

VUOSIKERTOMUS 2000



ENSTO

ENSTO – ACCESS TO ELECTRICITY

Ensto on sähkötekniisten tuotteiden johtava erikoistoimittaja valituilla tuote- ja markkina-alueillaan.

Talotekniset ratkaisut lisäävät talojen käytön mukavuutta ja joustavuutta. Verkonrakennuksessa Ensto tarjoaa räätälöityjä järjestelmäkokonaisuuksia ja tuotepaketteja sähköverkon rakentamiseen.

Kokonaisvaltaisella kotelointiteknologian osaamisella suojataan sähkötekniisesti helposti haavoittuvia laitteita. Teollisuuden sopimusvalmistus keskittyy korkeaa laatutasoa ja erikoisteknologiaa vaativiin tuotteisiin ja palveluihin.

Ensto-konsernin vahvoja kilpailuetuja ovat laaja-alainen sähkötekniinen osaaminen, tuotteiden hyvä saatavuus ja toimitusvarmuus.

ENSTON STRATEGISET HAASTEET

Enston liiketoiminta-alueille on rakennettu valmiudet menestyä jatkuvasti kovenevassa kansainvälisessä toimintaympäristössä. Painopisteet suunnataan vahvimille tuotealueille ja markkinoille. Enstosta on myös tullut entistäkin kiinnostavampi yhteistyökumppani toimialan rakennemuutosten edetessä konsernin kansainvälisessä asiakas- ja kilpailijakentässä. Liiketoiminta-alueiden toiminnan suuntautuminen monille eri markkinoille tasaa yksittäisten markkinoiden aiheuttamia suhdannevaihteluja.

Konsernin liiketoiminta-alueilla on hyvät edellytykset markkina-asemiensa säilyttämiselle vakiintuneilla markkinoilla ja uusien avaamiselle uusilla markkinoilla. Kapasiteetin riittävyyden ja toiminnallisen joustavuuden varmistaminen kansainvälisen kasvun jatkuessa on Enston ydinliiketoimintojen keskeinen haaste.

VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS

Ensto Oy:n varsinainen yhtiökokous on maanantaina 26.3.2001 Porvoossa.

TALOUDELLINEN INFORMAATIO

Ensto julkaisee tilikaudelta 2001 kolme osavuosisikatsausta suomeksi ja englanniksi. Osavuosisikatsaus kolmelta ensimmäiseltä kuukaudelta julkaistaan 4.5.2001, kuudelta ensimmäiseltä kuukaudelta 30.7.2001 ja yhdeksältä ensimmäiseltä kuukaudelta 29.10.2001.

Enston vuosikertomusta voi tilata:
Ensto Oy, PL 77, 06101 Porvoo, puh. 0204 76 21,
telefax 0204 76 2750 tai ensto@ensto.com

Vuosikertomus ja osavuosisikatsaukset löytyvät Enston internetsivuilta www.ensto.com

ENSTON VUOSIKERTOMUS 2000

SISÄLTÖ

YLEISTIEDOT

Konsernirakenne	2
Vuosi 2000 lyhyesti	3
Toimitusjohtajan katsaus	4

LIIKETOIMINTA-ALUEIDEN KATSAUKSET

Talotekniikka	6
Verkonrakennus	8
Kotelot ja komponentit	10
Teollisuus	12

TILINPÄÄTÖS 2000

Avaintiedot	14
Hallituksen toimintakertomus	15
Konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelmat	19
Konsernin ja emoyhtiön taseet	20
Rahoituslaskelmat	22
Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	23
Tilinpäätöksen liitetiedot	25
Osakkeet ja osuudet	33
Konserniyhtiöt	35
Voitonjakoehdotus	36
Tilintarkastuskertomus	36

HALLINTO

Hallitus	37
Johtoryhmä	38
Riskienhallinta	39
Osoitteet	40

KONSERNIRAKENNE

Ensto on sähkötarvikkeiden kehittämiseen, valmistukseen ja markkinointiin erikoistunut teollisuuskonserni.

Liiketoiminta jakautuu neljään liiketoiminta-alueeseen, jotka ovat Talotekniikka, Verkonrakennus, Kotelot ja komponentit sekä Teollisuus.

Enston tuotteet ovat avainasemassa sähköenergian siirrossa ja jokapäiväisessä käytössä. Ne näkyvät kodin, julkisten

tilojen ja elinkeinoelämän sähköasennuksissa, valaistusratkaisuissa ja erilaisissa huipputeknisissä säätö- ja valvontajärjestelmissä.

Enston tuotteet palvelevat yleistä rakentamista ja sähköverkkojen rakentamista. Ne myydään sähkötukku- ja sähköasennusliikkeiden kautta sekä suoraan teollisuusasiakkaille ja sopimusvalmistuskumppaneille.

TALOTEKNIikka



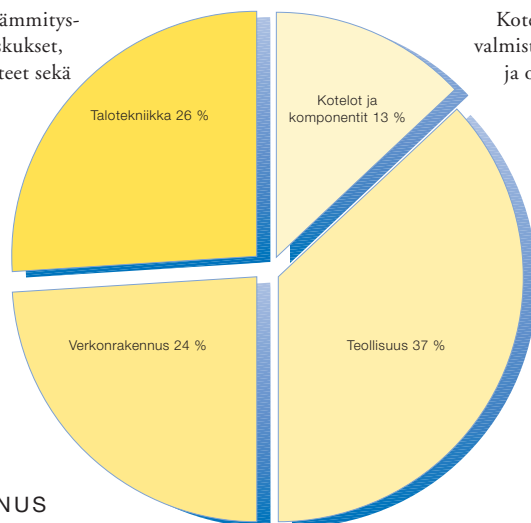
Talotekniikkaan kuuluvat lämmitysjärjestelmät, valaisimet, keskusket, asennustarvikkeet ja -kalusteet sekä asennuspistoliittimet. Vuosikatsaus sivu 6.

KOTELOT JA KOMPONENTIT



Kotelot ja komponentit kehittää, valmistaa ja markkinoi kestämuovi- ja ohutlevykoteloita sekä niihin liittyviä komponentteja. Vuosikatsaus sivu 10.

OSUUS KONSERNIN LIIKEVAIHDOSTA 2000



VERKONRAKENNUS



Verkonrakennus kehittää, valmistaa ja markkinoi sähkön siirtoon ja jakeluun liittyviä verkonrakennustarvikkeita ja -järjestelmiä. Vuosikatsaus sivu 8.

TEOLLISUUS

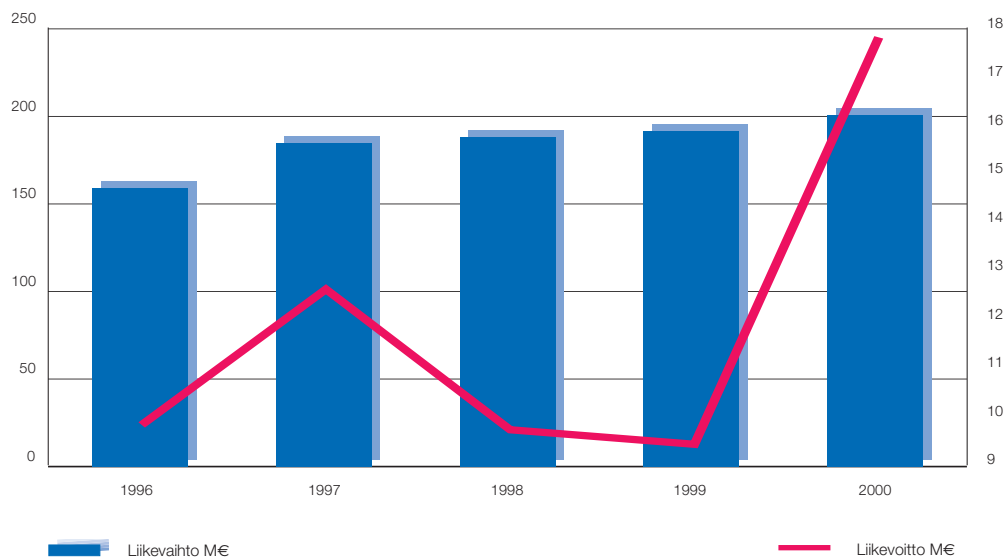


Teollisuus toimii asiakaskohtaisten tuotteiden sopimusvalmistajana ja kehittää, valmistaa ja markkinoi sähköteknisen teollisuuden erikoistuotteita. Vuosikatsaus sivu 12.

VUOSI 2000 LYHYESTI

- Liikevaihto kasvoi 200,7 milj. euroon (+4,7%) ja liikevoitto oli 17,9 milj. euroa (+88,3 %).
- Kaikki konsernin liiketoiminta-alueet kasvattivat liikevaihtojaan kaksinumeroisin prosenttiluvuin ja liikevoitot paranivat kautta linjan.
- Konsernin tulos ennen satunnaiseriä nousi yli kaksinkertaiseksi edelliseen tilikauteen verrattuna ja oli 16,0 milj. euroa.
- Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) oli 19,9 % p.a. ja oman pääoman tuotto (ROE) 21,8 % p.a.
- Tulos osaketta kohden yli kaksinkertaistui nousten 0,67 euroon.
- Enston hallitus päätti luopua pörssin aikojuudesta 12.2.2001.
- Hallitus ehdottaa vuoden 2000 osingoksi 0,21 euroa osakkeelta.

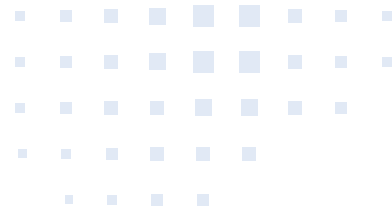
LIKEVAIHTO JA LIKEVOITTO 1996 – 2000
(M€)



AVAINTIETOJA	2000	1999
Liikevaihto, M€	200,7	191,7
Liikevoitto, M€	17,9	9,5
% liikevaihdosta	8,9	5,0
Tulos osaketta kohden, euroa	0,67	0,29
Oma pääoma osaketta kohden, euroa	3,51	2,77
Omavaraisuusaste, %	45,5	33,2
Sijoitetun pääoman tuotto, ROI, %	19,9	11,3
Oman pääoman tuotto, ROE, %	21,8	12,0
Osinko/osake, euroa	0,21	0,07
Osinko/tulos, %	31,4	23,8

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS





ENNÄTYSTULOKSELLA ETEENPÄIN

Liiketoimintojen rakennejärjestelyt, sisäisen kehittämisen tulokset, panostukset uusiin tuotteisiin ja markkina-alueisiin sekä kohtuullinen kysyntätilanne päämarkkinoilla tuottivat Enstolle kaikkien aikojen parhaan tuloksen. Tämä kaikki antaa ponnistus pohjaa tulevaisuuteen, eivätkä edellä mainitut toimenpiteet ole vielä loppuunsaatettuja. Lisäksi uusia kehittämistarpeita tulee jatkuvasti.

Toimialan globaali rakennemuutos jatkui vuonna 2000 totutulla konseptilla: yrityksiä myytiin, ostettiin ja fuusioitiin. Enston osalta on nyt mahdollista orgaanisen kasvun lisäksi myös osallistua aktiivisemmin toimialan järjestelyihin. Kansainvälisen menestyksen saavuttamiseksi on jatkuvasti kuunneltava herkkiä signaaleja oikeisiin mahdollisuuksiin tarttumiseksi. Tässä mielessä vuoden 2001 alussa voimaan tullut ryhmittely neljään liiketoiminta-alueeseen – Talotekniikka, Verkonrakennus, Kotelot ja komponentit sekä Teollisuus – korostaa Enston avainalueiden suuntaa.

PANOSTUSALUEET

Talotekniikka-liiketoiminta-alueella uskomme olevan kansainvälisiä kasvumahdollisuuksia panostamalla uusiin tuotteisiin, asennusmenetelmiin ja ohjauksjärjestelmiin kiinteistöjen taloudellisen käytön ja elinkaariajattelun näkökulmasta. Verkonrakennus-liiketoiminta-alueen kasvun painopiste on edelleen Itä- ja Keski-Euroopan valtavien tarpeiden alueella. Uskomme Enston toimintatavan, joka merkitsee järjestelmäosaamista,

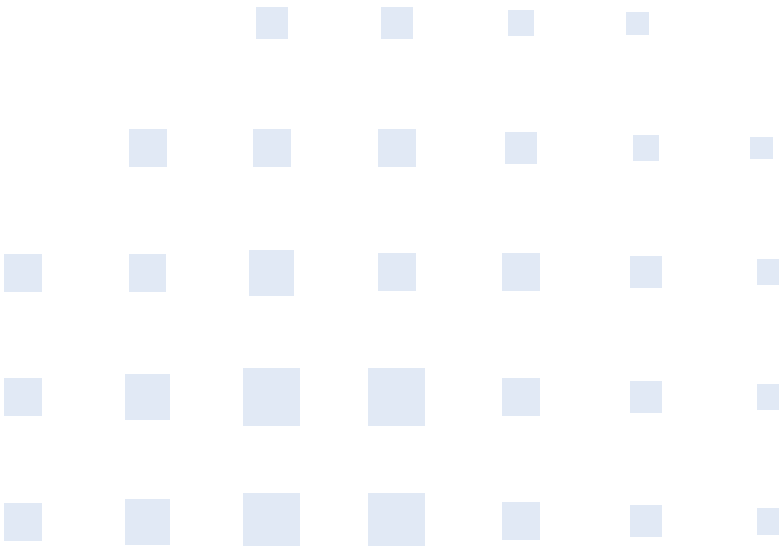
luotettavuutta verkkojen käytössä sekä laajaa paikallista koulutusohjelmaa, edelleen turvaavan vahvan aseman toimittajana näillä markkinoilla. Kotelot ja komponentit-liiketoiminta-alue on päässyt hyvälle kasvu-uralle globaalissa liiketoiminnassa. Voimakas panostus tuotevalikoimaan on tuottanut uusia uniikkeja ratkaisuja kansainvälisille markkinoille. Teollisuus-liiketoiminta-alueen yhtiöillä on merkittävää teknologista osaamista sekä vahva asema omissa segmenteissään.

NÄKYMÄT

Uskon yleisen talouskehityksen olevan Enston päämarkkina-alueilla suhteellisen vakaata, vaikkakin kasvuvauhti saattaa hidastua. Enston edellytykset alan keskimääräistä nopeampaan kasvuun on rakennettu kehittyvän tuoteiston ja palvelukonseptin pohjalle tunnuksenaan ”Ensto - Access to Electricity”. Toivomme saavuttavamme näissä merkeissä luotettavan yhteistyökumppanin aseman myös tulevaisuudessa.

Haluan kiittää viime vuoden menestyksestä yhteistyökumppaneitamme sekä henkilöstöä.

Petteri Walldén

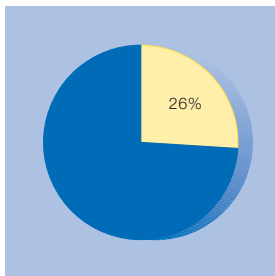


TALOTEKNIikka



Ensto Talotekniikka käynnisti toimintansa liiketoiminta-alueena vuoden 2001 alusta. Liiketoiminta-alueeseen sisältyvät Enston sähkö-asennustuotteet, asennustarvikkeet ja -kalusteet sekä asennuspistoliittimet. Liiketoiminta-alueen ydiosaaminen palvelee uutta talonrakennusteknologiaa, jolla kiinteistön toimivuus optimoidaan koko sen elinkaaren ajan. Taloteknisillä ratkaisulla lisätään talojen käytön mukavuutta ja joustavuutta. Talotekniikan tuotteet markkinoidaan sähköurakoitsijoille sähkötarviketukku-kaupan välityksellä. Liiketoiminta-alueen laaja-alainen sähkötekninen osaaminen, tuotteiden hyvä saatavuus ja toimitusvarmuus ovat keskeisiä kilpailuetuja.





TALOTEKNIikka
Osuus konsernin liikevaihdosta 2000

AVAI NTIEDOT

	2000	1999	Muutos %
Liikevaihto, M€	57,0	51,4	11,0
Liikevoitto, M€	8,2	7,8	5,9
Henkilöstö 31.12.	299	298	0,3

VAHVAN KYSYNNÄN AIKAA

Talonrakennustoiminta oli Suomessa hyvin vilkasta koko tilikauden ajan, ja myös vienti kasvoi voimakkaasti. Asennustuotteiden (valaisimet, lämmittimet ja keskusket) kysyntä kehittyi vakaasti, ja erityisesti sähkölämmityksen suosio nosti myyntilukuja. Ensto Busch-Jaeger sai jo toistamiseen yhden pääasiakkaansa, SLO:n, Vuoden Laatutoimittaja -tunnustuksen hyvistä logistiikka-toiminnoistaan Suomessa. Asennuspistoliittimissä edellisvuonna lanseeratun uuden EnstoNet-sarjan menestys jatkui. Isot laivaprojektit kasvattivat myyntilukuja, ja esivalmistettujen asennuspistoliittinjärjestelmien soveltaminen myös talonrakentamiseen oli tuloksellista.

LIKEVAIHTO JA TULOS

Talotekniikan liikevaihto vuonna 2000 oli 57,0 milj. euroa, mikä on 11,0 % edellisvuoden vertailukelpoista liikevaihtoa enemmän. Liikevoitto oli 8,2 milj. euroa, kun vastaava tulos edellisellä tilikaudella oli 7,8 milj. euroa. Liikevoiton osuus liikevaihdosta oli 14,5 %. Tehokkaat materiaalitoiminnot ja hyvä toimitusvarmuus olivat hyvän kysynnän ohella vahvan tuloksetyksen päätekijöitä.

INVESTOINTIEN VUOSI

Hyvän kysynnän ansiosta liiketoiminta-alueeseen kuuluvien yhtiöiden kapasiteetin käyttöaste oli hyvällä tasolla. Sähköasennustuotteiden tuotantoedellytykset paranivat merkittävästi suurimman yksikön keskitettyä toimintansa syyskuun puolivälissä Porvoossa uusiin tiloihin. Lämmitystuotteiden kapasiteettia lisättiin investoinnein, ja asennustuotteiden sekä -kalusteiden osalta panostettiin edelleen tuotannolliseen tehokkuuteen ja toimitusvarmuuteen. Tuotannon kasvuun vaikutti myös Ruotsista siirretyn valmistuksen käynnistyminen Porvoossa.

ÄLYKÄS TALOTEKNIikka

Talotekniikan tuotekehitystoiminta oli hyvin aktiivista vuonna 2000. Tuotekehityspanostusta on jopa kolmin-

Liiketoiminta-alueen vetäjä Sami Tulus (kesk.) visioimassa uusia tuotteita Matti Rakeen (vas.) ja Kimmo Mettiäisen kanssa.



kertaistettu parin vuoden takaiseen tilanteeseen verrattuna. Uusia älykkäitä tuoteratkaisuja kehitettiin markkina- ja asiakaslähtöisesti jo alun alkaen kansainvälisille markkinoille soveltuviksi. Talotekniikan väyläratkaisusta Ensto edustaa sekä LON-verkkotekniikkaa että EIB-väylätekniikkajärjestelmiä. Näillä ohjataan mm. valaistusta, ilmastointia ja lämpötilaa rakennuksen sisällä tapahtuvan toiminnan mukaan. Tuotteiden soveltuvuus uusiin ohjausjärjestelmiin on yhä merkittävämpi kilpailutekijä.

MARKKINOILLA KASVUVARAA

Vuonna 2001 Talotekniikan kasvun odotetaan jatkuvan voimakkaana erityisesti viennissä. Tehostuneet materiaalityönnöt ovat lyhentäneet tilausten läpimenoaikoja, mutta tilauskanta on siitä huolimatta vahvistunut yli puolella. Uudet tuotteet ja kansainvälistyminen tuovat kasvuvaraa päämarkkina-alueiden rakennuskysynnän tasaantuessa. Tuotteiden korkea jalostusaste ja tekninen etevyys ovat vähentäneet tuotannon suhdanneherkkyyttä. Rakentamisessa vallitseva trendi kohti esivalmisteltuja järjestelmäratkaisuja vahvistaa Ensto Talotekniikan asemaa kilpailukentässä.

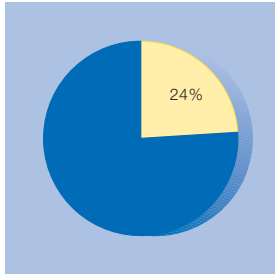


VERKONRAKENNUS



Ensto Verkonrakennus kehittää, valmistaa ja markkinoi sähkön siirtoon ja jakeluun liittyviä verkonrakennustarvikkeita ja -järjestelmiä. Tuotteet ja järjestelmät markkinoidaan pääasiassa sähkönjakelu-, voima- sekä tietoliikenneyhtiöille. Liiketoiminta-alueen tuotantoyksiköt sijaitsevat Suomessa ja Virossa. Lisäksi kokoonpanotoimintaa on Puolassa ja Unkarissa. Ensto Verkonrakennuksen valmius tarjota räätälöityjä järjestelmäkokonaisuuksia ja tuotepaketteja on liiketoiminta-alueen vahva kilpailuetu.





VERKONRAKENNUS
Osuus konsernin liikevaihdosta 2000

AVAITIEDOT

	2000	1999	Muutos %
Liikevaihto, M€	53,0	45,6	16,3
Liikevoitto, M€	6,7	4,5	48,3
Henkilöstö 31.12.	359	330	8,8

VAHVAA KASVUA KESKI-EUROOPASSA

Koko vuoden vallinnut suotuisa markkinakehitys jatkui vuoden loppuun saakka. Kilpailuasetelmat muuttuivat jatkuvasti niin asiakkaiden kuin kilpailijoidenkin puolella. Alan rakennemuutos on synnyttänyt useita uusia yritysten välisiä yhteistyömuotoja ja alliansseja. Pohjoismaissa sähköverkojen ylläpitoinvestoinnit jatkuivat tasaisina. Varsinainen kasvu tuli kuitenkin Keski-Euroopasta. Ensto on vahvistanut ja vakiinnuttanut asemiaan erityisesti Puolassa, Unkarissa ja Tšekissä. Yhtiö toimii omalla organisaatiollaan näillä markkinoilla. Paikalliset asiakkaat tuntevat yhtiön hyvin, ja tuotekonsepti on myös osoittautunut hyvin toimivaksi Keski-Euroopan markkinaolosuhteissa. Viron Keilassa otettiin kesän aikana käyttöön noin 1 000 neliömetrin tuotannollinen lisätila. Keilan kuumasinkityslaitteisto myös modernisoitiin ja tehtaan työturvallisuutta lisättiin.

LIKEVAIHTO JA TULOS

Verkonrakennuksen liikevaihto vuonna 2000 oli 53,0 milj. euroa, mikä on 16,3 % edellisvuotta enemmän. Liikevoitto oli 6,7 milj. euroa parantuen selvästi edellisvuoteen verrattuna (4,5 milj. euroa). Liikevoiton osuus liikevaihdosta oli 12,6 %. Koko vuoden jatkunut korkea kapasiteetin käyttöaste paransi merkittävästi tulosten-tekokykyä.

TOIMITUSVARMUUS KILPAILUTEKIJÄNÄ

Verkonrakennus jatkoi keskeisten tuotteidensa ja järjestelmäkokonaisuuksiensa sekä toimitusvarmuutensa edelleen kehittämistä vuoden aikana. Vahva tekninen osaaminen tulee näkyviin kokonaisvaltaisena palveluna niin ilma- kuin maakaapeliverkoissa. Teknisen tuen lisäksi Ensto Verkonrakennus panostaa lisääntyvässä määrin asiakaskuntansa kouluttamiseen.

Liiketoiminta-alueen vetäjä Seppo Martikainen (vas.) analysoimassa kasvavia myyntilukuja Keski-Euroopan logistiikkatiimin kanssa, vasemmalta oikealle Turu Wegelius-Lehtonen, Tanja Timoskainen, Irene Perokorpi ja Jacek Ratajczak.



MUUTOKSEN VAUHTI NOPEUTUU

Markkinatilanteen odotetaan jatkuvan suotuisana myös vuonna 2001. Tilauskanta oli tilikauden päättyessä kolmanneksen edellisvuoden vastaavaa korkeampi.

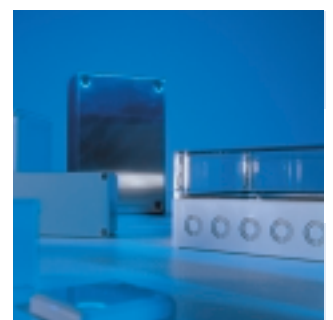
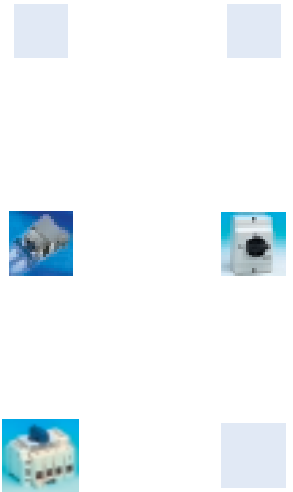
Keski-Euroopan markkinoiden kysyntä on edelleen nouseva. Myös Venäjällä on havaittavissa verkonrakennustarvikkeiden kysynnän elpymistä. Maan taloudellinen vahvistuminen edellyttää yhteiskunnan infrastruktuurin, muun muassa sähkönjakelun toimivuutta ja käyttövarmuutta. Verkonrakentamisessa Ensto edustaa pohjoismaista lähestymistapaa, joka soveltuu Euroopan oloihin hyvin. Eurooppalaisten yritysten lisäksi myös amerikkalaiset kilpailijat etsivät yhä aktiivisemmin yritysostoin markkina-asemia Euroopasta. Verkonrakennuksen päähaaste vuonna 2001 on vahvan markkina-aseman säilyttäminen asiakas- ja kilpailijakentän jatkuvasti muuttuessa, kapasiteetin tasapainoinen kasvattaminen ja valmiuksien parantaminen uusien markkinoiden avaamiseen.

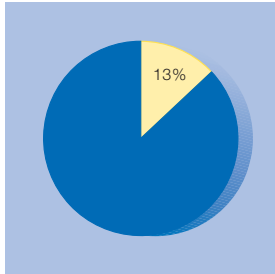


KOTELOT JA KOMPONENTIT



Ensto Kotelot ja komponentit kehittää, valmistaa ja markkinoi kestävuovi- ja ohutlevykoteloita sekä niihin liittyviä komponentteja. Asiakaskunta muodostuu pääosin sähkö- ja elektroniikkateollisuuden yrityksistä sekä sähkökeskus- ja automaatiokeskusvalmistajista. Näistä suurimmille tuotteet toimitetaan tehdastoimituksina. Merkittävä osa tuotteista myydään myös tukkukaupan ja jakelijoiden välityksellä. Liiketoiminta-alue edustaa kokonaisvaltaista kotelointiteknologian osaamista, jolla asiakaskunnan kotelointisovellukset voidaan ratkaista optimaalisella tavalla.





KOTELOT JA KOMONENTIT

Osuus konsernin liikevaihdosta 2000

AVAITIEDOT

	2000	1999	Muutos %
Liikevaihto, M€	29,3	25,4	15,5
Liikevoitto, M€	0,9	-1,0	
Henkilöstö 31.12.	224	206	8,8

MARKKINAOSUUDET KASVOIVAT

Kotelot ja komponentit -liiketoiminta-alueen tuotteiden kysyntä oli hyvä kautta linjan, ja se koski kaikkia tuoteriikkejä ja markkina-alueita. Päämarkkinat olivat edelleen Pohjoismaat, Länsi- ja Keski-Eurooppa sekä Yhdysvallat. Myyntiverkoston on uudistettu ja uudet tuotteet saivat hyvän markkinavastauksen. Markkinaosuuksia on määrätietoisesti pyritty kasvattamaan ja tässä on myös onnistuttu.

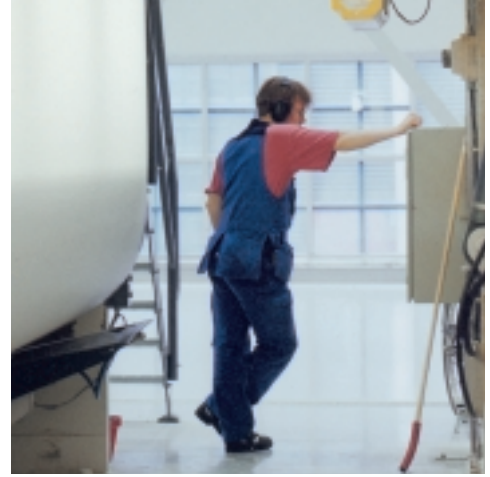
LIIVEVAIHTO JA TULOS

Kotelot ja komponentit -liiketoiminta-alueen liikevaihto vuonna 2000 oli 29,3 milj. euroa, mikä on 15,5 % edellisvuotta enemmän. Liikevoitto oli 0,9 milj. euroa, kun liiketulos edellisellä tilikaudella jäi saman verran tappiolliseksi. Huomattava tulosparannus johtuu ennen kaikkea toiminnan voimakkaasta kehittämisestä, liiketoimintaprosessin uudistamisesta sekä volyymin kasvusta.

YHDYSVALLAT MUOVIKOTELOIDEN PÄÄMARKKINA-ALUE

Liiketoiminta-alueen tuotteet jakautuvat omiin merkkituotteisiin ja sopimusvalmistustuotteisiin. Merkkituotteet edustavat noin kahta kolmannesta liikevaihdosta, ja niiden viennin osuus on jo noussut 65 %:iin tuotealueen liikevaihdosta, kun vastaava osuus vuotta aiemmin oli 55 %. Merkkituotteidensa markkinoinnissa liiketoiminta-alue toimii omalla organisaatiolla tai Enston muiden konserniyhtiöiden kautta Euroopassa. Yhdysvalloissa Enston muovikoteloita markkinoidaan Hoffman-tuotemerkillä.

*Liiketoiminta-alueen vetäjä Kai Qvist (vas.)
valmistelemassa uutuustuotteen lanseerausta kotelotuotannossa,
vasemmalta Jouni Roponen, Jens Berg ja Kurt Rönberg.*



SÄHKÖTEKNINEN OSAAMINEN KOROSTUU

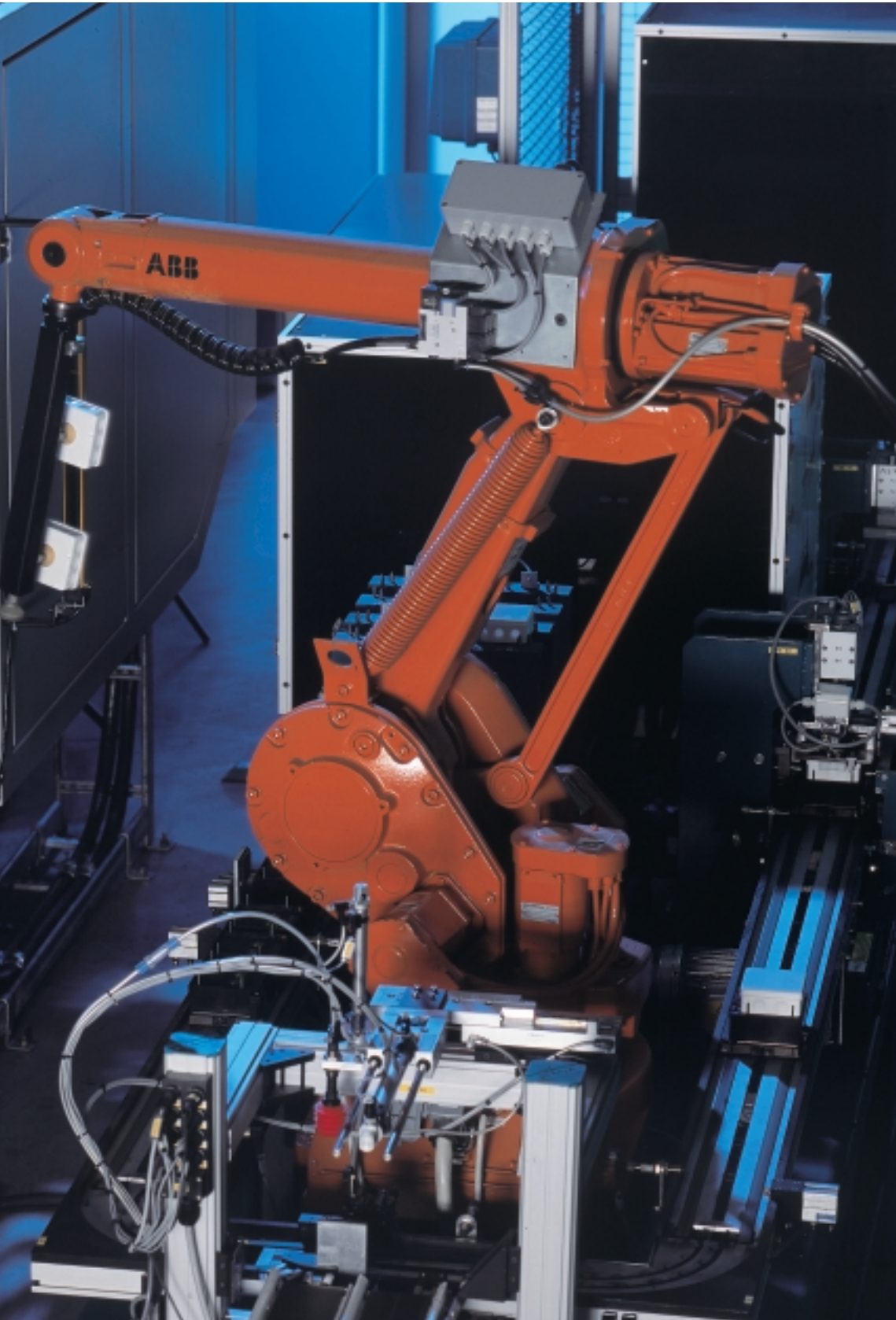
Kotelot ja komponentit -liiketoiminta-alueen tuotteissa yhdistyvät sekä itse tuotteiden korkea laatu että korkeatasoinen sähkötekninen osaaminen. Koteloita käytetään monenlaisissa käyttöympäristöissä, muun muassa eri lämpötiloissa ja kosteusolosuhteissa. Herkkiä elektroniikalaitteita on suojattava tehokkaasti ja turvallisesti niiden käyttöympäristössä. Tuotekehitys tapahtuu siksi pitkälti yhteistyössä asiakaskunnan kanssa.

MARKKINOILLA KASVUVARAA

Vuonna 2001 Kotelot ja komponentit -liiketoiminnan arvioidaan kasvavan hieman kulunutta tilikautta hitaammin. Liiketoiminta-alueen nousevan tulostehityksen arvioidaan edelleen jatkuvan ja suhteellisen kannattavuuden paranevan. Näkymiä tasoiittaa toimintustusten suuntautuminen monille eri markkinoille, joiden suhdanteet eivät ole samassa sykliässä.

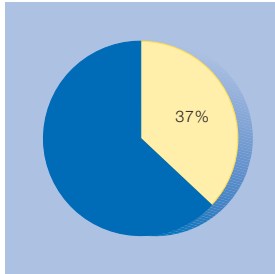
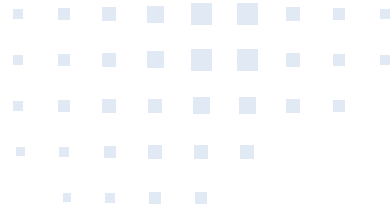


TEOLLISUUS



Ensto Teollisuus toimii asiakas-kohtaisten tuotteiden sopimus-valmistajana sekä kehittää, valmistaa ja markkinoi sähköteknisen teollisuuden erikoistuotteita valmistavan teollisuuden ja loppukäyttäjien tarpeisiin. Tuotteita tehdään myös televiestinnän ja muun teollisuuden tarpeisiin. Teollisuus-liiketoiminta-alueen yhtiöt keskittyvät kukin omille erikoisaloilleen, joilla ne tarjoavat asiakkailleen tehokkaan ja erikoistuneen valmistajan edut.





TEOLLISUUS

Osuus konsernin liikevaihdosta 2000

AVAITIEDOT

	2000	1999	Muutos %
Liikevaihto, M€	80,2	70,3	14,1
Liikevoitto, M€	6,0	3,4	74,2
Henkilöstö 31.12	700	785	-10,8

MUUTOSTEN VUOSI

Sopeuttamistoimenpiteitä jatkettiin sopimusvalmistusyksiköissä koko kuluneen vuoden ajan. Ruotsissa toimivan Ensto Idealplastin sähkötarviketuotanto siirrettiin Porvooseen Ensto Talotekniikan osaksi. Unkarin sopimusvalmistustehdas myytiin konsernista 2.10.2000. Lentokenttien kiitoratojen ja rullausteiden valaisinjärjestelmien muuntajat ja liittimet siirrettiin osaksi Teollisuusliiketoiminta-alueetta, ja myös kiinnitystarvikkeita valmistava Sormat liitettiin liiketoiminta-alueeseen vuodenvaihteen organisaatiomuutoksessa.

LIIVEVAIHTO JA TULOS

Teollisuuden liikevaihto vuonna 2000 oli 80,2 milj. euroa, mikä on 14,1 % edellisvuotta enemmän. Liikevoitto oli 6,0 milj. euroa. (3,4 milj. euroa). Liikevoiton osuus liikevaihdosta oli 7,4 %. Liiketoiminta-alueeseen sisältyvistä yksiköistä Sormat, TL-Coating, Ensto Plastic ja Ensto Idealplast vaikuttivat voimakkaimmin kasvuun ja kannattavuuteen, muiden yksiköiden vaikutus oli vähäisempi.

SOPIMUSVALMISTUS MULLISTUI

Ensto Plasticin sinänsä menestyksellinen toiminta Unkarin Pécsissä jouduttiin lopettamaan asiakaskunnassa tapahtuneen merkittävän rakennemuutoksen vuoksi. Ensto Saloplastin tuotanto konvertoitiin sähkö- ja elektroniikkateollisuuden pienten muovikomponenttien valmistukseen. TL-Coatingin sisäinen toiminta oli tuloksellista, mutta sopimusvalmistusalalle tyypillisesti yhtiö joutui jälleen sopeutumaan erään merkittävän asiakasyrityksensä nopeasti muuttuneeseen kysyntätilanteeseen. Ruotsissa Boråsissa toimivan Ensto Idealplastin toiminta keskitettiin uuden strategian mukaisesti konttoritarvikemateriaaleihin ja sopimusvalmistukseen.

Liiketoiminta-alueen vetäjä Jussi Viitala (oik.) suunnittelemassa tuotannon lisäautomatisointia Esko Välimäen (vas.) ja Timo Karisen kanssa.

HIDASTA KEHITYSTÄ

Komponenttivalmistaja Ensto Audel sai hyvän pääntuotteen uuteen tekniikkaan perustuvalle elektroniikka-valmistajille tarkoitetulle avainkomponentilleen. Yhtiö vakiinnutti myös asemansa elektroniikkalaitteiden käyttöliittymien valmistajana. Metalliliittimiä ja muoviosia pääosin Enston Porvoon yhtiölle valmistavan Ensto Partsin tulos parani selvästi vuonna 2000. Muoviosien muotteja ja metalliosien työkaluja valmistavan Ensto Toolsin toiminta vakiintui edellisvuonna tehtyjen tilaratkaisujen jälkeen. Kokoonpanoautomaatiikkaa pääosin suomalaiselle sähkö- ja elektroniikkateollisuudelle valmistava Ensto Automationin toimintaa kehitettiin ja tuotteistettiin.

KIINNITYSTARVIKKEISSA MENESTYSTÄ

Kiinnitystarvikkeita valmistavalle Sormatille tilikausi oli menestyksellinen. Yhtiön asema kiinnitystarvikkeiden johtavana toimittajana Itämeren alueella vahvistui. Elokuussa Sormat sai ensimmäisenä suomalaisyrityksenä EU-direktiiviin perustuvan ETA-tyyppihyväksynnän päätuotteelleen, kiila-ankkurille. Tämä hyväksyntä avaa merkittävät markkinanäkymät kiila-ankkureiden suurimmilla markkina-alueilla Länsi-Euroopassa, Saksassa ja Ranskassa.

KASVUN RAJALLA

Kulunut tilikausi oli vaikea Ensto Teollisuudelle. Sopimusvalmistuksen kysyntään vaikutti monen sähkö- ja elektroniikkateollisuuden asiakasyrityksen hankkeiden siirtyminen ajallisesti eteenpäin tai jopa peruuntuminen. Vaikka eräät liiketoiminta-alueen yksiköt tulevatkin kasvamaan vuonna 2001, johtaa sopimusvalmistuksen vaikea tila siihen, että liiketoiminta-alueen kokonaisliikevaihto jäänee vuoden 2000 tasolle.



AVAINTIEDOT

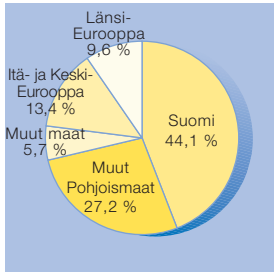
12 kk		2000	1999	1998	1997	1996
M€						
Liikevaihto		200,7	191,7	189,5	184,1	159,9
Muutos edelliseen tilikauteen	%	4,7	1,2	3,0	15,1	6,3
Ulkomaan toiminta		112,2	108,8	100,9	94,6	86,5
Osuus liikevaihdosta	%	55,9	56,8	53,3	51,4	54,1
Muutos edelliseen vuoteen	%	3,1	7,8	6,7	9,3	12,0
Toiminta Suomessa		88,5	82,9	88,6	89,5	73,3
Muutos edelliseen vuoteen	%	6,9	-6,5	-1,0	22,1	0,1
Vienti Suomesta		55,9	45,2	40,0	31,7	26,6
Muutos edelliseen vuoteen	%	23,6	12,9	26,3	19,1	30,1
Käyttökate		28,7	21,0	19,8	22,5	19,3
Osuus liikevaihdosta	%	14,3	11,0	10,5	12,2	12,0
Poistot suunnitelman mukaan		10,8	11,7	10,2	10,0	9,4
Osuus liikevaihdosta	%	5,4	6,1	5,4	5,4	5,9
Liikevoitto		17,9	9,5	9,8	12,6	9,9
Osuus liikevaihdosta	%	8,9	5,0	5,2	6,8	6,2
Rahoitusnetto		-1,9	-1,8	-2,3	-1,6	-1,5
Osuus liikevaihdosta	%	-0,9	-1,0	-1,2	-0,9	-0,9
Voitto ennen satunnaiseriä		16,0	7,7	7,5	11,0	8,4
Osuus liikevaihdosta	%	8,0	4,0	4,0	6,0	5,3
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		17,9	4,3	6,8	8,7	8,4
Osuus liikevaihdosta	%	8,9	2,2	3,6	4,7	5,3
Tilikauden voitto		11,0	1,9	3,5	5,9	5,0
Osuus liikevaihdosta	%	5,5	1,0	1,9	3,2	3,1
Bruttoinvestoinnit		8,3	10,5	20,7	19,3	9,1
Osuus liikevaihdosta	%	4,1	5,5	10,9	10,5	5,7
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)	%	19,9	11,3	12,7	17,1	14,6
Oman pääoman tuotto (ROE)	%	21,8	12,0	12,6	21,2	15,7
Omavaraisuusaste	%	45,5	33,2	34,1	37,4	35,5
Velkaantuneisuusaste (Gearing)	%	55,6	107,9	99,9	63,9	53,5
Maksuvalmius (Current ratio)		1,9	1,5	1,4	1,4	1,5
Korollinen nettovelka		31,9	49,2	42,9	27,4	22,1
Osuus liikevaihdosta	%	15,9	25,7	22,6	14,9	13,8
Taseen loppusumma		126,9	137,9	126,6	115,2	99,9
Tutkimus ja kehitysmenot		5,8	5,8	4,9	5,5	5,4
Osuus liikevaihdosta	%	2,9	3,0	2,6	3,0	3,4
Tilauskanta		16,3	19,1	16,4	26,7	29,0
Tulos / osake (EPS)	€	0,67	0,29	0,30	0,57	0,35
Oma pääoma / osake	€	3,51	2,77	2,66	2,76	2,38
Osinko / osake	€	0,21	0,07	0,08	0,22	0,11
Osinko / tulos	%	31,4	23,8	28,4	39,4	30,8
Liikevaihto / henkilö	T€	114,8	100,0	98,5	101,1	95,3
Henkilöstö keskimäärin		1 748	1 917	1 923	1 820	1 677
Henkilöstö tilikauden lopussa		1 649	1 897	1 942	1 838	1 761
Osakkeiden lukumäärä		14 498 700	14 498 700	14 498 700	14 498 700	14 498 700
Osakkeiden lukumäärä keskimäärin		14 498 700	14 498 700	14 498 700	14 498 700	14 498 700

Vertailuluvut vuosilta 1996-1998 ovat Pro Forma -lukuja

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

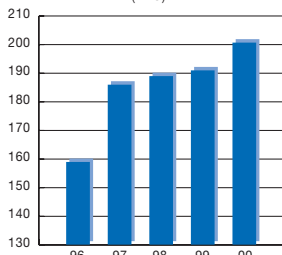
tilikaudelta 1.1.-31.12.2000

LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN

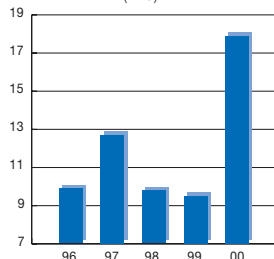


Suomi: 88,5 M€
Muut Pohjoismaat: 54,6 M€
Länsi-Eurooppa: 19,3 M€
Itä- ja Keski-Eurooppa: 26,8 M€
Muut maat: 11,5 M€

LIKEVAIHTO 1996-2000 (M€)



LIKEVOITTO 1996-2000 (M€)



VUOSI LYHYESTI

Ensto-konsernin tilikausi 2000 muodostui hyväksi. Liikevaihto nousi 200,7 milj. euroon (+4,7 %) ja liikevoitto lähes kaksinkertaistui 17,9 milj. euroon (+88,3 %). Vertailukelpoinen liikevaihdon kasvu oli 13,2 %. Liikevoiton osuus liikevaihdosta oli 8,9 %. Hyvän tuloksen päätekijät olivat vahva markkinakysyntä, hyvän toimituskyvyn ansiosta kasvanut markkinaosuus myös uusilla markkina-alueilla sekä uudistettu tuoteisto. Kaikki konsernin liiketoiminta-alueet kasvattivat liikevaihtojaan kaksinumeroisin prosenttiluvuin ja liikevoitot paranivat kautta linjan.

KONSERNIRAKENTEEN MUUTOKSET

Enston liiketoiminnot ryhmiteltiin uudelleen neljään liiketoiminta-alueeseen vuoden 2001 alusta: Talotekniikka, Verkonrakennus, Kotelot ja komponentit sekä Teollisuus. Tilinpäätösluvut raportoidaan vertailukelpoisin tiedoin uuden konsernirakenteen mukaan.

Kuluneen vuoden aikana Ensto luopui useista ydinliiketoimintaansa kuulumattomista liiketoiminnoista ja sopeutti myös muilta osin organisaationsa markkinatilanteen muutoksiin.

Aiemmin konserniin kuuluneet, teknistä keramiikkaa harjoittaneet yhtiöt Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa, myytiin ensimmäisen vuosipuoliskon aikana yhtiöiden toimivalle johdolle. Talotekniikkaan sisältynyt saatto-

Liikevaihto ja liikevoitto, M€

1.1.-31.12.	Liikevaihto			Liikevoitto		
	2000	1999	Muutos %	2000	1999	Muutos %
Talotekniikka	57,0	51,4	11,0	8,2	7,8	5,9
Verkonrakennus	53,0	45,6	16,3	6,7	4,5	48,3
Kotelot ja komponentit	29,3	25,4	15,5	0,9	-1,0	
Teollisuus	80,2	70,3	14,1	6,0	3,4	74,2
- Muut ja eliminoinnit	-18,8	-1,0	-3,9	-3,9	-5,2	
Yhteensä	200,7	191,7	4,7	17,9	9,5	88,3

lämmitysliiketoiminta myytiin Are Oy:lle keväällä 2000. Unkarin Pécsissä toimineen sopimusvalmistajan Ensto Plastic Kft:n osakkeet myytiin Eimo Oyj:lle 2.10.2000 allekirjoitetulla kauppakirjalla. Ruotsissa toimineet Ensto Elektriska AB ja Ensto Component AB fuusioitiin Ensto Holding AB:hen 21.6.2000. Ensto Sekko Oy hankki 19.12.2000 Puolassa toimivan tytäryhtiön vähemmistöosuuden.

MARKKINAKEHITYS

Ensto-konsernin markkinoilla vallitsi hyvä kysyntä koko tilikauden ajan. Samanaikaisesti kilpailukenttä oli voimakkaassa muutostilassa. Asetelmat muuttuivat jatkuvasti niin asiakkaiden kuin kilpailijoidenkin puolella.

Hyvällä tasolla jatkunut talonrakennustoiminta Suomessa ylläpiti vahvaa asennustuotteiden kysyntää, ja erityisesti sähkölämmityksen suosio nosti myyntilukuja. Verkonrakennuksessa pohjoismaisten sähköverkkojen ylläpito-investoinnit jatkuivat tasaisina. Varsinainen kasvu tuli kuitenkin Keski-Euroopasta, jossa Enston edustama tuotekonsepti on osoittautunut hyvin toimivaksi. Kotelot ja komponentit -liiketoiminnan kysyntä oli hyvä kautta linjan ja se koski kaikkia tuoteriimiä ja markkinoita. Yhdysvallat on noussut muovikoteloiden päämarkkina-alueeksi.

LIKEVAIHTO JA TULOS

Konsernin liikevaihto oli 200,7 milj. euroa, mikä on 4,7 % edellisvuotta enemmän. Vertailukelpoinen liikevaihdon kasvuprosentti oli 13,2 %. Ulkomaan toiminnan osuus liikevaihdosta oli 55,9 %, josta suora vienti Suomesta oli 55,9 milj. euroa. Viennin kasvu oli 23,6 %. Muiden Pohjoismaiden liikevaihdon osuus konserniliikevaihdosta oli 27,2 %. Itä- ja Keski-Euroopan osuus liikevaihdosta oli 26,8 milj. euroa eli 13,4 %.

Enston liiketoiminta-alueiden liikevaihto ja liikevoitto kehittyivät taulukon mukaisesti:

Konsernin liikevoitto oli 17,9 milj. euroa. Parannus edellisvuoteen nähden on 88,3 %. Tulos parani huomattavasti ennen kaikkea hyvän markkinakysynnän vuoksi ja hyvän toimituskyvyn ansiosta myös uusilla markkina-alueilla kasvaneiden markkinaosuuksien, samoin kuin uudistetun tuoteiston ansiosta.

Toimitusvarmuus on Enston vahva kilpailuetu ja se on näkynyt markkina-asemien vahvistumisessa. Asiakskunnan kanssa on pystytty sopimaan heitä parhaiten palvelevista varastotasoista ja tämä on myös merkinnyt Enstolle mahdollisuutta suunnitella oman tuotantonsa mahdollisimman tehokkaaksi. Maantieteellisesti laajentunut toiminta on myös vähentänyt konsernin riippuvuutta yksittäisten markkinoiden suhdannesykleistä.

LIIKETOIMINTA-ALUEET

Ensto Talotekniikka

Talotekniikka-liiketoiminta-alueen liikevaihto oli 57,0 milj. euroa, mikä on 11,0 % edellisvuotta enemmän. Liikevoitto oli 8,2 milj. euroa, lisäystä edellisvuoteen on 5,9 %. Tehokkaat materiaalitoinnot ja hyvä toimitusvarmuus olivat hyvän kysynnän ohella vahvan tulosehityksen päätekijöitä. Sähköasennustuotteiden tuotantoedellytykset paranivat merkittävästi suurimman yksikön keskittettyä toimintansa syyskuun puolivälissä Porvoossa käyttöönotamiinsa uusiin tiloihin.

Ensto Verkonrakennus

Verkonrakennus-liiketoiminta-alueen liikevaihto oli 53,0 milj. euroa, mikä on 16,3 % edellisvuotta enemmän. Liikevoitto nousi 6,7 milj. euroon, parannus on 48,3 %. Koko vuoden jatkunut korkea kapasiteetin käyttö paransi merkittävästi tuloksentekeyttä. Viron Keilassa otettiin kesän aikana käyttöön noin 1 000 neliömetrin tuotantolinna lisätila. Verkonrakennuksen markkina-asema vahvistui ja vakiintui Puolassa, Unkarissa ja Tsekissä. Verkonrakennuksessa jatkettiin keskeisten tuotteiden ja järjestelmäkokonaisuuksien kehittämistä. Teknisen tuen lisäksi liiketoiminta-alue panostaa lisääntyvässä määrin asiakaskuntansa kouluttamiseen.

Ensto Kotelot ja komponentit

Kotelot ja komponentit -liiketoiminta-alueen liikevaihto oli 29,3 milj. euroa, kasvua edellisvuoteen oli 15,5 %. Liikevoitto parani selvästi ja nousi 0,9 milj. euroa voitolliseksi edellisvuoden -1,0 milj. euroon verrattuna. Huomattava tulosparannus johtuu ennen kaikkea voimakkaasta liiketoimintaprosessien uudistamisesta. Kotelot ja komponentit -liiketoiminta-alueen merkittävimmät markkinat ovat Pohjoismaat, Länsi- ja Keski-Eurooppa sekä Yhdysvallat. Markkinaosuuksia on määrätietoisesti pyritty kasvattamaan ja tässä on myös onnistuttu. Yhdysvallat on noussut muovikoteloiden päämarkkina-alueeksi.

Ensto Teollisuus

Teollisuus-liiketoiminta-alueen liikevaihto oli 80,2 milj. euroa, kasvua edellisvuoteen oli 14,1 %. Liikevoitto oli 6,0 milj. euroa, kun se edellisvuonna oli 3,4 milj. euroa. Parannus on 74,2 %. Sopimusvalmistusta koskeneita

sopeuttamistoimenpiteitä jatkettiin vuoden aikana. Ensto Plastic Kft:n sinänsä menestyksellinen sopimusvalmistustoiminta Unkarin Pécsissä jouduttiin lopettamaan asiakaskunnassa tapahtuneen merkittävän muutoksen johdosta. Teollisuus-liiketoiminta-alueeseen liitetyn Sormat Oy:n vuosi oli menestyksellinen. Elokuussa yhtiö sai ensimmäisenä suomalaisyrityksenä EU-direktiiviin perustuvan ETA-tyyppihyväksynnän päätuotteelleen, kiila-ankkurille.

KANNATTAVUUS

Satunnaiset erät olivat yhteensä 1,9 milj. euroa ja ne muodostuvat katsauskaudella myytyjen liiketoimintojen myyntivoitoista sekä Ruotsissa saaduista aikaisempien vuosien eläkemaksujen palautuksista. Tulos satunnaiserien jälkeen oli 17,9 milj. euroa vastaten 8,9 % liikevaihdosta. Tulos on yli nelinkertainen edellisen vuoden vastaavaan tulokseen nähden.

Oman pääoman tuotto (ROE) oli 21,8 % p.a. (12,0 %) ja sijoitetun pääoman tuotto (ROI) 19,9 % p.a. (11,3 %). Tilikauden nettovoitoksi vähemmistöosuuden jälkeen muodostui 11,0 milj. euroa, kun edellisen vuoden vastaava tulos oli 1,9 milj. euroa.

Osakekohtainen tulos (EPS) oli 0,67 euroa eli yli kaksinkertainen edellisen tilikauden 0,29 euroon verrattuna. Oma pääoma osaketta kohden oli jakson päättyessä 3,51 euroa (2,77 euroa).

TASE JA RAHOITUS

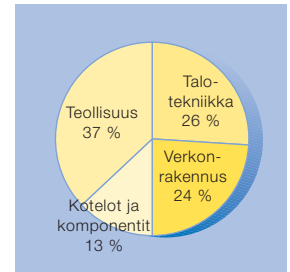
Konsernitaseen loppusumma tilikauden päättyessä oli 126,9 milj. euroa. Vuoden alkaessa tase oli 137,9 milj. euroa. Taseen pieneneminen johtui myydyistä liiketoiminnoista.

Vieras pääoma väheni viidenneksen tilikauden aikana ja vuoden päättyessä korolliset nettovelat olivat 31,9 milj. euroa (49,2 milj. euroa). Tilikauden lopussa konsernin nettovelkaantumisaste oli 55,6 %, kun vastaava suhde vuotta aiemmin oli 107,9 %. Omavaraisuusaste vuoden lopussa oli 45,5 % (33,2 %).

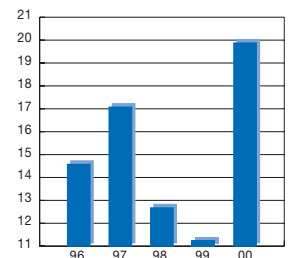
INVESTOINNIT

Bruttoinvestoinnit olivat 8,3 milj. euroa. Valtaosa investoinneista muodostui koneista ja laitteista. Suurimmat yksittäiset investointikohteet olivat sopimusvalmistustoiminnan rakennemuutoshankkeet sekä sähkötarvikeliiketoiminnan tilajärjestelyt ja tuotantokalustohankinnat Porvoossa. Viron Keilassa laajennettiin verkonrakennustarvikkeiden tuotantotiloja.

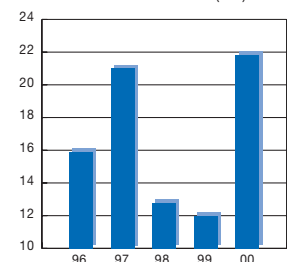
LIKEVAIHTO LIIKETOIMINTA- ALUEITTAIN

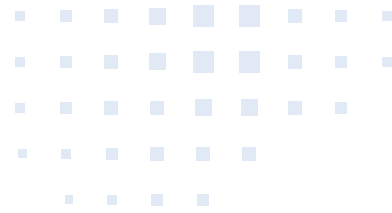


SIIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO ROI (%)



OMAN PÄÄOMAN TUOTTO ROE (%)





KEHITYSTOIMINTA

Tuotekehitysmenot olivat 5,8 milj. euroa eli samaa suuruusluokkaa kuin edellisenä vuonna. Uusia älykkäitä talotekniikkaratkaisuja kehitettiin markkina- ja asiakaslähtöisesti jo alun alkaen kansainvälisille markkinoille soveltuviksi. Tuotteiden soveltuvuudesta uusiin tekniikoihin on tullut yhä merkittävämpi kilpailutekijä. Enston tuotteet sisältävät erittäin edistynyttä sähköteknistä osaamista, ja suuri osa kehitystyöstä tehdään myös asiakasprojekteihin liittyen.

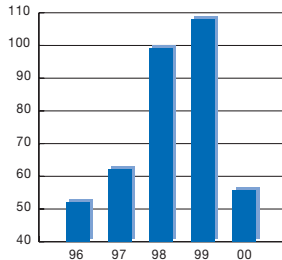
YHTIÖKOKOUS

Ensto Oy:n varsinainen yhtiökokous 30.3.2000 päätti vuoden 1999 osinkona jakaa 0,07 euroa osakkeelta eli yhteensä 1,0 milj. euroa. Timo Miettinen, puheenjohtaja, Heikki Mairinoja, Ensio Miettinen, Marjo Raitavuo, Matti Suutarinen ja Esa Saarinen valittiin hallituksen jäseniksi.

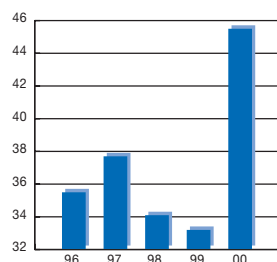
Yhtiön toimitusjohtajana on Petteri Walldén.

Tilintarkastajiksi valittiin KHT-yhteisö Tilintarkastajien Oy – Ernst & Young, vastuunalaisena tilintarkastajana Risto Järvinen, KHT ja Pekka Nikula, KHT.

VELKAANTUNEISUUS-
ASTE (gearing) %



OMAVARAISUUSASTE %



OSAKKEET JA OMISTUS

Ensto Oy:n osakepääoma jakautuu 781 200 K-osakkeeseen (20 ääntä) ja 13 717 500 E-osakkeeseen (yksi ääni). Osakkeiden kansainvälisessä arvopaperiselvityksessä käytettävät ISIN-tunnukset ovat K-osakkeella FI0009007280 ja E-osakkeella FI0009007298.

Molemmilla osakesarjoilla on yhtäläiset oikeudet osinkoon.

Ensio Miettinen julkisti 31.1.2001 siirtäneensä hallussaan olevat Ensto Oy:ssä sopimusperusteisesti määräysvaltaa käyttävän Pajatorppa Oy:n osakkeet tasan Timo Miettiselle ja Marjo Raitavuolle. Järjestely ei muuta Pajatorppa Oy:n entistä suoraa omistussuutua Ensto Oy:ssä.

Ensto Oy:n omistussuhteissa ei muilta osin ole tapahtunut merkittäviä muutoksia.

Yhtiön omistus jakautui tilikauden 2000 päättyessä taulukon mukaisesti:

Tiedot osakkeenomistajista 31.12.2000

Osakkaat	kpl	Osuus osakkeista	Osuus äänistä
	%	%	
Opa Oy	8 118 900 E	56,0	27,7
Sponsto Oy	260 400 K		
	4 668 600 E	34,0	33,7
Pajatorppa Oy	520 800 K	3,6	35,5
Miettinen, Ensio	465 000 E	3,2	1,6
Raitavuo, Marjo	232 500 E	1,6	0,8
Miettinen-Valsta, Anu	116 250 E	0,8	0,4
Miettinen, Taru	116 250 E	0,8	0,4
Yhteensä E-osakkeet	13 717 500 E		
K-osakkeet	781 200 K		
Osakkeet yhteensä	14 498 700	100,0	100,0

Osakeomistuksen jakautuminen

Osakkeiden omistusmäärä	Osakkaat		Osakkeet		Äänet	
	lkm	%	lkm	%	lkm	%
1-100 000	3	42,9	465 000	3,2	465 000	1,6
100 001-200 000	2	28,6	985 800	6,8	10 881 000	37,1
200 001-	2	28,6	13 047 900	90,0	17 995 500	61,3
Yhteensä	7	100,0	14 498 700	100,0	29 341 500	100,0

VALTUUTUKSET

Ensto Oy:n hallituksella ei ole voimassa olevaa valtuutusta osakepääoman nostamiseksi uusmerkinnällä tai vaihtovelkakirjalainojen ottamiseen tai optio-oikeuksien antamiseen. Ensto Oy:llä ei myöskään ole vaihtovelkakirja- tai optiolainoja markkinoilla.

LISTAUTUMINEN JA TALOUDELLINEN TIEDOTTAMINEN

Hallitus päätti kokouksessaan 12.2.2001, että Ensto luopuu Helsingin pörssin aikojastatuksesta. Ensto tulee kuitenkin julkaisemaan vuonna 2001 osavuositiedot neljännesvuosittain. Katsaukset julkistetaan lehdistötiedotteina ja sisäisinä tiedotteina ja ne löytyvät myös internetosoitteesta www.ensto.com.

HENKILÖSTÖ

Tilikauden päättyessä konsernin palveluksessa oli 1 649 henkilöä. Edellisen vuoden lopussa vastaava määrä oli 1 897 henkilöä. Vähennys, 248, johtui myydyistä liiketoiminnoista, joista suurimmat olivat Tekninen keramiikka ja Pécsin suurten muoviosien sopimusvalmistus. Tilikauden aikana konsernin palveluksessa oli keskimäärin 1 748 henkilöä, kun vastaava luku edellisellä vuonna oli 1 917 henkilöä.

NÄKYMÄT

Strategia

Ensto-konsernin liiketoiminnot ryhmiteltiin uudelleen neljään liiketoiminta-alueeseen vuoden 2001 alusta. Kaikille on rakennettu valmiudet menestyä omilla

sektoreillaan omien edellytystensä mukaisesti.

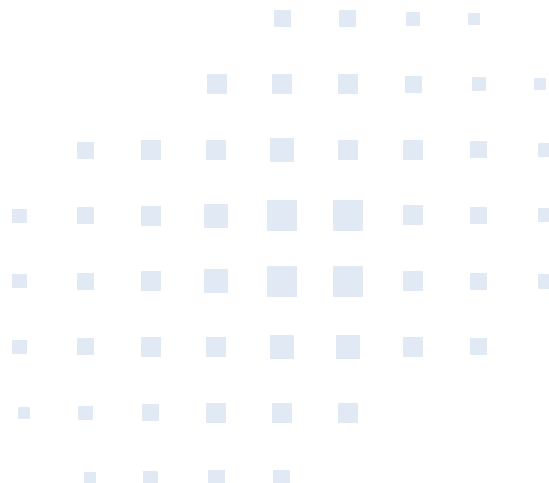
Painopisteet voidaan joustavasti suunnata vahvimille tuotealueille ja markkinoille. Toimintastrategiat muovataan kullekin liiketoiminta-alueelle parhaiten sopiviksi. Enstosta on tullut entistäkin kiinnostavampi yhteistyökumppani rakennemuutoksen jatkuessa konsernin kansainvälisessä asiakas- ja kilpailijakentässä.

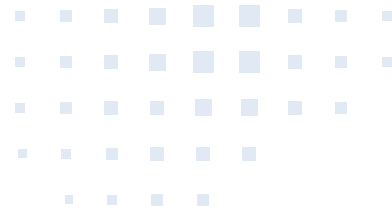
Tilaukanta ja myynti

Konsernin vertailukelpoinen tilaukanta oli tilikauden päättyessä edellisen vuoden tasolla. Talotekniikassa markkinoiden kasvun odotetaan jatkuvan, vaikkakin tasaantuvan. Tehostuneet materiaalitoiminnot ovat lyhentäneet tilausten läpimenoaikoja. Verkonrakennuksen tilaukanta vuoden päättyessä oli kolmanneksen edellisen vuoden vastaavaa suurempi. Keski-Euroopan kysyntä on edelleen nousussa ja myös Venäjän markkinoilla on havaittavissa verkonrakennustarvikkeiden kysynnän elpymistä. Muiden liiketoiminta-alueiden toimitusten suuntautuminen monille eri markkinoille tasaa yksittäisten markkinoiden Enstolle aiheuttamia suhdannevaikutuksia.

Edellytykset saavutettujen markkina-asemien säilyttämiselle vakiintuneilla markkinoilla ja uusien avaamiselle uusilla markkinoilla ovat hyvät. Kapasiteetin riittävyyden ja toiminnallisen joustavuuden varmistaminen kansainvälisen kasvun jatkuessa on Enston ydinliiketoimintojen keskeinen haaste.

Vuoden 2001 konsernin liikevaihdon arvioidaan siten kasvavan hieman ja kannattavuuden pysyvän vuoden 2000 tasolla.





KONSERNIN TULOSLASKELMA

(1000 €)	1.1. – 31.12.2000	1.1. – 31.12.1999
LIKEVAIHTO	200 734	191 696
Liiketoiminnan muut tuotot	694	1 070
Liiketoiminnan muut kulut	-172 720	-171 726
Poistot ja arvonalentumiset	-10 821	-11 539
LIKEVOITTO	17 887	9 501
Rahoitustuotot ja -kulut	-1 874	-1 845
VOITTO ENNEN SATUNNAISERIÄ	16 013	7 656
Satunnaiset erät	1 855	-3 379
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	17 868	4 277
Välittömät verot	-5 310	-1 331
Vähemmistön osuus	-1 553	-1 055
TILIKAUDEN VOITTO	11 005	1 891

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

(1000 €)	1.1. – 31.12.2000	1.1. – 31.12.1999
LIKEVAIHTO	2 306	3 491
Liiketoiminnan muut tuotot	34	20
Liiketoiminnan muut kulut	-5 336	-4 911
Poistot ja arvonalentumiset	-4 189	-2 498
LIKETAPPIO	-7 185	-3 898
Rahoitustuotot ja -kulut	3 360	7 105
TAPPIO/VOITTO ENNEN SATUNNAISERIÄ	-3 825	3 207
Satunnaiset erät	9 846	4 289
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	6 021	7 496
Tilinpäätössiirrot	-4	
Välittömät verot	-2 465	-1 786
TILIKAUDEN VOITTO	3 552	5 710

KONSERNIN TASE

VASTAAVAA

(1000 €)	31.12.2000	31.12.1999
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet	2 967	3 915
Konserniliikearvo	3 931	4 790
Aineelliset hyödykkeet	48 224	56 388
Sijoitukset	1 560	708
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus	31 140	29 383
Pitkäaikaiset saamiset	1 844	2 448
Lyhytaikaiset saamiset	29 729	33 647
Rahat ja pankkisaamiset	7 538	6 585
Vastaavaa yhteensä	126 933	137 864

EMOYHTIÖN TASE

VASTAAVAA

(1000 €)	31.12.2000	31.12.1999
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet	393	183
Aineelliset hyödykkeet	860	925
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	30 606	34 596
Muut sijoitukset	470	469
	32 329	36 173
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Pitkäaikaiset saamiset	910	1 315
Lyhytaikaiset saamiset	39 613	47 203
Rahat ja pankkisaamiset	5 776	3 010
Vastaavaa yhteensä	78 628	87 701

KONSERNIN TASE

VASTATTAVAA

(1000 €)	31.12.2000	31.12.1999
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	2 465	2 465
Arvonkorotusrahasto	1 682	1 682
Muut rahastot	3 078	3 985
Tilinpäätössiirtojen kertymä	7 730	7 485
Edellisten tilikausien voitto	24 894	22 679
Tilikauden voitto	11 005	1 891
	50 854	40 187
VÄHEMMISTÖOSUUS	6 498	5 408
PAKOLLISET VARAUKSET	0	2 875
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen vieras pääoma	32 512	42 105
Lyhytaikainen vieras pääoma	37 069	47 289
Vastattavaa yhteensä	126 933	137 864

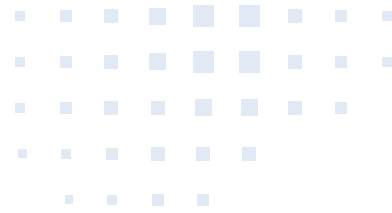
EMOYHTIÖN TASE

VASTATTAVAA

(1000 €)	31.12.2000	31.12.1999
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	2 465	2 465
Muut rahastot	41	41
Edellisten tilikausien voitto	25 801	21 106
Tilikauden voitto	3 552	5 710
	31 859	29 322
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ	4	
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen	25 538	27 593
Lyhytaikainen	21 227	30 786
Vastattavaa yhteensä	78 628	87 701

RAHOITUSLASKELMAT

(1000 €)	Konserni		Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.2000	1.1.-31.12.1999	1.1.-31.12.2000	1.1.-31.12.1999
Liikevoitto / tappio	17 887	9 501	-7 185	-3 898
Poistot	10 821	11 660	4 189	2 498
Rahoituserät yhteensä	-1 874	-1 845	3 360	7 105
Satunnaiset erät	1 855	-504	9 846	4 289
Verot	-5 310	-1 331	-2 465	-1 786
Tulorahoitus yhteensä	23 379	17 481	7 745	8 208
Vaihto-omaisuuden muutos	-1 757	-973	0	0
Lyhytaikaisten liikesaamisten muutos	2 675	-11 631	7 590	-16 929
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	-1 708	1 794	18	-8
Käyttöpääoman muutos yhteensä	-790	-10 810	7 608	-16 937
LIIKETOIMINNAN KASSAVIRTA	22 589	6 671	15 353	-8 729
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-8 285	-10 507	-343	-2 377
Muut vähennykset / lisäykset	6 583	-902		
KASSAVIRTA ENNEN RAHOITUSTA	20 887	-4 738	15 010	-11 106
Pitkäaikaisten saamisten muutos	1 847	960	405	-759
Pitkäaikaisten velkojen muutos	-9 593	2 609	-2 056	5 355
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-8 512	1 253	-9 578	7 335
Osingonjako	-1 353	-1 446	-1 015	-1 219
Oman pääoman muutos	-2 323	1 310		
Rahoituksen kassavirta yhteensä	-19 934	4 686	-12 244	10 712
KASSAVIRTA RAHOITUKSEN JÄLKEEN	953	-52	2 766	-394
Rahavarat tilikauden alussa	6 585	6 637	3 010	3 404
Rahavarat tilikauden lopussa	7 538	6 585	5 776	3 010



TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Ensto Oy käyttää kirjanpitovaluuttana euroa. Tilinpäätös ja konsernitilinpäätös laaditaan näin ollen euroissa, ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin, lukuunottamatta tiettyjä rakennuksiin kohdistettavia arvonnkorotuksia, jotka sisällytetään sidottuun omaan pääomaan.

KONSERNITILINPÄÄTÖS

Konsernitilinpäätökseen sisällytetään kaikki yhtiöt, joissa Ensto Oy:llä on välittömästi tai välillisesti yli 50 %:n osakeomistus.

Konserniyhtiöiden keskinäisen osakeomistuksen eliminoinnissa sovelletaan hankintamenomenetelmää. Konserniaktiiva tai -reservi syntyy siten, että osakkeiden hankintahinta ylittää tai alittaa ostetun tytäryhtiön hankintahetken oman pääoman. Tilikaudella myydyt tytäryhtiön tulos sisällytetään konsernituloslaskelmaan myyntihetken saakka.

Konserniyhtiöiden keskinäiset saamiset ja velat, sisäiset tuotot ja kulut, sekä varastojen sisäiset katteet eliminoidaan. Vähemmistöosuus lasketaan tytäryhtiöiden tuloksesta ja omasta pääomasta. Vähemmistöosuus erotellaan myös tilinpäätössiirtojen kertymästä.

Tilinpäätössiirtojen kertymä jaetaan konsernitaseessa laskennalliseen verovelkaan ja omaan pääomaan.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätökset muutetaan vastaamaan suomalaisia laskentaperiaatteita.

ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISET TILINPÄÄTÖSERÄT

Ulkomaan rahan määräiset saamiset ja velat muutetaan euroiksi Suomen Pankin tilinpäätöspäivän laskennallisen keskikurssin mukaan (koskee ainoastaan suomalaisia tytäryhtiöitä).

Konsernitilinpäätöksessä ulkomaisten konserniyhtiöiden taseet muutetaan euroiksi Suomen Pankin tilinpäätöspäivän laskennalliseen keskikurssiin ja tuloslaskelmat tilikauden laskennalliseen keskikurssiin. Ulkomaisten yhtiöiden hankintamenojen eliminoinnista syntynyt muuntoero kirjataan vapaaseen omaan pääomaan.

JOHDANNAISSOPIMUKSET

Konserni solmii valuuttajohdannaissopimuksia suojataksaan taseessa olevien saatavien ja velkojen sekä sitovien ja todennäköisten myynti- ja ostosopimusten valuuttakurssiriskiä. Enstossa käytettyjä valuuttajohdannaissopimuksia ovat valuuttatermiinit ja valuuttaoptiot. Sitovien ja todennäköisten osto- ja myyntisopimusten suojaamisesta aiheutuvat kurssivoitot tuloutetaan ja kurssitappiot

kulukirjataan suojausjakson aikana. Valuuttatermiinien kurssiero lasketaan arvostamalla termiinisopimus tilinpäätöspäivän kurssiin ja vertaamalla sitä termiinin teko hetken kurssiin. Valuuttatermiinien korkoerot (termiini-pisteet) jaksotetaan sopimuksen voimassaoloajalle, ja jaksotettu osuus kirjataan korkokuluihin tai -tuottoihin.

Konserni käyttää korkojohdannaissopimuksia korkoriskin suojaamiseen. Käytettyjä korkojohdannaissopimuksia ovat koronvaihtosopimukset ja korko-optiot.

Koronvaihtosopimuksiin sisältyvät rahasuoritukset (maksetut tai saadut korot) sopimuskaudella kirjataan siirtyviin eriin ja korkotuottoihin tai -kuluihin (tuotot ja kulut netotetaan). Ostettujen korko-optioiden maksetut preemiot kirjataan sen tilikauden tuotoksi tai kuluksi, jonka aikana suojaus umpeutuu.

SAAMISET

Saamiset kirjataan todennäköiseen arvoonsa.

Todennäköisesti saamatta jäävä osa saamisesta kirjataan luottotappioksi.

VAIHTO-OMAISUUS

Konserniyhtiöissä vaihto-omaisuus arvostetaan FIFO-periaatetta noudattaen hyödykkeen hankinnasta ja valmistuksesta johtuvaan muuttuvaan hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan. Konserniyhtiöissä tehdään yksilöllisesti arvioitu varaston epäkuranttiusvähennys. Mikäli epäkurantti vaihto-omaisuus muuttuu kiertäväksi, epäkuranttiuskirjaus on palautettava.

PYSYVÄT VASTAAVAT JA POISTOT

Pysyvät vastaavat esitetään alkuperäisen hankintameno mukaisina, lukuunottamatta tiettyjä rakennuksiin kohdistuvia arvonnkorotuksia, vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset tasapoistot perustuvat hankintameno ja hyödykkeen taloudelliseen käyttöikään:

■ Rakennukset	20–30 v
■ Koneet	5–15 v
■ Kalusto	5 v
■ Atk-laitteet ja -ohjelmat	4 v
■ Muu aineellinen käyttöomaisuus	10 v
■ Konserniaktiiva	5–10 v
■ Konserniaktiiva ennen 1993	10 v
■ Arvonnkorotuksista ja maa-alueista ei tehdä poistoja	
■ Osakkeet ja osuudet kirjataan hankintameno suuruisina soveltaen alimman arvonnperiaatetta.	

LIKEVAIHTO

Liikevaihto muodostuu myyntituotoista, joita oikaistaan myönnettyillä vuosi- ja käteisalennuksilla sekä ulkomaan valuuttamääräisillä myyntisaamisten kurssieroilla.

Myyntirahdit, luottotappiot ja myyntiprovisiot esitetään muissa kuluissa.

ELÄKEJÄRJESTELYT

Henkilökunnan eläkejärjestelyt hoidetaan kaikissa konserniyhtiöissä eläkevakuutuksilla.

TUTKIMUS- JA KEHITYSMENOT

Tilikauden aikana syntyneet tutkimus- ja kehitysmenot kirjataan vuosikuluiksi.

SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT

Tuloslaskelman satunnaisissa tuotoissa ja kuluissa esitetään yhtiön varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomat merkittävät kertaluonteiset tuotto- ja kuluerät.

VEROT

Konsernin verot muodustuvat emoyhtiön ja tytäryhtiöiden tulosten perusteella kirjatuista suoriteperusteisista veroista.

Konsernitasolla laskennalliset verot lasketaan sekä jaksotuseroista syntyneistä eristä että vapaaehtoisista ja pakollisista varauksista. Laskennallisen verovelan muutos esitetään tuloslaskelman veroissa ja taseessa pitkäaikaisissa veloissa.

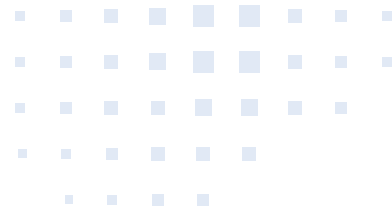
TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERUSTEET

Sijoitettu pääoma	=	Taseen loppusumma - korottomat velat	
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)	=	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä + rahoituskulut ja kurssierot}}{\text{Sijoitettu pääoma (kauden keskiarvo)}}$	x 100
Oman pääoman tuotto (ROE)	=	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä ja veroja - verot}}{\text{Oma pääoma + vähemmistön osuus + konsernireservi (kauden keskiarvo)}}$	x 100
Omavaraisuusaste	=	$\frac{\text{Oma pääoma + vähemmistön osuus + konsernireservi}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakat}}$	x 100
Korollinen nettovelka	=	Korolliset lainat - rahat, pankkisaamiset ja arvopaperit	
Velkaantuneisuusaste (gearing)	=	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus + konsernireservi}}$	x 100
Maksuvalmius (current ratio)	=	$\frac{\text{Vaihto- ja rahoitusomaisuus}}{\text{Lyhytaikaiset velat}}$	
Tulos / osake (EPS)	=	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä ja veroja - vähemmistön osuus tuloksesta - verot}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä kauden aikana}}$	
Oma pääoma / osake	=	$\frac{\text{Oma pääoma + konsernireservi}}{\text{Osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä kauden lopussa}}$	
Osinko / osake	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä kauden lopussa}}$	
Osinko / tulos	=	$\frac{\text{Osinko / osake}}{\text{Tulos / Osake}}$	x 100

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

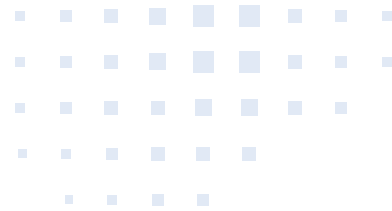
(1000 €)	Konserni		Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.2000	1.1.-31.12.1999	1.1.-31.12.2000	1.1.-31.12.1999
1. LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN JA LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN				
Markkina-alueittain				
Suomi	88 533	82 853	1 618	2 574
Muut Pohjoismaat	54 573	55 437	357	745
Länsi-Eurooppa	19 329	21 477	31	
Itä ja Keski-Eurooppa	26 822	27 145	300	172
Muut maat	11 477	4 784		
Yhteensä	200 734	191 696	2 306	3 491
Liiketoiminta-alueittain				
Talotekniikka	57 020	51 388		
Verkonrakennus	53 040	45 595		
Kotelot ja komponentit	29 331	25 404		
Teollisuus	80 230	70 299		
Muut ja eliminoinnit	-18 887	-990		
Yhteensä	200 734	191 696		
2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT				
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	424	329	29	15
Liiketoiminnan muut tuotot	270	741	5	5
Yhteensä	694	1 070	34	20
3. LIIKETOIMINNAN KULUT MATERIAALIT JA PALVELUT				
Aineet ja tarvikkeet (tavarat)				
Ostot tilikauden aikana	82 555	74 817		
Varastojen muutos	-3 278	40		
Yhteensä	79 277	74 857		
Ulkopuoliset palvelut	1 297	1 021		
Henkilöstöä ja toimielinten jäseniä koskevat liitetiedot				
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	43 956	43 569	1 837	1 634
Eläkekulut	6 689	7 017	357	240
Muut henkilösivukulut	4 934	5 779	141	202
Yhteensä	55 579	56 365	2 335	2 076
Hallitusten jäsenien ja toimitusjohtajien palkat ja palkkiot	2 034	2 146	234	202
Henkilöstön määrä tilikauden aikana keskimäärin				
Toimihenkilöt	596	653	34	32
Työntekijät	1 152	1 264		
Yhteensä	1 748	1 917	34	32

(1000 €)	Konserni		Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.2000	1.1.-31.12.1999	1.1.-31.12.2000	1.1.-31.12.1999
Liiketoiminnan muut kulut				
Muut muuttuvat kulut	8 661	11 403		
Muut kiinteät kulut	29 379	27 945	3 002	2 834
Valmisteverastojen muutos	-1 474	134		
Yhteensä	172 720	171 726	5 336	4 911
4. POISTOT JA ARVONALENTUMISET				
Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet	581	541	4 074	2 330
Liikearvo	101	17		
Konserniliikearvo	969	2 134		
Konsernireservin tuloutus	0	-120		
Yhteensä	1 651	2 572	4 074	2 330
Aineelliset hyödykkeet				
Rakennukset ja rakennelmat	1 452	1 634	28	28
Koneet ja kalusto	7 279	6 868	79	133
Muut aineelliset hyödykkeet	439	465	8	7
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	10 821	11 539	4 189	2 498
5. LIIKEVOITTO LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN				
Talotekniikka	8 243	7 786		
Verkonrakennus	6 701	4 519		
Kotelot ja komponentit	923	-1 025		
Teollisuus	5 956	3 419		
Muut ja eliminoinnit	-3 936	-5 198		
Yhteensä	17 887	9 501		
6. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT				
Osinkotuotot				
Saman konsernin yrityksiltä			2 908	5 721
Muilta	124		2	
Yhteensä	124		2 910	5 721
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Saman konsernin yrityksiltä			971	907
Muilta	2 302	1 708	2 411	2 491
Yhteensä	2 302	1 708	3 382	3 398
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Saman konsernin yrityksille			-127	-219
Muille	-4 300	-3 553	-2 805	-1 793
Yhteensä	-4 300	-3 553	-2 932	-2 012
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-1 874	-1 845	3 360	7 107
Erään rahoitustuotot ja -kulut sisältyy kurssieroja (netto)	38	1	-21	-55



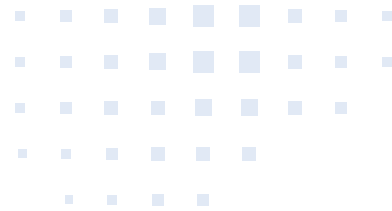
(1000 €)	Konserni		Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.2000	1.1.-31.12.1999	1.1.-31.12.2000	1.1.-31.12.1999
7. SATUNNAISET ERÄT				
Satunnaiset tuotot				
Konserniavustustuotot			10 050	7 980
Muut	2 124	692		
Satunnaiset kulut				
Konserniavustukset				-3 490
Tytäryhtiöiden realisointitappio		-3 834	-204	-63
Muut	-268	-238		-138
	1 856	-3 380	9 846	4 289
8. TILINPÄÄTÖSSIIRROT				
Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus			4	
9. VÄLITTÖMÄT VEROT				
Tuloverot satunnaisista eristä	-538	1 003	-2 855	-1 201
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-5 095	-3 647	390	-585
Laskennallisen verovelan muutos	322	1 313		
	-5 311	-1 331	-2 465	-1 786
10. AINEETTOMAT- JA AINEELLISET HYÖDYKKEET				
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET				
Aineettomat oikeudet				
Hankintameno 1.1.	3 815	3 177	527	439
Lisäykset	575	955	283	88
Vähennykset	-16	-317		
Muuntoero ja muu muutos	284			
Hankintameno 31.12.	4 658	3 815	810	527
Kertyneet suunnitelmapoistot 31.12.	-2 846	-2 156	-417	-344
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 812	1 659	393	183
Liikearvo				
Hankintameno 1.1.	807	807		
Hankintameno 31.12.	1 131	807		
Vähennykset	-998			
Kertyneet suunnitelmapoistot 31.12.	-840	-606		
Kirjanpitoarvo 31.12.	100	201		
Muut pitkävaikutteiset menot				
Hankintameno 1.1.	2 584	2 535		202
Lisäykset	372	560		
Vähennykset	-44	-511		
Muuntoero ja muu muutos	-780			
Hankintameno 31.12.	2 132	2 584		202
Kertyneet suunnitelmapoistot 31.12.	-1 160	-1 431		-202
Kirjanpitoarvo 31.12.	972	1 153		0
Ennakkomaksut				
Hankintameno 1.1.	899	894		
Lisäykset	81	80	61	
Vähennykset	-897	-75		
Hankintameno 31.12.	83	899	61	

(1000 €)	Konserni		Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.2000	1.1.-31.12.1999	1.1.-31.12.2000	1.1.-31.12.1999
Konserniliikearvo				
Hankintameno 1.1.	16 051	15 973		
Lisäykset	123	78		
Vähennykset	-13			
Hankintameno 31.12.	16 161	16 051		
Kertyneet suunnitelmapoistot 31.12.	-12 230	-11 261		
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 931	4 790		
Aineelliset hyödykkeet				
Maa- ja vesialueet				
Hankintameno 1.1.	3 626	3 559	153	153
Lisäykset	93	3		
Vähennys	-144	-24		
Muuntoero ja muu muutos	-270	88		
Hankintameno 31.12.	3 305	3 626	153	153
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 305	3 626	153	153
Rakennukset ja rakennelmat				
Hankintameno 1.1.	34 497	33 939	559	559
Lisäykset	683	312		
Vähennykset	-66	-1 537		
Muuntoero ja muu muutos	-6 081	1 783		
Hankintameno 31.12.	29 033	34 497	559	559
Kertyneet suunnitelmapoistot 31.12.	-6 977	-7 505	-248	-220
Kirjanpitoarvo 31.12.	22 056	26 992	311	339
Koneet ja kalusto				
Hankintameno 1.1.	61 446	58 824	1 076	1 121
Lisäykset	9 242	10 728	24	25
Vähennykset	-4 401	-8 320	-106	-70
Muuntoero ja muu muutos	-10 187	214		
Hankintameno 31.12.	56 100	61 446	994	1 076
Kertyneet suunnitelmapoistot 31.12.	-34 149	-37 027	-856	-861
Kirjanpitoarvo 31.12.	21 951	24 419	138	215
Muut aineelliset hyödykkeet				
Hankintameno 1.1.	1 516	1 483	263	257
Lisäykset	206	120	30	6
Vähennykset	-132	-87		
Muuntoero ja muu muutos	-542			
Hankintameno 31.12.	1 048	1 516	293	263
Kertyneet suunnitelmapoistot 31.12.	-421	-1 006	-52	-45
Kirjanpitoarvo 31.12.	627	510	41	218
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat				
Hankintameno 1.1.	840	788		
Lisäykset	251	2 728	18	
Vähennykset	-807	-2 676		
Hankintameno 31.12.	284	840	18	



(1000 €)	Konserni		Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.2000	1.1.-31.12.1999	1.1.-31.12.2000	1.1.-31.12.1999
Konsernireservi				
Hankintameno 1.1.	0	158		
Hankintameno 31.12.	0	158		
Kertyneet tuloutukset 31.12.	0	-158		
Kirjanpitoarvo 31.12.	0	0		
Yllämainittuihin hankintamenoihin sisältyy arvonorotuksia seuraavasti:				
Maa- ja vesialueet	168	168		
Rakennukset	3 196	3 196		
11. SIOITUKSET				
Konserniyhtiöosakkeet				
Tasearvo 1.1.			34 596	34 701
Lisäykset			12	2 235
Vähennykset			-2	-63
Arvonlennukset			-4 000	-2 277
Tasearvo 31.12.			30 606	34 596
Muut osakkeet				
Tasearvo 1.1.	708	592	469	354
Lisäykset	1	116	1	115
Vähennykset	-10			
Tasearvo 31.12.	699	708	470	469
Muut saamiset				
	861			
12. VAIHTO-OMAISUUS				
Aineet ja tarvikkeet	17 225	14 912		
Keskeneräiset tuotteet	3 254	3 566		
Valmiit tuotteet/tavarat	10 165	10 504		
Muu vaihto-omaisuus	496	401		
Yhteensä	31 140	29 383		
13. PITKÄAIKAISET SAAMISET				
Konserniyhtiöiltä				
Lainasaamiset			902	1 307
Muut pitkäaikaiset saamiset				
Lainasaamiset	598	820	8	8
Laskennallinen verosaaminen	1 246	1 628		
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	1 844	2 448	910	1 315
14. LYHYTAIKAISET SAAMISET				
Konserniyhtiöiltä				
Myyntisaamiset			243	1 004
Lainasaamiset			27 706	37 210
Siirtosaamiset			11 106	7 998
			39 055	46 212

(1000 €)	Konserni		Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.2000	1.1.-31.12.1999	1.1.-31.12.2000	1.1.-31.12.1999
Muut lyhytaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset	22 757	27 374	11	38
Lainasaamiset	1 180	322	40	268
Muut saamiset	2 685	883	155	
Siirtosaamiset	3 107	5 067	352	684
	29 729	33 646	558	990
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	29 729	33 646	39 613	47 202
Siirtosaamiset muodostuvat mm. ennakkoon maksetuista vakuutusmaksuista, veroista ja muista vastaavista eristä.				
15. OMA PÄÄOMA				
Osakepääoma 1.1	2 465	2 438	2 465	2 438
Konvertointi euromääräiseksi		27		27
Osakepääoma 31.12.	2 465	2 465	2 465	2 465
K -osakkeet , 781 200 kpl (nimellisarvo 0,17 EUR) E-osakkeet, 13 717 500 kpl (nimellisarvo 0,17 EUR) K-sarja (20 ääntä/osake) E-sarja (1 ääni/osake)				
Arvonkorotusrahassto 1.1.	1 682	1 682		
Arvonkorotusrahassto 31.12.	1 682	1 682		
Muut rahastot 1.1.	3 985	3 862	41	68
Lisäys	19	150		
Vähennys	-891	-27		-27
Kurssimuutos	-35			
Muut rahastot 31.12.	3 078	3 985	41	41
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	32 055	30 526	26 816	22 325
Ulkomaisten tytäryhtiöiden muuntoero, muutos	-235	795		
Ulkomaisten tytäryhtiöiden kurssierot, muutos	-47	372		
Siirto muihin rahastoihin	-19	-150		
Osingonjako	-1 353	-1 446	-1 015	-1 219
Muu oman pääoman muutos	2 223	67		
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	32 624	30 164	25 801	21 106
Tilikauden voitto	11 005	1 891	3 553	5 710
Oma pääoma yhteensä 31.12.	50 854	40 187	31 860	29 322
Tilinpäätössiirtojen kertymästä omaan pääomaan merkitty osuus	7 730	7 485		



(1000 €)	Konserni		Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.2000	1.1.-31.12.1999	1.1.-31.12.2000	1.1.-31.12.1999
16. TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ				
Tilinpäätössiirtojen kertymä	11 510	11 177		
Vähemmistön osuus	-442	-451		
Laskennallinen verovelka	-3 338	-3 241		
Tilinpäätössiirtojen kertymän oman pääoman osuus	7 730	7 485		
17. PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA				
Lainat rahoituslaitoksilta	26 263	33 257	24 869	26 819
Eläkelainat	2 902	5 262	669	773
Muut pitkäaikaiset velat	9	345		
Yhteensä	29 174	38 864	25 538	27 592
Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua				
Lainat rahoituslaitoksilta	8 963	13 217	8 963	11 784
Eläkelainat	956	1 568	250	355
Yhteensä	9 919	14 785	9 213	12 139
18. PAKOLLISET VARAUKSET				
Muut pakolliset varaukset	0	2 875		
19. LASKENNALLISET VEROVELAT JA -SAAMISET				
Laskennalliset verosaamiset				
Yhdistelytoimenpiteistä		704		
Jaksotuseroista	1 246	924		114
	1 246	1 628		
Laskennallinen verovelka				
Tilinpäätössiirroista	3 338	3 241		
20. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA				
Rahalaitoslainat	4 991	5 309	3 588	3 493
Eläkelainat	471	415	105	105
	5 462	5 724	3 693	3 598
Konserniyhtiöille				
Ostovelat			90	13
Muut velat			14 806	14 390
Siirtovelat				3 037
			14 896	17 440
Muut velat				
Saadut ennakot	996	391		
Ostovelat	11 604	14 687	381	228
Muut velat	4 812	11 538	64	8 296
Siirtovelat	14 195	14 949	2 193	1 224
	31 607	41 565	2 638	9 748
Yhteensä	37 069	47 289	21 227	30 786

Siirtovelat muodostuvat pääosin sosiaalikulun-, vuosialennus-, korko-, vero- ja muista kulujaksotuksista.

(1000 €)	Konserni		Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.2000	1.1.-31.12.1999	1.1.-31.12.2000	1.1.-31.12.1999
21. ANNETUT VAKUUDET, VASTUUSITOUMUKSET JA MUUT VASTUUT				
Omista velvoitteista				
Kiinnitykset maa-alueisiin ja rakennuksiin	3 773	8 119		
Yrityskiinnitykset	134	980		
Irtaimistokiinnitykset	1 215	1 857		
Takaukset	1 521	1 768		
Leasing ja vuokravastuut	4 995	3 822	872	553
	11 638	16 546	872	553
Konserniyritysten puolesta				
Takaukset			7 368	7 229
Muiden puolesta				
Takaukset	1 231	59	691	
Yhteensä				
Kiinnitykset	5 122	10 956		
Takaukset	1 521	1 768	8 059	7 229
Leasing ja vuokravastuut	4 995	3 822	872	553
	11 638	16 546	8 931	7 782
Johdannaissopimukset				
Koronvaihtosopimusten nimellisarvo	950	1 329	235	471
Valuuttajohdannaiset	1 141			
Korko-optiosopimus (osto-optio)	12 000			
Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä kiinteistöön				
Eläkelainat	3 455	3 938		
Annetut kiinnitykset	2 691	2 691		
Rahalaitoslainat	711	5 046		
Annetut kiinnitykset	2 297	5 428		
Vakuudeksi annetut kiinnitykset yhteensä	4 988	8 119		
Leasingsopimuksista maksettavat määrät				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	1 687	909	279	164
Myöhemmin maksettavat	2 256	1 837	391	348
Yhteensä	3 943	2 746	670	512

Konserniin kuuluva Ensto Tools Oy on tehnyt Askolan kunnan kanssa teollisuushallia koskevan pitkäaikaisen vuokrasopimuksen 2.3.1998, joka on 7 ensimmäistä vuotta määräaikainen. Sen jälkeen vuokrasopimus on toistaiseksi voimassa oleva, mutta irtisanottavissa päättymään 6 kuukauden irtisanomisajoin. Yhtiöllä on oikeus vuokra-ajan kuluessa ostaa teollisuuskiinteistö, kauppahinnalla, joka vastaa rakennushankkeen kunnan rahoittamien nettokustannusten määrää. Yhtiön vuotuinen vuokratilanne on 151.430 euroa.

OSAKKEET JA OSUUDET

	Kotipaikka	Omistus osuus %	Lukumäärä kpl		Nimellis-arvo	Kirjanpito-arvo (1000 €)	Konsernin osuus omasta pääomasta
Emoyhtiön omistamat tytäryhtiöosakkeet							
Ensto Audel Oy	Oulunsalo	52,00	88	EUR	7	849	83
Ensto Automation Oy	Porvoo	100,00	1 500	EUR	254	496	87
Ensto Briticent Ltd.	Dorset	100,00	331 500	GBP	650	0	-12
Ensto Busch-Jaeger Oy	Porvoo	79,00	1 366	EUR	1 839	3 276	13 777
Ensto Connector Oy	Porvoo	100,00	17 200	EUR	2 898	1 009	3 003
Ensto Czech s.r.o.	Praha	100,00		CZK	5 000	138	220
Ensto Electric Oy	Porvoo	86,90	5 389	EUR	911	1 239	1 460
Ensto Elekter AS	Tallinna	100,00	6 350	EEK	635	46	1 632
Ensto Ensek AS	Keila	80,00	3 600	EEK	3 600	359	754
Ensto Fastighets AB	Stockholm	100,00	1 000	SEK	100	12	8
Ensto GmbH Germany	Kelkheim	100,00		DEM	300	0	-307
Ensto Holding AB	Hägersten	100,00	66 700	SEK	6 670	3 972	3 877
Ensto Holding AS	Oslo	100,00	35 000	NOK	35 000	4 266	4 820
Ensto Industry Oy	Porvoo	100,00	200	EUR	34	3 234	3 110
Ensto Latvija SIA	Riga	100,00	100	LVL	30	42	250
Ensto Parts Oy	Porvoo	100,00	3 894	EUR	658	655	811
Ensto Sekko Oy	Porvoo	100,00	123	EUR	41	3 443	2 800
Ensto Services Oy	Porvoo	100,00	11 560	EUR	1 948	857	3 334
Ensto Tools Oy	Monninkylä	100,00	2 000	EUR	170	168	177
Ensto Trade Oy	Porvoo	100,00	50	FIM	50	8	8
Sormat Oy	Rusko	95,00	8 550	EUR	17	4 406	2 127
TL-Coating Oy	Salo	52,00	73	FIM	73	2 129	1 856
						30 604	
Tytäryritysten omistamat konserniyritysosakkeet							
Ensto Busch-Jaeger AB	Hägersten	100,00	20 000	SEK	2 000	235	118
Ensto Busch-Jaeger AS	Oslo	100,00	1 100	NOK	1 100	126	70
Ensto Component AS	Oslo	100,00	600	NOK	600	73	95
Ensto Connector AB	Fristad	100,00	1 500	SEK	150	23	152
Ensto Control Oy	Porvoo	100,00	3 704	EUR	626	623	685
Ensto Electric Oy	Porvoo	13,10	812	EUR	137	137	220
Ensto Elektro OOO	Pietari	99,00		RUR	90	3	0
Ensto Elsto Kft.	Budapest	75,93	205	HUF	20 500	45	1 714
Ensto Høiness AS	Oslo	100,00	14 000	NOK	7 000	3 644	4 009
Ensto Idealplast AB	Borås	100,00	2 000	SEK	2 000	3 397	1 884
Ensto Pol Sp.zo.o	Gdansk	100,00	940	PLN	94	585	717
Ensto Saloplast Oy	Salo	100,00	500	EUR	1 346	5 046	2 157
KOy Mikkelin Insinöörinkatu 1	Porvoo	100,00	25 000	EUR	4 205	4 205	4 285
						18 142	

	Kotipaikka	Omistus osuus %	Lukumäärä kpl	Nimellis- arvo	Kirjanpito- arvo (1000 €)
Emoyhtiön omistamat					
muut osakkeet ja osuudet					
Baltic Investment Fund	Jersey				425
Porvoon A-Asunnot Oy	Porvoo		137		25
Posintra Oy	Porvoo		25		8
Suomen Arvopaperikeskus Oy	Helsinki				3
Muut osakkeet ja osuudet					9
yhteensä					470
Konserniyritysten omistamat					
muut osakkeet ja osuudet					
As Oy Rukantyykki	Kuusamo		120		104
As Oy Salon Ketolankatu 12	Salo		46		31
As Oy Salon Miilunpohja	Salo		46		31
Muut osakkeet ja osuudet					64
yhteensä					230
Konsernin ulkomaiset sivuliikkeet					
Ensto Control Oy, Finland, filial Sverige					
Ensto Electric Oy, Finland, filial Sverige					
Ensto Sekko Oy, Finland, filial Sverige					

KONSERNIYHTIÖT

		Kotipaikka	Liikevaihto M€ 1.1.-31.12.2000	Henkilöstö 31.12.2000
Suomessa:	Ensto Audel Oy	Oulunsalo	4,1	76
	Ensto Automation Oy	Porvoo	3,1	34
	Ensto Busch-Jaeger Oy	Porvoo	22,6	114
	Ensto Connector Oy	Porvoo	10,8	65
	Ensto Control Oy	Porvoo	20,4	193
	Ensto Electric Oy	Porvoo	25,7	165
	Ensto Oy	Porvoo	0,0	34
	Ensto Parts Oy	Porvoo	14,8	134
	Ensto Saloplast Oy	Salo	12,7	80
	Ensto Sekko Oy	Porvoo	25,1	151
	Ensto Services Oy	Porvoo	0,0	17
	Ensto Tools Oy	Porvoo	3,5	57
	Ensto Trade Oy	Porvoo	2,1	5
	Sormat Oy	Rusko	14,4	96
	TL-Coating	Salo	4,6	60
Norjassa:	Ensto Busch-Jaeger AS	Oslo	2,1	6
	Ensto Component AS	Oslo	3,0	7
	Ensto Høiness AS	Oslo	13,0	3
	Ensto NTP AS ¹⁾	Fredrikstad	3,2	0
Ruotsissa:	Ensto Busch-Jaeger AB	Hägersten	6,8	11
	Ensto Connector AB	Fristad	2,0	34
	Ensto Holding AB	Hägersten	0,0	4
	Ensto Idealplast AB	Borås	11,0	98
	Ensto Ifö AB ²⁾	Bromölla	3,0	0
Virossa:	Ensto Elekter AS	Tallinna	8,3	75
	Ensto Ensek AS	Keila	1,6	43
Latviassa:	Ensto Latvija SIA	Riga	1,1	4
Venäjällä:	Ensto Elektro ZAO ³⁾	Pietari	0,4	0
	Ensto Elektro OOO ⁴⁾	Pietari	0,2	7
Puolassa:	Ensto Pol Sp.z o.o.	Gdansk	6,3	32
Unkarissa:	Ensto Elsto Kft.	Budapest	5,9	15
	Ensto Plastic Kft. ⁵⁾	Pécs	7,0	0
Isossa-Britaniassa:	Ensto Briticent Ltd.	Dorset	6,9	22
Saksassa:	Ensto GmbH Germany	Kelkheim	0,3	2
Tsekin tasavallassa:	Ensto Czech s.r.o.	Praha	1,7	5

1649

1) 1.1.-31.5.2000

4) 1.5.-31.12.2000

2) 1.1.-31.5.2000

5) 1.1.-30.9.2000

HALLITUKSEN VOITONJAKOEHDOTUS

Konsernin jakokelpoiset voittovarot ovat konserni-taseen 31.12.2000 mukaan 35 898 871 euroa.

Emoyhtiön tilikauden voitto on 3 552 552 euroa, jonka jälkeen emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat 29 354 007 euroa.

Hallitus ehdottaa, että osinkona jaetaan 0,21 euroa osakkeelta eli yhteensä 3 044 727 euroa ja että loput 26 309 280 euroa jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

Porvoossa, 12. päivänä helmikuuta 2001

Timo Miettinen
puheenjohtaja

Heikki Mairinoja

Ensio Miettinen

Marjo Raitavuo

Matti Suutarinen

Esa Saarinen

TILINTARKASTUSKERTOMUS

ENSTO OY:N OSAKKEENOMISTAJILLE

Olemme tarkastaneet Ensto Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.2000 - 31.12.2000. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Yhtiön valvontatarkastuksesta on tilikauden aikana huolehtinut Tilintarkastajien Oy - Ernst & Young. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita.

Porvoossa 12. helmikuuta 2001

TILINTARKASTAJIEN OY – ERNST & YOUNG

KHT-yhteisö
Risto Järvinen
KHT

Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös, joka osoittaa voittoa konsernituloslaskelmassa 11 005 tuhatta euroa, on laadittu kirjanpitolaisten ja tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaisten tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys tuloksen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Pekka Nikula
KHT

HALLITUS



Marjo Raitavuo, 43
hum.kand.
Enston hallituksen jäsen vuodesta 1999



Heikki Mairinoja, 54
dipl.ins., Oy GW Sohlberg Ab:n
varatoimitusjohtaja
Enston hallituksen jäsen vuodesta 1998



Timo Miettinen, 45
dipl.ins.
Enston hallituksen puheenjohtaja vuodesta 1997



Ensio Miettinen, 71
tekn.tri.h.c.
Enston perustaja ja hallituksen jäsen



Esa Saarinen, 47
prof.
Enston hallituksen jäsen vuodesta 1990



Matti Suutarinen, 46
kauppat. maist.
Sponsor Capital Oy:n toimitusjohtaja
Enston hallituksen jäsen vuodesta 1993

JOHTORYHMÄ



Sami Tulus, 42

KTM
johtaja, Ensto Talotekniikka
tullut yhtiön palvelukseen 1988

Kai Qvist, 48

ins.
johtaja, Ensto Kotelot ja komponentit
tullut yhtiön palvelukseen 1983

Petteri Walldén, 52

dipl.ins.
toimitusjohtaja
vuodesta 1996

Marjo Raitavuo, 43

hum.kand.
johtaja, HRD ja viestintä
tullut yhtiön palvelukseen 1988

Jussi Viitala, 60

ins.
johtaja, Ensto Teollisuus
tullut yhtiön palvelukseen 1979

Karita Mikkola, 48

dipl. ekon., KHT
talousjohtaja
vuodesta 1990

Seppo Ojaluoma, 53

ins.
kehitysjohtaja
vuodesta 1997

Seppo Martikainen, 52

dipl.ins.
johtaja, Ensto Verkonrakennus
tullut yhtiön palvelukseen 1987

Vasemmalta:

*Sami Tulus, Kai Qvist, Petteri Walldén,
Marjo Raitavuo, Jussi Viitala,
Karita Mikkola, Seppo Ojaluoma ja
Seppo Martikainen*

RISKIENHALLINTA

RAHOITUSRISKIT

Enston rahoitustoimintojen perusajatuksena on tunnistaa liiketoimintaan liittyvät rahoitukselliset riskit ja niihin kohdistuvat muutokset. Rahoitusriskien analysointi ja hallinta on keskitetty konsernin emoyhtiöön. Konsernin sisäisiä suojautumisia tehdään tytäryhtiöiden kanssa. Kaikkien johdannaisten käyttö perustuu kaupalliselle pohjalle. Suojautumisinstrumentteja ovat mm. termiinit, optiot ja koronvaihtosopimukset.

RAHOITUKSEN SAATAVUUS

Rahoituksen saatavuus pyritään turvaamaan hyödyntämällä rahoituksen eri lähteitä ja instrumentteja mahdollisimman monipuolisesti. Lainasalkun sisältö ja rahoitusreservien määrä riippuu kuitenkin pitkälti konsernin kassavirroista, tulevista investointitarpeista ja yleisistä suhdannenäkymistä.

LIKVIDITEETTIHALLINTA

Yhtiö on edelleen jatkanut alhaisen kassaliquiditeetin politiikkaa. Nykyisen politiikan mukaan konsernilla on oltava kaikkina aikoina puolen kuukauden liikevaihtoa vastaava määrä likvidejä varoja. Maksuvalmiuden turvaamiseksi Ensto Oy on sopinut rahoittajiansa kanssa eriluonteisista rahoitusreserveistä, kuten shekkitili-limiiteistä, yritystodistusohjelmista ja valmiusluotoista. Lyhytaikaisten sijoitusten osalta noudatetaan hallituksen antamia ohjeita koskien vastapuoliriskiä. Myös Ensto Oy:n hallituksen viitoittaman päätöksen mukaisesti Ensto ei sijoita likvidejä varoja yli 12 kuukauden periodeihin.

VALUUTTARISKIT

Transaktioriski

Koko konsernin valuuttariski suojataan tarvittaessa eri valuuttojen nettoposition perusteella. Tämä tapahtuu pääsääntöisesti valuuttaoptioita ja valuuttatermiinejä hyväksikäyttäen. Yksikkökohtaiset valuuttavirrat pyritään suojaamaan tasapainottamalla vieraan valuutan määräisiä ostoja ja myyntejä. Suurempiin valuuttamääräisiin investointeihin käytetään tarvittaessa valuuttatermiinejä. Valuuttamääräistä tilauskantaa ei suojata johtuen sen nopeasta kiertoajasta. Myynnissä, ostoissa ja vuosisopimuksissa, jotka ovat valuuttamääräisiä, pyritään valuuttaklausuulien käyttöön. Osittain suojataan myös valuuttamääräistä budjetoitua myyntiä.

Ensto siirtyi käyttämään euroa laskenta- ja raportointivaluuttanaan vuoden 1999 alusta. Merkittävimmät liiketoiminnassa käytettävät laskutusvaluutat euron ohella ovat Ruotsin ja Norjan kruunu sekä enenevässä määrin Englannin punta. Enston kannalta selkeästi suurimman

valuuttakurssiriskin aiheuttaa Ruotsin kruunu ja sen muutokset euroa vastaan.

Translaatoriski

Konsernin ulkomaisten tytäryhtiöiden omia pääomia ei suojata. Vieraan valuutan määräiset omat pääomat on nähty pitkäaikaisina sijoituksina, jolloin pitkän aikavälin valuuttakurssivaihtelut ja niiden vaikutukset tase-eriin ovat vähäisempiä.

KORKORISKIT

Enstossa korkoriski kohdistuu lähinnä pitkäaikaisiin velkoihin. Korkoriskien hallinnassa käytetään pääsääntöisesti koronvaihtosopimuksia ja korko-optioita.

LUOTTOTAPPIORISKIT

Enston liiketoimintayksiköt arvioivat itse kauppakumppaneihinsa liittyviä vastapuoliriskejä normaaleja liiketoimintatapoja noudattaen. Asiakaskunta muodostuu pääasiassa suurista sähkötarvikealan tukkuliikkeistä, rakennusliikkeistä ja sähköasennusliikkeistä. Merkittäviä asiakkaita ovat myös tuotteiden loppukäyttäjät, kuten teollisuus ja sähkönjakeluyhtiöt. Enston luottotappiot ovat liikevaihtoon nähden olleet pieniä. Kotimaisten saamisten perintä on ulkoistettu.

RAAKA-AINERISKI

Pääosa Enston raaka-aineista ostetaan euro-alueen valuutoissa. Konsernin kannalta suhdanneherkin ja rahamäärältään suurin raaka-aine, muovi, ostetaan euroissa. Muita Enston kannalta tärkeitä raaka-aineita ovat alumiini, kupari, sinkki ja teräs. Ensto ei ole käyttänyt johdannaisia suojautuakseen raaka-aineiden hinnanmuutoksilta.

VAKUUTUSRISKIT

Ensto kartoitti yhdessä ulkopuolisen asiantuntijan kanssa riskiympäristönsä vuonna 1998. Tämän kartoituksen pohjalta konsernin kaikki vahinkoriskit arvioitiin uudelleen. Kartoituksessa käytiin lävitse kaikkien tytäryhtiöiden toimintaympäristöön liittyvät uhkatekijät kuten yhtiöiden henkilöriskit, toiminta- ja tuotevastuut, ympäristökysymykset sekä yhtiöiden omaisuuteen ja jatkuvaan toimintaan liittyvät asiat. Kartoituksen pohjalta konserni uudisti riskinsiirtopolitiikkansa ja vakuutukset. Samalla konserni määritteli uudelleen oman riskinkantokykynsä ja päätti uusista omavastuista riskien siirrossa kolmansille osapuolille.

Konsernin häiriöttömän toiminnan varmistaminen ja suunnitelmallinen riskienhallinta jatkui koko toimintavuoden hyväksytyjen periaatteiden mukaisesti. Konserni kehittää edelleen riskienhallintaa osana johtamisjärjestelmäänsä.

OSOITTEET

ensto@ensto.com
www.ensto.com

Ensto Oy

Ensio Miettisen katu 2
PL 77
06101 Porvoo
puh. 0204 76 21
fax 0204 76 2750

TALOTEKNIikka:

Ensto Busch-Jaeger AB

Västberga Allé 5
126 30 Hägersten, Sweden
puh. +46 8 556 309 00
fax +46 8 556 309 22

Ensto Busch-Jaeger AS

Prof. Birkelandsvei 26 A
Postboks 201
1011 Oslo, Norway
puh. +47 22 904 488
fax +47 22 904 475

Ensto Busch-Jaeger Oy

Porvoon Sisäkehä 2
PL 77
06101 Porvoo
puh. 0204 76 21
fax 0204 76 2757
ebj@ensto.com

Ensto Connector AB

Trumslagare Blomgrensväg
Box 71
513 21 Fristad, Sweden
puh. +46 33 266 560
fax +46 33 266 565

Ensto Electric Oy

Veckjärventie 1
PL 110
06101 Porvoo
puh. 0204 76 21
fax 0204 76 2753
electric@ensto.com

Branch office, Sweden

Västberga Allé 5
126 30 Hägersten, Sweden
puh. +46 8 556 309 00
fax +46 8 556 309 18

Representative Office in Lithuania

Lukiskiu 3-405
2001 Vilnius, Lithuania
puh. +370 2 685 696
fax +370 2 685 697

VERKONRAKENNUS:

Ensto Czech s.r.o.

Industry Zone Cestlice
Obchodni Street 107
25101 Prague – Vychod
Czech Republic
puh. +420 2 7268 0124 /
+420 2 7268 0125
fax +420 2 7268 0204
enstoczech@iol.cz

AS Ensto Elekter

Sõpruse Pst. 259
13414 Tallinn, Estonia
puh. +372 6 779 300
fax +372 6 779 301
elekter@ensto.com

Ensto Elsto Kft

Kompu u. 3
1044 Budapest, Hungary
puh. +36 1 390 1250
fax +36 1 390 1252

Ensto Ensek AS

Paldiski mnt 21
76607 Keila, Estonia
puh. +372 6 747 476
fax +372 6 747 566

Ensto Høiness AS

Professor Birkelands vei 26 A
Postboks 64, Leirdal
1008 Oslo, Norway
puh. +47 22 904 400
fax +47 22 904 465

AS Ensto Latvija

Dzirnavu iela 140
1003 Riga, Latvia
puh. +371 7 228 166
fax +371 7 204 342

Ensto Pol Sp.zo.o.

Swietojanska 47/48
80-840 Gdansk, Poland
puh. +48 58 346 2318
fax +48 58 305 3235
www.enstopol.com

Ensto Sekko Oy

Kipinätie 1
PL 51
06101 Porvoo
puh. 0204 76 21
fax 0204 76 2771
utility.network@ensto.com

Branch Office, Sweden

Västberga Allé 5
126 30 Hägersten, Sweden
puh. +46 8 556 309 00
fax +46 8 556 309 36

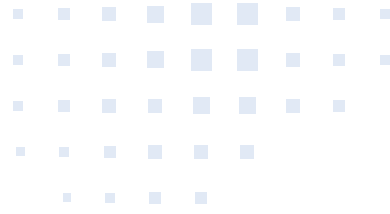
KOTELOT JA
KOMPONENTIT:

Ensto Briticent Ltd.

Enterprise Way
Aviation Park West
Bournemouth International Airport
Christchurch, Dorset BH23 6EW
Great Britain
puh. +44 1202 583 500
fax +44 102 583 501
briticent@ensto.com

Ensto Component AS

Prof. Birkelandsvei 26 A
Postboks 57
1008 Oslo, Norway
puh. +47 22 904 461
fax +47 22 904 469

**Ensto Control Oy**

Ensio Miettisen katu 2
PL 77
06101 Porvoo
puh. 0204 76 21
fax 0204 76 2516

Branch Office Sweden

Västberga Allé 5
126 30 Hägersten, Sweden
puh. +46 8 556 309 00
fax +46 8 556 309 35

Ensto GmbH Germany

Siemensstraße 11
65779 Kelkheim
Germany
puh. +49 6195 976 910
fax +49 6195 976 9128
ensto-germany@t-online.de

TEOLLISUUS:

Ensto Audel Oy

Tettiläntie 9
90460 Oulunsalo
puh. 0204 76 319
fax 0204 76 3999
www.audel.com

Ensto Automation Oy

Ensio Miettisen katu 2
PL 77
06101 Porvoo
puh. 0204 76 21
fax 0204 76 2333

Ensto Connector Oy

Kipinätie 3
PL 77
06101 Porvoo
puh. 0204 76 21
fax 0204 76 2758

Ensto Idealplast AB

Almenäsvägen
Box 48
503 05 Borås, Sweden
puh. +46 33 163 340
fax +46 33 133 124
www.ensto-idealplast.se

Ensto Parts Oy

Ensio Miettisen katu 2
PL 77
06101 Porvoo
puh. 0204 76 21
fax 0204 76 2664

Ensto Saloplast Oy

Kalkkitie 2
24280 Salo
puh. 0204 76 311
fax 0204 76 3290

Ensto Tools Oy

Sepäntie 4
07230 Monninkylä
puh. 0204 76 315
fax 0204 76 2890

Sormat Oy

Harjutie 5
21290 Rusko
puh. 0204 76 318
fax 0204 76 3888
sormat@sormat.fi

TL-Coating Oy

Kiertokatu 11-13
24280 Salo
puh. 0204 76 3300
fax 0204 76 3399

MUUT:

Ensto Trade Oy

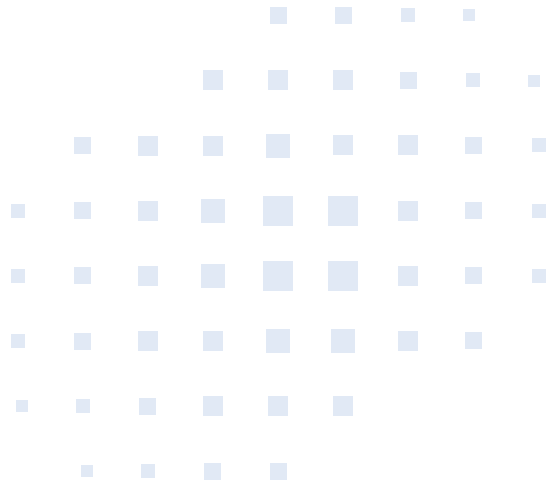
Veckjärventie 1
PL 77
06101 Porvoo
puh. 0204 76 21
fax 0204 76 2788

Representative Office In Moscow

Zhitnaya ul 14, office # 1112
177049 Moscow, Russia
puh. +7 095 239 1410
fax +7 095 239 1413

OOO Ensto Elektro

Tsvietochnaya ul. 16
ATI, Office center 2
196084 St. Petersburg, Russia
puh/fax +7 812 294 2156



ENSTO

ENSTO OY

PL 77, 06101 PORVOO
Puhelin 0204 76 21, Telefax 0204 76 2750
ensto@ensto.com, www.ensto.com