

Exel Oyj

Uutelan tie 24 B
PL 29, 52700 Mäntyharju
puh. (015) 34 611
fax (015) 346 1216

Exel Oyj, Kivaran tehdas

Muovilaaksontie 2
82110 Heinävaara
puh. (013) 73 711
fax (013) 737 1500

Exel GmbH

Meisenstr. 3
D-83010 Rohrdorf, Deutschland
tel. +49 (8031) 27450
fax +49 (8031) 274518

International Gateway AB

Kabelgatan 9
S-943 31 Öjebyn, Sweden
tel. +46 (911) 66 501
fax +46 (911) 66 142

www.exel.net

Pirella Göttsche Pöppelmann Ohrling 2001 • Exel Pictures, Sami Helenus • Alpina sfp pictures, Jani Hästik 2000 © + siken, Dominic Pöppel

VUOSIKERTOMUS 2000

2000



V U O S I K E R T O M U S 2 0 0 0



Exel Oyj:n johtoryhmä
 Jukka Juselius, Aki Karihtala,
 Vesa Korpimies (varatj),
 Matti Valkonen, Markku Herranen
 Edessä: Ari Jokelainen (tj)



Tytäryhtiöiden toimitusjohtajat
 Joacim Bergström,
 International Gateway AB
 Harald Bierbaumer, Exel GmbH

S I S Ä L L Y S :

| | |
|---|-------|
| Exel-konserni | 3 |
| Toimitusjohtajan katsaus | 4-5 |
| Exel liiketoiminta-alueittain | 6-9 |
| Hallituksen toimintakertomus | 10-12 |
| Tuloslaskelma | 13 |
| Tase | 14-15 |
| Rahoituslaskelma | 16 |
| Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet | 17 |
| Tilinpäätöksen liitetiedot | 18-31 |
| Voitonjakoehdotus | 32 |
| Tilintarkastuskertomus | 33 |
| Ympäristö ja laatu | 34 |

Vuosi 2000 lyhyesti

- Liikevaihto kasvoi 47,6 milj. euroon eli 39,7 %
- Osakekohtainen tulos nousi 0,81 euroon edellisvuoden 0,63 eurosta, kasvua 27,7 %
- Tulos rahoituserien jälkeen parani 32,3 % nousten 6,0 milj. euroon
- Teollisuuden liikevaihto jatkoi voimakasta kasvuaan, 46,1 %
- Fibersparin urheiluväline liiketoiminnan hankinta tukee Sportin jatkokannattavuutta
- UMTS-antennisuojamarkkinat avautumassa



Vahva taloudellinen aktiviteetti päämarkkinoillamme heijastui myös Exeliin. Kasvumme oli historian voimakkainta, liikevaihdolla mitaten kasvoimme noin 40 % kuluneena vuonna. Kokonaisliikevaihtomme ylitti 47,6 miljoonaa euroon (34,1). Kasvun pohjana oli myös osaltaan käyttämämme uuden sukupolven materiaalien tunnettuuden nousu edelleen asiakaskunnassamme. Merkinä tästä useat kansainväliset suuryritykset ovat ottamassa tai testaamassa materiaalejamme heidän omiin sovelluksiinsa. Meidän ja alan kilpailijoidemme pitkäjänteinen markkinointi- ja kehitystyö alan eteenpäinviemiseksi ja jatkuvan markkinakasvun turvaamiseksi tuottaa siis lupaavaa tulosta.

Konsernin voimakas kasvu ylitti selvästi alan yleisen kasvun sekä Teollisuudessa että Sportissa, joten Exelin asema on edelleen vahvistunut markkinoilla. Myös yhtiön kannattavuus säilyi erinomaisella tasolla huolimatta voimakkaasta uusrekrytoinnista ja sen vaatimasta pitkästä oppimisprosessista sekä joidenkin raaka-aineiden maailmanmarkkinahintojen noususta.

Teollisuus-liiketoiminta

Teollisuudelle suunniteltavat lasi- ja hiilikuituvahvisteiset, korkeaa teknistä suunnittelukykyä sekä korkeaa teknologiaa valmistuksessa vaativat profiilit ovat voimakkaasti nousussa konsernin päätuotealueeksi. Kuluneena vuonna profiilituoteryhmä kasvoi erittäin voimakkaasti, lähes 50 %, mikä asetti koko toimintaketjun läpi markkinoinnin, myynnin, teknisen asiakaspalvelun, tuotan-

non, toimitusvalvonnan ja lähetystoiminnan kovien haasteiden eteen. Suurin kasvu tuli edelleen GSM-antennisuoja- sekä paperikonekaavinmarkkinoilta. Lisäksi vuoden aikana tuotekehitys johti lähes 40 uuden profiilivaihtokomponentin valmistamiseen. Jotkut näistä kehityskohteista tarjoavat jatkossa merkittävää kasvupotentiaalia perinteisten tuotteiden rinnalle.

Telekommunikaatioala kehittyi voimakkaasti. Myös Exel on ollut kehityksessä mukana, kun ns. kolmannen sukupolven UMTS-verkkoratkaisuja ryhdytään rakentamaan vuoden 2001 aikana. Kehitystyömme tuloksena olemme saaneet useita merkittäviä antennivalmistajia UMTS-profiilien asiakkaisiksi. Saavutus vahvistaa Exelin asemaa johtavana tukiasemien komposiittisten antennisuojaoprofiilien toimittajana maailmassa.

Voimakas kasvu näkyi myös Kivaran tehtaan henkilömäärän lisääntymisenä ja tilaustautena. Teollisuuden tuotantotiloja laajennettiin edelleen ottamalla käyttöön uutta varastotilaa noin 500 m² sekä varaamalla yksi Mäntyharjun tuotantohalli, noin 2.000 m². Teollisuuden profiilituotannon käyttöön. Kyseiseen halliin keskitettiin kaavintuotteiden valmistus. Lisäksi lunastettiin omaksi noin 500 m² kokoonpanohalli Kiihtelysvaaran kunnalta, missä jo aiemmin oli ollut meidän tuotantotoimintaamme.

Konekantaa ja tuotantokapasiteettia lisättiin myös; neljä uutta konelinjaa, joista kolme on suuripinta-alaisille profiileille, käynnistettiin kuluneena vuonna.

Ristikkomastoissa projektien toteutus päätökset lykkyivät alkuvuonna lähtien liikkeelle kesän jälkeen. Tämä merkitsi ennustettua heikompaa liikevaihto- ja kannattavuustasoa kyseiselle tuoteryhmälle. Toteutetuista projekteista saimme valtaosan, joten markkinaosuutemme vahvistui edelleen. ICAO:n alaisilla kentillä ns. murtuvuussäännön mukaisten mastorakenteiden tulee olla käytössä vuoteen 2005 mennessä, joten lähivuosina odotetaan kysynnän selvää vilkastumista.

Sport-liiketoiminta

Vapaa-ajantuotteiden kysyntä kasvaa vakaasti, noin 5 prosentin vuosivauhtia. Tuoteinnovaatiot, joita ala jatkuvasti kykenee tuottamaan, aiheuttavat voimakkaita kysyntäpiikkejä aina kunkin sesongin tuotteisiin.

Suomen markkinoilla hittituotteena oli edelleen kävelysauva sekä uutena tuotteena rullaluistelusauva, johon kohdistui ennakoitua voimakkaampi kysyntä. Vientimaissa keskityttiin saavaliiketoiminnassa lähinnä Skandinavian ja Keski-Euroopan markkinoiden aktivoitiin uusilla tuotteilla. Kokonaisuudessaan



ryhmä menestyi hyvin, kasvattaen myyntiään noin 12 %.

Laminaatti- ja PE-tuotanto suksi- ja lumilautateollisuudelle sekä jääkiekkomailojen varsiin oli tasaista ja voimakasta läpi koko vuoden. Ryhmä kasvoi merkittävästi, yli 30 %, kun suksiteollisuuden valmistusvolyymit kasvoivat useamman vuoden vaatimattoman tuotannon jälkeen. Myös uutta asiakaskuntaa tuli ryhmälle kiitettävästi.

Salibandynsa Exel-ryhmän myynti kasvoi vajaan 10 %, eli kasvatimme markkinaosuuttamme jonkin verran. Teemme edelleen aktiivista yhteistyötä Kansainvälisen Salibandyliton kanssa lajin levittämiseksi ja markkinoinniseksi uusiin maihin. Lupaavin kasvu kuluneena vuonna oli Tsekeissä.

Vesiuurheilussa Fiberspar-liiketoiminnan osto antaa Exelille hyvän lähtökohdan kehittää ja tehostaa tuotantotoimintoja vuoden 2001 aikana. Tuotannon integrointi Mäntyharjun mastotuotannon yhteyteen alkoi loppuvuonna ja täydessä valmiudessa olemme alkuvuodesta 2001. Kokonaismarkkinat maailmassa näyttävät hyvin vakailta.

Hockey-ryhmässä uusi tuotemallisto perustuu osin Fibersparilta hankittuun RTM-teknologiaan. Uusi mallisto ja sen tekniset ominaisuudet ovat herättäneet runsaasti huomiota pelaajien ja sitä kautta kauppiaiden keskuudessa. Pesäpallossa kulunut vuosi on ollut

edellisvuoden tasolla. Lajin elpyminen perustuu paljolti Pesäpalloliiton ja seurojen aktiivisuuteen tulevaisuudessa.

Muut toiminnot

Huolimatta mittavista investoinneista kuluneena vuonna on vakavaraisuutemme säilynyt hyvällä, 40 prosentin tasolla. Liikevaihtomme on kasvanut voimakkaasti, ja kasvu on ollut kannattavaa. Olemme toteuttaneet useita kehitysprojekteja ja löytäneet uutta asiakaskuntaa, joka takaa kasvua ja kannattavuutta myös jatkossa.

Tässä valossa pitkän tähtäimen tavoitteemme, yli 15 %:n vuotuinen kasvu sekä liikevaihdossa että vuosittaisesta tuloksesta jaettava noin 40 %:n osinko näyttävät edelleen erittäin realistisilta saavutettaviksi.

Kova kasvu aiheuttaa myös jatkuvaa muutospainetta henkilöstössä. Tänä päivänä opetettuja työntekijöitä pitää osata hyödyntää heti, ja huomenna on kyettävä jo oppimaan uusia asioita. Uuden oppiminen ja jatkuvan muutoksen hyväksyminen ovat avainasioita. Meillä pidempiaikaisilla exeliläisillä on velvollisuus auttaa ja ohjata kaikkia uusia työtovereitamme. Tyytyväisenä voin todeta tiimihengen ja yhteistyön sujuneen tehokkaasti myös kuluneena vuonna. Siitä kiitokset koko henkilöstölle. Samoin kiitokset asiakkaillemme, liike-toimintapartnereillemme ja omistajillemme saamastamme luottamuksesta vuonna 2000.

Ari Jokelainen toimitusjohtaja



Teollisuus-liiketoiminta

Exelin Teollisuus-liiketoiminta muodostuu profiili- ja ristikkomastotuoteryhmistä. Exel on erikoistunut keveiden, kestävien ja jäykkien komposiittisten profiilirakenteiden kehittämiseen, valmistukseen ja markkinointiin. Kertomusvuoden aikana Exelin asema huomattavimpana eurooppalaisena pultruusiovalmistajana vahvistui edelleen.

Profiilit

Tuoteryhmä koostuu asiakaskohtaisesti suunnitelluista lasi- ja hiilikuituputkista ja -profiileista. Lisäksi tuotevalikoimaan kuuluvat työkalunvarret. Tällä hetkellä tuotannossa on noin 400 erilaista tuotetta.

Exel on maailman merkittävin Pull-Winding -putkia valmistava yritys. Pull-Winding -teknologian etuja perinteiseen pultruusioteknologiaan verrattuna ovat jatkuvatoimisuus, tuoterakenteiden variointimahdollisuus ja kuiturakenteiden tarkka kontrolloitavuus prosessin eri vaiheissa.

Kokonaismarkkinat Euroopassa kasvoivat noin 8 %. Kilpailutilanteessa ei ole tapahtunut oleellisia muutoksia. Pultruusiovalmistajia Euroopassa noin 80, joista valtaosa on pieniä perinteistä pultruusioteknologiaa hyödyntäviä perheyriä. Exelin Kiihtelys-vaaran yksikkö on yksi viidestä merkittävimmästä valmistajasta.

Profiilituoteryhmä kasvoi kertomusvuonna erittäin voimakkaasti, lähes 50 %. Exel on maailman johtava komposiittisten antenni-

suoja profiilien toimittaja. GSM-tukiasemien antennisuoja profiilit, joita käytetään antennien suojaamiseen sääolosuhteilta, olivat myös kuluneena vuonna merkittävän profiilisolvelus. Suojakuorissa komposiittiprofiilien etuja muista materiaaleista valmistettiin suojakuoriin verrattuna ovat muun muassa niiden keveys, jäykkyys ja erinomainen radioaaltojen läpäisevyys. GSM-verkkojen rakentaminen tulee jatkumaan voimakkaana vielä useita vuosia. Samanaikaisesti verkko-operaattorit ovat ottamassa käyttöön kolmannen sukupolven matkapuhelin- eli UMTS-järjestelmiä. UMTS-antennisuoja profiilimarkkinoiden odotetaan kasvavan lähivuosien aikana voimakkaasti. Exel on jo solminut useita huomattavia toimitussopimuksia antennivalmistajien kanssa. Lisäksi kertomusvuoden aikana kehitettiin lähes 40 uutta profiilisolvelusta. Merkittäviä uusia sovellusalueita ovat muun muassa betonirakenteiden korjausrakentamisessa käytettävät hiilikuituprofiilit, öljynporauslaittojen ankkurointivaijereiden hiilikuitutangot ja röntgenpöytien hiilikuituiset runkoprofiilit.

Paperikoneiden kaavinterissä tiivis strateginen yhteistyö Metso Oyj:n kanssa jatkui. Kaavinteriä käytetään paperikoneissa telojen puhtaanapidossa. Kaavinteri on kuluva osa, jonka käyttöikä vaihtelee kahdesta tunnista kahteen kuukauteen positiosta riippuen. Exelin kaavinterät ovat osoittautuneet markkinoiden kulutuskestävimmiksi. Tällä hetkellä tuotannossa on neljä erilaista terätyppiä. Kaavinterätuotanto siirrettiin Kiihtelys-vaaran tehtaalta Mäntyharjulle omaan tuotantohalliin kesällä 2000. Komposiittinen kaavinteri on

yksi merkittävimmistä Teollisuus-liiketoiminnan uusista tuotesovelluksista.

Komposiittiset työkalunvarret

Exel on Euroopan suurin komposiittisten työkalunvarsi valmistaja. Yhä useampi ammattityökaluvalmistaja valitsee komposiittisen varren alumiinisen tai puisen sijaan komposiitin erinomaisiksi todettujen ominaisuuksien vuoksi. Komposiittivarret ovat erittäin keveitä, kestäviä ja miellyttäviä käyttää. Lisäksi lasikuituvarret ovat myös turvallisia sähköneristyskykyänsä ansiosta. Uusia sovelluksia löytyy myös perinteisen siivoussektorin ulkopuolelta, erityisesti Exelin teleskooppituotevalikoidalle. Tuoteryhmän myynti kasvoi huomattavasti.

Ristikkomastot

Tuotteistoon kuuluvat murtuvarakenteiset ristikkomastot, joita markkinoidaan pääasiallisesti lentokenttien lähestymisvalojärjestelmien runkorakenteiksi. Exel on yksi harvoista ristikkomastovalmistajista, jonka tuotteet täyttävät vuonna 2005 voimaan astuvat ICAO:n murtuvuussäännökset. Säännösten mukaan valomastolinjojen tulee murtua törmäystilanteissa.

Ristikkomastojen myynti ei saavuttanut sille asetettuja tavoitteita projektien toteutusprosessien lykkäytyessä alkuvuonna. Exelin markkinaosuus kasvoi kuitenkin edelleen, sillä toteutetuista projekteista yhtiö sai pääosan. Kertomusvuonna suurimmat toteutuneet lentokenttäprojektit olivat Iso-Britannian London Standsted, Ruotsin Tukholman Arlanda ja Skavsta, Venäjän Moskovan Sheremetyevo, Viron Pärnu ja Antigua ja Barbudan Antigua.





Sport-liiketoiminta

Exelin Sport-liiketoiminta muodostuu sauva-, vesiuurheilu-, laminaatti-, salibandy-, pesäpallo- ja hockey-tuoteryhmistä. Vesiuurheilu- ja laminaattituotteet myydään suoraan alan teollisuudelle. Muiden ryhmien tuotteet ovat kuluttajatuotteita.

Exelin vahvuudet Sport-liiketoiminnassa ovat ainutlaatuisten, osin itse kehitettyjen tuotantoteknologioiden hallinta, innovatiivinen tuotekehitystyö ja vankka jakelutieosaaminen. Vähittäiskauppioiden ja tukkuliikkeiden keskuudessa Exel tunnetaan luotettavana tavaran toimittajana. Tuotteiden suunnittelussa hyödynnetään huippu-urheilijoiden ja liikunnan ammattilaisten asiantuntemusta. Asiakkaiden ja markkinoiden toiveet huomioidaan mallistojen suunnittelussa.

Sauvat

Sauvatuoteryhmä kasvoi noin 12 % edellisvuoteen verrattuna. Kasvu tuli pääosin sauvakävelystä ja sauvarullaluistelusta. Sauvakävelystä on tulossa merkittävä liikuntamuoto pohjoismaiden lisäksi myös Saksassa, Itävallassa ja Sveitsissä. Suomen Gallupin tekemän tutkimuksen mukaan lähes 500.000 suomalaista harrastaa lajia säännöllisesti vähintään kerran viikossa. Laji leviää nopeasti Suomen rajojen ulkopuolelle. Sitä markkinoidaan yhteistyössä liikunnan ja lääketieteen ammattilaisten kanssa. Myös vuosi sitten lanseerattu Nordic Blading eli sauvarullaluistelu otettiin hyvin vastaan asiakaskunnan parissa.

Perinteisillä maastohiihtosavumarkkinoilla, joilla Exel on maailman johtava valmistaja ja markkinoija, säilyivät markkinaosuudet korkeina. Merkittävin tuoteuutuus on kilpahiihtäjille suunniteltu Concept C, joka tarjoaa uuden, tehokkaamman ratkaisun voiman siirtoon kädestä sauvaan. Voima siirtyä kädestä hinnan kautta keskelle kahvaa, eikä kahvan taakse, kuten markkinoilla olevissa muissa kilpasauvojen kahvoissa. Uusi ratkaisu mahdollistaa pidemmän sauvatyön ja nopeamman sauvan palautumisen seuraavaa työntöä varten.

Trekking- ja Back-Country -harrastuksiin kehitetty uusi teleskooppinen sauvaperhe koostuu vaellukseen, Telemark- ja tunturihiihtoon sekä lumikenkävälyyn soveltuvista sauvoista. Alppihiihdon suosio on säilynyt edelleen sekä kotimaassa että ulkomailla. Markkinoilla on havaittavissa selkeää kiinnostusta komposiittisauvoja kohtaan erityisesti vuokraamokäytössä niiden kestävyysvuoksi. Exel uusi koko alppisauvamallistonsa vuoden lopulla vastaamaan alan trendejä ja palaute on ollut erittäin positiivista. Exelin osuus alppisauvojen maailmanmarkkinoista pysyi ennallaan.

Vesiuurheilu

Vesiuurheiluun päätuote on purjelaudan mastot, joita myydään purjeneulomoille ja laudanvalmistajille heidän omilla tuotemerkeillään. Toukokuussa 2000 solmitun Fiberspar Inc.:in Performance Products -liiketoiminnan kaupan myötä Exelistä tuli maailman suurin purjelaudan mastojen valmistaja. Kaupassa Exelille siirtyneet tuotantoteknologiat edes-

auttavat yhtiön teknologisen kilpailutilanteen paranemista erityisesti purjelautamastoihin ja jääkiekkomailoihin liittyvässä liiketoiminnassa.

Laminaatit

Laminaattituoteryhmä valmistaa ja markkinoi lasi- ja hiilikuituvahvisteisia laminaatteja suksi-, lumilauta- ja jääkiekkomailateollisuudelle. Laminaattien avulla jäykistetään tuotteen rakenne. Tavoitteena on kevyt ja kestävä lopputuote. Erilaisia laminaattityyppejä on satoja. Ne räätälöidään asiakas- ja tuotekohdittain. Lisäksi tuotteistoon kuuluvat polyeteenipohjaiset suksien ja lumilautojen pohjat ja pinnoitemateriaalit, jotka valmistaa konsernin Saksan yksikkö Exel GmbH.

Exel on yksi kolmesta merkittävästä laminaattitoimittajasta Euroopassa. Kertomusvuonna Exelin laminaattimyynti kasvoi erittäin voimakkaasti, yli 30 %, suksiteollisuuden elpymässä pitkän laskukauden jälkeen. Kasvua tuli myös uusista asiakkaista.

Salibandy

Salibandytuoteryhmän tuotevalikoima kattaa kaikki pelissä tarvittavat varusteet. Päätuote on mailat, joita Exel valmistaa omien Exel-, Prostick- ja Christian -tuotemerkkien lisäksi eri asiakasmerkeillä. Mailojen lisäksi tuoteryhmään kuuluvat pallot, maalivahdin asut, suojat ja muut oheistarvikkeet.

Exel on maailman markkinajohtaja salibandyyssä. Kokonaismarkkinat salibandyn suurmaissa Suomessa, Ruotsissa ja Sveitsissä, ovat vakaat. Kertomusvuoden aikana tuoteryhmän myynti kasvoi noin 10 %. Vuonna 1998 konserniin hankittu International Gateway AB menestyi edelleen kertomusvuonna osana konsernin salibandyliiketoimintaa. Lajia levitetään uusiin potentiaalisiin Keski-Euroopan maihin yhteistyössä eri maiden lajiliittojen kanssa. Uusista maista myönte-

simmin kehittyi Tsekki. Edellisellä kaudella kehitetty Exel Matrix™-kaksikomponenttilapa saavutti suuren suosion kuluttajien keskuudessa. Kuluneen kauden aikana tuotekehityksessä keskityttiin erityisesti eri mailatyyppien jatkojalostukseen vastaamaan pelaajien yhä vaativampiin tarpeisiin.

Pesäpallo

Tuoteryhmään kuuluvat mailat, pallot, räpylät ja kypärät. Mailat ja pallot valmistetaan itse, muut tuotteet ostetaan alihankkijoilta. Pesäpallotuoteryhmä varmistaa Exelin tuotemerkkinäkyvyyden urheiluvälinekauppoissa myös kesäkaudella. Kuluneella kaudella kehitettiin entistä kevyempiä mailoja sekä kestävämpiä ja ergonomisesti muotoiltuja räpylöitä. Mallistossa on mailoja ja räpylöitä kilpapelajille, aktiiviharrastajille ja junioreille.

Hockey

Hockey-tuoteryhmän tuotteita ovat komposiittiset jääkiekkomailan varret ja jääkiekkomailat sekä jääkiekkokäsineet ja oheistarvikkeet. Mallistossa on varsia myös jää- ja rullakiekkoon sekä kaukalopalloon ja ringetteen. Komposiittisen jääkiekkomailan etuja ovat maksimaalinen kiertojäykkyys, keveys ja kestävyys.

Jääkiekkomailojen kokonaismarkkinat ovat erittäin suuret. Komposiittisten tuotteiden ennustetaan korvaavan perinteistä materiaalista valmistetut tuotteet lähivuosien aikana. Markkinoita hallitsevat suuret maailmanlaajuisesti tunnetut tuotemerkit. Exelin markkinaosuus pysyi ennallaan edellisvuoteen verrattuna. Tuotekehityksessä Exel tulee hyödyntämään tehokkaasti Fibersparilta USA:sta hankittua RTM-teknologiaa, jolla valmistetaan ammattipelaajien mailoja triak-siaalisella braiding-rakenteella. Kyseisellä tekniikalla valmistettuja mailoja käytetään menestyksekkäästi sekä NHL:ssä että SM-liigassa.



Konsernin kannattavuus

Konsernin liikevaihto kasvoi kertomusvuonna voimakkaasti, 39,7 prosenttia, päättyen 47,6 milj. euroon (34,1 milj. euroa). Konserniin 1.5.2000 liitetyn Fiberspar Performance -liiketoiminnan liikevaihto oli 4,7 milj. euroa. Kasvu oli myös kannattavaa, liikevoitto nousi 6,5 milj. euroon (4,8 milj. euroa), jossa oli kasvua edellisvuoteen 35,3 prosenttia. Tulos rahoituserien jälkeen oli 6,0 milj. euroa (4,6 milj. euroa). Konsernin kannattavuus säilyi edelleen hyvänä huolimatta voimakkaasta panostuksesta lisäresursseihin nykyisen ja tulevan kasvun turvaamiseksi. Konsernin henkilöstö lisääntyi 110 henkilöllä ollen 378 (268) vuoden päättyessä.

Konsernin tase kasvoi huomattavasti, 38,3 %, päättyen 29,3 milj.euroon. Kasvu johtui voimakkaasti laajenneesta Teollisuusliiketoiminnasta, Fiberspar Performance Productsin liittämistä konserniin sekä konekapasiteetin laajennusinvestoinneista. Huolimatta voimakkaasta kasvusta ja mittavista investoinneista konsernin vakavaraisuus säilyi hyvällä, yli 44 %:n tasolla. Tämän takasivat hyvä tuloskehitys sekä operatiivisen toiminnan vahva kassavirta.

Korolliset nettovelat lisääntyivät 8,6 milj. euroon (4,3). Osakekohtainen tulos nousi 27,7 % 0,81 euroon (0,63).

Rahoitus

Rahoitusasema pysyi vahvana huolimatta voimakkaista investoinneista. Nettovelkaantumistasaste nousi 66,3 prosenttiin (41,5 %). Kesän 2000 aikana konsernin pitkäaikainen rahoitus järjestettiin uudelleen neuvottelemalla noin 5,0 milj. euron pitkäaikainen laina, jonka maturiteetti on 7 vuotta. Rahoitusjärjestelyjen syynä olivat Fiberspar-liiketoiminnan hankinta sekä Teollisuusliiketoiminnan vahva kasvu lisääntyvine kapasiteetti- ja tilatarpeineen. Näiden järjestelyjen sekä vahvan operatiivisen kassavirran perusteella uusiin lainajärjestelyihin ei ole lyhyellä tähtämällä tarvetta. Kertomusvuoden päättyessä korolliset nettovelat ovat 8,6 milj. euroa (4,3 milj. euroa). Nettorahoituskulut nousivat 0,5 milj. euroon (0,3 milj. euroa) toiminnan laajentumisesta johtuen.

Teollisuusliiketoiminta

Teollisuusliiketoiminta kasvoi 46,1 prosenttia liikevaihdon noustessa 20,1 milj. euroon (13,8 milj. euroa). Samoin Teollisuuden liikevoitto parani huomattavasti ollen 3,6 milj. euroa (2,5 milj. euroa), kasvua 46,8 prosenttia. Pääosa kasvusta tuli profiileista ja paperikoneiden kaavinteristä. Merkittävin yksittäinen kasvu tuli edelleen GSM-antennisuojaiprofiileista. UMTS-antennisuojaiprofiileista on myös tulos huomattava sovellus verkko-operaattoreiden rakentaessa kolmannen sukupolven matkapuhelinjärjestelmiä. Kuluneen vuoden



aikana kehitettiin lähes 40 uutta tuotesovellusta, joista merkittävimmät liittyivät koneenrakennus- ja offshore-teollisuuteen.

Sport-liiketoiminta

Sport-liiketoiminnan liikevaihto oli 27,5 milj. euroa (20,3 milj. euroa), kasvua 35,4 prosenttia edellisvuoteen. Sportin liikevoitto oli 2,9 milj. euroa (2,3 milj. euroa), kasvua 23,0 prosenttia. Voimakkaimmin kasvoivat sauva- ja laminaattituoteryhmät. Kasvua vesurheilussa tuotti toukokuussa 2000 hankitun Fiberspar Inc.:in Performance Productsin liittäminen konserniin. Sen vaikutus liikevaihtoon kertomusvuonna oli 4,6 milj. euroa, noin 10 prosenttia. Salibandyliiketoiminnassa markkina-asemamme vahvistui Ruotsissa ja Sveitsissä. Uusista maista eniten kasvoi Tsekki. Muut tuoteryhmät olivat liikevaihdollisesti ennakoitulla tasolla. Kannattavuutta rasittivat Fiberspar-tuotannon siirtoon Suomeen liittyvät kertakustannukset sekä kilpailijamaita kalliimmat palkkaratkaisut kevään 2000 kemian alan työehtosopimuksissa.

Konsernin rakenne

Konserni muodostuu Suomessa toimivasta emoyhtiöstä, Exel Oyj:stä, sekä kahdesta toimivasta ulkomaisesta tytäryhtiöstä, Exel GmbH:sta Saksassa ja International Gateway AB:sta Ruotsissa. Molemmat tytäryhtiöt ovat sataprosenttisesti Exel Oyj:n omistuk-

sessä. Exel GmbH valmistaa kestopuovi-komponentteja Keski-Euroopan suksi- ja lumilautateollisuudelle. Gateway kehittää, markkinoi ja myy hallitsemiaan salibandy-tuotemerkkejä.

Kertomusvuoden aikana aktivoitiin myös Exel Usa Inc.:in toiminta, kun konserniin hankittiin Fiberspar Inc.:in Performance Products -liiketoiminta. Hankinta käsitti lähinnä surfmastojen ja jääkiekkotuotteiden ja niihin liittyvien tuotemerkkien tuotannon, myynnin ja markkinoinnin. Tuotantotoimintaa on jatkettu kertomusvuoden Exel USA Inc.:in nimissä. Samanaikaisesti on valmisteltu tuotannon siirtoa konsernin Mäntyharjun tehtaalle Suomeen, jossa on jo aiemmin ollut kyseistä tuotantoa. Siirrolla pyritään aiempaa tehokkaampaan toimintaan. Siirto valmistuu noin helmikuun 2001 loppuun mennessä, jonka jälkeen Exel USA Inc.:in toiminta jätetään alas.

Emoyhtiö omistaa myös Pro Stick Oy -nimisen tytäryhtiön. Pro Stick Oy:llä ei ollut liiketoimintaa kertomusvuonna.

Omistus

Exel Oyj:n osake siirtyi Helsingin pörssiin I-listalta päälistalle Muu teollisuus -toimialaan toukokuussa 2000. Yhtiön osakkeeseen on kohdistunut kertomusvuonna huomattavaa

kiinnostusta. Osake on menestynyt hyvin HEXissä ollen arvonnousultaan toiseksi paras kaikista päälistan osakkeista vuonna 2000. Omistusrakenne on myös voimakkaasti muuttunut. Aiempi pääomistaja Sponsor Fund I Ky luopui strategiansa mukaisesti kokonaan omistuksestaan. Yhtiön suurin omistaja oli vuoden lopussa ruotsalainen sijoitusyhtiö Nordstjernan AB, jonka omistusosuus per 31.12. oli 25,6 %. Muita merkittäviä omistajia olivat Valfin Oy (10,5 %), Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen (9,5 %) ja Conventum Oyj (9,4 %). Toimiva johto ja hallituksen jäsenet omistavat osakkeista 2,14 prosenttia. Vuodenvaihteessa yhtiöllä oli yhteensä 818 omistajaa. Määrä on kasvanut noin 50 % kertomusvuoden aikana.

Exel Oyj:n osakepääoma on 1.834.000,00 euroa jakaantuen 5.240.000 osakkeeseen, jokainen kirjapidolliselta vasta-arvoltaan 0,35 euroa. Osakelajeja on yksi ja osakkeet ovat Suomen lain mukaisesti vapaita. Yhtiön osakkeen pörssikurssi oli vuoden 2000 lopussa 10,80 euroa (5,75), jolloin yhtiön markkina-arvo oli 56,6 milj. euroa (30,1 milj. euroa).



Investoinnit ja tuotekehitys

Konsernin investoinnit kasvoivat voimakkaasti ollen 5,6 milj. euroa (2,3 milj. euroa). Suurimmat investoinnit olivat Fiberspar Inc.:in Performance Products - liiketoiminnan osto sekä siihen liittyvät kone- ja tilajärjestelyt Mäntyharjun tehtaalla, yhteensä noin 3,0 milj. euroa. Investointien avulla Exelistä tuli maailman johtava surflautojen mastojen valmistaja. Lisäksi yhtiö sai RTM-teknologiaa (Resin Transfer Moulding) Sport-tuotteiden valmistusta varten.

Yllä mainittujen investointien lisäksi Mäntyharjun kunta rakennutti yhtiölle noin 4.500 m²:n tuotantotilan ja yhtiö lunasti Mäntyharjun ja Kiihtelysvaaran kunnilta yhteensä kaksi tuotantohallia, kooltaan yhteensä noin 3.000 m², joissa oli jo aiemmin ollut tuotantotoimintaa. Samoin yhtiö rakennutti loppusyksystä varastohallin. Näillä investoinneilla varmistettiin riittävät tilat nykytoiminnalle sekä varauduttiin tuotannon tulevaan laajenemiseen. Yhteensä tilainvestoinnit olivat noin 0,4 milj. euroa.

Kertomusvuonna hankittiin myös neljä uutta tuotantolinjaa sekä investoitiin uusiin mallisto- ja profiilimuotteihin.

Tuotekehitysmenot olivat 1,4 milj. euroa (1,2 milj. euroa), eli 2,9 prosenttia liikevaihdosta (3,5 %). Keskeiset projektit olivat uusiin tuotemallistoihin liittyvät kehitystoimenpiteet, kelausten ja kuidunkastelun parantaminen, USA:sta hankitun RTM-teknologian haltuunotto sekä muotINVALMISTUKSEEN liittyvä kehitystyö.

Sisäpiiriohjeen käyttöönotto

Exel otti sisäpiiriohjeen käyttöön 1.3.2000. Ohje noudattaa HEXin suosituksia sisäpiiriohjeeksi.

Näkymät vuodelle 2001

Eurooppa päämarkkina-alueena jatkaa edelleen talouskasvuun. Teollisuus-liiketoiminnan kasvunäkymät jatkuvat hyvinä. Kolmannen sukupolven UMTS-verkkojen rakentaminen pääsee vauhtiin vuonna 2001. Eräät pääraaka-aineet kallistuivat vuoden 2001 alussa. Uudet tuotantotilat mahdollistavat entistä tehokkaamman toiminnan. Näillä perusteilla liikevaihdon ja tuloksen ennakoidaan edelleen kasvavan voimallisesti sekä suhteellisen kannattavuuden säilyvän hyvällä tasolla vuonna 2001.

Johto

Hallituksen puheenjohtajana toimi alkuvuoden ekonomi, MBA Olli Anttila ja yhtiökokouksesta 29.3.2000 lähtien KTL Kari Haavisto. Muina jäseninä ovat olleet ekonomi, MBA Olli Anttila, insinööri Vesa Kainu, DI, MBA Pentti Piisku ja toimitusjohtaja Mika Sulin. Hallituksen puheenjohtaja ja jäsenistä Vesa Kainu valittiin kevään 2000 yhtiökokouksessa. DE Rolf Saxberg ja KTM Matti Suutarinen erosivat hallituksen jäsenyydestä kevään 2000 yhtiökokouksen yhteydessä. Toimitusjohtajana toimii KTM Ari Jokelainen. KTM Vesa Korpimies nimettiin 1.4.2000 alkaen yhtiön varatoimitusjohtajaksi.

Tilintarkastajat

Yhtiön tilintarkastajina toimivat KHT-yhteisö SVH Pricewaterhouse Coopers Oy, päävastuullisena tilintarkastajana syyskuuhun 2000 saakka KHT Seppo Tervo, ja siitä edespäin KHT Christian Savtschenko-Alexandroff, ja KHT Johan Kronberg.

| | Konserni | | Emoyhtiö | |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2000 | 1999 | 2000 | 1999 |
| LIIKEVAIHTO | 47 609 | 34 072 | 40 305 | 31 764 |
| Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) tai vähennys (-) | 818 | 82 | 602 | 133 |
| Valmistus omaan käyttöön | 275 | 243 | 275 | 243 |
| Liiketoiminnan muut tuotot | 341 | 256 | 637 | 206 |
| Materiaalit ja palvelut | -18 232 | -12 390 | -16 018 | -11 765 |
| Henkilöstökulut | -11 842 | -7 853 | -8 753 | -6 897 |
| Poistot | -2 444 | -2 130 | -2 109 | -1 838 |
| Liiketoiminnan muut kulut | -10 019 | -7 471 | -8 400 | -6 954 |
| LIIKEVOITTO | 6 506 | 4 809 | 6 539 | 4 892 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | -482 | -255 | -392 | -199 |
| VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ | 6 024 | 4 554 | 6 147 | 4 693 |
| Satunnaiset erät | | | | |
| VOITTO ENNEN VEROJA | 6 024 | 4 554 | 6 147 | 4 693 |
| Tilinpäätössiirrot | | | 32 | 66 |
| Välittömät verot | -1 788 | -1 235 | -1 799 | -1 330 |
| TILIKAUDEN VOITTO | 4 236 | 3 318 | 4 379 | 3 428 |

| VASTAAVAA | Konserni | | Emoyhtiö | |
|--------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 2000 | 1999 | 2000 | 1999 |
| PYSYVÄT VASTAAVAT | | | | |
| Aineettomat hyödykkeet | | | | |
| Aineettomat oikeudet | 86 | 161 | 69 | 160 |
| Liikearvo | 2 247 | 1 009 | 2 247 | 1 009 |
| Muut pitkävaikutteiset menot | 335 | 265 | 330 | 253 |
| | 2 668 | 1 434 | 2 646 | 1 423 |
| Konserniliikearvo | 545 | 617 | | |
| Aineelliset hyödykkeet | | | | |
| Maa- ja vesialueet | 123 | 116 | 123 | 116 |
| Rakennukset ja rakennelmat | 3 008 | 2 916 | 2 997 | 2 898 |
| Koneet ja kalusto | 5 307 | 4 928 | 4 601 | 4 249 |
| Keskeneräiset hankinnat | 1 634 | 370 | 1 634 | 370 |
| | 10 072 | 8 329 | 9 355 | 7 633 |
| Sijoitukset | | | | |
| Osuudet saman konsernin yrityksissä | 3 | 11 | 1 191 | 1 191 |
| Muut osakkeet ja osuudet | 124 | 99 | 124 | 99 |
| | 127 | 110 | 1 315 | 1 290 |
| PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ | 13 412 | 10 491 | 13 316 | 10 345 |
| VAIHTUVAT VASTAAVAT | | | | |
| Vaihto-omaisuus | | | | |
| Aineet ja tarvikkeet | 4 638 | 3 019 | 4 053 | 2 870 |
| Keskeneräiset tuotteet | 1 046 | 683 | 1 002 | 475 |
| Valmiit tuotteet | 1 349 | 894 | 946 | 872 |
| | 7 033 | 4 596 | 6 002 | 4 217 |
| Lyhytaikaiset saamiset | | | | |
| Myyntisaamiset | 6 605 | 4 113 | 5 233 | 3 715 |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä | | | 2 173 | 649 |
| Muut saamiset | 62 | 99 | 28 | 35 |
| Siirtosaamiset | 1 438 | 452 | 1 401 | 381 |
| | 8 105 | 4 664 | 8 834 | 4 779 |
| Laskennalliset verosaamiset | 164 | 80 | | |
| Rahat ja pankkisaamiset | 571 | 1 341 | 331 | 1 225 |
| VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ | 15 873 | 10 681 | 15 167 | 10 221 |
| | 29 285 | 21 173 | 28 484 | 20 567 |

| VASTATTAVAA | Konserni | | Emoyhtiö | |
|-------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 2000 | 1999 | 2000 | 1999 |
| OMA PÄÄOMA | | | | |
| Osakepääoma | 1 834 | 1 763 | 1 834 | 1 763 |
| Ylikurssirahasto | 2 696 | 2 767 | 2 696 | 2 767 |
| Edellisten tilikausien voitto | 4 185 | 2 441 | 3 894 | 2 038 |
| Tilikauden voitto | 4 236 | 3 318 | 4 379 | 3 428 |
| OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ | 12 951 | 10 290 | 12 803 | 9 996 |
| TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ | | | | |
| Poistoero | | | 698 | 730 |
| PAKOLLISET VARAUKSET | | | | |
| VIERAS PÄÄOMA | | | | |
| Laskennallinen verovelka | 203 | 204 | | |
| Pitkäaikainen vieras pääoma | | | | |
| Optiolaina | 48 | 48 | 48 | 48 |
| Lainat rahoituslaitoksilta | 7 092 | 3 903 | 6 851 | 3 844 |
| Muut pitkäaikaiset velat | 63 | 124 | 63 | 124 |
| | 7 202 | 4 075 | 6 962 | 4 016 |
| Lyhytaikainen vieras pääoma | | | | |
| Lainat rahoituslaitoksilta | 2 008 | 1 589 | 1 912 | 1 033 |
| Ostovelat | 3 494 | 2 536 | 3 129 | 2 437 |
| Velat saman konsernin yrityksille | | | 56 | 88 |
| Muut velat | 410 | 313 | 350 | 246 |
| Siirtovelat | 3 017 | 2 166 | 2 574 | 2 020 |
| | 8 930 | 6 604 | 8 020 | 5 824 |
| VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ | 16 335 | 10 883 | 14 982 | 9 840 |
| | 29 285 | 21 173 | 28 484 | 20 567 |

| | Konserni | | Emoyhtiö | |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 2000 | 1999 | 2000 | 1999 |
| Liiketoiminnan rahavirta | | | | |
| Liikevoitto | 6 506 | 4 809 | 6 539 | 4 892 |
| Oikaisut liikevoittoon | 2 453 | 2 081 | 2 097 | 1 801 |
| Käyttöpääoman muutos | -3 731 | -1 444 | -4 283 | -1 142 |
| Maksetut korot ja muut rahoituskulut | -495 | -295 | -447 | -263 |
| Saadut korot | 43 | 15 | 85 | 39 |
| Maksetut verot | -2 059 | -686 | -2 058 | -770 |
| Liiketoiminnan rahavirta | 2 717 | 4 480 | 1 933 | 4 557 |
| Investointien rahavirta | | | | |
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin | -5 558 | -2 288 | -5 273 | -1 960 |
| Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot | 193 | 108 | 193 | 108 |
| Investointien rahavirta | -5 365 | -2 180 | -5 080 | -1 852 |
| Kassavirta ennen rahoitusta | -2 648 | 2 300 | -3 147 | 2 705 |
| Rahavirta | | | | |
| Pitkäaikaisten lainojen nostot | 5 076 | 41 | 5 076 | 41 |
| Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut | -1 457 | -1 127 | -1 400 | -1 071 |
| Lyhytaikaisten lainojen nostot/takaisinmaksut | -72 | -158 | 149 | -661 |
| Maksetut osingot | -1 572 | -882 | -1 572 | -882 |
| Muut | -97 | -25 | | |
| Rahoituksen rahavirta | 1 878 | -2 151 | 2 253 | -2 573 |
| Rahavarojen muutos | -770 | 149 | -894 | 132 |
| Rahavarat 1.1. | 1 341 | 1 192 | 1 225 | 1 093 |
| Rahavarat 31.12. | 571 | 1 341 | 331 | 1 225 |



Konsolidoidut tytäryhtiöt

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyhtiön lisäksi tytäryhtiöt Exel GmbH, International Gateway AB ja Exel USA Inc.. Pro Stick Oy:n lukuja ei ole yhdistetty konsernitilinpäätökseen, koska Pro Stick Oy ei ole harjoittanut liiketoimintaa vuonna 2000. Konsernin tilinpäätös on nähtävillä yhtiön pääkonttorissa osoitteessa Uutelanatie 24 B, Mäntyharju.

Konsolidointi

Konsolidointi on tytäryhtiöiden osalta suoritettu hankintamenomenetelmää käyttäen. Tytäryhtiön hankintamenon ja hankittua osuutta vastaavan oman pääoman ero on esitetty konsernilikearvona, joka poistetaan 10 vuodessa. Yhtiöiden keskinäiset liiketahtumat on eliminoitu. Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi käyttäen kuukausikohtaisten Euroopan keskuspankin noteeraamien valuuttakurssien keskiarvoa. Taseet on vastaavasti muutettu euroiksi tilikauden päättymispäivän keskikurssiin. Muuntoerot on kirjattu konsernitilinpäätöksessä omaan pääomaan. Konserniyhtiöiden väliset sisäiset saatavat ja velat ja sisäiset katteet vaihto-omaisuudessa on eliminoitu.

Ulkomaan rahan määräiset erät

Tilinpäätökseen sisältyvät ulkomaan rahan määräiset saatavat ja velat on muutettu euroiksi tilinpäätöspäivän keskikurssin mukaan.

Käyttöomaisuus

Käyttöomaisuuden kirjanpitoarvona on esitetty taseessa hankintameno vähennettynä saaduilla avustuksilla ja suunnitelman mukaisilla poistoilla.

Poistoperiaate

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu taloudellisen käyttöiän perusteella tasapoistoina alkuperäisestä hankintamenosta.

Eläkekulut

Konsernin eläkejärjestelyt perustuvat lakisääteisiin eläkevakuutuksiin.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Emoyhtiön kertyneet suunnitelman ylittävät poistot on jaettu konsernitaseessa laskennalliseen verovelkaan ja omaan pääomaan. Verokantana on käytetty tililinpäätöshetkellä voimassa olevaa verokantaa. Omaan pääomaan sisältyvä osuus kertyneestä poistonerosta 31.12.2000 oli 496 tuhatta euroa, joka ei osakeyhtiölain mukaan ole jakokelpoista omaa pääomaa. Taseessa omana eränä esitettävä laskennallinen verovelka oli 202 tuhatta euroa. Tytäryhtiöiden tappioihin liittyviä laskennallisia verosaamisia oli 164 tuhatta euroa.

Välittömät verot

Tilikaudelle ja aikaisemmilte tilikausille kuuluvat verot on jaksotettu ja kirjattu tuloslaskelmaan.

| | Konserni 2000 1000 euroa | Konserni 1999 1000 euroa | Emoyhtiö 2000 1000 euroa | Emoyhtiö 1999 1000 euroa |
|--|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| 1. LIIKEVAIHTO | | | | |
| Toimialoitain | | | | |
| Sport-liiketoiminta | 27 511 | 20 318 | 20 207 | 18 010 |
| Teollisuus-liiketoiminta | 20 098 | 13 754 | 20 098 | 13 754 |
| Yhteensä | 47 609 | 34 072 | 40 305 | 31 764 |
| Markkina-alueittain | | | | |
| Suomi | 13 580 | 11 469 | 13 058 | 11 197 |
| Muut pohjoismaat | 5 067 | 5 047 | 4 978 | 4 632 |
| Muu Eurooppa | 24 172 | 15 539 | 20 024 | 14 227 |
| Pohjois-Amerikka | 3 754 | 1 456 | 1 668 | 1 202 |
| Muut maat | 1 036 | 561 | 577 | 506 |
| Yhteensä | 47 609 | 34 072 | 40 305 | 31 764 |
| 2. HENKILÖSTÖKULUT | | | | |
| Johdon palkat ja palkkiot | | | | |
| Toimitusjohtajat | 354 | 344 | | |
| Hallituksen jäsenet | 56 | 24 | 56 | 24 |
| Yhteensä | 410 | 368 | 56 | 24 |
| Konsernin ja emoyhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin | | | | |
| Toimihenkilöt | 82 | 66 | 64 | 56 |
| Työntekijät | 268 | 181 | 215 | 168 |
| Yhteensä | 350 | 247 | 279 | 224 |

| | Konserni 2000 1000 euroa | Konserni 1999 1000 euroa | Emoyhtiö 2000 1000 euroa | Emoyhtiö 1999 1000 euroa |
|--|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
|--|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|

3. POISTOT

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuusesineiden taloudellisen pitoajan perusteella.

Suunnitelman mukaiset poistoajat

| | |
|-----------------------------|-------------|
| Rakennukset | 5-20 vuotta |
| Koneet ja kalusto | 3-8 vuotta |
| Muut pitkävaikuttiset menot | 3-8 vuotta |
| Liikearvo | 10 vuotta |
| Aineettomat oikeudet | 3-5 vuotta |
| Konserniliikearvo | 10 vuotta |

Emoyhtiön liiketoimintojen ja Fiberspar Inc. Performance Productsin hankinnoista johtuvat liikearvot sekä Gateway International AB:n hankinnasta syntynyt konserniliikearvo poistetaan 10 vuodessa, koska tulonodotusajat on arvioitu 10 vuodeksi.

Suunnitelman mukaiset poistot

| | | | | |
|-----------------------------|-------|-------|-------|-------|
| Aineettomat oikeudet | 96 | 91 | 92 | 91 |
| Liikearvo | 250 | 152 | 250 | 96 |
| Muut pitkävaikuttiset menot | 64 | 102 | 58 | 151 |
| Konserniliikearvo | 72 | 72 | | |
| Rakennukset ja rakennelmat | 222 | 193 | 215 | 186 |
| Koneet ja kalusto | 1 740 | 1 520 | 1 494 | 1 314 |
| Yhteensä | 2 444 | 2 130 | 2 109 | 1 838 |
| Poistoeron muutos | | | | |
| Rakennukset ja rakennelmat | | | | 13 |
| Koneet ja kalusto | | | -32 | -77 |
| Aineettomat oikeudet | | | | -2 |
| Yhteensä | | | -32 | -66 |

4. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

| | | | | |
|-------------------|--------|-------|-------|-------|
| Vuokrat | 375 | 270 | 204 | 157 |
| Markkinointikulut | 1 658 | 1 215 | 1 209 | 1 208 |
| Muut kulut | 7 986 | 5 986 | 6 987 | 5 589 |
| Yhteensä | 10 019 | 7 471 | 8 400 | 6 954 |

| | Konserni 2000 1000 euroa | Konserni 1999 1000 euroa | Emoyhtiö 2000 1000 euroa | Emoyhtiö 1999 1000 euroa |
|--|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| 5. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT | | | | |
| Muut korko- ja rahoitustuotot | | | | |
| Saman konsernin yrityksiltä | | | 54 | 26 |
| Muilta | 438 | 101 | 426 | 100 |
| Yhteensä | 438 | 101 | 480 | 126 |
| Korkokulut ja muut rahoituskulut | | | | |
| Muille | 920 | 356 | 872 | 325 |
| Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä | -482 | -255 | -392 | -199 |
| 6. TILINPÄÄTÖSSIIRROT | | | | |
| Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus | | | -32 | -66 |
| 7. VÄLITTÖMÄT VEROT | | | | |
| Tuloverot varsinaisesta toiminnasta | 1 874 | -1 334 | 1 799 | -1 348 |
| Laskennallisen veron muutos | -86 | 99 | | 18 |
| Yhteensä | 1 788 | -1 235 | 1 799 | -1 330 |

| | Konserni 2000 1000 euroa | Konserni 1999 1000 euroa | Emoyhtiö 2000 1000 euroa | Emoyhtiö 1999 1000 euroa |
|---|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| 8. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET | | | | |
| Aineettomat oikeudet | | | | |
| Hankintameno 1.1. | 355 | 293 | 354 | 292 |
| Lisäykset 1.1.-31.12. | 21 | 64 | | 62 |
| Vähennykset 1.1.-31.12. | | -2 | | |
| Hankintameno 31.12. | 376 | 355 | 354 | 354 |
| Kertyneet sumupoistot 1.1. | -194 | -103 | -193 | -103 |
| Sumupoistot 1.1.-31.12. | -96 | -91 | -92 | -91 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 86 | 161 | 69 | 160 |
| Liikearvo | | | | |
| Hankintameno 1.1. | 1 653 | 1 653 | 1 653 | 1 653 |
| Lisäykset 1.1.-31.12. | 1 488 | | 1 488 | |
| Hankintameno 31.12. | 3 141 | 1 653 | 3 141 | 1 653 |
| Kertyneet sumupoistot 1.1. | -644 | -492 | -644 | -492 |
| Sumupoistot 1.1.-31.12. | -250 | -152 | -250 | -152 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 2 247 | 1 009 | 2 247 | 1 009 |
| Pitkävaikutteiset menot | | | | |
| Hankintameno 1.1. | 657 | 431 | 638 | 412 |
| Lisäykset 1.1.-31.12. | 135 | 226 | 135 | 226 |
| Hankintameno 31.12. | 792 | 657 | 773 | 638 |
| Kertyneet sumupoistot 1.1. | -394 | -291 | -385 | -289 |
| Sumupoistot 1.1.-31.12. | -64 | -102 | -58 | -96 |
| Muuntoero | 1 | | | |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 335 | 264 | 330 | 253 |
| Konserniliikearvo | | | | |
| Hankintameno 1.1. | 719 | 719 | | |
| Lisäykset 1.1.-31.12. | | | | |
| Hankintameno 31.12. | 719 | 719 | | |
| Kertyneet sumupoistot 1.1. | -102 | -30 | | |
| Sumupoistot 1.1.-31.12. | -72 | -72 | | |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 545 | 617 | | |

| | Konserni 2000 1000 euroa | Konserni 1999 1000 euroa | Emoyhtiö 2000 1000 euroa | Emoyhtiö 1999 1000 euroa |
|--|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| Maa-alueet | | | | |
| Hankintameno 1.1. | 116 | 116 | 116 | 116 |
| Lisäykset 1.1.-31.12. | 7 | | 7 | |
| Hankintameno 31.12. | 123 | 116 | 123 | 116 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 123 | 116 | 123 | 116 |
| Rakennukset ja rakennelmat | | | | |
| Hankintameno 1.1. | 3 507 | 3 217 | 3 474 | 3 184 |
| Lisäykset 1.1.-31.12. | 314 | 290 | 314 | 290 |
| Hankintameno 31.12. | 3 821 | 3 507 | 3 788 | 3 474 |
| Kertyneet sumupoistot 1.1. | -591 | -398 | -576 | -390 |
| Sumupoistot 1.1.-31.12. | -222 | -193 | -215 | -186 |
| Muuntoero | | | | |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 3 008 | 2 916 | 2 997 | 2 898 |
| Koneet ja kalusto | | | | |
| Hankintameno 1.1. | 9 166 | 7 376 | 8 144 | 6 688 |
| Lisäykset 1.1.-31.12. | 2 304 | 1 898 | 2 029 | 1 564 |
| Vähennykset 1.1.-31.12. | -253 | -108 | -253 | -108 |
| Hankintameno 31.12. | 11 217 | 9 166 | 9 920 | 8 144 |
| Kertyneet sumupoistot 1.1. | -4 244 | -2 724 | -3 895 | -2 581 |
| Vähennysten kertyneet poistot | 70 | | 70 | |
| Sumupoistot 1.1.-31.12. | -1 740 | -1 520 | -1 494 | -1 314 |
| Muuntoero | 4 | 6 | | |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 5 307 | 4 928 | 4 601 | 4 249 |
| Tuotantokoneiden ja -laitteiden poistamaton hankintameno | 4 952 | 4 192 | 4 246 | 3 575 |
| Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 31.12. | | | | |
| Aineettomat oikeudet | 290 | 194 | 285 | 194 |
| Liikearvo | 894 | 644 | 894 | 643 |
| Pitkävaikutteiset menot | 458 | 393 | 443 | 385 |
| Konserniliikearvo | 174 | 102 | | |
| Rakennukset ja rakennelmat | 813 | 591 | 791 | 576 |
| Koneet ja kalusto | 5 914 | 4 244 | 5 319 | 3 895 |
| Yhteensä | 8 543 | 6 168 | 7 732 | 5 693 |
| Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 1.1. | | | 730 | 796 |
| Poistoeron vähennys 1.1.-31.12. | | | -32 | -66 |
| Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 31.12. | | | 698 | 730 |

| | Konserni 2000 1000 euroa | Konserni 1999 1000 euroa | Emoyhtiö 2000 1000 euroa | Emoyhtiö 1999 1000 euroa |
|---------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| Osakkeet | | | | |
| Konserniyritykset | | | | |
| Hankintameno 1.1. | | | 1 191 | 1 191 |
| Hankintameno 31.12. | | | 1 191 | 1 191 |
| Muut osakkeet ja osuudet | | | | |
| Hankintameno 1.1. | 99 | 99 | 99 | 99 |
| Lisäykset 1.1.-31.12. | 25 | | 25 | |
| Hankintameno 31.12. | 124 | 99 | 124 | 99 |

9. EMOYHTIÖN OMISTAMAT YRITYKSET

TYTÄRYHTIÖOSAKKEET

| Emoyhtiön omistamat | Omistus- osuus % | Osuus omasta pääomasta 1000 euroa | Viimeksi laaditun tp:n mukainen voitto/tappio 1000 euroa |
|---|------------------------|--|---|
| Yhtiön nimi | | | |
| Pro Stick Oy, Mäntyharju | 100 | 6 | 0 |
| Exel USA Inc., Atlanta, USA | 100 | 192 | 110 |
| Exel GmbH, Rohrdorf, Saksa | 100 | 40 | -188 |
| International Gateway AB, Piteå, Ruotsi | 100 | 54 | 1 |

| | Konserni 2000 1000 euroa | Konserni 1999 1000 euroa | Emoyhtiö 2000 1000 euroa | Emoyhtiö 1999 1000 euroa |
|--|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| 10 . SAAMISET | | | | |
| Lyhytaikaiset saamiset | | | | |
| Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä | | | | |
| Myyntisaamiset | | | 217 | 133 |
| Lainasaamiset | | | 998 | 516 |
| Muut saamiset | | | 673 | |
| Siirtosaamiset | | | 285 | |
| Yhteensä | | | 2 173 | 649 |
| Saamiset muilta | | | | |
| Myyntisaamiset | 6 605 | 4 113 | 5 233 | 3 715 |
| Muut saamiset | 62 | 99 | 28 | 34 |
| Siirtosaamiset | 1 438 | 452 | 1 401 | 381 |
| Yhteensä | 8 105 | 4 664 | 6 661 | 4 130 |
| Laskennallinen verosaaminen | 164 | 80 | | |
| Lyhytaikaiset saamiset yhteensä | 8 269 | 4 744 | 8 834 | 4 779 |
| 11 . OMA PÄÄOMA | | | | |
| Osakepääoma 1.1. | 1 763 | 1 763 | 1 763 | 1 763 |
| Rahastoanti | 71 | | 71 | |
| Osakepääoma 31.12. | 1 834 | 1 763 | 1 834 | 1 763 |
| Ylikurssirahasto 1.1. | 2 767 | 1 085 | 2 767 | 1 085 |
| Ylikurssirahastoon siirto vararahastosta | | 1 682 | | 1 682 |
| Siirto osakepääomaan | | | | |
| rahastoannin yhteydessä | -71 | | -71 | |
| Ylikurssirahasto 31.12. | 2 696 | 2 767 | 2 696 | 2 767 |
| Vararahasto 1.1. | | 1 682 | | 1 682 |
| Vararahastosta siirto ylikurssirahastoon | | -1 682 | | -1 682 |
| Vararahasto 31.12. | | 0 | | 0 |
| Voitto edellisiltä tilikausilta | 5 760 | 3 319 | 5 466 | 2 920 |
| Osingonjako | -1 572 | -882 | -1 572 | -882 |
| Muuntoerot | -3 | 4 | | |
| Voitto edellisiltä tilikausilta | 4 185 | 2 441 | 3 894 | 2 038 |
| Tilikauden voitto | 4 236 | 3 318 | 4 379 | 3 428 |
| Oma pääoma yhteensä | 12 951 | 10 289 | 12 803 | 9 996 |
| Osakepääoma oli 9.7.2000 saakka 1.762.609,47 euroa (vasta-arvoltaan 10.480.000 markkaa) jakautuen 5.240.000 0,34 euron (vasta-arvoltaan 2 markan) nimellisarvoiseen osakkeeseen. Rahastoannin rekisteröinnin 10.7.2000 jälkeen on osakepääoma 1.834.000,00 euroa jakautuen 5.240.000 osakkeeseen. Osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,35 euroa. Osakelajeja on yksi. | | | | |
| Laskelma voitonjakokelpoisista varoista 31.12. | | | | |
| Voitto edellisiltä tilikausilta | 4 185 | 2 441 | 3 894 | 2 038 |
| Tilikauden voitto | 4 236 | 3 318 | 4 379 | 3 428 |
| Kertyneestä poistoerosta omaan pääomaan merkitty osuus | -496 | -526 | | |
| Yhteensä | 7 925 | 5 233 | 8 273 | 5 466 |

| | Konserni 2000 1000 euroa | Konserni 1999 1000 euroa | Emoyhtiö 2000 1000 euroa | Emoyhtiö 1999 1000 euroa |
|--|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| 12. TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ | | | | |
| Poistoero | | | 698 | 730 |
| 13. LASKENNALLINEN VEROVELKA | | | | |
| Tilinpäätössiirroista | 203 | 204 | | |
| 14. PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA | | | | |
| Velat muille | | | | |
| Optiolaina | 48 | 48 | 48 | 48 |
| Lainat rahoituslaitoksilta | 7 092 | 3 903 | 6 851 | 3 844 |
| Muut pitkäaikaiset velat | 63 | 124 | 63 | 124 |
| Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä | 7 203 | 4 075 | 6 962 | 4 016 |
| Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua | 1 082 | | 1 082 | |

Vuoden 1998 optiolaina 47.765,37 euroa (vasta-arvoltaan 284.000 markkaa) on maksettu. Laina on koroton ja se maksetaan takaisin yhdessä erässä 16.10.2001.

Optiotodistusten vaihto-aika on A-optiotodistuksilla 1.10.2000 - 31.10.2004 ja B-optiotodistuksilla 1.10.2002 - 31.10.2004. Merkintähinta on 4,76 euroa/osake (vasta-arvoltaan 28,28 mk/osake). A-optiotodistusten perusteella on merkittävässä 142.000 kpl osakkeita yhteenlasketulta nimellisarvoltaan 47.765,37 euroa (vasta-arvoltaan 284.000 markkaa) ja B-optiotodistuksilla 142.000 kpl osakkeita yhteenlasketulta nimellisarvoltaan 47.765,37 euroa (vasta-arvoltaan 284.000 markkaa). Osakkeiden merkintäaika voi alkaa vasta, kun yhtiön oikaistu osakekohtainen tulos on noussut vuosittain keskimäärin vähintään 10 prosentilla vuoden 1997 osakekohtaisesta tuloksesta. Osakkeen merkintähintaa alennetaan 1.10.1998 jälkeen ja ennen osakemerkintää jaettavien osakekohtaisten osinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä.

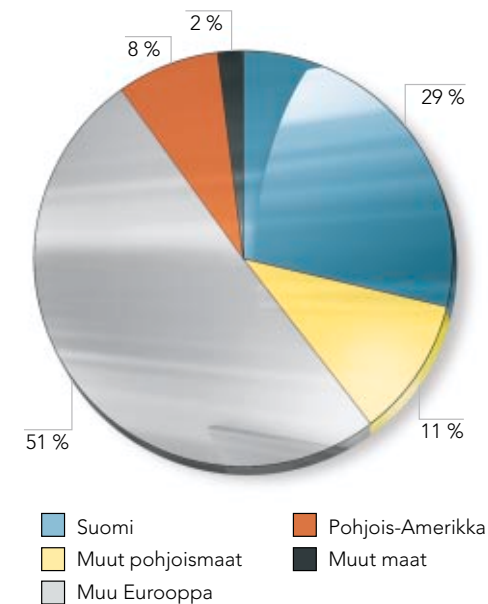
Vuoden 2000 loppuun mennessä yhtään osaketta ei ollut optio-oikeuden perusteella merkitty.

| | Konserni 2000 1000 euroa | Konserni 1999 1000 euroa | Emoyhtiö 2000 1000 euroa | Emoyhtiö 1999 1000 euroa |
|--|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| 15. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA | | | | |
| Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille | | | | |
| Ostovelat | | | 56 | 88 |
| Velat muille | | | | |
| Lainat rahoituslaitoksilta | 2 009 | 1 589 | 1 912 | 1 033 |
| Ennakomaksut | 55 | 9 | 55 | 9 |
| Ostovelat | 3 494 | 2 536 | 3 129 | 2 437 |
| Muut velat | 355 | 304 | 295 | 237 |
| Siirtovelat | 3 017 | 2 166 | 2 574 | 2 020 |
| Yhteensä | 8 930 | 6 604 | 7 964 | 5 736 |
| Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä | 8 930 | 6 604 | 8 020 | 5 824 |
| Siirtovelkojen erittely | | | | |
| Palkat ja lomapalkat sosiaalikuuluineen | 1 587 | 1 245 | 1 551 | 1 187 |
| Verovelka | 509 | 697 | 421 | 680 |
| Muut siirtovelat | 921 | 224 | 602 | 153 |
| Yhteensä | 3 017 | 2 166 | 2 574 | 2 020 |
| 16. VASTUUSITOUUMUKSET | | | | |
| Velat, joiden vakuudeksi on annettu yrityskiinnitys ja kiinteistökiinnitykset | | | | |
| Rahalaitoslainat | 8 683 | 4 805 | 8 683 | 4 805 |
| Annetut kiinnitykset maa-alueisiin ja rakennuksiin | 2 784 | 2 784 | 2 784 | 2 784 |
| Annettu yrityskiinnitys | 12 500 | 7 400 | 12 500 | 7 400 |
| Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut vakuudet | | | | |
| Luottolimiitin takaus | 40 | 102 | 40 | 102 |
| Eläkevastuut on katettu lakisääteisesti vakuutusyhtiön kautta. | | | | |
| 17. LEASINGVASTUUT JA VUOKRAVASTUUT | | | | |
| Leasingvastuut | | | | |
| Alkaneella tilikaudella maksettavat | 107 | 23 | 107 | 23 |
| Myöhemmin maksettavat | 176 | 59 | 176 | 59 |
| Vuokravastuut | | | | |
| Alkaneella tilikaudella maksettavat | 162 | | 162 | |
| Myöhemmin maksettavat | 1 770 | | 1 770 | |
| 18. TILAUSKANTA | | | | |
| Tilaukset 31.12. | 7 559 | 5 361 | 7 045 | 5 076 |

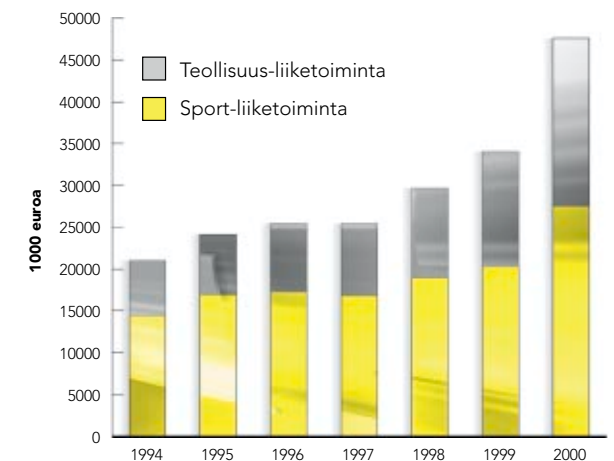
19. LIIKEVAIHDON, LIIKEVOITON SEKÄ HENKILÖKUNNAN JAKAUTUMINEN LIIKETOIMINNOITTAIN

| Konserni | Sport | Teollisuus | Yhteensä |
|-------------------|--------|------------|----------|
| Liikevaihto | | | |
| 2000 | 27 511 | 20 098 | 47 609 |
| 1999 | 20 318 | 13 754 | 34 072 |
| Liikevoitto | | | |
| 2000 | 2 860 | 3 646 | 6 506 |
| 1999 | 2 325 | 2 484 | 4 809 |
| Henkilöstö 31.12. | | | |
| 2000 | 246 | 132 | 378 |
| 1999 | 166 | 102 | 268 |
| Emoyhtiö | Sport | Teollisuus | Yhteensä |
| Liikevaihto | | | |
| 2000 | 20 207 | 20 098 | 40 305 |
| 1999 | 18 010 | 13 754 | 31 764 |
| Liikevoitto | | | |
| 2000 | 2 893 | 3 646 | 6 539 |
| 1999 | 2 408 | 2 484 | 4 892 |
| Henkilöstö 31.12. | | | |
| 2000 | 161 | 132 | 293 |
| 1999 | 142 | 102 | 244 |

Liikevaihto markkina-alueittain



Liikevaihto toiminta-alueittain



20. OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUMA

| Osakkeenomistuksen sektorijakauma 2.2.2001 | % |
|--|------|
| Yksityiset yritykset | 30,9 |
| Rahoitus- ja vakuutuslaitokset | 14,8 |
| Julkisyhteisöt | 14,4 |
| Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt | 0,2 |
| Kotitaloudet | 13,6 |
| Ulkomaat | 26,0 |

Joista hallintarekisteröityjä 0,6

Osakkeenomistuksen jakautuminen 2.2.2001

| Osakkeita | Osakkaiden lukumäärä kpl | Osuus osakkaista % | Osakkeita yhteensä kpl | Osuus osakkeista % |
|----------------|--------------------------|--------------------|------------------------|--------------------|
| 1 -1.000 | 690 | 83,64 | 247 480 | 4,72 |
| 1.001 - 10.000 | 94 | 11,39 | 281 787 | 5,38 |
| 10.001-50.000 | 25 | 3,03 | 561 180 | 10,71 |
| yli 50.000 | 16 | 1,94 | 4 149 553 | 79,19 |

21. OSAKKEENOMISTAJAT

Tiedot osakkeenomistajista 2.2.2001

| Osakkeenomistaja | Osakkeiden lukumäärä kpl | Osuus osakkeista ja äänimäärästä % |
|--|--------------------------|------------------------------------|
| Nordstjernan AB | 1 359 253 | 25,9 |
| Valfin Oy (Metso Oyj) | 550 000 | 10,5 |
| Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen | 500 000 | 9,5 |
| Conventum Oyj | 489 800 | 9,3 |
| Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo | 201 800 | 3,9 |
| Merita Pankki Oyj | 200 000 | 3,8 |
| Oy Lindell Ab | 160 700 | 3,1 |
| Keskinäinen henkivakuutusosakeyhtiö Suomi | 100 000 | 1,9 |
| Henkivakuutusosakeyhtiö Pohjola | 100 000 | 1,9 |
| Vakuutusosakeyhtiö Henki-Fennia | 90 000 | 1,7 |
| Hallintarekisteröidyt | 30 400 | 0,6 |
| Muut | 1 458 047 | 27,8 |
| | 5 240 000 | 100,0 |

Tilikauden aikana Exel Oyj sai yksitoista arvopaperimarkkinalain 2 luvun 9 §:n mukaista ilmoitusta eri omistajien äänimäärien ylittäessä tai alittaessa ilmoitusrajat. 3.2.2000 Exel Oyj sai ilmoituksen, jonka mukaan Valfin Oy:n osuus Exel Oyj:n osakepääomasta ylitti 3.2.2000 yhden kahdeskymmenesosan nousten 7,63 %:iin. 8.2.2000 Exel Oyj sai ilmoituksen, jonka mukaan Conventum Oyj:n osuus Exel Oyj:n pääomasta ja äänimäärästä ylitti 7.2.2000 yhden kahdeskymmenesosan. Conventum Oyj:n yhteenlaskettu omistusosuus Exel Oyj:n äänimäärästä ja osakepääomasta nousi 9,54 prosenttiin. 8.2.2000 saadun tiedon mukaan Sponsor Capital Oy:n hallinnoima pääomarahasto Sponsor Fund I Ky myi 7.2.2000 toteutetulla pörssiokaupalla 45,5 % Exel Oyj:n osakekannasta. Osakemyynnin jälkeen Sponsor Fund I Ky:n osuus Exel Oyj:n äänimäärästä ja osakepääomasta laski 5,7 %:iin. Sponsor Fund I Ky:n ilmoitti 8.2.2000, että sen osuus Exel Oyj:n pääomasta on alittanut yhden kahdeskymmenesosan laskien 2,5 %:iin. 15.2.2000 Exel Oyj sai ilmoituksen, jonka mukaan Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Varma-Sammon omistusosuus Exel Oyj:stä ylitti 7.2.2000 tehtyjen osakekauppojen seurauksena yhden kahdeskymmenesosan nousten 5,76 %:iin. 24.2.2000 saadun ilmoituksen mukaan Conventum Oyj:n ja Conventum Rahoitusyhtiö Oy:n hallinnoimien sijoitusrahastojen yhteenlaskettu omistusosuus Exel Oyj:stä on ylittänyt yhden kahdeskymmenesosan nousten 10,9 %:iin. 2.10.2000 saadun ilmoituksen mukaan Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Varma-Sammon omistusosuus oli alittanut yhden kahdeskymmenesosan laskien 3,85 %:iin. 3.10.2000 Nordstjernan AB ilmoitti, että sen omistusosuus Exel Oyj:n osakekannasta on ylittänyt yhden viidesosan ollen 21,0 %. Oy Lindell Ab ilmoitti 6.10.2000, että sen omistusosuus on ylittänyt yhden kahdeskymmenesosan ollen 5,3 %. Metso Oyj:n tytäryhtiö Valfin Oy ilmoitti 16.10.2000 omistusosuutensa ylittäneen yhden kymmenesosan ollen 10,5 %. Nordstjernan AB ilmoitti 27.11.2000 nostaneensa omistusosuuttaan yli yhden neljäsosan 25,6 %:iin. Oy Lindell Ab ilmoitti 29.11.2000, että sen omistusosuus on alittanut yhden kahdeskymmenesosan laskien 3,4 %:iin.

22. JOHDON OMISTUS

Exel Oyj:n hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat 31.12.2000 yhteensä 112.000 osaketta. Nämä vastaavat 2,14 % yhtiön osakkeista ja 2,14 % osakkeiden tuottamasta äänimäärästä. Lisäksi heidän omistamansa optiotodistukset vastaavat 26,76 % Exel Oyj:n liikkeelle laskemien optiotodistusten kokonaismäärästä. Mikäli kaikki optioilla saatavat osakkeet merkitään, on hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan omistamien osakkeiden osuus yhtiön osakkeiden lukumäärästä 3,41 %.

23. OSAKEANTI JA OPTIOLAINA

Yhtiökokous on 29.3.2000 valtuuttanut hallituksen päättämään 29.3.2001 mennessä osakepääoman korottamisesta uusmerkinnällä. Valtuutuksen nojalla osakepääomaa voidaan korottaa enintään 352.500,00 eurolla. Valtuutus sisältää oikeuden poiketa osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta. Hallitus ei ole päättänyt osakepääoman korottamisesta tämän valtuutuksen nojalla.

Hallitus on päättänyt 2.2.2001 ehdottaa, että yhtiökokous antaisi optio-oikeuden Exel-konsernin avainhenkilöille, Exel Oyj:n hallituksen jäsenille ja Exel Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle.

Exel Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous päätti 17.8.1998 ottaa yhtiön avainhenkilöille suunnatun optiolainan, jonka määrä on 47.765,37 euroa (vasta-arvoltaan 284.000 markkaa). Laina on koroton ja se maksetaan takaisin yhdessä erässä 16.10.2001. Lainasta annettiin 284 kappaletta 168,19 euron (vasta-arvoltaan 1.000 markan) velkakirjoja, joihin kuhunkin liittyi 1.000 optiotodistusta, joista 500 on merkitty kirjaimella A ja 500 kirjaimella B. Lainat laskettiin liikkeelle lokakuussa 1998. A-optiotodistuksen merkintäaika on 1.10.2000 - 31.10.2004 ja B-optiotodistuksen merkintäaika on 1.10.2002 - 31.10.2004. Optiotodistuksilla A voidaan merkitä enintään 142.000 osaketta ja optiotodistuksilla B enintään 142.000 osaketta. Optiotodistusten perusteella merkittävien osakkeiden kokonaismäärä vastaa 5,14 % yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta ja osakepääoma kohoaa enintään 99.400,00 eurolla. Osakkeiden merkintähinta on 4,76 euroa (vasta-arvoltaan 28,28 markkaa) vähennettynä 1.10.1998 jälkeen ja ennen osakemerkintää jaettavien osakekohtaisten osinkojen määrällä.

24. KURSSIKEHITYS JA VAIHTO

| Osakkeen kurssikehitys (euroa) | 1998 | 1999 | 2 000 |
|--------------------------------|------|------|-------|
| Keskikurssi | 4,30 | 5,19 | 9,33 |
| Alin kurssi | 3,87 | 4,40 | 5,51 |
| Ylin kurssi | 5,38 | 6,20 | 11,00 |
| Kurssi kauden lopussa | 5,13 | 5,75 | 10,80 |

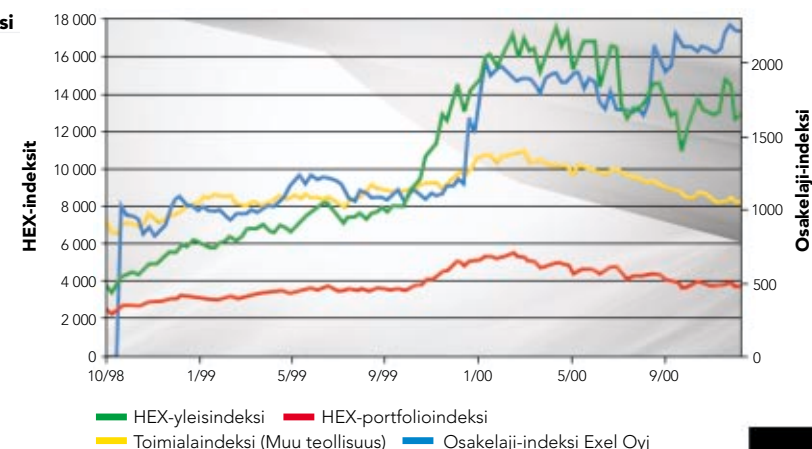
Osakkeiden markkina-arvo, milj. euroa 26,9 30,1 56,6

| Osakkeiden vaihdon kehitys | 1998 | 1999 | 2 000 |
|----------------------------|---------|---------|-----------|
| Vaihtomäärä, kpl | 305 000 | 914 092 | 6 872 437 |
| % kokonaismäärästä | 6,0 | 17,4 | 131,2 |

| Osakkeiden osakeantioikaistut lukumäärät | 1998 | 1999 | 2 000 |
|--|-----------|-----------|-----------|
| Keskimäärin, kpl | 5 050 630 | 5 240 000 | 5 240 000 |
| Kauden lopussa, kpl | 5 240 000 | 5 240 000 | 5 240 000 |

HEX-indeksit ja osakelaji-indeksi 1.10.1998 - 28.12.2000

Exel Oyj:n osake noteerattiin Helsingin pörssin I-listalla 19.10.1998 alkaen 1.5.2000 asti. 2.5.2000 alkaen Exel Oyj:n osake on noteerattu Helsingin pörssin päälistalla.



25. TUNNUSLUVUT

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

| Luvut 1000 euroa, ellei muuta ole mainittu | pro forma | | | | |
|--|-----------|--------|--------|--------|--------|
| | 1996 | 1997 | 1998 | 1999 | 2000 |
| Liikevaihto | 25 443 | 25 432 | 29 675 | 34 072 | 47 609 |
| Liikevoitto | 2 681 | 3 236 | 3 553 | 4 809 | 6 506 |
| % liikevaihdosta | 10,5 | 12,7 | 12,0 | 14,1 | 13,7 |
| Tulos ennen satunnaisia eriä | | 2 726 | 2 842 | 4 554 | 6 024 |
| % liikevaihdosta | | 10,7 | 9,6 | 13,4 | 12,7 |
| Tulos ennen varauksia ja veroja | | 2 726 | 2 397 | 4 554 | 6 024 |
| % liikevaihdosta | | 10,7 | 8,1 | 13,4 | 12,7 |
| Taseen loppusumma | 19 675 | 17 846 | 18 938 | 21 173 | 29 285 |
| Oman pääoman tuotto, % | | 40,7 | 29,9 | 36,6 | 36,5 |
| Sijoitetun pääoman tuotto, % | 19,1 | 21,9 | 25,5 | 32,0 | 36,5 |
| Omavaraisuusaste, % | | 30,7 | 41,4 | 48,6 | 44,3 |
| Nettovelkaantumisaste, % | | 116,5 | 72,2 | 41,5 | 66,3 |
| Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen | 1 049 | 1 982 | 2 558 | 2 288 | 5 561 |
| % liikevaihdosta | 4,1 | 7,8 | 8,6 | 6,7 | 11,7 |
| Tutkimus- ja kehitysmenot | | 711 | 764 | 1 179 | 1 367 |
| % liikevaihdosta | | 2,8 | 2,6 | 3,5 | 2,9 |
| Henkilöstö keskimäärin | 233 | 214 | 240 | 247 | 350 |
| Henkilöstö kauden lopussa | 203 | 224 | 229 | 268 | 378 |

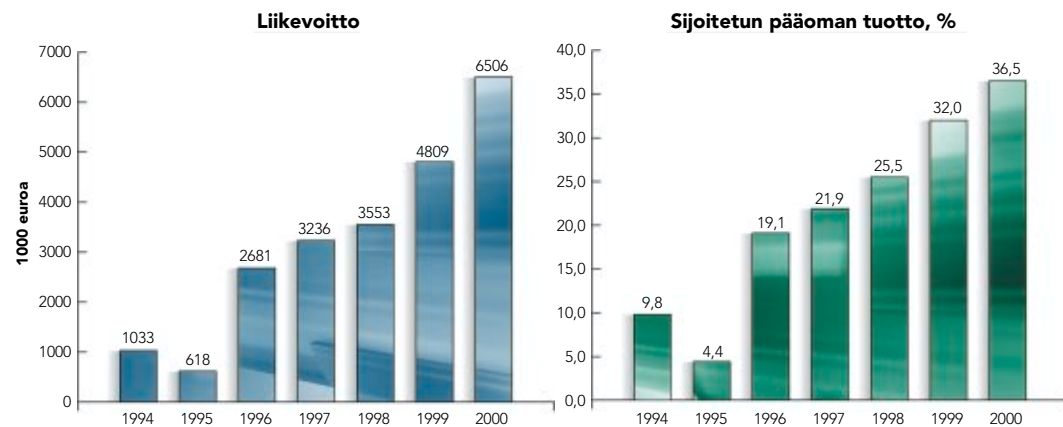
Osakekohtaiset tunnusluvut

| | | | | |
|------------------------------------|------|------|------|-------|
| Tulos/osake (EPS), euroa | 0,38 | 0,39 | 0,63 | 0,81 |
| Oikaistu tulos/osake (EPS), euroa* | | | | 0,79 |
| Oma pääoma/osake, euroa | 1,09 | 1,50 | 1,96 | 2,47 |
| Osinko/osake, euroa | 0,10 | 0,17 | 0,30 | 0,38 |
| Osinko/tulos, % | 25,1 | 42,6 | 47,4 | 47,0 |
| Efektiiivinen osinkotuotto, % | | 3,3 | 5,2 | 3,52 |
| Hinta/voitto (P/E), % | | 13,0 | 9,1 | 13,36 |

Vuonna 1996 suoritettuna yhtiöjärjestelyn seurauksena on liiketoimintaa sinä vuonna harjoitettu kahden juridisesti eri yhtiön toimesta. Silloisen Exel Oy:n toimintaa jatkamaan perustettiin uusi yhtiö, joka osti vanhalta yhtiöltä liiketoiminnan sekä siihen liittyvän omaisuuden 29.11.1996 ja aloitti liiketoiminnan joulukuun alusta.

Koska liiketoiminta jatkui keskeytyksettä, on tuloslaskelman katsottu olevan vertailukelpoinen liikevoittoon asti. Sen sijaan taseen rahoitusrakenteessa tapahtui niin suuria muutoksia, ettei kaikkien tunnuslukujen ole katsottu täyttävän vaatimusta riittävästä vertailukelpoisuudesta. Nämä tunnusluvut on esitetty vain nykyisen yhtiön täysiltä tilikausilta.

*Optio-oikeuksien laimennusvaikutuksella oikaistuna.



TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Oman pääoman tuotto, %

tulos ennen satunnaisia eriä, varauksia ja veroja - verot
 _____ x 100
 oma pääoma + vähemmistöosuus + vapaaehtoiset varaukset ja poistoero
 laskennallisella verovelalla vähennettynä (keskiarvo)

Sijoitetun pääoman tuotto, %

tulos ennen satunnaisia eriä, varauksia ja veroja + korko- ja muut rahoituskulut
 _____ x 100
 taseen loppusumma - korottomat velat (keskiarvo)

Omavaraisuusaste, %

oma pääoma + vähemmistöosuus + vapaaehtoiset varaukset ja poistoero
 laskennallisella verovelalla vähennettynä
 _____ x 100
 taseen loppusumma - saadut ennakot

Nettovelkaantumisaste, %

korolliset nettovelat (=korolliset velat - likvidit varat)
 _____ x 100
 oma pääoma

Tulos/osake (EPS), euroa

tulos ennen satunnaisia eriä, varauksia ja veroja - verot +/- vähemmistöosuus

 osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana

Oma pääoma/osake, euroa

oma pääoma + vapaaehtoiset varaukset + poistoero laskennallisella verovelalla
 ja vähemmistöosuudella vähennettynä

 osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä

Osinko/osake, euroa

tilikauden osinko

 osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä

Osinko/tulos, %

osakekohtainen osinko
 _____ x 100
 osakekohtainen tulos (laskettu kuten tunnusluvussa tulos/osake)

Efektiiivinen osinkotuotto, %

osinko/osake x 100
 _____ x 100
 osakeantioikaistu keskiarvo tilikauden lopussa

Hinta/voitto (P/E), %

osakeantioikaistu keskiarvo tilikauden lopussa
 _____ x 100
 tulos/osake



Konsernin voitonjakokelpoiset varat 31.12.2000 ovat 7.924.930,34 euroa. Exel Oyj:n voitonjakokelpoiset varat ovat 8.273.576,57 euroa, josta tilikauden voitto on 4.379.472,60 euroa.

Hallitus ehdottaa, että voittovarot käytetään seuraavasti:

| | |
|---|--------------------|
| - osakkaille jaetaan osinkona 47,0 % osakekohtaisesta tuloksesta eli 0,38 euroa per osake | 1 991 200,00 euroa |
| - jätetään omaan pääomaan | 6 282 376,57 euroa |
| | 8 273 576,57 euroa |

Helsingissä 1. päivänä helmikuuta 2001

Kari Haavisto Olli Anttila Vesa Kainu
puheenjohtaja

Pentti Piisku Mika Sulin

Ari Jokelainen
toimitusjohtaja

Tilinpäätös on laadittu hyvän kirjanpitolain mukaisesti. Suoritettu tilintarkastuksesta on tänään annettu tilintarkastuskertomus.

Helsingissä 6. päivänä maaliskuuta 2001

SVH Pricewaterhouse Coopers Oy
KHT-yhteisö

Christian Savtschenko-Alexandroff Johan Kronberg
KHT KHT

Exel Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Exel Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. - 31.12.2000. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä eikä puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaisella tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 6. päivänä maaliskuuta 2001

SVH Pricewaterhouse Coopers Oy
KHT-yhteisö

Christian Savtschenko-Alexandroff Johan Kronberg
KHT KHT



Ympäristö, terveys ja turvallisuus

Exel on sitoutunut Kemianteollisuus ry:n Responsible Care - Vastuu Huomisesta - ohjelmaan, joka kattaa ympäristö-, työterveys- ja työturvallisuusasiat. Exelissä tämä tarkoittaa jatkuvan kehittämisen ja avoimuuden periaatetta, joiden avulla pyritään ennaltaehkäisemään terveyshaitat ja onnettomuudet sekä minimoidaan kielteiset ympäristövaikutukset. Samalla nämä toimenpiteet auttavat parantamaan kilpailukykyämme.

EHS (Environment, Health and Safety) -toiminnot ovat olennainen osa Exelin tuotantolaitosten päivittäistä toimintaa ja jatkuvaa kehittämistä. Vuonna 2000 huomiota kiinnitettiin toimintaympäristön ja tuotantotilojen lay-outin selkeyttämiseen. Mäntyharjun tehtaalle valmistui noin 4.500 neliömetrin laajennus. Uuteen osaan siirrettiin tuotteiden kokoonpano sekä lähetys- ja varastotoiminnot. Putken valmistusprosessit keskitettiin vanhaan tuotantohalliin. Laajennuksen yhteydessä tehostettiin koko tehtaan ilmastointia ja laajennus liitettiin kaukolämpöön. Kaavintorien valmistus siirrettiin omaan erilliseen tilaansa.

Kivaran tehtaalla tehostettiin prosessien hartsinkäsittelyä. Lisäksi tuotteiden jatkojalostus järjestettiin uudelleen. Uusien linjojen myötä prosessien turvallisuutta parannettiin ja raaka-aineiden ja valmisteiden käsittelyä selkeytettiin.

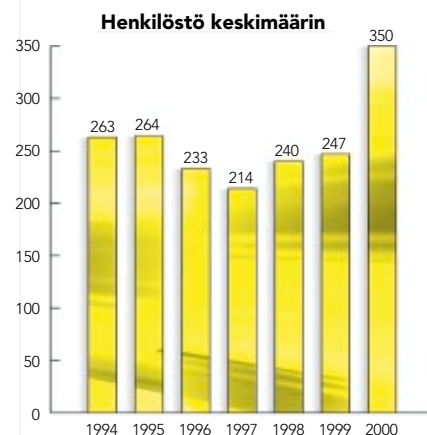
Exel osallistui Mikkelin ammattikorkeakoulun Ympäristötekniikan instituutin Lujitemuovi-tuotteiden elinkaariselvitykseen. Projekti

painottui olennaisten ympäristönäkökohtien selvittämiseen.

Sertifioitu laatujärjestelmä ISO 9001

Exelin laatujärjestelmä auditointi kauden aikana ja sen todettiin olevan ISO 9001 -standardin mukainen. Resursseja on lisätty laadunjärjestelmän kehittämiseksi ja henkilökunnan kouluttamiseksi, mikä on ratkaisevan tärkeää laatuvarmistuksen lisäämiseksi. Henkilöstön koulutukseen on panostettu erityisesti raaka-ainetietämystason nostamiseksi ja toimintatapojen selkeyttämiseksi. Laatuikäkirja toimintaohjeineen vietiin yhtiön intranettiin koko henkilökunnan helposti tavoitettavaksi.

Exel järjestää tuotantotiimeilleen vuosittain laatu-palkintokilpailun. Vuoden 2000 laatu-palkinnon voittivat Kivaran tehtaan profiilitiimi ja Mäntyharjun tehtaan laminaattitiimi.



Yhtiökokous

Exel Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 28.3.2001 klo 10.00 World Trade Centerin Marskin salissa osoitteessa Aleksanterinkatu 17, Helsinki.

Osinko

Hallitus on päättänyt ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2000 maksetaan osinkoa 0,38 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan osakkaalle, joka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 2.4.2001 on merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oyj:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingon maksupäivä on 9.4.2001.

Osoitteenmuutokset

Osakkaan henkilö- ja osoitetietojen muutokset pyydämme ilmoittamaan siihen arvo-osuusrekisteriin, jossa arvo-osuustili on.

Taloudelliset katsaukset vuonna 2001

Vuoden 2000 vuosikertomuksen lisäksi Exel julkaisee kolme osavuositarkastusta. Ne ilmestyvät 26.4.2001, 26.7.2001 ja 25.10.2001. Taloudelliset katsaukset julkaistaan suomeksi ja englanniksi. Niitä voi tilata Exelin konserniviestinnästä osoitteesta:

Exel Oyj, Konserniviestintä

PL 29, 52701 Mäntyharju
 puh. (015) 3461 225
 fax (015) 3461 216
 e-mail: sari.huoso@exel.fi

Exelin vuosikertomukseen ja osavuositarkastuksiin voi tutustua ja ne voi tilata myös Internetistä osoitteesta www.exel.net. Yhtiö ei paina osavuositarkastuksiaan. Osavuositarkastuksista voi tilata paperikopion yhtiön konserniviestinnästä.