



› SISÄLLYSLUETTELO

3	Keskon vuosi 2000 lyhyesti
4	Kesko - Kaupan tekijä
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Kehittyvä Kesko
13	Toimialat lyhyesti
14	Ruokakesko
18	Rautakesko
22	Keswell
26	Maatalous- ja konekesko
30	Kaukomarkkinat
32	VV-Auto
34	Osaavat ja innostuneet ihmiset
38	Kesko vastuunkantajana
42	Kiinteistöt
43	Rahoitusriskien hallinta
44	Hallituksen toimintakertomus
51	Tuloslaskelma
52	Tase
54	Rahoituslaskelma
55	Tilinpäätöksen liitetiedot
68	Konserni numeroina, eurot
70	Konserni numeroina, markat
72	Tunnuslukujen laskentakaavat
73	Tilintarkastuskertomus
74	Osakkeet ja osakkeenomistajat
79	Hallintoperiaatteet
82	Hallitus 1.1.2001
84	Konsernin johtoryhmä 1.1.2001
86	Hallintoneuvosto ja hallitus 31.12.2000
87	Osoitteet ja tytäryhtiöiden tiedot
90	Lisätietoja Keskosta sijoituskohteena
91	Tietoja osakkeenomistajille

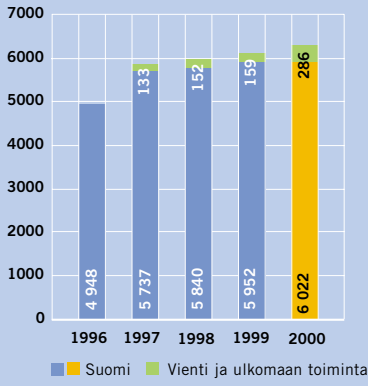
› AVAIN- JA KEHITYSLUVUT

AVAINLUVUT						
	1996	1997	1998	1999	2000	2000 Mmk
Liikevaihto, milj. €	4 948	5 870	5 992	6 111	6 308	37 503
Liikevaihdon muutos-%	10,5	18,6	2,1	2,0	3,2	
Liikevoitto, milj. €	82	112	130	116	117	694
Liikevoitto-% liikevaihdosta	1,6	1,9	2,2	1,9	1,9	
Voitto ennen satunnaisia eriä, milj.€	125	115	133	128	126	748
Voitto ennen satunnaisia eriä, % liikevaihdosta	2,5	2,0	2,2	2,1	2,0	
Taseen loppusumma, milj. €	2 491	2 585	2 545	2 570	2 570	15 282
Sijoitetun pääoman tuotto-%	9,0	8,2	8,9	8,0	8,5	
Oman pääoman tuotto-%	7,3	6,6	6,5	6,1	6,4	
Investoinnit, milj. €	179	155	132	202	247	1 468
Liiketoiminnan rahavirta, milj. €	147	244	191	268	129	767
Omavaraisuusaste, %	51,9	53,2	56,7	56,6	54,7	
Velkaantumisaste, %	48,1	46,8	43,3	43,4	45,3	
Henkilökunta (keskimäärin)	6 503	10 672	11 172	10 993	11 099	
Osinko/osake, €	0,34	0,50	0,67	1,50	1,00*	
Tulos/osake, €	1,02	0,98	1,01	0,98	1,00	5,97
Hinta/voitto-suhde (P/E), A-osake				13,88	16,95	
Hinta/voitto-suhde (P/E), B-osake	10,74	14,78	12,65	12,86	10,75	
Oma pääoma/osake, oikaisttu, €	14,17	14,83	15,59	15,87	15,31	
* ehdotus yhtiökokoukselle						
KEHITYS VUOSIKOLMANNEKSITTÄIN						
	I/1999	I/2000	II/1999	II/2000	III/1999	III/2000
Liikevaihto, milj. €	1 959	1 976	2 052	2 190	2 100	2 142
Liikevaihdon muutos-%	3,1	0,9	0,4	6,7	2,5	2,0
Liikevoitto, milj. €	25	24	51	55	40	38
Liikevoitto liikevaihdosta, %	1,3	1,2	2,5	2,5	2,0	1,8
Voitto ennen satunnaisia eriä, milj. €	28	32	55	57	45	37
Omavaraisuusaste kauden lopussa, %	54,8	51,5	56,6	54,8	56,6	54,7
KEHITYS VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN						
	I/2000	II/2000	III/2000	IV/2000		
Liikevaihto, milj. €	1 455	1 655	1 570	1 628		
Liikevoitto, milj. €	12	34	35	36		
Liikevoitto liikevaihdosta, %	0,8	2,1	2,2	2,2		
Voitto ennen satunnaisia eriä, milj. €	15	40	35	36		
Omavaraisuusaste kauden lopussa, %	57,7	53,2	54,2	54,7		

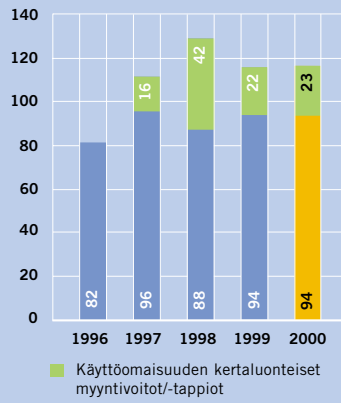
1 euro = 5,94573 mk

* luvut vuosien 1996-2000 osalta täydellisemmin sivuilla 68-71.

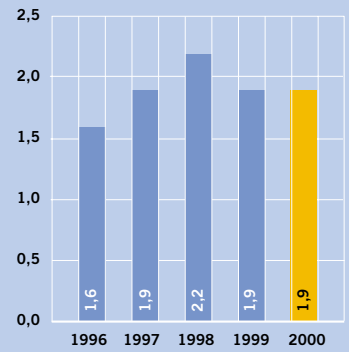
Konsernin liikevaihto, M€



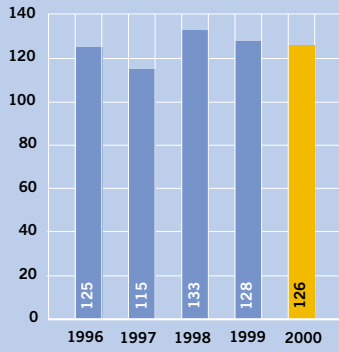
Konsernin liikevoitto, M€



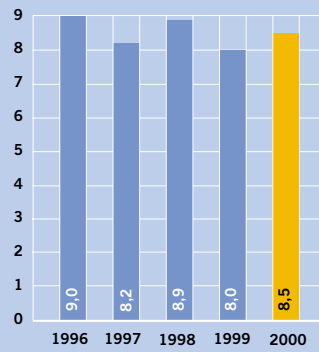
Konsernin liikevoitto liikevaihdosta, %



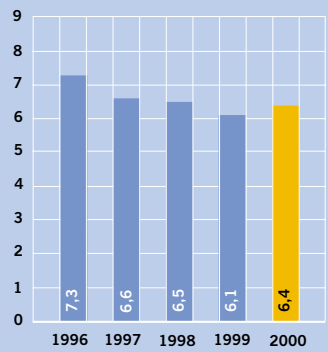
Konsernin voitto ennen satunnaisia eriä, M€



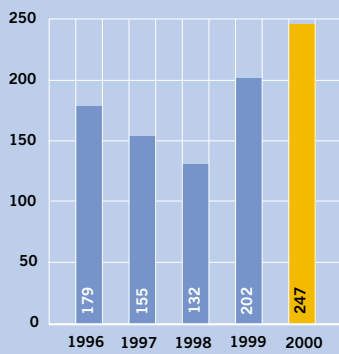
Konsernin sijoitetun pääoman tuotto, %



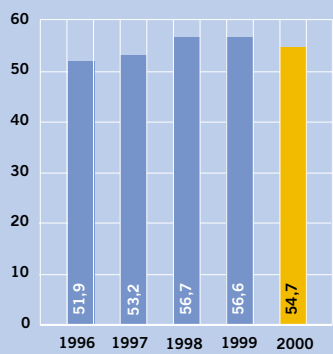
Konsernin oman pääoman tuotto, %



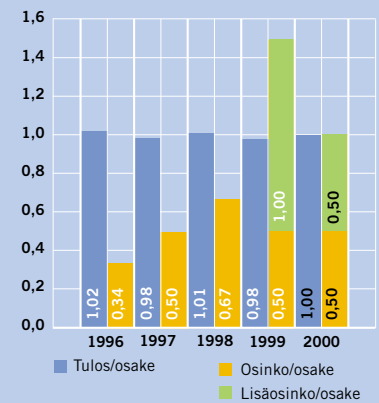
Konsernin investoinnit, M€



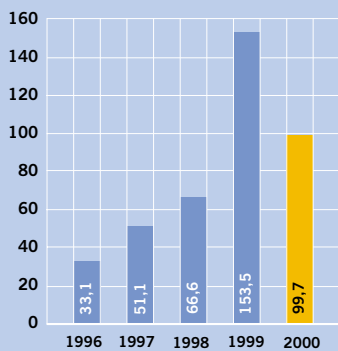
Konsernin omavaraisuus, %



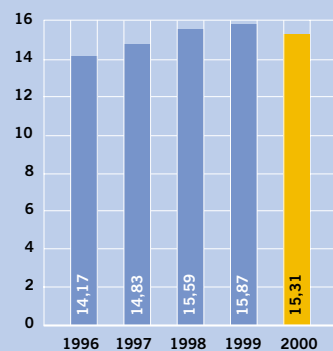
Tulos ja osinko/osake, €



Osinko/tulos, %



Oma pääoma/osake, €

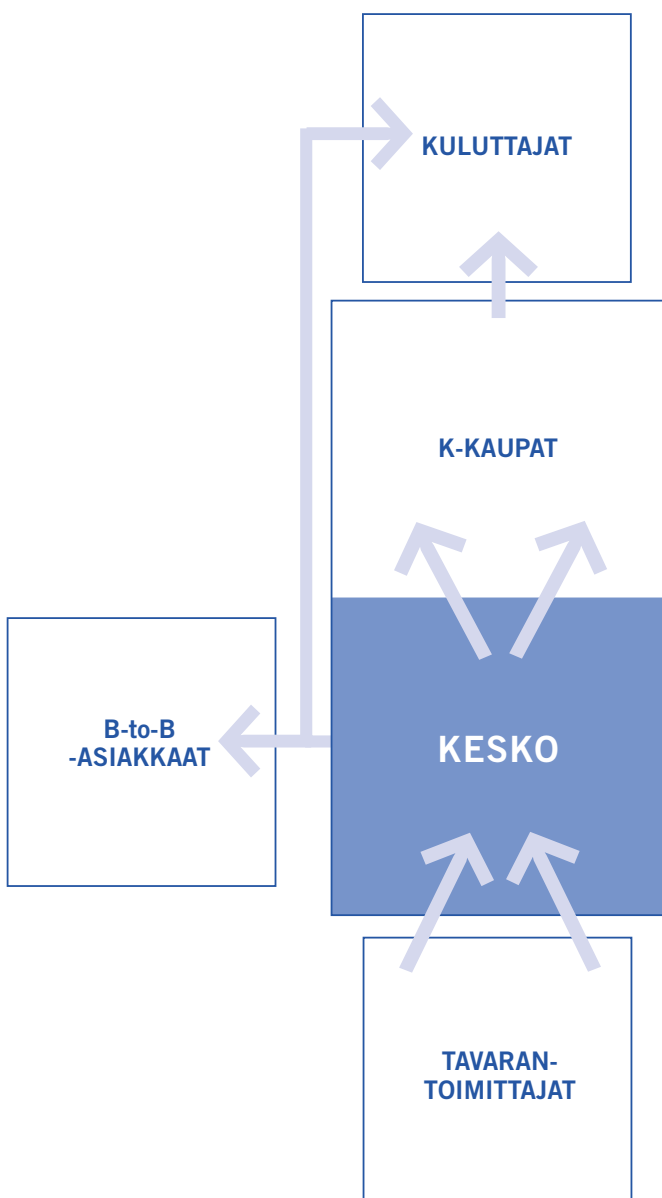


› VUOSI 2000 LYHYESTI

- Konsernin liikevaihto kasvoi 3,2 prosenttia. Tulos ja liikevoitto olivat lähes edellisen vuoden tasolla.
- Keskon ja K-kauppioiden ketjutoiminnan uudistus otettiin käyttöön vuoden 2001 alusta. Yhteistointaa tehostetaan mm. ketjukonseptien kehittämisessä, tavararyhmähallinnassa, markkinoinnissa, ostotoiminnassa ja logistiikassa. Uuteen toimintamalliin siirrytään vaiheittain noin kahden vuoden aikana.
- Voimakasta investointiohjelmaa kauppapaikkaverkoston kehittämiseksi jatkettiin. Kokonaisinvestoinnit olivat 247 miljoonaa euroa.
- Panostuksia strategisesti tärkeille kasvualueille Baltian päivittäistavara- ja rautakauppaan sekä Ruotsin rautakauppaan jatkettiin. Tallinnaan rakennettiin koko Viroa palveleva logistiikkakeskus sekä ensimmäinen SuperNetto-päivittäistavaramyymälä. Kesko osti myös Viron suurimman rautakauppaketjun, Ehitusmaailm'n. Ruotsissa avattiin kaksi uutta K-rautaa, joten nyt siellä on toiminnassa yhteensä kahdeksan K-rautaa.
- Suomen päivittäistavarakaupassa K-ryhmän markkinaosuuden arvioidaan laskeneen lievästi edellisvuodesta. Vuonna 1999 markkinaosuus oli 37,8 prosenttia.
- Kesko julkisti ostotoimintansa eettiset periaatteet. Eettisen laadunvalvonnan työkaluna on kansainvälinen Social Accountability SA 8000 -standardi.
- Kesko päätti siirtää kahden vuoden kuluessa yritysten välisen kaupan tarjontansa Internetiin. Suur-talousasiakkaille rakennetaan Suomen markkinoille ruokakaupan laajin internetpalvelu, jonka pilot-tivaihe käynnistyi syksyllä 2000. Rautakaupan yritysasiakkaille avattiin uudistettu extranet, josta rakennetaan varastomyynnin tärkein väylä. Maatalouskeskon uusi Viljaweb on johtava viljakaupan sähköinen markkinapaikka. NetAnttila nousi vuonna 2000 Suomen suosituimmaksi kuluttajaverk-kokaupaksi.
- Kansainvälistä ostoyhteistyötä lisätään. Kesko liittyi mm. Internetissä toimivan WorldWide Retail Exchange -kauppapaikan jäseneksi. Se tarjoaa päivittäis- ja käyttötavarakaupan tavarantoimittajille uuden tehokkaan myyntireitin yli 50 kaupan alan yritykselle.
- Keskon yhtiöjärjestys uudistettiin. Uusi hallintomalli rakentuu hallituksen ja toimitusjohtajan varaan ilman hallintoneuvostoa. Konserniin muodostettiin lisäksi johtoryhmä, jonka jäsenet edus-tavat yhtiön toimivaa johtoa.
- Keskon neljä tulosryhmää päätettiin yhtiöittää. Päivittäistavarakaupasta vastaava Ruokakesko Oy ja käyttötavarakaupasta vastaava Keswell Oy aloittavat liiketoimintansa 1.4.2001. Rautakaupasta vastaava Rautakesko Oy sekä maatalous- ja konekaupasta vastaava Maatalouskesko Oy ja sen tytär-yhtiö Konekesko Oy aloittavat 1.10.2001.
- Kesko ulkoisti strategiansa mukaisesti palvelu- ja tukitoimintojaan myymällä mainostoimistonsa, asiakaslehtiensä kustannustoiminnan, filmituotannon ja myymälätelevisiotoiminnan, kiinteistöjen hoito- ja ylläpitopalvelut sekä osan toimistopalveluistaan.

› KESKO - KAUPAN TEKIJÄ

› *Pitkäaikainen yhteistyö sidosryhmien kanssa mahdollistaa ekologisesti ja eettisesti kestävien palveluiden tarjonnan* ›



Kesko on Suomen johtava kaupan alan yritys, joka laajentaa toimintaansa myös lähialueiden markkinoille. Kesko on markkinointi- ja logistiikkayritys sekä kaupan konseptien ja toimintamallien kehittäjä. Se harjoittaa vähittäiskauppaa tiiviissä ketjuyhteistyössä K-kauppioiden kanssa ja tukkukauppaa itsenäisesti teollisuudelle, ravintoloille ja muille tukkuasiakkaille. Keskon tulevaisuudenkuvana on olla paras ja arvostetuin kaupan alan yritys.

Ketjussa yhdistyvät paikallisen yrittäjyyden ja keskittämisen edut

Kesko ja K-kauppiat (www.k-kauppiasliitto.fi) toimivat liikutypeittäin tiiviissä ketjuyhteistyössä. Ketjutoiminnassa koko liiketoimintaa ohjataan asiakkaasta tavaran toimittajaan asti.

- Kesko vastaa ketjussa yhteiseen ketjuvalikoimaan kuuluvien tuotteiden hankinnasta sekä valtakunnallisesta ja alueellisesta ketjumarkkinoinnista. Kesko vastaa lisäksi ketjun liikeidean jatkuvasta kehittämisestä.
- Kauppiasyrittäjä vastaa ketjutoiminnasta omassa kaupassaan, paikallismarkkinoinnista, paikallistuotteiden hankinnasta ja asiakassuhteiden vahvistamisesta paikallisten tarpeiden mukaisesti.

Keskolla on tunnetut kaupan konseptit ja kattava kauppaverkosto

Kesko jalostaa ja kehittää omistamiaan kaupan konsepteja ja toimintamalleja. Vähittäiskaupan konseptien kehittämisessä lähtökohtana ovat kuluttajien tarpeet ja toisaalta logistisen ketjun tehokkuus. Lisäksi Kesko kehittää vähittäiskauppaverkostoa kokonaisuutena ja huolehtii liiketoiminnan kannalta keskeisten kauppa- paikkojen hankkimisesta, rakentamisesta ja kaupan henkilöstön koulutuksesta. Tämä luo Kesko kiinnostavan yhteistyökumppanin sekä tavarantoimittajille että vähittäiskauppiaille.

Kesko on monipuolinen jakelutie

Kesko on Suomessa monipuolisin jakelu- ja markkinointikanava toimialojensa tavarantoimittajille. Kesko harjoittaa pitkäjännitteistä yhteistyötä sekä kotimaisten että ulkomaisten tavarantoimittajiensa kanssa. Sillä taataan logistisen ketjun tehokkuus ja asiakkaille laa-

dukkaat ja turvalliset tuotteet. Pitkäaikainen yhteistyö mahdollistaa myös ekologisesti ja eettisesti kestävien palveluiden tarjonnan.

Ketju lunastaa asiakaslupaukset

Ketjutoiminnan perushyöty syntyy yhtenäisestä ketjuvalikoimasta. Kuluttaja löytää yhtenäisen valikoiman ja palvelut kaikista saman ketjun liikkeistä. Yhtenäinen markkinointi säästää kustannuksia ja kirkastaa ketju-brandeja. Samalla se luo mahdollisuuksia kanta-asiakkuuden kehittämiseksi. Plussa (www.plussa.com) on Suomen johtava kaupan kanta-asiakasjärjestelmä ja Plussa-kortteja on kaikkiaan 2,5 miljoonaa.

Ostotoiminnan keskittäminen tuo kilpailuetua

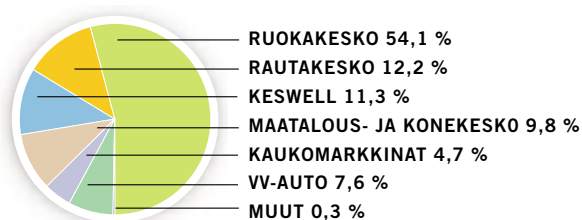
Keskon keskitetyillä ostoilla alennetaan logistisia kustannuksia ja keskitetään voimia hintakilpailukyvyyn saavuttamiseksi. Tiedonhallinta on Keskon logistinen ylivoimatekijä. Kansainväliset liittoumat, mm. AMS, EP: International, EuroMat, Intersport ja World Wide Retail Exchange vahvistavat hankintalogistiikan tehokkuutta volyyymi- ja synergiaetujen kautta. Ostotoiminnan keskittämisestä hyötyvät kauppiaiden ja kuluttajien lisäksi myös Keskon tukkuasiakkaat, kuten ravintolat ja teollisuus.

Keskon kaupallinen toiminta on jaettu neljään vuonna 2001 yhtiötettävään toimialaan:

- *Ruokakesko (entinen päivittäistavararyhmä),*
- *Rautakesko (entinen rautaryhmä),*
- *Keswell (entinen käyttötavararyhmä) ja*
- *Maatalous- ja konekesko (entinen maatalous- ja koneryhmä).*

Yhtiöt vastaavat oman tavara-alansa markkinoinnista, hankinnasta, logistiikasta ja kauppapaikoista.

Liikevaihdon jakauma



Kesko kehittää omia merkituotteita. Pirkka-tuotteiden (www.pirkka.fi) tunnettuus Suomessa on lähes 100 prosenttia.

› TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

› *Tulevat vuodet ovat Keskolle haasteellisen kasvun aikaa* ›

Suomen kaupalle viime vuosi oli jo seitsemäs perättäinen kasvuvuosi. Tukkukaupan myynnin määrä ilman autokauppaa kasvoi 4,6 prosenttia ja vähittäiskauppa samoin 4,6 prosenttia vuonna 2000. Kesko-konsernin liikevaihto kasvoi 3,2 prosenttia. Keskon liikevaihdosta noin 95 prosenttia tulee Suomesta, joten kansantaloutemme vahva kehitys ja kuluttajien optimisimi luovat hyvän perustan Keskon toiminnan kehittämiseen.

Kesko-konserni elää parhaillaan syvällisten uudistusten aikaa. Ylimääräinen yhtiökokous muutti lokakuussa Keskon yhtiöjärjestyksen vastaamaan uutta konsernirakennetta ja hallintomallia. Jo aiemmin päätettiin yhtiöittää Keskon tavarakaupasta vastaavat tulosryhmät. Tavaralojen yhtiöittäminen ja Keskon organisaation keventäminen suoraviivaistavat konsernin päätöksentekoa.

Eri tavara-alojen markkinat, kehitysnäkymät ja kilpailuedellytykset poikkeavat enenevässä määrin toisistaan. Yhtiöittäminen lisää joustavuuttamme vastata markkinoiden ja kansainvälistymisen nopeasti muuttuviin haasteisiin. Tytäryhtiömalli parantaa lisäksi konsernimme eri tavara-alojen toiminnan ja tuloksellisuuden arviointia. Tämä on tärkeää myös osakkeenomistajan kannalta.

Organisaation tehostamisen rinnalla olemme ulkoistaneet strategiamme mukaisesti monia sellaisia Keskon palvelu- ja tukitoimintoja, jotka eivät suoraan liittyneet ydinliiketoimiimme.

Uudistukset ovat kiinteä osa Keskon ja K-kauppiaitten välisen ketjutoiminnan kokonaisuudistusta, jonka ennakoidaan vahvistavan merkittävästi Keskon ja ketju-toiminnassa mukanaolevien kauppiaiden kilpailukykyä ja kannattavuutta. Kuluttajat hyötyvät tästä selkeämpien kauppakonseptien ja edullisempien hintojen muodossa. Tehokkaampaa ketjumallia hyödyntää yli 1 400 K-kauppiasta.

Tulevat vuodet ovat Keskolle haasteellisen kasvun aikaa. Jatkuvan uudistumisen tarvetta lisäävät myös kansainväliset kauppaketjut, joita toimii Suomessa käytännössä jo lähes kaikilla tavara-aloilla.





Kesko on vastannut haasteeseen niin uudistamalla organisaatiota kuin tiivistämällä kaupankäynnin yhteistyömalleja kaupparyhmämme sisällä. Olemme lisäksi aktiivisesti investoineet Suomessa vähittäiskauppoihin, logistiikkaan ja erityisesti tietojärjestelmien kehittämiseen yhteensä lähes 900 miljoonaa euroa viiden vuoden aikana. Meillä on tulevaisuudessa yhä paremmat edellytykset kilpailukykyiseen ja kannattavaan liiketoimintaan.

Kotimainen toiminta- ja kilpailukykyimme on siten hyvässä kunnossa ja mahdollistaa aktiivisen myynnin kehittämisen.

Kesko hakee kasvua myös lähialueilta. Olemme suunnanneet kasvavassa määrin investointeja Ruotsiin ja Baltiaan varmistaaksemme kasvustrategiamme toteutumisen sielläkin. Asiakkaat ovat ottaneet hyvin vastaan rautakauppamme Ruotsissa samoin kuin ruoka-kauppamme Virossa sekä rauta- ja maatalouskauppamme Virossa ja Latviassa. Uusia laajennussuunnitelmia on lisäksi odottamassa toteutumistaan niin Baltiassa kuin Ruotsissakin. Ketjuja laajennetaan aktiivisesti.

Nyt toteutetut ja käynnissä olevat uudistukset ovat Keskolle lähes yhtä merkittäviä kuin yhtiön perustaminen kuusi vuosikymmentä sitten. Kesko uudistui, koska myös markkinat ja kulutustottumukset muuttuivat.

Haluan lämpimästi kiittää kaikkia keskolaisia ja tytäryhtiöiden henkilökuntaa hyvästä työstä uuden vuosituhannen ensimmäisenä vuonna. Meille keskolaisille toteutetut uudistukset ovat suuri haaste ja mittavat

projektit toteutettiin onnistuneesti normaalin työmm rinnalla.

Samoin lausun kiitokseni kaikille asiakkaillemme ja yhteistyökumppaneillemme, erityisesti K-kauppiaille sekä tavarantoimittajille, joiden kanssa olemme uudistuneita toimintatapoja luoneet.

Ryhmämme strategia ja kehitys ovat nyt vaiheessa, joka vähitellen johtaa koko ryhmämme uudelleen menestykselliselle kasvu-uralle.

Matti Honkala
pääjohtaja

› KEHITTYVÄ KESKO

Keskon toimintaan vaikuttavat Suomen ja lähialueiden taloudellinen kehitys, kuluttajien ostovoiman kasvu ja sen alueelliset muutokset sekä yritysten investoinnit. Kaupan toimialaa sävyttävät kansainvälisen kilpailun lisääntyminen, ketjuuntuminen sekä tiedon ja tietotekniikan merkityksen kasvu. Asiakassuhteiden hallinnan tärkeys korostuu ja sähköinen kauppa lisääntyy. Kesko vastaa toimintaympäristön haasteisiin mm. voimakkaalla toimintansa tehostamisella: ketju-uudistuksella, historiansa suurimmilla investoinneilla ja päätöksellä yhtiöittää neljä kaupallista toimialaansa.

Tavoitteena on kasvu lähialueiden markkinoilla

Euroopan vähittäiskaupassa on tehty viime vuosina merkittäviä yrityskauppoja. Uusia markkinoita on valittu pääosin juuri yrityskaupoilla. Myös Suomessa ulkomaiset ketjut ovat mukana lähes kaikilla kaupan aloilla. Kesko on valmistautunut kilpailuun ketjutoimintansa uudistamisella, liiketyypin jatkuvalla hioimisella sekä laajenemalla lähialueille. Etenkin Baltian päivittäistavara- ja rautakauppa sekä Ruotsin rautakauppa ovat Keskolle strategisesti tärkeitä kasvualueita.

Muiden kaupan alan yritysten kanssa tehtävän yhteistyön laajentaminen ja syventäminen on osa kansainvälistymistä. Ostoyhteistyötä lisätään eri tavaraaloilla useiden kansainvälisten organisaatioiden avulla. Lisäksi Kesko on laajennettu johdon kansainvälistymiskoulutusta.

Ketju-uudistus vahvistaa kilpailukykyä

Muuttunutta kotimaan kilpailutilannetta varten Kesko ja K-kauppiat ovat yhdessä kehittäneet liiketoimintamallin, joka perustuu Keskon ja kunkin ketjuun kuuluvan vähittäiskaupparyityksen vertikaaliseen yhteistyöhön. Ketjulla on yhtenäinen asiakaslupaus ja toimintatavat, jotka helpottavat kuluttajan valintoja.

Kesko vastaa toimintamallin ja kauppakonseptien jatkuvasta kehittämisestä, ketjutoiminnan ohjauksesta sekä ketjuvalikoimiin kuuluvien tuotteiden hankinnasta. Kauppias vastaa yrittäjänä tuloksestaan, henkilöstöjohtamisesta ja ketjukonseptin toteutuksesta omassa kaupassaan.

Kesko hankkii ketjun käyttöön tarvittavat liikepaikat, tietojärjestelmät, markkinointikanavat ja koulutuksen. Ketjuyritykset maksavat Keskolle korvauksen mm. ketjukonseptin käyttöoikeudesta ja muista Keskon tarjoamista palveluista.

Uudistus selkeyttää Keskon ja kauppiaiden välistä työnjakoa. Arvioitu tuottojen kasvu ja kustannussäästö Keskoissa vuositasolla uudistuksen toteuduttua on yli 35 miljoonaa euroa.

Suuri osa yritysten välisestä kaupasta siirtyy Internetiin

Kesko on ollut organisaatioiden välisen tiedonsiirron (OVT), sähköisen kaupankäynnin ja tilausjärjestelmien uranuurtaja Suomessa. Viime vuosina on otettu käyttöön yhä laajemmin sähköisiä tilausvälineitä mm. Internet- ja extranet-tekniikalla. Internet ja sähköinen kaupankäynti täydentävät kaupan palveluja ja tarjontaa. Kuluttajakaupan muutosten rinnalla keskeistä on yritysten verkostoituminen. Syksyllä 2000 Kesko teki päätöksen siirtää kahden vuoden kuluessa business to business -kaupan tarjontansa Internetiin.

Kespro Oy rakentaa Suomen markkinoille ruokakaupan laajimman ja edistyksellisimmän suurtaisuusasiakkaille tarkoitetun Internet-palvelun (www.kespro.com). Myös rautakaupassa merkittävä osa yritysten välisestä sähköisestä liiketoiminnasta tapahtuu tulevaisuudessa Internetin välityksellä. Maatalouskeskon Viljaweb on jo Suomen johtava viljakaupan sähköinen markkinapaikka (www.k-raitti.com). Lisäksi Kesko on mukana kansainvälisissä sähköisissä markkinapaikkahankkeissa.

Lähivuosina Keskon kaikki neljä yhtiötettävää tavara-alaa panostavat vahvasti sekä kuluttaja- että B-to-B



-verkkokauppaan. Verkkokauppa eriytetään muusta toiminnasta itsenäiseksi yksiköiksi, joihin panostetaan henkilöstö- ja taloudellisia resursseja huomattavasti nykyistä enemmän.

Kuluttajapalvelut kokoavaa www.k-netti.com -portaalia on laajennettu. Toistaiseksi suurimmat hidasteet laajamittaiselle sähköiselle kuluttajakaudalle ovat kysynnän rajallisuus ja sopivien logististen ratkaisujen löytäminen. Erikoistavarakaupan joissakin tuoteryhmissä sähköisen kaupan osuuden odotetaan nousevan vuoteen 2005 mennessä 10-15 prosenttiin, mutta osuus jää koko toimialalla huomattavasti vähäisemmäksi.

Asiakastuntemuksen merkitys korostuu

Keskeinen alue kaupan toiminnassa on paneutuminen asiakassuhteiden syventämiseen sekä asiakastuntemuksen ja -tyytyväisyyden parantamiseen. Kuluttajakaupassa kanta-asiakkuuden merkitys on korostunut entisestään. Moniarvoinen kuluttaja on vähittäiskaupan suuri haaste. Erilaisille kuluttajille tarjotaan erilaisia kauppvoja. Yritysten välisessä kaupassa pitkäjännitteisen yhteistyön merkitys on lisääntynyt.

Plussa-kanta-asiakasmarkkinoinnissa mukana olevien yhteistyöyritysten määrää on lisätty. Plussan (www.plussa.com) avulla kaupan valikoimia ja markkinointia voidaan suunnitella asiakkaiden toiveiden mukaisesti. Plussa on vakiinnuttanut asemansa Suomen johtavana kaupan kanta-asiakasohjelmalla. Plussa-kortteja on lähes 1,4 miljoonassa taloudessa yhteensä 2,5 miljoonaa kappaletta. Plussa-myyntin osuus K-kauppojen myynnistä vaihtelee tavara-aloittain 40 ja 85 prosentin välillä. Plussa-asiakkaille jaettiin vuonna 2000 pistehyvityksiä yhteensä 55,5 miljoonaa euron arvosta.

Pankkipalvelutyöryhmä esittää kaupalle oikeutta omiin asiakastileihin, joiden talletusten enimmäismäärä olisi 3000 euroa. Jo nyt Plussa-kortinhaltijat voivat liittää korttiinsa korollisen talletustiliominaisuuden. Plussa-tili tarjoaa asiakkaille mahdollisuuden maksaa ostokset suoraan tililtä ja nostaa käteistä rahaa Anttila-tavarataloista, Citymarketeista, K-supermarketeista ja K-marketeista. Plussa-tilin yhteistyökumppani on Osuuspankkiryhmä.

Logistista tehoa parannetaan yhteistyöllä

Keskon logistiikka- ja tietohallintostrategioiden pääta-voite on luoda tehokkaan tavaravirran ohjauksen avulla Keskoa sekä tavarantoimittajien että asiakkaiden kannalta paras jakelutie. Ketjumainen toiminta ja tietojärjestelmien kehittäminen ovat luoneet uusia mahdollisuuksia kaupan ja teollisuuden yhteistyölle. Kesko tekee tavarantoimittajiensa kanssa läheistä yhteistyötä mm. tuotesuunnittelun, tavararyhmähallinnan ja markkinoinnin kehittämisessä.

Yritysten välinen verkostoituminen lisääntyy ja kansainvälinen liiketoimintaprosessien standardointi kehittyy. Kesko on valinnut uusien tietojärjestelmiensä perustaksi mySAP.com -ohjelmiston. Sen avulla toteutetaan vuosina 2001-2004 eri liiketoiminta-alueiden operatiiviset perussovellukset. Yhdessä sähköisen kaupan käynnin teknologioiden ja vahvan OVT-kokemuksen (organisaatioiden välinen tiedonsiirto) kanssa valinta säilyttää Keskon aseman alan tietoteknisen kehityksen kärjessä. Keskon investoinnit tietotekniikkaan vuonna 2000 olivat yhteensä 12,5 miljoonaa euroa (14,3 milj. €).

Kaikkien aikojen suurin investointiohjelma käynnissä

Ostovoima siirtyy Suomessa edelleen kasvukeskuksiin ja isoihin taajamiin. Kesko on vastannut kehitykseen mm. investoimalla uusiin kauppapaikkoihin. Uudet päivittäistavarakaupat ovat pääasiassa suuria marketteja tai taajamien pieniä keskustakauppvoja. Suomessa hypermarketeista myydään noin neljännes ruokakaupan myynnistä, kun osuus useimmissa Euroopan maissa on selvästi korkeampi. Myös käyttötavara- ja rautakaupassa myymälöiden yksikkökoko kasvaa. Etenkin kasvukeskuksissa on jatkuvaa tarvetta kauppainvestoinneille.

Muuttoliikkeen rinnalla tapahtuu myös kulutustottumusten muutosta. Uudet kauppakeskukset, jotka houkuttelevat asiakkaita viettämään aikaansa ja hakemaan elämyksiä, ovat vastauksia kuluttajien ostokäyttäytymisen muutoksiin. Keskon keskeisiä vahvuuksia ovat liikeyyppien ja tavara-alojen monipuolisuus. Keskon lähtökohtana Suomessa on koko maan kattava myymäläverkosto. Vuonna 2000 rakennettiin 34 uutta kauppa ja uudistettiin yli 150 kauppa. Kaupan palvelujen koettu saavutettavuus on parantunut viime vuosina, vaikka kehitys on kulkenut kohti yksikkökoon kasvua ja myymälämäärien supistumista.

Kotimaassa Kesko jatkaa uusien kauppojen perustamista ja liiketyyppien uudistuksia. Kotimaassa kasvua etsitään päivittäistavara-, rauta- ja käyttötavarakaupassa. Kodin Ykkönen -sisustustavaratalot sekä Musta Pörssi Maailma ja Intersport megastore -myymäläketjut laajenevat kasvukeskuksissa.

Yhteiskunnallinen vastuu noussut keskeiseksi kilpailutekijäksi

Yritysetiikka vaikuttaa yhä enemmän yritysten taloudelliseen menestymiseen. Keskon eettisissä ohjeissa korostetaan mm. yhtiön sisäisen ja ulkoisen toiminnan vastuullisuutta, yhteiskunnallista vastuuta ja ympäristöön liittyviä arvoja.

Kesko on ollut edelläkävijä mm. ostotoimintansa eettisessä standardoinnissa. Keskon ostajat tuntevat tavarantoimittajansa hyvin ja kauppasuhteet ovat pitkäaikaisia, eikä niiden aikana ole havaittu lapsityövoimaan liittyviä tai muita vakavia sosiaalisia ongelmia. Asian puolueettomaksi varmistamiseksi Kesko julkisti sitoutumisensa kansainväliseen SA 8000 -standardiin ensimmäisenä yrityksenä Pohjoismaissa vuonna 2000. Standardin vaatimukset parantavat merkittävästi mahdollisuuksia varmistaa ammattitarkastajien avulla, että tuotteiden valmistus on kuluttajien ja muiden Keskon asiakkaiden edellyttämässä kunnossa. Kesko julkaisee erillisen yhteis-

kunnallisesta vastuusta kertovan raportin vuodelta 2000.

Ympäristöasiat ovat osa ihmisten arkipäivää. Kesko on tehty järjestelmällistä työtä ympäristöasioiden huomioon ottamiseksi jo kymmenen vuotta. K-Ympäristökauppa-toimintamallia on kehitetty Suomen Luonnonsuojeluliiton kanssa. Vuoden 2000 lopussa K-Ympäristökauppadiplomin saaneita kauppvoja oli jo 174. Ympäristöasioista kerrotaan enemmän vuosikertomuksen sivuilla 38-41.

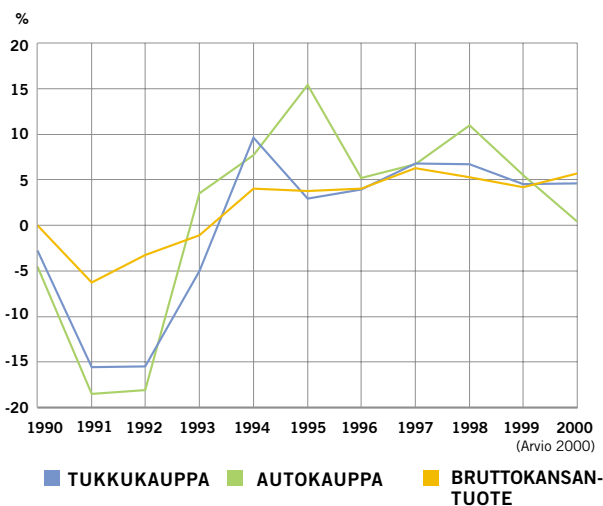
Yritysten kilpailu työvoimasta kiristyy jatkuvasti, etenkin kun Suomen suuret ikäluokat siirtyvät eläkkeelle. Kesko tarjoaa yhä enemmän myös kansainvälisiä, kiinnostavia ja vaativia työtehtäviä. Keskon perinteisiä vahvuuksia ovat korkeatasoinen koulutus ja mahdollisuus edetä uralla suuren konsernin eri tehtävissä. Nämä sisäiset työmarkkinat halutaan säilyttää vahvutena ulkoisen rekrytoinnin rinnalla.

Kesko on investoinut merkittävästi henkilökunnan osaamiseen mm. K-instituutti Oy:n avulla. Suomessa Kesko työllistää noin 13 000 työntekijää ja ulkomailla noin 1 000 henkeä. K-kaupoissa on lisäksi yhteensä noin 25 000 työntekijää.

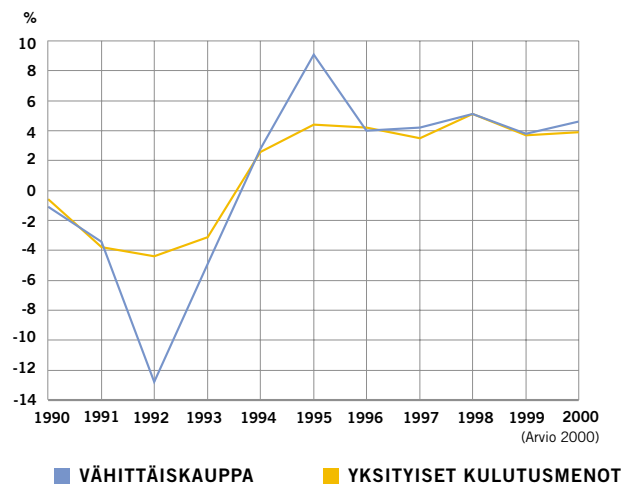
Euron käyttöönotto yhtenäistää hintoja

Euro helpottaa hintavertailuja, mikä lisää euroalueella painetta hintojen yhdenmukaistamiseen ja hintakilpai-

Bruttokansantuotteen sekä tukku- ja autokaupan tuotannon määrän muutokset Suomessa 1990-2000



Yksityisten kulutusmenojen ja vähittäiskaupan tuotannon määrän muutokset Suomessa 1990-2000



luun. Euron uskotaan lisäävän myös verkkokaupan suosiota. Keskosssa ja K-kaupoissa euron tuloon on varauduttu useiden vuosien ajan.

Euron käyttöönotto ei nosta K-ryhmän vähittäishintoja. Lyhyellä tähtäimellä kaupalle syntyy mm. laite- ja ohjelmistokuluja, mutta pitkällä aikavälillä euron ansiosta syntyy kustannusetuja. Se vähentää lisäksi merkittävästi sekä valuutanvaihtokustannuksia että valuuttariskejä.

Kaupan taloudelliset näkymät ovat hyvät

Suomessa yksityiset kulutusmenot lisääntyivät vuonna 2000 määrällisesti noin kolme prosenttia. Kasvun arvioidaan jatkuvan lähes samansuuruisena vuonna 2001. Kaupan myynti seuraa yksityisten kulutusmenojen muutoksia, mutta eri toimialojen välillä saattaa olla suuriakin eroja.

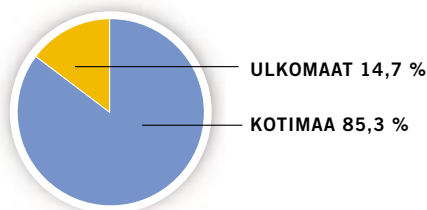
Vuonna 2001 kaupan myynnin arvioidaan kasvavan lähes samaa vauhtia kuin vuonna 2000. Kotitalouksien luottamus taloudelliseen kehitykseen parani joulukuussa syksyn 2000 notkahduksen jälkeen. Näkemykset varsinkin Suomen taloudesta paranivat.

Ruotsin rautakaupan markkinatilanne on otollinen, sillä markkinoilta puuttuu K-raudan kaltainen rautavaratalo, jossa kaikki rakentamiseen, korjaamiseen ja sisustamiseen tarvittava löytyy yhdestä liikkeestä. Markkinakehitys jatkunee myönteisenä kaikissa Baltian maissa. Vielä pienet markkinat ovat nopeasti siirtymässä länsimaiseen kaupankäyntikulttuuriin.

Osinkopolitiikka

Kesko jakaa osinkoa osakekohtaisesta tuloksesta vähintään kolmanneksen tai puolet, jos omavaraisuusaste ylittää 50 %.

Keskon ostot



Keskon ostot vuonna 2000 olivat kaikkiaan 5 522 miljoonaa euroa. Kotimaassa Keskoslla on noin 32 000 tavarantomittajaa ja ulkomailla noin 10 000.

Keskon asiakkaat



Keskon liikevaihto vuonna 2000 oli kaikkiaan 6 308 miljoonaa euroa. Kuluttaja-asiakkaiden lisäksi Keskoslla on noin 30 000 yritysasiakasta. Tytäryhtiöiden kautta Keskon myynnistä menee noin 14,7 % suoraan kuluttajille.



Keskon liiketoiminnan perusta

KESKON TULEVAISUUDENKUVA

- Keskon tulevaisuudenkuvana on olla paras ja arvostetuin kaupan alan yritys.

KESKON PÄÄMÄÄRÄT

- Hyvät tulokset sijoitetun pääoman tuotto on vähintään 12 % oman pääoman tuotto on vähintään 10 %
- Tyytyväisimmät asiakkaat ja menestyminen markkinoilla
- Erinomaiset toimintatavat, tuotteet ja palvelut
- Osaavat ja innostuneet ihmiset

KESKON TARKOITUS

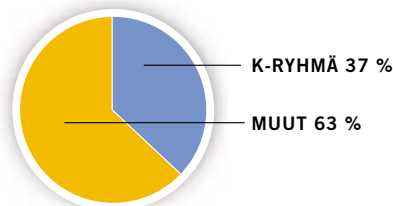
- Kesko palvelee asiakkaitaan parhailla tuotteilla ja palveluilla. Kesko on arvostettu yritys työpaikkana, yhteistyökumppanina ja sijoituskohteena.

KESKON PERUSARVOT

- Asiakastytyväisyys on keskeisin perusarvomme. Se on tulos onnistuneesta palvelusta ja laadukkaista tuotteista. Se luo ja varmistaa pysyvän asiakassuhteen.
- Yrittäminen merkitsee luottamusta yrittäjyyteen ja omaan osaamiseen sekä ahkeruutta, halua kehittyä työssä ja tahtoa tehdä tulosta.
- Tuloksellisuus tarkoittaa hyvää taloudellista tulosta ja korkeaa toiminnan laatua.
- Yhteistoiminta - sisäinen ja ulkoinen - parantaa siihen osallistuvien kilpailukykyä ja tulosta.
- Jatkuva uudistuminen merkitsee asiakkaiden tarpeiden ja uusien mahdollisuuksien aktiivista hyödyntämistä, avointa ja rohkeaa suhtautumista uuteen sekä toiminnan jatkuvaa kehittämistä.
- Vastuullisuus ja rehellinen toimintatapa mahdollistavat täysipainoisen ja aktiivisen toiminnan muuttuvassa yhteiskunnassa.
- Ihmisen arvostus, toisista ihmisistä välittäminen ja hyvä yhteishenki luovat toimivan työyhteisön.

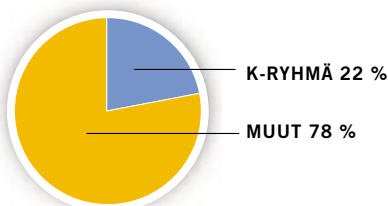


Suomen päivittäistavaroiden vähittäiskauppa 2000, arvio *)

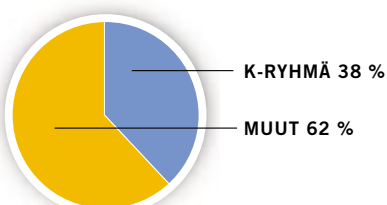


*) Suurtalouskaupassa Keskon osuus on noin 24 prosenttia.

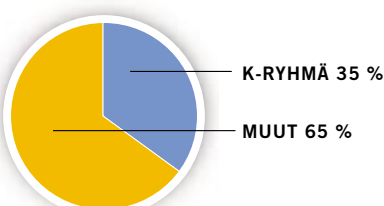
Suomen käyttötavaroiden vähittäiskauppa 2000, arvio



Suomen rautatavaroiden vähittäiskauppa 2000, arvio



Suomen maataloustavaroiden vähittäiskauppa 2000, arvio



Suomen tukkukaupan markkinaosuuksista ei ole tarkkoja tilastoja tai vertailulukuja, koska kaupan alan yritykset ovat kukin aktiivisia eri tavarasegmenteillä. Näin ollen niiden liikevaihto- tai myyntiluvut eivät ole vertailukelpoisia.

› TOIMIALAT LYHYESTI

■ Ruokakesko

Ruokakesko on Suomen ja lähialueiden markkinoilla yrittäjyyteen perustuvien päivittäistavaroiden vähittäis-kauppa- ja fast food -liiketoimintamallien kehittäjä sekä tukkukauppa.

- Liikevaihto oli 3 453 miljoonaa euroa (3 228 milj. €).
- Liikevoitto oli 65,4 miljoonaa euroa (64,9 milj. €).

■ Rautakesko

Rautakesko hankkii ja myy rakentamisen, korjaamisen ja sisustamisen tuotteita ja palveluja. Se kehittää rautakaupan konsepteja ja toimintamalleja. Suomen lisäksi Rautakesko toimii Ruotsissa, Virossa, Latviassa ja Venäjällä.

- Liikevaihto oli 786 miljoonaa euroa (702 milj. €).
- Liikevoitto oli 10,5 miljoonaa euroa (10,0 milj. €).

■ Keswell

Keswell kehittää käyttötavarakaupan liiketoimintamalleja ja kauppaverkoston sekä ohjaa kauppaketjuja. Keswellin tavara-alat ovat kodintekniikka, urheiluvälineet, kengät, vaatteet sekä kodintuotteet ja sisustustarvikkeet. Tytäryhtiö Anttila Oy on Suomen suurimpia käyttötavaroiden vähittäiskauppiaita.

- Liikevaihto oli 726 miljoonaa euroa (869 milj. €).
- Liikevoitto oli 0,4 miljoonaa euroa (-7,6 milj. €).

■ Maatalous- ja konekesko

Maatalouskesko hankkii ja myy maatalouden tuotantotarvikkeita ja koneita, käy viljakauppaa ja toimii K-maatalouskauppojen ketjuyksikkönä. Konekesko hankkii ja myy raskaskoneita ammatti- ja hyötykäyttöön sekä pienkoneita, veneitä ja veneilytarvikkeita kuluttajille. Maatalous- ja konekesko toimii kotimaan lisäksi Virossa ja Latviassa.

- Liikevaihto oli 625 miljoonaa euroa (564 milj. €).
- Liikevoitto oli 5,2 miljoonaa euroa (7,7 milj. €).

■ Kaukomarkkinat

Kaukomarkkinat on suurin ja monialaisin suomalainen, kansainvälisesti toimiva kauppahuone, jolla on yli 20 tytäryhtiötä tai edustustoa ulkomailla. Kotimaassa Kaukomarkkinat on urheiluväline-, kello- ja kodin-elektroniikkakaupassa, optisella toimialalla sekä teknisessä kaupassa johtavia tavarantoimittajia.

- Liikevaihto oli 294 miljoonaa euroa (268 milj. €).
- Liikevoitto oli 4,5 miljoonaa euroa (11,0 milj. €).

■ VV-Auto

VV-Auto Oy tuo maahan Volkswagen- ja Audi-henkilöautoja sekä Volkswagen-hyötyautoja. Sen tytäryhtiö Auto-Span Oy vastaa Seat-henkilöautojen maahantuonnista ja markkinoinnista.

- Liikevaihto oli 482 miljoonaa euroa (439 milj. €).
- Liikevoitto oli 17,8 miljoonaa euroa (20,7 milj. €).



› RUOKAKESKO



RUOKAKESKON TOIMITUSJOHTAJA
KALERVO HAAPANIEMI

"Jatkossa Ruokakeskon kasvu tulee sekä vahvistuvasta asemasta Suomen markkinoilla että laajentumisesta Baltiaan."



Ruokakesko on Suomen ja lähialueiden markkinoilla yrittäjyyteen perustuvien päivittäistavarojen vähittäiskauppa- ja fast food -liiketoimintamallien kehittäjä sekä tukkukauppa.

Keskon tavoitteena on olla Suomen paras elintarvikkeiden ja muiden päivittäistavarojen markkinoija ja ruokakaupan osaja. Tehokkuus perustuu toiminnan asiakaslähtöisyyteen sekä logistisen ketjun hallintaan ja jatkuvaan kehittämiseen. Ruokakesko vastaa K-päivittäistavara-kauppojen verkoston kehittämisestä ja kauppiaresursseista.

Ruokakeskon keskeiset liiketoiminnot ovat vähittäiskauppojen ketjutoiminta, suurtalouskauppa (HoReCa) ammattiasiakkaille, fast food -kauppa sekä Baltian tukku- ja vähittäiskauppa. Ruokakeskon keskeinen vahvuus on hyödyntää näiden toimintojen synergiaetuja.

Ruokakesko Oy aloittaa yhtiömuotoisena toimintansa 1.4.2001. Ruokakeskon henkilöstömäärä vuonna 2000 oli keskimäärin 4 896.

Päivittäistavaramarkkinoiden rakennemuutos Suomessa jatkuu

Hyvä talouden kehitys loi vuonna 2000 edellytykset Suomen päivittäistavaramarkkinoiden noin neljän prosentin kasvulle, vaikkakin kasvu jäi hieman odotettua vaatimatommaksi. Kokonaismarkkinat olivat noin 18,5 miljardia euroa. Nopeimmin kasvoivat ketjumuotoinen vähittäiskauppa ja ravintoloiden myynti. Myyntiä leimasivat suuret kuukausittaiset vaihtelut, jotka johtuivat mm. poltonesteiden hintojen, korkojen ja säätilan vaihteluista.

Vähittäiskaupan rakennemuutos jatkuu voimakkaana. Suuryksiköt kasvattivat vuonna 2000 osuuttaan markkinoista. Kaupparyhmät kilpailevat etenkin suurimmista kauppapaikoista kasvukeskuksissa. Myös hintakilpailu lisääntyy. Alle 400 m²:n myymälöiden aukioloaikojen laajentaminen edistää pienimpien ruokakauppojen myyntimahdollisuuksia merkittävästi.

Suomen päivittäistavaramarkkinoiden kasvun ennustetaan hidastuvan vuositasona noin 2-2,5 prosenttiin.

Mahdollisilla uusilla tuoteryhmillä, kuten viineillä ja lääkkeillä on suuri merkitys päivittäistavara-kauppojen myynnin kasvun kannalta.

K-ryhmän ruokakaupparverkosto on Suomen kattavin

K-ruokakaupparipaketit ovat Suomen tunnetuimpia kaupan brandeja. Ketjujen tarjonta kattaa eri asiakasryhmät ja maan eri alueet. Uusi ketjutoimintamalli luo edellytykset tulevaisuudessakin kilpailukykyiselle toiminnalle ja markkinaosuuden kasvulle.

Kesko investoi kotimaan päivittäistavara-kaupan verkostoon 73 miljoonaa euroa vuonna 2000. Keskon lähtökohtana on koko maan kattava myymäläverkosto, johon kuuluu suuryksiköitä, lähikauppoja ja uusia myymälöitä kaupunkien keskustoissa. Rakennushankkeissa otetaan huomioon ympäristönäkökohdat ja ihmisten luontaiset kulkureitit. Uudet kaupunkilähikaupat panostavat perinteisen tarjonnan lisäksi valmisruokiin.

Vuonna 2000 avattiin kaikkiaan 18 uutta K-päivittäistavara-kauppaa. Merkittävimmät niistä olivat Pirkkalan Sarankulman ja Lappeenrannan Citymarketit sekä K-supermarketit Lahdessa, Nokialla, Lempäälässä, Turussa ja Kokemäellä. Haja-asutusalueilla toimintansa lopetti 78 kauppa. Vuonna 2000 K-päivittäistavara-kauppojen myynti oli 4 175 miljoonaa euroa (3 914 milj. €) ja myymälöiden myyntipinta-ala oli vuoden lopussa 787 387 m² (738 028 m²). K-extra-, Rimi- ja Citymarket-ketjujen markkinaosuuden arvioidaan vuonna 2000 säilyneen ennallaan, K-supermarket-ketjun kasvaneen ja K-market-ketjun lievästi laskeneen.

Ruokakeskossa on kaksi vähittäiskauppaa palvelevaa ketjuyksikköä: Lähikesko ja Marketkesko. Lähikesko toimii K-markettien (www.k-market.com), K-lähikauppojen (www.k-lahikauppa.com), K-extrojen (www.k-extra.com), Rimien (www.rimi.fi) ja Pikkoloiden ketjuyksikkönä. Marketkesko palvelee suurimpia kaupunkeja eli Citymarketteja (www.citymarket.fi) ja K-supermarketteja (www.k-supermarket.fi). Citymarket Oy harjoittaa käyttötavara-kauppaa Citymarketeissa.



RUOKAKESKO	LIIVEVAIHTO VUONNA 2000 MILJ. €	KEHITYS, %
LÄHIKESKO	1 092	-0,4
MARKETKESKO	1 121	14,4
CITYMARKET OY	364	7,5
KESPRO	1 094	16,0
CARROLS	29	-19,4
MUUT TYTÄRYHTIÖT	36	-3,0
./. KONSERNIN SISÄINEN MYYNTI	-283	
YHTEENSÄ	3 453	7,0

RUOKAKESKON VUOSI 2000

- Liikevaihto oli 3 453 miljoonaa euroa (3 228 milj. €).
- Liikevoitto oli 65,4 miljoonaa euroa (64,9 milj. €).
- Sidotun pääoman tuotto oli 11 % (12 %).
- Investoinnit olivat 129,3 miljoonaa euroa (103,2 milj. €).

Toimitusmyynnin markkinat kasvavat

Kespro Oy (www.kespro.com) tarjoaa Suomessa toimitus- ja noutotukkipalveluja. Sen asiakkaita ovat mm. ravintolat, suurtaloudet, huoltamot, kioskit, leipomot ja teollisuus. Vuonna 2000 noutomyynnin markkinat lasivat ja toimitusmyynnin markkinat kasvoivat.

Noutotukkuja oli vuoden 2001 alussa 21. Noutomyynnin asiakkaat ovat lähinnä pienehköjä elintarvikkeiden jälleenmyyjä tai ruokaa valmistavia asiakkaita. Noutomyynnin markkinoiden kasvu ei vastannut odotuksia ja alueelliset erot kasvoivat mm. Suomen sisäisen muuttoliikkeen vaikutuksesta. Toimitusmyynnin keskeinen asiakasryhmä puolestaan ovat ruokaa valmistavat ammattiasiakkaat. Myös ammattiasiakasmarkkinoilla ketjuuntunut ja konseptien mukainen toiminta kasvattavat markkinaosuuttaan.

Kespro Oy on investoinut merkittävästi verkkoliiketoimintaan ja rakentaa Suomen markkinoille ruokakaupan laajimman ja edistyneimmän Internet-palvelun, jonka pilottivaihe käynnistyi marraskuussa 2000. Uuden ajan noutomyynnin tukkujen levittäminen on keskeinen painopistealue Jyväskylän pilottikokemusten pohjalta.

Kespron markkina-asema vahvistui toimialalla entisestään.

Carrols kasvatti osuuttaan fast food -markkinoista

Carrols Oy (www.carrols.fi) tuottaa ja kehittää konseptoituja fast food -palveluja Suomessa ja sen lähialueilla. Suomen fast food -markkinat kasvoivat vuonna 2000 vain 1,1 prosenttia. Hampurilaismarkkinoilla Carrols-ketju menestyi kuitenkin hyvin ja kasvatti markkinaosuuttaan 29 prosenttiin (25 %). Ketjun myynti kasvoi 62 miljoonaan euroon (55 milj. €). Carrols-ravintoloita oli Suomessa vuoden 2000 lopussa 70. Niistä 46 oli yrittäjävetoisia. Carrols Oy:n ja pietarilaisen yrittäjän välinen franchise-sopimus purettiin, minkä seurauksena Pietarin viiden Carrols-ravintolan toiminta lopetettiin.

Kasvaville erikoiskahvilamarkkinoille Carrols Oy lanseerasi uuden Drop Coffee Shop -konseptin neljällä

kahvilalla Helsingissä ja Oulussa. Pilottivaiheen jälkeen ketjua on tarkoitus laajentaa myös muihin suurimpiin kaupunkeihin.

Valmisruokaratkaisut ovat osa uusia vähittäiskaupapakonsepteja. Tällaisia ovat mm. Citymarket-ketjulle kehitetyt Deli- ja Kotikeittiö-konseptit sekä Pikkoketjun valmisruokapisteet.

Baltia on Ruokakeskon kasvualuetta

Kesko rakentaa Viroon kattavan vähittäiskaupaverkoston ja nykyaikaisen logistiikkaketjun. Latvian pääkaupunkiin Riikaan rakennetaan 4-5 hypermarkettia. Viron uusi logistiikkakeskus on aloittanut toimintansa. Riikan ensimmäinen hypermarketti avataan kesäkuussa 2001. Baltia on Keskon päivittäistavarakaupalle selkeä strateginen kasvualue.

Markkinakehitys on jatkunut myönteisenä kaikissa Baltian maissa. Arvoltaan toistaiseksi pienet markkinat ovat siirtymässä länsimaiseen kaupankäyntikulttuuriin. Esimerkiksi torimyynti on siirtymässä suurelta osin kauppoihin. Markkinoiden rakennemuutoksen takia suuryksiköiden osuus kasvaa uusien kauppojen perustamisen ja autoistumisen myötä. Keskon Baltian ruokakauppa perustuu suuryksiköihin sekä tehokkuuteen ja hintakilpailukykyyn pohjautuvaan toimintamalliin. Kesko on luonut Viroon ensimmäisen koko maan kattavan tehokkaan logistiikkaketjun. Baltiassa Kesko tavoittelee noin 20-25 prosentin osuutta noin 3,4 miljardin euron päivittäistavaramarkkinoista.

Kansainvälinen ostoyhteistyö lisääntyy

Sekä vähittäiskauppa- että suurkulutustuotteiden hankinta on Ruokakeskossa keskitetty Osto, logistiikka ja valikoimahallinta -yksikköön. Operatiivinen tehokkuus syntyy yhteisistä tietojärjestelmistä, logistiikasta, yhteisöistä ja tavararyhmähallinnasta.

Kansainvälisessä päivittäistavarakaupassa on tehty merkittäviä yrityskauppoja. Valtaosassa Euroopan maita ruokamarkkinat eivät kasva. Fuusioiden rinnalla on

K-RYHMÄN PÄIVITTÄISTAVARAKAUPAT VUONNA 2000			K-RYHMÄN FAST-FOOD-KETJUT JA NIIDEN MYYNTI		
	LUKUMÄÄRÄ	MYYNTI, (sis. alv) MILJ. €		LUKUMÄÄRÄ	MYYNTI, (sis. alv) MILJ. €
CITYMARKET	40	1 210	SUPERNETTO, VIRO	2	31
K-SUPERMARKET	115	1 144	PÄIVITTÄISTAVARAKAUPAT YHTEENSÄ	1 251	4 206
K-MARKET	256	937			
K-LÄHIKAUPPA	277	427			
K-EXTRA	356	272			
K-KAUPPA-AUTO	49	20	CARROLS	73	62
RIMI	47	85	DROP COFFEE SHOP	4	1
PIKKOLO	2	3	FAST-FOOD -KAUPPA YHTEENSÄ	77	63
MUUT PÄIVITTÄISTAVARAKAUPAT	107	77			
KOTIMAA YHTEENSÄ	1 249	4 175			

yleistynyt myös ostovolyymien kasvattaminen yhteistyöllä. Ostojen keskittäminen on päivittäistavara-kaupalle tärkeää, kun toimitaan yhä suurempien ja harvalukuisempien kansainvälisten tavarantoimittajien kanssa.

Verkkoliiketoiminnan kehittäminen on yksi Ruokakeskon painopistealue. Kesko liittyi vuonna 2000 WorldWide Retail Exchange -kauppapaikan (www.worldwideretailexchange.org) jäseneksi. WWRE on Internetissä toimiva business to business -markkinapaikka. Yhteistyö mahdollistaa maailmanlaajuisen ostoyhteistyön. Lisäksi Kesko on mukana AMS (Associated Marketing Services) -yhteistyössä (www.ams-marketing.com) Euroopan johtavien päivittäistavaraketjujen kanssa. EuroShopper-tuoteperheen ostoyhteistyötä lisätään.

Tuontikaupassa jatkettiin tavarantoimittajien informointia eettisen laadun valvontajärjestelmästä. Yhteistyössä kotimaisten tavarantoimittajien kanssa rakennetut kierrätyksen ja paluulogistiikan toimintamallit ovat osoittautuneet hyviksi ja taloudellisiksi.

Omien merkkituotteiden osuus myynnistä kasvaa

Keskon omat merkkituotteet ovat Suomen markkinoilla tunnettuja. Niistä merkittävin on Pirkka (www.pirkka.fi). Pirkka-tuotteita on noin 700 ja niihin liitetään erittäin positiivinen hinta- ja laatumielikuva. Muita omia merkkituotteita ovat mm. Rico, Star+, Diva, Costarica (www.costarica.fi) ja Euroshopper-tuotteet. Omien merkkien osuus K-ketjujen myynnistä on noin 8 prosenttia. Suurtalousasiakkaille suunnattua Menu-tuotesarjaa kehitetään yhdessä asiakkaiden ja tavarantoimittajien kanssa.

Asiakkaat ovat entistä vaativampia sekä hinnan että laadun suhteen. Ruoan laatu ja turvallisuus sekä eettiset kysymykset vaikuttavat kaupan menestykseen. Keskon tavoite on ottaa eettiset kysymykset huomioon ja toimia edelläkävijänä. Kesko julkaisee erillisen yhteiskunnallisesta vastuusta kertovan raportin vuodelta 2000.

Tuloskehitys ja tulevaisuuden näkymät

Ruokakeskon liikevaihto oli 3 453 miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen kehitys oli 1,6 prosenttia. Liikevoitto oli 65,4 miljoonaa euroa (64,9 milj. €). Liikevoitto pysyi edellisen vuoden tasolla, vaikka heikko myynnin kehitys rasitti Lähikeskon ja Kespron noutotukkujen tulosta. Ruokakeskon sidotun pääoman tuotto oli 11 prosenttia (12 %).

Uusi ketjuliiketoimintamalli tiivistää Ruokakeskon ja K-päivittäistavara-kauppojen yhteistyötä. Se nostaa koko ketjun operatiivista tehokkuutta ja parantaa kilpailukykyä. Koko toimintoketjua tuotekehityksestä asiakkaille voidaan kehittää yhtenä prosessina. Ketjun toimintoja kehitetään järjestelmällisesti yhteistyössä asiakkaiden, kauppioiden ja tavarantoimittajien kanssa.

Jatkossa Ruokakeskon kasvu tulee sekä vahvistuvas- ta asemasta Suomen markkinoilla että laajentumisesta Baltiaan. Myyntiä kasvattavat myös uudet tuotteet ja tuoteryhmät sekä tuotekehitys ja verkkoliiketoiminta. Liikevoiton odotetaan edelleen hieman paranevan uuden ketjutoimintamallin käynnistyessä. Laajentuminen Baltiassa luo pohjaa liikevaihdon kasvun kautta tulevalle tuloksen kasvulle.



› RAUTAKESKO



RAUTAKESKON TOIMITUSJOHTAJA
MATTI HALMESMÄKI

"Rautakeskon strategisia painopistealueita ovat kasvu lähialueilla sekä panostaminen sähköiseen kauppaan erityisesti ammattiasiakasmarkkinoilla."



Rautakesko hankkii ja myy rakentamisen, korjaamisen ja sisustamisen tuotteita ja palveluja. Rautakesko vastaa K-rauta- ja Rautia-ketjujen markkinoinnista, hankinta- ja logistiikkapalveluista, verkostosta ja kauppiaresursseista. Rautakesko kehittää rautakaupan konsepteja ja toimintamalleja. Suomen lisäksi Rautakesko toimii Ruotsissa, Virossa, Latviassa ja Venäjällä.

Rautakauppa on yksi Keskon painopistealoista. Rautakeskon vahvuuksia ovat kauppaverkoston kattavuus Suomessa, erilaisiin markkinatilanteisiin sovelletut kauppakonseptit ja suorat kotimaiset ja kansainväliset hankintayhteydet. Suomessa K-rauta- ja Rautia-ketjujen markkinaosuus vuonna 2000 oli noin 38 prosenttia.

Rautakeskon tavoitteena on määrätietoinen kasvu lähialueilla ja markkinaosuuden säilyttäminen Suomessa. Markkinaosuus Viron rakennustarvikemarkkinoista on noin 22 prosenttia. Ruotsissa on tällä hetkellä kahdeksan K-rautaa.

Yrityspalvelun asiakkaita ovat rakennusliikkeet, teollisuus ja muut ammattiasiakkaat. Yrityspalvelun toiminnassa panostetaan erityisesti sähköiseen kaupankäyntiin.

Rautakesko Oy aloittaa yhtiömuotoisena toimintansa 1.10.2001. Rautakeskon henkilöstömäärä vuoden 2000 lopussa oli 1 040.

Kuluttajien rooli rakentamisen päätöksenteossa kasvaa

Suomen ja lähialueiden hyvänä jatkonut talouskasvu lisäsivät rautakauppatuotteiden ja rakentamiseen liittyvien palveluiden kysyntää. Muuttoliike ja teollisuustuotannon kasvu lisäsivät rakentamista. Lähivuosina Suomen rautakaupan ennustetaan kasvavan vuosittain noin 3-4 prosenttia.

Yksittäisten perheiden merkitys rakentamisen päätöksenteossa kasvaa entisestään, ja sen myötä kasvaa myös palveluiden tarve. Tämä lisää pakettiratkaisuja ja aliurakoinnin kysyntää. K-rauta- ja Rautia-kauppojen tavoitteena on hallita palvelu- ja tietoverkot, jolloin ne säilyvät rakentamisen päätöksentekopaikkana. Kuluttajat odottavat rautakaupalta monipuolisia ideoita, lukuisia vaihtoehtoja ja ammattitaitoista palvelua. Tällä hetkellä pienrakentajien ja -korjaajien osuus rautakauppatuotteiden markkinoista Suomessa on 60 prosenttia ja ammattirakentajien 40 prosenttia.

Suomessa myönnettyjen rakennuslupien määrä on selvässä kasvussa. Virossa ja Latviassa asuntojen rakentamis- ja korjaamistarve on suuri. Markkinat painotuvat vielä selvästi ammattiasiakkaisiin, mutta kuluttajakäytön rooli voimistuu koko ajan. Ruotsissa painopiste on asuntojen korjaamisessa ja sisustamisessa.

K-raudat ja Rautiat ovat Suomen markkinajohtajia

Suomessa Rautakesko vastaa kahdesta rautakaupan vähittäisliikeketjusta, K-raudasta (www.k-rauta.com) ja Rautiasta (www.rautia.fi). Uuteen ketjuuiketoimintamalliin siirtymisen myötä K-rauta ja Rautia-ketjuista tulee myynniltään lähes samankokoisia. Ne eroavat toisistaan asiakaslupauksiltaan ja toimintakonsepteiltaan.

Suomessa K-rautoja on ketju-uudistuksen toteututtua noin 45. K-raudat panostavat laajaan tuotevalikoimaan, johon kuuluu rautatavaroiden lisäksi mm. kodin sisustamiseen ja puutarhanhoitoon liittyviä tuotteita. Palvelun rooli korostuu tuotteiden rinnalla ja asiakkaille kehitetään jatkuvasti uusia palvelukokonaisuuksia, kuten "avaimet käteen" -pientalotoimitukset.

K-raudan myymäläkonseptissa panostetaan erityisesti tuote-esittelyihin ja -näyttelyihin. Vuonna 2000 avattiin yhteensä kymmenen uuden liiketypin mukaisista, suurimmillaan yli 10 000 m²:n K-rautaa. Vuonna 2001 Suomessa avataan tai uudistetaan yhdeksän



K-RYHMÄN RAUTAKAUPAT VUONNA 2000	MYyntI, (sis. alv)	
	LUKUMÄÄRÄ	MILJ. €
K-RAUTA*	117	643
RAUTIA*	105	312
KETJUIHIN KUULUMATTOMAT KAUPAT **	36	37
KOTIMAA YHTEENSÄ	258	992
K-RAUTA, RUOTSI	8	51
EHITUSMAAILM (AS FANAAL), VIRO	5	29
BUVNICIBAS PASAULE (A/S FANAAL), LATVIA	1	1
ULKOMAAT YHTEENSÄ	14	91
RAUTAKAUPAT YHTEENSÄ	272	1 083

* K-RAUTAKAUPOISTA 41 JA RAUTIAKAUPOISTA 10 ON SAMALLA K-MAATALOUSKAUPPOJA

** KETJUIHIN KUULUMATTOMAT 36 KAUPPAA OVAT MUKANA MYÖS MAATALOUSKAUPPOJEN KOKONAISLUKUMÄÄRÄSSÄ

K-rautaa. Kaikki K-raudat uusitaan uuden liiketyypin mukaisiksi lähivuosina.

Rautia laajenee vuonna 2001 maan kattavimmaksi rautakauppaketjuksi. Siihen kuuluu ketju-uudistuksen toteututtua noin 110 liikettä. Niiden keskeinen kilpailuetu on paikallinen markkinatuntemus. Rautia-kauppojen tuotevalikoima palvelee erityisesti rakentajia, korjaajia ja alan ammattilaisia.

Rautakauppa-alan vähittäismyynti kasvoi vuonna 2000 noin 4,5 prosenttia. K-rauta-ketjun kauppojen myynti oli yhteensä 643 miljoonaa euroa ja Rautia-ketjun kauppojen yhteensä 312 miljoonaa euroa. Vuonna 2000 K-rauta-ketjun arvioidaan kasvattaneen hiveneen markkinaosuuttaan.

Rautakeskossa on kolme vähittäiskauppoja palvelevaa hankintayksikköä: Rakennustarvike ja talotekniikka, Sisustus, kodinkalusteet ja -koneet sekä Työväline, pienrauta, piha ja puutarha.

Yrityspalvelu panostaa sähköiseen kauppaan

Yrityspalvelu vastaa rautakauppatuotteiden tukkumyynnistä rakennusalan ammattilaisille, teollisuudelle sekä kunnille ja laitoksille. Päätuoteryhmät ovat rakennustarvikkeita. Yrityspalvelun yhteistoimintaa vähittäiskauppaketjujen kanssa tiivistetään.

Kesko on merkittävä osakkaana syksyllä 2000 perustetussa rakennusalan sähköisessä markkinapaidassa BuildForumissa. Sen omistajat muodostavat edustavan osan Suomen rakennustoiminnassa mukana olevista yrityksistä. BuildForum kattaa koko rakentamisen arvoketjun suunnittelusta kiinteistöjen ylläpitoon, joten toimintamalli on uusi Euroopassa. Merkittävän osan rakennustuotannon tavara- ja palveluvirroista arvioidaan siirtyvän Internetiin lähivuosina. (www.buildforum.com).

Sähköinen kauppa on Rautakeskon keskeinen strateginen kehittämisalue. Yrityspalvelun extranetista on mahdollista tilata noin 4 500 tuotetta (www.k-yrityspalvelu.com). Yrityspalvelun sähköinen tuote-, tilaus- ja toimitusinformaatio yhdistetään osaksi asiakkaiden tietojärjestelmiä.

Kasvua haetaan Baltiasta ja Ruotsista

Ruotsissa on tällä hetkellä kahdeksan K-rautaa (www.k-rauta.a.se) ja vuonna 2001 avataan kaksi uutta, Helsingborgiin ja Göteborgiin. Tavoitteena on rakentaa 25 K-raudan verkosto.

Keväällä 2000 Rautakesko osti Viron suurimman rautakauppaketjun Ehitusmaailm'n omistavan AS Fanaalin (www.emaailm.ee). Rautakeskolla on viisi rautakauppaa Virossa ja yksi Latviassa. Vuonna 2001 aletaan Viroon ja Latviaan rakentaa myös uusia myymälöitä.

Asiakas- ja markkinatuntemus kilpailuetuina

Kansainvälisessä rautakaupassa on tapahtunut viime vuosina selvää keskittymistä. Euroopassa alan suurimmat yritykset ovat vahvistaneet asemiaan keskinäisillä liittoutumilla. Rautakeskon vahvuutena on Pohjois-Euroopan markkinoiden ja asiakkaiden tuntemus. Eri maissa Kesko soveltaa rautakaupan konsepteja paikallisten markkinoiden mukaan.

Rautakesko on mukana rakennus- ja sisustustarvikekaupan eurooppalaisessa ostoyhteistyöorganisaatiossa EuroMatissa, johon kuuluu yhteensä 21 rautakauppa-alan yritystä 16 maasta (www.euro-mat.com).

Vuoden 2000 Mestari-myymälä-koulutus rautakaupoissa keskittyi ympäristöasioihin, joiden opiskelua on täydennetty mm. tavarantoimittajien järjestämällä tilaisuuksilla. Päivittäistavarakaupan toimintamallin

RAUTAKESKON VUOSI 2000:

- Liikevaihto oli 786 miljoonaa euroa (702 milj. €).
- Liikevoitto oli 10,5 miljoonaa euroa (10,0 milj. €).
- Sidotun pääoman tuotto oli 7 % (7 %).
- Investoinnit olivat 20,4 miljoonaa euroa (17,0 milj. €).

RAUTAKESKO	LIIKEVAIHTO VUONNA 2000	
	MILJ. €	KEHITYS %
K-RAUTA	364	5,4
RAUTIA	155	3,1
YRITYSPALVELU	173	-2,7
KESKO SVENSKA AB	44	85,6
AS FANAAL, VIRO	29	-
A/S FANAAL, LATVIA	12	-
ZAO KESTROY	4	80,5
MUUT TYTÄRYHTIÖT	4	-
.J. KONSERNIN SISÄINEN MYYNTI	1	-
YHTEENSÄ	786	12,0

pohjalta kehitettiin K-Ympäristökauppadiplomi myös rautakaupoille. Vuonna 2000 se myönnettiin kolmelle ensimmäiselle K-raudalle.

Tuloskehitys ja tulevaisuuden näkymät

Rautakeskon liikevaihto oli 786 miljoonaa euroa (702 milj. €). Liikevoitto oli 10,5 miljoonaa euroa (10,0 milj. €). Yrityspalvelun tulos parani, mutta voimakkaasti kasvavan Kesko Svenskan tulos ei ole vielä saavuttanut tavoitetasoa ja oli tappiollinen. Virossa Fanaal AS:n tulos oli suunnitelmien mukainen. Rautakeskon sidotun pääoman tuotto oli 7 prosenttia (7 %).

Rautakeskon tavoitteena on kilpailijoita parempi myynnin kasvu kotimaassa sekä myynnin ja tuloksen kasvattaminen lähialueilla.

Ketjuliiketoimintamalli tiivistää Keskon ja rautakauppaketjujen yhteistyötä. Lähitulevaisuuden tärkeimmät painopisteet ovat tavararyhmähallinta ja tietojärjestelmien kehittäminen. Strategisia painopistealueita ovat kansainvälistyminen ja panostaminen sähköiseen kauppaan erityisesti ammattiasiakasmarkkinoilla.

Rautakeskon liikevaihdon kasvu on voimakasta erityisesti Ruotsissa ja Baltiassa. Liikevoiton odotetaan kasvavan. Vuonna 2001 rakentamisen kasvuvauhti Euroopassa hidastuu, mutta sen ennustetaan toipuvan seuraavina vuosina.



› KESWELL



KESWELLIN TOIMITUSJOHTAJA
MATTI LAAMANEN

"Keswell investoi lähivuosina laajojen Kodin Ykkönen -sisustustavaratalojen, Intersport megastore ja Musta Pörssi Maailma -liiketyyppien kehittämiseen".



Keswell kehittää käyttötavarakaupan liiketoimintamalleja ja kauppaverkostoa, ohjaa kauppaketjuja sekä huolehtii tavaroiden hankinnasta, logistiikasta ja ketjumarkkinoinnista. Keswellin tavarat ovat kodintekniikka, urheiluvälineet, kengät, vaatteet sekä kodintuotteet ja sisustustarvikkeet. Keswellin ketjut ovat tunnettuja, vahvan aseman Suomen käyttötavarakaupassa hankkineita vähittäiskauppaketjuja. Tytäryhtiö Anttila Oy on Suomen suurimpia käyttötavaroiden vähittäiskauppiaita.

Tunnusomaista käyttötavarakaupan kehitykselle on voimakas ketjuuntuminen sekä nopeasti uudistuvat toimintatavat ja -konseptit. Käynnissä olevalla ketjuuudistuksella Keswell parantaa ketjujensa kilpailukykyä nopeasti muuttuvassa kilpailutilanteessa. Keswell investoi lähivuosina voimakkaimmin myyntipinta-alaltaan laajojen Kodin Ykkönen -sisustustavaratalojen (www.anttila.fi), Intersport megastore (www.intersport.fi) ja Musta Pörssi Maailma (www.mustaporssi.fi) -liiketyyppien kehittämiseen.

Anttila keskittyy käyttötavarakauppaan neljällä eri konseptilla: Anttila-tavaratalot, Kodin Ykkönen -sisustustavaratalot, Anttila postimyynti ja verkkotavaratalo www.netanttila.com. Postimyynti toimii Suomen lisäksi Virossa ja Latviassa. NetAnttila on Suomen suosituin verkkotavaratalo.

Keswell Oy aloittaa yhtiömuotoisena toimintansa 1.4.2001. Keswellin henkilöstömäärä vuonna 2000 oli keskimäärin 2 639.

Palvelun merkitys käyttötavarakaupassa kasvaa

Käyttötavarakaupan ennustetaan kasvavan lähivuosina nopeammin kuin vähittäiskaupan keskimäärin. Kulutus monipuolistuu ja laadun merkitys korostuu, kun tulotaso nousee. Kulutusmallit kansainvälistyvät edelleen ja erilaiset aineettomat palvelut kasvattavat osuuttaan. Jatkossa käyttötavarakaupan vahvuudet rakentuvat

entistä enemmän kiinnostaville tavaravalikoimille, henkilökohtaiselle palvelulle ja asiantuntevalle opastukselle, jolloin henkilökunnan ammattitaidon merkitys kasvaa.

Ulkomaiset ketjut ovat muuttaneet kilpailuasetelmaa monilla käyttötavarakaupan aloilla Suomessa. Kulutustottumusten muutosten myötä etenkin kodintekniikka- ja urheilukauppojen yksikkökoko on kasvussa. Myös sähköisen kaupan merkitys joidenkin tuoterhymien osalta kasvaa.

Kodin Ykkönen -sisustustavarataloja lisää

Anttila Oy on Keswellin suurin tytäryhtiö. Anttila-tavaratalot kehitetään uudistetun konseptin mukaisesti erikoistavarataloiksi, joissa tuotteet esitellään asiakkaille tavarakokonaisuuksina. Keskeisiä painopistealueita ovat muoti ja viihde. Vuonna 2001 uudistetaan neljä tavarataloa Turun keskustaan avatun tavaratalon mallin mukaan. Muissa ketjun tavarataloissa uudistus näkyy mm. aiempaa laajempina valikoimina. Yhteensä tavarataloja on 29.

Kodin Ykkönen -sisustustavaratalojen määrä on kasvanut seitsemään. Asiakkaat ovat ottaneet ne myönteisesti vastaan, ja ketjun myynti on kehittynyt hyvin. Kodin Ykköset kehittävät erityisesti huonekalutarjontansa.

Sosiaalinen vastuu ja ympäristöasiat saavat uuden, konkreettisen ulottuvuuden Keskon toiminnassa, kun Anttila ottaa ensimmäisenä suomalaisena vähittäiskaupan yrityksenä käyttöönsä ISO 14000 -standardiin perustuvan ympäristöjärjestelmän vuoden 2001 aikana.

NetAnttila on Suomen suosituin verkkokauppa

NetAnttilan kävijämäärät ja myös myynti kehittyivät loppuvuonna 2000 positiivisesti. Suosituimpia Internetin kautta ostettuja tuotteita ovat cd-levyt, DVD-elokuvat ja elektroniikka. Asiakkuuden hallinta on nousemassa yhä keskeisemmäksi tekijäksi myös verkkokaupassa. NetAnttila valittiin Euroopan laajuudessa tutki-



KESWELL	LIIKEVAIHTO VUONNA 2000	
	MILJ. €	KEHITYS, %
URHEILUKESKO	99	-1,9
MUSTA PÖRSSI KESKO	104	1,4
KENKÄKESKO	29	-13,8
ANTTILA	451	1,5
MUUT TYTÄRYHTIÖT	43	
./. KONSERNIN SISÄINEN MYYNTI		
YHTEENSÄ	726	-16,4

KESWELLIN VUOSI 2000

- Liikevaihto oli 726 miljoonaa euroa (869 milj. €).
- Liikevoitto oli 0,4 miljoonaa euroa (-7,6 milj. €).
- Sidotun pääoman tuotto oli 0 % (-2 %).
- Investoinnit olivat 13,6 miljoonaa euroa (13,1 milj. €).

muksessa Suomen luotettavimmaksi verkkokaupan tavamerkiksi. Anttilan vahvuutena on huolella rakennettun verkkotavaratalon lisäksi postimyyntin logistinen osaaminen.

Anttilan postimyynti toimii Suomen lisäksi Baltiasa. Viime vuonna Anttilan postimyynti kokonaisuutena kasvatti myyntiään toimialan keskiarvoa nopeammin. Etenkin Latviassa toista vuotta toiminnassa oleva postimyynti kehittyi hyvin.

Kesko on Suomen urheiluvälinekaupan markkinajohtaja

Intersport ja Kesport on eriytetty omiksi liiketyypeikseen. Intersport-myymlät, joita on 57, sijaitsevat kaupunkien ydinkeskustoissa tai kauppakeskuksissa. Ne hoitavat markkinointinsa valtakunnallisesti. Kesport-myymlät, joita on 26, ovat puolestaan pienempiä maaseututaajamien johtavia urheiluliikkeitä ja keskittyvät paikalliseen markkinointiin. Keswell kehittää urheilukaupan liiketyyppejä yhteistyössä kansainvälisen Intersport Internationalin (www.intersport.com) kanssa.

Urheiluvälinekaupassa kansainvälinen kilpailu lisääntyy. Keskon vahvuuksia ovat kansainvälinen osto-yhteistyö ja yhteistyö liiketyyppeiden kehittämisessä, onnistuneet kauppapaikkainvestoinnit sekä vahvat ketjukonseptit. Intersport on vahvistanut asemaansa pukeutumiskaupassa. Pukeutumisen osuus myynnistä on yli 50 prosenttia. Keswellissä Intersport- ja Kesport-myymlöitä palveleva ketjuyksikkö on Urheilukesko.

Intersportin ja Kesportin yhteenlasketun markkinaosuuden arvioidaan säilyneen entisellä tasollaan, noin 30 prosentissa vuonna 2000.

Musta Pörssi osakkaaksi EP: International -ostoyhteistyöhön

Musta Pörssi on Suomen tunnetuin kodintekniikkaketju. Siihen kuuluu 71 liikettä. Musta Pörssi liittyi kansainväliseen ElectronicPartner: International osto-orga-

nisaation jäseneksi. EP: International edistää jäsentensä liiketoimintaa yhteisostoilla, puitesopimuksilla ja yhtenäisellä tiedonhallinnalla. Sillä on jäseniä 14 Euroopan maassa ja jäsenliikkeitä yhteensä lähes 6 000.

Kansainvälinen ostoyhteistyö on tärkeää, koska suuret valmistajat arvostavat entistä enemmän suuria vastasuoritteita. Yhteistyö vahvistaa Mustan Pörssin kilpailuasemia suomalaisilla markkinoilla, jotka ovat kiinnostaneet myös suuria kansainvälisiä kodintekniikan ketjuja.

Markkina-asemaa lujitetaan myös perustamalla lähitulevaisuudessa uusia Musta Pörssi Maailma -kodintekniikkatavarataloja ostovoimaisimmille markkina-alueille. Tavoitteena on avata 3-4 uutta Musta Pörssi Maailmaa vuonna 2001. Keswellissä Mustia Pörssijä palveleva ketjuyksikkö on Musta Pörssi Kesko.

Academica Oy tarjoaa informaatioteknologian tuotteiden kokonaispalvelua yritysasiakkaille ja on alansa edelläkävijä Suomessa. Vuonna 2001 Academica Oy jatkaa panostustaan business to business -verkkokauppaan.

Mustan Pörssin markkinaosuudeksi vuonna 2000 arvioidaan 15 prosenttia ja se säilyi entisellä tasollaan.

Kenkäketjujen liikeideat on täsmennetty

Kenkäkaupassa Keskon liiketyyppejä ovat K-kenkä (www.k-kenka.com) ja Andiamo (www.andiamo.fi). K-kenkiä on 71 ja Andiamoja 30. Andiamo-ketjun täydellinen uudistaminen on aloitettu ja se jatkuu vuoden 2002 loppuun. Palvelun merkitys strategiassa korostuu. Vuoden 2001 aikana pienimmät K-kengät muutetaan Kenkäexperteiksi. Kenkäala on matalan kasvun ala, joten korostettua huomiota kiinnitetään perustointojen jatkuvaan parantamiseen.

Andiamo panostaa trendejä seuraaviin kuluttajiin ja K-kenkä klassista tyylikkyyttä ja mukavuutta arvostaviin kuluttajiin. K-kengän tavoite on lisäksi olla lasten kenkien kaupan markkinajohtaja. Keswellissä K-kenkiä ja Andiamoja palveleva ketjuyksikkö on Kenkäkesko.

K-RYHMÄN KÄYTTÖTAVARAKAUPAT VUONNA 2000	MYyntI, (sis. alv)		ACADEMICA	MYyntI, (sis. alv)	
	LUKUMÄÄRÄ	MILJ.€		LUKUMÄÄRÄ	MILJ.€
ANTTILA-TAVARATALOT	29	379	1	5	
KODIN YKKÖNEN	7	103	VAATEHUONE (31.7.2000 ASTI)	32	
ANTTILA POSTIMYyntI JA NETANTTILA		64	MUUT KÄYTTÖTAVARAKAUPAT	73	22
INTERSPORT JA KESPORT	83	198	KÄYTTÖTAVARAKAUPAT YHTEENSÄ	366	1 032
MUSTA PÖRSSI	71	159			
K-KENKÄ	72	42			
ANDIAMO	30	28			

K-kenkä- ja Andiamo-ketjujen yhteenlasketuksi markkinaosuudeksi arvioidaan 17 prosenttia vuonna 2000 markkinaosuuden laskiessa lievästi.

Tuloskehitys ja tulevaisuuden näkymät

Keswellin liikevaihto oli 726 miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen kehitys oli -0,2 prosenttia. Liikevoitto oli 0,4 miljoonaa euroa (-7,6 milj. €). Käyttötavararyhmän rakennemuutos ajoittui alkuvuoteen 2000 ja muutuskulut kirjattiin vuoden 1999 tulokseen. Anttilan liiketappio oli edellistä vuotta suurempi ja jäi selvästi tavoitteista. Tulosta rasittivat kolmen uuden yksikön käynnistämiskustannukset, postimyynnin tappio, verkkokaupan kehittämiskustannukset sekä syyskauden heikko myynti Anttila-tavarataloissa. Keswellin sidotun pääoman tuotto oli 0 prosenttia (-2 %).

Jatkossa Keswellin kasvu tulee lähinnä kodin sisustamis-, urheilu- ja kodintekniikkakaupasta. Myyntiä kasvattaa myös sähköinen kauppa. Keswellin liikevoiton odotetaan paranevan selvästi, vaikka kasvavat myymäläpinta-alat, uusien Kodin Ykkönen -tavaratalojen käynnistäminen ja liiketyyppeudistukset aiheuttavatkin lisää kuluja. Ketju-uudistus vahvistaa Keswellin ketjujen kilpailukykyä nopeasti muuttuvassa kilpailutilanteessa.



› MAATALOUS- JA KONEKESKO



MAATALOUS-JA KONEKESKON TOIMITUSJOHTAJA
MATTI HALMESMÄKI

"Vilja- ja vaihtokonekaupassa Internet on noussut merkittäväksi kaupanteon väyläksi. Maatalous- ja konekeskon vahvuuksia ovat räätälöidyt verkkoratkaisut."



Maatalouskesko hankkii ja myy maatalouden tuotantotarvikkeita ja koneita sekä käy viljakauppaa. Maatalouskesko ja 110 maatalouskauppaa muodostavat K-maatalousketjun. Konekesko hankkii ja myy omalla myyntiverkostollaan raskas-koneita ammatti- ja hyötykäyttöön. Lisäksi Konekesko hankkii ja myy pienkoneita, veneitä ja veneilytarvikkeita kuluttajille. Maatalous- ja konekesko toimii kotimaan lisäksi Virossa ja Latviassa.

K-maatalousketjun (www.k-maatalous.fi) asiakkaita ovat viljelijät, joille se tarjoaa täyden palvelun maatalouskauppaa. Maatalouskeskon vahvuus on tuotevalikoiman ja palveluiden sekä jälkimarkkinoinnin kattavuus.

Konekesko (www.konekesko.com) hankkii ja myy raskaskoneita ammatti- ja hyötykäyttöön sekä pienkoneita ja veneilyalan tuotteita vapaa-aikaan ja harrastuksiin.

Maatalouskesko Oy ja sen tytäryhtiö Konekesko Oy aloittavat yhtiömuotoisina toimintansa 1.10.2001. Maatalous- ja konekeskon henkilöstömäärä vuonna 2000 oli keskimäärin 664.

Maatalouskauppa säilyy nykytasolla

Maatalouskaupan markkinat ovat pysyneet Suomessa noin 1,7 miljardin euron tasolla. Maatilojen lukumäärän lasku jatkuu lähivuosina. Osa viljelijöistä kehittää kuitenkin voimakkaasti tuotantoaan, joten maataloustuotannon ja -investointien odotetaan säilyvän nykyisellä tasolla.

Vuoden 2000 viljasato oli Suomen historian toiseksi paras. Kauppaan tulevan viljan määrä kasvaa satovuoden 2000-2001 aikana merkittävästi, mikä lisää maatalouskaupan myyntiä.

Yksilöllinen asiakkuus K-maatalousketjun tavoitteena

K-maatalous-ketjuun kuuluu yli 90 kauppiaiden omistamaa sekä 19 Maatalouskeskon tytäryhtiön K-maatalousyhtiöt Oy:n omistamaa kauppaa. Liiketoimintaa tukee K-ryhmän koetila Hahkiala Hauholla, joka harjoittaa kasvinjalostusta. K-maatalousketjun tavoitteena on rakentaa yhdessä viljelijöiden kanssa maatilan yksilöllisistä tarpeista lähtevä asiakassuhde. Ketjulle rakennetaan lähivuosina keskitetty tietojärjestelmä, jonka avulla kerätään ajan tasalla olevaa ohjaustietoa kauppoista. K-maatalousketjun vahvuutena on oman alueensa ja paikalliset olosuhteet tunteva kauppias. K-maatalousketjun markkinaosuuden arvioidaan säilyneen ennallaan vuonna 2000.

Same-traktorit Keskon valikoimiin

Maatalouskesko aloitti syksyllä 2000 italialaisten Same-traktoreiden maahantuonnin ja myynnin Suomessa, Virossa ja Latviassa. Lanseeraus onnistui tavoitteiden mukaisesti ja loppuvuonna myytiin yli 80 Same-traktoria. Traktorikauppaa vaikeuttivat sen sijaan koko vuoden jatkuneet Zetor-tehtaan toimitusvaikeudet.

Maataloustyökoneiden markkinat säilyivät edellisvuoden tasolla. Keskon vahva markkina-asema tässä tuoteryhmässä säilyi ennallaan.

Tavoitteena johtava asema Baltian maatalous- ja konekaupassa

Kesko Agro Eesti AS Virossa ja SIA Kesko Agro Latvia ovat maatalous- ja konekauppaa harjoittavia yhtiöitä (www.keskoagro.com). Keskon tavoitteena on olla lähitulevaisuudessa johtava maatalous- ja konekauppaketju Baltian maissa, joissa maatalous- ja konekaupan arvo on yhteensä noin 0,6 miljardia euroa. Riikaan ja Tallinaan avataan vuonna 2001 uudet maatalous- ja konekaupakeskukset.



K-RYHMÄN MAATALOUSKAUPAT VUONNA 2000	MYYNTI, (sis. alv)	
	LUKUMÄÄRÄ	MILJ. €
K-MAATALOUS*	108	485
KETJUIHIN KUULUMATTOMAT KAUPAT**	36	27
KOTIMAA YHTEENSÄ	144	512
KESKO AGRO EESTI AS	1	12
MAATALOUSKAUPAT YHTEENSÄ	145	524

* K-MAATALOUSKAUPOISTA 41 ON SAMALLA K-RAUTAKAUPPOJA JA 10 RAUTIA-KAUPPOJA

** KETJUIHIN KUULUMATTOMAT 36 KAUPPAA OVAT MUKANA MYÖS RAUTAKAUPPOJEN KOKONAISLUKUMÄÄRÄSSÄ

Kattava palveluverkosto on Konekeskon vahvuus

Konekesko tarjoaa asiakkailleen laajan merkkituotevalikoiman ja tuotelinjakohtaisen, koko maan kattavan palveluverkoston sekä luotettavan huolto- ja varaosa-palvelun. Kuorma-autot, maarakennuskoneet, ympäristökoneet sekä trukit ja varastokalusteet myydään suoraan loppukäyttäjille. Vapaa-ajan tuotteita markkinoidaan kuluttajille K-ryhmän vähittäiskauppaketjujen, Kesmotors-verkoston (www.kesmotors.com) ja veneilyn erikoisliikkeiden kautta.

Virossa ja Latviassa Konekeskon tuotteiden myynnistä vastaa paikallinen tytäryhtiö. Yamarin-veneiden myynnistä 70 prosenttia on vientiä, pääasiassa muihin Pohjoismaihin.

Koneinvestointien määrä korkealla tasolla

Konekeskon markkina-asema vahvistui useimmilla tavara-aloilla. Erityisen hyvin kehittyi Kobelco-maarakennuskoneiden ja Mecalux-varastohyllyjärjestelmien myynti.

Ongelmallisinta oli kuorma-autojen kauppa. Niiden kokonaismarkkinat laskivat noin viisi prosenttia. Man-kuorma-autojen markkinaosuus laski vajaan prosenttiyksikön ja oli 6,1 prosenttia. Tilanne parani kuitenkin loppuvuonna kuljetusyritysten toimintaedellytysten kehittyttyä suotuisasti.

Vapaa-ajan koneiden myyntiverkosto vahvistuu

Yamaha-perämootoreiden (www.kesko-marine.com) markkinaosuus nousi yli 40 prosentin ja myös venekauppa kehittyi voimakkaasti. Uudistunut mallisto nosti Lynx- ja Ski-Doo-moottorikelkkojen markkinaosuuden loppuvuonna yli 50 prosentin.

Uudistuvien K-vähittäiskauppaketjujen: K-maatalouden, K-raudan ja Rautian painoarvo pienkonekaupassa kasvaa. Kesmotors-erikoisliikkeiden verkosto

laajenee ja vahvistaa asemaansa täyden palvelun vapaa-ajan kone- ja veneilyliikkeenä.

Viljaweb ja vaihtokonekauppa Internet-kaupankäynnin edelläkävijöitä

Maatalous- ja konekesko avasi vuonna 2000 useita asiakas- ja sidosryhmiään palvelevan www.k-raitti.com -extranetpalvelun. Siihen sisältyvä Viljaweb on Suomen johtava viljakaupan sähköinen markkinapaikka. Se tarjoaa apuvälineitä viljakaupan hallintaan mm. ajankoh- taisen hinta- ja markkinatiedon avulla. Viljawebissä asiakas voi hoitaa koko viljakauppansa, ostaa viljaa tai tehdä eräkohtaisia vastatarjouksia.

Vaihtokonekaupassa Internetin merkitys on suuri. Maatalouskeskon www.vaihtokone.com -palvelussa asiakas voi etsiä itselleen sopivan koneen noin 2000 vaihtokoneen tarjonnasta. Tarjonta kattaa 60 tuoteryhmää moottorikelkoista rakennuskoneisiin. Vaihtokonekauppaan johtaneista asiakaskontakteista noin 30 prosenttia tapahtuu Internetin kautta.

Tuloskehitys ja tulevaisuuden näkymät

Maatalous- ja konekeskon liikevaihto oli 625 miljoonaa euroa (564 milj. €). Liikevoitto oli 5,2 miljoonaa euroa (7,7 milj. €). Tulosta heikensivät toiminnan aloitusvaiheen kulut Baltiassa, vaihtokonekaupan hidastuminen sekä panostukset tietojärjestelmiin ja sähköiseen kaupankäyntiin. Maatalous- ja konekeskon sidotun pääoman tuotto oli 5 prosenttia (8 %).

Maatalouskonekaupan markkinoiden ennustetaan laskevan noin viisi prosenttia vuonna 2001. Vuoden 2000 hyvä sato lisää kuitenkin osaltaan maatalouskaupan myyntiä. Raskaskoneiden markkinoiden arvioidaan säilyvän nykytasolla. Epätietoisuus polttonesteiden hintatasosta ja korkotason kehityksestä voivat kuitenkin jarruttaa hankintapäätöksiä. Koneiden, etenkin

MAATALOUS- JA KONEKESKON VUOSI 2000:

- Liikevaihto oli 625 miljoonaa euroa (564 milj. €).
- Liikevoitto oli 5,2 miljoonaa euroa (7,7 milj. €).
- Sidotun pääoman tuotto oli 5 % (8 %).
- Investoinnit olivat 4,1 miljoonaa euroa (2,7 milj. €).

MAATALOUS- JA KONEKESKO	LIIVEVAIHTO V. 2000 MILJ. €	KEHITYS %
MAATALOUSKESKO	455	3,6
KONEKESKO	126	21,5
K-MAATALOUSYHTIÖT OY	133	14,0
KESKO AGRO EESTI AS	10	131,4
SIA KESKO AGRO LATVIA	8	14,0
.I. KONSERNIN SISÄINEN MYYNTI	-107	
YHTEENSÄ	625	10,7

trukkien vuokraus yleistyy edelleen selvästi. Yamarin-veneviennin odotetaan kasvavan myös vuonna 2001.

K-ryhmän vuoden 2001 alusta käyttöönotettu ketju-toimintamalli luo edellytykset tulevaisuudessakin kilpailukykyiselle toiminnalle. Maatalous- ja konekeskon liikevoiton odotetaan kasvavan toiminnan tehostumisen myötä.





› KAUKOMARKKINAT



KAUKOMARKKINOIDEN TOIMITUSJOHTAJA
HANNU NÄRHI

KAUKOMARKKINOIDEN VUOSI 2000

- Liikevaihto oli 294 miljoonaa euroa (268 milj. €).
- Liikevoitto oli 4,5 miljoonaa euroa (11,0 milj. €).
- Sidotun pääoman tuotto oli 5 % (12 %).
- Investoinnit olivat 20,6 miljoonaa euroa (3,8 milj. €).



Kaukomarkkinat on suurin ja monialaisin suomalainen, kansainvälisesti toimiva kauppahuone, jolla on yli 20 tytäryhtiötä tai edustustoa ulkomailla. Kotimaassa Kaukomarkkinat on urheiluväline-, kello- ja kodin-elektroniikkakaupassa, optisella toimialalla sekä teknisessä kaupassa johtavia tavarantoimittajia.

Kaukomarkkinoiden (www.kaukomarkkinat.fi) tavoite on olla toimialoiltaan johtava tavarantoimittaja ja palvella tasapuolisesti kaikkia asiakkaita. Suomessa Kaukomarkkinoiden edustamia kulutustavaroiden tuotemerkkejä ovat mm. adidas, Citizen, Panasonic, Technics, Rodenstock, Silhouette ja Polaroid. adidas-tuotteiden myynti siirtyi vuoden 2000 alussa Adidas Suomi Oy:lle, josta Kaukomarkkinat omistaa puolet.

Kansainvälisessä kaupassa strategiana on keskittyä erityisosaamista ja paikallistuntemusta vaativille markkina-alueille, joilla valmistajien kynnys oman myyntiyhtiön perustamiseen on korkea.

Henkilökuntaa Kaukomarkkinat-konsernissa oli vuonna 2000 keskimäärin 799.

Telkon osto vahvisti teknistä kauppaa

Kaukomarkkinat osti mm. muoveja, pakkaustekniikkaa, teippejä ja kemikaaleja myyvän Telko Oy:n liiketoiminnot syksyllä 2000. Kaukomarkkinoiden verkoston avulla Telko laajentaa toimintaansa myös Suomen rajojen ulkopuolelle. Telkon liikevaihto syys-joulukuussa 2000 oli 23,6 miljoonaa euroa.

Telko vahvistaa merkittävästi Kaukomarkkinoiden teknistä kauppaa, johon kuuluvat myös Leipurien Tukku ja Panasonicin teollisuuselektroniikka. Leipurien Tukku -ryhmällä on johtava asema Suomessa leipomoiden raaka-aine-, kone- ja laite-toimittajana. Lisäksi se toimii Baltiassa, Puolassa ja Pietarin alueella.

Panasonicin teollisuuselektroniikan myynti on kehittynyt hyvin. Elektroniikkateollisuuden kasvu Suomessa lisää tuotanto-, testaus- ja mittausjärjestelmien myyntiä. Myös videovalvontajärjestelmien myynnin arvioidaan kasvavan.

Venäjän tilanne parantaa kansainvälisen kaupan näkymiä

Kansainvälisessä kaupassa keskeiset tuoteryhmät ovat öljy- ja kemianteollisuuden, terveydenhuollon ja ympäristötek-

nologian tuotteet, teipit sekä leipomoraaka-aineet ja -koneet. Kaukomarkkinat toimii Kiinassa, Venäjällä, Puolassa, itäisen Keski-Euroopan maissa, Baltiassa ja Ruotsissa. Baltiassa ja Ruotsissa myydään myös kulutuselektroniikkaa ja kelloja.

Trading-kaupassa Kaukomarkkinat panostaa öljytuotte- ja nestemäisten kemikaalien kauppaan. Mikäli Venäjän positiivinen talouskehitys jatkuu, se luo mahdollisuuksia uusien tuotteiden kaupalle. Kiinan jäsenyys Maailman Kaupparjestössä (WTO) parantaa toimintaedellytyksiä maassa.

Digitalisointi vauhdittaa kulutuselektroniikan myyntiä

Kuvan ja äänen digitalisoituminen vauhdittaa kulutuselektroniikan myyntiä. Maailman suurin kulutuselektroniikan valmistaja Matsushita/Panasonic on myös johtavia laajakuva- ja digitaalitelevisioiden sekä DVD-laitteiden valmistajia. Ennusteiden mukaan lähivuosina näiden myynti kaksin- tai kolminkertaistuu vuosittain.

Panasonicin ennakoitua olevan yksi voimakkaimmin markkinaosuuttaan lisäävistä matkaviestinmerkeistä.

Tähti Optikko-ketjua laajennetaan

Silmälasi-optiikan pääjakelutie on Tähti Optikko -ketju, (www.tahtioptikko.fi) johon kuuluu 118 liikettä, joiden myynti vuonna 2000 oli 26,9 miljoonaa euroa. Tavoitteena on kasvattaa markkinaosuutta sekä hankkimalla uusia yhteistyökumppaneita että ostamalla toimivia optikkoliikkeitä.

Tuloskehitys ja tulevaisuudennäkymät

Kaukomarkkinoiden liikevaihto oli 294 miljoonaa euroa (268 milj. €). Liikevoitto oli 4,5 miljoonaa euroa (11,0 milj. €). adidas-edustuksessa tapahtuneet muutokset ja Panasonic-kaupan ongelmat olivat merkittävimmät syyt liikevoiton laskuun. Kaukomarkkinoiden liikevaihdon uskotaan kasvavan ja tuloksen paranevan vuodesta 2000.

Kaukomarkkinat-konserni julkaisee oman vuosikertomuksensa huhtikuussa suomeksi ja englanniksi.



› VV-AUTO



VV-AUTON TOIMITUSJOHTAJA
ERKKI SILLANTAKA

VV-AUTON VUOSI 2000

- Liikevaihto oli 482 miljoonaa euroa (439 milj. €).
- Liikevoitto oli 17,8 miljoonaa euroa (20,7 milj. €).
- Sidotun pääoman tuotto oli 37 % (32 %).
- Investoinnit olivat 7,7 miljoonaa euroa (8,1 milj. €).



VV-Auto Oy tuo maahan Volkswagen- ja Audi-henkilöautoja sekä Volkswagen-hyötyautoja. Sen tytäryhtiö Auto-Span Oy vastaa Seat-henkilöautojen maahantuonnista ja markkinoinnista. Vuonna 2000 VV-Auto-konserni toimitti yli 24 400 autoa.

Kaikki kolme VV-Auton maahantuomaa automerkkiä menestyivät vuonna 2000 hyvin. Merkkien yhteenlaskettu markkinaosuus Suomen henkilöautoista oli 15,1 prosenttia, missä oli kasvua yksi prosenttiyksikkö. Volkswagenin (www.volkswagen.fi) vahva alue ovat lisäksi pikkubussit ja pakettiautot, joissa sen markkinaosuus oli 21,3 prosenttia.

Henkilökuntaa VV-Auto-konsernissa oli vuonna 2000 keskimäärin 107.

Audi ja Seat kasvattivat markkinaosuttaan

Uusien henkilöautojen kokonaismarkkinat Suomessa olivat noin 135 000 autoa. Myynti kääntyi vuonna 2000 lievään laskuun (-1,1 %) kuuden vuoden nousun jälkeen. Pääosa laskusta tapahtui vuoden loppupuolella. VV-Auton suurimman automerkin Volkswagen-henkilöautojen myynnistä yhä suurempi osuus tuli diesel-autoista. Volkswagenin markkinaosuus säilyi entisellä tasolla (10,7 %).

Audin (www.audi.fi) markkinaosuus kasvoi 46 prosenttia edellisvuodesta ja oli 1,6 prosenttia. Myyntiä vauhdittivat malliston parantunut kilpailukyky sekä onnistuneiden urheilusponsorointien tuoma positiivinen julkisuus.

Laajentuneen malliston ja verkostouudistusten ansiosta Seat on noussut muutamassa vuodessa tärkeäksi merkiksi Suomen markkinoilla. Markkinaosuus oli 2,8 prosenttia, missä oli kasvua 18 prosenttia.

Hyötyautojen kokonaismarkkinat supistui, mutta onnistuneiden kampanjamallien ansiosta Volkswagenin myynti kasvoi ja markkinaosuus nousi 21,3 prosenttiin.

Kaikille merkeille oma myynti- ja huoltoverkosto

Asiakaspalvelun nopeuttamiseksi piirimyyjien korjaamokapasiteettia on lisätty useilla paikkakunnilla, merkittävimmin pääkaupunkiseudulla. Jatkossa keskitytään mm. korikorjauskapasiteetin lisäämiseen.

Piirimyyjien kauppapaikkainvestoinnit Volkswagen- ja Audi-merkkien eriyttämiseksi ovat valmiit 12 paikkakunnalla. Seatin oman myynti- ja huoltoverkoston rakentamista jatkettiin. Kullekin merkille on rakennettu asiakkaiden valittavaksi omat rahoitustuotteet. Niitä markkinoidaan aktiivisesti itse automerkin ohella.

Tuloskehitys ja tulevaisuudennäkymät

VV-Auto-konsernin liikevaihto oli 482 miljoonaa euroa (439 milj. €). Liikevoitto oli 17,8 miljoonaa euroa (20,7 milj. €). VV-Auton tulos laski kiristyneen kilpailun takia edellisvuodesta, mutta säilyi hyvällä tasolla. Uusien autojen kokonaiskysynnän odotetaan hieman laskevan vuonna 2001. Autokauppaa rasittavat monet epävarmuustekijät, kuten polttoaineiden hinta ja käytettyjen autojen tuonnin veromuutokset, jotka toteutuessaan vähentävät uusien autojen kysyntää. Dieselautojen kysynnän arvioidaan jatkuvan hyvänä. Tässä segmentissä Volkswagen-konsernin tuotteet ovat erittäin vahvoja.

Internet mahdollistaa aiempaa laajemman ja syvällisemmän tiedon antamisen asiakkaille, mikä nopeuttaa päätöksentekoa varsinaisessa kaupantekovaiheessa. Lähivuosina Volkswagen-mallisto laajenee edustus- ja maastoautoluokkiin. Niillä asemoidaan tuotelinjan mielenkiintoisuuksiaan myös Suomessa. Tammi-kuussa 2001 lanseerattiin Audin tärkein volyymituote, A4-mallin uusi versio.

Kokonaismarkkinoiden supistuminen laskee myyntiä ja kiristää kilpailua, jonka seurauksena tuloksen odotetaan laskevan vuonna 2001.



› OSAAVAT JA INNOSTUNEET IHMISET

Osaavat ja innostuneet ihmiset vievät Keskoa eteenpäin. Osaamista, yhteistyötä ja ihmistä arvostava johtaminen luo edellytykset edelläkävijyydelle. Kesko haluaa olla kaupan alan houkuttelevin ja kiinnostavin työnantaja.

Arvostamme tekoja enemmän kuin sanoja

Henkilöstöllä ja henkilöstön kehittämisellä on merkittävä osuus Keskon menestymisessä. Henkilöstöstrategian tavoitteena on edesauttaa liiketoiminnan tavoitteiden saavuttamista osaavien ja innostuneiden ihmisten avulla. Henkilöstön osaamista kehitetään ja johdetaan järjestelmällisesti. Tavoitteena on ottaa käyttöön osaamisen johtamisen toimintamalli vuosina 2001 ja 2002.

Järjestelmällisellä osaamisen kehittämisellä on merkittävä rooli Keskon menestymisessä. Keskon tavoite on olla kaupan alan houkuttelevin ja kiinnostavin työnantaja ja luoda alan parhaita käytäntöjä myös henkilöstöosaamisessa. Hyviin tuloksiin päästään ihmisten johtamistaitoja kehittämällä sekä henkilöstön työkykyä ja -viihtyvyyttä parantamalla.

Perusarvot ohjaavat toimintaa

Henkilöstöä ja toimintaa ohjaavat Keskon perusarvot, henkilöstöperiaatteet, johtamismalli ja palkitsemisjärjestelmä. Tapamme toimia -oppaassa tarkennetaan Keskon perusarvojen merkitystä. Opas sisältää Keskon eettiset periaatteet, jotka ohjaavat keskolaisten käyttäytymistä asiakkaiden, muiden sidosryhmien ja keskolaisten kanssa. Oppaassa kannustetaan pohtimaan työpaikan arvoja ja asioita avoimesti.

Vuonna 2000 tehdyt toimialakohtaiset henkilöstöstrategiat tarkistetaan vastaamaan toimialayhtiöiden tarpeita. Tavoitteena on, että päätöksenteko on lähellä työntekijöitä. Konsernin henkilöstötoimintoja koordinoi konsernin henkilöstötiimi.

Keskossa monipuolisia työtehtäviä

Henkilöstön valinnassa painotetaan ammatillista pätevyyttä, koulutusta, hyviä työsuorituksia ja halua kehittää itseään. Konsernin laajuus ja monipuolisuus tarjoavat hyviä mahdollisuuksia erilaisten työtehtävien oppimiseen ja uralla etenemiseen. Uralla kehittymistä tuetaan sisäisellä koulutuksella mm. K-instituutissa.

Sisäinen tehtäväkierto on pitkään ollut Keskon vahvuus. Keskon uudistuessa sisäinen liikkuvuus ja ulko-

› Yksi laatujohtamisen periaatteista on tavoitteiden suunnittelu koko henkilökunnan kanssa ›

TOUKOKUUN KESKOLAINEN
PÄIVI RAURAMO
HELSINGIN PITÄJÄNMÄEN TYÖTERVEYSASEMA

SYYSKUUN KESKOLAINEN
SIRPA LINNANMÄKI
ANTTILA OY

MARRASKUUN KESKOLAINEN
ORVOKKI NURMINEN
TIETOKESKO OY



puolinen rekrytointi täydentävät toisiaan. Yhtenä uravaihtoehtona keskolaisilla on mahdollisuus siirtyä K-kauppiaksi.

Yhtiötettävät toimialat vastaavat henkilöstönsä kehittämisestä ja koulutuksesta. Konsernihallinto vastaa johdon ja johtajapotentialin kehittämisestä. Konsernin kaikki yksiköt tekevät vuosittain Suomen laatupalkintokriteeristön mukaisen arvioinnin omasta toiminnastaan. Sisäisen laatupalkintokilpailun avulla kannustetaan henkilöstöä toiminnan parantamiseen.

K-instituutti tarjoaa osaamisen työkalut

K-instituutti on K-ryhmän koulutuskeskus, jonka keskeinen tehtävä on Keskon ja K-kauppojen kilpailukyvyyn parantaminen henkilöstön osaamista kehittämällä. K-instituutilla on merkittävä rooli niiden työkalujen ja toimintatapojen rakentamisessa, joilla konsernin osaamista johdetaan.

Esimies-, päällikkö- ja johtamisvalmennus ovat keskeiset yleisjohdolliset kehitysohjelmat. Tavoitteena on esimiesten osaamisen ja näkemyksen laajentaminen sekä muutosvalmiuksien parantaminen. Vähittäiskaupan kehittämisohjelmat koostuvat mm. myyjä-, esimies- ja yrittäjäkoulutuksesta. Yli puolet koulutusohjel-

mista toteutetaan räätälöityinä asiakkaiden tarpeiden mukaan. Vuonna 2000 käynnistettiin kansainvälisyyskoulutus yhteistyössä Fintran kanssa.

K-instituutissa opiskeli vuonna 2000 noin 7 000 Keskon ja K-kauppojen ammattilaista. K-instituutti on myös Suomen suurimpia kaupan alan ammattitutkintoihin kouluttajia. Vuonna 2000 noin 800 K-kauppojen ammattilaista kehitti osaamistaan tavoitteenaan jokin kaupan alan ammattitutkinnoista. Koulutuksen painopistettä siirrettiin lyhyistä kursseista pitkäkestoiseen opiskeluun, mikä laski opiskelijämäärää vuoteen 1999 verrattuna.

Tavoitteena työtyytyväisyyden jatkuva paraneminen

Henkilöstön työtyytyväisyyttä kehitetään monipuolisesti ja mitataan säännöllisesti. Koko konsernin kattavalla tutkimuksella arvioidaan vuosittain tyytyväisyyttä omaan työhön, esimiestyöhön sekä oman yksikön ja Keskon toimintaan. Tutkimus tehtiin marraskuussa 2000 nykyisessä muodossaan kuudennen kerran. Vastausprosentti oli 64. Tyytyväisyys omaan työhön, esimiestoimintaan ja yksikön toimintaan on parantunut (3,69). Tyytyväisyys Keskon toimintaan säilyi ennallaan (3,61). Omaa työtä, esimiestyötä ja oman yksikön



toimintaa koskevat arviot nousivat tähän asti korkeimmalle tasolle. Kehittämiskohteita nähtiin Keskon kokonaisuuden lisäksi edelleen mm. esimiestoiminnassa.

Vuonna 2000 Keskosssa aloitettiin "Kuukauden keskolaisten" ja "Vuoden esimiehen" valinnat. Näillä valinnoilla halutaan nostaa esiin arjen sankareita, jotka omalla esimerkillään edistävät Keskon perusarvojen toteutumista.

Työterveyshuolto panostaa etenkin työkykyä ylläpitävään toimintaan. Sen osuus työterveyshuollon toiminnasta on noin 40 prosenttia. Keskon oman työterveyshuollon aloittamaan ja valvomaan kuntoutukseen osallistuu vuosittain noin 100 keskolaista. Kuntoutukset toteuttaa ja maksaa Kansaneläkelaitos. Lisäksi Kesko-konsernissa on käynnissä Kansaneläkelaitoksen ns. työotekurssi esimiehille. Tavoitteena on antaa esimiehille valmiuksia käsitellä työpaineita sekä alaistensa hyvinvointia ja jaksamista.

Henkilökunnan oma-aloitteista virkistystoimintaa järjestävä Keskon Kerho tekee työtä yhteishengen ja työkyvyn kehittämiseksi. Kerho toimii monipuolisesti urheilun, kulttuurin ja muiden harrastusten parissa.

Myös sisäistä asiakastytyväisyyttä mitataan joka vuosi. Näin edistetään sisäistä asiakkuusajattelua sekä parannetaan yksiköiden palvelua ja yhteistyötä. Tutkimus tehtiin nyky muodossaan syksyllä kuudennen keran. Organisaatiomuutosten takia vastaaminen koettiin vaikeaksi ja vastausprosentti jäi 20:een. Yksiköt hyödyntävät tuloksia omissa kehityshankkeissaan.

Jokainen yksikkö laatii henkilöstösuunnitelman

Henkilöstön osallistuminen toiminnan suunnitteluun ja kehittämiseen on lisännyt avoimuutta ja sitoutumista. Jokaisessa yksikössä laaditaan vuosittain henkilöstösuunnitelma, joka kattaa henkilöstön kehittämissuunnitelman, tiedonkulun ja palaverikäytännön määrittelyn sekä kehityskeskustelut.

Kehityskeskusteluissa korostuu tavoitteiden asettaminen, palautteen antaminen sekä henkilökohtaisen kehittymisen suunnittelu. Työtyytyväisyysmittauksessa arvioidaan myös tyytyväisyyttä kehityskeskusteluihin. Keskiarvon tehtävien vaativuuden arviointikäytäntö vakiinnutti asemansa vuoden aikana.

Keskon henkilöstötiedottamisen mahdollisuudet ja vuorovaikutteisuus ovat parantuneet merkittävästi int-



HUHTIKUUN KESKOLAINEN
ELVI ORDEN
MARKETKESKÖ, (ELÄKKEELLÄ)

HELMIKUUN KESKOLAINEN
JARMO TIIRO
RUOKAKESKÖ/LOGISTIikka, OULU

HEINÄKUUN KESKOLAINEN
IRMA JÄRVISALO
MAATALOUS- JA KONEKESKÖ

JOULUKUUN KESKOLAINEN
ELISE KORELIN
KESFED OY, KESKUSVARASTO 2
HAKKILA

ELOKUUN KESKOLAINEN
HELENA WENDELIN
K-INSTITUUTTI OY

ranetin eli Keskonetin myötä. Sisäisen tiedottamisen pääasiallinen kanava on kuitenkin edelleen työnjaon mukainen tehtäväorganisaatio sekä avoin ja tehokas tiedonkulku yksiköiden sisällä ja välillä.

Koko henkilökuntaa koskeva palkkiopalkkajärjestelmä otettiin käyttöön nyky muodossaan 1997 Kesko Oyj:ssä ja suurimmassa osassa tytäryhtiöitä. Keskeisiä

palkkioon vaikuttavia tekijöitä ovat konsernin kokonaistuloksen ja oman yksikön myynnin ja tuloksen kehittämisen lisäksi asiakastytyväisyys. Esimiesten palkkiopalkan suuruuteen vaikuttaa myös henkilökunnan työtyytyväisyys. Vuodelta 2000 palkkiopalkkoja maksettiin noin 5,4 miljoonaa euroa (5,6 milj. €). Palkitsemista kehitetään edelleen nykyistä motivoivammaksi ja kannustavammaksi.

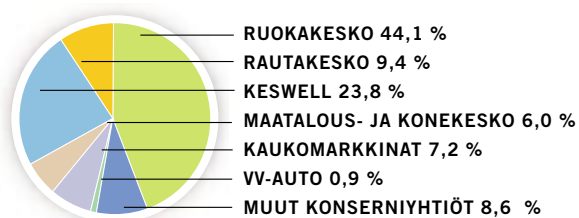
K-instituutin toiminta 1996-2000

	1996	1997	1998	1999	2000
Liikevaihto, milj. €	2,5	2,7	3,4	4,3	4,4
Henkilöstön määrä	45	48	47	57	60
Opiskelijatyöpäivien lukumäärä	22 324	20 156	23 236	25 372	22 652
Opiskelijoiden lukumäärä	11 553	7 940	8 593	9 447	6 665

Konsernin työtyytyväisyys asteikolla 1-5

	1999	2000
Oma työ	3,66	3,71
Esimiestoiminta	3,67	3,74
Yksikön toiminta	3,49	3,63
Keskon toiminta	3,61	3,61

Konsernin henkilöstön jakauma tulosryhmittäin



Konsernin henkilöstön rakenne



Vuonna 2000 Kesko-konsernissa valittiin joka kuukausi Kuukauden keskolainen sekä lisäksi Vuoden esimies. Palkitsemisella haluttiin tuoda esiin keskolaisista osaamista. Kuukauden keskolaiset ja Vuoden esimies ovat kuvissa sivuilla 34-36. Kuvista puuttuu maaliskuun keskolainen, isännöitsijä Kari Haapamäki Kestra Kiinteistöpalvelut Oy:stä. Hän ei kuvaushetkellä ollut enää Keskon palveluksessa.

› KESKO VASTUUNKANTAJANA

Vastuullisuus ja rehellinen toimintatapa on yksi Keskon perusarvoista. Se velvoittaa Keskoa pitämään huolta suhteistaan sidosryhmiinsä ja yhteiskuntaan. Kuluneena talvena yhteiskuntavastuun sisältöä on jäsennelly aiempaa tarkemmin. Yhteiskuntavastuulle on etsitty tavoitteiden asettamiseen ja julkiseen raportointiin soveltuvia mittareita. Jäsentelyssä on päädytty kansainvälisesti yleistyvään kolmijakoon: taloudelliseen vastuuseen, ympäristövastuuseen ja sosiaaliseen vastuuseen.

Tässä kerrotaan lyhyesti ympäristövastuuseen liittyvistä tuloksista sekä ostotoiminnan laadunvalvonnasta. Kesko julkaisee vuodelta 2000 erillisen yhteiskuntavastuun raportin. Se pohjautuu taloudellisen vastuun, ympäristövastuun ja sosiaalisen vastuun kolmijakoon ja

noudattaa Global Reporting Initiative -organisaation (GRI) mallia kestävästä kehityksen raportoinnista. Raportti julkaistaan huhtikuussa 2001 suomeksi ja englanniksi. Kesko haluaa raportin myötä jatkaa ja syventää keskustelua yhteiskuntavastuusta sidosryhmiensä kanssa.

Kesko asettaa tavoitteensa yhteiskuntavastuun eri osa-alueilla korkealle. Tavoitteena on edelläkävijyys etenkin ympäristö- ja sosiaalisen vastuun osa-alueilla. Pitkän aikavälin tavoitteena on saavuttaa selkeää kilpailuetua. Yhteiskuntavastuun huomioonottaminen sisällytetään osaksi yrityksen strategiaa ja sen yksiköiden toimintaa.

Taloudellinen vastuu kaiken perustana

Yrityksen on oltava tehokas, taloudellinen ja kilpailukykyinen voidakseen osallistua yhteiskunnan hyvinvoinnin tuottamiseen. Hyvä tulos antaa perustan paitsi omistajien tuotto-odotuksille niin myös toiminnan kehittämiseksi, työpaikkojen luomiselle, veronmaksulle ja sosiaaliturvan rahoittamiselle. Sosiaalisen ja ympäristövastuun toteutuminen riippuu toiminnan kannattavuudesta.

Perinteinen tulosraportointi kertoo Keskon taloudellisesta suorituskyvystä. Yhteiskuntavastuun raportissa käsitellään erityisesti taloudellisen hyvinvoinnin tuottamisen kannalta keskeisiä tunnuslukuja.

Ympäristövastuusta näyttöä jo pitkältä ajalta

Keskon johtamismallissa ympäristöasioita ei käsitellä erillisinä, vaan ne on kytketty liiketoiminnan suunnitteluun ja johtamiseen. Ympäristöjohtamisen perustana on vuonna 1996 hyväksytty ympäristöpolitiikka. Strategisissa tavoitteissaan Keskon hallitus on määritellyt Keskon ympäristötoiminnoissaan johtavaksi kaupan alan yritykseksi Suomessa.

Konsernin vuonna 1999 hyväksytty ympäristöstrategia antaa puitteet kaupallisten toimialojen ja yksiköiden suunnittelutyölle. Vuonna 2001 yhtiötettävät toimialat ovat laatineet vuosittaisen toimintasuunnitelmiansa lisäksi omat erilliset ympäristöohjelmansa vuosille 2000-2004. Suunnitelmat lähtevät jokaisen liiketoiminta-alueen omista tarpeista ja kilpailutilanteesta. Ympäristö on otettava huomioon kaikessa keskeisessä liiketoiminnassa: kauppapaikka- ja kiinteistöratkaisuisa, vähittäiskaupan konsepteissa, logistiikassa, tuotteissa, pakkauksissa ja markkinoinnissa.



Standardit takaavat järjestelmällisen toiminnan

Ympäristövaikutuksiltaan merkittävimpien yksiköiden ympäristöjohtamisessa käytetään apuna standardeja. Suurimman toimialan, Ruokakeskon, logistiikkaa sekä kuljetus- ja huolintayhtiö Kespel Oy:tä koskevat ISO 14001 -standardin mukaiset ympäristöjärjestelmät valmistuivat vuoden 2000 lopulla. Ne saivat sertifiikatit maaliskuussa 2001. Kyseessä on ensimmäinen kaupan logistiikan ja kuljetusten sertifioitu ympäristöjärjestelmä Suomessa ja yksi ensimmäisistä koko maailmassa. Myös Anttila Oy on käynnistänyt standardin mukaisen ympäristöjärjestelmän rakentamisen. Tavoitteena on saada sertifiointi viidelle ensimmäiselle tavaratalolle vuoden 2002 tammikuuhun mennessä.

Keskolle mainetta ympäristöraportoinnista

Keskon kolmas ympäristöraportti julkistettiin kesäkuussa 2000. Raportti sai Suomen ympäristötiedotuksen seura Elinkaari ry:n kunniamaininnan yhteiskunnallista vastuuta koskevasta tiedottamisesta. Samassa vertailussa Keskon www-ympäristösivut palkittiin Suomen parhaina.

Vuonna 1999 Dow Jones listasi Keskon ja seitsemän muuta suomalaista suuryritystä ympäristöindeksiinsä (Dow Jones Sustainability Group Index). Indeksiä laadittaessa otetaan huomioon kuitenkin vain markkina-arvoltaan maailman suurimmat yritykset kultakin toimialalta, ja siksi vuonna 2000 Kesko putosi indeksistä pois kolmen muun suomalaisyrityksen tavoin. Yhdysvaltalaisen Innovest Strategic Value Advisors -analytikkoyrityksen ympäristöanalyysissä Kesko kuitenkin sijoittui "Global Food Industry" -ryhmässä arvioitujen 23 yrityksen joukossa ensimmäiseksi luokituksella AAA.

Kiinteistöt ja logistiikka ratkaisevassa asemassa

Keskon ympäristövaikutuksiltaan merkittävimmät toiminnot ovat logistiikka ja kuljetukset sekä kiinteistöjen rakennuttaminen ja ylläpito. Kesko on viime vuosina järjestelmällisesti kehittänyt merkittävimpien ympäristövaikutustensa mittaamista ja seuranta. Vuonna 1999 Keskona laskettiin ensimmäistä kertaa ostetun sähkön ympäristöprofiili, mikä paransi mahdollisuuksia vertailla sähköntoimittajia myös ympäristöperustein. Samalla voitiin karkealla tasolla suhteuttaa kiinteistötoimintojen ja kuljetusten ympäristövaikutuksia toisiinsa. Kiinteistöjen energiaseuranta laajennetaan ja tarkennetaan koko ajan, samoin kuljetusten polttoaineku-

lutuksen seuranta. Vuonna 2001 päästäneen autokoh- taiseen kulutusmittaukseen. Tähän asti energia- ja päästölaskelmat on tehty autotyypin yleisten keski- määräisten kulutuslukujen perusteella.

KELO-mallin käyttö laajenee

Logistisen ketjun ympäristölaskentamallia (KELO- eli "kestävä logistiikka"-malli) on jo käytetty tuloksellisesti kiinteistöjen jätehuollon seurannassa ja suunnittelussa. Vuoden 2001 aikana KELO saadaan käyttöön kokonai- suudessaan. Sen jätehuolto-osio on osa terminaalimal- lia, jolla seurataan varastointi- ja terminaalitoimintojen materiaali-, energia- ja jätevirtoja sekä niihin liittyviä taloudellisia tietoja. Pakkausmallilla seurataan muun muassa Keskon välittämien ja itse pakattujen tuotteiden pakkausmateriaalien määriä ja hyötykäyttöä. Kulje- tusmallin avulla raportoidaan kuljetusten ympäristökuor- mitukset ja kaluston kustannukset sekä simuloidaan tar- vittaessa vaihtoehtoja päätöksenteon tueksi. Kokonais- malli yhdistää kerätyt tiedot ja laskee koko logistisen prosessin ympäristökuormitukset ja kokonaiskustannuk- set. Saatujen tunnuslukujen avulla arvioidaan toiminnan laatua ja ympäristöstrategian toteutumista.

Kesko kehittää myös myymiensä tuotteiden ympäris- tölaskentaa. Ruokakesko osallistuu "Factor X - ekote- hokkaasti markkinoille" -pilottihankkeeseen. Tavoitteen on löytää ratkaisuja, joiden avulla tuotteita voidaan tuottaa pienimmällä mahdollisella luonnonvarojen ku- lutuksella. Hankkeen taustavoimina toimivat mm. Eu- roopan Sosiaalirahasto ja useat tutkimuslaitokset. Suo- messa hankkeen toteutuksesta vastaavat Teknillisen Korkeakoulun koulutuskeskus Dipoli, Suomen Luon- nonsuojeluliitto ja Suomen Ympäristökeskus. Tuloksia esitellään Riihimäen Messuilla syksyllä 2001.

Ekologiset perusteet painottuvat liikerakentamisessa

Kaikissa Keskon merkittävässä uusissa liikerakennus- hankkeissa noudatetaan ekotehokkaan rakennuttamisen periaatteita. Rakennukset suunnitellaan siten, että niiden elinkaaren aikainen luonnonvarojen ja energian kulutus sekä ympäristöä rasittavat päästöt ovat hallinnassa.

Kesko on mukana vuonna 2000 alkaneessa Valtion teknillisen tutkimuskeskuksen (VTT) REKOS-ohjelmas- sa (Rakennus- ja kiinteistöalan ekotehokkuus), jossa mm. kehitetään liikerakennuksille soveltuva ympäris- töselle.

Ekotehokkuus voidaan kuvata seuraavasti:

**Ekotehokkuus =
Tuotettujen palvelujen ja tuotteiden arvo
Ympäristöön kohdistuvat paineet**

Keskon tavoitteena on mahdollisimman ympäristömyönteinen tavaraketju tuottajalta asiakkaalle. Osana tätä ketjua asiakkaalle voidaan tulevaisuudessa kertoa myös hänen käyttämänsä kaupan kiinteistön ekotehokkuus.

Kesko on mukana myös kiinteistö- ja rakennusalan ProGresS-ympäristöohjelmassa, jossa on kehitetty alan ympäristöosaamista. Benchmarking-tutkimuksissa Kesko on osoittautunut energiankulutuksen alentamisessa edelläkävijäksi suomalaisten kiinteistönomistajien joukossa. Kesko pyrkii yhä parempiin suorituksiin ja on sitoutunut Kiinteistö- ja rakennusalan energiansäästö-sopimukseen (KRESS), jonka tavoitteena on mm. alen-taa lämmön ominaiskulutusta vuoden 1998 tasosta 15 prosenttia vuoteen 2010 mennessä ja kääntää sähkön ominaiskulutuksen kasvu laskuun ennen vuotta 2005.

Lisää K-Ympäristökauppoja

Keskon, K-kauppiasliiton ja Suomen Luonnonsuojelu-liiton kehittämä malli auttaa K-kauppoja vähentämään toimintansa ympäristökuormitusta ja opastamaan asiakkaita ympäristömyötäiseen kuluttamiseen. K-Ympäristökaupparmallin vaatimukset uudistetaan kerran vuodessa. Diplomin myöntää K-kauppiasliitto ulkopuolisen katsastajan suosituksesta. Katsastus uusitaan joka toinen vuosi.

Vuoden 2000 lopussa K-Ympäristökauppoja oli yhteensä 171, joista päivittäistavara-kauppoja 168 ja ruoka-kauppoja kolme. Ympäristökauppojen luettelo löytyy www.kesko.fi -sivujen ympäristöosiosta.

Luomu kasvattaa osuuttaan

Luomutuotteiden kysyntä on voimakkaassa kasvussa, eikä tarjonta ole kaikissa tuoteryhmissä riittävä. Kesko on pystynyt vakiinnuttamaan luomu- ja ympäristömerkittyjen tuotteidensa tarjontaa täydentämällä kotimaista valikoimaa tuontituotteilla. Ympäri-vuotisessa tarjonnassa on esimerkiksi 45 hedelmä- ja vihannes-tuotenimikettä.

K-kauppojen panostus luomutuotteisiin näkyi mm. Finfood Luomun järjestämässä "Vuoden Luomukauppa 2000" -kilpailussa. Loppukilpailuun päässeistä 20

kaupasta 15 oli K-kauppoja ja voitto tuli pienten ja keskikokoisten kauppojen sarjoissa.

Sosiaalisen vastuun painoarvo kasvaa

Sosiaalinen vastuu kohdistuu muun muassa oman henkilöstön hyvinvointiin sekä tuotteiden hankintaketjuun kuuluvien yritysten työolojen eettisyyden varmistamiseen.

Ostotoiminnan työkaluna SA 8000 -standardi

Kesko julkisti huhtikuussa 2000 ostotoimintansa eettiset periaatteet, joiden käytännön toimivuutta oli testattu kyselylomakkeiden ja koeauditointien avulla. Periaatteet pohjautuvat Yhdistyneiden Kansakuntien ihmisoikeuksien julistukseen ja lapsen oikeuksien sopimukseen sekä Kansainvälisen Työjärjestön ILO:n työelämää sääteleviin yleissopimuksiin. Tavoitteena on edistää kansainvälisesti sovittujen vähimmäisnormien noudattamista työpaikoilla silloin, kun kansallinen lainsäädäntö tai sen valvonta on puutteellista.

Keskon periaatteiden toteutumista arvioidaan kansainvälisen Social Accountability SA 8000 -standardin avulla. Tavoitteena on edistää standardin käyttöä niin, että mahdollisimman moni tavarantoimittaja todistaisi täyttävänsä Keskon eettiset vaatimukset. Tavarantoimittajien peruskartoitus käynnistettiin vuonna 2000. Ensimmäisessä vaiheessa laadunvalvonta kohdistetaan 32 sellaiseen maahan, joissa kansainvälisten tutkimusten mukaan on esiintynyt lapsityövoiman käyttöä ja muita vastaavia sosiaalisia ongelmia.

Tavarantoimittajien peruskartoituksen tähänastisista tuloksista kerrotaan tarkemmin Keskon yhteiskuntavastuun raportissa. Keskon tavarantoimittajista ensimmäisenä SA 8000 -sertifikaatin sai espanjalainen hedelmiä ja vihanneksia toimittava Dole Pasqual.

Puolueettomat sertifioijat

Kesko teki maaliskuussa 2000 Bureau Veritas Quality Internationalin kanssa yhteistyösopimuksen SA 8000 -auditointien edistämiseksi. Peruskartoituksen arvioidaan kestävän vielä vuoden 2001. Etenemistahti riippuu ratkaisevasti standardin tunnettuuden lisääntymisestä ja muiden asiakkaiden asettamista vaatimuksista. Monet suuret yritykset ovat julkistaneet eettiset periaatteensa, mutta eivät ole vielä vaatineet tavarantoimittajiltaan puolueettomaan tarkastukseen perustuvaa todistusta.

Keskon näkemys on, että eettisten vaatimusten täyttyminen on mahdollista vain puolueettoman sertifiointilaitoksen tekemän auditoinnin ja pysyvän seurannan avulla. Valvonnan on oltava säännöllistä.

Yhteensä 92 keskolaista on jo osallistunut Bureau Veritas -ryhmän SA 8000 -peruskoulutukseen ostotoiminnan eettisestä laadusta. Vuonna 2000 laadittiin ostajien käyttöön "Eettisen laadunvalvonnan käsikirja", joka sisältää ohjeet Keskon periaatteiden ja standardin käytön edistämiseksi tavarantoimittajasuhteissa.

Kesko vauhdittaa yhteisiä pelisääntöjä

Kesko edistää SA 8000 -standardin käyttöä myös kansainvälisten ostoryhmittymien ja järjestöjen kautta. Suomessa Kesko teki keväällä 2000 kaikille maahantuojille aloitteen tuonnissa noudatettavien eettisten periaatteiden laatimisesta. Ehdotusta yhteisiksi periaatteiksi on muotoiltu kuuden yrityksen työryhmässä. Tavoitteena on julkistaa ehdotus kevään 2001 kuluessa.

Kesko pitää myös sosiaalisten ongelmien ennaltaehkäisemistä tärkeänä. Vuoden 2000 alussa Kesko käynnisti UNICEFin kanssa lapsityövoiman käytön ehkäisemiseen tähtäävän yhteistyön Intiassa Maharashtran osavaltiossa. Bhiwandin kaupunkiin on keskittynyt kutomoteollisuutta, joka työllistää noin 25 000 lasta. Kesko rahoittaa kolmen vuoden ajan kaupungissa toteutettavaa lapsityövoiman käyttöä ehkäisevää projektia 60 000 Yhdysvaltain dollarilla. Ensimmäinen vuosiraportti projektista valmistuu keväällä 2001. Kesko tuki lisäksi Suomen UNICEFin toimintaa lähettämällä joulutervehdyksenä 22 000 UNICEF-joulukorttia.

Tuotteiden turvallisuus on Keskon perustehtävä

Kesko varmistaa hankkimiensa tavaroiden laadun ja kehittää omia merkkituotteita. Keskon Tuotetutkimusyksikössä työskentelee vakituisesti 16 henkilöä. Yksikön toiminta perustuu ISO 9000 -standardin mukaiseen laatujärjestelmään.

Keskon tavaranhankinnan laadunvarmistus perustuu viranomaisten hyväksymään omavalvontasuunnitelmaan. Tuotetutkimus varmistaa tuotteiden turvallisuuden ja laadun aistinvaraisin, kemiallisin, fysikaalisin ja mikrobiologisin määrityksin. Varmistustoimenpiteisiin sisältyy myös spesifikaatioiden ja pakkausmerkintöjen oikeellisuuden tarkistaminen sekä tavarantoimittajien auditointi.

Tuotetutkimus yhdessä osto- ja markkinointiyksiköiden kanssa kehittää Keskon omia merkkituotteita. Ne kehitetään aina yhteistyössä valmistavan teollisuuden kanssa. Niin sanottu 10 kohdan ohjelma kattaa tuotteen koko elinkaaren ensi-ideasta valmiin tuotteen laadun jatkuvaan seurantaan.

Suomessa Kesko tukee lasten ja nuorten liikuntaa

Kotimaassa Kesko tukee konsernitasolla mm. lasten ja nuorten liikuntaa ja nuorisokulttuuria. Keskolla on kolmivuotinen yhteistoimintasopimus Nuori Suomi -järjestön kanssa. Näin ollaan mukana noin 50 lajiliiton toiminnassa sekä varhaisnuorten iltapäivätoiminnassa.

Kesko oli jo perinteisesti mukana järjestämässä myös Lasten Olympialaiset kesällä 2000 yhteensä 15 paikkakunnalla. Ensi kesänä Lasten Olympialaiset vieraillee 13 paikkakunnalla. Suomen suurimpaan koko perheen leikkimieliseen urheilukarnevaaliin osallistui viime vuonna yli 180 000 lasta ja aikuista.

Yhteiskunnallisen vastuun aihepiiriin kuuluvia asioita on käsitelty muuallakin tässä vuosikertomuksessa, mm. henkilöstö-osiossa sivuilla 34-37, kiinteistö-osiossa sivulla 42 sekä toimialojen katsauksissa sivuilla 14-33.

Kesko julkaisee vuodelta 2000 erillisen yhteiskuntavastuun raportin. Julkaisujen tilaukset: ks. takasisäkansi.



› KIINTEISTÖT

Keskon kiinteistöstrategian tavoitteena on yhdistää käyttäjä- ja omistajaroolit onnistuneesti. Konsernin omistamat kiinteistöt on luokiteltu sen mukaan, mikä on kunkin kauppapaikan strateginen merkitys Keskolle. Kiinteistöt-yksikkö (www.kiinteistokesko.com) ylläpitää konsernin kiinteistöomaisuutta sekä vastaa kaa-voitus- ja hankesuunnittelusta ja rakennuttamisesta.

Kiinteistöt on arvioitu ja jaettu neljään luokkaan

- **Peruskohteet** ovat strategisesti tärkeimpiä tiloja. Niiden omistuksella varmistetaan liiketoiminnan perusedellytykset.
- **Takaisinvuokrauskohteet** voidaan myydä, mutta ne halutaan edelleen vuokrata konsernin käyttöön.
- **Kehityskohteisiin** kuuluvat kiinteistöt, joiden suunniteltu käyttö edellyttää kiinteistökehitystoimintaa.
- **Realisointikohteille** Keskolla ei ole omaa käyttöä ja ne pyritään myymään.

Perus- ja takaisinvuokrauskohteiden osuus kirjanpitoarvosta on 85 prosenttia. Realisointikohteiden osuus on vähäinen.

Valtaosa kiinteistöistä on myymälätiloja

Kesko-konsernin omistuksessa oli vuoden 2000 lopussa kiinteistöjä ja osakehuoneistoja 1 121 000 m² (vuonna 1999: 1 168 000 m²), josta oli myymälätilaa 750 000 m², toimisto- ja varastotilaa 307 000 m² sekä muita tiloja 64 000 m². Pinta-alasta 90,5 prosenttia on omassa ja K-kauppiaiden käytössä sekä ulkopuolisille vuokrattuna 8,4 prosenttia. Vuoden lopussa tyhjänä oli 1,1 prosenttia tiloista.

Myyvälätilojen kirjanpitoarvo oli 533 miljoonaa euroa (524 milj. €), toimisto- ja varastotilojen 145 miljoonaa euroa (146 milj. €) sekä muiden tilojen 32 miljoonaa euroa (48 milj. €) eli yhteensä 710 miljoonaa euroa (718 milj. €). Kesko-konsernin ja sen ketjujen myymäläverkoston käyttöön vuokrattujen tilojen pinta-ala on yhteensä 1 445 000 (1 330 000 m²), joka on pääosin myymälätilaa. Vuokrasopimusten mukainen vuokrasopimuskanta on kokonaisuutensa 1 060 miljoonaa euroa.

Kiinteistöinvestoinnit jatkuivat kotimaassa, Ruotsissa ja Virossa

Kotimaan kauppapaikkaverkoston lisäksi jatkettiin investointeja Ruotsin K-rautoihin sekä päivittäistavara-kaupan verkostoon Virossa.

Vuonna 2000 konsernin käyttöön hankittiin tiloja ostamalla 20 miljoonan euron arvosta. Vuokrattujen kohteiden vuokravastuiden määrä oli 321 miljoonaa

euroa. Konsernin kiinteistöinvestoinnit olivat 88 miljoonaa euroa, joista rakennusinvestointeja uudiskohteisiin oli 46 miljoonaa euroa.

Kiinteistöomaisuutta myytiin vuonna 2000 yhteensä 79 miljoonalla eurolla (136 milj. €). Osa myydyistä kohteista vuokrattiin takaisin liiketoiminnan tarpeisiin.

Kuori ja kasetti -konsepti parantaa rakentamisen ekotehokkuutta

Keskon rakennuttamisessa on käytössä kuori ja kasetti -konsepti. Sen mukaan liikerakennus jaetaan kiinteistökuoreen ja vaihtuvaan liiketoimintakasettiin, joiden kestoikä on erilainen. Kustannukset pystytään näin kohdistamaan joko kiinteistöön tai liiketoimintaan, jolloin investointeja kyetään entistä paremmin hallitsemaan ja ohjaamaan. Keskeistä on kiinteistön kuoren monikäyttöisyys ja lvis-järjestelmien muunneltavuus ja rakennusosien pitkäikäisyys. Keskon liikerakennukset suunnitellaan helposti ja edullisesti muunneltaviksi.

Kiinteistöjen hoito ja ylläpito ulkoistettiin

Vuoden 2000 lopussa Kesko myi omistamiensa ja vuokraamiensa kiinteistöjen hoidosta ja ylläpidosta vastanneen Kestra Kiinteistöpalvelut Oy:n liiketoiminnan ABB Kiinteistöpalvelut Oy:lle. Samalla ABB Kiinteistöpalvelut Oy:n kanssa solmittiin sopimus Keskon kiinteistöjen hoito- ja ylläpito palveluista. Yhteistyöllä tehostetaan kiinteistöhoitoa ja säästetään kustannuksia. ABB Kiinteistöpalvelut Oy:n palvelukseen siirtyi vanhoina työntekijöinä 22 henkilöä.

Kiinteistöasioita on käsitelty myös tämän vuosikertomuksen osiossa "Kesko vastuunkantajana" sivuilla 38-41.

Kiinteistökannan sijoittuminen 12/2000

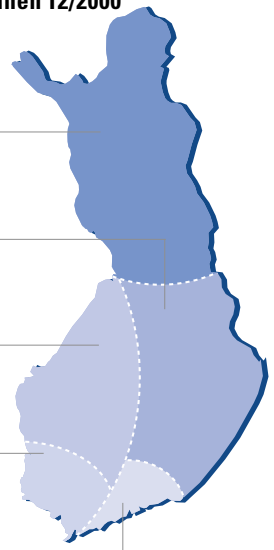
Pohjois-Suomi	
Myyvälätilat	84 000 m ²
Toimisto- ja varastotilat	25 000 m ²
Muut tilat	9 000 m ²

Itä-Suomi	
Myyvälätilat	193 000 m ²
Toimisto- ja varastotilat	4 000 m ²
Muut tilat	14 000 m ²

Länsi-Suomi	
Myyvälätilat	86 000 m ²
Toimisto- ja varastotilat	5 000 m ²
Muut tilat	8 000 m ²

Lounais-Suomi	
Myyvälätilat	111 000 m ²
Toimisto- ja varastotilat	11 000 m ²
Muut tilat	3 000 m ²

Etelä-Suomi	
Myyvälätilat	276 000 m ²
Toimisto- ja varastotilat	262 000 m ²
Muut tilat	30 000 m ²



· RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Konsernin pitkäaikainen rahoitus on järjestetty emoyhtiön kautta ja tytäryhtiöiden rahoitus hoidetaan pääsääntöisesti konsernin sisäisillä lainoilla. Kesko-konsernin rahoitusriskien hallinnasta vastaa Kesko Oyj:n rahoitusyksikkö. Konserniyhtiöiden kotimaan kassavirrat netotetaan konsernitilien avulla ja rahoitusyksikkö vastaa likviditeettiylijäämän sijoittamisesta.

Korkoriski

Korkoriskin hallitsemiseksi konsernin lainanotto ja sijoitukset on hajautettu kiinteä- ja vaihtuvakorkoisiin instrumentteihin käyttäen apuna johdannaissopimuksia. Tavoitteena on suojautua korkotason muutosten aiheuttamilta negatiivisilta vaikutuksilta. Rahalaitoslainojen korkosidonnaisuusaika oli tilikauden aikana keskimäärin yksi vuosi ja likvidien varojen (kassavarat sekä yritys- ja sijoitustodistukset) kuukausi. Lainojen korkosidonnaisuusajan sallitaan vaihdella yhden (1) ja kolmen (3) vuoden välillä.

Valuuttariski

Konsernin valuuttariskit ovat pääosin transaktioriskejä, jotka syntyvät kaupallisista ostoveloista. Päivittäistavarakaupalle luonteenomaisen tuotteiden nopean kiertokulun myötä eivät ostoihin liittyvät valuuttariskit pääse kasvamaan merkittäviksi. Riskien suojausasteesta päättävät asianomaiset kaupalliset yksiköt ja tytäryhtiöt. Euron käyttöönoton myötä poistui merkittävä osa konsernin valuuttariskeistä. Valuuttariskin muodostavat nykyisin pääosin Yhdysvaltain dollari, Ruotsin, Tanskan, Norjan ja Viron kruunut, Japanin jeni sekä Iso-Britannian punta. Näistä syntyvien erien suojaamiseen käytetään valuuttatermiineitä ja -optioita. Liiketoimintayksiköt toteuttavat suojauksensa konsernin rahoitusyksikön kanssa, joka puolestaan suojaa riskipositiot markkinakaupoin vahvistettujen valuuttakohtaisten liimiittien puitteissa.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden valuuttamääräiset omat pääomat ja oman pääoman ehtoiset lainat olivat 31.12.2000 vasta-arvoltaan 16 miljoonaa euroa. Näihin liittyvä taseriski on pääosin suojattu lainanotolla ja muilla rahoitusinstrumenteilla.

Likviditeettiriski

Likviditeettiriskin hallinnan tavoitteena on riittävien likvidien varojen ja luottolimiittien ylläpitäminen, jotta konsernin liiketoiminnan rahoituksen jokahetkinen riit-

tävyys on turvattu. Likvidit varat muodostavat kassasal-
kun, jonka koon tulee keskimäärin olla vähintään 50 miljoonaa euroa ja korkosidonnaisuusajan korkeintaan kaksi (2) kuukautta. Mikäli likvidit varat ylittävät 50 miljoonaa euroa, on niille määritelty erillinen sijoituspolitiikka.

Konsernin likvidien varojen ja sijoitusten määrä oli vuoden lopussa 77 miljoonaa euroa. Pitkäaikaisia sitovia luottolimiittejä oli tilinpäätöshetkellä nostettavissa 208 miljoonan euron vasta-arvosta.

Luottoriski

Rahoitusinstrumentteihin sisältyy riski siitä, että vastapuoli ei pysty täyttämään velvoitettaan. Valuutta- ja korkojohdannaissopimuksia tehdään vain hyvän luottokelpoisuuden omaavien koti- ja ulkomaisten pankkien kanssa. Likvidejä varoja sijoitetaan vahvistettujen liimiittien rajoissa kohteisiin, joiden luottokelpoisuus on hyvä. Sijoituskohteet sekä niille määritellyt limiitit tarkistetaan vuosittain.

› HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Kesko-konsernin liikevaihto vuonna 2000 oli 6 308 miljoonaa euroa, mikä on 3,2 prosenttia enemmän kuin edellisenä vuonna (6 111 milj. €).
Konsernin voitto ennen satunnaisia eriä ja veroja oli 125,8 miljoonaa euroa (128,4 milj. €). Tulos osaketta kohden oli 1,00 euroa (0,98 €). Hallitus esittää osingoksi 0,50 euroa/osake ja lisäosinkoksi 0,50 euroa/osake (0,50 euroa/osake + lisäosinko 1,00 euroa/osake).

Markkinakatsaus

Suomen kaupalla oli seitsemäs perättäinen kasvuvuosi. Tukukauupan myynnin määrä ilman autokauppaa kasvoi ennakkotietojen mukaan vuoden 2000 tammi-marraskuussa 4,6 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna ja vähittäiskauppa samoin 4,6 prosenttia. Autokauppa kasvoi 0,4 prosenttia.

Tukkukaupassa eniten lisääntyi koneiden, laitteiden ja tarvikkeiden kauppa. Vähittäiskaupassa suurin kasvu oli tietokonelaitteistojen ja tietoliikennevälineiden sekä huonekalujen myynnissä. Jalkineiden ja urheilutarvikkeiden kaupassa jäätin edellisen vuoden tasolle.

Elinkeinoelämän Tutkimuslaitoksen arvion mukaan yksityiset kulutusmenot kasvoivat 3,9 prosenttia vuonna 2000 ja yksityiset investoinnit 8,4 prosenttia. Rakennusinvestointien kasvu oli noin kuusi prosenttia.

Kuluttajahinnat olivat vuonna 2000 keskimäärin 3,4 prosenttia korkeammat kuin vuotta aiemmin. Kasvu oli suurin sitten vuoden 1991.

Ruotsissa Keskolle tärkeät rakentamisen markkinat kasvoivat 6-7 prosenttia. Vähittäiskaupan kasvu oli noin 5 prosenttia ja bruttokansantuotteen kasvu hieman yli 4 prosenttia.

Viron talous kasvoi odotettua paremmin. Bruttokansantuotteen kasvu oli yli 6 prosenttia. Kasvua vauhditti valtion päätös luopua yritysten tuloverotuksesta, mikä lisäsi ulkomaalaisia investointeja maahan. Maahantuojien ja tukkureiden lukumäärä väheni vähittäiskaupan ketjuuntuessa voimakkaasti.

Liikevaihto

Kesko-konsernin liikevaihto vuonna 2000 oli 6 308 miljoonaa euroa, mikä on 3,2 prosenttia enemmän kuin edellisenä vuonna (6 111 milj. €). Parhaiten kehittyivät vapaa-ajan tavaroiden kauppa, kodin sisustamisen kauppa sekä auto- ja konekauppa. Vaate- ja kenkäkaupan kehitys ei vastannut odotuksia. Vuoden aikana luovuttiin Vaatehuone-, Aleksin 13- ja Nicky&Nelly-ketjuissa harjoitetusta vaatealan erikoisliikekaupasta vuonna 1999 tehtyjen päätösten mukaisesti.

Plussa-kanta-asiakasjärjestelmän piirissä oli vuoden lopussa yli 1,4 miljoonaa kotitaloutta. Kortinhaltijoita oli noin 2,4 miljoonaa. 1.11.2000 lähtien Plussa-kortinhaltijat voivat liittää korttiinsa korollisen talletustiliominaisuuden. Plussa-tili tarjoaa asiakkaille mahdollisuuden maksaa ostokset suoraan tililtä ja nostaa käteistä rahaa merkityistä Plussa-kaupoista.

LIKEVAIHTO TULOSRYHMITTÄIN

	1-12/2000 Milj. euroa	1-12/1999 Milj. euroa	Muutos, %
Päivittäistavararyhmä	3 453	3 228	7,0
Rautaryhmä	786	702	12,0
Käyttötavararyhmä	726	869	-16,4
Maatalous- ja koneryhmä	625	564	10,7
Kaukomarkkinat	294	268	10,0
VV-Auto	482	439	9,7
Muut yksiköt - eliminoinnit	-58	41	
Konserni yhteensä	6 308	6 111	3,2

Keskon päivittäistavaramyynti Anttila-tavaratalojen päivittäistavarakauppiaille siirtyi vuoden 2000 alussa käyttötavararyhmästä päivittäistavaramyyntiin. Siirtynyt myynti vuonna 1999 oli 120,5 miljoonaa euroa. Kun siirtynyt myynti otetaan huomioon, vertailukelpoinen liikevaihdon kehitys oli päivittäistavaramyyntissä 1,6 prosenttia ja käyttötavararyhmässä -7,5 prosenttia.

Tulos

Konsernin voitto ennen satunnaisia eriä ja veroja oli 125,8 miljoonaa euroa (128,4 milj. €). Se on 2,0 prosenttia liikevaihdosta (2,1 %). Konsernin liikevoitto oli 116,7 miljoonaa euroa (116,5 milj. €). Liikevoittoon sisältyy osakkeiden ja kiinteistöjen myyntivoittoja, palautuneita poistoja sekä liiketoimintojen myyntivoittoja yhteensä 22,9 miljoonaa euroa. Edellisenä vuonna vastaavat tuotot olivat 21,8 miljoonaa euroa. Eläkekulut vähenivät 7,8 miljoonaa euroa edellisestä vuodesta. Eläkekulujen säästö aiheutui Keskon Eläkekassan hyvistä sijoitustuotoista kahden viime vuoden aikana.

Emoyhtiön voitto ennen satunnaisia eriä ja veroja oli 80,8 miljoonaa euroa (76,5 milj. €).

Konsernin nettoraahoitustuotot olivat 9,1 miljoonaa euroa (11,9 milj. €).

Tulos osaketta kohden oli 1,00 euroa (0,98 €). Oma pääoma osaketta kohden oli 15,31 euroa (15,87 €).

Oman pääoman tuotto oli 6,4 prosenttia (6,1 %) ja sijoitetun pääoman tuotto 8,5 prosenttia (8,0 %).

LIIKEVOITTO TULOSRYHMITÄIN

	1-12/2000 Milj. euroa	1-12/1999 Milj. euroa*
Päivittäistavararyhmä	65,4	64,9
Rautaryhmä	10,5	10,0
Käyttötavararyhmä	0,4	-7,6
Maatalous- ja koneryhmä	5,2	7,7
Kaukomarkkinat	1,1	7,2
VV-Auto	17,6	20,5
Yhteiset toiminnot	16,5	13,8
Konsernin liikevoitto	116,7	116,5
Rahoitusnetto	8,5	10,8
Osakkuusyhtiöt	0,6	1,1
Voitto ennen satunnaisia eriä	125,8	128,4

*) Vuoden 1999 luvut on muutettu vertailukelpoisiksi vastamaan muuttunutta organisaatiota.

Yhteiset toiminnot sisältää resurssiohjaus- sekä talous- ja hallintotoiminnot. Niiden tulosta, mukaan lukien osakkeiden ja kiinteistöjen myyntivoitot ja -tappiot sekä liiketoimintojen myyntivoitot, ei ole kohdistettu kaupallista toimintaa harjoittaville tulosryhmille. Muut konsernihallinnon kustannukset, samoin kuin konserniaktiivien poistot, on yllä olevassa taulukossa kohdistettu tulosryhmille.

Investoinnit

Kotimaassa investoitiin päivittäistavara-, käyttötavara- ja rautakauppaan. Virossa investoinnit kohdistuivat erityisesti päivittäistavarakauppaan. Ruotsissa jatkettiin investointeja K-rauta-tavarataloihin. Virossa ostettiin maan rautakauppa-alan suurimman yrityksen AS Fanaalin osakeenemmistö. Kaukomarkkinat Oy hankki tukkukauppaa ja maahantuontia harjoittaneen Telko Oy:n liiketoiminnot.

Konsernin investoinnit olivat yhteensä 246,9 miljoonaa euroa (202,1 milj. €), joka on 3,9 prosenttia (3,3 %) liikevaihdosta. Osakkeisiin sekä Keskon tukkutoiminnan ja tytäryhtiöiden kiinteistöihin, tietotekniikkaan ja kalustoihin investoitiin 88,2 miljoonaa euroa. Kauppa- paikkojen rakennuksiin, kalustoihin ja tietotekniikkaan investoitiin 158,7 miljoonaa euroa.

Rahoitus

Liiketoiminnan rahavirta oli 128,9 miljoonaa euroa ja investointien nettorahavirta yhteensä -167,7 miljoonaa euroa. Osinkoa maksettiin 20.4.2000 kaikkiaan 1,50 euroa osakkeelta eli yhteensä 135,3 miljoonaa euroa (804,6 milj. markkaa), mihin sisältyi 90,2 miljoonan euron lisäosinko. Nettoinvestoinnit ja osingot maksettiin tulorahoituksella ja likvideillä varoilla. Korollisen velan

lisäys oli 4,4 miljoonaa euroa. Likvidit varat olivat vuoden lopussa 77,4 miljoonaa euroa (270,5 milj. €). Likvidien varojen vähentymisen johdosta korollinen nettovelka kasvoi 227,3 miljoonaan euroon (18,4 milj. €). Konsernin rahoitustilanne säilyi vakaana. Omavaraisuusaste oli vuoden lopussa 54,7 prosenttia (56,6 %).

Konsernin hallintoelimet ja rakenne

Keskon ylimääräinen yhtiökokous 30.10.2000 päätti muuttaa Keskon yhtiöjärjestyksen vastaamaan uutta konsernirakennetta ja hallintomallia, joka rakentuu hallituksen ja toimitusjohtajan varaan ilman hallintoneuvostoa.

Yhtiökokous valitsi Keskon hallituksen jäseniksi uuden yhtiöjärjestyksen voimaantultua vuoden 2001 alusta vuoden 2003 varsinaisen yhtiökokouksen loppuun kestäväälle toimikaudelle seuraavat kahdeksan jäsentä: ekonomi Matti Honkala, kauppias Matti Kallio, kauppatieteiden tohtori Eero Kasanen, kauppatieteiden maisteri Maarit Näkyvä, diplomikauppias Kalevi Sivonen, ekonomi Keijo Suila, diplomikauppias Heikki Takamäki ja kauppias Jukka Toivakka. Hallitus valitsi kokouksessaan 3.1.2001 puheenjohtajakseen kauppias Matti Kallion ja varapuheenjohtajaksi ekonomi Keijo Suilan.

Kesko-konserniin muodostettiin 1.1.2001 johtoryhmä, jonka jäsenet edustavat yhtiön toimivaa johtoa. Johtoryhmän puheenjohtajana toimii pääjohtaja Matti Honkala ja jäseniksi nimitettiin Kalervo Haapaniemi, Matti Halmesmäki, Erkki Heikkinen, Juhani Järvi, Matti Laamanen, Riitta Laitasalo ja Jouko Tuunainen.

Keskon hallintoneuvosto päätti 24.8.2000 yhtiöittää toimialoitain Keskon tavarakaupasta vastaavat tulosryhmät. 8.12.2000 nimitettiin perustettavien osakeyhtiöiden toimitusjohtajat ja sisäiset hallitukset. Suunnitelman mukaan päivittäistavarakaupasta vastaava Ruokakesko Oy ja käyttötavarakaupasta vastaava Keswell Oy aloittavat liiketoimintansa 1.4.2001 ja rautakaupasta vastaava Rautakesko Oy sekä maatalous- ja konekaupasta vastaava Maatalouskesko Oy ja sen tytäryhtiö Konekesko Oy 1.10.2001.

Henkilökunta

Kesko-konsernin kokonaishenkilömäärä on pysynyt edellisen vuoden tasolla. Henkilömäärää lisäsi mm. Anttila Oy:n Kodin Ykkönen -sisustustavaratalojen ja Citymarket Oy:n uusien tavaratalojen perustaminen. Henkilömäärä lisääntyi myös Kesko Svenska AB:ssa 103 henkeä Ruotsin rautakaupan ja 100 henkeä Kesko Eesti AS:ssa Viron noutotukku- ja vähittäiskauppatoiminnan laajentumisen

sekä 273 henkeä rautakaupassa AS Fanaalin oston myötä. Henkilöstöä vähensi puolestaan mm. Aleksi 13 Oy:n myynti ja joidenkin Carrols Oy:n toimipisteiden muuttuminen yrittäjävetoisiksi 392 hengellä. Konsernin ulko- maisissa toimipaikoissa työskenteli vuoden lopussa 938 henkilöä (475).

Konsernin henkilökunta oli keskimäärin 11 099 (10 993) henkeä. Tulosryhmittäin henkilökunta ja kaantui seuraavasti:

HENKILÖKUNTA			
	keskimäärin 1-12/2000	keskimäärin 1-12/1999	31.12.2000
Päivittäistavararyhmä	4 896	4 766	6 163
Rautaryhmä	1 040	718	1 125
Käyttötavararyhmä	2 639	3 049	3 493
Maatalous- ja koneryhmä	664	629	720
Kaukomarkkinat	799	779	857
VV-Auto	107	102	106
Muut	954	950	897
Yhteensä	11 099	10 993	13 361

(vertailuluvut on muutettu organisaatiota vastaavaksi)

Toimialojen kehitys

Päivittäistavararyhmä

Ryhmän liikevaihto oli 3 453 miljoonaa euroa. Päivittäistavararyhmän liikevoitto oli 65,4 miljoonaa euroa (64,9 milj. €). Liikevoitto pysyi edellisen vuoden tasolla, vaikka heikko myynnin kehitys rasitti Lähikeskon ja Kespron noutotukkujen tulosta. Päivittäistavararyhmän sidotun pääoman tuotto oli 11 prosenttia (12 %).

Liikevaihdon 7,0 prosentin kasvu oli ennakoitua heikompi. Suurimpien vähittäiskauppojen vetovoima on edelleen vahvistunut. Ryhmän ketjuyksiköistä parhaiten myynti kehittyi Marketkeskon K-supermarketeille. Myös Kesko Eesti AS:n myynnin kehitys oli ennakoitua parempi.

Käyttötavarakauppaa Citymarket-tavarataloissa harjoittavan Citymarket Oy:n liikevoitto oli 11,2 miljoonaa euroa (9,0 milj. €). Voimakas investointiohjelma sekä toimipisteiden uudistaminen rasittivat katsauskauden tulosta.

Ryhmän investoinnit olivat 129,3 miljoonaa euroa. Investoinnit kauppapaikkaverkostoon olivat 83,6 miljoonaa euroa. Carrols Oy:n ja Kesko Eesti AS:n uusien toiminnanohjausjärjestelmien käyttöönotto aloitettiin vuoden lopulla. Rautakirja Oy:n osakekannasta ostettiin 9,99 prosentin osuus.

Vuonna 2000 avattiin kymmenen uutta K-päivittäistavarakauppaa. Näistä merkittävimpiä olivat Citymarketit

Pirkkalan Sarankulmassa ja Lappeenrannassa sekä K-supermarketit Lahdessa, Nokialla, Turussa, Kokemäellä ja Lempäälässä.

Kesäkuun alussa avattiin Helsingissä uusi kaupunkilähikauppa Pikkolo, joka panostaa myös take away -tuotteisiin. Toiminnassa on nyt kolme pilottimyymälää, joista Tampereen myymälä avattiin tammikuussa 2001. Tavoitteena on rakentaa lähivuosina noin sadan kaupan valtakunnallinen ketju.

Päivittäistavararyhmän Baltian toimintojen laajentuminen on edennyt suunnitelmien mukaan. Virossa Tallinnan läheisyyteen sijoittuva 15 000 neliömetrin logistiikkakeskus aloitti toimintansa tammikuussa 2001. Investoinnin kokonaissumma on noin 7,5 miljoonaa euroa. Länsi-Talinaan avattiin toukokuussa uusi 4 000 neliömetrin SuperNetto-myymäla. Ketjun seuraavat myymälät avataan ensi keväänä Tartoon ja syksyllä Pärnuun. Keskon tavoitteena on lähivuosina luoda Viroon kattava vähittäismyymäläverkosto sekä tarjota toimitustukku- ja logistiikkapalveluita muille suurkuluttaja- ja vähittäiskauppa-asiakkaille.

Latvian pääkaupunkiin Riikaan avataan ensi kesänä noin 6 000 neliömetrin suuruinen SuperNetto osana suurta kauppakeskusta. Tavoitteena on avata Riikaan 4-5 super- ja hypermarkettia kahden vuoden kuluessa. Baltiassa tavoitellaan kaikkiaan noin 20-25 prosentin osuutta noin 3,4 miljardin euron päivittäistavaramarkkinoista.

Carrols-hampurilaisketjun myynti Suomessa nousi 62,2 miljoonaa euroon ja kasvoi 14 prosenttia. Katsauskaudella avattiin seitsemän uutta Carrols-ravintolaa ja vuoden lopussa niitä oli 70. Yrittäjävetoisten ravintoloiden määrä kasvoi 46:een. Alkusyksystä Carrols Oy:n ja Pietarilaisen yrittäjän välinen franchise-sopimus purettiin ja Pietarin viiden Carrols-ravintolan toiminta loppui.

Keskon toimitustukku-liiketoiminta siirrettiin konsernissa 1.10.2000 alkaen Kespro Oy:lle. Suurtalousasiakkaita palvelevan Kespro Oy:n toimitusmyynnille myönnettiin 20.12.2000 ISO 9002 -laatusertifikaatti. Kespron toimitusmyynti on ensimmäinen päivittäistavaroiden tukkukauppa Suomessa, jolla on kansainvälisesti arvostettu laatusertifiointi.

Rautaryhmä

Rauta-maatalousryhmä jaettiin 1.9.2000 alkaen rautaryhmäksi sekä maatalous- ja koneryhmäksi. Rautaryhmä muodostui Rautakeskosta ja sen ohjauksessa olevista rautakauppaa harjoittavista tytäryhtiöistä.

Rautaryhmän liikevaihto oli 786 miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 10,5 miljoonaa euroa (10,0 milj. €). Yritys-

palvelun tulos parani, mutta voimakkaasti kasvavan Kesko Svenskan tulos ei ole vielä saavuttanut tavoitetasoa ja oli tappiollinen. Virossa Fanaal AS:n tulos oli suunnitelmien mukainen. Rautaryhmän sidotun pääoman tuotto oli 7 prosenttia (7 %). Investoinnit olivat 20,4 miljoonaa euroa.

Liikevaihto kasvoi 12,0 prosenttia. Myynti K-rauta-ketjulle kasvoi 5,2 prosenttia ja Rautia-ketjulle 3,0 prosenttia. Parhaiten kehittyi puutavaran ja piharakentamisen tuotteiden myynti.

Ammattiasiakkaita palvelevan Yrityspalvelun toiminnot liitettiin loppuvuonna Rautakeskoon.

Ruotsissa Kesko Svenska AB:n kahdeksan K-raudan liikevaihto oli 44 miljoonaa euroa ja se kasvoi 85,6 prosenttia. Uudet K-raudat avattiin Örebrossa ja Tukholman Haningessa. Tavoitteena on rakentaa Ruotsiin noin 25 K-raudan ketju.

Huhtikuussa ostettiin virolaisen AS Fanaalin osakeenemmistö. Yhtiöllä on Ehdusmaailm-nimellä viisi rautakauppaa Virossa. Ketjuun kuuluu lisäksi yksi myymälä Riikassa Latviassa. Virossa AS Fanaal on noin 20 prosentin markkinaosuudellaan rautakaupan markkinajohtaja. AS Fanaalin liikevaihto touko-joulukuussa oli 29 miljoonaa euroa Virossa ja A/S Fanaalin liikevaihto 12 miljoonaa euroa Latviassa.

Uudet K-raudat avattiin Ouluun, Seinäjoelle, Lappeenrantaan ja Vantaan Pakkalaan. Tampereen Nekalan, Espoon ja Lahden K-raudoissa tehtiin peruskorjaus ja laajennus. Rakenteilla ovat K-raudat Helsingin Ruoholahden sekä Ruotsiin Helsingborgiin ja Göteborgiin.

Käyttötavararyhmä

Ryhmän liikevaihto oli 726 miljoonaa euroa. Ryhmän liikevoitto oli 0,4 miljoonaa euroa. Edellisvuonna liiketappio oli 7,6 miljoonaa euroa. Käyttötavararyhmän rakenneuutos ajoittui alkuvuoteen 2000 ja muutuskulut kirjattiin vuoden 1999 tulokseen. Anttila-konsernin liiketappio oli 6,3 miljoonaa euroa. Liiketappio oli edellistä vuotta suurempi ja jäi selvästi tavoitteista. Tulosta rasittivat kolmen uuden yksikön käynnistämiskustannukset, postimyyntin tappio, verkkokaupan kehittämiskustannukset sekä syyskauden heikko myynti Anttila-tavarataloissa. Ryhmän sidotun pääoman tuotto oli 0 prosenttia (-2 %). Investoinnit olivat 13,6 miljoonaa euroa.

Ryhmän liikevaihto oli 16,4 prosenttia vertailuvuotta pienempi. Liikevaihtoa laskivat mm. Anttila-tavaratalojen päivittäistavarakauppiaille kohdistuvan myyntin siirtymisen vuoden vaihteessa käyttötavararyhmästä päivittäista-

vararyhmään ja luopuminen vaatealan erikoisliikekaupasta. Joulukuussa 1999 tehdyn esisopimuksen mukaisesti Kesko myi helmikuussa 2000 Alekski 13 Oy:n koko osakekannan ja Vaatehuone-ketjutunnuksen L-Fashion Groupille. Vetäytyminen Vaatehuone-ketjutoiminnasta toteutettiin 31.7.2000.

Ryhmän liikevaihdon vertailukelpoinen lasku oli 0,2 prosenttia.

Anttila keskittyi ketjuityksenä erikoistavarakauppaan. Sen konseptit ovat Anttila-tavaratalo, Kodin Ykkönen, postimyynti ja verkkokauppa. Anttila-konsernin liikevaihto oli 451 miljoonaa euroa ja se kasvoi 1,5 prosenttia. Kodin Ykkösten myynti kasvoi 31,0 prosenttia ja postimyynti 8,8 prosenttia, mutta Anttila-tavaratalojen myynti laski 1,6 prosenttia.

Urheilukaupassa myynti laski hieman edellisvuoteen verrattuna, koska vaatekauppa jäi tavoitteistaan. Urheilukaupan uusi liiketyyppi-jako on onnistunut hyvin. Kaupat on jaettu koon ja valikoimien mukaan joko Intersporteiksi tai Kesporteiksi.

Kodintekniikkakauppa kehittyi myönteisesti. Parhaiten kehittyi matkapuhelimien ja laajakuvatelevisioiden myynti.

Kenkäkaupassa myynti ei vastannut tavoitteita vaan jäi edellisen vuoden tasosta. Kenkäala kokonaisuudessaan ei kasvanut.

Kodin Ykkönen -sisustustavaratalot avattiin Tampereelle ja Jyväskylän maalaiskuntaan sekä Musta Pörssi Maailmat Tampereelle ja Jyväskylään. Lisäksi Turkuun avattiin uusi Anttila-tavaratalo, joka korvasi edellisen keskustatavaratalon. Helsingin keskustassa avattiin Suomen suurin Intersport megastore. Iisalmen ja Rauman Anttila-tavaratalot suljettiin helmikuussa 2000.

Kesko Oyj teki toukokuussa esisopimuksen Kodin Ykkösen ja Musta Pörssi Maailman rakentamisesta Helsingin Roihupeltoon suunniteltuun, syksyllä 2002 avattavaan kauppakeskukseen. Elokuussa tehtiin sopimus Musta Pörssi Maailman perustamisesta Turun Länsikeskukseen keuhällä 2001.

Maatalous- ja koneryhmä

Ryhmän liikevaihto oli 625 miljoonaa euroa. Liikevaihdon 10,7 prosentin kasvu oli jonkin verran ennakoitua parempi. Liikevoitto oli 5,2 miljoonaa euroa (7,7 milj. €). Tulosta heikensivät toiminnan aloitusvaiheen kulut Baltiassa, vaihtokonekaupan hidastuminen sekä panostukset tietojärjestelmiin ja sähköiseen kaupankäyntiin. Maatalous- ja koneryhmän sidotun pääoman tuotto oli 5 prosenttia (8 %). Investoinnit olivat 4,1 miljoonaa euroa.

Ryhmän yksiköistä Maatalouskeskon myynti kasvoi 4,6 prosenttia. Syksyn viljasato oli Suomen historian toiseksi paras, mikä kasvatti loppuvuonna viljakaupan volyyymiä. Maatalouden kone- ja rakennusinvestoinnit jatkuivat vilkkaina. Maatalouskesko aloitti syksyllä Same-traktoreiden maahantuonnin ja markkinoinnin.

Konekeskon myynti kehittyi yli 20 prosenttia. Sen markkina-asema vahvistui lähes kaikilla tavara-aloilla. Parhaiten kehittyi maarakennuskoneiden, veneiden ja perämootoreiden myynti. Yamaha-perämootoreiden markkinaosuus nousi yli 40 prosentin. Loppuvuonna Lynx- ja Ski-Doo-mootorikelkkojen markkinaosuus kasvoi yli 50 prosentin.

Latviassa avataan maatalouskauppa Riikaan vuoden 2001 keväällä. Vuoden 2001 aikana on tarkoitus avata myös maatalouskauppa uusissa tiloissa Tallinnassa Virossa.

K-Maatalousyhtiöt Oy:n liiketappio oli 1,0 miljoonaa euroa (-0,0 milj. €). Yhtiön toimipaikkoihin tuli vuoden aikana kaksi aiemmin yrittäjävetoista myymälää, Orimattilaan ja Lappeenrantaan. Rauman toimipisteestä luovuttiin.

Kaukomarkkinat

Kaukomarkkinat-konsernin liikevaihto oli 294 miljoonaa euroa. Konsernin liikevoitto oli 4,5 miljoonaa euroa (11,0 milj. €). adidas-edustuksessa tapahtuneet muutokset ja Panasonic-kaupan ongelmat olivat merkittävimmät syyt liikevoiton laskuun. Investoinnit olivat 20,6 miljoonaa euroa.

Liikevaihdon kasvu oli 10,0 prosenttia. Telko-yrityksoston tuoma liikevaihdon lisäys ja adidas-edustuksen muutosten tuoma liikevaihdon vähennys olivat likimain yhtä suuret. adidas-tuotteiden myynti siirtyi 1.1.2000 alkaen päämiehen kanssa tasaomisteiselle Adidas Suomi Oy:lle, joten myynnistä ja tuloksesta kirjautuu konserniin vain 50 prosenttia.

Panasonic-ryhmä kärsi valmistajatehtaidensa komponenttipulan aiheuttamista toimitusvaikeuksista ja tuotevalikoimasupistuksista. Ryhmän liikevaihto jäi edellisestä vuodesta 6,3 prosenttia. Leipurien Tukku -ryhmän liikevaihdon kasvu oli 11,1 prosenttia.

Pääosin kansainvälistä kauppaa ja vientiä harjoittavan Kauko East-West Trade -ryhmän liikevaihto kasvoi 25,5 prosenttia. Voimakkaimmin kasvaneita alueita ovat Venäjän ja Kiinan kauppa.

Kotimaan kaupassa Tähti Optikko -ketju vahvisti edelleen tuntuvasti markkina-asemiaan, sillä konsernin opti-

sen toimialan liikevaihdon kasvu oli 17,2 prosenttia. Ketjussa oli 31.12.2000 117 myymälää. Ketjun liikevaihto oli 26,9 miljoonaa euroa.

Kaukomarkkinat Oy osti elokuussa tehdyllä sopimuksella teknistä tukkukauppaa harjoittaneen Telko Oy:n liikevoiminnot. Uusi Telko Oy aloitti toimintansa Kaukomarkkinat Oy:n tytäryhtiönä 1.9.2000. Telko Oy:n liikevaihto vuonna 1999 oli 53 miljoonaa euroa, joten se tuo merkittävän lisän Kaukomarkkinoiden toimintaan. Telkon toimialueet ovat pakkaustekniikka, muovit, kemikaalit, teollisuuskoneet, teipit ja merkintätuotteet, työsuojelutuotteet, elintarvikeraaka-aineet ja paperikauppa. Telkon palveluksessa on 70 henkilöä.

VV-Auto

VV-Auto-konsernin liikevaihto oli 482 miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 17,8 miljoonaa euroa (20,7 milj. €). Liikevoitto laski kiristyneestä kilpailusta johtuen edellisestä vuodesta, mutta säilyi edelleen hyvällä tasolla. Investoinnit olivat 7,7 miljoonaa euroa.

VV-Auto-konsernin liikevaihto kasvoi 9,7 prosenttia. Autokaupan kokonaismarkkinat kääntyivät loppuvuodesta laskuun usean vuoden voimakkaan kasvun jälkeen. Uusien henkilöautojen rekisteröinti laski 1,1 prosenttia.

VV-Auto-konsernin maahantuomien henkilöautojen markkinaosuus oli yhteensä 15,1 prosenttia. Kaikki merkit kasvattivat markkinaosuuttaan. Volkswagen saavutti 10,7 prosentin markkinaosuuden. Voimakkain kasvu oli Audilla, jonka myynti kasvoi 52 prosenttia. Myös Seatin menestys jatkui ja myynti lisääntyi 24 prosenttia. VW-hyötyautojen, joihin kuuluvat mm. pakettiautot ja pikkubussit, kauppa oli vilkasta ja markkinaosuus kasvoi 21,3 prosenttiin, jolla merkki nousi markkinajohtajaksi.

VV-Auton Volkswagen-maahantuontitoiminnot saivat kesäkuussa ISO 9002 -laatusertifikaatin.

Osake ja osakemarkkinat

Kesko Oyj:n osakepääoma oli katsauskauden päättyessä 180 426 800 euroa. Osakekannasta 35,2 prosenttia oli A-osakkeita ja 64,8 prosenttia B-osakkeita.

Yhtiön A-osakkeen pörssikurssi nousi vuoden 1999 lopun 13,60 eurosta vuoden 2000 lopun 16,95 euroon, nousua oli 24,6 prosenttia. B-osakkeen kurssi puolestaan laski 14,7 prosenttia vuoden 1999 lopun 12,60 eurosta vuoden 2000 lopun 10,75 euroon. A-osakkeen alin noteeraus vuoden aikana oli 13,50 euroa ja ylin 19,90 euroa. B-osakkeen alin kurssi oli vastaavasti 9,61 euroa ja ylin 14,99 euroa. Kaupan toimialaindeksi laski vuoden

aikana 19,2 prosenttia, HEX-yleisindeksi 10,6 prosenttia ja HEX-portfolioindeksi 24,9 prosenttia.

A-osakkeiden markkina-arvo oli 538 miljoonaa euroa ja B-osakkeiden 629 miljoonaa euroa eli yhteensä koko osakekannan markkina-arvo oli 1 167 miljoonaa euroa.

Helsingin Pörssissä A-osakkeita vaihdettiin vuoden aikana 2,0 miljoonaa kappaletta vaihtoarvon oltua 33,2 miljoonaa euroa. B-osakkeita vaihdettiin vastaavasti 15,2 miljoonaa kappaletta vaihtoarvon oltua 176,6 miljoonaa euroa.

Kesko ja euro

Siirtymäsuunnitelman mukaan Kesko tekee tilinpäätöksensä vielä vuodelta 2001 markkoina ja siirtyy käyttämään kirjanpitovaluuttana euroa vuoden 2002 alussa. Siirtymäkauden aikana euromääräiset luvut saadaan markeista muuntokertoimella. Keskon euroaikataulua päätettäessä on ratkaisevaa ollut se, että valtaosa Keskon asiakkaista toimii kotimaassa. Suurin osa Keskon ostoista ja myynneistä tapahtuu siirtymäkauden aikana edelleen markkoina. Varastotuotteiden hinnat pidetään markkoina 31.12.2001 asti. Asiakaskohtaisten sopimusten mukaan euromääräistä laskutusta on tehty siirtymäkauden alusta alkaen.

Siirtymäkauden aikana euroon siirtymistä on ohjannut erityinen eurotyöryhmä. Tarvittavat tietojärjestelmämuutokset on aikataulutettu. Valmiuden arvioidaan olevan hyvä, kun käytännön muutosvaihe alkaa alkusyksystä 2001.

Tärkeimpiä tapahtumia

Kesko hankki omistukseensa 5.1.2000 tehdyllä kaupalla Rautakirja Oyj:n osakkeita. Kaupan seurauksena Kesko Oyj:n osuus Rautakirja Oyj:n osakepääomasta on 9,99 prosenttia ja osuus äänimäärästä 11,87 prosenttia.

Kesko julkisti 5.4.2000 ostotoimintansa eettiset periaatteet, jotka perustuvat Kansainvälisessä Työjärjestössä ILO:ssa ja YK:ssa sovittuihin työelämän perussääntöihin. Eettisen laadunvalvonnan työkaluna on kansainvälinen Social Accountability SA 8000 -standardi.

Kesko osti 28.4.2000 98,4 prosenttia AS Fanaalista. AS Fanaal omistaa Viron suurimman rautakauppaketjun, joka toimii nimellä Ehitusmaailm. AS Fanaal omistaa viisi rautakauppaa Virossa ja yhden Latviassa. Myöhemmin Kesko osti pienosakkailta valtaosan jäljellejääneistä osakkeista.

Musta Pörssi Kesko liittyi 26.5.2000 kansainvälisen Electronic Partner:International osto- ja palveluorganisaation jäseneksi.

Kesko liittyi 14.6.2000 ensimmäisenä suomalaisyrityksenä kansainvälisen WorldWide Retail Exchange -kauppapaikan jäseneksi. WWRE on Internetissä avettava business to business -markkinapaikka, johon kuuluu jo yli 50 kansainvälistä kaupan alan yritystä. Tavoitteena on, että kauppapaikka aloittaa toimintansa tänä vuonna.

Kesko myi 4.8.2000 tehdyn sopimuksen mukaan omistamansa Kestra Kiinteistöpalvelut Oy:n liiketoiminnan ABB Kiinteistöpalvelut Oy:lle vuoden 2001 alusta alkaen. Keskon ja ABB Kiinteistöpalvelut Oy:n välillä on solmittu yhteistyö- ja palvelusopimus, joka kattaa Keskon kiinteistöjen hoito- ja ylläpitopalvelut.

2.10.2000 Kesko myi tytäryhtiönsä MK-mainoksen liiketoiminnan Publicis International Oy:lle. MK-mainoksen liikevaihto oli vuonna 1999 noin 29 miljoonaa euroa.

Kesko Oy:n perustamispäätöksestä tuli 14.10.2000 kuluneeksi kuusikymmentä vuotta. Keskon liiketoiminta käynnistyi vuoden 1941 alussa yhtiön pääkonttorin ja tuontivarastojen sijoituksella nykyiseen Helsingin Katajanokan toimitaloon.

Kespro Oy myi 20.11.2000 tehdyllä kaupalla Kajaanin, Kemin ja Salon noutotukkujen liiketoiminnot Wihuri Oy:lle vuoden 2001 alusta.

Kesko valitsi 4.12.2000 uusittavien toiminnanohjausjärjestelmiensä perustaksi mySAP.com-ohjelmiston. Sen avulla toteutetaan vuosina 2001-2004 eri liiketoimintalueiden operatiiviset perussovellukset.

Kesko myi 15.12.2000 tytäryhtiönsä Kauppioiden Komedian ja sen tytäryhtiön Proidean liiketoiminnan Metronome Film & Television Oy:lle. K-ketjut jatkavat myymälätelevisiotoimintaansa Metronome Film & Television Oy:n asiakkaana.

Kesko Oyj, sen konserniyhtiö Hämeenkyllän Kauppa Oy ja Keskon Eläkekassa myivät 28.12.2000 Nordisk Renting Oy:lle seitsemän pääosin Citymarket Oy:n ja Anttila Oy:n käytössä olevaa vähittäiskauppakiinteistöä. Kaupan arvo oli 67,3 miljoonaa euroa. Kesko vuokraa myymänsä vähittäiskauppakiinteistöt Nordisk Rentingiltä ja luovuttaa ne edelleen K-kauppioiden ja ulkopuolisten vuokrausten käyttöön.

Kesko sopi 29.12.2000 tytäryhtiönsä Kauppioiden Kustannus Oy:n kustannustoiminnan siirtämisestä Yhtyneet Kuvalehdet Oy:n tytäryhtiölle Kynämies Oy:lle. Kaupan myötä Kynämies Oy:lle siirtyy Pirkka, Birka, Maatilan Pirkka ja Åker Birka -lehtien kustannustoiminta. Kauppioiden Kustannus Oy:n liikevaihto oli vuonna 2000 12 miljoonaa euroa.

Keskon ja K-kauppiaiden välisen ketjutoiminnan uudistus otettiin käyttöön vuoden 2001 alusta. Yhteistoimintaa tehostetaan koko toimintoketjun ohjauksessa; ketjukonseptien kehittämisessä, tavararyhmähallinnassa, markkinoinnissa, ostotoiminnassa ja logistiikassa. Uuteen toimintamalliin siirrytään vaiheittain noin kahden vuoden aikana. Ketjutoiminnan uudistus vahvistaa merkittävästi Keskon kilpailukykyä ja K-kauppojen kykyä vastata asiakkaiden vaatimuksiin yhä nopeammin muuttuvilla markkinoilla. Vuoden 2001 tammikuun loppuun päättyneen määräajan kuluessa yhteensä 1 403 K-kauppiasta hyväksyi uuden ketjusopimuksen tai asiakassopimuksen. Määrä on runsaat 95 prosenttia niistä kauppiaista, joille sopimusta on tarjottu. Sopimusta ei ollut määräajassa hyväksynyt 71 kauppiasta. Mikäli kauppias ei ole katsonut voitonsa hyväksyä ehdotettua sopimusta, hänelle on lähetetty huomautus nykyisen sopimuksen mahdollisesta irtisanomisesta.

Tulevaisuuden näkymät

Tilastokeskuksen kuluttajabarometrin mukaan kotitalouksien luottamus taloudelliseen kehitykseen parani joulukuussa 2000 syksyn notkahduksen jälkeen. Näkemykset varsinkin Suomen taloudesta paranivat, mikä luo hyvät edellytykset kotimaan kaupan kasvulle. Elinkeinoelämän tutkimuslaitoksen ennusteen mukaan yksityinen kulutus kasvaa tänä vuonna noin 4 prosenttia. Kansantalouden myönteinen kehitys lisää osaltaan Keskon myyntimahdollisuuksia valmistavalle teollisuudelle ja muille yrityksille.

Keskon investoinnit jatkuvat mittavina Suomen lisäksi Ruotsissa ja Baltian alueella.

Vuonna 2001 Kesko-konsernin liikevaihdon arvioidaan kasvavan vähintään markkinoiden kasvun verran. Konsernin liikevoittotavoitteena ilman kertaluonteisia eriä on edellisen vuoden tasoa oleva tulos edellyttäen, että kokonaiskysyntä säilyy nyt ennakoidulla tasolla ja ketju-uudistus käynnistyy suunnitelmien mukaisesti. Kokonaan toteututtuaan ketju-uudistus antaa hyvät edellytykset Keskon kannattavuuden paranemiselle lähivuosina.

VOITONJAKOESITYS

Konsernin voitonjakokelpoiset varat ovat
860 047 636,35 euroa

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat
752 221 942,93 euroa,
joista tilikauden voitto on
80 338 965,25 euroa

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että voitonjakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

Osakkaille jaetaan osinkoa 0,50 euroa osakkeelta
45 106 700,00 euroa

ja lisäosinkoa 0,50 euroa osakkeelta
45 106 700,00 euroa

Hallituksen käyttöön varataan lahjoituksina jaettavaksi
252 281,89 euroa

Omaan pääomaan jätetään
661 756 261,04 euroa

Helsingissä 13. helmikuuta 2001

KESKO OYJ
Hallitus

› TULOSLASKELMA

TULOSLASKELMA		KONSERNI				KESKO OYJ			
	Viite	1.1.-31.12.2000		1.1.-31.12.1999		1.1.-31.12.2000		1.1.-31.12.1999	
		milj. €	%	milj. €	%	milj. €	%	milj. €	%
Liikevaihto	1	6 307,6	100,0	6 110,7	100,0	4 956,2	100,0	4 921,6	100,0
Liiketoiminnan muut tuotot	2	335,5	5,3	292,4	4,8	388,4	7,8	341,7	7,0
Materiaalit ja palvelut	3	-5 552,6	87,9	-5 357,9	87,7	-4 670,5	94,2	-4 609,7	93,8
Henkilöstökulut	4,5	-315,6	5,0	-317,4	5,2	-105,6	2,1	-125,0	2,5
Poistot ja arvonalentumiset	6,13,14,15	-119,1	1,9	-113,0	1,8	-47,9	1,0	-41,4	0,8
Liiketoiminnan muut kulut	7	-539,9	8,6	-496,3	8,1	-452,6	9,1	-430,7	8,8
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista		0,8	0,0	-2,0	0,1				
Liikevoitto		116,7	1,9	116,5	1,9	68,0	1,4	56,5	1,1
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	8	0,6	0,0	1,1	0,0				
Rahoitustuotot ja -kulut	8	8,5	0,1	10,8	0,2	12,9	0,2	20,0	0,5
Voitto ennen satunnaisia eriä		125,8	2,0	128,4	2,1	80,9	1,6	76,5	1,6
Satunnaiset erät	9			-4,5	0,1	19,6	0,4	203,2	4,1
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		125,8	2,0	123,9	2,0	100,5	2,0	279,7	5,7
Tilinpäätössiirrot	10					14,7	0,3	6,2	0,1
Voitto ennen veroja		125,8	2,0	123,9	2,0	115,2	2,3	285,9	5,8
Tuloverot	12	-34,6	0,6	-39,0	0,6	-34,9	0,7	-34,2	0,7
Vähemmistöosuus		-0,7	0,0	0,0	0,0				
Tilikauden voitto		90,5	1,4	84,9	1,4	80,3	1,6	251,7	5,1

› TASE

TASE 31.12.	Viite	KONSERNI				KESKO OYJ			
		2000 milj. €	%	1999 milj. €	%	2000 milj. €	%	1999 milj. €	%
VASTAAVAA									
Pysyvät vastaavat									
Aineettomat hyödykkeet	13								
Konserniliikearvo		61,7		61,4				35,6	
Muut pitkävaikutteiset menot		85,6		71,6		42,8			
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		1,4				1,3			
		148,7	5,8	133,0	5,2	44,1	1,8	35,6	1,4
Aineelliset hyödykkeet	14								
Maa- ja vesialueet		150,9		146,8		109,1		104,2	
Rakennukset ja rakennelmat		530,3		507,1		372,4		353,6	
Koneet ja kalusto		182,1		177,6		76,8		72,2	
Muut aineelliset hyödykkeet		5,7		4,4		4,3		3,7	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		13,8		28,7		10,1		23,6	
		882,8	34,3	864,6	33,6	572,7	23,1	557,3	22,2
Sijoitukset	15								
Osuudet saman konsernin yrityksissä						561,7		551,7	
Saamiset saman konsernin yrityksiltä						6,3		6,8	
Osuudet omistusyhteisyhteisöissä		29,1		33,7		25,8		25,0	
Saamiset omistusyhteisyhteisöiltä		0,2							
Muut osakkeet ja osuudet		105,4		73,5		70,9		40,1	
Muut saamiset		18,2		19,2		18,2		19,2	
		152,9	6,0	126,4	4,9	682,9	27,5	642,8	25,6
Vaihtuvat vastaavat									
Vaihto-omaisuus									
Valmiit tuotteet/tavarat		536,2	20,9	492,4	19,2	166,2	6,7	167,1	6,7
Saamiset									
Pitkäaikainen	16								
Myyntisaamiset		0,1		0,2					
Saamiset omistusyhteisyhteisöiltä		21,7		24,1		21,6		24,1	
Lainasaamiset		70,2		64,7		0,1		0,8	
		92,0	3,6	89,0	3,5	21,7	0,9	24,9	1,0
Lyhytaikainen	16								
Myyntisaamiset		518,0		469,3		397,2		377,0	
Saamiset saman konsernin yrityksiltä						437,4		367,9	
Saamiset omistusyhteisyhteisöiltä		11,4		13,8		11,0		13,4	
Lainasaamiset		53,5		29,5		51,0		27,0	
Muut saamiset		17,7		9,2		5,1		3,3	
Siirtosaamiset		79,6		72,2		40,5		47,5	
		680,2	26,5	594,0	23,1	942,2	38,0	836,1	33,4
Rahoitusarvopaperit									
Muut arvopaperit		30,0	1,1	231,7	9,0	29,0	1,2	231,0	9,2
Rahat ja pankkisaamiset		47,4	1,8	38,8	1,5	20,8	0,8	12,8	0,5
VASTAAVAA		2 570,2	100,0	2 569,9	100,0	2 479,6	100,0	2 507,6	100,0

TASE 31.12.		KONSERNI				KESKO OYJ			
	Viite	2000 milj. €	%	1999 milj. €	%	2000 milj. €	%	1999 milj. €	%
VASTATTAVAA									
Oma pääoma	17								
Osakepääoma		180,4		180,4		180,4		180,4	
Ylikurssirahasto		142,7		142,7		142,7		142,7	
Arvonkorotusrahasto		2,0		1,4		1,2		1,2	
Muut rahastot									
Muut rahastot		249,0		237,8		243,4		243,4	
Edellisten tilikausien voitto		716,1		784,8		428,5		312,4	
Tilikauden voitto		90,5		84,9		80,3		251,7	
		1 380,9	53,7	1 432,1	55,8	1 076,6	43,4	1 131,8	45,1
Vähemmistöosuus		16,0	0,6	16,0	0,6				
Tilinpäätössiirtojen kertymä									
Poistoero	13,14,15					246,0		260,8	
Vapaaehtoiset varaukset	18								
Muut varaukset						4,4		4,4	
						250,4	10,1	265,2	10,6
Pakolliset varaukset									
Muut pakolliset varaukset	11,19	12,0	0,5	16,0	0,6	1,8	0,1	0,6	
Vieras pääoma									
Laskennallinen verovelka	20,23	60,7	2,4	70,0	2,7				
Pitkäaikainen	21,23								
Joukkovelkakirjalainat									
Optiolainat		0,2		0,3				0,1	
Lainat rahoituslaitoksilta		63,5		62,5		3,2		4,5	
Muut velat		0,3		6,5		1,3		3,6	
		64,0	2,5	69,3	2,7	4,5	0,2	8,2	0,4
Lyhytaikainen	22,23								
Lainat rahoituslaitoksilta		16,6		11,2		1,3		6,6	
Saadut ennakot		16,3		11,6		3,4		2,5	
Ostovelat		584,1		544,7		501,2		485,3	
Velat saman konsernin yrityksille						324,8		291,9	
Velat omistusyhteisy yrityksille		13,6		10,0		13,6		10,0	
Muut velat		289,6		263,2		251,6		242,0	
Siirtovelat		116,4		125,8		50,4		63,6	
		1 036,6	40,3	966,5	37,6	1 146,3	46,2	1 101,9	43,9
VASTATTAVAA									
		2 570,2	100,0	2 569,9	100,0	2 479,6	100,0	2 507,6	100,0

› RAHOITUSLASKELMA

RAHOITUSLASKELMA 1.1.-31.12., MILJ. €	KONSERNI		KESKO OYJ	
	2000	1999	2000	1999
Liiketoiminnan rahavirta				
Liikevoitto	116,7	116,5	68,0	56,5
Oikaisut liikevoittoon:				
Suunnitelman mukaiset poistot	114,2	101,7	48,3	37,9
Muut oikaisut	-8,9	-13,8	-7,6	-6,3
Käyttöpääoman muutos				
Lyhytaikaiset liikesaamiset, lisäys/vähennys (-/+)	-66,3	31,0	1,9	-26,9
Vaihto-omaisuus, lisäys/vähennys (-/+)	-43,7	2,7	1,0	14,7
Koroton lyhytaikainen velka, lisäys/vähennys (+/-)	57,4	51,8	4,4	67,4
	-52,6	85,5	7,3	55,2
Maksetut korot ja maksut	-14,8	-9,0	-26,3	-14,4
Saadut korot	17,9	19,6	30,5	9,8
Saadut osingot	4,1	0,8	6,1	20,8
Maksetut verot	-47,7	-33,6	-42,8	-30,9
Liiketoiminnan rahavirta	128,9	267,7	83,5	128,6
Investointien rahavirta				
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-207,3	-199,2	-118,5	-120,7
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	77,8	43,4	61,4	20,3
Investoinnit muihin sijoituksiin	-36,4	-29,1	-36,4	-24,6
Luovutusvoitot muista sijoituksista	5,8	11,0	4,9	5,5
Myönnetyt lainat		-19,2	-0,2	-25,1
Lainasaamisten takaisinmaksut	1,0		1,6	
Ostetut tytäryhtiöt	-8,2	-15,0	-12,6	-6,4
Myydyt tytäryhtiöt	0,3	32,1	0,3	1,7
Ostetut osakkuusyhtiöt	-3,1	-3,4	-3,0	-3,4
Myydyt osakkuusyhtiöt	2,4	46,3	1,1	45,2
Investointien rahavirta	-167,7	-133,1	-101,4	-107,5
Rahoituksen rahavirta				
Lyhytaikaisten lainojen nostot	9,8	17,2	52,0	10,0
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut				
Pitkäaikaisten lainojen nostot	1,1	52,4		2,5
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-6,4	-97,7	-3,7	-45,1
Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-)/vähennys (+)	-21,2		-107,6	-50,5
Pitkäaikaisten saamisten lisäys (-)/vähennys (+)	-2,9	-22,8	3,1	-15,2
Maksetut osingot	-135,3	-60,7	-135,3	-60,7
Saadut ja maksetut konserniavustukset			19,6	34,5
Fuusioerät			-4,1	120,5
Muut	0,6	1,3	0,0	-0,2
Rahoituksen rahavirta	-154,3	-110,3	-176,0	-4,2
Rahavarojen muutos	-193,1	24,3	-193,9	16,9
Rahavarat 1.1.	270,5	246,2	243,8	226,9
Rahavarat 31.12.	77,4	270,5	49,9	243,8

› TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen on sisällytetty Kesko Oyj:n lisäksi kaikki tytäryhtiöt, mukaan lukien 24 kiinteistö-yhtiötä.

Kesko Oyj:n ja konsernin tilinpäätöksen jäljennös on saatavissa Kesko Oyj:stä, Satamakatu 3, 00016 KESKO.

Konsernitilinpäätöksen laskentaperiaatteet

Sisäinen osakkeenomistus

Konsernin sisäiset omistussuhteet on eliminoitu hankintamenomenetelmän mukaan. Tytäryhtiöiden hankintamenon ja vastaavan oman pääoman ero on konsernitaseessa kohdistettu osittain käyttöomaisuuteen ja osittain esitetty konserniliikearvona ja poistettu suunnitelman mukaisin poistoin. Konsernissa liikearvot poistetaan 5-15 vuodessa.

Sisäiset liiketapahtumat ja katteet

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäisten toimitusten realisoitumattomat katteet, sisäiset saamiset ja velat samoin kuin sisäinen voitonjako on eliminoitu.

Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuudet on erotettu tytäryhtiöiden oikaisemattomien erillistilinpäätösten tilikauden tuloksesta ja muista oman pääoman eristä vähemmistöosuuksien mukaisesti.

Muuntoerot

Ulkomaisten konserniyhtiöiden tuloslaskelmat on muutettu tilikauden keskikurssiin ja taseet on muutettu Suomen markoiksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Muuntoerot on kirjattu edellisten tilikausien voittoon.

Osakkuusyhtykset

Osakkuusyhtykset, joissa omistusosuus on 20-50 prosenttia, on yhdistetty pääomaosuusmenetelmällä. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus kiinteistö-osakkuusyhtiöiden tilikauden tuloksesta on esitetty omana eränään ennen liikevoittoa.

Osuus Vähittäiskaupan Takaus Oy:n ja Valluga-sijoitus-konsernin tuloksista on esitetty omana eränään liikevoiton jälkeen.

Konsernirakenteessa tapahtuneet muutokset

Tilikauden aikana perustettiin Kesko Agro Eesti AS, SIA Kesko Food Latvia, Keswell Oy, Maatalouskesko Oy, Rautakesko Oy, Ruokakesko Oy, Telko Oy sekä neljä kiinteistöosakeyhtiötä. Ostettiin UAB Baltic Tape, AS Fanaal, A/S Fanaal, Löytis Oy, RK-TEK Oy, RK-TEK Service Oy, Uudenmaan Optiikka Oy sekä yksi kiinteistöosakeyhtiö.

Tilikauden aikana myytiin Seppo Levokoski Oy sekä yksi kiinteistöosakeyhtiö. Lisäksi myytiin osuudet 11 kiinteistöosakkuusyhtiöstä. Tilikauden aikana fuusioitiin Kesko Oyj:öön Kesko Export Oy ja Norrwell Oy sekä kaksi kiinteistöyhtiötä.

Kaukomarkkinat Oy:öön fuusioitiin Kauko-Hydro Oy sekä Oy SF Komfort Finland. Kauko-Silhu Oy:öön fuusioitiin Oy Focus Estonia Ltd. Kauko Metex CZ, spol. s.r.o. purettiin.

Käyttöomaisuuden arvostus

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintameno- vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla.

Poistoajat

Suunnitelman mukaiset käyttöomaisuuden poistot on laskettu tasapoistona käyttöomaisuusesineiden taloudellisen pitoajan perusteella alkuperäisestä hankintahinnasta.

Poistoaikoina on käytetty

Rakennukset	33 vuotta
Rakennusten ainesosat	8 vuotta
Koneet ja kalusto	8 vuotta
tai koneet ja kalusto vuoden 1999 hankinnoista alkaen	25 %:n menojäännöspoisto
Kuljetuskalusto	5 vuotta
Tietotekniset kalustot	3-5 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet ja muut pitkävaikutteiset menot	5-14 vuotta

Vuokrattavien autojen poistot on laskettu käyttöiän ja todennäköisen luovutushinnan perusteella. Maa-alueista ei ole tehty poistoja.

Kaukomarkkinat-konsernista ja Anttila Oy:stä syntynyt konserniliikearvo poistetaan viidessätoista vuodessa tasapoistoin.

Muut liikearvot poistetaan 5-10 vuodessa. Poistoai-ka on määritelty liiketoiminnan vakiintuneisuuden ja alan kehitysnäkymien perusteella. Suunnitelman mukaiset poistot ja poistoero vastaavat EVL:n poistoja.

Poistoerot on käsitelty emoyhtiössä tilinpäätössiirtoina. Konsernissa poistoerot on jaettu laskennalliseen verovelkaan ja omaan pääomaan.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus on esitetty painotetun keskihankintahinnan tai sitä alemman todennäköisen myyntihinnan määräisenä.

Rahoitusomaisuuden arvostus

Rahoitusomaisuusarvopaperit on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempaan markkinahintaan.

Valuuttamääräiset erät

Valuuttamääräiset erät on muutettu Suomen markoiksi ja euroiksi tilinpäätöspäivän Euroopan Keskuspankin keskipurssin mukaan. Jos saaminen tai velka on sidottu kiinteään kurssiin, sitä on käytetty muuntamisessa. Kurssierot on kirjattu tilinpäätökseen tulosvaikutteisesti.

Johdannaispimukset

Korkojohdannaispimukset

Korkotermiineistä aiheutuneet kassavirrat kirjataan tilikauden aikana korkotuotoiksi tai -kuluiksi sulke-mispäivän mukaan. Tilinpäätöksessä avoimet korko-termiinit, -futuurit, -optiot ja swap-sopimukset arvostetaan markkinahintoihin. Realisoitumattomia arvonnousuja ei tulouteta. Mahdolliset arvostustappiot kirjataan korkokuluiksi.

Valuuttajohdannaispimukset

Terminisopimukset arvostetaan tilinpäätöspäivän Euroopan Keskuspankin keskipurssiin. Termiinien kurssierot kirjataan tuloslaskelmassa kurssieroihin, lukuunottamatta rahoituksen korollisten erien suojaamiseen käytettyjen termiinien korkoeroa, joka jaksotetaan korkokuluiksi tai -tuotoiksi sopimuksen juoksuajan mukaisesti.

Avoimet optiosopimukset arvostetaan tilinpäätöksessä markkina-arvoon. Optiosopimusten arvostuserät samoin kuin erääntyneiden optioiden preemiot ja tulokset sisältyvät tuloslaskelmassa kurssieroihin.

Osakejohdannaispimukset

Avoimet osakejohdannaispimukset arvostetaan varovaisuusperiaatteen mukaisesti markkinahintaan siten, että positiokohtaisesti tilinpäätöspäivän realisoitumattomat arvostustappiot kirjataan kuluksi, mutta realisoitumattomia arvonnousuja ei tulouteta.

Eläkevakuutusmaksut

Vuotuiset vakuutusmaksut kirjataan tuloslaskelmaan henkilöstökuluihin. Kesko Oyj:n henkilökunnan eläkevakuutukset on järjestetty Keskon Eläkekassan kautta, jonka lisäetuja myöntävä A-osasto on suljettu 9.5.1998.

Konsernin tytäryhtiöiden henkilökunnan eläkevakuutukset on järjestetty eläkevakuutusyhtiöiden kautta. Konsernissa eläkeikäsi on sovittu 60 tai 62 vuotta tehtävään liittyvänä eläkeikänä osalle johtajana tai muuna esimiehenä toimivista henkilöistä.

TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT	KONSERNI		KESKO OYJ	
	2000	1999	2000	1999
1. Liikevaihto				
Tulosryhmien liikevaihto				
Päivittäistavararyhmä	3 453	3 228	3 139	2 984
Rautaryhmä	786	702	693	680
Käyttötavararyhmä	726	869	533	711
Maatalous- ja koneryhmä	625	564	581	542
Kaukomarkkinat	294	268		
VV-Auto	482	439		
Muut -eliminoinnit	-58	41	10	5
Yhteensä	6 308	6 111	4 956	4 922
Ulkomaan toiminta				
Päivittäistavararyhmä	50	35	1	0
Rautaryhmä	88	25	9	6
Käyttötavararyhmä	12	17	0	1
Maatalous- ja koneryhmä	37	16	27	15
Kaukomarkkinat	79	55		
VV-Auto	20	11		
Muut	0	0		
Yhteensä	286	159	37	22
2. Liiketoiminnan muut tuotot				
Palvelukorvaukset	179,6	173,6	257,0	257,1
Kiinteistöjen ja osakkeiden myyntivoitot	20,7	44,7	14,1	24,3
Vuokratuotot	29,0	12,9	36,3	20,5
Muut	106,2	61,2	81,0	39,8
Yhteensä	335,5	292,4	388,4	341,7
3. Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	5 522,1	5 318,9	4 584,0	4 512,0
Varaston muutos	-41,6	-14,6	1,0	14,7
Ulkopuoliset palvelut	72,1	53,6	85,6	83,0
Yhteensä	5 552,6	5 357,9	4 670,6	4 609,7
4. Henkilöstö				
Henkilökunnan lukumäärä keskimäärin, tulosryhmittäin				
Päivittäistavararyhmä	4 896	4 766	1 786	1 728
Rautaryhmä	1 040	718	457	486
Käyttötavararyhmä	2 639	3 049	304	784
Maatalous- ja koneryhmä	664	629	429	421
Kaukomarkkinat	799	779		
VV-Auto	107	102		
Muut	954	950	271	292
Yhteensä	11 099	10 993	3 247	3 711
5. Henkilöstökulut ja toimitusten jäseniä koskevat liitetiedot				
Palkat ja palkkiot	267,6	260,5	99,0	106,0
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	21,6	29,5	-2,6	7,5
Muut henkilösivukulut	26,4	27,4	9,2	11,5
Yhteensä	315,6	317,4	105,6	125,0
Johdon palkat ja palkkiot				
Hallintoneuvoston palkat	0,0	0,1	0,0	0,1
Toimitusjohtajien palkat	3,8	3,4	0,4	0,4
Hallitusten palkat	0,9	1,0	0,9	1,0
Yhteensä	4,7	4,5	1,3	1,5

TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT	KONSERNI		KESKO OYJ	
	2000	1999	2000	1999
6. Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	114,2	101,7	48,3	38,0
Arvonalentumiset, pysyvät vastaavat	-1,8	4,4	-0,4	3,4
Konserniliikkeen poisto	6,7	6,9		
Yhteensä	119,1	113,0	47,9	41,4
7. Liiketoiminnan muut kulut				
Vuokrakulut	190,8	168,5	181,2	173,2
Markkinointikulut	149,7	137,7	117,8	88,5
Kiinteistöjen ja kauppapaikkojen hoito	50,9	61,9	59,5	66,3
Tietoliikennekulut	39,6	109,7	38,8	38,6
Kiinteistöjen ja osakkeiden myyntitappiot	10,1	18,5	5,4	7,8
Muut liikekulut	98,8	2,0	49,9	56,3
Yhteensä	539,9	498,3	452,6	430,7
8. Rahoitustuotot ja -kulut				
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	0,6	1,1		
Osinkotuotot				
Saman konsernin yrityksiltä			4,9	13,1
Muilta	5,1	0,8	3,5	0,5
Osinkotuotot yhteensä	5,1	0,8	8,4	13,6
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista				
Muilta	1,3	0,7	1,3	0,7
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Saman konsernin yrityksiltä			20,2	4,8
Muilta	23,1	21,6	15,1	17,4
Korkotuotot yhteensä	24,4	22,3	36,6	22,9
Korko- ja muut rahoituskulut				
Saman konsernin yrityksille			-16,5	-7,8
Muille	-21,0	-12,3	-15,5	-8,7
Korkokulut yhteensä	-21,0	-12,3	-32,0	-16,5
Yhteensä	9,1	11,9	13,0	20,0
9. Satunnaisiin tuottoihin ja kuluihin sisältyvät erät				
Liiketoiminnan lopetuskulut	-	-4,5	-	-
Fuusiovoitto, K-yhtiöt Oy	-	-	-	168,8
Saadut konserniavustukset	-	-	34,2	41,2
Annetut konserniavustukset	-	-	-14,6	-6,7
Yhteensä	-	-4,5	19,6	203,3
10. Tilinpäätössiirrot				
Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus	-	-	14,7	10,5
Jälleenhankintavarauksen muutos	-	-		-4,3
Yhteensä	-	-	14,7	6,2
11. Pakollisten varausten muutokset				
Tyhjien tilojen vastaiset vuokramenot	-0,6	3,2	0,3	0,2
Takaustappiot		-0,6		
Takuuvaraukset	0,7	-2,0	0,4	-0,7
Lisäeläkevastuut	-0,1	0,0		
Lopetettujen liiketoimintojen vastaiset menot	-6,7	-2,3		
Muut muutokset	2,7	-1,5	0,5	
Yhteensä	-4,0	-3,2	1,2	-0,5
12. Tuloverot				
Tuloverot satunnaisista eristä		1,3	-5,7	-9,7
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-43,9	-42,8	-29,2	-24,5
Laskennallisen verovelan muutos	9,3	2,5		
Yhteensä	-34,6	-39,0	-34,9	-34,2

TASEEN LIITETIEDOT	KONSERNI		KESKO OYJ	
	2000	1999	2000	1999
13. Aineettomat hyödykkeet				
Konserniliikearvo				
Hankintameno 1.1.	79,1	79,1	-	-
Lisäykset	7,0	0,0	-	-
Vähennykset	4,4	0,0	-	-
Hankintameno 31.12.	90,5	79,1	-	-
Kertyneet poistot 1.1.	17,7	12,4	-	-
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	4,4	0,0	-	-
Tilikauden poisto	6,7	5,3	-	-
Kertyneet poistot 31.12.	28,8	17,7	-	-
Kirjanpitoarvo 31.12.	61,7	61,4	-	-
Muut pitkävaikutteiset menot				
Hankintameno 1.1.	198,4	191,2	86,8	71,8
Lisäykset	39,3	17,8	12,8	17,7
Vähennykset	-42,5	-10,6	-1,6	-2,7
Siirrot erien välillä	1,4		2,6	
Hankintameno 31.12.	196,6	198,4	100,6	86,8
Kertyneet poistot 1.1.	126,8	114,6	51,2	43,8
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-41,6	-8,1	-1,0	0,9
Tilikauden poisto	25,8	20,3	7,6	6,5
Kertyneet poistot 31.12.	111,0	126,8	57,8	51,2
Kirjanpitoarvo 31.12.	85,6	71,6	42,8	35,6
Ennakkomaksut				
Hankintameno 1.1.	-	-	-	-
Lisäykset	1,8	-	1,3	-
Vähennykset	-0,4	-	-	-
Hankintameno 31.12.	1,4	-	1,3	-
Kirjanpitoarvo 31.12.	1,4	-	1,3	-
14. Aineelliset hyödykkeet				
Maa- ja vesialueet				
Hankintameno 1.1.	145,1	147,7	103,6	82,8
Lisäykset	14,0	13,6	11,1	23,4
Vähennykset	-13,5	-16,2	-7,2	-2,6
Siirrot erien välillä	3,6		1,0	
Hankintameno 31.12.	149,2	145,1	108,5	103,6
Arvonkorotukset	1,7	1,7	0,6	0,6
Kirjanpitoarvo 31.12.	150,9	146,8	109,1	104,2
Rakennukset ja rakennelmat				
Hankintameno 1.1.	726,7	716,4	470,7	378,1
Lisäykset	38,9	70,0	61,3	113,2
Vähennykset	-112,0	-59,6	-44,7	-20,6
Siirrot erien välillä	60,1	-0,1	11,3	
Hankintameno 31.12.	713,7	726,7	498,6	470,7
Kertyneet poistot 1.1.	238,4	214,6	117,1	99,7
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-64,0	-4,5	-7,7	5,2
Tilikauden poisto	27,8	28,3	16,8	12,2
Kertyneet poistot 31.12.	202,2	238,4	126,2	117,1
Arvonkorotukset	18,8	18,8		
Kirjanpitoarvo 31.12.	530,3	507,1	372,4	353,6

TASEEN LIITETIEDOT	KONSERNI		KESKO OYJ	
	2000	1999	2000	1999
Koneet ja kalusto				
Hankintameno 1.1.	593,6	588,1	263,4	231,3
Lisäykset	64,2	56,7	29,6	32,1
Vähennykset	-151,9	-51,2	-4,8	
Siirrot erien välillä	13,8		2,0	
Hankintameno 31.12.	519,7	593,6	290,2	263,4
Kertyneet poistot 1.1.	416,0	408,1	191,2	172,8
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-138,0	-49,3	-0,9	
Tilikauden poisto	59,6	57,2	23,1	18,4
Kertyneet poistot 31.12.	337,6	416,0	213,4	191,2
Kirjanpitoarvo 31.12.	182,1	177,6	76,8	72,2
Muut aineelliset hyödykkeet				
Hankintameno 1.1.	9,0	7,9	7,3	4,9
Lisäykset	2,8	3,0	1,2	2,8
Vähennykset	-1,5		-1,2	
Siirrot erien välillä	1,8	-1,9	1,0	-0,4
Hankintameno 31.12.	12,1	9,0	8,3	7,3
Kertyneet poistot 1.1.	4,5	4,3	3,6	3,0
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	1,0	-0,4	-0,3	0,0
Tilikauden poisto	0,9	0,7	0,7	0,6
Kertyneet poistot 31.12.	6,4	4,6	4,0	3,6
Kirjanpitoarvo 31.12.	5,7	4,4	4,3	3,7
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat				
Hankintameno 1.1.	28,7	32,7	23,6	31,1
Lisäykset	8,8	26,6	4,5	21,7
Vähennykset	-3,5	-30,6	-18,0	-29,2
Siirrot erien välillä	-20,2			0,0
Hankintameno 31.12.	13,8	28,7	10,1	23,6
Kirjanpitoarvo 31.12.	13,8	28,7	10,1	23,6
Pysyvien vastaavien arvonorotukset				
Maa- ja vesialueet	1,7	1,7	0,6	0,6
Rakennukset ja rakennelmat	18,8	18,8		
Osakkeet ja osuudet	0,6	0,6	0,7	0,7
	21,1	21,1	1,3	1,3
Arvonorotuksia on tehty konsernissa maa-alueisiin, rakennuksiin ja osakkeisiin, joiden arvon on arvioitu nousseen pysyvästi hankintamenoa oleellisesti suuremmaksi.				
15. Sijoitukset				
Osuudet konserniyrityksissä				
Hankintameno 1.1.	-	-	618,9	585,1
Lisäykset	-	-	12,6	67,6
Vähennykset	-	-	-2,6	-32,9
Siirrot erien välillä	-	-		-0,9
Hankintameno 31.12.	-	-	628,9	618,9
Kertyneet poistot 1.1.	-	-	67,3	67,3
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-		
Kertyneet poistot 31.12.	-	-	67,3	67,3
Arvonorotukset	-	-	0,1	0,1
Kirjanpitoarvo 31.12.	-	-	561,7	551,7

TASEEN LIITETIEDOT	KONSERNI		KESKO OYJ	
	2000	1999	2000	1999
Osuudet omistusyhteisyrityksissä				
Hankintameno 1.1.	33,3	53,0	24,6	50,1
Lisäykset	1,1	0,4	3,0	3,8
Osuus tilikauden tuloksesta	-0,3	11,6		
Vähennykset	-5,0	-32,1	-2,4	-29,3
Siirrot erien välillä	-0,4	0,4	0,2	
Hankintameno 31.12.	28,7	33,3	25,4	24,6
Kertyneet poistot 1.1.				
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot				
Kertyneet poistot 31.12.				
Arvonkorotukset	0,4	0,4	0,4	0,4
Kirjanpitoarvo 31.12.	29,1	33,7	25,8	25,0
Muut osakkeet ja osuudet				
Hankintameno 1.1.	76,6	27,1	42,1	16,7
Lisäykset	50,7	59,6	49,6	26,7
Vähennykset	-20,5	-10,5	-19,4	-2,2
Siirrot erien välillä	0,5	0,4	-0,2	0,9
Hankintameno 31.12.	107,3	76,6	72,1	42,1
Arvonlennukset	1,3	3,2	0,8	2,2
Kertyneet poistot 31.12.	2,1	3,4	1,4	2,2
Arvonkorotukset	0,2	0,3	0,2	0,2
Kirjanpitoarvo 31.12.	105,4	73,5	70,9	40,1
Omistetut pörssiosakkeet				
	kirjan- pitoarvo M€	pörssi- arvo M€	kirjan- pitoarvo M€	pörssi- arvo M€
Kiinteistösisjoitus Oyj Citycon	29,7	18,6	6,8	4,2
Rautakirja Oyj A	35,8	26,9	35,8	26,9
Sponda Oyj	13,1	10,8	13,1	10,8
Yhteensä	78,6	56,3	55,7	41,9

Kirjanpitolain tarkoittamat osakeluettelot sisältyvät yhtiön virallisiin tilinpäätösasiakirjoihin. Citycon Oyj:n ja Sponda Oyj:n osakkeet on arvostettu 80 prosenttiin ko. yhtiön osakekohtaisesta omasta pääomasta. Rautakirja Oyj:n osakkeet on esitetty hankintahintaisena. Niiden hankinta-arvo 55,25 euroa ja ostonoteeraus 31.12. oli 41,50 euroa. Kauppapaikkaosakkeet asunto- ja kiinteistöyhtiöissä (62 liikehuoneistoa) olivat kirjanpitoarvoltaan 34,4 M€.

KONSERNIYRITYKSET					
	konsernin omistus- osuus-%	emoyhtiön omistus- osuus-%	emoyhtiön omistamien osakkeiden nimellisarvo kpl	kirjanpitoarvo M€	M€
A/S Fanaal, Riika	99,97	99,97	39 488	0,4 LVL	1,0
Academica Oy, Helsinki	100,0	100,0	700	0,1	0,9
Anttila Oy, Helsinki (kons.)	100,0	100,0	20 324 844	17,1	72,9
AS Fanaal, Tallinna	100,0	100,0	399 995	40,0 EEK	6,4
Carrols Oy, Helsinki (kons.)	100,0	100,0	1 000	1,7	1,7
Center-yhtiöt Oy, Helsinki (kons.)	91,0	91,0	186 660	3,1	4,6
Citymarket Oy, Helsinki	100,0	100,0	10 000	16,8	16,8
FIM-mainos Oy, Helsinki	100,0	100,0	240	0,4	0,6
Hämeenkylässä Kauppa Oy, Helsinki (kons.)	100,0	100,0	81 972 530	68,9	278,0
K-instituutti Oy, Helsinki	90,0	90,0	990	1,7	1,7
K-linkki Oy, Helsinki	100,0	100,0	2 000	3,4	3,4
K-Luotto Oy, Helsinki	100,0	100,0	12 000	2,0	2,0
K-maatalousyhtiöt Oy, Helsinki	100,0	100,0	500	0,8	0,8
K-Plus Oy, Helsinki	100,0	100,0	200	0,3	0,3
K-Rahoitus Oy, Helsinki	100,0	100,0	2 122 134	3,6	6,0
Kaukomarkkinat Oy, Espoo (kons.)	100,0	100,0	2 085 320	35,1	83,9
Kauppiainien Komedia Oy, Helsinki (kons.)	99,0	88,1	342	0,1	2,5
Kauppiainien Kustannus Oy, Helsinki	91,0	91,0	3 640	0,1	22,7
Kesko Agro Eesti AS, Tallinna	100,0	100,0	520	5,2EEK	1,0
Kesko Eesti AS, Tallinna	100,0	100,0	3 645	36,5EEK	5,2
Kesko Svenska AB, Tukholma	100,0	100,0	800	8,0SEK	0,9
Kesped Oy, Helsinki	100,0	100,0	300	0,5	0,5
Kespro Oy, Helsinki	100,0	100,0	10 000	16,8	16,8
Kesthom Oy, Helsinki (kons.)	100,0	100,0	10 500	1,8	1,8
Kestra Kiinteistöpalvelut Oy, Helsinki	100,0	100,0	100	0,2	0,2
Keswell Oy, Helsinki	100,0	100,0	10	0,0	0,0
Löytis Oy, Helsinki	100,0	100,0	1 500	0,1	3,4
Maatalouskesko Oy, Helsinki	100,0	100,0	10	0,0	0,0
Motorfeet Oy, Helsinki	100,0	100,0	100	0,0	0,2
Rautakesko Oy, Helsinki	100,0	100,0	10	0,0	0,0
Ruokakesko Oy, Helsinki	100,0	100,0	10	0,0	0,0
SIA Kesko Agro Latvia, Riika	100,0	100,0	110	0,1LVL	0,2
SIA Kesko Food Latvia, Riika	100,0	100,0	1 000	0,1LVL	0,2
Sincera Oy, Helsinki	100,0	100,0	2 000	3,4	3,4
Suneva Oy, Helsinki	100,0	100,0	1 800	0,0	0,0
Suomen Rich Coffee Oy, Helsinki	100,0	100,0	1 000	0,2	0,2
Tietokesko Oy, Helsinki	100,0	100,0	1 000	1,7	1,7
Viking Coffee Oy, Vantaa	100,0	100,0	3 000	5,0	6,6
VV-Auto Oy, Helsinki (kons.)	100,0	100,0	8 398 640	7,1	7,3
OSAKKUUSYRITYKSET					
Valluga-sijoitus Oy, Helsinki (kons.)	39,0	39,0	2 574	0,4	0,4
Viking Fruit AB, Tukholma (kons.)	33,3	33,3	13 333	1,3SEK	0,2
Vähittäiskaupan Takaus Oy, Helsinki	34,3	34,3	137 397	0,2	2,1
Vähittäiskaupan Tilipalvelu VTP Oy, Helsinki	30,0	30,0	30	0,1	0,1

TASEEN LIITETIEDOT	KONSERNI		KESKO OYJ	
	2000	1999	2000	1999
Muut saamiset				
Kiinteistösjointus Oyj Citycon, pääomalaina	18,2	19,2	18,2	19,2
16. Saamiset				
Saamiset saman konsernin yrityksiltä				
Sijoitukset				
Saamiset	-	-	6,3	6,8
Yhteensä	-	-	6,3	6,8
Lyhytaikainen				
Myyntisaamiset	-	-	56,7	74,1
Lainasaamiset	-	-	377,5	291,2
Muut saamiset	-	-	0,0	0,1
Siirtosaamiset	-	-	3,2	2,5
	-	-	437,4	367,9
Yhteensä	-	-	443,7	374,7
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä				
Pitkäaikainen				
Lainasaamiset	21,7	24,1	21,6	24,1
Yhteensä	21,7	24,1	21,6	24,1
Lyhytaikainen				
Myyntisaamiset	0,7	0,4	0,5	0,1
Lainasaamiset	10,7	13,1	10,5	13,1
Siirtosaamiset	0,0	0,3	0,0	0,2
	11,4	13,8	11,0	13,4
Yhteensä	33,1	37,9	32,6	37,5
Siirtosaamiset				
Kauppahintasaamisia	19,7	0,7		
Vuosialennuksia	11,4	10,4	10,2	10,0
Mainosrahatuottoja	13,7	11,6	13,4	9,5
Muut	34,8	49,5	16,9	28,0
Yhteensä	79,6	72,2	40,5	47,5
17. Oma pääoma				
Osakepääoma 1.1.	180,4	151,7	180,4	151,7
Siirto ylikurssirahastosta		28,7		28,7
Osakepääoma 31.12.	180,4	180,4	180,4	180,4
Ylikurssirahasto 1.1.	142,7	171,7	142,7	171,4
Siirto osakepääomaan		-28,7		-28,7
Siirto edellisen tilikauden voittovaroihin		-0,3		
Ylikurssirahasto 31.12.	142,7	142,7	142,7	142,7
Arvonkorotusrahasto 1.1.	1,4	1,6	1,2	1,4
Arvonkorotusrahaston muutos	0,6	-0,2	0,0	-0,2
Arvonkorotusrahasto 31.12.	2,0	1,4	1,2	1,2
Muut rahastot 1.1.	237,8	303,2	243,4	243,4
Muiden rahastojen muutos	11,2	-65,4		
Muut rahastot 31.12.	249,0	237,8	243,4	243,4

TASEEN LIITETIEDOT	KONSERNI		KESKO OYJ	
	2000	1999	2000	1999
Edellisten tilikausien voitto 1.1.	869,8	778,6	564,1	373,4
Osingonjako	-135,3	-60,7	-135,3	-60,7
Siirto lahjoitusvaroihin	-0,3	-0,3	-0,3	-0,3
Osakkuusyhtiöoikaisu	-6,0			
Muuntoerot	-0,9	0,5		
Siirto ylikurssirahastosta		0,2		
Siirto muista rahastoista	-11,2	66,5		
Edellisten tilikausien voitto 31.12.	716,1	784,8	428,5	312,4
Tilikauden voitto	90,5	84,9	80,3	251,7
Oma pääoma yhteensä	1 380,9	1 432,1	1 076,6	1 131,8
Laskelma jakokelpoisista varoista				
Muut rahastot	248,8	237,8	243,4	243,4
Edellisten tilikausien voitto	716,1	784,8	428,5	312,4
Tilikauden voitto	90,5	84,9	80,3	251,7
Kertyneestä poistoerosta ja vapaaehtoisista varauksista omaan pääomaan merkitty osuus	-190,1	-204,8		
Konserniviennit	-5,4	-5,4		
Yhteensä	860,0	897,3	752,2	807,5
Emoyhtiön osakepääoman jakautuminen	vasta-arvo kpl	€	milj. €	milj. mk
A-osakkeet	31 737 007	2	63,5	377,4
B-osakkeet	58 476 393	2	116,9	695,3
Yhteensä	90 213 400		180,4	1072,7
Osakkeiden äänimäärät:	ääniä			
A-osake	10			
B-osake	1			
18. Tilinpäätössiirtojen kertymä				
Poistoero	-	-	246,0	260,8
Vapaaehtoiset varaukset	-	-	4,4	4,4
Yhteensä	-	-	250,4	265,2
19. Pakolliset varaukset				
Tyhjien toimitilojen vastaiset vuokramenot	3,1	3,7	0,8	0,6
Takaustappiot	0,3	0,3		
Takuuvaraukset	4,5	3,7	0,4	
Lisäeläkevastuut	0,4	0,5		
Lopetettujen liiketoimintojen vastaiset menot	0,1	6,8		
Muut pakolliset varaukset	3,6	1,0	0,6	
Yhteensä	12,0	16,0	1,8	0,6
20. Laskennalliset verovelat ja -saamiset				
Laskennalliset verosaamiset jaksotuseroista	23,5	19,4	-	-
Laskennalliset verovelat			-	-
tilinpäätössiirroista	-81,2	-86,1	-	-
jaksotuseroista	-3,0	-3,3	-	-
Yhteensä	-60,7	-70,0	-	-

TASEEN LIITETIEDOT	KONSERNI		KESKO OYJ	
	2000	1999	2000	1999
21. Pitkäaikainen vieras pääoma				
Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua				
Lainat rahoituslaitoksilta	-	54,3	-	-
Yhteensä	-	54,3	-	-
Optiolaina (Tuko Oy) 1994-2001 Tuko Oy:n liikkeellä oleva pääomalainamuotoinen optiolaina. Merkintäaika 3.6.1994-3.6.2001. Merkittävissä yhteensä osakkeita 37 644 kpl.	0,2	0,2	-	-
22. Lyhytaikainen vieras pääoma				
Optiolaina 1996-2002 Lainaan liittyy 1 325 000 kpl optioita, joista jokainen oikeuttaa merkitsemään yhden Keskon B-osakkeen ajalla 1.12.1999-30.4.2002.	0,1	0,1	0,1	0,1
Joukkovelkakirjalainat Debentuurilaina 1985-1995	0,0	0,1	0,0	0,1
Velat saman konsernin yrityksille				
Saadut ennakot	-	-	14,8	18,2
Ostovelat	-	-	10,3	15,9
Muut velat	-	-	293,2	243,0
Siirtovelat	-	-	6,5	14,8
Yhteensä	-	-	324,8	291,9
Velat omistusyhteisyrityksille				
Saadut ennakot	0,5	0,3	0,5	0,3
Ostovelat	0,1	1,7	0,1	1,7
Muut velat	12,7	7,9	12,7	7,9
Siirtovelat	0,3	0,1	0,3	0,1
Yhteensä	13,6	10,0	13,6	10,0
Siirtovelat				
Henkilöstökulut	52,3	50,0	20,6	20,5
Mainoskulut	11,5	8,1	11,5	8,1
Verot	15,5	23,7	5,7	17,2
Muut	37,1	44,0	12,6	17,8
Yhteensä	116,4	125,8	50,4	63,6
23. Korottomat velat				
Laskennallinen verovelka	60,7	70,0	72,6	76,9
Pitkäaikainen vieras pääoma	0,3			
Lyhytaikainen vieras pääoma	795,6	747,0	623,3	630,9
Yhteensä	856,6	817,0	695,9	707,8

MUUT LIITETIEDOT	KONSERNI		KESKO OYJ	
	2000	1999	2000	1999
24. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut				
Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä				
Lainat rahoituslaitoksilta	0,3	0,3		
Annetut kiinnitykset	1,6	0,3		
Muut pitkäaikaiset velat				
Annetut kiinnitykset				
Ostovelat	10,7	3,8	0,9	0,8
Muut lyhytaikaiset velat	3,4	3,2	3,3	3,1
Yhteensä	14,1	7,0	4,2	3,9
Annetut kiinnitykset	11,7	11,1	11,7	11,1
Muut kiinnitykset	3,8	3,9	2,0	1,7
Velat yhteensä	14,4	7,3	4,2	3,9
Annetut kiinnitykset yhteensä	17,1	15,3	13,7	12,8
Velat, joiden vakuudeksi on annettu				
Osakkeita				
Muut pitkäaikaiset velat				
Pantatut osakkeet				
Ostovelat	2,6	0,1	2,6	0,1
Muut lyhytaikaiset velat	11,1	6,1	11,1	6,1
Pantatut osakkeet	73,0	73,0	73,0	73,0
Velat yhteensä	13,7	6,2	13,7	6,2
Pantatut osakkeet yhteensä	73,0	73,0	73,0	73,0
Kiinteistökiinnitykset				
Omasta puolesta	17	15	14	13
Konserniyritysten puolesta				
Osakkuusyritysten puolesta				
Johdon puolesta				
Osakkeenomistajien puolesta				
Muiden puolesta				
Irtaimistokiinnitykset				
Omasta puolesta		1		
Konserniyritysten puolesta				
Osakkuusyritysten puolesta				
Johdon puolesta				
Osakkeenomistajien puolesta				
Muiden puolesta				
Pantit				
Omasta puolesta	77	73	73	73
Konserniyritysten puolesta				
Osakkuusyritysten puolesta				
Johdon puolesta				
Osakkeenomistajien puolesta				
Muiden puolesta				

MUUT LIITETIEDOT	KONSERNI		KESKO OYJ	
	2000	1999	2000	1999
Takaukset				
Omasta puolesta	22	19		
Konserniyritysten puolesta			92	79
Osakkuusyritysten puolesta				
Johdon puolesta				
Osakkeenomistajien puolesta	1	1	1	1
Muiden puolesta	2	3	2	2
Muut vastuut ja vastuusitoumukset				
Omasta puolesta	62	40	45	29
Konserniyritysten puolesta			57	57
Osakkuusyritysten puolesta				
Johdon puolesta				
Osakkeenomistajien puolesta				
Muiden puolesta				
Leasingvastuut				
Vuoden sisällä erääntyvät	9	6	0	0
Myöhemmin erääntyvät	14	9	1	0

MUUT LIITETIEDOT	KONSERNI				KESKO OYJ			
	2000	käypä arvo	1999	käypä arvo	2000	käypä arvo	1999	käypä arvo
Johdannaissopimuksista johtuvat vastuut								
Kohde-etuuksien arvot 31.12.								
Korkejohdannaiset								
Termiini- ja futuurisopimukset	4	0,0	1	0,0	4	0,0	1	0,0
Optiosopimukset								
Ostetut								
Asetetut								
Koronvaihtosopimukset								
Valuuttajohdannaiset								
Termiini- ja futuurisopimukset	57	0,4	28	-0,2	57	0,4	24	0,1
Optiosopimukset								
Ostetut	10	-0,2			10	-0,2		
Asetetut	1	0,0			1	0,0		
Valuutanvaihtosopimukset								
Osakejohdannaiset								
Termiini- ja futuurisopimukset								
Optiosopimukset								
Ostetut	2	-0,1						
Asetetut								

Kiinteistöjen myyntiin liittyvät varaukset

Tukon päivittäistavara- ja palvelukauppaan kuuluneiden kiinteistöjen myyntiin 7.2.1997 liittyy hinnantarkistusmekanismeja vuonna 2007. Näillä ei arvioida olevan olennaista vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

› KONSERNI NUMEROINA, EUROT

	1996	1997	1998	1999	2000
Tuloslaskelmatiedot					
Liikevaihto, milj. €	4 948	5 870	5 992	6 111	6 308
Liikevaihdon muutos-%	10,5	18,6	2,1	2,0	3,2
Liiketoiminnan muut tuotot, milj. €	208	238	290	292	336
Materiaalit ja palvelut, milj. €	4 530	5 204	5 270	5 359	5 553
Henkilöstökulut, milj. €	193	302	321	317	316
Henkilöstökulut liikevaihdosta, %	3,9	5,2	5,4	5,2	5,0
Poistot ja arvonalentumiset, milj. €	64	99	101	113	119
Liiketoiminnan muut kulut, milj. €	287	391	460	496	540
Osuus osakkuusyhtiötuloksesta, milj. €				-2	1
Liikevoitto, milj. €	82	112	130	116	117
Liikevoitto liikevaihdosta, %	1,6	1,9	2,2	1,9	1,9
Rahoitustuotot ja -kulut, milj. €	43	3	3	12	9
Voitto ennen satunnaisia eriä, milj. €	125	115	133	128	126
Voitto ennen satunnaisia eriä liikevaihdosta, %	2,5	2,0	2,2	2,1	2,0
Voitto ennen veroja, milj. €	110	115	156	124	126
Voitto ennen veroja liikevaihdosta, %	2,2	2,0	2,6	2,0	2,0
Tuloverot, milj. €	29	27	42	39	34
Vähemmistöosuus, milj. €	0	0	0	0	-1
Tilikauden voitto, milj. €	81	89	114	85	91
Tilikauden voitto liikevaihdosta, %	1,6	1,5	1,9	1,4	1,4
Tasetiedot					
Aineettomat hyödykkeet, milj. €	85	151	143	133	149
Aineelliset hyödykkeet, milj. €	691	918	886	865	883
Sijoitukset, milj. €	472	119	82	126	153
Vaihto-omaisuus, milj. €	404	461	495	492	536
Saamiset, milj. €	728	726	692	683	772
Rahoitusarvopaperit, milj. €	65	180	208	232	30
Rahat ja pankkisaamiset, milj. €	46	30	39	39	47
Osakepääoma, milj. €	152	152	152	180	180
Oma pääoma yhteensä, milj. €	1 279	1 338	1 407	1 432	1 380
Vähemmistöosuus, milj. €	8	30	27	16	16
Pakolliset varaukset, milj. €	9	21	19	16	12
Vieras pääoma, milj. €	1 195	1 196	1 092	1 106	1 162
Taseen loppusumma, milj. €	2 491	2 585	2 545	2 570	2 570
Liiketoiminnan rahavirta, milj. €	147	244	191	268	129
Korollinen vieras pääoma, milj. €	473	385	317	289	305
Korollinen nettovelka, milj. €	362	176	71	18	227
Tunnusluvut					
Oman pääoman tuotto-%	7,3	6,6	6,5	6,1	6,4
Sijoitetun pääoman tuotto-%	9,0	8,2	8,9	8,0	8,5
Omavaraisuusaste, %	51,9	53,2	56,7	56,6	54,7
Nettovelkaantumisaste, %	28,2	12,9	4,9	1,3	16,3
Investoinnit, milj. €	179	155	132	202	247
Investoinnit liikevaihdosta, %	3,6	2,6	2,2	3,3	3,9
Henkilökunta					
Henkilökunta keskimäärin tilikauden aikana	6 503	10 672	11 172	10 993	11 099
Henkilökunta, 31.12., ml. osa-aikaiset				12 968	13 361

	1996	1997	1998	1999	2000
Osakepääoma ja osakkeet					
Osakepääoma, milj. €	152	152	152	180	180
Osakkeiden lukumäärä 31.12., milj. kpl	90	90	90	90	90
Osakkeiden oikaistu lukumäärä 31.12., milj. kpl	90	90	90	90	90
Keskimääräinen oikaistu lukumäärä					
vuoden aikana, milj. kpl	90	90	90	90	90
joista perus-/A-osakkeita, %	35	35	35	35	35
joista vaihto-/B-osakkeita, %	65	65	65	65	65
Osakekannan markkina-arvo, milj. €, A-osake				432	538
Osakekannan markkina-arvo, milj. €, B-osake	636	849	748	736	629
Osakkeenomistajien lukumäärä 31.12.	25 890	24 292	23 704	23 235	24 496
Pörssivaihto, milj. €					
A-osake				8	33
B-osake	456	415	382	248	177
Pörssivaihto, milj. kpl					
A-osake				1	2
B-osake	42	34	28	20	15
Suhteellinen vaihto, %					
A-osake				1,8	6,2
B-osake	73,5	58,2	47,8	34,8	26,1
Pörssivaihdon kehitys, %					
A-osake					240,9
B-osake	87,4	-18,8	-17,7	-27,2	-25,1
Osakkeen kurssi 31.12., €					
A-osake				13,60	16,95
B-osake	10,92	14,50	12,78	12,60	10,75
Osakkeen keskimurssi, €					
A-osake				14,22	16,85
B-osake	10,88	12,20	13,65	12,18	11,59
Vuoden ylin kurssi, €					
A-osake				16,00	19,90
B-osake	12,68	14,80	16,40	15,45	14,99
Vuoden alin kurssi, €					
A-osake				12,50	13,50
B-osake	8,91	10,68	10,09	10,50	9,61
Tulos/osake, €	1,02	0,98	1,01	0,98	1,00
Oma pääoma/osake, oikaistu, €	14,17	14,83	15,59	15,87	15,31
Osinko/osake, €	0,34	0,50	0,67	1,50	1,00 *
Osinko tuloksesta, %	33,1	51,1	66,6	153,5	99,7
Liiketoiminnan rahavirta/osake	1,63	2,71	2,12	2,97	1,43
Hinta/voitto-suhde (P/E), A-osake				13,88	16,95
Hinta/voitto-suhde (P/E), B-osake	10,74	14,78	12,65	12,86	10,75
Efektiivinen osinkotuotto, %, A-osake				11,0	5,9
Efektiivinen osinkotuotto, %, B-osake	3,1	3,5	5,3	11,9	9,3
A-osakkeen tuotto (1.6.1999 alkaen), %					18,5
B-osakkeen tuotto					
Viideltä viimeiseltä tilikaudelta, %	15,2	21,7	12,2	10,2	9,8
Kymmeneltä viimeiseltä tilikaudelta, %	13,8	12,3	8,1	5,7	8,2
* ehdotus yhtiökokoukselle					

› KONSERNI NUMEROINA, MARKAT

	1996	1997	1998	1999	2000
Tuloslaskelmatiedot					
Liikevaihto, Mmk	29 419	34 902	35 629	36 333	37 503
Liikevaihdon muutos-%	10,5	18,6	2,1	2,0	3,2
Liiketoiminnan muut tuotot, Mmk	1 236	1 417	1 725	1 738	1 995
Materiaalit ja palvelut, Mmk	26 936	30 939	31 333	31 856	33 014
Henkilöstökulut, Mmk	1 150	1 798	1 911	1 887	1 877
Henkilöstökulut liikevaihdosta, %	3,9	5,2	5,4	5,2	5,0
Poistot ja arvonalentumiset, Mmk	379	587	603	672	708
Liiketoiminnan muut kulut, Mmk	1 705	2 326	2 732	2 951	3 210
Osuus osakkuusyhtiötuloksesta, Mmk				-12	5
Liikevoitto, Mmk	485	667	775	693	694
Liikevoitto liikevaihdosta, %	1,6	1,9	2,2	1,9	1,9
Rahoitustuotot ja -kulut, Mmk	255	17	16	71	54
Voitto ennen satunnaisia eriä, Mmk	740	685	791	764	748
Voitto ennen satunnaisia eriä liikevaihdosta, %	2,5	2,0	2,2	2,1	2,0
Voitto ennen veroja, Mmk	651	685	926	737	748
Voitto ennen veroja liikevaihdosta, %	2,2	2,0	2,6	2,0	2,0
Tuloverot, Mmk	171	161	251	232	206
Vähemmistöosuus, Mmk	1	2	2	0	-4
Tilikauden voitto, Mmk	481	526	677	505	538
Tilikauden voitto liikevaihdosta, %	1,6	1,5	1,9	1,4	1,4
Tasetiedot					
Aineettomat hyödykkeet, Mmk	503	897	852	791	884
Aineelliset hyödykkeet, Mmk	4 108	5 458	5 270	5 140	5 248
Sijoitukset, Mmk	2 805	710	487	752	909
Vaihto-omaisuus, Mmk	2 403	2 739	2 944	2 928	3 188
Saamiset, Mmk	4 330	4 320	4 112	4 061	4 592
Rahoitusarvopaperit, Mmk	386	1 069	1 235	1 377	179
Rahat ja pankkisaamiset, Mmk	274	176	229	231	282
Osakepääoma, Mmk	902	902	902	1 073	1 073
Oma pääoma yhteensä, Mmk	7 602	7 955	8 365	8 515	8 211
Vähemmistöosuus, Mmk	45	179	163	95	95
Pakolliset varaukset, Mmk	53	127	114	95	71
Vieras pääoma, Mmk	7 109	7 108	6 487	6 575	6 905
Taseen loppusumma, Mmk	14 809	15 369	15 129	15 280	15 282
Liiketoiminnan rahavirta, Mmk	873	1 453	1 138	1 592	767
Korollinen vieras pääoma, Mmk	2 812	2 290	1 884	1 718	1 812
Korollinen nettovelka, Mmk	2 153	1 045	421	110	1 352
Tunnusluvut					
Oman pääoman tuotto-%	7,3	6,6	6,5	6,1	6,4
Sijoitetun pääoman tuotto-%	9,0	8,2	8,9	8,0	8,5
Omavaraisuusaste, %	51,9	53,2	56,7	56,6	54,7
Nettovelkaantumisaste, %	28,2	12,9	4,9	1,3	16,3
Investoinnit, Mmk					
Investoinnit liikevaihdosta, %	1 067	923	787	1 201	1 468
	3,6	2,6	2,2	3,3	3,9
Henkilökunta					
Henkilökunta keskimäärin tilikauden aikana	6 503	10 672	11 172	10 993	11 099
Henkilökunta, 31.12., ml. osa-aikaiset				12 968	13 361

	1996	1997	1998	1999	2000
Osakepääoma ja osakkeet					
Osakepääoma, Mmk	902	902	902	1 073	1 073
Osakkeiden lukumäärä 31.12., milj. kpl	90	90	90	90	90
Osakkeiden oikaistu lukumäärä 31.12., milj. kpl	90	90	90	90	90
Keskimääräinen oikaistu lukumäärä vuoden aikana, milj. kpl	90	90	90	90	90
joista perus-/A-osakkeita, %	35	35	35	35	35
joista vaihto-/B-osakkeita, %	65	65	65	65	65
Osakekannan markkina-arvo, Mmk, A-osake				2 566	3 198
Osakekannan markkina-arvo, Mmk, B-osake	3 782	5 048	4 448	4 381	3 738
Osakkeenomistajien lukumäärä 31.12.	25 890	24 292	23 704	23 235	24 496
Pörssivaihto, Mmk					
A-osake				49	198
B-osake	2 709	2 467	2 271	1 474	1 050
Pörssivaihto, milj. kpl					
A-osake				1	2
B-osake	42	34	28	20	15
Suhteellinen vaihto, %					
A-osake				1,8	6,2
B-osake	73,5	58,2	47,8	34,8	26,1
Pörssivaihdon kehitys, %					
A-osake					240,9
B-osake	87,4	-18,8	-17,7	-27,2	-25,1
Osakkeen kurssi 31.12., mk					
A-osake				80,86	100,78
B-osake	64,90	86,20	76,00	74,92	63,92
Osakkeen keskipurssi, mk					
A-osake				84,53	100,17
B-osake	64,68	72,55	81,16	72,40	68,91
Vuoden ylin kurssi, mk					
A-osake				95,13	118,32
B-osake	75,40	88,00	97,50	91,86	89,13
Vuoden alin kurssi, mk					
A-osake				74,32	80,27
B-osake	53,00	63,50	60,00	62,43	57,14
Tulos/osake, mk	6,05	5,83	6,01	5,81	5,97
Oma pääoma/osake, oikaistu, mk	84,26	88,18	92,72	94,38	91,01
Osinko/osake, mk	2,00	3,00	4,00	8,92	5,95 *
Osinko tuloksesta, %	33,1	51,1	66,6	153,5	99,7
Liiketoiminnan rahavirta/osake	9,67	16,10	12,61	17,64	8,50
Hinta/voitto-suhde (P/E), A-osake				13,88	16,95
Hinta/voitto-suhde (P/E), B-osake	10,74	14,78	12,65	12,86	10,75
Efektiiivinen osinkotuotto, %, A-osake				11,0	5,9
Efektiiivinen osinkotuotto, %, B-osake	3,1	3,5	5,3	11,9	9,3
A-osakkeen tuotto (1.6.1999 alkaen), %					18,5
B-osakkeen tuotto					
Viideltä viimeiseltä tilikaudelta, %	15,2	21,7	12,2	10,2	9,8
Kymmeneltä viimeiseltä tilikaudelta, %	13,8	12,3	8,1	5,7	8,2
* ehdotus yhtiökokoukselle					

› TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Oman pääoman tuotto-% (ROE)	=	$\frac{\text{voitto ennen satunnaisia eriä} \cdot / \cdot \text{tuloverot}}{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus (keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	=	$\frac{\text{voitto ennen satunnaisia eriä} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{taseen loppusumma} \cdot / \cdot \text{korottomat velat (keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100$
Sidotun pääoman tuotto-% (RONA)	=	$\frac{\text{liikevoitto}}{\text{sidottu pääoma (= taseen loppusumma} \cdot / \cdot \text{rahavarat} \cdot / \cdot \text{korottomat velat) keskimäärin}} \times 100$
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{taseen loppusumma} \cdot / \cdot \text{saadut ennakot}} \times 100$
Velkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{vieras pääoma} + \text{pakolliset varaukset}}{\text{taseen loppusumma} \cdot / \cdot \text{saadut ennakot}} \times 100$
Nettovelkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{korollinen vieras pääoma} \cdot / \cdot \text{rahoitusarvopaperit} \cdot / \cdot \text{rahat ja pankkisaamiset}}{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}} \times 100$
Liiketoiminnan rahavirta	=	liikevoitto + poistot ja arvonalennukset ± nettokäyttöpääoman muutos ± rahoitustuotot ja -kulut · / · tuloverot
Osakekannan markkina-arvo	=	tilinpäätöspäivän kurssi x osakkeiden lukumäärä
Tulos/osake	=	$\frac{\text{voitto ennen satunnaisia eriä} \cdot / \cdot \text{tuloverot} \pm \text{vähemmistöosuus}}{\text{keskimääräinen oikaistu osakkeiden lukumäärä}}$
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{oikaistu osakkeiden lukumäärä}}$
Osinko tuloksesta, %	=	$\frac{\text{osinko/osake}}{\text{tulos/osake}} \times 100$
Liiketoiminnan rahavirta/ osake	=	$\frac{\text{liiketoiminnan rahavirta}}{\text{osakkeiden keskimääräinen lukumäärä}}$
Hinta/voitto-suhde, (P/E)	=	$\frac{\text{tilinpäätöspäivän kurssi}}{\text{tulos/osake}}$
Efektiiivinen osinkotuotto-%	=	$\frac{\text{osinko/osake}}{\text{tilinpäätöspäivän kurssi}} \times 100$
A-osakkeen ja B-osakkeen tuotto	=	osakkeen kurssimuutos + osinkotuotot vuosituottona

› TILINTARKASTUSKERTOMUS

Kesko Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Kesko Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.-31.12.2000. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 1. päivänä maaliskuuta 2001

SVH Pricewaterhouse Coopers Oy
KHT-yhteisö

Pekka Nikula
KHT

Mauno Tervo
KHT

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Osakesarjat ja osakepääoma

Kesko Oyj:n osakekanta on jaettu A- ja B-osakesarjoihin. Yhtiön osakepääoma 31.12.2000 oli 180 426 800 euroa. Osakepääoman vähimmäismäärä on 100 000 000 euroa ja enimmäismäärä 400 000 000 euroa, joissa rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa tai vähentää yhtiöjärjestyksestä muuttamatta. A-osakkeiden lukumäärä on vähintään yksi (1) ja enintään kaksisataaviisikymmentä miljoonaa (250 000 000) kappaletta sekä B-osakkeiden lukumäärä vähintään (1) ja enintään kaksisataaviisikymmentä miljoonaa (250 000 000) kappaletta siten, että osakkeita on yhteensä vähintään kaksi (2) ja enintään neljäsataa miljoonaa (400 000 000) kappaletta.

Osakkeiden yhteismäärä on 90 213 400 kpl, josta A-osakkeita on 31 737 007 kpl (35,2 %) ja B-osakkeita 58 476 393 kpl (64,8 %). Osakkeiden kirjanpidoollinen vasta-arvo on 2 euroa. Jokainen A-osake tuottaa 10 ääntä ja jokainen B-osake 1 äänen. Osakkeet tuottavat yhtäläiset osinko-oikeudet.

Osakkeet ovat arvo-osuusjärjestelmässä, jota ylläpitää Suomen Arvopaperikeskus Oy. Oikeus saada yhtiöstä jaettavia varoja sekä merkintäoikeus osakepääomaa korotettaessa on vain sillä,

- joka on täsmäytyspäivänä merkitty osakkeenomistajaksi osakasluetteloon,
- jonka oikeus suorituksen saamiseen on täsmäytyspäivänä kirjattu osakasluetteloon merkityn osakkeenomistajan arvo-osuustilille ja merkitty osakasluetteloon, tai
- jos osake on hallintarekisteröity, sillä, jonka arvo-osuustilille osake on täsmäytyspäivänä kirjattu ja jonka osakkeiden hoitaja on täsmäytyspäivänä merkitty osakasluetteloon osakkeiden hoitajaksi.

Osakkeiden pörssivaihto

Kesko Oyj:n osakkeet on listattu HEX Helsingin Pörssissä, jossa kaupankäynti tapahtuu euroissa. Keskeiset Keskon osakkeiden kaupankäyntiä koskevat tiedot on alla olevassa taulukossa.

Keskon A- ja B-osakkeen pörssikurssi ja -vaihto

Pörssikurssi, €								
	31.12.1999	31.12.2000	muutos, %	alin	ylin	Vaihtomäärä, kpl	Vaihtoarvo, Milj. €	Suhteellinen vaihto, %
A-osake	13,60	16,95	24,6	13,50	19,90	1 974 821	33,2	6,2
B-osake	12,60	10,75	- 14,7	9,61	14,99	15 237 935	176,6	26,1

Kauppan toimialaindeksi laski vuoden aikana 19,2 prosenttia, Hex-yleisindeksi 10,6 prosenttia ja Hex-portfolioindeksi 24,9 prosenttia.

Vuoden lopussa A-osakkeiden markkina-arvo oli 537,9 miljoonaa euroa ja B-osakkeiden 628,6 miljoonaa euroa eli yhtiön markkina-arvo yhteensä oli 1 166,6 miljoonaa euroa.

Keskon osakkeiden hintojen ja myyntimäärien kehitystä voi seurata yhtiön Internet-sivuilta osoitteessa www.kesko.fi.

Optiot

Kesko Oyj on vuonna 1996 laskenut liikkeeseen johtajistolle tarkoitetun 222 849 euron määräisen optiolainan. Siihen liittyvillä optiotodistuksilla voidaan merkitä enintään 1 325 000 Kesko Oyj:n B-osaketta 10,01 euron kappalehintaan. Osakkeiden merkintäaika on 1.12.1999-30.4.2002 ja ne oikeuttavat osinkoon siltä tilikaudelta, jonka kuluessa ne on merkitty ja maksettu.

Varsinainen yhtiökokous hyväksyi 10.4.2000 ylimmän ja keski johdon optio-ohjelman osana johdon kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää. Optio-oikeuksia tarjottiin merkittäväksi vastikkeetta kahta lajia, B-optioita ja C-optioita. B-optioita laskettiin liikkeelle 3 825 000 kappaletta ja C-optioita 2 015 000 kappaletta eli yhteensä 5 840 000 kappaletta. Jokainen B- ja C-optio oikeuttaa merkitsemään yhden Keskon B-osakkeen. Osakkeet ovat merkittävässä B-optioilla 1.11.2002 ja C-optioilla 1.11.2003 lähtien 31.3.2006 asti. Merkittäessä osakkeita B-optioiden perusteella osakkeen merkintähinta on Keskon B-osakkeen vaihdolla painotettu keski kurssi Helsingin Pörssissä maaliskuussa 2000 lisätynä 15 prosentilla (15,97 euroa). Merkittäessä osakkeita C-optioiden perusteella osakkeen merkintähinta on vastaava keski kurssi maaliskuussa 2001 lisätynä 15 prosentilla. Osakkeen merkintähintaa alennetaan sen määräytymisjakson päättymisen jälkeen ennen osakemerkintää jaettavien osinkojen osakekohtaisella määrällä. Optio-ohjelman piiriin tuli noin 450 henkilöä. Kaikki optiot merkittiin merkintäaikana.

Kaiken kaikkiaan liikkeeseen laskettujen optio-oikeuksien nojalla voidaan merkitä yhteensä 7 165 000 B-osaketta, joiden osuus osakepääomasta olisi 7,36 prosenttia ja äänistä 1,87 prosenttia.

Kesko Oyj:n hallituksen jäsenet omistivat vuoden 2000 lopussa yhteensä 450 000 optiota, jotka jakautuvat 150 000 vuoden 1996 optioon ja 300 000 vuoden 2000 B-optioon. Heidän omistusosuutensa on 11,32 prosenttia vuoden 1996 optioiden kokonaismäärästä ja 5,14 prosenttia vuoden 2000 B- ja C-optioiden kokonaismäärästä. Hallituksen jäsenten omistamien optioiden nojalla merkittävien osakkeiden tuoma omistusosuus on 0,46 prosenttia osakepääomasta ja äänimäärä 0,12 prosenttia kaikista äänistä, jos oletetaan kaikki merkintäoikeudet käytetyiksi.

Tilikauden aikana optiotodistuksilla ei merkitty osakkeita. Yhtiöllä ei ole muita liikkeeseenlaskettuja vaihtovelkakirja- eikä optilainoja.

Hallituksen valtuudet

Hallituksella ei ole voimassaolevia valtuuksia osakepääoman korottamiseen eikä omien osakkeiden hankkimiseen tai luovuttamiseen. Kesko Oyj ei omista omia osakkeitaan.

Osinkopolitiikka

Kesko jakaa osinkoa osakekohtaisesta tuloksesta vähintään kolmanneksen tai puolet, jos omavaraisuusaste ylittää 50 prosenttia.

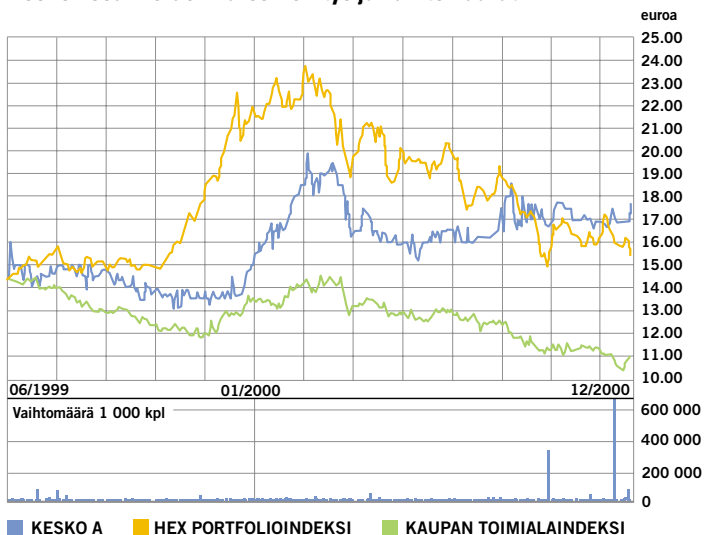
Osinkoehdotus

Kesko Oyj:n hallitus esittää yhtiökokoukselle, että vuoden 2000 tuloksesta osinkoa jaettaisiin 45,1 miljoonaa euroa eli 0,50 euroa/osake, mikä on 50 prosenttia osakekohtaisesta tuloksesta. Lisäksi esitetään jaettavaksi lisäosinkoa 0,50 euroa osaketta kohti. Yhteensä esitetään siten jaettavaksi osinkoa 90,2 miljoonaa euroa eli 1,00 euroa osaketta kohden.

Osakkeenomistajat

Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämän Keskon omistajaluettelon mukaan osakkeenomistajia oli vuoden 2000 lopussa 24 496. Hallintarekisteröityjen osakkeiden kokonaislukumäärä oli 15 757 595 ja osuus osakepääomasta 17,47 prosenttia. Näiden osakkeiden tuottama äänimäärä oli 15 975 305 eli

Keskon osakkeiden kurssikehitys ja vaihtomäärät



A-osakkeen tunnus on KESAV
B-osakkeen tunnus on KESBV

Molempien osakesarjojen pörssiäriä on 100 osaketta.

Osakepääoma on 180 426 800 €

Osakkeiden lukumäärä on 90 213 400

- A-osakkeita on 31 737 007
- B-osakkeita on 58 476 393
- Osakkeiden kirjanpidollinen vasta-arvo on 2,00 €
- A-osakkeen verotusarvo on 11,83 €
- B-osakkeen verotusarvo on 7,35 €

Äänimäärät

- A-osake: 10 ääntä
- B-osake: 1 ääni

Viimeisimmät osakepääoman muutokset

Vuosi	Merkintä-aika	Merkintä-/vaihtosuhte ja -hint	Muutos	Uusi osakepääoma
1989	22.5.-30.6.	U5:1 á 45 mk	150 000 000 mk	900 000 000 mk
1990	15.1.-20.2.	V5000:200 á 68 mk	2 434 000 mk	902 434 000 mk
1998	8.4.		-300 000 mk	902 134 000 mk
1999	31.5.		28 700 000 €	180 426 800 €

U= uusmerkintä V= vaihtovelkakirjojen vaihto

4,25 prosenttia koko äänimäärästä. Yksittäiset K-kaupiat omistivat osakemäärästä yhteensä 18,84 prosenttia ja äänimäärästä 38,59 prosenttia.

Johdon osakeomistus

Keskon hallintoneuvoston jäsenet ja heidän määräysvalta-yhteisönsä omistivat 31.12.2000 yhteensä 1 047 099 Keskon osaketta, jotka edustivat 1,16 prosenttia yhtiön koko osakekannasta ja 1,97 prosenttia äänistä.

Keskon 31.12.2000 kautensa päättäneen hallituksen jäsenet, mukaan lukien toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen omistivat vuoden lopussa 1 000 Keskon osaketta, mikä edustaa 0,001 prosenttia yhtiön koko osakekannasta ja 0,0003 prosenttia äänistä.

Keskon 1.1.2001 kautensa aloittaneen hallituksen jäsenet mukaan lukien toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen sekä edellä mainittujen määräysvallassa olevat yhteisöt omistivat tammikuun 2001 lopussa 1 007 199 Keskon osaketta, mikä edustaa 1,12 prosenttia yhtiön koko osakekannasta ja 1,86 prosenttia äänistä.

20 suurinta osakkeenomistajaa osakelukumäärän perusteella 31.12.2000

	Osakkeiden määrä, kpl	Osuus osakkeista, %	Osuus äänimäärästä, %
1. Keskon Eläkekassa	3 515 705	3,90	9,09
2. Vähittäiskaupan Takaus Oy	2 628 533	2,91	6,99
3. K-kauppiasliitto ry	2 560 639	2,84	6,72
4. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	2 006 300	2,22	0,53
5. Kuntien Eläkevakuutus	1 604 600	1,78	0,43
6. Valluga-sijoitus Oy	1 340 439	1,49	3,57
7. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo	1 318 353	1,46	0,35
8. Vahinkovakuutusosakeyhtiö Pohjola	1 280 000	1,42	0,34
9. Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo	1 267 130	1,40	0,34
10. Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Suomi	1 250 000	1,39	0,33
11. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	1 066 300	1,18	0,28
12. Oy The English Tearoom Ab	1 008 400	1,12	0,27
13. Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiola	809 000	0,90	0,22
14. Vähittäiskaupan Ammattikasvatussäätiö	794 225	0,88	1,69
15. Teollisuusvakuutus Oy	676 700	0,75	0,18
16. Henkivakuutusosakeyhtiö Pohjola	503 000	0,56	0,13
17. Eläkesäätiö Polaris Pensionsstiftelse	434 100	0,48	0,12
18. Hannu Aaltonen Oy	418 480	0,46	1,11
19. Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Tapiola	400 200	0,44	0,11
20. Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kaleva	394 000	0,44	0,10

Liputusilmoitukset

Vuoden 2000 aikana yhtiölle ei ole tehty liputusilmoituksia. Yhtiön tiedossa ei ole osakkeiden omistukseen ja äänivallan käyttöön liittyviä sopimuksia.

Sijoittajasuhteet

Kesko tuottaa IR-strategiansa mukaisesti markkinoille oikeaa ja ajan tasalla olevaa tietoa Keskon osakkeen hinnanmuodostuksen perustaksi. Näin parannetaan Keskon toiminnan tunnettuutta, lisätään sijoitusinformaation avoimuutta ja siten Keskon kiinnostavuutta sijoituskohteena.

Kesko jakoi vuonna 2000 vuosikertomuksen ja osavuosikatsaukset sekä neljästi ilmestyneen Kaupantekijä-lehden kaikille osakkeenomistajilleen. Keskon osakkeiden kaupankäyntitiedot, osakkeiden päätöskurssit, kuukausittain päivitetty luettelo suurimmista osakkeenomistajista sekä luettelo sisäpiiriläisistä löytyvät Keskon Internet-sivuilta osoitteesta www.kesko.fi.

Keväällä 2000 Kesko osallistui European CEO & Investors Forumiin Edinburghissa ja järjesti syksyllä analyttikotapaamisen Lontoossa sekä Road Shown syksyllä Yhdysvaltain markkinoille. Kotimaassa Kesko osallistui Pörssisäätiön järjestämiin sijoittajatilaisuuksiin kolmella paikkakunnalla. Lisäksi johto tapasi Keskossa järjestetyissä tilaisuuksissa ja henkilökohtaisissa tapaamisissa sekä koti- että ulkomaisia analyytikoita ja sijoittajia.

Lisätietoja Keskosta sijoituskohteena antavien pankkiiri-liikkeiden yhteystiedot, Keskon vuoden 2001 tulosjulkistusaikataulu ja yhtiökokoustiedot löytyvät vuosikertomuksen viimeiseltä sivulta ja takasisäkannesta sivuilta 90 ja 91.

20 suurinta osakkeenomistajaa äänimäärän perusteella 31.12.2000

	Äänimäärä	Osuus äänimäärästä, %	Osakkeiden määrä, kpl	Osuus osakkeista, %
1. Keskon Eläkekassa	34 156 070	9,09	3 515 705	3,90
2. Vähittäiskaupan Takaus Oy	26 285 330	6,99	2 628 533	2,91
3. K-kauppiasliitto ry	25 238 740	6,72	2 560 639	2,84
4. Valluga-sijoitus Oy	13 404 390	3,57	1 340 439	1,49
5. Vähittäiskaupan Ammattikasvatussäätiö	6 340 943	1,69	794 225	0,88
6. Hannu Aaltonen Oy	4 184 800	1,11	418 480	0,46
7. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	2 006 300	0,53	2 006 300	2,22
8. A. Toivakka Oy	1 934 500	0,51	211 450	0,23
9. Mauri ja Nina Penttinen Ky	1 931 600	0,51	198 020	0,22
10. Ruokajätti Kalevi Sivonen Oy	1 879 000	0,50	241 900	0,27
11. Kuntien eläkevakuutus	1 604 600	0,43	1 604 600	1,78
12. Vesa Laakso Oy	1 476 000	0,39	165 600	0,18
13. Kotihalli Oy	1 469 500	0,39	246 400	0,27
14. Jutor Oy	1 321 600	0,35	191 200	0,21
15. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo	1 318 353	0,35	1 318 353	1,46
16. Ruokacity Myyrämäki Oy	1 310 000	0,35	140 000	0,16
17. Vahinkovakuutusosakeyhtiö Pohjola	1 280 000	0,34	1 280 000	1,42
18. Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo	1 267 130	0,34	1 267 130	1,40
19. Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Suomi	1 250 000	0,33	1 250 000	1,39
20. K-kauppiasliiton Päivittäistavara-kauppiasyhdistys ry	1 157 660	0,31	166 940	0,19

Osakeomistuksen jakautuminen omistajaryhmittäin 31.12.2000

Kaikki osakkeet	osakkeiden määrä, kpl	osuus kaikista osakkeista, %
Yksityiset yritykset	24 664 544	27,34
Julkiset yritykset	13 780	0,02
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	9 872 213	10,94
Julkisyhteisöt*	11 602 197	12,86
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt**	4 329 109	4,80
Kotitaloudet	23 507 916	26,06
Ulkomaiset (sisältää hallintarekisteröidyt)	16 123 358	17,87
Odotusluettelolla olevat	0	0,00
Vaihtamatta arvo-osuusjärjestelmään	100 283	0,11
Yhteensä	90 213 400	100,00

A-osakkeet	osakkeiden määrä, kpl	osuus A-osakkeista, %	osuus kaikista osakkeista, %
Yksityiset yritykset	18 310 186	57,69	20,30
Julkiset yritykset	0	0,00	0,00
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	1 340 449	4,22	1,48
Julkisyhteisöt*	3 408 345	10,74	3,78
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt**	914 157	2,88	1,01
Kotitaloudet	7 682 598	24,21	8,52
Ulkomaiset (sisältää hallintarekisteröidyt)	27 281	0,09	0,03
Odotusluettelolla olevat	0	0,00	0,00
Vaihtamatta arvo-osuusjärjestelmään	53 991	0,17	0,06
Yhteensä	31 737 007	100,00	35,18

B-osakkeet	osakkeiden määrä, kpl	osuus B-osakkeista, %	osuus kaikista osakkeista, %
Yksityiset yritykset	6 354 358	10,87	7,04
Julkiset yritykset	13 780	0,02	0,02
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	8 531 764	14,59	9,46
Julkisyhteisöt*	8 193 852	14,01	9,08
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt**	3 414 952	5,84	3,79
Kotitaloudet	15 825 318	27,06	17,54
Ulkomaiset (sisältää hallintarekisteröidyt)	16 096 077	27,53	17,84
Odotusluettelolla olevat	0	0,00	0,00
Vaihtamatta arvo-osuusjärjestelmään	46 292	0,08	0,05
Yhteensä	58 476 393	100,00	64,82

* Julkisyhteisöt = esim. kunnat, Ahvenanmaan maakuntahallinto, työeläkelaitokset ja sosiaaliturvarahastot.

** Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt = mm. apurahoja jakavat säätiöt, edunvalvontajärjestöt ja erilaiset yleishyödylliset yhdistykset.

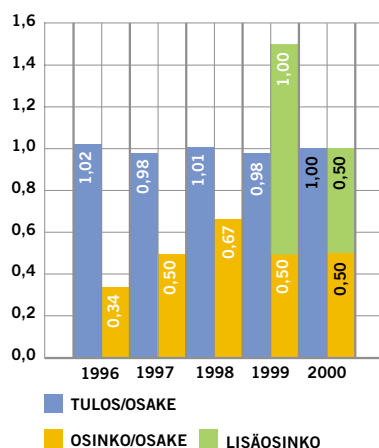
Osakeomistuksen jakautuminen suuruusluokittain 31.12.2000

Kaikki osakkeet Osakkeita	Osakkaiden määrä, kpl	Osuus osakkaista, %	Osakkeita yhteensä	Osuus osakkeista, %
1 - 100	5 130	20,96	277 129	0,31
101 - 500	8 501	34,73	2 358 061	2,61
501 - 1 000	4 031	16,47	3 133 226	3,47
1 001 - 5 000	5 154	21,05	11 642 912	12,91
5 001 - 50 000	1 525	6,23	19 676 033	21,81
50 001 -	138	0,56	53 025 756	58,78
Yhteensä	24 479	100,00	90 113 117	99,89
Odotusluettelolla olevat			0	0,00
Vaihtamatta arvo-osuusjärjestelmään			100 283	0,11
Kaikki yhteensä			90 213 400	100,00

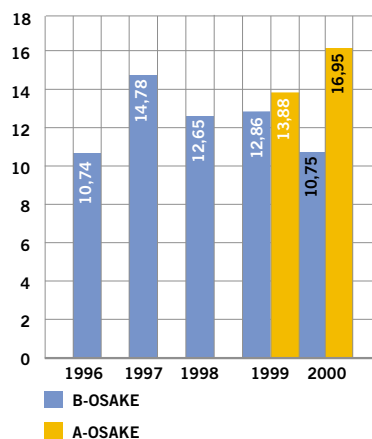
A-osakkeet Osakkeita	Osakkaiden määrä, kpl	Osuus A-osakkeiden omistajista, %	A-osakkeita yhteensä	Osuus A- osakkeista, %
1 - 100	681	13,60	34 895	0,11
101 - 500	962	19,21	263 649	0,83
501 - 1 000	721	14,40	593 546	1,87
1 001 - 5 000	1 733	34,61	4 328 793	13,64
5 001 - 50 000	858	17,14	11 572 191	36,46
50 001 -	52	1,04	14 889 942	46,92
Yhteensä	5 007	100,00	31 683 016	99,83
Odotusluettelolla olevat			0	0,00
Vaihtamatta arvo-osuusjärjestelmään			53 991	0,17
Kaikki yhteensä			31 737 007	100,00

B-osakkeet Osakkeita	Osakkaiden määrä, kpl	Osuus B-osakkeiden omistajista, %	B-osakkeita yhteensä	Osuus B- osakkeista, %
1 - 100	5 123	23,72	276 210	0,47
101 - 500	8 305	38,46	2 292 095	3,92
501 - 1 000	3 639	16,85	2 796 360	4,78
1 001 - 5 000	3 739	17,31	7 919 266	13,54
5 001 - 50 000	719	3,33	9 049 540	15,48
50 001 -	69	0,32	36 096 630	61,73
Yhteensä	21 594	100,00	58 430 101	99,92
Odotusluettelolla olevat			0	0,00
Vaihtamatta arvo-osuusjärjestelmään			46 292	0,08
Kaikki yhteensä			58 476 393	100,00

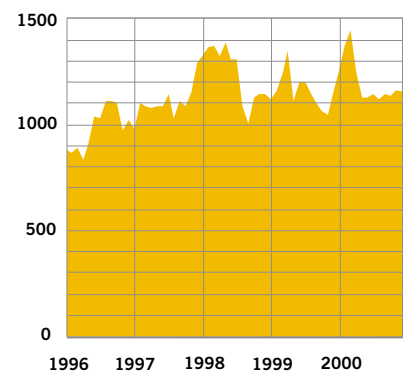
Tulos ja osinko/osake, €



Osakkeiden hinta/voitto, P/E



Osakekannan markkina-arvo, M€



» HALLINTOPERIAATTEET

Kesko-konserni muodostuu emoyhtiö Kesko Oyj:stä ja sen tytäryhtiöistä. Kesko Oyj:n ylintä päätösvaltaa käyttävät osakkeenomistajat yhtiökokouksessa. Vastuu konsernin strategisista linjauksista, liiketoiminnasta ja hallinnosta on emoyhtiön hallituksella. Kesko Oyj:n hallintoneuvosto päätti toimintansa uuden yhtiöjärjestyksen tultua voimaan 1.1.2001.

Kesko-konsernilla on neljä kaupallista tavara-alaa: päivittäistavara-, rauta-, käyttötavara- sekä maatalous- ja konekauppa. Kesko Oyj:n tavarakaupasta vastaavat toimialat yhtiötetään vuoden 2001 kuluessa Kesko Oyj:n täysin omistamiksi tytäryhtiöiksi. Ruokakesko Oy ja Keswell Oy aloittavat toimintansa 1.4.2001. Rautakesko Oy ja Maatalouskesko Oy sekä sen tytäryhtiö Konekesko Oy aloittavat toimintansa 1.10.2001. Kaukomarkkinat Oy ja VV-Auto Oy toimivat erillään näistä toimialayhtiöistä.

Kesko Oyj:n yhtiöjärjestys uudistettiin vuonna 2000. Uudistuksesta kerrotaan hallituksen toimintakertomuksessa sivulla 44.

Yhtiökokous

Yhtiökokous on osakeyhtiön ylin päättävä elin. Varsinaisen yhtiökokouksen tehtävänä on käsitellä sille yhtiöjärjestyksessä määrätyt asiat eli mm. tilinpäätöksen hyväksyminen ja voitonjaosta päättäminen. Keskon yhtiökokouksen kutsuu koolle yhtiön hallitus. Osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaan mm. yhtiöjärjestyksen muuttaminen sekä hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien valinta kuuluvat yhtiökokouksen yksinomaiseen toimivaltaan.

Hallintoneuvosto

Kesko Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous hyväksyi 30.10.2000 uuden yhtiöjärjestyksen, josta hallintoneuvostoa koskevat määräykset on poistettu. Yhtiöjärjestys rekisteröitiin kaupparekisteriin 1.1.2001. Uusi hallintomalli rakentuu hallituksen ja toimitusjohtajan varaan ilman hallintoneuvostoa.

Vuonna 2000 hallintoneuvosto kokoontui 4 kertaa. Hallintoneuvoston puheenjohtajalle maksettiin vuosipalkkiota noin 11 773 euroa (70 000 markkaa), varapuheenjohtajalle noin 4 205 euroa (25 000 markkaa) ja jäsenille noin 1 682 euroa (10 000 markkaa) kullekin. Kokouspalkkio oli noin 336 euroa (2 000 mark-

kaa) hallintoneuvoston kokoukselta ja noin 420 euroa (2 500 markkaa) hallintoneuvoston työvaliokunnan kokoukselta. Päiväraha maksettiin ja matkakustannukset korvattiin Kesko Oyj:n yleisen matkustussäännön mukaisesti. Hallintoneuvoston jäsenten palkkiot vuodelta 2000 olivat yhteensä 39 271,88 euroa (233 500 markkaa). Tiedot hallintoneuvoston jäsenten omistamien Kesko Oyj:n osakkeiden kokonaismäärästä 31.12.2000 löytyvät Osakkeet ja osakkeenomistajat -osiosta sivulta 76.

Hallitus

Kokoonpano ja toimikausi

Kesko Oyj:n hallitukseen kuuluu 1.1.2001 voimaantulleen yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään viisi ja enintään kahdeksan jäsentä. Hallituksen jäsenet valitsee yhtiökokous toimikaudeksi, joka alkaa valinnan suorittaneen yhtiökokouksen päätyttyä ja päättyy kolmannen valintaa seuraavan yhtiökokouksen päätyttyä. Puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan hallitus valitsee keskuudestaan.

Tehtävät

Hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus on vahvistanut ensimmäisessä kokouksessaan 3.1.2001 toimintaohjeen, johon on kirjattu hallituksen kokouskäytäntö sekä hallituksen tehtävät. Hallituksen tehtävänä on käsitellä ja päättää konsernin toimintaa koskevista periaatteellisesti ja taloudellisesti merkittävistä asioista. Kesko Oyj:n hallituksen tehtävänä on siten mm:

- päättää konsernistrategiasta ja vahvistaa toimialastrategiat,
- vahvistaa konsernin toimintasuunnitelma ja budjetti,
- käsitellä ja hyväksyä osavuositarkastukset, konsernitiilinpäätös ja toimintakertomus,
- vahvistaa konsernin investointisuunnitelma,
- päättää strategisesti tai taloudellisesti merkittävistä yksittäisistä investoinneista, yritysostoista tai -myynneistä sekä vastuusitoumuksista,
- hyväksyä konsernin rahoituspolitiikka,
- vahvistaa konsernitason riskienhallinta- ja raportointimenettely,
- päättää konsernin johdon palkitsemis- ja kannustusjärjestelmästä,
- päättää konsernirakenne ja -organisaatio,

- laatia osinkopolitiikka ja vastata osakasarvon kehitymisestä,
- nimittää yhtiön toimitusjohtaja ja päättää hänen työsuhte-educistaan,
- päättää toimitusjohtajan sijaisen nimittämisestä
- päättää suurien toimialayhtiöiden toimitusjohtajanimityksistä ja
- vastata muista hallitukselle osakeyhtiölaissa tai muualla säädetyistä tehtävistä.

Kokoukset, palkkiot ja muut etuisuudet

Hallitus kokoontuu 8-10 kertaa vuodessa sekä tarvittaessa puheenjohtajan kutsusta. Kokouksen esittelijänä toimii pääsääntöisesti Keskon pääjohtaja. Hallituksen jäsenille, yhtiön palveluksessa olevia henkilöitä lukuunottamatta, maksetaan seuraavat palkkiot:

- puheenjohtajan kuukausipalkkio 20 000 markkaa/kk (3 363,76 euroa/kk),
- varapuheenjohtajan kuukausipalkkio 13 000 markkaa/kk (2 186,44 euroa/kk),
- jäsenen kuukausipalkkio 10 000 markkaa/kk (1 681,88 euroa/kk),
- kokouspalkkio 2 500 markkaa/kokous/henkilö (420,47 euroa/kokous/henkilö).

Lisäksi hallituksen jäsenet ovat oikeutettuja päivärahaan ja matkakustannusten korvaukseen Kesko Oyj:n yleisen matkustussäännön mukaisesti

Tiedot hallituksen jäsenten osake- ja optio-omistuksista löytyvät sivuilta 82-83. Hallituksen jäsenillä ei ole lainoja Kesko Oyj:ltä. Hallituksen jäsenistä Matti Kallio, Kalevi Sivonen, Heikki Takamäki ja Jukka Toivakka ovat K-kauppiaita, joilla on normaalit liikesuhteet Kesko-konserniin.

Hallitus 31. 12. 2000 saakka

Vuoden 2000 loppuun asti toiminut hallitus on esitelty sivulla 86. Hallituksen puheenjohtajana toimineen Kesko Oyj:n toimitusjohtajan palkka ja luontoisedut vuodelta 2000 olivat 380 801,01 euroa, josta palkan osuus 365 976,92 euroa (2 176 000 mk) ja luontoisetujen 14 824,08 euroa (88 140 mk). Hallituksen muiden jäsenten palkat ja luontoisedut vuodelta 2000 olivat yhteensä 994 387,57 euroa (5 912 360 mk), josta palkkojen osuus oli 936 201,27 euroa (5 566 400 mk) ja luontoisetujen 58 186,29 euroa (345 960 mk).

Toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen

Kesko Oyj:llä on toimitusjohtaja, jonka tehtävänä on johtaa yhtiön operatiivista toimintaa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtajasta käytetään nimitystä pääjohtaja. Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen valitsee hallitus.

Toimitusjohtajan vanhuuseläkeikä ja samalla eroamisikä on 60 vuotta sekä täysimääräinen eläke 66 prosenttia eläkepalkasta. Toimitusjohtajan sijaisen vanhuuseläkeikä ja samalla eroamisikä on 60 vuotta ja eläke 60 prosenttia eläkepalkasta. Molempien palvelussuhteessa noudatettava irtisanomisaika on 6 kuukautta.

Toimialayhtiöiden hallitus

Keskon tavara-aloista vuoden 2001 aikana yhtiöitettävien toimialayhtiöiden hallitusten tehtävänä on toimialayhtiötä koskevien periaatteellisesti ja taloudellisesti merkittävien asioiden käsittely ja päätösten tekeminen. Eriteltynä tärkeimmät tehtävät ovat:

- laatia toimialayhtiön strategia sekä vahvistaa toimintasuunnitelma ja budjetti,
- määrittää toimialayhtiön ohjaus- ja raportointijärjestelmä,
- käsitellä ja hyväksyä yhtiön tilinpäätös ja toimialan konsernitilinpäätös,
- päättää investoinneista, yritysostoista tai -myynneistä sekä vastuusitoumuksista konsernissa määriteltyjen investointirajojen puitteissa,
- päättää toimialayhtiön johdon ja avainhenkilöiden palkitsemis- ja kannustusjärjestelmästä konsernin linjausten mukaan,
- päättää toimialayhtiön organisaatiosta,
- käsitellä Keskon hallitukselle esitettävät asiat ja
- vastata muista hallitukselle osakeyhtiölaissa tai muualla säädetyistä tehtävistä.

Toimialahallituksen jäsenet valitaan Kesko-konsernin johtoon kuuluvista henkilöistä ja hallituksen puheenjohtajana toimii Kesko Oyj:n pääjohtaja. Toimialahallituksessa on yhtiöjärjestyksen mukaisesti 3-5 jäsentä.

Toimialayhtiön toimitusjohtaja

Toimialayhtiön toimitusjohtaja vastaa toimialan operatiivisesta johtamisesta ja kehittämisestä. Toimialajohtajan vastuulla ovat mm. toimialan myynnin ja markkinaosuus-

den kehitys, kannattavuus ja tehokkuus sekä investoinnit konsernin hallituksen määrittelemissä rajoissa.

Konsernijohtoryhmä

Kesko-konserniin muodostettiin vuoden 2001 alussa konsernijohtoryhmä, jonka jäsenet edustavat laajasti konsernin ylintä johtoa. Konsernin johtoryhmä kokoontuu 6-10 kertaa vuodessa ja sen tehtäviin kuuluvat mm. konsernilaajuisten kehityshankkeiden sekä konsernitasoisten periaatteiden ja politiikkojen käsittely. Lisäksi johtoryhmää informoidaan mm. konsernin ja toimialayhtiöiden liiketoimintasuunnitelmista, tuloksetuksesta ja Keskon hallituksessa käsiteltävistä asioista, joiden valmisteluun se myös osallistuu. Konsernijohtoryhmään kuuluvat:

- pääjohtaja, joka toimii puheenjohtajana,
- pääjohtajan varamies, joka toimii varapuheenjohtajana,
- resurssiohjauksesta vastaava johtaja,
- taloudesta ja hallinnosta vastaava johtaja,
- toimialayhtiöiden toimitusjohtajat,
- hallintojohtaja
- viestintäjohtaja

Tilintarkastajat ja valvontajärjestelmä

Tilintarkastajat

Yhtiössä on vähintään yksi ja enintään kolme varsinaisen yhtiökokouksen valitsemaa tilintarkastajaa. Tilintarkastajien on oltava Keskuskauppakamarin hyväksymiä tilintarkastajia tai tilintarkastusyhteisöjä.

Varsinaiset tilintarkastajat vuonna 2000:

- KHT-yhteisö SVH PricewaterhouseCoopers Oy, päävastuullisena tilintarkastajana Pekka Nikula, ekonomi, KHT
- Mauno Tervo, ekonomi, KHT

Valvontajärjestelmä

Ylin vastuu kirjanpidosta ja varainhoidon valvonnasta kuuluu yhtiön hallitukselle. Kesko Oyj:n hallitus on vahvistanut konsernissa noudatettavat sisäisen valvonnan toimintaperiaatteet. Lakisääteisen tilintarkastuksen pääasiallisena tehtävänä on todentaa, että tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot konsernin tuloksesta ja taloudellisesta asemasta tilikaudelta. Tämän lisäksi tilintarkastajat raportoivat hallitukselle hallinnon ja toimintojen juoksevasta tarkastuksesta.

Yhtiöllä on Riskienhallinta-yksikkö, jonka tehtävänä on arvioida ja varmistaa johdon riskienhallinta-, valvonta- ja hallintoprosessien riittävyttä, tarkoituksenmukaisuutta ja tehokkuutta. Riskienhallinta toimii sisäisen tarkastuksen ammatillisten toimintaperiaatteiden mukaisesti ja raportoi pääjohtajalle sekä hallitukselle. Lisäksi yhtiöllä on tehokas ja monipuolinen talouden raportointijärjestelmä. Investointeja koskeva päätöksentekojärjestys on organisaatiossa selkeästi määritelty.

Yhtiön sisäpiiri

Kesko Oyj otti käyttöön 1.3.2000 Helsingin Pörssin, Keskuskauppakamarin sekä Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton laatiman sisäpiiriohjeen. Hallitus on myös vahvistanut Kesko Oyj:n sisäpiiriohjeiston, joka sisältää ohjeet pysyville ja hankekohtaisille sisäpiiriläisille, sekä määritellyt yhtiön sisäpiirihallinnon organisaation ja menettelytavat.

Kesko Oyj:n pysyvään sisäpiiriin luetaan lain mukaan seuraavissa asemissa olevat henkilöt:

- hallituksen jäsenet,
- toimitusjohtaja
- toimitusjohtajan sijainen
- tilintarkastajat, ml. tilintarkastusyhteisön yhtiöstä päävastuullinen tarkastaja.

Lisäksi Kesko Oyj:n pysyviä sisäpiiriläisiä ovat hallituksen määrittelemissä tehtävissä kulloinkin toimivat henkilöt.

Kesko Oyj:n sisäpiirirekisteriä ylläpitää Suomen Arvopaperikeskus Oy. Sisäpiiriläisten ajantasaiset omistustiedot ovat nähtävillä Suomen Arvopaperikeskuksen toimitiloissa Helsingissä osoitteessa Eteläesplanadi 20, 5 krs.

Ajantasalla olevaa luettelo Kesko Oyj:n hallituksen jäsenistä sekä muista pysyvistä sisäpiiriläisistä ylläpidetään Keskon Internet-sivuilla osoitteessa www.kesko.fi, Sijoittajatietoa-osiossa.

› HALLITUS 1.1.2001



MATTI KALLIO



KEIJO SUILA



MATTI HONKALA



EERO KASANEN

Matti Kallio, puheenjohtaja s. 1945

kauppaneuvos, kauppias.

Kauppias, K-supermarket Jättijako, kotipaikka Helsinki.

Muut keskeiset tehtävät: Vähittäiskaupan Ammattikasvatussäätiö: hallituksen jäsen, Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo: hallintoneuvoston jäsen.

Keskon osake- ja optio-omistus 1.1.2001: Omissa ja yhtiönsä nimissä yhteensä 211 280 A-osaketta ja 223 900 B-osaketta.

Keijo Suila, varapuheenjohtaja s. 1945

ekonomi.

Finnair Oyj:n pääjohtaja, kotipaikka Helsinki.

Muut keskeiset tehtävät: Palvelutyönantajat ry: hallituksen jäsen, Elisa Communications Oyj: hallituksen puheenjohtaja, Suomen Kulttuurirahasto: hallintoneuvoston jäsen ja Suomen Messut Osuuskunta: hallintoneuvoston jäsen.

Keskon osake- ja optio-omistus 1.1.2001: Ei omistuksia.

Matti Honkala, s. 1945

vuorineuvos, ekonomi.

Kesko Oyj:n pääjohtaja ja toimitusjohtaja, kotipaikka Kauniainen.

Muut keskeiset tehtävät: Merita Pankki Oyj: hallintoneuvoston jäsen, Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo: hallintoneuvoston jäsen, Suomen Messut Osuuskunta: hallituksen jäsen, Palvelutyön-

antajat ry: hallituksen puheenjohtaja, Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo: hallintoneuvoston puheenjohtaja, Luottokunta: hallintoneuvoston jäsen, Kaupan Keskusliitto: hallituksen jäsen, Keskuskauppakamari: hallituksen jäsen, Kansainvälinen kauppakamari (ICC): World Council, jäsen, UGAL: hallituksen jäsen. Kesko Oyj:n osake- ja optio-omistus 1.1.2001: 1 000 Keskon B-osaketta ja 150 000 optiota, jotka oikeuttavat merkitsemään enintään 150 000 Keskon B-osaketta.

Eero Kasanen, s. 1952

kauppatieteiden tohtori, Doctor of Business Administration.

Helsingin kauppakorkeakoulun rehtori, kotipaikka Helsinki.

Muut keskeiset tehtävät: Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo: hallituksen jäsen, Teollisen yhteistyön rahasto Oy (Finnfund): johtokunnan jäsen, Helsingin kauppakorkeakoulun Holding Oy: hallituksen puheenjohtaja, Osuuspankkiryhmän tutkimussäätiö: hallituksen jäsen, Suomen Kansallisteatteri: hallituksen jäsen ja Emil Aaltosen Säätiö: hallituksen jäsen.

Keskon osake- ja optio-omistus 1.1.2001: Ei omistuksia.



Maarit Näkyvä, s. 1953

kauppatieteiden maisteri.

Vakuutusyhtiö Sampo-Leonia Oyj:n johtaja vastuualueenaan henkilöasiakasliiketoiminta, kotipaikka Espoo.

Muut keskeiset tehtävät: Talletussuojarahasto: hallituksen jäsen. Sampo-Leonia Omaisuudenhoido Oy:n ja Sampo-Leonia Rahastoyhtiö Oy:n hallitusten puheenjohtaja.

Keskon osake- ja optio-omistus 1.1.2001:

Ei omistuksia.

Kalevi Sivonen, s. 1949

talousneuvos, diplomikauppias.

Kauppias, K-Citymarket Itäkeskus, kotipaikka Vantaa.

Keskon osake- ja optio-omistus 1.1.2001: Omissa, holhottavansa ja yhtiönsä nimissä yhteensä 181 929 A-osaketta ja 60 400 B-osaketta.

Heikki Takamäki, s. 1947

diplomikauppias.

Kauppias, Rauta-Otra Nekala, kotipaikka: Tampere.

Muut keskeiset tehtävät: Vähittäiskaupan Ammattikasvatussäätiö: hallituksen puheenjohtaja, SV-Kauppiaskanava Oy: hallituksen puheenjohtaja.

Keskon osake- ja optio-omistus 1.1.2001: Omissa ja yhtiönsä nimissä yhteensä 81 470 A-osaketta ja 30 120 B-osaketta.

Jukka Toivakka, s. 1962

kauppatieteiden maisteri.

Kauppias, K-Citymarket Mikkeli, kotipaikka Mikkeli.

Keskon osake- ja optio-omistus 1.1.2001: Omissa ja yhtiönsä nimissä yhteensä 192 100 A-osaketta ja 25 000 B-osaketta.

› KONSERNIN JOHTORYHMÄ 1.1.2001



MATTI HONKALA

KALERVO HAAPANIEMI

MATTI HALMESMÄKI

ERKKI HEIKKINEN

Matti Honkala, s. 1945

vuorineuvos, ekonomi.

Ks. hallituksen tiedot sivulta 82.

Kalervo Haapaniemi, s. 1947

kauppätieteiden maisteri.

Ruokakeskon toimitusjohtaja, pääjohtajan varamies, kotipaikka Espoo.

Muut keskeiset tehtävät: Luottokunta: hallituksen jäsen, Publicis International Oy: hallituksen jäsen, Rautakirja Oyj: hallituksen jäsen.

Kesko Oyj:n osake- ja optio-omistus 1.1.2001: 50 000 optiota, jotka oikeuttavat merkitsemään enintään 50 000 Keskon B-osaketta.

Matti Halmesmäki, s. 1952

kauppätieteiden maisteri, varatuomari.

Rautakeskon sekä Maatalous- ja konekeskon toimitusjohtaja, kotipaikka Helsinki.

Kesko Oyj:n osake- ja optio-omistus 1.1.2001: 100 000 optiota, jotka oikeuttavat merkitsemään enintään 100 000 Keskon B-osaketta.

Erkki Heikkinen, s. 1949

filosofian maisteri.

Viestintäjohtaja, kotipaikka Helsinki.

Kesko Oyj:n osake- ja optio-omistus 1.1.2001: 100 Keskon B-osaketta ja 45 000 optiota, jotka oikeuttavat merkitsemään enintään 45 000 Keskon B-osaketta.



JUHANI JÄRVI



MATTI LAAMANEN



RIITTA LAITASALO



JOUKO TUUNAINEN

Juhani Järvi, s. 1952

kauppatieteiden maisteri.

Johtaja vastualueenaan talous ja hallinto, kotipaikka Helsinki.

Kesko Oyj:n osake- ja optio-omistus 1.1.2001: 50 000 optiota, jotka oikeuttavat merkitsemään enintään 50 000 Keskon B-osaketta.

Matti Laamanen, s. 1948

taloustieteiden maisteri, oikeustieteiden maisteri.

Keswellin toimitusjohtaja, kotipaikka Kerava.

Kesko Oyj:n osake- ja optio-omistus 1.1.2001: 45 000 optiota, jotka oikeuttavat merkitsemään enintään 45 000 Keskon B-osaketta.

Riitta Laitasalo, s. 1955

kauppatieteiden maisteri.

Hallintojohtaja, kotipaikka Espoo.

Muut keskeiset tehtävät: Kaupan Työntajaliitto ry: hallituksen jäsen.

Kesko Oyj:n osake- ja optio-omistus 1.1.2001: 50 000 optiota, jotka oikeuttavat merkitsemään enintään 50 000 Keskon B-osaketta.

Jouko Tuunainen, s. 1945

kauppaneuvos, ekonomi.

Johtaja vastualueenaan resurssiohjaus, kotipaikka Helsinki.

Muut keskeiset tehtävät: Radiolinja Oy: hallituksen jäsen, Sato-Yhtymä Oyj: hallituksen puheenjohtaja, Kiinteistösijoitus Oyj Citycon: hallituksen varapuheenjohtaja, Helsingin Kauppakamari: puheenjohtaja. Kesko Oyj:n osake- ja optio-omistus 1.1.2001: 100 000 optiota, jotka oikeuttavat merkitsemään enintään 100 000 Keskon B-osaketta.

› HALLINTONEUVOSTO JA HALLITUS 31.12.2000

KESKO OYJ:N HALLINTONEUVOSTO 31.12.2000 ASTI

Matti Kallio, s. 1945

kauppaneuvos, kauppias, puheenjohtaja ja työvaliokunnan puheenjohtaja (Helsinki)

Eero Kasanen, s. 1952

kauppätieteiden tohtori (Helsinki)

Hannu Loukko, s. 1954

kauppias (Kauhajoki)

Hannele Näppi, s. 1947

kauppias (Jyväskylä)

Paavo Pitkänen, s. 1942

filosofian maisteri (Helsinki)

Kalevi Sivonen, s. 1949

talousneuvos, diplomikauppias (Vantaa)

Keijo Suila, s. 1945

ekonomi, työvaliokunnan jäsen (Helsinki)

Heikki Takamäki, s. 1947

diplomikauppias, varapuheenjohtaja ja työvaliokunnan jäsen (Pirkkala)

Jukka Toivakka, s. 1962

kauppias (Mikkeli)

Hallintoneuvoston jäsenten tarkat henkilö- ja etuyhteystiedot ovat saatavilla Kesko Oyj:n päätoimitalossa, Kesko Oyj/hallituksen sihteeri, Satamakatu 3, 00016 Kesko.

KESKO OYJ:N HALLITUS 31.12.2000 ASTI

Matti Honkala, s. 1945

hallituksen puheenjohtaja, vuorineuvos, pääjohtaja, ekonomi.

Kesko Oyj:n osake- ja optio-omistus 31.12.2000: 1 000 Keskon B-osaketta ja 150 000 optiota, jotka oikeuttavat merkitsemään enintään 150 000 Keskon B-osaketta.

Kalervo Haapaniemi, s. 1947

hallituksen jäsen, varapääjohtaja, kauppätieteiden maisteri.

Kesko Oyj:n osake- ja optio-omistus 31.12.2000: 50 000 optiota, jotka oikeuttavat merkitsemään enintään 50 000 Keskon B-osaketta.

Jouko Tuunainen, s. 1945

hallituksen jäsen, kauppaneuvos, ekonomi.

Kesko Oyj:n osake- ja optio-omistus 31.12.2000: 100 000 optiota, jotka oikeuttavat merkitsemään enintään 100 000 Keskon B-osaketta.

Matti Halmesmäki, s. 1952

hallituksen jäsen, kauppätieteiden maisteri, varatuomari.

Kesko Oyj:n osake- ja optio-omistus 31.12.2000: 100 000 optiota, jotka oikeuttavat merkitsemään enintään 100 000 Keskon B-osaketta.

Juhani Järvi, s. 1952

hallituksen jäsen, kauppätieteiden maisteri.

Kesko Oyj:n osake- ja optio-omistus 31.12.2000: 50 000 optiota, jotka oikeuttavat merkitsemään enintään 50 000 Keskon B-osaketta.

OSOITTEET JA TYTÄRYHTIÖTIEDOT

Osoitteet 1.4.2001

KESKO OYJ

www.kesko.fi

KONSERNIJOHTO

Satamakatu 3, Helsinki
00016 Kesko
Valtakunnallinen puhelinnumero 010 5311 (klo 7.30-18.00)
Telekopio (09) 657 465
Sähköposti: etunimi.sukunimi@kesko.fi

ALUEKESKUKSET

Etelä-Suomi

Jokiniementie 31, PL 152
01301 Vantaa
Puhelin 010 5311, Telekopio 010 532 8517

Lounais-Suomi

Rydönnotko 1, PL 116
20101 Turku
Puhelin 010 5311, Telekopio 010 532 1309

Länsi-Suomi

Jokipohjantie 28, PL 330
33101 Tampere
Puhelin 010 5311, Telekopio 010 532 5448

Itä-Suomi

Päivärannantie 18, PL 46
70701 Kuopio
Puhelin 010 5311, Telekopio 010 532 9020

Pohjois-Suomi

Äimäkuja 2, PL 16
90401 Oulu
Puhelin 010 5311, Telekopio 010 533 0572

RUOKAKESKO OY

	<i>henkilöstö keskim. v. 2000</i>	<i>liikevaihto (milj. euroa)</i>
Toimitusjohtaja Kalervo Haapaniemi	4 896	3 453
Satamakatu 3 (Helsinki) 00016 Kesko Puhelin 010 53 030, Telekopio 010 532 3486		

TYTÄRYHTIÖT

Carrols Oy	326	29
Toimitusjohtaja Kari Kivikoski Atomitie 5 C 00370 Helsinki Puhelin 010 53 060, Telekopio 010 532 4471 www.carrols.fi		
Citymarket Oy	2 086	364
Toimitusjohtaja Antti Puhakka Satamakatu 3 00016 Kesko Puhelin 010 5311, Telekopio (09) 175 571 www.citymarket.fi		

Kesko Eesti AS	168	30
Toimitusjohtaja Timo Hämälä Pörguväljatee 3, Pildiküla, Harjumaa EE 75301, Viro Puhelin +372 6 059 400, Telekopio +372 6 059 401		

Kespro Oy	566	413
Toimitusjohtaja Ari Virnes Sähkötie 1, 01510 Vantaa PL 15, 00016 Kesko Puhelin 010 53 040, Telekopio (09) 634 169 www.kespro.com		

SIA Kesko Food Latvia	6	-
Toimitusjohtaja Ari Svensk Vienibas gatve 87 b LV-1004 Riika, Latvia Puhelin +371 7 860 235, Telekopio +371 7 860 234		

Viking Coffee Oy	53	34
Toimitusjohtaja Raimo Ilveskero Tikkurilantie 5, PL 269 01301 Vantaa Puhelin 010 5311, Telekopio (09) 873 4034 www.costarica.fi		

RAUTAKESKO

	<i>henkilöstö keskim. v. 2000</i>	<i>liikevaihto (milj. euroa)</i>
Toimitusjohtaja Matti Halmesmäki	1 040	693
Vanha Porvoontie 229, PL 75 01301 Vantaa Puhelin 010 53 032, Telekopio (09) 857 4783		

TYTÄRYHTIÖT

AS Fanaal	273	29
Toimitusjohtaja Peeter Raudsepp Tähetorni 100 A EE-11625 Tallinna, Viro Puhelin +372 6 257 501, Telekopio +372 6 257 563 Sähköposti: fanaal@mail.emaailm.ee www.emaailm.ee		

A/S Fanaal	111	12
Toimitusjohtaja Artis Bitenieks Rencenu iela 21 LV-1073, Latvia Puhelin +371 7 139 006, Telekopio +371 7 810 091 Sähköposti: fanaal@mail.emaail.ee www.emaailm.ee		

Kesko Svenska AB	265	44
Toimitusjohtaja Juha Mustakangas Bagarbyvägen 61 19134 Sollentuna, Ruotsi Puhelin +46 8 625 6960, Telekopio +46 8 625 6998 Sähköposti: etunimi.sukunimi@kesko.se www.k-rauta.a.se		

ZAO Kestroy	26	4
Toimitusjohtaja Ilkka Sinkkonen UI Ryabinovaya 43 A 121471 Moskova, Venäjä Puhelin +7095 447 1836, Telekopio +7095 764 0838 Sähköposti: sales@kestroy.ru www.kestroy.com		

KESWELL OY				
	<i>henkilöstö keskim. v. 2000</i>	<i>liikevaihto (milj. euroa)</i>		
Toimitusjohtaja Matti Laamanen Valimotie 17 00380 Helsinki Puhelin 010 53 031, Telekopio 010 533 9108	2 639	726		
TYTÄRYHTIÖT				
Academica Oy	29	14		
Toimitusjohtaja Jaakko Rytälä Isoniitynkujia 2 02270 Espoo Puhelin 010 534 6482, Telekopio 010 534 6490 www.academica.fi				
Anttila Oy	2 280	451		
Toimitusjohtaja Matti Leminen Valimotie 17, Helsinki, PL 1060 00016 Kesko Puhelin 010 5343, Telekopio 010 534 0109 www.anttila.fi				
MAATALOUS- JA KONEKESKO				
	<i>henkilöstö keskim. v. 2000</i>	<i>liikevaihto (milj. euroa)</i>		
Toimitusjohtaja Matti Halmesmäki Tikkurilantie 10, PL 54 01301 Vantaa Puhelin 0105 3033, Telekopio (09) 873 5975	664	581		
Maatalouskesko				
Johtaja Juha Nuutila Tikkurilantie 10, PL 54, 01301 Vantaa Puhelin 0105 3033, Telekopio (09) 857 4729				
Konekesko				
Johtaja Pekka Lahti Tikkurilantie 10, PL 54, 01301 Vantaa Puhelin 0105 3034, Telekopio (09) 857 4738				
K-ryhmän koetila				
Tutkimusjohtaja Tapio Lahti Hahkialantie 30 14700 Hauho Puhelin 010 53 033, Telekopio (03) 615 0230 www.k-koetila.fi				
TYTÄRYHTIÖT				
Kesko Agro Eesti AS	27	10		
Toimitusjohtaja Tõnu Kelder Peterburi mnt 63 A EE-0014 Tallinna, Viro Puhelin +372 6 652 965, Telekopio +372 6 652 995 www.keskoagro.com				
K-maatalousyhtiöt Oy				
Toimitusjohtaja Janne Eriksson Tikkurilantie 10 (PL 54) 01380 Vantaa (01301 Vantaa) Puhelin 010 53 033, Telekopio (09) 857 4729 www.k-maatalous.fi	188	133		
SIA Kesko Agro Latvia				
Toimitusjohtaja Arttu Airiainen Vienibas Gatve 87 LV 1004 Riika, Latvia Puhelin +371 7 805 420, Telekopio +371 7 805 421 www.keskoagro.com	20	8		
KAUKOMARKKINAT OY				
	<i>henkilöstö keskim. v. 2000</i>	<i>liikevaihto (milj. euroa)</i>		
Toimitusjohtaja Hannu Närhi Kaukomarkkinat Oy Kutojantie 4, PL 40 02631 Espoo Puhelin (09) 5211, Telekopio (09) 521 6641 www.kaukomarkkinat.fi	799	294		
VV-AUTO OY				
	<i>henkilöstö keskim. v. 2000</i>	<i>liikevaihto (milj. euroa)</i>		
Toimitusjohtaja Erkki Sillantaka VV-Auto Oy/Auto-Span Oy Hitsaajankatu 7 B, PL 80 00811 Helsinki Puhelin (09) 75 831, Telekopio (09) 758 3267 www.volkswagen.fi, www.audi.fi	107	482		
MUUT TYTÄRYHTIÖT				
	<i>henkilöstö keskim. v. 2000</i>	<i>liikevaihto (milj. euroa)</i>		
K-Plus Oy/K-Luotto Oy Toimitusjohtaja Eija Jantunen Satamakatu 3, Helsinki 00016 Kesko Puhelin 010 53 020, Telekopio (09) 698 6952	60/26	24/4		
RESURSSIOHJAUS				
	<i>henkilöstö keskim. v. 2000</i>	<i>liikevaihto (milj. euroa)</i>		
Johtaja Jouko Tuunainen Satamakatu 3, (Helsinki) 00016 Kesko Puhelin 010 5311, Telekopio (09) 657 465	484			
Kiinteistökesko				
Kiinteistöjohtaja Heikki Valkjärvi Satamakatu 3, (Helsinki) 00016 Kesko Puhelin 010 5311, Telekopio 010 532 3432 www.kiinteistokesko.com				
Tietohallinto ja logistinen ohjaus				
Tietohallintojohtaja Eero Vesterinen Satamakatu 3, (Helsinki) 00016 Kesko Puhelin 010 5311, Telekopio 010 532 3460				

TYTÄRYHTIÖT

Hämeenkyän Kauppa Oy	2	11
Toimitusjohtaja Erkki Heikonen Satamakatu 3, Helsinki 00016 Kesko Puhelin 010 5311, Telekopio 010 532 3425		
Kesped Oy	191	94
Toimitusjohtaja Timo Kortelainen Jokiniementie 31, PL 47 01301 Vantaa Puhelin 010 53 050, Telekopio 010 532 7021 www.kesped.fi		
K-linkki Oy	49	21
Toimitusjohtaja Niila Rajala Ylä-malmintori 6 A 00700 Helsinki Puhelin 010 5311, Telekopio 010 532 3443		
Tietokesko Oy	173	39
Toimitusjohtaja Osmo Kimmo Kruunuvuorenranta 4, Helsinki 00016 Kesko Puhelin 010 5311, Telekopio (09) 665 628 www.tietokesko.fi		

TALOUS JA HALLINTO

	<i>henkilöstö keskim. v. 2000</i>	<i>liikevaihto (milj. euroa)</i>
Johtaja Juhani Järvi Satamakatu 3, (Helsinki) 00016 Kesko Puhelin 010 5311, Telekopio (09) 657 465	269	

Hallinto

Hallintojohtaja Riitta Laitasalo
Satamakatu 3, (Helsinki), 00016 Kesko
Puhelin 010 5311, Telekopio (09) 657 465

Henkilöstöresurssit

Henkilöstöjohtaja Kyösti Pärssinen
Satamakatu 3, (Helsinki), 00016 Kesko
Puhelin 010 5311, Telekopio 010 532 3479

Talous

Talusojohtaja Paavo Rönkkö
Satamakatu 3, (Helsinki), 00016 Kesko
Puhelin 010 5311, Telekopio (09) 624 679

Rahoitus

Rahoitusjohtaja Heikki Ala-Seppälä
Satamakatu 3, (Helsinki), 00016 Kesko
Puhelin 010 5311, Telekopio (09) 666 131

Lakiasiat

Lakiasiaintohtaja Anne Leppälä-Nilsson
Satamakatu 3, (Helsinki), 00016 Kesko
Puhelin 010 5311, Telekopio 010 532 3421

TYTÄRYHTIÖT

K-instituutti Oy	60	4
Toimitusjohtaja Kari Heiskanen Siikajärventie 88-90 02860 Espoo Puhelin 010 5311, Telekopio (09) 863 8571 www.k-instituutti.fi		
K-Rahoitus Oy	6	-
Toimitusjohtaja Jouni Järvinen Tikkurilantie 10, PL 54, 01301 Vantaa Puhelin 010 5311, Telekopio 010 532 0556		
Sincera Oy	-	16
Toimitusjohtaja Heikki Ala-Seppälä Satamakatu 3, Helsinki 00016 Kesko Puhelin 010 5311, Telekopio (09) 666 131		

MUUT KONSERNIHALLINNON YKSIKÖT

Konserniviestintä ja yhteiskuntasuhteet

Viestintäjohtaja Erkki Heikkinen
Satamakatu 3, (Helsinki)
00016 Kesko
Puhelin 010 5311, Telekopio (09) 174 398

Laatu ja riskienhallinta

Laadun ja riskienhallinnan johtaja Asko Ihalainen
Satamakatu 3, (Helsinki)
00016 Kesko
Puhelin 010 5311, Telekopio 010 532 2126

KESKUSVARASTO

Keskusvarasto 1 (käyttötavarat)

Tikkurilantie 5, PL 145
01301 Vantaa
Puhelin 010 5311, Telekopio 010 532 7505

Keskusvarasto 2 (päivittäistavarat)

Jokiniementie 31, PL 152
01301 Vantaa
Puhelin 010 5311, Telekopio 010 532 8517

Hämeenkyän varasto (Anttila)

Ainontie 5
01630 Vantaa
Puhelin 010 5343, Telekopio 010 533 9499

PALVELUNUMEROT

Plussa asiakaspalvelu 24 h www.plussa.com	0800-1-55 818
Pirkka-kuluttajapalvelu (ma-pe 9.00-13.00) www.pirkka.fi	0800-0-1000

› LISÄTIETOJA KESKOSTA SIJOITUSKOHTEENA

SIJOITTAJASUHTEET

Satamakatu 3, 00016 Kesko

Juhani Järvi

Johtaja, talous ja hallinto
Puhelin: 010 532 2209
Telekopio: (09) 657 465
juhani.jarvi@kesko.fi

Jukka Pokki

Sijoittajasuhdepäällikkö
Puhelin: 010 532 2645
Telekopio: 010 532 3481
jukka.pokki@kesko.fi

LISÄTIETOA KESKOSTA SIJOITUSKOHTEENA SAA MM. SEURAAVISTA PANKEISTA JA PANKKIIRILIIKKEISTÄ:

Aktia Säästöpankki Oyj, Helsinki

Puhelin: 0102 475 000
Telekopio: 0102 476 376
sabah.samaletdin@aktia.fi

Danske Securities, Helsinki

Puhelin: (09) 7514 5344
Telekopio: (09) 7514 5301
petri.arjama@danskecurities.com

Alfred Berg Finland, Helsinki

Puhelin: (09) 2283 2711
Telekopio: (09) 2283 2283
tia.lehto@alfredberg.fi

Enskilda Securities AB, Helsinki

Puhelin: (09) 6162 8723
Telekopio: (09) 6162 8769
anders.antas@enskilda.se

ArosMaizels Oy, Helsinki

Puhelin: (09) 123 41
Telekopio: (09) 612 1145
harri.laajala@arosmaizels.com

Impivaara Securities Ltd, Lontoo

Puhelin: +44 207 284 3937
Telekopio: +44 207 284 3938
jrobertsa@cix.co.uk

Crédit Agricole Indosuez Cheuvreux, Lontoo

Puhelin: +44 207 621 5172
Telekopio: +44 207 621 5101
fhoeyer@indocdv.com

Mandatum Pankkiiriliike Oy, Helsinki

Puhelin: (09) 166 72 711
Telekopio: (09) 651 093
ari.laakso@mandatum.fi

Conventum Pankkiiriliike Oy, Helsinki

Puhelin: (09) 5499 3314
Telekopio: (09) 5499 3333
ritva.karling@conventum.fi

Opstock Oy, Helsinki

Puhelin: (09) 404 2669
Telekopio: (09) 404 2703
rami.kinnala@opstock.fi

Credit Suisse First Boston, Lontoo

Puhelin: +44 207 888 1199
Telekopio: +44 207 888 2894
david.shriver@csfb.com

Pankkiiriliike Evli Oy, Helsinki

Puhelin: (09) 4766 9632
Telekopio: (09) 4766 9350
antti.seppanen@evli.com

D.Carnegie AB, Helsinki

Puhelin: (09) 6187 1235
Telekopio: (09) 618 71 219
kim.nummelin@carnegie.fi

Handelsbanken Markets, Helsinki

Puhelin: 010 444 2425
Telekopio: 010 444 2578
karita.meling@handelsbanken.se

» TIETOJA OSAKKEENOMISTAJILLE

Tulosjulkistusaikataulu ja keskeiset tapahtumat 2001

Yhtiökokouksen täsmäytyspäivä	30.3.2001
Ilmoittautuminen yhtiökokoukseen päättyy	4.4.2001
Vuoden 2001 yhtiökokous	9.4.2001
Vuoden 2001 yhtiökokouspäätösten julkistus	9.4.2001
Ehdotetun osingonmaksun täsmäytyspäivä	17.4.2001
Osingonmaksun alkamispäivä	24.4.2001
Vuoden 2001 3 kk:n osavuositarkastus	9.5.2001
Vuoden 2001 6 kk:n osavuositarkastus	8.8.2001
Vuoden 2001 9 kk:n osavuositarkastus	14.11.2001

Lisäksi julkistetaan konsernin myynti kuukausittain.

Yhtiökokoukseen ilmoittautuminen

Kesko Oyj:n yhtiökokous pidetään 9.4.2001 klo 13.00 Helsingin Messukeskuksen kongressisaliin, Rautatie-läisenkatu 3. Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua kokoukseen, on ilmoittauduttava viimeistään 4.4.2001 klo 16.00 joko kirjallisesti osoitteella Kesko Oyj/Lakiasiat, 00016 Kesko, telekopiolla numeroon 01053 23421, puhelimitse numeroon 01053 23211, sähköpostilla osoitteeseen taina.lepisto@kesko.fi tai Internet-sivujen kautta osoitteessa <http://www.kesko.fi> "sijoittajatietoa".

Taloudelliset julkaisut

Vuosikertomus ja osavuositarkastukset julkaistaan suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi. Erillistä, painettua osavuositarkastusta ei julkaista, vaan se on osa Kaupantekijä-lehteä. Kaupantekijä-lehti julkaistaan suomeksi ja englanniksi maaliskuussa, toukokuussa, elokuussa ja marraskuussa.

Vuosikertomus ja osavuositarkastukset sekä kuukausittaiset myynti- ja muut keskeiset tiedotteet julkaistaan myös konsernin Internet-sivuilla osoitteessa www.kesko.fi

Lisäksi Kesko julkaisee erillisen yhteiskunnallisesta vastuusta kertovan raportin suomeksi ja englanniksi.

Julkaisuja voi tilata osoitteesta

Kesko Oyj/konserniviestintä
 Satamakatu 3
 00016 Kesko
 Puhelin: 01053 22404
 Telekopio: (09) 174 398
 Internet: www.kesko.fi

Osoitteenmuutokset

Osakkeenomistajien osoitteenmuutokset pyydämme ystävällisesti ilmoittamaan siihen pankkiin, jossa osakkeenomistajalla on arvo-osuustili.



Kesko Oyj, Satamakatu 3, 00016 Kesko, Helsinki. Puhelin 010 5311, www.kesko.fi