tulevaisuudessa. ▼

Jyväskylässä 8.2.2000

Esko Muhonen



- Vapo toimitti biopolttoaineita 17,2 TWh.
- Puupolttoaineiden toimitukset kasvoivat merkittävästi.
- Tuulivoimalaitoksia valmistui kolme. Nyt niitä on yhteensä kuusi.
- Lämmön ja sähkön tuotanto kasvoi merkittävästi.
- Vapo Oy osti Ruotsissa Råsjö Torv AB:n.

Vapo Oy osti Forssan Energia Oy:n kesäkuussa.



ENERGIATURPEEN KÄYTTÖ VÄHENI

Vapo Oy Energian lämpöliiketoiminta laajeni ja puupolttoaineiden toimitukset kasvoivat vuonna 1999. Energiaturpeen toimitukset sen sijaan vähenivät. Toimialan palveluksessa oli keskimäärin 430 henkilöä. Lisäksi turpeen ja metsähakkeen tuotanto työllistivät noin 3 000 yrittäjää ja heidän palveluksessaan olevaa.

Energiaturpeen käyttö väheni Suomessa vuonna 1999, kuten kahtena edellisellä vuonna. Edullinen tuontisähkö, ydinvoiman tuotannon kasvu ja kivihiilen alhainen hinta alensivat turvelauhdesähkön kysyntää. Poikkeuksellisen lämmin syksy supisti puolestaan lämmitykseen käytettävien polttoaineiden tarvetta.

Vapo Oy Energian energiaturpeen toimitukset vähenivät 9,7 prosenttia verrattuna vuoteen 1998. Sen sijaan puupolttoaineiden toimitukset puolitoistakertaistuivat. Yhteensä Vapo Oy Energia toimitti biopolttoaineita, turvetta ja puuta 17,2 terawattituntia (18,5 TWh vuonna 1998) joka oli 7 prosenttia vähemmän kuin edellisellä vuonna. Ympäristöturpeita Vapo Oy Energia toimitti yhteensä 1,45 miljoonaa kuutiometriä (1,25 milj. m³), missä oli kasvua edelliseen vuoteen 16 prosenttia.

Vuonna 1997 toteutettu energiaverotuksen uudistus ei ole lisännyt kotimaisten polttoaineiden käyttöä toivotulla tavalla. Käytännössä verotus on johtanut

siihen, että kotimaiset polttoaineet ovat kilpailleet keskenään ja turvetta on korvattu puupolttoaineilla.

Koska energiaturpeen toimitukset ovat vähentyneet, Vapo joutuu sopeuttamaan tuotantoa kysyntää vastaavaksi. Sekä omaa henkilöstöä että turveyrittäjiä koskevat siirrot uusiin tehtäviin, lomautukset ja uudelleen koulutus aloitettiin vuonna 1999 ja ne jatkuvat vuonna 2000.

Turvetuotannon osalta kesä 1999 oli kohtuullinen. Kaikkiaan Vapo Oy Energia tuotti turvetta 22,4 miljoonaa kuutiometriä (4,3 vuonna 1998).

Energiajyrsinturvetta tuotettiin 19,3 (3,5), palaturvetta 1,5 (0,5) ja ympäristöturpeita 1,5 miljoonaa kuutiometriä (0,2). Kesän jälkeen tasausvarastot olivat hyvällä tasolla.

Turpeen tuotanto sujui hyvin Etelä- ja Keski-Suomessa, jossa tuotantotavoitteet ylitettiin. Osassa Etelä-Savoaa, Kainuussa, Oulun läänin pohjoisosissa ja Lapissa sääolosuhteet olivat huonoja ja tavoitteista jäätettiin.



Vapon Ympäristöturpeet lisäsivät markkinaosuuttaan. Toimitukset kasvoivat 1,45 miljoonaan kuution vuonna 1999.

Vuoden 2000 alussa Vapo Oy osti Ruotsin suurimman turvetoimittajan Råsjö Torv AB:n. Konsernista Hasselfors Garden siirtyi Kekkilä Oy:n haltuun ja muu osa jatkaa toimintaansa Vapo Oy:n tytärkonsernina. Kaupan jälkeen Vapon osuus Ruotsin energiaturpeen toimituksista on noin 50 prosenttia. Råsjön lisäksi Vapo Oy:llä on tytäryhtiö Vapo Energi AB, joka toimii Pohjois-Ruotsissa.

Vapo Oy Energian lämmön ja sähkön tuotanto sujui suunnitellulla tavalla ja kasvoi merkittävästi. Suurin yksittäinen hanke oli Forssan Energia Oy:n ostaminen. Vapon Tuulivoima Oy:n tuulipuistossa Kuivaniemellä otettiin marraskuussa käyttöön kolme uutta tuulivoimalaitosta, jolloin niiden kokonaismäärä kasvoi kuuteen.

Puupolttoainetoimituksien kaksinkertaistumista varjosti puupolttoaineen alhainen hinta, joka tekee metsähakkeen tuotannosta kannattavaa ainoastaan aivan voimalaitoksen tai lämpökeskuksen lähiympäristössä.

Vuonna 1999 Vapo Oy Energia aloitti prosessi uudistuksen, jolla parannetaan asiakaspalvelua, uudistetaan toimintatapoja ja työketjuja sekä lisätään tehokkuutta. Uudistus näkyi asiakasalueiden vähentämisenä, henkilöstön uudelleensijoittamisena ja resurssien ohjaamisena puunhankintaan sekä lämmön ja sähkön tuotantoon. Prosessien kehittäminen jatkuu vuonna 2000.

Energiaturpeen toimitukset vähenevät vuonna 2000. Lähivuosina tulee uusia käyttökohteita kotimaisille biopolttoaineille, jos teollisuus ja kunnat ryhtyvät toteuttamaan suunnitteilla olevia voimalaitoshankkeitaan. ▼



TOIMIALAJOHTAJA SEPPO SANKIAHO

TERMINAALIHAKKEEN KAUPALLINEN TUOTANTO ALKOI



Puupolttoaineiden käyttö lisääntyi Suomessa vuonna 1999 ja käyttöä voidaan edelleen lisätä. Se edellyttää kuitenkin metsähakkeen tuotannon laajentumista.

Vapo Oy Energian ratkaisu metsähaketuotantoon on hakkuutähteistä tehtävä Vapon Terminaalihake, jonka kaupallinen tuotanto aloitettiin kertomusvuonna. Vuoden lopussa hakkuutähteiden keräämiseen tarkoitettuja HavuHukka-hakkuutähderevaunuja oli käytössä 20 sekä hakettamiseen käytettyjä hakkureita ja murskaimia kymmenkunta. Valmiina oli myös valtakunnallinen metsähaketta

tuottava verkosto, johon kuului mm. 200 tuotantoterminaalia.

Logistiikan rakentamisen rinnalla kehitettiin Terminaalihakkeen laatua. Tavoitteena on tuottaa haketta, jonka kosteus on enintään 45 prosenttia ja energiasisältö enemmän kuin 2,8 MWh/tonni.

Tunnetuksi Vapon Terminaalihaketta tehtiin mm. järjestämällä Tilaa metsälle -työnäytöksiä eri puolilla Suomea. Niissä hakkuutähteen siivoukseen tutustui yhteensä 2 500 metsänomistajaa.

Vuonna 1999 Vapo-konsernin puupolttoaineen tuotanto ja käyttö olivat yhteensä 1,7 TWh (1,1 TWh 1998). Metsähaketta Vapo Oy Energia tuotti 0,38 TWh vuonna 1999 (0,2 TWh 1998). Vapon puupolttoaineita käytettiin vuoden lopussa yli 70 paikkakunnalla.

Uusi aluevaltaus olivat puupelletit, joiden koetuotannon Vapo aloitti syksyllä



Ilomantsin vanhassa turvebrikettehtaassa. Tavoitteena on, että tuotannosta puolet menee vientiin ja toinen puoli käytetään Suomessa.

Uusia mahdollisuuksia avaa yhteistyö Råsjö Torv AB:n kanssa. Vapon uusi tytärikonserni tuottaa Ruotsissa turpeen lisäksi puupolttoaineita. ▼

PROJEKTIPÄÄLLIKKÖ JAAKKO SILPOLA

LÄMPÖLIKETOIMINNAN VOLYYMI MONINKERTAISTUI



Lämmön- ja sähkön tuotannossa murroskausi jatkui. Alalle on tullut uusia toimijoita ja monet kunnat luopuivat tai olivat luopumassa lämmön ja sähkön tuotannosta. Samoin teollisuus ulkoisti energiantuotantoaan.

Vapo Oy Energia on keskittynyt hajautettuun, pienimuotoiseen energiantuotantoon, jossa käytetään paikallisia polttoaineita, turvetta, puuta sekä tuulienergiaa. Vapon vahvuutena on biopolttoaineiden ja niihin liittyvän tekniikan osaaminen sekä vankka taloudellinen tausta, joka mahdollistaa tarvittavat laitosinvestoinnit. Valittu linja tuotti vuonna

1999 tulosta, sillä Vapo Oy Energian lämmön tuotanto kasvoi edellisen vuoden 0,2 TWh:sta 0,7 TWh:iin. Sähköntuotanto oli vuonna 1999 yli 0,1 TWh.

Suurin hanke oli Forssan Energia Oy:n ostaminen kesäkuussa. Yhtiön puuta, turvetta ja kierrätyspolttoainetta käytävä voimalaitos soveltuu luontevasti osaksi Vapo Oy Energian lämmön ja sähkön tuotantoa. Forssa on myös Vapon puupolttoainetoimitusten ja energiantuotannon kannalta keskeisellä paikalla Lounais-Suomessa.

Vuoden alussa toimintansa aloitti Vapo Oy:n, Sucros Oy:n ja ABB Service Oy:n yhteinen energiantuotantoyhtiö Voimavasu Oy, joka vastaa Salon, Säkyän ja Porkkalan sokeritehtaiden energian

tuotannosta. Salossa Voimavasu ryhtyi keväällä rakentamaan turvetta, puuta ja kierrätyspolttoaineita käyttävää voimalaitosta, joka valmistuu syksyllä 2000.

Lämmöntuotantosopimukset Vapo Oy Energia teki Konnunsuon keskusvanhikilan, Schauman Wood -konserniin kuuluvan Kalso-Teollisuus Oy:n ja Veljekset Keskinen Oy:n kanssa. Yhteensä Vapo vastasi vuoden 1999 lopussa 19 voimaa ja lämpölaitoksen toiminnasta yksin tai yhteistyökumppanin kanssa. Näistä kuusi oli tuulivoimalaitoksia.

Tikkakoskella Vapo Oy Energia jatkoi kehittämänsä CMR-lämpökeskuksen testausta. Lisäksi päätettiin rakentaa Vapon Alavuden lämpökeskuksen yhteyteen 0,5 MW:n kiinteistökokoluokan CMR-kattila.

Vuodelle 2000 näkymät ovat lupaavat: Lämmön ja sähkön tuotannon ulkoistaminen jatkuu kunnissa ja teollisuudessa. Toisaalta taloudellisuus, ympäristöystävällisyys, paikallisuus ja työllistävyyden puolustavat kotimaisten biopolttoaineiden käytön lisäämistä. ▼

JOHTAJA MARKKU MIETTINEN



Puura polttoaineena käytävän CMR-lämpökeskuksen testit etenivät vuonna 1999 niin pitkälle, että Tikkakosken laitos on valmis kaupalliseen käyttöön.



Vapon Tuulivoima Oy:llä on Kuivaniemen tuulipuistossa kuusi 750 kilowatin tuulivoimalaitosta. Seitsemäs laitos on yhteistyökumppani Kuiva-Turve Oy:n, jonka osuus Vapon Tuulivoima Oy:stä on 10 prosenttia.

TUULISÄHKÖÄ OMAA KÄYTTÖÖN JA NIMIKKOVOIMALA ASIAKKAILLE



Tuulivoima on Suomessa vielä suhteellisen uusi ja kehityksen alussa oleva energiamuoto. Markkinat

ovat olleet rajalliset, koska kuluttajat eivät vielä osta sähköä ympäristöperustein.

Tuulivoima on turpeen ja puun tavoin kotimainen ja paikallinen energiamuoto ja soveltuu siten luontevasti osaksi Vapon toimintaa. Vuonna 1999 Vapon Tuulivoima Oy:n Kuivaniemen tuulipuistoon valmistui kolme uutta tuulivoimalaitosta ja yhteistyöstä sovittiin maailman johtaviin tuuliturbiinivaihteiden valmistajiin kuuluvan Santasalo Gears Oy:n kanssa, joka hyödyntää Vapon uusia tuulivoimalaitoksia ns. älyvaihteen kehittämisessä.

Vuoden 1999 lopussa Vapon Tuulivoima Oy:llä oli kuusi 750 kilowatin tuulivoimalaitosta, joiden osuus oli yli 10 prosenttia Suomen tuulivoimakapasiteetista. Noin yhdeksän miljoonan kilowattitunnin vuosituotannosta Vapo Oy käyttää puolet turvetyömaillaan, lämpölaitoksissaan ja toimistoissaan eri puolilla Suomea. Osa tuotannosta myydään Kuopion Energialle ja Kymppivoima Oy:lle, joilla on omat nimikkovoimalansa Kuivaniemen tuulipuistossa. ▼

**TOIMITUSJOHTAJA MAUNO OKSANEN
VAPON TUULIVOIMA OY**

RÅSJÖ TORV AB ON MARKKINAJOHTAJA RUOTSISSA

Råsjö Torv AB on Ruotsin suurin energiaturpeen toimittaja, joka tuottaa ja toimittaa myös puupolttoaineita. Råsjö- ja Mebio-konsernien yhteenlaskettu liikevaihto vuonna 1999 oli 333 miljoonaa kruunua ja liikevoitto 28 miljoonaa kruunua. Henkilöstön määrä oli 150.

Energiaturvetta Råsjö Torv AB ja sen tytäryhtiöt toimittivat vuonna 1999 kaikkiaan 1,8 miljoonaa kuutiometriä. Toiminta-alueen pohjoisrajana on Uumaja-Östersund -linja ja etelärajana Ljungby. Tällä alueella konsernin markkinaosuus on 60–65 prosenttia.

Vuoden 2000 näkymät ovat hyvät. Konsernilla on pysyvä asiakaskunta ja tur-

peen hankinta on turvattu pitkillä sopimuksilla. Työtä vaatii vuoden 2000 alussa ostetun tytäryrityksen Mellansvenska Biobränsle AB:n toimintojen sovittaminen yhteen emoyhtiön kanssa.

Uusi rooli Vapo Oy:n alakonsernina otettiin Råsjö Torvissa vastaan myönteisesti ja sen odotetaan hyödyttävän monia osapuolia. Yhteistyömahdollisuuksia on sekä turpeen että puupolttoainetuotannon kehittämisessä. ▼

**TOIMITUSJOHTAJA BERNT HEDLUND
RÅSJÖ TORV AB**

VAPO KASVATTI YMPÄRISTÖTURPEISSA MARKKINAOSUUTTAAN



Vuonna 1998 alkanut ympäristöturpeiden kova kysyntä jatkui keväällä 1999. Kesästä alkaen kilpailu tiukkeni ja kilpailijat alensivat hintojaan yrittäen saada takaisin huonon tuotantokesän 1998 vuoksi menettämäänsä markkinaosuuksia.

Vapo Oy Energia pystyi edelleen kasvattamaan markkinaosuuksiaan tarjoamalla asiakkailleen toimitusvarmuutta ja tasalaatuisia tuotteita. Ympäristöturpeiden tunnettavuutta lisäsi Vapon Ympäristöturpeet -tuotemerkin lanseeraaminen ja siihen liittynyt mainoskampanja. Ympäris-

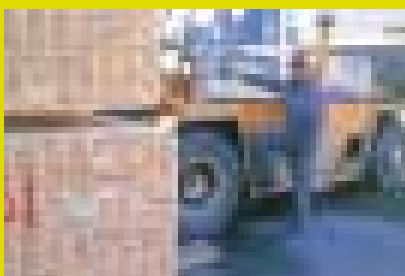
töturpeita toimitettiin 1,45 miljoonaa kuutiometriä (1,25 milj. m³ 1998).

Ympäristöturpeiden tärkein käyttäjäkunta on maataloudessa, jossa ympäristöasioiden merkityksen kasvu luo markkinoita ympäristöturpeille. Maaseudun rakennemuutokseen ei välttämättä pienennä kysyntää, sillä tilojen vähetessä yksikköjen koko kasvaa ja eläinten määrä pysyy samana. Lisää kasvumahdollisuuksia maatalouden ulkopuolella on esimerkiksi lietteiden käsittelyssä. ▼

**TUOTEPÄÄLLIKKÖ
EERO KATAINEN**

- Sahateollisuuden kannattavuus aleni.
- Kuusisahatavaran hinta nousi loppuvuodesta lähes mäntysahatavaran tasolle.
- Vapo Timber Oy:n sahat toimittivat ja tuottivat sahatavaraa ennätysmäärän.
- Nurmeksen sahalla käynnistyi elokuussa uusi, moderni sahalinja.
- Kevätniemen saha sai TTT-sertifikaatin ensimmäisenä Suomessa.

Sahatavaraa lähdössä Nurmeksen sahalta.



VAPO TIMBER OY TOIMITTI SAHATAVARAA ENNÄTYSMÄÄRÄN

Vapo Timber -konsernin liikevaihto vuonna 1999 oli 843 miljoonaa markkaa ja liikevoitto 36,9 miljoonaa markkaa. Liikevaihto pysyi viime vuoden tasolla, ja liikevoitto pieneni 15,5 miljoonaa markkaa. Vapo Timber Oy:n palveluksessa oli keskimäärin 430 henkilöä.

Suomen sahatavaran kannattavuus aleni vuonna 1999. Kulutus oli Euroopassa korkealla tasolla koko vuoden, ja myynti Euroopan ulkopuolelle kasvoi. Rungas sahatavaran tarjonta ja kustannusten nousu vaikeuttivat kuitenkin hyvän tuloksen tekemistä.

Mäntysahatavaran hinnat pysyivät tasaisina koko vuoden eikä korotusta sen alhaiseen hintatasoon saatu. Kuusisahatavaran hinnat sen sijaan lähtivät nousuun toisella vuosipuoliskolla. Puuta oli koko vuoden tarjolla riittävästi, mutta Suomessa etenkin kuusitukin hinta nousi jatkuvasti.

Sahatavaran kaupassa euron käyttö kehittyi odotettua nopeammin, mikä on vähentänyt kurssiriskejä ja spekulatioita. Siirtymistä Ruotsin kruunusta euroon edisti kruunun vahvistuminen.

Vapo Timber Oy:n sahat toimittivat vuonna 1999 sahatavaraa ja sen jalosteita 690 000 kuutiometriä. Kokonaismäärä on kaikkien aikojen korkein.

Sahatavaraa vietiin 502 000 kuutiometriä, mikä oli saman verran kuin edellisenä vuonna. Myös viennin keskihinta

pysyi edellisen vuoden tasolla. Toimitusten arvosta viettiin meni 80 prosenttia. Vienti kasvoi etenkin Isoon-Britanniaan, Espanjaan, osaan arabimaista ja Japaniin. Kotimaassa kehitys oli määrällisesti hyvä.

Vapo Timber -konsernin kuusi sahaa tuottivat sahatavaraa toimituksia vastaavan määrän eli 690 000 kuutiometriä, mikä oli myös uusi ennätys. Sahoista Hankasalmella yllettiin tuotantoennätykseen.

Vapo Timber Oy:n sahajen teknistä kehittämistä jatkettiin suunnitelmien mukaisesti, ja kokonaisinvestoinnit olivat 50,5 miljoonaa markkaa. Suurin yksittäinen investointi oli Nurmeksen sahalinjan uusiminen. Hankasalmen sahalle rakennettiin kuivaamokapasiteettia ja Forssan sahan tukkilajittelua sekä jalostuslinjaa uusittiin.

Yhdessä toivakkalaisen Anaika Timber Oy:n kanssa Vapo Timber Oy perusti yhteisyrityksen Anaika Components Ltd Oy:n, joka tulee valmistamaan rakentamisen komponentteja ennen kaikkea Saksaan ja Japaniin. Yhtiön tuotantolaitos rakennetaan Kevätniemen sahan läheisyyteen, ja tuotanto alkaa kesäkuussa 2000. Vapo



Operaattorit Jarkko Korkalainen ja Eero Häkkinen seuraavat tukkien kulkua Nurmeksen uuden sahalinjan valvomosta.

Timber Oy omistaa Anaika Component-sista 40 prosenttia.

Vuoden 2000 suurimmat investointihankkeet ovat Hankasalmen sahan jalostusyksikön uusiminen, Nurmeksen sahan kuivaamokapasiteetin lisärakentaminen sekä sarja parannusinvestointeja Kevätniemen sahalta.

Toimintajärjestelmien rakentaminen Vapo Timber Oy:n sahoilla jatkui vuonna 1999. Kevätniemen sahalta myönnettiin ensimmäisenä sahana Suomessa työterveys- ja turvallisuussertifikaatti (TTT). Yhdessä sertifioitujen laatu- ja ympäristöjärjestelmien kanssa se tekee sahan toimintajärjestelmästä erittäin kattavan. Nurmeksen sahalta valmistui ja sertifioitiin ISO 14001 -standardin mukainen ympäristöjärjestelmä. Rakenteilla on toimintajärjestelmän laatuosa Nurmeksen sahalta sekä Forssan sahan laatu- ja ympäristöjärjestelmä.

Koko metsäteollisuutta koskevassa metsien sertifiointikysymyksessä päästiin eteenpäin vuonna 1999. Vuoden lopussa suomalaisen sertifiointijärjestelmään FFCS (Finnish Forest Certification System)

oli sitoutunut seitsemän maakuntaa, ja kokonaan odotetaan tulevan kansallisen metsäsertifikaatin piiriin vuoden 2000 aikana.

Keväällä 2000 käsitellään Suomen anomus kansallisen sertifiointijärjestelmämme hyväksymiseksi osaksi yleisurooppalaista PEFC-metsäsertifiointijärjestelmää (Pan European Forest Certification Scheme). Tämä antaisi FFCS-sertifioitua raaka-ainetta käyttäville oikeuden käyttää PEFC-merkintää tuotteissaan markkinoinnin apuna.

Vuonna 2000 sahatavaran kuluksen ennustetaan jatkuvan korkealla tasolla kaikilla päämarkkina-alueillamme. Myös sahatavaran hintoihin odotetaan lievää nousua ja sen myötä Vapo Timber Oy:n kannattavuuden paranemista vuoden 1998 tasolle. Jonkin verran markkinoihin voivat vaikuttaa talven myrskytuhot Keski-Euroopassa ja etenkin Ranskassa. Laatusahatavaran osalta haittavaikutukset jäänevät kuitenkin vähäisiksi. ▼

TOIMITUSJOHTAJA JUHA TUOMINEN



- Kaikkien Kekkilä Oyj:n liiketoiminta-alueiden ja tytäryhtiöiden myynti kasvoi.
- Kekkilä-brandin rakentaminen jatkui.
- Kekkilä laajeni Viroon ja Ruotsiin.
- Laatu- ja ympäristöjärjestelmä valmistui.
- Kekkilän www-sivut avattiin keväällä.

Kekkilä juhlisti 75-vuotisjuhlavuotiaan järjestämällä ruohopatsaskilpailun yhdessä Viherympäristöliiton kanssa. Ruohopatsaskilpailun voittajatyö oli maisema-arkkitehti Sariane Silfverbergin suunnittelema teos Nunnuka.



KASVUN VUOSI

Kekkilä-konsernin liikevaihto vuonna 1999 oli 204 miljoonaa markkaa ja liikevoitto 20 miljoonaa markkaa. Liikevaihto kasvoi edellisestä vuodesta 39 miljoonaa markkaa ja liikevoitto 9 miljoonaa markkaa. Kannattavuus parani ja omavaraisuusaste sekä maksuvalmius pysyivät hyvinä. Konsernin palveluksessa oli kertomusvuoden aikana keskimäärin 151 henkilöä.

Puutarha-ala Euroopassa kärsi vielä keväällä 1999 ennätysmäisen sateisen kesän 1998 aiheuttamasta kasvaturvepulasta. Kekkilän menestystä auttoi se, että omien ja emoyhtiö Vapo Oy:n varastojen ansiosta se pystyi turvaamaan toimitukset yhteistyökumppaneilleen ja kasvattamaan vientiä.

Kekkilän vienti Suomesta kasvoi 47 prosenttia. Kasvuun pyrittiin tuotteissa ja alueilla, joissa asemat pystyttäisiin pitämään: lyhytaikaisia voittoja ei tavoiteltu. Vienti kasvoi etenkin Espanjaan, Italiaan, Tanskaan ja Englantiin.

Kotimaan ammattiviljelyssä myynti kasvoi ja ylitti budjetoidun tavoitteen. Kysyntää kasvatti aurinkoinen vuosi ja etenkin kurkuntuotannon lisääntyminen. Ammattituotteissa siirryttiin yhteen Kekkilä-brandiin, kuten harrastajatuotteissa jo aikaisemmin.

Harrastajamarkkinoilla Kekkilä Oyj:n myynnin kasvua edistivät kaksi uutta tuotetta: kesäkukkien kasvatukseen optimoitu Kekkilän Kesäkukkamulta ja lämpökäsitel-

lystä, vettä imemättömästä turpeesta valmistettu Kekkilän Talvisuoja, jolla suojataan kasveja pakkaselta.

Viherrakentamiskasvualustojen toimitukset pääkaupunkiseudulla lisääntyivät ja Kekkilän markkinaosuus kasvoi. Kysyntää kasvatti vilkas rakentaminen pääkaupunkiseudulla, EU:n puheenjohtajakautteen liittynyt Helsingin puistojen kunnostaminen ja Tuusulan asuntomessualueen viherrakennustyöt.

Englannissa tytäryhtiö Vapo Gro Ltd:n myynti kasvoi 55 prosenttia. Se hyötyi poikkeuksellisesta kilpailutilanteesta, sillä kilpailijat kärsivät raaka-aineen heikosta laadusta. Tanskalaisen tytäryhtiö Stenrøgel Mosebrug A/S:n myynti ja markkinaosuus Tanskassa kasvoivat, vaikka loppuvuodesta kysyntää vähensivät kasvihuoneita vahingoittaneet myrskyt.

Virolainen Langham Oü ja sen omistama Niibi Turvas Oü siirtyivät emoyhtiö Vapo Oy:ltä Kekkilä Oyj:lle marraskuussa. Kun Vapo Oy:n hankki Ruotsista Räsjö Torv AB:n vuoden 2000 alussa, Kekkilä



Kekkilä Oyj:n viennin nopea kasvu merkitsi haastetta niin tuotannolle, logistiikalle kuin vientihenkilöstöllekin. Kuvassa Kekkilän ja sen tytäryhtiöiden vientihenkilöstöä Eurajoen tehtaalla: Hugh A. Fell (vas.), Timo Nieminen, Pauliina Karvala, Maarit Heino, Simon Ovenden, Ari Huuononen ja Peter Söderback.

Oyj osti siihen kuuluneen Hasselfors Garden AB:n. Hasselfors Garden on keskittynyt Ruotsissa erityisesti harrastajamarkkinoille, jossa sen markkinaosuus on noin 30 prosenttia.

Muita investointeja Kekkilä Oyj teki kertomusvuonna 2,8 miljoonalla markalla. Tärkeimmät kohteet olivat pakkauskooneen uusiminen Eurajoen turvetehtaalla, kukkamullan sisävaraston rakentaminen Parkanossa, vihersektorin uusi atk-järjestelmä ja seoslinjan kapasiteetin nostaminen Englannissa.

Kertomusvuoden aikana Kekkilä Oyj:n kotimaan toiminnolle rakennettiin laatu- ja ympäristöjärjestelmä, jonka käyttöönotto ja siihen liittyvä koulutus tapahtuu vuonna 2000. Tytäryhtiö Hasselfors Gardenilla on oma sertifioitu laatujärjestelmä.

Kekkilä Oyj:n liiketoiminnat muuttuivat vuoden 1999 alussa euromääräisiksi, sillä konserni halusi siirtyä euroon heti, kun siitä tuli talous- ja rahaliitto Emun virallinen valuutta. Siirtyminen euron käyttöön on sujunut ongelmitta.

Kertomusvuonna Kekkilä julkisti www-sivunsa. Suomenkielinen versio on ollut nähtävissä osoitteessa www.kekkila.fi kevästä ja englanninkielinen syksystä lähtien.

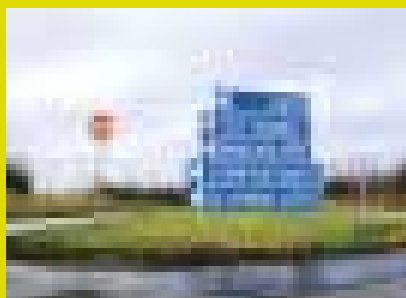
Vuonna 2000 harrastajamarkkinoiden kasvun arvioidaan jatkuvan sekä Suomessa että Ruotsissa. Ammattivielijämarkkinoilla hintakilpailu Euroopassa kiristyy edelleen ja siten suhteellinen kannattavuus laskee. Vuonna 1999 Ruotsissa ja Virossa suorittamiemme yrityshankintojen avulla uskomme ylittävämme edellisen vuoden tuloksen kuluvaan vuonna. ▼



TOIMITUSJOHTAJA MATTI HILLI

- Rovaniemen ja Mikkelin kompostointilaitokset valmistuivat.
- Joutsenoon rakennetaan Suomen suurin kompostointilaitos.
- Vapo Oy Biotech osallistui aktiivisesti kierrätyspolttoaineiden kehitystyöhön.
- Vapo Oy Biotech toimitti kuusi biosuodatinta.
- Mustankorkea Oy:n toimintaa keskitettiin Mustankorkean jätteenkäsittelykeskukseen.

Mustankorkea Oy on tarjonnut asiakkailleen valtakunnallista keskitasoa paremmat palvelut keskitasoa alhaisemmilla hinnoilla.



TILAUSKANTA VAHVISTUI

Vuonna 1999 Vapo Oy Biotechin liikevaihto oli sisäiset toimitukset mukaan lukien 38,6 miljoonaa markkaa (45,9 Mmk 1998). Tilauskanta oli vuoden lopussa hyvä, yli 70 miljoonaa markkaa. Henkilöstöä oli keskimäärin 28, joista 10 työskenteli Mustankorkea Oy:n palveluksessa.

Vapo Oy Biotechin toimialoilla vuosi 1999 oli odottava. Päätöksiä orgaanisten jätteiden käsittelystä ei vielä tehty, vaan odotettiin kokemuksia käytössä olevista kompostointilaitoksista. Loppuvuodesta markkinat vilkastuivat ja vuodenvaihteessa vireillä oli useita hankkeita.

Samanlainen odottava tilanne vallitsi kuivajätteestä tehtävän kierrätyspoltoaineen suhteen. Syynä oli ennen kaikkea jätteenpolttodirektiivi, josta ei vielä tehty lopullista päätöstä. Tämän takia voimalliset eivät voineet olla varmoja, millaisia velvoitteita kierrätyspoltoaineen käyttäjille asetetaan eivätkä tehneet asiaa koskevia päätöksiä.

Kompostointilaitoksen toimittajana Vapo Oy Biotechin markkinajohtajan asema Suomessa vahvistui. Vuoden 1999 aikana valmistuivat Rovaniemen ja Mikkelin tunnelikompostointilaitokset ja vuoden lopussa sovittiin vielä laitosten rakentamisesta Joutsenoon ja Himangalle. Lähivuosina tehdään lisää päätöksiä kompostointilaitoksista, sillä vuoden

2005 alusta orgaanisia jätteitä ei saa sijoittaa kaatopaikalle.

Tunnelikompostointilaitosten vientimarkkinointia Ruotsiin jatkettiin. Siellä sekajätteitä poltetaan yleisesti ja biojätteen erilliskäsittely on vasta alussa, mutta vuonna 1999 vireille tuli useita hankkeita. Vuoden 2000 aikana osan niistä odotetaan etenevän tarjouskilpailuun saakka. Uusia mahdollisuuksia Ruotsissa avaa yhteistyö Vapo-konserniin liitetyn Råsjö Torv AB:n kanssa.

Vuonna 1999 Vapo Oy Biotech suuntasi resursseja kierrätyspoltoaineiden ja niiden käytön kehittämiseen ja osallistui aktiivisesti alan tutkimushankkeisiin. Markkinanäkymät ovat lupaavat, koska päätöstä jätteenpolttodirektiivistä odotetaan ensi syksynä. Haasteena on löytää sopiva menetelmä, jolla kuivajätteistä tehdään voimalaitoksille käyttökelpoista polttoainetta.

Biosuodattimia Vapo Oy Biotech toimitti kertomusvuonna kuusi, kuten edellisnäkin vuonna ja tilauskanta oli vuo-



Vapo Oy Biotech oli toimittanut vuoden 1999 loppuun mennessä yhdeksän tunnelikompostointilaitosta ja tilauskannassa oli kaksi laitosta.

den lopussa kolme biosuodatinta. Kaikkiin biosuodattimiin on toimitettu yli 40.

Lietteiden käsittely kahdella puolipe-rävaunun lavalle rakennetulla linkokui-vauslaitteistolla jatkui edellisten vuosien tapaan.

Joulukuussa Vapo Oy osti hollantilai-sen nv VAMin 50 prosentin osuuden yh-teisyrytys VAM Vapo Wastech Ltd Oy:stä ja omistaa nyt yhtiön koko osakekannan. Kaupan jälkeen toiminta keskitetään Vapo Oy Biotechin nimen alle. Kaupan taustalla oli VAMin fuusioituminen Edon Groupin kanssa ja fuusiossa syntyvän Es-sent-nimisen yhtiön päätös keskittyä toi-mimaan Belgiassa, Hollannissa ja Saksassa sekä luopua omistuksistaan muualla.

Jyväskylän seudun jätteiden käsitte-lystä vastaavan Mustankorkea Oy:n liike-vaihto oli 18,9 mmk (15,7 mmk), jossa oli kasvua edelliseen vuoteen 20 pro-senttia. Yhtiön toimintaa keskitettiin Mustankorkean jätteenkäsittelykeskuk-seen, jonka palvelutasoa parannettiin edelleen.

Mörkökorven ja Palokan kaatopaikoilla jätteiden vastaanotto loppui kertomus-vuoden aikana ja niiden sulkeminen aloitettiin.

Valtakunnallista keskitäsoa pa-remmat palvelut Mustankorkea Oy pystyi tarjoamaan asiakkailleen edelleen valtakunnallista keskitäsoa alhaisemmilla hinnoilla. ▼

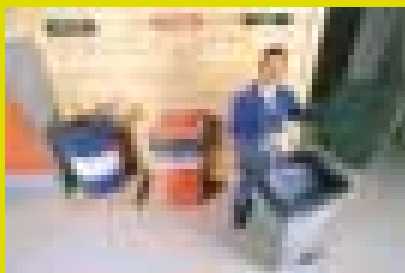


YKSIKÖNJOHTAJA KARI MUTKA

Ympäristökatsaus

- Laatu- ja ympäristöjärjestelmien rakentaminen jatkui.
- Vapo Oy:n metsät sertifioitiin kansallisen sertifiointijärjestelmän FFCS:n mukaan.
- Uutta tietoa lintujen, hyönteisten ja perhosten paluusta turvetuotannosta vapautuville alueille.
- Turpeen kuljetusten aiheuttamien ympäristövaikutusten selvitys alkoi.
- Henkilöstöä koulutettiin ympäristövaikutusten tunnistamiseen ja haitallisten vaikutusten ehkäisemiseen.

Hannu Akkila lajittelemassa roskaa Nurmeksen sahan tasaamossa. Sahan ympäristöjärjestelmä sertifioitiin kesäkuussa 1999.



YMPÄRISTÖPOLITIikka OHJAA YMPÄRISTÖASIOIDEN HOITAMISTA

Vapoon liittyvistä ympäristöasioista esillä olivat vuonna 1999 soiden ja turpeen asema Suomen hiilidioksiditaseessa, kansainvälisen ilmastopimuksen soveltaminen sekä soiden, metsien ja lajien suojeleasiat. Vapo Oy käytti ympäristönsuojeluun 37 miljoonaa markkaa.

Vapo Oy on sitoutunut ympäristöpolitiikkassaan vastuullisuuteen ja omien vaikutusten tunnistamiseen toiminnan koko elinkaaren aikana. Tavoitteenamme on ympäristöasioiden hallinnan jatkuva parantaminen ja kestävä kehityksen periaatteiden edistäminen omalla alallamme. Periaatteiden toteuttamiseksi toimialoille on laadittu ympäristöohjelmat ja -periaatteet. Toiminnassamme ja sen kehittämisessä otamme huomioon myös asiakkaidemme ympäristöarvot.

Toimintajärjestelmien sisäiset arvioinnit auttavat meitä huolehtimaan toimintaan liittyvistä velvoitteista sekä ohjaavat ja varmistavat tehtyä työtä. Järjestelmien rakentaminen jatkui vuonna 1999, jolloin valmistui ja sertifioitiin Vapo Timber Oy:n Nurmeksen sahan ympäristöjärjestelmä. Forssan Saha Oy:lle rakennettiin saha, jalostusyksikköä ja puunhankintaa koskevaa laatu- ja ympäristöjärjestelmää.

Kekkilä Oy:n kotimaan toimintoja koskeva laatu- ja ympäristöjärjestelmä valmistui vuoden 1999 lopussa. Järjestel-

män käyttöönottoaminen ja siihen liittyvä koulutus toteutetaan vuonna 2000. Vapo Oy Energian Itä- ja Pohjois-Suomen yksiköissä ympäristöjärjestelmien rakentaminen jatkui.

Vapolle tärkeitä ympäristöä koskevia keskustelunaiheita olivat soiden aiheuttamat ilmastovaikutukset ja turpeen uusiutuvuus. Ilmastokeskustelun avuksi ja sidosryhmien käyttöön Vapo laati raportin, josta käy ilmi suopeltojen käyttö ja ojitettujen soiden osuus Vapon turvetuotantoalasta.

Uusien soiden turvetuotantoon ottaminen herätti muutamilla paikkakunnilla keskustelua vuonna 1999. Vapo osallistui tähän keskusteluun ja pyrki yhdessä eri osapuolten kanssa löytämään kuhunkin tapaukseen soveltuvan ratkaisun.

Ympäristöasioihin liittyvä tutkimus- ja kehitystyö jatkui vilkkaana yhteistyössä eri tutkimuslaitosten ja yliopistojen kanssa. Suomen Akatemian ja Vapo Oy:n rahoittamassa biodiversiteettitutkimuksessa selvitettiin lintujen, hyönteisten ja per-



Vapon Limingan Hirvinevan lintujärvi on jatkuvassa seurannassa.

hosten paluuta turvetuotannosta vapautuville alueille. Tutkimuksen toteutti Jyväskylän yliopiston bio- ja ympäristötieteiden laitos. Muita edelleen jatkuvia hankkeita olivat Limingan Hirvinevan lintujärven seuranta, pöly- ja melututkimukset sekä tuotannosta poistuneiden soiden maapohjan ominaisuuksien kartoitus. Kuljetusten aiheuttamien ympäristövaikutusten selvittäminen alkoi uutena tutkimushankkeena.

Luontoarvoja Vapo selvitti uusia soita ja puuraaka-ainetta hankittaessa. Osoituksena tästä on Vapo Oy:n omistamien metsien sertifiointi kansallisen sertifiointijärjestelmän FFCS:n mukaan. Vapo Timber Oy ja Forssan Saha Oy ovat sertifioidussa mukana puun ostajina sekä puuta korjaavina ja kuljettavina toimijoina. Ympäristövaikutusten arvioinnissa kiinnitimme erityistä huomiota konsulttityötä tekevien alihankkijoiden ympäristöosaamiseen.

Omaa henkilöstöä ja yrittäjiä Vapo Oy koulutti ympäristövaikutusten tunnistamiseen ja haitallisten vaikutusten ehkäi-

semiseen. Ympäristöpolitiikkamme mukaisesti henkilöstö ja yrittäjät olivat mukana myös tiedonvälityksessä. Tärkeää oli henkilöstön ja yrittäjien vastuullinen tiedonvälitys omille sidosryhmilleen toimintamme ja tuotteidemme ympäristövaikutuksista. Tiedonvälitystä tehostettiin myös kouluihin ja opiskelijoihin päin. ▼



YMPÄRISTÖPÄÄLLIKKÖ PIRKKO SELIN

Ympäristökatsaus

YMPÄRISTÖNSUOJELUUN 37 MILJOONAA MARKKAA

Vapo-konsernin ympäristönsuojelukustannukset vuonna 1999 olivat kotimaassa yhteensä 37,2 miljoonaa markkaa (42,1 Mmk vuonna 1998).

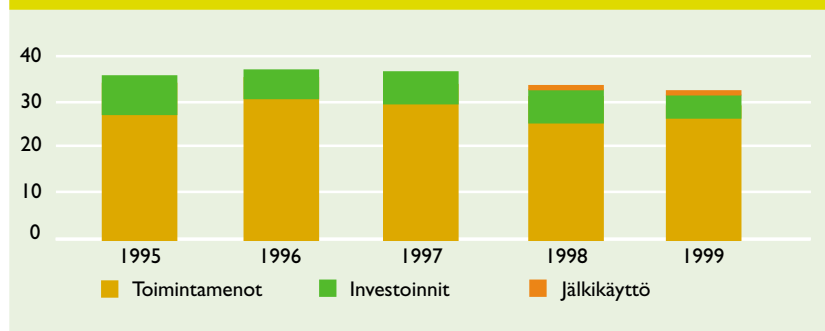
Vapo Oy Energia käytti ympäristönsuojeluun 32,8 miljoonaa markkaa (34 Mmk). Summasta ympäristöinvestointeihin käytettiin 4,6 miljoonaa markkaa (6,8 Mmk).

Pääasiassa investoinnit kohdistuivat turvetuotannon vesiensuojelun tehostamiseen ja pölyhaittojen vähentämiseen. Ympäristönsuojeluun liittyviä töitä on siirtynyt enenevässä määrin myös yrittäjien tehtäväksi. Turvetuotannosta poistuneiden alueiden jälkikäytön kustannuksiin käytettiin 0,5 miljoonaa markkaa.

Vapo Oy Energian ympäristönsuojelukustannukset olivat 3,6 prosenttia liikevaihdosta (4 %).

Vapo Timber Oy käytti ympäristönsuojeluun ilman palosuojelua 0,7 miljoonaa markkaa (2,9 Mmk). Tämä oli 0,1

VAPO OY ENERGIAN YMPÄRISTÖNSUOJELUKUSTANNUKSET, Mmk



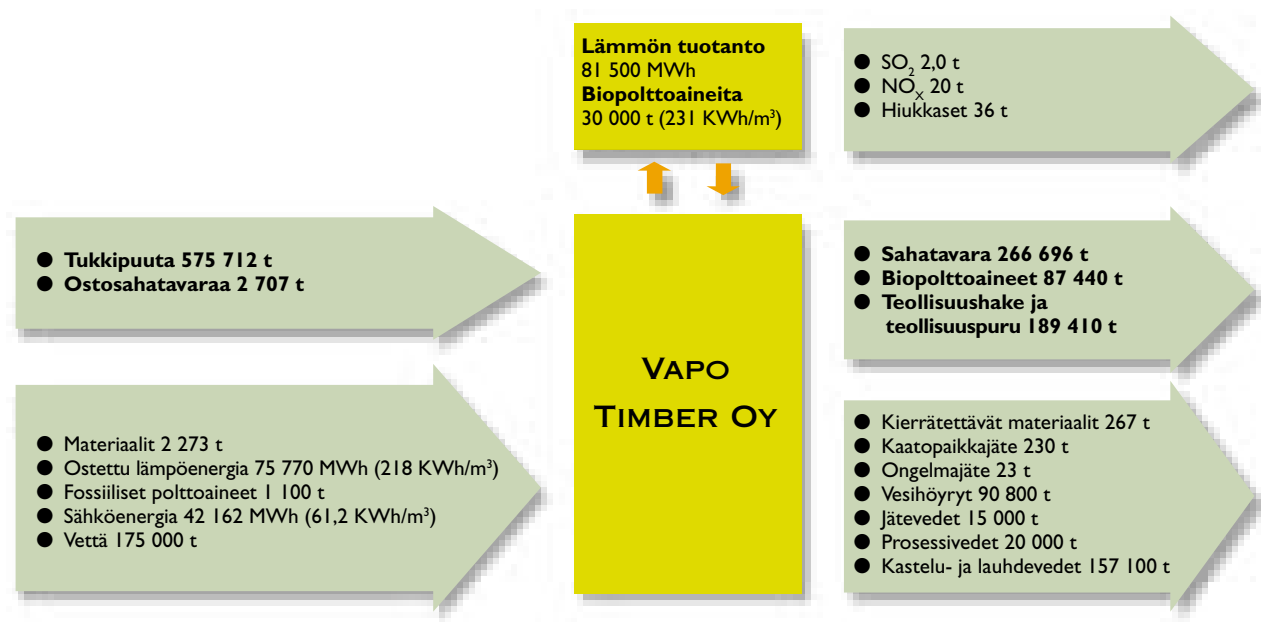
prosenttia liikevaihdosta. Pääosa muodostuneista kustannuksista syntyi ympäristöjärjestelmien rakentamisesta, jätehuollon tehostamisesta sekä tarkkailuihin liittyvistä töistä.

Kekkilä käytti ympäristönsuojeluun 0,3 miljoonaa markkaa (1,17 Mmk). Tämä oli 0,13 prosenttia liikevaihdosta (1,4 %). Kustannuksia aiheutui ennen

kaikkea ympäristöjärjestelmien rakentamisesta ja jätehuollon tehostamisesta.

Vapo Oy Biotech, VAM Vapo Wastech Ltd Oy ja Mustankorkea Oy käyttivät ympäristönsuojeluun yhteensä 1,5 miljoonaa markkaa (3,2 Mmk). Pääosa kustannuksista koostui kaatopaikkojen jälkihoitoon liittyvistä investoinneista ja suotovesien käsittelystä. ▼

VAPO TIMBER OY:N SAHATAVARATUOTANNON YMPÄRISTÖVAIKUTUKSET



Vapo Timber Oy selvitti vuonna 1999 keskeisimmät ympäristövaikutuksensa kolmatta kertaa. Tulosten yhteenvedo on esitetty oheisessa piirroksessa, jossa päämateriaalivirtoja tarkastellaan kuiva-ainetonneina. Tuloksia käytetään hyväksi yhtiön sahatavaratuotannon ympäristövaiku-

tusten tunnistamisessa ja uusien ympäristötavoitteiden asettamisessa. Tietoja käytetään myös valtakunnallisesti, suomalaisen sahatavaran ympäristö- ja elinkaariarviointiselvityksissä.

TURVEVAROJEN KÄYTTÖ KESTÄVÄLLÄ TASOLLA

Energiaturpeen kestävän käytön raja Suomessa on 37 terawattituntia (TWh). Turpeen nykyinen käyttö on turvevarojen uusiutuvuuden ja riittävyyden kannalta terveellä pohjalla: turvetta syntyy enemmän kuin sitä käytetään. Turpeen energiakäyttö on ollut Suomessa 21–23 TWh vuosina 1996–1999.

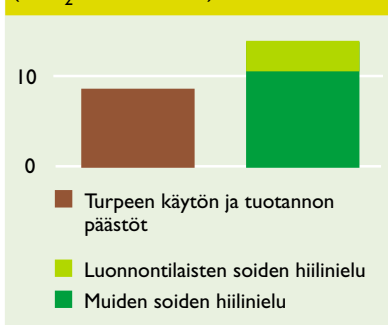
Käytännössä turpeen kestävä energiakäyttö jää pienemmäksi kuin 37 TWh vuodessa, koska osa teolliseen tuotantoon soveltuvista turvevaroista on suoje-lualueilla eli teollisen käytön ulottumat-tomissa. Lisäksi lajien ja biotooppien suo-jelu sekä muut ympäristövaateet rajoitta-vat soiden käyttöä.

Turvetuotannon päättymisen jälkeen suopohjat muuttuvat entistä tehokkaam-miksi hiilinieluiksi, kun ne metsitetään, soistetaan uudestaan tai otetaan erikois-viljelykäyttöön. Kasvittuneet suopohjat nielevät hiilidioksidia ilmasta noin kah-deksan kertaa enemmän kuin vanhat, paksuturpeiset suot.

Suopohjat kelpaavat myös Kioton pöytäkirjassa sovituiksi hiilinieluiksi ja aut-tavat siten omalta osaltaan Suomea pu-dottamaan hiilidioksidipäästönsä sovitulle vuoden 1990 tasolle vuoteen 2010 men-nessä. Suopohjien hiilinielu on tuolloin arviolta 0,2 miljoonaa tonnia hiilidioksidia.

Vuosien kuluessa suopohjien merki-tys hiilinieluna kasvaa, kun niitä vapautuu lisää turvetuotannosta. Vuonna 2050 suopohjien hiilinielu on 0,8–1,0 miljoonaa tonnia ja vuonna 2090 1,4–1,8 miljoonaa tonnia hiilidioksidia vuodessa. ▼

SOIDEN HIILIDIOKSIDIN SITOMINEN (CO₂ MILJ. T/VUOSI)



PUROLAN MAAPERÄSANEERAUS VALMISTUI

Purolan puutavaran kyllästämöalueen puhdistustyöt Haapajärvellä valmistuivat vuonna 1999. Yhteensä saastuneita massoja kapseloitiin Haapajärven kaupungin kaatopaikalle noin 5 000 kuutiometriä. Lisäksi tehtiin muiden toiminnasta poistuneiden kiinteistöjen maaperätutkimuksia. ▼

VAPON YMPÄRISTÖPALKINTO JUHANI LAPPALAISELLE

Vapo Oy:n hallitus myönsi vuoden 1999 ympäristöpalkinnon yrittäjä Juhani Lappalaiselle, joka toimii turpeentuottajana Vapo Oy Energian Itä-Suomen yksikössä Kiuruveden Kaikon-suolla. Lappalainen on osallistunut useita vuosia turvekonei-den kehitystyöhön koeajamalla ja testaamalla kehitysvaihees-sa olevia laitteita tuotantotyön yhteydessä. Hänen työpanoksensa oli merkittävä mm. vähän pölyävän imuvaunun kehittämisessä. ▼



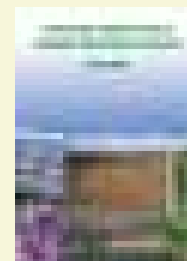
Juhani Lappalainen

KEKKILÄ OYJ SELVITYTTI SOIDENSA KUNNON

Kekkilä Oyj teetti syksyllä 1999 seitsemällä turvetyömaallaan kuntokartoituksen, jossa selvitettiin työmaiden vesien- ja ympäristönsuojelutilanne. Vapo Oy Energian tekemän selvityksen tietoja käytetään ympäristönsuojelun kehittämiseen. ▼

UUTTA TIETOA TURVETUOTANNOSTA

Marraskuussa 1999 saatiin uutta tietoa turpeen teollisesta hyödyntämisestä, turve-tuotannosta vapautuvien suopohjien uusiokäytöstä ja turve-varojen käytön merkityksestä kasvihuoneilmion kannalta, kun Vapo Oy:n ympäristöpäällikön Pirkko Selinin väitöskirja *Turvevarojen teollinen käyttö ja suopohjien hyödyntäminen Suomessa* valmistui. Kirjan haastatteluosuudessa selvitetään soiden omistajien, vesiviranomaisten, luonnonsuojelijoiden ja turvetyönjohdon käsityksiä turvetuotannosta ja suopohjien uusiokäytöstä. ▼



VAPO OY ENERGIAN YMPÄRISTÖRAATI ALOITTI

Syksyllä 1999 perustettiin Vapo Oy Energian ympäristöraati pohtimaan turve-energiaan liittyviä ympäristöasioita. Raati keskustelee ympäristöön liittyvistä tutkimus-tarpeista ja ohjaa tutkimusta. Ympäristöraatiin kuuluu energiaturpeen käyttäjien, viran-omaisten ja muiden sidosryhmien edustajia. ▼

YMPÄRISTÖTIETOA PUUPOLTTOAINEYRITTÄJILLE

Vapon Terminaalihakkeen tuotannosta vastaavia yrittäjiä koulutettiin vuonna 1999 ottamaan huomioon metsäluonnon moninaisuus puunhankinnan ympäristöohjeiden mukaisesti ja kiinnittämään huomiota jätehuoltoon. Mahdollisten öljyvahinkojen torju-miseksi kaikki puupolttoainetuotannossa työskentelevät koneyksiköt on varustettu öljyn imeytysturpeella.

Vuoden aikana selvitettiin myös haketuksen meluvaikutuksia ja käynnistettiin tut-kimus puupolttoaineen käsittelyn ja varastoinnin aikaisista pölyvaikutuksista. Yhteistyö-kumppaneina ovat VTT Energia sekä Jyväskylän ja Kuopion yliopistot. ▼

YVA-KÄSITTELYJEN MÄÄRÄ KASVOI

Vapo Oy pani vuonna 1999 vireille 12 uuden turvetuotantoalueen vesienjohtamislupahakemusta, kaksi voimassa olevan luvan ehtojen tarkistamishakemusta, kaksi määräaikaisen luvan jatkamishakemusta sekä yhden ympäristölupahakemuksen. Vesioikeudet antoivat päätöksen 19 uudesta luvasta tai vanhan luvan ehtojen tarkistamisesta. Vuoden 1999 lopussa Vapolle oli myönnetty yhteensä 86 vesilupaa ja vesioikeuksissa oli vireillä 33 lupahakemusta.

Ympäristövaikutusten arviointeja (YVA) Vapo Oy Energiolla alkoi vuonna 1999 neljä: Kyyjärven Peuralamminneva, Vimpelin Rahkaneva, Huittisten Nanhianja Vittasuot sekä Kärkölän Järvelänsuo. Päätökseen saatiin vuonna 1998 aloitetut Vetelissä sijaitsevien Jauhonevan ja Julkunevan ympäristövaikutuksien arvioinnit.

Lisäksi Vapo Oy teki 33 vapaaehtoisista ympäristöselvitystä, joissa kartoitettiin erityisesti uusien turvesoiden kasvillisuutta ja linnustoa. Selvitykset on tarkoitettu suunnittelun pohjaksi.

Huhtikuun 1999 alusta lähtien YVA-

käsittelyä koskeva lainsäädäntö muuttui niin, että YVA-menettely koskee kaikkia yli 150 hehtaarin suoalueita. Lisäksi vireillä oli ympäristölupia koskeva lainsäädäntömuutos, jonka etenemistä seurattiin Vapossa. ▼

VAPO OY:N VESILUPAHAKEMUKSET JA YVA-KÄSITTELYT

Vuosi	1994	1995	1996	1997	1998	1999
Vireille vesioikeuteen	10	15	13	6	11	17
Päätös vesioikeudesta	14	16	12	17	13	19
Päätös vesiylioikeudesta	12	10	13	5	7	9
Päätös korkeimmasta hallinto-oikeudesta	1	1	1	1	5	-
Aloitettut YVA-menettelyt	-	-	-	2	2	4
Päättyneet	-	-	-	1	3	2

POHJOIS-SUOMEN VESIOIKEUDEN PÄÄLLIKÖ AINO TURPEINEN

”TURVETUOTANNON VESILUPAHAKEMUKSET TASOKKAITA”



Vesioikeustuomari Aino Turpeinen

Turvetuotantoa koskevien vesilupien käsittely on yksi Suomen kolmen vesioikeuden tehtävistä. Oulussa toimivan Pohjois-Suomen vesioikeuden päällikkö, vesioikeustuomari Aino Turpeinen sanoo, että turvetuotantoasiat ovat viime vuosii-

kympinenä muodostaneet merkittävän osan Pohjois-Suomen vesioikeuden töistä.

”Käsittelyssä olevien turvetuotantoasioiden määrä vaihtelee tietenkin vuosittain samoin kuin yksittäisen lupahakemuksen vaatima työmäärä. Suuritoisia ja aikaa vieviä turvetuotantoasiat ovat etenkin silloin, kun niissä on mukana niin sanottuja vanhojen vahinkojen korvauskysymyksiä. Joissakin tapauksissa käsittelyaikaan vaikuttaa myös mahdollisen YVA-menettelyn tarpeellisuuden arviointi”.

Vesiluvassa sallitaan suon kuivatusvesien johtaminen vesistöön ja määritellään, millä menetelmällä ne on puhdistettava. Lupa sisältää myös kunnossapito- ja tarkkailuveloitteet sekä mahdolliset toimenpide- ja korvausveloitteet. Lupahakemuksen käsittelyyn Oulun vesioikeudessa tarvitaan aikaa muutamasta kuukaudesta ylöspäin.

”Kaikkien muiden kuin katselmustoimituksissa käsiteltävien asioiden keskimääräinen käsittelyaika on meillä ollut jo pitkään 6–7 kuukautta. Katselmustoimitusten käsittelyajat ovat olleet huomattavas-

ti tätä pitempiä. Katselmustoimitukseen määrätään isoja hankkeita tai hanke-ryppäitä, joissa aikaa vie hankkeen vaikutusten selvittäminen sekä vahinkojen ja haittojen arviointi. Katselmustoimitus on ympäristökeskuksen tehtävä eikä vesioikeus juurikaan voi vaikuttaa sen etenemiseen”, Turpeinen kertoo.

Turvetuotantoa koskeville vesilupahakemuksille Turpeinen antaa tunnustusta. ”Ne ovat nykyään hyväntaolisia. Tosin huomiota voisi kiinnittää vielä enemmän siihen, että kiinteistöjen omistajatiedot olisivat hakemuksissa entistä paremmin ajan tasalla.”

Vuosi 1999 oli viimeinen kokonainen toimintavuosi vesioikeuksille. Maaliskuun 2000 alusta voimaan tulee uusi ympäristönsuojelulaki ja samalla vesioikeudet muuttuvat ympäristölupavirastoiksi. Turpeinen sanoo tämän vaikuttavan lupahakemusten sisältöön.

”Lopulliset vaikutukset selviävät vasta ajan kuluessa. Turvetuotannon osalta esiin nousevat kuitenkin varmasti pöly-, melu- ja jätekysymykset.” ▼

TURVETUOTANNON VESISTÖKUORMITUS LASKI NORMAALILLE TASOLLE

Vuonna 1999 Vapo Oy Energian turvetuotannon aiheuttama vesistökuormitus palasi normaalille tasolle poikkeuksellisen vuoden 1998 jälkeen. Tuolloin pitkäaikaiset ja runsaat sateet lisäsivät kentistä ja maaperästä liikkeelle lähtevää kuormitusta, vaikka tuotannosta aiheutuva kuormituslisa jäi vähäiseksi ja vesien suojelurakenteet toimivat normaalisti.

Vuonna 1999 sademäärät jäivät pitkäaikaisen keskiarvon tasolle eli 584 millimetriin ja vuosisadanta oli jopa 135 mm vähemmän kuin vuonna 1998. Tämä vastaa lähes kolmen kuukauden sademäärää.

Turvetuotantoalueilta vesistöön kohdistuvaa kuormitusta mitattiin edellisten vuosien tapaan velvoitetarkkailujen avulla yhteensä 86 pisteessä. Tarkkailupisteistä

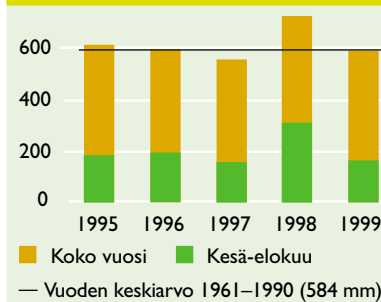
15 oli ympärivuotisia. Virtaamamittaukset tehtiin pääasiassa automaattisilla ja jatkuvatöimisillä laitteilla.

Kaikilta Vapo Oy:n turvetuotantoalueilta laskettiin kuormitustarkkailutietojen avulla vesistöön kohdistuva kiintoaine-, typpi- ja fosforikuormitus. Kuormitustarkkailunäytteitä otettiin vuoden aikana 1400 ja niistä tehtiin 9 500 analyysiä. Lisäksi selvitettiin jälkikäyttövaiheen ja massansiirtokehtien vesistökuormitusta.

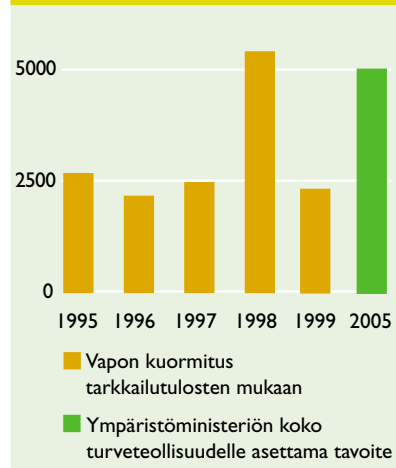
Syyskuun lopussa Vapo Oy Energia teki Suomen suurimman yksittäisen turvetuotannon tarkkailusopimuksen Pohjanmaan Tutkimuspalvelu Oy:n kanssa. Sopimus koskee Länsi-Suomen läänissä olevien noin 31 000 hehtaarin turvetuotantoalueiden kuormitus- ja vesistö tarkkailua.

Turvetuotannosta aiheutuvia kuormituslukuja tarkasteltaessa on syytä ottaa huomioon kuivike- ja kompostiturpeen käytön myönteiset vaikutukset fosforin ja typen kokonaispäästöihin. Vuonna 1999 Vapo Oy myi kuivike- ja imeytysturvetta noin 600 000 kuutiometriä. Tämä määrä turvetta sitoo fosforin ja typen hajakuormitusta jopa enemmän kuin Vapo Oy:n turvetuotannon kuormitus aiheutti. ▼

KESKIMÄÄRÄINEN VUOSISADANTA SUOMESSA (MM)



TURVETUOTANNON KIINTOAINEKUORMITUS VESISTÖIHIN (T/VUOSI)



TURVETUOTANNON TYPPIKUORMITUS VESISTÖIHIN (T/VUOSI)



TURVETUOTANNON FOSFORIKUORMITUS VESISTÖIHIN (T/VUOSI)



KAIKKI SUOPOHJAT VOIDAAN HYÖDYNTÄÄ

Teollinen turvetuotanto kestää samalla suolla 15–20 vuotta. Sen jälkeen jäljellä on puhdas ja moneen hyötykäyttöön sopiva suopohja, jossa ei ole saasteita tai lannoitejäämiä.

Kaikki turvetuotannosta vapautuvat suopohjat voidaan hyödyntää ympäristön kannalta järkevällä tavalla. Alueesta riippuen suopohja soveltuu metsitettä-

väksi, peltomaaksi, uudelleen soistettavaksi, erikoiskasvien viljelyyn tai lintujärveksi. Ratkaisevasti suopohjan tulevaan käyttöön vaikuttaa turvekerroksen alla oleva pohjamaa sekä vesitalous. Tähän mennessä yleisin jälkikäyttömuoto on ollut metsittäminen.

Suopohjia oli vapautunut turvetuotannosta 559 hehtaaria vuonna 1999.

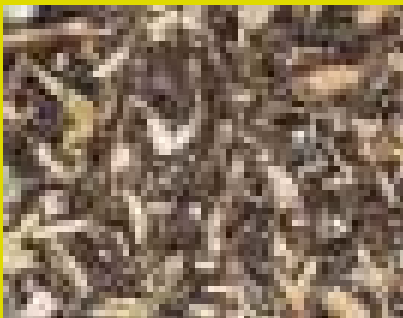
Vuoteen 2010 mennessä suopohjia on vapautumassa muuhun käyttöön jo 40 000–45 000 hehtaaria.

Suurin osa Vapo Oy:n turvetuotannosta tapahtuu vuokraamalla. Niiden osalta jälkikäyttötavasta päättää aina maanomistaja, joka voi käyttää päätöksenteon tukena Vapon tuottamaa tietoa eri mahdollisuuksista. Vapon vastuulla on omistamiensa alueiden jälkikäytön hoitaminen ja vuokra-alueiden siistiminen tuotannon päättymisen jälkeen vuokrasopimuksen edellyttämään kuntoon. ▼

Tutkimus ja tuotekehitys

- Kierrätyspolttoaineiden tutkimus lisääntyi.
- Turve 2000 -ohjelma ja puupolttoaineiden elinkaariselvitys käynnistyivät.
- Hake-salaoja -ohjelma ja tutkimus puupolttoaineiden vaikutuksesta voimalaitosten rikkidioksidipäästöihin valmistuivat.
- Puupolttoaineille tehdään elinkaarianalyysi.
- Laboratorion toiminta-edellytyksiä parannettiin erikoislaiteinvestoinneilla ja tiloja uusimalla.

Puupolttoaineita koskevien tutkimusten ja analyysien osuus tutkimusosaston työssä kasvoi.



TUTKIMUS PAINOTTUI PUU- JA KIERRÄTYSPOLTTTOAINEISIIN

Vapo Oy panosti vuonna 1999 merkittävästi puu- ja kierrätyspolttoaineiden kehittämiseen. Tämä näkyi Vapon tutkimusosastolla näiden alojen tutkimuksen lisääntymisenä. Kansainvälistä toimintaa hallitsi työ turpeen luokitteliseksi biopolttoaineeksi, johon tutkimusosasto aktiivisesti osallistui. Osaston palveluksessa oli keskimäärin 21 henkilöä.

Kierrätyspolttoaineiden käyttö ei ole Suomessa alkanut vielä laajassa mitassa, mutta alan tutkimustoiminta on vilkasta. Vapo Oy:n tutkimusosasto oli vuonna 1999 mukana useissa alan tutkimushankkeissa.

Avainkysymykseksi on noussut kierrätyspolttoaineiden laadun saaminen taiseksi ja voimalaitoksille sopivaksi. Ongelmia aiheuttavat kloori ja metalleista erityisesti alumiini ja alkalit. Lupaavaksi ratkaisumalliksi on löytynyt kaasutustekniikka, jolla kuivajätteestä tehdään kaasua voimalaitoksien polttoaineeksi.

Turvetuotantoon liittyvän hankkeena käynnistyi syksyllä 1999 monivuotinen Turve 2000 -ohjelma, jossa yhteistyökumppanina on VTT Energia. Ohjelman tavoitteena on turpeen kilpailukyyn parantaminen sekä siirtyminen yhä luonnonmukaisempaan turvetuotantoon.

VTT Kemiantekniikan kanssa aloitettiin puupolttoaineen elinkaarianalyysin tekeminen. Menetelmät ovat samat kuin

vuonna 1997 valmistuneessa turpeen elinkaarianalyysissä, joten tulokset ovat vertailukelpoisia keskenään.

Päätökseen saatiin hake-salaoja -ohjelma, jossa etsittiin keinoja turvetuotantoalueiden logistiikan parantamiseen kehittämällä salaojitusta. Tulokset osoittavat, että sopivalla salaojituksella ajolinjat vähenevät ja lyhenevät. Samalla suon kuivatus tehostuu ja valumavedet puhdistuvat. Yhteistyökumppanina hankkeessa oli VTT Energia.

Päätökseen saatiin myös vertailu puupolttoaineen määrän vaikutuksista turvevoimaloiden rikkidioksidipäästöihin. Tutkimus osoitti, että sekoittamalla puuta polttoaineeseen rikkidioksidipäästöjä voidaan vähentää. Siten puupolttoaineella voidaan korvata kalkin käyttöä.

Vuonna 1995 aloitetussa hankkeessa bio- eli pyrolyysiöljyn valmistamiseksi kokeiltiin vuonna 1999 mm. pyrolyysiöljyn valmistamista hakkuutähdehakeesta.



Virpi Käyhkö ja Tero Pussinen Vapo Oy Energian Pohjois-Suomen yksiköstä ottavat näytteitä Kuuhekamonnevalla Vihannissa Vapo Oy:n laboratoriossa analysoitavaksi.

Työ turpeen luokittelumiseksi biopolttoaineeksi jatkui vuonna 1999. Vapo Oy:n tutkimusosasto osallistui työhön kooten ja tarjoten päättäjille asiaa koskevaa informaatiota.

Tutkimusosastoon kuuluva Vapo Oy:n laboratorio tuotti tietoja ja analyseja Vapo-konsernin kaikkien yksiköiden tarpeisiin. Vuonna 1999 kompostointiin liittyvien ja puupolttoaineanalyysien merkitys kasvoi. Laboratorion toimintaedellytyksiä paransivat merkittävästi erikoislaitehankinnat ja omien tilojen rakentaminen kompostointinäytteiden käsittelyyn.

Konsernille tehtyjen analyysipalvelujen lisäksi laboratorio oli mukana kansainvälisissä ja kotimaisissa yhteishankkeissa. Kansainvälisiä hankkeita oli esimerkiksi kasvualustojen yleiseurooppalaisten eli CEN-normien kehittäminen, joka saatiin kertomusvuoden aikana lähes päätökseen. Siihen liittyvää työtä tehtiin yhdessä Kekkilä Oy:n kanssa.

Kotimaisista hankkeista jatkui kierrätyspolttoaineiden laadun SFS-standardointi, jota vetää Yleinen Teollisuusliitto YTL. ▼



TUTKIMUSJOHTAJA TIMO NYRÖNEN

Henkilöstö

- Vapo Oy:ssä sovittiin periaatteista, joilla henkilöstön työkykyä pidetään yllä ja parannetaan.
- Henkilöstöä koulutettiin keskimäärin 3 059 markalla henkilöä kohti.
- Vapo Oy Energian valmennuskoulutus jatkui.
- Kekkilä Oyj:n esimiesten valmennusohjelma saatiin päätökseen.
- Konsernin yhteisistä henkilöstöä koskevista tunnusluvuista sovittiin.

Koulutuspäiviä kertyi keskimäärin viisi henkeä kohti vuonna 1999.



VAPO MÄÄRITTELI PERIAATTEET TYÖKYVYN EDISTÄMISELLE

Vapo Oy käytti henkilöstönsä koulutukseen 3,3 miljoonaa markkaa vuonna 1999. Koulutuspäiviä työntekijää kohti kertyi keskimäärin viisi, joka oli enemmän kuin teollisuudessa keskimäärin. Erityistä huomiota vuoden aikana kiinnitettiin henkilöstön työkykyyn.

Vapo Oy:ssä sovittiin vuonna 1999 periaatteista, joilla henkilöstön työkykyä pidetään yllä ja parannetaan. Nämä toimialojen edustajien kanssa yhteistyössä muotoillut periaatteet sisältävät työkykytavoitteet ja painopistealueet.

Vapon työkykytavoitteet ovat henkilisen ja fyysisen hyvinvoinnin edistäminen, yhteistyöhengen ja työn ilon kehittäminen, uuden oppiminen, työn tuloksellisuus sekä pääsy terveenä eläkkeelle.

Työkyvyn ylläpidon ja kehittämisen painopistealueiksi määriteltiin työyhteisön hyvinvoinnin tukeminen, yksilöllisen fyysisen ja psyykkisen kunnan tukeminen, työn fyysisen ja psyykkisen kuormittavuuden hallinta sekä työterveyshuolto ja yhteistyö.

Periaatteita sovelletaan olosuhteet huomioon ottaen Vapo-konsernin eri toimialoilla ja toimipisteissä. Olennaista on, että henkilöstö osallistuu itse työnsä ja työilmapiirinsä kehittämiseen tavoitteenaan hyvä työkyky ja tuottavuus.

Vapon vuonna 1998 päivitettyjen yhteisten arvojen ulottamista käytännön toimintaan edistettiin mm. käsittelemällä niitä suurimpien henkilöstötilaisuuksien yhteydessä. Myös työkykyperiaatteet perustuvat Vapon arvoihin.

Koulutuspäiviä kertyi vuonna 1999 henkilöä kohti keskimäärin viisi. Tämä on enemmän kuin teollisuuden 4,3 vuorokauden keskiarvo vuodelta 1998, joka on uusin käytettävissä oleva luku. Kouluttamiseen käytettiin keskimäärin 3 059 markkaa henkilöä kohti.

Eniten henkilöstölle annettiin ammatillista koulutusta ja tietojärjestelmiin liittyvää tietotekniikkakoulutusta. Laaja yksittäinen koulutushanke oli kaikkia henkilöstöryhmiä koskeva Vapo Oy Energian valmennuskoulutus, joka alkoi vuonna 1997. Koulutus sisältää laatujohtamista, osallistavan palaverin harjoittelua sekä esimiehenä ja valmentajana toimimista. Työkyvyn kehittäminen on kuulunut alusta asti tähän koulutukseen.

Vapo Timber Oy:n Nurmeksen ja Forssan sahoilla henkilöstölle annettiin ympäristö- ja laatujärjestelmien rakentamiseen liittyvää koulutusta. Kevätniemen sahalla työterveys- ja turvallisuusjärjestelmä liitettiin osaksi sahan toimintajärjestelmää. Tälle TTT-järjestelmälle myönnettiin sertifikaatti 18.1.2000. Kekkilä Oy:ssä saatiin päätökseen edellisenä vuonna aloitettu esimiesten valmennusohjelma.

Vuonna 1999 sovittiin vielä koko konsernin yhteisistä henkilöstöstä koskevista tunnusluvuista. Mitattavia asioita ovat työmotivaatio, osaaminen, tuottavuus sekä työterveys ja -turvallisuus. Jatkossa tunnusluvut antavat mahdollisuuden seurata näitä henkilöstöön liittyviä menestystekijöitä ja suunnata kehittämisesursseja kulloinkin oikealle osaluokalle. ▼

HENKILÖSTÖN KEHITTÄMISOHTAJA
EERO MÄNTYLÄ



VAPO OY:N
YT-NEUVOTTELUKUNNAN
JÄSENET 1.7.1997–30.6.1999
JA 1.7.1999–30.6.2001

1997–1999

1999–2001

Turveteollisuustoimihenkilöt

Ilpo Vuorela Hannu Laukkanen
(Lauri Korkeala) (Ilpo Vuorela)

Turveteollisuustyöntekijät

Teuvo Penttinen Teuvo Penttinen
(Ilpo Viinämäki) (Ilpo Viinämäki)
Riku Hakala Riku Hakala
(Kauko Korhonen) (Kauko Korhonen)

Sahatyöntekijät

Juhani Nevalainen Juhani Nevalainen
(Juha Palokas) (Esko Leinonen)
Erkki Flink Erkki Flink
(Markku Salonen) (Markku Salonen)

Metsätyöntekijät

Hannu Turpeinen Hannu Turpeinen
(Eetu Karjalainen) (Eetu Karjalainen)

Metsäalan toimihenkilöt

Heikki Miettinen Heikki Miettinen
(Paavo Kivimäki) (Paavo Kivimäki)

Sahatyönjohto

Juha Castrén Jussi Kiljunen
(Veikko Manninen) (Markku Torvinen)

Konttoritoimihenkilöt

Arja Koponen Maija Rintala
(Kirsi Pennanen) (Kirsi Pennanen)
Merja Katajasalo Marja Meriläinen
(Rauni Levola) (Ilona Kilpala)

Ylemmät toimihenkilöt

Ilkka Ilmavirta Ilkka Ilmavirta
(Tenho Ruuska) (Tenho Ruuska)

HENKILÖSTÖN EDUSTAJAT
VAPO-LEHDEN
TOIMITUSNEUVOSTOSSA
1.1.1998–31.12.1999

Pertti Kaksonen, ylemmät
toimihenkilöt
Matti Kokkonen, sahatyöntekijät
Merja Koponen, konttori-
toimihenkilöt
Hannu Laukkanen, työnjohto
Aki Silvennoinen, turvetyöntekijät

HENKILÖSTÖN EDUSTAJAT YKSIKÖIDEN
JOHTORYHMISSÄ 1.1.1998–31.12.1999

VAPO OY ENERGIA

Länsi-Suomi



Tapani Koivistoinen
(Tapio Kamppi)



Marjo Lähteenmaa
(Heimo Pihlajamäki)

Itä-Suomi



Teuvo Penttinen
(Aarno Kuivalainen)



Hannu Laukkanen
(Merja Koponen)

Pohjois-Suomi



Jouko Niva
(Eino Ämmänpää)



Jarmo Tirkkonen
(Ensio Kauppi)

VAPO TIMBER OY

Hankasalmi

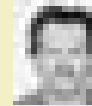


Jari Suuronen



Sauli Viljamaa

Kevätniemi

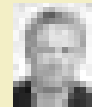


Juha Palokas
(Armas Ruokolainen)



Markku Pyykkö
(Heikki Miettinen)

Nurmes



Eetu Karjalainen
(Jarmo Naakka)

Paltamo



Tuomo Rautiainen

Peuravuono



Kalevi Siivikko
(Mauri Bogdanoff)

Forssan Saha Oy



Markku Salonen



Pirjo Jussila

KEKKILÄ OY



Riku Hakala
(Timo Haavisto)



Ilkka Väre

TOIMINTAKERTOMUS

Toimintaympäristö ja liiketoimintojen kehitys

Energian kokonaiskulutus Suomessa oli vuonna 1999 yhteensä 364 TWh, jossa oli kasvua edelliseen vuoteen 1 prosentti. Kotimaisten energianlähteiden osuus kokonaiskulutuksesta oli 29 prosenttia eli 106 TWh.

Energiamarkkinoilla elettiin edelleen voimakasta murroskautta, jota leimasivat yritysjärjestelyt ja epävakaa energian hintakehitys. Rungas edullisen sähkön tarjonta, halpa kivihiili, poikkeuksellisen lämmön syksy ja nykyisen energiaverotuksen painotukset vähensivät energiaturpeen käyttöä 12 prosenttia edellisestä vuodesta.

Turpeen osuus energian kokonaiskulutuksesta oli vähän yli 5 prosenttia, kotimaisista energialähteistä 18 prosenttia, sähkön tuotannosta 8 prosenttia ja kaukolämmön tuotannosta 19 prosenttia. Vapo Oy Energian energiaturpeen toimitukset vähenivät 9,7 prosenttia verrattuna vuoteen 1998.

Puupolttoaineiden (sivutuotteet ja hake) kulutus kasvoi Suomessa 5,5 prosenttia vuonna 1999. Niiden osuus kotimaisista energialähteistä oli 18 prosenttia, joka on edellisen vuoden tasoa. Kaikista energialähteistä osuus oli 5,2 prosenttia.

Vapo-konsernin puupolttoaineiden myynti puolitoistakertaistui. Tuotanto ja käyttö olivat vuonna 1999 yhteensä 1,75 TWh. Määrässä ovat mukana metsähake, sivutuotteet, voimalaitosten oma käyttö sekä Vapo Timber Oy:n sahojen oma käyttö ja suora myynti.

Yhteensä Vapo Oy Energia myi biopolttoaineita turvetta ja puuta 17,2 TWh. Tämä oli 7 prosenttia vähemmän kuin edellisenä vuonna.

Turvetuotannon osalta kesä 1999 oli kokonaisuudessaan kohtuullinen, mutta sääolosuhteet vaihtelivat maan eri osissa. Turvetta tuotettiin kaikkiaan 22,4 miljoonaa kuutiometriä ja tuotantota-

voitteet saavutettiin Pohjois-Suomea lukuun ottamatta.

Vuoden 2000 alussa Vapo hankki omistukseensa turvetuotantokonserni Råsjö Torv AB:n Ruotsista. Råsjö-konsernin markkinaosuus energiaturpeen toimituksista Ruotsissa on noin 40 prosenttia ja kasvuturpeissa noin 30 prosenttia. Yhdessä Pohjois-Ruotsissa toimivan Vapo Oy Energian tytäryhtiön Vapo Energia AB:n kanssa Vapon osuus Ruotsin energiaturpeen toimituksista kasvoi noin 50 prosenttiin. Kekkilä Oyj osti konserniin kuuluneen kasvualustoja tuottavan Hasselfors Garden AB:n.

Vapo-konsernin laajentuminen energian tuotantoon jatkui. Vuoden alussa käynnistyi Vapo Oy:n, Sucros Oy:n ja ABB Service Oy:n yhteisen energiantuotantoyhtiön, Voimavasu Oy:n toiminta ja kesäkuun lopussa Vapo Oy osti Forssan Energia Oy:n. Vapon oma lämmön tuotanto oli yhteensä 0,7 TWh ja sähkön tuotanto 0,1 TWh.

Vapon Tuulivoima Oy:n tuulipuistossa Kuivaniemellä aloitettiin vuoden 1999 alussa sähkön kaupallinen tuotanto kolmella 750 kW:n tuulivoimalaitoksella. Marraskuussa 1999 otettiin lisäksi käyttöön kolme uutta tuulivoimalaitosta.

Sahateollisuudessa kysyntä pysyi koko vuoden korkealla tasolla sekä vientimarkkinoilla että Suomessa. Kysyntä kasvoi myös Euroopan ulkopuolella. Sahatavaran hintakehitys oli lievästi nouseva, mutta puuraaka-aineen korkeat kustannukset heikensivät alan kannattavuutta.

Sahatavaraa vietiin Suomesta 8,4 miljoonaa kuutiometriä. Tässä oli kasvua edelliseen vuoteen verrattuna 0,8 prosenttia.

Vapo Timber Oy:n kuusi sahaa toimittivat ja tuottivat sahatavaraa sekä sen jalosteita ennätyselliset 690 000 kuutiometriä. Vientiin sahatavaraa meni 502 000 kuutiometriä, joka oli yhtä paljon kuin edellisenä vuonna.

Puuta kertomusvuoden aikana saatiin riittävästi konsernin kaikille sahoille. Korkea tukin hinta heikensi kannattavuutta.

Kasvualustateollisuus kärsi Euroopassa edelleen ennätysmäisen sateisen kesän 1998 aiheuttamasta kasvuturvepuhlasta, joka nosti hintoja. Omia ja emoyhtiö Vapo Oy:n varastoja yhdistämällä Kekkilä Oyj pystyi kuitenkin täyttämään täysimääräisesti vakioasiakkaidensa tarpeet ja kasvattamaan myös vientiä.

Kekkilä Oyj:n vienti Suomesta kasvoi 47 prosenttia. Myös kaikkien muiden liiketoiminta-alueiden ja tytäryhtiöiden myynti kasvoi.

Kekkilä Oyj osti vuonna 1999 Vapo Oy:n omistamat tytäryhtiöt Langham Oü:n ja Niibi Turvas Oü:n Virosta sekä vuoden 2000 alussa Hasselfors Garden AB:n Ruotsista. Tämä nosti Kekkilän viiden suurimman kasvuturveyrityksen joukkoon Euroopassa. Kansainvälisen liiketoiminnan osuus nousi 65 prosenttiin liikevaihdosta.

Ympäristöliiketoiminnassa markkinat alkoivat vuoden lopussa vilkastua parin hiljaisemman vuoden jälkeen. Tämä näkyi etenkin tarjous- ja tilauskannassa, joka oli vuoden lopussa yli 70 Mmk.

Erityistä huomiota vuoden aikana kiinnitettiin kompostointiprosessin hioamiseen ja laitosten käytettävyyden pa-

rantamiseen biojätteiden kompostoinnissa. Vapo Oy Biotechin tunnelikompostointilaitosten toimituksista luovutukseen valmistuivat Rovaniemen ja Mikkelin laitokset. Toimitettavana olivat vuoden lopussa Himangan ja Joutsenon laitokset.

Liikevaihto

Vapo-konsernin liikevaihto kasvoi edellisestä vuodesta runsaat 5 prosenttia ja oli 1 981 Mmk (1 879 Mmk 1998). Yhtiöittäin Vapo-konsernin liikevaihto jakautui seuraavasti: Vapo Oy 817 Mmk (868 Mmk), Vapo Timber -konserni 843 Mmk (845 Mmk) ja Kekkilä-konserni 204 Mmk (165 Mmk).

Konsernin energialiiketoiminnan liikevaihto oli 881 Mmk (834 Mmk) ja ympäristöliiketoiminnan liikevaihto oli 38 Mmk (25 Mmk) sisältäen Mustankorkea Oy:n liikevaihdon 19 Mmk.

Liikevoitto

Vapo-konsernin liikevoitto oli 154 Mmk eli 7,8 prosenttia liikevaihdosta. Liikevoitto edellisellä vuonna oli 226 Mmk eli 12 prosenttia liikevaihdosta. Emoyhtiö Vapo Oy:n liikevoitto oli 94 Mmk (166 Mmk), Vapo Timber -konsernin 37 Mmk (52 Mmk) ja Kekkilä-konsernin 20 Mmk (11 Mmk).

Mustankorkea Oy:n liikevoitto oli 3 Mmk.

Suunnitelman mukaiset poistot tilikaudelta olivat 121 Mmk eli 12 Mmk enemmän kuin edellisellä vuonna.

Tulos ja rahoitus

Konsernin tulos rahoituserien jälkeen oli 138 Mmk (219 Mmk). Tulosta on rasitettu 11 miljoonan markan kertaluonteisilla kuluilla. Tilikauden nettokorot olivat 0,5 prosenttia liikevaihdosta eli 10 Mmk. Vuotta aiemmin nettokorot olivat 0,3 prosenttia liikevaihdosta eli 6 Mmk. Konsernin voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli 138 Mmk (223 Mmk). Tilikauden verot olivat 43 Mmk. Konsernin maksuvalmius tilikauden aikana oli hyvä. Oma-varaisuusaste oli 57,7 prosenttia (67,3 %).

Investoinnit

Vapo-konsernin kokonaisinvestoinnit olivat tilikaudella yhteensä 523 Mmk. Investoinnit jakautuivat konserniyhtiöiden kesken siten, että Vapo Oy:n osuus oli 277 Mmk, Vapo Timber -konsernin osuus 51 Mmk, Kekkilä-konsernin 16 Mmk, Voimavasu Oy:n 42 Mmk ja muiden tytäryhtiöiden 1 Mmk. Lisäksi konsernitalinpäätöksessä on kirjattu konserniaktiivan lisäyksenä 136 Mmk.



Vapo Oy:n hallitus: Kari Poikolainen (siht.), Raimo Rantala, Juha Tuominen, Esko Muhonen (pj.), Mauri Jaakonaho ja Aarno Heinonen.

Tilinpäätös

Konsernirakenne

Emoyhtiö Vapo Oy:n omistamat liiketoimintaa harjoittavat alakonsernit omistusosuuksineen (%) 31.12.1999

– Vapo Timber -konserni (100 %), emoyhtiö Vapo Timber Oy ja sen kokonaan omistamat tytäryhtiöt Forssan Saha Oy ja Vapo Timber Import Oy
– Kekkilä-konserni (60,3 %), emoyhtiö Kekkilä Oyj ja sen tytäryhtiöt Stenrøgel Mosebrug A/S (100 %), VapoGro Ltd (99,5 %), ja Langham Oü (100 %) ja sen kokonaan omistama tytäryhtiö Niibi Turvas Oü.

Vapo Oy:n omistamat, liiketoimintaa harjoittavat tytär- ja osakkuusyhtiöt:

– Anaika Components Ltd Oy (40 %)
– Vapo Energi Ab (100 %)
– Forssan Energia Oy (100 %)
– Keski-Pohjanmaan Komposti Oy (49,9 %)
– Lieksan Lämpö Oy (100 %)
– Mustankorkea Oy (55 %)
– Mäntän Energia Oy (50 %)
– Suo Oy (100 %)
– Vapon Tuulivoima Oy (95 %)
– Voimavasu Oy (50 %)

Joulukuussa Vapo Oy osti hollantilaisen nv VAM:iin 50 prosentin osuuden yhteisyritys VAM Vapo Wastech Ltd Oy:stä ja omistaa nyt yhtiön koko osakekannan. Yhtiön liiketoiminta myytiin vuoden lopussa emoyhtiön Biotechille.

Vuoden 2000 alusta Vapo-konserniin kuuluu Ruotsissa Råsjö Torv AB ja sen tytäryhtiöt Svenska Torv AB, Hasselfors Garden AB, Mellansvenska Biobrånslä AB ja edelleen sen tytäryhtiöt, Sandviken Avesta Torv AB ja Mebio Torvprodukter AB. Hasselfors Garden AB myytiin Kekkilä-konsernille.

Råsjö- ja Mebio-konsernien yhteenlaskettu liikevaihto oli vuonna 1999 333 miljoonaa kruunua ja liikevoitto 28 miljoonaa kruunua.

Vapo Timber Oy perusti yhdessä Anaika Timber Oy:n kanssa sahatavaraa jalostavan Anaika Components Ltd Oy -nimisen yhtiön. Yhtiön pääosakkaat ovat Anaika Timber Oy (55 %) ja Vapo Tim-

ber Oy (40 %). Yhtiö toimii Lieksassa Vapo Timber Oy:n Kevätniemen sahan välittömässä läheisyydessä.

Tutkimus ja kehitys

Vapo-konsernin tutkimus- ja kehitystoiminnan menot olivat tilikaudella 26 Mmk (28 Mmk). Päätoimisesti tutkimus- ja kehitystehtävissä työskenteli keskimäärin 21 henkilöä, jonka lisäksi tutkimus- ja kehitystyötä on ostettu yliopistoilta ja tutkimuslaitoksilta. Vapo Timber Oy on osakkaana Suomen Puututkimus Oy:ssä ja Metsäteho Oy:ssä.

Kehitystoiminnan päätavoitteet ovat olleet puu- ja turvepolttoaineiden myynnin lisääminen ja kilpailukyvyyn parantaminen. Lisäksi tutkittiin kierrätyspolttoaineiden laatua ja määrää sekä polttotekniikkaan liittyviä kysymyksiä.

Vapon tuotteistamaa tunnelikompostointilaitosta on alkuvuoden aikana kehitetty edelleen siten, että säädettävällä kiertoilmatekniikalla saadaan entistä tehokkaampi, nopeampi ja tasaisempi kompostoituminen.

Ympäristökatsaus

Ympäristöasioista kertomusvuoden aikana esillä olivat soiden ja turpeen asema Suomen hiilidioksiditaseessa, kansainvälisen ilmastopimuksen soveltaminen sekä soiden, metsien ja lajien suojeluasiat.

Vapon toiminnan ympäristövaikutusten hallintaa ohjaa yhtiön ympäristöpolitiikka. Sen mukaisesti inventoitiin soita ja metsiä, selvitettiin toiminnasta aiheutuvia ympäristövaikutuksia sekä analysoitiin tuotannosta poistuneiden maapohjien ominaisuuksia ja käyttökelpoisuutta. Aikaisempina vuosina aloitettu laatu- ja ympäristöjärjestelmien rakentaminen jatkui.

Vapo-konserni käytti ympäristönsuojeluun kertomusvuonna noin 37 Mmk. Päätoimisesti ympäristönsuojelussa toimi 25 henkilöä.

Tulevaisuuden näkymät

Vuonna 2000 Vapon biopolttoainetoimistusten määrän ratkaisee sähkön hinta ja

saatavuus sekä kaukolämmön tuotannossa vuoden keskilämpötilä. Teollisuuden käyttöasteen uskotaan pysyvän tasaisena, joten se ei muuttane polttoaineiden kysyntää. Toimitusten vähentymisen johdosta Vapo sopeuttaa tuotantonsa kysyntää vastaavaksi. Toimenpiteet koskevat sekä omaa henkilöstöä että turveyrittäjiä.

Puupolttoaineiden kysyntä jatkuu hyvänä ja Vapo lisää niiden tuotantoa ja toimituksia edelleen merkittävästi.

Teollisuus ja kunnat jatkavat lämmön ja sähkön tuotannon ulkoistamista. Öljyn hinnannousu on tehnyt biopolttoaineista houkuttelevan vaihtoehdon. Vapon lämmön ja sähkön tuotannon uskotaan kasvavan vuonna 2000.

Sahatavaramarkkinoiden ennustetaan kehittyvän myönteisesti ja kulutuksen säilyvän korkealla tasolla. Sahatavaran hintoihin odotetaan lievää nousua, jolloin sahateollisuuden kannattavuus paranisi tyydyttävälle tasolle. Kannattavuuden paranemista uhkaa kustannusten ja etenkin tukin hintojen nousu. Sahatavaran kokonaistuotannon oletetaan säilyvän nykyisellä tasolla.

Kasvualustojen ja kasvinravinteiden harrastajamarkkinoiden kasvun arvioidaan jatkuvan sekä Suomessa että Ruotsissa. Ammattiviljelijämarkkinoilla hintakilpailu Euroopassa kiristyy edelleen ja siten suhteellinen kannattavuus tulee laskemaan. Kekkilä Oyj:n vuoden 1999 tulos ylittyy Ruotsissa ja Virossa tehtyjen yrityshankintojen avulla.

Ympäristöliiketoiminnassa alan kokonaiskasvu jatkuu ja nopeutuu, koska orgaanisten jätteiden sijoittaminen kaatopaikoille täytyy lopettaa vuoden 2004 loppuun mennessä. Vireillä on useita kompostointilaitoshankkeita, joista osa edennee tarjouskilpailuun vuonna 2000. Myös Ruotsissa ensimmäiset hankkeet ovat tulossa vireille. Kierrätyspolttoaineen osalta tilanne selkiytyy, mikäli jätteenpolttodirektiivi hyväksytään suunnitelmien mukaisesti syksyllä. ▼

HALLINTO 31.12.1999

Hallintoneuvosto

Puheenjohtaja
maanviljelijä Markku Koski

Varapuheenjohtaja
toiminnanjohtaja Aarne Heikkilä

Jäsenet
insinööri Terttu Kangasharju
kansanedustaja Juha Karpio
kansanedustaja Katri Komi
kansanedustaja Reijo Laitinen
maanviljelijä Christel Liljeström
kansanedustaja Erkki Pulliainen
ylivohtaja Taisto Turunen
erityisavustaja Jan Vapaavuori

Henkilöstön edustajat hallintoneuvostossa

(1.7.1998–30.6.2000)

asettaja Erkki Flink,
sahatyöntekijät
prosessityöntekijä Jorma Koivistoinen,
turveteollisuustyöntekijät
työnjohtaja Ilpo Vuorela,
turveteollisuustoimihenkilöt

Henkilöstön edustajien varajäsenet

hallintoneuvostossa

(1.7.1998–30.6.2000)

vastaava työnjohtaja Lauri Korkeala,
turveteollisuustoimihenkilöt
sähköasentaja Markku Salonen,
sahatyöntekijät
prosessityöntekijä Heikki Törmä,
turveteollisuustyöntekijät

Hallitus

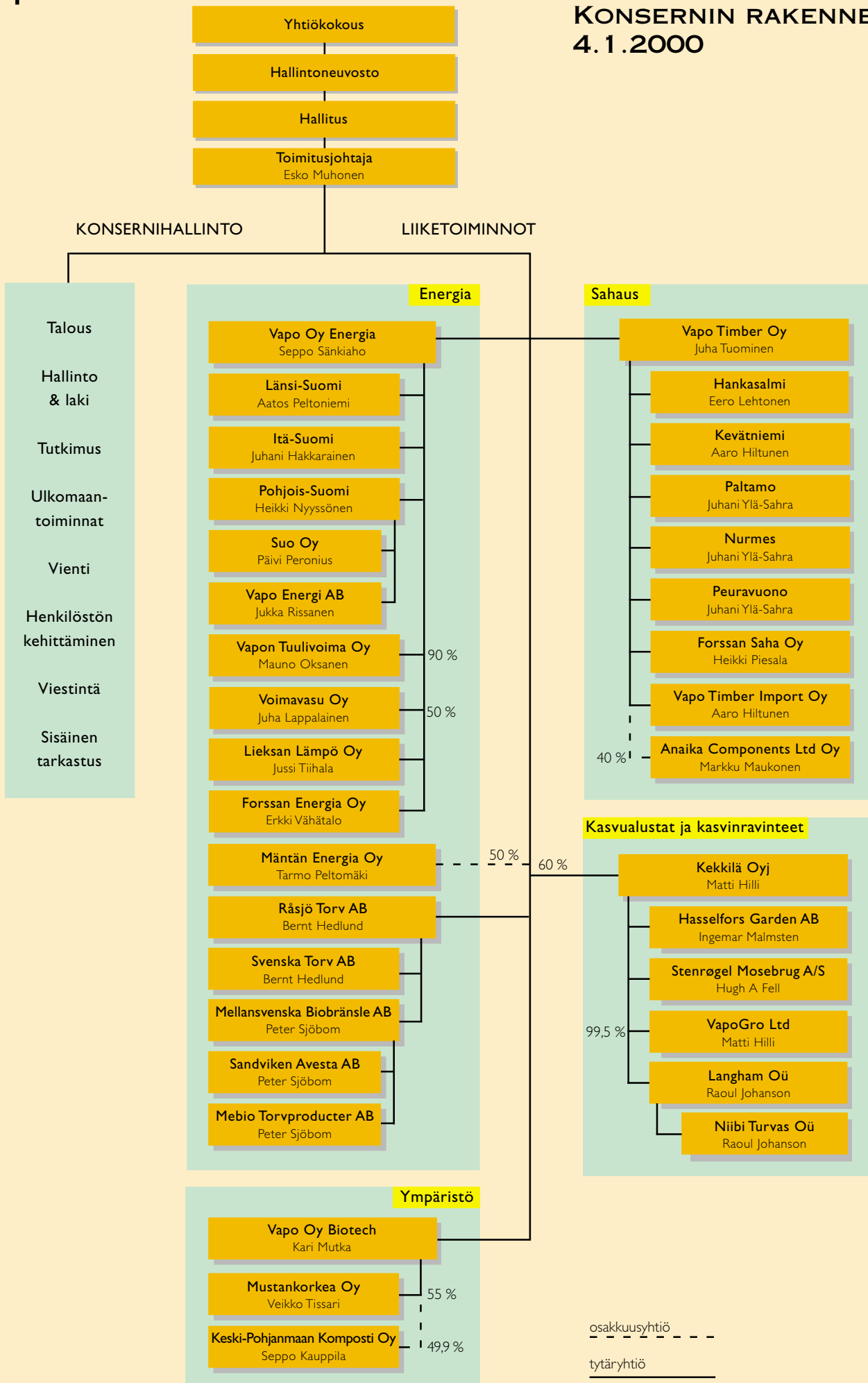
toimitusjohtaja Esko Muhonen,
puheenjohtaja, Vapo Oy
toimitusjohtaja Juha Tuominen,
varapuheenjohtaja, Vapo Timber Oy
johtaja Aarno Heinonen,
Sanoma-WSOY Oyj
varatoimitusjohtaja Mauri Jaakonaho,
Neles Automation Oy
talousjohtaja Raimo Rantala,
Vapo Oy

Tilintarkastajat

KHT-yhteisö Tuokko Deloitte & Touche Oy,
päävastuullisena tilintarkastajana KTM Yrjö Tuokko, KHT

Tilinpäätös

KONSERNIN RAKENNE 4.1.2000



TULOSLASKELMA

1000 mk	Konserni		Emoyhtiö		
	I.I.-31.12.1999	I.I.-31.12.1998	I.I.-31.12.1999	I.I.-31.12.1998	
	Liitetietonumero				
LIIVEVAIHTO	1	1 980 539	1 878 794	817 349	867 847
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys/vähennys		+42 811	-130 028	+42 298	-124 181
Valmistus omaan käyttöön		26 150	36 264	20 406	20 502
Osuus osakkuusyritysten voitosta		188	910		
Liiketoiminnan muut tuotot		13 434	10 774	9 000	8 521
Materiaalit ja palvelut					
Aineet, tarvikkeet ja tavarat:					
Ostot tilikauden aikana		645 706	533 194	82 879	55 479
Varastojen vähennys/lisäys		+26 327	+12 486	-4 721	-6 266
Ulkopuoliset palvelut		587 898	430 317	386 801	236 946
Materiaalit ja palvelut yhteensä		1 259 931	975 997	464 959	286 159
Henkilöstökulut	2				
Palkat ja palkkiot		184 401	173 556	75 370	75 689
Henkilösivukulut					
Eläkekulut		34 002	30 074	13 807	13 011
Muut henkilösivukulut		26 099	23 177	9 875	9 763
Henkilöstökulut yhteensä		244 502	226 807	99 052	98 463
Poistot ja arvonalentumiset	3				
Suunnitelman mukaiset poistot		113 137	108 045	74 486	74 049
Konserniliikearvon poistot		7 530	1 366		
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä		120 667	109 411	74 486	74 049
Liiketoiminnan muut kulut	5	284 057	258 598	156 734	148 024
Kulut yhteensä		1 909 157	1 570 813	795 231	606 695
LIIVEVOITTO		153 965	225 901	93 822	165 994
Rahoitustuotot ja -kulut:	6				
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä				28 502	31 835
Tuotot osuuksista osakkuusyrityksissä				347	1 042
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista muilta		1 061	541	927	498
Korko- ja rahoitustuotot					
Saman konsernin yrityksiltä				3 391	3 321
Muilta		8 440	12 214	7 363	10 771
Kurssierot		-6 952	-510	544	-435
Arvonalennukset pysyvien vastaavien sijoituksista			-291		-5 826
Korkokulut ja muut rahoituskulut					
Saman konsernin yrityksille				-1 215	-1 841
Muille		-18 479	-18 443	-12 194	-13 560
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		-15 930	-6 489	27 665	25 805
VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ		138 035	219 412	121 487	191 799
Satunnaiset erät			3 426		
Satunnaiset tuotot			3 426		
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		138 035	222 838	121 487	191 799
Tilinpäätössiirrot					
Poistoeron muutos	4			+30 937	+16 601
Tuloverot	7	-47 602	-64 650	-43 260	-58 302
Laskennallisen verovelan muutos		5 005	2 211		
TILIKAUDEN VOITTO ENNEN VÄHEMMISTÖOSUUTTA		95 438	160 399	109 164	150 098
Vähemmistön osuus tuloksesta		-5 758	-1 693		
TILIKAUDEN VOITTO		89 680	158 706	109 164	150 098

TASE

1000 mk

VASTATTAVAA	Konserni		Emoyhtiö	
	1999	1998	1999	1998
	Liitetietonumero			
OMA PÄÄOMA	10			
Sidottu oma pääoma				
Osakepääoma	300 000	300 000	300 000	300 000
Vararahasto	130	118		
Muuntoero	104	31		
	300 234	300 149	300 000	300 000
Vapaa oma pääoma				
Käyttörahassto	179 030	179 030	178 945	178 945
Vapaaehtoisista varauksista ja poistoerosta omaan pääomaan siirretty osuus	319 495	325 859		
Edellisten tilikausien voitto	523 366	433 646	353 910	278 812
Muuntoero	105	200		
Tilikauden voitto	89 680	158 706	109 164	150 098
	1 111 676	1 097 441	642 019	607 855
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	1 411 910	1 397 590	942 019	907 855
VÄHEMMISTÄOSUUS	40 149	35 112		
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ				
Poistoero			325 366	356 303
PAKOLLISET VARAUKSET	11			
Muut pakolliset varaukset	23 166	22 968	21 438	21 468
VIERAS PÄÄOMA	12			
Pitkäaikainen				
Joukkovelkakirjalainat		21 000		21 000
Lainat rahoituslaitoksilta	434 647	202 546	296 793	152 071
Eläkelainat	79 048	30 056	74 080	24 630
Laskennallinen verovelka	126 222	125 663		
Liittymismaksut ja muut velat	47 768	11 338	5 989	5 379
	687 685	390 603	376 862	203 080
Lyhytaikainen				
Lainat rahoituslaitoksilta	52 280	36 453	32 461	25 224
Eläkelainat	14 028	5 054	13 574	4 570
Saadut ennakot	73 455	87 121	72 958	86 442
Ostovelat	119 868	133 558	43 335	40 592
Velat saman konsernin yrityksille			15 949	39 917
Velat osakkuusyrietyksille	5 687	561	5 687	561
Muut velat	90 940	14 346	75 668	5 770
Siirtovelat	72 148	92 197	39 589	64 082
	428 406	369 290	299 221	267 158
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	2 591 316	2 215 563	1 964 906	1 755 864

Tilinpäätös

RAHOITUSLASKELMA

1000 mk

	Konserni 1999	Emoyhtiö 1999
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Voitto ennen satunnaisia eriä	138 035	121 487
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	120 667	74 486
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot		-904
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	10	-30
Rahoitustuotot ja -kulut	15 929	-26 761
Muut oikaisut	-2 463	-877
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	272 178	167 401
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys(-)	-39 192	-2 577
Vaihto-omaisuuden lisäys(-)	-23 322	-46 793
Lyhytaikaisten korottomien velkojen vähennys(-)	-46 930	-35 006
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	162 734	83 025
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-24 767	-12 593
Saadut korot liiketoiminnasta	11 141	13 463
Maksetut välittömät verot	-48 979	-46 994
Liiketoiminnan rahavirta (A)	100 129	36 901
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-510 441	-106 565
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	23 747	15 253
Investoinnit muihin sijoituksiin	-4 967	-203 264
Lainasaamisten takaisinmaksut		3 364
Luovutustulot muista sijoituksista	686	4 077
Saadut osingot investoinneista	1 311	29 776
Investointien rahavirta (B)	-489 664	-257 359
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Pitkäaikaiset myönnetyt lainat	-886	-26 475
Pitkäaikaisten lainasaamisten takaisinmaksut	192	19 558
Lyhytaikaiset myönnetyt lainat		-2 092
Lyhytaikaisten lainasaamisten takaisinmaksut	169	
Lyhytaikaisten lainojen nostot	70 068	45 254
Pitkäaikaisten lainojen nostot	388 202	241 606
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-63 515	-51 510
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-76 497	-75 000
Rahoituksen rahavirta (C)	317 733	151 341
RAHAVAROJEN VÄHENNYS (A+B+C)	-71 802	-69 117
RAHAVARAT TILIKAUDEN ALUSSA	257 167	232 620
RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA	185 365	163 503

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyhtiö Vapo Oy ja kaikki ne liiketoimintaa harjoittavat yhtiöt, joissa omistus on yli 50 prosenttia osakkeiden tuottamasta äänimäärästä tai joissa on muutoin määräysvalta. Rahoituslaskelmassa on hankittujen ja luovutettujen tytäryhtiöiden erät esitetty asianomaiseen rahoituslaskelman erään yhdistettyinä. Osakkuusyhtiöinä tilinpäätökseen on otettu yhtiöt, joissa omistus on 20–50 %.

Konsernitilinpäätöksen laadintaperusteet

Konsernin sisäinen osakeomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Konserniyhtiöiden sisäiset liiketapahtumat, keskinäiset saamiset ja velat sekä sisäiset katteet ja sisäinen voitonjako on eliminoitu.

Vähemmistöosuudet on erotettu tuloksista ja omista pääomista sekä esitetty omina erinään. Muihin rahoitus-tuottoihin kirjattujen tytäryhtiöiden yhtiöveron hyvitykset on konsernitilinpäätöksessä siirretty pienentämään tilikauden veroja.

Osakkuusyhtyritykset on yhdistetty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen.

Konsernitilinpäätöksessä on poistotero ja vapaaehtoiset varaukset jaettu omassa pääomassa erillisenä esitettäväksi eräksi ja laskennalliseksi verovelaksi ja poistoeron ja vapaaehtoisten varausten muutoksen tulosvaikutteinen osa on selvitetty liitetietona.

Ulkomaanrahan määräiset erät ja johdannaissopimukset

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu Suomen markoiksi vuoden keskikursseilla ja taseet tilinpäätöspäivän Suomen Pankin keskikurssiin. Muuntoerot on jaettu taseessa sidottuun ja vapaaseen omaan pääomaan.

Valuuttamääräiset saamiset ja velat on muunnettu tulosvaikutteisesti Suomen markoiksi tilinpäätöspäivän Suomen Pankin keskikursseilla. Euroalueen valuuttojen saamisten ja velkojen muuntamisessa on käytetty 31.12.1998 kiinnitettyjä Euron muuntokertoimia. Saamisten ja velkojen muuntamisesta syntyvät kurssivoitot ja kurssitappiot on kirjattu kurssieroiksi tuloslaskelman rahoitustuottojen ja -kulujaan ryhmään.

Valuuttariskien kattamiseksi tehdyt johdannaissopimukset on arvostettu tilinpäätöspäivän kurssiin. Johdannaisiin sisältyvä korkotekijä on jaksotettu sopimusajalle, ja taseen velkoja tai saamia suojaavien

sopimusten kurssierot on kirjattu rahoitus-tuottojen ja -kulujaan ryhmään kurssieroiksi.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu välittömään hankintamenuon tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan. Vaihto-omaisuus sisältää myyntivalmiiksi muokatut turvevarat eli turpeen myyntivaraston. Myyntikuntoon muokkaamattomat turvevarat käsitellään käyttöomaisuudessa turvesubstanssina, joka poistetaan käytön mukaan.

Käyttöomaisuus ja poistot

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenuon vuosittain tehdyillä poistoilla vähennettynä. Käyttöomaisuus poistetaan hyödykkeen taloudelliseen käyttöaikaan perustuvien suunnitelman mukaisin tasapoistoin.

- aineettomat oikeudet 5–10 vuotta
- rakennukset ja rakennelmat 20–40 vuotta
- koneet ja kalusto 3–15 vuotta
- turvevarat käytön mukaan
- muut aineelliset hyödykkeet 10–40 vuotta
- muut pitkävaikutteiset menot 4–10 vuotta
- konserniliiketarvo 5–12 vuotta

Tilinpäätös

LIITETIEDOT

1000 mk	Konserni		Emoyhtiö	
Liitetieto- numero	1999	1998	1999	1998

1 LIIKEVAIHTO TOIMIALOITTAIN

- energia	881 485	833 946	784 986	840 744
- kasvualustat ja kasvinravinteet	203 431	164 195		
- sahateollisuus	834 803	839 130		
- ympäristöliiketoiminta	38 239	24 753	7 550	8 943
- muut toiminnot	22 581	16 770	24 813	18 160
	<u>1 980 539</u>	<u>1 878 794</u>	<u>817 349</u>	<u>867 847</u>

LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN

- Suomi	1 327 265	1 251 147	806 335	853 044
- Muut pohjoismaat	82 085	84 945	9 693	11 490
- Muu Eurooppa	465 410	431 667	958	2 067
- Muut	105 779	111 035	363	1 246
	<u>1 980 539</u>	<u>1 878 794</u>	<u>817 349</u>	<u>867 847</u>

2 TILIKAUDEN HENKILÖSTÖKULUT

Tilikauden palkat	184 401	173 556	75 370	75 689
Eläkekulut	34 002	30 074	13 807	13 011
Muut pakolliset henkilösivukulut	21 509	19 783	7 440	8 161
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	4 590	3 394	2 435	1 602
	<u>244 502</u>	<u>226 807</u>	<u>99 052</u>	<u>98 463</u>

Johdon palkat ja palkkiot

Toimitusjohtajat	4 034	3 834		
Hallintoneuvosto	372	238	372	238
Hallitus	232	205	126	90

Henkilöstön lukumäärä

Työntekijät keskimäärin	675	675	200	219
Toimihenkilöt keskimäärin	487	477	298	314
Henkilöstö keskimäärin	<u>1 162</u>	<u>1 152</u>	<u>498</u>	<u>533</u>

3 SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT

Aineettomat oikeudet	2 101	2 564	1 156	1 930
Liikearvo			1 042	
Konserniliikearvo	7 530	1 366		
Muut pitkävaikutteiset menot	5 114	2 068	749	820
Maa-alueet	1 817		1 817	
Rakennukset ja rakennelmat	12 685	10 977	4 596	4 490
Koneet ja kalusto	64 112	63 132	41 787	40 933
Muut aineelliset hyödykkeet	27 308	29 304	23 339	25 876
Yhteensä	<u>120 667</u>	<u>109 411</u>	<u>74 486</u>	<u>74 049</u>

4 POISTOERON MUUTOS

Rakennukset ja rakennelmat	-2 434	-722	-1 670	-1 385
Koneet ja kalusto	883	470	-14 137	-8 777
Muut aineelliset hyödykkeet	-15 175	-6 550	-15 130	-6 439
Yhteensä	<u>-16 726</u>	<u>-6 802</u>	<u>-30 937</u>	<u>-16 601</u>

5 PAKOLLISTEN VARAUSTEN MUUTOS

Pakolliset varaukset 31.12.	23 166	22 968	21 438	21 468
Pakolliset varaukset 1.1.	-22 968	-22 000	-21 468	-22 000
Pakollisten varausten muutos	<u>198</u>	<u>968</u>	<u>-30</u>	<u>-532</u>

1000 mk	Konserni		Emoyhtiö	
Liitetieto- numero	1999	1998	1999	1998

6 YHTEISMÄÄRÄT OSINKOTUOTOISTA, KORKOTUOTOISTA JA KORKOKULUISTA

Osinkotuotot saman konsernin yrityksistä			20 521	22 982
Yhtiöveron hyvitystuotot			7 981	8 853
Osinkotuotot osakkuusyrityksistä			250	750
Yhtiöveron hyvitystuotot			97	292
Tuotot, jotka on saatu osuuksista muissa yrityksissä	1 061	402	927	359
Korkotuotot	8 415	12 268	10 754	14 092
Korkokulut	17 318	18 065	13 303	14 994

SATUNNAISET TUOTOT

Tuloutettu liittymismaksuja		3 426		
-----------------------------	--	-------	--	--

7 TULOVEROT

Tilikaudelta	44 855		40 678	
Aikaisemmilta tilikausilta	2 747		2 582	
Yhteensä	47 602		43 260	

8 KÄYTTÖOMAISUUSERITTELYT

Aineettomat oikeudet

Hankintameno I.I.	27 714	21 955	22 622	18 737
Hankitun tytäryhtiön omaisuus I.II.		370		
Lisäykset	4 150	2 554	2 019	1 534
Vähennykset	-1 812	-798	-2 207	-630
Siirrot erien välillä		3 633		2 981
Hankintameno 31.12.	30 052	27 714	22 434	22 622

Kertyneet poistot I.I.	-16 663	-14 830	-14 253	-12 949
Hankitun tytäryhtiön kertyneet poistot I.II.		-56		
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	1 696	787	2 190	626
Tilikauden poisto	-2 101	-2 564	-1 156	-1 930
Kertyneet poistot 31.12.	-17 068	-16 663	-13 219	-14 253

Kirjanpitoarvo 31.12.	12 984	11 051	9 215	8 369
-----------------------	--------	--------	-------	-------

Liikearvo

Hankintameno I.I.			0	
Lisäykset			5 212	
Hankintameno 31.12.			5 212	

Kertyneet poistot I.I.			0	
Tilikauden poisto			-1 042	
Kertyneet poistot 31.12.			-1 042	

Kirjanpitoarvo 31.12.			4 170	
-----------------------	--	--	-------	--

Konserniliikearvo

Hankintameno I.I.	19 661	6 648		
Lisäykset	80 689	13 013		
Siirrot erien välillä	-1 799			
Hankintameno 31.12.	98 551	19 661		

Kertyneet poistot I.I.	-6 286	-4 920		
Tilikauden poisto	-7 530	-1 366		
Siirtojen kertyneet poistot	417			
Kertyneet poistot 31.12.	-13 399	-6 286		

Kirjanpitoarvo 31.12.	85 152	13 375		
-----------------------	--------	--------	--	--

Tilinpäätös

1000 mk Liitetieto- numero	Konserni		Emoyhtiö	
	1999	1998	1999	1998
Muut pitkävaikutteiset menot				
Hankintameno I.I.	34 519	30 896	22 121	21 857
Hankitun tytäryhtiön omaisuus I.7.	1 461	1 868		
Lisäykset	3 190	1 762	307	264
Vähennykset	-4 242	-7		
Hankintameno 31.12.	34 928	34 519	22 428	22 121
Kertyneet poistot I.I.	-24 585	-21 938	-18 368	-17 548
Hankitun tytäryhtiön kertyneet poistot I.7.	-775	-584		
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	4 088	5		
Tilikauden poisto	-5 114	-2 068	-749	-820
Kertyneet poistot 31.12.	-26 386	-24 585	-19 117	-18 368
Kirjanpitoarvo 31.12.	8 542	9 934	3 311	3 753
Maa-alueet				
Hankintameno I.I.	94 085	92 389	78 946	78 975
Hankitun tytäryhtiön omaisuus I.7.	3 560	1 039		
Lisäykset	21 749	4 262	21 749	2 675
Vähennykset	-2 161	-3 605	-2 161	-2 704
Siirto muista aineellisista hyödykkeistä	14 583		13 567	
Hankintameno 31.12.	131 816	94 085	112 101	78 946
Kertyneet poistot I.I.	0		0	
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	1 561		1 561	
Tilikauden poisto	-1 817		-1 817	
Kertyneet poistot 31.12.	-256		-256	
Arvonkorotukset	2 500	2 500		
Kirjanpitoarvo 31.12.	134 060	96 585	111 845	78 946
Rakennukset ja rakennelmat				
Hankintameno I.I.	247 217	215 853	108 031	103 755
Hankitun tytäryhtiön omaisuus I.7.	29 374	3 014		
Luovutetun tytäryhtiön omaisuus I.I.		-101		
Kurssiero	21	21		
Lisäykset	23 201	28 759	6 000	4 605
Vähennykset	-3 311	-329	-3 311	-329
Siirrot erien välillä	432			
Hankintameno 31.12.	296 934	247 217	110 720	108 031
Kertyneet poistot I.I.	-85 030	-73 998	-48 301	-44 048
Hankitun tytäryhtiön kertyneet poistot I.7.	-6 838	-289		
Luovutetun tytäryhtiön kertyneet poistot I.I.		5		
Kurssiero	-4	-8		
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	1 955	237	2 035	237
Tilikauden poisto	-12 685	-10 977	-4 596	-4 490
Kertyneet poistot 31.12.	-102 602	-85 030	-50 862	-48 301
Arvonkorotukset	1 400	1 400		
Kirjanpitoarvo 31.12.	195 732	163 587	59 858	59 730
Koneet ja kalusto				
Hankintameno I.I.	804 504	747 888	552 520	521 598
Hankitun tytäryhtiön omaisuus I.7.	105 353	7 891		
Luovutetun tytäryhtiön omaisuus I.I.		-5 237		
Kurssiero	979	-264		
Lisäykset	112 004	66 367	36 819	40 562
Vähennykset	-26 874	-12 141	-18 485	-9 640
Siirrot erien välillä	-64			
Hankintameno 31.12.	995 902	804 504	570 854	552 520

1000 mk Liitetieto- numero	Konserni		Emoyhtiö	
	1999	1998	1999	1998
Kertyneet poistot I.1.	-397 857	-346 479	-297 806	-265 832
Hankitun tytäryhtiön kertyneet poistot I.7.	-39 859	-1 632		
Luovutetun tytäryhtiön kertyneet poistot I.1.		2 168		
Kurssiero	-466	117		
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	7 887	11 101	7 314	8 959
Tilikauden poisto	-64 112	-63 132	-41 787	-40 933
Kertyneet poistot 31.12.	-494 407	-397 857	-332 279	-297 806
Kirjanpitoarvo 31.12.	501 495	406 647	238 575	254 714
Kirjanpitoarvosta 31.12. koneiden ja laitteiden osuus	351 976	284 303	136 146	147 992
Turvetuotannon valmistelu ja muut aineelliset hyödykkeet				
Hankintameno I.1.	722 264	685 275	673 471	652 752
Hankitun tytäryhtiön omaisuus I.7.	97 232	9 311		
Luovutetun tytäryhtiön omaisuus I.1.		-2 346		
Kurssiero	753	-252		
Lisäykset	53 204	32 143	28 602	21 245
Vähennykset	-669	-1 867	-669	-526
Siirrot erien välillä	-13 570		-13 567	
Hankintameno 31.12.	859 214	722 264	687 837	673 471
Kertyneet poistot I.1.	-259 315	-229 027	-247 287	-221 411
Hankitun tytäryhtiön kertyneet poistot I.7.	-20 869	-1 183		
Luovutetun tytäryhtiön kertyneet poistot I.1.		117		
Kurssiero	-109	82		
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	598		598	
Tilikauden poisto	-27 308	-29 304	-23 339	-25 876
Kertyneet poistot 31.12.	-307 003	-259 315	-270 028	-247 287
Kirjanpitoarvo 31.12.	552 211	462 949	417 809	426 184
Osuudet saman konsernin yrityksissä				
Hankintameno I.1.			144 068	131 914
Lisäykset			201 142	17 980
Vähennykset			-4 842	
Arvonalennuspoisto				-5 826
Hankintameno 31.12.			340 368	144 068
Osakkuusyrittösoakkeet				
Hankintameno I.1.	3 328	3 168	1 000	1 000
Lisäykset	4 857	160	3 919	
Kirjanpitoarvo 31.12.	8 185	3 328	4 919	1 000
Muut osakkeet ja osuudet				
Hankintameno I.1.	20 475	22 785	17 535	19 141
Hankitun tytäryhtiön omaisuus I.7.	362			
Lisäykset	2 106	1 384	622	1 387
Vähennykset	-686	-61	-475	-12
Siirrot erien välillä		-3 633		-2 981
Kirjanpitoarvo 31.12.	22 257	20 475	17 682	17 535
9 SAAMISET SAMAN KONSERNIIN KUULUVILTA YRITYKSILTÄ				
Pitkäaikaiset lainasaamiset			54 239	51 255
Myyntisaamiset		2	5 111	5 303
Lainasaamiset			22 565	16 160
Siirtosaamiset		243	91	702
Yhteensä		245	82 006	73 420
SAAMISET OSAKKUUSYRITYKSILTÄ				
Myyntisaamiset	4 249	4 734	4 249	4 734

Tilinpäätös

1000 mk Liitetieto- numero	Konserni		Emoyhtiö	
	1999	1998	1999	1998

SIIRTOSAAMISIIN SISÄLTYVÄT OLENNAISET ERÄT

Arvonlisäverosaamiset	34 969		16 640	
Versaamiset	5 667		5 638	
Vakuutuskorvaussaamiset	7 225		7 225	
Avustukset	2 631		1 600	
Sosiaalivakuutussaamiset	1 041		1 041	
Laskuttamattomat energiamaksut	1 179			
Muut siirtosaamiset	11 274		5 135	
Yhteensä	63 986		37 279	

10 SIDOTTU OMA PÄÄOMA

Osakepääoma	300 000	300 000	300 000	300 000
Vararahasto I.I	118	82		
Kurssiero	12	-7		
Voittovarojen siirto		43		
Vararahasto 31.12.	130	118		
Muuntoero I.I.	31	819		
Muuntoeron muutos	73	-788		
Muuntoero 31.12.	104	31		
Sidottu oma pääoma yhteensä	300 234	300 149	300 000	300 000

VAPAA OMA PÄÄOMA

Käyttörahassto	179 030	179 030	178 945	178 945
Muu vapaa oma pääoma I.I	918 411	816 043	428 910	335 812
Osingonjako	-75 000	-57 000	-75 000	-57 000
Voittovarojen siirto vararahastoon		-43		
Tytäryhtiöiden oman pääoman muuntoeron muutos	-445	236		
Yhdistelemättä jätetyn tytäryhtiön vapaa oma pääoma		469		
Tilikauden voitto	89 680	158 706	109 164	150 098
Muu vapaa oma pääoma 31.12.	932 646	918 411	463 074	428 910
Vapaa oma pääoma yhteensä	1 111 676	1 097 441	642 019	607 855

POISTOERON JA VAPAAEHTOISTEN VARAUSTEN JAKAMINEN

Vapaaehtoisista varauksista ja poistoerosta omaan pääomaan siirretty osuus I.I.	319 495	325 859		
Tilikauden voittoon merkitty osa poistoeron ja vapaaehtoisten varausten muutoksesta	-12 280	-6 364		
Vapaaehtoisista varauksista ja poistoerosta omaan pääomaan siirretty osuus 31.12.	307 215	319 495		
Laskennallinen verovelka	126 222	125 663		
Vähemmistöosuuteen merkitty osuus	3 048	3 638		
Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset yhteensä	436 485	448 796		

1000 mk Liitetieto- numero	Konserni		Emoyhtiö	
	1999	1998	1999	1998

VOITONJAKOKELPOINEN KONSERNIN VAPAA OMA PÄÄOMA

Vapaa oma pääoma konsernitaseen mukaan	1 111 676	1 097 441	642 019	607 855
Hallituksen käyttöön varattu osuus	-300	-300	-300	-300
Poistoerosta ja vapaaehtoisista varauksista omaan pääomaan merkitty osuus	-307 215	-319 495		
Vapaaseen omaan pääomaan merkityt positiiviset muuntoerot	-105	-200		
Osakkuusyritysten voitto-osuudet	-2 517	-2 328		
Muut voitonjakorajoitukset		-173		
Voitonjakokelpoinen konsernin vapaa oma pääoma	801 539	774 945	641 719	607 555

11 PAKOLLISET VARAUKSET

Varaus turvetuotannosta poistuvien alueiden ympäristönhoitomenoihin	21 038	21 468	21 038	21 468
Takuuvaraus	400		400	
Kaatopaikkojen sulkemisvaraus	1 728	1 500		
	<u>23 166</u>	<u>22 968</u>	<u>21 438</u>	<u>21 468</u>
Laskennallinen verosaaminen pakollisista varauksista	6 486	6 431	6 003	6 011

12 VELAT, JOTKA ERÄÄNTYVÄT MYÖHEMMIN KUIN VIIDEN VUODEN KULUTTUA

Lainat rahoituslaitoksilta	175 135	18 145	111 137	490
Eläkelainat	25 559	10 096	22 239	6 348
Muut pitkäaikaiset velat	1 718	2 109	1 718	2 109
Yhteensä	<u>202 412</u>	<u>30 350</u>	<u>135 094</u>	<u>8 947</u>

LIITTYMISMAKSUT JA MUUT VELAT

Liittymismaksut	43 179	6 771	1 400	1 400
Muut pitkäaikaiset velat	4 588	4 567	4 588	2 579
Yhteensä	<u>47 767</u>	<u>11 338</u>	<u>5 988</u>	<u>3 979</u>

VELAT SAMAA KONSERNIIN KUULUVILLE YRITYKSILLE

Ostovelat			1 587	871
Muut lyhytaikaiset velat			14 277	38 845
Siirtovelat			85	201
Yhteensä			<u>15 949</u>	<u>39 917</u>

VELAT OSAKKUUSYRITYKSILLE

Myyntiennakot	2 791		2 791	
Siirtovelat	2 896	561	2 896	561
Yhteensä	<u>5 687</u>	<u>561</u>	<u>5 687</u>	<u>561</u>

SIIRTOVELKoihin sisältyvät olennaiset erät

Maksamattomat lomapalkat	30 402		12 141	
Ennakkolaskujen arvonnävero	7 504		7 504	
Maksamattomat korot	5 146		4 473	
Maksamattomat palkat	4 558		2 027	
Verovelat	5 006		2 577	
Arvostuserät	2 087			
Sosiaalivakuutusvelat	3 009			
Turpeen loppumaksut	2 487		2 487	
Maakaupan lohkomiskustannukset	3 285		3 285	
Muut siirtovelat	8 664		5 095	
Yhteensä	<u>72 148</u>		<u>39 589</u>	

Tilinpäätös

1000 mk	Konserni		Emoyhtiö	
Liitetieto- numero	1999	1998	1999	1998

ANNETUT VAKUUDET

Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä kiinteistöön

Rahalaitoslainat	82 529			
Eläkelainat	2 526			
Limittivastuut	20 000		3 934	
Yhteensä	<u>105 055</u>		<u>3 934</u>	

Vakuudeksi annetut kiinnitykset yhteensä 161 305 5 000

Muut omasta puolesta annetut vakuudet

Annetut kiinnitykset 1 000

Velat, joiden vakuudeksi annettu osakkeita

Shekkitililimiitti				
Pantattujen osakkeiden kirjanpitoarvo	1 878		1 878	
Pantatut osakkeet yhteensä	<u>1 878</u>		<u>1 878</u>	

VASTUUSITOUKSET JA VASTUUT

Eläkevastuut

Vapo Oy:n toimitusjohtajalla ja hallitukseen kuuluvilla yhtiön toimihenkilöillä on mahdollisuus siirtyä täydelle eläkkeelle 60–62 vuotiaina.

Leasingsopimuksista maksettavat määrät

Alkaneella tilikaudella maksettavat	3 970		353	
Myöhemmin maksettavat	61 278		488	
Yhteensä	<u>65 248</u>		<u>841</u>	

Vastuusitoumukset samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta

Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut takaukset	49 890		115 474	
Muut vastuusitoumukset	20 406		20 406	
Yhteensä	<u>70 296</u>		<u>135 880</u>	

Muut annetut takaukset omista sitoumuksista

Takaukset 2 677 4 040

Muut vastuusitoumukset

Keskeneräiset metsäkauppasopimukset	44 128			
Avoimet termiinisopimukset	44 997			
Yhteensä	<u>89 125</u>			

EMOYHTIÖN OMISTAMAT OSAKKEET JA OSUUDET

Konserniyhtykset	Emoyhtiön omistus-osuus-%	Konsernin osuus omasta pääomasta	Emoyhtiön omistamien osakkeiden/osuuksien		
			Nimellisarvo	Kirjanpitoarvo	
		tmk	kpl	tmk	tmk
Vapo Timber Oy -konserni, Jyväskylä	100	306 207	5 000	25 000	71 000
Biolappi Oy, Jyväskylä	100	50	100	50	140
Suo Oy, Jyväskylä	100	377	150 000	150	8
Biofilter Oy, Helsinki	100	1 091	60	600	760
Kekkilä Oy -konserni, Eurajoki	60	55 114	1 514 383	15 144	48 717
Vapo Energi Ab, Haaparanta	100	3 510	13 000	780	2 674
VAM Vapo Wastech Ltd Oy, Jyväskylä	100	5 171	32	3 200	6 150
Mustankorkea Oy, Jyväskylä	55	2 966	275	2 750	2 750
Lieksan Lämpö Oy, Lieksa	100	3 963	379 000	3 790	16 256
Voimavasu Oy, Jyväskylä	50	610	1 000	1 000	1 000
Vapon Tuulivoima Oy, Jyväskylä	90	230	9	225	225
Forssan Energia Oy, Forssa	100	42 683	1 000	5 000	190 688
Yhteensä					340 368
Osakkuusyhtykset					
Mäntän Energia Oy, Mänttä	50	3 267	2 000	1 000	1 000
Keski-Pohjanmaan Komposti Oy, Himanka	50		3 919	3 919	3 919
					4 919
Emoyhtiön omistamat muut osakkeet ja osuudet					17 682

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERIAATTEET

Sijoitetun pääoman tuotto (%)	= 100 x	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Sijoitettu pääoma keskimäärin}}$
Oman pääoman tuotto-%	= 100 x	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} - \text{verot}}{(\text{Oma pääoma} + \text{varaukset} + \text{vähemmistöosuus}) \text{ keskimäärin}}$
Omavaraisuusaste (%)	= 100 x	$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{varaukset} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Tulos/osake	=	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} - \text{verot} - \text{vähemmistöosuus}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen kappalemäärä}}$
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden lukumäärä vuoden lopussa}}$
Osinko/osake (mk)	=	$\frac{\text{Tilikauden osinko}}{\text{Osakkeiden lukumäärä vuoden lopussa}}$
Osinko/tulos (%)	= 100 x	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tulos/osake}}$

Tilinpäätös

HALLITUKSEN ESITYS VOITTOVAROJEN KÄYTÖSTÄ

Konsernin vapaa oma pääoma 1 112 Mmk, josta jakokelpoiset varat ovat konsernitaseen mukaan 802 Mmk. Emoyhtiön vapaa oma pääoma on 642 Mmk, josta tilivuoden voitto on 109 Mmk.

Hallitus ehdottaa, että tilinpäätöksen esittämä vuosivoitto käytetään seuraavasti:

- osinkona jaetaan 57 Mmk, eli 19 prosenttia rekisteröidylle osakepääomalle
- voittovarojen tilille siirretään 52 Mmk.

Jyväskylässä 16. päivänä maaliskuuta 2000

Esko Muhonen

puheenjohtaja, toimitusjohtaja

Juha Tuominen Aarno Heinonen Mauri Jaakonaho Raimo Rantala

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Vapo Oy:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Vapo Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.1999. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä emoyhtiön ja konsernin tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen pe-

rusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laadintaperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen to-

teamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että

- tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti,
- tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön ja konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta,
- tilinpäätös konsernitalinpäätöksineen voidaan vahvistaa,
- vastuuvapaus voidaan myöntää emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta ja
- hallituksen esitys tilikauden voiton käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Jyväskylässä maaliskuun 16. päivänä 2000

TUOKKO DELOITTE & TOUCHE OY

KHT-yhteisö

Yrjö Tuokko, KHT

HALLINTONEUVOSTON LAUSUNTO

Hallintoneuvosto on käsitellyt Vapo Oy:n vuoden 1999 tilinpäätöksen ja konserni-tilinpäätöksen sekä tutustunut tilintarkastuskertomukseen, joiden johdosta hallintoneuvostolla ei ole huomautettavaa.

Hallintoneuvosto puoltaa emoyhtiön tuloslaskelman ja taseen sekä konsernituloslaskelman ja taseen vahvistamista ja yhtyy hallituksen ehdotukseen voittovarojen käyttämisestä.

Yhtiöjärjestyksen mukaan kaikki hallintoneuvoston jäsenet valitaan vuosittain yhtiökokouksessa.

Helsingissä maaliskuun 29. päivänä 2000

Markku Koski

Aarne Heikkilä Terttu Kangasharju Juha Karpio Katri Komi Reijo Laitinen
Christel Liljeström Erkki Pulliainen Taisto Turunen Jan Vapaavuori

KONSERNIHALLINTO JA TOIMIALAJOHTO

PL 22, 40101 Jyväskylä
Yrjönkatu 42, 40100 Jyväskylä
puh. (014) 623 623, fax (014) 623 5601

info@vapo.fi
etunimi.sukunimi@vapo.fi
www.vapo.fi

(Helsingin toimisto)
Bulevardi 28, 00120 Helsinki
puh. (09) 5762 5860, fax (09) 5762 5869

VAPO OY ENERGIA

PL 22, 40101 Jyväskylä
Yrjönkatu 42, 40100 Jyväskylä
puh. (014) 623 623, fax (014) 623 5707

Tulosyksiköt

- Länsi-Suomen yksikkö
Kalevankatu 25, 60100 Seinäjoki
puh. (06) 214 4611, fax (06) 214 4632
- Itä-Suomen yksikkö
PL 1277, 70101 Kuopio
Suokatu 4, 70100 Kuopio
puh. (017) 550 440, fax (017) 550 4499
- Pohjois-Suomen yksikkö
PL 318, 90101 Oulu
Uusikatu 35, 90100 Oulu
puh. (08) 887 5000, fax (08) 887 5099

FORSSAN ENERGIA OY

PL 111, 30101 Forssa
Paulinkatu 9, 30420 Forssa
Puh. (03) 41 261, fax (03) 412 6750
www.forssanenergia.fi

LIEKSAN LÄMPÖ OY

Pielisentie 19, 81700 Lieksa
puh. (013) 526 757, fax (013) 526 758

VAPONTUULIVOIMA OY

PL 22, 40101 Jyväskylä
Yrjönkatu 42, 40100 Jyväskylä
puh. (014) 623 623, fax (014) 623 5707

VOIMAVASU OY

PL 22, 40101 Jyväskylä
Yrjönkatu 42, 40100 Jyväskylä
puh. (014) 623 623, fax (014) 623 5707

Voimalaitokset

- Porkkalan voimalaitos
Sokeritehtaantie 20, 02460 Kantvik
puh. (09) 297 4441, fax (09) 223 05610
- Salon voimalaitos
Sokerikatu 1, 24100 Salo
puh. (02) 774 2323, fax (02) 731 5009
- Säkylän voimalaitos
PL 210, 27281 Iso-Vimma
puh. (02) 839 74172, fax (02) 839 74158

MÄNTÄN ENERGIA OY

Lampilinnantie 4, 35800 Mänttä
puh. 01046 47501, fax 01046 47590

SUO OY

Uusikatu 35, 90100 Oulu
puh. (08) 887 5000, fax (08) 887 5099

RÄSJÖ TORV AB

Gia 12, S-82492 Hudiksvall, Ruotsi
puh. +46 650 547400,
fax +46 650 547 457
www.rasjotorv.se

VAPO ENERGI AB

Företagsvägen 3,
S-95333 Haparanda, Ruotsi
puh. +46 922 15 315,
fax +46 922 12940

VAPO TIMBER OY

PL 22, 40101 Jyväskylä
Yrjönkatu 42, 40100 Jyväskylä
puh. (014) 623 623, fax (014) 623 5705

Sahat

- Hankasalmen saha
41500 Hankasalmi as.
puh. (014) 844 5511, fax (014) 843 807
- Kevätniemen saha
81700 Lieksa
puh. (013) 683 4200, fax (013) 683 4260
- Nurmeksän saha
Kirkkokatu 41, 75500 Nurmes
puh. (013) 683 4300, fax (013) 683 4309
- Paltamon saha
Kajaanintie 27, 88300 Paltamo
puh. (08) 871 841, fax (08) 871 877
- Peuravuonon saha
PPA 1, 99800 Ivalo
puh. (016) 666 321, fax (016) 666 417
- Forssan Saha Oy
PL 53, 30101 Forssa
Tapulikuja 1, 30100 Forssa
puh. (03) 412 4500, fax (03) 435 6036

Vapo Timber Import Oy

c/o Kevätniemen saha
81700 Lieksa
puh. (013) 683 4200, fax (013) 683 4260

KEKKILÄ OYJ

PL 67, 04301 Tuusula
Amerintie 64, 04300 Tuusula
puh. (09) 2746 4800, fax (09) 275 5226
www.kekkila.fi

Tehtaat

- Eurajoen tehdas
Satoturpeentie 92, 27130 Eurajoki as.
puh. (02) 868 4900, fax (02) 868 1667
- Haukinevan tehdas
Tokerontie 606, 61101 Peräseinäjoki
puh. (06) 421 6900, fax (06) 421 6909
- Parkanon tehdas
Porintie 623, 39660 Lapinvea
puh. (03) 440 6800, fax (03) 440 6819

HASSELFORS GARDEN AB

S-695 84 Hasselfors, Ruotsi
puh. +46 585 48150, fax +46 585 44260
www.hasselforsgarden.se

STENRØGEL MOSEBRUG A/S

Stenrøgelvej 13, DK-8620 Kjellerup, Tanska
puh. +45 87 706 020, fax +45 86 880 064

VAPOGRO LTD.

North Quay, Newhaven
Harbour, Newhaven
East Sussex, BN9 0AB, Englanti
puh. +44 1273 611 461,
fax +44 1273 611 476

LANGHAM OÜ

Ehte 9, 90503 Haapsalu, Viro
puh. +372 50 17 064, fax +372 47 96 742

NIIBI TURVAS OÜ

Kadarbiku küla, 90801 Taebla, Läänemaa, Viro
puh. +372 47 96 734, fax +372 47 96 742

VAPO OY BIOTECH

PL 22, 40101 Jyväskylä
Yrjönkatu 42, 40100 Jyväskylä
puh. (014) 623 623, fax (014) 623 5770

MUSTANKORKEA OY

PL 22, 40101 Jyväskylä
Yrjönkatu 42, 40100 Jyväskylä
puh. (014) 623 623, fax (014) 623 5770

TOIMIPISTEITÄ SUOMESSA

- | | |
|---------------------------|------------------------------|
| ● Konsernihallinto | ■ Vapo Timber Oy Saha |
| ■ Vapo Oy Energia | ◆ Kekkilä Oyj |
| ■ Tulosyksikön konttori | ◆ Kekkilä Oyj |
| ■ Asiakasalueen konttori | ▲ Kasvuturvetehtas |
| ■ Turvetyömaa | |
| ● Voimalaitos | ■ Vapo Oy Biotech |
| ■ Lämpökeskus | ■ Kompostointilaitos |
| ● Konepaja | ■ Helsingin toimisto |
| ■ Tuulipuisto | |
| ■ Lämpöyhtiö | |

