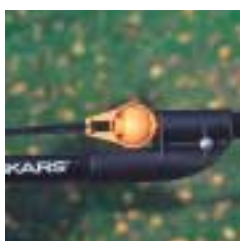


VUOSIKERTOMUS 2000

FISKARS



Kannen kuva: Fiskarsin uusille pensassaksille on jo myönnetty Chicago Athenaeumin Good Design 2000 -palkinto ja If Industrie Design Hannoverin Design Award Winner 2001 -palkinto.

Vuosikertomus 2000

3	Tietoja osakkeenomistajille
4	Toimitusjohtajan katsaus
6	Hallitus ja tilintarkastajat
7	Konsernin johto
8	Kuluttajatuotteet
10	Koti-, toimisto- ja askartelutuotteet
12	Puutarhatuotteet
12	Vapaa-ajan tuotteet
14	Inhan Tehtaat
16	Kiinteistöt
18	Osakkuudet

Tilinpäätös 2000

20	Hallituksen toimintakertomus
24	Konsernin tuloslaskelma
25	Konsernin tase
26	Konsernin kassavirtalaskelma
27	Konsernin oman pääoman muutokset
28	Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet
29	Tilinpäätöksen liitetiedot
42	Viisivuotiskatsaus
43	Tietoja Fiskarsin osakkeista
44	Muita osake- ja osakastietoja
46	Emoyhtiön tuloslaskelma ja tase
47	Emoyhtiön kassavirtalaskelma
48	Hallituksen ehdotus emoyhtiön voittovarojen käytöstä
49	Tilintarkastuskertomus
50	Osoitteet



Fiskarsin kenttälapio on vaativien testien jälkeen hyväksytty sekä Suomen armeijan että Naton käyttöön.

Tietoja osakkeenomistajille

Fiskars Oyj Abp:n varsinainen yhtiökokous pidetään 15.3.2001 klo 16.30 Finlandia-talon Helsinki-salissa, Mannerheimintie 13 e, Helsinki.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka viimeistään maaliskuun 5. päivänä 2001 on merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään osakasluetteloon. Osakkaan on ilmoitettava osallistumisestaan yhtiökokoukseen viimeistään maaliskuun 13. päivänä klo 16.30.

Osingonmaksu

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2000 jaetaan osinkoa 0,31 euroa A-osakkeelle ja 0,29 euroa K-osakkeelle. Osingon täsmäytyspäivä on 20.3.2001 ja maksupäivä 27.3.2001.

Vuosikertomus vuodelta 2000

Tämä vuosikertomus julkaistaan myös ruotsin ja englannin kielellä. Vuosikertomus julkaistaan Internetissä Fiskarsin kotisivuilla www.fiskars.fi.

Osavuositarkastukset vuonna 2001

Fiskars julkaisee osavuositarkastuksia vuonna 2001:

tammikuu–maaliskuu	viikolla 19
tammikuu–kesäkuu	viikolla 33
tammikuu–syyskuu	viikolla 44

Osavuositarkastukset julkaistaan suomen, ruotsin ja englannin kielellä yhtiön kotisivuilla www.fiskars.fi.

Pyynnöstä osavuositarkastukset lähetetään myös postitse.

Tilaukset puh. (09) 618 861, fax (09) 604 053 tai info@fiskars.fi.

Pörssitiedotteet

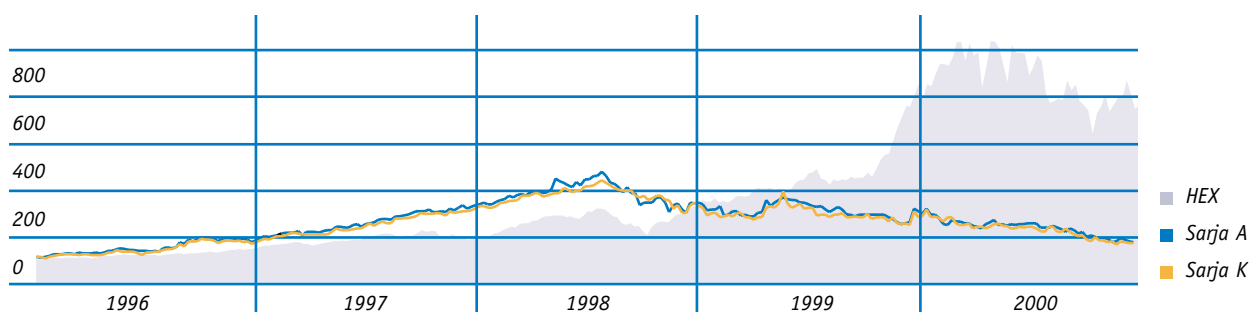
Pörssitiedotteet julkaistaan myös yhtiön kotisivuilla suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi, www.fiskars.fi.

Konsernin avainluvut *)	2000	1999
	M€	M€
Liikevaihto	824	665
Liikevoitto	28	49
Nettotulos	26	40
Taseen loppusumma	1016	879
Omavaraisuusaste	39 %	44 %
Osakekohtaiset luvut	€	€
Tulos/osake	0,46	0,73
Oma pääoma/osake	7,17	6,92
Henkilöstö vuoden lopussa	5337	5657

*) Koko tunnuslukusarja on esitetty sivulla 42.

Euron kurssi valuutoissa	2000	1999	2000	1999
	Tuloslaskelma		Tase	
USD	0,924	1,066	0,931	1,005
GBP	0,609	0,659	0,624	0,622
SEK	8,445	8,808	8,831	8,563
NOK	8,113	8,310	8,234	8,077
DKK	7,454	7,436	7,463	7,443
FIM	5,94573		5,94573	

Fiskars Oyj Abp:n kurssikehitys HEX-indeksin mukaan (1996=100)



Toimitusjohtajan katsaus



Bertel Langenskiöld

Kulunut vuosi merkitsi suuria muutoksia sekä Fiskars-konsernin rakenteessa että sen johdossa.

Fiskarsin kuluttajatuoteryhmä organisoitiin uudelleen siten, että toiminta siirrettiin Fiskarsin kokonaan omistamalle tytäryhtiölle Fiskars Consumer Products, Inc:lle (FCPI), jolla on pääkonttori USA:ssa, Madisonissa, Wisconsinissa. Yhtiön uutena toimitusjohtajana aloitti William (Bill)

Denton elokuun ensimmäisenä päivänä.

Operatiivisesti kulunut vuosi oli kuluttajatuoteliiketoiminnalle vaikea. Viime vuosien voimakas kasvu yritysostojen kautta sekä etenkin USA:n talouden heikkeneminen pakottaa meidät kriittisesti tarkastelemaan yhtiön nykyistä rakennetta ja strategioita.

Yhdysvalloissa oli etenkin puutarharyhmällä vuoden toisella puoliskolla kannattavuusongelmia muun muassa korkeiden raaka-ainekustannusten takia. Talouden heikkeneminen vaikutti myös koti-, toimisto- ja askartelutuotteiden sekä vapaa-ajan tuotteiden menekkiin, mutta molemmat säilyttivät kuitenkin hyvän kannattavuuden. Wausaun yksikkö, joka vastaa mm. saksituotannosta USA:ssa, osoitti taas kerran vahvuutensa Amerikan markkinoilla, vaikka kilpailu useilla tuotealueilla on ollut kovaa korkean dollarin ja sitä seuranneen tuonnin takia.

Euroopassa toiminnan kannattavuus on ollut heikkoa Englannissa ja Saksassa. Englannissa on vuoden aikana viety läpi operatiivisia muutoksia tilanteen oikaisemiseksi. Saksassa on kaikissa kolmessa yhtiössä meneillään merkittävä rakennemuutos. Pohjoismaiset markkinat ovat

Fiskarsille perinteisesti vahvat; esimerkiksi Fiskars Norge AS valittiin Finansavisen-lehdessä parhaaksi pörssin ulkopuoliseksi yhtiöksi. Billnäsin ja Fiskarsin tehtaat Suomessa, jotka toimittavat tuotteita Fiskars-yhtiöille eri puolille maailmaa, tekivät hyvän tuloksen. Myös tulevalle menestykselle luotiin pohjaa, kun markkinoille tuotiin jälleen uusia palkittuja tuotteita.

Fiskarsin vahva nimi perinteisillä tuotealueilla luo hyvän pohjan toiminnan edelleen kehittämiseksi ennen kaikkea Pohjois-Amerikassa ja Euroopassa.

Toisaalta myös kuluttajatuote liiketoiminnan nykyinen koko, noin 800 milj. euroa, on tarpeeksi suuri tekemään Fiskarsista merkittävän tekijän valituilla markkinasegmenteillä. Samalla nykyinen koko tarjoaa myös hyvän mahdollisuuden tarkastella kriittisesti valittuja strategioita, sekä kasvuun yritysostojen kautta ja orgaaniseen kasvuun uusilla tuotteilla ja uusilla markkinoilla.

Inhan Tehtailla oli erittäin menestyksenkäs vuosi niin vene- kuin saranatoiminnassakin. Fiskarsin markkinaosuudet ovat kasvaneet entisestään venemarkkinoilla ja ennen kaikkea uudet suuremmat Buster-mallit ovat menestyneet erittäin hyvin.

Fiskarsin kiinteistötoiminnalla oli ennätysvuosi. Fiskarsin Ruukkiin tehdyt satsaukset ovat laajasti tiedossa ja toiminta ruukin ympärillä on taloudellisesti kannattavaa. Hyvin hoidetuista metsistä saadaan hyvä tuotto.

Pitkäaikaiset sijoitukset Wärtsilä-konserniin ja Saniteciin sekä EQT-rahastoihin ovat Fiskarsille hyvin

tärkeitä. Ne ovat useina vuosina tarjonneet hyvän tuoton ja viime vuoden tuloksesta ne muodostavat perustan.

Uutena toimitusjohtajana minulla on ilo kiittää vuodenvaihteessa toimitusjohtajan paikalta eläkkeelle jäänyttä edeltäjäni Stig Stendahlia kaikesta, mitä hän on tehnyt Fiskars-konsernin hyväksi. Samalla toivotan hänelle kaikkea hyvää tulevaisuudessa.

Haluan myös kiittää asiakkaitamme, osakkeenomistajia, toimittajia ja koko henkilökuntaa, joka luo Fiskarsille, Suomen vanhimmalle teollisuusyrietykselle, mahdollisuudet elää, kasvaa ja muuttua mielenkiintoisessa ajassa, jossa elämme.



Hallitus ja tilintarkastajat



Vasemmalta:
Alexander Ehrnrooth,
Stig Stendahl,
Gustaf Gripenberg,
Robert G. Ehrnrooth,
Göran J. Ehrnrooth,
Mikael von Frenckell,
Juha Toivola,
Thomas Tallberg,
Paul Ehrnrooth.

FISKARS OYJ ABP:N HALLITUS

Göran J. Ehrnrooth (1934)

Puheenjohtaja, vuorineuvos, hallituksen jäsen vuodesta 1974, puheenjohtaja vuodesta 1984. Erovuorossa 2003. Yhtiön toimitusjohtaja (1969-1983), Wärtsilä Oyj Abp:n ja Assa Abloy AB:n hallituksen jäsen. Rautaruukki Oy:n hallintoneuvoston jäsen. Omistaa 386 347 Fiskarsin osaketta.

Mikael von Frenckell (1947)

Varapuheenjohtaja, hallituksen jäsen vuodesta 2000. Erovuorossa 2002. Valtiotieteen maisteri. Sponsor Capital Oy:n hallituksen puheenjohtaja ja partneri, Tamfelt Oyj Abp:n, Tamro Oyj:n sekä Suomen Pörssisäätiön hallituksen puheenjohtaja. Omistaa 30 000 Fiskarsin osaketta.

Robert G. Ehrnrooth (1939)

Hallituksen jäsen vuodesta 1966. Erovuorossa 2002. Kauppatieteiden lisensiaatti. Wärtsilä Oyj Abp:n hallituksen puheenjohtaja ja Finnair Oyj:n hallituksen jäsen. Omistaa 596 264 Fiskarsin osaketta.

Thomas Tallberg (1934)

Hallituksen jäsen vuodesta 1966. Erovuorossa 2003. Lääket. ja kir. tri, Bioimmunoterapian Laitos, Tallberg-yhtiöiden hallituksen puheenjohtaja. Omistaa 502 Fiskarsin osaketta.

Gustaf Gripenberg (1952)

Hallituksen jäsen vuodesta 1986. Erovuorossa 2001. Tekn.tri, professori, Teknillinen Korkeakoulu. Omistaa

137 625 Fiskarsin osaketta.

Juha Toivola (1947)

Hallituksen jäsen vuodesta 1997. Erovuorossa 2003. Filosofian maisteri. Teollisuusvakuutus Oy:n toimitusjohtaja ja Vakuutusyhtiö Sampo Oyj:n varatoimitusjohtaja 1.2.2001 saakka. Elcoteq Network Oyj:n, Partek Oyj Abp:n, Sanitec Oyj Abp:n ja Tamro Oyj:n hallituksen jäsen. Omistaa 34 214 Fiskarsin osaketta.

Stig Stendahl (1939)

Hallituksen jäsen vuodesta 2000. Erovuorossa 2001. Diplomi-insinööri, yhtiön toimitusjohtaja (1992-2000). KCI Konecranes International Oyj:n ja Sanitec Oyj Abp:n hallituksen jäsen. Omistaa 87 482 Fiskarsin osaketta.

Varajäsenet

Paul Ehrnrooth (1965)

Hallituksen varajäsen vuodesta 2000. Erovuorossa 2003. Kauppatieteiden maisteri. Savox International Oy Ab:n hallituksen puheenjohtaja. Omistaa 85 490 Fiskarsin osaketta.

Alexander Ehrnrooth (1974)

Hallituksen varajäsen vuodesta 2000. Erovuorossa 2003. Kauppatieteiden maisteri, MBA. Virala Oy Ab:n toimitusjohtaja, Menire Oyj:n hallituksen jäsen. Omistaa 93 869 Fiskarsin osaketta.

TILINTARKASTAJAT

*Varsinainen tilintarkastaja
Eric Haglund, KHT*

*Varatilintarkastaja
KPMG Wideri Oy Ab*

Konsernin johto

KONSERNIN JOHTO

		Yhtiön palveluksessa vuodesta
Bertel Langenskiöld (1950)	toimitusjohtaja	2000
Ingmar Lindberg (1945)	varatoimitusjohtaja, kiinteistöt ja hallinto	1985
Ove Bäckman (1950)	johtaja, talous	1983
Kurt-Erik Forsstedt (1942)	johtaja, lakiasiat	1980
Erkki Hokkinen (1947)	johtaja, yritysuunnittelu	1988
Leena Kahila-Bergh (1959)	johtaja, viestintä ja sijoittajasuhteet	1989
Juha Rauhala (1954)	johtaja, rahoitus	1989

LIIKETOIMINTA-ALUEET

Fiskars Consumer Products, Inc.

William J. Denton (1944)	toimitusjohtaja	2000
Thomas H. Beyer (1954)	johtaja, talous	2001
Richard S. Krause (1961)	johtaja, markkinointi	2001
Anita A. Loch (1948)	johtaja, henkilöstöhallinto	2001
Stephen J. Ruelle (1963)	johtaja, liiketoiminnan kehitys	1989
C. Steve Ramsey (1947)	johtaja, USA; koti-, toimisto- ja askartelutuotteet	1984
Gareth Davies (1960)	johtaja, Eurooppa	1986
Michael P. Vierzba (1948)	johtaja, muu maailma	1984

Inhan Tehtaat Oy Ab

Pauli Lantonen (1939)	toimitusjohtaja 30.6.2001 asti	1968
Vesa Koivula (1954)	varatoimitusjohtaja, toimitusjohtaja 1.7.2001 alkaen	1995

Kiinteistöt

Ferraria Oy Ab

Ingmar Lindberg (1945)	toimitusjohtaja	1985
------------------------	-----------------	------

Kuluttajatuotteet



William J. Denton

Fiskarsin kuluttajatuoteliike-toiminnasta vastaa maailmanlaajuisesti tytäryhtiö Fiskars Consumer Products, Inc. (FCPI), jonka pääkonttori sijaitsee Madisonissa USA:ssa. Valmistusta on USA:ssa ja Euroopassa ja omien myyntiyhtiöiden lisäksi jälleenmyyjä on ympäri maailmaa. Yhtiön toimitusjohtajaksi nimitettiin vuoden 2000 elokuusta lähtien William J. Denton.

Toiminta on kuluneen vuoden aikana keskittynyt parin viime vuoden aikana hankittujen yhtiöiden sopeuttamiseen Fiskarsin yrityskulttuuriin, asiakaspalvelun kehittämiseen ja yksiköiden strategisen arvon analysointiin.

Yhdysvallat on edelleen

Fiskarsin kuluttajatuotteiden suurin markkina-alue. Siellä yhtenäiset ja kehittyneet jakelukanavat sekä Fiskars-tuotemerkin lisääntynyt tunnettuus vahvistavat Fiskarsin markkina-asemaa. Yli 70 prosenttia kuluttajatuotteiden myynnistä kertyy USA:sta.

Keski-Euroopassa kasvu on ollut hyvää, mihin osittain vaikuttavat yritysostot. Fiskarsin perinteisillä markkina-alueilla Skandinaviassa toiminta on ollut ilahduttavaa; esimerkiksi Norjan tytäryhtiö arvostettiin parhaaksi pörssin ulkopuoliseksi yhtiöksi. Vuonna 2000 Euroopasta kertyi runsas neljännes kuluttajatuotteiden liikevaihdosta.

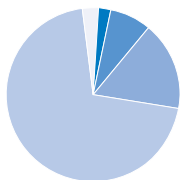
Aikaisempien vuosien tapaan niin USA:ssa kuin Euroopassakin on tuotu markkinoille merkittävä määrä uusia innovatiivisia tuotteita, mikä osaltaan vahvistaa tulevaisuuden kasvunäkymiä. Myös Yhdysvaltojen ja Euroopan ulkopuolisiin maihin on kehitetty omaa jakeluverkostoa. Kasvumahdollisuuksia nähdään ennen kaikkea Meksikossa, Etelä-Amerikassa ja muussa Latinalaisessa Amerikassa.

Kuluttajatuotteet on jaettu kolmeen tuoteryhmään: koti-, toimisto- ja askartelutuotteet, puutarhatuotteet sekä vapaa-ajan tuotteet. Euroopassa eri tuoteryhmien myynnistä ja markkinoinnista vastaavat paikalliset tytäryhtiöt.

Avainlukuja

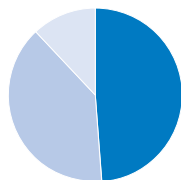
	2000	1999
	M€	M€
Liikevaihto	792	640
Osuus konsernin liikevaihdosta	96 %	96 %
Liikevoitto	27	50
Henkilöstö	5015	5370

Liikevaihto markkina-alueittain



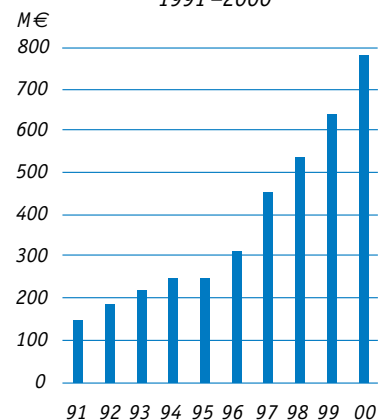
- Suomi 2 %
- Skandinavia 7 %
- Muu Eurooppa 15 %
- Pohjois-Amerikka 71 %
- Muut 5 %

Liikevaihto tuoteryhmittäin



- Koti, toimisto ja askartelu 48 %
- Puutarha 42 %
- Vapaa-aika 10 %

Kuluttajatuotteiden liikevaihto 1991–2000



Fiskarsin yleisleikkuri katkaisee oksat jopa kuuden metrin korkeudelta.



Handy-kirves halkaisee järeänkin puun.



Fiskarsin sakset ovat arjen ja juhlan työväline.



Gerberin Multiplier auttaa monessa tilanteessa.

KOTI-, TOIMISTO- JA ASKARTELUTUOTTEET

Oranssikävyiset sakset ovat eräs maailman kopiaidumista tuotteista. Fiskarsin 60-luvulla Suomessa kehittämät sakset ovatkin perusta liiketoiminnalle, jota tänään kutsutaan koti-, toimisto- ja askartelutuotteiksi. Nykyään saksia valmistetaan USA:ssa ja Suomessa kaikissa sateenkaaren väreissä ja valikoimaan kuuluu satoja eri kokoisia ja näköisiä saksia. Tuotevalikoimaan kuuluu saksien lisäksi monenlaisia askartelussa, käsitöissä ja kaikenlaisissa paperitöissä käytettäviä tuotteita niin kodin kuin toimistonkin tarpeita varten.

Tähän tuoteryhmään kuuluvat lisäksi Royalin ovimatot, Power Sentryn sähkötarvikkeet, Raadvadin keittiövälineet, Montanan veitset ja Englannissa myytävät Kitchen Devils keittiövälineet. Näitä tuotteita markkinoidaan suurten kauppaketjujen, kodintuotetavaratalojen ja itsenäisten jälleenmyyjien kautta.

Koti-, toimisto- ja askartelutuotteet ovat tärkeä tekijä kehitettäessä tuotevalikoimia uusille markkinoille. Tämä pätee erityisesti Itä-Euroopan markkinoihin ja Latinalaiseen Amerikkaan. Meksiko on ollut kiinnostava kasvualue erityisesti Power Sentryn tuotteille.





Lasten askarteluvälineiden suosio kasvaa edelleen.



Italialaiset Montana-veitset sopivat ammattilaisenkin keittiöön.



Pyöräleikkurit ovat tilkkutöiden tekijöille mieluisa apuväline.



Royal-matot on valmistettu kierrätetyistä autonrenkaista.

PUUTARHATUOTTEET

Puutarhatuoteryhmä kehittää ja markkinoi laajaa tuotevalikoimaa, johon kuuluu erilaisia puutarhassa käytettäviä työkaluja ja tarvikkeita. Fiskars on johtava leikkaavien työkalujen valmistaja. Uusin tulokas valikoimassa on puutarhan pensassakset, jotka hammaspyörämekanisminsa ansiosta ovat leikkuuvoimaltaan markkinoiden tehokkaimmat. Myös niiden ainutlaatuinen muotoilu on jo ehtinyt saada tunnustusta niin Yhdysvalloissa kuin Euroopassakin: Chicago Athenaeum myönsi Good Design 2000 -palkinnon ja If Industrie Design Hannover palkitsi ne Design Award Winner 2001 -palkinnolla.

Euroopassa viime vuonna ostettu saksalainen muovisia kukkaruukkuja ja muita puutarhatuotteita valmistava Ebert Gruppe on laajentanut puutarhatuotevalikoimaa.

Puutarharyhmän muita tuotteita ovat mm. kastelujärjestelmät ja muoviset puutarhakalusteet, joita markkinoidaan pääasiassa USA:ssa.

Puutarhatuotteita markkinoidaan tärkeimpien rauta- ja rakennustarvikeliikkeiden, suurimpien kauppaketjujen ja puutarhaliikkeiden välityksellä kaikkialla Yhdysvalloissa ja Euroopassa. Puutarhatuotteet muodostavat tärkeän osan FCPI:n toiminnan laajentamisesta eri maantieteellisille markkinoille.

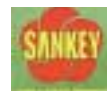
VAPAA-AJAN TUOTTEET

Retkeily- ja vapaa-ajan tuotteet on pienin tuoteryhmä, mutta sen kasvumahdollisuudet nähdään erittäin hyvinä. Tuoteryhmään kuuluvat Gerber ja EnviroShade -tuotteet ja Suomessa valmistetut Handy-kirveet ja retkisahat sekä kokoontaitettava retkilapio.

Gerber Legendary Blades on tunnettu korkealaatuisista retkiveitsistään ja monitoimityökaluistaan. Viime vuonna tuotevalikoima kasvoi monilla uudentyypisillä veitsillä ja myös Multiplier-monitoimityökaluista esiteltiin uusia malleja.

Cool-In-The-Shade on Yhdysvaltain markkinoilla johtava ulkokatosmerkki. Näiden katosten suosio messuilla ja erilaisissa urheilutapahtumissa on voimakkaassa kasvussa.

Systemaattinen tuotekehitys ja alan trendien seuraaminen on vapaa-aikaan myytävillä tuotteilla ratkaisevan tärkeää, joten tutkimus- ja kehitystoimintaan sijoitetaan merkittäviä resursseja. Retkeily- ja vapaa-ajan tuotteet ovat olleet tärkeitä myös Fiskarsin laajentumiselle eri maantieteellisille markkinoille.





Gerberin retkeilyveitset on suunniteltu monenlaiseen käyttöön.

Muoviset puutarhakalusteet ovat säänkestäviä.



Muovista valmistetut kukkaruukut ovat kestäviä ja kevyitä siirrellä.



Fiskarsin puutarhatyökalut tunnistaa musta-oranssi väryhdistelmästä.

Inhan Tehtaat



Pauli Lantonen

Keski-Suomessa, Ähtärissä sijaitsevan Inhan Tehtaat Oy:n valmistamat tuotteet jakautuvat kolmeen ryhmään. Buster-veneiden valmistus edustaa alumiinin käsittelyn erikoisosaamista.

Rakennustarvikeryhmä valmistaa ovi- ja ikkunasaranoita puusepänteollisuuden tarpeisiin. Tällä osastolla valmistetaan myös lämmitys- ja kuivausradiaattoreita kylpyhuoneisiin ja muihin kosteisiin tiloihin. Inhan takomon tuotteita ovat kiskonkiinnittimet ja kiinnityskomponentit rautateille.

Moottoriveneiden kysynnän kasvu jatkui voimakkaana kaikissa Pohjoismaissa. Sekä vapaa-ajan että ammattilaisten käyttöön suunniteltujen Buster-veneiden myynti kasvoi yli 40 % edelliseen vuoteen verrattuna. Erityisen voimakasta kasvu oli Suomessa ja Ruotsissa ja uutena kasvualueena

on mukaan tullut myös Saksa. Buster-veneitä on seitsemää erilaista mallia, joista tuorein tulokas on vuoden 2000 veneilykaudelle esitelty Buster XXL. Uusi malli on toiseksi suurin ja se on saanut markkinoilla innostuneen vastaanoton. Buster XXL valittiin yleisön suosikkiveneeksi Helsingin kansainvälisillä venemessuilla helmikuussa 2000 ja se on vakiinnuttanut asemansa kolmen eniten myydyin Buster-mallin joukossa. Jatkuva tuotekehitys ja malliston uudistaminen lujittavat Buster-veneiden asemaa johtavana avoveneenä Pohjoismaissa.

Saranoiden kysyntä lisääntyi Suomessa asuinrakentamisen vilkastumisen myötä samalla kun vienti lisääntyi. Suurin osa viennin kasvusta tuli Viron ja Pohjoismaiden markkinoilta. Yhteistyössä asiakkaiden kanssa tapahtuvan tuotekehityksen tuloksena on syntynyt uudenlaisia

saranamalleja, jotka vastaavat rakennusteollisuuden tarpeita entistä paremmin. Muun muassa turvallisuusvaatimukset sekä saranoiden asennettavuus on otettu huomioon uusissa malleissa. Inhan Tehtaiden johtava asema pohjoismaisena sarana valmistajana on vahvistunut vuoden aikana tuotantoon tehtyjen investointien sekä onnistuneen tuotekehityksen ansiosta.

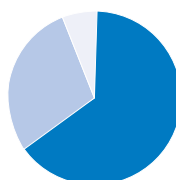
Lämpimään käyttöveteen liitettävät Formaterm-radiaattorit vakiinnuttivat paikkansa suosittuina kosteiden tilojen lämmitys- ja kuivausratkaisuuksina. Modernin ulkonäkönsä ansiosta uudet radiaattorit sopivat myös vaativiin sisustuskohteisiin.

Takomotuotteet ovat Inhan Tehtaiden perinteisintä osaamisen aluetta ja niitä on valmistettu Ähtärissä jo 160 vuotta. Tänä päivänä takomon tärkein tuoteryhmä on kiskonkiinnittimet, joiden toimitukset perustuvat pitkäaikaisiin asiakassuhteisiin pohjoismaisten rautatieyhdistöiden kanssa.

Avainlukuja

	2000 M€	1999 M€
<i>Liikevaihto</i>	22	18
• josta ulkomailla	37 %	34 %
<i>Osuus konsernin liikevaihdosta</i>	3 %	3 %
<i>Liikevoitto</i>	4	3
<i>Henkilöstö</i>	197	175

Liikevaihdon jakauma markkina-alueittain



- Suomi 63 %
- Skandinavia 30 %
- Muut 7 %

FISKARS®

Buster

FORMATERM

Buster XXL on Fiskarsin uusin venemalli.



Magnum sai viime vuonna uuden harmaan sävyn.



Kodin kosteissa tiloissa lämmitys ja kuivaus hoituu kiertovesi-



Fiskarsin saranat ovat myös merkittävä vientituote.



Kiskonkiinnittimet valmistetaan kestävään kovaan käyttöä.

Kiinteistöt



Ingmar Lindberg

Fiskarsin kiinteistötoiminta käsittää yhteensä 15 000 hehtaarin maa-alueiden hallinnan ja kiinteistöjen ylläpidon. Lounais-Suomessa sijaitsevat alueet, joihin kuuluu yli 100 järveä ja 250 kilometriä rantaviivaa, ovat konsernille merkittävä omaisuus.

Suurin osa maa-alueista, 11 000 hehtaaria, sijaitsee Fiskarsin ruukkikylän ympärillä. Alueella harjoitetaan perinteistä metsä- ja maataloutta pitkäaikaissuunnitelmien mukaisesti ja hakkuut ovat tasapainossa sekä metsien kasvun että puunjalostusteollisuuden tarpeiden kanssa. Mielenkiintoiseksi erikoisuudeksi on viime vuosina kehittynyt laatu- ja erikoispuun toimitukset muun muassa huonekaluteollisuudelle. Raaka-aine saadaan ensisijaisesti omista metsistä, mutta sitä hankitaan myös muualta.

Kiinteistötoiminnasta kertyvät tuotot käytetään osittain Fiskarsin Ruukin historiallisesti arvokkaiden rakennusten ylläpitoon ja ympäröivän maiseman kunnossapitämiseen. Tarkoituksena on edelleen kehittää ruukkia viihtyisänä työ- ja asuinympäristönä sekä tarjota ainutlaatuinen matkailukohde yli 350 vuotta vanhaan, edelleen elävään teollisuusympäristöön.

Juhlavuoden 1999 jälkeen ruukin kunnostaminen on edennyt hiukan rauhallisempaan tahtiin. Monia uusia työtiloja kunnostettiin kuitenkin myös viime vuoden aikana ruukkiin muuttaneille käsityöläisille. Tämä työ jatkuu edelleen vuoden 2001 aikana. Majoituskapasiteetin lisäämiseen tähtäävä hanke aloitetaan vuoden 2001 aikana. Yhtiö rakentaa uusia pientaloja, joissa kussakin on neljä kahden hengen huonetta. Ensimmäisenä vuotena rakennetaan kaksi uutta taloa, myöhemmin jatketaan yhden tai kahden talon vuositahtia kunnes majoitustiloja on tarpeeksi.

Fiskarsin Ruukkiin kymmenen vuoden aikana muotoutunut taiteilijoiden, muotoilijoiden ja käsityöläisten osuuskunta on vallannut selkeästi paikkansa Suomen kulttuuri- ja taide-elämän vaikuttajana. Jäseninä on jo lähes sata eri alojen ammattilaista. Viime kesänä seitsemättä kertaa järjestetyt näyttelyt ja muut ympärivuotaisiksiin yltävät tapahtumat ovat saaneet runsaasti kiitosta myös kansainvälisiltä vierailta.

Fiskarsin muut maa-alueet, noin 4 000 hehtaaria, sijaitsevat Hankoniemellä. Kiinteistöyhtiö Ferraria on yhteistyössä kuntien kanssa teettänyt alueelle osayleiskaavan, joka luo edellytykset tulevaa maankäyttöä varten. Ympäristökeskus hyväksyi kaavan vuonna 2000. Valmis-teilla on nyt asemakaava Skogby-Harparskog alueelle. Tarkoituksena on houkutella uutta pysyvää asutusta ja ympäristöystävällistä pienteollisuutta tähän kauniiseen merihenkiseen ympäristöön.



Yhä useampi yritys on valinnut Fiskarsin Ruukin koulutustapahtuman pitopaikaksi.

Hankoniemellä sijaitseva alue tarjoaa tulevaisuudessa kauniin asuin- ja työympäristön.



Puun aika -näyttely vanhassa Kuparipajassa.

Historiallinen ruukki on edukseen myös yöllä uuden valaistuksen ansiosta.



O s a k k u u d e t

Wärtsilä

Fiskars omistaa 17 % Wärtsilä Oyj Abp:n osakkeista ja 23 % äänistä. Fiskarsilla on ollut merkittävä omistusosuus Metra Oyj Abp:ssa sen perustamisesta vuodesta 1991 lähtien.

Metran nimi muuttui Wärtsiläksi syyskuussa vuonna 2000. Nimenmuutos oli seurausta yhtiön keskittymisestä yhden toimialan konserniksi. Tämä toteutettiin, kun Wärtsilä NSD oli siirtynyt Metran 100 %:een omistukseen, ja kun omistus Sanitecissa aleni 46,7 %:iin.

Wärtsilä on maailman johtava laivojen propulsiojärjestelmien toimittaja ja merkittävä hajautettuun energiatuotantoon tarkoitettujen voimaloiden sekä huolto- ja käyttöpalvelujen tarjoaja. Konserniin kuuluu lisäksi pohjoismainen erikoisteräsyhtiö Imatra Steel sekä huomattavia osakeomistuksia, jotka tukevat ydinliiketoimintojen kehittämistä. Yhtiön tuotemerkit ovat Wärtsilä, Sulzer ja Imatra Steel.

Wärtsilä-konsernin liikevaihto vuonna 2000 oli 2,7 (2,7) mrd. euroa. Liikevoitto oli 367 (273) milj. euroa. Tulos ennen satunnaisia eriä oli 336 (237) milj. euroa. Henkilöstömäärä on 10 600.

Aiempia Wärtsilä NSD:n liiketoiminta-alueita kutsutaan yhteisellä nimellä Power-toimialat. Niiden liikevaihto kasvoi 2,3 (1,9) mrd. euroon ja tulos parani selvästi. Power-toimialojen liiketulos oli 86 (-29) milj. euroa.

Wärtsilä toimitti yhteensä 4 500 MW voimaloita ja merimoottoreita vuoden 2000 aikana.

Merimoottorimarkkinoilla Wärtsilän markkina-asema on vahva erityisesti matkustajarahtilaivoissa, autolautoissa ja

risteilyaluksissa. Voimalamarkkinoilla raskasöljyvoimaloissa Wärtsilän markkinaosuus on 58 % (55).

Wärtsilän tutkimuksen ja tuotekehityksen pääpaino on moottorien korkeassa hyötysuhteessa ja ympäristön huomioinnossa. Ympäristönäkökohdat ovat tärkeitä sekä maalla että merellä toimiville sovelluksille. Wärtsilän moottorit täyttävät kaikki keskeiset ympäristövaatimukset ja uusilla teknologioilla päästöjä voidaan vähentää entisestään.

Erikoisteräsyhtiö Imatra Steelin liikevaihto oli 194 milj. euroa (173). Liikevoitto parani ja oli 17 (11) milj. euroa.

Sanitec

Fiskars omistaa noin 6 prosenttia Sanitec Oyj Abp:n osakkeista. Sanitec on kansainvälinen konserni, joka suunnittelee ja markkinoi kylpy- ja suihkutuotteita, kylpyhuonekeramiikkaa ja alipainejärjestelmiä. Yhtiö on listattu Helsingin Pörssissä heinäkuusta 1999 lähtien.

Sanitecin päämarkkinat ovat Euroopassa. Yhtiöllä on lisäksi tuotantoa ja edustukset yli 30 maassa. Yhtiön liikevaihdosta 96 % tulee Suomen ulkopuolelta.

Sanitecin liikevaihto oli 877 (630) milj. euroa ja liikevoitto 80 (76) milj. euroa. Henkilöstömäärä on 9 500.

Muut

Fiskarsilla on lisäksi noin 20 milj. euron sijoitukset eri pääomarahastoissa.



Tilinpäätös 2000

20	Hallituksen toimintakertomus
24	Konsernin tuloslaskelma
25	Konsernin tase
26	Konsernin kassavirtalaskelma
27	Konsernin oman pääoman muutokset
28	Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet
29	Tilinpäätöksen liitetiedot
42	Viisivuotiskatsaus
43	Tietoja Fiskarsin osakkeista
44	Muita osake- ja osakastietoja
46	Emoyhtiön tuloslaskelma ja tase
47	Emoyhtiön kassavirtalaskelma
48	Hallituksen ehdotus emoyhtiön voittovarojen käytöstä
49	Tilintarkastuskertomus

Hallituksen toimintakertomus

Konsernin liikevaihto kasvoi edellisen vuoden 665 milj. eurosta 824 milj. euroon (+24 %). Teollisen toiminnan kannattavuus heikkeni markkinatilanteen huononnutta Yhdysvalloissa loppuvuonna ja yhdessä toiminnan uudelleenjärjestelyistä syntyneiden kustannusten kanssa aiheutti viimeisen neljänneksen tuloksen painumisen selvästi tappiolliseksi. Konsernin liikevoitto, 28 milj. euroa, aleni edelliseen vuoteen (49) verrattuna 42 %. Sijoitustoiminnasta saadut tuotot, 43 milj. euroa, kasvoivat 32 prosenttia. Konsernin tulos verojen jälkeen oli 26 milj. euroa (40). Oman pääoman tuotto oli 7 % (11) ja tulos osaketta kohden oli 0,46 euroa (0,73).

Konsernirakenteen muutokset

Vuoden 2000 alussa kuluttajatuoteryhmän sisäisiä omistussuhteita muutettiin siten, että myös kaikki Euroopassa toimivat yhtiöt siirrettiin amerikkalaisen Fiskars Consumer Products, Inc:n (FCPI) omistukseen, joten ryhmän juridinen rakenne vastaa nyt toiminnallista organisaatiota. Fiskars Consumer Products, Inc. on Fiskarsin kokonaan omistama tytäryhtiö, jonka pääkonttori on vuodesta 1995 lähtien sijainnut Madisonissa, Wisconsinin osavaltiossa.

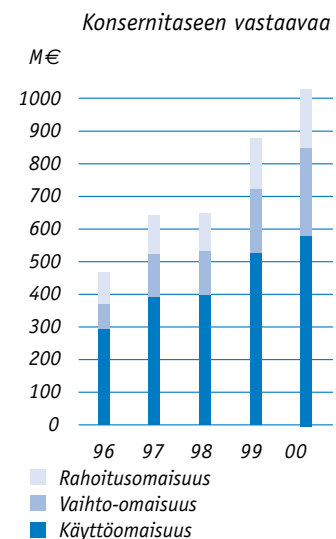
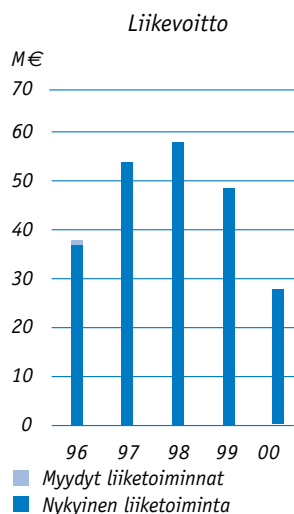
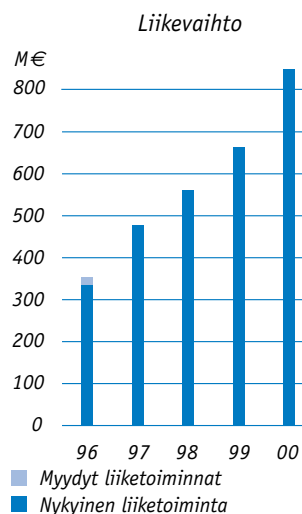
Huhtikuussa sovittiin Saksassa toimivan, muovisia puutarhatarvikkeita valmistavan Ebert-Gruppen ostamisesta kuluttajatuoteryhmään. Ebertin vuosiliikevaihto on

noin 28 milj. euroa, ja sen palveluksessa on 180 henkilöä. Yhtiö tarjoaa tunnetun tuotemerkinsä ansiosta vahvan markkinointikanavan Fiskarsin puutarhatuotevalikoimalle.

Liiketoiminnan tulokset

Pohjois-Amerikan markkinat muodostivat aikaisempien vuosien tapaan konsernin liikevaihdosta valtaosan eli 69 %, ja Suomen osuus liikevaihdosta oli 5 prosenttia.

Kuluttajatuotteiden liikevaihto oli 792 milj. euroa (640), joka vastaa 24 prosentin lisäystä edelliseen vuoteen. Myynnin kasvuun vaikuttivat osaltaan yritysostot ja dollarin vahvistuminen, mutta myös orgaaninen kasvu oli tyydyttävä sekä USA:ssa että Euroopassa. Euroopan yksiköiden kannattavuus oli edellisen vuoden mukaisesti hyvä lukuun ottamatta Saksaa ja Englantia, joissa tuotannon ja myynnin uudelleenjärjestelyt pitivät toiminnan tuloksen tappiollisena. USA:n koti-, toimisto- ja askarteluryhmän sekä vapaa-ajan tuoteryhmän kannattavuus oli hyvä. Puutarharyhmän tulos kärsi halpatuonnin kilpailusta ja muoviraaka-aineen hinnannoususta. Lisäksi liiketoiminnan uudelleenjärjestelyistä ja organisaation muutoksista johtuneet, osaksi kertaluontoiseksi katsottavat kustannukset ovat rasittaneet tulosta.



Kuluttajatuoteryhmän liikevoitto laski vuositasolla 27 milj. euroon (50).

Inhan Tehtaiden liikevaihto kasvoi 22 milj. euroon (18), joka on 22 % viimevuotista suurempi. Buster-veneiden ja saranoiden menekki on kasvanut hyvin sekä kotimaassa että vientimarkkinoilla. Inhan Tehtaiden tuloskertymä oli myös hyvä; liikevoitto 4 milj. euroa oli 50 % edellisvuotista suurempi.

Kiinteistötoiminnan tulos oli hyvä.

Sijoitustoiminnan tuotot

Fiskars on viime vuosien aikana lisännyt pitkäaikaisia sijoituksia muun muassa pohjoismaisiin pääomarahastoihin, joista osa tuloutui kertomusvuonna. Vuoden aikana sijoitustoiminnan tuottoja kertyi yhteensä 43 milj. euroa (32), josta Wärtsilältä (ent. Metra) Sanitecin osakkeina saatu lisäosinko muodosti 22 milj. euroa.

Investoinnit ja rahoitus

Kertomusvuoden investoinnit olivat yhteensä 104 milj. euroa (173), josta yritysostojen osuus oli 22 milj. euroa. Teolliset käyttöomaisuusinvestoinnit olivat 33 milj. euroa (39) ja pitkäaikaiset sijoitukset 49 milj. euroa (32). Taseen loppusumma kasvoi vuoden aikana 16 % ja oli vuoden lopussa 1 016 milj. euroa. Konsernin maksuvalmius

oli hyvä ja rahoituksellinen asema vakaa, vaikka omavaraisuusaste alenikin toimintaan, lähinnä vaihto-omaisuuteen, sitoutuneen pääoman vuoksi 39 prosenttiin (44).

Henkilöstö

Diplomi-insinööri Bertel Langenskiöld nimitettiin Fiskars Oyj Abp:n toimitusjohtajaksi ja konsernijohtajaksi 1.1.2001 alkaen, jolloin toimitusjohtaja Stig Stendahl jäi eläkkeelle.

Fiskars Consumer Products, Inc:n toimitusjohtaja Wayne G. Fethke erosi huhtikuussa ja hänen tilalleen nimitettiin William J. Denton, joka otti tehtävän vastaan 1.8.2000.

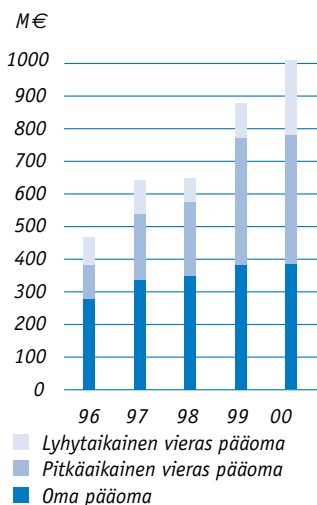
Konsernin palveluksessa oli vuoden lopussa 5 337 henkilöä (5 657), joista Suomessa 836 (781) henkilöä eli 16 % kokonaisvahvuudesta.

Varsinainen yhtiökokous

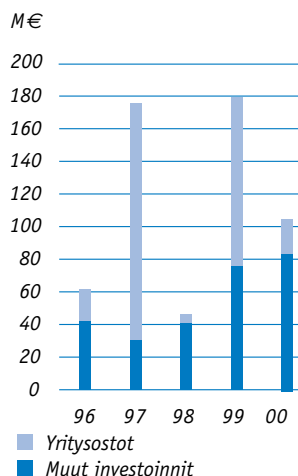
Fiskars Oyj Abp:n 16.3.2000 pidetty yhtiökokous päätti jakaa osinkoa vuodelta 1999 yhteensä 16,8 milj. euroa. Edellisenä vuotena kokonaisosingon määrä oli sama 16,8 milj. euroa, jolloin siihen sisältyi 4,1 milj. euroa juhla-vuoden bonusta.

Erovuorossa olleet hallituksen jäsenet Göran J. Ehrnrooth, Thomas Tallberg ja Juha Toivola valittiin uudelleen. Hallituksen varapuheenjohtaja Erik Stadigh ja hallituksen jäsen Jarl Engberg olivat pyytäneet eroa

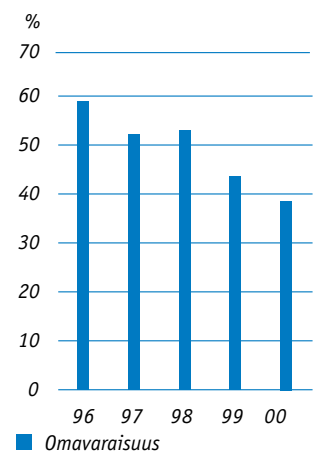
Konsernitaseen vastattavaa



Investoinnit



Omavaraisuusaste



tehtävistään, ja heidän tilalleen valittiin valtiotieteen maisteri Mikael von Frenckell ja yhtiön toimitusjohtaja Stig Stendahl. Lisäksi valittiin kauppatieteiden maisteri Paul Ehrnrooth ja kauppatieteiden maisteri Alexander Ehrnrooth hallituksen varajäseniksi. Tilintarkastajaksi valittiin uudelleen Eric Haglund (KHT) ja varatilintarkastajaksi KPMG Wideri Oy Ab.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen yhden vuoden aikana hankkimaan ja luovuttamaan yhtiön omia osakkeita enintään 1 962 303 A-osaketta ja enintään 805 918 K-osaketta. Vastaava aikaisempi valtuutus peruttiin. Uutta valtuutusta ei ole käytetty.

Osakekurssit ja -vaihto

Fiskarsin A-sarjan osakkeiden hinta oli vuoden lopussa 7,40 euroa (13,00 joulukuun lopussa 1999) ja K-sarjan 7,50 euroa (13,00). Vuoden aikana A-sarjan kurssi aleni 43 % ja K-sarjan 42 %. Helsingin Pörssin yleisindeksi laski vuoden alusta 11 %.

Vuoden aikana vaihdettiin A-osakkeita yhteensä 3 830 550 kappaletta (9,8 % koko A-osakemäärästä) keskihintaan 9,32 euroa ja K-osakkeita 501 864 kappaletta (3,1 %) keskihintaan 9,31 euroa.

Näkymät

Viime vuoden lopulla alkanut USA:n markkinoiden epävarmuus näyttää jatkuvan kuluvanakin vuonna, ja se tulee vaikuttamaan myös Fiskarsin tuotteiden menekkiin. Manner-Euroopan kehitystä on vaikea arvioida, mutta Pohjoismaiden näkymät ovat kohtuullisen hyvät.

Fiskars on uudistanut kuluttajatuoteryhmänsä organisaatiota ja kehittää edelleen sen rakennetta toiminnan kannattavuuden parantamiseksi. Fiskarsin tunnetut tuotemerkit, erikoistuotteet ja jakelukanavissa vakiintunut markkina-asema luovat vahvan perustan toiminnalle.

Konsernin rahoitustilanteen arvioidaan pysyvän edelleen vakaana. Pitkäaikaiset sijoitukset muodostavat tärkeän osan Fiskarsin toiminnasta ja sidotusta pääomasta. Niistä odotetaan saatavan merkittäviä tuottoja myös vuonna 2001.

Liikevaihto liiketoiminta-alueittain	1.1. – 31.12.2000		1.1. – 31.12.1999		<i>muutos</i>
	<i>M€</i>	<i>%</i>	<i>M€</i>	<i>%</i>	<i>00/99 %</i>
Kuluttajatuotteet	792	96	640	96	24
Inhan Tehtaat	22	3	18	3	22
Teollisuus yhteensä	815	99	658	99	24
Konsernitoiminnot, kiinteistöt, muut	12	1	10	2	21
Sisäinen myynti	-3	0	-3	0	-6
Konserni yhteensä	824	100	665	100	24

Tulokset liiketoiminta-alueittain					<i>muutos</i>
	<i>M€</i>	<i>%</i>	<i>M€</i>	<i>%</i>	<i>00/99 %</i>
Kuluttajatuotteet	27	38	50	62	-46
Inhan Tehtaat	4	6	3	4	50
Teollisuus yhteensä	31	44	52	64	-41
Konsernitoiminnot, kiinteistöt, muut	-3	-4	-4	-5	-34
Konsernin liikevoitto	28	39	49	60	-42
Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista	43	61	32	40	32
Konsernin liiketoimintojen tulos	71	100	81	100	-12

Liikevaihto markkina-alueittain					<i>muutos</i>
	<i>M€</i>	<i>%</i>	<i>M€</i>	<i>%</i>	<i>00/99 %</i>
Suomi	39	5	35	5	14
Skandinavia	59	7	56	8	5
Muu Eurooppa	120	15	110	17	9
Pohjois-Amerikka	568	69	450	68	26
Muut	38	5	15	2	158
Konserni yhteensä	824	100	665	100	24

Vienti Suomesta	35	4	32	5	9
-----------------	----	---	----	---	---

Henkilöstö toiminta-alueittain	31.12.2000		31.12.1999		<i>muutos</i>
		<i>%</i>		<i>%</i>	<i>00/99 %</i>
Suomi	836	16	781	14	7
Skandinavia	231	4	240	4	-4
Muu Eurooppa	941	18	681	12	38
Pohjois-Amerikka	3 293	62	3 926	69	-16
Muut	36	1	29	1	24
Konserni yhteensä	5 337	100	5 657	100	-6

Konsernin tuloslaskelma

	2000		1999	
	M€		M€	
Liikevaihto	823,8	100,0%	664,9	100,0%
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-577,4		-443,0	
Bruttokate	246,4	29,9%	221,8	33,4%
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-134,2		-109,0	
Hallinnon kulut	-59,3		-43,8	
Liiketoiminnan muut tuotot	1,0		0,3	
Liiketoiminnan muut kulut	-26,0		-20,9	
Liikevoitto	27,9	3,4%	48,5	7,3%
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	0,0		-0,1	
Rahoitustuotot ja -kulut	(6) 10,5		12,3	
Voitto ennen veroja	38,5	4,7%	60,8	9,1%
Välittömät verot	(8) -12,8		-20,9	
Tilikauden voitto	25,7	3,1%	39,9	6,0%

Konsernin tase

		31.12.2000		31.12.1999	
		M€		M€	
Vastaavaa					
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset					
Aineettomat hyödykkeet	(9)	2,4		2,3	
Konserniliikearvo	(10)	136,3		130,6	
Aineelliset hyödykkeet	(11)	194,2		177,0	
Sijoitukset	(12)	253,3		216,1	
		586,2	57,7%	526,0	59,8%
Vaihto- ja rahoitusomaisuus					
Vaihto-omaisuus	(14)	259,9		196,8	
Pitkäaikaiset saamiset	(15)	2,2		0,7	
Laskennallinen verosaaminen	(16)	15,5		11,2	
Lyhytaikaiset saamiset	(17)	142,8		127,8	
Rahat ja pankkisaamiset		9,3		16,9	
		429,8	42,3%	353,5	40,2%
		1 016,0	100,0%	879,5	100,0%
Vastattavaa					
Oma pääoma					
	(19)				
Osakepääoma		55,4		55,4	
Ylikurssirahasto		21,3		21,3	
Arvonkorotusrahasto		3,9		4,0	
Muut rahastot		7,4		8,9	
Edellisten tilikausien voitto		283,2		253,6	
Tilikauden voitto		25,7		39,9	
		396,8	39,1%	383,1	43,6%
Pakolliset varaukset					
	(21)	2,4	0,2%	1,9	0,2%
Vieras pääoma					
Laskennallinen verovelka	(22)	13,8		10,4	
Pitkäaikainen vieras pääoma	(23)	381,7		384,8	
Lyhytaikainen vieras pääoma	(24)	221,2		99,3	
		616,7	60,7%	494,5	56,2%
		1 016,0	100,0%	879,5	100,0%

Konsernin kassavirtalaskelma

	2000 M€	1999 M€
Liiketoiminnan kassavirta		
Voitto ennen veroja	38,5	60,8
Poistot	41,6	32,5
Tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaan kirjattujen korkojen ym. erien palautus	(32) -10,2	-12,0
Tulorahoitus ennen käyttöpääoman muutoksia	69,9	81,3
Lyhytaikaisten saamisten muutos	8,9	7,8
Vaihto-omaisuuden muutos	-45,7	-21,9
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	-1,6	-1,1
Liiketoiminnan kassavirta	31,5	66,1
Rahoitustulot	2,3	2,5
Osinkotulot	27,6	13,4
Rahoitusmenot	-31,5	-18,6
Maksetut verot	-12,5	-12,3
Liiketoiminnan kassavirta (netto)	17,4	51,1
Investointien kassavirta		
Yrityssostot	-22,4	-103,1
Investoinnit muihin sijoituksiin	-48,9	-31,5
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-32,5	-38,7
Luovutustulot muista sijoituksista	15,6	15,9
Muu käyttöomaisuuden myynti	1,2	3,7
Investointien kassavirta (netto)	-87,0	-153,7
Kassavirta investointien jälkeen	-69,6	-102,6
Rahoitustoimintojen kassavirta		
Osakeanti		0,8
Pitkäaikaisten velkojen muutos	-29,7	133,7
Lyhytaikaisten korollisten velkojen muutos	109,5	-7,8
Pitkäaikaisten saamisten muutos	-1,7	0,5
Maksetut osingot	-16,8	-16,8
Rahoitustoimintojen kassavirta (netto)	61,3	110,4
Likvidien varojen muutos	-8,3	7,8
Likvidit varat 1.1.	16,9	8,8
Likvidien varojen kurssimuutos	0,7	0,3
Likvidit varat kauden lopussa	9,3	16,9

Konsernin oman pääoman muutokset

<i>M€</i>	<i>Osakepääoma</i>	<i>Ylikurssi- rahasto</i>	<i>Arvonkorotus- rahasto</i>	<i>Muut rahastot</i>	<i>Voittovarat</i>	<i>Yhteensä</i>
1.1.2000	55,4	21,3	4,0	8,9	293,5	383,1
Muuntoerot				-1,6	6,5	4,9
Siirto arvonorotusrahastosta maaomaisuuden myynnin yhteydessä			-0,1		0,1	0,0
Osingonjako					-16,8	-16,8
Tilikauden voitto					25,7	25,7
31.12.2000	55,4	21,3	3,9	7,4	308,9	396,8

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Fiskars-konsernin tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitosäännösten mukaisesti, jotka vastaavat Euroopan unionin direktiivejä.

Tilinpäätös on laadittu euroina. Tilinpäätöstä laatiensa yhtiön johto joutuu voimassa olevien määräysten ja hyvän kirjanpitotavan mukaisesti tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöserien arvostukseen ja jaksotukseen. Toteutuvat luvut voivat poiketa tehdyistä arvioista.

Konsolidointiperiaatteet Konsernitilinpäätös sisältää kaikki Fiskars Oyj Abp:n suoraan tai välillisesti omistamat tytäryhtiöt (yli 50 % äänimäärästä) ja osakkuusyhtiöt. Hankitut tai perustetut tytäryhtiöt sekä osakkuusyhtiöt sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankinta- tai perustamishetkestä omistusaajan loppuhetkeen.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, voitonjako, saamiset ja velat sekä sisäisten tapahtumien realisoitumattomat katteet eliminoidaan konsernitilinpäätöksen yhdistelyssä.

Keskinäinen osakkeenomistus eliminoidaan hankintamenomenetelmää käyttäen. Hankintahetken omaan pääomaan on luettu tytäryhtiöllä hankintahetkellä olleet varaukset verovelalla vähennettynä. Hankintahinnan ja hankintahetken oman pääoman erotus kohdistetaan konsernitaseen niille erille, joista sen katsotaan johtuvan. Ylijäävä osa on käsitelty konsernin liikearvona, joka poistetaan sen taloudellisena vaikutusaikana 10-20 vuoden kuluessa. Taloudellisen vaikutusaajan määrittelyyn vaikuttaa ostettujen tavaramerkkien arvioitu tuloa tuottava elinikä.

Sijoitukset osakkuusyhtiöihin (äänivalta 20 % – 50 % ja omistusosuus yli 20 %) otetaan mukaan konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmän mukaisesti. Konsernin omistusosuutta vastaava osuus osakkuusyhtiön tuloksesta, ottaen huomioon mahdolliset liikearvojen poistot ja sisäiset katteet, esitetään tuloslaskelmassa rahoituserissä. Konsernitaseessa osakkuusyhtiöiden hankintamenoa ja konsernin voittovaroja oikaistaan konsernin osuudella hankinnan jälkeen kertyneestä nettovarallisuudesta.

Sijoitukset muihin yhtiöihin esitetään taseessa hankintameno suuruisena ja näiden osakkeiden kirjanpitoarvoa alennetaan tarvittaessa käypää arvoa vastaavaksi.

Ulkomaanrahan määräiset erät Konsernitilinpäätöksessä ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi tilikauden keskipäivän ja taseen tilinpäätöspäivän kurssiin. Tuloslaskelman ja taseen kääntämisestä eri kursseilla johtuvat erot merkitään konsernin voittovarioihin. Ulkomaisten tytäryhtiöiden alkavan taseen voittovarojen muuntoerot merkitään voittovarioihin, kun taas muunlaisen oman pääoman muuntoerot merkitään muuhun omaan pääomaan.

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan konserniyhtiöissä tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä konsernitaseessa olevat valuuttamääräiset saatavat ja velat on arvostettu tilinpäätöspäivän kurssiin lukuun ottamatta maksettuja ja saatuja ennakoita, jotka ovat taseessa maksupäivän kurssiin. Avoimna olevien valuuttamääräisten erien suojausinstrumentit on arvostettu päivän arvoon korkotekijä huomioiden. Sekä realisoituneet että realisoitumattomat kurssierot kirjataan tuloslaskelmaan rahoituseriin.

Liikevaihto Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista on vähennetty välilliset verot, myönnetty alennukset ja kurssierot.

Tutkimus- ja kehitysmenot Tutkimus- ja kehitysmenot kirjataan sen tilikauden kuluksi, jolloin ne syntyvät.

Eläkejärjestelyt Konserniyhtiöiden eläkekulut on yhdistelty konsernitilinpäätökseen soveltaen IAS:n säännöstöä.

Suomalaisen henkilöstön lakisääteinen eläkevastuu ja mahdollinen lisäeläketurva on järjestetty pääosin eläkevakuutuksin. Pieni osa jo eläkkeellä olevasta henkilöstöstä kuuluu emoyhtiön eläkesääntöön. Eläkesääntöön vastuuvarauksen muutos kirjataan emoyhtiön tulokseen ja vastuuvaraus esitetään velkana taseessa. Eläkesääntöön vastuu on kokonaan

katettu. Ulkomaisten tytäryhtiöiden eläkejärjestelyt on hoidettu paikallisten käytäntöjen mukaisesti.

Satunnaiset tuotot ja kulut Suurehkot, varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomat erät, esimerkiksi merkittävät toimialojen myynneistä tai lopettamisista aiheutuneet tuotot ja kulut, esitetään konsernin tuloslaskelmassa satunnaisina erinä niiden verovaikutus huomioiden.

Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset Käyttöomaisuus arvostetaan hankinta- ja valmistuskustannuksiin ja se on esitetty taseessa hankintahinnan ja kertyneiden suunnitelman mukaisten poistojen erotuksena. Eräiden maa-alueiden tasearvoihin sisältyy arvonorotuksia.

Arvonorotukset perustuvat arvonorotusta tehtäessä vallinneisiin käypiin arvoihin. Mikäli arvonorotuksen perusteet poistuvat, tehtyjä arvonorotuksia perutaan siltä osin.

Käyttöomaisuudesta tehdään poistosuunnitelman mukaiset tasapoistot, jotka perustuvat omaisuuden arvioitun taloudelliseen käyttöikänsä. Poistojen perusteena olevat ohjeelliset käyttöomaisuuden pitoajat konsernissa ovat:

- | | |
|--------------------------------|--------------|
| • konserniliikearvo | 10–20 vuotta |
| • muut pitkävaikutteiset menot | 3–10 vuotta |
| • rakennukset | 25–40 vuotta |
| • kuljetusvälineet | 4 vuotta |
| • koneet ja kalusto | 3–10 vuotta |

Arvonorotuksista sekä maa- ja vesialueista ei tehdä poistoja.

Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät liiketulokseen ja purkautuvat arvonorotukset vähennetään suoraan omasta pääomasta.

Vaihto- ja rahoitusomaisuus Vaihto-omaisuus esitetään taseessa hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuneiden välittömien ja välillisten menojen määräisenä FIFO-periaatetta noudattaen tai sitä alemman luovutushinnan määräisenä. Luovutushintana pidetään käypää hintatasoa vähennettynä tavanomaisilla myynneistä aiheutuville kuluilla.

Leasing Käyttöleasingmaksut on käsitelty vuokratuloina. Konsernilla ei ole olennaisia rahoitusleasingkohteita.

Pakolliset varaukset Pakollisina varauksina on taseessa esitetty sellaisia vastaisia menoja ja menetyksiä, joihin on sitouduttu tai joita pidetään muuten todennäköisinä ja joista ei todennäköisesti kerry enää menoja vastaavaa tuloa.

Tilinpäätössiirrot Tilinpäätössiirtoja ovat vapaaehtoiset varaukset ja poistoero. Konsernitaseessa kertyneiden tilinpäätössiirtojen määrä on jaettu voittovarioihin ja laskennalliseen verovelkaan. Tilinpäätössiirtojen muutos tilikaudelta on vastaavasti tuloslaskelmassa jaettu tilikauden tulokseen ja laskennallisen verovelan muutokseen.

Osakeyhtiölain mukaan konsernin voittovarioihin sisältyviä tilinpäätössiirtoja ei lueta konsernin jakokelpoisiin varoihin.

Emoyhtiön tilinpäätöksessä myös konserniavustukset on käsitelty tilinpäätössiirtoina.

Tuloverot Tuloslaskelmaan on tuloveroina kirjattu konserniyhtiöiden tilikauden tuloksista paikallisten verosäännösten perusteella lasketut verot, aikaisempien tilikausien verojen oikaisu sekä laskennalliset verot. Satunnaisiin eriin kohdistuvat verot esitetään satunnaisten erien yhteydessä.

Laskennallinen verovelka tai -saaminen on laskettu verotuksen ja tilinpäätöksen välisille jaksotuseroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa. Taseeseen sisältyvä laskennallinen verovelka kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen arvioitun todennäköisen verohyödyn suuruisena.

Osingot Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamasta osingosta ei tilinpäätöksessä ole tehty kirjausta, vaan osingot otetaan huomioon vasta yhtiökokouksen tekemän päätöksen perusteella.

Tilinpäätöksen liitetiedot

	Konserni		Emoyhtiö	
	2000 M€	1999 M€	2000 M€	1999 M€
Tuloslaskelma (keskikurssein)				
1. Tilikauden palkat				
Palkat työajalta	143,1	132,1	2,4	2,2
Eläkekulut	10,7	10,0	0,4	0,3
Henkilösivukulut	37,0	32,1	0,6	0,4
Palkat ja henkilösivukulut yhteensä	190,7	174,3	3,4	2,8
2. Maksetut rahapalkat				
Hallitukset ja toimitusjohtajat	4,3	4,6	0,5	0,5
Muu henkilökunta	152,6	134,2	2,1	1,7
Maksetut rahapalkat yhteensä	157,0	138,8	2,6	2,2
Emoyhtiön toimitusjohtajan eläkeiäksi on sovittu 60 vuotta.				
3. Henkilöstö keskimäärin				
Suomi	777	753	50	48
Skandinavia	234	236		
Muu Eurooppa	937	697		
Pohjois-Amerikka	3 359	3 906		
Muut	33	29		
Yhteensä	5 340	5 621	50	48
4. Henkilöstön jakauma kauden lopussa				
Työntekijät	3 761	4 218	12	9
Toimihenkilöt	1 576	1 439	40	38
Yhteensä	5 337	5 657	52	47
5. Toimintokohtaiset poistot (tilikauden keskikurssein)				
Hankinnan ja valmistuksen poistot	26,5	19,1	1,0	0,9
Myynnin ja markkinoinnin poistot	0,9	0,8		
Hallinnon poistot	2,9	2,2	0,2	0,3
Muut liiketoiminnan kulut, poistot (aineettomasta omaisuudesta ja liikearvosta)	11,2	10,4	0,0	0,0
Suunnitelman mukaiset poistot yhteensä	41,6	32,5	1,2	1,2

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

	Konserni		Emoyhtiö	
	2000 M€	1999 M€	2000 M€	1999 M€
6. Rahoitustuotot ja -kulut				
Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista				
Osinkotuotot				
Saman konsernin yrityksiltä			16,2	5,0
Muilta	38,3	18,5	38,3	18,6
Korko- ja muut tuotot pitkäaikaisista sijoituksista				
Saman konsernin yrityksiltä			19,2	9,9
Muilta	4,4	14,0	4,4	14,0
Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista yhteensä	42,7	32,5	78,1	47,6
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Saman konsernin yrityksiltä			18,8	10,9
Muilta	0,5	1,4	0,1	9,4
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Saman konsernin yrityksille			-0,6	-0,1
Muille	-32,7	-21,6	-30,3	-19,6
Rahoitustuotot ja kulut	10,5	12,3	66,2	48,2
Rahoitustuottoihin ja kuluihin sisältyy kurssieroja, netto	-1,2	0,6	-0,7	8,9
7. Satunnaiset tuotot ja kulut				
Konserniyhtiöiden omistusrakenteen uudelleenjärjestely			0,9	
Satunnaiset tuotot			0,9	
8. Verot				
Tilikaudella maksetut ja tilikaudelta laskelman mukaan maksuunpantavat verot, yhteensä	-13,4	-20,2	-28,2	-18,8
Laskennallisen verovelan muutos	0,5	-0,7		
Tilikauden verot tuloslaskelmassa	-12,8	-20,9	-28,2	-18,8

Konsernituloslaskelman verot ovat emoyhtiön tuloslaskelmassa esitettyjä veroja alhaisempia johtuen konsernin amerikkalaisen yhtiön tappioista. Tappio voidaan vähentää aikaisempina tilikausina maksetuista veroista ns. carry-back menetelmän mukaisesti.

	<i>Konserni</i>		<i>Emoyhtiö</i>	
	<i>2000</i>	<i>1999</i>	<i>2000</i>	<i>1999</i>
	<i>M€</i>	<i>M€</i>	<i>M€</i>	<i>M€</i>
Tase, vastaavaa (tilinpäätöspäivän kursein)				
Käyttöomaisuuden muutokset				
9. Aineettomat hyödykkeet				
Hankintamenot 1.1.	14,5	13,8	0,7	0,8
Tilikauden muuntoerot	0,3	0,6		
Vuoden alun hankintamenot	14,8	14,4	0,7	0,8
Investoinnit	1,1	0,5	0,1	0,0
Vähennykset	-0,1	-0,4	-0,1	-0,1
Siirrot		0,0		
Hankintamenot 31.12.	15,9	14,5	0,7	0,7
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	12,2	10,0	0,5	0,5
Tilikauden muuntoerot	0,3	0,4		
Vuoden alun suunnitelmapoistot	12,5	10,3	0,5	0,5
Tilikauden suunnitelmapoistot	1,0	2,2	0,1	0,1
Vähennykset	-0,1	-0,4	-0,1	-0,1
Kertyneet suunnitelmapoistot 31.12.	13,4	12,2	0,5	0,5
Kirjanpitoarvo 31.12.	2,4	2,3	0,2	0,2
10. Konserniliikearvo				
Hankintamenot 1.1.	164,7	122,3		
Tilikauden muuntoerot	12,4	18,3		
Vuoden alun hankintamenot	177,1	140,6		
Investoinnit	5,6	24,3		
Vähennykset	0,0	-0,2		
Siirrot		0,0		
Hankintamenot 31.12.	182,8	164,7		
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	34,1	22,8		
Tilikauden muuntoerot	2,5	2,9		
Vuoden alun suunnitelmapoistot	36,5	25,7		
Tilikauden suunnitelmapoistot	9,9	8,6		
Vähennykset		-0,2		
Kertyneet suunnitelmapoistot 31.12.	46,5	34,1		
Kirjanpitoarvo 31.12.	136,3	130,6		

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

	<i>Konserni</i>		<i>Emoyhtiö</i>	
	<i>2000</i>	<i>1999</i>	<i>2000</i>	<i>1999</i>
	<i>M€</i>	<i>M€</i>	<i>M€</i>	<i>M€</i>
11. Aineelliset hyödykkeet				
11.1 Maa- ja vesialueet				
Hankintamenot 1.1.	15,8	11,3	4,4	4,4
Arvonkorotukset 1.1.	9,9	9,9	9,9	9,9
Tilikauden muuntoerot	0,4	0,2		
Vuoden alun hankintamenot	26,2	21,4	14,4	14,3
Investoinnit	2,4	4,5	0,1	0,0
Vähennykset	-0,2	-0,1	-0,1	0,0
Siirrot	-1,8			
Kirjanpitoarvo 31.12.	26,6	25,8	14,4	14,4
11.2 Rakennukset				
Hankintamenot 1.1.	67,1	46,7	22,5	18,9
Tilikauden muuntoerot	2,1	1,8		
Vuoden alun hankintamenot	69,2	48,5	22,5	18,9
Investoinnit	9,0	22,1	0,8	3,5
Vähennykset	-1,2	-4,0	0,0	0,1
Siirrot	4,1	0,5		0,1
Hankintamenot 31.12.	81,1	67,1	23,2	22,5
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	20,1	19,2	8,8	7,9
Tilikauden muuntoerot	0,4	0,5		
Vuoden alun suunnitelmapoistot	20,5	19,7	8,8	7,9
Tilikauden suunnitelmapoistot	3,5	2,6	0,8	0,7
Vähennykset	-0,3	-2,2	0,0	0,1
Siirrot	0,0			
Kertyneet suunnitelmapoistot 31.12.	23,7	20,1	9,5	8,8
Kirjanpitoarvo 31.12.	57,4	47,0	13,7	13,7
11.3 Koneet ja kalusto				
Hankintamenot 1.1.	200,2	140,7	4,0	3,4
Tilikauden muuntoerot	10,9	14,8		
Vuoden alun hankintamenot	211,1	155,5	4,0	3,4
Investoinnit	31,4	58,6	0,2	1,0
Vähennykset	-5,6	-13,5	-0,1	-0,3
Siirrot	-3,1	-0,5		-0,1
Hankintamenot 31.12.	233,9	200,2	4,0	4,0
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	95,9	79,5	2,1	2,1
Tilikauden muuntoerot	4,7	7,4		
Vuoden alun suunnitelmapoistot	100,6	86,8	2,1	2,1
Tilikauden suunnitelmapoistot	26,8	20,7	0,3	0,4
Vähennykset	-3,8	-11,6	-0,1	-0,3
Siirrot	0,0			
Kertyneet suunnitelmapoistot 31.12.	123,7	95,9	2,3	2,1
Kirjanpitoarvo 31.12.	110,2	104,2	1,7	1,9

	<i>Konserni</i>		<i>Emoyhtiö</i>	
	<i>2000</i>	<i>1999</i>	<i>2000</i>	<i>1999</i>
	<i>M€</i>	<i>M€</i>	<i>M€</i>	<i>M€</i>
11.4 Aineelliset hyödykkeet, yhteensä				
Hankintamenot 1.1.	283,1	198,7	30,9	26,7
Arvonkorotukset 1.1.	9,9	9,9	9,9	9,9
Tilikauden muuntoerot	13,4	16,8		
Vuoden alun hankintamenot	306,5	225,5	40,8	36,6
Investoinnit	42,8	85,2	1,0	4,5
Vähennykset	-6,9	-17,6	-0,2	-0,3
Siirrot	-0,8	0,0	0,0	0,0
Hankintamenot 31.12.	341,6	293,0	41,6	40,8
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	116,1	98,6	10,9	10,0
Tilikauden muuntoerot	5,1	7,9		
Vuoden alun suunnitelmapoistot	121,2	106,5	10,9	10,0
Tilikauden suunnitelmapoistot	30,3	23,3	1,1	1,1
Vähennykset	-4,1	-13,8	-0,1	-0,2
Siirrot	0,0	0,0	0,0	0,0
Kertyneet suunnitelmapoistot 31.12.	147,4	116,1	11,8	10,9
Kirjanpitoarvo 31.12.	194,2	177,0	29,8	30,0
12. Sijoitukset				
12.1 Tytäryhtiöosakkeet				
Hankintamenot 1.1.			96,5	80,8
Investoinnit			50,4	16,4
Vähennykset			-81,1	-0,7
Hankintamenot 31.12.			65,7	96,5
Arvonalennukset 1.1			-9,1	-9,1
Vähennykset			9,1	
Arvonalennukset 31.12			0,0	-9,1
Kirjanpitoarvo 31.12.			65,7	87,4
12.2 Osakkuusyhtiöosakkeet				
Arvo 1.1.	0,0	0,0	0,4	0,4
Vähennykset		0,0		0,0
Arvo 31.12.	0,0	0,0	0,4	0,4
12.3 Muut osakkeet ja osuudet				
Hankintamenot 1.1.	171,5	147,7	171,1	147,0
Investoinnit	42,4	24,3	42,4	24,4
Vähennykset		-0,5		-0,3
Hankintamenot 31.12.	213,9	171,5	213,4	171,1

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

	Konserni		Emoyhtiö	
	2000 M€	1999 M€	2000 M€	1999 M€
12.4 Saamiset saman konsernin yrityksiltä				
Hankintamenot 1.1.			180,3	129,2
Kurssierot			14,6	20,8
Investoinnit			105,2	30,4
Vähennykset			-32,9	0,0
Hankintamenot 31.12.			267,2	180,3
12.5 Muut saamiset				
Hankintamenot 1.1.	44,6	34,5	38,3	34,4
Tilikauden muuntoerot	0,5	3,4		
Vuoden alun hankintamenot	45,1	37,9	38,3	34,4
Investoinnit	6,3	10,1	6,3	7,4
Vähennykset	-12,1	-3,5	-9,8	-3,5
Hankintamenot 31.12.	39,4	44,6	34,9	38,3
12.6 Sijoitukset, yhteensä				
Hankintamenot 1.1.	216,1	182,2	486,6	391,9
Tilikauden muuntoerot	0,5	3,4		
Vuoden alun hankintamenot	216,6	185,6	486,6	391,9
Kurssierot			14,6	20,8
Investoinnit	48,7	34,4	204,2	78,5
Vähennykset	-12,1	-4,0	-123,8	-4,5
Hankintamenot 31.12.	253,3	216,1	581,6	486,6
Arvonlennukset 1.1.			-9,1	-9,1
Vähennykset			9,1	
Arvonlennukset 31.12.			0,0	-9,1
Kirjanpitoarvo 31.12.	253,3	216,1	581,6	477,5
13. Tuotannon koneiden ja laitteiden poistamaton hankintameno 31.12.	77,8	72,9		
14. Vaihto-omaisuus				
Aineet ja tarvikkeet	50,7	44,0		
Keskeneräiset tuotteet	37,0	29,3	0,0	0,0
Valmiit tuotteet/tavarat	167,5	121,3	0,1	0,1
Muu vaihto-omaisuus	2,0	0,7		
Ennakkomaksut	2,8	1,4		
Yhteensä 31.12.	259,9	196,8	0,1	0,1

	<i>Konserni</i>		<i>Emoyhtiö</i>	
	<i>2000</i>	<i>1999</i>	<i>2000</i>	<i>1999</i>
	<i>M€</i>	<i>M€</i>	<i>M€</i>	<i>M€</i>
15. Pitkäaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset	0,1	0,3		0,3
Lainasaamiset	0,4	0,2	0,2	0,2
Muut saamiset	1,7	0,2	0,2	
Yhteensä 31.12.	2,2	0,7	0,4	0,5
16. Laskennalliset verosaamiset				
Vahvistetuista tappioista	3,5	5,0		
Ajoituseroista	12,1	5,9		
Yhdistelytoimenpiteistä	0,0	0,3		
Yhteensä 31.12.	15,5	11,2		
17. Lyhytaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset, ulkoiset	123,0	116,7	0,3	0,3
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä				
Myyntisaamiset			0,5	0,1
Lainasaamiset			264,9	193,4
Muut saamiset			59,7	40,2
Siirtosaamiset			30,1	7,7
			355,2	241,4
Muut ulkoiset saamiset				
Lainasaamiset	0,0		0,0	
Muut saamiset	3,5	3,0	0,1	
Siirtosaamiset	16,2	8,1	1,1	1,7
	19,7	11,1	1,2	1,7
Yhteensä 31.12.	142,8	127,8	356,8	243,5
18. Siirtosaamiset				
Korkosaamiset	1,0	1,5	0,9	1,5
Verosaamiset	8,4	0,2		
Muut siirtosaamiset	6,8	6,4	0,1	0,2
Yhteensä 31.12.	16,2	8,1	1,1	1,7

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

	<i>Konserni</i>		<i>Emoyhtiö</i>	
	<i>2000</i>	<i>1999</i>	<i>2000</i>	<i>1999</i>
	<i>M€</i>	<i>M€</i>	<i>M€</i>	<i>M€</i>
Tase, vastattavaa				
19. Oma pääoma				
Osakepääoma				
A-osakkeet				
1.1.	39,2	23,5	39,2	23,5
Osakeanti		0,1		0,1
Rahastoanti		15,6		15,6
31.12.	39,2	39,2	39,2	39,2
K-osakkeet				
1.1.	16,2	13,6	16,2	13,6
Rahastoanti		2,6		2,6
31.12.	16,2	16,2	16,2	16,2
Osakepääoma 31.12.	55,4	55,4	55,4	55,4
Ylikurssirahasto				
1.1.	21,3	38,7	21,3	38,7
Siirto osakepääomaan		-18,1		-18,1
Osakeanti		0,7		0,7
Ylikurssirahasto 31.12.	21,3	21,3	21,3	21,3
Arvonkorotusrahasto				
1.1.	4,0	4,0	4,0	4,0
Siirretty voittovaroihin	-0,1		-0,1	
Arvonkorotusrahasto 31.12.	3,9	4,0	3,9	4,0
Muut rahastot				
1.1.	8,9	6,4	3,2	3,2
Tilikauden muuntoero	-1,6	2,5		
Muut rahastot 31.12.	7,4	8,9	3,2	3,2
Voittovarot				
1.1.	293,5	260,3	240,5	206,4
Tilikauden muuntoero	6,3	11,8		
Oman pääoman suojaustoimenpiteistä aiheutunut kurssiero	0,0	-1,6		
Osingonjako	-16,8	-16,8	-16,8	-16,8
Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmien muuntamisesta keskikurssiin aiheutuva ero	0,2	0,0		
Siirretty arvonkorotusrahastosta	0,1		0,1	
Tilikauden voitto/tappio	25,7	39,9	84,8	50,9
Voittovarot 31.12.	308,9	293,5	308,6	240,5
-vapaaehtoisten varausten oma pääomaosuus	-2,2	-3,0		
Jakokelpoinen oma pääoma 31.12.	306,6	290,5	308,6	240,5

	<i>Konserni</i>		<i>Emoyhtiö</i>	
	<i>2000</i>	<i>1999</i>	<i>2000</i>	<i>1999</i>
	<i>M€</i>	<i>M€</i>	<i>M€</i>	<i>M€</i>
20. Vapaaehtoiset varaukset				
Kertynyt poistoero 1.1.	3,4	3,2	1,8	1,7
Tilikauden muutokset	-0,9	0,2	0,1	0,1
Kertynyt poistoero 31.12.	2,5	3,4	1,9	1,8
Muut vapaaehtoiset varaukset 1.1.	0,8	0,4		
Tilikauden muutokset	-0,1	0,4		
Muut vapaaehtoiset varaukset 31.12.	0,7	0,8	0,0	0,0
Kertynyt poistoero ja muut vapaaehtoiset varaukset yhteensä 31.12.	3,1	4,2	1,9	1,8
Varauksia vastaavat verovelat	-0,9	-1,2		
Varausten oma pääoma-osuus 31.12.	2,2	3,0		
21. Pakolliset varaukset				
Eläkevastuu	0,7	0,3	0,0	
Muut pakolliset varaukset	1,7	1,6		
Pakolliset varaukset yhteensä 31.12.	2,4	1,9	0,0	0,0
Eläkevastuut konsernitilinpäätöksessä kansainvälisen tilinpäätöskäytännön (IAS) mukaisesti.				
Eläkevastuun nykyarvo	16,0	14,3		
Eläkevastuun katteena olevan omaisuuden käypä arvo	15,2	14,0		
Vastuuvajaus 31.12.	0,7	0,3		
Konsernin eläkejärjestelyt ovat pääosin IAS:n tarkoittamia state plan -tyyppisiä tai sellaisia ettei etuuksia ole ennalta määritelty (defined contribution plan).				
22. Laskennallinen verovelka				
Verovelka poistoerosta ja vapaaehtoisista varauksista	0,9	1,2		
Ajoituseroista johtuva verovelka	12,3	9,2		
Yhdistelytoimenpiteistä johtuva verovelka	0,6	0,0		
Laskennallinen verovelka yhteensä 31.12.	13,8	10,4		
Emoyhtiön tilinpäätöksessä laskennallinen verovelka määrältään 0,5 M€ (0,5) sisältyy vapaaehtoisiiin varauksiin.				
23. Pitkäaikainen vieras pääoma				
Lainat rahoituslaitoksilta	366,8	363,9	362,8	363,9
Eläkelainat	8,1	8,8	8,1	8,8
Velat konserniyrityksille			0,0	0,0
Muut velat	6,8	12,1		0,0
Pitkäaikainen vieras pääoma 31.12.	381,7	384,8	370,9	372,6

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

	<i>Konserni</i>		<i>Emoyhtiö</i>			
	<i>2000</i>	<i>1999</i>	<i>2000</i>	<i>1999</i>		
	<i>M€</i>	<i>M€</i>	<i>M€</i>	<i>M€</i>		
24. Lyhytaikainen vieras pääoma						
Lainat rahoituslaitoksilta	1,5	1,4	1,5	1,4		
Eläkelainat	0,5	0,6	0,5	0,6		
Saadut ennakot	0,3	0,0	0,2	0,0		
Ostovelat	45,7	42,2	0,3	0,3		
	48,0	44,3	2,6	2,4		
Velat konserniyrityksille						
Ostovelat			0,1	0,3		
Muut velat			68,3	21,1		
Siirtovelat			0,9	14,3		
			69,3	35,7		
Muut velat	113,9	10,3	110,0	3,7		
Siirtovelat	59,4	44,8	26,3	16,9		
Yhteensä	221,2	99,3	208,2	58,7		
25. Siirtovelat						
Tuloverovelat	4,6	6,5	15,8	8,9		
Korkovelat	9,8	6,0	9,8	6,0		
Palkat ja sosiaalikulut	12,2	12,0	0,4	0,3		
Osto- ym. jaksotukset	32,8	20,3	0,3	1,7		
Yhteensä	59,4	44,8	26,3	16,9		
26. Konsernin pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksuohjelma						
	<i>2001</i>	<i>2002</i>	<i>2003</i>	<i>2004</i>	<i>Myöhemmin</i>	<i>Yhteensä</i>
Lainat rahoituslaitoksilta	1,5	16,3	82,6	102,1	165,8	368,3
Eläkelainat	0,5	0,5	0,4	0,4	6,8	8,6
Muut pitkäaikaiset velat	0,2	5,0	0,0	0,0	1,8	7,0
Yhteensä	2,2	21,7	83,1	102,5	174,4	383,9
	0,6%	5,7%	21,6%	26,7%	45,4%	100,0%
	<i>Konserni</i>		<i>Emoyhtiö</i>			
	<i>2000</i>	<i>1999</i>	<i>2000</i>	<i>1999</i>		
	<i>M€</i>	<i>M€</i>	<i>M€</i>	<i>M€</i>		
27. Seuraavan ja myöhempien vuosien leasingmaksut						
Käyttöleasing, seuraavan vuoden leasingmaksut	13,5	10,5	0,4	0,3		
Käyttöleasing, myöhemmin suoritettavat leasingmaksut	84,0	60,9	0,0	0,0		
Yhteensä	97,5	71,4	0,4	0,3		

	Konserni		Emoyhtiö	
	2000 M€	1999 M€	2000 M€	1999 M€
28. Vastuusitoumukset				
Omien sitoumusten vakuudeksi				
Kiinteistökiinnitykset	1,9	0,6	0,6	0,6
Pantit	29,3	28,0	29,3	28,0
Vekselivastuut	0,9	0,7		
Leasing- ja vuokravastuut	97,5	71,4	0,4	0,3
Muut vastuut	2,2	2,3	0,0	0,0
Yhteensä	131,7	103,1	30,3	29,0
Takaukset konserniyritysten sitoumusten vakuudeksi			14,4	3,3
Takaukset muiden sitoumusten vakuudeksi	1,8	3,9	1,8	3,9
Kiinteistökiinnitykset muiden sitoumusten vakuudeksi	0,0	0,1	0,0	0,1
Vastuusitoumukset yhteensä	133,6	107,1	46,6	36,3
29. Velat, joista annettu vakuuksia				
Kiinnitykset				
Eläkelainat				
-Lainojen määrä	2,2	0,6	0,6	0,6
-Kiinnitysten määrä	1,9	0,6	0,6	0,6
Muut velat				
-Velkojen määrä	0,0	0,0	0,0	0,0
-Kiinnitysten määrä	0,0	0,1	0,0	0,1
Pantit				
Eläkelainat				
-Lainojen määrä	8,0	8,9	8,0	8,9
-Panttien kirjanpitoarvo	29,3	28,0	29,3	28,0
30. Johdannaisten nimellisarvot				
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	101,3	79,2	101,3	79,2
Koronvaihtosopimukset	129,0	99,5	129,0	99,5
Korkotermiinit ja futuurit	116,7	119,5	116,7	119,5
31. Johdannaisten markkina-arvot verrattuna nimellisarvoihin (+ laskennallinen tuotto, - laskennallinen kulu)				
Koronvaihtosopimukset	-0,3	2,4	-0,3	2,4
Korkotermiinit ja -futuurit	-0,5	0,4	-0,5	0,4

Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset on tilinpäätöksessä arvostettu markkina-arvoon.

Koronvaihtosopimusten, korkotermiinien ja -futuuriin markkina-arvona on esitetty summa, joka tulisi maksettavaksi, mikäli kyseiset sopimukset olisi suljettu vastakkaisilla sopimuksilla tilinpäätöshetkellä vallitsevan korkotason mukaan.

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

	<i>Konserni</i>		<i>Emoyhtiö</i>	
	<i>2000</i>	<i>1999</i>	<i>2000</i>	<i>1999</i>
	<i>M€</i>	<i>M€</i>	<i>M€</i>	<i>M€</i>
32. Kassavirtalaskelma				
Suoriteperusteen mukaan kirjattujen erien oikaisu				
Pakollisten varausten muutos	0,4	0,2	0,0	-0,1
Kurssierot	1,2	-0,6	0,7	-8,9
Rahoitustuotot	-43,3	-33,2	-94,0	-57,6
Rahoituskulut	31,5	21,6	27,1	18,3
Yhteensä	-10,2	-12,0	-66,1	-48,4

RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Konsernin rahoitus ja rahoitusriskien hallinta on keskitetty yhtiön pääkonttoriin Helsinkiin.

Valuuttariski

Konsernin liiketoiminnasta noin kaksi kolmasosaa on Pohjois-Amerikassa ja loppuosa pääasiallisesti Euroopassa. Pohjois-Amerikan liiketoiminnan tuotot ja kulut ovat pääosin dollareina ja Euroopan liiketoiminnan osalta vastaavasti eurooppalaisina valuuttoina.

Oman pääoman valuuttasuojauksesta on vuoden 2000 alussa konsernissa kokonaan luovuttu.

Konserni ei käytä valuuttajohdannaisia spekulatiivisesti. Avoimet sopimukset kohdistuvat pääosin rahoituserien suojaamiseen, ja ne on arvostettu tilinpäätöksessä markkina-arvoon.

Korkoriski

Konsernin rahoitustarpeesta lähes 90 % oli dollarimääräistä. Lainat ovat suomalaisia eläkelainoja lukuun ottamatta vaihtuvakorkoisia.

Pitkäaikaisilla 120 milj. dollarin koronvaihtosopimuksilla on vähennetty konsernin riippuvuutta lyhytaikaisten korkojen liikkeistä. Vastaavasti 90 milj. dollarin ja 20 milj. euron korkotermit vähentävät vuoden 2001 korkoriskiä.

Likviditeettiriski

Konsernilla oli likviditeetin varmistamiseksi käyttämättömiä pitkäaikaisia valmiusluottoja 140 milj. euroa. Lisäksi yhtiöllä oli erilaisia pankkien kanssa sovittuja lyhytaikaisia luottolimiittejä noin 100 milj. euroa. Suomessa emoyhtiöllä on pääpankkien kanssa 200 milj. euron yrittäjäohjelma.

Osakkeet ja osuudet

		Koti- paikka	emo %	Osuus osakkeista kons. %	emo %	Osuus äänivallasta kons. %	Kirjanpito- arvo (€ 1000)	Pörssi-arvo 31.12.2000 (€ 1000)
Tytäryhtiöosakkeet								
US	Fiskars Consumer Products, Inc.	Wisconsin	85,7	100,0	85,7	100,0	18 768	
AU	Fiskars (Australia) Pty Limited	Melbourne	100,0	100,0	100,0	100,0		
CA	Fiskars Canada, Inc.	Toronto	100,0	100,0	100,0	100,0		
DE	Ebert Design GmbH & Co. KG	Herford	100,0	100,0	100,0	100,0		
DE	Fiskars Deutschland GmbH	Solingen	100,0	100,0	100,0	100,0		
DE	Fiskars Europe Holding GmbH	Hilden	100,0	100,0	100,0	100,0		
DE	Werga-Tools GmbH	Hilden	100,0	100,0	100,0	100,0		
DK	Fiskars Consumer Europe ApS	Silkeborg	100,0	100,0	100,0	100,0		
DK	Fiskars Danmark A/S	Silkeborg	100,0	100,0	100,0	100,0		
FI	Fiskars Consumer Oy Ab	Pohja	100,0	100,0	100,0	100,0		
FR	Fiskars France S.A.R.L.	Wissous	100,0	100,0	100,0	100,0		
GB	Fiskars UK Limited	Bridgend	100,0	100,0	100,0	100,0		
GB	Richard Sankey & Son Limited	Nottingham	100,0	100,0	100,0	100,0		
GB	Vikingate Limited	Nottingham	100,0	100,0	100,0	100,0		
HU	Fiskars Hungary Ltd	Budapest	100,0	100,0	100,0	100,0		
IT	Fiskars Montana S.r.l.	Premana	100,0	100,0	100,0	100,0		
MX	Fiskars de Mexico, S.A. de C.V.	Mexico City	100,0	100,0	100,0	100,0		
NO	Fiskars Consumer Holding AS	Oslo	100,0	100,0	100,0	100,0		
NO	Fiskars Norge AS	Oslo	100,0	100,0	100,0	100,0		
PL	Fiskars Poland Ltd	Slupsk	100,0	100,0	100,0	100,0		
RU	ZAO Baltic Tool	Pietari	100,0	100,0	100,0	100,0		
SE	Fiskars Consumer Holding AB	Motala	100,0	100,0	100,0	100,0		
SE	Fiskars Sverige AB	Motala	100,0	100,0	100,0	100,0		
US	Alterra Holdings Corporation	Delaware	100,0	100,0	100,0	100,0		
US	Aquapore Moisture Systems, Inc.	Delaware	100,0	100,0	100,0	100,0		
US	EnviroWorks, Inc.	Delaware	100,0	100,0	100,0	100,0		
US	Royal Rubber & Manufacturing Co.	Kalifornia	100,0	100,0	100,0	100,0		
FI	Ferraria Oy Ab	Pohja	100,0	100,0	100,0	100,0	17 660	
FI	Hangon Sähkö Oy	Hanko	93,2	93,2	93,2	93,2		
FI	Inhan Tehtaat Oy Ab	Ähtäri	100,0	100,0	100,0	100,0	399	
DE	Fiskars Consumer Holding GmbH	Solingen	100,0	100,0	100,0	100,0	13 475	
US	Fiskars Consumer Products, Inc.	Wisconsin	14,3	100,0	14,3	100,0		
SE	Fiskars AB	Motala	100,0	100,0	100,0	100,0	10 758	
	Muut tytäryhtiöosakkeet						4 652	
Emoyhtiön omistamat osakkuusyhtiöosakkeet								
IN	Fiskars India Limited	Mumbai	29,9	29,9	29,9	29,9	381	
	- oma pääoma 0,0 M€							
IN	Finlandia Cutlery Pvt. Ltd.	Mumbai	24,0	24,0	24,0	24,0	32	
	- oma pääoma 0,0 M€							
Emoyhtiön omistamat muiden yritysten osakkeet ja osuudet								
FI	Wärtsilä Oyj Abp, A	Helsinki	26,1	26,1	26,1	26,1	67 733	70 897
FI	Wärtsilä Oyj Abp, B		14,4	14,4	14,4	14,4	97 178	114 382
	Wärtsilä yhteensä		17,4	17,4	23,5	23,5	164 911	185 279
FI	Sanitec Oyj Abp	Helsinki	6,3	6,3	6,3	6,3	45 622	33 351
FI	Menire Oyj		2,8	2,8	2,8	2,8	1 380	540
FI	Vakuutusyhtiö Sampo Oyj		x	x	x	x	165	4 599
FI	Rautaruukki Oyj		x	x	x	x	143	279
FI	Julius Tallberg-Kiinteistöt Oyj		x	x	x	x	172	76
	Fiskars Oyj Abp:n omistamat muut käyttöomaisuusosakkeet						1 047	

Viisivuotiskatsaus

		2000	1999	1998	1997	1996
Liikevaihto	M€	824	665	562	478	353
josta ulkomailla	M€	785	630	528	445	320
% liikevaihdosta	%	95,3	94,8	93,9	93,1	90,7
Liikevaihdon muutos-%	%	23,9	18,2	17,7	35,5	-9,6
Tulos ennen poistoja	M€	70	81	84	74	52
% liikevaihdosta	%	8,4	12,2	14,9	15,6	14,7
Liikevoitto	M€	28	49	58	54	38
% liikevaihdosta	%	3,4	7,3	10,3	11,3	10,7
Rahoitusnetto	M€	11	12	-9	-1	-1
% liikevaihdosta	%	1,6	1,8	1,6	0,2	0,4
Tulos ennen satunnaiseriä ja veroja	M€	39	61	49	53	37
% liikevaihdosta	%	5,8	9,1	8,7	11,0	10,4
Verot	M€	13	21	19	19	13
Tulos ennen satunnaiseriä	M€	26	40	30	34	24
% liikevaihdosta	%	3,1	6,0	5,4	7,1	6,8
Satunnaiserät, verojen jälkeen	M€				32	81
Tilikauden voitto	M€	26	40	30	66	105
% liikevaihdosta	%	3,2	6,0	5,4	13,9	29,7
Investoinnit (ml. yritysostot ym.)	M€	104	173	46	176	62
% liikevaihdosta	%	12,6	26,1	8,2	36,8	17,4
Tutkimus- ja kehittämismenot	M€	9	7	6	6	5
% liikevaihdosta	%	1,0	1,1	1,1	1,3	1,4
Oma pääoma	M€	397	383	347	337	276
Korollinen vieras pääoma	M€	492	383	219	207	103
Koroton vieras pääoma	M€	128	114	84	100	87
Taseen loppusumma	M€	1 016	879	649	643	466
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)	%	9	12	12	14	13
Oman pääoman tuotto (ROE)	%	7	11	9	11	10
Omavaraisuusaste	%	39	44	53	52	59
Henkilöstö keskimäärin		5 340	5 621	4 854	4 547	3 670
Henkilöstö kauden lopussa		5 337	5 657	4 993	4 655	3 434
josta ulkomailla		4 501	4 876	4 230	3 978	2 777

Tunnuslukujen laskentasäännöt

Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI) =	$\frac{\text{Tulos rahoitusserien jälkeen} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat}} \times 100$ (kauden alun ja lopun keskiarvo)	Osinko/osake =	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä 31.12.}}$
Oman pääoman tuotto-% (ROE) =	$\frac{\text{Tulos rahoitusserien jälkeen} - \text{verot}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}} \times 100$ (kauden alun ja lopun keskiarvo)	Hinta/voitto-suhde (P/E) =	$\frac{\text{Oikaistu pörssikurssi 31.12.}}{\text{Tulos/osake}}$
Omavaraisuusaste, % =	$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma}} \times 100$	Oma pääoma/osake =	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä 31.12.}}$
Tulos/osake (EPS) =	$\frac{\text{Tulos rahoitusserien jälkeen} - \text{vähemmistöosuus tuloksesta} - \text{verot}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin 31.12.}}$	Efektiivinen osinkotuotto, % =	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Osakeantioikaistu tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}} \times 100$
Osinko/tulos, % =	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Tulos (laskettu kuten Tulos/osake-tunnusluvussa)}} \times 100$	Osakeantioikaistu keskikurssi =	$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Tilikaudella vaihdettujen osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä}}$

Tietoja Fiskarsin osakkeista

		2000	1999	1998	1997	1996
Osakepääoma	M€	55,4	55,4	37,1	37,0	38,7
Tulos/osake	€	0,46	0,73	0,55	0,62	0,44
-ml. satunnaiset erät (IAS)	€	0,46	0,73	0,55	1,20	1,91
Nimellisosinko/osake	€/A-osake	0,31	0,31	0,39	0,35	0,29
	€/K-osake	0,29	0,29	0,37	0,33	0,27
Osingonjako	M€	16,8*)	16,8	16,8	15,1	12,5
Osakeantioikaistu osinko/osake	€/A-osake	0,31	0,31	0,31	0,28	0,24
	€/K-osake	0,29	0,29	0,29	0,26	0,21
Oma pääoma/osake	€	7,17	6,92	6,28	6,11	5,03
Osakkeen osakeantioikaistu keskipörssi	€/A-osake	9,32	11,38	15,85	10,92	6,62
	€/K-osake	9,31	10,95	16,31	10,66	7,27
Osakkeen osakeantioikaistu alin kurssi	€/A-osake	6,90	9,50	12,24	7,62	4,71
	€/K-osake	7,01	10,00	12,93	7,67	4,93
Osakkeen osakeantioikaistu ylin kurssi	€/A-osake	13,00	16,00	18,97	14,80	8,52
	€/K-osake	13,49	16,65	18,51	13,87	8,40
Osakkeen osakeantioikaistu kurssi kauden lopussa	€/A-osake	7,40	13,00	13,86	13,23	7,74
	€/K-osake	7,50	13,00	14,70	13,53	8,18
Osakekannan markkina-arvo	M€ A-osake	290,4	510,2	541,5	514,5	299,3
	M€ K-osake	120,9	209,5	236,9	218,0	131,8
	Yhteensä, M€	411,3	719,7	778,5	732,5	431,1
Osakkeiden osakeantioikaisematon määrä, 1000 kpl	A-osakkeet	39 246,1	39 246,1	28 037,2	27 901,2	27 754,0
	K-osakkeet	16 118,4	16 118,4	16 118,4	16 118,4	16 118,4
	Yhteensä	55 364,4	55 364,4	44 155,6	44 019,6	43 872,4
Osakeantioikaistu osakemäärä, 1000 kpl	A-osakkeet	39 246,1	39 246,1	39 076,1	38 886,6	38 681,4
	K-osakkeet	16 118,4	16 118,4	16 118,4	16 118,4	16 118,4
	Yhteensä	55 364,4	55 364,4	55 194,5	55 005,0	54 799,8
Osakeantioikaistu osakemäärä keskim., 1000 kpl	A-osakkeet	39 246,1	39 097,5	38 990,9	39 265,6	38 848,1
	K-osakkeet	16 118,4	16 118,4	16 118,4	16 118,4	16 118,4
	Yhteensä	55 364,4	55 215,9	55 109,3	55 384,0	54 966,4
Osakkeiden vaihdon kehitys, 1000 kpl	A-osake	3 830,6	3 866,7	4 457,5	2 880,9	7 458,9
	% kokonaismäärästä	9,8	9,9	11,4	7,4	19,3
	K-osake	501,9	2 414,6	1 268,8	969,6	2 742,6
	% kokonaismäärästä	3,1	15,0	7,9	6,0	17,0
Hinta/voitto-suhde	A-osake	16	18	25	22	18
	K-osake	16	18	26	22	18
Osinko/tulos, %		65,6	42,2	55,2	44,3	52,2
Efektiiivinen osinkotuotto, %	A-osake	4,2	2,4	2,2	2,1	3,0
	K-osake	3,9	2,2	2,0	2,0	2,7
Osakkeenomistajien määrä		3 353	3 020	2 476	2 434	2 670

*) Hallituksen ehdotus

Muita osake- ja osakastietoja

Osakkeiden lukumäärä ja osakepääoma

	31.12.2000		31.12.1999	
	kpl	€	kpl	€
Ulkona olevat A-osakkeet	39 246 066	39 246 066	39 246 066	39 246 066
Ulkona olevat K-osakkeet	16 118 364	16 118 364	16 118 364	16 118 364
Ulkona olevat osakkeet yhteensä	55 364 430	55 364 430	55 364 430	55 364 430

Osakkeiden lukumäärä ja äänimäärät

	31.12.2000		31.12.1999	
	Osakkeita	Ääniä	Osakkeita	Ääniä
Ulkona olevat A-osakkeet (1 ääni/osake)	39 246 066	39 246 066	39 246 066	39 246 066
Ulkona olevat K-osakkeet (20 ääntä/osake)	16 118 364	322 367 280	16 118 364	322 367 280
Yhteensä	55 364 430	361 613 346	55 364 430	361 613 346

Mikäli varsinainen yhtiökokous päättää, että osinkoa jaetaan, on A-osakkeille maksettava vähintään kaksi (2) prosenttiyksikköä suurempi osinko kuin K-osakkeille. Sekä A- että K-osakkeen laskennallinen nimellisarvo on 1 euro.

Osakkeiden enimmäislukumäärä

	31.12.2000		31.12.1999	
	vähintään	enintään	vähintään	enintään
A-osakkeet	35 000 000	140 000 000	35 000 000	140 000 000
K-osakkeet	35 000 000	140 000 000	35 000 000	140 000 000
A- ja K-osakkeita yhteensä	35 000 000	140 000 000	35 000 000	140 000 000

Vähimmäis- ja enimmäispääoma yhtiöjärjestyksen mukaan

	31.12.2000	31.12.1999
	€	€
Vähimmäispääoma	35 000 000	35 000 000
Enimmäispääoma	140 000 000	140 000 000

Osakkeiden verotusarvot Suomessa

	2000	1999
Osakelaji	€	€
A-osake	5,250	9,415
K-osake	5,319	9,100

Osakkeiden vaihto Helsingin Pörssissä

Osakelaji	2000		1999	
	M€	kpl	M€	kpl
A-osake	35,7	3 830 550	44,0	3 866 685
K-osake	4,7	501 864	26,4	2 414 646
Yhteensä	40,4	4 332 414	70,4	6 281 331

Omistuksen jakautuminen omistajaryhmittäin 31.12.2000

Omistajaryhmä	Omistuksia		Osakkeiden lukumäärä		Äänimäärä	
		%		%		%
Yritykset	190	5,66	15 026 410	27,14	103 626 184	28,66
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	15	0,45	1 692 548	3,06	17 254 764	4,77
Julkisyhteisöt	13	0,39	5 714 943	10,32	33 794 378	9,35
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	92	2,75	7 670 136	13,85	51 295 409	14,18
Yksityishenkilöt	2 993	89,26	15 005 581	27,10	103 716 999	28,68
Ulkomaalaiset	49	1,46	10 212 752	18,45	51 715 516	14,30
Muut	1	0,03	42 060	0,08	210 096	0,06
Yhteensä	3 353	100,00	55 364 430	100,00	361 613 346	100,00

Osakemäärien jakautuminen 31.12.2000

Osakkeiden määrä	Omistuksia		Osakkeiden lukumäärä		Äänimäärä	
		%		%		%
1 - 100	571	17,03	77 297	0,14	364 634	0,10
101 - 500	1 158	34,54	330 638	0,60	1 319 360	0,36
501 - 1 000	489	14,58	375 650	0,68	1 658 473	0,46
1 001 - 10 000	906	27,02	2 765 813	4,99	14 740 582	4,08
10 001 - 100 000	166	4,95	5 146 946	9,30	30 027 959	8,30
100 001 -	63	1,88	46 668 086	84,29	313 502 338	86,70
Yhteensä	3 353	100,00	55 364 430	100,00	361 613 346	100,00

Yhtiön suurimmat osakkeenomistajat osakerekisterin mukaan 31.12.2000

				Osuus %	
	A-osakkeet	K-osakkeet	Yhteensä	äänistä	osakkeista
Virala Oy Ab	2 121 483	1 498 926	3 620 409	8,9	6,5
Oy Holdix Ab	2 206 516	1 233 996	3 440 512	7,4	6,2
Duba AB	3 731 197	1 012 800	4 743 997	6,6	8,6
Keskinäinen eläkevakuutus-yhtiö Varma-Sampo	1 429 750	932 770	2 362 520	5,6	4,3
Agrofin Oy Ab	3 220 556	741 346	3 961 902	5,0	7,2
Sampo-konserni	707 097	818 048	1 525 145	4,7	2,8
Oy Julius Tallberg Ab	491 471	792 938	1 284 409	4,5	2,3
Hambo Oy Ab	996 231	740 235	1 736 466	4,4	3,1
I.A. von Julins Sterbhus	878 272	733 530	1 611 802	4,3	2,9
Bergsrådinnan Sophie von Julins stiftelse	1 144 260	482 040	1 626 300	3,0	2,9
Kuntien eläkevakuutus	1 130 580	314 220	1 444 800	2,1	2,6

Optio-ohjelmat

Yhtiön vuoden 1998 optio-ohjelmaan liittyvien optiotodistusten nojalla voidaan merkitä yhteensä enintään 1 575 000 A-osaketta, mikä vastaa noin 2,8 % kaikista osakkeista ja noin 0,4 % kaikista äänistä.

	Merkintäaika	A-osakkeita, kpl	Merkintähinta/osake, €
A-sarja	15.5.-15.6.2001	enintään 525 000	17,36
B-sarja	15.5.-15.6.2002	enintään 525 000	13,18
C-sarja	15.5.-15.6.2003	enintään 525 000	10,10

Johdon osakkeenomistus

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja varatoimitusjohtajan sekä heidän määräysvallassaan olevien yhteisöjen omistusosuus yhtiön osakkeista oli 31.12.2000 yhteensä 15 372 661 kpl osakkeita, mikä vastaa 27,8 % yhtiön osakkeista ja 32,0 % äänistä. Vuoden 1998 optio-ohjelmaan liittyvien optiotodistusten nojalla toimitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja voivat merkitä yhteensä 105 000 kpl A-osakkeita vastaten 0,2 % yhtiön osakkeista ja

0,03 % äänistä.

Osakassopimus

Joulukuussa 1992 solmi ryhmä yksittäisiä osakkeenomistajia ja yksityisiä yhtiöitä sopimuksen, jolla sitoudutaan lunastustarjouksen tekemiseen ryhmän sisällä mahdollisen osakemyynnin yhteydessä. Sopimus on edelleen voimassa, ja ryhmän osuus yhtiön äänimäärästä on noin 54 %.

Sisäpiiriohje

Hallitus on päättänyt, että yhtiö soveltaa 1.1.2000 lähtien

Emoyhtiön tuloslaskelma

	2000		1999	
	M€		M€	
Liikevaihto	33,8	100,0%	27,0	100,0%
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-2,1		-2,1	
Bruttokate	31,8	93,9%	24,9	92,2%
Hallinnon kulut	-5,7		-6,2	
Liiketoiminnan muut tuotot	0,4		1,1	
Liiketoiminnan muut kulut	-0,8		-1,5	
Liikevoitto	25,7	75,9%	18,3	67,8%
Rahoitustuotot ja -kulut (6)	66,2		48,2	
Voitto ennen satunnaiseriä	91,8	271,4%	66,6	246,3%
Satunnaiset erät (7)	0,9			
Voitto satunnaiserien jälkeen	92,7	274,0%	66,6	246,3%
Poistoeron lisäys (-), vähennys (+)	-0,1		-0,1	
Saadut konserniavustukset	20,4		3,3	
Välittömät verot (8)	-28,2		-18,8	
Tilikauden voitto	84,8	250,7%	50,9	188,5%

Emoyhtiön tase

	31.12.2000		31.12.1999			31.12.2000		31.12.1999		
	M€		M€			M€		M€		
VASTAAVAA					VASTATTAVAA					
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset					Oma pääoma	(19)				
Aineettomat hyödykkeet (9)	0,2		0,2		Osakepääoma	55,4		55,4		
Aineelliset hyödykkeet (11)	29,8		30,0		Ylikurssirahasto	21,3		21,3		
Sijoitukset (12)	581,6		477,5		Arvonkorotusrahasto	3,9		4,0		
	611,6	62,8%	507,6	67,0%	Muut rahastot	3,2		3,2		
Vaihto- ja rahoitusomaisuus					Edellisten tilikausien voitto	223,7		189,6		
Vaihto-omaisuus (14)	0,1		0,1		Tilikauden voitto	84,8		50,9		
Pitkäaikaiset saamiset (15)	0,4		0,5			392,4	40,3%	324,3	42,8%	
Lyhytaikaiset saamiset (17)	356,8		243,5		Tilinpäätössiirtojen kertymä	(20)	1,9	0,2%	1,8	0,2%
Rahat ja pankkisaamiset	4,5		5,8		Pakolliset varaukset	(21)	0,0	0,0%	0,0	0,0%
	361,8	37,2%	249,8	33,0%	Vieras pääoma					
					Pitkäaikainen (23)	370,9		372,6		
					Lyhytaikainen (24)	208,2		58,7		
						579,1	59,5%	431,3	56,9%	
	973,4	100,0%	757,5	100,0%		973,4	100,0%	757,5	100,0%	

Emoyhtiön kassavirtalaskelma

	2000	1999
	M€	M€
Liiketoiminnan kassavirta		
Voitto ennen veroja	91,8	66,6
Poistot	1,2	1,2
Tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaan kirjattujen korkojen ym. erien palautus	(32) -66,1	-48,4
Tulorahoitus ennen käyttöpääoman muutoksia	26,9	19,4
Lyhytaikaisten saamisten muutos	-17,7	2,2
Vaihto-omaisuuden muutos	0,0	0,0
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	-15,2	15,4
Liiketoiminnan kassavirta	-6,0	37,0
Rahoitustulot	32,0	20,4
Osinkotulot	43,8	18,4
Rahoitusmenot	-24,3	-15,4
Maksetut verot	-10,5	-6,8
Konserniavustukset	20,4	3,3
Liiketoiminnan kassavirta (netto)	55,4	56,9
Investointien kassavirta		
Investoinnit sijoituksiin	-204,2	-98,5
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1,1	-4,5
Luovutustulot muista sijoituksista	119,4	15,9
Muu käyttöomaisuuden myynti	0,1	0,1
Investointien kassavirta (netto)	-85,8	-87,0
Kassavirta investointien jälkeen	-30,4	-30,1
Rahoitustoimintojen kassavirta		
Osakeanti		0,8
Pitkäaikaisten velkojen muutos	-28,1	134,3
Lyhytaikaisten korollisten velkojen muutos	153,5	3,8
Lyhytaikaisten saamisten muutos	-79,3	-114,7
Pitkäaikaisten saamisten muutos	-0,2	21,1
Maksetut osingot	-16,8	-16,8
Rahoitustoimintojen kassavirta (netto)	29,1	28,5
Likvidien varojen muutos	-1,3	-1,6
Likvidit varat 1.1.	5,8	7,4
Likvidit varat kauden lopussa	4,5	5,8

Hallituksen ehdotus emoyhtiön voittovarojen käytöstä

Tilikauden 2000 päättyessä konsernin jakokelpoinen oma pääoma on 306,6 milj. euroa (290,5 milj. euroa) ja konsernin emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma on 308,6 milj. euroa (240,5 milj. euroa).

Tilikaudelta 1999 jaettiin osinkona 16,8 milj. euroa.

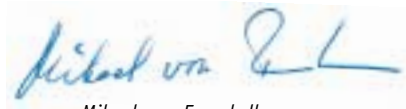
Vuodelta 2000 hallitus ehdottaa jaettavaksi osinkoa A-osakkeille 0,31 euroa/osake (0,31 euroa) ja K-osakkeille 0,29 euroa/osake (0,29 euroa). Osinkoa jaettaisiin siten yhteensä:

A-osakkeille, 39 246 066 kpl 0,31 euroa/osake, yhteensä	12 166 280,46 euroa
K-osakkeille, 16 118 364 kpl 0,29 euroa/osake, yhteensä	4 674 325,56 euroa
Osingonjako yhteensä	16 840 606,02 euroa

Helsingissä helmikuun 15. päivänä 2001



Göran J. Ehrnrooth



Mikael von Frenckell



Robert G. Ehrnrooth



Thomas Tallberg



Gustaf Gripenberg



Juha Toivola



Stig Stendahl



Bertel Langenskiöld
toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

Fiskars Oyj Abp:n osakkeenomistajille

Olen tarkastanut Fiskars Oyj Abp:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilivuodelta 2000. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamani tarkastuksen perusteella annan lausunnon tilinpäätöksestä ja emoyhtiön hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita.

Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonani esitän, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltani tilivuodelta. Hallituksen esitys voitonjaoksi on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 15. helmikuuta 2001



Eric Haglund
KHT

Osoitteet

KONSERNINJOHTO

Fiskars Oyj Abp
PL 235, 00101 Helsinki
(Mannerheimintie 14 A)
puh (09) 618 861
fax (09) 604 053
www.fiskars.fi

Rek.nro 6.143 Pohja
Ly-tunnus 0214036-5

KULUTTAJATUOTERYHMÄ

Fiskars Consumer Products, Inc.
636 Science Drive, Madison
Wisconsin 53711, USA
puh. +1 608 233 1649
fax +1 608 233 5321
www.fiskars.com

Eurooppa

Fiskars Consumer Oy Ab
10330 Billnäs
puh. (019) 277 721
fax (019) 230 986

Suomen myynti

Fiskars Consumer Oy Ab
Itälahdenkatu 22 a C
00210 Helsinki
puh. (09) 350 9000
fax (09) 3509 0090

Fiskars Sverige AB

Box 34
S-591 21 Motala, Ruotsi
(Ringstravägen 4)
puh. +46 141 480 00
fax +46 141 542 31

Fiskars Danmark A/S

Postbox 360
DK-8600 Silkeborg, Tanska
(Vestre Ringvej 45)
puh. +45 87 201 100
fax +45 86 815 968

Fiskars Norge AS

Postboks 4215 Torshov
N-0401 Oslo 4, Norja
(Nydalsveien 32 B)
puh. +47 23 006 440
fax +47 23 006 450

Fiskars UK Ltd

Newland Avenue, Bridgend
CF31 2XA, Iso-Britannia
puh. +44 1656 655 595
fax +44 1656 659 582

Richard Sankey & Son Ltd.

Bennerley Road, Bullwell
Nottingham NG6 8PE,
Iso-Britannia
puh. +44 115 927 7335
fax +44 115 977 0197

Ebert Design GmbH

Ostrasse 23
D-32051 Herford, Saksa
puh. + 49 522 193 5122
fax +49 522 193 527 1510

Fiskars Deutschland GmbH

Dellenfeld 35
D-42653 Solingen, Saksa
puh. +49 212 271 70
fax +49 212 271 7100

Werga-Tools GmbH

Weststrasse 42
D-40271 Hilden, Saksa
puh. +49 2103 58 900
fax +49 2103 58 9045

Fiskars Montana S.r.l.

Via Provinciale 15
I-23862 Civate (LC), Italia
puh. +39 0341 215 111
fax +39 0341 551 654

Fiskars France S.A.R.L.

21-23 Boulevard Arago
F-91325 Wissous Cedex
Ranska
puh. +33 1 697 515 15
fax +33 1 697 515 18

Itä-Eurooppa ja Lähi-itä

Fiskars Consumer Oy Ab

Itälahdenkatu 22 a C
00210 Helsinki
puh. (09) 350 9000
fax (09) 3509 0090

Fiskars Poland Ltd.

ul. Jagiellonska 74
PL 03-301 Warszawa, Puola
puh. +48 22 814 5003
fax +48 22 675 5859

Fiskars Hungary Ltd.

Angol st. 32
H-1149 Budapest, Unkari
puh. +36 1 252 4274
fax +36 1 469 0114

Fiskars Russia, ZAO Baltic Tool

Bolshoy Smolensky pr. 508
RUS-193029 Pietari
Venäjä
puh. +7 812 567 0901
fax +7 812 567 2869

Fiskars Czech Republic

Sedlecka 327
P.O. Box 231
CZ-26401 Sedlcany, Tsekki
puh./fax +420 304 821 039

USA, Puutarha

Wallace Division

780 Carolina Street
Sauk City, Wisconsin 53583
USA
puh. +1 608 643 4389
fax +1 608 643 4812

American Designer Pottery

404 Fox Run Avenue
Opelika, Alabama 36801
USA
puh. +1 334 749 6373
fax +1 334 749 0159

Aquapore Moisture Systems

610 South 80th Avenue
Phoenix, Arizona 85043, USA
puh. +1 602 936 8083
fax +1 602 936 9040
www.aquapore.com

EnviroWorks Pottery & Shade Structures

3000 West Orange Ave.
Apopka, Florida 32703, USA
puh. +1 407 889 5533
fax +1 407 889 3063

Ferraria Oy Ab

10470 Fiskars
puh. (019) 2771
fax (019) 277 230

Syroco Garden Furniture

7528 State Fair Boulevard
Baldwinsville, NY 13027, USA
puh. +1 315 635 9911
fax +1 315 635 2085
gardenfurniture.fiskars.com

USA, Koti, toimisto ja askartelu

Wausau Division

P.O.Box 8027, Wausau
Wisconsin 54401, USA
(7811 West Stewart Avenue)
puh. +1 715 842 2091
fax +1 715 848 3651

Royal Floor Mats

5951 East Firestone
Boulevard, South Gate
California 90280-3795, USA
puh. +1 562 928 3381
fax +1 562 927 2972
www.royalfloormats.com

Power Sentry/Newpoint Division

3555 Holly Lane
Suite 30 Plymouth
Minnesota 55447, USA
puh. +1 612 557 0107
fax +1 612 557 9993
www.powersentry.com

Fiskars Consumer Products, Inc. /Industrial

8300 Highland Drive
Wausau, Wisconsin 54401
USA
puh. +1 715 845 3802
fax +1 715 848 3342

USA, Vapaa-aika

Gerber Legendary Blades Division

14200 S.W. 72nd Avenue
Portland, Oregon 97224, USA
puh. +1 503 639 6161
fax +1 503 620 3446
www.gerberblades.com

Muu maailma

Fiskars Consumer Products, Inc. /International

636 Science Drive, Madison
Wisconsin 53711, USA
puh. +1 608 233 1649
fax +1 608 233 5321

Fiskars Canada Inc.

1-201 Whitehall Drive
Markham, Ontario L3R 9Y3
Kanada
puh. +1 905 940 8460
fax +1 905 940 9959

Fiskars de Mexico S.A. de C.V.

Periférico Sur No. 3395-A
104 Prol. Paseo de la
Reforma 61, 5° piso
Col. Paseo de las Lomas
Santa Fe, C.P. 01330
Mexico D.F.
puh. +52 5 258 5667
fax +52 5 258 5666

Fiskars (Australia) Pty Limited

1799 Hume Highway
Campbellfield, Victoria 3061
Australia
puh. +61 3 9308 7356
fax +61 3 9308 6677

INHAN TEHTAAT

Inhan Tehtaat Oy Ab
Saarikyläntie 21
63700 Ähtäri
puh. (06) 535 5111
fax (06) 533 4125
www.inha.fi

KIINTEISTÖT

Fiskars Oyj Abp
Kiinteistöryhmä
10470 Fiskars
puh. (019) 2771
fax (019) 277 230



A close-up, low-angle shot of a Fiskars tool handle. The handle is black with a yellow section on the left. The word "FISKARS" is printed in white, bold, sans-serif capital letters on the black part of the handle. A small registered trademark symbol (®) is visible at the end of the word. The background is a bright blue sky with several white contrails from an aircraft, suggesting motion and outdoor use.

FISKARS®