



**111** METSÄLIITTO

Vuosikertomus 2000

**Metsäliitto-Yhtymä** on Euroopan suurimpia metsäteollisuus-konserneja, jonka tuotteita myydään kaikissa maanosissa.

Metsäliitto-Yhtymä tarjoaa emoyrityksensä Metsäliitto Osuuskunnan jäsenille pitkäjänteisen, täysimääräisen puun käytön kilpailukykyisin hinnoin. Lisäksi jäsenet saavat tuloja voitonjakona. Yhtymän teollisten tytä- ja osakkuusyritysten arvon kasvu lisää jäsenten varallisuutta.

Yhtymän tytärkonsernien, Finnforestin, Metsä-Botnian ja Metsä-Serlan tavoitteena on kehittyä Euroopan markkina-johtajaksi valituilla liiketoiminta-alueilla.

#### **Taloudellinen informaatio**

Metsäliitto-Yhtymä julkaisee vuonna 2001 seuraavat taloudelliset katsaukset:

- 6.2. tilinpäätöstiedote
- v.12 vuosikertomus 2000
- 3.5. osavuositarkastus tammi - maaliskuu 2001
- 1.8. osavuositarkastus tammi - kesäkuu 2001
- 30.10. osavuositarkastus tammi - syyskuu 2001

Taloudelliset katsaukset ilmestyvät suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi. Niitä voi tilata Internetin kautta tai osoitteesta:

Metsäliitto-Yhtymä/Viestintä

PL 10, 02020 METSÄ

Puhelin 01046 01

Telekopio 01046 94400

<http://www.metsaliitto.com>

Sisällysluettelo	Sivu
Pääjohtajan katsaus	2
Vuoden 2000 tapahtumia	3
Hallitus, johtoryhmät ja tilintarkastajat	4
Viisi vuotta numeroina, €	6
Kehitys vuosineljänneksittäin	7
Metsäliitto Osuuskunta	8
Finnforest	12
Metsä-Serla	16
Metsä-Botnia	20
Muut konserniyritykset	24
Henkilöstö	25
Rahoitushallinto ja rahoitusriskien hallinta	26
Ympäristö	28
Hallituksen toimintakertomus	30
Yhtymän tuloslaskelma	35
Yhtymän tase	36
Kassavirtalaskelmat	38
Emoyrityksen tuloslaskelma	39
Emoyrityksen tase	40
Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	42
Tilinpäätöksen liitetiedot	44
Tytäryhtiöt ja yhtymän osakeomistukset	57
Muut osakkeet ja osuudet	57
Alakonsernien merkittävimmät osakkeet ja osuudet	58
Ylijäämän käyttöehdotus	60
Hallintoneuvoston lausunto ja tilintarkastuskertomus	61
Metsäliitto-Yhtymän ja Metsäryhmän organisaatio	62
Metsäliitto-Yhtymän tuotantolaitokset	63
Viisi vuotta numeroina, FIM	64
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet	65
Yrityksen hallinnointi	66
Metsäliiton edustajisto	68
Metsäliiton hallintoneuvosto	69
Yhteystiedot	70

## Pääjohtajan katsaus

Metsäliitto-Yhtymä jatkoi vuonna 2000 viime vuosikymmenen puolivälissä asetettujen tavoitteiden toteuttamiseen tähtäävää strategiaa. Kulunutta vuotta voidaan luonnehtia yritysostojen, investointien ja nopean kasvun vuodeksi. Toimenpiteet vahvistivat edelleen Metsäliiton yrityskokoa ja markkina-asemaa Euroopassa.

Yhtymän tavoitteena on jäsentensä puun täysimääräisen hyödyntämisen ohella omistajien varallisuuden lisääminen yhtymän teollisuuden arvoa kasvattamalla. Kantohinnan lisäksi Metsäliitto maksaa jäsenilleen voitonjakoa osuuspääoman korkona. Tämä voitonjako on markkamääräisesti yli kaksinkertaistunut vuodesta 1995. Voitonjaon edellytyksenä on hyvä tuloskehitys. Metsäliitto Osuuskunnan tuloksesta tällä hetkellä noin kolmasosa syntyy puunhankintaan liittyvästä liiketoiminnasta ja kaksi kolmasosaa tulee sen omistaman teollisuuden maksamista osingoista.

Viimeisen kymmenen vuoden aikana saatujen osinkojen merkitys Osuuskunnan voitonjaon kannalta on kasvanut olennaisesti, mikä asettaa merkittäviä vaatimuksia teollisen toiminnan

kannattavuudelle ja yhtymään kuuluvien yksiköiden osingonmaksukyvyille. Metsäliiton tavoitteena on jakaa vähintään kolmasosa vuoden tilikauden ylijäämästä jäsenilleen osuuspääoman korkona.

Vuoden 2000 tulos oli markkamääräisesti yhtymän historian paras. Pääoman tuotolla mitaten kannattavuus parani selvästi edellisestä vuodesta. Keskeisimmät tulokseen vaikuttavat liiketoiminnot olivat sellu, paperi ja pakkaus. Puun ostot nousivat hieman edellisen vuoden tasosta. Mekaanisen teollisuuden tulosta rasitti lähinnä sahatavaran yltarjonta ja korkea kustannustaso. Metsä Tissue, jonka myynti SCA:lle kaatui Euroopan komission päätökseen, teki tappiollisen tuloksen johtuen pääasiassa korkeasta sellun hinnasta sekä Saksan markkinoilla käydystä hintasodasta.

Alkaneen vuoden ensimmäisten kuukausien kehitys on ollut hyvä. Koko vuotta leimaa kuitenkin varsin suuri epävarmuus koskien talouden kasvua sekä kemiallisen metsäteollisuuden tuotteiden hintakehitystä. Ei ole varmuutta, onko Yhdysvalloissa kysymys merkittävästä talouskasvun hidastumisesta vai lyhytaikaisemmasta notkahduksesta. Myönteistä on se, että Euroopassa kasvu näyttää jatkuvan hyvänä.

Yhtymän lähiajan keskeisimmät tavoitteet ovat ostettujen yritysten integroiminen ja synergiaetujen mahdollisimman nopea hyödyntäminen. Toinen keskeinen tavoite on viime vuoden voimakkaan investointitahdin ja taseen kasvun seurauksena alentuneen vakavaraisuuden parantaminen, mikä varmistaa kasvu- ja investointiedellytykset myös jatkossa.

Kulunut vuosi on ollut erittäin työntäyteinen ja henkiset resurssimme ovat olleet äärimmilleen viritetty. Haasteista on kuitenkin selvitetty. Tästä vaativasta suorituksesta kiitän koko Metsäliitto-Yhtymän henkilöstöä.



A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Esko Alonen', written in a cursive style.

## Vuoden 2000 tapahtumia

### Yrityskaupat

Metsä-Serla allekirjoitti Holmen AB:n ja Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA:n kanssa sopimuksen Modo Paper AB:n ostamisesta. Samassa yhteydessä Metsä-Serla ilmoitti myyvänsä SCA:lle sekä aaltopahviliiketoimintansa että omistusosuutensa Metsä Tissue Oyj:stä. EU:n kilpailuviranomaiset eivät hyväksyneet Metsä Tissue -kauppaa, joten yhtiö jatkaa Metsä-Serlan omistuksessa.

Metsä-Serla ilmoitti syksyllä neuvottelevansa saksalaisen Zanders Feinpapier AG:n ostosta. Sopimus astui voimaan vuoden 2001 alussa.

Syyskuussa tuli voimaan sopimus, jonka mukaan Metsä-Serla hankki omistukseensa unkarilaisen kotelo- ja tarraliiketoimintaa harjoittavan Cofinex-nimisen yrityksen.

Finnforest allekirjoitti sopimuksen Sibum-nimisen sahatavaran jatkojalostusyhtiön ostosta. Yhtiö on Ranskan neljänneksi suurin höylätavaran ja liimalevyn toimittaja paikallisille tee-se-itse- ja rakennustarvikeketjuille.

Metsäliitto Osuuskunta allekirjoitti marraskuussa Kauppa- ja teollisuusministeriön kanssa esisopimuksen 33,3 % osuuden ostamisesta Vapo Oyj:stä. Kaupalle saatiin kilpailuviranomaisten ehdollisen hyväksynnän 8.3.2001. Metsäliitto on myös ilmoittanut olevansa kiinnostunut lisäämään omistustaan 49,9 %:iin saakka.

### Sisäiset rakennejärjestelyt

Itsenäisinä konserniyrityksinä toimineet Oy Metsä Timber Ltd. ja Metsäliitto SW Oy fuusioitiin Finnforest Oyj:hin huhtikuun alussa ja Oy Metsä Prima Ltd joulukuun lopussa.

Oy Metsä-Rauma Ab fuusioitiin Oy Metsä-Botnia Ab:hen. Fuusion jälkeen on yhtymän koko selluteollisuus keskitetty yhteen yritykseen. Metsä-Botnian osakekannasta Metsä-Serla omistaa 47 %, Metsäliitto Osuuskunta 6 % ja UPM-Kymmene 47 %.

### Puunhankinta

Metsäliitto Osuuskunnan kokonaistoimitukset teollisuudelle olivat 23,2 miljoonaa kuutiometriä, joka vastaa edellisvuoden tasoa.

Varsinkin tukkipuun kysyntä oli runsasta. Vuoden lopussa korjuuta häittäsi runsaat sateet ja lämmin sää. Kuitupuun hinnat säilyivät vuoden aikana melko vakaina mutta tukkien hinnat nousivat.

### Mekaaninen metsäteollisuus

Levyteollisuudelle vuosi oli hyvin edellisvuosien kaltainen. Koivuvanerin hintojen laskusuunta jatkui kolmatta vuotta, mikä johtuu mm. Baltian ja Venäjän kasvavista toimituksista Euroopan markkinoille. Havuvanerin markkinatilanne oli vakaa.

Kertopuuta toimitettiin markkinoille aikaisempaa enemmän. Parantuneen kysynnän ansiosta päätettiin kesällä investoida kertopuutuotannon aloittamiseen myös Punkaharjulla.

Sahateollisuuden lähtökohdat vuodelle 2000 olivat suotuisimmat kuin edellisenä vuonna. Kova tukkien kysyntä nosti raakapuun hintaa, ja sahojen kannattavuus alkoi syksyllä heiketä. Hintaromahdus USA:n sahatavaramarkkinoilla ja puupulan aiheuttamat ylimääräiset seisokit rasittivat kannattavuutta loppuvuodesta.

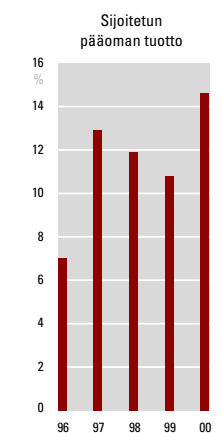
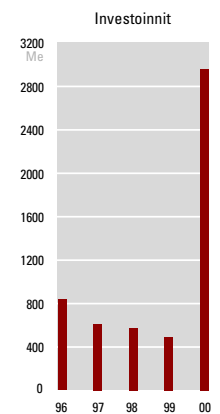
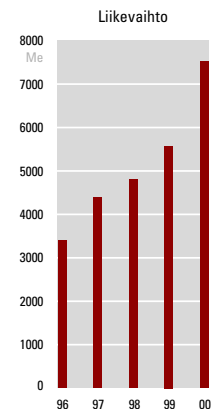
### Kemiallinen metsäteollisuus

Metsä-Serlan päätuotteiden kysyntä säilyi hyvänä koko vuoden. Tuotantomäärien ja tuotehintojen nousun lisäksi kannattavuutta paransi euron heikentyminen dollariin ja puntaan nähden. Toisaalta paperityöntekijöiden lakko huhtikuussa aiheutti suomalaisilla tehtailla kymmenen päivän tuotannonmenetyksen.

Metsä Tissuella vuosi oli tuloksellisesti epätydyttävä johtuen raaka-ainehintojen nopeasta noususta sekä uudelleenjärjestelystä Puolassa ja Saksassa. Kustannusten nousu kyettiin kattamaan hinnankorotuksilla vasta viiveen jälkeen. Vuoden loppua kohti tuloskehityksessä tapahtui käänne parempaan suuntaan.

### Sellu

Selluteollisuudelle vuosi oli erittäin hyvä. Metsä-Botnian kannattavuutta paransivat korkeat käyntiasteet sekä edellisvuodesta oleellisesti kohonnut myyntihinta. Vuoden alussa havusellun tonnihinta oli 630 dollaria. Heinäkuussa hinta oli noussut 710 dollariin, jossa se myös pysyi vuoden loppuun asti. Koivusellun hintakehitys oli vieläkin voimakkaampi.



## Hallitus



### Metsäliitto Osuuskunnan hallitus 2001

Kuvassa vasemmalta oikealle:

Tapani Kantola, Kyösti Moilanen, Antti Oksanen, Unto Kotipalo, Heikki Asunmaa, Arimo Uusitalo, Timo Haapanen ja Carl G. Björnberg.

## Hallitus, johtoryhmät ja tilintarkastajat

### Hallitus

Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 1994	Arimo Uusitalo, 58	agronomi, maanviljelysneuvos
Hallituksen varapuheenjohtaja Jäsen vuodesta 1992	Antti Oksanen, 56	metsänhoitaja, vuorineuvos Metsäliitto-Yhtymän pääjohtaja Metsäliitto Osuuskunnan toimitusjohtaja
Jäsen vuodesta 2000 Jäsen vuodesta 1996	Heikki Asunmaa, 58 Carl G. Björnberg, 59	maanviljelijä valt.maist. Myllykoski Oyj:n toimitusjohtaja
Jäsen vuodesta 1995 Jäsen 31.12.2000 saakka	Timo Haapanen, 62 Pentti Jormanainen, 62	agronomi toimittaja
Jäsen vuodesta 1993 Jäsen 31.12.2000 saakka	Tapani Kantola, 61 Kullervo Karjalainen, 54	agrologi, pitäjänneuvos metsätalousyrittäjä
Jäsen 1.1.2001 alkaen Jäsen 1.1.2001 alkaen	Kyösti Moilanen, 46 Unto Kotipalo, 58	maanviljelijä maatalousyrittäjä
Sihteeri	Pertti Vuopala, 59	varatuomari, lakiasiainjohtaja

### Yhtymän strateginen ryhmä

	Antti Oksanen, 56 Arimo Uusitalo, 58 Kari Haavisto, 59 Jouko M. Jaakkola, 56	kauppat.lis., finanssijohtaja ekonomi, Metsä-Serla Oyj:n varatoimitusjohtaja
	Ari Martonen, 45	ekonomi, Finnforest Oyj:n toimitusjohtaja
	Markku Melkko, 52	metsänhoitaja, Metsäryhmän johtaja
	Jorma Vaajoki, 51	dipl.ins., ekonomi, Metsä-Serla Oyj:n toimitusjohtaja
	Erkki Varis, 52	dipl.ins., Oy Metsä-Botnia Ab:n toimitusjohtaja
Sihteerit	Veli-Matti Mynttinen, 45 Harri Turunen, 51	kauppat. maist., Metsä-Serla Oyj:n varatoimitusjohtaja taloustiet. maist., talusjohtaja

### Emoyrityksen johtoryhmä

Puheenjohtaja	Antti Oksanen, 56 Arimo Uusitalo, 58 Kari Haavisto, 59 Markku Melkko, 52 Jaakko Punkari, 55 Pertti Vuopala, 59	metsänhoitaja, sidosryhmäjohtaja
Sihteeri	Harri Turunen, 51	

### Tilintarkastajat

Ilkka Haarlaa, 56	ekonomi, KHT
SVH Pricewaterhouse Coopers Oy KHT-yhteisö Päävastuullinen tilintarkastaja Göran Lindell, 54	dipl.ekonomi, KHT

## Viisi vuotta numeroina

### Metsäliitto-Yhtymä

milj. euro	2000	%	1999	%	1998	%	1997	%	1996	%
Liikevaihto	7 513	100,0	5 576	100,0	4 795	100,0	4 386	100,0	3 403	100,0
- muutos, %	34,7		16,3		9,3		28,9		13,3	
Vienti Suomesta	3 046		2 436		2 255		2 125		1 702	
Vienti ja ulkomaiset tytäryhtiöt	6 398		4 688		3 855		3 522		2 798	
Liikevoitto	763	10,2	427	7,7	474	9,9	452	10,3	191	5,6
Voitto ennen satunnaiseriä	597	7,9	323	5,8	375	7,8	266	6,1	82	2,4
Voitto ennen veroja ja vähemmistöosuutta	657	8,8	364	6,5	391	8,2	425	9,7	144	4,2
Pysyvät vastaavat	5 485	62,4	3 338	59,8	3 472	62,5	3 259	60,4	2 939	68,6
Vaihtuvat vastaavat										
Vaihto-omaisuus	1 087	12,4	668	12,0	667	12,0	613	11,4	522	12,2
Muut vaihtuvat vastaavat	1 874	21,3	1 171	20,9	871	15,7	716	13,3	538	12,5
Likvidit varat	344	3,9	408	7,3	542	9,8	803	14,9	287	6,7
<b>Yhteensä</b>	<b>8 790</b>	<b>100,0</b>	<b>5 585</b>	<b>100,0</b>	<b>5 552</b>	<b>100,0</b>	<b>5 392</b>	<b>100,0</b>	<b>4 286</b>	<b>100,0</b>
Osuuspääoma ja muu oma pääoma	1 318	15,0	1 045	18,7	879	15,8	732	13,6	480	11,2
Pääomalainat	279	3,2	267	4,8	223	4,0	223	4,1		
Vähemmistöosuus	1 179	13,4	1 078	19,3	1 266	22,8	1 263	23,4	1 064	24,8
Pakolliset varaukset	79	0,9	46	0,8	60	1,1	59	1,1	40	0,9
Vieras pääoma	5 935	67,5	3 149	56,4	3 124	56,3	3 115	57,8	2 703	63,1
<b>Yhteensä</b>	<b>8 790</b>	<b>100,0</b>	<b>5 585</b>	<b>100,0</b>	<b>5 552</b>	<b>100,0</b>	<b>5 392</b>	<b>100,0</b>	<b>4 286</b>	<b>100,0</b>
Sijoitettu pääoma keskimäärin	5 588		4 230		4 378		3 864		3 167	
Sijoitetun pääoman tuotto, %	14,6		10,8		11,9		12,9		7,0	
Oma pääoma keskimäärin *)	2 310		2 018		2 070		1 769		1 504	
Oman pääoman tuotto, %	17,9		10,8		12,5		10,8		3,6	
Omavaraisuusaste, %	31,7		42,9		42,8		41,3		36,5	
Omavaraisuusaste, % *)	28,5		38,1		38,8		37,1			
Velkaisuusaste, %	130		64		63		56		99	
Velkaisuusaste, % *)	156		85		80		74			
Korollinen vieras pääoma	4 039		1 970		2 065		2 105		1 861	
Korollinen rahoitusomaisuus	425		438		576		855		334	
Korollinen nettovelka	3 614		1 532		1 489		1 250		1 527	
Korollinen nettovelka, %/lv	48,1		27,5		31,0		28,5		44,9	
Tulorahoitus	852		515		596		557		305	
Bruttoinvestoinnit	2 959		489		577		613		838	
Bruttoinvestoinnit, %/lv	39,4		8,8		12,0		14,0		24,6	
T&K - menot	36		17		16		15		16	
Henkilöstö, vuoden lopussa	25 007		19 936		19 927		18 717		16 455	
Henkilöstö, keskimäärin	22 723		20 559		19 346		18 100		16 586	
- josta Suomessa	10 333		10 654		11 567		11 537		10 967	

Laskentaperiaatteiden muutosten takia vuosien 1996-1998 luvut eivät ole täysin vertailukelpoisia vuosien 1999-2000 kanssa.

\*) Pääomalainat vieraassa pääomassa

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet on esitetty sivulla 65.



## Kehitys vuosineljänneksittäin

Liikevaihto milj. euroa	2000					1999				
	I-IV	IV	III	II	I	I-IV	IV	III	II	I
Puunhankinta	1 082,7	267,9	258,9	255,8	300,1	1 070,6	281,3	254,0	256,3	279,0
Sahatavara	522,3	127,2	117,5	147,7	129,9	486,6	134,1	109,9	129,2	113,4
Vaneri	162,1	43,5	36,9	42,7	39,0	150,5	39,1	34,8	37,0	39,6
Engineered Wood	360,7	84,7	93,1	97,8	85,1	295,6	72,5	77,0	76,3	69,8
Tukkurit & Trading (mek.)	287,1	64,9	67,7	69,2	85,3	293,5	70,5	80,6	68,6	73,8
Paperi	1 955,7	513,0	498,6	478,3	465,8	1704,6	470,9	424,5	407,5	401,7
Pakkaus	899,5	239,4	127,4	265,9	266,8	792,0	209,8	100,1	246,2	235,9
Pehmopaperi	609,2	160,4	156,5	144,8	147,5	585,7	153,2	144,8	142,2	145,5
Tukkurit & Trading (kem.)	814,7	195,2	212,3	210,7	196,5	678,7	176,8	163,5	170,7	167,7
Sellu	735,6	202,5	196,8	166,6	169,7	509,5	148,8	143,7	113,0	104,0
Modo Paper	1 333,0	654,0	679,0							
Muut & sisäinen myynti	-1 249,7	-332,0	-214,5	-351,9	-351,3	-991,0	-246,2	-155,7	-282,5	-306,6
<b>Liikevaihto</b>	<b>7 512,9</b>	<b>2 220,7</b>	<b>2 230,2</b>	<b>1 527,6</b>	<b>1 534,4</b>	<b>5 576,3</b>	<b>1 510,8</b>	<b>1 377,2</b>	<b>1 364,5</b>	<b>1 323,8</b>
<b>Liikevoitto</b>										
milj. euroa	2000					1999				
	I-IV	IV	III	II	I	I-IV	IV	III	II	I
Puunhankinta	21,1	3,4	8,6	2,3	6,8	21,1	6,3	7,3	2,2	5,3
Sahatavara	7,8	-3,1	-1,7	6,6	6,0	-1,7	3,2	-3,1	-0,9	-0,9
Vaneri	23,0	6,4	4,4	6,5	5,7	23,8	6,4	4,9	6,4	6,1
Engineered Wood	16,5	-3,6	6,5	6,5	7,1	23,7	7,2	5,3	5,7	5,5
Tukkurit & Trading (mek.)	1,5	0,4	-0,6	0,3	1,4	-0,2	-4,5	1,1	1,0	2,2
Paperi	216,3	48,5	63,7	48,9	55,2	227,1	68,1	58,0	48,2	52,8
Pakkaus	97,6	23,0	26,9	18,6	29,1	83,6	19,0	15,6	21,9	27,1
Pehmopaperi	-11,9	0,3	0,9	-9,8	-3,3	16,2	-4,6	6,6	4,9	9,3
Tukkurit & Trading (kem.)	9,9	-2,6	4,7	3,9	3,9	6,4	1,1	1,0	1,1	3,2
Sellu	294,6	82,9	89,2	62,9	59,6	73,9	36,7	30,4	5,4	1,4
Modo Paper	123,9	47,5	76,4							
Muu toiminta	-37,6	-10,5	32,8	-36,8	-23,1	-47,3	-7,8	-13,5	-9,9	-16,1
<b>Liikevoitto</b>	<b>762,7</b>	<b>192,6</b>	<b>311,8</b>	<b>109,9</b>	<b>148,4</b>	<b>426,6</b>	<b>131,1</b>	<b>113,6</b>	<b>86,0</b>	<b>95,9</b>
% liikevaihdosta	10,2	8,7	14,0	7,2	9,7	7,7	8,7	8,2	6,3	7,2
Kurssierot	-7,3	-6,6	8,4	-5,0	-4,1	-9,4	-2,2	-0,6	-5,0	-1,6
Rahoitustuotot ja -kulut	-158,2	-44,6	-63,5	-23,6	-26,5	-94,1	-25,4	-26,9	-22,8	-19,0
<b>Voitto ennen satunnaiseriä</b>	<b>597,2</b>	<b>141,4</b>	<b>256,7</b>	<b>81,3</b>	<b>117,8</b>	<b>323,1</b>	<b>103,5</b>	<b>86,1</b>	<b>58,2</b>	<b>75,3</b>
% liikevaihdosta	8,0	6,4	11,5	5,3	7,7	5,8	6,9	6,3	4,3	5,7
<b>Tuotantomäärät</b>										
1 000 yks.	2000					1999				
	I-IV	IV	III	II	I	I-IV	IV	III	II	I
Sahatavara, m <sup>3</sup>	2 277	576	469	626	606	2 284	633	508	578	565
Levyt, m <sup>3</sup>	485	127	115	123	120	464	122	111	116	115
Paperi, tn	3 131	1 011	1 005	543	572	2 145	557	543	515	530
Kartonki, tn	672	174	179	149	170	639	158	169	157	155
Fluting ja liner, tn	413	102	112	90	109	392	104	103	83	102
Pehmopaperi, tn	402	93	102	99	108	442	110	110	109	113
Sellu, tn	1 820	901	334	267	318	1 183	289	326	280	288

# Metsäliitto Osuuskunta

milj. euroa	2000	1999
Liikevaihto	1 083	1 071
Liikevoitto	21,1	21,1
Voitto ennen satunnaisia	64,9	69,3
Henkilöstö vuoden lopussa	956	949



## Metsäliitto Osuuskunta

Metsäliitto Osuuskunta on Metsäliitto-Yhtymän emoyritys, joka vastaa yhtymän yritysten tuotantolaitosten puunhankinnasta. Emoyrityksen toiminta-ajatuksena on hankkia ja markkinoida jäsentensä puut kilpailukykyisellä tavalla sekä toimia metsäteollisuutta omistavana holding-yrityksenä.

### Liikevaihto ja tulos

Metsäliitto Osuuskunnan liikevaihto vuonna 2000 oli 1 083 miljoonaa euroa (1 071) eli prosenttia suurempi kuin edellisellä vuonna. Liikevoitto oli 21,1 miljoonaa euroa (21,1) eli 1,9 prosenttia liikevaihdosta (2,0).

Tilikauden voitto ennen satunnaiseriä oli 64,9 miljoonaa euroa (69,3). Tuloksen heikkeneminen edelliseen vuoteen johtui pääasiassa pienentyneistä osinkotuotoista. Osinkotuotot olivat yhteensä 35,2 miljoonaa euroa (41,5).

Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli 63,6 miljoonaa euroa (68,2) ja tilikauden ylijäämä 45,4 miljoonaa euroa (49,7). Sijoitetun pääoman tuotto oli 10,8 prosenttia (12,5) ja oman pääoman tuotto 7,7 prosenttia (9,2).

### Rahoitus

Omavaraisuusaste vuoden lopussa oli 72,2 prosenttia (68,4) ja velkaisuusaste -34 prosenttia (-38). Maksuvalmius oli hyvä koko vuoden.

Koko maksettu osuuspääoma oli vuoden lopussa 367,9 miljoonaa euroa (322,8), josta lisäosuuspääoman osuus oli 246,7 miljoonaa euroa (209,3). Osuuspääoma kasvoi 45,1 miljoonaa euroa (25,0), josta lisäosuuspääoman kasvu oli 37,4 miljoonaa euroa (15,6).

Merkitty osuuspääoma oli vuoden lopussa 188,1 miljoonaa euroa (185,7). Maksettuna siitä oli 121,2 miljoonaa euroa (113,5) ja maksamatta 66,9 miljoonaa euroa (72,2).

Metsäliiton hallitus päätti kokouksessaan 3.2.2000 lopettaa osakeindeksoidun debentuurilainan liikkeeseen laskun toistaiseksi puukaupan yhteydessä. Viimeinen merkintäpäivä oli 1.3.2000. Debentuurilainaa laskettiin liikkeeseen yhteensä 90,7 miljoonaa euroa.

### Investoinnit

Vuoden 2000 investoinnit olivat 95 miljoonaa euroa (33). Aineellista käyttöomaisuutta, pääasiassa ajo- ja korjuukalustoa hankittiin 3 miljoonalla eurolla (2). Kokonaisinvestoinnit aineettomaan käyttöomaisuuteen olivat 92 miljoonaa euroa (31). Suurin investointi oli Finnforestin osakepääoman korottaminen 56,5 miljoonalla eurolla. Joulukuussa ostettiin 3 256 900 kappaletta Metsä-Serlan B-osaketta noin 26 miljoonalla eurolla.

Metsäliitto Osuuskunta allekirjoitti marraskuussa Kauppa- ja teollisuusministeriön kanssa esisopimuksen 33,3 % osuuden ostamisesta Vapo Oy:stä 550 miljoonan markan kauppahinnalla. Kaupalle saatiin kilpailuviranomaisten ehdollisen hyväksynnän 8.3.2001. Metsäliitto on myös ilmoittanut olevansa kiinnostunut lisäämään omistustaan 49,9 %:iin saakka, mikäli Suomen valtio päättää laskea omaa omistustaan 50,1 %:iin.

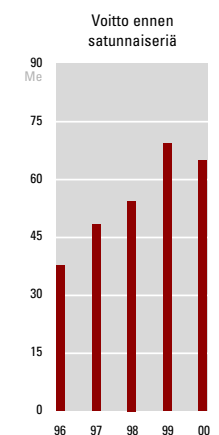
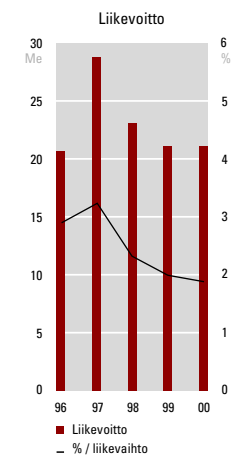
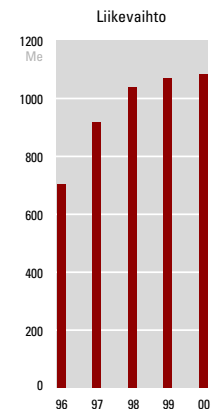
### Organisaatio

Modo Paperin hankinta sekä päätökset rakentaa Joutsenoon CTMP-tehdas ja Punkaharjulle kertopuutehdas antoivat aiheen organisoida Metsäliiton puun tuontitoiminnot ja kansainvälinen puunhankinta uudelleen.

Metsäryhmään perustettiin Tuontipuuosasto, joka vastaa puun tuonnista Venäjältä ja Baltian maista sekä viennistä Ruotsiin. Kansainvälinen hankintaosasto vastaa puunhankinnan organisoinnista Ruotsissa ja Keski-Euroopassa sekä koko kansainvälisen puunhankinnan koordinoimisesta. Lisäksi osasto osallistuu Oy Metsäliitto International Ltd:n ulkomaisten puunhankintayhtiöiden kautta kansainvälisiin projekteihin.

### Puunhankinta ja markkinointi

Vuoden alusta lähtien puukauppa kävi erittäin vilkkaasti. Kuitupuun hinnat käyttäytyivät varsin maltillisesti koko vuoden mutta tukin hinnat nousivat kevätkaudella voimakkaasti mm. kovasta kysynnästä johtuen. Kesällä hinnat rauhoittuivat selvästi mutta nousivat taas loppuvuodesta niin, että kuusitukin hintataso saavutti tähän astisen huippunsa marraskuussa. Syynä oli kova kysyntä sekä erittäin märkä syksy, joka aiheutti rajun kilpailun heti korjuuseen saatavista leimikoista.



## Metsäliitto Osuuskunta

Ensimmäisellä vuosipuoliskolla Metsäliitto osti puuta yksityismetsistä yhteensä noin 7,9 miljoonaa kuutiometriä, mikä oli 48 prosenttia koko vuoden toteutuneesta ostosta. Koko vuoden osto oli 16,6 miljoonaa kuutiometriä (15,9), josta kuitupuuta noin puolet. Hankintapuun osuus ostosta oli 22 prosenttia (25). Metsäliiton kokonaisostomäärä tuontipuineen ja sivutuotteineen oli 23,7 miljoonaa kuutiometriä (22,9).

Markkinointisopimusasiakkaiden kanssa tehtiin yhteensä 7 400 kauppaa, joiden yhteenlaskettu puumäärä oli 3,7 miljoonaa kuutiometriä. Kasvua edelliseen vuoteen verrattuna oli yli 20 prosenttia. Kaikkiaan puukauppoja tehtiin vuoden aikana 52 500 kappaletta (44 700), joista hankintakauppoja oli yhteensä 29 700 kappaletta (23 200).

Puuraaka-ainetoimitukset asiakkaille olivat yhteensä 23,2 miljoonaa kuutiometriä (23,5). Tästä määrästä pyöreää puuta oli 19,2 miljoonaa kuutiometriä (19,3) ja loput mekaanisen teollisuuden sivutuotteita.

Kertomusvuoden aikana metsänomistajille maksettiin kanto- ja hankintahintoina vastaanotetusta puusta yhteensä 524 miljoonaa euroa (517). Markkinointisopimuksen piiriin kuuluvat asiakkaat saivat joulukuussa lisähintaa puukaupoistaan yhteensä 1,6 miljoonaa euroa. Tarkistus aiheutui varsinkin tukkien hintaliukumista.

Vuoden 2000 alusta Metsäliitto otti käyttöön bonuksen, jolla palkitaan Metsäliitolle uskollisesti puuta myyneitä jäseniä seuraavassa puukaupassa neljän edellisen vuoden myyntimäärän perusteella. Myyntiuskollisuusbonusta maksettiin yhteensä 1,3 miljoonaa euroa.

Kilpailuviraston 14.1.1998 Metsäliiton toimipaikoissa Pohjois-Suomessa, Pohjanmaalla ja Itä-Suomessa suorittaman tarkastuksen jatkotoimenpiteenä Metsäliitolle toimitettiin 24.6.1999 päivätty vastinepyyntö koskien yhtiöiden epäiltyä kiellettyä yhteistoimintaa raakapuun ostossa. Vastinepyyntö toimitettiin myös Stora Enso Oyj:lle ja UPM-Kymmene Oyj:lle. Metsäliitto jätti vastineen Kilpailuvirastolle 30.9.1999.

Kilpailuneuvoston 23.11.2000 antaman päätöksen mukaan Metsäliitto Osuuskunnan oli maksettava 10 miljoonan markan seuraamusmaksu välittömästi. Metsäliitto on valittanut päätöksestä Korkeimpaan hallinto-oikeuteen.

### Korjuu ja kuljetus

Puutavaran toimitukset asiakkaille pystyttiin kevätkaudella hoitamaan hyvin metsäkoneenkuljettajien lakosta huolimatta. Syksyllä korjuutoiminta häiritsi eteläisessä Suomessa märät kelit. Huono sää aiheutti sen, että varsinkin kuusikuitupuun toimituksissa jäätiin selvästi jälkeen suunnitelmista. Pieni määrä kuusitukkia oli ohjattava paperitehtaille niiden käynnin turvaamiseksi. Sahoille tukin toimitusvaikeudet aiheuttivat joidenkin vuorojen seisomista, talvilomien aikaistamista ja työajanlyhennyspäivien pitämistä aikaistetusti.

Pystykorjuumäärä oli kertomusvuonna 12,3 miljoonaa kuutiometriä (12,5). Koneellisen korjuun osuus oli 96 prosenttia (96). Vuoden lopussa oli töissä 167 metsuria (214), hakkuukoneita 356 kappaletta (397) ja metsätraktoreita 362 kappaletta (393). Hakkuukoneista Metsäliiton omia oli 1 (2) ja metsätraktoreista 1 (2).

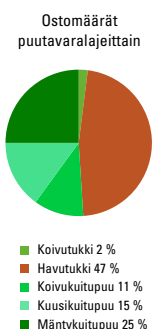
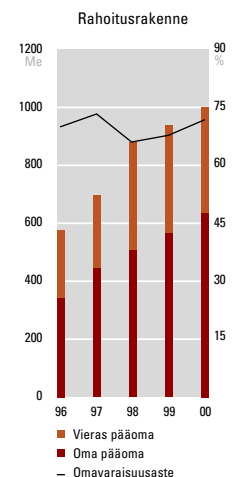
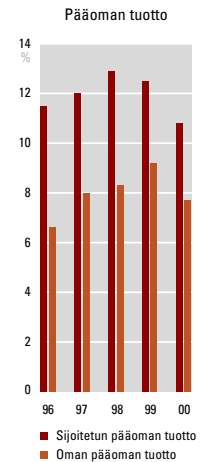
Asiakkaille pyöreää puuta toimitettiin yhteensä 18,1 miljoonaa kuutiometriä (18,0). Autokuljetuksen osuus oli 84 prosenttia (85), rautatiekuljetuksen 13 (12), uiton 2 (2) ja aluskuljetuksen 1 prosentti (1). Kuorma-autoja oli ajossa vuoden lopussa 379 kappaletta (362), joista Metsäliiton omistamia 8 (8).

### Kehittämistoiminta

Helmikuussa käynnistettiin vuoden 1999 valmistuneiden selvitysten perusteella Metsäliiton koko metsäjärjestelmän uusintaan tähtäävä hanke. Sen kustannusarvio on yli 10 miljoonaa euroa. Toteutusvaiheeseen osallistuu ulkopuolisten toimittajien ja konsulttien ohella kymmeniä henkilöitä Metsäliiton oman organisaation eri tasoilta. Ensimmäinen vaihe otetaan tuotannolliseen käyttöön huhtikuun alussa 2001.

Pohjanmaalla suoritettujen kokeilun perusteella päätettiin laajentaa ohjaamisen ja johtamisen kehittämismallia koko maahan. Tavoitteena on, että tavoitteenasetanta ja tulosten mittaus palkkausjärjestelmineen on käytössä kaikilla piireillä viimeistään vuoden 2002 alusta.

Puunmyyjien tyytyväisyyskyselyä on jatkettu. Palautteen perusteella on henkilöstön valmiuksia pyritty kehittämään ja Metsäliiton palvelutarjontaa lisäämään. Pääkonttorin yhteyteen avattiin metsänomistajien palvelutoimisto, jonka avulla pyritään parantamaan ennen kaikkea kaupungeissa asuvien metsätilanomistajien palvelutarvetta. Samanlainen toiminta käynnistettiin Tampereen alueella vuoden 1999 aikana.



# Metsäliitto Osuuskunta

## Henkilöstö

Metsäliiton palveluksessa oli vuoden päättyessä 956 henkilöä (949). Näistä oli työntekijöitä 234 ja toimihenkilöitä 722. Keskimäärin kertomusvuoden aikana työssä oli 922 (895) henkilöä, joista työntekijöitä 205 (206) ja toimihenkilöitä 717 (689).

Tulospalkkiojärjestelmän soveltamista jatkettiin ja järjestelmää kehitettiin edelleen. Vuonna 1999 aloitettu laajamittainen henkilöstön valmennusohjelma saatettiin loppuun.

Vuoden aikana otettiin käyttöön täsmennetty työkyvyn ylläpito-ohjelma. Koko henkilökunnalle tehtiin työkyky-indeksimääritykset sekä yhdenmukaistettiin työterveyshuollon rooli ohjelmassa.

## Jäsenistö

Osuuskuntaan liittyi vuoden aikana 4 959 (5 765) uutta jäsentä ja siitä erosi 2 960 (2 975) jäsentä. Jäsenmäärä oli vuoden päättyessä 127 371 (125 372). Jäsenet omistavat metsämaata yhteensä noin 5,1 miljoonaa hehtaaria.

Vuonna 1999 valittujen piiritoimikuntien toiminta käynnistyi suunnitelmien mukaisesti. Piiritoimikunnat ovat kokoontuneet keskimäärin 2 – 3 kertaa vuodessa. Toimikunnan välityksellä piirin johto saa palautetta toiminnasta ja toimikunnan jäsenet saavat ensi käden tietoa puunhankinnan kehityksestä alueellaan.

## Lähiajan näkymät

Kansainvälisen puunhankinnan volyyymi kasvaa tänä vuonna selvästi ja tuontimäärä Joutsenoon lisääntyy jonkin verran. Puun osto- ja toimitusmäärät Suomessa kasvavat hieman.

Puunhankinnan haastavin tehtävä on edelleenkin tasapainottaa tukkipuun kasvanut kysyntä ja havukuitupuun toimitus sellutehtaille. Lisäksi vaaditaan voimavaroja uuden metsäjärjestelmän käyttöönotossa.

Metsäliitto Osuuskunnan liikevaihdon arvioidaan kasvavan noin 5 prosenttia ja liiketoiminnan tuloksen hieman paranevan edellisen vuoden tasolta.

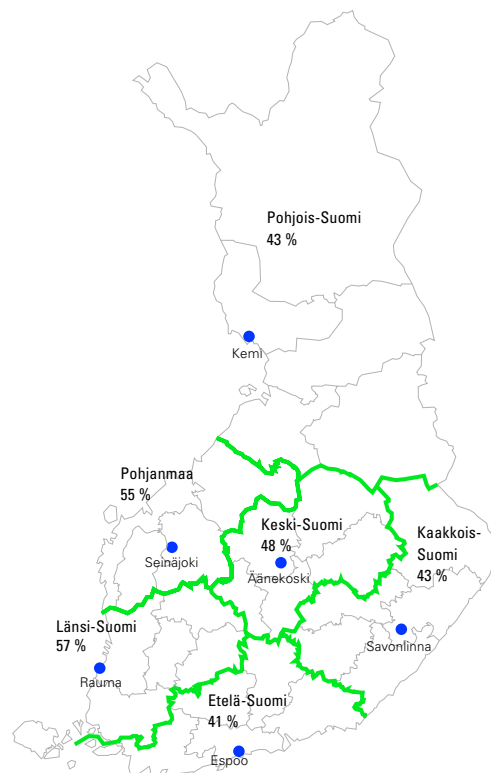
## Puun ostot hankinta-alueittain

Milj. m <sup>3</sup>	2000	1999
Etelä-Suomi	2,8	2,2
Länsi-Suomi	2,9	2,8
Kaakkois-Suomi	3,3	3,6
Pohjanmaa	2,5	2,4
Keski-Suomi	3,0	3,0
Pohjois-Suomi	2,1	1,9
<b>Yhteensä</b>	<b>16,6</b>	<b>15,9</b>

## Puun toimitukset asiakasryhmittäin

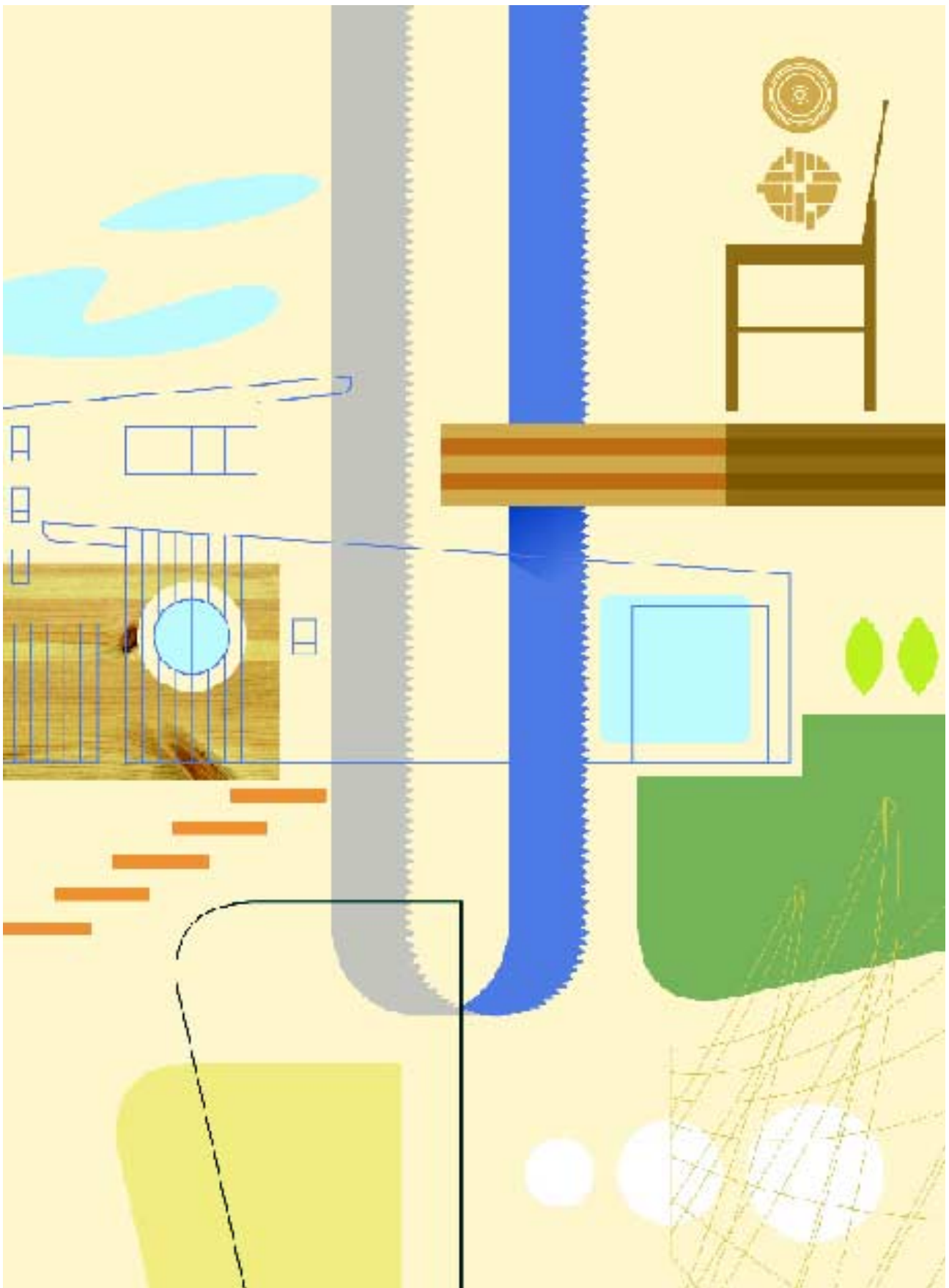
Milj. m <sup>3</sup>	2000	1999
Metsä-Botnia	10,8	10,8
Finnforest	6,3	6,4
Metsä-Serla	2,4	2,3
Muut kotimaiset yritykset	3,5	3,8
Vienti	0,2	0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>23,2</b>	<b>23,5</b>

## Jäsenten metsien osuus yksityismetsien pinta-alasta



# Finnforest

milj. euroa	2000	1999
Liikevaihto	1 206	1 139
Liikevoitto	28,4	38,6
Voitto ennen satunnaiseriä	2,6	15,7
Henkilöstö vuoden lopussa	4 084	3 741



# Finnforest

Finnforest on Euroopan johtavia vanerin, sahatavaran ja muiden puutuotteiden valmistajia ja markkinoijia. Finnforestin valmistamien tuotteiden suurin loppukäyttöalue on rakentaminen. Muita loppukäyttöalueita ovat muun muassa kuljetusväline- ja kalusteteollisuus. Pääosa yhtiön tuotantolaitoksesta sijaitsee Suomessa. Konsernin palveluksessa on noin 4 000 henkilöä, joista yli kolmannes toimii ulkomailla.

## Uusi Finnforest-konserni

Metsäliitto Osuuskunnan hallitus päätti jo kesäkuussa 1999 yhdistää yhtymän mekaanista metsäteollisuutta edustavat levy- ja sahateollisuudet sekä puiden kyllästyksen yhteen Finnforest-konserniin. Itsenäisinä yhtiöinä toimineet konserniyhtiöt Oy Metsä Timber Ltd. ja Metsäliitto SW Oy fuusioitiin Finnforest Oyj:hin huhtikuun alussa 2000 ja Oy Metsä Prima Ltd joulukuun lopussa.

## Toimintaympäristö

Koivuvanerin kilpailutilanne säilyi kireänä. Kasvanut tarjonta Baltiasta ja Venäjältä kiristi suomalaisvalmistajien keskinäistä kilpailua. Koivuvanerin lievä hinnan lasku jatkui kolmatta vuotta. Havuvanerin markkinatilanne oli vakaa. Kysynnän kasvu tuli lähinnä muuttijärjestelmä- ja kuljetusvälineiteollisuudesta.

Kuusisahatavaran kysyntä oli vakaa kolmen neljänneksen ajan mutta loppuvuodesta ajaututtiin ylitarjontaan. Sääolosuhteet aiheutti lisäksi loppuvuodesta tukkipulan. Kuusisahatavaran hinnat nousivat noin neljä prosenttia vuoteen 1999 verrattuna. Mäntysahatavaran kysyntä säilyi vakaana koko vuoden ja hinnat nousivat noin viisi prosenttia.

Tee-se-itse-tuotteiden (DIY) kysyntä kasvoi ja Finnforestin markkina-asetat vahvistuivat Britanniassa ja Ranskassa. Britanniassa hintataso pysyi ennallaan mutta Saksassa markkinatilanne oli vaikea ja hintataso alhainen.

Kertopuun markkinatilanne jatkui vakaana taloudellisen noususuhdanteen ja rakentamisen kasvun myötä. Kysyntä säilyi hyvänä koko vuoden ja hintataso vahvistui vuoden loppua kohden. Dollarin kurssikehitys edisti vientiä Yhdysvaltoihin.

Kolhon tulosyksikön valmistamien puupylväiden kysyntä oli sekä Suomessa että päämarkkinoilla heikko koko vuoden. Kyllästettyjen sahatavara tuotteiden myynti kasvoi edellisvuoteen verrattuna.

Tiwi-yksikön lastulevyjen kysyntä oli lisääntyneen rakentamisen ansiosta hyvä. Tuotteiden hinnat olivat lähes edellisvuoden tasolla.

## Liikevaihto ja tulos

Finnforestin pro forma liikevaihto kasvoi 6 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna ja oli 1 206 miljoonaa euroa (1139). Viennin ja ulkomaisten tytäryhtiöiden osuus oli 82 prosenttia liikevaihdosta (81).

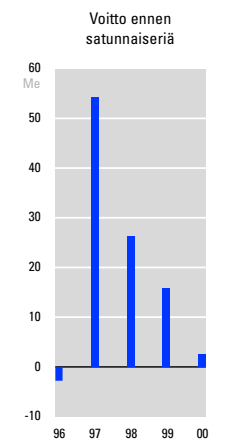
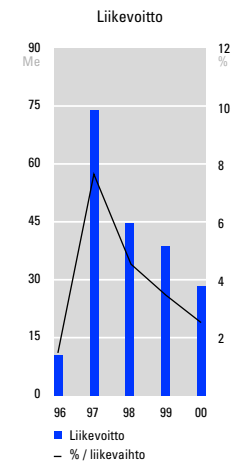
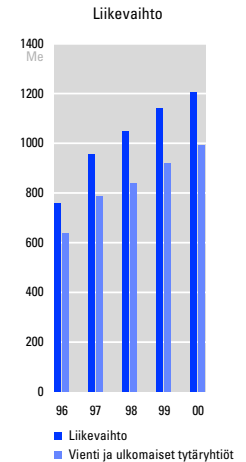
Konsernin liikevoitto heikkeni edellisvuodesta ja oli 28,4 miljoonaa euroa (38,6), eli 2,4 prosenttia liikevaihdosta (3,4). Heikennys johtui kertaluontoisista alaskirjauksista sekä raaka-ainekustannusten merkittävästä noususta vuoden toisella puoliskolla.

Finnforestin voitto ennen satunnaiseriä oli 2,6 miljoonaa euroa (15,7). Konsernin nettorahoituskulut olivat yhteensä 25,8 miljoonaa euroa (23,0). Tuloslaskelma sisältää kurssitappioita yhteensä 7,7 miljoonaa euroa (5,9), joista myynnin oikaisuerissä 6,3 miljoonaa euroa ja rahoituskuluissa 1,4 miljoonaa euroa.

Sijoitetun pääoman tuotto oli 4,6 prosenttia (6,4) ja oman pääoman tuotto 0,6 prosenttia (5,5)

## Rahoitus

Finnforestin omavaraisuusaste oli vuoden lopussa 43,8 prosenttia (43,6) ja velkaisuusaste 93 prosenttia (86). Pääomallainat rinnastettuna velkoihin omavaraisuusaste oli 35,4 prosenttia (28,5) ja velkaisuusaste 139 prosenttia (185). Tammikuussa Finnforest allekirjoitti 30 miljoonan euron 5 vuoden luottolimiittisopimuksen Svenska Handelsbankenin kanssa ja toukokuussa 24 miljoonan euron 5 vuoden luottolimiittisopimuksen Landesbank Schleswig-Holsteinin kanssa.



**Investoinnit ja yrityskaupat**

Finnforest osti maaliskuussa ranskalaisen Sibusahatavaran jatkojalostusyhtiön. Yhtiö on Ranskan neljänneksi suurin höylätavaran ja liimalevyn toimittaja paikallisille tee-se-itse- ja rakennustarvikeketjuille.

Toukokuussa allekirjoitettiin sopimus Ikipuu Oy:n kanssa investoinnista lämpökäsittelyyn puun liiketoimintaan jonka yhteydessä Finnforest osti 50 prosenttia Ikipuu Oy:n osakekannasta.

Kesäkuussa perustettiin Wood Extreme Oy, joka toteuttaa sähköisen kaupankäynnin ratkaisuja sekä kehittää uusia liiketoimintamahdollisuuksia. Elokuussa myytiin Ukkolan sahan liiketoiminta Oy Ukkolan Saha - Ukkola Saw Ltd:lle. Konsernin investoinnit olivat 79 miljoonaa euroa. Kertopuu- ja vanerikapasiteetin kasvattamiseksi tehtiin Punkaharjun tehtaaseen noin 60 miljoonan euron investointipäätös. Tämä oli merkittävin Suomessa tapahtunut mekaanisen metsäteollisuuden investointi kahteen vuosikymmeneen. Lisäksi päätettiin investoida Suolahden koivuvaneritehtaan modernisointiin 18 miljoonaa euroa, Kaskinen Investment Centerin komponenttulinjaan ja lämpökäsittelyyn puun tuotantoon noin 15 miljoonaa euroa sekä Bremeriin Saksaan noin 5 miljoonaa euroa l-palkkitehtaan rakentamiseen. Saharyhmän suurimmat investoinnit olivat Kemin sahalinjan modernisointi, Kyrön sahan dimensiolajittelijan integrointi uuteen rimoittamoon, Rengon sahan sahasyötön ja kuorimon sekä sahalinjan tehostaminen, Lappeenrannan sahan uusi 9 MW biolämpövoimalaitos, Vilppulan sahalinjan ja tasaamon toiminnan tehostaminen sekä Kyröskosken jakosahan uusiminen.

**Henkilöstö**

Finnforest-konserni toimii 18 maassa. Yrityksen palveluksessa oli vuonna 2000 keskimäärin 4 022 henkilöä (3 692). Vuoden lopussa henkilöstön määrä oli 4 084 (3 741), joista 1 645 työskenteli ulkomailla (1 329).

**Liiketoimintaryhmät**

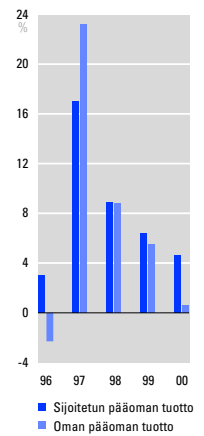
**Vaneri**

Finnforest on Euroopan toiseksi suurin vanerin tuottaja. Yhtiö valmistaa koivuvaneria Punkaharjun ja Suolahden tehtailla, havuvaneritehdas sijaitsee Suolahdessa. Vanerien pääasialliset käyttökohteet ovat rakennus- ja kuljetusväline-teollisuus.

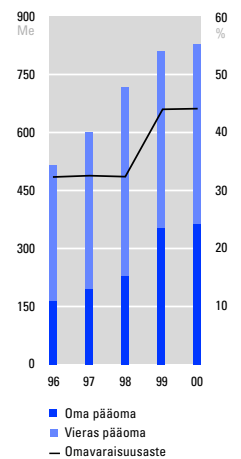
Vaneriryhmän liikevaihto oli 162 miljoonaa euroa (151) ja liikevoitto 23,0 miljoonaa euroa (23,8). Syynä tuloksen lievään heikkenemiseen edellisvuodesta oli tuotantokustannusten nousu. Kysyntä markkinoilla oli tyydyttävä, mutta hinnat eivät seuranneet kustannuskehitystä.

Vuonna 2001 vanerituotteiden kysynnän arvioidaan pysyvän vuoden 2000 tasolla. Koivuvanerimarkkinoilla baltialaisen ja venäläisen vanerin lisätarjonta ja hintakilpailu pitävät markkinatilanteen edelleen kireänä. Havuvanerin markkinatilanteen uskotaan pysyvän tasapainoisena päämarkkina-alueella Länsi-Euroopassa.

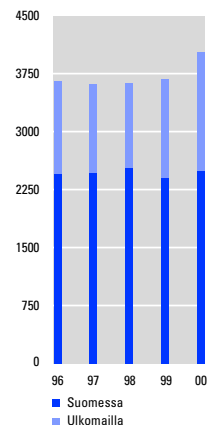
Pääoman tuotto



Rahoitusrakenne



Henkilöstö keskimäärin





## Sahat

Finnforest on Euroopan toiseksi suurin sahatavaran tuottaja. Tuotantolaitoksia on Suomessa 11 sekä Virossa yksi. Sahojen yhteenlaskettu tuotantokapasiteetti on noin 2,5 miljoonaa kuutiometriä. Sahat ovat erikoistuneet kuusi- tai mäntysahatavaraan.

Saharyhmän liikevaihto vuonna 2000 oli 522 miljoonaa euroa (487) ja liikevoitto oli 7,8 miljoonaa euroa (-1,7). Viennin osuus liikevaihdosta oli 68 prosenttia (70). Tuotanto pysyi edellisvuoden tasolla ja oli 2,3 miljoonaa kuutiometriä (2,3) Sahatavaran kysynnän arvioidaan säilyvän päämarkkinoilla hyvänä vuonna 2001. Tarjontaan ja valuuttakurssikehitykseen liittyvien riskien takia vuoden 2001 tuloksen odotetaan heikkenevän merkittävästi.

## Engineered Wood

Engineered Wood –ryhmä kehittää, valmistaa ja markkinoi jalostettuja puutuotteita. Ryhmään kuuluu neljä tulosyksikköä: DIY valmistaa ja jakelee jalostettua sahatavaraa tee-se-itse- ja tukkurijakelupisteille Euroopassa. Kerto valmistaa kertopuuta Lohjalla toimivassa tuotantoyksikössä. Kertopuu on havupuusta sorvatuista viiluista liimaamalla valmistettu järeä palkki- ja puulevytuote, jota käytetään rakentamisessa ja teollisuudessa. Tiwi tuottaa melamiinipäällysteisiä lastulevyjä sekä kalustekomponentteja. Kolho on erikoistunut puupylväiden, kyllästetyn sahatavaran sekä kyllästettyjen erikoistuotteiden valmistukseen.

Engineered Wood –ryhmän liikevaihto oli 361 miljoonaa euroa (296) ja liikevoitto 16,5 miljoonaa euroa (23,7).

## Tukkukauppa

Finnforest on yksi Euroopan johtavista vanerin ja muiden puulevyjen tukkumyyjistä ja jakelijoista.

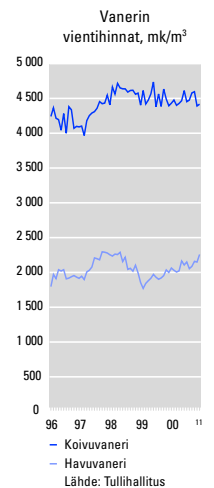
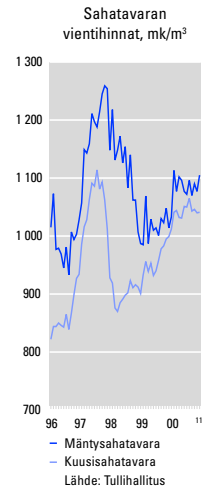
Tukkukauppaliiketoimintojen asiakasmäärä on yli 10 000. Finnforestilla on jakelukeskukset 11 Euroopan maassa.

Tukkukaupparyhmän liikevaihto oli 287 miljoonaa euroa (293) ja liikevoitto 1,5 miljoonaa euroa (-0,2).

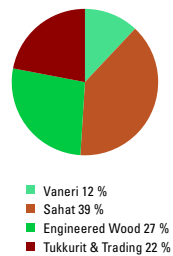
Vuoden 2000 alussa siirryttiin maakohtaiseen organisaatioon, joka kattaa liiketoiminta-alueittain kaikki Finnforestin markkinat. Näin palvellaan asiakkaita täsmällisemmin, tehokkaammin ja laajemmalla tuotevalikoimalla.

## Lähiajan näkymät

Finnforest keskittyy tänä vuonna erityisesti Saksaan. Toimintaa organisoidaan uudelleen paremman markkina-aseman rakentamiseksi ja tuotteiden myynnin tehostamiseksi. Kuluvan vuoden keskeisiä toimia ovat myös kasvavan kerto-puutuotannon ja uusien tuotteiden, kuten lämpöpuun ja l-palkin, markkinoinnin aloittaminen.



Liikevaihto ryhmittäin



milj. euroa	2000	1999
Liikevaihto	5 898	4 044
Liikevoitto	604,0	351,6
Voitto ennen satunnaisia	458,5	268,1
Henkilöstö vuoden lopussa	19 594	14 900



## Metsä-Serla

Metsä-Serla on Euroopan suurimpia ja nopeimmin kasvaneita metsäteollisuusyrityksiä. Metsä-Serla keskittyy strategiansa mukaisesti painamisen, pakkaamisen ja paperitukkuritoiminnan liiketoiminta-alueisiin. Yhtiö vahvisti asemiaan näissä liiketoiminnoissa tekemällä katsausvuoden aikana merkittäviä yritysostoja. Modo Paperin oston myötä Metsä-Serlasta tuli Euroopan suurin hienopapereiden toimittaja ja Euroopan kolmanneksi suurin paperitukkuri. Zandersin osto vahvistaa yhtiön asemaa entisestään päällystettyjen korkealaatuisten hienopapereiden valmistajana.

### Liikevaihto ja tulos

Metsä-Serlan vuoden 2000 liikevaihto oli 5 898 miljoonaa euroa (4 044). Liikevaihdon kasvusta 1 330 miljoonaa euroa syntyi Modo Paperin oston seurauksena. Liikevaihtoa puolestaan laski aaltopahviliiketoiminnan myynti. Vertailukelpoinen liikevaihdon kasvu oli 16 prosenttia. Viennin ja ulkomaisten tytäryhtiöiden osuus liikevaihdosta oli 91 prosenttia (89). Kokonaan Suomen ulkopuolella liikevaihdosta syntyi 62 prosenttia (44).

Liikevoitto parani yli 70 prosenttia ja oli 604,0 miljoonaa euroa (351,6) eli 10,2 prosenttia liikevaihdosta (8,7). Paraneamiseen vaikuttivat kaikkien tuoter ryhmien edellisvuotista korkeampi hintataso, aikakauslehtipaperin lisääntynyt kysyntä, vahva dollari ja punta suhteessa euroon sekä Modo Paperin liittäminen konserniin 1.7.2000 alkaen. Erityisesti sellun hinta nousi voimakkaasti vuoden aikana. Tämä paransi merkittävästi selluryhmän kannattavuutta mutta heikensi hienopaperin ja Metsä Tissuen kannattavuutta.

Nettorahoituskulut olivat 145,5 miljoonaa euroa (83,5). Rahoituskuluja kasvattivat kohonnut korkotaso ja Modo Paperin oston rahoitukseen liittyvät korkokulut ja kertaluonteiset rahoituksen järjestelykulut. Metsä-Serlan voitto ennen satunnaiseriä oli 458,5 miljoonaa euroa (268,1).

Tulos per osake oli 2,20 euroa (1,34). Sijoitetun pääoman tuotto oli 13,5 prosenttia (10,5) ja oman pääoman tuotto 15,5 prosenttia (10,6).

### Rahoitusasema

Metsä-Serlan maksuvalmius säilyi koko vuoden hyvänä. Konsernin likvidien varojen ja sijoitusten määrä oli vuoden lopussa 289 miljoonaa euroa (251). Näiden lisäksi konsernilla oli tilinpäätöshetkellä käytettävissään noin 0,9 miljardin euron sitovat luottosopimukset. Lyhytaikaisia rahoitustarpeita varten konsernilla oli käytössään koti- ja ulkomaisia ei-sitovia yritystodistusohjelmia ja luottolimiittejä noin 0,7 miljardin euron arvosta.

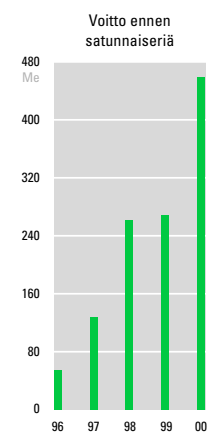
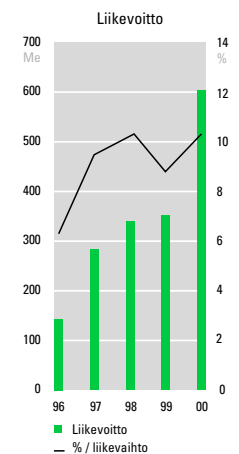
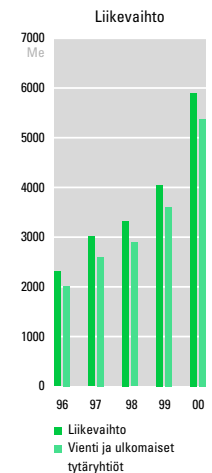
Omavaraisuusaste oli vuoden lopussa 29,7 prosenttia (45,1) ja velkaisuusaste 146 prosenttia (56). Kun pääomalinana käsitellään vieraan pääoman eränä muodostuu omavaraisuudeksi 25,7 prosenttia (38,4) ja velkaisuudeksi 184 prosenttia (83). Konsernin korolliset nettovelat olivat tilikauden lopussa 3 383 miljoonaa euroa (1 160).

Vuoden vaihteessa pitkäaikaisista lainoista oli valuuttamääräisiä 19 prosenttia. Lainoista oli vaihtuvakorkoisia 83 prosenttia ja loput kiinteäkorkoisia. Lainojen keskikorko oli vuoden 2000 lopussa 5,5 prosenttia.

Heinäkuussa allekirjoitettiin 1,7 miljardin euron syndikoidun luoton kansainvälisen pankkisyndikaatin kanssa. Laina koostuu kahdesta erästä, joista ensimmäinen on 364 päivän 1,0 miljardin euron luotto Modo Paperin yrityskaupan rahoittamiseen ja toinen erä on 700 miljoonan euron 5 vuoden luottolimiitti Modo Paperin olemassa olevan velan jälleerahoittamiseen.

Marraskuussa Metsä-Serla allekirjoitti yhteensä 135 miljoonan euron 10 vuoden luottosopimukset suomalaisten eläkevakuutusyhtiöiden kanssa ja joulukuussa 100 miljoonan euron 12 vuoden luottosopimuksen Euroopan Investointipankin kanssa.

Standard & Poors laski Metsä-Serlan ja Metsä Group Financial Services Oy:n lyhyen luottoluokituksen toukokuussa A3:een (A2). Lisäksi se asetti Metsä-Serlan pitkän luottoluokituksen (BBB) marraskuussa tarkkailuun mahdollista luottoluokituksen laskua varten. Moody's Investor Service muutti Metsä-Serlan ja Metsä Group Financial Servicesin pitkien (Baa2) ja lyhyiden (P2) luottojen näkymät neutraalista negatiiviseksi marraskuussa.



**Yrityskaupat ja konsernirakenteen muutokset**

Toukokuun lopussa Metsä-Serla allekirjoitti Holmen AB:n ja Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA :n kanssa sopimuksen koskien Modo Paper AB:n osakekannan ostamista 1 560 miljoonan euron kauppahinnalla. Modo Paperin velaton kauppahinta oli 2 250 miljoonaa euroa. Kauppa tuli voimaan 9.8.2000 EU:n komission hyväksynnän jälkeen.

Samassa yhteydessä Metsä-Serla allekirjoitti sopimuksen noin 66 prosentin omistusosuutensa Metsä Tissue Oyj:ssä myynnistä SCA:lle. EU:n komissio ilmoitti 26.9.2000 päättäneensä siirtää Metsä Tissue Oyj:n osakkeiden myynnin SCA:lle ns. toisen vaiheen jatkokäsittelyyn. Kauppaa koskeva päätös saatiin 31.1.2001. Päätös estää Metsä Tissue osake-enemmistön myynnin SCA:lle toukokuussa allekirjoitetun sopimuksen mukaiseksi. Metsä-Serlan ja SCA:n kaupan läpiviemiseksi esittämät ratkaisut eivät olleet riittäviä komissiolle.

Edelleen Modo Paperin kaupan yhteydessä Metsä-Serla myi SCA:lle aaltopahviliketoimintansa 200 miljoonan euron velattomalla kauppahinnalla. Kauppa tuli voimaan syyskuun alussa.

Osana EU:n komission Modo Paperia koskevaa päätöstä Metsä-Serla sitoutui myymään Ruotsissa toimivan paperitukkurin Grafiskt Papper AB:n. Metsä-Serla myi marraskuussa Buhmann International B.V:lle Grafiskt Papperin osakkeet 45 miljoonan Ruotsin kruunun kauppahinnalla. Kauppa tuli voimaan joulukuussa.

Kesäkuussa Metsä-Serla sopi Frantschach AG:n kanssa Unkarissa toimivan Cofinecin kartonkikotelo- ja tarraliiketoiminnan ostopista 43 miljoonan euron velattomalla kauppahinnalla. Kauppa tuli voimaan syyskuun lopussa.

Marraskuussa Metsä-Serla allekirjoitti International Paperin kanssa sopimuksen noin 72 prosentin osuuden ostamisesta Zanders Feinpapier AG:n osakkeista. Osakkeiden kauppahinta oli 86 miljoonaa euroa (43 euroa osakkeelta). Yhtiön velaton kokonaisarvo on noin 245 miljoonaa euroa. EU:n komissio hyväksyi kaupan 18.12.2000 ja se tuli voimaan 3.1.2001. Metsä-Serlan on lisäksi ostanut markkinoilta Zandersin osakkeita noin 29 miljoonan euron arvosta (keskimäärin 60 euroa osakkeelta), minkä seurauksena Metsä-Serlan omistusosuus Zandersin osakekannasta on yhteensä noin 88 prosenttia.

Oy Metsä-Botnia Ab:n ja Oy Metsä-Rauma Ab:n yhtiökokoukset päättivät toukokuussa Metsä-Rauman fuusioimisesta Metsä-Botniaan. Fuusio tuli voimaan 31.12.2000, minkä seurauksena Metsä-Serlan omistusosuus Metsä-Botniassa laski 46,4 prosenttiin. Tilikauden päättymisen jälkeen Metsä-Serla on ostanut Metsäliitto Osuuskunnalta 0,6 prosenttia Metsä-Botnian osakekannasta.

Metsä-Serla ja Metsä-Botnia ilmoittivat kesäkuussa solmineensa sopimuksen omistamiensa Transfennica Oyj:n osakkeiden myynnistä Finnlines Oyj:lle yhdessä muiden Transfennican omistajien kanssa. Kilpailuviranomaisten kaupalle asettamat ehdot eivät olleet hyväksyttäviä Finnlinesille ja osapuolet ilmoittivat kaupan purkamisesta joulukuussa.

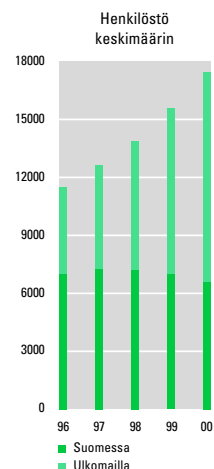
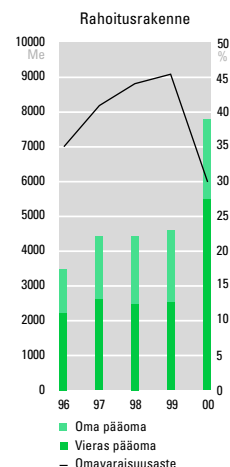
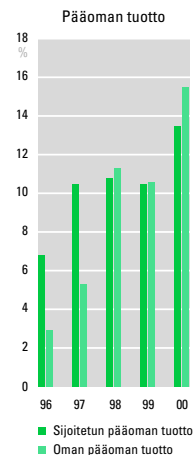
**Käyttöomaisuusinvestoinnit**

Käyttöomaisuusinvestoinnit olivat 510 miljoonaa euroa. Lukuun sisältyy Modo Paperin investoinnit 205 miljoonaa euroa ajalta 1.7.-31.12.2000. Ostettujen yritysten ja muiden osakkeiden yhteenlaskettu kauppahinta oli 1 640 miljoonaa euroa ja velaton kauppahinta 2 330 miljoonaa euroa.

Kankaan paperitehtaan päällystyskoneinvestointi valmistuu kuluvan vuoden maaliskuussa. Kehitysohjelmaan liittyvä vuosikapasiteetiltaan yli 200 000 tonnin kemihierrelaitoksen rakentaminen Joutsenoon valmistuu vuoden loppupuolella. Ohjelman kokonaiskustannukset ovat 200 miljoonaa euroa.

Husumin paperitehtaan 285 miljoonan euron kehitysprojekti jatkuu suunnitelman mukaisesti. Projekti sisältää päällystyskoneen ja tarvittavat muutokset paperikone 8:n tuotantosunnan muuttamiseksi päällystettyihin laatuihin.

Metsä-Serlan hallitus päätti joulukuussa Kyron tapettipaperikoneen ja Äänekosken taivekartonkikoneen uudistamisesta yhteensä noin 100 miljoonan euron investoinnilla. Päätös merkitsee Äänekosken luopumista tapettipaperintuotannosta ja sen keskittämistä Kyroon. Äänekosken kartonkikone erikoistuu lääkepakkauskartonkiin.



**Liiketoimintaryhmät**

Paperiryhmän (ilman Modo Paperia) liikevaihto kasvoi 15 prosenttia ja oli 1 956 miljoonaa euroa (1 705). Liikevoitto oli 216,3 miljoonaa euroa (227,1). Hienopapereiden kannattavuus heikkeni kun myyntihintojen nostolla ei täysin pystytty korvaamaan voimakkaasti nousutta sellun hintaa. Aikakauslehtipapereiden liikevoitto nousi edellisestä vuodesta parantuneen kysynnän ja kasvaneiden toimitusmäärien ansiosta. Ryhmän kannattavuuskehitystä tuki euron heikentyminen suhteessa dollariin ja puntaan.

Pakkausryhmän liikevaihto kasvoi 14 prosenttia ja oli 900 miljoonaa euroa (792). Liikevoitto oli 97,6 miljoonaa euroa (83,6). Vuoden 1999 loppupuolella vilkastunut taivekartonkien kysyntä jatkui voimakkaana koko katsausvuoden ja keskimääräiset myyntihinnat nousivat 8 prosenttia edellisestä vuodesta. Tapettikartongin kysyntä oli edelleen viimevuotista heikompaa ja toimitusmäärät laskivat 5 prosenttia.

Linerin ja aallotuskartongin kysyntä oli katsauskaudella erittäin hyvä. Tästä huolimatta toimitusmäärät jäivät kevään lakon aiheuttamien tuotannonmenetysten ja ajoittaisen kapasiteettipulan takia edellisvuoden tasolle. Liner-toimitusten painopistettä onnistuttiin kääntämään päällystämättömistä tuotteista päällystettyihin tuotteisiin. Jalostusasteen nousu vaikutti keskimääräisiin myyntihintoihin, jotka olivat 25 prosenttia edellisvuotta korkeammat. Myös flutingin keskimääräiset hinnat nousivat noin 25 prosenttia.

Metsä Tissuen liikevaihto kasvoi 4 prosenttia edellisvuodesta ja oli 609 (586) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisen liikevaihdon kasvu oli 8 prosenttia. Liiketappio oli 11,9 miljoonaa euroa (liikevoitto 16,2). Tappiollinen tulos johtui erityisesti siitä, että hinnankorotuksilla ja muilla toiminnan tehostamistoimenpiteillä ei ole vielä saatu katetuksi nopeasti kohonneiden raaka-ainehintojen nousua. Heikoimmillaan tulos oli vuoden ensimmäisellä puoliskolla, mutta kolmannella neljänneksellä tuloskehityksessä tapahtui käänne parempaan suuntaan.

Tukkuriyhmän liikevoitto parani edelliseen vuoteen verrattuna ja oli (ilman Modo Paperia) 9,9 miljoonaa euroa (6,4). Ryhmän kannattavuus oli kuitenkin edelleen epätyytyttävä. Erityisesti vuoden viimeinen neljännes oli kannattavuudeltaan heikko johtuen trading-toiminnan tappiollisuudesta. Liikevaihto kasvoi 20 prosenttia ja oli 815 miljoonaa euroa (679).

Vuoden toisella puoliskolla aloitettiin Metsä-Serlan ja Modo Paperin tukkuritoimintojen integrointi yhdeksi kokonaisuudeksi yhdistämällä liiketoiminnat Norjassa ja Baltian maissa. Työ jatkuu ainakin koko kuluvan vuoden. Integroinnilla saavutetaan synergiahyötyjä jo kuluvana vuonna osto- ja logistiikkatoiminnoissa.

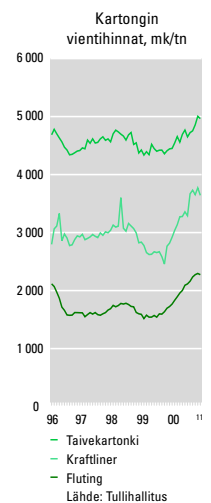
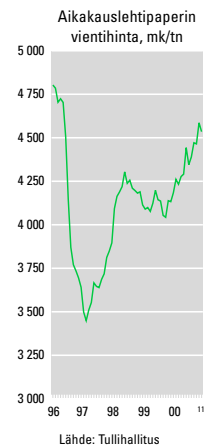
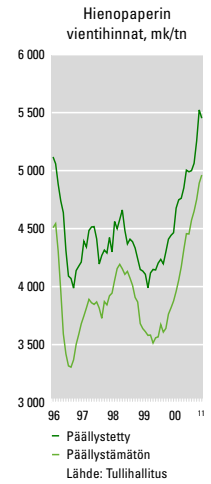
Selluryhmän kannattavuus parani selvästi verrattuna edellisvuoteen. Ryhmän liikevoitto oli 258,6 miljoonaa euroa (65,9) ja liikevaihto 657 miljoonaa euroa (458). Tärkeimmät kannattavuutta parantavat tekijät olivat sellun markkinahintojen nousu sekä vahva dollari suhteessa euroon. Valkaistun havusellun markkinahinta oli ensimmäisellä vuosineljänneksellä 630 dollaria, lähti sen jälkeen nousuun ja oli 710 dollaria vuoden lopussa. Koivusellun hinta oli vuoden alussa 580 euroa ja nousi vuoden lopulla 795 euroon.

**Lähiajan näkymät**

Teollisuusmaiden talouskasvun ennustetaan hidastuvan kuluvana vuonna viime vuoteen verrattuna. Euroopan Unionin alueella talouskasvun hidastumisen ennakoidaan jäävän vähäisemmäksi kuin Pohjois-Amerikassa. Aasian talouskasvun arvioidaan jatkuvan vuoden 2000 tasolla.

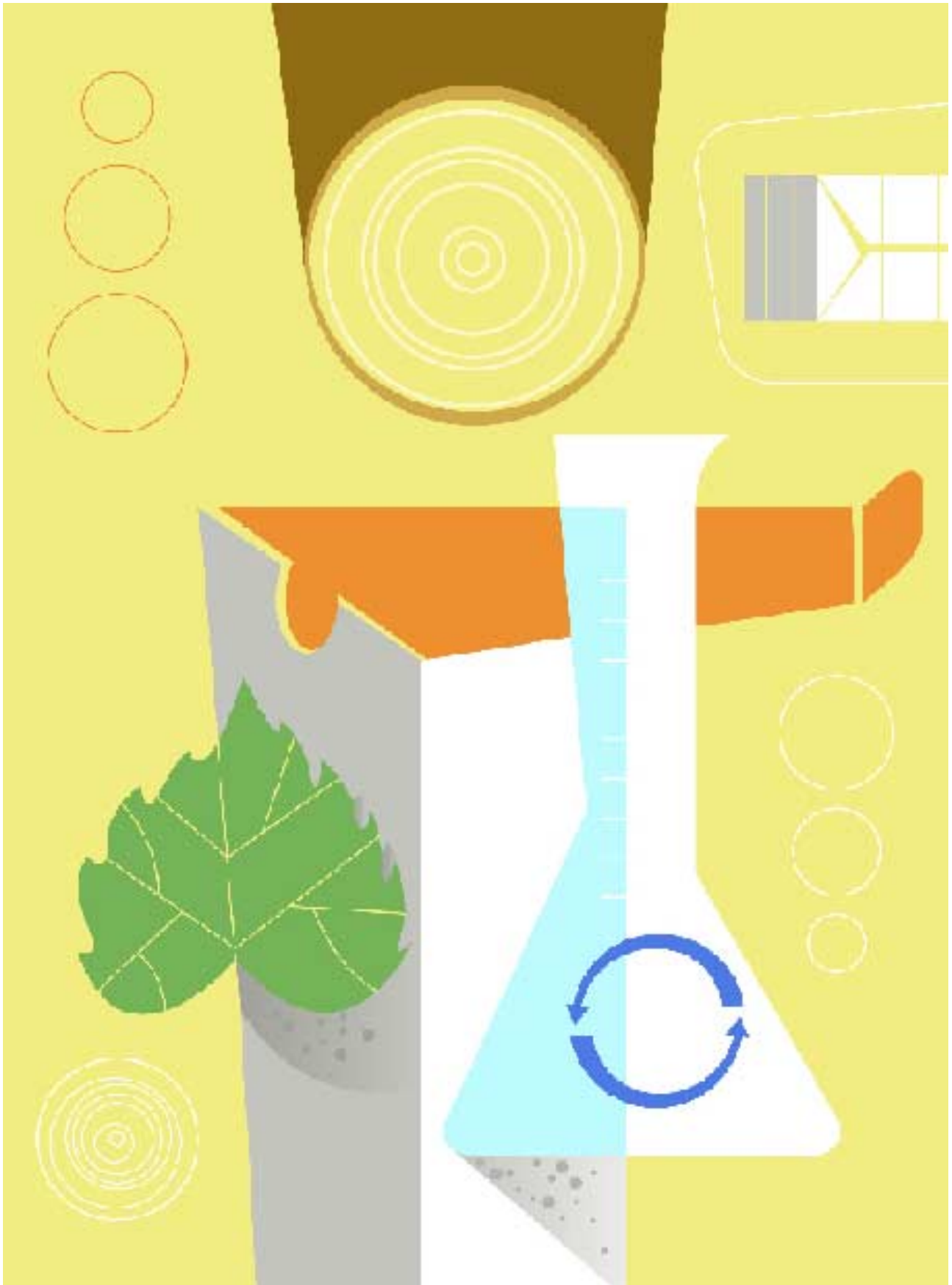
Talouskasvun hidastumisesta huolimatta paperin kulutuksen odotetaan Länsi-Euroopassa kasvavan. Myös pakkauskartonkien kysyntätilanne on hyvä eikä merkkejä laskusta lyhyellä tähtäyksellä ole näkyvissä. Kaikkien päätuotteiden valuuttamääräisen keskihinnan ennakoidaan olevan viimevuotista korkeampi.

Tämänhetkisten näkymien mukaan Metsä-Serlan euromääräisen tuloksen ennakoidaan kuluvana vuonna olevan vähintään viime vuoden tasolla.



# Metsä-Botnia

milj. euroa	2000	1999
Liikevaihto	1 462	1 010
Liikevoitto	549,6	130,6
Voitto ennen satunnaiseriä	520,2	93,9
Henkilöstö vuoden lopussa	1 921	1 882



## Metsä-Botnia

Oy Metsä-Botnia Ab on Metsäliitto Osuuskunnan (6 %), Metsä-Serla Oyj:n (47 %) ja UPM-Kymmene Oyj:n (47 %) omistama strateginen resurssi-yhtiö, jonka päätehtävänä on taata omistajayhtiöilleen sellun saanti kilpailukykyisesti ja häiriöttä. Yhteisomistuksella omistajat hoitavat raaka-aineen saannin pienemmillä pääomapanoksilla ja jakavat suuriin investointeihin liittyvät riskit.

Metsä-Rauma fuusioitiin toimintavuoden aikana Metsä-Botniaan. Samalla Oy Metsä-Rauma Ab yhtiönä lakkasi toimimasta.

Metsä-Botnian tuotantolaitokset sijaitsevat Joutsenossa, Kaskisissa, Kemissä, Raumalla ja Äänekoskella. Sellutehtaiden yhteenlaskettu tuotantokapasiteetti on 2,5 miljoonaa tonnia sellua, josta 80 prosenttia toimitetaan omistajayhtiöiden paperi- ja kartonkitehtaille. Noin 20 prosenttia tuotannosta menee markkinaselluna pääasiassa Euroopan markkinoille. Kemin lainerikartonkitehdas (Kemiart Liners) valmistaa vuodessa 340 000 tonnia päällystettyjä ja päällystämättömiä lainerikartonkeja pakkausteollisuuden käyttöön.

Sellu markkinoidaan oman markkinointiorganisaation Botnia Pulpsin kautta. Ryhmän tuotantoyksiköt ovat erikoistuneet siten, että Rauma ja Joutseno tuottavat ensisijaisesti selluraaka-ainetta puupitoisiin painopapereihin, Kaskinen ja Äänekoski hienopapereihin ja taivekartonkeihin sekä Kemi pehmo- ja erikoispapereihin sekä laineriin.

### Liikevaihto ja tulos

Uuden Metsä-Botnian pro forma liikevaihto kasvoi edellisvuoteen verrattuna 45 prosenttia ja oli 1 462 miljoonaa euroa (1 010). Sellutoimialan liikevaihto oli 1 382 miljoonaa euroa (929) ja lainerin 231 miljoonaa euroa (182).

Konsernin liikevoitto oli 549,6 miljoonaa euroa (130,6) ja voitto ennen satunnaiseriä 520,2 miljoonaa euroa (93,9). Kannattavuutta parantavat tekijät olivat sellun maailmanmarkkinahintojen nousu sekä dollarin vahvistuminen suhteessa euroon. Tulosta puolestaan rasittivat Joutsenossa keväällä 2001 käytöstä pois jäävän kuitulinjan nopeutetut 21,6 miljoonan euron poistot sekä valuuttamääräisen myynnin suojaamisesta syntynyt kurssitappio 32,0 miljoonaa euroa.

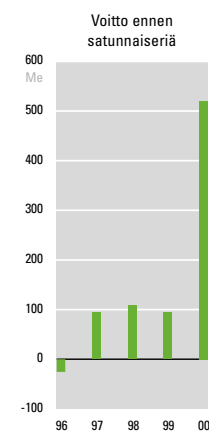
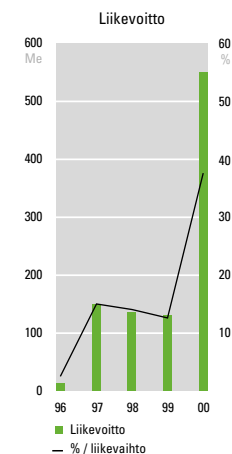
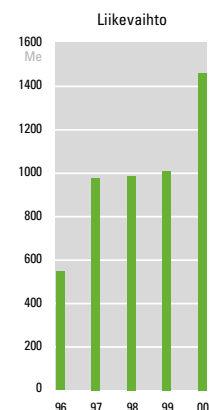
### Sellu

Sellun kysyntä oli erittäin hyvä koko ensimmäisen vuosipuoliskon kaikilla markkinoilla ja sellutehtaiden käyntiasteet olivat korkeat. Kesän jälkeen sellun kysyntä Aasiassa heikkeni ja kiinalaiset sekä korealaiset paperin tuottajat purkivat alkuvuoden aikana kasvaneita selluvarastojaan. Vuoden lopussa myös Euroopan sellukysynnässä näkyi hidastumista. Metsä-Botnian sellun toimitusmäärät alenivat edellisvuodesta 1,6 prosenttia. Toimitusmäärien alenemiseen vaikuttivat ensimmäisellä vuosipuoliskolla lakot sekä toisella vuosipuoliskolla tuotannonrajoitusseisokit.

Sellun kokonaisymyynti oli 2 256 773 tonnia (2 293 027). Toimituksista 1 607 364 tonnia (1 523 200) meni osakkaille, 303 163 tonnia (273 690) Kemin laineritulosityksikölle ja 346 246 tonnia (496 137) markkinamassa-asiakkaille. Havusellun osuus myynnistä oli 1 531 447 tonnia (1 596 247) ja lehtisellun 725 326 tonnia (696 780). Metsä-Botnian selluvarastot olivat toimintavuoden lopussa normaalitasolla.

Sellun valuuttamääräiset markkinahinnat nousivat edellisvuoteen verrattuna havusellussa 31 prosenttia ja lehtisellussa 52 prosenttia. Euron ja dollarin välinen keskikurssi vuonna 2000 oli 0,92 (1,07) eli dollari oli keskimäärin 16 prosenttia edellisvuotta korkeammalla tasolla.

Norscan-maiden (Pohjois-Amerikka ja Skandinavia) sellutuottajien varastot olivat koko kevään ja alkusyksyn alaiset. Loka-joulukuun aikana varastot nousivat kuitenkin voimakkaasti ja olivat 1,74 miljoonaa tonnia vuoden lopussa.



## Metsä-Botnia

### Laineri

Lainerin kysyntä oli voimakasta varsinkin ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Kesäkuun jälkeen kysyntä heikkeni ja hintojen nousu pysähtyi. Lainerin euromääräiset laskutushinnat nousivat keskimäärin 19 prosenttia toimintavuoden aikana.

Loppuvuonna tuotantokapasiteetti ylitti kysynnän ja etenkin päällystämättömien lainereiden tuotantoa rajoitettiin.

Lainerin toimitukset vuonna 2000 olivat 306 981 tonnia (304 735). Päällystettyjen tuotteiden myynti kasvoi 17 prosenttia ja niiden osuus oli 46 prosenttia kaikesta laskutuksesta. Vientitoimitukset olivat 94 prosenttia kokonaistoimituksista. Päällystetyissä lainereissa Kemiart Linersilla on maailmalla johtava markkina-asema. Päällystämättömissä white-top-lainerissa Euroopan markkinaosuus oli noin 23 prosenttia.

### Investoinnit

Joutsenon sellutehtaan kuitulinjainvestointi otetaan käyttöön toukokuussa 2001. Investointi nostaa tehtaan kapasiteettia 200 000 tonnilla. Tuotannon lisäys on pitkäkuituista armeerausmassaa, joka menee kokonaan omistajayhtiöiden paperitehtaiden käyttöön. Kuitulinja on viimeinen vaihe Joutsenon tehtaan kehitysohjelmassa. Tämän jälkeen tehtaan kapasiteetti on 600 000 tonnia vuodessa. Investoinnin kokonaiskustannusarvio on 250 miljoonaa euroa.

Kemin sellutehtaalla uudistettiin toisen keittolinjan hakesyöttö ja Kaskisten tehtaalla kunnostettiin turbiini. Lisäksi tehostettiin molemmilla tehtailla laimeiden hajukaasujen käsittelyjärjestelmiä.

Metsä-Botnian käyttömöaisuusinvestoinnit olivat 156 miljoonaa euroa (78).

### Rahoitus

Metsä-Botnian rahoitusasema ja maksuvalmius säilyivät hyvinä toimintavuoden aikana. Yhtiöllä oli vuoden lopussa kassavaroja ja nostamattomia valmiusluottoja 373 miljoonaa euroa.

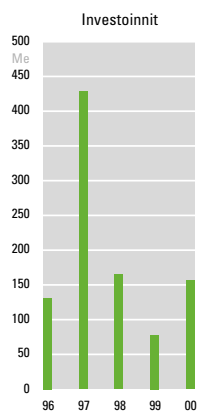
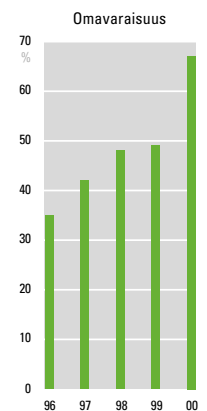
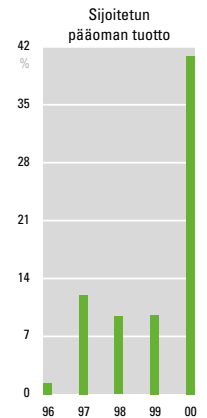
Konsernin omavaraisuus toimintavuoden alussa oli 48,7 prosenttia ja nousi vuoden loppuun mennessä 67,1 prosenttiin. Velkaisuusaste laski 19 prosenttiin (64). Korolliset nettovelat vuoden lopussa olivat 202 miljoonaa euroa (484). Osakaslainat maksettiin vuoden 2000 aikana kokonaisuudessaan pois.

### Kehitystoiminta

Tutkimus- ja kehitystoiminnan vahvistaminen on osa yhtiön strategiaa. Sen mukaisesti sellun T&K-resurssit organisoitiin toimintavuoden lopulla T&K-osaamiskeskukseen ja toiminnan painopiste suunnattiin asiakaskeksisyyden parantamiseen.

Armeeraussellumäärien lisääminen ja siihen liittyvät laadunkehityshankkeet olivat toimintavuoden painopistealueita. Erityisesti Joutsenon uudella kuitulinjalla valmistettavaan havusellulaatuun on kiinnitetty huomiota. Tätä laatua vastaavalla havusellulla on suoritettu koeajoja tehdasmittakaavassa sekä sellutehtaalla että asiakkaan paperikoneella. Myös armeeraussellussa on kehitetty uusi, valikoidusta raaka-aineesta valmistettu TCF-sellulaatu sekä uudentyyppisen hienopaperin valmistukseen soveltuva ECF-havusellu.

Pehmopaperituotteiden kriittisiä laatuominaisuuksia on toimintavuoden aikana tutkittu. Tutkimuksen pohjalta on määritetty parhaiten soveltuvia valmistusolosuhteita sekä raaka-ainevaatimuksia.





# Metsä-Botnia

## Puunhankinta

Metsä-Botnia on suurin kotimaisen kuitupuun käyttäjä. Joutsenon kuitulinjan valmistuttua kotimaisen kuitupuun käyttö lisääntyy Itä-Suomessa noin miljoonalla kuutiometrillä. Sellutehtaiden käydessä täydellä kapasiteetilla, Metsä-Botnia käyttää noin 13,7 miljoonaa kuutiometriä puuta vuodessa.

Toimintavuonna Metsä-Botnian puunkäyttö oli noin 11,9 miljoonaa kuutiometriä (11,8). Puunkäytöstä oli havupuuta 5,7 miljoonaa kuutiometriä (5,6), havuhaketta 3,2 miljoonaa kuutiometriä (3,1) ja lehtipuuta 2,9 miljoonaa kuutiometriä (2,8). Puun tehdashinnat pysyivät lähes muuttumattomina edellisvuoteen verrattuna.

Vuoden loppuun mennessä noin 95 prosenttia Suomen talousmetsistä oli sertifioidin piirissä. Metsä-Botnian tehtaista Kaskisten, Rauman ja Äänekosken tehtaalle on myönnetty puunjäljitettävyyden edellyttämä sertifikaatti joulukuussa 2000 ja Joutsenon sekä Kemin tehtaalle tammikuussa 2001.

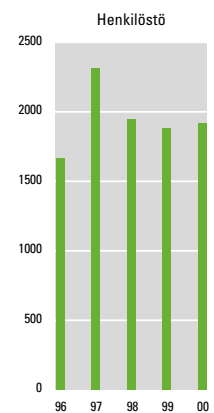
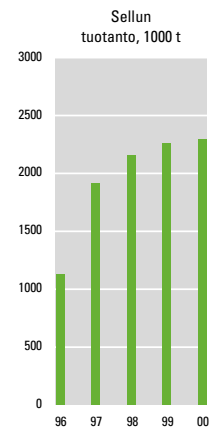
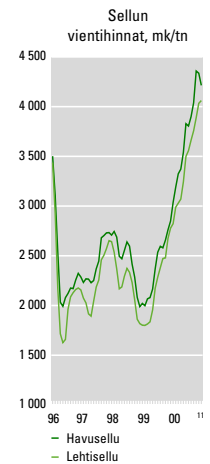
## Organisaatio ja henkilöstö

Vuonna 2000 tehtiin päätös siirtymisestä prosessijohtamismalliin. Metsä-Botnian toiminnot on organisoitu ydinprosesseihin sekä osaamiskeskuksiin ja liiketoimintaa johdetaan näiden kautta. Johtamismallin uudistamisen tavoitteena on parantaa edellytyksiä asiakaskeksyyteen sekä vapauttaa johtamisresursseja kehityshankkeisiin. Samassa yhteydessä uudistettiin myös yhtiön johtoryhmä, jonka muodostavat ydinprosessien ja osaamiskeskusten johtajat. Koko henkilöstö saatettiin tavoitteen mukaisesti tulospalkkauksen piiriin toimintavuoden aikana. Konsernin henkilöstömäärä oli keskimäärin 1 997 henkilöä (2 027). Vuoden lopussa palveluksessa oli 1 921 henkilöä (1 882).

## Lähiajan näkymät

Metsä-Botnian keskeisiä tavoitteita vuodeksi 2001 ovat asiakaskeksien toimintatavan omaksuminen koko organisaatiossa, prosessijohtamismallin käyttöönotto sekä Joutsenon uuden kuitulinjan käyttöönotto. Joutsenon tehtaan investointien valmistuttua tehtaat kotimaassa ovat hyvässä kunnossa eikä merkittäviä investointitarpeita ole.

Vuoden 2001 alkua varjostaa sellun hienoinen ylitarjonta. Metsä-Botnian liikevoiton kehitys on pitkälti riippuvainen markkinatilanteen kehittymisestä ja sellun tuotannon sopeuttamisesta maailmanlaajuisesti kysyntää vastaavaksi.



## Muut tytäryritykset

### Oy Metsäliitto International Ltd

Metsäliitto Internationalin toiminta ja organisaatio muuttui vuoden aikana voimakkaasti. Projektitoiminnan siirryttyä Finnforestin alaisuuteen toukokuun alussa oli mahdollista keskittää Metsäliitto Internationalin kaikki resurssit kansainvälisen puukaupan hoitamiseen sekä erikseen sovittavien puunkäyttöön perustuvien projektien läpiviemiseen.

Modo Paperin yritystalon yhteydessä oli päätetty, että Metsäliitto sovitun työnjaon mukaisesti vastaa myös yrityksen ulkomaisten yksiköiden puunhankinnasta. Tehtävän toteuttamiseksi Metsäliitto International hankki vuoden 2001 alussa omistukseensa Modon omistamat puunhankintayhtiöt Latviassa ja Liettuassa sekä Metsä-Serlan omistusosuuden SCA Holz - nimisestä yhtiöstä Saksassa.

Tämän lisäksi on perustettu omat puunhankintayhtiöt Ruotsiin ja Ranskaan. Puunhankinnan järjestelyt saatetaan loppuun alkuvuoden aikana.

Metsäliitto-Yhtymän ulkomailla olevien tehtaiden puunkäyttö tulee vuonna 2001 olemaan noin 6 miljoonaa kuutiometriä. Kansainvälisen puunhankinnan ostomääräksi arvioidaan noin 8 miljoonaa kuutiometriä.

Balttiaan suunnitteilla oleva selluloosatehdashanke etenee aikataulussaan. Tarkoitus on jatkaa selvittelyä siten, että edellytykset alustavalle päätöksenteolle olisivat käytettävissä jo kuluvan vuoden aikana. Baltic Pulp -yhtiöllä on toimistotilat Riikan keskustassa. Toimistossa työskentelee tällä hetkellä 3 henkilöä päätoimisesti.

Metsäliitto Internationalin toteutunut liikevaihto vuonna 2000 oli 31,0 miljoonaa euroa (25,6) ja liikevoitto 0,9 miljoonaa euroa (0,8). Henkilöstömäärä vuoden lopussa oli 35 henkilöä (44).

Vuoden 2001 painopistealueet tulevat olemaan kansainvälisen hankinnan integrointi ja puunhankinnan valmiuden luominen laajenevaan yritystoimintaan. Liikevaihdon ennakoidaan kasvavan yli 150 miljoonan euron.

### Biowatti Oy

Biowatti on Suomen johtava puupolttoaineisiin erikoistunut energia-yhtiö. Tärkeimmät polttoaineet ovat purut, kuoret ja metsähakkeet. Yhtiön pääasiakkaina ovat teollisuuden ja kaupunkien voimalaitokset ja aluelämpölaitokset. Biowatti vastaa myös puuenergiatoimituksista yhtymän laitoksille.

Biowatin liikevaihto oli 32,7 miljoonaa euroa (27,9) ja liikevoitto 1,5 miljoonaa euroa (1,8). Puupolttoaineden toimitusmäärä oli 2 520 GWh (2 300). Lisäksi yhtiö toimitti puruja ja hakkeita teollisuuden raaka-aineeksi 1,0 miljoonaa kuutiometriä (0,9). Henkilöstön määrä oli vuoden lopussa 37 (32).

Hankitusta raaka-aineesta on puolet tullut yhtymän laitoksilta, lähinnä Finnforestin sahoilta sekä puunkorjuun hakuu-tähteinä. Toinen puolisko raaka-aineesta on hankittu useista eri lähteistä. Biowatti hoitaa tarvittavat raaka-aineiden haketukset, murskaukset ja muut tuotekäsittelyt.

Keskeisiä asiakkaita ovat kaupunkien ja teollisuuden voimalaitokset sekä aluelämpölaitokset, joille polttoainetoimitukset ovat jatkuneet pitkäjänteisenä yhteistyönä. Tärkeimmät vuoden aikana tehdyt uudet toimitussopimukset sovittiin Fortumin (Joensuu), Turku Energian (Turku), Vattenfallin (Myllykoski) ja Kokkolan Voiman (Kokkola) kanssa.

Kehittämistoiminta ja investoinnit ovat vuoden aikana keskittyneet metsähakkeisiin. Eri yhtiöiden kanssa on kehitetty hakkuriautoyksiköjä, joita on tilattu viiden koneen sarja toimitettavaksi edelleen Biowatin yrittäjille. Hankkeiden tavoitteena on uuden teknologian avulla lisätä kilpailukykyä ja varmistaa riittävää haketuskapasiteettia sekä parantaa yrittäjien toimintamahdollisuuksia.

Vuonna 2001 alkavat toimitukset monille uusille voimalaitoksille. Biowatin liikevaihdon ennakoidaan kasvavan loppuvuoteen painottuen noin viidenneksellä. Kilpailutilanne jatkunee energiamarkkinoilla edelleen kovana.

### Metsäliitto-Yhtymän Tehdasmittaus Oy

Metsäliitto-Yhtymän Tehdasmittaus Oy:n toimialana on puutavaran ja muiden raaka-aineiden vastaanotto, mittaus ja käsittely sekä siihen liittyvä urakointi asiakaslaitoksissa. Yhtiön omistavat tasaosuuksin Finnforest, Metsä-Serla ja Metsäliitto Osuuskunta. Yhtiöllä on 15 mittausasemaa ja henkilökunnan määrä vuoden lopussa oli 59 henkilöä (61).

Toimintavuoden aikana vastaanotettu puumäärä oli 8,0 miljoonaa kuutiometriä puuta ja haketta (7,9). Liikevaihto oli 4,6 miljoonaa euroa (4,3) ja liikevoitto 0,1 miljoonaa euroa (0,1).

Pääpaino T&K-toiminnassa oli sahojen tukkimittarijärjestelmien yhtenäistämässä ja vastaanoton uuden tietojärjestelmän kehittämisessä tuotantovaiheeseen.

Yhtenäiset tukkimittari- ja SAP R/3 -järjestelmät otettiin käyttöön ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Elokuussa vastaanoton uusi tietojärjestelmä otettiin käyttöön sahojen mittausasemilla. Kuitulaitoksiin asennus alkoi joulukuussa. Vaneritehtaiden asennukset alkavat helmikuussa 2001. Järjestelmän koulutus käynnistettiin kesällä 2000 ja saatetaan loppuun alkuvuonna 2001.

## Henkilöstö

Henkilöstön kehittäminen ja osaavien ihmisten palkkaaminen yhtymään on keskeinen keino kilpailukyvyyn ylläpitämisessä ja parantamisessa. Osaamisen ja inhimillisen pääoman merkitys korostuu koko ajan tuloksenteossa ja kilpailukyvyyn ylläpitämisessä tehokkaan tuotantokoneiston ja raaka-aineen ohella.

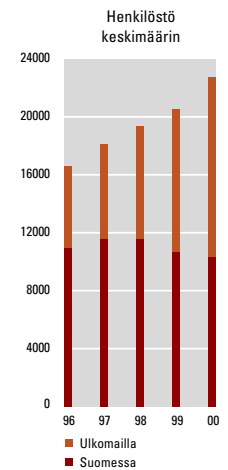
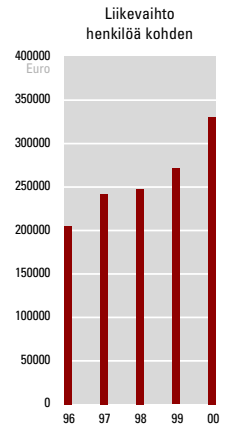
Henkilöstöpolitiikassa keskeisiä alueita on talossa olevien koulutus ja kehittäminen työssä sekä motivointi ja työkyvyn ylläpitäminen ja hyvän henkilöstön rekrytointi. Näiden tavoitteiden saavuttaminen luo entistä suurempia haasteita henkilöstöfunktiolle tilanteessa, jossa suurin osa yhtymän henkilökunnasta toimii Suomen rajojen ulkopuolella. Myös henkilöstöfunktiolta, niin kuin myös muilla liiketoiminta-alueilla, vaaditaan entistä enemmän monikulttuuriympäristön ja paikallisten olosuhteiden ymmärtämistä.

Henkilöstöön liittyvistä toimenpiteistä viime vuoden aikana voidaan mainita pitkään jatkunut työkykytoiminnan tehostaminen ja johdon koulutus Metsä-Serla Academyn puitteissa, joka koulutus koskee entistä laajemmassa mitassa myös muiden yhtiöiden henkilökuntaa kuin Metsä-Serlaa. Finnforestissa on panostettu hyvin laajamittaiseen koulutukseen, jolla pyritään viemään uusi asiakaskeksinen liiketoiminta-ajattelu läpi koko organisaation kaikissa maissa. Metsäliitto Osuuskunnassa toteutettiin kertomusvuonna lähes koko henkilökunnan kattava esimiesten johtamistaitojen ja toimihenkilöiden ammattitaitojen kehittämisohjelmat sekä käynnistettiin alueittainen ryhmätoimintamallin siirtyminen.

Vuonna 1999 käynnistetty koko yhtymää koskeva selvitys, jolla pyritään arvioimaan kilpailukyvyyn kannalta tulevaisuudessa tarvittavia osaamisalueita – ns. CODE-projekti – toteutetaan kuluvan vuoden aikana. Projektilla pyritään parantamaan henkilökohtaisen koulutuksen ja rekrytoinnin systematisointia ja suuntaamista. Toinen yhtymän piirissä keskeinen projekti on tietojärjestelmä – ns. HUMA-projekti –, jossa pyritään käyttämään nykyaikaista tietotekniikkaa hyväksi henkilöstön kehittämisessä ja koulutuksessa, rekrytoinnissa sekä suoritusarvioinnissa. Kuluvan vuoden aikana astuu voimaan myös yhtenäinen palkitsemisjärjestelmä, joka koskee sekä kotimaassa että ulkomailla toimivaa johtoa ja henkilöstöä. Tavoitteena on palkitsemisen perustuminen yksikön tulokseen ja yksilön suoriutumiseen. Eräs keskeinen tavoite järjestelmällä on myös edistää eri yksiköiden ja yksilöiden toimimista tavalla, joka tukee yhtymän ja sen eri yritysten strategian toteuttamista.

Yhtymän kasvu ja liiketoiminnan laajeneminen ulkomaille antavat henkilöstölle entistä enemmän vaihtoehtoja itsensä kehittämiseen. Kansainvälinen ja kansallinen tehtäväkierto ja urasuunnittelun järjestäminen edistävät henkilöstöpotentiaalin tehokasta hyödyntämistä liiketoiminnassa. Tämä tarjoaa myös yksilötasolla aikaisempaa monipuolisempia ura- ja koulutusvaihtoehtoja.

Metsäliitto-Yhtymässä oli vuonna 2000 keskimäärin 22 723 henkilöä. Suomessa heistä työskenteli 10 333 henkilöä ja ulkomailla 12 390 henkilöä. Tilikauden päättyessä henkilöstön määrä oli 25 007 henkilöä, josta ulkomailla oli 15 202 henkilöä. Ulkomailla työskentelevien henkilöiden osuus koko henkilöstöstä oli vuoden päättyessä 61 prosenttia (48 %), kun se vielä vuonna 1995 oli 30 prosenttia.



### Henkilöstö vuoden lopussa

	2000	1999
Suomi	9 806	10 199
Saksa	3 590	2 593
Ruotsi	2 905	758
Britannia	2 888	2 508
Ranska	1 134	31
Itävalta	945	27
Sveitsi	594	602
Belgia	293	13
Hollanti	254	109
Muu Eurooppa	1 947	2 659
Muut maat	651	437
Metsäliitto-Yhtymä	25 007	19 936

## Rahoitushallinto ja rahoitusriskien hallinta

### Metsä Finance

Metsä Group Financial Services Oy (Metsä Finance) on Metsäliitto-Yhtymän rahoitukseen erikoistunut tytäryhtiö, joka toimii yhtiön sisäisenä pankkina. Sen tehtävänä on rahoituksellisten riskien hallinta, rahoituskustannusten optimointi, riittävän maksuvalmiuden ylläpito ja rahoitusneuvottelut sekä rahoittajasuhteiden ylläpito. Metsä Financen palveluksessa on 21 henkilöä.

### Rahoitusmarkkinat 2000

Vuosituhat alkoi rahoitusmarkkinoilla ristiriitaisin tuntein. Suuret heilahtelut sekä pääomamarkkinoilla että korko- ja valuuttamarkkinoilla kertoivat hermostuneisuudesta maailmantaloudessa, mitä lisäksi erityisesti epävarmuus Yhdysvaltain talouden suunnasta. Alkuvuonna teknologiakupla puhkesi ja Yhdysvalloista liikkeelle lähtenyt teknologiaosakkeiden myynti levisi maailmanlaajuisesti ilmiöksi. Pörssiosakkeet laskivat selvästi vuoden aikana, esim. HEX-indeksi -15 % ja Nasdaq -37 %.

Pörssiosakkeista alkanut levottomuus levisi myös velkapuolelle ja lainojen luottomarginaalit olivat koko vuoden hienoisessa nousussa. Yrityskaupoista ja UMTS-lupien hankinnasta johtuneet suuret velkaemissiöt ja lainajärjestelyt telekommunikaatiosektorilla aiheuttivat levottomuutta markkinoilla. Yleisen taloudellisen tilan ja yritysten luottokelpoisuuden heikkeneminen vaikeuttivat matalimpien luottoluokitusten lainojen myyntiä.

Vaikka euromääräisten joukkovelkakirjalainojen volyymit kasvoivat vuodesta 1999, niin kappalemääräisesti lainojen liikkeeseenlaskuja tehtiin huomattavasti edellistä vuotta vähemmän. Myös metsäteollisuussektorin lainat kärsivät alan jatkuneesta keskittymisestä. Suuret, lähinnä velkarahalla tehdyt, yrityskaupat hermostuttivat sijoittajia, ja seurauksena oli lainakustannusten yleinen nousu.

Alkuvuonna raaka-aineiden hinnat nousivat voimakkaasti ja esimerkiksi raakaöljyn hinta kohosi jopa 50 prosenttia. Inflaatiopaineita torjuakseen keskuspankit nostivat ohjauskorkojaan: Euroopan keskuspankki 1,75 %, Yhdysvaltain keskuspankki 1,00 % ja Ruotsin keskuspankki 0,75 %. Loppuvuonna pitkät korot kääntyivät laskuun ja inflaatio-odotukset vähenivät. Markkinoilla odotetaan keskeisten korkojen laskua jo lähitulevaisuudessa.

Valuuttamarkkinoilla euron kurssi oli syksyyn asti laskeva. Synä olivat pääomaliikkeistä aiheutuneet valuuttavirrat ja epäluottamus yhteisvaluuttaan. Vuoden viimeisellä neljänneksellä Yhdysvaltojen talouskasvu alkoi hiipua. Euro vahvistui ja oli vuoden lopussa vain 6 prosenttia US-dollaria heikompi kuin vuoden alussa. Englannin puntaan nähden euro vahvistui 1 prosentin ja Ruotsin kruunuun nähden 3,5 prosenttia

### Rahoitusriskien hallinta

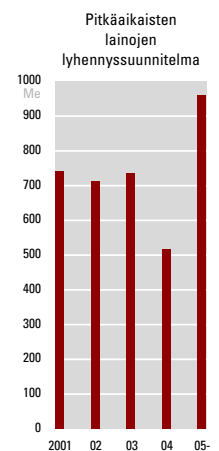
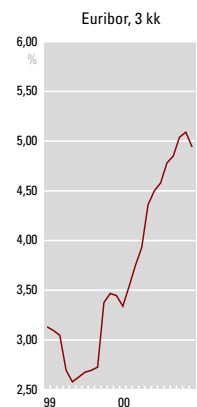
Metsäliitto-Yhtymän ensisijaisena tavoitteena kannattavuuden ohella on pitää taserakenne vahvana ja tasapainoisena. Yli suhdannekierron yltäväksi keskimääräiseksi omavaraisuustavoitteeksi on asetettu 45 prosenttia ja velkaisuustavoitteeksi alle 80 prosenttia.

Liiketoimintaan sisältyviä rahoitusriskejä hallitaan yhtiön yhtiöiden hallitusten ja johdon vahvistaman rahoituspolitiikan mukaisesti. Poliitikassa määritellään yksityiskohtaiset toimintaohjeet mm. valuutta-, korko-, likviditeetti- ja vastapuoliriskien hallintaan sekä johdannaisinstrumenttien käytölle. Tavoitteena on suojautua merkittäviltä rahoitusriskeiltä, tasapainottaa kassavirtaa ja antaa yhtiön liiketoimintayksiköille aikaa sopeuttaa toimintansa muuttuneisiin olosuhteisiin.

### Valuuttariskit

Suuri osa Metsäliitto-Yhtymän kustannuksista syntyy euroalueella ja Ruotsissa, mutta myyntituotot saadaan muina kuin kotivaluuttana. Tästä seuraa, että myyntituotot saattavat valuuttakurssimuutosten vuoksi vaihdella tuotantokustannusten pysyessä muuttumattomina. Samoin tuotteiden hinnoittelu tapahtuu usein muussa kuin kotivaluuttassa. Tähän valuuttavirtapositioniksi kutsuttuun ryhmään kuuluvat valuuttamääräiset myyntisaatavat, ostovelat, saadut tilaukset sekä tietty osa budjetoidusta nettovaluuttavirrasta. Suojaamiseen käytetään pääasiassa valuuttalainoja, -terminejä sekä -optioita.

Yhtiön vuotuinen valuuttavirtapositioni on noin 1,7 miljardia euroa, josta osa euroa ja osa Ruotsin kruunua vastaan. Päävaluutat ovat Yhdysvaltain dollari ja Englannin punta. Dollarin ja punnan vahvistumisella on viiveellä positiivinen ja niiden heikkenemisellä on viiveellä negatiivinen vaikutus konsernin tulokseen. Suojauspolitiikkana on suojata keskimäärin kolmen kuukauden valuuttavirtaa. Valuuttakohtainen suojausten määrä voi vaihdella riippuen kulloinkin



## Rahoitushallinto ja rahoitusriskien hallinta

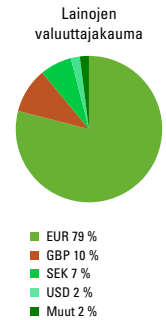
vallitsevista kurssitasoista ja -odotuksista, valuuttojen korkoerosta sekä valuuttakurssimuutoksen vaikutuksesta tulokseen.

Virtapositiosta oli vuoden lopussa suojattu keskimäärin 6 kuukautta. Vuoden aikana suojausaste vaihteli 3-6 kuukauden välillä. Dollari- ja puntariskeistä oli vuoden aikana suojattu keskimäärin 3 ja 6 kuukauden valuuttavirrat.

Yhtymä käyttää valuuttariskien hallinnassa value-at-risk -analyysia. Riskiluku kuvastaa suurinta mahdollista virtaposition arvonlennusta annetulla todennäköisyydellä tietyn ajanjakson aikana. Laskennassa käytetään historiallisia volatiliitteitä ja korrelaatioita yhden vuoden ajalta ja laskenta tapahtuu Monte Carlo –simuloinnilla.

Valuuttamääräisen oman pääoman muuntoriski syntyy ulkomaisten tytäryritysten omien pääomien konsolidoinnista euroiksi tilinpäätöksessä. Näitä eriä yhtymä suojaa valuuttalainoilla ja -johdannaisilla. Suojauspolitiikan mukaisesti vähintään 50 prosenttia riskinalaisesta oman pääoman positiosta tulee olla suojattuna, mikäli tämä on käytännössä mahdollista toteuttaa. Suojausaste oli vuoden lopussa 89 prosenttia.

Metsäliitto-Yhtymän kirjauskäytännön mukaisesti virtasuojaukseen käytetyistä valuuttajohdannaisista (termiinit ja optiot) syntyneet kurssierot on kirjattu oikaisemaan liikevaihtoa, ja valuuttalainojen kurssierot on esitetty rahoituksen kurssieroissa. Syntyneet kurssierot jaksotetaan suojauspolitiikassa määritellylle suojattavalle jaksolle

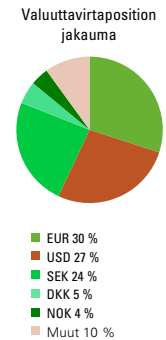


### Korkoriskit

Yhtymä altistuu korkoriskille hinta- ja jälleensijoitusriskin muodossa. Hintariski kuvaa tase-erien arvonmuutosta ja jälleensijoitusriski saatavien ja velkojen tulevia korkomuutoksia. Pääasiassa korkoriski kohdistuu taseen korollisiin saataviin ja velkoihin.

Yhtymän tavoitteena on suojata merkittävimmät korkoriskit. Se, miten nopeasti korkotason muutos näkyy tuloslaskelman nettorahoituskuluissa, riippuu sijoitusten, lainojen ja johdannaisten korkosidonnaisuusajoista eli siitä, kuinka pitkän ajan rahoituserän korko on kiinteä. Korkoriskien hallintaan käytetään korkotermiinejä, -futuureita, koronvaihtosopimuksia ja optioita.

Yhtymän nettokorkoaseman sidonnaisuusaika oli vuoden lopussa 5 kuukautta ja keskiporko 5,5 prosenttia. Vuoden aikana korkosidonnaisuusaika vaihteli 5-16 kuukauden välillä. Yhtymän korkoherkkyys eli arvio yhden prosenttiyksikön koronmuutoksen vaikutuksesta nettokorkokustannuksiin vuonna 2001 on vuoden 2000 lopun positiolla noin 24 miljoonaa euroa.



### Likviditeettiriskit

Likviditeettiriskillä tarkoitetaan sitä, että rahoitusvarat ja lainanottomahdollisuudet eivät riitä toiminnan rahoitustarpeen kattamiseen tai että varainhankinta tulee kohtuuttoman kalliiksi. Yhtymässä valvotaan likviditeettiriskiä arvioimalla 12 kuukauden likviditeettitarve ja vertaamalla sitä käytettävissä olevaan likviditeetin määrään.

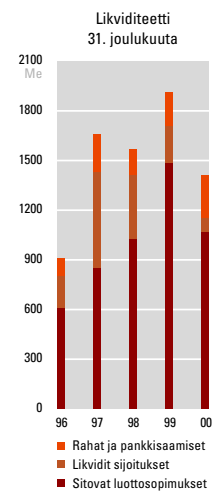
Yhtymän likvidien varojen ja sijoitusten määrä oli vuoden lopussa 0,3 miljardia euroa. Näiden lisäksi yhtymällä oli käytettävissään noin 1,1 miljardin euron sitovat luottosopimukset.

Lyhytaikaisia rahoitustarpeita varten yhtymällä oli käytettävissään kotimaisia ja ulkomaisia yritystodistusohjelmia ja ei-sitovia luottolimiittejä noin 0,7 miljardin euron arvosta. Korollista vierasta pääomaa yhtymällä oli tilinpäätöshetkellä yhteensä noin 4,0 miljardia euroa.

### Sijoituspolitiikka ja vastapuoliriskit

Rahoitusinstrumentteihin sisältyy riski siitä, että yhtymä kärsii tappioita, koska vastapuoli on joko kokonaan tai osittain kyvytön vastaamaan sitoumuksistaan. Yhtymä hallitsee vastapuoliriskiä tekemällä rahoitustapahtumat vain luottokelpoisimpien vastapuolien kanssa ja ennalta päätettyjen limiittien puitteissa. Rahoituksen luottoriskeistä ei tilikauden aikana aiheutunut tappioita.

Vuoden 2000 lopussa olevasta kokonaislikviditeetistä oli 344 miljoonaa euroa likvideinä varoina. Näiden varojen sijoittamisesta tuottavasti ja turvaavasti on päätetty rahoituspolitiikassa, joka kattaa sijoitusinstrumentin ja -markkinan valinnan sekä vastapuoliriskien hallinnan. Instrumentti ja markkina on valittu siten, että sijoitus voidaan muuttaa rahaksi nopeasti ja pienin kustannuksin. Koska vastapuoliksi on valittu vain luottokelpoisimmat rahoituslaitokset, velvoitteiden laiminlyöntejä ei ole odotettavissa.



## Ympäristö

### Puuta sertifioiduista metsistä

Valtaosa Metsäliiton Suomesta hankkimasta puusta on peräisin sertifioiduista metsistä. Vuoden loppuun mennessä Suomen metsäalasta oli sertifioitu 95 prosenttia eli lähes 22 miljoonaa hehtaaria. Suomen metsäsertifiointijärjestelmä sai toukokuussa kansainvälisen PEFC (Pan-European Forest Certification) –järjestelmän tunnustuksen.

Suomen metsien omistajat ovat pääosin yksityismetsänomistajia. Kun tilakoko on keskimäärin alle 30 hehtaaria, on ryhmäsertifiointi muodostunut perusmenettelyksi. Metsänomistajat ovat sitoutuneet sertifiointiin metsänhoitoyhdistykseen kuulumisen kautta ja yhdistyksiin kuulumattomat ilmoittautumalla henkilökohtaisesti mukaan sertifiointiin.

Metsäliitto Osuuskunta on kaikkien 13 alueellisen metsäsertifiointitoimikunnan jäsen ja noudattaa omassa puunhankinnassaan metsäsertifioinnin kriteerejä. Auditoinnit ovat osuneet usein Metsäliiton korjaamille työmaille ja niistä saadut tulokset ovat olleet pääsääntöisesti positiivisia.

### Alkuperäketjun hallinta ja tuotemerkintä

SFS-Sertifiointi Oy myönsi Metsäliitto Osuuskunnalle alkuperäketjun hallinnan sertifikaatin 15.9.2000. Sertifikaatti kattaa puunhankinnan Suomessa kannolta tehtaan portille saakka. Sertifikaatilla varmennetaan, että Metsäliitto tietää puun alkuperän ja että se pystyy luotettavasti raportoimaan teollisuudelle sertifioidun puun osuuden. Samalla Metsäliiton puunhankinnan piirissä olevalle teollisuudelle on avautunut mahdollisuus oman alkuperäketjun hallinnan sertifiointiin ja sitä kautta PEFC-tuotemerkin hakemiseen.

Metsäliitto Osuuskunnalle myönnettiin yhtenä ensimmäisistä yrityksistä maailmassa 12.10.2000 PEFC-merkin käyttöoikeudet. Metsäliitto voi käyttää merkkiä raakapuupinoissaan, asiakirjoissaan ja yleisissä esitteissään.

### Metsäliiton ympäristöohjelma

Metsäliiton sertifioituun laatu- ja ympäristöjärjestelmään (ISO-9002/ISO-14001) sisältyy oma ympäristöohjelma sekä mittareita, joilla seurataan ympäristöön kohdistuvan toiminnan laatua ja kehitystä. Ohjelman tavoitteet on saavutettu lähes kaikilla osa-alueilla. Myös metsäkeskusten tekemien luonnonhoidon laadun arviointien tulokset ovat kehittyneet parempaan suuntaan Metsäliiton korjaamilla leimikoilla.

Metsäkeskusten seurannan mukaan Metsäliiton hakkuutyömaille oli onnistuttu säilyttämään luontokohteet keskimääräistä paremmin (Metsäliitto 93 %, kaikkien toimijoiden keskiarvo 86 %; luokat hyvät + erinomainen). Vesiensuojelussa vesistöihin rajoittuvilla kohteilla ylettiin keskiarvoon.

#### Metsäliitto Osuuskunnan puunhankinnan ympäristöpolitiikka

Metsäliiton ympäristöpolitiikan perusajatuksena on parantaa ympäristöasioiden hoidon tasoa jatkuvasti.

Metsäliitto toteuttaa tätä perusajatusta omalla ympäristöohjelmallaan ja sitoutumalla toimimaan metsäsertifioinnin kriteerien mukaisesti. Metsäliitto on sitoutunut ympäristöä koskevien lakien ja viranomaismääräysten noudattamiseen, mitä valvotaan sekä sisäisen että ulkoisen tarkastuksen toimesta. Metsäliiton johto vastaa ympäristöpolitiikan ajantasaisuudesta ja vahvistaa vuosittain sitä toteuttavan ympäristöohjelman.

#### Metsäliiton ympäristöpolitiikan päämääriä ovat:

- Metsäluonnon monimuotoisuuden edistäminen puunhankinnassa erityisesti perhemetsätalouden ominaispiirteet huomioon ottaen
- Oman henkilöstön, alihankkijoiden ja jäsenten ympäristötietouden ylläpito ja parantaminen
- Aktiivinen viestintä metsätaloudesta, Metsäliiton ympäristöohjelmasta ja ympäristön hallintajärjestelmästä
- Puunhankinnan menetelmien ja laitteiden tutkimukseen ja kehittämiseen vaikuttaminen ympäristöhaittojen vähentämiseksi
- Yhteistyö viranomaisten ja sidosryhmien kanssa ekologisesti, taloudellisesti ja sosiaalisesti kestävä metsätalouden edistämiseksi
- Tuontipuun alkuperän lähteiden varmentaminen ja kestävä metsätalouden edistäminen

## Ympäristö

Metsäluonnon monimuotoisuuden kannalta arvokkaat elinympäristöt otetaan huomioon jo hakkuun suunnittelu- vaiheessa. Tätä varten arvokkaiden kohteiden paikkatiedot tallennetaan Metsäliiton digitaaliseen karttajärjestelmään. Vuonna 2000 tallennettiin yli 800 uutta kohdetta.

Hakkuukohteille jätettyjen säästöpuiden lukumäärä ylitti metsäsertifiointikriteerin vaatimuksen. Etelä-Suomen kuusikoita ja Saimaan alueella männiköitäkin vaivaavan ja puuta lahottavan juurikäpää -sienen torjuntaa lisättiin kesäkorjuissa. Juurikäpäää torjutaan hakkuukoneen laipan kautta levitettävällä harmaaorvakkaliuksella. Harmaaorvaka on luontaisesti Suomen metsissä elävä sieni, joten se ei ole riski ympäristölle.

Puutavara-autojen tyhjänä ajoa varastopaikkojen ja tehtaiden välillä on onnistuttu vähentämään kuljetusten optimointi- järjestelmän avulla.

Hakkuutähteiden talteenottoa energiantuotantoon lisättiin yhteistyössä tytäryhtiö Biowatin kanssa. Biowatin toimittamalla biopolttoaineilla voidaan korvata fossiilisia polttoaineita voima- ja lämpölaitoksissa.

Täydennyskoulutusta metsäsertifioinnin vaatimuksista on annettu toimihenkilöille sekä Metsäliiton yrittäjille. Metsätalouden kehittämisskeskus Tapion Luonnonhoitotutkimus on tähän mennessä suorittanut yli 20 prosenttia Metsäliiton kentän toimihenkilöistä. Ympäristöasioiden merkitystä on lisäksi tuotu esille yhtymän metsänomistajille, henkilöstölle ja asiakkaille suunnatuissa julkaisuissa. Metsäliitto on osakkaana kehittämis- ja tutkimusorganisaatio Metsätehossa. Eri hankkeista on saatu hyödyllistä, käytäntöön sovellettavaa tietoa ja menettelytapoja oman organisaation käyttöön.

### Kansainvälinen puunhankinta

Puunhankinta-alueesta tai -maasta riippumatta Metsäliiton päämääränä on toimia sosiaalisesti, ekologisesti ja taloudellisesti kestäväällä tavalla.

Vuonna 2000 kansainvälinen puunhankinta oli vielä vähäistä. Tuonnilla Baltiasta ja Venäjältä on turvattu suomalaisten tehtaiden puuhoiltoa siltä osin kuin puuta ei ollut riittävästi saatavilla kotimaasta. Kun Metsä-Serla osti MoDo Paperin koko osakekannan, sovittiin että Metsäliitto sovittuun työnjaon mukaisesti hoitaa myös ulkomaisten yksiköiden puunhankinnan ja vastaa siitä. Kansainvälistä puunhankintaa ollaan kehittämässä, ja on mm. perustettu kansainvälisen puunhankinnan laatu- ja ympäristöpäällikön toimi.

Metsäliitto haluaa varmistaa tuontipuun ja ulkomaisten hankintaorganisaatioidensa toimittaman puuraaka-aineen alkuperän. Tuontipuun alkulähteille tehdään tarkastusmatkoja vuosittaisen suunnitelman mukaisesti. Auditointikertojen määrä perustuu puuntoimittajan toimitusmäärään. Metsäliiton oma henkilökunta vastaa tarkastuksista yhdenmukaisilla toimintaohjeilla. Tilaisuudet ovat myös tiedonvaihdon foorumeita ympäristöasioissa puuntoimittajan ja Metsäliiton välillä.

Metsäliiton puunhankinnan kansainvälistyessä osaamista on laajennettava eri maiden olosuhteisiin mukautuen. Paikalliset ammattilaiset ovat osajaja omalla maallaan. Siksi Metsäliitto panostaa paikallisiin, luotettaviin puuntoimittajiin, joiden tulee sitoutua Metsäliiton ympäristöpäämääriin ja puun alkuperämaiden metsä- ja ympäristölakeihin.

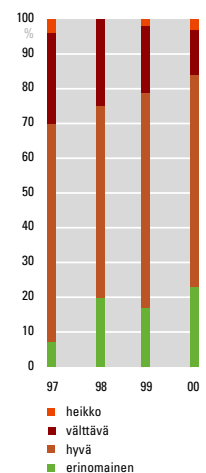
Kansainvälinen ympäristöosaaminen ei vaadi henkilöstöltä ainoastaan puunhankinnan ympäristöasioiden osaamista, vaan myös kielitaitoa ja eri kulttuurien ymmärtämistä. Metsäliitossa nähdäänkin henkilöstön koulutus ja kehittäminen tärkeänä haasteena ympäristöpolitiikan toteuttamiseksi.

### Teollisuus

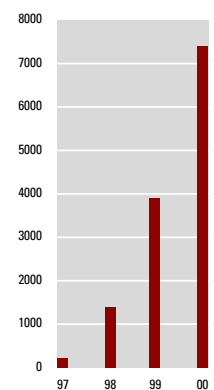
Finnforest, Metsä-Botnia ja Metsä-Serla julkaisevat erilliset ympäristöraportit, joissa kuvataan ympäristöasiain hallintaa yhtymän teollisuudessa.



Luonnonhoidon laatu  
Metsäliiton  
korjaamilla leimikoilla



Kantokäsittely  
Metsäliiton korjaamilla  
leimikoilla, ha



### Metsäliitto Osuuskunnan metsäsertifiointipolitiikka

- Metsäliitto on sitoutunut puunhankinnassaan sekä metsien käytössä ja hoidossa kestävään kehitykseen
- Kestävään kehitykseen kuuluvat ekologiset, taloudelliset ja sosiaaliset näkökohdat
- Metsäliitto pyrkii myötävaikuttamaan toiminta-alueellaan kunkin maan olosuhteisiin sopivan ja luotettavan sertifiointijärjestelmän aikaansaamiseksi
- Pitkän aikavälin tavoitteena on eri sertifiointijärjestelmien vastavuoroinen tunnustaminen

# Hallituksen toimintakertomus

Metsäliitto-Yhtymän liikevaihdon kasvu on vuodesta 1995 jatkunut voimakkaana. Kasvu on suuressa määrin tapahtunut yritysostoin. Yhtymään kuuluva Metsä-Serla teki viime vuonna historiansa suurimman yrityskaupan ostamalla ruotsalaisen Modo Paperin. Vuoden lopussa varmistui myös sopimus saksalaisen Zanders Feinpapier AG:n ostopuolesta.

## Toimintaympäristö

### Sahatavara ja levyt

Sahatavaran kysyntä ja hintataso olivat alkuvuonna vahvistuneet edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon nähden. Lisääntyneet tuotantomäärät ja tukkien kova kysyntä nosti kesän jälkeen raakapuun hintaa. Loppuvuoden aikana kannattavuutta rasitti lisäksi hintojen romahtaminen USA:n sahatavaramarkkinoilla.

Levyteollisuudelle vuosi oli edellisvuosien kaltainen. Koivuvanerin hintojen laskusuunta jatkui kolmatta vuotta, mikä johtuu mm. Baltian ja Venäjän kasvavista toimituksista Euroopan markkinoille. Havuvanerin markkinatilanne oli vakaa.

### Painopaperit

Päällystetyn aikakauslehtipaperin eurooppalaisten valmistajien toimitusmäärät kasvoivat 10 prosenttia edellisvuotisiin verrattuna. Aikakauslehtipapereiden kysyntä jatkui tasaisen hyvänä läpi vuoden ja hidas hintojen noususuuntaus jatkui maltillisena loppukesään saakka. Keskimäärin katsausvuoden myyntihinnat olivat 3 prosenttia edellisvuotta korkeammat.

Hienopaperituottajien toimitusmäärät kasvoivat 5 prosenttia edellisvuotisista. Keskimääräiset hinnat olivat noin 15 prosenttia edellisvuotisista korkeammat. Hyvä kysyntä sekä sellun nopea hinnan nousu tukivat paperin hintojen nosta.

### Kartongit

Taivekartonkien kysyntä jatkui voimakkaana koko katsausvuoden. Kysynnän kasvu Euroopassa oli noin 3 prosenttia. Taivekartongin myyntihinnat olivat 8 prosenttia korkeammat kuin edellisenä vuonna. Tapettikartongin kysyntä oli viimevuotista heikompaa ja toimitusmäärät laskivat 5 prosenttia.

Linerin ja flutingin kysyntä oli erittäin voimakasta vuoden viimeisiä kuukausia lukuun ottamatta. Toimitusmäärät jäivät kevään lakon aiheuttamien tuotannonmenetysten ja ajoittaisen kapasiteettipulan takia edellisvuoden tasolle.

### Pehmopaperi

Metsä Tissuelle vuosi oli tuloksellisesti epätydyttävä johtuen raaka-ainehintojen noususta sekä uudelleenjärjestelyistä Puolassa ja Saksassa. Myyntihintojen yhtä nopea korottaminen ei kovan kilpailun takia ollut mahdollista.

### Sellu

Selluteollisuuden kannattavuutta paransivat korkeat käyntiasteet sekä edellisvuodesta oleellisesti kohonnut myyntihinta. Markkinatilanteesta kertova Norscan-tuottajien selluvarasto pysytteli myyntihinnan kannalta tärkeän 1,5 miljoonan tonnin alapuolella aina vuoden viimeisille kuukausille asti.

## Liikevaihto

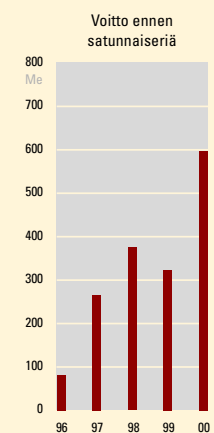
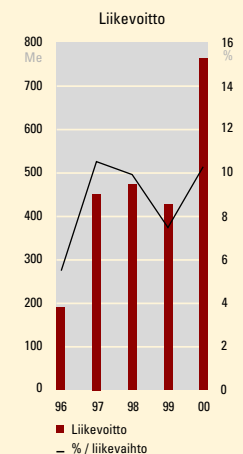
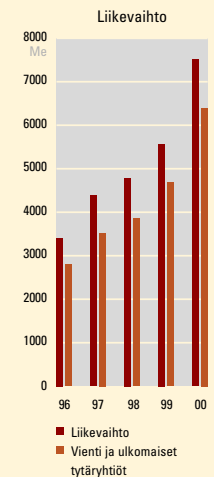
Metsäliitto-Yhtymän liikevaihto oli 7 513 miljoonaa euroa (5 576 Me 1999) eli 35 prosenttia suurempi kuin vuonna 1999. Liikevaihdon kasvu johtui yrityskaupoista, kasvaneista myyntimääristä ja kohonneista hinnoista sekä euron heikentymisestä dollariin ja puntaan nähden.

Kotimaan osuus liikevaihdosta oli 1 115 miljoonaa euroa (888) eli 15 prosenttia (16). Viennistä ja ulkomaisista tytäryhtiöistä kertyi 6 398 miljoonaa euroa (4 688). EU-maiden yhteenlaskettu osuus liikevaihdosta oli 77 prosenttia (78).

## Tulos

Yhtymän liikevoitto oli 762,7 miljoonaa euroa eli 10,2 prosenttia liikevaihdosta (426,6 Me ja 7,7 %). Liikevoittoon sisältyy liiketoiminnan muita tuottoja 70,9 miljoonaa euroa (53,9), josta käyttöomaisuuden myyntivoittoja 13,9 miljoonaa euroa (17,2). Konserniliikearvoon sisällynyt konsernireservin määrä on kokonaan tuloutettu. Tuloutukseen sisältyy myös vuoden aikana hankittujen Metsä-Serlan osakkeiden ostoihin liittynyt konsernireservi. Tuloutuksen määrä oli yhteensä 65 miljoonaa euroa.

Yhtymän nettorahoituskulut olivat 165,5 miljoonaa euroa (103,5) eli 2,2 prosenttia liikevaihdosta (1,9). Rahoituseriin kirjatut nettokurssitappiot olivat 7,2 miljoonaa euroa (9,4). Kurssierot ovat lähinnä seurausta dollari- ja puntalainoista, joilla suojataan yhtymän valuuttavirtaa. Kurssieroihin sisältyy lisäksi vaihtovelkakirjalainan myynnistä saatu voitto.





## Hallituksen toimintakertomus

Metsäliitto-Yhtymän voitto ennen satunnaiseriä oli 597,2 miljoonaa euroa (323,1). Satunnaiset tuotot olivat yhteensä 67,0 miljoonaa euroa (43,8), mihin sisältyy aaltopahviliiketoiminnan myyntivoitto 63,0 miljoonaa euroa. Satunnaiset kulut, mihin sisältyy aikaisempina vuosina syntyneen eläkevastuun kirjaus kuluksi, olivat 6,8 miljoonaa euroa (2,9).

Voitto ennen veroja ja vähemmistöosuutta oli 657,4 miljoonaa euroa (364,0). Tuloslaskelman verot olivat 204,0 miljoonaa euroa (105,7) ja vähemmistöosuus 197,2 miljoonaa euroa (120,1). Tilikauden voitto oli 256,2 miljoonaa euroa (138,2).

Metsäliitto-Yhtymän sijoitetun pääoman tuotto oli 14,6 prosenttia (10,8) ja oman pääoman tuotto 17,9 prosenttia (10,8).

### Rahoitus

Yhtymän omavaraisuusaste oli 31,7 prosenttia (42,9) ja velkaisuusaste 130 prosenttia (64). Omavaraisuuteen vaikutti korkea investointiaste ja suuret yritysostot. Vuoden 2000 investoinnit olivat 39 prosenttia liikevaihdosta ja tase kasvoi 57 prosenttia edellisvuodesta. Korolliset nettovelat olivat vuoden lopussa 3 614 miljoonaa euroa (1 532).

Metsäliitto-Yhtymän maksuvalmius säilyi koko vuoden hyvänä. Rahoitusstrategian mukaisesti pidettiin likvidien varojen ja sijoitusten määrä alhaalla ja maksuvalmiutta ylläpidettiin sitovilla luottolimiiteillä.

Yhtymän kokonaislikviditeetti oli joulukuun lopussa 1,4 miljardia euroa (1,9). Taseessa olevat likvidit varat ja sijoitukset olivat 344 miljoonaa euroa (408). Lisäksi yhtymällä oli sitovia, taseen ulkopuolisia luottosopimuksia 1 065 miljoonaa euroa (1 483). Lyhytaikaisia rahoitustarpeita varten on käytössä ei-sitovia koti- ja ulkomaisia yritystodistusohjelmia ja luottolimiittejä noin 0,7 miljardin euron arvosta.

Metsäliitto Osuuskunnan osuuspääoma kasvoi 45,1 miljoonalla eurolla (25,0) ja oli vuoden lopussa 367,9 miljoonaa euroa (322,8). Osuuspääomasta on 246,7 miljoonaa euroa lisäosuuspääomasijoituksia.

### Keskeisiä rahoitustapahtumia

Tammikuussa Finnforest allekirjoitti 30 miljoonan euron 5 vuoden luottolimiittisopimuksen Svenska Handelsbankenin kanssa ja toukokuussa 24 miljoonan euron 5 vuoden luottolimiitin Landesbank Schleswig-Holsteinin kanssa.

Metsä-Tissue allekirjoitti helmikuussa 15 miljoonan euron 12 vuoden luoton Pohjoismaiden investointipankin kanssa. Toukokuussa Metsä-Serla ja Metsä Finance korottivat Global Medium Term Note-ohjelmansa kokoa 1,0 miljardista eurosta 1,5 miljardiin euroon.

Heinäkuussa Metsä-Serla allekirjoitti 1,7 miljardin euron syndikoidun luoton kansainvälisten pankkien kanssa. Laina koostuu kahdesta erästä, joista ensimmäinen on 364 päivän 1,0 miljardin euron luotto Modo Paper -yrityskaupan rahoittamiseen ja toinen erä on 700 miljoonan euron 5 vuoden luottolimiitti Modo Paperin olemassa olevan velan jälleärahoittamiseen.

Lokakuussa Metsä-Botnia allekirjoitti 100 miljoonan euron 12 vuoden luottosopimuksen Euroopan Investointipankin kanssa. Marraskuussa Metsä-Serla allekirjoitti yhteensä noin 135 miljoonan euron 10 vuoden luottosopimukset kotimaisten eläkevakuutusyhtiöiden kanssa ja joulukuussa 100 miljoonan euron 12 vuoden luottosopimuksen Euroopan Investointipankin kanssa.

Standard & Poors laski Metsä-Serlan ja Metsä Group Financial Services Oy:n lyhyen luottoluokituksen toukokuussa A3:een. Lisäksi se asetti Metsä-Serlan pitkän luottoluokituksen (BBB) marraskuussa tarkkailuun mahdollista luottoluokituksen laskua varten. Moody's Investor Service muutti Metsä-Serlan ja Metsä Group Financial Servicen pitkien (Baa2) ja lyhyiden (P2) luottojen näkymät neutraalista negatiiviseksi marraskuussa.

	Liikevaihto, Me		Liikevoitto, Me		Henkilöstö keskimäärin	
	2000	1999	2000	1999	2000	1999
Puunhankinta	1 082,7	1 070,6	21,1	21,1	922	895
Sahatavara	522,3	486,6	7,8	-1,7	1 222	1 174
Vaneri	162,1	150,5	23,0	23,8	979	937
Engineered Wood	360,7	295,6	16,5	23,7	1 296	1 106
Tukkurit & Trading (mek.)	287,1	293,5	1,5	-0,2	579	454
Paperi	1 955,7	1 704,6	216,3	227,1	3 978	4 109
Pakkaus	899,5	792,0	97,6	83,6	2 597	2 520
Pehmopaperi	609,2	585,7	-11,9	16,2	3 205	3 459
Tukkurit & Trading (kem.)	814,7	678,7	9,9	6,4	1 020	1 077
Sellu	735,6	509,5	294,6	73,9	833	855
MoDo Paper	1 333,0		123,9		3 513	
Muut & sisäinen myynti	-1 249,7	-991,0	-37,6	-47,3	2 679	3 973
Metsäliitto-Yhtymä	7 512,9	5 576,3	762,7	426,6	22 723	20 559

## Yrityskaupat ja investoinnit

Metsä-Serla allekirjoitti toukokuussa Holmen AB:n ja Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA:n kanssa sopimuksen Modo Paper AB:n ostamisesta noin 2,25 miljardin euron velattomalla kauppahinnalla. Osakkeiden kauppahinta oli 1,56 miljardia euroa. Samassa yhteydessä Metsä-Serla ilmoitti myyvänsä SCA:lle sekä noin 66 prosentin omistusosuutensa Metsä Tissue Oyj:stä 295 miljoonan euron kauppahinnalla että aaltopahviliiketoimintansa 200 miljoonan euron velattomalla kauppahinnalla.

EU:n komissio hyväksyi Modo Paper AB:n osakekannan kaupan 4.8.2000 ja aaltopahvipakkauksiliiketoiminnan myynnin 25.8.2000, mutta siirsi Metsä Tissueta koskevan sopimuksen jatkokäsittelyyn. Tammikuussa 2001 EU-komissio esti Metsä Tissuen osake-enemmistön myynnin SCA:lle.

Metsä-Serlan kauppa koskien Cofinecin kartonkikoteloliiketoimintaa sai Unkarin viranomaisten hyväksynnän syyskuussa. Cofinecin velaton hinta oli 43 miljoonaa euroa.

Investointiohjelma Kankaan paperitehtaan kehittämiseksi ja tuotannon muuttamiseksi päällystettyihin tuotteisiin sisältää päällystyskoneen hankkimisen lisäksi vuosikapasiteetiltaan yli 200 000 tonnin kemihierrelaitoksen rakentamisen Joutsenoon. Päällystyskone valmistuu maaliskuussa 2001 ja muilta osin investoinnit saadaan päätökseen vuoden 2001 loppupuolella. Kokonaiskustannukset ovat noin 200 miljoonaa euroa.

Metsä-Botnian Joutsenon sellutehtaan kuitulinjan 250 miljoonaa euroa maksava investointi valmistuu toukokuussa 2001. Investointi nostaa tehtaan kapasiteettia 200 000 tonnilla.

Modo Paper ilmoitti keväällä Husumin paperitehtaan 285 miljoonan euron kehitysohjelmasta, jota jatketaan Metsä-Serlan omistuksessa.

Finnforest rakensi Baco-nimisen rimalevytehtaan Romaniaan. Tehdas valmistaa suuria viilupintaisia rimalevyjä Länsi-Euroopan huonekaluteollisuudelle. Maaliskuussa Finnforest allekirjoitti sopimuksen ranskalaisen sahatavaran jatkojalostusyhtiö Sibun ostosta.

Finnforestin 10 miljoonan euron investointi Kaskisten tuotantolaitokseen saatiin päätökseen. Kaskisiin on lisäksi päätetty investoida 8,5 miljoonaa euroa järjestelmätuotteiden valmistamiseen. Investointi valmistuu vuoden 2001 syksyllä.

Finnforest päätti elokuussa investoida lähes 20 miljoonaa euroa Suolahden koivuvaneri-tehtaan modernisoimiseen. Investointi toteutetaan vuosina 2000 – 2002. Jo keväällä oli tehty päätös kertopuu- ja vanerikapasiteetin kasvattamiseksi Punkaharjulla. Noin 60 miljoonan euron investointi valmistuu syksyllä.

Metsäliitto Osuuskunta teki marraskuussa esisopimuksen, jonka toteutuessa kolmannes valtion omistaman Vapo Oy:n osakkeista siirtyy Metsäliiton omistukseen. Arvoltaan 550 miljoonan markan kaupan syntyminen edellyttää kilpailuviranomaisten hyväksyntää. Metsäliitto on ilmaissut halunsa nostaa omistuksensa 49,9 prosenttiin.

Metsä-Serlan hallitus päätti joulukuussa Kyrön tapettipaperikoneen ja Äänekosken taivekartonkikoneen uudistamisesta yhteensä noin 100 miljoonan euron investoinnilla.

Vuoden lopussa Metsäliitto Osuuskunta osti Metsä-Serlan B-osakkeita noin 26 miljoonalla eurolla. Metsäliiton osuus Metsä-Serlan osakemäärästä nousi 41,66 prosenttiin ja äänimäärästä 65,05 prosenttiin.

Metsäliitto-Yhtymän käytti vuonna 2000 investointeihin ja yrityskauppoihin 2 959 miljoonaa euroa (489), mikä on 39,4 prosenttia liikevaihdosta (8,8). Lukuun sisältyy ostettujen yritysten velattomat kauppahinnat, 690 miljoonaa euroa.

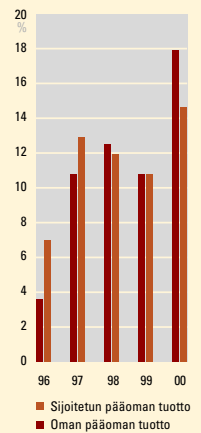
## Organisaatio

Metsäliitto Osuuskunnan tytäryritykset Oy Metsä Timber Ltd sekä Metsäliitto SW Oy fuusioituivat Finnforestiin huhtikuun 2000 alussa.

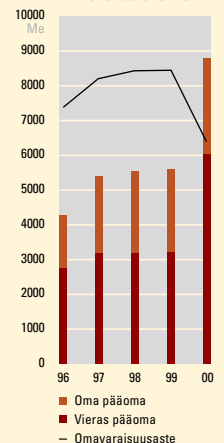
Oy Metsä-Rauma Ab fuusioitui Oy Metsä-Botnia Ab:hen 31.12.2000. Uuden Metsä-Botnia-konsernin osakekannasta Metsä-Serla omistaa tällä hetkellä 47 %, Metsäliitto Osuuskunta 6 % ja UPM-Kymmene 47 %. Vuoden 2000 alusta Metsä-Botniaa ja Metsä-Raumaa on käsitelty yhteisyrityksinä, jotka on konsolidoitu "rivi-riviltä" omistusosuuden suhteessa. Vertailutiedot vuodelta 1999 on muutettu vastaamaan uutta käytäntöä.

Modo Paper on mukana yhtymän luvuissa 1.7.2000 alkaen. Metsä-Serlan aaltopahvipakkauksiliiketoiminnan luvut eivät sisälly konsernitilinpäätökseen 1.7.2000 jälkeen.

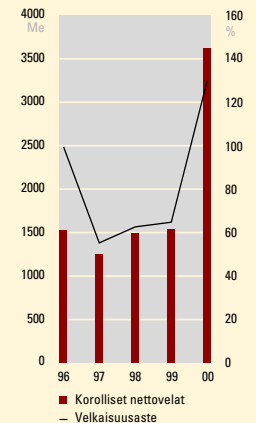
Pääoman tuotto



Rahoitusrakenne



Korolliset nettovelat



# Hallituksen toimintakertomus

## Puunhankinta ja puumarkkinatilanne

Puutavaran toimitukset pystyttiin kevätkaudella hoitamaan hyvin metsäkoneenkuljettajien lakosta huolimatta. Syksyn mätät kelit aiheuttivat sen, että varsinkin kuusikuitupuun toimituksissa jäätin suunnitelmista jälkeen.

Kuitupuun hinnat käyttäytyivät varsin maltillisesti koko vuoden mutta tukin hinnat nousivat voimakkaasti. Syynä oli jatkunut kova kysyntä sekä korjuuta vaikeuttanut epäsuotuisa sää. Sahateollisuudessa tukin toimitusvaikeudet johtivat ylimääräisiin seisokkeihin.

Metsäliitto osti puuta yksityismetsistä yhteensä 16,6 miljoonaa kuutiometriä (15,9). Tavoite vuodelle 2001 on noin 17 miljoonaa kuutiometriä. Puun tuontimäärä oli 2,0 miljoonaa kuutiometriä (1,5). Valtaosa tuonnista oli Venäjältä ja Virosta tuotua koivu- ja haapakuitupuuta. Metsäliiton kokonaisostomäärä tuontipuineen ja sivutuotteineen oli 23,7 miljoonaa kuutiometriä (22,9).

Kilpailuneuvosto määräsi marraskuussa seurausmaksun Metsäliitto Osuuskunnalle, UPM-Kymmenelle ja Stora Ensolle kilpailunrajoituslain vastaisesta toiminnasta. Maksun suuruus oli 10 miljoonaa markkaa. Metsäliitto on valittanut päätöksestä Korkeimpaan hallinto-oikeuteen.

## Ympäristö

Suomen metsäpinta-alasta oli viime vuoden lopulla sertifioitu noin 95 prosenttia eli lähes 22 miljoonaa hehtaaria. Metsäliitto on ollut mukana metsäsertifioinnin kriteereiden rakentamisvaiheessa sekä jäsenenä kaikissa alueellisissa sertifiointitoimikunnissa.

Metsäliitto sai 15.9.2000 alkuperäketjun hallinnan sertifikaatin, jonka myönsi SFS Sertifiointi Oy. Sertifikaatti kattaa Suomen puunhankinnan alkuperän (chain-of-custody) hallinnan kannolta tehtaan portille saakka. Metsäliiton puunhankinnan piirissä olevalle teollisuudelle avautui mahdollisuus oman alkuperäketjun hallinnan sertifiointiin ja sitä kautta PEFC-tuotemerkin hakemiseen. Metsäliitto Osuuskunnalle myönnettiin yhtenä ensimmäisistä yrityksistä maailmassa 12.10.2000 PEFC-merkin käyttöoikeudet.

Tytäryritysten ympäristöasioiden hoitoa esitellään Finnforestin, Metsä-Serlan ja Metsä-Botnian erikseen julkaistavissa ympäristöraporteissa.

## Tutkimus ja kehitys

Yhtymässä on kehitetty menetelmiä hyödyntää haavan kuitujen ominaisuuksia sellaisissa tuotteissa, joissa raakaainetta käytetään tavallista vähemmän.

Mekaanisen massan valmistus- ja käyttöhankeeseen jatkona toteutettiin Joutsenon CTMP-investointiin liittyvää laatu- ja prosessikehitystä. Kankaan paperitehtaan tuotesuunnan muutos päällystäväksi ja kalanteroiduksi johtaa tuotteen erinomaiseen painolaatuun 20 % alhaisemmalla neliöpainolla.

Pakkausryhmässä on kehitetty uusi savukepakkauskartonki. Tämän lisäksi on käynnissä hankkeita, jotka tähtäävät nopeasti kasvavalle mikroaaltopakkaussegmentille.

Kemiallisen massan tutkimuskohteita ovat armeeraussellun määrän lisääminen ja siihen liittyvät laadunkehityshankkeet. Kohteena on myös uudenlaisen hienopaperin valmistukseen soveltuvan havusellun kehittäminen.

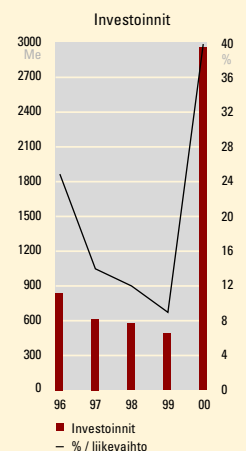
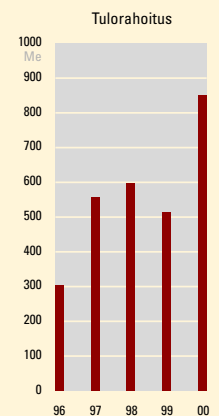
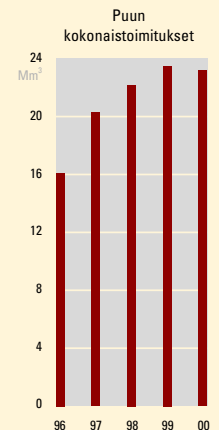
Yhtymä panosti vuonna 2000 tutkimus- ja kehitystoimintaan noin 36 miljoonaa euroa.

## Henkilöstö

Metsäliiton ja sen tytäryritysten palveluksessa oli vuonna 2000 keskimäärin 22 723 henkilöä (20 559). Suomessa heistä työskenteli 10 333 (10 654) ja ulkomailla 12 390 (9 905). Tilikauden päättyessä henkilöstön määrä oli 25 007 (19 936), joista ulkomailla 15 202 (9 737). Emoyrityksessä työskenteli keskimäärin 922 henkilöä (895).

## Emoyritys Metsäliitto Osuuskunta

Metsäliitto Osuuskunnan liikevaihto oli 1 083 miljoonaa euroa (1 071). Liikevoitto oli 21,1 miljoonaa euroa (21,1) eli 1,9 prosenttia liikevaihdosta (2,0). Voitto ennen satunnaiseriä oli 64,9 miljoonaa euroon (69,3). Rahoituseriin sisältyvät osinkotuotot olivat 35,2 miljoonaa euroa (41,5). Sijoitetun pääoman tuotto oli 10,8 prosenttia (12,5) ja omavaraisuusaste 72,2 prosenttia (68,4).



## Hallituksen toimintakertomus

### Finnforest

Finnforestin pro forma liikevaihto oli 1 206 miljoonaa euroa (1 139). Liikevoitto oli 28,4 miljoonaa euroa eli 2,4 prosenttia liikevaihdosta (38,6 Me ja 3,4 %) ja voitto ennen satunnaiseriä 2,6 miljoonaa euroa (15,7). Sijoitetun pääoman tuotto oli 4,6 prosenttia (6,4) ja omavaraisuusaste 43,8 prosenttia (43,6).

### Metsä-Serla

Metsä-Serlan liikevaihto oli 5 898 miljoonaa euroa (4 044) ja liikevoitto 604,0 miljoonaa euroa (351,6). Liikevoitto suhteessa liikevaihtoon oli 10,2 prosenttia (8,7). Voitto ennen satunnaiseriä oli 458,5 miljoonaa euroa (268,1). Metsä-Serlan sijoitetun pääoman tuotto oli 13,4 prosenttia (10,5) ja omavaraisuusaste 29,7 prosenttia (45,1).

### Metsä-Botnia

Uuden Metsä-Botnia-konsernin pro forma liikevaihto oli 1 462 miljoonaa euroa (1 010) ja liikevoitto 549,6 miljoonaa euroa (130,6). Liikevoitto suhteessa liikevaihtoon oli 37,6 prosenttia (12,9). Voitto ennen satunnaiseriä oli 520,2 miljoonaa euroa (94,0). Metsä-Botnian sijoitetun pääoman tuotto oli 40,9 prosenttia (9,6) ja omavaraisuus vuoden lopussa 67,1 prosenttia (48,7).

### Tilinpäätöksen jälkeiset tapahtumat

Metsä-Serla ilmoitti elokuussa neuvottelevansa yksinoikeudella saksalaisen Zanders Feinpapiere AG:n enemmistö-osakkuuden ostosta yhtiön pääomistajan International Paperin kanssa. Kauppa tuli vuoden alussa voimaan EU:n hyväksytyä sopimuksen joulukuussa 2000. Metsä-Serlan omistuksessa oli vuoden 2001 alussa 87,4 prosenttia Zandersin osakkeista.

EU:n komission tammikuussa 2001 tekemä päätös esti Metsä Tissue Oyj:n osake-enemmistön myynnin SCA:lle toukokuussa vuonna 2000 allekirjoitetun sopimuksen mukaisesti. Metsä-Serlan ja SCA:n kaupan läpiviemiseksi esittämät ratkaisut eivät olleet riittäviä komissiolle.

### Lähiajan näkymät

Teollisuusmaiden talouskasvun on tänä vuonna ennustettu hidastuvan edellisvuodesta. Oletukset perustuvat viesteihin USA:n heikentyneestä kulutuksesta sekä euron vahvistumisesta dollaria vastaan. Tästä huolimatta kemiallisella metsäteollisuudella on syytä odottaa vuodesta varsin tyydyttävää, koska päätuotteiden valuuttamääräisen keskihinnan ennakoidaan olevan viimevuotista korkeampi.

Mekaaniselle metsäteollisuudelle on sahatavaramarkkinoiden kehitys ratkaiseva. Näillä näkymin kuusisahatavaran tilanne näyttää heikommalta kuin mäntysahatavaran.

Metsäliiton kansainvälisen puunhankinnan volyyymi kasvaa tänä vuonna selvästi Modo Paperin kautta. Suomessa ostojen ja toimitusmäärät säilynevät edellisvuoden tasolla.

Päällystetyn aikakauslehtipaperin kysyntä kasvaa tänä vuonna noin 3 prosenttia, mutta käyntiasteiden ennakoidaan laskevan. Tämä johtuu viime vuoden aikana valmistuneesta lisäkapasiteetista. Myös päällystetyn hienopaperin kysynnän arvioidaan kasvavan ja käyntiasteiden laskevan. Kolme päällystämätöntä hienopaperia Euroopassa valmistavaa tuotantolinjaa siirtyy päällystettyihin lajeihin.

Taivekartonkien kysyntätilanne on hyvä, eikä merkkejä kysynnän laskuun lyhyellä aikavälillä ole nähtävissä. Pakkaus-kartonkien kysyntä ja tarjonta on hyvin tasapainossa ja tilanteen uskotaan säilyvän lähitulevaisuudessa ennallaan.

Pehmopaperin kustannustehokkuutta on eri hankkeilla parannettu. Erityisesti Saksan tehtailta on mahdollista lisätä tehokkuutta tuotevalikoimaa saneeraamalla ja pullonkauloja avaamalla.

Sellun kannattavuus on pääosin riippuvainen markkinatilanteen kehittymisestä ja tuotannon sopeuttamisesta kysyntää vastaavaksi. Vuoden 2001 alkua varjostaa sellun hienoinen ylitarjonta.

Metsäliitto-Yhtymän keskeisiä tavoitteita tälle vuodelle ovat taserakenteen parantaminen sekä vuoden 2000 aikana hankittujen yritysten integraatioprosessien läpivieminen. Suoritettujen yritysostojen myötä Metsäliitto-Yhtymän liikevaihto nousee tänä vuonna noin 10 miljardiin euroon. Liiketoiminnan tuloksen ennakoidaan olevan viime vuoden tasolla mikäli markkinatilanteessa ei tapahdu merkittävää muutosta.

Espoossa maaliskuussa 2001

HALLITUS

## Yhtymän tuloslaskelma

	1.1.-31.12.2000		1.1.-31.12.1999		
	milj.e	%	milj.e	%	
<b>Liikevaihto</b>	<b>7 512,9</b>	<b>100,0</b>	<b>5 576,3</b>	<b>100,0</b>	(1)
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	68,6		-47,2		
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	10,3		1,0		(2)
Liiketoiminnan muut tuotot	70,9		53,9		(3)
Materiaalit ja palvelut					
Aineet, tarvikkeet ja tavarat					
Ostot tilikauden aikana	-4 232,3		-2 894,5		
Varastojen muutos	23,5		3,0		
Ulko puoliset palvelut	-357,1		-366,0		
Henkilöstökulut	-1 011,3		-828,1		(4)
Poistot ja arvonalentumiset	-350,9		-293,8		(5)
Liiketoiminnan muut kulut	-971,9		-778,1		
	-6 900,0		-5 157,4		
<b>Liikevoitto</b>	<b>762,7</b>	<b>10,2</b>	<b>426,6</b>	<b>7,7</b>	
Rahoitustuotot ja -kulut					(6)
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	10,3		3,1		
Muut korko- ja rahoitustuotot	40,4		28,6		
Kurssierot	-7,2		-9,4		(7)
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-209,0		-125,8		
	-165,5	-2,2	-103,5	-1,9	
<b>Voitto ennen satunnaiseriä</b>	<b>597,2</b>	<b>8,0</b>	<b>323,1</b>	<b>5,8</b>	
Satunnaiset erät					(8)
Satunnaiset tuotot	67,0		43,7		
Satunnaiset kulut	-6,8		-2,9		
	60,2		40,8		
<b>Voitto ennen veroja ja vähemmistöosuutta</b>	<b>657,4</b>	<b>8,8</b>	<b>364,0</b>	<b>6,5</b>	
Välittömät verot	-204,0		-105,7		(9)
	453,4		258,3		
<b>Voitto ennen vähemmistöosuutta</b>	<b>453,4</b>		<b>258,3</b>		
Vähemmistöosuus	-197,2		-120,1		
	256,2	3,4	138,2	2,5	
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>256,2</b>	<b>3,4</b>	<b>138,2</b>	<b>2,5</b>	

## Yhtymän tase

Vastaavaa	31.12.2000		31.12.1999		
	milj.e	%	milj.e	%	
<b>Pysyvät vastaavat</b>					
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>					(10)
Aineettomat oikeudet	34,0		34,0		
Liikearvo	36,7		35,8		
Konserniliikearvo	762,9		70,5		
Muut pitkävaikutteiset menot	17,5		14,0		
Keskeneräiset hankinnat	7,5		1,4		
	858,5	9,8	155,6	2,8	
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>					(10)
Maa- ja vesialueet	397,8		291,9		
Rakennukset ja rakennelmat	916,7		669,9		
Koneet ja kalusto	2 604,6		1 824,2		
Muut aineelliset hyödykkeet	33,6		27,5		
Keskeneräiset hankinnat	351,5		80,2		
	4 304,1	49,0	2 893,6	51,8	
<b>Sijoitukset</b>					(11) (13)
Osuudet osakkuusyrytyksissä	128,7		116,9		
Saamiset osakkuusyrytyksiltä	40,0		76,1		
Muut osakkeet ja osuudet	120,8		83,9		
Muut saamiset	32,4		11,9		
	321,9	3,7	288,8	5,2	
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>	<b>5 484,5</b>	<b>62,4</b>	<b>3 338,0</b>	<b>59,8</b>	
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>					
<b>Vaihto-omaisuus</b>					
Aineet ja tarvikkeet	356,8		254,2		
Valmiit tuotteet ja puolivalmisteet	687,0		377,0		
Ennakkomaksut	43,0		36,8		
	1 086,8	12,4	667,9	12,0	
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>					(15)
Saamiset osakkuusyrytyksiltä	2,3		2,4		
Lainasaamiset	1,3		1,5		
Laskennalliset verosaamiset	16,3		16,8		(23)
Siirtosaamiset	1,1		2,0		(16)
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>					(15)
Myyntisaamiset	1 550,3		952,6		
Saamiset osakkuusyrytyksiltä	45,3		42,8		
Lainasaamiset	1,0		1,1		
Muut saamiset	168,5		81,8		
Siirtosaamiset	88,5		69,9		(16)
	1 874,5	21,3	1 170,9	20,9	
<b>Rahoitusarvopaperit</b>					(18)
Rahotusarvopaperit	88,8	1,0	208,5	3,7	
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>					
Rahat ja pankkisaamiset	255,2	2,9	199,8	3,6	
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>	<b>3 305,3</b>	<b>37,6</b>	<b>2 247,2</b>	<b>40,2</b>	
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b>8 789,8</b>	<b>100,0</b>	<b>5 585,2</b>	<b>100,0</b>	

## Yhtymän tase

Vastattavaa	31.12.2000		31.12.1999		
	milj.e	%	milj.e	%	
<b>Oma pääoma</b>					(19)
Osuuspääoma	121,2		113,5		
Lisäosuuspääoma	246,7		209,3		
Ylikurssirahasto	28,9		27,8		
Arvonkorotusrahasto	1,2		1,2		
Muut rahastot	24,9		20,0		
Oma pääoma ed. tilikausien varauksista	177,2		182,7		
Muuntoero	-18,4		-5,4		
Edellisten tilikausien voitto	479,2		57,7		
Tilikauden voitto	256,2		138,2		
	1 317,1	15,0	1 045,0	18,7	
<b>Pääomalaina</b>	279,3	3,2	267,3	4,8	
<b><i>Oma pääoma yhteensä</i></b>	<b>1 596,5</b>	<b>18,2</b>	<b>1 312,3</b>	<b>23,5</b>	
<b>Vähemmistöosuus</b>	1 179,4	13,4	1 077,8	19,3	
<b>Pakolliset varaukset</b>	78,6	0,9	45,6	0,8	(20)
<b>Vieras pääoma</b>					(21)(22)
<b>Pitkäaikainen</b>					(24)
Joukkovelkakirjalainat	566,7		534,7		
Lainat rahoituslaitoksilta	2 025,3		980,1		
Eläkelainat	155,7		22,5		
Laskennallinen verovelka	464,6		269,3		(23)
Muut pitkäaikaiset velat	139,2		81,3		
Siirtovelat	14,5		11,1		(26)
	3 365,9	38,3	1 899,0	34,0	
<b>Lyhytaikainen</b>					(25)
Joukkovelkakirjalainat	114,8		0,0		
Lainat rahoituslaitoksilta	722,9		277,0		
Eläkelainat	1,5		3,0		
Saadut ennakot	9,4		3,6		
Ostovelat	592,4		402,3		
Rahoitusvekselit	17,1		0,3		
Velat osakkuusyrityksille	150,9		62,3		
Muut velat	465,5		155,4		
Siirtovelat	494,9		346,5		(26)
	2 569,4	29,2	1 250,4	22,4	
<b><i>Vieras pääoma yhteensä</i></b>	<b>5 935,3</b>	<b>67,5</b>	<b>3 149,5</b>	<b>56,4</b>	
<b><i>Vastattavaa yhteensä</i></b>	<b>8 789,8</b>	<b>100,0</b>	<b>5 585,2</b>	<b>100,0</b>	

## Kassavirtalaskelmat

	Yhtymä		Emoyritys	
	2000 milj.e	1999 milj.e	2000 milj.e	1999 milj.e
<b>Tulorahoitus</b>				
Liikevoitto	752,6	426,6	21,1	21,1
Poistot	350,9	293,8	3,0	3,4
Pakollisten varausten muutokset	33,0	-14,8	-0,1	-0,3
Rahoitustuotot ja -kulut	-151,8	-103,5	43,8	48,2
Satunnaiset erät	60,2	4,4	0,0	5,9
Verot	-192,6	-91,7	-8,9	-15,3
	852,3	514,8	58,9	62,9
<b>Käyttöpääoman muutos</b>				
Vaihto-omaisuus (lisäys-/vähennys+)	-113,4	34,8	-5,9	7,4
Lyhytaikaiset saamiset (lisäys-/vähennys+)	-275,5	-124,3	21,6	-23,6
Korottomat velat (lisäys+/vähennys-)	130,0	-37,9	-5,2	-13,1
	-258,9	-127,4	10,5	-29,3
<b>Liiketoiminnan kassavirta</b>	<b>593,4</b>	<b>387,4</b>	<b>69,4</b>	<b>33,6</b>
<b>Investoinnit</b>				
Bruttoinvestoinnit	-2 269,2	-511,7	-38,5	-32,6
Käyttöomaisuuden myynti ja muut muutokset	173,7	22,7	1,2	7,6
	-2 095,5	-489,0	-37,3	-25,0
<b>Kassavirta investointien jälkeen</b>	<b>-1 502,1</b>	<b>-101,6</b>	<b>32,1</b>	<b>8,6</b>
<b>Pääomarahaus</b>				
Korollisten velkojen lisäys+/vähennys-	2 069,2	-85,4	-3,7	-0,9
Hankittujen/myytyjen yritysten korolliset nettovelat	-635,9	0,0	0,0	0,0
Korollisten saamisten lisäys-/vähennys+	16,0	20,5	-140,5	-23,4
Osuuskorot ja osingot	-58,0	-57,3	-18,4	-17,3
Oman pääoman lisäys	34,4	45,4	45,1	25,0
Pääomalaina	12,1	44,5	-	-
	1 437,8	-32,3	-117,5	-16,6
<b>Likvidien varojen muutos</b>	<b>-64,3</b>	<b>-133,9</b>	<b>-85,4</b>	<b>-8,0</b>
<b>Yhtymä</b>	<b>31.12.2000</b>	<b>Muutos</b>	<b>31.12.1999</b>	<b>Muutos</b>
Korolliset velat	4 039,5	2 069,2	1 970,3	6,1
Korolliset saamiset	81,3	51,2	30,1	-3,9
Likvidit varat	344,0	-64,3	408,3	-133,9
<b>Korolliset nettovelat</b>	<b>3 614,2</b>	<b>2 082,3</b>	<b>1 531,9</b>	<b>143,9</b>



## Emoyrityksen tuloslaskelma

	1.1.-31.12.2000		1.1.-31.12.1999		
	milj.e	%	milj.e	%	
<b>Liikevaihto</b>	<b>1 082,7</b>	<b>100,0</b>	<b>1 070,6</b>	<b>100,0</b>	
Liiketoiminnan muut tuotot	3,4		2,9		(3)
Materiaalit ja palvelut					
Aineet, tarvikkeet ja tavarat					
Ostot tilikauden aikana	-792,8		-796,6		
Varastojen muutos	0,4		0,6		
Ulkopuoliset palvelut	-202,2		-189,2		
Henkilöstökulut	-35,7		-33,9		(4)
Poistot ja arvonalentumiset	-3,0		-3,4		(5)
Liiketoiminnan muut kulut	-31,8		-29,9		
	-1 065,0		-1 052,4		
<b>Liikevoitto</b>	<b>21,1</b>	<b>1,9</b>	<b>21,1</b>	<b>2,0</b>	
Rahoitustuotot ja -kulut					(6)
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä	34,9		39,8		
Tuotot osuuksista osakkuusyhteisöissä	0,0		0,9		
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	7,3		7,3		
Muut korko- ja rahoitustuotot	13,0		11,6		
Kurssierot	2,8		0,4		(7)
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-14,1		-11,9		
	43,8	4,0	48,2	4,5	
<b>Voitto ennen satunnaiseriä</b>	<b>64,9</b>	<b>6,0</b>	<b>69,3</b>	<b>6,5</b>	
Satunnaiset erät					(8)
Satunnaiset tuotot	0,0		14,7		
Satunnaiset kulut	-1,3		-15,8		
	-1,3		-1,1		
<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	<b>63,6</b>	<b>5,9</b>	<b>68,2</b>	<b>6,4</b>	
Poistoeron muutos	0,4		1,0		
Välittömät verot	-18,5		-19,5		(9)
<b>Tilikauden ylijäämä</b>	<b>45,4</b>	<b>4,2</b>	<b>49,7</b>	<b>4,6</b>	

## Emoyrityksen tase

Vastaavaa	31.12.2000		31.12.1999		
	milj.e	%	milj.e	%	
<b>Pysyvät vastaavat</b>					
Aineettomat hyödykkeet					(10)
Aineettomat oikeudet	2,7		3,3		
Muut pitkävaikutteiset menot	0,1		0,2		
Keskeneräiset hankinnat	2,7		0,7		
	5,5	0,6	4,3	0,5	
Aineelliset hyödykkeet					(10)
Maa- ja vesialueet	0,1		0,1		
Rakennukset ja rakennelmat	0,6		0,3		
Koneet ja kalusto	4,6		4,4		
Muut aineelliset hyödykkeet	0,0		0,1		
	5,3	0,5	4,8	0,5	
Sijoitukset					(11) (13)
Osuudet saman konsernin yrityksissä	478,8		389,8		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	102,4		169,1		
Osuudet osakkuusyrityksissä	26,6		26,6		
Saamiset osakkuusyrityksiltä	2,9		12,9		
Muut osakkeet ja osuudet	13,4		13,4		
Muut saamiset	18,3		0,0		
	642,4	64,3	611,8	65,3	
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>	<b>653,2</b>	<b>65,3</b>	<b>620,9</b>	<b>66,3</b>	
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>					
Vaihto-omaisuus					
Aineet ja tarvikkeet	52,1		51,7		
Ennakkomaksut	39,8		34,3		
	91,9	9,2	86,0	9,2	
Pitkäaikaiset saamiset					(15)
Lainasaamiset	0,4		0,6		
Laskennalliset verosaamiset	0,6		0,1		(23)
Siirtosaamiset	0,0		1,5		(16)
Lyhytaikaiset saamiset					(15)
Myyntisaamiset	12,0		20,3		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	175,7		40,0		
Saamiset osakkuusyrityksiltä	19,2		28,0		
Lainasaamiset	0,2		0,2		
Muut saamiset	0,1		0,1		
Siirtosaamiset	3,1		10,4		(16)
	211,3	21,1	101,3	10,8	
Rahoitusarvopaperit	37,0	3,7	122,4	13,1	(18)
Rahat ja pankkisaamiset	6,3	0,6	6,2	0,7	
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>	<b>346,4</b>	<b>34,7</b>	<b>315,9</b>	<b>33,7</b>	
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b>999,6</b>	<b>100,0</b>	<b>936,9</b>	<b>100,0</b>	

## Emoyrityksen tase

Vastattavaa	31.12.2000		31.12.1999		
	milj.e	%	milj.e	%	
<b>Oma pääoma</b>					(19)
Osuuspääoma	121,2		113,5		
Lisäosuuspääoma	246,7		209,3		
Muut rahastot					
Vararahasto I	3,9		3,9		
Vararahasto II	17,5		15,0		
Edellisten tilikausien voitto	199,2		170,4		
Tilikauden ylijäämä	45,4		49,7		
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>634,0</b>	<b>63,4</b>	<b>561,8</b>	<b>60,0</b>	
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>					
Poistoero	1,5	0,1	1,9	0,2	
<b>Pakolliset varaukset</b>	<b>1,9</b>	<b>0,2</b>	<b>2,0</b>	<b>0,2</b>	(20)
<b>Vieras pääoma</b>					(21)(22)
<b>Pitkäaikainen</b>					(24)
Joukkovelkakirjalainat	90,7		90,6		
Lainat rahoituslaitoksilta	3,0		5,0		
Eläkelainat	9,0		9,9		
Muut pitkäaikaiset velat	0,0		0,0		
Siirtovelat	10,2		9,3		(26)
	112,9	11,3	114,8	12,3	
<b>Lyhytaikainen</b>					(25)
Lainat rahoituslaitoksilta	1,9		2,1		
Eläkelainat	0,9		1,4		
Saadut ennakot	5,8		1,9		
Ostovelat	86,1		84,9		
Velat saman konsernin yrityksille	75,1		88,3		
Velat osakkuusyrityksille	51,1		51,3		
Muut lyhytaikaiset velat	11,8		11,0		
Siirtovelat	16,7		15,6		(26)
	249,4	24,9	256,4	27,4	
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	<b>362,2</b>	<b>36,2</b>	<b>371,2</b>	<b>39,6</b>	
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<b>999,6</b>	<b>100,0</b>	<b>936,9</b>	<b>100,0</b>	

## Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Metsäliitto-Yhtymän tilinpäätös on laadittu Suomessa voimassa olevan kirjanpitolain, säännösten ja määräysten mukaisesti. Virallinen konsernitilinpäätös on laadittu Suomen markoissa. Vuosikertomusta varten tilinpäätös on muunnettu euroiksi.

### Konsolidointiperiaatteet

#### Tytärtyhtiöt

Konsernitilinpäätös sisältää emoyritys Metsäliitto Osuuskunnan ja ne yhtiöt, joissa emoyrityksellä on suoraan tai välillisesti yli 50 prosenttia äänimäärästä. Tilivuoden aikana hankitut tytäryhtiöt sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankintahetkestä lähtien ja myydyt myyntihetkeen saakka. Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätökset on muunnettu ja ryhmitelty vastaamaan Suomen kirjanpitolainsäädäntöä ja yhtymän yhtenäisiä laskentaperiaatteita.

Konserniyhtiöiden keskinäinen osakeomistus eliminoidaan hankintamenomenetelmällä. Hankintahetkellä tytäryhtiön oman pääoman ylittävä hankintameno on kohdistettu tytäryhtiön käyttöomaisuuteen, jos kirja-arvo on ollut käypää arvoa alempi. Käyttöomaisuuteen kohdistetusta osasta on tehty kyseessä olevan käyttöomaisuusryhmän suunnitelman mukainen poisto. Kohdistamaton osuus on esitetty liikearvona taseen vastaavissa. Tuotantokapasiteetin tai merkittävän markkinaosuuden hankinnan yhteydessä syntyneet liikearvot poistetaan arvioituna vaikutusaikanaan tasapoistoina enintään kymmenessä vuodessa ja muut viiden vuoden kuluessa.

Vuoden 2000 aikana on liikearvojen poistoaikaa muutettu siten, että arvioituna vaikutusaikana voidaan erityistilanteissa käyttää maksimissaan 20 vuotta aiemman 10 vuoden sijasta. Yhtymässä aikaisemmilta vuosilta syntyneet konsernireservit on tuloutettu vuonna 2000 niiden yhtiöiden osalta, joiden arvoon ei yhtymän johdon näkemyksen mukaan ole lähiaikoina odotettavissa arvon heikkenemistä.

Sisäiset liiketapahtumat, sisäisten toimitusten realisoitumattomat katteet, sisäiset saamiset ja velat sekä sisäinen voitonjako on eliminoitu.

Vähemmistöosuudet on erotettu tuloksesta ja omasta pääomasta sekä esitetty omana eränään sekä tuloslaskelmassa että taseessa.

Ennen nykyisen yhtymärakenteen muodostumista (vuonna 1992) syntyneitä käyttöomaisuuden sisäisiä kauppavoittoja ei ole eliminoitu.

#### Resurssiyhtiöt

Vuoden 2000 alusta on Oy Metsä-Botnia Ab:n ja Oy Metsä-Rauma Ab:n tuloslaskelma- ja tase-erät sekä liitetiedot konsolidoitu yhtymän omistussuuden mukaisina. Yhdistelytavan muutoksella ei ole merkittävää vaikutusta oman pääoman eriin.

#### Osakkuusyhtiöt

Osakkuusyhtiöinä on käsitelty ne yhtiöt, joissa Metsäliitto Osuuskunnan omistussuus ja äänimäärä suoraan tai välillisesti on 20 - 50 prosenttia.

Osakkuusyhtiöt on yhdistelty yhtymän tilinpäätökseen equity-menetelmällä. Omistussuutta vastaavat osuudet osakkuusyhtiöiden tuloksesta huomioiden hankinnan yhteydessä syntyneet liikearvon poistot ja saadut osingot on tuloslaskelmassa esitetty rivillä "Osuus osakkuusyritysten tuloksista". Taseessa hankintamenoon lisätään konsernin osuus hankinnan jälkeen kertyneestä osakkuusyhtiön nettovarallisuudesta.

Tasan 50 -prosenttisesti omistetut yhtiöt on yhdistelty suhteellisen omistussuuden mukaan.

Osakkuusyhtiöiden omistuksesta syntyvän konserniaktiivan laskemisessa on käytetty osakkuusyhtiöiden sen hetkistä oman pääoman määrää, josta alkaen ne ensimmäisen kerran on yhdistelty konsernitilinpäätökseen. Konserniaktiivat poistetaan viiden vuoden kuluessa tai tätä pidempänä arvioituna vaikutusaikanaan, kuitenkin enintään kymmenessä vuodessa.

#### Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat

Ulkomaanrahan määräisten erien muuntamisessa on käytetty Euroopan Keskuspankin tilinpäätöspäivänä noteeraamaa kurssia. Euroalueen valtioiden kansallisissa valuutoissa olevat ulkomaanrahan määräiset erät on muunnettu käyttäen Euroopan Keskuspankin ilmoittamia peruuttamattomia muuntokertoimia.

Ulkomaisten konserniyhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu Suomen markoiksi tilikauden keskikurssiin ja taseet tilinpäätöspäivän kurssiin.

Konsernin sisäisen omistuksen eliminoinnissa syntyneet muuntoerot on kirjattu vapaaseen omaan pääomaan.

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä taseessa olevat ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muunnettu Suomen markoiksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

Myyntin tai ostojen suojauksessa käytetyistä johdannaisopimuksista syntyneet kurssierot on kirjattu vastaavan tuloslaskelmaerän oikaisuksi.

Tulevan kassavirran suojaamiseksi määriteltyjen lainojen sekä johdannaisopimusten kurssierot on kirjattu tulokseen samanaikaisesti suojatun kassavirran kanssa hedge accounting -periaatteiden mukaisesti.

#### Eläkkeet ja eläkevastuiden kattaminen

Lakisääteinen eläketurva emoyrityksessä ja kotimaisissa tytäryhtiöissä on hoidettu eläkevakuutusyhtiöissä. Osalla toimihenkilöistä on lakisääteisen eläketurvan lisäksi lisäeläketurva, joka on joko vakuutettu, järjestetty Metsäliiton Toimenhaltijain Eläkesäätiö s.r:n kautta tai pidetty yhtymän omalla vastuulla. Eläkesäätiöllä ei ole vastuuvajasta, mikäli säätiön omaisuus arvostetaan käypään arvoon.

Eläkevakuutusmaksut on jaksotettu vastaamaan tilinpäätöksen suoriteperusteisia palkkoja. Omalla vastuulla oleva kattamaton eläkevastuu on esitetty ennen vuotta 2000 taseen pysyvissä vastaavissa ja eläkevastuuvelka pakollisissa varauksissa. Kattamaton eläkevastuu on kirjattu kuluksi satunnaisiin eriin vuonna 2000. Ulkomaiset tytäryhtiöt hoitavat eläkejärjestelynsä paikallisen käytännön mukaisesti.

## Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

### Liikevaihto

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista on vähennetty välilliset verot, myönnetyt alennukset, reklamaatiokulut ja myynnin kurssierot. Myyntirahdit ja muut myynti- ja toimituskulut sekä luottotappiot on käsitelty tuloslaskelmassa liiketoiminnan kuluina.

### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintameno, johon muuttuvien menojen lisäksi on aktivoitu siihen kohdistuva osuus hankinnan ja valmistuksen kiinteistä menoista. Vaihto-omaisuushyödykkeiden arvostuksen ylärajana on todennäköinen hankintameno tai luovutushinta tilikauden päättyessä. Vaihto-omaisuus on jaksotettu kuluksi fifo- ja osittain keskiahintaperiaatteella.

### Perustamis-, tutkimus- ja kehitysmenot

Perustamis-, tutkimus- ja kehitysmenot on kirjattu tilikauden tuloiksi.

### Käyttöomaisuus ja poistot

Käyttöomaisuuden tasearvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin. Kuluva käyttöomaisuudesta tehdään suunnitelman mukaiset tasa-poistot, jotka perustuvat arvioituun taloudelliseen käyttöikään. Tavallisimmat poistoajat ovat:

Rakennukset ja rakennelmat	20-40 vuotta	Kevyet koneet ja kalusto	4-15 vuotta
Voimalaitosten raskaat koneet	20-40 vuotta	Konserniliikearvo ja liikearvo	5-20 vuotta
Muut raskaat koneet	20 vuotta	Muut erät	3-10 vuotta

Lisäksi tasearvoon sisältyy maa-alueiden, rakennusten ja osakkeiden arvonorotuksia. Maa- ja vesialueiden hankintamenoista ja arvonorotuksista ei tehdä poistoja.

### Leasing

Leasingmaksut on pääsääntöisesti käsitelty vuokratuloina. Merkittävät rahoitusleasingkohteet aktivoidaan käyttöomaisuuteen ja kirjataan taseen vastattavissa velkoihin. Sale and leaseback –tilanteissa syntyneet olennaiset myyntivoitot ja niistä aiheutuva laskennallinen verosaaminen jaksotetaan sopimuksen kestoajalle.

### Satunnaiset tuotot ja kulut

Merkittävät, varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomat poikkeukselliset ja olennaiset liiketapahtumat, esim. liiketoiminnoista luopumiset, esitetään satunnaisina erinä. Myös laskenta- ja kirjauskäytännön muutosten vaikutukset tulokseen kirjataan satunnaisiin eriin.

### Tilinpäätössiirrot

Suomessa ja eräissä muissa maissa voidaan tehdä tilikauden tulokseen verotuksessa huomioon otettavia vähennyksiä, yleensä edellyttäen, että vastaavat erät on käsitelty myös kirjanpidossa. Nämä erät on esitetty tuloslaskelman tilinpäätössiirroissa.

Konserniyhtiöiden tilinpäätöksissä olevat vapaaehtoisten varausten ja poistoeron muutokset on jaettu voimassa olevan verokannan mukaiseen laskennallisen veroveljan muutokseen ja tilikauden tulokseen. Tilinpäätössiirtojen kertymä on taseessa jaettu laskennalliseksi verovelaksi ja vapaaksi omaksi pääomaksi ja vähemmistölle on erotettu sille kuuluva osuus.

### Pakolliset varaukset

Vastaiset menot ja menetykset, joihin on sitouduttu ja joiden toteutumista pidetään varmana tai todennäköisenä on kirjattu kuluksi luonteensa mukaiseen kuluerään. Taseessa kyseiset kuluvaraukset on esitetty pakollisina varauksina silloin, kun täsmällistä määrää tai toteutumisajankohtaa ei tiedetä ja muussa tapauksessa siirtovelkoina.

### Verot

Konsernitiilinpäätökseen sisältyvät konserniyhtiöiden tilikauden tulosten ja paikallisten verosäännösten mukaan suoriteperusteisesti lasketut tilikauden verot sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisut. Konsernin sisäiseen osingonjakoon perustuva yhtiöveron hyvitys eliminoidaan välittömistä veroista.

### Laskennalliset verot

Laskennalliset verovelat ja -saamiset on laskettu kaikista olennaisista verotuksen ja kirjanpidon välisistä tulosvaikutteista jaksotuseroista ja konsernitiilinpäätöksen yhdistelytoimenpiteistä sekä tilinpäätössiirroista käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa. Taseeseen sisältyvät laskennalliset verovelat kokonaisuudessaan ja laskennalliset verosaamiset arvioidun todennäköisen verohyödyn suuruisina.

## Tilinpäätöksen liitetiedot

### TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT (milj.euroa)

1. Liikevaihto maittain	Yhtymä	
	2000	1999
Britannia	1 535,6	1 263,9
Suomi	1 114,9	888,4
Saksa	1 053,4	780,8
Ranska	537,6	348,1
Ruotsi	268,9	163,2
Espanja	246,5	152,5
Italia	242,1	173,3
Hollanti	232,6	142,8
Tanska	186,4	185,2
Belgia	136,1	90,4
Itävalta	111,1	56,2
Kreikka	57,6	70,3
Muu EU	67,6	42,4
EU yhteensä	5 790,5	4 357,6
Muu Eurooppa	538,4	487,9
USA	233,9	190,2
Australia	78,7	56,0
Japani	72,2	55,2
Kiina	61,5	55,7
Muut maat	737,7	373,7
Metsäliitto-Yhtymä	7 512,9	5 576,3

Liikevaihto, liikevoitto ja henkilöstö toimialoitain on esitetty hallituksen kertomuksessa.

2. Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	Omistus osuus %	Osuus tilikauden tuloksesta	Poisto liike-arvosta	Osuus yhtiöiden tuloksesta	Poistamaton osuus liikearvosta
Myllykoski Paper Oy	35,0	18,9	-8,6	10,3	54,1
Muut		0,2	-0,2	0,0	-0,3
Yhteensä		19,1	-8,8	10,3	53,8

3. Liiketoiminnan muut tuotot	Yhtymä		Emoyritys	
	2000	1999	2000	1999
Vuokratuotot	5,1	5,4	1,8	1,0
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	13,9	17,2	0,3	0,3
Palvelusten myynti	17,1	12,2	1,3	1,5
Muut	34,8	19,1	0,0	0,1
Yhteensä	70,9	53,9	3,4	2,9

4. Henkilöstökulut	Yhtymä		Emoyritys	
Työajan palkat ja palkkiot	688,2	558,7	23,9	22,7
Eläkekulut	97,0	75,3	3,9	3,3
Muut henkilösivukulut	226,1	194,1	7,9	7,9
Yhteensä	1 011,3	828,1	35,7	33,9

#### Johdon palkat ja palkkiot

Toimitusjohtajat ja heidän sijaisensa	14,2	12,0	0,5	0,6
Hallituksen jäsenet ja varajäsenet	1,5	1,4	0,3	0,2
Edellä mainittuja toimielimiä vastaaviin kuuluvat henkilöt	0,1	0,1	0,1	0,1
Yhteensä	15,8	13,5	0,9	0,9

Yhtymään on perustettu ylimmän toimihenkilöjohdon palkitsemista varten vuoden 1997 lopussa johdon palkitsemisjärjestelmä, joka tavoitteiltaan vastaa Metsä-Serlan ylimmän johdon vuoden 1997 optiolainajärjestelmää.

#### Johdon eläkesitoumukset

Emoyrityksen toimitusjohtajalla ja eräillä muilla konsernijohtoon kuuluvilla henkilöillä on oikeus eläkesäätiön sääntöjen mukaiseen eläkkeeseen 62 vuotta täytettyään. Emoyhtiöllä ei ole sitoumuksia em. toimielimiin kuuluvien tai niihin aiemmin kuuluneiden henkilöiden puolesta.

## Tilinpäätöksen liitetiedot

5. Poistot	Yhtymä		Emoyritys	
	2000	1999	2000	1999
Suunnitelman mukaiset poistot				
Aineettomat oikeudet	9,7	8,3	1,0	0,9
Liikearvo	5,9	5,4	-	-
Konserniliikearvo	36,2	19,7	-	-
Konsernireservi	-46,2	-7,5	-	-
Muut pitkävaikutteiset menot	5,5	7,1	0,2	0,6
Rakennukset ja rakennelmat	46,5	37,2	0,0	0,1
Koneet ja kalusto	288,9	219,4	1,6	1,7
Muut aineelliset hyödykkeet	4,3	4,2	0,1	0,1
Suunnitelman mukaiset poistot yhteensä	350,9	293,8	3,0	3,4
Suunnitelman mukaisten ja kokonaispoistojen erotus	-	-	-0,6	-1,2
Kokonaispoistot	-	-	2,4	2,2
<b>6. Rahoitustuotot ja -kulut</b>				
Osinkotuotot				
Saman konsernin yrityksiltä	-	-	34,9	39,8
Osakkuusyrityksiltä	-	-	0,0	0,9
Muilta	2,0	1,0	0,3	0,8
Yhteensä	2,0	1,0	35,2	41,5
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista				
Saman konsernin yrityksiltä	-	-	6,3	5,6
Osakkuusyrityksiltä	1,9	0,6	0,2	0,5
Muilta	6,4	1,4	0,5	0,4
Yhteensä	8,3	2,1	7,0	6,5
Tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista	10,3	3,1	42,2	48,0
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Muut korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	-	-	8,6	5,7
Muut rahoitustuotot saman konsernin yrityksiltä	-	-	0,0	0,0
Muut korkotuotot muilta	37,5	26,0	2,8	4,7
Muut rahoitustuotot muilta	2,9	2,6	1,6	1,2
Yhteensä	40,4	28,6	13,0	11,6
Kurssierot	-7,2	-9,4	2,8	0,4
Korko- ja rahoituskulut				
Korkokulut saman konsernin yrityksiltä	-	-	-3,9	-1,2
Rahoituskulut saman konsernin yrityksiltä	-	-	0,0	0,0
Korkokulut muille	-197,6	-115,2	-8,9	-8,6
Rahoituskulut muille	-11,4	-10,6	-1,3	-2,1
Yhteensä	-209,0	-125,8	-14,1	-11,9
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-165,5	-103,5	43,8	48,2

## Tilinpäätöksen liitetiedot

7. Tuloslaskelman kurssierot	Yhtymä		Emoyritys	
	2000	1999	2000	1999
Myyntien kurssierot				
Johdannaisten kurssierot	-28,5	-63,7	0,0	0,0
Muut kurssierot	-4,5	36,2	0,0	0,1
Myyntien kurssierot yhteensä	-33,0	-27,5	0,0	0,1
Ostojen kurssierot				
Johdannaisten kurssierot	0,0	0,0	0,0	0,0
Muut kurssierot	0,0	0,4	0,0	0,0
Ostojen kurssierot yhteensä	0,0	0,4	0,0	0,0
Rahoituksen kurssierot				
Kurssivoitot				
Toteutuneet	36,5	6,3	3,0	0,5
Toteutumattomat	-0,9	4,2	0,0	0,0
Kurssitappiot				
Toteutuneet	-30,9	-8,9	-0,2	-0,1
Toteutumattomat	-11,9	-11,0	0,0	0,0
Rahoituksen kurssierot yhteensä	-7,2	-9,4	2,8	0,4
<b>8. Satunnaiset tuotot ja kulut</b>				
Satunnaiset tuotot				
Aaltopahviliiketoiminnan myynti	63,0	0,0	0,0	0,0
Osakkeiden myyntivoitot	0,0	4,5	0,0	5,3
Laskennalliset verot/kirjauskäytännön muutos	0,0	39,2	0,0	0,2
Saadut konserniavustukset	-	-	0,0	9,2
Muut	4,0	0,0	0,0	0,0
Satunnaiset tuotot yhteensä	67,0	43,7	0,0	14,7
Satunnaiset kulut				
Annetut konserniavustukset	-	-	0,0	15,7
Osakkeiden myyntitappiot	0,0	0,4	0,0	0,1
Eläkevastuuvajaus	6,8	0,0	1,3	0,0
Muut	0,0	2,5	0,0	0,0
Satunnaiset kulut yhteensä	6,8	2,9	1,3	15,8
<b>9. Välittömät verot</b>				
Tilikauden verot	197,9	91,1	19,0	19,3
Edellisten tilikausien verot	-8,9	0,6	-0,1	0,1
Laskennallisen verovelan muutos	15,0	14,0	-0,4	0,1
Yhteensä	204,0	105,7	18,5	19,5
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	187,7	105,3	18,9	19,9
Tuloverot satunnaisista eristä	16,3	0,4	-0,4	-0,4
Yhteensä	204,0	105,7	18,5	19,5
Laskennallisten verovelkojen muutos				
Tilinpäätössiirroista ja muista jaksotuseroista	18,6	5,4	0,0	0,1
Yhdistelytoimenpiteistä	0,0	6,5	0,0	0,0
Muuntoerot	0,0	0,3	0,0	0,0
Netotus saamia vastaan	-5,2	6,5	0,0	0,0
Yhteensä	13,4	18,7	0,0	0,1
Laskennallisten verosaamisten muutos				
Tilinpäätössiirroista ja muista jaksotuseroista	-2,0	1,7	0,0	0,0
Yhdistelytoimenpiteistä	5,6	-3,5	0,0	0,0
Netotus velkoja vastaan	-5,2	6,5	0,0	0,0
Yhteensä	-1,6	4,7	0,0	0,0
Laskennallisen verovelan muutos yhteensä	-15,0	-14,0	0,0	-0,1

Laskennallisten verojen laskentaperiaatteita on yhdenmukaistettu yhtymässä vuoden 1999 alusta. Laskentaperiaatteiden muutoksen kumulatiivinen vaikutus 1.1.1999 (233,3 Mmk / 39,2 Me) on kirjattu vuoden 1999 tuloslaskelmaan satunnaisena tuottona.



# Tilinpäätöksen liitetiedot

## TASEEN LIITETIEDOT

### 10. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

YHTYMÄ	Aineettomat		Konserni- liikearvo	Konserni- reservi	Muut pitkä- Konserni-vaikutteiset		Kesken- eräiset hankinnat	Yhteensä
	oikeudet	Liikearvo			menot			
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>								
Hankintameno 1.1.	65,9	48,5	238,8	-84,0	47,5	1,4	318,1	
Lisäykset	11,7	7,3	681,8	0,0	9,8	12,5	723,1	
Vähennykset	-2,0	-1,1	-21,2	0,0	-3,8	-5,8	-33,9	
Siirrot erien välillä	1,0	-13,4	13,4	0,0	0,1	-0,6	0,5	
Hankintameno 31.12.	76,6	41,3	912,8	-84,0	53,6	7,5	1 007,8	
Kertyneet poistot 1.1.	-35,2	-6,1	-121,9	37,8	-33,5	0,0	-158,9	
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	2,3	7,5	8,2	0,0	2,8	0,0	20,8	
Tilikauden poisto	-9,7	-5,9	-36,2	46,2	-5,5	0,0	-11,1	
Arvonlennukset	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Kertyneet poistot 31.12.	-42,6	-4,5	-149,9	84,0	-36,2	0,0	-149,2	
Arvonkorotukset	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Kirjanpitoarvo 31.12.2000	34,0	36,7	762,9	0,0	17,4	7,5	858,5	
Kirjanpitoarvo 31.12.1999	34,0	35,8	116,7	-46,2	14,0	1,3	155,6	

YHTYMÄ	Rakennukset		Koneet ja kalusto	Muut aineel- liset hyö- dykkeet	Kesken- eräiset hankinnat	Yhteensä
	Maa- ja vesialueet	ja raken- nelmat				
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>						
Hankintameno 1.1.	141,7	884,4	3 233,1	45,5	80,8	4 385,5
Lisäykset	111,4	555,6	2 134,1	17,3	382,1	3 200,5
Vähennykset	-4,9	-56,6	-222,2	-2,8	-79,2	-365,7
Siirrot erien välillä	0,9	1,3	30,1	-0,1	-32,3	-0,1
Hankintameno 31.12.	249,1	1 384,7	5 175,1	59,9	351,4	7 220,2
Kertyneet poistot 1.1.	-0,7	-464,9	-2 378,7	-22,4	0,0	-2 866,7
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-0,6	9,1	97,2	0,3	0,0	106,0
Tilikauden poisto	0,0	-46,5	-288,9	-4,3	0,0	-339,7
Arvonlennukset	0,6	0,4	0,0	0,0	0,0	1,0
Kertyneet poistot 31.12.	-0,7	-501,9	-2 570,4	-26,4	0,0	-3 099,4
Arvonkorotukset 1.1.	150,0	34,1	0,0	0,0	0,0	184,1
Lisäykset	0,0	0,2	0,0	0,0	0,0	0,2
Vähennykset	-0,6	-0,4	0,0	0,0	0,0	-1,0
Arvonkorotukset 31.12.	149,4	33,9	0,0	0,0	0,0	183,3
Kirjanpitoarvo 31.12.2000	397,8	916,7	2 604,6	33,6	351,5	4 304,1
Kirjanpitoarvo 31.12.1999	291,9	669,9	1 824,2	27,5	80,2	2 893,6

Lisäykset/vähennykset sisältävät ostettujen/myytyjen tytäryhtiöiden käyttöomaisuuden. Kertyneet poistot sisältävät ostettujen tytäryhtiöiden kertyneet poistot. Koneet ja kalusto-tilin saldoon sisältyy tuotantokoneita ja -laitteita 2 361,2 Me / 14 039 Mmk.

Aktivoitujen korkomenojen poistamaton osa yhtiössä tase-erässä 'Rakennukset ja rakennelmat' 31.12.2000 oli 1,8 Me / 10,9 Mmk (2,2 Me / 12,8 Mmk), tase-erässä 'Koneet ja kalusto' 6,5 Me / 38,8 Mmk (9,0 Me / 53,4 Mmk) ja tase-erässä 'Muut aineelliset hyödykkeet' 5,1 Me / 30,5 Mmk (11,5 Me / 68,2 Mmk). Emoyrityksessä vastaavia lukuja ei ole. Tilikaudella 2000 aktivoitiin 1,4 Me / 8,3 Mmk korkomenoja.

## Tilinpäätöksen liitetiedot

### 10. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

EMOYRITYS	Aineet- tomat oikeudet	Muut pitkä- vaikutteiset menot	Kesken- eräiset hankinnat	Yhteensä
Aineettomat hyödykkeet				
Hankintameno 1.1.	8,1	2,9	0,7	11,7
Lisäykset	0,3	0,1	2,5	2,9
Vähennykset	0,0	0,0	-0,5	-0,5
Hankintameno 31.12.	8,4	3,0	2,7	14,1
Kertyneet poistot 1.1.	-4,7	-2,7	0,0	-7,4
Tilikauden poisto	-1,0	-0,2	0,0	-1,2
Arvonlennukset	0,0	0,0	0,0	0,0
Kertyneet poistot 31.12.	-5,7	-2,9	0,0	-8,6
Arvonkorotukset	0,0	0,0	0,0	0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.2000	2,7	0,1	2,7	5,5
Kirjanpitoarvo 31.12.1999	3,4	0,2	0,7	4,3

EMOYRITYS	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja raken- nelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineel- liset hyö- dykkeet	Yhteensä
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>					
Hankintameno 1.1.	0,1	0,6	17,1	0,7	18,5
Lisäykset	0,0	0,3	2,5	0,0	2,8
Vähennykset	0,0	0,0	-2,0	0,0	-2,0
Hankintameno 31.12.	0,1	0,9	17,6	0,7	19,3
Kertyneet poistot 1.1.	0,0	-0,3	-12,8	-0,6	-13,7
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,0	0,0	1,4	0,0	1,4
Tilikauden poisto	0,0	0,0	-1,6	-0,1	-1,7
Arvonlennukset	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kertyneet poistot 31.12.	0,0	-0,3	-13,0	-0,7	-14,0
Arvonkorotukset 1.1.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Lisäykset	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Vähennykset	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Arvonkorotukset 31.12.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.2000	0,1	0,6	4,6	0,0	5,3
Kirjanpitoarvo 31.12.1999	0,1	0,3	4,3	0,1	4,8

### 11. Pysyvien vastaavien sijoitusten markkina-arvo

Julkisesti noteerattujen osakkeiden kirjanpitoarvo oli 373,4 Me / 2 220,1 Mmk ja markkina-arvo 736,9 Me / 4 381,5 Mmk. Lukuihin sisältyy tytäryritysten Metsä-Serla Oyj:n osakkeiden kirjanpitoarvo 264,4 Me / 1 572,2 Mmk ja markkina-arvo 482,1 Me / 2 866,3 Mmk sekä Metsä Tissue Oyj:n osakkeiden kirjanpitoarvo 98,0 Me / 582,9 Mmk ja markkina-arvo 249,0 Me / 1 480,6 Mmk.

### 12. Lainasaamiset johdolta

Lainasaamiset yhtymän yritysten toimitusjohtajilta, heidän sijaisiltaan ja hallituksen jäseniltä sekä vastaaviin toimielimiin kuuluvilta henkilöiltä 31.12.2000 olivat 0,4 Me / 2,2 Mmk (0,3 Me / 2,0 Mmk).

## Tilinpäätöksen liitetiedot

### 13. Sijoitukset

YHTYMÄ	Osakkeet osakkuus- yhteisöissä	Muut osakkeet	Saamiset osakkuus- yhteisöiltä	Muut saamiset	Yhteensä
<b>Sijoitukset</b>					
Hankintameno 1.1.	116,9	83,9	76,1	11,9	288,8
Lisäykset	13,7	36,7	-26,2	32,8	57,0
Vähennykset	-1,9	-2,4	-10,0	-12,3	-26,6
Siirrot erien välillä	0,0	0,0	0,1	0,0	0,1
Hankintameno 31.12.2000	128,7	118,2	40,0	32,4	319,3
Arvonkorotukset/-alennukset	0,0	2,6	0,0	0,0	2,6
Kirjanpitoarvo 31.12.2000	128,7	120,8	40,0	32,4	321,9

EMOYRITYS	Osakkeet		Saamiset			Muut saamiset	Yhteensä
	saman konsernin yhteisöissä	Osakkeet osakkuus- yhteisöissä	Muut osakkeet	saman konsernin yhteisöiltä	Saamiset osakkuus- yhteisöiltä		
<b>Sijoitukset</b>							
Hankintameno 1.1.	389,8	26,6	13,4	169,1	12,9	0,0	611,8
Lisäykset	89,1	0,0	0,1	0,2	0,0	18,7	108,1
Vähennykset	-0,1	0,0	0,0	-66,9	-10,0	-0,5	-77,5
Siirrot erien välillä	0,0	0,0	0,0	-0,1	0,1	0,0	0,0
Hankintameno 31.12.2000	478,8	26,6	13,5	102,3	3,0	18,2	642,4
Arvonkorotukset/-alennukset	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.2000	478,8	26,6	13,5	102,3	3,0	18,2	642,4

### 14. Arvonkorotukset

Yhtymä	2000		Lisäys	Vähennys	2000 31.12.
	1.1.				
Maa-alueet	150,0		0,0	-0,6	149,4
Rakennukset	34,1		0,0	-0,2	33,9
Osakkeet	2,6		0,0	-0,3	2,3
Yhteensä	186,7		0,0	-1,1	185,6

Päätökset arvonkorotusten suuruudesta perustuvat ulkopuolisten asiantuntijoiden antamiin arvioihin omaisuuden käyvistä arvoista. Arvonkorotuksiin liittyvä laskennallinen verovelka on yhtiössä 53,8 Me / 319,9 Mmk.

Emoyrityksissä arvonkorotuksia ei ole tehty.

### 15. Pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset saamiset

	Yhtymä		Emoyritys	
	2000	1999	2000	1999
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>				
Saamiset osakkuusyhteisöiltä				
Lainasaamiset	1,9	2,4	0,0	0,0
Muut saamiset	0,1	0,0	0,0	0,0
Saamiset muilta				
Lainasaamiset	1,6	2,0	0,4	0,6
Laskennalliset verosaamiset	16,3	16,8	0,6	0,1
Muut saamiset	0,0	0,0	0,0	0,0
Siirtosaamiset	1,1	1,5	0,0	1,6
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	21,0	22,7	1,0	2,3

## Tilinpäätöksen liitetiedot

### 15. Pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset saamiset

	Yhtymä		Emoyritys	
	2000	1999	2000	1999
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>				
Saamiset saman konsernin yrityksiltä				
Myyntisaamiset	-	-	11,4	11,6
Lainasaamiset	-	-	159,0	18,6
Muut saamiset	-	-	5,3	2,2
Siirtosaamiset	-	-	0,0	7,6
Saamiset osakkuusyrityksiltä				
Myyntisaamiset	29,5	28,0	19,2	26,8
Lainasaamiset	9,9	7,3	0,0	0,0
Muut saamiset	5,8	7,2	0,0	0,0
Siirtosaamiset	0,0	0,3	0,0	1,2
Saamiset muilta				
Myyntisaamiset	1 550,3	952,6	12,0	20,3
Lainasaamiset	1,0	1,1	0,2	0,2
Muut saamiset	168,5	81,8	0,1	0,1
Siirtosaamiset	88,5	69,9	3,1	10,4
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>1 853,5</b>	<b>1 148,2</b>	<b>210,3</b>	<b>99,0</b>

### 16. Siirtosaamiset

	Yhtymä		Emoyritys	
	2000	1999	2000	1999
<b>Pitkäaikaiset</b>				
Kattamaton eläkevastuu	0,0	1,5	0,0	1,5
Muut	1,1	0,0	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>1,1</b>	<b>1,5</b>	<b>0,0</b>	<b>1,5</b>
<b>Lyhytaikaiset</b>				
Korot	15,2	13,1	1,8	1,9
Vakuutukset	5,5	4,5	0,0	0,0
Verot	29,4	10,0	0,7	7,5
Muut	38,4	42,3	0,6	1,0
<b>Yhteensä</b>	<b>88,5</b>	<b>69,9</b>	<b>3,1</b>	<b>10,4</b>

### 17. Korolliset saamiset

Lainasaamiset ja muut pysyvät vastaavat	66,8	24,6	120,7	179,0
Likvidit varat ja muut vaihtuvat vastaavat	358,5	413,8	205,3	148,3
<b>Yhteensä</b>	<b>425,3</b>	<b>438,4</b>	<b>326,0</b>	<b>327,3</b>

### 18. Rahoitusarvopaperit

Muut arvopaperit				
Markkina-arvo	88,9	210,1	37,1	124,0
Kirjanpitoarvo	88,8	208,5	37,0	122,4
Erotus	0,1	1,6	0,1	1,6

## Tilinpäätöksen liitetiedot

	Yhtymä		Emoyritys	
	2000	1999	2000	1999
<b>19. Oma pääoma</b>				
Osuuspääoma 1.1.	113,5	104,2	113,5	104,2
Osuusmaksusuoritukset	6,5	7,8	6,5	7,8
Siirto osuusmaksuiksi osuuskoroista	2,6	2,8	2,6	2,8
Siirretty eronneiden jäsenten osuusmaksut vieraaseen pääomaan	-1,4	-1,3	-1,4	-1,3
<b>*) Osuuspääoma 31.12.</b>	<b>121,2</b>	<b>113,5</b>	<b>121,2</b>	<b>113,5</b>
Lisäosuuspääoma 1.1.	209,3	193,7	209,3	193,7
Lisäosuusmaksut	37,4	15,6	37,4	15,6
<b>**) Lisäosuuspääoma 31.12.</b>	<b>246,7</b>	<b>209,3</b>	<b>246,7</b>	<b>209,3</b>
Ylikurssirahasto 1.1.	27,8	26,7	-	-
Lisäys	1,1	1,1	-	-
<b>Ylikurssirahasto 31.12.</b>	<b>28,9</b>	<b>27,8</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Arvonkorotusrahasto 1.1.	1,2	0,1	-	-
Arvonkorotusten lisäys/vähennys	0,0	1,1	-	-
<b>Arvonkorotusrahasto 31.12.</b>	<b>1,2</b>	<b>1,2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Vararahasto I 1.1.	3,9	3,9	3,9	3,9
Liittymismaksut	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Vararahasto I 31.12.</b>	<b>3,9</b>	<b>3,9</b>	<b>3,9</b>	<b>3,9</b>
Vararahasto II 1.1.	15,0	13,3	15,0	13,3
Siirto edellisen vuoden ylijäämästä	2,5	1,7	2,5	1,7
<b>Vararahasto II 31.12.</b>	<b>17,5</b>	<b>15,0</b>	<b>17,5</b>	<b>15,0</b>
Muut rahastot 1.1.	1,0	0,1	-	-
Lisäys	2,4	0,9	-	-
<b>Muut rahastot 31.12.</b>	<b>3,4</b>	<b>1,0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Muut rahastot yhteensä 31.12.</b>	<b>24,9</b>	<b>20,0</b>	<b>21,5</b>	<b>19,0</b>
Käyttörahasto 1.1.	0,0	6,7	0,0	6,7
Siirto voittovariin	0,0	-6,7	0,0	-6,7
<b>Käyttörahasto 31.12.</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Voittovarot 1.1.	673,3	541,9	220,1	182,7
Käyttörahaston siirto voittovariin	0,0	6,7	0,0	6,7
Jaettu osuuskorko	-18,4	-17,2	-18,4	-17,3
Siirto vararahasto II:een	-2,5	-1,7	-2,5	-1,7
Konsolidoinnin muuntoerot	-13,2	2,2	-	-
Muu lisäys / vähennys	-1,2	3,2	-	-
Tilikauden tulos	256,2	138,2	45,4	49,7
<b>Voittovarot 31.12.</b>	<b>894,2</b>	<b>673,3</b>	<b>244,6</b>	<b>220,1</b>
Pääomalainat				
Pääomalainat 1.1.	267,3	222,8	-	-
Lisäys	12,0	44,5	-	-
<b>Pääomalainat 31.12.</b>	<b>279,3</b>	<b>267,3</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>1 596,5</b>	<b>1 312,3</b>	<b>634,0</b>	<b>561,8</b>
<b>*) Suorittamatta olevat osuusmaksut</b>				
Merkitty osuuspääoma	188,1	185,7	188,1	185,7
Suoritetut osuusmaksut	-121,2	-113,5	-121,2	-113,5
<b>Suorittamatta olevat osuusmaksut</b>	<b>66,9</b>	<b>72,2</b>	<b>66,9</b>	<b>72,2</b>

\*\*) Lisäosuuspääomasta eräännyy 1.7.2001 palautettavaksi 14,9 Me / 88,6 Mmk.

## Tilinpäätöksen liitetiedot

### Metsä-Serla Oyj:n pääomalaina

Metsä-Serla Oyj:n vaihdettava pääomalaina on osakeyhtiölain 5.luvun tarkoittama pääomalaina. Pääomalainan määrä on 350 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria, joka jakautuu 350 000 nimellisarvoltaan 1000 Yhdysvaltain dollarin määräiseen vaihtovelkakirjaan. Lainan korko on 4,375 % ja merkintäkurssi 57,9735 markkaa osakkeelta. Vaihdon yhteydessä Yhdysvaltain dollarimääräiset velkakirjat muunnetaan laskennallisesti Suomen markkoiksi vaihtokurssilla 1 USD = 5,2738 markkaa. Osakepääomaa voidaan korottaa velkakirjoja vaihtamalla enintään 318 393 020 markalla. Pääomalainan haltijalla on oikeus merkitä Metsä-Serla Oyj:n B-osakkeita 15.01.1998 ja 01.10.2002 välisenä aikana. Yhtiöllä on oikeus lunastaa pääomalaina takaisin sopimuksessa määriteltujen ehtojen toteutuessa 15.10.2000 lähtien. Vaihdeavasta pääomalinasta 250 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria merkitsivät koti- ja ulkomaiset sijoittajat ja 100 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria Metsäliitto Osuuskunta. Pääomalainan kokonaismäärä on Metsä-Serla Oyj:n taseessa 1.845,8 Mmk, josta Metsäliitto Osuuskunnan osuus on 469,1 Mmk (521,2 Mmk).

### Finnforest Oyj:n pääomalaina

Laina on osakeyhtiölain 5.luvun mukainen pääomaehtoinen debenttuurilaina. Lainan nimellisarvo on enintään 150 miljoonaa euroa. Vuoden 2000 aikana lainaa laskettiin liikkeelle nimellisarvoltaan 3,3 miljoonaa euroa.

Lainan määrä vuoden 2000 lopussa oli 414,1 Mmk, mistä Metsäliitto-Yhtymään kuulumattomien merkitsijöiden osuus oli 284,9 Mmk.

Lainan korko on kiinteä 7,5% p.a. ja laina erääntyy 8.12.2009, jolloin laina maksetaan kokonaisuudessaan takaisin nimellisarvostaan, 435,9 Mmk. Laina on vakuudeton.

Laina ja sille kertynyt korko voidaan maksaa yhtiön purkautuessa ja konkurssissa vain kaikkia muita velkojia huonommalla etuoikeudella. Tämä laina on etuoikeusasemaltaan vähintään samassa asemassa kuin liikkeeseenlaskijan muut tulevaisuudessa mahdollisesti liikkeeseenlaskemat pääomalainat tai vastaavat instrumentit.

## 20. Pakolliset varaukset

Yhtymä	2000			2000
	1.1.	Lisäys	Vähennys	31.12.
Eläkevastuuvelka	1,5	0,0	-0,2	1,3
Eläkevastuuvaraus	13,0	1,7	-3,0	11,7
Verovaraus	0,9	2,1	-0,7	2,3
Työttömyyseläkevaraus	8,9	1,6	-3,9	6,6
Liiketoiminnan uudelleenjärjestelyvaraus	13,4	38,0	-7,2	44,2
Vuokrakuluvaraus	4,6	0,9	-0,4	5,1
Muut varaukset	3,3	7,3	-3,2	7,4
<b>Yhteensä</b>	<b>45,6</b>	<b>51,6</b>	<b>-18,6</b>	<b>78,6</b>
<b>Emoyritys</b>				
Eläkevastuuvelka	1,5	0,0	-0,2	1,3
Työttömyyseläkevaraus	0,4	0,2	0,0	0,6
<b>Yhteensä</b>	<b>1,9</b>	<b>0,2</b>	<b>-0,2</b>	<b>1,9</b>

## Tilinpäätöksen liitetiedot

### 21. Vieras pääoma

	Yhtymä		Emoyritys	
	2000	1999	2000	1999
Pitkäaikainen				
Koroton	484,1	282,9	10,2	9,3
Korollinen	2 881,8	1 616,1	102,7	105,5
Yhteensä	3 365,9	1 899,0	112,9	114,8
Lyhytaikainen				
Koroton	1 411,7	896,2	244,3	250,4
Korollinen	1 157,7	354,2	5,1	6,0
Yhteensä	2 569,4	1 250,4	249,4	256,4

### Metsäliitto Osuuskunnan osakeindeksoitu debentuurilaina

Lainan merkintäaika on jatkuva lainan enimmäismäärän (enintään 1 000 000 000 markkaa) puitteissa. Merkintätarjouksia otetaan vastaan Metsäliitto Osuuskunnan erikseen ilmoittamalla tavalla ja ajankohtina. Lisäksi lainaa voidaan tarjota merkittäväksi Metsäliitto Osuuskunnan hankkiessa puuta metsänomistajilta. Lainan emissiokurssi on vaihtuva.

Lainan liikkeeseen lasku puukaupan yhteydessä on lopettu toistaiseksi. Viimeinen merkintäpäivä oli 1.3.2000, johon mennessä alkuvuoden aikana oli kertynyt merkintöjä 0,3 Mmk. Vuoden 2000 lopussa lainan määrä oli 539,1 Mmk.

Laina on pääomalainaehtoinen ja se maksetaan takaisin yhtenä eränä 16.4.2008 edellyttäen, että laina-ehdoissa mainitut takaisinmaksuedellytykset täyttyvät.

Lainan tuotto jakaantuu kolmeen osaan:

1. Vuotuinen kiinteä korko 6,75 % maksetaan pääomalle, erääntyneelle maksamatta olevalle korolle, lisäkorolle ja lisätuotolle laina-ajan päättymiseen 16.4.2008 asti.
2. Vuotuinen mahdollinen lisäkorko, joka on jokaista 1.000 markan nimellisarvoista velkakirjaa kohden kolmen Metsä Serla Oyj:n B-osakkeelle maksettavan osingon suuruinen lisäkoron maksupäivää edeltävältä tilikaudelta.
3. Laina-ajan päättyessä maksettava lisätuotto, jonka määrä 1.000 markan nimellisarvoista velkakirjaa kohden on kolmen Metsä Serla Oyj:n B-osakkeen kyseisen osakesarjan vaihdolla painotettu keskimäärin laskettuna 30 päivän ajanjaksolta, joka päättyy 10 päivää ennen takaisinmaksupäivää, kuitenkin enintään 474,84 markkaa.

Muut joukkovelkakirjalainat

Erittely on Metsä-Serlan omassa vuosikertomuksessa

-Metsä-Serla 591,9 445,2

Optiolainat

Erittely ja ehdot ovat Metsä-Serlan omassa vuosikertomuksessa

1997-2000 0,0 0,1

### 22. Pitkäaikaiset lainat ja niiden lyhennyssuunnitelma

	Joukko- velkakirja- lainat	Raha- laitos- lainat	Eläke- lainat	Muut lainat	Yhteensä
2001	114,8	622,5	1,5	1,0	739,8
2002	176,8	533,5	1,0	0,3	711,6
2003	0,0	716,2	17,8	1,2	735,2
2004	10,0	487,6	17,7	0,2	515,5
2005	50,0	322,4	17,7	0,0	390,1
2006-	329,8	138,1	100,8	2,5	571,2
Yhteensä tilikauden lopussa	681,4	2 820,3	156,5	5,2	3 663,4

## Tilinpäätöksen liitetiedot

### 23. Laskennalliset verovelat ja -saamiset

	Yhtymä		Emoyritys	
	2000	1999	2000	1999
<b>Laskennallinen verovelka</b>				
Tilinpäätössiirroista ja muista jaksotuseroista	488,5	301,4	0,0	0,0
Yhdistelytoimenpiteistä	24,6	6,6	0,0	0,0
Netotus verosaamiaisia vastaan	-48,5	-38,6	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>464,6</b>	<b>269,4</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Laskennallinen verosaaminen</b>				
Tilinpäätössiirroista ja muista jaksotuseroista	46,1	30,9	0,6	0,1
Yhdistelytoimenpiteistä	18,8	24,5	0,0	0,0
Netotus verovelkoja vastaan	-48,6	-38,6	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>16,3</b>	<b>16,8</b>	<b>0,6</b>	<b>0,1</b>

Merkittävimmän osan tilinpäätössiirroista muodostaa kokonaispoistojen ja suunnitelman mukaisten poistojen kertynyt erotus suomalaisissa konserniyhtiöissä. Tilinpäätössiirroista on erotettu laskennallinen verovelka kyseisen maan verokannan mukaisesti (Suomessa 29 %). Muista jaksotuseroista aiheutuvat laskennalliset verot muodostuvat pääosin pakollisista varauksista.

Yhteismäärältään 65,6 Me / 390,0 Mmk määräisiä laskennallisia verosaamiaisia ei ole merkitty taseeseen niiden käyttömahdollisuuksiin liittyvän epävarmuuden vuoksi.

### 24. Pitkäaikaiset velat

	Yhtymä		Emoyritys	
	2000	1999	2000	1999
<b>Velat saman konsernin yrityksille</b>				
Joukkovelkakirjalainat	-	-	0,0	0,0
Muut velat	-	-	0,0	0,0
<b>Velat osakkuusyrityksille</b>				
Muut velat	1,3	3,8	0,0	0,0
<b>Velat muille</b>				
Joukkovelkakirjalainat	566,6	534,7	90,7	90,6
Lainat rahoituslaitoksilta	2 025,3	980,1	3,0	5,0
Eläkelainat	155,7	22,5	9,0	9,9
Ostovelat	0,0	0,0	0,0	0,0
Laskennallinen verovelka	464,6	269,3	0,0	0,0
Muut velat	137,9	77,5	0,0	0,0
Siirtovelat	14,5	11,1	10,2	9,3
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>3 365,9</b>	<b>1 899,0</b>	<b>112,9</b>	<b>114,8</b>

### 25. Lyhytaikaiset velat

<b>Velat saman konsernin yrityksille</b>				
Saadut ennakot	-	-	62,6	60,7
Ostovelat	-	-	10,4	9,9
Muut velat	-	-	2,0	1,9
Siirtovelat	-	-	0,0	15,7
<b>Velat osakkuusyrityksille</b>				
Saadut ennakot	25,0	56,9	50,6	50,5
Ostovelat	46,2	4,7	0,3	0,1
Muut velat	79,7	0,7	0,3	0,7
Siirtovelat	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Velat muille</b>				
Joukkovelkakirjalainat	114,8	0,0	0,0	0,0
Lainat rahoituslaitoksilta	722,9	277,0	1,9	2,1
Eläkelainat	1,5	3,0	0,9	1,4
Saadut ennakot	9,4	3,6	5,8	1,9
Ostovelat	592,4	402,3	86,1	84,9
Rahoitusvekselit	17,1	0,3	0,0	0,0
Muut velat	465,5	155,4	11,8	11,0
Siirtovelat	494,9	346,5	16,7	15,6
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>2 569,4</b>	<b>1 250,4</b>	<b>249,4</b>	<b>256,4</b>



## Tilinpäätöksen liitetiedot

### 26. Siirtovelat

	Yhtymä		Emoyritys	
	2000	1999	2000	1999
<b>Pitkäaikaiset</b>				
Debentuurilainan emissiovoitto	5,4	6,1	5,4	6,1
Debentuurilainan lisätuotto	4,7	3,2	4,8	3,2
Korvaus- ja avustussitoumuksia	1,7	1,6	0,0	0,0
Muut	2,7	0,2	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>14,5</b>	<b>11,1</b>	<b>10,2</b>	<b>9,3</b>
<b>Lyhytaikaiset</b>				
Palkka- ja henkilöstökulujaksotukset	112,8	80,6	11,6	10,6
Korot	63,6	34,3	4,7	0,5
Ostojen jaksotukset	121,4	47,2	0,0	0,0
Verot	78,1	87,5	0,0	0,0
Muut	119,0	96,9	0,4	4,5
<b>Yhteensä</b>	<b>494,9</b>	<b>346,5</b>	<b>16,7</b>	<b>15,6</b>

### 27. Vastuuitoumukset

<i>Vakuudet omasta velasta</i>				
Velat joiden vakuudeksi annettu pantteja				
Lainat rahoituslaitoksilta	4,8	12,2	4,8	6,7
Muut velat	0,8	0,7	0,0	0,0
Annetut pantit	15,6	7,0	2,0	1,5
Velat joiden vakuudeksi annettu kiinteistökiinnityksiä				
Lainat rahoituslaitoksilta	222,1	363,4	0,0	0,0
Muut velat	0,0	1,5	0,0	0,0
Kiinteistökiinnitykset	294,0	366,1	0,0	0,0
<i>Vakuudet omista sitoumuksista</i>				
Annetut pantit	21,5	21,1	21,5	21,1
<i>Konserniyhtiöiden puolesta</i>				
Pantit	0,0	0,0	0,0	0,0
Takausvastuut	0,0	0,0	105,9	154,4
<i>Osakkuusyhtiöiden puolesta</i>				
Pantit	0,0	0,0	0,0	0,0
Kiinteistökiinnitykset	0,3	0,3	0,0	0,0
Takausvastuut	9,3	1,2	8,6	9,4
<i>Muiden puolesta</i>				
Pantit	0,0	0,1	0,0	0,0
Kiinteistökiinnitykset	0,0	0,0	0,0	0,0
Takausvastuut	194,0	29,2	0,0	0,0
<i>Muut vastuut</i>				
Vekselivastuut	1,1	1,9	0,0	0,0
Eläkevastuut	0,1	0,1	0,0	0,0
Muut vastuut	11,7	9,6	0,0	0,0
<i>Leasingvastuut</i>				
Seuraavan vuoden osalta	15,0	14,2	0,1	0,1
Myöhempien vuosien osalta	64,8	78,0	0,2	0,1
<b>Yhteensä</b>				
Kiinnitykset	294,3	366,4	0,0	0,0
Pantit	37,1	28,2	23,5	22,6
Takaukset	203,3	30,4	114,5	163,8
Vekselivastuut	1,1	1,9	0,0	0,0
Eläkevastuut	0,1	0,1	0,0	0,0
Muut vastuut	11,7	9,6	0,0	0,0
Leasingvastuut *)	79,8	92,2	0,3	0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>627,4</b>	<b>528,8</b>	<b>138,3</b>	<b>186,6</b>

\*) Leasingvastuut eivät sisällä jäljempänä eriteltyjä rahoitusleasingvastuita.

## Tilinpäätöksen liitetiedot

### Rahoitusleasingosopimukset

	2000	1999
Metsä-Serlan konsernitaseen vastaaviin merkittyjen hyödykkeiden arvo		
Maa-alueet	1,1	0,5
Koneet ja kalusto	68,7	13,4
Rakennukset	5,8	3,4
	75,6	17,3
Rahoitusleasingvelat		
Lyhytaikainen	20,0	2,9
Pitkäaikainen	33,9	22,8
	53,9	25,7
Vastaiset leasingmaksut		
Vuosi 2000	0,0	3,3
Vuosi 2001	19,4	3,3
Vuosi 2002	8,5	3,3
Vuosi 2003	7,4	3,1
Vuosi 2004	6,4	2,6
Vuosi 2005	5,7	2,6
Seuraavat vuodet	14,4	12,2
	61,9	30,5

### Johdannaisosopimuksista johtuvat vastuut

Yhtymä	2000 Brutto- määrä	Avoimien sopimusten käypä arvo	1999 Brutto- määrä
I Korkejohtannaiset			
Terminisopimukset	100,0	-0,1	2 919,0
Optiosopimukset			
Ostetut	483,2	-0,8	1 563,5
Asetetut	413,2	-1,2	1 531,4
Koronvaihtosopimukset	487,1	-9,4	464,0
II Valuuttajohdannaiset			
Terminisopimukset	1 295,7	19,3	649,4
Optiosopimukset			
Ostetut	507,0	6,6	417,9
Asetetut	497,3	1,9	460,9
Valuutanvaihtosopimukset	0,0	0,0	0,0
III Osakejohtannaiset			
Osakkeenvaihtosopimukset	0,0	0,0	0,0

## Emoyrityksen osakeomistukset 31.12.2000

### TYTÄRYRITYSOSAKKEET

	Osakkeiden lukumäärä	Emo- yrityksen omistus, %	Yhtymän välillinen omistus, %	Nimellis- arvo 1 000 yks.	Kirjan- pitoarvo 1 000 mk
<b>Emoyrityksen tytäryritykset</b>					
Biowatti Oy	72 000	90,0	94,7	FIM 3 600	3 600
Finnforest Oyj	63 600 000	100,0		EUR 107 000	1 086 856
Itä-Suomen Puutoimitus Oy	650	100,0		FIM 325	2 743
Kiinteistö Oy Metsätapiola	37 826	60,9		FIM 3 783	96 101
Kirkniemen Kartano Oy	14 846	26,0	72,0	EUR 1 485	8 827
Liettu Oy	15	30,0	42,5	FIM 15	15
Metsä Group Financial Services Oy	24 500	49,0	70,3	EUR 4 140	29 397
Metsämannut Oy	60	60,0	74,5	FIM 60	60
Metsä-Serla Oyj	57 907 435	65,1 *)		EUR 98 443	1 572 224
Oy Metsäliitto International Ltd	5 000	100,0		FIM 5 000	5 000
Metsäliitto-Yhtymän Tehdasmittaus Oy	136	34,0	80,8	EUR 23	136
Metsä Tissue Oyj	161 100	0,5	27,8	EUR 274	6 263
MMM Logisware Oy	1 500	33,3	47,2	FIM 150	2 266
Puukonttori Oy	10	100,0		FIM 1	1
Suomen Metsäosuus Oy	500 000	100,0		EUR 5 000	29 729
Vantaan Silva-Stadion Oy	337 000	50,0	100,0	FIM 16 850	2 004
Äänevoima Oy	233 400	20,0	38,8	EUR 233	1 388
Tytäryritysosakkeet yhteensä				FIM	2 846 610
				EUR	478 765

\*) Laskettuna äänimäärästä. Omistusosuus 41,7 % lukumäärästä.

### MUUT OSAKKEET JA OSUUDET

	Osakkeiden lukumäärä	Emo- yrityksen omistus, %	Yhtymän välillinen omistus, %	Nimellis- arvo 1 000 yks.	Kirjan- pitoarvo 1 000 mk
<b>Emoyrityksen osakkuusyritykset</b>					
Oy Herttovuori Ltd	255	33,8		EUR 4	25
Laitaatsillan telakka Oy	600	33,3		EUR 60	1 010
Oy Metsä-Botnia Ab	5 920	6,6	20,0	FIM 59 200	149 252
Metsäteho Oy	40	24,0		FIM 200	400
Mittaportti Oy	1 000	33,3	41,1	FIM 50	50
Perkaus Oy	2 500	33,3		EUR 5	34
Sunilan Mittayhtiö Oy	8	33,3		EUR 8	48
Suomen Metsäsijoitus Oy	7 500	25,0		FIM 7 500	7 500
Vaakamitta Oy	50	50,0		FIM 50	50
Osakkuusyritysosakkeet yhteensä				FIM	158 369
				EUR	26 636

### Emoyrityksen muut osakkeet ja osuudet

Golfsarvik Oy	2	0,0		FIM 50	273
Neomarkka Oyj	1 205 305	19,9		EUR 4 821	64 323
Misawa Homes of Finland Oy	400	2,1		FIM 400	400
Uittokalusto Oy	53	15,9		FIM 53	1 940
Asunto- ja kiinteistöosakeyhtiöt					11 848
Puhelinosakkeet ja -osuudet					777
Muut osakkeet ja osuudet					246
Muut osakkeet ja osuudet yhteensä				FIM	79 807
				EUR	13 423

## Alakonsernien merkittävimmät osakkeet ja osuudet

### METSÄ-SERLA

	Osakkeiden lukumäärä	Omistus- osuus, %		Nimellis- arvo 1 000 yks.	Kirjan- pitoarvo 1 000 mk
<b>Metsäliitto-Yhtymän yritysten osakkeet ja osuudet</b>					
Biowatti Oy	5 114	6,6	FIM	256	256
Metsäliitto Osuuskunta	179 171		FIM	3 583	3 609
<b>Tytäryritysosakkeet</b>					
<b>Kotimaiset</b>					
Alakoski Oy	5 278	52,8	FIM	5	158
Amerpap Oy	5 600	100,0	FIM	28 000	28 056
Oy Board International Ab	796	100,0	FIM	80	685
Forest Alliance Oy	10 000	100,0	FIM	10 000	19 903
Oy Hangö Stevedoring Ab	113	75,3	FIM	565	16 053
Metsä Group Financial Services Oy	25 500	51,0	FIM	25 500	30 600
Metsä Tissue Oyj	17 075 000	65,6	FIM	196 750	576 654
Savon Sellu Oy	200 010	100,0	FIM	20 001	70 001
Takon Kotelotehdas Oy	330 101	100,0	FIM	33 010	37 769
<b>Ulkomaiset</b>					
Forest Alliance Scandinavia AS	50	100,0	NOK	50	32
Forest House B.V.	400	100,0	NLG	40	84
Metsä Petöfi Folding Carton Ltd	1	100,0	HUF	1 707 142	255 666
Metsä-Serla A.G.	188	100,0	CHF	94	141
Metsä-Serla Holding GmbH		100,0	DEM	50	4 879 964
Metsä-Serla Holdings Plc	146 750 000	100,0	GBP	146 750	1 250 435
Metsä-Serla NL Holding B.V.	5 350	100,0	NLG	4 650	25 362
Modo Paper AB **)	31 417 749	100,0	SEK	628 355	4 590 169
Price & Pierce Holdings B.V.	28	70,0	NLG	28	21 019
Silva International Paper Holdings B.V.	1 000	100,0	NLG	1 000	18 117
Zanders Feinpapiere AG ***)	442 965	15,7	DEM	22 148	29 051
<b>Osakkuusyrittösakkeet</b>					
<b>Kotimaiset</b>					
Fin-Trans A/S	238	23,8	DKK	120	184
Kemi Shipping Oy	69 974	23,2	FIM	650	226
Oy Metsä-Botnia Ab *)	41 690	46,4	FIM	416 900	1 601 227
Metsäliitto-Yhtymän Tehdasmittaus Oy	100	33,0	EUR	22	131
Metsämannut Oy	35	34,7	FIM	35	36
Mittaportti Oy	464	15,5	FIM	23	24
MMM Logisware Oy	1 500	33,3	FIM	2	3 008
Myllykoski Paper Oy	105 000	35,0	EUR	21 000	726 439
Mäntän Energia Oy	2 000	41,4	FIM	1 000	1 000
Paperinkeräys Oy	18 186	20,2	FIM	182	182
Plastiroll Oy	39	39,0	FIM	39	14 734
Simon Turvejaloste Oy	5	15,5	FIM	46	48
Oy Transfennica Ab	38 434	36,7	FIM	3 843	16 327
Yhteistoiminta Oy	23	23,2	FIM	93	95
<b>Ulkomaiset</b>					
Fin-Trans A/S	238	23,8	DKK	120	184
Ultimatic Systems GmbH	70	30,6	CHF	700	11 344
Varma Services Ltd	2 809	28,1	GBP	3	7 351 170
Zaklady Papiernicze w Krapkowicach S.A	461 506	16,2	PLN	4616	17 778
<b>Muut osakkeet ja osuudet</b>					
Gasum Oy	1 060	2,0	FIM	21 200	70 005
Keräyskuitu Oy	4 378	14,6	FIM	4 378	4 586
Keskuslaboratorio Oy	1 133 136	21,0	FIM	1 133	1 932
Noviant Oy	600 000	19,2	FIM	18 000	60 000
Pohjolan Voima Oy	1 092 382	3,3	FIM	10 918	155 362
Sato-Yhtymä Oy	32 110		FIM	321	16 677

\*) Liikearvo poistetaan 10 vuodessa.

\*\*) Liikearvo poistetaan 20 vuodessa.

\*\*\*) Omistusosuus kasvanut 3.1.2001 87,4 %:iin.

## Alakonsernien merkittävimmät osakkeet ja osuudet

### FINNFOREST

	Osakkeiden lukumäärä	Omistus- osuus, %		Nimellis- arvo 1 000 yks.	Kirjan- pitoarvo 1 000 mk
<b>Tytäryritysosakkeet</b>					
<b>Kotimaiset</b>					
Ikipuu Oy	200	50,0	FIM	2 000	3 650
Wood eXtreme Oy		100,0	FIM	47	47
Vantaan Silva-Stadion Oy	337 000	50,0	FIM	337	2 004
<b>Ulkomaiset</b>					
Finnforest Deutschland GmbH		100,0	DEM	5 000	68 608
Finnforest Holding Ltd	43 200 000	100,0	GBP	43 200	314 728
McCausey Wood Products, Inc.	500 000	100,0	USD	500	1 879
Plyfa Holding AB	2 580	100,0	SEK	2 580	10 901
Finnforest GmbH		100,0	DEM	100	898
Interpan North-America Inc.		100,0	USD	100	543
Finnforest Eesti A.S.		100,0	EEK	10 000	3 777
Finnforest Financiere SA	4 000	100,0	FRF	400	22 438
Baillou Holzhandels-gesellschaft GmbH		100,0	ATS	500	24 893
Baillou Faipari Kereskedelmi Kft.		96,7	HUF	3 000	24 893
Baillou Holzhandel spol.s.r.o.		96,0	CZK	480	24 893
Woodward & Dickerson		100,0	USD	1 000	5 064
Finnforest Baco Vertribs GmbH		100,0	ATS	500	216
Finnforest BBH Ltd	8 000 000	100,0	GBP	8 000	73 016
Bligh Boards Ltd	1 000 000	100,0	GBP	1 000	78 146
Finnforest UK Ltd	30 000 000	100,0	GBP	30 000	285 900
Plyfa Göteborgs AB	2 500	100,0	SEK	250	16 832
Finnforest Danmark A/S	5 000	100,0	DKK	500	2 146
Finnforest Sverige AB	1 200	100,0	SEK	1 200	10 099
Plyfa Handel Sverige AB	30 000	100,0	SEK	3 000	10 166
GTF Sverige AB	50 000	100,0	SEK	5 000	16 832
Finnforest France SA	18 000	100,0	FRF	2 250	15 792
Baco Production s.r.l.		100,0	ROL	16 351	6
Finnforest Sibiu SAS		100,0	FRF	1 000	86 848
<b>Osakusyrittösakkeet</b>					
Koski Timber Oy	2 450	49,0	FIM	9 800	9 800
Kumpuniemen Voima Oy	21	33,3	FIM	1 050	1 050
Metsäliitto-Yhtymän Tehdasmittaus Oy	132	33,0	EUR	22	132
Porin Pituuspaketointi Oy	890	29,6	FIM	890	1 109
Scantrepo Oy		33,0	FIM	137	139
<b>Muut osakkeet ja osuudet</b>					
Biowatti Oy	400	2,0	FIM	80	80
Sato-Yhtymä Oy	17 906		FIM	5 071	5 071
L.A.Lund A/S	250	5,0	NOK	250	3 452
Länsivoima Oy			FIM	375	375
Suomen Puututkimus Oy	6	12,5	FIM	302	302
Oy Mäntyluoto Transport Trading Ltd	600		FIM	60	362
<b>METSÄ-BOTNIA</b>					
Botnia Pulps GmbH	1 000	100,0			308
Botnia Pulps Ltd	1 000	100,0			186
Oy Botnia Mill Services Ab	3 600	60,0	EUR	605	3 600
Kaskisten Lämpö Oy	350	70,0	EUR	59	352
Oy Silva Shipping Ab	400 000	100,0	EUR	336	5 241

### MUIDEN TYTÄRYRITYSTEN OSAKKEET JA OSUUDET

Ab Vörå Finncambi Oy	500	25,5	FIM	500	500
Metsäwatti Oy	50	100,0	FIM	50	50
AS Metsind	25 000	100,0	EEK	2 500	4 905
AS Metsaomanik	1 080	100,0	EEK	400	201
Metsä Holz GmbH	1 000	100,0	DEM	800	2 512
SIA Metsind	100	100,0			50
Metsäliitto Sverige AB	5 000	100,0	SEK	500	348
Metsäliitto France	100 000	100,0	EUR	1	595
Baltic Pulp	3 400	34,0	LVL	1	35

## Ylijäämän käyttöehdotus

### Metsäliitto Osuuskunta

Edustajiston käytettävissä on

tilikauden ylijäämä		269 979 945,29
käyttämätön ylijäämä edellisiltä vuosilta		1 184 225 621,09
		<hr/>
yhteensä	mk	1 454 205 566,38

Hallitus ehdottaa, että

vararahastoon II siirretään

sääntöjen 11. pykälän 1 momentin mukaan sekä lisäksi	13 498 997,26 <hr/> 2,74	13 499 000,00
osuuskorkoa jaetaan 6,5 % maksetulle osuuspääomalle ja 6,5 % maksetulle lisäosuuspääomalle	45 877 215,09 <hr/> 89 264 869,33	135 142 084,42
ylijäämätilille jätetään		<hr/> 1 305 564 481,96
yhteensä	mk	<hr/> 1 454 205 566,38

Mikäli edustajisto hyväksyy edellä olevan ehdotuksen,  
osuuskunnan oma pääoma on

Osuuspääoma	720 877 550,16
Lisäosuuspääoma	1 466 730 160,00
Vararahasto I	23 425 607,08
Vararahasto II	117 670 000,00
Ylijäämätili	<hr/> 1 305 564 481,96
Yhteensä	mk <hr/> 3 634 267 799,21

Espoossa 7. maaliskuuta 2001

*Arimo Uusitalo*

*Antti Oksanen*  
Toimitusjohtaja

*Heikki Asunmaa*

*Carl G. Björnberg*

*Timo Haapanen*

*Tapani Kantola*

*Unto Kotipalo*

*Kyösti Moilanen*

# Hallintoneuvoston lausunto ja Tilintarkastuskertomus

## Hallintoneuvoston lausunto

Hallintoneuvosto on tutustunut Metsäliitto Osuuskunnan tilinpäätökseen vuodelta 2000 ja laadittuun konsernitiilinpäätökseen sekä hyväksyy ne tilintarkastajille ja varsinaiselle edustajiston kokoukselle esitettäväksi. Hallintoneuvosto yhtyy hallituksen ehdotukseen ylijäämän käyttämisestä.

Hallintoneuvostosta ovat erovuorossa Martti Asunta, Aimo Hyvärinen, Ilkka Juusela, Saini Jääskeläinen, Marja Kallioniemi, Ilkka Lehtinen, Henrik Långstedt, Teuvo Mankki ja Mikko Tolonen.

Lisäksi ovat Metsäliitto Osuuskunnan hallitukseen vuoden 2001 alusta siirtyneiden Unto Kotipalon ja Kyösti Moilasen paikat edustajiston käytettävissä.

Espoossa 7. maaliskuuta 2001

Hallintoneuvoston puolesta

*Runar Lillandt*

Hallintoneuvoston  
puheenjohtaja

*Pertti Vuopala*

Hallintoneuvoston  
sihteeri

## Tilintarkastuskertomus

### **Metsäliitto Osuuskunnan edustajiston kokoukselle**

Olemme tarkastaneet Metsäliitto Osuuskunnan kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.-31.12.2000. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä Metsäliitto-Yhtymä-konsernin ja emo-osuuskunnan tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on täällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolaian sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emo-osuuskunnan toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitiilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys taseen mukaisen ylijäämän käytöstä on osuuskuntalain mukainen.

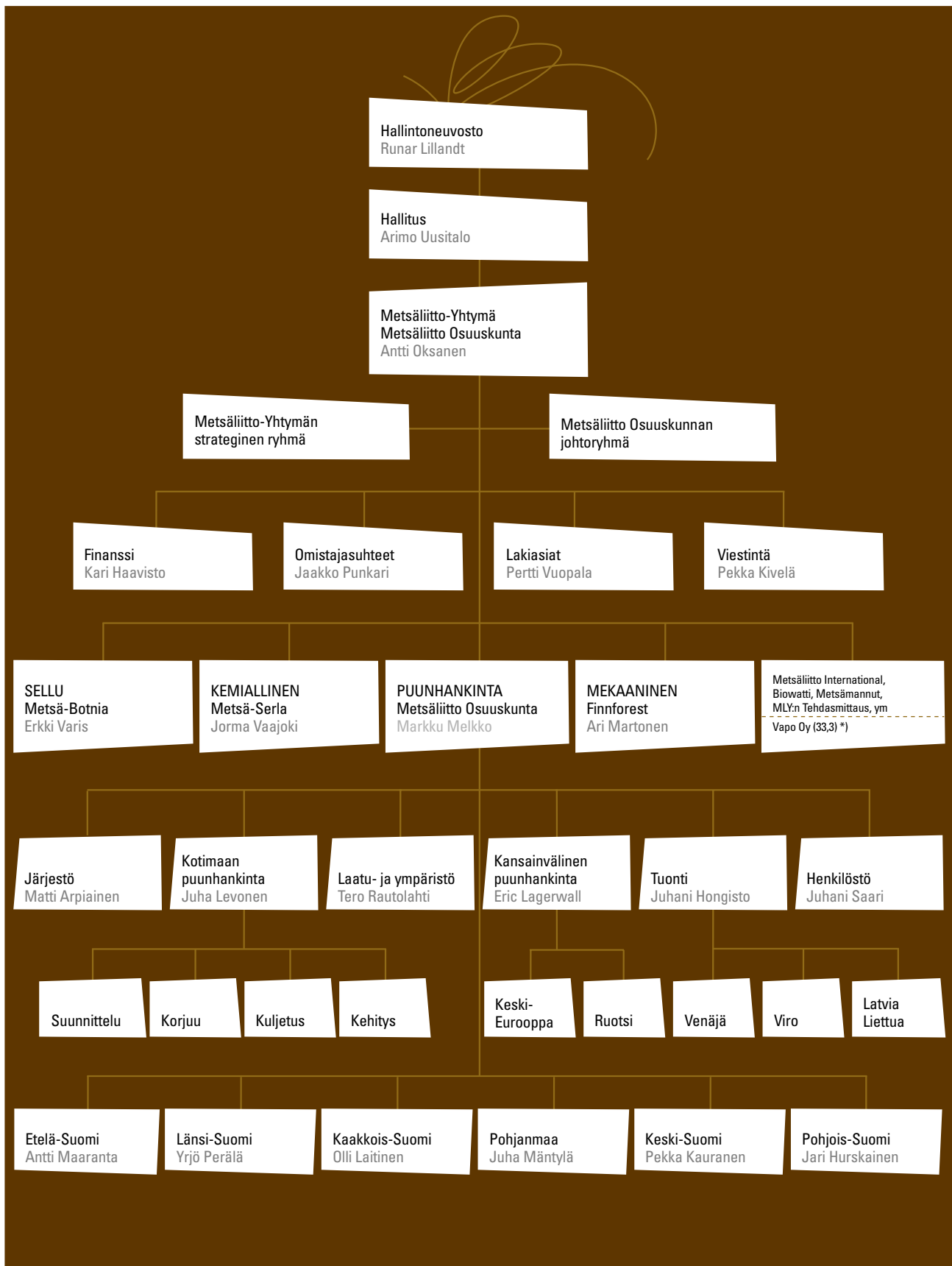
Espoossa 8. päivänä maaliskuuta 2001

SVH Pricewaterhouse Coopers Oy  
KHT-yhteisö

**Ilkka Haarlaa**  
KHT

**Göran Lindell**  
KHT

# Metsäliitto-Yhtymän ja Metsäryhmän organisaatio



\*) kilpailuviranomaisten ehdollinen hyväksyntä saatu 8.3.2001



## Metsäliitto-Yhtymän tuotantolaitokset



● **Metsä-Serla:**  
 Jyväskylä, Järvenpää, Kirkniemi, Kuopio,  
 Kyröskoski, Simpele, Tampere, Äänekoski  
*Britannia:* Kemsley, Sittingbourne  
*Itävalta:* Hallein  
*Ranska:* Alizay, Pont-St-Maxence  
*Ruotsi:* Husum, Silverdalen, Wifsta  
*Saksa:* Albruck, Dachau, Plattling, Stockstadt,  
 Bergish Gladbach, Düren  
*Sveitsi:* Biberist  
*Unkari:* Kecskemét

● **Finforest:**  
 Iisalmi, Joensuu, Kaskinen, Kemi,  
 Keuruu, Kiihtelysvaara, Kolho, Kyrö,  
 Kyröskoski, Lappeenranta, Lohja,  
 Merikarvia, Punkaharju, Renko,  
 Suolahti, Teuva, Vilppula  
*Britannia:* Boston, Leven,  
 Grangemouth, Newport  
*Ranska:* Bouleville  
*Romania:* Comănești  
*Saksa:* Bremen  
*Viro:* Paide

● **Metsä Tissue:**  
 Mänttä  
*Ruotsi:* Mariestad, Pauliström,  
 Kivillsfors  
*Saksa:* Kreuzau, Raubach,  
 Stotzheim  
*Espanja:* Gran Canaria  
*Puola:* Varsova

● **Metsä-Botnia:**  
 Joutseno, Kaskinen, Kemi,  
 Rauma, Äänekoski

## Viisi vuotta numeroina, Mmk

Metsäliitto-Yhtymä milj. mk	2000	%	1999	%	1998	%	1997	%	1996	%
Liikevaihto	44 670	100,0	33 155	100,0	28 509	100,0	26 075	100,0	20 232	100,0
- muutos, %	34,7		16,3		9,3		28,9		13,3	
Vienti Suomesta	18 110		14 483		13 409		12 633		10 119	
Vienti ja ulkomaiset tytäryhtiöt	38 041		27 873		22 919		20 938		16 639	
Liikevoitto	4 535	10,2	2 537	7,7	2 818	9,9	2 690	10,3	1 133	5,6
Voitto ennen satunnaiseriä	3 551	7,9	1 921	5,8	2 227	7,8	1 582	6,1	485	2,4
Voitto ennen veroja ja vähemmistöosuutta	3 909	8,8	2 164	6,5	2 326	8,2	2 524	9,7	856	4,2
Pysyvät vastaavat	32 609	62,4	19 847	59,8	20 644	62,5	19 379	60,4	17 477	68,6
Vaihtuvat vastaavat										
Vaihto-omaisuus	6 462	12,4	3 971	12,0	3 964	12,0	3 647	11,4	3 103	12,2
Muut vaihtuvat vastaavat	11 146	21,3	6 962	20,9	5 178	15,7	4 260	13,3	3 196	12,5
Likvidit varat	2 045	3,9	2 428	7,3	3 224	9,8	4 776	14,9	1 709	6,7
Yhteensä	52 262	100,0	33 208	100,0	33 010	100,0	32 062	100,0	25 485	100,0
Osuuspääoma ja muu oma pääoma	7 831	15,0	6 213	18,7	5 224	15,8	4 353	13,6	2 851	11,2
Pääomalainat	1 661	3,2	1 589	4,8	1 325	4,0	1 325	4,1		
Vähemmistöosuus	7 013	13,4	6 409	19,3	7 528	22,8	7 510	23,4	6 324	24,8
Pakolliset varaukset	467	0,9	271	0,8	359	1,1	353	1,1	236	0,9
Vieras pääoma	35 290	67,5	18 726	56,4	18 574	56,3	18 521	57,8	16 074	63,1
Yhteensä	52 262	100,0	33 208	100,0	33 010	100,0	32 062	100,0	25 485	100,0
Sijoitettu pääoma keskimäärin	33 225		25 150		26 030		22 973		18 828	
Sijoitetun pääoman tuotto, %	14,6		10,8		11,9		12,9		7,0	
Oma pääoma keskimäärin *)	13 733		11 996		12 308		10 520		8 942	
Oman pääoman tuotto, %	17,9		10,8		12,5		10,8		3,6	
Omavaraisuusaste, %	31,7		42,9		42,8		41,3		36,5	
Omavaraisuusaste, % *)	28,5		38,1		38,8		37,1			
Velkaisuusaste, %	130		64		63		56		99	
Velkaisuusaste, % *)	156		85		80		74			
Korollinen vieras pääoma	24 018		11 715		12 278		12 516		11 066	
Korollinen rahoitusomaisuus	2 529		2 607		3 426		5 082		1 986	
Korollinen nettovelka	21 489		9 108		8 852		7 434		9 080	
Korollinen nettovelka, %/lv	48,1		27,5		31,0		28,5		44,9	
Tulorahoitus	5 068		3 061		3 541		3 311		1 815	
Bruttoinvestoinnit	17 592		2 907		3 430		3 647		4 984	
Bruttoinvestoinnit, %/lv	39,4		8,8		12,0		14,0		24,6	
T&K - menot	212		102		95		90		97	
Henkilöstö, vuoden lopussa	25 007		19 936		19 927		18 717		16 455	
Henkilöstö, keskimäärin	22 723		20 559		19 346		18 100		16 586	
- josta Suomessa	10 333		10 654		11 567		11 537		10 967	

Laskentaperiaatteiden muutosten takia vuosien 1996-1998 luvut eivät ole täysin vertailukelpoisia vuosien 1999-2000 kanssa.

\*) Pääomalainat vieraassa pääomassa

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet on esitetty sivulla 65.

## Viisi vuotta numeroina, Mmk

Metsäliitto Osuuskunta		2000		1999		1998		1997		1996	
milj. mk			%		%		%		%		%
Liikevaihto		6 438	100,0	6 366	100,0	6 175	100,0	5 450	100,0	4 178	100,0
- muutos, %		1,1		3,1		13,3		30,5		3,0	
Liikevoitto		125	1,9	126	2,0	137	2,2	171	3,1	123	3,0
Voitto ennen satunnaiseriä		386	6,0	412	6,5	324	5,2	288	5,3	224	5,4
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		378	5,9	405	6,4	291	4,7	367	6,7	98	2,3
Pysyvät vastaavat		3 884	65,3	3 692	66,3	3 171	60,7	2 625	63,3	1 869	54,6
Vaihtuvat vastaavat											
Vaihto-omaisuus		546	9,2	511	9,2	555	10,6	540	13,0	481	14,1
Muut vaihtuvat vastaavat		1 257	21,2	602	10,8	688	13,2	582	14,1	223	6,5
Likvidit varat		257	4,3	765	13,7	813	15,5	399	9,6	847	24,8
Yhteensä		5 944	100,0	5 570	100,0	5 227	100,0	4 146	100,0	3 420	100,0
Osuuspääoma ja muu oma pääoma		3 779	63,6	3 351	60,2	3 016	57,7	2 632	63,5	2 036	59,5
Pakolliset varaukset		11	0,2	12	0,2	14	0,3	23	0,5	4	0,1
Vieras pääoma		2 154	36,2	2 207	39,6	2 197	42,0	1 491	36,0	1 380	40,4
Yhteensä		5 944	100,0	5 570	100,0	5 227	100,0	4 146	100,0	3 420	100,0
Jaettu osuuskorko, Mmk		135,1		109,6		102,6		86,1		67,5	
Jaettu osuuskorko, % *)		6,5		6,0		6,0		6,5		7,0	
Sijoitetun pääoman tuotto, %		10,8		12,5		12,9		12,0		11,5	
Oman pääoman tuotto, %		7,7		9,2		8,3		8,0		6,6	
Omavaraisuusaste, %		72,2		68,4		66,2		73,7		70,9	
Velkaisuusaste, %		-34		-38		-39		-43		-35	
Korollinen vieras pääoma		641		663		669		290		333	
Korollinen rahoitusomaisuus		1 938		1 946		1 855		1 425		1 054	
Korollinen nettovelka		-1 297		-1 283		-1 186		-1 135		-721	
Bruttoinvestoinnit		562		194		582		255		181	
Jäsenmäärä		127 371		125 372		122 582		119 787		117 783	
Henkilöstö, keskimäärin		922		895		892		931		938	

\*) hallituksen esitys

### Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Sijoitetun pääoman tuotto (%)	=	$\frac{\text{Liikevoitto} + \text{rahoitustuotot}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskimäärin)}}$
Oman pääoman tuotto (%)	=	$\frac{\text{Voitto ennen satunnaiseriä} - \text{verot}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus (keskimäärin)}}$
Omavaraisuusaste (%)	=	$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Velkaisuusaste (%)	=	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}$
Korollinen nettovelka	=	Korollinen vieras pääoma – korollinen rahoitusomaisuus
Tulorahoitus	=	Kassavirtalaskelman tulorahoitus

## Yrityksen hallinnointi

### Jäsenyys ja jäsenet

Metsäliitto Osuuskunnan hallitus voi jäseneksi hyväksyä jokaisen Suomessa vähintään kolme hehtaaria kasvullista metsämaata omistavan yksityisen henkilön tai yhteisön.

Vuoden 2000 lopussa jäseniä oli 127 371. Jäsenillä on metsää 5,1 miljoonaa hehtaaria, mikä on lähes puolet yksityismetsien koko pinta-alasta.

### Edustajisto

Metsäliiton jäsenten päättämisoikeutta käyttää heidän keskuudestaan vaalipiireittäin joka neljäs vuosi valittu edustajisto. Edustajisto pitää vuosittain yhden varsinaisen kokouksen, jossa jokaisella edustajalla on yksi ääni.

Kokouksessa käsitellään mm. seuraavat asiat:

- vahvistetaan tilinpäätös sekä päätetään ylijäämän käyttämisestä;
- päätetään vastuuvapauden myöntämisestä hallitukselle ja hallintoneuvostolle;
- päätetään hallintoneuvoston puheenjohtajan ja jäsenten sekä tilintarkastajien palkkiot;
- valitaan hallintoneuvoston jäsenet sekä tilintarkastajat.

Edustajistossa on 69 jäsenten edustajaa. Edustajiston jäsenet on esitelty sivulla 68.

### Hallintoneuvosto

Hallintoneuvostoon kuuluu vähintään 20 ja enintään 30 edustajiston Metsäliiton jäsenistä valitsemaa henkilöä. Tämän lisäksi henkilöstö voi valita enintään 5 jäsentä ja edustajisto enintään kolme asiantuntija-jäsentä.

Hallintoneuvoston tehtävänä on valvoa ja tarkistaa, että Metsäliittoa hoidetaan sääntöjen ja päätösten mukaisesti sekä valvoa edustajiston päätösten täytäntöön panemista.

Hallintoneuvoston tehtäviin kuuluu lisäksi mm:

- valita hallituksen jäsenet ja määrätä heidän palkkansa ja palkkionsa;
- valita toimitusjohtaja / pääjohtaja;
- päättää Metsäliiton toiminta-alan laajentamisesta sekä uusiin likeyrityksiin ryhtymisestä;
- tarkastaa hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös sekä antaa niistä oman lausuntonsa edustajistolle.

Hallintoneuvoston jäsen valitaan kolmeksi vuodeksi kerrallaan.

Hallintoneuvostossa on nykyisin 30 metsänomistajajäsentä ja lisäksi 4 henkilöstön edustajaa. Vuoden 2000 aikana hallintoneuvosto kokoontui 7 kertaa. Hallintoneuvoston jäsenet on esitelty sivulla 69.

### Hallitus

Hallitukseen kuuluu 5 - 8 jäsentä sekä toimitusjohtaja ja pääjohtaja, mikäli hallintoneuvosto on hänet erikseen valinnut. Hallituksen jäsenen toimikausi kestää kolme vuotta kerrallaan.

Hallituksen tehtävänä on huolehtia yleisistä liikkeenjohdollisista asioista sekä lisäksi mm.:

- ottaa ja erottaa toimitusjohtajan ja pääjohtajan välittöminä alaisina olevat johtavat toimihenkilöt;
- päättää kiinteistöjen ostamisesta, luovuttamisesta ja velasta kiinnityttämisestä;
- päättää lisäosuusmaksujen ehdoista.

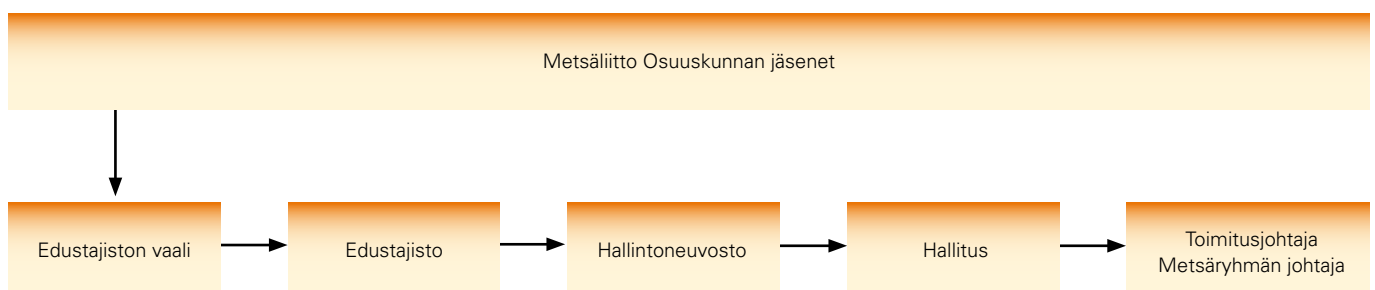
Hallitus valitsee keskuudestaan vuodeksi kerrallaan puheenjohtajan.

Hallituksen jäsenet on esitelty sivulla 5.

Metsäliitto Osuuskunnan toimitusjohtaja, vuorineuvos Antti Oksanen, on hallintoneuvoston päätöksen mukaisesti toiminut myös Metsäliitto-Yhtymän pääjohtajana marraskuusta 1995 lähtien.

Toimitusjohtajan/pääjohtajan tehtävänä on, sen lisäksi mitä laissa on määrätty mm.:

- johtaa Metsäliitto-Yhtymän harjoittamaa liiketoimintaa hallituksen antamien ohjeiden mukaan;
- johtaa yrityksen tulevaisuuteen tähtäväää suunnittelua ja valvoa toiminnan organisoinnin ja tehokkuuden kehittämistä;
- seurata ja olla aktiivisesti mukana kehittämässä metsäteollisuutta kotimaassa ja ulkomailla.



## Yrityksen hallinnointi

### Liiketoimintojen organisointi

Metsäliitto-Yhtymä muodostuu emoyritys Metsäliitto Osuuskunnasta ja sen tytäryhtiöistä. Emoyritys toisaalta hankkii ja markkinoi jäsentensä puut ja toisaalta toimii metsäteollisuutta omistavana holding-yrityksenä. Tavoitteena on koko yhtiön eri omistajien varallisuuden arvon kasvattaminen ja kilpailukykyisen tuoton aikaansaaminen sijoitetulle pääomalle.

Kemiallinen metsäteollisuus (paperi- ja kartonkiliiketoiminta) on yhtiössä keskitetty Metsä-Serla -konserniin. Sellun tuotannosta vastaa Oy Metsä-Botnia Ab. Mekaaninen metsäteollisuus on yhdistetty Finforest -konserniin, joka tuottaa sahatavaraa ja levyjä sekä harjoittaa levytukkukauppaa. Puuraaka-aineen hankinta- ja markkinointitoiminnoista vastaa Metsäliitto Osuuskunnan Metsäryhmä.

Operatiivinen toiminta tapahtuu yhtiön tytäryrityksissä. Yhtiön tehtävänä on tarjota liiketoiminnan strategiseen suunnitteluun ja tavoitteisiin sekä rahoitukseen ja pääomahuoltoon liittyvät resurssit. Yhtiössä on strateginen ryhmä, jonka tehtävänä on pääjohtajan apuna johtaa yhtiön strategista kehittämistä ja valmistella osuuskunnan hallituksen päätettäväksi tulevat asiat. Emoyritykseen liittyvät asiat käsitellään osuuskunnan johtoryhmässä. Näiden ryhmien jäsenet on esitelty sivulla 5.

### Talous

Yhtiön sisäisen ja ulkoisen laskennan vastuut on hajautettu liiketoimintayksiköihin ja tytäryrityksiin, jotka vastaavat oman liiketoimintalueensa talousinformaation tuottamisesta ja sen oikeellisuudesta. Metsäliitto Osuuskunnan talousosasto vastaa emoyrityksen ja konserni-tilinpäätöksen laadinnasta sekä valvoo yhtiön yhtenäisten laskenta- ja tilinpäätöksen laadintaperiaatteiden noudattamista.

Yhtiön liiketoiminnan ja tuloksen kehitystä seurataan kuukausi-raporttien avulla.

Taloudellisesta tilanteesta kerrotaan julkisuuteen tilinpäätöstiedotteessa ja vuosikertomuksessa sekä osavuositarkastuksissa, jotka ilmestyvät kolme kertaa vuodessa. Julkistamisaikataulu on esitetty kannen sisäpuolella.

### Rahoitushallinto

Metsä Group Financial Services Oy (Metsä Finance) toimii Metsäliitto-Yhtiön sisäisenä pankkina ja hoitaa kaikki yhtiön ulkoiset rahoitustapahtumat. Konsernin yritykset toimivat vastaavasti vain Metsä Financen kanssa.

Metsä Financen tehtävänä on rahoituksellisten riskien hallinta, rahoituskustannusten optimointi, riittävän maksuvalmiuden ylläpito ja rahoituseuvottelut sekä rahoittajasuhteiden ylläpito. Toiminnan perustan luo rahoituspolitiikka, joka on hyväksytty erikseen keskeisissä yhtiön yritysten hallituksissa. Rahoitustoimintaa ohjaa ja valvoo yhtiön hallitus ja yhtiön ylimmästä johdosta koostuva finanssikomitea.

Liiketoimintaan liittyviä valuutta-, korko-, likviditeetti- ja vastapuoliriskejä on selostettu sivuilla 26-27.

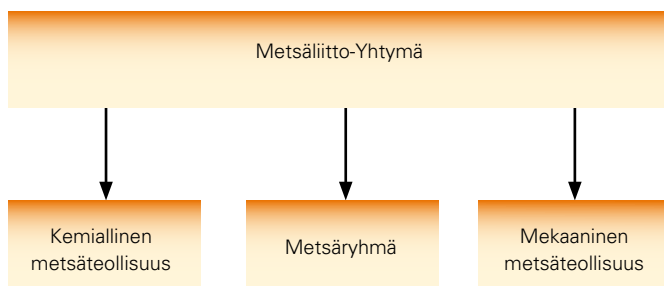
### Palkat ja palkkiot

Yhtiön pääjohtajalle, toimitusjohtajille, varatoimitusjohtajille, hallintoneuvostolle ja hallituksen jäsenille maksettiin vuonna 2000 palkkoja ja palkkioita 15,8 Me (13,5). Yhtiön henkilöstökuluista on erittely sivulla 44.

Yhtiössä on palkkatoimikunta, jonka tehtävänä on koordinoita erityisesti yritysten johtoon kuuluvien toimien palkkaperusteita.

### Tarkastus

Edustajiston valitsemina tilintarkastajina ovat toimineet Ilkka Haarlaa, KHT sekä KHT-yhteisö SVH PricewaterhouseCoopers Oy, josta päävastuullisena tilintarkastajana Göran Lindell, KHT. Yhtiön sisäisestä tarkastuksesta vastaavat tarkastusjohtajat, josta toinen keskittyy mekaaniseen ja toinen kemialliseen metsäteollisuuteen.



## Metsäliiton edustajisto

Metsäliitto Osuuskunnan jäsenet valitsevat keskuudestaan edustajiston joka neljäs vuosi postivaalilla. Edustajistossa on 69 jäsentä, ja se on Metsäliiton korkein päättävä elin. Edustajisto valitsee hallintoneuvostoon 30 jäsentä ja henkilöstöryhmät valitsevat 4 jäsentä.

Maanviljelijä	Aimo Alho	Loppi 1.1.2001 lähtien	Tiedottaja Maanviljelijä	Päivi Luostarinen Bengt Lövsund	Helsinki Kruunupyy
Metsätalousinsinööri	John Berg	Närpiö	Metsätilayrittäjä	Ari Majava	Rovaniemen mlk
Maanviljelijä	Johan Björkenheim	Isokyrö			1.1.2001 lähtien
Maanviljelijä	Toivo J. Eeva	Kauhajoki 6.4.2000 lähtien	Metsäneuvos Metsätalousteknikko	Antti Malmberg Antti Mieskolainen	Raisio Kangasniemi
Toiminnanjohtaja	Veijo Ekonoja	Pello			
			Maanviljelijä	Lauri Nevalainen	Lappeenranta
Metsätalousinsinööri	Stefan Enegren	Vaasa	Maanviljelijä	Timo Nikula	Laitila
Maanviljelijä	Arto Eskelinen	Kuopio			6.4.2000 lähtien
Maanviljelijä	Paavo Haapamäki	Keuruu	Maanviljelijä	Raimo Ollikainen	Leppävirta
Maanviljelijä	Raimo Hakkarainen	Juankoski	Maanviljelijä	Martti Palojärvi	Vihti
Maanviljelijä	Jaakko Halkilahti	Salo	Maa- ja metsätal. maist.	Tuomas Piesanen	Korpilahti
Maanviljelijä	Mikko Hatanpää	Noormarkku	Maanviljelijä	Seppo Pohjala	Punkalaidun
Metsätalallinen	Erkki Helaakoski	Merijärvi	Maanviljelijä	Ossi Pouta	Kontiolahti
Maanviljelijä	Jouni Hirvikallio	Luumäki	Maanviljelijä	Voitto Purhonen	Juva
Agrologi	Osmo Hirvonen	Rääkkylä	Maanviljelijä	Heikki Pylväs	Ylivieska
Maanviljelijä	Juha Hyvämäki	Nurmijärvi	Maanviljelijä	Reijo Pyykkö	Humppila
Maanviljelijä	Antti Isotalo	Alahärmä	Eläkeläinen	Rauno Pyykkönen	Suomussalmi
Maanviljelijä	Antti Jaakkola	Isojoki 6.4.2000 saakka	Maanviljelijä Maanviljelijä	Veikko Pölkki Mauri Ruuth	Äänekoski Mikkelin mlk
Agronomi	Erkki Jaakkola	Kankaanpää	Maanviljelijä	Antti Salo	Lempäälä
Maanviljelijä	Seppo Jokela	Karvia	Maanviljelijä	Esa Silvennoinen	Kerimäki
Maanviljelijä	Timo Junnila	Ruukki			
			Maanviljelijä	Peter Simberg	Tammisaari
Agronomi	Hannu Järvinen	Janakkala 31.12.2000 saakka	Metsätalallinen Metsätilayrittäjä	Veikko Kustaa Simola Timo Sirviö	Hollola Rovaniemen mlk
Maanviljelijä	Matti Kainulainen	Juuka			31.12.2000 saakka
Kansanedustaja	Timo Kalli	Kiukainen	Maanviljelijä	Heikki Sipilä	Ähtäri
Maanviljelijä	Jouko Karjalainen	Ylikiminki	Maanviljelijä	Hannu Soikka	Juupajoki
Agrologi	Ari Kivenmäki	Kuortane			
			Maanviljelijä	Bo Storsjö	Kristiinankaupunki
Metsätalouslyrittäjä	Ari Korhonen	Kajaani	Urakoitsija	Heikki Syväjärvi	Ylitornio
Kenttäpäällikkö	Tapio Koskinen	Karstula	Luomuyrittäjä	Kimmo Tiilikainen	Ruokolahti
Yrittäjä	Kari Kultalahti	Evijärvi	Maanviljelijä	Matti Tossavainen	Pielavesi
Maanviljelijä	Juhani Kumpusalo	Nivala	Metsätalousinsinööri	Rauno Tuomaala	Pudasjärvi
Maanviljelijä	Albert Käiväräinen	Mynämäki 6.4.2000 saakka	Maanviljelijä	Pekka Turtiainen	Savonlinna
			Maanviljelijä	Tuomo Turunen	Tyrnävä
Maanviljelijä	Tapio Körhämö	Luopioinen 6.4.2000 lähtien	Maanviljelijä	Seppo Unnaslahti	Kuhmoinen
			Maanviljelijä	Tuomo Uutela	Vehkalahti
Agrologi	Markku Laitinen	Hankasalmi	Maanviljelijä	Arto Vesterinen	Rautalampi
Maanviljelijä	Hannu Lassila	Veteli			
Metsätalousinsinööri	Ilkka Lehtinen	Kuhmalahti 6.4.2000 saakka	Metsätalallinen Maanviljelijä	Pauli Yliaska Matti Ylitalo	Sodankylä Pöytyä
Metsätoimihenkilö	Aimo Lehtiniemi	Kurikka	Maanviljelijä Metsätalousteknikko	Kari Yläjärvi Matti Äijö	Virrat Ikaalinen

## Metsäliiton hallintoneuvosto

Hallintoneuvoston tehtävänä on valvoa, että Metsäliitto Osuuskuntaa hoidetaan sen sääntöjen, hallintoneuvoston päätösten ja Metsäliiton edun mukaisesti. Hallintoneuvosto myös valvoo edustajiston päätösten täytäntöön panemista sekä valitsee Metsäliiton hallituksen.

Puheenjohtaja			
Maanviljelijä	Runar Lillandt	Kristiinankaupunki	
Varapuheenjohtaja			
Maanviljelijä	Aarne Hedetniemi	Haapajärvi	16.1.2001 alkaen
Maanviljelijä	Kyösti Moilanen	Ruokolahti	31.12.2000 saakka
Metsänhoitaja	Martti Asunta	Kuru	
Agronomi	Leo Autio	Huittinen	
Maanviljelijä	Aimo Hyvärinen	Kiuruvesi	
Maanviljelijä	Antti Jaakkola	Isojoki	6.4.2000 lähtien
Maanviljelijä	Matti Jaakkola	Padasjoki	
Maanviljelijä	Ilkka Juusela	Äetsä	
Agronomi	Hannu Järvinen	Janakkala	1.1.2001 lähtien
Kätilö	Saini Jääskeläinen	Korpilahti	
Agronomi	Marja Kallioniemi	Vihti	
Maanviljelijä	Lauri Kananen	Viitasaari	
Maanviljelijä	Esko Kinnunen	Pieksämäki	
Maanviljelijä	Unto Kotipalo	Kuusamo	31.12.2000 saakka
Maaseutuyrittäjä	Albert Käiväräinen	Mynämäki	6.4.2000 lähtien
Agronomi	Juhani Laaksonen	Mynämäki	6.4.2000 saakka
Metsätalousinsinööri	Ilkka Lehtinen	Kuhmalampi	6.4.2000 lähtien
Maanviljelijä	Henrik Långstedt	Inkoo	
Maanviljelijä	Teuvo Mankki	Valkeala	
Maanviljelijä	Martti Niiranen	Varpaisjärvi	
Maanviljelijä	Juhani Ollila	Utajärvi	
Maanviljelijä	Eero Pelto-Arvo	Kannus	
Metsätalousyrittäjä	Tauno Pirttijärvi	Rovaniemi	31.12.2000 saakka
Emäntä	Anna-Liisa Pyyönen	Nurmijärvi	
Agrologi	Teuvo Raivio	Tammela	31.12.2000 saakka
Maanviljelijä	Seppo Reijonen	Polvijärvi	
Metsätilayrittäjä	Timo Sirviö	Rovaniemen mlk.	1.1.2001 lähtien
Maanviljelijä	Olav Store	Kokkola	
Maanviljelijä	Mikko Tolonen	Suomussalmi	
Maanviljelijä	Erkki Vainionpää	Töysä	
Agronomi	Axel Westersträhle	Rantasalmi	
Maanviljelijä	Ilkka Yliluoma	Ylistaro	
<b>Henkilöstön edustajat</b>			
Metsuri	Tapio Europaeus	Loimaa	
Tuontijohtaja	Juhani Hongisto	Espoo	
Piiripäällikkö	Hannu Leppäjärvi	Tampere	
Laskentatoimihenkilö	Pekka Peltola	Espoo	

## Yhteystiedot

### METSÄLIITTO-YHTYMÄ

Revontulentie 6, 02100 Espoo  
PL 10, 02020 METSÄ  
Puhelin 01046 01  
Telekopio 01046 94400

### METSÄLIITTO OSUUSKUNTA

Pääjohtaja Antti Oksanen  
Finanssijohtaja Kari Haavisto  
Rahoitusjohtaja Heikki Saarinen  
Talouspäällikkö Henrik Uggeldahl  
Tarkastusjohtaja Juhani Tevameri  
Sidosryhmäjohtaja Jaakko Punkari  
Tietoturvajohdaja Ari Meldo  
Viestintäjohtaja Pekka Kivelä  
Apulaisjohtaja Mikko Ohela  
Lakiasiaintohtaja Pertti Vuopala  
Yhtymän lakimies Esa Kaikkonen  
Yrityspalvelupäällikkö Karin von Wendt

### Talous ja hallinto

Talousjohtaja Harri Turunen  
Laskentapäällikkö Mirja Karppinen  
Rahoituspäällikkö Esko Okko  
Palveluyksikön päällikkö Arto Kesseli  
Kirjanpitor ryhmän päällikkö Leena Haapala  
Sisäinen laskenta -ryhmän päällikkö Timo Rantanen  
Laskutusryhmän päällikkö Jouko Kallio  
Palkat -ryhmän päällikkö Katriina Leinonen  
Jäsenpalveluryhmän päällikkö Arja Pallari  
Tietohallintopäällikkö Keijo Asplund  
Kiinteistöpalvelupäällikkö Matti Knuutila  
Materiaalipäällikkö Kai Knappe  
Konttoripalvelupäällikkö Marita Frost

### Metsäryhmä

Metsäjohtaja Markku Melkko  
Viestintäpäällikkö Anne-Mari Achrén  
Laatu- ja ympäristöpäällikkö Tero Rautolahti  
Henkilöstöpäällikkö Juhani Saari  
Järjestöpäällikkö Matti Arpiainen

Metsäjärjestelmän hankepäällikkö Jukka Salenius  
Projektipäällikkö Kari Peltonen  
Projektipäällikkö Timo Saarentaus

### Kotimainen puunhankinta

Hankintajohtaja Juha Levonen  
Suunnittelujohtaja Juhani Lukkari  
Kehityspäällikkö Teppo Oijala  
Korjuupäällikkö Risto Lilleberg  
Kuljetuspäällikkö Juha Korhonen

### Kansainvälinen puunhankinta

Johtaja Eric Lagerwall  
Laatu- ja ympäristöpäällikkö Terhi Koipijärvi  
Controller Lena Sjöblom

### Tuonti

Tuontijohtaja Juhani Hongisto  
Hankintapäällikkö Hannu Alarautalahti  
Aluepäällikkö Seppo Nurmimäki  
Merikuljetuspäällikkö Timo Yli-Hukkala

### Etelä-Suomi

ETELÄ-SUOMEN METSÄKONTTORI  
Revontulentie 6, 02100 Espoo  
PL 10, 02020 METSÄ  
Puhelin 01046 22000  
Telekopio 01046 22090  
Aluejohtaja Antti Maaranta  
Laatupäällikkö Pekka Saarentola  
Hankintapäällikkö Tapio Peltoniemi  
Kuljetuspäällikkö Mika Nevalainen  
Konttoripäällikkö Sini Sivuranta  
Yhteyspäällikkö Taina Sairio

HÄMEENLINNAN PIIRITOIMISTO  
Palokunnankatu 21 B, PL 77  
13101 Hämeenlinna  
Puhelin 01046 22300  
Telekopio 01046 22390  
Piiripäällikkö Matti Salo

VÄÄKSYN PIIRITOIMISTO  
Rusthollintie 1 B 10, PL 1  
17201 Vääksy  
Puhelin 01046 22400  
Telekopio 01046 22490  
Piiripäällikkö Pekka Niemi

SALON PIIRITOIMISTO  
Turuntie 8, PL 94  
24101 Salo  
Puhelin 01046 22500  
Telekopio 01046 22590  
Piiripäällikkö Juha Hörkkö

LOHJAN PIIRITOIMISTO  
Harjakatu 4, 08100 Lohja  
Puhelin 01046 22600  
Telekopio 01046 22690  
Piiripäällikkö Harri Hyppänen

KOUVOLAN PIIRITOIMISTO  
Savonkatu 23, PL 146  
45101 Kouvola  
Puhelin 01046 22700  
Telekopio 01046 22790  
Piiripäällikkö Seppo Tuominen

### Länsi-Suomi

LÄNSI-SUOMEN METSÄKONTTORI  
Valtakatu 9-11, PL 166  
26101 Rauma  
Puhelin 01046 23000  
Telekopio 01046 23090  
Aluejohtaja Yrjö Perälä  
Laatupäällikkö Jukka Mäkinen  
Hankintapäällikkö Paavo Iittiläinen  
Kuljetuspäällikkö Hannu Pirinen  
Konttoripäällikkö Markku Ekdahl  
Yhteyspäällikkö Juhani Leivo

RAUMAN PIIRITOIMISTO  
Valtakatu 9-11, PL 166  
26101 Rauma  
Puhelin 01046 23100  
Telekopio 01046 23190  
Piiripäällikkö Pekka Kantola

HÄMEENKYRÖN PIIRITOIMISTO  
PL 5, 39201 Kyröskoski  
Puhelin 01046 23200  
Telekopio 01046 23290  
Piiripäällikkö Hannu Leppäjärvi

VIRTAAN PIIRITOIMISTO  
Pajakuja 1, 34800 Virrat  
Puhelin 01046 23300  
Telekopio 01046 23390  
Piiripäällikkö Lauri Hänelahti

TAMPEREEN PIIRITOIMISTO  
Possijärvenkatu 1, PL 27  
33401 Tampere  
Puhelin 01046 23500  
Telekopio 01046 23590  
Piiripäällikkö Mikko Välikoski

TURUN PIIRITOIMISTO  
Ratapihankatu 53, 20100 Turku  
Puhelin 01046 23600  
Telekopio 01046 23690  
Piiripäällikkö Matti Krappala



## Yhteystiedot

### Kaakkois-Suomi

#### KAAKKOIS-SUOMEN METSÄKONTTORI

Olavinkatu 46 A, PL 84  
57101 Savonlinna  
Puhelin 01046 24000  
Telekopio 01046 24090  
Aluejohtaja Olli Laitinen  
Laatupäällikkö Matti Gynther  
Hankintapäällikkö Heikki Karhunen  
Kuljetuspäällikkö Reijo Soininen  
Konttoripäällikkö Esa Simonen  
Yhteyspäällikkö Tellervo Hurskainen

#### PIEKSÄMÄEN PIIRITOIMISTO

Asemakatu 4, PL 77  
76101 Pieksämäki  
Puhelin 01046 24100  
Telekopio 01046 24190  
Piiripäällikkö Jussi Sairanen

#### MIKKELIN PIIRITOIMISTO

Porrassalmenkatu 39, PL 56  
50101 Mikkeli  
Puhelin 01046 24200  
Telekopio 01046 24290  
Piiripäällikkö Ossi Tolonen

#### SAVONLINNAN PIIRITOIMISTO

Olavinkatu 46 A, PL 84  
57101 Savonlinna  
Puhelin 01046 24300  
Telekopio 01046 24390  
Piiripäällikkö Ahti Parviainen

#### JOENSUUN PIIRITOIMISTO

Rantakatu 25 C, 80100 Joensuu  
Puhelin 01046 24400  
Telekopio 01046 24490  
Piiripäällikkö Aaro Hoffrén

#### JOUTSENON PIIRITOIMISTO

Metsäsaimaankatu, 53920 Lappeenranta  
Puhelin 01046 24500  
Telekopio 01046 24590  
Piiripäällikkö Jari Makkonen

### Pohjanmaa

#### POHJANMAAN METSÄKONTTORI

Päivöläkatu 38, 60120 Seinäjoki  
Puhelin 01046 25000  
Telekopio 01046 25090  
Aluejohtaja Juha Mäntylä  
Laatupäällikkö Veikko Hallila  
Hankintapäällikkö Jani Riissanen  
Kuljetuspäällikkö Sakari Mäki-Kojola  
Konttoripäällikkö Pentti Toivonen  
Yhteyspäällikkö Jyrki Sopenan

#### KESKI-POHJANMAAN PIIRITOIMISTO

Asematie 4, PL 28  
69101 Kannus  
Puhelin 01046 25100  
Telekopio 01046 25190  
Piiripäällikkö Heikki Parpala

#### VAASAN PIIRITOIMISTO

Myllykatu 15, 65100 Vaasa  
Puhelin 01046 25200  
Telekopio 01046 25290  
Piiripäällikkö Per-Henrik Storbäck

#### SEINÄJOEN PIIRITOIMISTO

Päivöläkatu 38, 60120 Seinäjoki  
Puhelin 01046 25300  
Telekopio 01046 25390  
Piiripäällikkö Heikki Sippola

#### KYRÖNJOEN PIIRITOIMISTO

Keskustie 21, PL 81  
61601 Jalasjärvi  
Puhelin 01046 25400  
Telekopio 01046 25490  
Piiripäällikkö Kari Lahdenmäki

### Keski-Suomi

#### KESKI-SUOMEN METSÄKONTTORI

44100 Äänekoski  
Puhelin 01046 26000  
Telekopio 01046 26090  
Aluejohtaja Pekka Kauranen  
Hankintapäällikkö Timo Roimela  
Kuljetuspäällikkö Pekka Pakkala  
Konttoripäällikkö Marko Klemetti  
Yhteyspäällikkö Pekka Isomäki  
Kehittämisesimies Matti Rossi  
Laatupäällikkö Tuomo Rantala

#### VIITASAAREN PIIRITOIMISTO

Haapaniementie 16, 44500 Viitasaari  
Puhelin 01046 26100  
Telekopio 01046 26190  
Piiripäällikkö Arto Back

#### IISALMEN PIIRITOIMISTO

Kilpivirrantie 7, 74120 Iisalmi  
Puhelin 01046 26200  
Telekopio 01046 26290  
Piiripäällikkö Petri Tahvanainen

#### JYVÄSKYLÄN PIIRITOIMISTO

Kankaankatu 4, PL 171  
40351 Jyväskylä  
Puhelin 01046 26300  
Telekopio 01046 26390  
Piiripäällikkö Hannu Karjula

#### KUOPION PIIRITOIMISTO

Sorsasalo, PL 208  
70101 Kuopio  
Puhelin 01046 26400  
Telekopio 01046 26490  
Piiripäällikkö Kalle Reipsaari

#### KEURUUN PIIRITOIMISTO

Nilontie 1, PL 96  
42701 Keuruu  
Puhelin 01046 26500  
Telekopio 01046 26590  
Piiripäällikkö Markku Salmela

## Yhteystiedot

### Pohjois-Suomi

#### POHJOIS-SUOMEN METSÄKONTTORI

Poltimontie 9, PL 42, 94101 Kemi  
Puhelin 01046 28000  
Telekopio 01046 28090  
Aluejohtaja Jari Hurskainen  
Laatupäällikkö Ari Korpi  
Hankintapäällikkö Pentti Pajunen  
Kuljetuspäällikkö Kimmo Uurtamo  
Konttoripäällikkö Jouni Majava  
Yhteyspäällikkö Mikko Jussila

#### SODANKYLÄN PIIRITOIMISTO

Metsätalo, 99600 Sodankylä  
Puhelin 01046 28100  
Telekopio 01046 28190  
Piiripäällikkö Taisto Niemelä

#### KEMIN PIIRITOIMISTO

Poltimontie 18, 94200 Kemi  
Puhelin 01046 28200  
Telekopio 01046 28290  
Piiripäällikkö Aulis Luomanperä

#### PUDASJÄRVEN PIIRITOIMISTO

Toritie 1, PL 97, 93101 Pudasjärvi  
Puhelin 01046 28300  
Telekopio 01046 28390  
Piiripäällikkö Jarkko Parpala

#### OULUN PIIRITOIMISTO

Peltokatu 17, 90120 Oulu  
Puhelin 01046 28400  
Telekopio 01046 28490  
Piiripäällikkö Reijo Väisänen

#### KAJAANIN PIIRITOIMISTO

Viestitie 2, PL 156  
87101 Kajaani  
Puhelin 01046 28500  
Telekopio 01046 28590  
Piiripäällikkö Jari Juntunen

#### METSÄ-SERLA Oyj

Revontulentie 6, 02100 Espoo  
PL 20, 02020 METSÄ  
Puhelin 01046 11  
Telekopio 01046 94353  
Toimitusjohtaja Jorma Vaajoki

#### METSÄ TISSUE Oyj

Revontulentie 8 C, 02100 Espoo  
PL 25, 02020 METSÄ  
Puhelin 01046 16  
Telekopio 01046 94949  
Toimitusjohtaja Hannu Anttila

#### METSÄ GROUP FINANCIAL SERVICES Oyj

Revontulentie 6, 02100 Espoo  
PL 10, 02020 METSÄ  
Puhelin 01046 11  
Telekopio 01046 94695  
Toimitusjohtaja Heikki Saarinen

#### Oyj METSÄ-BOTNIA Ab

Revontulentie 6, 02100 Espoo  
PL 30, 02020 METSÄ  
Puhelin 01046 12  
Telekopio 01046 94405  
Toimitusjohtaja Erkki Varis

#### FINNFOREST Oyj

Revontulentie 8 C, 02100 Espoo  
PL 50, 02020 METSÄ  
Puhelin 01046 05  
Telekopio 01046 94863  
Toimitusjohtaja Ari Martonen

#### BIOWATTI Oyj

Revontulentie 6, 02100 Espoo  
PL 70, 02020 METSÄ  
Puhelin 01046 08  
Telekopio 01046 58298  
Toimitusjohtaja Pekka Laurila

#### METSÄMANNUT Oyj

PL 314 (Kirkkokatu 10 A)  
33101 Tampere  
Puhelin 01046 59099  
Telekopio 01046 59012  
Toimitusjohtaja Kaj Karlsson

#### METSÄLIITTO-YHTYMÄN TEHDASMITTAUS Oyj

PL 27 (Possijärvenkatu 1)  
33401 Tampere  
Puhelin 01046 29000  
Telekopio 01046 29090  
Toimitusjohtaja Olof Thesslund

#### Oyj METSÄLIITTO INTERNATIONAL Ltd

Revontulentie 6, 02100 Espoo  
PL 15, 02020 METSÄ  
Puhelin 01046 01  
Telekopio 01046 94408  
Toimitusjohtaja Eric Lagerwall

#### AS METSIND

Ravi 2/Tatari 43, Tallinn, EE-10134  
Puhelin +372 6 462 040  
Telekopio +372 6 462 249  
Toimitusjohtaja Raimo Mäkelä

#### A/S BALTIC PULP

Raina bulvaris 3-9a, Riga, LV-1050  
Puhelin +371 750 8794  
Telekopio +371 721 1284  
Toimitusjohtaja Jukka Laitinen

#### METSÄLIITTO LATVIA SIA

Lacplesa iela 41 (5 th)  
Riga, LV-1011  
Puhelin +371 721 7008  
Telekopio +371 721 7084  
Toimitusjohtaja Juris Pugulis

#### UAB METSÄLIITTO LIETUVA

Vingriu 6, LT-2001 Vilnius  
Puhelin +370 279 1761  
Telekopio +370 279 1760  
Toimitusjohtaja Gintas Zinkevicius

#### METSÄLIITTO SVERIGE AB

890 35 Husum  
Puhelin +46 663 18 000  
Telekopio +46 663 18 508  
Toimitusjohtaja Erik Grundberg

#### MMM LOGISWARE Oyj

Revontulentie 6, 02100 Espoo  
PL 40, 02020 METSÄ  
Puhelin 01046 14  
Telekopio 01046 94593  
Toimitusjohtaja Lauri Jämsén

**Metsäliitto-Yhtymä**  
**Vuosikertomus**

Graafinen suunnittelu: Kaisaniemen Dynamo Oy

Graafinen toteutus: Oy Herttovuo Ltd

Kuvitus: Bo Lundberg

Valokuvat: Kristiina Hemminki

Painopaikka: Erweko Oy

Paperi: Metsä-Serla Oyj

Kansi: Galerie Art Silk 300 g/m<sup>2</sup>

Sisäsivut: Galerie Art Silk 130 g/m<sup>2</sup>

Pohjoismainen Joutsen-ympäristömerkki



**111** METSÄLIITTO

Metsäliitto-Yhtymä  
PL 10, 02020 Metsä  
Puhelin 01046 01  
Telekopio 01046 9440  
<http://www.metsaliitto.com>