

Osuuspankkien Keskuspankki Oyj



VUOSIKERTOMUS

2000



SISÄLTÖ

Tietoa osakkeenomistajille

Osuuspankkien Keskuspankki Oyj:n (OKO) varsinainen yhtiökokous pidetään Helsingin Messukeskuksessa 4.4.2001 klo 13.30. Johtokunta esittää, että osinkona jaetaan A-sarjan osakkeille 1,27 euroa/osake ja K-sarjan osakkeille 1,22 euroa/osake. Yhtiökokouksen päättämä osinko maksetaan osakkaalle, joka johtokunnan vahvistamana osingonjaon täsmäytyspäivänä 9.4.2001 on merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään omistajaluetteloon. Yhtiökokoukselle esitetään, että osinko maksetaan täsmäytysajan päätyttyä 18.4.2001.

Taloudellinen informaatio vuonna 2001

Osavuositarkastus 1.1.-31.3.2001 julkistetaan 4.5.2001

Osavuositarkastus 1.1.-30.6.2001 julkistetaan 16.8.2001

Osavuositarkastus 1.1.-30.9.2001 julkistetaan 1.11.2001

Tiedotetilaukset: Osuuspankkikeskus, viestintä, PL 308, 00101 Helsinki, puhelin (09) 404 2053, telekopio (09) 404 2298, sähköposti IR@oko.fi. Taloudelliset tiedotteet julkaistaan suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi.

Seuraavat pankit tai pankkiiriliikkeet ovat ilmoittaneet tekevänsä sijoitusanalyyskejä OKOsta. OKO ei vastaa niissä esitetystä arvioista.

Alfred Berg Finland Oyj, puh. (09) 228 321

ArosMaizels Equities Oy, puh. (09) 123 41

Conventum Pankkiiriliike Oyj, puh. (09) 549 9300

D. Carnegie Ab Finland Branch, puh. (09) 618 711

Fox-Pitt, Kelton Ltd., puh. +44 (0 20) 7377 8929

J. P. Morgan Securities Limited, puh. +44 (0 20) 7451 8000

Mandatium Pankkiiriliike Oy (09) 166 721

Pankkiiriliike Evli Oyj, puh. (09) 476 690

Sampo Pankki Oyj, puh. (09) 204 2511

Sivu

2	OKO osana Osuuspankkiryhmää
3	OKO-konsernin avainluvut
3	Luottokelpoisuusluokitukset
5	Tärkeimmät tapahtumat
6	Pääjohtajan katsaus
9	Toimitusjohtajan katsaus
11	Strategia ja johtaminen
11	Strategia
12	Suunnittelu ja johtaminen
13	Palveluverkko
14	Verkottuminen
16	Osakepääoma ja osakkeenomistajat
18	Katsaus liiketoimintaan
18	Konsernin liiketoiminta
21	Liiketoiminta-alueet
23	Yritys pankkitoiminta
27	Investointipankkitoiminta
31	Vähittäispankkitoiminta
35	Keskuspankkitoiminta ja varainhallinta
36	Muu toiminta
39	Riskienhallinta
45	Henkilöstö
47	OKOn hallinto
49	OKOn hallintoneuvosto
50	OKO-konsernin organisaatio
51	Johtokunta ja tilintarkastajat
52	Yhteystiedot

OKO OSANA OSUUSPANKKIRYHMÄÄ

Osuuspankkiryhmä muodostuu 244 osuuspankista ja niiden keskusyhteisöstä Osuuspankkikeskus-OPK osuuskunnasta tytäryhtiöineen. Pankkiryhmää valvotaan konsolidoidusti, ja keskusyhteisö ja jäsenpankit ovat vastuussa toistensa veloista ja sitoumuksista.

Osuuspankit harjoittavat vähittäispankkitoimintaa omilla toimialueillaan. Ne ovat jäsentensä omistamia, ja niiden hallinto koostuu omistajajäsenistä. Osuuspankit toimivat ryhmän yhteisen strategian ja toimintalinjan mukaan, mutta ovat itsenäisiä omassa päätöksenteossään.

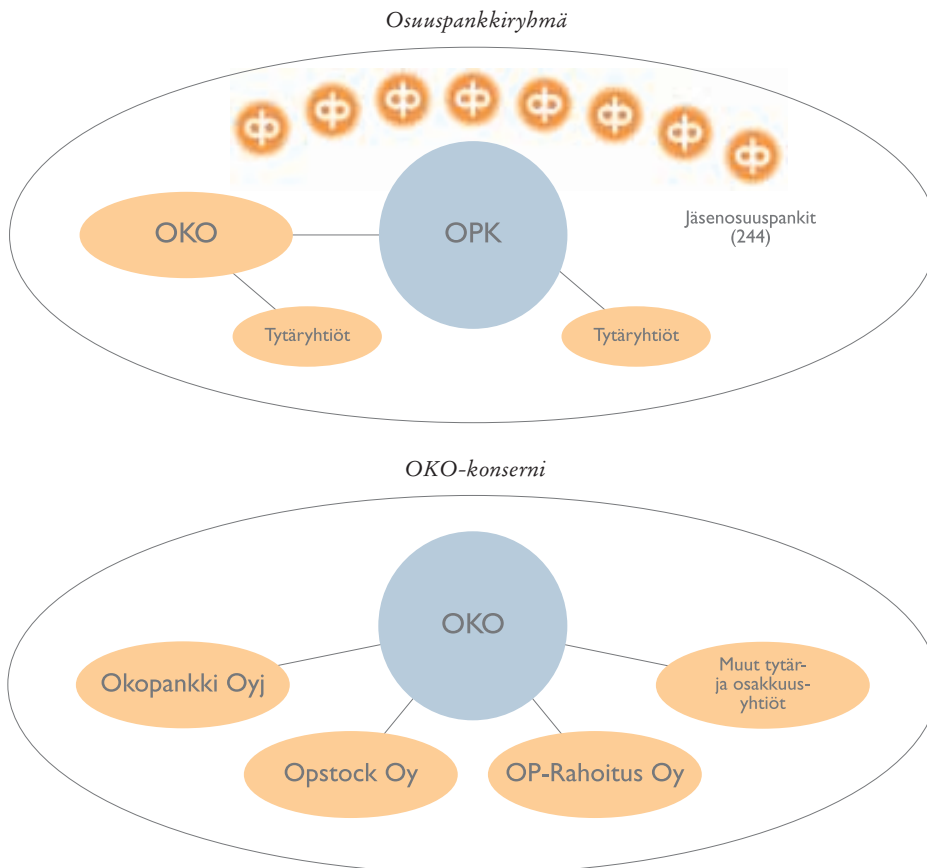
OPK:n tehtävä ryhmän keskusyhteisönä on kolmijakoinen. Se toimii koko ryhmän kehittämis- ja palvelukeskuksena, vastaa ryhmän strategisesta ohjauksesta ja edunvalvonnasta sekä tekee ja hoitaa ryhmän kannalta strategisia sijoituksia omistusyhteisönä.

OPK:lla on useita tytäryhtiöitä, joista merkittävin on OKO. Se on liikepankki, joka toimii myös ryhmän keskuspankkina ja vastaa ryhmän maksuvalmiudesta sekä hoitaa ryhmän kansainväliset asiat.

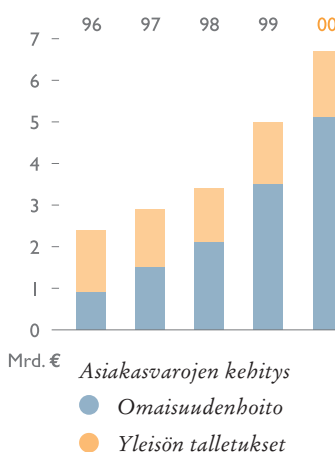
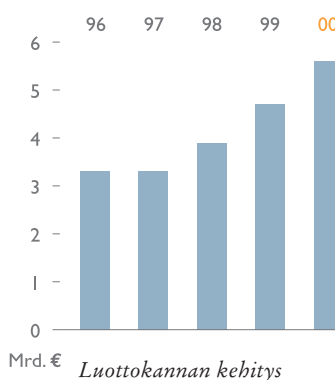
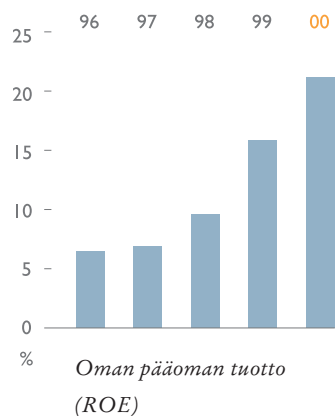
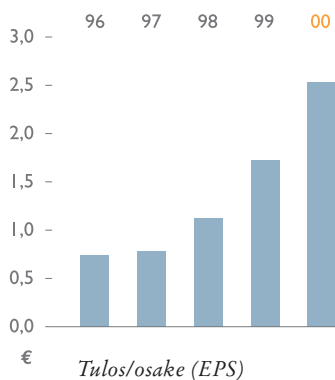
Vuonna 2000 OKO-konsernin tase oli 11 miljardia euroa eli runsaat 40 prosenttia Osuuspankkiryhmän taseesta.

Osuuspankkiryhmän avainlukuja

	2000	1999
Tase, milj. €	27 086	26 024
Omat varat, milj. €	2 555	2 051
Liikevoitto, milj. €	664	450
Oman pääoman tuotto, %	24,9	26,7
Vakavaraisuussuhde, %	13,7	12,4
Markkinaosuus euromääräisistä		
- luotoista, %	31,9	30,2
- talletuksista, %	31,2	30,2



OKO-KONSERNIN AVAINLUVUT



	1996	1997	1998	1999	2000	Pitkän aikavälin tavoitetaso
Liikevoitto, milj. euroa	39	48	74	111	167	
Oman pääoman tuotto (ROE), %	6,6	7,0	9,7	16,1	21,5	14,0
Tuotot yhteensä, milj. euroa	270	262	222	235	321	
Kulujen osuus tuotoista, %	70	78	69	56	43	55
Taseen loppusumma, mrd. euroa	9,6	8,9	8,9	10,8	11,0	
Riskipainotetut sitoumukset, mrd. euroa	4,6	4,5	5,2	6,2	7,2	
Luottokanta, mrd. euroa	3,3	3,3	3,9	4,7	5,6	
Järjestämättömien ja nollakorkoisten saamisten osuus sitoumuksista, %	1,4	0,8	0,4	0,3	0,2	
Luotto- ja takaustappioiden osuus sitoumuksista, %	0,6	0,2	-0,1	0,0	-0,2	
Asiakasvarat, mrd. euroa	2,4	2,9	3,4	5,0	6,7	
Vakavaraisuussuhde, %	18,6	19,5	16,2	12,5	11,4	
Vakavaraisuussuhde ensisijaisilla omilla varoilla, %	9,6	10,1	8,3	7,3	7,0	7,0
Tulos/osake (EPS), euro	0,74	0,78	1,12	1,72	2,53	
Oma pääoma/osake, euro	10,95	11,59	10,56	10,97	12,82	
Osinko/osake, euro	0,14	0,35	0,44	0,69	1,26*	
Osinko/tulos (osinkosuhte), %	19	45	39	40	50*	50
Efektiiivinen osinkotuotto, % (OKO A)	3,2	5,2	5,9	6,3	9,2*	
Osakekannan markkina-arvo (A ja K), milj. euroa	234	320	365	523	643	

*Johtokunnan ehdotus: 1,27 euroa A-sarjan osakkeelle ja 1,22 euroa K-sarjan osakkeelle.

LUOTTOKELPOISUUSLUOKITUKSET

Lokakuun alussa Moody's Investors Service Limited nosti OKOn pitkäaikaisen varainhankinnan luokituksen A1:stä Aa3:een, ja lokakuun puolivälissä Fitch Group nosti vastaavan luokituksensa A:sta A+:aan. Tämän jälkeen OKOn kansainvälisiltä luokituslaitoksilta saamat luokitukset ovat seuraavat:

Luokituslaitos	Lyhytaikainen varainhankinta	Pitkäaikainen varainhankinta
Standard & Poor's	A-2	-
Moody's	P-1	Aa3
Fitch Group	F1	A+

Lisäksi Moody's ja Fitch Group nostivat OKOn tuloksenteekokykyyn perustuvaa yksilöllistä luokitusta (Moody'sin financial strength rating ja Fitch Groupin individual rating).

Viime vuosi oli OKO-konsernille vilkkaan asiakaspalvelun aikaa. Menestys asiakkaiden palvelemisessa luo pohjan taloudelliselle menestykselle. Vuonna 2000 kaikki liiketoiminta-alueet saavuttivat tulostavoitteensa, ja konserni paransi tulostaan selvästi edellisvuodesta.



OKO ja osuuspankit ovat näkyvästi mukana suomalaisessa yhteiskunnassa. Yksi toimintamuoto on kotimaisen kulttuurin tukeminen.

Kertomusvuonna Okopankki kuului Helsingin Juhlaviikkojen pääyhteistyöyrityksiin.



TÄRKEIMMÄT TAPAHTUMAT

<p>Konsernirakenne</p> <p>OKO myi toukokuussa Vallilan toimitilakiinteistönsä Osuuspankkien Eläkesäätiölle. Kiinteistö muodostuu Kiinteistö Oy OKO-Vallilasta ja Kiinteistö Oy Päijänteentie 12:sta, jotka olivat OKOn täysin omistamia tytäryhtiöitä.</p> <p>Kesäkuussa julkistettiin OKO-Investointiluottopankki Oyj:n sulautumissuunnitelma OKOon. Suunnitelma vahvistettiin syyskuussa. Sulautuminen merkittiin kaupparekisteriin joulukuun lopussa.</p>	 <p>Keskon kanssa yhteistyössä kehitetty Plusa-tili.</p> <p>OKO hyväksyttiin lokakuussa jäseneksi Euro Bankers Associationin kansainväliseen maksujenselvitysjärjestelmään.</p>	<p>Pohjola-Yhtymän omistusjärjestelyjen jälkeen Osuuspankkiryhmä, Pohjola-Yhtymä, Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Suomi ja Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen aloittivat selvitykset liiketoiminta-alueista, joilla voidaan lisätä kaikkia osapuolia hyödyttävää yhteistoimintaa.</p> <p>Luottokelpoisuus</p> <p>Lokakuussa sekä Moody's että Fitch Group nostivat OKOn luottokelpoisuusluokitusta.</p>
<p>Palvelukehitys</p> <p>Maaliskuussa julkistettiin yritysrahoituksen verkkopalvelujen kehittämisstrategia. Huhtikuussa otettiin käyttöön pankkitakausten verkkopalvelu. Toukokuussa verkkopalvelujen piiriin saatiin vähittäismarkkinoille liikkeeseen lasketujen joukkovelkakirjojen merkinnät. Heinäkuussa toteutettiin reaaliaikainen valuutta- ja rahamarkkinakauppa verkossa. Syyskuussa avattiin instituutiosijoittajille mahdollisuus antaa verkossa tarjoksia joukkovelkakirjojen huutokaupoissa.</p>	 <p>Palveluverkko</p> <p>Yksityishenkilöille kokonaisvaltaista omaisuudenhoitopalvelua tarjoava Opstock Private aloitti toimintansa kesäkuussa Helsingissä. Alkaneen vuoden tammikuussa Opstock Private -toimipiste avattiin Oulussa ja helmikuussa Salossa.</p>	<p>Tilikauden jälkeiset tapahtumat</p> <p>OKOn hallintoneuvosto nimitti 15.2.2001 johtokunnan jäsenen Timo Ritakallion varatoimitusjohtajaksi ja pankinjohtaja Jarmo Viitaseen johtokunnan varajäseneksi.</p> <p>Johtokunnan jäsen Keijo Manner on pyytänyt eroa tehtävästään tultuaan valituksi Etelä-Pohjanmaan Osuuspankin toimitusjohtajaksi.</p> <p>Johtokunta esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että pankin toimintanimeä muutetaan. Toiminimi on ehdotuksen mukaan suomeksi OKO Osuuspankkien Keskuspankki Oyj ja ruotsiksi OKO Andelsbankernas Centralbank Abp.</p>
 <p>Investointipankkitoiminnassa siirryttiin kesän aikana ajantasaiseen osakevälitystoimintaan.</p> <p>Vähittäispankkitoiminnan palveluvalikoimaan lisättiin helmikuussa uusimman turvatason WAP-palvelut. Kesäkuussa mahdollistettiin sähköisen tunnisteiden käyttö verkkopalveluissa. Lokakuussa tuotiin markkinoille</p>	<p>Verkottuminen vakuustustoimintaan</p> <p>OKO ja OPK ostivat Pohjola-Yhtymä Vakuutus Oyj:n osakkeita tammikuussa ja toukokuussa. OKOn ostamien osakkeiden osuus Pohjola-Yhtymän osakkeista nousi 3,2 prosenttiin ja äänivallasta 3,5 prosenttiin. Osuuspankkiryhmän omistusosuudet olivat vuoden lopussa 9,4 prosenttia osakkeista ja 10,3 prosenttia äänivallasta.</p> <p>Huhtikuussa sovittiin Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen lakisääteisten TEL- ja YEL-vakuutusten myynnistä Okopankin ja osuuspankkien konttoreissa.</p>	

PÄÄJOHTAJAN KATSAUS

Osuuspankkiryhmä ja sen keskuspankki OKO ovat jo usean vuoden ajan menestyneet hyvin. OKO-konsernin tulos kasvoi viime vuonnakin merkittävästi, ja koko pankkiryhmän liikevoitto nousi jälleen uuteen ennätykseen. Liikevoiton ja taseen suhteella mitattuna Osuuspankkiryhmä on jo pitkään ollut Pohjoismaiden suurista pankeista kannattavin.

Ennätyksellinen kannattavuus ja sen tuoma vahva vakavaraisuus antavat yhä enemmän mahdollisuuksia parantaa palvelutasoa. Tähänastinen kehityssuunta on saanut asiakailta hyvän palautteen: Osuuspankkiryhmän ja OKOn markkinaosuudet ovat kasvaneet useimmilla pankkitoiminnan alueilla. Alkaneena vuonna tuomme asiakkaidemme käyttöön jälleen uusia palveluja. Erityisesti sähköisten palvelujen kehittäjänä jatkamme kansainvälisenä edelläkävijänä.

Toimintaympäristö on ollut koko pankkialalle suotuisa jo usean vuoden ajan. Viime vuonnakin kokonaistuotanto kasvoi ripeästi, kun sekä viennin että kotimaisen kysynnän nousu jatkui vahvana. Vaihtotase oli huomattavan ylijäämäinen, ja Suomen korollinen nettovelka on kääntymässä nettosaatavaksi. Pankkien asiakkaiden talous on siis entistä vakaammalla pohjalla.

Öljyn hinnan jyrkkä nousu ja euron ulkoisen arvon lasku aiheuttivat kuluneena vuonna huolta inflaation kiihtymisestä. Euroopan keskuspankki nostikin ohjauskorkoa peräti kuusi kertaa. Osuuspankkiryhmän primekorkoa nostettiin harvemmin, vain kolme kertaa, mutta yhteensä lähes yhtä paljon.

Suomessa luottokannan kasvu hidastui, mutta jatkui kuitenkin suhteellisen voimakkaana. Talletuskanta kasvoi edellisten vuosien tapaan hitaammin kuin luottokanta, koska kotitaloudet suosivat edelleen rahasto- ja vakuutussäästämistä.

Vakaan talouskehityksen lisäksi Osuuspankkiryhmällä ja OKOlla on ollut toinenkin ympäristöetu puolellaan, nimittäin pankkitoimialan sisäinen kehitys. Asiakkaat näyttävät arvostavan sitä, että päätöksenteko pysyy varauksetta suomalaisissa käsissä kansainvälisen yhteistoiminnan lisääntymisestä huolimatta.

Kotimaassa olemme löytäneet uusia yhteistyökumppaneita erityisesti vakuutusosalta sekä kaupan ja verkkoliiketoiminnan piiristä. Yhteistoiminnan syventäminen näillä alueilla on tärkeimpiä tehtäviämme alkaneena vuonna. Ryhmämme perusrakenteita muuttavia omistusjärjestelyjä siihen ei kuitenkaan sisälly.

Yksi menestyksemme avaimia on ryhmän sisäinen kehityshakuisuus. Viime vuonna terävöitimme ryhmän osien roolia siten, että tuloksena on entistä yhtenäisempi ja vahvempi kokonaisuus. Tähän kuului tärkeänä osana Osuuspankkikeskuksen ja OKOn toiminnan tehostaminen. Se vahvistaa osuuspankkien asemaa vähittäispankkitoiminnassa ja tuo uutta voimaa OKO-konsernin asiakasliiketoimintaan, josta sen tulos valtaosin muodostuu. Liiketoiminnan volyymin, asiakasmäärän ja tuloksen kasvu muodostaa positiivisen kierteen, jonka jatkumisesta pidämme huolta tulevinakin vuosina.

Kehityshakuisuutta oli myös panostaminen henkilöstön osaamiseen ja toiminnan johtamiseen. Rakennamme osaamisesta vahvuuden, jolla erotumme kilpailijoista ja tuemme niin asiakkaiden kuin omaakin taloudellista menestystämme.



*Pääjohtaja
Antti Tanskanen*

Kaikki nämä toimet on määritelty uudessa strategiassamme. Se on ryhmän yhteinen, ja siitä OKO-konsernikin on johtanut omat tavoitteensa. Koko ryhmä tähtää siihen, minkä OKO-konserni on visiossaan kiteyttänyt sanoihin menestys, vetovoima, edelläkävijäisyys, osaaminen ja asiakastyytyväisyys. Niihin panostamme myös kuluvana ja tulevina vuosina – asiakkaidemme ja omistajiemme parhaaksi.

Kiitän sidosryhmiämme ja henkilöstöämme kuluneesta vuodesta ja toivotan menestystä alkaneelle.

Helsingissä 15. helmikuuta 2001



Antti Tanskanen
Pääjohtaja



OKO-KONSERNIN TOIMINTAA OHJAAVAT EETTISET PERIAATTEET

Luottamuksellisuus

OKO-konsernin toimihenkilö noudattaa tinkimättömästi liike- ja pankkialaisuutta, sisäpiiriä koskevia säännöksiä sekä hyvää pankkitapaa.

Vastuullisuus

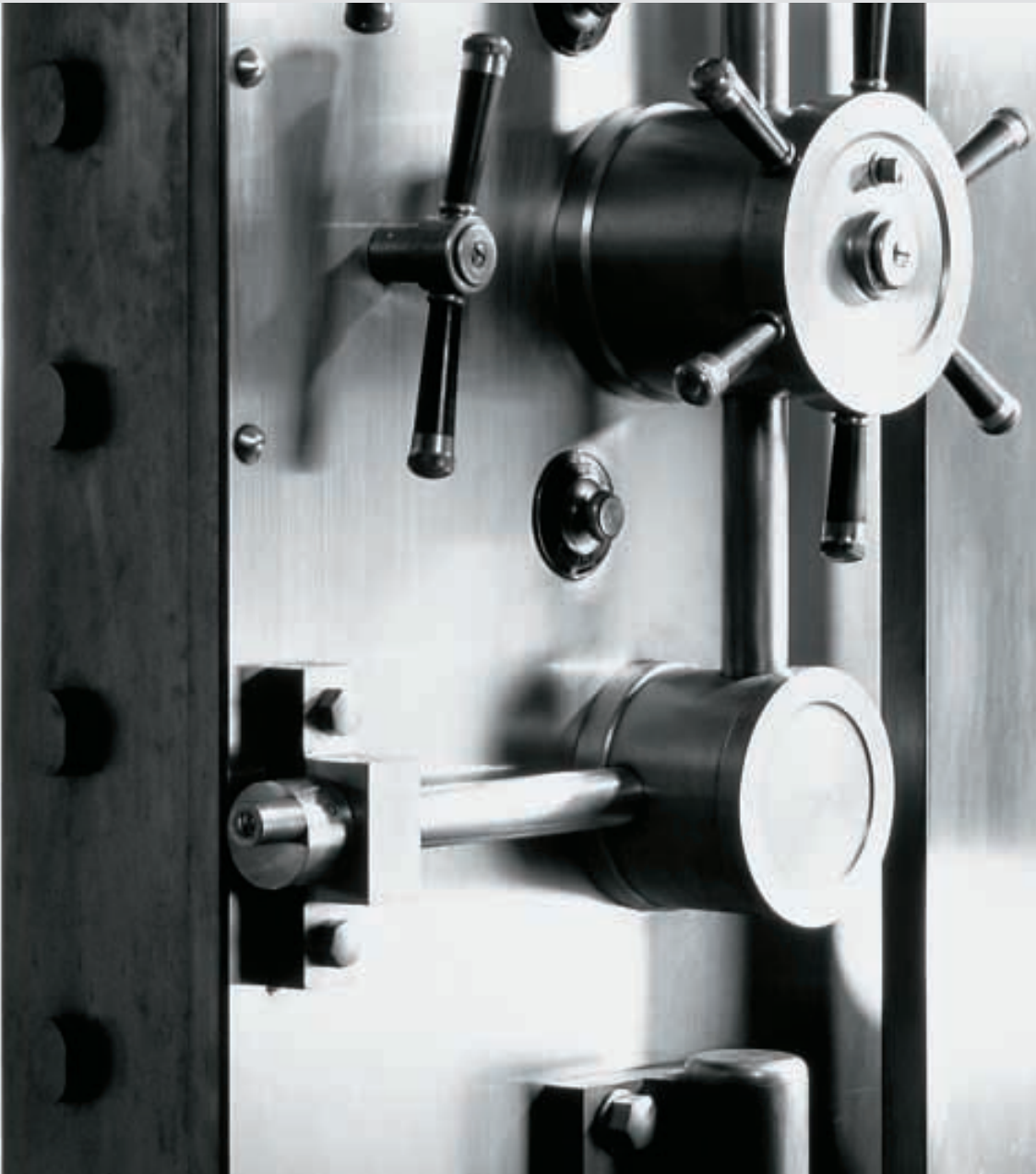
Liiketoiminta suuntautuu kohteisiin, jotka ovat yleisesti hyväksyttäviä ja edistävät asiakkaiden, osakkeenomistajien ja yhteiskunnan taloudellista hyvinvointia.

Oikeudenmukaisuus

Asiakkaita, osakkeenomistajia, henkilöstöä ja muita sidosryhmiä arvostetaan ja kohdellaan tasapuolisesti.

Rehellisyys

OKO ja sen tytäryhtiöt ovat luotettavia ja rehellisiä sopimuskumppaneita. Sekä ulkoinen että sisäinen viestintä on tosiasioihin perustuvaa ja antaa oikean kuvan esitettävästä asiasta.



TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Viime vuosi oli OKO-konsernille vilkkaan asiakaspalvelun aikaa. Henkilö- ja yritysasiakkaiden käyttöön tuotiin vuoden mittaan monia uusia pankkiasiointia helpottavia verkkopalveluja sekä laadukkaita yksilöllisiä varallisuudenhoitopalveluja.

Painotamme toiminnassamme asiakkaiden tarpeiden mukaisten ratkaisujen tarjoamista ja aktiivista yhteydenpitoa asiakkaisiin. He ovatkin arvostaneet toimintatapaamme, sillä liiketoiminnan volyyymi konsernin keskeisillä liiketoiminta-alueilla kasvoi viime vuonna selvästi nopeammin kuin markkinoilla keskimäärin. Myös uusien asiakkaiden määrä lisääntyi tuntuvasti. Tulevina vuosina painotamme palvelujen kehittämisessä asiakkaiden kansainvälisten tarpeiden täyttämistä.

Menestys asiakkaiden palvelemisessa luo pohjan taloudelliselle menestyksellemme. Vuonna 2000 kaikki liiketoiminta-alueet saavuttivat tulostavoitteensa, ja konserni paransi tulostaan selvästi edellisvuodesta. Suurin kiitos viime vuoden hienoista saavutuksista kuuluu paitsi asiakkaille, myös pankin osaavalle ja innostuneelle henkilöstölle.

On mieluisaa voida yhdistää pankin menestys asiakkaiden keskuudessa pankin kykyyn tuottaa osakkeenomistajilleen taloudellista hyötyä. Päättyneeltä tilikaudelta esitämme osakkeenomistajille maksettavaksi osinkoa, joka on yli 80 prosenttia suurempi kuin edelliseltä tilikaudelta maksettu osinko.

Osakkeenomistajien ja asiakkaiden luottamuksen säilyttäminen vaatii, että kerromme johdonmukaisesti ja avoimesti toimintaperiaatteistamme, tavoitteistamme ja työmme tuloksista. Tässä vuosikertomuksessa on selostettu konsernin ja sen liiketoiminta-alueiden strategiaa, johtamista, tuloksia ja näkymiä huomattavasti aiempaa seikkaperäisemmin. Toivon, että olemme onnistuneet auttamaan osakkeenomistajia ja asiakkaita ymmärtämään entistä paremmin konsernin liiketoiminnan sisältöä, painopisteitä ja kehityssuuntia.

OKOn vahvuuksiin kuuluu lähes satavuotinen kokemus suomalaisesta talouselämästä ja sitoutuminen suomalaisten asiakkaiden palveluun. Siihen toimintamme perustuu vastaisuudessakin. OKO-konsernilla on alkaneena vuonna hyvät edellytykset saavuttaa pitkän aikavälin tavoitteiden mukaiset tulokset.



*Toimitusjohtaja
Mikael Silvennoinen*

Helsingissä 15. helmikuuta 2001


Mikael Silvennoinen
Toimitusjohtaja

OKO-konsernin missio

*Taloudellisen lisäarvon tuottaminen
asiakkaille ja osakkeenomistajille.*

OKO-konsernin visio

*Menestyvä ja vetovoimainen edelläkävijä,
jonka osaaminen ja asiakastyytyväisyys ovat
toimialansa parasta.*



*Suomalaisten
asiakkaiden tarpeiden
ja paikallisten olo-
suhteiden syvällinen
tuntemus ohjaa
vastaisuudessakin
OKO-konsernin
toimintaa.*



STRATEGIA JA JOHTAMINEN

Strategia

Kilpailuetu

OKO-konsernin kilpailuetu perustuu suomalaisten asiakkaiden ja olosuhteiden perinpohjaiseen tuntemiseen. Pankki tavoittelee ja vaalii pitkäaikaisia asiakassuhteita. Pankin toimintatavassa korostetaan aktiivista ratkaisujen tarjoamista asiakkaan parhaaksi sekä nöyrää palveluasennetta.

OKO-konsernin asiakkaiden käytössä on konsernin omiin ja osuuspankkien toimipisteisiin sekä sähköisiin palvelukanaviin perustuva moderni, maan laajin palveluverkko. OKOn ja osuuspankkien välinen tiivis yhteistyö muodostaa maan kattavan asiakaspalvelun perustan.

Konsernin tärkein voimavara on sen pätevä ja sitoutunut henkilöstö. Henkilöstön osaamisen jatkuva kehittäminen on konsernin kilpailukyvyyn ja liiketoiminnan jatkuvuuden tärkein osa.

Strategiset valinnat

OKO-konserni keskittyy kotimaisten asiakkaiden palveluun ja tarjoaa näille monipuoliset rahoitus-, sijoitus- ja maksuliikeratkaisut sekä Suomessa että kansainvälisesti. Ulkomaisille asiakkaille OKO-konserni tarjoaa pankkipalveluja näiden Suomeen liittyvän liiketoiminnan ja muun asioinnin tarpeisiin. OKO ei tavoittele ulkomailta sellaisia paikallisia asiakkuuksia, joilla ei ole liiketoimintakytkentää Suomeen.

OKO toimii myös Osuuspankkiryhmään kuuluvien osuuspankkien keskuspankkina. OKO vastaa Osuuspankkiryhmän maksuvalmiudesta, hoitaa ryhmän tarvitseman pitkäaikaisen varainhankinnan pääomamarkkinoilta sekä vastaa ryhmän kansainvälisestä palvelukyvystä.

Liiketoiminta-alueet

Konserni on organisoitu neljään liiketoiminta-alueeseen: yritys pankkitoimintaan, investointipankkitoimintaan, vähittäispankkitoimintaan sekä keskuspankkitoimintaan ja varainhallintaan. Liiketoiminta-alueilla on omat konsernitasosta johdetut tavoitteensa ja strategiansa sekä liiketoiminta-alueen toiminnan luonteeseen räätälöidyt toimintamallinsa. Liiketoiminta-alueet tukevat toiminnallaan konsernistrategian toteutumista.

Missio

Konsernin toiminnan ajatuksellisena perustana on taloudellisen lisäarvon tuottaminen asiakkaille ja osakkeenomistajille. Pitkällä aikavälillä taloudellista hyötyä osakkeenomistajille voidaan luoda vain menestyvällä asiakasliiketoiminnalla ja -palvelulla. ”Paras neuvo asiakkaalle” on OKOn motto ja tavoite kaikissa tilanteissa.

Pitkän tähtäimen taloudelliset tavoitteet

Konsernin pitkän tähtäimen taloudelliset tavoitteet muodostavat liiketoiminnan talouden ohjauksen ja suunnittelun rungon. Vahvistetut taloudelliset tavoitteet ovat:

- kulut/tuotot -suhde 55 %
- ensisijaiset omat varat riskipainotetuista sitoumuksista 7 %
- oman pääoman tuotto 14 %
- osingonjakosuhte 50 %

Kasvu

OKO-konserni keskittyy sellaisiin liiketoiminta-alueisiin ja asiakasryhmiin, joissa sillä on kilpailuetuja ja joissa palvelujen kysyntä mahdollistaa kasvun. Kasvualueiden on lisäksi oltava strategian mukaisia ja täytettävä pitkän tähtäyksen kannattavuusvaatimukset. Tämän mukaisesti OKO-konsernin tavoitteena on kasvaa markkinoita nopeammin:

- suurten ja keskisuurten asiakkaiden rahoituksen järjestäjänä osake- ja velkapääomamarkkinoilla
- pienten ja keskisuurten yritysten monipuolisena rahoittajana
- henkilö- ja instituutioasiakkaiden varallisuudenhoitajana sekä
- vähittäispankkitoiminnassa pääkaupunkiseudulla.

Konsernin valitsemilla kasvualueilla palvelujen kysyntä kasvaa ripeästi. OKOn ja osuuspankkien palveluverkko toimii lisäksi kattavana ja tehokkaana myyntikanavana.

Suunnittelu ja johtaminen

Konsernin pitkän aikavälin suunnittelu ja johtaminen perustuvat johtokunnan vahvistamaan konsernin visioon. Visio auttaa suuntaamaan toimintaa tavoitteiden ja strategian mukaiseksi.

OKO-konsernin visiona on olla menestyvä ja vetovoimainen edelläkävijä, jonka osaaminen ja asiakastyytyväisyys ovat toimialansa parasta.

Vuositason suunnittelu ja johtaminen perustuvat visiosta ja pitkän aikavälin tavoitteista johdettuihin menestysmittareihin, joita mitataan säännöllisesti. Menestysmittaristo on jaettu kolmeen osa-alueeseen: sisäiseen kuntoon, asiakaskuntoon ja tulokuntoon.

Sisäisen kunnan mittaristolla suunnitellaan ja seurataan johtamisilmapiiriä, työtyytyväisyyttä ja henkilöstön osaamisen kehittymistä. Sisäiseen kuntoon kuuluu lisäksi prosessien ja tehokkuuden parantaminen sekä toimintavarmuus.

Asiakaskunnan osa-alueella suunnitellaan ja mitataan menestystä asiakkaiden keskuudessa. Olennaista tällöin ovat asiakastyytyväisyys, palvelukehitys, palvelun laatu ja markkinaosuudet.

Konsernille vahvistetut pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet luovat puitteet tulokunnan suunnittelulle. Tulokunnolla mitataan kannattavuutta, vakavaraisuutta ja riskiasemaa. Tärkeä osa tulokuntoa on myös OKOn osakkeen menestyminen osake-markkinoilla.

OKO-konsernissa uskotaan, että hyvä sisäinen kunto luo edellytykset hyvälle asiakaskunnolle, joka puolestaan luo edellytykset terveelle tuloksenteolle. Kannattava toiminta on edellytys lisäarvon luomiseksi osakkeenomistajille pitkällä tähtäimellä ja antaa mahdollisuuksia investoida pankin sisäisen kunnan edelleen vahvistamiseksi.

Sisäisen kunnan, asiakaskunnan ja tulokunnan elementit sisältyvät myös konsernin visioon. Menestysmittariston avulla mitataan siten myös konsernin vision toteutumista.

Konsernin visiosta ja menestysmittareista johdetaan mittarit konsernin liiketoiminta-alueille ja niiden yksiköille. Näin varmistetaan eri yksiköiden suunnittelun ja toiminnan yhdensuuntaisuus konsernin tavoitteiden kanssa.

Menestysmittaristoa sovelletaan yksilötasolle saakka, jolloin henkilökohtaisten avaintavoitteiden suunnittelu ja seuranta luovat puitteet kehityskeskusteluille, osaamisen kehittämiseksi ja palkitsemiseksi.



OKO-konsernin palvelukokonaisuuteen kuuluu myös puhelinpalvelu, joka täydentää konttoreissa ja Internetin välityksellä tapahtuvaa asiointia.

Vuonna 2001 liiketoiminta-alueiden johtamista tukevan laskennan kehittämistä jatketaan. Riskien mallintamista laajennetaan markkinariskeistä muille riskialueille. Luottoriskien mallintamiseksi on käynnistetty sisäisen luokitusjärjestelmän uudistaminen. Tavoitteena on rakentaa yhtenäinen riskien mittaushahkko, joka lisää ymmärrystä siitä, miten paljon kukin liiketoiminta-alue tarvitsee pääomaa vakaan ja pitkäjänteisen liiketoiminnan harjoittamiseksi. Riskisopeutetun pääoman tuoton käyttö liiketoiminnan ohjauksen mittarina terävöittää konsernin tavoitteiden mukaisten liiketoimintavaltintojen tekemistä.

Palveluverkko

OKO-konsernin palveluverkko on monikanavainen ja muodostaa tehokkaan kokonaisuuden, jonka osat tukevat toisiaan asiakaspalvelun eri vaiheissa. Palveluverkko muodostuu kotimaassa

- omista ja Osuuspankkiryhmään kuuluvien osuuspankkien konttoreista,
- verkkopalveluista sekä
- puhelinpalveluista.

Yritys- ja yhteisöasiakkaita palvelevat OKO-konsernin pääkonttori Helsingissä ja OP-Rahoitus Oy:n toimipisteet viidessä kaupungissa pääkaupunkiseudun ulkopuolella.

OKO-konsernin kriittiset menestystekijät



Pääkaupunkiseudun henkilöasiakkaita ja pk-yrityksiä palvelevat Okopankin konttorit. Okopankin 20 konttorista viisi tarjoaa pankkipalvelut sekä henkilö- että yritysasiakkaille. Muut Okopankin konttorit keskittyvät henkilöasiakkaiden palvelemiseen. Okopankin palvelupisteet ovat henkilöasiakkaiden palveluun tarkoitettuja toimipaikkoja, jotka sijaitsevat suurten kauppakeskusten yhteydessä.

Yksityishenkilöille tarjotaan korkealuokkaista, yksilöllistä omaisuudenhoitopalvelua Opstock Private -toimipisteistä.

Konsernin omia toimipaikkoja täydentää osuuspankkien 718 konttoria ja palvelupistettä.

Konsernin verkkopalvelut tarjoavat henkilö- ja yritysasiakkaille monipuolisia maksuliike-, sijoitus- ja rahoitusratkaisuja sekä kattavat analyysipalvelut. Verkkopalveluiden kehittäminen on konsernin tärkein investointialue lähivuosina.

Puhelinpalvelu täydentää konttoreissa ja Internetin välityksellä tapahtuvaa asiointia. Puhelinpalveluiden valikoima sisältää kaikki yksityisasiakkaiden palvelut ja ne ovat saatavissa joustavin palveluajoin. Puhelinpalvelun valikoimaan lisättiin kertomusvuonna ruotsinkielinen palvelu. Konsernin kansainvälinen palveluverkko käsittää

- omat sivukonttori- ja edustustopalvelut,
- Unico Banking Groupin konttoriverkoston sekä
- kansainväliset tili- ja kirjeenvaihtajapankkisuhteet.

OKOn Tukholman sivukonttori keskittyy suomalaisten yritysasiakkaiden maksuliike- ja rahoituspalveluihin. Lisäksi se palvelee niitä ruotsalaisia yritysasiakkaita, joilla on liike-toiminnallinen yhteys Suomeen. Tallinnan ja Pietarin edustustot palvelevat suomalaisia yritysasiakkaita Baltiassa ja Venäjällä.

OKO-konsernin ja osuuspankkien asiakkaiden tarvitsemat palvelut Euroopassa välitetään pääosin Unico Banking Groupin toimipaikkojen kautta.

Asiakkaiden globaaleja palvelutarpeita varten OKOlla on yli 2 000 tili- ja kirjeenvaihtajapankkisuhdetta lähes kaikissa maailman maissa.

Verkottuminen

Verkottuminen on keskeinen osa Osuuspankkiryhmän toimintamallia ja strategiaa.

Osuuspankkiryhmä on itsessään hyvä esimerkki tiiviisti verkottuneista yrityksistä, jotka ovat kukin itsenäisiä, mutta toimivat yhdessä kiinteänä ryhmänä. Ryhmän toimintaa ohjaavat yhteiset tavoitteet sekä yhteiset arvot ja pelisäännöt.

Verkottumisen tavoitteita on useita ja ne vaihtelevat kumppanuuksittain. Verkottumisen avulla Osuuspankkiryhmä voi tavoitella lisää asiakkuuksia, täydentää palveluvalikoimaansa, parantaa kansainvälistä palvelukykyään, vahvistaa teknologista osaamistaan tai hakea tehokkuushyötyjä.

Kotimaiset yhteistyökumppanit

Verkottuminen vakuutustoimialan kanssa alkoi loppuvuonna 1999, jolloin Osuuspankkiryhmä, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen ja Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Suomi allekirjoittivat yhteistyösopimuksen. Samassa yhteydessä Osuuspankkiryhmä, Ilmarinen ja Suomi tulivat yhdessä Pohjola-Yhtymä Vakuutus Oyj:n strategisiksi omistajiksi.

OKO-konsernille vakuutusyhteistyö antaa uusia liiketoimintamahdollisuuksia sekä yritys pankki-, investointipankki- että vähittäispankkitoiminnan alueilla.



OKO-konsernin monikanavaisen palveluverkon osana pankkikonttoreilla on tärkeä tehtävä henkilöasiakkaiden palvelemisessa.

Syksyllä 2000 Osuuspankkiryhmä sopi Sonera Plaza Oy:n kanssa yhteistyöstä, jonka tavoitteena on Osuuspankkiryhmän pankkipalvelujen tarjoaminen asiakkaille Sonera Plazan kuluttajaportalissa. Osuuspankkiryhmästä yhteistyön sopimus Kumppanina on OKOn osakkuusyhtiö OP-Kotipankki Oyj.

Osuuspankkiryhmä ja Kesko Oyj sopivat vuonna 1999 yhteistyöstä, jonka lähtökohtana on rahoitusalan ja kaupan alan liiketoiminnallisten yhteyksien hyödyntäminen. Sopimus Kumppanit toivat syksyllä 2000 markkinoille ns. Plussa-tilin. Plussa-tili on Okopankin ja osuuspankkien tuottama pankkitili, jota voidaan käyttää K-ryhmän Plussa-kortilla ostosten maksuun ja käteisen nostoon K-ryhmän kaupoissa. Ensimmäiset Plussa-tilit avattiin Okopankissa ja osuuspankeissa vuoden 2000 lopulla.

Kansainväliset kumppanit

OKO on ollut eurooppalaisten osuuspankkien yhteistyöryhmän Unico Banking Groupin jäsen 24 vuoden ajan. Unico-ryhmään kuului vuonna 2000 kuusi täysjäsentä ja kolme liitännäisjäsentä, jotka ovat kotimaissaan johtavien vähittäispankkiryhmien keskuspankkeja. Näiden pankkiryhmien taseiden yhteenlaskettu loppusumma oli vuonna 1999 lähes 2 100 miljardia euroa. Pankeilla oli henkilökuntaa yli 400 000 ja konttoreita noin 40 000.

Unico-pankkien konttorit muodostavat OKO-konsernin ja osuuspankkien asiakkaille Euroopan laajuisen palveluverkon, joka toimii myös myyntikanavana yritys- ja yhteisöasiakkaiden osake- ja joukkovelkakirjaemissioille.

Talouden globalisoituminen sekä yhtenäisen euro-alueen muodostuminen ovat tiivistäneet Unico-yhteistyötä. Yhteistyön painopiste oli vuonna 2000 edelleen maksuliike-, kassanhallinta- ja kansainvälisten pääomamarkkinapalveluiden kehittämisessä ja tarjoamisessa yrityksille. Unico-pankkien yhdessä kehittämä UniCash-kassanhallintapalvelu otettiin OKO-konsernin palveluvalikoimaan vuoden 1999 lopulla.

Unico Banking Groupin jäsenpankki/pankkiryhmän keskuspankki	Pankkiryhmän tase*, mrd. €	Pankkiryhmän konttorit*, lukumäärä
Crédit Agricole, Ranska	439,5	8 000
DG Bank, Saksa	916,9	18 200
ICCREA, Italia	83,5	2 900
Osuuspankkien Keskuspankki Oyj, Suomi	26,0	700
Rabobank, Alankomaat	281,2	1 800
RZB-Austria, Itävalta	87,6	1 900
Banco Cooperativo Español, Espanja **	27,5	3 800
KBC Bank and Insurance, Belgia ***	156,2	1 500
Union of Swiss Raiffeisenbanks, Sveitsi **	47,0	1 300
Unico Banking Group	2 065,4	40 100

* 31.12.1999 tiedot ** liitännäisjäsen *** erosi vuoden 2000 lopussa

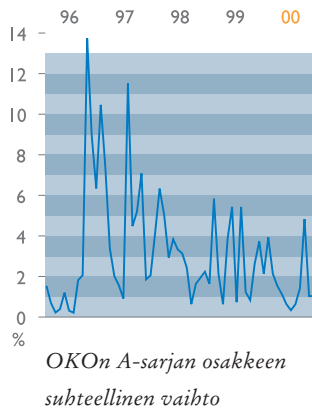
OSAKEPÄÄOMA JA OSAKKEENOMISTAJAT

Osakepääoma ja osakelajit

OKOn osakepääoma oli vuoden 2000 lopussa 196,4 miljoonaa euroa. OKOn osakkeet jakautuvat A- ja K-sarjaan. A-sarjan osakkeet ovat yleisölle tarkoitettuja Helsingin Pörssissä noteerattavia osakkeita. K-sarjan osakkeita voi omistaa vain suomalainen osuuspankki, osuuspankkilain 41 a ja 41 b pykälissä tarkoitettu osakeyhtiömuotoinen pankki ja osuuspankkien yhteenliittymän keskusyhteisö OPK. Yhtiökokouksessa jokainen A-sarjan osake oikeuttaa äänestämään yhdellä äänellä ja K-sarjan osake viidellä äänellä. A-sarjan osakkeet oikeuttavat vuotuisen voitonjakoon, joka on vähintään yhden prosenttiyksikön korkeampi kuin K-sarjan osakkeille maksettava osinko.

OKOn yhtiöjärjestys sisältää muuntolausekkeen, jonka mukaan K-sarjan osake voidaan osakkeenomistajan vaatimuksesta muuntaa A-sarjan osakkeeksi. A-sarjan osakkeiden osuus kaikista osakkeista oli vuoden lopussa 74,7 prosenttia, kun osuus oli edellisen vuoden lopussa 40,6 prosenttia.





Osakelajit ja osakepääoma on eritelty tilinpäätöksen liitetiedossa 36. Liitetiedossa 38 on selvitetty henkilökuntaa koskevan optioerusteisen kannustejärjestelmän ehdot sekä hallintoneuvostolle annetut valtuudet.

Osakkeenomistajat

Vuoden 2000 lopussa OKOlla oli 24 305 rekisteröityä osakkeenomistajaa. Osakkeenomistajien lukumäärä oli jokseenkin sama kuin vuotta aikaisemmin. Suurin omistaja oli OKOn emoyhtiö OPK, jonka osuus OKOn osakkeista oli 41,3 prosenttia ja äänistä 55,8 prosenttia. Lukumääräisesti suurin omistajaryhmä oli yksityishenkilöt, joita oli 23 226. Osakeomistusten jakautumista koskevat tiedot on esitetty tilinpäätöksen liitetiedossa 39 ja johdon omistukset liitetiedossa 53.

Kurssikehitys ja vaihto

OKOn A-osakkeen kurssikehitys oli vuonna 2000 edelleen nouseva. Vuoden lopun kurssi oli 13,76 euroa eli 23 prosenttia korkeampi kuin edellisen vuoden lopussa. Kehitystä voidaan pitää hyvänä, koska vuonna 2000 HEX-portfolioindeksi laski 25 prosenttia. Vuoden alin kurssi oli 9,93 euroa eli yli 2 euroa korkeampi kuin vuonna 1999. Ylin kurssi oli 13,99 euroa. Keskikurssi nousi edellisen vuoden 8,95 eurosta 11,82 euroon. A-sarjan osakkeen markkina-arvo oli vuoden lopussa 480 miljoonaa euroa, mikä oli 268 miljoonaa euroa suurempi kuin vuotta aikaisemmin.

Osakkeiden kappalemääräinen vaihto oli hieman suurempi kuin edellisenä vuonna. Kertomusvuoden aikana 6,5 miljoonaa A-sarjan osaketta vaihtoi omistajaa. A-sarjan kaikista osakkeista tämä oli viidennes. Osakekohtaisten tunnuslukujen aikasarjat viideltä vuodelta on esitetty tilinpäätöksen liitetiedossa 44.

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2000	Osuus äänistä %	Osuus osakkeista %	A-sarjan suurimmat omistajat 31.12.2000	Osuus osakkeista %	
Osuuspankkikeskus-OPK osuuskunta	55,8	41,3	Osuuspankkikeskus-OPK osuuskunta	31,5	
Hallintarekisteröidyt osakkaat	4,4	8,9	Hallintarekisteröidyt osakkaat	11,9	
Turun Seudun Osuuspankki	3,2	1,4	Osuuspankkien Eläkesäätiö	4,6	
Oulun Osuuspankki	2,8	1,4	Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö		
Osuuspankkien Eläkesäätiö	1,7	3,4	Ilmarinen	1,9	
Keski-Uudenmaan Osuuspankki	1,3	0,5	Norvestia Oyj	1,7	
Keski-Suomen Osuuspankki	1,2	0,5	Etelä-Karjalan Osuuspankki	1,3	
Porin Seudun Osuuspankki	0,9	0,7	Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Suomi	1,0	
Pohjolan Osuuspankki	0,8	0,5	Henkivakuutusosakeyhtiö Pohjola	1,0	
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	0,7	1,4	Valtion vakuusrahasto	0,8	
			Savonlinnan Osuuspankki	0,8	
			Erilajiset osakkeet		
			31.12.2000		
			A-sarja	K-sarja	
			Osakkeita, kpl	34 867 382	11 837 618
			Osuus osakkeista, %	74,7	25,3
			Osuus äänistä, %	37,1	62,9

KATSAUS LIIKETOIMINTAAN

Konsernin liiketoiminta

OKO-konserni ylitti vuonna 2000 kaikki keskeiset tulos- ja volyymitavoitteensa. Kaikki liiketoiminta-alueet saavuttivat tulostavoitteensa. Liikevoitto oli merkittävästi suurempi kuin edellisenä vuonna.

OKO-konsernin tuloskehitys vuosineljänneksittäin

Milj. €	2000				2000	1999	Muutos %
	1-3	4-6	7-9	10-12			
Rahoituskate	30	30	31	33	124	109	14
Palkkiotuotot (netto)	18	17	15	17	66	52	27
Arvopaperikaupan ja valuutta- toiminnan nettotuotot	6	1	1	3	11	10	11
Muut liiketoiminnan tuotot	11	80	5	5	101	50	
Tuotot yhteensä	65	128	51	58	302	220	37
Kulut yhteensä	30	31	28	30	118	116	2
Luottotappiot ja arvonalentumiset	-2	28	-1	-3	22	-2	
Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltyjen yritysten tuloksista	1	2	1	1	5	5	19
Liikevoitto	37	72	25	32	167	111	51

Tulos ja vakavaraisuus

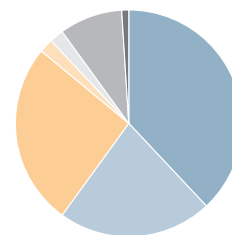
- Konsernin vuoden 2000 liikevoitto oli 167 miljoonaa euroa eli 56 miljoonaa euroa ja 51 prosenttia suurempi kuin edellisenä vuonna. Kertaluonteisilla erillä oikaistu liikevoitto kasvoi 38 miljoonaa euroa.
- Rahoituskate kasvoi 14 prosenttia ja tuotot yhteensä 37 prosenttia vuodesta 1999. Sijoitukset Pohjola-Yhtymä Vakuutus Oyj:n osakkeisiin paransivat tulosta 35 miljoonaa euroa. Kulut ilman palkkiokuluja olivat 2 prosenttia suuremmat kuin edellisenä vuonna.
- Oman pääoman tuotto nousi edellisen vuoden 16,1 prosentista 21,5 prosenttiin.
- Vakavaraisuussuhde oli 11,4 prosenttia. Ensisijaisten omien varojen vakavaraisuussuhde oli 7,0 prosenttia.

Osakekohtaiset tunnusluvut

- Osakekohtainen tulos nousi edellisen vuoden 1,72 eurosta 2,53 euroon.
- Osinkoehdotus on 1,27 euroa A-sarjan ja 1,22 euroa K-sarjan osakkeille. Edellisenä vuonna maksettu osinko oli 0,70 euroa A-sarjan ja 0,65 euroa K-sarjan osakkeille. Ehdotetulla voitonjaolla efektiivinen osinkotuotto on 9,2 prosenttia.

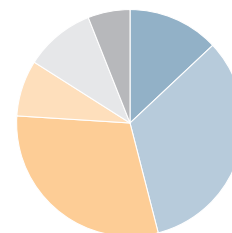
Liiketoiminnan kasvu

- Konsernin luottokanta oli vajaat 5,6 miljardia euroa eli 17 prosenttia suurempi kuin edellisen vuoden lopussa.
- Yleisön talletukset olivat runsaat 1,6 miljardia euroa eli 11 prosenttia suuremmat kuin vuotta aikaisemmin.



OKO-konsernin tuottojen jakauma

- Rahoituskate 38 %
- Tuotot oman pääoman ehtoisista sijoituksista 22 %
- Palkkiotuotot 26 %
- Arvopaperikaupan nettotuotot 2 %
- Valuuttatoiminnan nettotuotot 2 %
- Kiinteistötuotot 9 %
- Muut toimintatuotot 1 %



OKO-konsernin kulujen jakauma

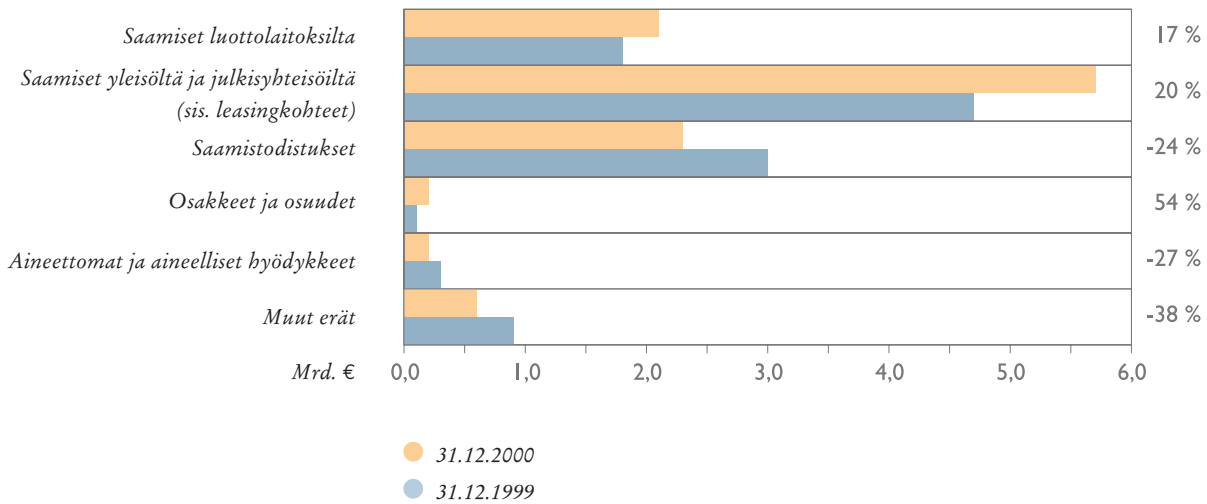
- Palkkiokulut 13 %
- Henkilöstökulut 33 %
- Muut balliontokulut 30 %
- Poistot 8 %
- Kiinteistökulut 10 %
- Muut toimintakulut 6 %

- Omaisuudenhoidon hallinnoimat asiakasvarat olivat 5,1 miljardia euroa. Hallinnoitujen varojen määrä oli 1,6 miljardia euroa eli 45 prosenttia suurempi kuin edellisen vuoden lopussa.

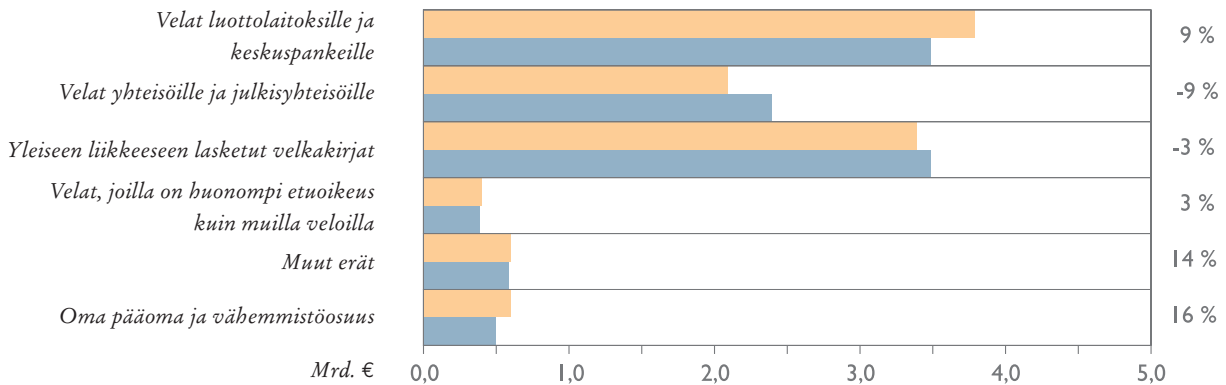
Konsernin näkymät

- Kaikilla keskeisillä liiketoiminta-alueilla näkymät vuodelle 2001 ovat edelleen suotuisat.
- OKO-konsernin toiminnallisen tuloksen ennakoidaan olevan vuonna 2001 samalla tasolla kuin kuluneena vuonna. Konsernin liikevoiton arvioidaan jäävän kuitenkin pienemmäksi kuin vuonna 2000, jolloin liikevoittoon sisältyi merkittävä kertaluonteinen tuotto Pohjola-Yhtymän osakkeista.


OKO-konsernin tase: vastaavaa 2000 ja 1999 sekä muutos-%



OKO-konsernin tase: vastattavaa 2000 ja 1999 sekä muutos-%



OKO-konserni on organisoitu neljään liiketoiminta-alueeseen. Niillä on omat konsernin strategiasta johdetut tavoitteensa ja liiketoiminta-alueen toiminnan luonteeseen räätälöidyt toimintamallinsa.



*Vuonna 2000
OKO-konsernin
liiketoiminnan volyymi,
uusien asiakkaiden
määrä ja tulos
kasvoivat tuntuvasti.*



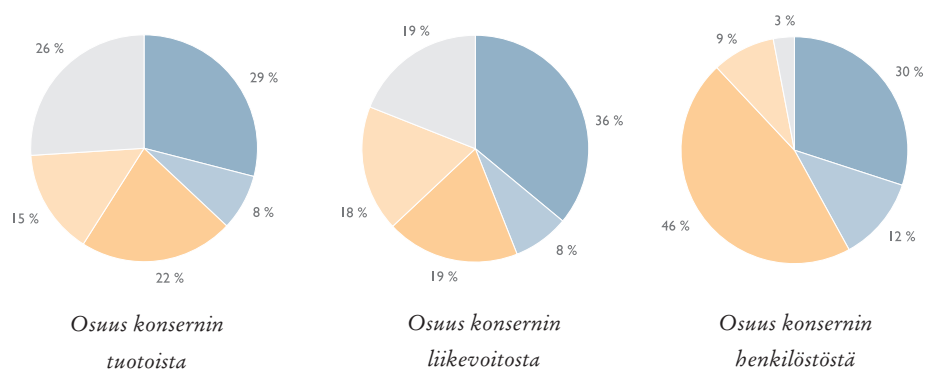
LIIKETOIMINTA - ALUEET

OKO-konsernin liiketoiminta-alueet ovat yrityspankkitoiminta, investointipankkitoiminta, vähittäispankkitoiminta sekä keskuspankkitoiminta ja varainhallinta. Ne konsernin tuotot, kulut ja pääomat, joita ei kohdisteta liiketoiminta-alueille, on yhdistetty muuksi toiminnaksi.

Liiketoiminta-alueiden tulokset on laskettu kohdistamalla palkkiokuluilla oikaistut tuotot ja kulut kyseiselle liiketoiminnalle. Liiketoiminta-alueille on kohdistettu omaa pääomaa 7 prosenttia riskipainotetuista sitoumuksista. Omasta pääomasta liiketoiminta-alueille kohdistamaton osuus on kohdennettu muuhun toimintaan. Investointipankkitoiminnan omana pääomana on kuitenkin käytetty Opstock Oy:n taseen mukaista omaa pääomaa.

Liikevoitot ja oman pääoman tuotot

Liiketoiminta-alue	Liikevoitto, M€		Oman pääoman tuotto-%	
	2000	1999	2000	1999
Yrityspankkitoiminta	59	34	13,6	8,5
Investointipankkitoiminta	14	9	66,3	61,8
Vähittäispankkitoiminta	31	20	32,3	22,5
Keskuspankkitoiminta ja varainhallinta	31	36	23,4	30,9
Muu toiminta	32	11	32,8	13,3
Yhteensä	167	111	21,5	16,1

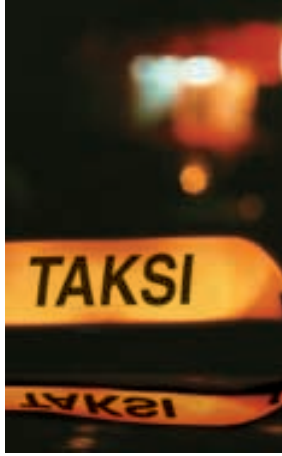


- Yrityspankkitoiminta
- Investointipankkitoiminta
- Vähittäispankkitoiminta
- Keskuspankkitoiminta ja varainhallinta
- Muu toiminta

Yrityspankki tarjoaa yritys- ja yhteisöasiakkaille rahoitus- ja kassanhallintapalveluita sekä raha-, pääoma- ja valuuttamarkkinapalveluita. Rahoituspalveluina myönnetään luottoja, takauksia sekä saatava- ja kohdevakuudellista rahoitusta, järjestetään rahoitusta velkapääomamarkkinoilta sekä harjoitetaan pääomasijoitustoimintaa. Yrityspankkitoimintaa harjoitetaan emopankki OKOssa, OP-Rahoitus Oy:ssä (OPR) sekä OKO-Venture Capital Oy:ssä.



Lähivuosina OKO-konsernin tavoitteena on kasvaa markkinoita nopeammin suurten ja keskisuurten yritysten rahoituksen järjestäjänä osake- ja velkapääomamarkkinoilla.



OKOn strategiana on lisätä markkinaosuuttaan myös pienten ja keskisuurten yritysten monipuolisena rahoittajana.

Y R I T Y S P A N K K I T O I M I N T A

Toimintaympäristö

Markkinakorot nousivat vuoden aikana tuntuvasti, lyhyet korot selvästi enemmän kuin pitkät korot. Vuoden alussa Euroopan keskuspankin ohjauskorko oli 3 prosenttia. Sitä nostettiin vuoden aikana kaikkiaan kuusi kertaa ja se oli vuoden lopussa 4,75 prosenttia. Joulukuussa korot kääntyivät jonkin verran laskuun.

Suomessa pankkien yhteenlaskettu yritysluottokanta oli vuoden lopussa yhtä suuri kuin vuotta aikaisemmin. Yritysluottojen pitkään jatkunut marginaalien aleneva kehitys pysähtyi vuonna 2000.

Yrityspankkitoiminnan tulos

	2000				2000	1999	Muutos %
	1-3	4-6	7-9	10-12			
Rahoituskate	15	16	14	16	61	54	13
Palkkiotuotot (netto)	5	5	5	5	21	17	23
Arvopaperikaupan ja valuuttatoiminnan nettotuotot	-1	0	1	3	3	-5	
Muut tuotot	2	1	2	1	4	3	71
Tuotot yhteensä	20	22	22	25	89	68	31
Kulut	8	9	9	10	36	34	5
Luottotappiot ja arvonalentumiset	-1	-5	0	0	-6	-1	
Liikevoitto	13	17	13	16	59	34	72
Oman pääoman tuotto, %					13,6	8,5	
Kulujen osuus tuotoista, %					42	53	
Henkilömäärä					313	289	8
Riskipainotetut sitoumukset, M€					4 650	4 187	11
Luottokanta, M€					3 902	3 453	13
Luotot ja takaukset, M€					4 832	4 091	18
Järjestämättömät ja nollakorkoiset saamiset, M€					6	5	10
Järjestämättömien ja nollakorkoisten saamisten osuus sitoumuksista, %					0,11	0,15	
Välitetyt maksuliike- tapahtumat, milj. kpl					77	72	8

Yrityspankkitoiminnan tulos oli selvästi parempi kuin vuonna 1999. Tuloksen paraneminen johtui tuottojen hyvästä kasvusta, maltillisesta kulukehityksestä ja edellisvuotta suuremmista luottotappioiden palautuksista.

Yrityspankkitoiminnan strategiset kasvualueet ovat suurten ja keskisuurten asiakkaiden rahoituksen järjestäminen velkapääomamarkkinoilta sekä keskisuurten yritysten monipuolinen rahoittaminen. Molemmilla alueilla vuodelle 2000 asetetut kasvutavoitteet ylitettiin.

Rahoituspalvelut

Luotot ja takaukset

Yrityspankkitoiminnan yhteenlaskettu luottokanta kasvoi edellisen vuoden lopusta 13 prosenttia. Luottokannan kasvu oli selvästi suurempi kuin pankeissa ja rahoitusyhtiöissä keskimäärin. Takauksenta lisääntyi 181 miljoonaa euroa 930 miljoonaan euroon. Luottojen ja takausten yhteenlaskettu kasvu oli 18 prosenttia. Vuonna 1999 vastaava kasvu oli samoin 18 prosenttia.

Joukkovelkakirjarahoitus

Yritysten joukkolainojen liikkeeseenlaskuissa OKO oli vuonna 2000 kahden suurimman Suomessa toimivan järjestäjän joukossa. OKO toimi kotimaisten yritys- ja yhteisöasiakkaitensa osalta pääjärjestäjänä viidessä emissiossa ja yhdessä joukkovelkakirjaohjelmassa sekä järjestäjänä viidessä emissiossa. Asiakkailleen OKO hankki varoja joukkovelkakirjamarkkinoilta yhteensä 513 miljoonan euron arvosta. Määrä oli lähes 300 miljoonaa euroa suurempi kuin edellisenä vuonna. Lisäksi OKO järjesti yhdessä Unico-pankkiryhmään kuuluvien eurooppalaisten pankkien kanssa kolme joukkovelkakirjalainaemissiota euro-markkinoille. Näiden emissioiden yhteismäärä oli 2,7 miljardia euroa.

Pääomasijoitustoiminta

OKO-Venture Capital Oy hallinnoi pääomarahastoja, joista tehdään määräaikaista oman pääoman ehtoisia sijoituksia pieniin ja keskisuurisiin yrityksiin. Pääomarahastojen sijoittajina toimivat osuuspankit, Osuuspankkikeskuksen sijoitustoimintaa harjoittavat yksiköt sekä Osuuspankkiryhmän ulkopuoliset institutionaaliset sijoittajat. Yhtiö osallistuu vähemmistöosakkaana kohdeyritysten kehittämiseen.

Yhtiön hallinnoimien kolmen pääomarahaston yhteenlasketut pääomat olivat vuoden 2000 lopussa noin 52 miljoonaa euroa. Kertomusvuonna toteutettiin 15 ensi- ja jatkosijoitusta yhteismäärältään 4,9 miljoonaa euroa. Vuoden aikana irtauduttiin kahdesta sijoituskohteena olleesta yrityksestä.

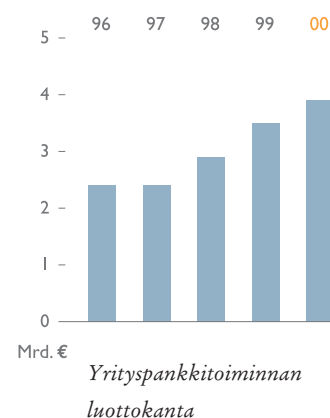
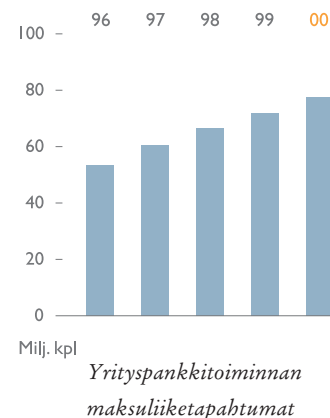
Cash management -palvelut

Lähteviä ja saapuvia maksuliiketahtumia välitettiin vuoden aikana runsaat 77 miljoonaa kappaletta eli 8 prosenttia enemmän kuin edellisenä vuonna. Välitettyjen maksuliiketahtumien arvo oli 58,2 miljardia euroa, mikä oli 20 prosenttia enemmän kuin vuonna 1999.

Rahamarkkina-, pääomamarkkina- ja valuuttakaupan palvelut

OKO toimii Suomen valtion viitelainojen markkinatakaajana sekä raha- ja pääomamarkkinoilla käytävässä kaupassa muiden keskeisten instrumenttien markkinaosapuolena. OKO on tällä hetkellä johtava suomalainen markkinatakaaja Suomen valtion viitelainoille. OKO oli vuonna 2000 yksi suurimmista välittäjistä valtion velkasitoumusten ja joukkovelkakirjalainojen emissioissa.

Rahamarkkinatuotteiden, joukkovelkakirjojen ja valuuttatuotteiden asiakaskaupankäynnin volyyymi oli kertomusvuonna 95 miljardia euroa. Se oli 48 prosenttia suurempi kuin edellisenä vuonna.



Verkkopalvelut

Verkkopalvelujen kehittäminen oli vuonna 2000 tärkein investointialue yrityspankkitoiminnassa. Yritysrahoituksen verkkopalvelujen kehittämisstrategia julkistettiin maaliskuussa.

Huhtikuussa tuotiin markkinoille ensimmäisenä pankkina Suomessa pankkitakausten verkkopalvelut. Toukokuussa verkkopalvelujen piiriin saatiin vähittäismarkkinoille liikkeeseen laskettujen joukkovelkakirjalainojen merkinnät. Heinäkuussa otettiin käyttöön palvelu, jonka avulla yritysasiakkaat voivat käydä reaaliaikaisesti valuutta- ja rahamarkkinakauppaa omilta työasemiltaan. Myös useat osuuspankit ovat jo tämän palvelun käyttäjiä. Syyskuussa OKO otti käyttöön instituutiosijoittajille suunnatun palvelun, jonka välityksellä sijoittajat voivat antaa tarjouksiaan huutokauppamenettelyllä myytävissä joukkolainaemisioissa. OKO käytti uutta palvelua Elisa Communications Oyj:n joukkolainan emissiossa, jossa yhtiölle kerättiin pääomia 100 miljoonaa euroa. Kyseessä oli ensimmäinen suomalaisen yrityksen Internetin kautta järjestetty tukkumarkkinaemissio.

Yrityspankkitoiminnan näkymät

Luottokannan kasvun odotetaan hidastuvan vuoden 2001 aikana. Luotonannon marginaalien arvioidaan sen sijaan hieman kasvavan. Joukkovelkakirjarahoitukseen kysyntä lisääntyy edelleen. Järjestämättömien saamisten määrä saattaa jonkin verran lisääntyä nykyiseltä erittäin alhaiselta tasolta, mutta luottotappioiden arvioidaan pysyvän vähäisinä.

Yrityspankkitoiminnan tuloksen ennen luottotappioita arvioidaan olevan vuonna 2001 jokseenkin samalla tasolla kuin vuonna 2000. Liikevoitto saattaa kuitenkin pienentyä jonkin verran, koska luottotappioiden palautusten ei ennakoita nousevan yhtä suureksi kuin vuonna 2000.

Investointipankkitoiminta on OKO-konsernissa keskitetty Opstock Oy:hyn, joka tarjoaa institutionaalisille ja yksityisille sijoittajille sekä yritysasiakkaille omaisuudenhoitoa ja arvopaperinvälitystä, tuottaa sijoitustutkimuspalveluita, järjestää osakepohjaista rahoitusta sekä toimii neuvonantajana yritysjärjestelyissä.



OKO-konsernin tavoitteena on kasvaa markkinoita nopeammin henkilö- ja instituutioasiakkaiden varallisuudenhoitajana.



Opstock Oy:n tavoitteena on tarjota monipuolisia sijoituspalveluja ja olla luotettava neuvonantaja.

INVESTOINTIPANKKITOIMINTA

Toimintaympäristö

Vilkas osakevaihto ja nouseva kurssikehitys jatkuivat Helsingin Pörssissä vielä vuoden 2000 alkupuolella. Osakevaihto oli korkeimmillaan maaliskuussa. Tuolloin yleistä kurssi-kehitystä kuvaava HEX-portfolioindeksi saavutti kaikkien aikojen korkeimman arvonsa ja oli lähes 30 prosenttia korkeampi kuin vuoden alussa. Teknologiaosakkeiden kurssien kääntyminen laskuun sekä tiedot Yhdysvaltain talouskasvun hidastumisesta aiheuttivat laskutrendin loppuvuodeksi. HEX-portfolioindeksi oli vuoden lopussa 25 prosenttia alhaisempi kuin vuoden alussa. Helsingin Pörssin osakevaihto kasvoi vuoden aikana yli kaksinkertaiseksi ja oli 227 miljardia euroa.

Rahasto- ja vakuutussäästäminen kasvoivat edelleen. Suomeen perustettiin kolme uutta rahastoyhtiötä ja 64 uutta sijoitusrahastoa. Suomeen rekisteröityjen rahastojen pääomien kokonaismäärä kasvoi 37 prosenttia.

Suomalaisille yrityksille järjestettiin kertomusvuonna yhteensä 3,4 miljardin euron arvoiset osakeannit ja -myynnit. Niiden määrä väheni neljänneksellä edellisestä vuodesta.

Investointipankkitoiminnan tulos

	2000				2000	1999	Muutos %
	1-3	4-6	7-9	10-12			
Tuotot	7	6	5	6	25	18	39
Kulut	2	2	2	4	11	9	29
Liikevoitto	5	4	3	2	14	9	49
Oman pääoman tuotto, %					66,3	61,8	
Kulujen osuus tuotoista, %					64	67	
Henkilömäärä					124	83	49
Välitettyjen osakekauppojen arvo, M€					9 431	4 431	113
Hallinnoitavien asiakasvarojen määrä, M€					5 117	3 538	45
Osakeantijärjestelyjen määrä, kpl					3	8	-63
Osakeanneilla hankitut varat, M€					30	202	-85

Investointipankin tulos parani selvästi edellisestä vuodesta. Tuloksen paraneminen johtui välitystoiminnan ja omaisuudenhoidon palkkiotuottojen voimakkaasta kasvusta. Investointipankkitoiminnan strategisella kasvualueella varallisuudenhoidossa saavutettiin kasvutavoitteet.

Omaisuu denhoito

Opstock Omaisuudenhoito tarjoaa instituutioasiakkaille yksilöllistä varallisuudenhoitopalvelua, joka perustuu asiakkaan tarpeen mukaiseen omaisuudenhoitosopimukseen ja sijoitusstrategiaan.

Omaisuu denhoidon hallinnoimien asiakasvarojen määrä lisääntyi kertomusvuonna 3,5 miljardista 5,1 miljardiin euroon eli 45 prosenttia. Opstock Omaisuudenhoidon hallinnoimien salkkujen määrä oli neljänneksen suurempi kuin vuotta aikaisemmin.

Opstock Omaisuudenhoidon sijoitustoiminta onnistui vuoden 2000 vaikeasta markkinasta huolimatta hyvin. Viimeisen kolmen vuoden jaksolta laskettu OP-Delta-osakerahaston 12 kuukauden keskimääräinen tuotto oli 32 prosenttia, OP-Pirkka-

yhdistelmärahaston 27 prosenttia ja OP-Korko-rahaston lähes 6 prosenttia. Kaikki mainitut Opstockin hallinnoitavina olevat rahastot olivat parhaita omissa luokissaan.

Vuonna 2000 parannettiin omaisuudenhoidon prosessiriskien hallintaa. Henkilökunnan määrää lisättiin, osaamista syvennettiin ja vuoden 1999 lopulla tuotantoon otettua omaisuudenhoitojärjestelmää kehitettiin edelleen.

Arvopaperinvälitys

Opstock Pankkiiriliike välitti kertomusvuonna osakekauppoja 9,4 miljardin euron arvosta. Arvo oli yli kaksinkertainen vuoden 1999 määrään verrattuna. Osakevälityksen vaihdosta yli kolmannes ajoittui ensimmäiselle vuosineljännekselle osakekurssien myönteisen kehityksen ansiosta. Lokakuun puolivälistä alkanut Nokian osakkeen uusi kurssinousu sai aikaan osakevälityksen vilkastumisen vuoden viimeisellä neljänneksellä. Markkinaosuus Helsingin Pörssin osakevaihdosta oli edellisen vuoden tasolla eli 4,2 prosenttia.

Asiakkaiden välitystoimeksiannot lisääntyivät 70 prosenttia. Toimeksiantojen määrä oli 270 000 kappaletta ja osuus Helsingin Pörssissä välitetyistä osakekaupoista 8,4 prosenttia. Huolimatta volyymien merkittävästä kasvusta Opstock kykeni selvittämään kaupat nopeammin kuin Helsingin Pörssin arvopaperinvälittäjät keskimäärin.

Internet-kaupankäyntiä kehitettiin edelleen ja kesän aikana siirryttiin täysin ajantasaiseen välitystoimintaan. Kotitalouksien arvopaperitoimeksiannoista tuli vuonna 2000 jo 55 prosenttia Internetin kautta. Osuus kasvoi edellisestä vuodesta 26 prosenttiyksikköä.

Kaupankäynti suomalaisilla johdannaisilla lisääntyi merkittävästi vuonna 2000. Nokia-optiot olivat Eurexin, maailman suurimman johdannaismarkkinapaikan neljänneksi vaihdetuimpia optioita. Kiinnostus Nokia-optioihin lisäsi kiinnostusta myös muihin suomalaisiin johdannaisiin, ja likviditeetin kasvu hyödytti kaikkia markkinoilla toimijoita. Opstock Pankkiiriliike sai kokoonsa nähden hyvän markkinaosuuden Eurex-markkinoilla noin 450 muun välittäjän joukossa. Opstockin markkinaosuus Helsingin Pörssin termiinkaupankäynnistä oli 6 prosenttia ja osakelainauksesta 12 prosenttia.

Sijoitustutkimus

Sijoitustutkimus tuottaa informaatiota asiakkaille sijoituspäätösten tueksi. Vuonna 2000 tehdyissä markkinatutkimuksissa Opstockin sijoitustutkimus arvioitiin edelleen laadukkaiden ja luotettavien analyysien tuottajaksi.

Sijoitusmarkkinoiden kansainvälistyminen ja sijoitusvaihtoehtojen lisääntyminen kasvattavat analyysien kehittämishaastetta. Sijoitustutkimus keskittyi erityisesti teknologia-analyysin kehittämiseen. Se paransi myös järjestelmiä, joilla tutkimustieto välitetään myyntiverkolle.

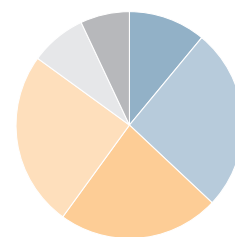
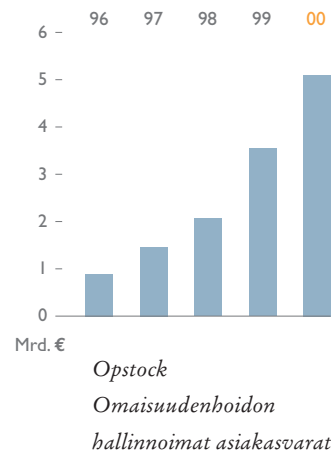
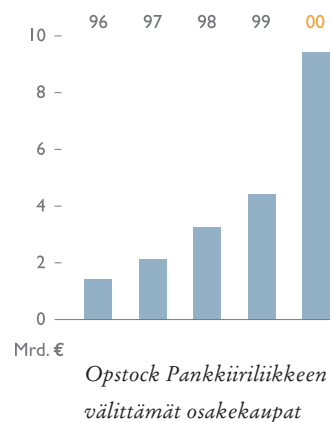
Corporate Finance

Opstock Corporate Finance toimii arvopaperipohjaisten rahoitusratkaisujen järjestäjänä. Se oli vuonna 2000 pääjärjestäjänä Wecan Electronics Oyj:n listautumisessa ja järjestäjänä kahdessa muussa osakemyynnissä. Toiminnan painopiste oli private placement -toiminnassa ja yritysjärjestelyissä.

Opstock Corporate Finance on syksyn 1998 jälkeen järjestänyt yhteensä kolme toista osakeantia ja -myyntiä Internetissä ja ollut yksi aktiivisimmista Internet-emissiojärjestäjistä.

Private Banking

Omaisuudenhoitopalveluja täydentävä Opstock Private aloitti kesäkuussa toimintansa



Hallinnoitavien asiakasvarojen jakauma

31.12.2000

- Opstock-rahastot 11 %
- OP-rahastot 26 %
- Eläkekassat ja -säätiöt 23 %
- Vakuutusyhtiöt 25 %
- Yritykset 8 %
- Muut 7 %

Helsingissä Okopankin pääkonttorin yhteydessä. Yhdessä Okopankin kanssa se tarjoaa yksityisasiakkaille korkeatasoista, asiakaskohtaisesti räätälöityä pankki- ja varallisuudenhoitopalvelua. Opstock Private -toimipisteet avattiin tammi-helmikuussa 2001 myös Ouluun ja Saloon paikallisten osuuspankkien yhteyteen.

Järjestelmäkehitys

Kertomusvuonna jatkettiin liiketoimintaprosessien ja järjestelmien kehittämistä tehokkaan ja luotettavan toiminnan varmistamiseksi. Vahvistaakseen asemaansa järjestelmiensä kehittämisessä Opstock osti syyskuussa 36 prosentin vähemmistöosuuden Exdec Oy:stä. Exdec Oy on Suomen johtava osakemarkkinoiden kaupankäynti- ja toimeenpanojärjestelmien toimittaja.

Investointipankkitoiminnan näkymät

Arvopaperinvälitys-, omaisuudenhoito- ja arvopaperipohjaisten rahoituspalveluiden kysynnän ennakoidaan jatkavan kasvuaan alkaneena vuonna. Opstockin tuloksen odotetaan säilyvän hyvällä tasolla myös vuonna 2001.

Verkkopankkipalveluiden ja Internet-kaupankäynnin lisääntyminen asettavat myös tietojärjestelmille uusia vaatimuksia. Opstockissa jatkettiin kertomusvuonna järjestelmien kehitystyötä tehokkaan ja luotettavan toiminnan varmistamiseksi.



Vähittäispankkitoiminta on OKO-konsernissa keskitetty Okopankki Oyj:hin, joka tarjoaa kattavat pankkipalvelut pääkaupunkiseudun henkilöasiakkaille sekä pienille ja keskisuurille yrityksille. Palvelut sisältävät rahoitus-, sijoitus- ja maksuliikepalvelut.



Okopankki sai vuoden 2000 aikana lähes 20 000 uutta asiakasta. Pankin tavoitteena on tarjota kaikille asiakkailleen kattavaa palvelua elämän pienissä ja suurissa käännteissä.



VÄHITTÄISPANKKITOIMINTA

Toimintaympäristö

Talous kasvoi Suomessa vuonna 2000 nopeasti. Markkinakorot nousivat lähes koko vuoden. Op-Primea korotettiin vuoden aikana kolme kertaa. Se nousi vuoden alun 3,5 prosentista 5,0 prosenttiin.

Luottojen kysyntä jatkui suhteellisen voimakkaana. Talletuspankkien asuntoluottokanta kasvoi runsaat 10 prosenttia. Kasvuun vaikuttivat kotitalouksien tulojen lisääntyminen ja voimakkaana jatkunut maan sisäinen muuttoliike.

Pankkitalletuskanta pysyi suunnilleen samalla tasolla kuin edellisenä vuonna. Pankkien varainhankinnan kustannuksiin vaikutti pankkitalletusten korkojen verovapauden päättyminen. Kilpailu erityisesti suurista määräaikaistalletuksista kiihtyi. Talletusten osuus finanssivarallisuudesta säilyi lähes ennallaan runsaassa 45 prosentissa.

Okopankki on lisännyt markkinaosuuttaan pääkaupunkiseudun vähittäispankkitoiminnassa porras portaalta.

Tavoitteena on kasvaa markkinoita nopeammin.

Vähittäispankkitoiminnan tulos

	2000				2000	1999	Muutos %
	1-3	4-6	7-9	10-12			
Rahoituskate	11	12	13	13	49	39	24
Palkkiotuotot (netto)	4	5	4	4	17	15	16
Muut tuotot	1	0	1	1	2	1	
Tuotot yhteensä	16	17	17	18	68	55	24
Kulut	9	9	9	10	37	34	8
Luottotappiot ja arvonalentumiset	0	0	0	0	0	1	-52
Liikevoitto	7	7	8	9	31	20	56
Oman pääoman tuotto, %					32,3	22,5	
Kulujen osuus tuotoista, %					56	64	
Henkilömäärä					475	443	7
Riskipainotetut sitoumukset, M€					1 046	916	14
Luottokanta, M€					1 439	1 218	18
Talletuskanta, M€					1 288	1 151	12
Järjestämättömät ja nollakorkoiset saamiset, M€					5	4	12
Järjestämättömien ja nollakorkoisten saamisten osuus sitoumuksista, %					0,3	0,4	
Asiakkaiden määrä					252 000	240 000	5

Vähittäispankkitoiminnan tulos oli tuntuvasti suurempi kuin vuonna 1999. Tulosta paransivat luotonannon kasvu, luotto- ja talletuskannan välisen korkoeron suureneminen sekä palkkiotuottojen, erityisesti arvopapereiden välityksestä saatujen tuottojen kasvu.

Vähittäispankkitoiminnan markkinaosuuden kasvu pääkaupunkiseudulla on yksi OKO-konsernin avaintavoitteista. Okopankki saavutti vuodelle 2000 asetetut kasvutavoitteet.

Asiakkaat

Okopankilla oli vuoden lopussa runsaat 250 000 asiakasta. Asiakasmäärä kasvoi vuoden alusta 5 prosenttia. Henkilö- tai kotitalousasiakkaita oli 87 prosenttia kaikista asiakkaista. Uusia kotitalousasiakassuhteita solmittiin vuoden aikana 17 000, mikä oli yhtä paljon

kuin edellisenä vuonna. Edellisen vuoden tapaan valtaosa uusista asiakkaista oli alle 35-vuotiaita. Uusia yritys- ja yhteisöasiakassuhteita solmittiin vuoden aikana noin 2 000 eli yhtä paljon kuin vuonna 1999.

Luotonanto

Kertomusvuonna nostettiin uusia luottoja 598 miljoonaa euroa. Se oli noin 3 prosenttia enemmän kuin vuotta aikaisemmin. Asuntoluottojen osuus uusista luotoista oli 54 prosenttia, kulutusluottojen 20 prosenttia ja yritysluottojen 26 prosenttia. Uusien luottojen koko edellisen vuoden jatkunut marginaalien lasku taittui kertomusvuoden alussa ja marginaalit pysyivät vuoden aikana melko vakaina.

Luottokanta oli vuoden lopussa 1,4 miljardia euroa. Se kasvoi vuoden alusta 18 prosenttia, mikä oli selvästi enemmän kuin kaikkien pankkien luottokannan keskimääräinen kasvu.

Henkilö- ja kotitalousasiakkaille myönnettyjen luottojen kanta oli 1,1 miljardia euroa eli 17 prosenttia suurempi kuin vuotta aikaisemmin. Asuntoluottojen osuus henkilö- ja kotitalousasiakkaille myönnettyjen luottojen kannasta oli 77 prosenttia.

Noin kolmannekseen henkilö- ja kotitalousasiakkaille myönnettyistä luotoista liitettiin Luoton Takaisinmaksuturva. Se turvaa lainan takaisinmaksun ennalta arvaamattomissa tilanteissa, joita ovat esimerkiksi lainanottajan työttömyys, tapaturmainen pysyvä haitta tai kuolema.

Yrityksille ja yhteisöille myönnettyjen luottojen kanta oli 0,3 miljardia euroa. Se kasvoi 22 prosenttia edellisen vuoden lopusta. Yritysluottokannasta neljännes on myönnetty palvelutoimialoja, neljännes asuntojen ja kiinteistöjen hallintaa ja viidennes kauppaa harjoittaville yrityksille.

Talletus-, varallisuudenhoito- ja maksuliikepalvelut

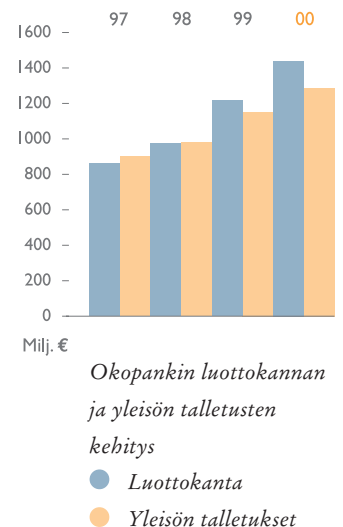
Talletusten määrä oli vuoden lopussa 1,3 miljardia euroa. Määrä kasvoi edellisen vuoden lopusta 12 prosenttia. Se oli enemmän kuin pankkien keskimääräisen talletuskannan kasvu vuonna 2000. Talletusten verovapauden päättymisen kesäkuussa kiristi kilpailua talletuskorkomarkkinoilla, mutta talletusten suosioon sijoituskohteena se ei vaikuttanut. Maksuliiketeileillä olleiden varojen yhteenlaskettu keskisaldo oli 0,7 miljardia euroa, mikä oli 0,1 miljardia euroa enemmän kuin edellisenä vuonna.

Okopankki välitti Henkivakuutusosakeyhtiö Aurumin vakuutuksia 29 miljoonan euron arvosta. Se oli 24 prosenttia enemmän kuin edellisenä vuonna. Osakevälitystointimeksiantoja toteutettiin vuoden aikana 321 miljoonan euron arvosta. Kasvua siinä oli edelliseen vuoteen nähden 69 prosenttia. Sijoitusrahastoihin Okopankki välitti kertomusvuonna varoja lähes 90 miljoonan euron arvosta.

Okopankin asiakkaat hoitivat maksutapahtumistaan jo 90 prosenttia Internet-, suoraveloitus- ja maksuautomaattipalveluiden kautta. Konttoritapahtumien osuus väheni edelleen.

Palvelujen kehitys

Okopankki lisäsi helmikuussa palveluvalikoimaansa uusimman turvatason mukaiset WAP-palvelut. Asiakkaan on mahdollista palvelun kautta seurata tilitapahtumiaan ja Visa-korttinsa tilannetta sekä tehdä tilisiirtoja ja maksaa laskujaan WAP-puhelimella. GSM- ja WAP-sopimusten yhteismäärä kasvoi vuoden alusta 58 prosenttia 32 000:een.





Huhtikuussa Ilmarinen ja Osuuspankkiryhmä sopivat lakisääteisten TEL- ja YEL-vakuutusten markkinoinnista ja myynnistä Okopankin ja osuuspankkien konttoreista.

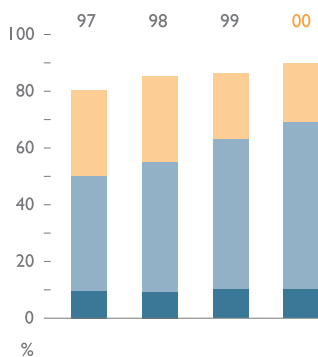
Okopankki aloitti yhdessä Opstockin kanssa yksityishenkilöiden varallisuudenhoitoon keskittyvän private banking -toiminnan kesäkuussa.

Kesäkuussa Osuuspankkiryhmä toi ensimmäisenä pankkina Suomessa markkinoille ns. julkisen avaimen käyttöön perustuvan sähköisen tunniste- verkkopalveluissaan. Sähköinen tunnistautumisen vastaa perinteistä allekirjoitusta pankkipalveluiden käytössä. Vuoden 2001 alkupuolella markkinoille tulee Osuuspankkiryhmän oma pankkikortti, joka sisältää vastaavan tunniste- Tunniste perustuu teknologiaan, joka mahdollistaa asiakkaalle tulevaisuudessa tunnistautumisen verkkopalveluihin myös GSM-puhelimen tai Digi TV:n kautta.

Kertomusvuonna kehitettiin ja laajennettiin asiakkaille tarjottavia Internet-palveluja, jotka tulevat uudistettuina asiakkaiden käyttöön vuonna 2001. Uudessa versiossa on otettu entistä paremmin huomioon asiakkaiden yksilölliset tarpeet ja sähköisen tunnistautumisen vaatimukset. Okopankin verkkopalvelusopimusten määrä kasvoi vuoden alusta 24 prosenttia 70 400:aan.

Vuonna 1999 Okopankissa käyttöön otetun Platina-järjestelmän tavoitteena on kannustaa asiakkaita keskittämään pankkipalvelujaan Okopankkiin. Järjestelmän käyttöä kehitettiin kertomusvuonna edelleen siten, että Platinabonuksia kerryttäviä pankkipalveluja ja bonusten käyttökohteita lisättiin. Platinan käyttöönotosta kertomusvuoden loppuun bonuksia oli kertynyt 91 000 asiakkaalle yhteensä 3,0 miljoonan euron arvosta, joista 1,2 miljoonaa euroa oli käytetty.

Vuoden loppupuolella Osuuspankkiryhmä ja Kesko toivat markkinoille Plussatilin. Asiakas voi K-Plus Oy:n Plussa-kortilla maksaa ostoksiaan ja nostaa käteistä K-ryhmän kaupoissa Okopankin tililtä.



Okopankin suoraveloitus- ja itsepalvelutapahtumien osuus kaikista maksutapahtumista

- Suoraveloitus
- Päätepalvelu
- Maksuautomaatti

Vähittäispankkitoiminnan näkymät

Suomen talouden näkymät vuodelle 2001 ovat edelleen suotuisat. Kotimaista kysyntää tukee palkansaajien hyvä tulokehitys. Pääkaupunkiseudun talouden kasvu luo Okopankin liiketoiminnalle edellytykset laajenemiseen. Luotonannon kasvuvauhti tasaantunee alkaneen vuoden aikana. Kilpailu talletuskorkomarkkinoilla jatkuu. Se kasvattaa vähittäispankkitoiminnan varainhankinnan kustannuksia. Korkotasolla on suuri merkitys liiketoiminta-alueen tuloskehitykseen.

Okopankin liikevoiton ennakoitaan olevan samalla tasolla kuin kertomusvuonna, mikäli korkotaso ei laske merkittävästi.

Keskuspankkitoiminta ja varainhallinta vastaa OKOn keskusrahallitustehtävistä, konsernin pitkäaikaisesta varainbankinnasta sekä korko- ja osakesijoitustoiminnasta. Keskuspankkitehtävät koostuvat osuuspankkien ja muiden Osuuspankkiryhmään kuuluvien yhteisöjen rahoitus- ja maksuliikepalveluista, OKOn tili-suhteiden hoidosta Suomen Pankkiin, vähimmäis- ja kassavarantojen hoitamisesta sekä osuuspankkien maksuvalmiuden varmistamisesta. Keskuspankki ja varainhallinta tarjoaa osuuspankeille lisäksi raha-, valuutta- ja pääomamarkkina-palvelut sekä vastaa Osuuspankkiryhmän koti- ja ulkomaisista pankki- ja sijoittajasuhteista ja ulkomaisesta varainbankinnasta.



KESKUSPANKKITOIMINTA JA VARAINHALLINTA

Keskuspankkitoiminnan ja varainhallinnan tulos	2000				2000	1999	Muutos %
	1-3	4-6	7-9	10-12			
Rahoituskate	8	8	8	10	33	28	18
Palkkiotuotot (netto)	1	1	1	0	3	3	2
Arvopaperikaupan ja valuuttatoiminnan nettotuotot	7	1	-1	-2	5	15	-66
Muut tuotot	2	1	0	0	4	4	-5
Tuotot yhteensä	18	10	9	9	46	51	-10
Kulut	3	4	4	4	15	15	2
Liikevoitto	15	7	5	4	31	36	-15
Oman pääoman tuotto, %					23,4	30,9	
Kulujen osuus tuotoista, %					35	30	
Henkilömäärä					93	96	-3
Riskipainotetut sitoumukset, M€					1 462	1 203	22
Perpetuaalilainat osuuspankeille, M€					38	38	0
Muut saamiset osuuspankeilta, M€					997	960	4
Pääomasijoitukset, M€					161	188	-14
Osuuspankkien vähimmäis- ja kassavarantotalletukset, M€					1 767	1 738	2
Osuuspankkien muut talletukset, M€					920	691	33

Keskuspankkitoiminnan ja varainhallinnan tulos oli 15 prosenttia alhaisempi kuin vuonna 1999. Liiketoiminnasta saatu rahoituskate kasvoi, mutta arvopaperitoiminnan tuotot alenivat kolmannekseen edellisestä vuodesta.

Keskuspankkitoiminta

Osuuspankkien luotonanto kasvoi kertomusvuonna runsaalla miljardilla eurolla. Talletusvarainhankinta lisääntyi puolestaan 0,6 miljardilla eurolla. Osuuspankit kattoivat syntyneen rahoitustarpeen tulorahoituksella sekä omaisuuden realisoineilla, minkä johdosta OKOn saamiset osuuspankeilta olivat lähes samalla tasolla kuin vuoden 1999 lopussa. Vuoden viimeisellä neljänneksellä osuuspankkien talletukset OKOon kasvoivat merkittävästi. OKOn nettovelka osuuspankeille oli vuoden lopussa 1,5 miljardia euroa. Se oli 249 miljoonaa euroa suurempi kuin vuoden 1999 lopussa.

OKO huolehtii Osuuspankkiryhmän keskuspankkina Euroopan keskuspankin määrittelemän vähimmäisvarantojärjestelmän mukaisten varantotalletusten tekemisestä Suomen Pankkiin Osuuspankkiryhmän kaikkien pankkien puolesta. Kassavarannon hoitamiseksi sijoituksia euroalueen joukkovelkakirjalainoihin kasvatettiin tuntuvasti.

Kaikkiaan sijoitukset ulkomaisiin joukkolainoihin olivat 733 miljoonaa euroa eli 26 prosenttia suuremmat kuin vuoden 1999 lopussa.

Varainhallinta

Varainhallinnan toimintaympäristöä leimasi sekä Euroopassa että Yhdysvalloissa tapahtunut, vuoden loppupuolelle jatkunut lyhyiden korkojen voimakas nousu. Osakemarkkinoil-

la kulunut vuosi oli vaihteleva. Pörssiosakkeiden hintamuutokset olivat erittäin jyrkkiä.

OKO-konsernin ja osuuspankkien luotonannon ja sijoitusten kasvu rahoitettiin pääasiassa raha- ja pääomamarkkinoilta. OKOn yleiseen liikkeeseen laskemien velkakirjojen määrä oli vuoden lopussa 3,3 miljardia euroa. Määrä oli 272 miljoonaa euroa suurempi kuin vuoden 1999 lopussa. Ulkomaisen varainhankinnan määrää kasvatti kahden yhteensä 600 miljoonan euron määräisen joukkovelkakirjalainan liikkeeseen lasku.

Keskuspankkitoiminnan ja varainhallinnan näkymät

Kotimaista kysyntää tukee palkansaajien hyvä tulokehitys ja eurokorkojen käänne loivaan laskuun. Näissä olosuhteissa Osuuspankkiryhmän luotonannon odotetaan edelleen kasvavan vuonna 2001, joskin hitaammin kuin vuonna 2000. Talletusvarainhankinnan kasvun arvioidaan jäävän luotonannon kasvua vähäisemmäksi.

OKOn luottokelpoisuusluokitusten paraneminen vuoden 2000 lopulla vaikuttaa myönteisesti varainhankinnan hintaan vuonna 2001.

Osakemarkkinoiden odotetaan sen sijaan jatkuvan epävarmoina ainakin alkuvuoden. Korkojen lasku saattaa elvyttää osakemarkkinoita vuoden 2001 loppupuolella.

Liiketoiminta-alueen liikevoiton arvioidaan säilyvän samalla tasolla kuin vuonna 2000, ellei markkinakehitys poikke merkittävästi odotetusta.

M U U T O I M I N T A

Muu toiminta sisältää kiinteistöliiketoiminnan sekä osakkuusyhtiöiden Henkivakuutusosakeyhtiö Aurumin ja OP-Kotipankki Oyj:n kautta henki- ja eläkevakuutus- sekä suoranpankkitoiminnan. Muuhun toimintaan yhdistellään lisäksi konsernin liiketoiminta-alueille kohdistamattomat tuotot, kulut ja pääomat.

Muun toiminnan tulos	2000	1999	Muutos, %
Rahoituskate	-19	-13	-48
Muut tuotot	99	46	
Tuotot yhteensä	80	34	
Kulut	20	25	-20
Luottotappiot ja arvonalentumiset	28	-2	
Liikevoitto	32	11	
Oman pääoman tuotto, %	32,8	13,3	
Henkilömäärä	34	35	-3
Kiinteistöomistuksiin sitoutunut pääoma, M€	197	292	-33
Vuokrattavissa oleviin kiinteistöomistuksiin sitoutunut pääoma, M€	158	166	-5
Vuokrattavissa olevien kiinteistöomistusten nettotuotto, %	6,6	5,9	
Vuokrattavissa olevien tilojen vajaakäyttöaste, %	5	9	

Muun toiminnan tuloksen merkittävä paraneminen johtui ensisijaisesti Pohjola-Yhtymän osakkeisiin tehtyjen sijoitusten tuotoista.

Kiinteistöliiketoiminta

OKO-konsernin kiinteistöliiketoiminnan tavoitteena on vähentää kiinteistöomistuksiin sitoutunutta pääomaa ja parantaa kiinteistösijoitusten tuottoa. Konsernin kiinteistöomaisuuteen sitoutunut pääoma oli vuoden lopussa 197 miljoonaa euroa. Sitoutuneen pääoman määrä väheni vuoden aikana 95 miljoonaa euroa eli kolmanneksen.



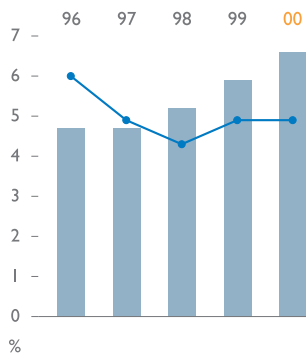
OKOn kiinteistöliiketoiminta onnistui tavoitteessaan: sitoutuneen pääoman määrä väheni ja kiinteistösijoitusten tuotto parani.

Omassa käytössä oleviin kiinteistöomistuksiin sitoutunut pääoma väheni edellisen vuoden lopusta 87 miljoonaa euroa ja oli 39 miljoonaa euroa. Vähennys johtui siitä, että OKO myi toukokuussa Osuuspankkien Eläkesäätiölle pääkonttorikiinteistönsä. Kiinteistöissä toimivat konserniyhtiöt jäivät kiinteistöön vuokralaisiksi.

Vuokrattavissa olevaan kiinteistöomaisuuteen sitoutunut pääoma oli vuoden lopussa 158 miljoonaa euroa eli 8 miljoonaa euroa pienempi kuin vuotta aikaisemmin.

Tilikauden aikana myytiin 24 kiinteistökohteita. Helmikuussa OKO osti kahden YIT-Rakennus Oy:n kanssa yhteisomistuksessa olleen kiinteistöyhtiön koko osakekannan. Samalla OKO myi YIT:lle kahden muun yhteisomistuksessa olleen kiinteistöyhtiön osakkeet. Kauppojen seurauksena Tampereella sijaitsevasta Kiinteistö Oy Kanta-Sarvis II:sta tuli OKOn konsernitilinpäätökseen yhdisteltävä tytäryhtiö.

Vuokrausmarkkinoiden myönteinen tila jatkui. Vuokrattavissa olevien tilojen nettotuotto parani uusien vuokrasopimusten ja vuokraamatta olevien tilojen vähenemisen ansiosta selvästi. Vajaakäyttöaste parani vuoden 1999 lopun 9 prosentista 5 prosenttiin. Nettotuotto nousi vuoden 1999 lopun 5,9 prosentista 6,6 prosenttiin.



OKO-konsernin vuokrattavissa olevien kiinteistöomistuksien nettotuotto

- Nettuotto
- Valtion 5 vuoden viiteläina

Muu toiminta

OKO omistaa Henkivakuutusosakeyhtiö Aurumin osakkeista 49,6 prosenttia. Aurumin vakuutusmaksutulo oli 385 miljoonaa euroa eli 45 prosenttia suurempi kuin edellisenä vuonna. Vakuutustekninen tulos parani edellisen vuoden 9,2 miljoonasta eurosta 10,2 miljoonaan euroon. Aurumin tuloksesta yhdisteltiin OKO-konsernin tulokseen 3,5 miljoonaa euroa eli 0,3 miljoonaa euroa enemmän kuin edellisenä vuonna.

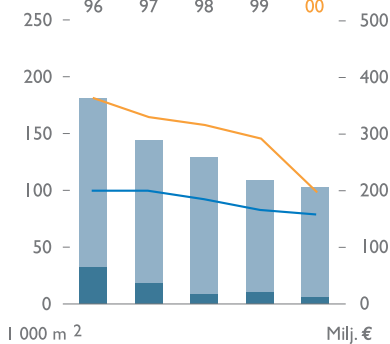
OKO-konserni omistaa 48,1 prosenttia suorapankkitoimintaa harjoittavan OP-Kotipankki Oyj:n osakkeista. OP-Kotipankin liikevoitto oli 3,2 miljoonaa euroa eli 41 prosenttia suurempi kuin edellisenä vuonna. Luottokanta kasvoi 44 prosenttia 148 miljoonaan euroon. Talletuskanta oli vuoden lopussa 24 miljoonaa euroa eli 43 miljoonaa euroa pienempi kuin vuotta aikaisemmin. Kotipankin tuloksesta yhdisteltiin OKO-konsernin tulokseen 1,1 miljoonaa euroa eli 0,3 miljoonaa euroa enemmän kuin vuonna 1999.

Syyskuussa OP-Kotipankki ja Sonera Oyj:n omistama verkkopalveluyhtiö Sonera Plaza Oy perustivat Sonera Plaza Finanssipalvelut Oy:n, joka tarjoaa kattavat finanssipalvelut Sonera Plazan kuluttaja-asiakkaille. Yhtiö aloittaa toimintansa vuoden 2001 aikana.

Uuden järjestelyn ansiosta Kotipankin merkitys yksityishenkilöiden pankkipalvelujen tuottajana laajenee. Kotipankin omistusosuus yhtiöstä on 20 prosenttia. Kotipankki rahoittaa sijoituksensa korottamalla osakepääomaansa suunnatulla osakeannilla Osuuspankkiryhmään kuuluville pankeille. OKOn johtokunta päätti syyskuussa, ettei OKO osallistu Kotipankin suunnattuun osakeantiin. OKOn omistusosuus laskee sen johdosta nykyisestä 48 prosentista noin 20 prosenttiin. Kotipankki säilyy kuitenkin edelleen OKO-konsernin osakkuusyhtiönä.

OKO osti tammikuussa Henkivakuutusyhtiö Suomelta ja toukokuussa Eläkevakuutusyhtiö Ilmariselta Pohjola-Yhtymän osakkeita. OKOn omistamien osakkeiden osuus Pohjola-Yhtymän osakepääomasta oli vuoden lopussa 3,2 prosenttia ja äänivallasta 3,5 prosenttia. Toisen vuosineljänneksen aikana OKO sai Pohjola-Yhtymän osakkeistaan 67,5 miljoonaa euroa osinkoja yhtiöveron hyvityksineen.


Osinkojen maksun jälkeen pysyviin vastaaviin merkityistä osakkeista kirjattiin 32,7 miljoonan euron arvonalentuminen.



OKO-konsernin vuokrattavissa olevat tilat ja kiinteistöomistuksiin sitoutunut pääoma

- Vuokrattu
- Vuokraamatta
- Sitoutunut kokonaispääoma
- Vuokrattaviin tiloihin sitoutunut pääoma

Riskienhallinnan tehtävänä on varmistaa, että OKO-konserniin kuuluvien yhtiöiden ottamat riskit ovat oikeassa suhteessa kunkin yhtiön ja konsernin riskinkantokykyyn ja tavoitteisiin. Riskit luokitellaan luottoriskeihin, markkinariskeihin, kiinteistöliiketoiminnan riskeihin sekä strategiaan ja operatiivisiin riskeihin.



*Pankkitoiminta
perustuu
luottamukseen.
OKOssa tätä luotta-
musta ylläpidetään
järjestelmällisellä
riskienhallinnalla,
joka on tärkeä osa
pankin arkea.*

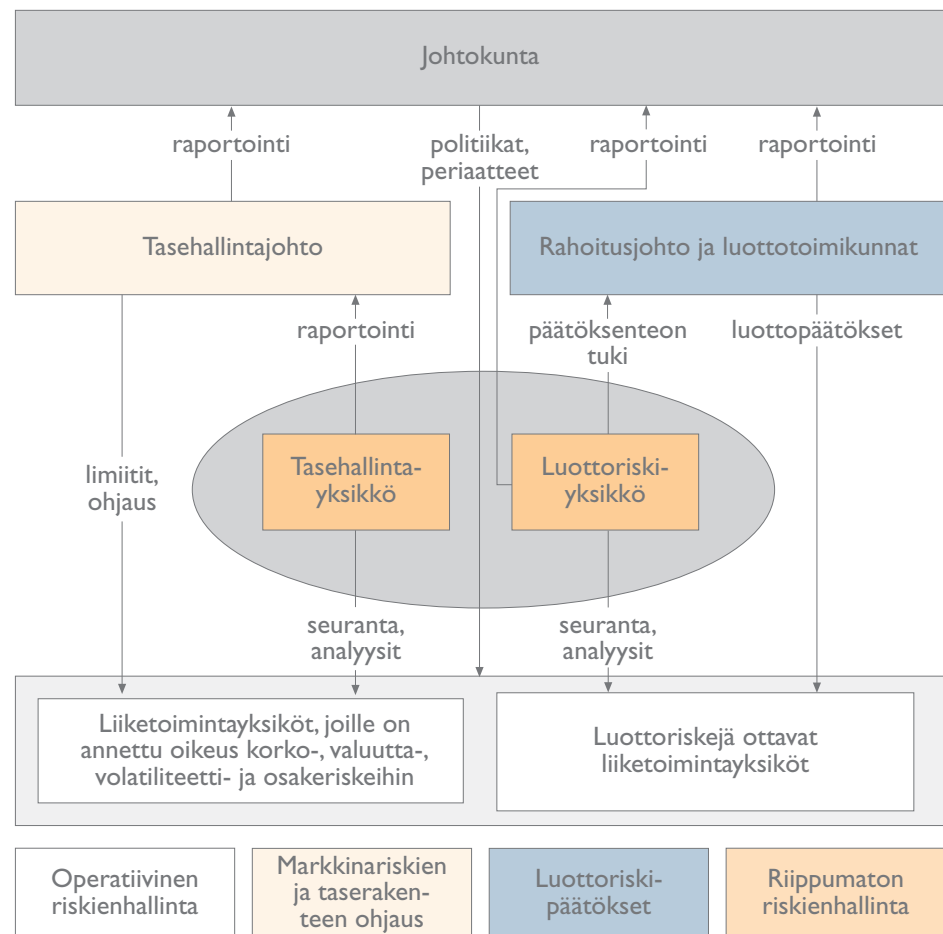
RISKIENHALLINTA

Riskienhallinnan tavoitteet ja organisaatio

OKOn johtokunta tekee OKO-konsernissa päätökset riskienhallinnan tavoitteista ja organisoinnista, vahvistaa riskienhallinnan periaatteet ja politiikat sekä valvoo riskienhallinnan toteuttamista. Konsernin riskienhallinnan periaatteisiin kuuluu, että päätösesitysten valmistelu, päätöksenteko, toimeenpano ja valvonta on eriytetty toisistaan. Johtokunnan työnjaossa riskienhallinta on vastuutettu yhdelle johtokunnan jäsenelle, jolle raportoi liiketoiminnasta erillään oleva Riskienhallintaosasto. Riskienhallintaosasto jakaantuu Luottoriskiyksikköön ja Tasehallintayksikköön.

OKOn johtokunta vahvistaa vuosittain konsernin yritysvastuita koskevan luottopolitiikan sekä osake- ja pääomasijoitustoimintaa koskevan sijoituspolitiikan. Lisäksi johtokunta vahvistaa konsernin kiinteistöliiketoiminnan strategian.

Riskienhallinnan organisaatio



Luottoriskien ohjaus, koordinointi ja asiakasriskien hallinta kuuluvat johtokunnan alaisena toimivan Rahoitusjohdon tehtäviin. Rahoitusjohdon puheenjohtajana toimii OKOn toimitusjohtaja. Liiketoiminnasta erillään oleva Luottoriskiyksikkö vastaa luottojen myöntämiseen liittyvästä ohjeistuksesta, luottoesitysten valmistelun ohjauksesta sekä lausuntojen antamisesta Rahoitusjohdossa käsiteltäviin esityksiin.

Johtokunnan alaisena toimiva Tasehallintajohto päättää markkinariskien hallinnan toimintalinjat ja rajat taseen rakenteen kehittämiseksi ja riskien ottamiselle. Tasehallintajohtoon puheenjohtajana toimii OKOn toimitusjohtaja. Markkinariskien valvonnasta, raportoinnista ja riskienhallinnan menetelmien kehittämisestä vastaa liiketoiminnasta erillään oleva Tasehallintayksikkö.

Operatiivisten riskien tunnistaminen ja hallinta on kunkin liiketoimintayksikön vastuulla. Jatkuva valvontaa suorittavat operatiivisten riskien osalta esimiehet, business controllerit ja Sisäinen tarkastus. Riskien hallintaa ja ohjausta sekä riskiasemia on seikka-peräisesti kuvattu tilinpäätöksen sivuilla 4–9.

Luottoriskien hallinta

Luottoriskien hallinnan tavoitteena on rajoittaa asiakas- ja muista vastuista syntyvien riskien tulosvaikutukset hyväksyttävälle tasolle.

OKOn johtokunta tai sen alaisena toimiva Rahoitusjohto vahvistaa vuosittain asiakaskohtaisten sitoumusten ylärajat, ns. vastuurajat, kaikille niille OKO-konsernin yritys- ja yhteisöasiakkaille, joiden vastuut tai suunnitellut vastuut ylittävät 5 miljoonaa euroa. Luottopäätösten tekeminen perustuu ensisijaisesti asiakkaan riittävälle velanhoitokyvyille. Yritysassiakkaat luokitellaan vastuukyvyltään viiteen luokkaan. Analyysiluokitus perustuu yritysten tilinpäätöstietoihin. Analyysiluokkien ja vakuusvajeista johdettujen vakuusluokkien yhdistämisellä muodostetaan asiakkaan riskiluokka.

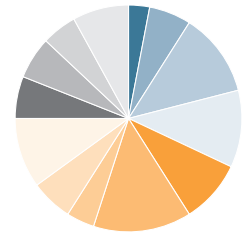
Rahoitusjohto tai johtokunta hyväksyy luottolimiitit myös vastapuolina toimiville luotto- ja rahoituslaitoksille. Näiden limiittien määräytyminen perustuu pankeista tehtäviin analyysiin, luokituslaitosten luokituksiin ja arvioihin limiittitarpeista. Limiittejä seurataan jatkuvasti ja tarkistetaan vähintään kerran vuodessa. Luottokelpoisuusluokituksissa tapahtuneet muutokset johtavat aina limiittien uudelleenarvointiin.

OKOn johtokunta vahvistaa myös maalimiitit. Maat luokitellaan luottokelpoisuuden perusteella viiteen riskiryhmään. Luottokelpoisuus arvioidaan kansainvälisten luottokelpoisuusluokitusten sekä maan taloudellista ja poliittista tilaa ja niiden kehitystä kuvaavien tunnuslukujen perusteella.

Konsernissa laaditaan kattava riskianalyysi neljännesvuosittain. Raporttiin liitetään selvitys suurista asiakasriskeistä sekä ongelma-asiakkaiden ja ongelmasaamisten kehityksestä ja arvioidaan riskien toteutumisen todennäköisyyksiä ja tulosvaikutuksia. Raportissa käsitellään lisäksi osuuspankkien sekä suurimpien muiden pankkivastuiden kehitystä. Asiakasvastaavat seuraavat jatkuvasti omien yritysasiakkaitensa tilaa ja kehitystä.

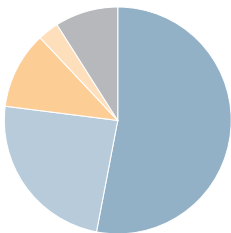
Vuonna 2000 käynnistettiin hanke pankin oman riskiluokitusjärjestelmän kehittämiseksi siten, että se täyttää lähivuosina käyttöön tulevan uuden vakavaraisuuslaskennan riskiluokituksen vaatimukset.

Konsernin luottoriskien arvioidaan olevan varsin pienet. Arvio perustuu yritysvastuiden hyvään analyysiluokajakaumaan, vastuiden riittävään hajontaan toimialoittain, maa-riskien keskittymiseen parhaisiin riskiluokkiin sekä ongelmasaamisten vähäiseen määrään.



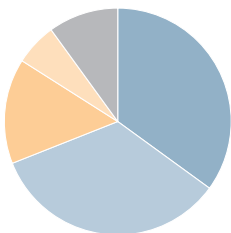
OKO-konsernin yritysasiakasvastuiden toimialajakauma

- Asuntojen ja kiinteistöjen hallinta 3 %
- Muiden kiinteistöjen hallinta 6 %
- Metsäteollisuus 12 %
- Kauppa 11 %
- Elintarviketeollisuus 9 %
- Metalliteollisuus 14 %
- Tietoliikenne ja elektroniikka 4 %
- Muu teollisuus 6 %
- Rakentaminen 10 %
- Palvelut 6 %
- Energian tuotanto 6 %
- Kuljetus ja liikenne 5 %
- Muut 8 %



OKO-konsernin luottokannan jakauma

- Yritykset 53 %
- Kotitaloudet 24 %
- Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt 11 %
- Julkisyhteisöt 3 %
- Muut 9 %



OKO-konsernin yritysasiakkaiden vastuut analyysiluokittain

- A 35 %
- B 34 %
- C 15 %
- D ja E 6 %
- Luokittelemattomat 10 %

Kiinteistöriskien hallinta

OKO-konsernin tavoitteena on kiinteistöomistuksiin sitoutuneen pääoman vähentäminen ja tuottotason nostaminen. Arvon alentumisriskien minimoimiseksi kohteet pidetään hyvässä kunnossa ja suojaudutaan vakuutuksilla mahdolliselta omaisuuden vaurioitumiselta. Tuottotason optimoimiseksi vuokratasot pidetään markkinahintaisina ja varmistaudutaan vuokralaisten maksukyvyistä. Kiinteistöomistuksista laaditaan vuosittain kohdekohtaiset arviot ja toimenpidesuunnitelmat.

Kiinteistöriskien arvioidaan olevan vähäiset. Nettotuotot ja vuokrausasteet paraniivat edelleen vuonna 2000 eikä kiinteistöomistuksiin liity merkittävää arvoriskiä.

Markkinariskien hallinta

Markkinariskien hallinnan tavoitteena on rajoittaa taseen ja taseen ulkopuolisten erien hintamuutoksista aiheutuvat riskit hyväksyttävälle tasolle sekä hyödyntää tuloksentekomahdollisuudet optimoimalla riskien ja tuottojen välinen suhde. Markkinariskeihin sisäl-



lytetään korkoriski, valuuttakurssiriski, volatilitteettiriski, osakekurssiriski sekä rahoitusriski mukaan luettuna likviditeettiriski.

Markkinariskien hallinta perustuu Tasehallintajohdon vahvistamiin riskilimiitteihin. Tasehallintayksikkö valmistelelee esitykset OKO-konsernin, OKOn ja tytäryhtiöiden korko-, valuuttakurssi- ja rahoitusriskilimiiteiksi sekä osakesalkkulimiiteiksi.

Markkinariskiä ottava yksikkö hoitaa riskiasemaansa limiittensä puitteissa. Markkinariskejä sisältävät uudet liiketoimintatavat tai tuotteet käsitellään Tasehallintajohdossa ja hyväksytään OKOn johtokunnassa ennen käyttöönottoa. OKOn johtokunta päättää konsernissa käytettävistä johdannaistuotteista. Muita kuin johtokunnan hyväksymiä johdannaistuotteita ei käytetä.

Vuonna 2000 korkoriskiä mitattiin OKO-konsernissa valuutoittain 0,5 prosenttiyksikön koronnousun vaikutuksella tiedossa olevien tulevaisuuden kassavirtojen nykyarvoon. Vuoden 2001 alusta mittarina on käytetty yhden prosenttiyksikön muutosta. Korko- ja valuuttakurssiriskien mittaamiseen käytetään lisäksi Value at Risk -mallia (VaR). VaR-analyysi perustuu korkojen ja valuuttakurssien historialliseen kehitykseen.

Konsernin valuuttakurssiriskit on keskitetty OKOon. OKOssa kokonaisnettovaaluuttaposition määritellyn limiitin noudattamista seurataan reaaliaikaisesti ja valvotaan päivittäin. OKOssa valuuttaposition limiitit on määritelty huomattavasti Rahoitustarkastuksen sallimia enimmäismääriä pienemmiksi.

Osakesijoitustoiminnan tavoitteena on hankkia tuotto-riskisuhteeltaan kilpailukykyinen tuotto sijoitetulle pääomalle. Tasehallintajohto vahvistaa limiitit osakesalkuille. Salkkuyhteenvedot ja tuotot raportoidaan kuukausittain tasehallintajohdolle.

OKO-konsernin rahoitusriskiä arvioidaan maturiteettiluokittain kunkin luokan saatavien ja velkojen erotuksen suuruudella. Liitetiedossa 42 on esitetty saamisten ja velkojen maturiteettijakauma tase-erittäin vuoden lopussa. Rahoitusriskit käsitellään kuukausittain Tasehallintajohdon kokouksissa.

OKO-konsernin taserakenteeseen ja rahoitusriskien hallintaan vaikuttaa OKOn keskusrahallitustehtävään kuuluva velvollisuus huolehtia Osuuspankkiryhmän maksuvalmiusreservien riittävydestä. OKOn korkosijoitussalkkujen koko on määritelty suhteessa Osuuspankkiryhmän lakisäätöisen kassavarannon minimitasoon.

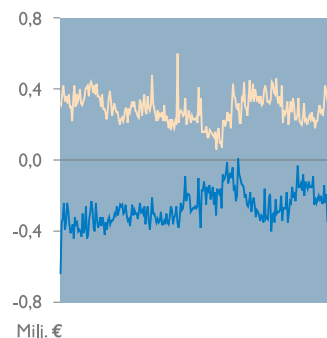
Konsernin markkinariskeistä on korkoriski merkittävin. Korkoriski ja valuuttakurssiriski pidettiin vuonna 2000 pienenä. Osakekurssiriski oli vähäinen, koska osakesalkku on varsin pieni. Rahoitus- ja maksuvalmiusriskit eivät ole merkittävät.

Vuonna 1999 käynnistettiin projekti kattavamman VaR-analyysin aikaansaamiseksi. Tavoitteena on rakentaa analyysikehikko, jonka puitteissa voidaan tarkastella niin valuutta-, korko-, osake- kuin luottoriskejä. Projektin myötä siirrytään Monte Carlo -simulaatiotekniikoiden ja tilastollisten ennustemallien käyttöön riskien mittauksessa. Projektin tuloksia voidaan alkaa asteittain hyödyntää vuoden 2001 aikana.

Strategiset ja operatiiviset riskit

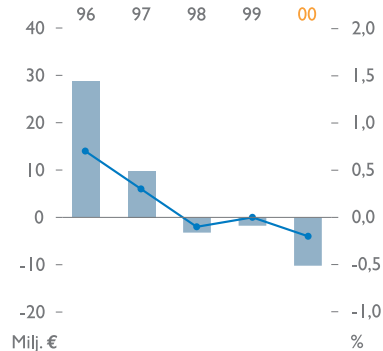
Strategisella riskillä tarkoitetaan väärin valitun liiketoimintastrategian johdosta syntyviä menetyksiä. OKO-konsernin strategiset riskit pyritään minimoimaan jatkuvalla suunnittelulla, joka perustuu analyysiin ja ennusteisiin eri toimialojen ja markkina-alueiden kehityksestä, kilpailutilanteesta sekä asiakkaiden tulevista tarpeista.

Operatiivisilla riskeillä tarkoitetaan menetyksiä, jotka voivat liittyä henkilöstön osaamiseen, toimintojen organisointiin, prosesseihin tai tietotekniikkaan. Menetykset



OKO kokonais-VaR vuonna 2000 (sisältää korko- ja valuuttariskin)

● VaR
● 97,5



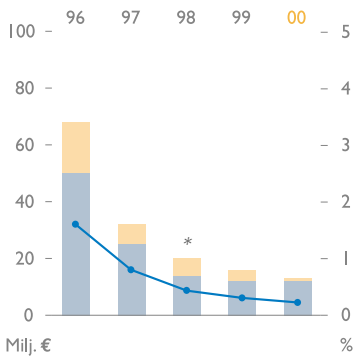
OKO-konsernin luotto- ja takaustappiot

● Luotto- ja takaustappiot
● Osuus yleisöluotoista ja takauksista, %

voivat johtua myös toimintaympäristössä tapahtuvista muutoksista tai ulkopuolisten rikosyrityksistä.

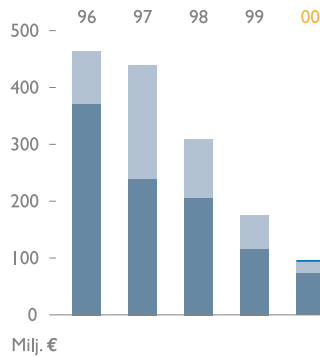
Operatiivisten riskien hallinnassa keskeisessä asemassa on ammattitaitoinen henkilökunta ja osaamisen jatkuva kehittäminen. Riskien toteutumista pyritään estämään eriyttämällä päätöksenteko, toimeenpano ja valvonta toisistaan. Uusien tuotteiden käyttöönottoa edeltää aina perusteellinen koko toimintaprosessin kattava suunnittelu, testaus ja ohjeistus. Varasuunnitelmilla pyritään myös rajoittamaan esimerkiksi tietojärjestelmien toimintahäiriöistä aiheutuvien riskien vaikutuksia. Operatiivisista riskeistä aiheutuville menetyksille on myös suojauduttu esine- ja vastuuvakuutuksin. Sisäisellä tarkastuksella on näiden riskien paikantamisessa keskeinen rooli.

Operatiivisten riskien hallinta korostuu laajoissa hankkeissa, joista merkittävin on tällä hetkellä varautuminen euron tulon käteisvaluutaksi vuoden 2002 alussa. Tietojärjestelmien muutostyöt, järjestelmäkokonaisuuksien testaukset ja liiketoimintaprosessien suunnittelu ovat edenneet suunnitelmien mukaisesti.



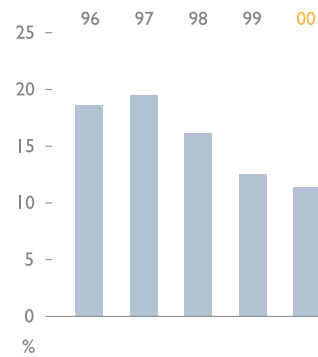
OKO-konsernin järjestämättömät ja nollakorkoiset saamiset

- Nollakorkoiset
* ilman OVR:n korottomia saamisia
- Järjestämättömät
- Osuus yleisöluotoista ja takauksista, %



OKO-konsernin johdannaisopimusten luottovasta-arvot

- Korkojohdannaiset
- Valuuttajohdannaiset
- Muut johdannaiset



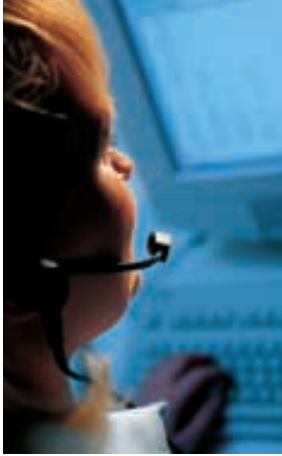
OKO-konsernin vakavaraisuussuhde

Osaamisen kehittämisen tavoitteena on rakentaa tulevaisuuden osaamista ja siten vahvistaa kilpailukykyä. OKO-konsernin visio sisältää tavoitteen olla toimialan paras osaaja.

Koko henkilökunnan kattava tulos-palkkiojärjestelmä kannustaa tavoitteiden saavuttamiseen ja osaamisen kehittämiseen.



OKOn toiminta perustuu henkilöstön hyvään yhteistyöhön ja keskinäiseen vuorovaikutukseen. Henkilöstön osaamisen jatkuva kehittäminen on konsernin kilpailukyvyn tärkein osatekijä.



OKO:n voimavarana on osaava ja innostunut henkilökunta. Kaikki tehtävät ovat yhtä tärkeitä ja arvokkaita.

HENKILÖSTÖ

Rakenne

OKO-konsernin henkilöstön määrä oli vuoden 2000 lopussa 1 039 eli 94 suurempi kuin edellisen vuoden lopussa. Vuoden aikana työsuhteessa oli keskimäärin 1 028 henkilöä. Edellisenä vuonna vastaava luku oli 964. Henkilöstön määrän lisääntyminen johtui liiketoiminnan kasvusta erityisesti investointi- ja vähittäispankkitoiminnassa. OKO-konsernissa ei tapahtunut vuonna 2000 henkilökunnan määrään vaikuttavia rakenteellisia muutoksia.

Vakituisen henkilöstön lähtövaihtuvuus Osuuspankkiryhmän ulkopuolelle oli 6 prosenttia. Edellisenä vuonna se oli 5 prosenttia. Vaihtuvuus oli suhteellisesti suurinta investointipankkitoiminnan henkilöstön keskuudessa.

Henkilöstön rakenteessa ei kertomusvuonna tapahtunut olennaisia muutoksia. Vuoden 2000 lopussa henkilöstön keski-ikä oli 40 vuotta. Henkilöstön keski-ikä aleni keskimäärin vajaalla vuodella. Vähittäispankkitoiminnan henkilöstön keski-ikä oli korkein, 42 vuotta, ja investointipankkitoiminnan henkilöstön alhaisin, 33 vuotta. Alle 30-vuotiaitten osuus konsernin henkilöstöstä oli 19 prosenttia. Vuotta aikaisemmin vastaava osuus oli 11 prosenttia.

Naisia henkilöstöstä oli 71 prosenttia ja miehiä 29 prosenttia. Miesten osuus kasvoi kertomusvuonna hieman. Ylimmässä ja keskijohdossa naisten osuus oli 22 prosenttia. Vuotta aikaisemmin se oli 21 prosenttia. Muissa esimiestehtävissä naisten osuus lisääntyi 44 prosentista 48 prosenttiin.

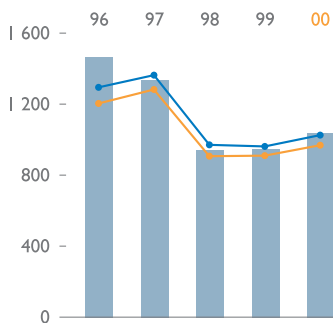
Henkilöstöstä 24 prosentilla oli akateeminen koulutus. Vuotta aikaisemmin vastaava osuus oli 20 prosenttia. Opistotasoinen tutkinto oli 41 prosentilla henkilöistä. Vuoden 2000 aikana henkilöstön keskimääräinen työkokemus Osuuspankkiryhmästä laski 15 vuodesta 12 vuoteen.

Osaaminen

Osaamisen kehittämisen tavoitteena on rakentaa tulevaisuuden osaamista ja siten vahvistaa kilpailukykyä. OKO-konsernin visio sisältää tavoitteen olla toimialan paras osaaja.

Vuonna 1999 aloitettua osaamisen johtamismallin kehittämistä jatkettiin vuonna 2000. Konsernissa kartoitettiin tarvittavat osaamiset. Henkilöstö osallistui laajasti osaamistarpeiden tunnistamiseen. Yksikkökohtaisten ja henkilökohtaisten osaamisten määrittämistä varten otettiin käyttöön osaamiskartoitustyökalu, jonka avulla selvitetään osaamisen ja osaamistavoitteen väliset poikkeamat. Osaamiskartoituksista lasketaan osaamisindeksit. Osaamisen ja osaamistavoitteen välisten poikkeamien pienentämiseksi laaditaan yksikkökohtaiset ja henkilökohtaiset kehityssuunnitelmat kerran vuodessa vuosisuunnittelun ja kehityskeskustelujen yhteydessä.

Syksyllä 2000 tarkennettiin konsernin strategiset osaamisalueet. Pääosa kehittämispanoksista kohdistetaan näille osaamisalueille, joiden osaamisindeksin muutosta myös seurataan. Vuoden 2000 painopistealueet olivat asiakassuuntautunut toimintatapa, verkkoliiketoiminta sekä yhteistyö ja johtaminen, jotka ovat painopistealueita myös alkaneena vuonna. Vuonna 2000 aloitettu osaamisen kartoitus täydennetään kattavaksi vuoden 2001 loppuun mennessä. Kartoitusten perusteella laadittuja henkilökohtaisia kehittämissuunnitelmia tarkennetaan vuosittain kehityskeskustelujen yhteydessä. Toimihenkilöt ovat lähtökohtaisesti itse vastuussa osaamisensa kehittymisestä. Esimiesten tehtävä on luoda kehittymiselle puitteet.



OKO-konsernin henkilömäärän kehitys

- Työsuhteessa vuoden lopussa
- Työsuhteessa keskimäärin
- Työssä olevat keskimäärin

Henkilöstön kehittämiskulut ilman koulutusajan palkkakustannuksia olivat 1 miljoonaa euroa eli 2,4 prosenttia henkilöstökuluista. Koulutuskulujen osuus henkilöstökuluista laski hieman edellisestä vuodesta. Vähittäispankkitoiminnassa ammatillinen kehittämispanos kohdistui asiakkuuksien hoidon osaamiseen sekä varallisuudenhoitoon ja rahoituspalveluihin liittyviin asioihin. Muilla liiketoiminta-alueilla painopiste oli uusien toimintatapojen, erityisesti verkkopankkitoiminnan, käyttöönotossa ja hyödyntämisessä sekä asiakassuuntautuneisuuden edelleen kehittämisessä. Kaikille liiketoiminta-alueille yhteinen osaamisen kehittämiskohde oli yhteistoiminta ja johtaminen.

Henkilöstö osallistui ulkopuoliseen koulutukseen keskimäärin kolmen työpäivän ajan. Lisäksi lähes jokainen OKO-konsernin henkilö osallistui Rytm-kehittämisohjelmaan. Ohjelman tavoitteena oli tehdä strategiaa tutuksi, yhtenäistää toimintatapoja sekä valmentaa esimiehiä henkilöstöjohtajina.

Houkuttelevuutta työnantajana tuettiin verkottamalla tiiviimmin korkeakoulujen ja muiden oppilaitosten kanssa. Kertomusvuoden aikana ohjattiin lukuisia pankkiliiketoimintaa koskevia pro gradu- ja muita päättötutkintoja. Helsingin kauppakorkeakoulu nimesi yhden luentosalinsa OKO-saliksi.

Kannustaminen

Koko henkilökunnan kattava tulospalkkiojärjestelmä kannustaa tavoitteiden saavuttamiseen ja osaamisen kehittämiseen. Palkitsemisen perusteena käytetään sekä yksilö- että ryhmäkohtaisia tavoitteita, joiden saavuttamista arvioidaan vuosittain.

Tavoitteiden sopiminen ja tulosten arviointi tapahtuu säännöllisesti käytävissä kehityskeskusteluissa. Vuonna 2000 maksettiin vuoden 1999 suoritusten perusteella lähes 500 henkilölle keskimäärin 3 viikon palkkaa vastaava tulospalkkio. Vuodelle 2000 tavoitteet johdettiin strategiasta menestysmittareiden avulla erikseen asiakaskunnan, sisäisen kunnon ja tulokunnan tavoitteiksi. Näiden tavoitteiden saavuttamista arvioitiin alkaneen vuoden tammikuun loppuun mennessä.

Vuonna 1999 toteutettiin koko henkilöstöä koskeva optiolainajärjestely. Lisäksi Opstock Oy:n avainhenkilöille mahdollistettiin yhtiön osakkuus. Järjestelyjen tavoitteena on kannustaa henkilöstöä pitkän aikavälin tavoitteelliseen työskentelyyn pankin omistaja-arvon kasvattamiseksi.

Vuoden 2000 päättyessä noin kolmannes henkilöstöstä oli optioiden haltijoita. Opstockin henkilöstö omisti 15 prosenttia yhtiön osakkeista.

Työyhteisö

Johtamisilmapiirin ja työtyytyväisyyden parantaminen oli valittu vuoden 2000 kehittämiskohteeksi. Syksyllä 2000 tehtiin OKO-konsernissa henkilöstötutkimus, jonka tulos osoitti, että kehittämistoimenpiteet olivat tuottaneet tulosta.

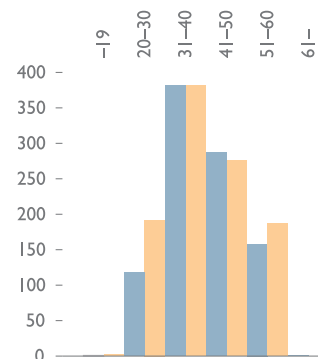
Noin puolella tutkituista ryhmistä henkilöstön arviot olivat paremmat kuin keväällä 1999, jolloin edellinen tutkimus tehtiin. Tulokset olivat laaja-alaisesti ulkoisen vertailuryhmän tuloksia parempia.

Tavoitteena on edelleen parantaa johtamisilmapiiriä ja työtyytyväisyyttä. Ne on valittu sisäisen kunnon menestysmittareiksi kaikkien organisaatioyksiköiden vuoden 2001 toimintasuunnitelmiin.

Työtyytyväisyyttä tuetaan myös työkykyä ylläpitävällä toiminnalla, jota yksiköt toteuttavat omien tarpeittensa mukaan.

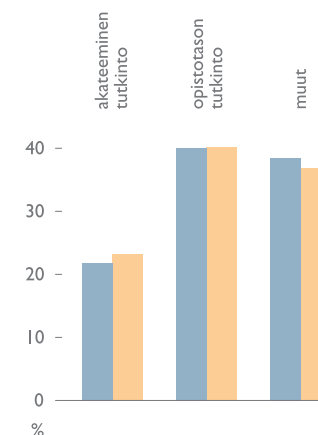


Strategiset osaamisalueet



OKO-konsernin henkilöstön ikäjakauma

● 1999
● 2000



OKO-konsernin henkilöstön koulutusjakauma

● 1999
● 2000

OKON HALLINTO

Yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous pidetään kerran vuodessa hallintoneuvoston määräämänä päivänä ennen toukokuun loppua. Kokouksessa esitetään tilinpäätös, tilintarkastuskertomus ja hallintoneuvoston lausunto tilinpäätöksestä ja tilintarkastuskertomuksesta sekä päätetään tuloslaskelman ja taseen sekä konsernituloslaskelman ja konsernitaseen vahvistamisesta. Kokouksessa päätetään myös toimenpiteistä, joihin vahvistetun taseen ja konsernitaseen mukainen voitto tai tappio antaa aihetta. Niin ikään päätetään vastuuvapaudesta hallintoneuvoston jäsenille, johtokunnan jäsenille ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous päättää myös hallintoneuvoston jäsenten lukumäärästä, tilintarkastajien ja varatilintarkastajien lukumäärästä sekä palkkion määräämisestä hallintoneuvoston puheenjohtajalle, jäsenille ja tilintarkastajille. Kokouksessa valitaan hallintoneuvoston jäsenet sekä tilintarkastajat ja varatilintarkastajat. Lisäksi yhtiökokouksessa käsitellään sille lain mukaan kuuluvat muut mahdolliset asiat, kuten esimerkiksi yhtiöjärjestyksen tai osakepääoman muuttaminen.

Hallintoneuvosto

Pankin toimintaa valvoo hallintoneuvosto, johon kuuluu vähintään 12 ja enintään 30 jäsentä, jotka valitaan kolmeksi vuodeksi kerrallaan. Hallintoneuvoston jäsenten enemmistö valitaan Osuuspankkikeskus-OPK osuuskunnan hallintoneuvoston jäsenistä. Hallintoneuvoston jäsenistä eroaa vuosittain kolmannes. Hallintoneuvosto kokoontuu puheenjohtajan kutsusta niin usein kuin asiat vaativat ja on päätösvaltainen, kun läsnä on enemmän kuin puolet jäsenistä. Hallintoneuvoston tehtävänä on valvoa, että pankkia hoidetaan asiantuntevasti ja huolellisesti lain ja yhtiöjärjestyksen mukaan.

Hallintoneuvoston on erityisesti vahvistettava johtokunnan jäsenten ja varajäsenten lukumäärä sekä valittava ja vapautettava johtokunnan puheenjohtaja, toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen sekä johtokunnan muut jäsenet ja varajäsenet sekä määrättävä heidän palkkaetunsa.

Hallintoneuvoston on annettava määräykset johtokunnan puheenjohtajan, toimitusjohtajan ja johtokunnan muiden jäsenten välisestä tehtävänjaosta sekä oikeudesta edustaa pankkia. Edelleen sen on vahvistettava johtokunnan päätösten kirjaamista koskevat ohjeet, vahvistettava pankin toimintaa koskevat yleiset ohjeet asioissa, jotka ovat laajakantoisia ja periaatteellisesti tärkeitä sekä toimituttava valitsemillaan tarkastajilla vähintään kerran vuodessa pankin hoidon ja hallinnon tarkastus.

Hallintoneuvoston on vähintään kerran vuodessa kuultava tilintarkastajia ja Rahoitustarkastusta. Hallintoneuvoston on myös valittava keskuudestaan ainakin yksi jäsen tarkastamaan ja allekirjoittamaan hallintoneuvoston puolesta pankin kuukausitase sekä annettava varsinaiselle yhtiökokoukselle lausunto tilinpäätöksestä ja tilintarkastuskertomuksesta. Hallintoneuvosto päättää yhtiökokouksen koollekutsumisesta.

Tarkastusvaliokunta

Hallintoneuvostolle kuuluvan tarkastustehtävän suorittaa hallintoneuvoston valitsema tarkastusvaliokunta. Siihen kuuluu neljä varsinaista ja kaksi varajäsentä, joiksi voidaan valita myös hallintoneuvostoon kuulumattomia henkilöitä. Valiokunta valitsee keskuu-

destaan puheenjohtajan. Sihteerinä toimii OPK:n sisäisen tarkastuksen johtaja. Valiokunta kokoontuu kaksi kertaa vuodessa tai puheenjohtajan kutsusta useamminkin.

Johtokunta

Pankin hallituksena on johtokunta, jonka tehtävänä on pankin toiminnan johtaminen lain ja yhtiöjärjestyksen mukaan. Johtokuntaan kuuluvat puheenjohtaja, jota nimitetään pääjohtajaksi, toimitusjohtaja ja vähintään kolme ja enintään kuusi muuta jäsentä sekä enintään neljä varajäsentä. Johtokunnan puheenjohtajana toimii Osuuspankkikeskus-OPK osuuskunnan johtokunnan puheenjohtaja ja varapuheenjohtajana OPK:n johtokunnan varapuheenjohtaja. Johtokunnan jäsenet ja varajäsenet valitaan tehtävänsä määräämättömäksi ajaksi. Jäsen ja varajäsen on velvollinen eroamaan 65 vuotta täytettyään.

Johdon vastuu

Johtokunta on päätösvaltainen, kun saapuvilla on vähintään puolet sen jäsenistä. Johtokunta vastaa kollektiivisesti niistä asioista, joista se yhteisesti kokouksissaan päättää. Lisäksi osalla johtokunnan jäsenistä sekä varajäsenistä on operatiivinen vastuu heille erikseen määritellyistä toimialueista ja organisatorisista kokonaisuuksista.

Toimitusjohtaja

Pankin toimitusjohtajan tehtävänä on hoitaa pankin juoksevaa hallintoa hallintoneuvoston ja johtokunnan antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtajan ja johtokunnan jäsenten välinen tehtäväjako on määritelty hallintoneuvoston vahvistamassa ohjesäännössä.

Palkitsemisperusteet

Pankin johtokunnan jäsenillä ja toimitusjohtajalla on hallintoneuvoston vuosittain vahvistama kuukausipalkka. Lisäksi he ovat osallisina koko henkilökuntaa koskevassa kannustejärjestelmässä, jonka perusteella voidaan maksaa vuosittaisia tulospalkkioita, sekä pankin vuonna 1999 toimeenpanemassa kannusteperusteisessa optiolainajärjestelyssä. Optiolainaehtojen mukaan pääjohtajalla on oikeus merkitä OKOn A-sarjan osakkeita 160 000 kappaletta, OKOn ja OPK:n toimitusjohtajilla 120 000 kappaletta, johtokunnan muilla jäsenillä 80 000 ja varajäsenillä 30 000 kappaletta. OKOn johtokunnan jäsenet ja varajäsenet omistivat vuoden 2000 lopussa yhteensä 3 536 OKOn A-sarjan osaketta. Tarkempia tietoja on OKOn tilinpäätöksessä (liitetieto 53), joka on tämän julkaisun liitteenä.

Sisäpiiriohjeistus

OKOssa on useita vuosia ollut oma sisäpiiriohjeistus. Pankissa on tammikuusta 2000 alkaen noudatettu sisäpiiriohjetta, joka vastaa Helsingin Pörssin antamaa suositusta listatuissa yhtiöissä noudatettavasta sisäpiiriohjeesta. OKOn sisäpiirirekisteri on nähtävissä Osuuspankkikeskus-OPK osuuskunnan lainopillisessa yksikössä osoitteessa Teollisuuskatu 1b, Helsinki.

Johtokunta on tehnyt 4.4.2001 kokoontuvalle yhtiökokoukselle esityksen pankin yhtiöjärjestyksen eräiden kohtien muuttamisesta.

OKON HALLINTONEUVOSTO

Osuuspankkikeskus-OPK osuuskunnan hallintoneuvoston jäsenistä valitut jäsenet, toimikausi kolme vuotta

Ola Eklund (2000),
toimitusjohtaja, Karjaa, 2000-2003

Paavo Haapakoski (1997),
koulunjohtaja, Pyhäjoki, 2000-2003,
hallintoneuvoston varapuheenjohtaja

Ilkka Heinonen (1997),
rehtori, Haapajärvi, 1999-2002

Mauri Hietala (2000),
elinkeinotoimenjohtaja,
Seinäjoki, 2000-2001

Erkki Laatikainen (1997),
professori, Jyväskylä, 1999-2002

Jorma Lehikoinen (1997),
toimitusjohtaja, Lieksa, 1998-2001

Vesa Lehikoinen (1997),
toimitusjohtaja, Janakkala, 2000-2003

Jaakko Ojanperä (2000),
toimitusjohtaja, Kuopio, 2000-2002

Seppo Penttinen (1996),
professori, Savitaipale, 1999-2002,
hallintoneuvoston puheenjohtaja

Tauno Raistakka (1997),
maanviljelijä, Posio, 2000-2003

Jukka Ramstedt (1997),
toimitusjohtaja, Pori, 1998-2001

Asko Ruuskanen (1986),
opetusneuvos, Savonlinna, 1998-2001

Turkka Saarniniemi (1997),
toimitusjohtaja, Pertteli, 2000-2003

Kaj Skåtar (1973),
varatuomari, Vaasa, 1999-2002

Heikki Teräväinen (1997),
toimitusjohtaja, Toijala, 1998-2001

Keijo Väänänen (1995),
professori, Vaala, 1998-2001

Muut jäsenet, toimikausi kolme vuotta

Kaarina Aho (1997),
toimitusjohtaja, Tornio, 2000-2003

Jussi Hautamäki (1997),
kenraaliluutnantti,
Hämeenlinna, 1999-2002

Timo Kietäväinen (1991),
varatoimitusjohtaja, Helsinki, 1999-2002

Olavi Kuusela (2000),
toimitusjohtaja, Helsinki, 2000-2003

Reijo Lehtinen (1992),
varatuomari, Espoo, 1998-2001

Jarmo Lähteenmäki (1995),
Paperiliiton puheenjohtaja,
Helsinki, 2000-2003

Kati Myllymäki (1997),
lääketieteen lisensiaatti,
Mikkelin mlk, 2000-2003

Seppo Paatelainen (1997),
toimitusjohtaja, Seinäjoki, 1998-2001

Timo Poranen (1993),
toimitusjohtaja, Espoo, 1999-2002

Kari Puro (2000),
toimitusjohtaja, Espoo, 2000-2003

Valvatti Remes-Siik (1997),
toimitusjohtaja, Oulu, 1999-2002

Pertti Stöckel (1992),
toimitusjohtaja, Kemnmaa, 1999-2002

Astrid Thors (1992),
Euroopan parlamentin jäsen,
Helsinki, 1998-2001

Erkki Vähämaa (1997),
kunnanjohtaja, Sotkamo, 1998-2001

Vuosiluku nimen jäljessä ilmoittaa, mistä lähtien asianomainen on ollut hallintoneuvoston jäsen.

(15.2.2001)

*Reijo Karhinen**Keijo Manner**Timo Ritakallio**Mikael Silvennoinen**Antti Tanskanen**Heikki Vitie**Helena Walldén*

OKO-KONSERNIN ORGANISAATIO

Pääjohtaja
Antti Tanskanen

Toimitusjohtaja
Mikael Silvennoinen

Talouden ohjaus
Marja Huhta

Yrityspankki- toiminta

Timo Ritakallio

Yritys- ja yhteisörahoitus, velkapääomamarkkinat, raha- ja valuuttamarkkinat sekä pääomasijoitus-toiminta.

Rahoitusyhtiötoiminta
Pekka Hujala

Treasury trading
Antti Heinonen

*Yrityspankki,
pk-yritysasiakkaat*
Olli-Pekka Saario

*Yrityspankki,
suurasiakkaat*
Jarmo Viitanen

Investointipankki- toiminta

Risto Murto

Arvopaperinvälitys, omaisuudenhoito, corporate finance, sijoitustutkimus.

Arvopaperinvälitys
Pekka Laulajainen

Corporate Finance
Jarmo Tiihonen

Omaisuudenhoito
Matti Rantalainen

Private
Mikael Fast

Sijoitustutkimus
Rami Kinnala

*Kauppojen selvitys ja
hallinto*
Anu Hämäläinen

Vähittäispankki- toiminta

Hannu Tonteri

Henkilö- ja pk-yritysasiakkaiden vähittäispankkipalvelut pääkaupunkiseudulla.

Liüketoiminta
Timo Teinilä

Liüketoiminnan tuki
Juha Harsu

Keskuspankki- toiminta ja varainhallinta

Timo Ritakallio

Osuuspankkien ja konsernin sisäinen rahoitus, likviditeetin hallinta, varainhankinta, korko-, osake- ja kiinteistösijoitukset sekä aluevalvonta.

Kiinteistösijoitukset
Kari Karvonen

*Varainhallinta ja
ulkomaantoiminta*
Jorma Alanne

Riskienhallinta ja palveluprosessit

Helena Walldén

Riskienhallinta, tietohallinto ja verkkopalvelut, toimeenpano ja palveluprosessit sekä laki- ja sopimusasiat.

Riskienhallinta
Jouko Pölönen
(1.4.2001 alkaen)

Treasury- ja pääomamarkkinapalvelut
Ville-Pekka Veijola

Yrityspalvelut
Markku Vehmas

Laki- ja sopimusasiat
Jari Jaulimo

Tietohallinto
Simo Virkki

(15.2.2001)

JOHTOKUNTA JA TILINTARKASTAJAT

Puheenjohtaja

Antti Tanskanen (54)
Pääjohtaja
Taloustieteiden tohtori
Johtokunnassa vuodesta 1996
*Metsä-Serla Oyj, hallituksen jäsen 1992-
Unico Banking Group, Steering Committeeen jäsen 1996-
Keskinäinen Eläkevakuutus-
yhtiö Ilmarinen, hallituksen jäsen 2000-
Suomen Pankkiyhdistys, hallituksen puheenjohtaja 2000-
EU:n pankkiyhdistysten liitto, hallituksen jäsen 2000-
YIT-Yhtymä Oyj, hallituksen puheenjohtaja 2000-*

Optio-oikeus 160 000 OKOn A-osakkeeseen.

Varapuheenjohtaja

Reijo Karhinen (46)
OPK:n toimitusjohtaja
Kauppatieteiden maisteri
Johtokunnassa vuodesta 1994
*Luottokunta Oy, hallituksen varapuheenjohtaja 1997-
Eurocard Oy, hallituksen puheenjohtaja 2000-
Oy Radiolinja Ab, hallituksen jäsen 2000-
Osuuskunta Suomen Asuntomessut, hallituksen varapuheenjohtaja 2001-*

Optio-oikeus 120 000 OKOn A-osakkeeseen.

Jäsenet

Mikael Silvennoinen (44)
OKOn toimitusjohtaja
Kauppatieteiden maisteri
Johtokunnassa vuodesta 1994
*Unico Banking Group, Steering Committeeen jäsen 1997-
Pohjola-Yhtymä Vakuutus Oyj, hallituksen varapuheenjohtaja 2000-*

Omistaa 1 200 OKOn A-osaketta, optio-oikeus 120 000 OKOn A-osakkeeseen.

Keijo Manner (45)
Oikeustieteen kandidaatti
Johtokunnassa vuodesta 1997

Omistaa 10 OKOn A-osaketta, optio-oikeus 80 000 OKOn A-osakkeeseen.

Timo Ritakallio (38)
OKOn varatoimitusjohtaja
Oikeustieteen kandidaatti
Johtokunnassa vuodesta 1997
Helsinki Exchanges Group Oyj, hallituksen jäsen 1998-

Omistaa 800 OKOn A-osaketta, optio-oikeus 80 000 OKOn A-osakkeeseen.

Heikki Vitie (48)
Varatuomari, ekonomi
Johtokunnassa vuodesta 1997
*European Association of the Cooperative Banks, johtokunnan jäsen 1992-
Palvelutyönantajat ry, hallituksen varapuheenjohtaja 1999-
Pankkialan Työnantajaliitto, hallituksen puheenjohtaja 1999-*

Optio-oikeus 80 000 OKOn A-osakkeeseen.

Helena Walldén (48)
Diplomi-insinööri
Johtokunnassa vuodesta 1994
*Finpro, hallituksen jäsen 1998-
Polar Kiinteistöt Oyj, hallituksen jäsen 1998-
YH-Yhtymä Oy, hallituksen jäsen 2000-*

Optio-oikeus 80 000 OKOn A-osakkeeseen.

Varajäsenet

Raimo Tammilehto (58)
Agronomi
Johtokunnassa vuodesta 1985
Omistaa 1 526 OKOn A-osaketta, optio-oikeus 30 000 OKOn A-osakkeeseen.

Jarmo Viitanen (40)
Maatalous- ja metsätieteiden maisteri
Johtokunnassa vuodesta 2001
Optio-oikeus 30 000 OKOn A-osakkeeseen.

Hallintoneuvoston ja johtokunnan sihteeri

Markku Koponen (43)
Varatuomari, eMBA
Optio-oikeus 30 000 OKOn A-osakkeeseen.

Tilintarkastajat

Varsinaiset tilintarkastajat

KHT-yhteisö
SVH Pricewaterhouse
Coopers Oy
Eero Huusko, kauppatieteiden maisteri, KHT
Kauko Lehtonen, kauppatieteiden maisteri, KHT

Varatilintarkastaja
Auno Inkeröinen, ekonomi, KHT

YHTEYSTIEDOT

Osuuspankkien Keskuspankki Oyj

Postiosoite:
PL 308
00101 Helsinki

Puhelinvaihte:
(09) 4041
Telekopio:
(09) 404 3646

Internet-osoitteet:
www.oko.fi

Sähköpostiosoitteet:
etunimi.sukunimi@oko.fi

Käyntiosoite:
Teollisuuskatu 1b
00510 Helsinki

Okopankki Oyj
Mikonkatu 11 A,
00100 Helsinki
PL 670, 00101 Helsinki
Puhelinvaihte (09) 12 901
Telekopio (09) 1290 9787

Konttorit Helsingissä:
Aleksi, Aleksanterinkatu 19
Arkadia, Arkadiankatu 23
Bulevardi, Bulevardi 5
Hakaniemi,
Hakaniemenranta 1
Herttoniemi,
Hiihtomäentie 14
Itäkeskus, Turunlinnantie 14
Lauttasaari,
Lauttasaarentie 28-30
Malmi, Malmin kauppatie 18
Mikonkatu, Mikonkatu 13
Oulunkylä,
Kylänvanhimmantie 29
Pasila, Opastinsilta 7
Pitäjänmäki, Sulkapolku 2
Tullinpuomi,
Mannerheimintie 114

Konttorit Espoossa:
Leppävaara,
Läkkisepänkuja 4
Olari, Kuunkehrä 2
Tapiola, Länsituulentie 8

Konttorit Vantaalla:
Korso, Merikotkanpolku 2
Myyrmäki, Myyrmäenraitti 2
Tikkurila, Kielotie 11

Palvelupisteet:
Espoon keskus,
Kauppakeskus Espoontori
Kamreerintie 3
Espoonlahti,
Kauppakeskus Lippulaiva
Espoonlahdenkatu 4-6
Itäkeskus,
Kauppakeskus Itäkeskus
Itäkatu 7
Myyrmäki,
Kauppakeskus Myyrmanni
Iskoskuja 3
Vuosaari,
Kauppakeskus Columbus
Vuotie 45

OP-Rahoitus Oy
PL 899, 00101 Helsinki
Puhelin (09) 693 711
Telekopio (09) 6937 5418

Opstock Oy
PL 362, 00101 Helsinki
Puhelin (09) 40 465
Telekopio (09) 404 4490

OKO-Venture Capital Oy
PL 308, 00101 Helsinki
Puhelin (09) 4041
Telekopio (09) 404 4209

Tukholman konttori
Brunkebergstorg 5, 6tr
P.O. Box 16 410
S-103 27 Stockholm
Puhelin +46 8 412 8900
Telekopio +46 8 412 8919
Sähköpostiosoite:
etunimi.sukunimi@okobanken.se

**OKOBANK Pietarin
edustusto**
Kazanskaya Str. 44,
Office B26
R-190031 St. Petersburg
Postiosoite:
PL 301
53501 Lappeenranta
Puhelin +7 812 326 1891
Telekopio +7 812 326 1890
Sähköpostiosoite:
okospbkt@mail.wplus.net

**OKOBANK Tallinnan
edustusto**
21 Pärnu maantee
EE-10141 Tallinn
Puhelin + 372 6 266 491
Telekopio +372 6 266 494
Sähköpostiosoite:
etunimi.sukunimi@okobank.fi

OSUUSPANKKIEN KESKUSPANKKI OYJ

TILINPÄÄTÖS 2000

Osuuspankkien Keskuspankki Oyj

Postiosoite: PL 308, 00101 Helsinki

Käyntiosoite: Teollisuuskatu 1b, 00510 Helsinki

Puhelinvaihte: (09) 4041, telekopio: (09) 404 3646

Internet-osoite: www.oko.fi, sähköpostiosoite: etunimi.sukunimi@oko.fi

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

OKOn ja sen konsernin tilinpäätös on laadittu ja esitetty luottolaitostoiminnasta annetun lain säännösten, valtiovarainministeriön 1. päivänä tammikuuta 1998 voimaan tulleen luottolaitoksen ja sijoituspalveluyrityksen tilinpäätöstä ja konsernitilinpäätöstä koskevan päätöksen ja Rahoitustarkastuksen 30. päivänä kesäkuuta 1998 voimaan tulleiden määräysten mukaisesti.

TIETOA OSAKKEENOMISTAJILLE

Osuuspankkien Keskuspankki Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään Helsingin Messukeskuksessa 4. päivänä huhtikuuta 2001 klo 13.30. Johtokunta esittää, että osinkona jaetaan A-sarjan osakkeille 1,27 euroa/osake ja K-sarjan osakkeille 1,22 euroa/osake. Yhtiökokouksen päättämä osinko maksetaan osakkaalle, joka johtokunnan vahvistamana osingonjaon täsmäytyspäivänä 9. päivänä huhtikuuta 2001 on merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään omistajaluetteloon. Yhtiökokoukselle esitetään, että osinko maksetaan täsmäytysajan päätyttyä 18. päivänä huhtikuuta 2001.



SISÄLTÖ

Johtokunnan toimintakertomus	1
Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema	1
Tulos	1
Tase	2
Taseen ulkopuoliset erät	4
Vakavaraisuus	4
Riskienhallinta	4
Yhteisvastuu	9
Konsernirakenteen muutokset	9
Tilikauden jälkeiset tapahtumat	9
Konsernin näkymät	10
Emopankki OKO	10
Tulos ja tase	10
Osakepääoma ja osakelajit	11
Osakkeenomistajat	12
Tukholman sivukonttori ja edustustot	12
Hallinto	12
Johtokunta	12
Sisäpiiriohjeistus	12
Keskeiset tytäryhtiöt	12
Okopankki Oyj	12
OP-Rahoitus Oy	13
Opstock Oy	13
OKO-Investointiluottopankki Oyj	14
Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	15
Konsernin tuloslaskelma	19
Konsernitase	20
Konserniaikasarjat	22
OKOn tuloslaskelma	23
OKOn tase	24
Tilinpäätöksen liitetiedot	26
Tunnuslukujen laskentakaavat	42
Johtokunnan esitys jakokelpoisten varojen käsittelemisestä	43
Tilintarkastuskertomus ja hallintoneuvoston lausunto	44

JOHTOKUNNAN TOIMINTAKERTOMUS

LIIKETOIMINNAN TULOS JA TALOUDELLINEN ASEMA

TULOS

OKO-konsernin liikevoitto vuodelta 2000 oli 167,1 miljoonaa euroa eli 56,1 miljoonaa euroa ja 51 prosenttia suurempi kuin edellisenä vuonna. Tulokseen sisältyi nettomääräisesti 34,8 miljoonaa euroa tuottoja Pohjola-Yhtymä Vakuutus Oyj:n osakkeisiin tehdyistä sijoituksista. Vuoden 1999 liikevoittoon sisältyi puolestaan 16,6 miljoonan euron kertaluonteinen osakkeiden luovutusvoitto, joten vertailukelpoinen liikevoitto parani noin 38 miljoonaa euroa.

Oman pääoman tuotto nousi edellisen vuoden 16,1 prosentista 21,5 prosenttiin ja osakekohtainen tulos 1,72 eurosta 2,53 euroon. Tuottojen suhde kuluihin oli 2,35, kun se vuonna 1999 oli 1,80. Konsernin pitkän aikavälin tavoitetaso oman pääoman tuotolle on 14 prosenttia ja tuotto-kulusuhteelle 1,8. Taloudellista kehitystä kuvaavien ja osakekohtaisten tunnuslukujen aikasarjat viideltä vuodelta on esitetty liitetiedossa 44.

Konsernin tuloskehitys Milj. €	2000	1999	Muutos %
Rahoituskate	124	109	14
Muut tuotot	196	126	56
Tuotot yhteensä	321	235	37
Kulut yhteensä	137	131	5
Luottotappiot ja arvon alentumiset	22	-2	
Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdistellyistä yhtiöistä	5	5	19
Liikevoitto	167	111	51

Konsernin rahoituskate oli 124,4 miljoonaa euroa eli 15,5 miljoonaa euroa ja 14 prosenttia suurempi kuin

edellisenä vuonna. Rahoituskatetta paransi luotonannon kasvu sekä vähittäispankkitoiminnassa korkotason nousu.

Osinkotuottojen 71,6 miljoonan euron kokonaismäärästä 67,5 miljoonaa euroa oli Pohjola-Yhtymän osakkeista saatuja osinkoja yhtiöveron hyvityksineen. Pohjola-Yhtymän maksamien merkittävien osinkojen vuoksi osakkeista kirjattiin 32,7 miljoonan euron arvonalennus tuloslaskelman erään ”Pysyviin vastaaviin kuuluvien arvopapereiden arvonalentumiset”.

Palkkiotuottoja kertyi 83,8 miljoonaa euroa, mikä oli 17,5 miljoonaa euroa enemmän kuin edellisenä vuonna. Valtaosa lisäyksestä oli palkkiotuottoja arvopapereiden välityksestä. Palkkiotuottojen hyvä kehitys heijastui myös palkkiokuluihin, joiden määrä kasvoi edellisen vuoden 14,7 miljoonasta eurosta 18,3 miljoonaan euroon. Palkkiokulujen lisäyksestä suurin osa johtui osuuspankeille maksettujen arvopaperivälitystoimeksiantojen kasvusta.

Palkkiotuotot Milj. €	2000	1999	Muutos %
Antolainauksesta	10	10	0
Maksuliikenteestä	15	14	10
Arvopapereiden välityksestä	35	21	69
Arvopapereiden liikkeeseenlaskusta	3	6	-45
Omaisuuksenhoidosta	10	7	50
Muut palkkiotuotot	10	9	12
Yhteensä	84	66	26

Arvopaperikaupan ja valuuttatoiminnan nettotuotot olivat 11,2 miljoonaa euroa eli 1,1 miljoonaa euroa suuremmat kuin edellisenä vuonna.

Saamistodistusten kaupan ja korkojohdannaisten nettotuotot olivat 0,7 miljoonaa euroa. Vuonna 1999 ne olivat 5,8 miljoonaa euroa tappiolliset. Osakekaupan nettotuotot olivat 4,5 miljoonaa euroa, kun ne edellisellä vuonna olivat 11,5 miljoonaa euroa. Nettotuottojen väheneminen johtui pörssikurssien alenemisen vuoksi kirjatuista hinnanlaskuvähennyksistä. Vaihutuviin vastaaviin kuuluvien noteerattujen osakkeiden kirjaamatot arvonnousut olivat vuoden lopussa runsaat 8 miljoonaa euroa, kun vastaava määrä oli vuotta aikaisemmin 15 miljoonaa euroa. Valuuttatoiminnan nettotuottoja kertyi 5,9 miljoonaa euroa eli 1,6 miljoonaa euroa enemmän kuin vuonna 1999.

Liiketoiminnan muut tuotot olivat 29,7 miljoonaa euroa eli 16,3 miljoonaa euroa pienemmät kuin edellisellä vuonna. Vuonna 1999 näihin tuottoihin sisältyi 16,6 miljoonan euron kertaluonteinen osakkeiden luovutusvoitto. Vuokratuottoja pienensi OKOn kokonaan omistaman Kiinteistö Oy OKO-Vallilan osakekannan myynti Osuuspankkien Eläkesäätiölle toukokuussa. Kiinteistöomaisuuden myynneistä saadut luovutusvoitot olivat yhteensä 7,8 miljoonaa euroa eli 3,9 miljoonaa euroa suuremmat kuin edellisellä vuonna.

Konsernin kulut ilman palkkiokuluja olivat 118,4 miljoonaa euroa eli 2,3 miljoonaa euroa ja 2 prosenttia suuremmat kuin edellisellä vuonna.

Hallintokulut kasvoivat 7,3 miljoonaa euroa eli vajaat 10 prosenttia. Hallintokulujen 84 miljoonan euron kokonaismäärästä henkilöstökulujen osuus oli 53 prosenttia. Ne kasvoivat noin 11 prosenttia. Konserniyhtiöiden palveluksessa oli vuoden lopussa 1 039 henkilöä eli 94 enemmän kuin vuotta aikaisemmin. Ostettujen hallintopalvelujen määrä kasvoi edellisvuodesta. Tietojenkäsittely- ja tietoliikennekulujen määrä pysyi samalla tasolla kuin vuonna 1999.

Poistojen 11,3 miljoonan euron kokonaismäärään sisältyneiden kiinteistöyhtiöosakkeiden arvonalennusten ja niiden palautusten nettomääräinen tulosvaikutus oli 0,3 miljoonaa euroa positiivinen. Vuonna 1999 poistot olivat 16,3 miljoonaa euroa, ja arvonalentumispoistojen nettomäärä oli 3,6 miljoonaa euroa.

Liiketoiminnan muut kulut olivat yhtä suuret kuin edellisellä vuonna eli 23,1 miljoonaa euroa.

Luotto- ja takaustappioiden nettomääräinen tulosvaikutus oli 10,2 miljoonaa euroa positiivinen. Lopullisia luottotappioita kirjattiin 4,7 miljoonaa euroa. Aikaisempina vuosina kirjattujen luottotappioiden palautuksia saatiin 8,8 miljoonaa euroa, ja kohdistettujen luottotappiovarausten nettomääräinen muutos oli runsaat 6 miljoonaa euroa positiivinen. Edellisellä vuonna palautusten määrä oli 2,8 miljoonaa euroa, ja nettomääräisten luottotappioiden positiivinen tulosvaikutus oli 1,7 miljoonaa euroa. Pysyviin vastaaviin kuuluvien arvopapereiden arvonalentumisten 32,5 miljoonan euron yhteismäärään sisältyi Pohjola-Yhtymän osakkeista tehty 32,7 miljoonan euron arvonalennus.

Arvonalentumisten jälkeen Pohjola-osakkeiden osakekohtainen kirjanpitoarvo oli 52 euroa. Niiden yhteenlaskettu kirjanpitoarvo ylitti pörssikurssien mukaisen markkina-arvon vuoden lopussa noin 7 miljoonalla eurolla. Pohjola-Yhtymän osavuosikatsauksen mukaan osakkeiden osakekohtainen substanssi oli syyskuun lopussa runsaat 58 euroa eli yli 6 euroa korkeampi kuin osakkeiden kirjanpitoarvo OKOn taseessa.

Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltyjen yritysten tuloksista oli 5,5 miljoonaa euroa. Henkivakuutusosakeyhtiö Aurumin osuus oli 3,5 miljoonaa euroa ja OP-Kotipankki Oyj:n 1,1 miljoonaa euroa.

Tilinpäätössiirtojen, verojen ja vähemmistön osuuden jälkeen konsernin tilivuoden voitto oli 118,4 miljoonaa euroa.

TASE

Konsernitase oli 11,0 miljardia euroa. Se oli 0,2 miljardia euroa suurempi kuin edellisen vuoden lopussa.

Tasetta kasvatti luottokannan lisäys. Tämän vastapainoksi saamistodistusten määrä väheni, koska vuoden 1999 lopulla OKO varautui vuosituhannen vaihteen mahdollisiin likviditeettiongelmiin ja kasvatti saamistodistusten määrää.

Luotonanto ja sijoitukset

Luotot yleisölle leasingkohteet mukaan lukien olivat 5 559 miljoonaa euroa. Luottokanta kasvoi vuoden

Konsernin tase Milj. €	31.12.2000	31.12.1999	Muutos %
Luottokanta	5 559	4 739	17
Saamiset luottolaitoksilta	2 082	1 784	17
Saamistodistukset	2 259	2 961	-24
Muut vastaavat	1 100	839	31
Vastaavaa	11 000	10 836	2
Yleisön talletukset	1 630	1 473	11
Velat luottolaitoksille ja keskuspankeille	3 833	3 513	9
Yleiseen liikkeeseen lasketut velkakirjat	3 380	3 494	-3
Muut vastattavat	1 558	1 843	-15
Oma pääoma	599	513	17
Vastattavaa	11 000	10 836	2

1999 lopusta 820 miljoonaa euroa eli 17 prosenttia. Yleisöluottojen osuus konsernin taseesta oli vajaat 51 prosenttia, kun se vuotta aikaisemmin oli noin 44 prosenttia.

Järjestämättömien saamisten määrä pysyi ennallaan ja oli 12,2 miljoonaa euroa. Konserniyhtiöillä oli lisäksi nollakorkoisia saamisia 1,5 miljoonaa euroa, mikä oli 2,1 miljoonaa euroa vähemmän kuin vuotta aikaisemmin. Järjestämättömien ja nollakorkoisten saamisten määrä oli 0,2 prosenttia konsernin sitoumuksista. Vuotta aikaisemmin vastaava luku oli vajaat 0,3 prosenttia.

Saamiset luottolaitoksilta olivat 2 082 miljoonaa euroa. Niiden määrä kasvoi 297 miljoonaa euroa vuoden 1999 lopusta. Osuuspankeille myönnettyjen luottojen ja pääomasijoitusten määrä oli 1 158 miljoonaa euroa eli lähes sama kuin vuotta aikaisemmin. Lisäksi OKOlla oli saamisia Suomen Pankilta 211 miljoonaa euroa. Niiden määrä oli 375 miljoonaa euroa pienempi kuin edellisen vuoden lopussa.

Saamistodistusten määrä oli 2 259 miljoonaa euroa, mikä oli lähes neljänneksen pienempi kuin vuoden 1999 lopussa. Pankkien sijoitustodistusten määrä

väheni 833 miljoonaa euroa ja oli 751 miljoonaa euroa vuoden lopussa. Sijoituksia ulkomaisiin joukkovelkakirjalainoihin lisättiin. Niiden määrä oli 733 miljoonaa euroa eli 25 prosenttia suurempi kuin vuotta aikaisemmin.

Konserniyhtiöiden omistamien muiden kuin kiinteistöyhtiöosakkeiden määrä oli vuoden lopussa 217 miljoonaa euroa, mikä oli 76 miljoonaa euroa suurempi kuin vuotta aikaisemmin. Määrää kasvattivat lähinnä Pohjola-Yhtymän osakkeet.

Kiinteistöjen ja kiinteistöyhteisöjen osakkeiden kirjanpitoarvo väheni vuoden 1999 lopusta 71 miljoonaa euroa ja oli 170 miljoonaa euroa. Vähennys johtui valtaosin pääkonttorikiinteistöyhtiöiden osakkeiden myynnistä. Kiinteistöomistuksiin sitoutunut pääoma väheni 95 miljoonaa euroa ja oli 197 miljoonaa euroa. Kiinteistöomistuksiin sitoutuneen pääoman osuus taseesta oli vajaat 2 prosenttia vuoden lopussa.

Talletukset ja muut velat

Yleisön talletusten määrä oli 1 630 miljoonaa euroa. Talletukset lisääntyivät 157 miljoonaa euroa eli vajaat 11 prosenttia vuoden 1999 lopusta. Yleisön talletusten osuus konsernin vieraasta pääomasta oli runsaat 15 prosenttia.

Velat luottolaitoksille ja keskuspankeille kasvoivat 320 miljoonaa euroa ja olivat 3 833 miljoonaa euroa vuoden lopussa. Näistä veloista oli 70 prosenttia eli 2 686 miljoonaa euroa osuuspankkien OKOon tekemiä talletuksia. Osuuspankkien talletukset OKOssa kasvoivat 11 prosenttia edellisen vuoden lopusta.

Yleiseen liikkeeseen laskettujen velkakirjojen määrä oli vuoden lopussa 3 380 miljoonaa euroa eli 114 miljoonaa euroa pienempi kuin vuotta aikaisemmin. Sijoitustodistusvelat vähenivät 644 miljoonaa euroa, ja niiden määrä oli 2 225 miljoonaa euroa. Joukkovelkakirjalainojen määrä sen sijaan kasvoi 653 miljoonaa euroa 1 155 miljoonaan euroon. OKO laski liikkeeseen vuoden aikana kaksi yhteensä 600 miljoonan euron määräistä ulkomaista joukkovelkakirjalainaa.

Velat, joilla on huonompi etuoikeus kuin muilla veloilla, olivat 417 miljoonaa euroa. Niiden määrä oli jokseenkin sama kuin vuotta aikaisemmin.

Oma pääoma

Konsernin oma pääoma oli vuoden lopussa 599 miljoonaa euroa eli 86 miljoonaa euroa suurempi kuin vuotta aikaisemmin. Jakokelpoinen oma pääoma oli 116 miljoonaa euroa.

TASEEN ULKOPUOLISET ERÄT

Takausten ja muiden taseen ulkopuolisten sitoumusten määrä oli vuoden lopussa 2 404 miljoonaa euroa eli 356 miljoonaa euroa suurempi kuin vuotta aikaisemmin. Takausten määrä väheni edellisen vuoden lopusta 55 miljoonaa euroa ja oli 415 miljoonaa euroa. Takuuvastuiden määrä oli 698 miljoonaa euroa, mikä oli 229 miljoonaa euroa eli 49 prosenttia suurempi kuin vuoden 1999 lopussa. Käyttämättömien luottojärjestelyjen määrä kasvoi 219 miljoonaa euroa 1 198 miljoonaan euroon.

Johdannaissopimusten kohde-etuuksien arvo oli 8 867 miljoonaa euroa eli 1 189 miljoonaa euroa pienempi kuin edellisen vuoden lopussa. Kaupankäynti korko- ja valuuttatermiineillä väheni merkittävästi. Korkoterminisopimusten määrä pieneni 46 prosenttia 1 028 miljoonaan euroon. Valuuttaterminisopimusten määrä oli 572 miljoonaa euroa eli 57 prosenttia pienempi kuin vuotta aikaisemmin. Koronvaihtosopimusten määrä sen sijaan kasvoi 585 miljoonaa euroa ja oli 7 248 miljoonaa euroa. Johdannaissopimusten kohde-etuuksien yhteenlasketusta arvosta koronvaihtosopimusten osuus oli 82 prosenttia, kun osuus vuotta aikaisemmin oli 66 prosenttia. Johdannaissopimusten luottovasta-arvo oli 96 miljoonaa euroa eli 79 miljoonaa euroa pienempi kuin vuoden 1999 lopussa.

VAKAVARAISUUS

Konsernin vakavaraisuussuhde oli 11,4 prosenttia eli 1,1 prosenttiyksikköä alempi kuin vuotta aikaisemmin. Ensisijaisten omien varojen vakavaraisuussuhde oli 7,0 prosenttia, mikä vastasi konsernin pitkän aikavälin vähimmäistavoitetasoa. Omat varat kasvoivat hyvän tuloksen johdosta 50 miljoonaa euroa vuoden 1999 lopusta. Vakavaraisuussuhdetta heikensi riskipainotettujen erien lähes miljardin euron eli 16 prosentin lisäys edellisen vuoden lopusta.

Milj. €	31.12.2000	31.12.1999
Omat varat		
Ensisijaiset	504	448
Toissijaiset	349	355
Vähennykset	-36	-36
Yhteensä	816	767
Riskipainotetut saamiset, sijoitukset ja taseen ulkopuoliset sitoumukset	7 153	6 156
Vakavaraisuussuhde, %	11,4	12,5
Ensisijaisten omien varojen vakavaraisuussuhde, %	7,0	7,3

Konsernin vakavaraisuussuhde oli vuoden 1998 lopussa 16,2 prosenttia, vuoden 1997 lopussa 19,5 prosenttia ja vuoden 1996 lopussa 18,6 prosenttia.

Osuuspankkiryhmän vakavaraisuussuhde oli vuoden 2000 lopussa 13,7 prosenttia. Vuoden 1999 lopussa se oli 12,4 prosenttia, vuoden 1998 lopussa 12,2 prosenttia, vuoden 1997 lopussa 11,6 prosenttia ja vuoden 1996 lopussa 11,3 prosenttia.

RISKIENHALLINTA

RISKIENHALLINNAN TAVOITTEET JA ORGANISAATIO

Riskienhallinnan tehtävänä on varmistaa, että OKO-konserniin kuuluvien yhtiöiden ottamat riskit ovat oikeassa suhteessa kunkin yhtiön ja konsernin riskinkantokykyyn ja tavoitteisiin. Tehokkaalla riskienhallinnalla varmistetaan konsernin omien varojen riittävyys kaikissa olosuhteissa. Riskit luokitellaan luottoriskeihin, kiinteistöliiketoiminnan riskeihin, markkinariskeihin sekä strategisiin ja operatiivisiin riskeihin.

OKOn johtokunta tekee OKO-konsernissa päätökset riskienhallinnan tavoitteista ja organisoinnista, vahvistaa riskienhallinnan periaatteet ja politiikat sekä valvoo riskienhallinnan toteuttamista. Konsernin riskienhallinnan periaatteisiin kuuluu, että päätösesitysten valmistelu, päätöksenteko, toimeenpano ja valvonta on eriytetty toisistaan. Johtokunnan työnjaoissa riskienhallinta on vastuutettu yhdelle johtokunnan jäsenelle, jolle raportoi liiketoiminnasta erillään

oleva Riskienhallintaosasto. Riskienhallintaosasto jakaantuu Luottoriskiyksikköön ja Tasehallintayksikköön.

OKOn johtokunta vahvistaa vuosittain konsernin yritys vastuuta koskevan luottopolitiikan sekä korko-, osake- ja pääomasijoitustoimintaa koskevan sijoituspolitiikan. Lisäksi johtokunta vahvistaa konsernin kiinteistöliiketoiminnan strategian.

Luottoriskien ohjaus ja koordinointi sekä asiakasriskien hallinta kuuluvat johtokunnan alaisena toimivan Rahoitusjohdon tehtäviin. Rahoitusjohdon puheenjohtajana toimii OKOn toimitusjohtaja. Päätöksentekoprosessi ja päätöksentekotasot on määritelty OKOn johtokunnan vahvistamissa ohjeissa. Liiketoiminnasta erillään oleva Luottoriskiyksikkö vastaa luottojen myöntämiseen liittyvästä ohjeistuksesta ja luottoesitysten valmistelun ohjauksesta. Rahoitusjohdossa käsiteltäviin esityksiin liitetään lisäksi aina luottoriskipäällikön lausunto.

Johtokunnan alaisena toimiva Tasehallintajohto päättää markkinariskien hallinnan toimintalinjat ja rajat taseen rakenteen kehittämiseksi ja riskien ottamiselle. Tasehallintajohtajan puheenjohtajana toimii OKOn toimitusjohtaja. Markkinariskien valvonnasta, raportoinnista ja riskienhallinnan menetelmien kehittämisestä vastaa liiketoiminnasta erillään oleva Tasehallintayksikkö.

Operatiivisten riskien tunnistaminen ja hallinta on kunkin liiketoimintayksikön vastuulla. Jatkuva valvontaa suorittavat operatiivisten riskien osalta esimiehet, business controllerit ja Sisäinen tarkastus.

LUOTTORISKIEN HALLINTA

Luottoriskillä tarkoitetaan tappion vaaraa, joka johtuu siitä, ettei pankin velallinen tai vastapuoli pysty suorittamaan sovituista velvoitteistaan. Luottoriskien hallinnan tavoitteena on rajoittaa asiakas- ja muista vastuista syntyvien riskien tulosvaikutukset hyväksyttävälle tasolle. OKOn johtokunta on vahvistanut koko konsernin kattavan yleisohjeen luottoriskien hallinnasta, organisoinnista ja päätöksentekovaltuuksista. Tämän lisäksi konserniyhtiöillä on niiden toiminnan erityispiirteet huomioon ottavat toimintaohjeet.

Luottoriskien hallinta kattaa luotonannon, takaukset, johdannaissitoumukset ja muut luottoriskiä sisältävät rahoitus- ja sijoitussopimukset. OKO-konsernissa luottoriskit muodostavat riskienhallinnan tärkeimmän osa-alueen.

OKOn johtokunta tai sen alaisena toimiva Rahoitusjohto vahvistaa asiakaskohtaisten sitoumusten ylärajat, ns. vastuurajat, kaikille niille OKO-konsernin yritys- ja yhteisöasiakkaille, joiden vastuut tai suunnitellut vastuut ylittävät 5 miljoonaa euroa. Vastuuraja vahvistetaan pääsääntöisesti vuodeksi kerrallaan.

Rahoitusjohto tai johtokunta hyväksyy myös vasta puolina toimiville luotto- ja rahoituslaitoksille luottolimiitit. Näiden limiittien määräytyminen perustuu pankkien vuosikertomusten pohjalta tehtäviin analyyseihin, luokituslaitosten luokituksiin ja arvioihin limiittiarpeista. Limiitit suhteutetaan luotto- ja rahoituslaitosten omiin varoihin. Limiittejä seurataan jatkuvasti ja tarkistetaan vähintään kerran vuodessa. Luottokelpoisuusluokituksissa tapahtuneet muutokset johtavat aina limiittien uudelleenarviointiin.

Yritysassiakkaat luokitellaan vastuukyvyltään viiteen luokkaan. Analyysiluokitus perustuu yritysten tilinpäätöstietoihin. Tilinpäätöstiedoista analyysiluokitukseen vaikuttavat mm. kannattavuus, omavaraisuus ja liikevaihdon muutos. Analyysiluokkien ja vakuusvajeista johdettujen vakuusluokkien yhdistämisellä muodostetaan asiakkaan riskiluokka. Vuonna 2000 käynnistettiin hanke pankin oman riskiluokitusjärjestelmän kehittämiseksi siten, että se täyttää valmisteilla olevan vakavaraisuuslaskennan riskiluokituksen vaatimukset. Asiakkaiden luokitus tarkistetaan kerran vuodessa.

Vuoden 2000 lopussa konsernin yritys vastuut olivat yhteensä 5,5 miljardia euroa. Yritys vastuut kasvoivat edellisen vuoden lopusta runsaat miljardi euroa eli 24 prosenttia. Näistä vastuista parhaaseen luokkaan (A) kuului 1,9 miljardia euroa eli 35 prosenttia ja toiseksi parhaaseen luokkaan (B) 1,8 miljardia euroa eli 34 prosenttia. Kahden parhaan luokan vastuiden osuus oli 69 prosenttia kaikista yritys vastuista. Konsernin luottopolitiikan mukaan A ja B luokan yritysten yhteenlaskettujen vastuiden osuuden tulee olla vähintään 55 prosenttia kaikista yritys vastuista. Kahdessa

huonoimmassa luokassa olevien yritysvastuiden osuus oli 0,4 miljardia euroa eli 6 prosenttia. Luokittelemattomien vastuiden 0,6 miljardin euron kokonaismäärästä suurin osa oli asunto- ja kiinteistöyhtiöille, julkisyhteisöille ja yrittäjinä toimiville yksityishenkilöille myönnettyjä luottoja.

Luottopäätösten tekeminen perustuu ensisijaisesti asiakkaan riittävälle velanhoitokyvyille. Päätökseen vaikuttavat asiakkaan tunteminen, taloudellinen tila, tulevaisuuden näkymät sekä vakuudet. Kun käsitellään yksittäisen hankkeen rahoittamista, selvitetään myös hankkeen erilliskannattavuus.

Konsernissa laaditaan kattava riskianalyysi neljännesvuosittain. Raportin avulla OKOn johtokunta seuraa muun muassa vastuita vastapuoliryhmittäin, yritysvastuita ja vakuusvajeita toimialoitain sekä asiakasryhmien analyysiluokilla painotettuja vakuusvajeita. Raporttiin liitetään selvitys suurista asiakasriskeistä sekä ongelmasiakkaiden ja ongelmasaamisten kehityksestä ja arvioidaan riskien toteutumisen todennäköisyyksiä ja tulosvaikutuksia. Raportissa käsitellään lisäksi osuuspankkien sekä suurimpien muiden pankkivastuiden kehitystä. Kokonaisvaltaisen riskianalyysin ohella laaditaan toimialakohtaisia analyysijä sekä yksityiskohtaisia selvityksiä. Asiakasvastaavat seuraavat lisäksi jatkuvasti omien yritysasiakkaitensa tilaa ja kehitystä.

Luottoriskien hallintaan kuuluvat myös maalimiitit, jotka OKOn johtokunta vahvistaa. Maat on luokiteltu luottokelpoisuuden perusteella viiteen riskiryhmään. Luottokelpoisuus arvioidaan kansainvälisten luottokelpoisuusluokitusten sekä maan taloudellista ja poliittista tilaa ja niiden kehitystä kuvaavien tunnuslukujen perusteella. Maiden luottokelpoisuusluokituksista ja maalimiiteistä antaa Luottoriskiyksikkö aina lausuntonsa. Kahteen parhaaseen ryhmään (1 ja 2) kuuluvien maiden limiitit määritellään maakohtaisesti ilman aikarajaa. Ryhmään 5 kuuluvien maiden maakohtainen limiitti on korkeintaan 1 prosentti OKO-konsernin omista varoista ja limiitti on voimassa enintään vuoden. Ryhmään 1 kuuluvien maiden vastuut olivat 1,0 miljardia euroa ja ryhmään 2 kuuluvien maiden vastuut olivat vajaat 0,2 miljardia euroa. Näiden vastuiden osuus konsernin yhteenlasketuista, Suomen ulkopuolisista maariskeistä

oli 98 prosenttia. Ryhmään 5 luokiteltujen maiden vastuut olivat 1 miljoonaa euroa. Tähän ryhmään kuuluvat maat sijaitsevat pääosin Aasiassa ja Afrikassa. Myös Venäjä kuuluu tähän ryhmään.

Konsernin luottoriskien arvioidaan olevan varsin pienet. Arvio perustuu yritysvastuiden hyvään analyysi- luokkajakaumaan, vastuiden riittävään hajontaan toimialoitain, maariskeiden keskittymiseen parhaisiin riskiluokkiin sekä ongelmasaamisten vähäiseen määrään.

KIINTEISTÖRISKIEN HALLINTA

Kiinteistöomistuksiin liittyviä riskejä ovat arvonalentumis- ja tuottoriskit. OKO-konsernin tavoitteena on kiinteistöomistuksiin sitoutuneen pääoman vähentäminen ja tuottotason nostaminen. Arvonalentumisriskien minimoimiseksi kohteet pidetään hyvässä kunnossa, ja vakuutuksilla suojaudutaan mahdollisilta omaisuuden vaurioitumisilta. Tuottotason optimoimiseksi vuokratasot pidetään markkinahintaisina. Lisäksi varmistaudutaan vuokralaisten maksukyvyistä.

Kiinteistöomistuksista on kohdekohtaiset arviot ja toimenpidesuunnitelmat, jotka päivitetään vuosittain. Neljännesvuosittain tuotetaan kohdekohtaiset ja yhteenvetotiedot kiinteistöomistuksiin sitoutuneesta pääomasta, nettotuotto- prosentteista, vajakäyttöasteesta ja vuokrataseista. Vuoden 2000 lopussa kiinteistöomistuksiin sitoutunut pääoma vastasi kohdekohtaisesti arvioituna pääsääntöisesti vähintään kohteen käypää arvoa. Mahdollisten arvonalentumisten vaikutus konsernin omiin varoihin oli vähäinen. Kiinteistöomistuksista on esitetty lisätietoja tilinpäätöksen liitetiedossa 24.

Kiinteistöriskien arvioidaan olevan vähäiset. Nettotuotot ja vuokrausasteet paranivat edelleen eikä kiinteistöomistuksiin liity merkittävää arvovriskiä.

MARKKINARISKIEN HALLINTA

Markkinariskien hallinnan tavoitteena on rajoittaa taseen ja taseen ulkopuolisten erien hintamuutoksista aiheutuvat riskit hyväksyttävälle tasolle sekä hyödyntää tuloksetkomahdollisuudet optimoimalla riskien ja tuottojen välinen suhde. OKO-konsernin markkinariskeihin sisällytetään korkoriski, valuuttakurssiriski, volatilitteettiriski, osakekurssiriski sekä rahoitusriski mukaan lukien likviditeettiriski.

Markkinariskien hallinta perustuu Tasehallintajohdon vahvistamiin riskilimiitteihin. Tasehallintayksikkö valmistelee esitykset OKO-konsernin, OKOn ja tytäryhtiöiden korko-, valuuttakurssi- ja rahoitusriskilimiiteiksi sekä osakesalkkulimiiteiksi. Limiittejä voidaan asettaa riskityypeittäin, valuutoittain, liiketoimintayksiköittäin, aikaluoittain ja tuotteittain.

Kullakin markkinariskiä ottavalla yksiköllä on oikeus hoitaa riskiasemaansa limiittensä puitteissa. Markkinariskejä sisältävät uudet liiketoimintatavat tai tuotteet käsitellään Tasehallintajohdossa ja hyväksytään OKOn johtokunnassa ennen käyttöönottoa. OKOn johtokunta päättää konsernissa käytettävistä johdannaistuotteista. Muita kuin johtokunnan hyväksymiä johdannaistuotteita ei käytetä.

Korko- ja valuuttakurssiriskien mittaamiseen käytetään Value at Risk -mallia (VaR). OKO-konsernissa VaR-analyysi perustuu korkojen ja valuuttakurssien historialliseen kehitykseen. Malli estimoii korko- ja valuuttaposition markkina-arvojen muutosta yhden päivän pitoajalla. Mallin antama tilastollinen tappioennuste ylitetään keskimäärin 2,5 kertaa 100 päivän aikana. Pitoajalla tarkoitetaan aikaa, joka tarvitaan position sulkemiseen tai riskin poistamiseen. Koska VaR-malli perustuu historia-aineistoon, sitä täydennetään päivittäisellä back- ja stressitestauksella.

Vuonna 1999 käynnistettiin projekti kattavamman VaR-analyysin aikaansaamiseksi. Tavoitteena on rakentaa analyysikehikko, jonka puitteissa voidaan tarkastella niin valuutta-, korko-, osake- kuin luottoriskejä. Projektin myötä siirrytään Monte Carlo -simulaatiotekniikoiden ja tilastollisten ennustemallien käyttöön riskien mittauksessa. Projektin tuloksia voidaan alkaa asteittain hyödyntää vuoden 2001 aikana.

KORKORISKI

Korkoriskillä tarkoitetaan korkotason muutosten vaikutusta pankin tulokseen. Korkoriski syntyy siitä, että taseen ja taseen ulkopuolisten erien maturiteetit, korontarkistusajankohdat tai korkoperusteet poikkeavat toisistaan.

OKOssa korkoriskiä saavat ottaa limiittien puitteissa vain erikseen määritellyt yksiköt. Muiden OKOn yksiköiden korkoriskit siirretään näihin yksiköihin sisäistä siirtohintaa käyttäen. OKOn tytäryhtiöille on määritetty omat korkoriskilimitit.

OKO-konsernissa korkoriskiä mitattiin vuonna 2000 valuutoittain 0,5 prosenttiyksikön koronnousun vaikutuksella tiedossa olevien tulevaisuuden kassavirtojen nykyarvoon. Vuoden 2001 alusta mittarina on käytetty yhden prosenttiyksikön muutosta. Korkoriskin suuruus on riippuvainen korkosidonnaisten tase- ja taseen ulkopuolisten erien korontarkistusajankohdista. Yhden prosenttiyksikön koronnousun vaikutuksella mitattuna konsernin korkoriski oli vuoden 2000 aikana keskimäärin -5,1 miljoonaa euroa ja keskihajonta oli 1,5 miljoonaa euroa. Korkoriskiä seurataan OKOssa reaaliaikaisesti ja päivätasolla. Käytetty mittaumenetelmä ei ota huomioon korkokäyrän muodon muutoksia. Tämän vuoksi korkoriskin mittaamiseen käytetään OKOssa lisäksi Value at Risk -mallia (VaR). VaR:n antama enimmäistappioriski oli vuonna 2000 suurimmillaan 0,6 miljoonaa euroa ja keskimäärin 0,25 miljoonaa euroa. Keskihajonta oli 0,1 miljoonaa euroa. Vuonna 1999 vastaavat VaR-luvut olivat 0,8, 0,3 ja 0,16 miljoonaa euroa.

Konsernin markkinariskeistä on korkoriski merkittävintä. Korkoriski pidettiin vuonna 2000 pienenä.

VALUUTTAKURSSIRISKI

Valuuttakurssiriskillä tarkoitetaan valuuttakurssimuutosten vaikutusta pankin tulokseen. Valuuttakurssiriski syntyy, kun samassa valuutassa olevien saatavien ja velkojen määrät poikkeavat toisistaan eli kun pankilla on avoin valuuttapositio.

Konsernin valuuttakurssiriskit on keskitetty OKOon. OKOssa on määritelty kokonaisnettovaluuttapositioille limiitti, jonka noudattamista seurataan reaaliaikaisesti ja valvotaan päivittäin. OKOn valuuttakurssiriskiä mitataan myös VaR-mallilla. VaR:n antama enimmäistappioriski oli vuonna 2000 keskimäärin 0,07 miljoonaa euroa ja keskihajonta 0,05 miljoonaa euroa.

Kokonaisnettovaluuttapositio oli vuoden aikana keskimäärin -1,1 miljoonaa euroa ja keskihajonta oli 5,3 miljoonaa euroa.

Rahoitustarkastuksen määräyksen mukaan konsernin kokonaisnettovaluuttapositio saa olla korkeintaan 30 prosenttia omista varoista eikä mikään yksittäinen valuuttapositio saa ylittää 15 prosenttia omista varoista.

OKOssa valuuttapositionilimiitit on määritelty huomattavasti enimmäismääriä pienemmiksi. Lisäksi on vahvistettu tappionkatkaisurajat sekä päivän sisäiselle kaupankäynnille että yön yli -positioille. Konsernin valuuttakurssiriski on vähäinen.

Valuuttaoptiokauppa on keskitetty OKOon. OKO käy kauppaa tavallisilla eurooppalaisilla optioilla, joiden maksimipituus on vuosi. Valuuttaoptioliiketoiminnan riskiasemaa seurataan reaaliaikaisesti, ja kaupankäynnin tulos lasketaan päivittäin. Valuuttaoptioiden simuloitu enimmäistappioriski oli koko vuoden ajan vähäinen.

OSAKEKURSSIRISKI

Osakekurssiriskillä tarkoitetaan osakkeiden kurssimuutosten vaikutusta pankin tulokseen. Osakesijoitustoiminnan tavoitteena on hankkia tuotto-riskisuhteeltaan kilpailukykyinen tuotto sijoitetulle pääomalle. Osakesijoitukset koostuvat sekä kaupankäyntitarkoitukseen hankituista osakkeista että pitempiäaikaiseen omistukseen hankituista osakkeista. Tasehallintajohto vahvistaa limiitit osakesalkuille. Salkkuyhteenvedot ja tuotot raportoidaan kuukausittain Tasehallintajohdolle.

OKOon osakesalkku on varsin pieni. Kaupankäynnin kohteena olevien osakesalkkujen kirjanpitoarvo oli vuoden lopussa 30,4 miljoonaa euroa, ja kirjaamattomien arvonnousujen määrä oli 8,3 miljoonaa euroa. Osakekurssiriski on konsernissa vähäinen.

RAHOITUSRISKI

Rahoitusriski on jälleenrahoituksen saatavuuteen ja hintaan liittyvä riski, joka syntyy, kun saamisten ja velkojen maturiteetit poikkeavat toisistaan. Rahoitusriski syntyy myös, jos saatavat tai velat ovat liiaksi keskittyneet esimerkiksi vastapuolien, tuotteiden tai markkina-alueiden suhteen. Osa rahoitusriskiä on maksuvalmiusriski, jolla tarkoitetaan riskiä, että rahoitusta ei ole saatavissa velkojen tai muiden sitoumusten erääntyessä.

OKO-konsernin rahoitusriskiä arvioidaan maturiteettiluokittain kunkin luokan saatavien ja velkojen erotuksen suuruudella. Liitetiedossa 42 on esitetty saamisten ja velkojen maturiteettijakauma tase-erittäin vuoden lopussa. Rahoitusriskit käsitellään kuukausittain Tasehallintajohdon kokouksissa. OKOn likviditeetti

ennakoidaan päivittäin. Lisäksi laaditaan ennuste kaksi viikkoa eteenpäin. Ennusteisiin sisällytetään kaikki tiedossa olevat kassavirrat. Maksuvalmiusriservien mitoituksessa varaudutaan myös ennakoimattomiin kassavirtoihin kuten luottojen ennenaikaisiin takaisinmaksuihin ja sitovien luottolupausten nostoihin.

OKO-konsernin taserakenteeseen ja rahoitusriskien hallintaan vaikuttaa OKOn keskusrahallitustehtävään kuuluva velvollisuus huolehtia Osuuspankkiryhmän maksuvalmiusriservien riittävydestä. OKOn korkosijoitussalkkujen koko on määritelty suhteessa Osuuspankkiryhmän lakisääteisen kassavarannon minimitasoon. Osuuspankkiryhmän kassavarantovaatimus oli vuoden aikana keskimäärin 2 359 miljoonaa euroa ja OKOn kassavarantokelpoisten sijoitusten määrä oli 2 383 miljoonaa euroa. OKO hoitaa myös pankkiryhmän valuuttamääräisen rahoituksen, joten valuuttamääräiset rahoitusriskit on koko Osuuspankkiryhmän tasolla keskitetty OKOlle.

OKOn keskusrahallitustehtävän johdosta rahoitus- ja maksuvalmiusriskit eivät ole merkittävät.

STRATEGISET JA OPERATIIVISET RISKIT

Strategisella riskillä tarkoitetaan väärin valitun liiketoimintastrategian johdosta syntyviä menetyksiä. OKO-konsernin strategiset riskit pyritään minimoimaan jatkuvalla suunnittelulla, joka perustuu analyyseihin ja ennusteisiin eri toimialojen ja markkina-alueiden kehityksestä, kilpailutilanteesta sekä asiakkaiden tulevista tarpeista.

Operatiivisilla riskeillä tarkoitetaan menetyksiä, jotka voivat johtua sisäisistä puutteellisuuksista tai ulkoisista liiketoimintaan vaikuttavista tekijöistä. Sisäiset puutteellisuuudet voivat liittyä henkilöstön toimintaan, toimintojen organisointiin, prosesseihin tai tietotekniikkaan. Ulkoiset tekijät voivat puolestaan liittyä toimintaympäristössä tapahtuviin muutoksiin tai ulkoisten rikosyrityksiin.

Operatiivisten riskien hallinnassa keskeisessä asemassa on ammattitaitoinen henkilökunta. Henkilöstön osaamisen jatkuvalla kehittämisellä ja toimintaohjeilla pyritään minimoimaan operatiivisten riskien toteutuminen.

Riskien toteutumista on myös pyritty estämään

eriyttämällä päätöksenteko, toimeenpano ja valvonta toisistaan. Uusien tuotteiden käyttöönottoa edeltää aina perusteellinen koko toimintaprosessin kattava suunnittelu, testaus ja ohjeistus. Varasuunnitelmilla pyritään myös rajoittamaan esimerkiksi tietojärjestelmien toimintahäiriöistä aiheutuvat riskit. Operatiivisista riskeistä aiheutuvilta menetyksiltä on myös suojauduttu esine-, rikos- ja vastuuvakuutuksin. Oikeudellisten riskien toteutumista pyritään ehkäisemään mahdollisimman yksiselitteisillä ja selkeillä sopimusstandardeilla.

Operatiivisten riskien merkitys korostuu laajoissa hankkeissa, joista merkittävin on tällä hetkellä varautuminen euron tuloon käteisvaluutaksi vuoden 2002 alussa. Tietojärjestelmien muutostyöt, järjestelmäkokonaisuuksien testaukset ja liiketoimintaprosessien suunnittelu ovat edenneet suunnitelmien mukaisesti.

Vastuu operatiivisten riskien hallinnasta on jokaisella liiketoimintayksiköllä. Näiden riskien paikallistamisessa on myös Sisäisellä tarkastuksella keskeinen rooli.

YHTEISVASTUU

OKO on Osuuspankkiryhmän yhteistoimintamalliin perustuvan Osuuspankkikeskus-OPK osuuskunnan (OPK) tytäryhtiö. OPK tytäryhtiöineen ja sen 244 jäsenosuospankkia muodostavat osuuspankkien yhteenliittymän. Yhteistoimintamallissa Osuuspankkiryhmän voimavarat turvaavat kaikkien jäsenpankkien toiminnan, sillä osuuspankkilain 2a luvun mukaisesti OPK ja sen jäsenluottolaitokset ovat yhteisvastuussa niistä toistensa veloista ja muista sitoumuksista, joita ei saada suoritetuksi OPK:n tai jäsenluottolaitoksen varoista. Jos jäsenluottolaitoksen omat varat vähenevät tappioiden johdosta siten, ettei sen toimintaa saada turvatuksi, yhteenliittymän keskusyhteisöllä OPK:lla on oikeus periä jäsenluottolaitoksilta ylimääräisiä maksuja niiden viimeksi vahvistettujen taseiden mukaisessa suhteessa.

OPK:lla on velvollisuus antaa jäsenluottolaitoksille ohjeita niiden toiminnasta maksuvalmiuden, vakavaraisuuden ja riskien hallinnan turvaamiseksi sekä velvollisuus valvoa niiden toimintaa. Valvontatehtäväänsä OPK hoitaa muun muassa asettamalla jäsenluottolaitoksille valvontarajat erityyppisille pankkitoiminnan

riskeille. Myös OKO-konsernille on asetettu valvontarajat, joita OPK säännöllisesti seuraa. Valvontatehtävää tukevat OPK:n Sisäisen tarkastuksen jatkuvat tarkastukset.

KONSERNIRAKENTEEN MUUTOKSET

OKO myi toukokuussa Kiinteistö Oy OKO-Vallilan osakekannan Osuuspankkien Eläkesäätiölle. Osakkeiden myynnistä OKO kirjasi noin 2 miljoonan euron luovutusvoiton. Kaupan myötä OKOn sitoutunut pääoma OKO-Vallilan osakkeisiin ja luottoihin väheni noin 83 miljoonaa euroa. Konsernituloslaskelmien vertailukelpoisuuteen kaupan vaikutukset olivat vähäiset.

Vuoden lopussa OKO-Investointiluottopankki Oyj (OIP) sulautui OKOon. Konsernituloslaskelmaan ja -taseeseen sulautumisella ei ollut vaikutusta. OKOn taseeseen 31.12.2000 sisältyvät OIP:sta siirtyneet varat ja velat, joten OKOn tase ei ole täysin vertailukelpoinen vuoden 1999 taseen kanssa. OKOn tuloslaskelmassa 46 miljoonan euron fuusiovoitto kirjattiin satunnaisiin tuottoihin.

Helmikuussa OKO osti aiemmin puoleksi omistamansa Tampereella sijaitsevan Kiinteistö Oy Kanta-Sarvis II:n koko osakekannan. Yhtiö on konsolidoitu OKO-konsernin tilinpäätökseen vuonna 2000.

Joulukuussa OKOn puoliksi omistaman Tampereella sijainneen Hatanpääkadun Teollisuushallit Oy:n selvitystilamenettely saatettiin loppuun. OKOn saama jako-osuus oli noin miljoona euroa. Yhtiö oli aiemmin sisällytetty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä.

TILIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

OKO myi täysin omistamansa Kiinteistö Oy Malminkatu 30:n osakekannan tammikuussa 2001.

OKOn johtokunta esittää varsinaiselle yhtiökoukselle, että pankin toiminimi muutetaan. Toiminimi on ehdotuksen mukaan suomeksi OKO Osuuspankkien Keskuspankki Oyj ja ruotsiksi OKO Andelsbankernas Centralbank Abp.

KONSERNIN NÄKYMÄT

Toimintaympäristön arvioidaan pysyvän suotuisana OKO-konsernin liiketoiminnan kehittämiseksi myös alkaneena vuonna. Luotonannon kasvun ennakoitaan hidastuvan. Pääkaupunkiseudun väestön ja talouden kasvu luo hyvät edellytykset kannattavalle vähittäispankkitoiminnalle. Finanssivarallisuuden rakennemuutoksen jatkuminen mahdollistaa investointipankkitoiminnan tarjoamien palvelujen laajenemisen.

OKO-konsernin toiminnallisen tuloksen ennakoitaan olevan vuonna 2001 samalla tasolla kuin kuluneena vuonna. Konsernin liikevoiton arvioidaan jäävän kuitenkin pienemmäksi kuin vuonna 2000, jolloin liikevoittoon sisältyi merkittävä kertaluonteinen tuotto Pohjola-Yhtymän osakkeista.

EMOPANKKI OKO

TULOS JA TASE

OKOn liikevoitto vuodelta 2000 oli 120,1 miljoonaa euroa eli 33,5 miljoonaa euroa suurempi kuin edellisellä vuonna. Vuoden 2000 liikevoittoa paransivat 34,8 miljoonan euron nettomääräiset tuotot Pohjola-Yhtymän osakkeista. Vuoden 1999 tulokseen sisältyi puolestaan 16,6 miljoonan euron kertaluonteinen osakkeiden luovutusvoitto. Vertailukelpoinen liikevoitto oli näin ollen 15,3 miljoonaa euroa suurempi kuin vuonna 1999.

Rahoituskatetta kertyi 54,8 miljoonaa euroa, mikä oli 2,4 miljoonaa euroa suurempi kuin edellisellä vuonna. Rahoituskatetta paransivat luotonannon lisäys ja hieman kasvaneet marginaalit.

Muut tuotot olivat 153,6 miljoonaa euroa eli 48,6 miljoonaa euroa suuremmat kuin edellisellä vuonna. Muita tuottoja kasvattivat merkittävimmin Pohjola-Yhtymän osakkeista saadut 67,5 miljoonan euron osingot yhtiöveron hyvityksineen. Palkkiotuottoja kertyi 22,5 miljoonaa euroa, mikä oli 4,1 miljoonaa euroa enemmän kuin vuonna 1999. Eniten lisääntyivät arvopaperitoiminnan palkkiotuotot. Vuonna 1999 muihin tuottoihin sisältyi 16,6 miljoonan euron kertaluonteinen osakkeiden luovutusvoitto.

Kulut vähenivät 9,2 miljoonaa euroa edellisestä vuodesta. Kiinteistöyhtiöosakkeiden arvonalentumisten

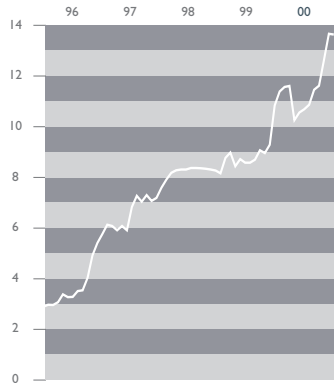
nettomääräinen tulosvaikutus oli palautusten johdosta 0,6 miljoonaa euroa positiivinen. Vuonna 1999 arvonalentumisten nettomäärä oli 4,7 miljoonaa euroa. Kiinteistökuja vähensi puolestaan Kiinteistö Oy OKO-Vallilan osakkeiden myynti.

Luotto- ja takaustappioiden tulosvaikutus oli palautusten ansiosta 8,7 miljoonaa euroa positiivinen. Vuonna 1999 positiivinen tulosvaikutus oli 2,1 miljoonaa euroa. Pysyviin vastaaviin kuuluvien arvopapereiden 32,5 miljoonan euron arvonalentumisten kokonaismäärään sisältyi Pohjola-Yhtymän osakkeista kirjattu 32,7 miljoonan euron arvonalennus.

Satunnaisiin tuottoihin kirjattiin OKO-Investointiluottopankki Oyj:n (OIP) sulautumisesta OKOon syntynyt runsaan 46 miljoonan euron fuusiovoitto. Tilinpäätössiirtojen ja verojen jälkeen tilikauden voitto oli 116,7 miljoonaa euroa.

Tulos Milj. €	2000	1999	Muutos %
Rahoituskate	55	52	5
Muut tuotot	154	105	46
Kulut	65	74	-12
Luottotappiot ja arvonalentumiset	24	-3	
Liikevoitto	120	87	39
Tuotot/kulut	3,23	2,14	
Oman pääoman tuotto, %	17,8	14,7	
Tase Milj. €	2000	1999	Muutos %
Luottokanta	3 090	1 795	72
Järjestämättömät ja nollakorkoiset saamiset	6	8	-20
Yleisön talletukset	344	329	4
Oma pääoma	513	429	20
Vakavaraisuussuhde, %	13,8	15,1	
Henkilömäärä 31.12.	302	300	

OKOn tase oli 9 489 miljoonaa euroa. Se kasvoi vuoden 1999 lopusta 252 miljoonaa euroa eli vajaat 3 prosenttia. OKOn taseeseen sisältyivät vuoden lopussa OIP:n



OKOn A-sarjan osakkeen keskihinta, €

sulautumisen yhteydessä siirtyneet runsaan 900 miljoonan euron tase-erät.

Luotot yleisölle olivat 3 090 miljoonaa euroa. Luottokantaan sisältyivät OIP:sta vuoden lopussa siirtyneet 898 miljoonan euron luotot. Ilman näitä luottoja OKOn luottokanta kasvoi edellisen vuoden lopusta 397 miljoonaa euroa eli 22 prosenttia. Järjestämättömien ja nollakorkoisten saamisten määrä oli vuodenvaihteessa 6,2 miljoonaa euroa. Niiden määrä oli 1,4 miljoonaa euroa pienempi kuin vuotta aikaisemmin, vaikka vuoden 2000 lopun lukuihin sisältyi 1,4 miljoonaa euroa OIP:sta siirtyneitä ongelmaluottoja.

Saamiset luottolaitoksilta vähenivät 80 miljoonaa euroa ja olivat 3 152 miljoonaa euroa. Osuuspankkien osuus näistä luotoista oli 37 prosenttia eli 1 158 miljoonaa euroa. Osuuspankeille myönnettyjen luottojen määrä oli yhtä suuri kuin edellisen vuoden lopussa. Luotot OKOn tytäryhtiöluottolaitoksille vähenivät 385 miljoonaa euroa 1 072 miljoonaan euroon. Vähennys johtui siitä, ettei OKolla ollut enää vuoden lopussa OIP:lle myönnettyjä luottoja. Vuoden 1999 lopussa luotot OIP:lle olivat 447 miljoonaa euroa.

Saamistodistusten määrä oli 2 204 miljoonaa euroa, mikä oli 733 miljoonaa euroa pienempi kuin vuotta aikaisemmin. Vuoden 1999 lopulla OKO varautui vuosituhannen vaihteen mahdollisiin likviditeettiongelmiin ja kasvatti saamistodistusten määrää merkittävästi.

Velat luottolaitoksille olivat 3 603 miljoonaa euroa eli 435 miljoonaa euroa suuremmat kuin edellisen vuoden lopussa. Osuuspankkien talletukset OKOssa

kasvoivat 273 miljoonaa euroa eli 11 prosenttia ja niiden määrä oli 2 686 miljoonaa euroa vuoden lopussa.

Yleiseen liikkeeseen laskettujen velkakirjojen määrä oli 3 308 miljoonaa euroa eli 272 miljoonaa euroa suurempi kuin vuotta aikaisemmin. Sijoitustodistusvelkojen määrä väheni 631 miljoonaa euroa eli 23 prosenttia ja oli 2 142 miljoonaa euroa. Kotimaisten joukkovelkakirjalainojen määrä kasvoi 433 miljoonaa euroa 466 miljoonaan euroon. Lisäyksestä 346 miljoonaa euroa oli OIP:sta siirtyneitä joukkovelkakirjalainoja. Ulkomaisen joukkovelkakirjalainojen määrä puolestaan kasvoi 469 miljoonaa euroa 699 miljoonaan euroon. Lisäys johtui siitä, että OKO laski liikkeeseen kaksi yhteensä 600 miljoonan euron joukkovelkakirjalainaa.

OKOn oma pääoma oli 513 miljoonaa euroa. Se oli 85 miljoonaa euroa suurempi kuin edellisen vuoden lopussa. Jakokelpoisen oman pääoman määrä oli 153 miljoonaa euroa.

OKOn vakavaraisuussuhde oli 13,8 prosenttia eli 1,3 prosenttiyksikköä alempi kuin vuoden 1999 lopussa. Omien varojen määrä kasvoi 64 miljoonaa euroa 751 miljoonaan euroon. Riskipainotettujen erien määrä kasvoi puolestaan 906 miljoonaa euroa eli 20 prosenttia ja oli 5 448 miljoonaa euroa. OKOn vakavaraisuussuhde oli vuoden 1998 lopussa 19,5 prosenttia, vuoden 1997 lopussa 23,5 prosenttia ja vuoden 1996 lopussa 22,5 prosenttia.

OSAKEPÄÄOMA JA OSAKELAJIT

OKOn osakepääoma oli vuoden lopussa 196,4 miljoonaa euroa eli sama kuin vuotta aikaisemmin. OKOn osakkeet jakautuvat A- ja K-sarjaan. A-sarjan osakkeet ovat yleisölle tarkoitettuja Helsingin Pörssissä noteerattavia osakkeita. K-sarjan osakkeita voi omistaa vain suomalainen osuuspankki, osuuspankkilain 41 a ja 41 b pykälissä tarkoitettu osakeyhtiömuotoinen pankki ja osuuspankkien yhteenliittymän keskusyhteisö, Osuuspankkikeskus-OPK osuuskunta (OPK). Yhtiökokouksessa jokainen A-sarjan osake oikeuttaa äänestämään yhdellä äänellä ja K-sarjan osake viidellä äänellä.

OKOn yhtiöjärjestykseen sisältyy muuntamislauseke, jonka mukaan K-sarjan osake voidaan osakkeenomistajan vaatimuksesta muuntaa A-sarjan osakkeeksi.

A-sarjan osakkeiden osuus kaikista osakkeista oli vuoden lopussa 74,7 prosenttia, kun osuus oli edellisen vuoden lopussa 40,6 prosenttia.

Osakelajit ja osakepääoma on eritelty tilinpäätöksen liitetiedossa 36. Henkilökunnan optioperusteisen kannustejärjestelmän ehdot samoin kuin hallintoneuvostolle annetut valtuudet on selvitetty liitetiedossa 38.

OSAKKEENOMISTAJAT

Vuoden 2000 lopussa OKOlla oli 24 305 rekisteröityä osakkeenomistajaa. Suurin omistaja oli OKOn emoyhteisö OPK, jonka osuus OKOn osakkeista oli 41,3 prosenttia ja äänistä 55,8 prosenttia. Lukumääräisesti suurin omistajaryhmä oli yksityishenkilöt, joita oli 23 226.

Osakeomistusten jakautumista koskevat tiedot on esitetty tilinpäätöksen liitetiedossa 39 ja johdon omistukset liitetiedossa 53. Osakekohtaisten tunnuslukujen aikasarjat viideltä vuodelta on esitetty tilinpäätöksen liitetiedossa 44. Osakeomistusten jakautumista samoin kuin OKOn A-sarjan osakkeen vaihtoa ja kurssikehitystä on lisäksi selvitetty vuosikertomuksessa.

TUKHOLMAN SIVUKONTTORI JA EDUSTUSTOT

OKOlla on Tukholmassa sivukonttori, joka toiminta-ajatuksensa mukaisesti keskittyy palvelemaan suomalaisia Ruotsissa toimivia yrityksiä. OKOlla on edustustot Pietarissa ja Tallinnassa.

HALLINTO

OKOn 29.3.2000 pidetty varsinainen yhtiökokous valitsi pankin hallintoneuvostoon uudet jäsenet erovuoroisten tilalle sekä eroa pyytäneiden jäsenten tilalle kaksi uutta jäsentä. Varsinaisiksi tilintarkastajiksi valittiin KHT-yhteisö SVH Pricewaterhouse Coopers Oy, KHT Eero Huusko ja KHT Kauko Lehtonen sekä varatilintarkastajaksi KHT Auno Inkeröinen.

Hallintoneuvosto valitsi 29.3.2000 pitämässään järjestäytymiskokouksessa puheenjohtajakseen uudelleen Seppo Penttisen ja varapuheenjohtajakseen niin ikään uudelleen Paavo Haapakosken. Hallintoneuvoston jäsenet on lueteltu vuosikertomuksessa. Siinä on myös kuvattu hallintoneuvoston keskeiset tehtävät.

JOHTOKUNTA

Pankin hallituksena on johtokunta, jonka tehtävänä on pankin toiminnan johtaminen lain ja yhtiöjärjestyksen mukaan.

Johtokuntaan kuuluvat puheenjohtaja, jota nimitetään pääjohtajaksi, toimitusjohtaja sekä vähintään kolme ja enintään kuusi muuta jäsentä sekä enintään neljä varajäsentä. Johtokunnan puheenjohtajana toimii osuuspankkilain 7 a §:ssä tarkoitettu osuuspankkien yhteenliittymän keskusyhteisön, Osuuspankkikeskus-OPK osuuskunnan (OPK) johtokunnan puheenjohtaja ja varapuheenjohtajana OPK:n johtokunnan varapuheenjohtaja.

Johtokunnan jäsenet ja varajäsenet valitaan tehtävänsä määräämättömäksi ajaksi. Johtokunnan jäsen ja varajäsen on velvollinen eroamaan viimeistään 65 vuotta täytettyään.

Vuoden 2000 lopussa johtokunnan jäsenet ja varajäsen omistivat yhteensä 3 536 OKOn A-sarjan osaketta. Johtokunnan jäsenten ja varajäsenen palkitsemisjärjestelmä perustuu vuonna 1999 liikkeeseen laskettuun optiolainaan. Optiotodistusten perusteella pääjohtajalla on oikeus merkitä A-sarjan osakkeita 160 000 kappaletta, OKOn ja OPK:n toimitusjohtajilla 120 000 kappaletta, johtokunnan muilla jäsenillä 80 000 kappaletta sekä johtokunnan varajäsenillä 30 000 kappaletta.

Investointipankkitoiminnasta vastannut OKOn johtokunnan jäsen Juhani Elomaa erosi omasta pyynnöstään pankin johtokunnan jäsenyydestä 3.2.2000 alkaen.

SISÄPIIRIOHJEISTUS

OKOssa on ollut useita vuosia oma sisäpiiriohjeistus. Johtokunta päätti, että pankissa noudatetaan 17.1.2000 alkaen sisäpiiriohjetta, joka vastaa Helsingin Pörssin antamaa suositusta listatuissa yhtiöissä noudatettavasta sisäpiiriohjeesta.

KESKEISET TYTÄRYHTIÖT

OKOPANKKI OYJ

Okopankin liikevoitto kasvoi 11,5 miljoonaa euroa edellisestä vuodesta ja oli 32,4 miljoonaa euroa.

Tuloksen paraneminen johtui ensisijaisesti rahoituskatteen tuntuvasta kasvusta. Rahoituskatteen hyvään kehitykseen vaikutti luottokannan kasvun lisäksi yleinen korkotason nousu, joka kasvatti luottojen ja talletusten välistä korkoeroa. Palkkiotuottojen määrä kasvoi 2,8 miljoonaa euroa 20,3 miljoonaan euroon. Arvopaperikaupan nettotuotot olivat 0,8 miljoonaa euroa, kun ne edellisenä vuonna olivat 1,0 miljoonaa euroa tappiolliset. Luottokannan kasvun vuoksi riskipainotettujen sitoumusten määrä kasvoi 130 miljoonaa euroa eli 14 prosenttia. Omien varojen kasvun ansiosta vakavaraisuussuhde kuitenkin parani 0,4 prosenttiyksikköä vuoden 1999 lopusta.

Milj. €	2000	1999	Muutos %
Rahoituskate	50	40	25
Muut tuotot	23	18	25
Kulut	40	37	8
Luottotappiot	0	1	-52
Liikevoitto	32	21	55
Tuotot/kulut	1,82	1,58	
Oman pääoman tuotto, %	21,8	16,2	
Luottokanta	1 439	1 218	18
Järjestämättömät ja nollakorkoiset saamiset	5	4	12
Yleisön talletukset	1 288	1 151	12
Vakavaraisuussuhde, %	9,7	9,3	
Henkilömäärä 31.12.	475	441	

OP-RAHOITUS OY (OPR)

OPR:n liikevoitto oli 13,2 miljoonaa euroa eli 1,5 miljoonaa euroa suurempi kuin edellisenä vuonna. Vuoden 2000 liikevoittoon sisältyi 1,5 miljoonan euron nettomääräinen kertaluonteinen tuotto, joten vertailukelpoinen liikevoitto oli samalla tasolla kuin vuonna 1999. Tulosta rasitti luotonannon marginaalien kaventuminen. Rahoituskate kasvoi vain 9 prosenttia, kun luottokannan lisäys oli lähes 15 prosenttia. Vakavaraisuussuhde pysyi lähes ennallaan, vaikka riskipainotettujen sitoumusten määrä lisääntyi 159 miljoonaa euroa eli 18 prosenttia.

Milj. €	2000	1999	Muutos %
Rahoituskate	19	17	9
Muut tuotot	7	6	16
Kulut	14	12	14
Luottotappiot	-1	-1	125
Liikevoitto	13	12	13
Tuotot/kulut	1,87	1,92	
Oman pääoman tuotto, %	11,4	10,8	
Luottokanta	1 048	914	15
Järjestämättömät saamiset	3	3	8
Vakavaraisuussuhde, %	9,3	9,6	
Henkilömäärä 31.12.	132	112	

OPSTOCK OY

Opstock Oy:n liikevoitto kasvoi 4,5 miljoonaa euroa edellisestä vuodesta ja oli 13,7 miljoonaa euroa. Tuloksen paraneminen perustui palkkiotuottojen merkittävään kasvuun. Palkkiotuottoja kertyi 39,5 miljoonaa euroa eli 11,8 miljoonaa euroa ja 43 prosenttia enemmän kuin vuonna 1999. Lisäys kohdistui palkkiotuottoihin arvopaperien välityksestä, joiden määrä oli 30,8 miljoonaa euroa eli 12,6 miljoonaa euroa suurempi kuin edellisenä vuonna. Omaisuudenhoidon tuotot kasvoivat 1,8 miljoonaa euroa 5,5 miljoonaan euroon. Palkkiotuotot arvopapereiden liikeeseenlaskusta sen sijaan vähenivät 3 miljoonaa euroa 1,9 miljoonaan euroon. Palkkiokulut kasvoivat edellisen vuoden 9,8 miljoonasta eurosta 13,7 miljoonaan euroon.

Toimitusjohtaja Juhani Elomaa erosi tehtävästään 3.2.2000. Opstock Oy:n uudeksi toimitusjohtajaksi nimitettiin Risto Murto.

Milj. €	2000	1999	Muutos %
Tuotot	38	28	39
Kulut	25	19	33
Liikevoitto	14	9	49
Tuotot/kulut	1,55	1,49	
Oman pääoman tuotto, %	65,5	60,3	
Hallinnoitavat asiakasvarat	5 117	3 538	45
Henkilömäärä 31.12.	124	84	

OKO-INVESTOINTILUOTTOPANKKI OYJ (OIP)

OIP:n liikevoitto oli 9,0 miljoonaa euroa eli 4,2 miljoonaa euroa suurempi kuin edellisenä vuonna. Tuloksen paranemiseen vaikuttivat tuottojen kasvu, kulujen väheneminen sekä luottotappioiden palautukset. Rahoituskatteeseen sisältyi noin 1,4 miljoonaa euroa OKOn kanssa tehtyjen koronvaihtosopimusten positiivista sulkutulosta. Vertailukelpoinen rahoituskate jäi näin ollen hieman pienemmäksi kuin edellisenä vuonna. Vuoden 1999 kuluihin sisältyi tytäryhtiö Kiinteistö Oy Dagmarinkatu 14:n osakkeista tehty 1,7 miljoonan euron arvonalentumispoisto, joten vertailukelpoiset kulut olivat lähes yhtä suuret kuin edellisenä vuonna.

Syyskuussa OKOn johtokunta ja OIP:n hallitus hyväksyivät kesäkuussa allekirjoitetun sulautumissuunnitelman, jonka mukaisesti OIP sulautui vuoden lopussa ilman selvitysmenettelyä OKOon.

Milj. €	2000	1999	Muutos %
Rahoituskate	9	8	13
Muut tuotot	2	2	28
Kulut	3	5	-39
Luottotappiot	-1	0	
Liikevoitto	9	5	88
Tuotot/kulut	3,82	2,00	
Vakavaraisuussuhde, %	17,2	16,1	

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

OKOn ja sen konsernin tilinpäätös on laadittu ja esitetty luottolaitostoiminnasta annetun lain säännösten, valtiovarainministeriön 1.1.1998 voimaan tulleen luottolaitoksen ja sijoituspalveluyrityksen tilinpäätöstä ja konsernitilinpäätöstä koskevan päätöksen ja Rahoitustarkastuksen 30.6.1998 voimaan tulleiden määräysten mukaisesti.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAAJUUS

Konsernitilinpäätös sisältää OKOn ja sen suoraan tai välillisesti omistamien tytä- ja osakkuusyritysten tilinpäätöstiedot. Tytä- ja osakkuusyritykset, joiden taseen loppusumma on vähemmän kuin 10 miljoonaa euroa ja joiden poisjättämisellä ei ole vaikutusta riittävän kuvan antamiseen konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta, on Rahoitustarkastuksen määräyksen perusteella jätetty konsernitilinpäätöksen ulkopuolelle.

Konsernitilinpäätökseen sisällytetyt tytä- ja osakkuusyritykset on lueteltu liitetiedossa 54, jossa on myös tietoja konsernitilinpäätöksen ulkopuolelle jätetyistä yhtiöistä.

KONSOLIDOINTI

Niiden konserniyhtiöiden, jotka ovat luotto- tai rahoituslaitoksia tai Rahoitustarkastuksen tilinpäätösmääräyksissä tarkoitettuja palveluyrityksiä, tilinpäätökset on yhdistelty hankintamenomenetelmällä.

Kaikki konsernitilinpäätökseen sisällytetyt tytäryritykset on yhdistelty hankintamenomenetelmällä. Uudet konserniyritykset on yhdistelty hankinta-ajankohdasta alkaen. Tytäryhtiöt, joiden konsernisuhde on lakannut tilikauden aikana, on sisällytetty tuloslaskelmaan siltä ajalta, jonka ne kuuluivat konserniin. Osakkuusyritysten tilinpäätökset on yhdistelty pääomaosuusmenetelmällä.

Tytäryhtiöosakkeiden hankintamenot on eliminoitu hankintahetken taseen mukaisia omia pääomia vastaan. Tytäryhtiöosakkeiden eliminoinnissa syntyneet ylihinnat on kohdistettu osittain omaisuuserien kirjanpitoarvoihin. Kohdistetut erät poistetaan omaisuuserän poistosuunnitelman mukaisesti. Siltä osin kuin kohdistusta ei ole voitu suorittaa, ne on käsitelty taseessa konsernilikearvona, ja ne poistetaan enintään kymmennelle vuodelle jaksotetuin tasapoistoin, vuodesta 1995 lähtien enintään viidessä vuodessa.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden osakkeiden hankintamenot muutetaan kotimaan rahan määräiseksi tilinpäätöspäivän Suomen Pankin keskikurssien mukaisesti. Hankintamenot katetaan vastaavalla samassa valuutassa olevalla velalla, joten tältä osin ei muodostu muuntoeroa. Muuntoeroa syntyy valuuttakurssien muutosvaihtokuksesta tytäryritysten osakkeiden ja hankitun oman pääoman eliminointieroon. OKO-konsernissa ei ole yhdisteltäviä ulkomaisia tytäryhtiöitä.

Konserniyritysten erillistilinpäätöksiin sisältyneet konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäiset katteet, sisäinen voitonjako sekä keskinäiset saamiset ja velat on eliminoitu. Vähemmistön osuus tuloksesta ja omasta pääomasta on erotettu ja ne on esitetty omana eräänään tuloslaskelmassa ja taseessa.

ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISET ERÄT

Euro-alueen kansallisten valuuttojen määräiset taseerät ja taseen ulkopuoliset erät on muutettu kotimaan rahaksi käyttäen Euroopan keskuspankin 31.12.1998 ilmoittamia kiinteitä kursseja. Muut ulkomaan rahan määräiset erät sekä ulkomaisten tytäryhtiöiden ja ulkomaisen sivukonttorin tilinpäätöstiedot on muutettu kotimaan rahaksi käyttäen valuuttojen tilinpäätöspäivän keskikursseja. Arvostuksessa syntyneet kurssierot

on kirjattu tuloslaskelmassa valuuttatoiminnan netto-
tuottoihin.

SAAMISET JA VELAT

Saamiset ja velat on merkitty taseeseen arvoon, mikä niistä on hankintahetkellä maksettu tai saatu. Saamisen hankintamenon ja nimellisarvon välinen erotus on jaksotettu korkotuottoihin ja saamisen hankintamenon lisäykseksi tai vähennykseksi. Velasta saadun määrän ja nimellisarvon erotus on jaksotettu korkokuluihin ja velan hankintamenon lisäykseksi tai vähennykseksi.

VAIHTUVIIN VASTAAVIIN KUULUVAT ARVOPAPERIT

Vaihtuviin vastaaviin kuuluvina arvopapereina on käsitelty saamistodistuksia sekä osakkeita ja osuuksia, joilla käydään kauppaa. Aktiivisen kaupankäynnin kohteena olevat arvopaperit on arvostettu vuoden 1999 alusta todennäköiseen luovutushintaan ja kaikki arvostuksesta johtuvat positiiviset sekä negatiiviset arvonmuutokset on kirjattu. Muut vaihtuviin vastaaviin kuuluvat arvopaperit on merkitty tilinpäätöksessä hankintamenoon tai sitä alempana markkina-arvoon. Aikaisempina vuosina kaikki vaihtuviin vastaaviin kuuluvat arvopaperit arvostettiin hankintamenoon tai sitä alempana todennäköiseen luovutushintaan. Saamistodistuksen todennäköisenä luovutushintana on pidetty siitä saatavan pääoma- ja korkovirran markkinakorolla diskontattua nykyarvoa. Julkisesti noteerattujen osakkeiden todennäköisenä luovutushintana on pidetty vuoden viimeistä kaupan-
tekokurssia.

Vaihtuviin vastaaviin merkittyjen arvopapereiden luovutusvoitot ja -tappiot sekä arvostustulosten muutokset on kirjattu arvopaperikaupan nettotuottoihin. Muiden kuin aktiivisen kaupankäynnin kohteena olevien saamistodistusten hankintamenon ja nimellisarvon erotus jaksotetaan korkotuotoksi tai sen vähennykseksi jäljellä olevana juoksuaikana.

PYSYVIIN VASTAAVIIN KUULUVAT ARVOPAPERIT

Pysyviin vastaaviin kuuluvina arvopapereina on käsitelty saamistodistuksia, jotka on tarkoitettu pidettäväksi eräpäivään asti, tytär- ja omistusyhteisyritysten osakkeita ja osuuksia, muita pitkäaikaiseen omistukseen

hankittuja osakkeita sekä osakkeita ja osuuksia, joiden omistus on tarpeellinen konsernin tarvitsemien palvelujen hankkimiseksi.

Pysyviin vastaaviin kuuluvat arvopaperit on esitetty hankintamenon määräisinä. Jos tällaisen arvopaperin todennäköinen luovutushinta on tilikauden päättyessä hankintamenoa pysyvästi alhaisempi, erotus on kirjattu tuloslaskelman erään ”Pysyviin vastaaviin kuuluvien arvopapereiden arvonalentumiset”. Mahdolliset arvonalentumisten peruutukset on kirjattu saman tuloslaskelmaerän oikaisuksi. Saamistodistusten hankintahinnan ja nimellisarvon erotus on jaksotettu korkotuottoihin.

ARVOPAPEREIDEN OSTO- JA MYYNTISOPIMUKSET

Molempia osapuolia velvoittavin takaisinmyyntiehtoin ostettujen arvopapereiden ostohinta on merkitty taseeseen saamiseksi vastapuolen mukaan määräytyvään taseerään. Ostohinnan ja takaisinmyyntihinnan erotus on jaksotettu korkotuotoksi sopimuksen voimassaoloajalle.

Molempia osapuolia velvoittavin takaisinostoehtoin myytyjen arvopapereiden myyntihinta on kirjattu velaksi vastapuolen mukaan määräytyvään taseerään. Myyntihinnan ja takaisinostohinnan erotus on jaksotettu korkokuluksi sopimuksen voimassaoloajalle. Takaisinostovelvollisuuskin myydyt ja vastaavat marginaalivakuudeksi annetut arvopaperit on sisällytetty alkuperäiseen tase-erään sopimuksesta huolimatta.

AINEELLISET JA AINEETOMAT HYÖDYKKEET

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden tasearvona on suunnitelman mukaisilla poistoilla ja mahdollisilla lisäpoistoilla vähennetty hankintameno. Tehtyjen ja suunnitelman mukaisten poistojen kertynyt erotus sisältyy konserniyhtiöiden erillistilinpäätöksissä taseen tilinpäätössiirtojen kertymän erään ”Poistoero”. Jos kiinteistön tai kiinteistöyhteisön osakkeiden todennäköinen luovutushinta on pysyvästi kirjanpitoarvoa alhaisempi, erotus on kirjattu kuluksi tuloslaskelman erään ”Poistot ja arvonalentumiset aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä”. Mahdolliset arvonalentumisten peruutukset on kirjattu saman tuloslaskelmaerän oikaisuksi.

Rakennusten ja muiden kuluviene aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden hankintameno poistetaan vaikutusaikanaan hyödykkeen taloudellisen pitoajan perusteella ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaan tasapoistoin. OKO-konsernin poistosuunnitelman mukaisesti rakennusten hankintameno poistetaan käytötarkoituksesta ja rakennusmateriaalista riippuen 30-40 vuodessa. Koneet ja kalusto, atk-laitteistot, tietokone-ohjelmat sekä autot poistetaan 3-6 vuodessa ja muut aineelliset ja aineettomat hyödykkeet 5-10 vuodessa. Leasingkohteet poistetaan annuiteettimenetelmän mukaisesti. Käytettynä hankituille aineellisille hyödykkeille voidaan määritellä yksilöllinen poisto-aika. Kulumattomista aineellisista hyödykkeistä ja arvonkorotuksista ei tehdä poistoa.

Kirjanpitolautakunnan 24.1.2000 antaman lausunnon (1604/2000) mukaisesti atk-ohjelmistot, jotka eivät ole sisällyneet hankitun atk-laitteiston hankintamenoon, sisältyvät vuoden 2000 tilinpäätöksessä taseen erään ”Aineettomat hyödykkeet”. Muutos on tehty vuoden 1999 vertailutietoihin.

KIINTEISTÖJEN JA KIINTEISTÖYHTEISÖJEN OSAKKEIDEN ARVOSTUSPERIAATTEET JA -MENETELMÄT

OKO-konsernin kiinteistöomistukset arvioidaan keran vuodessa. Erityisestä syystä arvoja voidaan tarkistaa useamminkin. Omassa käytössä olevien kiinteistöjen ja kiinteistöyhteisöjen osakkeiden tasearvoa määriteltäessä otetaan lähtökohdaksi hyödykkeen arvo suhteessa varsinaisen liiketoiminnan tulonodotuksiin. Muussa kuin omassa käytössä olevat liike-, toimisto- ja teollisuuskiinteistöt on arvioitu pääasiassa tuottoarvomenetelmällä. Maa-, vesi- ja metsäalueet sekä asunnot ja asuinkiinteistöt on arvioitu kauppaa- arvomenetelmällä.

Nettotuottovaatimusprosenttia määriteltäessä on otettu huomioon kohteen sijainti, käyttötarkoitus, erityispiirteet ja mahdolliset arvonnousuodotukset. Jokaisesta kiinteistöstä on laadittu toimenpidesuunnitelma, joka tarkistetaan vuosittain. Pääperiaatteiden lisäksi kiinteistöjen arvostuksessa on otettu huomioon kohdekohtaiset erityispiirteet ja käytetty alalla julkaisuja tilastoja ja ennusteita.

Arvon alentumisten kirjaamisessa on sovellettu arvon alentumisten pysyvyyttä ja olennaisuutta koskevia kriteerejä. Arvostusperiaatteet eivät ole muuttuneet edelliseen tilikauteen verrattuna.

JOHDANNAISSOPIMUKSET

Saamisten ja pysyviin vastaaviin kuuluvien saamistodistusten sekä velkojen suojaamiseksi tehdyistä koronvaihtosopimuksista saatujen ja maksettujen korkojen erotus on kirjattu korkoihin. Tilinpäätöksessä näiden koronvaihtosopimusten siirtyvät korot on merkitty siirtosaamisiin ja siirtovelkoihin. Muista koronvaihtosopimuksista saatujen ja maksettujen korkojen erotus on merkitty arvopaperikaupan nettotuottoihin ja niitä vastaavat siirtyvät korot muihin varoihin ja muihin velkoihin.

Suojaavien johdannaissopimusten arvomuutokset on käsitelty tuloslaskelmassa samalla tavalla kuin suojatavan tase-erän vastakkaismerkkinen arvomuutos. Muussa kuin suojaamistarkoituksessa tehtyjen korko-, valuutta- ja osakejohdannaisten tuotot, kulut ja arvomuutokset on kirjattu tuloslaskelman erään ”Arvopaperikaupan ja valuuttatoiminnan nettotuotot”. Muussa kuin suojaamistarkoituksessa tehdyistä johdannaissopimuksista taseeseen merkityt erät on kirjattu muihin varoihin tai muihin velkoihin.

JÄRJESTÄMÄTTÖMÄT SAAMISET

Saamisen koko pääoma on merkitty järjestämättömäksi, kun sen korko, pääoma tai sen osa on ollut eräänntyneenä ja maksamattomana 90 päivää. Saamiset konkurssiin asetetuilta yrityksiltä on merkitty järjestämättömiksi viimeistään konkurssiin asettamispäivänä. Annettuun takaukseen perustuva saaminen on merkitty järjestämättömäksi, kun takaukseen perustuva maksu on suoritettu. Järjestämättömistä saamisista jaksotetut suoriteperusteiset korot on peruutettu, kun saaminen on merkitty järjestämättömäksi.

LUOTTO- JA TAKAUSTAPPIOT

Luotto- ja takaustappioiksi on kirjattu saamisten ja takausvastuiden lopullisiksi todetut menetykset ja todennäköiset arvonalentumiset sekä asiakkaan rahoittamisesta saamisen sijaan hankitun omaisuuden

arvonalentumiset ja luovutustappiot. Arvonalentumiset on kirjattu kohdistettuina luottotappiovarauksina, kun on käynyt ilmeiseksi, ettei saamisesta saada suoritusta, tai siltä osin kuin vakuuksista ei odoteta saatavan saamista vastaavaa suoritusta.

Luottotappioita kirjattaessa saamisen vakuutena oleva omaisuus on arvostettu määrään, joka omaisuudesta sitä luovutettaessa odotetaan saatavan.

Luottotappioiden vähennyksiksi on kirjattu perityksi saadut, aikaisempina vuosina luottotappioihin sisällytetyt erät, saadut vakuutuskorvaukset, asiakkaan rahoittamisesta saamisen sijaan hankitun omaisuuden luovutusvoitot ja kohdistettujen luottotappiovarausten peruutukset.

SATUNNAISET ERÄT

Satunnaisiin tuottoihin ja kuluihin on kirjattu sellaiset määrältään merkittävät, poikkeukselliset ja kertaluonteiset erät, jotka eivät ole liittyneet konserniyhtiöiden tilikauden varsinaiseen liiketoimintaan.

ELÄKEMENOT

Henkilökunnan lakisääteinen eläketurva on Opstock Oy:tä lukuun ottamatta järjestetty Osuuspankkien Eläkekassan kautta. Lisäeläketurva on Opstock Oy:tä lukuun ottamatta järjestetty Osuuspankkien Eläkesäätiön kautta. Ulkomaisen sivukonttorin osalta on noudatettu sijaintimaan käytäntöä.

Konserniyhtiöiden eläkevastuut on kokonaisuudessaan katettu. Eläkevastuun vuotuisen muutoksen kattaminen sisältyy eläkekuluihin.

PAKOLLISET VARAUKSET

Pakollisena varauksena on kirjattu varaus sellaisia laadultaan yksilöitävissä olevia vastaisia menoja ja menetyksiä varten, joiden syntyminen on todennäköistä tai varmaa, mutta joiden määrä ja toteutumisajankohta on vielä epävarma. Kohdistettuja luottotappiovarauksia tai muita vastaavia yksilöityjen tase-erien arvostukseen liittyviä erä ei kirjata pakollisiin varauksiin vaan sen tase-erän vähennykseksi, johon kyseinen luotto tai muu omaisuuserä on kirjattu.

Henkilökunnan optiooperusteisen kannustejärjestelmän sosiaaliturvamaksuja ei ole kirjattu pakollisina varauksina. Sosiaaliturvamaksujen määrä oli vuoden 2000 lopussa vähäinen.

VEROT

Yksittäisten konserniyhtiöiden erillistilinpäätöksissä tuloverot on laskettu ja kirjattu verotettavaan tuloon pohjautuvan verolaskelman perusteella. Laskennallisia verovelkoja ja verosaamisia ei ole merkitty taseeseen. Liitetiedossa 45 on eritelty emopankin tuloverojen jakautuminen sekä laskennalliset verovelat ja verosaamiset.

Yksittäisten konserniyhtiöiden erillistilinpäätöksissä poistoero ja vapaaehtoiset varaukset on kirjattu taseen erään ”Tilinpäätössiirtojen kertymä” ja niiden muutokset tuloslaskelman erään ”Tilinpäätössiirrot”. Konsernitaseessa tilinpäätössiirtojen kertymä on jaettu omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan sekä tuloslaskelmassa tilikauden tulokseen ja laskennallisen verovelan muutokseen. Muut konsernin laskennalliset verovelat ja verosaamiset on esitetty liitetiedossa 68.

KONSERNIN TULOSLASKELMA

Milj. €	1.1.–31.12.2000			1.1.–31.12.1999		
Korkotuotot	500			349		
Leasingkate	10			7		
Korkokulut	-386			-247		
Rahoituskate	124			109		
Tuotot oman pääoman ehtoista sijoituksista	72			4		
Palkkiotuotot	84			66		
Palkkiokulut	-18			-15		
Arvopaperikaupan ja valuuttatoiminnan nettotuotot						
Arvopaperikaupan nettotuotot	5			6		
Valuuttatoiminnan nettotuotot	6	11		4	10	
Liiketoiminnan muut tuotot	30			46		
Hallintokulut						
Henkilöstökulut						
Palkat ja palkkiot	36			32		
Henkilösivukulut						
Eläkekulut	5			5		
Muut henkilösivukulut	3	8	44	3	8	40
Muut hallintokulut	40 -84			37 -77		
Poistot ja arvonalentumiset aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	-11			-16		
Liiketoiminnan muut kulut	-23			-23		
Luotto- ja takaustappiot	10			2		
Pysyviin vastaaviin kuuluvien arvopapereiden arvonalentumiset	-33			1		
Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltyjen yritysten voitosta tai tappiosta	5			5		
Liikevoitto	167			111		
Satunnaiset erät						
Satunnaiset tuotot	-			-		
Satunnaiset kulut	-			57 -57		
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	167			54		
Tuloverot						
Tilikauden ja aikaisempien tilikausien verot	-37			-11		
Laskennallisen verovelan muutos	-10	-47		-3	-14	
Muut välittömät verot	0			0		
Vähemmistön osuus tilikauden voitosta tai tappiosta	-1			-1		
Tilikauden voitto	118			39		

KONSERNITASE

VASTAAVAA	31.12.2000		31.12.1999	
Milj. €				
Käteiset varat		221		601
Keskuspankkirahoitukseen oikeuttavat saamistodistukset				
Valtion velkasitoumukset		85		2
Muut	922	1 007	1 789	1 791
Saamiset luottolaitoksilta				
Vaadittaessa maksettavat		43		51
Muut	2 038	2 082	1 734	1 784
Saamiset yleisöltä ja julkisyhteisöiltä		5 472		4 561
Leasingkohteet		192		178
Saamistodistukset				
Julkisyhteisöiltä		229		391
Muilta	1 024	1 253	779	1 170
Osakkeet ja osuudet		151		79
Osakkeet ja osuudet omistusyhteisyrytyksissä		57		55
Osakkeet ja osuudet samaan konserniin kuuluvissa yrityksissä		8		7
Aineettomat hyödykkeet				
Konserniliikearvo		0		0
Muut pitkävaikutteiset menot	12	12	9	9
Aineelliset hyödykkeet				
Kiinteistöt sekä kiinteistöyhteisöjen osakkeet ja osuudet		170		241
Muut aineelliset hyödykkeet		11	181	16
Muut varat		264		257
Siirtosaamiset ja maksetut ennakot		99		86
		11 000		10 836

KONSERNITASE

VASTATTAVAA

Milj. €	31.12.2000			31.12.1999		
Vieras pääoma						
Velat luottolaitoksille ja keskuspankeille						
Keskuspankeille	300			536		
Luottolaitoksille						
Vaadittaessa maksettavat	254			295		
Muut	3 279	3 533	3 833	2 682	2 976	3 513
Velat yleisölle ja julkisyhteisöille						
Talletukset						
Vaadittaessa maksettavat	1 183			1 106		
Muut	447	1 630		367	1 473	
Muut velat	510			2 140		
Yleiseen liikkeeseen lasketut velkakirjat						
Joukkovelkakirjalainat	1 155			502		
Muut	2 225	3 380		2 993	3 494	
Muut velat				536		
Siirtovelat ja saadut ennakot				70		
Pakolliset varaukset				0		
Velat, joilla on huonompi etuoikeus kuin muilla veloilla				417		
Laskennalliset verovelat				23		
Vähemmistön osuus pääomasta				2		
	10 402			10 323		
Oma pääoma						
Osakepääoma	196			196		
Osakeanti	-			-		
Ylikurssirahasto	1			1		
Arvonkorotusrahasto	25			25		
Vararahasto	203			203		
Vapaat rahastot	23			24		
Edellisten tilikausien voitto	31			24		
Tilikauden voitto	118			39		
	599			513		
	11 000			10 836		
Taseen ulkopuoliset sitoumukset						
Asiakkaan puolesta kolmannen hyväksi annetut sitoumukset						
Takaukset ja pantit	1 139			966		
Muut	-	1 139		-	966	
Asiakkaan hyväksi annetut peruuttamattomat sitoumukset						
Arvopapereiden takaisinostositoumukset	-			-		
Muut	1 265	1 265		1 082	1 082	
	2 404			2 048		

KONSERNIAIKASARJAT 1996-2000

Milj. €	1996	1997	1998	1999	2000
TULOSLASKELMAT					
Rahoituskate	111	118	113	109	124
Muut tuotot	159	144	109	126	197
Muut kulut	159	177	139	115	125
Poistot ja arvonalentumiset	42	27	14	16	11
Luotto- ja takaustappiot	29	10	-3	-2	-10
Pysyviin vastaaviin kuuluvien arvopapereiden arvonalentumiset	3	1	0	-1	33
Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltyjen yritysten tuloksesta	1	1	2	5	5
Liikevoitto	39	48	74	111	167
Satunnaiset erät	-1	1	-90	-57	0
Voitto / tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	38	48	-15	54	167
Verot	-5	-12	0	-14	-47
Vähemmistöosuus	-1	-1	-	-1	-1
Tilikauden voitto/tappio	31	35	-15	39	118
TASEET					
Vastaavaa					
Saamiset luottolaitoksilta	2 734	2 338	1 694	1 784	2 082
Saamiset yleisöltä ja julkisyhteisöiltä	3 213	3 171	3 755	4 561	5 472
Saamistodistukset	2 447	2 274	2 004	2 961	1 253
Osakkeet ja osuudet	133	126	134	141	151
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	337	313	286	266	193
Muut erät	775	708	1 062	1 122	1 849
Yhteensä	9 638	8 930	8 936	10 836	11 000
Vastattavaa					
Velat luottolaitoksille ja keskuspankeille	3 148	2 857	2 739	3 513	3 833
Velat yleisölle ja julkisyhteisöille	1 700	1 524	1 977	2 356	2 140
Yleiseen liikkeeseen lasketut velkakirjat	2 739	2 650	2 657	3 494	3 380
Velat, joilla on huonompi etuoikeus kuin muilla veloilla	516	666	579	404	417
Muut erät	1 032	700	480	542	606
Laskennallinen verovelka	11	13	10	13	23
Vähemmistöosuus	11	10	-	2	2
Oma pääoma	481	511	493	513	599
Yhteensä	9 638	8 930	8 936	10 836	11 000

Vuosien 1996-1997 luvut on mahdollisuuksien mukaan muutettu vastaamaan Rahoitustarkastuksen 30.6.1998 voimaan tulleita uusia määräyksiä.

OKON TULOSLASKELMA

Milj. €	1.1.–31.12.2000		1.1.–31.12.1999	
Korkotuotot	398		266	
Korkokulut	-344		-213	
Rahoituskate	55		52	
Tuotot oman pääoman ehtoista sijoituksista				
Samaan konserniin kuuluvista yrityksistä	24		27	
Omistusyhteisyryksistä	3		3	
Muista yrityksistä	71	99	3	33
Palkkiotuotot	23		18	
Palkkiokulut	-3		-3	
Arvopaperikaupan ja valuuttatoiminnan nettotuotot				
Arvopaperikaupan nettotuotot	2		6	
Valuuttatoiminnan nettotuotot	6	7	4	10
Liiketoiminnan muut tuotot	25		44	
Hallintokulut				
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	13		12	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	2		2	
Muut henkilösivukulut	1	3	1	3
Muut hallintokulut	19	-35	18	-34
Poistot ja arvonalentumiset aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	-3		-9	
Liiketoiminnan muut kulut	-23		-28	
Luotto- ja takaustappiot	9		2	
Pysyviin vastaaviin kuuluvien arvopapereiden arvonalentumiset	-33		1	
Liikevoitto	120		87	
Satunnaiset erät				
Satunnaiset tuotot	46		-	
Satunnaiset kulut	-	46	43	-43
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	167		43	
Tilinpäätössiirrot	-21		0	
Tuloverot	-29		-12	
Tilikauden voitto	117		31	

OKON TASE

VASTAAVAA Milj. €	31.12.2000		31.12.1999	
Käteiset varat		212		587
Keskuspankkirahoitukseen oikeuttavat saamistodistukset		871		1 676
Saamiset luottolaitoksilta				
Vaadittaessa maksettavat	42		41	
Muut	3 111	3 152	3 190	3 232
Saamiset yleisöltä ja julkisyhteisöiltä		3 195		1 795
Saamistodistukset				
Julkisyhteisöiltä	228		378	
Muilta	1 104	1 332	884	1 262
Osakkeet ja osuudet		146		73
Osakkeet ja osuudet omistusyhteisyrittäjissä		47		47
Osakkeet ja osuudet samaan konserniin kuuluvissa yrityksissä		149		162
Aineettomat hyödykkeet		7		4
Aineelliset hyödykkeet				
Kiinteistöt sekä kiinteistöyhteisöjen osakkeet ja osuudet	95		113	
Muut aineelliset hyödykkeet	3	97	8	121
Muut varat		189		206
Siirtosaamiset ja maksetut ennakot		90		72
		9 489		9 237

OKON TASE

VASTATTAVAA

Milj. €	31.12.2000			31.12.1999		
Vieras pääoma						
Velat luottolaitoksille ja keskuspankeille						
Keskuspankeille		300			536	
Luottolaitoksille						
Vaadittaessa maksettavat	278			321		
Muut	3 325	3 603	3 903	2 847	3 168	3 704
Velat yleisölle ja julkisyhteisöille						
Talletukset						
Vaadittaessa maksettavat	322			308		
Muut	22	344		21	329	
Muut velat		453	797		848	1 177
Yleiseen liikkeeseen lasketut velkakirjat						
Joukkovelkakirjalainat		1 165			139	
Muut		2 143	3 308		2 897	3 036
Muut velat			477			455
Siirtovelat ja saadut ennakot			50			34
Pakolliset varaukset			0			1
Velat, joilla on huonompi etuoikeus kuin muilla veloilla			417			401
			8 953			8 808
Tilinpäätössiirtojen kertymä						
Poistoero		1			1	
Vapaaehtoiset varaukset		21	22		-	1
Oma pääoma						
Osakepääoma			196			196
Osakeanti			-			-
Ylikurssirahasto			0			0
Vararahasto			164			164
Vapaat rahastot			23			23
Edellisten tilikausien voitto			13			14
Tilikauden voitto			117			31
			513			429
			9 489			9 237
Taseen ulkopuoliset sitoumukset						
Asiakkaan puolesta kolmannen hyväksi annetut sitoumukset						
Takaukset ja pantit		1 098			930	
Muut		-	1 098		-	930
Asiakkaan hyväksi annetut peruuttamattomat sitoumukset						
Arvopapereiden takaisinostositoumukset			-		-	
Muut		1 043	1 043		758	758
			2 141			1 688

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

(LUVUT MILJOONINA EUROINA)

TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

1) Korkotuottojen ja korkokulujen erittely tase-erittäin

	Konserni		OKO	
	2000	1999	2000	1999
Korkotuotot				
Saamisista				
luottolaitoksilta	108,2	70,6	174,1	110,0
Saamisista yleisöltä ja julkisyhteisöiltä	272,1	190,3	105,4	65,2
Saamistodistuksista	120,8	86,6	120,0	89,3
Muut korkotuotot	-1,1	1,1	-1,1	1,1
Leasingkate	10,0	6,9	-	-
Yhteensä	510,0	355,4	398,4	265,6
Korkokulut				
Veloista luottolaitoksille ja keskuspankeille	140,6	78,5	145,6	81,8
Veloista yleisölle ja julkisyhteisöille	57,6	29,1	34,3	15,8
Yleiseen liikkeeseen lasketuista velkakirjoista	164,6	103,3	140,9	80,0
Veloista, joilla on huonompi etuoikeus kuin muilla veloilla	27,0	33,7	26,9	33,4
Muut korkokulut	-4,1	2,1	-4,0	2,1
Yhteensä	385,6	246,6	343,6	213,2

2) Leasingtoiminnan nettotuotot eriteltyinä

OKOlla ei ole leasingtoimintaa. Rahoitustarkastuksen määräyksen mukaan konsernista ei ilmoiteta tätä liitetietoa.

3) Arvopaperikaupan nettotuotot eriteltyinä

	Konserni		OKO	
	2000	1999	2000	1999
Saamistodistusten kaupan nettotuotot	0,7	-5,8	-3,5	-6,0
Osakkeiden ja osuuksien kaupan nettotuotot	4,5	11,5	5,1	11,6
Yhteensä	5,2	5,7	1,6	5,6

4) Tilikauden aikana ostettujen ja myytyjen vaihtuviin vastaviin luettujen arvopapereiden yhteenlasketut arvot

	Konserni		OKO	
	2000	1999	2000	1999
Saamistodistukset				
Ostetut arvopaperit	18 052,8	15 213,8	17 573,5	14 749,4
Myydyt arvopaperit	13 440,9	11 511,1	13 346,0	11 132,7
Osakkeet				
Ostetut arvopaperit	5 268,6	1 498,9	11,5	16,8
Myydyt arvopaperit	5 276,5	1 507,7	18,7	26,0

5) Liiketoiminnan muut tuotot ja liiketoiminnan muut kulut eriteltyinä

	Konserni		OKO	
	2000	1999	2000	1999
Liiketoiminnan muut tuotot				
Vuokra- ja osinkotuotot kiinteistöistä ja kiinteistöyhteisöistä	18,4	22,0	17,7	22,2
Kiinteistöjen ja kiinteistöyhteisöjen osakkeiden ja osuuksien luovutusvoitot	7,8	4,0	6,1	3,5
Muut tuotot	3,5	20,0	1,3	17,8
Yhteensä	29,7	46,0	25,2	43,5

	Konserni		OKO	
	2000	1999	2000	1999
Liiketoiminnan muut kulut				
Vuokrakulut	3,7	1,8	1,6	0,5
Kulut kiinteistöistä ja kiinteistöyhteisöistä	9,2	12,9	15,5	23,0
Kiinteistöjen ja kiinteistöyhteisöjen osakkeiden ja osuuksien luovutustappiot	1,6	0,0	1,6	0,0
Muut kulut	8,5	8,4	4,4	4,6
Yhteensä	23,1	23,2	23,1	28,1

6) Poistot ja arvonalentumiset aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä

	Konserni		OKO	
	2000	1999	2000	1999
Suunnitelman mukaiset poistot	11,7	12,7	3,6	3,9
Arvonalentumiset	0,6	3,9	0,4	5,0
Arvonalentumisten palautukset	-1,0	-0,4	-1,0	-0,4
Yhteensä	11,3	16,3	3,0	8,6

7) Luotto- ja takaustappiot sekä pysyviin vastaaviin kuuluvien arvopapereiden arvonalentumiset

	Konserni		OKO	
	2000	1999	2000	1999
Saamisista luottolaitoksilta	-	-	-	-
Saamisista yleisöltä ja julkisyhteisöiltä	5,0	17,7	4,0	15,2
Leasingkohteista	-	-	-	-
Takauksista ja muista taseen ulkopuolisista eristä	0,0	-	-	-
Muista	0,2	0,0	0,1	-
Bruttomääräiset luotto- ja takaustappiot	5,2	17,7	4,1	15,2
Luotto- ja takaustappioiden vähennyserät	-15,4	-19,4	-12,8	-17,3
Tuloslaskelman luotto- ja takaustappiot	-10,2	-1,7	-8,7	-2,1
Luotto- ja takaustappioiden yhteismäärä eriteltynä				
Tilikauden aikana toteutuneet luottotappiot yhteensä	4,7	15,9	3,6	14,1
Tilikauden aikana toteutuneet luottotappiot, joista on aikaisemmin tehty kohdistettu luottotappiovaraus	-4,1	-15,6	-3,5	-14,0
Palautukset aikaisempina vuosina toteutuneista luottotappioista	-8,9	-2,6	-7,9	-1,9
Tilikauden aikana tehdyt kohdistetut luottotappiovaraukset	1,0	2,1	0,5	1,1
Kohdistettujen luottotappiovarausten peruutukset tilikauden aikana	-2,8	-1,6	-1,5	-1,3
Tilinpäätökseen kirjatut luotto- ja takaustappiot	-10,2	-1,7	-8,7	-2,1
Pysyviin vastaaviin kuuluvien arvopapereiden arvonalentumiset				
Bruttomääräiset arvonalentumiset	32,7	0,1	32,7	0,1
Arvonalentumisten peruutukset	-0,2	-0,7	-0,2	-0,9
Yhteensä	32,5	-0,6	32,5	-0,8

8) Satunnaiset tuotot ja kulut tilikauden aikana

	Konserni	OKO
Satunnaiset tuotot		
OKO-Investointiluottopankki Oyj:n sulautuminen OKOon, OKOlle syntynyt fuusiovoitto	-	46,5

9) Tilinpäätössiirrot eriteltynä

	OKO	
	2000	1999
Poistoeron muutos	0,2	0,2
Muiden vapaaehtoisten varausten muutos	-21,4	-
Yhteensä	-21,2	0,2

10) Pakollisten varausten muutokset tilikauden aikana

	Konserni	OKO
	2000	1999
Eläkevaraukset	-0,3	-0,3
Verovaraukset	-	-
Muut	0,0	0,0
Yhteensä	-0,3	-0,3

11) Erittely ybdistellyistä eristä

Konsernin ja OKOn tuloslaskelman erät on esitetty valtiovarainministeriön luottolaitoksille vahvistamien tuloslaskelman kaavojen mukaisesti.

12) Tuotot toimialoittain ja markkina-alueittain

Tuotoilla tarkoitetaan tuloslaskelman erien rahoituskate, tuotot oman pääoman ehtoista sijoituksista, palkkiotuotot, arvopaperikaupan ja valuttatoiminnan nettotuotot sekä liiketoiminnan muut tuotot yhteenlaskettua määrää. Tuotot on esitetty eliminoimattomina.

	Tuotot		Keskimääräinen	
	toimialoittain		henkilömäärä	
	2000	1999	2000	1999
Pankkitoiminta	281,1	215,9	782	758
Kiinnitysluottopankkitoiminta	11,3	9,7	8	8
Rahoitusyhtiötoiminta	25,9	23,3	130	114
Sijoituspalveluyritystoiminta	38,4	27,5	109	84
Kiinteistöjen omistus ja hallinta	3,8	9,1	-	-
Yhteensä	360,5	285,5	1 028	964
	Tuotot		Keskimääräinen	
	markkina-alueittain		henkilömäärä	
	2000	1999	2000	1999
Suomi	359,9	284,7	1 018	954
Ruotsi	0,5	0,8	10	10
Yhteensä	360,5	285,5	1 028	964

TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

13) Keskuspankkirahoitukseen oikeuttavien saamistodistusten erittely

	Konserni		OKO	
	2000	1999	2000	1999
Valtion velkasitoumukset	84,6	1,6	77,6	1,6
Valtion joukkovelkakirjalainat	87,7	220,8	55,9	189,6
Pankkien sijoitustodistukset	751,0	1 568,4	654,7	1 484,3
Muut	83,3	-	83,3	-
Yhteensä	1 006,6	1 790,8	871,4	1 675,5

14) Saamiset keskuspankeilta

Taseen erään "Saamiset luottolaitoksilta" ei sisällynyt vuoden lopussa saamia keskuspankeilta.

15) Saamiset yleisöltä ja julkisyhteisöiltä sektoreittain ja niihin kohdistetut luottotappiovaraukset

	Konserni		OKO	
	2000	1999	2000	1999
Yritykset	2 890,7	2 507,1	2 015,8	1 521,0
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	307,5	123,2	316,8	143,2
Julkisyhteisöt	160,7	165,8	155,1	10,4
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	631,4	593,5	513,7	51,2
Kotitaloudet	1 314,8	1 121,6	27,8	19,5
Ulkomaat	166,4	49,8	165,9	49,8
Yhteensä	5 471,7	4 561,0	3 195,0	1 795,1

Kohdistetut luottotappiovaraukset tilikauden alussa	38,7	53,9	35,3	42,8
Tilikauden aikana tehdyt uudet varaukset (+)	1,0	2,1	0,5	1,1
Tilikauden aikana peruutetut varaukset (-)	-5,2	-1,6	-4,0	-1,3
Tilikauden aikana toteutuneet luottotappiot, joista on aikaisemmin tehty kohdistettu luottotappiovaraus (-)	-4,3	-15,6	-3,8	-14,0
Kohdistetut luottotappiovaraukset tilikauden lopussa	30,2	38,9	28,0	28,5

16) Järjestämättömät ja muut nollakorkoiset saamiset

	Konserni		OKO	
	2000	1999	2000	1999
Järjestämättömät saamiset	12,2	12,3	4,8	4,1
Muut nollakorkoiset saamiset	1,5	3,6	1,5	3,5
Yhteensä	13,7	15,9	6,2	7,6

17) Maksamatta jääneen saamisen vakuutena olleen sekä asiakkaan liiketoiminnan tervehtymiseksi bankitun omaisuuden kirjanpitoarvo

	Konserni		OKO	
	2000	1999	2000	1999
Vakuutena ollut omaisuus				
Kiinteistöt ja kiinteistöyhteisöjen osakkeet ja osuudet	4,7	2,7	4,6	-
Muut osakkeet ja osuudet	0,4	0,4	-	-
Muu omaisuus	-	-	-	-
Yhteensä	5,1	3,2	4,6	-

18) Saamiset, joilla on buonompi etuoikeus kuin velallisen muilla veloilla

	Konserni		OKO	
	2000	1999	2000	1999
Saamiset luottolaitoksilta	160,8	188,5	160,8	188,5
Saamiset yleisöltä ja julkisyhteisöiltä	6,4	5,3	6,4	5,1
Saamistodistukset	128,8	118,0	148,9	126,3
Yhteensä	296,0	311,8	316,1	319,9

josta konserniyrityksiltä 20,2 8,5
omistusyhteisyrittäjänsiltä 10,1 -

19) Leasingkohteet eriteltyinä

	Konserni	
	2000	1999
Ennakkomaksut	1,8	9,0
Koneet ja kalusto	177,0	159,8
Kiinteä omaisuus ja rakennukset	12,8	8,1
Muu omaisuus	0,9	1,2
Yhteensä	192,5	178,1

20) Saamistodistukset

Julkisesti noteeratut ja noteeraamattomat saamistodistukset ja keskuspankkirahoitukseen oikeuttavat saamistodistukset vuoden lopussa

	Konserni		OKO	
	Julkisesti noteeratut	Muut	Julkisesti noteeratut	Muut
Vaihtuviin vastaaviin kuuluvat	956,5	783,2	925,0	687,6
Pysyviin vastaaviin kuuluvat	123,6	396,1	122,9	468,6
Yhteensä	1 080,1	1 179,3	1 047,9	1 156,2

Vaihtuviin vastaaviin kuuluvien saamistodistusten todennäköisen luovutushinnan ja sitä alemman kirjanpitoarvon erotusta ei synny, koska kaikki vaihtuviin vastaaviin kuuluvat saamistodistukset arvostetaan markkinahintaan.

Pysyviin vastaaviin kuuluvien saamistodistusten, keskuspankkirahoitukseen oikeuttavien saamistodistusten ja muiden saamisten nimellisarvon ja kirjanpitoarvon erotus vuoden lopussa

	Konserni		OKO	
	2000	1999	2000	1999
Konsernin luvut on ilmoitettu eliminoimattomina				
Nimellisarvon ja sitä alemman kirjanpitoarvon erotus				
Saamistodistukset	1,6	2,2	1,5	2,2
Kirjanpitoarvon ja sitä alemman nimellisarvon erotus				
Saamistodistukset	3,2	5,6	3,2	4,9

Saamistodistukset vaadetyypeittäin tilikauden lopussa

	Konserni		OKO	
	2000	1999	2000	1999
Kirjanpitoarvo				
Valtion velkasitoumukset	84,6	1,6	77,6	1,6
Kuntatodistukset	10,2	-	10,2	-
Yritystodistukset	40,1	8,7	40,1	8,7
Sijoitustodistukset	754,3	1 587,8	654,7	1 500,5
Vaihtovelkakirjalainat	2,4	2,6	2,4	2,5
Muut joukkovelkakirjalainat	1 251,0	1 322,2	1 351,7	1 377,7
Muut saamistodistukset	116,8	37,9	67,4	46,3
Yhteensä	2 259,4	2 960,7	2 204,1	2 937,3

22) Pysyviin vastaaviin kuuluvien osakkeiden ja aineellisten hyödykkeiden lisäykset ja vähennykset tilikauden aikana

	Konserni		OKO		Konserni		OKO	
	2000	1999	2000	1999	2000	1999	2000	1999
Hankintameno tilikauden alussa	110,8	258,9	231,9	156,4	67,1	50,4		
Lisäykset tilikautena	117,0	108,3	13,7	25,1	5,3	0,7		
Vähennykset tilikautena	-3,8	-17,1	-10,7	-54,1	-16,6	-14,7		
Siirrot erien välillä	0,1	-	-	-	-4,4	-2,9		
Tilikauden suunnitelman mukaiset poistot	-	-	-4,3	0,0	-3,4	-1,2		
Tilikauden arvonalentumiset ja niiden palautukset	-32,6	-32,6	-0,4	-0,1	-	-		
Vähennyksiin ja siirtoihin kohdistuvat kertyneet poistot ja arvonalentumiset tilikauden alussa	2,1	2,1	2,2	1,0	14,5	12,4		
Kertyneet poistot tilikauden alussa	-	-	-37,0	-0,5	-51,1	-42,1		
Kertyneet arvonalentumiset tilikauden alussa	-8,0	-8,0	-25,4	-33,2	-	-		
Kertyneet arvonkorotukset tilikauden alussa	-	-	-	-	-	-		
Tilikauden arvonkorotukset ja niiden peruutukset	-	-	-	-	-	-		
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	185,6	311,6	169,9	94,6	11,4	2,5		

21) Osakkeet ja osuudet

Taseen erään ”Osakkeet ja osuudet” merkittyjen arvopapereiden yhteenlaskettu kirjanpitoarvo jaoteltuna julkisesti noteerattuihin ja noteeraamattomiin arvopapereihin

	Konserni		OKO	
	Julkisesti noteeratut	Muut noteeratut	Julkisesti noteeratut	Muut noteeratut
Vaihtuviin vastaaviin kuuluvat	30,5	0,8	30,4	-
Pysyviin vastaaviin kuuluvat	67,5	52,4	67,5	47,9
Yhteensä	98,1	53,2	97,9	47,9

Taseen erään ”Osakkeet ja osuudet” merkittyjen julkisesti noteerattujen osakkeiden ja osuuksien todennäköisen luovutushinnan ja sitä alhaisemman kirjanpitoarvon erotusten yhteenlaskettu määrä omaisuuslajeittain

	Konserni		OKO	
	2000	1999	2000	1999
Vaihtuviin vastaaviin kuuluvat	8,3	16,7	8,3	14,9
Pysyviin vastaaviin kuuluvat	0,2	0,0	-	0,0
Yhteensä	8,5	16,7	8,3	15,0

Konsernilla ja OKOlla ei ollut arvopaperilainauksen kohteena olevia arvopapereita vuoden 2000 lopussa.

Taseen erät ”Osakkeet ja osuudet omistusyhteisyrityksissä” ja ”Osakkeet ja osuudet samaan konserniin kuuluvissa yrityksissä” eriteltyinä:

	Konserni		OKO	
	2000	1999	2000	1999
Osakkeet ja osuudet omistusyhteisyrityksissä				
Luottolaitoksissa	8,3	7,7	5,5	5,5
Muissa	48,9	46,8	41,4	41,7
Yhteensä	57,2	54,6	46,9	47,2

Osakkeet ja osuudet samaan konserniin kuuluvissa yrityksissä

Luottolaitoksissa	-	-	137,4	150,8
Muissa	8,5	7,4	11,9	10,7
Yhteensä	8,5	7,4	149,3	161,6

Osakkeet ja osuudet lukuun ottamatta kiinteistöyhteisöjen osakkeita ja osuuksia

Maa- ja vesialueet ja rakennukset sekä kiinteistöyhteisöjen osakkeet ja osuudet

Koneet ja kalusto sekä muut kuin edellä mainitut aineelliset hyödykkeet

	Konserni	OKO	Konserni	OKO	Konserni	OKO
Hankintameno tilikauden alussa	110,8	258,9	231,9	156,4	67,1	50,4
Lisäykset tilikautena	117,0	108,3	13,7	25,1	5,3	0,7
Vähennykset tilikautena	-3,8	-17,1	-10,7	-54,1	-16,6	-14,7
Siirrot erien välillä	0,1	-	-	-	-4,4	-2,9
Tilikauden suunnitelman mukaiset poistot	-	-	-4,3	0,0	-3,4	-1,2
Tilikauden arvonalentumiset ja niiden palautukset	-32,6	-32,6	-0,4	-0,1	-	-
Vähennyksiin ja siirtoihin kohdistuvat kertyneet poistot ja arvonalentumiset tilikauden alussa	2,1	2,1	2,2	1,0	14,5	12,4
Kertyneet poistot tilikauden alussa	-	-	-37,0	-0,5	-51,1	-42,1
Kertyneet arvonalentumiset tilikauden alussa	-8,0	-8,0	-25,4	-33,2	-	-
Kertyneet arvonkorotukset tilikauden alussa	-	-	-	-	-	-
Tilikauden arvonkorotukset ja niiden peruutukset	-	-	-	-	-	-
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	185,6	311,6	169,9	94,6	11,4	2,5

23) Aineettomat hyödykkeet eriteltyinä

	Konserni		OKO	
	2000	1999	2000	1999
Liikearvo	3,0	3,7	-	-
Muut pitkävaikutteiset menot	9,2	5,7	7,0	4,4
Yhteensä	12,3	9,3	7,0	4,4

24) Kiinteistöomistukset eriteltyinä

a) Taseen erään ”Aineelliset hyödykkeet” kirjatut maa- ja vesialueet ja rakennukset sekä kiinteistöyhteisöjen osakkeet ja osuudet eriteltyinä vuoden lopussa

	Konserni		OKO	
	2000	1999	2000	1999
	Kirjanpito- arvo	Sitoutunut pääoma	Kirjanpito- arvo	Sitoutunut pääoma
Maa- ja vesialueet ja rakennukset				
Omassa käytössä olevat	1,1	1,1	0,9	0,9
Muut	99,4	108,9	0,2	0,2
Yhteensä	100,5	110,0	1,1	1,1
Kiinteistöyhteisöjen osakkeet ja osuudet				
Omassa käytössä olevat	28,0	28,4	7,9	16,2
Muut	42,0	47,5	86,2	154,8
Yhteensä	70,0	75,9	94,1	171,0

b) Muussa kuin omassa käytössä olevat kiinteistöt ja kiinteistöyhteisöjen osakkeet ja osuudet eriteltyinä vuoden lopussa

Tiedot on annettu konsernin tietoina, koska OKO laatii konsernitilinpäätöksen.

Kiinteistölaji	Pinta-ala m ²	Sitoutunut pääoma	Netto- tuotto, %	Vajaakäyt- töaste, %
Asunnot ja asuinkiinteistöt	506	0,8	5,8	11,0
Liike- ja toimitoikiinteistöt	78 780	141,7	6,4	3,6
Teollisuuskiinteistöt	22 334	10,6	9,6	9,2
Maa-, vesi- ja metsäalueet (rakentamattomat)	127	4,8	0,2	-
Keskeneräiset rakennukset	-	-	-	-
Rahoitusleasingkiinteistöt	34 747	14,0	4,9	-
Muut kotimaiset kiinteistöt	-	0,0	-	-
Ulkomaiset kiinteistöt	-	-	-	-
Kiinteistöt yhteensä	136 494	171,9	6,3	3,6

Sitoutunut pääoma on kirjanpidon poistamaton hankintameno lisättyinä osakkeisiin kohdistuvalla yhtiölainausuudella ja/tai omistussuuden osoittamalla osuudella yhtiön lainoista. Nettotuotto on laskettu vähentämällä kokonaisvuokratuotoista kiinteistöön kohdistuvat hoitokulut tai asunto-osakeyhtiöissä ja keskinäisissä kiinteistöyhtiöissä maksetut vastikkeet. Nettotuotto on laskettu vuositason muuttuneista tilinpäätöshetken vuokrausasteen mukaisten kuukausitason tuottojen ja vuoden keskimääräisten kuukausitason hoitokulujen erotuksesta, joka on suhteutettu sitoutuneeseen pääomaan vuoden lopussa.

Vajaakäyttöaste on vapaiden tilojen suhde koko vuokrattavissa olevaan huoneistoalaan. Vapaat tilat ovat ne vuokrattavissa olevat tilat, joista ei tilinpäätöshetkellä saada vuokratuottoja sopimusten perusteella.

c) Muussa kuin omassa käytössä oleviin kiinteistöihin sitoutunut pääoma jaoteltuna tuotto-%n mukaan vuoden lopussa

	Tuotto- prosentti	Sitoutunut pääoma
	negatiivinen	1,1
	0 - 3	4,7
	3 - 5	20,7
	5 - 7	101,2
	yli 7	44,2
Yhteensä		171,9

25) Omat osakkeet

Konserniyrityksillä ei ollut 31.12.2000 omia tai emoyrityksen osakkeita.

26) Muut varat eriteltyinä

	Konserni		OKO	
	2000	1999	2000	1999
Maksujenvälityssaamiset	19,6	21,2	18,8	20,0
Takaussuamiset	0,2	0,3	0,0	0,3
Johdannaisopimukset	125,6	148,5	125,7	151,9
Muut	118,9	87,1	44,6	34,4
Yhteensä	264,3	257,1	189,1	206,5

27) Siirtosaamiset ja maksetut ennakot eriteltyinä

	Konserni		OKO	
	2000	1999	2000	1999
Korot	96,3	81,5	88,9	71,6
Muut	3,2	4,7	0,9	0,6
Yhteensä	99,5	86,2	89,7	72,2

28) Erittely yhdistellyistä taseen vastaavien eristä

Konsernin ja OKOn taseen vastaavien erät on esitetty valtiovarainministeriön vahvistamien taseen kaavojen mukaisesti.

29) Velkojen nimellisarvon ja kirjanpitoarvon erotus

Konsernin luvut on ilmoitettu eliminoimattomina

	Konserni		OKO	
	2000	1999	2000	1999
Nimellisarvon ja sitä alemman kirjanpitoarvon erotus				
Velat luottolaitoksille ja keskuspankeille	0,0	0,3	0,0	0,3
Yleiseen liikkeeseen lasketut velkakirjat	24,0	11,5	23,5	10,5
Velat, joilla on huonompi etuoikeus kuin muilla veloilla	24,9	0,4	24,9	0,4
Yhteensä	48,9	12,2	48,4	11,1
Kirjanpitoarvon ja sitä alemman nimellisarvon erotus				
Yleiseen liikkeeseen lasketut velkakirjat	0,1	0,3	0,1	0,0
Velat, joilla on huonompi etuoikeus kuin muilla veloilla	24,7	-	24,7	-
Yhteensä	24,8	0,3	24,8	0,0

30) Erittely liikkeeseenlasketuista velkakirjoista vaadetyypeittäin

	Konserni		OKO	
	2000	1999	2000	1999
Sijoitustodistukset	2 224,8	2 868,6	2 142,4	2 772,6
Joukkovelkakirjalainat	1 154,8	501,5	1 165,2	139,3
Muut	0,5	124,0	0,5	124,0
Yhteensä	3 380,0	3 494,1	3 308,0	3 035,9

31) Muut velat eriteltyinä

	Konserni		OKO	
	2000	1999	2000	1999
Maksujenvälitysvelat	304,5	267,5	300,6	258,8
Johdannaisopimukset	133,5	158,4	133,6	163,5
Muut	97,6	57,5	43,0	32,6
Yhteensä	535,6	483,4	477,2	454,9

32) Siirtovelat ja saadut ennakot eriteltyinä

	Konserni		OKO	
	2000	1999	2000	1999
Korot	53,7	44,2	45,5	29,6
Muut	16,2	13,2	4,4	4,4
Yhteensä	69,9	57,3	50,0	34,0

33) Pakolliset varaukset tilikauden lopussa

	Konserni		OKO	
	2000	1999	2000	1999
Eläkevaraukset	-	0,3	-	0,3
Verovaraukset	-	-	-	-
Muut	0,5	0,5	0,5	0,5
Yhteensä	0,5	0,8	0,5	0,8

34) Erittely veloista, joilla on huonompi etuoikeus kuin muilla veloilla

Velat, joiden kirjanpitoarvo ylittää 10 % kaikkien niiden velkojen määrästä, joilla on huonompi etuoikeus kuin muilla veloilla:

USD 135 miljoonaa (eurovasta-arvo 125,6 milj.) ikuinen laina. Velan korko 31.12.2000 oli 7,08 %. Velka voidaan maksaa kokonaisuudessaan takaisin Rahoitustarkastuksen luvalla ehdoissa mainituin etukäteisilmoituksin koronmaksupäivänä syyskuussa 2002 tai sen jälkeisinä koronmaksupäivinä.

USD 100 miljoonaa (eurovasta-arvo 93,1 milj.). Velan korko 31.12.2000 oli 7,10 %. Velka erääntyy toukokuussa vuonna 2006. Velka voidaan maksaa kokonaisuudessaan takaisin Rahoitustarkastuksen luvalla ehdoissa mainituin etukäteisilmoituksin koronmaksupäivänä toukokuussa 2001 tai sen jälkeisinä koronmaksupäivinä.

EUR 50,3 miljoonaa. Velan korko 31.12.2000 oli 5,655 %. Velka voidaan maksaa kokonaisuudessaan takaisin Rahoitustarkastuksen luvalla ehdoissa mainituin etukäteisilmoituksin koronmaksupäivänä kesäkuussa 2004 tai sen jälkeisinä koronmaksupäivinä.

Edellä mainitut velat ovat debentuurilainoja, joiden etuoikeus on OKOn muita sitoumuksia huonompi. Velkoihin ei liity niiden osakkeiksi muuttamista koskevia ehtoja.

Muut kuin edellä mainitut velat, joilla on huonompi etuoikeus kuin muilla veloilla:

Velkojen yhteenlaskettu määrä eurovasta-arvoina 31.12.2000 oli konsernissa ja OKOssa 111,9 miljoonaa euroa. Velkojilla ei ole optiota vaatia näiden velkojen ennen aikaista takaisinmaksua. Näihin velkoihin ei sisälly ikuisia lainoja.

Samaan konserniin ja konsolidointiryhmään kuuluville yrityksille ja omistusyhteisyriksille suunnatut lainat.

Samaan konserniin kuuluville yrityksille on suunnattu lainoja yhteensä 20,2 miljoonaa euroa ja omistusyhteisyriksille ikuisia lainoja 10,1 miljoonaa euroa.

35) Oman pääoman erien lisäykset ja vähennykset tilikauden aikana

	Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	Lisäykset tilikauden aikana	Vähennykset tilikauden aikana	Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa
Konserni				
Osakepääoma	196,4	-	-	196,4
Osakeanti	-	-	-	-
Ylikurssirahasto	0,8	-	-	0,8
Arvonkorotusrahasto	25,2	-	-	25,2
Vararahasto	203,3	-	0,0	203,3
Edellisten tilikausien voitto	86,8	-	-32,4	54,4
Tilikauden voitto	-	118,4	-	118,4
Oma pääoma yhteensä	512,6	118,4	-32,4	598,6
OKO				
Osakepääoma	196,4	-	-	196,4
Osakeanti	-	-	-	-
Ylikurssirahasto	0,4	-	-	0,4
Vararahasto	163,6	-	-	163,6
Edellisten tilikausien voitto	68,4	-	-32,1	36,4
Tilikauden voitto	-	116,7	-	116,7
Oma pääoma yhteensä	428,9	116,7	-32,1	513,4

36) Erilaiset osakkeet vuoden lopussa

	A-sarja	K-sarja	Yhteensä
Osakepääoma, euroa	146 642 099	49 785 589	196 427 688
Osakkeita, kpl	34 867 382	11 837 618	46 705 000
Osuus osakepääomasta, %	74,7	25,3	100,0
Äänivalta/osake	1	5	
Osuus äänistä, %	37,1	62,9	100,0

OKOn osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo on 4,21 euroa. Vasta-arvo ei ole tarkka. Liikkeessä olevien osakkeiden lukumäärä on kaksinkertaistettu osakepääomaa muuttamatta yhtiökokouksen 24.3.1999 tekemällä päätöksellä.

Osakkeiden hankintaa koskevat rajoitukset:

- A-sarjan osakkeet ovat yleisölle tarkoitettuja Helsingin Pörssissä noteerattavia osakkeita.
- A-sarjan osakkeiden hankintaa ei ole rajoitettu.
- K-sarjan osakkeita voivat omistaa vain suomalaiset osuuspankit, osuuspankkilaissa tarkoitettut osakeyhtiömuotoiset pankit ja samassa laissa tarkoitettu osuuspankkien yhteenliittymän keskusyhteisö.
- K-sarjan osake voidaan osakkeenomistajan tai hallintarekisteröityjen osakkeiden osalta arvo-osuusrekisteriin merkityn omaisuudenhoitajan kirjallisesta vaatimuksesta muuntaa A-sarjan osakkeeksi yhtiöjärjestyksessä määrättyjen osakelajien vähimmäis- ja enimmäismäärien puitteissa.

Jos osinkoa jaetaan, A-sarjan osakkeet oikeuttavat vuotuisen voitonjakoon, joka on vähintään yhden (1) prosenttiyksikön korkeampi kuin K-sarjan osakkeille maksettava osinko.

37) Vapaaseen omaan pääomaan sisältyvien jakokelvottomien erien määrä vuoden lopussa

	Konserni	OKO
Vapaaehtoisista varauksista ja poistoerosta omaan pääomaan siirretty määrä, miljoonaa euroa	57	0

38) Liikkeeseen lasketut vaihtovelkakirja- ja optiolainat

Optioperusteinen kannustejärjestelmä

OKOn ylimääräinen yhtiökokous päätti 30.6.1999 pankin johtokunnan ehdotuksen mukaisesti, että OKOssa ja Osuuspankkikeskuksessa otetaan käyttöön koko henkilökuntaa koaskeva optioperusteinen kannustejärjestelmä. Optiolaina tarjottiin OKO-konsernin, Osuuspankkikeskus-OPK osuuskunnan ja muiden tytäryhtiöiden, Osuuspankkien Keskinäisen Vakuutusyhtiön, Osuuspankkien Eläkekassan ja Osuuspankkiryhmän Tutkimussäätiön henkilöstön sekä OKOn kokonaan omistaman tytäryhtiön OP-Sijoitus Oy:n merkittäväksi. Optiolainan määrä on 460 000 euroa ja laina oli merkittävässä 6.-17.9.1999. Koroton laina maksetaan takaisin 15.10.2002.

Lainaan liittyvät optiotodistukset oikeuttavat merkitsemään OKOn A-sarjan osakkeita yhteensä enintään 4 600 000 kappaletta. Osakkeen merkintähinta on 10,99 euroa eli OKOn A-sarjan osakkeen

vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä toukokuussa 1999 lisättyinä 27 prosentilla. Osakkeen merkintähintaa alennetaan merkintähinnan määrätymisjakson jälkeen ja ennen osakemerkintää jaettavien osinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä. Osakkeiden merkintäaika alkaa porrastetusti 1.10.2002 ja 1.10.2004. Osakemerkintän aika päättyy kaikilla optiotodistuksilla 30.10.2006.

Hallituneuvostolle annetut valtuudet:

OKOn varsinainen yhtiökokous 29.3.2000 valtuutti hallituneuvoston vuoden ajaksi yhtiökokouksesta lukien päättämään osakepääoman korottamisesta uusmerkinnällä, vaihtovelkakirjalainojen ottamisesta ja/ tai optio-oikeuksien antamisesta. Uusmerkinnässä annettavien, vaihtovelkakirjoja vastaan vaihdettavien ja optio-oikeuksien nojalla merkittävien uusien K-sarjan osakkeiden yhteenlaskettu määrä saa olla enintään 4 000 000 kappaletta ja uusien A-sarjan osakkeiden yhteenlaskettu määrä enintään 12 000 000 kappaletta. Edellä tarkoitettu valtuutus käsittää myös oikeuden poiketa osakkeenomistajille kuuluvasta etuoikeudesta merkitä uusia osakkeita, vaihtovelkakirjoja ja optio-oikeuksia. Osakkeenomistajalle kuuluvasta merkintäetuoikeudesta voidaan poiketa vain pankin vakavaraisuuden turvaamiseksi tai yritys- ja toimialajärjestelyjen yhteydessä, jos siihen on pankin kannalta painava taloudellinen syy. Yhtiökokouksen hallituneuvostolle 24.3.1999 antama valtuutus päättää osakepääoman korottamisesta uusmerkinnällä, vaihtovelkakirjalainojen ottamisesta ja optio-oikeuksien antamisesta peruutettiin.

39) Suurimmat osakkeenomistajat ja osakkeiden omistuksen jakautuminen

Osakkeiden äänimäärästä eniten omistavat osakkeenomistajat (10 suurinta osakkeenomistajaa osakasluettelon mukaan 31.12.2000)

		Osakkeita kpl	Osakkeita yhteensä kpl	Osakkeiden äänimäärä	Osuus äänistä, %
Osuuspankkikeskus-OPK osuuskunta	A	11 000 000			
	K	8 293 032	19 293 032	52 465 160	55,8
Turun Seudun Osuuspankki	A	86 500			
	K	586 360	672 860	3 018 300	3,2
Oulun Osuuspankki	A	140 000			
	K	506 000	646 000	2 670 000	2,8
Osuuspankkien Eläkesäätiö	A	1 600 000			
	K	0	1 600 000	1 600 000	1,7
Keski-Uudenmaan Osuuspankki	A	0			
	K	245 900	245 900	1 229 500	1,3
Keski-Suomen Osuuspankki	A	0			
	K	228 280	228 280	1 141 400	1,2
Porin Seudun Osuuspankki	A	211 908			
	K	125 910	337 818	841 458	0,9
Pohjolan Osuuspankki	A	127 610			
	K	127 610	255 220	765 660	0,8
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	A	651 500			
	K	0	651 500	651 500	0,7
Kainuun Osuuspankki	A	101 910			
	K	101 910	203 820	611 460	0,7
Yhteensä		24 134 430	24 134 430	64 994 438	69,1

Osakepääomasta eniten omistavat osakkeenomistajat (10 suurinta osakkeenomistajaa osakasluettelon mukaan 31.12.2000)

	Osakkeita, kpl	Osuus osakkeista, %
Osuuspankkikeskus-OPK osuuskunta	19 293 032	41,3
Osuuspankkien Eläkesäätiö	1 600 000	3,4
Turun Seudun Osuuspankki	672 860	1,4
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	651 500	1,4
Oulun Osuuspankki	646 000	1,4
Norvestia Oyj	594 600	1,3
Etelä-Karjalan Osuuspankki	444 642	1,0
Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Suomi	340 000	0,7
Henkivakuutusosakeyhtiö Pohjola	340 000	0,7
Pörin Seudun Osuuspankki	337 818	0,7
Yhteensä	24 920 452	53,4

Osakeomistuksen jakautuminen osakkeiden lukumäärän mukaan (Osakasluettelon mukaan 31.12.2000)

Osakkeiden lukumäärä	Osakkeita, kpl	Osuus osakkeista, %	Osakkeita, kpl	Osuus osakkeista, %
(A- ja K-sarjat)				
1 - 100	18 841	77,5	1 017 251	2,2
101 - 1 000	4 433	18,2	1 533 158	3,3
1 001 - 10 000	767	3,2	2 123 728	4,5
10 001 - 50 000	173	0,7	3 852 650	8,2
50 001 - 100 000	47	0,2	3 274 021	7,0
100 001 -	44	0,2	34 735 448	74,4
Yhteistilillä			168 744	0,4
Yhteensä	24 305	100,0	46 705 000	100,0

Osakeomistuksen jakautuminen sektoreittain (Osakasluettelon mukaan 31.12.2000)

Omistajatyyppi	Osakkeita kpl	Osuus osakkeista, %	Osakkeita kpl	Osuus osakkeista, %	Osakkeiden äänimäärä	Osuus äänimäärästä, %
Yritykset	591	2,4	1 218 408	2,6	1 218 408	1,3
Osuuspankkikeskus-OPK osuuskunta ja jäsenosuuspankit	235	1,0	30 471 083	65,2	77 528 915	82,4
Muut rahoitus- ja vakuutuslaitokset	40	0,2	2 370 800	5,1	2 413 280	2,6
Julkisyhteisöt	27	0,1	3 203 510	6,9	3 203 510	3,4
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	161	0,7	828 387	1,8	828 387	0,9
Kotitaloudet	23 226	95,6	4 275 281	9,2	4 275 281	4,5
Ulkomaat	20	0,1	13 509	0,0	13 509	0,0
Hallintarekisteröidyt osakkaat	5	0,0	4 155 278	8,9	4 155 278	4,4
Yhteistilillä			168 744	0,4	418 904	0,4
Yhteensä	24 305	100,0	46 705 000	100,0	94 055 472	100,0

40) Pääomasijoitusten ja pääomalainojen pääasialliset ehdot

OKolla ei ole pääomasijoituksia tai pääomalainoja.

41) Yhdistellyt taseen vastattavien erät

Konsernin ja OKOn taseen vastattavien erät on esitetty valtiovarainministeriön luottolaitoksille vahvistaman taseen kaavan mukaisesti.

42) Saamisten ja velkojen maturiteettijakauma tase-erittäin vuoden lopussa

Jäljellä olevan juoksuajan mukaan	alle 3 kuukautta	3-12 kuukautta	1-5 vuotta	yli 5 vuotta
Konserni				
Keskuspankkirahoituksen oikeuttavat saamistodistukset	547,7	326,0	105,7	27,2
Saamiset luottolaitoksilta	1 024,2	355,1	699,2	3,5
Saamiset yleisöltä ja julkisyhteisöiltä	918,4	837,0	2 205,3	1 511,0
Saamistodistukset	69,5	115,0	846,2	222,1
Velat luottolaitoksille ja keskuspankeille	3 592,6	141,6	74,2	24,4
Velat yleisölle ja julkisyhteisöille	2 018,5	65,6	48,4	7,5
Yleiseen liikkeeseen lasketut velkakirjat	1 501,9	900,1	963,2	14,9
OKO				
Keskuspankkirahoituksen oikeuttavat saamistodistukset	500,0	267,3	94,8	9,4
Saamiset luottolaitoksilta	1 470,9	579,5	1 076,6	25,1
Saamiset yleisöltä ja julkisyhteisöiltä	649,2	492,9	1 258,8	794,0
Saamistodistukset	65,8	127,2	850,6	289,0
Velat luottolaitoksille ja keskuspankeille	3 661,1	141,8	76,1	24,4
Velat yleisölle ja julkisyhteisöille	744,2	14,9	36,3	1,5
Yleiseen liikkeeseen lasketut velkakirjat	1 427,2	902,6	963,4	14,9

Saamisiin yleisöltä ja julkisyhteisöiltä ei sisällynyt 31.12.2000 konsernissa eikä OKOssa vaadittavaa maksettavia saamia. Muut kuin määräaikaiset talletukset on sisällytetty maturiteettiluokkaan ”alle 3 kuukautta”.

43) Koti- ja ulkomaan rahan määräiset omaisuus- ja velkaerät vuoden lopussa

	Konserni		OKO	
	Kotimaan raha	Ulkomaan raha	Kotimaan raha	Ulkomaan raha
Keskuspankkirahoituksen oikeuttavat saamistodistukset	1 006,6	-	871,4	-
Saamiset luottolaitoksilta	2 016,4	65,5	3 086,7	65,5
Saamiset yleisöltä ja julkisyhteisöiltä	5 272,9	198,8	2 996,2	198,8
Saamistodistukset	722,2	530,6	802,0	530,6
Muu omaisuus	1 171,6	15,7	922,8	14,4
Yhteensä	10 189,7	810,6	8 679,1	809,4
Velat luottolaitoksille ja keskuspankeille	3 216,5	616,3	3 287,1	616,3
Velat yleisölle ja julkisyhteisöille	2 084,9	55,1	757,5	39,3
Yleiseen liikkeeseen lasketut velkakirjat	3 380,0	-	3 308,0	-
Velat, joilla on huonompi etuoikeus kuin muilla veloilla	143,6	273,8	143,6	273,8
Muut velat	608,7	22,8	526,7	22,8
Yhteensä	9 433,7	968,0	8 023,0	952,1

44) Taloudellista kehitystä kuvaavat ja osakekohtaiset tunnusluvut

OKO-konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

	1996	1997	1998	1999	2000
Liikevaihto, milj. euro	630,3	599,4	562,2	524,9	756,8
Liikevoitto/-tappio, milj. euro	38,8	47,6	74,3	111,0	167,1
% liikevaihdosta	6,1	7,9	13,2	21,1	22,1
Voitto tai tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja, milj. euro	37,6	48,2	-15,5	53,9	167,1
% liikevaihdosta	6,0	8,0	-2,7	10,3	22,1
Oman pääoman tuotto (ROE), %	6,6	7,0	9,7	16,1	21,5
Koko pääoman tuotto (ROA), %	0,34	0,38	0,55	0,82	1,10
Omavaraisuusaste, %	5,1	5,8	5,5	4,7	5,5
Henkilöstö keskimäärin	1 299	1 368	974	964	1028
Tuotto-kulusuhde	1,43	1,29	1,45	1,80	2,35

OKO-konsernin osakekohtaiset tunnusluvut

	1996	1997	1998	1999	2000
Tulos/osake (EPS), euro	0,74	0,78	1,12	1,72	2,53
Oma pääoma/osake, euro	10,95	11,59	10,56	10,97	12,82
Osinko/osake, euro	0,14	0,35	0,44	0,69	1,26*
Osinko/tulos, %	19,1	45,3	39,2	40,0	49,6*
Efektiivinen osinkotuotto, % (OKO A)	3,2	5,2	5,9	6,3	9,2*
Hinta/voitto -suhde (P/E)	7,2	9,3	7,0	6,5	5,4
Osakkeen kurssikehitys (OKO A)					
keskikurssi, euro	4,31	6,63	8,27	8,95	11,82
alin kurssi, euro	2,52	5,13	7,15	7,80	9,93
ylin kurssi, euro	5,55	7,90	9,50	14,00	13,99
vuoden lopun kurssi, euro	5,34	7,27	7,82	11,20	13,76
Osakekannan markkina-arvo (OKO A), milj. euro	86,1	118,6	147,9	212,3	479,8
Osakkeiden vaihto (OKO A), 1 000 kpl	5 983,2	9 287,8	6 094,2	6 345,6	6 546,2
% osakekannasta	37,1	57,5	37,1	33,5	19,9
Osakkeiden lukumäärä (kaikki)					
keskimäärin tilikaudella, kpl	43 910 400	43 941 520	44 230 272	46 705 000	46 705 000
tilikauden lopussa, kpl	43 910 400	44 110 000	46 705 000	46 705 000	46 705 000

Pankin liikkeessä olevien osakkeiden lukumäärä kaksinkertaistettiin osakepääomaa muuttamatta 24.3.1999 pidetyn yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti. Muutos merkittiin kaupparekisteriin 12.4.1999. Osakekohtaiset tunnusluvut on oikaistu takautuvasti.

* Johtokunnan ehdotus: 1,27 euroa A-sarjan osakkeelle ja 1,22 euroa K-sarjan osakkeelle.

Tunnuslukujen laskentakaavat ovat sivulla 42.

TULOVEROJA KOSKEVAT LIITETIEDOT

45) Tuloverot

Tuloverojen jakautuminen varsinaisesta toiminnasta ja satunnaisista eristä johtuviin veroihin:
Kaikkien konserniyhtiöiden verot johtuivat varsinaisesta toiminnasta.

Laskennalliset verovelat ja -saamiset:

Konsernitaseessa oli laskennallisia verovelkoja 23,08 miljoonaa euroa, jotka perustuivat tilinpäätössiirtoihin. Muita laskennallisia verovelkoja ja verosaamisia ei ole merkitty taseeseen vuosina 2000 ja 1999.

	Konserni		OKO	
	2000	1999	2000	1999
Laskennalliset verosaamiset, joiden toteutuminen on todennäköistä				
Kokonaismäärä, milj. euro	1,23	2,19	0,95	0,77

Arvonkorotusten vaikutus tuloverotukseen:

Arvonkorotuksilla ei ole vaikutusta OKOn tai muiden konserniyhtiöiden tuloverotukseen.

VAKUUKSIA JA VASTUUSITOUKUKSIA SEKÄ JOHDANNAISSOPIMUKSIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

46) Omasta ja muiden puolesta vakuudeksi annettu omaisuus sekä velat ja sitoumukset, joiden vakuudeksi ne on annettu

	Konserni		OKO	
	2000	1999	2000	1999
Oman velan ja sitoumusten vakuudeksi annettu omaisuus				
Pantit	1 095,2	1 095,2		
Muut	15,0	15,0		
Velat, joiden vakuudeksi omaisuuserät on annettu				
Velat luottolaitoksille ja keskuspankeille	97,7	97,7		
Velat yleisölle ja julkisyhteisöille	32,4	32,4		
Yleiseen liikkeeseen lasketut velkakirjat	-	-		
Samaan konserniin kuuluvan yrityksen puolesta annetut vakuudet				
Kiinnitykset	5,0	-		
Muiden puolesta annetut vakuudet				
Pantit	0,8	-		
Kiinnitykset	20,2	-		

47) Eläkevastuut

Konserniyhtiöiden henkilökunnan lakisääteinen eläketurva on Opstock Oy:tä lukuun ottamatta järjestetty Osuuspankkien Eläkekassan kautta. Lisäeläketurva on Opstock Oy:tä lukuun ottamatta järjestetty Osuuspankkien Eläkesäätiön kautta. Säätiöön ei ole otettu uusia edunsaajia 30.6.1991 jälkeen. Tukholman sivukonttorin henkilökunnan lakisääteinen eläketurva on järjestetty Ruotsin säännösten mukaisesti.

Konserniyhtiöillä ei ole eläkesitoumuksista johtuvia suoria vastuuta. Konserniyhtiöiden eläkevastuut on täysin katettu.

48) Leasingvastuut

	Konserni		OKO	
	2000	1999	2000	1999
Leasingmaksut vuonna 2001			0,18	0,13
Leasingmaksut vuoden 2001 jälkeen			0,12	0,07

49) Taseen ulkopuoliset sitoumukset eriteltyinä vuoden lopussa

	Konserni		OKO	
	2000	1999	2000	1999
Takaukset	415,5	470,0	387,2	444,2
Tytäryhtiöiden puolesta			0,5	0,3
Osakkuusyhtiöiden puolesta			-	0,0
Takuuvastuut	698,4	469,8	698,7	470,9
Tytäryhtiöiden puolesta			0,3	1,1
Osakkuusyhtiöiden puolesta			2,0	0,7
Kiinnitykset	10,1	10,1	-	-
Muut asiakkaan puolesta kolmannen hyväksi annetut sitoumukset	15,1	16,6	12,3	14,6
Käyttämättömät luottojärjestelyt	1 197,7	979,1	984,9	668,9
Tytäryhtiöille			48,8	24,9
Osakkuusyhtiöille			2,8	1,7
Annetut pantit	-	35,3	-	26,8
Muut asiakkaan hyväksi annetut peruuttamattomat sitoumukset	67,4	67,3	58,0	62,7
Annetut sitoumukset yhteensä	2 404,1	2 048,2	2 141,1	1 688,2
Tytäryhtiöille tai niiden puolesta annetut sitoumukset yhteensä			49,8	34,0
Osakkuusyhtiöille tai niiden puolesta annetut sitoumukset yhteensä			4,9	2,4

50) Jobdannaissopimukset vuoden lopussa

	Konserni		OKO	
	2000	1999	2000	1999
Kohde-etuuksien arvot				
Suojaamistarkoituksessa tehdyt sopimukset				
Korkojohdannaiset				
Terminisopimukset	-	-	-	-
Optiosopimukset				
Ostetut	-	-	-	-
Asetetut	-	-	-	-
Koronvaihtosopimukset	655,8	683,7	655,8	683,7
Valuuttajohdannaiset				
Terminisopimukset	572,4	1 333,5	572,7	1 333,5
Optiosopimukset				
Ostetut	-	-	-	-
Asetetut	-	-	-	-
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset	3,2	90,6	3,2	90,6
Osakejohdannaiset	-	-	-	-
Muut johdannaiset	-	-	-	-
Yhteensä	1 231,5	2 107,8	1 231,7	2 107,8

Muussa kuin suojaamistarkoituksessa tehdyt sopimukset

Korkojohdannaiset				
Terminisopimukset	1 027,7	1 893,2	1 027,7	1 893,2
Optiosopimukset				
Ostetut	-	-	-	-
Asetetut	-	-	-	-
Koronvaihtosopimukset	6 592,1	5 979,1	6 598,8	6 277,8
Valuuttajohdannaiset				
Terminisopimukset	-	-	-	-
Optiosopimukset				
Ostetut	4,0	20,2	4,0	20,2
Asetetut	3,2	18,7	3,2	18,7
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset	-	37,1	-	37,1
Osakejohdannaiset	-	-	-	-
Muut johdannaiset	-	-	-	-
Equity swapit	8,6	-	8,6	-
Yhteensä	7 635,5	7 948,2	7 642,2	8 246,9

Sopimusten luottovasta-arvot

Korkojohdannaiset sopimukset	73,2	116,3	73,3	119,3
Valuuttajohdannaiset sopimukset	21,8	58,8	21,8	58,8
Muut johdannaissopimukset	1,1	-	1,1	-
Yhteensä	96,1	175,1	96,2	178,2

51) Omaisuuden myymisestä ja ostamisesta asiakkaan lukuun syntyneet myyntisaamiset ja ostovelat

	Konserni		OKO	
	2000		2000	
Myyntisaamiset	68,0		-	
Ostovelat	63,4		-	

52) Muut vastuusitoumukset ja vastuut

OKOn sitoumukset pääomasijoitusrahastoihin olivat vuoden lopussa 22,2 miljoonaa euroa.

Edellä mainitut sitoumukset sisältyvät liitetiedon 49 sitoumuksiin.

HENKILÖSTÖÄ SEKÄ TOIMI- JA VALVONTAELINTEN JÄSENIÄ KOSKEVAT LIITETIEDOT

53) Henkilöstö sekä toimi- ja valvontaelinten jäsenet

Henkilöstö keskimäärin 2000

	Konserni		OKO	
	Tilikauden aikana	Muutos edellisestä vuodesta	Tilikauden aikana	Muutos edellisestä vuodesta
Kokoaikainen henkilöstö	1 007	70	310	-1
Osa-aikainen henkilöstö	21	-6	1	1
Henkilöstö yhteensä	1 028	64	311	-

Hallinto- ja valvontaelinten jäsenten saamat palkat ja palkkiot

	Konserni		OKO	
	2000	1999	2000	1999
Hallintoneuvoston jäsenet ja varajäsenet	0,1	0,1	0,1	0,1
Hallituksen jäsenet ja varajäsenet sekä toimitusjohtaja	1,3	1,4	0,6	0,7
Yhteensä	1,4	1,5	0,8	0,8

Luottolaitoksen taloudellisesta tuloksesta määräytyviä palkkoja ja palkkioita ei ole maksettu.

Hallinto- ja valvontaelinten jäsenille myönnettyt luotot ja takaukset vuoden lopussa

	Konserni		OKO	
Luotot				
Hallintoneuvoston jäsenille ja varajäsenille			0,4	-
Johtokunnan jäsenille ja varajäsenille sekä toimitusjohtajalle			1,1	-
Tilintarkastajille ja tilintarkastusyhteisölle			-	-
Yhteensä			1,5	-

	Konserni		OKO	
Takaukset				
Hallintoneuvoston jäsenille ja varajäsenille			-	-
Johtokunnan jäsenille ja varajäsenille sekä toimitusjohtajalle			-	-
Tilintarkastajille ja tilintarkastusyhteisölle			-	-
Yhteensä			-	-

Hallinto- ja valvontaelinten jäsenten luottoehdoissa noudatetaan normaaleja pankin luottoehtoja.

Lainat on sidottu yleisesti käytössä oleviin viitekorkoihin.

Eläkesitoumukset

Hallinto- ja valvontaelinten jäsenten osalta ei ole tehty eläkesitoumuksia. Eläkesitoumuksia ei ole tehty myöskään näihin toimielimiin aikaisemmin kuuluneiden henkilöiden osalta.

Johdon omistukset

OKOn hallintoneuvoston jäsenet ja varajäsenet, johtokunnan jäsenet ja varajäsenet ja toimitusjohtaja omistivat 31.12.2000 yhteensä 5 322 kappaletta OKOn A-sarjan osakkeita, joiden osuus oli 0,011 prosenttia kaikista osakkeista ja 0,006 prosenttia kaikkien osakkeiden tuottamasta äänimäärästä. Johtokunnan jäsenet, varajäsenet ja toimitusjohtaja merkitsevät OKOn liikkeeseen laskemasta optiolainasta määrän, joka oikeuttaa yhteensä 750 000 osakkeen merkintään. Näiden osakkeiden osuus on 1,472 prosenttia kaikista osakkeista ja 0,766 prosenttia äänimäärästä.

OMISTUKSET MUISSA YRITYKSISSÄ

54) Osakeomistukset vuoden lopussa

OKOn omistukset pysyviin vastaaviin kuuluvissa osakkeissa ja osuuksissa

Yrityksen nimi, kotipaikka ja toimiala	Osuus osakkeista, %	Yhteenlaskettu kirjanpitoarvo	Yrityksen oma pääoma ¹⁾	Yrityksen tilikauden voitto tai tappio ¹⁾
Pohjola-Yhtymä Vakuutus Oyj, Helsinki, vakuutus	3,2	67,5	2 167,4	1 922,0
Realinvest Oy, Helsinki, kiinteistösijoitus	19,0	27,5	161,4	-1,0
Osuuspankkien Keskinäinen Vakuutusyhtiö, Helsinki, vakuutus	10,9	6,1	51,8	-2,8
Helsinki Exchanges Group Oyj, Helsinki, arvopaperi- ja johdannaispörssi	8,1	4,9	56,3	13,0
Ojala-Yhtymä Oy, Sievi, elektroniikan sopimusvalmistus	1,8	2,5	7,9	2,9
Luottokunta, Helsinki, rahoitustoiminta	18,3	1,0	85,3	12,0
Eurocard Oy, Helsinki, rahoitustoiminta	11,2	0,8	8,2	1,8
Innopoli Oy, Espoo, tutkimus ja kehittäminen	2,4	0,2	7,8	0,2

¹⁾ Viimeksi vahvistetun tilinpäätöksen mukaan.

Lisäksi OKOlla oli vuoden lopussa pysyviin vastaaviin kuuluvia omistuksia 30 yrityksessä, joissa omistettujen osakkeiden tai osuuksien kirjanpitoarvo oli alle kaksisataatauhatta euroa. Näiden osakkeiden ja osuuksien kirjanpitoarvojen yhteenlaskettu määrä oli 0,70 miljoonaa euroa.

Konserniyhtiöiden omistamat osakkeet osakkuusyhteisöissä, jotka on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä

Yrityksen nimi, kotipaikka ja toimiala	Konsernin osuus osakkeista, %	Yhteenlaskettu kirjanpitoarvo	Oma pääoma vuoden lopussa	Tilikauden voitto tai tappio
OP-Kotipankki Oyj, Helsinki, pankkitoiminta	48,1	6,3	14,1	1,7
Henkivakuutusosakeyhtiö Aurum, Helsinki, vakuutustoiminta	49,6	33,6	73,0	7,2
Automatia Pankkiautomaatit Oy, Helsinki, rahoitusta palveleva toiminta	33,3	5,1	20,3	2,4
Toimiraha Oy, Helsinki, rahoitusta palveleva toiminta	33,3	2,1	3,8	0,1
Kiinteistö Oy Lahden Trio, kiinteistön omistus ja hallinta	33,3	11,4	64,9	0,0

Rahoitustarkastuksen määräyksen perusteella konsernitilinpäätökseen on jätetty yhdistelemättä 3 omistusyhteisyyttä niiden vähäisen merkityksen johdosta. Näiden yhtiöiden osakkeiden yhteenlaskettu kirjanpitoarvo oli 1,5 miljoonaa euroa ja viimeksi vahvistettujen taseiden yhteenlaskettu loppusumma oli 10,6 miljoonaa euroa.

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät tytäryritykset

Yrityksen nimi, kotipaikka ja toimiala	Konsernin osuus osakkeista, %	Osakkeiden kirjanpito-arvo	Oma pääoma vuoden lopussa ¹⁾	Tilikauden voitto tai tappio ¹⁾
Okopankki Oyj, Helsinki, pankkitoiminta	100	84,1	103,2	16,8
OP-Rahoitus Oy, Helsinki, rahoitusyhtiötoiminta	100	53,3	56,7	4,8
Opstock Oy, Helsinki, sijoituspalveluyritystoiminta	85	3,8	16,4	9,7
Kiinteistö Oy Aleks-Hermes, Helsinki	100	13,7	11,0	-0,2
Kiinteistö Oy Arkadiankatu 23, Helsinki	100	5,2	5,1	-0,1
Kiinteistö Oy Dagmarinkatu 14, Helsinki	100	8,1	1,9	0,0
Kiinteistö Oy Malminkatu 30, Helsinki	100	7,1	8,2	-0,1
Kiinteistö Oy Kanta-Sarvis II, Helsinki	100	11,7	9,7	-0,3

¹⁾ Erillistilinpäätöksen emoyhtiön tieto.

OKO myi 2.5.2000 Kiinteistö Oy OKO-Vallilan. Yhtiöstä on yhdistelty konsernitilinpäätökseen tuloslaskelma ajalta 1.1.-31.5.2000.

OKOn tytäryhtiö OKO-Investointiluottopankki Oyj sulautui OKOon 31.12.2000. Yhtiöstä on yhdistelty konsernitilinpäätökseen tuloslaskelma ajalta 1.1.-31.12.2000.

Rahoitustarkastuksen määräyksen perusteella on konsernitilinpäätöksen ulkopuolelle jätetty yhteensä 22 asunto- ja kiinteistöyhteisöä, joiden viimeksi vahvistettujen taseiden yhteenlaskettu loppusumma oli 43,0 miljoonaa euroa sekä 11 muuta yhtiötä, joiden viimeksi vahvistettujen taseiden yhteenlaskettu loppusumma oli 14,0 miljoonaa euroa.

Tilikauden aikana myytiin Kiinteistö Oy Päijänteentie 12, Asunto Oy Masalan Metsäkylä, Asunto Oy Masalan Niittylampi ja Asunto Oy Reposalmentie. Vapaaehtoisen selvitystilan kautta purettiin Kiinteistö Oy Helsingin Rälssintie 6 ja Asunto Oy Ladbacka Bostads Ab.

MUUT LIITETIEDOT

55) Luottolaitoksen barjoittama notariaattitoiminta

OKO tarjoaa yleisölle sijoituspalveluita sekä omaisuuden säilytys- ja hoitopalveluja.

56) Osuuspankin ja muun osuuskuntamuotoisen luottolaitoksen maksamatta olevien osuuskuntamaksujen määrä

Yhtiömuotonsa perusteella OKOlla ei ole tässä kohdassa ilmoitettavia tietoja.

KONSERNIIN KUULUVAA LUOTTOLAITOSTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

57) Konserniin kuuluvaa luottolaitosta koskevat tiedot

OKOn emoyhtiö on Osuuspankkikeskus-OPK osuuskunta (OPK), jonka konsernitilinpäätökseen OKO-konsernin tiedot yhdistellään. Jäljennös OPK-konsernin tilinpäätöksestä on saatavissa Osuuspankkikeskuksesta, Teollisuuskatu 1b, 00510 Helsinki.

Muilta konserniyrityksiltä saadut rahoitustuotot ja niille suoritetut rahoituskulut

	2000	1999
Korkotuotot	71,4	47,8
Tuotot oman pääoman ehtoisista sijoituksista	24,0	27,6
Korkokulut	5,4	3,6

Saamiset konserniyrityksiltä ja velat niille

	2000	1999
Saamiset luottolaitoksilta	1 072,1	1 458,1
Saamiset yleisöltä ja julkisyhteisöiltä	14,9	26,3
Keskuspankkirahoituksen oikeuttavat saamistodistukset	-	-
Saamistodistukset	73,3	108,3
Muut varat	0,1	3,4
Siirtosaamiset ja maksetut ennakot	9,2	10,9
Yhteensä	1 169,6	1 607,0
Velat luottolaitoksille	71,4	192,8
Velat yleisölle ja julkisyhteisöille	1,5	7,4
Yleiseen liikkeeseen lasketut velkakirjat	-	-
Muut velat	0,1	5,1
Siirtovelat ja saadut ennakot	0,3	0,1
Yhteensä	73,4	205,4

TYTÄR- JA OSAKKUUSYRITYKSIÄ KOSKEVAT
LIITETIEDOT

58) *Konsernitilinpäätökseen yhdistellyt tytäryritykset*

Konsernitilinpäätökseen yhdistellyt tytäryritykset on lueteltu liitetiedossa 54.

59) *Tytäryritykset, jotka on Rahoitustarkastuksen luvalla jätetty yhdistelemättä konsernitilinpäätökseen*

OKO-konserniin ei kuulu tässä tarkoitettuja tytäryrityksiä.

60) *Konsernitilinpäätökseen yhdistellyt osakkuusyrietykset*

Konsernitilinpäätökseen yhdistellyt osakkuusyrietykset on lueteltu liitetiedossa 54.

61) *Osakkuusyrietykset, jotka on Rahoitustarkastuksen luvalla jätetty yhdistelemättä konsernitilinpäätökseen*

OKO-konserniin ei kuulu tässä tarkoitettuja osakkuusyrietyksiä.

62) *Yhdistelmämenetelmällä konsernitilinpäätökseen yhdistellyt tytäryrietykset*

Kaikki tytäryrietykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen hankintamenomenetelmällä.

63) *Konsernitilinpäätökseen yhdistellyt yhteisyrietykset*

Kaikki osakkuusyrietykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä.

64) *Konsernitilinpäätökseen yhdistellyt tytäryrietykset, joiden tilikausi on päättynyt ennen emoyrietyksen tilikautta*

Kaikkien konsernitilinpäätökseen yhdisteltyjen tytäryrietysten tilikausi on päättynyt 31.12.2000.

65) *Konsernitilinpäätökseen yhdistellyt yrietykset, jotka eivät ole luotto- tai rahoituslaitoksia tai palveluyrietyksiä*

OKOn osakkuusyhtiö Henkivakuutusosakeyhtiö Aurum, joka on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä, ei ole luotto- tai rahoituslaitos tai palveluyrietyt.

66) *Erittely konserniliikearvon poistosta ja konsernireservin vähennyksestä jos ne on yhdistetty konsernituloslaskelmassa*

Konserniliikearvon poistoa ja konsernireservin vähennystä ei ole yhdistetty konsernituloslaskelmassa.

67) *Erittely konserniliikearvosta ja konsernireservistä, jos ne on vähennetty toisistaan konsernitaseessa*

Konserniliikearvoa ja konsernireservii ei ole vähennetty toisistaan konsernitaseessa.

68) *Laskennallisen verovelan ja sen muutoksen erittely*

Konsernitaseeseen merkitty laskennallinen verovelka ja laskennallisen verovelan muutos konsernituloslaskelmassa perustuu yksinomaan tilinpäätössiirtoihin. Verojen eritelytietoja on lisäksi liitetiedossa 45.

	2000	1999
Konsernitaseen laskennalliset verovelat		
Konsernitaseeseen merkityt tilinpäätössiirtoihin perustuvat verovelat	23,08	12,56
Konsernitaseeseen perustuvat laskennalliset verosaamiset		
Yhdistelytoimenpiteisiin perustuvat	0,57	0,65
Konserniyritysten omiin taseisiin perustuvat	1,23	2,19
Laskennallisten verojen muutokset		
Tilinpäätössiirtoihin perustuvat	10,84	2,82
Yhdistelytoimenpiteisiin perustuvat	-0,08	-0,10
Konserniyritysten omiin taseisiin perustuvat	-0,96	0,93

69) *Osakkuusyrietyksistä johtuva konserniliikearvo ja konsernireservi*

Konsernitilinpäätökseen yhdistellyistä osakkuusyrietyksistä johtuvan, vielä poistamattoman konserniliikearvon määrä 31.12.2000 oli 0,03 miljoonaa euroa. Tulouttamatta olevaa konsernireservii ei ollut vuoden lopussa.

70) *Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä yhteisyrietyksissä, jotka on yhdistelty konsernitilinpäätökseen konserniyritysten omistuosuuden mukaisesti*

Konsernitilinpäätökseen ei ole yhdistelty yhteisyrietyksiä omistuosuuden mukaisesti.

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Liikevaihto	Korkotuottojen, leasingtoiminnan tuottojen, oman pääoman ehtoisten sijoitusten tuottojen, palkkiotuottojen, arvopaperikaupan ja valuuttatoiminnan nettotuottojen sekä liiketoiminnan muiden tuottojen yhteenlaskettu määrä.
Liikevoitto tai -tappio	Tuloslaskelman liikevoitto tai -tappio
Voitto tai tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	Tuloslaskelman erä ”Voitto tai tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja”
Oman pääoman tuotto (ROE), %	$\frac{\text{Liikevoitto/-tappio} - \text{verot}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus} + \text{vapaachtoiset varaukset ja poistoero lykättyllä verovelalla vähennettynä (vuoden alun ja lopun keskiarvo)}} \times 100$
Koko pääoman tuotto (ROA), %	$\frac{\text{Liikevoitto/-tappio} - \text{verot}}{\text{Taseen loppusumma keskimäärin (vuoden alun ja lopun keskiarvo)}} \times 100$
Omavaraisuusaste, %	$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus} + \text{vapaachtoiset varaukset ja poistoero lykättyllä verovelalla vähennettynä}}{\text{Taseen loppusumma}} \times 100$
Tuotto-kulusuhde	$\frac{\text{Rahoituskate} + \text{tuotot oman pääoman ehtoista sijoituksista} + \text{palkkiotuotot} + \text{arvopaperikaupan ja valuuttatoiminnan nettotuotot} + \text{liiketoiminnan muut tuotot}}{\text{Palkkiokulut} + \text{hallintokulut} + \text{poistot} + \text{liiketoiminnan muut kulut}}$
Tulos/osake (EPS)	$\frac{\text{Liikevoitto/-tappio} -/+ \text{vähemmistöosuus tilikauden tuloksesta} - \text{verot}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana}}$
Oma pääoma/osake	$\frac{\text{Oma pääoma sekä vapaachtoiset varaukset ja poistoero lykättyllä verovelalla ja vähemmistöosuudella vähennettynä tilikauden lopussa}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko/osake	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko/tulos, %	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}} \times 100$
Efektiivinen osinkotuotto, %	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Osakeantioikaistu tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}} \times 100$
Hinta/voitto -suhde (P/E)	$\frac{\text{Osakeantioikaistu tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}}{\text{Tulos/osake}}$
Keskikurssi	$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Osakkeiden vaihto, kpl}}$
Osakekannan markkina-arvo	Osakkeiden lukumäärä x tilinpäätöspäivän viimeinen kaupantekokurssi

JOHTOKUNNAN ESITYS JAKOKELPOISTEN
VAROJEN KÄSITTELEMISESTÄ

Konsernin jakokelpoinen oma pääoma 31.12.2000 oli 116 056 607,20 euroa.

Osuuspankkien Keskuspankki Oyj:n oma pääoma 31.12.2000 oli 513 433 128,45 euroa, josta jakokelpoinen oma pääoma oli 153 020 681,20 euroa.

Yhtiökokouksen käytettävissä on

	Euroa
tuloslaskelman mukainen tilivuoden voitto	116 669 344,15
edellisten tilikausien voitto	12 901 864,74
ja vapaat rahastot	23 449 472,31
eli yhteensä	153 020 681,20

Tämä ehdotetaan käytettäväksi seuraavasti:

Jaetaan osinkona osakepääoman

A-sarjan 34 867 382 osakkeelle 1,27 euroa eli	44 281 575,14	
K-sarjan 11 837 618 osakkeelle 1,22 euroa eli	14 441 893,96	58 723 469,10

Jätetään jakokelpoiseen omaan pääomaan	94 297 212,10
--	---------------

Helsingissä 15. päivänä helmikuuta 2001

Antti Tanskanen

Reijo Karhinen

Mikael Silvennoinen
toimitusjohtaja

Keijo Manner

Timo Ritakallio

Heikki Vitie

Helena Walldén

TILINTARKASTUSKERTOMUS

OSUUSPANKKIEN KESKUSPANKKI OYJ:N OSAKKEENOMISTAJILLE

Olemme tarkastaneet Osuuspankkien Keskuspankki Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilivuo-
delta 2000. Johtokunnan ja toimitusjohtajan laatima
tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin
ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suo-
rittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausun-
non tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan
mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperi-
aatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu
riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös
sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkas-
tuksessa on selvitetty hallintoneuvoston ja johtokunnan
jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukai-

suutta osakeyhtiölain sekä luottolaitostoiminnasta anne-
tun lain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laa-
dittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koske-
vien Rahoitustarkastuksen määräysten ja muiden sään-
nösten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tar-
koitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä
emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta ase-
masta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan
vahvistaa. Hallintoneuvoston jäsenille sekä pääjohta-
jalle, toimitusjohtajalle ja muille johtokunnan jäsenille
voidaan myöntää vastuuvapaus tarkastamaltamme tili-
vuodelta. Johtokunnan esitys jakokelpoisten varojen
käsittelystä on lainmukainen.

HELSINGISSÄ 15. PÄIVÄNÄ HELMIKUUTA 2001

SVH Pricewaterhouse Coopers Oy

KHT-yhteisö

Kari Miettinen

KHT

Eero Huusko

KHT

Kauko Lehtonen

KHT

HALLINTONEUVOSTON LAUSUNTO

Hallintoneuvosto on tänään pidetyssä kokouksessa
perehtynyt pankin tilinpäätökseen ja tilintarkastuskert-
tomukseen. Vuoden 2001 varsinaiselle yhtiökokoukselle
hallintoneuvosto toteaa lausuntonaan, että pankkia on
hoidettu lain ja säännösten mukaisesti ja että hallinto-
neuvostolla ei ole Osuuspankkien Keskuspankki Oyj:n
vuoden 2000 tilinpäätöksen ja tilintarkastuskertomuk-
sen johdosta huomautettavaa. Vuoden 2000 tilinpäätös
on laadittu hallintoneuvoston vahvistamien perusteiden
mukaisesti. Hallintoneuvosto on varmentanut tilinpää-

töksen yhtiökokoukselle esitettäväksi.

Hallintoneuvosto yhtyy johtokunnan ehdotukseen
jakokelpoisten voittovarojen käyttämisestä.

Osuuspankkien Keskuspankki Oyj:n yhtiöjärjestyk-
sen mukaan hallintoneuvoston jäsenistä ovat erovuorossa
Mauri Hietala, Jorma Lehikoinen, Reijo Lehtinen,
Seppo Paatelainen, Jukka Ramstedt, Asko Ruuskanen,
Heikki Teräväinen, Astrid Thors, Erkki Vähämaa ja
Keijo Väänänen. Lisäksi eroa on pyytänyt Kaj Skåtar,
jonka toimikausi päättyy vuonna 2002.

HELSINGISSÄ, 15. PÄIVÄNÄ HELMIKUUTA 2001

HALLINTONEUVOSTON PUOLESTA

Seppo Penttinen

hallintoneuvoston puheenjohtaja

Markku Koponen

hallintoneuvoston sihteeri



Osuuspankkien Keskuspankki Oyj