



HELSINGIN KAUPPAKORKEAKOULU

2000

SISÄLTÖ

Missio 2

Rehtorin katsaus 3

Tavoitteet 4

Vuosi 2000 Helsingin kauppakorkeakoulussa 5

Opetus- ja tutkimuslaitokset 7

Perusopetus 17

Jatkokoulutus 20

Tutkimus 21

Koulutuspalvelut 23

Tutkimuspalvelut 25

Sidosryhmäsuhteet 26

Tietopalvelut 28

Tukisäätiö 29

Talous 30

Hallintoelimet 34

Yhteistyöyliopistot 36

Toimitus HKKK
Layout HPV
Yliopistopaino Oy 2001

Kannen kuva: Kauppakorkeakoulun ensimmäisten opiskelijoiden ekskursio Tukholmaan syksyllä 1911. Muu vuosikertomuksen kuvitus on katsaus HKKK:n 90-vuotiseen historiaan.

AVAINTIETOJA HELSINGIN KAUPPAKORKEAKOULUSTA

Helsingin kauppakorkeakoulu (HKKK) on Suomen suurin kauppatieteellistä tutkimusta ja opetusta harjoittava yksikkö. Yliopistossa voi suorittaa kauppatieteiden tohtorin, lisensiaatin, maisterin ja kandidaatin tutkinnon.

Perustamisvuodesta 1911 lähtien HKKK:sta on valmistunut kaikkiaan yli 12 122 alemman kauppatieteellisen tutkinnon, 8 026 ylemmän tutkinnon, 287 kauppatieteiden lisensiaatin ja 178 tohtorin tutkinnon suorittanutta henkilöä suomalaisen ja kansainvälisen elinkeinoelämän ja tieteen palvelukseen.

ARVOT

- Toiminnassaan Helsingin kauppakorkeakoulu
- keskittyy korkeatasoiseen ja innovatiiviseen tutkimukseen, opetukseen ja talouselämän kehittämiseen
 - kannustaa kyvykkäitä ja aikaansaavia yksilöitä ja ryhmiä
 - sitoutuu tukemaan työyhteisöjen monimuotoisuuden kehittymistä
 - vahvistaa yhteisöllisyyttään ja vaalii yhteisössä toimivien hyvinvointia
 - osoittaa kansallista vastuuntuntoa ja on kaikissa toiminnoissaan kansainvälinen.

Helsingin kauppakorkeakoulu noudattaa kaikessa toiminnassaan hyviä eettisiä periaatteita, arvostaa rehellisyyttä ja toisten kunnioittamista sekä ottaa huomioon tasa-arvon ja kestäväen kehityksen näkökohdat.

	1999	2000	verrattuna edellisvuoteen (%)
Maisterin tutkintoja	383	349	- 8,9
Kandidaatin tutkintoja	70	52	- 25,7
Lisensiaatin tutkintoja	12	11	- 8,3
Tohtorin tutkintoja	18	16	- 11,1
KTM-opiskelijoita	3 343	3 448	+ 3,1
MBA-ohjelman suorittaneita	79	77	- 2,5
Täydennyskoulutuksen kursseja ja ohjelmia	369	391	+ 6,0
Opetus- ja tutkimushenkilökunta*	184	203	+ 10,3
Muuta henkilökunta*	214	203	- 5,1
Valtion talousarviorahoitus (mmk)	121,7	124,4	+ 2,2
Maksullisen palvelutoiminnan tuotot (mmk)	28,5	34,1	+ 19,6
Muu rahoitus (mmk)	34,9	44,8	+ 28,4
HKKK Holding Oy -konsernin liikevaihto (mmk)	42,7	54,7	+ 28,1

* Mukana kaikki rahoituslähteet





OLEMASSAOLON PERUSTA

Helsingin kauppakorkeakoulu on Suomen johtava kauppatieteellinen yksikkö, jolla on valtakunnallinen erityistehtävä uuden kauppatieteellisen tiedon tuottamisessa, alan koulutuksessa ja sen kehittämisessä sekä yritys yhteistyön rakentamisessa.

Helsingin kauppakorkeakoulu tarjoaa innostavan toimintaympäristön ihmisille, jotka haluavat luoda taloudellista tietoa ja oppimisympäristön, jossa kasvaa asiantuntevia, laaja-alaisia, kansainvälisiä ja eettisesti vastuuntuntoisia henkilöitä. Kansainvälisesti korkeatasoisen tutkimuksen ja opetuksen avulla yliopisto syventää kansallista taloudellista tietämystä ja toimii siten taloudellisen ajattelun suunnannäyttäjänä ja yhteiskunnallisena vaikuttajana.

TAVOITETILA

Helsingin kauppakorkeakoulu pyrkii jatkuvasti olemaan Suomen johtava kauppatieteellinen yksikkö, saavuttamaan arvostetun aseman Euroopan kauppatieteellisessä tutkimuksessa ja opetuksessa sekä verkottumaan globaalisti näkyvällä tavalla.

Tavoitteena on, että Helsingin kauppakorkeakoulun opetuksen ja tutkimuksen laitokset sekä elinikäisen oppimisen ohjelmat ovat Suomessa alansa johtavia yksiköitä. Kehitämme huippuyksiköitä niin, että ne lukeutuvat erityisalojensa kansainväliseen parhaimmistoon. Kirjaston tavoitteena on palvella valtakunnallisesti taloustieteellisenä keskuskirjastona.

Rekrytoimme määrätietoisesti parhaat suomalaiset tutkijat, opettajat, opiskelijat sekä hallinto- ja tukipalveluhenkilöt. Lisäämme ulkomaista rekrytointia.

Verkotumme globaalisti entistä monipuolisemmin tavoin. Lisäämme kansainvälistä yhteistyötä tutkimuksessa ja opetuksessa: nostamme ulkomaisten opiskelijoiden ja tutkijoiden määrää, lähetämme nuoria tutkijoita parhaimpiin yliopistoihin ja kehitämme yhteistyötä kansainvälisten yritysten kanssa.

TOIMINNAN SUUNTAAMINEN

Helsingin kauppakorkeakoulu on korkeimman kauppatieteellisen koulutuksen täyden palvelun tuottaja. Tarjoamme suomen- ja englanninkielistä perustutkinto-opetusta ja tutkijakoulutusta sekä keskitymme erityisesti maisterin- ja tohtorintutkintoihin. Lisäämme kansainvälistä elinikäistä asiantuntija- ja johtajakoulutusta.

Akateemisessa tutkimuksessa keskitymme liiketaloustieteeseen ja kansantaloustieteeseen. Valtakunnallisena kauppakorkeakouluna tehtävämme on kehittää kaikkia keskeisiä kauppatieteiden aloja; erityisesti panostamme kansainvälisesti korkeatasoisiin tutkimusryhmiimme.

Palvelututkimuksessa ja yritys yhteistyössä toimimme johtavien suomalaisten suuryritysten ja innovatiivisten pk-yritysten sekä kansainvälisten yritysten kanssa.

TOIMINTATAPAMME

Teemme tieteellistä tutkimusta ja tarjoamme opetusta älyllisen kilvoittelun, ajatuksenvapauden ja aktiivisen osallistumisen hengessä.

Toimimme yliopistossamme avoimesti, yhteistyöhenkisesti ja yhteisvastuullisesti. Kokoamme voimia laaja-alaisiin tutkimus- ja opetushankkeisiin. Parannamme henkilöstön työedellytyksiä ja viihtyvyyttä sekä tarjoamme mahdollisuuksia itsensä kehittämiseen ja haastavaan yritys yhteistyöhön.

Taloudellisen autonomian ja selkeän vastuunjaon avulla vapautamme luovaa energiaa yhteisön kehittämiseen. Annamme tunnustusta laadukkaasta työstä ja luomme myönteisen ilmapiirin, jossa Helsingin kauppakorkeakoulun menestys on koko yhteisön yllpeydenaihe.

REHTORIN *katsaus*

KUNNIOITAMME PERINTEITÄ OLEMALLA JATKUVASTI EDELLÄKÄVIJÖITÄ

Helsingin kauppakorkeakoulun synty on tärkeä osa viime vuosisadan alkuosan autonomisen Suomen teollistumis- ja itsenäistymishistoriaa. Suomen elinkeinorakenne oli murroksessa maatalousvaltaisesta yhteiskunnasta kohti teollisuusyhteiskuntaa. Suomen nouseva talouselämä tarvitsi uudenlaisia hyvin koulutettuja kansainväliseen kauppaan kykeneviä johtajia. Nyt Suomi on siirtymässä suojellusta teollisesta taloudesta

globaalin tietoyhteiskunnan osaksi. Edelleen Suomen voimakkaasti kehittyvä elinkeinoelämä tarvitsee huippukoulutettuja kansainvälisen tason johtajia.

Helsingin kauppakorkeakoulu tutkii liiketoimintaosaamista ja kouluttaa oman aikansa huipputason talouden asiantuntijoita nyt ja tulevaisuudessa, aivan kuten 90-vuotisen taipaleemme alkuaikoina. Yhteistyö kansainvälisten johtavien yliopistojen ja yritysten kanssa, uutta luova tutkimus, kansainvälisen tason opetus ja aktiivinen osallistuminen talouspoliittiseen keskusteluun ovat elävää perinnettä. Laaja yhteiskunnallinen tarve nostaa koko kansakunnan liiketoimintaosaamisen tasoa on tämän päivän suuria haasteita, johon olemme vastanneet akateemisten ydintoimintojen jatkuvan kehittämisen lisäksi kasvattamalla voimakkaasti elinikäisen oppimisen palveluja sekä edistämällä yrittäjyyttä.



Dosentti Karl-Erik Michel-
senin ansiokas Helsingin kauppa-
korkeakoulun historia “Vuosisad-
dan tilinpäätös” paljastaa jännit-
täväällä tavalla, miten sadan vuo-
den takaiset tutkimuksen ja ope-
tuksen haasteet ovat ajankohtai-
sia yhä edelleen: tieteellisen ja
ammattiajattelun yhdistäminen,
yliopistojen omistus pohja, kau-
pan ja tekniikan osaamisen yhdis-
täminen. Historiateoksesta löytyy
Helsingin kauppakorkeakoulun
ensimmäisen rehtorin Kyösti Jär-
visen avajaispuheessaan 1911
asettama tavoite, joka on yhtä
ajankohtainen nyt kuin yliopis-

tomme alkutaipaleella:

*“Kerran täydelliseksi liike-elämän korkeim-
maksi oppilaitokseksi järjestettynä voipi Kauppa-
korkeakoulu kehittyä tärkeäksi työssijaksi talou-
dellista elämää koskevalle tutkimukselle maas-
samme, laitokseksi, joka pitää meidän maamme
liike-elämän yhteydessä taloudellisten tieteiden
edistyksen kanssa. Sellaisena se myöskin – kun
se samalla pysyy likeisissä kosketuksissa maam-
me käytännöllisen liike-elämän kanssa – voipi yhä
paremmin täyttää tärkeän tehtävänsä kauppa-
oppilaitosten vastaisten opettajain sekä oppi-
neemman nuoren liike-alalle aikovan väen kas-
vatulaitoksena.”*

Eero O. Kasanen

EERO O. KASANEN
REHTORI

TAVOITTEET

Tavoitteenamme on vahvistaa asemaamme eurooppalaisittain arvostettuna, globaalisti suhteita kehittävässä yliopistona, jota arvostetaan erityisesti tiedeyhteisön, elinkeinoelämän ja alumniemme keskuudessa.

TUTKIMUS

Haluamme olla kansainvälisesti arvostettu ja tutkimustoiminnaltamme näkyvä yliopisto. Tavoitteenamme on lisätä kansainvälisesti korkeatasoista akateemista tutkimusta sekä harjoittaa kilpailukykyistä palvelututkimusta. Lisäksi edistämme tutkimustoimintamme tunnettuutta ja tulosten leviämistä tiedeyhteisön lisäksi myös talouselämän käyttöön.

PERUSKOULUTUS

Tavoitteenamme on olla eurooppalaisten kauppatieteellisten yliopistojen kärkiryhässä niin perustutkintojen rakenteen, opetuksen sisällön kuin opetusmuotojenkin osalta. Lisäksi pyrimme säilyttämään nykyisen markkinaosuutemme kauppatieteellisen alan koulutuksesta.

Perusopetuksen kansainvälistymistä pyritään edistämään siten, että kandidaatin ja maisterin tutkinnot voidaan suorittaa yhä useammassa ai-neissa suurelta osin tai kokonaan myös englannin kielellä. Ulkomaisten vaihtoyliopistojen määrää lisätään solmimalla uusia sopimuksia laadukaiden yliopistojen kanssa.

BBA-ohjelmaa toteutetaan siten, että sen rakenne ja laajuus lähestyvät yliopiston tarjoamaa kauppatieteiden kandidaatin tutkintoa.

JATKOKOULUTUS

Rakennamme laadukasta jatkokoulutusohjelmaa, johon valitut opiskelijat saavat korkeatasoista tieteellistä opetusta ja laativat kansainvälisen tason väitöskirjoja. Jatko-opiskelijoiden opiskelijavaihtoa laajennetaan niin, että jokaisella päätoimisella jatkokoulutusohjelmaan kuuluvalla opiskelijalla on mahdollisuus opiskella ulkomailla.

AIKUIS- JA TÄYDENNYSKOULUTUS

Aikuis- ja täydennyskoulutuksemme ensisijaisena tavoitteena on varmistaa yksilön ja asiakasorganisaation oppiminen.

MBA-ohjelmiamme tavoitteena on ylläpitää laatutaso, joka on vertailukelpoinen parhaiden vastaavien eurooppalaisten ohjelmien kanssa. Johtamiskoulutuksen osalta tavoitteenamme on kehittää huippulaatuisia johdon koulutusohjelmia, jotka toimivat lippulaivoina yritysten suuntaan ja tuottavat meille lisärahoitusta. Pienyrityskeskusta ja muuta yrittäjäkoulutusta pyritään laajentamaan merkittävästi. Avoimen yliopisto-opetuksen suunnittelu ja kehittäminen kytketään entistä tiiviimmin yliopiston laitosten kokonais-suunnitteluun.



vuosi 2000

HELSINGIN KAUPPAKORKEAKOULUSSA

Helsingin kauppakorkeakoululle vuosi 2000 ja samalla koko viime vuosikymmen oli menestyksenkäs. Voimavarojen määrätietoinen kohdentaminen laadulliseen kehitystyöhön on monien ulkopuolisten arviointien perusteella ollut tuloksia tuottavaa. Kuluvalle suunnittelukaudelle asetetut tavoitteet tutkimuksessa ja opetuksessa on ylitetty ja yliopiston toiminta on kehittynyt kaikilla osaluilla myönteisesti.

PERUSTOIMINNOT TULOKSEKkaita

Helsingin kauppakorkeakoulun tutkimuksen taso on kansainvälisen tason julkaisujen määrällä arvioiden noussut olennaisesti viime vuosina. Opetuksen sisältöä, aineiden keskinäistä koordinaatiota ja uusia opetusmuotoja on kehitetty voimakkaasti innostuneen opettajakunnan toimesta mm. Opetuksen innovaatiokeskuksen tuella. Elinikäinen koulutustoiminta, soveltava tutkimus ja yritysysteistyö kehittyivät ja laajenivat vauhdikkaasti.

Yhteistyö muiden yliopistojen kanssa oli tiivistä ja monet hankkeet ovat saaneet vakiintuneita muotoja. Yhteistoiminta kaikkien hallintoon osallistuvien ryhmien ja erityisesti ylioppilaskunnan kanssa sujui erinomaisesti.

LAADUN KEHITTÄMISTYÖ JATKUI

Vuosikausia kestänyt määrätietoinen laadun kehittämistyö on jatkunut. Perusteellisen EQUIS (European Quality Improvement System) -arvioinnin tuloksena syntyneen raportin ehdotuksia on käytetty aktiivisesti hyväksi yliopiston kehittämistyössä. Yhteistyö efmd-järjestön ja sen yhteistyökumppanien kanssa on jatkunut vilkkaana myös kuluneena vuonna.

CEMS (Community of European Management Schools) -järjestön jäsenyyden pohjalta on kehittynyt tiivis yhteistyö Euroopan laadukkaimpien kauppakorkeakoulujen ja suuryritysten kanssa erityisesti opetuksen kehittämishankkeiden muodossa. CEMS-yliopistoihin lähtee vuosittain noin 35 vaihto-opiskelijaa Helsingin kauppakorkeakoulusta. Vuonna 2000 CEMS-ohjelman opiskelijamäärä oli vuositasona jo 93.

Korkeakoulujen arviointineuvosto on nimenyt jo toisen kerran Kielten ja viestinnän laitoksen korkealaatuisen peruskoulutuksen yksiköksi ja Helsingin kauppakorkeakoulun korkealaatuisen aikuiskoulutuksen yliopistoksi. Uudelle osakaiselle MBA-ohjelmalle saatiin arvostetun AMBA (Association of the MBAs) -järjestön akkreditointi.

TYÖYMPÄRISTÖ KUNNOSSA

Kaikkien perustoimintojen tilat on nyt saatu erinomaiseen kuntoon, kun Chydenian peruskorjaus valmistui syksyllä 2000. Hankkeen lopputulos on sekä arkkitehtonisesti että taloudellisessa mielessä onnistunut. Yliopiston toiminta keskittyy nyt neljään toisiaan lähellä olevaan, hyvin varusteltuun ja modernisti kalustettuun rakennukseen.



Laitoksilla on yhtenäiset tilat ja toistensa kanssa läheisimmässä yhteistyössä olevat yksiköt on pyritty sijoittamaan lähekkäin.

HALLINTO KOHTI PAPERITONTA TOIMISTOA

Yliopistomme on toiminut suunnannäyttäjänä paperittoman dokumenttien hallinnan ja kirjanpidon pilotoinnissa viemällä läpi laajan prosessien uudistamishankkeen, joka hyödyttää koko yliopistolaitosta ja valtionhallintoa. Vuoden 2000 lopulla saimme luvan kokeilla ensimmäisenä elektronista laskujen kierrätystä ja hyväksymistä.

Toisena hankkeena on käynnissä elektronisen hankinta- ja laskutusjärjestelmän pilotointi yhteistyössä Kauppatalo Hansel Oy:n kanssa. Yhdessä nämä uudet järjestelmät nopeuttavat ja tehostavat toimintaa ja tuottanevat hyvin nopeasti huomattavia säästöjä prosessien hallinnassa.

Tietohallinnon toimintoja on organisoitu uudelleen etsien ennakkoluulottomia ratkaisuja vastaamaan nopeiden muutosten ja käyttäjien tarpeiden asettamia haasteita. Koko tietoverkko uusittiin vuonna 2000 ja sen hoito hankitaan ostopalveluna, mikä lienee ainutlaatuinen ratkaisu Suomen yliopistoissa. Uusittujen rakennusten tietotekniikka ja opetusteknologia vastaavat nykyajan vaatimuksia. Opettajien koulutuksella ja tehostetuilla tukipalveluilla on pyritty varmistamaan, että nykyaikaisia toimintaedellytyksiä hyödynnetään tehokkaasti. Voimavarojen puutteen

vuoksi tukipalvelujen parantamisessa on kuitenkin vielä runsaasti työtä jäljellä.

Uuden Oodi-opetuksen ja oppimisen tietojärjestelmän kehittämistyö eteni hyvin yhteistyössä muiden yliopistojen kanssa ja järjestelmä otetaan käyttöön vuoden 2001 alkupuolella.

SIDOSRYHMÄT AKTIIVISESTI YHTEISTYÖSSÄ

Yliopistomme teki ensimmäisenä Suomessa avauksen systemaattisen partnership-toiminnan käynnistämiseksi. Useat koti- ja ulkomaiset suuryritykset ovat jo päättäneet lähteä mukaan tähän toimintaan, josta kehittyy erittäin keskeinen ja pitkäjänteinen yhteistyömuoto yliopistomme ja elinkeinoelämän välille.

LAATU TULEE IHMISSISTÄ

Jatkuvien hyvien tulosten takana on tehtäviinsä motivoituneen henkilöstön ja laadukkaan opiskelija-aineksen pitkäjänteinen työ. Työpaine on edelleen ollut muuttojen ja monien projektien ja muutosten vuoksi kova. Keskeinen motivaation lähde on haastava ja mielenkiintoinen työ, innostava työyhteisö ja hyvä ilmapiiri. Motivaatiota paransi omalta osaltaan tilojen ja toimintaedellytysten olennainen paraneminen. Helsingin kauppakorkeakoulu on investoinut huomattavasti voimavaroja myös henkilöstön hyvinvointiin, jaksamiseen ja virkistytymiseen.



JOHTAMISEN LAITOS

Organisaatiot ja johtaminen

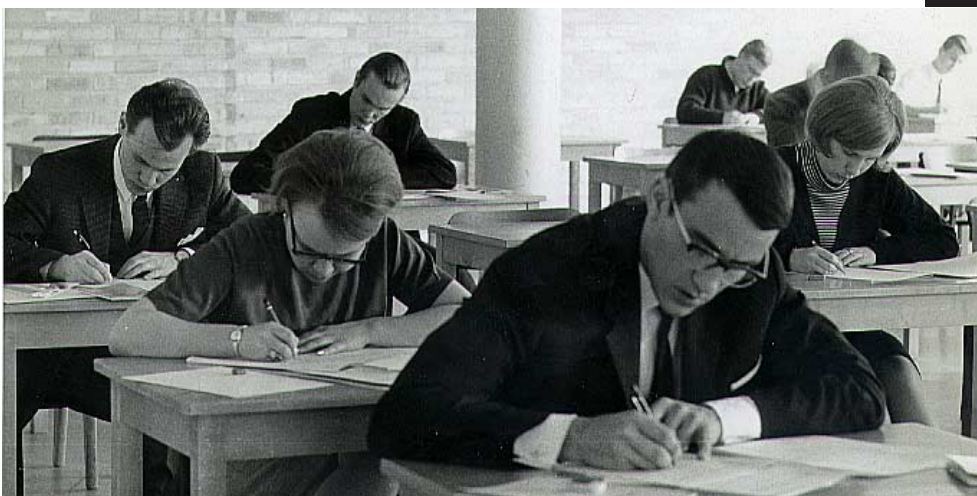
Euroopan organisaatiotutkijoiden eturintama koontui Helsingin kauppakorkeakoululle 2.-4.7.2000 Organisaatiot ja johtaminen -aineen järjestämään Euroopan tärkeimpään organisaatiotutkimuksen konferenssiin 16th EGOS Colloquium (European Group for Organizational Studies). EGOS 2000 oli laajin konferenssihanke, johon suomalaiset liikkeenjohto- ja organisaatiotutkijat ovat milloinkaan ryhtyneet. Konferenssiin koontui yli 450 osanottajaa 28 maasta. Tapahtumassa esitettiin yhteensä yli 360:n tutkimuksen tuloksia. 18:ssa intensiivisesti työskennelleessä työryhmässä syntyi sopimuksia sekä lehtien erikoisnumeroiden toimittamisesta että uusista kirja-projekteista. Tohtoriopiskelijat tekivät konferenssin aikana historiaa organisoitumalla omaksi EGOSin alaisuudessa toimivaksi verkostokseen, jonka tavoitteena on integroida uudet tutkijasukupolvet entistä paremmin EGOSin toimintaan. Kollokvio tuotti sekä aineellemme että koko yliopistolle mittaamattoman arvokasta kansainvälistä näkyvyyttä ja mainetta. Osallistumismaksujen lisäksi kollokvion rahoitukseen saatiin tukea yrityksiltä, säätiöiltä ja Helsingin kaupungilta, mikä edesauttoi konferenssin onnistumista.

Organisaatiot ja johtaminen -aine on toiminut 30 vuotta itsenäisenä pääaineena Helsingin kauppakorkeakoulussa. Aineen alumnit ovat näkyvillä paikoilla talouselämässä ja edelleen halukkaita antamaan panoksensa aineen opetukseen mm. vierailuluentojen muodossa. Erityisen mieluisaa on ollut viime vuosina havaita se, että uusia henkilöstöjohtamisen specialisteja on taas ryhdytty rekrytoimaan yrityksissä. Tämä on tarjonnut mahdollisuuden myös HKKK:sta juuri valmistuneille siirtyä tavoittelemaansa ammattiin.

Aineen toiminnan ja työyhteisön tutkivaa kehittämistä jatkettiin sekä Akateeminen työ -projektissa että tutkimusohjelman Organizing Gender in Economy hankkeissa. Tässä toimintatavassa tutkijat soveltavat tutkimuksen tuottamaa osaamista omaan työpaikkaansa ja kehittävät sen toiminnan laatua.

Tietojärjestelmätiede

Tietojärjestelmätieteen oppiaine kasvoi voimakkaasti vuoden 2000 aikana. Opiskelijamäärän voimakas kasvu on nähty haasteena, johon on lähdetty vastaamaan kehittämällä innovatiivisia opetusmenetelmiä ja työtapoja. Esimerkkinä mai-



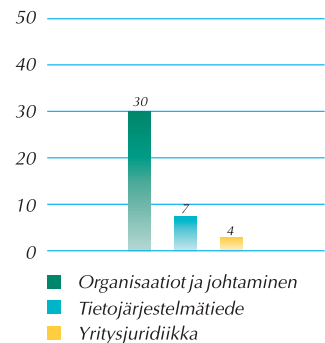
nittakoon yritysten kanssa yhteistyössä toteutettavat kurssit, joilla opiskelijat ratkaisevat reaali maailman caseja.

Tutkimuksessa jatkettiin kansainvälisten yhteyksien kehittämistä mm. kutsumalla useita ulkomaisia luennoitsijoita vierailuille. Omat professorimme vierailivat mm. Erasmus-yliopistossa Rotterdamissa. Tutkijat toimivat aktiivisesti kansainvälisillä areenoilla myös työskentelemällä keskeisten konferenssien organisaatiotoiminnissa ja lehtien toimituskunnissa. Kotimaassa käynnistettiin yhdessä LTT-Tutkimus Oy:n Elektronisen kaupan instituutin (EKI) kanssa laaja elektronisen kaupan tulevaisuutta luotaava E-logs 3 -hanke.

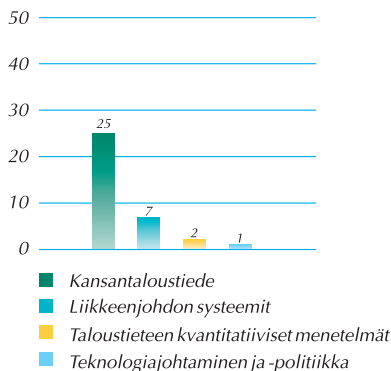
Yritysjuridiikka

Yritysjuridiikan opetusta on haluttu keskittää yhä enemmän elinkeinoelämän ajankohtaisten kiinnostusten ja tarpeiden mukaisesti. Luento- ja seminaarityyppisten opetusmuotojen rinnalle otettiin perehtyminen käytännön oikeudellisiin

Kauppatieteiden maisterin tutkinnot Johtamisen laitoksessa vuonna 2000



Kauppateieteiden maisterin
tutkinnot Kansantaloustieteen
laitoksessa vuonna 2000



tehtävänasetteluihin. Luennoilla vieraili liike-elämän, valtionhallinnon sekä koti- ja ulkomaisten yliopistojen edustajia. Opetuksessa tehtiin yhteistyötä myös immateriaalioikeusinstituutin (IPR University Center) kanssa.

HKKK:n yritys juridiikan oppiaine osallistui maamme oikeustieteen opetusta antavien yksiköiden yhteiseen hankkeeseen, jossa selvitetään yritys juridiikan tutkinnon tai opintosuunnan kehittämismahdollisuuksia. Hanke tähtää käytännön suunnatun juridisen jatkotutkinnon kehittämiseen. Tällaisen tutkinnon tai opintokokonaisuuden opetustarjonnassa Helsingin kauppakorkeakoulun yritys juridiikan osaamisella olisi merkittävä asema.

Yritys juridiikan professorin johtamaa rahoitusmarkkinoihin kohdistuvaa tutkimusprojektia jatkettiin. Tutkimuksen ja opetuksen painopistealueena oli lisäksi yritysveroitus, erityisesti kansainvälinen verotus. Vero-oikeuden assistentti Marjaana Helminen sai Kansainvälisen vero-oikeusyhdistyksen (IFA) palkinnon vuoden parhaasta väitöskirjasta.

Oppiaineen edustajat olivat mukana useiden kotimaisten ja kansainvälisten tutkimushankkeiden suunnittelu- ja johtotehtävissä. Tätä toimintaa tullaan jatkamaan ja kehittämään vuonna 2001. Oppiaineen edustajat osallistuivat niin ikään kansainvälisiin tieteellisiin konferensseihin ja alan kotimaisiin koulutustilaisuuksiin.

Aineen edustajilla on myös erilaisia luottamus- ja asiantuntijatehtäviä mm. yritystoiminnan ja lainvalmistelun palveluksessa. Yhteiskuntasuhteet ovat merkittävästi edistäneet aineen opetusta ja tutkimusta. Niiden kautta on voitu tehdä tunnetuksi HKKK:un keskittyvää yritys juridista osaamista ja saada merkittävää lisäarvoa tarjottavien kurssien opetukseen.

KANSANTALOUSTIETEEN LAITOS

Kansantaloustiede

Kansantaloustiede-aineen tutkijat osallistuivat kertomusvuonna kahteen Suomen Akatemian rahoittamaan projektiin. Toisessa tutkittiin ns. toimipaikka-työntekijäaineistolla yritysten tuottavuuden, työvoiman vaihtuvuuden sekä yritysten syntyy ja häviämiseen vaikuttavia tekijöitä. Toisessa taas tarkasteltiin kasvihuonekaasujen vähentämisen vaikutuksia. Näissä projekteissa aineen tutkijat olivat tutkimusyhteistyössä useiden tutkimuslaitosten (ETLA, METLA, PT, VATT, VTT) kans-

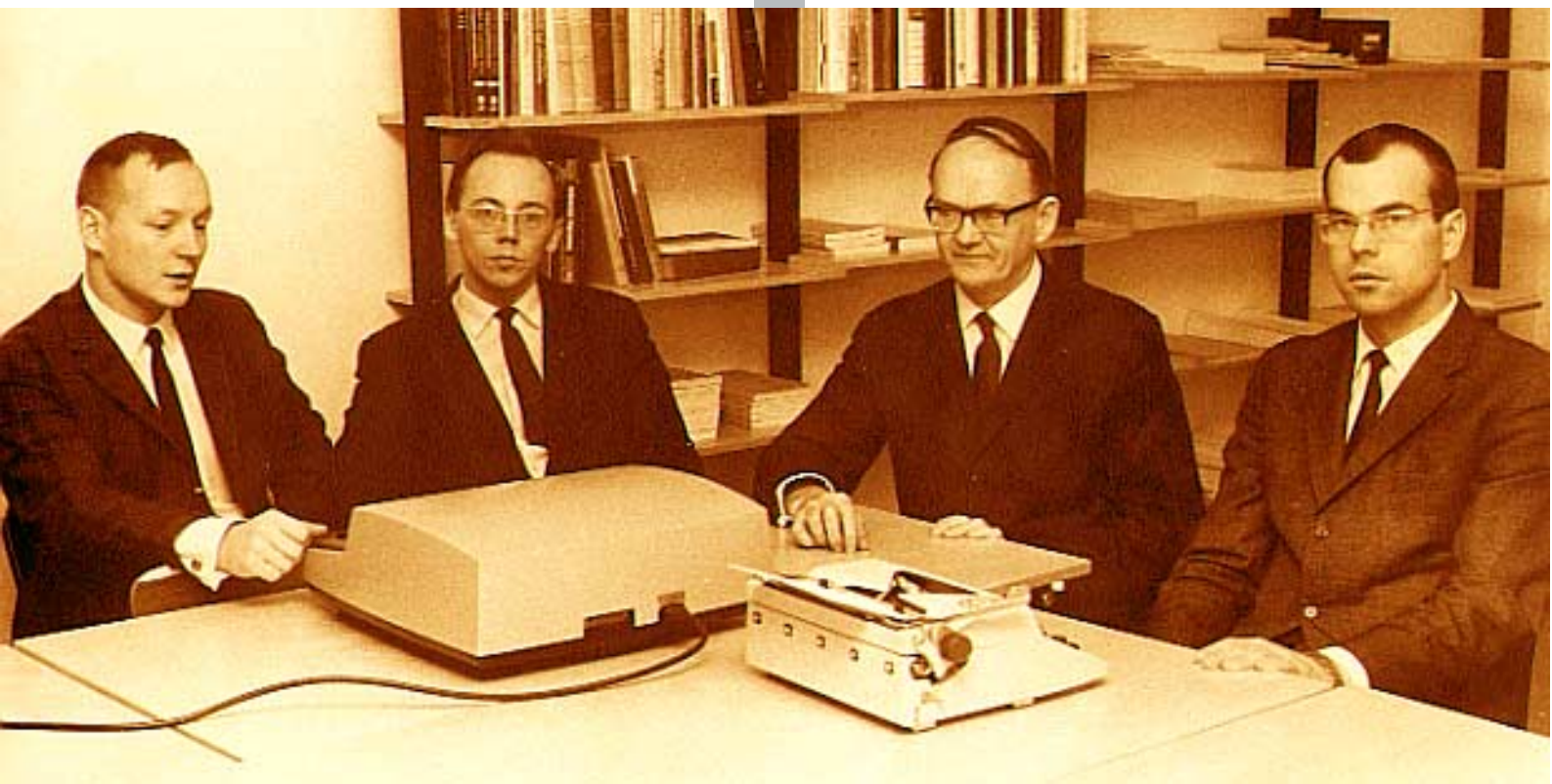
sa. Aineen tutkijat jatkoivat myös Global Trade Analysis -projektissa, johon kytkeytyi myös EU:n rahoittama EU:n itälaajentumisen vaikutuksia tutkiva hanke. Lisäksi laitoksella tehtiin siirtymätalouteen liittyvää tutkimusta, jota rahoitti Yrjö Jahnssoinin säätiö. Siirtymätalouden tutkimuksessa tehtiin tiivistä yhteistyötä Suomen Pankin Siirtymätalouden tutkimusyksikön kanssa. Aineen tutkijat ovat tehneet aktiivisesti tutkimusta myös ns. satunnaiskohtaamismalleista, taloudellisesta kasvusta, kotitalouksien taloustieteestä ja kehitystaloustieteestä.

Kansantaloustieteen professorit osallistuivat Kansantaloustieteen valtakunnallisen jatkokoulutusohjelman (KAVA) toimintaan sekä johtoryhmässä (Pekka Ilmakunnas) että seminaarien järjestämisessä. Aine järjesti myös viikoittaisen tutkijakollokvion yhdessä Helsingin yliopiston ja Svenska handelshögskolanin kansantaloustieteen laitosten kanssa. Pertti Haaparanta jatkoi työskentelyään Pohjoismaisen energiatutkimusohjelman (Nordisk Energiforskningsprogram) Energia ja yhteiskunta -osaohjelman johtokunnassa. Ohjelman puitteissa Helsingissä pidettiin tutkimusseminaari kansainvälisistä energia- ja ympäristömalleista. Haaparanta osallistui myös tällä kertaa Helsingin kauppakorkeakoululla kokoon-tuneen Pohjoismaisen kansainvälisen kaupan seminaarin (Nordic International Trade Seminar) organisointiin. Kansantaloustieteen aine on ollut lisäksi asiantuntijana kehitysrahoitusyksityöosaston kanssa.

Aineen tutkijat jatkoivat näkyvää osallistumistaan talouspoliittiseen keskusteluun. Erityisen merkittävää oli se, että kykenimme nostattamaan keskustelun kolmannen sukupolven matkapuhelinlupien jaosta. Pertti Haaparanta jatkoi edelleen valtiovarainministeriön taloustieteellisen neuvoston jäsenenä.

Liikkeenjohdon systeemit

Liikkeenjohdon systeemien tutkimus keskittyi optimointimenetelmiin ja niiden soveltamiseen investointiteorian, riskien hallinnan, tehokkuuden arvioinnin sekä metsäekonomian alueilla. Vuoden 2000 aikana aloitettiin myös rahoituksen riskienhallinnan tutkimusohjelma, jonka johtajaksi kutsuttiin PhD Teemu Pennanen. Tutkimusohjelmassa yhdistetään Helsingin kauppakorkeakoulun eri oppiaineita ja yritys yhteistyön myötä pyritään myös käytännön sovelluksiin. Liikkeenjohdon systeemien tutkimuksen kansainvälisestä tasosta ja arvostuksesta ovat osoituksena useat referoiduissa aika-



kauslehdissä julkaistut tutkimukset ja kansainvälisissä konferensseissa pidetyt esitelmät.

Opetuksessa painottuivat tuotannon johtamisen, rahoituksen hinnoittelu- ja investointiongelmien, markkinoinnin sekä neuvotteluprosessien analyttinen tarkastelu. Opetusyhteistyötä logistiikan aineen kanssa jatkettiin ja yhteyksiä yritysmaailmaan hyödynnettiin myös opetuksessa.

Teknologiajohtaminen ja -politiikka

Teknologiajohtamisen tutkimustoiminta oli kuluneena vuonna aktiivista. Professori Mihkel Tombak vietti kevään vierailevana professorina Chicagossa Northwestern Universityn Kellogg School of Managementissa ja syksyn Kandassa Queen's Universityn Business Schoolissa. Tombakin virkaa hoitava Otto Toivanen osallistui aktiivisesti kansainvälisiin konferensseihin. Tutkimus keskittyi aikaisempaa enemmän innovaatiotoiminnan ja rahoituksen välisen linkin selvittämiseen. Toinen vahva alue oli teknologioiden diffuusio. Otto Toivanen sai yhdessä Michael Watersonin kanssa (University of Warwick) Englannin Economic and Social Sciences Research Councililta 150 000 punnan apurahan palveluiden diffuusion tutkimiseen. Syksyllä käynnistettiin matkapuhelimien ja matkapuhelinjärjestelmien diffuusiota tarkasteleva projekti.

Aineen opetus jatkui englanninkielisenä monimuoto-opetuksena. Lisäksi siirryttiin käyttämään vierailevia luennoitsijoita. Nämä tulivat lähes poikkeuksetta käytännön elämästä ja täydensivät siten aineen opettajien antamaa opetusta tarjoamalla vaihtoehtoisen näkökulman teknologiakysymyksiin.



Taloushistoria

Taloushistorian opetuksessa keskityttiin Suomen ulkomaankaupan historian lisäksi kattavasti eri talousalueiden kehitykseen 1800-luvulta tähän päivään. Luennoituja kursseja olivat esimerkiksi Pohjois-Amerikan ja Latinalaisen Amerikan taloushistoria, Itä- ja Kaakkois-Aasian taloushistoria sekä EU:n taloushistoria. Opetus integroitiin Area Studies -ohjelman opetukseen.

Taloustieteiden kvantitatiiviset menetelmät

Taloustieteiden kvantitatiivisten menetelmien tutkimustoiminnan painopistealueita olivat vuonna 2000 resurssitaloustieteen optimointimallit, tehokkuuden analysointi ja parantaminen sekä rahoituksen tilastotiede. Uutena tutkimusalueena oli päätöksenteon tukeminen informaatioyhteiskunnassa.

Kertomusvuonna ilmestyi lukuisia artikkeleita referoiduissa ulkomaisissa aikakauslehdissä, alan kirjoissa ja kokoomateoksissa. Erityisen ilahduttavaa oli aineen nuorten tutkijoiden ansiokas esiintyminen kansainvälisissä konferensseissa esitelmän pitäjää laajemmissa rooleissa mm. istuntojen järjestäjinä ja puheenjohtajina.

Taloustieteiden kvantitatiivisten menetelmien, Liikkeenjohdon systeemien ja Teknillisen korkeakoulun Systeemanalyysin laboratorion yhdessä johtamassa Päätöksenteon tutkijakoulussa Taloustieteiden kvantitatiiviset menetelmät -aineella oli kaksi graduate school -tutkijapaikkaa.

Aineen mittavimpia hankkeita oli Energia-markkinaviraston (EMV) ja kauppa- ja teollisuusministeriön rahoittama hanke, jonka tavoitteena oli kehittää EMV:n suorittamaa valvontaa palveleva sähkönjakeluverkkoyhtiöiden liiketoiminnan kustannustehokkuusanalyysi -menetelmä.

Matematiikan ja tilastotieteen perusopetuksen tehostamista jatkettiin. Uusista opiskelijoista poimittiin erityisen tasokokeen avulla noin neljännes teho-opetukseen, jossa heille annettiin entistä laadukkaampi ja laajempi peruskoulutus sekä matematiikassa että tilastotieteessä. Voimakkaasti kehitettiin myös tietokonepohjaista, "kalvontonta" opetusta.

Filosofia

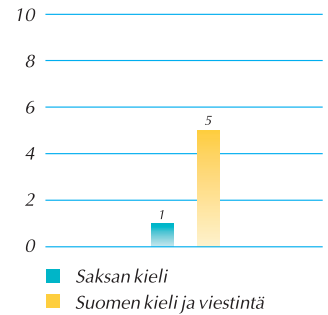
Filosofian aine järjesti keväällä 2000 kaikille avoimen Tieteen filosofia -teemapäivän. Tilaisuudessa luennoivat professori Erkki Pihkala, professori Olavi Nevanlinna, professori Raila Leppäkoski, professori Kari Enqvist, tutkimusjohtaja Matti Kamppinen, professori Jussi Simpura ja professori Ilkka Arminen. Luentosarjan yhteydessä järjestettiin paneelikeskustelu aiheesta ”Kohtaavatko korkeakoulut ja elinkeinoelämä toisensa?”. Syksyllä filosofian aine järjesti sekä tieteenfilosofian johdantokurssin että jatko-opiskelijoiden tieteenfilosofian kurssin. Lisäksi aine osallistui sekä Taloustieteen kvantitatiiviset menetelmät- että Organisaas-

”Reconciliation of modernist and postmodernist standpoints in management studies: towards reflective realism?”.

KIELTEN JA VIESTINNÄN LAITOS

Helsingin kauppakorkeakoulun Kielten ja viestinnän laitos on yksi opetusministeriön nimeämistä opetuksen laatuysiköistä 2001-2003. Laitos sai arvostetun nimityksen jo toisen kerran peräkkäin, ensimmäinen kerta koski vuosia 1999-2000. Arviointipalautteessaan esityksen tehnyt Korkeakoulujen arviointineuvosto toteaa: ”Kielten ja viestinnän laitos on kehittänyt toimintaansa

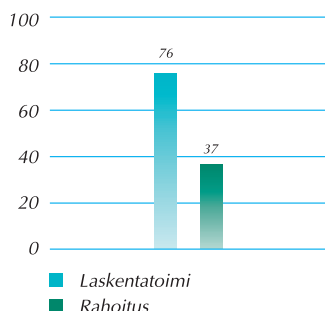
Kauppätieteiden maisterin tutkinnot Kielten ja viestinnän laitoksessa vuonna 2000



tiot ja johtaminen -aineiden tutkijaseminaareihin. Suomen Akatemian rahoituksella toimivan liiketaloustieteen metodologian ja epistemologian projektin alustavat tutkimustulokset julkaistiin Helsingin kauppakorkeakoulun työpaperisarjassa otsikolla

korkealaatuisena kielikoulutusyksikkönä. Koulutuksen tavoitteet, toteutus ja laatu ovat erinomaisessa sopusoinnussa. Uusien ja avointen, opusteknologiaa hyödyntävien oppimisympäristöjen toteutuksessa laitos edustaa oman alansa kärkeä.

Kauppatieteiden maisterin
tutkinnot Laskentatoimen
laitoksessa vuonna 2000



Erittäin merkittävä edistys tämän tavoitteen kannalta oli englanninkielisen yritysviestinnän professuurin perustaminen ja täyttämisen kuluneena vuonna. Laitoksen tutkimustoiminnassa keskeistä on yritysten muuttuvien viestintäkäytänteiden tutkimiseen liittyvät laajemmat yhteishankkeet. Laitoksella käynnistyi vuoden 2000 alussa mittava Suomen Akatemian rahoittama tutkimusprojekti, jossa tutkitaan fuusioituneiden suomalais-ruotsalaisien yritysten sisäistä viestintää. Esimerkkiyrityksinä projektissa ovat StoraEnso ja MeritaNordbanken.

Talouselämän tarpeita vastaava monipuolinen kieli- ja viestintätaito on tärkeä osa Helsingin kaupakorkeakoulusta valmistuvan professionaalista osaamista. Opiskelijoiden palautteesta käy selvästi ilmi, että he arvostavat käytännönläheistä opetusta ja opetuksen yhteyksiä työelämän tarpeisiin. Esimerkki työelämän tarpeet huomioivasta koulutuksesta ja siitä, miten HKKK:ssa viestintäopintoja integroidaan substanssiopintoihin, on sijoittajasuhteiden (Investor Relations, IR) erikoiskurssi. Kurssi suunniteltiin alunperin Suomen IR-yhdistyksen aloitteesta ja se toteutetaan rahoituksen ja viestinnän aineiden yhteistyönä. Kurssin opettajat saivat kulu- van lukuvuoden alussa rehtorilta erikoispalkinnon innovatiivisen opetusratkaisunsa johdosta.

Jotta ulkopuoliset pystyisivät helpommin arvioimaan HKKK:ssa hankitun kielitaidon tasoa ja luonnetta, vieraiden kielten ohjelmista on kuluneen vuoden aikana laadittu taitotasokuvaukset, jotka on suhteutettu kansainvälisiin kielitaidon tasokuvauksiin. HKKK:n liittyminen CEMS-verkostoon (Community of European Management Schools) on tarjonnut erinomaiset mahdollisuudet kehittää kielitaidon arviointia edelleen yhteistyössä muiden eurooppalaisten kaupakorkeakoulujen kanssa sekä verrata HKKK:n opiskelijoiden osaamista muiden maiden opiskelijoiden osaamiseen. CEMS-tutkintoon sisältyvissä kielitesteissä opiskelijoiden suulliset ja kirjalliset taidot testataan yritysjohdon viestintätehtäviä simuloivissa testeissä. HKKK:ssa järjestettiin ensimmäiset CEMS-kielitestit vuoden 2000 aikana englannin ja saksan kielissä. Niissä saatujen tulosten perusteella näyttää siltä, että voimme olla erittäin tyytyväisiä opetukseemme.

Tieto- ja viestintätieteiden opetussovellusten

kehittäminen ja sen edellyttämän osaamisen lisääminen on ollut kuluneen vuoden keskeisiä tavoitteita. Yhteistyössä Helsingin yliopiston Mediakasvatustieteiden keskuksen kanssa toteutetun täydennyskoulutusohjelman seurauksena yhä useammat opettajat hyödyntävät opetuksessaan verkkoa monipuolisesti ja innovatiivisesti.

Kielten ja viestinnän laitos järjesti marraskuussa Suomen soveltavan kielitieteen yhdistyksen syysseminaarin yhdessä Kotimaisten kielten tutkimuskeskuksen kanssa. Seminaarin teemana oli "Tietotyön yhteiskunta – kielen valtakunta" ja siihen osallistui toistasataa kielentutkijaa ja opettajaa eri puolilta maata. Toukokuussa järjestettiin kaupallisen alan kieltenopettajille tarkoitettu virikepäivä, "Muuttuvan yritysviestinnän haasteet kieltenopetukselle", jossa esiteltiin ulkopuolisille laitoksen tutkimusta ja erityisesti verkko-opetushankkeita.

LASKENTATOIMEN LAITOS

Ph.D. Pontus Troberg nimitettiin kansainvälisen laskentatoimen professorin virkaan 1.8.2000 alkaen.

Vuonna 2000 uusittiin tilintarkastuksessa edellisinä vuosina toteutettu merkittävä ja mielenkiintoinen yhteistyöhanke KHT-yhteisö SVH PricewaterhouseCoopers Oy:n kanssa. Tässä "kisälliprojektissa" kyseinen yritys palkkaa laskentatoimen pääaineopiskelijoita kolmen kuukauden ajaksi tilintarkastusapulaisiksi tilintarkastustiimeihinsä.

Rahoituksen aine järjesti vuoden 2000 aikana yhteistyössä LTT-Tutkimus Oy:n kanssa jo toisen Sijoitusakatemian, johon osallistui parisataa sijoittajaa ja parikymmentä näytteilleasettajaa sijoitusalan yrityksistä. HKKK:n rahoitustutkimuksen näkyvyyden parantamiseksi edellisvuonna rakennettua sijoitustoiminnasta kertovaa Sijoittajapalvelinta ylläpidettiin osoitteessa <http://www.hkkk.fi/sijoittajapalvelin>.

Laskentatoimen laitoksen henkilökunnalta julkaistiin vuonna 2000 mm. seitsemän artikkelia referoiduissa lehdissä ja kymmenkunta oppikirjaa. Laitoksen tutkimukset on todettu laadullisesti korkeatasoisiksi. Tästä on osoituksena jo julkaistujen artikkelien lisäksi mm. se, että professori Matti Keloharjun kaksi artikkelia on hyväksytty julkaistavaksi rahoituksen huippulehti Journal of Finance ja useita artikkeleja on tällä hetkellä huippulehtien arviointikierroksilla.

Syyskuussa 2000 julkistettiin Jussi Karhusen

LAITOSTEN TULOKSIA VUODELTA 2000

JOHTAMISEN LAITOS	Koko laitos	Organisaatiot ja johtaminen	Tietojärjestelmätiede	Yritysjuridiikka			
Perustutkinnot	41	30	7	4			
Pääaineopiskelijat	595	260	193	142			
Tutkielmat	41	27	9	5			
Opintoviikot	16 857	6 027	5 674	5 156			
Tohtorintutkinnot	4	3	1	-			
Opintoviikkoja/virka	855	782	630	1 718			
Opintoviikon kustannus (mmk)	397	514	370	291			
Toimintamenot (mmk)	6,7	3,1	2,1	1,5			
KANSANTALOUSTIETEEN LAITOS	Koko laitos	Kansantaloustiede	Liikkeenjohdon systeemit	Taloustieteiden kvantitatiiviset menetelmät	Teknologiajohtaminen ja -politiikka	Taloushistoria	
Perustutkinnot	35	25	7	2	1		
Pääaineopiskelijat	374	245	79	15	35	-	
Tutkielmat	41	30	8	2	1		
Opintoviikot	14 294	6 170	2 730	5 018	202	174	
Tohtorintutkinnot	8	6	-	1	1	-	
Opintoviikkoja/virka	832	903	677	733	202	-	
Opintoviikon kustannus (mmk)	553	551	439	578	1 980	-	
Toimintamenot (mmk)	7,9	3,4	1,2	2,9	0,4	-	
KIELTEN JA VIESTINNÄN LAITOS	Koko laitos						
Perustutkinnot	6						
Pääaineopiskelijat	70						
Tutkielmat	6						
Opintoviikot	10 723						
Tohtorintutkinnot	-						
Opintoviikkoja/virka	341						
Opintoviikon kustannus (mmk)	830						
Toimintamenot (mmk)	8,9						
LASKENTATOIMEN LAITOS	Koko laitos	Laskentatoimi	Rahoitus				
Perustutkinnot	113	76	37				
Pääaineopiskelijat	813	567	246				
Tutkielmat	112	77	35				
Opintoviikot	14 630	9 019	5 611				
Tohtorintutkinnot	1	-	1				
Opintoviikkoja/virka	827	-	-				
Opintoviikon kustannus (mmk)	458	-	-				
Toimintamenot (mmk)	6,7	-	-				
MARKKINOINNIN LAITOS	Koko laitos	Markkinointi	Kansainvälinen liiketoiminta	Yrittäjyys ja pienyritysten johtaminen	Logistiikka	Talousmaantiede/ ASP	Taloussosiologia
Perustutkinnot	154	70	44	4	29	7	-
Pääaineopiskelijat	905	414	201	107	120	61	2
Tutkielmat	143	63	39	4	31	6	-
Opintoviikot	18 305	6 270	4 942	2 206	3 614	1 125	148
Tohtorintutkinnot	3	-	1	1	-	1	-
Opintoviikkoja/virka	1 052	929	1 163	1 553	1 807	562	148
Opintoviikon kustannus (mmk)	595	670	587	453	498	889	-
Toimintamenot (mmk)	10,9	4,2	2,9	1,0	1,8	1,0	-

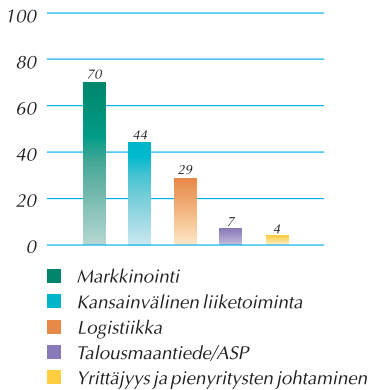
Opintoviikon kustannus on laskettu jakamalla laitoksen toimintamenot suoritettujen opintoviikojen määrällä.

Opetusvirat on laskettu ilman assistentteja.

Taulukoihin on otettu mukaan vain ne aineet, jotka voi valita pääaineeksi.

Kielten laitoksen tunnusluvut on laskettu vain koko laitoksen osalta.

Kauppateiden maisterin
tutkinnot Markkinoinnin
laitoksessa vuonna 2000



ja Matti Keloharjun tutkimus "Shareownership in Finland 2000", joka saavutti erittäin paljon julkisuutta. Samoin Risto Waldenin, Seppo Ikäheimon ja Raimo Immosen tutkimus "Työsuhdeoptiojärjestelmien verotus" herätti julkista mielenkiintoa.

Laitoksen henkilökunta on ollut opetustehävissä JOKO Executive Education Oy:ssä ja Avoimessa yliopistossa sekä ulkopuolisissa koulutus-tilaisuuksissa. Laitos osallistui Helsingin yliopiston opiskelijoille toteutetun liiketaloustieteen opintokokonaisuuden opetukseen ja on mukana siinä myös keväällä 2001. Laitoksen henkilökunta osallistui lisäksi mm. kirjanpitoa ja tilintarkastusta koskevaan lainsäädäntötyöhön, kirjanpito- ja tilintarkastuslautakuntien toimintaan sekä alan ammattitutkintojen järjestämiseen.

Laskentatoimen laitos koki marraskuussa suuren menetyksen, kun rahoituksen professori Teppo Martikainen menehtyi vaikeaan sairauteen vain 35-vuotiaana.

MARKKINOINNIN LAITOS

Markkinointi

Vuoden merkittävin tapahtuma markkinoinnin aineelle oli Suoramarkkinointi-instituutin perustaminen vuoden 2000 alussa. Instituutti on Helsingin kauppakorkeakoulun ja Svenska handelshögskolanin yhteinen ja sen tehtävänä on nopeasti kehittyvän vuorovaikutteisen suoramarkkinoinnin opetuksen ja tutkimuksen kehittäminen, mukaan lukien internet- ja mobiilimarkkinointi. Instituutin perustaminen toteutettiin Suomen Suoramarkkinointiliiton ja sen jäsenyritysten merkittävällä tuella.

Markkinoinnin panostus tutkijankoulutukseen näkyi myönteisesti kansainvälisten julkaisujen lisääntymisenä ja konferenssiosallistumisena. Internetin hyödyntäminen markkinoinnissa ja markkinointiviestinnässä sekä uuden talouden mahdollisuudet ja vaikutukset muodostivat uusimmat tutkimusteemat. Uudeksi merkittäväksi tutkimusalueeksi on nousemassa myös kaupunkimarkkinointi, jota kehitetään yhteistyössä Helsingin kaupungin ja Helsingin yliopiston kanssa. Joulukuussa toteutettiin kaupunkimarkkinoinnin Studia Economica -luento. Kaupunkitutkimuksen neuvottelukunta myös vieraili HKKK:ssa.

Kansainvälinen liiketoiminta – International Business

Kansainvälisen liiketoiminnan aineen henkilökunta osallistui aktiivisesti yhteispohjoismaisen Nordic Business Schools' Leadership Training Consortium (NORLET) -ohjelman hallinnointiin ja opetustoimintaan erityisesti kansainvälistymisen osalta. Niin ikään yhteispohjoismaisen, EU:n osaksi rahoittama hanke North European Business Schools' Educational Network eli NEBSEN osoitti elinkelpoisuutensa; ohjelmassa kehitetään liiketaloustieteen opetusta Pietarin valtionyliopistoon, kansainvälisen liiketoiminnan aineen henkilökunnan vastatessa kansainvälistymistä, kansainvälistä markkinointia ja EU-liiketoimintaa käsittelevien kurssien rakentamisesta. Professori Reijo Luostarinen jatkoi asiantuntijana niin ikään EU:n rahoittamassa Outward Internationalization and EU Accession -ohjelmassa Sloveniassa.

Euroopan unionin rahoittama HKKK:n, Torinon yliopiston ja intialaisen yliopiston hanke EU-India International Business Management Centre aloitti toimintansa Suomessa syksyn alussa; HKKK:sta keskuksen toimintaan osallistuu Kansainvälisen liiketoiminnan aine. Keskus kehittää kolmen maan ja yliopiston yhteistyötä maisteri- ja tohtoritason opetuksen ja tutkimuksen alalla. Kansainvälisen liiketoiminnan aine osallistui vahvasti myös Latinalaisen Amerikan keskuksen kehittämiseen.

Aineen yhdessä TKK:n ja Taideteollisen korkeakoulun kanssa kehittämä International Design Business Management -ohjelma lisensoitiin Etelä-Koreaan. Tämän KeMBA-IDBM:n ensimmäiset jaksot toteutettiin Soulissa ja Helsingissä.

Logistiikka

Logistiikan aineessa panostettiin vuonna 2000 erityisesti kurssien kehittämiseen sekä ulkopuolisiin tutkimusprojekteihin. Kertomusvuonna aineessa julkaistiin lukuisia artikkeleita ja raportteja. Tutkimuksen korkeasta laadusta kertoo mm. Suomen Logistiikkafoorumin palkinnot yhdelle väitöskirjalle ja yhdelle lisensiaattityölle. Lisäksi Ari P.J. Vepsäläisen ja Mikko Haapasen kirjalle "Jakelu 2020" myönnettiin Pro Oeconomia -kunniamaininta. Aineen tutkijat pitivät myös useita kansainvälisiä konferenssiesitelmää.

Tutkimusprojekteista mainittakoon merkittävän pitkäaikaisen yhteistyöprojektin aloittaminen erään suomalaisen teollisuusyrityksen kanssa. Lisäksi jatkettiin TEKESin ja Liikenneministeriön KETJU-ohjelmaan kuuluvaa projektia, jossa tut-



**HELSINGIN KAUPPAKORKEAKOULUSSA
VUONNA 2000 SUORITETUT KAUPPATIETEI-
DEN TOHTORIN TUTKINNOT**

Ville Aalto-Setälä, teknologiajohtaminen ja -politiikka
*Economies of Scale, Product Differentiation, and Market
Power*

Mika Gabrielsson, kansainvälinen liiketoiminta
*Sales Channel Strategies for International Expansion.
The Case of Large Companies in the European PC Industry*

Tarja Joro, taloustieteiden kvantitatiiviset menetelmät
*Incorporating Preference Information in Data
Envelopment Analysis*

Saija Katila, organisaatiot ja johtaminen
*Moraalijärjestyksen rajaama tila: maanviljelijä-yrittäjä-
perheiden selviytymisstrategiat*

Karlo Kauko, kansantaloustiede
*The Microeconomics of Innovation: Oligopoly Theoretic
Analyses with Applications to Banking and Patenting*

Toivo Koski, yrittäjyys ja pienyritysten johtaminen
*Success Potential of a Venture Capital Investment
– A Model to Simulate Venture Capitalists' Perception
Using Fuzzy Set Theory*

Matti Kukkonen, kansantaloustiede
*Capital Gains Taxation and Realization Behaviour:
Evidence from Finnish Panel Data*

Aija Leiponen, kansantaloustiede
*Essays in the Economics of Knowledge: Innovation,
Collaboration, and Organizational Complementarities*

Marko Lindroos, kansantaloustiede
Cooperation and Conflicts in High Seas Fisheries

Kari Lohivesi, organisaatiot ja johtaminen
*Managerial and Organisational Mechanisms for Corporate
Failure. Ekomen Group Case*

Saku Salo, tietojärjestelmätiede
*Information Technology Enabled Change. Dramatic
Improvement and Perceived Success*

Pasi Sorjonen, kansantaloustiede
Essays on Dividends and Taxes

Sami Torstila, rahoitus
Essays on Gross Spreads in Initial Public Offerings

Mika Vehnäkäki, talousmaantiede
*Political Elite's Ideology, Economics Policy and Regional
Economic Development in Ghana*

**HELSINGIN KAUPPAKORKEAKOULUSSA
VUONNA 2000 SUORITETUT
FILOSOFIAN TOHTORIN TUTKINNOT**

Kimmo Lahti-Nuuttila, Organisaatiot ja
johtaminen
*Geneeriset ympäristöstrategiat ja Suomen paperi-
teollisuuden ympäristökilpailukyyn edellytykset*

Martti Nyberg, kansantaloustiede
*Interaction Between the Economy and Politics in
Finland. A Study on Popularity of Parties and
Political Business Cycles*

kitaan logistiikkapalveluiden ja teknologia-
ratkaisujen koordinoitua intermodaalikuljetuksissa.
Logistiikan aine on osallistunut aktiivisesti myös LTT-
Tutkimus Oy:n ja erityisesti sen Elektronisen kau-
pan instituutin toimintaan. Vuoden aikana oli käyn-
nissä useita hankkeita, joissa tutkittiin tietoverkkojen
käytön vaikutuksia päivittäistavara- ja erikoistavara-
kaupassa sekä yritysten välisissä toiminnoissa.

Yrittäjyys ja pienyritysten johtaminen

Yrittäjyyden tutkimuksen keskeisiä painopistealueita
olivat pääomasijoittamisen, strategian ja kaupan lin-
jat. Pääomasijoittamisessa väitteli Toivo Koski ai-
heesta "Success Potential of A Venture Capital
Investment". Liisa Lintunen puolestaan väitteli ai-
heesta "Who is the Winner Entrepreneur?".

Panostus jatko-opintojen ohjaamiseen on
merkittävästi tehostanut myös kauppaa koskevaa
opetusta ja tutkimusta yliopistossamme. Kaupan
kannalta relevanteista markkinoinnin kursseista
koostuva kaupan erikoistumisohjelma on herät-
tänyt ammatillisesta erikoistumisesta kiinnostu-
neiden opiskelijoiden mielenkiinnon ja lisännyt
tuntuvasti kauppaa koskevien tutkielmien mää-
rää. Ajankohtaisia ongelmia käsittelevänä kurssi-
kokonaisuutena kaupan erikoistumisohjelma on
saanut myönteistä vastakaikua myös yritysmaail-
man edustajien taholta.

Yrittäjyyden opintojaksoilla vieraili useita
kansallisia ja kansainvälisiä elinkeinoelämän vai-
kuttajia. Yrittäjyyden oppiaineen yksi keskeinen
voimavara onkin vahva yhteistyö elinkeinoelä-
män kanssa.

Yrittäjyys-oppiaine on antanut vahvan panos-
tuksen Venture Cup -liiketoimintasuunnitelma-
kilpailuun ja toiminut aktiivisesti yrityshautomo
New Business Centerin kehitystyössä. Yhteistyötä
Mikkelin Pienyrityskeskukseen kanssa on tiivistetty.
Yrittäjyydellä on myös edustus ICEVED:n hallituk-
sessa.

Area Studies Program (ASP)

ASP-ohjelma tarjoaa monitieteisen opinto-
kokonaisuuden viidestä valinnaisesta suurtalous-
alueesta: Länsi-Eurooppa, Itä-Eurooppa ja Venä-
jä, Itä- ja Kaakkois-Aasia, Pohjois-Amerikka ja La-
tinalainen Amerikka. Englanninkielisen ohjelman
opetuksesta vastaavat yhteistyössä Talousmaan-
tiede, Kansainvälinen liiketoiminta, Taloushistoria,
Yritysjuridiikka, Kansantaloustiede, Yrittäjyys ja kiel-
ten aineet. Ohjelmassa opiskelevien ulkomaalais-
ten määrä on jatkuvasti lisääntynyt.

Toimintavuonna ASP-ohjelma osallistui aktiivisesti Itä- ja Kaakkois-Aasian koulutusverkos-
ton, Venäjän ja Baltian maisterikoulun sekä Mat-
kailualan verkostoyliopiston toimintaan ja kehittä-
miseen. Verkostojen opetustarjonta on integroitu
kiinteästi ASP-ohjelman suurtalousalueiden opin-
toihin.

Maantieteellisen paikkatietojärjestelmän
(Geographical Information Systems, GIS) asema
vahvistui entisestään opetuksen ja tutkimuksen
yhtenä välineenä. Paikkatiedot ovat ASP-opetuk-
sen ja -tutkimuksen sekä alueellisen tiedon vi-
sualisoinnin yhteinen perustietokanta, jonka ke-
hittämistä jatketaan yhteistyössä Helsingin yliopis-
ton ja Helsingin kaupungin kanssa.

Talousmaantieteen jatkokoulutusohjelmassa
aloitti kaksi uutta opiskelijaa lisäten aktiivisten
jatko-opiskelijoiden määrän neljääntoista. Vuo-
den aikana talousmaantieteestä valmistui kaup-
patieteiden tohtoriksi Mika Vehnämäki, jonka väi-
töskirjan otsikkona oli "Political Elite's Ideology,
Economic Policy and Regional Development in
Ghana".



PERUSopetus

Helsingin kauppakorkeakoulun opiskelijat saavat kauppatieteiden maisterin tutkinnon suoritus-oikeuden, mutta voivat halutessaan suorittaa myös alemman eli kauppatieteiden kandidaatin tutkinnon. Vuonna 2000 annettiin todistus kauppatieteiden kandidaatin tutkinnon suorittamisesta 52 opiskelijalle ja kauppatieteiden maisterin tutkinnosta 349 opiskelijalle.

OPISKELIJAVALINTA MONIPUOLISTUI

Helsingin kauppakorkeakouluun KTM-tutkintoa suorittamaan hakeneista 2 651:stä hyväksyttiin 515 eli noin 19 prosenttia. 43 prosenttia hakijoista ja 48 prosenttia valituista oli naisia. Opiskelupaikan otti vastaan 504 opiskelijaa, joista 48 prosenttia oli naisia. Suurin osa opiskelijoista valittiin ylioppilastutkintoarvosanojen ja valintakoe-menestyksen perusteella. 26 opiskelijaa valittiin englanninkielisen Scholastic Assessment Testin tulosten perusteella, kymmenen ulkomaalaisten erillisvalinnassa, kuusi Avoimen yliopiston opintojen perusteella ja 31 jo alemman korkeakoulututkinnon suorittanutta ns. maisteritason valinnassa.

Uutta opiskelijavalinnassa olivat valtakunnalliseen tietoteollisuuden muuntokoulutusohjelmaan liittyvät valinnat. Muuntokoulutukseen hyväksymisen edellytyksenä oli jo suoritettu tuotantotalouden diplomi-insinöörin tutkinto tai

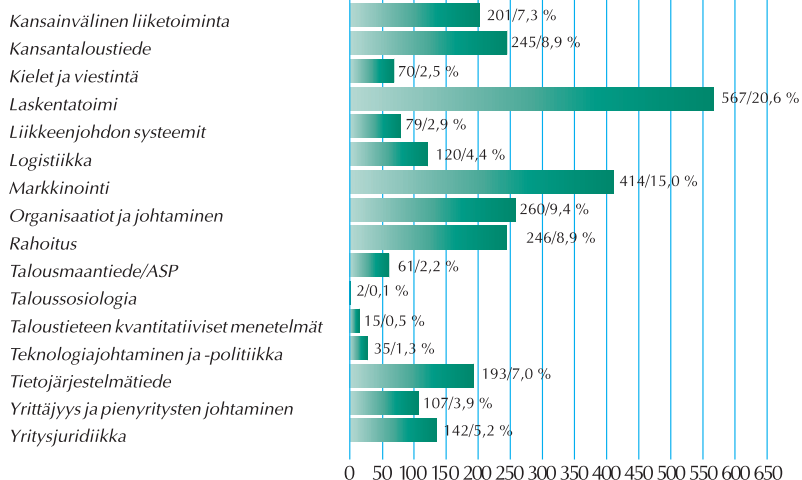


kauppatieteellinen yliopistotutkinto. Tätä kautta valittiin 24 uutta opiskelijaa. Lisäksi lukion ja ylioppilastutkinnon tai vastaavat opinnot suorittaneiden joukosta valittiin suoraan tietojärjestelmätieteen pääaineeseen pelkän valintakokeen perusteella 19 opiskelijaa.

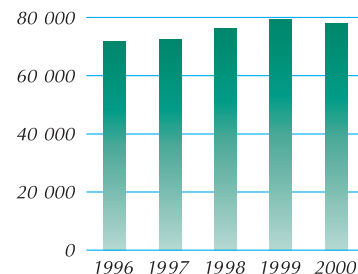
Uusista opiskelijoista ulkomaalaisia oli 17. He edustivat Etelä-Afrikan, Iso-Britannian, Kanadan, Kiinan, Latvian, Tanskan, Turkin, Ukrainan, Venäjän ja Viron kansalaisuuksia.

Kuusi kauppatieteellisen alan koulutusta antavaa yliopistoyksikköä on käyttänyt yhteistä

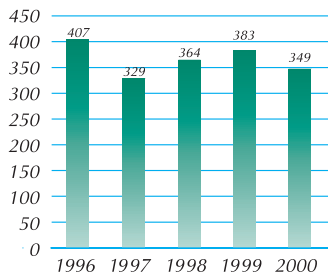
Opiskelijat pääaineittain 31.12.2000



Suoritetut opintoviikot 1996 - 2000



Maisterintutkinnot
1996-2000



valintakoetta 1970-luvun lopulta lähtien, mutta kukin yksikkö on päättänyt omista valintaperusteistaan ja koepisteyksestään. Yksittäinen hakija on kokeen perusteella voinut hakea yksiköistä ainoastaan yhteen. Koska Helsingin kauppar korkeakoulun ensisijaisena tavoitteena on ekonomikoulutuksen kotimaisen ja kansainvälisen kilpailukyvyyn kehittämisen, yliopisto on halunnut poistaa esteet pyrkimiselle useampaan kuin yhteen yksikköön kerrallaan. Hakurajoitteen poistaminen parantaa hakijan oikeusturvaa, nostaa kauppatieteellisen alan opiskelija-aineksen ta-

sisällytettäviä opintoja pääkaupunkiseudun muissa yliopistoissa. JOO-sopimuksen nojalla suoritettavista opinnoista opiskelijan kotiyliopisto maksaa opetuksen antavalle yliopistolle 400 mk/ov. JOO-sopimusta käyttävien opiskelijoiden määrä on ollut viime vuosina kasvussa ja vuonna 2000 HKKK:ssa opiskeli yhteensä 221 JOO-opiskelijaa, jotka suorittivat kaikkiaan 1 407 opintoviikkoa.

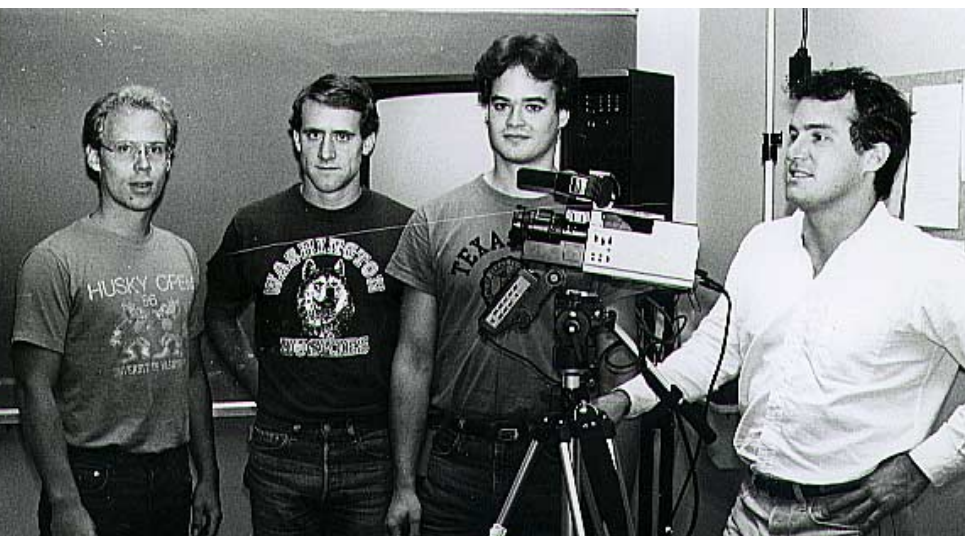
Syyslukukaudella 2000 alkoi Helsingin yliopiston opiskelijoille räätälöity 10 ov:n laajuinen liiketaloustieteen opintokokonaisuus kolmantena perättäisenä vuonna. Opintokokonaisuudessa olivat edustettuina Laskentatoimi, Markkinointi, Organisaatiot ja johtaminen sekä Yrittäjyys ja pienyritysten johtaminen -aineet. Helsingin yliopisto valitsi opintokokonaisuuteen 150 opiskelijaa. Samaan aikaan alkoi myös 30:lle Helsingin yliopiston Humanistisen tiedekunnan kielten opiskelijalle suunniteltu, 20 opintoviikon laajuinen Liiketaloustieteen ja viestinnän opintokokonaisuus, jossa opiskelijat osallistuvat em. liiketaloustieteen perusjakson lisäksi erilliseen liiketaloustieteen ja viestinnän täydennysjaksoon sekä suorittavat liikekielten opintoja HKKK:n Kielten ja viestinnän laitoksella. Liiketaloustieteen 10 opintoviikon kokonaisuus suoritetaan kevään 2001 loppuun mennessä ja humanistinen kokonaisuus vuoden 2001 loppuun mennessä.

TAVOITTEENA KANSAINVÄLISYYS

Helsingin kauppar korkeakoulun tavoitteena on luoda pysyviä suhteita ulkomaisiin yliopistoihin kansainvälisen opiskelija- ja henkilövaihdon varmistamiseksi ja lähettää vuosittain noin 30 prosenttia aloittavista ekonomiopiskelijoista luku-kaudeksi tai lukuvuodeksi yhteistyöyliopistoihin opiskelemaan. Lukuvuonna 1999-2000 kaikkiaan 113 opiskelijaa lähti ulkomaille KTM-opiskelijavaihdossa ja 40 opiskelijaa Malesia International Business Programissa. Nämä 153 opiskelijaa opiskelivat 59 eri yhteistyöyliopistossa 27 eri maassa. Vuoden 2000 aikana uusien yhteistyöyliopistojen määrä lisääntyi viidellä. Myös ulkomaiset tutkija- ja opettajavierailut ovat kansainvälistäneet opetusta.

MUUTOKSIA BBA-OHJELMASSA

Mikkelissä toimiva, HKKK:n englanninkielinen BBA-ohjelma on omaleimainen kansainvälinen huippuohjelma, joka asiasisällöltään ja vaatimuudeltaan vastaa kauppatieteiden kandidaatin tutkintoa. BBA-ohjelma koostuu kolmen viikon



soa, edistää alan kilpailukyvyyn kehittymistä ja tehostaa koko koulutusjärjestelmää. Vuonna 2000 tehtiin Turun kauppar korkeakoulun kanssa päätös, jonka mukaan yksittäinen hakija voi hakea samalla valintakokeella sekä Helsingin että Turun kauppar korkeakouluihin. Tätä yhteistyömenettelyä kokeillaan vuoden 2001 valinnassa.

Opiskelijoiden hakemis- ja opiskelupaikan vastaanottamiskäyttämistä seurattiin valtakunnallisen hakija- ja opinto-oikeusrekisterin (HAREK) avulla. Yhdeksän opiskelijaa ei ottanut vastaan Helsingin kauppar korkeakoulusta saamaansa opiskelupaikkaa.

JOO-OPINTOJA JATKETTIIN

Yhteistyö pääkaupunkiseudun yliopistojen kanssa erityisesti JOO-sopimuksen puitteissa on jatkunut. Sopimus antaa Helsingin seudun yliopistojen opiskelijoille oikeuden suorittaa tutkintoonsa

intensiivijaksoissa järjestettävistä 30 kurssista. Opetuksesta vastaavat ulkomaiset vierailevat professorit ja HKKK:n omat opettajat.

BBA-ohjelman aloitti syksyllä 92 uutta opiskelijaa. Ohjelmasta valmistui vuoden 2000 aikana 113 opiskelijaa, joista viisi ns. double degree -sopimusten perusteella. Valmistuneista viisi oli Malesiassa opintonsa aloittaneita HELP-instituutin opiskelijoita.

Mikkelin yksikön organisaatiota uudistettiin vuoden aikana siten, että sama organisaatio vastaa nyt sekä BBA- että MBA-ohjelmista. Tiivistä yhteistyötä tehtiin myös Pienyrityskeskusten ja NBC-yrityshautomon kanssa. Lisäksi BBA-ohjelma osallistui Pienyrityskeskusten, Helsingin yliopiston Maaseudun tutkimus- ja koulutuskeskuksen ja Mikkelin ammattikorkeakoulun yhteiseen kirjasto-projektiin. Uusi kirjastojärjestelmä otetaan käyttöön

yhteistyössä kansallisen Virtuaaliyliopiston kehittämissyksikön kanssa. Opetuksen innovaatiokeskus koordinoi IT-pedan "Opiskelu ympäristöt" -toiminta-alueita. Opetuksen innovaatiokeskuksen johtoryhmä toimii virtuaaliyliopistotyöryhmänä HKKK:ssa. Yhteishankkeita tullaan aloittamaan muiden yliopistojen kanssa sekä opettaja-ainkoulutuksessa että opetusteknologioiden kehittämisessä mm. osana Helsinki Business Campus -verkostohanketta.

ITP-OHJELMAN OPISKELIJAPOHJA LAAJENI

Helsingin kauppakorkeakoulussa jo kuudennen kerran järjestettyyn Information Technology Program (ITP) -ohjelmaan osallistui vuoden 2000 kesällä ennätykselliset 140 opiskelijaa. Opiskelijat saivat kesän kestävän koulutuksen joko elekt-



elokuussa 2001, minkä jälkeen Mikkelin korkeakoulukirjastojen kokoelmat, noin 90 000 nidettä, ovat opiskelijoiden ja henkilökunnan käytössä.

Mikkelissä aloitetaan syksyllä 2001 uusi englanninkielinen kauppatieteiden kandidaatti -koulutus, joka korvaa BBA-ohjelman. Tämän muutoksen aiheuttamia toimenpiteitä valmisteltiin laajalti kuluneena vuonna.

OPETUKSEN INNOVAATIOKESKUS APUNA OPETUKSEN KEHITTÄMISESSÄ

Opetuksen innovaatiokeskus työskentelee yhteistyössä HKKK:n opettajien ja hallinnon kanssa opetuksen ja tieto- ja viestintäteknologian käytön kehittämiseksi. Esimerkkejä innovaatiokeskuksen toiminnasta ovat verkkopohjaiset opiskelu ympäristöt, joita koulun opettajat ovat ottaneet käyttöön lähiopetuksensa tueksi.

Vuoden 2000 aikana jatkettiin Yliopistojen opetuksen kehittämisen tukiyksikköjen yhteistyöverkoston (IT-peda) suunnittelua. Varsinainen IT-peda-toiminta aloitetaan vuonna 2001 tiiviissä

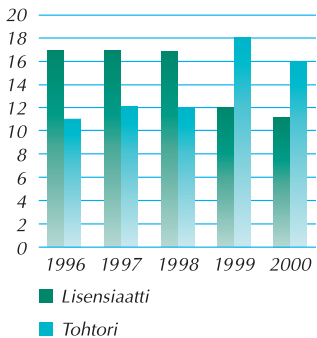
ronisen kaupan, digitaalisen median tai telekommunikaation alaohjelmassa. Opiskelijapohja oli laajempi kuin koskaan aiemmin, sillä ohjelman opiskelijoista entistä useampi tuli MBA-ohjelmasta ja pääkaupunkiseudun muista yliopistoista. KTM-opiskelijat kuitenkin säilyttivät selkeän enemmistön ohjelmassa.

Yritysyhteistyön merkitys ITP-ohjelmassa syveni vuoden aikana entisestään. Kuluneena vuonna yrityksille tarjottiin ensimmäistä kertaa selkeitä yhteistyöpaketteja, joista yritykset pystyivät valitsemaan omansa. Osana yhteistyötä yrityksille tarjottiin myös mahdollisuutta ottaa viiden hengen opiskelijaryhmä tekemään ITP-yritysprojektia kesän ajaksi. ITP:n projektikoordinaattoreiden johdolla valmistuneisiin projekteihin osallistuivat lähes kaikki ohjelman opiskelijat.

Yhteistyöyritysten työntekijät saivat myös osallistua ohjelman kursseille, ja kesän aikana tätä mahdollisuutta hyödynsi yli 60 yhteistyöyritysten työntekijää. ITP:n pääyhteistyökumppani kuluneena vuonna oli jo kuudetta kertaa Sonera.

JATKO *koulutus*

Jatkotutkinnot (KTL ja KTT) 1996 - 2000



Helsingin kauppakorkeakoulussa toimii korkeatasoinen jatkokoulutusohjelma, jonka tavoitteena on tarjota tehokasta ja laadukasta tieteellistä opetusta ja ohjausta siten, että opiskelijat laativat kansainväliset mitat täyttäviä väitöskirjoja ja valmistuvat kauppatieteiden tai filosofian tohtoreiksi neljässä vuodessa.

TOHTORIKOULUTUSKESKUS JATKOKOULUTUKSEN YTIMENÄ

Helsingin kauppakorkeakoulun Tohtorikoulutuskeskus hallinnoi yliopistomme jatkokoulutusta ja tohtoriohjelmaa. Tutkimuspalvelut ja julkaisu toiminta toimivat keskuksen yhteydessä. Tohtorikoulutuskeskukseen on sijoitettu yliopiston tutkimusassistenttien virat sekä apurahatutkija- ja tutkijakoulupaikat. Vuonna 2000 keskuksessa työskenteli 17 tutkijaa ja viisi hallinto henkilöstöön kuuluvaa.

Tohtorikoulutuskeskuksen tutkijat osallistuvat kuluneena vuonna aktiivisesti alansa kotimaisiin ja kansainvälisiin tutkimusseminaareihin ja konferensseihin sekä julkaisivat oppinnäytetutkimustensa lisäksi artikkeleita ja työpapereita.

Kauppatieteiden valtakunnallinen jatkokou-

lutusohjelma KATAJA sekä muut tutkijakoulut täydentävät HKKK:n jatkokoulutusohjelman ohjausresursseja ja opetustarjontaa. Vuonna 2000 yliopistollamme oli kaikkiaan 11 tutkijaa seitsemässä tutkijakoulussa.

TOHTOREITA YLI TAVOITTEEN

Niukoista voimavaroista huolimatta HKKK on viime vuosina panostanut voimallisesti kokopäiväisiin jatko-opiskelupaikkoihin. Vuosina 1991-2000 rahoitettiin noin 60-70 henkilön päätoiminen tai lähes päätoiminen jatko-opiskelu vuosittain. Jatko-opiskelijoille on myös aktiivisesti järjestetty rahoitusta ulkomailla tapahtuvaan opiskeluun.

Jatkotutkimusten määrän kasvaessa tutkimusten laadun arvioinnin merkitys on kasvanut. Kansainvälisen tason säilyttämiseksi viime vuosien aikana on siirrytty lähes kokonaan ulkomaisten asiantuntijoiden käyttöön väitöskirjojen tarkastajina ja vastaväittäjinä. Jatko-opiskelijoiden ulkomaanjaksojen ohella ulkomaiset tutkija- ja opettajavierailut ovat edesauttaneet jatkokoulutuksen kansainvälistymistä.



TUTKIMUS

Perustutkimusta tehdään Helsingin kauppakorkeakoulussa viiden ainelaitoksen ja Tohtori-koulutuskeskuksen lisäksi erillisissä tutkimusyksiköissä; Tiedon ja innovaatioiden tutkimuskeskuksessa (CKIR) sekä Venäjän ja Baltian keskuksessa.

Kuluneen vuoden tutkimustoimintaamme kuvaa laatu, monipuolisuus ja kansainvälisyys. Suomen Akatemian varoin aloitettiin lukuisia uusia tutkimusprojekteja, kuten työmarkkinoita ja tuotannon rakennetta, organisaatioiden teknolo-

Ulkopuolista tutkimusrahoitusta saatiin kaikkiaan hieman enemmän kuin edellisinä vuosina, noin 17 miljoonaa markkaa. Suurin ulkopuolisen rahoituksen lähde oli kuluneena vuonna yrityssektori. Suomen Akatemian rahoitusta pyritään edelleen lisäämään merkittävässä määrin kannustamalla tutkijoita hankkeistamaan tutkimuksia.

Tutkimustoiminnan monipuolisuus on näkynyt myös tieteellisten julkaisujen laadun nousuna. Tutkimustuloksia esitettiin entistä korkeatasoisemmillä foorumeilla, joilla saatiin myös kansain-



gista muutosta sekä fuusioituneiden yritysten sisäistä viestintää tarkastelevat tutkimushankkeet. Suomen Akatemian uudet tutkimusohjelmat, etenkin Suomalaiset yritykset ja globaalin kilpailun haasteet -tutkimusohjelma otettiin tiedeyhteisössä tyytyväisyydellä vastaan. Tähän ohjelmaan jätettiin ennätysmäärä hanke-ehdotuksia.

Suomen Akatemian tuella oli käynnissä kaikkiaan 20 tutkimushanketta, joita rahoitettiin yhteensä noin viidellä miljoonalla markalla. Kauppa- ja teollisuusministeriön, liikenneministeriön, Tekesin, yhteistyöyritysten ja säätiöiden rahoituksella käynnistettiin niin ikään mittavia tutkimushankkeita, kuten jakelurakenteiden kehitystä, sähkönjakeluverkkoliiketoiminnan kustannustehokkuuden mittaamista sekä rahoitussektorin rakennemuutosta koskevat tutkimushankkeet. Monia pienempiä hankkeita aloitettiin useilla yliopiston vahvuusaloilla. Euroopan unionin tutkimuksen puiteohjelmaan jätettiin viisi uutta hanketarjousta.

välistä tunnustusta. Yliopiston opettajat ja tutkijat saivat kuluneena vuonna tunnustukset vuoden parhaasta väitöskirjasta, tieteellisestä artikkelista sekä monografiasta. Kansainvälisissä referoituissa aikakauskirjoissa julkaistujen artikkeleiden (41 kpl) ja kansainvälisissä konferensseissa esitettyjen tutkimustulosten (26 kpl) määrät nousivat selvästi. Kaikkiaan vuonna 2000 Helsingin kauppakorkeakoulun opettajat ja tutkijat julkaisivat tieteellisiä artikkeleita tai tutkimuksia kokoomateoksissa, konferenssijulkaisuissa ja yliopiston omissa julkaisusarjoissa sekä oppikirjoja ja muuta materiaalia 214 kpl.

HKKK on palkinnut aktiivisia tutkijoitaan mm. myöntämällä Vuoden tutkijan ja Vuoden väitöskirjantekijän sekä Vuoden ohjaajan kunnia-palkinnot. Aktiivisesta tutkimustoiminnasta myönnettiin myös kannustinrahaa. Lisäksi laadukkaiden tutkijoiden työsuhteen jatkuvuus on pyritty varmistamaan mahdollisimman hyvin työehdoin.

HKKK:N TUTKIJOILTA ILMESTYNEITÄ MONOGRAFIOITA

TIETEELLISET KIRJAT

Helminen, M. 2000. *Kansainvälisen konsernin sisäiset palvelut verotuksessa. Lakimiesliiton kustannus, Helsinki.*

Kallio, M & Korhonen, P. & Salo, S. 2000. *Johdatus kvantitatiiviseen analyysiin taloustieteissä. 2. uudistettu painos. Helsinki.*

Pantzar, M. 2000. *Tulevaisuuden koti. Arki-
sia tarpeita keksimässä. Otava, Helsinki.*

MUUT HKKK:N JULKAISUSARJAT

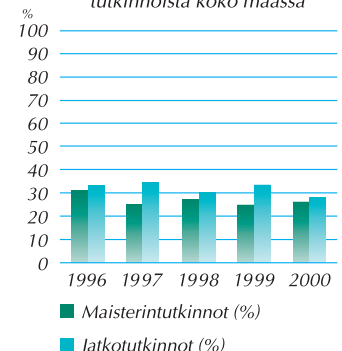
Artto, E.W. & Juurmaa, R.Y. 2000. *Performance and International Competitiveness of Listed Paper Industry Groups 1991-1999 Finland vs. Sweden, Canada and USA. HSEBA Publications No. B-30, Helsinki.*

Mäntylä, H. 2000. *Akateeminen työ yliopistoyksikössä: Kolmen yksikön kuvausta ja vertailua. Raportti akateemisesta työstä kolmessa pääkaupunkiseudun yliopiston yksikössä. HKKK, Helsinki.*

Härkki, T. & Raijas, A. 2000. *Vapaa-ajan palveluista arjen palveluihin. Kotityöpalvelun vuosituhat - näkökulmia kehittämiseen. Helsingin Yliopisto, Taloustieteen laitos, Selvityksiä No. 9, Yliopistopaino.*

Walden, R. & Ikäheimo, S. & Immonen, R. 2000. *Työsuhdeoptiojärjestelmien verotus. HSEBA Publications No. B-29, Helsinki.*

Helsingin kauppakorkeakoulun osuus kauppatieteellisen alan tutkinnoista koko maassa



TOIMITETUT KIRJAT JA LEHTIEN ERIKOISNUMEROT

Charles, M. & Kangasharju, H. (Eds.) 2000. *New Orientations and Developments, Business Communication Research and Teaching.* HSEBA Working papers W-269, Helsinki.

Koski, J.T. & Marttila, S. (Eds.) 2000. *Proceedings of Conference on Knowledge and Innovation.* HSEBA, Helsinki.

OPPIKIRJAT

Leppiniemi J. 2000. *Hyvä kirjanpitotapa.* 8. uudistettu painos. WSOY, Porvoo.

Leppiniemi, J. & Leppiniemi, R. 2000. *Okieat ja riittävät kirjaukset.* WSOY, Porvoo.

Leppiniemi, J. & Leppiniemi, R. 2000. *Tilinpäätöksen tulkinta.* 3. uudistettu painos. WSOY, Porvoo.

Leppiniemi, J. 2000. *Rahoitus.* WSOY, Vantaa.

Ojanen, S-L. & Laurila-Hellman, E. & Prokkola, I. 2000. *Sekret uspeha 1.* Yrityksen viestintää. 2. korjattu painos. HKKK, Helsinki.

Alvarez, T. & Ojanen, S-L. 2000. *AudiRus. Venäjän kielen kuuntelutehtäviä.* HKKK, Helsinki.

Peltonen, B. & Kukkasniemi, E. & Auvinen, L. 2000. *Nordiska nätverk.* Alla tiders affärssvenska. Edita, Helsinki.

Järvinen, R. & Prepula, E. & Riistama, V. & Tuokko, Y. 2000. *Kirjanpito ja tilinpäätös uuden kirjanpitolain mukaan.* *Ekonomia-sarja, Porvoo.*

Jyrkkiö, E. & Riistama, V. 2000. *Laskentatoimi päätöksenteon apuna.* 13. uudistettu painos. WSOY, Porvoo.

Riistama, V. 2000. *Tilintarkastus – perusteet.* 3. uudistettu painos. *Ekonomia-sarja, WSOY, Porvoo.*

Salo, S. 2000. *Luentoja stokastisesta optimiohjauksesta ja sen sovelluksista taloustieteissä.* HKKK:n julkaisuja, Helsinki.

Ulkaisen rahoituksen kasvu on antanut lisää liikumavaraa hyvien tutkijoiden pitämiseksi yliopiston vaikutuspiirissä.

CENTER FOR KNOWLEDGE AND INNOVATION RESEARCH

Center for Knowledge and Innovation Research (CKIR) on 1.6.2000 alkaen HKKK:n yhteydessä toimiva erillinen akateeminen ja monitieteellinen tutkimusyksikkö, joka toimii läheisessä yhteistyössä suomalaisten ja kansainvälisten yritysten, yliopistojen ja tutkimuslaitosten kanssa.

CKIR:n toimintaa tukevat ja siihen osallistuvat Ahlström, Alma Media, Kone, Sonera sekä Nokia. Käynnissä on kaksi tutkimusohjelmaa. CKIR on sopinut tutkimusyhteistyöstä Tokion Hitotsubashi-yliopiston Institute of Innovation Research'in sekä Ischikawan School of Knowledge Science'n (JAIST) kanssa. Tutkimusyhteistyö on käynnistynyt myös Kaliforniassa Stanfordin yliopiston kanssa.

CKIR:n akateemisena johtajana toimii professori Ikujiro Nonaka ja keskuksen toimintaa johtaa KTT Seija Kulkki. YTL Timo Saari on CKIR:n tutkimusjohtaja. CKIR:llä on ollut neuvottelukunta perustamisvuodestaan 1999 alkaen. CKIR:n 1.6.2000 alkaen nimitetty johtokunta muodostuu HKKK:n, Liikesivistysrahaston ja yritysten edustajista ja on kokoonnutun kaksi kertaa. Elokuun 2000 alusta lähtien keskuksessa työskentelee 15 tutkijaa ja kaksi tutkimusassistenttia. Yksi tutkijoista työskentelee Stanfordin toimipisteessä ja kaksi osittain Stanfordissa, osittain Helsingin kauppakorkeakoululla.

CKIR järjesti toukokuussa Helsingissä konferenssin, joka keskittyi tiedon ja innovaatioiden välisen suhteen tieteellisen toimintasuunnitelman kehittämiseen tietopohjaisten yritysten, teknologioiden ja yhteiskunnan kannalta. CKIR toteutti konferenssin erillisenä projektina, jolla oli oma kustannus- ja rahoitusbudjettinsa. Konferenssin puheenjohtajina toimivat professori James G. March Stanfordista ja professori Ikujiro Nonaka CKIR:stä, Berkeley'stä ja Hitotsubashi'sta. Loka-kuussa valmistui Knowledge Media Laboratory, CKIR:n medialaboratorio. Knowledge Media Laboratory (KML) keskittyy uusiin tietämystieteisiin ja yksilölähtöisiin media- ja kommunikatioteknologiaihin.

VENÄJÄN JA BALTIAN KESKUS

Venäjän ja Baltian keskus on HKKK:n monialainen yksikkö, joka tarjoaa siirtymätalouteen liittyvää osaamista yliopiston lisäksi Suomen talouselämälle ja kansainvälisille yhteistyökumppaneille. Venäjän ja Baltian keskuksen toiminta jakautuu yliopiston maisteritutkinto-opetukseen, perustutkimukseen, projektitutkimukseen sekä liikkeenjohdon koulutukseen. Projektitutkimuksen alalla keskus tekee tiivistä yhteistyötä LTT-Tutkimus Oy:n Venäjän ja Baltian instituutin kanssa.

Maisteritutkinto-opetukseen osallistuttiin vuonna 2000 järjestämällä kaksi kurssia, jotka sisältyivät sekä HKKK:n ASP-ohjelman Itä-Eurooppa-moduliin että valtakunnallisen Venäjän ja Itä-Euroopan maisterikoulun tarjontaan. Helsingin yliopiston kansainvälisen kesäkoulun ohjelmaan tuotettiin Itämeren maiden taloudellista yhteistyötä käsittelevä kurssi. Pääkaupunkiseudun korkeakoulujen yhteistyönä toteutettiin Venäjään aiheinen yleisöluento-sarja, jossa keskuksen osuus käsitteli Venäjän taloutta. Sekä kesäkoulu että luento-sarja kuuluivat Helsinki 2000 -kulttuuri-kaupunkivuoden ohjelmistoon.

Venäjän ja Baltian keskuksen akateemiselle tutkimustoiminnalle vuoden merkkitapaus oli Tampereella järjestetty Venäjän ja Itä-Euroopan tutkijoiden ICCEES-maailmankongressi, jossa keskuksella oli oma sessio. Kahden väitöskirjatutkimuksen lisäksi vuonna 2000 käynnistyi keskuksen koordinoima Venäjän lähialueiden talousseuranta -hanke, joka toteutetaan suomalais-venäläisenä korkeakoulu-yhteistyönä. Lähialue-yhteistyön puitteissa osallistuttiin myös tutkimukseen suorien sijoitusten esteistä Venäjän Barentsin alueella. Koulutuksen saralla keskus koordinoi syksyllä käynnistynyttä KTM:n rahoittamaa venäläisen liikkeenjohdon Jiprofin-koulutusohjelmaa. Sekä tutkimuksen että koulutuksen alalla jatkettiin tiivistä yhteistyötä HKKK:n Pienyrityskeskuksen kanssa.

Kansainväliseen korkeakoulu-yhteistyöhön keskus osallistui edustamalla HKKK:a CEEMAN (Central and East European Management Development Association) -järjestössä. Vuoden 2000 aikana HKKK liittyi myös venäläisten liikkeenjohdon koulutusorganisaatioiden yhdistykseen RABEen. Suhteita yritysmaailmaan keskus piti yllä neuvottelukuntansa kautta.

KOULUTUSpalvelut

JOKON YRITYSKOHTAISTEN OHJELMIEN OSUUS KASVUSSA

JOKO Executive Education Oy on HKKK Holding Oy:n omistama tytäryhtiö, joka tarjoaa korkealaatuisia koulutuspalveluja liikkeenjohdon alalla. JOKOlla on Singaporessa oma tytäryhtiö, joka aloitti toimintansa vuoden 2000 alussa. Konsernin liikevaihto oli kuluneena vuonna 41,6 miljoonaa markkaa ja voitto verojen jälkeen 5,7 miljoonaa markkaa.

Yhtiön tarjoama koulutus painottuu pitkäkestoiseen koulutukseen. Yrityskohtaisten, räätälöityjen ohjelmien kysyntä kasvoi kuluneena vuonna voimakkaasti, mutta myös avoimet ohjelmat kuten vuoden mittainen JOKO-ohjelma ja Executive MBA-ohjelma menestyivät.

Kansainvälistyminen sekä hyvän kansainvälisen tason ylläpitäminen ovat ehdottomana edellytyksenä kilpailussa menestymiselle. JOKO Executive Education Oy onkin laajentanut kansainvälistä kouluttajaverkostoaan ja jatkanut tiivistä yhteistyötään erilaisissa kansainvälisissä joint venture -hankkeissa. Tytäryhtiön toiminta Singaporessa on käynnistynyt hyvin.

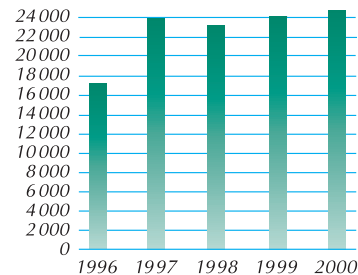
MBA-OHJELMASTA ITSEKANNATTAVA

Kansainvälisen MBA-ohjelman rakenne uudistettiin vastaamaan nykypäivän haasteita. Päiväohjelma rakennettiin erittäin intensiiviseksi ja korkeatasoiseksi yhden vuoden ohjelmaksi. Yritysprojehtien osuutta ohjelmassa lisättiin ja opiskelijoille tarjottiin mahdollisuus suorittaa suosittu ITP-kesäohjelma osana MBA-opintoja. Päiväohjelman rinnalla aloitettiin osa-aikainen 2-3-vuotinen, myös AMBA:n akreditoima MBA-ohjelma työssäkäyville opiskelijoille.

MBA-ohjelman rahoituspohjassa tapahtui kuluneena vuonna ratkaiseva muutos. Ensimmäisen kerran ohjelman menot rahoitettiin lukukausimaksuilla. Ohjelmasta on siten tullut itse-kannattava.

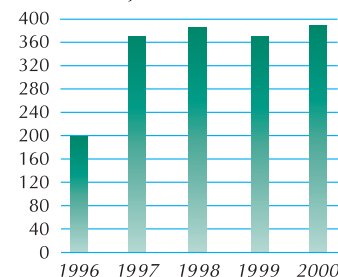
Tammikuussa 2000 Helsingin MBA-ohjelmassa aloitti 87 opiskelijaa, joista noin puolet päiväohjelmassa ja puolet osa-aikaohjelmassa. Päiväohjelmassa ulkomaalaisten opiskelijoiden osuus on edelleen merkittävä. Uusi aikaistettu 44 opiskelijan päiväluokka aloitti opinnot syyskuussa 2000. Tarkoituksena onkin muuttaa päiväohjelman aloitusajankohta pysyvästi niin, että se seu-

Täydennyskoulutuksen opetustunnit 1996 - 2000



Luvut sisältävät BBA-ohjelmaa koskevat tiedot, mutta eivät Avoimen yliopiston tietoja.

Täydennyskoulutuskurssit ja -ohjelmat 1996 - 2000



Luvut sisältävät BBA-ohjelmaa koskevat tiedot, mutta eivät Avoimen yliopiston tietoja.



AIKUISKOULUTUKSEN OSALLISTUJA- JA OHJELMAMÄÄRÄT VUONNA 2000

	Osa- listuja- määrä	Koulutus ohjelmia/ kurseja
JOKO Executive Education Oy	1 820	82
Kansainvälinen koulutuskeskus	330	156
Pienyrityskeskus	3 029	153
Avoin yliopisto	4 000	110
Yhteensä	9 179	501

raa perinteistä akateemista lukuvuotta. Osa-aika-ohjelman aloitusajankohtana säilyy tammikuu.

Mikkelin yksikön MBA-ohjelmaan ei valittu uusia opiskelijoita. Jo aloittaneille opiskelijoille järjestettiin opetusta Mikkelissä ja halukkaille tarjottiin myös mahdollisuus siirtyä Helsingin MBA-ohjelmaan. Mikkelin yksikön organisaatiota on vuoden aikana muutenkin uudistettu ja yksikkö on saanut autonomisemman aseman.

Helsingin MBA-ohjelmasta valmistui vuoden 2000 aikana 54 opiskelijaa (84 vuonna 1999) ja Mikkelin MBA:sta 12 opiskelijaa.

PIENYRITYSKESKUS JUHLI 20. TOIMINTAVUOTTAAN

Vuosi 2000 oli Pienyrityskeskuksen 20. juhluvuosi ja toiminnaltaan ennätyskellisen aktiivinen. Pienyrityskeskuksessa opiskeli yli 3 000 opiskelijaa (2 704 vuonna 1999), kurssipäiviä oli 1 700 (1 496 vuonna 1999), ohjelmia 170 ja koulutettavapäiviä noin 27 000.

Pienyrityskeskus vahvisti valtakunnallista asemaansa pienyritysten kouluttajana toteuttamalla useita ohjelmia ympäri maata. Koulutusta toteutettiin Lapissa, Pohjanmaalla, Savossa, Keski-Suomessa, Hämeessä, Kymenlaaksossa ja Uudellamaalla yhteensä noin 20 paikkakunnalla. Pääosa ohjelmista järjestettiin kuitenkin edelleen Etelä-Savossa. Keskeiseksi osaksi Mikkelin yliopisto-opetustarjontaa muodostunutta, avoimena yliopisto-opetuksena toteutettavaa Kauppätieteelliset yrittäjyysopinnot (AVOK) -opintokokonaisuutta laajennettiin edelleen. Koulutus toiminnan kansallista verkostoitumista vahvistettiin yhdessä muiden yliopistoyksiköiden kanssa.



Koulustustoimintaa Pietarissa lisättiin ja Riikassa Latviassa järjestettiin uusia ohjelmia. Riikassa Pienyrityskeskus koulutti latvialaisia vientiasistentteja suomalaisten pk-yritysten palvelukseen Latviaan sekä toteutti useita pk-yrityksille kohdennettuja ja valmennusohjelmia. Lisäksi pk-yritysten kansainvälistymisohjelmia laajennettiin Saksassa, Englannissa, Tanskassa ja Irlannissa. Myös Yhdysvaltoihin suuntautuvien ohjelmien valmistelu aloitettiin.

Koulustustoiminnan rinnalla toteutettiin eri hankkeisiin liittyen useita tutkimus- ja selvitysteitä. Tutkimuksessa painopiste oli Venäjänkaupan erityiskysymyksissä kohdentuen erityisesti Itä-Suomeen.

AVOIMEN YLIOPISTON OPISKELIJAMÄÄRÄ KASVOI

Avoimen yliopisto-opetuksen kurssitarjonta kattaa kaikki HKKK:n oppiaineet kielet mukaan lukien. Osa opetuksesta toteutetaan yliopiston varsinaisen opetuksen yhteydessä ja osa erillisinä Avoimen yliopiston kursseina.

Vuonna 2000 omia kursseja järjestettiin Helsingissä 86 kpl ja Mikkelissä 24 kpl, kun niitä edellisvuonna oli Helsingissä 95 ja Mikkelissä 19. Osanottajien kokonaismäärä kasvoi edellisen vuoden 3 772:sta kaikkiaan 4 000:een. Laskennallisia kokopäiväisiä opiskelupaikkoja (à 35 ov) tarjottiin vuoden aikana 413 opiskelijalle (edellisvuonna 372:lle) ja opiskelijoiden suorittamien opintoviikkojen määrä oli 6 253 (edellisvuonna 5 902).

HKKK:n varsinaiseksi opiskelijoiksi hyväksyttiin kuusi henkilöä Avoimen yliopiston opintojen perusteella (edellisenä vuonna 11). Hyväksytyt olivat suorittaneet keskimäärin 91 opintoviikon opinnot 72 pisteen keskimääräisellä arvosanalla.

Monimuoto-opetuksen käyttöä lisättiin useilla kursseilla. Yhteistyössä Mikkelin Pienyrityskeskuksen avoimen opetuksen kanssa järjestettiin kolme kurssia videoneuvottelulaitteistoa apuna käyttäen. Internet-verkon avulla tapahtuvaa opetusta toteutettiin neljällä kurssilla, joista yksi yhteistyössä Turun kaupparkeakoulun kanssa.

TUTKIMUS palvelut

Helsingin kauppakorkeakoulun palvelu- ja tilaus-tutkimus on keskittynyt HKKK Holding Oy:n omistamaan LTT-Tutkimus Oy:öön. Lisäksi tutkimus- ja selvityshankkeita toteutetaan opiskelija-voimin, Yritysprojektit-yksikössä.

UUSIA TUOTTEITA LTT-TUTKIMUS OY:SSÄ

Helsingin kauppakorkeakoulun LTT-Tutkimus Oy:n toiminta on organisoitu tutkimusinstituutteihin, joista vuoden 2000 aikana aktiivisesti toimivat Rahoitusinstituutti, Elektronisen kaupan instituutti sekä Markkinoinnin ja kansainvälisen liiketoiminnan kehittämisinstituutti. Näiden lisäksi perustettiin erityyppisten hankkeiden ja toimenpidekokonaisuuksien arviointiin keskittyvä tutkimusryhmä. LTT:n tutkimusresurssit koostuvat omien tutkijoiden ja jatko-opiskelijoiden lisäksi HKKK:n ja muiden yliopistojen asiantuntijoista.

LTT-Tutkimus Oy:n pääliiketoiminta-alue on asiakaslähtöinen soveltava liiketaloustieteellinen tutkimus ja tutkimusperusteinen kehittämis-toiminta. Yhteistyön syventämiseksi HKKK:n kanssa päätettiin loppuvuodesta perustaa toiminnan avainalueille yliopiston professoreista ja senioritutkijoista koostuvat tutkimusneuvostot.

Tutkimustoiminta keskittyi vuonna 2000 elektroniseen kauppaan, knowledge management'iin ja osaamisen johtamiseen, corporate governanceen sekä rahoituskysymyksiin. Elektronisissa kaupassa käynnistettiin useampivuotinen moniasiakashanke, joka käsittelee mm. palvelutuottajille keskeistä monikanavahallintaa. Osaamisen johtamisessa keskeiseksi haasteeksi on noussut sekä työn tietointensiivisyys ja innovointi että tarve strategialähtöiseen inhimillisten resurssien kehittämiseen. Näitä kysymyksiä käsiteltiin sekä moniasiakasprojekteissa että yksittäisille yrityksille tehdyissä analyysissä. Suomalaisen yrityksen johtamis- ja valvontajärjestelmät ovat murroksessa ja tälle alueelle kehitettiin uusi palvelutuote. Rahoituksen alueella käynnistettiin lisäksi sijoittajapalvelututkiminto yhteistyössä rahoituksen aineen ja arvopaperivälittäjien kanssa.

Tutkimusliiketoiminnassa tehdään kasvava määrä yhteistyötä sekä kotimaisten että ulkomaisten kumppanien kanssa. Kotimaassa yhteistyö on viime vuosina tiivistynyt mm. Etlatiedon,

Teknillisen korkeakoulun ja VTT:n kanssa. Yhteistyöhankkeet keskittyivät mm. elektroniseen kauppaan, ohjelmistotuote-liiketoimintaan sekä Suomen avainklustereiden osaamistarpeisiin.

Puhtaan tutkimustoiminnan kasvun rajat ovat LTT-Tutkimus Oy:ssä jo nähtävissä. Liiketoiminnan kasvattaminen edellyttää mekanismien kehittämistä LTT:ssä syntyneiden liiketoimintamallien ja ideoiden kaupallistamiseen esimerkiksi muiden organisaatioiden tai partnereiden toimesta. Vertailukohtia tämän tyyppisen venture-toiminnan kehittämiseen voidaan hakea esimerkiksi lääketeollisuuden tutkimusyhtiöistä.

LTT-Tutkimus Oy:n liikevaihto oli vuonna 2000 noin 13 miljoonaa markkaa ja tilikauden voitto verojen jälkeen noin 460 000 markkaa. Yhtiön henkilökuntamäärä oli keskimäärin 32 henkilöä, joista osa-aikaisia oli 10.

KANSAINVÄLISTÄ PROJEKTIYHTEISTYÖTÄ YRITYSPROJEKTEISSA

Helsingin kauppakorkeakoulun ulkopuolisille toimeksiantajille tutkimus- ja selvityshankkeita toteuttava Yritysprojektit-yksikkö sai vastuulleen myös kuluneena vuonna hyvin monipuolisia projekteja. Projektitiimeissä yhdistetään HKKK:n ekonomi- ja MBA-opiskelijoita sekä tarvittaessa muiden yliopistojen opiskelijoita. Tiimejä ohjaavat HKKK:n professorit ja tutkijat.

Edellisenä vuonna käynnistetty kansainvälinen projektiyhteistyö on tuottanut tuloksia. Vuonna 2000 toteutettiin Suomeen suunnattujen projektien lisäksi useampia projekteja Euroopan markkinoille tähtäville suomalaisille yrityksille. Syksyllä käynnistyi myös Nordea-konsernille tehtävä asiakastytyväisyystutkimus, joka toteutetaan Suomen jälkeen Ruotsissa Tukholman ja Tanskassa Kööpenhaminan kauppakorkeakoulun voimin.



SIDOSRYHMÄ *suhteet*

YRITYSSUHTEITA KEHITETTIIN

Yrityssuhteiden kehittämiseen on kiinnitetty HKKK:ssa runsaasti huomiota viime vuosina. Laajentuva yritysysteistyö heijastaa nauttimaamme luottamusta yritysmaailman ja muiden läheisten sidosryhmiemme keskuudessa.

Vuonna 2000 erityisenä kehityksen kohteena oli yrityspalvelujen markkinointi. Yritykset ovat mukana tutkimuksemme ja opetuksemme kehittämisessä esimerkiksi tukemalla luentosalien varustelua. 29:llä yrityksellä on jo oma nimikkosali HKKK:ssa. Asiakashallintajärjestelmämme sisältää 38 000 henkilöä, 5 800 yritystä, 3 000 tapahtumaa ja 263 projektia. Järjestelmä helpottaa kohdistettua toimintaa ja on tuonut säästöjä päällekkäisten toimintojen ja tietojen poistussa.

Vuoden aikana aloitettiin myös uuden Partnership-ohjelman suunnittelu. Suunnittelu-projektiin osallistui alumnihallitus sekä yli 70 yliopistoyhteisömme jäsentä. Suunnittelutyössä käytettiin hyväksi ulkomaista asiantuntemusta ja vertailua johtaviin ulkomaisiin yliopistoihin. Kehitystyön tuloksena ohjelman pilottitoteutus aloitettiin syyskuun alussa ja varsinaisen ohjelma vuoden 2001 alussa.

Partnership-ohjelmaan kutsutaan merkittävät talouselämän vaikuttajayritykset ja erityisesti ne, joilla on pitkäaikainen suhde Helsingin kauppakorkeakouluun kanssa. Korkean tason verkoston tavoitteena on kehittää yliopiston toimintaa tulevaisuuden odotuksia vastaavaksi sekä saavuttaa tiivis henkinen yhteistyö ja maksullisten koulutus- ja tutkimuspalvelujen hyväksikäyttö.

REKRYTOINTIPALVELUISTA TYÖTÄ OPISKELIJOILLE

Rekrytointipalvelut perustettiin jo vuonna 1991 edistämään opiskelijoiden siirtymistä työmarkkinoille. Vuonna 2000 yksikkö tarjosi yli 700 kotimaiselle ja kansainväliselle yritykselle yhteyden yliopiston opiskelijoihin. Opiskelijat puolestaan saivat mahdollisuuden tutustua työelämän tarpeisiin ja talouselämän avainpaikkoihin. Noin 20 prosenttia vastavalmistuneista kauppatieteiden maistereista ilmoitti saaneensa työpaikan Rekrytointipalveluiden välityksellä.

Suomen talouselämän veto kiihtyi, sillä Rekrytointipalveluille ilmoitettiin vuonna 2000 lähes 1 300 työpaikasta. Lokakuun loppuun mennessä KYKY CV -tietokannan kautta välitettiin kohdistetulle opiskelijaryhmälle tietoa yli 70 työpaikasta.

Rekrytointipalvelut järjesti yhdessä työnantajien kanssa opiskelijoille erilaisia työllistämistä ja työnhakutilaisuuksia. ARENA2000-yritysmessuille osallistui 54 yritystä ja tapahtumassa vieraili noin 3 000 opiskelijaa. Yritysesittelyihin osallistui vuoden aikana lähes 900 opiskelijaa.

Työhaun eri kursseille sekä uraneuvontaan osallistui noin 800 opiskelijaa. Kluuvien akateemisen työvoimatoimiston kanssa järjestettiin uraneuvontapäivystystä. Yhteistyössä muiden pääkaupunkiseudun yliopistojen, HY:n, TKK:n ja Hankenin, vastaavien yksiköiden kanssa järjestettiin uudelleen Working Abroad -luentosarja.

Kansainvälisiä yritys- ja organisaatiokontakteja kehitettiin Dublinissa ja Galwayssa Irlannissa sekä Lontoossa Englannissa. Internet-rekrytointiin erikoistuneen The Global Workplacen kokoukseen osallistuttiin Barcelonassa Espanjassa. CEMS-organisaation merkeissä ja Placement Officer -roolissa rekrytointipalveluiden edustaja osallistui myös tammi-kuussa Barcelonassa Espanjassa, kesäkuussa Genevessä Sveitsissä ja joulukuussa Lontoossa Englannissa järjestettyihin tapahtumiin.

Toimintavuonna yhteistyötä tehtiin Forum European de l'Orientation Academique -yhdistyksen eli FEDORAn kanssa. Yhdistys on Euroopan yliopistojen rekrytointipalveluiden tapaamisfoorumi. Joka kolmas vuosi järjestettävään suurokokoukseen osallistui Edinburghissa, Skotlannissa kaksi Rekrytointipalveluiden edustajaa. Ranskan Université Rennes 2:n koordinoima Leonardo-projekti Trait d'Union vietiin loppuun vuonna 2000. Rennes 2 -yliopiston edustajat vierailivat kesäkuussa HKKK:ssa ja Rekrytointipalveluiden kaksi edustajaa tapasi lokakuussa Rennesissä projektin muut yhteistyöyliopistot.

INNOVAATIOTOIMINTA VAKIINTUI

Vuosi 2000 oli ensimmäinen kokonainen toimintavuosi HKKK:n Innovaatiopalveluille. Keväällä 1999 aloitettu Keksintösäätiön, Patentti- ja rekis-

ALUMNIHALLITUS 2000

Hallituksen puheenjohtaja
finanssijohtaja Kari Haavisto,
Metsäliitto-Yhtymä

Hallituksen jäsenet:
johtaja Tomi Dahlberg, Leonia
pääekonomisti Tarja Heinonen, Leonia
johtaja Timo Löytyniemi,
Mandatum Pankki
associate partner Risto Penttinen, McKinsey&Co
associate partner Elina Piispanen,
Andersen Consulting
liiketoiminnan kehitysjohtaja
Ismo Rautiainen, Outokumpu Copper
Products Oy
varatoimitusjohtaja Kaj-Erik Relander, Sonera
varatoimitusjohtaja Pauli Torkko,
Orion-yhtymä
KHT Juha Tuomala,
SVH PricewaterhouseCoopers
toimitusjohtaja Markku von Hertzen, SEFE
(18.10. asti)
rehtori Eero O. Kasanen, HKKK
vararehtori Jyrki Wallenius, HKKK
hallintojohtaja Esa Ahonen, HKKK
markkinointi- ja viestintäpäällikkö
Tiina Laitinen, HKKK
alumnikoordinaattori Kimmo Kallama, HKKK
(sihteeri)

terihallituksen, Culminatum Oyj:n ja HKKK:n yhteishanke liittää HKKK:n Suomen yliopistojen innovaatiopalveluverkkoon. Toiminnan alkaessa HKKK oli kolmas yliopisto Suomessa, jossa oli innovaatioasiamies ja vuonna 2001 yliopistojen lukumäärä nousee kymmeneen. Ensimmäisissä yliopistoissa toiminta on jo melko vakiintunutta, vaikkakin hakee vielä muotoaan.

Vuoden aikana yhteistyö eri tutkimus- ja opetuslaitosten sekä erityisesti yrityshautomo NBC:n kanssa vakiintui osaksi perustoimintaa. Merkittäviä projekteja olivat myös McKinsey & Companyn, TKK:n ja SHS:n kanssa järjestetty Suomen ensimmäinen Venture Cup -liiketoimintasuunnitelmakilpailu, alumneille ja muille kiinnostuneille järjestetty Biobusiness-luento sekä yliopistojen sopimuskäytäntöprojekti, jossa luodaan yliopistojen yritysyrityshäntöön soveltuvia sopimuskäytäntöjä. Lisäksi HKKK:n hallituksessa hyväksyttiin toukokuussa periaatteet immateriaali-oikeuksien siirrosta ja tuottojen jaosta tutkimustuloksia kaupallistettaessa.

UUSIA YRITYKSIÄ NEW BUSINESS CENTERIIN

New Business Center (NBC) on Helsingin kaupakorkeakoulun yrityskeskus, jossa ovat pääroolissa kehitys- ja kasvuhaluiset yritykset. NBC:n tavoitteena on edistää uuteen talouteen, tietoon, teknologiaan ja sovelluksiin perustuvaa yritystoimintaa sekä lisätä yrittäjäksi ryhtyvän valmiuksia liiketoiminnan suunnitteluun ja johtamiseen. Painopisteitä ovat aloittavien yritysten käynnistymisen ja kasvun varmistaminen sekä toimivien yritysten kannattavuuden ja kilpailukyvyn parantaminen.

Yrityshautomon toiminta laajeni vuoden aikana merkittävästi ja yksikkö saavutti arvostetun aseman informaatioteknologiaan painottuvana yrityshautomona. Loka-marraskuussa NBC sai käyttöönsä uusia yritystiloja. Laajentumisen jälkeen yrityksiä oli yhteisössä mukana 35 ja niissä työskenteli 130 henkilöä. Hautomon ja hautomoyritysten kasvunäkymät ovat erinomaiset toimialan kasvunäkymät huomioiden.

Myös Mikkelissä avattiin yrityshautomo NBC samalla toimintaperiaatteella. Vuoden lopussa siellä oli viisi yritystä, jotka työllistivät 15 henkilöä. New Business Center kuuluu hallinnollisesti Pienyrityskeskuksen alaisuuteen.



ALUMNIEN MÄÄRÄ KOLMINKERTAISTUI

Alumnitoiminnan tärkeimpänä tavoitteena on pitää yllä suhteita Helsingin kaupakorkeakoulusta valmistuneiden ja HKKK:n välillä sekä toimia yliopiston sidosryhmäsuhteiden perustana. Alumnitoiminnalla pyritään lisäämään vuorovaikutusta alumnikunnan, opiskelijoiden ja koulun henkilökunnan välillä muun muassa opetuksen ja tutkimuksen kehittämiseksi.

Kertomusvuosi oli alumnitoiminnan historian vilkkain. Onnistuneen jäsenhankintakampanjan tuloksena aktiivisten, alumnitoimintaan mukaan ilmoittautuneiden alumnien määrä kasvoi: vuoden 2000 alussa alumnikuntaan kuului noin 2 300 ja vuoden lopussa noin 7 500 jäsentä.

Vuoden 2000 aikana järjestettiin kaikkiaan seitsemät vuosikurssijuhlat ja kuusi alumniluentoa. Yhteistyötapahtumia eri kumppanien kanssa jatkettiin. Tapahtumia järjestettiin muun muassa Helsingin kaupungin, Yhdysvaltain suurlähetystön, Teknillisen korkeakoulun, Helsingin yliopiston, Svenska handelshögskolanin, Tampereen yliopiston, Suomen Ekonomiliiton, Helsingin Ekonomit ry:n ja KY:n Seniorikillan kanssa.

Alumnikunnan ja opiskelijoiden välistä vuorovaikutusta edistettiin onnistuneen mentorointiprojektin myötä. Projektin järjestivät HKKK:n Alumnitoiminta, Rekrytointipalvelut sekä yliopilaskunta. Mukana oli 22 alumnia, jotka jakoivat kokemuksiaan kullekin valitun opiskelijaparin kanssa. Mentorin tehtävänä oli opastaa opintojensa loppuvaiheessa olevaa opiskelijaa työelämään siirtymisessä ja omien kiinnostuksen kohteiden löytämisessä. Projekti oli hyvä esimerkki HKKK:n ja KY:n onnistuneesta yhteistyöstä ja toteutetaan uudelleen vuonna 2001.

NEW BUSINESS CENTERIN JOHTORYHMÄ 31.12.2000

professori Veikko Jääskeläinen
hallintojohtaja Esa Ahonen, HKKK
professori Bo-Christer Björk,
Svenska handelshögskolan
johtaja Pentti Mustalampi,
HKKK:n Pienyrityskeskus
johtaja Osmo Palonen, Sibelius-Akatemia
päällikkö Olli Petramo,
Uudenmaan TE-keskus
projektipäällikkö Esa Sahlman,
Uudenmaan TE-keskus
elinkeinopäällikkö Nyрки Tuominen,
Helsingin kaupunki
Hautomon operatiivisesta toiminnasta
vastaa johtaja Jakke Peltonen.

TIETO *palvelut*

Helsingin kauppakorkeakoulun kirjasto on alan johtava kansallinen tiedekirjasto, jonka ydintehtäviin kuuluvat kansainvälinen tutkimusseuranta sekä tutkimuskirjallisuuden tallennus, säilytys ja välitys. Kirjasto kehittää aktiivisesti virtuaaliyliopistotoimintaa tukevia verkkopalveluja ja tiedonhaun apuneuvoja. Vuosittaisista paikallispalveluista puolet tarjotaan muille kuin Helsingin kauppakorkeakoulun oman tiedeyhteisön jäsenille. Lainaustoiminnaltaan kirjasto on maan seitsemänneksi vilkkain. Asiakaskäyntejä kirjastoon vuodessa yli 150 000.

Tieteellisen jatkokoulutuksen kansallisena resurssina kirjasto on merkittävä tiedonlähde. Ulkopuolisista asiakkaista valtaosa koostuu muiden yliopistojen ja ammattikorkeakoulujen opiskelijoista. Joukossa on myös yritysten ja julkishallinnon edustajia. Elinikäisen oppimisen voimavarana ja avoimena opiskeluympäristönä kirjaston merkitys on jatkuvasti kasvanut. Helecon-tietokeskus-rakennus tarjoaa toiminnalle hyvät edellytykset.

Tieteellisten kirjastojen kentässä Helecon-tietokeskus profiloituu yrittäjyydellään. Verkkopalvelujen tuotteistaminen kuuluu kirjaston osaamisalueeseen: tuotekehitystyö on jatkuvaa. Kotimaista ja kansainvälistä talouselämän tutkimusta seurataan www-jakeluna online-tietokannoissa, joista on tullut suosittuja mm. ammattikorkeakoulukirjastoissa ja yrityksissä. Sekä Ruotsin että

Suomen yliopistokirjastot ovat ostaneet kansainvälisten Helecon-tietokantojen käyttölisenssin. Kansainvälinen yhteistyö ja tutkimusseuranta konkretisoituvat kirjaston cd-rom-tietopankeissa. Helecon BILD/FINP/THES-asiasanaston (suomi-englanti-suomi) jatkuvalla kehittämisellä tuetaan asiakkaiden tiedonhaun laatua. Räätelöidyillä verkkopalveluilla, mm. Elektronisen liiketoiminnan ja verkkokaupan -tietokanavalla, vastataan ajankohtaiseen asiakaskysyntään. Tietokannoiltaan kirjasto myös tiedottaa Helsingin kauppakorkeakoulussa tehdystä tutkimuksesta asiakkailleen.

Kirjasto ylläpitää internetissä avointa yritystiedon digitaalikirjastoa, yrityskanavaa, jonka tarkoituksena on edistää kokotekstiaineistojen verkkojakelua ja käyttöä. Pörssiyritysten vuosikertomustietoja yrityskanava sisältää 30 000 sivua. Verkkoympäristöön informaattikot ovat keränneet ja analysoineet keskeisiä talouselämän kansainvälisiä tiedonlähteitä yliopiston opetusalojen mukaan.

Kansallisena hankkeena kirjasto on keskeisesti mukana virtuaalikirjastoprojektin taloustieteellisten aineistojen koordinoinnissa ja ns. FinElib-työryhmän kansainvälisten lähdeaineistojen evaluoinnissa yhdessä muiden tiedekirjastojen kanssa. Yliopiston verkossa on käytettävissä kaikkiaan 1500 elektronista aikakauslehteä. Kirjaston uusi Journals-tietokanta toimii käyttöliittymänä painettuihin ja digitaalisiin aikakauslehtiin.



TUKI säätiö

TUKISÄÄTIÖN TEHTÄVÄNÄ TUTKIMUS- JA OPETUSTOIMINNAN EDISTÄMINEN

Helsingin kauppakorkeakoulun Tukisäätiön myöntämän kokonaistuen määrä yliopiston tutkimus- ja opetustoiminnan edistämiseksi oli vuonna 2000 kaikkiaan 12 084 000 markkaa. Vuonna 1999 tuki oli 5 576 000 markkaa. Poikkeuksellisen suuri vuotuinen tuki selittyi Helsingin kauppakorkeakoulun peruskorjattujen rakennusten ajanmukaisen ja laadukkaan varustelun varmistamiseksi myönnetyllä 5 000 000 markan erityisapurahalla.

Tuen painopistealueita olivat edellisvuoden tapaan tieteellinen tutkimus ja opinnäytetyöskentely, kansainvälinen opiskelija- ja tutkijavaihto sekä opetuksen kehittämishankkeet. Väitöskirja- ja lissensiaattitutkimuksen tekijöitä tuettiin osapäivä- ja matka-apurahoin.

Vuoden tutkijan tunnustuspalkinto annettiin markkinoinnin professori Kristian Möllerille merkittävästä tieteellisestä tuotannosta ja uusista innovatiivisista tutkimushankkeista high-tech- ja yritysmarkkinoinnin alalla. Jatko-opintojen ohjaajan tunnustuspalkinto annettiin kansainvälisen liiketoiminnan professori Reijo Luostariselälle. Lisäksi annettiin taloustieteen kvantitatiivisten menetelmien professori Seppo Salolle tunnustuspalkinto monivuotisesta ohjauspanoksesta, jolla hän on merkittävästi edistänyt monien aineiden jatko-opiskelijoiden väitöskirjojen valmistumista.

Väitöskirjapalkinto annettiin KTT Eero Vaaralle väitöskirjasta "Towards a Rediscovery of Organizational Politics: Essays on Organizational Integration Following Mergers and Acquisitions". Vuoden opettajan tunnustuspalkinto annettiin professori Seppo Ikkäheimolle ja lehtori Marja-Liisa Kuroselle sekä vuoden hallintohenkilön tunnuspalkinto vahtimestari Aku Mantereelle.

Erilaisia opinnäyte-, erikoisrahasto-, keräys- ja muita lahjoituksia Tukisäätiö sai yrityksiltä ja muilta yhteisöiltä 3 808 000 markkaa.



HKKK:N TUKISÄÄTIÖ 2000

*valtuuskunnan puheenjohtaja
kauppaneuvos Heikki Timonen
varapuheenjohtaja
kauppaneuvos Mauri Matikainen*

*hallituksen puheenjohtaja
vuorineuvos, KTT h.c. Pentti Herkama
varapuheenjohtaja
toimitusjohtaja Matti Lehti
hallituksen jäsenet:
KTT h.c. Ahti Hirvonen
KTT Veikko Jääskeläinen
rehtori Eero O. Kasanen
kansleri Aatto Prihti
hallituksen puheenjohtaja
Matti Vuoria*

*Säätiön toimitusjohtaja
KTM Arto Mäenmaa*

TALOUS

HENKILÖSTÖ

Yliopisto-opettajat

Professorit	47
Yliassistentit	14
Assistentit	30
Lehtorit	42
Päätoimiset tuntiopettajat	1
Sivutoimiset tuntiopettajat	17
Yhteensä	151

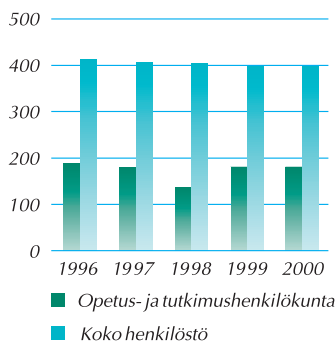
Muu henkilökunta

Tutkimushenkilöstö	52
Opetuksen ja tutkimuksen apuhenkilöstö	12
Kirjastohenkilöstö	22
Atk-henkilöstö	21
Hallinto- ja toimistohenkilöstö	104
Täydennyskoulutuksen hallinto- ja toimistohenkilöstö	29
Huoltohenkilöstö	15
Yhteensä	255

Henkilöstö yhteensä 406

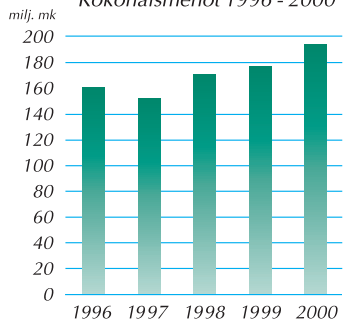
Henkilöstön lukumäärä on laskettu henkilötyövuosina. Mukana ovat kaikki rahoituslähteet.

Henkilöstö 1996 - 2000



Henkilöstön lukumäärä on laskettu henkilötyövuosina.

Kokonaismenot 1996 - 2000



TALOUSARVIOITUS

Valtion vuoden 2000 talousarviossa HKKK sai toimintamenoihinsa yhteensä 113,2 miljoonaa markkaa. Lisäksi opetusministeriö asetti yliopiston käyttöön muuta rahoitusta yhteensä 0,8 miljoonaa markkaa, joka kohdistui pääosin työllistymispalveluihin ja tutkimustoimintaan.

Toimintamomentin nettomenot mukaan lukien siirtomäärärahojen käyttö oli 124,4 miljoonaa markkaa, kun vastaava luku vuonna 1999 oli 121,7 miljoonaa. Peruskorjattujen toimitilojen varustaminen näkyi edelleen yliopiston investointimenoissa. Palkkausmenojen osuus kokonaismenoista oli 63 prosenttia (60 prosenttia vuonna 1999). Toiminnan laajuus henkilöstön määrällä mitattuna oli 406 henkilötyövuotta (398 vuonna 1999).

Vaikka toimintamomentin kokonaismenot kasvoivat edellisvuodesta yli 2 prosenttia ja käytetty määräraha ylitti vuotuisen budjetin yli 11 miljoonalla markalla, kokonaisrahoitustilanne säilyi edelleen hyvänä edelliseltä vuodelta siirtyneiden määrärahojen ja maksullisen toiminnan ansiosta. Tutkimusjärjestelmä vaikuttaa kuitenkin lähivuotuisina kiristävasti yliopiston talouteen.

ULKOPUOLINEN RAHOITUS

Yliopiston menot olivat vuonna 2000 yhteensä 194,9 miljoonaa markkaa eli 18 miljoonaa edellisvuotta enemmän. Menojen kasvu johtuu pääosin aikuiskoulutuksen ja tutkimustoiminnan laajentumisesta sekä toimitilojen varustamisesta.

Ulkopuolisia toiminnan rahoittajia olivat mm. säätiöt ja rahastot, ministeriöt, yritykset, Teknologian kehittämiskeskus, Suomen Akatemia ja EU. Edellisvuoden tapaan Pienyrityskeskus sai yliopiston yksiköistä eniten ulkopuolista rahoitusta, 14 miljoonaa markkaa.

Liiketaloudellisen maksullisen toiminnan tulokertymä oli 34,1 miljoonaa markkaa. Pienyrityskeskus keräsi tuloja 9 miljoonaa markkaa, mikä oli neljäs tulokertymästä. Opetuksen ja tutkimuksen laitoksista eniten tuloja sai Markkinoinnin laitos. Muita merkittäviä tulolähteitä olivat Rekrytointipalvelut ja Yritysprojektit, CKIR:n tutkimustoiminta, Helecon-tietokeskuksen ja

Kuvalaitoksen palvelut sekä kansainväliset koulutusohjelmat.

HKKK:N TILAT

Chydenia-rakennuksemme peruskorjaushanke valmistui syksyllä 2000. Rakennustöiden kokonaiskustannukset olivat noin 150 miljoonaa markkaa ja varustelukustannukset noin 28 miljoonaa markkaa. Kaikilla yliopiston perustoiminnoilla on nyt käytössään ajanmukaiset tilat. Yhteistyö-yrityksillä on ollut keskeinen rooli rakennusten huippumodernin varustelun toteuttamisessa.

Syksyllä 2000 otimme käyttöön Yrittäjäyrysalon, johon sijoitettiin Pienyrityskeskukseen Helsingin koulutustoimintot sekä osa New Business Center -yrityshautomoa. Yrittäjäyrystalo sijaitsee HKKK:n Tukisäätiön ja HKKK:n rahastojen keväällä 2000 omistukseensa hankkimassa kiinteistössä Eteläisellä Hesperiankadulla.

HKKK:N YRITYKSET

HKKK Holding Oy hallinnoi ja kehittää Helsingin kauppakorkeakoulun yritystoimintaa. Yhtiö omistaa täydennyskoulutustoimintaa harjoittavan JOKO Executive Education Oy:n sekä palvelu- ja tilaustutkimusta tekevän LTT-Tutkimus Oy:n. Lisäksi HKKK Holding Oy on vähemmistöosakkaana Helsinki Consulting Group Ltd:ssä. Konsernin liikevaihto oli vuonna 2000 noin 54,7 miljoonaa markkaa.

HKKK Holding Oy:n hallituksen puheenjohtajana toimi rehtori Eero O. Kasanen. Hallitukseen kuuluivat lisäksi hallintojohtaja Esa Ahonen, KTT h.c. Ahti Hirvonen, professori Veikko Jääskeläinen, professori Heikki Niskakangas ja professori Kalervo Virtanen. Yhtiön toimitusjohtajana oli toimistopäällikkö Ulla Saarelainen.

LIIEKIRJANPIDON
1.1.2000-31.12.2000

TUOTTO- ja KULU laskelma

Toiminnan tuotot:

Maksullisen toiminnan tuotot	33 180 375.87	
Vuokrat ja käyttökorvaukset	1 940 563.03	
Muut toiminnan tuotot	35 238 861.90	70 359 800.80

Toiminnan kulut:

Aineet, tarvikkeet ja tavarat:		
Ostot tilikauden aikana	-6 930 391.24	
Henkilöstökulut	-110 264 492.24	
Vuokrat	-22 377 364.88	
Palvelujen ostot	-25 733 870.64	
Muut kulut	-8 355 694.83	
Poistot	-10 386 305.00	
Sisäiset kulut	-6 093 415.57	-190 141 534.40
Jäämä I		-119 781 733.60

Rahoitustuotot ja -kulut:

Rahoitustuotot	150.00	
Rahoituskulut	-796.48	-646.48

Satunnaiset tuotot ja kulut:

Satunnaiset tuotot	647.00	647.00
		-119 781 733.08

Siirtotalouden tuotot ja kulut:

Kulut:		
Yhteisöille		
Kotitalouksille	-1 377 268.92	
Euroopan unionille	-8 951.45	
Kulujen palautukset	-20 759.31	-1 406 979.68
Jäämä III		-121 188 712.76

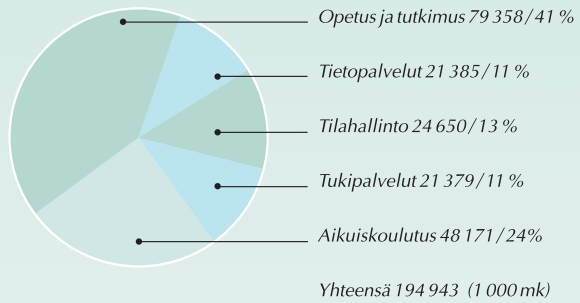
Tuotot veroista ja pakollisista maksuista:

Perityt arvonlisäverot	2 581 703.03	
Suoritetut arvonlisäverot	-11 674 594.11	-9 092 891.08
Tilikauden tuotto-/kulujäämä		-130 281 603.84

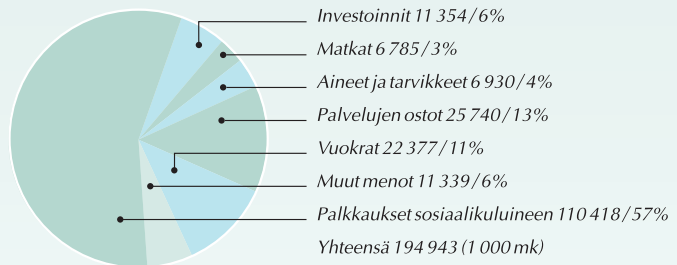
Liikekirjanpidon kulujäämä rahoitetaan valtion talousarviosta.
Laskelmaan eivät sisälly HKKK:n yritykset.

HKKK Holding Oy:n koko konsernin liikevaihto oli 54,7 mmk, josta
JOKO Executive Education Oy 41,6 mmk
LTT-Tutkimus Oy 13,1 mmk

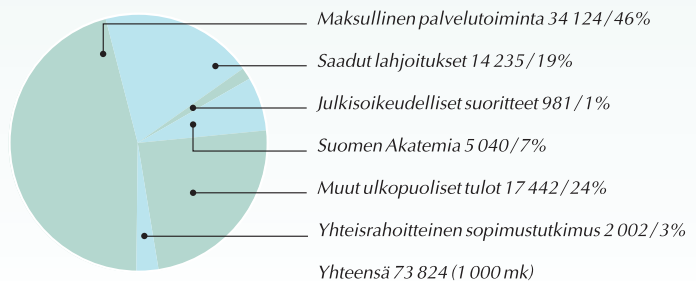
Menot toiminnoittain 2000



Menot menolajeittain 2000



Ulkopuoliset tulot 2000



TASE

	Tase 31.12.2000		Tase 31.12.1999		
VASTAAVAA					
KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SIOITUKSET					
Aineettomat hyödykkeet					
Aineettomat oikeudet	684 407.70	684 407.70	1 162 496.60	1 162 496.60	
Aineelliset hyödykkeet					
Koneet ja laitteet	15 131 687.08		14 970 827.99		
Kalusteet	9 823 174.43		8 553 786.34		
Muut aineelliset hyödykkeet	59 500.00	25 014 361.51	51 000.00	23 575 614.33	
Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset					
Käyttöomaisuusarvopaperit	52 700.00	52 700.00	25 751 469.21	52 700.00	24 790 810.93
VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS					
Lyhytaikaiset saamiset					
Myyntisaamiset	13 324 978.87		6 838 199.93		
Siirtosaamiset	226 405.88		24 531.66		
Muut lyhytaikaiset saamiset	5 442 800.79		7 249 206.99		
Ennakkomaksut	132 072.80	19 126 258.34	78 204.90	14 190 143.48	
Rahat, pankkisaamiset ja muut rahoitusvarat					
Kassatilit	10 001.80		6 461.00		
Muut rahat ja pankkisaamiset	45 926 817.43	45 936 819.23	65 063 077.57	33 361 395.74	47 558 000.22
VASTAAVAA YHTEENSÄ		90 814 546.78		72 348 811.15	

	Tase 31.12.2000		Tase 31.12.1999		
VASTATTAVAA					
OMA PÄÄOMA					
Valtion pääoma					
Valtion pääoma 1.1.1998	715 978.67		715 978.67		
Ed.tilikausien pääoman muutos	12 126 261.99				
Pääoman siirrot	124 416 956.38		139 294 195.97		
Tilikauden tuotto- /kulujäämä	-130 281 603.84	6 977 593.20	-127 167 933.98	12 842 240.66	
Rahastojen pääomat					
Muut valtion rahastot ja lahjoitetut varat	45 926 817.43	45 926 817.43	52 904 410.63	33 361 395.74	46 203 636.40
VIERAS PÄÄOMA					
Lyhytaikainen					
Saadut ennakot	13 049 738.23		1 084 157.28		
Ostovelat	8 455 788.96		5 039 602.90		
Tilivirastojen väliset tilitykset	2 624 596.28		2 378 196.48		
Edelleen tilittävät erät	2 664 418.48		2 185 298.24		
Siirtovelat	10 816 061.37		10 930 080.83		
Muut lyhytaikaiset velat	299 532.83	37 910 136.15	37 910 136.15	4 527 839.02	26 145 174.75
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		90 814 546.78		72 348 811.15	

HALLINTO *elimet*

kansleri

KTT, pääjohtaja Aatto Prihti

rehtori

professori Eero O. Kasanen

vararehtorit

*professori Olli Ahtola
professori Jyrki Wallenius*

hallintojohtaja

Esa Ahonen

Helsingin kauppakorkeakoulun hallinto perustuu ns.kolmikanta-periaatteeseen, jossa yliopiston tärkeimmissä päättävissä elimissä on professoreista, muusta henkilökunnasta ja opiskelijoista kustakin kolmasosan edustus.

HALLITUS

kokoonpano 31.12.2000

puheenjohtaja

rehtori, professori Eero O. Kasanen

jäsenet

*vararehtori, professori Olli Ahtola
vararehtori, professori Jyrki Wallenius*

*Johtamisen laitoksen johtaja, professori Kari Lilja
Kansantaloustieteen laitoksen johtaja, professori Pekka Korhonen
Kielten ja viestinnän laitoksen johtaja Tuija Nikko
Laskentatoimen laitoksen johtaja, professori Kalervo Virtanen
Markkinoinnin laitoksen johtaja, professori Kristian Möller
kyo Markus Helin
kyo Tiina Hisinger
ma. professori Teemu Malmi
osastosihteeri Petri Peltonen
tutkijatohtori Arto Rajala
kyo Marika Schaupp
kyo Sandy Tscherep*

OPETUS- JA TUTKIMUSNEUVOSTO

kokoonpano 31.12.2000

puheenjohtaja

rehtori, professori Eero O. Kasanen

jäsenet

*vararehtori, professori Olli Ahtola
vararehtori, professori Jyrki Wallenius*

*Johtamisen laitoksen varajohtaja, professori Timo Saarinen
Kansantaloustieteen laitoksen johtaja, professori Pekka Korhonen
Kielten ja viestinnän laitoksen johtaja Tuija Nikko
Laskentatoimen laitoksen johtaja, professori Kalervo Virtanen
Markkinoinnin laitoksen johtaja, professori Kristian Möller
kyo Tiina Hisinger
kyo Minna Mehtälä
ma. professori Hannu Seristö
professori Liisa Uusitalo
lehtori Sinikka Vanhala*



HELSINGIN KAUPPAKORKEAKOULUN PROFESSORIT 31.12.2000

Olli Ahtola	markkinointi	Jarmo Leppiniemi	laskentatoimi
Mai Anttila	markkinointi	Kari Lilja	organisaatiot ja johtaminen
Mirjaliisa Charles	soveltava kielitiede	Raimo Lovio	organisaatiot ja johtaminen
Roy Dahlstedt (ma.)	kansantaloustiede	Reijo Luostarinen	kansainvälinen liiketoiminta
Jarmo Eronen	talousmaantiede	Teemu Malmi (ma.)	laskentatoimi
Pertti Haaparanta	kansantaloustiede	Kristian Möller	markkinointi
Heikki Hakkarainen	saksan kieli	Heikki Niskakangas	yritysjuridiikka
Merja-Liisa Halme (ma.)	liikkeenjohdon systeemit	Erkki Pihkala	taloushistoria
Niilo Home (ma.)	kauppa	Matti Pohjola	kansantaloustiede
Seppo Ikkäheimo (ma.)	laskentatoimi	Matti Rossi (ma.)	tietojärjestelmätiede
Pekka Ilmakunnas	kansantaloustiede	Matti Rudanko	yritysjuridiikka
Aimo Inkiläinen (ma.)	logistiikka	Keijo Räsänen	organisaatiot ja johtaminen
Markku Kallio	liikkeenjohdon systeemit	Timo Saarinen	tietojärjestelmätiede
Helena Kangasharju (ma.)	suomen kieli	Seppo Salo	taloustieteiden kvantitatiiviset menetelmät
Antti Kanto	taloustieteiden kvantitatiiviset menetelmät	Hannu Seristö (ma.)	kansainvälinen liiketoiminta
rehtori Eero O. Kasanen	rahoitus	Dan Steinbock (ma.)	virtuaaliopetushanke
Matti Keloharju	rahoitus	Markku Sääksjärvi	tietojärjestelmätiede
Juha Kinnunen	laskentatoimi	Risto Tainio	organisaatiot ja johtaminen
Hannu Kivijärvi	tietojärjestelmätiede	Jari Talvinen (ma.)	tietojärjestelmätiede
Pekka Korhonen	taloustieteiden kvantitatiiviset menetelmät	Otto Toivanen (ma.)	teknologiajohtaminen ja -politiikka
Klaus Kultti (ma.)	kansantaloustiede	Mihkel Tombak	teknologiajohtaminen ja -politiikka
Kalevi Kyläkoski	laskentatoimi	Pontus Troberg	laskentatoimi
Jari Käppi (ma.)	rahoitus	Liisa Uusitalo	markkinointi
Arto Lahti	yritysjäritys ja pienyritysten johtaminen	Eero Vaara (ma.)	kansainvälinen liiketoiminta
		Ari P. J. Vepsäläinen	logistiikka
		Kalervo Virtanen	laskentatoimi
		Jyrki Wallenius	liikkeenjohdon systeemit

YHTEISTYÖ yliopistot

EUROOPPA

ALANKOMAAT

- Erasmus Universiteit, Rotterdam*
- Tilburg Universiteit

BELGIA

- Université Catholique de Louvain*

ESPANJA

- ESADE, Barcelona*
- Fundación el Desarrollo Empresarial (FUNDESEM), Alicante
- Instituto de Empresa, Madrid
- Universidad de Granada

ISLANTI

- Haskoli Islands, Reykjavik

ISO-BRITANNIA

- London School of Economics*
- Manchester Business School

ITALIA

- Università Commerciale Luigi Bocconi di Milano*
- Università degli Studi di Siena

ITÄVALTA

- Leopold-Franzens-Universität Innsbruck
- Johannes Kepler Universität, Linz
- Wirtschaftsuniversität Wien*

NORJA

- Norges Handelshøyskole, Bergen
- Norwegian School of Economics and Business Administration, Sandviken*
- Norwegian School of Management, Sandvika

PUOLA

- Leon Kozminski Academy of Entrepreneurship and Management
- University of Economics in Katowice
- Warsaw School of Economics*

RANSKA

- ESC Bordeaux
- ESC Grenoble
- ESCP-EAP Paris
- ESC Poitiers
- ESC Reims
- ESC Rennes
- ESC Rouen
- ESC Toulouse
- ESC Troyes
- ESSEC, Cergy-Pontoise
- Groupe ESC de Nantes Atlantique
- Groupe HEC, Jouy-en-Josas*
- IECS Strasbourg

RUOTSI

- Handelshögskolan vid Göteborgs Universitet
- Handelshögskolan i Stockholm*
- Linköpings Universitet
- Stockholms Universitet
- Umeå Universitet
- Uppsala Universitet
- Växjö Universitet



SAKSA

- Universität Bayreuth
- Christian Albrechts Universität zu Kiel
- Handelshochschule Leipzig
- Humboldt Universität zu Berlin
- Ruhr Universität Bochum
- Universität Duisburg
- Universität Hamburg
- Universität zu Köln*
- Universität Paderborn
- Universität Passau
- Universität Regensburg
- Universität des Saarlandes
- Universität Trier
- WHU Koblenz, Otto Beisheim Graduate School of Management

SVEITSI

- Universität Bern
- Universität St.Gallen*

TANSKA

- Handelshøyskolen i København
- Handelshøyskolen i Århus
- Syddansk universitet, Odense
- Ålborg Universitet

TSEKKI

- University of Economics, Praha*

UNKARI

- Budapest University of Economic Sciences*

VENÄJÄ

- St.Petersburg State University

POHJOIS- VÄLI- JA ETELÄ-AMERIKA

ARGENTIINA

- Universidad Argentina de la Empresa, Buenos Aires

CHILE

- Pontificia Universidad Católica de Chile, Santiago

KANADA

- HEC, Montreal, Québec
- Queen's University, Kingston, Ontario
- Richard Ivey School of Business, The University of Western Ontario, London, Ontario
- University of Prince Edward Island, Charlottetown, Prince Edward Island

MEKSIKO

- Instituto Tecnológico Autonomo de Mexico, ITAM
- Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, ITESM
- Universidad Nacional del Nordeste, Sonora

YHDYSVALLAT

- AGSIM, Glendale AZ
- Columbia University NY
- DePaul University, Chicago IL
- Emory University, Atlanta GA
- Emporia State University KA
- Fitchburg State College MA
- Florida Atlantic University, Boca Raton FL
- Fordham University, New York NY
- Georgia State University GA
- Hofstra University, Long Island NY
- Indiana University, Bloomington IN
- Pennsylvania State University, PA
- Pittsburg State University, KS
- Texas Tech University, Lubbock TX
- Tulane University LA
- University of California, Davis CA
- University of Florida, Gainesville FL
- University of Dayton OH
- University of Michigan, Ann Arbor MI
- University of Rochester, NY
- University of South Carolina, Columbia SC
- University of Texas at Austin, TX
- University of Texas at El Paso, TX
- University of Washington, Seattle WA
- Western Washington University, Bellingham WA

AASIA

ETELÄ-KOREA

- Seoul National University
- Yonsei University, Seoul

INTIA

- Indian Institute of Management, Kalkutta

JAPANI

- International University of Japan, Niigata
- Sophia University, Tokio

KIINA

- University of Hong Kong

MALESIA

- HELP (Higher Learning Programme Institute), Kuala Lumpur

MAKAO

- University of Macau

SINGAPORE

- National University of Singapore

THAIMAA

- Asian Institute of Technology, Bangkok

OCEANIA

AUSTRALIA

- Australian National University
- University of Adelaide
- University of New South Wales, Sydney

UUSI-SEELANTI

- University of Otago

* Community of European Management Schools (CEMS) -yhteistyöyliopisto.

**HKKK:N RAKENNUSTEN VARUSTAMISTA OVAT
TUKENEET**

A. AHLSTRÖM OY
ALFRED BERG
ALGOL OY
ARO-YHTYMÄ OY
ASPO OYJ
COCA-COLA FINLAND OY
COMPAQ COMPUTER OY
DANISCO FINLAND OYJ
ELISA COMMUNICATIONS
FORTUM OYJ
GWS-YHTIÖT
JAAKKO PÖYRY CONSULTING
JENNY JA ANTTI VIHURIN RAHASTO
KARL FAZER OY
AHTI KELO
KEMIRA OYJ
KESKINÄINEN ELÄKEVAKUUTUSYHTIÖ VARMA-
SAMPO
KESKO OYJ
KPMG
LIIKESIVISTYSRAHASTO
METSO OYJ
NOKIA OYJ
NORDEA
NOVO GROUP OYJ
OSUUSPANKKIEN KESKUSPANKKI OYJ
ONVEST OY
ORION-YHTYMÄ OYJ
OUTOKUMPU OYJ
PARTEK OYJ
PRICEWATERHOUSECOOPERS OY
RAUTAKIRJA OYJ
SAASTAMOISEN SÄÄTIÖ
SANOMA-WSOY OYJ
SAP FINLAND OY
SKANSKA OY
STOCKMANN OYJ
STORA ENSO OYJ
SUOMEN MESSUT FINNEXPO
SUOMEN OSUUSKAUPPOJEN KESKUSKUNTA
TALOUSSANOMAT
TAPIOLA-YHTIÖT
TAMRO OYJ
TIETOENATOR OYJ
TILINTARKASTAJIEN OY – ERNST & YOUNG

TOYOTA MOTOR FINLAND OY
VAKUUTUSYHTIÖ SAMPO-LEONIA OYJ
VINEYARD INTERNATIONAL OY
WÄRTSILÄ OYJ
XEROX OY
YIT-YHTYMÄ OYJ
YRJÖ JAHNSSONIN SÄÄTIÖ

CEMS-YHTEISTYÖYRITYKSET

KONE OYJ
NOKIA OYJ
STORA ENSO OYJ

ITP-YHTEISTYÖYRITYKSET

ACCENTURE
ALMA MEDIA OYJ
DIGIA OY
ELISA COMMUNICATIONS
FINPRO
HEWLETT-PACKARD OY
MORE MAGIC SOFTWARE MMS OY
NOKIA OYJ
SIEMENS OY
SONERA OYJ
TELEWARE OY
TELIA FINLAND OY
UPM-KYMMENE OYJ

**CENTER FOR KNOWLEDGE AND INNOVATION
RESEARCH -TUTKIMUSKESKUKSEN YHTEISTYÖ-
YRITYKSET**

A. AHLSTRÖM OY
ALMA MEDIA OYJ
KONE OYJ
LIIKESIVISTYSRAHASTO
NOKIA OYJ
SONERA OYJ

**ELEKTRONISEN KAUPAN PROFESSUURIA OVAT
TUKENEET**

ACCENTURE
CAP GEMINI OY
KESKO OYJ
SVH PRICEWATERHOUSECOOPERS OY
SATAMA INTERACTIVE OYJ
SONERA OYJ
SUOMEN OSUUSKAUPPOJEN KESKUSKUNTA

**SUORAMARKKINOINNIN OPETUSTA JA
TUTKIMUSTA OVAT TUKENEET**

A-LEHDET OY
EDITA OY
FINNAIR OYJ
FINNMAIL OY
HEDI OY
HELSINKI MEDIA COMPANY OY
HERBALIFE SWEDEN AB
HOBBY HALL OY
HOMCARE JEUNIQUE FINLAND OY
IFI OY
J. WALTER THOMPSON – FINLAND OY
LITOSEIT OY
N-NETS OY
NOVO GROUP OYJ
ORIFLAME OY
POUTAPÄIVÄ OY
PRENDIMI MARKKINOINTI OY
SALOMAA YHTIÖT OY
SISÄSUOMI OY
SONERA OYJ
SUOMEN OSUUSKAUPPOJEN KESKUSKUNTA
SUOMEN LUONNONSUOJELUN TUKI OY
SUOMEN MARKKINOINTILIITTO RY
SUOMEN POSTI OY
SUORAMARKKINOINTILIITTO RY
SUORAYHTIÖT OY
SUURI SUOMALAINEN KIRJAKERHO OY
TAPIOLA-YHTIÖT
TIETOENATOR OYJ
UNITED FEELINGS OY
YHTYNEET KUVALEHDET OY
VAKUUTUSYHTIÖ SAMPO-LEONIA OYJ
VALITUT PALAT – READER'S DIGEST OY AB

**KAUPAN OPETUSTA JA TUTKIMUSTA OVAT
TUKENEET**

HELSINGIN KAUPPIAIDEN YHDISTYS RY
KESKO OYJ
SUOMEN OSUUSKAUPPOJEN KESKUSKUNTA
TRADEKA-GROUP OY/KETJUETU OY



HELSINGIN KAUPPAKORKEAKOULU

PL 1210 00101 HELSINKI PUH. 09 431 31 FAX 09 4313 8707
www.hkkk.fi

ISSN 1237-8410