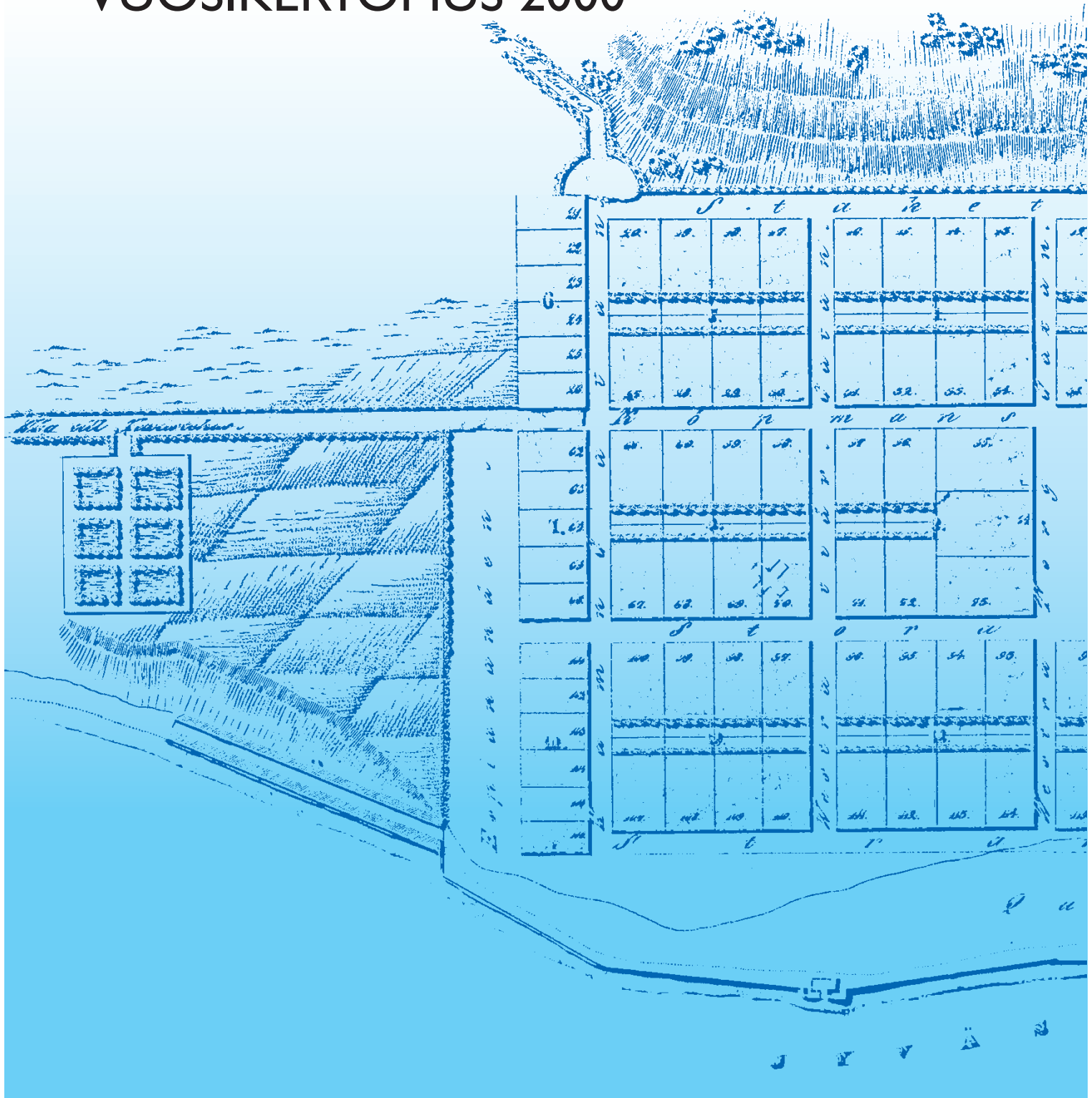
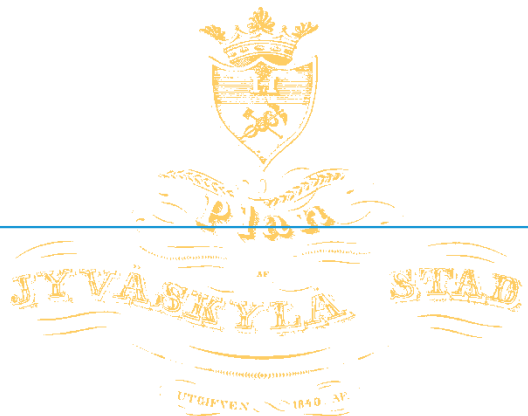


OYJ LIINOS ABP

VUOSIKERTOMUS 2000





SISÄLTÖ

LIINOS



| | sivu |
|--|------|
| Liinos lyhyesti | 3 |
| Toiminta-ajatus, tavoitteet ja strategia | 4 |
| Toimitusjohtajan katsaus | 5 |
| Johto ja hallinto | 7 |
| Liinos sijoituskohteena..... | 8 |

TOIMIALAT

| | |
|-------------------------------------|----|
| Urakointi ja energialaitokset | 9 |
| Teollisuus | 10 |
| Tukku- ja erikoistavarakauppa | 11 |
| Kiinteistönhallinta | 12 |

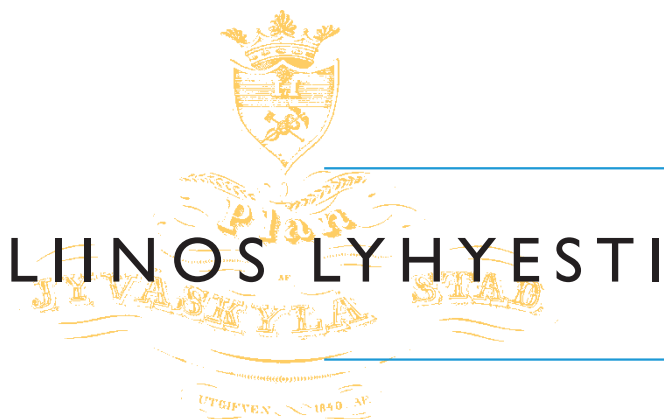
TILINPÄÄTÖS

| | |
|------------------------------------|----|
| Hallituksen toimintakertomus | 13 |
| Tuloslaskelma..... | 17 |
| Tase..... | 18 |
| Rahoituslaskelma | 20 |
| Tilinpäätöksen liitetiedot..... | 21 |
| Tuloslaskelman liitetiedot | 22 |
| Taseen liitetiedot | 24 |
| Tunnuslukuinformaatio | 30 |
| Tilintarkastuskertomus | 33 |

Osavuosisikatsaukset vuonna 2001:
1-3/2001 tiistaina 24.4.2001
1-6/2001 tiistaina 24.7.2001
1-9/2001 keskiviikkona 24.10.2001

Lisätietoja: toimitusjohtaja Matti Häll,
puh. (014) 4450 529 tai 0400 - 641 972
sähköposti: matti.hall@liinos.com

Liinoksen tehtävänä on tietotekniikan eturintamassa, yhdessä edelläkävijäyritysten kanssa, rakentaa atk-tekniisiä työkaluja liiketoiminnan hoitamiseen ja kehittämiseen sekä markkinoida, konsultoida ja tukea näitä järjestelmiä kannattavasti ja kustannustehokkaasti.

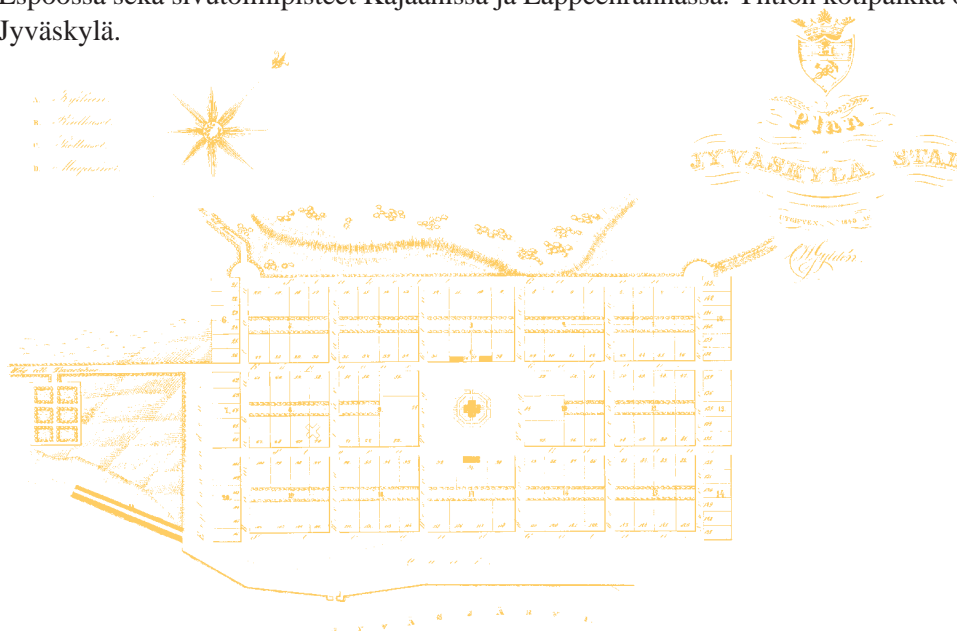


Myyjä

Oyj Liinos Abp on ohjelmistotalo, joka kehittää ja markkinoi modulaarista selain- ja Windows-pohjaista toiminnanohjausjärjestelmää pienille ja keskisuurille yrityksille valikoiduilla asiakastoimialoilla. Liinoksen toiminnanohjausjärjestelmä voidaan integroida Internet-teknologian ja LiinosIntra-järjestelmän avulla selainpohjaiseksi intranet-järjestelmäksi. Liinos asentaa, ylläpitää ja tukee järjestelmiään sekä kouluttaa käyttäjät.

Liinoksen kilpailukyky perustuu yli 20 vuoden aikana kertyneeseen asiakastoimialatuntemukseen ja teknologiaosaamiseen. Hyvä kannattavuus perustuu paitsi tuotteen kilpailukykyyn myös sen tuotteistamiseen.

Vuonna 2000 Liinoksella oli toimipaikat Jyväskylässä, Tampereella, Turussa ja Espoossa sekä sivutoimipisteet Kajaanissa ja Lappeenrannassa. Yhtiön kotipaikka on Jyväskylä.





TOIMINTA-AJATUS, TAVOITTEET JA STRATEGIA

Liinoksen toiminta-ajatus on kehittää ja markkinoida selain- ja Windows-pohjaista toiminnanohjausjärjestelmää pienille ja keskisuurille yrityksille valikoiduilla asia-kastoimialoilla. Liinoksen toiminnanohjausjärjestelmän avulla asiakkaat pystyvät käyttämään yrityksessä olevaa tietoa tehokkaammin ja parantamaan samalla kustannustehokkuuttaan.

Liinoksen toiminta on jaettu neljään asiakastoimialaan, jotka järjestävät oman toimintansa ja laativat budjettinsa. Asiakastoimialat ovat teollisuus, urakointi ja energialaitokset, tukku- ja erikoistavara-kauppa sekä kiinteistönhallinta. Lisäksi erillisiä yksiköitä ovat tuotekehitys, asiakaspalvelu, vienti ja hallinto.

Liinoksen tavoitteena on

1. olla Suomen johtava, valittujen asiakastoimialojen pienille ja keskisuurille yrityksille liiketoiminnallista lisäarvoa, tehokkuutta, ja kustannusetuja tuottavien toiminnanohjaus- ja Internet-järjestelmien kehittäjä ja toimittaja,
2. laajentua kansainvälisille markkinoille valituilla asiakastoimialoilla ja
3. olla kustannusjohtaja jokaisessa asiakassegmentissään.

Tavoitteisiinsa Liinos pyrkii viisiosaisella strategialla:

1. Tuoteistaminen

Toimialakohtaisesti pitkälle standardisoidut toiminnanohjausjärjestelmät ovat optimaalisia pienille ja keskisuurille yrityksille. Standardisointi mahdollistaa

myynti-, käyttöönotto-, tuki- ja tuotekehityspalveluiden tuotteistamisen, jonka avulla pyritään välttämään räätälöintiä, minkä ansiosta asentaminen, päivitys, käyttöönotto ja ylläpito on tehokasta sekä asiakkaalle että Liinokselle.

2. Teknologiajohtajuus

Teknologiajohtajuus pyritään saavuttamaan kilpailijoita tehokkaamman tuotekehityksen avulla. Tehokkaan tuotekehityksen perustana ovat yleiset ohjelmistoratkaisut, sovellusten rakenteellinen koodi ja lyhyet tuoteperhesyklit.

3. Toimialaerikoistuminen

Laajentuessaan uudelle asiakastoimialalle Liinos kehittää asiakastoimialan erikoissovellukset integroiduksi osaksi Liinoksen toiminnanohjausjärjestelmää yhdessä pilottiasiakkaiden kanssa.

4. Internet

Liinoksen näkemyksen mukaan tietojärjestelmän kokonaistoimittajan rooliin kuuluu oleellisesti kyky integroida tietojärjestelmäratkaisuun myös Internet-teknologiaan liittyviä ratkaisuja.

5. Kansainvälistyminen asiakastoimialoittain

Kansainvälistyminen toteutetaan markkinoilla, joilla on mahdollista saavuttaa riittävä markkina-asema, markkinoiden koko on riittävä ja toimialan tapa toimia soveltuu Liinoksen toiminnanohjausjärjestelmän arkkitehtuuriin ja perusratkaisuun.

Vuosi 2000 oli Liinoksen ensimmäinen täysi kalenterivuosi Helsingin Pörssin NM-listalla. Vuonna 2000 panostettiin voimakkaasti tuotekehitykseen, uuden tuoteperheen lanseeraamiseen sekä organisaation edelleen rakentamiseen.




TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Ohjelmistoalalla oli vuonna 2000 selvästi odotettua heikompi suhdanne. Asiakasyritysten varautuminen etukäteen vuoteen 2000 aiheutti alikysyntätilanteen katsausvuodelle, minkä vuoksi Liinos-konserni jäi selvästi liikevaihdon kasvu- ja liikevoittotavoitteistaan. Viimeisimpien teknologioiden huomioimisen johdosta uusien ohjelmistojen lanseeraaminen viivästyi alkuperäisestä aikataulusta, mikä oli osasyynä ennakoitua heikompaan vuoteen. Kysynnän piristymisestä alkoi näkyä selviä merkkejä uusien tuotteiden laajamittaisemman lanseeraamisen myötä. Tämä näkyi myös tilauskannan vahvistumisena.

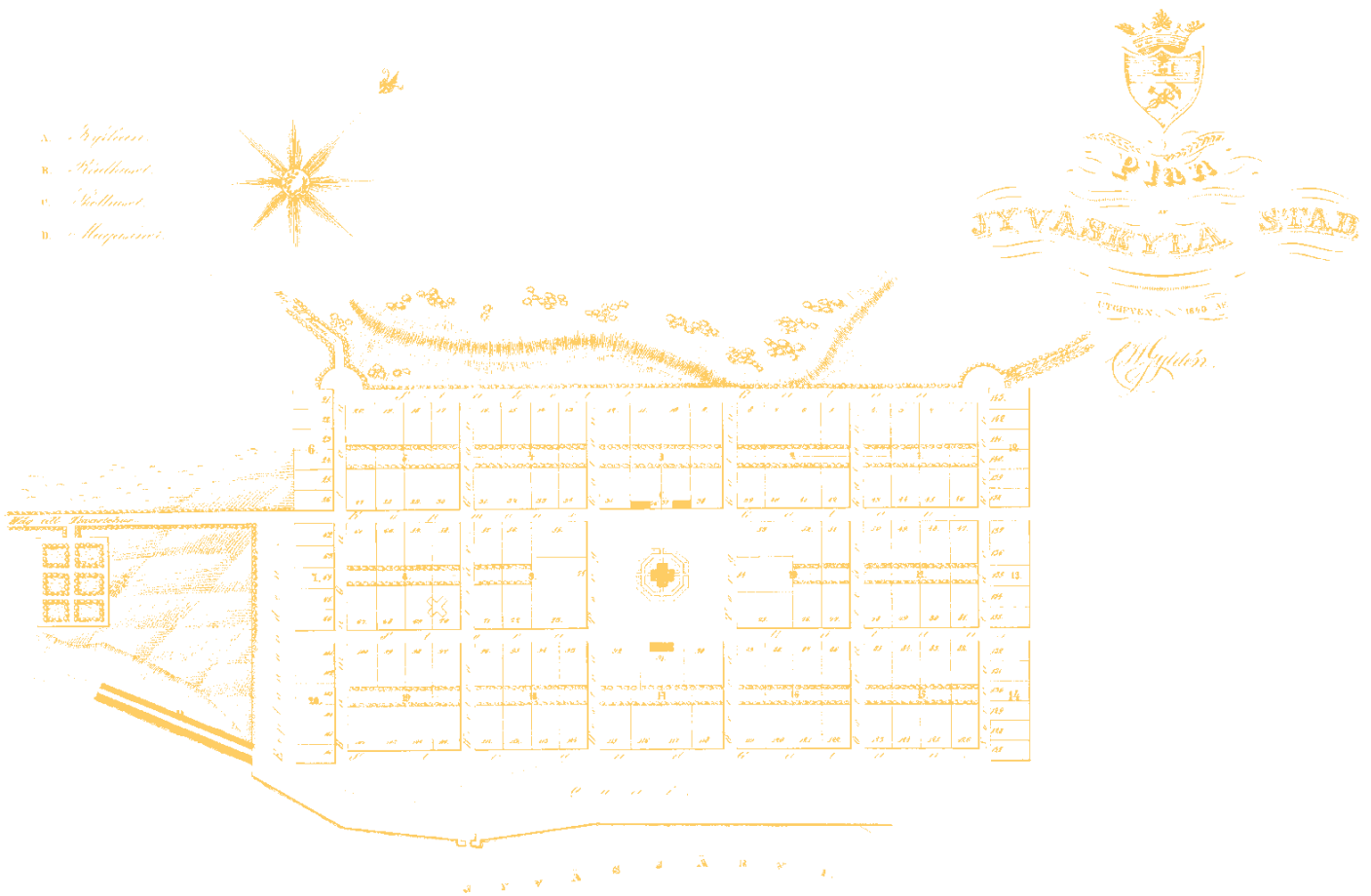
Uusien järjestelmätoimitusten vähentyminen vaikutti merkittävästi Liinoksen taloudelliseen kehitykseen vuonna 2000. Tämä johtuu siitä, että Liinoksen toimitamat järjestelmät ovat pitkälle tuotteistettuja, ja suuri osa tuloista normaalisuhdanteessa muodostuu toimitusvaiheessa maksettavista lisenssimaksuista. Toisaalta kulut Liinoksen toiminnassa ovat pääosin kiinteitä, eivätkä ne siten suoraan korreloi saavutettuun liikevaihtoon. Liikevoitto jäi tämän vuoksi vuonna 2000 odotettua vaatimattomammaksi. Konsernin omavaraisuusaste oli korkea, 83,7 %, ja

nettovelkaantumisaste oli -52,3 %. Konsernin rahoitusaseman vahvistumiseen entisestään vaikuttivat osaltaan merkittävät goodwill-poistot. Syksyllä näkynyt kysynnän piristyminen ja uudet tuoteperheet mahdollistanevat sen, että vuonna 2001 päästään asetettuihin kasvutavoitteisiin ja saadaan kannattavuus lähemmäs pidemmän aikavälin tavoitetasoa.

Toimintojen kehittäminen jatkuu

Vuoden 2000 aikana keskityttiin luomaan tulevaisuutta normaalin tuotekehityksen lisäksi kahdella sektorilla. Resursseja käytettiin Liinos6:n tuotteistamiseen kansainvälisille markkinoille ja ASP-liiketoimintakonseptin kehittämiseen. Kansainvälistymiseen ja ASP-toimintaan on tarkoitus panostaa huomattavasti myös jatkossa.

Maaliskuussa 2000 Liinos osti Delectia Oy Tietojärjestelmät -nimisen yhtiön ("Delectia") osakekannan. Yrityskaupan jälkeen Liinoksesta tuli johtava, keskisuurelle teollisuudelle, kappale-tavarateollisuuden toiminnanohjausjärjestelmiä tuottava ja toimittava organisaatio Suomessa. Delectia on erikoistunut teollisuuden alan yritysten



toiminnanohjausjärjestelmiin. Delectian liikevaihto vuonna 1999 oli 4,0 miljoonaa euroa ja nettotulos 0,3 miljoonaa euroa. Delectian kehittämä toiminnanohjausjärjestelmä on Keybox. Panostamista Keybox-järjestelmän kehittämiseen jatketaan edelleen, ja vuoden 2001 toisella neljänneksellä Keyboxista on tarkoitus julkistaa selainpohjainen versio. Delectian liiketoiminta siirtyi Liinokselle 1.7.2000 lähtien ja Delectian fuusioiminen Liinokseen pantiin vireille.

Vuoden 2000 aikana toimintaa sopeutettiin vuonna 1999 tehtyjen yrityskauppojen ja Delectia-kaupan mukanaan tuomiin muuttuneisiin olosuhteisiin. Alkuvuonna osasta yrityskauppojen myötä tulleista toiminnoista luovuttiin. Vuoden 2000 aikana toimistomme pääkaupunkiseudulla, Tampereella ja Turussa muuttivat kullakin paikkakunnalla kaksista toimitiloista yksiin. Tästä seuraa jatkossa toimintojen tehostumista ja kustannussäästöjä.

Vuoden lopussa konsernin henkilömäärä oli 159, joka on 6 % enemmän kuin vuoden 1999 lopussa. Resurssija kohdennettiin erityisesti tuotekehitykseen

ja asiakaspalveluun. Avainhenkilöiden rekrytoimiseksi ja sitouttamiseksi yhtiöön luotiin optio-ohjelma. Vuoden lopussa pääosa optioista oli jakamatta.

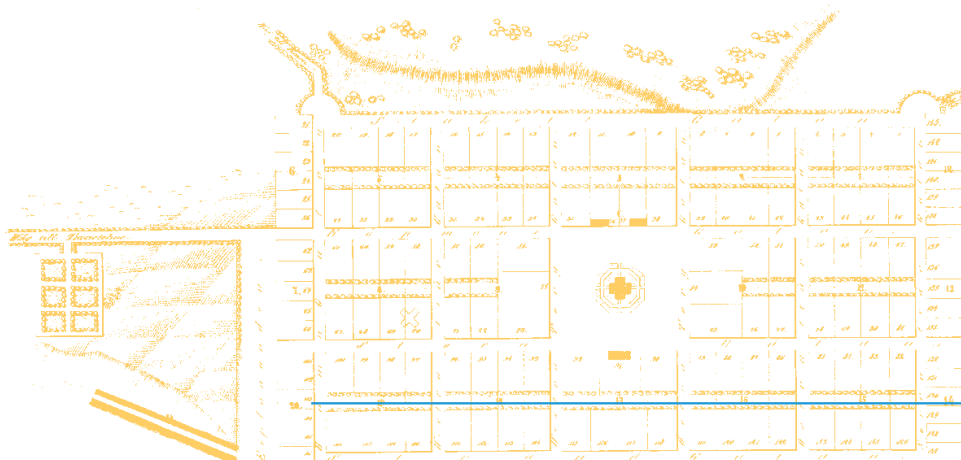
Liinoksen menestykseen vaikuttavat tulevaisuudessakin oleellisesti sen kyky houkutella ja pitää palveluksessaan osaa-vaa henkilöstöä. Liinoksen toimipaikkojen maantieteellinen sijainti ja kasvanut tunnettuus ovat helpottaneet osaavan ja hyvin koulutetun työvoiman saantia. Rekrytointi on tapahtunut pääasiassa siten, että työnhakijat ovat ottaneet suoraan yhteyttä. Pätevän henkilöstön rekrytoinnissa ei ole esiintynyt ongelmia.

Kiitän osakkeenomistajiamme, henkilöstöämme, asiakkaitamme ja yhteistyökumppaneitamme menneestä vuodesta.

Matti Häll
toimitusjohtaja
matti.hall@liinos.com



- A. *Agilisuus*
- B. *Asiantuntemus*
- C. *Asiantuntijaverkosto*
- D. *Asiantuntijaverkosto*



JOHTO JA HALLINTO

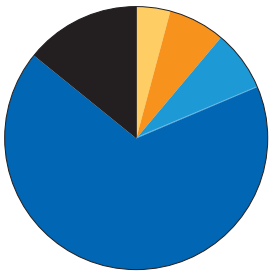
Yhtiön hallituksen puheenjohtajana toimi vuoden 2000 aikana Juha Nikkanen. Muina hallituksen jäseninä olivat yhtiökokoukseen 8.3.2000 saakka Harri Hellsten, Matti Häll, Timo Häll, Tarmo Lindén, Risto Pitkänen ja Tapio Sarpola. Varsinainen yhtiökokous 8.3.2000 valitsi hallitukseen Liinoksesta toimitusjohtaja Matti Hällin, kehitysjohtaja Juha Nikkasen ja teollisuusasiakastoimialan johtaja Tapio Sarpolan sekä yhtiön ulkopuolelta ABB Installaatiot Oy:n toimitusjohtaja Jukka Rinnevaaran ja ohjelmistoliiketoiminnan konsultti, professori Eero Peltolan. Tapio Sarpola siirtyi keväällä pois Liinoksesta ja jätti samalla hallituspaikkansa.

Yhtiön toimitusjohtajana toimii Matti Häll.

Yhtiön operatiivisen johdon tukena toimii johtoryhmä, jonka jäseninä vuoden 2000 aikana olivat toimitusjohtaja Matti Häll, kontrolleri Jimmo Maikola, hallintojohtaja Kyösti Moisio, kehitysjohtaja Juha Nikkanen, vientijohtaja Ahti Niku, urakointiasiakastoimialan johtaja Risto Pitkänen, kiinteistöasiakastoimialan johtaja Arto Rintala, teollisuusasiakastoimialan johtaja Tapio Sarpola 12.5.2000 saakka, jonka jälkeen Juha Saikkonen, asiakaspalvelupäällikkö Juha Silvan, tukkuasiakastoimialan johtaja Paul Sippel ja kontrolleri Pekka Suikki.



LIINOS SIOITUSKOHTENA



OSAKKEENOMISTAJIEN JAKAUMA
9.1.2001

Yhteensä 11 897 222 osaketta

| | |
|-------------------------------------|---------|
| Yritykset | 4,11 % |
| Rahoitus- ja vakuutuslaitokset | 6,99 % |
| Julkisyhteisöt | 7,45 % |
| Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt | 0,04 % |
| Kotitaloudet | 67,16 % |
| Ulkomaat | 14,25 % |

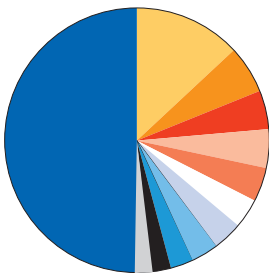
Kaupankäynti Liinoksen osakkeella on ollut vilkasta. Yrityksen osake on kiinnostanut sekä institutionaalisia että yksityisiä sijoittajia. Nykyiset työntekijät omistavat lähes puolet Liinoksen osakkeista.

Vuoden 2000 aikana sijoittajien kiinnostus Liinoksen osaketta kohtaan on vaihdellut. Alkuvuonna osakkeen kurssi oli korkeimmillaan (helmikuun keskikurssi noin 20 euroa) ja loppuvuodesta alhaisimmillaan (joulukuun keskikurssi noin 2 euroa). Syynä osakkeen arvon jyrkkään heikkenemiseen on ollut teknologiaosakkeiden arvostukseen kohdistunut yleinen epävarmuus ja Liinos-konsernin odotettua heikompi taloudellinen kehitys vuonna 2000.

Omistaja-arvon kasvattaminen on Liinoksen toiminnan peruslähtökohtia. Tämän vuoksi osakkeen arvostustason nostaminen nähdään yhtiössä tärkeäksi päämääräksi.

Liinos on 1.3.2000 lukien ottanut käyttöön Helsingin Pörssin hallituksen 28.10.1999 hyväksymän sisäpiirihojeen.

Liinos pyrkii noudattamaan osingonjakopolitiikkaa, jonka mukaan maksettu osinko pitkällä aikavälillä heijastaa osakekohtaisesti lasketun tuloksen kehitystä.



SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT
9.1.2001

| | |
|--|---------|
| Hälli Matti | 13,12 % |
| Sarpola Tapio | 5,69 % |
| Nikkanen Juha | 4,89 % |
| Royal Skandia Life Assurance Ltd ^{*)} | 4,66 % |
| Hälli Timo | 4,16 % |
| Pitkänen Risto | 3,72 % |
| Leonia Kasvuosake Sij.rahasto | 3,50 % |
| Hälli Maire | 3,22 % |
| LEL Työeläkekassa | 2,76 % |
| Royal Skandia Life Assurance Ltd ^{*)} | 2,51 % |
| Kesk. Eläkevak. Varma-Sampo | 2,33 % |
| Muut | 49,44 % |

Omistajia 4 301, osakkeita 11 897 222 kpl.
Hallintarekisteröidyt ja ulkomaiset 15,00 %.
Hallitus ja toimitusjohtaja omistavat yhteensä yhtiön osakkeista 2 142 472 kpl (18,01 %).

^{*)} Omistusosuus yhteensä 13,36 %.

OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN
SUURUUSLUOKITTAIN 9.1.2001

| Osakkeita | Osakkaiden lukumäärä kpl | Osuus osakkeista % | Osakkeita yhteensä kpl | Osuus osakkeista % |
|-----------------------------------|--------------------------|--------------------|------------------------|--------------------|
| 1-1 000 | 3 786 | 88,03 | 999 940 | 8,40 |
| 1 001-10 000 | 402 | 9,35 | 1 148 428 | 9,65 |
| 10 001-100 000 | 95 | 2,21 | 2 727 683 | 22,93 |
| 100 001- | 18 | 0,42 | 7 021 171 | 59,02 |
| Kaikki yhteensä | 4 301 | 100,00 | 11 897 222 | 100,00 |
| Odotusluettelolla yhteensä | | | 0 | 0,00 |
| Liikkeeseenlaskettu määrä | | 100,00 | 11 897 222 | 100,00 |

Vuodelta 2000 hallitus esittää 8.3.2001 kokoon kutsuttavalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,07 euroa osakkeelta eli saman verran kuin edelliseltä vuodelta.

Osakkeen arvo-odotukset

Vaikka Liinos on kasvava teknologia-yhtiö, sen osakkeen arvostukseen ei vuoden 2000 lopun tasolla voida enää katsoa sisältyvän voimakkaita tulevaisuuden odotuksia. Liinos eroaa monista muista teknologia-yhtiöistä sikäli, että yhtiön toiminta on hyvässä kysyntätilanteessa ollut erittäin kannattavaa ja yhtiön vakaaraisuus on erinomainen. Tässä suhteessa Liinos saattaa olla sijoituskohteena turvallisempi kuin teknologia-yhtiöt keskimäärin.

Osakkeen arvoon vaikuttavat myös yhtiön vaikutusvallan ulottumattomissa olevat tekijät, erityisesti muutokset korko- ja osakemarkkinoilla Yhdysvalloissa. Myös suhdannekehitys Liinoksen markkina-alueilla vaikuttaa tuotteen kysyntään ja sitä kautta osakkeen arvoon. Koska merkittävä osa Liinoksen kuluista on kiinteitä, liikevaihdon vaihtelu vaikuttaa merkittävästi yhtiön kannattavuuteen.

Osakkeen arvoon vaikuttavat myös Liinoksen omat toimenpiteet. Liinoksen on pystyttävä ennakoimaan teknologian kehitys ja tehtävä sillä alueella oikeita päätöksiä. Kansainvälistymisessä on valittava yhteistyökumppanit tai ostettavat yritykset huolella. Tuotteet on saatava ajoissa ja korkealaatuisina markkinoille ja henkilöstö on pystyttävä pitämään motiivituneena ja työhönsä sitoutuneena myös jatkossa.

Liinos toimitti ensimmäiset järjestelmänsä urakointi-asiakastoimialalle vuonna 1981. Toimialan asiakkaita ovat sähkö- ja LVI-urakointiyritykset, erikoisurakointiyritykset, energialaitokset ja verkonrakennusyritykset. Toimialan markkinajohtajana Liinos kehittää palveluaan ja tuotteitaan jatkuvasti.



URAKOINTI JA ENERGIALAITOKSET

Vuoden 2000 aikana toteutettiin ensimmäinen suurempi urakointitoimialan pilottitoimitus Liinoksen uusimmalla Liinos6-toiminnanohjausjärjestelmällä. Toimitusprojektin yhteydessä kehitettiin samalla yhteistyössä asiakkaan kanssa uusia sovelluksia toimialan nykyisten ja tulevien asiakkaiden tarpeisiin. Näin Liinos pystyy tarjoamaan jatkossa entistä kehittyneemmän ja monipuolisemman toiminnanohjausjärjestelmän toimialan asiakkaiden tarpeisiin.

Merkittävimmät toimitukset vuoden 2000 aikana olivat toimialan suurimpien asiakkaiden käyttöönottoprojektit sekä niiden laajennukset. Uusi toimialavalloitus on kaasuala. Liinos toimitti Gasumin jakeluyhtiöille toiminnanohjausjärjestelmän kaasulaskutukseen sekä urakointi- ja myyntiliiketoimintojen hoitamiseen. Aikaisemmat kokemukset esimerkiksi sähkölaitostoimialasta mahdollistivat kyseisen toimituksen.

Tulevaisuudessa Liinos kehittää palveluaan myös toimialan pienemmille yrityksille. Vuonna 2000 alkoivat valmistelut ASP-konseptista, jossa myös urakointialan asiakkaille kehitetään sovellusvuokrauspalvelua Liinos6-toiminnanohjausjärjestelmään. Vuoden 2001 aikana tullaan tekemään alalla ensimmäiset ASP-toimitukset asiakkaille.

Tavoitteena on edelleen vahvistaa saavutettua markkinaosuutta tinkimättä kannattavuudesta.

Risto Pitkänen
toimialajohtaja
risto.pitkanen@liinos.com

Vuoden 2000 aikana tapahtuneen yritysosaston ja kehityshankkeiden avulla teollisuusasiakastoimialaa kehitettiin voimakkaasti sovellustarjontaa ja palveluja laaja-alaistamalla. Liinos tarjoaa Liinos6-tuoteperhettä ja Keybox-valmisohjelmistoja sekä näihin liittyviä tuotteistettuja palveluita



Liinos osti maaliskuun 2000 alussa Delectia Oy Tietojärjestelmät -nimisen yhtiön ("Delectia") osakekannan. Yrityskaupan myötä Liinos on vahvistanut toimialaosaamista ja lisännyt ohjelmistotarjontaa sekä markkinaosuutta valituissa asiakassegmenteissä. Yritysosto lujitti myös Liinoksen asemaa johtavana teollisuuden toiminnanohjausjärjestelmiä tuottavana ja toimittavana organisaationa Suomessa.

Liinoksen teollisuustoimialayksikkö markkinoi teollisuuden toiminnanohjausjärjestelmiä pääasiassa seuraavissa asiakassegmenteissä: metalli- ja konepajateollisuus, sähkö- ja elektroniikkateollisuus sekä kumi- ja muoviteollisuus. Valittujen asiakassegmenttien kohderyhmissä Liinoksen markkinaosuus on yli 15 % ja teollisuustoimialalla on yli 250 asiakasta.

Teollisuustoimialan pääpaino on integroiduissa kokonaisuuksissa. Liinos tarjoaa omat sovellukset toiminnan- ja taloudenohjauksen kaikille osa-alueille. Kuluneen vuoden aikana toiminnanohjausjärjestelmien myynnissä siirryttiin Visio3:sta Liinos6-tuoteperheeseen. Kysyntätilanne parani vuoden 2000

loppua kohti ja kertomusvuoden aikana solmittiin useita Liinos6-sopimuksia.

Keybox-tuotteen kehitys ja myynti jatkuu suunnitelmien mukaisesti käsittäen tuotteen sisällöllisen kehittämisen, selainkäyttöisyyden ja sähköisen kaupankäynnin ratkaisut. Lisäksi näihin liittyvät asiakaiden kehityshankkeet ovat tärkeitä osa-alueita. Vuoden 2001 toisella neljänneksellä Keyboxista on tarkoitus julkistaa selainpohjainen versio.

Teollisuusryhmän tavoitteena on edelleen vahvistaa asemaansa johtavana teollisuuden ohjelmisto- ja palvelutoimittajana Liinos6-tuoteperheellä ja Keybox-valmisohjelmistoilla. Vuonna 2001 kysynnän odotetaan kasvavan. Tätä edesauttavat ohjelmistojen jatkuva sisällöllinen kehittäminen ja automatisointi, intra/extra-tuotteet sekä sähköisen kaupankäynnin ratkaisut.

Hyvä asiakasyhteistyö ja Liinoksen osaava henkilöstö ovat olleet tärkeä osa onnistuneiden projektien läpiviennissä.


Juha Saikkonen
toimialajohtaja
juha.saikkonen@liinos.com

Liinoksen ostama Compupro Oy sulautettiin vuoden 2000 aikana kiinteäksi osaksi tukkuliiketoimintayksikköä. Toimintoja rationalisoimalla saavutettiin merkittäviä synergiaetuja.



TUKKU- JA ERIKOISTAVARAKAUPPA

utgötter
1837 af

A. W. Sjölander

Liinoksen tukkutoimialayksikkö markkinoi toiminnanohjausjärjestelmiä pääasiassa tekniselle tukkukaupalle. Valittujen asiakassegmenttien kohderyhmissä Liinoksen markkinaosuus on yli 15 % ja tukkutoimialalla on yli 300 asiakasta.

Yritysostossa Liinokselle siirtynyttä Hansa-ohjelmistoa ylläpidetään asiakkaiden tarpeita huomioiden ainakin vuoteen 2005 saakka.

Liinos6-tuoteperheen tärkeimpiä osia tukkuliiketoiminnalle ovat sähköiseen kaupankäyntiin liittyvät ratkaisut. Näiden kehittämiseen on erityisesti panostettu. Olennaista on tuottamattomien rutiinien vähentäminen.

Tukkuliiketoimintayksikön tavoitteena on edelleen vahvistaa asemaansa johtavana tukku- ja erikoistavarakaupan ohjelmisto- ja palvelutoimittajana Liinos6-tuoteperheellä.

Timo Häll
toimialajohtaja
timo.hall@liinos.com

Vuosi 2000 oli kiinteistöasiakastoimialalla erittäin vahvaa tuotekehityksen aikaa. Vuoden 1999 yrityskauppojen kautta toimiala sai Liinokselle odotettua asiantuntemusta ja kokemusta. Kaikki tämä näkyy tämän päivän tuotteissa ja asiakastytyväisyydessä.



KIINTEISTÖNHALLINTA



Liinoksen tuotteisiin kuuluvat KIHA for Unix, KIHA for Windows ja Visio3.

Liinos6-toimitukset kiinteistönhallinnan osalta alkavat vuoden 2001 alussa.

Liinos6-kokonaisjärjestelmä tulee olemaan ehdottomasti markkinoiden laajin kokonaisjärjestelmä kiinteistöalalla. Siinä yhdistyvät 20 vuoden toimialatuntemus ja nykyaikaisten kehitysvälineiden tuomat mahdollisuudet. Tällä luomme erittäin vahvan, jopa ylivoimaisen, pohjan asiakaskunnan laajentamiseksi.

Liinos vastaa noin 400 asiakkaan kiinteistötoiminnoista. Palvelujamme ostavat isännöitsijätoimistot, aluehuolto-yhtiöt, kaupungit, kunnat, seurakunnat, rakennuttajat, opiskelija-asuntosäätiöt ja suuryritykset.

Vuonna 2000 uusia järjestelmäkauppoja ei saatu odotettuun tahtiin. Tärkeimmät toimitukset (10 kpl) tehtiin Suomen SKV Oy:lle, joka jatkoi konttoriansa järjestelmien nykyaikaistamista.

Vuosituhanen vaihteen vuoksi tehdyt järjestelmähankinnat vaikuttivat selvästi

alkuvuoden kysyntään. Vuoden lopulla kiinnostus kuitenkin lisääntyi myös järjestelmäkauppojen puolella. Kysynnän odotetaan selvästi lisääntyvän vuoden 2001 aikana. Euron käyttöönotto tulee lisäämään järjestelmävaihtojen tarvetta, koska kaikkiin nyt käytössä oleviin järjestelmiin ei euroa saa, vaikka 2000-päivitys niihin tehtiinkin.

Kiinnostus intranet/extranet-ratkaisuihin lisääntyi erityisesti huoltokirjan toteuttamismalleissa. Muutoinkin intranet/extranet-ratkaisuilla pyritään hakemaan kilpailuetua sekä toiminnan organisointia. Oma LiinosIntra/Extra-tuotteemme on herättänyt erittäin suurta mielenkiintoa asiakaskunnassamme.

Arto Rintala
toimialajohtaja
arto.rintala@liinos.com



HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS



Liinos-konsernin liikevaihto oli 11.031.008,68 euroa (11.245.611,60 euroa) ja emoyhtiö Oyj Liinos Abp:n liikevaihto oli 9.626.772,66 euroa (11.245.033,55 euroa).

Liinos-konsernin liikevoitto oli 52.745,86 euroa (4.996.606,13 euroa) ja emoyhtiö Oyj Liinos Abp:n liiketappio oli 343.266,99 euroa (liikevoitto 5.113.094,26 euroa).

Konsernin omavaraisuusaste oli 83,7 % (79,7 %) ja nettovelkaantumisaste oli -52,3 % (-29,8 %). Konsernin rahoitusasema vahvistui vaatimattomasta tuloksesta huolimatta.

Liinoksen rahoitusomaisuus vuoden lopussa oli 5,3 milj. euroa, josta Leonia Yhteisökorkorahastossa oli sijoitettuna 1,5 milj. euroa ja määräaikaistalletuksissa 2,9 milj. euroa.

Konserni jäi taloudellisista tavoitteistaan vuonna 2000. Syynä tähän oli kysynnän oletettua hitaampi virkistyminen vuoden 2000 vaihtumisen jälkeen ja uusien tuotteiden valmistumisen viivästyminen alkuperäisestä aikataulusta. Uusien järjestelmäkauppojen vähäisyys ilmenee liikevaihtojakaumasta. Lisenssien osuus liikevaihdosta vuonna 2000 oli alle 30 %, kun se edellisellä vuonna oli lähes 50 %. Loppuvuodesta kysynnän piristymisen näkyi selvästi uusien tuotteiden laajamittaisemman lanseeraamisen myötä saaduissa tilauksissa. Tilauksissa kolmannella neljänneksellä tapahtunut käänne voimistui viimeisellä neljänneksellä. Liinos6-järjestelmätoimitukset alkoivat kesällä ja ensimmäiset käyttöönotot tapahtuivat syksyllä.

Korollista velkaa on vuoden lopussa ainoastaan TEKESille noin 156 000 euroa. Joulukuussa TEKES muutti

tuotekehitykseen annetun noin 194 000 euron lainapääoman avustukseksi ja tämä kirjattiin liiketoiminnan muihin tuottoihin.

Hallitus kokoontui 8 kertaa vuonna 2000. Varsinaisen yhtiökokouksen lisäksi pidettiin kaksi ylimääräistä yhtiökokousta.

Kesällä 2000 yhtiön toimintoja tehostettiin muuttamalla pääkaupunki-seudulla, Turussa ja Tampereella yhteisiin tiloihin.

Tuotekehityskustannukset

Liinoksen tuotteiden teknistä edistyksestä pidettiin yllä ottamalla uusissa tuotteissa huomioon XML- ja ASP-teknologiat. Uusien teknologioiden omaksumisella konserni pysyy kehityksen kärjessä jatkossakin. Tulevaisuuden rakentamiseen tuotekehityksen kautta lisättiin resursseja vuoden 2000 aikana voimakkaasti ja kaikki tuotekehityskustannukset, yhteensä noin 2,4 milj. euroa (1,7 milj. euroa) eli 22 % (15 %) liikevaihdosta, on kirjattu kuluksi.

Investoinnit

Katsauskaudella ei tuotekehityskuluja lukuun ottamatta ollut merkittäviä investointeja.

Uudet tuotteet lanseerattiin markkinoille

Liinos6-tuoteperhe ja LiinosIntra/Extra lanseerattiin markkinoille laajamittaisesti vuoden 2000 jälkimmäisellä puoliskolla. Lanseeraus viivästyi alkuperäisestä aikataulusta uusien teknologioiden huoimioimisen myötä. Keybox version 2.2. toimitukset alkoivat kesäkuussa 2000.



Muutoksia konsernirakenteessa

Tietovalli-yhtiöt

Liinoksen kokonaan omistamien Tietovalli Oy:n ja Tukivalli Oy:n sulautuminen Liinokseen saatettiin loppuun vuoden 2000 aikana.

Compupro Oy

Liinoksen kokonaan omistama Compupro Oy purettiin vuonna 2000.

Delectia Oy Tietojärjestelmät

(myöh. Delectia)

Maaliskuun alussa Liinos hankki suunnatulla osakeannilla 100 %:een omistukseensa Delectian. Delectian entiset omistajat saivat kaupassa 308.632 Liinoksen osaketta. Delectia on vuonna 1994 perustettu ohjelmistotalo, joka kehittää, myy, toimittaa ja ylläpitää toiminnan-ohjausjärjestelmiä pääosin teollisuus-asiakkaille. Liinos vuokrasi Delectian liiketoiminnan 1.7.2000 lukien. Delectia tullaan sulauttamaan Liinokseen vuoden 2001 aikana.

Alkilan Oy

Huhtikuun alussa Liinos hankki suunnatulla osakeannilla Alkilan Oy:n osakkeet. Alkilan Oy:n osakkeiden myyjä sai kaupassa 27.630 Liinoksen osaketta. Alkilan Oy on ohjelmistotalo, jolla on kiinteistönhallintaan liittyvää osaamista. Alkilan Oy:n liiketoiminta on siirretty Liinokseen 1.4.2000 lukien ja yhtiö tullaan purkamaan vuoden 2001 aikana.

Muuta

Liinos omistaa edelleen 50 % Weblin NWF Oy:n osakkeista. Weblin NWF Oy:tä ei ole yhdistelty konsernin lukuihin.

Muutoksia osakepääomassa

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön vähimmäispääoma on 1.723.260 euroa ja enimmäispääoma 6.893.040 euroa, joissa

rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta. Yhtiön kaupparekisteriin merkitty ja täysin maksettu osakepääoma oli vuoden 2000 lopussa 2.498.416,62 euroa. Osakepääoma jakautui 11.897.222 osakkeeseen.

Yhtiökokous on 5.5.1999 valtuuttanut hallituksen päättämään osakepääoman korottamisesta osakkeenomistajan merkintätuoksesta poiketen. Vuoden 2000 aikana osakepääomaa korotettiin valtuutuksen nojalla yrityskauppojen perusteella kahdesti. Suunnatuissa aneissa on merkintähinnan perusteena ollut liikearvo ja taseen substanssiarvo.

Delectia-kauppaan liittyen hallitus päätti saamansa valtuutuksen nojalla 8.3.2000 korottaa osakepääomaa 64.812 eurolla suuntaamalla 308.632 uutta Oyj Liinos Abp:n osaketta Delectian osakkeenomistajille.

Alkilan Oy -kauppaan liittyen hallitus päätti saamansa valtuutuksen nojalla 11.4.2000 korottaa osakepääomaa 5.802,30 eurolla suuntaamalla 27.630 uutta Oyj Liinos Abp:n osaketta Alkilan Oy:n osakkeenomistajille.

Luotiin optio-ohjelma

Yhtiökokouksen 8.3.2000 tekemällä päätöksellä yhtiö on päättänyt optio-oikeuksien antamisesta. Tämän perusteella tehtävän osakepääoman korotuksen enimmäismäärä on 155.400 euroa eli uusia osakkeita voi merkitä optio-oikeuksien perusteella 740.000 kappaletta. Optiot on jaettu neljään eri luokkaan, joista A-oikeudella varustettujen merkintäaika alkaa 1.3.2001, B-oikeudella 1.3.2002, C-oikeudella 1.3.2003 ja D-oikeudella 1.3.2004. Optio-oikeudet on käytettävä viimeistään 1.3.2006.

Ylimääräisessä yhtiökokouksessa 28.11.2000 optio-ohjelman ehtoihin tehtiin tarkennus merkintähinnan osalta. Merkintähinta on nyt 2 euroa vähennettynä 1.3.2000 jälkeen ja ennen osakemerkintää jaettavien osakekohtaisten



käteisosinkojen määrällä kunkin osin-
gonjaon täsmäytyspäivänä. Optio-
ohjelman ehtojen mukaan hallitus päättää
optio-oikeuksien jakamisesta.

Hallitus käytti oikeuttaan laskea liik-
keelle optioita 5.6.2000, jolloin optiot
annettiin muodollisista syistä Liinoksen
täysin omistamalle tytäryhtiölle Kiint.
Oy Jyväskylän Yrityspuisto Ykköselle.

Kokouksessaan 11.12.2000 hallitus
käytti ensimmäistä kertaa oikeuttaan jakaa
optioita konsernin työntekijöille. Jaettujen
optioiden perusteella optioiden haltijoilla
on merkintäaikoina oikeus merkitä
yhteensä 45.450 osaketta.

Henkilökunnan määrä lisääntyi

Konsernilla oli henkilökuntaa katsauskau-
den aikana keskimäärin 177 henkilöä
(104) eli 70 % enemmän kuin vuotta
aiemmin vastaavana ajankohtana.

Henkilöstön määrä 31.12.2000 oli 159
(150) eli 6 % enemmän kuin vastaavana
ajankohtana edellisenä vuonna. Henki-
löstön määrän nousua hillitsi toiminnan
sopeuttaminen vuoden 1999 ja 2000 aika-
na tehtyihin yritysrankintoihin. Vuonna
2000 henkilökuntaa lisättiin erityisesti
tuotekehityksessä sekä asiakastuessa ja
organisaatiota vahvistettiin rekrytoimalla
kokemusta omaavia ammattilaisia eri
tehtäviin.

Henkilöstön kehittämisen tavoitteena
on yhtiön ydinosaamisen kasvattaminen
ja tulevaan liiketoiminnan kasvuun ja
kansainvälistymiseen varautuminen.

Hallitus, toimitusjohtaja ja tilintarkastajat

Yhtiön hallituksen puheenjohtajana toimi
vuoden 2000 aikana Juha Nikkanen. Mui-
na hallituksen jäseninä olivat yhtiö-
kokoukseen 8.3.2000 saakka Harri
Hellsten, Matti Häll, Timo Häll, Tarmo
Lindén, Risto Pitkänen ja Tapio Sarpola.
Varsinainen yhtiökokous 8.3.2000 valitsi
hallitukseen Liinoksesta toimitusjohtaja

Matti Hällin, kehitysjohtaja Juha
Nikkasen ja teollisuusasiakastoimialan
johtaja Tapio Sarpolan sekä yhtiön ulko-
puolelta ABB Installaatiot Oy:n toimitus-
johtaja Jukka Rinnevaaran ja ohjelmisto-
liiketoiminnan konsultti, professori Eero
Peltolan. Tapio Sarpola siirtyi keväällä
pois Liinoksesta ja jätti samalla hallitus-
paikkansa. Matti Häll on ollut Liinoksen
toimitusjohtaja sen perustamisesta lukien.
Tilintarkastajana oli Tilintarkastajien Oy
- Ernst & Young, vastuullisena tilintar-
kastajana Johnny Forsström, KHT.

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Tilikauden päättymisen jälkeen ei ole
ollut merkittäviä tapahtumia.

Lähiajan näkymät ovat valoisat

Uskomme suhdannekehityksen olevan
Suomessa edelleen suotuisaa ja sen
osaltaan vaikuttavan kysynnän kasvuun.
Uusiin tuotteisiin kohdistunut kysyntä on
käynnistynyt odotetulla tavalla, mutta
vaikutukset eivät näy vielä ensimmäisen
neljänneksen liikevaihdossa. Vuonna
2001 liikevaihdon odotetaan kasvavan
organisesti 25 - 30 % ja liikevoiton
olevan 5 - 10 % liikevaihdosta samalla
kun ASP-liiketoimintakonseptiin ja vien-
tiin tullaan panostamaan noin 2 milj.
euroa. Uhkana nähdään kuitenkin
USA:sta alkanut suhdanteiden heikkene-
minen ja sen nopea leviäminen Suomeen.

Viennin valmiuksiin ja aloittamiseen
panostetaan edelleen. Liinos6-tuote-
perheessä on mahdollisuus lisätä eri käyt-
tökieliä peruskielten ollessa englanti ja
suomi. Ensimmäisten toimitusten, joissa
englanti otetaan käyttöön suomalaisten
yritysten ulkomaisissa toimipisteissä,
uskotaan toteutuvan lähikuukausina.
Valmiudet ruotsinkielisiin toimituksiin
ovat olemassa. Muiden kielten mukaan-
tulo riippuu jakelukanavien valinnasta.
Neuvottelut eri yhteistyökumppani-
ehdokkaiden kanssa ovat käynnissä ja

ensimmäisen vuosipuoliskon aikana uskotaan päästävän ensimmäisiin sopimuksiin.

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma on 3.333.400,23 euroa. Konsernin jakokelpoinen oma pääoma on 3.504.578,35 euroa, kun konsernin vapaasta omasta pääomasta on vähennetty vapaaehtoisista varauksista ja poisteroista omaan pääomaan siirretty osuus sekä muut jakokelvottomat erät.

Hallitus ehdottaa 8.3.2001 kokoonkutsuttavalle yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 832.805,54 euroa eli 0,07 euroa/osake. Osingonjaon täsmäytyspäivä olisi 13.3.2001 ja maksupäivä 20.3.2001.

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että Oyj Liinos Abp:n tilikauden tappio 207.515,43 euroa katetaan edellisten tilikausien voittovaroilla.

Tampereella 30. tammikuuta 2001

Oyj Liinos Abp
Hallitus



- A. *Agilium*
- B. *Birkholm*
- C. *Wollmar*
- D. *Magnus*

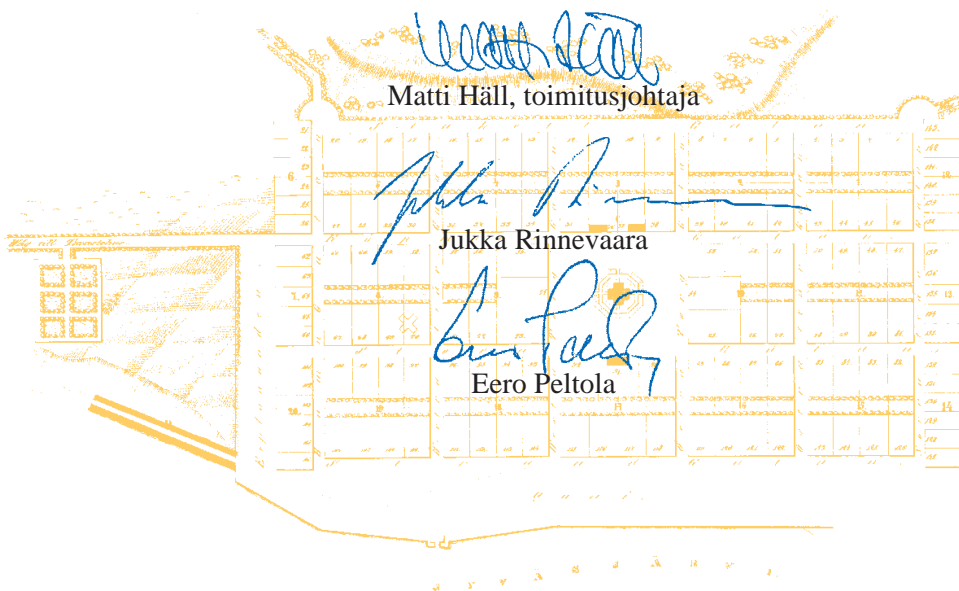


Juha Nikkanen
Juha Nikkanen, puheenjohtaja

Matti Häll
Matti Häll, toimitusjohtaja

Jukka Rinnevaara
Jukka Rinnevaara

Eero Peltola
Eero Peltola



TULOSLASKELMA 1.1.–31.12.

EUR (1 EUR = 5,94573 mk)

| | KONSERNI | | | EMOYHTIÖ | | |
|--|------------|------------|----------|-----------|------------|----------|
| | 2000 | 1999 | Muutos % | 2000 | 1999 | Muutos % |
| Liikevaihto | 11 031 008 | 11 245 611 | -2 | 9 626 773 | 11 245 034 | -14 |
| Varastojen vähennys | | -20 764 | -100 | | -20 764 | -100 |
| Liiketoiminnan muut tuotot | 202 374 | 34 936 | 479 | 202 806 | 34 935 | 481 |
| | 11 233 382 | 11 259 783 | 0 | 9 829 578 | 11 259 205 | -13 |
| Tuotannon materiaalit ja palvelut: | | | | | | |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | | | | | | |
| Ostot tilikauden aikana | 253 388 | 699 898 | -64 | 191 488 | 699 898 | -73 |
| Ulkopuoliset palvelut | 114 157 | | | 100 169 | | |
| Materiaalit ja palvelut yhteensä | 367 545 | 699 898 | -48 | 291 657 | 699 898 | -58 |
| Henkilöstökulut | | | | | | |
| Palkat ja palkkiot | 5 030 260 | 2 445 652 | 106 | 4 394 279 | 2 445 652 | 80 |
| Henkilösivukulut | | | | | | |
| Eläkekulut | 953 954 | 481 290 | 98 | 824 720 | 481 290 | 71 |
| Muut henkilösivukulut | 403 250 | 180 155 | 124 | 342 003 | 180 155 | 90 |
| | 6 387 464 | 3 107 097 | 106 | 5 561 002 | 3 107 097 | 79 |
| Poistot ja arvonalennukset | | | | | | |
| Suunnitelman mukaiset poistot | 1 180 292 | 332 418 | 255 | 1 039 967 | 214 455 | 385 |
| Liiketoiminnan muut kulut | 3 245 336 | 2 123 764 | 53 | 3 280 219 | 2 124 661 | 54 |
| | 4 425 628 | 2 456 182 | 80 | 4 320 186 | 2 339 116 | 85 |
| * Liikevoitto | 52 746 | 4 996 606 | -99 | -343 267 | 5 113 094 | -107 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | | | | | | |
| Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä | | | | | 29 861 | -100 |
| Tuotot muista sijoituksista | 156 464 | 106 667 | 47 | 153 662 | 77 764 | 98 |
| Korko- ja muut rahoituskulut | 6 982 | 1 819 | 284 | 6 917 | 1 708 | 305 |
| | 149 482 | 104 848 | 43 | 146 745 | 105 917 | 39 |
| * Tulos ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja | 202 228 | 5 101 454 | -99 | -196 522 | 5 219 011 | -104 |
| Satunnaiset erät | | | | | | |
| Satunnaiset tuotot | 2 271 | 483 351 | -100 | 2 271 | 483 351 | -100 |
| Satunnaiset kulut | 11 791 | 854 888 | -99 | 36 844 | 854 888 | -96 |
| | -9 520 | -371 537 | -97 | -34 573 | -371 537 | -91 |
| * Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja | 192 708 | 4 729 917 | -96 | -231 095 | 4 847 474 | -105 |
| Tilinpäätössiirrot | | | | | | |
| Poistoeron lisäys/vähennys | | | | 52 093 | -809 179 | -106 |
| Tuloverot | 103 393 | 1 361 321 | -92 | 28 513 | 1 134 751 | -97 |
| Vähemmistöosuus | | | | | | |
| ** Tilikauden tulos | 89 315 | 3 368 596 | -97 | -207 515 | 2 903 544 | -107 |

TASE 31.12.

EUR, (1 EUR = 5,94573 mk)

| | KONSERNI | | EMOYHTIÖ | |
|--|------------|------------|------------|------------|
| | 2000 | 1999 | 2000 | 1999 |
| Vastaavaa | | | | |
| Pysyvät vastaavat | | | | |
| Aineettomat hyödykkeet | | | | |
| Aineettomat oikeudet | 296 708 | 484 361 | 285 957 | 462 860 |
| Liikearvo | 2 667 963 | 3 259 270 | 2 600 688 | 3 259 270 |
| | 2 964 671 | 3 743 631 | 2 886 645 | 3 722 130 |
| Aineelliset hyödykkeet | | | | |
| Maa- ja vesialueet | 101 039 | 99 005 | | |
| Liittymismaksut | 22 991 | 22 991 | | |
| Rakennukset ja rakennelmat | 1 594 151 | 1 663 285 | | |
| Koneet ja kalusto | 537 074 | 429 945 | 509 204 | 392 784 |
| Muut aineelliset hyödykkeet | 3 061 | | 3 061 | |
| | 2 258 316 | 2 215 226 | 512 265 | 392 784 |
| Sijoitukset | | | | |
| Osuudet saman konsernin yrityksissä | | | 3 096 956 | 3 343 934 |
| Osuudet omistusyhteisyriksissä | 281 191 | 281 191 | 281 191 | 281 191 |
| Muut osakkeet ja osuudet | 9 984 | 10 134 | 9 984 | 10 134 |
| | 291 175 | 291 325 | 3 388 132 | 3 635 259 |
| Vaihtuvat vastaavat | | | | |
| Vaihto-omaisuus | | | | |
| Aineet ja tarvikkeet | | | | |
| Lyhytaikaiset saamiset | | | | |
| Myyntisaamiset | 1 778 335 | 2 796 156 | 1 778 335 | 2 796 156 |
| Myyntisaamiset saman konsernin yrityksiltä | | | | 970 |
| Lainasaamiset | | 2 308 | | 2 308 |
| Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä | | | | 102 595 |
| Muut saamiset | 36 069 | 89 147 | 36 069 | 72 144 |
| Siirtosaamiset | 165 386 | 393 285 | 165 386 | 393 285 |
| | 1 979 790 | 3 280 896 | 1 979 790 | 3 367 457 |
| Rahat ja pankkisaamiset | 5 347 755 | 3 181 398 | 5 346 393 | 3 179 031 |
| ** VASTAAVAA YHTEENSÄ | 12 841 707 | 12 712 476 | 14 113 224 | 14 296 660 |



TASE 31.12.

EUR, (1 EUR = 5,94573 mk)

| | KONSERNI | | EMOYHTIÖ | |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 2000 | 1999 | 2000 | 1999 |
| Vastattavaa | | | | |
| Oma pääoma | | | | |
| Osake- ja muu sitä vastaava pääoma | 2 498 417 | 2 427 802 | 2 498 417 | 2 427 802 |
| Muu oma pääoma | | | | |
| Ylikurssirahasto | 3 307 927 | 2 213 415 | 3 307 927 | 2 213 415 |
| Edellisten tilikausien voitto/tappio | 4 023 004 | 1 432 174 | 3 540 915 | 1 415 137 |
| Tilikauden voitto/tappio | 89 315 | 3 368 595 | -207 515 | 2 903 544 |
| | 9 918 663 | 9 441 986 | 9 139 744 | 8 959 898 |
| Tilinpäätössiirtojen kertymä | | | | |
| Kertynyt poistoero | | | 843 361 | 866 978 |
| Vieras pääoma | | | | |
| Pitkäaikainen | | | | |
| Lainat rahoituslaitoksilta | | 19 971 | | 19 971 |
| Muut pitkäaikaiset velat | 156 078 | 346 972 | 156 078 | 346 972 |
| | 156 078 | 366 943 | 156 078 | 366 943 |
| Lyhytaikainen | | | | |
| Saadut ennakot | 996 789 | 863 807 | 996 789 | 863 807 |
| Ostovelat | 105 105 | 193 234 | 105 038 | 191 794 |
| Velat saman konsernin yrityksille | | | 1 491 566 | 1 444 315 |
| Velat omistusyhteisyriksille | | | 10 328 | 44 219 |
| Muut lyhytaikaiset velat | 501 200 | 656 113 | 474 324 | 611 894 |
| Siirtovelat | 1 163 872 | 1 190 392 | 895 996 | 946 812 |
| | 2 766 966 | 2 903 547 | 3 974 041 | 4 102 841 |
| ** VASTATTAVAA YHTEENSÄ | 12 841 707 | 12 712 476 | 14 113 224 | 14 296 660 |



RAHOITUSLASKELMA

EUR, (1 EUR = 5,94573 mk)

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

| | 2000 | 1999 | |
|---|------------------|-------------------|----------------------------------|
| Liiketoiminta | | | |
| Liikevoitto | 52 746 | 4 996 606 | |
| Oikaisut liikevoittoon | 1 172 175 | 332 418 | (poistot – kom. myyntitulot) |
| Nettokäyttöpääoman muutos | 1 164 525 | -1 745 319 | |
| Saadut korot | 156 464 | 106 667 | (korkotuotot) |
| Maksetut korot | -6 981 | -1 819 | (korkokulut – takausprov.) |
| Satunnaiset erät | -9 520 | -371 537 | (satunn. tuotot – satunn. kulut) |
| Muut rahoituserät | | | |
| Maksetut verot | -103 393 | -866 617 | |
| Liiketoiminnan nettokassavirta | 2 426 017 | 2 450 399 | |
| Investoinnit | | | |
| Käyttöomaisuusinvestoinnit | -444 422 | -3 303 410 | |
| Sijoitukset | 150 | -313 426 | |
| Pysyvien vastaavien luovutustulot | 8 117 | | |
| Investointien kassavirta yhteensä | -436 155 | -3 616 836 | |
| Kassavirta ennen rahoitusta | 1 989 861 | -1 166 437 | |
| Rahoitus | | | |
| Pitkäaik. saamisten lisäys (-)/väh. (+) | | | |
| Pitkäaik. velkojen lisäys (+)/väh. (-) | -210 865 | 366 943 | |
| Lyhytaik. lainojen lisäys (+)/väh. (-) | | | |
| Konsernireservi | | | |
| Maksetut osingot | -777 766 | -399 110 | |
| Rahastoanti | | -1 378 222 | |
| Suunnattu osakeanti, osakevaihto | 1 165 127 | 2 917 956 | |
| Rahoitus yhteensä | 176 496 | 1 507 567 | |
| Kassavirta rahoituksen jälkeen | 2 166 357 | 341 130 | |
| Taseen mukainen likvidien varojen muutos | | | |
| likvidit varat 1.1.2000 | 3 181 398 | 2 840 268 | |
| likvidit varat 31.12.2000 | 5 347 755 | 3 181 398 | |
| Muutos | 2 166 357 | 341 130 | |
| Ero | 0 | 0 | |
| Käyttöpääoman muutos | | | |
| Vaihto-omaisuus, vähennys (+), lis (-) | | 20 764 | |
| Lyhytaikaiset liikesaamiset, lisäys (-), väh (+) | 1 301 106 | -2 254 223 | |
| Korottomat lyhytaikaiset velat, lisäys (+), väh (-) | -136 581 | 488 140 | |
| | 1 164 525 | -1 745 319 | |



TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

JYVÄSKYLÄ STAD

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty kaikki konserniin kuuluvat tytäryritykset. Osakkuusyritys Weblin NWF Oy on jätetty yhdistelemättä, koska yhtiöllä ei ole oleellista merkitystä konsernin omaan pääomaan.

Tarkemmat tiedot konserniin kuuluvista yrityksistä annetaan jäljempänä liitetietojen kohdassa sijoitukset.

Konsernitilinpäätöksen laskentaperiaatteet

Sisäinen osakkeenomistus

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Tytäryhtiöiden hankintamenon ja hankittua osuutta vastaavan oman pääoman ero on osittain kohdistettu käyttöomaisuuteen ja osittain esitetty konserniliikearvona. Kohdistettuja eriä oli 31.12.2000 maa-alueissa 25.361 euroa ja rakennuksissa 456.787 euroa. Rakennuksiin kohdistetut erät poistetaan ao. käyttöomaisuuserän poistosuunnitelman mukaan ja konsernin liikearvo 5 vuodessa.

Tilinpäätössiirtojen kertymä

Konsernitilinpäätöksessä on poistoero ja vapaaehtoiset varaukset jaettu omassa pääomassa erillisenä esitettäväksi eräksi ja laskennalliseksi verovelaksi. Poistoeron ja vapaaehtoisten varausten muutoksen tulosvaikutteinen osa on selvitetty liitetietona.

Sisäiset liiketapahtumat ja katteet

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäiset saamiset ja velat samoin kuin sisäinen voitonjako on eliminoitu.

Tilinpäätöstä laadittaessa noudatetut arvostusperiaatteet

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä vuosittaisilla poistoilla. Yhtiön poistosuunnitelmana on käytetty suunnitelman mukaisia poistoja, jotka on laskettu jäännösarvo- ja tasapoistoin käyttöomaisuuden taloudellisen pitoajan perusteella.

Delectian osalta menojäännöspoistoina on huomioitu 6 kk:n osuus.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot on kirjattu vuosikuluiksi niiden syntymisvuonna.

Rahoitusomaisuusarvopaperit on arvostettu hankintameno- tai sitä alempaan markkinahintaan.





Tuloslaskelman liitetiedot, Euroa

1. Liikevaihdon jakautuminen asiakastoimialan mukaisesti

| | Konserni 2000 | Konserni 1999 | Emoyhtiö 2000 | Emoyhtiö 1999 |
|------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Teollisuus | 5 076 374 | 3 431 832 | 3 672 138 | 3 431 832 |
| Urakointi | 2 249 733 | 2 688 911 | 2 249 733 | 2 688 911 |
| Energialaitokset ja verkonrakennus | 468 994 | 638 119 | 468 994 | 638 119 |
| Tukku- ja erikoistavara-kauppa | 1 690 391 | 768 103 | 1 690 391 | 768 103 |
| Kiinteistönhallinta | 1 374 395 | 2 275 993 | 1 374 395 | 2 275 993 |
| Muut asiakastoimialat | 7 400 | 312 318 | 7 400 | 312 318 |
| Muu myynti | 163 722 | 1 129 757 | 163 722 | 1 129 757 |
| Kiinteistön tuotot | | 578 | | |
| Yhteensä | 11 031 009 | 11 245 612 | 9 626 773 | 11 245 034 |

2. Liikevaihto markkina-alueittain

| | | | | |
|----------|------------|------------|-----------|------------|
| Suomi | 10 794 592 | 11 053 460 | 9 390 356 | 11 052 882 |
| muut | 236 417 | 192 151 | 236 417 | 192 151 |
| Yhteensä | 11 031 009 | 11 245 612 | 9 626 773 | 11 245 034 |

3. Liiketoiminnan muut tuotot

| | | | | |
|-------------------------------|---------|--------|---------|--------|
| Käyttöomaisuuden myyntivoitot | 8 117 | 34 936 | 8 549 | 34 936 |
| Muut tuotot, TEKES | 194 257 | | 194 257 | |
| Yhteensä | 202 374 | 34 936 | 202 806 | 34 936 |

4. Materiaalit ja palvelut

| | | | | |
|----------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Aineet ja tarvikkeet (tavarat) | 253 388 | 699 898 | 191 488 | 699 898 |
| Ulkopuoliset palvelut | 114 157 | | 100 169 | |
| Materiaalit ja palvelut yhteensä | 367 545 | 699 898 | 291 657 | 699 898 |

5. Henkilöstökulut ja henkilökunnan lukumäärä keskimäärin

| | | | | |
|-----------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Palkat ja palkkiot | 5 030 260 | 2 445 652 | 4 394 279 | 2 445 652 |
| Eläkekulut | 953 954 | 481 289 | 824 720 | 481 289 |
| Muut henkilösivukulut | 403 250 | 180 155 | 342 003 | 180 155 |
| Yhteensä | 6 387 464 | 3 107 097 | 5 561 002 | 3 107 097 |

Maksetut palkat ja palkkiot

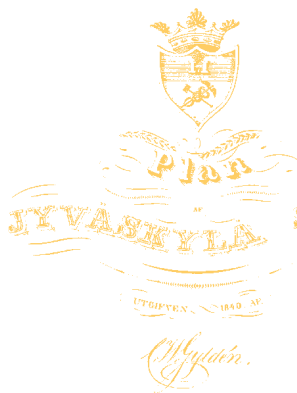
| | | | | |
|-------------------------------------|-----------|-----------|-----------|---------|
| Hallitukselle ja toimitusjohtajalle | 100 327 | 136 068 | 100 327 | 136 068 |
| Muulle henkilökunnalle | 4 996 698 | 2 293 871 | 4 360 717 | 587 283 |
| Yhteensä | 5 097 025 | 2 429 939 | 4 461 044 | 723 352 |

Henkilökunnan lukumäärä keskimäärin

| | | | | |
|--|-----|-----|-----|-----|
| Hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja | 4 | 6 | 4 | 6 |
| Tutkimus ja tuotekehitys | 61 | 47 | 51 | 47 |
| Myynti ja markkinointi | 28 | 17 | 26 | 17 |
| Asennus, koulutus, asiakastuki | 67 | 26 | 65 | 26 |
| Hallinto | 14 | 8 | 10 | 8 |
| Vienti | 3 | | 3 | |
| Yhteensä | 177 | 104 | 159 | 104 |



| | Konserni 2000 | Konserni 1999 | Emoyhtiö 2000 | Emoyhtiö 1999 |
|---|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| 6. Poistot ja arvonalennukset | | | | |
| Poistot aineellisista hyödykkeistä | 263 860 | 158 359 | 130 197 | 58 010 |
| Poistot aineettomista hyödykkeistä | 920 521 | 167 196 | 909 770 | 156 446 |
| Konserniliiketoiminnan poisto | 13 455 | 25 053 | | |
| Konsernireservin vähennys | -17 544 | -18 190 | | |
| | <u>1 180 292</u> | <u>332 418</u> | <u>1 039 967</u> | <u>214 455</u> |
| 7. Rahoitustuotot ja -kulut | | | | |
| Osinkotuotot | 242 | | 242 | 29 560 |
| Muista yhtiöistä | | 301 | | 301 |
| Osinkotuotot yhteensä | <u>242</u> | <u>301</u> | <u>242</u> | <u>29 861</u> |
| Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista | | | | |
| Saman konsernin yrityksiltä | | | | 970 |
| Muilta | 156 222 | 106 366 | 153 420 | 76 794 |
| Korko- ja muut rahoitustuotot yht. | <u>156 222</u> | <u>106 366</u> | <u>153 420</u> | <u>77 764</u> |
| Korkokulut ja muut rahoituskulut | | | | |
| Saman konsernin yrityksiltä | | | | |
| Muilta | 6 982 | 1 819 | 6 917 | 1 708 |
| Korkokulut ja muut rah.kulut yht. | <u>6 982</u> | <u>1 819</u> | <u>6 917</u> | <u>1 708</u> |
| Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä | 149 482 | 104 848 | 146 745 | 105 917 |
| 8. Satunnaiset erät | | | | |
| Satunnaiset tuotot: | | | | |
| Veronhyvitys Tuonti-Valinnan osingosta | | 11 496 | | 11 496 |
| Liiketoiminnan myyntivoitot | | 445 698 | | 445 698 |
| Muut | 2 272 | 26 158 | 2 272 | 26 158 |
| | <u>2 272</u> | <u>483 351</u> | <u>2 272</u> | <u>483 351</u> |
| Satunnaiset kulut: | | | | |
| Fuusiotappiot | -2 696 | -99 002 | -27 749 | -99 002 |
| Annetut lahjoitukset | -5 046 | | -5 046 | |
| Listautumiskulut | | -269 735 | | -269 735 |
| Yritysosto- ja saneerauskulut | | -482 811 | | -482 811 |
| Muut | -4 050 | -3 340 | -4 050 | -3 340 |
| | <u>-11 791</u> | <u>-854 888</u> | <u>-36 844</u> | <u>-854 888</u> |
| Satunnaiset erät yhteensä | -9 520 | -371 537 | -34 573 | -371 537 |
| Vuoden 1999 fuusiotappio muodostui Tieto-Valinta Oy:n, Tuonti-Valinta Oy:n ja Vibrato Oy:n fuusioista. Vuoden 2000 fuusiotappio muodostui Tietovalli Oy:n ja Tukivalli Oy:n fuusioista. | | | | |



| | Konserni 2000 | Konserni 1999 | Emoyhtiö 2000 | Emoyhtiö 1999 |
|--------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 9. Välittömät verot | | | | |
| Tuloverot vars. toiminnasta 2000 | 89 986 | 1 134 751 | 28 513 | 1 134 751 |
| Lopull. verot vars. toiminnasta 1999 | 28 513 | | | |
| Laskennallisen verovelan muutos | -15 107 | 226 570 | | |
| | 103 393 | 1 361 321 | 28 513 | 1 134 751 |

Taseen liitetiedot, Euroa

1. Käyttöomaisuus

Aineettomat hyödykkeet

Atk-ohjelmat

| | | | | |
|--------------------------------|----------|---------|----------|---------|
| Hankintameno 1.1. | 420 780 | 20 022 | 388 528 | 20 022 |
| Lisäykset | 69 203 | 400 758 | 69 203 | 368 506 |
| Vähennykset | | | | |
| Hankintameno 31.12. | 489 983 | 420 780 | 457 731 | 388 528 |
| Kertyneet poistot 1.1. | -81 504 | -7 731 | -70 754 | -7 731 |
| Tilikauden tasapoisto 2 - 5 v. | -165 223 | -73 774 | -154 473 | -63 023 |
| Kertyneet poistot 31.12. | -246 728 | -81 504 | -225 227 | -70 754 |
| Tasearvo 31.12. | 243 255 | 339 275 | 232 505 | 317 774 |

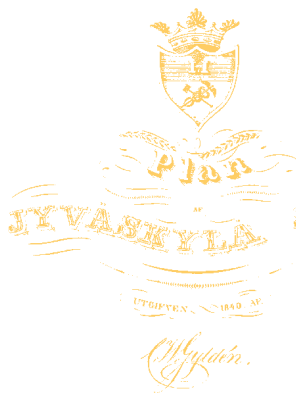
Muut pitkävaikutteiset menot

| | | | | |
|----------------------------|----------|---------|----------|---------|
| Hankintameno 1.1. | 183 266 | | 183 266 | |
| Lisäykset | | 183 266 | | 183 266 |
| Vähennykset | | | | |
| Hankintameno 31.12. | 183 266 | 183 266 | 183 266 | 183 266 |
| Kertyneet poistot 1.1. | -38 181 | | -38 181 | |
| Tilikauden tasapoisto 2 v. | -91 633 | -38 181 | -91 633 | -38 181 |
| Kertyneet poistot 31.12. | -129 814 | -38 181 | -129 814 | -38 181 |
| Tasearvo 31.12. | 53 453 | 145 086 | 53 453 | 145 086 |

Purkutappio Compupro ja Alkilan

| | | | | |
|----------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Hankintameno 1.1. | 3 314 512 | | 3 314 512 | |
| Lisäykset | 5 082 | 3 314 512 | 5 082 | 3 314 512 |
| Vähennykset | | | | |
| Hankintameno 31.12. | 3 319 594 | 3 314 512 | 3 319 594 | 3 314 512 |
| Kertyneet poistot 1.1. | -55 242 | | -55 242 | |
| Tilikauden poisto | -663 665 | -55 242 | -663 665 | -55 242 |
| Kertyneet poistot 31.12. | -718 907 | -55 242 | -718 907 | -55 242 |
| Konserniliikearvo Delectia | 67 275 | | | |
| Tasearvo 31.12. | 2 667 963 | 3 259 270 | 2 600 688 | 3 259 270 |

Compupro Oy:n purkutappio poistetaan 5 vuodessa.



| | Konserni 2000 | Konserni 1999 | Emoyhtiö 2000 | Emoyhtiö 1999 |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Konserniliikearvo Delectia | | | | |
| Hankintameno 1.1. | | | | |
| Lisäykset | 80 730 | | | |
| Vähennykset | | | | |
| Hankintameno 31.12. | 80 730 | | | |
| Kertyneet poistot 1.1. | | | | |
| Tilikauden poisto | -13 455 | | | |
| Kertyneet poistot 31.12. | -13 455 | | | |
| Tasearvo 31.12. | 67 275 | | | |
| Maa- ja vesialueet | | | | |
| Maa- ja vesialueet 1.1. | 126 399 | 126 399 | | |
| Lisäykset | | | | |
| Konsernireservi | -25 361 | -27 395 | | |
| Vähennykset | | | | |
| Hankintameno 31.12. | 101 038 | 99 005 | | |
| Tasearvo 31.12. | 101 038 | 99 005 | | |
| Liittymismaksut | | | | |
| Liittymismaksut 1.1. | 22 991 | 22 991 | | |
| Lisäykset | | | | |
| Vähennykset | | | | |
| Hankintameno 31.12. | 22 991 | 22 991 | | |
| Tasearvo 31.12. | 22 991 | 22 991 | | |
| Rakennukset | | | | |
| Hankintameno 1.1. | 2 274 692 | 2 225 612 | | |
| Lisäykset | | 49 080 | | |
| Vähennykset | | | | |
| Konsernireservi | -456 787 | -454 754 | | |
| Hankintameno 31.12. | 1 817 904 | 1 819 938 | | |
| Kertyneet poistot 1.1. | -176 451 | -89 024 | | |
| Tilikauden poisto | -83 930 | -87 427 | | |
| Kertyneet poistot 31.12. | -260 381 | -176 451 | | |
| Kertyneet reservin tuloutukset | 18 190 | | | |
| Tilikauden reservin tuloutus | 17 544 | 18 190 | | |
| Tasearvo 31.12. | 1 593 258 | 1 661 677 | | |
| Tilikauden poisto 4 %:n jäännösarvopoisto. | | | | |
| Väestönsuojat | | | | |
| Hankintameno 1.1. | 2 859 | 2 859 | | |
| Lisäykset | | | | |
| Vähennykset | | | | |
| Hankintameno 31.12. | 2 859 | 2 859 | | |
| Kertyneet poistot 1.1. | -1 251 | -715 | | |
| Tilikauden poisto | -715 | -536 | | |
| Kertyneet poistot 31.12. | -1 966 | -1 251 | | |
| Tasearvo 31.12. | 893 | 1 608 | | |
| Tilikauden poisto 25 %:n tasapoisto. | | | | |



| | Konserni 2000 | Konserni 1999 | Emoyhtiö 2000 | Emoyhtiö 1999 |
|---|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Koneet ja kalusto | | | | |
| Hankintameno 1.1. | 898 140 | 603 039 | 829 066 | 537 952 |
| Lisäykset | 306 652 | 474 128 | 271 289 | 470 142 |
| Vähennykset | -24 673 | -179 028 | -24 673 | -179 028 |
| Hankintameno 31.12. | 1 180 120 | 898 140 | 1 075 682 | 829 066 |
| Kertyneet poistot 1.1. | -471 557 | -397 737 | -436 282 | -378 210 |
| Tilikauden poisto | -171 488 | -70 458 | -130 197 | -58 071 |
| Kertyneet poistot 31.12. | -643 045 | -468 195 | -566 479 | -436 282 |
| Tasearvo 31.12. | 537 074 | 429 945 | 509 204 | 392 784 |
| Tilikauden poisto 25 %:n jäännösarvopoisto. | | | | |

Muut aineelliset hyödykkeet:

Taide-esineet:

| | | |
|---------------------|-------|-------|
| Krokforssin taulut | 1 699 | 1 699 |
| A. Vilkkunan taulut | 1 362 | 1 362 |
| | 3 061 | 3 061 |

2. Sijoitukset

Osakkeet ja osuudet

| | | | | |
|--------------------------|------------|------------|------------|-----------|
| Hankintameno 1.1. | 3 635 259 | 1 993 822 | 3 635 259 | 1 993 822 |
| Lisäykset | 1 226 510 | 1 758 506 | 1 226 510 | 1 758 506 |
| Vähennykset/eliminoinnit | -4 570 594 | -3 461 003 | -1 473 638 | -117 069 |
| Hankintameno 31.12. | 291 175 | 291 325 | 3 388 132 | 3 635 259 |

| Konserniyhtiöt: | Omistus- osuus | kpl | Nimellis- arvo | Kirjan- pitoarvo |
|---|---------------------------|------------|---------------------------|-----------------------------|
| Emoyhtiön omistamat osakkeet tytäryhtiöissä 31.12.2000 | | | | |
| Delectia Oy Tietojärjestelmät | 100 % | 5 995 | 16,81 | 1 222 390 |
| Kiint. Oy Jyväskylän | | | | |
| Yrityspuisto Ykkönen | 100 % | 24 010 | 3,53 | 1 874 566 |
| | | | | 3 096 956 |

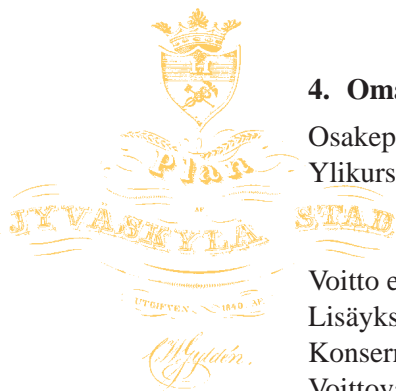
Tietovalli Oy:n ja Tukivalli Oy:n sulautuminen emoyhtiöön on rekisteröity 29.12.2000.





| | Omistus- osuus | kpl | Nimellis- arvo | Kirjan- pitoarvo |
|--|-------------------|-----|-------------------|---------------------|
| Osakkuusyhtiöt: | | | | |
| Emoyhtiön omistamat | | | | |
| Weblin NWF Oy | 50 % | 100 | 168,19 | 281 191 |
| Muut osakkeet ja osuudet: | | | | |
| Emoyhtiön osakkeet ja osuudet 31.12.2000 | | | | |
| Network investment | | 1 | 84,09 | 84 |
| Kurk Golf Oy:n osake nro 1000076 | | 1 | 4 036,51 | 4 037 |
| Jyväskylän Teknoliakeskus Oy | | 1 | 1 681,88 | 1 682 |
| KH-Tietopalvelut Oy | | 1 | 170,88 | 171 |
| OS/2 Systems | | 1 | 25,23 | 25 |
| HPY:n arvopaperit | | 750 | 4,64 | 3 481 |
| Puhelinosaakkeet: | | | | |
| Tampereen Puhelinosuuskunta | | 250 | 1,68 | 505 |
| | | | | 9 985 |
| Emoyhtiön osakkeet ja osuudet yhteensä 31.12. | | | | 3 388 132 |

| | Konserni 2000 | Konserni 1999 | Emoyhtiö 2000 | Emoyhtiö 1999 |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 3. Rahoitusomaisuus | | | | |
| Lyhytaikaiset saamiset | | | | |
| Myyntisaamiset | 1 778 335 | 2 796 156 | 1 778 335 | 2 796 156 |
| Saamiset samaan konserniin kuul. yrityksiltä | | | | |
| Myyntisaamiset | | | | 970 |
| Lainasaamiset | | | | 102 595 |
| | | | | 103 564 |
| Saamiset omistusyhteisyryksiltä | | | | |
| Muut saamiset | | | | |
| Siirtosaamiset | | | | |
| Lainasaamiset | | 2 308 | | 2 308 |
| Siirtosaamiset | 165 386 | 393 285 | 165 386 | 393 285 |
| Muut saamiset | 36 069 | 89 147 | 36 069 | 72 144 |
| | 201 454 | 484 740 | 201 454 | 467 737 |
| Lyhytaikaiset saamiset yhteensä | 1 979 790 | 3 280 896 | 1 979 790 | 3 367 457 |
| Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät: | | | | |
| Liiketoimintakauppaatava Weblin NWF Oy:ltä | | | 80 898 | |
| Määräaikaistalletusten korkosaaminen | | | 31 057 | |
| Jaksotussaamisia | | | 53 430 | |
| | | | 165 386 | |



| | Konserni 2000 | Konserni 1999 | Emoyhtiö 2000 | Emoyhtiö 1999 |
|---------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 4. Oma pääoma | | | | |
| Osakepääoma | 2 498 417 | 2 427 802 | 2 498 417 | 2 427 802 |
| Ylikurssirahasto | 3 307 927 | 2 213 415 | 3 307 927 | 2 213 415 |
| | 5 806 343 | 4 641 216 | 5 806 343 | 4 641 216 |
| Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1. | 4 800 770 | 3 512 654 | 4 318 681 | 3 089 959 |
| Lisäykset | | | | |
| Konsernireservin tuloutus | 17 544 | -482 148 | | |
| Voittovarain kertyminen poistoeroista | -36 986 | 76 490 | | |
| Konserniaktiivan poisto | -13 455 | | | |
| Fuusioerotus Valli-yhtiöt | 25 053 | | | |
| Osingonjako | -777 766 | -399 110 | -777 766 | -399 110 |
| Rahastoanti rek. 28.04.1999 | | -1 275 712 | | -1 275 712 |
| Tilikauden voitto | 89 315 | 3 368 596 | -207 515 | 2 903 544 |
| | 4 112 319 | 4 800 770 | 3 333 400 | 4 318 681 |
| | | | | |
| Oma pääoma yhteensä | 9 918 663 | 9 441 986 | 9 139 744 | 8 959 898 |

5. Poistoeron ja vapaaehtoisten varausten jakaminen omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan

| | | | | |
|---|---------|---------|--|--|
| Tilikauden voittoon merkitty osa poistoeron muutoksesta | -36 986 | 582 609 | | |
| | | | | |
| Poistoerosta omaan pääomaan siirretty osuus 1.1. | 624 224 | 34 130 | | |
| Delectia/Compupro | 20 502 | 7 486 | | |
| | | | | |
| Poistoerosta omaan pääomaan siirretty osuus 31.12. | 607 741 | 624 224 | | |
| | | | | |
| Laskennallinen verovelka | 235 620 | 242 754 | | |
| | | | | |
| Kertynyt poistoero taseesta | 843 361 | 866 978 | | |

Laskelma voitonjakokelpoisista varoista 31.12.

| | | | | |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Voitto edellisiltä tilikausilta | 4 023 004 | 1 432 174 | 3 540 916 | 1 415 137 |
| Tilikauden voitto | 89 315 | 3 368 596 | -207 515 | 2 903 544 |
| Kertyneestä poistoerosta omaan pääomaan merkitty osuus | -607 741 | -624 224 | | |
| | 3 504 578 | 4 176 545 | 3 333 400 | 4 318 681 |

Emoyhtiön osakepääoma koostuu 11 897 222 kappaleesta osakkeita (1 ääni/osake). Osakkeiden kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,21 euroa.

Tilinpäätössiirtojen kertymä

Tilinpäätössiirtojen kertymä emoyhtiössä muodostuu kertyneestä poistoerosta.



| | Konserni 2000 | Konserni 1999 | Emoyhtiö 2000 | Emoyhtiö 1999 |
|------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 6. Vieras pääoma | | | | |
| Pitkäaikainen vieras pääoma: | | | | |
| Eläkelainat | | 19 971 | | 19 971 |
| Muut pitkäaikaiset velat | 156 078 | 346 972 | 156 078 | 346 972 |
| | 156 078 | 366 943 | 156 078 | 366 943 |
| Lyhytaikainen: | | | | |
| Velat ulkopuolisille: | | | | |
| Saadut ennakot | 996 789 | 863 807 | 996 789 | 863 807 |
| Ostovelat | 105 105 | 193 234 | 105 038 | 191 794 |
| Muut lyhytaikaiset velat | 501 200 | 656 113 | 1 976 218 | 2 100 428 |
| Siirtovelat | 1 163 872 | 1 190 392 | 895 996 | 946 812 |
| | 2 766 966 | 2 903 547 | 3 974 041 | 4 102 841 |

Laskutetut ylläpitomaksut on jaksotettu ajan kulumisen perusteella. Seuraavalle vuodelle kuuluva osuus on kirjattu velaksi. Vuoden 2001 jaksotus 993 417,21 euroa on kirjattu ennakkomaksuihin.

Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille:

| | | | |
|------------|--|-----------|-----------|
| Muut velat | | 1 491 566 | 1 444 314 |
| | | 1 491 566 | 1 444 314 |

7. Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

Konsernin siirtovelkoihin 31.12. sisältyy lomapalkkavelka sosiaalikuuluineen 723 383,53 euroa ja laskennallinen verovelka.

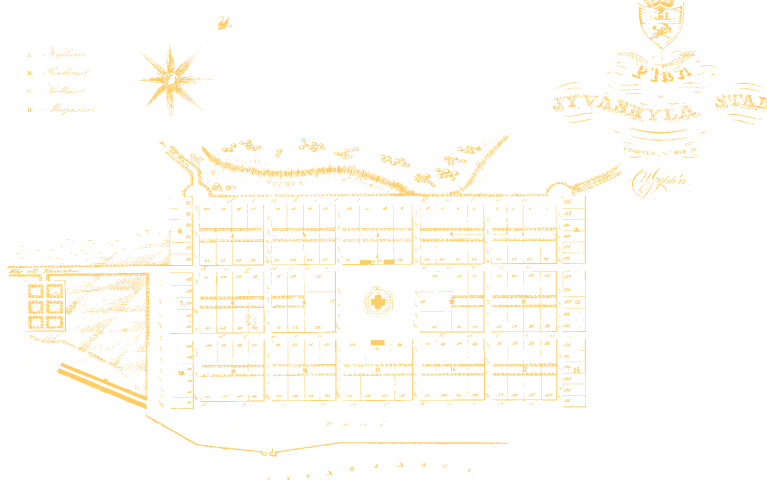
Laskennallinen verovelka:

| | | |
|-----------------------|---------|---------|
| Tilinpäätössiirroista | 235 620 | 242 754 |
| Jaksotuseroista | 40 138 | 340 011 |
| | 275 758 | 582 765 |

8. Vastuut

| | | | | |
|------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Annetut vakuudet | | | | |
| Pantatut talletukset | 26 600 | 54 960 | 26 600 | 54 960 |
| Leasingvastuut alv 0 % | 302 411 | 418 731 | 302 411 | 418 731 |

Leasingvastuiden vuoden 2001 maksuosuus on 203 744,11 euroa.



TUNNUSLUKUINFORMAATIO

1. Osakepääoman muutokset 1988 - 2000

| Tapahtuma | Ajankohta | Osakkeiden määrä ennen | Muutos | Osakkeiden määrä jälkeen | Osakepääoman muutos | Uusi osakepääoma |
|--|------------|------------------------|------------|--------------------------|---------------------|------------------|
| Yhtiön perustaminen | 24.8.1988 | 0 | +150 | 150 | 2 523 | 2 523 |
| Uusmerkintä | 9.8.1989 | 150 | +14 270 | 14 420 | 240 004 | 242 527 |
| Uusmerkintä Nimellisarvon muutos | 22.11.1989 | 14 420 | +190 730 | 205 150 | 102 511 | 345 038 |
| Rahastoanti | 28.4.1999 | 205 150 | +8 000 850 | 8 206 000 | 1 378 222 | 1 723 260 |
| Suunnattu osakeanti, osakevaihto (Tietovalli-yhtiöiden osto) | 8.9.1999 | 8 206 000 | +3 191 222 | 11 397 222 | 670 157 | 2 393 417 |
| Suunnattu osakeanti, osakevaihto (Compupro Oy:n osto) | 9.12.1999 | 11 397 222 | +163 738 | 11 560 960 | 34 385 | 2 427 802 |
| Suunnattu osakeanti, osakevaihto (Delectia Oy:n osto) | 16.3.2000 | 11 560 960 | +308 632 | 11 869 592 | 64 812 | 2 492 614 |
| Suunnattu osakeanti, osakevaihto (Alkilan Oy:n osto) | 26.4.2000 | 11 869 592 | +27 630 | 11 897 222 | 5 802 | 2 498 416 |

2. Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

| | 1996 | 1997 | 1998 | 1999 | 2000 |
|--|-----------|-----------|------------|------------|------------|
| Liikevaihto, eur | 2 601 623 | 3 726 387 | 7 231 238 | 11 245 612 | 11 031 009 |
| Liikevoitto (-tappio), eur | 354 131 | 1 087 230 | 3 187 567 | 4 996 606 | 52 746 |
| Liikevoitto (-tappio), % liikevaihdosta | 13,6 | 29,2 | 44,1 | 44,4 | 0,5 |
| Tulos ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja | 330 235 | 1 083 032 | 3 226 165 | 5 101 454 | 202 228 |
| Tulos ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja, % liikevaihdosta | 12,7 | 29,1 | 44,6 | 45,4 | 1,8 |
| Tulos ennen varauksia ja veroja, eur | 172 268 | 1 109 608 | 3 238 374 | 4 729 917 | 192 708 |
| Tulos ennen varauksia ja veroja, % liikevaihdosta | 6,6 | 29,8 | 44,8 | 42,1 | 1,7 |
| Oman pääoman tuotto-% (ROE) | 18,6 | 78,2 | 86,1 | 54,2 | 1,0 |
| Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI) | 35,5 | 90,4 | 119,9 | 74,1 | 2,1 |
| Korolliset nettovelat, eur | 160 814 | -553 609 | -2 840 269 | -2 814 455 | -5 191 676 |
| Nettovelkaantumisaste (Net Gearing), % | 24,0 | -39,4 | -71,7 | -29,8 | -52,3 |
| Omavaraisuusaste, % | 43,4 | 66,8 | 69,8 | 79,7 | 83,7 |
| Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen, eur | 311 641 | 155 549 | 199 968 | 928 133 | 429 366 |
| Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen, % liikevaihdosta | 12,0 | 4,2 | 2,8 | 8,3 | 3,9 |
| Tutkimus- ja tuotekehityskulut, eur | 447 644 | 473 336 | 661 245 | 1 727 656 | 2 376 109 |
| Tutkimus- ja tuotekehityskulut, % liikevaihdosta | 17,2 | 12,7 | 9,1 | 15,4 | 21,5 |
| Henkilöstö keskimäärin | 50 | 54 | 59 | 104 | 177 |

3. Osakekohtaiset tunnusluvut

| | 1996 | 1997 | 1998 | 1999 | 2000 |
|--|-----------|-----------|-----------|------------|------------|
| Tulos/osake, eur | 0,01626 | 0,09889 | 0,28131 | 0,34907 | 0,00812 |
| Oma pääoma/osake, eur | 0,08159 | 0,17120 | 0,48260 | 0,81671 | 0,83370 |
| Osinko/osake, eur | 0,01261 | 0,01934 | 0,04864 | 0,06728 | 0,07 *) |
| Osinko/tulos, % | 77,6 | 19,6 | 17,3 | 19,2 | 861,6 |
| Efektiivinen osinkotuotto-% | | | | 0,49 | 3,89 |
| Hinta/voitto-suhde (P/E) | | | | 39,5 | 221,7 |
| Osakkeen kurssikehitys | | | | | |
| - tilikauden alin, eur | | | | 8,15 | 1,75 |
| - tilikauden ylin, eur | | | | 15,20 | 32,00 |
| - tilinpäätöspäivän kurssi, eur | | | | 13,80 | 1,80 |
| - tilikauden keskipäivän kurssi, eur | | | | 10,36 | 10,60 |
| Markkina-arvo, Meur | | | | 159,54 | 21,42 |
| Osakkeiden vaihto, kpl | | | | 1 958 837 | 11 728 215 |
| Osakkeiden vaihto, % osakekannasta | | | | 16,9 | 98,6 |
| Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin kauden aikana | 8 206 000 | 8 206 000 | 8 206 000 | 10 398 086 | 11 825 145 |
| Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa | 8 206 000 | 8 206 000 | 8 206 000 | 11 560 960 | 11 897 222 |

*) Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

4. Osakkeenomistajien sektorijakauma 9.1.2001

| | osakelkm | % |
|-------------------------------------|------------|--------|
| Yksityiset yritykset | 489 500 | 4,11 |
| Julkiset yritykset | | |
| Rahoitus- ja vakuutuslaitokset | 831 816 | 6,99 |
| Julkisyhteisöt | 886 000 | 7,45 |
| Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt | 4 400 | 0,04 |
| Kotitaloudet | 7 990 396 | 67,16 |
| Ulkomaat | 1 695 110 | 14,25 |
| Kaikki yhteensä | 11 897 222 | 100,00 |

5. Osakkeenomistuksen jakautuminen suuruusluokittain 9.1.2001

| Osakkeita | Osakkaiden lukumäärä (kpl) | Osuus osakkaista (%) | Osakkeita yhteensä (kpl) | Osuus osakkeista (%) |
|------------------|----------------------------|----------------------|--------------------------|----------------------|
| 1 - 1 000 | 3 786 | 88,03 | 999 940 | 8,40 |
| 1 001 - 10 000 | 402 | 9,35 | 1 148 428 | 9,65 |
| 10 001 - 100 000 | 95 | 2,21 | 2 727 683 | 22,93 |
| 100 001 - | 18 | 0,42 | 7 021 171 | 59,02 |
| Yhteensä | 4 301 | 100,00 | 11 897 222 | 100,00 |
| Odotusluettelo | | | 0 | 0,00 |
| Kaikki yhteensä | 4 301 | 100,00 | 11 897 222 | 100,00 |

6. Suurimmat osakkeenomistajat 9.1.2001

| Osakkaat | kpl-määrä | % |
|-------------------------------------|-------------------|---------------|
| Häll Matti | 1 560 409 | 13,12 |
| Sarpola Tapio | 677 016 | 5,69 |
| Nikkanen Juha | 582 063 | 4,89 |
| Royal Skandia Life Assurance Ltd *) | 553 941 | 4,66 |
| Häll Timo | 495 291 | 4,16 |
| Pitkänen Risto | 443 104 | 3,72 |
| Leonia Kasvuosake Sijoitusrahasto | 415 900 | 3,50 |
| Häll Maire | 382 948 | 3,22 |
| LEL Työeläkekassa | 328 750 | 2,76 |
| Royal Skandia Life Assurance Ltd *) | 298 393 | 2,51 |
| Keskinäinen Eläkevak. Varma-Sampo | 277 050 | 2,33 |
| Muut | 5 882 357 | 49,44 |
| Yhteensä | 11 897 222 | 100,00 |

Omistajia

4 301

*) Omistusosuus yhteensä

1 589 952

13,36

Hallintarekisteröidyt ja ulkomaiset

1 784 026

15,00

Hallitus ja toimitusjohtaja omistavat yhteensä yhtiön osakkeista 2 142 472 kpl (18,01 %).

Tunnusluvut on laskettu

Kirjanpitolautakunnan antamien ohjeiden mukaisesti:

Oman pääoman tuotto (ROE) %:

$\frac{\text{Voitto tai tappio ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja} - \text{verot} \pm \text{satunnaiserien verovaikutus} \times 100}{\text{Oma pääöma} + \text{vähemmistöosuus} + \text{vapaaehtoiset varaukset ja poistoero laskennallisella (lykättyllä) verovelalla vähennettynä (keskiarvo)}}$

Oma pääöma + vähemmistöosuus + vapaaehtoiset varaukset ja poistoero laskennallisella (lykättyllä) verovelalla vähennettynä (keskiarvo)

Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) %:

$\frac{\text{Voitto tai tappio ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut} \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskiarvo)}}$

Taseen loppusumma - korottomat velat (keskiarvo)

Omavaraisuusaste %:

$\frac{\text{Oma pääöma} + \text{vähemmistöosuus} + \text{vapaaehtoiset varaukset ja poistoero laskennallisella (lykättyllä) verovelalla vähennettynä} \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$

Taseen loppusumma - saadut ennakot

Tulos/osake eur:

$\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja} - \text{verot} \pm \text{satunnaiserien verovaikutus} \pm \text{vähemmistöosuus}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin vuoden aikana}}$

Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin vuoden aikana

Oma pääöma/osake eur:

$\frac{\text{Oma pääöma} + \text{vapaaehtoiset varaukset ja poistoero laskennallisella (lykättyllä) verovelalla ja vähemmistöosuudella vähennettynä}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$

Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä

Osinko/osake:

Osakeantioikaistu osinko osaketta kohden lasketaan jakamalla tilikauden osinko osaketta kohden asianomaisen tilikauden jälkeen tapahtuneiden osakeantien oikaisukertoimilla.

Osinko/tulos %:

$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}} \times 100$

Osakekohtainen tulos

Muiden tunnuslukujen laskentakaavat:

Korolliset nettovelat:

Korollinen vieras pääöma - rahat, pankkisaamiset ja sijoitustodistukset

Nettovelkaantumisaste (Net Gearing), %:

$\frac{\text{Korollinen vieras pääöma} - \text{rahat, pankkisaamiset ja sijoitustodistukset} \times 100}{\text{Oma pääöma} + \text{vähemmistöosuus} + \text{vapaaehtoiset varaukset ja kertynyt poistoero laskennallisella (lykättyllä) verovelalla vähennettynä}}$

Oma pääöma + vähemmistöosuus + vapaaehtoiset varaukset ja kertynyt poistoero laskennallisella (lykättyllä) verovelalla vähennettynä

Efektiivinen osinkotuotto:

$\frac{\text{Osakeantikorjattu osinko/osake}}{\text{Osakeantikorjattu pörssikurssi}} \times 100$

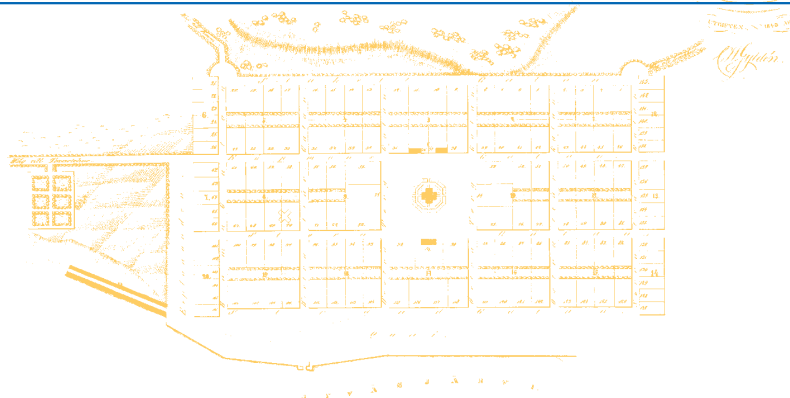
Osakeantikorjattu pörssikurssi tilinpäätöspäivänä

P/E -luku:

$\frac{\text{Osakeantikorjattu pörssikurssi}}{\text{Tulos/osake}}$

Tulos/osake

- *Asutuksen*
- *Maailman*
- *Yhteisöt*
- *Maailman*



TILINTARKASTUSKERTOMUS

Oyj Liinos Abp:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Oyj Liinos Abp:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. – 31.12.2000. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiön säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernintilinpäätöksineen voidaan vahvistaa ja vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys taseen mukaisen vapaan oman pääoman käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 30. päivänä tammikuuta 2001

Tilintarkastajien Oy – Ernst & Young
KHT-yhteisö


Johnny Forsström
KHT

