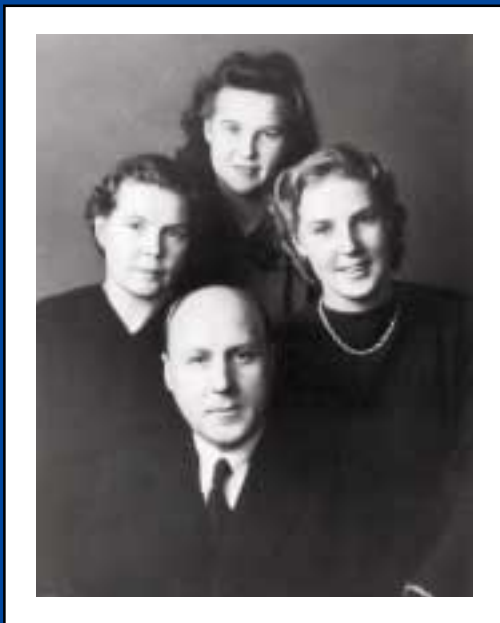


“Vauhdissa”

VUOSIKERTOMUS 2000

HUHTAMÄKI VAN LEER OYJ

Heikki Huhtamäki ja hänen perheensä: vaimo Signe (vas) ja tyttäret Maija (ylh) sekä Annaliisa



HEIKKI HUHTAMÄEN SYNTYMÄSTÄ 100 VUOTTA

Heikki Huhtamäen syntymästä tuli 19.11.2000 kuluiseksi 100 vuotta. Hän oli eteläpohjalainen kyläleipurin poika, joka perusti yrityksen vuonna 1920 vain 19-vuotiaana. Hänen alkuperäinen mielenkiintonsa kohdistui makeisiin, elintarvikkeisiin ja lääkkeisiin, mutta synnynnäisenä markkinoijana ja tuotemerkkien rakentajana hän korosti omaleimaisten pakkausten merkitystä alusta asti, ja ehti nähdä yhtymänsä pakkaustoimialan ensi askeleet 1950-luvulta eteenpäin. Suurlahjoitus, jolla yhtiön osakeenemmistö siirtyi Suomen Kulttuurirahastolle ja eräille muille yleishyödyllisille yhteisöille vuonna 1943, teki Heikki ja Signe Huhtamäestä kenties koko 1900-luvun merkittävimmät mesenaatit Suomessa.

Huhtamäki -johtava kuluttajapakkausten valmistaja

Huhtamäki on vuodesta 1920 kuulunut suomalaisen yritysmaailman eturiviin. Kaksi vuosikymmentä sitten yhtiö ryhtyi rakentamaan valitsemillaan alueilla kansainvälistä asemaa, tavoitteenaan maailman kärki vuoteen 2000 mennessä.

Tavoite saavutettiin, kun yhtiö yhdisti voimansa vuoden 1999 lopulla ostetun hollantilaisen pakkausjätin Van Leerin kanssa. Tätä seurannut työntäyteinen vuosi kului yritysten yhdistämisen, rakennetarkaisujen ja yrityskauppojen merkeissä, ja siihen sisältyi myös konsernin teollisuuspakkaustoimintojen myynti. Kaiken tämän tuloksena Huhtamäki on muodostunut johtavaksi maailmanlaajuisesti kuluttajapakkausten valmistajaksi. Vuonna 2001 sillä on toimintaa 34 maassa, noin 17.000 työntekijää ja liikevaihtoa noin 2,5 mrd EUR.

Olemme maailman johtava yritys useilla elintarvike-, päivittäistavara- ja tarjoilupakkausten lohkoilla:

- Kovat, ohutseinäiset muovi- ja kartonkipakkaukset
- Kuitupakkaukset
- Korkean jalostusarvon joustopakkaukset

Näitä tuote- ja teknologia-alueita aiomme kehittää edelleen. Ne tarjoavat keski-

määräistä parempia kasvu- ja tuotto-mahdollisuuksia. Alan laajin verkosto, kokenut henkilökunta ja kattava tuotantoteknologioiden kirjo antavat meille hyvät edellytykset palvella niin kansainvälisiä kuin paikallisia asiakkaitamme kaikkialla ja mitä moninaisimmissa pakkaustarpeissa.

Konsernin emoyhtiö on ollut pörs-siyhtiö vuodesta 1960. Sen kotipaikka ja pääkonttori on Espoossa. Yhtiökokouksen näin päättäessä 3.4.2001 yhtiön nimi muuttuu jälleen Huhtamäki Oyj:ksi.

Taloudelliset tavoitteemme vuoteen 2003 mennessä ovat:

- Vuotuinen volyymikasvu vähintään 5 %
- Liikevoitto vähintään 10 % liikevaihdosta
- Sidotun pääoman tuotto 15 %
- Velkaantumisaste (nettovelan ja oman pääoman suhde) pitkällä aikavälillä 100 %
- Keskimääräinen osinkosuhte 40 %

Ilmoitusasiat

YHTIÖKOKOUS

Huhtamäki Van Leer Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 3. huhtikuuta klo 15.00 Finlandia-talossa, osoitteessa Mannerheimintie 13 E, Helsinki. Kokouskieli on suomi, mutta englanninkielinen tulkkaus on myös käytettävissä.

Yhtiökokouksen tärkeimmät asiat ovat:

- Yhtiöjärjestyksen 8 §:n mukaiset yhtiökokousasiat
- Yhtiön nimen muuttaminen Huhtamäki Oyj:ksi
- Valtuuttaa yhtiön hallitus ostamaan enintään 5 % yhtiön osakkeista yhtiökokousta seuranneen vuoden aikana
- Valtuuttaa yhtiön hallitus päättämään yhtiön omien osakkeiden käytöstä seuraavan vuoden aikana
- Muuttaa yhtiön vuoden 2000 optio-ohjelmaan sisältyvää hinnoittelumekanismia tulevaisuudessa jaettavien optio-oikeuksien osalta

Kokouksessa voivat käyttää äänioikeuttaan ne osakkeenomistajat jotka on viimeistään 23.3.2001 merkitty Suomen Arvopaperikeskuksessa pidettävään osaksluetteloon. Yhtiökokoukseen osallistuvien osakkeenomistajien on ilmoitettava viimeistään 30.3. ennen klo 16.00 joko puhelimitse (0800-900 26, "Huhtamäki Van Leer Yhtiökokous"), kirjallisesti (Huhtamäki Van Leer Oyj, Länsituulentie 7, 02100 Espoo) tai sähköpostitse (pirjo.tuuli@fi.huhtamaki.com). Osakeyhtiölain mukaisesti osakkeenomistaja voi valtuuttaa toisen henkilön edustamaan ja äänestämään puolestaan.

Tilinpäätösasiakirjat ja hallituksen esitykset yhtiökokoukselle ovat julkisesti nähtävillä yhtiön pääkonttorissa osoitteessa Länsituulentie 7, 02100 Espoo. Tarvittaessa asiakirjat postitetaan osakkeenomistajille.

OSINKO

Yhtiön hallitus esittää vuodelta 2000 maksettavaksi osingoksi 1,10 EUR (6,54 mk) osakkeelta. Osinko maksetaan 17.4.2001 osakkeenomistajille, jotka on merkitty omistajaluetteloon osingonmaksun täsmäytyspäivänä 6.4.2000.

TULOSTIEDOTUS

Huhtamäki Van Leer julkaisee tilikaudella 2001 seuraavat taloudelliset tiedotteet suomeksi ja englanniksi:

2001:

- 11.5. Osavuositiedot tammi-maaliskuulta
- 7.8. Osavuositiedot tammi-kesäkuulta
- 6.11. Osavuositiedot tammi-syyskuulta

2002:

- Helmikuu Tilinpäätöstiedot 2001
- Viikko 11 Vuosikertomus

Tulostiedotteet julkistetaan pääsääntöisesti noin klo 14.00 Suomen aikaa. Kaikki tiedotteet ovat välittömästi nähtävissä yhtiön Internet-sivuilla osoitteessa, www.huhtamaki.com

Huom! Sähköisistä palveluista on tullut taloudellisen tiedonvälityksen pääkanava, eikä yhtiö vastaisuudessa lähetä painettua vuosikertomusta tai osavuositiedotuksia automaattisesti kaikille osakkeenomistajille. Osakkeenomistaja, joka edelleen haluaa nämä asiakirjat postitettuna, pyydetään ottamaan yhteyttä Sijoittajayhteydet-yksikköön, puh. 09-6868 8363 tai sähköpostilla:

IR@fi.huhtamaki.com

Sisältö

Heikki Huhtamäen syntymästä 100 vuotta	2
Johtava kuluttajapakkausyrittäjä	3
Ilmoitusasiat	4
Vuosi 2000 lyhyesti	6
Toimitusjohtajan katsaus	8
Strategia ja markkina-asemat	10
Toimintakatsaus	
Yleis- ja aluekatsaus	12
FMCG	14
Food Service	16
Fresh Foods	18
Mydyt liiketoiminnot	19
Huhtamäen osake	20
Tilinpäätös	
Hallituksen kertomus	23
Konsernin tuloslaskelma	28
Konsernitase	29
Konsernin rahoituslaskelma	31
Emoyhtiön tuloslaskelma	32
Emoyhtiön tase	33
Emoyhtiön rahoituslaskelma	35
Laadintaperiaatteet	36
Liitetiedot	38
Huhtamäki Van Leer 1996-2000	48
Osakekohtaiset tunnusluvut	48
Ehdotus voiton käytöstä	49
Tilintarkastuskertomus	49
Rahoitusriskien hallinta	50
Lisätietoja	52
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet	53
Hallinto ja tilintarkastajat	54
Hallintoperiaatteet	56
Organisaatio	57
Ympäristöpolitiikka ja -kehitys	58
Osoitteet	60
Uutiset 2000	62

Vuosi 2000 lyhyesti

Avainluvut

milj EUR	Virallinen			Pro forma	
	2000	1999	Muutos %	1999	Muutos %
Liikevaihto	3.308	1.412	+ 134	2.952	+ 12
Käyttökate (EBITDA)	377	202	+ 86	367	+ 3
Liikevoitto (EBIT)	182	114	+ 60	191	- 4
Voitto ennen veroja ja vähemmistöosuutta	121	94	+ 28	129	- 6
Tilikauden voitto	81	102	- 20	80	+ 2
Voitto osaketta kohti	2,58	2,39	+ 8	2,54	+ 2
Voitto osaketta kohti ennen liikearvon poistoa	3,98	3,15	+ 26	3,93	+ 1
Osinko	1,10 ^{*)}	1,05	+ 5
Henkilöstö vuoden lopussa	23.098	23.876	- 3	23.876	- 3

*) Hallituksen esitys

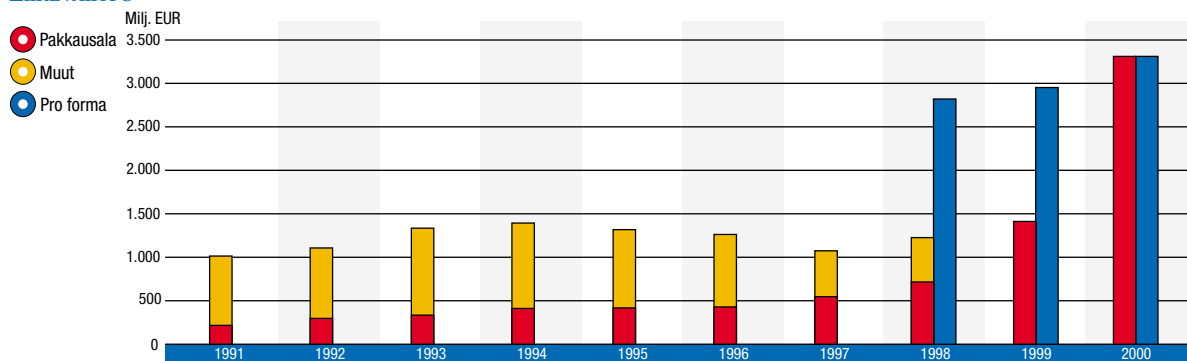
KOHOKOHDAT

- + Liiketoiminnan ydinalueet määriteltiin ja yhtiön rakennemuutos saatettiin päätökseen
- + Asemia lujitettiin Yhdysvalloissa nopeasti kasvavissa tuoteryhmissä ja teknologioissa
- + Huhtamäen ja Van Leerin kuluttajapakkausyksiköiden yhdistäminen eteni hyvin
- + Kuluttajapakkaukset kehittyivät myönteisesti viimeisellä neljänneksellä

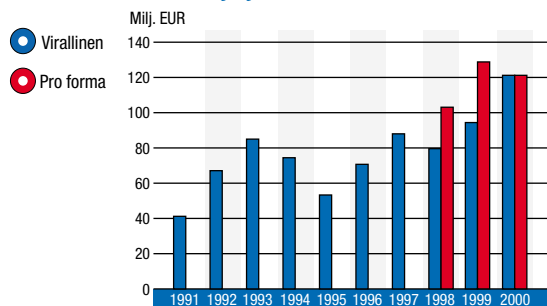
PETTYMYKSET

- Teollisuuspakkausryhmä ei kyennyt vahvistamaan katteitaan ja sopeutumaan heikentyviin markkinoihin
- Raaka-ainehintojen voimakas nousu haittasi kuluttajapakkauksia
- Rakenneratkaisut veivät huomiota normaalin liiketoiminnan johtamiselta
- Meijeripakkausten heikentynyt volyymikehitys

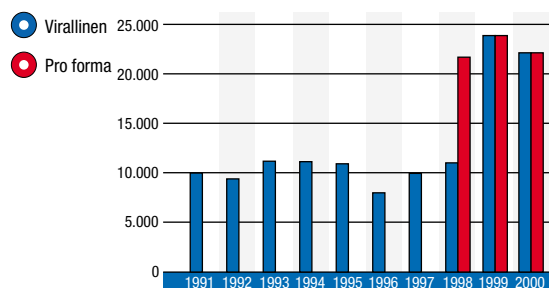
LIKEVAIHTO



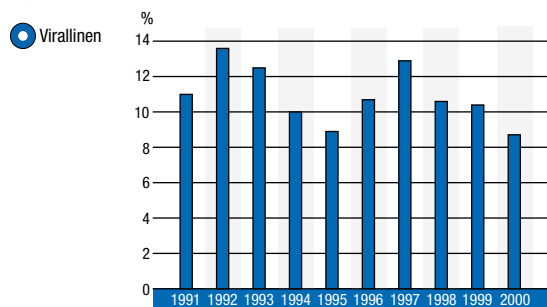
VOITTO ENNEN VEROJA JA VÄHEMMISTÖSUUTTA



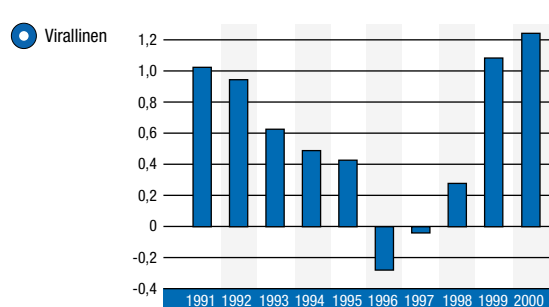
HENKILÖSTÖ



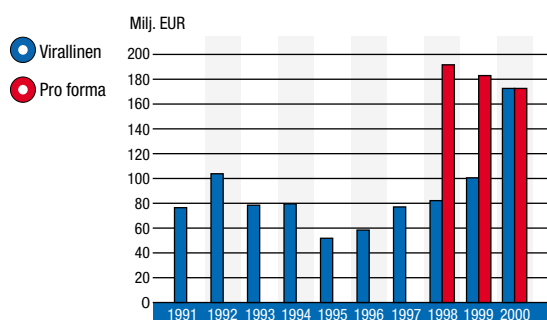
SJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO



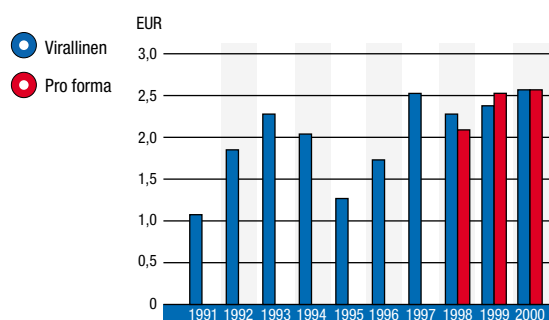
VELKAANTUMISASTE



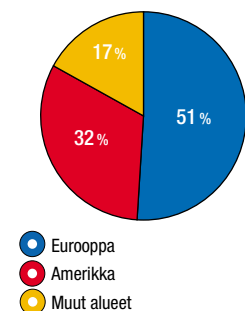
INVESTOINNIT



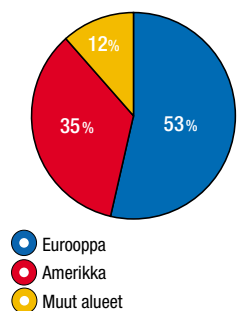
VOITTO OSAKETTA KOHTI



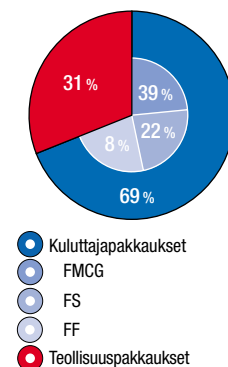
LIKEVAIHTO ALUEITTAIN



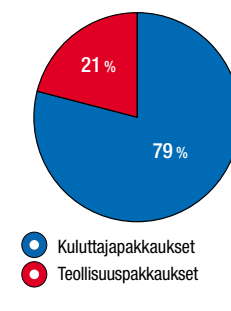
LIKEVOITTO ALUEITTAIN



LIKEVAIHTO TOIMIALOITTAIN



LIKEVOITTO TOIMIALOITTAIN



Toimitusjohtajan puheenvuoro

Huhtamäen ja hollantilaisen Van Leerin yhdistettyä voimansa vuoden 1999 lopulla siirryimme uuteen vuosituhanteen myönteisin odotuksin. Yhtiöiden toimintojen yhdistäminen oli täydessä vauhdissa ja johti kustannussäästöihin sekä kuluttajapakkausten myynnin kasvuun yhteisen, aidosti maailmanlaajuisen verkkomme kautta. Teollisuuspakkausryhmän näkymät olivat vakaat.

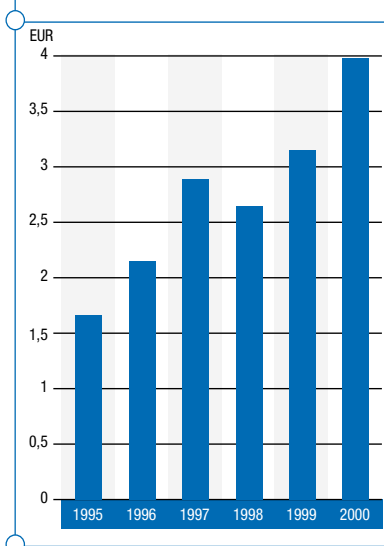


Ainut varjo muutoin valoisaan tilanteeseen aiheutui raaka-aineista, joiden hinnat olivat alkaneet kohota vuoden 1999 jälkipuolella ja jatkoivat nousuaan.

Raaka-ainetilanteesta huolimatta vuoden alkupuoli sujui aivan suunnitelmien mukaisesti. Vuoden jälkipuolen odotettiin jo tuovan helpotusta katteisiin kohdistuviin paineisiin, mutta tämä toteutui kiusallisen hitaasti kuluttajapakkausissa eikä lainkaan teollisuuspakkausissa. Omat hintamme eivät yksinkertaisesti pysyneet perässä, kun raaka-ainehintoja korotettiin kuukausi kuukaudelta, ja ne jopa kaksinkertaistuvivat alle vuodessa. Vuoden toisella puoliskolla teollisuuspakkausryhmän tulos kärsi myös meneillään olleesta myyntiprosessista.

Näissä olosuhteissa yhtiön koko vuoden tulos on tyydyttävä. Kuluttajapakkausten vertailukelpoinen myynti kasvoi 16 %, ja voitto osaketta kohti ylitti vanhan ennätyksen. Integraatiohyödyt ja useimpien kuluttajapakkausyksiköiden hyvä kunto täyttivät paljolti loven, jonka raaka-ainehinnat aiheuttivat myyntikatteisiin.

Jo alkuvuodesta jouduimme arvioimaan uudelleen juuri muodostetun Huh-

VOITTO OSAKETTA KOHTI ENNEN
LIIKEARVON POISTOJA

tämäki Van Leerin strategian selvittääksemme, oliko yhtiön rakenne edelleen paras mahdollinen osakkeenomistajille koituvan hyödyn kannalta.

Arvio vahvisti sen, että kuluttajapakkaukset tarjoavat teollisuuspakkauksia paremmat kasvu- ja tuottomahdollisuudet. Merkittävien voimavarojen sitoutuminen jälkimmäiselle alueelle rajoittaisi jatkossa edellytyksiämme kasvaa ja lujittaa asemia kuluttajapakkauksissa. Arvion tuloksena koko Van Leer –teollisuuspakkauksiryhmä, kolmannes juuri muodostetusta yhtiöstä, päätettiin myydä.

Myyntiprosessi kesti oletettua pidempään eikä varmaankaan auttanut Van Leerin asemaa markkinoilla. Voin vain tyytyväisenä todeta, että ryhmän johto ja henkilöstö säilyttivät ammattimaisen ja hallitun otteensa pitkittyneen epävarmuuden aikana. Greif Bros., joka on puhtaasti teollisuuspakkauksiin keskittynyt, tunnettu amerikkalainen yhtiö, on epäilemättä paras mahdollinen omistaja Van Leerille.

Vuoden aikana myytiin myös eräitä pienempiä yksiköitä ja arvioitiin useitakin mahdollisuuksia vahvistaa kuluttajapakkauksitoimintoja yritysostoin. Asemamme

tärkeillä Pohjois-Amerikan markkinoilla ovatkin nyt selvästi vahvemmat sekä kovissa että joustopakkauksissa.

Saavutettuumme vihdoin rakenteelliset tavoitteemme voimme katsoa luotavaisina eteenpäin. Kuluttajapakkauksiin keskittyvänä yhtiönä olemme nyt riittävän erikoistunut, ja meillä on asemiemme säilyttämiseen ja lujittamiseen tarvittava kriittinen massa, maantieteellinen peitto, teknologiavalikoima ja organisaatio.

Viime vuonna aloitettu rationalisointiohjelma keskittyy jäljellä oleviin ongelma-alueisiin sekä tuotannon kaikenpuoliseen tehostamiseen. Uudet teknologia-keskukset sekä koko konsernin kattava teknologia- ja tuotekehitysorganisaatio vauhdittavat innovaatioita.

Kaikkiaan voimme keskittyä sataprosenttisesti kehittämään nykyistä toimintaamme, tuotetarjontaa ja asiakaslähtöisyyttämme. Uskon, että vuosia jatkuneiden muutosten jälkeen tämä on kaikille tervetullut uutinen.

Odotamme tuntevia tuloksia yhtiön sisäisistä ponnisteluista, ja tähän suhteutettuna talouskasvun hidastumisen Pohjois-Amerikassa ja Euroopassa ei

odoteta vaikuttavan näkymiimme merkittävästi. Kuluttajapakkaukset eivät ole kovin suhdanneherkkä ala, eikä myöskään raaka-aineiden hintojen uskota uudelleen karkaavan käsistä.

Täten odotamme vuoden 2001 olevan ensimmäinen tulevasta kasvun, korkeamman jalostusarvon ja tulosparannuksen vuosista. Yhtiön nimeksi tulee jälleen Huhtamäki. Tätä nimeä aiomme johdonmukaisesti kehittää kuluttajapakkauksien laadun, palvelun ja innovaatioiden symboliksi.

Kiitän lämpimästi asiakkaitamme, hankkijoita, osakkeenomistajia, rahoittajia sekä uskollisia työntekijöitämme yhteisestä taipaleesta kuluneena vuonna. Olemme nyt oikealla kurssilla ja etenemme hyvää vauhtia täysin purjein.

Timo Peltola

Strategia ja markkina-asemat

Huhtamäki on maailman suurimpia kuluttajapakkauksiin erikoistuneita yrityksiä. Sen liikevaihdosta yli 70 % tulee tuoteryhmistä ja teknologioista, joissa sillä on maailman kärkiasema. Täten Huhtamäki ei suoraan kilpaile itseään suurempien metalli-, lasi- tai taivekartonkipakkausten valmistajien kanssa.

FMCG

FMCG –kategoria palvelee erityisesti elintarviketeollisuutta, mutta myös muita päivittäis- ja kuluttajatuotteiden valmistajia. Huhtamäki on maailman johtava ohutseinäisten muovi- ja kartonkipikarien, rasioiden ja kansien valmistaja. Sillä on myös kärkiasemia vaativien joustopakkausten alueilla.

Kovien elintarvikepakkausten markkinat kasvavat rauhallisesti, mutta vaativien joustopakkausten kasvuluvut ovat huomattavasti korkeampia. Huhtamäellä on hyvät edellytykset ylittää markkinoiden kasvuvauhti, sillä sen suuret asiakkaat keskittävät pakkaushankintojaan maailmanlaajuisille ja alueellisille toimittajille. Uusia liiketoiminnan kehittämismahdollisuuksia on löytynyt perinteisen asiakaskunnan ulkopuolelta. Lisäksi yritys on selvästi kilpailijoitaan edellä kehittyvillä markkinoilla ja on hyötynyt Itä-Euroopan, Aasian ja Latinalaisen Amerikan talouksien elpymisestä.

Tuotanto:

48 yksikköä viidellä mantereella

Tärkeimmät tuoteryhmät:

jäätelö, ravintorasvat, meijerituotteet, hygienia, lemmikkieläinten ruoka, makeiset, keitot, kahvi ja tee

Keskeisiä asiakkaita:

(aakkosjärjestyksessä): Colgate-Palmolive, Danone, Dreyer's, Häagen-Dazs, Kraft Foods, Mars, Nestlé, Unilever

FOOD SERVICE

Food Service – kategorian asiakkaisiin lukeutuvat kaikki suuret kansainväliset pikaruoka- ja virvoitusjuomaketjut sekä niiden paikalliset kilpailijat. Tarjoilupakkauksia toimitetaan myös laitospalveluille ja automaattimyntiin. Kotitalouksille myytävät kerta-astiat ovat merkituotteina myös merkittävä tuoteryhmä. Huhtamäki on maailman suurin muovisten ja kartonkisten kerta-astioiden valmistaja.

Tarjoilupakkaukset tarjoavat merkittäviä kasvumahdollisuuksia. "Lennossa" syöminen matkoilla ja vapaa-aikana, järjestetty ruokailu sekä kasvava valmisruokien tarjonta vähentävät sekä kotona valmistettujen aterioiden että perinteisten ravintoloiden osuutta. Uudet kulutustottumukset ovat usein lähtöisin Yhdysvalloista, missä yhtiö vahvisti asemaansa huomattavasti vuoden 2000 aikana.

Tuotanto:

22 yksikköä viidellä mantereella

Tärkeimmät tuoteryhmät:

pikaruokailu ja virvoitusjuomien jakelu, catering, automaattipikarit, kerta-astiat

Keskeisiä asiakkaita:

(aakkosjärjestyksessä): Bunzl, Burger King, Coca-Cola, McDonalds, PepsiCo, Sysco, Tricon International

FRESH FOODS

Yleinen suuntaus vie teollisesti jalostetuista elintarvikkeista kohti tuoreruokia, joiden säilyvyys on rajallinen. Samalla tuoretuotteiden annostelu ja pakkaaminen, oliipa kyseessä liha, siipikarja, kalat ja äyriäiset tai hedelmät ja vihannekset, on nopeasti siirtymässä vähittäiskaupalta teollisen mittakaavan toiminnaksi.

Kehittyneet pakkausratkaisut, kuten suojakaasupakkaukset ja erilaiset moduulijärjestelmät, ylläpitävät tuoreutta ja tehostavat koko jakeluketjun toimintaa.

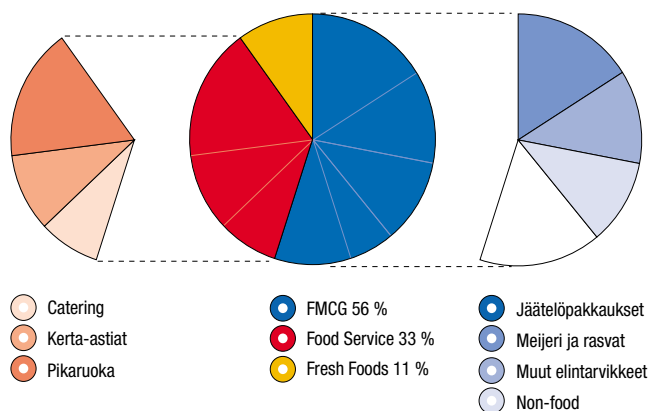
Huhtamäki on maailman suurin kuitupakkausten valmistaja. Tuskin yksikään kilpailija kykenee tarjoamaan niin kattavan valikoiman materiaaleja, teknologioita ja pakkausvaihtoehtoja tälle monimuotoiselle asiakasryhmälle, johon sisältyy myös nopeasti kasvava kaupan valmisruokatarjonta ("Home Meal Replacement", HMR).

Fresh Foods on varsin tuore kategoria, ja sen alueille erikoistunut kaupallinen organisaatio toimii vielä pääosin Euroopassa. Ryhmän tuotekonsepteja ja pakkauksia voidaan kuitenkin välittömästi soveltaa kaikilla kehittyneillä markkinoilla.

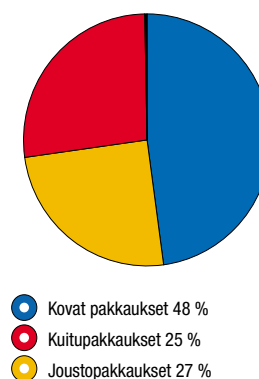
Tärkeimmät tuoteryhmät:

- Teolliset pakkaajat ja elintarviketeollisuus: hedelmät ja vihannekset, liha ja siipikarja, kananmunat, pakasteet ja einekset
- Vähittäiskauppa: tuoretuotteet, HMR

KULUTTAJAPAKKAUKSET SEGMENTEITTÄIN



KULUTTAJAPAKKAUKSET TEKNOLOGIOITTAIN



MUU TOIMINTA

Pieni osa yhtiön liiketoiminnasta jää edellä kuvattujen kategorioiden ja organisaation ulkopuolelle, joskin niiden myynti sisältyy selvyiden vuoksi kategorialukuihin. Näihin toimintoihin kuuluu paperinkeräys, joka tukee kuitupakkausten valmistusta. Tällä Fresh Foodsiin sisältyvällä toiminnalla oli erinomainen vuosi, pitkälti siksi että kierrätyspaperin hinta oli vuoden keskivaiheilla yli kaksinkertaistunut edellisvuotisesta. Saksassa toimivat kalvo-, pinnoite- ja irroituspaperyksiköt, konekauppa sekä matkapuhelimien suojauspakkaukset on sisällytetty FMCG:n lukuihin. Kaikkiaan muun toiminnan liikevaihto vuonna 2000 oli 204 milj. EUR.

TEKNOLOGIA JA TUOTEKEHITYS

Yhtiön hallussa on kuusi keskeistä pakkausten valmistusteknologiaa:

- Kartongin muovaus
- Kovan muovin syväveto
- Solumuovilevyn syväveto
- Muovin ruiskupuristus
- Muovin ja paperin konvertointi joustopakkauksiksi
- Karkeat ja hienopuristetut kuitupakkaukset

Useimmissa prosesseissa käytetään yleisesti saatavilla olevia koneita, mutta yhtiöllä on laaja kokemus niiden tehokasta käytöstä ja omien sovellusten

kehittämisestä. Uusinta graafista tekniikkaa on mittavin investoinnein tuotu niin tuotesuunnitteluun ja mallinnukseen kuin parhaan painojäljen saavuttamiseenkin.

Teknologiasta vastaavan varatoimitusjohtajan alaisuudessa toimiva asiantuntijayksikkö huolehtii parhaan tuotanto-osaamisen siirtämisestä kaikkialle organisaatioon sekä tuotantovälineiden standardisoinnista. Ao. varatoimitusjohtaja vastaa myös tutkimus- ja tuotekehitystoiminnoista, mukaan lukien neljä vuoden 2001 aikana muodostettavaa teknologiakeskusta:

- Hämeenlinna (Suomi)
Kartonkipakkaukset,
syvävedetyt
muovipakkaukset
- Auneau/Dourdan (Ranska)
Ruiskupuristetut muovipakkaukset
- Ronsberg (Saksa)
Joustopakkaukset
- Franeker (Alankomaat)
Kuitupakkaukset

Yhtiöllä on huomattavaa teknistä osaamista asiakaskäyttöön tarkoitettujen pakkauslaitteiden ja kokonaisten pakkausjärjestelmien kehittäjänä ja valmistajana. Se on osakkaana kahdessa lupaavassa yhteisyrityksessä, joista toinen toimittaa matkapuhelimien ja muiden elektronisten laitteiden pakkausjärjestelmiä, ja toisen on määrä tuoda kaupalliseen tuotantoon ympäristölle ystävälliset EarthShell®-tarjoilupakkaukset Euroopan, Aasian ja Oseanian markkinoille.

Toimintakatsaus

Vuosi 2000 oli ratkaisevan tärkeä Huhtamäen kehitykselle ja uskottavuudelle kansainvälisenä kuluttajapakkausyrityksenä. Huhtamäen ja Van Leerin alueelliset rakenteet yhdistettiin viipymättä kiinteäksi myynti- ja tuotantoverkoksi.

Yhdistyminen, rationalisointi, teknologian kehittäminen, laatu ja ympäristökyvykset sekä sähköisen kaupankäynnin hankkeet olivat yhteisiä alueita kaikille kuluttajapakkaustoiminnoille.

Uusien liiketoimintojen kehittäminen, markkinoinnin koordinointi ja suhteet avainasiakkaisiin tulivat osaksi kehittyneitä matriisiorganisaatiota, joka muodollisesti koskee vain Eurooppaa. Sen tarkoituksena on kuitenkin kehittää maailmanlaajuisesti kolme päätuoteryhmää: FMCG (Fast Moving Consumer Goods), FS (Food Service) ja FF (Fresh Foods).

Saavutettu kriittinen massa ja laaja yritysverkko auttoivat vastaamaan vuoden aikana kohdattuihin ulkoisiin haasteisiin.

Lähes kaksinkertaistuneet raaka-ainehinnat rasittivat katteita kaikissa tuoteryhmissä. Yhtiön keskitettyjen hankintojen tuomat synergiat helpottivat kuitenkin painetta, ja tärkeisiin toimitussovimuksiin sisältyvät raaka-aineklausulit toimivat myös asiakkaiden eduksi.

Kartongin saantia alkuvuodesta uhannut paperiteollisuuden lakko onnistuttiin hoitamaan optimoimalla varastoja ja koordinoimalla tuotantoa eri yksiköiden kesken sekä pitämällä asiakkaat jat-

kuvasti ajan tasalla. Vastaavasti vakava tehdaspalo Puolassa olisi ollut asiakaspalvelulle tuhoisa ilman yhtiön tuotantoverkostoa ja korvaavaa kapasiteettia.

Yhtiön kasvua ja tehokkuutta edistettiin mm. seuraavin toimenpitein:

- Kaksi yritysostoa Pohjois-Amerikasta ja yksi Etelä-Afrikasta
- Keskitetyn hankintayksikön sekä teknologia- ja tuotekehitystoimintojen organisointi
- Stora Enso Packaging Oy:n kanssa perustettu yhteisyritys, joka tarjoaa pakkausratkaisuja kulutus-elektroniikkateollisuudelle
- Kovien pakkausten tuotantorakenteen tehostaminen Euroopassa

Kuluttajapakkausten liikevaihto kasvoi 13 % verrattuna edellisen vuoden pro forma -lukuun ja oli 2.278 milj. EUR. Vastaava liikevoitto oli 159 milj. EUR (- 6 %), liikevaihdosta 7 %.

Alueellinen katsaus - kuluttajapakkaukset

Alueellinen organisaatio vastaa paikallisesta liiketoiminnasta ml. myynti, tuotanto ja kannattavuus. Vuonna 2000 Huhtamäen ja Van Leerin kuluttajapak-

kaustoiminnan yhdistäminen muutti tuntuvasti alueellisia ja yksikötason rakenteita.

Verraten rauhallinen kasvu Euroopassa ja Amerikassa selittyi osin monilla vuoden aikana toteutetuilla yritysmyynneillä. Muiden alueiden nopea kasvu johtuu puolestaan yritysostoista, jotka tehtiin Aasiassa ja Oseaniassa vuoden 1999 jälkipuolella. Euroopassa kartonkipikarikapasiteettia lisättiin tarjoilupakkauksien kasvavaa kysyntää vastaavaksi.

• Vahva kasvu jatkui Koillis-Euroopassa. Suomi menestyi hyvin kaikissa tuoteryhmissä, ja Ruotsin myynti elpyi. Norjassakin myynti kasvoi, ja Chinet®-tuotteiden uusi eurooppalainen markkinointikonsepti saatiin valmiiksi. Venäjällä kasvua hillitsi vain kapasiteetin puute. Yleinen kehitys Baltiassa oli hyvä.

• Keski-Euroopassa liikevaihto kasvoi maltillisesti. Vakaata volyyminkehitystä Saksassa ja Benelux-maissa säästi nopeampi kasvu itäisessä Keski-Euroopassa. Kasvun moottoreina olivat korkean jalostusarvon kovat ja joustopakkaukset. Saksassa uudet pakkauskonseptit ja tuoteperheet, kuten Coffee to Go, vauhdittivat tarjoilupak-

Kuluttajapakkaukset (Pro forma)

EUR milj.	2000	1999	Muutos %
Liikevaihto	2.278,0	2.022,0	12,7
FMCG	1.283,5	1.117,9	14,8
Food Service + Fresh Foods	994,5	904,1	10,0
Eurooppa	1.237,1	1.261,5	- 1,9
Amerikka	679,9	543,9	25,0
Oseania, Aasia, Afrikka	361,0	216,7	66,6
Liikevoitto	159,1	169,1	- 5,9
Eurooppa	74,6	91,9	-18,8
Amerikka	58,9	51,5	14,3
Oseania, Aasia, Afrikka	25,6	25,7	- 0,6

kausten myyntiä. Joustopakkausten kysyntä oli vahvaa. Hollannin kuitupakkaustoiminta menestyi vakaasti, mutta kovat pakkaukset jäivät tavoitteista. Puolassa toiminta kehittyi myönteisesti huolimatta vakavasta tulipalosta. Tsekkiläinen kuitupakkausyksikkö teki uusia aluevaltauksia terveydenhoitotuotteilla ja suojapakkauksilla.

- Iso-Britannian markkinatilanne oli edelleen vaikea, mikä johtui pääasiassa asiakaskentän muutoksista ja fuusioista. Vuonna 2000 päästiin kuitenkin takaisin kasvu-uralle. Myös taantuneet meijeri- ja ravintorasvapakkaukset osoittivat elpymisen merkkejä. Food Service -puolella tilanne oli parempi huolimatta huonoista sääolosuhteista, ja investoinnit uusiin materiaaleihin (APET ja CPET) vauhdittivat kasvua Fresh Foods -kategoriasa. Rationalisointitoimet paransivat useiden yksiköiden tehokkuutta. Uusia pakkaustyyppäjä tuotiin markkinoille, ja erityisesti happea syövän kerrosmuovilevyn näkymät ovat lupaavat.

- Etelä-Euroopan kehitys oli epäta-sainen. Ranskassa useimmat tuoteryh-mät kasvoivat. Italian markkinat olivat hintaherkät, ja kapasiteettia siirrettiin korkeamman jalostusarvon tuotteisiin. Espanjassa hyvä kehitys jatkui ja

Portugali paransi tahtiaan.

- Pohjois-Amerikassa oli sulattelun aika. Elintarvikepakkausten volyyymi pysyi vakaana. Uusi painotekniikka johti lukuisiin muutoksiin jäätelöpakkauksissa, ja poikkeuksellisen runsaat koepainatukset verottivat kapasiteettia. Food Service ja vähittäiskauppatuotteet kärsivät korkeista raaka-ainehinnoista, mutta markkinaosuudet säilytettiin kovassa kilpailutilanteessa, ja volyymit elpyivät jälleen vuoden jälkimmäisellä puoliskolla. Fresh Foods -tuotteilla oli hyvä vuosi. Uusia koneita kehitettiin tuottamaan ovaalinmuotoisia jäätelöpakkauksia ja niiden kansia. Wisconsinin tehtaan siirto De Sotoon (Kansasiin) onnistui hyvin.

- Latinalaisessa-Amerikassa toiminta kehittyi tuntuvasti. Tehokkuutta lisäävät toimet paransivat Brasilian kovien pakkausten tuotannon kannattavuutta. Myös kuitupakkauksissa tulokset ko-henivat selvästi.

- Oseanian kehitys jatkui tyydyttävänä. Kuluttajapakkaustoiminnot yhdistettiin nopeasti, ja "ristiinmyynti" tuotti tulosta välittömästi. Asiakaskentän fuusiot ja alueelliset tarjouskilpailut johtivat sekä uusiin sopimuksiin että menetyk-siin. Australia kasvoi tasaisesti, pitkälti

jäätelön ja pikaruokailun vedossa. Uudet jäätelöpakkaukset, jotka varmistavat tuotteen koskemattomuuden, tuotiin markkinoille. Uusi-Seelanti kehittyi ta-saisen varmasti.

- Aasiassa kehitys oli vaimeaa. Joustopakkausien vahva kasvu Thai-maassa poikkesi yleiskuvasta edukseen. Kovien pakkausten myynti Kiinassa kas-voi jälleen, ja uuteen tehdaslaajennuk-seen ryhdyttiin marraskuussa. Muiden markkinoiden kasvu oli vaatimatonta.

- Intian johtava joustopakkausten tuottaja, PPL, kasvoi voimakkaasti ja toi useita uusia tuotteita markkinoille. Tur-kissa ja Etelä-Afrikassa kärsittiin vaikeasta markkinatilanteesta



Cadbury Indian Luovalla

Tytäryhtiömme PPL on Intian suurin joustopakkausten valmistaja. Se palvelee monia kansainvälisiä elintarvikejättejä, eikä ainoastaan kotimaassaan.

Fast Moving Consumer Goods

Tähän kategoriaan kuuluvat elintarvikepakkaukset sekä kasvava valikoima muita päivittäistavarapakkauksia. Kaikkiin tuoteryhmiin kuuluu sekä kovia että joustopakkauksia, joita myydään usein samoille asiakkaille.



Van Leer -kauppa kasvatti kategoriaan tuntuvasti ja lujitti yhtiön asemaa johtavana jäätelöpakkausten valmistajana. Eräät yritysmyyntit Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa vuoden 2000 aikana alensivat kategorian kasvulukuja.

Vuonna 2000 tuoteryhmien strategioita ja rakenteita täsmennettiin. Kannattavan kasvun mahdollisuudet vaihtelevat suuresti kypsien perustuotelohkojen, kuten meijeri- ja ravintorasvapakkausten, ja toisaalta kapeiden korkean jalostusarvon segmenttien kesken. Strategiaa tukevat kapasiteetin optimointi tuoteryhmittäin ja alueittain, korkean jalostusarvon ryhmien kasvua vahvistavat investoinnit, tuotekehityksen vauhdittaminen sekä tuotantotehokkuuden parantaminen.



Nopeimman kasvun tuoteryhmiin kuuluivat jäätelöpakkaukset erityisesti Euroopassa ja Oseaniassa, missä yhtiö voi nyt tarjota täyden valikoiman kovia ja joustopakkauksia. Tätäkin ripeämpää kasvu oli lemmikkieläinruoissa, jotka kuitenkin ovat vielä melko pieni tuoteryhmä. Sen sijaan meijeripakkausten volyyymi kasvoi vain hieman ja ravintorasvapakkaukset olivat edelleen supistuva tuoteryhmä Euroopassa. Yhtiö säilytti tai vahvisti asemansa monikansallisten elintarvikeryhtysten johtavana tavarantoimittajana useimmissa päätuoteryhmissä.

Viime vuosien ehkä menestynein tuote on ollut joustopakkauslaminaatti steriloitaville "säilykepusseille", jotka ovat nopeasti korvanneet peltipurkkeja lemmikkieläinruokien pakkauksena ja ovat nyt valtaamassa alaa helppokäyttöisenä keittojen, kastikkeiden ja muiden elintarvikkeiden steriilinä pakkauksena. Kertomusvuonna esitelty läpinäkyvä tuoteversio soveltuu monille elintarvikkeille ja lääketieteelliseen käyttöön.

Kohdennettu yritysosto Pohjois-Amerikassa antoi edellytykset luoda paikallista kapasiteettia suurille kehittyneiden joustopakkausten markkinoille, joita tähän mennessä on palveltu Euroopasta. Myös loppuvuodesta hankitut amerikkalaiset muovin syväveto- ja ruiskupuristusyksiköt laajentavat yhtiön elintarvikepakkaustarjontaa Sealrightin jäätelöpakkauksista muihin merkittäviin tuoteryhmiin. Etelä-Amerikan yksiköt toimivat terveeltä pohjalta.

Vuoden 2000 uusiin tuotteisiin kuuluivat Sealrightin soikeiden jäätelöpakkausten kansikone asiakaskäyttöön, menestyneen nuorisojäätelön uusi pakkaus, "Desto" -yhdistelmäpakkausten uudet versiot sekä patentoitu, hallitusti avautuva joustopakkaus. Paikallisiin innovaatioihin kuuluivat Intiassa kehitetty tuotevääreännöksiä estävä voiteluöljypakkaus sekä Uudessa Seelannissa ja Turkissa kehitetyt joustopakkauslaminaatit juustoille.





Yhä useampi ateria nautitaan "tien päällä". Kehittyneistä tarjoilupakkauksista se käy helpommin ja turvallisemmin.

Food Service



Van Leerin tarjoilupakkaustoiminnan liittäminen Huhtamäkeen vahvisti yhtiön asemaa tässä keskeisessä kategoriassa, johon sisältyvät pikaruokaravintolat, catering, automaattipikarit sekä vähittäiskaupan kerta-astiat. Yhtiö saavutti tärkeän aseman Pohjois-Amerikassa, missä Van Leerin Chinet® -liiketoimintaa täydennettiin ostamalla vuoden lopussa tunnetun PRI-yhtiön (Packaging Resources Incorporated) syväveto- ja ruiskupuristusyksiköt.

17 | 64

Kategoria on esittänyt jatkuvasti hyviä kasvulukuja, jotka perustuvat läheiseen yhteistyöhön johtavien kansainvälisten pikaruoka- ja virvoitusjuomaketjujen kanssa. Kartonkipikarit kuumille ja kylmille juomille ovat keskeinen tuoteryhmä Euroopassa ja Aasian-Oseanian alueella, mutta Pohjois-Amerikassa kuitupakkaukset ja muovituotteet ovat tärkeämpiä. Vuonna 2000 pikaruokailu oli jälleen nopeimmin kasvanut tuoteryhmä. Kartonkipikareiden tuotanto alkoi Puolassa. Lisämyyntiä kertyi myös uusista tuotepiheistä ja -konsepteista, kuten Coffee to Go. Kuitupohjaiset tuotteet, erityisesti Strongholder® alustat, olivat tärkeä lisä pikaruokailupakkausten valikoimaan.

Catering-liiketoiminta toipui vaikean alkuvuoden jälkeen. Polarcup®-merkkituotteet menestyivät hyvin erikoistuneiden jakelijoiden valikoimissa. Australiasa kuitenkin luovuttiin yksinoikeuteen perustuvasta jakelusta ja alettiin rakentaa omaa myynti- ja jakeluverkkoa.

Kategorian kehitystyö kohdistui pal-

jolti uusien toimintakonseptien ja tuotepereiden luomiseen Euroopan markkinoille. Esimerkiksi käyvät terveydenhuollon kuitupakkaukset, joista muodostettiin kattava tuotepere.

Chinet® -kerta-astioiden markkinointikonseptia Euroopassa kehitettiin perinteisten astioiden laadukkaaksi ja ympäristöystävälliseksi vaihtoehdoksi laatutietoisille lounasaravintolaketjuille. Tukevat Chinet® -kuitupuristelautaset täydensivät myös Bibo®-merkillä markkinoitavaa vähittäiskaupan kerta-astiavalikoimaa.

Huhtamäki paransi asemiaan useiden monikansallisten asiakkaiden ensijaisena tavarantoimittajana perinteisesti vahvassa pikaruokasegmentissä. Myös merkittävä jakeluyritys ja johtava kaupapaketti myönsivät yhtiölle vastaavan aseman. Onnistunut kattaustuotteiden yhteismarkkinointi johtavan pehmopaperimerkin Lotuksen® kanssa saattaa laajentua useille uusille markkinoille Euroopassa.

Vuonna 1999 perustettu yhteisyritys Polarcup EarthShell, jonka tarkoituksena on valmistaa ja myydä uusia ympäristöystävällisiä EarthShell® tarjoilupakkauksia Euroopassa, Aasiassa (pl. Japani) sekä Oseaniassa, lähestyi tuotantovaihetta, joskin alkuperäisestä aikataulusta edelleen viivästyen. Ensimmäiset tuotantolinjat sijoitetaan Göttingeniin, Saksaan, missä valmistuksen arvioidaan nyt alkavan vuoden 2001 lopulla.

Kategorian näkymät lupaavat vuodelle 2001 jatkuvaa kasvua ja vahvistuvia katteita keskeisissä tuoteryhmissä. Yhdysvaltojen toimintojen yhdistäminen luo vahvan toimijan maailman suurimmille ja dynaamisimmille tarjoilupakkausten ja kerta-astioiden markkinoille.

Fresh Foods



Munapakkaukset ovat suuri ja vakaa tuoteryhmä.

Tuore Fresh Foods -kategoria pääsi vauhtiin vuonna 2000 ja kattaa nyttemmin valtaosan Van Leerin kuitupakkaustoiminnasta. Vertailukelpoinen liikevaihto ei juurikaan kasvanut, sillä uudet tuotteet ja konseptit eivät vielä näkyneet markkinaosuuksien kasvuna. Kausiluontoiset ja markkinakohtaiset tekijät vaikuttivat myös myyntiin.



Kategoria palvelee lukuisia paikallisia asiakkaita hyödyntäen Huhtamäen maailmanlaajuisia verkkoja. Tämän vuoksi se keskittyy toimintaperiaatteisiin ja uusiin tuotevalikoimiin, ei niinkään avainasiakassuhteisiin. Kategoria hyödyntää kaikkia yhtiön teknologioita ja raaka-aineita, mutta erät tuotteet ostetaan erikoistuneilta alihankkijoilta.

Keskeisiä asiakasryhmiä ovat vähittäiskaupparit sekä elintarvikejaketun palvelut teolliset pakkaajat. Nämä ovat nopeasti korvaamassa kaupan omat pakkaustoiminnat, mikä edellyttää kehittyneempiä ja parempaa säilyvyyttä tarjoavia pakkauksia. Kategorian markkinat ovat kasvussa, sillä meneillään on selvä suuntaus kohti tuoreita ja käsittelemättömiä ruokatarpeita sekä vähittäiskaupassa myytäviä, juuri valmistettuja aterioita (Home Meal Replacement, HMR).

Kategoria kehittää tuotetarjontansa neljän peruskonseptin pohjalta:

- Keep-it-Fresh: suojakaasu- ja muita kehittyneitä pakkausratkaisuja ammattimaisille lihan, siipikarjan ja muiden herkästi pilaantuvien elintarvikkeiden pakkaajille
- Annospakkaukset ja HMR: valmisruokien, salaattien ym. pakkausperhe vähittäiskaupalle
- Tuoretuotteet: kehittyneitä pakkauksia kananmunille, hedelmille, vihaneksille jne.
- Uunivalmis: laaja valikoima perinteisen ja mikrouunin kestäviä astioita puolivalmisteiden, einesten ja pakasteiden valmistajille ja pakkaajille

Kategoria pyrkii myös tuomaan markkinoille entistä ympäristöystävällisempiä tuoretuotepakkauksia. Kuitupakkaukset ovat luonnollinen lähtökohta, mutta myös biohajoavia polymeereja ja pinnoitteita tutkitaan.

Fresh Foods –konsepti lähti hyvin käyntiin paikallisella tasolla vuonna 2000, erityisesti Iso-Britanniassa, Italiassa, Saksassa ja Benelux-maissa. Tuotantokapasiteetin puute hidasti uusien tuotteiden tuomista markkinoille, ja korkeat raaka-ainehinnat ohjasivat väliaikaisesti kysyntää yksinkertaisempiin tuot-

teisiin. Hyvä hedelmäsato eri puolilla maailmaa lisäsi kuitupakkausten myyntiä tuntuvasti. Munapakkausten volyymit pysyivät pääosin vakaina. Vuoden loppua kohti lisääntyneet BSE-karjansairuustapaukset useissa Euroopan maissa vähensivät hieman liha-alustojen kysyntää.

Vuonna 2001 uusien tuotteiden ja järjestelmien markkinoille tuonti sekä erikoistuneiden kenttäorganisaatioiden muodostaminen jatkuu. Uusi tuotantokapasiteetti vauhdittaa kehitystä. Kaikkiaan yhtiöllä on hyvät edellytykset lisätä myyntiään nopeasti kasvavilla, mutta vaativilla ja monisäikeisillä tuoretuotepakkausten markkinoilla.



Myydyt liiketoiminnat

Van Leer –kaupan jälkitalanteessa luovuttiin useista tuotealueista, jotta voitiin paremmin keskittyä liiketoiminnan avainalueille ja lisätä yhtiön taloudellista liikkumavaraa. Alkuperäinen myyntiohjelma kattoi noin 10 % yhtiön liikevaihdosta. Siihen sisältyivät metalloidut paperit sekä tekniset kalvot ja pinnoitteet kuluttajapakkauspuolelta, lisäksi kartonkihylsyt ja säkit teollisuuspakkausten puolelta. Ohjelma saatiin pitkälti toteutettua alkusyksyyn mennessä.

Yksiköt myytiin teollisille ostajille tai, kahdessa tapauksessa, toimivalle johdolle. Pääsääntöisesti myytyjen yksikköjen myynti ja tuotto sisältyvät yhtiön lukuihin kaupan loppuunsaattamiseen asti.

Vuoden 2000 aikana myytyjen yksikköjen liikevaihto oli yhteensä 1.218 milj. EUR, mukaan lukien Van Leer –teollisuuspakkausryhmä.

Van Leer –teollisuuspakkausryhmä myyty Greif Bros. -yhtiölle

Keväällä tarkistetun strategian mukaisesti koko Van Leer -teollisuuspakkausryhmä päätettiin myydä. Päätös ei ollut helppo, sillä se koski Van Leerin alkupeleistä liiketoimintaa ja lähes kolmasosaa vasta luodusta yhtiöstä. Ryhmän tulevaisuus nähtiin kuitenkin varmemmaksi osana selkeästi teollisuuspakkausien erikoistunutta yritystä. Useat tällaiset yhtiöt osoittivatkin kiinnostuksensa tavanomaisen tarjouskilpailun aikana.

Ryhmän myynnistä amerikkalaiselle Greif Bros. -yhtiölle tiedotettiin 30.10. Vuonna 1877 perustettu Greif on Pohjois-Amerikan johtava teollisuuspakkausten valmistaja. Kauppa kaksinkeräistä yhtiön ja tekee siitä useissa tuo-

teryhmissään maailman johtavan yrityksen. Koska kyseessä oli suuri ja monimutkainen kauppa (114 tehdasta 45 maassa), siihen liittyvät rakenteelliset ja juridiset järjestelyt veivät kuukausia. Kauppa saatiin päätökseen 2.3.2001, ja lopullinen kauppahinta oli 555 milj. USD (noin 600 milj. EUR), mukaan lukien siirtyvät velat ja vastuut.

Teollisuuspakkausilla haasteellinen vuosi

Myyntiprosessi osui markkinatilanteeseen, joka vaikutui selvästi vuoden mittaan. Pääsyyinä tähän olivat raaka-ainehintojen voimakas nousu ja eräiden raaka-aineiden toimitusvaikeudet. Johdon voimavarat sitoutuivat yrityskauppaan liittyviin selvityksiin. Lisäksi Van Leerillä oli tuotantovaikeuksia eräissä maissa.

Vuonna 2000 teollisuuspakkausien kysyntä piristyi monilla alueilla. Kuitenkin keskeisillä Iso-Britannian, Yhdysvaltain ja Japanin markkinoilla terästyntyneiden kysyntä pysyi alhaisena, minkä lisäksi ylikapasiteetti ja asiakkaiden fuusiot pahensivat tilannetta. Tämän vuoksi hintoja ei kyetty korottamaan teräksen ja muiden raaka-aineiden hintojen nousun tahdissa.

Teollisuuspakkausryhmän liikevaihto oli 1.030 milj. EUR, 11 % enemmän kuin vuonna 1999. Myynnin kasvu vaikutti 3 %, hinnanmuutokset 2 % ja valuuttavaihtelut 6 %. Rakennemuutokset alensivat myyntiä hieman. Euroopan osuus liikevaihdosta oli 44 %, Pohjois- ja Etelä-Amerikan 38 % ja muiden alueiden 18 %.

Kannattavuus säilyi alkuvuodesta edellisen vuoden tasolla, mutta heikkeni selvästi loppuvuodesta. Koko vuoden liikevoitto aleni 21 % ja oli 42 milj. EUR,

4 % liikevaihdosta.

Vuoden aikana Van Leer teki useita maailmanlaajuisia toimitussopimuksia suurasiaikkaiden kanssa. Standardointi ja rationalisointi tehostivat tuotantoa. Ryhmä kehitti sähköisen kaupankäynnin ratkaisujaan ja sai toiminnan hyvään alkuun. Uusi ”tulevaisuuden tehdas” Houstonissa, Texasissa, käynnistettiin menestyksellisesti, mutta vastaava tehdas Iso-Britanniassa kärsi konetoimitusten viivästymisistä.

Polykarbonaatista valmistettujen vesipullojen myynti kasvoi hyvin. Huolimatta raaka-ainepulasta Van Leeristä tuli maailman toiseksi suurin valmistaja, ja tuotanto käynnistyi myös Yhdysvalloissa ja Venäjällä. Terästyntyneiden tuotantokapasiteettia ostettiin Meksikossa.

Pettymyksenä voidaan pitää, että Japanin terästyntyritehdas ei saavuttanut myyntitavoitteitaan. IBC-konttien valmistus osoittautui vaikeaksi useissa tehtaissa. Iso-Britannian IBC-linja lopetettiin heikon markkinatilanteen vuoksi.

Näkymät

Muutosten ja epävarmuuden leimaaman vaiheen jälkeen Van Leer Industrial suhtautuu luottavaisesti tulevaisuuteensa osana Greif-yhtiötä. Uudella emoyhtiöllä on 125-vuotiset perinteet teollisuuspakkausissa, ja sen johtoasema laajenee nyt alueellisesta kansainväliseksi. Uudessa kokonaisuudessa Van Leerin rakenteella ja osaamisella on keskeinen merkitys.

Huhtamäen osake

Osakkeet ja osakepääoma

Kaikki Huhtamäki Van Leer Oyj:n ("Huhtamäen") osakkeet ovat samanarvoisia. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa, mutta niiden kirjanpidollista vasta-arvoa nostettiin 3,36693 eurosta 3,40 euroon teknisellä rahastoannilla, jonka tarkoituksena oli yksinkertaistaa yhtiön osakepääomaan liittyviä kirjaus- ja rekisteröintitoimenpiteitä. Tämän seurauksena yhtiön osakepääoma nousi 106 miljoonasta eurosta 107 milj. euroon. Osakkeiden lukumäärä pysyi vuoden 2000 aikana muuttumattomana ja oli 31.475.963 kappaletta.

Rekisteröinti

Huhtamäen osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään. Omistus rekisteröidään välittömästi kaupan synnyttyä. Ulkomaalaiset osakkeenomistajat voivat valita hallintarekisteröinnin esimerkiksi pankkien kautta. Hallintarekisteröidyt omistajat voivat käyttää äänioikeuttaan yhtökokouksessa rekisteröimällä osakkeet tilapäisesti omiin nimiinsä, missä tapauksessa erillistä arvo-osuustiliä ei tarvitse perustaa.

Noteeraukset

Huhtamäen osake on noteerattu Helsingin Pörssissä (HEX) vuodesta 1960. Kurssit noteerataan euroissa. Amsterdamin EuroNext -Pörssissä (aikaisemmin AEX) vuonna 1999 aloitettu noteeraus päättyi 16.2.2001. Yhtiön osakkeilla voi käydä kauppaa myös Xetra -järjestelmän kautta Saksassa sekä Frankfurtin, Berliinin ja Münchenin meklarilistoilla.

Valtuutukset

Vuonna 2000 yhtiön hallituksella ei ollut yleistä valtuutusta korottaa yhtiön osakepääomaa.

Vuosina 1997 ja 2000 päätettyjen johdon optio-ohjelmien perusteella voi-

daan laskea liikkeelle enintään 1.350.000 uutta osaketta vuosina 2002-2006, mikä vastaa korkeintaan 4,59 milj. euron suuruista osakepääoman korotusta ja on enintään 4,3 % osakepääomasta ja äänioikeudesta. Vuoden 1993 optiojärjestely erääntyi lokakuussa 2000.

Osakkeenomistajat ja osakassopimus

Vuoden 2000 lopussa Huhtamäki Van Leerillä oli 15.765 rekisteröityä osakkeenomistajaa, käytännössä saman verran kuin vuotta aiemmin. Ulkomaisen omistuksen osuus oli 30 %, mihin sisältyi myös Van Leer -säätiön osuus. Vastaava osuus oli vuoden 1999 lopussa 34 %.

Suurimmat osakkeenomistajat olivat Suomen Kulttuurirahasto (yhdessä Suomen Kulttuurirahaston Kannatusyhdistyksen kanssa) ja Van Leer Group Foundation, kumpikin 14,6 prosentin osuudella. Säätiöt ovat sopineet, että kummankaan omistus ei ylitä 15 prosenttia. Jos jomman kumman omistus laskee alle viiden prosentin, sopimus raukeaa eivätkä säätiöt enää sen perusteella voi nimetä edustajiaan hallitukseen (yhden tai kaksi riippuen siitä onko omistus yli vai alle 10 %).

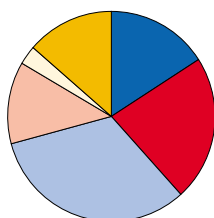
Sisäpiiriä koskevat määräykset

Yhtiö noudattaa Helsingin Pörssin 1.3.2000 voimaan tullutta sisäpiiriohjeistoa.

Yhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistavat vuoden lopussa 26.100 osaketta, mikä on 0,08 % osakkeista ja äänivallasta. Toimitusjohtajalla on optio-oikeuksien perusteella mahdollisuus merkitä vuosina 2001-2004 yhteensä 55.000 uutta osaketta, mikä vastaa 0,17 % osakkeista ja äänivallasta. Hallituksen jäsenillä ei ole optio-oikeuksia.

OMISTUSSUHTEET

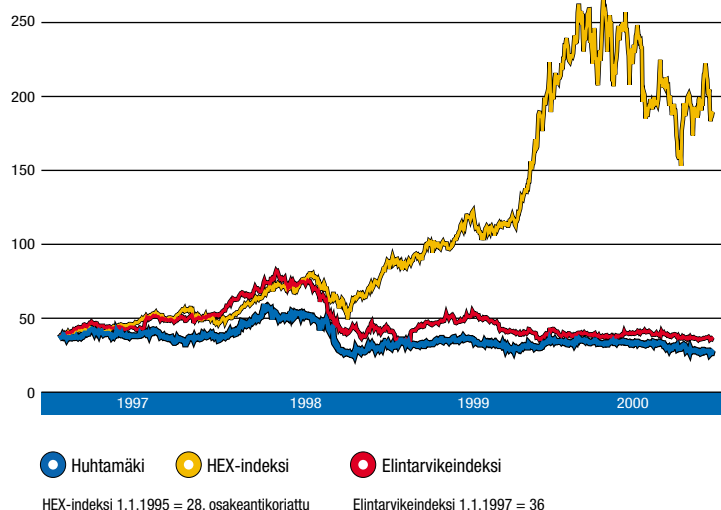
29.12. 2000



- Rekisteröidyt ulkomaiset 15,9 % ¹⁾
- Säätiöt ja yhdistykset 22,4 %
- Rahoituslaitokset 32,5 % ¹⁾
- Yksityishenkilöt 12,6 %
- Yritykset 2,9 %
- Julkisyhteisöt 13,6 %

¹⁾ Ulkomainen omistus ml. rahoituslaitoksiin hallintarekisteröidyt kaikkiaan n. 30%

OSAKEKURSSIN KEHITYS



HEX-indeksi 1.1.1995 = 28, osakeantikorjattu Elintarvikeindeksi 1.1.1997 = 36

Osakeantikorjatut pörssikurssit ja vaihto Helsingin Pörssissä (EUR)

		Sarja I			Sarja K		
		alin	ylin	vaihto, kpl	alin	ylin	vaihto, kpl
2000	I neljännes	31,00	36,50	2.002.397			
	II neljännes	31,00	35,50	1.382.884			
	III neljännes	28,30	34,00	1.680.453			
	IV neljännes	25,50	32,00	854.118			
(Sarjat I ja K yhdistetty 8.10.1999)							
1999	I neljännes	29,00	36,50	2.897.688	29,00	36,00	171.007
	II neljännes	32,00	37,40	2.011.727	31,01	37,00	196.624
	III neljännes	29,00	36,75	1.252.541	29,06	37,00	335.300
	IV neljännes	27,60	34,45	1.796.551	28,80	30,00	20.330
1998	I neljännes	36,66	51,30	1.796.067	36,16	49,62	311.421
	II neljännes	48,77	58,87	2.317.490	47,93	56,51	567.069
	III neljännes	26,41	52,81	2.102.919	26,07	51,47	107.288
	IV neljännes	24,64	32,63	3.739.409	24,39	32,63	255.167
1997	I neljännes	35,66	42,43	3.128.218	35,49	41,71	1.202.205
	II neljännes	37,00	41,21	1.837.360	36,18	40,03	384.394
	III neljännes	33,13	41,88	1.869.069	32,80	40,53	147.735
	IV neljännes	32,12	39,19	1.534.220	31,96	37,51	272.089
1996		17,96	36,66	10.770.509	18,00	35,49	1.559.711

Pörssikehitys

Helsingin Pörssissä vuosi 2000 oli heikoin kymmeneen vuoteen, kun vuoden alussa huippuunsa nousseet teknologia-osakkeet laskivat voimakkaasti. HEX-yleisindeksi laski 10,6 % vuoden aikana. Huhtamäen osake aloitti vuoden 35,52 euron noteerauksella, ja sen kurssi pysyi vähäisen vaihdon leimaamalla markkinoilla poikkeuksellisen vakaana lokakuun alkuun asti, jolloin yhtiö ilmoitti samanaikaisesti teollisuuspakkausryhmän myynnistä ja alentuneista tulosodotuksista. Uudeksi kurssitasoksi vakiintui 28 euron taso. Vuoden lopun noteeraus oli 28,40 euroa. Korkein noteeraus oli 36,50 EUR (7.3.) ja matalin 25,50 EUR (20.12.). Kehitys oli linjassa amerikkalaisten ja eurooppalaisten kilpailijoiden kurssikehitykseen.

Yhtiön osakkeiden vaihto, 18,8 % liikkeellä olevista osakkeista, heikkeni edellisvuotisesta. Amsterdamissa vaihto pysyi vaatimattomana, mikä johti vuoden 2001 alussa päätökseen vetäytyä Amsterdamin listalta.

TUNNUKSET

HEX: HVL1V
Reuters: HVL1V.HE
Bloomberg: HUHKK.FH

Sijoittajayhteydet

Huhtamäki Van Leer Oyj

Viestintäjohtaja

Markku Pietinen

Puh (09) 6868 8361

Fax (09) 6868 8220

Sähköposti: IR@fi.huhtamaki.com

Suurimmat omistajat 29.12.2000 (*)	Osuus osakkeista ja äänistä %
1. Stichting Van Leer Group Foundation	14,6
2. Suomen Kulttuurirahasto	10,4
3. Suomen Kulttuurirahaston Kannatusyhdistys r.y.	4,2
4. Keskin. Eläkevakuutusosakeyhtiö Ilmarinen	3,8
5. Svenska Litteratursällskapet i Finland	2,8
6. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo	2,5
7. Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Suomi	1,6
8. Vahinkovakuutusosakeyhtiö Pohjola	1,6
9. Henkivakuutusosakeyhtiö Pohjola	1,5
10. Kuntien Eläkevakuutus	1,5
11. Teollisuusvakuutus Oy	1,4
12. Tapiola Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö	1,1
13. Tapiola Keskinäinen Vakuutusyhtiö	1,0
14. Merita Henkivakuutus Oy	1,0
15. LEL Työeläkekassa	1,0
16. Odin Norden	0,8
17. OP-Delta Sijoitusrahasto	0,7
18. Vakuutusyhtiö Sampo Oyj	0,7
19. Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Tapiola	0,7
20. Vakuutusosakeyhtiö Yritys-Sampo	0,6

^{*)} Hallintarekisteröidyt osakkeet yhteensä 15 % osakkeista ja äänistä.

Sijoitusanalyysi

Yhtiötä seuraavien pörssianalyttikkojen määrä lisääntyi vuoden 2000 aikana.

Oheinen luettelo on ollut painohetkellä ajan tasalla, ja sitä päivitetään jatkuvasti yhtiön kotisivuilla os. www.huhtamaki.com.

Yhtiö	Kaupunki	Analyttikko
ABG Securities	Helsinki	Ben Wärn
ABN Amro	Lontoo	John Middleton
Aktia Securities	Helsinki	Sabah Samaletdin
Alfred Berg	Helsinki	Tia Lehto *
Aros Maizels Equities	Helsinki	Ville Kivelä *
D. Carnegie AB Finland	Helsinki	Kia Aejmelaeus *
CAI Cheuvreux Nordic	Helsinki	Jan Kajjala *
Cazenove & Co	Lontoo	Gorm Thomassen
Conventum Securities	Helsinki	Ritva Karling *
Credit Lyonnais Securities	Lontoo	Christian Georges
Den Danske Bank	Kööpenhamina	Peter Kondrup *
Deutsche Bank	Helsinki	Carl-Henrik Frejborg *
Enskilda Securities	Helsinki	Tommy Ilmoni *
Evli Securities Plc	Helsinki	Outi Bengs * / Antti Seppänen
FIM Securities	Helsinki	Kim Gorschelnik
Handelsbanken Markets	Helsinki	Karita Meling *
Impivaara Securities	Lontoo	Jeffrey Roberts
Leonia Bank	Helsinki	Sinikka Arola
Mandatum Stockbrokers Ltd	Helsinki	Ari Laakso *
Merril Lynch	Lontoo	Mads Aspren *
Morgan Stanley Dean Witter	Lontoo	Andreas Mavrikakis *
Opstock Securities	Helsinki	Rami Kinnala
Schroeder Salomon Smith Barney	Lontoo	Arend Dikkers / Michael Long*
UBS Warburg	Lontoo	Denis Christie
West LB Panmure	Lontoo	Nick Spoliar

* Sijoitusanalyysi julkaistu tai suunnitteilla

Hallituksen toimintakertomus

Osinkoehdotus

Hallitus esittää osingoksi 1,10 euroa osakkeelta, mikä on 5 % enemmän kuin vuotta aikaisemmin ja 43 % osakekoh-
taisesta tuloksesta.

Yleiskatsaus ja strategia

Yrityskauppa, joka yhdisti Huhtamäki Oyj:n ja Royal Packaging Industries Van Leer N.V.:n vuoden 1999 lopulla, määritteli pitkälti yhtiön suunnan vuonna 2000. Yhtiöiden toiminnan integrointi oli ensisijainen tehtävä. Useita ydintoimintaan kuulumattomia, pienehköjä yksiköjä myytiin jo varhaisessa vaiheessa, jotta voitaisiin keskittyä tärkeimpiin pakkaussegmentteihin ja laajentaa yhtiön taloudellista liikumavaraa.

Van Leer -kaupan alkuperäisenä visiona oli luoda maailman johtava pakkausalan yritys niin kuluttaja- kuin teollisuuspakkausien tärkeillä lohkoilla. Vuoden 2000 alkupuolella yhtiön hallitus ja johto arvioivat uudelleen strategiaa ja tulivat siihen johtopäätökseen, että yhtiön tulevaisuus on kuluttajapakkausissa, jotka tarjoavat teollisuuspakkausia paremmat kasvu- ja tuottomahdollisuudet. Toimet Van Leer -teollisuuspakkausryhmän myymiseksi käynnistyivät keväällä. Ryhmän myynnistä on saavutettu sopimus amerikkalaisen Greif Bros. Corporation -nimisen pakkausalan yhtiön kanssa, ja kauppa on määrä saada päätökseen 28.2.2001.

Vuoden aikana arvioitiin useita eri mahdollisuuksia vahvistaa kuluttajapakkaustoimintoja, mikä johtikin yhtiön aseman huomattavaan vahvistumiseen Yhdysvalloissa.

Hallituksen näkemyksen mukaan yhtiö on vuoden 2000 sisäisesti ja ulkoisesti haasteellisissa olosuhteissa onnistunut hyvin. Yhtiö on saavuttanut rakenteelliset tavoitteensa ja osoittanut, että Huhtamäen ja Van Leerin kuluttajapakkaustoimintojen yhdistämiselle oli vahvat kaupalliset perusteet.

Yhtiön taloudelliseen tulokseen vaikutti raaka-ainehintojen nopea nousu, joka oli alkanut jo edellisellä vuonna ja jatkui vuoden 2000 jälkipuoliskolle asti. Raaka-ainehintojen jatkuvien korotusten vuoksi yhtiön oli mahdotonta tarkistaa omia hintojaan täysimääräisesti ja ilman tuntuvaa viivettä. Tämän johdosta yhtiön katteet heikkenivät kautta linjan. Varhaiset synergiahyödyt, myynnin kasvu ja suotuisa valuuttakurssikehitys puolestaan vahvistivat tuloskehitystä. Kuluttajapakkausien katteet alkoivat vahvistua viimeisellä vuosineljänneksellä.

Viikkaana jatkuneet rakennejärjestelyt vaikuttivat myös normaaliin liiketoimintaan. Yritystostot ja -myynnit vaativat johdon aikaa ja voimavaroja, jotka olivat tiukoilla jo meneillään olevissa integraatiohankkeissa. Erityisesti teollisuuspakkausryhmän myynti ja tähän liittyvä yhtiöiden uudelleenryhmitys Royal Packa-

ging Industries Van Leer N.V.:n tytäryhtiöiksi veivät odotettua kauemmin.

Tätä taustaa vasten yhtiön liikevaihdon kasvu, 12 % verrattuna vuoden 1999 pro forma-lukuun, oli tyydyttävä. Kuluttajapakkausissa kasvu oli yrityskauppojen vaikutus huomioiden 16 %. Yhtiön kannattavuus saavutti edellisvuoden tason ja voitto osaketta kohti kohosi 8 % vuoden 1999 tilinpäätöksen mukaiseen tulokseen verrattuna. Voitto ennen veroja ja vähemmistöosuutta kasvoi 28 % vuoden 1999 tilinpäätöksestä ja oli 121,1 milj. euroa, yhtiön korkein kautta aikojen.

Vuoden lopun konsernitase ei anna edustavaa kuvaa yhtiön rahoitusasemasta, koska se sisältää lyhytaikaista rahoitusta yritysostoihin, jotka alkavat tuottaa vasta vuonna 2001, sekä myytävään teollisuuspakkausryhmään liittyvät varat ja velat. Tämän vuoksi sijoitetun pääoman tuotto ja muut vastaavat tunnusluvut jäivät todellisuutta heikommiksi.

Yhdistymisprosessi ja synergiahyödyt

Vuoden 1999 lopulla alkanut integraatio-
prosessi eteni hyvin suunnitelmien mukaisesti. Teollisuuspakkausryhmän myyntipäätös alensi vain hieman synergia-arvioita, joita uudet "toisen aallon" hankkeet ja Yhdysvalloista ostetut kuluttajapakkausyritykset puolestaan kasvat-
tivat. Tuotannon mittavat rationalisointi-

hankkeet Euroopassa aloitettiin vasta viimeisellä vuosineljänneksellä, koska tuotantovarmuutta ei haluttu vaarantaa korkeasesongin aikana.

Vuoden aikana saavutetut synergiahyödyt vastasivat odotuksia ja olivat noin 20 milj. euroa. Vuosina 2000-2002 uskotaan edelleen saavutettavan yhteensä 150 milj. euron synergiahyödyt. Vuoden 1999 lopulla tehdystä 93 milj. euron varauksesta oli vuoden 2000 loppuun mennessä käytetty noin 54 milj. euroa.

LIIKETOIMINTA JA RAHOITUS

Markkinakehitys

Vuoden 2000 markkinakehitystä on vaikea käsitellä ilman siihen voimakkaasti vaikuttanutta raaka-ainehintojen jatkuvaa nousua. Kuluttajapakkausten myyntivolyymit olivat kasvussa useimmilla markkinoilla ja useimmissa tuoteryhmissä, mutta hintapaineet ja asiakkaiden yhdistyminen johtivat pakkausmuutoksiin sekä vauhdittivat monikansallisten asiakkaiden ostotoiminnan keskittymistä ja alueellisia tarjouskilpailuja. Tällainen kehitys on yhtiölle voitto- puolisesti myönteistä.

Teollisuuspakkausissa kysyntä jatkui varsin vahvana Manner-Euroopassa ja useilla kehittyvillä markkinoilla pääosan vuotta, mutta Iso-Britannia, Yhdysvallat ja Japani olivat ylikapasiteetin johdosta ongelma-alueita. Vuoden lopulla heikentynyt kysyntä ja markkinoiden hintaherkkyys eivät antaneet mahdollisuuksia raaka-ainekustannusten nousua vastaaviin hinnankorotuksiin.

Liikevaihto

Vuoden 2000 konserniliikevaihdoksi muodostui 3.307,7 milj. euroa, 12 % yli vuoden 1999 pro forma-luvun. Vertailukelpoisista myyntiä vauhdittivat volyymin kasvu (+ 3 %), hinnat (+ 5 %) ja valuuttakurssit (+ 6 %), mutta yrityskauppojen yhteisvaikutus alensi liikevaihtoa 2 %.

Alueellisesti liikevaihto jakaantui seuraavasti: Eurooppa 51 %, Pohjois- ja Etelä-Amerikka 32 % ja muut alueet (Aasia, Oseania ja Afrikka) 17 %. Vastaava jako kuluttajapakkausten osalta oli Eurooppa 54 %, Amerikka 30 % ja muut alueet 16 %. Pitkälti yritysmyyntien johdosta Euroopan liikevaihto kasvoi vain 4 %. Pohjois- ja

Etelä-Amerikassa liikevaihto kohosi 16 %, ja yritysostot vauhdittivat muun maailman kasvua, joka oli 35 %. Suomen osuus liikevaihdosta pysytteli vakaasti kahden prosentin tuntumassa.

Kuluttajapakkausien liikevaihto oli 2.278,0 milj. euroa (+ 13 %), mikä oli 69 % kokonaisliikevaihdosta. Tästä FMCG-alueen (Fast Moving Consumer Goods; sisältää lähinnä elintarvikepakkauksia) osuus oli 1.283,5 milj. euroa (+15 %) Luku sisältää myös tekniset kalvot ja pinnoitteet –yksiköt, joista osa myytiin kertomusvuoden aikana, sekä tukitoimintoja kuten konekaupan. Eräissä tuoteryhmissä, kuten lemmikkieläinruoka ja jäätelö, volyymin kasvu jatkui eri puolilla maailmaa, mikä vauhditti sekä kovien että joustopakkausten myyntiä samoille suurasiaakkailla. Länsi-Euroopassa meijeri- ja ravintorasvapakkausten taantuneet markkinat kärsivät tiukasta hintakilpailusta. Iso-Britanniassa ja Saksassa kysyntä alkoi kuitenkin piristyä. Itä-Euroopan volyymin kasvu jatkui. Kovien pakkausten volyymit pysyivät ennallaan Pohjois-Amerikassa ja Oseaniassa, mutta kasvoivat Etelä-Amerikassa ja elpyivät osassa Aasiaa. Joustopakkausten menekki Aasiassa kasvoi.

Food Service -alueen (tarjoilupakkaukset) liikevaihto oli 994,5 milj. euroa (+ 10 %). Tähän sisältyy myös Fresh Foods -alue eli tuoreruokapakkaukset. Yhtiö vahvisti asemiaan suurten pikaruokaketijujen ja erikoistuneiden jakeluyritysten johtavana alueellisena pakkausten toimittajana. Euroopassa pikaruokailun nopea kasvu jatkui, mutta catering-segmentin kehitys oli vaatimattomampaa. Pohjois-Amerikassa yhtiö puolusti menestyksellä asemaansa kaikilla tarjoilupakkauksohjoilla. Myynti säilyi hyvällä tasolla Oseaniassa ja kasvoi Aasiassa.

Hiljattain muodostettu Fresh Foods-alue jatkoi strategiansa, tuotevalikoimansa ja organisaationsa kehittämistä. Yhtiöllä on hyvät edellytykset saada osansa valittujen tämän alueen tuotelohkojen nopeasta kasvusta, alkuvaiheessa Euroopassa.

Aiemmin erillisenä liiketoimintaryhmänä toimineet Euroopan kuitupakkausyksiköt liitettiin menestyksellä osaksi alueorganisaatiota. Yksiköt tuottavat tarjoilupakkauksia, kerta-astioita ja tuoreruokapakkauskauksia sekä kasvavassa määrin elektronisten laitteiden suojapakkauskauksia. Toimintaa tukevalla kierrätyspaperikaupalla oli

erinomainen vuosi.

Teollisuuspakkausryhmän liikevaihto oli 1.029,7 milj. euroa (+ 11 %) eli 31 % kokonaisliikevaihdosta. Valuuttakurssimuutokset ja terästyntyneiden volyymin kasvun nostivat lukuja, mutta hinnoittelu jäi jälkeä teräshintojen voimakkaasta noususta. Muissa tuoteryhmissä tulokset vaihtelivat, esimerkiksi vesipullojen valmistus kärsi monin paikoin raaka-ainepulasta.

Kannattavuus

Yhtiön tuloskehitys kertoo useimpien yksikköjen hyvästä peruskunnosta sekä ensivaiheen synergiahyödyistä, mutta myös kolmesta huolenaiheesta: kuluttajapakkausissa raaka-ainehintojen nousun ja omien hinnankorotusten välinen viive kasvoi liian pitkäksi, teollisuuspakkausissa tulokset jäivät vaatimattomiksi ja eräät ongelmayksiköt vaativat pikaisia uudelleenjärjestelyjä. Kaikilta osin tilanteen odotetaan paljolti korjaantuvan vuoden 2001 aikana.

Kuten aiemmin on todettu, kertomusvuosi oli keskeisten raaka-ainesten osalta varsin hankala. Euroopan ja Pohjois-Amerikan vireä talouskasvu yhdistettynä vahvaan dollariin nostivat hyödykkeiden maailmanmarkkinahinnat korkealle tasolle, ja eräiden raaka-ainesten osalta tarjonnan ja kysynnän välinen epätasapaino kärjisti tilannetta entuudestaan.

Muovit (vuotuinen käyttö noin 260.000 tonnia) ovat kuluttajapakkaustoiminnan tärkein raaka-aineryhmä. Esimerkiksi polystyreenin hinta oli korkeimmillaan yli 90 % vuoden 1999 alimman tason yläpuolella. Useimpien muovilaatujen hinnat pysyivät huipputasolla koko viimeisen vuosineljänneksen.

Sama tilanne näkyi myös kartongissa, joka on toiseksi tärkein raaka-aineryhmä (120.000 tonnia vuodessa), mutta yhtiön pitkäaikaiset hankintasuhteet mahdollistivat hintojen paremman hallinnan. Teollisuuspakkausille teräksen hintakehitys oli keskeinen ongelma, ja aika ajoin esiintyi suoranaista materiaalipulaa.

Hyvän ensimmäisen vuosipuoliskon jälkeä yhtiön tuloskehitys hidastui kolmannella neljänneksellä. Kuluttajapakkausten kannattavuus alkoi elpyä viimeisellä neljänneksellä, joskin oletettua hitaammin. Teollisuuspakkausten tuloskehitys oli vuoden loppuun asti heikko. Konsernin koko vuoden liikevaihtoksi muodostui 182,1 milj. euroa.

Kuluttajapakkausten liikevoitto oli 159,1 milj. euroa (- 6 % verrattuna vuoden 1999 pro forma-lukuun). Teollisuuspakkausten liikevoitoksi muodostui 41,8 milj. euroa (- 21 %). Konsernin liikevoittoosuus parani 41 %; 18,8 milj. euron nettokulut sisälsivät 31,6 milj. euroa rojalit- ja vuokratuloja myydyistä liiketoiminnoista, 7,6 milj. euroa jakamattomia hallintokuluja sekä 42,8 milj. euroa liikearvon poistoja. Poistot aineellisista hyödykkeistä olivat 149,1 milj. euroa.

Rahoituskulut olivat 61,9 milj. euroa, lähes ennallaan vuoden 1999 pro forma-lukuun nähden ja 41,8 milj. euroa yli vastaavan tilinpäätösluvun. Täten voitto ennen satunnaiseriä, vähemmistöosuutta ja veroja nousi 121,1 milj. euroon, 28 % yli vuoden 1999 tilinpäätöksessä näytetyn. Verojen osuus on 33,6 milj. euroa (+ 32 %). Tilikauden voitto nousi 81,1 milj. euroon ja voitto osaketta kohti 2,58 euroon, 8 % yli vuoden 1999 tilinpäätöksen mukaisen tuloksen 2,39 euroa.

Investoinnit, tutkimus ja tuotekehitys

Vuoden 2000 toteutuneet käyttöomaisuusinvestoinnit olivat 172,7 milj. euroa (- 6 % pro forma 1999). Kuluttajapakkaus-toiminnan osuus oli 127,2 milj. euroa (+ 4 %). Kapasiteettia kasvatettiin tuntuvasti Saksan, Intian ja Thaimaan joustopakkaustuotannossa. Yhdysvalloissa otettiin käyttöön korkeatasoista painotekniikkaa.

Kuluttajapakkausien tutkimus- ja tuotekehitystoiminnassa liiketoimintaryhmien työ, uusien materiaalien ja prosessien koeajot sekä tuotesuunnittelu näyttelivät keskeistä osaa. Teknologia- ja kehitystoimintot organisoitiin uudelleen kertomusvuoden lopulla, ja vuoden 2001 kuluessa perustetaan neljä teknologiakeskusta.

Rahoitusasema

Vaikka raaka-ainehintojen nousu kasvatti käyttöpääomaa ja heikensi vapaata kassavirtaa, konsernin rahoitusasema säilyi vakaana lähes koko vuoden. Vuoden lopun tase sisältää kuitenkin sekä teollisuuspakkausryhmän varat ja velat että loppuvuoden yritysostoihin tarvittu lyhytaikaisen rahoituksen. Yhtiön keskimääräinen lainakorko pysyi vakaana 6,2 prosentin tasolla. Vuoden lopussa korollinen nettovelka oli 1.362,8 milj. euroa (+ 19 %) ja vastaava

konsernitaseen velkaantumisaste (nettovelan suhde omaan pääomaan) 1,22, mikä ylitti selvästi yhtiön pitkän aikavälin tavoitteen 1,00. Vuoden keskimääräinen velkaantumisaste oli kuitenkin vain 1,08, ja teollisuuspakkausryhmän myynti vahvistaa tasetta tuntuvasti vuoden 2001 ensimmäisellä neljänneksellä.

Yhtiökokous

Huhtamäki Van Leer Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 12.4.2000. Kokous hyväksyi yhtiön tilinpäätöksen sekä hallituksen osinkoesityksen 1,05 euroa osaketta kohti. Yhtiökokous päätti myös osakepääoman teknisestä korotuksesta ja hyväksyi uuden johdolle suunnatun optio-ohjelman, joka oikeuttaa yhteensä 900.000 osakkeen merkintään vuosina 2002-2006.

Hallituksen jäsenet jatkoivat tehtävänsään lukuun ottamatta professori Urpo Kangasta (Helsingin Yliopisto), joka ei ollut enää käytettävissä. Hänen tilalleen valittiin professori Jean Philippe Deschamps IMD:sta (Institute for Management and Development, Lausanne). Hallituksen jäseniksi tulivat täten Veli Sundbäck (puheenjohtaja), Paavo Hohti (varapuheenjohtaja), Ivar Samrén (varapuheenjohtaja), Jean Philippe Deschamps, Harry Leliveld, Mikael Lilius, Heikki Marttinen, Anthony J.B. Simon ja Jukka Viinanen.

Osakepääoma ja omistajarakenne

Yhtiön osakepääoma oli vuoden alussa 106 milj. euroa. Yhtiökokous hyväksyi osakepääoman teknisen korotuksen rahastoannilla 107 milj. euroon siirtämällä korotusta vastaavan määrän ylikurssirahastosta osakepääomaan ja korottamalla kunkin osakkeen kirjanpidollista vasta-arvoa 3,36693 eurosta 3,40 euroon. Tarkoituksena oli yksinkertaistaa yhtiön osakepääomaan liittyviä kirjaus- ja rekisteröintitoimenpiteitä. Osakepääoman korotuksessa ei annettu uusia osakkeita. Uusia osakkeita ei myöskään merkitty johdon vuoden 1993 osakeoptio-ohjelman perusteella. Ohjelma raukesi lokakuun alussa. Liikkeessä olevien osakkeiden määrä oli koko vuoden ajan 31.475.963.

Yhtiön omistajarakenteessa ei tapahtunut suuria liikkeitä, mutta eräiden suomalaisten institutionaalisten omistajien osuudet muuttuivat hienokseltaan ja kansaiväliset instituutiot vähensivät edelleen omistustaan. Vuoden lopussa muiden kuin

suomalaisten omistajien osuus oli 30,0 %, mukaanlukien Van Leer säätiön osuus. Edellisvuoden vastaava osuus oli 34 %. Vuoden lopussa yhtiöllä oli 15.765 rekisteröityä osakkeenomistajaa.

Osakkeen kehitys

Pääosan kertomusvuotta yhtiön osakkeen hinta oli poikkeuksellisen vakaa, pysytellen 33 euron tuntumassa lokakuun alkuun asti, jolloin yhtiö kertoi alentuneista tulosodotuksistaan. Loppuvuoden tasoksi asetui 28 euroa, ja kurssi säilyi jälleen vakaana huolimatta Helsingin Pörssin voimakkaista päivävaihteluista, jotka aiheutuivat ennen muuta teknologiaosakkeista. Kaikkiaan Huhtamäki Van Leerin osake seurasi läheisesti keskeisten pakkausalan pörssiyhtiöiden kurssikehitystä. Keskimääräinen päivävaihto oli Helsingissä lähes 24.000 osaketta, mutta EuroNext Amsterdamissa (aikaisemmin AEX) yhtiön osakkeita vaihdettiin harvoin ja pieninä määrinä. Tämän johdosta käynnistettiin valmistelut Amsterdamin listalta vetäytymiseksi.

Osakekursseja (euroa)

3.1.	Päätös	35,52
7.3.	Ylin	36,50
20.12.	Alin	25,50
29.12.	Päätös	28,40

Konsernin rakenne ja organisaatio

Johdantokappaleessa selvitettyjen strategioiden ratkaisujen mukaisesti kertomusvuoden aikana toteutettiin joukko yrityskauppoja, jotka esitetään yhteenvedona seuraavassa taulukossa.

Myytyjen yksikköjen vuotuinen liikevaihto on noin 1.218 milj. euroa ja ostettujen yritysten vastaava luku noin 233 milj. euroa. Ilman Royal Packaging Industries Van Leer N.V.:tä myynneistä saatu hinta oli yhteensä 185 milj. euroa ja yritysostosta maksettu yhteishinta 252 milj. euroa. Kauppahinta Royal Packaging Industries Van Leer N.V.:n myynneistä yhdysvaltalaiselle Greif Bros. Corporationille maksetaan kaupan päätöksen yhteydessä, minkä odotetaan tapahtuvan helmikuun lopussa 2001. Lopulliseksi kauppahinnaksi on sovittu 555 milj. USD (noin 596 milj. euroa vuoden lopun kurssilla). Amerikkalaisen Packaging Resources Inc.:n liiketoiminnan hinnaksi sovittiin 164 milj. USD (noin 175 milj. euroa).

Joukko rationalisointitoimenpiteitä

Tärkeimmät yritysmyyntit

kk	Yksikkö	Kenelle myyty
Tammi	Van Leer Metallized (USA)	Promatek Holdings, Inc.
Tammi	Van Leer Metallized (NL)	Flexible Packaging Holding B.V.
Maalis	Es&Es (NL)	Corenso United Oy Ltd
Maalis	Van Leer Fibre Cores (SE)	Corenso Svenska AB
Huhti	Van Leer Metallized (UK)	API Group Plc
Heinä	Sacherie de Pont Audemer (FR)	Toimiva johto
Elo	Van Leer Flexibles (USA)	Illinois Tool Works, Inc.
Elo	Van Leer Flexibles (BE)	Illinois Tool Works, Inc.
Loka	Van Leer Industrial	Greif Bros. Corporation
Marras	Wuxi Leaf (CN)	Cadbury Schweppes
Marras	Plastyl (FR)	Toimiva johto

Yritysosotot

kk	Yksikkö	Keneltä ostettu
Huhti	Mono Containers (SA)	Nampak
Syys	Güven, 50 % osuus (TR)	Yksityiset sijoittajat
Loka	PRI:n toiminnot (USA)	Packaging Resources, Inc.
Loka	Malvern Flexibles (USA)	Graphic Packaging Corporation

kypsyi vuoden mittaan toteutusvaiheeseen. Kuluttajapakkaustuotannossa työntekijämäärä väheni kaikkiaan noin 500 henkilöllä. Suunnitelmat Euroopan kovien pakkausten tuotantorakenteen uudistamiseksi saatiin lähes valmiiksi. Pienen ranskalaisen solumuovipakkaustehtaan tuotannon siirto eteni, ja yt-neuvottelut Groenlossa (Alankomaissa) sijaitsevan kartonkipikaritehtaan tuotannon siirtämisestä Göttingeniin (Saksaan) aloitettiin. Uudessa-Seelannissa kolmen joustopakkaustehtaan tuotanto keskitetään yhteen. Vuonna 2001 yli 40 tuotantolinjaa siirretään tuotantorakenteen tehostamiseksi ja kapasiteettiin siirtämiseksi nopeasti kasvaville markkina-alueille.

Vuoden 2000 alkupuolella yhtiö perusti Stora Enso Packaging Oy:n kanssa yhteisyrityksen, MCP Solutions Oy:n, joka tarjoaa ratkaisuja kulutuselektronikan, mm. matkapuhelimien, nopeasti kasvaviin pakkaustarpeisiin.

Ympäristöystävällisiä tarjoilupakkauk-

sia valmistamaan vuonna 1999 perustettu Polarcup EarthShell -yhteisyritys joutui lykkäämään jälleen investointisuunnitelmiaan. Syyinä tähän oli tuotantoteknologiasta vastaavan yhtiökumppanin odotettua hitaampi edistyminen teollisen mittakaavan valmistusprosessin kehittämisessä. Ensimmäisen tuotantolinjan arvioidaan nyt käynnistyvän Göttingenissä (Saksassa) vuoden 2001 toisella puoliskolla.

Ankara tulipalo tuhosi 10.11. Puolan Siemianowicen tehtaan ja varastot lähes kokonaan. Kukaan työntekijöistä ei saanut pysyviä vammoja. Omaisuus ja toiminta oli vakuutettu täydestä arvosta. Johdon nopea toiminta ja nopea apu muilta yksiköiltä auttoi jatkamaan toimituksia asiakkaille käytännöllisesti katsoen keskeytyksettä. Uusi tehdas rakennetaan mahdollisimman nopeasti.

Konsernitoinnot

Yhtiön henkilöstöhallintoa uudistettiin laajasti vuoden 2000 aikana. Tähän sisältyi

uusi henkilöstöpolitiikka, etuus-, eläke- ja vakuutuspolitiikan yhtenäistäminen, johdon arviointiprosessit ja seuraajasuunnitelu sekä sisäisen valintamenettelyn kehittäminen tukemaan tehtävien kiertoa ja kansainvälistä urakehitystä. Tietojärjestelmiä kehitettiin esimiestasoa koskevien tiedostojen käytön tehostamiseksi maailmanlaajuisesti.

Pääkonttoriin ja suurimpiin toimintamaihin perustettiin vuoden aikana keskitetty hankintaorganisaatio, jonka avulla pyritään hyödyntämään yhtiön maailmanlaajuisista asemaa ja kokoa ostotoiminnassa. Kaikki pääraaka-aineet hankitaan jo maailmanlaajuisen sopimusten pohjalta, ja monilla muillakin ostojen alueilla keskitetty hankinta oli vuoden päättyessä edennyt kokeiluvaiheeseen. Saavutetut säästöt edustavat merkittävää osaa vuoden 2000 aikana saavutetuista synergiahyödyistä.

Yhtiö määritteli sähköisen liiketoiminnan strategiansa, joka vuonna 2001 keskittyi kahdelle pääalueelle: e-commerce ja e-procurement. Edellisellä lohkolle pääpaino on sähköisissä markkinoinnissa, tilausliikenteen ja yhtiön sisäisen kaupan prosesseissa, mutta jälkimmäisellä alueella tarvitaan vielä jatkoselvityksiä ja -suunnittelua sekä rajoitettuja kokeiluja ennen maailmanlaajuisen sovellusten käyttöönottoa.

Yhteinen intranet- ja sähköpostiarkkitehtuuri omaksuttiin koko organisaatiolle. Vuonna 2001 tämä on keskeisessä asemassa, kun tiedonhallinnan järjestelmiä ja osaamista kehitetään edelleen maailmanlaajuisesti.

Ympäristöhallinnon osalta yhtiön voimavarat sitoutuivat kertomusvuonna Van Leer Industrialin ja eräiden muiden yksiköiden myyntiin liittyvään selvitystyöhön. Konsernin uusi ympäristöpolitiikka, jossa otetaan huomioon yhtiön erikoistuminen kuluttajapakkausihin, luo suuntaviivat tuleville ympäristöohjelmille ja kehitystyölle.

Yhtiön johto ja organisaatio

Alexander Schuit, johtokunnan jäsen ja Food Packaging -ryhmän johtaja, erosi helmikuussa yhtiön palveluksesta siirtyäkseen uusiin tehtäviin. Hallitus nimitti hänen tilalleen johtokuntaan ja samalla varatoimitusjohtajaksi Hendrik Roelof (Henk) Koekekin, jonka vastuulla ovat mm. teknologia ja tuotekehitys.

Christian Betbeder, johtokunnan jäsen ja integraatioprosesseista vastaava johtaja, jäi eläkkeelle elokuun lopussa. Hallitus

nimitti elokuussa johtokuntaan kaksi uutta jäsentä: Mark Statonin varatoimitusjohtajaksi vastuualueenaan Pohjois- ja Etelä-Amerikka sekä Tony Comben varatoimitusjohtajaksi vastuualueenaan Oseania ja Asia.

Teollisuuspakkausryhmän myyntisopimuksen synnyttä Francisco de Miguel, toimitusjohtajan varamies, johtokunnan varapuheenjohtaja ja teollisuuspakkausryhmän johtaja, luopui paikastaan johtokunnassa. Hän kuitenkin jatkoi teollisuuspakkausryhmän johtajana.

Henkilökunnan vähentyminen Amstelveen toimistossa ja teollisuuspakkaustoimintojen eriyttäminen johtivat vuoden lopussa erillisten toimitilojen hankkimiseen. Kuluttajapakkausyksikkö sijoittui Hoofddorpiin, lähelle Schipholin lentokenttää, ja Van Leerin pääkonttori uusiin pienempiin tiloihin Amstelveenissa. Alkuperäinen toimistorakennus myytiin.

Henkilöstö

Huhtamäki Van Leerillä oli vuoden lopussa 23.098 työntekijää, mikä on 778 vähemmän kuin vuoden 1999 lopussa. Näistä 16.759 työskenteli kuluttajapakkausyksiköissä ja pääkonttorissa sekä 6.339 teollisuuspakkausyksiköissä. Työntekijöitä oli keskimäärin 23.480, kun heitä vuonna 1999 oli 11.460. Yhtiöllä oli vuoden lopussa toimintaa 54 maassa. Kuluttajapakkaustoimintoja oli 33 maassa yhteensä 76 tehtaassa ja tämän lisäksi lukuisissa myyntiyksiköissä.

Emoyhtiön palveluksessa oli vuoden lopussa 750 työntekijää, sisältäen Espoon pääkonttorin työntekijät (64) ja Suomen pakkaustoiminnoissa työskentelevät (686). Keskimääräinen lukumäärä oli 752 (753 vuonna 1999).

Vuoden 2000 alussa käytiin neuvotte-luja kansainvälisen yritysneuvoston (European Works Council, EWC) perustamiseksi. EWC on ETA-alueen työntekijöiden valitsemien edustajien informaatio- ja keskusteluelin. Tuloksena syntynyt sopimus allekirjoitettiin kesäkuussa. Se korvaa Van Leerissä ja Huhtamässä ennen Van Leer-kauppaa voimassa olleet järjestelyt.

Vuoden 2001 näkymät

Huhtamäki Van Leer muuttuu vuoden 2001 alkupuolella puhtaasti kuluttajapakkausyksiköiksi keskittyväksi yhtiöksi. Hallitus esittää emoyhtiön nimen muuttamista takaisin Huhtamäki Oyj:ksi, koska oikeudet

Suurimmat toiminta-alueet

Maa	Henkilöstö		Liikevaihto, milj. EUR	
	Kuluttaja	Teollisuus	Kuluttaja	Teollisuus
Yhdysvallat	2.741	845	618	258
Saksa	2.488	331	484	84
Iso-Britannia	1.453	445	216	101
Intia	1.374	-	61	-
Australia	807	338	86	82
Ranska	788	380	151	70
Suomi	755	-	96	-
Brasilia	672	574	55	60
Italia	617	150	124	46
Alankomaat	567	484	131	116

Tärkeimmät valuuttakurssit euroina

		2000		1999	
		Tulos-laskelma	Tase	Tulos-laskelma	Tase
Australia	AUD	0,6291	0,5963	0,6050	0,6484
Brasilia	BRL	0,5924	0,5524	0,5022	0,5506
Intia	INR	0,0241	0,0230	0,0218	0,0230
Iso-Britannia	GBP	1,6410	1,6023	1,5174	1,6085
Etelä-Afrikka	ZAR	0,1564	0,1421	0,1537	0,1621
Yhdysvallat	USD	1,0824	1,0747	0,9377	0,9954

Van Leer -nimeen ja tuotemerkkiin on myyty yhdessä teollisuuspakkausryhmän kanssa.

Vuoden aikana yhtiö keskittyi ydinliiketoiminnan kehittämiseen, tärkeimpinä painotuksina markkinalähtöisyys ja asiakaspalvelun parantaminen, tuotannon, logistiikan ja rakenteiden tehostaminen sekä orgaanisen kasvun vauhdittaminen ja uusien innovaatioiden kehittäminen. Onnistuminen näillä osa-alueilla edistää yhtiön taloudellisten tavoitteiden saavuttamista sekä vuositasolla että pitkällä tähtäimellä. Uudelleenorganisoinnista koituvat kertaluonteiset kulut on katettu vuonna 1999 tehdyillä varauksella.

Suunnitelmiin ei sisälly uusia strategisia yritysostoja, mutta yhtiön taloudellinen tilanne antaa liikkumavaraa, mikäli teollisuuden yhdentymiskehitys edellyttää toimintaa. Toisaalta vuoden investointisuunnitelma, 160 milj. euroa, on varsin korkea ja ylittää poistot noin 50 prosentilla. Investoinnit mahdollistavat toiminnan laajentu-

misen vaativien joustopakkauslaminaattien alueella ja muissa nopeasti kasvavissa segmenteissä.

Kuluttajapakkausten näkymät ovat vaakaat, eivätkä Yhdysvaltain taantuman kes-to tai leviäminen muualle vaikuta niihin sannottavasti. Volyymikasvun jatkuminen, vähitellen vahvistuvat katteet ja synergiahyödyt parantavat kannattavuutta, olettaen että raaka-aineiden hinnat pysyvät vakaina. Uusien yksikköjen tulos sekä rahoituskustannusten ja liikearvon poistojen aleneminen vähintäänkin korvaavat teollisuuspakkausryhmän poistuvan liikevoiton. Vuoden 2000 ensimmäinen puoli oli vahva sekä kuluttaja- että teollisuuspakkausissa. Tämän johdosta tuloksen kasvu näkyy selvemmin vuoden jälkipuoliskolla. Koko vuoden osakekohtaisen voiton odotetaan parantuvan.

Tilinpäätös 2000

KONSERNIN TULOSLASKELMA

Milj. EUR	2000	%	1999	%
Liikevaihto	3.307,7	100,0	1.412,1	100,0
Hankinnan ja valmistuksen kulut	2.570,4		1.045,0	
Bruttokate	737,3	22,3	367,1	26,0
Myyntin ja markkinoinnin kulut	111,3		65,2	
Hallinnon kulut	240,3		78,4	
Liiketoiminnan muut kulut	253,1		157,0	
Liiketoiminnan muut tuotot	-49,5		-47,4	
	555,2		253,2	
Liikevoitto (1,2)	182,1	5,5	113,9	8,1
Rahoitustuotot ja -kulut (3)	-61,9		-20,1	
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	+0,9		+0,6	
Voitto ennen satunnaiseriä, vähemmistöosuutta ja veroja	121,1	3,7	94,4	6,7
Välittömät verot (5)	33,6		25,5	
Vähemmistöosuus	6,4		1,9	
Jatkuvan liiketoiminnan tulos ennen satunnaiseriä	81,1	2,5	67,0	4,7
Integraatiokulut (4)	-		92,9	
Tulos poistuneesta liiketoiminnasta (4)	-		+127,7	
Tilikauden voitto	81,1	2,5	101,8	7,2

KONSERNITASE – VASTAAVAA

Milj. EUR	2000	%	1999	%
VASTAAVAA				
PYSYVÄT VASTAAVAT				
Aineettomat hyödykkeet (6)				
Aineettomat oikeudet	0,4		0,5	
Liikearvo	746,8		801,5	
Muut pitkävaikutteiset menot	28,1		6,5	
	775,3	21,4	808,5	24,0
Aineelliset hyödykkeet (6)				
Maa-alueet	60,7		62,6	
Rakennukset ja rakennelmat	319,0		309,3	
Koneet ja kalusto	779,8		824,8	
Muut aineelliset hyödykkeet	12,3		10,8	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	105,1		116,3	
	1.276,9	35,2	1.323,8	39,3
Sijoitukset				
Osakkeet ja osuudet (7, 8)	189,3		9,7	
Lainasaamiset	4,2		15,4	
	193,5	5,3	25,1	0,8
VAIHTUVAT VASTAAVAT				
Vaihto-omaisuus				
Aineet ja tarvikkeet	194,9		176,0	
Keskeneräiset tuotteet	53,1		42,0	
Valmiit tuotteet/tavarat	204,1		180,3	
Ennakkomaksut	9,3		0,3	
	461,4	12,7	398,6	11,8
Saamiset (9)				
Pitkäaikaiset				
Laskennallinen verosaaminen (17)	82,0		76,0	
Muut saamiset	23,7		19,8	
	105,7	2,9	95,8	2,9
Lyhytaikaiset				
Myyntisaamiset	535,9		519,3	
Lainasaamiset	39,9		7,9	
Siirtosaamiset ja muut saamiset (9, 18)	204,6		148,1	
	780,4	21,6	675,3	20,0
Rahoitusomaisuusarvopaperit				
Rahat ja pankkisaamiset	1,0		0,2	
	33,4	0,9	41,0	1,2
	3.627,6	100,0	3.368,3	100,0

KONSERNITASE – VASTATTAVAA

Milj. EUR	2000	%	1999	%
VASTATTAVAA				
Oma pääoma (13, 14)				
Osakepääoma	107,0		106,0	
Ylikurssirahasto	339,5		340,5	
Konsolidoinnin muuntoero	71,8		44,7	
Tilinpäätössiirtojen kertymästä siirretty osuus	42,1		44,5	
Edellisten tilikausien voitto	391,0		320,6	
Tilikauden voitto	81,1		101,8	
	1.032,5	28,5	958,1	28,4
Vähemmistöosuus	85,9	2,4	87,7	2,6
Vieras pääoma				
Pitkäaikainen				
Lainat rahoituslaitoksilta (10)	798,8		757,6	
Eläkelainat (10)	0,9		1,8	
Laskennallinen verovelka (17)	167,7		151,8	
Muut pitkäaikaiset velat (11)	206,3		222,5	
	1.173,7	32,3	1.133,7	33,7
Lyhytaikainen				
Lainat rahoituslaitoksilta (10)	641,7		446,3	
Ostovelat (12)	295,0		272,5	
Siirtovelat (19)	269,1		287,7	
Muut lyhytaikaiset velat (12)	129,7		182,3	
	1.335,5	36,8	1.188,8	35,3
	3.627,6	100,0	3.368,3	100,0

Milj. EUR	2000	1999
Liikevoitto	182,1	113,9
Poistot	194,8	88,2
Käyttöomaisuuden myyntivoitot/-tappiot	-3,4	0,3
Osakkuusyhtiöiden osingot	0,3	0,5
Vaihto-omaisuuden muutos	-75,4	-11,8
Korottomien saamisten muutos	-97,5	-20,7
Korottomien velkojen muutos	-39,7	-23,4
Rahoituskulut	-54,7	-16,2
Verot	-29,6	-30,6
Liiketoiminnan rahavirta	76,9	100,2
Investoinnit käyttöomaisuuteen	-179,0	-100,7
Investoinnit muihin pitkäaikaisiin sijoituksiin	-2,5	-
Käyttöomaisuuden myyntitulot	20,9	21,8
Tytäryhtiöiden netto-omaisuuden ostot	-252,7	-911,6
Tytäryhtiöiden netto-omaisuuden myynnit	153,4	303,4
Pitkäaikaisten lainasaamisten muutos	11,2	-1,9
Lyhytaikaisten lainasaamisten muutos	-31,9	-6,3
Investointien rahavirta	-280,6	-695,3
Pitkäaikaisten lainojen muutos	30,2	375,0
Lyhytaikaisten lainojen muutos	199,8	205,9
Maksetut osingot	-33,1	-27,1
Osakeannit	-	54,6
Rahoituksen rahavirta	196,9	608,4
Rahavarojen muutos	-6,8	13,3
Rahavarat tilikauden alussa	41,2	27,9
Rahavarat tilikauden lopussa	34,4	41,2

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

Milj. EUR	2000	%	1999	%
Liikevaihto	95,8	100,0	143,8	100,0
Hankinnan ja valmistuksen kulut	67,3		96,8	
Bruttokate	28,5	29,8	47,0	32,7
Myyntin ja markkinoinnin kulut	6,8		19,0	
Hallinnon kulut	19,1		12,6	
Liiketoiminnan muut kulut	7,5		13,7	
Liiketoiminnan muut tuotot	-35,9		-28,1	
	-2,5		17,2	
Liikevoitto (1, 2)	31,0	32,3	29,8	20,7
Rahoitustuotot ja -kulut (3)	-43,1		-12,0	
Tappio/ Voitto ennen satunnaiseriä	-12,1	-12,6	17,8	12,4
Satunnaiset tuotot (4)	8,2		55,1	
Satunnaiset kulut (4)	-3,2		-41,4	
Tappio/ Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-7,1	-7,4	31,5	21,9
Poistoeron lisäys(-) tai vähennys (+)	+2,5		+4,8	
Vapaaehtoisten varausten lisäys(-) tai vähennys (+)	-		-16,0	
Välittömät verot (5)	-		+2,0	
Tilikauden tappio / voitto	-4,6	-4,8	22,3	15,5

Milj. EUR	2000	%	1999	%
VASTAAVAA				
PYSYVÄT VASTAAVAT				
Aineettomat hyödykkeet (6)				
Aineettomat oikeudet	0,3		0,3	
Muut pitkävaikutteiset menot	19,6		22,5	
	19,9	1,1	22,8	1,3
Aineelliset hyödykkeet (6)				
Maa-alueet	0,5		0,9	
Rakennukset ja rakennelmat	32,6		33,4	
Koneet ja kalusto	31,5		29,3	
Muut aineelliset hyödykkeet	0,4		0,4	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	1,8		2,1	
	66,8	3,8	66,1	3,7
Sijoitukset				
Osakkeet ja osuudet (7, 8)	1.624,8		1.624,7	
Lainasaamiset	6,0		7,8	
	1.630,8	91,6	1.632,5	91,5
VAIHTUVAT VASTAAVAT				
Vaihto-omaisuus				
Aineet ja tarvikkeet	2,9		2,3	
Keskeneräiset tuotteet	0,6		0,5	
Valmiit tuotteet/tavarat	8,3		7,1	
	11,8	0,7	9,9	0,6
Saamiset (9)				
Pitkäaikaiset				
Lainasaamiset	4,1		3,7	
Laskennallinen verosaaminen	-		-	
Muut saamiset	0,1		0,1	
	4,2	0,2	3,8	0,2
Lyhytaikaiset				
Myyntisaamiset	11,8		9,5	
Lainasaamiset	0,3		18,8	
Siirtosaamiset (18)	32,3		18,6	
Muut saamiset	-		-	
	44,4	2,5	46,9	2,6
Rahat ja pankkisaamiset				
	1,8	0,1	2,1	0,1
	1.779,7	100,0	1.784,1	100,0

EMOYHTIÖN TASE - VASTATTAVAA

Milj. EUR	2000	%	1999	%
VASTATTAVAA				
Oma pääoma (13, 14)				
Osakepääoma	107,0		106,0	
Ylikurssirahasto	322,6		323,6	
Edellisten tilikausien voitto	220,0		230,8	
Tilikauden tappio/voitto	-4,6		22,3	
	645,0	36,3	682,7	38,3
Tilinpäätössiirtojen kertymä	59,3	3,3	61,8	3,5
Vieras pääoma				
Pitkäaikainen				
Eläkelainat (10)	0,9		1,8	
Muut pitkäaikaiset velat (11)	-		0,1	
	0,9	0,0	1,9	0,1
Lyhytaikainen				
Ostovelat (12)	5,4		17,0	
Siirtovelat (19)	20,9		19,5	
Muut lyhytaikaiset velat (12)	1.048,2		1.001,2	
	1.074,5	60,4	1.037,7	58,1
	1.779,7	100,0	1.784,1	100,0
Jakokelpoisten voittovarojen määrä	215,5			

Milj. EUR	2000	1999
Liikevoitto	31,0	29,8
Poistot	8,0	10,0
Käyttöomaisuuden myyntivoitot / -tappiot	0,1	0,3
Vaihto-omaisuuden muutos	-2,0	-0,9
Korottomien saamisten muutos	-17,5	26,4
Korottomien velkojen muutos	-12,6	6,7
Rahoituskulut	-40,7	-3,4
Verot	5,3	-20,9
Satunnaiset tuotot/kulut	1,2	4,6
Liiketoiminnan rahavirta	-27,2	52,6
Investoinnit käyttöomaisuuteen	-6,5	-7,8
Investoinnit muihin pitkäaikaisiin sijoituksiin	-	0,4
Käyttöomaisuuden myyntitulot	0,5	-
Tytäryhtiöiden netto-omaisuuden ostot	-1,3	-1.018,2
Tytäryhtiöiden netto-omaisuuden myynnit	-	119,5
Pitkäaikaisten lainasaamisten muutos	1,8	-10,3
Lyhytaikaisten lainasaamisten muutos	18,5	-16,3
Investointien rahavirta	13,0	-932,7
Pitkäaikaisten lainojen muutos	-	0,1
Lyhytaikaisten lainojen muutos	46,9	854,5
Maksetut osingot	-33,1	-30,1
Osakeannit	-	54,6
Rahoituksen rahavirta	13,8	879,1
Rahavarojen muutos	-0,4	-1,0
Rahavarat tilikauden alussa	2,2	3,1
Rahavarat tilikauden lopussa	1,8	2,1

LAADINTAPERIAATTEET

Laadintaperiaatteet

Huhtamäki Van Leer Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden tilinpäätökset on laadittu Suomen kirjanpitolain mukaisesti (FAS). FAS mahdollistaa konsernitiilinpäätöksen osalta sellaisten laskentaperiaatteiden noudattamisen, jotka täyttävät kaikilta olennaisilta osiltaan kansainvälisen kirjanpitoikäntännön (International Accounting Standards, IAS) vaatimukset.

Tilinpäätösten erät on arvostettu alkuperäisen hankintamenon perusteella. Niissä ei ole otettu huomioon arvonkorotuksia, ellei niistä ole erikseen mainittu. Vuoden 2000 tilinpäätös on laadittu euroissa.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernin sijoitukset tytäryhtiöihin on eliminoitu hankintamenomenetelmää käyttäen, jonka mukaan hankintamenosta syntyy eliminointiero siltä osin kun hankintameno ylittää tytäryhtiön hankintahetken oman pääoman. Jos käyttöomaisuuden kirjanpitoarvo on käypää arvoa alempi, eliminointiero kohdistetaan tytäryhtiön käyttöomaisuuteen ja poistetaan poistosuunnitelman mukaan. Jäljelle jäävä osa eliminointierosta on konsernin liikearvoa, joka poistetaan suunnitelman mukaan.

Konsernitiilinpäätös sisältää emoyhtiön, Huhtamäki Van Leer Oyj:n sekä kaikki tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on suoraan tai välillisesti vähintään 50 % äänimäärästä tai muuten määräysvalta. Tilikauden aikana hankitut tytäryhtiöt sisältyvät konsernitiilinpäätökseen hankintahetkestä lähtien ja myydyt myyntihetken saakka.

Korkean inflaation maissa sijaitsevien tytäryhtiöiden tuloslaskelmiin ja taseisiin on paikallisesti tehty inflaatiokorjaukset, jotka sisältyvät konsolidointiin.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat, realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitiilinpäätöksessä. Vähemmistöosuudet on erotettu tuloksesta ja omasta pääomasta sekä esitetty omana eränään.

Ulkomaan rahan määräiset erät

Valuuttamääräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin ja tilinpäätöshetkellä taseessa olevat saamiset ja velat muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Myyntisaamisten arvostamisesta syntyneet kurssierot kirjataan liikevaihtoon ja ostovelkojen kurssierot kirjataan kuluihin. Taseen rahoituserien, kuten lainojen ja talletusten arvostamisesta syntyneet kurssierot kirjataan rahoituksen kurssieroihin.

Konsernitiilinpäätöstä laadittaessa on kurssimuutoksista johtuva muuntoero kirjattu tytäryhtiön oman pääoman osalta konsernin omaan pääomaan. Tässä yhteydessä omaan pääomaan rinnastettavia eräiä ovat oman pääoman luonteiset pitkäaikaiset lainat.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muutettu euroiksi vuoden keskikurssin mukaan ja taseet vuoden viimeisen noteeratun kurssin mukaan.

Johdannaissopimukset

Konserni käyttää valuutta-asemansa suojaukseen johdannaissopimuksia, kuten termiinejä ja optioita. Valuuttatermiinit arvostetaan markkinahinnoin tilinpäätöspäivänä ja kirjataan tulosvaikutteisesti myynnin ja hankinnan oikaisuna siltä osin kuin ne liittyvät suojattaviin tase-eriin. Ennakoituihin kassavirtoihin liittyvien termiinien arvostusero kirjataan taseen arvostuseriin. Valuuttapitoja arvostetaan markkinahintoihin tulosvaikutteisesti ja erot kirjataan tuloslaskelmaan.

Rahoituserien kuten lainojen ja talletusten suojaukseen käytetyt va-

luuttatermiinit arvostetaan markkinahinnoin ja kirjataan muihin rahoitus- tuottoihin ja -kuluihin

Konserni käyttää korkoriskinsä suojaamiseen korkotermiinejä, -swappeja ja -optioita. Korkoriskin hallintaan käytettyjen johdannaisten korkotuotot tai -kulut jaksotetaan sopimusajalle ja niillä oikaistaan suojattavan erän korkoja. Muiden kuin suojaamistarkoituksessa tehtyjen johdannaisten tilinpäätöshetken markkinahintaan arvostettu voitto/tappio kirjataan tulosvaikutteisesti.

Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Konsernin tilinpäätökseen sisältyvä liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet poistetaan taloudellisen käyttöiän mukaisesti. Poistoaika ei ylitä 20 vuotta.

Aineelliset hyödykkeet

Rakennukset, koneet ja laitteet sekä muut aineelliset hyödykkeet on esitetty taseessa hankintamenoona. Poistot on laskettu tasapoistoina taloudellisen käyttöiän mukaan. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Määräaikaiset maankäyttöoikeudet poistetaan sopimusaikana.

Aineellisten hyödykkeiden poistoaajat (v):

- rakennukset ja rakennelmat 20 - 40
- koneet ja laitteet 5 - 15
- muut aineelliset hyödykkeet 3 - 12

Aineellisten hyödykkeiden leasingit, joiden osalta konsernille on tosiasiallisesti siirtynyt omistusoikeuden mukaiset riskit ja oikeudet, on käsitelty rahoitusleasingeinä. Muut leasingit on käsitelty operatiivisina leasingeinä.

Sijoitukset

Sijoitukset, jotka luokitellaan rahoitusarvopapereiksi on arvostettu markkina-arvoon. Markkina-arvojen muutokset on kirjattu rahoituseriin kuluiksi tai tuotoiksi.

Pitkäaikaiset sijoitukset on arvostettu hankintamenoona. Pysyvät arvonalennukset on vähennetty hankintamenoista. Pitkäaikaista sijoitusta realisoitaessa myyntihinnan ja senhetkisen tasearvon erotus on kirjattu kuluksi tai tuotoksi.

Sijoitukset tytäryhtiöihin on arvostettu emoyhtiön taseessa hankintamenoona. Luettelo tärkeimmistä tytäryhtiöistä on esitetty liitetiedossa 7.

Sijoitukset osakkuusyhtiöihin on esitetty emoyhtiön taseessa kuten muut pitkäaikaiset sijoitukset. Konsernin tilinpäätökseen osakkuusyhtiöt on sisällytetty pääomaosuusmenetelmällä ja yhteisyrityksen koko tuloslaskelma ja tase on konsolidoitu omistusosuuden mukaisesti. Osakkuusyhtiöiksi on luettu yhtiöt, joissa emoyhtiöllä on suoraan tai välillisesti enemmän kuin 20 %, mutta vähemmän kuin 50 % äänivallasta. Luettelo osakkuusyhtiöistä on esitetty liitetiedossa 8.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenoona ellei todennäköinen jälleenhankintameno tai luovutushinta ole sitä alhaisempi. Vaihto-omaisuuden arvo on määritelty FIFO-menetelmää käyttäen. Valmistetun vaihto-omaisuuden hankintamenoona luetaan välittömien kustannusten lisäksi myös osuus tuotannon yleiskustannuksista (ns. täyskattainen laskenta).

Tuloverot

Konsernin veroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tuloksia vastaavat suoriteperusteiset verot, perustuen kunkin yhtiön paikallisen verosäännösten mukaisesti laskettavaan verotettavaan tuloon, sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisut, samoin kuin laskennallisen verovelan muutokset.

Laskennallinen verovelka

Kirjanpidollisen ja verotettavan tuloksen välisille jaksotuseroille on laskettu verovelka tai -saatava tasehetken tai arvioidun veronmaksuhetken verokannan mukaisesti. Jaksotuseroista johtuvat saatavat on otettu huomioon vain, mikäli on todennäköisesti odotettavissa, että ne realisoituvat. Kertynyt poistoero ja vapaaehtoiset varaukset (tilinpäätössiirrot) on konsernitaseessa jaettu omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan sekä tilikauden poistoeron muutoksesta laskennallisen verovelan muutos on huomioitu tilikauden tuloksessa.

Liikevaihto ja tuloutusperiaatteet

Tuloutus tapahtuu luovutettaessa suorite. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista on vähennetty mm. välilliset verot ja alennukset sekä myynnin valuuttakurssierot.

Tutkimus ja tuotekehitys

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot kirjataan poikkeuksetta tulosvaikutteisesti niiden syntymisvuonna.

Eläkkeet ja muut eläkkeelle siirtymisen jälkeiset edut

Konserniyhtiöillä on paikallisten säännösten ja käytäntöjen mukaisia eläkejärjestelyjä. Eläkemaksut ja tilikauteen kohdistuvat kulut perustuvat aktuaarinen tekemisiin laskelmiin. Eläkevastuut on katettu paikallisten säännösten mukaisesti. Joissakin yhdysvaltalaisissa yhtiöissä eläkejärjestelmään sisältyy sairaus- ja henkivakuutusetuja. Rahastoimaton osuus on kirjattu taseeseen velaksi.

Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

Liiketoiminnan muina tuottoina kirjataan omaisuuden myyntivoitot ja muut kuin varsinaiseen suoritemyyntiin liittyvät säännölliset tuotot kuten rojalti- ja vuokratulot. Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvät omaisuuden myyntitappiot ja muut kuin varsinaiseen suoritemyyntiin liittyvät säännölliset kulut kuten tutkimus- ja tuotekehityskulut.

Satunnaiset tuotot ja kulut

Satunnaisiksi katsotaan sellaiset tuotot ja kulut, jotka perustuvat yrityksen tavanomaisesta toiminnasta poikkeaviin, kertaluonteisiin ja olennaisiin tapahtumiin; eriin jotka liittyvät merkittäviin yrityskauppoihin tai uudelleenjärjestelyihin.

Rahoituslaskelma

Rahoituslaskelmassa on kuvattu liiketoiminnan, investointien ja rahoituksen rahavirrat. Rahoituslaskelman investoinneissa yrityskaupat huomioidaan osakkeiden kauppahinnan määrän mukaisena. Tällöin ostetuun/myydyin yrityksen varat ja velat eivät sisälly rahoituslaskelman käyttö-pääoman muutokseen, nettoinvestointeihin eivätkä rahoitukseen.

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1. Henkilöstökulut

Milj. EUR	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2000	1999	2000	1999
Palkat ja palkkiot	568,6	268,2	21,4	33,5
Eläkekulut	23,5	11,5	3,2	4,5
Muut henkilösivukulut	138,9	67,1	2,0	3,4
Yhteensä	731,0	346,8	26,6	41,4

Edellämainitut luvut ovat suoriteperusteisia. Emoyhtiön luvut vuonna 1999 sisältävät poistuneen liiketoiminnan. Huhtamäki Van Leer Oyj:n hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle (10 henkilöä) emoyhtiöstä maksettujen palkkojen ja palkkioiden määrä oli 0,9 milj. euroa. Toimitusjohtajalla on oikeus siirtyä eläkkeelle 60 vuotta täytettyään.

Poistuneen liiketoiminnan henkilöstökulut 54,4

2. Poistot

Milj. EUR	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2000	1999	2000	1999
Toimintokohtaiset poistot:				
Tuotanto	138,3	60,1	3,5	4,8
Myynti ja markkinointi	1,0	0,6	0,3	0,3
Hallinto	8,0	4,5	0,8	1,1
Muut	47,4	23,0	3,4	3,4
Poistot yhteensä	194,7	88,2	8,0	9,6
Poistot tase-erittäin:				
Maa-alueet ja rakennukset	18,8	7,8	0,9	1,1
Koneet ja laitteet	130,3	59,8	4,0	5,1
Liikearvo	42,2	19,2	-	-
Muut aineettomat hyödykkeet	3,4	1,4	3,1	3,4
Poistot yhteensä	194,7	88,2	8,0	9,6

Poistuneen liiketoiminnan poistot 8,4

3. Rahoitustuotot ja -kulut

Milj. EUR	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2000	1999	2000	1999
Korkotuotot	16,0	5,1	-	0,5
Korkotuotot tytäryhtiöiltä	-	-	4,7	0,6
Osinkotuotot	8,7	1,0	-	-
Osinkotuotot osakkuusyhtiöiltä	-	-	0,5	0,6
Muut rahoitustuotot	2,1	3,7	0,4	0,2
Korkokulut	-85,8	-29,0	-	-0,3
Korkokulut tytäryhtiöille	-	-	-48,4	-13,4
Muut rahoituskulut	-2,9	-0,9	-0,2	-0,1
Yhteensä	-61,9	-20,1	-43,0	-11,9

Poistuneen liiketoiminnan rahoitustuotot ja -kulut -0,5

4. Satunnaiset tuotot ja kulut

Milj. EUR	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2000	1999	2000	1999
Satunnaiset tuotot	-	127,7	-	50,8
Satunnaiset kulut	-	-92,9	-3,2	-41,4
Konserniavustukset, netto	-	-	8,2	4,3
Yhteensä	-	34,8	5,0	13,7

Emoyhtiön satunnaiset tuotot vuonna 1999 muodostuvat pääosin makeisteollisuuden myynnistä CSM N.V.:lle. Emoyhtiön satunnaiset kulut johtuvat enimmäkseen konsernirakenteen muutoksista, jotka on eliminoitu konsernin tuloksesta.

Konsernin satunnainen tuotto vuonna 1999 muodostuu makeisteollisuuden myynnistä CSM N.V.:lle. Konsernin satunnainen kulu vuonna 1999 muodostuu toteutettavan integraatio-ohjelman kuluvarauksesta (laskennallisella verolla vähennettynä).

5. Välittömät verot

Milj. EUR	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2000	1999	2000	1999
Verot varsinaisesta liiketoiminnasta	-25,7	-18,7	-	-2,0
Verot satunnaisista eristä	-	-19,1	-	-13,7
Joista esitetty osana tuloslaskelman satunnaisia eriä	-	19,1	-	17,8
Laskennallisen verovelan muutos	-7,9	-6,8	-	-0,1
Yhteensä	-33,6	-25,5	-	2,0
Poistuneen liiketoiminnan välittömät verot		+4,1		

6. Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet

Milj. EUR	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2000	1999	2000	1999
Aineettomat oikeudet				
Hankintameno 1.1.	1,1	29,5	0,4	4,8
Lisäykset	0,5	0,1	-	0,1
Vähennykset	-0,1	-29,7	-	-4,5
Siirrot erien välillä	-0,5	0,3	-	-
Kurssierot	-	0,9	-	-
Hankintameno 31.12.	1,0	1,1	0,4	0,4
Kertyneet poistot 1.1.	0,6	5,5	0,1	0,1
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-0,3	-6,2	-	-
Tilikauden poisto	0,3	0,9	-	-
Kurssierot	-	0,4	-	-
Kertyneet poistot 31.12.	0,6	0,6	0,1	0,1
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,4	0,5	0,3	0,3
Liikearvo				
Hankintameno 1.1.	847,0	247,4	-	-
Lisäykset	13,4	616,1	-	-
Vähennykset	-33,3	-43,7	-	-
Siirrot erien välillä	-	-	-	-
Kurssierot	6,9	27,2	-	-
Hankintameno 31.12.	834,0	847,0	-	-
Kertyneet poistot 1.1.	45,5	37,1	-	-
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-0,1	-12,2	-	-
Tilikauden poisto	42,2	20,7	-	-
Kurssierot	-0,4	-0,1	-	-
Kertyneet poistot 31.12.	87,2	45,5	-	-
Kirjanpitoarvo 31.12.	746,8	801,5	-	-
Muut pitkävaikutteiset menot				
Hankintameno 1.1.	13,5	17,3	30,0	29,5
Lisäykset	21,3	0,6	0,2	0,5
Vähennykset	-0,6	-5,9	-	-
Siirrot erien välillä	7,3	0,1	-	-
Kurssierot	-0,6	1,4	-	-
Hankintameno 31.12.	40,9	13,5	30,2	30,0
Kertyneet poistot 1.1.	7,0	4,6	7,5	4,2
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	2,9	-0,1	-	-
Tilikauden poisto	3,1	2,5	3,1	3,3
Kurssierot	-0,2	-	-	-
Kertyneet poistot 31.12.	12,8	7,0	10,6	7,5
Kirjanpitoarvo 31.12.	28,1	6,5	19,6	22,5
Maa-alueet ja maankäyttöoikeudet				
Hankintameno 1.1.	63,2	28,2	0,9	2,1
Lisäykset	3,0	38,6	-	-
Vähennykset	-4,9	-6,2	-0,4	-1,2
Siirrot erien välillä	0,1	-	-	-
Kurssierot	0,3	2,6	-	-
Hankintameno 31.12.	61,7	63,2	0,5	0,9

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Milj. EUR	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2000	1999	2000	1999
Kertyneet poistot 1.1.	0,6	0,3	-	-
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	-	-
Tilikauden poisto	0,4	0,3	-	-
Kurssierot	-	-	-	-
Kertyneet poistot 31.12.	1,0	0,6	-	-
Kirjanpitoarvo 31.12.	60,7	62,6	0,5	0,9
Rakennukset ja rakennelmat				
Hankintameno 1.1.	371,1	230,0	62,8	79,3
Lisäykset	15,1	189,3	0,4	0,1
Vähennykset	-38,1	-63,5	-0,2	-16,5
Siirrot erien välillä	41,3	4,8	-	-
Kurssierot	1,9	10,5	-	-
Hankintameno 31.12.	391,3	371,1	63,0	62,8
Kertyneet poistot 1.1.	61,8	68,7	29,5	31,4
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-6,0	-17,3	-0,1	-3,0
Tilikauden poisto	18,4	8,6	1,0	1,1
Kurssierot	-1,9	1,8	-	-
Kertyneet poistot 31.12.	72,3	61,8	30,4	29,5
Kirjanpitoarvo 31.12.	319,0	309,3	32,6	33,4
Rakennuksien ja rakennelmien sisältämät arvonorotukset	6,7	6,7	6,7	6,7
Koneet ja kalusto				
Hankintameno 1.1.	1.100,9	623,6	66,6	108,2
Lisäykset	101,4	541,7	6,4	6,6
Vähennykset	-105,2	-211,3	-0,7	-48,2
Siirrot erien välillä	28,2	108,1	-	-
Kurssierot	18,0	38,8	-	-
Hankintameno 31.12.	1.143,3	1.100,9	72,3	66,6
Kertyneet poistot 1.1.	276,1	311,1	37,3	57,5
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-42,7	-117,5	-0,5	-25,7
Tilikauden poisto	124,8	64,5	4,0	5,5
Kurssierot	5,3	18,0	-	-
Kertyneet poistot 31.12.	363,5	276,1	40,8	37,3
Kirjanpitoarvo 31.12.	779,8	824,8	31,5	29,3
Muut aineelliset hyödykkeet				
Hankintameno 1.1.	26,9	36,2	1,0	2,6
Lisäykset	3,5	2,3	-	-
Vähennykset	-3,1	-15,9	-0,2	-1,6
Siirrot erien välillä	11,6	2,9	-	-
Kurssierot	1,2	1,4	-	-
Hankintameno 31.12.	40,1	26,9	0,8	1,0
Kertyneet poistot 1.1.	16,1	21,1	0,6	0,8
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	4,9	-10,6	-0,2	-0,2
Tilikauden poisto	5,8	4,6	-	-
Kurssierot	1,0	1,0	-	-
Kertyneet poistot 31.12.	27,8	16,1	0,4	0,6
Kirjanpitoarvo 31.12.	12,3	10,8	0,4	0,4
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat				
Hankintameno 1.1.	116,3	25,6	2,1	2,3
Lisäykset	80,1	206,2	6,3	5,9
Vähennykset	-7,8	-4,0	-6,6	-6,1
Siirrot erien välillä	-88,2	-117,1	-	-
Kurssierot	4,7	5,6	-	-
Hankintameno 31.12.	105,1	116,3	1,8	2,1

7. Tytäryhtiösakkeet

Luettelo sisältää merkittävimmät tytäryhtiöt. Täydellinen tytäryhtiöluettelo ja muut osakeomistukset sisältävä luettelo ovat yrityksen virallisen tilinpäätöksen liitetiedoissa, jotka ovat saatavissa yhtiön pääkonttorista. Ulkomaisten tytäryhtiöiden nimellisarvot ovat ao. valuuttana (1.000) ja tytäryhtiöiden kirjanpitoarvot ovat ao. omistavan yhtiön valuutassa (1.000).

Emoyhtiön omistamat tytäryhtiösakkeet:

Nimi	Lukumäärä	Osuus %		Nimellisarvo		Kirjanpito arvo	Konsernin osuus %
Huhtamäki Finance B.V.	1.079.972	100,0	NLG	1.079.972	EUR	1.471.143	100,0
Huhtamäki Finance Oy50	100,0	100,0	EUR	8.409	EUR	8.409	100,0
Van Leer UK Consumer Holding B.V.	20	100,0	EUR	20	EUR	-	100,0

Huhtamäki Finance B.V.:n omistamat tytäryhtiösakkeet:

Güven Plastik Sanayi A.S.	1.649.996	100,0	TRL	1.649.996.000	EUR	24.986	100,0
Huhtamäki (Australia) Pty. Ltd	43.052.750	100,0	AUD	43.053	EUR	2.136	100,0
Huhtamäki (New Zealand) Ltd	3.923.400	100,0	NZD	13.920	EUR	5.415	100,0
Huhtamäki Finance Co I B.V.	20	100,0	EUR	20	EUR	114.961	100,0
Huhtamäki Holdings France S.A.R.L	489.668	100,0	FRF	49.967	EUR	7.726	100,0
Huhtamäki Ltd	41.928	100,0	GBP	41.928	EUR	77.980	100,0
Huhtamäki Norway A/S	950	100,0	NOK	950	EUR	3.470	100,0
Huhtamäki Sweden AB	171.000	100,0	SEK	17.100	EUR	4.387	100,0
Van Leer Moulded Packaging (Pty) Ltd.	272.192	100,0	ZAR	11.535.220	EUR	1.774	100,0
Huhtamäki S.p.A	20.020.000	100,0	ITL	20.020.000	EUR	6.900	100,0
Polarcup Poland Sp. Z. o.o.	52.731	100,0	PLN	14.488	EUR	19.861	100,0
Huhtamäki Van Leer Spain s.a.	430.000	100,0	ESP	2.150.000	EUR	18.501	100,0
Royal Packaging Industries Van Leer N.V. (kanta)	32.782.500	100,0	NLG	163.913	EUR	990.757	100,0
Royal Packaging Industries Van Leer N.V. (etu)	10.000.000	100,0	NLG	50.000	EUR	24.731	100,0

Huhtamäki (Australia) Pty. Ltd:n omistamat tytäryhtiösakkeet:

Huhtamäki Van Leer (Oceania) Ltd	9.241.702	100,0	AUD	9.241	AUD	16.320	100,0
----------------------------------	-----------	-------	-----	-------	-----	--------	-------

Huhtamäki (NZ) Ltd:n omistamat tytäryhtiösakkeet:

Huhtamäki Van Leer (Henderson) Ltd	195.700	97,5	NZD	1.030	NZD	28.493	100,0
------------------------------------	---------	------	-----	-------	-----	--------	-------

Huhtamäki Holdings France S.A.R.L:n omistamat tytäryhtiösakkeet:

Polarcup France S.A.	72.000	100,0	FRF	7.200	FRF	4.992	100,0
----------------------	--------	-------	-----	-------	-----	-------	-------

Van Leer UK Consumer Holding Ltd:n omistamat tytäryhtiösakkeet:

Van Leer UK Holdings Limited	69	100,0	GBP	-	GBP	26.377	100,0
------------------------------	----	-------	-----	---	-----	--------	-------

Huhtamäki Norway A/S:n omistamat tytäryhtiösakkeet:

The Chinet Company A/S	59.013	100,0	NOK	59.013	NOK	147.000	100,0
------------------------	--------	-------	-----	--------	-----	---------	-------

Huhtamäki Sweden AB:n omistamat tytäryhtiösakkeet:

Huhtamäki Van Leer Sweden AB	1.500	100,0	SEK	1.500	SEK	17.082	100,0
------------------------------	-------	-------	-----	-------	-----	--------	-------

Huhtamäki Finance Co I B.V.:n omistamat tytäryhtiösakkeet:

Huhtamäki Van Leer Sp. Z.o.o.	108.505	98,5	PLN	11.016	EUR	3.810	100,0
Consortio Industrial Packsa S.A. de C.V.	126.987.470	96,9	MXP	130.995	EUR	18.746	100,0
Huhtamäki Van Leer Jipack A.S.	11.215.000	100,0	CZK	111.215	EUR	5.389	100,0
Inpack Industries B.V.	40	100,0	NLG	40	EUR	20	100,0
Keyes Italiana S.p.A.	3.500.000	100,0	ITL	3.500.000	EUR	7.278	100,0
PT Van Leer ASABA	11.250	50,0	IDR	5.357.250	EUR	1.094	50,0
Valevefa B.V.	25	100,0	NLG	25	EUR	18	100,0
Van Leer Beheer V B.V.	40	100,0	NLG	40	EUR	115.005	100,0
Van Leer Beheer XI B.V.	40	100,0	NLG	40	EUR	21.121	100,0
Van Leer France Investment Holding B.V.	42	100,0	NLG	42	EUR	13.385	100,0
Van Leer Industries B.V.	170.000	100,0	EUR	170.000	EUR	-	100,0
Huhtamäki Van Leer New Zealand Limited	7.737.306	100,0	NZD	7.737	EUR	4.800	100,0
Van Leer Packaging (Thailand) Co., Ltd	999.993	100,0	THB	100.000	EUR	7.885	100,0
Van Leer Saf Plastik Sanayi ve Ticaret A.S.	2.499.999.984	100,0	TRL	10.000.000.000	EUR	33.136	100,0

4P Verpackungsgruppe B.V. & Co. Holding KG:n omistamat tytäryhtiösakkeet:

Van Leer Verpackungen GmbH	-	100,0	DEM	38.400	DEM	233.962	100,0
----------------------------	---	-------	-----	--------	-----	---------	-------

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Nimi	Luku- määrä	Osuus %		Nimellis- arvo		Kirjanpito arvo	Konsernin osuus %
Consortio Industrial Packsa S.A. de C.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:							
The Chinet Company, S.A. de C.V.	19.130.916	100,0	MXP	19.131	MXP	-	100,0
Huhtamaki Van Leer Mexicana, S.A. de C.V.	85.467	100,0	MXP	85	MXP	-	100,0
Valevefa B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:							
The Paper Products Limited	6.375.000	51,0	INR	125.000	EUR	23.082	51,0
Van Leer UK Holdings Limited:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:							
Van Leer (NI) Limited	3.103.999	100,0	GBP	1.568	GBP	4.937	100,0
Van Leer Packaging (UK) Limited	4.774.100	100,0	GBP	4.774	GBP	12.488	100,0
Van Leer Plastona Limited	3.000.000	100,0	GBP	3.000	GBP	3.116	100,0
Van Leer Beheer III B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:							
4P Verpackungsgruppe B.V. & Co Holding KG	-	75,1	DEM	5.050	DEM	313.792	75,1
Van Leer Beheer V B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:							
Huhtamaki Van Leer US Inc.	100	100,0	USD	-	EUR	114.988	100,0
Huhtamaki Van Leer US Inc.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:							
Van Leer Group of Companies	1.000	90,0	USD	1	USD	1	100,0
Sealright Co., Inc.	1.000	100,0	USD	1	USD	123.548	100,0
Van Leer Group of Companies:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:							
Van Leer Corporation USA, Inc.	100	100,0	USD	-	USD	211.100	100,0
Van Leer Corporation USA, Inc.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:							
Van Leer Holding, Inc.	100	100,0	USD	-	USD	116.158	100,0
Van Leer Holding Inc.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:							
American Flange & Manufacturing Co., Inc.	651	100,0	USD	-	USD	8.211	100,0
Huhtamaki Flexibles, Inc.	1.000	100,0	USD	-	USD	1.000	100,0
Huhtamaki Plastics, Inc.	1.000	100,0	USD	-	USD	11.500	100,0
Nyman Manufacturing Co., Inc.	6.455	100,0	USD	-	USD	32.463	100,0
The Chinet Company	1	100,0	USD	-	USD	82.830	100,0
Van Leer Containers, Inc.	100	100,0	USD	-	USD	157.146	100,0
Van Leer Beheer XI B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:							
Feldreus Investments B.V.	20	100,0	EUR	20	EUR	42.804	100,0
Feldreus Investments B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:							
Huhtamaki Holding do Brazil Ltda	44.391.014	100,0	BRL	44.391	EUR	-	100,0
Huhtamaki Van Leer Moulded Fibre do Brazil Ltda	4.886.595	100,0	BRL	4.887	EUR	45.468	100,0
Huhtamaki Van Leer Moulded Fibre do Brazil Ltda:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:							
Huhtamaki Van Leer Food Packaging do Brazil Ltda	45.831.598	100,0	BRL	45.832	BRL	38.372	100,0
Van Leer Industries B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:							
Huhtamaki Van Leer Groenlo B.V.	1.260	100,0	NLG	1.260	EUR	9.076	100,0
Leopack B.V.	25.000	100,0	NLG	25.000	EUR	14.006	100,0
LeoReitsma B.V.	135	100,0	NLG	135	EUR	1.492	100,0
Leotech B.V.	200	100,0	NLG	200	EUR	290	100,0
Van Leer Special Fibre Products B.V.	250	100,0	NLG	250	EUR	113	100,0
Van Leer Beheer III B.V.	-	100,0	DEM	35.500	EUR	17.697	100,0
Van Leer Verpackungen GmbH:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:							
Huhtamäki (Deutschland) GmbH	-	100,0	DEM	15.000	DEM	75.000	100,0
Huhtamäki (Deutschland) GmbH:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:							
Polarcup GmbH	-	100,0	DEM	17.100	DEM	100.668	100,0
Huhtamaki Van Leer Deutschland Beteiligungs GmbH:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:							
Van Leer Deutschland GmbH & Co. KG	-	100,0	DEM	167	DEM	166.844	100,0

Nimi	Luku- määrä	Osuus %	Nimellis- arvo	Kirjanpito arvo	Konsernin osuus %
Royal Packaging Industries Van Leer N.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
Conсорcio Van Leer Mexicana, S.A. de C.V.	499	98,0	MXP 50	EUR 6	100,0
Embalagens de Portugal Van Leer, Lda.	-	66,7	PTE 19.200	EUR 2.020	100,0
Lametal del Norte S.A.	434.998	100,0	ARS 435	EUR 832	100,0
Optipak (New Zealand) Limited	475.000	100,0	NZD 475	EUR 229	100,0
Van Leer Aqua Pack Sp. Z.o.o.	22.831	99,8	PLN 2.287	EUR -	100,0
Van Leer Argentina S.A.	1.742	82,6	ARS 211	EUR 6.254	100,0
Van Leer Beheer II B.V.	40	100,0	NLG 40	EUR -	100,0
Van Leer Chile S.A.	999	99,9	CLP 316.000	EUR -63	100,0
Van Leer Dunadob Kft.	5.249	75,0	HUF 700.000	EUR 2.825	75,0
Van Leer Eurobottle B.V.	2.740	100,0	NLG 2.740	EUR 1.863	100,0
Van Leer Iberica, S.A.	96.717	99,4	ESP 930.000	EUR 7.009	100,0
Van Leer Ireland Limited	374.999	100,0	IEP 375	EUR 598	100,0
Van Leer Italia S.P.A.	95.338	95,3	ITL 10.000.000	EUR 16.314	100,0
Van Leer Malaysia Sdn Bhd	6.499.998	100,0	MYR 6.500	EUR 3.074	100,0
Van Leer Mimaysan Ambalaj Sanayi A.S.	259.000	74,0	TRL 350.000.000	EUR 3.267	75,0
Van Leer Obaly A.S.	117.243	97,2	CZK 120.611	EUR 6.210	97,2
Van Leer Omafuf S.A.	150.000	60,0	MAD 25.000	EUR 1.597	60,0
Van Leer SA (Pty) Ltd	2.451.000	100,0	ZAR 4.902	EUR 33.825	100,0
Van Leer Services B.V.	3.000	100,0	NLG 3.000	EUR 1.361	100,0
Van Leer Silesia Sp. Z.o.o.	71.342	99,1	PLN 7.202	EUR 3.276	100,0
Van Leer Singapore Pte Ltd	5.000.000	100,0	SGD 5.000	EUR 1.250	100,0
Van Leer Supak Ambalaj Sanayi ve Ticaret Limited Sirketi	6.360	95,0	TRL 167.375.000	EUR 1.020	100,0
Conсорcio Van Leer Mexicana S.A. de C.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
Compañía Mexicana Tri-Sure, S.A. de C.V.	30.792.567	100,0	MXP 30.793	MXP 6.673	100,0
Van Leer Mexicana, S.A. de C.V.	499	99,8	MXP 50	MXP 50	100,0
Van Leer Beheer II B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
Van Leer Egypt L.L.C.	6.000	75,0	EGP 8.000	EUR 1.398	75,0
Van Leer Containers, Inc:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
Sirco Systems LLC	-	100,0	USD -	USD 12.844	100,0
Huhtamaki Holding do Brazil Ltda:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
Van Leer Holding do Brazil SA	44.391.014	100,0	BRL 44.391	BRL 44.391	100,0
Van Leer Holding Brazil SA:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
Van Leer Embalagens Industriais do Brazil Ltda	11.225.501	100,0	BRL 11.226	BRL 44.391	100,0
Van Leer Eurobottle B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
Van Leer Verpackungen GmbH & Co. KG	-	100,0	EUR 3.500	EUR 8.250	100,0

8. Emoyhtiön ja konsernin suurimmat osakeomistukset muissa yhtiöissä

Ulkomaisien yhtiöiden osakkeiden nimellisarvo ao. valuuttana (1.000), kirjanpitoarvo omistavan yhtiön valuutassa (1.000).

Nimi	Luku- määrä	Osuus %	Nimellis- arvo	Kirjan- pitoarvo	Konsernin osuus %
Huhtamäki Van Leer Oyj:n omistamat:					
Yhteisyritykset:					
MCP Solutions Oy	4	50,0	EUR 4.000	EUR -	50,0
Polarcup EarthShell Aps	1.000	50,0	EUR 100	EUR 630	50,0
Osakkuusyhtiöt:					
Arabian Paper Products Co.	1.600	40,0	SAR 1.600	EUR 452	40,0
Muut:					
Hex Oy	24.400	0,2	EUR 34	EUR 25	
Palace Hotel Oy	110	0,6	EUR 2	EUR 40	
Repligen Corporation	30.514	0,2	USD -	EUR 271	
Suomen Osakekeskusrekisteri Osuuskunta	8	1,7	EUR 27	EUR 27	

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Konsernin omistamat:

Yhteisyritykset:

EarthShell GmbH - 50,0 EUR 50 EUR 20 50,0

Osakkuusyhtiöt:

Hiatus B.V. 950 47,5 NLG 200 EUR 806 47,5

Loppuvuodesta ostetun amerikkalaisen pakkausyhtiö Packaging Resources Inc.:n hankintameno on konsernitaseessa käsitelty kohdassa Sijoitukset.

Muut:

Nordea FDR 306.000 0,0 EUR 505 EUR 968

Pohjola-Yhtymä Vakuutus Oyj 117.664 0,3 EUR 99 EUR 1.461

9. Saamiset

Milj. EUR	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2000	1999	2000	1999
Lyhytaikaiset				
Myyntisaamiset	535,9	519,3	6,8	6,6
Myyntisaamiset tytäryhtiöiltä	-	-	5,0	2,9
Lainasaamiset	39,9	7,9	-	-
Lainasaamiset tytäryhtiöiltä	-	-	0,3	18,8
Siirtosaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset	204,6	148,1	12,9	14,2
Siirtosaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset tytäryhtiöiltä	-	-	19,4	4,4
	780,4	675,3	44,4	46,9
Pitkäaikaiset				
Lainasaamiset tytäryhtiöiltä	-	-	4,1	3,7
Muut pitkäaikaiset saamiset	23,7	19,8	0,1	0,1
Laskennallinen verosaaminen	82,0	76,0	-	-
	105,7	95,8	4,2	3,8
Saamiset yhteensä	886,1	771,1	48,6	50,7

10. Lainat

Milj. EUR	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2000	1999	2000	1999
Lyhytaikaiset				
Pankkilainojen seuraavana vuonna erääntyvät erät	13,4	128,8	-	-
Muiden pitkäaikaisten lainojen seuraavana vuonna erääntyvät erät	4,3	18,6	-	-
Rahoitusleasingvelkojen seuraavana vuonna erääntyvät erät	0,6	0,1	-	-
Lyhytaikaiset lainat	623,4	298,8	-	-
	641,7	446,3	-	-
Pitkäaikaiset				
Pankkilainat	787,3	697,8	-	-
Eläkelainat	0,9	1,8	0,9	1,8
Muut lainat	9,7	57,1	-	-
Rahoitusleasingvelat	1,8	2,7	-	-
	799,7	759,4	0,9	1,8
Pitkäaikaisten lainojen muutokset ja lyhennykset				
Pankkilainat				
1.1.2000	825,9	-	-	-
Lisäykset	218,8	-	-	-
Vähennykset	242,5	-	-	-
Kurssimuutokset	-1,6	-	-	-
	800,6	-	-	-
Lyhennykset 2000	13,3	-	-	-
31.12.2000	787,3	-	-	-
Eläkelainat 31.12.2000				
Eläkesäätiöiltä	0,9	-	0,9	-
Muut	-	-	-	-

Milj. EUR	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2000	1999	2000	1999
Lyhennykset				
2001	18,3	-	-	-
2002	21,0	-	-	-
2003	290,9	-	-	-
2004	408,3	-	-	-
2005	8,0	-	-	-
2006 -	71,4	-	0,9	-

11. Muut pitkäaikaiset velat

Milj. EUR	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2000	1999	2000	1999
Eläkevelka	53,4	62,2	-	-
Uudelleenjärjestelyvaraus	-	23,9	-	-
Muut	152,9	136,4	-	0,1
	206,3	222,5	-	0,1

Muihin pitkäaikaisiin velkoihin sisältyy varauksia riskejä ja eläkejärjestelmiin sisältyviä sairaus- ja henkivakuutusetuja varten.

12. Lyhytaikaiset velat

Milj. EUR	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2000	1999	2000	1999
Uudelleenjärjestelyvaraus	50,6	54,9	-	-
Muut lyhytaikaiset velat	79,1	127,4	1.048,2	1.001,2
	129,7	182,3	1.048,2	1.001,2
Ostovelat	295,0	272,5	4,3	6,1
Ostovelat konserniyhtiöille	-	-	1,1	10,9
Ostovelat yhteensä	295,0	272,5	5,4	17,0

Emoyhtiön velka muodostuu pääosin velasta Huhtamäki Finance Oy:lle.

13. Emoyhtiön osakepääoman jakauma

	osakkeiden lukumäärä		EUR
1.1.2000	31.475.963		105.977.321,69
Rahastoanti	-		1.040.952,51
Yhteensä ulkona 31.12.2000	31.475.963		107.018.274,20

Osakkeiden kirjanpidollinen vasta-arvo on 3,40 euroa.

Vuonna 1997 liikkeeseen lasketun optiolainan perusteella voidaan merkitä enintään 450.000 osaketta vuosina 2000 - 2004. Vuonna 2000 annettujen optio-oikeuksien perusteella voidaan merkitä vuosina 2002 - 2006 enintään 900.000 osaketta. Optio-oikeuksien perusteella voidaan merkitä kaikkiaan 1.350.000 osaketta, jota vastaava osakepääoman korotus on 4.590.000 EUR.

Hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat 31.12.2000 yhteensä 26.100 osaketta, jotka oikeuttavat 0,08 prosenttiin osakkeista ja äänistä.

14. Oman pääoman muutokset

Milj. EUR	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2000	1999	2000	1999
Sidottu oma pääoma:				
Osakepääoma 1.1.	106,0	100,6	106,0	100,6
Lisäys	1,0	5,4	1,0	5,4
Osakepääoma 31.12.	107,0	106,0	107,0	106,0
Ylikurssirahasto 1.1.	340,5	188,8	323,6	274,3
Lisäys	-1,0	151,7	-1,0	49,3
Ylikurssirahasto 31.12.	339,5	340,5	322,6	323,6
Konsolidoinnin muuntoero 1.1.	44,7	-22,8	-	-
Muutos	27,1	67,5	-	-
Konsolidoinnin muuntoero 31.12.	71,8	44,7	-	-
Sidottu oma pääoma yhteensä	518,3	491,2	429,6	429,6

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Milj. EUR	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2000	1999	2000	1999
Vapaa oma pääoma:				
Voittovarav 1.1.	422,4	377,5	253,1	267,4
Kurssimuutokset	1,7	-23,3	-	-
Arvonkorotuksen peruutus	-	-6,5	-	-6,5
Osingot	-33,1	-30,1	-33,1	-30,1
Osingonjako omille osakkeille	-	3,0	-	-
Tilikauden voitto	81,1	101,8	-4,6	22,3
Voittovarav 31.12.	472,1	422,4	215,4	253,1
Vapaaehtoisista varauksista ja poistoerosta				
siirretty osuus 1.1.	44,5	36,4	-	-
Muutos	-2,4	8,1	-	-
31.12.	42,1	44,5	-	-
Vapaa oma pääoma yhteensä	514,2	466,9	215,4	253,1
Vähemmistöosuus:				
Vähemmistöosuus 1.1.	87,7	3,2	-	-
Lisäys	0,4	85,8	-	-
Vähemmistöosuus tilikauden tuloksesta	6,4	1,9	-	-
Vähennys	-8,6	-3,2	-	-
Vähemmistöosuus 31.12.	85,9	87,7	-	-

Vähemmistöosuus sisältää 63,9 milj. euroa konserniin kuuluvan yhtiön etuoikeutettuja osakkeita.

15. Vastuut

Milj. EUR	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2000	2000	2000	2000
Peruuttamattomien operatiivisten leasingien maksut:				
Vuonna 2001	13,7		0,8	
Vuonna 2002 ja myöhemmin	44,5		0,8	
Yhteensä	58,2		1,6	
Investointisitoumukset:				
Vuonna 2001	33,1		1,2	
Vuonna 2002 ja myöhemmin	4,6		-	
Yhteensä	37,7		1,2	
Kiinnitykset:				
Omista veloista	11,3		0,9	
Takaukset:				
Tytäryhtiöiden puolesta	-		1.360,5	
Osakkuusyhtiöiden puolesta	-		0,6	
Muiden puolesta	-		-	

16. Johdannaispimuksista johtuva vastuu

Milj. EUR	2000	1999
Valuuttatermiinit, transaktioriskin suojaus	498	78
Valuuttaswapit, rahoituksen suojaus	481	396
Valuuttaoptiot	-	4
Korkotermiinit, brutto	320	197
Korkotermiinit, netto	200	-
Koronvaihtosopimukset	243	452
Korko-optiot	-	-

Kaikki johdannaisinstrumentit poislukien koronvaihtosopimukset ja korko-optiot on arvostettu markkinahinnoin tilinpäätöshetkellä. Realisoitumattomat voitot ja tappiot on jaksotettu tuloslaskelmassa. Koronvaihtosopimusten ja korko-optioiden kuluvan korkojakson maksettava tai saatava korko on jaksotettu tilinpäätöshetkellä.

17. Laskennallinen verosaaminen / verovelka

Verosaaminen		KONSERNI		EMOYHTIÖ	
Milj. EUR	2000	1999	2000	1999	
Yhdistelytoimenpiteistä	2,3	2,3	-	-	
Jaksotuseroista	79,7	73,7	-	-	
Yhteensä	82,0	76,0	-	-	
Verovelka		KONSERNI		EMOYHTIÖ	
Milj. EUR	2000	1999	2000	1999	
Tilinpäätössiirroista	12,6	17,3	-	-	
Jaksotuseroista	155,1	134,5	-	-	
Yhteensä	167,7	151,8	-	-	

18. Siirtosaamiset

		KONSERNI		EMOYHTIÖ	
Milj. EUR	2000	1999	2000	1999	
Korko- ja rahoitusjaksotukset	62,3	1,2	0,1	-	
Ennakkomaksut	33,0	35,9	3,6	3,4	
Palkat ja sosiaalikulut	2,4	2,5	0,3	0,9	
Käteis- ja vuosialennukset	2,1	2,6	0,6	0,2	
Verojaksotukset	28,8	20,8	0,1	5,3	
Muut tuottojaksotukset	15,7	2,0	6,5	3,7	
Siirtosaamiset tytäryhtiöiltä	-	-	19,4	4,4	
Muut erät	4,1	9,3	1,8	0,7	
	148,4	74,3	32,4	18,6	
Muut saamiset	56,2	73,8	-	-	
Siirtosaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset	204,6	148,1	32,4	18,6	

19. Siirtovelat

		KONSERNI		EMOYHTIÖ	
Milj. EUR	2000	1999	2000	1999	
Korko- ja rahoitusjaksotukset	27,9	12,9	12,3	10,0	
Palkat ja sosiaalikulut	74,0	70,1	7,3	7,2	
Materiaalihankinnat	16,6	20,7	-	0,1	
Käteis- ja vuosialennukset	15,1	19,0	0,1	0,1	
Verojaksotukset	44,4	37,5	0,4	0,2	
Muut kulujaksotukset	56,9	91,5	0,2	0,2	
Ennakkomaksut	4,1	2,3	-	-	
Siirtovelat tytäryhtiöille	-	-	-	0,2	
Muut erät	30,1	33,7	0,6	1,5	
Yhteensä	269,1	287,7	20,9	19,5	

Liikevaihto toimialoittain

Milj. EUR	1996	%	1997	%	1998	%	1999	%	2000	%
Pakkausala	429,1	34,0	546,9	50,9	716,0	58,4	1.412,1	100,0	3.307,7	100,0
Muut ¹	833,2	66,0	527,4	49,1	510,1	41,6	-	-	-	-
Yhteensä	1.262,3	100,0	1.074,3	100,0	1.226,1	100,0	1.412,1	100,0	3.307,7	100,0

Liikevoitto toimialoittain

Milj. EUR	1996	%	1997	%	1998	%	1999	%	2000	%
Pakkausala	36,0	8,4	43,0	7,9	54,1	7,5	116,2	8,2	200,9	6,0
Muut ¹	53,7	6,4	44,3	8,4	30,0	5,9	-2,3	-	-18,8	-
Yhteensä	89,7	7,1	87,3	8,1	84,1	6,9	113,9	8,1	182,1	5,5

¹ Sisältää yhteiset kulut ja tuotot sekä myytyjen yksiköiden toiminnan
Vuodesta 1999 lähtien pakkausalan liikearvon poistot sisältyvät kohtaan Muut.

HUHTAMÄKI VAN LEER 1996-2000

Milj. EUR		1996	1997	1998	1999	2000
Liikevaihto		1.262,3	1.074,3	1.226,1	1.412,1	3.307,7
Liikevaihdon kasvu	%	-4,2	-14,9	14,1	15,2	134,2
Ulkomainen liikevaihto		1.079,9	950,1	1.099,8	1.364,5	3.251,5
Käyttökate		165,7	150,0	151,4	202,1	376,8
Käyttökate liikevaihdosta	%	13,1	14,0	12,3	14,4	11,4
Liikevoitto		89,7	87,3	84,1	113,9	182,1
Liikevoitto liikevaihdosta	%	7,1	8,1	6,9	8,1	5,5
Voitto ennen satunnaiseriä		70,7	88,0	79,6	94,4	121,1
Voitto ennen satunnaiseriä	%	5,6	8,2	6,5	6,7	3,7
Tilikauden voitto		93,0	69,3	61,4	101,8	81,1
Oma pääoma		625,6	686,2	680,5	958,1	1.032,5
Sijoitetun pääoman tuotto	%	10,7	12,9	10,6	10,4	8,7
Oman pääoman tuotto	%	8,0	10,4	8,8	9,4	7,8
Omavaraisuusaste	%	52,4	57,9	52,5	31,1	30,8
Velkaantumisaste		-0,28	-0,04	0,28	1,09	1,22
Current ratio		1,68	1,55	1,09	0,94	0,96
Korkokate		12,06	..	14,47	8,47	5,40
Investoinnit		58,5	77,2	81,7	100,7	172,7
Investoinnit liikevaihdosta	%	4,6	7,2	6,7	7,1	5,2
Tutkimus ja tuotekehitys		27,0	5,3	6,2	7,2	10,0
Tutkimus ja tuotekehitys liikevaihdosta	%	2,1	0,5	0,5	0,5	0,3
Osakkeenomistajia 31.12.		17.888	16.566	16.168	15.966	15.765
Henkilöstö 31.12.		8.000	9.974	11.024	23.876	23.098

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

EUR		1996	1997	1998	1999	2000
Voitto osaketta kohti		1,76	2,55	2,29	2,39	2,58¹
Osinko		0,76	1,01	1,01	1,05	1,10²
Osinko/voitto osaketta kohti	%	43,0	39,5	44,1	43,9	42,7²
Osinkotuotto						
Sarja K	%	2,1	2,8	3,2	-	-³
Sarja I	%	2,1	2,7	3,1	3,1	3,9²
Oma pääoma osaketta kohti		23,42	25,63	25,32	30,44	32,80
Pörssikurssi 31.12.						
Sarja K		35,49	36,83	31,96	-	-³
Sarja I		35,99	37,84	32,63	33,60	28,40
Osakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen kappalemäärä		28.711.451	26.748.354	26.835.736	27.964.032	31.475.963
Osakkeiden osakeantikorjattu kappalemäärä vuoden lopussa		26.711.896	26.775.896	26.874.746	31.475.963	31.475.963
P/E luku						
Sarja K		20,5	14,3	13,7	-	-³
Sarja I		20,8	14,9	14,1	14,0	11,0
Osakkeiden markkina-arvo 31.12.	Milj. EUR	955,1	993,0	952,0	1.057,6	893,9

¹Vuosien 1997 ja 1999 optiolainojen laimennus huomioon otettuna: EUR 2,47.

²2000: Hallituksen ehdotus

³2000: K- ja I- sarjan osakkeet on yhdistetty 8.10.1999 yhdeksi osakesarjaksi

Konsernin jakokelpoinen oma pääoma 31.12.2000 on EUR 472.131.166,29.

Huhtamäki Van Leer Oyj:n jakokelpoinen oma pääoma 31.12.2000 on EUR 215.495.117,66, josta tilikauden tappio on EUR 4.568.896,49.

Hallitus ehdottaa, että jakokelpoinen oma pääoma käytetään seuraavasti:

- osakkaille jaetaan osinkona 1,10 EUR osakkeelle	34.623.559,30
- jätetään omaan pääomaan	180.871.558,36
	<u>215.495.117,66</u>

Hallitus ehdottaa, että osinko maksetaan 17.4.2001. Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingonjaon täsmäytyspäivänä 6.4.2001 on merkitty yhtiön osakasluetteloon.

Espoossa 13. päivänä helmikuuta 2001

Veli Sundbäck	Paavo Hohti	Ivar Samrén
Harry Leliveld	Mikael Lilius	Heikki Marttinen
Jean Philippe Deschamps	Anthony J.B. Simon	Jukka Viinanen
Timo Peltola Toimitusjohtaja		

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Huhtamäki Van Leer Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Huhtamäki Van Leer Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. - 31.12.2000. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännös-

ten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys jakokelpoisten varojen käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen.

Espoossa 13. päivänä helmikuuta 2001

Thor Nyroos KHT	Esa Kailiala KHT
--------------------	---------------------

Rahoitusriskien hallinta

Merkittävät muutokset yhtiörakenteessa viime vuosina ja teollisuuspakkaus-ryhmän myynti ovat määrittäneet ne tekijät, jotka ovat vaikuttaneet yhtiön rahoitusriskien hallintaan.

Taserakenteen muuttuminen nettovarallisuudesta kesällä 1999 nettovelkaisuusasteeseen 122 % tilinpäätöshetkenä ja edelleen velkaisuuden arvioitu väheneminen v. 2001 ensineljänneksen aikana ovat olleet olennaisimmat tekijät vaikuttamaan yhtiön päätöksiin jälleerahoituksessa, maksuvalmiudessa ja korko- ja valuuttariskien hallinnassa.

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on varmistaa yhtiölle riittävä rahoitus kustannustehokkaasti ja vähentää rahoitusmarkkinoiden haitallisten liikkeiden vaikutusta.

Rahoitusriskien hallintaa ohjaa ja valvoo rahoituskomitea puheenjohtajanaan yhtiön toimitusjohtaja. Rahoituskomiteassa hyväksytyt periaatteet ja ohjeistukset luovat perustan yhtiön rahoitusriskien hallinnalle. Riskiraportointi korollisista tase-eristä, kaupallisista kassavirroista ja johdannaisista analysoidaan ja tarvittavat toimenpiteet hyväksytään rahoituskomiteassa kuukausittain.

Espoon pääkonttorissa sijaitseva rahoitustoiminto vastaa rahoitusriskien hallinnasta. Huhtamäki Finance Oy, yhtiön sisäinen pankki, suorittaa varainhankinnan ja riskien hallinnan vaatimat transaktiot sekä palvelee liiketoimintayksiköitä päivittäisessä rahoituksessa, valuutakaupassa ja kassanhallinnassa. Corporate Finance -toiminto vastaa pankki-suhteista, pitkäaikaisesta varainhankinnasta, rahoituksesta uusilla ja rajoituksin

säännellyillä markkinoilla ja rahoituksen projekteista.

Valuuttariski

Yhtiöllä oli vuonna 2000 tuotantoyksiköitä yli 50 maassa ja se on alttiina valuuttariskeille, joita syntyy yhtiön sisäisestä kaupasta, tuonnista ja viennistä, ulkomaisten tytäryhtiöiden rahoituksesta ja valuuttamääräisistä omista pääomista.

Liiketoimintayksiköt ovat vastuussa tuleviin kaupallisiin kassavirtoihin liittyvän valuuttariskin eli transaktioriskin aktiivisesta hallinnasta. Transaktioriskiä hallitaan liiketoimintayksiköissä laadituilla periaatteilla ja limiiteillä, jotka hyväksytään rahoituskomiteassa. Suojaustoimien vastapuolena on Huhtamäki Finance Oy.

Suurimmat riskipositiot tulevat USD-määräisestä tuonnista ja rojaliti-saamisista sekä raaka-aineiden ja tavaroiden tuonnista Australiassa, Isonsa-Britanniassa ja Puolassa pääasiassa euro-alueelta. Yhtiön sisäisessä kaupankäynnissä käytetään euroa Euroopassa ja Yhdysvaltain dollaria muualla. Kaupallista nettopositiota tarkastellaan 12 kuukauden liukuvalla periaatteella. Liiketoimintayksiköt raportoivat neljännesvuosittain kaupallisen nettopositionsa rahoitustoimintoon. Käytetyt suojausinstrumentit ovat valuutta-termiinit ja valtuutetuissa yksiköissä myös valuuttaoptiot.

Transaktioriskin hallinnan tavoitteena on tunnistaa riskipositiot ja suojata yhtiö haitallisilta valuuttakurssien liikkeiltä.

Liiketoimintayksiköitä rahoitetaan pääsääntöisesti niiden omassa valuutas- sa. Erittäin korkean korkotason maissa liiketoimintayksiköt ovat lainanneet myös Yhdysvaltain dollarissa ja eurossa. Tämän tyyppisen lainauksen kokonaisvasta-arvo eurossa on 20 miljoonaa. Arvioitua valuuttatappiota/voittoa ja korkoeroa kovan valuutan ja paikallisen valuutan lainanotossa tarkastellaan säännöllisesti. Positiota uudelleen arvioidaan, jotta paras mahdollinen tulos saavutettaisiin vallitsevalla riski-

tasolla. Rahoituskomitea määrittää lainavaluutat kuhunkin maahan.

Yhtiöllä on tytäryhtiöitä euro-alueen ulkopuolella, jonka vuoksi näiden tytäryhtiöiden oman pääoman euro vasta-arvo on alttiina valuuttakurssien muutoksille. Tästä aiheutuvat oman pääoman muutokset raportoidaan konsolidointierona. Merkittävimmät riskipositiot tulevat Yhdysvalloissa, Australiassa ja Isonsa-Britanniassa sijaitsevista yksiköistä.

Yhtiö suojautuu valikoidusti translaattioriskiltä käyttämällä valuuttalainoja ja johdannaisia markkinoiden toimivuus ja suojauskustannus huomioon ottaen. Näiden suojaustoimenpiteiden euromääräinen muutos kirjataan konsolidointieroa vastaan. Suojaustoimista päätetään rahoituskomiteassa.

Korkoriski

Korollinen velka, mukaanlukien siihen liittyvät suojaustoimet, saattaa yhtiön alttiiksi korkoriskille eli korkoliikkeiden aiheuttamille uudelleen hinnoittelu- ja hintariskille. Yhtiö suojautuu korkoriskiltä lainojen korkojakson valinnoillaan, korkotermeineillä, korkoswapeilla ja -optioilla ylläpitääkseen tavoitteellisen duraation ja kiinteän/vaihtuvakorkoisen velan suhteen. Tilinpäätöshetkenä pääasiallisimpien lainavaluuttojen, EUR ja USD, nettovelasta on 20 % ja 32 % kiinteäkorkoista suojaustoimien jälkeen. Korkoriskin hallinta on keskitetty yhtiön rahoitustoimintoon.

Korkoriskinhallinnan tavoitteena on ylläpitää pitkällä aikavälillä alin mahdollinen velan keskikorkotaso aktiivisen duratiovalinnan avulla.

Likviditeetti ja jälleerahoitusriski

Yhtiö ylläpitää riittävät likvidit tehokkaiden kassanhallintaratkaisujen kuten rahoitustoiminnan johtamien konsernitilien ja pankkilimiittien avulla. Ylijäämävarat sijoitetaan likvideihin rahamarkkinainstrumentteihin. Liiketoimintayksiköt

Transaktioriski		
	31.12.2000	31.12.1999
	Kaupallinen Positio (milj. EUR)	Kaupallinen Positio (milj. EUR)
Valuutta		
USD	49	11
GBP	30	29
AUD	27	15
PLN	15	13
Muut	35	36
Yhteensä	156	104

Nettovelan valuuttajakauma ja maturiteettirakenne ml. suojat

Valuutta	31.12.2000									31.12.1999		
	milj. EUR vasta-arvo	Keskim. maturit.	Keski korko	Korkojakson maturiteetti, ml.johdannaiset						milj. EUR vasta-arvo	Keskim. maturit.	Keski korko
				2001	2002	2003	2004	2005	Myöh.			
EUR	701	0,8 v	5,3%	565		35	50	50	1	685	2,5 v	4,5%
USD	415	0,8 v	6,8%	329	12	12	2	12	48	171	2,2 v	6,3%
AUD	92	1,8 v	7,4%	20	5	5	62			114	2,5 v	6,7%
GBP	77	0,2 v	6,2%	77						74	0,2 v	5,9%
Muut	78	0,3 v	8,2%	55	23					97	0,9 v	9,2%
Yhteensä	1.363	0,8 v	6,1%	1.046	40	52	114	62	49	1.141	2,4 v	5,5%

Velan rakenne (milj. EUR)

Luottotyyppi	31.12.2000									31.12.1999		
	Nostettu määrä	Nosta- matta	Yht.	Lainasopimuksen maturiteetti						Nostettu määrä	Nosta- matta	Yhteensä
				2001	2002	2003	2004	2005	Myöh.			
Syndikoitu luotto	350	0	350				350			430	220	650
Sitovat kahdenväliset rahoitusliimit	494	110	604	300		256	48			213	134	347
Private Placement	101		101			23			78	115		115
Pitkäaikaiset pankkilainat	131		131		70	61				149		149
Suom. yritys- todistusohjelmat	238	112	350	350						174	102	276
Lyhytaikaiset pankkilainat	50		50	50						51		51
Tililuottoliimit	77		77	77						74		74
Yhteensä	1.441	222	1.663	777	70	340	398	0	78	1.206	456	1.662

Johdannaissopimuksista johtuva vastuu tilikauden päättyessä (milj. EUR)

Sopimus	31.12.2000									31.12.1999		
	Nimellinen määrä			Maturiteettirakenne						Nimellinen määrä		
	Ostettu	Myyty	Brutto	Netto	2001	2002	2003	2004	2005	Myöh.	Brutto	Netto
Valuuttatermiini												
Transaktioriskiin liittyvä			532		532						78	
Rahoitukseen liittyvä			502		502						396	
Valuuttaoptiot			0								4	
Korkotermiinit												
EUR		320	120	320	200	200					197	
USD												
Koronvaihtosopimukset												
EUR		100		100	100			50	50		300	300
USD		34	21	56	13	34		-21			69	29
Muut		87		87	87	19		68			83	105
Korko-optiot				0								0

raportoivat säännöllisesti kassavirtaennusteensa ja käyttö pääoman kehityksensä ja rahoitustoiminto varmistaa, että jokaisella yksiköllä on riittävät puitteet rahoitustarpeilleen.

Yhtiöllä on käyttämättömiä sitovia luottoliitteitä varmistamaan rahoituksen riittävyys kaikissa tilanteissa. Sen lisäksi, yhtiöllä on ei-sitovia luottoliitteitä merkittävässä pankeissaan.

Jälleenrahoitusriskiä hallitaan velan tasapainoisella maturiteettirakenteella. teollisuuspakkausryhmän myynnin vuok-

si (myynti tapahtuu tilinpäätöshetken jälkeen), velan maturiteettirakenne on tilapäisesti poikkeuksellisen lyhyt. Myynnistä saatavat varat käytetään ensimmäisen vuosipuoliskon aikana erääntyvien lainaerien takaisinmaksamiseen.

Vastapuoliriski

Huhtamäki Finance Oy sijoittaa likvidit varat vain niihin pankkeihin, joissa sillä on luottoja. Se voi myös sijoittaa valtioiden velkasitoumuksiin ja hyvin reitattujen yritysten yritystodistuksiin ja valikoitujen

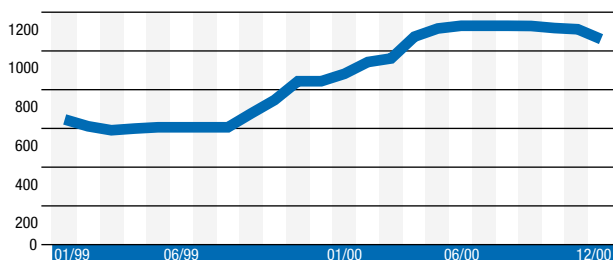
suomalaisten liikkeellelaskijoiden velkasitoumuksiin.

Johdannaisiin liittyvä vastapuoliriski on rajoitettu tekemällä transaktiot ainoastaan taloudellisesti vahvojen pankkien kanssa.

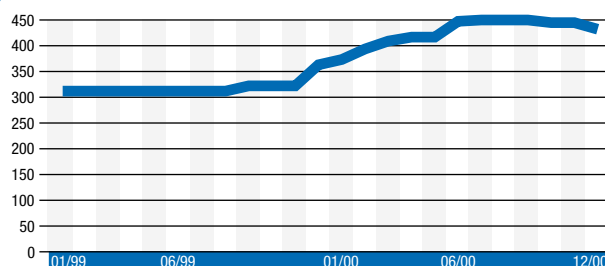
Kaikki johdannaisinstrumentit pois lukien koronvaihtosopimukset ja korko-optiot on arvostettu markkinahinnoin tilinpäätöshetkellä. Realisoitumattomat voitot ja tappiot on jaksotettu tuloslaskelmassa. Koronvaihtosopimusten ja korko-optioiden kuluvan korkojakson

Lisätietoja

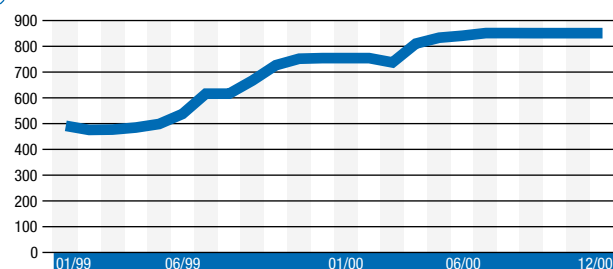
RAAKA-AINEHINNAT



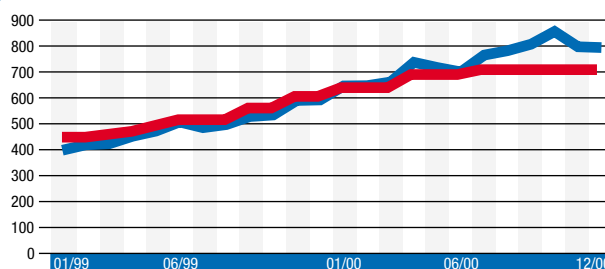
Polystyreeni
EUR/MT
Kasvu 91%
Kulutus 150.000 tonnia



Teräs
EUR/MT
Kasvu 44%
Kulutus 725.000 tonnia



Polypropeeni
EUR/MT
Kasvu 79%
Kulutus 60.000 tonnia



Kartonki
EUR/MT USD/MT
Kasvu 96% (EUR), 53% (USD)
Kulutus 130.000 tonnia

LIKEVOITON MUUTOSTEKIJÄT 2000 VERRATTUNA 1999 PRO FORMAAN

Milj. EUR	
Kuluttajapakkaukset - muutos	
Raaka-ainehintojen korotukset	-166
Muiden kustannusten nousu	-10
Omat hinnan korotukset	+132
Synergiahyödyt	+20
Volyymikasvu	+14
Valuuttakurssien muutos	+5
Yrityskaupat	-5
Muutos yhteensä	-10
Teollisuuspakkaukset - muutos	-11
Konsernierät - muutos	+13
Yhteensä	-8

HERKKYYS DOLLARIN KURSSIMUUTOKSILLE

Valuuttakurssimuutosten vaikutusta on simuloitu lähtien vuoden 2000 kuluttajapakkausluvuista, joihin on lisätty uusien yhdysvaltaisten yksiköiden toiminta. Nettovelan muutos perustuu arvioituun velan määrään ja valuuttajakaumaan teollisuuspakkausryhmän myynnin jälkeen.

USD:n eurokurssi 10% alemmalla tasolla - vaikutuksia	
Liikevaihto	-3%
Liikevoitto	-2%
Nettovelka	-3%

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Voitto osaketta kohti	=	$\frac{\text{Voitto ennen satunnaiseriä, vähemmistöosuutta ja veroja} - \text{vähemmistöosuus} - \text{välittömät verot}}{\text{Osakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen kappalemäärä}}$
Osinkotuotto	=	$\frac{100 \times \text{osakeantikorjattu osinko}}{\text{osakeantikorjattu pörssikurssi 31.12.}}$
Oma pääoma osaketta kohti	=	$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vapaaehtoiset varaukset ja poistoero laskennal. verovelalla ja vähemmistöosuudella vähennettynä}}{\text{Osakkeiden osakeantikorjattu kappalemäärä 31.12.}}$
P/E luku	=	$\frac{\text{Osakeantikorjattu pörssikurssi 31.12.}}{\text{Voitto osaketta kohti}}$
Osakkeiden markkina-arvo	=	Osakkeiden liikkeessä oleva kappalemäärä 31.12. x vastaava pörssikurssi
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)	=	$\frac{100 \times (\text{voitto ennen satunnaiseriä, vähemmistöosuutta ja veroja} + \text{korkokulut} + \text{muut rahoituskulut})}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskimääräisinä)}}$
Oman pääoman tuotto	=	$\frac{100 \times (\text{voitto ennen satunnaiseriä, vähemmistöosuutta ja veroja} - \text{välittömät verot})}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus} + \text{vapaaehtoiset varaukset ja poistoero laskennallisella verovelalla vähennettynä (keskimääräisinä)}}$
Velkaantumisaste	=	$\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus} + \text{vapaaehtoiset varaukset ja poistoero laskennallisella verovelalla vähennettynä}}$
Omanvaraisuusaste	=	$\frac{100 \times (\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus} + \text{vapaaehtoiset varaukset ja poistoero laskennallisella verovelalla vähennettynä})}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Current ratio	=	$\frac{\text{Lyhytaikaiset varat}}{\text{Lyhytaikaiset velat}}$
Korkokate	=	$\frac{\text{Liikevoitto} + \text{poistot}}{\text{Nettokulut}}$

Hallinto ja tilintarkastajat

HALLITUS



Puheenjohtaja

VELI SUNDBÄCK (54)

Johtokunnan jäsen
Nokia Oyj
Osakkeita: -



Varapuheenjohtaja

PAAVO HOHTI (56)

Yliasiamies
Suomen Kulttuurirahasto
Osakkeita: -



Varapuheenjohtaja

IVAR SAMRÉN (62)

Puheenjohtaja
Stichting Van Leer
Group Foundation
Osakkeita: -



Jäsenet

JEAN PHILIPPE DESCHAMPS (59)

12.4.2000 alkaen
Professori
International Institute
for Management
Development
Osakkeita: -



HARRY LELIVELD (62)

Toimitusjohtaja
Stichting Van Leer
Group Foundation
Osakkeita: -

URPO KANGAS (50)

12.4.2000 saakka
Professori
Helsingin yliopisto
(ei kuvaa)



MIKAEL LILIUS (51)

Toimitusjohtaja
Fortum Oyj
Osakkeita: 3.600



HEIKKI MARTTINEN (54)

Toimitusjohtaja
Eimo Oyj
Osakkeita: -



ANTHONY J.B. SIMON (55)

President Marketing
Unilever Bestfoods
Osakkeita: -



JUKKA VIINANEN (53)

Toimitusjohtaja
Orion-yhtymä Oyj
Osakkeita: -

Tarkastusvaliokunta: Ivar Samrén, puheenjohtaja
Harry Leliveld, Heikki Marttinen, Jukka Viinanen

Palkkausvaliokunta: Veli Sundbäck, puheenjohtaja
Mikael Lilius, Anthony J.B. Simon, Jean Philippe
Deschamps

Nimitysvaliokunta: Veli Sundbäck, puheenjohtaja
Paavo Hohti, Harry Leliveld, Heikki Marttinen,
Ivar Samrén

TILINTARKASTAJAT

- Thor Nyroos, KHT
- Esa Kailiala, KHT

Varatilintarkastaja

- Pekka Pajamo, KHT

JOHTOKUNTA



Puheenjohtaja

TIMO PELTONEN (54)

Vuorineuvos, kauppat. tri h.c.
Toimitusjohtaja vuodesta 1989
Yrityksen palveluksessa
vuodesta 1971
Nordea AB:n ja AvestaPolarit
Oyj:n hallituksen jäsen,
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö
Ilmarisen hallintoneuvoston pu-
heenjohtaja, Suomen Kulttuurira-
haston ja Suomen Messujen hal-
lintoneuvoston jäsen
Osakkeita: 22.500
Osakeoptioita:
1997 40.000
2000 15.000



TIMO SALONEN (42)

Talusojohtaja
Yrityksen palveluksessa
vuodesta 1991
Osakkeita: 1.500
Osakeoptioita:
1997 15.000
2000 8.000



TONY COMBE (39)

1.9. 2000 alkaen
Varatoimitusjohtaja Aasia ja Oseania
Yrityksen palveluksessa
vuodesta 1980
Osakkeita: -
Osakeoptioita:
1997 12.000
2000 8.000



MARK STATON (41)

1.9.2000 alkaen
Varatoimitusjohtaja, Amerikka
Yrityksen palveluksessa
vuodesta 1980
Osakkeita: -
Osakeoptioita:
1997 15.000
2000 8.000



H.R. (HENK) KOEKOEK (54)

15.3. 2000 alkaen
Varatoimitusjohtaja, tekninen
johtaja
Yrityksen palveluksessa vuodesta
1973
Osakkeita: 3.400
Osakeoptioita:
2000 8.000



MATTI TIKKAKOSKI (47)

Varatoimitusjohtaja, Eurooppa
ja tuotekategoriat
Yrityksen palveluksessa
vuodesta 1980
Osakkeita: 3.000
Osakeoptioita:
1997 20.000
2000 8.000

CHRISTIAN BETBEDER

Johtaja, integraatiohankkeet
Jäi eläkkeelle 1.10. 2000

FRANCISCO DE MIGUEL

Toimialajohtaja, Industrial Packaging
Erosi 1.11. 2000

ALEXANDER SCHUIT

Toimialajohtaja, Food Packaging
Erosi yhtiön palveluksesta 15.3. 2000

Hallintoperiaatteet

Huhtamäen ylintä valtaa käyttää yhdeksänjäseninen hallitus, jonka yhtiökokous valitsee vuodeksi kerrallaan. Hallituksen jäsenet ovat pääsääntöisesti yhtiön ulkopuolisia asiantuntijoita. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja kaksi varapuheenjohtajaa.

Keskinäisen osakassopimuksen perusteella yhtiön kaksi suurinta osakkeenomistajaa, Suomen Kulttuurirahasto ja Van Leer Group Foundation, voivat kumpikin nimetä hallitukseen yhden jäsenen, jos ao. säätiön omistus on 5 – 10 %, ja kaksi jäsentä, jos omistus on 10 – 15 %. Loput hallituksen jäsenet valitaan yhtiökokouksessa ja ovat, ml hallituksen puheenjohtaja, riippumattomia ko. säätiöstä.

Hallituksen tehtävät ja valtuudet on määritelty Suomen osakeyhtiölaissa ja yhtiöjärjestyksessä. Se päättää yhtiön taloudellisista ja strategisista tavoitteista, keskeisistä toimintatavoista, strategia- ja vuosisuunnitelmista, merkittävistä yritysostoista ja –myynneistä sekä yli 25 milj. euron investoinneista. Hallitus kokoontuu vähintään kuusi kertaa vuodessa.

Hallitus on perustanut kolme valiokuntaa. Nimitysvaliokunta valmistelelee yhtiökokoukselle ehdotuksia uusiksi hallituksen jäseniksi sekä heidän palkkioikseen. Palkkiovaliokunta valmistelelee hallituksen käsittelemiä henkilöstöasioita ja keskustelee johdon palkkaukseen liitty-

vistä kysymyksistä. Tarkastusvaliokunta tarkistaa yhtiön tilinpäätöksen, kuulee ulkoisia tilintarkastajia ja valvoo yhtiön tilintarkastusta sekä ulkoista ja sisäistä raportointia.

Yhtiön johtamisesta vastaa toimitusjohtaja, joka on myös johtokunnan puheenjohtaja. Hallitus nimittää toimitusjohtajan ja viisi muuta johtokunnan jäsentä. Johtokunta kokoontuu vähintään kerran kuukaudessa sekä tarpeen mukaan erikseen käsitelläkseen mm. strategiaa ja toimintasuunnitelmia.

Palkat ja palkkiot

Yhtiökokous, joka pidettiin 12.4.2000, päätti, että hallituksen jäsenille maksetaan vuotuista palkkiota seuraavasti: puheenjohtaja 450.000 mk (75.685 EUR), varapuheenjohtajat 260.000 mk (43.730 EUR) sekä muut jäsenet 200.000 mk (33.638 EUR).

Yhtiön johdon korvaus muodostuu peruspalkasta, eduista (kuten tavanomainen terveydenhoito ja auto), henkilökohtaisiin tavoitteisiin sidotuista bonuksista (lyhyen aikavälin kannustin, joka normaalisti on noin 30 % peruspalkasta, riippuen kuitenkin asemasta) sekä aika ajoin myönnettävistä optio-oikeuksista (pitkän aikavälin kannustin). Linjajohtajien palkkiorakenne noudattaa paikallista lakia ja käytäntöä, mutta perustuu kansainvälisesti hyväksytyihin

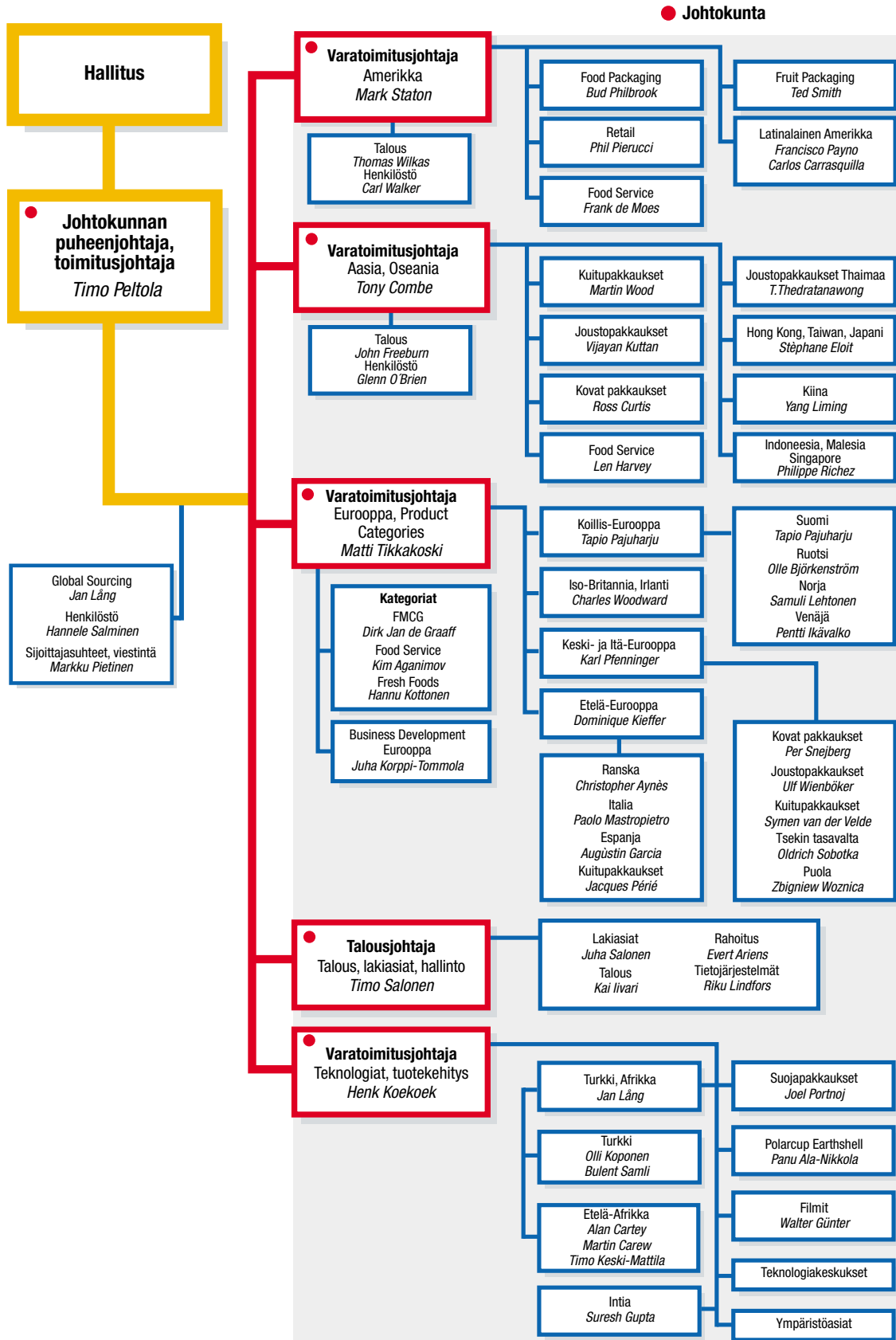
tehtäväluokituksiin ja vuosittaiseen kehitysarvioon. Huhtamäen ja Van Leerin johdon palkkio-, eläke-, vakuutus-, irtisanomissuoja- ja siirtoperiaatteet uusittiin ja yhdenmukaistettiin vuoden 2000 aikana.

Johtokunnan jäsenillä on oikeus siirtyä eläkkeelle 60-vuotiaina. Johtokunnan jäsenillä ja erällä muilla johtajilla on tavanomainen johdon vastuuvakuutus, ja heidän irtisanomiskorvauksensa ylittävät lakisääteisen tason ao. maassa.

Vuonna 2000 toimitusjohtajan kokonaispalkkio oli 550.370 EUR.

Johtokunnan jäsenillä oli yhteensä 157.000 optio-oikeutta vuosien 1997 ja 2000 optiojärjestelyjen perusteella. Näiden järjestelyjen piirissä on noin 90 yhtiön ja sen tytäryhtiöiden johdossa toimivaa henkilöä. Optio-ohjelmien perusteella johdolle voidaan jakaa yhteensä 1.350.000 osake-optiota vuosina 2000-2006.

Organisaatio



Yhtiön ympäristö- politiikka

Huhtamäki on johtava, maailmanlaajuisesti toimiva pakkausten valmistaja, jonka tuotteet ja palvelut täyttävät korkeat laatuvaatimukset. Yhtiö tiedostaa asemaansa liittyvän vastuun kestävän kehityksen edistämisestä, ja on jo pitkään sisällyttänyt laatuun, hygieniaan, turvallisuuteen, terveellisyyteen ja ympäristöön liittyviä tavoitteita keskeisiin liikkeenjohdon toimintaperiaatteisiinsa.



On itsestään selvää, että toimimme kaikkialla vallitsevien lakien ja säädösten mukaisesti, sekä sopusoinnussa eettisten ja yhteiskunnallisten velvoitteidemme kanssa.

Pyrimme jatkuvasti parantamaan johtamis-, laatu- ja ympäristöjärjestelmämme tuloksia.

Jo pakkaustemme kehittä- ja suunnitteluvaiheessa otamme huomioon paitsi asiakkaiden tarpeet sekä ankarat vaatimukset hygienian ja tuoteturvallisuuden osalta, myös luonnonvarojen säästämisen, uusiutuvien tai kierrätettyjen raaka-aineiden hyödyntämisen sekä itse pakkauksen kierrätettävyyden.

Valmistustoiminnassa pyrimme niinkään minimoimaan luonnonvarojen käyttöä, tehostamaan tuotantoa, soveltamaan parasta tekniikkaa ja käytäntöä sekä vähentämään kiinteitä jätteitä, vesistökuormitusta ja ilmakehään tapahtuvia päästöjä.

Kehitämme organisaatiomme aloit-

teellisuutta ja ympäristövastuuta koko henkilöstöön ulottuvan tiedotus-, koulutus- ja kampanjatoiminnan avulla.

Edellyttämme hankkijoitamme omien, tiukkojen laatu-, turvallisuus-, hygienia- ja ympäristövaatimustemme noudattamista.

Alamme johtavana yrityksenä haluamme olla mukana kehittämässä tasapuolisia ja toimivia ympäristöstandardeja ja toimintatapoja yhteistyössä kansalaisjärjestöjen, viranomaisten ja teollisuuden järjestöjen kanssa, niin kansallisella kuin kansainvälisellä tasolla.

Ympäristöpolitiikkamme on perusta pitkän aikavälin ympäristöohjelmalle, joka velvoittaa kaikki tuotantoyksikkömme vuosittain laatimaan yksityiskohtaiset toimintasuunnitelmat ja -raportit ympäristöasioidensa hoidosta.

Informoimme sidosryhmiä ympäristöohjelman toteutumisesta yleisesti hyväksytyin tavoin ja menetelmin.



Innovaatiota ympäristöä säästävän pika-ruokailun edistämiseksi: kannellinen Strongholder® alusta kierrätyskuidusta, biohajoavalla polymeerillä (PLA) pinnoitetut juomapikarit, niiden kartonkikannet ja PLA-pillit ovat tulossa vauhdilla markkinoille.



- Van Leer -kaupan jälkeen Huhtamäki on maailman suurin kuitupakkausten valmistaja. Tämä kierrätyspaperista valmistettu, ympäristöä säästävä materiaali edustaa noin 25 prosentin osuutta kuluttajapakkausten liikevaihdosta.
- Varmistaaksemme kuitupakkaustuotannon ensiluokkaisen raaka-aineen jatkuvan saatavuuden välitimme yhteensä 530.000 tonnia kierrätyspaperia, 5 kertaa yli oman tarpeen.
- Hienopuristettujen Chinet® kerta-astioiden markkinointia uudistettiin Euroopassa. Nämä laadukkaat tuotteet, jotka täyttävät korkeat ympäristövaatimukset, valmistetaan Norjassa suomalaisen kartonkipikaritehtaan leikkujätteistä.
- Autoimme Helsinkiä antamaan hyvän kuvan itsestään Euroopan Kulttuuripääkaupunkina. Tall Ships Race oli yksi vuoden suurimmista tapahtumista. Osana aloitteestamme perustettua "Roskajoukkoa" huolehdimme noin 500.000 aterian ja juoman tarjoiluastioiden keräämisestä ja kierrättämisestä. Lajitelluista jätteistä 88 % päätyi kierrätykseen tai kompostoituihin. Tarkoitukseen kehitetty keräys- ja kierrätysjärjestelmä on laajassa käytössä.
- Uusien, käänteentekevien EarthShell® -tarjoilupakkausten tuonti markkinoille edistyi. Tuotteet täyttävät nyt tiukat vaatimukset niin käyttö- kuin ympäristö-

ominaisuuksiltaan, mutta täyden mittakaavan valmistusmenetelmää on vielä kehitettävä.

- Tulevaisuuden tavoitteisiimme sisältyy myös muiden, ympäristön kannalta edistyskellisten tuotteiden ja palvelukonseptien kehittäminen yhteistyössä suurten asiakkaiden kanssa. Näihin voi sisältyä "suljettuja järjestelmiä", joissa käytetty pakkausmateriaali kerätään suoraan uudelleenkäytettäväksi.
- Monet suurista yksiköistämme ovat saaneet ISO 14001-sarjan ympäristösertifikaatin. Hämeenlinnan tehdas on saanut oman hankkeensa päätökseen ja odottaa ympäristöjärjestelmänsä hyväksyntää.
- Hämeenlinnassa aloitettiin poltettavan jätteen lajittelu, joka on vähentänyt kaatopaikkajätteen määrää peräti 400 tonnia, noin 75 %. Järjestelmä säästää luontoa ja rahaa.
- Tärkein ympäristöinvestointi oli Ronsbergissä, Saksassa, rakennettu painoväri-liuotinten talteenottoyksikkö. Yksikkö sai toimialansa ensimmäisiin kuuluvana yrityksenä ISO 14001 sertifioinnin. Tämä tarkoittaa samalla sitä, että jokaisen laajenuksen yhteydessä huolehditaan myös ympäristöinvestoinneista.



Osoitteet



KONSERNI

Huhtamäki Oyj

Huhtamäki Oyj
Länsituulentie 7
02100 ESPOO
Puh. +358 (0) 9 6868 81
Fax +358 (0) 9 660 622

Huhtamaki Finance B.V.

Jupiterstraat 102
Pluspoint 2 Building, 2nd floor
2132 HE HOOFFDORP
The Netherlands
Puh: +31 (0) 23 567 9988
Fax +31 (0) 23 567 9989

KATEGORIAJOHTO

Food Service, Fresh Foods

Huhtamäki
Länsituulentie 7
02100 ESPOO
Puh. +358 (0) 9 6868 81
Fax +358 (0) 9 660 622

Fast Moving Consumer Goods

Huhtamäki
Jupiterstraat 102
Pluspoint 2 Building, 2nd floor
2132 HE HOOFFDORP
The Netherlands
Puh: +31 (0) 23 567 9988
Fax +31 (0) 23 567 9989

EUROOPPA

Keski- ja Itä-Eurooppa

Huhtamäki Deutschland
Heinrich Nicolaus Strasse 6
D-87671 RONSBERG ALLGAU
Germany
Puh. +49 (0) 830 6 770
Fax +49 (0) 830 6 772 26

Koillis-Eurooppa

Huhtamäki Finland
Polarpakiintie
13300 HÄMEENLINNA
Puh. +358 (0) 3 658 21
Fax +358 (0) 3 619 7544

Etelä-Eurooppa

Huhtamäki France
Z.I. De La Gaudrée 5
Rue Marie-Poussepin
91410 DOURDAN
France
Puh. +33 (0) 1 645 977 27
Fax +33 (0) 1 645 936 29

**Iso-Britannia, Irlanti**

Huhtamäki (UK)
 Rowner Road
 PO13 OPR GOSPORT, Hampshire
 United Kingdom
 Puh. +44 (0) 23 925 122 00
 Fax +44 (0) 23 925 123 52

POHJOIS-AMERIikka**Huhtamäki Inc.**

9201 Packaging Drive
 DESOTO, KS 66018
 United States (USA)
 Puh. +1 (0) 913 583 302 5
 Fax +1 (0) 913 583 875 6

ETELÄ-AMERIikka**Huhtamäki Brasil**

Rua Brasholanda, 01
 CURITIBA 83322-070 PINHAIS - PR
 Brazil
 Puh. +55 (0) 41 661 100 0
 Fax +55 (0) 41 661 117 0

AASIA JA OSEANIA**Huhtamäki Oceania**

406 Marion Street
 NSW 2200 BANKSTOWN
 Australia
 Puh. +61 (0) 2 970 874 00
 Fax +61 (0) 2 979 103 96

Intia

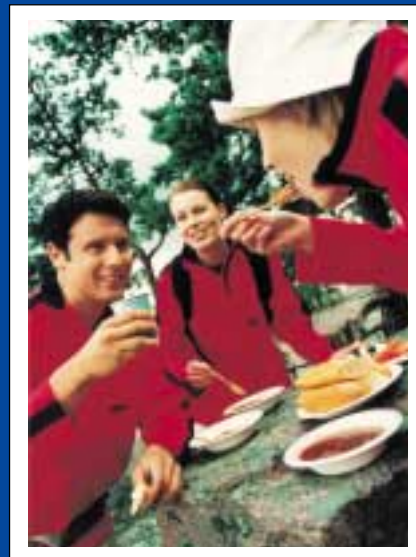
The Paper Products Ltd
 Lbs Marg, Majiwade
 THANE WEST, Maharashtra 400601
 India
 Puh. +91 (0) 22 542 705 1/534 369 1
 Fax +91 (0) 22 534 059 9/542 705 0

HUOM:

Huom: Emoyhtiön nimi muutetaan huhtikuun 2001 alusta takaisin Huhtamäki Oyj:ksi. Samoin tytäryhtiöiden ja yksiköiden nimet muutetaan vuoden 2001 ensimmäisen puoliskon aikana. Näillä sivuilla olevat nimet eivät välttämättä tule pysymään virallisen vaihdoksen yhteydessä. Erillisten yksiköiden osoitteet löytyvät konsernin Internet -sivuilta, osoitteesta www.huhtamaki.com

Uutiset 2000

• **Tammikuu 19** Huhtamäki Van Leer myy metallointiyksiköt • **Helmikuu 29** Huhtamäki Van Leerin voitto osaketta kohti pro forma nousi 21% • **Maaliskuu 1** Huhtamäki Van Leer myy kartonkihylsytuotannon Corensolle • **14** Muutoksia Huhtamäki Van Leerin organisaatiossa ja johdossa • **30** Huhtamäki Van Leerille keskitetty hankintayksikkö
 • **Huhtikuu 5** Huhtamäki Van Leer myy Ison-Britannian metallointiyksikön • **12** Huhtamäki Van Leer Oyj:n yhtiökokouksen päätöksiä • **14** Huhtamäki Van Leer ostaa elintarvikepakkaustehtaita Etelä-Afrikasta • **Toukokuu 4** Pro Forma vertailuluvut vuosineljänneksittäin • **10** Neljännesvuosikatsaus: Huhtamäki Van Leerin myynti ja tulos vahvassa kasvussa • **23** Huhtamäki Van Leer: nopean kasvun mahdollisuuksia kuluttajapakkauksissa, teollisuuspakkaukset puntarissa • **Kesäkuu 5** Stora Ensolle ja Huhtamäki Van Leerille langattoman viestinnän pakkaamiseen erikoistuva yhteisyrittäjä • **Heinäkuu** Ei tiedotteita • **Elokuu 8** Osavuosikatsaus: Huhtamäki Van Leerin liikevaihdon ja tuloksen kasvu jatkuu • **8** Uusia jäseniä Huhtamäki Van Leerin johtokuntaan • **10** Huhtamäki Van Leer myy kaksi yksikköä amerikkalaiselle ITW:lle • **Syyskuu** Ei tiedotteita
 • **Lokakuu 2** Polarcup Earthshell yhteisyrittäjä: biohajoavien pakkausten tuotantohanke edistyy • **2** Huhtamäki ostamassa amerikkalaisen elintarvikepakkauksien valmistajan • **23** Huhtamäki Van Leer ostaa joustopakkausyksikön Yhdysvalloista • **30** Huhtamäki Van Leer myy teollisuuspakkaukset amerikkalaiselle Greifille 620 milj. dollarilla • **30** Huhtamäki Van Leer: rakennetavoitteet saavutettu, koko vuoden tulosarvio muuttunut
 • **Marraskuu 1** Huhtamäki Van Leer: Kiinan purukumitehdas myyty, USA:n joustopakkausyksikön osto saatu päätökseen • **7** Tammi-syyskuun osavuosikatsaus: Huhtamäen rakennemuutos päätökseen, tuloskasvu hidastui • **13** Tuli vaurioitti tehdasta Puolassa • **Joulukuu 7** Huhtamäki Van Leer käynnistää neuvottelut tuotannon siirrosta Euroopassa • **20** Huhtamäki Van Leerin yrityskaupat: tilannekatsaus • **28** Huhtamäki Van Leer: Taloustiedotus vuonna 2001





Länsituulentie 7, 02100 Espoo
Puh. (09) 686 881, Fax (09) 660 622

Kaupparekisterinumero: 90.511

www.huhtamaki.com