

Jaakko Pöyry Group Vuosikertomus 2000



Jaakko Pöyry Group lyhyesti

Jaakko Pöyry Group	2-3
Strategia	4
Toimitusjohtajan katsaus	5

Jaakko Pöyry Group sijoituskohteena

Osakkeiden omistus ja osakkeet	6-8
Sijoittajasuhteet	9
Tunnusluvut	10-13
Konsernin tunnusluvut	10-11
Liiketoimintaryhmien tunnusluvut	12
Tunnuslukujen laskentakaavat	13

Liiketoiminta

Toimintaympäristö	14-17
Ympäristö	17
Tutkimus ja kehitys	18-19
Henkilöstön kehittäminen	20-21
Metsäteollisuus	22-23
Metsäteollisuuden konsultointi	24-25
Energia	26-27
Infrastruktuuri & ympäristö	28-29
Konsernin johto	30-31
Hallitus	30
Johtoryhmä	31
Hallinto	31-32

Tilinpäätös

Hallituksen toimintakertomus	33-38
Tuloslaskelma	39
Tase	40
Rahoituslaskelma	41
Tilinpäätöksen liitetiedot	42-61
Laadintaperiaatteet	42-43
Tuloslaskelman liitetiedot	44-45
Taseen liitetiedot	46-57
Muut liitetiedot	58-59
Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle	60
Tilintarkastuskertomus	61

Keskeiset toimipaikat

Tietoja osakkeenomistajille	62-63
-----------------------------	-------

Tietoja osakkeenomistajille	64
-----------------------------	----

Toimimme maailmanlaajuisesti.

Osaamisemme on poikkitieteellistä.

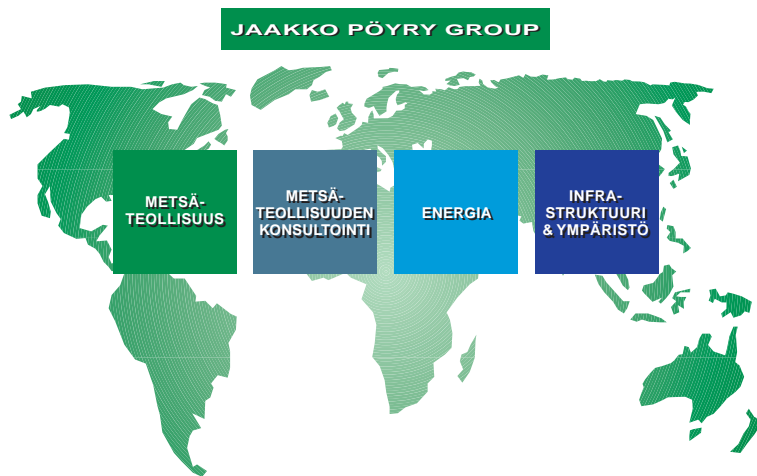
Olemme edelläkävijä teknologian hyödyntämisessä.

Uskomme kykyymme kehittyä.

Jaakko Pöyry Group

Jaakko Pöyry Group on asiakas- ja teknologiaorientoitunut maailmanlaajuisesti toimiva konsultointi- ja suunnittelualan palveluyritys. Konserni tarjoaa konsultointiin, projektien kehittämiseen ja toteutukseen sekä tuotannon tehostamiseen ja kunnossapidon suunnitteluun liittyviä palveluja kaikilla päätoimialoillaan.

Konsernin liikeideana on asiakkaan liiketoiminnan kehittäminen kaikissa sen kehityksen vaiheissa. Yhtiö tarjoaa lisäarvoa tuottavia, innovatiivisia ratkaisuja ja kattavan valikoiman uusinta tekniikkaa ja osaamista edustavia palveluja. Jaakko Pöyry Group rakentuu neljästä liiketoimintaryhmästä, joilla on globaali vastuu omasta toiminnastaan.



Metsäteollisuus

Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmä on maailman johtava EPCM (Engineering, Procurement, Construction Management) -palvelujen tuottaja metsäteollisuuden investointihankkeissa. Palvelut jakaantuvat kolmeen toiminta-alueeseen: uusinvestoinnit, uusinnat ja kunnossapidon suunnittelupalvelut. Palvelut kattavat metsäteollisuusprojektin kaikki vaiheet esisuunnittelusta projektin toteutukseen ja ulottuvat toiminnan ja ylläpidon palveluihin. Liiketoimintaryhmä käyttää liikenimeä **Jaakko Pöyry**.

Metsäteollisuuden konsultointi

Metsäteollisuuden konsultointi -liiketoimintaryhmä on maailmanlaajuisesti metsäteollisuuden konsultointipalvelujen edelläkävijä ja johtavia uusien ratkaisujen kehittäjä. Liiketoimintaryhmä tarjoaa huippuluokan konsulttipalveluja tavoitteenaan asiakasyritysten kannattavuuden parantaminen. Erityisosaamisena ovat strateginen konsultointi, yritysten rakennejärjestelyt ja metsäteollisuuden raaka-ainehuoltoon liittyvä konsultointi. Liiketoimintaryhmä käyttää liikenimeä **Jaakko Pöyry Consulting**.

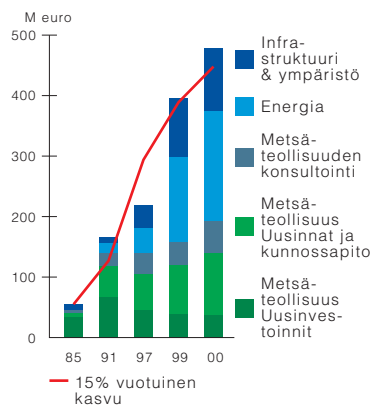
Energia

Energia-liiketoimintaryhmä on laaja-alainen kansainvälinen energiaprojektien osaaja, joka yhdistää tekniikan, talouden ja ympäristönsuojelun osaamisen. Liiketoimintaryhmän palveluihin sisältyvät energia-hankkeiden kaikki vaiheet strategiasuunnittelusta ja projektien kehittelystä projektien suunnitteluun ja toteutukseen. Erikoisosaaminen kattaa vesivoiman, bioenergian, yhdistetyn sähkön ja lämmön tuotannon, kaukolämmön sekä jätteen energiahyödyntämisen. Liiketoimintaryhmä käyttää liikenimeä **Electrowatt-Ekono**.

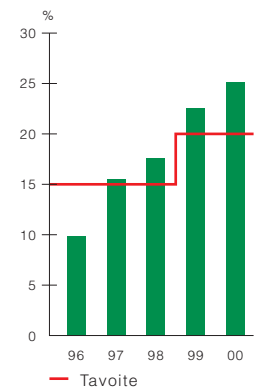
Infrastrukturi & ympäristö

Infrastrukturi & ympäristö -liiketoimintaryhmä tarjoaa vankkaa teknologiaosaamista, joka liittyy liikennejärjestelmiin, vesi- ja ympäristöhankkeisiin, telekommunikaatio- ja rakentamisen palveluihin. Palvelut muodostuvat konsultointi- ja kehitystehtävistä, suunnittelu- ja projektinjohtopalveluista sekä käyttö- ja kunnossapitopalveluista. Liiketoimintaryhmä käyttää liikenimeä **Jaakko Pöyry Infra**.

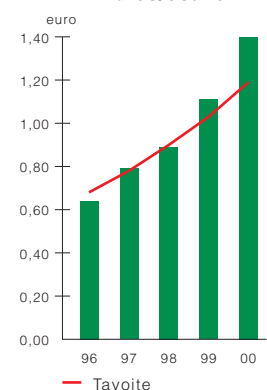
Liikevaihto



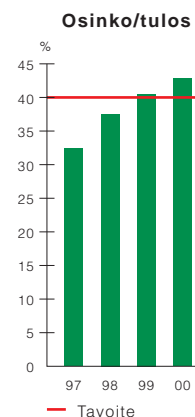
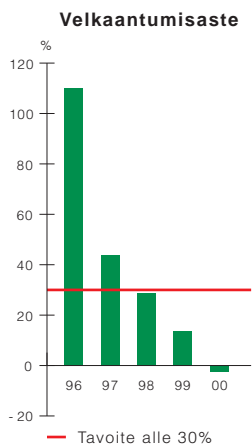
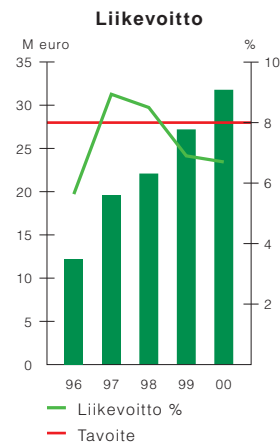
Sijoitetun pääoman tuotto



Tulos/osake



Vuosi 2000



Avainluvut	1999	2000	Muutos %	Taloudelliset tavoitteet
Liikevaihto, M euro	395,4	474,5	20,0	
Liikevoitto, M euro	27,2	31,8	17,2	
Liikevoitto, %	6,9	6,7		8 %
Tulos rahoituserien jälkeen, M euro	25,3	30,1	19,3	
Tulos rahoituserien jälkeen, %	6,4	6,4		
Tulos/osake, euro	1,11	1,40	26,1	15 %
Sijoitetun pääoman tuotto, %	22,6	25,1		> 20 %
Velkaantumisaste, %	13,5	- 2,5		< 30 %
Osinko/tulos, %	40,5	42,8		40 %
Tilaukanta, M euro	348,9	305,5		
Henkilöstö konserniyhtiöissä	4 472	4 572		
Henkilöstö osakkuusyhtiöissä	146	174		

Jaakko Pöyry Group ylitti vuodelle 2000 asetetut tavoitteensa selkeästi. Osakekohtainen tulos kasvoi 26,1 prosenttia ja oli 1,40 euroa. Hallitus ehdottaa 0,60 euron osingonjakoa, mikä merkitsee 33,3 prosentin kasvua. Sijoitetun pääoman tuotto parani 2,5 prosenttiyksikköä ja oli 25,1 prosenttia.

Osakekurssi kehittyi suotuisasti. Jaakko Pöyry Group Oyj:n markkina-arvo oli tilikauden lopussa 247,0 miljoonaa euroa. Osakkeen kurssi nousi vuoden aikana 24,1 prosenttia 14,50 eurosta 18,00 euroon. Helsingin Pörssin HEX-portfoliaindeksi laski samaan aikaan 24,9 prosenttia.

Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmä vahvisti markkina-asemaansa Pohjois- ja Etelä-Amerikassa. Molemmilta alueilta saatiin useita merkittäviä toimeksiantoja, mm. Aracruz Celulose S.A.:n, Madison Paper Co.:n ja Madison Paper Industries Inc.:n laajennusprojektit.

JP Capital International ylitti tavoitteensa. Jaakko Pöyry Consultingin investointipankki sai 14 toimeksiantoa pääosin eurooppalaisilta asiakkailta ja saattoi päätökseen neljä yrityskauppaa. Metsäteollisuuden konsolidoimis- ja globalisointiprosessit jatkuvat. Tämä luo uusia liiketoimintamahdollisuuksia.

Energia-liiketoimintaryhmä toi markkinoille useita uusia palvelutuotteita kuten kilpailukykyä mittaavat ns. benchmarking-menetelmät, laitosmodernisointien kokonaisratkaisut sekä käyttö- ja kunnossapito-palvelut. Electrowatt-Ekono perusti yhdessä hallinnoimansa Private Energy Market Fund -rahaston kanssa energiansäästöinvestointien toteuttamiseen erikoistuvan Inesco Oy:n.

Jaakko Pöyry Group valitsi telekommunikaatioalan tärkeäksi kasvualueeksi ja uudisti samalla Infrastrukturi & ympäristö -liiketoimintaryhmän strategiaa. Kesäkuussa Jaakko Pöyry Group merkitsi 30 prosenttia telekommunikaatioalan konsultointia ja verkkosuunnittelua harjoittavan EPStar Oy:n osakekannasta. EPStar Oy täydentää konsernin telekommunikaatiopalveluita verkkosuunnittelussa ja verkkojen integroinnissa. Telekommunikaatiolaskutus oli Jaakko Pöyry Group -konsernissa noin 10 miljoonaa euroa vuonna 2000. Tavoitteena on kaksinkertaistaa laskutus sekä vuonna 2001 että vuonna 2002.

Panostuksia uusien liiketoimintojen kehittämiseen lisättiin. Panostukset kohdistuivat pääosin erilaisen IT-sovellusten kaupallistamiseen sekä konsernin informaatioteknologiapohjaisten tuotteiden innovaatioihin. Vuoden 2001 alussa Jaakko Pöyry Group perusti Elisa Communications Oyj:n kanssa yhteisyrityksen, Inforbis Oy:n, joka tarjoaa toimialakohtaisia verkkokäyttöisiä palvelukonsepteja.

Jaakko Pöyry Groupin lähtökohdat vuodelle 2001 ovat hyvät. Yleinen markkinatilanne, liiketoimintaryhmien näkymät ja tilaukanta huomioiden konsernilla on edellytykset saavuttaa strategiassaan asettamansa taloudelliset tavoitteet.

Strategia

Missio

Jaakko Pöyry Groupin tavoitteena on ennakoimalla ja aktiivisesti osallistumalla parantaa asiakkaidensa kilpailukykyä. Tavoitteeseen pyritään tarjoamalla asiakkaille kattava valikoima uusinta teknologiaa ja osaamista edustavia ratkaisuja ja palveluja konsultoinnin, projektien kehityksen ja toteutuksen sekä tuotannon tehostamisen ja kunnossapitosuunnittelun alueilla. Painopistealueet ovat metsäteollisuus, energia, infrastruktuuri ja ympäristö.

Jaakko Pöyry Group pyrkii rekrytoimaan henkilöitä, joilla on halu ja kyky toimia yrityksen tavoitteiden hyväksi. Konserni tarjoaa haastavan ja motivoivan kansainvälisen työympäristön asiantuntijaorganisaatiossa, jossa pääpaino on laadulla ja jatkuvalla kehityksellä.

Jaakko Pöyry Group pyrkii hallinnoimaan ja integroimaan konsernin resursseja, tietotaitoa ja toimintaa niin, että varmistetaan kilpailukykyinen tuotto osakkaille ja johtava asema yrityksen liiketoiminta-alueilla. Tavoitteena on kasvattaa osakekohtaista tulosta vuosittain keskimäärin 15 prosenttia.

Liikeidea

Jaakko Pöyry Groupin liikeidea on olla mukana asiakkaiden liiketoiminnan kehittämisessä alusta alkaen. Yritys tarjoaa lisäarvoa tuovia innovatiivisia ratkaisuja sekä kattavan valikoiman konsultointi- ja suunnittelu- palveluja, yksittäisistä muutaman henkilön toimeksiannoista laajojen projektikonaisuuksien johtoon ja toteutukseen. Konsernin omat resurssit konsultoinnin, teknologian, suunnittelun ja projektinjohton keskeisillä alueilla ovat palvelujen perusta. Omia resursseja täydennetään yhteistyösopimuksilla ja allianseilla.

Markkina-asema

Jaakko Pöyry Group on johtavien asiakasyritysten luottokonsultti. Asema konsernin ydinalueilla on seuraava:

Metsäteollisuus

Jaakko Pöyry Group on johtava EPCM (Engineering, Procurement, Construction Management) -palvelujen tarjoaja maailman metsäteollisuuden uusissa hankkeissa ja uusinoissa. Paikallinen toimistoverkko kattaa kaikki massa- ja paperiteollisuuden tärkeimmät tuotantoalueet maailmassa. Konserni on metsäteollisuuden ja metsäsektorin konsultointipalvelujen globaali markkinajohtaja.

Energia

Jaakko Pöyry Group on johtava energia-alan konsultointi- ja suunnitteluyritys. Erikoisosaaminen kattaa vesivoiman, lämmön ja sähkön yhteistuotannon, jätteenpolton ja biopoltoaineiden hyödyntämisen. Paikallinen toimistoverkko kattaa Euroopan, Aasian ja Lähi-idän.

Infrastruktuuri & ympäristö

Jaakko Pöyry Groupilla on kansainvälinen lähestymistapa ja markkina-asema liikennejärjestelmien, vedenkäsittelyn ja ympäristönsuojelun alueilla. Konserni on johtava rakennuspalvelujen tarjoaja valituilla markkinoilla. Paikallinen toimistoverkko kattaa Euroopan ja Aasian.

Globaalit synergiaedut

Jaakko Pöyry Groupin organisaatio muodostuu liiketoimintaryhmistä, joilla on globaali vastuu toiminnastaan. Yhteisprojektit, toisiaan täydentävät osaamisalueet, yhteismarkkinointi, yhteiset suunnittelu- järjestelmät, työkalut ja menetelmät sekä yhteinen toimistoverkko tuovat globaaleja synergiaetuja konsernin toimintaan. Konsernipalveluihin sisältyvät rahoituspalvelut, lakiasianneuvonta, sijoittajasuhteiden hoitaminen, henkilöstön kehittäminen ja tietotekniikka.

Toimitusjohtajan katsaus



Erkki Pehu-Lehtonen
toimitusjohtaja
Jaakko Pöyry Group Oyj

Jaakko Pöyry Group Oyj:n liiketoimintojen myönteinen kehitys jatkui myös vuonna 2000. Konsernin keskeiset taloudelliset tavoitteet saavutettiin. Osakekohtainen tulos kasvoi 26,1 prosenttia ja sijoitetun pääoman tuotto oli 25,1 prosenttia (22,6 prosenttia vuonna 1999), joka on Jaakko Pöyry Groupin pörssihistorian korkein. Myös taloudellinen asemamme on vahva; konsernin velkaantumisaste vuoden lopulla oli - 2,5 (13,5) prosenttia. Liikevaihto kasvoi 474,5 (395,4) miljoonaa euroon ja voitto rahoituserien jälkeen oli 30,1 (25,3) miljoonaa euroa.

Olemme asettaneet tavoitteeksemme olla kaikilla päätoimialoillamme teknologia- ja markkinajohtaja ja kunkin toimialan johtavien yritysten luottokonsultti. Globalisoituvassa ja muuttuvassa toimintaympäristössä tämä edellyttää liiketoimintakonseptien uudistamista, kykyä ennakoida asiakkaiden tarpeita, sekä henkilöstön osaamisen ja toimintojen laadun ja tehokkuuden jatkuvaa kehittämistä. Näihin haasteisiin olemme kyenneet vastaamaan ja ne ovat jatkossakin konsernin kehittämisen keskeisimmät osa-alueet. Kaikilla liiketoiminta-alueilla panostetaan myös paikalliskonttoriverkoston vahvistamiseen ja laajentamiseen sekä asiakkaiden yksilölliset tarpeet huomioivien, lisäarvoa tuottavien ratkaisujen kehittämiseen.

Jaakko Pöyry Groupin perinteinen menestystekijä on ollut vahva toimialaosaaaminen. Olemme olleet myös edelläkävijöitä uusien tietotekniikka- ja tiedonhallintaratkaisujen kehittämisessä ja soveltamisessa. Kuluneena vuonna panostimme voimakkaasti näihin liittyvien palvelujen tuotteistamiseen. Uudet toimialaosaaamisen, tietotekniikan ja liiketoimintojen elinkaariajattelun yhdistävät tuote- ja palvelukonseptit tulevat olemaan Jaakko Pöyry Groupin keskeinen kasvualue. Muita merkittäviä kasvualueita ovat IT-pohjaiset paikallispalvelut, konsolidointikehitykseen liittyvät konsultointi- ja yrityskauppapalvelut, eri toimialojen ympäristöystävälliset teknologiat sekä telekommunikaatioinfrastruktuurin kehittämiseen liittyvät palvelut.

Vaikkakin erityisesti Pohjois-Amerikan talousnäkymät ovat epävakaita, ovat kaikkien liitetoimintaryhmiemme näkymät vuodelle 2001 myönteiset. Tilauskantamme on hyvä, yhteensä 305,5 (348,9) miljoonaa euroa. Konsernin vahva markkina-asema ja monipuolinen tuote- ja palveluvalikoima antavat hyvät lähtökohdat saavuttaa keskeiset taloudelliset tavoitteemme myös vuonna 2001.

Haluan kiittää kaikkia asiakkaitamme, henkilöstöä, osakkeenomistajia ja muita yhteistyökumppaneitamme luottamuksesta ja hyvästä yhteistyöstä kuluneen vuoden aikana.

Erkki Pehu-Lehtonen

Osakkeiden omistus ja osakkeet

Suurimmat osakkeenomistajat

	Osuus osake- ja äänimäärästä, %
Corbis S.A.	25,2
Odin Norden	6,0
Procurator Oy	4,1
Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo	3,1
Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo	2,5
Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Suomi	1,5
Henkivakuutusosakeyhtiö Pohjola	1,5
Odin Finland	1,4
Merita Henkivakuutus Oy	1,2
Keskinäinen vakuutusyhtiö Eläke-Fennia	0,8
Muut	52,7
Yhteensä	100,0

Osakkeista oli hallintarekisteröitynä 5 876 199 osaketta, yhteensä 42,8 prosenttia osakkeista.

Johdon omistus

Hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen omistavat suoraan 24 510 osaketta ja välillisesti 593 900 osaketta, yhteensä 4,5 prosenttia osakkeista. Heidän omistamillaan optiotodistuksilla voi merkitä 206 000 osaketta, joka vastaa 1,4 prosenttia osakkeista merkinnän jälkeen. Hallituksen jäsen Henrik Ehrnrooth omistaa välillisesti yhdessä veljensä Georg Ehrnroothin ja Carl-Gustaf Ehrnroothin kanssa määräysvallan Corbis S.A.:ssa.

Omistuksen jakautuminen omistajatyypeittäin

	Omistajia, kpl	Osuus omistajista, %	Osuus osake- ja äänimäärästä, %
Yritykset	70	7,7	5,9
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	20	2,2	10,7
Kotitaloudet	784	85,7	2,8
Ulkomaiset ja hallintarekisteröidyt	22	2,4	75,5
Julkis- ja voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	18	2,0	5,1
Yhteensä	914	100,0	100,0

Omistuksen jakautuminen suhteessa omistettujen osakkeiden lukumäärään

Osakemäärä, kpl	Omistajia, kpl	Osuus omistajista, %	Osuus osake- ja äänimäärästä, %
1 – 100	307	33,6	0,2
101 – 200	205	22,4	0,3
201 – 300	90	9,8	0,2
301 – 500	90	9,8	0,3
501 – 1 000	90	9,8	0,6
1 001 – 2 000	46	5,0	0,6
2 001 – 5 000	29	3,2	0,7
5 001 –	57	6,4	97,1
Yhteensä	914	100,0	100,0

Lähde: Suomen Arvopaperikeskus Oy, tilanne 31.12.2000

Osakepääoma ja osakkeet

Osakeantipäivämäärä	Osakepääoma 1000 euro	Ylikurssi- rahasto 1000 euro	Vara- rahasto 1000 euro	Osakkeet 1000 kpl	Nimellis- arvo euro/osake
23.12.1994	3		0	15	0,17
7.3.1995	8 409		0	50 000	0,17
21.12.1995	8 578		1 682	51 000	0,17
31.12.1996	8 578		1 682	51 000	0,17
12.5.1997	10 259		20 183	61 000	0,17
29.9.1997	10 259		20 183	12 200	0,84
2.12.1997	11 521	15 058	20 183	13 700	0,84
11.6.1999	11 998	20 117	20 183	14 267	0,84
20.3.2000, osakkeiden mitätöinti	11 496	20 619	20 183	13 670	0,84
20.3.2000	13 670	20 619	18 008	13 670	1,00
7.8.2000, optiotodistuksilla merkityt	13 724	21 149	18 008	13 724	1,00
30.4.2005 mikäli osakkeita merkitään kaikilla optiotodistuksilla	14 970			14 970	1,00

Yhtiön osakepääoma muutettiin euroiksi 20.3.2000.

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön osakepääoma on vähintään 10 000 000 euroa ja enintään 40 000 000 euroa. Osakkeiden kirjanpidollinen vasta-arvo on yksi (1,00) euro. Yhtiöllä on yksi osakesarja.

Osakkeella on yksi ääni. Jokaisella osakkeella on sama oikeus osinkoon.

Omat osakkeet

Jaakko Pöyry Group Oyj:n hallituksella on valtuutus 8.3.2001 asti hankkia tai luovuttaa yhtiön omia osakkeita enintään 5,0 prosenttia yhtiön osakepääomasta.

Yhtiön hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle 8.3.2001, että hallitus valtuutetaan hankkimaan tai luovuttamaan yhtiön omia osakkeita enintään 5,0 prosenttia yhtiön osakepääomasta.

Osakeantivaltuuus

Jaakko Pöyry Group Oyj:n hallituksella on valtuutus 8.3.2001 asti päättää osakepääoman korottamisesta yhteensä enintään 1 000 000 eurolla tarjoamalla merkittäväksi enintään 1 000 000 uutta osaketta.

Yhtiön hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle 8.3.2001, että hallitus valtuutetaan päättämään osakepääoman korottamisesta yhteensä 1 000 000 eurolla tarjoamalla merkittäväksi enintään 1 000 000 uutta osaketta.

Optiolainat

Jaakko Pöyry Group Oyj laski vuonna 1998 liikkeelle Jaakko Pöyry Group -konsernin henkilökunnalle ja hallituksen jäsenille sekä konserniyhtiö JP-Sijoitus Oy:lle suunnatun optiolainan. Optiolaina on tarkoitettu henkilökunnan kannustusjärjestelmän osaksi.

Optiolainan määrä on 2 186 443 euroa, laina-aika 15.5.1998 – 15.5.2001 ja vuotuinen korko 3,0 prosenttia. Laina on merkitty täysimääräisenä.

Optiolainaan liittyvät 1 300 000 optiotodistusta oikeuttavat merkitsemään yhteensä 1 300 000 yhtiön uutta osaketta, joka vastaa 8,7 prosenttia osakkeista merkintöjen jälkeen. Merkintöjen seurauksena osakepääoma voi nousta enintään 1 300 000 eurolla. Osakkeiden merkintäaika alkoi 390 000 optiotodistuksella 1.4.2000 ja alkaa 390 000 optiotodistuksella 1.4.2001 sekä 520 000 optiotodistuksella 1.4.2002. Osakkeiden merkintäaika kaikilla optiotodistuksilla päättyy 30.4.2005. Optioilla on merkitty 54 000 osaketta vuonna 2000 ja 20 100 osaketta vuonna 2001.

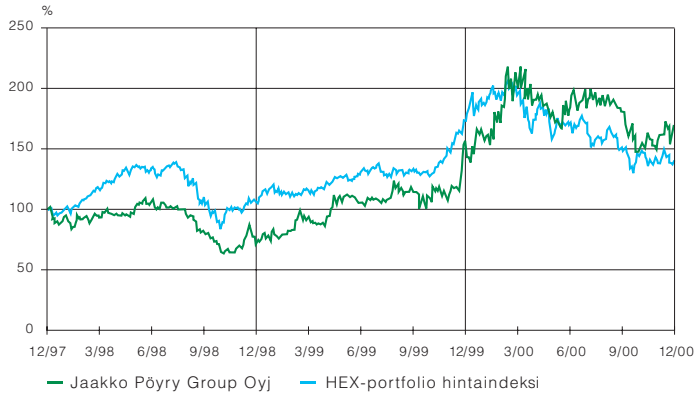
Osakkeiden merkintähinta on 11,60 euroa osakkeelta. Merkintähintaa alennetaan 30.3.1998 jälkeen ja ennen osakemerkintää jaettavien osinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä.

Osinkopolitiikka

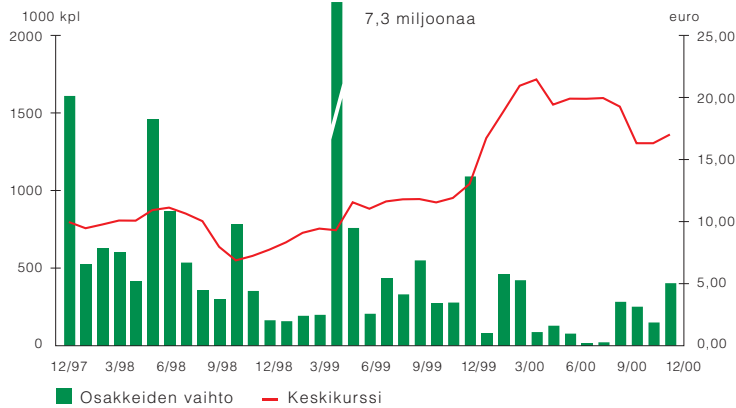
Jaakko Pöyry Group Oyj:n jakama osinko riippuu yhtiön tuloksesta ja investointitarpeista. Tavoitteena on kasvattaa vuosittain osaketta kohden maksettavan osingon määrää ja jakaa osakekohtaisesta tuloksesta vuosittain 40,0 prosenttia tai enemmän. Mikäli yhtiöllä on tarvetta yritysostoin investoida yhtiön teknologia-pohjan vahvistamiseen tai konnttoriverkoston laajentamiseen, osinkosuhdetta voidaan tarkistaa.

Yhtiön hallitus ehdottaa, että osinkoa vuodelta 2000 jaetaan 0,60 euroa osakkeelta, mikä vastaa 42,8 prosentin osingonjakoa. Osingon määrä kasvaa 0,15 euroa (33,3 prosenttia).

Osakkeen kurssikehitys Helsingin Pörssissä



Osakkeiden vaihto ja keskipörssi



Markkina-arvo

Jaakko Pöyry Group Oyj:n markkina-arvo oli tilikauden lopussa 247,0 miljoonaa euroa. Osakkeen kurssikehitys oli suotuisa, kurssi nousi vuoden aikana 14,50 eurosta 18,00 euroon eli 24,1 prosenttia, Helsingin Pörssin HEX -portfolioindeksi laski samaan aikaan 24,9 prosenttia. Ylin noteeraus oli 24,00 euroa ja alin noteeraus 15,00 euroa vuoden 2000 aikana.

Jaakko Pöyry Groupin osakkeita vaihdettiin vuoden 2000 aikana 2 385 424 kpl (17,4 prosenttia). Vuonna 1999 osakkeita vaihdettiin 11 747 044 kpl (83,4 prosenttia). Keskimäärin osakevaihtoa kertyi kuukausittain 198 785 (978 920) kpl.

Noteeraus- ja kaupankäyntitunnus

Jaakko Pöyry Group Oyj:n osakkeet on noteerattu Helsingin Pörssissä joulukuusta 1997 lähtien.

Kaupankäyntitunnus ja kaupankäyntierä:

Helsingin Pörssi **JPG1V**

Pörssierä **100 osaketta**

Sijoittajasuhteet

Sijoittajasuhteiden tärkein ja perimmäinen tavoite on tehdä Jaakko Pöyry Group Oyj:n osakkeesta kiinnostava sijoituskohde ja nostaa yhtiön osakkeen arvo tasolle, joka heijastaa yhtiön taloudellista menestystä ja kehitysnäkymiä. Jaakko Pöyry Group tiedottaa säännöllisesti ja aktiivisesti konsernin menestykseen vaikuttavista tapahtumista, johdon toimenpiteistä ja strategisista päätöksistä. Tämä tapahtuu pitämällä säännöllisesti yhteyttä analyytikoihin, sijoittajiin, nykyisiin ja uusiin osakkeenomistajiin sekä mediaan.

Jaakko Pöyry Groupin tavoitteena on varmistaa kilpailukykyinen pitkäaikainen tuotto osakkeenomistajille hoitamalla aktiivisesti konsernin varoja, tietotaitoa ja liiketoimintaa sekä turvaamalla yhtiön johtava asema valituilla liiketoiminta-alueilla. Tavoitteena on antaa osakkeenomistajille kilpailukykyinen tuotto sijoitetulle pääomalle. Osakekohtaisen tuloksen keskimääräinen kasvutavoite/vuosi on 15 prosenttia ja sijoitetun pääoman tuottotavoite on > 20 prosenttia.

Jaakko Pöyry Groupin keskeiset periaatteet sijoittajasuhteiden hoidossa ovat:

- johdonmukainen ja riittävä tiedon antaminen kaikissa tilanteissa
- tasapuolinen ja samanaikainen tiedottaminen kaikille sijoittajille
- ylimmän johdon sitoutuminen ja käytettävyys, ja
- rehellisyys, avoimuus ja palvelunhalu kaikissa asioissa.

Yhteydenpito osakkeenomistajiin, sijoittajiin ja analyytikoihin

Sijoittajasuhteiden tärkeimmät työkalut ovat räätälöidyt sijoittajakierroksien, säännölliset sijoittajatapaamiset, pörssi- ja lehdistötiedotteet, artikkelit talouslehdissä, vuosikertomus ja osavuositarkastukset.

Vuoden 2000 aikana Jaakko Pöyry Group teki sijoittajakierroksia Lontooseen ja Pariisiin. Keväällä yhtiö osallistui Pörssisäätiön järjestämiin pörssi-iltoihin Helsingissä, Oulussa ja Tampereella ja kertoi liiketoiminnastaan yhteensä yli 340 sijoittajalle. Lisäksi Jaakko Pöyry Group osallistui investointipankkien ja pankkiiriliikkeiden järjestämiin seminaareihin sekä Helsingissä pidetyille Sijoitus-Invest 2000 -messuille. Zürichissä pidetty Capital Market Day -seminaari antoi syventävää tietoa Energia ja Infrastrukturi & ympäristö -liiketoimintaryhmien toiminnasta. Analyytikoilla, sijoittajilla ja lehdistöllä oli tilaisuus tavata näiden liiketoimintaryhmien ylintä ja operatiivista johtoa. Jaakko Pöyry Group antoi vuoden 2000 aikana 33 pörssitiedotetta ja tulostiedotusten yhteydessä järjestettiin tiedotustilaisuus.

Yhtiön Internetsivut osoitteessa www.poyry.com tarjoavat ajankohtaista ja syventävää tietoa Jaakko Pöyry Groupista sijoituskohteena.

Analytytikot jotka säännöllisesti seuraavat Jaakko Pöyry Groupia

Alfred Berg Finland, Helsinki
Albert Hæggström
(09) 2283 2738

AROSMAIZELS Equities Oy, Helsinki
Harri Laajala
(09) 1234 0313

Cazenove, Lontoo
Gorm Thomassen
+44 207 214 7663

Conventum Pankkiiriliike Oy, Helsinki
Hannu Nyman
(09) 5499 3311

D. Carnegie Ab Suomen sivukonttori, Helsinki
Raoul Konnos
(09) 6187 1231

Enskilda Securities, Helsinki
Tommy Ilmoni
(09) 6162 8700

Mandatum Pankkiiriliike Oy, Helsinki
Henry Nurminen
010 236 4709

Opstock Oy, Helsinki
Henri Parkkinen
(09) 404 4409

Pankkiiriliike Evli Oy, Helsinki
Katja Keitaanniemi
(09) 4766 9639



Satu Lyytinen
sijoittajasuhteet
(09) 8947 3002
satu.lyytinen@poyry.fi

Tunnusluvut

Konserni

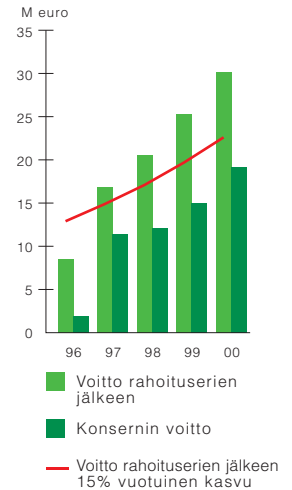
M euro

Tuloslaskelma	1996	1997	1998	1999	2000
Konsultointi ja suunnittelu	201,1	206,6	230,3	363,8	408,2
Kokonaistoimitukset	8,8	12,7	29,4	31,6	66,3
Liikevaihto yhteensä	209,9	219,3	259,7	395,4	474,5
Muutos, %	- 18,4	4,5	18,4	52,3	20,0
Liiketoiminnan muut tuotot	4,0	2,3	2,0	5,1	2,2
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	0,1	0,3	1,5	0,7	- 0,1
Liiketoiminnan kulut	191,6	191,7	231,5	360,8	431,7
Poistot konserniliikearvosta	2,7	2,7	2,9	3,7	4,0
Muut poistot ja arvonalentumiset	7,5	7,9	6,7	9,5	9,1
Liikevoitto	12,2	19,6	22,1	27,2	31,8
Osuus liikevaihdosta, %	5,8	9,0	8,5	6,9	6,7
Rahoitustuotot ja -kulut	- 3,7	- 2,7	- 1,5	- 1,9	- 1,7
Osuus liikevaihdosta, %	1,8	1,2	0,6	0,5	0,4
Voitto rahoituserien jälkeen	8,5	16,9	20,6	25,3	30,1
Osuus liikevaihdosta, %	4,0	7,7	7,9	6,4	6,4
Satunnaiset erät	- 6,3	- 0,1	0,0	0,0	0,0
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja, veroja ja vähemmistön osuutta	2,2	16,8	20,6	25,3	30,1
Osuus liikevaihdosta, %	1,0	7,7	7,9	6,4	6,4
Tilinpäätössiirrot	2,4	2,4			
Välittömät verot	- 1,9	- 6,5	- 8,0	- 8,9	- 9,0
Vähemmistön osuus	- 0,8	- 1,3	- 0,5	- 1,4	- 1,9
Konsernin voitto tilikaudelta	1,9	11,4	12,1	15,0	19,2

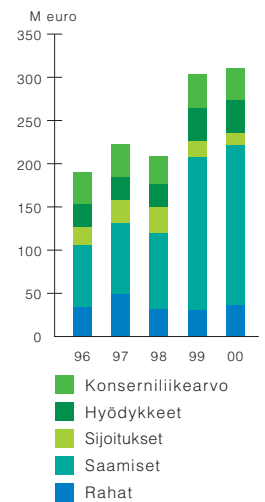
Tase

Aineettomat hyödykkeet	1,6	2,7	2,7	5,3	6,6
Konserniliikearvo	36,2	34,8	32,6	40,0	35,8
Aineelliset hyödykkeet	25,6	26,7	24,8	33,3	32,7
Sijoitukset	22,0	28,7	29,1	17,6	13,4
Keskeneräiset työt	2,6	8,4	10,2	44,7	62,0
Saamiset	68,3	73,7	72,8	126,9	122,3
Omat osakkeet	0,0	0,0	5,5	5,5	0,0
Rahoitusarvopaperit ja rahat	34,4	49,2	29,4	30,7	37,5
Vastaavaa yhteensä	190,7	224,2	207,1	304,0	310,3
Oma pääoma	16,9	63,2	71,4	87,6	97,4
Pääomalaina	20,2	0,0	0,0	0,0	0,0
Vähemmistön osuus	4,7	5,8	5,3	4,9	5,2
Korollinen vieras pääoma	80,6	79,5	49,8	42,4	34,9
Saadut ennakot	9,2	16,3	21,3	55,6	67,5
Muu koroton vieras pääoma	59,1	59,4	59,3	113,5	105,3
Vastattavaa yhteensä	190,7	224,2	207,1	304,0	310,3

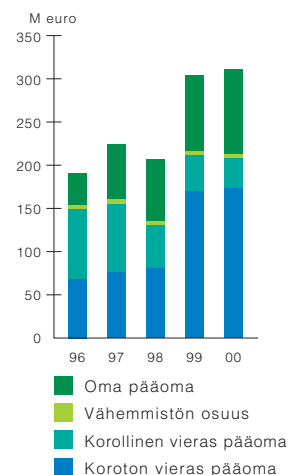
Voitto rahoituserien jälkeen ja konsernin voitto



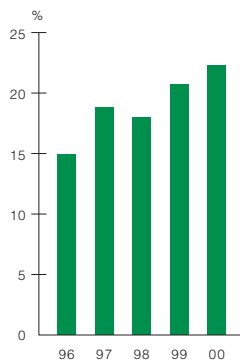
Vastaavaa



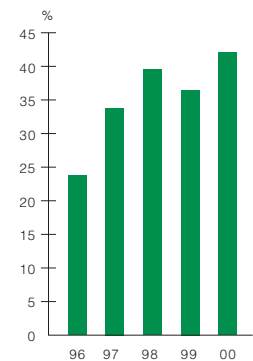
Vastattavaa



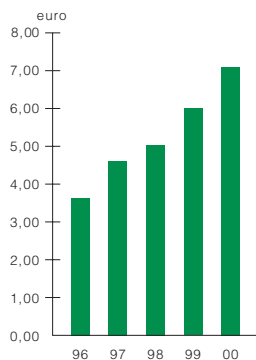
Oman pääoman tuotto



Omavaraisuusaste



Oma pääoma/osake



Kannattavuus- ja muut tunnusluvut

	1996	1997	1998	1999	2000
Sijoitetun pääoman tuotto, %	9,9	15,5	17,6	22,6	25,1
Oman pääoman tuotto, %	14,9	18,8	18,0	20,7	22,3
Omavaraisuusaste, %	23,8	33,8	39,5	36,5	42,2
Velkaantumisaste, %	110,6	44,0	28,8	13,5	- 2,5
Maksuvalmius	1,4	1,8	1,4	1,1	1,2
Konsultointi ja suunnittelu, M euro	91,0	95,5	108,4	292,3	278,7
Kokonaistoimitukset, M euro	23,4	45,3	58,7	56,6	26,8
Tilaukanta yhteensä, M euro	114,4	140,8	167,1	348,9	305,5
Bruttoinvestoinnit, operatiiviset, M euro	5,0	7,3	4,9	11,1	9,9
Osuus liikevaihdosta, %	2,4	3,3	1,9	2,8	2,5
Bruttoinvestoinnit osakkeisiin, M euro	0,0	8,7	2,2	16,3	1,3
Osuus liikevaihdosta, %	0,0	4,0	0,8	4,1	0,3
Henkilöstö konserniyhtiöissä keskimäärin	2 772	2 690	2 919	4 222	4 558
Henkilöstö osakkuusyhtiöissä keskimäärin	2 056	2 250	2 710	239	159
Henkilöstö konserniyhtiöissä 31.12.	2 646	2 775	2 977	4 472	4 572
Henkilöstö osakkuusyhtiöissä 31.12.	2 001	3 024	2 577	146	174

Osakekohtaiset tunnusluvut

	1996	1997	1998	1999	2000
Tulos/osake, euro	0,64	0,79	0,89	1,11	1,40
Laimennusvaikutuksella korjattu			0,81	1,00	1,28
Oma pääoma/osake, euro	3,64	4,61	5,03	6,00	7,10
Osingonjako, M euro	0,0	3,0	4,4	6,2	8,2
Osinko/osake, euro	0,0	0,22	0,34	0,45	0,60
Osinko/tulos, %	0,0	32,4	37,6	40,5	42,8
Efektiiivinen osinkotuotto, %	0,0	2,2	4,1	3,1	3,3
Hinta/voitto -suhde (P/E)		12,3	9,2	13,1	12,8
Osakkeiden osakeantioikaistu kurssikehitys, euro					
Keskikurssi		9,97	9,71	10,18	18,64
Ylin kurssi		10,93	11,60	16,80	24,00
Alin kurssi		9,08	6,56	7,70	15,00
Vuoden lopun kurssi		9,75	8,22	14,50	18,00
Osakekannan markkina-arvo, ulkona olevat osakkeet, M euro		133,6	107,8	198,2	247,0
Osakekannan markkina-arvo, omat osakkeet, M euro			4,9	8,7	
Osakkeiden vaihto					
Osakkeet, 1 000 kpl		1 610	6 996	11 747	2 385
Vaihdon osuus kokonaismäärästä, %		13,8	51,1	83,4	17,4
Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä, 1 000 kpl ²⁾					
Keskimäärin vuoden aikana	10 200	11 658	13 480	13 492	13 692
Vuoden lopussa	10 200	13 700	13 103	13 670	13 724

1) Hallituksen ehdotus. 2) Osakkeiden kokonaismäärä, katso sivu 7.

Liiketoimintaryhmät

M euro	1-3/99	4-6/99	7-9/99	10-12/99	1-3/00	4-6/00	7-9/00	10-12/00	1-12/99	1-12/00
Liikevaihto										
Metsäteollisuus	30,6	30,0	24,9	34,1	36,2	37,2	35,7	31,7	119,6	140,8
Metsäteollisuuden konsultointi	9,6	10,0	9,3	10,3	11,8	15,3	12,6	13,3	39,2	53,0
Energia	30,9	33,7	29,7	45,4	40,4	48,3	45,2	47,0	139,7	180,9
Infrastruktuuri & ympäristö	22,8	23,6	22,4	28,5	25,9	23,0	24,9	28,9	97,3	102,7
Muut	0,4	- 0,1	- 0,1	- 0,6	0,4	0,4	0,2	- 3,9	- 0,4	- 2,9
Yhteensä	94,3	97,2	86,2	117,7	114,7	124,2	118,6	117,0	395,4	474,5

Liikevoitto ja voitto rahoituserien jälkeen

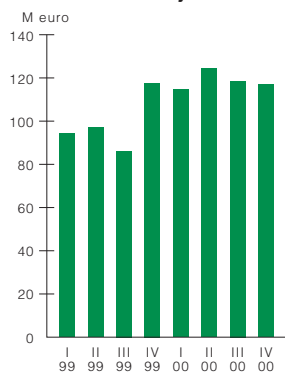
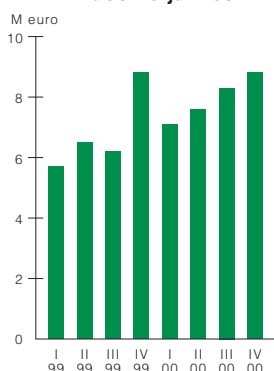
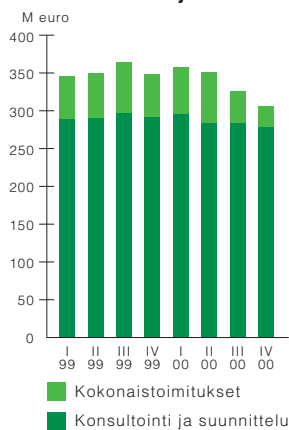
Metsäteollisuus	3,6	3,1	2,9	3,9	3,7	1,9	2,9	4,2	13,5	12,7
Metsäteollisuuden konsultointi	0,2	0,0	0,3	1,0	0,5	2,9	1,2	0,2	1,5	4,8
Energia	1,3	2,1	1,5	4,3	2,4	2,3	1,0	2,4	9,2	8,1
Infrastruktuuri & ympäristö	1,6	2,1	2,1	1,8	2,1	1,0	2,8	2,7	7,6	8,6
Muut	- 1,0	- 0,8	- 0,6	- 2,2	- 1,6	- 0,5	0,4	- 0,7	- 4,6	- 2,4
Liikevoitto yhteensä	5,7	6,5	6,2	8,8	7,1	7,6	8,3	8,8	27,2	31,8
Rahoituserät	- 0,4	- 0,4	- 0,3	- 0,8	- 0,7	- 0,7	- 0,3	0,0	- 1,9	- 1,7
Voitto rahoituserien jälkeen	5,3	6,1	5,9	8,0	6,4	6,9	8,0	8,8	25,3	30,1

Tilaukanta

Metsäteollisuus	55,3	54,2	76,4	70,5	76,7	70,7	66,0	71,8	70,5	71,8
Metsäteollisuuden konsultointi	23,1	22,4	19,8	21,2	23,2	22,2	25,1	25,6	21,2	25,6
Energia	173,5	178,6	176,1	165,4	167,8	163,7	137,0	111,6	165,4	111,6
Infrastruktuuri & ympäristö	94,2	95,1	91,9	91,8	89,9	94,2	97,8	96,5	91,8	96,5
Yhteensä	346,1	350,3	364,2	348,9	357,6	350,8	325,9	305,5	348,9	305,5
Konsultointi ja suunnittelu	289,5	291,4	297,4	292,3	295,7	284,6	283,9	278,7	292,3	278,7
Kokonaistoimitukset	56,6	58,9	66,8	56,6	61,9	66,2	42,0	26,8	56,6	26,8
Yhteensä	346,1	350,3	364,2	348,9	357,6	350,8	325,9	305,5	348,9	305,5

Markkina-alue	Liikevaihto		Henkilöstö	
	1999	2000	1999	2000
Pohjoismaat	92,8	149,0	2 304	2 337
Muu Eurooppa	178,9	177,7	1 329	1 322
Aasia	69,7	86,8	452	546
Pohjois-Amerikka	22,8	26,9	135	158
Etelä-Amerikka	19,4	20,0	147	135
Muut	11,8	14,1	105	74
Yhteensä	395,4	474,5	4 472	4 572

Liiketoimintaryhmät	Henkilöstö	
	1999	2000
Metsäteollisuus	1 665	1 745
Metsäteollisuuden konsultointi	299	316
Energia	1 277	1 321
Infrastruktuuri & ympäristö	1 198	1 162
Muut	33	28
Yhteensä	4 472	4 572

Liikevaihto/
vuosineljännesLiikevoitto/
vuosineljännesTilaukanta/
vuosineljännes

Tunnuslukujen laskentakaavat

Sijoitetun pääoman tuotto, ROI %	$\frac{\text{tulos rahoituserien jälkeen} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{taseen loppusumma} - \text{koroton vieras pääoma (keskimäärin)}}$	x 100
Oman pääoman tuotto, ROE %	$\frac{\text{tulos rahoituserien jälkeen} - \text{verot}}{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistön osuus} + \text{pääomalaina (keskimäärin)}}$	x 100
Omavaraisuusaste %	$\frac{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistön osuus} + \text{pääomalaina}}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$	x 100
Velkaantumisaste %	$\frac{\text{korollinen vieras pääoma} - \text{rahoitusarvopaperit} - \text{rahat ja pankkisaamiset}}{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistön osuus} + \text{pääomalaina}}$	x 100
Maksuvalmius	$\frac{\text{vaihtuvat vastaavat}}{\text{lyhytaikainen vieras pääoma}}$	
Tulos/osake, EPS	$\frac{\text{tulos rahoituserien jälkeen} - \text{verot sisältäen tilinpäätössiirtojen verovaikutuksen} - \text{vähemmistön osuus}}{\text{keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilikaudella}}$	
Oma pääoma/osake	$\frac{\text{oma pääoma} + \text{pääomalaina}}{\text{osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilikauden lopussa}}$	
Osinko/osake	$\frac{\text{osinko}}{\text{osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilikauden lopussa}}$	
Osinko/tulos %	$\frac{\text{tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{tulos rahoituserien jälkeen} - \text{verot sisältäen tilinpäätössiirtojen verovaikutuksen} - \text{vähemmistön osuus}}$	x 100
Efektiiivinen osinkotuotto %	$\frac{\text{osinko/osake}}{\text{osakeantioikaistu pörssikurssi tilikauden lopussa}}$	x 100
Hinta/voitto -suhde, P/E	$\frac{\text{pörssikurssi tilikauden lopussa}}{\text{tulos/osake}}$	
Osakekannan markkina-arvo	$\text{osakkeiden määrä tilikauden lopussa} \times \text{tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}$	
Osakkeiden vaihto %	$\frac{\text{tilikauden aikana vaihdettujen osakkeiden määrä}}{\text{keskimääräinen osakkeiden määrä tilikaudella}}$	

Tunnuslukujen laskennassa omat osakkeet on eliminoitu omasta pääomasta ja osakemääristä.

Toimintaympäristö

Jaakko Pöyry Group uuden ja vanhan talouden yhdistäjä

Globalisoituminen ja informaatioteknologian voimakas kehitys ovat luoneet uuden ajan talouden, jossa talouden lainalaisuudet ja kilpailun pelisäännöt muuttuvat. Menestyminen uudessa taloudessa edellyttää strategisia innovaatioita ja kykyä yhdistää toimialaosaa uuteen teknologiaan. Parhaiten menestyvät yritykset osaavat ja uskaltavat kyseenalaistaa ja kehittää toimialan vallitsevia uskomuksia. Liiketoiminnan kasvulle olennaisinta on yhtiön näkemys, luova innovatiivisuus ja henkilöstön osaaminen.

Jaakko Pöyry Groupilla on poikkeusteellisenä asiantuntijaorganisaationa hyvät lähtökohdat kehittää ja edelleen vahvistaa asemaansa myös uuden talouden toimintaympäristössä. Menestyksellinen liiketoiminta edellyttää taitoa yhteistyöhön yli yritys-, kieli- ja kulttuurirajojen. Tästä konsernilla on pitkä kokemus. Syvä toimialatuntemus, vahva, vuosia jatkunut tietotekninen panostus ja laaja asiakaspinta ovat antaneet erinomaiset lähtökohdat Jaakko Pöyry Groupin uusille tuote- ja palvelukonsepteille. Asiakkaiden yksilöllisiin tarpeisiin vastaten konserni on maailmanlaajuisessa liiketoiminnassa menestyksellisesti kehittänyt useampaa toimialaa palvelevaa tietotaitoa ja high-tech -osaamista. Perinteisen osaamisen ohella Jaakko Pöyry Groupilla on valmiudet kehittää palvelukonsepteja ja tuottaa lisäarvoa myös informaatioteknologian avulla. Kehittämällä uusia strategisia toimintatapoja ja ratkaisuja, kyseenalaistamalla vallitsevia käytäntöjä sekä luomalla lisäarvoa asiakkaille Jaakko Pöyry Group on myös tulevaisuudessa edelläkävijä uuden ja vanhan talouden yhdistäjänä.

Maailmanlaajuinen toimistoverkko on kilpailuetu

Jaakko Pöyry Group on maailman suurimpia konsultointi- ja suunnitteluyrityksiä. Jaakko Pöyry Groupin toimistoverkko 34 maassa on ainutlaatuinen ja pystyy tarjoamaan paikallisia palveluja asiakkailleen 107 toimiston kautta. Toiminnassa yhdistyy konsernin paikallistuntemus ja maailmanlaajuiset resurssit sekä osaaminen.

Kaikilla Jaakko Pöyry Groupin liiketoiminta-alueilla on useita alueellisesti ja paikallisesti toimivia kilpailijoita. Metsäteollisuudessa kilpailijat ovat usein pieniä ja keskisuuria paikallisesti toimivia suunnittelu- ja konsultointitoimistojen kanssa. Energia-, infrastruktuuri- ja ympäristömarkkinoilla yrityksiä on paljon ja ne toimivat pääosin paikallisesti. Eräillä eurooppalaisilla ja pohjoisamerikkalaisilla toimijoilla on myös oma kansainvälinen toimistoverkosto.

Jaakko Pöyry Groupilla on laaja asiakaskunta

Metsäteollisuus- ja Metsäteollisuuden konsultointi- ja liiketoimintaryhmien kohderyhmä ovat kaikki Pohjoismaiden johtavat metsäteollisuusyhtiöt ja monet suuret metsäteollisuusyhtiöt Keski- ja Etelä-Euroopassa, Aasiassa sekä Etelä- ja Pohjois-Amerikassa samoin kuin useat kansainväliset rahoituslaitokset. Paikallistoimistojen tärkeitä asiakkaita ovat myös laitetoimittajat.

Energia-liiketoimintaryhmän asiakkaita ovat yksityisesti ja julkisesti omistetut voimayhtiöt, teollisuusyritykset, laitetoimittajat, rahoituslaitokset ja kansainväliset kehityspankit.

Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmän kohderyhmänä ovat valtionhallinnon ja kuntien organisaatiot, kansainväliset kehityspankit, liikenneyhtiöt, teleoperaattorit, telekommunikaatiolaittevalmistajat, rahoittajat sekä teollisuus- ja muut yritykset.

Markkinanäkymät ovat myönteiset

Metsäteollisuus

Metsäteollisuuden uusinvestointitaso on ollut alhainen lähes koko 1990-luvun ajan. Kasvava osuus investoinneista on liittynyt uusintoihin. Teollisuusyhtiöiden koon kasvaessa uusinvestointien määrä kasvanee ja samalla vanhentunutta kapasiteettia suljetaan. Tällä tavoin turvataan teollisuuden pitkän tähtäimen kustannus- ja laatukilpailukyky.

Maailman paperin kulutus kasvaa bruttokansantuotteen kasvun tahdissa keskimäärin 10 miljoonalla tonnilla vuodessa. Osa tarvittavasta tuotantokapasiteetin lisäyksestä saadaan tehostamalla olemassa olevia laitoksia. Suuri osa kapasiteetin lisäyksestä perustuu kuitenkin myös tulevaisuudessa uusinvestointeihin.

Teollisuuden keskittyminen jatkuu edelleen. Fuusioita, yrityskauppoja ja alliansseja toteutetaan maailmanlaajuisesti. Nämä suuntaukset tuovat rakennejärjestelyihin ja jälleärahoitukseen liittyviä toimeksiantoja strategiakonsulteille ja rahoitusasiantuntijoille.





Energia

Energiamarkkinoiden avautuminen jatkuu eri puolilla maailmaa. Tämä on johtanut kasvavaan kilpailuun, alhaisempiin sähkön hintoihin ja useissa maissa myös sähköntuotannon ylikapasiteettiin.

Energian tuotannossa suuntaus on kohti hajautettua tuotantoa, joka perustuu kaupallisiin pienehköihin uusinwestointeihin ja modernisointeihin. Teollisuuden voimantuotannon ulkoistaminen ja päästörajoitukset suosivat sähkön ja lämmön yhteistuotantoa, vesivoimaa ja bioenergiահankkeita. Jätteiden käsittelyyn ja hyödyntämiseen etsitään ympäristön kannalta hyväksyttäviä ja taloudellisesti kannattavia uusia ratkaisuja.

Infrastruktuuri & ympäristö

Väestönkasvuun, puhtaan juomaveden puutteeseen ja ympäristöystävällisten teollisuusprojektien toteutukseen liittyviin ongelmiin tarvitaan pikaisia ratkaisuja. Erityisesti kehitysmaiden ja siirtymävaiheessa olevien maiden omat taloudet eivät kykene selviytymään näiden projektien rahoituksesta. Tästä syystä eri instituutioiden, kuten Maailmanpankin ja EU:n, lisääntyvä rahoitus on tarpeen.

Osa rahasta kanavoidaan kuljetus- ja televiestintäinfrastruktuurin parantamiseen ja laajentamiseen, osa nopeasti kasvavien kaupunkien ympäristöongelmien ratkaisuun. Ympäristökuormituksen vähentäminen edellyttää luonnonvarojen käytön entistä parempaa suojelua ja hallittua käyttöä sekä puhtaampien teknologioiden soveltamista.

Kasvutrendit

Jaakko Pöyry Groupin strategiaan kuuluu ydinliiketoimintojen jatkuva kehittäminen ja kasvu. Kasvu perustuu organiseen kasvuun, paikallisverkoston laajentamiseen ja yritysostoihin. Jaakko Pöyry Groupin liiketoimintaryhmien toimintaympäristössä vallitsevat seuraavat kasvutrendit, jotka vaikuttavat konsernin kasvunäkymiin:

Metsäteollisuus

Pääoman tehokas kohdentaminen. Metsäteollisuus kohdentaa pääoman tehokkaasti. Investointisuunnittelua systematisoidaan ja pääoman käyttöä valvotaan, mikä antaa edellytyksiä Jaakko Pöyry Groupin paikallistoimistojen kasvuun. Myös tuotannon tehostaminen jatkuu ja Jaakko Pöyry Groupin palvelujen kysyntä tehokkuuden parantamiseksi lisääntyy.

Globalisoituminen. Johtavana metsäteollisuuden osajana Jaakko Pöyry Group osallistuu metsäteollisuuden globalisointiprosessiin asiakkaiden neuvonantajana kaikilla toimialan markkina-alueilla.

Konsolidointi. Metsäteollisuuden konsolidointiprosessi jatkuu. Jaakko Pöyry Group osallistuu aktiivisesti tähän konsolidointiprosessiin sekä neuvonantajana että investointipankkina.

Energia

Energiamarkkinoiden avautuminen. Energiamarkkinoiden avautuminen luo Jaakko Pöyry Groupille uusia mahdollisuuksia palvella energiayhtiöitä strategioiden uudelleenarvioinnissa ja kilpailukyvyyn parantamisessa.

Ympäristönsuojelu. Kansainväliset sopimukset ja kansalliset normit asettavat yhä tiukempia ehtoja energiasektorille ja edellyttävät uudistuvien energiavarojen käytön lisäämistä. Tämä vaikuttaa myönteisesti Jaakko Pöyry Groupin erikoisosaamisalueiden kysynnän kasvuun.

Energian kulutuksen kasvu. Sähkön ja muun energian kulutus on kiinteästi sidoksissa yleiseen talouskasvuun. Jaakko Pöyry Groupin projektikokemus ja paikallinen toimistoverkko kehittyvillä markkinoilla antavat hyvän pohjan konsultointiin ja toteutuspalvelujen edelleen laajentamiselle.

Infrastruktuuri & ympäristö

Väestön nopea kasvu ja urbanisoituminen. Pahenevat liikenneuhkat, saastuminen ja kasvava vesipula luovat kysyntää tie- ja katuliikennettä korvaaville raideratkaisuille, vesivarojen suojeluun pohjautuvalle vesihuollolle ja fyysistä liikkumista korvaavalle telekommunikaatiolle.

E-infrastruktuuri. Informaatioteknologian ja e-infrastruktuurin rakentaminen luovat Jaakko Pöyry Groupille mittavat kasvunäkymät. Telekommunikaatioverkot, GIS-teknologia, verkkokauppa ja automaatiojärjestelmät ovat konsernin ydinosaaamista.

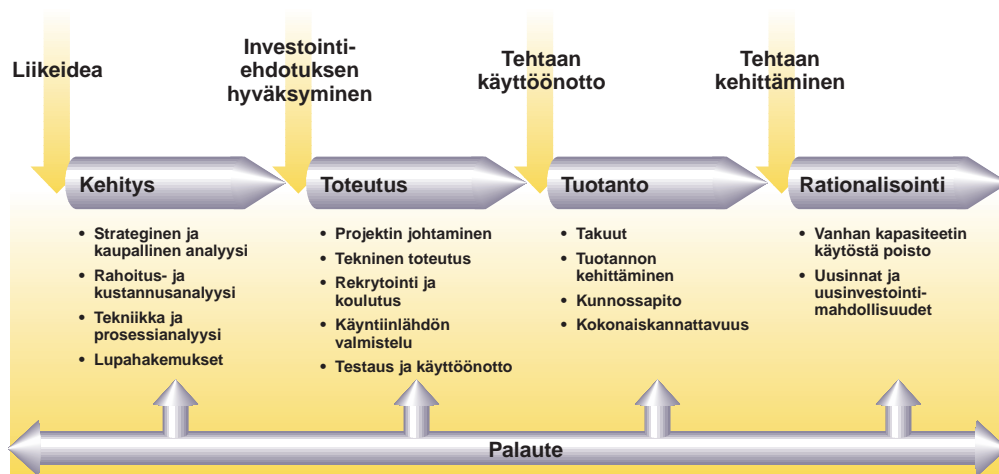
EU:n laajentuminen. EU rahoittaa uusien jäsenkandidaattien infrastruktuuri- ja ympäristöhankkeita. ISPA-ohjelma (Instrument for Structural Policies for Pre-Accession) luo mittavaa lisäkysyntää Jaakko Pöyry Groupin toimialoille.

Projektimuotoisella liiketoiminnalla tarjotaan yksilöllisiä palveluja

Jaakko Pöyry Groupin liiketoiminnan perusta on asiakkaiden keskeisten liiketoimintaprosessien laaja ja syvä ymmärtäminen investointien koko elinkaaren ajan. Siihen kuuluu asiakkaiden yksilöllisiä tarpeita vastaavien toimituskokonaisuuksien hallinta alkaen liiketoiminnan kehittämisestä, rahoitus- ja kustannusanalyseistä teknologiavalintoihin ja investointien toteutukseen. Liiketoimintaan kuuluu myös toteutuksen yhteydessä syntyvän käyttöä ja ylläpitoa tukevan tiedon tehokas ja laadukas siirto asiakkaalle sekä kunnossapito- ja muut jälkimarkkinapalvelut.

Projektimuotoinen liiketoiminta on Jaakko Pöyry Groupin tapa tarjota asiakkaille yksilöllisiä palveluja sekä paikallisesti että maailmanlaajuisesti. Teknologian kehittämisen lisäksi Jaakko Pöyry Groupissa paneudutaan sen hyödyntämisen edellytyksiä parantaviin kehityshankkeisiin. Paikallisten toimistoverkkojensa kautta konserni tarjoaa mahdollisuuden verkottumiseen ja maailmanlaajuisen toimintojen hallintaa monikulttuurisessa ympäristössä.

Elinkaariajattelu



Tärkeitä projekteja vuonna 2000

Aracruz Celulose S.A.:n sellutehtaan 700 000 vuositonin laajennushanke Brasiliassa. Andritz-Ahlstrom Oy:lle Aracruzin tehtaan toimitukseen liittyviä detaljisuunnittelupalveluja. Toimitettavien palvelujen arvo 15,0 miljoonaa euroa. Käyttöönotto vuonna 2002.

Oyj Hartwall Abp:n panimon pullotus- ja lajittelutoiminnon siirto Lahteen. Kokonaissuunnittelu- ja projektipalvelusopimuksen arvo 6,5 miljoonaa euroa. Käyttöönotto vuoden 2002 alkupuolella.

Madison Paper Companyn siistaamo- ja paperikoneuusintahankkeen pääsuunnittelu Alsinin tehtaalle Illinois'n osavaltiossa, USA:ssa. Kaupan arvo 8,0 miljoonaa euroa. Käyttöönotto vuonna 2001.

Jämsänkosken Voima Oy:n biopolttoaineilla toimivan voimalaitoksen perus- ja toteutussuunnitteluprojekti UPM-Kymmeneen tehtaalle Jämsänkoskelle. Tilauksen arvo yli 2,0 miljoonaa euroa. Käyttöönotto vuonna 2002.

ABB Alstom Power Ltd:n kaasukombivoimalaitoksen suunnittelu- ja rakennusurakka Nakornin teollisuuspuistoon Thaimaahan. Palveluiden arvo 8,9 miljoonaa euroa. Käyttöönotto vuonna 2001.

VA TECH Peebles Transformers Ltd:n muuntajien testaamisen erikoislaitteisto asiakkaan Skotlannin tehtaaseen toimitettuna. Tilauksen arvo 7,3 miljoonaa euroa. Käyttöönotto vuoden 2001 alussa.

Helsingin kaupungin joukkoliikennelautakunnan ja Espoon kaupungin teknisen lautakunnan Länsimetrot hankkeen esisuunnittelu, kannattavuusselvitys ja hankkeen koordinointi. Kaupan arvo 1,5 miljoonaa euroa. Esisuunnitteluvaihe päättyi vuoden 2001 loppuun mennessä.





Danangin vesiyhtiön vesiprojektin rakennuttamispalvelujen hallinnointi ja urakoitsijoiden töiden valvonta Vietnamissa. Kaupan arvo 3,0 miljoonaa euroa. Hanke valmistuu vuonna 2004.

NOKIA (Sveitsi) Ltd:lle suunnittelu- ja rakennuttamispalveluja yli tuhat BTS-mastoa käsittävän GSM 900/1800 matkapuhelinverkon rakentamiseksi sveitsiläisen operaattori diAxin toimeksiannosta. Pääosa projektista valmistuu vuonna 2001.

Ympäristö

Jaakko Pöyry Groupissa ympäristöasioiden hallinta on ohjaava periaate toiminnassa ja muodostaa tärkeän osan palveluista. Konserni pyrkii suunnittelemaan ratkaisuja jotka käyttävät raaka-aineita ekologisesti ja taloudelliselta kannalta tehokkaasti, hyödyntävät uusiutuvien raaka-aineiden koko elinkaarta, käyttävät vähän saastuttavia menetelmiä ja teknologiaa sekä vähentävät päästöjen ja jätteen syntymistä.

Konsernissa pyritään myös jatkuvasti ottamaan huomioon ympäristönäkökohdat konsultointihankkeissa, oli kyseessä sitten metsänhoito, energiantuotanto, teollisten laitosten kehittäminen tai yhdyskuntasuunnittelu. Käytännössä tämä tarkoittaa ympäristön kannalta tärkeiden vaatimusten ja paikallisten sekä laajempien ympäristövaikutusten arvioimista ja edistyksellisten ratkaisujen ja menetelmien kehittämistä.

Ympäristönsuojelun merkitys **metsäteollisuudelle** kasvaa jatkuvasti. Maailmanlaajuisesti Jaakko Pöyry Group on edelläkävijä metsittämissä, hiilinielujen suunnittelun, puujätteen uudelleenkäytön sekä sellu- ja paperitehtaiden suljettujen ja vähemmän kuluttavien järjestelmien kehittäjänä.

Energiasektorilla ympäristökilpailukyky on yhä olennaisempi tuotteiden ja palvelujen ominaisuus. Ilmastomuutoksen hallinta on merkittävä haaste energia-alalle ja paljon energiaa käyttäville yrityksille. Kannattavuuden lisäksi on välttämätöntä varmistua investointihankkeiden ympäristöllisestä hyväksyttävyydestä. Nykyään useita investointeja myös rahoitetaan ympäristöperusteisesti. Jaakko Pöyry Groupilla on kansainvälistä kokemusta paikallisesti räätälöityjen energiaratkaisujen suunnittelusta. Energiansäästö, bioenergia ja jätteiden energiakäyttö ovat esimerkkejä ympäristöä säästävästä energiaratkaisuista, jotka edellyttävät huippuluokan osaamista. Teknis-taloudellinen osaaminen yhdistettynä laajaan kokemukseen energiahankkeiden ympäristövaikutusten arvioinnista ja ympäristöasioiden kokonaisvaltaisesta hallinnasta edistävät kestävästä kehitystä ja asiakkaiden menestymistä.

Ympäristövaikutusten huomioonottaminen on tärkeää kaupunkien kehittämisen, teiden rakentamisen ja jätehuollon kannalta, varsinkin kehitysmaiden nopeasti kasvavissa kaupungeissa. Jaakko Pöyry Group hallitsee kaikki kaupunki-**infrastruktuuriin** liittyvät näkökohdat liikennesuunnittelusta tai jätevesi- ja jätehuollosta aina saastuneiden maiden kunnostamiseen. Konsernilla on selkeä lähestymistapa kaupunkialueiden projekteihin. Hyvin soveltuvat, helposti toteutettavat ja kestävästä kehitystä edistävät ratkaisut parantavat ihmisten elämänlaatua.

Tutkimus ja kehitys

Tutkimus- ja kehitystyö avainasemassa

Jaakko Pöyry Groupin tutkimus- ja kehitysyhteistyöryhmässä on edustettuna liiketoimintaryhmät, informaatioteknologia ja yhtiön johto. Pää tavoitteina on edistää sisäistä T&K-yhteistyötä (tutkimus ja kehitys), auttaa lisärahoituksen hankinnassa ja asiakkaiden kytkemisessä kehitysprosesseihin, varmistaa yhteys strategisiin tavoitteisiin ja antaa työrauha luovalle toiminnalle. Lähiajan tavoitteena on koota koko konsernin henkilöstön ideat yhteiselle foorumille, tarjota mahdollisuuksia osallistua käynnistyviin T&K-projekteihin ja hyödyntää innovaatioita poikkitieteellisesti. Uusi teknologia poistaa organisaatio- ja aikahidasteet ja yksinomaan innovatiivisuus on pohjana tulevaisuuden tekemiselle.

Jaakko Pöyry Groupin tutkimus- ja kehitystoiminnalle on ominaista uuden osaamisen nopea siirtäminen liiketoimintaan. Monet merkittävät kehitysaskleet perustuvat yhden ihmisen visioihin ja teknologinen vallankumous on lyhentänyt aikaa ideasta tuotteeseen. Jatkossa yhä useampi henkilö Jaakko Pöyry Groupissa tuottaa toimintaan lisäarvoa tutkimuksen ja kehityksen kautta.

Jaakko Pöyry Groupissa on vuosittain meneillään satoja tutkimus- ja kehitysprojekteja perustuen henkilöstön osaamiseen, kokemukseen ja innovatiivisuuteen. Liiketoimintaryhmien puitteissa tutkitaan ja kehitetään asioita eri yhteistyökumppaneiden kanssa, usein poikkitieteellisesti tekniikka- ja teknologiaosaamista hyödyntäen, omaa ja asiakkaiden kilpailukykyä parantaen.

Toimialasta riippumattomia IT-ratkaisuja

Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän toteuttamissa metsäteollisuuden investointiprojekteissa hyödynnetään valtavaa määrää tietotekniikkaa. Vahva, vuosia jatkunut tietotekninen panostus ja laaja asiakaspinta ovat antaneet erinomaisen lähtökohdan uusille ratkaisuille. Tuloksena on syntynyt useita uusia järjestelmiä tehtaiden käytönaikaiseen tiedonhallintaan. Järjestelmien lähtökohdana on suunnittelun aikana syntyneen tiedon tehokas ja helppo hyväksikäyttäminen liitettynä käytönaikaiseen toimintaan. Lisäksi periaatteena on ollut Internet-teknikoiden hyödyntäminen, jotta käyttö olisi mahdollista kaikissa toimintaympäristöissä ja tietoverkkojen yli.

Kehitetyn MoDE (Model Driven Engineering) -tuoteperheen perusta on relaatiotietokantainen tehtaan tietomalli. Ensimmäinen lisämoduuli on WebPub, joka on suunnitteludokumentaatian automaattinen julkaisu Internet-selaimella käytettävässä muodossa. Tuoteperhettä on täydennetty Java-pohjaisella tietojen syöttömoduulilla sekä uusilla langattomilla päätelaitteilla. Lisäksi tuotteita on integroitu tehtaiden automaatio- ja käynnissäpidon järjestelmiin. Järjestelmä on rakennettu verkkoympäristöön ja siksi se soveltuu niin tehtaalle paikallisesti asennettavaksi kuin ASP (Application Service Provisioning) -palveluna tarjottavaksikin.

Tuotekehitys tehtaan ja siihen liitettävän tiedon esittämisen ja hallinnan parantamiseksi jatkuu edelleen uusien ohjelmaversioiden ja lisämoduulien toteuttamisena. Innovaatioiden käyttö on toimialasta riippumattonta ja siten koko Jaakko Pöyry Groupin asiakaskunnan käytettävissä.

Verkkoliiketoiminnan konsultointia kehitetään

Metsäteollisuuden konsultointi -liiketoimintaryhmän tavoitteena on johtoa konsultoivana yrityksenä jatkuvasti kehittää uusia työkaluja asiakkaiden strategista suunnittelua varten. Jaakko Pöyry Consultingin tavoitteena on myös hyödyntää liiketoimintaryhmän vahvaa informaatio- ja Internet-teknologiatietotaitoa uusia tuotteita suunniteltaessa. Hyvä esimerkki näistä tavoitteista on TEKESin rahoittama STENDHAL-projekti, jossa uusia strategiakäsitteitä ja niiden toteuttamista kehitetään Internet-sovellukseksi.

STENDHAL-projektin avainsana on integrointi, sillä se käsittää rahoitus- ja ympäristökomponentin sekä näitä kahta osatekijää yhdistävän kerroksen. Erityistä huomiota kiinnitetään visuaaliseen ja käsitteelliseen osioon, jossa rahoitus- ja ympäristökäsitteet ovat saumattomia. Kehitettyä Internet-sovellusta voidaan käyttää verkottumiseen asiakkaiden kanssa Intranetin avulla tai verkkoliiketoimintasovelluksena Jaakko Pöyry Consultingissa. Tuote voi myös olla säännöllisesti ylläpidetty palvelu, jonka tärkeimmät tapahtumat kuvaavat jatkuvasti muuttuvaa toimialakenttää strategisina siirtoina ja numeroina.

Pilotisovellus on kehitetty metsäteollisuussektorille, mutta konsepti ja toteuttaminen ovat sovellettavissa myös muille teollisuudenaloille. Talouden ja ympäristön tulkitseminen avainlukuina ja visuaalisena kielenä on tärkeää kaikilla toimialoilla. STENDHAL-projektin tavoitteena on säilyttää ja parantaa Jaakko Pöyry Consultingin asemaa toimialansa ajatuksellisena johtajana ja varmentaa paikka konsultoinnin verkkoliiketoiminnassa.



Ilmastonmuutosstrategia tukee asiakkaiden liiketoimintaa

Energia-liiketoimintaryhmä on kehittänyt ilmastonmuutokseen liittyviä palvelujaan useiden vuosien ajan. Päämääränä on kehittää palveluja, jotka tukevat asiakkaiden ilmastonmuutosstrategioita osana heidän liiketoimintaansa. Prosessi pitää sisällään päästöinventariot ja strategioiden laadinnan päästöjen optimaalisen hallinnan toteuttamiseksi teknisten ja taloudellisten toimenpiteiden avulla sekä uusien, ilmastokysymyksiin liittyvien liiketoimintamahdollisuuksien edistämisen. Electrowatt-Ekono on kuluneen vuoden aikana keskeisesti ollut mukana Jaakko Pöyry Groupissa toteutetussa laajassa ilmastokysymyksiä koskevassa yhteistyössä.

Ilmastostrategiapalvelut



Tehokkaan kehitystyön ansiosta Electrowatt-Ekono pystyy tarjoamaan laajan valikoiman ilmastonmuutokseen liittyviä palveluja. Erikoisvahvuutena on syvälinen energiantuotannon ja teollisuuden energiansäästön sekä vähäpäästöisten ja päästöttömien ratkaisujen teknis-taloudellinen osaaminen. Yritysten, sektori-kohtaisten ja kansallisten strategioiden tukeminen sisältyy palveluihin. Toinen avainosaamisalue on kasvi-huonekaasupäästöjä vähentävien hankkeiden kehittäminen ja toteutus, johon sisältyvät myös päästö-vähennysten validointi- ja verifiointipalvelut. Valmiudet toimia päästökauppojen välittäjänä ovat myös olemassa heti kun päästökaupalle on riittävät puitteet. Vahvuuksien yhdistäminen vanhaan ympäristö- ja ilmastokysymysten osaamiseen tulee myös jatkossa edistämään tehokkaasti asiakkaiden liiketoimintaa.

Laserkeilauksella lisää high-tech -osaamista

Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmässä on viimeisen kahden vuoden aikana selvitetty menetelmiä olemassa olevien teollisuuskohteiden 3D-mallinnukseen. Lähifotogrammetria on osoittautunut käytännön projekteissa toimivaksi menetelmäksi, mutta sen monivaiheinen työprosessi ja soveltuvuus lähinnä suuriin projekteihin on käynnistänyt muiden vaihtoehtojen tutkimisen. Tietotekniikan huima kehitys on mahdollistanut uuden, laserkeilauksen perustuvan 3D-tiedonkeruumenetelmän nopean käyttöönoton. Uudessa tekniikassa tiedonkeruuprosessi on täysin digitaalinen ja tiedonkeruun automaatioaste on korkea. Hahmontunnistustyökalujen kehittämisen ansiosta menetelmän suorituskyky tulee edelleen paranemaan.

Jaakko Pöyry Groupissa on vuoden 2000 aikana intensiivisesti tutkittu laserkeilaustekniikkaa ja sen poikkitieteellistä soveltamista. Keväällä investoitiin laserkeilausjärjestelmään ja kehitettiin laserkeilauksesta operatiivinen työkalu teollisuuskohteiden 3D as-built -mallinnukseen osana konsernin tehdassuunnittelu-palveluja. Kolmiulotteisia tehdasmalleja tarvitaan 3D-suunnittelun lähtötiedoiksi erityisesti saneerausprojekteissa. Lisäksi tehdasmalleja käytetään teollisuuslaitosten kunnossapitojärjestelmissä mm. kolmiulotteisena käyttöliittymänä kuvaamassa virtuaalista todellisuutta. Menetelmälle on teollisuuskohteiden ohella löydettävissä merkittäviä sovelluksia myös infrastruktuurisektorilta.

Laserkeilaus on osa GIS (Geographical Information System) -teknologiaa. Maantieteelliseen paikkaan sidotun tiedon merkitys on voimakkaasti kasvamassa ja yhä useammat Jaakko Pöyry Groupin liiketoiminnat kytkeytyvät GIS-teknologiaan. Kehittyvä kaukokartoitustoiminta, Internet-pohjaiset GIS-sovellukset ja henkilökohtainen navigointi tulevat olemaan keskeisessä roolissa tulevaisuuden T&K-hankkeissa.

Henkilöstön kehittäminen



Uusi talous tuo uudet haasteet

Uudessa taloudessa globalisaatio, verkottuminen ja nopeasti kehittyvä tekninen infrastruktuuri haastavat organisaatioiden perinteiset toimintatavat. Samalla ne suuntaavat henkilöstön ja osaamisen kehittämistä tarvittavien kompetenssien tunnistamiseen ja rakentamiseen. Nopeiden ja vaikeasti ennakoitavien muutosten myötä kriittisten menestystekijöiden joukkoon on tiedon ja osaamisen ohella noussut organisaation kyky oppia nopeasti. On luotava entistä tehokkaampia prosesseja ja menetelmiä osaamisen kehittäiseksi.

Uuden talouden toimintaedellytysten muuttuminen edellyttää yrityksiltä uudistumista. Perinteisten toimintamallien ja rakenteiden sijaan yrityksistä muodostuu dynaamisia verkkoja. Virtualisoituminen muuttaa toiminnan organisoitumisen tapaa korostaen läpinäkyvyyttä, joustavuutta ja nopeutta. Myös työn luonne ja perinteinen suunnitteluprosessi muuttuvat radikaalisti. Työtä ja resursseja on kyettävä jakamaan nopeasti ja helposti. Peräkkäisistä työvaiheista siirrytään rinnakkaisiin toimintoihin, jolloin tiedon saatavuus, hallinta ja oikea-aikaisuus ovat ensiarvoisen tärkeitä.

Kokemus ja synergia pohjana toiminnan kehittämiseksi

Jaakko Pöry Groupin liiketoimintaryhmillä on erinomaiset lähtökohdat työskennellä uuden talouden toimintaympäristössä. Menestyksellisen projektitoiminnan edellytys on perinteisesti ollut taito monenkeskeiseen yhteistyöhön yli yritys-, kieli- ja kulttuurirajojen. Siitä Jaakko Pöry Groupilla on laaja ja pitkäaikainen kokemus.

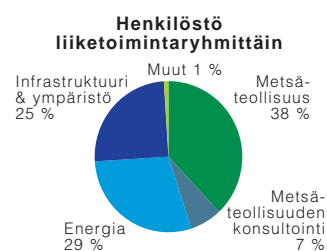
Verkottuminen koskee myös Jaakko Pöry Groupin ulkopuolisia toimijoita, ja tulevaisuudessa yhteistyö jopa kilpailijoiden kanssa on tavanomaista. On ratkaistava, miten tietämyksen hallinta ja oppiminen toteutetaan jaetussa ympäristössä. Yritys- ja yhteisörajojen hämärtyessä ei yrityksen sisäinen näkökulma enää riitä, vaan tarkastelu ulottuu koko arvoverkkoon.

Uudet ja pitkälle jalostetut IT-pohjaiset projektityöskentelymenetelmät tehostavat liiketoimintaryhmien välisten synergiaetujen hyödyntämistä. Organisaatioon syntyy entistä laajempia tietoverkostoja, joiden avulla henkilöstöstä voidaan kehittää vielä osaavampi ja ammattitaitoisempi voimavara. Asiantuntijat kykenevät ymmärtämään ja tarkastelemaan yhä suurempia kokonaisuuksia myös asiakkaan näkökulmasta.

Ideita hyödynnetään yhä laajemmin

Asiakasrajapinnassa työskentelevien henkilöiden hyvä koulutus pohja ja vankka kokemus luovat erinomaiset edellytykset innovaatioille, joita Jaakko Pöry Groupissa syntyy jatkuvasti. Haasteena on hyödyntää uusia ideoita laajemmin jalostamalla niitä useammille Jaakko Pöry Groupin toimialoille soveltuviksi ratkaisuksi. Siksi kaikessa toiminnassa kannustetaan yhteistyön rakentamista ja tuetaan asiantuntijayhteisöjen muodostamista yli liiketoimintaryhmärajojen.

Työ sinänsä ja erityisesti kehitystehtävät tarjoavat Jaakko Pöry Groupissa runsaasti mahdollisuuksia myös henkilökohtaiseen kehittämiseen. Valppaus, uuden tiedon aktiivinen etsiminen, omaksuminen ja soveltaminen ovat osa päivittäistä työtä. Vastuu henkilökohtaisesta kehittämisestä on entistä enemmän yksilöllä itsellään. Jaakko Pöry Groupin tehtävänä on puolestaan organisoida ja ylläpitää rakenteita, joiden avulla tuetaan työssä oppimista sekä tehostetaan osaamisen ja kokemuksen jakamista liiketoimintaryhmien välillä.





Johtamisen dynamiikka muuttuu

Globalisoituminen ja uudet teknologiat edellyttävät uudentyypistä näkökulmaa myös liiketoiminnan suunnitteluun ja johtamiseen. Nopeat toimintaympäristön muutokset vaativat jatkuvaa strategisten suunnitelmien kyseenalaistamista ja uudelleenarviointia. Verkottuminen, hajautettu työskentely ja lisääntyvä yritysysteistyö edellyttävät uutta tapaa johtaa. On myös osattava johtaa monikulttuurisia verkostoja.

Jaakko Pöyry Group Business Academyn johtajuusohjelmaa on kuluneen vuoden aikana kehitetty vastaamaan toimintaympäristön muutoksiin. Aikaisemmin kotimaisille konserniyhtiöille suunnatusta koulutusohjelmasta käynnistyi ensimmäinen kansainvälinen ohjelma. Osanottajat tulevat kaikista Jaakko Pöyry Groupin liiketoimintaryhmistä ja useista eri maista.

Johtamistaitojen lisäksi vuoden mittainen koulutusohjelma tähtää osallistujien tietämyksen ja tuntemuksen lisäämiseen eri liiketoimintaryhmien toiminnasta ja tuotteista. Henkilökohtaiset kontaktit lisäävät myös konserniyhtiöiden välistä yhteistyötä. Erilaisia hyväksi todettuja ratkaisuja ja toimintamalleja otetaan käyttöön laajemmin, kun osallistujat saavat tilaisuuden vaihtaa kokemuksia sekä jakaa osaamista ja tietoa keskenään.

Liiketoimintaryhmät kehittävät henkilöstöä

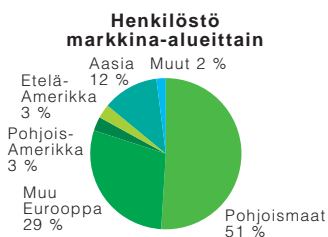
Jaakko Pöyry Groupissa liiketoiminnan, projektien ja ihmisten johtamiseen liittyvät taidot ovat merkittävä osa henkilöstön kehittämistä. Lisäksi liiketoimintaryhmät kehittävät henkilöstöä omien tarpeidensa kannalta olennaisissa asioissa.

Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän suunnittelutyökalujen kehitys on tähdännyt projektien tietovirtojen integrointiin sekä hajautetun projektityöskentelyn hallitsemiseen eri toimistojen kesken. Kehitetyissä sovelluksissa käytetään uusimpia IT-teknologioita ja menetelmiä, ja ne edellyttävät uudentyypisiä taitoja ja osaamista myös henkilöstöltä. Toteutuksessa käytetyt standardit ovat mahdollistaneet järjestelmien laaja-alaisen sovellettävyyden, ja loppukäyttäjien koulutuksessa on keskitytty projektityöskentelytaitoihin ja -prosesseihin.

Metsäteollisuuden konsultointi -liiketoimintaryhmässä on panostettu rekrytointiin, kehittämiseen, osaamisen arviointiin ja kompensaatioon liittyviin prosesseihin sekä asiakasprojektien laadun kehittämiseen. Lisäksi on valmisteltu henkilöstön siirtymistä tukevaa kansainvälistä vaihto-ohjelmaa toimistojen kesken.

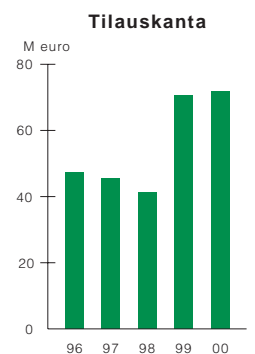
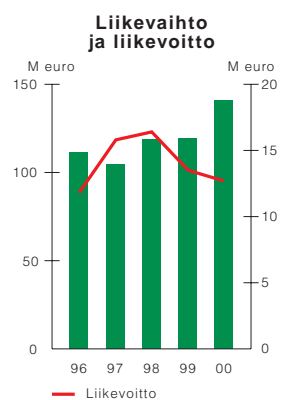
Energia-liiketoimintaryhmässä on keskitytty erityisesti projektihallinnon, tietotekniikan ja kansainvälisten valmiuksien kehittämiseen. Electrowatt-Ekonon Euroopan yhtiöiden yhteishankkeena on käynnistymässä kansainvälinen projektijohtajakoulutus. IT-strategian pohjalta keskitytään uuden teknologian ohella myös henkilöstön tietoteknisten valmiuksien kehittämiseen.

Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmässä on paneuduttu erityisesti päätoimialojen asiantuntemuksen kehittämiseen. Lisäksi Jaakko Pöyry Group Business Academyn Johtajuusohjelma, juniorohjelmat, asiantuntijoiden vaihto-ohjelmat sekä liiketoimintaryhmän sisäinen verkottuminen ovat työssä oppimisen ohella tarjonneet mahdollisuuksia toimialalla tarvittavan osaamisen kehittämiseksi.





Avainluvut	1996	1997	1998	1999	2000	Osuus konsernista, %
M euro						
Liikevaihto	111,2	104,6	118,9	119,6	140,8	29,6
Liikevoitto	11,8	15,8	16,4	13,5	12,7	39,8
Liikevoitto, %	10,6	15,1	13,8	11,3	9,0	
Tilaukanta	47,2	45,5	41,3	70,5	71,8	23,5
Henkilöstö	1 354	1 383	1 440	1 665	1 745	38,2





Metsäteollisuus

Prosessiosaaminen ja tiedonhallinta keskeisessä asemassa

Jaakko Pöyry -liikennemellä toimiva Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmä on maailman johtava yritys paperi- ja selluteollisuuden prosessiosaamisessa ja on toteuttanut yli 350 merkittävää metsäteollisuusprojektia. Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän toiminta jakaantuu kolmeen pääalueeseen: uusinvestoinnit, uusinnat ja kunnossapitoon liittyvät suunnittelupalvelut. Palveluvalikoima käsittää kaikki teollisuusprojektien suunnitteluun ja toteutukseen sekä käyvän tehtaan dokumenttien ja informaation hallintaan liittyvät palvelut. Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmä toimii maailmanlaajuisesti tärkeimmät markkina-alueet käsittävän paikalliskonttoriverkoston kautta.

Projektien toteutuksessa keskeisessä asemassa ovat EPCM (Engineering, Procurement and Construction Management) -toteutusmalli, prosessiosaaminen sekä toteutukseen liittyvän informaation hallinta. Vastuu uusista hankkeista ja suurista kokonaishankkeista (EPCM) on ensisijaisesti Jaakko Pöyry Oy:llä, joka vastaa prosessiosaamisen lisäksi menetelmien ja työkalujen kehittamisestä. Paikallistoimistot vastaavat pääasiassa uusintahankkeista ja kunnossapidon suunnittelupalveluista.

Tilaukanta nousi loppuvuotta kohti

Liiketoimintaryhmän liikevaihto vuonna 2000 oli 140,8 miljoonaa euroa ja liikevoitto 12,7 miljoonaa euroa. Liikevoittoa heikensivät eräiden projektien epätydyttävä tulos, vajaakuormitus osassa paikalliskonttoriverkostoa sekä panostukset suunnittelumenetelmien kehitykseen ja yhdenmukaistamiseen. Erityisen positiivisesti toiminta kehittyi Pohjois- ja Etelä-Amerikassa; molemmilla alueilla saavutettiin merkittävä kasvu.

Tilaukanta säilyi vuoden aikana vakaana ja oli vuoden lopussa 71,8 miljoonaa euroa. Uusintojen sekä pitkäaikaisiin asiakassuhteisiin ja vuosisopimuksiin perustuvien paikallispalvelujen osuus tilaukannasta on edelleen kasvanut. Uusien tilausten määrä kasvoi erityisesti vuoden lopulla. Suurimmat uudet toimeksiannot olivat Holmen Paper AB:n Hallstavikin paperikone (PK) 11 Ruotsissa, Aracruz Celulose S.A.:n kuitulinjan laajennus Brasiliassa, Madison Paper Co.:n ja Madison Paper Industries Inc.:n paperikoneuusinnat USA:ssa sekä UPM-Kymmene Oyj:n Kuusanniemen tehtaan PK8:n uusinta.

Suunnittelutoimintojen ulkoistaminen lisää palvelujen kysyntää

Toimistoverkoston kehittämisessä on vuoden 2000 aikana ollut pääpaino suunnittelumenetelmien ja -järjestelmien kehittämisessä ja yhdenmukaistamisessa. Tämä kehitys vahvistaa edelleen liiketoimintaryhmän kilpailuasemaa ja mahdollistaa koko verkoston osaamisen ja kapasiteetin tehokkaan hyödyntämisen.

Liiketoimintaryhmän asiakkaiden toiminta on vuoden 2000 aikana kehittynyt myönteisesti. Erityisesti globalisoituminen ja konsolidointi ovat jatkuneet voimakkaina. Myös suunnittelutoimintojen ulkoistamisen uskotaan edelleen jatkuvan ja vaikuttavan myönteisesti liiketoimintaryhmän tulevaisuuden näkymiin. Toiminnan kehittämisen painopistealueita ovat paikalliskonttoriverkoston laajentaminen ja vahvistaminen Keski-Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa, suunnittelumenetelmien ja -työkalujen jatkuva kehitys, sekä dokumenttien ja informaation hallintaan liittyvien uusien Internet-pohjaisten tuotteiden ja palvelukonseptien kehittäminen.

Näkymät vuodelle 2001 myönteiset

Paperin ja kartongin kulutus on jatkanut kasvuaan ennusteiden mukaisesti. Vaikka Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän toiminta on lähitulevaisuudessa edelleen painottunut uusintoihin ja kunnossapidon suunnitteluun, voidaan odottaa myös uusinvestointien maltillista kasvua.

Liiketoimintaryhmän maailmanlaajuisesti vahva markkina-asema, positiivisesti kehittynyt markkinatilanne, kasvanut tilaukanta sekä uudet innovatiiviset tuotekonseptit antavat vahvan pohjan toiminnan myönteiselle kehitykselle vuonna 2001.

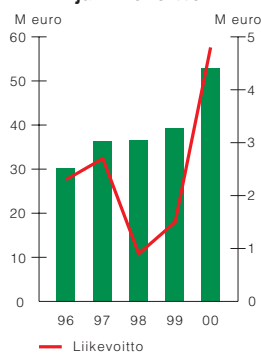
Toimistot

- Brasilia
- Chile
- Etelä-Afrikka
- Indonesia
- Kiina
- Norja
- Puola
- Ranska
- Ruotsi
- Saksa
- Singapore
- Suomi
- Thaimaa
- USA

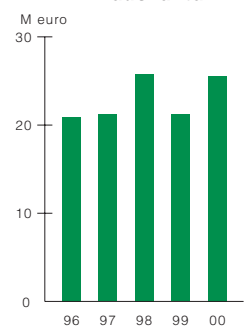


Avainluvut	1996	1997	1998	1999	2000	Osuus konsernista, %
M euro						
Liikevaihto	30,3	36,4	36,6	39,2	53,0	11,1
Liikevoitto	2,3	2,7	0,9	1,5	4,8	15,1
Liikevoitto, %	7,6	7,4	2,5	3,8	9,1	
Tilaukanta	20,9	21,2	25,8	21,2	25,6	8,4
Henkilöstö	266	268	291	299	316	6,9

Liikevaihto ja liikevoitto



Tilaukanta



Metsäteollisuuden konsultointi

Maailmanlaajuinen asiantuntemus tuottaa lisäarvoa

Jaakko Pöyry Consulting -liikennemellä toimiva Metsäteollisuuden konsultointi -liiketoimintaryhmä on maailman johtavia metsäteollisuusklusterin neuvonantajia. Liiketoimintaryhmä tarjoaa asiakkailleen ratkaisuja strategian ja toiminnan kehittämiseen sekä osakkeen arvon kasvattamiseen. Vankka liiketoiminnan tuntemus, toimialaosaaaminen ja maailmanlaajuinen asiantuntija- ja toimistoverkko ovat toiminnan kulmakiviä.

Rooli yrityskauppojen neuvonantajana kasvussa

Liikevaihto vuonna 2000 oli 53,0 miljoonaa euroa ja liikevoitto 4,8 miljoonaa euroa. Tilauskanta kasvoi ja oli 25,6 miljoonaa euroa vuoden lopussa. Pohjois-Amerikan metsäteollisuuden konsultointi kasvoi olennaisesti, ja asema Euroopassa ja Aasiassa säilyi vahvana.

Metsäteollisuus jatkaa nopeaa keskittymistään ja globalisoitumistaan. Liiketoimintaryhmä on osallistunut aktiivisesti tähän prosessiin, sekä strategisena konsulttina että investointipankkina. Yritysostokohteita selvittäviltä asiakkailta saadut strategiset toimeksiannot JP Management Consultingille ovat olleet due diligence -analyysijä, yritysarvon määrittelyjä ja strategisten vaihtoehtojen arviointeja. JP Capital International, Jaakko Pöyry Consultingin investointipankki, sai kertomusvuoden aikana 14 toimeksiantoa pääosin eurooppalaisilta asiakkailta sekä saattoi päätökseen neljä yrityskauppaa, mikä selvästi ylitti asetetut tavoitteet.

Verkkokauppa ja tuotannontehostamispalvelujen kysyntä kasvaa

Kuten muutkin teollisuuden alat, myös metsäteollisuusklusteri on kokenut Internetin tulon sekä mahdollisuutena että uhkana. Asiakkaat ovat aktiivisesti selvittäneet verkkokaupan antamia mahdollisuuksia tällä alueella. JP Management Consulting on tutkinut sekä yritys- että tehdastoimintojen arvoketjuja ja tehokkuutta verkkoliiketoiminnan mahdollisuuksien kartoittamiseksi.

Metsäteollisuus on kiinnittänyt erityistä huomiota tuottavuuden parantamiseen tavoitteena mahdollisimman tehokas pääoman käyttö. JP Management Consultingin ja JP Operations Managementin asiantuntijat ovat kehittäneet ratkaisuja tuotannon ja pääoman käytön tehostamiseksi. Useita onnistuneita toimeksiantoja saatiin valmiiksi vuoden 2000 aikana ja tämän alan palvelujen kysyntä kasvaa edelleen myös vuonna 2001.

Näkymät vuodelle 2001 suotuisat

Viime vuosikymmenen loppupuolella koetuista häiriöistä huolimatta talouskasvu on jatkunut Aasian-Tyynenmeren markkinoilla. Alueen osuus metsäteollisuustuotteiden globaalista kysynnästä on nyt noin 30 prosenttia, ja paikallisen teollisuuden tuotantokyky on kasvanut nopeasti. Metsäteollisuuden edelleen suotuisat kehitysnäkymät Kaakkois-Aasian maissa antavat hyvät edellytykset Jaakko Pöyry Consultingin liiketoiminnan kehittymiselle.

Metsäteollisuuden konsultointi -liiketoimintaryhmä on tehostanut läsnäoloaan Aasiassa perustamalla uuden konttorin Shanghaihin. Shanghaiin uuden toimiston tavoitteena on liiketoimintaryhmän toiminnan laajentaminen nopeasti kasvavilla Kiinan markkinoilla. Pohjois-Amerikassa Jaakko Pöyry Consultingin asema vahvistui merkittävästi vuoden 2000 aikana. Liiketoimintaryhmä sai huomattavia strategisista toimeksiantoja ja tilauskanta vuoden 2001 alkuosalle on hyvä. Euroopan markkinoilla yrityskauppoihin liittyvä konsultti- ja investointipankkitoiminta jatkaa kasvuaan. Yritysrakenteet muuttuvat edelleen ja vahva osaaminen metsäteollisuuden uudelleenjärjestelyissä antaa Jaakko Pöyry Consultingille kasvumahdollisuuksia vuonna 2001.

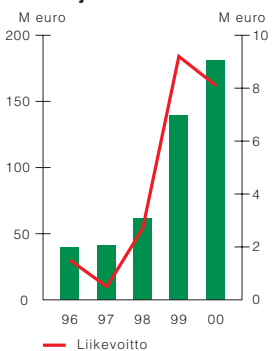
Toimistot

- Argentiina
- Australia
- Brasilia
- Indonesia
- Iso-Britannia
- Kanada
- Kiina
- Meksiko
- Ruotsi
- Saksa
- Singapore
- Suomi
- USA
- Uusi-Seelanti

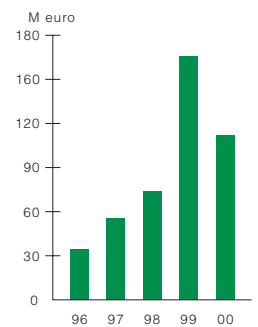


Avainluvut	1996	1997	1998	1999	2000	Osuus konsernista, %
M euro						
Liikevaihto	39,8	41,2	61,6	139,7	180,9	38,1
Liikevoitto	1,5	0,5	2,7	9,2	8,1	25,5
Liikevoitto, %	3,8	1,2	4,4	6,6	4,5	
Tilaukanta	34,1	55,5	73,7	165,4	111,6	36,5
Henkilöstö	429	474	512	1 277	1 321	28,9

Liikevaihto ja liikevoitto



Tilaukanta





Energia

Laaja toiminta-alue ja kansainvälinen markkina-asema

Energia-liiketoimintaryhmä, jonka liikenimenä on Electrowatt-Ekono, muodostuu laajasta paikallistoimistojen verkostosta 20 eri maassa. Liiketoimintaryhmä on yksi kansainvälisimpiä alallaan maailmassa. Electrowatt-Ekonon toimistoverkosto kattaa useat Euroopan maat, Lähi-idän, Aasian ja Etelä-Amerikan.

Electrowatt-Ekono on vesivoiman, bioenergian, sähkön ja lämmön yhteistuotannon, kaukolämmön ja jäte-teen energiahyödyntämisen alueilla maailman johtavia asiantuntijoita. Energia-liiketoimintaryhmä tarjoaa uusia innovatiivisia ratkaisuja strategiseen suunnitteluun, energian säästöön sekä energiaprojektien suunnitteluun ja toteuttamiseen. Lähtökohdina ovat taloudellinen optimointi, tekninen tehokkuus sekä ympäristönsuojelu.

Liiketoiminnan volyyymi kasvoi

Liiketoiminnan volyyymi kasvoi 29,5 prosenttia edellisvuoteen verrattuna. Liikevaihto vuonna 2000 oli 180,9 miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 8,1 miljoonaa euroa. Tilauskanta oli vuoden lopussa 111,6 miljoonaa euroa. Vuoden 2000 alusta Energia-liiketoimintaryhmään yhdistetty entinen Prosessiurakointi-liiketoimintaryhmä ei saavuttanut odotettua tulosta eräiden kokonaisprojektien kustannusylitysten ja toimintojen yhdistämiseen liittyneiden kertaluonteisten kulujen vuoksi.

Johdon konsultointia ja strategista suunnittelua suoritettiin vuoden aikana useille energiayhtiöille ja teollisuusyrityksille. Ilmastonmuutokset ja Kioton pöytäkirjan tavoitteet näkyivät ympäristökonsultoinnin kysynnän kasvuna. Internet-pohjaisten palvelujen kehitystyöhön panostettiin erityisesti. Vuoden aikana vietiin menestyksellisesti päätökseen useita voimalaitosten kokonaistoimituksia yhteistyössä kansainvälisten päälaitetoimittajien kanssa.

Uusia palvelutuotteita markkinoiden tarpeisiin

Vuoden 2000 aikana tuotiin useita uusia palvelutuotteita markkinoille vastaamaan muuttuvien energiamaarkkinoiden tarpeita. Näistä mainittakoon kilpailukykyä mittaavat ns. benchmarking-menetelmät, laitospäätöskokonaisratkaisut (ROT = Rehabilitate-Operate-Transfer) sekä käyttö- ja kunnossapitopalvelut. Kehittyvien markkinoiden investointeja varten perustettiin Private Energy Market Fund -niminen rahasto, jota Electrowatt-Ekono hallinnoi yhdessä Finnfundin kanssa. Electrowatt-Ekono perusti yhdessä kyseisen rahaston kanssa energiansäästöön erikoistuvan yhtiön Inesco Oy:n. Puolan ja itäisen Euroopan kasvavien markkinoiden markkina-aseman vahvistamiseksi Electrowatt-Ekono osti vuoden lopulla 60 prosenttia puolalaisesta JES Energy Electrowatt Ekono Sp. z o.o. -nimisestä yrityksestä.

Liiketoimintaryhmän sisäistä yhteistyötä markkinoinnin ja tuotekehittelyn alueilla on järjestelmällisesti kehitetty. Tehokkuutta on myös lisätty muun muassa yhdenmukaistamalla toimintamallit tarjous- ja projektityössä. Näin voidaan entistä paremmin hyödyntää Electrowatt-Ekonon laajan kansainvälisen verkoston koko potentiaali.

Näkymät vuodelle 2001 myönteiset

Kasvu- ja tulospöytäkirjat vuodelle 2001 ovat myönteiset vaikka sähkön ylikapasiteetti rajoittaaakin investointitoimintaa Euroopassa. Aasian markkinat ovat uudessa kasvuvaiheessa. Öljyn noussut hinta lisää investointiaktiiviteettia Lähi-idässä. Vesivoiman kysyntä puhtaana ja uusiutuvana energiamuotona on kasvussa.

Kilpailun kiristyminen energiamaarkkinoilla ja entistä tiukemmat ympäristömääräykset edellyttävät toiminnan tehostamista ja kilpailukykyyn parantamista sekä energian tuottajien, jakelijoiden että käyttäjien taholta. Tämä lisää omalta osaltaan Electrowatt-Ekonon uusien palvelutuotteiden kysyntää ja antaa mahdollisuuden hyötyä palvelujen avulla syntyvästä lisäarvosta ja säästöistä.



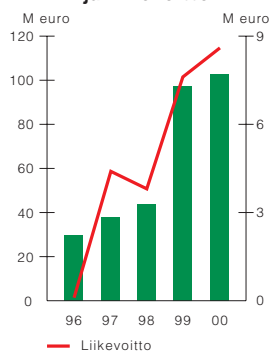
Toimistot

- Argentiina
- Espanja
- Filippiinit
- Iso-Britannia
- Kiina
- Korea
- Oman
- Peru
- Puola
- Qatar
- Ranska
- Ruotsi
- Saksa
- Saudi-Arabia
- Suomi
- Sveitsi
- Thaimaa
- Vietnam
- Viro
- Yhdistyneet Arabiemiraatit

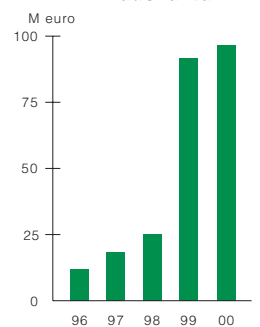


Avainluvut	1996	1997	1998	1999	2000	Osuus konsernista, %
M euro						
Liikevaihto	29,6	37,7	43,9	97,3	102,7	21,6
Liikevoitto	0,1	4,4	3,8	7,6	8,6	27,0
Liikevoitto, %	0,3	11,7	8,7	7,8	8,4	
Tilaukanta	12,2	18,5	26,3	91,8	96,5	31,6
Henkilöstö	573	633	716	1 198	1 162	25,4

Liikevaihto ja liikevoitto



Tilaukanta





Infrastrukturi & ympäristö



Keskittyminen neljään päätoimialaan

Jaakko Pöyry Infra -liikennemellä toimivan Infrastrukturi & ympäristö -liiketoimintaryhmän yhtiöt keskittyivät aiempaa selvemmin vuonna 2000 neljään päätoimialaan: liikenne, vesi ja ympäristö, telekommunikaatio ja rakentamisen palvelut. Liiketoimintaryhmä tarjoaa päätoimialoillaan konsultointi- ja suunnittelupalveluja, rakentamis- ja projektinjohtopalveluja, käyttö- ja kunnossapitoasiantuntemusta sekä teknologian siirton liittyviä palveluja.

Myönteisen kehityksen vuosi

Infrastrukturi & ympäristö -liiketoimintaryhmän liikevaihto oli vuonna 2000 102,7 miljoonaa euroa. Liikevoitto nousi 8,6 miljoonaan euroon. Tilauskanta kasvoi edellisen vuoden vastaavasta ajankohdasta 96,5 miljoonaan euroon.



Menestys uusien tuotteiden kaupallistamisessa ja merkittävät voitot useissa hankkeissa infrastruktuurin ja telekommunikaation alalla Euroopassa ja ympäristöalalla Aasiassa leimasivat vuotta 2000. Myönteisen kehityksen jatkuminen siivitti liiketoimintaryhmän panostamaan aiempaa voimakkaammin tulevaisuuteen. Tutkimus- ja kehitystoiminnan tulosten siirtäminen projekteihin onnistui paremmin kuin koskaan. Uudet laserkeilauspalvelut loivat nopeasti uutta liiketoimintaa ja Internet-pohjainen projektitoiminta vahvisti Jaakko Pöyry Infran kilpailukykyä monissa tärkeissä hankkeissa.

Laajennuksilla uutta erikoisosaamista

Vuoden alussa Jaakko Pöyry Group perusti Skanska Oy:n kanssa vesi- ja jätehuollon BOOT (Build-Operate-Own-Transfer) -toimintaan keskittyvän yhtiön JP Skanska Water Oy:n. Vuoden lopussa liiketoimintaryhmä vahvisti liikenneosaamistaan hankkimalla osan vaativiin siltasuunnittelukohteisiin erikoistuneen VCE – Vienna Consulting Engineers -nimisen yrityksen Taiwanin liiketoiminnasta. Kapasiteettia tullaan vahvistamaan myös Puolan liikennejärjestelmäprojekteissa.



Telekommunikaatiohankkeiden voimakas kasvu erityisesti Euroopassa on tehnyt alasta Jaakko Pöyry Infran selkeän neljännen päätoimialan. GSM on leviämässä johtavaksi globaaliksi standardiksi ja UMTS-verkkojen toteutus alkaa täydellä teholla Euroopassa vuonna 2001. Kasvusta johtuen Jaakko Pöyry Infran tavoitteena on kaksinkertaistaa telekommunikaatioalan laskutuksensa sekä vuonna 2001 että 2002. Voimakas kasvu toteutetaan hyödyntämällä konsernin laajaa toimistoverkostoa, telekommunikaatioalan osaamista ja yli sadan toteutetun telekommunikaatioprojektin kokemusta. Jaakko Pöyry Groupin ja suomalaisen teleoperaattorin Elisa Communications Oyj:n vuoden aikana perustama yritys EPStar Oy täydentää Jaakko Pöyry Infran telekommunikaatio-osaamista verkkosuunnittelussa ja telekommunikaatiokonsultoinnissa.

Luottavaisin mielin vuoteen 2001

EU:n ja kansainvälisten rahoitusinstituutioiden nousu bilateraalisen avun rinnalle vesi- ja ympäristöliiketoiminnassa sekä pitkäaikaiset toimeksiannot raideliikenneprojekteissa Aasian liikennehankkeissa ovat vähentäneet alttiutta nopeille kysynnän muutoksille viennissä. Infrastrukturi & ympäristö -liiketoimintaryhmän monikotimaisuus – Suomi, Sveitsi, Saksa ja Ranska – on merkittävä joustotekijä kansainvälisessä kilpailussa.

Selkeä toimialakohdistaminen, kattava osaaminen toimialan sisällä ja jatkuva IT-kehityksen kehittäminen luovat puitteet vahvalle markkina-asemalle liiketoimintaryhmän neljässä kotimaassa ja kansainvälisen aseman vahvistamiselle. Ympäristöä kunnioittavat, informaatioteknologiasta kiinnostuneet ja globalisaation mahdollisuutena näkevät asiantuntijat ja asiakkaat rakentavat entistä kestävämpiä ratkaisuja huomioiden tarpeisiin.



Toimistot

- Argentiina
- Kiina
- Puola
- Ranska
- Saksa
- Suomi
- Sveitsi
- Taiwan
- Thaimaa
- Venezuela
- Venäjä
- Vietnam
- Viro

Konsernin johto

Hallitus



Puheenjohtaja

Heikki Lehtonen, 41, dipl. ins.

Componenta Oyj, toimitusjohtaja 1993-; Otava-Kuvalehdet Oy, hallituksen jäsen 1991-; Raute Oyj, hallituksen jäsen 1997-; Vakuutusyhtiö Sampo Oyj, hallintoneuvoston jäsen 1998-2000

Varapuheenjohtaja

Henrik Ehrnrooth, 46, maa- ja metsätiet. kand., dipl. ekon.

eQ Online Oyj, hallituksen puheenjohtaja 2000-; eQ Holding Oyj, hallituksen puheenjohtaja 2000 -; Otava-Kuvalehdet Oy, hallituksen jäsen 1988-

Varapuheenjohtaja

Jaakko Pöyry, 76, tekn. tri h.c.

Jaakko Pöyry Consulting Oy, hallituksen kunniapuheenjohtaja 1999-; Finvest Oyj, hallituksen jäsen 2000-

Olle Alsholm, 63, dipl. ins.

Skogsindustrins Tekniska Forskningsinstitut, toimitusjohtaja 1990-; SIS, Standardiseringen i Sverige, hallituksen varapuheenjohtaja 1995-; Skogsindustrins Tekniska Forskningsinstitut, hallituksen jäsen 1990-

Matti Lehti, 53, kauppat. tri

TietoEnator Oyj, toimitusjohtaja 1995-; Helsingin kauppakorkeakoulu, hallituksen varapuheenjohtaja 1996-; Palvelutyönantajat, hallituksen varapuheenjohtaja 1990-; Liikesivistysrahasto, hallituksen jäsen 1994-

Niilo Pellonmaa, 60, kauppat. kand.

Kemira Oyj, hallituksen varapuheenjohtaja 2000-; PMJ-Automec Oyj, hallituksen puheenjohtaja 1999-; Menire Oyj, hallituksen jäsen 1999-; Rocla Oyj, hallituksen puheenjohtaja 1998-; Uponor Oyj, hallituksen jäsen 1983-

David de Pury, * 1943 - † 2000, LLM Attorney-at-Law

de Pury Pictet Turretini & Co. Ltd., hallituksen puheenjohtaja 1996-; "Le Temps" S.A., hallituksen puheenjohtaja 1998-; EIC Electricity Investment Company Ltd., hallituksen puheenjohtaja 1997-; Electrowatt Engineering Ltd., hallituksen puheenjohtaja 1998-; Zurich Financial Services Group, hallituksen jäsen 1991-; Nestlé Group, hallituksen jäsen 1993-; Schneider Electric Group, hallituksen jäsen 1997-

Hallitus vasemmalta:

Matti Lehti

Jaakko Pöyry

Olle Alsholm

Niilo Pellonmaa

Henrik Ehrnrooth

Heikki Lehtonen

Johtoryhmä

Toimitusjohtaja, Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän johtaja

Erkki Pehu-Lehtonen, 50, dipl.ins.

Jaakko Pöyry Group Oyj, toimitusjohtaja 1999-; Suomen Ulkomaankauppaliitto (Finpro), hallintoneuvoston jäsen 1999-; Teollisuuden ja työnantajain keskusliitto, hallituksen jäsen 1998-; Vakuutusyhtiö Sampo Oyj, hallintoneuvoston jäsen 1999-2000

Varatoimitusjohtaja

Teuvo Salminen, 46, kauppat. maisteri

Jaakko Pöyry Group Oyj, varatoimitusjohtaja 1999-; Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiola, hallintoneuvoston jäsen 1999-; CapMan Oyj, hallituksen jäsen 2001-

Metsäteollisuuden konsultointi -liiketoimintaryhmän johtaja

Rainer Häggblom, 45, metsänhoitaja, kauppat. maisteri

Jaakko Pöyry Consulting Oy, hallituksen puheenjohtaja 1999-

Energia-liiketoimintaryhmän johtaja

Jukka Nyrölä, 55, oik. lis., LL.M., Columbia University

Electrowatt Engineering Ltd., toimitusjohtaja 1999-

Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmän johtaja

Risto Laukkanen, 49, tekn.tri

Jaakko Pöyry Group Oyj, liiketoimintaryhmän johtaja 2000-

Harri Piehl, 60, dipl.ins., Harvard Business School

JP Operations Management Oy, hallituksen puheenjohtaja 2000-; Thomesto Trading yhtiöt Oy, hallituksen jäsen 1997-; Teknillistieteelliset Akatemit r.y., hallituksen jäsen 1997-2000; Merita Pankki Oyj, hallintoneuvoston jäsen 1994-

Lars Rautamo, 51, kauppat. maisteri

Jaakko Pöyry Group Oyj, talousjohtaja 1999-

Johtoryhmän sihteeri

Anne Viitala, 41, varatuomari

Jaakko Pöyry Group Oyj, lakiasiain johtaja 2001-

Hallinto

Ylin vastuu konsernin hallinnosta on Jaakko Pöyry Group Oyj:n toimielimillä. Yhtiön toimielimet ovat yhtiökokous, hallitus sekä toimitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja.

Yhtiökokouksen tehtävät

Yhtiökokouksen tehtävät yhtiön ylimpänä päättävänä elimenä on säännelty osakeyhtiölaissa, jonka mukaan päätökset yhtiöjärjestyksen muuttamisesta, osingon määrästä sekä hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien valinnasta kuuluvat yhtiökokouksen yksinomaiseen toimivaltaan.

Hallituksen tehtävät ja vastuu

Hallituksella on yleistoimivalta kaikissa niissä yhtiön asioissa, joita ei lain tai yhtiöjärjestyksen nojalla ole määrätty toisten elinten päätettäväksi ja suoritettaviksi. Hallituksen yleistehävänä on vastata yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon valvonnasta, yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus nimittää toimitusjohtajan ja varatoimitusjohtajan. Hallitus on asettanut tavoitteekseen suunnata yhtiön toiminta siten, että se tuottaa mahdollisimman suuren lisäarvon siihen sijoitetulle pääomalle.

Hallituksen jäsenten valinta

Yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet tehtävänsä toimikaudeksi, joka päättyy seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Hallituksen jäsen voidaan milloin tahansa vapauttaa tehtävistään enemmistö päätöksellä yhtiön yhtiökokouksessa.

Mikäli hallituksen tietoon on ennen yhtiökokousta tulleet hallituksen jäsenten valintaa koskevia ehdotuksia yhtiökokoukselle, julkistetaan ehdotukset silloin, kun ehdotusta kannattaa vähintään 20 prosenttia yhtiön kaikista äänistä ja ehdotettu henkilö on suostunut tehtävään.

Hallituksen nykyinen kokoonpano

Yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu vähintään neljä ja enintään kymmenen jäsentä. Tällä hetkellä yhtiön hallituksessa on kuusi jäsentä.

Toimitusjohtajan ja varatoimitusjohtajan tehtävät ja vastuu

Toimitusjohtajan tehtävänä on yhtiön liiketoiminnan johtaminen ja valvominen hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtajan tehtävänä on kirjanpidon ja valvontamekanismien järjestäminen käytännössä. Toimitusjohtajaa avustaa varatoimitusjohtaja.

Yhtiön toimitusjohtajaa ja varatoimitusjohtajaa avustaa konsernin johtoryhmä. Johtoryhmän jäsenet nimitää toimitusjohtaja ja nimityksen hyväksyy yhtiön hallitus.

Kaikissa nimityksasioissa noudatetaan yksi-yli-yhden -periaatetta, ts. esimies hyväksyy suorien alaistensa tekemät nimitykset sekä näiden palkkaehdot.

Johtoryhmän nykyinen kokoonpano

Johtoryhmään kuuluu tällä hetkellä seitsemän jäsentä. Johtoryhmä kokoontuu kerran tai kahdesti kuukaudessa.

Jaakko Pöyry Group Oyj:n rakenne

Konsernin liiketoiminta jakautuu neljään liiketoimintaryhmään, jotka ovat Metsäteollisuus, Metsäteollisuuden konsultointi, Energia, sekä Infrastruktuuri & ympäristö. Jokaisella liiketoimintaryhmällä on oma johtoryhmänsä, jonka puheenjohtajana toimii kyseisen liiketoimintaryhmän johtaja. Konsernin emoyhtiönä Jaakko Pöyry Group Oyj vastaa konsernin hallinnosta, strategisesta suunnittelusta, taloudesta, rahoituksesta ja sijoittajasuhteista ja tarjoaa liiketoimintaryhmille konsernin yhteisiin toimintoihin liittyviä palveluita.

Sisäpiiriohje

Jaakko Pöyry Group Oyj:n hallitus on päättänyt noudattaa Helsingin Pörssin suosittamaa sisäpiiriohjetta. Jaakko Pöyry Group Oyj:n sisäpiiriohje on eräiltä osiltaan yleisohjetta ankarampi.

Valvontajärjestelmä

Konsernille asetettujen taloudellisten ja muiden tavoitteiden saavuttamiseksi ja toimintaan liittyvien riskien minimoimiseksi yhtiön hallitus on hyväksynyt seuraavia osa-alueita koskevat säännöt ja periaatteet:

- Johtamisorganisaatio
- Johtamisperiaatteet
- Toimivaltuudet ja hyväksymismenettely
- Hallinnon eri osa-alueiden toimintapolitiikat (taloudellinen suunnittelu ja raportointi, sisäinen ja ulkoinen tilintarkastus, voittopalkkioperiaatteet jne.)

Konsernihallinto

Toimitusjohtaja

Erkki Pehu-Lehtonen

Varatoimitusjohtaja

Teuvo Salminen

Talousjohtaja

Lars Rautamo

Corporate Controller

Harriet Lindholm

Rahoituspäällikkö

Nina Alaharju

Lakiasiaintoimittaja

Anne Viitala

Kiinteistöpäällikkö

Juha Pöntinen

Henkilöstöpäällikkö

Ritva Minkkinen

Tietohallintopäällikkö

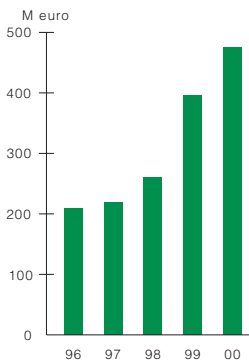
Jukka-Pekka Numminen

Sijoittajasuhteet

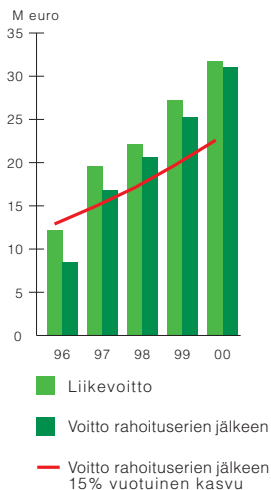
Satu Lyytinen

Hallituksen toimintakertomus 1.1. - 31.12.2000

Liikevaihto



Liikevoitto ja voitto rahoituserien jälkeen



Konsernin tulos ja tase

Jaakko Pöyry Group -konsernin liiketoiminta ja tulos kehittivät tilikauden aikana hyvin ja asetettuja tavoitteita selkeästi paremmin. Konsernin tilikauden liikevaihto kasvoi 20,0 prosenttia ja oli 474,5 (edellisvuonna 395,4) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 31,8 (27,2) miljoonaa euroa ja 6,7 (6,9) prosenttia liikevaihdosta. Konsernin liikevoitossa on otettu huomioon 4,0 (3,7) miljoonan euron poistot konserniliiketoiminnasta. Voitto rahoituserien jälkeen oli 30,1 (25,3) miljoonaa euroa. Konsernin voitto tilikaudelta oli 19,2 (15,0) miljoonaa euroa ja osakekohtainen tulos 1,40 (1,11) euroa.

Konsernitaseen loppusumma oli 310,3 (304,0) miljoonaa euroa. Oma pääoma oli 97,4 (87,6) miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste oli 42,2 (36,5) prosenttia. Konsernin maksuvalmius säilyi hyvänä. Vuoden lopussa konsernin likvidit kassavarat olivat 37,5 (30,7). Korolliset velat olivat 34,9 (42,4) miljoonaa euroa. Velkaantumisaste oli -2,5 (13,5) prosenttia.

Jaakko Pöyry Group -konserni ylitti selkeästi vuodelle 2000 asetetut keskeiset taloudelliset tavoitteensa. Osakekohtainen tulos kasvoi 26,1 (24,7) prosenttia, kun keskimääräiseksi tavoitteeksi on asetettu 15,0 prosenttia. Konsernin sijoitetun pääoman tuottotavoite on 20,0 prosenttia. Vuoden 2000 toteutunut sijoitetun pääoman tuotto oli 25,1 (22,6) prosenttia.

Liiketoimintaryhmät

Metsäteollisuus

Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmä on maailman johtava EPCM (Engineering, Procurement, Construction Management) -palvelujen tuottaja metsäteollisuuden investointihankkeissa. Palvelut jakaantuvat kolmeen toiminta-alueeseen: uusinvestoinnit, uusinnat ja kunnossapidon suunnittelupalvelut. Palvelut kattavat metsäteollisuusprojektin kaikki vaiheet esisuunnittelusta projektin toteutukseen ja ulottuvat toiminnan ja ylläpidon palveluihin.

Tilikauden liikevaihto oli 140,8 (119,6) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 12,7 (13,5) miljoonaa euroa ja 9,0 (11,3) prosenttia liikevaihdosta. Kannattavuus oli tyydyttävä. Tilauskanta oli vuoden lopussa 71,8 (70,5) miljoonaa euroa.

Liiketoimintaryhmän tulokseen on vaikuttanut eräiden tiedossa olleiden toteutusprojektien alhaisempi kate erityisesti tilikauden toisella ja osittain kolmannella neljänneksellä.

Metsäteollisuuden konsultointi

Metsäteollisuuden konsultointi -liiketoimintaryhmä on maailmanlaajuisesti metsäteollisuuden konsultointipalvelujen edelläkävijä ja johtavia uusien ratkaisujen kehittäjä. Liiketoimintaryhmä tarjoaa huippuluokan konsulttipalveluja tavoitteenaan asiakasyritysten kannattavuuden parantaminen. Erityisosaamisena ovat strateginen konsultointi ja yritysten rakennejärjestelyt.

Tilikauden liikevaihto oli 53,0 (39,2) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 4,8 (1,5) miljoonaa euroa ja 9,1 (3,8) prosenttia liikevaihdosta. Kannattavuus oli selkeästi edellisvuotta parempi. Tilauskanta oli vuoden lopussa 25,6 (21,2) miljoonaa euroa.

Toiminta neuvonantajana yrityskaupoissa vaikutti liiketoimintaryhmän tulokseen positiivisesti erityisesti tilikauden toisella neljänneksellä. Vuoden viimeisellä neljänneksellä ei tuloutunut kertapalkkioita yrityskauppajärjestelyistä. Kehitysmaiden konsultoinnin pitkäaikaisprojektien kustannusylitykset heikensivät liiketoimintaryhmän tulosta vuoden viimeisellä neljänneksellä.

Energia

Energia-liiketoimintaryhmä on laaja-alainen kansainvälinen energiaprojektien osaaja, joka yhdistää tekniikan, talouden ja ympäristönsuojelun osaamisen. Liiketoimintaryhmän palveluihin sisältyvät energia-hankkeiden kaikki vaiheet strategiasuunnittelusta ja projektien kehittämisestä projektien suunnitteluun ja toteutukseen. Erikoisosaaminen kattaa vesivoiman, bioenergian, yhdistetyn sähkön ja lämmön tuotannon, kaukolämmön sekä jätteen energiahyödyntämisen.

Tilikauden liikevaihto oli 180,9 (139,7) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 8,1 (9,2) miljoonaa euroa ja 4,5 (6,6) prosenttia liikevaihdosta. Kannattavuus oli tyydyttävä. Tilauskanta oli vuoden lopussa 111,6 (165,4) miljoonaa euroa.

Liiketoimintaryhmän tulokseen ovat vaikuttaneet vuoden 2000 alussa liiketoimintaryhmään siirretyn entisen Prosessiteollisuus-liiketoimintaryhmän kokonaisprojektitoiminnan kustannusylitykset sekä toimintojen integrointikustannukset.

Infrastruktuuri & ympäristö

Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmä tarjoaa teknologiaosaamista, joka liittyy liikennejärjestelmiin, vesi- ja ympäristöhankkeisiin, telekommunikaatio- ja rakentamisen palveluihin. Palvelut muodostuvat konsultointi- ja kehitystehtävistä, suunnittelu- ja projektinjohtopalveluista sekä käyttö- ja kunnossapitopalveluista.

Tilikauden liikevaihto oli 102,7 (97,3) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 8,6 (7,6) miljoonaa euroa ja 8,4 (7,8) prosenttia liikevaihdosta. Kannattavuus oli hyvä. Tilauskanta oli vuoden lopussa 96,5 (91,8) miljoonaa euroa.

Liiketoimintaryhmien tulosta on räsitetty kunkin ryhmän suhteellisella osuudella koko konsernin yleisistä hallinnointi- ja emoyhtiökuluista. Suhteellinen osuus perustuu ryhmien henkilöstökustannuksiin.

Konsernirakenne

Jaakko Pöyry Group -konsernin emoyhtiö on Jaakko Pöyry Group Oyj.

Jaakko Pöyry Group -konserni keskittyy kolmeen ydinliiketoiminta-alueeseen: metsäteollisuuteen, energiaan sekä infrastruktuuriin ja ympäristöön.

Jaakko Pöyry Group -konsernin liiketoiminnasta vastaa neljä liiketoimintaryhmää: Metsäteollisuus, Metsäteollisuuden konsultointi, Energia ja Infrastruktuuri & ympäristö.

Jaakko Pöyry Group -konsernin asiakaskunta kansainvälistyy ja keskittyy. Kattavan maailmanlaajuisen verkostonsa avulla konserni voi palvella asiakkaitaan neuvonantajana ja projektien toteuttajana. Jaakko Pöyry Group -konsernin paikallisverkosto tarjoaa asiakkaille hyvän vaihtoehdon heidän ulkoistaessaan omia sisäisiä suunnittelu- ja toteutuspalvelujaan. Jaakko Pöyry Group -konserni pyrkii edelleen aktiivisesti laajentamaan toimistoverkkoaan voidakseen palvella asiakkaitaan paikallisesti. Konsernin tavoitteena on myös lisätä teknologiaosaamistaan hankkimalla omistukseensa konsernin pääliiketoiminta-alueiden teknologiajohtajia. Näiden yhtiöiden osaamista voidaan myös myydä tehokkaasti konsernin maailmanlaajuisen verkoston kautta.

Konserni on vuonna 2000 lisännyt panostuksia uusien liiketoimintojen kehittämiseen. Panostukset ovat kohdistuneet pääosin erilaisten IT-sovellusten kaupallistamiseen sekä konsernin informaatioteknologiapohjaisia tuotteita koskeviin tuoteinnovaatioihin. Erityisinvestointien määrä katsauskaudella on noin 0,8 miljoonaa euroa.

Jaakko Pöyry Group Oyj (70 prosenttia, vuoden 2001 alusta) ja Elisa Communications Oyj (30,0 prosenttia) ovat tammikuussa 2001 perustaneet yhteisyrityksen, Inforbis Oy:n. Yhtiö tarjoaa toimialakohtaisia verkkokäyttöisiä palvelukonsepteja, jotka sisältävät työkaluja tiedon varastointiin, jakamiseen, käsittelyyn ja hallintaan. Yhtiö tavoittelee Suomessa noin 3,5 miljoonan euron liikevaihtoa vuoteen 2003 mennessä. Toimintaa on tarkoitus laajentaa Pohjoismaihin ja Eurooppaan.

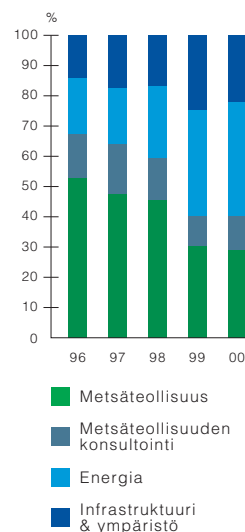
Metsäteollisuus

Metsäteollisuuden globalisointiprosessin vuoksi Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän paikallisverkoston kattavuutta on tarkoitus lisätä Pohjois-Amerikassa ja Keski-Euroopassa.

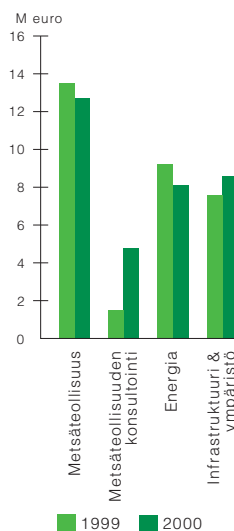
Metsäteollisuuden konsultointi

Jaakko Pöyry Consulting Oy on vuoden 2000 alussa yhtiöittänyt liikennejohdon konsultointitoiminnan Suomessa omaksi yhtiöksi, JP Management Consulting (Europe) Oy:ksi. Kehitysmaiden konsultointitoiminta on keskitetty JP Development Oy:öön.

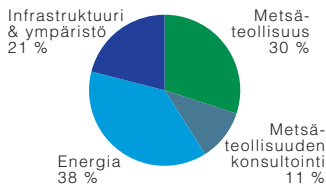
Liikevaihto



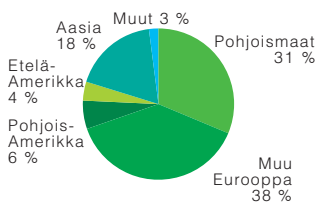
Liikevoitto



Liikevaihto liiketoimintaryhmittäin



Liikevaihto markkina-alueittain



Liiketoimintaryhmän markkina-asemaa sekä Pohjois-Amerikassa että Kaukoidässä on tarkoitus vahvistaa tulevaisuudessa.

Energia

Vuoden 2000 alussa voimaan astuneella organisaatiomuutoksella entinen Prosessiteollisuus-liiketoimintaryhmä on sulautettu osaksi Energia-liiketoimintaryhmää ja joulukuussa 1999 hankittu Beture-Environnement S.A. on integroitu osaksi Energia-liiketoimintaryhmää.

Electrowatt-Ekono Oy on ostanut 60,0 prosenttia puolalaisesta JES Energy Electrowatt Ekono Sp. z o.o.:sta. Ostetun yhtiön tavoitteena on laajentaa liiketoimintaryhmän paikallisosuamista Itä-Euroopassa.

Liiketoimintaryhmän tavoitteena on tulevaisuudessa laajentaa toimintaansa Euroopassa ja Aasiassa.

Infrastruktuuri & ympäristö

Joulukuussa 1999 hankittu Beture Cerec S.A. on integroitu osaksi Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmää.

Jaakko Pöyry Group Oyj on kesäkuussa 2000 merkinnyt suunnatussa osakeannissa 30,0 prosenttia telekommunikaatioalan konsultointia ja verkkosuunnittelua harjoittavan EPStar Oy:n osakekannasta. Samassa yhteydessä Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmän strategia on uudistettu ja telekommunikaatioala valittu sen yhdeksi pääkasvualueeksi. EPStar Oy täydentää Jaakko Pöyry Group -konsernin palvelupakettia telekommunikaatiotoiminnassa verkkosuunnittelun ja verkkojen integroinnin osalta. Jaakko Pöyry Group -konsernin tavoitteena on lähivuosina laajentaa toimintaansa telekommunikaatioalalla ja kyetä tarjoamaan sekä operaattoreille että laitetoimittajille myös telekommunikaatioverkkojen kokonaispalvelupaketteja. Toteutuksissa voidaan käyttää hyväksi Jaakko Pöyry Group -konsernin maailmanlaajuisista toimistoverkkoa 34 maassa ja konsernin kokemusta projektien toteutuksista yli 100 maassa. Telekommunikaatioalan laskutus oli Jaakko Pöyry Group -konsernissa noin 10 miljoonaa euroa vuonna 2000. Konsernin tavoitteena on kaksinkertaistaa toiminnan volyyymi vuosina 2001 ja 2002.

Jaakko Pöyry Group -konserni on ostanut VCE – Vienna Consulting Engineers -nimisen itävaltalaisen insinööri-toimiston Aasian siltasuunnittelu- ja rakennuttamistoiminnot. Ostetun liiketoiminnan piirissä työskentelee noin 20 kansainvälistä ja paikallista asiantuntijaa, joiden osaaminen kattaa siltojen suunnittelun, siltaohjelmien seurannan ja rakennusvalvonnan sekä ylikulku- ja teräsköyysiltojen suunnitteluun liittyvän erikoisosaamisen. Yhtiö sijaitsee Taipeiissa, Taiwanissa. Ostetun liiketoiminnan liikevaihto vuonna 1999 oli noin 2 miljoonaa euroa.

Jaakko Pöyry Group on luopunut 60,0 prosentin omistussuudesta Jaakko Pöyry Argentina S.A.:ssa. Yhtiö työllisti noin 30 henkeä.

Liiketoimintaryhmän toimistoverkkoa on tarkoitus tulevaisuudessa kehittää erityisesti Itä-Euroopassa ja Kaukoidässä.

Tilaukanta

Konsernin tilaukanta on säilynyt hyvänä. Kokonaistilaukanta oli 305,5 miljoonaa euroa, kun se vuoden 1999 lopussa oli 348,9 miljoonaa euroa. Konsultointi- ja engineering-liiketoimintojen tilaukanta säilyi vakaana ja seuraavan kahdentoista kuukauden tilaukanta tunneissa mitattuna oli noin 10 prosenttia korkeampi kuin vuoden 2000 syyskuussa. Tilaukannan lasku johtui pääosin kokonaistoimitusprojektien tilaukannan pienenemisestä. Konsernin strategisena tavoitteena on parantaa suhteellista kannattavuutta niin, että konsernin liikevoitto on yli kahdeksan prosenttia. Liiketoiminnan luonteesta johtuen kokonaistoimitusprojektien kannattavuus on yleensä alhaisempi kuin konsultointi- ja engineering-liiketoimintojen. Tästä syystä kokonaistoimitusprojektien osuutta liikevaihdosta ei ole tarkoitus kasvattaa ja siten myös projektien keskimääräistä kannattavuutta pyritään nostamaan.

Konsernin tilaukannasta yhä suurempi osuus muodostuu konsultoinnista sekä käytön ja ylläpidon aikaisista pitkäaikaisista asiakassuhteista. Nämä tehtävät ovat lyhytkestoisia ja ne tuloutuvat osittain liikevaihtoon ilman kirjaantumista tilaukantaan.

Tutkimus ja kehitys

Jaakko Pöyry Group -konsernin tutkimus- ja kehitysyhteistyöryhmässä on edustettuna liiketoimintaryhmät, informaatioteknologia ja yhtiön johto. Pää tavoitteina on edistää sisäistä tutkimus- ja kehitysyhteistyötä, auttaa lisärahoituksen hankinnassa ja asiakkaiden kytkemisessä kehitysprosesseihin sekä varmistaa yhteys strategisiin tavoitteisiin.

Jaakko Pöyry Group -konsernin tutkimus- ja kehitystoiminnalle on ominaista uuden osaamisen nopea siirtäminen liiketoimintaan. Monet merkittävät kehitysaskleet perustuvat yhden ihmisen visioihin ja teknologinen vallankumous on lyhentänyt aikaa ideasta tuotteeseen.

Jaakko Pöyry Group -konsernissa on vuosittain meneillään satoja tutkimus- ja kehitysprojekteja perustuen henkilöstön osaamiseen, kokemukseen ja innovatiivisuuteen. Liiketoimintaryhmien puitteissa tutkitaan ja kehitetään asioita eri yhteistyökumppaneiden kanssa, usein poikkitieteellisesti tekniikka- ja teknologiaosaamista hyödyntäen, omaa ja asiakkaiden kilpailukykyä parantaen.

Tutkimus- ja kehitystoiminnasta aiheutuneet tuotot ja kulut ovat osa asiakastyötä ja siten niiden rahallista arvoa ei voi määrittää. Tuotot ja kulut on kirjattu tilikaudella tulosvaikutteisesti.

Investoinnit

Konsernin bruttoinvestoinnit olivat 11,2 (27,4) miljoonaa euroa. Kokonaisinvestoinneista 9,9 (7,9) miljoonaa euroa oli pääasiassa ohjelmistoja sekä tietojärjestelmiä ja -laitteita.

Osakkuusyhtiö (50 %) SCI Le Pecq on myynyt omistamansa toimistokiinteistön Ranskassa ja yhtiö on lopetettu. Konsernin osuus kauppahinnasta oli 5,3 miljoonaa euroa. Myynnillä ei ole vaikutusta konsernin tulokseen.

Rahoitus

Konsernin maksuvalmius säilyi tilikauden aikana hyvänä. Vuoden lopussa konsernin likvidit kassavarat olivat 37,5 (30,7) ja korolliset velat 34,9 (42,4) miljoonaa euroa, eli kassavarat ylittivät korolliset velat 2,6 miljoonalla eurolla (vuonna 1999 nettovelat olivat -11,7 miljoonaa euroa). Vuoden lopussa käyttämättömät luottolimiitit olivat 30,0 miljoonaa euroa. Velkaantumisaste vuoden lopussa oli -2,5 (13,5) prosenttia.

Verot

Konserniverokeskus on päätöksessään 23.11.2000 todennut, että Jaakko Pöyry Group -konsernin sveitsiläinen tytäryhtiö Electrowatt Engineering AG ei ole välyhteisölainsäädännön piirissä oleva yhteisö. Päätöksellä on konsernin verotusta noin 1,5 miljoonalla eurolla vuodessa alentava vaikutus vuosina 2000-2002. Konserniverokeskuksen veroasiamies on valittanut päätöksestä. Lopullinen ratkaisu asiassa saadaan arviolta vuonna 2002.

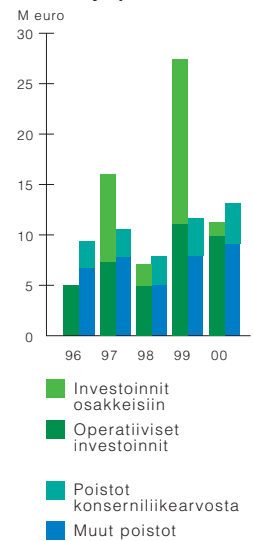
Ruotsalaisten toimihenkilöiden eläkelaitoksen (SPP) ylijäämäpalautus

Konsernin liikevoitossa on huomioitu tilikaudella palautettu osuus 1,3 miljoonaa euroa ruotsalaisten toimihenkilöiden eläkelaitoksen, SPP:n, antamasta ylijäämän palautuksesta. Jaakko Pöyry Group -konsernin tulouttamaton SPP:n ylijäämä on katsauskauden palautuksen jälkeen 5,0 miljoonaa euroa, jonka diskontattu nykyarvo on 3,1 miljoonaa euroa.

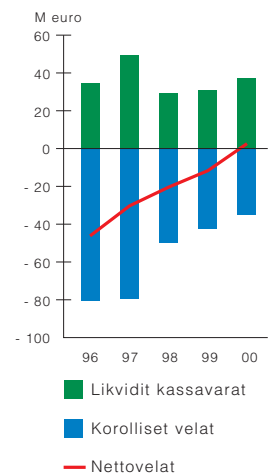
Osakepääoma ja osakkeet

Jaakko Pöyry Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous 8.3.2000 hyväksyi hallituksen ehdotuksen mitätöidä yhtiön hallussa olleet 597 200 omaa osaketta ja alentaa yhtiön osakepääomaa 11 998 094,43 eurosta 11 495 885,28 euroon. Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen muuttaa osakepääoma euromääräiseksi ja korottaa osakepääomaa rahastoannilla 13 670 286 euroon siirtämällä korotusta vastaava määrä, 2 174 400,72 euroa, vararahastosta osakepääomaan. Kunkin osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo on korotuksen jälkeen yksi (1) euro ja osakkeiden määrä oli 13 670 286 kappaletta. Vuoden 2000 heinäkuussa optiotodistuksilla on merkitty 53 850 osaketta, jonka jälkeen osakkeiden määrä on 13 724 136. Lisäksi on vuoden 2000 lokakuussa merkitty 150 osaketta, joita ei vielä ole merkitty kaupparekisteriin.

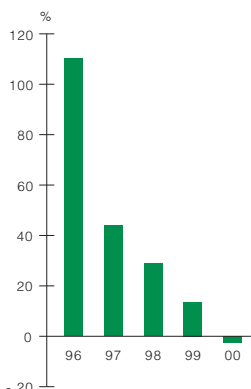
Investoinnit ja poistot



Rahoitusasema



Velkaantumisaste



Jaakko Pöyry Group Oyj:n osakkeet noteerataan Helsingin arvopaperipörssissä. Yhtiön osakkeet on poistettu Tukholman arvopaperipörssin pörssilistalta. Viimeinen kaupankäyntipäivä oli 31.5.2000.

Osakeantivaltuus

Varsinainen yhtiökokous 8.3.2000 valtuutti yhtiön hallituksen päättämään osakepääoman korottamisesta uusmerkinnällä sekä vaihtovelkakirja- ja/tai optiolainojen ottamisesta niin, että uusmerkinnässä sekä vaihtovelkakirjojen että optiotodistusten perusteella osakepääomaa voidaan korottaa yhteensä enintään 1 000 000 eurolla antamalla merkittäväksi enintään 1 000 000 uutta osaketta. Valtuus on voimassa 8.3.2001 asti.

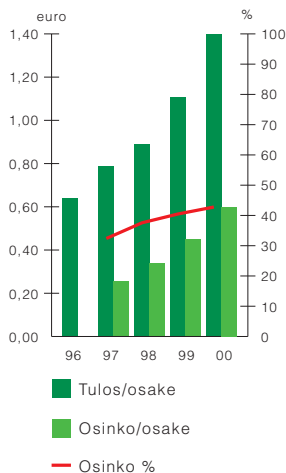
Omat osakkeet

Varsinainen yhtiökokous 8.3.2000 antoi hallitukselle valtuutukset päättää yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta ja luovuttamisesta. Valtuutusten kohteena on enintään 5,0 prosenttia yhtiön osakepääomasta. Yhtiön hallitus on 3.5.2000 päättänyt käyttää valtuutuksia. Valtuutukset ovat voimassa 8.3.2001 asti.

Optiolaina

Jaakko Pöyry Group -konsernin henkilöstölle vuonna 1998 suunnattu 2 186 443 euron suuruinen optiolaina on merkitty täysimääräisenä. Optiolainaan liittyvät optiotodistukset oikeuttavat merkitsemään enintään 1,3 miljoonaa yhtiön osaketta, joiden merkintäaika alkoi osittain (390 000 osaketta) 1.4.2000 ja päättyi kaikilla optiotodistuksilla 30.4.2005. Vuonna 2000 optiotodistuksilla on merkitty 54 000 osaketta.

Tulos/osake ja osinko/osake



Osinkopolitiikka

Jaakko Pöyry Group Oyj:n jakama osinko riippuu yhtiön tuloksesta ja investointitarpeista. Tavoitteena on kasvattaa vuosittain osaketta kohden maksettavan osingon määrää ja jakaa osakekohtaisesta tuloksesta vuosittain 40,0 prosenttia tai enemmän. Mikäli yhtiöllä on tarvetta yritysostoin investoida yhtiön teknologia-pohjan vahvistamiseen tai konttoriverkoston laajentamiseen, osinkosuhdetta voidaan tarkistaa.

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Jaakko Pöyry Group Oyj:n hallitus esittää maaliskuun 8. päivänä 2001 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,60 euroa osakkeelta eli yhteensä 8,2 miljoonaa euroa. Ehdotettu osinko vastaa 42,8 prosenttia tilikauden osakekohtaisesta tuloksesta. Osingon määrä kasvaa 0,15 euroa (33,3 prosenttia).

Hallitus ja toimitusjohtaja

Jaakko Pöyry Group Oyj:n hallitukseen valittiin varsinaisessa yhtiökokouksessa 8.3.2000 Heikki Lehtonen (puheenjohtaja), Henrik Ehrnrooth (varapuheenjohtaja), Jaakko Pöyry (varapuheenjohtaja), Olle Alsholm, Matti Lehti, Niilo Pellonmaa ja David de Pury († joulukuun 2000).

Yhtiön toimitusjohtajana toimii diplomi-insinööri Erkki Pehu-Lehtonen ja toimitusjohtajan sijaisena kauppatieteiden maisteri Teuvo Salminen.

Tilintarkastajat

Yhtiön tilintarkastajana on toiminut KPMG Wideri Oy Ab, KHT-yhteisö, päävastuullisena tilintarkastajanaan Albrecht Hagert, KHT.

Tulevaisuuden näkymät

Pohjois-Amerikan talouskasvu on heikentynyt vuoden 2000 loppupuolella selvästi. Alueen taloutta elvytetään sekä koronlaskulla että todennäköisesti veronkevennyksillä. Maailman talouden kasvuennusteita on myös alennettu. Jaakko Pöyry Group -konsernin liikevaihdosta noin 5-6 prosenttia tulee Pohjois-Amerikan toiminnoista, joten alueen heikentyneellä suhdanteella ei ole välitöntä vaikutusta konsernin tulokseen vuonna 2001. Myös alueella toimivien Jaakko Pöyry Group -konsernin yhtiöiden tilauskannat ovat hyvät. Euroopassa, joka on Jaakko Pöyry Group -konsernin päämarkkina-alue, markkinanäkymät ovat säilyneet hyvinä. Myös konsernin tilauskanta Euroopassa on hyvä.

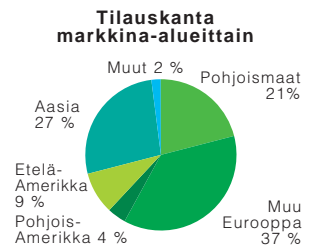
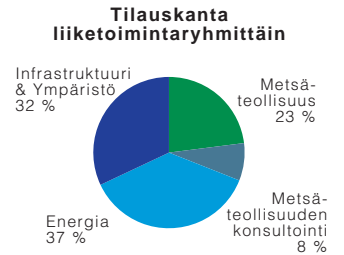
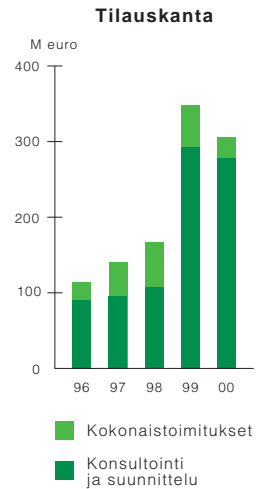
Metsäteollisuuden yleinen suhdannenäkymä on positiivinen. Sellun ja paperin hinnat ovat säilyneet hyvinä ja metsäteollisuusyritysten likviditeettitilanne on erinomainen. Jaakko Pöyry Groupin **Metsäteollisuus**-liiketoimintaryhmän tilauskanta on kasvanut vuoden 2000 viimeisellä neljänneksellä ja lukuisia uusinta- ja uusinvestointeja on kehitteillä. Investointiaktiiviteetti ja Jaakko Pöyry Groupin vahva asema ylläpitosuunnittelussa huomioiden liiketoimintaryhmän tavoitteena on edelleen parantaa suhteellista kannattavuuttaan ja tulostaan vuonna 2001.

Metsäteollisuuden konsolidoitumis- ja globalisoitumisprosessit jatkuvat. Tämä luo uusia liiketoimintamahdollisuuksia sekä Jaakko Pöyry Groupin **Metsäteollisuuden konsultointi** -liiketoimintaryhmän liikkeenjohton konsulteille että investointipankkitoimintaa harjoittavalle JP Capital International Ltd:lle.

Energiamarkkinat vapautuvat ja kansainvälistyvät. Kilpailun kiristyminen energiamarkkinoilla ja entistä tiukemmat ympäristömääräykset edellyttävät toiminnan tehostamista ja kilpailukyvyyn parantamista. Nämä seikat lisäävät Jaakko Pöyry Groupin **Energia**-liiketoimintaryhmän edustamien teknologioiden kysyntää. Euroopassa sähkön ylikapasiteetti rajoittaa investointitoimintaa ja siksi investointien painopiste on Aasiassa ja Lähi-idässä. Kokonaistoimitusprojektien suhteellinen kannattavuus on alempi kuin konsultointi- ja engineering-liiketoimintojen. Tästä syystä kokonaistoimitusprojektien osuutta liikevaihdosta ei ole tarkoitus Energia-liiketoimintaryhmässä kasvattaa.

Jaakko Pöyry Groupin **Infrastruktuuri & ympäristö** -liiketoimintaryhmän kansainvälisillä tuotealueilla – liikennejärjestelmät, vesi ja ympäristö, telekommunikaatio – on lupaavat kasvunäkymät. Kaikki tuotealueet tähtäävät ympäristön tilan parantamiseen ja luonnon saastumisen ehkäisemiseen. Erityisesti telekommunikaatioala on voimakkaassa kasvussa maailmanlaajuisesti. Liiketoimintaryhmä on vuoden 2000 aikana investoinut telekommunikaatioalan kehittämiseen ja siksi ryhmällä on hyvät edellytykset parantaa asemaansa kyseisessä toimintakentässä.

Edellä esitetty yleinen markkinatilanne, liiketoimintaryhmien näkymät ja tilauskanta huomioiden Jaakko Pöyry Group -konsernin lähtökohdat vuodelle 2001 ovat hyvät. Konsernilla on edellytykset saavuttaa ne taloudelliset tavoitteet, jotka se on strategiassaan asettanut.



Tuloslaskelma

M euro	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
1 Liikevaihto	474,5	395,4		
2 Liiketoiminnan muut tuotot	2,2	5,1	4,9	5,3
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	- 0,1	+ 0,7		
3 Materiaalit ja palvelut	- 104,6	- 78,5		
4 Henkilöstökulut	- 225,8	- 194,0	- 2,1	- 2,6
5 Poistot ja arvonalentumiset	- 13,1	- 13,2	- 0,2	- 0,1
Liiketoiminnan muut kulut	- 101,3	- 88,3	- 6,5	- 7,5
Liikevoitto	31,8	27,2	- 3,9	- 4,9
6 Rahoitustuotot ja -kulut	- 1,7	- 1,9	- 1,0	- 0,7
Voitto rahoituserien jälkeen	30,1	25,3	- 4,9	- 5,6
7 Satunnaiset erät	0,0	0,0	+ 10,0	+ 20,5
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja, veroja ja vähemmistön osuutta	30,1	25,3	5,1	14,9
8 Välittömät verot	- 9,0	- 8,9	- 1,4	- 4,4
Vähemmistön osuus	- 1,9	- 1,4		
Tilikauden voitto	19,2	15,0	3,7	10,5

Tase

Vastaavaa M euro	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
Pysyvät vastaavat				
1 Aineettomat hyödykkeet	6,6	5,3	0,4	0,6
2 Konserniliikearvo	35,8	40,0		
3-4 Aineelliset hyödykkeet	32,7	33,3	4,1	4,1
5-6 Sijoitukset	13,4	17,6	101,5	106,7
	88,5	96,2	106,0	111,4
Vaihtuvat vastaavat				
7 Pitkäaikaiset saamiset	3,9	10,6		
8-9 Lyhytaikaiset saamiset	180,4	161,0	21,1	26,2
Omat osakkeet		5,5		5,5
Rahoitusarvopaperit	10,0	9,8	5,4	3,8
Rahat ja pankkisaamiset	27,5	20,9	1,3	1,5
	221,8	207,8	27,8	37,0
	310,3	304,0	133,8	148,4

Vastattavaa M euro	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
10 Oma pääoma				
Osakepääoma	13,7	12,0	13,7	12,0
Ylikurssirahasto	21,1	20,1	21,1	20,1
Omien osakkeiden rahasto		5,5		5,5
Vararahasto	18,1	20,6	18,0	20,2
Kertyneet voittovarot	25,3	14,4	18,9	14,5
Tilikauden voitto	19,2	15,0	3,7	10,5
	97,4	87,6	75,4	82,8
Vähemmistön osuus				
	5,2	4,9		
Vieras pääoma				
11-14 Pitkäaikainen vieras pääoma	22,4	32,6	19,5	24,4
15-16 Lyhytaikainen vieras pääoma	185,3	178,9	38,9	41,2
	207,7	211,5	58,4	65,6
	310,3	304,0	133,8	148,4

Rahoituslaskelma

M euro	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
Liiketoiminta				
Liikevoitto	31,8	27,2	- 3,9	- 4,9
Poistot ja arvonalentumiset	+ 13,1	+ 13,2	+ 0,2	+ 0,1
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	- 0,5	- 1,7	- 0,1	- 0,4
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	+ 0,1	- 0,7		
Nettokäyttöpääoman muutos	- 4,2	- 8,4	- 1,2	+ 2,1
Rahoitustuotot ja -kulut	- 2,7	- 1,9	- 2,2	+ 1,7
Satunnaiset erät			+ 20,4	+ 19,1
Verot	- 11,8	- 9,3	- 5,5	- 5,8
Liiketoiminnan rahavirta	+ 25,8	+ 18,4	+ 7,7	+ 11,9
Investoinnit				
Investoinnit konserniyhtiöosakkeisiin	0,9	12,6	- 4,6	12,2
Investoinnit osakkuusyhtiöosakkeisiin	0,8	0,2	0,3	
Investoinnit muihin osakkeisiin	0,4	3,5		0,1
Investoinnit käyttöomaisuuteen	10,3	11,1	0,1	0,4
Myydyt osakkuusyhtiöosakkeet	2,2	0,7		
Myydyt muut osakkeet	0,7	2,3	0,1	1,1
Käyttöomaisuuden myynti	0,4	1,7	0,1	0,2
Investointien rahavirta	- 9,1	- 22,7	+ 4,4	- 11,4
Rahavirta ennen rahoitusta	+ 16,7	- 4,3	+ 12,1	+ 0,5
Rahoitus				
Uudet lainat	+ 10,0	+ 0,3	+ 10,0	+ 1,3
Lainojen lyhennykset	- 17,0	- 8,2	- 12,7	- 8,0
Lyhytaikaisen rahoituksen muutos	- 0,5	- 1,5	- 3,2	- 8,8
Pitkäaikaisten sijoitusten muutos	+ 2,9	+ 1,5	+ 0,8	+ 3,5
Maksetut osingot	- 7,0	- 4,9	- 6,2	- 4,4
Osakeanti		+ 5,5		+ 5,5
Osakemerkintä	+ 0,6		+ 0,6	
Muut	+ 1,2			
Rahoituksen rahavirta	- 9,8	- 7,3	- 10,7	- 10,9
Likvidien varojen muutos	+ 6,9	- 11,6	+ 1,4	- 10,4
Konserniyhtiöiden hankinnasta	- 0,1	+ 12,9		
Likvidit varat 1.1.	30,7	29,4	5,3	15,7
Likvidit varat 31.12.	37,5	30,7	6,7	5,3

Tilinpäätöksen liitetiedot

Laadintaperiaatteet

Laskentaperiaatteet

Jaakko Pöyry Group -konsernin konsernitilinpäätös on laadittu suomalaisten laskentasäännösten (Finnish Accounting Standards, FAS) mukaisesti. Tilinpäätöstiedot esitetään euroina, ja ne perustuvat liiketapahtumien alkuperäisiin arvoihin.

Arvioiden käyttö tilinpäätöksissä

Kun tilinpäätös laaditaan hyvän kirjanpitolaitoksen mukaisesti, yhtiön johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöksen sisältöön. Lopputulemat voivat poiketa näistä arvioista.

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätös käsittää emoyhtiön ja tytäryhtiöt, joissa konsernilla on enemmän kuin puolet tytäryhtiön osakkeiden äänimäärästä tilikauden lopussa. Osakkuusyhtiöinä on konsernitilinpäätökseen yhdistelty ne yhtiöt, joissa omistusosuus ja osuus äänimäärästä on kahdenkymmenen ja viidenkymmenen prosentin välillä. Tilikauden aikana hankitut yhtiöt sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankintahetkestä lähtien. Lopetetut tai myydyt yhtiöt ovat mukana lopetus- tai myyntihetken saakka.

Konsolidointiperiaatteet

Konserniyhtiöt on konsolidoitu konserniin ja keskinäinen osakeomistus on eliminoitu käyttäen hankintamenomenetelmää.

Konserniyhtiöiden sisäiset tapahtumat on eliminoitu.

Vähemmistön osuudet tuloksesta ja omasta pääomasta on esitetty erillisinä erinä tuloslaskelmassa ja taseessa.

Tytäryhtiöiden hankintamenon ja hankintahetken oman pääoman erotuksena syntynyt konserniliikearvo poistetaan 10 tai 20 vuodessa. Jaakko Pöyry -yhtiöiden hankinnasta 1995 johtuva konserniliikearvo poistetaan 20 vuodessa. Poistamaton osa tästä oli tilikauden lopussa 24,7 miljoonaa euroa. Muut konserniliikearvot, 11,1 miljoonaa euroa, poistetaan 10 vuodessa. Poistot konserniliikearvosta olivat vuonna 2000 yhteensä 4,0 miljoonaa euroa.

Osakkuusyhtiöt on huomioitu tuloslaskelmassa ja taseessa pääomaosuusmenetelmän mukaisesti.

Ulkomaiset tytäryhtiöt

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu Suomen rahaksi (euroiksi) käyttäen Euroopan keskuspankin tilikauden keskikurssia. Tase-erät on muunnettu euroiksi Euroopan keskuspankin tilinpäätöspäivän keskikurssin mukaan. Tuloslaskelman ja taseen muuntamisesta eri kursseilla johtuvat erot sekä ulkomaisista tytäryhtiöistä syntyneestä hankintamenomenetelmän soveltamisesta johtuvat muuntoerot on kirjattu omana eränä omaan pääomaan.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muunnettu tilinpäätöspäivän keskikurssin mukaan. Sitovien sopimuksien suojatut ulkomaanrahan määräiset tase-erät on muunnettu sopimuskurssin mukaan. Realisointitermien termiinkauppojen ja valuuttaoptioiden tulos on kirjattu niiden realisoinnin perusteella. Avoimet termiinit on muunnettu tilinpäätöspäivän kurssiin lukuun ottamatta tilauskantaa vastaan tehtyjä termiinejä. Emoyhtiö muuntaa kaikki avoimet valuuttajohdannaispöytäkirjat tilinpäätöspäivän kurssiin.

Kurssivoitot ja kurssitappiot on kirjattu tulosvaikutteisesti. Valuuttatermiinien korkoero sisältyy kurssieroon. Liiketoimintaan kuuluvat kurssivoitot ja kurssitappiot on kirjattu liikevaihtoon tai liiketoiminnan kuluihin. Rahoituksen kurssivoitot ja kurssitappiot on kirjattu rahoitustuottoihin tai -kuluihin.

Pitkäaikaisprojektien tuloutus

Pitkäaikaisprojektit tuloutetaan valmistusasteen mukaan. Valmistusasteen määrittämisessä laskentamenetelmänä on sovellettu hankkeen tilinpäätöshetken mennessä toteutuneiden menojen suhdetta koko hankkeen arvioituihin kokonaismenoihin. Projektien alkuvaiheessa noudatetaan erikseen määriteltäviä varovaisuusperiaatteita.

Projektien valuuttamääräiset kassavirrat on pääosin suojattu valuuttakurssien muutosten varalta.

Tilikauden tulokseen on vaikuttanut polttoainealkoholitehtaan kokonaistoimitusprojekti, joka tilinpäätöshetkellä on riidanalainen. Tilinpäätöksessä on johdon arvion mukaan tehty asianmukaiset varaukset.

Poistoperiaatteet

Käyttöomaisuuden suunnitelman mukaisten poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot lasketaan tasapoistoina hankintamenoista.

Liikearvot poistetaan viiden vuoden aikana. Konserniliikearvo poistetaan 10 tai 20 vuodessa. Pitkävaikutteiset menot poistetaan kolmen - viiden vuoden aikana. Rakennusten osalta poisto aika on 20 - 40 vuotta. Koneet ja kalusto poistetaan neljän - kahdeksan vuoden aikana. Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Leasing

Leasingmaksut on käsitelty vuokratuloina.

Käyttöomaisuus

Käyttöomaisuus on arvostettu alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla.

Tilikauden käyttöomaisuuden myyntivoitot sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin. Käyttöomaisuuden myyntitappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin.

Pitkävaikutteiset menot

Pitkävaikutteiset menot koostuvat pääosin atk-ohjelmistojen hankinnoista. Tutkimus- ja kehitysmenot kirjataan vuosikuluiksi.

Laskennallinen verovelka

Suunnitelman mukaisten ja kirjanpidollisten poistojen ero on yksittäisten konserniyhtiöiden tilinpäätöksissä esitetty omana eränä tilinpäätössiirtona. Konsernitilinpäätöksessä poistoero on jaettu omaan pääomaan, 2,4 miljoonaa euroa ja laskennalliseen verovelkaan, 1,0 miljoonaa euroa. Laskennallinen verovelka sisältää lisäksi konsernikirjauksista johtuvaa verosaamista yhteensä 2,4 miljoonaa euroa. Laskennallinen nettoverosaaminen 1,4 miljoonaa euroa on konsernitaseessa vähennetty tilikauden verovelasta.

Eläkejärjestelyt

Suomalaisissa yhtiöissä henkilökunnan lakisääteiset eläkevastuut on hoidettu vakuutusyhtiöissä. Vapaaehtoiset eläkkeet hoidetaan eläkevakuutuksilla.

Jaakko Pöyry -yhtiöiden eläkesäätiön vastuun vakuuttaminen on vuoden 2000 alusta siirretty ulkopuoliseen vakuutusyhtiöön.

Jaakko Pöyry Group -konserniin kuuluvalla Maa ja Vesi Oy:llä on oma eläkesäätiö, jonka piiriin kuuluvalla henkilökunnalla on oikeus siirtyä eläkkeelle 62-vuotiaana. Eläkesäätiö on suljettu ja niiden jäsenillä ei ole vapaakirjaoikeutta.

Ulkomaiset tytäryhtiöt hoitavat eläkejärjestelynsä paikallisen käytännön mukaisesti.

Ruotsalaisen toimihenkilöiden eläkelaitoksen (SPP) ylijäämäpalautus

Ruotsalaisen toimihenkilöiden eläkelaitoksen (SPP) Jaakko Pöyry Group -konsernin yhtiöille antama ylijäämän palautus oli yhteensä 6,3 miljoonaa euroa. Tästä tilikaudella palautettu osuus 1,3 miljoonaa on huomioitu konsernin liikevoitossa. Loput 5,0 miljoonaa euroa on diskontattu nykyarvoon 3,1 miljoonaa euroa ja huomioitu yksittäisissä konserniyhtiöissä. Vastaavaa hyvitystä ei ole huomioitu liiketoimintaryhmien tuloksissa eikä konsernitaseella.

Tuloslaskelman liitetiedot

M euro	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
1. Liikevaihto	474,5	395,4		
Liikevaihto liiketoimintaryhmittäin ja markkina-alueittain esitetään tunnuslukusivuilla s. 12.				
2. Liiketoiminnan muut tuotot				
Vuokratuotot	1,7	1,1	4,8	4,8
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	0,5	1,7	0,0	0,4
Muut	0,0	2,3	0,1	0,1
Yhteensä	2,2	5,1	4,9	5,3
3. Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	60,8	25,7		
Ulkopuoliset palvelut, alikonsultointi	43,8	52,8		
Yhteensä	104,6	78,5		
4. Henkilöstökulut				
Palkat	180,2	157,9	1,3	1,7
Palkkiot	5,9	3,5	0,3	0,3
Eläkekulut	18,9	14,2	0,4	0,4
Muut henkilösivukulut	20,8	18,4	0,1	0,2
Yhteensä	225,8	194,0	2,1	2,6
Hallitusten ja toimitusjohtajien henkilöstökulut				
Maksetut palkat	7,4	6,6	0,5	0,5
Maksetut palkkiot	1,0	1,1	0,3	0,2
Eläkekulut	1,4	0,8	0,2	0,2
Muut henkilösivukulut	0,8	0,7	0,0	0,0
Yhteensä	10,6	9,2	1,0	0,9
Emoyhtiön toimitusjohtajalle maksettiin vuonna 2000 palkkana 186 000 euroa. Emoyhtiön toimitusjohtajalla on oikeus siirtyä eläkkeelle, kun hän täyttää 60 vuotta.				
5. Poistot ja arvonalentumiset				
Poistot suunnitelman mukaan				
Liikearvosta	0,2	0,2		
Konserniliikearvosta	4,0	3,7		
Muista pitkävaikutteisista menoista	1,8	1,1	0,1	
Rakennuksista ja rakennelmista	0,4	0,4		
Koneista ja kalustosta	6,7	6,2	0,1	0,1
	13,1	11,6	0,2	0,1
Arvonalentumiset		1,6		
Yhteensä	13,1	13,2	0,2	0,1

M euro	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
6. Rahoitustuotot ja -kulut				
Osinkotuotot				
Saman konsernin yrityksiltä			0,9	0,4
Osakkuusyrietyksiltä				
Muilta	0,1			
	0,1	0,0	0,9	0,4
Korkotuotot pysyvien vastaavien sijoituksista				
Saman konsernin yrityksiltä			0,7	0,7
Osakkuusyrietyksiltä	0,1	0,2	0,1	0,1
Muilta				
	0,1	0,2	0,8	0,8
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Saman konsernin yrityksiltä			0,4	0,2
Osakkuusyrietyksiltä				
Muilta	1,5	1,0	0,3	0,3
	1,5	1,0	0,7	0,5
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Saman konsernin yrityksiltä			- 0,5	- 0,5
Osakkuusyrietyksiltä				
Muilta	- 3,0	- 2,7	- 2,3	- 1,8
	- 3,0	- 2,7	- 2,8	- 2,3
Kurssierot				
Kurssivoitot	3,9	4,0	4,0	3,4
Kurssitappiot	- 4,3	- 4,4	- 4,6	- 3,5
	- 0,4	- 0,4	- 0,6	- 0,1
Yhteensä	- 1,7	- 1,9	- 1,0	- 0,7
Konsernin emoyhtiö on suojannut pitkäaikaista tilauskantaa ja tulevaa myyntiä Yhdysvaltain dollarin mahdollista laskua vastaan. Dollarin vahvistumisesta aiheutunut tappio sisältyy rahoituserien kurssi-tappioihin.				
7. Satunnaiset erät				
Satunnaiset tuotot				
Konserniavustus			10,0	20,5
Yhteensä			10,0	20,5
8. Välittömät verot				
Tilikauden välittömät verot	9,5	8,6	1,4	4,3
Verot aikaisemmilta tilikausilta	0,4	0,4		0,1
Laskennallisen verovelan muutos	- 0,9	- 0,1		
Yhteensä	9,0	8,9	1,4	4,4

Taseen liitetiedot

M euro	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
1. Aineettomat hyödykkeet				
Liikearvo				
Hankintameno 1.1.	1,0	0,8		
Lisäykset	+ 0,6	+ 0,2		
Vähennykset	- 0,0	- 0,0		
Hankintameno 31.12.	1,6	1,0		
Kertyneet poistot 1.1.	0,6	0,4		
Vähennysten kertyneet poistot	- 0,0	- 0,0		
Tilikauden poistot	0,2	0,2		
Kertyneet poistot 31.12.	0,8	0,6		
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,8	0,4		
Muut pitkävaikutteiset menot				
Hankintameno 1.1.	8,3	4,6	1,0	0,9
Lisäykset	+ 2,7	+ 3,9	+ 0,0	+ 0,2
Vähennykset	- 0,0	- 0,2	- 0,1	- 0,1
Hankintameno 31.12.	11,0	8,3	0,9	1,0
Kertyneet poistot 1.1.	3,4	2,3	0,4	0,4
Vähennysten kertyneet poistot	- 0,0	- 0,0	- 0,0	- 0,0
Tilikauden poistot	1,8	1,1	0,1	0,0
Kertyneet poistot 31.12.	5,2	3,4	0,5	0,4
Kirjanpitoarvo 31.12.	5,8	4,9	0,4	0,6
Aineettomat hyödykkeet yhteensä				
Hankintameno 1.1.	9,3	5,4	1,0	0,9
Lisäykset	+ 3,3	+ 4,1	+ 0,0	+ 0,2
Vähennykset	- 0,0	- 0,2	- 0,1	- 0,1
Hankintameno 31.12.	12,6	9,3	0,9	1,0
Kertyneet poistot 1.1.	4,0	2,7	0,4	0,4
Vähennysten kertyneet poistot	- 0,0	- 0,0	- 0,0	- 0,0
Tilikauden poistot	2,0	1,3	0,1	0,0
Kertyneet poistot 31.12.	6,0	4,0	0,5	0,4
Kirjanpitoarvo 31.12.	6,6	5,3	0,4	0,6

M euro	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
2. Konserniliikearvo				
Hankintameno 1.1.	54,9	43,8		
Lisäykset	+ 0,6	+ 11,1		
Vähennykset	- 0,8	- 0,0		
Hankintameno 31.12.	54,7	54,9		
Kertyneet poistot 1.1.	14,9	11,2		
Tilikauden poistot	4,0	3,7		
Kertyneet poistot 31.12.	18,9	14,9		
Kirjanpitoarvo 31.12.	35,8	40,0		
3. Aineelliset hyödykkeet				
Maa-alueet				
Hankintameno 1.1.	5,1	4,7	3,8	3,7
Lisäykset	+ 0,0	+ 0,4	+ 0,0	+ 0,1
Vähennykset	- 0,0	- 0,0	- 0,0	- 0,0
Hankintameno 31.12.	5,1	5,1	3,8	3,8
Kirjanpitoarvo 31.12.	5,1	5,1	3,8	3,8
Rakennukset ja rakennelmat				
Hankintameno 1.1.	14,2	11,5		
Lisäykset	+ 0,2	+ 3,1		
Vähennykset	- 0,0	- 0,4		
Hankintameno 31.12.	14,4	14,2		
Kertyneet poistot 1.1.	1,5	1,1		
Vähennysten kertyneet poistot	- 0,0	- 0,0		
Tilikauden poistot	0,4	0,4		
Kertyneet poistot 31.12.	1,9	1,5		
Arvon alentumiset	0,8	0,8		
Kirjanpitoarvo 31.12.	11,7	11,9		
Koneet ja kalusto				
Hankintameno 1.1.	38,3	25,9	0,5	0,4
Lisäykset	+ 6,7	+ 13,5	+ 0,1	+ 0,1
Vähennykset	- 1,1	- 1,1	- 0,1	- 0,0
Hankintameno 31.12.	43,9	38,3	0,5	0,5
Kertyneet poistot 1.1.	22,3	16,4	0,3	0,2
Vähennysten kertyneet poistot	- 0,6	- 0,2	- 0,1	- 0,0
Tilikauden poistot	6,7	6,1	0,1	0,1
Kertyneet poistot 31.12.	28,4	22,3	0,3	0,3
Kirjanpitoarvo 31.12.	15,5	16,0	0,2	0,2

Koneiden ja laitteiden kirjanpitoarvoa ei ole esitetty koska konsernilla ei ole teollista toimintaa.

M euro	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
Muut aineelliset hyödykkeet				
Hankintameno 1.1.	0,4	0,3	0,1	0,1
Lisäykset	+ 0,1	+ 0,2		
Vähennykset	- 0,0	- 0,1		
Hankintameno 31.12.	0,5	0,4	0,1	0,1
Kertyneet poistot 1.1.	0,1	0,1		
Vähennysten kertyneet poistot				
Tilikauden poistot				
Kertyneet poistot 31.12.	0,1	0,1		
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,4	0,3	0,1	0,1
Aineelliset hyödykkeet yhteensä				
Hankintameno 1.1.	58,0	42,4	4,4	4,2
Lisäykset	+ 7,0	+ 17,2	+ 0,1	+ 0,2
Vähennykset	- 1,1	- 1,6	- 0,1	- 0,0
Hankintameno 31.12.	63,9	58,0	4,4	4,4
Kertyneet poistot 1.1.	23,9	17,6	0,3	0,2
Vähennysten kertyneet poistot	- 0,6	- 0,2	- 0,1	- 0,0
Tilikauden poistot	7,1	6,5	0,1	0,1
Kertyneet poistot 31.12.	30,4	23,9	0,3	0,3
Arvonalentumiset	0,8	0,8		
Kirjanpitoarvo 31.12.	32,7	33,3	4,1	4,1

4. Kiinteistöt

		Kirjan- pitoarvo	Vuokra- tuotot	Päävuokralainen
Jaakko Pöyry Group Oyj (maa-alue)	Suomi	3,8	0,2	Kiinteistö Oy Vantaan Jaakonkatu 3
JP Fastighets AB	Ruotsi	2,4	0,3	Jaakko Pöyry AB
Dølasletta Eiendom A.S.	Norja	1,4	0,2	Ulkopuolisia
SCI J.P.R.	Ranska	0,8	0,2	Retma S.A.
JP Representacoes e Participacoes Ltda	Brasilia	5,5	0,7	Ulkopuolisia
Jaakko Pöyry Tecnologia Ltda	Brasilia	2,1	0,1	Ulkopuolisia
Arvest Properties (N.Z.) Ltd	Uusi-Seelanti	0,8	0,1	JP Management Consulting (Asia-Pacific) Ltd
Muut		0,1		
Yhteensä		16,9		

M euro	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
5. Sijoitukset				
Osuudet saman konsernin yrityksissä 1.1.			82,5	61,5
Lisäykset			+ 1,2	+ 12,2
Vähennykset			- 5,8	- 0,0
Siirrot osakkuusyrityksistä				+ 8,8
Osuudet saman konsernin yrityksissä 31.12.			77,9	82,5
Saamiset saman konsernin yrityksiltä 1.1.			15,0	19,9
Lisäykset			+ 4,5	+ 2,6
Vähennykset			- 2,5	- 7,5
Saamiset saman konsernin yrityksiltä 31.12.			17,0	15,0
Osuudet osakkuusyrityksissä				
Hankintameno 1.1.	7,2	21,8	3,2	12,1
Lisäykset	+ 0,8	+ 0,1	+ 0,3	+ 0,0
Vähennykset	- 2,2	- 0,7	- 0,0	- 0,0
Siirrot	- 1,2	- 14,0		- 8,8
Hankintameno 31.12.	4,6	7,2	3,5	3,3
Kertynyt tulosvaikutus 1.1.	+ 0,3	- 2,3		
Siirrot	+ 1,2	+ 1,9		
Osuus tilikauden voitosta	+ 0,2	+ 0,7		
Osuus tilikauden tappiosta	- 0,3			
Kertynyt tulosvaikutus 31.12.	+ 1,4	+ 0,3		
Osuudet osakkuusyrityksissä 31.12.	6,0	7,5	3,5	3,3
Saamiset osakkuusyrityksiltä 1.1.	3,2	4,2	3,3	3,8
Lisäykset	+ 0,5	+ 0,0	+ 0,5	+ 0,0
Vähennykset	- 3,3	- 1,0	- 3,3	- 0,5
Saamiset osakkuusyrityksiltä 31.12.	0,4	3,2	0,5	3,3
Muut osakkeet ja osuudet 1.1.	6,8	4,8	2,5	3,1
Lisäykset	+ 0,4	+ 3,5		+ 0,1
Vähennykset	- 0,2	- 0,7	- 0,1	- 0,7
Arvon alentumiset		- 0,8		
Muut osakkeet ja osuudet 31.12.	7,0	6,8	2,4	2,5
Muut saamiset 1.1.	0,1	0,6	0,1	0,2
Lisäykset				+ 0,1
Vähennykset	- 0,1	- 0,5		- 0,2
Muut saamiset 31.12.	0,0	0,1	0,1	0,1
Sijoitukset yhteensä 1.1.	17,6	29,1	106,7	100,6
Lisäykset	+ 1,9	+ 4,3	+ 6,5	+ 15,0
Vähennykset	- 6,1	- 2,9	- 11,7	- 8,9
Arvon alentumiset		- 0,8		
Siirrot konserniyrityksiin		- 12,1		
Sijoitukset yhteensä 31.12.	13,4	17,6	101,5	106,7

	Konsernin omistus/ äänivalta %	Emoyhtiön omistus/ äänivalta %	Kirjanpitoarvo		Liike- vaihto M euro	Henkilöstö
			Emoyhtiö M euro	Muu konserni- yhtiö, M euro		
6. Osakeomistus						
Konserniyhtiöt						
Metsäteollisuus						
Jaakko Pöyry Oy, Vantaa	100,0	100,0	40,7		46,4	415
JP-Suunnittelu Oy, Vantaa	100,0			3,6	40,2	561
Papes Oy, Tampere	100,0			0,2	1,1	14
JP-Kakko Oy, Vantaa	100,0	100,0	1,4		7,9	115
Jaakko Pöyry Förvaltning AB, Ruotsi	100,0			7,2		
Jaakko Pöyry AB, Ruotsi	100,0			0,2	16,2	160
Rigel Konsult i Gävle AB, Ruotsi	51,0			0,3	3,4	46
Jaakko Pöyry Norge AS, Norja	100,0			0,9	3,5	46
Jaakko Pöyry Deutschland GmbH, Saksa	100,0			1,0	3,6	55
JP Engineering S.N.C., Ranska	100,0			0,1	3,4	28
Jaakko Pöyry Polska Sp. z o.o., Puola	55,0			0,6	2,2	42
Jaakko Pöyry Southern Africa (Pty) Ltd, Etelä-Afrikka	100,0			0,5	1,6	27
Marathon Engineers/Architects/Planners LLC, USA	94,2			6,7	29,6	128
P.T. Jaakko Pöyry Engineering, Indonesia	100,0	1,0	0,0	0,3	2,1	10
Jaakko Pöyry (Thailand) Co. Ltd, Thaimaa	100,0			0,2	0,0	
Jaakko Pöyry Tecnologia Ltda, Brasilia	100,0			5,0	8,9	79
Jaakko Pöyry Electrowatt (Chile) S.A., Chile	100,0			0,0	1,1	19
Metsäteollisuuden konsultointi						
Jaakko Pöyry Consulting Oy, Vantaa	77,0	77,0	3,3			3
JP Management Consulting Oy, Vantaa	63,9			3,2		
JP Management Consulting (Europe) Oy, Vantaa	63,9			2,9	15,8	120
Jaakko Pöyry Consulting AB, Ruotsi	63,9			0,4	1,9	13
JP Management Consulting (Europe) Ltd, Englanti	63,9			0,1	7,1	29
Jaakko Pöyry Consulting GmbH, Saksa	63,9			0,0	0,9	7
Jaakko Pöyry Consulting (North America) Inc., USA	63,9			0,4	6,6	30
JP Management Consulting (Asia-Pacific) Pte Ltd, Singapore	63,9			0,9	7,0	36
JP Management Consulting (Asia-Pacific) Pty Ltd, Australia	63,9			0,3	2,7	19
JP Management Consulting (Asia-Pacific) Ltd, Uusi-Seelanti	63,9			0,6	2,3	17
JP Operations Management Ltd Oy, Vantaa	66,9			0,2	0,9	6
JP Capital International Ltd, Englanti	77,0			0,6	6,3	11
JP Development Oy, Vantaa	69,3			0,5	8,1	18
JP Development Ltd, Uusi-Seelanti	69,3			0,0	0,0	
Anzdec Ltd, Uusi-Seelanti	69,3			0,0	3,1	7
Agrico Ltd, Uusi-Seelanti	69,3			0,0	0,0	

	Konsernin omistus/ äänivalta %	Emoyhtiön omistus/ äänivalta %	Kirjanpitoarvo		Liike- vaihto M euro	Henkilöstö
			Emoyhtiö M euro	Muu konserni- yhtiö, M euro		
Energia						
Electrowatt-Ekono Oy, Espoo	100,0	100,0	2,4		14,8	162
Electrowatt-Ekono AB, Ruotsi	100,0			0,0	1,3	15
Electrowatt Engineering AG, Sveitsi	100,0	100,0	12,3		65,1	317
Electrowatt Engineering AG, sivuliike, Oman					15,4	252
Electrowatt-Ekono GmbH, Saksa	100,0			2,3	4,1	58
Electrowatt Engineering Mannheim GmbH, Saksa	100,0			0,7	1,4	15
Beture-Environnement S.A., Ranska	70,0			0,4	5,8	52
RETMA S.A., Ranska	100,0			1,0	6,7	53
SEEI S.A., Ranska	100,0			0,6	2,9	33
Heymo Ingenieria S.A., Espanja	60,8	60,8	1,3		13,9	186
Electrowatt-Ekono (UK) Ltd, Englanti	100,0			4,7	13,0	73
Electrowatt-Ekono (UK) Ltd, sivuliike, Saudi-Arabia					2,7	5
Electrowatt-Ekono Sp. z o.o., Puola	57,0			0,0	0,1	8
JES Energy Electrowatt Ekono Sp. z o.o., Puola	60,0			0,1		13
Electrowatt-Ekono (S) Pte Ltd, Singapore	100,0			0,0		
Electrowatt-Ekono (Thailand) Ltd, Thaimaa	100,0			0,3	19,2	105
Electrowatt-Ekono (Philippines) Inc., Filippiinit	100,0			0,1	1,1	71
Electrowatt Engineering (Peru) S.A., Peru	100,0			0,0	2,4	19
Electrowatt Engineering (Argentina) S.A., Argentiina	100,0			0,0	1,2	3
JPI Process Contracting Oy, Vantaa	100,0	100,0	3,9		34,0	28
Jaakko Pöyry S.A., Ranska	100,0	100,0	5,1		14,4	14
Jaakko Pöyry BCEL Engineering Ltd, Kiina	51,0			0,2		
Infrastruktuuri & ympäristö						
Maa ja Vesi Oy, Helsinki	100,0	100,0	0,7		21,6	263
PSV-Maa ja Vesi Oy, Oulu	100,0			0,5	3,3	55
Geokeskus Oy, Helsinki	100,0			0,1	1,6	24
JP-Transplan Oy, Oulu	100,0			0,8	3,9	61
JP-Suoraplan Oy, Helsinki	100,0			0,3	0,3	
Electrowatt Engineering AG, Sveitsi						
Rätia Ingenieure AG, Sveitsi	100,0			0,1	1,4	14
BPI-Consult GmbH, Saksa	100,0			1,2	20,8	215
BPI-Consult Sp. z o.o. Polska, Puola	100,0			0,0	0,9	
Beture-Cerec S.A., Ranska	60,0	60,0	0,3		5,3	93
JP-Talotekniikka Oy, Espoo	100,0			1,1	11,2	182
JP-Projektipalvelu Oy, Vantaa	100,0	100,0	0,0		0,3	4
JP-Terasto Oy, Vantaa	100,0	100,0	0,8		6,5	65
Jaakko Pöyry Group Projects Ltd Oy, Vantaa	100,0			0,0	0,3	
East Engineering Ltd Oy, Vantaa	100,0			0,0	0,0	
East Services Ltd Oy, Vantaa	100,0			0,0	0,0	
JP-Terasto Eesti Oü, Viro	80,0			0,0	0,2	5
SIA JP-Terasto, Latvia	100,0			0,0	0,0	
ZAO JP-Terasto, Venäjä	100,0			0,0	0,3	8
Electrowatt Infra (Thailand) Ltd, Thaimaa	100,0			0,3	0,6	11
Electrowatt Engineering (S) Pte Ltd, Singapore	100,0			0,0		
Electrowatt Engineering (Venezuela) S.A., Venezuela	100,0			0,0	0,1	1

	Konsernin omistus/ äänivalta %	Emoyhtiön omistus/ äänivalta %	Kirjanpitoarvo		Liike- vaihto M euro	Henkilöstö
			Emoyhtiö M euro	Muu konserni- yhtiö, M euro		
Kiinteistöt						
Jaakko Pöyry Holding AB, Ruotsi	100,0	100,0	2,5			
Jaakko Pöyry Fastighets AB, Ruotsi	100,0			3,3		
Dølasletta Eiendom A.S., Norja	100,0	100,0	0,0			
SCI J.P.R., Ranska	100,0			0,2		
JP-Finanz AG, Sveitsi	100,0	100,0	1,9			
JP Representacoes e Participacoes Ltda, Brasilia	100,0			5,1		
Alcora Trading S.A., Uruguay	100,0	100,0	0,0			
Arvest Properties (N.Z.) Ltd, Uusi-Seelanti	100,0	100,0	0,4			
Muut						
Inforbis Oy, Vantaa	100,0	100,0	0,3			1
JP-Sijoitus Oy, Helsinki	100,0	100,0	0,5			
Electrowatt Engineering (Deutschland) GmbH, Saksa	100,0			2,8		
Intelligent Buildings Systems & Services, IBS+S Zürich, Sveitsi	100,0			0,0		
BfÖ Bürogemeinschaft für angewandte Oekologie, Sveitsi	100,0			0,0		
Electrowatt Engineering Altdorf AG, Sveitsi	100,0			0,1		
GEO Büro für Geotechnik GmbH, Saksa	100,0			0,0	0,1	
Addendum GmbH, Saksa	100,0			0,0		
Ekono Energy (UK) Ltd, Englanti	100,0			0,1		
Soil and Water International Oy, Helsinki	100,0			0,0		
Soil & Water Portugal-Consultores Lda, Portugali	100,0			0,0		
Jaakko Pöyry Espanola S.A., Espanja	100,0	100,0	0,0			
Jaakko Pöyry (USA) Inc., USA	100,0			7,7		
Jaakko Pöyry Canada Ltd, Kanada	100,0			0,0		
Jaakko Pöyry Chilena Ltda, Chile	100,0			0,0		
Jaakko Pöyry Engineering (South America) S.A., Uruguay	100,0	100,0	0,1			
Jaakko Pöyry Consulting (South America) S.A., Uruguay	100,0	100,0	0,0			
Jaakko Pöyry Pty Ltd, Australia	100,0			0,0		
J.P. New Zealand Ltd, Uusi-Seelanti	100,0			0,0		
Proratio Engineering GmbH, Itävalta	100,0	100,0	0,0			
Jaakko Pöyry spol s.r.o., Tsekinmaa	100,0	100,0	0,0			
JP Projectos Industriais Lda, Portugali	100,0	100,0	0,0			
ZAO Konsofin, Venäjä	70,0			0,0		

	Konsernin omistus/ äänivalta %	Emoyhtiön omistus/ äänivalta %	Kirjanpitoarvo Emoyhtiö M euro	Muu konserniyhtiö, M euro
Osakkuusyritykset:				
Metsäteollisuuden konsultointi				
Oy FEG-Forest and Environment Group Ltd, Joensuu	20,8			0,0
Energia				
Polartest Oy, Helsinki	30,5			0,2
Inesco Oy, Espoo	50,0			0,5
Korea District Heating Engineering Company Ltd, Korea	50,0			0,2
Advance Ekono Co. Ltd, Thaimaa	49,0			0,0
Emerging Power Partners Oy, Helsinki	50,0			0,0
Infrastruktuuri & ympäristö				
JP-Skanska Water Oy, Vantaa	50,0		0,1	
EPStar Oy, Helsinki	30,0		0,2	
Entec A/S, Viro	42,0			0,0
Soil and Water Mesar Inc., Kanada	50,0			0,0
Kiinteistöosakkuusyhtiöt				
Martinparkki Oy, Vantaa	50,0	50,0	2,9	
Kiinteistö Oy Manuntori, Joutseno	34,2	34,2	0,3	
Pembroke S.A., Uruguay	50,0	50,0	0,0	
Kumulatiivinen tulos- ja tasevaikutus				1,4
Yhteensä			3,5	2,4
Muu osakeomistus:				
B. Grimm Bayernwerk Electrowatt Ltd (Amata Power), Thaimaa				3,1
Peak Pacific Investment Company Ltd				0,9
Conox Oy	15,8			0,0
Devecon Oy	19,0			0,0
Industry Council for Development Services B.V.			0,0	
GT-Geotieto Oy	18,6			0,0
Private Energy Market Fund Ky				0,0
PaperX.com Ltd				0,0
Asunto- ja kiinteistöyhtiöosakkeita			2,3	1,0
Muut osakkeet			0,2	0,2
Arvon alentuminen				- 0,8
Yhteensä			2,5	4,4

M euro	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
7. Pitkäaikaiset vaihtuvat saamiset				
Muut saamiset	3,9	10,6		
Yhteensä	3,9	10,6		
8. Lyhytaikaiset vaihtuvat saamiset				
Myyntisaamiset	96,3	95,2		
Myyntisaamiset			0,5	0,3
Lainasaamiset			4,6	3,6
Muut saamiset			10,0	20,4
Siirtosaamiset			0,7	0,8
Saamiset saman konsernin yrityksiltä			15,8	25,1
Myyntisaamiset	0,1	0,1		
Saamiset osakkuusyrityksiltä	0,1	0,1		
Lainasaamiset	0,7	0,6		
Muut saamiset	9,8	13,6	0,7	0,5
Siirtosaamiset	73,5	51,5	4,6	0,6
Yhteensä	180,4	161,0	21,1	26,2
9. Siirtosaamiset				
Valmistusasteen mukaista liikevaihtoa	62,1	44,7		
Korkotuotot	0,1	0,2	0,8	0,7
Henkilösivukulut	1,2	1,2		
Vuokrat	0,7	0,8		
Verot	4,6	0,4	3,8	
Muut	4,8	4,2	0,7	0,7
Yhteensä	73,5	51,5	5,3	1,4

M euro	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
10. Oma pääoma				
Osakepääoma 1.1.	12,0	11,5	12,0	11,5
Osakeanti		0,5		0,5
Rahastoanti	2,1		2,1	
Omien osakkeiden mitätöinti	- 0,5		- 0,5	
Optioilla merkityt osakkeet	0,1		0,1	
Osakepääoma 31.12.	13,7	12,0	13,7	12,0
Ylikurssirahasto 1.1.	20,1	15,1	20,1	15,1
Osakeanti		5,0		5,0
Omien osakkeiden mitätöinti	0,5		0,5	
Optioilla merkityt osakkeet, ylikurssi	0,5		0,5	
Ylikurssirahasto 31.12.	21,1	20,1	21,1	20,1
Omien osakkeiden rahasto 1.1.	5,5	5,5	5,5	5,5
Omien osakkeiden mitätöinti	- 5,5		- 5,5	
Omien osakkeiden rahasto 31.12.	0,0	5,5	0,0	5,5
Vararahasto 1.1.	20,6	20,5	20,2	20,2
Rahastoanti	- 2,2		- 2,2	
Siirto	- 0,3	+ 0,1		
Vararahasto 31.12.	18,1	20,6	18,0	20,2
Voittovarot 1.1.	29,3	18,8	25,0	18,9
Osingonjako	- 7,0	- 4,4	- 6,2	- 4,4
Siirto	+ 0,3	- 0,1		
Muuntoero	+ 2,7			
Tilikauden voitto	+ 19,2	+ 15,0	+ 3,7	+ 10,5
Voittovarot 31.12.	44,5	29,3	22,5	25,0
Oma pääoma yhteensä 31.12.	97,4	87,6	75,4	82,8
Voitonjakokelpoiset varat				
Voittovarot	44,5	29,3		
Kertyneestä poistoerosta syntyvä osuus	- 2,4	- 0,8		
Voitonjakokelpoiset varat 31.12.	42,1	28,5		

M euro	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
11. Pitkäaikainen vieras pääoma				
Optiolainat		1,9		2,2
Lainat rahoituslaitoksilta	17,7	15,3	17,7	15,3
Eläkelainat		9,3		5,0
Velat saman konsernin yrityksille			1,8	1,8
Muut velat	4,7	6,1		0,1
Yhteensä	22,4	32,6	19,5	24,4
12. Optiolainat				
Optiolaina 1998		1,9		2,2
Lainan määrä on 2,2 miljoonaa euroa. Laina-aika on 15.5.1998 - 15.5.2001. Lainan vuotuinen korko on 3,0 prosenttia. Lainaan liittyvillä optiotodistuksilla voidaan merkitä yhteensä 1 300 000 Jaakko Pöyry Group Oyj:n uutta osaketta. Merkintöjen seurauksena osakepääoma voi nousta enintään 1,3 miljoonalla eurolla. Merkintäaika 390 000 optiotodistuksella alkaa 1.4.2000 ja 390 000 optiotodistuksella 1.4.2001 sekä 520 000 optiotodistuksella 1.4.2002. Osakkeiden merkintäaika päättyy kaikilla optiotodistuksilla 30.4.2005. Osakkeiden merkintähinta on 11,60 euroa osakkeelta. Hinta alennetaan 30.3.1998 jälkeen ja ennen osakemerkintää jaettavien osinkojen määrällä. Jaakko Pöyry Group -konsernin henkilöstö on merkinnyt lainasta 2,0 miljoonaa euroa ja konserni-yhtiö 0,2 miljoonaa euroa.				
13. Lainat, jotka erääntyvät viiden vuoden tai sitä pidemmän ajan kuluttua				
Lainat rahoituslaitoksilta	6,7		6,7	
Eläkelainat		4,3		
Muut pitkäaikaiset lainat			1,8	1,8
Yhteensä	6,7	4,3	8,5	1,8
14. Lainat erääntymisvuosittain				
Vuonna 2000		14,5		15,5
Vuonna 2001	17,1	15,9	36,0	14,9
Vuonna 2002	7,7	7,7	7,7	7,7
Vuonna 2003	1,7		1,7	
Vuonna 2004	1,7		1,7	
Myöhemmin	6,7	4,3	8,5	1,8
Yhteensä	34,9	42,4	55,6	39,9

M euro	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
15. Lyhytaikainen vieras pääoma				
Optiolainat ¹⁾	2,0		2,2	
Lainat rahoituslaitoksilta	10,0	10,7	7,7	7,7
Eläkelainat	5,0	5,0	5,0	5,0
Saadut ennakot	67,5	60,4		
Ostovelat	27,5	27,3	0,2	0,2
Lainat			21,2	24,0
Ostovelat			0,3	0,1
Muut velat			0,1	0,0
Siirtovelat			0,6	0,4
Velat saman konsernin yrityksille			22,2	24,5
Velat osakkuusyrityksille	0,0	0,0	0,0	0,0
Muut velat	20,0	18,9	0,2	0,2
Siirtovelat	53,3	56,6	1,4	3,6
Yhteensä	185,3	178,9	38,9	41,2
16. Siirtovelat				
Pitkäaikaisprojekteihin liittyvät kustannukset	4,4	12,8		
Palkat ja lomarahat	26,7	23,2	0,6	0,6
Henkilösivukulut	5,5	3,7	0,3	0,5
Korkokulut	0,6	0,7	0,5	1,8
Vuokrat	1,2	0,2		
Verot	6,1	4,6		0,5
Muut	8,8	11,4	0,6	0,6
Yhteensä	53,3	56,6	2,0	4,0

¹⁾ Katso kohta 12

Muut liitetiedot

M euro	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
1. Vastuositoumukset				
Omasta velasta				
Velat joiden vakuudeksi on pantattu arvopapereita				
Eläkelainat	1,4	2,7	3,2	6,5
Pantatut arvopaperit	2,3	2,3	1,5	1,5
Velat joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä				
Rahoituslaitoslainat	1,1	1,2		
Kiinteistökiinnitykset	1,1	1,2		
Eläkelainat	3,7	7,4	1,8	3,6
Kiinteistökiinnitykset				
Yrityskiinnitykset	6,1	6,3	0,8	0,8
Velat, joiden vakuudeksi on pantattu arvopapereita tai annettu kiinnityksiä, yhteensä	6,2	11,3	5,0	10,1
Annetut pantit ja kiinnitykset omasta velasta				
Pantatut arvopaperit	2,3	2,3	1,5	1,5
Kiinteistökiinnitykset	1,1	1,2		
Yrityskiinnitykset	6,1	6,3	0,8	0,8
Yhteensä	9,5	9,8	2,3	2,3
Muusta omasta sitoumuksesta				
Pantatut arvopaperit	2,6	2,6	2,5	2,5
Kiinteistökiinnitykset	1,4	2,2		
Vuokra- ja leasingvastuut	63,5	61,7	29,1	26,7
Eläkevastuut	0,4	0,4	0,4	0,4
Muut vastuut	28,7	35,8		
Yhteensä	96,6	102,7	32,0	29,6
Konserniyhtiöiden puolesta				
Muut vastuut			24,1	25,8
Yhteensä			24,1	25,8
Osakkuusyritysten puolesta				
Yhteensä	0,0	0,0	0,0	0,0
Muiden puolesta				
Pantatut arvopaperit	2,5	3,4	2,5	3,4
Kiinteistökiinnitykset	3,8	3,8	3,8	3,8
Yhteensä	6,3	7,2	6,3	7,2
Annetut pantit, kiinnitykset ja vastuut yhteensä				
Pantatut arvopaperit	7,4	8,3	6,5	7,4
Kiinteistökiinnitykset	6,3	7,2	3,8	3,8
Yrityskiinnitykset	6,1	6,3	0,8	0,8
Vuokra- ja leasingvastuut	63,5	61,7	29,1	26,7
Eläkevastuut	0,4	0,4	0,4	0,4
Muut vastuut	28,7	35,8	24,1	25,8

M euro	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
2. Vuokra- ja leasingvastuut				
Yli vuoden pituiset rahoitusleasingsopimukset ja yli vuoden pituiset ei-irtisanottavat vuokrasopimukset eräänntyvät seuraavasti:				
Vuonna 2000		12,2		2,8
Vuonna 2001	14,0	10,8	3,2	2,6
Vuosina 2002 - 2004	26,5	20,9	8,6	7,0
Myöhemmin	23,0	17,8	17,3	14,3
Yhteensä	63,5	61,7	29,1	26,7

3. Johdannaissopimukset

Valuuttatermiinisopimukset, nimellisarvot	15,3	18,2	15,3	16,2
Valuuttaoptiot, ostetut	10,0		10,0	
Valuuttaoptiot, myydyt	15,0		15,0	

Sopimusten nimellisarvot eivät yksin tarkasteltuina anna kuvaa konsernin riskiasemasta.

4. Rahoitusriskien hallinta

Konsernin rahoitusriskit muodostuvat asiakas-, vastapuoli-, maa-, korko-, valuutta-, maksuvalmius- ja jälleerahoitusriskistä. Konsernin tavoitteena on suojata itseään kaikilta merkittäviltä riskeiltä. Tietyn riskin toteutuminen ei saa rasittaa konsernin taloudellista tulosta tai kassavirtaa kohtuuttomasti. Jaakko Pöyry Group Oyj:n hallitus on julkaissut Toimintavaltuudet ja rahoituspolitiikka -ohjeen, jonka tarkoituksena on rajoittaa ja minimoida riskien vaikutukset konsernin voittoon, omaan pääomaan ja maksuvalmiuteen.

Valuuttariski

Konserniyhtiöt suojaavat valuuttapositionsa täysimääräisesti. Konsernin rahoitusyksikkö valvoo valuuttariskiä rahoituspolitiikassa määriteltyjen limiittien puitteissa. Kaikki valuuttajohdannaissopimukset on tehty suojaustarkoituksessa. Tytäryhtiöiden oman pääoman suojaamisesta päätetään tapauskohtaisesti.

Korkoriski

Konsernin korkoriski muodostuu lainasalkkuun ja rahamarkkinasijoituksiin kohdistuvasta riskistä. Näiden erien nettomäärä oli 24,8 miljoonaa euroa 31.12.2000, joten yhden prosenttiyksikön koron muutos merkitsee 0,2 miljoonan euron muutosta vuositasolla.

Maksuvalmius-, jälleerahoitus- ja vastapuoliriski

Maksuvalmius- ja jälleerahoitusriskien minimoimiseksi konserni on määritellyt alhaisimmat sallitut maksuvalmiustasot, lyhytaikaisten lainojen enimmäismäärät ja pitkäaikaisten lainojen lyhyimmät sallitut keskimääräiset eräänntymisaikataulut. Konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti sijoitukset ja johdannaissopimukset tehdään ainoastaan hyvän luottokelpoisuuden omaavien rahoituslaitosten kanssa kullekin vastapuolelle konsernin rahoituspolitiikassa asetetun limiitin puitteissa.

Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

Konsernitaseen 31.12.2000 mukaan

voitonjakokelpoiset varat ovat 42 073 000,00 euroa

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat

Aikaisemmat käyttämättömät voittovarot 18 869 809,91 euroa

Tilikauden voitto 3 680 751,58 euroa

22 550 561,49 euroa

Hallitus ehdottaa, että osinkoa jaetaan

0,60 euroa ulkona olevalta osakkeelta täsmäytyspäivänä.

Ehdotuspäivänä ulkona olevien osakkeiden määrä oli

13 724 286 ja näille ulkona oleville osakkeille

osinkoa 0,60 euroa osakkeelta 8 234 571,60 euroa

Loput jätetään käyttämättömiksi voittovaroiksi 14 315 989,89 euroa

22 550 561,49 euroa

Vantaalla helmikuun 12. päivänä 2001

Jaakko Pöyry Group Oyj

Hallitus



Heikki Lehtonen



Henrik Ehrnrooth



Jaakko Pöyry



Olle Alsholm



Matti Lehti



Niilo Pellonmaa



Erkki Pehu-Lehtonen
toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

Jaakko Pöyry Group Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Jaakko Pöyry Group Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. - 31.12.2000. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja emoyhtiön hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan sekä toimitusjohtajan sijaisen toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös, joka osoittaa 3 680 751,58 euron suuruista voittoa emoyhtiössä ja 19 215 000 euron suuruista voittoa konsernissa, on laadittu Suomen kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitoaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot yhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitalinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle sekä toimitusjohtajan sijaiselle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esityksen voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Vantaalla helmikuun 12. päivänä 2001

KPMG WIDERI OY AB



Albrecht Hagert
KHT



Metsäteollisuus

Jaakko Pöyry Oy
PL 4, Jaakonkatu 3
01621 VANTAA
Puh. (09) 894 71
Fax (09) 878 1818, 878 1839
E-mail: general.jp@poyry.fi
Toimitusjohtaja: Erkki Pehu-Lehtonen

JP-Suunnittelu Oy
PL 16, Jaakonkatu 2
01621 VANTAA
Puh. (09) 894 71
Fax (09) 8947 3411
E-mail: jp-suunnittelu@poyry.fi
Toimitusjohtaja: Tapio Aalto

Jaakko Pöyry AB
P.O.Box 1130, Tryffelslangan 10
SE-181 22 LIDINGÖ
Sweden
Puh. +46 8 731 4500
Fax +46 8 767 6315
E-mail: jpsst@poyry.se
Toimitusjohtaja: Pekka Eskelinen

**Marathon Engineers/Architects/
Planners LLC**
2323 East Capitol Drive
P.O.Box 8028
APPLETON, WI 54912-8028
USA
Puh. +1 920 954 2000
Fax +1 920 954 2020
E-mail: marathon.appleton@marathon-eap.com
Toimitusjohtaja: Chris Cox

Jaakko Pöyry Tecnologia Ltda.
Rua Alexandre Dumas, 1901- 1º andar
CEP 04717-004 SÃO PAULO SP
Brazil
Puh. +55 11 5189 6955
Fax +55 11 5189 6970, 5189 6980
E-mail: jaakko.poyry@poyry.com.br
Toimitusjohtaja: Carlos A. Farinha e Silva

Jaakko Pöyry Oy, Southeast Asia
350 Orchard Road #12-04/10
Shaw House
SINGAPORE 238868
Puh. +65 733 3331
Fax +65 734 6198
E-mail: visa.moilanen@poyry.com.sg
Toimitusjohtaja: Visa Moilanen

Pääkonttori

Jaakko Pöyry Group Oyj
PL 4, Jaakonkatu 3
01621 VANTAA
Puh. (09) 894 71
Fax (09) 878 1818, 878 1839
E-mail: general.jp@poyry.fi

Keskeiset toimipaikat

Metsäteollisuuden konsultointi

Jaakko Pöyry Consulting Oy
PL 4, Jaakonkatu 3
01621 VANTAA
Puh. (09) 89471
Fax (09) 878 2482
E-mail: consulting@poyry.fi
Hall.puh.johtaja: Rainer Häggblom

JP Management Consulting (Europe) Oy
PL 4, Jaakonkatu 3
01621 VANTAA
Puh. (09) 89471
Fax (09) 878 2482
E-mail: consulting@poyry.fi
Toimitusjohtaja: Tapio Korpeinen

JP Management Consulting (Asia-Pacific) Pte Ltd
350 Orchard Road #12-04/10
Shaw House
SINGAPORE 238868
Puh. +65 733 3331
Fax +65 734 6198
E-mail: consulting@poyry.com.sg
Toimitusjohtaja: David Walker

JP Management Consulting (North America)
580 White Plains Road, 3rd Floor
TARRYTOWN, NY 10591-5183
USA
Puh. +1 914 332 4000
Fax +1 914 332 4411
E-mail: consulting@poyryusa.com
Toimitusjohtaja: Heikki Malinen

JP Operations Management Ltd Oy
PL 4, Jaakonkatu 3
01621 VANTAA
Puh. (09) 89471
Fax (09) 878 1952
E-mail: consulting@poyry.fi
Toimitusjohtaja: Patrick Sundholm

JP Development Oy
PL 4, Jaakonkatu 3
01621 VANTAA
Puh. (09) 89471
Fax (09) 878 5035
E-mail: consulting@poyry.fi
Toimitusjohtaja: Harri Ahveninen

JP Capital International Ltd.
18 Savile Row
GB-LONDON W1X 1AE
United Kingdom
Puh. +44 20 7479 4000
Fax +44 20 7479 4030
E-mail: bengt.hammar@jpcapital.com
Toimitusjohtaja: Bengt Hammar

Energia

Electrowatt Engineering Ltd.
Hardturmstrasse 161, P.O.Box
CH-8037 ZÜRICH
Switzerland
Puh. +41 1 355 5555
Fax +41 1 355 5556
E-mail: contact.zurich@ewe.com
Toimitusjohtaja: Jukka Nyrölä
Johtaja, Energia (Sveitsi):
Roland-Pierre Schmidiger

Electrowatt-Ekono Oy
PL 93, Tekniikantie 4 A
02151 ESPOO
Puh. (09) 469 11
Fax (09) 469 1981
E-mail: electrowatt-ekono@poyry.fi
Toimitusjohtaja: Ari Asikainen

Electrowatt-Ekono GmbH
Bramfelder Strasse 70
P.O.Box 60 08 40
DE-22208 HAMBURG
Germany
Puh. +49 40 692 000
Fax +49 40 6920 0190
E-mail: contact@electrowatt-ekono.de
Toimitusjohtaja: Günter Siemer

Heymo Ingenieria, S.A.
3 Calle Arequipa, No. 1-3
ES-28043 MADRID
Spain
Puh. +34 91 382 2300
Fax +34 91 381 0664
E-mail: heyemo@heyemo.com
Toimitusjohtaja: Manuel de Cos Castillo

Beture Environnement S.A.
2, rue Stephenson
FR-78181 Saint-Quentin-en-Yvelines, CEDEX
France
Puh. +33 1 30 60 61 00
Fax +33 1 30 57 47 96
E-mail: betenvsqr@aol.com
Toimitusjohtaja: Yves Desbrosses

Electrowatt-Ekono (UK) Ltd.
Electrowatt House, North Street
GB-HORSHAM
WEST SUSSEX RH12 1RF
United Kingdom
Puh. +44 1403 224 200
Fax +44 1403 259 175
E-mail: contact.horsham@ewe.com
Toimitusjohtaja: Kari Pesonen

Electrowatt Engineering (Oman)
P.O.Box 169
OM-MUSCAT 113
Sultanate of Oman
Puh. +968 567 860
Fax +968 567 859
E-mail: contact.muscat@ewe.com
Toimitusjohtaja: Alex Campbell

Electrowatt-Ekono Asia-Pacific
Zuellig Building, 1 Silom Road
TH-10500 BANGKOK
Thailand
Puh. +66 2 238 3345
Fax +66 2 266 5334
E-mail: contact.bangkok@ewe.com
Aluejohtaja: Peter Fischer

Infrastruktuuri & ympäristö

Beture-Cerec S.A.
55, rue de la Villette
FR-69425 LYON CEDEX 03
France
Puh. +33 4 7213 5090
Fax +33 4 7853 3922
E-mail: carron@imagnet.fr
Toimitusjohtaja: Didier Carron

BPI-Consult GmbH
Röttelweiler 22, Alte Vogtei
P.O.Box 1130
DE-79501 LORRACH
Germany
Puh. +49 7621 930 00
Fax +49 7621 930 011
E-mail: contact@bpi-consult.de
Toimitusjohtaja: Johann Schmieder

Electrowatt Engineering Ltd.
Hardturmstrasse 161, P.O.Box
CH-8037 ZÜRICH
Switzerland
Puh. +41 1 355 55 55
Fax +41 1 355 55 56
E-mail: lothar.garbe@ewe.ch
Johtaja, Infrastruktuuri (Sveitsi):
Lothar Garbe

JP-Talotekniikka Oy
PL 2, Tekniikantie 4 D
02151 ESPOO
Puh. (09) 469 11
Fax (09) 469 1311
E-mail: jp-talotekniikka@poyry.fi
Toimitusjohtaja: Markku Kaskimies

JP-Terasto Oy
PL 5, Jaakonkatu 3
01621 VANTAA
Puh. (09) 894 7393
Fax (09) 878 7706, 878 7708
E-mail: jp-terasto@poyry.fi
Toimitusjohtaja: Sointu Rajakallio

JP-Transplan Oy
PL 500, Jaakonkatu 3
01621 VANTAA
Puh. (09) 682 661
Fax (09) 682 6565
E-mail: jp-transplan@poyry.fi
Toimitusjohtaja: Ari Tuutti

Maa ja Vesi Oy
PL 50, Jaakonkatu 3
01621 VANTAA
Puh. (09) 682 661
Fax (09) 682 6600
Email: mv@poyry.fi
Toimitusjohtaja: Jukka Noponen

Täydellinen osoitteisto on saatavilla
internet-sivuilta www.poyry.com

Tietoja osakkeenomistajille

Yhtiökokous

Jaakko Pöyry Group Oyj:n osakkeenomistajat kutsutaan varsinaiseen yhtiökokoukseen, joka pidetään torstaina maaliskuun 8. päivänä 2001 klo 16.00 Pöyry-talossa, osoitteessa Jaakonkatu 3, 01620 Vantaa.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa osallistumisestaan yhtiön konttoriin viimeistään tiistaina maaliskuun 6. päivänä 2001 klo 12.00. Ilmoittautua voi joko puhelimitse (09) 8947 2224, faxilla (09) 878 1816 tai kirjeitse osoitteella Jaakko Pöyry Group Oyj, Lakiasianosasto, Jaakonkatu 3, 01620 Vantaa.

Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan ilmoittautumisen yhteydessä.

Täydellinen yhtiökokouskutsu on lähetetty kirjeitse jokaisen osakkeenomistajan yhtiölle ilmoittamaan osoitteeseen.

Osinko

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että 2000 päättyneeltä tilikaudelta jaetaan osinkoa 0,60 euroa osakkeelta.

Osinkoon oikeutettu on jokainen osakkeenomistaja, joka täsmäytyspäivänä maaliskuun 13. päivänä 2001 on merkitty osakasluetteloon. Osingonmaksun alkamispäivä on maaliskuun 20. päivä 2001.

Osavuositarkastukset

Osavuositarkastukset ovat heti julkistamisen jälkeen luettavissa ja tulostettavissa Internet-sivuilla www.poyry.com sekä suomen- että englanninkielisinä.

Jaakko Pöyry Group Oyj julkaisee vuonna 2001 kolme osavuositarkastusta:

tammi – maaliskuu	3.5.
tammi – kesäkuu	3.8.
tammi – syyskuu	2.11.

Suljetut ajanjaksot

Jaakko Pöyry Group Oyj noudattaa ns. suljetun ajanjakson (silent time) -periaatetta ennen tulosjulkistuksiaan. Periaatteen mukaisesti yhtiön johto ei tapaa sijoitusmarkkinoiden osapuolia suljetulla kaudella. Suljetut ajanjaksot vuonna 2001 ovat:

- 30.1. – 13.2.
- 20.4. – 3.5.
- 20.7. – 3.8.
- 19.10. – 2.11.

Tilaukset

Jaakko Pöyry Group Oyj:n vuosikertomus on saatavissa suomen- ja englanninkielisenä. Osavuositarkastus (suomi, englanti) lähetetään pyynnöstä tilaajan ilmoittamaan osoitteeseen. Tilausyhteydetiedot ovat: puhelin (09) 8947 2828, fax (09) 878 5855 tai Internet-osoite www.poyry.com.

Lisätietoja

Sijoittamiseen ja osakkeenomistukseen liittyviin kysymyksiin vastaa Satu Lyytinen, sijoittajasuhteet, puhelin (09) 8947 3002.

Kirjallisia tiedusteluja voi lähettää sähköpostiosoitteeseen satu.lyytinen@poyry.fi tai osoitteeseen Jaakko Pöyry Group Oyj, Satu Lyytinen, PL 4, 01621 VANTAA.

Tämä vuosikertomus on painettu Galerie Art Silk -papereille, joita valmistaa Metsä-Serlan Äänekosken tehtaat. Jaakko Pöyry on ollut mukana tehtaiden tuotannon kehittämisessä vuodesta 1958.

Miuraad / Nominasi 2/2001





Jaakko Pöyry Group
PL 4 (Jaakonkatu 3) 01621 Vantaa
Puh. (09) 894 71, fax (09) 878 1818
www.poyry.com

JAAKKO PÖYRY