



V U O S I K E R T O M U S 2 0 0 0



LEMMINKÄINEN

S I S Ä L T Ö

Tietoja osakkeenomistajille	1
Lemminkäinen lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	3
Emoyhtiön hallitus	4
Hallituksen toimintakertomus	
tilikaudelta 1.1.2000–31.12.2000	5
Taloudellista kehitystä kuvaavat	
ja osakekohtaiset tunnusluvut	10
Konsernin tuloslaskelma	12
Konsernin tase	13
Konsernin rahoituslaskelma	14
Emoyhtiön tuloslaskelma	15
Emoyhtiön tase	16
Emoyhtiön rahoituslaskelma	17
Laadintaperiaatteet	18
Tilinpäätöksen liitetiedot	19
Hallituksen ehdotus emoyhtiön	
voittovarojen käytöstä	31
Tilintarkastuskertomus	31
Toimialakatsaukset	32
Yhteystiedot	42

VUOSIKERTOMUKSESSA KÄYTETYT VALUUTAT

Vuosikertomus on laadittu euromääräisenä. Markkaa on käytetty vertailuvaluutana tunnuslukutaulukossa vuoden 2000 osalta sekä tuloslaskelmassa, taseessa ja rahoituslaskelmassa samoin vuoden 2000 osalta.

1 euro = 5,94573 mk.

Yhtiökokous

Lemminkäinen Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään perjantaina 23.3.2001 klo 15.00 hotelli Palacessa, 10. krs, Eteläranta 10, Helsinki.

Kokouksessa käsitellään yhtiöjärjestyksen 11 §:ssä mainitut asiat.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka 13.3.2001 on merkittynä osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osaksluetteloon.

Myös osakkeenomistajalla, jonka osakkeita ei ole siirretty arvo-osuusjärjestelmään, on oikeus osallistua yhtiökokoukseen edellyttäen, että osakkeenomistaja on rekisteröity yhtiön osakerekisteriin ennen 28.10.1994. Tässä tapauksessa osakkeenomistajan on esitettävä yhtiökokouksessa osakkekirjansa tai muu selvitys siitä, että osakkeiden omistusoikeutta ei ole siirretty arvo-osuustilille.

Osakkeenomistajien, jotka haluavat osallistua yhtiökokoukseen, on ilmoit-

tettava siitä viimeistään tiistaina 20.3.2001 kello 14.00 mennessä. Ilmoittautumiset ottaa vastaan Maritta Laitinen, puh. (09) 1599 303. Ilmoittautumisen voi lähettää myös postitse osoitteella Lemminkäinen Oyj, Maritta Laitinen, PL 23, 00241 Helsinki, telefaxilla, (09) 1599 510 tai sähköpostilla maritta.laitinen@lemminkainen.fi Ilmoittautumisen on oltava perillä ennen ilmoittautumisajan päättymistä. Valtakirja, jonka nojalla asiamies edustaa osakkeenomistajaa, pyydetään toimittamaan yhtiölle ilmoittautumisajan loppuun mennessä.

Tilinpäätösasiakirjojen jäljennökset ovat nähtävissä yhtiön pääkonttorissa Esterinportti 2, 00240 Helsinki 7.3.2001 alkaen. Jäljennökset tilinpäätösasiakirjoista lähetetään pyynnöstä osakkeenomistajille.

Ehdotus voittovarojen käytöstä

Lemminkäinen Oyj:n hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että yhtiö jakaisi tilikau-

delta 1.1.-31.12.2000 osinkoa 14 313 843 euroa eli 0,84 euroa osakkeelta.

Osinko maksettaisiin osakkaalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 28.3.2001 merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön omistajaluetteloon. Osingon maksupäivä olisi 4.4. 2001.

Taloudelliset katsaukset

Lemminkäinen Oyj julkaisee vuonna 2001 tilinpäätöstiedotteen ja vuosikertomuksen lisäksi kolme osavuosisikatsausta, jotka ilmestyvät 16.5., 15.8. ja 14.11.2001.

Vuosikertomus ja osavuosisikatsaus ilmestyvät suomeksi ja englanniksi. Yhtiön osaksluetteloon merkityt osakkaat saavat taloudelliset katsaukset postitse. Tilaukset yhtiön tiedotuksesta, puhelin (09) 159 9511 tai sähköpostiosoitteesta kirjasto@lemminkainen.fi

LEMMINKÄINEN OYJ
HALLITUS

■ Valtatie 3:n moottoritieurakat valmistuivat.



TILIKAUSI 2000

- Kotimaan rakennusmarkkinoiden kasvu jatkui 6 %:n vauhdilla.
- Lemminkäisen liikevaihto kasvoi 17 % ja oli 965 milj. euroa.
- Tulos ennen satunnaiseriä parani 16 % ja oli 46 milj. euroa.
- Rakennusmarkkinoiden kasvun arvioidaan jatkuvan maltillisena. Lemminkäisen liikevaihdon odotetaan yhä kasvavan ja yhtiön tuloskehityksen olevan vakaata.
- Yhtiön hallitus esittää osinkoa jaettavaksi 0,84 euroa osaketta kohti tilikaudelta 2000.

Lemminkäinen-konserni toimii kaikilla rakentamisen osa-alueilla: maa- ja vesirakentamisessa, talonrakentamisessa, talotekniikassa sekä rakennusmateriaaliteollisuudessa.

Toimialat

PÄÄLLYSTYS- JA KIVIAINESRYHMÄ
Päällystys- ja kiviainesryhmässä valmistetaan erilaisia asfalttipäällysteitä, urakoidaan stabilointeja, vedeneristyksiä ja liikennemerkintöjä ja jyrsitään päällysteitä. Ryhmässä harjoitetaan myös louhintajä ja murskausurakointia sekä betoniliiketoimintaa ja myydään kiviaineksiä. Lisäksi ryhmä tarjoaa ympäristögeotekniikan tuotteita ja palveluita.

RAKENNUSMATERIAALIRYHMÄ
Rakennusmateriaaliryhmässä harjoitetaan rakennustuotteiden valmistusta ja

maahantuontia sekä niihin liittyvää urakointia. Keskeisimmät tuoteryhmät ovat bitumiset kateaineet, betoni- ja luonnonkivituotteet sekä urheilupäällysteet.

RAKENNUS OY LEMMINKÄINEN
Rakennus Oy Lemminkäinen on kansainvälinen projektirakentaja. Yhtiön kansainvälinen toiminta ulottuu Kauko-Idästä Etelä-Amerikkaan painopisteen ollessa Keski-Euroopassa. Kotimaassa yhtiö on merkittävä projektinjohto- ja urheilurakentaja sekä vaativien insinöörirakennushankkeiden toteuttaja. Viime vuosina televerkkorakentamisen osuus yrityksen liiketoiminnasta on merkittävästi kasvanut.

OY ALFRED A. PALMBERG AB
Palmberg-konsernin emoyhtiö Oy Alfred A. Palmberg Ab toimii pääkaupunkiseudulla ja Lounais-Suomessa. Palm-

berg-konserniin kuuluu lisäksi kahdeksan tytäryhtiötä, jotka harjoittavat talonrakennustoimintaa alueellisesti omalla nimellään.

Konsernin liiketoiminta-alue on talonrakentaminen. Palmberg harjoittaa uudisrakennus- ja peruskorjauskohteiden kilpailu-urakointia sekä vapaarahoitteisten asuntojen sekä liike- ja teollisuusrakennusten perustajaurakointia.

TEKMANNI OY

Tekmanni Oy toteuttaa talotekniikkaan, kiinteistöhuoltoon, teollisuuteen ja televerkkoihin liittyviä palveluja ja ratkaisuja. Tyypillisiä rakennus- ja ylläpitokohteita ovat liike-, teollisuus- ja julkiset rakennukset sekä asuinkerrostalot. Televerkkotoimintojen kohteina ovat mm. tukiasemat ja kaupunkiverkot.

LEMMINKÄINEN - KONSERNI

LEMMINKÄINEN OYJ	RAKENNUS OY LEMMINKÄINEN	OY ALFRED A. PALMBERG AB	TEKMANNI OY
PÄÄLLYSTYS- JA KIVIAINESRYHMÄ	Insinöörirakentaminen	Pääkaupunkiseutu	Talotekniikka
■	■	■	■
Päällystystoiminta	Projektinjohto	Lounais-Suomi	Kiinteistötekniikka
■	■	■	■
Kiviainestoiminta	Televerkkorakentaminen	Palmberg-Urakoitsijat Oy	Teollisuuspalvelut
■		■	■
Valmisbetoni		Oka Oy	Televerkot
■		■	
Liikennemerkinnät		Rakennustoimisto Palmberg Oy	
■		■	
Tutkimus- ja kehitystoiminta		Rakennus-Otava Oy	
■		■	
RAKENNUSMATERIAALIRYHMÄ		Oy Konte Ab	
■		■	
Katteet ja eristysurakointi		Byggnads Ab Forsström Rakennus Oy	
■		■	
Betoni- ja luonnonkivituotteet		Palmberg-Rakennus Oy	
■		■	
Urheilupäällysteet		Savocon Oy	
		■	

Kotimaan rakennusmarkkinoiden kehitys on jatkunut vakaana ja yllätyksettömänä. Tietoyhteiskuntaan siirtymisestä johtuva rakennemuutos on pitänyt yllä myös rakennusalan kysynnän kasvua. Pohjoismaiden ja yleisimmin Itämeren alueen integraatioprosessi on jatkunut odotetusti.

Vuosi 2000 oli Lemminkäiselle viides perättäinen nopean kasvun vuosi. Konsernin liikevaihto on yli kaksinkertaistunut sitten vuoden 1996.

Päällystys- ja kiviainesmarkkinat ovat niin sanotusti kypsät. Tästä huolimatta Lemminkäinen onnistui kasvattamaan tämän alan liiketoimintaansa lähes kolmanneksella, säilyttäen kuitenkin saman aikaisesti sen hyvän kannattavuuden. Kotimaassa yhtiön asemaa kiviainesmarkkinoilla vahvistettiin yritysostoin. Lisäksi toimintaa laajennettiin valmisbetonin tuotantoon, jonka synergia kiviaines-toiminnan kanssa on ilmeinen. Ruotsissa hankittiin varteenotettava jalo-sija päällystysmarkkinoilla niimikään yritysostoin. Baltiassa ja Puolassa jatkettiin etenemistä pienten askelten politiikalla. Kun tilinpäätös oli jo laadittu, ostettiin tanskalaisen Icopal a/s:n päällystys- ja kiviainesliiketoiminta. Kauppa vahvistaa merkittävästi Lemminkäisen asemaa Tanskassa ja Norjassa. Kaikkien näiden toimenpiteiden ansiosta Lemminkäinen on vakiinnuttanut asemansa Pohjoismaiden johtavien päällystys- ja kiviainesalan toimijoiden joukossa.

Lemminkäisen rakennusmateriaali-toimialaan kuuluvat kateaineiden ja betonituotteiden valmistus, sekä osin näiden tuotteiden jakelukanavana toimiva mutta samalla myös erillisenä liiketoimintana harjoitettava urakointi. Myös tämän toimialan liikevaihdon kasvu ylitti selvästi kotimaan rakennus-



markkinoiden kasvun. Lisäksi edellisvuoden suhteellinen kannattavuus onnistuttiin säilyttämään siitäkin huolimatta, että kateainetuotannon marginaalit hupenivat bitumin hinnan voimakkaaseen nousuun. Lemminkäisen rakennusmateriaaliteollisuus toimii nyt tuotantokapasiteettinsa ylärajoilla.

Rakennus Oy Lemminkäisen liiketoiminta jäsenyi entistäkin selkeämmin kolmeen erilliseen liiketoiminta-alueeseen; erikoisosaamista ja -kalustoa edellyttävään maa- ja vesirakennusalan insinöörirakentamiseen kotimaassa ja projektikohtaisesti ulkomailla, talonrakennusalan projektinjohtourakointiin kotimaassa ja ulkomailla sekä televerkkorakentamiseen projekteittain kansainvälisesti. Kahdella viimeksimainitulla liiketoiminta-alueella yhtiön avainasiakkaana on jo pitkään ollut Nokia. Yhtiön liikevaihdon lasku ja tuloksen paraneminen vastasivat tavoitteita.

Lemminkäisen kaiken tyyppistä talonrakentamista kotimaassa harjoitettavan alakonsernin Palmbergin kasvu jatkui, mutta joihinkin aikaisempiin

hyvin nopean kasvun vuosiin nähden hidastuen. Vaikka suurin osa Palmbergin alueellisista tytäryhtiöistä saavuttikin varsin hyvän tuloksen, ei koko alakonsernin tulos yltänyt vastaamaan odotuksia. Tähän oli kaksi syytä; Tampereella toimivan Rakennustoimisto Palmberg Oy:n tappiot ja loppuvuodesta hidastunut asuntokauppa. Rakennustoimisto Palmberg Oy:n johto on vaihdettu. Hidastunut asuntokauppa johti useiden suunniteltujen kohteiden aloitusten siirtämiseen. Samalla myös keskeneräisten vapaarahoitteisten asuntojen katteiden tuloutus hidastui.

Tekmanni Oy:n osake-enemmistön hankinta merkitsi Lemminkäiselle ryhtymistä uudelle toimialalle. Kaupalla oli useita perusteita. Sen avulla saavutettiin merkittävä asema kasvavilla markkinoilla. Talotekniikan osuus uudisrakentamisessa kasvaa jatkuvasti. Lisäksi se on keskeisessä asemassa kiinteistöjen huolto- ja kunnossapitopalveluissa. Talotekninen urakointi on liiketoimintana hyvin samantyyppistä kuin Lemminkäisessä jo pitkään harjoitetut kattourakointi ja pihaurakointi. Tekmannin hankinta lisää Lemminkäisen palvelukykyä televerkkorakentamisessa.

Lemminkäisellä on merkittävä asema kaikilla niillä liiketoiminta-alueilla ja markkinoilla, joilla se toimii. Toiminnan monipuolisuus pienentää sen suhdanneherkkyyttä ja riskejä. Luotan konsernin vakaan kehityksen jatkumiseen tulevaisuudessakin. Kiitän Lemminkäisen henkilöstöä hyvin tehdystä työstä ja muita sidosryhmiä yhteistyöstä ja luottamuksesta.

EMOYHTIÖN HALLITUS



Heikki Pentti (54)

- vuorineuvos, diplomiekonomi
- hallituksen puheenjohtaja vuodesta 1994
- hallituksen jäsen vuodesta 1969
- yhtiön palveluksessa vuodesta 1973



Teppo Taberman (56)

- taloustieteiden maisteri
- hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta 1998
- hallituksen jäsen vuodesta 1997



Paul Blomqvist (69)

- ekonomi
- hallituksen jäsen vuodesta 1968
- yhtiön palveluksessa vuosina 1960–1990



Erkki J. Pentti (52)

- merkonomi
- hallituksen jäsen vuodesta 1975
- yhtiön palveluksessa vuodesta 1973



Juhani Sormaala (51)

- diplomi-insinööri, diplomiekonomi
- toimitusjohtaja vuodesta 1994
- hallituksen jäsen vuodesta 1989
- yhtiön palveluksessa vuodesta 1981

Rakennusmarkkinat

Kotimaan rakennusmarkkinoiden kasvu jatkui viimevuotista vauhtia ja päättyi n. 6 %:iin.

Kasvu oli edelleen nopeinta talojen uudisrakentamisessa, joka lisääntyi hieman kokonaistuotantoa nopeammin. Uusien asuntojen viime vuoden aloitusmäärät jäivät edellisvuoden tasolle, n. 35 000:een. Teollisuus- ja varastorakennusten sekä toimisto- ja liiketilöiden rakentaminen sen sijaan lisääntyi voimakkaasti. Teollisuusrakennusten aloitukset kasvoivat miltei 20 % edellisvuodesta.

Sekä korjausrakentamisen että maa- ja vesirakentamisen kasvu jäi n. 2 %:iin. Maa- ja vesirakentamiseen tehdyt budjettilisäykset kuluivat paljolti kohonneisiin raaka-aine- ja konekustannuksiin. Ura-koitavien asfalttipäällysteiden määrä nousi hieman ja oli 3,8 milj. tonnia (3,7). Murskattujen kiviainesten kokonaiskysyntä pieneni n. 10 % ja maanalaisten louhintojen volyyymi kasvoi vähän.

Rakennusliikkeiden kansainvälisen toiminnan laskutus pieneni edelleen. Rakennusviennin viime vuoden kokonaislaskutus aleni n. 15 % ja oli n. 450 milj. euroa. Ulkomaan työkantaa ja laskutus näyttivät kuitenkin paranevan vuoden loppua lähestyttäessä.

Liikevaihto ja tulos

Lemminkäinen-konsernin liikevaihto kasvoi 17 % ja oli 964,6 milj. euroa (826,4). Ulkomaantoiminnan osuus oli 117,6 milj. euroa (139,6) eli 12 % (17) liikevaihdosta.

Konsernin tulos parani edelleen. Liikevoitto oli 50,2 milj. euroa (42,8), tulos ennen satunnaiseriä 46,4 milj. euroa (39,9), tulos ennen veroja 46,4 milj. euroa (39,9) ja tilikauden voitto 29,3 milj. euroa (26,4). Sijoitetun pääoman tuotto oli 20,7 % (21,7), oman pääoman tuotto 19,9 % (20,6) ja tulos per osake 1,72 euroa (1,55).

Päällystys- ja kiviainesryhmän liikevaihto oli 233,0 milj. euroa (175,9). Ryhmän liikevoitto parani ja oli 25,6 milj. euroa (19,1). Tuloskehitys perustui kustannustehokkuuden nousun ohella yksityisen sektorin kysynnän

kasvun jatkumiseen sekä vientitoiminnan piristymiseen, varsinkin Venäjällä. Viennin liikevaihto oli 32,6 milj. euroa (23,1). Myös päällystystoimintaan liittyvien oheistuotteiden myynti kasvoi.

Rakennusmateriaaliryhmän liikevaihto jatkoi kasvuaan ja oli 87,2 milj. euroa (74,1). Ryhmän liikevoitto parani ja oli 5,2 milj. euroa (4,4). Ryhmän kannattavuutta rasitti raaka-aineiden, varsinkin bitumin hinnan voimakas nousu.

Rakennus Oy Lemminkäisen liikevaihto pieneni suunnitelmien mukaisesti ja oli 165,0 milj. euroa (185). Yhtiön liiketoimintaa on edelleen määrätietoisesti suunnattu sen perinteisesti vahvoille alueille insinöörirakentamiseen ja projektinjohtourakointiin. Rakennus Oy Lemminkäisen liikevoitto parani ja oli 4,9 milj. euroa (3,2).

Kotimaan talonrakentamista harjoittavan Oy Alfred A. Palmberg Ab:n liikevaihto kasvoi ja oli 452,8 milj. euroa (399,6). Palmbergin liikevoitto pieneni ja oli 14,7 milj. euroa (17,5). Tämä johtui vapaarahoitteisten asuntojen myyntiaikojen pitenemisestä sekä tamperelaisen tytäryhtiön, Rakennus- ja toimisto Palmberg Oy:n tappiollisesta tuloksesta. Valmistuneen oman asuntotuotannon määrä oli 718 (481) asuntoa. Urakkakilpailulla saaduissa uudisrakennuskohteissa valmistui yhteensä 1 691 (888) asuntoa.

Talotekniikka-alalla toimiva Tekmanni Oy on konsolidoitu Lemminkäinen-konserniin lokakuusta 2000 alkaen. Yhtiön liikevaihto loka-joulukuussa oli 45,1 milj. euroa ja liiketulos 1,8 milj. euroa. Tekmanni Oy:n koko vuoden liikevaihto oli 139,9 milj. euroa (122,3) ja liiketulos 4,9 milj. euroa (5,1).

Investoinnit

Konsernin käyttöomaisuushankinnat olivat 72,4 milj. euroa (42,2), johon summaan sisältyy mm. Tekmanni Oy:n osake-enemmistön hankinta 37,5 milj. euron kauppahintaan.

Päällystys- ja kiviainesryhmän investoinnit olivat korvausinvestointeja asfaltin valmistus-, levitys- ja kuljetuskalustoon sekä kiviainestoiminnan lou-

hinta-, murskaus- ja siirtokalustoon. Investointeihin sisältyy myös Lemminkäinen Oyj:n omistusosuuden lisäksi liettualaisessa UAB Vakarų Automagistralessa 67 %:sta 99,3 %:iin. Liettu-alaisen UAB Greitkelisin osakekannasta ostettiin 97,5 % ja ruotsalaisen Kvalitetsasfalt i Mellansverige Ab:n osakekannasta 75 %. Lisäksi hankittiin kiviainesliiketoimintaa harjoittavan Keski-Suomen Sora Oy:n koko osakekanta.

Rakennusmateriaaliryhmän investoinnit olivat korvausinvestointeja materiaaliuotannon koneisiin sekä asennustoiminnan kalustoon.

Rakennus Oy Lemminkäisen investoinnit olivat korvausinvestointeja insinöörirakentamisen tunneli- ja maarakennustoiminnan kalustoon.

Oy Alfred A. Palmberg Ab investoi talonrakennuskalustoon. Investointeihin sisältyy myös omistusoikeuden lisäksi valmiskoniliiketoimintaa harjoittavissa Oy Kokkobe Ab:ssa 90,3 %:iin sekä Ab Jakobe Oy:ssä 85 %:iin.

Tilaukanta

Konsernin laskuttamaton tilaukanta oli tilikauden lopussa 451,1 milj. euroa (386,6), johon sisältyi ulkomaantoiminnan tilaukanta 37,9 milj. euroa (56,5). Tilaukannan kasvu johtuu Tekmanni Oy:stä.

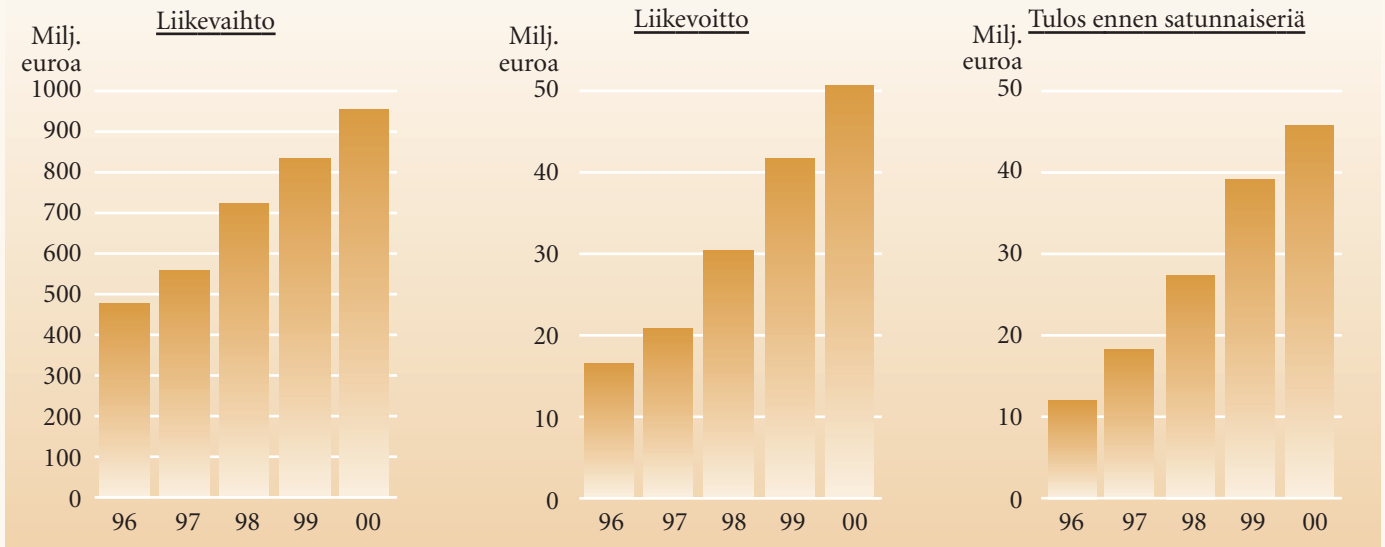
Rahoitus

Nettorahoituskulut olivat 3,8 milj. euroa (2,9), joka on 0,4 % (0,4) liikevaihdosta. Rahoituslaskelman mukainen liiketoiminnan kassavirta oli 23,4 milj. euroa (26,8). Lainojen nettomääräinen lisäys oli 47,3 milj. euroa (10,0).

Omavaraisuusaste oli 36,9 % (43,5), ja oma pääoma per osake 9,08 euroa (8,20). Osinkoja maksettiin 14,3 milj. euroa. Korollinen vieras pääoma oli 120,6 milj. euroa (73,3). Valuuttamääräisiä lainoja ei ollut. Korollinen nettovelka oli 87,5 milj. euroa (47,3).

Henkilöstö

Konsernin henkilöstömäärä oli tilikauden aikana keskimäärin 4 487 (3 500). Toimihenkilöitä oli 1 507 (1 218) ja



työntekijöitä 2 980 (2 282). Konsernin palveluksessa oli vuoden lopussa 5 439 (3 329) henkilöä.

Konsernin maksetut palkat olivat 131,9 milj. euroa (101,3), josta hallitusten jäsenten ja toimitusjohtajien osuus oli 1,5 milj. euroa (1,3).

Henkilöstön koulutuksessa keskityttiin operatiivisen toiminnan ja kilpailukyvyyn kehittämiseen sekä työntekijöiden ammattitaidon syventämiseen ja monipuolistamiseen. Työntekijöiden valmiuksien kehittämiseksi pyritään varmistamaan ammattitaitoisen työvoiman saatavuus ja pysyvyys pidemmälläkin aikavälillä. Edellisenä vuonna aloitettua yhteistyötä ammatillisten oppilaitosten kanssa jatkettiin ja tiivistettiin eri puolilla maata. Tämä yhteistoiminta konkretisoitui siten, että konsernin toimintoja saatiin osaksi ammatillisia perustutkintovaatimuksia. Oppisopimukseen perustuvat opintoryhmät jatkoivat ammattitutkintoon tähtäävää opiskeluaan Kattoyksikössä. Myös henkilöstön laatuopintua lisättiin osana konsernin liiketoimintojen laatu- ja järjestelmien kehittämistä.

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Tutkimus- ja kehitystoimintaa harjoitettiin kaikissa tulosyksiköissä osana operatiivista toimintaa. Tämän työn pääpaino on ollut teknisissä kehitysohjelmilla, mutta myös toimintajärjestelmiin on paneuduttu. Lähes kaikilla konserniyksiköillä on valmiit laatu-

järjestelmät, ja ympäristöjärjestelmien laatiminen on käynnissä.

Sähköisen kaupankäynnin mahdollisuuksia tutkineen selvitystyön perusteella Lemminkäinen Oyj liittyi mukaan merkittävien rakennusmateriaalivalmistajien yhteiseen sähköiseen kauppa- ja palveluun, BuildForumiin. Palmberg on ottanut käyttöönsä BuildForum-portaaliin liittyvän sähköisen projektipankin Buildercomin palvelut. Näitä uusia toimintamuotoja kehitetään edelleen.

Ympäristöasiat olivat edelleen keskeisellä sijalla Päällystys- ja kiviainesryhmän tutkimus- ja kehitystyössä. Pohjavesisuojauskeinoja kehitettiin erilaisia tiivistysten asfalttien sovellutuksia, ja niiden pakkakestävyyttä tutkittiin. Tutkimustyö pilaantuneiden maiden kiinteyttämiseksi ja hyödyntämiseksi palkittiin, kun Lemminkäisen kehittämä asfaltti-kiinteytystekniikka oli mukana Helsingin kaupungin ja Tekesin järjestämässä Kyläsaaren alueen teknologiakilpailun voittaneessa ratkaisussa. Kiviainesyksikö ja Forssan Betonituote Oy käynnistivät tutkimuksen, jonka tavoitteena on tuottaa betonin valmistukseen optimaalisesti soveltuva kalliomurske. Tielinja Oy kehitti uusia liikennemerkitäyttöjä, joilla on pimeässä paremmin valoa heijastavia ominaisuuksia.

Rakennusmateriaaliryhmässä ympäristöasiat ja elinkaariarvio olivat keskeisiä kehityskohteita. Kattotuotteiden käyttöä ja ekoprofiileja selvitettiin

useassa projektissa. Betonituoteyksikkö on kehittänyt uusia tuotteita, kuten äänieristetty porrasedementti sekä graniittiset muurituotteet. Omni-Sica Oy:ssä kehitettiin laivojen kansien pinnoitusmenetelmiä.

Rakennus Oy Lemminkäisen kehitystoiminta painottui louhinta- ja lujitustekniikoihin sekä uusiin pohjarakennusmenetelmiin. Projektinjohtoyksikkö kehitti projektinjohtopalvelukonsepteja sekä partnering-rakentamisen toimintatapoja.

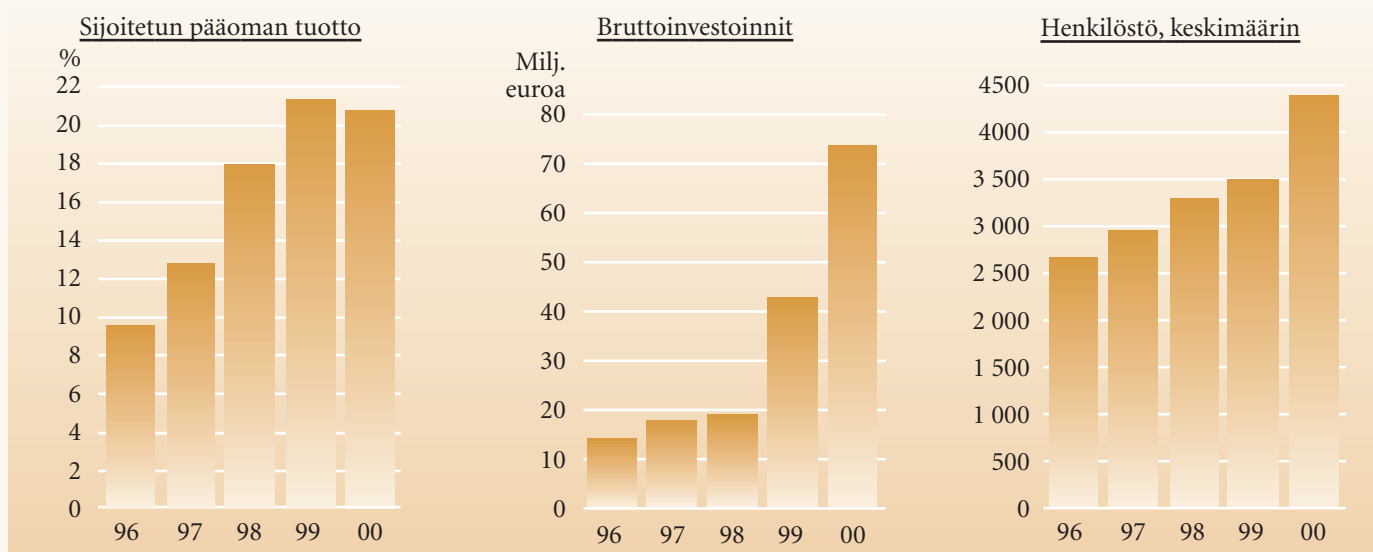
Palmberg-konserni keskittyi edelleen laatuun, ja sen kaikki konserniyhtiöt saivat laatu- ja järjestelmänsä valmiiksi. Yhteisten laatumittareiden avulla ylläpidetään Palmbergin sisäistä benchmarking-toimintaa.

Tekmanni Oy toimi sertifioidun laatu- ja järjestelmänsä mukaisesti. Yhtiön kehitystoiminta on keskittynyt elinkaari- ja tietojärjestelmiin.

Lemminkäisen Keskuslaboratorio palveli konserniyksiköitä tutkimus- ja kehitystyössä.

Ympäristönsuojelu

Ympäristöjohtamista tehostettiin kehittämällä ISO 14000 -mukaisia ympäristöjärjestelmiä konsernin eri osissa. Ympäristöjärjestelmät valmistuivat Rakennus Oy Lemminkäisen Insinöörirakennusyksikössä sekä Kattoyksikön Lohjan tehtaalta, ja niiden kehittäminen käynnistyi Päällystysyksikössä, Betonituoteyksikössä



sä sekä Oy Alfred A. Palmberg Ab:ssa. Tekmanni Oy on ottanut käyttöön elinkaarilaskentatyökalun, jolla voidaan laskea sekä taloteknisten järjestelmien ja tuotteiden elinkaarikustannuksia että niiden elinkaariarvioita.

Yksiköiden ympäristönsuojelutoimet kohdistuivat jätehuollon parantamiseen sekä kemikaalien varastoinnista ja käsittelystä aiheutuvien riskien vähentämiseen ja poistamiseen. Lohjan tehtaan bitumihuuruja selvittänyt tutkimus päättyi ja johti jatkotoimenpiteisiin huuruista aiheutuvien hajuhaittojen vähentämiseksi. Merkittävin osa yhtiön tehtaiden tuotannossa syntyvästä hukasta on ohjattu hyötykäyttöön, mm. rakennusteollisuuden tarpeisiin. Uusiopäällysteitä valmistettiin aiempaa

enemmän, ja sen myötä myös vanhan asfaltin kierrätys lisääntyi merkittävästi.

Ympäristönsuojeluasioita käsiteltiin yhdessä eri sidosryhmien kanssa. Ympäristönsuojelulain edellyttämät lupa- ja ilmoitusmenettelyt käynnistettiin koko yhtiössä.

Ympäristönsuojelua parantavien tuotteiden ja palvelujen kehittäminen oli osa yhtiön tutkimus- ja kehitystyötä.

Konsernirakenne

Lemminkäinen Oyj:n omistusosuus liettualaisen UAB Vakarū Automaģistrālē -nimisen asfalttiyrityksen osakekannasta nostettiin tilikauden aikana 99,3 %:iin. Niinikään Liettuassa sijaitsevan UAB Greitkelis -nimisen asfalttiyrityksen osakekannasta ostettiin 97,5 %.

Yhtiön liikevaihto vuonna 2000 oli 1,6 milj. euroa.

Tilikauden alkupuolella ostettiin 75 % ruotsalaisen asfalttiyrityksen Kvalitetsasfalt i Mellansverige Ab:n osakekannasta. Yhtiön liikevaihto vuonna 2000 oli 7,3 milj. euroa. Marraskuussa Kvalitetsasfalt osti ruotsalaiselta maarakennusallalla toimivalta Oden-konsernilta tämän asfaltti-liiketoiminnan. Kaupan jälkeen Kvalitetsasfaltin liikevaihdon arvioidaan kasvavan tänä vuonna n. 20 milj. euroon.

Syyskuussa Lemminkäinen Oyj sopi kiviainesliiketoimintaa harjoittavan jyvaskyläläisen Keski-Suomen Sora Oy:n osakekannan kaupasta, joka tuli voimaan marraskuussa. Yhtiön liikevaihto vuonna 2000 oli 1,5 milj. euroa.

Konsernin omistusosuus kasvoi val-

AVAINLUVUT TOIMIALOITTAIN

Milj. euroa	Liikevaihto			Liikevoitto			Nettoinvestoinnit		Tilaukanta	
	2000	1999	Muutos	2000	1999	Muutos	2000	1999	2000	1999
Lemminkäinen Oyj										
Päällystys- ja kiviainesryhmä	233,0	175,9	57,1	25,6	19,1	6,5	23,6	21,8	42,9	31,9
Rakennusmateriaaliryhmä	87,2	74,1	13,1	5,2	4,4	0,8	1,7	2,3	12,3	11,4
Rakennus Oy Lemminkäinen	165,0	185,0	-20,0	4,9	3,2	1,7	2,4	2,8	107,1	112,7
Oy Alfred A. Palmberg Ab	452,8	399,6	53,2	14,7	17,5	-2,8	7,7	3,3	217,5	230,5
Tekmanni Oy	45,0	0,0	45,0	1,8	0,0	1,8	0,5	0,0	71,2	0,0
Muut	-18,5	-8,3	-10,2	-2,0	-1,4	-0,6	32,1	-1,5		
Konserni yhteensä	964,6	826,4	138,2	50,2	42,8	7,4	67,9	28,7	451,1	386,6

misbetoniliiketoimintaa harjoittavissa Oy Kokkobe Ab:ssa 90,3 %:iin ja Ab Jakobe Oy:ssa 85 %:iin.

Lokakuussa Lemminkäinen Oyj osti turkulaisen Sähkö-Vihanto Oy:n osakekannan. Sähkö-Vihanto Oy, jonka nimi muutettiin kaupan yhteydessä TEK Holding Oy:ksi, omistaa talotekniikkayritys Tekmanni Oy:n osakkeista 81,8 % ja osakkeiden tuottamista äänistä 92,5 %. Loput osakkeet omistaa Tekmanni Oy:n henkilöstö. Tekmanni Oy:n liikevaihto vuonna 2000 oli 139,9 milj. euroa.

Lemminkäinen-konserniin kuuluva Rakennus Oy Lemminkäinen perusti loppuvuonna 2000 Lemcon Networks Oy -nimisen tytäryhtiön televerkko- rakentamista varten. Rakennus Oy Lemminkäinen omistaa 79 % yhtiön osakkeista ja 98,17 % osakkeiden tuottamista äänistä. Lemcon Networksin vähemmistöosakkaat ovat yhtiön toimihenkilöitä.

Tilikauden päättymisen jälkeen on käynnistetty tytäryhtiöiden Keski-Suomen Sora Oy:n ja Stenberg-Yhtiöt Oy:n sulautuminen Lemminkäinen Oyj:öön.

Osakkeet ja osakepääoma

Lemminkäinen Oyj:n osakkeet ovat arvo-osuusjärjestelmässä. Osake noteerataan Helsingin Pörssissä. Yhtiöllä on markkinatakaajasopimus ArosMaizels Oyj:n kanssa.

Yhtiön osakepääoma korotettiin tilikaudella 34 042 500 euron määräiseksi. Korotus toteutettiin rahastoantina eikä uusia osakkeita annettu. Samalla yhtiöjärjestyksen mukainen vähimmäisosakepääoma muutettiin 20 milj. euron ja enimmäisosakepääoma 80 milj. euron määräiseksi. Osakkeen nimellisarvo on 2 euroa ja osakkeiden lukumäärä 17 021 250 kpl. Yhtiöllä on yksi osakesarja.

Osakkeiden kurssi ja vaihto

Lemminkäinen Oyj:n osakkeen keski- kurssi oli tilikauden aikana 11,89 euroa (8,78). Tilikauden lopussa kurssi oli 12,00 euroa (9,80) ja osakekannan markkina-arvo 204,3 milj. euroa (166,8). Yhtiöllä oli vuoden lopussa 1 720 (1 738) osakkeenomistajaa. Osakkeita vaihdettiin 1 185 415 (1 657 490) kappaletta.

Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 9 §:n mukainen ilmoitus

Yhtiölle ei ole tilikauden aikana tehty arvopaperimarkkinalain 2 luvun 9 §:n mukaisia ilmoituksia.

Osakassopimus

Yhtiön tiedossa ei ole sellaisia osakkaiden välisiä sopimuksia, joilla olisi merkitystä äänivallan käyttämiselle yhtiökokouksissa.

Osakeantivaltuuus

Yhtiön hallituksella ei ole voimassa olevaa osakeantivaltuutusta eikä valtuutusta päättää vaihtovelkakirja- tai optiolainasta.

Johdon osakkeenomistus

Yhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat 31.12.2000 Lemminkäinen Oyj:n osakkeita 7 500 062 kpl, mikä oli 44,1 % yhtiön osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä.

Hallinto

Lemminkäinen Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 24.3.2000. Yhtiön hallitukseen kuuluivat herrat Heikki Pentti (puheenjohtaja), Teppo Taberman (varapuheenjohtaja), Paul Blomqvist, Erkki J. Pentti ja Juhani Sormaala.

Lemminkäinen Oyj:n toimitusjohtaja on Juhani Sormaala.

Tilintarkastajina toimivat Jan Holmberg, KHT ja Jarmo Alén, KHT sekä varatilintarkastajana KHT-yhteisö Oy Joe Sundholm & Co Ab, jossa päävastuullisena tilintarkastajana toimi Kim Karhu, KHT.

Sisäpiiriohje

Lemminkäinen Oyj:n uusi sisäpiiriohjesääntö otettiin käyttöön 1.3.2000. Ohje sisältää Helsingin Pörssin, Keskukskauppakamarin sekä Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton valmisteleman sisäpiiriohjeen säännökset.

Näkyvät tilikaudelle

Kotimaan talonrakentamisen volyymin arvioidaan kasvavan tänä vuonna vielä 3-4 %. Rakentaminen painottuu edel-

leen toimitiloihin ja asuntoihin kasvukeskuksissa. Suotuisa kehitys koskee sekä uudis- että korjausrakentamista. Maa- ja vesirakentamisen määrän arvioidaan jäävän viime vuoden tasolle.

Päällystys- ja kiviainesryhmän markkinoilla sen paremmin kotimaassa kuin ulkomaillakaan ei ole nähtävissä oleellisia muutoksia. Ryhmän liikevaihdon kasvulle on viime vuonna tehtyihin yritysostoihin perustuvia edellytyksiä. Toiminnan hyvän kannattavuuden odotetaan säilyvän.

Rakennusmateriaaliryhmän liikevaihdon kehitys määräytyy lähinnä sen oman tuotantokapasiteetin ja talonrakentamisen kokonaiskysynnän mukaan, joten muutokset jäänevät maltillisiksi. Ryhmällä on edellytyksiä parantaa tuloaan, jota viime vuonna rasittivat korkeat raaka-ainekustannukset.

Rakennus Oy Lemminkäisen tilauskanta on hyvä sekä projektinjohtourakoinnissa että insinöörirakentamisessa. Televerkko- rakentamiseen ulkomailla sisältyy merkittäväkin kasvupotentiaalia, mutta sen realisoitumisen ajoitusta on vaikeata ennustaa. Yhtiön liikevaihdolle ei ole asetettu oleellista kasvutavoitetta ja sen kannattavuuden nykyinen taso pyritään vakiinnuttamaan.

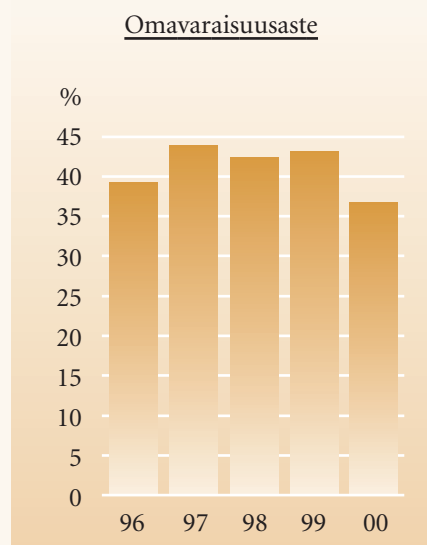
Palmbergin useita vuosia jatkunut nopea liikevaihdon kasvu näyttäisi olevan taantumassa, kun mm. vapaarahoitteisten asuntojen kysynnän kasvu on hidastunut ja niiden tuotantoon soveltuvien tonttien hankinta on vaikeutunut. Samasta syystä yhtiön tuloksen paranemiseen ei alkuvuoden näkyvien perusteella voida kohdistaa merkittäviä odotuksia.

Tekmannin tilauskanta on merkittävästi kasvanut, ja talotekniikan markkinat kasvavat koko rakentamista nopeammin. Näillä perusteilla Tekmannin tavoitteeksi on asetettu liikevaihdon kasvu ja sitä kautta myös tuloksen paraneminen.

Rakennusmarkkinoiden kasvu jatkuu maltillisena. Lemminkäisen liikevaihdon odotetaan kasvavan jo suoritettujen yritysostojen ja liiketoimintakauppojenkin johdosta ja tuloskehityksen olevan vakaata.

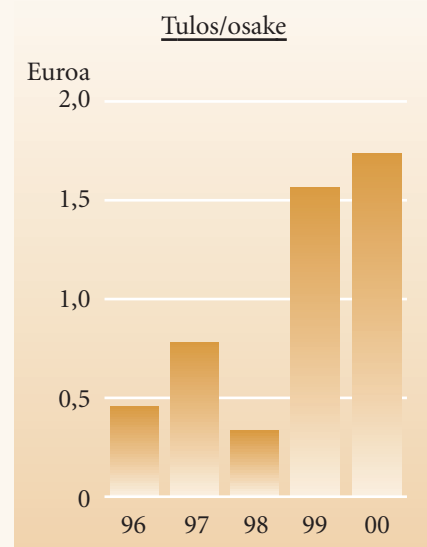
SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2000

Osakkaan nimi	Osake- määrä kpl	% osake- kannasta
Heikki Pentti	3 813 956	22,41
Erkki J. Pentti	3 673 956	21,58
Olavi Pentti	3 673 953	21,58
Vahinkovakuutusosakeyhtiö Pohjola	1 172 400	6,89
Etra Invest Oy	444 400	2,61
Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo	441 100	2,59
Placeringsfonden Aktia Capital	414 000	2,43
Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	350 000	2,06
Kuntien Eläkevakuutus	201 800	1,19
Tukinvest Oy	201 600	1,18
Yhteensä, 10 suurinta	14 387 165	84,52



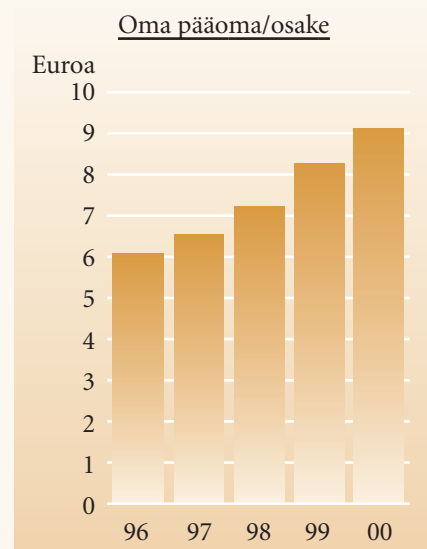
OMISTAJARYHMÄT 31.12.2000

	Osakas- määrä kpl	% osakas- määrästä	Osake- määrä kpl	% osake- kannasta
Kotitaloudet	1 515	88,08	12 294 236	72,23
Yritykset	148	8,60	1 106 452	6,50
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	15	0,87	2 073 119	12,18
Julkisyhteisöt	6	0,35	1 218 300	7,16
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	31	1,80	205 973	1,21
Ulkomaat ja hallintarekisteröidyt	5	0,30	108 810	0,64
Muut			14 360	0,08
Yhteensä	1 720	100,00	1 7021 250	100,00



OSAKEMÄÄRIEN JAKAUMA 31.12.2000

Osakemäärä kpl/osakas	Osakas- määrä kpl	% osakas- määrästä	Osake- määrä kpl	% osake- kannasta
1 - 100	399	23,20	21 580	0,13
101 - 1000	1 030	59,88	403 304	2,37
1001 - 10000	248	14,42	761 351	4,47
10001 - 100000	29	1,69	775 915	4,56
100001 - 1000000	10	0,58	2 604 700	15,30
1000001 -	4	0,23	12 334 265	72,47
Hallintarekisteröidyt osakkeet			105 775	0,62
Muut			14 360	0,08
Yhteensä	1 720	100,00	17 021 250	100,00



TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT JA OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

	2000 Milj.euroa	1999 Milj.euroa	1998 Milj.euroa	1997 Milj.euroa	1996 Milj.euroa	2000 Mmk
Liikevaihto	964,6	826,4	715,6	568,5	487,4	5 735,0
Vienti ja ulkomaantoiminta	117,6	139,6	159,6	124,3	119,7	699,0
% liikevaihdosta	12,2	16,9	22,3	21,9	24,6	12,2
Liikevoitto	50,2	42,8	30,6	21,3	15,9	298,4
% liikevaihdosta	5,2	5,2	4,3	3,8	3,3	5,2
Voitto ennen satunnaiseriä	46,4	39,9	27,1	18,3	12,4	275,6
% liikevaihdosta	4,8	4,8	3,8	3,2	2,6	4,8
Voitto ennen veroja	46,4	39,9	38,9	18,3	12,4	275,6
% liikevaihdosta	4,8	4,8	5,4	3,2	2,6	4,8
Tilikauden voitto	29,3	26,4	14,2	11,9	8,9	174,2
% liikevaihdosta	3,0	3,2	2,0	2,1	1,8	3,0
Pysyvät vastaavat	169,5	124,5	114,1	111,6	114,9	1 007,9
Vaihto-omaisuus	137,2	114,6	116,1	200,1	190,5	815,8
Rahoitusomaisuus	192,5	153,4	114,7	78,2	83,0	1 144,3
Oma pääoma	154,5	139,6	122,0	105,6	97,8	918,8
Vähemmistöosuus	7,5	3,3	2,1	1,5	0,9	44,5
Korollinen vieras pääoma	120,6	73,3	63,4	62,6	79,0	717,3
Koroton vieras pääoma	216,5	176,3	157,4	220,2	210,7	1 287,4
Taseen loppusumma	499,2	392,5	344,8	389,9	388,3	2 968,0
Oman pääoman tuotto, %	19,9	20,6	5,6	12,1	8,0	19,9
Sijoitetun pääoman tuotto, %	20,7	21,7	18,0	12,8	9,8	20,7
Omavaraisuusaste, %	36,9	43,5	42,6	44,0	39,5	36,9
Gearing,%	54,0	33,1	30,3	37,4	47,2	54,0
Korollinen nettovelka	87,5	47,3	37,6	40,0	46,6	520,2
Bruttoinvestoinnit	72,4	42,2	18,8	18,4	13,9	430,6
% liikevaihdosta	7,5	5,1	2,6	3,2	2,9	7,5
Tilaukanta 31.12.	451,1	386,6	388,1	294,5	230,6	2 682,2
Henkilöstön määrä	4 487	3 500	3 288	2966	2 637	4 487

OSAKEANTIOIKAISTUT OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

	2000 Euroa	1999 Euroa	1998 Euroa	1997 Euroa	1996 Euroa	2000 Mk
Tulos/osake (EPS)	1,72	1,55	0,34	0,73	0,45	10,23
Oma pääoma/osake	9,08	8,20	7,16	6,52	6,04	53,98
Osinko/osake	0,84 ¹⁾	0,84	0,50	0,34	0,25	5,00 ¹⁾
Osinko/tulos, %	48,9	54,3	150,8	45,9	55,5	48,9
Efekttiivinen osinkotuotto, %	7,0	8,6	6,7	4,3	3,8	7,0
Hinta/voitto-suhde (P/E)	7,0	6,3	22,2	10,5	14,6	7,0
Osakkeen kurssikehitys						
keskikurssi	11,89	8,78	9,32	8,65	6,44	70,69
alin kurssi	10,00	7,25	6,22	7,06	4,54	59,46
ylin kurssi	14,00	10,10	11,94	9,75	7,23	83,24
kurssi kauden lopussa	12,00	9,80	7,57	7,74	6,66	71,35
Osakekannan markkina-arvo, milj.	204,3	166,8	128,8	125,3	107,9	1 214,5
Osakkeiden vaihdon kehitys						
1000 kpl	1 185	1 658	2 079	4 345	2 712	1 185
% kokonaismäärästä	7,0	9,7	12,4	26,8	16,7	7,0
Osakkeiden lukumäärä						
kaudella keskimäärin, 1000 kpl	17 021	17 021	16 700	16 200	16 200	17 021
kauden lopussa, 1000 kpl	17 021	17 021	17 021	16 200	16 200	17 021

1) Hallituksen ehdotus

TUNNUSLUKUIJEN LASKENTAKAAVAT

SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO-%

$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} + \text{korko- ja muut rahoituskulut} \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat}}$
(keskimäärin tilikauden aikana)

OMAN PÄÄOMAN TUOTTO-%

$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} - \text{verot} \times 100}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}$
(keskimäärin tilikauden aikana)

OMAVARAISUUSASTE, %

$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus} \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$

GEARING, %

$\frac{\text{Korollinen vieras pääoma} - \text{rahoitusarvopaperit} - \text{rahat ja pankkisaamiset} \times 100}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}$

KOROLLINEN NETTOVELKA

Korolliset velat - rahoitusarvopaperit sekä rahat ja pankkisaamiset

HENKILÖSTÖN MÄÄRÄ

$\frac{\text{Tilikauden kuukausittaiset henkilöstömäärät yhteensä}}{\text{Tilikauden kuukausien lukumäärä}}$

TULOS / OSAKE

$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} - \text{verot} - \text{vähemmistöosuus}}{\text{Osakeantioikaistu osakemäärä keskimäärin}}$

OMA PÄÄOMA / OSAKE

$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakeantioikaistu osakemäärä tilikauden lopussa}}$

OSINKO / OSAKE

$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakeantioikaistu osakemäärä tilikauden lopussa}}$

OSINKO / TULOS, %

$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko} \times 100}{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} - \text{verot} - \text{vähemmistöosuus}}$

EFEKTIIVINEN OSINKOTUOTTO, %

$\frac{\text{Osinko} / \text{osake} \times 100}{\text{Osakeantioikaistu kurssi tilikauden lopussa}}$

P/E-LUKU

$\frac{\text{Osakeantioikaistu kurssi tilikauden lopussa}}{\text{Tulos} / \text{osake}}$

OSAKEANTIOIKAISTU KESKIKURSSI

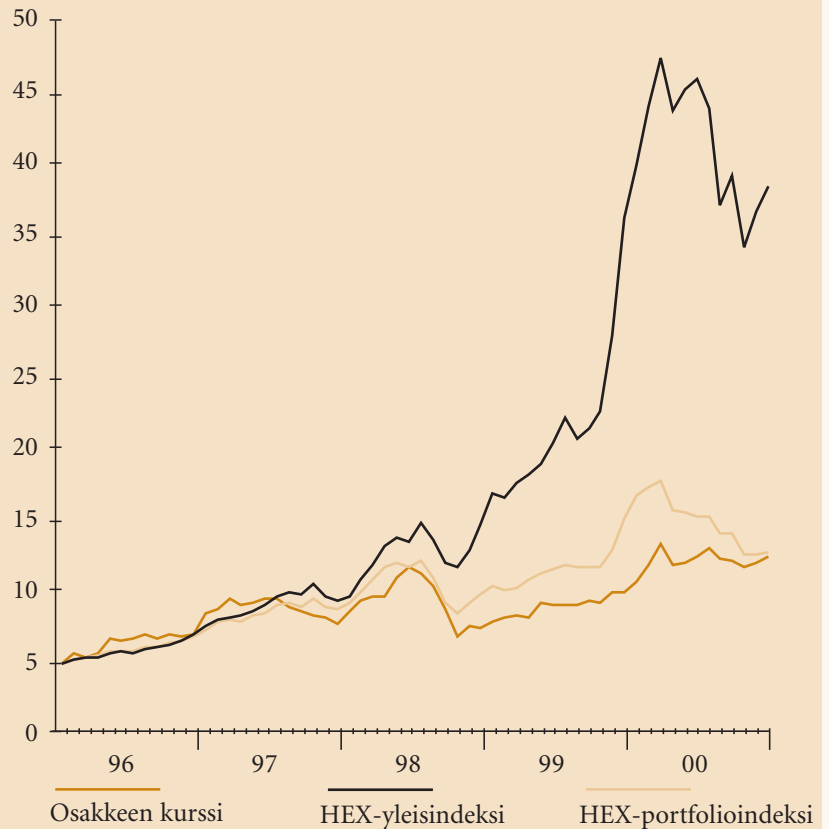
$\frac{\text{Osakkeen markkamääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Tilikaudella vaihdettujen osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä}}$

OSAKEKANNAN MARKKINA-ARVO

Osakkeiden lukumäärä x kurssi tilikauden lopussa

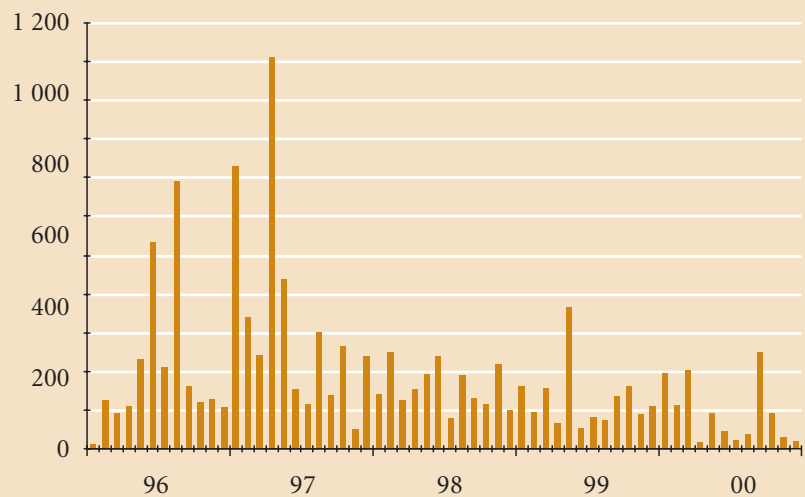
Osakkeen osakeantioikaistu keskipurssi kuukausittain

Euroa



Osakkeen osakeantioikaisematon vaihtomäärä kuukausittain

1 000 kpl



KONSERNIN TULOSLASKELMA

	Liite	1 000 euroa 1.1.2000-31.12.2000	1 000 euroa 1.1.1999-31.12.1999	1 000 mk 1.1.2000-31.12.2000
LIKEVAIHTO	1.1	964 558	826 354	5 734 999
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos +/-		14 298	-3 709	85 010
Valmistus omaan käyttöön		479	660	2 847
Liiketoiminnan muut tuotot	1.2	4 825	3 562	28 688
Materiaalit ja palvelut	1.3	663 590	554 760	3 945 526
Henkilöstökulut	1.4	170 157	130 053	1 011 709
Poistot	1.5	22 868	18 383	135 966
Liiketoiminnan muut kulut		77 363	80 870	459 977
LIKEVOITTO		50 182	42 801	298 366
Rahoitustuotot ja -kulut	1.6	-3 827	-2 920	-22 754
VOITTO ENNEN SATUNNAISERIÄ		46 355	39 881	275 612
Satunnaiset erät				
VOITTO ENNEN VEROJA		46 355	39 881	275 612
Välittömät verot	1.8	-16 055	-12 335	-95 461
Vähemmistön osuus		-1 009	-1 186	-5 997
TILIKAUDEN VOITTO		29 291	26 360	174 154

KONSERNIN TASE

Liite	1 000 euroa 31.12.2000	1 000 euroa 31.12.1999	1 000 mk 31.12.2000
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	7 163	2 738	42 586
Konserniliikearvo	32 515	4 480	193 328
Aineelliset hyödykkeet	119 918	106 922	713 000
Osuudet osakkuusyrietyksissä	2 500	2 496	14 864
Muut sijoitukset	7 417	7 847	44 102
	169 513	124 483	1 007 880
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus	137 208	114 558	815 804
Pitkäaikaiset saamiset	236	229	1 405
Laskennallinen verosaaminen	1 130	2 011	6 717
Lyhytaikaiset saamiset	157 955	125 192	939 159
Rahoitusarvopaperit	8 743	6 365	51 982
Rahat ja pankkisaamiset	24 394	19 619	145 038
	329 666	267 974	1 960 105
	499 179	392 457	2 967 985
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	34 043	28 628	202 408
Ylikurssirahasto	5 750	11 165	34 190
Arvonkorotusrahasto	119	183	711
Edellisten tilikausien voitto	85 329	73 251	507 341
Tilikauden voitto	29 291	26 360	174 154
	154 532	139 587	918 804
VÄHEMMISTÖOSUUS			
	7 479	3 308	44 467
PAKOLLISET VARAUKSET			
	3 766	1 899	22 391
VIERAS PÄÄOMA			
Laskennallinen verovelka	14 011	16 722	83 304
Pitkäaikainen vieras pääoma	102 800	59 264	611 219
Lyhytaikainen vieras pääoma	216 592	171 677	1 287 800
	333 403	247 663	1 982 323
	499 179	392 457	2 967 985

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

	1 000 euroa 1.1.2000-31.12.2000	1 000 euroa 1.1.1999-31.12.1999	1 000 mk 1.1.2000-31.12.2000
TULORAAHOITUS			
Liikevoitto	50 182	42 801	298 366
Poistot	22 868	18 383	135 966
Rahoitustuotot ja -kulut	-3 827	-2 920	-22 754
Verot	-18 171	-13 257	-108 037
Yhteensä	51 052	45 007	303 541
NETTOKÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS			
Vaihto-omaisuus, lisäys (-)/vähennys (+)	-22 650	1 517	-134 671
Vaihto-omaisuuden ennakkomaksut, lisäys (+)/vähennys (-)	-4 652	10 461	-27 661
Lyhytaikaiset saamiset, lisäys (-)/vähennys (+)	-32 763	-38 714	-194 802
Korottomat lyhytaikaiset velat, lisäys (+)/vähennys (-)	32 378	8 531	192 514
Yhteensä	-27 687	-18 205	-164 620
LIIKETOIMINNAN KASSAVIRTA	23 365	26 802	138 921
INVESTOINNIT			
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-72 421	-42 175	-430 596
Käyttöomaisuuden myynti ja muut muutokset	4 523	13 472	26 893
Yhteensä	-67 898	-28 703	-403 703
KASSAVIRTA ENNEN RAHOITUSTA	-44 533	-1 901	-264 782
RAHOITUS			
Pitkäaikaisten saamisten lisäys (-)/vähennys (+)	-8	306	-45
Pitkäaikaisten lainojen lisäys (+)/vähennys (-)	43 535	10 308	258 847
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+)/vähennys (-)	19 056	-357	113 303
Maksetut osingot	-14 314	-8 588	-85 106
Muut	3 417	450	20 313
Yhteensä	51 686	2 119	307 312
LIKVIDIEN VAROJEN LISÄYS (+)/VÄHENNYS (-)	7 153	218	42 530
Likvidit varat 1.1.	25 983	25 765	154 490
LIKVIDIT VARAT 31.12.	33 136	25 983	197 020

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

	Liite	1 000 euroa 1.1.2000-31.12.2000	1 000 euroa 1.1.1999-31.12.1999	1 000 mk 1.1.2000-31.12.2000
LIKEVAIHTO	1.1	265 537	224 852	1 578 810
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos +/-		2 374	1 707	14 113
Valmistus omaan käyttöön		43	24	256
Liiketoiminnan muut tuotot	1.2	3 553	2 498	21 125
Materiaalit ja palvelut	1.3	139 709	114 572	830 674
Henkilöstökulut	1.4	63 283	58 582	376 267
Poistot	1.5	8 384	9 385	49 849
Liiketoiminnan muut kulut		27 897	22 943	165 866
LIKEVOITTO		32 233	23 599	191 648
Rahoitustuotot ja -kulut	1.6	-2 092	-1 793	-12 440
VOITTO ENNEN SATUNNAISERIAÄ		30 141	21 806	179 208
Satunnaiset erät				
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		30 141	21 806	179 208
Tilinpäätössiirrot	1.7	2 245	5 951	13 350
Välittömät verot	1.8	-9 367	-7 830	-55 692
TILIKAUDEN VOITTO		23 019	19 927	136 866

E M O Y H T I Ö N T A S E

Liite	1 000 euroa 31.12.2000	1 000 euroa 31.12.1999	1 000 mk 31.12.2000
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	1 790	2 053	10 644
Aineelliset hyödykkeet	55 761	55 130	331 537
Osuudet saman konsernin yrityksissä	158 571	108 802	942 823
Osuudet osakkuusyriksissä	1 262	1 262	7 505
Muut sijoitukset	5 653	6 196	33 609
	223 037	173 443	1 326 118
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus	24 624	22 763	146 410
Pitkäaikaiset saamiset	136	166	810
Lyhytaikaiset saamiset	30 710	24 481	182 590
Rahoitusarvopaperit	3 262	6 068	19 392
Rahat ja pankkisaamiset	1 525	1 528	9 066
	60 256	55 006	358 268
	283 293	228 449	1 684 386
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	34 043	28 628	202 408
Ylikurssirahasto	5 675	11 090	33 740
Arvonkorotusrahasto	119	183	711
Edellisten tilikausien voitto	61 169	55 492	363 696
Tilikauden voitto	23 019	19 927	136 866
	124 025	115 320	737 421
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ			
	18 307	20 553	108 847
VIERAS PÄÄOMA			
Laskennallinen verovelka	2 132	2 157	12 674
Pitkäaikainen vieras pääoma	70 519	29 304	419 289
Lyhytaikainen vieras pääoma	68 310	61 115	406 155
	140 961	92 576	838 118
	283 293	228 449	1 684 386

E M O Y H T I Ö N R A H O I T U S L A S K E L M A

	1 000 euroa 1.1.2000-31.12.2000	1 000 euroa 1.1.1999-31.12.1999	1 000 mk 1.1.2000-31.12.2000
TULORAAHOITUS			
Liikevoitto	32 233	23 599	191 648
Poistot	8 384	9 385	49 849
Rahoitustuotot ja -kulut	-2 092	-1 792	-12 440
Verot	-9 367	-7 831	-55 692
Yhteensä	29 158	23 361	173 365
NETTOKÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS			
Vaihto-omaisuus, lisäys (-)/vähennys (+)	-1 862	-2 497	-11 069
Vaihto-omaisuuden ennakkomaksut, lisäys (+)/vähennys (-)	-379		-2 254
Lyhytaikaiset saamiset, lisäys (-)/vähennys (+)	-6 229	-533	-37 034
Korottomat lyhytaikaiset velat, lisäys (+)/vähennys (-)	-3 360	-3 274	-19 979
Yhteensä	-11 830	-6 304	-70 336
LIIKETOIMINNAN KASSAVIRTA	17 328	17 057	103 030
INVESTOINNIT			
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-61 153	-34 906	-363 598
Käyttöomaisuuden myynti ja muut muutokset	3 086	14 843	18 347
Yhteensä	-58 067	-20 063	-345 251
KASSAVIRTA ENNEN RAHOITUSTA	-40 739	-3 006	-242 222
RAHOITUS			
Pitkäaikaisten saamisten lisäys (-)/vähennys (+)	29	306	175
Pitkäaikaisten lainojen lisäys (+)/vähennys (-)	41 216	7 094	245 057
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+)/vähennys (-)	10 934	4 554	65 013
Maksetut osingot	-14 314	-8 588	-85 106
Muut	63		374
Yhteensä	37 928	3 366	225 513
LIKVIDIEN VAROJEN LISÄYS (+)/VÄHENNYS (-)	-2 810	360	-16 708
Likvidit varat 1.1.	7 596	7 236	45 166
LIKVIDIT VARAT 31.12.	4 786	7 596	28 458

Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty emoyhtiö Lemminkäinen Oyj sekä kaikki sijoituksiin sisältyvät konserni- ja osakkuusyhtykset.

Konserniyhtiöiden keskinäisen osakeomistuksen eliminoinnissa on käytetty hankintamenomenetelmää, jonka mukaisesti tytäryhtiöiden osakkeiden hankintahinta on eliminoitu tytäryhtiöiden hankinta-ajankohdan omia pääomia vastaan. Tytäryhtiön hankintahetken vapaaehtoiset varaukset ja poistoero laskennallisella verovelalla vähennettynä on sisällytetty omaan pääomaan. Tytäryhtiöosakkeista maksettu oman pääoman ylittävä hinta on kohdistettu käyttöomaisuuserille ja/tai konserniliiketarvoon. Konserniliiketarvojen poistoajat ovat hankintahetkellä laaditun suunnitelman mukaisesti 5 – 10 vuotta. Viittä vuotta pidempää poistoaikaa sovelletaan yhtiöihin, joiden tuotto-odotukset ovat myös pidemmällä aikavälillä hyvät perustuen esim. vahvaan markkina-asemaan tai hyvään tekniseen osaamiseen omalla toiminta-alueellaan.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäisten toimitusten realisoitumattomat katteet, sisäiset saamiset ja velat sekä sisäinen osingonjako on eliminoitu.

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin tuloksesta ja omasta pääomasta sekä esitetty omana eränään konsernituloslaskelmassa ja -taseessa.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätösluvut on muutettu Suomen markkoiksi tilinpäätöspäivän Suomen Pankin kurssin mukaan. Ulkomaisten tytäryhtiöiden omien pääomien eliminoinnissa syntyneet muuntoerot on kirjattu vapaaseen omaan pääomaan.

Osakkuusyhtiöt on yhdistetty konsernitilinpäätökseen pääomaosusmenetelmän mukaan. Konsernin omistuosuuden mukainen osuus osakkuusyhtiöiden tilikauden tuloksesta sisältyy tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin tuottoihin/kuluihin.

Rakennusprojektien tulotus

Konsernin ja emoyhtiön tilinpäätökset on laadittu osatuloutusperiaatetta nou-

dattaen, jolloin rakennushankkeet on tuloutettu niiden valmistusasteen mukaisesti. Tytäryhtiöiden virallisissa tilinpäätöksissä on noudatettu luovutuksen mukaista tuloutusta, mutta konsernitilinpäätöstä varten tytäryhtiöt ovat laatineet myös osatuloutukseen perustuvan tilinpäätöksen.

Projektien valmistusaste on laskettu toteutuneiden kustannusten suhteena arvioituista kokonaiskustannuksista. Perustajaurakointikohteiden kate on tuloutettu rakentamisen valmistusasteen tai osakkeiden myyntiasteen perusteella sen mukaan, kumpi näistä on alhaisempi. Tilauskantaan sisältyvien tappiollisten projektien ennakoitu tappio on kirjattu kokonaan kuluksi.

Käyttöomaisuuden arvostus ja jaksotus

Käyttöomaisuus on esitetty taseessa alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä vuosittain tehdyillä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Lisäksi joidenkin maa-alueiden, rakennusten ja osakkeiden arvoon sisältyy arvonorotuksia. Arvonkorotuksista ei ole tehty poistoja.

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina alkuperäisestä hankintahinnasta taloudellisen pitoajan mukaan. Poistoajat ovat seuraavat:

Aineettomat hyödykkeet

-liiketarvo	5 - 10 vuotta
-muut	5 - 10 vuotta
Kiviset toimistorakennukset	40 vuotta
Muut rakennukset	10-30 vuotta
Koneet ja kalusto	4-10 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	
- kiviainesalueet	substanssipoisto
- muut	10 vuotta

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus on esitetty fifo-periaatteen mukaisesti hankintamenuon tai sitä alemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä. Vaihto-omaisuuden arvoon on sisällytetty hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuneet muuttuvat menot.

Rahoitusomaisuuden arvostus

Rahoitusarvopaperit on arvostettu hankintamenuon tai sitä alemmaan markkinahintaan.

Valuuttamääräiset erät

Valuuttamääräiset saamiset ja velat on muutettu markkoiksi tilinpäätöspäivän Suomen Pankin noteeraamaan kurssiin.

Termiinisopimuksin suojatut valuuttamääräiset saamiset ja velat on arvostettu termiinikurssiin ja termiinin korko-osuus on jaksotettu sopimuksien voimassaoloajalle.

Eläkejärjestelyt

Henkilöstön eläketurva lisäetuineen on vakuutettu eläkevakuutusyhtiössä.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot on kirjattu kuluksi niiden syntymisvuonna.

Leasing

Leasingmaksut on kirjattu vuosikuluiksi. Leasingsopimusten jäljelläolevat vuokrat on esitetty liitetietojen vastuissa.

Välittömät verot

Konsernituloslaskelman veroihin on kirjattu konserniyhtiöiden tilikauden tuloksen perusteella lasketut verot, aikaisempien tilikausien verojen oikaisu sekä laskennallisen verovelan ja -saamisen muutos. Laskennallinen verovelka tai -saaminen on laskettu verotuksen ja kirjanpidon välisille jaksotuseroille käyttäen tilinpäätöksen laatimishetkellä voimassaolevaa verokantaa. Verotuksessa vähennyskelpoiset vahvistetut tappiot on otettu huomioon verosaamisena siinä määrin kuin yhtiö pystyy niitä todennäköisesti hyödyntämään lähitulevaisuudessa.

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Tuhansina euroina	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1.1.2000- 31.12.2000	1.1.1999- 31.12.1999	1.1.2000- 31.12.2000	1.1.1999- 31.12.1999
1. TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT				
1.1 LIIKEVAIHTO JA LIIKEVOITTO				
Liikevaihto toimialoittain				
Päällystys- ja kiviainesryhmä	233 043	175 932	186 100	154 136
Rakennusmateriaaliryhmä	87 170	74 135	77 254	68 959
Rakennus Oy Lemminkäinen	164 990	185 023		36
Oy Alfred A. Palmberg Ab	452 782	399 569		
Tekmanni Oy	45 080			
Konsernin sisäinen myynti / muut	-18 507	-8 305	2 183	1 721
Yhteensä	964 558	826 354	265 537	224 852
Liikevaihto markkina-alueittain				
Kotimaa	846 986	686 724	256 674	217 115
Pohjoismaat	39 572	35 483	2 650	1 265
Itä-Eurooppa	15 765	38 797	5 282	5 547
Länsi-Eurooppa	53 272	52 338	169	494
Aasia ja Latinalainen Amerikka	6 534	7 800	762	262
Afrikka	2 429	5 212		169
Yhteensä	964 558	826 354	265 537	224 852
Liikevoitto/-tappio toimialoittain				
Päällystys- ja kiviainesryhmä	25 586	19 048	25 611	18 224
Rakennusmateriaaliryhmä	5 155	4 433	5 159	4 337
Rakennus Oy Lemminkäinen	4 880	3 249		
Oy Alfred A. Palmberg Ab	14 664	17 490		
Tekmanni Oy	1 842			
Konsernierät / muut	-1 945	-1 419	1 463	1 038
Yhteensä	50 182	42 801	32 233	23 599
1.2 LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT				
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	2 714	1 755	2 246	1 559
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	459	379		
Muut	1 652	1 428	1 307	939
Yhteensä	4 825	3 562	3 553	2 498
1.3 MATERIAALIT JA PALVELUT				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	317 219	251 616	82 238	64 184
Varaston muutos	-6 734	-1 183	512	-789
	310 485	250 433	82 750	63 395
Ulkopuolisilta ostetut palvelut	353 105	304 327	56 959	51 177
Yhteensä	663 590	554 760	139 709	114 572

Tuhansina euroina	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1.1.2000- 31.12.2000	1.1.1999- 31.12.1999	1.1.2000- 31.12.2000	1.1.1999- 31.12.1999

1.4 HENKILÖSTÖÄ JA TOIMIELINTEN JÄSENIÄ KOSKEVAT LIITETIEDOT

Henkilöstökulut

Palkat ja palkkiot	135 147	102 636	50 525	45 934
Eläkekulut	23 291	17 205	8 705	7 958
Muut henkilösivukulut	11 719	10 212	4 053	4 690
Yhteensä	170 157	130 053	63 283	58 582

Johdon palkat ja palkkiot

Hallitusten jäsenet ja toimitusjohtajat	1 519	1 324	419	323
---	-------	-------	-----	-----

Henkilöstö keskimäärin

Toimihenkilöt	1 507	1 218	476	457
Työntekijät	2 980	2 282	1 136	1 079
Yhteensä	4 487	3 500	1 612	1 536

Henkilöstö toimialoittain

Päällystys- ja kiviainesryhmä	1 369	1 104	984	947
Rakennusmateriaaliryhmä	654	610	628	589
Rakennus Oy Lemminkäinen	497	453		
Oy Alfred A. Palmberg Ab	1 584	1 333		
Tekmanni Oy	383			
Yhteensä	4 487	3 500	1 612	1 536

Hallitusten jäsenten ja toimitusjohtajien eläkesitoumukset

Lemminkäinen Oyj:n, Oy Alfred A. Palmberg Ab:n ja Rakennus Oy Lemminkäisen toimitusjohtajien eläkeikä on 60 vuotta. Muiden konserniyhtiöiden toimitusjohtajien eläkeikä on lakisääteinen.

1.5 POISTOT

Aineettomat oikeudet	413	211	185	102
Liikearvo	437	65	369	378
Muut pitkävaikutteiset menot	69	19	9	8
Rakennukset ja rakennelmat	2 431	2 075	949	864
Koneet ja kalusto	14 257	12 315	6 635	7 669
Muut aineelliset hyödykkeet	804	722	237	364
Poistot aineellisista ja aineettomista hyöd.	18 411	15 407	8 384	9 385
Poistot konserniliikearvosta	4 457	2 976		
Poistot yhteensä	22 868	18 383	8 384	9 385

Tuhansina euroina	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1.1.2000- 31.12.2000	1.1.1999- 31.12.1999	1.1.2000- 31.12.2000	1.1.1999- 31.12.1999
1.6 RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT				
Osinkotuotot				
Saman konsernin yrityksiltä			309	
Muilta	237	251	165	230
Osinkotuotot yhteensä	237	251	474	230
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Saman konsernin yrityksiltä			520	227
Muilta	1 141	738	381	261
Yhteensä	1 141	738	901	488
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Saman konsernin yrityksille			-622	-312
Muille	-5 205	-3 909	-2 845	-2 198
Yhteensä	-5 205	-3 909	-3 467	-2 510
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-3 827	-2 920	-2 092	-1 792
Rahoitustuottoihin ja kuluihin sisältyy kurssieroja (netto)	189	40	-157	-133
1.7 TILINPÄÄTÖSSIIRROT				
Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus			2 245	5 951
1.8 VÄLITTÖMÄT VEROT				
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-18 378	-13 319	-9 086	-7 864
Tuloverot aikaisemmilta vuosilta	208	61	-307	34
Laskennallisen verovelan muutos	2 115	923	26	
Yhteensä	-16 055	-12 335	-9 367	-7 830
2. TASEEN LIITETIEDOT				
2.1 PYSYVÄT VASTAAVAT				
2.1.1 Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet	1 373	877	557	650
Liikearvo	4 688	1 076	876	1 222
Muut pitkävaikutteiset menot	683	664	54	64
Ennakkomaksut	419	121	303	117
Yhteensä	7 163	2 738	1 790	2 053

Tuhansina euroina	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1.1.2000- 31.12.2000	1.1.1999- 31.12.1999	1.1.2000- 31.12.2000	1.1.1999- 31.12.1999
2.1.2 Konserniliikearvo	32 515	4 480		
2.1.3 Aineelliset hyödykkeet				
Maa- ja vesialueet	8 361	8 048	7 305	7 297
Rakennukset ja rakennelmat	39 370	37 088	16 104	15 903
Koneet ja kalusto	60 858	53 687	27 478	27 232
Muut aineelliset hyödykkeet	9 844	7 370	4 250	3 908
Ennakkomaksut ja keskener. hankinnat	1 485	729	624	790
Yhteensä	119 918	106 922	55 761	55 130
2.1.4 Sijoitukset				
Osuudet saman konsernin yrityksissä			158 571	108 802
Osuudet osakkuusyhteisöissä	2 500	2 496	1 262	1 262
Muut osakkeet ja osuudet	7 417	7 847	5 653	6 196
Yhteensä	9 917	10 343	165 486	116 260
2.1.1. Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet				
Hankintameno 1.1.	1 856	1 259	1 121	646
Muuntoero	-1			
Lisäykset	1 303	645	91	516
Vähennykset	-57	-48	-2	-41
Hankintameno 31.12.	3 101	1 856	1 210	1 121
Kertyneet poistot 31.12.	-1 728	-979	-653	-471
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 373	877	557	650
Liiketoiminta				
Hankintameno 1.1.	2 733	1 727	3 894	2 889
Lisäykset	4 705	1 006	24	1 005
Vähennykset	-601		-601	
Hankintameno 31.12.	6 837	2 733	3 317	3 894
Kertyneet poistot 31.12.	-2 149	-1 657	-2 441	-2 672
Kirjanpitoarvo 31.12.	4 688	1 076	876	1 222
Muut pitkävaikutteiset menot				
Hankintameno 1.1.	712	501	93	78
Lisäykset	91	215		15
Vähennykset	-2	-4		
Hankintameno 31.12.	801	712	93	93
Kertyneet poistot 31.12.	-118	-48	-39	-29
Kirjanpitoarvo 31.12.	683	664	54	64

Tuhansina euroina	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1.1.2000- 31.12.2000	1.1.1999- 31.12.1999	1.1.2000- 31.12.2000	1.1.1999- 31.12.1999
Ennakkomaksut				
Hankintameno 1.1.	121	164	117	164
Lisäykset	323	98	207	94
Vähennykset	-25	-141	-22	-141
Hankintameno 31.12.	419	121	303	117
2.1.2 Konserniliikearvo				
Hankintameno 1.1.	29 284	27 495		
Lisäykset	32 435	1 789		
Hankintameno 31.12.	61 719	29 284		
Kertyneet poistot 31.12.	-29 204	-24 804		
Kirjanpitoarvo 31.12.	32 515	4 480		
2.1.3 Aineelliset hyödykkeet				
Maa-alueet				
Hankintameno 1.1.	4 825	4 540	4 074	3 937
Lisäykset	318	293	13	145
Vähennykset	-5	-8	-5	-8
Hankintameno 31.12.	5 138	4 825	4 082	4 074
Arvonkorotukset	3 223	3 223	3 223	3 223
Kirjanpitoarvo 31.12.	8 361	8 048	7 305	7 297
Rakennukset				
Hankintameno 1.1.	61 963	59 773	26 594	26 141
Lisäykset	5 052	2 413	1 150	629
Vähennykset	-285	-223	-82	-176
Hankintameno 31.12.	66 729	61 963	27 662	26 594
Kertyneet poistot 31.12.	-29 960	-27 475	-14 158	-13 291
Arvonkorotukset	2 600	2 600	2 600	2 600
Kirjanpitoarvo 31.12.	39 370	37 088	16 104	15 903
Koneet ja kalusto				
Hankintameno 1.1.	120 577	103 376	71 917	74 265
Muuntoero	-7	-5		
Lisäykset	28 658	34 904	9 466	15 068
Vähennykset	-7 395	-17 698	-5 324	-17 416
Hankintameno 31.12.	141 833	120 577	76 059	71 917
Kertyneet poistot 31.12.	-80 975	-66 890	-48 581	-44 685
Kirjanpitoarvo 31.12.	60 858	53 687	27 478	27 232

Tuhansina euroina	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1.1.2000- 31.12.2000	1.1.1999- 31.12.1999	1.1.2000- 31.12.2000	1.1.1999- 31.12.1999
Muut aineelliset hyödykkeet				
Hankintameno 1.1.	11 179	9 106	6 814	5 631
Muuntoero	-3			
Lisäykset	3 483	2 198	582	1 222
Vähennykset	-72	-125	-4	-39
Hankintameno 31.12.	14 587	11 179	7 392	6 814
Kertyneet poistot 31.12.	-4 743	-3 809	-3 143	-2 906
Kirjanpitoarvo 31.12.	9 844	7 370	4 250	3 908
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat				
Hankintameno 1.1.	729	617	790	559
Lisäykset	1 479	909	618	790
Vähennykset	-723	-797	-784	-559
Hankintameno 31.12.	1 485	729	624	790
2.1.4 Sijoitukset				
Osuudet saman konsernin yrityksissä				
Hankintameno 1.1.			108 802	92 814
Lisäykset			49 769	15 988
Hankintameno 31.12.			158 571	108 802
Osuudet osakkuusyrityksissä				
Hankintameno 1.1.	2 497	2 078	1 262	1 142
Lisäykset	316	424		120
Vähennykset	-313	-5		
Hankintameno 31.12.	2 500	2 496	1 262	1 262
Muut osakkeet				
Hankintameno 1.1.	6 156	7 931	4 505	6 317
Lisäykset	259	205	96	15
Vähennykset	-599	-1 980	-549	-1 827
Hankintameno 31.12.	5 816	6 156	4 052	4 505
Arvonkorotukset	1 601	1 691	1 601	1 691
Kirjanpitoarvo 31.12.	7 417	7 847	5 653	6 196
2.1.5 Arvonkorotukset				
Maa-alueet				
Arvo 1.1.	3 223	3 149	3 223	3 149
Lisäys		74		74
Arvo 31.12.	3 223	3 223	3 223	3 223
Rakennukset				
Arvo 1.1.	2 600	2 600	2 600	2 600
Arvo 31.12.	2 600	2 600	2 600	2 600

Tuhansina euroina	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1.1.2000- 31.12.2000	1.1.1999- 31.12.1999	1.1.2000- 31.12.2000	1.1.1999- 31.12.1999
Osakkeet				
Arvo 1.1.	1 691	1 691	1 691	1 691
Vähennys	-90		-90	
Arvo 31.12.	1 601	1 691	1 601	1 691
2.2 VAIHTUVAT VASTAAVAT				
2.2.1 Vaihto-omaisuus				
Aineet ja tarvikkeet	9 164	8 105	6 184	6 696
Tontit	45 018	33 499		
Keskeneräiset työt	35 667	33 801		
Huoneistot	27 028	21 933		
Valmisteet/tavarat	20 331	17 220	18 440	16 067
Yhteensä	137 208	114 558	24 624	22 763
2.2.2 Pitkäaikaiset saamiset				
Lainasaamiset	236	229	136	166
2.2.3 Laskennallinen verosaaminen				
Jaksotuseroista	1 130	2 011		
2.2.4 Lyhytaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset	114 555	92 054	12 678	9 417
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä				
Myyntisaamiset			2 646	1 288
Muut saamiset			11 472	8 285
Siirtosaamiset			173	179
Yhteensä			14 291	9 752
Saamiset osakkuusyryyksiltä				
Myyntisaamiset	17	144	17	144
Lainasaamiset	11 538	6 486	532	534
Muut saamiset	2 200	4 273	74	75
Siirtosaamiset	29 645	22 235	3 117	4 559
Yhteensä	43 383	32 994	3 723	5 168
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	157 955	125 192	30 710	24 481
Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät:				
Projektituloosaaminen	23 460	17 039	1 383	1 081
Versaaminen	568	245	28	79
Henkilöstökulujen jaksotus	324	746	71	491
Muut siirtosaamiset	5 293	4 205	1 635	2 908
Yhteensä	29 645	22 235	3 117	4 559

Tuhansina euroina	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1.1.2000- 31.12.2000	1.1.1999- 31.12.1999	1.1.2000- 31.12.2000	1.1.1999- 31.12.1999
2.2.5 Rahoitusarvopaperit				
Muut arvopaperit	8 743	6 365	3 262	6 068
2.3 OMA PÄÄOMA				
Osakepääoma 1.1.	28 628	28 628	28 628	28 628
Rahastoanti	5 415		5 415	
Osakepääoma 31.12.	34 043	28 628	34 043	28 628
Ylikurssirahasto 1.1.	11 165	11 165	11 090	11 090
Rahastoanti	-5 415		-5 415	
Ylikurssirahasto 31.12.	5 750	11 165	5 675	11 090
Arvonkorotusrahasto 1.1.	183	183	183	183
Lisäys		74		74
Vähennys	-64		-64	
Siirto laskennalliseen verovelkaan		-74		-74
Arvonkorotusrahasto 31.12.	119	183	119	183
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	99 611	82 248	75 420	64 081
Osingonjako	-14 314	-8 588	-14 314	-8 589
Siirto arvonkorotusrahastosta	64		64	
Muuntoero	-32	-409		
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	85 329	73 251	61 169	55 492
Tilikauden voitto	29 291	26 360	23 019	19 927
Oma pääoma yhteensä	154 532	139 587	124 025	115 320
Voitonjakokelpoiset varat 31.12.				
Tilikauden alussa	98 202	74 561		
Osingonmaksu	-14 314	-8 588		
Siirto arvonkorotusrahastosta	64			
Tilikauden tulos	29 291	26 360		
Muuntoeron muutos	-32	-141		
Tilinpäätössiirtojen kertymän nettomuutos	1 409	6 010		
Tilikauden lopussa	114 619	98 202		
2.4 TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ				
Kertyneet poistoerot				
Aineettomat oikeudet				
Poistoero 1.1.			126	78
Lisäys/vähennys			-18	48
Poistoero 31.12.			108	126

Tuhansina euroina	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1.1.2000- 31.12.2000	1.1.1999- 31.12.1999	1.1.2000- 31.12.2000	1.1.1999- 31.12.1999
Liikearvo				
Poistoero 1.1			172	
Lisäys/vähennys			3	172
Poistoero 31.12.			175	172
Muut pitkävaikutteiset menot				
Poistoero 1.1			1	
Lisäys/vähennys				1
Poistoero 31.12.			1	1
Rakennukset ja rakennelmat				
Poistoero 1.1			3 432	3 595
Lisäys/vähennys			-130	-163
Poistoero 31.12.			3 302	3 432
Koneet ja kalusto				
Poistoero 1.1			16 812	22 822
Lisäys/vähennys			-2 104	-6 010
Poistoero 31.12.			14 708	16 812
Muut aineelliset hyödykkeet				
Poistoero 1.1			11	9
Lisäys/vähennys			2	2
Poistoero 31.12.			12	11
Kertynyt poistoero yhteensä				
Poistoero 1.1			20 553	26 504
Lisäys/vähennys			-2 246	-5 951
Poistoero 31.12.			18 307	20 553
Erillisyyhtiöiden tilinpäätössiirtojen kertymän jako verovelkaan ja omaan pääomaan				
Poistoero	25 237	27 319		
Vapaaehtoiset varaukset	6			
Laskennallinen verovelka	-7 314	-7 922		
Oman pääoman osuus	17 929	19 397		
Hankintamenolaskelmissa eliminoitu	-17 929	-17 988		
Tilinpäätössiirroista omaan pääomaan merkitty osuus		1 409		

Tuhansina euroina	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1.1.2000- 31.12.2000	1.1.1999- 31.12.1999	1.1.2000- 31.12.2000	1.1.1999- 31.12.1999
2.5 PAKOLLISET VARAUKSET				
Takuuvaraukset	3 699	1 750		
Muut pakolliset varaukset	67	149		
Yhteensä	3 766	1 899		
2.6 VIERAS PÄÄOMA				
2.6.1 Laskennallinen verovelka				
Tilinpäätössiirroista	7 312	7 923		
Arvonkorotuksista	2 132	2 157	2 132	2 157
Jaksotuseroista	4 567	6 642		
Yhteensä	14 011	16 722	2 132	2 157
2.6.2 Pitkäaikainen vieras pääoma				
Lainat rahoituslaitoksilta	80 679	50 640	55 319	29 304
Eläkelainat	6 863	8 616		
Muut pitkäaikaiset velat	15 258	8	15 201	
Yhteensä	102 800	59 264	70 519	29 304
Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua				
Lainat rahoituslaitoksilta	21 805	6 856	18 501	2 283
Eläkelainat	122	1 771		
Yhteensä	21 927	8 627	18 501	2 283
2.6.3 Lyhytaikainen vieras pääoma				
Lainat rahoituslaitoksilta	31 339	12 384	15 486	5 688
Eläkelainat	1 753	1 653		
Saadut ennakot	59 589	64 242	53	433
Ostovelat	42 206	29 385	7 754	4 684
Ostovelat konserniyrityksille			306	347
Muut velat konserniyrityksille			27 028	26 564
Muut velat	22 175	15 232	1 711	1 039
Siirtovelat	59 530	48 781	15 971	22 360
Yhteensä	216 592	171 677	68 310	61 115
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät:				
Projektikuluvelka	6 303	5 988		
Arvonlisäverovelka	6 180	7 969	2 063	4 446
Tuloverovelka	6 794	5 000	1 664	1 719
Henkilöstökulujen jaksotus	33 183	20 827	10 939	9 378
Muut siirtovelat	7 070	8 997	1 305	6 817
Yhteensä	59 530	48 781	15 971	22 360

Tuhansina euroina	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1.1.2000- 31.12.2000	1.1.1999- 31.12.1999	1.1.2000- 31.12.2000	1.1.1999- 31.12.1999

2.7 OSATULOUTUKSEN VAIKUTUS TASEESEEN

Vaihto-omaisuus

Keskeneräiset työt yhteensä	248 127	233 913		
Osatuloutus	-212 460	-200 112		
Keskeneräiset työt taseessa	35 667	33 800		

Lyhytaikainen vieras pääoma

Saadut ennakkomaksut yhteensä	240 185	275 852		
Osatuloutus	-180 596	-211 610		
Saadut ennakkomaksut taseessa	59 589	64 242		

2.8 VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET

Vakuudet omista sitoumuksista

Annetut kiinteistökiinnitykset	11 953	10 181		
Annetut yritysikiinnitykset	59 379	48 546	25 228	25 228
Pantatut arvopaperit	4 570	5 221		93
Yhteensä	75 903	63 948	25 228	25 321

Muiden puolesta annetut vakuudet

Pantatut arvopaperit		105		
----------------------	--	-----	--	--

Takaukset

Konserniyritysten puolesta			131 033	97 752
Osakkuusyritysten puolesta	951	869	951	869

Eläkevastuut	34	37		
--------------	----	----	--	--

Leasingvastuut

Seuraavana vuonna maksettavat	3 319	1 340	2 915	1 836
Myöhemmin maksettavat	14 233	11 402	13 614	11 480
Yhteensä	17 552	12 742	16 529	13 316

Johdannaissopimukset

Valuuttatermiinit				
Kohde-etuuden arvo	1 917	1 918	1 917	1 918

OSAKKEET JA OSUUDET

Yhtiö	Konsernin omistusosuus %	Emoyhtiön omistusosuus			Muiden kons.yritysten omistusosuus kp-arvo, 1 000 euroa
		%	kpl	kp-arvo, 1 000 euroa	
Konserniyritysosakkeet					
UAB Vakaru Automagistrale, Liettua	99,3	99,3	1 713 663	1 835	
Asfaltti-Ajax Oy, Kempele	100,0	100,0	100	390	
Forssan Betonituote Oy, Forssa	100,0	50,0	1 000	1 581	168
UAB Greitkelis, Liettua	97,5	97,5	1 555 094	1 620	
Kainuun Murske Oy, Kajaani	54,2	54,2	13	149	
Keski-Suomen Sora Oy, Jyväskylä	100,0	100,0	100	2 990	
Kvalitetsasfalt i Mellansverige Ab, Ruotsi	75,0	75,0	7 500	5 066	
Lemcon Baumanagement GmbH, Saksa	100,0	100,0	100	21	
Lemcon Bauprojekt-Management GmbH, Itävalta	100,0	100,0	1	18	
Lemcon Company S.A., Luxemburg	100,0	100,0	1 605	31	
Lemcon Építőipari Kft, Unkari	100,0	100,0		12	
Lemcon (UK) Ltd, Iso-Britannia	100,0	100,0	100	0	
Lemminkäinen A/S, Tanska	100,0	100,0	45 500	6 121	
Lemminkäinen Eesti AS, Viro	100,0	100,0	10	3	
Lemminkäinen Svenska Ab, Ruotsi	100,0	100,0	10	12	
Omni-Sica Oy, Helsinki	100,0	100,0	50	9	
Oy Alfred A. Palmberg Ab, Helsinki	100,0	51,5	2 551	27 960	10 392
Oy Finnasfalt Ab, Helsinki	100,0	100,0	200	10	
Rakennus Oy Lemminkäinen, Helsinki	100,0	100,0	100	1 682	
Sica Oy, Helsinki	100,0	100,0	1 003	55 946	
Stenberg-Yhtiöt Oy, Forssa	100,0	100,0	500	14 405	
TEK Holding Oy, Helsinki	100,0	100,0	900	37 859	
Tielinja Oy, Helsinki	100,0	100,0	75	309	
ZAO Lemminkäinen Dor Stroi (Lemdorstroi), Venäjä	100,0	100,0	49	544	
As Rajar TL, Viro		58,0			5
WPL-System Oy, Helsinki	100,0				42
Neccos Oy, Helsinki	100,0				52
Lemcon Latvija SIA, Latvia	100,0				375
Lemcon Vilnius UAB, Liettua	100,0				979
Lemcon Polska Sp.z o.o., Puola	100,0				387
ZAO Lemstroi, Venäjä	100,0				18
ZAO Neccos, Venäjä	100,0				2
ZAO Lemminkäinen, Venäjä	100,0				2
ZAO Rakennus Lemminkäinen, Venäjä	100,0				1
ICM International Construction Management, Unkari	70,0				497
Lemcon Networks Oy, Helsinki	79,0				316
Kiint. Oy Esterinportti 2, Helsinki	100,0				22 816
Oü Sten Killustik, Viro	100,0				1
Tekmanni Oy, Helsinki	81,8				1 296
Rakennustoimisto Palmberg Oy, Tampere	90,0				735
Oy Konte Ab, Vaasa	90,9				168
Rekab Entreprenad Ab, Ruotsi	80,0				243
Palmberg-Rakennus Oy, Oulu	100,0				168
Rakennusliike S. Horttanainen Oy, Porvoo	100,0				67
Byggnads Ab Forsström Rakennus Oy, Kokkola	75,0				151
Savocon Oy, Kuopio	96,4				417
Palmberg-Urakoitsijat Oy, Hyvinkää	90,0				45
AAP-Insinöörit Oy, Helsinki	100,0				3
Rakennus-Otava Oy, Jyväskylä	100,0				596
Oka Oy, Kouvola	70,0				2 463
Ab Jakobe Oy, Pietarsaari	85,0				1 087
Oy Kokkobe Ab, Kokkola	90,3				1 452
Yhteensä				158 571	44 944
Osakkuusyrittösakkeet					
Pointti-Talo Oy, Lahti	45,0	45,0	27	293	
Talter AS, Viro	51,0	51,0	2 040	417	413
Tasfil AS, Viro	40,5	40,5	951	552	392
Laing-Loy Management Ltd, Iso-Britannia	50,0				32
Oy Tara-Element Ab, Kokkola	48,9				400
Yhteensä				1 262	1 238
Muut osakkeet ja osuudet					
		Omistusosuus		Nimellisarvo 1 000 euroa	Yhteensä 1 000 euroa
		%	kpl		
Helsinki Halli Oy A, Helsinki			12	20	202
Oy Nordgolf Ab Y, Äminnefors	1,4		16	67	61
Sampo Vakuutus Oy, Turku			17 692	15	153
Talentum Oyj, Helsinki	0,3		47 344	20	117
Vierumäen Kuntokylä Oy, Helsinki	3,4		2 640	44	137
Kiinteistöosakkeet					2 015
Asunto-osakkeet					3 902
Muut osakkeet ja osuudet					830
Yhteensä					7 417

HALLITUKSEN EHDOTUS EMOYHTIÖN VOITTOVAROJEN KÄYTÖSTÄ

Konsernitaseen mukaiset jakokelpoiset varat ovat tilikauden lopussa 114 619 305,37 euroa. Emoyhtiön kertyneet voitot edellisiltä vuosilta ovat 61 169 263,77 euroa, tilikauden voitto 23 019 285,97 euroa ja kertyneet voittovarot yhteensä tilikauden lopussa 84 188 549,75 euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle osinkoa jaettavaksi 14 313 843,72 euroa vuodelta 2000, jolloin voittovaroihin jää 69 874 706,03 euroa.

Helsingissä 14. päivänä helmikuuta 2001

Heikki Pentti

Teppo Taberman

Paul Blomqvist

Erkki J. Pentti

Juhani Sormaala
Toimitusjohtaja

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Lemminkäinen Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Lemminkäinen Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. –31.12.2000. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin että emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa ja vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys jakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 6. maaliskuuta 2001

Jan Holmberg, KHT

Jarmo Alén, KHT

Päällystys- ja kiviainesryhmä valmistaa asfaltti- ja uusioasfalttipäällysteitä, urakoi stabiloiteja, päällysteiden jyrskintää, vedeneristyksiä ja liikennemerkin-
töjä sekä harjoittaa louhinta- ja murskausurakointia, valmisbetoniliiketoimintaa ja kiviainesten myyntiä. Lisäksi ryhmä tarjoaa ympäristögeotekniikan tuotteita ja palveluita.

Ryhmän liikevaihto oli 233,0 milj. euroa (175,9). Liikevaihto kotimaassa kasvoi 31 % 200,4 milj. euroon (152,8). Vientitoiminnan liikevaihto kasvoi 41 % 32,6 milj. euroon (23,1). Viennin osuus ryhmän liikevaihdosta oli 14 % (13).

Ryhmän liiketulos parani ja oli 25,6 milj. euroa (19,1). Henkilöstömäärä oli tilikaudella keskimäärin 1 369 (1 104).

Ryhmän liikevaihto toiminta-alueittain

	2000	1999
	Milj. euroa	Milj. euroa
Päällystystoiminta ja liikennemerkin- nät	178,8	135,6
Kiviainestoiminta ja valmisbetoni	63,0	47,2
Sisäinen laskutus	-8,8	-6,9
Yhteensä	233,0	175,9

Päällystystoiminta ja liikennemerkin- nät

Kotimaan päällystysmarkkinat kasvoivat noin viisi prosenttia. Yleisten teiden päällystysmäärien vuosia kestänyt lasku jatkui. Kuntien urakkamäärät pysyivät ennallaan, kun taas yksityiset työt lisääntyivät muun rakentamisen kasvua vastaavasti.

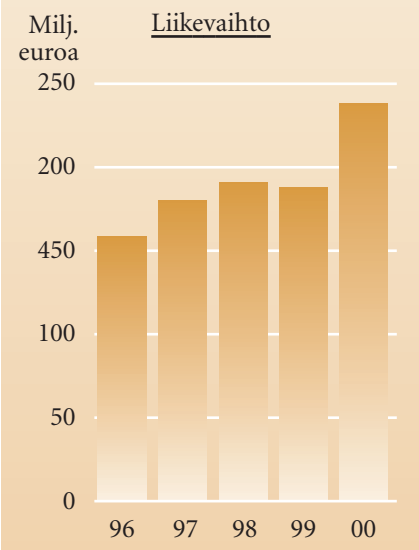
Lemminkäinen valmisti asfalttimassoja 2,7 miljoonaa tonnia (2,5) ja oli asfalttialan markkinajohtaja Suomessa. Yhtiön asfalttituotanto kasvoi kotimaassa hieman ja ulkomailla noin viidenneksen. Pääosa tästä kasvusta syntyi Venäjällä.

Päällystystoimintaan liittyvien oheistuotteiden sekä ympäristögeotekniikan tuotteiden ja palveluiden myynti kasvoi. Merkittävimpiä viimeksi mainitun liike-



Päällystys- ja kiviainesryhmän johtaja,
ins. Matti Kokko

Milj. euroa	2000	1999
Liikevaihto	233,0	175,9
Liiketulos	25,6	19,1
Nettoinvestoinnit	23,6	21,8
Henkilöstömäärä	1 369	1 104



toiminta-alueen urakoista oli Savonlinnan kaatopaikan rakentaminen ja Ämmässuon kompostointikentän ja suovesialtaan päällystäminen Espoossa.

Päällystysyksikön liikevaihto oli 174,9 milj. euroa (132,3). Viennin osuus siitä oli 18 % (17).

Lemminkäisen päällystystoiminta laajeni kesäkuussa Ruotsiin, kun yhtiö osti 75 % Keski-Ruotsissa toimivasta Kvalitetsasfalt i Mellansverige Ab:sta. Toiminta Ruotsissa laajeni edelleen myöhemmin syksyllä, kun Kvalitetsasfalt osti Oden-konsernilta tämän asfaltti- ja kiviainesliiketoiminnan. Kaupan jälkeen Kvalitetsasfaltin liikevaihto on n. 20 milj. euroa.

Venäjällä pääosa tuotantokapasiteettia oli käytössä. Togliatissa valmistui 10 km:n mittainen ovaali koeajorata Avtovazille. Moskovassa ja Pietarissa valmistettiin asfalttimassoja myyntiin ja urakointiin. Saratovissa urakoitiin vedeneristyksyet ja päällysteet 2,3 km:n pituiselle Volgan sillalle.

Virossa tehtiin päällystystöitä aiemmassa laajuudessa. Latviassa asfaltoitiin yksityisille tilaajille ja Riian kaupungille. Liettuaissa päällystystöitä tekivät klaipe-
dalainen tytäryhtiö UAB Vakarū Auto-
magistrālė sekä Vilnan seudulla toimiva UAB Greitkelis, joka ostettiin syksyllä.

Tanskassa paikallisen tytäryhtiön Lemminkäinen A/S:n asfalttituotanto kasvoi hieman. Saman yhtiön Sambiassa tehty tien perusparannusurakka valmistui huhtikuussa 2000.

Päällystysyksikön henkilöstömäärä oli tilikaudella keskimäärin 934 (766). Yksikönjohtajana toimi insinööri Matti Kokko.

Liikennemerkin-
töjä urakoivan Tielinja Oy:n liikevaihto oli 3,9 milj. euroa (3,3). Viennin osuus liikevaihdosta oli 34 % (39). Tärkeimmät vientiurakat olivat Ruotsin ja Viron tielaitoksille tehdyt ajoratamerkin-
nät.

Kiviaines- ja valmisbetoni- liiketoiminta

Yleisten teiden rakentamisen ja kunnossapidon rahoitus pieneni edelleen. Tämä vähensi kiviainesten käyttöä jul-

■ Murskattuja kiviaineksia valmistettiin miltei 14 miljoonaa tonnia.



kisella sektorilla yli viidenneksen edellisestä vuodesta.

Talonrakennustoiminnan kasvu kompensoi kuitenkin julkisen sektorin menetyksiä siten, että kiviainesten kokonaiskysyntä pieneni noin kymmenen prosenttia. Kysynnän pieneminen johti tuotteiden hinnoittelussa tilanteeseen, jossa kaikkia tuotantokustannusten nousuja ei voitu siirtää myyntihintoihin.

Tilikauden aikana hankittiin Oulun Autokuljetus Oy:n murskausliiketoiminta sekä Keski-Suomen Sora Oy:n osakekanta.

Murskattuja kiviaineksia valmistettiin 13,6 miljoonaa tonnia (12,3), ja kiviainestoiminnan liikevaihto oli 63,0 milj. euroa (47,2). Henkilöstömäärä oli keskimäärin 320 (227). Näissä luvuissa on huomioitu Lemminkäinen Oyj:n Kiviainesyksikön, Stenberg-Yhtiöt Oy:n sekä Keski-Suomen Sora Oy:n tuotanto- ja liikevaihtoluvut.

Kiviainestoiminnan merkittävimpiä töitä olivat Ämmässuon kaatopaikan yhdeksän vuotta kestäneen laajennusurakan valmistuminen Espoossa, kiviainesten toimitukset eri kaupun-

■ Suomen kaikkien aikojen suurin päällystystyömaa käynnistyi Helsinki-Vantaan lentokentän kolmoskiitoradalla.

geille sekä raidesepeliurakat ratakeskuksille.

Valmisbetonin kysyntä oli koko katuskauden hyvä ja tuotanto kasvoi koko maassa yli viisi prosenttia. Edellisen tilikauden lopulla hankitun Forssan Betonituote Oy:n koko kapasiteetti saatiin vuoden loppupuolella käyttöön. Betonia valmistettiin 105 000 m³, ja yhtiön liikevaihto oli 6,8 milj. euroa. Henkilöstömäärä oli keskimäärin 25.

Tilikauden aikana valmistuivat Forssan Betonituotteen työt Valtatie 3:lla

sekä Mussalon satamassa Kotkassa. Betonin valmistus aloitettiin Valtatie 8:lla Porvoo-Koskenkylä -osuudella sekä Tornion jaloterästehtaalla.

Kiviainesyksikön johtajana toimi insinööri Juhani Innanen ja Stenberg-Yhtiöiden sekä Forssan Betonituotteen toimitusjohtajana teknikko Jari Stenberg.

Keskuslaboratorio

Keskuslaboratorio teki konsernin eri yhtiöille ja yksiköille testauksia, kehitystöitä ja teknisiä palvelutehtäviä.

Mittavimmat kehitystehtävät liittyivät asfalttitekologiaan. Kestävämpien päällysteiden suunnittelua varten on kehitetty uusia suhteitusmenettelyjä. Pohjavesisuojaukseen tarkoitettujen tiiviiden asfalttipäällysteiden kehittäminen jatkui. Edelleen on myös kehitetty menetelmää, jolla saastuneita maa-aineksia voidaan kiinteyttää ja käyttää hyödyksi. Lisäksi Keskuslaboratorio on osallistunut asfaltti-, katto- ja liikennemerkitä tuotteiden kehittämisprojekteihin.

Laboratorion palveluksessa oli vuoden lopulla 13 (13) henkilöä. Tutkimusjohtajana toimi DI Lars Forstén.



■ Togliatissa, Etelä-Venäjällä, valmistui 10 kilometrin mittainen koeajorata Avtozaville.

Lemminkäinen Oyj:n Rakennusmateriaaliryhmä valmistaa rakennusmateriaaleja ja harjoittaa näiden tuotteiden urakointia. Ryhmän tuotevalikoimaan kuuluvat bitumiset kateaineet ja liuokset, betoniset porrasedimentit sekä luonnonkivi- ja betonipohjaiset piha- ja ympäristötuotteet. Lisäksi Rakennusmateriaaliryhmä tuo maahan urheilu- ja ympäristörakentamiseen liittyviä tuotteita sekä rakennuslevyjä.

Ryhmän palveluiden kysyntä oli koko työkauden hyvä. Pula ammattitaitoisesta työvoimasta rajoitti jossain määrin toimintaa kesän voimakkaimman sesongin aikana. Pitkä ja leuto syksy pidensi työkautta tavanomaisesta.

Tuotantolaitosten ja urakoinnin kapasiteetin käyttöaste oli korkea, mutta työvuoroja lisäämällä saatiin toimitusajat pysymään lyhyinä. Ryhmän ATK-järjestelmät sekä laatu- ja ympäristöjärjestelmät ovat olleet jatkuvan kehitystyön kohteena.

Rakennusmateriaaliryhmän liikevaihto kasvoi ja oli 87,2 milj. euroa (74,1). Ryhmän tulos parani edellisvuodesta ja saavutti asetetut tavoitteet. Liiketulos oli 5,2 milj. euroa (4,4). Ryhmän liikevaihdon ennakoitaan kasvavan lievästi ja tuloksen edelleen paranevan alkaneena vuonna.

Rakennusmateriaaliryhmän henkilöstömäärä oli keskimäärin 654 (610).

Ryhmän liikevaihto yksiköittäin

	2000	1999
	Milj. euroa	Milj. euroa
Kattoyksikkö	55,0	46,4
Betonituoteyksikkö	25,5	22,5
Urheilupäällysteet	6,7	5,2
Yhteensä	87,2	74,1

Katemateriaalien tuotanto ja kattourakointi

Lemminkäinen on maamme johtava kattourakoitsija sekä bitumisten kateaineiden valmistaja. Yhtiön Kattoyksiköl-

lä on toimipisteitä 15 paikkakunnalla Suomessa sekä maamme ulkopuolella Tallinnassa ja Pietarissa. Bitumisia kateaineita viedään mm. Venäjälle, Etelä-Koreaan, Skandinaviaan ja Puolaan. Yksikkö tuo maahan erilaisia rakennusmateriaaleja, kuten englantilaisia Cape-kalsiumsilikaattilevyjä.

Kattoyksikön liikevaihto oli 55,0 milj. euroa (46,4).

Lohjan bitumikatetehtaan tuotanto oli pääsääntöisesti viidessä vuorossa ja kapasiteetti lähes täydessä käytössä koko työkauden. Tehtaan kannattavuutta rasitti synteettisen kumin ja etenkin bitumin hinnan voimakas nousu, jota ei saatu riittävästi siirrettyä myyntihintoihin. Tehokkaan toiminnan ja pitkän sesongin ansiosta Lohjan tehtaalla saavutettiin kaikkien aikojen tuotantoennätys. Katemateriaalien, lähinnä bitumi-paanun, vienti kasvoi merkittävästi.

Kattourakointi kasvoi markkinoita nopeammin. Voimakkaimmin työkan- ta lisääntyi kasvukeskuksissa, ja pula ammattitaitoisesta työvoimasta rajoit- tikin toimintaa. Uusien vedeneristäjien kouluttamiseen kiinnitettiin aiempaa merkittävästi enemmän huomiota. Urakoinnin kannattavuus oli hyvä. Kat- tourakoinnin mittavimpia kohteita oli- vat Juslan kylmävaraston katto Tuusu- lassa sekä Finnair Stadiumin katto- ja vedeneristykset Helsingissä.

Kattoyksikön näkymät alkaneelle kaudelle ovat hyvät. Yksikkö pyrkii ser- tifiioimaan ympäristöjärjestelmänsä vuoden 2001 aikana.

Henkilöstömäärä oli keskimäärin 393 (364). Yksikönjohtajana toimi DI Ari Junttila.

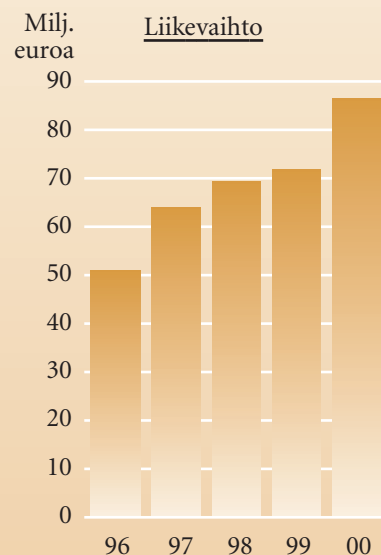
Betoni- ja luonnonkivituotteet

Betonituoteyksikön tuotanto- ja ura- kointiresurssit olivat suotuisan kysyn- nän ansiosta koko vuoden täydessä käy- tössä. Yksikön toiminnan volyyymi kas- voi ja kannattavuus parani. Porrastuo- tannon kapasiteettia lisättiin markkina- tilanteen mukaisesti sisäisillä tilajärjes- telyillä sekä uusia työntekijöitä rekry- toimalla. Toimitusajat pysyivät kohtuul- lisina vahvasta kasvusta huolimatta.



Rakennusmateriaaliryhmän johtaja,
DI Ari Junttila

Milj. euroa	2000	1999
Liikevaihto	87,2	74,1
Liiketulos	5,2	4,4
Nettoinvestoinnit	1,7	2,3
Henkilöstömäärä	654	610



■ Tuusulan Sammonmäessä avattiin uusi ympäristötuotteiden näyttelyalue.



■ Helsingin Finnair Stadiumille tehtiin katto- ja vedeneristystyöt sekä asennettiin katsomot.



■ Porvoon Liikenne Oy:lle tehtiin 5 500 m²:n kattotyöt (vasemmalla).



on laajentanut toimintaansa myös ympäristörakentamisessa sekä polyuretaanivedeneristämisessä. Uutena kasvavana alueena ovat laivanrakennusteollisuuden kansipinnoiteurakat.

Urheilukenttien ja -hallien päällysteiden rakentaminen ja saneeraaminen jatkuivat vilkkaana koko kauden ajan. Ympäristörakentamisessa lisääntyivät puistoihin ja leikkipaikoille toimitettavien Legi-aitojen, Toro-kastelujärjestelmien ja Novokid-turvapäällysteiden asennukset. Ensimmäiset kaupat laivoihin toimitettavista kansipinnoitteista tehtiin Masa Yardsin kanssa.

Merkittävimpiä urheilurakentamisen työkohteita olivat Lapinlahden yleisurheilukentän saneeraaminen Mondo-pinnoitteella, Finnair Stadiumin katsojien asennukset sekä kahden jalkapallokentän rakentaminen Töölön urheilupuistoon Helsingissä. Seinäjoki Arenaan asennettiin Desso-jalkapallopäällyste. Sipoon Talman ja Helsingin Vuosaaren uusille golfkentille sekä useille jalkapallokentille asennettiin kastelujärjestelmät. Uudenkaupungin yleisurheilukentän saneeraustyöt aloitettiin.

Yhtiön laskutus oli 6,7 milj. euroa (5,2). Henkilöstömäärä oli keskimäärin 26 (24). Yhtiön toimitusjohtajana toimi yo-merkonomi Pekka Peho.

Viitasaaren luonnonkivitehtaan kapasiteettia ja tehokkuutta nostettiin ottamalla käyttöön tehdashallin laajenusosa ja vaijerisahauslinja. Tehdyillä investoinneilla Viitasaaren tehdas parantaa kustannustehokkuuttaan.

Tuusulan Sammonmäessä avattiin toukokuussa uusi ympäristötuotteiden näyttelyalue, joka on laajuudeltaan ja tuotevalikoimaltaan ainutlaatuinen maassamme.

Kuluneen työkauden merkittävimpiä kohteita oli Espoon Matinkylän Iso Omena -liikekeskus, johon Lemminkäinen toimitti portaat sekä urakoi mosaiikkibetoni- ja luonnonkivilattiat. Ympäristöurakoinnin merkittävistä kohteista valmistuivat mm. Maatullinaukio Helsingissä, Stella Business Parkin muurit ja

pihatyöt Espoossa, Kuusankosken keskusta sekä Kyrönsalmen sillan luonnonkivityöt Savonlinnassa.

Betonituote-yksikön liikevaihto oli 25,5 milj. euroa (22,5).

Tuotekehityksessä paneuduttiin poraselementtien äänieristykseen sekä luonnonkivimuuriinprojektiin, jonka rahoitukseen saatiin tukea Tekesiltä. Betonituote-yksikön ympäristöjärjestelmä on tarkoitettu sertifioida vuoden 2001 aikana.

Henkilöstömäärä oli keskimäärin 207 (194). Yksikönjohtajana toimi DI Juhani Uljas.

Urheilupäällysteet

Omni-Sica Oy vahvisti asemiaan Suomen johtavana urheilupäällysteiden toimittajana sekä urakoitsijana. Yhtiö

Rakennus Oy Lemminkäinen on kansainvälinen projektirakentaja, jonka toiminnasta yli puolet on ulkomailla. Painopiste on viime vuosien aikana siirtynyt entistä selvemmin Keski-Eurooppaan ja televerkkoliiketoiminnassa myös Kauko-Itään ja Etelä-Amerikkaan. Tilikauden lopulla perustettiin verkkoliiketoimintaa harjoittamaan oma tytäryhtiö Lemcon Networks Oy. Kotimaassa yhtiö on vakiinnuttanut asemansa projektinjohtajien eturivissä. Yhtiön tilauskanta säilyi hyvänä. Se oli 107,1 milj. euroa (112,7), mikä yhdessä markkinanäkymien kanssa luo hyvät edellytykset alkaneelle vuodelle.

Rakennus Oy Lemminkäisen liikevaihto oli 165,0 milj. euroa (185,0) ja liiketulos 4,9 milj. euroa (3,2). Yhtiön henkilöstömäärä oli keskimäärin 497 (453), josta toimihenkilöitä oli 326 (282).

Rakennus Oy Lemminkäisen liikevaihto liiketoiminta-alueittain

	2000 Milj. euroa	1999 Milj. euroa
Insinöörirakentaminen	62,7	69,8
Projektinjohto	102,3	115,2
Yhteensä	165,0	185,0

Insinöörirakentaminen

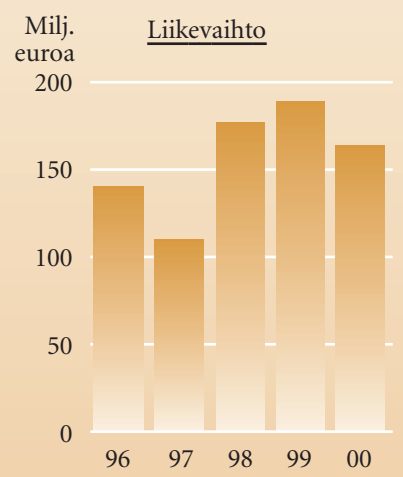
Insinöörirakennusyksikön liikevaihto oli 62,7 milj. euroa (69,8).

Insinöörirakennusyksikkö tuottaa kalliorakentamisen, pohjarakentamisen sekä maa- ja vesirakentamisen palveluja pääasiassa Suomessa, osin muissa Pohjoismaissa sekä projektikohtaisesti muualla. Työt koostuvat omalla kalustolla tehtävistä erikoisurakoista sekä monipuolisista ja laajoista projektikonaisuuksista. Kalliorakentamisen kysyntä kasvoi edellisvuodesta. Merkittävimmät kalliorakennuskohteet olivat Puolalanmäen pysäköintilaitos Turussa sekä Merihaan kalliosuoja ja kaupungin rakennusviraston Kampin tukikoh-



Toimitusjohtaja,
DI Matti A. Mantere

	2000	1999
Milj. euroa		
Liikevaihto	165,0	185,0
Liiketulos	4,9	3,2
Nettoinvestoinnit	2,4	2,8
Henkilöstömäärä	497	453



ta Helsingissä. Helsingin Energialle tehtävän hiilivaraston louhintatyöt aloitettiin joulukuussa 2000. Työ toteutetaan yhdessä YIT Rakennus Oy:n kanssa.

Vilkkään talon- ja erityisesti korjausrakentamisen myötä pohjarakentamisen markkinatilanne pysyi hyvänä. Merkittävien yksittäisten korjausrakennuskohde oli Kansallisteatterin perustusten vahvistustyö Helsingissä. Myös syvästabiloinnin markkinatilanne säilyi koko vuoden ajan hyvänä.

Neljä vuotta kestäneet ja yhteisarvoltaan noin 45 milj. euron urakat Valtatie 3:lla päättyivät syksyllä. Näiden suurten tieurakoiden tilalle ei vuoden aikana saatu uusia vastaavia hankkeita, mikä oli syynä yksikön laskutuksen pieneneemiseen. Syksyllä 1999 alkanut Kelukosken voimalaitosurakka Sodankylässä jatkuu syksyyn 2001. Muita merkittäviä urakoita olivat Porvoon siirtoviemäri, Länsiväylän itäpään liikennejärjestelyt Helsingissä sekä Monikonpuron siirto Espoossa.

Ulkomaan projekteista olivat käynnissä kaasusäiliöurakka Portugalin Sinesissä sekä rautatietunnelin rakentaminen Örnköldsvikissä, Ruotsissa.

Yksikön henkilöstömäärä oli keskimäärin 289 (271). Yksikönjohtajana on TkL Timo Kohtamäki.

Projektinjohto

Projektinjohtourakoinnin liikevaihto oli 102,3 milj. euroa (115,2).

Projektinjohtotoiminta laajeni edelleen. Kotimaan ja Keski-Euroopan lisäksi toimintaa harjoitettiin Venäjällä ja Kauko-Idässä. Vuoden aikana kertyi laskutusta 15 maasta.

Kotimaassa rakennettiin Nokia Oyj:lle toimisto- ja tuotekehitys rakennuksia Espoossa, Tampereella ja Oulussa. Tampereen ja Oulun hankkeet on toteutettu yhteistyössä Palmbergin kanssa. Meritan toimistotalon rakennustyöt alkoivat keväällä Helsingin Valtilassa. Bauhausin uuden myymälän rakentamisesta sovittiin vuoden lopussa. Myyrmäen Silva-Stadion valmistui kesällä Vantaalla, samoin Tahko Golfin uusi golfkenttä Nilsiässä. Taivallahden



tennistahlin rakentaminen käynnistyi syksyllä Helsingissä.

Saksassa valmistui uusi matkapuhelintehdas Nokia Mobile Phonesille Bochumiin. Alkuvuodesta aloitettiin tutkimus- ja tuotekehitysrakennuksen rakennustyöt samalle tehdasalueelle. Hannoveriin rakennettiin EXPO2000-maailmannäyttelyn Suomen paviljonki. Syksyllä käynnistettiin Arena Hamburgin suunnittelu ja rakennustöiden valmistelu.

Unkarin Komaromissa valmistuivat tytäryhtiö International Construction

■ *Televerkkorakentamiseen erikoistuva tytäryhtiö Lemcon Networks Oy perustettiin.*

Management Rt:n urakoimat Nokian matkapuhelintehdas ja Perloksen muoviosatehdas. Uutena kohteena käynnistyi Elcoteqin tehdasrakennus. Tallinassa aloitettiin Saku-suurhallin rakennustyöt. Pietarin ja Moskovan aluetoimistot toteuttivat useita pienempiä urakoita ja toimeksiantoja Venäjällä.

Projektinjohtourakoita tehtiin Nokia Networksille useissa eri kohteissa, mm.

■ *Kansallisteatterin perustusten vahvistustyö käynnissä.*

Unkarissa, Brasiliassa ja Taiwanissa. Televerkkoliiketoiminta kasvoi merkittävästi, ja tämän vuoksi perustettiin tilikauden lopulla televerkkorakentamiseen erikoistuva tytäryhtiö Lemcon Networks Oy.

Projektinjohton henkilöstömäärä oli keskimäärin 194 (166). Yksikönjohtajana toimi DI Juha Nurmi.



■ *Kelukosken voimalaitosta rakennetaan Sodankylässä.*



■ *Nokian tutkimus- ja tuotekehitysrakennus Bochumissa, Saksassa.*



Toimitusjohtaja,
DI, KTM Risto Bono

Palmberg-alakonserniin kuuluvat emoyhtiö Oy Alfred A. Palmberg Ab sekä sen kahdeksan toimivaa tytäryhtiötä. Konsernin liiketoiminta-alue on talonrakentaminen, johon kuuluvat uudisrakennus- ja korjaustoiminta sekä vapaarahoitteisten asuntojen ja liike- sekä teollisuusrakennusten perustajaurakointi.

Konsernin liikevaihto oli 452,8 milj. euroa (399,6) eli toiminnan volyyymi kasvoi 13,3 %. Tilauskanta tilikauden päättyessä oli 217,5 milj. euroa (230,5).

Konsernin liiketulos oli 14,7 milj. euroa (17,5).

Valmistuneen oman asuntotuotannon määrä oli 718 (481) asuntoa. Tilikauden päättyessä oli konsernissa rakenteilla 719 (732) perustajaurakoitua asuntoa. Urakkakilpailuilla saaduissa uudisrakennuskohteissa valmistui uusia asuntoja yhteensä 1 691 (888), ja tilikauden päättyessä oli rakenteilla 1 081 (1 675) asuntoa.

Konsernin henkilöstömäärä oli tilikaudella keskimäärin 1 584 (1 333), joista toimihenkilöitä oli 487 (408).

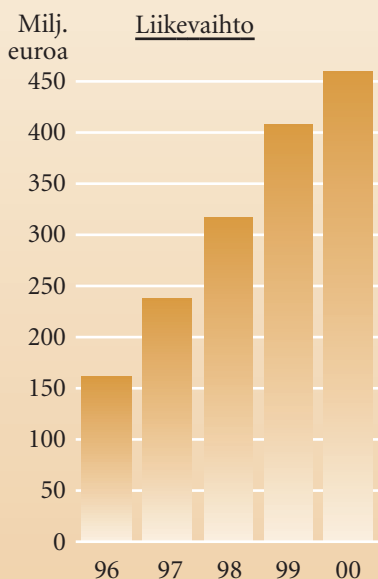
Valmistuneita ja keskeneräisiä kohteita

Palmberg-konsernin merkittävimmistä kohteista valmistuivat Helsingissä ns. Kokos-kiinteistöön saneeratut tilat Teatterikorkeakoululle sekä Kouvolassa n. 11.000 m²:n laajuinen, 94 asunnon ja 350 autopaikan Hansakeskus. Nokia Oyj:lle valmistuivat Rakennus Oy Lemminkäisen kanssa työyhteensittymänä rakennetut toimistotilojen kolmas vaihe Tampereella sekä ensimmäinen vaihe Oulussa. Jyväskylässä saatiin päätökseen Gigantti Oy:n n. 5 000 m²:n liikerakennuksen sekä Seinäjoella n. 200 000 m³:n Seinäjoki Areenan rakennustyöt. Kokkolassa valmistui n. 7 000 m²:n laajuinen kihlakunnan virasto, jonka omistajana on Nordisk Renting Oy, ja jonka kiinteistönpidosta rakentaja vastaa koko 20 vuoden vuokraajan. Kyrönsalmen ylittävä n. 450 metrin mittainen läppäsilta valmistui Savonlinnassa.

Keskeneräisistä kohteista mainitta-

vimpia ovat työyhteensittymänä Helsingin Arabian alueelle rakennettavan Portaali-toimitilakeskittymän kaksi ensimmäistä vaihetta, joiden yhteinen laajuus on n. 20 000 k-m². Espoossa sijaitsevan Stella Business Parkin neljäs ja viimeinen vaihe valmistuu yhteistyössä NCC:n kanssa kuluvan vuoden alussa. Turun Kupittaalla aloitettiin työyhteensittymänä toteutettava Trivium Business Parkin n. 8 600 m²:n ensimmäinen vaihe sekä n. 8 000 m²:n laajuinen Tohtoritalon laajennus kaupungin keskustassa. Kouvolassa käynnistettiin n. 18 000 brm²:n laajuisen Oikeus- ja poliisitalon rakentaminen sekä Kajaanissa Kainuun Prikaatin keskusvaraston rakennustyöt. Vaasassa saatiin ns. ranskalaisena urakkana toteutettavan n. 13 000 k-m²:n laajuisen poliisitalon rakennustyöt. Ruotsissa ovat käynnissä Örnköldsvikin sairaalan toisen vaiheen rakennustyöt. Pietarsaaren Alholman voimalaitoksen pääurakkaan kuuluvat työt valmistuvat kuluvan vuoden alkupuolella.

Milj. euroa	2000	1999
Liikevaihto	452,8	399,6
Liiketulos	14,7	17,5
Nettoinvestoinnit	7,7	3,3
Henkilöstömäärä	1 584	1 333



Konsernin tuotannon arvo liiketoiminta-alueittain

	2000 Milj. euroa	1999 Milj. euroa
Kilpailu-urakointi		
Asuntotuotanto	82,5	71,5
Muu uudisrakentaminen	103,7	71,9
Peruskorjaus	57,7	57,6
Perustajaurakointi		
Asuntotuotanto	87,8	69,7
Liike- ja teollisuusrakennukset	39,2	32,2
Muu toiminta	10,6	-
Yhteensä	381,5	302,8

■ Nokia Oy:lle valmistui Rakennus Oy Lemminkäisen kanssa työyhteistyönä rakennettu toimistotilojen ensimmäinen vaihe Oulussa.



■ Seinäjoki Arena

■ Hansakeskus, Kouvola

■ Asunomessukohde Asunto Oy Tuusulan Sateenkaari 2000



PALMBERG - KONSERNI 2000

	Toimialue	Liikevaihto milj. euroa	Henkilöstö keskimäärin	Aluejohtaja
Emoyhtiö Oy Alfred A. Palmberg Ab Pääkaupunkiseudun alueyksikkö Lounais-Suomen alueyksikkö	Pääkaupunkiseutu Turku ja Salo ympäristökuntineen	114,0 (131,1)	322 (288)	DI Pauli Mäkelä Rkm. Kari Mäkelä
Tytärtytiöt	Toimialue	Liikevaihto milj. euroa	Henkilöstö keskimäärin	Toimitusjohtaja
Palmberg-Urakoitsijat Oy	Länsi-Uusimaa	32,0 (31,5)	36 (36)	DI Ahti Kara
Oka Oy	Lahti, Kymenlaakso ja Etelä-Karjala	93,6 (64,8)	321 (244)	Ins. Jorma Tamminen
Rakennustoimisto Palmberg Oy	Pirkanmaa, Kanta-Häme ja eteläinen Keski-Suomi	59,9 (62,1)	304 (292)	Ins. Juhani Pousi
Rakennus-Otava Oy	Jyväskylä ympäristökuntineen	15,2 (9,6)	55 (39)	Ins. Jussi Kari
Oy Konte Ab ¹⁾	Pohjanmaa ja Satakunta, Uumajan alue Ruotsissa	51,8 (51,3)	254 (218)	DI Göran Pellfolk
Byggnads Ab Forsström Rakennus Oy ²⁾	Kokkolan ja Pietarsaaren alueet	26,9 (13,5)	121 (85)	Merkon. Peter Forsström
Palmberg-Rakennus Oy	Oulun ja Lapin läänit	48,3 (27,8)	120 (92)	Ins. Ahti Heikka
Savocon Oy	Kuopio ympäristöineen	11,1 (8,3)	51 (39)	Ins. Martti Kankkunen

¹⁾ Sisältää ruotsalaisen Rekab Entreprenad Ab:n.

²⁾ Sisältää Ab Jakobe Oy:n ja Oy Kokkobe Ab:n, jotka hankittiin v. 2000.



Toimitusjohtaja,
ins. Antero Huhta

Tekmanni Oy toteuttaa talo- ja kiinteistötekniikkaan, teollisuuteen ja televerkkoihin liittyviä palveluja ja ratkaisuja. Tekmannin palveluverkosto kattaa lähes 30 toimipisteen kautta koko Suomen. Lisäksi yhtiöllä on toimipisteet Moskovassa, Pietarissa, Tallinnassa ja Vilnassa.

Yhtiössä otettiin käyttöön uudet talous- ja henkilöstötoimintojen järjestelmät. Lisäksi kehitettiin edelleen vuoden 1999 lopussa sertifioitua ISO 9002-laatuja järjestelmää.

Tekmanni Oy:n koko vuoden liikevaihto oli 139,9 milj. euroa (122,3) ja liiketulos oli 4,9 milj. euroa (5,1). Tilaukanta tilikauden päättyessä oli 71,2 milj. euroa (41,2). Yhtiön henkilöstömäärä oli keskimäärin 1 416 (1 287), joista toimihenkilöitä oli 325 (319).

Talotekniikka

Talotekniikka-alan kasvu jatkui Suomessa voimakkaana. Tekmannin Talotekniikan liikevaihto oli 109,1 milj. euroa (86,6). Vuonna 2000 keskityttiin Talotekniikassa mm. projektinhallintamallien kehittämiseen.

Tekmannin merkittävimmistä talotekniikkakohteista valmistuivat Helsingin Töölössä sijaitseva Finnair Stadium, johon yhtiö urakoi koko talotekniikan, kentän valaistuksen, äänentois-

ton sekä nurmikon lämmitys- ja kastelujärjestelmän. Helsinkiin valmistuneeseen 17-kerroksiseen toimistotaloon Kiinteistö Oy Itämerentori 2:een Tekmanni toteutti sähköurakan sekä tele-, turva- ja datajärjestelmät. Helsinki-Vantaan lentoaseman läheisyydessä aloitettiin Airport Plaza Business Parkin talotekniikan rakentaminen. Tekmanni toteuttaa tämän kolmesta toimistorakennuksesta muodostuvan yrittäjäpuiston koko talotekniikan. Helsingin Ruoholahdessa aloitettiin vaativa toimistotalokohde, 35 000 m²:n High Tech Center, johon tehdään putki- ja sähkötyöt.

Jyväskylässä valmistui yliopiston käyttöön 20 000 m²:n Agora-talo, johon Tekmanni urakoi koko talotekniikan. Kuopiossa saatiin valmiiksi 13 500 m²:n laajuinen IT-yritysten Mikroteknia-rakennuksen ensimmäinen vaihe, johon tehtiin putki- ja sähköurakointi. Joensuussa valmistui kaupungin tiedepuiston ykkösvaiheen koko talotekniikka ja Oulussa Nokia Peltolan ensimmäisen ja toisen vaiheen yhteensä 26 700 m²:n kokoisten rakennusten sähköurakat. Tampereella valmistui Soneran 9 200 m²:n toimitalon sähköurakka, Lahdessa WM-Datan toimitalon koko talotekniikka sekä Seinäjoki Areenan putkiurakka. Turussa aloitettiin talotekniikan rakentaminen 24 000 m²:n suuruiseen biotekniikan tutkimuskeskus PharmaCityyn.

Suomen suurimpiin kauppakeskukseen kuuluvan, 86 000 m²:n laajuisen Kauppakeskus Myllyn sprinkleri- ja sähköurakat käynnistyivät Raisiossa.

Kiinteistötekniikka

Kiinteistötekniikka on erikoistunut vaativien kohteiden kokonaisvaltaisiin huolto- ja ylläpitopalveluihin ottamalla huomioon rakennuksen koko elinkaaren. Kiinteistötekniikan palvelut tuoteistettiin siten, että jatkossa liiketoiminnan perustan muodostavat seuraavat palvelut: akuutit huollot, korjaukset ja muutostyöt sekä tele-, turva-, asiantuntija- ja ylläpitösopimuspalvelut.

■ Jyväskylän yliopiston Agora-taloon urakointiin talotekniikka.





■ Helsingin Ruoholahden High Tech Centeriin tehdään putki- ja sähkötyöt.

Kiinteistötekniikan liikevaihto oli 11,4 milj. euroa (12,3).

Merkittäviä ylläpitosopimuskohteita olivat Stockmannin tavaratalo ja Mesukeskus Helsingissä sekä Kauppakeskus Myyrmanni Vantaalla. Riihimäellä Tekmannilla oli huoltosopimus AGAn ja Ekokemin kanssa.

Teollisuuspalvelut

Tekmannin Teollisuuspalveluiden painopistealueita ovat prosessien sähköistys- ja instrumentointiasennukset sekä tuotantolaitosten talotekniset hankkeet. Teollisuuspalveluiden liikevaihto oli 24,9 milj. euroa (24,3). Edellisen vuoden luku sisältää myös viennin.

Teollisuusinvestoinnit kasvoivat Suomessa voimakkaasti. Teollisuuspalveluiden toiminnassa keskityttiin erityisesti projektinhallintamallien kehittämiseen ja laatujärjestelmiin.

Teollisuuspalveluiden suurasiakaisiin kuuluu mm. Stora Enso Oyj, jonka Kaukopään tehtaalla modernisoitiin kartonkikoneen ja kuivauskoneen sähkökäytöt. Tekmanni toteutti Stora Ensolle myös Imatran tutkimuskeskuksen kuivauskoneprojektin ja Ruotsissa Skutskärin biologisen puhdistamon sähkö- ja automaatioasennukset.

UPM Kymmenelle toteutettiin Jämsänkosken tehtaan pituusleikkurin sähköistys sekä Kaipolan tehtaan varakatilan sähköistys- ja instrumentointiasennukset. Ekokem Oy:ssä Riihimäellä ovat käynnissä polttolaitoksen sähköistys ja instrumentointi. Pietarsaareissa aloitettiin Alholman voimalaitoksessa



■ Kiinteistö Oy Itämerentori 2:een Helsingissä tehtiin sähkötyöt sekä tele-, turva- ja datajärjestelmät.

■ Pasilan TV-torniin rakennettiin uusia linkkejä.

putki- ja ilmanvaihtourakat. Loviisan ydinvoimalaan tehtiin reviisiotyöt ja uusittiin paloilmotusjärjestelmä.

Televerkot

Liiketoiminta-alueen palveluihin kuuluvat mm. tukiasemat ja cityverkot. Televerkkosäätömarkkinat ovat voimakkaassa kasvussa, ja liiketoiminta-alueeseen keskitytään aiempaa intensiivisemmin.

Televerkkotoimituksissa on keskitytty rakentamaan Ericssonin alihankkijana Suomen 2G:n sekä Telian GSM-tukiasemaverkkoja. Lisäksi on toimitettu eri operaattoreille kuituverkkoratkaisuja.

PÄÄKONTTORI

LEMMINKÄINEN OYJ
Esterinportti 2, 00240 Helsinki
Puhelin (09) 15 991
Telefax (09) 140 672
Sähköposti:
tiedotus@lemminkainen.fi
www.lemminkainen.fi

PIIRIKONTTORIT

HUITTINEN
Risto Rytin katu 22
32700 Huittinen
(02) 569 236

HÄMEENLINNA
Tölkkimäentie 4
13130 Hämeenlinna
(03) 628 0010, 628 0020

IISALMI
Louhenkatu 7, 74100 Iisalmi
(017) 816 861

IMATRA
Karjalantie 857, 55800 Imatra
(05) 473 8666

JOENSUU
Parrutie 1, 80100 Joensuu
(013) 264 210

JYVÄSKYLÄ
Vasarakatu 1, 40320 Jyväskylä
(014) 334 400

KAJAANI
Brahenkatu 16 as. 9
87100 Kajaani
(08) 613 1303

KEMI
Valtakatu 30, 94100 Kemi
(016) 221 647

KOKKOLA
Outokummuntie
67100 Kokkola
(06) 831 1089

KOTKA
Valajantie 7, 48230 Kotka
(05) 210 4300, 210 4340

KOUVOLA
Alakyläntie 23, 45100 Kouvola
(05) 375 6910

KUOPIO
Yrittäjätie 17, 70150 Kuopio
(017) 264 4000

KUUSAMO
Kalliovaara, 93600 Kuusamo
(08) 851 4468



LAHTI
Kerintie 20, 15500 Lahti
(03) 874 200

LAPPEENRANTA
Ruukintie 9
53500 Lappeenranta
(05) 416 2025, 416 2940

LOHJA
Puistokatu 25, 08150 Lohja
(019) 362 0231

MIKKELI
Kaarikuja 1 C 20
50170 Mikkeli
(015) 366 034

MUIJALA
Pysäkkitie 14, 08680 Muijala
(019) 335 245

OULU
Sälpätie 5, 90630 Oulu
(08) 556 0111, 556 0255

PORI
Tuomolantie 2, 28360 Pori
(02) 646 2505, 646 0961

RAAHE
Kirkkokkatu 28 B
92100 Raahe
(08) 223 7019

SALO
Perämiehenkatu 9, 24100 Salo
(02) 777 828

SAVONLINNA
Pohjolankatu 21
57230 Savonlinna
(015) 515 750

SEINÄJOKI
Teollisuustie 11
60100 Seinäjoki
(06) 420 3500

TAMPERE
Possijärvenkatu 3
33400 Tampere
(03) 237 6600

TURKU
Voimakatu 13, 20520 Turku
(02) 274 6611

TUUSULA
Sammonmäki, PL 10
04321 Tuusula
(09) 870 441

VAASA
Teollisuustie 11
65610 Mustasaari
(06) 322 3557, 322 1656

VALKEAKOSKI
Vainionkatu 2
37600 Valkeakoski
(03) 584 4344

VANTAA
Elannontie 5, 01510 Vantaa
(09) 478 4410

■ *Helsinki-Vantaan lentokentän
kolmannen kiitoradan työmaa*

TUOTANTOLAITOKSET

BETONITUOTETEHTAAT

Sammonmäki, PL 10
04321 Tuusula
(09) 870 441

16300 Orimattila
(03) 887 450

LUONNONKIVITEHTAAT

07600 Myrskylä
(019) 677 0650

Kölkynvuorentie 6
44500 Viitasaari
(014) 570 010

BITUMITUOTETEHDAS (KATEAINEET)

Puistokatu 25-27
08150 Lohja
(019) 362 0201

**TYTÄRYHTIÖT KOTI-
MAASSA**

RAKENNUS OY
LEMMINKÄINEN
Esterinportti 2
00240 Helsinki
(09) 15 991
Toimitusjohtaja
Matti A. Mantere

Lemcon Networks Oy
Esterinportti 2
00240 Helsinki
(09) 15 991
Toimitusjohtaja Juha Nurmi

* * *

OY ALFRED
A. PALMBERG AB
Esterinportti 2, 00240 Helsinki
(09) 15 991
Toimitusjohtaja Risto Bono

Lounais-Suomen alueyksikkö
Linnankatu 3 a B
20100 Turku
(02) 274 5800
Aluejohtaja Kari Mäkelä

Palmberg-Urakoitsijat Oy
Uudenmaankatu 32-34
05800 Hyvinkää
(019) 475 9100
Toimitusjohtaja Ahti Kara

Oka Oy
Ilmarinkuja 3, 45100 Kouvola
(05) 741 8100
Toimitusjohtaja
Jorma Tamminen

Rakennustoimisto
Palmberg Oy
Satakunnankatu 22 E
33210 Tampere
(03) 3397 1100
Toimitusjohtaja Juhani Pousi

Rakennus-Otava Oy
Pajatie 8, 40630 Jyväskylä
(014) 339 3800
Toimitusjohtaja Jussi Kari

Oy Konte Ab
Olympiakatu 16, 65100 Vaasa
(06) 323 0311
Toimitusjohtaja Göran Pellfolk

Byggnads Ab Forsström
Rakennus Oy
Åströminkuja, 67100 Kokkola
(06) 823 2200
Toimitusjohtaja
Peter Forsström

Palmberg-Rakennus Oy
Valtatie 21, 90500 Oulu
(08) 514 4600
Toimitusjohtaja Ahti Heikka

Savocon Oy
Puijonkatu 29 A
70100 Kuopio
(017) 266 3400
Toimitusjohtaja
Martti Kankkunen

* * *

TEKMANNI OY
Mikkolantie 1 B
00640 Helsinki
(09) 35 031
Toimitusjohtaja Antero Huhta

ESPOO
Sinikalliontie 12, 02630 Espoo
(09) 512 3930

FORSSA
Murrontie 3, 30420 Forssa
(03) 412 7555

HÄMEENLINNA
Larin Kyöstin katu 28
13130 Hämeenlinna
(03) 644 141

JOENSUU
Ukkolantie 21, 80130 Joensuu
(013) 126 811

JYVÄSKYLÄ
Vasarakatu 9, 40320 Jyväskylä
(014) 334 9211

JÄMSÄ
Koskentie 1, 42100 Jämsä
(014) 749 8800

KEMI
Asentajankatu 6, 94600 Kemi
(016) 271 329

KOKKOLA
Vasarakuja 9, 67100 Kokkola
(06) 832 6200

KUOPIO
Kartanonkatu 2, 70700 Kuopio
(017) 264 6600

LAHTI
Sopenkorvenkatu 15
15800 Lahti
(03) 544 7800

LAPPEENRANTA
Skinnarilankatu 28 A 13
53850 Lappeenranta
(05) 610 0611

OULU
Lumijoen tie 8, 90400 Oulu
(08) 534 4700

PORI
Itsenäisyydenkatu 42
28130 Pori
(02) 630 7400

PORVOO
Yrittäjänkatu 2, 06150 Porvoo
(019) 5298 700

RAAHE
Pajuniityntie 21, 92120 Raahe
(08) 263 758

RAUMA
Paananvahe 6, 26100 Rauma
(02) 549 8680

RIIHIMÄKI
Saranpää 2, 11130 Riihimäki
(019) 716 050

SEINÄJOKI
Päivölänkatu 40
60120 Seinäjoki
(06) 223 2500

SÄKYLÄ
Yrittäjätie 1, 27800 Säkyä
(02) 867 1435

TAMPERE
Paasikiventie 16 C
33230 Tampere
(03) 236 7700

TURKU
Lukkosepäntie 7
20320 Turku
(02) 515 1600

VAASA
Wolffintie 36, 65200 Vaasa
(06) 312 4700

VALKEAKOSKI
Asemantie 8
37630 Valkeakoski
(03) 585 0510

VIHTI
Asemantie 10
03100 Nummela
(09) 3503 3131

ÄÄNEKOSKI
Yrittäjänkatu 4
44150 Äänekoski
(014) 520 643

* * *



TIELINJA OY
Päiviöntie 3, 12400 Tervakoski
(019) 760 460
Toimitusjohtaja
Harri Linnakoski

STENBERG-YHTIÖT OY
Kaikulantie 57, 30100 Forssa
(03) 4240 300
Toimitusjohtaja Jari Stenberg

**FORSSAN
BETONITUOTE OY**
Kaikulantie 57, 30100 FORSSA
(03) 4240 300
Toimitusjohtaja Jari Stenberg

KESKI-SUOMEN SORA OY
Vasarakatu 1, 40320 Jyväskylä
(014) 334 400
Toimitusjohtaja
Mauri Kumpulainen

OMNI-SICA OY
Esterinportti 2
00240 Helsinki
(09) 148 1144
Toimitusjohtaja Pekka Peho

ULKOMAAN KIINTEÄT TOIMIPAIKAT

Latvia
LEMCON LATVIJA SIA.
E. Birznieka Upisa 10-2
LV-1050 Riika
+371 72 87 010

Liettua
UAB LEMCON VILNIUS
UAB GREITKELIS
Granito g. 4, 2028 Vilna
+370 2 641 426
+370 2 641 648

UAB VAKARU
AUTOMAGISTRALE
Tilzes 53, 5799 Klaipeda
+370 6 314 354

Puola
LEMCON POLSKA Sp. z o.o.
ul. Marconich 9 m 4
02-954 Varsova
+48 22 8589 837

Ruotsi
**LEMINKÄINEN
CONSTRUCTION LTD**
Torsgatan 12, 11123 Tukholma
+46 8 5452 5380

KVALITETSASFALT
I MELLANSVERIGE AB
Bråstagatan 4 b, 73330 Sala
+46 22 437 550

Tanska
LEMINKÄINEN A/S
Damhaven 5 C, 7100 Vejle
+45 75 725 722

Unkari
**ICM INTERNATIONAL
CONSTRUCTION
MANAGEMENT Rt.**
H-1063 Budapest
Bajnok u. 13
+36 1 3120 484

Venäjä
**ZAO LEMMINKÄINEN
DORSTROI**
ZAO LEMSTROI
**ZAO RAKENNUS
LEMINKÄINEN**
Ul. Narodnaja 12
109172 Moskova
+7 095 2340 647
+7 095 956 04 71/72

ZAO LEMMINKÄINEN
**ZAO LEMMINKÄINEN
DORSTROI**
Pr. Kosmonavtov 1
196105 Pietari
+7 812 298 8700

OOO TEKMEEN SPb
ul. Polevaja-Sabirovskaja, 44
197183 Pietari
+7 812 430 4270

Viro
LEMINKÄINEN EESTI AS
Liivalaia 14, 10118 Tallinna
+372 6 461 125

AS RAJAR TL
Lagedi. Rae vald
75303 Harju Maakond
+372 6 766 141

AS TALTER
Betooni 26, 11415 Tallinna
+372 6 066 192

AS TASFIL
Betooni 28, 11415 Tallinna
+372 6 057 574

■ Tiiviit asfalttirakenteet yleistyvät kaatopaikkarakentamisessa. Päälystystyö käynnissä Savonlinnan aluejätelaitoksella.



■ *Silva-Stadion Vantaan Myyrmäessä*



LEMINKÄINEN-KONSERNI INTERNETISSÄ

Lemminkäinen-konserni	www.lemminkainen.fi
Rakennusmateriaaliryhmä	www.insinoori.net
Oy Alfred A. Palmberg Ab	www.palmberg.com
Tekmanni Oy	www.tekmani.fi
Päällystysyksikkö	www.lemminkainen.fi/paallystys
Kvalitetsasfalt Ab	www.kvalasfalt.se
Kiviainesyksikkö	www.lemminkainen.fi/kiviaines
Tielinja Oy	www.tielinja.fi
Keskuslaboratorio	www.lemminkainen.fi/laboratorio
Stenberg-Yhtiöt Oy	www.stenbergyhtiot.com
Forssan Betonituote Oy	www.forssanbetoni.fi
ICM International	
Construction Management Rt.	www.icm.hu
Lemcon Networks Oy	www.lemcon.com



LEMMINKÄINEN OYJ
Esterinportti 2, 00240 HELSINKI
PL 23, 00241 HELSINKI
Puhelin (09) 15 991
Telefax (09) 140 672
www.lemminkainen.fi