



Vuosikertomus 2000



Saavutusten vuosi

# SISÄLTÖ

Vuosi 2000 lyhyesti	1
KCI Konecranes – konserni	2
Toimitusjohtajan kirje	4
Henkilöstö	6
Tutkimus ja tuotekehitys	8
Kunnossapitopalvelut	10
Standardinostolaitteet	14
Erikoinnosturit	18
Hallituksen toimintakertomus	22
Konsernin tuloslaskelma	25
Konsernin tase	26
Konsernin rahoituslaskelma	28
Tilinpäätösperiaatteet	29
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	31
Emoyhtiön tuloslaskelma	35
Emoyhtiön tase	36
Emoyhtiön rahoituslaskelma	38
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	39
Yhtiölista	41
Liiketoiminta-alueiden kehitys	43
KCI Konecranes –konserni 1996-2000	44
Tunnuslukujen laskentakaavat	45
Hallituksen esitys yhtiökokoukselle	46
Tilintarkastuskertomus	46
Osakkeet ja osakkeenomistajat	47
Hallinto	50
Hallitus	51
Konsernijohto	52
Osoitteet	54
Analyytikot	56
Tietoa osakkeenomistajille	57

Osavuositarkastukset vuonna 2001  
tammi-maaliskuu 3.5.  
tammi-kesäkuu 9.8.  
tammi-syyskuu 1.11.

klo 10.00 internet-osoitteessa: [www.kcigroup.com](http://www.kcigroup.com)

# VUOSI 2000 LYHYESTI

**Vahva tilauskasvu (+41,9 %)** kaikilla liiketoiminta-alueilla. Kehitys nopeinta Euroopassa – Asia edelleen vaimea.

**Liikevaihdon kasvu (+18,8 %)** seuraa tilauksien kasvua pienellä viiveellä. Vauhti kiihtyi loppuvuonna.

**Ennätyksellinen tilauskanta (+73,1 %)**

**Liikevoitto kasvoi selvästi (+23,4 %)**. Kehitys seuraa pienellä viiveellä liikevaihdon kasvua.

**Tilikauden tulos parani (+7.4 %)**. Kasvun rahoituskulut vielä ylisuuret, vaikka nettovelkaisuus kääntyiikin selvään laskuun. Positiivinen kassavirta voimistui liikevaihdon ja – voiton kasvun myötä.

**Kehityspanokset alkavat tuottaa tulosta.** Uuden köysinostinsarjan pienin malli on vastannut odotuksia – seuraavan kokoluokan lanseeraus alkanut. Modernit nosturiohjaukset kattavasti markkinoille sekä erikoisnostureissa että standardinostolaitteissa. Panostuksia jatketaan.

**Panostukset uusille markkinoille tuovat tulosta.** Yhtymän kaikki liiketoiminta-alueet nyt Saksan markkinoilla. Merkittävää etenemistä yritysostoin ja yhteistyöjärjestelyin myös USA:ssa, Meksikossa, Italiassa ja Puolassa. Ydintoimintoihin kuulumattomista osista luovuttiin Iossaa Britanniassa ja Ranskassa. Panostuksia uusiin markkinoihin jatketaan. Satamanosturihuolto uusi maailmanlaajuinen kasvualue.

Tunnusluvut		2000	1999
Liikevaihto	MEUR	703,0	591,5
EBITA *	MEUR	43,7	34,8
Liikevoitto	MEUR	39,6	32,1
Tilikauden voitto	MEUR	23,4	21,8
Tulos/osake	EUR	1,59	1,48
Oma pääoma/osake	EUR	10,06	9,27
Sijoitetun pääoman tuotto	%	19,4	21,7
Oman pääoman tuotto	%	16,4	16,3
Current ratio		1,4	1,7
Omavaraisuusaste	%	35,8	42,2
Gearing	%	57,7	35,8
Henkilöstö 31.12.		4.463	4.044
Osingonjakoehdotus **	MEUR	10.437	10.437
Osinko/osake **	EUR	0,71	0,71

\* Liikevoitto ennen liikearvon poistoa

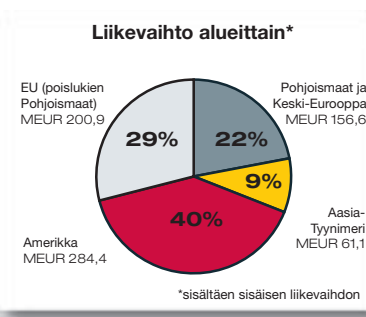
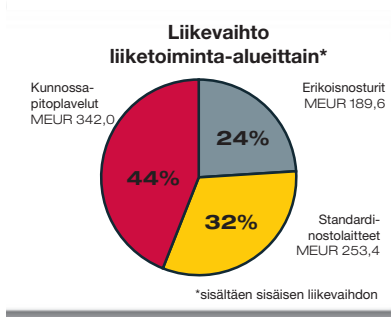
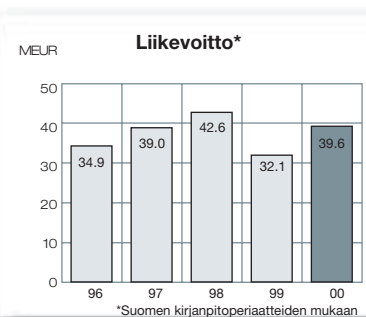
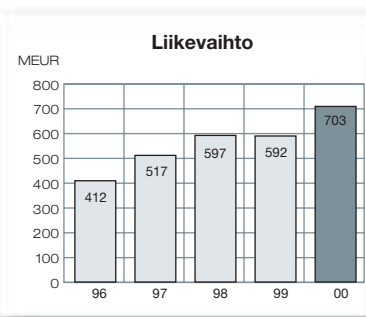
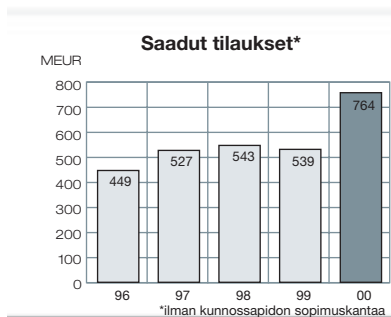
\*\* Hallituksen ehdotus

## Yritysosot vuonna 2000

Kulicke Krane GmbH, Berliini, Saksa	(L)
Kulicke Kranservice Schwedt, Saksa	(O)
Kulicke Kranservice Köpenick, Berliini, Saksa	(O)
Noell Service und Maschinentechnik GmbH, Saksa	(L)
Donges Stahlbau GmbH, Saksa (nosturihuoltotoiminnot)	(L)
Gruas Mexico S.A. de C.V., Meksiko	(O)
F.T. Crowe, Yhdysvallat	(L)
Cranex Sp.z.o.o., Gdansk, Puola	(O)
Tepa-Mestarit Oy, Suomi (50 % aikaisemmin + 50 % nyt)	(O)
Caillard, Le Havre, Ranska	(L)

L: liiketoiminnan osto

O: osakkeiden osto



# KCI KONECRANES –KONSERNI

## YHDISTELMÄ SYN JA TE

**KCI Konecranes on maailman johtava uudenaikaisiin nostolaiteratkaisuihin ja kunnossapitopalveluihin erikoistunut konepajakonserni.**

### MARKKINA-ASEMA

**KCI Konecranesin** tuotevalikoima kattaa kaikki nostolaiteratkaisut ja komponentit lähes kaikilla teollisuuden aloilla ja satamissa ympäri maailmaa.

**KCI Konecranes** on edelläkävijä nykyaikaisen nosturikunnossapitoteknologian kehittämisessä ja maailman suurin nostureiden kunnossapitopalveluihin erikoistunut yritys.

**KCI Konecranesin** kunnossapitotoiminta kattaa kaikki teollisuus- ja satamanosturimerkit.

**KCI Konecranes** on maailman johtava raskaiden prosessinostureiden sekä satama- ja telakkanostureiden toimittaja.

**KCI Konecranes** on yksi suurimmista teollisuusnostureiden ja niiden komponenttien toimittajista.

**KCI Konecranesilla** oli 4400 työntekijää. Se toimii oman henkilökuntansa, agenttiansa ja muiden edustajiensa välityksellä yli 40 maassa ja sillä on yli 200 huoltopistettä eri puolilla maailmaa.

**KCI Konecranesin** osakkeet noteerataan Helsingin Pörssissä.

### LIIKEIDEA

**KCI Konecranes haluaa johtaa toimialansa uudistumiskehitystä. Olemme teknologiajohtaja eri nostoratkaisuissa ja nosturikunnossapidossa. Huolehdimme eri teollisuudenalojen perustarpeista ja näemme, että palvelujemme kysyntä kasvaa edelleen. Keskeisimmät välineemme ovat innovatiivisuus, palvelun laatu ja laaja palveluverkostomme.**

### KONSERNISTRATEGIA

**Toiminnan tehostaminen, teknologiaan keskittyminen ja liiketoiminnan orgaaninen kasvattaminen ovat KCI Konecranes -konsernin strategiset kulmakivet. Alttius suhdannevaihte-  
luiden vaikutuksille pyritään minimoimaan.**

#### Vahvat kasvunäkymät

Valtaosa KCI Konecranesin orgaanisesta kasvusta johtuu kunnossapitoliiketoiminnasta. Asiakkaamme ulkoistavat nosturikunnossapitoaan yhä enenevässä määrin kustannustehokkuuttaan parantaakseen. Ammattimaisesta nosturikunnossapidosta itsestään on tullut kasvuala. Kunnossapitopalvelumme tukevat voimakkaasti laitemyynnin kasvua. Koska sekä nosturi- että kunnossapitotoimialat ovat vasta konsolidoimiskehityksen alkuvaiheessa, KCI Konecranesilla on edelleen mahdollisuus kasvaa valikoiduilla yritysostoilla.

#### Toiminnan tehokkuus

KCI Konecranesin maailmanlaajuisesti yhtenäinen tuotevalikoima mahdollistaa kapasiteetin optimaalisen käytön ja resurssien joustavan käytön. Komponenttien ja nosturien modulaariset osakokonaisuudet mahdollistavat pitkälle viedyn standardoinnin ja nopean kokoonpanon. Kehittyneet tietojärjestelmät takaavat täsmällisen asiakaspalvelun, ylivoimaiset tuoteominaisuudet ja alhaiset tuotantokustannukset. KCI Konecranes investoi jatkuvasti tuotantokoneistoon ja -menetelmiin säilyttääkseen kustannusjohtajuutensa.

#### Teknologiajohtajuus

Tuotekehitykseen panostamisen ansiosta KCI Konecranesilla on teollisuudenalan modernein ja kehittynein tuotevalikoima. Tuotekehityksen keskeisimmät osa-alueet ovat ohjausteknologia ja tehokkaat tuotantomenetelmät. KCI Konecranesin toimintaperiaatteena on valmistaa itse kaikki nostureiden avainkomponentit.

# ERGIAA HOKKUUTTA

## Vähäinen suhdannevaihtelu

KCI Konecranesin asiakaskunta edustaa kaikkia teollisuudenaloja ja maantieteellisiä alueita. Niillä jokaisella on omat sykliset investointijaksonsa, jotka suuressa määrin tasaavat toistensa vaikutuksia. Kasvava kunnossapito liiketoimintamme ei ole altis suhdannevaihteluille. Maailmanlaajuisesti integroitu toimintamme mahdollistaa resurssien joustavan käytön.

## YHTEISET ARVOT

KCI Konecranesin henkilökunta edustaa monia eri kulttuureja, puhuu useita eri kieliä ja tunnustaa erilaisia uskontoja. Asiakkaallamme on kuitenkin oikeus edellyttää samanlaista, virheetöntä ja tasokasta palvelua missä ja milloin tahansa hän meidät kohtaa. Olemme ottaneet omaksemme eräät yhteiset arvot, jotka toimivat yhdyssiteenä koko laajan yhteisömme jäsenten välillä.

## Luottamus ihmisiin

Haluamme, että meidät tunnetaan hyvistä ihmisistä.

## Täydellinen palvelusitoutuminen

Haluamme, että meidät tunnetaan siitä, että pidämme aina lupauksemme.

## Jatkuva kannattavuus

Haluamme, että meidät tunnetaan vakavaraisena yrityksenä.

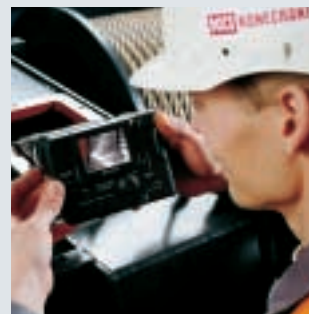
## LIIKETOIMINTA-ALUEET

KCI Konecranesin toiminta on jaettu kolmeen liiketoiminta-alueeseen: Kunnossapitopalvelut, Standardinostolaitteet ja Erikoisnosturit.

Maailmanlaajuisesti katsoen liiketoiminta-alueemme tuottavat keskinäistä synergiaa. Kunnossapitopalvelut, joka on suurin liiketoiminta-alueemme, edistää laitemyyntiä ja tuotekehitystyötä. Tarjoamme kunnossapitopalveluja nosturiasiakkaillamme ja myymme uusia nostureita kunnossapidon asiakkaille. Tuotekehityksen uudet saavutukset tuovat asiakkaita uusilta toimialoilta sekä nosturimyynnille että kunnossapidolle.

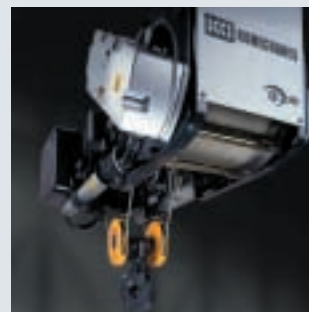
## KUNNOSSAPITOPALVELUT

- Nosturitarkastukset
- Ennakoiva huolto
- Ennaltaehkäisevät korjaukset
- Korjaus- ja vikapalvelut
- Modernisaatio
- Varaosapalvelut



## STANDARDINOSTOLAITTEET

- Teollisuusnosturit
- Modulaarinosturit
- Köysinostimet
- Ketjunostimet
- Komponentit



## ERIKOISNOSTURIT

- Satamanosturit
- Terminaalinosurit
- Telakkanosturit
- Prosessinosurit
- Raskaan käytön komponentit





# TOIMITUSJOHTAJAN

## Saavutusten vuosi

# KIRJE

**Vuonna 2000 KCI Konecranes otti taas paikkansa kasvurallalla. Liikevoittomme kasvoi 23 % ja liikevaihto 19 %. Mikä parasta - saatujen tilausten määrä kasvoi 42 % ja tilauskanta 73 %.**

Osakekohtainen tulos kasvoi 7,4 %. Nopea kasvu aiheutti kustannuksia lisääntyneiden keskeneräisten töiden rahoittamisesta. Loppuvuotta kohden, kun toimitusten määrä kasvoi, kassavirta parani ja nettovelka sekä rahoituskustannuk-

set vähenivät. Tämä kehityssuunta jatkuu edelleen voimistuen, joten osakekohtainen tuloskin paranee.

Hieno tulos on koko henkilökuntamme ansiota. Olemme onnistuneet valtaamaan markkinaosuuksia uusien innovatiivisten tuotteiden avulla ja laajentumaan uusille markkina-alueille, sekä liiketoiminnallisesti että maantieteellisesti. Uusi liiketoiminta-alueemme on satamanosturien kunnossapito ja uusi markkina-alueemme Saksa. Uusista tuotteista on mainittava markkinoiden edistyskellisin standardinostinsarja.

Näihin kaikkiin sisältyy suuria mahdollisuuksia.

Yleisesti ottaen markkinat eivät olleet kovinkaan vilkkaat vuoden 2000 aikana. Tosin vuonna 1999 kasvumme pysäyttäneet Kaukoidän markkinat osoittivat jo elpymisen merkkejä. Kasvuvauhti siellä on kuitenkin vielä kaukana talouskriisiä edeltävästä tasosta. Amerikan markkinat pysyivät suunnilleen edellisvuoden tasolla, Euroopassa kehityksen sijaan oli hajanaista.

### **Kasvu jatkuu**

Miltä sitten näyttää tulevaisuus sekä lyhyellä että pitkällä aikavälillä? Vuoden 2001 alku on sujunut yhtymän kannalta paremmissa merkeissä kuin koskaan. Ensimmäinen vuosineljännes on yleensä ollut kausittaisista vaihteluista johtuen hyvin hiljainen. Tänä vuonna on ollut toisin. Saavutuksemme vuoden 2000 aikana antavat meille lentävän lähdön vuoteen 2001.

Vahva tilauskantamme alkoi loppuvuotta kohden toteutua toimituksina, mutta valtaosa kasvusta toteutuu vuoden 2001 aikana. Tilausten nopea kasvu vuonna 2000 ei ole pelkkä hetkellinen huippu, vaan olemme saavuttaneet uuden tason, ja kasvu jatkuu edelleen.

Toimimme nyt yli 40 maassa. Siitä huolimatta kartalla on edelleen paljon alueita, joita toimintamme ei kata. Itäisen Euroopan maissa alkaa nopea kasvu väistämättä sitä mukaa, kun ne liittyvät Euroopan Unioniin. Toimintamme Välimeren alueella on vielä vähäistä, mutta kehitystä on jo näköpiirissä. Etelä-Amerikassa toimintamme on edelleen marginaalista. Meillä on myös runsaasti kasvumahdollisuuksia niissä 34 maassa, joissa olemme suoraan edustettuina ja niissä noin 12 maassa, joissa toimimme agentin välityksellä.

Kunnossapitotoiminta on kasvua, vuosi 2000 oli siitä selvä todiste. Sekä tuotteemme että teknologiamme ovat erittäin kilpailukykyisiä. Tuotekehityksemme tuottaa jatkuvasti uusia tuotteita markkinoille. Tuotetarjontamme on modernia, tuskin yksikään tuotteistamme on viittä vuotta vanhempi. Haluamme käyttää sekä omaksi että asiakkaidemme hyväksi kaikki uuden teknologian tarjoamat edut.

Pitkällä aikavälillä mahdollisuudet kasvun jatkumiseen näyttävät hyviltä. Pidämme vuonna 2000 tapahtunutta kehitystä selvänä osoituksena toimintaympäristömme muuttumisesta. Samalla kun oma liiketoimintamme oli ennätystasolla, jotkut kilpailijoistamme lopettivat toimintansa ja

toiset raportoivat vakavista ongelmista. Kehitys todistaa toiminta-ajatuksemme toimivuuden.

Nosturi ei ole enää mikään kehittymätön mekaaninen laite, eikä nosturikunnossapitoa voida uskoa yleisremonttiporukan vastuulle. Nosturiteollisuus on nykyään pitkälle kehittyneiden tuotteiden ja palvelujen liiketoimintaa, jossa voivat selvitä ainoastaan ne yritykset, jotka tarjoavat oikeaa teknologiaa ja kehittyneitä palveluja.

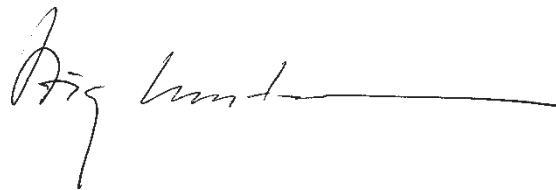
### **Ympäristö muuttuu**

Näkyvissä on kaksi mielenkiintoista mahdollisuutta. Ensiksin nosturiteollisuus on edelleen hyvin pirstaleista, joten alan yhdistymistarve on voimakas. Koska maailmanlaajuisen markkinaosuutemme on vain noin 10 %, aiomme jatkaa rooliamme tämän kehityksen johdossa. Yritysosotot, joita teimme 10 vuonna 2000, takaavat kasvumme myös silloin, kun markkinat hiljenevät. Toiseksi emme koskaan luopuneet asemistamme Aasian markkinoilla. Nämä markkinat ovat pikkuhiljaa elpymässä, ja kun selkeä muutos tapahtuu, olemme valmiina käyttämään tilanteen hyväksemme.

Olemme jälleen saavuttaneet normaalin kasvuvauhtimme. Teimme sen vanhanaikaisella tavalla: innovaatioiden ja kovan työn kautta. Sitä edesauttoi myös toimintastrategiamme, jonka mukaan tarjoamme huollon ja laitteiden kokonaisuutta.

Tämän päivän kehitys, sekä markkinoilla että teknologiassa, tukee menestystämme.

Vuonna 2000 todistimme halumme saavuttaa päämäärämme, innovaatiokykyimme ja kärsivällisyytemme odottaa tuloksia. Haluan kiittää kaikkia työntekijöitämme hyvästä suorituksesta vuonna 2000. Haluan myös toivottaa tervetulleeksi kaikki uudet työntekijämme sekä rohkaista osakkeenomistajiamme uskomaan edelleenkin menestykseemme.



Stig Gustavson,  
Toimitusjohtaja

# HENKILÖSTÖ

**KCI Konecranesilla on monta vaativaa haastetta, sekä teknisiä että liiketoiminnallisia. Lahjakkaan ja motivoituneen henkilöstön avulla voimme kääntää nämä haasteet mahdollisuuksiksi.**

Ensimmäinen haaste liittyy nosturi- ja nostinteknologian monitaitoisuutta edellyttävään luonteeseen. Konetekniikan hallinta, joka on perinteisesti ollut nosturiteollisuuden ydinosaamisala, ei riitä. Uusi teknologia antaa mahdollisuudet uusien tehokkaampien tuotteiden ja palvelumenetelmien tuottamiselle. Tämän päivän nosturitekнологia sisältää huomattavan määrän ohjausteknologiaa. Siten myös elektroniikalla ja tietojenkäsittelyllä on kasvava merkitys, ei ainoastaan laitevalmistuksessa vaan myös kunnossapidossa.

Toinen haaste liittyy kunnossapitotoimintaan. Tehdasympäristössä toimintoja tukee ja valvoo kehittynyt johtamisrakenne, jolla saavutetaan suora yhteys työntekijöihin. Kunnossapidossa kentällä työskentelevät huoltomekaanikot toimivat pääosin itsenäisesti, johdon suoran tuen ja valvonnan saavuttamattomissa. Tehokas koulutus on siksi välttämätöntä. Kehittyneet kannustinjärjestelmät motivoivat yksittäistä huoltoteknikkoa parantamaan työsuoritustaan.

Tietotekniikan sovellukset antavat myös huomattavasti paremmat edellytykset toiminnassa syntyneen tiedon hallinnalle kunnossapidossa. KCI Konecranesin ensimmäinen suuri askel maailmanlaajuisen knowledge management -systemin luomiseksi, ns. Omniman-projekti, ei tuottanut hyviä tuloksia. Konserni sai projektin aikana kuitenkin arvokasta tietoa tietotekniikan todellisista mahdollisuuksista knowledge management -toiminnassa.

Kolmas haasteemme liittyy maantieteelliseen rakenteesemme. Toiminnot ovat levittäytyneet suhteellisen pieniin sivukonttoreihin, joita on lähes 40 maassa kaikilla mantereilla. Kielimuurit pitää myös pystyä ylittämään.

## Koulutusohjelmat

Kaikki koulutusohjelmamme keskittyvät "kylmiin faktoihin". Pyrimme myös aina opettamaan pehmeitä arvoja järjestämällä koulutus ryhmissä, joissa eri toiminnot, kulttuurit ja kansallisuudet ovat edustettuina. Näin korostamme työntekijöidemme välistä suvaitsevaisuutta ja ymmärtämystä ja edistämme Konecranesin ryhmähenkeä. Olemme kehittäneet useita ohjelmia, joita toteutetaan organisaation kaikilla tasoilla, kaikissa toimipaikoissa eri puolilla maailmaa. Seuraavassa muutama esimerkki:

Paikalliset koulutuskeskuksemme tarjoavat jatkokoulutusta huoltoteknikoille. Opetukseen sisältyy turvallisuus- ja teknistä tuotekoulutusta. Pyrimme tarjoamaan jokaiselle huoltoteknikolle yhden koulutusviikon vuodessa. Koulutukseen ja henkilöstön kehitykseen käytettiin pelkästään kunnossapidossa arviolta noin 100.000 työtuntia vuonna 2000. Kokeneille huoltomiehillä tarkoitettu koulutusohjelma, TechTrain, jatkuu kuudetta vuotta. Vuonna 2001 päähuomio on suunnattu Saksan uuteen huoltohenkilöstöön.

Suurin yksittäinen koulutusponnistus vuonna 2000 liittyi uuden nostimen (ks. "Tutkimus ja tuotekehitys") lanseeraukseen. Sekä myynti- että hallintohenkilöstö eri puolilla maailmaa sai koulutusta uudesta tuotesarjasta, ja koulutukseen osallistuivat myös huoltoteknikot.

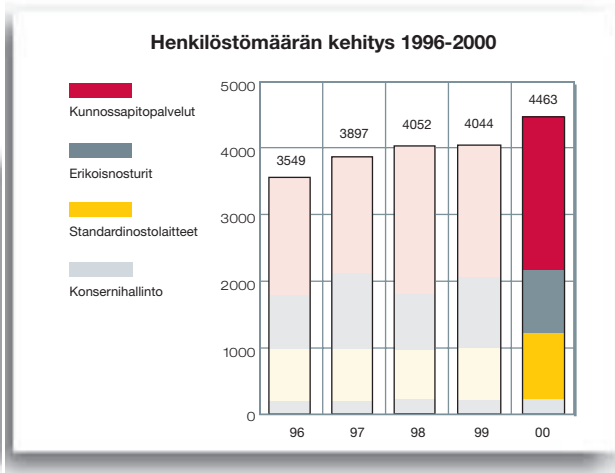
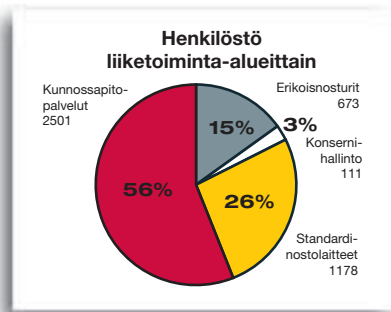
KCI Konecranesin keski johdolle tarkoitettu koulutusohjelma, KCI Academy, on toiminut jo neljä vuotta. KCI



1. Satu Jukola, johdon sihteeri, konsernin pääkonttori, Suomi.
2. Yong Hum Huat, huoltoteknikko ja Kenney Quek, huollon myynti-insinööri, Konecranes Pte Ltd, Singapore.

3. Anne Lew, huoltomyynnin assistentti, Marcus Koh, myynti-insinööri, Linda Tan, johdon sihteeri ja Kenney Quek huollon myynti-insinööri (esittelemässä), Konecranes Pte Ltd, Singapore.
4. Timo Vanhanen, sähköinsinööri, Konecranes Komponentit Oy, Suomi.





Academy koostuu neljästä paikallisesti toteutetusta kurssista: Johtaminen, Laskentatoimi, Palvelusitoutuminen ja Myynti. Näiden jälkeen on vielä yksi kansainvälinen kurssi, jossa keskitytään kulttuurierojen hallintaan ja johtamistaitoon.

Ylimmälle johdolle tarjoamme koulutusohjelmaa, joka järjestetään yhdessä IMD:n (Lausanne, Sveitsi) kanssa. The Lausanne Leadership Process –ohjelma on toteutettu yhdessä muutaman muun valikoidun suomalaisen teollisuusyrityksen kanssa. Vuonna 2000 ensimmäinen ylimmän johdon edustajista muodostettu ryhmä osallistui ohjelmaan. Kursin jälkeiset arvioinnit olivat myönteisiä, ja seuraava ryhmä on jo valittu aloittamaan ohjelma.

Tarjoamme työntekijöillemme kehittymismahdollisuuksia myös yliopistotason opintojen kautta. Tuotekehitysyhteistyöhömmme yliopistojen kanssa sisältyy työntekijöidemme tukeminen opinnoissa, jotka suoraan hyödyttävät tuotekehitystämme sekä liiketoimintaamme yleensä. Vuonna 2000 valmistui 16 uutta diplomi-insinööriä. Tähän mennessä valmistuneita on yli 50.

### Työilmapiiri

KCI Konecranesissa kaikki työtehtävät ovat tärkeitä ja niiden pitää olla työntekijälle myös haasteellisia. KCI Konecranes haluaa palkita ja motivoida lahjakkaita työntekijöitä tarjoamalla hyvän työympäristön, jossa kannustetaan innovaatioihin ja hyviin tuloksiin. Työntekijöiden tulisi voida nähdä oman työpanoksensa vaikutus koko konsernin tulokseen. Tavoitteena on luoda yritteliäs työilmapiiri. Tänä päivänä on helppoa olla ylpeä KCI Konecranesista, jonka tuotteet edustavat viimeisintä teknologiaa ja joka tuo uusia tuotteita markkinoille. Kasvu, hyvä maine, teknologian korkea

taso sekä positiivinen asenne muodostavat pohjan hyvälle työilmapiirille, jonka haluamme luoda.

### Kannustinjärjestelmät

Organisaatiossa vallitsevaa yritteliäisyyttä kannustamaan KCI Konecranes on kehittänyt bonus-ohjelmia, jotka ovat sidoksissa kunkin yksikön tulokseen. Näihin ohjelmiin kuuluu valtaosa henkilöstöstä, sekä työntekijöistä että toimihenkilöistä.

Vuosien 1997 ja 1999 optio-ohjelmien kautta noin 380 työntekijää jakaa KCI Konecranesin osakkeen arvon suotuisasta kehityksestä koituvaa hyötyä (ks. kohta "**Osakkeet ja osakkeenomistajat**").

### Yhteistoiminta henkilöstöjärjestöjen kanssa

Konserni noudattaa paikallista työlaainsäädäntöä kaikissa maissa, joissa se toimii. Eurooppalainen yritysneuvosto (EWC) piti vuosikokouksensa. Sen työvaliokunta kokoontui neljä kertaa.

### Henkilöstö

KCI Konecranes toimii oman henkilöstönsä, agenttiansa ja edustajiensa välityksellä yli 40 maassa. Vuoden 2000 lopussa KCI Konecranesilla oli 4463 työntekijää. Nettokasvu oli 419 henkilöä. Yritysostojen ja kasvun kautta KCI Konecranesin palvelukseen tuli vuoden aikana 504 henkilöä. Pääasiassa rationalisointien seurauksena konsernista lähti 155 henkilöä. Liiketoiminta-alueittain henkilöstön määrä on (edellisvuoden luku suluissa): Kunnossapito-palvelut 2501 (2261), Standardinostolaitteet 1178 (1134), Erikoisnosturit 673 (542). Konsernin pääkonttorissa työskentelee 111 (107) henkilöä.

# TUTKIMUS JA TUOTEKEHITYS

**KCI Konecranes oli ensimmäisten joukossa soveltamassa täysin uusia teknologioita nostureiden tuotekehityksessä. Edelläkävijänä jouduimme kehittämään ensimmäiset varsinaiset laiteratkaisut omin resurssein. Tänään, yli 10 vuotta myöhemmin, KCI Konecranesiin on muodostunut vahva oma modernin nosturitekniiikan osaaminen. Teknologia onkin ollut menestystarinamme kulmakiviä.**

Tutkimus- ja kehitystoiminnan tulokset ovat luottamuksellisia. Tästä johtuen katsauksessa ei voida mennä syvälle yksityiskohtiin. Lukijan on näin ollen tyydyttävä yleisluonteiseen asioiden esittelyyn.

KCI Konecranesin tuotekehitystoiminnan kaksi painopistealuetta ovat nykyaikaisen ohjaus- ja informaatiotekniikan soveltaminen nostureissa ja pääkomponenteissa sekä uusien tuotantomenetelmien käyttö laitteiden valmistuksessa.

Resursseja kohdistetaan varsin paljon myös ATK-työkalujen kehittämiseen suunnittelijoiden, myyjien, asentajien ja huoltohenkilökunnan työn helpottamiseksi ja tehostamiseksi.

## Menetelmät

Konserni soveltaa suurissa projekteissa rinnakkaisen suunnittelun periaatetta. Luonteenomaista kehityshankkeille on, että niissä työskentelee samanaikaisesti suunnittelun, tuotannon, myynnin ja huollon asiantuntijaryhmiä. Kytkemällä myös avainasiakkaita aikaisessa vaiheessa projekteihin, varmistamme

markkinoiden hyväksynnän uusille laiteratkaisuille. Koska ulkoistamme suuren osan tuotannosta, erityisesti sellaisten komponenttien tuotannon, jotka eivät sovellu pelkästään nosturiteollisuudelle, myös strategiset sopimusvalmistajamme työskentelevät kehitysprojekteissa hyvin aikaisessa vaiheessa.

Kaikkien avainkomponenttien valmistaminen omista tuotantolaitoksissamme tukee myös laiteratkaisun optimointia tehokkaan tuotannon saavuttamiseksi.

Sekä tuotekehityshankkeiden läpimenoajat että projektien kokonaiskustannukset ovat pienentyneet merkittävästi.

## Tuloksia/Nostimet

Standardinostolaitteissa esiteltiin uuden köysinostinsarjan ensimmäiset mallit vain 18 kuukautta kestäneen projektin jälkeen. Uusi nostinsarja tulee korvaamaan nykyisen yli 10 vuotta valmistuksessa olleen. Kolmella peruskoneistoratkaisulla katetaan suurempi kuorma-alue kuin nykyisellä seitsemällä runkovaihtoehdolla.

Nostinten vuosittainen tuotantomäärä on 10 vuoden aikana yli kaksinkertaistunut. Uuden nostimen kohdalla voimme täysin hyödyntää uusia suurtuotantomenetelmiä. Nostimen paino, osien lukumäärä sekä kokoonpano-aika ovat yli kolmanneksen pienemmät kuin vanhassa tuotteessa.

Myös laiteominaisuuksia kehitettiin: nostimen pieni koko tehostaa tilan käyttöä ja suuri köysitela vähentää nostoköyden kulumista. Samalla käyttöturvallisuus paranee ja



*Suuri joukko KCI Konecranesin työntekijöitä ja asiakkaita osallistui KCI Konecranesin uuden köysinostinsarjan suunnitteluun. Täysin uusi tuoteratkaisu havainnollistettiin 3D-mallintamisella. Teolliset muotoilijat olivat myös mukana alusta saakka. Seitsemän erilaista nostinversiota kokoonpantiin ja testattiin ennen kuin tuote sai lopullisen tuotantoluvan. Nostimen ohjauksessa hyödynnetään viimeisintä digitaalitekniikkaa: edelleen paljon käytetyn*

*reletekniiikan sijasta siirryttiin käyttämään laajasti modernia elektroniikkaa. Nostimessa on täysin uusi kunnonvalvontatekniiikka. Siirtoliikettä ohjataan portaattomalla säädöllä. Myös riippuhjainsysteemi on uusi. Muutamassa kuukaudessa Hannoverin messuilla tehdyn julkistamisen jälkeen toimitettiin satoja nostimia, mikä osoittaa nopeaa tutkimus- ja tuotekehitysinvestointien takaisinmaksua.*

koukun turha liikkuminen nostojen aikana vähenee. Perusominaisuuksiin kuuluva siirtoliikkeen portaaton nopeudensäätö helpottaa nosturin käyttöä. Korkeat käyttöluokitukset mahdollistavat nostimen käytön aikaisempaa useammissa sovelluksissa.

3,2 tonnin mallin laajamittaiset toimitukset alkoivat kesäkuussa 2000. Seuraavan, kapasiteetiltaan 10 tonnin mallin tuotannon aloitimme vuodenvaihteessa 2000. Koko mallisto on markkinoilla vuonna 2001. Uutta nostinsarjaa myydään kaikilla Standardinostolaitteiden tuotemerkeillä.

Ketjunostinsarjasta oli puuttunut pieni 250 kg:n malli. Tämä puute on nyt korjattu, kun toimme uuden 250 kg:n nostimen markkinoille Hannoverin messuille. Nostimen kaikki tuotantotavoitteet ylitettiin.

### **Tuloksia/Komponentit**

Uuden köysinostimen ohessa kehitettiin joukko merkittäviä komponentteja. Jo mainittu portaaton nopeudensäätö ei tuonut asiakkaille pelkästään käyttöetuja, vaan sen avulla voitiin myös tuotannossa vähentää siirtokoneistoyhdistelmien lukumäärää. Aikaisemmin jokainen siirtonopeus vaati toteutuakseen oman mekaanisen vaihdeportaan. Nyt vaadittavat nopeudet voidaan tarjota elektronisen säädön avulla käyttäen vain yhtä vaihdetta. Tarvittavien mekaanisten osien määrä väheni yhteen seitsemäsosaan. Elektroniikan kehityksen ansiosta portaattoman säädön kustannus on nyt samaa tasoa kuin kiinteän nopeuden kustannus toteutettuna kontaktiohjauksella.

Painonappiohjaimesta kehitettiin uusi näytöllä varustettu malli. Erikoisnostureiden ohjaustehoalue taajuusmuuttajakäytöllä ulottuu nyt 800 kW:iin saakka.

Kenttäväylä-ohjausteknologia otettiin laajassa mitassa käyttöön erityisesti RTG-nostureissa. Sen sijaan, että jokainen sähkölaite olisi erillisjohdotettu, laitteet on kytketty toisiinsa ja ohjaukseen yhden kenttäväylän avulla. Tämän uuden teknologian ansiosta suurnosturien kokoonpano-aika ja -kustannukset vähenivät merkittävästi. Samoin käyttöönottoajat loppuasennusten yhteydessä ovat pienentyneet murto-osaan aikaisemmista.

Kenttäväylä tukee erinomaisesti myös nosturin etävalvontaa. Sen avulla voidaan kerätä nosturin toimilaitteiden tila- ja toimintatietoa. Uutta tietoliikennetekniikkaa hyödyntäen nosturiasiantuntija voi arvioida nosturin tilaa em. tietojen avulla tuhansien kilometrien etäisyydeltä.

### **Tuloksia/e-business**

Vuoden 2000 aikana kehitettiin useita e-business –työkaluja. Konecranes VLC kokeili onnistuneesti satama- ja telak-

kanostureille tarkoitettua varaosien tunnistamis- ja tilausjärjestelmää. Systeemi tullaan ottamaan laajempaan käyttöön.

Uuden köysinostimen kehitystyön yhteydessä rakennettiin asiakkaille mahdollisuus suunnitella itse nosturinsa. Nosturikonfiguraattoria ([cxtcrane.com](http://cxtcrane.com)) voi käyttää internetin kautta. Asiakas suunnittelee itse nosturin yksilöllisiin suorituskykyvaatimuksiin perustuen. Konfiguraattori laskee ja esittää valitun CXT-nosturin suoritusarvot ja mittatiedot. Asiakas voi internetin kautta tulostaa arvot ja/tai lähettää yksityiskohtaisen tarjouspyynnön sähköpostin välityksellä.

Tuotannossa käytämme yhä kasvavassa määrin sähköistä osto- ja toimituskäsittelyä vähentäen toimenpiderutiinin tapahtumakustannuksia.

### **Tutkimus- ja tuotekehitystoiminnan kustannukset**

Tutkimus- ja tuotekehitystoiminnan kustannukset vuonna 2000 olivat 6,9 miljoonaa euroa. Nämä kustannukset kohdistuvat pääosin avainkomponentteihin ja uusiin teknologioihin Standardinostolaitteet ja Erikoisnosturit liiketoiminta-alueilla. Näitä vastaavasta liikevaihdosta tuotekehityskustannusten osuus oli 5,3 %:a.

Henkilöstön kehitysohjelmat ja koulutus vastaavat tutkimusta ja kehitystä Kunnossapito liiketoiminnassa.

 KONECRANES

# KUNNOSSAPITO

*Matti Purhonen, koneasentaja, Konecranes Nordic Oy, Suomi, tarkastamassa nosturin vaihdelaatikkaa endoskoopin avulla. Tarvittaessa otetaan kuva digitaalikameralla pöytäkirjaan.*

KCI Konecranesin **suurin liiketoiminta-alue** on Kunnossapitopalvelut. Toiminnassa sovelletaan **nykyaikaista tietotekniikkaa**, jolla taataan täsmällinen asiakaspalvelu. Tässä KCI Konecranes on **edelläkävijä**.

# PALVELUT

**KCI Konecranesin kunnossapitotoiminta sisältää lukuisia erityispiirteitä, joiden ansiosta KCI Konecranes erottuu toimialan muista toimittajista.**

KCI Konecranes korostaa **ennaltaehkäisyä** korjausten sijasta ja ennustavaa toimintaa vian haun sijasta. Painotamme nosturin keskeytymättömän toiminnan merkitystä asiakaillemme. Asiakkaamme ovat huomanneet, että nosturin häiriötön toiminta ei merkitse ainoastaan kunnossapitokustannusten minimointia, vaan myös parempaa kannattavuutta ydintoiminnassa.

KCI Konecranes on erikoistunut teollisuus-, satama- ja telakkanosturien kunnossapitoon. Vaalimme tällä erikoisalallamme mahdollisimman **korkeaa ammattitaitoa** ja nykyaikaista kunnossapitoteknologiaa.

KCI Konecranesin kunnossapitotoiminta kattaa **kaikkien valmistajien** teollisuus-, satama- ja telakkanosturit. Yli 75 % huoltosopimuskannassa olevista nostureista on muita

kuin KCI Konecranesin valmistamia nostureita. KCI Konecranes korostaa pitkäaikaisen yhteistyön merkitystä asiakkaalle parhaan kustannustehokkuuden ja tuloksen takaamiseksi. **Pitkäaikaisten kunnossapitosopimusten** pohjalta huollamme säännöllisesti noin 190.000 nosturia.

## **Kunnossapitotoimintojen kasvu**

Nosturikunnossapito on kasvava toimiala kaikissa kehittyneissä teollisuusmaissa. Kasvun moottoreita ovat:

**Ulkoistaminen.** Yleisenä suuntauksena teollisuudessa on pyrkimys keskittyä alan ydintoimintoihin ja antaa muut toiminnot alihankkijoille. Nostureiden kunnossapito kuuluu tyyppillisesti alihankkijoille annettaviin tehtäviin.

**Kustannustehokkuus.** Työtapamme, joka korostaa ennaltaehkäisyä korjaamisen sijaan, johtaa siihen, että kunnossapitokustannukset voidaan pitää alhaisina. Lisätuloja syntyy, kun ydintoimintojen käytettävyys paranee.

## KUNNOSSAPITOPALVELUT

**Tekninen tietämys.** Tämän päivän laitteet ovat monimutkaisia ja edellyttävät erityistaitoja. Nostureiden omistajat käyttävätkin yhä useammin ulkopuolisia asiantuntijoita.

**Turvallisuudesta huolehtiminen.** Nosturin riittämättömästä huollosta aiheutuneet onnettomuudet voivat johtaa sekä inhimillisiin tragedioihin että taloudellisiin vaikeuksiin. Siksi kunnossapidon antaminen asiantuntijan hoidettavaksi voi vähentää riskiä joutua vastuuvolliseksi.

Ammattimainen kunnossapito kasvaa voimakkaasti kaikissa kehittyneissä teollisuusmaissa. Kasvuvauhti vaihtelee maittain, mutta se on yleisesti yli 20 % vuodessa. Esiteollisilla markkinoilla kunnossapito keskittyy perinteisiin toimintoihin: varaosapalveluun ja asiantuntijoiden konsulttipalveluihin.

### Uudet toiminnot

Siitä huolimatta, että KCI Konecranes on hyvin edustettuna satama- ja telakkanosturimarkkinoilla, emme ole aikaisemmin aktiivisesti pyrkineet satamanostureiden kunnossapitomarkkinoille. Tähän on tulossa muutos. Yhä useammat satamat omaksuvat nykyaikaisen johtamiskulttuurin, joka sallii myös alihankinnan. Nykyaikainen nosturiteknologiamme auttaa meitä pääsemään uusiin satamiin.

Vuonna 2000 perustettiin uusi KCI Konecranesin **Satamahuoltopalvelut** -toimintayksikkö. Uusi yksikkö toimii läheisessä yhteistyössä Kunnossapitopalvelut-liiketoiminta-alueen kanssa, mutta se kuuluu Konecranes VLC:n alaisuuteen, joka on satama- ja telakkanostureihin erikoistunut tytäryhtiömme. Syynä huoltotoiminnan yhdistämiseen satamanosturitoimintaan on uuden yksikön toimintaympäristö. Satamissa kunnossapidon antaminen alihankkijalle on uutta, ja

meidät tunnetaan yhä edelleen paremmin nosturivalmistajana. Satamahuoltopalveluiden tulos raportoidaan kuitenkin Kunnossapitopalveluiden alla.

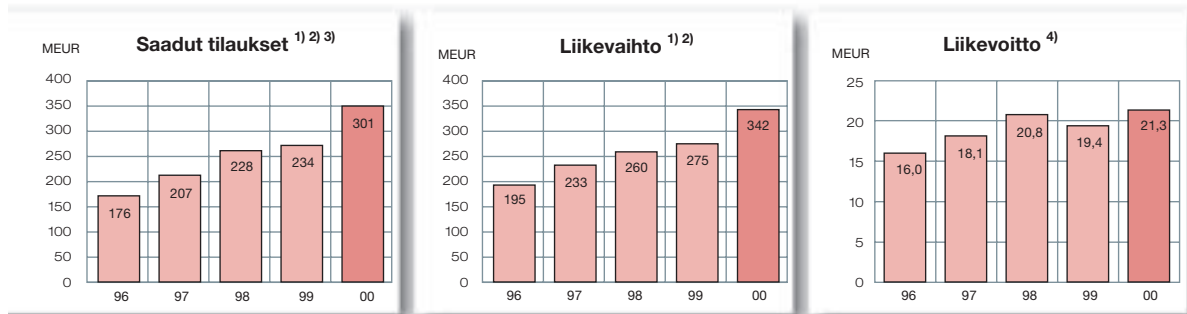
### Yritysosot

Uusi Satamahuoltopalveluyksikkö koostuu jo olemassa olevista nosturihuoltotoiminnoista Itämeren alueella, Amerikan itärannikolla ja Kaukoidässä. Näitä toimintoja laajennettiin, kun ostimme huoltotoiminnan saksalaiselta nosturihuoltoyhtiöltä Noell Service und Maschinentechnik GmbH:lta. Yhtiö toimii nyt nimellä Noell Konecranes.

Joulukuun lopussa 2000 ostettiin toinen satamanostureiden kunnossapitoon erikoistunut yhtiö. Tämä yhtiö jatkaa tunnetun ranskalaisen nosturivalmistaja Caillardin jälkimarkkinatoimintaa, ja se liitetään uuteen Satamahuoltoyksikköön vuoden 2001 alusta. Uuden yksikön kokonaisliikevaihto tulee olemaan vuositasolla noin 60 milj. euroa (vuoden 2001 alun tason mukaan).

Teollisuusnostureiden kunnossapitotoiminnassa tehtiin useita yritysosotoja. Saksasta ostimme erikoisnosturiyhtiö Kulicken, jolla on myös kaksi huoltoyhtiötä toinen Schwedtissä ja toinen Berlin-Köpenickissä. Nämä liitettiin Saksan kunnossapitotoimintoihin (Pro Kran Service tai lyhyemmin "PKS"). Saksasta ostimme myös Donges Stahlbau GmbH:n (Dramstadt) jälkimarkkinatoiminnot. Se on nyt osa PKS:n Frankfurtin huoltopiiriä.

Maaliskuussa tapahtuneen Noell Service und Maschinentechnik -yhtiön oston jälkeen Langenhagenin (Hannover) ja Hampurin toiminnot ovat nyt osa uutta Satamahuoltoyksikköä. Noellin teollisuusnosturihuoltoon keskittyvät toiminnot Halleissa, Lausitzissä ja Würzburgissa on liitetty osaksi PKS:ää.



1) sisältää yhtiön sisäisen  
2) 96, 97, 98, 99 historiallisiin valuuttakurssein  
3) ilman Kunnossapidon vuosisopimuskantaa  
4) ennen yhtiön yleiskustannuksia ja konsolidointierä



Bob Wiseman, myynti, Rick Colombo, huoltopäällikkö ja John Pilchota, tarkastaja KCI Konecranesin Pohjois-Amerikan huolto-organisaatiosta, Crane Pro Service:stä keskustelevat tulevista huoltotoimenpiteistä Metaldynen Royal Oak -tehtaalla, Michiganissa USA:ssa. Crane Pro Servicen kanssa vuonna 1995 solmittu huoltosopimus kattaa kaikkiaan 120 Metaldynen tehtaan nosturia.



Vuonna 2000 Konecranes VLC kehitti onnistuneesti satama- ja telakkanostureille tarkoitettua varaosien tunnistamis- ja tilausjärjestelmää, [www.vlcparts.com](http://www.vlcparts.com). Systeemi tullaan ottamaan laajempaan käyttöön.

Yhdysvalloista ostimme kunnossapito- ja nosturiyhtiö F.T.Crowen (Washington). Olimme jo hyvin edustettuina Kaliforniassa. Nyt asemamme myös maan luoteisosissa vahvistuu.

Nämä yritysostot lisäävät konsernin kunnossapitotointaa noin 55 milj. eurolla. Vuonna 2000 niiden vaikutus oli vain noin 30 milj. euroa. Kaikki yhtiöt käyvät läpi perusteellisen integroitumisprosessin, ja vasta sen jälkeen ne voivat kutsua itseään aidoiksi KCI Konecranesin huoltoyhtiöiksi.

### Tuloskehitys 2000

Saadut tilaukset kasvoivat edellisvuodesta 28,4 % ja liikevaihto 24,5 %.

Huoltosopimuksiin sisältyvien nosturien määrä jatkoi hyvää kasvua. Vuoden lopun huoltosopimuksiin sisältyi nostureita yhteensä 187 183 kappaletta, missä kasvua noin 12 % edellisvuoden lopusta. Kunnossapitosopimusten keskimääräinen arvo nosturilta kasvoi tätäkin nopeammin eli 19 %. Tämä johtuu isompien prosessikäyttöisten nosturien suhteellisen osuuden kasvusta sopimuskannassa.

Nopeinta kasvu oli Saksassa, jossa tilikauden aikana suoritettiin useita yritysostoja. Näistä merkittävin oli Noell Service und Maschinentechnikin kunnossapitotoimintojen hankinta.

Alkuvuonna myytiin brittiläisen huoltoyhtiön loputkin ydinliiketoimintoihin kuulumattomat osat. Liikevaihdon kasvu ilman tätä myyntiä ja suoritettuja yritysostoja oli noin 17 %.

Liikevoitto oli 21,3 miljoonaa euroa, jossa kasvua 9,8 % edellisvuodesta. Ostettujen toimintojen tuloskehitys parani loppuvuonna, mutta ei vielä ylittänyt yhtymän tavoitteisiin. Tilikauden jälkeen, tammikuussa 2001, myytiin Ranskassa ydinvoimaloiden nostureihin erikoistunut huoltoyhtiö, jonka toiminta oli ollut selvästi tappiollista. Myynnistä johtuvat kulut ja tappiot kirjattiin vuoden 2000 tilinpäätökseen.

### Tulevaisuudennäkymät

Pidemmän aikavälin kehitystä voidaan ennakoida huoltosopimuskannalla, joka kehittyi edelleen hyvin suotuisasti. Huoltosopimuskannan positiivinen kehitys sekä määrän että laadun osalta yhdessä ostettujen liiketoimintojen kanssa luovat hyvät edellytykset kasvulle vuonna 2001.

Suoritettujen rationalisointitoimet ja uuspanostukset erityisesti satamanosturien kunnossapidon kehitykseen luovat edellytyksiä myös kannattavuuden parantumiselle. Yhtymän kehittämät uudet tuotteet tulevat osaltaan tukemaan tätä kehitystä.



# STANDARDI

*KCI Konecranes esitteli uuden innovatiivisen nostinsarjan maaliskuussa Hannoverin messuilla Saksassa. Nostimella on useita ominaisuuksia, jotka tekevät siitä markkinoiden kilpailukykyisimmän tuotteen. Uusi köysinostinsarja edustaa uutta suunnittelua, joka soveltuu sarjatuotantoon.*



KCI Konecranesin Standardinostolaitteet keskittyy **alle 50 tonnin nostokapasiteetin ratkaisuihin**. Kuitenkin kevyissä käyttöasteissa standardinostolaitteiden nostokapasiteetti voi olla jopa 100 tonnia.

# NOSTOLAITTEET

**KCI Konecranes haluaa olla toimialansa aktiivinen uudistaja. Olemme ottaneet liiketoiminnassamme käyttöön uusia toimintatapoja, ja tulokset näkyvät kannattavuuden parantumisena ja nopeana kasvuna.**

KCI Konecranes on tuonut alalle **uutta teknologiaa**, josta yhtenä esimerkkinä on jäljempänä oleva kuvaus uudesta nostinsarjasta. Uuden nostinsarjan kehittäminen ei olisi ollut mahdollista ilman edistysellistä tietokonepohjaista mallintamista, rinnakkaista tuotekehitystä ja edistysellistä virtuaalitestauksta. Tuote itsessään sisältää lukuisia teknisiä ratkaisuja, jotka tekevät siitä kilpailuominaisuksiltaan ylivoimaisen.

KCI Konecranes on tuonut liiketoimintaan **usean tuotemerkin** toimintamallin. Konecranes-tuotemerkillä lähestymme suoraan laitteen loppukäyttäjää. Tarjoamme laajan komponentti- ja tuotevalikoiman, joka kattaa kaikki asiak-

kaamme nostotarpeet sekä toimialan parhaat jälkimarkkinointipalvelut ja huollon. Myynti- ja huoltoverkostomme ovat toimialan laajimmat.

Lukuisille muille nosturivalmistajille, joilla on usein erinomaiset suhteet paikalliseen asiakaskuntaan, tarjoamme komponenttejamme ja tietotaitoamme. Olemme luoneet tälle markkinalle täysin itsenäisen, eri tuotemerkkejä käyttävän, markkinointikanavan. Nämä tuotemerkit ovat SWF Saksassa, Verlinde Ranskassa ja R&M Yhdysvalloissa. Vuosien mittaan itsenäiset tuotemerkkimme ovat saaneet lukuisia uskollisia asiakkaita, jotka kaikki hyöttyvät KCI Konecranesin huipputeknologiasta.

KCI Konecranes on tuonut **nykyaikaisia myynnin työvälineitä** perinteiseen teollisuuden standardinosturikauppaan. Tänä päivänä standardinosturi voidaan määritellä ja suunnitella asiakkaan tiloissa yhden ainoan asiakaskäynnin aikana. Edistysellinen asiakas voi myös mennä internet-sivul-

## STANDARDINOSTOLAITTEET

lemme kohtaan "make your crane", seurata annettuja ohjeita ja suunnitella itse oman nosturinsa ja lopuksi lähettää meille tilausohjeensa. Näin toimimalla asiakas saa itse suunnitella nosturinsa ja saa edukseen lyhyen toimitusajan ja luotettavan toimituksen.

Kaikki KCI Konecranesin innovaatiot, sekä tuotteisiin, markkinointiin että menetelmiin liittyvät, ovat auttaneet kasvattamaan konsernin tuotantomääriä tasolle, jolla saavutamme parhaan mahdollisen kilpailuedun – **sarjatuotannosta** saatavan hyödyn.

### Uusi köysinostin

Hannoverin teollisuusmessuilla Saksassa maaliskuussa 2000 KCI Konecranes toi markkinoille uuden köysinostinsukupolven. Nostimella on useita ominaisuuksia, jotka tekevät siitä markkinoiden kilpailukykyisimmän tuotteen. Ominaisuudet liittyvät kokoon, turvallisuuteen ja ohjauslaitteisiin.

Nostinsarja on kooltaan markkinoiden pienin. Pieni koko mahdollistaa nostimen toiminnan lähempänä seinää ja korkeammat nostot samassa sisäkorkeudessa. Tämä tarkoittaa suurempaa toiminta-aluetta teollisuustiloissa, mikä on tärkeä ominaisuus jokaiselle teollisuustilojen suunnittelijalle.

Turvallisuus liittyy köysitelan läpimittaan. Mitä suurempi tela on, sitä vähemmän köysi joutuu kiertymään ja sitä vähemmän se kuluu. Uusien köysinostinten köysitelat ovat markkinoiden suurimmat. Köyden käyttöikä kasvaa moninkertaiseksi vanhoihin malleihin verrattuna, mikä tekee laitteesta ylivoimaisesti turvallisimman käyttäjä.

Ohjattavuus liittyy portaattomaan nopeudensäätöön, joka ensimmäistä kertaa on tällä toimialalla lisätty laitteeseen perusominaisuutena. Kaikissa töissä, joissa käytetään nosturia, tarkka nopeudensäätö tekee työstä tehokkaampaa ja säästää rahaa.

Uudessa nostimessa on tietenkin monia muitakin ominaisuuksia, jotka tekevät siitä markkinoiden edistyksellisimmän. Kehittämämme mallit on suojattu kaikkiaan 11 patenttihakemuksella.

Nostinsarjan ensimmäisen kokoluokan, nostokapasiteetiltaan 3,2 tonnin, nostimien toimitukset aloitettiin keuhakuussa, ja niistä tuli välittömästi menestys. Tämän kokoiset tai hieman pienemmät nosturit edustavat 40 %:a kaikista nostureista. Konsernin osuus tällä segmentillä oli aikaisemmin melko vaatimaton, mutta uuden tuotteen avulla pääsemme uusille markkinoille. Nostokapasiteetiltaan suuremmat tuotteet tuodaan markkinoille vuoden 2001 alussa ja saman vuoden loppuun mennessä uusi nostinsarja kattaa yli 80 % konsernin köysinostintuotannosta.

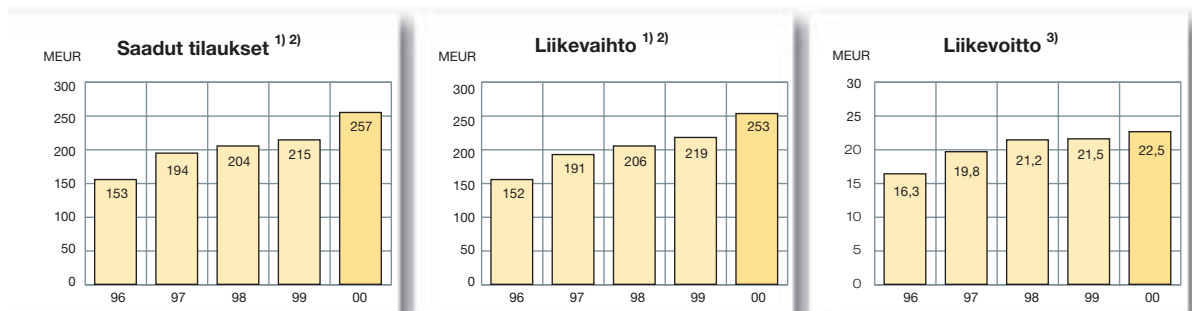
### Tehokas tuotanto

Uusi köysinostin on suunniteltu sarjatuotantoon, ja vanhempiin malleihin verrattuna se on yli kolmasosan kevyempi, sisältää vähemmän osia ja on nopeampi koota.

Tuotantotehokkuuden kasvun seurauksena tuotantoprosessia on rationalisoitu. Olemme lopettaneet köysinostintuotannon vaiheittain kokonaan kahdessa tehtaassamme sekä vähentäneet sitä yhdessä, ja siten saavuttaneet huomattavia kustannussäästöjä. Nämä toimenpiteet ovat valitettavasti johtaneet myös irtisanomisiin. Toisaalta, henkilöstötarve myynnissä ja huoltotoiminnoissa on lisääntynyt.

### Markkinat

Standardinostolaitemarkkinat eivät edelleenkään kasvaneet vuoden 2000 aikana. Amerikan nosturivalmistajien yhdistyksen (Crane Manufacturers Association of America) mukaan KCI Konecranes on nyt markkinajohtaja Amerikan alueella. Euroopan markkinat kokonaisuudessaan pysyivät



1) sisältää yhtiön sisäisen  
2) 96, 97, 98, 99 historiallisin valuuttakurssein  
3) ennen yhtiön yleiskustannuksia ja konsolidointierä



*Kolme CXT nosturia toimitettiin lokakuussa Oechsler GmbH:lle Ansbachiin, Saksaan. Nosturit on varustettu uuden teknologian CXT köysinostimilla. Oeschler:n tehtaalla valmistetaan vaativia tarkkuusvaluja matkapuhe-linteollisuudelle.*



*Kolmetoista kahdella köysinostimella varustettua CXT nosturia toimitettiin Rolls Roycen tehtaalle East Kilbrideen lähelle Glasgow:ta Skotlantiin. Nostureita käytetään lentokoneiden suihkumoottoreiden huoltamisessa ja testauksessa.*

vakiintuneella tasollaan, vaikka kansallisia vaihteluita esiintyikin. Pääsymme Saksan markkinoille merkitsi hyvää kasvua konsernille. Kaukoidän markkinoilla oli havaittavissa vähäistä kasvua, mutta ne kärsivät edelleen muutaman vuoden takaisesta lamasta. Joillakin alueilla poliittinen epävakaus on johtanut markkinoiden lamaanumiseen.

KCI Konecranes meni Italian markkinoille myöntämällä nosturivalmistuslisenssin PRIM Spa:lle (Calolziocorte, Milano). Prim sai myös Konecranes-merkkisten nosturikomponenttien yksinmyyntioikeuden Italiassa ja samalla se luopui muiden komponenttimerkkien käytöstä. KCI Konecranesista tuli PRIM:in vähemmistöosakas. Lokakuussa 2000 Prim hankki KCI Konecranesin myötävaikutuksella standardinosturivalmistaja Marte S.p.a:n. Näiden toimenpiteiden jälkeen KCI Konecranes on yksi Italian suurimmista nosturirakentajista.

### **Tuloskehitys 2000**

Saadut tilaukset kasvoivat 19,5 % ja liikevaihto vastaavasti 15,9 %.

Kehitys oli positiivisinta Euroopassa, kohtuullista Amerikassa ja epätydyttävää edelleen Aasiassa. Yhtymä eteni erityisen hyvin Italian standardinostolaitemarkkinoilla. Ostettujen toimintojen integrointi yhtymään eteni suunnitellusti.

Liikevoitto oli 22,5 milj. euroa, jossa kasvua edellisvuodesta 4,7 %. Toimintaa kuormitti jonkin verran menielään oleva tuoteteknologian uusinta. Uuden nostinsarjan suoria kehitys- ja lanseerauskuuluja liiketoiminta-alueelle kohdistui noin 1,7 milj. euroa.

### **Tulevaisuudennäkymät**

Mahdollisuudet liikevaihdon kasvuun ja tuotannon yksikkökustannusten alentamiseen ovat merkittävästi parantuneet ja tulevat edelleen paranemaan uuden nostinsarjan markkinoille tulon myötä. Kun lisäksi markkinanäkymä kokonaisuudessaan on varsin vakaa, mahdollisuudet liikevaihdon edelleen kasvattamiselle ja kannattavuuden parantamiselle vuonna 2001 ovat hyvät. Epävarmuus liittyy lähinnä vain USA:n yleiseen talouskehitykseen ja Aasian kysynnän kasvun määrään ja ajoitukseen.



# ERIKOIS

*Kuvassa on KCI Konecranesin moderni omaan suunnitteluun perustuva imukuppi paperirullien käsittelyyn. Laite käsittelee halkaisijaltaan 1,5 –2,1 metrin paperirullia, painoltaan seitsemään tonniin asti. Varastotilaa säästävä laite mahdollistaa ylivertaisen paperirullia vahingoittamattoman käsittelyn.*

KCI Konecranesin Erikoisnosturit keskittyvät ratkaisemaan **raskaita nostotarpeita** kahdella pääalueella: toisaalta **satamissa ja telakoilla** ja toisaalta useilla **prosessiteollisuuden** aloilla.

# NOSTURIT

**Erikoisnostureiden nostokapasiteetti on yleensä yli 50 tonnia. Vähemmän vaativissa käyttöolosuhteissa on myös mahdollista käyttää standardinostolaitteita aina 100 tonniin asti. Toisaalta vaativissa käyttöolosuhteissa saataan tarvita erikoisnosturiratkaisua myös alle 50 tonnin nostoissa. KCI Konecranesin toimintatapaan Erikoisnostureissa sisältyy useita tekijöitä, joiden yhdistelmä muodostaa pohjan menestyksellemme tällä alueella.**

KCI Konecranes on **yhdistänyt** prosessinosturi- (terästehdas-, paperitehdas-, voimalaitos-, teräsvarasto- jne. nosturit) ja satama- ja telakkanosturitoimintonsa. Vaikka näiden nosturityyppien markkinat eroavatkin huomattavasti toisistaan, nosturit ovat teknologialtaan samanlaiset. Teknisesti on vähän eroa sillä, ollaanko nostamassa 40 tonnin konttia satamassa tai 40 tonnin paperirullaa paperitehtaassa. Tuotannon kannalta samanlaisesta komponenttipohjasta saata-

va hyöty on merkittävä. Vain harva satamanosturivalmistaja valmistaa enemmän kuin muutamia kymmeniä nostureita vuodessa. Vain harva teollisuusnosturivalmistaja valmistaa enemmän kuin yhden tai kaksi suurta nosturia kuukaudessa. KCI Konecranes valmisti vuonna 2000 yli 400 satama- ja teollisuuden prosessinosturia.

KCI Konecranesissa ymmärrettiin jo varhain **uuden teknologian** tarjoamat mahdollisuudet nosturiteollisuudessa. Nykyaikainen tietokonepohjainen ohjausteknologia eroaa suuresti perinteisestä teknologiasta, kun on kyse suurista laitteista, joilla on monimutkaiset käyttövaatimukset. Nykyaikaiset tietotekniikkasovellukset antavat vielä lisää mahdollisuuksia. Tänä päivänä sekä Standardinostolaitteet että Erikoisnosturit hyötyvät tästä tietämyksestä. Tätä voidaan parhaiten kuvata mittasteikolla: Kun kilpailijat käyttävät alihankkijoita arviolta noin 100-200 ohjausyksikön tuottamiseen vuodessa,

## ERIKOISNOSTURIT

KCI Konecranes valmistaa yli 4000 omaa digitaalista ohjausyksikköä vuodessa.

KCI Konecranes on käyttänyt hyväkseen sen tosiasian, että on tärkeää yhdistää hyvä **kunnossapito ja hyvät uudet laitteet**. Kunnossapitosopimuskannassa on noin 190.000 nosturia. Se on ylivoimaisesti eniten maailmassa. Näistä nostureista alle 25 % on meidän rakentamiamme. On selvää, että tästä on merkittävä hyöty kunnossapidolle sinänsä, mutta tällainen huollon tietokanta on osoittautunut korvaamattomaksi tietolähteeksi nosturisuunnittelussa.

### Markkinat

Satama- ja telakkanosturien markkinat ovat todella maailmanlaajuiset. Tuottajat ja mahdolliset asiakkaat tuntevat toisensa, kaikkialla maailmassa.

Vuonna 1999 Aasian talouskriisin seurauksena satamanosturien kysyntä, joka näkyy esim. laiturikonttinostureiden kysynnässä, supistui noin kolmanneksella aikaisemmassa. Kilpailu oli kovaa. Vuoden 2000 kuluessa kysyntä palautui ja se kompensoi jonkin verran aikaisempien vuosien alhaista tasoa.

Markkinat siis vilkastuivat, mutta kilpailu pysyi kovana. Kiinalaiset valmistajat, jotka hyötyvät alhaisista työvoimakustannuksista, onnistuivat tunkeutumaan Euroopan markkinoille, mikä aiheutti paineita eurooppalaisille nosturivalmistajille.

KCI Konecranesissa alettiin jo aikaisessa vaiheessa keskittyä tehokkaisiin suurien kapasiteettien nostureihin, jotka on rakennettu korkeinta käytettävyyttä ajatellen. Hyvien ominaisuuksien ansiosta KCI Konecranesin nosturien hinnat ovat vakiintuneet korkealle tasolle.

Vuodesta 1999 alkaen ja edelleen vuonna 2000 tämä toimintatapa on tuottanut tulosta. KCI Konecranesin saamien uusien tilausten määrä on vakiintunut yli kaksinkertaiseksi edellisvuoteen verrattuna. KCI Konecranes vahvisti asemansa maailman johtavana kumipyöräkonttinostureiden (RTG-nosturit), laivakonttinostureiden, korkeakapasiteettisten laiturikonttinosturien sekä suurten telakkapukkinosturien (Goliath) toimittajana.

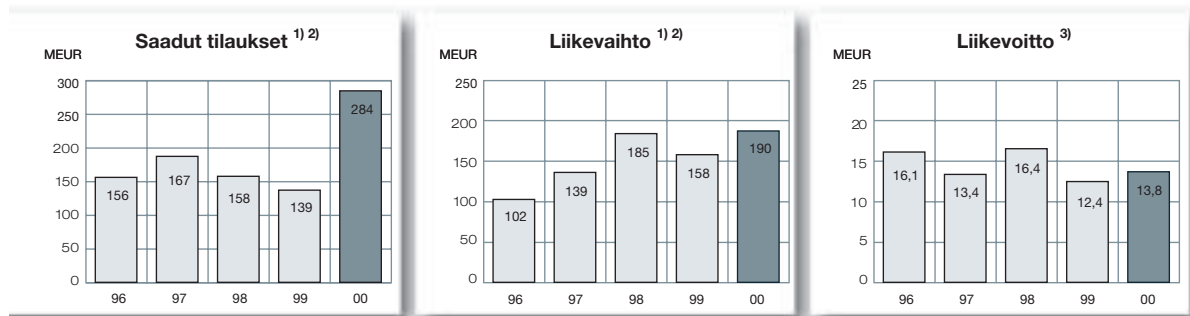
Teollisuusnostureiden markkinat sekä Amerikassa että Euroopassa olivat vakaat. Tällä liiketoiminta-alueella KCI Konecranes on jo vakiinnuttanut asemansa markkinajohtajana. KCI Konecranesin markkinointi-idea, jossa on yhdistetty kunnossapitopalvelut ja uudet nosturit, on aina edesauttanut konsernia keskimääräistä suurempaan kasvuun. Tällä hetkellä, kun muutamat kilpailijoistamme ovat joutuneet vaikeuksiin ja me olemme onnistuneesti päässeet Saksan markkinoille, teollisuusnosturitilausten määrä on nousut voimakkaasti, korkeammalle kuin koskaan aikaisemmin.

### Tuloskehitys 2000

Vuosi 2000 oli erittäin menestyksellinen vuosi Erikoisnosturit liiketoiminta-alueella. Saadut tilaukset kasvoivat edellisvuodesta 104,8 % ja liikevaihdon kasvu oli 20,4 %.

Suhteellisen pitkistä toimitusaajoista johtuen liikevaihdon kasvu seuraa aina tietyllä viiveellä tilausten kasvua. Erikoisnosturien tilauskanta vuoden lopussa oli ennätysellinen ja 116 % korkeampi kuin vuotta aiemmin.

Nopeinta tilauskasvu oli satama- ja telakkanostureissa, mutta myös teollisuuden prosessinosturitilaukset kasvoivat voimakkaasti. Maantieteellisesti ainoastaan Aasian tilauskeräily jäi edelleen vaatimattomaksi.



1) sisältää yhtiön sisäisen

2) 96, 97, 98, 99 historiallisin valuuttakurssein

3) ennen yhtiön yleiskustannuksia ja konsolidointierä



*Täysin automatisoitu levyjen ja levynippujen käsittelynosturi SSAB:n terästehtaalla Oxelösundissa, Ruotsissa. Toimitus sisälsi kaiken kaikkiaan yhdeksän automaattinosturia.*



*Konecranes-Munckloader nosturi, alunperin norjalainen malli, on nyt sopeutettu Konecranesin teknologiaan. Ensimmäinen sarja nostureita myytiin vuonna 1996. Vuonna 2000 saavutettiin suurmenestys, kun KCI Konecranes kirjasi 14 nosturin tilauksen Yhdysvaltalaiselta Westwood Shipping Lines -yhtiöltä ja vastaavasti kolme nosturia International Marine Carriers Inc:ltä.*

Menestys liittyy pääosin moderniin tuotevalikoimaan. Uudet säätö- ja ohjauslaitteet mahdollistavat tarkemman nosturiohjauksen, lisäävät vakautta ja parantavat tuottavuutta. Modernilla suunnittelulla on voitu merkittävästi vähentää valmistuskustannuksia.

Liikevoitto oli 13,8 miljoonaa euroa, jossa kasvua edellisvuodesta 11,3 %. Vuosi alkoi poikkeuksellisen alhaisella tilauskannalla ja kapasiteetin osittaisella vajaakäytöllä. Liikevoittoprosentti parantui selvästi viimeisellä neljänneksellä tilausten kypsyessä kasvavassa määrin toimituksiksi. Tämä ei kuitenkaan ehtinyt vielä nostaa koko vuoden tulosyhtymän tavoitetasolle.

### **Tulevaisuudennäkymät**

Ennätyksellinen tilauskanta antaa erinomaiset lähtökohdat vuodelle 2001.

Tilauskanta on jo varmistanut liikevaihdon ja liikevoiton selkeän kasvun vuonna 2001. Osa tilauskannasta ulottuu jo nyt vuosille 2002 ja 2003. Uusi tuotevalikoima mahdollistaa alhaiset tuotantokustannukset ja luo kilpailukykyisiä etuja asiakkaille. Yhdessä globaalin myyntiverkoston kanssa nämä luovat hyvät edellytykset kestäväälle kehitykselle myös jatkossa.

# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Yhtymän tuotteiden kysyntä kasvoi merkittävästi kaikilla liiketoiminta-alueilla ja myös yhtymän liikevaihto kääntyi selvään kasvuun. Maantieteellisesti vain Aasiassa jäätin edelleen alhaiselle tasolle. Liikevoitto kasvoi merkittävästi ja myös tilikauden nettovoitto kehittyi suotuisasti.

## Liikevaihto

Yhtymän liikevaihto nousi 703,0 miljoonaan euroon, joka on 18,8 % (11,6 % kiintein valuuttakurssein) korkeampi kuin vuonna 1999 (591,5 milj. euroa). Liikevaihdon kasvu oli merkittävintä Amerikassa ja Euroopassa, vaisuinta kasvu oli Aasiassa. Liikevaihdon kasvu oli toisaalta orgaanista ja toisaalta seurausta lukuisista yritysostoista (merkittävin oli Noell Service und Maschinenteknikin kunnossapitotoimintojen osto Saksassa). Yrityskaupalla luovuttiin lopuistakin ydintoimintoihin kuulumattomista liiketoiminnoista Iossa-Britanniassa. Nettomääräisesti liiketoimintojen ostot ja myynti lisäsivät liikevaihtoa n. 35 miljoonalla eurolla.

## Tilaukset ja tilauskanta

Saadut tilaukset olivat 764,4 miljoonaa euroa, jossa kasvua 41,9 % edellisvuoden 538,7 miljoonasta eurosta. Kiintein valuuttakurssein laskettuna kasvu oli 34 %. Lukuun ei sisälly nosturien vuosihuoltokannan arvoa. Voimakkainta kasvu oli Erikoisnostureissa eli 104,8 %. Kunnossapitopalveluissa kasvu oli 28,4 % ja Standardinostolaitteissa 19,5 %. Tilaukskannan arvo ilman nosturien vuosihuoltokantaa nousi ennätyskelliseen 308,8 miljoonaan euroon eli 73,1 % vuoden alusta. Erikoisnosturien tilauskanta yli kaksinkertaistui. Myös muilla liiketoiminta-alueilla tilauskanta kasvoi ja nosturien vuosihuollon sopimuskanta kehittyi suotuisasti. Huoltosopimusten keskimääräinen laitekohtainen arvo kasvoi merkittävästi.

## Kannattavuus

Liikevoitto oli 39,6 miljoonaa euroa eli 23,4 % enemmän kuin vuonna 1999 (32,1 milj. euroa). Liikevoittoon on sisällytetty kertaluonteisena eränä Vacon Oyj:n osakkeista saatu myyntivoitto (10,8 miljoonaa euroa), kohdassa ”liiketoiminnan muut tuotot” sekä kertaluonteisina saneeraus- ja uudelleenjärjestelykuluina n. 8,8 miljoonaa euroa, kohdassa ”liiketoiminnan muut kulut”. Nämä kulut liittyvät pääosin uuden köysinostinsarjan mahdollistamaan tuotannon tehostamiseen Standardinostolaitteissa ja myytyihin toimintoihin. Liikevoitto ennen liikearvon poistoa (EBITA) oli 43,7 miljoonaa euroa, jossa kasvua edellisvuodesta noin 25,6 %. Tämä oli 6,2 % liikevaihdosta (5,9 % vuonna 1999).

Tulos ennen veroja oli 34,0 miljoonaa euroa, joka on 12,6 % enemmän kuin edellisvuonna (30,2 miljoonaa euroa). Tulokseen vaikutti n. 3,7 miljoonalla eurolla kasvaneet rahoituskulut. Tilikauden verot olivat 10,7 miljoonaa euroa, joka vastaa 31,4 % veroastetta. Vuonna 1999 yhtymän veroaste oli 28 %. Verokannan nousuun vaikuttivat lähinnä Suomen yhtiöverokannan nousu 28 %:sta ja liikearvopoistojen kasvu.

Kunnossapitopalveluiden liikevoitto nousi 21,3 miljoonaan euroon. Liikevoiton kasvu oli 9,8 % edellisvuodesta.

Standardinostolaitteiden liikevoitto nousi 22,5 miljoonaan euroon, vaikka tulosta rasittivatkin uuden köysinostinsarjan kehitys- ja lanseerausikulut. Liikevoiton kasvu oli 4,7 % edellisvuodesta.

Myös Erikoisnosturien liikevoitto kasvoi ja nousi 13,8 miljoonaan euroon, jossa kasvua 11,3 % edellisvuodesta.

Yhtymän yleiskulut olivat 14,4 miljoonaa euroa, kun ne edellisvuonna olivat 18,9 miljoonaa euroa. Kertaluonteisten tuottojen ja kulujen nettomäärä (n. 2 milj. euroa) vähensi yhtymän yleiskuluja.

Yhtymän tilinpäätökseen sisällytetyt konsolidointierät olivat 3,6 miljoonaa euroa verrattuna edellisvuoden 2,3 miljoonaan euroon. Nämä koostuvat pääosin sisäisen voiton eliminoinnista ja konserniliikearvon poistoista. Kasvu johtuu lähinnä konserniliikearvopoistojen kasvusta.

Sijoitetun pääoman tuotto oli 19,4 % (1999: 21,7 %) ja oman pääoman tuotto vastaavasti 16,4 % (16,3 %). Hienoinen lasku johtuu pääosin nopean kasvun aiheuttamasta käyttöpääoman kasvusta.

## Taseasema ja rahoitus

Yhtymän tulorahoituksesta käytettiin osinkoihin 10,4 miljoonaa euroa ja tavanomaisiin käyttöomaisuuden nettoinvestointeihin 10,4 miljoonaa euroa. Yritysostoihin liittyneisiin käyttöomaisuuden hankintoihin käytettiin 26,8 miljoonaa euroa, jossa kasvua noin 25,4 miljoonaa euroa edellisvuoteen verrattuna. Yhtymän nettokäyttöpääoma kasvoi 41,4 miljoonaa euroa. Kasvu johtui lähinnä toiminnan yleisestä kasvusta, josta johtuen sekä saatavat että vaihto-omaisuus kasvoivat.

Korsernin nettovelka oli vuoden lopussa 85,3 miljoonaa euroa (1999: 48,8 milj. euroa), joka vastaa 57,7 %:n nettovelkaantumisastetta (1999: 35,8 %). Velkaisuus kääntyi selvään laskuun tilivuoden viimeisellä neljänneksellä. Marraskuussa yhtymä toi markkinoille sarjalainamuotoisen joukkovelkakirjalainan. Sarjalaina on yhteismäärältään enintään 100 miljoonaa euroa. Ensimmäisen myynnin yhteydessä marraskuussa lainaa merkittiin 25 miljoonalla eu-



rolla. Muita myyntejä ei viime vuoden aikana tehty. Yhtymällä oli vuoden vaihteessa käyttämättä 100 miljoonaa USA:n dollarin valmiusluotosta noin 60 miljoonaa dollaria. Omavaraisuusaste oli 35,8 %, kun se vuonna 1999 oli 42,2 %.

### **Valuutat**

Yhtymä jatkoi valuuttapolitiikkansa mukaista kaupallisten valuuttariskien suojausta, joka keskimäärin ulottuu noin vuoden eteenpäin. Tytäryhtiöiden valuuttamääräiset omat pääomat on suojattu niiltä osin, kun se on katsottu tarkoituksenmukaiseksi ja syntyneet kurssierot on kirjattu omaa pääomaa vastaan. Euro tuli käyttöön yhtymän raportointivaluuttana tilikauden alusta lähtien.

### **Tuotekehitys ja koulutus**

Yhtymän suorat tuotekehityskulut olivat 6,9 miljoonaa euroa. Tämä on vajaat miljoona euroa vähemmän kuin edellisvuonna. Uudesta köysinostinsarjasta johtuvien kustannusten painopiste siirtyi tuotekehityksestä tuotannon kehittämiseen ja markkinoille vientiin. Nämä kustannukset kuormittavat liiketoiminta-alueen tulosta.

Merkittävä panostus kunnossapidon henkilöstön koulutukseen jatkui vuoden 2000 aikana. Koulutuksen ja henkilöstön kehitykseen käytettiin pelkästään kunnossapidossa arviolta noin 100 000 työtuntia. Myös muiden liiketoiminta-alueiden osalta koulutusta lisättiin erityisesti uusien tuoteteknologioiden osalta. Keskijohdolle ja asiantuntijoille tarkoitettua KCI Konecranes Academy –koulutusohjelmaa jatkettiin suunnitellusti. Vuosi 2000 oli ohjelman neljäs perättäinen koulutusvuosi. Kokemukset ylimmälle johdolle tarkoitetusta koulutus- ja kehitysohjelmasta yhdessä IMD:n kanssa Lausannassa, Sveitsissä olivat siinä määrin hyviä ja rohkaisevia, että ohjelmaa jatketaan. Yhtymässä jatkettiin myös yliopistotasaisen opiskelun tukemista osana tuotekehitysprojektitoimintatyötä. Vuoden 2000 aikana diplomi-insinöörin tutkinnon suoritti Suomessa 16 henkilöä.

### **Investoinnit**

Aineelliseen käyttöomaisuuteen kohdistuneet investoinnit ilman ostettuja toimintoja olivat 10,1 miljoonaa euroa (1999: 10,3 milj. euroa). Luonteeltaan nämä investoinnit olivat pääosin korvausinvestointeja, mutta osittain ne kohdistuivat myös tuotantokapeikkojen poistamiseen ja läpimenoaikojen lyhentämiseen. Investointitaso vastasi suunnitteen poistojen tasoa.

### **Riskienhallinta**

Yhtymä tarkistaa säännöllisesti vakuutuspolitiikkansa varmistuakseen siitä, että järkevästi vakuutettavissa olevat riskit ovat katetut. Vuosituhannen vaihtumisesta ei aiheutunut mitään vahinkoa yhtymälle. Vuoden 2000 lopussa yhtymällä ei ollut normaalista toiminnasta poikkeavia ja merkittäviä oikeudenkäyntejä tai reklamaatioita.

Omniman-tietojärjestelmäprojekti keskeytettiin huhtikuussa johtuen merkittävistä ongelmista ja epävarmuustekijöistä, jotka liittyivät itse ohjelmistoon, sen käytettävyyteen ja sen päätoimittajaan, hollantilaiseen Baaniin. Ne yksiköt, joissa Omniman yritettiin ottaa käyttöön, siirtyivät takaisin käyttämään aiempia tietojärjestelmiään. Koska käydyissä neuvotteluissa päätoimittaja ei ole esittänyt hyväksyttävää suunnitelmaa siitä, miten alkuperäisen sopimuksen mukaiset vaatimukset kokonaisuudessaan toteutettaisiin, on yhtymässä ryhdytty toimenpiteisiin aiheutuneen vahingon korvaamiseksi. Projektille kertyneistä lisenssi-, kehitys- ja käyttöönottolaskuista toimittajille suoritetuista maksuista taseeseen sisältyy 15,2 miljoonaa euron saatava.

### **Yhtymän rakenne**

Yhtymä jatkoi valikoituja yritysostoja. Tammikuussa 2000 hankittiin Saksasta Kulicke-nimisen yhtiön nosturitoiminnot Berliinissä sekä sen kaksi nosturihuolto-yhtiötä, Berliini-Köpenickissä ja Schwedtissä. Nämä toiminnot on sisällytetty yhtymän lukuihin vuoden 2000 alusta lähtien. Maaliskuussa tehtiin sopimus saksalaisen Noell Service und Maschinenteknik GmbH:n kanssa, jolla yhtymälle siirtyivät Noellin huoltotoiminnot. Hankinta on merkittävä vahvistus yhtymän kunnossapitotoiminnoille, erityisesti Saksassa ja myös eräissä satamissa Saksan ulkopuolella. Ostetut toiminnot on luettu yhtymän lukuihin 1.4.2000 lähtien. Huhtikuun alussa hankittiin Saksasta myös Donges Stahlbau GmbH:n nosturien jälkimarkkinatoiminnot, jotka liitettiin yhtymän Saksan kenttähuollon organisaatioon.

Meksikosta hankittiin nosturi- ja huolto-yhtiö Gruas Mexico S.A. de C.V. niin ikään huhtikuussa. Yhtiö oli jo aiemmin toiminut KCI Konecranesin lisenssillä ja yhtymällä oli 10 %:n vähemmistöosuus yhtiössä. Yhtiön luvut sisältyvät tilinpäätökseen 1.4.2000 lukien.

Yhdysvalloissa hankittiin nosturi- ja kunnossapitotoiminnot F.T. Crowe –nimiseltä yhtiöltä. Kauppa toteutettiin heinäkuussa ja toiminnot liitettiin osaksi Konecranes Inc:n toimintaa. Syyskuussa hankittiin Puolasta Gdanskissa toimiva nosturi- ja huolto-yhtiö Cranex Sp.z.o.o., joka liitettiin yhtymän lukuihin 1.9.2000 lähtien. Lokakuussa yhtymän

italialainen osakkuusyhtiö Prim S.p.A hankki liiketoiminta-kaupalla Marte S.p.A:n nosturitoiminnot. Yhtymällä on 25 %:n omistus Prim:ssä. Tilikauden lopussa yhtymä osti Outokumpu Poricopper Oy:ltä 50 % Tapa-Mestarit Oy:n osakannasta. Yhtiö toimii Länsi-Suomen alueella tehdaspalvelussa. Aiemmin yhtymän omistus yhtiöstä oli 50 %, joten yhtiöstä tuli nyt täysin omistettu tytäryhtiö. Aivan tilikauden lopussa yhtymä osti Rolls-Royce Power Engineering Plc:ltä Caillardin nosturien jälkimarkkinatoiminnot Le Havressa Ranskassa.

Alkuvuonna yhtymä myi loputkin nosturien kunnossapitotoimintoihin kuulumattomista toiminnoistaan Isossa-Britanniassa. Nämä lähinnä testaus- ja valmistuspalvelut olivat mukana yhtymän luvuissa maaliskuun loppuun saakka. Kaupasta kirjattiin pieni voitto. Ostettujen ja myytyjen toimintojen nettolisäys liikevaihtoon oli noin 35 miljoonaa euroa. Tammikuun alussa 2001 yhtymä myi Ranskassa ydintoimintoihin kuulumattoman ja tappiollisen ydinvoimalanosturien huolto-yhtiö Cogeran Konecranes S.A:n (entinen Copas Konecranes S.A.). Kaupasta syntynyt tappio kirjattiin vuoden 2000 tilinpäätökseen.

Yhtymä myi joulukuussa Vacon Oyj:n osakemyynnin ja listautumisen yhteydessä kyseisen yhtiön osakkeita 1.884.650 kpl, jolloin yhtymän omistus Vacon Oyj:ssä putosi 22,6 %:sta 10,0 %:iin. Osakemyynnistä saatu voitto 10,8 miljoonaa euroa kirjattiin yhtymän tulokseen kohdassa ”kannattavuus” kuvatulla tavalla.

Yhtymä aikoo jatkaa aktiivista yritysostopoliittikaansa.

## Henkilöstö

Yhtymän henkilöstön kokonaismäärä vuoden 2000 lopussa oli 4463. Henkilöstön määrä kasvoi 419:llä edellisvuoden lopusta. Voimakkain lisäys tapahtui Kunnossapitopalveluissa (+ 240). Liiketoimintaostojen ja myytyjen toimintojen nettovaikutus henkilöstön määrään oli lisäystä 349 henkeä.

## Osakkeenomistajat

Yhtymän emoyhtiö, KCI Konecranes International Oyj, maksoi maaliskuussa 2000 osinkoja 10,4 miljoonaa euroa (0,71 euroa osakkeelta). Osakkeen nimellisarvo on 2 euroa.

Osakkeen arvo Helsingin Pörssissä vaihteli 25,10 euron ja 39,90 euron välillä. Vuoden 2000 päätöskurssi oli 27,00 euroa.

## Yhtiön hankkimat omat osakkeet

Yhtymän emoyhtiö omisti 300.000 omaa osaketta, hankinta-arvoltaan n. 7.5 miljoonaa euroa tilikauden lopussa. Tämä on 2 % yhtiön kaikkien osakkeiden kokonaismäärästä ja äänimäärästä. Yhtiön omistamien omien osakkeiden määrässä ei tapahtunut muutoksia tilivuoden aikana.

## Tulevaisuudennäkymät

Viime vuonna saavutetut tulokset osoittavat vahvaa kehitystä kaikilla liiketoiminta-alueilla. Uudet tuotteet valtaavat markkinaosuuksia, uusien markkinoiden valtaaminen on onnistunut ja KCI Konecranes on hyötynyt toimialan keskittymiskehityksestä.

Vuoden 2000 suotuisa kehitys erityisesti tilauskertymä näyttää edelleen vahvistuvan ja parantuvan vuonna 2001. Liikevaihdon ja tuloksen kasvu perustuu pääosin uusiin tuotteisiin ja kasvaneisiin markkinaosuuksiin. Markkinatilanteen muutosten vaikutus tulee olemaan vähäisempi.

# KONSERNIN TULOSLASKELMA

		1.1. -31.12.2000 (1000 EUR)	1.1. -31.12.1999 (1000 EUR)
Viite 1	Liikevaihto	703.000	591.539
Viite 2	Liiketoiminnan muut tuotot	14.017	2.803
	Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	-122	34
Viite 3	Poistot ja arvonalentumiset	-15.980	-13.769
Viite 4	Liiketoiminnan muut kulut	-661.304	-548.497
Viite 4	Liikevoitto	39.611	32.110
Viite 5	Rahoitustuotot ja -kulut	-5.581	-1.892
	Voitto ennen veroja	34.030	30.218
Viite 6	Verot	-10.672	-8.465
	<b>Tilikauden voitto</b>	<b>23.358</b>	<b>21.753</b>

# KONSERNIN TASE

VASTAAVAA		31.12.2000 (1000 EUR)	31.12.1999 (1000 EUR)
<b>Pysyvät vastaavat</b>			
<b>AINEETTOMAT HYÖDYKKEET</b>			
Viite 7	Kehittämismenot	0	404
Viite 8	Aineettomat oikeudet	3.375	2.706
Viite 9	Liikearvo	20.407	3.462
Viite 10	Konserniliikearvo	8.755	10.302
	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	523	11.883
		<b>33.060</b>	<b>28.757</b>
<b>AINEELLISET HYÖDYKKEET</b>			
Viite 11	Maa-alueet	3.979	3.943
Viite 12	Rakennukset ja rakennelmat	23.602	23.900
Viite 13	Koneet ja kalusto	28.573	27.778
	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	2.315	1.276
		<b>58.469</b>	<b>56.897</b>
<b>SIJOITUKSET</b>			
Viite 14	Osuudet omistusyhteisyrityksissä	1.520	2.027
Viite 15	Muut osakkeet ja osuudet	5.005	2.827
Viite 16	Omat osakkeet	7.487	7.487
		<b>14.012</b>	<b>12.341</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>			
<b>VAIHTO-OMAISUUS</b>			
	Aineet, tarvikkeet ja puolivalmisteet	42.038	35.701
	Keskeneräiset työt	47.150	35.267
	Ennakkomaksut	3.787	6.815
		<b>92.975</b>	<b>77.783</b>
<b>PITKÄAIKAISET SAAMISET</b>			
	Lainasaamiset	0	1.144
	Muut saamiset	620	305
Viite 18	Siirtosaamiset	185	16
		<b>805</b>	<b>1.465</b>
Viite 17	<b>LYHYTAIKAISET SAAMISET</b>		
	Myyntisaamiset	152.173	132.891
	Saamiset omistusyhteisyrityksiltä	2.534	1.741
	Lainasaamiset	62	66
	Muut saamiset	21.191	5.243
Viite 23	Laskennallinen verosaaminen	4.291	2.336
Viite 18	Siirtosaamiset	59.208	22.807
		<b>239.459</b>	<b>165.084</b>
<b>RAHAT JA PANKKISAAMISET</b>		<b>11.178</b>	<b>9.982</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>		<b>344.417</b>	<b>254.314</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>449.958</b>	<b>352.309</b>

VASTATTAVAA		31.12.2000 (1000 EUR)	31.12.1999 (1000 EUR)
Viite 19	<b>Oma pääoma</b>		
	Osakepääoma	30.000	30.000
	Ylikurssirahasto	20.456	20.456
	Omien osakkeiden rahasto	7.487	7.487
	Vapaaehtoisista varauksista ja poistoeroista omaan pääomaan siirretty osuus	3.925	4.140
	Muuntoero	-3.836	-2.865
	Edellisten tilikausien voitto	73.915	62.715
	Tilikauden voitto	23.358	21.753
		<b>155.305</b>	<b>143.686</b>
	<b>Vähemmistöosuus</b>	<b>76</b>	<b>81</b>
Viite 20	<b>Pakolliset varaukset</b>	<b>15.482</b>	<b>9.789</b>
	<b>Vieras pääoma</b>		
Viite 21	<b>PITKÄAIKAINEN</b>		
Viite 21	Joukkovelkakirjalainat	25.000	0
	Lainat rahoituslaitoksilta	10.381	44.251
	Eläkelainat	2.983	3.480
Viite 22	Optiolaina	50	50
	Muut lainat	2.670	2.556
Viite 23	Laskennallinen verovelka	2.289	2.678
		<b>43.373</b>	<b>53.015</b>
Viite 24	<b>LYHYTAIKAINEN</b>		
	Lainat rahoituslaitoksilta	42.988	0
	Eläkelainat	497	497
	Saadut ennakot	29.722	21.643
	Ostovelat	55.303	46.426
	Velat omistusyhteisyrityksille	51	456
	Muut velat	27.600	18.447
	Siirtovelat	79.561	58.269
		<b>235.722</b>	<b>145.738</b>
	<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	<b>279.095</b>	<b>198.753</b>
	<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>449.958</b>	<b>352.309</b>

# KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

	1.1. - 31.12.2000 (1000 EUR)	1.1. - 31.12.1999 (1000 EUR)
Liikevoitto 1)	28.032	31.461
Poistot	15.980	13.769
Rahoitustuotot ja -kulut	-8.234	-6.583
Verot	-12.625	-7.685
<b>Tulorahoitus</b>	<b>23.153</b>	<b>30.962</b>
Liikesaamisten lisäys (-), vähennys (+)	-56.493	-21.806
Vaihto-omaisuuden lisäys (-), vähennys (+)	-12.424	2.507
Korottomien lyhytaikaisten velkojen lisäys (+), vähennys (-)	41.556	-16.462
<b>Liiketoiminnan kassavirta</b>	<b>-4.208</b>	<b>-4.799</b>
Käyttöomaisuusinvestoinnit ja -ennakkomaksut	-11.172	-10.937
Investoinnit ja ennakkomaksut aineettomaan käyttöomaisuuteen ja pitkäaikaisiin sijoituksiin	-5.064	-8.746
Hankittujen yhtiöiden käyttöomaisuus	-22.745	1.025
Omien osakkeiden ostot	0	-7.487
Käyttöomaisuuden myyntituotot	15.889	2.362
<b>Investointien kassavirta</b>	<b>-23.092</b>	<b>-23.783</b>
<b>Kassavirta ennen rahoitusta</b>	<b>-27.300</b>	<b>-28.582</b>
Pitkäaikaisten velkojen lisäys (+), vähennys (-)	-9.254	43.754
Lyhytaikaisten velkojen lisäys (+), vähennys (-)	48.452	-6.326
Maksetut osingot	-10.437	-10.730
<b>Ulkopuolinen rahoitus</b>	<b>28.761</b>	<b>26.698</b>
Korjauserät 2)	-265	118
<b>Laskelman mukainen likvidien varojen muutos</b>	<b>1.196</b>	<b>-1.766</b>
Rahat ja pankkisaamiset 1.1.	9.982	11.748
Rahat ja pankkisaamiset 31.12.	11.178	9.982
<b>Taseen mukainen likvidien varojen muutos</b>	<b>1.196</b>	<b>-1.766</b>

1) Tuloslaskelman mukaista liikevoittoa on oikaistu osakkuusyhtiöiden tuloksella ja käyttöomaisuuden myyntivoitoilla / -tappiolla.

2) Rahojen ja pankkisaamisten muuntoerot

# TILINPÄÄTÖSPERIAATTEET

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

### Laajuus

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön lisäksi ne yhtiöt, joissa emoyhtiöllä oli välittömästi tai välillisesti tilikauden lopussa yli 50 % osakkeiden tuottamasta äänimäärästä.

Osakkuusyhtiöiden tilinpäätöstiedot on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuus-menetelmää käyttäen. Osakkuusyhtiöiksi katsotaan yhtiöt, joissa emoyhtiöllä on suoraan tai välillisesti 20-50 % osakkeiden tuottamasta äänimäärästä ja vähintään 20 %:n välitön tai välillinen osakeomistus.

### Laskentaperiaatteet

Konserniyhtiöiden väliset liiketapahtumat ja vaihto-omaisuuden sisäiset katteet on eliminoitu konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Konserniyhtiöiden keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu vähentämällä tytäryhtiöosakkeiden hankintahinnasta tytäryhtiön oman pääoman määrä hankintahetkellä. Ero hankintahinnan ja hankintahetken oman pääoman välillä on esitetty konserniliikearvona.

Konsernituloslaskelmaan sisältyy konsernin osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista. Osakkuusyhtiöiden hankinnan yhteydessä syntyneistä liikearvoista tehdyt poistot sisältyvät osuuteen osakkuusyhtiöiden tuloksesta. Konsernin omistusta vastaava osuus osakkuusyhtiön hankintahetken omasta pääomasta, oikaistuna osakkeiden hankinnan jälkeen tapahtuneilla oman pääoman muutoksilla, sisältyy taseen osuuksiin omistusyhteyksyrityksissä. Osakkeiden arvon ylittävä tappio on ensin kohdistettu lainasaamisiin ja mahdollisesta loppuosasta on tehty pakollinen varaus.

Eräissä maissa verolainsäädäntö antaa mahdollisuuden muodostaa verotuksessa vähennyskelpoisia varauksia edellyttäen, että vastaavat vähennykset on tehty myös kirjanpidossa. Konsernitilinpäätöksessä tilikauden tilinpäätössiirrot - varaukset sekä suunnitelman mukaisten ja tilikauden kokonaispoistojen välinen erotus - on lisätty tilikauden tulokseen tilinpäätössiirroista määritetyn laskennallisen verovelan muutosta lukuunottamatta. Tilinpäätössiirtojen kertymä, vähennettynä laskennallisen verovelan määrällä, sisältyy omaan pääomaan. Konserniyhtiöiden tuottojen ja niitä vastaavien veronalaisten tulojen samoin kuin kulujen ja niitä vastaavien verotuksessa vähennyskelpoisten menojen jaksotuseroista johtuvat laskennalliset verovelat ja -saamiset on

merkitty varovaisuutta noudattaen omana eränä tuloslaskelman veroihin ja taseeseen.

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät konserniyhtiöiden paikallisten verosäännösten perusteella lasketut verot, samoin kuin tilinpäätöshetken verokannan mukaan määritetyt laskennallisen verovelan ja verosaamisen muutokset.

### Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätösten muuntaminen

Ulkomaisten tytäryhtiöiden taseet on muunnettu euroiksi tilikauden päättymispäivän kurssien ja tuloslaskelmat tilikauden keskipurssien mukaan. Oman pääoman muuntamisesta syntyneet muuntoerot on kirjattu omaan pääomaan.

### ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISTEN ERIEN JA KURSSIEROJEN KÄSITTELY

Valuuttamääräiset saamiset ja velat on arvostettu vuoden viimeisen päivän kurssiin. Terminiisopimuksin katetut saamiset ja velat on arvostettu sopimusten mukaisiin kursseihin. Toteutuneet kurssierot samoin kuin saamisten ja velkojen arvostamisesta syntyneet kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan. Kurssierot termiinisolimuksista, joita on käytetty ulkomaisten tytäryhtiöiden valuuttamääräisen oman pääoman suojauksessa, on netotettu muuntoeron kanssa ja kirjattu omaan pääomaan.

### LIIKEVAIHTO

Tuotteiden ja palvelujen myynti on tuloutettu niiden luovutuksen yhteydessä. Konecranes VLC Oy:n pitkäaikaisissa projekteissa on käytetty osatuloutusmenetelmää. Muut pitkäaikaiset projektit on tuloutettu asiakkaille tapahtuneiden loppuluovutusten yhteydessä.

### TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT

Tutkimus- ja kehittämismenot on kirjattu vuosikuluiksi.

### ELÄKEJÄRJESTELYT JA ELÄKEMENOJEN JAKSOTUS

Konserniyhtiöiden eläketurva on pääosin hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä tai muin vastaavin järjestelyin. Loput eläkevastuut on käsitelty vuosikuluina.

## VAIHTO-OMAISUUDEN ARVOSTUS

Aineet ja tarvikkeet on arvostettu standardihintoihin tai jälleenhankintahintoihin silloin, kun nämä ovat alemmat. Tämä on lähellä fifo-periaatetta. Puolivalmisteet on arvostettu muuttuviin valmistuskustannuksiin. Keskeneräiset työt sisältävät kertyneet muuttuvat kustannukset sekä töille kohdistuvan osuuden valmistuksen ja asennuksen yleiskustannuksista.

## AINEETTOMIEN JA AINEELLISTEN HYÖDYKKEIDEN ARVOSTUS JA JAKSOTUS

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin. Maa-alueiden ja rakennusten arvoon voi konsernissa sisältyä määrältään merkitysettömiä arvonkorotuksia. Kuluvan käyttöomaisuuden poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Arvioituihin taloudellisiin käyttöaikoihin perustuvat poistoajat ovat seuraavat:

- Rakennukset ja rakennelmat	5-40 vuotta
- Koneet ja kalusto	4-10 “
- Liikearvo	5 -20 “
- Muu aineeton käyttöomaisuus	4-10 “

Maa-alueista ei tehdä poistoja. Liikearvot Konecranes T&H GmbH:sta ja Kulicke Krane GmbH:sta poistetaan kymmenessä vuodessa ja Noell Konecranes GmbH:sta kahdessakymmenessä vuodessa. Nämä vastaavat hankintojen arvioitua vaikutusaikaa. Muu liikearvo poistetaan viidessä vuodessa.

## OMAT OSAKKEET

Omat osakkeet on kirjattu hankintahintaan sijoituksiin. Tunnuslukuja laskettaessa omat osakkeet on eliminoitu omasta pääomasta ja osakkeiden lukumäärästä.

## PAKOLLISET VARAUKSET

Pakollisina varauksina tuotoista on vähennetty ne tilikauteen tai aiempiin tilikausiin kohdistuvat vastaiset menot, joiden suorittamiseen konserniyhtiöt ovat sitoutuneet ja joista ei todennäköisesti kerry niitä vastaavaa tuloa. Samoin on vähennetty tuotoista ne vastaiset menetykset, joiden toteutumista on pidettävä ilmeisenä.

## RAHOITUSLASKELMA

Tilikauden aikaiset rahavirrat esitetään kassavirtalaskelman avulla jaoteltuna liiketoiminnan, investointien ja ulkopuolisen rahoituksen kassavirtoihin. Valuuttakurssimuutosten vaikutus on eliminoitu kassavirtalaskelmaa laadittaessa muuntamalla aloittava tase tilikauden päättymispäivän kurssien mukaan, paitsi kassavarat ja pankkitalletukset, jotka aloittavassa taseessa arvostetaan 31.12.1999 ja 31.12.1998 kursseihin.



# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Kaikki luvut miljoonina euroina.

## TULOSLASKELMA

1. Liikevaihto	2000	1999
Markkina-alueittain:		
Suomi	58,8	53,3
Muut Pohjoismaat	54,0	48,7
Muu EU	200,9	172,5
Muu Eurooppa	43,9	48,7
Amerikka	284,4	214,9
Aasia ja Australia	46,2	41,3
Lähi-Itä	12,3	8,9
Muut	2,6	3,3
<b>Yhteensä</b>	<b>703,0</b>	<b>591,5</b>

### Osatuloutus:

#### (katso tilinpäätösperiaatteet)

Tuotoksi kirjattujen, mutta luovuttamattomien pitkäaikaishankkeiden määrä yhteensä:	42,9	29,0
Tuotoksi kirjattujen, mutta luovuttamattomien pitkäaikaishankkeiden määrä tilikaudella:	40,2	23,7
Pitkäaikaishankkeiden tuotoksi kirjaamatta oleva määrä (tilauskanta):		
- Toimitusasteen mukaan tuloutettava	126,7	61,2
- Toimitettaessa tuloutettava	182,1	117,2

2. Muut liiketoiminnan tuotot	2000	1999
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	1,7	1,0
Vacon Oyj:n osakkeiden myyntivoitot	10,8	0,0
Muut tuotot	1,5	1,8
<b>Yhteensä</b>	<b>14,0</b>	<b>2,8</b>

3. Suunnitelmanmukaiset poistot	2000	1999
Perustamismenot	0,0	0,1
Aineettomat oikeudet	0,8	0,7
Liikearvo	2,2	0,9
Konserniliikearvo	1,9	1,8
Rakennukset ja rakennelmat	1,9	1,9
Koneet ja kalusto	9,2	8,4
<b>Yhteensä</b>	<b>16,0</b>	<b>13,8</b>

4. Kulut ja henkilöstö	2000	1999
Keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	-6,1	8,5
Valmistus omaan käyttöön	-0,2	-0,3
Ainekäyttö	246,6	194,9
Ulkopuoliset palvelut	89,0	71,3
Palkat ja palkkiot	163,7	138,9
Eläkekulut	12,0	10,2
Muut henkilösivukulut	37,5	28,9
Liiketoiminnan muut kulut	118,7	96,1
<b>Yhteensä</b>	<b>661,3</b>	<b>548,5</b>

Josta vuonna 2 000 kertaluonteisia saneeraus- ja uudelleenjärjestelykuluja 8,8 milj. euroa.

Tuloslaskelman mukainen palkka- ja palkkiojakauma oli seuraava:

Toimitusjohtajat	5,0	4,3
Hallituksen jäsenet	0,1	0,1
Muun henkilöstön palkat	158,6	134,5
<b>Yhteensä</b>	<b>163,7</b>	<b>138,9</b>

Henkilöstö keskimäärin	4.244	4.050
Henkilöstö 31.12., josta Suomessa	4.463	4.044
	1.503	1.332

Emoyhtiön toimitusjohtajan eläkeiäksi on sovittu 60 vuotta.

5. Rahoitustuotot ja kulut	2000	1999
Saadut osingot	0,2	0,2
Korkotuotot vaihtuvista aktiivoista	2,2	5,5
Muut rahoitustuotot	0,7	0,3
Korkokulut	-8,3	-7,6
Muut rahoituskulut	-0,4	-0,3
<b>Yhteensä</b>	<b>-5,6</b>	<b>-1,9</b>

6. Verot	2000	1999
Paikallisten verosäännösten perusteella lasketut konserniyhtiöiden verot	13,3	7,6
Aiempien tilikausien verot	-0,1	-0,2
Yhtiöveron hyvitys	-0,6	-0,1
Konsolidoinnista johtuva laskennallisen verovelan muutos	-0,4	0,1
Ajoituseroista johtuva laskennallisen verovelan muutos	-1,6	1,0
<b>Yhteensä</b>	<b>10,7</b>	<b>8,5</b>

## TASE

7. Kehittämismenot	2000	1999
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	0,4	0,0
Lisäykset	0,0	0,4
Vähennykset	-0,4	-0,0
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>0,0</b>	<b>0,4</b>
Kertyneet suunnitelmanmukaiset poistot 1.1.	-0,0	-0,0
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,0	0,0
Tilikauden suunnitelmanmukaiset poistot	-0,0	-0,0
<b>Tasearvo vuoden lopussa</b>	<b>0,0</b>	<b>0,4</b>

# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

8. Aineettomat oikeudet	2000	1999
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	6,1	5,4
Lisäykset	1,4	0,6
Vähennykset	-0,0	-0,0
Hankintameno 31.12.	7,5	6,0
Kertyneet suunnitelmanmukaiset poistot 1.1.	-3,3	-2,6
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,0	0,0
Tilikauden suunnitelmanmukaiset poistot	-0,8	-0,7
Tasearvo vuoden lopussa	3,4	2,7

9. Liikearvo	2000	1999
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	5,8	4,9
Lisäykset	18,9	0,8
Vähennykset	-0,0	-0,1
Hankintameno 31.12.	24,7	5,5
Kertyneet suunnitelmanmukaiset poistot 1.1.	-2,1	-1,1
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,0	0,0
Tilikauden suunnitelmanmukaiset poistot	-2,2	-0,9
Tasearvo vuoden lopussa	20,4	3,5

10. Konserniliikearvo	2000	1999
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	14,4	10,3
Lisäykset	0,9	5,0
Vähennykset	-0,5	-0,9
Hankintameno 31.12.	14,7	14,4
Kertyneet suunnitelmanmukaiset poistot 1.1.	-4,1	-2,3
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,0	0,0
Tilikauden suunnitelmanmukaiset poistot	-1,9	-1,8
Tasearvo vuoden lopussa	8,8	10,3

Konserniliikearvon hankintamenuon vuoden lopussa sisältyy vapaaehtoisista varauksista ja poistoerosta syntynyttä liikearvoa MEUR 2,6 (MEUR 3,0 vuonna 1999), joka vähenee varausten ja poistoeron purkamisen tahdissa.

11. Maa-alueet	2000	1999
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	3,9	3,9
Lisäykset	0,0	0,0
Vähennykset	-0,0	-0,0
Tasearvo vuoden lopussa	3,9	3,9

12. Rakennukset ja rakennelmat	2000	1999
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	38,5	37,6
Lisäykset	1,1	1,5
Vähennykset	-0,0	-0,1
Hankintameno 31.12.	39,6	39,0
Kertyneet suunnitelmanmukaiset poistot 1.1.	-14,1	-13,2
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,0	0,0
Tilikauden suunnitelmanmukaiset poistot	-1,9	-1,9
Tasearvo vuoden lopussa	23,6	23,9

13. Koneet ja kalusto	2000	1999
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	72,7	78,1
Lisäykset	9,0	8,8
Vähennykset	-2,5	-8,0
Hankintameno 31.12.	79,3	78,9
Kertyneet suunnitelmanmukaiset poistot 1.1.	-43,2	-48,9
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	1,6	6,1
Tilikauden suunnitelmanmukaiset poistot	-9,1	-8,4
Tasearvo vuoden lopussa	28,6	27,8

Koneiden ja laitteiden tasearvo on lähellä koneiden ja kaluston tasearvoa.

14. Osuudet omistusyhteisyryityksissä	2000	1999
Tasearvo 1.1.	2,0	0,6
Muutos omistusyhteisyryityksissä	-0,1	-0,1
Lisäykset	0,0	1,5
Vähennykset	-0,4	-0,0
Tasearvo vuoden lopussa	1,5	2,0

Omistusyhteisyryityksien tasearvo muodostuu konsernin osuudesta hankintahetken omasta pääomasta oikaistuna hankintahetken jälkeen tapahtuneilla muutoksilla omistusyhteisyryityksen omassa pääomassa. Osakkuusyhtiöiden hankintaan liittyvä liikearvo oli vuoden lopussa 1,1 MEUR (1,3 MEUR 1999).

15. Muut osakkeet ja osuudet	2000	1999
Tasearvo 1.1.	2,8	10,5
Lisäykset	4,0	0,0
Vähennykset	-1,8	-7,7
Tasearvo vuoden lopussa	5,0	2,8

Osakkeiden vähennyksiin 1999 sisältyy Konecranes T&H GmbH:n ja Kran- und Stahlbau Ludwig GmbH:n hankintamenuon (MEUR 7,7).

16. Omat osakkeet	2000	1999
Tasearvo 1.1.	7,5	0,0
Lisäykset	0,0	7,5
Tasearvo vuoden lopussa	7,5	7,5

Varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti yhtiö hankki 14.10.1999 – 25.11.1999 välisenä aikana 300.000 kappaletta omia osakkeitaan keskihintaan 24,96 euroa / kpl. Yhtiön hallussa oli 31.12.2000 300.000 omaa osaketta, joiden yhteenlaskettu nimellisarvo oli 600.000 euroa ja yhteenlaskettu hankintamenuon 7,5 MEUR, mikä vastaa 2 % osakkeista ja äänimäärästä.

## 17. Lyhytaikaiset saamiset

Saamiset omistusyhteisyrityksiltä:	2000	1999
Myyntisaamiset	2,1	1,6
Vekselisaamiset	0,4	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>2,5</b>	<b>1,7</b>

Osatuloutuksessa netotetut erät:	2000	1999
Osatuloutussaamiset	37,4	19,0
Saadut ennakomaksut	37,4	19,0

## 18. Siirtosaamiset

	2000	1999
Tuloverot	2,1	2,5
Korot	0,0	0,9
Osatuloutussaamiset	5,6	9,9
Johdannaisinstrumenttien korko- ja kurssierojaksotukset	40,1	3,2
Muut siirtosaamiset	11,6	6,4
<b>Yhteensä</b>	<b>59,4</b>	<b>22,8</b>

## 19. Oma pääoma

	2000	1999
Osakepääoma 1.1.	30,0	20,2
Muutos	0,0	9,8
<b>Osakepääoma 31.12.</b>	<b>30,0</b>	<b>30,0</b>
Ylikurssirahasto 1.1.	20,5	30,3
Muutos	0,0	-9,8
<b>Ylikurssirahasto 31.12.</b>	<b>20,5</b>	<b>20,5</b>
Omien osakkeiden rahasto 1.1.	7,5	0,0
Muutos	0,0	7,5
<b>Omien osakkeiden rahasto 31.12.</b>	<b>7,5</b>	<b>7,5</b>

Vapaaehtoisista varauksista ja poistoerosta omaan pääomaan siirretty osuus (aloittava tase)	4,1	4,6
Vapaaehtoisista varauksista ja poistoerosta omaan pääomaan siirretty osuus (1.1.)	0,1	0,1
Vapaaehtoisista varauksista ja poistoerosta omaan pääomaan siirretyn osuuden väheneminen	-0,3	-0,5
<b>Yhteensä 31.12.</b>	<b>3,9</b>	<b>4,1</b>

Muuntoero 1.1.	-2,9	-4,8
Muuntoeron muutos	-0,9	1,9
<b>Muuntoero 31.12.</b>	<b>-3,8</b>	<b>-2,9</b>

Kertyneet voittovarot 1.1.	84,5	81,0
Vapaaehtoisista varauksista ja poistoerosta omaan pääomaan siirretty osuus (1.1.)	-0,1	-0,1
Siirto omien osakkeiden rahastoon	0,0	-7,5
Osingonjako	-10,4	-10,7
<b>Kertyneet voittovarot 31.12.</b>	<b>73,9</b>	<b>62,7</b>

Tilikauden voitto	23,4	21,8
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>155,3</b>	<b>143,7</b>

## Jakelpoiset voittovarot 31.12.

	2000	1999
Kertyneet voittovarot 31.12.	73,9	62,7
Tilikauden voitto	23,4	21,8
Muuntoero	-3,8	-2,9
Perustamismenot	-0,1	-0,0
Vapaaehtoisista varauksista ja poistoerosta omaan pääomaan siirretty osuus (1.1.)	-0,4	-0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>92,9</b>	<b>81,5</b>

## 20. Pakolliset varaukset

	2000	1999
Takuuvaraukset	5,0	4,5
Tuotevastuuvaukset	0,8	0,8
Strukturointivaukset	5,5	0,3
Eläkevastuuvaukset	3,1	3,1
Muut varaukset	1,1	1,1
<b>Yhteensä</b>	<b>15,5</b>	<b>9,8</b>

## 21. Pitkäaikainen vieras pääoma

Eläkelainat muodostuvat eläkevakuutuslaitoksilta takaisin lainatuista vakuutusmaksuista.

Velat, jotka eräännyvät maksettaviksi viiden vuoden tai sitä pitemmän ajan kuluttua:	<b>2000</b>	<b>1999</b>
Eläkelainat	1,2	1,5

Joukkovelkakirjalainat:	<b>2000</b>	<b>1999</b>
2000 / 2005 6,25 %	25,0	0,0

## 22. Optiot ja optiolaina

KCI Konecranes International Oyj:n varsinainen yhtiökokous 4. maaliskuuta 1997 päätti 50.456,38 euron suuruisesta optiolainasta KCI Konecranes -konsernin johtoon kuuluville henkilöille. Laina-aika on kuusi vuotta ja lainalle ei makseta korkoa. Kuhunkin 16,82 euron nimellisarvoiseen velkakirjaan liittyy 100 optiotodistusta. Kukin optiotodistus oikeuttaa merkitsemään yhden KCI Konecranes International Oyj:n kahden euron nimellisarvoisen osakkeen merkintähintaan 26,07 euroa. Osakkeet voidaan merkitä vuosittain 2.1.-30.11. alkaen 1.4.2003 ja viimeistään 31.10.2008.

Varsinainen yhtiökokous 11. maaliskuuta 1999 päätti antaa KCI Konecranes -konsernin johtoon kuuluville henkilöille 3.000 kappaletta optio-oikeuksia, jotka oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 300.000 kappaletta KCI Konecranes International Oyj:n osaketta. Kukin optiotodistus oikeuttaa merkitsemään sata kappaletta kahden euron nimellisarvoista osaketta merkintähintaan 33 euroa. Osakkeita voidaan merkitä vuosittain 2.1. - 30.11. Osakkeiden merkintäaika A-sarjan optioiden osalta alkaa 1.4.2002 ja päättyy 31.3.2005 ja B-sarjan optioiden osalta alkaa 1.4.2005 ja päättyy 31.3.2008.

### 23. Laskennalliset verosaamiset ja verovelat

Laskennalliset verosaamiset, jotka johtuvat	2000	1999
Konsolidoinnista	1,1	0,9
Ajoituseroista	3,2	1,4
<b>Yhteensä</b>	<b>4,3</b>	<b>2,3</b>

Laskennalliset verovelat, jotka johtuvat	2000	1999
Ajoituseroista	0,7	0,7
Tilinpäätössiirtojen kertymästä	1,6	2,0
<b>Yhteensä</b>	<b>2,3</b>	<b>2,7</b>

### 24. Muut lyhytaikaiset velat

Siirtovelat:	2000	1999
Välittömät verot	7,4	2,3
Palkat ja henkilösivukulut	24,4	19,9
Eläkekulut	2,7	2,5
Korot	0,8	0,1
Muut	44,4	33,5
<b>Yhteensä</b>	<b>79,6</b>	<b>58,3</b>

Velat osakkuusyhtiöille:	2000	1999
Muut lyhytaikaiset korolliset velat	0,0	0,4
Vekselivelat (korottomia)	0,0	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>0,5</b>

Muut lyhytaikaiset velat:	2000	1999
Shekkitilit	12,1	8,9
Vekselivelat (korottomia)	3,7	2,8
Arvonlisäverovelat	4,8	2,8
Muut velat	7,1	3,9
<b>Yhteensä</b>	<b>27,6</b>	<b>18,4</b>

### 25. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut

ANNETUT VAKUUDET	2000	1999
Omien velkojen vakuudeksi		
Kiinnitykset maa-alueisiin ja rakennuksiin	10,0	9,8

Vastuut omista kaupallisista sitoumuksista		
Pantit	0,6	0,2
Takaukset	125,1	111,0

Osakkuusyhtiöiden velkojen puolesta		
Takaukset	0,7	0,0

Muiden puolesta		
Takaukset	0,2	0,2

### VASTUUSITOUMUKSET JA MUUT TALOUDELLISET VASTUUT

Leasingvastuut		
Alkaneella tilikaudella maksettavat	9,1	6,3
Myöhempinä tilikausina maksettavat	7,8	8,8
Muut vastuut	0,5	0,5

Leasing sopimukset noudattavat normaaleja ehtoja kussakin maassa

### YHTEENSÄ VASTUUTYYPEITTÄIN

Kiinnitykset maa-alueisiin ja rakennuksiin	10,0	9,8
Pantit	0,6	0,2
Takaukset	126,1	111,2
Muut vastuusitoumukset ja vastuut	17,3	15,6
<b>Yhteensä</b>	<b>154,0</b>	<b>136,8</b>

### VELAT, JOILLA ON KIINNITYKSIÄ MAA-ALUEISIIN JA RAKENNUKSIIN

Eläkelainat	3,5	4,0
Annetut kiinnitykset	5,9	5,9
<b>Muut velat</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Annetut kiinnitykset	4,1	3,9
<b>Kiinnitykset yhteensä</b>	<b>10,0</b>	<b>9,8</b>

26. Avoin johdannaissopimuskanta	2000	1999
Valuuttatermiinisopimukset	486,2	570,0
Koronvaihtosopimukset	25,0	0,0
Valuuttaoptiot	0,0	60,0
<b>Yhteensä</b>	<b>511,2</b>	<b>630,0</b>

Johdannaissopimuksia käytetään ainoastaan valuuttakurssi- ja korkoriskiltä suojautumiseen. Yhteenlaskettu nimellisarvo ei anna oikeaa kuvaa sopimukseen liittyvistä vastuista, sillä suurin osa sopimuksista on vastakkaisia. Johdannaisilla suojattu tilauskanta ja valuuttamääräinen oma pääoma on suuruusluokaltaan noin puolet johdannaissopimusten kokonaisnimellisarvosta.

# EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

		1.1.-31.12.2000	1.1.-31.12.1999
		(1000 EUR)	(1000 EUR)
Viite 1	Liikevaihto	11.961	10.460
	Liiketoiminnan muut tuotot	57	125
Viite 2	Poistot ja arvonalentumiset	-841	-960
Viite 3	Liiketoiminnan muut kulut	-10.054	-9.719
	Liikevoitto	1.123	-94
Viite 4	Rahoitustuotot ja -kulut	637	610
	Voitto ennen satunnaisia eriä	1.759	516
Viite 5	Satunnaiset erät	33.783	16.041
	Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	35.543	16.557
Viite 6	Poistoeron vähennys (+)	56	111
Viite 7	Tuloverot	-10.601	-4.672
	Tilikauden voitto	24.998	11.995

# EMOYHTIÖN TASE

VASTAAVAA		31.12.2000 (1000 EUR)	31.12.1999 (1000 EUR)
<b>Pysyvät vastaavat</b>			
<b>AINEETTOMAT OIKEUDET</b>			
Viite 8	Kehittämismenot	0	404
Viite 9	Aineettomat oikeudet	1.567	1.861
	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	12	11.883
		<b>1.579</b>	<b>14.148</b>
<b>AINEELLISET HYÖDYKKEET</b>			
Viite 10	Rakennukset ja rakennelmat	30	39
Viite 11	Koneet ja kalusto	577	852
		<b>607</b>	<b>891</b>
<b>SJOITUKSET</b>			
Viite 12	Osuudet saman konsernin yrityksissä	50.449	50.449
Viite 12	Muut osakkeet ja osuudet	326	326
Viite 13	Omat osakkeet	7.487	7.487
		<b>58.262</b>	<b>58.262</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>			
<b>PITKÄAIKAISET SAAMISET</b>			
	Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	39.995	11.773
		<b>39.995</b>	<b>11.773</b>
<b>LYHYTAIKAISET SAAMISET</b>			
	Myyntisaamiset	18	21
	Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
	Myyntisaamiset	2.492	4.091
Viite 14	Siirtosaamiset	34.480	21.423
	Muut saamiset	1	0
	Muut saamiset	12.419	610
Viite 14	Siirtosaamiset	196	772
		<b>49.605</b>	<b>26.917</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>		<b>89.600</b>	<b>38.690</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>150.049</b>	<b>111.991</b>

VASTATTAVAA		31.12.2000	31.12.1999
		(1000 EUR)	(1000 EUR)
Viite 15	<b>Oma pääoma</b>		
	Osakepääoma	30.000	30.000
	Ylikurssirahasto	20.456	20.456
	Omien osakkeiden rahasto	7.487	7.487
	Edellisten tilikausien voitto	34.154	32.595
	Tilikauden voitto	24.998	11.995
		<b>117.095</b>	<b>102.534</b>
	<b>Kertynyt poistoero</b>	<b>0</b>	<b>56</b>
	<b>Vieras pääoma</b>		
Viite 16	<b>PITKÄAIKAINEN</b>		
Viite 16	Joukkovelkakirjalainat	25.000	0
	Eläkelaina	360	420
	Muut pitkäaikaiset lainat	51	51
		<b>25.411</b>	<b>471</b>
	<b>LYHYTAIKAINEN</b>		
	Eläkelaina	60	60
	Ostovelat	687	1.212
	Velat saman konsernin yrityksille		
	Ostovelat	11	107
Viite 17	Siirtovelat	624	5.292
	Muut velat	278	1.680
	Muut velat	127	89
Viite 17	Siirtovelat	5.757	490
		<b>7.544</b>	<b>8.930</b>
	<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	<b>32.954</b>	<b>9.401</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>150.049</b>	<b>111.991</b>

# EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA

	1.1.-31.12.2000 (1000 EUR)	1.1.-31.12.1999 (1000 EUR)
Liikevoitto 1)	1.071	-103
Poistot	841	960
Rahoitustuotot ja -kulut	637	610
Satunnaiset erät	33.783	16.041
Verot	-10.601	-4.672
<b>Tulorahoitus</b>	<b>25.731</b>	<b>12.836</b>
Liikesaamiset lisäys (-), vähennys (+)	-38.626	7.808
Lyhytaikaiset velat, lisäys (+), vähennys (-)	-1.386	4.249
<b>Liiketoiminnan kassavirta</b>	<b>-14.281</b>	<b>24.894</b>
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-148	-359
Investoinnit ja ennakkomaksut aineettomaan oikeuteen	-215	-6.320
Omien osakkeiden ostot	0	-7.487
Käyttöomaisuuden myyntituotot	141	54
<b>Investointien kassavirta</b>	<b>-222</b>	<b>-14.112</b>
Kassavirta ennen rahoitusta	-14.503	10.782
Pitkäaikaisten velkojen lisäys (+), vähennys (-)	24.940	-60
Maksetut osingot	-10.437	-10.722
<b>Ulkopuolinen rahoitus</b>	<b>14.503</b>	<b>-10.782</b>
<b>Laskelman mukainen likvidien varojen muutos</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Rahat ja pankkisaamiset 1.1.	0	0
Rahat ja pankkisaamiset 31.12.	0	0
<b>Taseen mukainen likvidien varojen muutos</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

1) Tuloslaskelman mukaista liikevoittoa on oikaistu käyttöomaisuuden myyntivoitoilla / -tappioilla.



# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

## TULOSLASKELMA

### 1. Liikevaihto

Emoyhtiön myynti tytäryhtiöille oli MEUR 12,0 ( MEUR 10,5 vuonna 1999), joka vastaa 100 % (100% vuonna 1999) liikevaihdosta.

2. Suunnitelmanmukaiset poistot	2000	1999
Perustamis- ja järjestelymenot	0,0	0,1
Aineettomat oikeudet	0,5	0,4
Koneet ja kalusto	0,3	0,4
<b>Yhteensä</b>	<b>0,8</b>	<b>1,0</b>

### 3. Kulut ja henkilöstö

Tuloslaskelman kulut jakautuivat seuraavasti:	2000	1999
Palkat ja palkkiot	2,6	3,0
Eläkekulut	0,5	0,6
Muut henkilösivukulut	0,4	0,3
Muut liiketoiminnan kulut	6,5	5,8
<b>Yhteensä</b>	<b>10,1</b>	<b>9,7</b>

Tuloslaskelman mukainen palkka- ja palkkiojakauma oli seuraava:

Hallituksen palkkiot	0,1	0,1
Muun henkilöstön palkat	2,5	2,9
<b>Yhteensä</b>	<b>2,6</b>	<b>3,0</b>

Henkilöstö keskimäärin	50	50
------------------------	----	----

### 4. Rahoitustuotot ja -kulut

Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista:	2000	1999
Osinkotuotot konserniyhtiöiltä	0,1	0,1
Yhtiöveronhyvitys	0,1	0,1
<b>Osinkotuotot yhteensä</b>	<b>0,2</b>	<b>0,2</b>

Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista:	2000	1999
Konserniyhtiöiltä	0,7	0,5
<b>Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista yhteensä</b>	<b>0,9</b>	<b>0,7</b>

Korkokulut ja muut rahoituskulut:	2000	1999
Konserniyhtiöille	-0,0	-0,1
Muut rahoituskulut	-0,2	-0,0
<b>Korko- ja muut rahoituskulut yhteensä</b>	<b>-0,3</b>	<b>-0,1</b>
<b>Rahoitustuotot ja kulut yhteensä</b>	<b>0,6</b>	<b>0,6</b>

### 5. Satunnaiset tuotot ja kulut

2000	1999
Saatu konserniavustus	21,3
Maksettu konserniavustus	-5,3
<b>Yhteensä</b>	<b>16,0</b>

### 6. Poistoeron muutos

Poistoeron muutos muodostui seuraavasti (lisäys merkitty -:lla)

2000	1999
Koneet ja kalusto	0,1

7. Tuloverot	2000	1999
Tuloverot satunnaisista eristä	9,8	4,5
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	0,5	0,2
Tuloverot edellisiltä tilikausilta	0,3	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>10,6</b>	<b>4,7</b>

## TASE

8. Kehittämismenot	2000	1999
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	0,4	0,0
Lisäykset	0,0	0,4
Vähennykset	-0,4	0,0

Hankintameno 31.12.	0,0	0,4
Kertyneet suunnitelmanmukaiset poistot 1.1.	0,0	0,0
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,0	0,0
Tilikauden poisto	0,0	0,0
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>0,0</b>	<b>0,4</b>

9. Aineettomat oikeudet	2000	1999
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	4,4	4,1
Lisäykset	0,2	0,2
Vähennykset	0,0	0,0

Hankintameno 31.12.	4,6	4,4
Kertyneet suunnitelmanmukaiset poistot 1.1.	-2,5	-2,1
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,0	0,0
Tilikauden poisto	-0,5	-0,4
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>1,6</b>	<b>1,9</b>

10. Rakennukset ja rakennelmat	2000	1999
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	0,1	0,1
Lisäykset	0,0	0,0
Vähennykset	0,0	0,0

Hankintameno 31.12.	0,1	0,1
Kertyneet suunnitelmanmukaiset poistot 1.1.	-0,1	-0,1
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,0	0,0
Tilikauden poisto	-0,0	-0,0
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

11. Koneet ja kalusto	2000	1999
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	2,1	2,1
Lisäykset	0,1	0,4
Vähennykset	-0,3	-0,4

Hankintameno 31.12.	2,0	2,1
Kertyneet suunnitelmanmukaiset poistot 1.1.	-1,3	-1,2
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,2	0,3
Tilikauden poisto	-0,3	-0,4
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>0,6</b>	<b>0,9</b>

12. Osakkeet ja osuudet	2000	1999
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	50,8	50,8
Lisäykset	0,0	0,0
Vähennykset	-0,0	-0,0
Tasearvo vuoden lopussa	50,8	50,8

#### Tytäryhtiöosakkeet

	Kotipaikka	Kirja-arvo	Omistusosuus
Konecranes Finance Oy	Hyvinkää	46,3	100 %
Konecranes VLC Oy	Hyvinkää	4,2	100 %

Yhteensä 50,5

#### Muut osakkeet

Vierumäen Kuntorinne Oy	0,3	3,3 %
-------------------------	-----	-------

#### 13. Omat osakkeet

	2000	1999
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	7,5	0,0
Lisäykset	0,0	7,5
Tasearvo vuoden lopussa	7,5	7,5

Varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti yhtiö hankki

14.10. – 25.11.99 välisenä aikana 300.000 kappaletta omia

osakkeitaan keskihintaan 24,96 euroa / kpl. Yhtiön hallussa oli

31.12.2000 300.000 omaa osaketta, joiden yhteenlaskettu

nimellisarvo oli 600.000 euroa ja yhteenlaskettu hankintameno 7,5

MEUR, mikä vastaa 2 % osakkeista ja äänimäärästä.

#### 14. Siirtosaamiset

	2000	1999
Konserniavustus	34,2	21,3
Maksut, jotka realisoituvat seuraavan tilikauden aikana	0,1	0,8
Eläkemaksut	0,1	0,0
Korot	0,3	0,1
Yhteensä	34,7	22,2

#### 15. Oma pääoma

	2000	1999
Osakepääoma 1.1.	30,0	20,2
Muutos	0,0	9,8
Osakepääoma 31.12.	30,0	30,0

Ylikurssirahasto 1.1.

Muutos	0,0	-9,8
Ylikurssirahasto 31.12.	20,5	20,5

Omien osakkeiden rahasto 1.1.

Muutos	0,0	7,5
Omien osakkeiden rahasto 31.12.	7,5	7,5

Edellisten tilikausien voitto 1.1.

Siirto omien osakkeiden rahastoon	0,0	-7,5
Osingonjako	-10,4	-10,7
Edellisten tilikausien voitto 31.12.	34,2	32,6

Tilikauden voitto	25,0	12,0
Yhteensä	117,1	102,5

#### Voitonjakokelpoiset varat 31.12.

	2000	1999
Edellisten tilikausien voitto 31.12.	34,2	32,6
Tilikauden voitto	25,0	12,0
Perustamismenot	-0,1	-0,0
Yhteensä	59,1	44,6

#### 16. Pitkäaikainen vieras pääoma

Velat, jotka eräänntyvät maksettaviksi viiden vuoden tai

sitä pitemmän ajan kuluttua:	2000	1999
Eläkelaina	0,1	0,2

Joukkovelkakirjalainat:

2000 / 2005 6,25 %	25,0	0,0
--------------------	------	-----

#### 17. Siirtovelat

	2000	1999
Tilikauden verot	5,1	0,0
Palkat ja palkkojen sivukulut	0,3	0,4
Korot	0,2	0,0
Muut	0,8	5,4
Yhteensä	6,4	5,8

#### 18. Annetut vakuudet,

vastuusitoumukset ja muut vastuut

#### VAKUUDET

Tytäryhtiöiden sitoumuksista		
Konsernitakaukset	100,8	104,4

#### VASTUUSITOUMUKSET JA MUUT VASTUUT

##### Leasingvastuut

Seuraavalla tilikaudella maksettavat	0,0	0,0
Myöhemmin maksettavat	0,1	0,1

Leasingsopimukset ovat pääsääntöisesti kolmen vuoden sopimuksia, joihin ei liity lunastusehtoja.

#### YHTEENSÄ VASTUUTYYPEITTÄIN

Takaukset	100,8	104,4
Muut vastuut	0,1	0,1
Yhteensä	100,9	104,5

#### 19. Avoin johdannaissopimuskanta

Valuuttaterminisopimukset	3,1	6,0
---------------------------	-----	-----

Johdannaissopimuksia käytetään ainoastaan valuuttakurssiriskeiltä suojautumiseen.

Emoyhtiön omistamat tytäryhtiöosakkeet:		1000 EUR		
		Osakkeiden kirjanpitoarvo	Emon omistus- osuus	Konsernin omistusosuus
Suomi:	Konecranes Finance Oy	46 248	100	100
	Konecranes VLC Oy	4 201	100	100
<b>Muut tytäryhtiöosakkeet:</b>		Osakkeiden kirjanpitoarvo		Konsernin omistusosuus
Alankomaat:	Konecranes Holding BV	3 851		100
	Konecranes Schipper BV	18		100
	Verlinde Nederland BV	106		100
Australia:	Konecranes Pty Ltd.	175		100
Belgia:	Breva Konecranes S.A.	2		100
Eesti:	Konecranes Oü	0		100
Indonesia:	P.T. Konecranes	148		100
Iso-Britannia:	KCI Holding UK Ltd.	6 821		100
	Lloyds Konecranes Ltd	2 309		100
	Konecranes (U.K.) Ltd	1 586		100
	Verlinde Hoists Ltd.	0		100
Itävalta:	Konecranes Ges.m.b.H	217		100
Kanada:	Konecranes Canada Inc.	3 049		100
	Provincial Cranes Inc.	36		100
Kiina:	Konecranes (Shanghai) Co. Ltd.	209		100
Latvia:	Sia Konecranes Latvija	2		100
Liettua:	UAB Konecranes	52		100
Malesia:	Konecranes Sdn. Bhd.	745		100
Meksiko:	Konecranes Mexico SA de CV	1 456		100
	Gruas Mexico SA de CV	752		100
Norja:	Konecranes A/S	908		100
Puola:	Konecranes Poland Sp. z o.o.	97		100
	Centrum Techniki Urzadzen Transportu Bliskiego "Cranex" Sp. z o.o	81		100
Ranska:	Verlinde S.A.	2 744		99,6
	KCI Holding France S.A.	3 918		100
	Matman Konecranes S.A.	0		100
	CGP-Konecranes S.A.	736		100
	Cogeran Konecranes S.A.	1 465		100
	KONE Ponts Roulants S.A.	0		100
Romania:	Konecranes Romania S.r.l.	49		100
	S.C. Prodmoreco S.A.	48		100
Ruotsi:	KVRM Holding Sverige AB	1 682		100
	KCI Special Cranes AB	0		100
	Konecranes AB	1 548		100
Saksa:	Pro Kran Service GmbH	1 300		100
	Konecranes GmbH	17 751		100
	SWF Krantechnik GmbH	15 500		100
	Konecranes T&H GmbH	7 649		100
	Kran- und Stahlbau Ludwig GmbH	1 238		100

	Noell Konecranes GmbH	3 504	100
	Kulicke Krane GmbH	1 805	100
	Kulicke Kranservice Schwedt GmbH	364	100
	Kulicke Kranservice Köpenick GmbH	30	100
Singapore:	KCI Cranes Holding (Singapore) Pte Ltd	603	100
	Konecranes Pte Ltd	1 925	100
Suomi:	Finox Nosturit Oy	20	100
	Konecranes Komponentit Oy	6 540	100
	Konecranes Nordic Oy	2 615	100
	KCI Erikoinnosturit Oy	80	100
	KCI Hoists Oy	2 423	100
	KCI Motors Oy	1 384	100
	KCI Tehdaspalvelu Oy	100	100
	Nosturiexpertit Oy	10	100
	Permeco Oy	113	100
	Tepa-Mestarit Oy	812	100
	Notepa Oy	17	100
	Pirkanmaan Tehdaspalvelu Oy	10	100
	Imatran Käämityöliike Oy	657	100
Tanska:	Konecranes A/S	77	100
Thaimaa:	Konecranes Service Co Ltd	105	49
Tsekin tasavalta:	Konecranes CZ s.r.o.	54	100
Turkki:	Konecranes Ticaret Ve Servis Limited Sirketi	53	100
Ukraina:	ZAO Konecranes Ukraine	89	100
Unkari:	Konecranes Kft.	792	100
Venäjä:	ZAO Konecranes	6	100
Yhdysvallat:	KCI Holding USA, Inc.	12 083	100
	Konecranes America, Inc.	4 847	100
	Konecranes, Inc.	312	100
	R&M Materials Handling, Inc.	8 813	100
<b>Osakkuusyhtiöt:</b>			
Italia:	Prim S.p.A.	1534	25
Ranska:	Levelec S.A.	11	20
	MUNCH Manutention Service S.a.r.l.	7	30
	Boutonnier ADT Levage S.A.	92	25
	Manelec S.a.r.l.	30	25
	Manulec S.A.	122	25
	VH Manutention S.a.r.l.	0	25
	Sere Maintenance S.A.	38	25
Yhteensä:		1 834	
<b>Muut osakkeet ja osuudet</b>			
Malesia:	Kone Products & Engineering Sdn. Bhd.	16	10
Ranska:	Synertech S.A.	7	10
Suomi:	Levator Oy	33	19
	Vacon Oyj	4 380	10
	Vierumäen kuntorinne Oy	326	3,3
Venezuela:	Gruas Konecranes, C.A.	19	10
Muut :		224	
Yhteensä		5 005	

# LIIKETOIMINTA-ALUEIDEN KEHITYS

	2000 (MEUR)	1999 (MEUR)
<b>LIIKEVAIHTO JA LIIKEVOITTO</b>		
<b>Kunnossapitopalvelut</b>		
Liikevaihto	342,0	274,9
Liikevoitto	21,3	19,4
<b>Standardinostolaitteet</b>		
Liikevaihto	253,4	218,7
Liikevoitto	22,5	21,5
<b>Erikoisnosturit</b>		
Liikevaihto	189,6	157,5
Liikevoitto	13,8	12,4
Sisäinen myynti	-82,0	-59,6
<b>Yhtymän liikevaihto</b>	<b>703,0</b>	<b>591,5</b>
<b>Liikevoitto ennen yleiskuluja</b>	<b>57,6</b>	<b>53,3</b>
Yhtymän yleiskulut	-14,4	-18,9
Konsolidointierät	-3,6	-2,3
<b>Yhtymän liikevoitto</b>	<b>39,6</b>	<b>32,1</b>
<b>HENKILÖSTÖ 31.12.</b>		
Kunnossapitopalvelut	2.501	2.261
Standardinostolaitteet	1.178	1.134
Erikoisnosturit	673	542
Yhtymän yhteiset toiminnot	111	107
<b>Yhteensä</b>	<b>4.463</b>	<b>4.044</b>

# KCI KONECRANES –KONSERNI 1996-2000

Liiketoiminnan kehitys		2000	1999	1998	1997	1996
Saadut tilaukset	MEUR	764,4	538,7	542,8	526,8	449,4
Tilaukanta	MEUR	308,8	178,4	194,8	217,5	176,0
Liikevaihto	MEUR	703,0	591,5	597,0	517,3	412,2
josta Suomen ulkopuolella	MEUR	644,2	538,3	542,3	461,5	348,5
Vienti Suomesta	MEUR	217,8	180,7	213,0	167,9	118,2
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin		4.244	4.050	3.968	3.720	3.351
Investoinnit	MEUR	14,7	12,9	15,1	16,6	9,3
prosenttia liikevaihdosta	%	2,1	2,2	2,5	3,2	2,2
Tutkimus- ja kehitysmenot	MEUR	6,9	7,8	7,2	7,1	6,9
prosenttia standardinostolaitteiden liikevaihdosta 1)	%	2,7	3,6	3,5	3,7	4,5
prosenttia kokonaisliikevaihdosta	%	1,0	1,3	1,2	1,4	1,7
<b>Kannattavuus</b>						
Liikevaihto	MEUR	703,0	591,5	597,0	517,3	412,2
Liiketulos ennen liikearvopoistoja	MEUR	43,7	34,8	44,5	39,8	35,2
prosenttia liikevaihdosta	%	6,2	5,9	7,5	7,7	8,5
Liiketulos	MEUR	39,6	32,1	42,6	39,0	34,9
prosenttia liikevaihdosta	%	5,6	5,4	7,1	7,5	8,5
Tulos ennen satunnaisia eriä	MEUR	34,0	30,2	43,3	39,4	35,0
prosenttia liikevaihdosta	%	4,8	5,1	7,2	7,6	8,5
Voitto ennen veroja	MEUR	34,0	30,2	43,3	39,4	35,0
prosenttia liikevaihdosta	%	4,8	5,1	7,2	7,6	8,5
Tilikauden voitto	MEUR	23,4	21,8	31,4	27,9	23,4
prosenttia liikevaihdosta	%	3,3	3,7	5,3	5,4	5,7
<b>Tase ja tunnusluvut</b>						
Oma pääoma	MEUR	155,3	143,7	131,2	112,6	92,4
Taseen loppusumma	MEUR	450,0	352,3	308,3	290,7	239,4
Oman pääoman tuotto	%	16,4	16,3	25,7	27,2	28,1
Sijoitetun pääoman tuotto	%	19,4	21,7	32,6	36,2	36,3
Current ratio		1,4	1,7	1,3	1,3	1,4
Omavaraisuusaste	%	35,8	42,2	47,0	43,9	41,7
Gearing	%	57,7	35,8	7,2	1,3	8,1
<b>Numerotietoa osakkeista</b>						
Tulos / osake	EUR	1,59	1,48	2,09	1,86	1,56
Oma pääoma / osake	EUR	10,06	9,27	8,75	7,50	6,16
Osinko / osake	EUR	0,71*	0,71	0,71	0,63	0,50
Osinko / tulos	%	44,7	48,0	34,2	33,9	32,4
Efektiiäinen osinkotuotto	%	2,6	1,9	1,8	2,1	2,1
P/E -luku		17,0	25,8	18,5	16,3	15,7
Pörssikurssi alin / ylin	EUR	25,10/39,90	23,05/38,30	26,07/53,48	23,88/39,52	13,62/24,89
Osakkeen keskikurssi	EUR	32,67	30,24	37,50	33,00	16,85
Osakkeen markkina-arvo	MEUR	405,0	572,7	580,2	454,1	365,8
Pörssivaihto	(1000)	7.379	13.198	8.039	5.992	9.254
Vaihtuvuus	%	49,2	88,0	53,6	39,9	61,7

\* Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

1) Tutkimus ja tuotekehitys palvelevat lähinnä standardinostolaitteita.

# TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Oman pääoman tuotto:	$\frac{\text{Voitto ennen satunnaisia eriä - tilikauden verot}}{\text{Taseen oma pääoma - omat osakkeet (keskim. kauden aikana)}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto:	$\frac{\text{Voitto ennen veroja + rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat - omat osakkeet (keskim. kauden aikana)}} \times 100$
Current ratio:	$\frac{\text{Vaihtuvat vastaavat}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma}}$
Omavaraisuusaste:	$\frac{\text{Oma pääoma - omat osakkeet}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot - omat osakkeet}} \times 100$
Gearing:	$\frac{\text{Korolliset velat - rahat ja pankkisaamiset - lainasaamiset}}{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus - omat osakkeet}} \times 100$
Tulos / osake:	$\frac{\text{Tilikauden voitto +/- satunnaiset erät}}{\text{Osakkeiden kappalemäärä - omien osakkeiden kappalemäärä}}$
Oma pääoma / osake:	$\frac{\text{Taseen oma pääoma - omat osakkeet}}{\text{Osakkeiden kappalemäärä - omien osakkeiden kappalemäärä}}$
Efektiivinen osinkotuotto:	$\frac{\text{Osinko / osake}}{\text{Pörssikurssi tilikauden lopussa}} \times 100$
P/E -luku:	$\frac{\text{Pörssikurssi tilikauden lopussa}}{\text{Tulos / osake}}$
Osakekannan markkina-arvo:	Tilikauden lopussa oleva osakkeiden määrä kerrottuna osakkeen pörssikurssilla tilikauden lopussa.
Henkilöstö keskimäärin:	Vuosineljänneksistä laskettujen lukumäärien keskiarvo

# HALLITUKSEN ESITYS YHTIÖKOKOUKSELLE

Konsernin voitonjakokelpoiset varat ovat 92.945.000 euroa.  
Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat yhteensä 59.061.638,53 euroa, joista tilikauden voitto on 24.998.078,51 euroa.

Hallitus ehdottaa, että osinkoa jaetaan 0,71 euroa kutakin 14.700.000 osaketta kohden eli yhteensä 10.437.000 euroa ja että jäljelle jäävä osuus 48.624.638,53 euroa jätetään voittovarojen tilille.

Helsingissä, 7. helmikuuta 2001

Björn Savén  
Hallituksen puheenjohtaja

Timo Poranen  
Hallituksen jäsen

Juha Rantanen  
Hallituksen jäsen

Stig Stendahl  
Hallituksen jäsen

Stig Gustavson  
Hallituksen jäsen  
Toimitusjohtaja

Christoffer Taxell  
Hallituksen jäsen

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

### KCI KONECRANES INTERNATIONAL OYJ:N OSAKKEENOMISTAJILLE

Olemme tarkastaneet KCI Konecranes International Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.-31.12.2000. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen, sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitalinpäätöksineen voidaan vahvistaa ja vastuuvapaus voidaan myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen ehdotus voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä, 7. päivänä helmikuuta 2001

Tuokko Deloitte & Touche Oy  
KHT-yhteisö

Mikael Paul  
KHT



# OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

## Osakepääoma ja osakkeet

KCI Konecranes International Oyj:n vähimmäisosakepääoma on 20 miljoonaa euroa ja enimmäisosakepääoma 80 miljoonaa euroa. Osakepääomaa voidaan korottaa tai laskea näissä rajoissa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta. Yhtiön maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2000 oli 30 miljoonaa euroa.

Osakkeen nimellisarvo on 2,00 euroa. Osakkeiden kokonaismäärä on 15.000.000. Yhtiöllä on yksi osakesarja, ja jokaisella osakkeella on yksi ääni ja yhtäläinen oikeus osinkoon.

## Noteeraus ja pörssikoodi

KCI Konecranes International Oyj:n osake on 27.3.1996 alkaen noteerattu Helsingin Pörssissä, jossa kaupankäynti tapahtuu euroissa.

Osakkeen tunnus	KCIIV
Pörssierä	100 osaketta

## Osakkeen hintakehitys ja osakevaihto

Osakkeen päätöskurssi 29.12.2000 oli 27,00 euroa (1999: 38,18 euroa). Vuonna 2000 osakkeen korkein kaupantekokurssi oli 39,90 euroa (1999: 38,30 euroa), keskihinta oli 32,67 euroa (1999: 30,24 euroa) ja alin kaupantekokurssi 25,10 euroa (1999: 23,05 euroa). Vuonna 2000 osakkeen kurssi laski 29,28 %, HEX-yleisindeksi laski 10,60 % ja HEX-portfolioindeksi 24,86%. Alakohtainen indeksi (metalliteollisuus) laski 16,16 %.

KCI Konecranesin osakkeen kokonaisvaihto Helsingin Pörssissä oli 7.378.629 miljoonaa osaketta, mikä vastaa 49,19 %:a yhtiön osakkeista. Osakevaihto oli arvoltaan 241 miljoonaa euroa. Se oli 32:ksi suurin osakevaihto Helsingin Pörssissä.

Osakkeiden markkina-arvo oli vuoden lopussa 405 miljoonaa euroa. KCI Konecranes oli markkina-arvoltaan pörssin 39:ksi suurin yhtiö.

## Osakasrekisteri

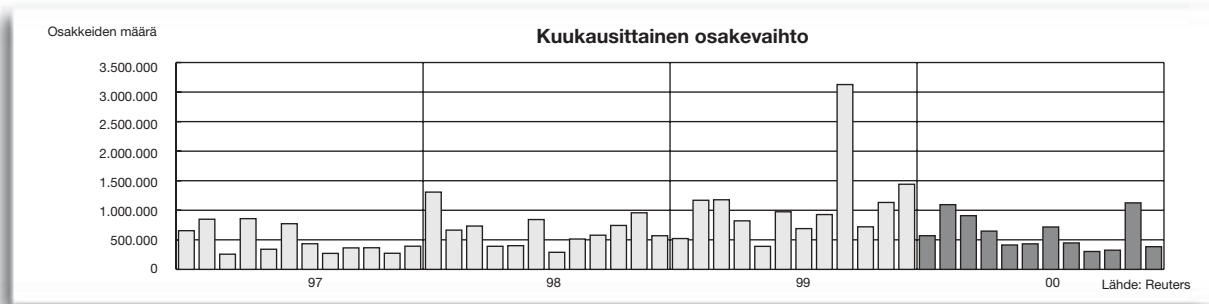
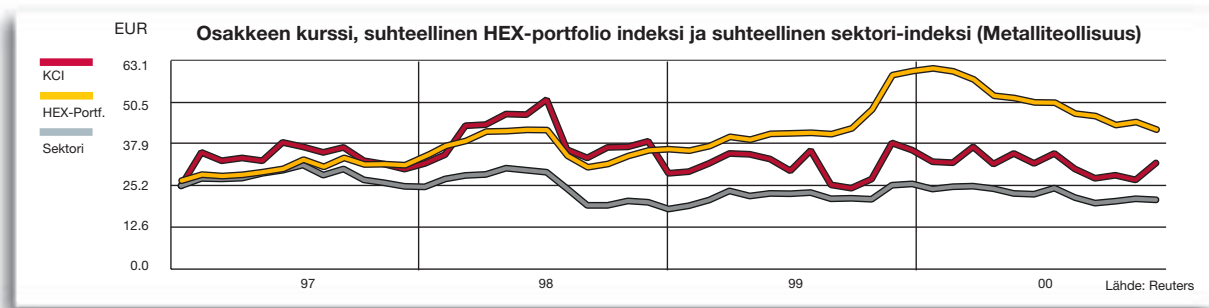
Yhtiön osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään. Osakkeenomistajien tulee ilmoittaa arvo-osuustilinsä pitäjälle osoitteenmuutoksista, osingonmaksua varten ilmoitetun pankkitilin numeron muutoksista tai muista omistukseen liittyvistä seikoista.

## Yhtiön omat osakkeet

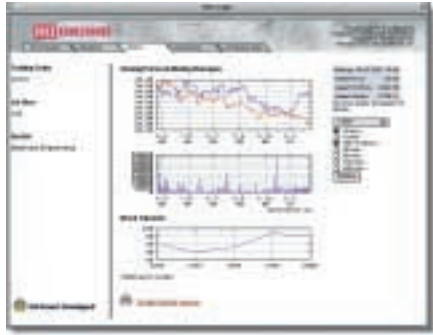
Vuoden 2000 lopussa yhtiöllä oli omistuksessaan 300.000 osaketta, joiden kokonaisnimellisarvo oli 600.000 euroa. Tämä edustaa 2%:ia osakkeiden kokonaismäärästä ja äänioikeudesta. Yhtiö osti takaisin omia osakkeitaan 14.10. – 25.11.1999 välisenä aikana keskihintaan 24,96 euroa/osake.

## Verotusarvo Suomessa

Suomessa tapahtuvassa verotuksessa yhtiön osakkeen vuoden 2000 verotusarvo oli 18,20 euroa.



# OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT



Lokakuussa 2000 KCI Konecranes avasi uudet sijoittajille suunnatut internetsivut osoitteessa [www.kcigroup.com](http://www.kcigroup.com). Sivuille on lisätty myös uusi osakemonitori ja "virtuaalialianlyytikko", jonka avulla voi analysoida konsernin lukuja.

## Valtuutukset

Lukuun ottamatta vuosien 1997 ja 1999 optio-ohjelmia hallituksella ei ole käyttämättömiä valtuuksia osakepääoman korotukseen eikä vaihtovelkakirja- tai optiolainojen liikkeelle laskuun. Vuoden 2000 yhtiökokous uudisti hallitukselle annetun valtuutuksen ostaa yhtiön omia osakkeita enintään viisi (5) prosenttia osakkeiden lukumäärästä. Hallitus esittää yhtiökokoukselle valtuutuksen uudistamista.

## Vuoden 1997 Optio-ohjelma

Vuoden 1997 Optio-ohjelma suunnattiin keski johdolle. Yhteensä 288 johtohenkilöä ja asiantuntijaa sai osakeoptioita, jotka ovat lunastettavissa 1.4.2003 alkaen hintaan 26,07 euroa/osake (155 mk). Vuoden 1997 ohjelma edustaa kahda prosenttia yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä.

## Vuoden 1999 Optio-ohjelma

Vuoden 1999 optio-ohjelma suunnattiin sekä keski- että ylimmälle johdolle. Yhteensä 333 yhtiön ylimpään ja keski johtoon kuuluvaa henkilöä sai optioita, jotka oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 300.000 kappaletta KCI Konecranes International Oyj:n osakkeita hintaan 33 euroa/osake. Ohjelma edustaa 2 % yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä. Optio-oikeudet oikeuttavat merkitsemään yhtiön osakkeita kahdessa eri vaiheessa, ensimmäiset 50 % 1.4.2002 ja 31.3.2005 välisenä aikana ja loput 1.4.2005 ja 31.3.2008 välisenä aikana.

## Johdon osakeomistus

Yhtiön kolmanneksi suurin nimellään rekisteröitynyt osakkeenomistaja 31.12.2000 oli yhtiön toimitusjohtaja Stig Gustavson, joka omisti 420.875 osaketta, jotka edustavat 2,81%:a osakepääomasta.

Hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet omistavat suoraan tai pitävät määräysvallassaan yhteensä 538.075 osaketta, mikä vastaa 3,59 %:a osakkeiden kokonaismäärästä ja äänioikeudesta. Lisäksi he omistavat optioita, jotka oikeuttavat heidät merkitsemään 75.400 osaketta, mikä edustaa 0,50 %:a osakkeiden kokonaismäärästä. Hallituksen jäsenillä Stig Gustavsonia lukuun ottamatta ei ole optioita.

## Ulkomaalaisomistus

Ulkomaalaisomistus oli Arvopaperikeskuksen rekisterin mukaan vuoden 2000 lopussa 66,04 % osakkeiden kokonaismäärästä (61,22 % vuonna 1999). Hallintarekisteröityjen osakkeiden osuus oli 61,90 % osakkeiden kokonaismäärästä (60,76% vuonna 1999).

## Osinkopolitiikka ja osinkoehdotus

Yleensä noin yksi kolmasosa voitosta on jaettu osinkona. Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa maksetaan 0,71 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan henkilöille, jotka ovat rekisteröityneet osakasrekisteriin täsmäytyspäivänä 13.3. 2001. Osinkojen maksupäivä on 20.3.2001.



## Sijoittajasuhteet

KCI Konecranes julkaisee kaikki tiedotteensa reaaliaikaisesti englannin-, suomen- ja ruotsinkielisenä joko sähköpostin tai faksin välityksellä. Kaikki tiedotteet ovat englanninkielisinä nähtävissä samanaikaisesti

myös internetissä osoitteessa: [www.kcigroup.com](http://www.kcigroup.com). Mikäli haluatte päästä postituslistallemme tai teillä on KCI Konecranes -yhtymää koskevia kysymyksiä, pyydämme teitä ottamaan yhteyttä **sijoittajasuhdepäällikkö Franciska Janzoniin**, email: [franciska.janzon@kcigroup.com](mailto:franciska.janzon@kcigroup.com), puh. 020 427 2043, osoite: KCI Konecranes International Oyj, Franciska Janzon, PL 661, 05801 Hyvinkää.

KCI Konecranesin 2001 taloudellisten tiedotteiden kalenteri on sivulla 57 ja sivulla 56 on lista välittäjäyrityksistä ja sijoitusanalytikoista, jotka seuraavat KCI Konecranesia.

10 suurinta osakkeenomistajaa osakasrekisterin mukaan 31.12.2000

	Osake- määrä	Osuus osakkeista,%	Osuus äänimäärästä,%
1. Orkla AS	550.000	3,67	3,67
2. Kuntien Eläkevakuutus	437.700	2,92	2,92
3. Gustavson Stig	420.875	2,81	2,81
4. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	402.500	2,68	2,68
5. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo	367.820	2,45	2,45
6. Sampo-Leonia konserni	337.600	2,25	2,25
Henkivakuutusyhtiö Sampo-Leonia Oyj	102.500	0,68	0,68
Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo	88.400	0,59	0,59
Vakuutusosakeyhtiö Yrittäjä-Sampo	80.000	0,53	0,53
Teollisuusvakuutus Oy	40.000	0,27	0,27
Leonia Henkivakuutus Oy	26.700	0,18	0,18
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo	367.820	2,45	2,45
7. KCI Konecranes International Oyj	300.000	2,00	2,00
8. Metalliteollisuuden Keskusliitto MET	191.600	1,28	1,28
9. Henkivakuutusyhtiö Pohjola	180.000	1,20	1,20
10. Merita Henkivakuutus Oy	116.700	0,78	0,78

Omaisuuksien nimissä hallintarekisteröidyt osakkeet 31.12.2000

Merita Pankki Oyj	8.399.898	56,00	56,00
Skandinaviska Enskilda Banken Ab	371.675	2,48	2,48
Svenska Handelsbanken Ab	326.800	2,18	2,18
Leonia Pankki Oyj	77.555	0,52	0,52
Osuuspankkien Keskuspankki Oyj	60.000	0,40	0,40
Helsingin Arvo-osuuskeskus Oy / Svenska Handelsbanken / Helsinki	33.670	0,22	0,22
Alfred Berg Finland Oyj	6.200	0,04	0,04
Oy United Bankers Pankkiiriliike	4.250	0,03	0,03
Leonia Back Office / Pankkiiriliike	3.600	0,02	0,02
D.Carnegie AB, Suomen sivukonttori	760	0,01	0,01
Yhteensä	9.284.408	61,90	61,90

Osakkeenomistajat omistumäärän mukaan 31.12.2000

Osakkeita	Omistajien määrä	Osakkeiden määrä	Osuus omistajista,%	Osuus osakkeista,%
1 – 1.000	1.232	323.396	82,85	2,16
1.001 – 5.000	154	353.300	10,36	2,36
5.001 – 10.000	30	218.599	2,02	1,46
10.001-50.000	48	1.194.039	3,23	7,96
50.001-300.000	15	1.633.398	1,01	10,89
300.001-	8	11.277.268	0,54	75,18
Yhteensä	1.487	15.000.000	100,00	100,00

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan osakeomistuksen yhteismäärä 31.12.2000

Osakemäärä, kpl	451.275
Osuus osakkeista	3,01 %
Osuus äänimäärästä	3,01 %

Osakasluettelo

	Osuus osakkeista,%	Osuus äänimäärästä,%
Yhtiöt	2,87	2,87
Rahoituslaitokset	9,89	9,89
Julkisyhteisöt	11,60	11,60
Voittoa tavoittelemattomat	1,77	1,77
Kotitaloudet ja yksityishenkilöt	5,83	5,83
Ulkomaat	66,04	66,04
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet	2,00	2,00
Yhteensä	100,00	100,00

## Hallitus

Varsinainen yhtiökokous vahvistaa hallituksen jäsenten lukumäärän, valitsee hallituksen jäsenet ja vahvistaa jäsenten palkkiot. KCI Konecranesin hallitus koostuu vähintään kuudesta (6) ja enintään seitsemästä (7) jäsenestä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy valintaa seuraavan kolmannen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Christoffer Taxellin toimikausi päättyy vuoden 2001, Björn Savénin, Juha Rantasen ja Stig Stendahlin toimikausi vuoden 2002 sekä Timo Porasen ja Stig Gustavsonin toimikausi vuoden 2003 varsinaisessa yhtiökokouksessa. Christoffer Taxell on ilmoittanut, että hän ei ole käytettävissä uudelleenvalintaan vuoden 2001 yhtiökokouksessa.

Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan. Hallituksen jäsenten ja puheenjohtajan välillä ei ole mitään erityistä tehtävien ja vastuiden jakoa. Hallituksen jäsenten tehtävät on määritelty osakeyhtiölaissa. Hallituksen jäsenille ei ole annettu lakia täydentäviä erityistehtäviä.

Hallitus valitsee KCI Konecranesin toimitusjohtajan. Hallitus voi myös nimittää toimitusjohtajalle sijaisen sekä varatoimitusjohtajia.

Toimitusjohtaja on hallituksen jäsen, mutta häntä ei voida valita hallituksen puheenjohtajaksi.

Hallitus hyväksyy toimitusjohtajan palkka- ja muut edut, jotka on määritelty KCI Konecranesin ja toimitusjohtajan välisessä kirjallisessa sopimuksessa.

## Palkkiot

Hallituksen palkkiot vuonna 2000 olivat seuraavat: Puheenjohtaja 150.000 mk/v ja jäsenet 75.000 mk/v. Toimitusjohtaja tai muu hallituksen jäsen, joka on KCI Konecranesin palveluksessa ei saa erillistä palkkiota jäsenyydestään hallituksessa.

Toimitusjohtajan palkka ja muut edut vuonna 2000 olivat seuraavat: palkka 1.301.315,40 mk, muut edut yhteensä 62.400. Bonusta tilivuodelta 1999 ei maksettu.

Toimitusjohtajan eläkeikä on alimmillaan 60 vuotta, jolloin hänen eläkkeensä on 60 %. Toimikausi voidaan päättää aikaisemmin maksamalla korkeintaan 24 kk:n palkka. Hallitus vahvistaa ylimmän johtoryhmän ja yhtymäjohtajan palkat ja muitten etujen perusteet.

## Sisäpiirisäännöt

KCI Konecranesin hallitus on hyväksynyt yhtiössä noudatettavaksi Helsingin Pörssin hyväksymän sisäpiiriiohjeen. Yhtiössä on annettu omat Pörssin sisäpiiriiohjeeseen perustuvat Sisäpiirisäännöt.

## Eurooppalainen yritysneuvosto

KCI Konecranesissa toimii Eurooppalainen yritysneuvosto (EWC). Neuvosto kokoontuu kerran vuodessa. Neuvosto pohjautuu KCI Konecranes International Oyj:n ja sen eurooppalaisten työntekijöiden väliseen sopimukseen.

EWC:n tarkoituksena on tiedottaa ja neuvotella työntekijöiden kanssa tärkeistä monikansallisista kysymyksistä. EWC pyrkii edistämään rakentavaa mielipiteiden vaihtoa kysymyksissä, jotka koskevat KCI Konecranesin teollisten, taloudellisten, kaupallisten, rahoituksellisten ja henkilöstövoimavarojen kehittämistä. EWC käsittelee ainoastaan sellaisia asioita, jotka liittyvät useampaan kuin yhteen maahan.

Henkilöstö valitsee EWC:n jäsenet ja heidän varamiehensä. KCI Konecranesin toimitusjohtaja nimittää työnantajan edustajat. EWC:llä on työvaliokunta, joka koostuu neljästä työntekijöiden ja kahdesta työnantajan edustajasta.

Vuonna 2000 osallistui 13 henkilöstön edustajaa 7 eri maasta sekä 4 työnantajan edustajaa EWC:n kokoukseen.



Vasemmalta lukien: Timo Poranen, Juha Rantanen, Christoffer Taxell, Stig Stendahl, Björn Savén, Stig Gustavson.

**Björn Savén, s.1950**

Hallituksen puheenjohtaja  
ekonomi, MBA, kauppatieteiden tri (h.c.)  
toimitusjohtaja, Industri Kapital  
Hallituksen jäsen Alfa-Laval, i-center AG, Orkla ASA,  
Deutsch-Schwedische Handelskammer,  
Finsk-svenska Handelskammaren  
Erovuorossa hallituksesta v. 2002  
Osakeomistus 30 100 (välillisesti Industri Kapitalin kautta)

**Timo Poranen, s.1943**

DI  
toimitusjohtaja, Metsäteollisuus ry  
Hallintoneuvoston jäsen Osuuspankkien Keskuspankki Oyj,  
Hallituksen varajäsen Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Varma-  
Sampo, Fingrid Oyj  
Hallituksen jäsen Teollisuusvakuutus Oy, Teknillinen korkeakoulu  
Valtuuskunnan jäsen Suomalais-ruotsalainen Kauppakamari  
Johtokunnan jäsen Kansainvälinen kauppakamari, Suomen osasto  
Erovuorossa hallituksesta v. 2003  
Osakeomistus 0

**Juha Rantanen s. 1952**

kauppatieteiden maisteri, MBA  
pääjohtaja, A. Ahlstrom Osakeyhtiö  
Hallintoneuvoston jäsen Varma-Sampo Keskinäinen Vakuutusyhtiö  
Hallituksen ja työvaliokunnan puheenjohtaja Metsäteollisuus ry  
Hallituksen ja työvaliokunnan jäsen Teollisuuden ja Työnantajain  
Keskusliitto (TT)  
Hallituksen jäsen Paroc Oy, AvestaPolarit Oyj  
Erovuorossa hallituksesta v. 2002  
Osakeomistus 100

**Stig Stendahl, s.1939**

DI  
Hallituksen jäsen Fiskars Oyj Abp,  
Hallituksen varapuheenjohtaja Sanitec Oyj Abp  
Hallituksen puheenjohtaja Stiftelsen för Åbo Akademi  
Erovuorossa hallituksesta v. 2002  
Osakeomistus 200

**Christoffer Taxell, s. 1948**

oikeustieteen kandidaatti, ministeri, valtiot. tri (h.c.)  
konsernijohtaja, Partek Oyj Abp  
Hallituksen jäsen ABB Oy, Vakuutusyhtiö Sampo-Leonia Oyj,  
Stockmann Oyj Abp, Wärtsilä Oyj Abp  
Erovuorossa hallituksesta 2001  
Osakeomistus 0

**Stig Gustavson s.1945**

DI, tekn. tri (h.c.), vuorineuvos  
Konsernijohtaja ja toimitusjohtaja, KCI Konecranes International Oyj  
Hallituksen puheenjohtaja Oyj Hackman Abp, Metalliteollisuuden  
Keskusliitto MET, Nordkemi Oy  
Hallituksen jäsen Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliitto (TT),  
Enskilda Securities AB, Oy Helvar Merca Ab  
Erovuorossa hallituksesta v. 2003  
Osakeomistus 420,875  
Optioiden perusteella 3000 osaketta

**Lennart Simonsen, s. 1960 (ei mukana kuvassa)**

Hallituksen sihteeri, ei jäsen, varatuomari  
asianajaja, toimitusjohtava osakas, Asianajotoimisto Roschier-  
Holmberg & Waselius  
Syntymävuosi 1960  
Osakeomistus 0

Hallituksen jäsenillä (lukuun ottamatta Stig Gustavsonia) ei ole optioita. Osakeomistukset 31.12.2000 tilanteen mukaisesti.

# KONSERNIJOHTO

## Kansainvälinen johtoryhmä



**Stig Gustavson**  
Konsernijohtaja ja  
toimitusjohtaja  
DI, tekniikan kunniatohtori,  
vuorineuvos  
S. 1945  
Yhtymän palveluksessa  
vuodesta 1982  
Osakeomistus 420.875  
Optioiden perusteella  
3.000 osaketta



**Harry Ollila**  
Konserni-  
varatoimitusjohtaja,  
Toimitusjohtaja  
Euroopan alue,  
DI  
S. 1950  
Yhtymän palveluksessa  
vuodesta 1991  
Osakeomistus 36.500  
Optioiden perusteella  
3.000 osaketta



**Rainer Aalto**  
Konserni-  
varatoimitusjohtaja,  
Toimitusjohtaja  
Aasia-Tyynenmeren alue,  
Ekonomi  
S. 1945  
Yhtymän palveluksessa  
vuodesta 1998  
Osakeomistus -  
Optioiden perusteella  
9.400 osaketta



**Charles E. Vanarsdall**  
Konserni-  
varatoimitusjohtaja,  
Toimitusjohtaja  
Amerikan alue,  
MBA  
S. 1937  
Yhtymän palveluksessa  
vuodesta 1983  
Osakeomistus 13,000  
Optioiden perusteella  
3.000 osaketta



**Tom Sothard**  
Johtaja,  
Kunnossapitopalvelut  
B. Sc.  
S. 1957  
Yhtymän palveluksessa  
vuodesta 1983  
Osakeomistus 500  
Optioiden perusteella  
9.400 osaketta



**Bill Maxwell**  
Varajohtaja,  
Kunnossapitopalvelut,  
Länsi-Eurooppa,  
Toimitusjohtaja  
Lloyds Konecranes Ltd  
B.Sc.  
S. 1949  
Yhtymän palveluksessa  
vuodesta 1992  
Osakeomistus -  
Optioiden perusteella  
3.000 osaketta



**Antti Vanhatalo**  
Johtaja,  
Prosessinosturit;  
toimitusjohtaja,  
Konecranes  
Komponentit Oy  
DI  
S. 1945  
Yhtymän palveluksessa  
vuodesta 1969  
Osakeomistus 1.000  
Optioiden perusteella  
3.000 osaketta



**Mikko Uhari**  
Johtaja,  
Satama- ja telakkanosturit;  
toimitusjohtaja,  
Konecranes VLC Oy  
Tekn. iis.  
S. 1957  
Yhtymän palveluksessa  
vuodesta 1997  
Osakeomistus -  
Optioiden perusteella  
9.400 osaketta



**Arto Juosila**  
Johtaja,  
Standardinostolaitteet;  
toimitusjohtaja,  
KCI Hoists Oy  
KTM  
S. 1955  
Yhtymän palveluksessa  
vuodesta 1980  
Osakeomistus 8.000  
Optioiden perusteella  
3.000 osaketta

Omistuksina ilmoitettu suorat omistukset tilanteen 31.12.2000 mukaisesti.

## Yhtymähallinto



**Markku Leinonen**  
Varatoimitusjohtaja,  
DI  
S. 1949  
Yhtymän palveluksessa  
vuodesta 1981  
Osakeomistus 17.000  
Optioiden perusteella  
3.000 osaketta



**Sirpa Poitsalo**  
Lakiasianjohtaja  
OTK  
S. 1963  
Yhtymän palveluksessa  
vuodesta 1988  
Osakeomistus 100  
Optioiden perusteella  
9.400 osaketta



**Matti Ruotsala**  
Tekninen johtaja  
DI  
S. 1956  
Yhtymän palveluksessa  
vuodesta 1982  
Osakeomistus -  
Optioiden perusteella  
9.400 osaketta



**Katri Pietilä**  
Johtaja, Hallinto ja viestintä  
KTM  
S. 1961  
Yhtymän palveluksessa  
vuodesta 1995  
Osakeomistus -  
Optioiden perusteella  
4.400 osaketta



**Teuvo Rintamäki**  
Finanssijohtaja  
KTM  
S. 1955  
Yhtymän palveluksessa  
vuodesta 1981  
Osakeomistus 10.700  
Optioiden perusteella  
3.000 osaketta

## Yhtymän pääkonttori:

**KCI Konecranes International Oy**  
PL 661 (Koneenkatu 8)  
05801 Hyvinkää  
Puh. +358-20 427 11  
Fax +358-20 427 2099  
Strig Gustavson

Konecranes Finance Oy  
PL 661 (Koneenkatu 89)  
05801 Hyvinkää  
Puh. +358- 20 427 11  
Fax +358-20 2102  
Teuvo Rintamäki

## Pääkonttorit:

**Euroopan alue**  
KCI Konecranes International  
c/o Konecranes Nordic Oy  
PL 135 (Koneenkatu 8)  
05801 Hyvinkää  
Puh. +358-20 427 11  
Fax +358-20 427 4080  
Harry Ollila

**Amerikan alue**  
KCI Konecranes International  
c/o Konecranes, Inc.  
4401 Gateway Boulevard  
Springfield, OH 45502, USA  
Puh. +1-937-525 5555  
Fax +1-937-325 8945  
Charles E. Vanarsdall

**Kaukoidän alue**  
KCI Konecranes International  
c/o Konecranes Pte Ltd  
26, Tuas Avenue 10  
Singapore 639147  
Puh. +65-861 2233  
Fax +65-863 4532  
Rainer Aalto

**Olemme laatineet oheisen tiivistetyn osoitteiston helpottamaan ensimmäistä yhteydenottoa organisaatioomme. Täydellisempi toimipaikkalista yhteystietoineen on kotisivullamme [www.kcigroup.com](http://www.kcigroup.com).**

### Alankomaat

Konecranes Schipper BV  
Ampèrestraat 15  
NL-1446, TP Purmerend  
Puh. +31-299-488 830  
Fax +31-299-647 926

### Arabiemiirikunnat

KCI Hoists  
Office 5G 28  
P.O. Box 61351  
Jebel Ali Free Zone  
Dubai  
Puh. +971-4-8818 830  
Fax +971-4-8818 832

### Australia

Konecranes Pty Ltd  
Unit 1, 200 Woodpark Road  
Smithfield NSW  
2164, Sydney  
Puh. +61-2-9604 9355  
Fax +61-2-9609 7741

### Belgia

S.A. Brevia Konecranes N.V.  
Klaverbladstraat 7/15  
B-3560, Lummen  
Puh. + 32 13 53 96 60  
Fax + 32 13 53 96 69

### Indonesia

PT. Konecranes  
Jalan Kemakmuran 32  
Bekasi  
Puh. +62-21-889 1733  
Fax +62-21-889 1734

### Iso-Britannia

Konecranes (UK) Ltd.  
Peel Park Place  
College Milton  
East Kilbride  
Glasgow G74 5LR  
Puh. +44-1355-220 591  
Fax +44-1355-263 654

Lloyds Konecranes Ltd.  
Lloyds House, Albion Road  
West Bromwich  
West Midlands B10 8AX  
Puh. +44-121-569 1000  
Fax +44-121-569 1099

### Itävalta

Konecranes Ges.m.b.H  
Rennweg 87  
A-2345, Brunn am Gebirge  
Puh. +43-2236 3020  
Fax +43-2236-364 36

### Japani

Konecranes Japan  
High-Point Bldg. 4 Fl.  
3-1-17 Kagurazaka  
Shinjuku-Ku  
Tokyo, 162-0825,  
Puh. +81-3-326 603 31  
Fax +81-3-326 617 40

### Kanada

Konecranes Canada, Inc.  
Crane Pro Services  
1320 Heine Court  
Burlington, Ontario L7L 6L9,  
Puh. +1-905-332 9494  
Fax +1-905-332 4612

### Kiina

KCI Konecranes China  
Room 1205 Aetna Tower  
107 Zun Yi Road  
Shanghai, China 200051  
Puh. +86-21-6237 5180  
Fax +86-21-6237 5433

### Latvia

Konecranes Latvia Ltd.  
5. Mazā Pils Str.  
LV-1050 Riga  
Puh. +371-724 2871  
Fax +371-722 0607

### Liettua

UAB Konecranes  
Nemuno 121 a  
LT-5804 Klaipėda  
Puh. +370-6-366 777  
Fax +370-6-366 778

### Malesia

Konecranes Sdn. Bhd.  
No 12 Jalan SS26/13  
Taman Mayang Jaya  
47301 Petaling Jaya Selangor  
Puh. +60-3-7880 3100  
Fax +60-3-7880 3200

### Meksiko

Gruas Mexico S.A. de C.V.  
Alfredo del Mazo No. 10  
Pedregal de Atizapan  
Atizapan de Zaragoza  
Edo. Mexico 52948  
Puh. +52-5-822 7100  
Fax +52-5-822 7106

### Norja

Konecranes A/S  
Postboks 70 Leirdal  
(Prof. Birkelandsvei 26 B, N-1081  
Oslo)  
N-1008 Oslo  
Puh. +47-2290 5610  
Fax +47-2290 5650

### Puola

Konecranes Poland Sp.z.o.o.  
Ul. Czerniowiecka 2 B  
02-705 Warsaw  
Puh. +48-22-843 5757  
Fax +48-22-847 1349

### Ranska

CGP-Konecranes S.A.  
27 Rue de la Burelle  
F-45800 Saint Jean de Braye  
Puh. +33-2-3871 9400  
Fax +33-2-3871 9401

Matman Konecranes S.A.  
27 Rue de la Burelle  
F-45800 Saint Jean de Braye  
Puh. +33-2-3871 9400  
Fax +33-2-3871 9453



Verlinde S.A.  
Zone Industrielle des Vauvettes  
2, boulevard de l'Industrie  
F-28501 Vernouillet Cedex  
Puh. +33-2-3738 9595  
Fax +33-2-3738 9599

#### Romania

Konecranes Romania s.r.l.  
Str. Verzisori  
Nr.45, Ap. 2, Sector 4  
Bucuresti  
Puh. +40-1-330 8962  
Fax +40-1-330 0830

#### Ruotsi

Konecranes AB  
P.O. Box 56 (Vasagatan 7)  
S-291 21 Kristianstad  
Puh. +46-44-188 400  
Fax +46-44-188 401

#### Saksa

Konecranes T & H GmbH  
Robert-Bosch-Strasse 10  
D-91522 Ansbach  
Puh. +49-981-971 9610  
Fax +49-981-971 9614

Kulicke Krane GmbH  
Berliner Strasse 27-37  
D-13507, Berlin  
Puh. +49-30-439 8080  
Fax +49-30-434 4040

Noell Konecranes GmbH  
Am Pferdemarkt 31  
D-30853 Langenhagen  
Puh. +49-511-7704 0  
Fax +49-511-7704 477

Pro Kran Service GmbH  
Kapellenstrasse 7  
D-85622 Feldkirchen  
Puh. +49-89-900 70  
Fax +49-89-9007 111

SWF Krantechnik GmbH  
Boehringgerstr. 4  
68307 Mannheim  
Puh. +49-621-7899 0201  
Fax +49-7131-7662 110

#### Singapore

Konecranes Pte Ltd  
26, Tuas Avenue 10  
Singapore 639147  
Puh. +65-861 2233  
Fax +65-861 6820

#### Suomi

KCI Hoists Oy  
Ruununmyllytie 13  
13210 Hämeenlinna  
Puh. +358-20 427 12  
Fax +358-20 427 3399

KCI Motors Oy  
PL 664 (Koneenkatu 8)  
05801 Hyvinkää  
Puh. +358-20 427 11  
Fax +358-20 427 3199

KCI Tehdaspalvelu Oy  
PL 128 (Koneenkatu 8)  
05801 Hyvinkää  
Puh. +358-20 427 11  
Fax +358-20 427 4899

KCI Erikoisnosturit Oy  
PL 665 (Koneenkatu 8)  
05801 Hyvinkää  
Puh. +358-20 427 11  
Fax +358-20 427 4799

Konecranes Komponentit Oy  
PL 662 (Koneenkatu 8)  
05801 Hyvinkää  
Puh. +358-20 427 11  
Fax +358-20 427 2299

Konecranes Nordic Oy  
PL 135 (Koneenkatu 8)  
05801 Hyvinkää  
Puh. +358-20 427 11  
Fax +358-20 427 4080

Konecranes VLC Oy  
PL 666 (Koneenkatu 8)  
05801 Hyvinkää  
Puh. +358-20 427 11  
Fax +358-20 427 2599

#### Tanska

Konecranes A/S  
Baldersbuen 15 A  
DK-2640, Hedehusene  
Puh. +45-46-591 288  
Fax +45-46-591 214

#### Thaimaa

Konecranes Service Co. Ltd.  
8/1-2 Moo 6, Nongpru  
Banglamung, Chonburi 20260  
Puh. +66-38-716 734/5  
Fax +66-38-716 736

#### Tshekki

Konecranes CZ s.r.o.  
Krymská 22  
CZ-101 00, Praha 10 - Vrsovice  
Puh. +420-2-7174 0247  
Fax +420-2-7174 3101

#### Turkki

Konecranes Nordic Corp.  
Liaison Office, Bayar Cad.  
Gülbahar Sok. No:17  
Perdemsac Plaza D:26  
81090 Kozyatagi-Istanbul  
Puh. +90-216-410 8067  
Fax +90-216-380 0842

#### Ukraina

AO KONECRANES Ukraine  
Ul. Bolshaja Arnauskaja 17  
270012 Odessa  
Puh. +380-482-210 159  
Fax +380-482-210 519

#### Unkari

Konecranes Kft.  
Csókakö u. 27  
H-1164, Budapest  
Puh. +36-1-400 0484  
Fax +36-1-400 2489

#### Uusi-Seelanti

Konecranes Pty Ltd  
70 Princes Street  
Onehunga, Auckland  
Puh. +64-9-634 5322  
Fax +64-9-634 5323

#### Venäjä

ZAO Konecranes  
Lermontovsky Str. 44, apt. 81  
198103 St. Petersburg  
Puh. +7-812-251 6993  
Fax +7-812-251 7429

#### Vietnam

Konecranes Representative Office  
10<sup>th</sup> Floor, Room 10-01  
Fortuna Tower  
6B Lang Ha Street  
Dong Da District  
Hanoi  
Puh. +84-4-774 0142  
Fax +84-4-774 0142

#### Viro

Konecranes Osaihing  
Punane 42  
EE-13619, Tallinn  
Puh. +372-611 2795  
Fax +373-611 2796

#### Yhdysvallat

Konecranes, Inc.  
Crane Pro Services - US  
Americas Component Centre  
4401 Gateway Blvd  
Springfield, Ohio 45502  
Puh. +1-937-525 5555  
Fax +1-937-325 8945

Konecranes America, Inc.  
7300 Chippewa Boulevard  
Houston, Texas 77086  
Puh. +1-281-445 2225  
Fax +1-281 445 9355

R&M Materials Handling, Inc.  
4501 Gateway Boulevard  
Springfield, Ohio 45502  
Puh. +1-937-328 5100  
Fax +1-937-325 5319

# ANALYTIKOT

Saamiemme tietojen mukaan alla mainitut analyttikot seuraavat KCI Konecranesia. Analyttikot toimivat omasta aloitteestaan, KCI Konecranes ei vastaa heidän mielipiteistään.

**Aktia Pankkiiriliike**

Jan Lundberg  
+358-10 247 6410  
jan.lundberg@aktia.fi

**Danske Securities**

Mats Lindholm  
(09) 7516 5332  
mats.lindholm@danskecurities.com

**Lehman Brothers**

Peter Lawrence  
+44-207-256 4706  
pnlawren@lehman.com

**Alfred Berg Finland OY AB**

Robert Sergelius  
(09) 228 321  
robert.sergelius@alfredberg.fi

**D. Carnegie Ab, Suomen sivukonttori**

Raoul Konnos  
(09) 6187 1231  
raoul.konnos@carnegie.fi

**Mandatum Stockbrokers**

Eeva Mäkelä  
020 4255 476  
eeva.makela@mandatum.fi

**ArosMaizels Pankkiiriliike**

Ville Kivelä  
(09) 1234 0312  
Ville.kivela@arosmaizels.fi

**Deutsche Bank**

Carl-Henrik Frejborg  
(09) 2525 2551  
carl-henrik.frejborg@db.com

**Merrill Lynch**

Alan Coats  
+44-171-867 4671  
alan\_coats@ml.com

**Cazenove & Co.**

Gorm Thomassen  
+44-171-214 7663  
githomassen@cazenove.com

**Enskilda Securities**

Johan Lindh  
(09) 6162 8726  
Johan.Lindh@enskilda.se

**Opstock Pankkiiriliike**

Jarkko Nikkanen  
(09) 404 4392  
jarkko.nikkanen@oko.fi

**Conventum Pankkiiriliike Oy**

Tuomas Hirvonen  
(09) 5499 3322  
tuomas.hirvonen@conventum.fi

**Pankkiiriliike Evli Oyj**

Pekka Spolander  
(09) 4766 9201  
Pekka.Spolander@evli.fi

**Warburg Dillon Read**

Anders Fagerlund  
+46-8-453 7321  
anders.fagerlund@vdr.com

**Crédit Agricole Indosuez**

**Cheuvreux**  
Jan Kaijala  
+46-8-723 5100  
jkaijala@indocdv.com

**Handelsbanken Markets**

Kalle Uljas  
010 444 2409  
kalle.uljas@handelsbanken.fi

# TIETOA OSAKKEENOMISTAJILLE

## Yhtiökokous

KCI Konecranes International Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään 8.3.2001 klo 11.00 yhtiön pääkonttorissa, os. Koneenkatu 8, 05830 Hyvinkää. Yhtiökokouksen päätökset julkaistaan tiedotteessa kokouksen päätyttyä.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka 26.2.2001 on merkitty osakkeenomistajaksi yhtiön osakasluetteloon. Osakeyhtiölain mukaan hallintarekisteröityjen osakkeiden omistaja voidaan merkitä tilapäisesti osakasluetteloon, jolloin heillä on oikeus käyttää äänivaltaansa yhtiökokouksessa. Tilapäistä rekisteröitymistä varten osakkeenomistajan tulee ottaa yhteyttä säilyttäjäpankkiinsa. Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa siitä viimeistään 5.3.2001 klo 16.45 mennessä yhtiön internetin kautta [www.kcigroup.com/agm2001](http://www.kcigroup.com/agm2001) tai postios. Maija Jokinen, PL 661, 05801 Hyvinkää, puh. 020 427 2001, fax. 020 427 2099, sähköposti: [maija.jokinen@kcigroup.com](mailto:maija.jokinen@kcigroup.com). Malli valtakirjasta yhtiökousta varten löytyy myös internetistä.

## Osinko

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa maksetaan 0,71 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan henkilöille, jotka ovat rekisteröityneet osakasrekisteriin täsmäytyspäivänä 13.3. 2001. Osinkojen maksupäivä on 20.3.2001.

## Osavuositarkastukset vuonna 2001

tammi-maaliskuu 3.5.

tammi-kesäkuu 9.8.

tammi-syyskuu 1.11.

Tiedotteet julkaistaan klo 10.00 ja ne ovat välittömästi luettavissa internet-sivuiltamme: [www.kcigroup.com](http://www.kcigroup.com). Järjestämme julkaisupäivinä myös **kansainvälisen puhelinkonferenssin** klo 16.00, puh. +44-20 8781 0598 (osallistujia pyydetään soittamaan klo 15.50). Esiteltävä graafinen materiaali on kunkin tiedotteen liitteenä internetissä. Puhelinkonferenssit nauhoitetaan ja ne voi seuraavien 48 tunnin aikana kuunnella puhelinnumerosta: +44-20 8288 4459. Nauhoitteiden koodit ovat: 600652 (3.5.)/ 600662 (9.8) ja 600667 (1.11.). Äänitykset toimitusjohtajan esityksistä yhtiökokous- ja puhelinkonferenssipäivinä taltioidaan ja ne ovat kuultavissa internet-sivuiltamme pian ko. tilaisuuden jälkeen.

## Taloudelliset tiedotteet ja informaatio

Taloudelliset tiedotteet julkaistaan yhtiön sijoittajille suunnatuilla internet-sivuilla osoitteessa: [www.kcigroup.com](http://www.kcigroup.com). Vuosikertomus ja osavuositarkastukset ovat saatavissa englannin-, suomen- ja ruotsinkielisinä. Vuosikertomus on saatavissa myös saksankielisenä. Vuosikertomus postitetaan kaikille osakkeenomistajille. Kopioita osavuositarkastuksista voi tilata Konserniviestinnästä: puh. 020 427 2016, fax 020 427 2103, email: [liisa.siren@kcigroup.com](mailto:liisa.siren@kcigroup.com).

## Osoitteenmuutokset

Osakkeenomistajan henkilötiedoissa tapahtuneet muutokset pyydämme ystävällisesti ilmoittamaan suoraan siihen arvo-osuusrekisteriin, jossa osakkeenomistajalla on arvo-osuustili.

KCI Konecranes International Oyj  
PL 661 (Koneenkatu 8)  
05801 Hyvinkää  
Puh. 020 427 11  
Fax. 020 427 2099  
www.kcigroup.com  
kotipaikka Hyvinkää  
krnro 571.327