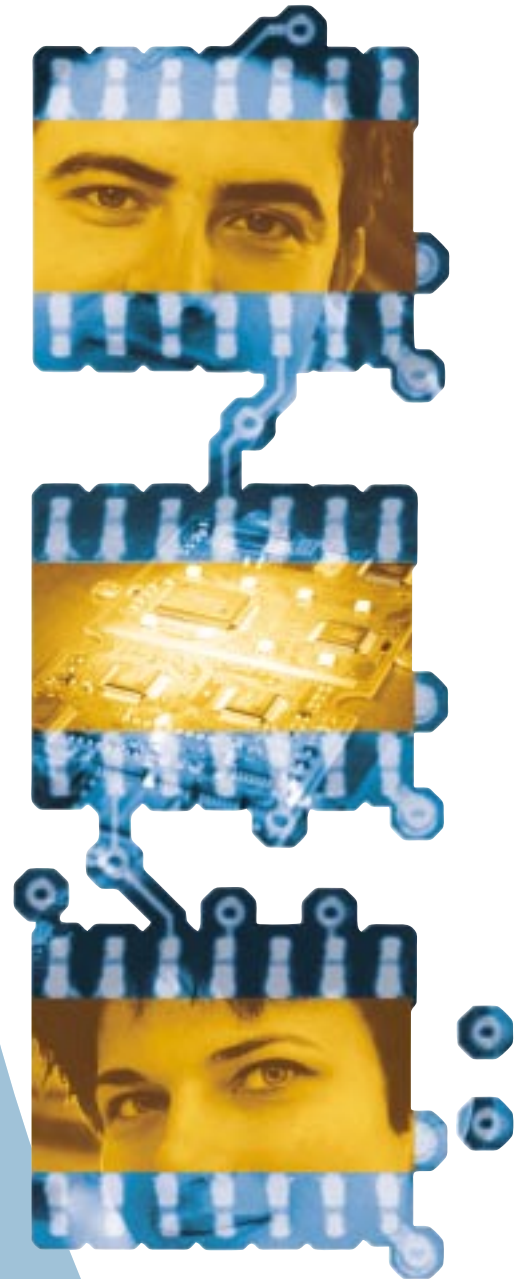


ELCOTEQ

VUOSIKERTOMUS 2000



Elcoteqin tavoitteena on jatkuvasti parantaa niiden arvoketjujen toimintaa, joiden osana se toimii. Tämän se tekee kehittämällä toimintatapojaan ja prosessejaan yhdessä asiakkaidensa ja yhteistyökumppaneidensa kanssa. Näin Elcoteq voi parhaiten kasvattaa arvoaan yhteistyö- ja kohderyhmiensä eduksi.

Sisältö

3	Yhtiökokous ja osingot	
4	Elcoteq – globaali elektroniikan valmistuspalveluyritys	
5	Lukuja neljännesvuosittain	
6	Hallituksen puheenjohtajan puheenvuoro	
7	Toimitusjohtajan katsaus	
9	Tunnuslukujen laskentakaavat	37
10	Viiden vuoden lukuja markkoina	38
11	Viiden vuoden lukuja euroina	EMS-toimialan kasvunäkymät säilyivät suotuisina
12	Hallituksen toimintakertomus	40
16	Osakkeet ja osakkeenomistajat	Elcoteqin tehtaat
18	Konsernin tuloslaskelma	42
19	Konsernin kassavirtalaskelma	Ympäristö, laatu ja kehitys
20	Konsernin tase	44
22	Emoyhtiön tulos- ja kassavirtalaskelmat	Henkisen pääoman kasvattaminen
23	Emoyhtiön tase	45
24	Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	Elcoteqin arvot
26	Tilinpäätöksen liitetiedot	46
36	Voitonjakoehdotus	Hallintoperiaatteet
36	Tilintarkastuskertomus	47
		Hallitus
		47
		Toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä
		49
		Tehtaanjohtajat
		50
		Uusi toimintamalli
		52
		Tapahtumia 2000
		54
		Tietoja sijoittajille
		55
		Yhteystiedot

Yhtiökokous ja osingot

Yhtiökokous

Elcoteq Network Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 14.3.2001 kello 14.00 alkaen Scandic Hotel Continental Helsingin Ball Roomissa osoitteessa Mannerheimintie 46-48.

Osallistumisoikeus yhtiökokoukseen on osakkeenomistajilla, jotka on viimeistään 2.3.2001 merkitty osakkeenomistajiksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Jos osakkeenomistaja haluaa osallistua yhtiökokoukseen, hänen on ilmoitauduttava viimeistään maanantaina 12.3.2001 kello 16.00 mennessä joko kirjallisesti osoitteeseen Elcoteq Network Oyj, Anna-Kaisa Holmqvist, PL 8, 02631 Espoo tai puhelimitse Anna-Kaisa Holmqvistille numeroon 010 413 1557.

Mikäli joku haluaa käyttää yhtiökokouksessa osakkeenomistajan äänivaltaa valtakirjalla, häntä pyydetään toimittamaan valtakirja Elcoteq Network Oyj:lle ennen ilmoitusajan päättymistä.

Osingonmaksu

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että emoyhtiö jakaa tilikaudella osinkoa 2,25 markkaa eli noin 0,38 euroa osakkeelta. Yhtiökokouksen päättämä osinko maksetaan osakkaalle, joka täsmäytyspäivänä on merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään osakasluetteloon. Yhtiön hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osingonmaksun täsmäytyspäivä on 19.3.2001 ja osingon maksupäivä 26.3.2001.

Osinkopolitiikka

Yhtiön osinkopolitiikan lähtökohtana on, että nopeasti kehittyvällä alalla toimivan Elcoteqin osakkeenomistajat voivat saada osinkoja paremman tuoton, jos yhtiö sijoittaa voittovarain ensisijaisesti liiketoiminnan kehittämiseen.



Elcoteq – globaali elektroniikan valmistuspalveluyritys

Elcoteq Network Oyj on johtava eurooppalainen elektroniikan valmistuspalveluyritys, joka tuottaa suunnittelu-, materiaalihallinta-, valmistus- ja jälkimarkkinapalveluja kansainvälisille huipputekniikan yrityksille. Yhtiön tehtaat sijaitsevat Suomessa, Virossa, Venäjällä, Unkarissa, Puolassa, Saksassa, Sveitsissä, Meksikossa ja Kiinassa. Lisäksi konsernilla on asiakaspalvelukeskukset Tanskassa, Sveitsissä, Yhdysvalloissa, Japanissa ja Hongkongissa. Konserni toimii kolmella mantereella 12 maassa, ja sen palveluksessa on yli 11 000 henkilöä.

Elcoteq valmistaa elektroniikan rakenneosia ja lopputuotteita pääasiassa seuraaviin asiakkaidensa sovelluksiin:

- matkapuhelimet, niiden osat ja lisälaitteet
- kulutuselektroniikan tuotteet
- telematiikkatuotteet
- kotien digitaaliset tietoliikennelaitteet
- tukiasemat ja keskukset
- teollisuuselektroniikkatuotteet ja -järjestelmät.

Liiketoiminta-alueet

Yhtiön toiminta on jaettu kolmeen liiketoiminta-alueeseen, jotka ovat päätelaitteet, tietoliikennejärjestelmät ja teollisuuselektroniikka. Jaon tavoitteena on korostaa asiakaslähtöisyyttä ja joustavuutta Elcoteqin toiminnassa sekä parantaa yhtiön kykyä jatkaa nopeaa kasvuaan.

Päätelaitteet valmistaa kuluttajahyödykkeitä, kuten matkapuhelimia ja niiden lisälaitteita, datapäätteitä ja telematiikkatuotteita. Suurimpia asiakkaita ovat Ericsson, Nokia, Motorola ja Salcomp.

Tietoliikennejärjestelmien asiakkaita ovat järjestelmätoimittajat ja OEM-yritykset, joille Elcoteq valmistaa muun muassa tukiasemia, keskuslaitemoduleita ja muita langattoman tietoliikenteen verkko- tuotemoduleita ja -järjestelmiä. Asiakkaita ovat mm. ADC, Allgon, Ericsson ja Nokia.

Teollisuuselektroniikka valmistaa mm. elektronisia ohjaus-, säätö- ja energiamittauslaitteita sekä auto- ja hissielektroniikkaa suurille teollisuusyrityksille, kuten ABB, Danfoss, Kone, Philips APM, Vaisala ja Viterra.

Toimintaa kolmella mantereella

Elcoteqin vuonna 1998 aloitettu globalisaatio-ohjelma saatettiin päätökseen vuoden 2000 aikana. Laajentumisen ansiosta konsernin palvelutarjonta kattaa nyt asiakaskunnan keskeisimmät maantieteelliset markkinat Euroopassa, Aasiassa ja Amerikassa. Tehtaiden yhdenmukaisten prosessien, toimintatapojen ja järjestelmien ansiosta esimerkiksi saman tuotteen tai tuoteperheen valmistus eri tehtailta globaaleja markkinoita varten on nyt mahdollista siten, että Elcoteq hoitaa tuotesiirron asiakkaan ja omien tehtaidensa välillä tai Elcoteqin oman tehdasverkon sisällä ja myös eri markkina-alueiden välillä.

Elcoteqin palvelut

Elcoteq tarjoaa kaikille asiakkailleen suunnittelu-, valmistus- ja jälkimarkkinapalveluja sekä huolehtii koko toimitusketjun hallinnasta.

Suunnittelupalvelut auttavat asiakkaita tuotteen optimaalisessa tuotannollistamisessa avustamalla sopivimpien ladonta- ja liitosmenetelmien, testaus- ja työkaluvaihtoehtojen sekä tuotteiden materiaali- valintojen määrittämisessä. Elcoteq työskentelee joko osana asiakkaan omaa suunnittelutiimiä tai ottaa vastuun koko suunnittelu- tai kehitysprojektista. Elcoteq pystyy hyödyntämään myös laajaa ulkopuolisen tutkimus- ja kehitysorganisaatioiden yhteistyö- verkostoaan.

Valmistuspalvelut ovat Elcoteqin palvelujen ydin. Nämä palvelut sisältävät lopputuotteiden kokoonpanon, suursarjatuotannon prototyyppien valmistuksen, mikroelektroniikan komponenttien valmistuksen ja kokoonpanon sekä elektromekaanisen kokoonpanon.

Toimitusketjun hallinta käsittää materiaalihallinnan ja logistiikkapalvelut. Nämä palvelut muodostuvat komponentti- ja materiaaliostoista, tehdaslogistisista varastopalveluista, materiaalien ja valmistettavien tuotteiden huolinta- ja kuljetuspalveluista sekä lopputuotteiden jakelusta suoraan asiakkaan varastoon tai jakeluketjuun.

Elcoteq tarjoaa myös **jälkimarkkinapalveluja** Unkarin ja Hongkongin yksiköissään. Palvelut ovat riippumattomia siitä, kenen valmistamia asiakkaan tuotteet ovat. Jälkimarkkinapalveluihin kuuluvat tuoteanalyysit, tuotteiden korjaukset ja päivitykset sekä logistiikkapalvelut.

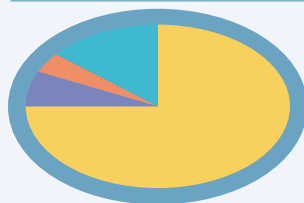


Lukuja neljännesvuosittain

	IV/2000	III/2000	II/2000	I/2000	IV/1999	III/1999	II/1999	I/1999
Tuloslaskelma, MEUR								
Liikevaihto	689,8	591,4	494,1	438,2	277,3	202,8	154,6	117,9
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutos	-7,0	1,2	12,6	10,6	4,1	1,5	0,8	-0,7
Liiketoiminnan muut tuotot	1,2	4,8	1,0	1,5	0,5	-0,8	2,3	0,2
Kulut	-651,7	-570,7	-485,4	-430,5	-267,6	-193,6	-151,7	-115,1
Poistot	-12,1	-8,3	-7,6	-6,7	-5,2	-4,5	-4,4	-3,8
Liikevoitto	20,1	18,4	14,7	13,2	9,1	5,3	1,6	-1,6
% liikevaihdosta	2,9	3,1	3,0	3,0	3,3	2,6	1,0	-1,3
Rahoitustuotot ja -kulut	-5,7	-4,1	-1,6	-0,8	-1,9	-1,4	-0,8	-0,5
Voitto ennen satunnaiseriä ja veroja	14,5	14,4	13,1	12,4	7,3	3,9	0,8	-2,1
Välittömät verot	-3,0	-5,1	-3,8	-3,7	-2,5	-1,0	0,1	-0,1
Vähemmistön osuus	-1,1	-0,3	-0,4	0,1	-0,2	-0,2	-0,9	0,0
Kauden voitto	10,4	9,1	8,9	8,8	4,6	2,7	-0,1	-2,2
Tase, MEUR								
Pysyvät vastaavat	182,2	157,5	124,0	106,6	98,7	85,3	78,6	77,0
Vaihtuvat vastaavat								
Vaihto-omaisuus	300,5	335,9	277,6	227,6	142,4	99,6	79,9	66,6
Muut vaihtuvat vastaavat	318,7	377,4	318,8	257,0	197,0	157,4	123,3	90,6
Vastaavaa	801,4	870,8	720,4	591,3	438,1	342,3	281,8	234,1
Osakepääoma	9,9	9,9	9,7	8,3	7,8	7,8	7,8	7,8
Vaihdettavat pääomalainat	-	-	-	-	18,5	18,5	18,5	18,5
Muu oma pääoma	266,5	257,0	227,5	135,3	109,6	104,2	101,7	101,6
Vähemmistöosuudet	4,6	3,6	3,6	3,2	3,1	2,8	2,7	1,7
Pakolliset varaukset	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Pitkäaikainen vieras pääoma	47,7	42,5	28,7	25,8	26,2	24,2	23,0	19,3
Lyhytaikainen vieras pääoma	472,6	557,8	450,9	418,5	272,8	184,6	128,0	85,2
Vastattavaa	801,4	870,8	720,4	591,3	438,1	342,3	281,8	234,1
Henkilöstö keskimäärin	11 121	10 174	9 300	8 080	5 648	4 933	4 371	3 909
Bruttoinvestoinnit, MEUR	38,0	41,9	25,2	20,6	24,1	11,7	6,0	8,5
12 edelliseltä kk:lta laskettu ROI, %	20,4	17,5	17,4	15,7	8,2	7,3	6,0	6,4
Tulos/osake (EPS), EUR	0,4	0,3	0,3	0,4	0,2	0,1	0,0	-0,1
Omavaraisuusaste 2	35,1	31,1	33,6	25,1	31,7	39,0	46,4	55,4

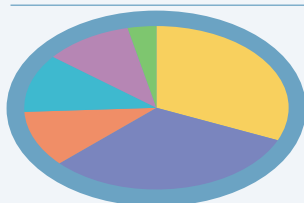
Liikevaihto liiketoiminta-alueittain 2000 %

Päätelaitteet	75
Tietoliikennejärjestelmät	7
Teollisuuselektronikka	4
Muu	14



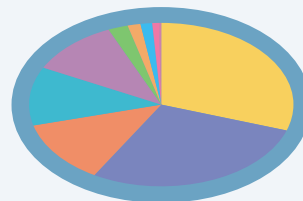
Liikevaihdon maantieteellinen jakauma 2000 %

Suomi	31,5
Ruotsi	31,6
Muut EU-maat	11,1
Amerikka	11,5
Aasia	10,8
Muut alueet	3,5



Henkilöstö vuoden 2000 lopussa

Viro	3 426
Unkari	3 219
Suomi	1 416
Kiina	1 316
Meksiko	1 253
Saksa	275
Puola	180
Venäjä	162
Hongkong	94
Japani, Sveitsi, Tanska ja Yhdysvallat	30
Yhteensä	11 371



Hyvät osakkeenomistajat ja yhteistyökumppanit

Vuoden 2000 aikana Elcoteqin liikevaihto ja tulos kasvoivat nopeammin kuin koskaan aikaisemmin. Liikevaihdon lähes kolminkertaistanut kasvuvauhti perustui siihen, että parin edellisen vuoden aikana rakennettu Elcoteqin globaali tehdasverkosto on nyt kokonaisuudessaan käytössä. Samalla tehtaiden kapasiteettia on lisätty ja asiakkaille tarjottavia palveluita laajennettu.

Valmistuspalveluiden kysyntä jatkaa edelleen nopeaa kasvuaan. Pelkkä laadukas tuotanto ei kuitenkaan enää riitä menestymiseen. Hyvän materiaaliosuamisen ja logistiikan hallinnan vaatimukset ovat globaalisti toimiville elektroniikan valmistuspalveluyrityksille jo useiden vuosien ajalta tuttuja. Nyt myös suunnittelupalveluiden merkitys on korostunut. Asiakkaat odottavat valmistuskumppaneiltaan kykyä osallistua uusien tuotteiden suunnitteluun, tuotannollistamiseen ja ylipäättänsä sen konseptin luomiseen, jossa määritellään menestyksellisen tuotteen markkinoille tulon edellytyksiä. Elcoteq on ottanut tämän haasteen vastaan luomalla lyhyessä ajassa suunnittelupalveluja (engineering services) tuottavan sadan asiantuntijan organisaation. Näitä palveluja saa jo kaikilta suurilta eurooppalaisilta tehtailtamme, ja vastaava organisaatio on perustella myös Yhdysvalloissa.

Elcoteq ja Ericsson ovat neuvotelleet yhdessä kehittämisen periaatteita noudattaen yhteistyölleen uuden suunnan. Elcoteqista tulee uuden sopimuksen mukaisesti merkittävä valmistuskumppani Ericssonin pääliiketoiminta-alueelle tietoliikennejärjestelmiin. Jo 15 vuotta kestänyt yhdessä kehittyminen jatkuu tavalla, jonka uskon tuovan menestystä molemmille. Elcoteqin kannalta tämä merkitsee sitä,

että olemme entistä varmemmin ja laajemmin mukana uusien standardien mukaisten tietoliikenneverkkojen elektroniikkavalmistuksessa.

Globaalin tehdasverkostomme valmistumisen jälkeen kiinnostus Elcoteqin palveluita kohtaan on selvästi kasvanut. Tämä sopii hyvin yhteen asiakaspohjan laajentamiseen tähtäävän strategiamme kanssa. Loimme tehdasverkostomme pääasiassa Nokian ja Ericssonin kanssa ja kasvoimme heidän mukanaan maailman 10 suurimman elektroniikan valmistuspalveluyrityksen joukkoon. Nykyisessä asemassamme olemme uskottava palveluntarjoaja mille tahansa elektroniikkavalmistusta tarvitsevalle yritykselle. Muutaman viime kuukauden aikana olemme laajentaneet asiakaskuntaamme kaikilla liiketoiminta-alueillamme. Toivotamme nämä uudet asiakkaat tervetulleiksi ja teemme parhaamme, että yhdessä kehittyminen heidän kanssaan olisi molempien osapuolten kannalta menestyksellistä.

Elcoteq eroaa monella tavalla muista suurista elektroniikan valmistuspalveluyrityksistä. Olemme kasvaneet orgaanisesti nopeammin kuin aggressiivisia yritysostoja toteuttaneet alan muut yritykset. Valitsemamme kasvutavan avulla olemme luoneet Elcoteqille modernin, yhdenmukaisen ja kustannuskilpailukykyisen tehdasverkoston. Maailman kymmenen suurimman listan ainoana eurooppalaisena yrityksenä Elcoteq saa kilpailuetua siitä, että se on todellinen vaihtoehto amerikkalaisten ja amerikkalaisten johtamien aasialaisyritysten joukossa. Hyvää palautetta olemme saaneet myös siitä, että aiomme jatkossakin kehittää palvelujamme itsenäisenä ja riippumattomana yrityksenä.

Vuosi 2001 on jälleen uudella tavalla haasteellinen vuosi Elcoteqille. Hyvä yhteistyö asiakkaiden, materiaali- ja palvelutoimittajien sekä kasvua rahoittaneiden osakkeenomistajien, sijoittajien ja lainantajien kanssa on kuitenkin luonut meille hyvät valmiudet kohdata nämä haasteet, mistä esitän kiitokseni. Samalla kiitän Elcoteqin koko henkilöstöä jatkuvasta kyvystä parantaa suorituksiaan.

Helmikuussa 2001

Antti Piippo

Hallituksen puheenjohtaja



Toimitusjohtajan katsaus

Elcoteq tunnetaan ennen muuta tietoliikenne-elektroniikkaan keskittyneenä elektroniikan valmistuspalveluyrityksenä, jonka tuotannosta selvä pääosa on matkapuhelinten ja niiden lisälaitteiden valmistusta. Vuonna 2000 Elcoteq olikin maailman suurin matkapuhelimia valmistava elektroniikan valmistuspalveluyritys, eikä maailmassa ollut kovin monta OEM-matkapuhelinvalmistajaakaan, joiden tuotanto ylitti Elcoteqin valmistamien puhelinten määrän.

Näin vahvan aseman saavuttaminen tässä markkinasegmentissä on määrätietoisen työn tulos. Samanaikaisesti olemme kehittäneet palveluitamme myös tietoliikennejärjestelmien elektroniikan ja teollisuuselektroniikan valmistajana. Vuoden 2000 lopulla uudistimme organisaatiotamme muodostamalla kutakin kolmea asiakassegmenttiä varten erilliset liiketoiminta-alueet turvataksemme jokaiselle asiakasryhmälle oikean palvelutarjonnan sekä riittävät kehitysresurssit ja huomion globaalin palvelutarjontamme edelleen kehittämiseksi.

Matkapuhelinvalmistuksesta huolehtiva Pääte-laitteet-liiketoiminta-alue jatkaa myönteistä kehitystään siitäkin huolimatta, että Ericssonin matkapuhelinten valmistus aikaisempien odotusten vastaisesti vähitellen loppuu vuoden 2001 ensimmäisen puoliskon aikana. Odotamme Nokian matkapuhelinten valmistuksen kasvavan entisestään, ja samalla teemme töitä uusien asiakkaiden hankkimiseksi. Pitämällä aikavälillä päätelaitteissa on nähtävissä lukuisia muita mielenkiintoisia ns. kolmannen sukupolven päätelaitteita, joiden valmistajaksi Elcoteq tähtää.

Vuoden 2001 aikana odotamme Elcoteqin tietoliikennejärjestelmäelektroniikan valmistuksen yli kaksinkertaistuvan. Kolmannen sukupolven matka-

puhelinverkkojen rakennusaikataulusta keskustellaan laajasti ja siihen vaikuttavat monet tekijät. Laitetoimittajat ja heidän kumppaninsa ovat varautuneet siihen, että kysyntä kasvaisi nopeasti vuoden 2001 jälkipuoliskolta alkaen ja erityisesti vuonna 2002. Elcoteqin tapauksessa tietoliikennejärjestelmien osuuden kaksinkertaistumiseen vaikuttaa tuntuvasti myös Ericssonin kanssa tapahtuvan liiketoiminnan suuntaaminen matkapuhelimista tietoliikennejärjestelmiin. Olemme myös saaneet uusia asiakkaita Tietoliikennejärjestelmät-liiketoiminta-alueellemme. Erityisesti tähän tuotantoon suunniteltua uutta valmistuskapasiteettia saamme vuoden 2001 alkupuolella Viroon ja vuotta myöhemmin Puolaan.

Teollisuuselektroniikan valmistajana Elcoteqilla on pitkät perinteet. Tämän tuotannon määrän odotamme vuoden 2001 aikana liki kaksinkertaistuvan jo ABB:ltä Sveitsistä ostamamme elektroniikkayksikön ansiosta. Badenin lähellä Sveitsissä sijaitsevalla yksiköllä on hyvä asiakaskunta ja osaava henkilöstö, joiden avulla aiemman teollisuuselektroniikkatuotantomme palvelukyky paranee entisestään. Tämä yrityskauppa on vahva osoitus Elcoteqin halusta ja kyvystä kehittää myös Teollisuuselektroniikka-liiketoiminta-alueitaan.

Vuonna 2001 Elcoteqin liiketoiminnassa tapahtuu siis näkyvä muutos, kun sekä tietoliikennejärjestelmien että teollisuuselektroniikan valmistusmäärien uskotaan kaksinkertaistuvan. Näiden liiketoimintojen kasvu pienentää erityisesti ns. muun liiketoiminnan osuutta, josta suurin osa oli vuoden 2000 lopulla päättyneitä PC-monitorien valmistusta. Matkapuhelinten osuuden uskomme säilyvän vielä vuonna 2001 ennallaan selvästi suurimpana osana Elcoteqin liiketoiminnasta.

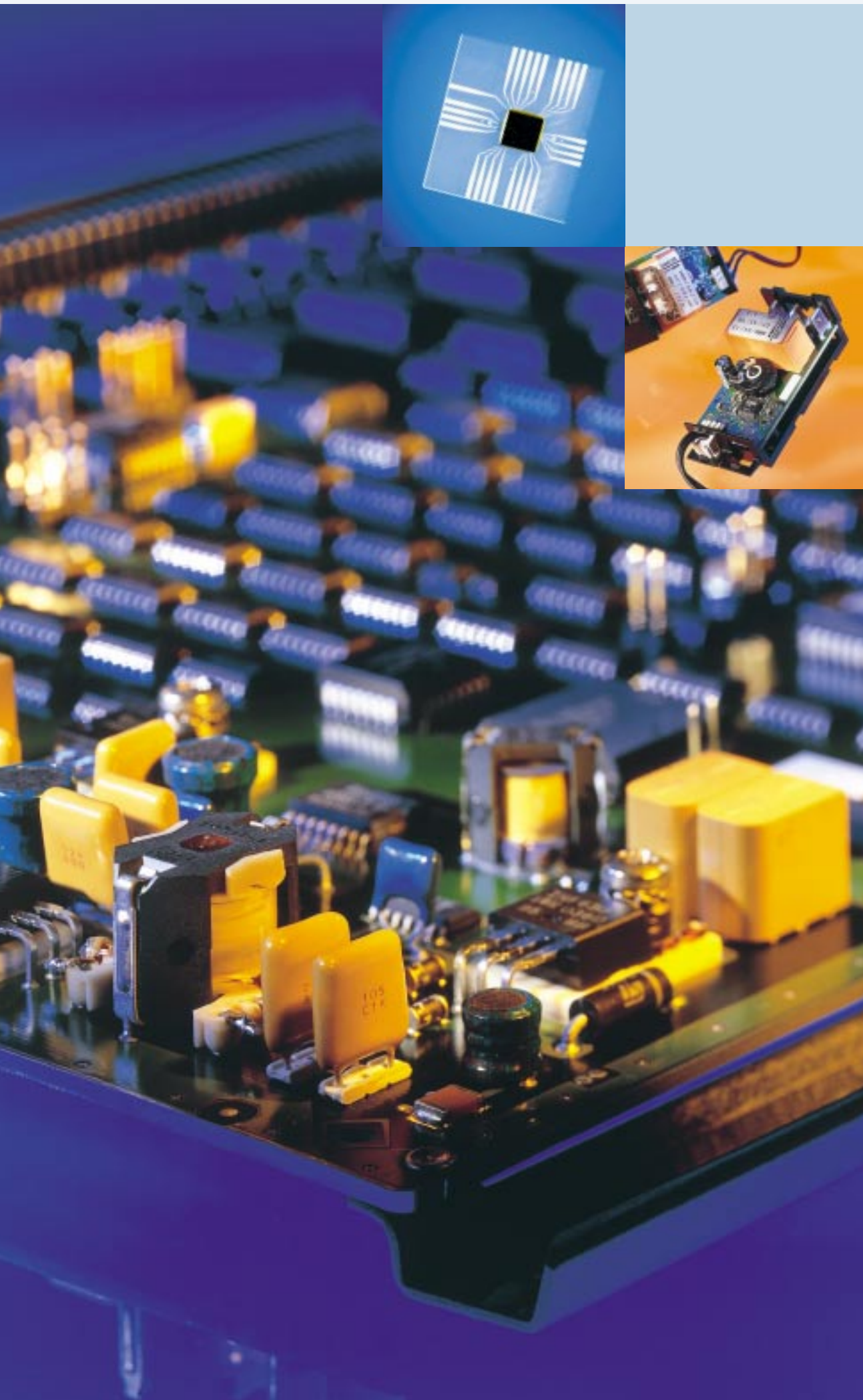
Asiakasrakenteen ja markkinoiden muutokset vaativat Elcoteqilta ja elcoteqilaisilta paljon. Meiltä odotetaan yhä nopeampaa, joustavampaa ja teknisesti vaativampaa palvelua. Olemme valmistautuneet tähän organisoitumalla uudelleen ja kehittämällä sekä johdon että muun henkilöstön koulutus- ja rekrytointiohjelmiimme. Taloudellisia resursseja olemme rakentaneet toteuttamalla pääomanhankintaohjelmaamme sekä osake- että lainamarkkinoilla ja muilla rahoitusjärjestelyillä. Voimme myös olla erittäin tyytyväisiä vuonna 2000 saavuttamiimme taloudellisiin tuloksiin: 20 prosentin tuotto sijoitetulle pääomalle on hyvä saavutus millä tahansa toimialalla ja osoittaa toimintamme tehokkuutta.

Kiitän asiakkaitamme, muita yhteistyökumppaneitamme, osakkeenomistajiamme ja muita rahoittajiamme sekä ennen muuta Elcoteqin henkilöstöä hyvästä yhteistyöstä vuonna 2000. Toivon sen jatkuvan edelleen.

Helmikuussa 2001

Tuomo Lähdesmäki
Toimitusjohtaja





Tunnuslukujen laskentakaavat

Laskentakaavoissa vaihdettavat pääomalainat eivät sisälly omaan pääomaan vaan korolliseen vieraaseen pääomaan.

Oman pääoman tuotto (ROE) =	$\frac{(\text{Tulos ennen satunnaiseriä} - \text{verot}) \times 100}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus, tilikauden alun ja lopun keskiarvo}}$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI/ROCE) =	$\frac{(\text{Tulos ennen satunnaiseriä} + \text{korko- ja rahoituskulut}) \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat, tilikauden alun ja lopun keskiarvo}}$
Maksuvalmius (Current ratio) =	$\frac{\text{Vaihto- ja rahoitusomaisuus}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma}}$
Omavaraisuusaste 1) =	$\frac{(\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}) \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Omavaraisuusaste 2)=	$\frac{(\text{Oma pääoma} + \text{vaihd. pääomalainat} + \text{vähemmistöosuus}) \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Nettovelkaantumisaste 1) =	$\frac{\text{Korollinen vieras pääoma} - \text{rahat ja pankkisaamiset}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}$
Nettovelkaantumisaste 2) =	$\frac{\text{Korollinen vieras pääoma} - \text{vaihd. pääomalainat} - \text{rahat ja pankkisaamiset}}{\text{Oma pääoma} + \text{vaihd. pääomalainat} + \text{vähemmistöosuus}}$
Tulos / osake (EPS) =	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä} - \text{verot} - \text{vähemmistöosuus}}{\text{Osakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana}}$
Oma pääoma / osake =	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantikorjattu lukumäärä tilikauden lopussa}}$
Osinko / osake =	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden osakeantikorjattu lukumäärä tilikauden lopussa}}$
Osinko / tulos =	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko} \times 100}{\text{Tulos ennen veroja} - \text{välittömät verot} - \text{vähemmistöosuus}}$
Efektiivinen osinkotuotto =	$\frac{\text{Osinko} / \text{osake} \times 100}{\text{Tilikauden viimeisen pörssipäivän kaupankäyntikurssien keskiarvo}}$
Hinta / voitto-suhde (P/E-luku) =	$\frac{\text{Tilikauden viimeisen pörssipäivän kaupankäyntikurssien keskiarvo}}{\text{Tulos} / \text{osake (EPS)}}$
12 edelliseltä kuukaudelta laskettu sijoitetun pääoman tuotto (ROI/ROCE) =	$\frac{(\text{Tulos ennen satunnaiseriä} + \text{korko- ja rahoituskulut}) \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat, jakson alun ja lopun keskiarvo}}$

Viiden vuoden lukuja markkoina

		2000	1999	1998	1997	1996
		12 kk	12 kk	12 kk	12 kk	12 kk
TOIMINNAN LAAJUUS						
Liikevaihto	Mmk	13 161,1	4 474,1	2 346,3	1 678,6	988,1
josta Suomen ulkopuolelta	%	68,5	80,3	64,7	77,8	68,4
Bruttoinvestoinnit	Mmk	747,2	298,6	261,7	132,0	92,8
(ei sisällä käyttöleasingillä hankittuja koneita ja kalustoa)						
Henkilöstö, keskimäärin		9 630	4 733	3 085	2 593	1 888
KANNATTAVUUS						
Liikevoitto	Mmk	395,1	86,1	61,8	80,9	48,7
prosentteina liikevaihdosta	%	3,0	1,9	2,6	4,8	4,9
Tulos ennen veroja	Mmk	323,4	58,5	51,5	57,0	33,9
prosentteina liikevaihdosta	%	2,5	1,3	2,2	3,4	3,4
Tilikauden tulos	Mmk	221,0	29,7	42,5	43,7	21,0
prosentteina liikevaihdosta	%	1,7	0,7	1,8	2,6	2,1
Oman pääoman tuotto (ROE)	%	19,3	5,4	6,6	12,1	22,8
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI/ROCE)	%	20,4	8,2	8,1	14,1	16,6
RAHOITUS JA TALOUDELLINEN ASEMA						
Maksuvalmius (Current ratio)		1,3	1,2	1,7	2,6	1,7
Omavaraisuusaste 1)	%	35,1	27,5	43,8	52,7	17,0
Omavaraisuusaste 2)	%	35,1	31,7	51,0	62,0	36,5
Nettovelkaantumisaste 1)		0,5	0,7	0,4	-0,4	1,8
Nettovelkaantumisaste 2)		0,5	0,5	0,2	-0,5	0,3
Korollinen vieras pääoma	Mmk	1 083,9	530,9	263,3	159,1	181,2
OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT						
Tulos/osake (EPS) *)	mk	8,20	1,28	1,88	2,64	1,32
Tulos/osake (EPS) laimennusvaikutuksella	mk	7,91				
Oma pääoma/osake	mk	55,74	29,96	28,57	26,93	5,89
Oma pääoma/osake laimennusvaikutuksella	mk	53,94				
Osinko/osake **)	mk	2,25	0,65	0,20	0,20	0,61
Osinko/tulos **)	%	30,0	51,0	11,0	10,7	46,4
Efektiiivinen osinkotuotto **)	%	1,1	0,7	0,4	0,3	
Hinta/voitto-suhde (P/E-luku)		24,4	72,0	30,1	26,1	
Osakekohtainen kurssikehitys						
* alin kurssi	mk	77,29	42,04	31,00	64,00	
* ylin kurssi	mk	255,67	94,54	85,00	76,00	
* keskimurssi	mk	179,89	55,98	56,23	70,45	
* kauden päätöskurssi	mk	199,18	90,38	55,00	68,50	
Osakekannan markkina-arvo						
* A-sarja	Mmk	3 766,9	1 151,2	700,6	872,6	
* K-sarja	Mmk	2 106,7	955,9	581,7	724,5	
* Yhteensä	Mmk	5 873,7	2 107,1	1 282,4	1 597,1	
Kummankin osakesarjan markkina-arvo on laskettu käyttäen A-osakkeiden päätöskurssia vuoden lopussa.						
Osakevaihto						
* Vaihdetujen osakkeiden lukumäärä	Kpl	31 957 599	10 706 930	12 508 204	889 992	
* Osuus A-sarjan osakkeista	%	169,0	84,1	98,2	7,0	
Osakkeiden osakeantioikaistun määrän painotettu keskiarvo tilikaudella	Kpl	26 944 809	23 315 500	23 315 500	16 558 377	15 865 500
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa	Kpl	29 488 902	23 315 500	23 315 500	23 315 500	15 865 500

*) Laimennusvaikutuksella oikaistua tulos/osake-tunnuslukua ei ole esitetty tilikausilta 1996-1999, koska se on ollut suurempi kuin laimentamaton johtuen vaihdettavien pääomalojien korkokuluista.

**) Tilikauden 2000 osalta osinko on hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

Tilinpäätökset on laadittu 31.12.1997 voimaan astuneen Kirjanpitolain säännösten mukaan vuodesta 1998. Vuoden 1997 tilinpäätös- ja tunnusluvut on muutettu vastaamaan näitä säännöksiä, sen sijaan vuoden 1996 tilinpäätökseen tällaisia muutoksia ei ole tehty.

Viiden vuoden lukuja euroina

		2000	1999	1998	1997	1996
		12 kk	12 kk	12 kk	12 kk	12 kk
TOIMINNAN LAAJUUS						
Liikevaihto	MEUR	2 213,5	752,5	394,6	282,3	166,2
josta Suomen ulkopuolelta	%	68,5	80,3	64,7	77,8	68,4
Bruttoinvestoinnit	MEUR	125,7	50,2	44,0	22,2	15,6
(ei sisällä käyttöleasingillä hankittuja koneita ja kalustoa)						
Henkilöstö, keskimäärin		9 630	4 733	3 085	2 593	1 888
KANNATTAVUUS						
Liikevoitto	MEUR	66,4	14,5	10,4	13,6	8,2
prosentteina liikevaihdosta	%	3,0	1,9	2,6	4,8	4,9
Tulos ennen veroja	MEUR	54,4	9,8	8,7	9,6	5,7
prosentteina liikevaihdosta	%	2,5	1,3	2,2	3,4	3,4
Tilikauden tulos	MEUR	37,2	5,0	7,1	7,3	3,5
prosentteina liikevaihdosta	%	1,7	0,7	1,8	2,6	2,1
Oman pääoman tuotto (ROE)	%	19,3	5,4	6,6	12,1	22,8
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI/ROCE)	%	20,4	8,2	8,1	14,1	16,6
RAHOITUS JA TALOUDELLINEN ASEMA						
Maksuvalmius (Current ratio)		1,3	1,2	1,7	2,6	1,7
Omavaraisuusaste 1)	%	35,1	27,5	43,8	52,7	17,0
Omavaraisuusaste 2)	%	35,1	31,7	51,0	62,0	36,5
Nettovelkaantumisaste 1)		0,5	0,7	0,4	-0,4	1,8
Nettovelkaantumisaste 2)		0,5	0,5	0,2	-0,5	0,3
Korollinen vieras pääoma	MEUR	182,3	89,3	44,3	26,8	30,5
OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT						
Tulos/osake (EPS) *)	EUR	1,38	0,21	0,32	0,44	0,22
Tulos/osake (EPS) laimennusvaikutuksella	EUR	1,33				
Oma pääoma/osake	EUR	9,37	5,04	4,81	4,53	0,99
Oma pääoma/osake laimennusvaikutuksella	EUR	9,07				
Osinko/osake **)	EUR	0,38	0,11	0,03	0,03	0,10
Osinko/tulos **)	%	30,0	51,0	11,0	10,7	46,4
Efektiivinen osinkotuotto *)	%	1,1	0,7	0,4	0,3	
Hinta/voitto-suhde (P/E-luku)		24,4	72,0	30,1	26,1	
Osakekohtainen kurssikehitys						
* alin kurssi	EUR	13,00	7,07	5,21	10,76	
* ylin kurssi	EUR	43,00	15,90	14,30	12,78	
* keskipurssi	EUR	30,26	9,42	9,46	11,85	
* kauden päätöskurssi	EUR	33,50	15,20	9,25	11,52	
Osakekannan markkina-arvo						
* A-sarja	MEUR	633,5	193,6	117,8	146,8	
* K-sarja	MEUR	354,3	160,8	97,8	121,9	
* Yhteensä	MEUR	987,9	354,4	215,7	268,6	
Kummankin osakesarjan markkina-arvo on laskettu käyttäen A-osakkeiden päätöskurssia vuoden lopussa.						
Osakevaihto						
* Vaihdetujen osakkeiden lukumäärä	Kpl	31 957 599	10 706 930	12 508 204	889 992	
* Osuus A-sarjan osakkeista	%	169,0	84,1	98,2	7,0	
Osakkeiden osakeantioikaistun määrän painotettu keskiarvo tilikaudella	Kpl	26 944 809	23 315 500	23 315 500	16 558 377	15 865 500
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa	Kpl	29 488 902	23 315 500	23 315 500	23 315 500	15 865 500

*) Laimennusvaikutuksella oikaistua tulos/osake-tunnuslukua ei ole esitetty tilikausilta 1996-1999, koska se on ollut suurempi kuin laimentamaton johtuen vaihdettavien pääomalinjojen korkokuluista.

**) Tilikauden 2000 osalta osinko on hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

Tilinpäätökset on laadittu 31.12.1997 voimaan astuneen Kirjanpitolain säännösten mukaan vuodesta 1998. Vuoden 1997 tilinpäätös- ja tunnusluvut on muutettu vastaamaan näitä säännöksiä, sen sijaan vuoden 1996 tilinpäätökseen tällaisia muutoksia ei ole tehty.

Hallituksen toimintakertomus tilikaudelta 1.1.2000-31.12.2000

Markkinatilanne

Elektroniikan lopputuotteiden valmistajat jatkoivat vuonna 2000 tuotantonsa ulkoistamista, ja elektroniikan valmistuspalvelujen kysyntä kasvoi edelleen nopeasti. Myös monet sellaiset eurooppalaiset yritykset, jotka ovat perinteisesti valmistaneet tuotteensa itse, ovat sisällyttäneet valmistusstrategiaansa tuotannon ulkoistamisen. Nopeinta ulkoistaminen on ollut Elcoteqin perinteisellä markkinalla eli tietoliikenne-elektroniikassa. Matkapuhelinmarkkinat kasvoivat edelleen nopeasti, ja yhä suurempi osa näistä tuotteista oli elektroniikan valmistuspalveluyritysten valmistamia. Jatkossa uusien langattomien tietoliikenneverkkojen rakentaminen lisääntyy, ja myös näiden laitteiden tuotantoa ulkoistetaan nopeasti.

Markkinatutkimuslaitos Technology Forecasters Inc:n mukaan elektroniikan valmistuspalvelujen kysyntä lisääntyy edelleen, ja sen odotetaan kasvavan vuoteen 2004 asti keskimäärin 28 prosenttia vuodessa. Tietoliikenne-elektroniikkatuotteita suunnittelevien ja valmistavien yhtiöiden uskotaan ulkoistavan toimintojaan kaikkein nopeimmin, joten tätä asiakassegmenttiä palvelevien EMS-yritysten kasvu on keskimääräistä markkinakasvua huomattavasti nopeampaa. Elcoteqin osaaminen ja kapasiteetti palvelevat parhaiten juuri tätä asiakaskuntaa.

Elektroniikan valmistuspalvelutoimialan yhtiöiden voimakas konsolidoituminen yritysostojen ja fuusioiden kautta oli tyypillistä myös vuonna 2000. Samalla tehdasverkostojen kasvattaminen eri maantieteellisille alueille jatkui voimakkaana.

Elcoteq nousi alan yritysten julkaisemien osavuositietojen perusteella vuoden 2000 aikana elektroniikan valmistuspalvelumarkkinoiden maailman kymmenen suurimman yrityksen joukkoon. Yhtiön vuosina 1998-1999 rakennettu globaali tehdasverkosto on järjestelmiltään, prosesseiltaan ja toimintatavoiltaan yhdenmukainen ja tarjoaa nykyaikaista ja kilpailukykyistä kapasiteettia kolmella mantereella. Pääosa Elcoteqin kapasiteetista sijaitsee hyvin kustannuskilpailukykyisissä maissa Virossa, Unkarissa, Meksikossa ja Kiinassa.

Alkuvuoden kireä tilanne komponenttimarkkinoilla alkoi vähitellen helpottua vuoden kolmannen neljänneksen aikana. Useiden radiotaajuuskomponenttien saatavuus parantui, kun valmistajien kapasiteetti-investoinnit otettiin käyttöön. Puolijohteiden ja passiivikomponenttien saatavuus pysyi sen sijaan loppuvuonnakin kireänä. Komponenttien saatavuuden odotetaan normalisoituvan vuoden 2001 aikana.

Liikevaihto ja tuloskehitys

Konsernin vuoden 2000 liikevaihto kasvoi tavoitteiden mukaisesti lähes kolminkertaiseksi edellisvuoteen verrattuna. Liikevaihto kasvoi 194 % ja oli 2 213,5 MEUR (752,5 MEUR). Suurin osa vuoden 2000 liikevaihdon kasvusta johtui tuotannon lisääntymisestä etenkin

Tallinnan, Unkarin, Meksikon ja Kiinan tehtailla.

Elcoteqin suurimpia asiakkaita olivat ABB, Danfoss, Ericsson, Kone, Nokia ja Philips -konserneihin kuuluvat yritykset. Ericsson- ja Nokia -konserneihin kuuluvien asiakkaiden yhteenlaskettu osuus Elcoteqin liikevaihdosta oli 92 % (87 %). Matkapuhelinten ja niiden lisälaitteiden osuus Elcoteqin liikevaihdosta oli 75 % (75 %). Tietoliikennejärjestelmien osuus oli 7 % (8 %) sekä teollisuuselektroniikan osuus 4 % (8 %). Muun elektroniikan osuus oli 14 % (9 %).

Konsernin tulos ja sijoitetun pääoman tuotolla mitattu kannattavuus paranivat selvästi. Konsernin liikevoitto kasvoi edellisestä vuodesta 358 % ja oli 66,4 MEUR (14,5 MEUR). Liikevoitto oli 3,0 % (1,9 %) liikevaihdosta. Keskeinen kannattavuutta kuvaava tunnusluku, sijoitetun pääoman tuotto, oli vuoden lopussa 20,4 % (8,2 %) ja oman pääoman tuotto 19,3 % (5,4 %). Osakekohtainen tulos oli 1,38 euroa (0,21 EUR). Liikevoittoprosentilla mitattu kannattavuus oli tasainen koko toimintavuoden ajan, ja parannus edellisvuoteen verrattuna johtuu pääasiassa kapasiteetin käyttöasteen kohoamisesta.

Konsernin tulos ennen satunnaiseriä ja veroja oli 54,4 MEUR (9,8 MEUR). Nettorahoituskulut olivat 12,1 MEUR (4,6 MEUR). Nettorahoituskulujen kasvuun vaikuttivat eniten liiketoiminnan laajentumisesta aiheutunut käyttöpääoman kasvu, toukokuun osakeannin kulut sekä yleinen korkotason nousu.

Konsernin tulos verojen ja vähemmistöosuuden jälkeen oli 37,2 MEUR (5,0 MEUR). Tuloverot tilikauden tuloksesta olivat 15,6 MEUR (3,6 MEUR).

Suurten kapasiteettilaajennusten takia poistot kasvoivat edellisvuodesta 94 % ja olivat 34,7 MEUR (17,9 MEUR).

Taseen loppusumma kasvoi 83 % ja oli 801,4 MEUR (438,1 MEUR). Käyttöomaisuuden määrä kasvoi investointien vuoksi ja oli tilikauden lopussa 182,2 MEUR (98,7 MEUR). Ostovelat olivat tilikauden lopussa 295,7 MEUR (190,3 MEUR) ja varastot 300,5 MEUR (142,4 MEUR), josta komponenttivarastojen arvo oli 265,6 MEUR (128,0 MEUR). Myyntisaamiset olivat 239,4 MEUR (162,9 MEUR).

Konsernin palveluksessa oli tilikauden lopussa 11 371 henkilöä. Henkilöstökulut kasvoivat edellisvuodesta 107 % ja olivat 107,9 MEUR (52,1 MEUR). Suurin osa henkilöstölisäyksistä tapahtui Unkarissa, Kiinassa ja Meksikossa.

Investoinnit

Konsernin bruttoinvestoinnit olivat 125,7 MEUR (50,2 MEUR). Tämän lisäksi yhtiö solmi tilikauden aikana uusia käyttöleasing-sopimuksia 26,6 MEUR:n arvosta (5,4 MEUR). Suuri osa investoinneista kohdistui Unkarin ja Kiinan Pekingin tehtaisiin.

Globaali tehdasverkosto

Vuosina 1998-1999 toteutetun globalisaatio-ohjelman ansiosta Elcoteqin tehdasverkosto ulottuu nyt kolmelle mantereelle: Aasiaan, Eurooppaan ja Amerikkaan. Yhtiön palvelutarjonta kattaa näin asiakkaiden

keskeisimmät maantieteelliset markkinat. Elcoteqilla oli vuoden 2000 lopussa käytävissä tai rakenteilla yli kaksi kertaa enemmän tehdaspinta-alaa vuoden 1999 lopun tilanteeseen verrattuna. Käytävissä oleva tehdaspinta-ala vuoden 2000 lopussa oli noin 150 000 neliometriä (noin 69 000 neliometriä).

Tallinnan ja Lohjan tehtaiden pinta-alalaajennukset valmistuivat vuoden 2000 toisella vuosipuoliskolla. Tallinnan tehdasta laajennettiin 7 100 neliometriä ja Lohjan tehdasta 2 200 neliometriä. Heinäkuussa Elcoteq päätti 6 300 neliometrin suuruisen tietoliikenne-elektronikkatehtaan rakentamisesta Tallinnaan. Tehdas on osa ohjelmaa, jolla tähdätään Elcoteqin aseman vahvistamiseen tietoliikenne-elektronikan sopimusvalmistajana. Tehdas otetaan käyttöön vuoden 2001 ensimmäisellä neljänneksellä. Elcoteq on jo päättänyt laajentaa tehdasta 15 000 neliometrin suuruiseksi.

Huhtikuussa Elcoteq osti ABB Substation Automation Oy:ltä keskijänniteverkon suojauslaitteiden elektronikkamoduulien kokoonpanon Vaasasta. Ostons jälkeen näiden ABB:n tuotteiden koko elektronikkavalmistus on tapahtunut Elcoteqissa.

Pietarin tehtaalla Venäjällä valmistetaan mm. teollisuuselektronikkaa ja matkapuhelimien lisälaitteita. Elcoteq jatkaa selvityksiä toiminnan laajentamiseksi Pietarissa.

Saksalaisen elektronikan valmistuspalveluyhtiön Stephan Elektronikin liiketoiminta siirtyi Elcoteqille 1.1.2000, ja siihen sisältyvät tehtaat Saksan Überlingenissä ja Puolan Wrocławissa sekä asiakaspalvelukeskus Sveitsin Beringenissä. Kaupan avulla Elcoteq vahvisti asemaansa Euroopassa ja erityisesti Saksassa, jossa elektronikan valmistuspalvelumarkkinat ovat vasta käynnistymässä.

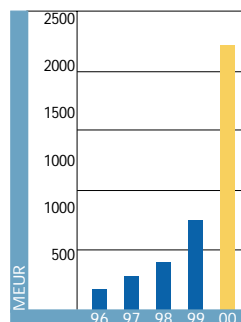
Elcoteq on päättänyt rakentaa noin 11 000 neliometrin suuruisen tehtaan Puolan Wrocławiin lisätäkseen tietoliikennejärjestelmien elektronikan ja teollisuuselektronikan valmistuskapasiteettiaan.

Elcoteq osti Nokia Display Productsilta Pécsissä Unkarissa sijaitsevan 35 000 neliometrin suuruisen monitoritehtaan tammikuun 2000 alussa. Kauppa auttaa Elcoteqia vastaamaan asiakkaiden kasvavaan elektronikan valmistuspalveluiden kysyntään Keski-Euroopan markkinoilla. Monitorien valmistus tehtaalla lakkasi suunnitelmien mukaisesti vuoden 2000 lopussa, ja tehdas keskittyy nyt matkapuhelimien ja niiden lisälaitteiden valmistukseen.

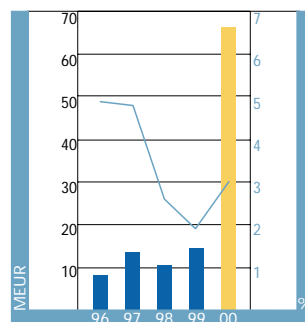
Meksikon Monterreyn tehtaalla vuoden 2000 aikana käynnistetyt laajennuksen jälkeen tehtaan pinta-ala on runsaat 18 000 neliometriä.

Heinäkuussa Elcoteq aloitti ensimmäisenä kansainvälisenä elektronikan valmistuspalveluyrityksenä tuotannon Kiinan pääkaupungissa. Yhtiö vuokrasi Pekingistä 12 000 neliometriä tehdaspinta-alaa, jossa valmistetaan matkapuhelimien ja tietoliikenneverkkojen osakokoonpanoja mm. Ericssonille ja Nokialle. Dongguanin tehtaan pinta-alaa laajennettiin 4 000 neliometrillä vuoden 2000 aikana. Laajen-

Liikevaihto

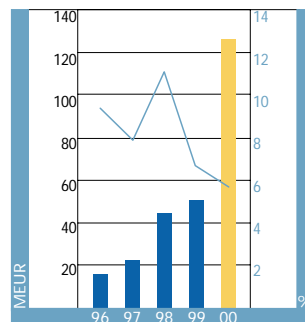


Liikevoitto



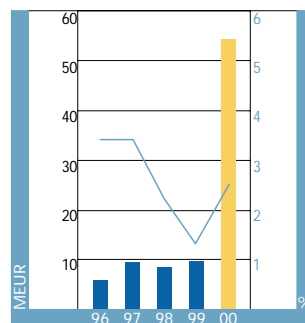
— Osuus liikevaihdosta

Investoinnit



— Osuus liikevaihdosta

Tulos ennen veroja



— Osuus liikevaihdosta

nukset yli kaksinkertaistivat konsernin tehdaspinta-alan maailman suurimpiin ja nopeimmin kasvaaviin kuuluvilla matkapuhelinmarkkinoilla Kiinassa, missä Elcoteqilla on nyt yhteensä 24 000 neliometriä tehdaspinta-alaa, josta puolet on Pekingissä ja puolet Dongguanissa. Lisäksi yhtiöllä on Hongkongissa asiakaspalveluun sekä materiaali- ja huoltotoimintaan keskittyvä yksikkö.

Uusi toimintamalli

Elcoteqin hallitus päätti marraskuussa jakaa yhtiön liiketoiminnan kolmeen liiketoiminta-alueeseen, jotka ovat päätelaitteet, tietoliikennejärjestelmät ja teollisuuselektronikka. Toimintamallin uudistuksen keskeisin tavoite on asiakaslähtöisyyden ja joustavuuden lisääminen. Jaon myötä Elcoteq pystyy entistä paremmin kehittämään palvelutarjontaansa asiakkaiden erilaisia vaatimuksia vastaavaksi.

Rahoitus

Konsernin maksuvalmius säilyi koko tilikauden ajan hyvänä. Omavaraisuusaste oli tilikauden päättyessä 35,1 % (31,7 %). Omavaraisuusasteen nousuun vaikuttivat tilikauden aikana toteutetut osakeannit ja hyvä kannattavuus.

Tilinpäätöshetkellä konsernin kassavarat olivat 31,8 MEUR (20,5 MEUR). Sen lisäksi yhtiöllä oli käytämättömiä rahoituslimiittejä yhteensä 155,7 MEUR (114,6 MEUR).

Tilikauden 2000 lopussa korollisia velkoja oli yhteensä 182,3 MEUR, joista vaihtuvakorkoisten lainojen osuus oli 78 %. Tilikauden lopussa korollisten velkojen keskikorko oli 5,4 %.

Elcoteq päätti helmikuussa 2000 käyttää oikeuttaan maksaa takaisin ennaikaisesti joulukuussa 1996 liikkeeseen laskettu 110 miljoonan markan määräinen vaihdettava pääomaehtoinen debenttuurlaina. Kaikki lainan merkitsijät käyttivät oikeuttaan vaihtaa laina Elcoteqin A-sarjan osakkeiksi. Vaihdon jälkeen Elcoteqin A-osakkeiden määrä nousi 1 366 452 kappaleella.

Konsernin liiketoiminta on kansainvälistä ja siten altista valuuttakursseista aiheutuville riskeille. Konserni suojaa merkittävät avoimet valuuttapositiot. Tilinpäätöshetkellä yhtiön taseeseen sisältyi joitakin suojaamattomia ulkomaisten tytäryhtiöiden muuntoeroriskejä. Näiden erien valuuttakurssiriskin ei kuitenkaan arvioida olevan huomattava. Ostoihin ja myynteihin liittyvät positiot on suojattu pääasiassa valuuttatermiini- ja optiosopimuksilla, joiden pituus on enintään neljä kuukautta. Ulkomaanvaluuttoina nostetut lainat on pääosin suojattu swap-sopimuksin.

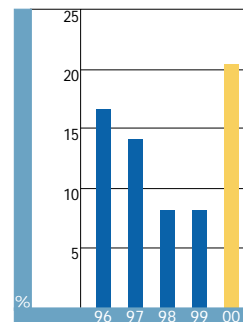
Vuosi 2000

Yhtiön vuosi 2000 -projekti saatettiin päätökseen suunnitellusti, eikä vuosituhannen vaihtuminen aiheuttanut ongelmia yhtiön toiminnassa.

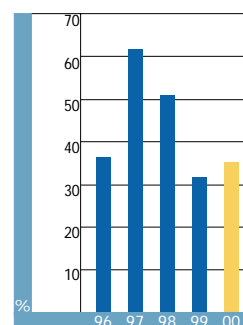
Konsernin rakenne

Konsernin emoyhtiö on Elcoteq Network Oyj. Tilikauden aikana yhtiö perusti Beijing Elcoteq Electro-

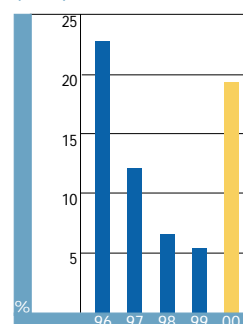
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI/ROCE)



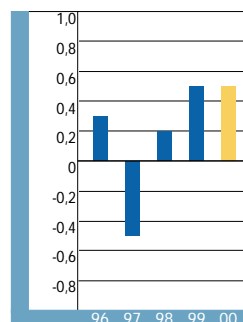
Omavaraisuusaste



Oman pääoman tuotto (ROE)



Nettovelkaantumisaste



tics Co. Ltd:n. Puolasta Elcoteq osti Stephan Elektronik SP Z.o.o. -nimisen yrityksen, jonka nimi muutettiin Elcoteq Poland Sp Z.o.o.:ksi. Unkarista yhtiö osti Nokia Display Productsilta monitoritehtaan (Elcoteq EMS Hungary Electronics Ltd), joka fuusioitiin vuoden 2000 lopussa Elcoteq Hungary Electronics Ltd:hen.

Emoyhtiö Elcoteq Network Oyj omisti tilikauden lopussa kaikki tytäryhtiönsä itse tai tyttäriensä kautta 100-prosenttisesti lukuun ottamatta Dongguan Elcoteq Electronics Co. Ltd:ssä olevaa paikallisen partnerin 30 prosentin vähemmistöosuutta.

Emoyhtiön hallitus ja toimitusjohtaja

Elcoteq Network Oyj:n yhtiökokous pidettiin Helsingissä 22.3.2000. Hallituksen jäsenmäärä nostettiin kuuteen aiemman viiden sijasta. Elcoteqin hallitukseen valittiin seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti kestäväksi toimikaudeksi seuraavat jäsenet: Martti Ahtisaari, Antti Piippo, Heikki Horstia, Henry Sjöman, Juha Toivola ja Jorma Vanhanen. Hallitus valitsi päätoimiseksi puheenjohtajakseen Antti Piipon ja varapuheenjohtajaksi Juha Toivolan. Martti Ahtisaari, Antti Piippo, Heikki Horstia ja Juha Toivola muodostavat hallituksen tarkastus- ja kompensatiovaliokunnan. Syksyllä 2000 muodostetun hallituksen työvaliokunnan jäseniä ovat Antti Piippo, Henry Sjöman, Jorma Vanhanen ja Tuomo Lähdesmäki.

Emoyhtiön toimitusjohtajana on toiminut koko tilikauden DI, MBA Tuomo Lähdesmäki.

Tilintarkastaja

Tilintarkastajana on toiminut KPMG Wideri Oy Ab päävastuullisena Birger Haglund, KHT.

Henkilöstö

Elcoteqin henkilöstömäärä kasvoi vuoden 2000 aikana 5 224 henkilöllä ja oli vuoden lopussa 11 371 henkilöä, joista 1 416 oli Suomessa ja 9 955 Suomen ulkopuolella. Henkilöstömäärä lähes kaksinkertaistui edellisen vuoden loppuun verrattuna, jolloin konsernin palveluksessa oli 6 147 henkilöä. Konsernin palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin 9 630 henkilöä (4 733 henkilöä).

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Elcoteqin merkittävän asiakkaan Ericssonin 26.1.2001 julkistamiin matkapuhelinliiketoiminnan uudelleenjärjestelyihin liittyen Elcoteq ja Ericsson sopivat 31.1.2001 yhtiöiden välisen läheisen valmistusyhteistyön jatkamisesta ja kasvattamisesta siten, että Elcoteqin rooli Ericssonin tietoliikennejärjestelmätuotteiden valmistuskumppanina kasvaa merkittävästi.

Sopimus lisää nopeasti kasvavien tietoliikennejärjestelmätoimitusten osuutta Elcoteqin liiketoiminnassa. Ensimmäisellä vuosipuoliskolla vuonna 2001 muutos kuitenkin merkitsee yhtiöiden välisen liiketoiminnan supistumista, mutta vuoden loppua kohti liiketoiminta kasvaa selvästi. Elcoteq on myös käyn-

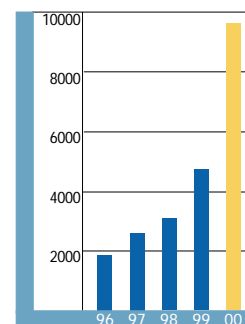
nistänyt toimet vapautuvan kapasiteetin myymiseksi muille asiakkaille. Samanaikaisesti yhtiö valmistautuu sopeuttamaan kapasiteettia tilapäisesti pienentyneeseen kysyntään.

Tilikauden 2001 näkymät

Elektroniikan valmistuspalvelumarkkinoiden kasvu ja erityisesti matkapuhelintuotannon sekä tietoliikenne-elektroniikan valmistuksen ulkoistaminen jatkuvat voimakkaina.

Elcoteqin liiketoiminnan rakenne muuttuu siten, että tietoliikennejärjestelmäelektroniikan valmistuksen odotetaan kasvavan vuoden 2001 aikana ja erityisesti vuonna 2002. Ensimmäisellä vuosipuoliskolla liikevaihto jäänee edellisen vuoden vastaavan jakson tasolle, mikä heikentää tilapäisesti kannattavuutta. Koko vuoden liikevaihto kasvaa, ja konsernin vuoden 2001 tuloksen odotetaan olevan selvästi positiivinen.

Henkilöstö keskimäärin tilikaudella



Osakkeet ja osakkeenomistajat

Elcoteq Network Oyj:n A-sarjan osakkeet noteerataan Helsingin Pörssissä, ja ne kuuluvat Arvopaperikeskuksen ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään. Elcoteqin yhtiötunnus Helsingin Pörssissä on ELQ ja A-osakkeen kaupankäyntitunnus ELQAV. Elcoteqin osakkeiden pörssierä on 50 osaketta.

Elcoteqilla on kaksi osakesarjaa, A-osakkeet ja K-osakkeet. Tilikauden päättyessä yhtiön osakekanta oli 29 488 902. Näistä A-osakkeita oli 18 911 902 kappaletta ja K-osakkeita 10 577 000 kappaletta. Kummankin osakesarjan osakkeiden nimellisarvo on 2 markkaa, joten yhtiön rekisteröity osakepääoma tilikauden päättyessä oli 58 977 804 markkaa.

Elcoteqin A-osakkeilla on yhtiökokouksessa yksi ääni ja K-osakkeilla 10 ääntä. Kummankin osakesarjan osakkeilla on yhtäläinen oikeus osinkoon.

Yhtiöjärjestyksen mukaan K-osakkeiden määrä ei voi lisääntyä nykyisestä. Kaikki K-osakkeet ovat ennen listautumista yhtiön kokonaan omistaneiden Antti Piipon, Henry Sjömanin ja Jorma Vanhasen omistuksessa, eikä heidän K-osakkeiden omistuksessa ole tapahtunut muutosta yhtiön listautumisen jälkeen.

Elcoteq Network Oyj ei omista omia osakkeitaan.

Hallituksen valtuudet

Elcoteqin hallituksella ei ole yhtiökokoukselta saatuja käyttämättömiä valtuuksia korottaa osakepääomaa osakeanneilla tai osakkeisiin sidotuilla muilla instrumenteilla.

Vuoden 2000 osakeannit

Elcoteqin hallitus päätti 25.5.2000 varsinaisen yhtiökokouksen antaman valtuutuksen nojalla korottaa yhtiön osakepääomaa 7 600 000 markalla (1,3 MEUR) laskemalla liikkeeseen 3 800 000 kappaletta uusia A-sarjan osakkeita kansainvälisille ja kotimaisille instituutioille sekä kotimaiselle yleisölle suunnatussa osakeannissa annettujen merkintäsitoumusten perusteella. Annettavien osakkeiden hinnaksi päätettiin 21 euroa kappaleelta. Osakeannin ja -myynnin pääjärjestäjät käyttivät lisäksi oikeuttaan lisätä tarjottavien uusien A-osakkeiden määrää 330 000 kappaleella. Kaikkiaan liikkeeseen laskettiin yhteensä 4 130 000 uutta A-osaketta.

Keväällä toteutetun osakeannin jälkeen yhtiön hallitukselle jäi edelleen valtuutus korottaa osakepääomaa. Tämän valtuutuksen nojalla Elcoteq ja sen kolme pääomistajaa tarjosivat 7.9.2000 yhteensä 1 133 000 Elcoteq Network Oyj:n A-sarjan osaketta kansainvälisille ja kotimaisille institutionaalisille sijoittajille. Osakeannissa laskettiin liikkeeseen 533 000 uutta A-sarjan osaketta 35 euron kappalehintaan. Pääomistajat myivät yhteensä 600 000 vanhaa A-sarjan osakettaan.

Vaihdettava pääomalinaehtoinen debentuurilaina

Elcoteq laski joulukuussa 1996 liikkeeseen 110 miljoonan markan määräisen vaihdettavan pääomalinaehtoinen debentuurilainan. Laina oli vaihdettavissa yhtiön A-osakkeisiin hintaan 80,50 markkaa (13,54 euroa) osakkeelta 2.1.2001 – 31.5.2002. Yhtiö päätti

helmikuussa 2000 käyttää oikeuttaan maksaa ennakko-aikaisesti takaisin kyseinen debentuurilaina. Kaikki lainan merkitsijät käyttivät oikeuttaan vaihtaa laina Elcoteqin A-sarjan osakkeiksi. Vaihdon jälkeen Elcoteqin A-osakkeiden määrä nousi 1 366 452 kappaleella ja osakepääoma 2 732 904 markalla.

Johdon optiolaina

Syksyllä 1997 yhtiö laski liikkeeseen 1 125 000 markan määräisen johdon optiolainan, jonka perusteella sen nykyiset 85 merkitsijää voivat merkitä joulukuun 2000 lopussa käyttämättä olevien merkintäoikeuksien perusteella yhteensä 981 050 uutta A-osaketta 61,95 markan kappalehintaan. Jos kaikkien optiotodistusten merkintäoikeus käytetään, niiden tuoma osuus merkintöjen jälkeisestä osakekannasta on 3,7 % ja äänivallasta 0,9 %.

Elcoteq Network Oyj:n vuoden 1997 optiolainaan liittyvien A-optioiden merkintäaika alkoi 1.9.2000. Vuoden 2000 loppuun mennessä optiolainaan liittyvillä A-optioilla oli rekisteröity yhteensä 143 950 uutta A-osaketta. Rekisteröintien seurauksena yhtiön osakepääomaa korotettiin yhteensä 287 900 markalla.

Johdon optiolainan ehtoja on selostettu tarkemmin tilinpäätöksen liitetietojen kohdassa 13 sivulla 33.

Hallituksen ja toimitusjohtajan osakkeenomistus

Yhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat vuoden lopussa yhteensä 2 938 500 kappaletta A-osakkeita ja 10 577 000 kappaletta K-osakkeita eli 45,8 % yhtiön osakekannasta ja 87,2 % äänivallasta.

Hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistavat lisäksi 320 250 kappaletta syksyllä 1997 liikkeeseen lasketun johdon optiolainan optiotodistuksia. Näiden perusteella he voivat merkitä enintään 320 250 kappaletta uusia A-osakkeita, jotka olisivat 1,1 % vaihdon jälkeisestä osakepääomasta ja 0,3 % äänimäärästä. Yhteensä hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistaisivat tämän jälkeen 45,4 % osakekannasta ja 86,8 % äänimäärästä olettaen, että kaikkien muidenkin optiotodistusten merkintäoikeus käytettäisiin.

Markkina-arvo

Elcoteqin markkina-arvo vuoden 2000 lopussa oli 988 MEUR (354 MEUR vuoden 1999 lopussa). Markkina-arvo on laskettu kertomalla Elcoteqin koko osakekanta, A- ja K-osakkeet, vuoden 2000 viimeisen kaupankäyntipäivän osakenoteerauksella.

Osakekohtaisia tunnuslukuja ja kaupankäyntitietoja on esitetty tunnuslukujen yhteydessä sivulla 10.

Osakkeiden verotusarvo

Elcoteqin A-osakkeiden verotusarvo Suomen vuoden 2000 verotuksessa on 145,67 mk (24,50 euroa).

Osakkeenomistajat

Vuoden 2000 lopussa Elcoteq Network Oyj:llä oli yhteensä 7 957 rekisteröityä osakkeenomistajaa. Hallintarekisterissä ja ulkomaalaisten rekisteröimiä A-osakkeita oli yhteensä 8 308 576 kappaletta eli 28,17 % osakekannasta ja 6,66 % kokonaisuäänimäärästä.

Muiden kuin pääosakkaiden omistuksessa ole-

vien A-osakkeiden määrä, ns. free float, oli 15 973 402 osaketta eli 54,2 % osakekannasta. Hallintarekisteröityjen ja ulkomaalaisten rekisteröimien osakkeiden osuus tästä oli 52,0 %.

Kurssikehitys ja vaihto

Elcoteqin A-osakkeen kurssi vuoden 2000 alussa oli 16,45 euroa. Vuoden viimeinen kauppa yhtiön osakkeilla tehtiin 29.12.2000 hintaan 33,50 euroa, mikä merkitsi 103,6 %:n nousua vuoden aikana. Yhtiön osakkeen ylin kurssi Helsingin Pörssissä vuonna 2000 oli 43,00 euroa ja alin 13,00 euroa. Keskikurssi oli 30,26 euroa.

Elcoteqin osakkeita vaihdettiin toimintavuoden aikana kaikkiaan 31 957 599 kappaletta 966,9 miljoonan euron kokonaishintaan.

Sektoreittain ja suuruusluokittain omistajakuntaa esittelevissä taulukoissa kukin osakerekisterimerkintä on käsitelty itsenäisenä, eikä samaan konserniin tai vaikutuspiiriin kuuluvia omistuksia ole yhdistetty. Oheiset taulukot perustuvat 2.2.2001 osakerekisteriin.

OSAKKEENOMISTUKSIEN JAKAUTUMINEN 2.2.2001

Osakkeita, kpl	Omistajia	Osuus äänistä, %
1-100	4 715	0,26
101-1 000	5 959	1,81
1 001-10 000	790	1,76
10 001-100 000	90	2,19
100 001-	18	93,98
Yhteensä	11 572	

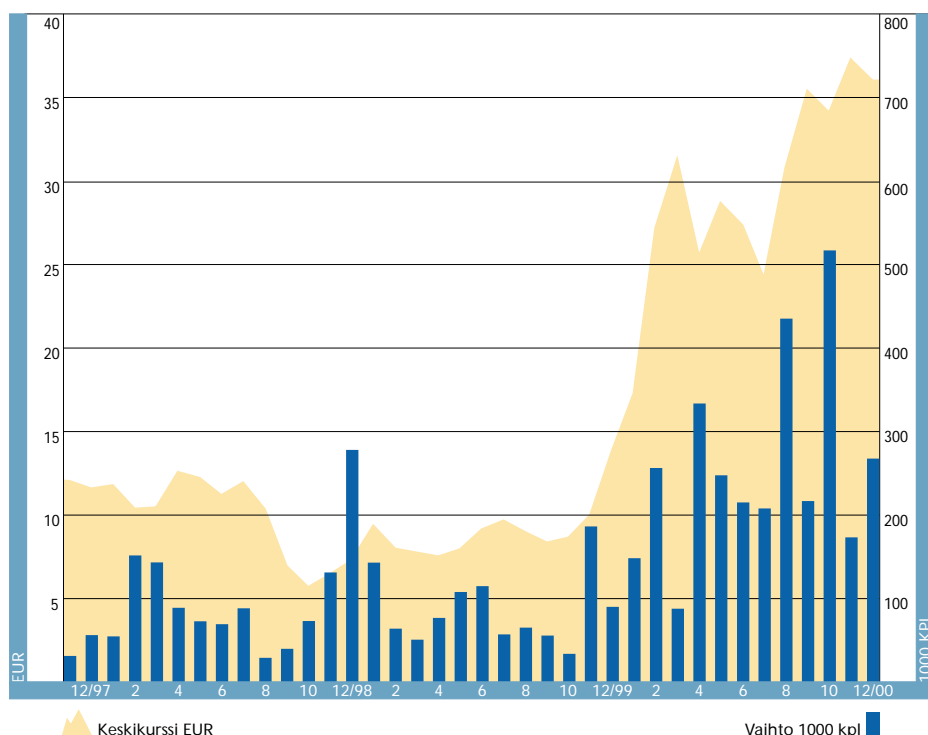
Hallintarekisteröidyt osakkeet sisältyvät yllä oleviin lukuihin.

OSAKKEENOMISTAJAT SEKTOREITTAIN 2.2.2001

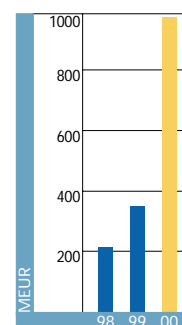
	Osakkeet (lkm)	Osuus äänistä, %
Yritykset	1 406 635	1,13
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	2 032 773	1,64
Julkisyhteisöt	1 413 809	1,13
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	513 023	0,41
Kotitaloudet	17 275 696	90,20
Ulkomaat*	6 846 966	5,49

* Sisältää hallintarekisteröidyt osakkeet

ELCOTEQIN A-OSAKKEIDEN PÖRSSIKURSSIT JA VAIHTOMÄÄRÄT 11/1997 - 12/2000



Markkina-arvo



SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 2.2.2001

	A-osakkeet	K-osakkeet	Osakkeista, %	Äänistä, %
1. Piippo Antti	1 586 970	5 411 000	23,73	44,67
2. Sjöman Henry	750 765	2 583 000	11,30	21,32
3. Vanhanen Jorma	600 765	2 583 000	10,79	21,20
4. Kuntien eläkevakuutus	632 459		2,14	0,51
5. FIM Forte Sijoitusrahasto	469 390		1,59	0,38
6. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo	264 900		0,90	0,21
7. Skandia Life Assurance Ltd	191 800		0,65	0,15
8. Teollisuusvakuutus Oy	135 900		0,46	0,11
9. FIM Tekno Sijoitusrahasto	127 500		0,43	0,10
10. Suomen itsenäisyyden juhlarahasto SITRA	122 500		0,42	0,10
Kymmenen suurinta omistajaa yhteensä	4 882 949		52,41	88,75

Konsernin tuloslaskelma

TULOSLASKELMA 1 000 MK / 1 000 EUR	Liite	MARKKOINA		EUROINA	
		1.1.-31.12. 2000	1.1.-31.12. 1999	1.1.-31.12. 2000	1.1.-31.12. 1999
LIIEVAIHTO	1	13 161 092	4 474 133	2 213 537	752 495
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutos		103 685	33 290	17 439	5 599
Liiketoiminnan muut tuotot	2	50 594	13 368	8 509	2 248
Materiaalit ja palvelut					
Aineet, tarvikkeet ja tavarat					
Ostot tilikauden aikana		-12 312 354	-4 189 218	-2 070 789	-704 576
Varastojen muutos		700 520	407 785	117 819	68 585
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		-11 611 834	-3 781 433	-1 952 970	-635 991
Ulkopuoliset valmistuspalvelut		-28 019	-13 024	-4 712	-2 190
		-11 639 853	-3 794 457	-1 957 683	-638 182
Henkilöstökulut	3				
Palkat ja palkkiot		-511 000	-245 067	-85 944	-41 217
Henkilösivukulut					
Eläkekulut		-58 059	-30 587	-9 765	-5 144
Muut henkilösivukulut		-72 498	-33 839	-12 193	-5 691
		-641 557	-309 493	-107 902	-52 053
Poistot ja arvonalennukset	4				
Suunnitelman mukaiset poistot		-205 894	-106 323	-34 629	-17 882
Konserniliikkeen arvonalennukset		-464	-268	-78	-45
		-206 358	-106 592	-34 707	-17 927
Liiketoiminnan muut kulut		-432 538	-224 161	-72 748	-37 701
LIIEVEOTTO		395 065	86 088	66 445	14 479
Rahoitustuotot ja -kulut					
Muut korko- ja rahoitustuotot					
Kurssivoitot		9 387	3 606	1 579	607
Muut rahoitustuotot		14 018	8 448	2 358	1 421
		23 406	12 055	3 937	2 027
Rahoituskulut					
Korkokulut		-66 605	-27 959	-11 202	-4 702
Kurssitappiot		-11 351	-4 070	-1 909	-684
Muut rahoituskulut		-17 101	-7 606	-2 876	-1 279
		-95 057	-39 635	-15 987	-6 666
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		-71 651	-27 580	-12 051	-4 639
VOITTO ENNEN SATUNNAISERÄÄ		323 414	58 508	54 394	9 840
Satunnaiset tuotot		-	-	-	-
Satunnaiset kulut		-	-	-	-
VOITTO ENNEN VEROJA		323 414	58 508	54 394	9 840
Tuloverot					
Tuloverot tilikaudelta		-102 247	-14 819	-17 197	-2 492
Tuloverot aikaisemmilta tilikausilta		-2 044	-945	-344	-159
Laskennallisen verovelan muutos		11 765	-5 397	1 979	-908
Tuloverot yhteensä		-92 526	-21 162	-15 562	-3 559
Vähemmistöosuudet		-9 925	-7 615	-1 669	-1 281
TILIKAUDEN VOITTO		220 963	29 732	37 163	5 000

Konsernin kassavirtalaskelma

KASSAVIRTALASKELMA 1 000 MK / 1 000 EUR	MARKKOINA		EUROINA	
	1.1.-31.12. 2000	1.1.-31.12. 1999	1.1.-31.12. 2000	1.1.-31.12. 1999
Liiketoiminnan rahavirta				
Voitto ennen satunnaisia eriä	323 414	58 508	54 394	9 840
Oikaisut:				
Suunnitelman mukaiset poistot	206 358	106 592	34 707	17 927
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	-4 230	-6 424	-711	-1 080
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	-20	-47	-3	-8
Rahoitustuotot ja -kulut	57 598	23 459	9 687	3 946
Muut oikaisut	-1 322	156	-222	26
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	581 798	182 243	97 851	30 651
Käyttö pääoman muutos				
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys	-409 985	-410 793	-68 954	-69 090
Vaihto-omaisuuden lisäys	-808 287	-450 909	-135 944	-75 837
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys	435 650	699 189	73 271	117 595
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-200 824	19 730	-33 776	3 318
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-83 706	-27 397	-14 078	-4 608
Saadut osingot liiketoiminnasta	169	185	28	31
Muut rahoitustuotot liiketoiminnasta	14 018	7 844	2 358	1 319
Maksetut välittömät verot	-77 608	-14 981	-13 053	-2 520
Liiketoiminnan rahavirta	-347 951	-14 618	-58 521	-2 459
Investointien rahavirta				
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-651 461	-217 006	-109 568	-36 498
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	44 367	3 784	7 462	636
Ostetut tytäryhtiöosakkeet	-46 994	-9 296	-7 904	-1 563
Myydyttyt lainat	-1	-12 057	-	-2 028
Lainasaamisten takaisinmaksut	10 733	-	1 805	-
Vähemmistöosuuden muutos	-	10 631	-	1 788
Investointien rahavirta	-643 356	-223 944	-108 205	-37 665
Rahoituksen rahavirta				
Maksullinen osakeanti	621 039	-	104 451	-
Muu oman pääoman muutos	-170	6 876	-29	1 157
Lyhytaikaisten lainojen nostot	343 005	237 678	57 689	39 975
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-46 056	-	-7 746	-
Pitkäaikaisten lainojen nostot	153 316	41 262	25 786	6 940
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-2 561	-3 609	-431	-607
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-18 296	-4 663	-3 077	-784
Rahoituksen rahavirta	1 050 277	277 544	176 644	46 680
Rahavarojen muutos	58 970	38 982	9 918	6 556
Rahavarat tilikauden alussa	121 842	81 624	20 492	13 728
Muuntoero-oikaisu rahavaroihin	8 321	1 235	1 399	208
Rahavarat tilikauden lopussa	189 133	121 842	31 810	20 492

Vuoden 1999 luvut on muutettu vastaamaan KILA:n 9.11.1999 julkaisemaa uutta kassavirtalaskelmakaavaa ja siten vertailukelpoisiksi vuoden 2000 luvuille.

Konsernin tase

TASE 1 000 MK / 1 000 EUR	Liite	MARKKOINA		EUROINA	
		31.12.2000	31.12.1999	31.12.2000	31.12.1999
VASTAAVAA					
Pysyvät vastaavat					
Aineettomat hyödykkeet					
	6				
Aineettomat oikeudet		432	396	73	67
Muut pitkävaikutteiset menot		101 142	31 130	17 011	5 236
Ennakkomaksut		2 186	1 778	368	299
Konserniliikearvo		1 910	1 133	321	191
		105 671	34 438	17 773	5 792
Aineelliset hyödykkeet					
Maa- ja vesialueet		14 345	6 888	2 413	1 158
Rakennukset ja rakennelmat		190 341	117 194	32 013	19 711
Koneet ja kalusto		744 856	408 875	125 276	68 768
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		22 201	5 311	3 734	893
		971 743	538 267	163 435	90 530
Sijoitukset					
	7				
Osakkeet omistusyhteisyrityksissä		233	243	39	41
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä		520	520	87	87
Muut osakkeet ja osuudet		5 026	13 268	845	2 232
		5 779	14 032	972	2 360
Pysyvät vastaavat yhteensä		1 083 193	586 737	182 180	98 682
Vaihtuvat vastaavat					
Vaihto-omaisuus					
Aineet ja tarvikkeet		1 579 170	761 120	265 597	128 011
Keskeneräiset tuotteet		108 686	50 757	18 280	8 537
Valmiit tuotteet/tavarat		98 735	34 850	16 606	5 861
Ennakkomaksut		93	146	16	25
		1 786 683	846 873	300 498	142 434
Pitkäaikaiset saamiset					
Laskennallinen verosaaminen	12	6 425	1 080	1 081	182
Muut lainasaamiset		1 552	12 284	261	2 066
		7 977	13 364	1 342	2 248
Lyhytaikaiset saamiset					
Myyntisaamiset	9	1 423 188	968 818	239 363	162 944
Siirtosaamiset	8	274 520	67 203	46 171	11 303
		1 697 708	1 036 021	285 534	174 246
Rahat ja pankkisaamiset		189 133	121 842	31 810	20 492
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		3 681 501	2 018 099	619 184	339 420
VASTAAVAA YHTEENSÄ		4 764 694	2 604 836	801 364	438 102

Konsernin tase

TASE 1 000 MK / 1 000 EUR		MARKKOINA		EUROINA	
	Liite	31.12.2000	31.12.1999	31.12.2000	31.12.1999
VASTATTAVAA					
Oma pääoma					
	10				
Osakepääoma		58 978	46 631	9 919	7 843
Ylikurssirahasto		1 204 145	485 452	202 523	81 647
Muut rahastot		557	564	94	95
Muuntoero		16 057	7 360	2 701	1 238
Kertyneet voittovarot		142 954	128 694	24 043	21 645
Tilikauden voitto		220 963	29 732	37 163	5 000
Vaihdettavat pääomalainat	11	-	110 000	-	18 501
Oma pääoma yhteensä		1 643 654	808 433	276 443	135 969
Vähemmistöosuudet		27 162	18 246	4 568	3 069
Pakolliset varaukset					
Eläkevaraukset		148	169	25	28
Pakolliset varaukset yhteensä		148	169	25	28
Vieras pääoma					
	13				
Pitkäaikainen vieras pääoma					
Yritysjoukkolainat		15 000	15 000	2 523	2 523
Joukkovelkakirjalainat		130 457	71 002	21 941	11 942
Optiolainat		-	1 108	-	186
Lainat rahoituslaitoksilta		122 356	28 743	20 579	4 834
Eläkelainat		25 061	26 515	4 215	4 459
Muut velat		775	672	130	113
Laskennallinen verovelka	12	11 721	18 140	1 971	3 051
		305 371	161 180	51 360	27 108
Seuraavan vuoden lyhennykset		-21 857	-5 380	-3 676	-905
		283 514	155 800	47 684	26 204
Lyhytaikainen vieras pääoma					
Lainat rahoituslaitoksilta		253 479	283 052	42 632	47 606
Yritystodistustulot		564 665	118 918	94 970	20 001
Eläkelainat		83	89	14	15
Ostovelat		1 757 975	1 131 720	295 670	190 342
Muut velat		50 690	16 695	8 525	2 808
Siirtovelat	14	183 324	71 714	30 833	12 061
		2 810 216	1 622 189	472 644	272 833
Vieras pääoma yhteensä		3 093 730	1 777 988	520 328	299 036
VASTATTAVAA		4 764 694	2 604 836	801 364	438 102

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön kassavirtalaskelma

Tuloslaskelma, 1 000 mk		1.1.-31.12. 2000	1.1.-31.12. 1999	Kassavirtalaskelma, 1 000 mk		1.1.-31.12. 2000	1.1.-31.12. 1999
	Liite						
LIIVEVAIHTO	1	8 889 786	3 542 971	Liiketoiminnan rahavirta			
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutos		49 049	25 104	Voitto ennen satunnaisia eriä	255 172	41 321	
Liiketoiminnan muut tuotot	2	109 626	53 344	Oikaisut:			
Materiaalit ja palvelut				Suunnitelman mukaiset poistot	84 586	69 590	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				Arvonalennukset	50 000		
Ostot tilikauden aikana		-8 508 331	-3 278 625	Realisoitumattomat			
Varastojen muutos		680 373	307 436	kurssivoitot ja -tappiot	3 580	-6 613	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		-7 827 958	-2 971 189	Muut tuotot ja kulut,			
Ulkopuoliset valmistuspalvelut		-367 225	-219 178	joihin ei liity maksua	-1	-	
		-8 195 182	-3 190 366	Rahoitustuotot ja -kulut	48 589	17 556	
Henkilöstökulut	3			Muut oikaisut	-736	-6	
Palkat ja palkkiot		-204 252	-148 446	Rahavirta ennen			
Henkilösivukulut				käyttöpääoman muutosta	441 190	121 848	
Eläkekulut		-29 748	-22 585	Käyttöpääoman muutos			
Muut henkilösivukulut		-20 012	-14 308	Lyhytaikaisten korottomien			
		-254 013	-185 339	liikeseamien lisäys	-292 330	-214 104	
Poistot ja arvonalennukset	4			Vaihto-omaisuuden lisäys	-729 422	-332 541	
Suunnitelman mukaiset poistot		-84 586	-69 590	Lyhytaikaisten korottomien			
Arvonalennukset		-50 000	-	velkojen lisäys	343 662	441 092	
		-134 586	-69 590	Liiketoiminnan rahavirta			
Liiketoiminnan muut kulut		-185 864	-117 998	ennen rahoituseriä ja veroja	-236 901	16 294	
LIIVEVOITTO		278 816	58 126	Maksetut korot ja maksut			
Rahoitustuotot ja -kulut	5			muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-68 668	-24 665	
Rahoitustuotot				Saadut osingot liiketoiminnasta	7 004	185	
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista				Saadut korot liiketoiminnasta	24 318	13 332	
Konserniyhteyksiltä		4 496	3 062	Maksetut välittömät verot	-68 797	-145	
Muut korko- ja rahoitustuotot				Liiketoiminnan rahavirta	-343 043	-6 101	
Konserniyhteyksiltä		31 771	7 950	Investointien rahavirta			
Kurssivoitot		6 323	3 575	Investoinnit aineellisiin			
Muut korko- ja rahoitustuotot		15 653	3 043	ja aineettomiin hyödykkeisiin	-392 565	-184 589	
		58 243	17 630	Aineellisten ja aineettomien			
Rahoituskulut				hyödykkeiden luovutustulot	49 050	10 224	
Korko- ja rahoituskulut				Ostetut tytäryhtiöosakkeet	-46 994	-110 802	
konserniyhteyksille		-641	-623	Myydyttyt lainat	-239 847	-23 730	
Korkokulut		-60 668	-25 510	Lainasaamisten takaisinmaksut	3 480	-	
Kurssitappiot		-4 051	-3 949	Investointien rahavirta	-626 876	-308 897	
Muut rahoituskulut		-16 527	-4 353	Rahoituksen rahavirta			
		-81 888	-34 435	Maksullinen osakeanti	621 039	-	
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		-23 644	-16 805	Muu oman pääoman muutos	170	-	
VOITTO ENNEN SATUNNAISERÄÄ		255 172	41 321	Lyhytaikaisten lainojen nostot	532 898	215 641	
Satunnaiset erät				Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-218 921	-	
Satunnaiset tuotot		-	-	Pitkäaikaisten lainojen nostot	59 457	42 752	
Satunnaiset kulut		-	-	Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-6 352	-4 505	
VOITTO ENNEN				Maksetut osingot ja muu voitonjako	-15 155	-4 663	
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		255 172	41 321	Rahoituksen rahavirta	973 137	249 226	
Tilinpäätössiirrot				Rahavarojen muutos	3 218	-65 773	
Poistoeron muutos		22 503	-3 326	Rahavarat tilikauden alussa	3 385	69 158	
Tuloverot				Rahavarat tilikauden lopussa	6 603	3 385	
Tuloverot tilikaudelta		-93 911	-11 055				
Tuloverot aikaisemmilta tilikausilta		1	-48				
Tuloverot yhteensä		-93 910	-11 103				
TILIKAUDEN VOITTO		183 764	26 892				

Vuoden 1999 luvut on muutettu vastaamaan KILA:n 9.11.1999 julkaisemaa uutta kassavirtalaskelmakaavaa ja siten vertailukelpoisiksi vuoden 2000 luvuille.

Emoyhtiön tase

VASTAAVAA, 1 000 mk	Liite	31.12.2000	31.12.1999	VASTATTAVAA, 1 000 mk	Liite	31.12.2000	31.12.1999
Pysyvät vastaavat	6			Oma pääoma	10		
Aineettomat hyödykkeet				Osakepääoma		58 978	46 631
Aineettomat oikeudet		270	307	Ylikurssirahasto		1 204 145	485 452
Muut pitkävaikuttaiset menot		37 256	24 632	Osakeantirahasto		170	-
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		2 082	1 778	Kertyneet voittovarot		100 174	88 437
		39 608	26 717	Tilikauden voitto		183 764	26 892
				Vaihdettavat pääomalainat	11	-	110 000
				Oma pääoma yhteensä		1 547 232	757 412
Aineelliset hyödykkeet				Tilinpäätössiirtojen kertymä			
Maa- ja vesialueet		6 585	1 177	Poistoero		40 290	62 792
Rakennukset ja rakennelmat		15 222	12 825	Tilinpäätössiirtojen kertymä yhteensä		40 290	62 792
Koneet ja kalusto		225 666	251 237				
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		13 521	999	Vieras pääoma	13		
		260 994	266 239	Pitkäaikainen vieras pääoma			
Sijoitukset	7			Yritysjoukkolainat		15 000	15 000
Osakkeet ja osuudet konserniyrityksissä		375 559	157 725	Joukkovelkakirjalainat		130 457	71 002
Osuudet omistusyhteisyriyksissä		379	379	Optiolainat		-	1 125
Saamiset omistusyhteisyriyksiltä		520	520	Lainat rahoituslaitoksilta		3 156	6 885
Muut osakkeet ja osuudet		4 175	3 465	Eläkelainat		25 018	26 515
		380 632	162 090	Muut velat		672	672
Pysyvät vastaavat yhteensä		681 234	455 045			174 303	121 199
				Seuraavan vuoden lyhennykset		-21 777	-5 980
Vaihtuvat vastaavat						152 527	115 219
Vaihto-omaisuus				Lyhytaikainen vieras pääoma			
Aineet ja tarvikkeet		1 289 773	609 770	Lainat rahoituslaitoksilta		122 771	254 534
Keskeneräiset tuotteet		82 164	34 737	Yritystodistuslainat		564 665	118 918
Valmiit tuotteet/tavarat		26 221	24 229	Eläkelainat		83	89
		1 398 158	668 736	Ostovelat		1 020 540	760 911
Pitkäaikaiset saamiset				Velat konserniyhtiölle			
Lainasaamiset konserniyrityksiltä		138 973	86 576	Ostovelat		193 644	126 849
Muut lainasaamiset		15 066	124	Muut lyhytaikaiset velat		17 974	17 410
		154 039	86 700	Siirtovelat		5	866
Lyhytaikaiset saamiset				Muut velat		9 236	5 284
Myyntisaamiset	9	922 364	739 250	Siirtovelat	14	90 302	38 118
Saamiset konserniyrityksiltä		63 982	72 786			2 019 219	1 322 979
Myyntisaamiset		356 654	187 626	Vieras pääoma yhteensä		2 171 746	1 438 198
Muut saamiset		324	3 947				
Siirtosaamiset		26	122	VASTATTAVAA YHTEENSÄ		3 759 268	2 258 403
Siirtosaamiset	8	175 884	40 805				
		1 519 234	1 044 537				
Rahat ja pankkisaamiset		6 603	3 385				
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		3 078 034	1 803 358				
VASTAAVAA YHTEENSÄ		3 759 268	2 258 403				

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Yleiset tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Elcoteq Network Oyj:n tilinpäätös ja konsernitilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain ja muiden tilinpäätöksen laadintaan vaikuttavien säännösten vaatimuksia noudattaen.

Tilinpäätöstä laadittaessa on Suomen säädösten puitteissa valittu ne periaatteet, jotka ovat lähimpänä International Accounting Standards Committeeen (IASC) julkaiseman kansainvälisen laskentasäännösten (IAS, International Accounting Standards) periaatteita. Aikaisempina vuosina liitetiedoissa esitetty ns. IAS-silta suomalaisen ja IAS-tilinpäätöksen välillä on jätetty esittämättä, ja rahoitusleasingmaksut on konsernitasolla otettu huomioon noudattaen IAS-periaatteita. IAS-periaatteista eroavia lainojen järjestelypalkkioita ei vuonna 2000 ole ollut.

Hyvän kirjanpitotavan mukaista tilinpäätöstä laatiessaan yhtiön johto joutuu tekemään arvioita ja olettamuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöksessä esitettyihin taseen lukuihin sekä liitetietojen tilinpäätöshetken vastuusitoumuksiin ja esitettyihin raportointikauden tuottoihin ja kuluihin. Vaikka arviot perustuvat viimeisimpään käytettävissä olevaan tietoon, lopulliset toteumat voivat poiketa näistä arvioista.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää konsernin emoyhtiön Elcoteq Network Oyj:n lisäksi kaikki ne yhtiöt, joissa sillä on suoraan tai välillisesti yli 50 %:n äänivalta. Tilikauden aikana hankittujen tai perustettujen tytäryhtiöiden tulokset on otettu huomioon konsernitilinpäätöksessä niiden ostopäivästä tai perustamishetkestä lähtien. Tytäryhtiöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen käyttäen hankintamenomenetelmää. Hankintamenosta syntyy eliminointiero siltä osin, kun hankintameno eroaa tytäryhtiön hankintahetken omasta pääomasta. Jos hankitun tytäryhtiön käyttömaisuuden kirjanpitoarvo on käypää arvoa alempi, kohdistetaan eliminointiero tytäryhtiön käyttömaisuuteen ja poistetaan kyseisen käyttömaisuuden poistosuunnitelman mukaisesti. Lopuosa eliminointierosta on konsernilikearvoa, joka poistetaan suunnitelman mukaan. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja katteet on eliminoitu.

Osakkuusyhtiön (osuus osakkeista ja äänistä 20 - 50 %) tilinpäätöstiedot on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Pääomaosuusmenetelmän mukaisesti konsernin osuus osakkuusyhtiön tuloksesta sisältyy konsolidoituun tuloslaskelmaan. Konsernin osuus osakkuusyhtiön hankinnan jälkeen kertyneistä tuloksista on esitetty konsernitaseessa osana kyseiseen osakkuusyhtiöön tehtyä investointia.

Vähemmistön osuus tytäryhtiöiden tuloksesta ja omasta pääomasta on esitetty omana eräänä konsernin tuloslaskelmassa ja taseessa.

Tarkemmat tiedot konserniin sisällytetyistä yrityksistä on annettu liitetiedossa 7 Osakkeet ja osuudet.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätösten muuntaminen

Ulkomaisten yhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu Suomen markkoiksi käyttäen Suomen Pankin julkaisemien tilikauden kuukausittaisten keskikurssien keskiarvoa ja taseet käyttäen tilinpäätöspäivän keskikurssia. Tuloslaskelmassa ja taseessa käytetyistä eri kursseista johtuvat muuntoerot on kirjattu konsernin omaan pääomaan. Myös hankintamenomenetelmän soveltamisesta aiheutuneet valuuttakurssien muutoksista johtuvat muuntoerot on kirjattu konsernin omaan pääomaan.

Tuloutusperiaatteet

Tavaroiden ja palveluiden myynti tuloutetaan, kun tuotteisiin ja palveluihin liittyvät olennaiset riskit ovat siirtyneet asiakkaalle, eikä tavaroiden ja palveluiden maksuun, kustannuksiin tai tavaroiden mahdolliseen palautukseen liity merkittävää epävarmuutta. Myynninoikaisuerinä on käsitelty annetut kassa-alennukset sekä myyntiin liittyvät valuuttakurssivoitot ja -tappiot.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Tuloslaskelmaan sisältyvät tilikauden aikana realisoituneet ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat on muunnettu tapahtumahetken valuuttakursseilla. Taseen valuuttamääräiset erät on sen sijaan arvostettu Suomen Pankin tilinpäätöspäivänä julkaisemaan keskikurssiin. Myynteihin ja ostoihin liittyvät kurssierot on kirjattu kyseisten erien oikaisueriksi. Rahoitukseen liittyvät kurssierot on kirjattu rahoituseriin.

Konserni suojaa merkittävimmät avoimet valuuttapositiot. Ostoihin ja myynteihin liittyvät positiot on suojattu pääasiassa valuuttatermiini- ja/tai valuuttopositiosopimuksilla, joiden pituus on yleensä enintään neljä kuukautta. Ulkomaanvaluuttoina nostetut lainat on pääosin käännetty Suomen markkoiksi swap-sopimuksin. Myyntiin, ostoihin sekä rahoituseriin liittyvät suojaukset on arvostettu tilinpäätöspäivän keskikurssiin. Tase-eriin liittyvien tilinpäätöshetken johdannaissopimusten arvostuskurssierot on pääsääntöisesti kirjattu tulosvaikutteisesti. Kirjaukset on kuitenkin viety taseeseen netottaen oman pääoman muuntoeroja silloin, kun johdannaissopimukset on solmittu suojaamaan ulkomaisten tytäryhtiöiden oman pääoman muuntoeroriskejä (equity hedging-menetelmä). Korollisiin eriin liittyvien suojausinstrumenttien korko-osuus on jaotettu sekä tuloslaskelmaan että taseeseen ajan kulumisen perusteella. Taseen ulkopuolisten erien suojaamiseksi tehtyjen johdannaissopimusten kurssierot kirjataan tulosvaikutteisesti samanaikaisesti suojatun kassavirran kanssa. Tilinpäätöshetken johdannaissopimusten nimellisarvot on esitetty liitetiedossa 16.

Käyttömaisuus

Käyttömaisuus on merkitty taseeseen alkuperäisen hankintamenon arvoisena vähennettynä kertyneillä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman

mukaiset poistot on laskettu kuluvan käyttöomaisuuden kohteille taloudellisen käyttöiän mukaisina tasapoistoina alkuperäisestä hankintahinnasta. Maa- ja vesialueista ei tehdä poistoja. Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät liiketulokseen.

Suunnitelman mukaisten poistojen perusteena olevat ohjeelliset käyttöomaisuuden pitoajat konsernissa ovat:

	Käyttöikä, vuotta
Aineettomat hyödykkeet	10
Muut pitkävaikutteiset menot	3-5
Liikearvo	5
Rakennukset ja rakennelmat	25
Rakennusten ainesosat	15
Rakennusten koneet ja kalusto	10
Muut koneet ja kalusto	3-5

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuviin menoihin tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan. Hankintamenon määrittelyssä on käytetty keskihintamenetelmää, joka tuotteiden nopeasta kierrosta johtuen on lähellä FIFO-periaatetta. Valmiiden tuotteiden ja keskenraisen tuotannon hankintameno sisältää muuttuvien materiaalikulujen, palkkojen ja sosiaalikulujen, alihankintasopimuksiin liittyvien ja muiden muuttuvien kulujen lisäksi myös osuuden tuotanto-osastojen kiinteistä kuluista. Vanhentuneesta ja hitaasti liikkuvasta vaihto-omaisuudesta on tehty epäku-rantiusvähennykset.

Rahat ja pankkisaamiset

Rahat ja pankkisaamiset koostuvat käteisvaroista, pankkitileillä olevista varoista sekä likvideistä sijoituksista.

Leasing

Vuodesta 2000 alkaen rahoitusleasingillä hankittu käyttöomaisuus on konsernitaseessa aktivoitu vastaaviin, ja se poistetaan tasapoistoin taloudellisena vaikutusaikanaan. Käyttöomaisuuteen liittyvä velka on vastaavasti esitetty pitkäaikaisina lainoina rahoituslaitoksilta. Ennen vuotta 2000 kaikki leasingmaksut käsiteltiin vuokratuloina.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot on kirjattu sen tilikauden kuluiksi, jolloin ne ovat syntyneet.

Eläkekulut

Konserniyhtiöissä eläketurva on järjestetty eri tavoin riippuen kyseisen maan eläkelainsäädännöstä ja -käytännöistä. Suomessa konserni on järjestänyt henkilöstön eläketurvan ulkopuolisten eläkevakuutusyhtiöiden kautta. Konsernitilinpäätöksessä eläkevakuutuskulut sisältyvät henkilöstökuluihin.

Lakisääteisen eläketurvan lisäksi eräät konsernin johtohenkilöt ovat oikeutettuja jäämään eläkkeelle 60 vuoden iässä normaalin 65 vuoden sijaan. Lisäksi joillekin työntekijöille on taattu täysi eläketurva pienemmällä palveluvuosien määrällä kuin normaali-

listi vaaditaan. Nämä ylimääräiset eläkesitoumukset on katettu vakuutuksilla eläkevakuutusyhtiöiden kautta. Konserni on myös tehnyt varaukset kaikista tiedossa olevista työkyvyttömyys- ja työttömyyseläkevastuista.

Avustukset

Eri maissa julkiset yhteisöt tarjoavat taloudellista tukea pääasiallisesti tietyn tyyppisten tutkimus- ja kehitysmenojen kattamiseen. Tämän kaltaiset taloudelliset avustukset esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa.

Verot

Konserniyhtiöiden verot on laskettu konsernitilinpäätöksessä kunkin tytäryhtiön paikallisen käytännön mukaan. Veroissa on otettu huomioon suoriteperusteisesti lasketut tilikauden verot sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisut. Lisäksi veroihin sisältyy netotettu laskennallisen verovelan ja vero-saamisen muutos.

Laskennalliset verovelat ja -saamiset on laskettu kaikille konserniyhtiöiden verotuksen ja tilinpäätöksen välisille taseen eroille sekä konsernieliminoineissa syntyneille eroille. Sekä laskennallista verovelkaa että -saamista erotettaessa on verokantana käytetty kyseisen maan tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavan vuoden verokantaa.

Laskennalliset verosaamiset sisältyvät taseeseen todennäköisen verohyödyn suuruusina, verovelat sisältyvät taseeseen kokonaisuudessaan.

Osakeantikulut

Vuoden 2000 aikana tehtyjen osakeantien järjestäjien palkkiot on kirjattu vähentämällä palkkio vero-vaikutus huomioiden suoraan ylikurssirahastosta ilman tulosvaikutusta. Järjestäjille maksettu palkkio on kuitenkin vähennetty oman pääoman jakokelpoisia varoja laskettaessa. Osakeantien ns. out-of-pocket-kulut on kirjattu tulosvaikutteisesti muihin rahoituskuluihin.

Osingot

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamasta osingosta ei tilinpäätöksessä ole tehty kirjausta, vaan osingot otetaan huomioon vasta yhtiökokouksen tekemän päätöksen perusteella sillä tilikaudella, jolla päätös yhtiökokouksessa on tehty.

Tiedot tuhansina markkoina

Liitetietojen taulukoissa markkamääräiset luvut on esitetty tuhansina markkoina (1 000 mk), ellei asianomaisessa yhteydessä ole muuta ilmoitettu.

Tilinpäätöksen liitetiedot

1. TIETOJA MARKKINA-ALUEITTAIN

Maantieteelliset alueet

	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
Liikevaihto, Mmk				
Suomi	4 151,0	883,0	2 821,7	883,0
Ruotsi	4 221,5	2 157,1	4 221,5	2 157,1
Muut EU-maat	1 460,7	233,7	1 437,1	233,7
Amerikka	1 473,1	468,0	100,5	41,2
Aasia	1 390,7	597,8	29,8	51,4
Muut alueet	464,1	134,5	279,1	176,6
Yhteensä	13 161,1	4 474,1	8 889,7	3 543,0

Henkilöstö

Konsernin palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin 9 630 henkilöä (4 733 henkilöä).

	Tilikauden alussa	Tilikauden lopussa	Muutos	Keskimäärin
Suomi	1 066	1 416	350	1 294
Hongkong	80	94	14	81
Japani	7	12	5	10
Kiina	545	1 316	771	790
Meksiko	491	1 253	762	1 016
Puola	-	180	180	145
Unkari	995	3 219	2 224	2 724
Saksa	3	275	272	265
Sveitsi	-	5	5	7
Tanska	3	3	-	3
USA	9	10	1	10
Venäjä	100	162	62	128
Viro	2 848	3 426	578	3 157
Yhteensä	6 147	11 371	5 224	9 630

2. LIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Liiketoiminnan muut tuotot 50,6 Mmk koostuu pääasiallisesti eräistä komponenttien saatavuusongelmiin liittyneistä äkillisistä liiketoiminnan keskeytymisistä johtuneista vakuutuskorvauksista, vuokratuotoista, tutkimus-/tuotekehitysavustuksista sekä käyttöomaisuuden myyntivoitoista.

3. PALKAT JA MUUT HENKILÖSTÖKULUT, 1 000 MK

Henkilöstökulut

	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
Palkat ja luontoisedut				
Konserniyhtiöiden hallitusten jäsenten ja toimitusjohtajien palkat, palkkiot ja luontoisedut	5 769	6 762	3 891	3 233
Muut palkat ja luontoisedut	507 859	241 194	202 282	146 942
Yhteensä	513 628	247 956	206 173	150 175
Luontoisedut	-2 628	-2 889	-1 921	-1 729
	511 000	245 067	204 252	148 446
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	58 059	30 587	29 749	22 585
Muut henkilösivukulut	72 498	33 839	20 012	14 308
Yhteensä	130 557	64 426	49 761	36 893
Tuloslaskelman henkilöstökulut	641 557	309 493	254 013	185 339

4. POISTOT, 1 000 MK	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
Suunnitelman mukaiset poistot ovat muodostuneet seuraavasti:				
Aineettomat oikeudet	183	79	66	75
Liikearvo	464	268	-	-
Muut pitkävaikutteiset menot	17 282	7 546	10 742	6 289
Rakennukset ja rakennelmat	15 292	6 212	871	740
Koneet ja kalusto	173 137	92 487	72 907	62 486
Yhteensä	206 358	106 592	84 586	69 590
Arvonlennukset	-	-	50 000	-
Poistot ja arvonalennukset yhteensä	206 358	106 592	134 586	69 590

Elcoteq Network Oyj:n tytäryhtiöosakkeisiin on tehty 50 Mmk:n arvonalennus. Tehdyllä arvonalennuksella ei ole vaikutusta tilikauden veroihin eikä sillä ole myöskään katsottu olevan vaikutusta laskennallisiin verosaamisiin.

5. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT, 1 000 MK

Konsernin sisäiset rahoitustuotot ja -kulut

	Emoyhtiö	
	2000	1999
Rahoitustuotot		
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista	4 496	3 062
Korkotuotot lyhytaikaisista sijoituksista	31 771	7 950
	36 267	11 012
Rahoituskulut		
Korkokulut	-641	-623
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä, netto	35 626	10 389

6. PYSYVÄT VASTAAVAT, 1 000 MK

	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet				
Hankintameno 1.1.	909	723	766	626
Lisäykset 1.1.-31.12.	308	187	28	140
Vähennykset 1.1.-31.12.	-146	-1	-	-
Muuntoero	3	-	-	-
Hankintameno 31.12.	1 074	909	794	766
Kertyneet sumu-poistot 1.1.	-513	-434	-459	-384
Vähennysten kertyneet sumu-poistot	54	-	-	-
Sumu-poistot 1.1.-31.12.	-183	-79	-66	-75
Kirjanpitoarvo 31.12.	432	396	269	307
Muut pitkävaikutteiset menot				
Hankintameno 1.1.	47 334	31 466	38 033	26 209
Lisäykset 1.1.-31.12.	91 246	18 811	23 366	14 317
Vähennykset 1.1.-31.12.	-6 388	-2 977	-	-2 493
Muuntoero	844	34	-	-
Hankintameno 31.12.	133 036	47 334	61 399	38 033
Kertyneet sumu-poistot 1.1.	-16 205	-10 128	-13 401	-7 112
Vähennysten kertyneet sumu-poistot	1 911	1 849	-	390
Muuntoero	-11	-1	-	-
Sumu-poistot 1.1.-31.12.	-17 589	-7 924	-10 742	-6 679
Kirjanpitoarvo 31.12.	101 142	31 130	37 256	24 632

	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
Ennakkomaksut				
Ennakkomaksut 1.1.	1 778	1 286	1 778	-
Lisäykset 1.1.-31.12.	2 186	1 778	2 082	1 778
Vähennykset 1.1.-31.12.	-1 778	-1 286	-1778	-
Ennakkomaksut 31.12.	2 186	1 778	2 082	1 778
Konserniliikearvo				
Hankintameno 1.1.	3 652	3 652	-	-
Lisäykset 1.1.-31.12.	1 242	-	-	-
Hankintameno 31.12.	4 894	3 652	-	-
Kertyneet sumu-poistot 1.1.	-2 520	-2 251	-	-
Sumu-poistot 1.1.-31.12.	-464	-268	-	-
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 910	1 133	-	-
Aineelliset hyödykkeet				
Maa- ja vesialueet				
Hankintameno 1.1.	6 888	4 332	1 177	1 264
Lisäykset 1.1.-31.12.	7 589	2 650	5 408	-
Vähennykset 1.1.-31.12.	-132	-86	-	-87
Muuntoero	-	-8	-	-
Kirjanpitoarvo 31.12.	14 345	6 888	6 585	1 177
Rakennukset ja rakennelmat				
Hankintameno 1.1.	136 145	116 018	16 244	16 972
Lisäykset 1.1.-31.12.	91 956	21 131	3 267	85
Vähennykset 1.1.-31.12.	-6 262	-1 004	-	-813
Muuntoero	444	-	-	-
Hankintameno 31.12.	222 283	136 145	19 511	16 244
Kertyneet sumu-poistot 1.1.	-18 952	-12 832	-3 419	-2 678
Vähennysten kertyneet sumu-poistot	994	235	-	67
Muuntoero	-36	-	-	-
Sumu-poistot 1.1.-31.12.	-13 948	-6 354	-871	-808
Kirjanpitoarvo 31.12.	190 341	117 194	15 221	12 825
Koneet ja kalusto				
Hankintameno 1.1.	603 530	398 970	321 798	85 636
Lisäykset 1.1.-31.12.	599 275	212 841	96 381	242 993
Vähennykset 1.1.-31.12.	-53 031	-8 615	-49 044	-6 831
Muuntoero	9 337	334	-	-
Hankintameno 31.12.	1 159 111	603 530	369 135	321 798
Kertyneet sumu-poistot 1.1.	-194 655	-106 133	-70 560	-8 074
Vähennysten kertyneet sumu-poistot	16 031	7 224	3 573	2 378
Muuntoero	-1 113	-13	-	-
Sumu-poistot 1.1.-31.12.	-234 517	-95 732	-76 481	-64 864
Kirjanpitoarvo 31.12.	744 857	408 876	225 667	251 238
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat				
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat 1.1.	5 311	1 736	999	-
Lisäykset 1.1.-31.12.	266 893	84 339	13 521	77 597
Vähennykset 1.1.-31.12.	-250 024	-81 037	-999	-76 598
Muuntoero	21	273	-	-
Ennakkomaksut 31.12.	22 201	5 311	13 521	999

Sijoitukset	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
Osakkeet ja osuudet konserniyrityksissä				
Osakkeet 1.1.	-	-	157 725	46 877
Lisäykset 1.1.-31.12.	-	-	267 833	110 848
Arvonlennukset 1.1.-31.12.	-	-	-50 000	-
Kirjanpitoarvo 31.12.	-	-	375 558	157 725
Osuudet omistusyhteisyrityksissä				
Osakkeet 1.1.	243	251	379	379
Osuus omistusyhteisyritysten tappioista 1.1.-31.12.	-11	-8	-	-
Kirjanpitoarvo 31.12.	232	243	379	379
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä				
Saamiset 1.1.	520	520	520	520
Kirjanpitoarvo 31.12.	520	520	520	520
Muut osakkeet ja osuudet				
Osakkeet 1.1.	13 268	3 345	3 465	2 782
Lisäykset 1.1.-31.12.	1 111	10 025	715	683
Vähennykset 1.1.-31.12.	-9 353	-102	-5	-
Kirjanpitoarvo 31.12.	5 026	13 268	4 175	3 465
Kumulatiivinen poistoero				
Rakennusten poistoero			-3 786	
Koneiden ja kaluston poistoero			-36 504	
Yhteensä			-40 290	
Yhteenveto pysyvistä vastaavista				
Hankintameno 1.1.	811 969	558 757	539 587	180 745
Lisäykset 1.1.-31.12.	792 727	265 645	346 998	369 066
Vähennykset 1.1.-31.12.	-75 323	-12 793	-49 049	-10 224
Muuntoero	10 628	360	-	-
Hankintameno 31.12.	1 540 001	811 969	837 536	539 587
Kertyneet sumu-poistot 1.1.	-232 845	-131 778	-87 839	-18 248
Vähennysten kertyneet sumu-poistot	18 990	9 308	3 573	2 835
Sumu-poistot	-266 701	-110 357	-88 159	-72 426
Muuntoero	-1 159	-14	-	-
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 058 286	579 128	665 111	451 748
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	24 387	7 089	15 603	2 777
Lainasaamiset	520	520	520	520
Tase-arvo 31.12.	1 083 193	586 737	681 234	455 045

7. OSAKKEET JA OSUUDET

Konserniyhtiöt	Osakepääoma	Konsernin	Emoyhtiön	Kirjanpitoarvo 1 000 mk
		omistusosuus %	omistusosuus %	
Elcoteq Lohja Oy, Lohja	1 000 000 FIM	100	100	1 000
Elcoteq Helsinki Oy, Helsinki	1 000 000 FIM	100	100	4 837
AS Elcoteq Tallinn, Tallinna, Viro	20 500 000 EEK	100	100	10 559
Beijing Elcoteq Electronics Co. Ltd., Peking, Kiina	124 173 000 CNY	100	100	96 235
Dongguan Elcoteq Electronics Co. Ltd., Dongguan, Kiina	49 590 600 CNY	70	70	22 027
*) Elcoteq AG, Baden, Sveitsi	100 000 CHF	100	100	396
Elcoteq Asia Ltd, Hongkong, Kiina	8 600 000 HKD	100	100	5 908
Elcoteq Inc., Dallas, USA	24 801 000 USD	100	100	104 585
Elcoteq JSC, Pietari, Venäjä	16 647,40 RUR	100	100	15
Elcoteq Elektronik GmbH, Überlingen, Saksa	9 050 000 DEM	100	-	28 921
Elcoteq Deutschland GmbH, Karlsruhe, Saksa	12 600 000 DEM	100	100	38 302
Elcoteq Hungary Electronics Ltd., Pécs, Unkari	6 000 000 EUR	100	100	58 544
Elcoteq Investment Sp. Z.o.o., Wroclaw, Puola	4 000 PLN	100	-	6

	Osakepääoma	Konsernin omistusosuus %	Emoyhtiön omistusosuus %	Kirjanpitoarvo 1 000 mk
Elcoteq Japan Co. Ltd, Tokio, Japani	10 000 000 JPY	100	100	431
Elcoteq Network Malaysia SDN BHD, Johor Bahru, Malesia	500 000 MYR	100	100	653
Elcoteq Poland Sp. Z.o.o., Wroclaw, Puola	2 077 440 PLN	100	100	5 387
Elcoteq S.A. de C.V., Monterrey, Meksiko	554 800 USD	100	100	2 824
Immolease Kereskedelmi Kft., Pécs, Unkari	790 000 000 HUF	100	100	17 818
Kiinteistöosakeyhtiö Salon Joensuunkatu 13, Salo	1 200 000 FIM	100	100	6 038
*) Yhtiötä ei ole konsolidoitu konsernitilinpäätökseen, koska se oli perustustamaisvaiheessa 31.12.2000.				404 480

Osakkuusyhtiöt

Nilistit Oy, Helsinki	320 320 FIM	33	33	379
-----------------------	-------------	----	----	-----

Emoyhtiön omistamat muut osakkeet ja osuudet

Kiinteistö Oy Lohjan Piiharju	1 000 000 FIM	10	10	100
Cloudex Oy	800 FIM	9,5	9,5	100
Extrabit Oy	200 000 FIM	10	10	2 134
St Laurence Golf				104
Muut osakkeet				1 737
				4 175

Tytäryhtiöiden omistamat muut osakkeet ja osuudet

851

Muut osakkeet yhteensä

5 026

8. SIIRTOSAAMISET, 1 000 MK

	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
Konsernin ja emoyhtiön siirtosaamiisiin sisältyvät seuraavat olennaisimmat erät:				
Avustukset	500	1 829	500	1 789
Vuokraennakot	2 398	193	-	-
Lakisääteisten henkilöstökulujen ennakot	1 306	51	-	-
Ennakkoon maksetut leasingvuokrat	1 589	816	1 589	816
Terminiikauppojen kurssijaksotukset	-	5 052	-	5 052
Lainojen järjestelypalkkiot	76	3 018	76	3 018
Arvonlisäverot	217 592	35 773	147 140	22 314
Lähdeverot	3 630	1 580	3 630	1 580
Tuloverot	1 526	7 163	-	145
Muut erät	45 903	11 728	22 949	6 091
Yhteensä	274 520	67 203	175 884	40 805

9. MYYNTISAAMISET

Vuoden 2000 myyntisaamiset 1 423,2 Mmk (1999: 968,8 Mmk) eivät sisällä rahoitusyhtiölle myytyjä myyntisaamisia, yhteensä 279,0 Mmk (1999: 132,2 Mmk).

10. OMA PÄÄOMA, 1 000 MK

Osakepääoma	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
Osakepääoma 1.1.	46 631	46 631	46 631	46 631
Debentuurilainan konvertointi osakkeiksi 31.3. (EUR 13,54)	2 733	-	2 733	-
Osakeanti 31.5. (EUR 21,00)	7 600	-	7 600	-
Osakeanti 8.6. (EUR 21,00)	660	-	660	-
Osakeanti 7.9. (EUR 35,00)	1 066	-	1 066	-
Osakkeiden merkintä optio-oikeuksilla A	288	-	288	-
Osakepääoma 31.12.	58 978	46 631	58 978	46 631

	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
Ylikurssirahasto				
Ylikurssirahasto 1.1.	485 452	485 452	485 452	485 452
Emissiovoitto	718 693	-	718 693	-
Ylikurssirahasto 31.12.	1 204 145	485 452	1 204 145	485 452
Muut rahastot				
Muut rahastot 1.1.	564	396	-	-
Vararahaston muutos/Unkari	-178	178	-	-
Vararahaston vähennys/Pietari	-	-10	-	-
Osakeantirahaston lisäys	170	-	170	-
Muut rahastot 31.12.	556	564	170	-
Muuntoero				
Muuntoero 1.1.	7 360	343	-	-
Muuntoeron lisäys	8 697	7 017	-	-
Muuntoero 31.12.	16 057	7 360	-	-
Kertyneet voittovarot				
Kertyneet voittovarot 1.1.	158 425	133 357	115 329	93 100
Osingonjako	-15 471	-4 663	-15 155	-4 663
Kertyneet voittovarot 31.12.	142 954	128 694	100 174	88 437
Tilikauden voitto				
	220 963	29 731	183 764	26 892
Vaihdettavat pääomalainat				
Vaihdettavat pääomalainat 1.1.	110 000	110 000	110 000	110 000
Vaihdettavan pääomalainan vähennys	-110 000	-	-110 000	-
Vaihdettavat pääomalainat 31.12.	-	110 000	-	110 000
Oma pääoma yhteensä				
	1 643 654	808 433	1 547 232	757 412
LASKELMA JAKOKELPOISISTA VAROISTA 31.12., 1 000 MK				
Kertyneet voittovarot	142 954	128 694	100 174	88 437
Tilikauden voitto	220 963	29 732	183 764	26 892
Aktivoidut perustamismenot	-	-3 434	-	-
Ylikurssirahastoon kirjatut osakeantikulut	-14 468	-	-14 468	-
Kertyneestä poistoerosta omaan pääomaan merkitty osuus	-28 606	-44 583	-	-
Omasta pääomasta jakokelpoisia varoja	320 843	110 409	269 470	115 329
EMOYHTIÖN OSAKEPÄÄOMA OSAKELAJEITTAIN			Emoyhtiö	
			2000	1999
A-sarja (1 ääni/osake)	18 911 902 kpl		37 824	25 477
K-sarja (10 ääntä/osake)	10 577 000 kpl		21 154	21 154
Yhteensä	29 488 902 kpl		58 978	46 631

11. VAIHDETTAVA PÄÄOMALAINA

Elcoteqin hallitus päätti helmikuussa 2000 käyttää yhtiön oikeutta maksaa ennenaikaisesti takaisin 110 miljoonan markan määräinen vaihdettava pääomalaina. Lainan merkitsijät päättivät käyttää takaisinmaksun yhteydessä mahdollisuutta vaihtaa laina Elcoteqin A-

sarjan osakkeisiin. Pääomalainan vaihto yhtiön A-sarjan osakkeiksi tapahtui 31.3.2000, ja uudet osakkeet olivat Helsingin Pörssissä kaupankäynnin kohteena 3.4.2000 alkaen. Konversiossa A-sarjan osakkeiden määrä lisääntyi 1 366 452 kappaleella.

12. LASKENNALLISET VEROVELAT JA -SAAMISET, 1 000 MK	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
Laskennalliset verosaamiset				
Jaksotuseroista	4 547	1 080	-	-
Yhdistelytoimenpiteistä	1 878	-	-	-
	6 425	1 080	-	-
Laskennalliset verovelat				
Tilinpäätössiirroista	11 615	18 140	11 615	18 140
Yhdistelytoimenpiteistä	106	-	-	-
	11 721	18 140	11 615	18 140
13. VIERAS PÄÄOMA, 1 000 MK				
	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
Pitkäaikaiset velat				
Korolliset *)				
Yritysjoukkolainat	15 000	15 000	15 000	15 000
Joukkovelkakirjalainat	130 457	71 002	130 457	71 002
Lainat rahoituslaitoksilta	117 733	22 571	3 156	6 885
Eläkelainat	25 061	26 515	25 018	26 515
Muut pitkäaikaiset velat	775	672	672	672
Yhteensä	289 026	135 760	174 303	120 074
Seuraavan vuoden lyhennykset	-21 857	-5 380	-21 776	-5 980
Korolliset yhteensä	267 169	130 380	152 527	114 094
Korottomat				
Optiolainat	-	1 108	-	1 125
Lainat rahoituslaitoksilta	4 623	6 172	-	-
Laskennallinen verovelka	11 721	18 140	-	-
Korottomat yhteensä	16 344	25 420	-	1 125
Pitkäaikaiset velat yhteensä	283 513	155 800	152 527	115 219
Lyhytaikaiset velat				
Korolliset				
Lainat rahoituslaitoksilta	251 948	281 526	122 771	254 534
Yritystodistuslainat	564 665	118 918	564 665	118 918
Eläkelainat	83	89	83	89
Korolliset yhteensä	816 696	400 533	687 519	373 541
Korottomat				
Ostovelat	1 757 975	1 131 720	1 020 540	760 911
Siirtovelat	183 324	71 714	90 302	38 118
Velat konserniyhtiöille	-	-	211 622	145 125
Lainat rahoituslaitoksilta	1 531	1 526	-	-
Muut lyhytaikaiset velat	50 690	16 695	9 236	5 284
Korottomat yhteensä	1 993 520	1 221 655	1 331 700	949 438
Lyhytaikaiset velat yhteensä	2 810 216	1 622 188	2 019 219	1 322 979
Korollinen vieras pääoma *)	1 083 865	530 913	840 046	487 635
Koroton vieras pääoma	2 009 864	1 247 075	1 331 700	950 563
Vieras pääoma yhteensä	3 093 729	1 777 988	2 171 746	1 438 198
*) Korollisiin pitkäaikaisiin lainoihin ei sisälly oman pääoman ryhmässä esitetty vaihdettava pääomalaina.	-	110 000	-	110 000

Yritysjoukkolaina

Toukokuussa 1996 eräät suomalaiset yritykset, mukaan lukien Elcoteq Network Oyj, laskivat liikkeeseen 71 Mmk:n nimellisarvoisen yritysjoukkolainan, josta Elcoteq Network Oyj:n osuus oli 15 Mmk. Lainan kiinteä vuosittainen korko on 7,43%. Laina erääntyy 24.5.2001, ja se on vakuudeton. Yhtiö ei ole missään tilanteessa vastuussa muiden liikkeeseenlaskijoiden sitoumuksista.

Velkakirjojen haltijoilla on oikeus vaatia lainan lunastusta, mikäli enemmän kuin 49% konsernin äänivallasta siirtyy lainan liikkeeseenlaskemisen aikaisilta omistajilta uusille omistajille, tai mikäli lainaehdoissa määritelty omavaraisuusluku laskee alle 22%:n.

Yhtiöllä ei ole oikeutta maksaa lainaa takaisin ennen eräpäivää.

Joukkovelkakirjalainat

Joulukuussa 1998 Elcoteq Network Oyj perusti 300 Mmk:n joukkovelkakirjaohjelman ja laski liikkeeseen sen ensimmäisen lainaemission, jota merkittiin 52 Mmk:lla. Lainan juoksuaika on 7.12.1998 – 7.12.2002, ja sen kiinteä korko on 4,60%. Laina on listattu Helsingin Pörssissä ja merkitty Rahoitustarkastuksen joukkovelkakirjalainoista koskevaan rekisteriin numerolla 190 / 271 / 98. Lainalle ei ole annettu vakuutta.

Lokakuussa 1999 Elcoteq Network Oyj laski liikkeeseen 50 miljoonan EEK:n määräisen private placement -tyyppisen joukkovelkakirjalainan. Lainan juoksuaika on 25.10.1999 – 25.10.2002, ja sen kiinteä korko on 8,25%. Lainalle ei ole annettu vakuutta.

Syyskuussa 2000 Elcoteq Network Oyj laski liikkeeseen 10 miljoonan euron määräisen private placement -tyyppisen joukkovelkakirjalainan. Lainan juoksuaika on 29.9.2000 – 29.9.2003. Lainan korko on sidottu 6 kk:n EURIBOR:iin, ja lainan korkomarginaali on 0,75%.

Optiolainat

Yhtiökokous hyväksyi 1.10.1997 yhtiön avainhenkilöille ja hallituksen jäsenille suunnatun optiolainan liikkeeseenlaskun. Lainaaika oli kolme vuotta, ja lainalle ei maksettu korkoa. Lainaan liittyvät optiotodistukset oikeuttavat omistajansa merkitsemään yhteensä 1 125 000 kappaletta A-sarjan osakkeita. Optioiden käytön jälkeen tämä vastaa 3,7% yhtiön osakkeista ja 0,9% äänivallasta. Varsinainen lainapääoma maksettiin takaisin optiolainan merkitsijöille lokakuussa 2000.

Osakkeiden merkintäaika alkoi 30%:lla optiotodistuksista 1.9.2000, ja alkaa 30%:lla 1.9.2001 ja loppuilla 40%:lla 1.9.2002. Osakkeiden merkintäaika kaikkien optiotodistusten osalta päättyi 31.1.2004. Lainan ehtojen mukaisesti yhtiön palveluksesta ennen 1.9.2002 eroavien on palautettava käyttämättömät optiotodistukset yhtiölle vastikkeetta.

Eläkelainat

Konserni on ottanut eläkevakuutusyhtiöltä markkamääräistä rahoitusta, jonka takaisinmaksuaikataulusta ja korkokannasta säädetään laissa. Ennen 1.1.1996 nostetuista lainoista on vuosittain maksettava takaisin 7% jäljellä olevasta lainamäärästä.

Tämän jälkeen nostetut lainat ovat tasalyhenteisiä, ja niiden

takaisinmaksuaika on 1 – 10 vuotta. Eläkelainojen korkokanta on 3,85 – 5,75%.

Lainat rahoituslaitoksilta

Lainat rahoituslaitoksilta koostuvat suureksi osaksi lainoista eurooppalaisilta pankeilta. Lainat erääntyvät vuosina 2001 – 2005, ja niiden korkokannat on sidottu pääosin 3 kk:n tai 6 kk:n EURIBOR-korkoihin korkomarginaalin vaihdelta 0,25%:sta 0,8%:iin.

Yritystodistuslainat

Elcoteq Network Oyj:llä on 100 miljoonan euron määräinen yritystodistusohjelma. Ohjelmasta oli käytössä tilinpäätösheikellä yhteensä 96 miljoonaa euroa 1 – 4 kuukauden juoksuajoilla.

Muut pitkäaikaiset lainat

Vuoden 1996 loppupuolella AS Elcoteq Tallinn sopi 7,7 miljoonan USD:n luotosta International Finance Corporationin (IFC) kanssa Tallinnan kiinteistön laajennushankkeen rahoittamiseksi. Lainaa lyhennetään 10 tasalyhennyksenä puolivuositain alkaen vuodesta 1998. Lainan korkokanta on LIBOR + 2,65%. Lainan vakuutena on kiinnitys Tallinnan kiinteistöön sekä Elcoteq Network Oyj:n 1,2 miljoonan USD:n määräinen takaus.

Elcoteq Network Oyj on tehnyt IFC-lainaan liittyviä valuuttariskejä hallitakseen suomalaisen pankin kanssa swap-sopimuksen, jonka avulla laina on käytännössä konvertoitu markkamääräiseksi EURIBOR-luotoksi.

Vuonna 2000 Beijing Elcoteq Electronics Co. Ltd. sopi 6 miljoonan USD:n määräisestä luotosta Finnfundin kanssa Pekingin tehtaan investointien rahoittamiseksi. Laina-aika on enintään viisi vuotta. Lainaa, joka erääntyy vuonna 2003, oli nostettu tilinpäätösheikellä 1,5 miljoonaa USD:a. Lainan korkokanta on LIBOR +2%.

Jatkuvat luottolimiitit

Toukokuussa 1997 konserni sai pankkiryhmittymältä 45 miljoonan USD:n määräisen Revolving Credit -tyyppisen euro-lainan. Luottolimiitti laski toukokuussa 2000 sopimusehtojen mukaisesti 30 miljoonaan USD:iin. Laina-aika on viisi vuotta, ja luoton vaihtuva korko on LIBOR + 0,85% Elcoteq Network Oyj:n omavaraisuusasteen ollessa alle 40% ja LIBOR + 0,60% omavaraisuusasteen ollessa yli 40%. Elcoteq Network Oyj:llä on oikeus irtisanoa luottolimiitti pysyvästi. Laina on vakuudeton, mutta siihen liittyy tiettyjä kovenantteja. Tilinpäätöksessä 31.12.2000 ei ollut jäljellä aktivoituja liikkeeseenlaskumenoja.

Huhtikuussa 1999 konserni sai pankkiryhmittymältä 55 miljoonan euron määräisen Revolving Credit -tyyppisen euro-lainan. Tämä luottolimiitti oli 55 miljoonaa euroa lainasopimuksen alkaessa, mutta laskee myöhemmin sopimuksen loppua kohti. Laina-aika on viisi vuotta, ja luoton vaihtuva korko on EURIBOR + 0,5%. Elcoteq Network Oyj:llä on oikeus irtisanoa luottolimiitti pysyvästi. Laina on vakuudeton, mutta siihen liittyy tiettyjä kovenantteja. Tilinpäätöksessä 31.12.2000 ei ollut jäljellä aktivoituja liikkeeseenlaskumenoja.

Pitkäaikaiset velat, jotka erääntyvät viiden vuoden tai sitä pidemmän ajan kuluttua, 1 000 mk

Eläkelainat

Konserni	1999	Emoyhtiö	
		2000	1999
22 500	23 750	22 500	23 750

14. SIIRTOVELAT, 1 000 MK

Konsernin ja emoyhtiön siirtovelkoihin sisältyvät seuraavat olennaisimmat erät:

	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
Palkat	15 087	5 483	2 369	2 007
Lomapalkat	30 039	20 782	23 865	17 915
Henkilösivukulut	23 581	9 126	16 917	7 694
Korot	8 026	8 166	7 216	7 594
Arvonlisäverot	35 329	1 199	-	-
Tuloverot	18 489	4 319	19 255	54
Terminikauppojen kurssijaksotukset	16 938	-	16 938	-
Kuljetuskustannukset	1 767	3 195	-	-
Konserniyhtiöt	-	-	5	866
Muut erät	34 068	19 444	3 742	2 854
Yhteensä	183 324	71 714	90 307	38 984

15. LEASINGSOPIMUKSET, 1 000 MK

Konserni on vuokrannut koneita käyttöleasingopimuksin. Vuonna 2000 tehtiin uusia käyttöleasingopimuksia yhteensä noin 158 miljoonan markan arvosta. Merkittäviä uusia rahoitusleasingopimuksia ei vuoden 2000 aikana tehty.

Koneiden ja kaluston käyttöleasingopimuksista aiheutuvat tulevat vähimmäisvuokrat ovat seuraavat:

	Konserni 31.12.2000	Emoyhtiö 31.12.2000
Tilikaudella 2001	50 141	50 141
Tilikaudella 2002	50 329	50 329
Tilikaudella 2003	41 317	41 317
Tilikaudella 2004	21 159	21 159
Tilikaudella 2005	188	188
Yhteensä	163 134	163 134

Koneiden ja kaluston käyttöleasingopimuksiin liittyvät vuokratulot olivat 31.12.2000 päättyneeltä tilikaudelta 22,8 Mmk ja 31.12.1999 päättyneeltä tilikaudelta 1,3 Mmk.

Koneiden ja kaluston rahoitusleasingopimuksista aiheutuvat tulevat vähimmäisvuokrat ovat seuraavat:

	Konserni 31.12.2000	Emoyhtiö 31.12.2000
Tilikaudella 2001	785	785
Tilikaudella 2002	53	53
Tilikaudella 2003	29	29
Yhteensä	867	867

Koneiden ja kaluston rahoitusleasingopimuksiin liittyvät vuokratulot olivat 31.12.2000 päättyneeltä tilikaudelta 2,7 Mmk ja 31.12.1999 päättyneeltä tilikaudelta 8,8 Mmk. Vuokratulujen lisäksi vanhoja rahoitusleasingopimuksia lunastettiin 2,1 Mmk:lla.

Konserni on vuokrannut tuotantotiloja Lohjalla Kiinteistö Oy Piiharjulta pitkäaikaisella vuokrasopimuksella. Konsernilla on milloin tahansa oikeus ostaa tilat itselleen sopimuksessa tarkemmin määritellyn hintaan, joka 31.12.2000 oli noin 13,7 Mmk.

Elcoteq Network Oyj omistaa 10% Kiinteistö Oy Piiharjasta. Lohjan kaupunki, joka omistaa 90% tästä kiinteistöyhtiöstä, on rahoittanut tuotantotilojen ostoa. Elcoteq Network Oyj:n ja Lohjan kaupungin välisen osakassopimuksen mukaan Elcoteq Network Oyj on velvollinen tarvittaessa rahoittamaan kiinteistöyhtiön toimintaa. Tuotantotilojen vuokrasopimukseen liittyvät vuokratulot olivat 3,3 Mmk tilikaudella 2000 ja 2,4 Mmk tilikaudella 1999.

Rahoitusleasingopimuksin hallintaan saatujen ja konsernitaseen vastaaviin merkittyjen hyödykkeiden arvo tase-erittäin:

Rakennukset	31 345
Koneet ja kalusto	116
Yhteensä	31 461

Konsernitaseen vastattaviin merkityt rahoitusleasingvelat:

Pitkäaikaiset lainat rahoituslaitoksilta	14 419
Lyhytaikaiset lainat rahoituslaitoksilta	80
Yhteensä	14 499

Pitkäaikaista velkaa vastaan on eliminoitu Elcoteq Network Oyj:llä ollut lainasaaminen Kiinteistö Oy Piiharjulta 14 971 000 mk.

Mikäli rahoitusleasingopimukset olisi vuonna 1999 käsitelty samalla tavoin kuin vuonna 2000, käyttöomaisuuden arvo olisi ollut 30,1 Mmk suurempi ja velkojen määrä 25,8 Mmk suurempi. Vuoden 1999 tulokseen menettelyllä ei olisi ollut olennaista vaikutusta.

16. ANNETUT PANTIT JA VASTUUSITOUMUKSET, 1 000 MK	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
OMASTA PUOLESTA ANNETUT VAKUUEDET				
Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä kiinteistöön				
Rahalaitoslainat	21 181	30 343	1 500	3 000
Annetut kiinnitykset	55 254	65 754	1 500	12 000
Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä irtaimeen omaisuuteen				
Rahalaitoslainat	700	2 473	700	2 473
Annetut kiinnitykset, jotka on yleispantattu myös muiden kuin ko. rahalaitoslainojen vakuudeksi	40 000	40 000	40 000	40 000
Muut annetut vakuudet				
Kiinnitykset irtaimeen omaisuuteen	12 000	12 000	12 000	12 000
SAMAAN KONSERNIIN KUULUVIEN YRITYSTEN PUOLESTA ANNETUT VAKUUEDET				
Takaukset	-	-	887 862	416 423
MUIDEN PUOLESTA ANNETUT VAKUUEDET				
Takaukset	4 313	6 208	4 313	6 208
LEASINGVASTUUT				
	164 001	31 651	164 001	31 651
josta rahoitusleasingmaksut	867	5 459	867	5 459
josta käyttöleasingvuokrien osuus	163 134	26 192	163 134	26 192
JOHDANNAISSOPIMUKSET				
Valuuttajohdannaiset				
Valuuttatermiinit				
Nimellisarvo	1 621 487	564 729	1 459 549	440 440
Kirja-arvo	-20 361	2 939	-20 284	2 939
Käypä arvo	-14 558	3 076	-15 373	2 745
Valuuttaoptiot				
Nimellisarvo	122 100	265 936	65 598	235 933
Kirja-arvo	557	-721	1 785	-721
Käypä arvo	1 053	423	2 281	666
Korjojohdannaiset				
Nimellisarvo	-	297 287	-	297 287
Kirja-arvo	-	-	-	-
Käypä arvo	-	98	-	98
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset				
Nimellisarvo	19 681	27 343	19 681	27 343
Kirja-arvo	5 718	6 392	-	-
Käypä arvo	5 718	6 392	5 718	6 392

Hallituksen voitonjakoehdotus

Vuosittaista osingonjakoehdotusta laatiessaan yhtiön hallitus ottaa huomioon osingonjakopolitiikan ohella myös konsernin tuloskehityksen ja kehittämistarpeet.

Konsernin voitonjakokelpoiset varat olivat tilikauden lopussa 320 843 484 markkaa (53 962 000 euroa). Emoyhtiön tilikauden tulos oli 183 764 483 markkaa (30 906 967 euroa) ja aikaisemmilta tilikausilta kertyneet voittovarot 100 174 171 markkaa (16 848 086 euroa). Voitonjakokelpoisia varoja vähentävät ylikurs-

sirahastoon kirjatut osakeantikulut 14 468 259 markkaa (2 433 386 euroa).

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että emoyhtiö jakaisi tilikaudelta osinkoa 2,25 markkaa eli noin 0,38 euroa osakkeelta (0,65 markkaa eli noin 0,11 euroa). Yhteensä osinkoa maksettaisiin 66 356 217 markkaa eli 11 160 315 euroa. Tämän jälkeen voitonjakokelpoiseksi omaksi pääomaksi emoyhtiöön jäisi 203 114 178 markkaa eli 34 161 352 euroa.

Antti Piippo
puheenjohtaja

Juha Toivola
varapuheenjohtaja

Martti Ahtisaari

Heikki Horstia

Henry Sjöman

Jorma Vanhanen

Tuomo Lähdesmäki
toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus Elcoteq Network Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Elcoteq Network Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilivuodelta 2000. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja yhtiön hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös, joka tilivuodelta osoittaa voittoa 220 963 tmk konsernin osalta ja voittoa 183 764 482,61 markkaa emoyhtiön osalta, on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konser-

nin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätökseen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilivuodelta. Hallituksen esitys voittovarojen käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsinki 13. helmikuuta 2001

KPMG WIDERI OY AB

Birger Haglund
KHT

Rahoitusriskien hallinta

Elcoteqin jatkuva kasvu on lisännyt yhtiön kansainvälisen toiminnan painoarvoa entisestään. Kansainväliseen toimintaan liittyviä rahoitusriskejä hallitaan konsernin riskienhallintaperiaatteiden mukaisesti. Tavoitteena on suojautua kaikilta olennaisilta rahoitusriskeiltä. Rahoitusmarkkinoilla toteutettavat operaatiot ja riskienhallinta on pääasiassa keskitetty emoyhtiön rahoitustoimintoon.

Valuuttariskit

Merkittävä osa konsernin kassavirrasta, saamisista ja lyhytaikaisista veloista on muina valuuttoina kuin euroina, Suomen markkoina tai muina euron denominaatioina, minkä vuoksi valuuttakurssien vaihtelut saattavat vaikuttaa suurestikin konsernin tulokseen. Tältä ns. transaktioriskiltä suojaudutaan valuuttariskit huomioon ottavalla tuotehinnoittelulla sekä nettovaluuttapositiota suojaavilla johdannaissopimuksilla, joista valtaosa on enintään neljän kuukauden pituisia valuuttatermiinisopimuksia tai valuuttapoptioita.

Yhtiön noudattama tuotehinnoittelumalli (ns. Open Book Calculation) kattaa komponentti-, raaka-aine- ja valmistustyökustannusten lisäksi mm. hinnoitteluhetken valuuttakurssit ja muodostaa näin pohjan hinnoitteluhetken volyyymiennusteisiin pohjautuvalle nettovaluuttaposition suojaamiselle hinnoittelukauden ajaksi. Tyypillisesti asiakashinnoittelu sovitaan kolmen kuukauden jaksolle kerrallaan, joten konsernin liiketoiminnan transaktioposition ei sisälly pitkäaikaisia eriä.

Tilinpäätöshetkellä yhtiön taseeseen sisältyi joitakin suojaamattomia ulkomaisten tytäryhtiöiden muuntoeroriskejä (ns. translaatoriski). Näiden erien valuuttakurssiriskin ei kuitenkaan arvioida olevan huomattava. Valuuttamääräisten lainojen kaikki merkittävät valuuttariskit on suojattu johdannaissopi-

muksin. Taloudellista riskiä (ns. Economic Exposure) yhtiö hallitsee harjoittamalla keskeistä osaa valmistuspalvelutoiminnastaan sellaisissa maissa, joiden kustannustason arvioidaan tuovan merkittävää ja pysyvää kilpailuetua.

Tase-eriin liittyvien tilinpäätöshetken johdannaissopimusten arvostuskurssierot on pääsääntöisesti kirjattu tuloslaskelmaan. Kirjaukset on kuitenkin konsernitasolla viety taseeseen netottaen oman pääoman muuntoeroja silloin, kun johdannaissopimukset on solmittu suojaamaan ulkomaisten tytäryhtiöiden oman pääoman muuntoeroriskejä. Korollisiin eriin liittyvien suojausinstrumenttien korkosuus on jaksotettu sekä tuloslaskelmaan että taseeseen ajan kulumisen perusteella. Taseen ulkopuolisten erien suojaamiseksi tehtyjen johdannaissopimusten kurssierot kirjataan tulosvaikutteisesti samanaikaisesti suojatun kassavirran kanssa. Tilinpäätöshetken johdannaissopimusten nimellisarvot, kirjarvot ja käyvät arvot on esitetty konsernitalinpäätöksen liitetiedoissa kohdassa 16 sivulla 35.

Muut rahoitusriskit

Muita konsernin toimintaan vaikuttavia rahoitusriskejä ovat mm. korko-, likviditeetti- ja vastapuoliriskit. Liiketoiminnan kasvusta aiheutunut korollisten nettovelkojen lisääntyminen on kasvattanut yhtiön korkorisikiä kertomusvuoden aikana. Erityisesti euron yleisesti kohonnut korkotaso lisäsi yhtiön rahoituskustannuksia vuoden 2000 toisella vuosipuoliskolla.

Likviditeettiriskiä mitataan kassavirtaennusteisiin pohjautuvien likviditeettiriskiraporttien avulla ja hallitaan varmistamalla rahoitusresurssien riittävyys kohtuullisella turvamarginaalilla ennustetuissa likviditeetti-tilanteissa. Likviditeettiriski on usein seurausta jonkin toisen, liiketoimintaan häiriöitä aiheuttavan, riskin toteutumisesta. Näitä riskejä hallitaan liiketoiminnan useilla eri osa-alueilla.

Vastapuoliriskiä aiheutuu sekä rahoitus- että liiketoiminnan kautta. Yhtiön riskiä rajoittaa toiminta ensiluokkaisen luottokelpoisuuden omaavien yhteisöyhtiöiden kanssa. Konserniyhtiöissä ei ole realisoitunut merkittäviä vastapuoliriskejä tilikauden aikana, eikä tilinpäätöshetken saataviin sisälly olennaisia epävarmoiksi katsottavia eriä.

Euron käyttöönotto

Yhtiöllä oli valmius ottaa euro toiminnalliseksi valuuttaksi sekä myynti-, osto- että rahoitustoiminnassaan jo vuoden 1999 alussa. Ensimmäiset euromääräiset tapahtumat vahvistettiin tammikuun 1999 aikana. Euron käyttöönotolla ei ole ollut merkittäviä strategisia vaikutuksia konsernille, mutta tiettyjä kustannussäästöjä ja rationalisointihyötyjä on mahdollista saavuttaa euron käytön yleistyessä liiketoiminnassa. Euro otetaan käyttöön yhtiön raportointi- ja kirjanpitovaluuttaksi tilikauden 2001 loppuun mennessä. Tässä vuosikertomuksessa yhtiön tilinpäätöstiedot on esitetty markkaja euromääräisinä. Yhtiön osavuositarkastukset on laadittu euromääräisinä jo vuoden 1999 ensimmäisestä vuosineljänneksestä lähtien.



EMS-toimialan kasvunäkymät säilyivät suotuisina

Elektroniikan valmistuspalvelujen (EMS) toimiala jatkoi huomattavan nopeaa kasvuaan vuonna 2000. Amerikkalaisen markkinatutkimuslaitos Technology Forecastersin mukaan valmistuspalvelutoimiala kasvoi edellisvuodesta lähes 30 prosenttia, ja toimialan koko ylitti jo 100 miljardin dollarin rajan.

Toimialan kasvun ennustetaan lähivuosina jatkuvan lähes 30 prosentin keskimääräisellä vuosivauhdilla vuoteen 2004 saakka. Kasvun moottoreina toimivat erityisesti tietoliikenneteollisuuden laitteiden voimakas kysyntä sekä elektroniikan laitevalmistajien (OEM) tuotannon ja palveluiden ulkoistamisen jatkuminen. Laitevalmistajat keskittyvät yhä selvemmin määrittelemiinsä ydinosaamisalueisiin – tuotekehitykseen ja markkinointiin.

Toimialan hyviä kasvunäkymiä pystyvät parhaiten hyödyntämään alan suurimmat globaalisti toimivat yritykset. Juuri näiden yritysten ennustetaan kasvavan alan keskimääräistä kasvuvauhtia nopeammin. Toimialan kooltaan pienimpien yritysten kasvun ennustetaan jäävän lähelle nolaa. Tämä kehitys yhdessä muutama vuosi sitten käynnistyneen konsolidoitumiskehityksen kanssa vahvistaa toimialan polarisoitumista; erot toimialan suurimpien globaalien palvelujen tarjoajien ja pienten paikallisten valmistajien välillä kasvavat.

Riittävä koko, monipuoliset palvelut

Yrityksen riittävä koko ja kyky tarjota asiakkaiden tarpeita vastaava palveluvalikoima maantieteellisesti kattavalla alueella ovat EMS-yritysten menestyksellisen toiminnan perusedellytyksiä.

Erittäin tiukasti kilpailluilla elektroniikan valmistuspalvelumarkkinoilla pitkällä aikavälillä voitajiksi ennustetaan selviytyvän sellaisten globaalien yritysten, joiden asiakkaat toimivat nopeimmin kasvavilla toimialoilla ja joilla on kyky reagoida nopeasti toimintaympäristön muutoksiin ja hyödyntää niiden tarjoamat liiketoiminnan kehitysmahdollisuudet.

Tiiviiseen asiakasyhteistyöhön perustuvan yhdessäkehittämisen (co-evolution) strategian ja johdonmukaisesti toteutetun kansainvälistymisohjelman myötä Elcoteq on noussut ainoana eurooppalaisena yrityksenä maailman kahdeksan suurimman EMS-yrityksen joukkoon. Elcoteq on johdonmukaisesti kasvattanut osaamistaan ja kykyään tarjota asiakkaiden kasvaneita vaatimuksia vastaavia palveluja yhä laajemmalla maantieteellisellä alueella. Yhtiö tarjoaa asiakkailleen suunnittelu-, materiaalihallinta-, valmistus- ja jälkimarkkinapalveluitaan kaikilla kolmella päämarkkina-alueella: Euroopassa, Aasiassa ja Amerikassa. Elcoteqin tehdasverkosto muodostuu uusista, asiakkaiden tarpeiden mukaan suunnitelluista ja rakennetuista tehtaista, jotka tarjoavat asiakkaille teknologioiltaan ja toimintaprosesseiltaan yhdenmukaisen, globaalien valmistuskonseptin. Tämä mahdollistaa sekä sujuvat ja nopeat tuotesiirot yksittäisten Elcoteqin tehtaisten välillä että globaalisti valmistettävien tuotteiden nopeat tuotannon käynnistykset (production ramp-up) samanaikaisesti useilla Elcoteqin tehtailla.



Liiketoiminta-alueiden räätälöity palvelutarjonta

Vuoden 2001 alussa Elcoteqin toiminta jaettiin kolmeen liiketoiminta-alueeseen: päätelaitteisiin, tietoliikennejärjestelmiin ja teollisuuselektronikkaan. Jaon keskeisenä perusteena on pyrkiä luomaan sellainen toimintamalli, joka ottaa entistä paremmin huomioon eri liiketoiminta-alueiden asiakkaiden erilaiset tarpeet, lisää Elcoteqin kykyä reagoida näihin tarpeisiin ja toimintaympäristön nopeisiin muutoksiin sekä mahdollistaa entistä asiakaslähtoisemmän, jatkuvan liiketoiminnan kehittämisen.

Toimialan ominaispiirteet ja asiakkaiden tarpeet vaihtelevat selvästi eri liiketoiminta-alueilla. Tietoliikennejärjestelmien puolella on lähivuosina odotettavissa poikkeuksellisen nopeaa kasvua, sillä erityisesti kolmannen sukupolven matkapuhelinverkkojen käyttöönotto edellyttää nopeaa valmistuskapasiteetin lisäystä ja monien verkkokomponenttien valmistuksen ulkoistamista laitevalmistajien kapasiteettiongelmien välttämiseksi. Ennusteiden mukaan tietoliikennejärjestelmien lopputuotemarkkinat kasvavat vuosittain yli 25 prosenttia seuraavien neljän vuoden aikana. Myös tuotannon ulkoistamisasteen ennustetaan nousevan samanaikaisesti, joten elektroniikan valmistuspalveluiden kysynnän kasvun ennustetaan nousevan lopputuotemarkkinoiden kasvua korkeammaksi, erityisesti ennustejakson alkupuolella.

Päätelaitteiden puolella lopputuotemarkkinoi-

den sekä ulkoistamisasteen kasvun ennustetaan jatkuvan tasaisempana, ja elektroniikan valmistuspalvelujen kysynnän odotetaan kasvavan yli 30 prosenttia vuositasolla vuoteen 2004 asti. Maantieteellisesti suurinta valmistuspalvelujen kasvua ennustetaan lähivuosina Aasian ja Tyynenmeren sekä Latinalaisen Amerikan markkinoille. Matkapuhelinten muututtua suurivolyymisiksi kulutuselektroniikkatuotteiksi kysynnän voimakkaat kausivaihtelut ovat tyypillisiä juuri tälle liiketoiminta-alueelle.

Teollisuuselektroniikkasegmentissä tuotannon ulkoistaminen on vielä huomattavan vähäistä. Technology Forecasters ennustaa tämän segmentin valmistuspalvelujen kysynnälle noin 20 prosentin vuosittaista kasvua vuoteen 2004 asti ulottuvalla ennustejaksolla. Jakson lopussa teollisuuselektroniikan ulkoistamisasteen oletetaan olevan vain hieman yli 20 prosenttia. Näin ollen kasvun uskotaan jatkuvan voimakkaana vielä ennustejakson jälkeenkin, sillä koko teollisuuselektroniikkateollisuuden ulkoistamisasteen odotetaan nousevan viime vuoden 13 prosentista jopa yli 50 prosenttiin vuoteen 2010 mennessä. Teollisuuselektroniikkasegmentissä valmistuspalvelujen kysyntään vaikuttavat kausivaihtelut ovat varsin vähäisiä.



Tehtaat

Elcoteqin tehtaat sijaitsevat Suomessa, Virossa, Venäjällä, Unkarissa, Saksassa, Puolassa, Sveitsissä, Meksikossa ja Kiinassa. Tehtaista viisi suurinta ovat erikoistuneet tietoliikenne-elektroniikan suursarjatuotantoon. Kolme tehtaista valmistaa sekä teollisuus- että tietoliikenne-elektroniikkaa, ja muut tehtaat keskittyvät teollisuuselektroniikan tuotantoon. Suurin osa yhtiön valmistuskapasiteetista on rakennettu viimeisten kahden vuoden aikana. Elcoteqin tehtaiden valmistusprosessit perustuvat uusimpiin komponentti- ja liitosteknologioihin, joissa käytetään nykyaikaista tuotantoautomaatiota. Kolme neljäsosaa kapasiteetista sijaitsee markkinoiden, työvoiman saatavuuden ja yleisen kustannustason kannalta hyvin kilpailukykyisissä maissa Virossa, Unkarissa, Meksikossa ja Kiinassa.

Tulevaisuuden kasvutarpeet huomioon ottaen Elcoteq laajensi Viron Tallinnassa sijaitsevaa tehdastaan ja päätti rakentaa toisen, tietoliikennejärjestelmien elektroniikan valmistukseen keskittyvän tehtaan nykyisen tehtaan läheisyyteen. Uusi tehdas valmistui helmikuussa 2001. Syksyllä 2000 tehtiin päätös tämän tehtaan pinta-alan laajentamisesta noin 15 000 neliometriin.

Kapasiteettia laajennettiin myös Suomessa: helmikuussa 2000 Elcoteq osti ABB Substation Automation Oy:n elektroniikkamoduulien kokoonpanon Vaasassa. Lohjan Gunnarlan tehtaan laajennus otettiin käyttöön elokuussa.

Vuoden 2000 alussa Elcoteq osti Nokia Display Productsilta PC-monitoritehtaan Pécsistä, Unkarista lisätäkseen tuotantokapasiteettiaan vastaamaan kasvaneeseen kysyntään. Monitorituotanto Pécsin tehtaalla lakkasi vuoden 2000 lopussa, ja tehdas keskittyy nyt matkapuhelimien valmistukseen. Meksikossa kasvuun varauduttiin laajentamalla tehtaan pinta-alaa yli 18 000:een neliometriin.

Heinäkuussa Elcoteq aloitti ensimmäisenä kansainvälisenä elektroniikan valmistuspalveluyrityksenä tuotannon Pekingissä, Kiinassa. Siellä valmistetaan matkapuhelimien ja verkkolaitteiden osakoonpanoja. Myös Etelä-Kiinassa sijaitsevan Dongguanin tehtaan tuotanto kasvoi toimintavuonna.

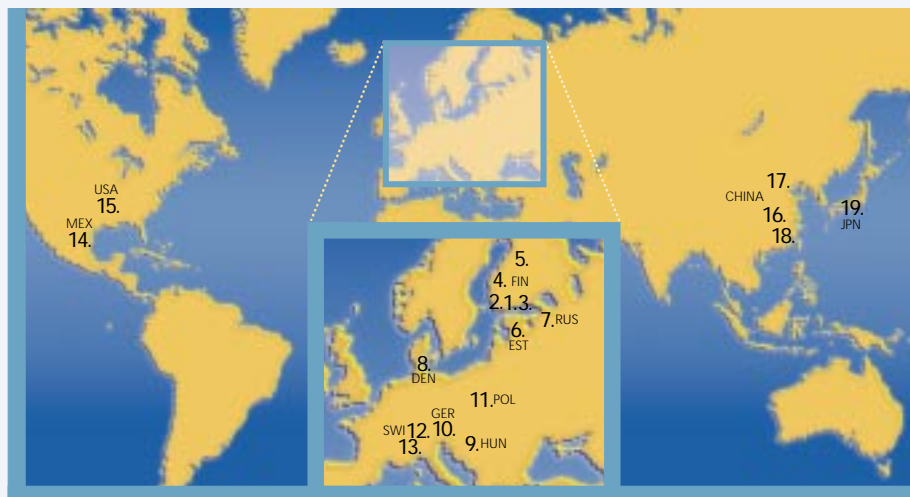
Vuoden 2000 alussa Elcoteq osti saksalaisen Stephan Elektronikin liiketoiminnan, joka sisältää elektroniikan valmistuspalvelutehtaat Saksassa ja Puolassa sekä Sveitsissä toimivan asiakaspalvelukeskuksen.

TEHDAS	PALVELUT	LAATU- JA YMPÄRISTÖSERTIFIKAATIT	PINTA-ALA, m ²
Lohja	Box build, osakokoonpano, mikroliitosvalmistus, NPI-prototyypillinja, suunnittelupalvelut	ISO 9002, ISO 14001	14 000
Helsinki	Osakokoonpano	ISO 9002	7 900
Vaasa	Box build, osakokoonpano	ISO 9002, ISO 14001	3 100
Tallinna 1, Viro	Box build, osakokoonpano, suunnittelupalvelut	ISO 9002, ISO 14001	24 700
Tallinna 2, Viro*	Tietoliikenneverkkojen osakokoonpano	ISO 9002**, ISO 14001**	6 300
Pietari, Venäjä	Osakokoonpano	ISO 9002	2 500
Finn-tehdas, Pécs, Unkari	Box build, osakokoonpano	ISO 9002, ISO 14001, QS 9000	11 000
Szilva-tehdas, Pécs, Unkari	Box build, osakokoonpano, jälkimarkkinapalvelut	ISO 9002, ISO 14001	35 000
Überlingen, Saksa	Osakokoonpano, suunnittelupalvelut	ISO 9002	5 000
Wroclaw 1, Puola	Box build, osakokoonpano	ISO 9002	3 000
Wroclaw 2, Puola***	Box build, osakokoonpano		11 000
Baden, Sveitsi****	Box build, osakokoonpano, suunnittelupalvelut, jälkimarkkinapalvelut	ISO 9001, ISO 14001	9 500
Monterrey, Meksiko	Osakokoonpano	ISO 9002, ISO 14001, QS 9000	18 300
Dongguan, Kiina	Osakokoonpano, lisälaitteet	ISO 9002, ISO 14001	12 000
Peking, Kiina	Osakokoonpano		12 000
Hongkong, Kiina	Jälkimarkkinapalvelut	ISO 9002	1 500
Yhteensä			176 800

* Ensimmäinen vaihe ** Vuoden 2001 aikana *** Rakenteilla **** Tammikuusta 2001 lähtien

ELCOTEQIN TOIMIPAIKAT

1. Espoo, Konsernin toimisto
 2. Lohja ●●
 3. Helsinki ●●
 4. Vaasa ●
 5. Oulu ●
 6. Tallinna ●
 7. Pietari ●
 8. Randers ●
 9. Pécs ●
 10. Überlingen ●
 11. Wroclaw ●
 12. Beringen ●
 13. Baden ●
 14. Monterrey ●
 15. Dallas ●
 16. Dongguan ●
 17. Peking ●
 18. Hongkong ●
 19. Tokio ●
- Tehtaat
 - Asiakaspalvelu





Ympäristö, laatu ja kehitys

Elcoteqin ympäristötyön tavoitteena on tarjota asiakkaille elektroniikan valmistuspalveluja, joissa myös ympäristönäkökohdat otetaan huomioon koko arvoketjun osalta.

Tehtailla ympäristönäkökohtiin kiinnitetään huomiota valmistusprosessin kaikissa vaiheissa. Keskeisiä asioita ovat pakkaaminen, jätehuolto, energiankulutus sekä tuotannon prosesseissa käytettävien aineiden turvallisuus ja taloudellinen käsittely. Henkilöstöä koulutetaan ympäristöasioissa jatkuvasti, sillä tietoisuus oman toiminnan ympäristövaikutuksista on jatkuvan kehityksen, turvallisen työympäristön ja toiminnan ekotehokkuuden kasvattamisen perusedellytys.

Tehtaiden ympäristöjärjestelmät

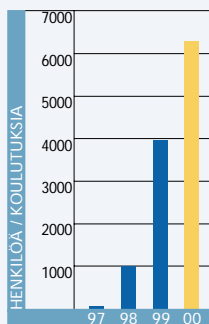
Elcoteqin periaatteena on, että kaikki sen tehtaat huolehtivat itsenäisesti sertifioitujen ympäristöjär-

jestelmän avulla toimintansa ympäristövaikutuksista. Vuonna 2000 Monterreyn ja Dongguanin tehtailla myönnettiin ISO 14001 –sertifikaatit, ja vuoden lopussa Elcoteqilla oli yhteensä seitsemän ISO 14001 –sertifioitua tehdasta. Muilla tehtailla työympäristöjärjestelmien käyttöönottamiseksi jatkuu. Tiedot tehtaiden ympäristö- ja laatujärjestelmien sertifikaateista löytyvät tämän kertomuksen sivulta 40.

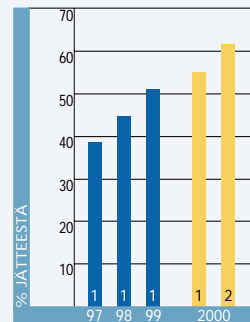
Toimitusketjun ympäristöasiat

Elektroniikkatuotteiden ympäristövaikutusten hallinta edellyttää yhteistyötä asiakkaiden ja tavarantoimittajien kanssa eli koko arvoketjun osallistumista kestävä kehityksen turvaamiseen. Vuoden 2000 aikana Elcoteq liitti ympäristöasiat osaksi toimittajien laadunvarmistusta. Uudet ympäristövaatimukset esiteltiin tärkeimmille toimittajille keväällä, jolloin heitä pyydettiin myös arvioimaan omaa toimintaan-

Ympäristökoulutus

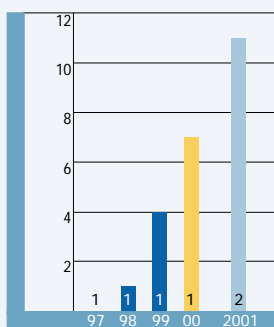


Jätteen hyötykäyttö



1. Lohjan tehtaat
2. Kaikki tehtaat

ISO 14001 –tilanne



1. ISO 14001-sertifioituneet tehtaat
2. Tavoite

Yksityiskohtaisempaa tietoa ympäristöpolitiikasta ja ympäristösuorituskyvyn kehittämisestä annetaan Elcoteqin Internet-sivuilla osoitteessa www.elcoteq.com.



sa vaatimuksiin nähden. Vastauksista ilmeni, että noin puolella näistä toimittajista oli sertifioitu ympäristöjärjestelmä ja että yli kolmannes on suunnitellut tai jo aloittanut ympäristöjärjestelmän kehittämisen.

Ympäristönsuojelua ja tuoteturvallisuutta kehitetään elektronikan tuottajien on hallittava tietoa mm. tuotteiden materiaalisällöstä. Elcoteq on kehittänyt valmiuksiaan materiaalisällön selvittämiseksi ja siihen liittyvän tietovirran hallitsemiseksi. Kehitystyö jatkuu edelleen yhdessä asiakkaiden ja toimittajien kanssa.

Ympäristöyhteistyö

Elcoteq on mukana useissa ympäristönsuojelua edistävissä tutkimus- ja kehityshankkeissa. Yhdessä alan muiden toimijoiden, pohjoismaisten tutkimuslaitosten ja korkeakoulujen kanssa on mm. luotu valmiuksia lyijyttömään juotosprosessiin siirtymiselle ja kehitetty keinoja tuotteiden ja palveluiden elinkaari-vaikutusten hallitsemiseksi.

Myös paikallisten sidosryhmien kanssa tehdään tärkeää yhteistyötä. Esimerkiksi Lohjalla Elcoteq on osallistunut paikallisen ympäristöklusterin toimintaan yhdessä kunnan ympäristöviranomaisten ja muiden lohjalaisten yritysten kanssa.

Ympäristönsuojelun taso ja seuranta

Vuoden 2000 aikana sovittiin globaaleista menetelmistä Elcoteqin valmistustoiminnan keskeisiin ympäristötekijöihin liittyvän tiedon tuottamiseksi. Konsernitasolla kehitetty ympäristötietokanta otetaan käyttöön kaikissa yksiköissä vuoden 2001 aikana. Yhteinen tietokanta tukee yksiköiden ympäristöjärjestelmiä ja tavoitteiden asettamista. Samalla voidaan

kehittää koko konsernin ympäristösuorituskyvyn seuranta ja raportointia.

Elcoteqin tehtaat toimivat kertomusvuonna konsernin ympäristöpolitiikan mukaisesti. Yksiköiden raportoinnin mukaan toiminnassa ei ole tapahtunut vahinkoja tai onnettomuuksia, joilla olisi ollut merkittäviä ympäristö- tai terveysvaikutuksia, eikä tiedossa myöskään ole esimerkiksi lupaehtojen ylityksiä.

Laatujohtaminen

Elcoteqin laatujohtamisen tavoitteena on kehittää yhtiön prosesseja ja menettelytapoja sekä nostaa niillä saatavat tulokset maailmanluokan yritysten tasolle. Tavoitteena on toimintojen globaali yhdenmukaisuus siten, että asiakkaat ja yhteistyökumppanit saavat laadukkaita palveluja kaikilla Elcoteqin tehtailla toimintaympäristöstä riippumatta.

Elcoteqilla on globaalisti käytössä kaksi vertailuun (benchmark) perustuvaa arviointimenetelmää, joista toinen keskittyy tehtaan johtamiseen ja toinen valmistusprosesseissa käytettäviin menettelytapoihin. Arviointien perusteella prosessien ja toimintojen omistajat laativat toimenpidesuunnitelmat, joilla toimintaa parannetaan tavoitteen saavuttamiseksi. Arvioinneissa havaitut parhaat käytännöt levitetään muille yksiköille eri osaamisalueille perustettujen kompetenssiryhmien välityksellä.

Elcoteqin globaalit toimintaperiaatteet ja prosessit on määritelty yhtiön Elcoteq Manual -yrityskäsikirjassa. Tehtaiden järjestelmien tulee olla yhdenmukaisia tämän käsikirjan ohjeistuksien kanssa ja vähintään ISO 9000 -sertifioituja. Vuoden 2000 lopussa ISO 9002 -sertifioituja tehtaita oli 12, joista kahdella oli myös QS 9000 -sertifiointi.

Six Sigma Elcoteqissa

Osana jatkuvan kehittämisen periaatetta Elcoteq aloitti vuonna 2000 Six Sigma -koulutuksen, joka käynnistyi yhteisillä jaksoilla asiakkaiden kanssa. Six Sigma -menetelmän avulla prosesseja ja toimintatapoja pyritään optimoimaan siten, että niissä syntyy mahdollisimman vähän virheitä. Elcoteq järjestää jatkuvasti sisäistä koulutusta, jonka tavoitteena on omaksua Six Sigma osaksi toimintaa kaikissa Elcoteqin tehtaissa ja toimipaikoissa.

Jokainen Six Sigma -projekti koostuu mittaamisesta, analysoinnista, kehittämisestä ja kontrolloinnista. Six Sigma on luotettava, järjestelmällinen ja tarkkoihin tietoihin perustuva tapa tunnistaa toimintojen keskeiset ongelmat ja ratkaista ne. Menetelmän avulla varmistetaan, että Elcoteqin toiminnot ja palvelut ovat tehokkaita ja huippulaadukkaita sekä vastaavat asiakkaiden kasvavia vaatimuksia.



Henkisen pääoman kasvattaminen

Elcoteqissä henkilöstöjohtamisen painopistealueiksi on määritelty organisaation oikea resurssointi, innostavan johtamisen ja vuorovaikutuksen kehittäminen sekä tarvittavien johtamisen työkalujen, prosessien ja järjestelmien rakentaminen. Osaavan henkilöstön saaminen etenkin uusissa Elcoteq-maissa edellyttää myös työnantajakuvan kehittämistä. Tämän vuoksi Elcoteq on muun muassa tiivistänyt yhteistyötä yliopistojen ja korkeakoulujen kanssa.

Jatkuvasti muuttuvassa toimintaympäristössä työntekijöiden kehittäminen moniosajiksi on yksi menestymisen edellytyksistä. Se onnistuu hyvin suunnitellun urakierron, monipuolisten koulutusohjelmien, kokemusten vaihdon, tiimityön ja valmentavan esimiestyön keinoin. Henkilöstön kehityspotentiaalin tunteminen ja hyödyntäminen on niin ikään tärkeää. Kaikilla näillä alueilla on käynnistetty useita yksikkö- ja konsernitason hankkeita, jotka jatkuvat vuonna 2001.

Uusia elcoteqiläisiä eniten Unkarissa

Vuoden 2000 aikana yhtiön henkilöstömäärä kasvoi vuoden 1999 lopun runsaasta 6 000:sta lähes 11 500:aan henkilöön. Kasvu on edellyttänyt tehokasta rekrytointia ja hyvin toimivia sekä paikallisia että konsernin yhteisiä globaaleja perehdyttämisprosesseja. Suurin lisäys henkilöstömäärässä tapahtui pääasiassa yritysoston kautta Pécsissä, Unkarissa, missä Elcoteqin palveluksessa oli vuoden 2000 lopussa 3 200 henkilöä verrattuna edellisen vuoden vajaan tuhanteen. Meksikon tehdas yli kaksinkertaisti henkilömääränsä, ja Kiinan toimipisteiden yhteenlaskettu henkilöstömäärä ylitti 1 000 henkilön rajan alkusyksystä. Vaikka Suomenkin yksiköiden yhteenlaskettu henkilöstömäärä kasvoi yli 30 %, kaikista elcoteqiläisistä toimii Suomessa enää noin 13 %.

Kasvun haasteet

Toimintaympäristön nopea muutos on edellyttänyt omistajilta ja johdolta luottamusta ihmisten kykyyn venyä taitojensa ääri rajoille ja toimia tuloksekkaasti uusissa olosuhteissa. Henkilöstöltä se on edellyttänyt halua kasvaa haasteiden mukana sekä aitoa yrittäjähänkeä: valmiutta ottaa vastuuta ja oppia uutta.

Osaamisen siirto aloitettiin yksiköihin jatkui toimintavuonna Tallinnan ja Lohjan tehtaiden järjestämällä koulutusjaksoilla, yksilöllisillä ohjelmilla sisaryksiköissä sekä kokoneiden elcoteqiläisten kokenuksilla aloitettiin yksiköihin. Esimerkkinä mainittakoon reilun 20 lohjalaisen ja tallinnalaisen tuotantotyöntekijän muutamia kuukausia kestänyt kokenus Kiinaan Pekingin tehtaan käynnistämävaiheessa. Osaamisen siirtoa ja parhaiden käytäntöjen jakamista tehostaakseen Elcoteq on systemaattisesti laajentanut kompetenssiryhmiensä toimintaa siten, että tietyn alueen asiantuntijat eri puolilta organisaatiota kokoontuvat säännöllisin väliajoin vaihtamaan tietoa ja kehittämään toimintaprosesseja.

Omat koulutusohjelmat

Elcoteqin avainhenkilöille suunnattua Global Excellence –koulutusohjelmaa jatkettiin vuonna 2000, ja sen on nyt suorittanut runsaat 100 henkilöä. Ohjelman tavoitteena on tutustuttaa henkilöstö Elcoteqin strategiaan ja yhdenmukaisiin toimintatapoihin sekä tuottaa ja kerätä ideoita yhtiön strategia- ja toimintaprosesseihin. Ohjelmaan osallistuvilla on samalla mahdollisuus luoda tiivis yksikkö- ja toimintorajat ylittävä kontaktiverkko. Ohjelmaa on toteutettu monikulttuurisissa ryhmissä ylimmän johdon ja ulkopuolisten asiantuntijoiden toimiessa kouluttajina. Koulutusohjelma jatkuu vuonna 2001.

Vuoden aikana rakennettiin myös uusi kaksiosainen johtamiskoulutuspaketti, jonka painopisteitä ovat leadership-taitojen kehittäminen ja yksilön huomioivan, innostavan johtamistyylin juurruttaminen koko organisaatioon. Ohjelma alkoi pilottijaksolla Monterreysssä, Meksikossa tammikuussa 2001, ja se toteutetaan yhtiön kaikissa yksiköissä vuoden 2001 aikana.

Yksikkökohtaiset kehitysohjelmat

Vuoden 1999 henkilöstötutkimuksen pohjalta tehtyjä yksikkökohtaisia toimenpidesuunnitelmia toteutettiin vuoden 2000 aikana. Tärkeimpiä kehittämiskohteita olivat systemaattisen koulutussuunnittelun, johtamis- ja esimiestyön sekä viestinnän tehostaminen. Toimenpiteiden onnistumista mitataan vuonna 2001 toteutettavassa uudessa henkilöstötutkimuksessa. Se on samalla lähtölaukaus arvoprosessille, jonka tavoitteena on yhtiön yhteisen arvopohjan ja identiteetin vahvistaminen nykytilan analyysin pohjalta. Prosessilla pyritään myös yhteistyön ja vuorovaikutuksen kehittämiseen sekä yhteisen kielien luomiseen entistä monikulttuurisemmassa ympäristössä.

Hyvän työnantajan palkinto

Maaliskuussa 2000 Elcoteq sai Suomen Työministeriön myöntämän Hyvän työnantajan palkinnon tunnustuksena ansiokkaasta toiminnasta hyvän työyhteisön kehittämisessä, henkilöstön osallistumismahdollisuuksien toteuttamisessa, uusien työpaikkojen luomisessa sekä viihtyisän ja turvallisen työympäristön edistämiseksi. Palkinto on arvokas tunnustus yhtiön tähänastisesta työstä, ja samalla se velvoittaa kehittämään henkilöstötyötä jatkossakin.

Elcoteqin arvot

Tyytyväinen asiakas

Tuntemme asiakkaiden tarpeet ja odotukset ja vastaamme niihin parhaalla mahdollisella palvelulla: asiantuntemuksella, laadulla, oikea-aikaisilla toimituksilla, joustavuudella ja kustannustehokkuudella. Pidämme mitä lupaamme.

Asiakassuhteemme perustuvat vahvaan sitoutumiseen, keskinäiseen luottamukseen, avoimuuteen ja yhdessäkehittymiseen (co-evolution).

Sitoutunut henkilöstö

Arvostamme työtovereitamme. Aloitteellisuus, ajatusten jakaminen, oppiminen, vastuun antaminen ja vastuun kantaminen ovat perustana Elcoteqin arvostamalle yrittäjähenkisyydelle.

Rehellisyys ja vastuuntuntoisuus

Pidämme huolta vaikutuspiirissämme olevasta ympäristöstä ja osallistumme niiden yhteisöjen kehittämiseen, joissa toimimme. Kaikessa toiminnassamme olemme rehellisiä ja vastuuntuntoisia.

Jatkuva parantaminen

Haluamme olla yksi maailman parhaista elektronikan valmistuspalveluyrityksistä. Tunnistamme kehitys- ja muutostarpeet ja reagoimme niihin nopeasti. Etsimme jatkuvasti yhä parempia toimintatapoja ja sovellamme niitä nopeasti. Olemme sitoutuneita jatkuvaan parantamiseen.

Tuloshakuisuus

Haluamme saavuttaa kunnianhimoiset päämäärämme. Tavoitteemme on kasvattaa yhtiön arvoa kannattavalla ja menestyksekkäällä toiminnalla.



Hallintoperiaatteet

Yhtiö noudattaa Keskuskauppakamarin ja Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton julkisten yhtiöiden hallinnoinnista antamaa soveltamisohjetta.

Hallitus

Yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus, jonka yhtiökokous valitsee vuodeksi kerrallaan. Hallitukseen kuuluu vähintään neljä ja enintään kahdeksan henkilöä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan.

Hallituksen tehtäviin kuuluu laissa ja yhtiöjärjestyksessä erikseen mainittujen tehtävien lisäksi vahvistaa yhtiön strategia, hyväksyä talousarvio sekä päättää merkittävistä investoinneista ja yleishyödyllisistä lahjoituksista. Hallitus kokoontuu tarpeen mukaan, tavallisesti 15-20 kertaa vuodessa.

Hallituksen tarkastus- ja kompensatiovaliokunta

Hallitus on nimennyt keskuudestaan tarkastus- ja kompensatiovaliokunnan, jonka tehtävinä on valvoa sovitulla osa-alueilla yhtiön toimintaa, raportoida hallitukselle tekemistään havainnoista ja tehdä toimenpidesuosituksia. Valiokunnan puheenjohtajana toimii yhtiön hallituksen puheenjohtaja Antti Piippo ja jäseninä yhtiön ulkopuoliset hallituksen jäsenet Martti Ahtisaari, Heikki Horstia ja Juha Toivola.

Valiokunnan toimikausi on sama kuin hallituksen toimikausi. Valiokunnan tehtäviin kuuluu myös tilinpäätöksiin ja osavuositarkastuksiin perehtyminen, ulkoisen tilintarkastuksen ja sisäisen valvontajärjestelmän riittävyuden arviointi sekä riskien arviointi. Valiokunta hyväksyy ylimmän johdon palkitsemisperiaatteet ja valvoo, että palkitsemisjärjestelmä edistää yhtiön pitkäaikaisia tavoitteita.

Hallituksen työvaliokunta

Hallitus on valinnut keskuudestaan työvaliokunnan, jonka tehtävänä on ohjata yhtiön kehittämistä ja yhtiön uudelleenorganisoinnin toteutusta. Työvaliokunta raportoi hallitukselle. Valiokunnan puheenjohtajana toimii Antti Piippo ja jäseninä Henry Sjöman ja Jorma Vanhanen sekä toimitusjohtaja Tuomo Lähdesmäki.

Toimitusjohtaja

Hallitus valitsee yhtiölle toimitusjohtajan, jonka palvelussuhteen keskeiset ehdot on määritelty kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa. Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön operatiivista hallintoa lainsäädännön sekä hallituksen antamien ohjeiden ja määräysvalan mukaisesti. Tuomo Lähdesmäki on toiminut yhtiön toimitusjohtajana vuodesta 1997.

Palkat ja palkkiot

Hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle maksetut palkat, palkkiot ja luontoisedut vuonna 2000 olivat 3 890 544,15 mk.

Sisäpiiriasiat

Yhtiössä on 1.3.2000 lähtien ollut käytössä hallituksen vahvistama sisäpiiriohjeistus, joka vastaa Helsingin Pörssin suosittelemaa ohjeistusta. Henkilöstöä on koulutettu sisäpiiriasioissa.

Yhtiön lakimääräiseen sisäpiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja tilintarkastaja. Yhtiön määrättyyn sisäpiiriin kuuluvat konsernin johtoryhmän jäsenet, johtoryhmän kokouksiin säännöllisesti osallistuvat muut henkilöt sekä hallituksen sihteeri. Yhtiö ylläpitää lisäksi hankekohtaisia sisäpiirirekistereitä.



Elcoteq Network Oyj:n hallitus vuonna 2000 (vasemmalta): Heikki Horstia, Antti Piippo, Martti Ahtisaari, Henry Sjöman, Juha Toivola ja Jorma Vanhanen.

Hallitus

Antti Piippo (s. 1947), insinööri, on toiminut yhtiön hallituksen puheenjohtajana vuoden 1991 MBO-kaupasta lähtien. Hän on työskennellyt elektroniikkateollisuudessa vuodesta 1971 ensin vuosina 1971-1984 Aspo Oy:ssä ja sitten vuosina 1984-1991 Oy Lohja Ab:ssä. Hän johti kummankin yhtiön elektroniikka-toimialaa. Piipolla on ja on ollut lukuisia hallituksen jäsenyyksiä muissa yrityksissä ja elinkeinoelämän järjestöissä. Hän on yksi Elcoteqin pääosakkaista ja omistaa 1 586 970 yhtiön A-osaketta sekä 5 411 000 K-osaketta eli yhteensä 23,7% yhtiön osakekannasta ja 44,7% äänimäärästä.

Presidentti **Martti Ahtisaari** (s. 1937), toimi Suomen tasavallan presidenttinä vuosina 1994-2000. Hänellä oli ennen presidentin tehtäviä mittava ura diplomaattina Suomen ulkoministeriön ja YK:n palveluksessa. Hän toimi ulkoministeriön kehitysaputoimistossa vuosina 1965-1972 ja Suomen suurlähettiläänä Tansaniassa, Sambiassa, Somaliassa ja Mosambikissa 1973-1976. Vuosina 1977-1994 hän toimi mm. ulkoministeriön kehitysyhteistyön alivaltiosihteerinä, YK:n hallinto- ja talousasioiden alipääsihteerinä, YK:n pääsihteerin erityisedustajana Namibiassa sekä valtiosihteerinä ulkoministeriössä. Presidenttikautensa jälkeen Ahtisaari on toiminut useiden kansainvälisten järjestöjen tehtävissä, mm. EastWest -instituutin, International Crisis Groupin ja War-Torn Societies Project International -järjestön puheenjohtajana, IRA:n asevarastojen tarkastajana ja Itävallan ihmisoikeustilanteesta raportoineen ryhmän jäsenenä. Hän on myös lukuisien yliopistojen kunniatohtori. Ahtisaari omistaa 5 250 johdon optiolainan optiotodistusta, jotka oikeuttavat hänet merkitsemään enintään 5 250 uutta A-osaketta.

Heikki Horstia (s. 1950), ekonomi, on ollut yhtiön hallituksen jäsen vuodesta 1991. Hän on työskennellyt teollisuusyritysten rahoitustehtävissä vuodesta 1976 sekä elektroniikkateollisuuden johto- ja hallitustehtävissä vuodesta 1983. Hän on Wärtsilä Oyj:n rahoitusjohtaja. Horstia omistaa 1 000 Elcoteqin A-osaketta ja 7 500 johdon optiolainan optiotodistusta, jotka oikeuttavat hänet merkitsemään enintään 7 500 uutta A-osaketta.

Henry Sjöman (s. 1950), insinööri, on ollut yhtiön hallituksen jäsen vuoden 1991 MBO-kaupasta lähtien. Sjöman on työskennellyt elektroniikkateollisuudessa vuodesta 1974 ja toiminut johtotehtävissä yhtiön ja sen edeltäjien palveluksessa vuodesta 1984. Hän kuuluu yhtiön pääosakkaisiin ja omistaa 750 765 Elcoteqin A-osaketta sekä 2 583 000 K-osaketta eli yhteensä 11,3% yhtiön osakekannasta ja 21,3% äänivallasta.

Juha Toivola (s. 1947), filosofian maisteri, on kuullut yhtiön hallitukseen vuodesta 1997 lähtien. Hän on Teollisuusvakuutus Oy:n toimitusjohtaja ja Sampo Oyj:n varatoimitusjohtaja. Toivola on usean suomalaisen vakuutusyhtiön ja muiden alojen yritysten hallitusten jäsen. Hän omistaa 7 500 johdon optiolainan optiotodistusta, jotka oikeuttavat hänet merkitsemään enintään 7 500 uutta A-osaketta.

Jorma Vanhanen (s. 1959), diplomi-insinööri, Viron ja Unkarin tehtaiden ohjausryhmien puheenjohtaja, on ollut hallituksen jäsenenä vuonna 1991 tehdystä MBO-kaupasta lähtien. Hän on toiminut erilaisissa johtotehtävissä Elcoteqin ja sen edeltäjien palveluksessa vuodesta 1985. Hän kuuluu yhtiön pääosakkaisiin ja omistaa 600 765 Elcoteqin A-osaketta sekä 2 583 000 K-osaketta eli yhteensä 10,8% yhtiön osakekannasta ja 21,2% äänivallasta.

Toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä

Tuomo Lähdesmäki (s. 1957), diplomi-insinööri, MBA, on ollut yhtiön toimitusjohtaja vuodesta 1997. Tätä ennen hän toimi Leiras Oy:n toimitusjohtajana (1991-1997) ja kuului Leiraksen omistaneen Huhtamäki-konsernin hallitukseen. Vuosina 1983-1989 Lähdesmäki toimi Nokian matkapuhelinliiketoiminnassa useissa eri tehtävissä, viimeksi Pohjoismaiden aluejohtajana (1988-1989). Vuosina 1990-1991 hän toimi sveitsiläisen Swatch Groupin tietoliikennetoimialan johtajana. Hän omistaa 300 000 johdon optiolainan optiotodistusta, jotka oikeuttavat merkitsemään enintään 300 000 uutta A-osaketta.

Muu johtoryhmä

Jukka Forsström (s. 1958), kauppatieteiden maisteri, on ollut yhtiön rahoitusjohtajana vuodesta 1998 lähtien. Johtoryhmään hän liittyi vuonna 1999. Forsström on työskennellyt eri kansainvälisten yhtiöiden palveluksessa vuodesta 1981 lähtien. Ennen Elcoteqiin tuloaan hän työskenteli Kaukomarkkinoilla rahoitusjohtajana (1990-1998).

Jouni Hartikainen (s. 1961), diplomi-insinööri, nimitettiin liiketoiminta-alueen johtajaksi (tietoliikennejärjestelmät) vuoden 2001 alussa. Hän tuli Elcoteqin palvelukseen ja johtoryhmän jäseneksi helmikuussa 2000 vastaamaan yhtiön globaalista myynnistä ja asiakaspalvelusta. Ennen Elcoteqiin tuloaan hän toimi tietoliikennejärjestelmiä ja langattomia Internet-sovelluksia tuottavassa Tecnomen Oy:ssä useissa eri tehtävissä; viimeksi hän johti asiakastoinnott-yksikköä. Hartikainen on urallaan työskennellyt useita vuosia Kanadassa ja Malesiassa.

Christer Härkönen (s. 1957), diplomi-insinööri, nimitettiin liiketoiminta-alueen johtajaksi (päätelaitteet) vuoden 2001 alussa. Hän tuli yhtiön palvelukseen logistiikkajohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi vuonna 1996. Vuodesta 1984 lähtien hän on toiminut useissa elektroniikkateollisuuden tuotantoon, materiaalitointoihin ja ostotoimintaan liittyvissä tehtävissä, kuten Nokia Datan tuotannonohjauspäällikkönä (1987-1988) sekä tuotanto-, logistiikka- ja tehdaspäällikkönä

Kilon ja Lohjan tehtailla (1988-1991). Hän on myös toiminut ICL Personal Systems Oy:n materiaalijohtajana (1991-1993) ja osto- ja logistiikkajohtajana (1993-1996).

Kari Häyrinen (s. 1959), diplomi-insinööri, MBA, on konsernin liiketoiminnan kehitysjohtaja vastuualueenaan Aasian-Tyynenmeren alue. Hän on myös Kiinan tehtaiden ohjausryhmien puheenjohtaja. Hän tuli Elcoteqin palvelukseen ja johtoryhmän jäseneksi vuonna 1995 ja on toiminut mm. yhtiön Aasian-Tyynenmeren toimintojen johtajana. Häyrinen tuli Elcoteqiin pääomasijoitusyhtiö Start Fund of Kerasta (1993-1995). Vuodesta 1984 hän on toiminut Suomessa ja Yhdysvalloissa elektroniikkateollisuuden eri tehtävissä mm. suunnitteluinsinöörinä ja tuotepäällikkönä Fiskars Tehoelektronikassa (1984-1987) ja tuotepäällikkönä Fiskars Electronics Corporationissa USA:ssa (1987-1989) sekä Fiskars Power Systemsissä (1989-1993).

Reijo Itkonen (s. 1949), tekniikko, on konsernin Group Operations -toiminnon johtaja vastuualueenaan konsernin globaalien tehdasverkoston kehittäminen ja kapasiteetin suunnittelu. Hän on myös Meksikon tehtaan ohjausryhmän puheenjohtaja. Johtoryhmän jäsenenä hän on ollut vuodesta 1999 lähtien. Itkonen on toiminut elektroniikkateollisuudessa vuodesta 1967 lähtien mm. Oy Lohja Ab:n ja Nokian palveluksessa. Ennen Elcoteqiin tuloaan hän toimi viimeiset viisi vuotta Turussa televisioteknologiaan toimitusjohtajana Nokian ja Semi-Tech:n palveluksessa. Elcoteqiin hän tuli vuonna 1997.

Jukka Jäämaa (s. 1965), tekniikan lisensiaatti, nimitettiin liiketoiminta-alueen johtajaksi (teollisuus-elektronikka) vuoden 2001 alussa. Hän toimii myös konsernin teollisuuselektronikkatehtaiden ohjausryhmien puheenjohtajana. Jäämaa tuli yhtiön palvelukseen Euroopan myyntijohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi vuonna 1998. Ennen Elcoteqiin tuloaan hän työskenteli vuodesta 1990 lähtien useissa eri tehtävissä elektroniikkateollisuudelle komponentteja valmistavassa Perlos Oyj:ssä, viimeksi yksikönjohtajana vastaten yhtiön Nurmijärven tehtaasta.

Osmo Kammonen (s. 1959), oikeustieteen kandidaatti, on yhtiön viestinnästä ja sijoittajasuhteista vastaava johtaja. Hän on toiminut teollisuuden viestintä- ja sijoittajasuhdetehävissä vuodesta 1984, mm. taloustiedottajana Metsä-Serla Oy:ssä (1987-1989), tiedotuspäällikkönä Oy Lohja Ab:ssä (1989-1991) sekä tiedotus- ja sijoittajasuhdepäällikkönä Metra Oy Ab:ssä (1991-1996). Kammonen tuli yhtiön viestintäjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi vuonna 1996.

Vesa Keränen (s. 1970), diplomi-insinööri, vastaa konsernin yrityssuunnittelusta. Hän on toiminut yhtiön palveluksessa vuodesta 1997 lähtien, viimeksi liiketoiminnan kehityspäällikkönä. Yrityssuunnittelujohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi hänet nimitettiin tammikuussa 2001. Hän on työskennellyt eri kansainvälisten yhtiöiden palveluksessa Suomessa ja Saksassa vuodesta 1994.

Markku Leinonen (s. 1957), diplomi-insinööri, on Lohjan, Venäjän ja Puolan tehtaiden ohjausryhmien puheenjohtaja. Lisäksi hän vastaa konsernin tuotantoteknologioiden kehittämisestä globaalisti. Hän tuli yhtiön palvelukseen 1997 käynnistämään matkapuhelinvalmistusta Elcoteqin Tallinnan tehtaalle ja toimi myöhemmin Elcoteqin Pohjois-Euroopan alueen johtajana. Tätä ennen Leinonen työskenteli Nokian palveluksessa Kiinassa ja Fujitsu Personal Systemsin palveluksessa Suomessa erilaisissa tuotannon operatiivisissa tehtävissä. Elektroniikkateollisuuden palveluksessa hän on työskennellyt vuodesta 1984 alkaen.

Teo Ottola (s. 1968), kauppatieteiden maisteri, talousjohtaja, vastaa yhtiön sisäisestä ja ulkoisesta laskennasta sekä raportoinnista. Johtoryhmän jäsen hänestä tuli maaliskuussa 2000. Hän on toiminut yhtiön taloushallinnon eri tehtävissä vuodesta 1996 lähtien. Ennen Elcoteqiin tuloaan Ottola työskenteli Rautaruukin rahoitusosastolla.

Ilkka Pouttu (s. 1955), YO-merkonomi, VMK 2, on konsernin liiketoiminnan kehitysjohtaja vastuualueenaan yhtiön Amerikan toiminnot. Hän tuli yhtiön palvelukseen ja johtoryhmän jäseneksi vuonna 1997 vastaamaan yhtiön globaalista myynnistä ja asiakaspalvelusta. Ennen nykyistä tehtäväänsä hän toimi Elcoteqin Amerikan toimintojen johtajana. Pouttu on toiminut elektroniikkateollisuudessa vuodesta 1986. Hän on ollut Nokia Matkapuhelimien NMT-divisioonan aluevientipäällikkönä ja vientijohtajana (1986-1988), sveitsiläisen Autronic AG:n televiestinnän myyntijohtajana (1988-1989), Motorola European Cellular Subscriber Divisionin Sveitsin tytäryrityksen toimitusjohtajana (1989-1993) sekä Euroopan, Lähi-Idän ja Afrikan alueiden OEM-toimintojen johtajana asemapaikkanaan Saksa (1993-1997).

Tuula Rainto (s. 1968), oikeustieteen kandidaatti, vastaa yhtiön lakiasioista ja toimii yhtiön hallituksen sihteerinä. Hänet nimitettiin johtoryhmän jäseneksi tammikuussa 2001. Rainto tuli Elcoteqin palvelukseen vuonna 1999 Rautaruukki Oyj:stä. Tätä ennen hän on työskennellyt mm. oikeusministeriön tutkijana (1993-1994) ja vuodesta 1994 lähtien yhtiölakimiehenä.

Kerttu Tuomas (s. 1957), kauppatieteiden kandidaatti, tuli yhtiön henkilöstöjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi tammikuussa 2000. Hän on työskennellyt suomalaisissa ja kansainvälisissä yrityksissä asiantuntijapalveluiden markkinointiin, henkilöstöhallintoon sekä henkilöstön ja organisaation kehittämiseen liittyvissä tehtävissä vuodesta 1981 lähtien. Ennen Elcoteqiin tuloaan hän työskenteli kansainvälisen Mars-yhtymän palveluksessa vastaten Suomen ja Baltian maiden henkilöstötoiminnoista vuosina 1994-2000.

Myös hallituksen jäsen **Jorma Vanhanen** kuuluu konsernin johtoryhmään. Hän on Viron ja Unkarin tehtaiden ohjausryhmien puheenjohtaja.

Tehtaanjohtajat

William Yee Chen (s. 1958), BSc, MBA, nimitettiin Dongguanin tehtaan johtajaksi tammikuussa 2001. Hän on työskennellyt Elcoteqin palveluksessa maaliskuusta 1999 lähtien aluksi Dongguanin tehtaan valmistuspäällikkönä ja myöhemmin tehtaan varajohtajana. Ennen Elcoteqiin tuloaan Chen oli vuosina 1995-1999 Nokia Mobile Phonesin palveluksessa.

Jüri Josepson (s. 1951), filosofian tohtori, on Wrocławin tehtaan johtaja ja Überlingenin tehtaan varajohtaja. Hän tuli Elcoteqin palvelukseen Tallinnan tehtaalte vuonna 1996, missä hän työskenteli ensin projektipäällikkönä. Ennen siirtymistään tehtaanjohtajaksi vuonna 2000 Josepson toimi Tallinnan tehtaan tuotantoteknologiapäällikkönä. Aikaisemmin Josepson toimi tutkijana virolaisessa Kybernetiikan instituutissa, joka on matematiikkaan, mekaniikkaan, ohjelmistoihin ja valvontajärjestelmiin keskittynyt tutkimuslaitos. Hän on tehnyt tohtorin väitöskirjan aiheesta Experimental Measuring of Stresses in Crystals.

Panu Kaila (s. 1955), insinööri, on toiminut Tallinnan tehtaan johtajana syyskuusta 2000 lähtien. Hän siirtyi Elcoteqin palvelukseen Helsingin Teknillisen korkeakoulun kansainvälisen tutkimusprojektin johdosta. Vuosina 1985-1998 Kaila toimi Nokia Mobile Phonesilla mm. tehtaanjohtajana sekä tuotannon ja logistiikan kehittämisenestä vastaavana johtajana.

Hannu Keinänen (s. 1969), diplomi-insinööri, tuli yhtiön palvelukseen vuonna 1998, jolloin hän siirtyi ABB:n liiketoiminnan oston yhteydessä Elcoteqin Vaasan tehtaan johtajaksi. Tällä hetkellä Keinänen vastaa yhtiön Finn-tehtaan toiminnasta Pécsissä sekä Unkarin tulosyksiköstä kokonaisuutena. Ennen Elcoteqiin tuloaan hän työskenteli ABB Transmit Oy:ssä mm. vientikaupan tehtävissä.

Jari Kinnari (s. 1969), insinööri, toimii johtajana Elcoteqin Vaasan tehtaalla. Hän tuli yhtiön palvelukseen vuonna 1998. Ennen Elcoteqiin tuloaan Kinnari työskenteli vuodesta 1992 lähtien erilaisissa tuotannon esimiestehtävissä keskijänniteverkon suoja-releitä valmistavassa ABB Transmit Oy:ssä.

Pekka Kivinen (s. 1955), luonnontieteiden kandidaatti, nimitettiin Lohjan tehtaiden johtajaksi marraskuussa 2000. Pekka Kivisellä on useiden vuosien kokemus elektroniikkateollisuudesta ja kansainvälisestä toiminnasta. Hän on aiemmin työskennellyt mm. Saloran, Telesten, Nokian ja viimeksi Rados Oy:n palveluksessa.

Andrei Korzhakov (s. 1962), diplomi-insinööri, on yhtiön Pietarin tehtaan johtaja. Ennen siirtymistään Elcoteqin palvelukseen vuonna 1999 hän työskenteli AGA:n kaasutehtaan johtajana Moskovassa ja sitä ennen johtotehtävissä eri pohjoismaisten yritysten palveluksessa Venäjällä.

Jyrki Luukonlahti (s. 1960), diplomi-insinööri, tuli yhtiön palvelukseen vuonna 2000 Helsingin tehtaan johtajaksi. Ennen Elcoteqiin siirtymistään hän toimi

ICL Data Oy:ssä logistiikkapäällikkönä. Luukonlahti on työskennellyt elektroniikkateollisuudessa vuodesta 1988 lähtien Fujitsu Oy:n ja sen edeltäjien palveluksessa erilaisissa tuotannon johtotehtävissä ennen siirtymistään ICL Datan palvelukseen.

Pertti Rahko (s. 1946), diplomi-insinööri, on Elcoteqin Szilva-tehtaan johtaja Pécsissä, Unkarissa. Hän tuli yrityksen palvelukseen vuonna 2000. Rahko on aiemmin toiminut Salora Oy:n televisiotuotannon palveluksessa vuodesta 1972 ja Nokia Display Productsin (NDP) sekä sen edeltäjien palveluksessa vuodesta 1986 lähtien erilaisissa tuotanto- ja johtotehtävissä. NDP:n Unkarin tehtaan toimitusjohtajana hän toimi vuosina 1998-2000.

Ari Räisänen (s. 1954), kauppatieteiden maisteri, on toiminut Elcoteqin Monterreyn tehtaan johtajana joulukuusta 2000 lähtien. Hän siirtyi Elcoteqin palvelukseen omistamastaan Räisänen y Asociados S.C.:stä, joka konsultoi Meksikoon investoivia elektroniikka-alan ulkomaisia yrityksiä sekä paikallisia yrityksiä niiden strategian luomisessa ja liiketoiminnan kehityshankkeissa. Räisäsellä on pitkä kokemus taloushallinnosta ja liiketoiminnan kehitystehtävistä mm. Huhtamäen ja Nesteen yksiköissä Yhdysvalloissa ja Meksikossa.

Martin Tanner (s. 1958), BSc (Eng.), BBA, toimii Badenin tehtaan johtajana. Hän siirtyi Elcoteqin palvelukseen yrityskaupan myötä tammikuussa 2001, jolloin Elcoteq osti ABB:lta teollisuuselektroniikka-tehtaan Badenista, Sveitsistä. Tätä ennen Tanner työskenteli ABB:n eri yksiköiden palveluksessa vuosina 1988-2000 viimeksi elektroniikkatuotannosta vastaavana johtajana.

Teollisuuselektroniikka-liiketoiminta-alueen johtaja, konsernin johtoryhmän jäsen **Jukka Jäämaa** toimii oman toimensa ohella Überlingenin tehtaan johtajana Saksassa.

Liiketoiminnan kehitysjohtaja, konsernin johtoryhmän jäsen **Kari Häyrinen** toimii oman toimensa ohella Pekingin tehtaan johtajana Kiinassa.

Uusi toimintamalli vuoden 2001 alusta

Elcoteq on uudistanut toimintamalliansa vastaamaan entistä paremmin markkinoiden ja asiakkaiden erilaisia tarpeita. Maantieteelliseen aluejakoon perustuvasta organisaatiosta on siirrytty asiakaslähtöiseen verkkomalliin, jossa tehtaiden tuotelinjaorganisaatio (Product Line Organization) kuitenkin säilyy keskeisenä palvelutuotannon osana. Yhtiön toiminta on jaettu kolmeen liiketoiminta-alueeseen, jotka ovat päätelaitteet, tietoliikennejärjestelmät ja teollisuuselektronikka. Jako mahdollistaa liiketoiminta-alue- ja asiakaskohtaisen palvelutarjonnan kehittämisen ja vahvistamisen sekä parantaa eri toimintojen ja liiketoimintayksiköiden maailmanlaajuista koordinaatiota ja tiedonkulkua.

Liiketoiminta-alueet ovat vastuussa toimintojen globaalista johtamisesta, koordinoinnista ja kehittämisestä asiakkaiden tarpeita vastaaviksi. Kunkin liiketoiminta-alue huolehtii näin ollen alueensa asiakassuhteista ja niiden kehittämisestä, tuoteprojekteista, toiminnan tehokkuuden ja kilpailukyvyn varmistamisesta sekä uusasiakashankinnasta.

Lisää joustavuutta

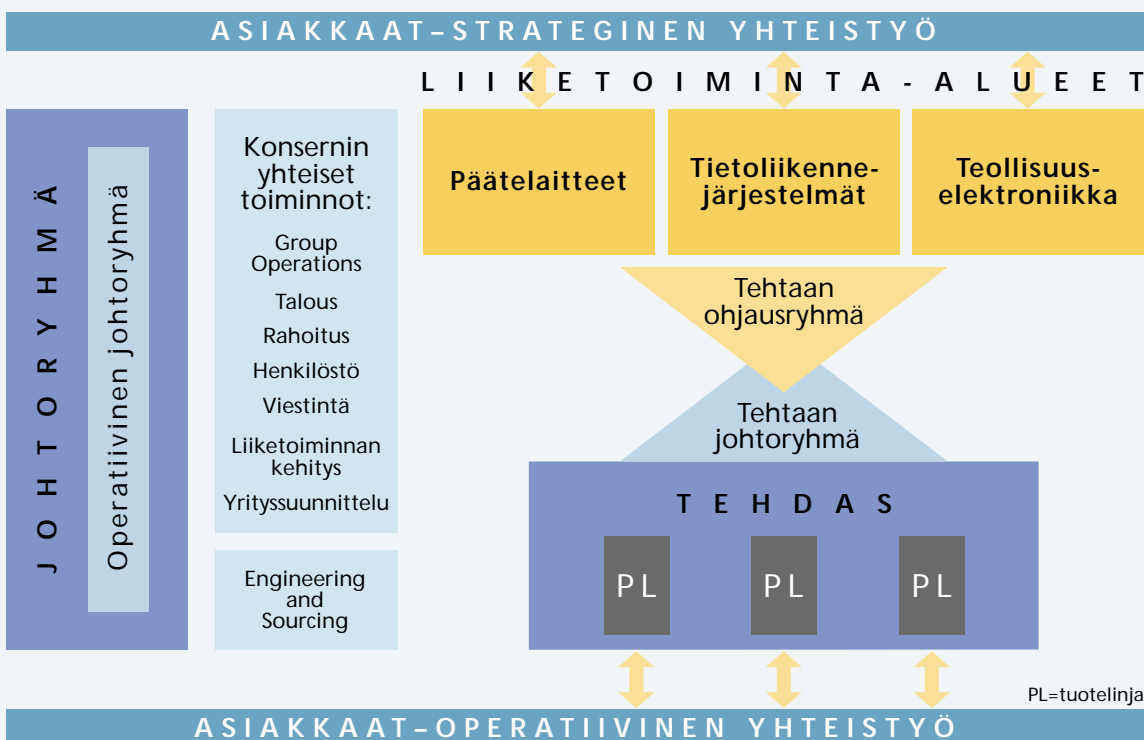
Asiakaslähtöisyyden ohella uudistuksen keskeisin tavoite on joustavuuden lisääminen, mikä tarkoittaa

päätöksenteon nopeuttamista ja siirtämistä lähemmäksi tehtaita. Tätä tarkoitusta varten jokaiselle tehtaalle on muodostettu ohjausryhmä (Plant Supervisory Group), johon kuuluu sekä liiketoiminta-alueiden, muiden tehtaiden että konsernin yhteisten toimintojen edustajia. Ohjausryhmien tehtävänä on ohjata tehtaan strategisia linjauksia, tukea tehtaan johtoa työssään, varmistaa yhdenmukaisuuden toteutuminen ydinprosesseissa sekä toimia tiedonvälittäjänä tehtaan ja konsernin muiden osien välillä.

Yhdenmukaiset toiminnot

Konsernin yhteisten toimintojen tavoitteena on Elcoteqin toimintatapojen, resurssien ja osaamisen kehittäminen ja viestiminen koko organisaatiolle. Käytännössä tämä tarkoittaa ydinprosessien yhdenmukaisuuden varmistamista ja yrityksen yhteisen arvopohjan vaalimista. Group Operations -yksikkö huolehtii tarkoituksenmukaisen valmistuskapasiteetin rakentamisesta, kehittämisestä ja ohjaamisesta, logististen materiaalivirtojen suunnittelusta ja integroinnista sekä resurssien tehokkaasta allokoinnista. Group Operations vastaa myös tehtaiden ohjausryhmien työn organisoinnista ja johtamisesta.

UUSI TOIMINTAMALLI





Tapahdumia 2000

10.1. Elcoteq ostaa Nokian monitoritehtaan Unkarista

Elcoteq ja Nokia sopivat Unkarin Pécsissä sijaitsevan monitoritehtaan myynnistä Elcoteqille. Sopimus astuu voimaan takautuvasti 1.1.2000 lähtien. Tehdas parantaa merkittävästi Elcoteqin kykyä palvella Euroopan markkinoita ja korostaa Pécsin merkitystä Elcoteqin tärkeänä tuotantokaupunkina.

10.2. Elcoteq valmistelee oman pääoman ehtoisen rahoituksen lisäämistä

Elcoteq Network Oyj:n hallitus on päättänyt esittää 22.3.2000 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että hallitus valtuutettaisiin päättämään oman pääoman ehtoisen rahoituksen lisäämisestä. Hallitus perustelee esitystään varautumisella voimakkaan kasvun edellyttämään pääomahuoltoon.

10.2. Elcoteqin liikevaihto kasvoi yli 90 %

Globalisaatio-ohjelma saatettiin päätökseen. Elcoteq on vahvassa asemassa toimialan nopeimmin kasvavassa segmentissä. Liikevaihto oli 752,5 MEUR, kasvua 91 % edellisestä vuodesta. Liikevoitto oli 14,5 MEUR, voitto ennen veroja 9,8 MEUR ja EPS 0,21 EUR.

11.2. Elcoteq laajentaa Tallinnan ja Lohjan tehtaitaan

Elcoteq rakentaa Tallinnaan ja Lohjalle lisää tehdastilaa purkaakseen kasvua rajoittavia pullonkauloja. Tallinnan tehdasta laajennetaan noin 6 700 neliömetrillä ja Lohjalla sijaitsevaa Gunnarlan tehdasta noin 2 200 neliömetrillä. Molemmilla tehtailla uudet tilat otetaan käyttöön kesällä. Kokonaisuutena nämä laajennukset ja niihin hankittavat tuotantokoneet ja laitteet merkitsevät vajaan 13 miljoonan euron (noin 75 miljoonan markan) investointia.

14.2. Elcoteq ostaa ABB:ltä elektroniikkamoduulien kokoonpanon Vaasassa

Elcoteq Network Oyj ja ABB Substation Automation Oy ovat sopineet Vaasassa toimivan ABB:n keskijänniteverkon suojarleiden elektroniikkamoduulien kokoonpanon siirtämisestä Elcoteqin tehtäväksi hutiikuun alusta lukien. Vuonna 1998 Elcoteq osti ABB:n suojarleiden elektroniikkakorttien valmistuksen Vaasasta. Nyt tehty kauppa on luonnollista jatkoa sille ja merkitsee näiden tuotteiden koko elektroniikkavalmistuksen siirtymistä Elcoteqille. Kaupan yhteydessä Elcoteqin palvelukseen siirtyy koko moduulivalmistuksen henkilökunta eli noin 30 henkilöä. Moduulien kokoonpano kasvattaa Elcoteqin Vaasan tehtaan vuosiliikevaihtoa 25 miljoonalla markalla noin 100 miljoonaan markkaan.

22.3. Presidentti Ahtisaari Elcoteqin hallitukseen, hallitukselle valtuutus oman pääoman ehtoisen rahoituksen lisäämiseen, osinko yhteensä 0,65 mk/osake

Elcoteq Network Oyj:n 22.3.2000 kokoontunut varsinainen yhtiökokous myönsi yhtiön hallitukselle valtuutuksen päättää oman pääoman ehtoisen rahoituksen lisäämisestä voimakkaan kasvun edellyttämään pääomahuoltoon.

tuksen lisäämisestä voimakkaan kasvun edellyttämän pääomahuollon hoitamiseksi. Yhtiökokous kasvatti hallituksen jäsenmäärää yhdellä ja valitsi hallitukseen kaikki entiset viisi jäsentä uudelleen sekä uutena jäsenenä presidentti Martti Ahtisaaren. Osinkoa yhtiökokous päätti jakaa 0,65 markkaa osaketta kohti.

31.3. Elcoteqin 110 Mmk:n oman pääoman ehtoinen debentuurilaina vaihdetaan osakkeiksi

Elcoteqin hallitus päätti helmikuussa 2000 käyttää yhtiön oikeutta maksaa ennaikaisesti takaisin 110 Mmk:n oman pääoman ehtoinen debentuurilaina. Lainan merkitsijät päättivät käyttää takaisinmaksun yhteydessä mahdollisuutta vaihtaa laina Elcoteqin A-sarjan osakkeiksi kurssilla 80,50 markkaa (EUR 13,54).

28.4. Osavuositarkastus tammi-maaliskuu

Ensimmäisen vuosineljänneksen liikevaihto ja liikevoitto ennätyskellisiä. Elcoteqin liikevaihto ensimmäisellä vuosineljänneksellä oli 438,2 MEUR, kasvua 272 % edellisen vuoden vastaavalla jaksolla ja 58 % edelliseltä vuosineljännekseltä. Liikevoitto oli 13,2 MEUR (vuotta aikaisemmin -1,6 MEUR), voitto ennen veroja 12,4 MEUR (-2,1 MEUR), EPS 0,38 EUR (-0,09 EUR).

12.5. Elcoteq Network Oyj:n hallitus päätti tänään osakeannista

Elcoteq Network Oyj:n hallitus päätti tänään osakeannista. Yhtiö tarjoaa merkittäväksi 4,13 milj. A-osaketta, minkä lisäksi se on myöntänyt pääjärjestäjille mahdollisuuden korottaa instituutioannissa tarjottavien A-osakkeiden määrää 533 000 lisäosakkeella. Yhtiön pääosakkaat Antti Piippo, Henry Sjöman ja Jorma Vanhanen voivat halutessaan myydä annin yhteydessä yhteensä enintään 1,2 milj. kappaletta omistamiaan A-osakkeita.

26.5. Elcoteqin osakeanti toteutettiin 21 euron kappalehinnalla

Elcoteqin hallitus päätti 25.5.2000 varsinaisen yhtiökokouksen 22.3.2000 antaman valtuutuksen nojalla korottaa yhtiön osakepääomaa 7 600 000 markalla (1,3 MEUR) laskemalla liikkeeseen 3 800 000 kappaletta uusia A-sarjan osakkeita kansainvälisille ja kotimaisille instituutioille sekä kotimaiselle yleisölle suunnatussa osakeannissa annettujen merkintäsioumusten perusteella.

5.6. Elcoteqin osakeannin pääjärjestäjät käyttivät 330 000 uuden A-sarjan osakkeen ylimerkintäoikeuttaan

Elcoteqin osakeannin ja -myynnin pääjärjestäjät UBS Warburg ja Mandatum Pankki Oyj ovat päättäneet käyttää niille annettua oikeutta lisätä tarjottavien uusien A-osakkeiden määrää 330 000 kappaleella. Tämän seurauksena yhtiön osakepääoma nousee 660 000 markalla.

29.6. Elcoteq ja Danfoss yhteistyöhön

Elcoteq ja Danfoss Household Compressors Division ovat allekirjoittaneet strategisen ja globaalin yhteistyösopimuksen koskien termostaattien valmistusta. Sopimus sisältää elektronisten termostaattien tuotannon käynnistämisen vuonna 2000. Termostaatit valmistetaan Elcoteqin tehtaalla Pietarissa.

6.7. Elcoteq kasvaa voimakkaasti Kiinassa

Elcoteq Network käynnistää kesän aikana matkapuhelinten ja verkkolaitteiden osakokoonpanojen valmistuksen Pekingissä. Elcoteq on ensimmäinen globaali elektroniikan valmistuspalveluyritys, jolla on tuotantoa Kiinan pääkaupungissa.

31.7. Elcoteq käynnistää uuden tietoliikenteen verkkotuotteita valmistavan tehtaan Tallinnassa

Elcoteq käynnistää uuden tehtaan Tallinnassa vuoden 2001 ensimmäisellä neljänneksellä. Tehtaalla valmistetaan langattoman tietoliikenteen infrastruktuurituotteita, kuten matkapuhelinten tukiasemien elektroniikkaa, useille eri asiakkaille.

11.8. Osavuosikatsaus tammi-kesäkuu

Kasvu jatkui voimakkaana. Puolen vuoden liikevaihto yli kolminkertaistui edellisen vuoden vastaavalta jaksolta ja oli 932,3 MEUR. Puolen vuoden liikevoitto oli 27,9 MEUR (vuotta aikaisemmin 0,0 MEUR), voitto ennen veroja 25,5 MEUR (-1,3 MEUR), EPS 0,72 EUR (-0,10 EUR).

7.9. Elcoteq ja yhtiön pääomistajat toteuttivat yhteensä 1 133 000 A-osakkeen osakeannin ja -myynnin

Elcoteq ja sen kolme pääomistajaa tarjosivat torstaina 7.9.2000 yhteensä 1 133 000 Elcoteq Network Oyj:n A-sarjan osaketta kansainvälisille ja kotimaisille institutionaalisille sijoittajille. Osakeannissa laskettiin liikkeeseen 533 000 uutta A-sarjan osaketta 35 euron kappalehintaan. Pääomistajat myivät 600 000 vanhaa A-sarjan osakettaan.

2.10. Elcoteqin osakkeiden merkintä optio-oikeuksilla A

Elcoteq Network Oyj:n vuoden 1997 optiolainaan liittyvillä A-optioilla on merkitty 2.10.2000 mennessä 73 700 osaketta. Osakkeen merkintähinta on optiolainaehtojen mukaisesti 10,42 euroa kappaleelta. A-optioiden merkintäaika alkoi 1.9.2000.

20.10. Elcoteqin matkapuhelinvalmistus Ericssonille kasvaa merkittävästi Euroopassa

Ericsson ja suomalainen elektroniikan valmistuspalveluyritys Elcoteq Network Oyj ovat sopineet Elcoteqin Ericssonille valmistamien matkapuhelinten määrän merkittävästä lisäämisestä Euroopassa. Elcoteq on vuodesta 1997 lähtien valmistanut Ericssonin matkapuhelimia lopputuotekokoonpanona Tallinnan tehtaallaan ja kuluvan vuoden alusta lähtien myös Unkarin tehtaallaan.

23.10. Osavuosikatsaus tammi-syyskuu

Elcoteqin liikevaihto yli kolminkertaistui tammi-syyskuussa verrattuna edellisen vuoden vastaavaan jaksoon ja oli 1 531 MEUR (477 MEUR). Liikevaihto kasvoi kolmannella neljänneksellä 20,4% edelliseltä neljännekseltä. Tammi-syyskuun liikevoitto yli kahdeksankertaistui edellisen vuoden vastaavaan jaksoon verrattuna ja oli 46,3 MEUR (5,3 MEUR). Voitto ennen satunnaiseriä ja veroja oli 39,9 MEUR (2,6 MEUR), EPS 1,03 EUR (0,02 EUR).

2.11. Elcoteq laajentaa Virossa ja rakentaa uuden tehtaan Puolaan

Elcoteq on päättänyt laajentaa Tallinnaan rakenteilla olevaa tietoliikennejärjestelmien elektroniikkaan keskittyvää tehdasta 6 100 neliömetrillä. Tehtaan ensimmäisen vaiheen rakentaminen julkistettiin ja käynnistyi kesällä. Sen ja nyt päätetyn laajennuksen valmistuttua tehtaan kokonaispinta-alaksi tulee noin 15 000 neliömetriä.

Samalla päätettiin uuden noin 11 000 neliömetrin suuruisen tehtaan rakentamisesta Puolan Wrocławiin. Tämä tehdas keskittyy sekä tietoliikennejärjestelmien elektroniikan että teollisuuselektroniikan valmistukseen.

2.11. Elcoteqin osakkeiden merkintä optio-oikeuksilla A

Elcoteq Network Oyj:n vuoden 1997 optiolainaan liittyvillä A-optioilla on 1.11.2000 merkitty 27 900 uutta A-sarjan osaketta.

4.12. Elcoteqin osakkeiden merkintä optio-oikeuksilla A

Elcoteq Network Oyj:n vuoden 1997 optiolainaan liittyvillä A-optioilla on 1.12.2000 merkitty 30 000 uutta A-sarjan osaketta.

14.12. Elcoteqin osakkeiden merkintä optio-oikeuksilla A

Elcoteq Network Oyj:n vuoden 1997 optiolainaan liittyvillä A-optioilla on 13.12.2000 merkitty 12 350 uutta A-sarjan osaketta.

Tietoja sijoittajille

Elcoteqin sijoittajaviestinnän tavoitteena on tiedottaa yhtiön toiminnasta, taloudesta ja tavoitteista oikea-aikaisesti, avoimesti ja totuudenmukaisesti, jotta markkinoilla toimivat voivat muodostaa perustellun käsityksen Elcoteqistä sijoituskohteena.

Sijoittajasuhteita Elcoteqissä hoitavat viestintäjohtaja Osmo Kammonen (puh. 010 413 1406, osmo.kammonen@elcoteq.com) ja sijoittajasuhdepäällikkö Reeta Kaukiainen (puh. 010 413 1742, reeta.kaukiainen@elcoteq.com).

Yhtiön kotivisut osoitteessa www.elcoteq.com antavat myös tietoa yhtiöstä sijoituskohteena.

Taloudelliset julkaisut

Vuosikertomus ja osavuositarkastukset julkaistaan suomeksi ja englanniksi. Vuonna 2001 osavuositarkastukset julkaistaan seuraavan aikataulun mukaisesti:

- tammi - maaliskuu perjantaina 4.5.2001
- tammi - kesäkuu perjantaina 3.8.2001
- tammi - syyskuu perjantaina 2.11.2001

Julkaisuja voi tilata konserniviestinnästä osoitteesta Elcoteq Network Oyj, Riitta Kemppainen, PL 8, 02631 Espoo tai info@elcoteq.com tai puhelimitse 010 413 1718. Tilauksen voi tehdä myös yhtiön Internet-kotisivuilta.

Yhtiön vuosikertomus, osavuositarkastukset sekä pörssi- ja lehdistötiedotteet julkaistaan yhtiön kotisivuilla osoitteessa www.elcoteq.com.

Sijoittajatapaamiset

Elcoteq soveltaa neljän viikon pituista suljettua ikkuna-käytäntöä tulosjulkistustensa edellä. Näin ollen yhtiön edustajat eivät tapaa sijoittajia tai analyytikoita eivätkä kommentoi yhtiön taloudellista tilaa tulosjulkistusta edeltävien neljän viikon aikana.

Tulosjulkistusten yhteydessä yhtiö järjestää tiedotustilaisuuksia analyytikoille, sijoittajille ja taloustoimittajille. Tällöin näillä sidosryhmillä on mahdollisuus kuulla yrityksen ylimmän johdon näkemyksiä ja esittää kysymyksiä heille.

Yrityksen edustajat tapaavat sijoittajia säännöllisesti Euroopassa ja Yhdysvalloissa. Lisäksi Elcoteq esiintyy eri tahojen järjestämissä sijoittajaseminaareissa. Yhtiössä vierailee säännöllisesti myös suomalaisia ja ulkomaisia analyytikoita ja sijoittajia tapaamassa yrityksen johtoa.

Sijoittaja- ja analyyttikotapaamisissa keskustellaan Elcoteqin strategioista, taloudellisesta kehityksestä ja tulevaisuuden näkymistä yrityksen julkistamien tietojen pohjalta. Yhtiötä koskevat uutiset, jotka saattavat vaikuttaa osakkeen hinnanmuodostukseen, Elcoteq tiedottaa markkinoille pörssitiedotteina pörssin ja keskeisimpien tiedotusvälineiden kautta.

Yksityissijoittajilla on mahdollisuus tavata yhtiön edustajia syksyllä 2001 järjestettävässä Sijoitus-Invest-tapahtumassa Helsingissä.

Seuraavat pankkiiriliikkeiden analyytikot seuraavat Elcoteqia sijoituskohteena:

Alfred Berg - ABN Amro
ArosMaizels Equities Oy
Deutsche Bank AG
D. Carnegie AB, Suomen sivukonttori

Cazenove & Co.
Crédit Agricole Indosuez Cheuvreux
Conventum Pankkiiriliike Oy
Enskilda Securities Helsinki Branch
FIM Pankkiiriliike Oy
Handelsbanken Investment Banking
Impivaara Securities Ltd
Mandatum Pankkiiriliike Oy
Merrill Lynch
Nomura International
Opstock Oy
Pankkiiriliike Evli Oyj
UBS Warburg

Marion Ahlström
Jussi Uskola
Pontus Grönlund
Raoul Konnos
Kim Sandlund
Jonas Pålsson
Jan Kaijala
Aarni Pursiainen
Johan Lindh
Pasi Pitkajarvi
Jari Wallasvaara
Jeffery Roberts
Janne Uski
Ian Rennardson
Sean Murphy
Jarkko Nikkanen
Jari Honko
Scott Heritage

+44 020 7678 6906
09 1234 0433
09 252 5250
09 6187 1231
09 6187 1237
+44 207 214 7596
09 6969 2969
09 5499 3321
09 6162 8726
09 6134 6307
010 444 11
+44 020 7284 3937
010 236 4711
+44 020 7892 4748
+44 207 521 2392
09 40 465
09 47 66 90
+1 212 821 6828

marion.ahlstrom@uk.abnamro.com
jussi.uskola@arosmaizels.com
raoul.konnos@carnegie.fi
kim.sandlund@carnegie.fi
jonas.palsson@cazenove.com
jkajjala@indocdv.com
aarni.pursiainen@conventum.fi
johan.lindh@enskilda.se
pasi.pitkajarvi@fimi.fi
jari.wallasvaara@handelsbanken.fi
impivaara@pomor.com
janne.uski@mandatum.fi
ian_rennardson@ml.com
sean.murphy@nomura.co.uk
jarkko.nikkanen@opstock.fi
scott.heritage@ubsw.com

Elcoteq ei vastaa analyytikoiden tekemistä ja julkaisemista arvioista tai ennusteista.

Yhteystiedot

KONSERNIN TOIMISTO

Elcoteq Network Oyj

Sinimäentie 8
PL 8
02631 Espoo
Puhelin 010 41 311
Fax 010 413 1209
Sähköposti: info@elcoteq.com

MUUT TOIMIPAIKAT

Elcoteq Network Oyj

Lohjan toimisto
Länsi-Louhenkatu 31
PL 47
08101 Lohja
Puhelin 010 41 311
Fax 010 413 1210

Elcoteq Network Oyj Engineering Services

Konalankuja 5
PL 8
00391 Helsinki
Puhelin 010 41 311
Fax 010 413 1554

Elcoteq Network Oyj Asiakaspalveluyksikkö

Elektroniikkatie 8
90570 Oulu
Puhelin 08 551 3010
Fax 08 551 3011

Elcoteq Network Oyj Asiakaspalveluyksikkö

Messingvej 58 A
DK-8900 Randers, Denmark
Puhelin +45 8711 9911
Fax +45 8711 9915

Elcoteq Elektronik GmbH Asiakaspalveluyksikkö

Wiesengasse 20
CH-8222 Beringen
Switzerland
Puhelin +41 52 687 11 80
Fax +41 52 687 11 88

Elcoteq, Inc. Dallasin toimisto

6565 N. MacArthur Blvd.
Suite 250
Irving, TX 75039, USA
Puhelin +1 972 401 9995
Fax +1 972 401 9606

Elcoteq Japan Co., Ltd Tokion toimisto

Ohno-Takanawa Bldg. 4F
2-21-38 Takanawa
Minato-ku, Tokyo
108-0074 Japan
Puhelin +81 3 5475 6001
Fax +81 3 5475 6005

Elcoteq Asia Ltd Hongkongin toimisto

Unit 10/F
Yuen Long Trading Centre
33 Wang Yip Street West
Yuen Long, N.T.
Hong Kong
Puhelin +852 2442 0628
Fax +852 2442 0870

TEHTAAT

Elcoteq Network Oyj Lohjan tehtaat

Gunnarlankatu 5
PL 47
08101 Lohja
Puhelin 010 41 311
Fax 010 413 1310

Elcoteq Network Oyj Helsingin tehdas

Konalankuja 5
PL 35
00391 Helsinki
Puhelin 010 41 311
Fax 010 413 1600

Elcoteq Network Oyj Vaasan tehdas

Virtaviiva 9 E
PL 840
65101 Vaasa
Puhelin 010 413 4100
Fax 010 413 4111

AS Elcoteq Tallinn Tallinnan tehdas 1

Peterburi tee 67 A
EE-11415 Tallinn, Estonia
Puhelin +372 6065 100
Fax +372 6065 200

AS Elcoteq Tallinn Tallinnan tehdas 2

Peterburi tee 66/70
EE-11415 Tallinn, Estonia
Puhelin +372 6065 100
Fax +372 6065 200

Elcoteq JSC Pietarin tehdas

Ul. Tsentralnaya 10
RU-194292 St. Petersburg
Russia
Puhelin +7 812 118 4525
Fax +7 812 118 4524

Elcoteq Hungary Electronics Ltd.

Finn-tehdas
Finn utca 3
HU-7630 Pécs, Hungary
Puhelin +36 72 509 100
Fax +36 72 509 105

Elcoteq Hungary Electronics Ltd.

Szilva-tehdas
Szilva utca 1-3
HU-7632 Pécs, Hungary
Puhelin +36 72 509 509
Fax +36 72 509 579

Elcoteq Elektronik GmbH Überlingenin tehdas

Rengoldshauserstrasse 17a
D-88662 Überlingen
Germany
Puhelin +49 7551 8000 0
Fax +49 7551 8000 57

Elcoteq Poland Sp. Z.o.o. Wroclawin tehdas

Ul. Ostrowskiego 30
PL-53238 Wroclaw
Poland
Puhelin +48 71 788 0024
Fax +48 71 363 1705

Elcoteq AG Badenin tehdas

CH-5300 Turgi
Switzerland
Puhelin +41 56 299 3503
Fax +41 56 299 2005

Elcoteq S.A. de C.V. Monterreyn tehdas

Ave. Stiva # 400
Parque Industrial Stiva
C.P. 66600 Apodaca
N. L. Mexico
Puhelin +52 8 156 7600
Fax +52 8 156 7606

Dongguan Elcoteq Electronics Co. Ltd.

Dongguanin tehdas
No. 84 Zhongli Road,
Huangcun HighTechnology
Development District,
Dongguan Municipality,
Guangdong Province,
523077 China
Puhelin +86 769 240 8801
Fax +86 769 240 8802

Beijing Elcoteq Electronics Co. Ltd.

Pekingin tehdas
No. 6 Long Qing Street,
Beijing Economic Technological
Development Area
Beijing 100176, China
Puhelin +86 10 6787 2288
Fax +86 10 6787 0633

ELCOTEQ

*Elcoteq Network Oyj
Konsernin toimisto
Sinimäentie 8
PL 8, 02631 Espoo
Puh. 010 41 311
Fax 010 413 1209
www.elcoteq.com*