



# Taloudellinen informaatio

**Tilinpäätöstiedote** 4.12.2000

**Vuosikertomus vuodelta 2000** Viikko 3

**Osavuositarkastukset 2001**

Loka-joulukuu 5.2.2001

Loka-maaliskuu 30.4.2001

Loka-kesäkuu 6.8.2001

**Julkaisukielet:**

suomi, englanti

**Julkaisuja voi tilata osoitteesta:**

Iocore Oyj

Kalevankatu 9 A

00100 Helsinki

Puhelin (09) 415 22500

Fax (09) 415 22520

**Sähköposti:**

info@iocore.fi

Vuosikertomus, osavuositarkastukset ja pörssitiedotteet ovat saatavissa myös yhtiön kotisivuilta osoitteesta [www.iocore.fi](http://www.iocore.fi).

**Yhtiökokous**

Iocore Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään

22. tammikuuta 2001 klo 16.00.

Ilmoittautuminen kokoukseen viimeistään 5 päivää ennen kokousta. Myös valtakirjat on toimitettava tarkastettavaksi viimeistään 5 päivää ennen kokousta Sari Heikkiselle, puhelin 09-4152 2522, faksi 09-4152 2520, sähköposti [sari.heikkinen@iocore.fi](mailto:sari.heikkinen@iocore.fi).

**Osingonjaon täsmäytyspäivä** 25.1.2001

**Osingonmaksupäivä** 1.2.2001

Osinko 0,06 euroa/osake

Iocore Oyj:stä sijoitusanalyysijä on tehnyt viime vuoden aikana Pankkiiriliike Evli Oyj.

# Sisältö

- Taloudellinen informaatio
- 2** Icore lyhyesti
- 3** Vuosi (1.10.1999–30.9.2000) lyhyesti
- 4** Toimitusjohtajan katsaus
- 6** Järjestelmäintegraatio- ja asiantuntijapalvelut
- 8** Kärkimedian ilmoitustilausten välitys Internetiin
- 10** Sähköisen kaupankäynnin tuotteet
- 12** Icore yhdistää autoalan
- 14** Henkilöstö

## Tilinpäätös

- 16** Hallituksen toimintakertomus
- 24** Konsernituloslaskelma
- 25** Konsernitase
- 26** Konsernirahoituslaskelma
- 27** Emoyhtiön tuloslaskelma
- 28** Emoyhtiön tase
- 29** Emoyhtiön rahoituslaskelma
- 30** Tilinpäätöksen liitetiedot 30.9.2000
- 40** Hallituksen voitonjakoehdotus
- 41** Tilintarkastuskertomus
- 42** Tunnuslukujen laskentakaavat
- 43** Hallinnointi
  
- 44** Organisaatio  
Yhteystiedot

## Arvot

### ■ Aito välittäminen

Me välitämme toisistamme ja asiakkaittemme edusta, aidosti.

### ■ Kannattavuus

Toimimalla koko ajan kannattavasti varmistamme yhtiömme olemassaolon ja tulevaisuuden.

### ■ Jatkuva kehitys

Päästäksemme huipulle ja pysyäksemme siellä meidän on kehityttävä jatkuvasti niin yksilöinä kuin yrityksenä.

# Locore lyhyesti

## Toiminta-ajatus ja strategia

Locoren liiketoiminta perustuu tietotekniikan järjestelmäintegraatio- ja asiantuntijapalveluihin sekä sähköisen kaupankäynnin ohjelmistotuotteisiin ja palveluihin.

**Järjestelmäintegraatio- ja asiantuntijapalveluiden** asiakkaita ovat muun muassa Nordea Companies Finland (MeritaNordbanken), Sampo-Leonia, Pohjola, Ilmarinen, Nokia, S-Ryhmä, Kesko, Sanoma-WSOY ja Kärkimedia.

**Sähköisen kaupankäynnin** tavoitteena on luoda liiketaloudellisesti menestyksekkäitä ratkaisuja asiakkailleen. Asiakkaiden tarpeista lähtevässä tuotekehityksessä rakennetaan ohjelmistotuotteita ja palveluja yritysten väliseen sekä yritysten ja kuluttajien väliseen sähköiseen kaupankäyntiin. Yritys on kuluvana tilikautena rakentanut laajoja toimialaportaaleja sähköiseen kaupankäyntiin.

**Voimakas panostus tuotekehitykseen** Locore panostaa voimakkaasti tuotekehitykseen. Tuotekehitysinvestointien osuus liikevaihdosta oli 10,2 % 30.9.2000 päättyneellä tilikaudella.

**Taloudelliset tavoitteet** Yhtiön tavoitteena on kasvaa voimakkaasti ja kannattavasti lähivuosina.

Locore on kasvuyritys, joka investoi merkittävän osan tuloksestaan kasvun rahoittamiseen. Yhtiön kansainvälistyminen ja lisääntyvät tuotekehitysinvestoinnit rahoitetaan tulorahoituksella, mikä rajoittaa mahdollisuuksia jakaa osinkoa kuluvana vuonna sekä lähivuosina.

**Päämäärä** Locore haluaa olla keskeinen tekijä sähköisen kaupankäynnin kehityksessä. Tavoitteena on saavuttaa merkittävä markkina-asema Suomessa ja Euroopan markkinoilla. Locore kuuluu kansainväliseen Mican Ltd:n ja sen tytäryhtiöiden muodostamaan maailmanlaajuiseen konserniin.

**Strategia** Locore pyrkii saavuttamaan päämääränsä seuraavalla strategialla:

**Kasvu.** Järjestelmäintegraatio- ja asiantuntijapalveluissa sekä ohjelmistotuotteiden ja palvelujen liiketoiminnassa lisäämme kasvua orgaanisesti ja strategisin yritysostoin. Euroopassa kasvua haetaan myös rakentamalla jälleenmyyntiverkostoa ja ostamalla myyntikonttoreita.

**Tuotekehitys.** Kilpailukyvyyn perusta on nykyisten ohjelmistojen edelleen kehittäminen entistä kilpailukykyisemmiksi. Locoren ohjelmistoratkaisujen kysyntä lisääntyy entisestään langattomien ratkaisujen yleistyessä.

**Kansainvälistyminen** toteutetaan Euroopassa Mican-verkoston kautta ja perustamalla myyntikonttoreita, joita hankitaan esimerkiksi yritysostojen avulla.

**Henkilöstö.** Locore ylläpitää asiantuntijoiden korkeaa teknistä ja projektinhallintaosaamista jatkuvan koulutuksen ja rekrytointien avulla.

# Vuosi (1.10.1999 – 30.9.2000)

## lyhyesti

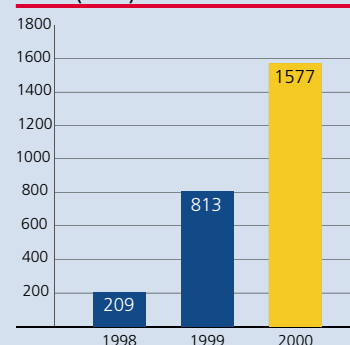
- Ilocore-konsernin liikevaihto parani merkittävästi syyskuussa 2000 päättyneellä tilikaudella. Liikevaihto nousi 131,5 % ja liikevoitto kasvoi 54,6 %.
- Ilocoren tulos rahoituserien jälkeen oli 1 577 tuhatta euroa, kun vastaava tulos oli edellisenä vuonna 813 tuhatta euroa.
- Järjestelmäintegraatio- ja asiantuntijapalveluiden osuus liikevaihdosta oli 76 % ja sähköisen kaupankäynnin ohjelmistotuotteiden ja palveluiden osuus oli 24 %.
- Ilocore toteutti yhdistetyn osakeannin ja -myynnin 15. – 17.5. ja osakkeen noteeraus alkoi Helsingin Pörssin NM-listalla 31.5.2000.

### Konsernin tunnusluvut

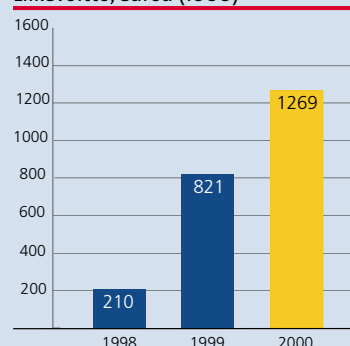
euroa	12 kk 30.9.2000	12 kk 30.9.1999
Liikevaihto	7 926 258	3 423 334
Liikevaihdon kasvu- %	131,5 %	-
Liiketulos	1 269 327	820 832
% liikevaihdosta	16,0 %	24,0 %
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	1 495 454	812 612
% liikevaihdosta	18,9 %	23,7 %
Oman pääoman tuotto	25,7 %	105,6 %
Sijoitetun pääoman tuotto	33,5 %	97,0 %
Korollinen vieras pääoma	152 967	160 788
Rahoitusarvopaperit+rahat ja pankkisaamiset	6 672 689	961 831
Nettovelkaantumisaste (Net gearing)	-77,9 %	-87,1 %
Omavaraisuusaste	83,3 %	27,2 %
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen	544 136	1 313 781
% liikevaihdosta	6,9 %	38,4 %
Tutkimus- ja kehitysmenot	810 000	600 000
% liikevaihdosta	10,2	17,5
Henkilöstö keskimäärin tilikauden aikana	93	29
Henkilöstö tilikauden lopussa	102	46

Taulukossa esitetty taloudellinen informaatio on pyöristetty. Taulukon luvut perustuvat osittain markkamääräisiin perustietoihin. Näistä syistä johtuen tehdyt laskutoimitukset eivät välttämättä johda taulukossa esitettyyn lopputulokseen.

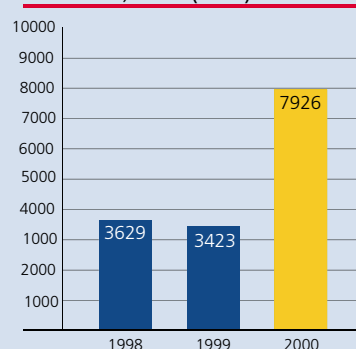
Tulos rahoituserien jälkeen,  
euroa (1000)



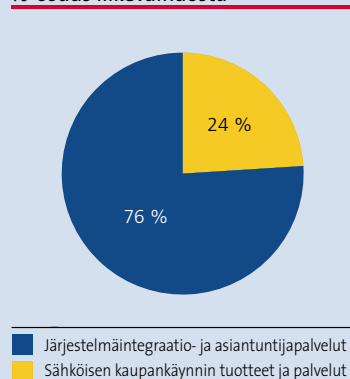
Liikevoitto, euroa (1000)



Liikevaihto, euroa (1000)



Liiketoiminta-alueiden  
%-osuus liikevaihdosta



# Toimitusjohtajan katsaus

## Uusien haasteiden ja valtavien mahdollisuuksien edessä

**Locore aloitti uuden aikakauden listautuessaan Helsingin Pörssiin viime toukokuussa.**

**Listautumisella haimme pääomaa liiketoiminnan kasvulle ja kansainvälistymiselle.**

**Saimme myös uuden rahoituslähteen mahdollisia yritysostoja, kansainvälisen**

**jakeluverkoston rakentamista ja tuotekehitysinvestointeja varten. Yhtiömme julkinen**

**noteeraus luo uusia mahdollisuuksia palvella asiakkaitamme entistä paremmin ja yhä**

**laajemmissa projekteissa sekä Suomessa että ulkomailla.**

**K**asvumme on ollut nopeaa, mutta strategiamme mukaisesti kannattavalla pohjalla. Katsauskaudella saimme suuria pitkäaikaisia asiakkaita ja lukuisia uusia projektihankkeita. Liikevaihtomme kasvoi tarkastelujaksona 132 % 7,9 miljoonaan euroon ja tulos rahoituserien jälkeen oli 1,6 miljoonaa euroa. Vastaavat pro forma -luvut olivat 9,5 miljoonaa euroa ja 2,0 miljoonaa euroa.

Markkinasegmenttimme tulevaisuuden näkymät ovat erittäin valoisat. Järjestelmäintegraatio- ja asiantuntijapalveluiden ennustetaan kasvavan noin 12 % vuodessa, kun taas yritysten välisen sähköisen kaupankäynnin ennustetaan kasvavan räjähdysmäisesti. Gartner Groupin ennusteiden mukaan yritysten investoinnit sähköiseen kaupankäyntiin ovat vasta alussa ja niiden odotetaan kasvavan noin 100 % vuodessa seuraavien 3–4 vuoden aikana. Tällä hetkellä yritysten väliseen sähköiseen kaupankäyntiin investoidaan yli 400 miljardia dollaria vuodessa maailmanlaajuisesti. Tutkimuslaitos International Data Corporationin arvion mukaan Internetiin liittyvät palvelumarkkinat laajentuvat Suomessa vuoteen 2002 mennessä jopa 360 miljoonaan euroon, josta 87 % investoidaan yritysten väliseen sähköiseen kaupankäyntiin.

Haluamme tarjota asiakkaillemme laadukkaan kokonaispalvelun: strategiakonsultoinnin, järjestelmäintegraatio- ja asiantuntijapalvelut, järjestelmäympäristön ylläpidon aina ASP-palveluihin saakka ja tuotteen toimivuuden takaavat tukipalvelut. Jatkossakin panostamme voimakkaasti avaimet käteen -tietojärjestelmähankeisiin, asiantuntijapalveluihin sekä yritysten välisen sähköisen kaupankäynnin tuotteiden tuotekehitykseen ja -myyntiin. Tuotekehityksessä olemme keskittyneet sekä uusien tuotteiden luomiseen että nykyisten tuotteiden kehittämiseen. Uusia tuotteita kehitetään täydentämään nykyisen ECGate- tuoteperheen ominaisuuksia.

Kansainvälistymisemme etenee suunnitellussa aikataulussa. Viime aikoina olemme panostaneet sähköisen kaupankäynnin tuotteiden vientimahdollisuuksien luomiseen kansainvälisten VAR (Value Added Reseller)- ja OEM (Original Equipment Manufacturer) - partnereiden kautta. Tämän lisäksi yritysostot kuuluvat kansainvälistymisstrategiaamme.

Tuoteliiketoiminnassa yritysostot kohdistuvat yhtiöihin, jotka voivat toimia tuotteidemme myynti- ja jakeluorganisaationa. Ostettavien yritysten tulee olla kannattavia ja kasvavia. Ensimmäinen askel tällä tiellä oli joulukuussa 2000 asiantuntija- ja konsultointiyritys locore Western European osakekannan hankinta. Yritys avaa locorelle suoran myyntikanavan Länsi-Euroopan markkinoille.

locoren vahvuuksia ovat osaava ja kokenut henkilöstö, menetelmä- ja toimialaosaaminen sekä omat tuotteet sähköisen kaupankäynnin Internet- ja mobiiliratkaisuissa. Menestyksemme perusta on asiantunteva henkilöstömme, joka vuodesta toiseen tuottaa lisäarvoa asiakkaillemme. Voimakkaat panostukset henkilöstön viihtyvyyteen ja koulutukseen takaavat henkilöstön motivoituneisuuden ja korkean ammattitaidon myös tulevaisuudessa.

locore-konsernin liikevaihto kasvaa alkaneen tilikauden aikana merkittävästi. Kasvamme sekä organisaation avulla. Nopeasta kasvusta huolimatta yhtiömme toiminta pysyy edelleen erittäin kannattavana.

Kari Partanen



**Järjestelmäintegraatio-  
ja asiantuntijapalveluissa  
kasvunäkymät ovat  
erinomaiset – varsinkin  
b-to-b-kaupankäynnissä.**



## **Järjestelmäintegraatio- ja asiantuntijapalvelut**

**Järjestelmäintegraatio- ja asiantuntijapalveluiden  
pro forma -liikevaihto kasvoi 28 % edellisestä  
tilikaudesta ja oli 7 563 tuhatta euroa. Henkilöstön  
määrä järjestelmäintegraatio- ja  
asiantuntijapalveluissa oli tilikauden  
päätyessä 70 henkilöä.**





**m** erkittäviä uusia projektihankkeita locore sai kuluneena vuonna vakuutus-, teollisuus-, kaupp- ja mediasektorilta. Lisäksi uutena aluevaltauksena tehtiin toimialoittain räätälöityjä portaalihankkeita kaupp- ja mediasektoreille.

Osa asiakkaista ulkoisti tietojärjestelmäkehityksensä osittain tai kokonaan locorelle. Asiakkaat saavat ulkoistamisen avulla entistä parempaa laatua ja nopeampia toimituksia. Samalla integroidutaan asiakkaan liiketoimintaan ja keskitytään liiketoiminnan kokonaisvaltaiseen kehittämiseen tietotekniikan avulla.

**Kilpailuetuna** locoren järjestelmäintegraatio- ja asiantuntijapalveluissa on sekä syvällinen perinteisten tietojärjestelmien ja -kantojen tuntemus että sähköisen kaupankäynnin ja Internet-tekniikoiden osaaminen. locorella on myös omia sähköisen kaupankäynnin tuotteita. Yhdistämällä osaaminen ja tuotteet asiakkaille voidaan rakentaa nopeasti ja joustavasti sähköisen kaupankäynnin järjestelmiä, jotka integroituvat olemassa oleviin tietojärjestelmiin.

**Tulevaisuuden** kasvunäkymät järjestelmäintegraatio- ja asiantuntijapalveluissa sekä erityisesti yritysten välisessä sähköisessä kaupankäynnissä ovat erinomaiset. Investointien odotetaan Suomessa tällä sektorilla kasvavan voimakkaasti tulevana vuonna. locoren vahvuuksia ovat osaava ja kokenut henkilöstö, vahva menetelmäosaaminen ja 10 vuoden kokemus sähköisen kaupankäynnin tuotteista.

#### Avainluvut (pro forma)

euroa (1000)	2000	1999	Muutos %
Liikevaihto	7 563	5 904	28,1
Henkilöstö	70	66	6,1

# Kärkimedian ilmoitustilausten välitys Internetiin

Huomattava osa manuaalisista työvaiheista jäi pois

**Locore ryhtyi kehittämään Kärkimedian ilmoitustuotteiden tilausinformaation digitaalista tiedonsiirtojärjestelmää syksyllä 1999. Tavoitteena oli siirtää järjestelmään tilaukset, vahvistukset ja laskuliikenne sekä yhdistää eri toimijat, joita ovat sanomalehdet, tutkimuslaitokset, mediatoimistot, suora-asiakkaat ja pankit. Kärkimedian toteutus perustuu locoren ECGate- ja ECNet-tuotteisiin.**

**S**anomalehti-ilmoitusten välitysprosessissa on useita eri vaiheita ja toimijoita. Vaiheet ovat varsinaisten fyysisten ilmoitusaineistojen välitys, ilmoitustilan varaaminen, tilaaminen ja laskutus. Prosessiin osallistuvat media- ja mainostoimistot, mainostaja-asiakkaat ja reprodusointilaitokset.

Ilmoitusaineisto lähetetään sähköisessä muodossa FirstClass -sähköpostijärjestelmän välityksellä. Digitaalinen ilmoitusaineistojen siirto on ollut Kärkimediasa jo vuodesta 1996.

**Virheet poistuivat, toiminta tehostui** Ilmoitustila tilataan nyt digitaalisesti sanomalehdistä ja toimii integroidusti asiakkaan järjestelmästä tai web-liittymän kautta. Locoren kehittämän ECNetin ansiosta Kärkimedia vastaanottaa ilmoitustilaukset nyt sähköisesti omaan varausjärjestelmäänsä. Kärkimedia kirjaa tilaukset ja hinnoittelee ilmoitukset. Tämän jälkeen ilmoitustilaukset siirtyvät ECNet-palvelun kautta suoraan lehteen.

Aikaisemmin ilmoitustilausten välityksessä oli useita manuaalisia työvaiheita. Työvaiheet olivat aikaa vieviä ja alttiita virheille. Huomattava osa manuaalisista työvaiheista on jäänyt nyt kokonaan pois locoren Kärkimedialle toteutetun ECNet-järjestelmän ansiosta. Nyt asiakaspalvelun henkilöstö vain tarkistaa, että ilmoitustilausten faktatiedot ovat oikein.

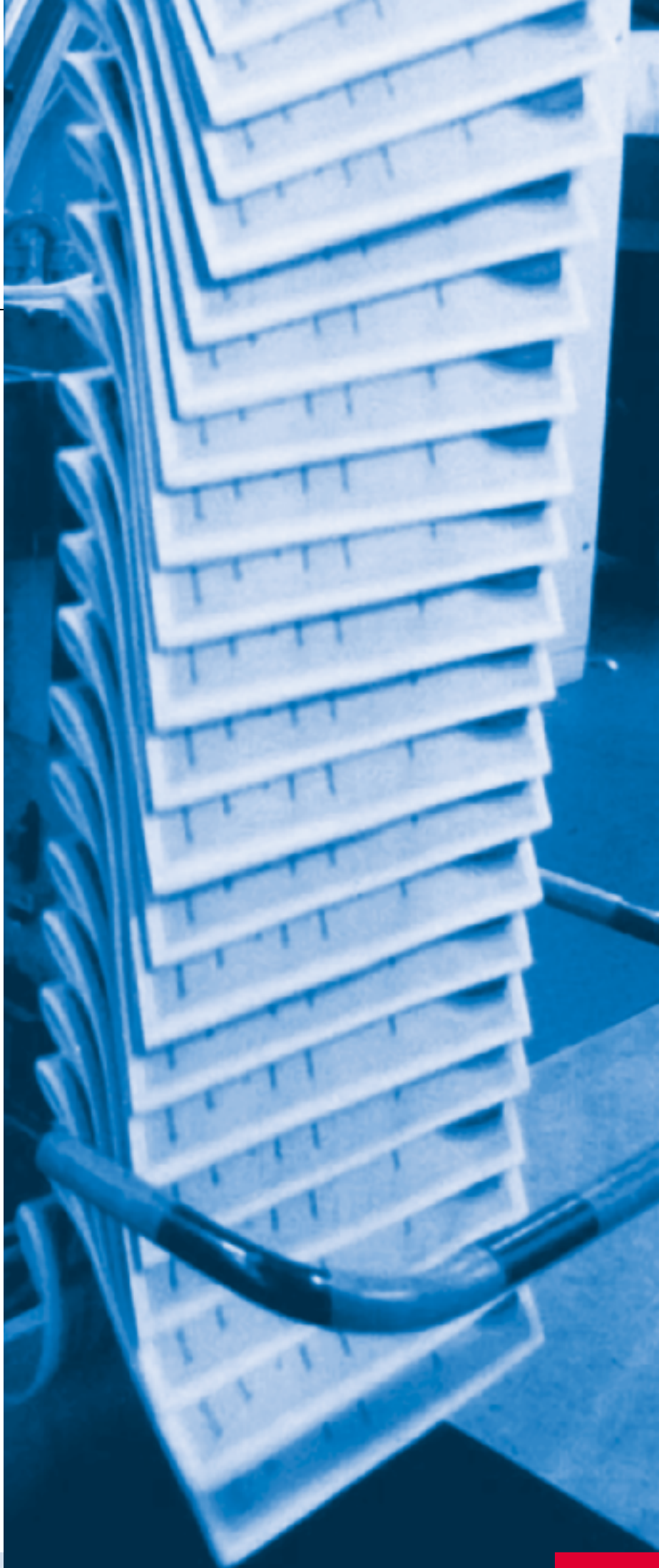
Kärkimedia on järjestelmällä saavuttanut seuraavat taloudelliset ja laadulliset edut:

- **toiminnan tehostuminen**
- **tilausten virheettömyys**
- **inhimillisten virheiden eliminoituminen**
- **tilaukset yhdessä tietokannassa**
- **parantunut asiakastytyväisyys.**

## **Toimialaportaali syventää liikekumpanuutta**

locoren Kärkimedialle tekemä projekti sisälsi tietojärjestelmän määrittelyn, suunnittelun, toteutuksen ja testauksen. Projektin ensimmäinen vaihe otettiin käyttöön tilikauden päättyessä syksyllä 2000. Pilottivaiheessa mukana ovat mediatoimisto Dagmar ja Helsingin Sanomat. Tulevaisuudessa Kärkimedian kaikki toiminnot viedään yhteen Internet-liittymään, joka toimialaportaalina tarjoaa Kärkimedian asiakkaille ilmoitusaineiston siirron, tilaukset sekä tutkimus- ja mediatietoa.

Mediatoimistot ovat Kärkimedian säännöllisiä yhteistyökumppaneita. Yhteinen järjestelmä tehostaa ja helpottaa esimerkiksi suurten mediatoimistojen yhteistyötä Kärkimedian kanssa. Kärkimedia tarjoaa yhteistyökumppaneilleen helppokäyttöiset työkalut, joiden avulla kehitetään liikekumpanuutta sekä parannetaan tilausten toimivuutta ja virheettömyyttä.





locore vahvisti asemiaan yhtenä huomattavimmista business-to-business-alueen järjestelmätoimittajista Suomessa. Suurimmiksi toimialoiksi sähköisen kaupankäynnin liiketoiminta-alueella nousivat vähittäis- ja autokauppa sekä media- ja kuljetustoimiala.

Tilikauden aikana locore laajensi sähköisen kaupankäynnin palveluitaan myös strategiakonsultointiin aloittaen merkittäviä hankkeita mm. mobiili- ja monikanavaviestinnän parissa. Monikanavaviestinnällä tarkoitetaan järjestelmiä, joissa samaa tietoa voi vastaanottaa ja selata usealla päätelaitteella, esimerkiksi mobiililaitteiden tai Internetin kautta.

Yhtiö panostaa voimakkaasti sähköisen kaupankäynnin ohjelmistojen tuotekehitykseen. Yhtiö lanseerasi tilikauden aikana ECGate-tuotteisiin ECGate Connectorin. ECGate Connector nopeuttaa yritysten liittymistä ECGaten avulla toteutettaviin sähköisen kaupankäynnin järjestelmiin ja business-to-business-portaaleihin.

locoren ohjelmistotuotteiden uudet versiot ovat entistä kilpailukykyisempiä uusien tietoturva- ja valvontaominaisuuksien sekä selkeiden käyttöliittymien ja paremman dokumentoinnin ansiosta. Ohjelmistojen käyttö on turvallista ja tehokasta. Lisäksi ohjelmistot voidaan ottaa käyttöön nopeasti.

Ohjelmistojen tuotteistus kumppaniliiketoimintaa varten aloitettiin tilikauden aikana. Yksi tilikauden 2001 tärkeimmistä tavoitteista on saada kansainväliset kumppanit mukaan locoren tuotteiden pohjalta toteutettaviin hankkeisiin.

**Tulevaisuuden näkymät** Vuonna 2001 locoren tavoitteena on edelleen kasvattaa sähköisen kaupankäynnin ohjelmistotuotteiden myyntiä. Yritysten välisten tiedonvälitystarpeiden räjähdysmäinen kasvu kohdistuu avoimiin standardeihin pohjautuviin ratkaisuihin, jotka ovat locoren oman tuote- ja ratkaisukehityksen tukijalka. locoren vahva panostus XML-kuvauskieleen ja osallistuminen eri toimialojen XML-standardoinnin kehitykseen vahvistaa entisestään locoren asemaa yritysten välisen kaupankäynnin osajana.

Kumppaniverkostot ja business-to-business-portaalit ovat tulevina vuosina keskeisessä asemassa yritysten sähköisen kaupankäynnin hankkeissa, joihin locoren ohjelmistojen tuotestrategia pohjautuu. OEM (Original Equipment Manufacturer) -tyyppinen tuotekehitys aloitettiin ja sen seurauksena tuotiin markkinoille Media Gateway -ohjelmisto mediatoimialalle yhdessä Atex Media Solutions Oy:n kanssa.

locoren ohjelmistot soveltuvat myös langattomien matkaviestinpalvelujen taustavoimaksi. Ohjelmistoilla voidaan integroida tietosisältöä WAP- ja SMS-pohjaisiin portaaleihin. Internet- ja matkaviestinpalvelut ovat merkittävä tulevaisuuden mahdollisuus locoren ohjelmistoille.

#### Avainluvut (pro forma)

euroa (1000)	2000	1999	Muutos %
Liikevaihto	1 906	1 083	76,0
Henkilöstö	32	24	33,3



## Locore yhdistää autoalan

**Suomi voi ylpeillä maailman mitassakin ainutlaatuisella autojen verkkokaupalla. NetWheels Oy:n autokaupan järjestelmä kattaa koko maan, ja siinä ovat innolla mukana kaikki autokaupan portaat. Ostajan on helppo hankkia toiveidensa mukainen auto, uusi tai käytetty.**

**n**etWheelsin liikeidea perustuu tarkkoihin tutkimuksiin auton ostajan käyttäytymisestä sekä innovatiiviseen tapaan yhdistää ja hallita eri osapuolten järjestelmät. Tarkoituksena on digitalisoida koko autonostoprosessi kuluttajalta autoliikkeisiin.

NetWheelsin osakkaina ovat autoalan yritykset sekä Vakuutusyhtiö Sampo Oyj ja Sanoma Osakeyhtiö. Konseptissa ovat mukana kaikki autokaupan portaat, toisin kuin esimerkiksi Yhdysvalloissa, joissa autoalan verkkokauppojen tarkoituksena on yleensä hallita markkinoita ja pudottaa maahantuoja- tai jälleenmyyjäporras kokonaan pois.

Järjestelmässä on mukana yli 300 autoliikettä. Tietokannassa on yli 2 000 uuden automallin ja 13 000 vaihtoauton tiedot. Tietokanta on käytettävissä useiden Internet-sivustojen, kuten Meritan A1-Autotorin, Osuuspankin AutoNetin, MTV3:n Autotallin, Helsingin Sanomien Oikotien ja autoliikkeiden omien sivustojen kautta.

**Keskittäminen tuo säästöjä autokaupalle** Auton ostoa suunnitteleva asiakas voi hakea haluamaansa ajoneuvoa mm. merkin, mallin, vuosimallin, hinnan tai ajettujen kilometrien mukaan. Haun voi myös rajata maan eri alueille tai kaupunkiin. Samasta palvelusta saa myös rahoitus- ja vakuustarjouksen ja yhteyden autokauppiaseen. Rahoitusyhtiöt lupaavat vastata rahoituspyyntöön viidessä minuutissa.

Kun autoliike saa vaihtoauton, sen tiedot syötetään NetWheelsin tietokantaan ekstranet-palvelun kautta. Samalla autoliike voi varata autolle ilmoitustilaa mm. useimmista suurimmista sanomalehdistä.

Autokaupalle NetWheelsin palvelu tuo säästöjä ilmoituskustannuksissa, koska ilmoittelu sujuu keskitetysti palvelun kautta. Mikä tärkeintä, autokauppias saa palvelusta arvokkaita myyntivihjeitä auton hankinnasta kiinnostuneista asiakkaista.

NetWheelsin palvelun tekniikka on locoren suunnittelema ja toteutettu locoren sähköisen kaupankäynnin ohjelmistoilla. Tiedonsiirto tapahtuu locoren ECGate-ohjelmiston avulla. Tieto siirtyy mm. XML- ja EDIFACT-muodoissa. ”Järjestelmässä locoren tuotteet ja NetWheelsin palvelu on yhdistetty ainutlaatuisen edistykselliseksi ja toimivaksi paketiksi”, NetWheels Oy:n toimitusjohtaja Matti Noranta sanoo. ”Yhteistyö locoren kanssa on saumatonta. Olemme läheisiä fyysisesti – työskentelemme saman rakennuksen eri kerroksissa – ja ennen kaikkea henkisesti.”



**locoressa panostetaan jatkuvasti  
henkilöstön hyvinvointiin ja  
kehittämiseen.**



## Henkilöstö

**Osaaminen on locoren yritystoiminnan ydin.  
Osaamisemme näkyy konkreettisesti locoren  
omissa tuotteissa ja palveluissa, jotka henkilöityvät  
jokaiseen työntekijään. Osaamista vaalitaan ja  
kehitetään jatkuvasti.**





**t**ilikauden alussa locoressa työskenteli 46 työntekijää ja yhdeksän sopimustyöntekijää. Tilikauden lopussa vastaavat määrät olivat 102 ja 20. Valtaosa tilikauden aikana tapahtuneesta henkilömäärän kasvusta tuli maaliskuudesta yrityskaupasta, jossa Microext Oy:stä tuli locore Oyj:n tytäryhtiö.

Yksi yrityksemme rikkauksista on henkilöstön monipuolinen osaaminen. Työntekijöiden keski-ikä oli tilikauden lopussa 35 vuotta ja heistä noin 20 % oli naisia.

Henkilöstöpolitiikan pitkän tähtäimen tavoitteena on tulla yhdeksi IT-sektorin parhaista ja halutuimmista työnantajista. Tavoitteeseen pääseminen edellyttää henkilöstöhallinnon toimivuutta sekä panostuksia henkilöstön hyvinvointiin ja kehittämiseen.

Yhtiön henkilöstöpolitiikkaa ohjaavat aidon välittämisen lisäksi seuraavat asiat:

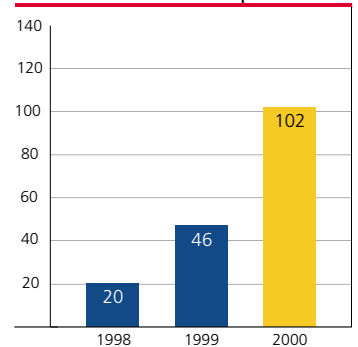
- **motivoivat työtehtävät**
- **koulutus ja yksilötason kehitys**
- **kilpailukykyinen ansiotaso ja tuloksenjako**
- **viihtyisä työilmapiiri.**

Toukokuisen listautumisen yhteydessä julkistettiin locoren nelivuotinen optio-ohjelma, joka kattaa koko henkilöstön.

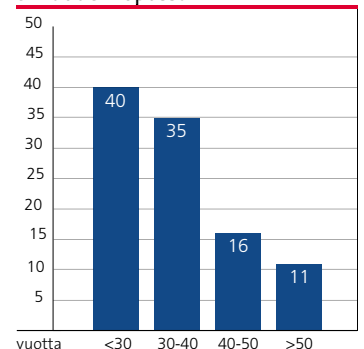
Henkilöstö muuttaa uusiin toimitiloihin tammikuussa 2002 Helsingin Meilahteen. Toimitilojen suunnittelussa otetaan huomioon yrityskulttuurin avoimuus ja matala organisaatio.

Yhtiön kasvutavoitteet asettivat rekrytoinnin kuluneella tilikaudella uusien haasteiden eteen. Avoimet työpaikat täytettiin onnistuneesti. Uuteen tilikauteen lähemme kasvuhakuisella rekrytointistrategialla. Henkilöstömäärä lisääntyy myös tulevien yritysostojen myötä.

**Henkilöstö tilikauden lopussa**



**Henkilöstön ikäjakauma tilikauden lopussa**





Mike Frayne



Martti Juvén



Kari Katajamäki



Kari Kontuniemi

## Hallituksen toimintakertomus

Liikevaihto oli 7 926 tuhatta euroa, kasvua edellisvuoden vastaavasta jaksosta oli 131,5 %.

Tulos rahoituserien jälkeen oli

1 577 tuhatta euroa, kasvua oli 94,0 %.

Henkilöstön määrä

kasvoi 121,7 %.

## Hallituksen jäsenet 1999–2000

Mike Frayne, puheenjohtaja  
Kari Partanen, varapuheenjohtaja  
Martti Juvén, jäsen  
Kari Katajamäki, jäsen  
Kari Kontuniemi, jäsen  
Pertti Ruosaari, jäsen  
Osmo Suihko, jäsen

**P**äättynyt tilikausi oli locore Oyj:n kolmas. Tilikausi oli konsernille suurten muutosten aikaa. Tilikauden aikana konserni kasvoi voimakkaasti sekä orgaanisesti että yritysostoin. Locore Oyj on perustamisestaan lähtien kuulunut maailmanlaajuiseen Mican Ltd-konserniin. Omistus pohjaa laajennettiin toimeenpanemalla toukokuussa osakeanti ja -myynti, jolloin locore Oyj sai yli 1 300 uutta osakasta. Yhtiön osakkeen noteeraus aloitettiin Helsingin Pörssin Pre-listalla 29.5. ja NM-listalla 31.5. Tilikauden päättyessä Mican Ltd:n omistusosuus locore Oyj:n osakkeista oli laskenut 49,7 %:iin. Keväällä tehdyillä yrityskaupoilla locore Oyj hankki omistukseensa loput 25 % locore Solutions Oy:stä ja osti Microext Oy:n koko osakekannan.

**Liikevaihto ja sen kehitys** Konsernin liikevaihto kasvoi edellisestä vuodesta 131,5 % ja nousi 7 926 tuhanteen euroon (1999: 3 423 tuhatta euroa). Emoyhtiö locore Oyj:n liikevaihto aleni 16,6 % päättyen 2 369 tuhanteen euroon (2 842 tuhatta euroa). Liikevaihdon supistuminen johtui siitä, että osa aikaisemmin locore Oyj:n liikevaihdossa olleesta toiminnasta luettiin päättyneellä tilikaudella locore Oyj:n tytäryhtiön Intec Software Solutions Oy:n liikevaihtoon. Vertailukelpoinen liikevaihdon kasvu oli 34,4 %. Liikevaihto kertyi kokonaan kotimaasta.

Järjestelmäintegraatio- ja asiantuntijapalveluiden osuus liikevaihdosta oli 76 % ja sähköisen kaupankäynnin ohjelmistotuotteiden ja palveluiden osuus oli vastaavasti 24 %. Konsernin sähköisen kaupankäynnin ohjelmistotuotteiden tuotekehitys ja palveluiden tarjonta on keskitetty locore Solutions Oy -tytäryhtiön hoidettavaksi. Emoyhtiö locore Oyj tarjoaa järjestelmäintegraatio- ja asiantuntijapalveluita ja Microext Oy taas verkkohallintapalveluja.

**Tuloskehitys** Konsernin tulos kehittyi tilikaudella odotusten mukaisesti ja on edelleen hyvä. Tulos kasvoi 94 % ja oli rahoituserien jälkeen 1 577 tuhatta euroa (813 tuhatta euroa). Emoyhtiön tulos rahoituserien jälkeen päättyi 587 tuhanteen euroon (649 tuhatta euroa). Luvussa on laskua edelliseen vuoteen 9,4 %. Myös tuloskehityksen lievän alenemisen syynä emoyhtiössä on se, että osa vertailukelpoisesta tuloksesta kertyi tytäryhtiö Intec Software Solutions Oy:öön, vertailukelpoinen tulos kasvoi 45,6 %. Huolimatta nopeasta kasvusta, panostuksesta tuotekehitykseen ja kansainvälistymiseen sekä osakeannin aiheuttamista välillisistä kustannuksista tulos on edelleen hyvällä tasolla.

Locore Oyj:n keväällä tapahtuneeseen listautumiseen liittyvät välittömät osakeantikulut, 322 tuhatta euroa, on kirjattu suoraan taseen omaan pääomaan. Lisäksi listautumiseen liittyviä suoria kuluja on esitetty satunnaisissa erissä 81 tuhatta euroa. Satunnaisissa tuotoissa on esitetty Intec Software Solutions Oy:n fuusion yhteydessä tuloutettava fuusioerotus 530 tuhatta euroa.



Pertti Ruosaari

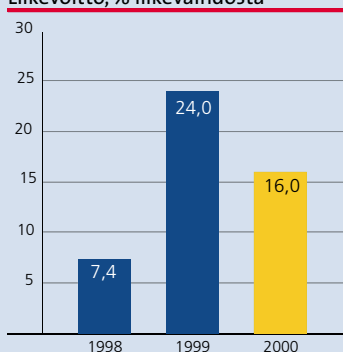


Osmo Suihko

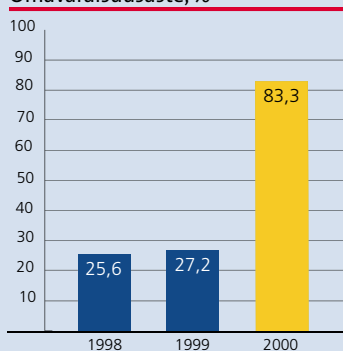


Kari Partanen

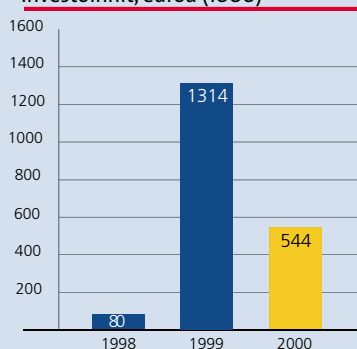
**Liikevoitto, % liikevaihdosta**



**Omavaraisuusaste, %**



**Investoinnit, euroa (1000)**



**Rahoitus ja investoinnit** Konsernin rahoitusasema oli koko tilikauden ajan hyvä. Taseen loppusumma oli tilikauden päättyessä 10 050 tuhatta euroa (3 413 tuhatta euroa). Omavaraisuusaste oli 83,3 % ja nettovelat suhteessa omaan pääomaan (gearing) -77,9 %. Konsernin likvidien varojen määrä oli 6 673 tuhatta euroa.

Konsernin käyttöomaisuusinvestoinnit olivat tilikauden aikana 544 tuhatta euroa. Investoinnit olivat korvausinvestointeja ja kasvusta johtuneita lisäinvestointeja.

**Tuotekehitys** Konserni panosti voimakkaasti asiakaslähtöiseen tuotekehitykseen. Konsernissa tuotekehitys on keskitetty locore Solutions Oy:öön. Tuotekehityksessä on keskitytty kahteen osa-alueeseen: olemassaolevien ja uusien tuotteiden kehittämiseen.

Tilikauden aikana tuotiin markkinoille EC-tuotteisiin uusi jäsen, ECGate Connector -tuote, joka nopeuttaa yritysten liittymistä ECGaten avulla toteutettuihin sähköisen kaupankäynnin järjestelmiin ja kokonaisvaltaisiin business-to-business-portaaleihin. Tuotteen avulla voidaan hallita monimutkaisia, maiden rajat ylittäviä business-to-business-portaaleja, joiden merkitys yritysten liiketoiminnalle on kriittinen. Tuotteen avulla konserni voi entistä paremmin rakentaa ja operoida portaaleja, joihin voidaan kiinnittää satoja, jopa tuhansia yrityksiä.

Konsernin panostukset tuotekehitykseen olivat tilikauden aikana 810 tuhatta euroa, joka on käsitelty vuosikuluna. Tuotekehitysmenot kasvoivat 35 % edellisestä vuodesta (600 tuhatta euroa). Tuotekehityksen parissa työskenteli tilikauden päättyessä 21 henkilöä. Osa tuotekehityshenkilöistä avustaa tarvittaessa myös tuotteiden asennoinneissa. Tuotekehitysmenoina on käsitelty palkkakulujen lisäksi myös henkilömäärän mukaan kohdistettuja vuokra- ym. kiinteitä kuluja. Konsernin tase sisältää 52 tuhatta euroa vuosina 1998–1999 aktivoituja tuotekehitysmenoja, jotka poistetaan kolmen vuoden aikana tasapoistoin.

**Henkilöstö** Konsernin palveluksessa oli tilikauden päättyessä 102 henkilöä, joiden lisäksi oli 20 sopimustyöntekijää. Konsernin henkilömäärä kasvoi tilikauden aikana yli kaksinkertaiseksi. Tilikauden keskimääräinen henkilömäärä oli 93. Emoyhtiön locore Oyj:n palveluksessa oli tilikauden päättyessä 24 henkilöä ja keskimäärin tilikauden aikana 22 henkilöä.

**Osakepääoma ja listautuminen** Ylimääräinen yhtiökokous päätti 25.10.1999, että

yhtiön osakepääoma, sekä vähimmäis- että enimmäispääoma, ilmaistaan euromääräisenä. Samalla päätettiin muuttaa yhtiön vähimmäis- ja enimmäisosakepääoma siten, että vähimmäispääoma on 150 000 euroa ja enimmäispääoma on 600 000 euroa. Yhtiöjärjestyksestä poistettiin maininta osakkeen nimellisarvosta ja osakkeiden lukumäärästä otettiin yhtiöjärjestykseen uusi määräys, jonka mukaan osakkeiden vähimmäislukumäärä on 3 500 000 kappaletta ja enimmäislukumäärä on 100 000 000 kappaletta.

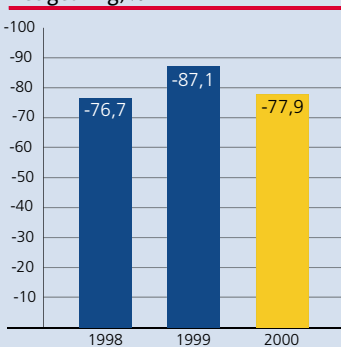
Samassa kokouksessa päätettiin korottaa osakepääomaa 166 590,60 euron rahastoannilla, jolloin osakepääoma nousi 175 000 euroon. Rahastoanti toteutettiin uusien osakkeiden antamatta siten, että edellisten tilikausien voittovarojen tililtä siirrettiin 166 590,60 euroa osakepääomaan. Yhtiön osake jaettiin samalla siten, että yhden aikaisemman osakkeen omistajalle tuli 3 500 osaketta (split 1:3 500), jolloin yhtiön osakepääoma 175 000 euroa jakaantui 3 500 000 osakkeeseen. Osakkeen kirjanpidolliseksi vasta-arvoksi määriteltiin 0,05 euroa. Muutokset rekisteröitiin kaupparekisteriin 7.2.2000.

locore Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous päätti 30.3.2000 osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen suunnatusta annista, jolla hankittiin 48 % osuus Microext Oy:n osakekannasta. Osakepääomaa korotettiin 175 000 eurosta 190 600 euroon tarjoamalla Microext Oy:n osakkeenomistajien merkittäväksi 312 000 uutta locore Oyj:n osaketta. Yrityskaupan toteuttaminen oli yhtiön kannalta painava taloudellinen syy merkintäetuoikeudesta poikkeamiseen.

Samassa ylimääräisessä yhtiökokouksessa päätettiin myös valtuuttaa yhtiön hallitus päättämään uusmerkinnästä seuraavin ehdoin:

- valtuutus on voimassa yhden vuoden ajan päätöksestä,
- valtuutuksen perusteella osakepääomaa voidaan korottaa enintään 35 000 euroa,
- hallitus on valtuutettu poikkeamaan osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta yhtiön kannalta painavasta taloudellisesta syystä uusmerkinnän toteuttamiseksi yrityskauppojen ja fuusion yhteydessä,
- hallitus on valtuutettu päättämään merkintähinnasta ja muista ehdoista,
- hallitus on oikeutettu päättämään, että osakkeita voidaan merkitä apporttiamaisuutta vastaan tai muutoin tietyin ehdoin.

Net gearing, %



Yhtiön hallitus käytti 30.3.2000 ylimääräiseltä yhtiökokoukselta saamaansa valtuutusta päättämällä kokouksessaan 5.5.2000 korottaa yhtiön osakepääomaa 190 600 eurosta 199 747,50 euroon tarjoamalla 182 950 yhtiön uutta osaketta merkittäväksi locore Solutions Oy:n osakkeenomistajille. Merkitsijät maksoivat osakkeet apporttiomaisuudella siten, että yhtiö sai omistukseensa loput 25 % locore Solutions Oy:n osakekannasta.

locore Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous päätti 18.5.2000 korottaa yhtiön osakepääomaa osakeannilla enintään 39 500 eurolla. Osakeannin toteuttamiseksi järjestettiin 15.-17.5.2000 listautumisanti, jossa tarjottiin enintään 790 000 kappaletta nimellisarvottomia yhtiön osakkeita osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen yleisölle Suomessa, yhtiön henkilöstölle sekä suomalaisille että kansainvälisille institutionaalisille sijoittajille. Osakepääoman korottaminen tapahtui tarjousaikana sijoittajien tekemien merkintäsitoumusten perusteella. Annettujen merkintäsitoumusten ja -tarjousten perusteella osakkeen merkintähinta yleisöannissa ja instituutioannissa oli 7,00 euroa osakkeelta ja henkilöstöannissa 6,30 euroa osakkeelta.

Open Solutions Oy:n ja Open Websec Oy:n vähemmistöosakkeenomistajille päätettiin suunnata osakeanti, jolla hankittiin yhtiön omistukseen Open Solutions Oy:n ja Open Websec Oy:n osakkeet, jotka eivät olleet locore Solutions Oy:n omistuksessa. Open Solutions Oy:n vähemmistöomistajille tarjottiin merkittäväksi yhteensä 10 220 kappaletta yhtiön osakkeita ja Open Websec Oy:n vähemmistöomistajille vastaavasti 5 170 kappaletta yhtiön osakkeita. Merkitsijät maksoivat osakkeet apporttiomaisuudella siten, että yhtiö sai omistukseensa 10 % sekä Open Solutions Oy:n että Open Websec Oy:n osakekannasta. Merkintäetuoikeudesta poikkeamiselle oli yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, koska yllämainitulla järjestelyllä yhtiö hankki omistukseensa liiketoimintansa kehittämiseksi ja yritys rakenteen yksinkertaistamiseksi loppuosat jo pääosin konsernin omistuksessa olevista yhtiöistä.

Loput Microext Oy:n osakkeista hankittiin toisella suunnatulla osakeannilla, josta locore Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous päätti myös 18.5.2000. Microext Oy:n vanhoille osakkeenomistajille tarjottiin merkittäväksi 500 010 kappaletta yhtiön uusia osakkeita.

Merkintähinta maksettiin apporttiomaisuudella siten, että yhtiö sai omistukseensa loput 52 % Microext Oy:n osakkeista. Merkintäetuoikeudesta poikkeamiselle oli yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, koska yllämainitulla järjestelyllä yhtiö hankki omistukseensa liiketoimintansa kehittämiseksi ja yritysrakenteen yksinkertaistamiseksi loppuosan jo pääosin yhtiön omistuksessa olevasta yhtiöstä.

Open Solutions Oy:n, Open Websec Oy:n ja Microext Oy:n edellä mainituille osakkeenomistajille suunnatuilla osakeanneilla sekä listautumista edeltäneessä institutionaalisille sijoittajille, yleisölle Suomessa ja yhtiön henkilöstölle suunnatuilla osakeanneilla yhtiön osakepääoma nousi 199 747,50 eurosta 265 017,50 euroon. Uusia osakkeita annettiin 1 305 400 kappaletta.

Ylimääräisessä yhtiökokouksessa 18.5.2000 päätettiin peruuttaa hallitukselle ylimääräisen yhtiökokouksen 30.3.2000 päättämä antivaltuus siltä osin kuin sitä ei ollut käytetty. Samassa yhtiökokouksessa valtuutettiin hallitus päättämään 18.5.2001 mennessä osakepääoman korottamisesta uusmerkinnällä ja optio-oikeuksien antamisesta sekä vaihtovelkakirjalainan ottamisesta. Valtuutuksen nojalla osakepääomaa voidaan korottaa enintään 39 900 eurolla. Valtuus sisältää oikeuden poiketa osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta.

Locore Oyj:n osakkeiden omistus on 6.5.2000 lukien rekisteröity arvo-osuuksien muodossa Suomen arvo-osuusjärjestelmään.

**Osakevaihto ja kurssikehitys** Locore Oyj:n osakkeen noteeraus alkoi 29.5.2000 Helsingin Pörssin Pre-listalla. NM-listalle osakkeen noteeraaminen siirrettiin 31.5.2000. Alin kaupankäyntikurssi tilikauden aikana oli 5,95 euroa ja ylin 8,50 euroa. Yhtiön osakkeita vaihdettiin Pre-listalla 920 090 kappaletta ja NM-listalla noteerauksen alkamisesta tilikauden päättymiseen asti 250 370 kappaletta, joka vastaa yhteensä 21,5 % yhtiön osakkeista.

Locore Oyj:n osakekannan markkina-arvo oli 30.9.2000 34,8 miljoonaa euroa.

**Optio-ohjelma** Ylimääräisessä yhtiökokouksessa 18.5.2000 päätettiin myös optio-oikeuksien antamisesta. Optio-oikeudet annettiin osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen Locore-konsernin henkilökuntaan ja konserniyhtiöiden hallitukseen kuuluville sekä toimitusjohtajille lisäämään heidän sitoutumistaan ja työmotivaatiotaan. Osa optiotodistuksista annettiin Locore Oyj:n

kokonaan omistamalle tytäryhtiö Microext Oy:lle, jotta niitä voidaan myöhemmin tarjota konsernin henkilökunnalle konsernin kannustusjärjestelmän puitteissa. Osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poikettiin, koska optio-oikeudet on tarkoitettu osaksi konsernin kannustusjärjestelmää, ja siihen näin ollen katsottiin olevan Icore Oy:n kannalta painava taloudellinen syy.

Optio-oikeuksia annettiin 250 000 kappaletta ja ne oikeuttavat merkitsemään yhteensä 250 000 kappaletta Icore Oy:n osaketta. Osakkeiden merkintäaika päättyy kaikilla optiotodistuksilla 31.5.2005.

**Sisäpiirisäännöstö** Icore Oy noudattaa Helsingin Pörssin 1.3.2000 voimaan tulleita sisäpiiriohjeita.

**Ryhmän rakenne ja sen kehittäminen** Ylimääräisessä yhtiökokouksessa 2.2.2000 yhtiökokous päätti muuttaa yhtiön toiminimen Independent Technology Corporation Oy:stä Icore Oy:ksi. Toiminimi muutettiin edelleen Icore Oy:ksi ylimääräisessä yhtiökokouksessa 18.5.2000.

Konsernin rakenne selkiytettiin tilikauden aikana osakevaihtojen ja fuusioiden avulla siten, että se vastaa operatiivista toimintaa.

Icore Oy vastaanottavana yhtiönä ja Intec Software Solutions Oy sulautuvana yhtiönä hyväksyivät 30.3.2000 yhtiöiden välisen sulautumissuunnitelman. Sulautumissuunnitelma rekisteröitiin 17.4.2000. Yhtiö omisti 90 % Intec Software Solutions Oy:n osakkeista. Sulautumissuunnitelman mukaan Intec Software Solutions Oy:n vähemmistöosakkeenomistajalle Björn Strömbergille annettiin sulautumistodistuksena yhtiön osakepääomaa korottaen yhtiön uusia osakkeita 138 254 kappaletta. Sulautuminen astui voimaan 30.9.2000.

Icore Solutions Oy vastaanottavana yhtiönä ja sen tytäryhtiöt Open Solutions Oy, Open Websec Oy ja Open Edicom Oy sulautuvina yhtiöinä hyväksyivät yhtiöiden välisen sulautumissuunnitelman. Sulautumissuunnitelmat rekisteröitiin kaupparekisteriin 20.6.2000. Sulautuminen astui voimaan 30.9.2000.

Tilikauden päättyessä konserni muodostui emoyhtiö Icore Oy:stä ja sen kokonaan omistamista tytäryhtiöistä Microext Oy:stä ja Icore Solutions Oy:stä.

**Yhtiön johto ja tilintarkastajat** Icore Oy:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 17.11.1999 hallituksen jäseniksi valittiin Kari Kontuniemi, Martti Juvén, Pertti Ruosaari,



Kari Partanen, Mike Frayne ja Osmo Suihko. Hallitusta täydennettiin ylimääräisessä yhtiökokouksessa 18.5.2000 valitsemalla hallituksen jäseneksi Kari Katajamäki. Hallituksen puheenjohtajana on toiminut Mike Frayne ja toimitusjohtajana Kari Partanen.

Tilintarkastajana on toiminut Tilintarkastajien Oy – Ernst & Young, ja päävastuullisena tilintarkastajana KHT Kunto Pekkala.

**Liiketoiminta** Konserni panosti voimakkaasti tilikauden aikana sähköisen kaupankäynnin tuotteiden vientimahdollisuuksien luomiseen. Kansainvälistymisessä hyödynnettiin Mican Ltd:n maailmanlaajuisia verkostoa, sekä nykyisiä asiakasyrityksiä, joilla on kansainvälistä toimintaa. Tuotteiden markkinointi aloitettiin VAR-partnereiden toimesta tilikauden aikana Ruotsissa, Norjassa, Hollannissa, Belgiassa ja Englannissa. Lisäksi solmittiin OEM-sopimus Atex-Media Solutions Oy:n kanssa.

**Olellaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen** Joulukuussa 2000 locore Oyj allekirjoitti aiesopimuksen asiantuntija – ja konsultointiyritys locore Western Europeanin koko osakekannan hankkimisesta. locore Western Europeanin pro forma liikevaihto oli 30.9.2000 päättyneellä tilikaudella 5,8 miljoonaa euroa ja liikevoitto n. 0,375 miljoonaa euroa. Kauppa toteutetaan osakevaihtona ja sen arvoksi koko osakepääoman ja äänivallan osalta on sovittu 5,5 miljoonaa euroa jota korotetaan 1 miljoonalla eurolla, jos kuluvan tilikauden tulos- ja liikevaihtotavoitteet toteutuvat. Osakevaihdossa locore Western Europeanin omistajille suunnataan merkittäväksi yhteensä 1 195 652 – 1 413 043 uutta locore Oyj:n osaketta.

Tällä hetkellä locore Western Europeanin omistavat Mican- konserniin kuuluva Starbrooks B.V. ja yhtiön toimiva johto. Lopullinen kauppasopimus on tarkoitus allekirjoittaa tammikuussa 2001.

**Tulevaisuuden näkymät** Alkaneen tilikauden aikana konsernin liikevaihdon odotetaan kasvavan merkittävästi. Liiketoiminnan painopistealueet ovat tuoteliiketoiminta sekä järjestelmäintegraatio- ja asiantuntijapalvelut. Kasvu tapahtuu sekä organisaation avulla yritysosastojen avulla. Toiminta pysyy yhtiön arvion mukaan kannattavana.

Myös strategiaan soveltuvia yritysosstomahdollisuuksia tutkitaan sekä kotimaassa että ulkomailla.

# Konsernituloslaskelma

Pro forma (tilintarkastamaton)

euroa	1.10.1999– 30.9.2000	1.10.1998– 30.9.1999	1.10.1999– 30.9.2000	1.10.1998– 30.9.1999
<b>Liikevaihto</b>	<b>7 926 257,82</b>	<b>3 423 333,72</b>	<b>9 469 011</b>	<b>6 987 649</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	15 949,60	33 442,15	18 459	123 805
Ulkopuoliset palvelut	-936 330,67	-377 832,00	-1 192 125	-699 323
Henkilöstökulut	-3 747 821,17	-1 397 540,42	-4 472 902	-3 122 143
Poistot ja arvonalentumiset	-172 111,74	-21 829,62	-183 132	-94 937
Konserniliikearvon poisto	-104 622,35	0,00	-104 622	-96 842
Liiketoiminnan muut kulut	-1 711 994,17	-838 741,41	-1 841 680	-1 299 293
	-6 672 880,10	-2 635 943,44	-7 794 461	-5 312 538
<b>Liiketulos</b>	<b>1 269 327,32</b>	<b>820 832,43</b>	<b>1 693 009</b>	<b>1 798 915</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	307 436,79	-8 220,35	323 258	22 367
<b>Tulos rahoituserien jälkeen</b>	<b>1 576 764,11</b>	<b>812 612,08</b>	<b>2 016 267</b>	<b>1 821 283</b>
Satunnaiset erät	-81 310,52	0,00	-81 311	0
<b>Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	<b>1 495 453,59</b>	<b>812 612,08</b>	<b>1 934 956</b>	<b>1 821 283</b>
Tuloverot	-381 356,15	-230 805,82	-519 380	-559 627
Vähemmistöosuudet		-11 791,32		
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>1 114 097,44</b>	<b>570 014,95</b>	<b>1 415 576</b>	<b>1 261 656</b>

Taulukossa esitetty taloudellinen informaatio on pyöristetty. Taulukon luvut perustuvat osittain markkamääräisiin perustietoihin. Näistä syistä johtuen tehdyt laskutoimitukset eivät välttämättä johda taulukossa esitettyyn lopputulokseen.

# Konsernitase

Pro forma (tilintarkastamaton)

euroa	30.9.2000	30.9.1999	30.9.2000	30.9.1999
<b>Vastaavaa</b>				
Pysyvät vastaavat				
Aineettomat hyödykkeet	233 044,03	119 319,41	233 044	121 245
Konserniliikearvo	1 001 963,12	968 415,65	1 001 963	774 733
Aineelliset hyödykkeet	270 768,88	140 062,19	270 769	164 225
Sijoitukset	86 033,17	84 805,40	86 033	88 239
	<b>1 591 809,20</b>	<b>1 312 602,65</b>	<b>1 591 809</b>	<b>1 148 442</b>
Vaihtuvat vastaavat				
Saamiset	1 785 213,57	1 138 695,30	1 785 214	1 627 445
Rahoitusarvopaperit	4 401 314,02	293 702,20	4 401 314	293 702
Rahat ja pankkisaamiset	2 271 374,82	668 129,06	2 271 375	1 673 550
	<b>8 457 902,41</b>	<b>2 100 526,56</b>	<b>8 457 902</b>	<b>3 594 697</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b>10 049 711,61</b>	<b>3 413 129,21</b>	<b>10 049 712</b>	<b>4 743 139</b>
<b>Vastattavaa</b>				
<b>Oma pääoma</b>				
Osakepääoma	271 930,20	8 409,40	271 930	8 409
Ylikurssirahasto	6 493 567,80	0,00	6 493 568	0
Edellisten tilikausien tulos	506 901,05	199 733,08	205 422	371 162
Tilikauden tulos	1 114 097,44	570 014,95	1 415 576	1 261 656
Pääomalainat		361 733,21		361 733
	<b>8 386 496,49</b>	<b>1 139 890,64</b>	<b>8 386 496</b>	<b>2 002 961</b>
Vähemmistöosuudet	0,00	141 408,20	0	0
<b>Vieras pääoma</b>				
Pitkäaikainen vieras pääoma	117 815,64	160 787,65	117 816	799 697
Lyhytaikainen vieras pääoma	1 545 399,48	1 971 042,72	1 545 399	1 940 481
	<b>1 663 215,12</b>	<b>2 131 830,37</b>	<b>1 663 215</b>	<b>2 740 178</b>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<b>10 049 711,61</b>	<b>3 413 129,21</b>	<b>10 049 712</b>	<b>4 743 139</b>

Taulukossa esitetty taloudellinen informaatio on pyöristetty. Taulukon luvut perustuvat osittain markkamääräisiin perustietoihin. Näistä syistä johtuen tehdyt laskutoimitukset eivät välttämättä johda taulukossa esitettyyn lopputulokseen.

# Konsernirahoituslaskelma

euroa	1.10.1999– 30.9.2000	1.10.1998– 30.9.1999
<b>Liiketoiminta</b>		
Tilikauden voitto	1 114 097	570 015
Oikaisut tilikauden voittoon	6 774	0
Poistot	276 734	21 825
Käyttöpääoman muutos	-263 873	1 022 975
<b>Liiketoiminnan nettokassavirta</b>	<b>1 133 733</b>	<b>1 614 815</b>
<b>Investointien kassavirta</b>		
Investoinnit, netto	-1 376 691	-1 271 730
<b>Kassavirta ennen rahoitusta</b>	<b>-242 958</b>	<b>343 085</b>
<b>Rahoitus</b>		
Lainojen muutos	-411 012	389 076
Suunnatuilla aneilla hankittujen yhtiöiden likvidit varat	1 204 623	0
Osakeanti	5 168 897	0
Osingonjako	-8 691	0
<b>Rahoituksen kassavirta</b>	<b>5 953 817</b>	<b>389 076</b>
<b>Likvidien varojen muutos</b>	<b>5 710 858</b>	<b>732 161</b>
Likvidit varat 1.10.	961 831	0
Likvidit varat 30.9.	6 672 689	732 161
	5 710 858	732 161

# Emoyhtiön tuloslaskelma

euroa	1.10.1999– 30.9.2000	1.10.1998– 30.9.1999
<b>Liikevaihto</b>	<b>2 369 474,91</b>	<b>2 842 181,87</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	348 001,64	123 804,73
Ulkopuoliset palvelut	-23 801,75	-377 832,00
Henkilöstökulut	-1 568 683,48	-1 247 038,88
Poistot ja arvonalentumiset	-44 434,75	-21 596,51
Liiketoiminnan muut kulut	-598 185,55	-664 402,43
	<u>-2 235 105,53</u>	<u>-2 310 869,82</u>
<b>Liiketulos</b>	<b>482 371,02</b>	<b>655 116,78</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	105 033,68	-6 438,98
<b>Voitto ennen satunnaisia eriä</b>	<b>587 404,70</b>	<b>648 677,80</b>
Satunnaiset tuotot	530 329,97	0,00
Satunnaiset kulut	-81 310,52	0,00
<b>Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	<b>1 036 424,15</b>	<b>648 677,80</b>
Tilinpäätössiirrot	-8 633,85	2 301,82
Tuloverot	-95 531,04	-185 430,72
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>932 259,26</b>	<b>465 548,90</b>

# Emoyhtiön tase

euroa	30.9.2000	30.9.1999
<b>Vastaavaa</b>		
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet	131 612,11	18 258,98
Aineelliset hyödykkeet	66 257,03	47 491,84
Sijoitukset	2 782 091,83	1 289 160,40
	<u>2 979 960,97</u>	<u>1 354 911,22</u>
Vaihtuvat vastaavat		
Saamiset	1 222 042,14	773 759,25
Rahoitusarvopaperit	4 296 327,25	269 068,32
Rahat ja pankkisaamiset	618 467,56	123 178,75
	<u>6 136 836,95</u>	<u>1 166 006,32</u>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b>9 116 797,92</b>	<b>2 520 917,54</b>
<b>Vastattavaa</b>		
<b>Oma pääoma</b>		
Osakepääoma	271 930,20	8 409,40
Ylikurssirahasto	6 493 567,80	0,00
Edellisten tilikausien tulos	493 427,58	194 469,28
Tilikauden tulos	932 259,26	465 548,90
Pääomalainat	0,00	361 733,21
	<u>8 191 184,84</u>	<u>1 030 160,79</u>
Tilinpäätössiirtojen kertymä	13 642,66	5 008,81
<b>Vieras pääoma</b>		
Pitkäaikainen vieras pääoma	0,00	0,00
Lyhytaikainen vieras pääoma	911 970,42	1 485 747,94
	<u>911 970,42</u>	<u>1 485 747,94</u>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<b>9 116 797,92</b>	<b>2 520 917,54</b>

Taulukossa esitetty taloudellinen informaatio on pyöristetty. Taulukon luvut perustuvat osittain markkamääräisiin perustietoihin. Näistä syistä johtuen tehdyt laskutoimitukset eivät välttämättä johda taulukossa esitettyyn lopputulokseen.

# Emoyhtiön rahoituslaskelma

euroa	1.10.1999– 30.9.2000	1.10.1998– 30.9.1999
<b>Liiketoiminta</b>		
Tilikauden voitto	932 259	465 549
Oikaisut tilikauden voittoon	8 634	-2 302
Poistot	44 435	21 597
Käyttöpääoman muutos	-147 484	-173 341
<b>Liiketoiminnan nettokassavirta</b>	<b>837 844</b>	<b>311 503</b>
<b>Investointien kassavirta</b>		
Investoinnit, netto	-1 122 461	-436 688
<b>Kassavirta ennen rahoitusta</b>	<b>-284 616</b>	<b>-125 185</b>
<b>Rahoitus</b>		
Lainojen muutos	-361 733	361 733
Osakeanti	5 168 897	0
<b>Rahoituksen kassavirta</b>	<b>4 807 164</b>	<b>361 733</b>
<b>Likvidien varojen muutos</b>	<b>4 522 548</b>	<b>236 548</b>
Likvidit varat 1.10.	392 247	155 699
Likvidit varat 30.9.	4 914 795	392 247
	<b>4 522 548</b>	<b>236 548</b>

Taulukossa esitetty taloudellinen informaatio on pyöristetty. Taulukon luvut perustuvat osittain markkamääräisiin perustietoihin. Näistä systä johtuen tehdyt laskutoimitukset eivät välttämättä johda taulukossa esitettyyn lopputulokseen.

# Tilinpäätöksen liitetiedot 30.9.2000

## 1. Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

### Konsernin rakenne

Yhtiö on kuulunut konserniin, jonka emoyhtiö oli 28.2.2000 asti oli Adaptive Systems Nordic Holding Ab, jonka kotipaikka oli Ruotsissa. Sen jälkeen yhtiön emoyhtiö oli 30.9.2000 asti Mican Ltd, jonka kotipaikka oli British Virgin Islands. Mican Ltd:n omistusosuus laski 49,7 %:in tilikauden lopussa.

Tilikauden aikana yhtiö hankki omistukseensa loput 25 % Iocore Solutions Oy:stä (aikaisemmin Open Solutions Group Oy) samoin kuin vähemmistöosuudet Open Solutions Oy:stä ja Open Websec Oy:stä. Iocore Solutions Oy:n tytäryhtiöt Open Solutions Oy, Open Websec Oy ja Open Edicom Oy fuusioitiin Iocore Solutions Oy:öön 30.9.2000. Intec Software Solutions Oy, josta yhtiö omisti 90 %, fuusioitiin yhtiöön 30.9.2000. Vähemmistöosakkaalle annettiin fuusiovastikkeena 138 604 yhtiön osaketta. Tilikauden aikana yhtiö hankki omistukseensa myös Microext Oy -nimisen yhtiön.

### Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyhtiö ja ne tytäryhtiöt, joista emoyhtiö omistaa suoraan tai välillisesti yli 50 % äänimäärästä. Tilikauden aikana hankitut tytäryhtiöt sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankintahetkestä alkaen.

Yhdistelyssä on eliminoitu konserniyhtiöiden väliset tuotot ja kulut ja keskinäiset saamiset ja velat. Vähemmistölle kuuluva osuus sekä tuloksesta että omista pääomista on erotettu erilliseksi eräksi tuloslaskelmaan ja taseeseen. Keskinäinen osakeomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Eliminoinnissa syntyvä tytäryhtiöosakkeiden hankintamenon ja tytäryhtiön hankintahetken omien pääomien eliminointiero on esitetty konserniliikearvona. Liikearvo poistetaan 10 vuodessa.

Konsernitilinpäätökseen sisältyy Iocore Oyj:n ja Intec Software Solutions Oy:n sekä Iocore Solutions Oy -al konsernin tuloslaskelmat ajalta 1.10.1999–30.9.2000. Microext Oy:n tuloslaskelma sisältyy konsernituloslaskelmaan ajalta 1.4.2000–30.9.2000.

Open Solutions Group Oy:n hankinta-ajankohtana on käytetty 30.9.1999 ja Open Solutions Group Oy:n muodostama al konserni on yhdistetty taseen osalta tilanteesta 30.9.1999. Microext Oy:n hankinta-ajankohtana on käytetty 31.3.2000, josta alkaen se on yhdistetty konserniin taseen osalta.

### Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot perustuvat arvioituun taloudelliseen käyttöaikaan ja ne lasketaan tasapoistoina.

Poistoajat ovat:

Tuotekehitysmenot	3 vuotta
Vuokratilojen perusparannusmenot	2 vuotta
ATK-ohjelmat	3–4 vuotta
Konserniliikearvo	10 vuotta
Kalusto	8 vuotta
ATK-laitteet	4 vuotta

### Rahoitusomaisuusarvopaperit

Rahoitusomaisuusarvopaperit on arvostettu hankintamenuon tai sitä alempana markkinahintaan.

### Eläkemenojen jakotus

Henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä.



## 2. Liikevaihto

Liikevaihto on laskettu vähentämällä myyntituotoista myönnetty alennukset ja myyntiin liittyvät välilliset verot. Myyntitulo kirjataan tuotoksi palvelun tai hyödykkeen luovutushetkellä. Kiinteähintaiset asiakasprojektit tuloutetaan vaiheittain, kun sopimuksissa määritellyt osatavoitteet on saavutettu.

### Liikevaihdon jakautuminen:

	2000	1999
Sähköisen kaupankäynnin ohjelmistotuotteet ja palvelut	1 906 257	0
Järjestelmäintegraatio- ja asiantuntijapalvelut	6 020 001	3 423 335
Liikevaihto yhteensä	7 926 258	3 423 335

### Liikevoiton jakautuminen:

	2000	1999
Sähköisen kaupankäynnin ohjelmistotuotteet ja palvelut	41 605	0
Järjestelmäintegraatio- ja asiantuntijapalvelut	1 332 344	820 832
Liikevaihto yhteensä	1 373 950	820 832

## 3. Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muut tuotot muodostuvat saaduista tuotekehitys- ja muista avustuksista. Emoyhtiön liiketoiminnan muihin tuottoihin sisältyy myös tytäryhtiöiltä perittyjä hallinnointi- ym. kuluja.

## 4. Henkilöstökulut

	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
Palkat	3 034 563	1 112 965	1 264 969	987 866
Eläkekulut	501 124	211 150	191 536	190 475
Muut henkilösivukulut	212 134	73 425	112 178	68 697
Yhteensä	3 747 821	1 397 540	1 568 683	1 247 039

Johdon palkat ja palkkiot, jotka sisältyvät yllämainittuihin lukuihin.

	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
Emo- ja tytäryritysten toimitusjohtajat ja toimitusjohtajan sijainen (2 + 2 henkilöä)	246 015	130 445	162 233	96 851
Hallitusten jäsenet	39 803	0	5 046	0
Yhteensä	285 819	130 445	167 278	96 851

## 5. Henkilöstön lukumäärä keskimäärin

	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
	93	29	22	24

## 6. Poistot ja arvonalennukset

	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
Poistot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	172 112	21 830	44 435	21 597
Poisto liikearvosta	104 622	0	0	0
	276 734	21 830	44 435	21 597

## 7. Rahoitustuotot ja -kulut

	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
Osinkotuotot				
Saman konsernin yrityksiltä	0	0	36 207	0
Muilta	48	0	0	0
Osinkotuotot yhteensä	48	0	36 207	0
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Saman konsernin yrityksiltä	0	0	0	1 096
Muilta	338 096	11 983	95 773	11 974
Korkotuotot yhteensä	338 096	11 983	95 773	13 070
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Saman konsernin yrityksille	0	0	0	0
Muille	-30 707	-20 203	-26 947	-19 509
Korkokulut yhteensä	-30 707	-20 203	-26 947	-19 509
Rahoitustuotot ja kulut yhteensä	307 437	-8 220	105 034	-6 439
Erään korko- ja rahoitustuotot sisältyy kurssivoittoja (netto)	43 232		43 232	

## 8. Satunnaiset erät

	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
Satunnaiset tuotot				
Tytäryhtiöfuusion fuusioerotus	0	0	530 030	0
Satunnaiset kulut				
Osakeantiin liittyviä kuluja	-81 311	0	-81 311	0
Yhteensä	-81 311	0	448 719	0

## 9. Tilinpäätössiirrot

	Emoyhtiö	
	2000	1999
Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus	-8 634	2 302

# Tilinpäätöksen liitetiedot 30.9.2000

## 10. Tuloverot

	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
locore Oyj:n osuus Intec Software Solutions Oy:n vuoden 1999 veroista	41 257		41 257	
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	333 325	231 272	54 274	185 431
Laskennallisen verovelan muutos	6 774	-466		
Tuloverot yhteensä	381 356	230 806	95 531	185 431

## 11. Rahoitusomaisuusarvopaperit

Rahoitusomaisuusarvopaperit sisältävät pääasiassa julkisen kaupankäynnin kohteena olevia sijoitusrahasto-osuuksia.

	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
Sijoitusrahasto-osuudet				
Korkorahastot				
Jälleenhankintahinta	3 940 978	295 584	3 833 881	270 950
Kirjanpitoarvo	3 933 451	293 702	3 828 464	269 068
Érotus	7 527	1 882	5 417	1 882
Osakerahastot				
Jälleenhankintahinta	474 400	0	474 400	0
Kirjanpitoarvo	467 863	0	467 863	0
Érotus	6 537	0	6 537	0

## 12. Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset

	Konserni	
	2000	1999
<b>Aktivoidut tuotekehitysmenot</b>		
Hankintameno		
Tilikauden alussa	70 639	0
Lisäykset	10 091	70 639
Vähennykset	0	0
Hankintameno 30.9.	80 730	70 639
Kertyneet poistot		
Tilikauden alussa	-22 819	0
Tilikauden poisto	-28 929	-22 819
Kertyneet poistot 30.9.	-51 748	-22 819
Tasearvo 30.9.	28 982	47 820

euroa	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
<b>Muut pitkävaikutteiset menot</b>				
Hankintameno				
Tilikauden alussa	82 095	16 651	26 742	16 651
Lisäykset	176 841	65 444	136 042	10 091
Vähennykset	0	0	0	0
Hankintameno 30.9.	258 937	82 095	162 803	26 742
Kertyneet poistot				
Tilikauden alussa	-10 596	-2 428	-8 483	-2 428
Tilikauden poisto	-44 279	-8 168	-22 708	-6 055
Kertyneet poistot 30.9.	-54 875	-10 596	-31 191	-8 483
Tasearvo 30.9.	204 062	71 499	131 612	18 259
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	233 044	119 319	131 612	18 259
<b>Konserniliikearvo</b>				
Hankintameno				
Tilikauden alussa	968 416	0		
Lisäykset	138 170	968 416		
Vähennykset	0	0		
Hankintameno 30.9.	1 106 585	968 416		
Kertyneet poistot				
Tilikauden alussa	0	0		
Tilikauden poisto	-104 622	0		
Kertyneet poistot 30.9.	-104 622	0		
Tasearvo 30.9.	1 001 963	968 416		
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>				
<b>Koneet ja kalusto</b>				
Hankintameno				
Tilikauden alussa	192 877	63 732	75 744	63 732
Lisäykset	229 610	132 787	40 492	13 228
Vähennykset	0	-3 642	0	-1 216
Hankintameno 30.9.	422 487	192 877	116 236	75 744
Kertyneet poistot				
Tilikauden alussa	-52 814	-39 153	-28 252	-12 711
Tilikauden poisto	-98 904	-13 662	-21 726	-15 542
Kertyneet poistot 30.9.	-151 718	-52 814	-49 979	-28 252
Tasearvo 30.9.	270 769	140 062	66 257	47 492

# Tilinpäätöksen liitetiedot 30.9.2000

euroa	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
<b>Muut pitkäaikaiset sijoitukset</b>				
<b>Osuudet saman konsernin yrityksissä</b>				
Intec Software Solutions Oy			0	7 568
locore Solutions Oy			1 434 325	1 281 592
Microext Oy			1 347 766	0
Yhteensä			2 782 092	1 289 160
<b>Muut osakkeet</b>				
Asunto Oy Topeliuksenkatu 37 (2 kpl)	84 805	84 805		
Elisa Communications Oyj	1 228	0		
<b>Konserniyritykset</b>	Konsernin omistus-%	Emoyhtiön omistus-%		
Microext Oy	100	100		
locore Solutions Oy	100	100		

## 13. Myyntisaamiset

euroa	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
Myyntisaamiset	1 407 046	865 080	856 446	230 079
Saamiset saman konsernin yrityksiltä				
Myyntisaamiset			52 804	292 217
Siirtosaamiset			0	1 096
Yhteensä			52 804	293 313
Siirtosaamiset	308 193	187 920	266 458	182 073
Lainasaamiset	46 335	71 322	46 335	68 294
Muut saamiset	23 640	14 374	0	0
Saamiset yhteensä	1 785 214	1 138 695	1 222 042	773 759

## 14. Oma pääoma

euroa	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
Osakepääoma 1.10.	8 409	8 409	8 409	8 409
Rahastoanti ja split 25.10.1999	166 591		166 591	
Uusmerkintä 30.3.2000	15 600		15 600	
Uusmerkintä 5.5.2000	9 148		9 148	
Uusmerkintä 18.5.2000	65 270		65 270	
Fuusiovastike Intec Software Solutions Oy:n vähemmistölle	6 913		6 913	
Osakepääoma 30.9.	271 930	8 409	271 930	8 409
Ylikurssirahasto 1.10.	0	0	0	0
Emissiovoitot	6 815 191	0	6 815 191	0
Kirjattu osakeantikuluja	-321 623	0	-321 623	0
Ylikurssirahasto 30.9.	6 493 568	0	6 493 568	0
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.10.	769 748	199 733	660 018	194 469
Siirto osakepääomaan	-166 591	0	-166 591	0
Muut muutokset	-96 256	0	0	0
Voitto edellisiltä tilikausilta 30.9.	506 901	199 733	493 427	194 469
Tilikauden voitto	1 114 097	570 015	932 259	465 549

## 15. Laskelma jakokelpoisista varoista

euroa	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
Voitto edellisiltä tilikausilta	506 901	199 733	493 428	194 469
Tilikauden voitto	1 114 097	570 015	932 259	465 549
Aktivoidut tuotekehitykset	-28 982	-47 820	0	0
Kertyneistä poistoeroista omaan pääomaan merkitty osuus	-41 819	-6 462	0	0
Jakokelpoiset varat 30.9.	1 550 198	715 466	1 425 687	660 018

## 16. Pääomalaina

Emoyhtiöllä oli 1.10.1999 pääomalaina 361 733,21 euroa (GBP 234 800) seuraavilta

New Africa Technology Holding -konserniin kuuluvilta yhtiöiltä:

Independent Consulting Service Ltd:ltä GBP 70 670

Bayswater International Ltd:ltä GBP 164 130

Laina maksettiin takaisin kesäkuussa 2000.

# Tilinpäätöksen liitetiedot 30.9.2000

## 17. Laskennalliset verovelat

euroa	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
Tilinpäätössiirroista	17 081	10 307		

## 18. Pitkäaikaiset velat

Lainat rahoituslaitoksilta	0	0	0	0
Muut pitkäaikaiset velat	117 816	160 788	0	0
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	117 816	160 788	0	0

## 19. Lyhytaikainen vieras pääoma

Lainat rahoituslaitoksilta	0	0	0	0
Ostovelat	264 643	126 235	131 480	14 194
Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille				
Ostovelat			50 496	46 872
Yhteensä			50 496	46 872
Muut velat	589 813	1 384 982	470 918	1 210 409
Siirtovelat	673 863	449 518	259 076	214 272
Lyhytaikainen vieraspääoma yhteensä	1 528 318	1 960 736	911 970	1 485 748

## 20. Pantit, vakuudet ja muut vastuusitoumukset

### Muut vakuudet

Takuuvuokrat	39 482	33 407	29 646	22 559
Leasingvastuut				
Tilikaudella 2001 maksettavat	149 945	57 856	41 698	51 769
Myöhemmin maksettavat	151 612	43 730	36 755	34 093
Yhteensä	301 558	101 586	78 453	85 862

## 21. Johdon omistus

locore Oyj:n hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat suoraan 30.9.2000 yhteensä 943 329 kappaletta yhtiön osakkeita. Nämä vastaavat yhteensä 17,3 % yhtiön osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä.

Hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat lisäksi yhtiön osakkeiden merkintään oikeuttavia optio-oikeuksia yhteensä 11 200 kappaletta. Näiden optio-oikeuksien nojalla voidaan merkitä yhteensä enintään 11 200 kappaletta locore Oyj:n osaketta vastaten 0,2 % osakkeiden kokonaismäärästä 30.9.2000.



## 22. Osakkeet ja osakkeenomistajat

locore Oyj:n osake noteerataan Helsingin Pörssin (HEX) NM-listalla. Yhtiöllä on yksi osakesarja ja kaikilla osakkeilla on yhtäläinen äänioikeus ja oikeus osinkoon.

Tilikauden lopussa osakkeita oli 5 438 604 kappaletta. Yhtiön osakepääoma on vähintään 175 000 euroa ja enintään 600 000 euroa. Osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa näissä rajoissa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta. Yhtiön osakepääoma tilinpäätöspäivänä on 271 930,20 euroa.

### Kurssikehitys ja vaihto

locore Oyj:n osakkeen noteeraus alkoi 29.5.2000 Helsingin Pörssin Pre-listalla. NM-listalle osakkeen noteeraaminen siirrettiin 31.5.2000. Alin kaupankäyntikurssi tilikauden aikana oli 5,95 euroa ja ylin 8,50 euroa. Yhtiön osakkeita vaihdettiin Pre-listalla 920 090 kappaletta ja NM-listalla noteerauksen alkamisesta tilikauden päättymiseen asti 250 370 kappaletta, joka vastaa yhteensä 21,5 % yhtiön osakkeista.

### Osakekannan markkina-arvo

locore Oyj:n osakekannan markkina-arvo oli 30.9.2000 34,8 miljoonaa euroa.

### Osinkopolitiikka

Yhtiö soveltaa maltillista osinkopolitiikkaa. Tehdessään osingonjakoehdotusta hallitus huomioi konsernin tuloskehityksen, rahoitusrakenteen, pääoman tarpeen ja kasvuodotukset.

### Optio-ohjelma

Optio-oikeudet on osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen locore-konsernin henkilökunnalla ja konserniyhtiöiden hallituksiin kuuluvilla sekä toimitusjohtajalla. Optiojärjestelyn tarkoituksena on sitouttaa ja kannustaa optiojärjestelyn piiriin kuuluvia henkilöitä kasvattamaan pitkäjänteisesti locoren omistaja-arvoa.

Osa optiotodistuksista annettiin locore Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiö Microext Oy:lle, jotta optiotodistuksia voidaan myöhemmin tarjota uusille rekrytoitaville henkilöille ja konsernin henkilökunnalle konsernin kannustinjärjestelmän puitteissa.

Optio-ohjelma on jaettu neljään osaan siten, että osakkeiden merkintäaika alkaa 1.6. kunkin vuonna 2001 – 2004. Kaikkien optiotodistusten merkintäaika päättyy 31.5.2005. Osakkeiden merkintähinta kahdella ensimmäisellä osalla on 7,00 euroa osakkeelta ja kahdella jälkimmäisellä osalla locore Oyj:n osakkeen kaupankäynnillä Helsingin Pörssissä painotettu keskihinta toukokuussa vuonna 2001.

Optiolla merkittävät osakkeet edustavat 4,6 % osakekannasta ja kokonaisäänimäärästä. Toimitusjohtajan osuus yhtiön optiojärjestelystä oikeuttaa yhteensä 0,03 %:iin osakkeista ja äänistä.

### Osakkeenomistajat

Tilikauden 2000 päättyessä locore Oyj:llä oli 953 rekisteröityä osakkeenomistajaa.

### Osakekohtaiset tunnusluvut

	12 kk	12 kk
euroa	30.9.2000	30.9.1999
Tulos/osake, euroa (konserni)	0,29	0,13
Tulos/osake, euroa (emo)	0,12	0,10
Oma pääoma/osake, euroa	1,54	0,17
Osinko/osake, euroa	0,06 <sup>1)</sup>	0
Hinta/voitto -suhde	22,1	0
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana	4 126 662	3 500 000
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa	5 438 604	3 500 000

<sup>1)</sup> Hallituksen esitys

Taulukossa esitetty taloudellinen informaatio on pyöristetty. Taulukon luvut perustuvat osittain markkamääriin perustietoihin.

Näistä syistä johtuen tehdyt laskutoimitukset eivät välttämättä johda taulukossa esitettyyn lopputulokseen.



# Tilinpäätöksen liitetiedot 30.9.2000

## locore Oyj:n osakkeenomistajien sektorijakauma 30.9.2000

Koodi	Sektoriluokka	Omistuksia	%	Osake lkm	%
100	Yritykset yhteensä	66	6,9	290 170	5,3
200	Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	11	1,2	565 140	10,4
300	Julkisyhteisöt	10	1,0	91 400	1,7
400	Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	9	0,9	90 680	1,7
500	Kotitaloudet	853	89,5	1 699 714	31,3
600	Ulkomaat	4	0,4	2 701 500	49,7
		953		5 438 604	

## Osakkeenomistuksen jakautuminen suuruusluokittain

Osakkeiden määrä	Omistajat kpl	%	Osakemäärä kpl	%
1 – 100	10	1,0	450	0,0
101 – 1 000	804	84,4	117 575	2,2
1 001 – 10 000	114	12,0	247 805	4,6
10 001 – 100 000	16	1,7	623 186	11,5
100 001 – 1 000 000	8	0,8	1 748 388	32,1
1 000 001 –	1	0,1	2 701 200	49,7
Yhteensä	953		5 438 604	

## Suurimmat osakkaat 30.9.2000

Nimi	Osakkeita	%
Mican Limited	2 701 200	49,67
Partanen Kari	275 000	5,06
Suihko Osmo	275 000	5,06
Katajamäki Kari	250 005	4,60
Mykkänen Markku	250 005	4,60
Vakuutusyhtiö Sampo Oyj	213 600	3,93
Evli Finland Small Tech	204 700	3,76
Kontuniemi Kari	141 824	2,61
Strömberg Björn	138 254	2,54
Skandia Life Assurance Ltd Royal	93 070	1,71
Kontuniemi Heikki	86 726	1,59
Merita Pankki Oyj	78 500	1,44
Finanssi-Sampo Oy	64 300	1,18
Osuuspankkien Eläkekassa	33 800	0,62
Osuuspankkien Eläkesäätiö S R	33 800	0,62
FIM Forte Sijoitusrahasto	32 400	0,60
FIM Fenno Sijoitusrahasto	30 190	0,56
Aurum Henkivakuutusosakeyhtiö	30 000	0,55
FIM Tekno Sijoitusrahasto	28 800	0,53
Sijoitusrahasto Gyllenberg Small Firm	28 800	0,53
Muut	448 630	8,25
Yhteensä	5 438 604	100,00

# Hallituksen voitonjakoehdotus

Konsernin voitonjakokelpoiset varat ovat 1 550 197,84 euroa. Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 1 425 686,83 euroa, josta tilikauden voitto on 932 259,26 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että voitonjakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

- osinkona jaetaan 0,06 euroa/osake eli yhteensä 326 316,24 euroa
  - jätetään omaan pääomaan 1 099 370,59 euroa
- 
- 1 425 686,83 euroa

Helsingissä 4.12.2000

Mike Frayne  
*hallituksen puheenjohtaja*

Kari Partanen  
*toimitusjohtaja*

Kari Kontuniemi

Martti Juvén

Pertti Ruosaari

Kari Katajamäki

Osmo Suihko

# Tilintarkastuskertomus

## **locore Oyj:n osakkeenomistajille**

Olemme tarkastaneet locore Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.10.1999 – 30.9.2000. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin ja emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys tuloksen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 21. joulukuuta 2000

TILINTARKASTAJIEN OY - ERNST & YOUNG  
KHT-yhteisö

Kunto Pekkala  
KHT

# Tunnuslukujen laskentakaavat

## Oman pääoman tuottoprosentti (ROE):

$$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä, varauksia ja veroja} - \text{verot}}{\text{Oma pääoma} + \text{varaukset ja poistoero} - \text{laskennallinen verovelka} + \text{vähemmistöosuus (keskiarvo)}} \times 100$$

## Sijoitetun pääoman tuotto (ROI):

$$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä, varauksia ja veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskiarvo)}} \times 100$$

## Netto velkaantumisaste (net gearing):

$$\frac{\text{Korollinen vieras pääoma} - (\text{rahoitusarvopaperit} + \text{rahat ja pankkisaamiset})}{\text{Oma pääoma} + \text{varaukset ja poistoero} - \text{laskennallinen verovelka} + \text{vähemmistöosuus}} \times 100$$

## Omavaraisuusaste:

$$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{varaukset ja poistoero} - \text{laskennallinen verovelka}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$$

## Tulos/osake:

$$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä, varauksia ja veroja} - \text{verot} \pm \text{vähemmistöosuus}}{\text{Osakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen lukumäärä}}$$

## Oma pääoma/osake:

$$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{varaukset ja poistoero} - \text{laskennallinen verovelka} \pm \text{vähemmistöosuus}}{\text{Osakkeiden osakeantikorjattu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$$

# Hallinnointi

**Hallituksen tehtävät ja vastuu** Hallituksen tehtävät ja vastuu määräytyvät ensi sijaisesti Suomen osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen määräysten pohjalta. Kaikki yhtiön toiminnan kannalta laajakantoiset asiat käsitellään yhtiön hallituksessa. Näitä ovat mm. strategioiden hyväksyminen, vuotuisten budjettien ja toimintasuunnitelmien vahvistaminen sekä päättäminen suurista investoinneista tai omaisuuden myynnistä ja yrityskaupoista.

**Hallituksen jäsenten valinta ja toimikaudet** Ilocore Oyj:n hallitukseen kuuluu vähintään kolme ja enintään kahdeksan jäsentä. Hallituksen jäsenet valitsee varsinainen yhtiökokous, joka kokoontuu vuosittain kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Hallituksen jäsenten toimikausien määrää ei yhtiöjärjestyksessä ole rajattu.

Yhtiökokouksessa valitaan hallituksen puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja. Hallitus kokoontuu keskimäärin 10 kertaa vuodessa. Suuri osa hallituksen kokouksista pidetään yhtiön pääkonttorissa Helsingissä.

**Toimitusjohtaja** Yhtiön toimitusjohtajan valitsee hallitus.

Toimitusjohtajana on vuodesta 1997 toiminut KTM Kari Partanen, joka toimii myös hallituksen varapuheenjohtajana.

**Liiketoimintojen organisointi ja vastuunjako** Konsernin operatiivista liiketoimintaa ohjaa emoyhtiön hallituksen määrittelemien linjauksin yrityksen operatiivinen johto. Sitä johtaa konsernin toimitusjohtaja ja sen jäseninä toimivat taloushallinnosta, markkinoinnista ja liiketoiminta-alueista vastaavat johtajat.

**Palkat ja palkkiot** Konsernin hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajille maksamat palkat ja palkkiot sekä luontaisedut olivat tilikaudella yhteensä 285 819 euroa.

Konsernin henkilökunnan ja hallituksen jäsenien kannustukseen on käytössä optiojärjestely.

Yhtiön hallituksen jäsenten suoraan omistamien osakkeiden yhteismäärä 30.9.2000 oli 943 329 eli 17,3 % osakkeista ja äänistä.

**Tilintarkastus** Konserniin kuuluvien yhtiöiden tilintarkastuksesta vastaa KHT-yhteisö Tilintarkastajien Oy -Ernst & Young. Vastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Kunto Pekkala.

**Ilocore Oyj:n hallitustyöskentely ja hallinnointimenettely noudattavat Helsingin Pörssin suosittamaa sovellusohjetta, jonka Keskuskauppakamari ja Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliitto ovat antaneet julkisten osakeyhtiöiden hallinnoinnista.**

# Organisaatio

## Hallitus

### Puheenjohtaja:

MBA, BSc Mike Frayne, 41  
NATH Ltd  
toimitusjohtaja  
Puheenjohtaja vuodesta 1999

### Varapuheenjohtaja:

Kauppat. maist. Kari Partanen, 35  
locore Oyj  
toimitusjohtaja  
Jäsen vuodesta 1997  
Varapuheenjohtaja vuodesta 2000

### Jäsenet:

Dipl. ins. Martti Juvén, 62  
Konsultointi Martti Juvén Oy  
toimitusjohtaja  
Jäsen vuodesta 1999

Dipl. ins. Kari Kontuniemi, 59  
Jäsen vuodesta 1999

Ins. Pertti Ruosaari, 55  
Pertti Ruosaari Oy  
toimitusjohtaja  
Jäsen vuodesta 1999

Luonnont. yo Osmo Suihko, 46  
locore Oyj  
varatoimitusjohtaja  
Jäsen vuodesta 1997

Kauppat. maist. Kari Katajamäki, 49  
Microext Oy  
johtaja  
Jäsen vuodesta 2000

## locore Oyj:n johto

### Toimitusjohtaja

Kari Partanen

### Talous

Seppo Keski-Pukkila

### Varatoimitusjohtaja

Osmo Suihko

### Markkinointi ja viestintä

Tero Hietaneva

### Strategiakonsultointi

Antti Numminen

### Kumppaniliiketoiminta

Tapani Haartti

## Microext Oy

### Toimitusjohtaja

Markku Mykkänen

### Johtaja

Kari Katajamäki

## locore Solutions Oy

### Toimitusjohtaja

Heikki Kontuniemi

# Yhteystiedot

## **IOCORE OYJ**

Kalevankatu 9 A  
00100 Helsinki  
puh. (09) 4152 2500  
fax (09) 4152 2520

## **IOCORE SOLUTIONS OY**

Hiekkakiventie 7  
00710 Helsinki  
puh. (09) 374 7800  
fax (09) 3747 8900

## **MICROEXT OY (Helsinki)**

Kalevankatu 12  
00100 Helsinki  
puh. (09) 8770 440  
fax (09) 8770 4444

## **MICROEXT OY (Tampere)**

Koskikatu 9 B  
33100 Tampere  
puh. (03) 3469 444  
fax (03) 3469 433

Konsernin toimipaikkojen  
yhteystiedot pidetään  
ajantasalla Iocoren kotisivuilla  
[www.iocore.fi](http://www.iocore.fi).



**iocore Oyj**  
Kalevankatu 9 A  
00100 Helsinki  
vaihte (09) 415 22500  
fax (09) 415 22520  
**[www.iocore.fi](http://www.iocore.fi)**

Kotipaikka Helsinki  
Krnro 719.810