

VUOSIKERTOMUS



2000

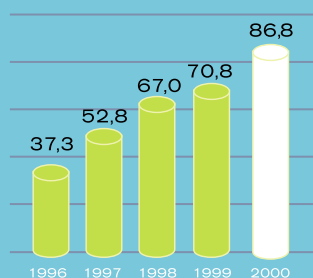
SISÄLTÖ

VUOSI 2000 LYHYESTI	1
INCAP LYHYESTI	2
STRATEGIA	3
TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS	4
ELEKTRONIIKAN SOPIMUSVALMISTUS	6
HUONEKALUJEN SOPIMUSVALMISTUS	10
HENKILÖSTÖ	14
YMPÄRISTÖ JA SOSIAALINEN VASTUU	17
TULEVAISUUDENNÄKYMÄT	18
HALLINTOPERIAATTEET	20
HALLITUS JA JOHTORYHMÄT	21
VUODEN 2000 TIEDOTTEITA	23
TALOUDELLINEN INFORMAATIO	24

TILINPÄÄTÖS ON TÄMÄN VUOSIKERTOMUKSEN LIITTEENÄ.

VUOSI 2000 LYHYESTI

Liikevaihto, milj. euroa



LIKEVAIHTO KASVOI, TULOS JÄI EDELLISVUODEN TASOLLE

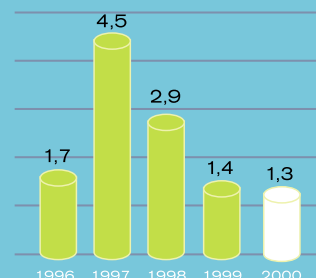
Konsernin liikevaihto oli 86,8 miljoonaa euroa ja kasvoi edellisvuodesta 23 %. Liikevoitto oli 1,8 miljoonaa euroa eli edellisen vuoden tasolla.

Liikevaihdon kasvu painottui elektroniikan sopimusvalmistukseen, jossa se oli 43 %. Huonekalujen sopimusvalmistus paransi suhteellista kannattavuuttaan edellisvuodesta.

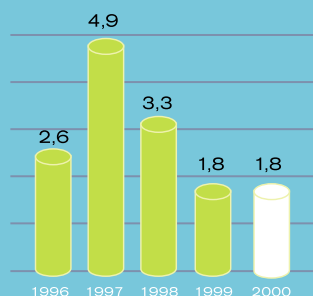
Incap Electronicsin liikevaihto oli 49,0 miljoonaa euroa ja kasvoi edellisvuodesta 43 %. Liikevoitto oli 1,3 miljoonaa euroa, kun vastaava tulos edellisvuonna oli 1,4 miljoonaa euroa. Kannattavuus jäi tavoitteesta johtuen asiakastoimialojen kärsimästä yleisestä komponenttipulasta ja materiaalihintojen nopeasta noususta.

Incap Furnituren liikevaihto oli 37,8 miljoonaa euroa, mikä on 3 % korkeampi kuin edellisenä vuonna. Liikevoitto oli 1,3 miljoonaa euroa, kun vastaava tulos edellisvuonna oli 0,7 miljoonaa euroa. Tuotannon tehostamistoimet näkyivät vuoden loppua kohden suhteellisen kannattavuuden kohoamisena.

Tulos ennen satunnaisia eriä, milj. euroa



Liikevoitto, milj. euroa



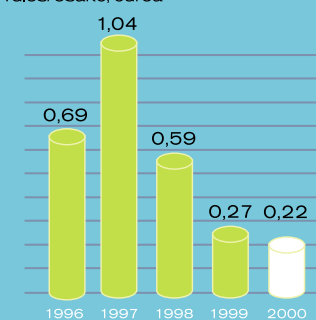
INVESTOINNIT KASVOIVAT

Konsernin investoinnit olivat 10,2 miljoonaa euroa eli noin 12 % liikevaihdesta. Investointeja tehtiin 42 % enemmän kuin edellisenä vuonna. Molempien liiketoiminta-alueiden investoinnit lisäsivät tuotannon automaatiota ja kapasiteettia.

LÄHITULEVAISUUDEN NÄKYMÄT SUOTUISAT

Asiakastoimialojen, etenkin tietoliikenneteollisuuden voimakas kasvu edesauttaa tavoitellun kasvun toteutumista. Uuden strategian mukainen keskittyminen painopistealueisiin auttaa parantamaan kannattavuutta ja kehittämään omia vahvuuksia entistä tehokkaammin. Elektroniikkatuotantoa haitannut komponenttipula on edelleen riski, mutta saatavuuden ennustetaan paranevan vuoden puolivälissä.

Tulos/osake, euroa



AVAINLUVUT

Milj. euroa	2000	1999	Muutos %
Liikevaihto	86,8	70,8	23
Liikevoitto	1,8	1,8	-
% liikevaihdesta	2	3	
Tulos ennen satunnaiseriä	1,3	1,4	-10
Tulos/osake, euroa	0,22	0,27	-18
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	6,3	6,2	2
Oman pääoman tuotto (ROE), %	4,0	5,0	-20
Omavaraisuusaste, %	46,0	46,0	-
Henkilöstö tilikauden lopussa	835	774	8

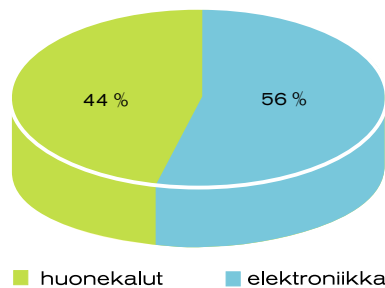
Tunnuslukujen laskentakaavat ovat tilinpäätösoosan sivulla 22.

INCAP LYHYESTI

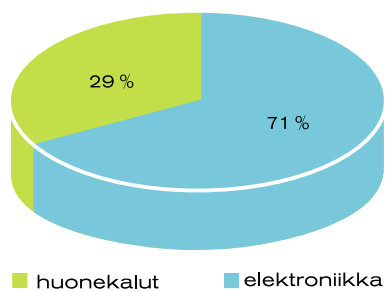
Incap-konserni on elektroniikkateollisuuteen keskittyvä sopimusvalmistaja, jonka emoyhtiö Incap Oyj on noteerattu Helsingin pörssissä. Konserniin kuuluu päätoimialan, elektroniikan sopimusvalmistuksen lisäksi myös huonekalujen sopimusvalmistusta. Incap toimii Suomessa seitsemällä paikkakunnalla ja lisäksi yhtiöllä on tytäryhtiöt Virossa, Latviassa ja Yhdysvalloissa. Incapin pääkonttori siirtyi vuoden 2001 alussa Oulusta Espooseen.



LIKEVAIHTO LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN



HENKILÖSTÖ LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN



STRATEGIA

Konsernin toimialayhtiöille, Incap Electronics Oy:lle ja Incap Furniture Oy:lle, ei ole niiden erilaisten toimintaympäristöjen vuoksi laadittu yhteistä strategiaa. Molempia liiketoiminta-alueita kuitenkin ohjaavat samat sopimusvalmistuksen lainalaisuudet ja molempien tavoitteena on keskittyä asiakkaalle lisäarvoa tuotaviin toimintoihin.

ASIAKKUUKSIEN HALLINTA

Asiakassuhteiden hallinta on prosessi, jolla Incap tuo lisäarvoa asiakkaidensa arvoketjuihin. Asiakkaiden liiketoiminnan ja prosessien tuntemisen ansiosta Incap pystyy tarjoamaan taloudellista hyötyä tuovia ratkaisuja. Asiakassuhteiden kehittymistä seurataan erilaisin mittarein, ja Incapin tavoitteena on reagoida muutoksiin nopeasti ja mukauttaa toimintansa tilanteen mukaisesti. Incap pyrkii kumppanuussuhteeseen, läheiseen yhteistyöhön ja molempia osapuolia hyödyttävään toimintaan asiakkaidensa kanssa.

SUUNNITTELUPALVELUJEN LISÄÄMINEN

Elektroniikkateollisuuden asiakkaat keskittyvät entistä enemmän tutkimukseen ja tuotekehitykseen, jolloin suunnittelu ulkoistetaan ainakin osittain. Incap tarjoaa elektroniikka- ja mekaniikka-valmistuksen lisäksi suunnittelupalveluja, jotka kattavat mm. tuotteen tuotantokelpoisuus- ja testausuunnittelun.

Huonekaluvalmistuksessa Incap on alkanut laajentaa nykyisiä tuotekehityspalvelujaan niin, että suunnittelua tehdään yhdessä Euroopassa toimivan yhteistyöverkoston kanssa. Tällainen työskentelymuoto parantaa erityisesti keskieurooppalaisen asiakaskunnan palvelua. Näin syntyneet tuotteet esiteltiin ensimmäisen kerran Kölnin kansainvälisillä huonekalumessuilla tammikuussa 2001.

TOIMINNAN LÄPINÄKYVYYS JA LOGISTIIKAN KEHITTÄMINEN

Toimintaympäristön nopeat muutokset ja kysynnän lyhytaikaiset vaihtelut asettavat erityisvaatimuksia sopimusvalmistukselle. Incap käyttää hyväkseen Internetin, intranetin ja ekstranetin tuomia mahdollisuuksia ja soveltaa niitä eri prosesseissa. Incapissa käytetään termiä "e-logistiikka", joka kattaa paljon muuta kuin logistiikka-nimikkeeseen perinteisesti yhdistetyt osto- ja materiaalitoiminnot. E-logistiikka on keskeinen osa Incapin toimintamallia ja ulottuu tuotteen suunnittelupalveluista ylläpito-vastuuseen saakka. Tavoitteena on saada toimitusketjun toiminnot ja tietovirrat läpinäkyviksi aina alihankkijoista asiakkaisiin ja mahdollisesti jopa tuotteiden loppukäyttäjiin asti.

STRATEGISET TAVOITTEET

- olla pääasiakkaiden valittujen toimittajien joukossa
- toimia aktiivisena osana asiakkaiden arvoketjua
- laatu, toimitusvarmuus ja teknologia ovat parhaiden toimittajien tasolla
- lisätä sisäisen toiminnan tehokkuutta vähintään 10 % vuosittain
- olla arvostettu työnantaja
- sitouttaa henkilöstö yhtiön tavoitteisiin
- kasvattaa omistaja-arvoa



TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS



UUSI VUOSITUHAT ALKOI MUUTOSTEN MERKEISSÄ

Vuonna 2000 Incapissa tapahtui paljon. Toiminnan kansainvälistyminen pääsi vauhtiin, kun aloitimme elektroniikkateollisuuden piirikorttien ladonnan ja kokoonpanon Viron Kuressaareessa. Saimme jalansijan Pohjois-Amerikan huonekalumarkkinoilla solmimalla yhteistyösopimuksen koko mantereella toimivan ketjun kanssa. Laajensimme ostotoimintaa kansainvälisille markkinoille. Teimme merkittäviä tuotannollisia investointeja avainteknologioihin ja hankimme uuden toiminnanohjausjärjestelmän elektroniikkavalmistukseen. Loppuvuodesta tehtiin päätös Vuokatin elektroniikka-tuotannon laajentamisesta neljänneksellä. Myös Kärämäen huonekalutehtaan kapasiteettia päätettiin laajentaa vuoden 2001 aikana. Huonekaluvalmistuksen eriyttämistä konsernista tutkittiin, mutta hanke keskeytettiin toistaiseksi, koska sopivaa ostajaa ei löytynyt. Konsernin ja toimialayhtiöiden johdossa tapahtui henkilövaihdoksia, joiden myötä uudistettiin elektroniikkatoimialan organisaatio.

TULOKSEN PARANTUMINEN ANTOI ODOTTAA

Incap-konsernin liikevaihto kasvoi 23 % tavoitteiden mukaisesti vuonna 2000. Elektroniikkatoimialan liikevaihto kasvoi 43 % ja huonekaluvalmistuksen 3 %.

Konsernin tulos sitä vastoin jäi tavoitteista ja pysyi edellisvuoden tasolla, mihin emme ole tyytyväisiä. Tu-

lokseen vaikuttivat heikentävästi mm. toiminnanohjausjärjestelmän uusimiseen ja toimitusjohtajan vaihtumiseen liittyvät menot, mutta pääasiallinen syy oli elektroniikkaliiketoiminnan epäsuotuisa tuloskehitys. Maailmanlaajuinen komponenttipula hankaloitti ladottujen piirikorttien valmistusta. Materiaalien hinnat nousivat nopeasti eikä nousua pystytty siirtämään myyntihintoihin riittävän ripeästi. Huonekalutoimialalla tuloskehitys oli parempi ja liikevoitto lähes kaksinkertaistui.

TOIMINTAYMPÄRISTÖÄ LEIMASI VOIMAKAS KESKITTYMINEN

Elektroniikan toimintaympäristössä korostuivat kasvu ja keskittyminen. Elektroniikka-alan sopimusvalmistus kasvoi Suomessa keskimäärin 15–20 %, ja tietoliikennetuotteissa kasvu oli huomattavasti suurempaa. Asiakkaillemme oli entistä suurempi halu ja tarve ulkoistaa sellaisia osien ja osakokonaisuuksien valmistukseen liittyviä toimintoja, jotka eivät kuuluneet heidän ydinosaamiseensa. Sopimusvalmistus teollisuutena jatko keskittymistä harvemmillä toimittajilla. Etusijalla olivat sopimusvalmistajat, jotka hallitsevat sekä elektroniikkaa että mekaniikkaa sisältävien kokonaisuuksien valmistuksen ja pystyvät tarjoamaan suunnittelu- ja valmistuspalveluillaan lisäarvoa asiakkaiden tuotteiden kehittämisessä ja valmistuksessa.

“UUDEN STRATEGIAN AVAINSANOJA
OVAT KANNATTAVA KASVU,
KESKITTÄMINEN JA
KANSAINVÄLISTYMINEN.”

Täysmäntypuisten huonekalujen sopimusvalmistus kasvaa Euroopassa vain rajallisesti ja sen vuoksi suuntasimme katseet uusille markkina-alueille Pohjois-Amerikkaan ja Japaniin. Elektroniikkateollisuuden tavoin keskittymistä tapahtui myös huonekalujen sopimusvalmistuksessa. Asiakkaamme keskittävät hankintojaan entistä harvemmille, osaaville toimittajille, ja myös meillä on tarve keskittyä valittuihin avainasiakkaisiin voidaksemme tarjota nykyistä parempaa, kokonaisvaltaista palvelua.

**INCAP ON MAHDOLLISUUKSIEN JA
HAASTEIDEN EDESSÄ**

Menestyäkseen tulevaisuudessa Incapin on kehityttävä nopeasti ja hallitusti. Vuonna 2000 nähtiin jo myönteistä kehitystä: keskityimme entistä harvempien avainasiakkaiden palveluun ja paransimme tuottavuutta.

Molemmille liiketoiminta-alueille laadittiin vuoden 2000 lopulla uusi visio ja strategia. Uusien linjauksien avainsanoja ovat kannattava kasvu, keskittyminen ja kansainvälistyminen.

Incap keskittyy elektroniikkaan liittyvien kokonaisuuksien sopimusvalmistukseen. Huonekalutoimialan kehittämishankkeita jatketaan, mutta tavoitteena on kuitenkin toimialan eriyttäminen konsernista vuoden 2001 aikana.

Yhtiön heikko kannattavuus vuonna 2000 oli pettymys. Uskomme, että hyvä markkinatilanne strategisilla painopistealueilla ja oman toiminnan tehostaminen parantavat kannattavuuttamme niin, että omistaja-arvokin nousee.

Uskon, että olemme keskittymässä oikeisiin asioihin. Haasteisiin vastaaminen vaatii runsaasti sekä henkisiä voimavaroja että aineellisia panostuksia. Jatkamme investointeja pitääksemme tuotantolaitoksemme ajanmukaisina ja parantaaksemme niiden tuottavuutta. Panostamme henkilöstön kehittämiseen ja kouluttamiseen. Rakennamme Incapiin arvomaailmaa, joka ohjaa yrityksemme sisäistä ja ulkoista toimintaa asiakkaita, omistajia, henkilöstöä sekä ympäröivää yhteisöä tyydyttävällä tavalla.

Kiitän kaikkia asiakkaitamme, omistajiamme ja yhteistyökumppaneitamme kuluneesta vuodesta. Aivan erityisesti haluan kiittää henkilöstöämme sitoutuneesta panoksesta entistä vahvemman Incapin rakentamisessa.

Espoo, helmikuu 2001

*Kari Saarinen
toimitusjohtaja*



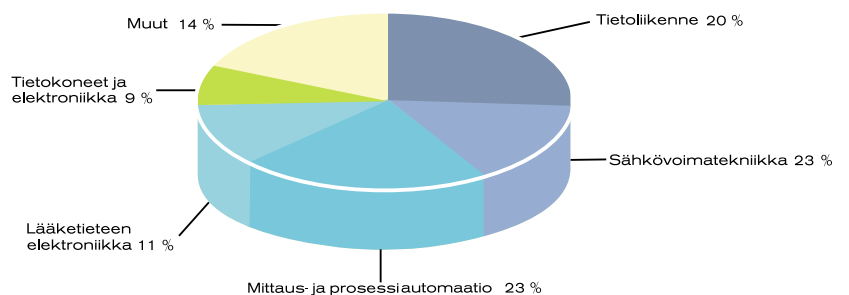
ELEKTRONIIKAN SOPIMUS- VALMISTUS

Incap Electronics Oy
Incap Electronics Estonia Oü

TEHTAAT:
Helsinki, Vaasa, Vuokatti, Kuressaari (Viro)

TUOTTEET JA PALVELUT:
elektroniikka- ja ohutlevymekaniikkatuotteita
sisältävien kokonaisuuksien sopimusvalmistus sekä
niihin liittyvät suunnittelu-, testaus- ja materiaalipalvelut

LIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN ASIAKASTOIMIALOJEN MUKAAN





Incap Electronics on sähkö- ja elektroniikkateollisuuden sopimusvalmistaja. Tärkeimmät asiakassegmentit ovat tietoliikenne, sähköteollisuus sekä mittaus- ja prosessiteollisuus. Näiden painopistealueiden lisäksi Incap toimittaa mm. terveydenhoidon ja diagnostiikan laitteiden osia ja osakokonaisuuksia sekä turvallisuuselektroniikkaa. Asiakkaat ovat tunnettuja kotimaisia ja kansainvälisiä yrityksiä, ja lähes kaikki tuotteet päätyvät asiakasyritysten kautta ulkomaille.

Incap valmistaa sähköisiä ja mekaanisia osia asiakkaiden tuotekokonaisuuksiin, jolloin asiakas tekee loppukokoonpanon ja tuoteräätälöinnin. Näin menetellään

esimerkiksi säähavaintolaitteissa, joiden kotelot piirikortteineen Incap lähettää asiakkaalle. Lisäksi Incap tarjoaa suunnittelu- ja valmistuspalveluita ns. box-build-periaatteella, jolloin valmistuksen lisäksi tuotteelle tehdään loppukokoonpano, se pakataan asiakkaan pakkaukseen ja lähetetään suoraan loppuasiakkaalle. Esimerkiksi loppuasiakkaan tarpeiden mukaan räätälöityjä kassa-järjestelmiä toimitetaan suoraan tavarataloihin.

Vuokatissa ja Viron Kuressaaressa toimivissa tuotantolaitoksissa valmistetaan elektroniikkaosia ja kokonaisuksia. Helsingin ja Vaasan yksiköissä tuotetaan mekaniikkaosien lisäksi myös elektroniikkaa ja mekaniikkaa sisältäviä kokoonpanoja.

Incap Electronicsin liikevaihto vuonna 2000 oli 49,0 miljoonaa euroa, jolla se sijoittuu kymmenen suurimman suomalaisen elektroniikan sopimusvalmistajan joukkoon. Liikevaihto kasvoi edellisvuodesta 43 %. Liikevoittoa kertyi 1,3 miljoonaa euroa, kun liikevoitto edellisvuonna oli 1,4 miljoonaa euroa. Henkilöstön määrä vuoden lopussa oli 591.

SOPIMUSVALMISTUS LISÄÄNTYY EDELLEEN

Kehittäessään omia prosessejaan ja tarkentaessaan omia ydinosaamisalueitaan Incapin asiakkaat ovat ulkoistaneet tuotteiden ja niiden osakokonaisuuksien valmistamista. Ulkoistaminen on nopeutunut viime vuosina ja kehityksen uskotaan jatkuvan samanlaisena. Amerikkalaisen Electronic Trend Publicationin arvion mukaan elektroniikan sopimusvalmistus kasvoi vuonna 2000 noin 30 % ja oli noin 75 miljardia dollaria. Voimakkaan kasvun uskotaan jatkuvan ainakin seuraavan neljän vuoden ajan. Perinteisten valmistuspalveluiden rinnalle ovat nousseet suunnittelupalvelut, jotka kattavat mm. tuotantokelpoisuus- ja testaussuunnittelun. Näin sopimusvalmistajat ottavat entistä suuremman vastuun tuotteiden lisäarvon luomisessa.

Incap Electronicsin osaaminen sekä piirikorttien ladonnassa että elektroniikan ja mekaniikan osakokonaisuuksiin liittyvissä tuotteissa takasi Incapille hyvän markkina-aseman merkittävien kotimaisten ja kansainvälisten asiakkaiden toimittajana. Incap toimitti entistä laajempia kokonaisuuksia ja osallistui valmistuspalvelujen tarjoamisen lisäksi asiakkaiden suunnittelu-työhön sekä omien että suunnittelutoimistoverkoston resurssien avulla. Incapin toiminnalle ominaista oli joustavuus, jolla pystyttiin vastaamaan lyheneviin toimitusaikavaatimuksiin ja ennakkoimattomiin, lyhytaikaisiin kysynnän vaihteluihin.

AVAINLUVUT Milj. euroa	2000	1999	Muutos %
Liikevaihto	49,0	34,2	43
Liikevoitto	1,3	1,4	-10
% liikevaihdosta	3	4	
Osuus konsernin liikevaihdosta, %	56	48	17
Henkilöstö keskimäärin	599	427	40

INVESTOINNEILLA LISÄTTIIN TOIMINNAN KAPASITEETTIA JA TEHOKKUUTTA

Tuotantokapasiteetin lisäykseen ja modernisointiin investoitiin noin 14 % liikevaihdosta. Syksyllä käynnistettiin toiminnohjausjärjestelmän (ERP) uusiminen, jonka tavoitteena on sekä prosessien kehittäminen että kaikkien Incap Electronicsin yksiköiden järjestelmien yhtenäistäminen. ABB Control Oy:ltä vuonna 1999 hankitun kaappimekaniikan valmistusyksikön integrointia jatkettiin varsinkin alkuvuonna. Helmikuussa hankittiin ABB Industry Oy:ltä moottoreiden ja generaattoreiden komponentteja valmistava yksikkö. Viron Kuressaaressa käynnistettiin tytäryhtiö, joka tilojen kunnostuksen jälkeen aloitti piirikorttiladonnan ja käsityövaltaisen kokoonpanon suomalaisille ja pohjoismaisille asiakkaille. Vuokattiin tuotantolaitoksen automaattista pintaliitosladontakapasiteettia lisättiin kahdella uudella linjalla. Vuokatissa otettiin käyttöön myös uusi laatu-tietojen keruujärjestelmä.

TOIMINTATAPOJA TARKISTETTIIN

Incap Electronicsin organisaatiota uudistettiin luomalla toimintamalli, jossa eri tuotantolaitokset toimivat tehokkaasti yhteistyössä ja hyödyntävät synergioita riippumatta siitä, ovatko ne keskittyneet elektroniikkaan vai mekaniikkaan. Myyntiä ja markkinointia kehitettiin asiakassuhteiden kokonaisvaltaiseen hoitamiseen. Operatiivista johtoryhmää supistettiin, jolloin päätöksenteko nopeutui. Henkilöstön kehittämisen, palkitsemisen ja rekrytoinnin tehostamiseksi henkilöstöhallintoon haettiin lisää resursseja.

KOMPONENTTIPULA VAIKUTTI TULOKSEEN

Liiketoiminta-alueen tuloskehitys ei vastannut odotuksia. Alalla vallinnut komponenttipula haittasi erityisesti piirikorttien ladontaa vaativien tuotteiden toimituksia. Toinen tulosta heikentänyt tekijä oli raaka-aineiden ja komponenttien hinnannousu, joka johtui valuuttakurssien muutoksista ja komponenttien niukasta saatavuudesta. Hintojen nousua ei pystytty riittävän nopeasti siirtämään lopputuotteiden hintaan.

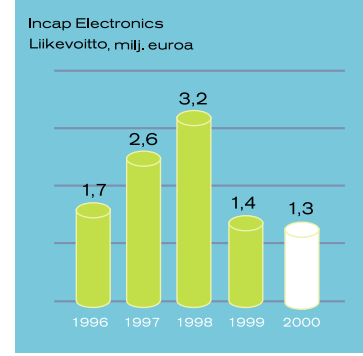
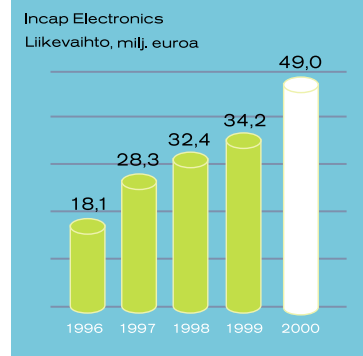
TULEVAISUUS JA SIIHEN VALMISTAUTUMINEN

Incap Electronicsin tavoitteena on edelleen vahvistaa asemaansa sopimusvalmistajana ja kasvaa kannattavasti alan organista kasvua nopeammin. Laajentuminen sekä kotimaassa että kansainvälisesti vaatii markkinaosuu-



den kasvattamisen lisäksi myös yritysostoja ja strategisia alliansseja. Henkilöstön kehittämisessä ja koulutuksessa otetaan huomioon laajentumisen ja kansainvälistymisen mukanaan tuomat vaatimukset.

Prosessien ja niitä tukevien järjestelmien kehittäminen on olennaista, kun halutaan parantaa asiakastytyväisyyttä ja tehostaa toimintaa. Koko toimitusketjuun pyritään luomaan läpinäkyvä ja katkeamaton informaatiovirta, joka perustuu Internetiin ja muihin sähköisiin ratkaisuihin. Tiedonkulun parantamisessa sovelletaan ns. e-logistiikkaa, joka ulottuu osto- ja materiaalitoimintoja laajemmalle ja on olennainen osa toimintamallia tuotteiden suunnittelusta niiden ylläpitoon asti.





HUONEKALUJEN SOPIMUS- VALMISTUS

Incap Furniture Oy
Incap Furniture Inc.
Incap Furniture SIA

TEHTAAT:

Kärsämäki, Varpaisjärvi

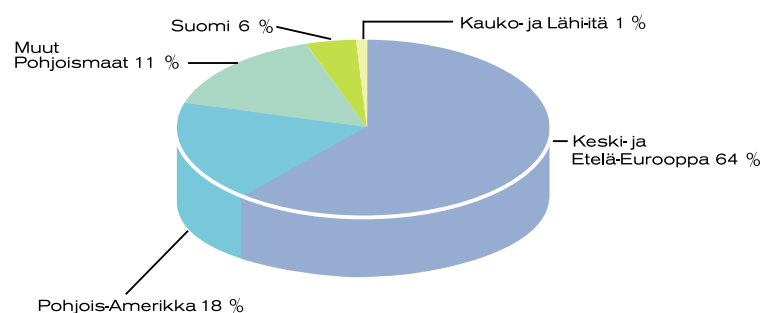
TOIMISTOT:

Oulu, Riika (Latvia), High Point (USA)

TUOTTEET JA PALVELUT:

koottavien mäntypuisten huonekalujen valmistus ja
niihin liittyvät tuotekehitys- ja tuotannollistamispalvelut

LIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN MARKKINA-ALUEITTAIN





Incap Furniture on suurten kansainvälisten huonekaluvalmistajien ja -ketjujen sopimusvalmistaja, jonka tarjoamat palvelut ulottuvat tuotekehityksestä sekä tuoteideoiden tuotannollistamisesta ja valmistamisesta aina tuotteiden pakkaamiseen ja toimittamiseen.

Incap on Suomen suurin mäntyhuonekalujen valmistaja ja huonekalujen vientiyrittäjä. Yhtiön päämarkkina-alue on useiden vuosien ajan ollut Keski- ja Etelä-Eurooppa, ja vienti Yhdysvaltoihin voimistui vuonna 2000. Raaka-aineen pääosa tulee Kärämäellä ja Varpaisjärvellä sijaitsevien tuotantolaitosten lähiympäristöstä.

VUOSI 2000

Incap Furnituren liikevaihto vuonna 2000 oli 37,8 miljoonaa euroa, mikä on 3 % korkeampi kuin edellisessä vuonna. Henkilöstön määrä vuoden lopussa oli 236. Tuloskehitys oli myönteinen, ja 1,3 miljoonan euron liikevoitto kasvoi edellisestä vuodesta 88 %. Raaka-aineiden hyvä saatavuus ja tuottavuuden kohentuminen paransivat tulosta.

Kysynnän kehitys kuluneena vuonna poikkesi totutusta. Alkuvuoden noin 30 %:n kasvun jälkeen kysyntä hiljensi kesällä erityisesti Englannissa. Ennusteiden vas-

taisesti kysyntä ei kääntynyt nousuun loppuvuodesta, minkä vuoksi yhtiö joutui lomauttamaan 57 henkilöä määräajaksi.

Tuotekehitykseen on panostettu ennätyksellisen paljon, 3 % liikevaihdosta, ja uusia malleja kehitettiin kaikille pääasiakkaille. Suuren sopimusasiakkaan tuotekehitysprojektin tuloksena syntyi seuraavalle kahdelle vuodelle 4 uutta mallistoa, ja Yhdysvaltojen markkinoille kehitettiin yli 20 tuotetta koemarkkinoitua varten.

KÄRSÄMÄEN TEHTAAN TUOTTAVUUS PARANI

Koko vuoden jatkuneen kehitysprojektin ansiosta Kärämäen tehtaan tuottavuus parani noin 25 % vuoden aikana. Parannus johtui uuden ohjauksen ja kuormitusjärjestelmän käyttöönotosta, tiimien tulospalkkauksen siirtymisestä, uusien tuotteiden valmistusprosessin kehittämisestä ja pintakäsittelykapasiteetin paranemisesta.

Avainteknologiaan investoitiin 3,0 miljoonaa euroa. Kärämäen tehtaalla käynnistettiin uusi pintakäsittelylinja, joka kaksinkertaisti pintakäsittelykapasiteetin. Uuden linjan myötä Incapin oman huonekaluvalmistuksen tuotantokapasiteetti kasvoi 20 %.

Vuoden alkupuolella laadittiin uusi tuotantostrategia, jonka perusteella kehitetään uutta toimintamallia. Toimintamallissa korostuvat pintakäsittelyn ja logistiikan hallinta. Toiminnan joustavuus lisääntyy, kun omassa tuotannossa voidaan käyttää entistä enemmän ali-hankintaverkoston valmistamia komponentteja.

HUONEKALUMALLISTOJA LANSERATTIIN ONNISTUNEESTI

Yhdysvalloissa solmittiin merkittävä toimitussopimus amerikkalaisen valmistajan kanssa. Yhteinen osallistuminen High Pointin kansainvälisille huonekalumessuille lokakuussa tuotti tulosta ja ensimmäiset messuilla esitellyn mallien toimitukset tapahtuivat jo marraskuussa.

Keski-Euroopan markkinoita varten toteutettiin yhteistyöprojekti uuden malliston luomiseksi. Projektiin osallistuivat Incapin markkinointi- ja tuotekehityshenkilöstön lisäksi kansainvälinen suunnittelijaverkosto. Uuden yhteistyömallin avulla kyettiin nopeuttamaan korkeatasoisten tuotteiden saamista markkinoille ja kaupalliseen levitykseen. KEEP-niminen mallisto esiteltiin ensimmäisen kerran Kölnin kansainvälisillä huonekalumessuilla tammikuussa 2001.

Globaalin ostotoiminnan määrää lisättiin neljänneksellä. Baltian ja Itä-Euroopan alueiden hankintaa hoita-

AVAINLUVUT Milj. euroa	2000	1999	Muutos %
Liikevaihto	37,8	36,6	3
Liikevoitto	1,3	0,7	88
% liikevaihdosta	4	2	
Osuus konsernin liikevaihdosta, %	44	52	-16
Henkilöstö keskimäärin	249	251	-1





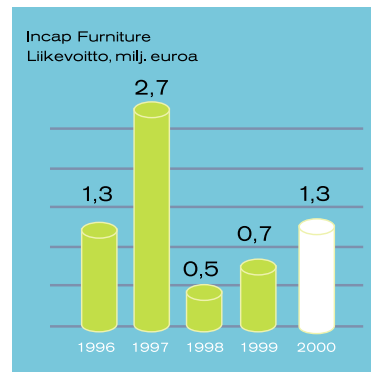
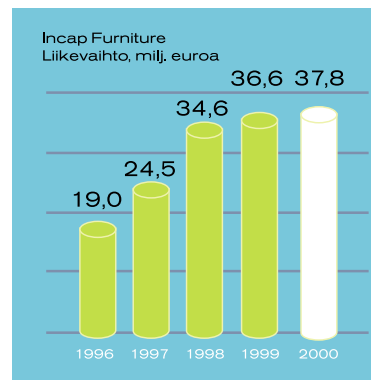
va toimisto käynnistettiin Riikassa, Latviassa vuoden alussa. Kotimaassa ja kansainvälisesti toimivan verkoston toimintaa kehitettiin useissa projekteissa, joissa parannettiin laatua ja toimitusvarmuutta sekä yhtenäistettiin toimintatapoja. Sen sijaan alihankkijoiden lukumäärää karsittiin noin kuudesosalla, minkä jälkeen alihankkijoina toimii 20 kotimaista ja 12 ulkomaista yritystä. Verkostotoiminnan joustavuuden ja tietoturvan takaamiseksi aloitettiin tietoverkon uusiminen. Ekstranetiä käytettiin aikaisempaa enemmän tiedon välittämiseen yhteistyöverkoston sisällä.

TULEVAISUUS JA SIIHEN VALMISTAUTUMINEN

Incap Furniture toimii tarjousvertailujen perusteella erittäin kustannustehokkaasti. Liikevaihdon odotetaan kasvavan etenkin Yhdysvalloissa huomattavasti edellyttäen, että alueen kansantalous kehittyy odotetusti. Tarjouskanta oli korkea vuoden lopussa ja koska pääasiakkaiden kanssa on saatu runsaasti uusia tuotteita tuotantoon, voidaan liikevaihdon odottaa kasvavan vuoden 2000 tasolta.

Euroopan Unionin huonekalutuotanto on kasvanut 1990-luvun lopulla noin 3 % vuosittain ja kasvun odotetaan jatkuvan tasaisena. Mäntypuisten huonekalujen markkinoiden odotetaan kasvavan Euroopassa 2–4 % vuosittain. Yhdysvalloissa on kokopuisten huonekalujen suosio kasvussa.

Kärsämäen logistiikkakeskuksen rakentaminen ja tuottavuuden parantaminen Varpaisjärven tehtaalla ovat vuoden 2001 suurimmat haasteet. Alihankkijoiden toimitusvarmuutta ja -laatua parannetaan edelleen. Lisäksi ostotoimintaa laajennetaan entisestään ulkomaille. Raaka-aineen hintojen lasku ja tuottavuuden parantuminen antavat hyvät lähtökohdat tuotannon säilyttämiseksi ja laajentamiseksi Suomessa. Tuotantotoiminnan sijainti lähellä puun raaka-ainelähteitä sekä kotimaisen puun korkea laatu ovat Incapille selkeä kilpailuetu.



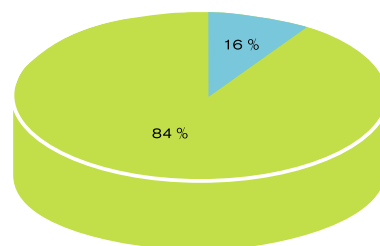




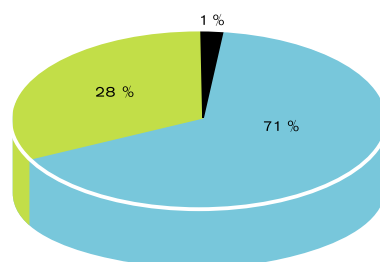
HENKILÖSTÖ

Sopimusvalmistuksessa henkilöstön osaamisen, monitaitoisuuden, joustavuuden ja tehokkuuden merkitys on keskeinen kilpailutekijä. Henkilöstö on myös asiakkaan näkökulmasta tuotannon tekijä, jonka varaan pitkäaikainen ja syvälinen kumppanuus rakennetaan. Tällöin korostuu yrityksen ja asiakkaiden organisaatioiden eri tasoilla tapahtuvan monimuotoisen yhteistyön merkitys.

HENKILÖSTÖN JAKAUMA



Työntekijät Toimihenkilöt



Incap Furniture Incap Electronics Incap Oyj



HENKILÖSTÖPOLITIIKKA

Henkilöstön hyvinvoinnin ja tyytyväisyyden kehittäminen ovat olleet keskeisiä henkilöstöpolitiikan tavoitteita. Näitä tavoitteita on toteutettu mm. tiimityöskentelyvalmiuksien kehittämisellä sekä johtamis- ja esimieskoulutuksella. Yrityksessä on lisäksi tehty merkittäviä organisaatiomuutoksia, joiden tavoitteena on ollut tuloskunnan ja tehokkuuden parantaminen pitkällä aikavälillä.

REKRYTOINTI

Tilivuoden aikana on henkilöstön määrä kasvanut 61 hengellä, joista 46 tuli Incapin palvelukseen Viron tehtaahan hankinnan myötä.

KOULUTUS

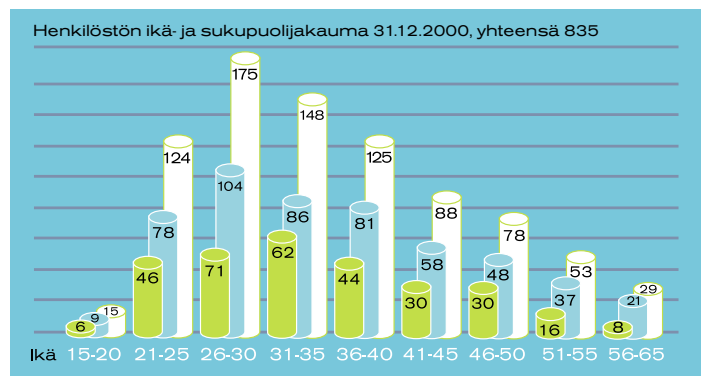
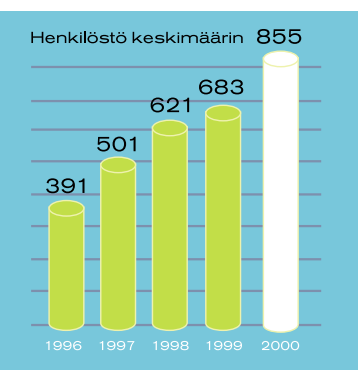
Henkilöstön koulutuksessa on panostettu uuden tietohallintojärjestelmän kehittämiseen ja sen käyttöönottoon liittyvään valmennukseen. Tämän lisäksi Incap Electronicsissa on ollut käynnissä oppisopimuskoulutuksena Johtamisen Erityisammattitutkintoon tähtäävä koulutus, johon on osallistunut 20 esimiestehtävissä toimivaa henkilöä. Vuokatin tehtaalla käynnistettiin 30 nykyiselle työntekijälle oppisopimuskoulutus, joka tähtää ammattikoulutaseiseen sähkötekniikan perustutkintoon. Lisäksi aloitettiin kaksi työllisyyskursssia, joissa yhteensä 40 henkilöä koulutetaan tekemään piirikorttiladontaa. Näillä kursseilla turvataan suuri osa Vuokatin tehtaalla vuonna 2001 toteutettavan laajennuksen synnyttämästä työvoiman tarpeesta.

Incap Furnituressa koulutuksen painopiste on ollut tuotannon kokonaisvaltaisessa kehittämishankkeessa, johon koko organisaatio on osallistunut. Hankkeessa otettiin jatkuvan parantamisen periaate osaksi päivittäistä toimintaa sekä kehitettiin tiedonkeruu- ja toiminnanohjausjärjestelmiä.

PALKKAUS

Konsernin kaikki toimihenkilöt kuuluvat kannustavan palkkausjärjestelmän piiriin. Vuoden 2000 kannustimet sidottiin tasapainotettuun mittaristoon (Balanced Scorecard) ja budjetoidun liikevoiton saavuttaminen oli edellytyksenä palkkioiden maksamiselle. Tasapainotettu mittaristo perustuu yrityksen strategisten tavoitteiden mukaisille mittareille, joissa on otettu huomioon talous-, asiakas-, prosessi- ja henkilöstönäkökulma. Järjestelmän tavoitteena on ohjata henkilöstön toimintaa yrityksen tavoitteiden saavuttamiseksi tehokkaasti ja kokonaisvaltaisesti. Kullekin toimihenkilölle valitaan hänen toimenkuvansa mukaiset mittarit yrityksen tasapainotetusta mittaristosta.

Tavoitteena on saada koko konsernin henkilöstö kannustavan palkkauksen piiriin vuonna 2001.



YMPÄRISTÖ JA SOSIAALINEN VASTUU

TEHTAILLA OMAT YMPÄRISTÖJÄRJESTELMÄT

Incap on sitoutunut noudattamaan toiminnassaan ympäristölainsäädäntöä ja pyrkii jatkuvasti parantamaan ympäristöasioiden hallintaa.

Elektroniikkatuotannon ympäristötavoitteet liittyvät tuotannon energiankulutukseen, erilaisten tuotannon apuaineiden, kuten liuotinten ja tinan käyttöön sekä tuotannossa syntyvän jätteen määrään. Incap Electronicsin Helsingin, Vaasan ja Vuokatin tehtailla on ISO 14001 -standardin mukainen ympäristöjärjestelmä, jonka Lloyd's Register Quality Assurance Ltd sertifioi vuonna 1998. Sertifikaattia laajennetaan vuoden 2001 aikana kattamaan myös Viron tehtaan toiminta.

Huonekalujen valmistuksessa merkittävimpiä toiminnan päästöjä ovat pintakäsittelyaineiden ohenneliuottimien haihdutuspäästöt, tehtaan ympäristöön leviävä puupuru ja kaatopaikalle päätyvät jätteet. Incap Furnituressa rakennettiin vuonna 1998 ISO 14001 -standardin mukainen ympäristöjärjestelmä osaksi laatujärjestelmää. Vuonna 2000 ympäristöjärjestelmä erotettiin omaksi kokonaisuudekseen, jolloin koko dokumentointi uusittiin. Ympäristöjärjestelmän sertifiointiprosessi aloitettiin loppuvuonna ja sertifikaatti myönnettiin helmikuussa 2001.

OIKEILLA HANKINNOILLA TUETAAN YMPÄRISTÖTYÖTÄ

Sopimusvalmistajana Incap Electronics valitsee tuotannossa käytettävät raaka-aineet yhdessä asiakkaan kanssa ja päätöksissä huomioidaan myös ympäristötekijät. Tuotannon apuaineiksi hankitaan sellaisia tuotteita, jotka rasittavat ympäristöä mahdollisimman vähän.

Huonekalujen puuraaka-aineen hankinnassa ympäristönäkökohdat otetaan erityisesti huomioon. Sahoilta edellytetään ympäristöjärjestelmää tai Incapin omien ympäristövaatimusten täyttämistä. Puun alkuperästä vaaditaan selvitykset ja tarvittaessa toimittajan on esitettävä dokumentit käytetystä hankintaluueesta. Suojelualueilta hakattua puuta ei luonnollisesti hyväksytä.

Käsiteltävät liimat, pintakäsittelyaineet ja puupohjaiset komponentit eivät saa sisältää formaldehydiä tai muita myrkyllisiä aineosia. Kaikkien aineiden koostumukset tutkitaan ennen käyttöä, jotta asiakkaalle voidaan taata turvallinen tuote.

Myös pakkausmateriaalien turvallisuus ja ympäristöstävällisyys otetaan valinnoissa huomioon.

Kaikissa investoinneissa, kuten kone- ja laitehankinnoissa kartoitetaan myös ympäristönäkökohdat. Investoinneissa kiinnitetään huomiota uusien laitteiden energiankulutukseen ja kykyyn hyödyntää raaka-aineita sekä syntyvien jätteiden määrään.

YMPÄRISTÖTOIMENPITEET VUONNA 2000

Vuokatin tehtaalla vähennettiin vuonna 2000 ympäristömelua. Helsingin tehtaan maalaamossa siirryttiin vesipesuprosessiin, jolloin voitiin luopua haitallisen kemikaalin käytöstä kokonaan.

Ympäristöasiat olivat merkittävä osa elektroniikkatuotannossa vuonna 2000 käynnistetyssä Total Quality Management -projektissa.

Kärsämäen huonekalutehtaalla vuonna 2000 käyttöönoteituissa pintakäsittelylinjoissa käytetään UV-valolla kovetettavia lakkoja, joten kapasiteetin kasvattaminen ei lisännyt ohenneliuottimien käyttöä tai päästöjä lainkaan. Oman kapasiteetin lisäys mahdollisti alihankinnassa tehdyn pintakäsittelyn siirron omalle tehtaalle, jolloin myös liuotinpohjaisia aineita käyttävän hankintaverkoston päästöt vähenivät. Koko verkoston huomiota ottaen tuotteiden valmistuksesta aiheutuneet liuotinpäästöt vähentyivät noin 30 %.

Huonekalutuotannossa syntyvän purun ja jätetuun käsittelyyn on haettu uusia toimintatapoja ja yhteistyökumppaneita. Toimenpiteiden tavoitteena on parantaa sivutuotteiden kannattavuutta ja siistiä ympäristöä. Myös jätteiden lajittelukäytäntöä uusittiin ja kaikki polttokelpoinen jäte ohjattiin energian tuotantoon, jolloin kaatopaikalle menevän jätteen määrää saatiin pudotettua merkittävästi.

Incap osallistui vuonna 2000 Kärsämäen kunnan kestävän kehityksen toimintaohjelman Agenda 21:n laadintaan.

TULEVIIN YMPÄRISTÖVAATIMUKSIIN VARAUDUTAAN

Yleisen ympäristötietoisuuden kasvaessa varsinkin suuret, kansainvälisesti toimivat asiakkaat ovat asettaneet ympäristöjärjestelmän sertifiointin yhteistyön ehdoksi. Myös vientimarkkinoilla sertifikaatti on ehdoton edellytys.

Elektroniikkavalmistuksessa seurataan kansainvälistä kehitystä lyijyttömään juotosprosessiin siirtymisessä. Euroopan Komissio esittää, että lyijyn, elohopean, kadmiumin ja 6-arvoisen kromin käyttö uusien tuotteiden valmistuksessa kielletäisiin vuodesta 2008 alkaen, mutta markkinoilta tuleva paine saattaa aiheuttaa muutostarvetta jo aikaisemmin. Lisäveloitteita saattaa aiheuttaa myös sähkö- ja elektroniikkaromua koskeva direktiivi.

Vuonna 2001 toteutettava Vuokatin tehtaan laajennusinvestointi sisältää merkittäviä ympäristöön liittyviä parannuksia. Kiinteistön ilmastointijärjestelmä uusitaan siten, ettei jäähdytysvettä kulu lainkaan. Melutasoa tullaan myös alentamaan erilaisin ratkaisuin.

Kärsämäen tehtaan laajennusinvestoinnin yhteydessä vuonna 2001 purunpoistojärjestelmää laajennetaan ja kehitetään edelleen.

TAVOITTEENA TURVALLINEN JA MIELLYTTÄVÄ TYÖYMPÄRISTÖ

Incap noudattaa työsuojelulainsäädäntöä ja pyrkii kehittämään työympäristön turvallisuutta ja viihtyisyyttä. Tehtaiden työsuojelutoimikunnat toimivat yrityksen ja henkilöstön yhteisenä välineenä työsuojeluasioiden edistämisessä. Vuoden 2000 aikana toteutettiin useita erilaisia toimenpiteitä työympäristön parantamiseksi. Järjestelmällisellä työllä työtapaturmien määrää huonekaluvalmistuksessa on pudotettu selvästi alle alan keskiarvon.



TULEVAISUUDENNÄKYMÄT

INCAP VERKOTTUU JA TEHOSTAA TOIMINTAANSA

Incapin toimintaympäristö muuttuu kiihtyvällä vauhdilla ja tuotteiden elinkaaret lyhenevät edelleen. Sopimusvalmistajan menestys mitataan sillä, miten hyvin se toimii saumattomana osana verkostoa, jossa tuote suunnitellaan, valmistetaan, testataan ja toimitetaan loppukäyttäjälle. Sopimusvalmistajan asema verkostossa korostuu entisestään, kun asiakkaat ulkoistavat yhä suurempia ja tärkeämpiä, suunnittelua ja valmistusta sisältäviä kokonaisuuksia. Sopimusvalmistajan on oltava ketterä ja muuntautumiskykyinen kyetäkseen vastaamaan toimintaympäristön haasteisiin.

Incapin avaintavoitteita ovat nopeus ja joustavuus. Kaikkien yksiköiden on pystyttävä muuntautumaan asiakkaiden ja asiakasryhmien uusia tarpeita vastaavasti. Koska tulevaisuuden ennustettavuus käy yhä vaikeammaksi, on päätöksenteon ja tiedonkulun oltava entistä nopeampaa ja avoimempaa. Incap kommunikoi uusien Internet-pohjaisten ratkaisujen ja uusitun toiminnanohjausjärjestelmän ansiosta sähköisesti toimitusketjun eri vaiheissa asiakkaiden, yhteistyökumppaneiden, alihankkijoiden ja raaka-ainetoimittajien kanssa. Koko ketjun saumaton yhteistyö turvaa korkean toimitusvarmuuden ja lyhyet toimitusajat.

Tulevaa toimintaa ohjaavat myös keskittyminen ja keskittäminen. Asiakkaat keskittävät suunnittelu- ja valmistustoiminnot entistä harvemmille, luotettaville kumppaneille. Incapin tavoitteena on karsia omien toimittajien lukumäärää ja keskittyä valituilla teollisuuden aloilla valittujen avainasiakkaiden palvelemiseen. Incap kuuluu samaan arvoketjuun kuin asiakkaansa ja haluaa kehittyä ja menestyä yhdessä heidän kanssaan. Sopimusvalmistajan ja asiakkaan on tunnettava toistensa strate-

giat ja toimittava yhdessä asetettujen tavoitteiden saavuttamiseksi.

Suunnittelupalvelujen merkitys korostuu entisestään. Menestyäkseen elektroniikan sopimusvalmistajan on osattava ainakin tuotantokelpoisuus- ja testaus-suunnittelua. Huonekalujen sopimusvalmistaja osallistuu entistä useammin myös lopputuotteen design-suunnitteluun ja tuotekehitykseen. Incap lisää suunnittelu-palvelun osuutta ja kartuttaa sen osaamista yhtiön sisällä sekä laajentaa yhteistyötä kotimaisten ja eurooppalaisten suunnittelutoimistojen ja asiakkaiden kanssa.

Incap toteuttaa oman ja alihankintaverkoston toiminnan muutosprosesseja yhdessä teknisten tutkimuslaitosten, kehittämisskeskusten ja eri alojen oppilaitosten kanssa. Myös asiakkaiden kanssa viedään läpi kehitysohjelmia, joilla jatkuvasti parannetaan keskinäistä yhteistyötä ja toimintatapoja.

ELEKTRONIikkATEOLLISUUDEN MARKKINAKEHITYS

Maailman sopimusvalmistusmarkkinoiden kasvun ennustetaan Electronic Trend Publicationin mukaan jatkuvan edelleen voimakkaana, keskimäärin 25–30 % vuodessa. Kun kokonaismarkkinoiden on arvioitu vuonna 2000 saavuttaneen noin 75 miljardin dollarin tason, niin ennusteiden mukaan markkinat vuonna 2003 olisivat jo yli 150 miljardia dollaria.

Maailman elektroniikkatuotannon arvon on samanaikaisesti arvioitu kasvavan vain 10–15 %:n vuosivauhdilla (700–800 miljardia dollaria vuonna 2000, noin 1000 miljardia dollaria vuonna 2003), joten sopimusvalmistuksen osuus kasvaa vuoden 2000 10 %:sta noin 20 %:iin vuonna 2003.



Incapin pohjoismaisten kilpailijoiden investoinnit Baltian maihin ja Itä-Eurooppaan ovat lisääntyneet ja tämä kehitys ilmeisesti jatkuu. Yhä useammat yritykset haluavat hyödyntää näiden lähialueiden edullista kustannustasoa, jolloin erityisesti paljon käsityötä vaativien volyymituotteiden tuotantokustannukset alenevat. Kaukoidän ja erityisesti Kiinan elektroniikkamarkkinoiden kasvu ja edullinen kustannustaso lisäävät alueiden kiinnostavuutta sopimusvalmistajien sijaintipaikkana.

Elektroniikan sopimusvalmistuksen markkinasegmenteistä tietoliikenneala tulee olemaan tärkein asiakasryhmä. Sen osuuden arvioidaan kasvavan lähivuosina jopa puoleen sopimusvalmistajien myynnistä, johtuen sekä tietoliikennealan yleisestä voimakkaasta kasvusta että tietoliikenneasiakkaiden lisääntyvästä valmistustoimintojen ulkoistamisesta.

Raaka-aineiden ja komponenttien heikko saatavuus, joka haittasi tuotantotoimintaa huomattavasti vuoden 2000 aikana, jatkunee alkuvuonna 2001, mutta tilanteen odotetaan helpottuvan vuoden loppua kohden sitä mukaa kun komponenttien tuotantokapasiteettia lisätään.

HUONEKALUTEOLLISUUDEN MARKKINAKEHITYS

Huonekalujen tuotannon arvon Euroopan Unionissa on arvioitu olleen noin 75 miljardia euroa vuonna 1999. EU:n huonekaluvalmistajien tärkeimmät vientimaat olivat Yhdysvallat, Sveitsi, Venäjä, Norja ja Japani. Nopeasti kasvavia markkinoita ovat Itä-Euroopan maat ja Turkki. Suuria mahdollisuuksia nähdään myös Kiinassa, Intiassa ja latalalaisessa Amerikassa. EU-maissa valmistetuista huonekaluista vietiin vuonna 1999 10 % EU:n ulkopuolelle. Vuonna 2005 on huonekaluviennin osuuden ar-

veltu nousevan 15 – 20 %:iin.

EU:n huonekaluvalmistajien yhdistyksen UEA:n vuonna 2000 julkaisemassa tutkimuksessa listataan lähivuosien kehitystrendejä. Koska Euroopan markkinat kasvavat vain rajallisesti, on huonekaluvalmistajan hallittava kansainvälinen liiketoiminta ja markkinointi. Kilpailukyvyyn säilyttämiseksi investoinnit tuotantotekniikkaan ovat välttämättömiä. Ympäristökysymykset tulevat entistä tärkeämmiksi ja asettavat uusia vaatimuksia investoinneille. Huonekaluvalmistus keskittyy ja pienemmät valmistajat katoavat markkinoilta. Itä-Euroopassa ja Aasiassa syntyy uusia toimittajia halpa- ja keskihintasegmenttiin, eikä EU:n sisältä näillä markkinoilla toimiva menesty hinnalla vaan laadulla ja luotettavuudella. Huonekaluvalmistajalla on edelleen oltava korkeatasoista tuotekehitys- ja suunnitteluosaamista.

KANNATTAVA KASVU

Incapilla on edessään monia mahdollisuuksia ja suuria haasteita. Elektroniikkateollisuuden ja etenkin tietoliikenteen voimakas kasvu antaa mahdollisuuden saavuttaa kasvu- ja kannattavuustavoitteet samalla kun asiakkaiden kansainvälinen toiminta edesauttaa Incapin oman toiminnan kansainvälistymistä. Pääasiakkaiden liikevaihtoennusteiden perusteella liikevaihdon odotetaan kasvavan toimialan keskimääräistä kasvua enemmän vuonna 2001, samalla kun yhtiön kannattavuuden arvioidaan kohenevan.

Myös Incapin huonekaluvalmistuksen tavoitteena on kasvu, joka on huomattavasti yli alan keskiarvon. Suunnitellut investoinnit tuotantoon parantavat kannattavuutta edelleen.

HALLINTOPERIAATTEET

Incap-konserni noudattaa Keskuskauppakamarin ja Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton julkisten yhtiöiden hallinnoinnista antamaa soveltamisohjetta Helsingin Pörssin suosituksen mukaisesti.

YHTIÖKOKOUS

Konsernin emoyhtiön Incap Oyj:n ylin päättävä elin on yhtiökokous, joka kokoontuu kerran vuodessa varsinaiseen yhtiökokoukseen. Yhtiökokoukselle kuuluvat tehtävät on määritelty osakeyhtiölaissa ja yhtiöjärjestyksessä.

HALLITUS

Incap Oyj:n hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus, johon kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan kolmesta seitsemään jäsentä. Vuosittain pidettävä varsinainen yhtiökokous päättää hallituksen jäsenten määrystä ja valitsee jäsenet. Hallituksen jäsenten toimikausi alkaa valinnan tehneestä yhtiökokouksesta ja päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen jäsenet voidaan valita uudelleen.

Incap Oyj:n hallitus hyväksyy myös liiketoimintaa harjoittavien konserniyritysten strategia- ja vuosisuunnitelmista kootut koko konsernin tavoitteet ja päättää strategisista investoinneista, liiketoiminnan ostoista, yritysostoista ja -myynneistä.

TOIMITUSJOHTAJA

Operatiivista toimintaa johtaa hallituksen valitsema toimitusjohtaja hallituksen ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Hallitus päättää toimitusjohtajan palkka- ja muista eduista. Toimitusjohtajan palvelussuhteen keskeiset ehdot on määritelty kirjallisessa toimitusjohtajansopimuksessa.

JOHTORYHMÄT

Incap Oyj:n toimitusjohtaja johtaa konsernin johtoryhmää, jonka jäseninä ovat liiketoimintaa harjoittavien yhtiöiden toimitusjohtajat ja talousjohtaja. Toimialayhtiöillä on omat operatiiviset johtoryhmät.

Konsernin johtoryhmien palkat, palkkiot ja muut edut päätetään yhtiöiden hallituksissa.

SISÄPIIRIOHJEET

Incap-konsernin sisäpiiriohjeet noudattavat Helsingin Pörssin 1.3.2000 voimaan tulleita ohjeita. Pysyvään sisäpiiriin kuuluvat henkilöt eivät saa käydä kauppaa yhtiön osakkeilla tai niihin rinnastettavilla arvopapereilla 14 päivää ennen osavuositarkastuksen tai tilinpäätöstiedotteen julkistamista. Hankekohtaiseen sisäpiiriin kuuluvat eivät saa käydä kauppaa yhtiön osakkeilla sinä aikana kun he kuuluvat hankkeen sisäpiiriin.

Konsernin pysyvään sisäpiiriin kuuluvista henkilöistä pitää rekisteriä Rahoitustarkastuksen valvoma Suomen Arvopaperikeskus. Hankekohtaisista sisäpiiriläisistä pidetään rekisteriä konsernihallinnossa.

HALLITUS 1.2. 2001



Puheenjohtaja
JUHANI VESTERINEN, s. 1953
Ekonomi, luonnont.kand.,
Vakuutusosakeyhtiö
Henki-Sammon toimitusjohtaja
Hallituksen jäsen vuodesta 1998,
puheenjohtaja vuodesta 1999
Sampo-konsernin johtoryhmän jäsen,
puheenjohtaja ja hallituksen jäsen useissa
muissa yrityksissä ja järjestöissä



PERTTI KARHINEN, s. 1950
Ekonomi, Rantasalmi Oy:n toimitusjohtaja
Hallituksen jäsen vuodesta 1992,
puheenjohtaja 1992-1995
Pientaloteollisuus ry:n puheenjohtaja,
T-Drill Oy:n hallituksen puheenjohtaja,
Suomen Teollisuussijoitus Oy:n
sijoitusneuvoston jäsen



MATTI KAITERA, s. 1935
Dipl.ins., Kaivas Oy:n toimitusjohtaja
Hallituksen jäsen vuodesta 1997
Aplac Solutions Oy:n hallituksen
puheenjohtaja, Oulun yliopiston
Pentti Kaitera –rahaston
hallituksen puheenjohtaja,
Teknoventure Oy:n hallituksen jäsen,
Videra Oy:n hallituksen puheenjohtaja
Oy Orient-Occident Ltd:n hallituksen jäsen



HANNU LIPPONEN, s. 1945
Dipl.ins., Finnvera Oyj:n rahoitusjohtaja
Hallituksen jäsen vuodesta 1999

JOHTORYHMÄ 1.2. 2001



KARI SAARINEN, s. 1956
Dipl.ins.
Incap Oyj:n toimitusjohtaja ja Incap
Electronics Oy:n toimitusjohtaja
syyskuusta 2000
Incap Electronics Oy:n hallituksen
jäsen sekä Incap Furniture Oy:n
hallituksen jäsen ja puheenjohtaja
joulukuusta 2000
Incapin palveluksessa vuodesta 2000



SAULI HUIKURI, s. 1958
Fil.maist.
Incap Furniture Oy:n
toimitusjohtaja
Incapin palveluksessa
vuodesta 1996



RAUNI NOKELA, s. 1947
Kauppatiet.kand.
Incap Oyj:n talousjohtaja
Incap Oyj:n vt. toimitusjohtaja
touko-elokuussa 2000
Incapin palveluksessa
vuodesta 1992

JOHTORYHMÄT

INCAP ELECTRONICS



KARI SAARINEN
Toimitusjohtaja



HANNU HARJU
Markkinointijohtaja



EIJA JANSSON-
TERVONEN
Talousjohtaja



JYRKI LUOJUMÄKI
Materiaalijohtaja



CARITA
RÖNNBERG-
LAUKKONEN
Henkilöstöjohtaja



TIMO SONNINEN
Liiketoimintajohtaja,
elektronikka



MARTTI VAURIO
Liiketoimintajohtaja,
mekaniikka

INCAP FURNITURE



SAULI HUIKURI
Toimitusjohtaja



JARI KANGASHARJU
Logistiikka- ja
tietohallintopäällikkö



TAPIO NIKKANEN
Osto- ja materiaalijohtaja



URPO UNNBOM
Business Controller



MATTI VAHE
Tuotantojohtaja

VUODEN 2000 TIEDOTTEITA

TAMMIKUU

Conventum Oyj:n ja Conventum Rahastoyhtiö Oy:n hallinnoimien sijoitusrahastojen yhteenlaskettu omistusosuus ylittää 3/20.

HELMIKUU

Tilinpäätöksen ennakkotietojen mukaan elektroniikka-liiketoiminnan liikevaihto kasvoi vuonna 1999 arvioitua hitaammin, mikä rasitti konsernin kannattavuutta.

Tilinpäätöstiedotteessa vahvistetaan Incap-konsernin vuoden 1999 liikevaihdoksi 70,8 miljoonaa euroa. Kasvua edellisvuodesta on noin 6 %. Konsernin liikevoitto laski edellisen vuoden 3,3 miljoonasta eurosta 1,8 miljoonaan euroon.

MAALISKUU

Incap Electronics käynnistää tytäryhtiön Viron Kuresaassa piirikorttien ladontaa ja testausta sekä tuotteiden loppukokoonpanoa varten.

Incap Furniture päättää rakentaa uuden pintakäsittely- ja logistiikkakeskuksen.

Incap Electronics ostaa ABB Industry Oy:ltä tahtikoneiden komponenttien valmistuksen. Liiketoimintaa jatketaan Incap Electronicsin Vaasan tehtaalla.

Incap Electronicsin Vaasan tehtaalle hankitaan valmistusjärjestelmä, joka automatisoi ohutlevyosien tuotantoprosessin.

HUHTIKUU

Incap Oyj:n varsinainen yhtiökokous myöntää hallitukselle valtuudet osakepääoman korottamiseen sekä hyväksyy optio-oikeudet yhtiön avainhenkilöille ja hallitukselle.

TOUKOKUU

Incap Oyj:n hallitus päättää, että yhtiö keskittyy elektroniikkateollisuuden sopimusvalmistukseen ja huonekalujen sopimusvalmistus eriytetään konsernista.

Toimitusjohtaja Tero Frey vapautetaan tehtävästään, ja talousjohtaja Rauni Nokela nimitetään vt. toimitusjohtajaksi.

KESÄKUU

Incap Electronicsin toimitusjohtaja Markku Keski-Filppula ilmoittaa jättävänsä tehtävänsä vuoden loppuun mennessä.

ELOKUU

Incap Furnituren Kärsämäen tehtaalla käynnistetään uusi pintakäsittelylinja, joka kaksinkertaistaa tehtaan pintakäsittelykapasiteetin. Linjan myötä Incap Furnituren tuotantokapasiteetti lisääntyy 20 %.

Osavuositarkastuksessa tammi-kesäkuulta todetaan Incap-konsernin liikevaihdon kasvaneen edellisen vuoden vastaavaan jaksoon verrattuna 29 %.

SYYSKUU

Diplomi-insinööri Kari Saarinen aloittaa sekä Incap Oyj:n että Incap Electronics Oy:n toimitusjohtajana.

MARRASKUU

Incap Electronicsin Vuokatin tehtaalla tuotantotiloja päätetään laajentaa kolmanneksella. Uusiin tiloihin sijoitetaan piirikorttiladontaa sekä tietoliikenne- ja elektroniikkateollisuudelle toimitettavien kokonaisuusien valmistusta.

JOULUKUU

Kari Saarinen valitaan Incap Electronics Oy:n hallituksen jäseneksi sekä Incap Furniture Oy:n hallituksen jäseneksi ja puheenjohtajaksi.

Incap tarkentaa tulosenustettaan. Konsernin liikevaihdon kasvun arvioidaan toteutuvan suunnitellusti, mutta liikevoiton ennustetaan jäävän edellisen vuoden tasolle.

TALOUDELLINEN INFORMAATIO

Vuosikertomus, osavuositarkastukset ja pörssitiedotteet julkaistaan suomeksi ja englanniksi. Ne ovat nähtävissä myös yhtiön kotisivuilla osoitteessa www.incap.fi.

Tilinpäätöstiedote vuodelta 2000: 16.2.2001

Vuosikertomus vuodelta 2000: Viikko 12

Vuoden 2001 osavuositarkastukset: tammi-maaliskuu 10.5.2001
tammi-kesäkuu 16.8.2001
tammi-syyskuu 6.11.2001

Incapin tilinpäätös vuodelta 2000 on tämän vuosikertomuksen liitteenä.

Julkaisuja voi tilata osoitteesta:
Incap Oyj/Viestintä
Tietäjätie 4, 02130 Espoo

Puh. 010 612 2002/Hannele Pöllä
Fax 010 612 2050
Sähköposti: hannele.polla@incap.fi.

SIJOITTAJATAPAAMISET

Incap osallistuu mahdollisuuksien mukaan sijoittajatapaamisiin ja pyrkii tapaamaan analyytikoita ja sijoittajia säännöllisesti. Incap osallistuu kevään 2001 aikana Pörssisäätiön järjestämiin pörssi-iltoihin 27.3. Kuopiossa, 24.4. Helsingissä ja 3.5. Oulussa sekä Finanssi-tapahtumaan 3.3. Oulussa.

YHTIÖKOKOUS

Incap Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 18. huhtikuuta 2001 alkaen klo 11 Oulun teknologiakylän päärakennuksen Amerikka-kabinetissa osoitteessa Teknologiantie 1, Oulu. Yhtiökokoukseen on ilmoittauduttava viimeistään torstaina 12.4.2001 klo 16 yhtiön Oulun toimipisteeseen osoitteella Teknologiantie 13, 90570 Oulu tai puhelimitse 010 612 2567/Maija Aronen tai sähköpostitse majja.aronen@incap.fi. Valtakirjat pyydetään toimittamaan ilmoittautumisen yhteydessä.

Yhtiökokoukseen osallistuvan osakkaan on oltava merkittynä Suomen Arvopaperikeskuksen ylläpitämään osakasluetteloon viimeistään 6.4.2001.

Osingonjaon täsmäytyspäivä: maanantai 23.4.2001
Osingonmaksupäivä: torstai 3.5.2001

Osinko (hallituksen esitys yhtiökokoukselle): 0,10 euroa/osake

YHTEYSTIEDOT

INCAP OYJ puh 010 612 11
Tietäjantie 4, 02130 Espoo
fax 010 612 2050

Konsernin taloushallinto:
Teknologiantie 13, 90570 Oulu
fax 010 612 2190

INCAP ELECTRONICS OY puh 010 612 11
Tietäjantie 4, 02130 Espoo

Helsingin tehdas
Valuraudankuja 7, 00700 Helsinki
fax 010 612 5650

Vaasan tehdas
Strömbergin Puistotie 6 B, 65320 Vaasa
fax 010 612 4077

Vuokatin tehdas
PL 52, 88601 Sotkamo
fax 010 612 6288

Viron tehdas
Pikk 59 B, EE-93802 Kuressaare, Estonia
puh 010 612 18
fax 010 612 8890

INCAP FURNITURE OY puh (08) 551 4300
Teknologiantie 13, 90570 Oulu
fax (08) 551 5930

Kärsämäen tehdas
Teollisuustie, 86710 Kärsämäki
puh (08) 551 4300
fax (08) 551 4461

Varpaisjärven tehdas
Vaatturintie 4, 73200 Varpaisjärvi
puh (08) 551 4300
fax (08) 551 4451

Incap Furniture Inc.
1220 Eastchester Dr., Suite 105
27265 High Point, N.C., USA
puh +1 336 885 0964
fax +1 336 885 1427

Incap Furniture SIA
World Trade Center
Elizabetes iela 2, Office 426
LV-1340 Riga, Latvia
puh +371 750 8616
fax +371 732 2666

Toimipaikkojen yhteystiedot pidetään ajan tasalla Incapin kotisivuilla
www.incap.fi



Incap Oyj
Tietäjantie 4, 02130 Espoo
puh. 010 61211
www.incap.fi

kotipaikka: Oulu
kaupparekisterinumero: 356.154



TILINPÄÄTÖS

2000

SISÄLTÖ

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS	1
KONSERNIN TULOSLASKELMA	4
KONSERNITASE	5
KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA	6
EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA	7
EMOYHTIÖN TASE	8
EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA	9
TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT	10
VIISIVUOTISKATSAUS	21
TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT	22
HALLITUKSEN VOITONJAKOESITYS	23
TILINTARKASTUSKERTOMUS	24
OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT	25

LIKETOIMINTA-ALUEIDEN MARKKINAT

Elektroniikkateollisuuden asiakkaat keskittivät hankintojaan harvoille sopimusvalmistajille sekä kotimaassa että maailmanlaajuisesti. Pääasiakkaiden markkinat kasvoivat, ja erityisesti tietoliikennetuotteiden kysyntä ja valmistus olivat voimakkaassa nousussa. Toimialan kannattavuuden kehitystä hidastivat elektroniikan komponenttien toimitusvaikeudet ja materiaalien hintojen nousu.

Huonekalujen kysyntä hiljeni kesän jälkeen Euroopan Unionin alueella ja kilpailu kiristyi. Sama kehitys oli nähtävissä Yhdysvaltain markkinoilla, missä myös koottavien huonekalujen kysynnän kasvu taittui loppuvuodesta. Puuraaka-aineen hintakehitys oli aleneva ja saatavuus oli hyvä koko vuoden.

KONSERNIN TALOUDELLINEN KEHITYS

Incap-konsernin liikevaihto vuonna 2000 oli 86,8 miljoonaa euroa (70,8 milj. euroa vuonna 1999). Liikevaihto kasvoi noin 23 prosenttia. Vienti, josta suurin osa oli huonekalujen vientiä, suuntautui pääasiassa Euroopan Unionin alueelle ja sen osuus liikevaihdosta oli 42 prosenttia. Liikevoitto oli 1,8 miljoonaa euroa (1,8 milj. euroa) eli noin 2 prosenttia (3 %) liikevaihdosta. Voitto ennen satunnaisia eriä oli 1,3 miljoonaa euroa (1,4 milj. euroa) eli noin 2 prosenttia (2 %) liikevaihdosta. Tilikauden voitto oli 0,8 miljoonaa euroa (1,0 milj. euroa). Tulos/osake oli 0,22 euroa, oman pääoman tuotto 4,0 prosenttia (5,0 %) ja sijoitetun pääoman tuotto 6,3 prosenttia (6,2 %). Konsernin omavaraisuusaste oli 46,0 prosenttia (46,0 %).

Konserniyhtiöissä käynnistetyt kehitys- ja muutostoimet aiheuttivat noin 0,8 miljoonan euron kertaluonteiset kulut. Näitä olivat mm. toiminnanohjausjärjestelmän uusiminen, uusien optio-oikeuksien liikkeellelasku, johdon henkilöjärjestelyt ja huonekalutoimialan eriyttämistoimet.

LIKETOIMINTA-ALUEET JA NIIDEN TULOSKEHITYS

Incap Electronicsin liikevaihto oli 49,0 miljoonaa euroa (34,2 milj. euroa). Liikevaihto kasvoi tilikaudella noin 43 prosenttia. Pääosa liikevaihdosta kertyi tietoliikenteen, sähköteollisuuden, mittaus- ja prosessiteollisuuden sekä terveydenhoidon ja diagnostiikan laitteiden ja osien valmistuksesta.

Liikevoitto oli 1,3 miljoonaa euroa (1,4 milj. euroa) eli 3 prosenttia (4 %) liikevaihdosta. Kannattavuus jäi tavoitteesta. Kannattavuuden hidas kehittyminen johtui asiakastoimialojen kärsimästä yleisestä komponenttipulasta ja materiaalien hintojen nopeasta noususta. Lukuihin sisältyvän virolaisen tytäryhtiön liiketulos oli 0,16 miljoonaa euroa tappiollinen yhtiön käynnistäessä toimintojaan.

Incap Furnituren liikevaihto oli 37,8 miljoonaa euroa (36,6 milj. euroa). Alkuvuonna toteutunut nopea liikevaihdon kasvu taittui toisella vuosipuoliskolla. Sopimusvalmistusasiakkaat vastasivat markkinoiden hiljentyneeseen kysyntään vaihtamalla vanhoja tuotteita uusiin, minkä vuoksi liikevaihto kasvoi suunniteltua hitaammin.

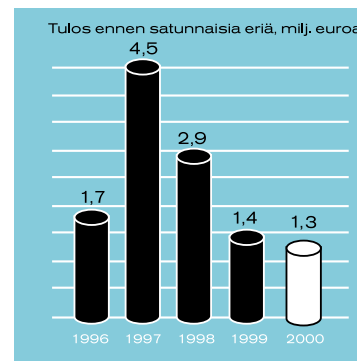
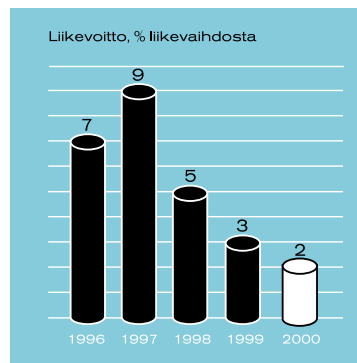
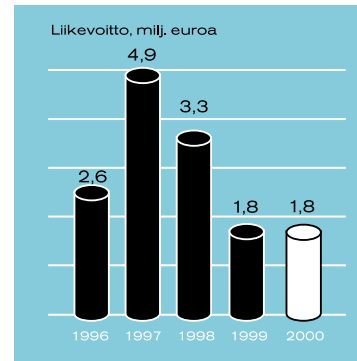
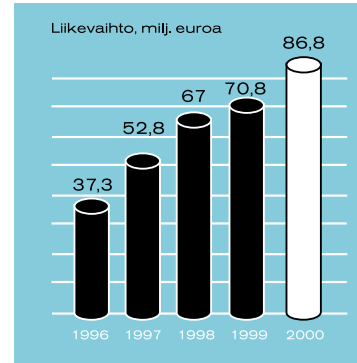
Liikevoitto oli 1,3 miljoonaa euroa (0,7 milj. euroa) eli 4 prosenttia (2 %) liikevaihdosta. Tuotannon tehostamistoimet näkyivät vuoden loppua kohden kohoavana suhteellisena kannattavuutena. Lukuihin sisältyvien käynnistettyjen ulkomaisten tytäryhtiöiden liiketulos oli yhteensä 0,19 miljoonaa euroa tappiollinen.

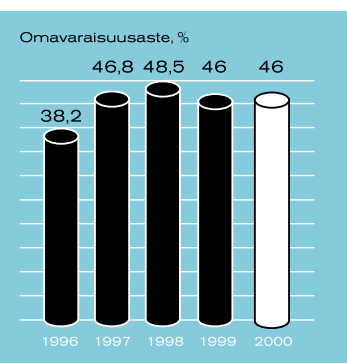
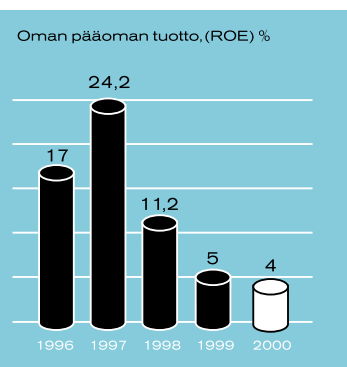
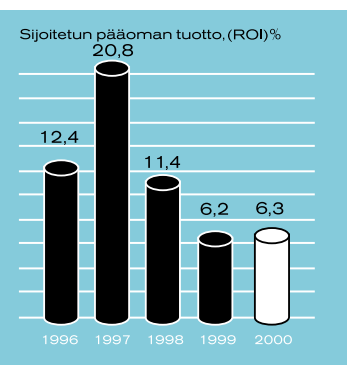
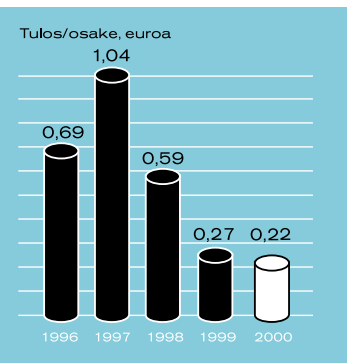
INVESTOINNIT

Konsernin investoinnit olivat 10,2 miljoonaa euroa (7,1 milj. euroa) eli 12 prosenttia liikevaihdosta (10 %). Investoinneista kirjattiin taseen pysyviin vastaaviin yhteensä 3,3 miljoonaa euroa. Molempien liiketoiminta-alueiden investoinnit lisäsivät tuotannon automaatiota ja kapasiteettia.

TUTKIMUS- JA KEHITYSTOIMINTA

Tutkimus- ja kehitystoimintaan käytettiin 2,6 miljoonaa euroa (2,1 milj. euroa) eli 3 prosenttia (3 %) liikevaihdosta. Kaikki kehitystoimen menot kirjattiin vuoden kuluksi.





RAHOITUS

Nettorahoituskulut olivat 0,58 miljoonaa euroa (0,43 milj. euroa) ja rahavarojen muutos vähennystä 2,8 miljoonaa euroa (lisäystä 0,28 milj. euroa). Quick ratio oli 1,0 (1,2) ja current ratio 1,7 (1,9). Nettovelkaa kertyi 7,9 miljoonaa euroa (5,9 milj. euroa) ja konsernin nettovelkaantumisaste oli 37,6 prosenttia (26,8 %). Osakkeelle kertyi kassavirtaa 0,98 euroa (0,90 euroa).

YHTIÖKOKOUS

Varsinainen yhtiökokous antoi 11.4.2000 hallitukselle valtuutuksen korottaa osakepääomaa uusmerkinnällä, antamalla optio-oikeuksia ja/tai ottamalla vaihtovelkakirjalainaa. Valtuutus on voimassa vuoden ja sisältää oikeuden poiketa osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta. Valtuutus merkittiin rekisteriin 20.4.2000. Valtuutuksen nojalla osakepääomaa voidaan korottaa enintään 1 180 716,24 eurolla.

Yhtiökokous antoi optio-oikeuksia konsernin avainhenkilöille, Incap Oyj:n ja konserni-yhtiöiden hallituksen jäsenille sekä Incap Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle. Optio-oikeuksien määrä on 550 000 kappaletta ja niillä voidaan merkitä Incap Oyj:n osakkeita yhteensä enintään 550 000 kappaletta. Osakkeen merkintähinta on 12 euroa. Osakkeen merkintähintaa alennetaan 11.4.2000 jälkeen ja ennen osakemerkintää jaettavien osakekohtaisten käteisosinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä. Incap Oyj:n osakepääoma voi merkintöjen seurauksena nousta enintään 924 000 eurolla (ei tarkka).

OSINGONJAKOPOLITIIKKA

Yhtiön pitkän tähtäimen tavoitteena on jakaa vuosittain osinkoina noin 30 prosenttia konsernin tuloksesta ennen satunnaisia eräiä, tilikauden verojen jälkeen. Yhtiön hallitus ehdottaa 18.4.2001 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että vuoden 2000 tuloksesta maksetaan osinkoa 0,10 euroa osakkeelle eli 45 prosenttia.

HALLITUS

Incap Oyj:n yhtiökokous valitsi 11.4.2000 hallitukseen neljä jäsentä: toimitusjohtaja Juhani Vesterisen, joka toimi puheenjohtajana, johtaja Matti Kaiteran, toimitusjohtaja Pertti Karhisen ja rahoitusjohtaja Hannu Lipposen. Hallituksen sihteerinä toimi varatuomari Juhani Ruutu. Hallitus kokoontui 12 kertaa vuonna 2000.

TOIMITUSJOHTAJA, MUU JOHTO JA HENKILÖSTÖ

Tilikauden aikana Incap Oyj:n ja Incap Electronics Oy:n toimitusjohtajat vaihtuivat. Incap Oyj:n toimitusjohtajana oli Tero Frey 4.5.2000 saakka, jonka jälkeen yhtiön vt. toimitusjohtajana toimi talousjohtaja Rauni Nokela 1.9.2000 saakka. Tällöin toimitusjohtajana aloitti diplomi-insinööri Kari Saarinen. Konsernin johtoryhmään kuuluivat lisäksi Incap Furniture Oy:n toimitusjohtaja Sauli Huikuri, kehitysjohtaja Tapio Kuokkanen (21.11. saakka), tiedottaja Paula Kähkönen (21.11. saakka) ja Incap Electronics Oy:n toimitusjohtaja Markku Keski-Filppula (6.9. saakka). Toimitusjohtaja Kari Saarinen nimitettiin 6.9.2000 alkaen myös Incap Electronics Oy:n toimitusjohtajaksi.

Konsernin palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin 855 henkilöä (683 henkilöä), joista elektroniikan sopimusvalmistuksessa keskimäärin 599 henkilöä (427 henkilöä) ja huonekalujen sopimusvalmistuksessa 249 henkilöä (251 henkilöä). Incap Oyj:n palveluksessa oli keskimäärin 7 henkilöä (5 henkilöä). Tilikauden päättyessä konsernin palveluksessa oli yhteensä 835 henkilöä (774 henkilöä).

TILINTARKASTAJAT

Yhtiökokous valitsi varsinaiseksi tilintarkastajaksi KHT Tapio Raappanan ja varalle KHT-yhteisö KPMG Wideri Oy Ab:n, päävastuullisena tarkastajana KHT Olavi Virtanen. Valvontatilintarkastuksen hoiti KPMG Wideri Oy Ab:n Oulun toimisto.

KONSERNIRAKENNE

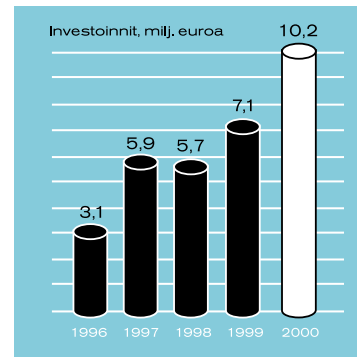
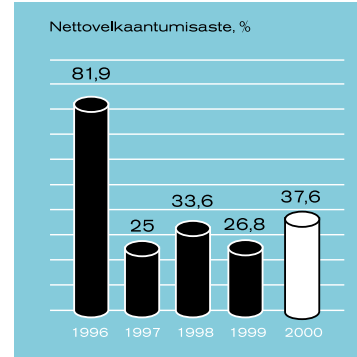
Konsernin emoyhtiö on Incap Oy. Liiketoimintaa harjoittavat kotimaiset tytäryhtiöt ovat elektroniikan sopimusvalmistaja Incap Electronics Oy ja huonekalujen sopimusvalmistaja Incap Furniture Oy. Incap Electronics Oy hankki tilikauden aikana Virossa Incap Electronics Estonia Oü:n, joka harjoittaa elektroniikan sopimusvalmistusta Kuressaaressa. Yhtiön tuotantotilojen muutostöiden vuoksi varsinainen tuotantotoiminta käynnistyi tilikauden päättymisen jälkeen. Incap Furniture Oy:llä on markkinointiyhtiö Incap Furniture, Inc. Yhdysvalloissa ja hankintoja hallinnoiva yhtiö Incap Furniture SIA Latviassa. Yhtiöissä ei ole vähemmistö-osuuksia.

Incap-konsernin toiminta painottui elektroniikan sopimusvalmistukseen tilikauden aikana tehdyn toiminnan linjauksen mukaisesti. Huonekalujen sopimusvalmistuksen eriyttäminen ei toteutunut. Suunnitelmassa on toimialan eriyttäminen konsernista kuluvan tilikauden loppuun mennessä.

TULEVAISUUDENNÄKYMÄT

Konsernin tilauskanta oli vuoden lopussa 35,8 miljoonaa euroa (30,4 milj. euroa). Asiakas-toimialojen, etenkin tietoliikenneteollisuuden näköpiirissä oleva kasvu edesauttaa konsernin uuden strategian tavoitteiden saavuttamista. Keskittämällä voimavarat ja vahvistamalla omia vahvuuksia, nopeutta ja joustavuutta, on mahdollista kasvattaa myös asiakaskohtaisia markkinaosuuksia niin, että alan keskimääräinen kasvu voidaan ylittää. Suunnitelluilla investoinneilla vahvistetaan tuotantokapasiteettia ja -teknologiaa, jotta tavoiteltu kasvu saavutetaan. Elektroniikan lähiajan kasvunäkymiin liittyvät riskit ovat komponenttien saatavuudessa esiintyvät vaihtelut ja niistä johtuvat esteet kannattavuuden nostamisessa tavoitetasolle.

Huonekalutoimialan kustannustehokkuus ja tuotekehityspanostukset antavat aihetta odottaa liikevaihdon kasvavan kannattavasti etenkin Yhdysvaltojen markkinoilla. Käynnissä olevien verkostoyhteistyön ja ostotoiminnan kehitys- ja investointihankkeiden uskotaan vahvistavan yhtiön markkina-asemaa.



KONSERNIN TULOSLASKELMA

1000 euroa		2000	1999
Liikevaihto	1)	86 773	70 803
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)		-320	-8
Valmistus omaan käyttöön		2	5
Liiketoiminnan muut tuotot	2)	365	89
Materiaalit ja palvelut	3)	47 755	39 910
Henkilöstökulut	4)	23 585	18 901
Poistot ja arvonalentumiset	5)	2 672	2 170
Liiketoiminnan muut kulut		10 965	8 060
Liikevoitto		1 843	1 848
Rahoitustuotot ja -kulut	6)	-576	-434
Voitto ennen satunnaisia eriä		1 267	1 414
Voitto ennen veroja		1 267	1 414
Tuloverot	8)	-491	-453
Tilikauden voitto		776	961

Numerot) viittaavat liitetietoihin

KONSERNITASE

1000 euroa		2000	1999
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	9)	2 100	1 770
Aineelliset hyödykkeet	9)	14 246	14 102
Sijoitukset	10)		
Muut sijoitukset		9	130
Muut saamiset		1	1
Pysyvät vastaavat yhteensä		16 356	16 003
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus	11)	11 008	9 224
Lyhytaikaiset saamiset	12)	11 518	10 545
Rahoitusarvopaperit	13)		
Muut rahoitusarvopaperit		2 569	2 801
Rahat ja pankkisaamiset		964	3 486
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		26 059	26 056
Vastaavaa yhteensä		42 415	42 059
VASTATTAVAA			
Oma pääoma			
	14)		
Osakepääoma		5 904	5 904
Ylikurssirahasto		4 224	4 224
Edellisten tilikausien tulos		8 599	8 235
Muuntoero		3	0
Tilikauden tulos		776	961
Oma pääoma yhteensä		19 506	19 324
Vieras pääoma			
Laskennallinen verovelka		985	962
Pitkäaikainen vieras pääoma	16)	7 033	8 188
Lyhytaikainen vieras pääoma	17)	14 891	13 585
Vieras pääoma yhteensä		22 909	22 735
Vastattavaa yhteensä		42 415	42 059

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

1000 euroa	2000	1999
Liiketoiminnan rahavirta:		
Voitto (tappio) ennen satunnaisia eriä	1 267	1 414
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	2 672	2 170
Realisoitumattomat kurssivoitot ja tappiot	12	0
Rahoitustuotot ja -kulut	564	433
Muut oikaisut	-167	-65
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	4 348	3 952
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-1 254	-2 277
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys(+)	-1 790	576
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	1 285	254
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	2 589	2 505
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnanrahoituskuluista	-658	-483
Saadut osingot liiketoiminnasta	1	4
Saadut korot liiketoiminnasta	81	137
Maksetut välittömät verot	-491	-394
Liiketoiminnan rahavirta	1 522	1 769
Investointien rahavirta:		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-3 398	-2 437
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	167	352
Luovutustulot muista sijoituksista	142	133
Investointien rahavirta	-3 089	-1 952
Rahoituksen rahavirta:		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0	2 743
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-590	-1 396
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-597	-886
Rahoituksen rahavirta	-1 187	461
Rahavarojen muutos (lisäys + / vähennys -)	-2 754	278
Rahavarat tilikauden alussa	6 287	6 009
Rahavarat tilikauden lopussa	3 533	6 287

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

1000 euroa		2000	1999
Liikevaihto	1)	864	708
Liiketoiminnan muut tuotot	2)	43	56
Henkilöstökulut	4)	881	502
Poistot ja arvonalentumiset	5)	71	66
Liiketoiminnan muut kulut		778	529
Liiketappio		-823	-333
Rahoitustuotot ja -kulut	6)	809	580
Voitto ennen satunnaisia eriä		-14	247
Satunnaiset erät	7)	1 090	1 010
Voitto ennen veroja		1 076	1 257
Tuloverot	8)	-310	-357
Tilikauden voitto		766	900

EMOYHTIÖN TASE

1000 euroa		2000	1999
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	9)	145	24
Aineelliset hyödykkeet	9)	668	615
Sijoitukset	10)		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		2 105	2 105
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		673	673
Muut sijoitukset		4	126
Pysyvät vastaavat yhteensä		3 595	3 543
Vaihtuvat vastaavat			
Pitkäaikaiset saamiset	12)	4 575	4 939
Lyhytaikaiset saamiset	12)	6 779	3 916
Rahoitusarvopaperit	13)		
Muut rahoitusarvopaperit		2 569	2 801
Rahat ja pankkisaamiset		340	3 129
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		14 263	14 785
Vastaavaa yhteensä		17 858	18 328
VASTATTAVAA			
Oma pääoma			
	14)		
Osakepääoma		5 904	5 904
Ylikurssirahasto		4 224	4 224
Edellisten tilikausien voitto		6 307	6 003
Tilikauden voitto		766	900
Oma pääoma yhteensä		17 201	17 031
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma	16)	151	204
Lyhytaikainen vieras pääoma	17)	506	1 093
Vieras pääoma yhteensä		657	1 297
Vastattavaa yhteensä		17 858	18 328

EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA

1000 euroa	2000	1999
Liiketoiminnan rahavirta:		
Voitto (tappio) ennen satunnaisia eriä	-14	247
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	71	67
Rahoitustuotot ja -kulut	-808	-582
Muut oikaisut	-20	-15
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	-771	-283
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	403	-937
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	283	15
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-85	-1 205
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-34	-58
Saadut osingot liiketoiminnasta	1	4
Saadut korot liiketoiminnasta	841	727
Maksetut välittömät verot	-310	-357
Liiketoiminnan rahavirta	413	-889
Investointien rahavirta:		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-248	-31
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	3	12
Luovutustulot muista sijoituksista	142	86
Lainasaamisten takaisinmaksut	0	252
Investointien rahavirta	-103	319
Rahoituksen rahavirta:		
Korollisten saamisten lisäys (-) tai vähennys (+)	-2 902	0
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0	1 407
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-922	-407
Saadut ja maksetut konserniavustukset	1 090	1 010
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-597	-886
Rahoituksen rahavirta	-3 331	1 124
Rahavarojen muutos (lisäys + / vähennys -)	-3 021	554
Rahavarat tilikauden alussa	5 930	5 376
Rahavarat tilikauden lopussa	2 909	5 930

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET 2000

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAAJUUS

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty emoyhtiö Incap Oyj, kotipaikka Oulu ja yhtiön kokonaan omistamat tytäryhtiöt Incap Electronics Oy, Helsinki ja sen virolainen tytäryhtiö Incap Electronics Estonia Oü, Kuressaari, Incap Furniture Oy, Oulu ja sen amerikkalainen tytäryhtiö Incap Furniture, Inc., High Point, Pohjois-Carolina sekä latvialainen tytäryhtiö Incap Furniture SIA, Riika. Incap Electronics Oy:n tytäryhtiö Euro-Ketju Oy on lepäävä yhtiö ja sellaisena jätetty yhdistämättä konserniin. Konsernitilinpäätöksen jäljennös on saatavissa emoyhtiön pääkonttorista, Tietäjantie 4, 02130 Espoo.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN YHDISTELYPERIAATTEET

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäisten toimitusten realisoitumattomat katteet, sisäiset saamiset ja velat samoin kuin sisäinen voitonjako on eliminoitu. Vähemmistöosuuksia ei ole.

KÄYTTÖOMAIUUDEEN ARVOSTUS

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Saadut investointiavustukset on kirjattu hyvittäen vastaavaa käyttöomaisuuserää. Käyttöomaisuudesta on tehty lisäpoistoja, jos arvonalennus on katsottu perustellusti pysyväksi.

Suunnitelmapoistot on laskettu tasapoistoin käyttöomaisuuserien taloudellisen pitoajan perusteella. Konsernissa siirryttiin suunnitelmapoistoihin vuoden 1994 tilinpäätöksessä. Vertailukaudella ja sitä ennen fuusioissa syntyneet fuusiotappiot on kirjattu osaksi vuosikuluihin ja aktivoitu osaksi käyttöomaisuuseriin, kuitenkin enintään käyttöomaisuuden käypään arvoon. Konserniliikearvon poistossa on noudatettu aiempaa poistokäytäntöä.

Konsernissa on noudatettu toimialoitain yhdenmukaisia poistoaikoja.

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

- liikearvo	10 vuotta
- konserniliikearvo	10 vuotta
- muut aineettomat oikeudet	1-10 vuotta

AINEELLISET HYÖDYKKEET

- rakennukset ja rakennelmat	20-40 vuotta
- tuotantokoneet	4-20 vuotta
- muut koneet	4-15 vuotta
- muu kalusto	3-15 vuotta
- ajokalusto	3 vuotta

VAIHTO-OMAIUUDEEN ARVOSTUS

Konsernin vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenoon tai sitä alemmaan jälleenhankinta-arvoon tai myyntihintaan. Kustannukset on määritelty painotetun keskihinnan mukaisina ja ne sisältävät muuttuvat menot. Sisäiset katteet on eliminoitu.

RAHOITUSOMAIUUDEEN ARVOSTUS JA RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Rahoitusomaisuusarvopaperit ovat lyhyen koron korkorahastojen osuuksia, jotka on arvostettu hankintahintaan. Liikesaamisiin ja -velkoihin ei sisälly merkittäviä korko- tai valuuttariskejä. Osa liikesaamisista on vakuutettu luottovakuutuksella.

ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaanrahan määräiset erät on muutettu euroiksi Suomen Pankin ilmoittamaan keskipäivän 29.12.2000. Myynnin ja ostojen kurssierot on kohdennettu kyseisten erien hyvitykseksi tai veloitukseksi. Ulkomaisten tytäryhtiöiden yhdistelyssä ei ole syntynyt mainittavia muuntoeroja.

EMOYHTIÖN LIIKEVAIHTO

Incap Oyj:n liikevaihto muodostui konsernihallintomaksuista.

LEASING

Rahoitusleasingilla hankitun käyttöomaisuuden leasingmaksut sisältyvät vuokratuloina liiketoiminnan muihin kuluihin.

TUTKIMUS- JA KEHITYSMENOT

Tutkimus- ja kehitysmenot on käsitelty vuosikuluina liiketoiminnan muissa kuluissa.

ELÄKEMENOT

Työntekijöiden eläketurva lisäetuineen on vakuutettu eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkekulut lasketaan ajan kulumisen perusteella ja kirjataan tuloslaskelmaan.

VÄLITTÖMÄT VEROT

Tilinpäätökseen on kirjattu Incap Oyj:n, Incap Electronics Oy:n ja Incap Furniture Oy:n verotettavasta tulosta aiheutuvat tuloverot siltä osin, kun tulosta ei voida kattaa verotuksessa vahvistetuilla tappioilla. Konsernitilinpäätöksessä tilinpäätössiirtojen kertymä on jaettu omaan pääomaan ja verovelkaan. Laskennallisen verovelan muutokset on merkitty konsernituloslaskelmaan. Erät on yksilöity liitetietoihin.

EMOYHTIÖN TULOS

Incap Oyj:n tulos muodostui Incap Electronics Oy:n ja Incap Furniture Oy:n jakamista konserniavustuksista.

VUOKRA- JA LUNASTUS- SEKÄ TAKAISINOSTOSOPIMUKSET

Konserniyhtiöiden taseisiin sisältyvät vuokra- ja lunastus-sopimukset sekä taseiden ulkopuoliset leasing- ja takaisinosto-sopimukset on eritelty liitetietojen vastuissa.

TIETOJA LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN

	Elektroniikan sopimusvalmistus, milj. euroa		Huonekalujen sopimusvalmistus milj. euroa	
	2000	1999	2000	1999
Liikevaihto	49,0	34,2	37,8	36,6
Liikevoitto	1,3	1,4	1,3	0,7
Tase	22,5	19,4	16,1	16,4
Kokonaisinvestoinnit käyttöomaisuuteen*	7,0	5,7	3,0	1,4
Henkilöitä keskimäärin	599	427	249	251

*sekä taseen pysyviin vastaaviin sisältyvät että taseen ulkopuoliset hankinnat

TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

1000 euroa	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
1. Liikevaihto				
Liikevaihto liiketoiminta-alueittain				
Huonekalujen sopimusvalmistus	37 806	36 560	0	0
Elektroniikan sopimusvalmistus	48 967	34 243	0	0
Muut	0	0	864	708
	86 773	70 803	864	708
Liikevaihto markkina-alueittain				
Kotimaa	49 346	36 737	864	708
Eurooppa	29 481	29 120	0	0
Muut	7 946	4 946	0	0
	86 773	70 803	864	708
2. Liiketoiminnan muut tuotot				
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	115	60	0	10
Muut	250	29	43	46
	365	89	43	56
3. Materiaalit ja palvelut				
Aineet ja tarvikkeet				
Ostot tilikauden aikana	47 739	37 476	0	0
Varaston muutos	-2 104	568	0	0
	45 635	38 044	0	0
Ulkopuoliset palvelut	2 120	1 866	0	0
	47 755	39 910	0	0
4. Henkilöstökulut ja henkilöstön lukumäärä				
4.1 Henkilöstön lukumäärä				
Konsernin ja emoyhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin				
Toimihenkilöitä	139	101	7	5
Työntekijöitä	716	582		
Tilikauden lopussa				
Toimihenkilöitä	138	119	8	6
Työntekijöitä	697	655		

1000 euroa	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
4.2 Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	18 652	14 797	637	319
Eläkekulut	2 961	2 400	197	156
Muut henkilösivukulut	1 972	1 704	47	27
	23 585	18 901	881	502
4.3 Johdon palkat ja palkkiot				
Toimitusjohtajat ja hallitusten jäsenet	402	350	222	130
Johdon eläkesitoumukset				
Incap Oyj:n toimitusjohtajalla ja yhdellä johtoryhmän jäsenellä on mahdollisuus jäädä eläkkeelle 63-vuotiaana.				
Lähipiiriin kuuluville henkilöille tai yhteisöille ei ole annettu lainoja.				
5. Poistot ja arvonalentumiset				
Poistot aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä	2 672	2 170	71	67
Tase-eräkohtainen poistoerittely sisältyy kohtaan käyttöomaisuus. Poistoajat on esitetty tilinpäätösperiaatteissa.				
6. Rahoitustuotot ja kulut				
Osinkotuotot				
Muilta yrityksiltä	1	4	1	4
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Saman konsernin yrityksiltä	0	0	775	620
Muilta	81	136	66	106
	81	136	841	726
Sijoitusten arvonalennukset	0	-91	0	-91
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Saman konsernin yrityksille	0	0	0	-24
Muille	-658	-483	-33	-34
	-658	-483	-33	-58
Rahoitustuotot ja kulut yhteensä	-576	-434	809	581
Erään muut rahoituskulut sisältyy kurssitappiota (-) tai -voittoa (+) (netto)	-12	1	0	0

	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
7. Satunnaiset erät				
Saadut konserniavustukset	0	0	1 090	1 010
8. Tuloverot				
Tuloverot satunnaisista eristä	316	283	316	283
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	153	111	-6	74
Laskennallisen verovelan muutos	22	59	0	0
	491	453	310	357

TASEEN LIITETIEDOT

9. Käyttöomaisuus				
Aineettomat oikeudet				
Hankintameno 1.1.	846	752	50	44
Lisäykset	304	94	128	6
Vähennykset	0	0	0	0
Hankintameno 31.12.	1 150	846	178	50
Kertyneet poistot 1.1.	-386	-323	-26	-19
Tilikauden poisto	-172	-63	-7	-7
Kertyneet poistot 31.12.	-558	-386	-33	-26
Kirjanpitoarvo 31.12.	592	460	145	24
Liikearvo				
Hankintameno 1.1.	997	42	0	0
Lisäykset	0	955	0	0
Vähennykset	0	0	0	0
Hankintameno 31.12.	997	997	0	0
Kertyneet poistot 1.1.	-37	-17	0	0
Tilikauden poisto	-195	-20	0	0
Kertyneet poistot 31.12.	-232	-37	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	765	960	0	0
Muut pitkävaikutteiset menot				
Hankintameno 1.1.	1 425	1 365	0	12
Lisäykset	433	66	0	0
Vähennykset	0	-6	0	0
Hankintameno 31.12.	1 858	1 425	0	12
Kertyneet poistot 1.1.	-1 075	-1 044	0	-11
Tilikauden poisto	-39	-31	0	-1
Kertyneet poistot 31.12.	-1 114	-1 075	0	-12
Kirjanpitoarvo 31.12.	744	350	0	0

1000 euroa	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
Maa-alueet				
Hankintameno 1.1.	176	175	0	0
Lisäykset	0	1	0	0
Vähennykset	0	0	0	0
Hankintameno 31.12.	176	176	0	0
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.	-74	-74	0	0
Tilikauden arvonalentuminen	0	0	0	0
Kertyneet arvonalentumiset 31.12.	-74	-74	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	102	102	0	0
Rakennukset ja rakennelmat				
Hankintameno 1.1.	6 049	5 937	653	653
Lisäykset	256	202	0	0
Vähennykset	0	-90	0	0
Siirrot erien välillä	0	0	0	0
Hankintameno 31.12.	6 305	6 049	653	653
Kertyneet poistot 1.1.	-1 256	-940	-99	-70
Tilikauden poisto	-318	-316	-29	-29
Kertyneet poistot 31.12.	-1 574	-1 256	-128	-99
Kirjanpitoarvo 31.12.	4 731	4 793	525	554
Koneet ja kalusto				
Hankintameno 1.1.	16 544	15 077	265	242
Lisäykset	2 220	1 548	120	24
Vähennykset	-131	-81	-4	-1
Siirrot erien välillä	0	0	0	0
Hankintameno 31.12.	18 633	16 544	381	265
Kertyneet poistot 1.1.	-7 494	-5 771	-204	-175
Tilikauden poisto	-1 920	-1 723	-34	-29
Kertyneet poistot 31.12.	-9 414	-7 494	-238	-204
Kirjanpitoarvo 31.12.	9 219	9 050	143	61
Tuotantotoimintaan liittyvien koneiden ja laitteiden poistamaton hankintameno tilikauden lopussa	7 929	8 090	0	0
Muut aineelliset hyödykkeet				
Hankintameno 1.1.	221	204	0	0
Lisäykset	57	17	0	0
Vähennykset	0	0	0	0
Hankintameno 31.12.	278	221	0	0

1000 euroa	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
Kertyneet poistot 1.1.	-145	-129	0	0
Tilikauden poisto	-28	-16	0	0
Kertyneet poistot 31.12.	-173	-145	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	105	76	0	0
Keskeneräinen käyttöomaisuus				
Hankintameno 1.1.	81	73	0	0
Lisäykset	423	166	0	0
Vähennykset	-415	-158	0	0
Siirrot erien välillä	0	0	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	89	81	0	0
10. Sijoitukset				
Osuudet saman konsernin yrityksissä				
Hankintameno 1.1.	0	0	2 105	2 105
Lisäykset	0	0	0	0
Vähennykset	0	0	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	0	0	2 105	2 105
Muut osakkeet ja osuudet				
Hankintameno 1.1.	221	309	217	298
Lisäykset	0	0	0	0
Vähennykset	-212	-88	-213	-81
Hankintameno 31.12.	9	221	4	217
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.	0	0	0	0
Tilikauden arvonalentuminen	0	-91	0	-91
Kertyneet arvonalentumiset 31.12.	0	-91	0	-91
Kirjanpitoarvo 31.12.	9	130	4	126
Saamiset saman konsernin yrityksiltä				
Kirjanpitoarvo 1.1.	0	0	673	925
Lisäykset	0	0	0	0
Vähennykset	0	0	0	-252
Kirjanpitoarvo 31.12.	0	0	673	673
Muut saamiset				
Kirjanpitoarvo 1.1.	1	1	0	0
Lisäykset	0	0	0	0
Vähennykset	0	0	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	1	1	0	0

Konserniyritykset	Konsernin omistusosuus %	Emoyhtiön omistusosuus %	Osakkeita kpl	Kirjanpitoarvo 1000 euroa
Incap Electronics Oy, Helsinki	0	100	5 000	841
Incap Electronics Estonia Oü, Viro	100	0	400	3
Incap Furniture Oy, Oulu	0	100	7 515	1 264
Incap Furniture, Inc., N.C., USA	100	0	100	11
Incap Furniture SIA, Latvia	100	0	20	3
1000 euroa	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
11. Vaihto-omaisuus				
Aineet ja tarvikkeet	7 343	5 269	0	0
Keskeneräiset tuotteet	1 921	2 128	0	0
Valmiit tuotteet	1 744	1 817	0	0
	11 008	9 214	0	0
12. Saamiset				
Pitkäaikaiset				
Saamiset saman konsernin yrityksiltä				
Lainasaamiset	0	0	4 575	4 939
Lyhytaikaiset				
Myyntisaamiset	9 635	8 576	0	0
Saamiset saman konsernin yrityksiltä				
Myyntisaamiset	0	0	573	793
Lainasaamiset	0	0	5 819	2 554
Lainasaamiset	10	10	10	10
Muut saamiset	479	618	23	0
Siirtosaamiset	1 394	1 341	355	559
	11 518	10 545	6 780	3 916
13. Rahoitusarvopaperit				
Muut arvopaperit	2 569	2 801	2 569	2 801
Muut arvopaperit ovat osuuksia lyhyen koron korkorahastoissa.				

1000 euroa	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
14. Oma pääoma				
Osakepääoma 1.1.	5 904	5 904	5 904	5 904
Lisäykset	0	0	0	0
Vähennykset	0	0	0	0
Osakepääoma 31.12.	5 904	5 904	5 904	5 904
Ylikurssirahasto 1.1.	4 224	4 224	4 224	4 224
Lisäykset	0	0	0	0
Vähennykset	0	0	0	0
Ylikurssirahasto 31.12.	4 224	4 224	4 224	4 224
Tulos edellisiltä tilikaudelta 1.1.	9 196	9 121	6 903	6 889
Lisäykset	0	0	0	0
Vähennykset				
Osingonjako	-597	-886	-597	-886
Muuntoero	3	0	0	0
Tilikauden tulos	776	961	766	900
Yhteensä 31.12.	9 378	9 196	7 073	6 903
Oma pääoma 31.12.	19 506	19 324	17 201	17 031
15. Laskelma voitonjakokelpoisista varoista				
Tulos edellisiltä tilikaudelta	8 599	8 235	6 307	6 003
Tilikauden tulos	776	961	766	900
Kertyneestä poistoerosta ja vapaaehtoisista varauksista omaan pääomaan merkitty osuus	-2 411	-2 356	0	0
Yhteensä 31.12.	6 964	6 840	7 073	6 903
16. Pitkäaikainen vieras pääoma				
Lainat rahoituslaitoksilta	4 208	4 945	152	204
Eläkelainat	601	688	0	0
Muut velat	2 224	2 555	0	0
Yhteensä	7 033	8 188	152	204
Josta korollista	7 033	8 188	152	204

1000 euroa	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
Velat, jotka eräänyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua				
Rahalaitoslainat	1 070	1 581	56	62
Eläkelainat	373	425	0	0
Muut pitkäaikaiset velat	1 038	1 233	0	0
Yhteensä	2 481	3 239	56	62
17. Lyhytaikainen vieras pääoma				
Lainat rahoituslaitoksilta	3 394	2 850	52	82
Eläkelainat	86	89	0	0
Saadut ennakot	0	22	0	0
Ostovelat	4 856	5 242	183	65
Velat saman konsernin yrityksille				
Muut lainat	0	0	0	840
Siirtovelat	0	0	4	0
Muut velat	1 314	1 934	20	33
Siirtovelat	5 241	3 448	247	73
Yhteensä	14 891	13 585	506	1 093
Josta korollista	3 835	3 270	52	922

MUUT LIITETIEDOT

18. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut				
Velat, joiden vakuudeksi on annettu yritys kiinnityksiä ja kiinnityksiä kiinteistöön				
Rahalaitoslainat	5 535	5 455	115	190
Annetut kiinteistökiinnitykset	2 312	2 312	206	206
Yritys kiinnitykset	5 359	5 359	0	0
Eläkelainat	43	51	0	0
Annetut kiinteistökiinnitykset	168	168	0	0

1000 euroa	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
Velat, joiden vakuudeksi on annettu osakkeita ja muita pantteja				
Rahalaitoslainat	0	190	0	190
Annettujen panttien kirjanpitoarvo	0	244	0	244
Konserniyhtiöiden velasta				
Takaukset	0	0	2 392	2 746
Muiden velasta				
Pantit	0	135	0	135
Takaisinostosopimus, taseen ulkopuolinen	3 364	3 364	0	0
Incap Electronics Oy:llä on vuokralaisena optio Valuraudankuja 7 Oy:n osakkeiden hankintaan Varma-Sammolta. Optio on käytettävä viimeistään vuokrakauden päättyessä 31.12.2011. Takaisinostohinta vastaa käypää arvoa.				
Rahoitusyhtiölle myytyjen laskusaatavien takaisinostovastuu	1 236	0	0	0
Leasing- ja osamaksuvastuut, taseen ulkopuoliset				
Seuraavana vuonna erääntyvät	2 745	1 448	4	5
Myöhemmin erääntyvät	8 005	4 117	1	7
Rahoitusleasingsopimuksiin sisältyy hankitun käyttöomaisuuden osto-optio käypään hintaan vuokrakauden päättyessä.				
Vuokra- ja lunastussopimusvastuut, jotka sisältyvät tase-eriin				
Incap Electronics Oy, toimitiloja omaisuuden tasearvo	1 031	1 077		
vastaava velka	1 062	1 207		
Incap Furniture Oy, toimitiloja omaisuuden tasearvo	1 413	1 552		
vastaava velka	1 517	1 679		
19. Arvonlisäveron palauttamisvelvollisuus AVL 33 §:n tarkoittamissa tilanteissa				
Uudisrakennuksen tai perusrakennuksen osalta vähennetty arvonlisävero, johon liittyy 33 §:n mukainen palautusvastuu tilikausien 1996-2000 investoinneista.	854	827	0	0

VIISIVUOTISKATSAUS

	2000	1999	1998	1997	1996
Liikevaihto, milj. euroa	86,8	70,8	67,0	52,8	37,3
Kasvu, %	23	6	27	41	-3
Vienti, milj. euroa	36,3	34,1	32,6	23,0	17,7
Osuus liikevaihdosta, %	42	48	49	44	47
Liikevoitto, milj. euroa	1,8	1,8	3,3	4,9	2,6
Osuus liikevaihdosta, %	2	3	5	9	7
Voitto ennen satunnaisia eriä, milj. euroa	1,3	1,4	2,9	4,5	1,7
Osuus liikevaihdosta, %	1	2	4	8	5
Voitto ennen veroja, milj. euroa	1,3	1,4	2,9	4,6	0,9
Osuus liikevaihdosta, %	1	2	4	9	2
Oman pääoman tuotto, (ROE) %	4,0	5,0	11,2	24,2	17,0
Sijoitetun pääoman tuotto, (ROI) %	6,3	6,2	11,4	20,8	12,4
Taseen summa, milj. euroa	42,4	42,1	39,7	38,3	25,5
Omavaraisuusaste, %	46,0	46,0	48,5	46,8	38,2
Nettovelkaantumisaste, %	37,6	26,8	33,6	25,0	81,9
Nettovelka, milj. euroa	7,9	5,9	6,2	2,2	5,6
Vieraan pääoman takaisinmaksuaika, vuosia	3	4	3	2	4
Quick ratio	1,0	1,2	1,3	1,6	1,3
Current ratio	1,7	1,9	2,1	2,3	1,9
Investoinnit, milj. euroa	10,2	7,1	5,7	5,9	3,1
Osuus liikevaihdosta, %	12	10	9	11	8
Tutkimus- ja kehitysmenot, milj. euroa	2,6	2,1	2,0	1,5	1,1
Osuus liikevaihdosta, %	3	3	3	3	3
Tilaukanta 31.12., milj. euroa	35,8	30,4	25,5	23,4	19,5
Henkilöstö keskimäärin	855	683	621	501	391
Osingonjako, milj. euroa	0,4	0,6	0,9	1,1	0,4
Osakekohtaiset tunnusluvut					
Tulos/osake, euroa	0,22	0,27	0,59	1,04	0,69
Oma pääoma/osake, euroa	5,56	5,51	5,48	5,14	4,20
Osinko/osake, euroa	0,10	0,17	0,25	0,34	0,17
Osinko tuloksesta, %	45,3	63,0	42,5	32,4	24,4
Kassavirta/osake, euroa	0,98	0,91	1,25	1,58	1,06
Efektiiivinen osinkotuotto, %	2,2	1,7	2,5	3,3	
Hinta/voittosuhte (P/E-luku)	20,5	36,5	17,0	9,9	
Osakkeen kurssikehitys					
Listautumisannin merkintähinta				7,40	
Tilikauden alin kurssi, euroa	4,50	5,50	7,90	8,07	
Tilikauden ylin kurssi, euroa	17,00	12,40	15,81	11,27	
Tilikauden keskimurssi, euroa	9,75	8,00	12,47	9,56	
Tilikauden päätöskurssi, euroa	4,50	10,00	10,24	10,26	
Osakekannan markkina-arvo					
31.12., milj. euroa	15,8	35,1	35,5	35,47	
Osakkeiden vaihto, kpl	314 162	1 261 104	2 459 915	2 469 231	
Osakkeiden vaihto, %	9,0	35,9	70,2	78,1	
Osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä					
Tilikauden aikana keskimäärin	3 510 110	3 510 110	3 502 171	3 163 613	2 324 880
Tilikauden lopussa	3 510 110	3 510 110	3 510 110	3 486 550	2 324 880

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Oman pääoman tuotto, % 1)	$100 \times \frac{\text{voitto ennen satunnaisia eriä - verot}}{\text{oma pääoma keskimäärin tilikauden aikana + vähemmistöosuus}}$
Sijoitetun pääoman tuotto, %	$100 \times \frac{\text{voitto ennen satunnaisia eriä + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{taseen loppusumma - korottomat velat (keskimäärin tilikauden aikana)}}$
Omavaraisuusaste, % 1)	$100 \times \frac{\text{oma pääoma + vähemmistöosuus}}{\text{taseen loppusumma - saadut ennakot}}$
Nettovelkaantumisaste, %	$100 \times \frac{\text{korollinen vieras pääoma - rahat ja rahoitusarvopaperit}}{\text{oma pääoma + vähemmistöosuus}}$
Nettovelka	vieras pääoma - rahoitusomaisuus
Vieraan pääoman takaisinmaksuaika, vuosia	$\frac{\text{korollinen vieras pääoma}}{\text{laskennallinen kassavirta 2)}$
Quick ratio	$\frac{\text{rahoitusomaisuus}}{\text{lyhytaikainen vieras pääoma}}$
Current ratio	$\frac{\text{rahoitusomaisuus + vaihto-omaisuus}}{\text{lyhytaikainen vieras pääoma}}$
Investoinnit	käyttöomaisuuden arvonlisäverottomat hankinnat, joista ei ole vähennetty investointiavustuksia ja taseen ulkopuoliset leasinghankinnat
Henkilöstö keskimäärin	keskiarvo kuukausien lopussa lasketuista henkilökunnan lukumääristä
Osakekohtaiset tunnusluvut	
Tulos / osake	$\frac{\text{voitto ennen satunnaisia eriä +/- vähemmistöosuus - verot (tuloverot + verovelan muutos)}}{\text{tilikauden keskimääräinen osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä}}$
Oma pääoma / osake 1)	$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa}}$
Osinko / osake	$\frac{\text{tilikauden osinko}}{\text{osinkoon oikeuttavien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa}}$
Osinko tuloksesta, %	$100 \times \frac{\text{osakekohtainen osinko}}{\text{osakekohtainen tulos}}$
Kassavirta / osake	$\frac{\text{laskennallinen kassavirta 2)}}{\text{osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa}}$
Efektiivinen osinkotuotto, %	$100 \times \frac{\text{osinko / osake}}{\text{tilinpäätöspäivän viimeinen kaupantekokurssi}}$
Hinta / voitto-suhde (P/E-luku)	$\frac{\text{tilinpäätöspäivän viimeinen kaupantekokurssi}}{\text{tulos / osake}}$
Osakekannan markkina-arvo	tilinpäätöspäivän viimeinen kaupantekokurssi x ulkona olevien osakkeiden lukumäärä

1) Vuoden 1996 tunnuslukulaskennassa tilinpäätössiirtojen kertymää ei jaettu omaan pääomaan ja verovelkaan, koska sen ei katsottu sisältäneen veroseuraamuksia käytettävissä olleiden hyväksytyjen tappioiden johdosta. Vuosina 1997 - 2000 konsernitaseen tilinpäätössiirtojen kertymä on jaettu omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan.

2) Laskennallinen kassavirta on voitto satunnaiserien jälkeen - tuloslaskelman tuloverot + poistot.

INCAP OYJ:N HALLITUKSEN VOITONJAKOESITYS

Incap Oyj:n jakokelpoinen oma pääoma on 7 072 687,70 euroa. Konsernin jakokelpoinen oma pääoma on 6 964 247,15 euroa, kun konsernin vapaasta omasta pääomasta on vähennetty tilinpäätössiirtojen omaan pääomaan siirretty osuus.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,10 euroa osakkeelle, yhteensä 351 011 euroa ja tilikauden 766 120,87 euron tuloksesta jätetään voittovarojen tilille 415 109,87 euroa.

Espoossa 16. helmikuuta 2001

Juhani Vesterinen

Matti Kaitera

Pertti Karhinen

Hannu Lipponen

Kari Saarinen
toimitusjohtaja

TILINTARKASTUSKERTOMUS

INCAP OYJ:N OSAKKEENOMISTAJILLE

Olen tarkastanut Incap Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.2000 - 31.12.2000. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamani tarkastuksen perusteella annan lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonani esitän, että tilinpäätös, joka konsernin osalta osoittaa voittoa 775 576,46 euroa, on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltani tilikaudelta. Hallituksen esitys tuloksen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Espoossa 16. helmikuuta 2001

Tapio Raappana
KHT

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Incap Oyj:n osakkeet noteerataan Helsingin Pörssin I-listalla. Yhtiötunnus on INC, pörssierän suuruus 100 osaketta ja arvo-osuuslajin tunnus INC1V. Osakkeilla, joita on yhteensä 3 510 110 kappaletta, ei ole nimellisarvoa. Osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo on 1,68 euroa pyöristettynä kahden desimaalin tarkkuudella. Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä on vähintään 3 500 000 ja enintään 14 000 000 osaketta ja yhtiön vähimmäispääoma on 5 880 000 euroa ja enimmäispääoma 23 520 000 euroa.

Incap Oyj:n osakkeen kurssi vaihteli tilikauden aikana 4,50 ja 17,00 euron välillä. Yhtiöllä oli tilikauden päättyessä 517 osakasta. Osakkeista oli hallintarekisterissä 0,76 prosenttia. Osakkeiden keskimääräisen lukumäärän 3 510 110 mukaan laskettu kokonaisvaihto tilikauden aikana oli 9,0 prosenttia. Yhtiön markkina-arvo oli 15,8 miljoonaa euroa.

HALLITUKSEN VALTUUDET

Yhtiökokous valtuutti 11.4.2000 hallituksen korottamaan osakepääomaa osakeyhtiölain 4. luvun 1. pykälässä tarkoitettulla tavalla yhdellä tai useammalla uusmerkinnällä, antamalla optio-oikeuksia ja/tai ottamalla vaihtovelkakirjalainaa. Valtuutus on voimassa vuoden ja sisältää oikeuden poiketa osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta. Valtuutus merkittiin rekisteriin 20.4.2000. Valtuutuksen nojalla osakepääomaa voidaan korottaa enintään 1 180 716,24 eurolla. Hallitus ei ollut käyttänyt valtuutusta tilinpäätöksen allekirjoittamiseen mennessä.

OPTIO-OHJELMA

Incap-konserni toteutti huhtikuussa 1998 henkilöstönsä kannustamiseksi ja sitouttamiseksi vakinaiselle henkilöstölleen suunnatun osakeannin, johon liittyi myös mahdollisuus merkitä optioita, joilla voi vuosina 2000-2004 merkitä Incap Oyj:n osakkeita optioehdoissa määritellyllä hinnalla. Osakemerkintöihin sisältyi yhteensä 280 400 option merkintä. Hallitus hyväksyi optiomerkinnot 31.3.2000.

Yhtiökokous antoi 11.4.2000 uusia optio-oikeuksia konsernin avainhenkilöille, Incap Oyj:n ja konserniyhtiöiden hallituksen jäsenille sekä Incap Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle. Vuoden 1998 optio-ohjelmaan sisältyviä optio-oikeuksia oli lisäksi mahdollista vaihtaa vuoden 2000 optio-oikeuksiin hallituksen päätöksen mukaisella vaihtosuhteella. Optio-oikeuksien määrä on yhteensä 550 000 kappaletta ja niillä voidaan merkitä Incap Oyj:n osakkeita yhteensä enintään 550 000 kappaletta. Optiot on jaettu A-, B-, C- ja D-optioihin, joita kutakin on 137 500 kappaletta. A-optioiden merkintäaika alkoi 1.12.2000, B-optioiden 1.12.2001, C-optioiden 1.12.2002 ja D-optioiden 1.12.2003 ja kaikkien merkintä päättyi 31.12.2005. Osakkeen merkintähinta on 12 euroa. Osakkeen merkintähintaa alennetaan 11.4.2000 jälkeen ja ennen osakemerkintää jaettavien osakekohtaisten käteisosinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä. Incap Oyj:n osakepääoma voi merkintöjen seurauksena nousta enintään 924 000 eurolla (ei tarkka).

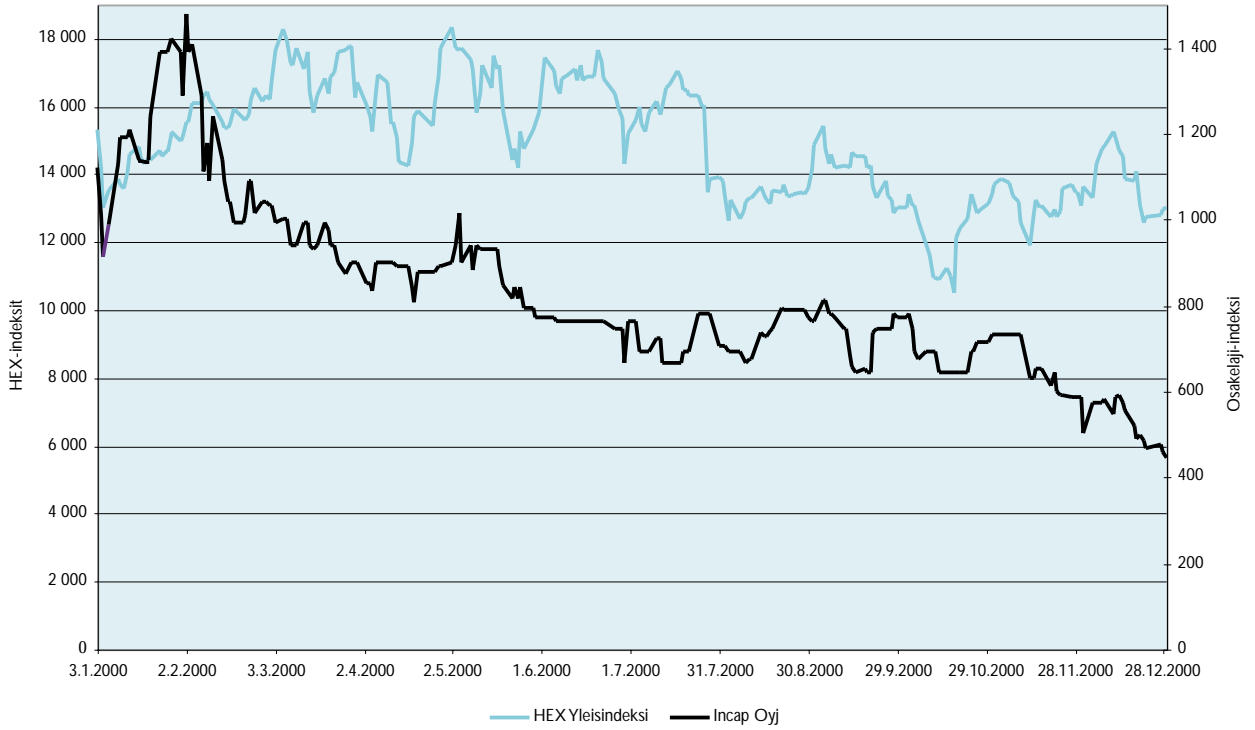
HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN OSAKKEENOMISTUS

Yhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistavat yhteensä 4 500 osaketta eli 0,13 % yhtiön osakekannasta ja äänistä. Toimitusjohtajalla ja hallituksen jäsenillä on vuoden 2000 optio-ohjelmaan sisältyviä optioita yhteensä 40 000, jotka oikeuttavat yhtä monen osakkeen merkintään optioehdoissa määritellyllä tavalla. Mikäli kaikki optiot vaihdetaan osakkeiksi, toimitusjohtajan ja hallituksen osuus on 1,1 % osakekannasta.

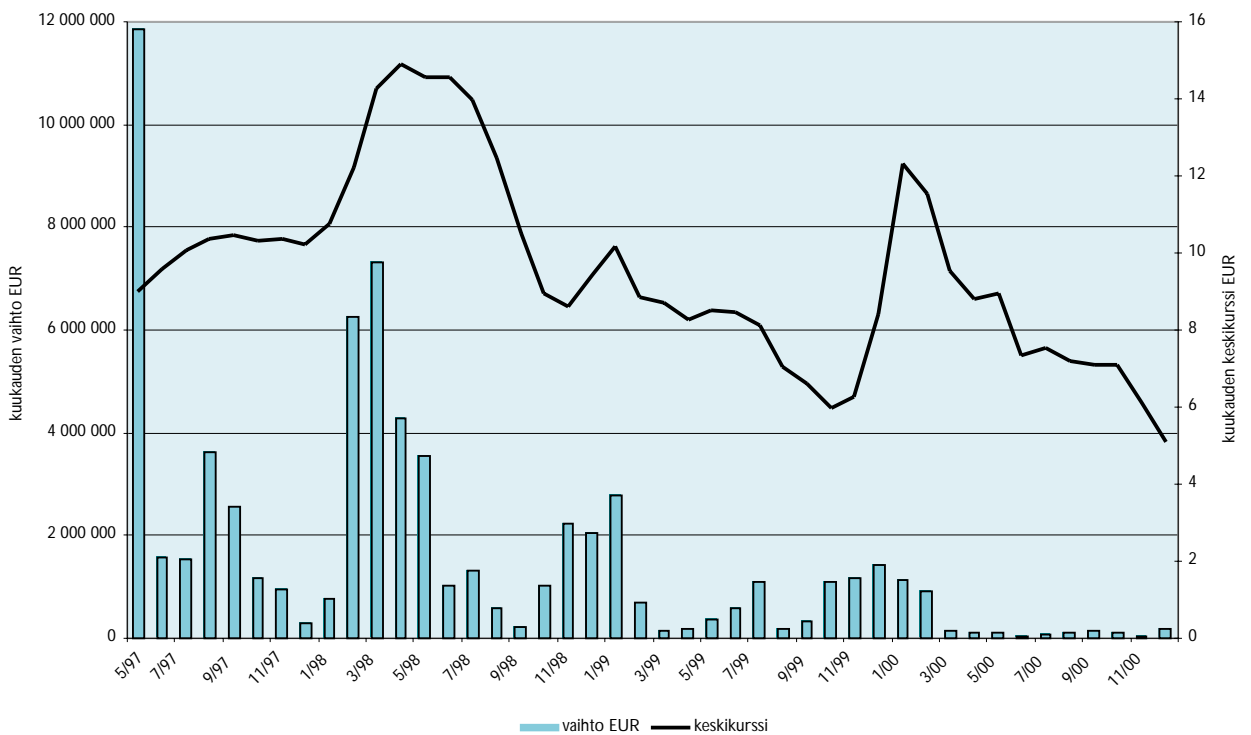
OSAKEPÄÄOMAN KEHITYS 1991-2000

Pvm		Muutos, 1000 euroa	Rekisteröity	Osakepääoma, 1000 euroa
31.1.1991	Fuusio	5 760	26.2.1992	7 862
28.4.1992	Korotus	424	25.11.1992	8 286
30.9.1992	Alennus	4 972	2.12.1992	3 314
15.1.1993	Korotus	32	11.8.1993	3 347
16.3.1994	Korotus	563	21.12.1994	3 910
10.3.1997	Korotus	978	21.3.1997	4 889
5.5.1997	Korotus	975	5.5.1997	5 864
4.5.1998	Korotus	40	4.5.1998	5 904

Incap Oyj:n osakkeen kurssikehitys
3.1.2000 - 29.12.2000



Incap Oyj:n osakkeen vaihto ja keskipurssi
2.5.1997 - 29.12.2000



OMISTUKSEN JAKAUTUMINEN SEKTOREITTAIN 31.12.2000

	Omistajia, kpl	%	Osakkeita ja ääniä, kpl	%
Yksityiset yritykset	74	14,4	963 056	27,4
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	14	1,8	2 070 666	59,0
Julkisyhteisöt	2	0,4	119 000	3,4
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	16	3,1	85 600	2,4
Kotitaloudet	411	80,3	271 788	7,8
Yhteensä	517	100,0	3 510 110	100,0
Hallintarekistereissä (5) osakkeita			26 800	0,8

OMISTUKSEN JAKAUTUMINEN SUURUUSLUOKITTAIN 31.12.2000

Osakkeita, kpl	Osakkaita, kpl	Osuus osakkaista, %	Osakkeita ja ääniä, kpl	Osuus osakkeista ja äänistä, %
1 - 100	103	19,9	7 502	0,2
101 - 1 000	299	57,8	148 442	4,2
1 001 - 10 000	96	18,6	280 093	8,0
10 001 - 100 000	15	2,9	651 600	18,6
100 001 - 1 000 000	3	0,6	925 653	26,4
1 000 001 -	1	0,2	1 496 820	42,6
Yhteensä	517	100,0	3 510 110	100,0

KYMMENEN SUURINTA OSAKKEENOMISTAJAA 31.12.2000

	Osakkeet, kpl	Osuus osake- pääomasta ja äänimäärästä, %	Osuus ääni- määrästä vähintään
Finnvera Oyj	1 496 820	42,6	1/20
Conventum Oyj	577 500	16,5	1/20
Vakuutusosakeyhtiö Yritys-Sampo	245 153	7,0	1/20
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	103 000	2,9	
Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo	99 700	2,8	
Merita Pankki Oyj	91 800	2,6	
Thomproperties Oy	82 300	2,3	
Tuotemerkkinointi Brade Oy	80 000	2,3	
OP-Delta Sijoitusrahasto	50 000	1,4	
Teollisuuden ja työnantajain keskusliitto	47 500	1,4	

ARVOPAPERIMARKKINALAIN 2 LUVUN 9 §:N MUKAISET ILMOITUKSET
OMISTUSOSUUDEN MUUTOKSISTA

Pvm	Osakkeenomistaja	Osuus osakepääomasta ja äänimäärästä
3.1.2000	Conventum sijoitusrahastot	ylittänyt 3/20

