

Vuosikertomus 2000



Sisällysluettelo

Liiketoimintaorganisaatio	1
Keskeistä 2000, näkymät 2001 ja avainluvut	2
Toimialat lyhyesti	3
Hallitus ja johto	4
Toimitusjohtajan katsaus	5

Toimialat

Talotekniikka	6
Teollisuus ja Infrastrukturi	9
Onninen AB	12
Wholesale International	15
Henkilöstö, tietotekniikka ja logistiikka	18

Tilinpäätös

Hallituksen toimintakertomus	21
Konsernituloslaskelma	25
Konsernitase	26
Rahoituslaskelmat	28
Emoyhtiön tuloslaskelma	29
Emoyhtiön tase	30
Tilinpäätöksen liitetiedot	32
Tunnuslukujen laskentakaavat	39
Ehdotus voittovarojen käytöstä	40
Tilintarkastuskertomus	40

Viisivuotiskatsaus	41
Toimipaikkaverkosto ja yhteystiedot	42

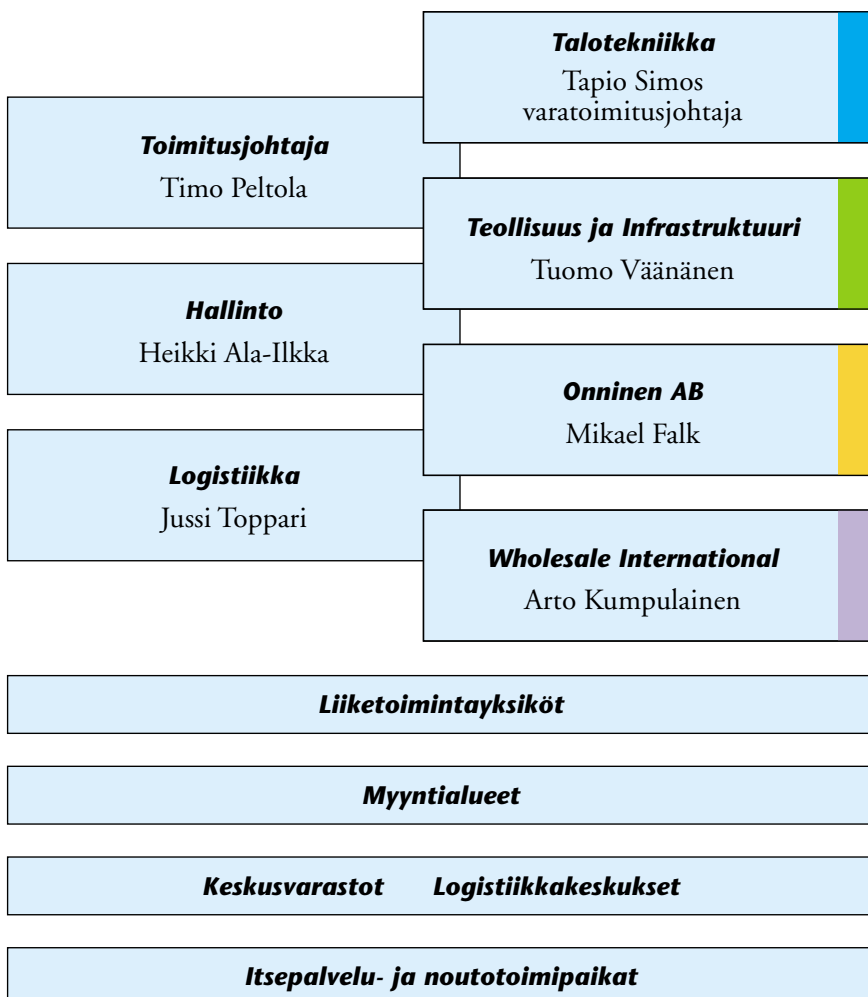
Onninen harjoittaa teknistä tukkukauppaa Itämeren ympäristöalueen markkinoilla.

Jatkuvalla palvelun, osaamisen ja tuotesortimentin kehittämisellä Onninen tuottaa lisäarvoa asiakkailleen.

Eri toimialoilla ja markkina-alueilla hyödynnetään yhteisiä logistiikka- ja tietojärjestelmiä sekä samantyyppisiä markkinointi- ja myyntikonsepteja.

Onnisen asiakkaita ovat urakoitsijat sähkö-, lv-, ilmastointi- ja kylmälalalla, jälleenmyyjät sekä teollisuus, energialaitokset ja muut julkiset organisaatiot.

Liiketoimintaorganisaatio



Keskeistä 2000, näkymät 2001 ja avainluvut

Keskeistä 2000

- Onninen osti Elefin sähkölaitostukkuliiketoiminnan Ruotsista
- Onninen osti neljä sähkötukkuliikettä Puolasta
- noutoketjulle uusi nimi: Onninen Express
- Internet-kauppa käynnistyi Suomessa
- liikevaihto kasvoi 18,3 %
- kannattavuus parani, liikevoitto 21,4 milj. euroa

Näkymät 2001

- markkinoiden kasvu Suomessa tasaantuu
- kysynnän kasvu Ruotsissa jatkuu
- kehitys suotuisaa Virossa, Latviassa ja Venäjällä, epävarmaa Puolassa
- tehdyt yritysostot kasvattavat liikevaihtoa edelleen
- kotimaan hyvä tulostaso säilyy, Onninen AB:n tulos paranee
- uusi organisaatorakenne merkittävä haaste Puolassa

Avainluvut

		2000	1999		2000	1999
Liikevaihto	milj. euroa	710	601	mmk	4 224	3 570
- kasvu	%	18,3	4,2	%	18,3	4,2
Ulkomaisen toiminnan liikevaihto	milj. euroa	245	174	mmk	1 458	1 037
- kasvu	%	40,6	19,6	%	40,6	19,6
- osuus liikevaihdosta	%	34,5	29,0	%	34,5	29,0
Liikevoitto	milj. euroa	21	19	mmk	127	115
- osuus liikevaihdosta	%	3,0	3,2	%	3,0	3,2
Voitto ennen satunnaisia eriä	milj. euroa	21	19	mmk	124	114
Sijoitetun pääoman tuotto	%	19,7	19,8	%	19,7	19,8
Oman pääoman tuotto	%	16,6	16,7	%	16,6	16,7
Omavaraisuusaste	%	42,7	48,5	%	42,7	48,5
Taseen loppusumma	milj. euroa	215	162	mmk	1 279	961
Bruttoinvestoinnit	milj. euroa	15	6	mmk	92	35
Henkilöstö tilikauden lopussa		2 029	1 651		2 029	1 651



Talotekniikka

- uusi organisaatio mahdollisti taloteknisen kokonaispalvelun
- Internet-kauppapaikka vauhditti sähköistä kauppaa
- Onninen-tuotteiden myynti kasvussa
- myynti 291 milj. euroa (1 730 milj. mk), kasvu 7 %
- kannattavuus säilyi hyvänä



Teollisuus ja Infrastruktuuri

- investoinnit ja vienti vahvistivat kysyntää
- materiaalihuollon kokonaispalvelujen kysyntä kasvussa
- panostuksia sähköverkkotuotteisiin
- myynti 173 milj. euroa (1 028 milj. mk), kasvu 11 %
- tulos edelleen hyvä



Onninen AB

- Elef AB:n sähkötukkukauppa Onniselle
- uusi keskusvarasto käyttöön Örebrossa
- Express-ketjuun kaksi uutta toimipaikkaa
- myynti kasvoi merkittävästi, 149 milj. euroon (888 milj. mk), kasvu 52 %
- tulos parani



Wholesale International

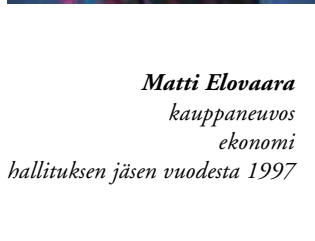
- Puolassa Onniselle neljä sähkötukkuliikettä
- Viron, Latvian ja Venäjän markkinat lähtivät kasvuun
- Puolan markkinat supistuivat 15 %
- Venäjällä ja Baltiassa siirryttiin alueorganisaatioista linjaorganisaatioon
- myynti 100 milj. euroa (596 milj. mk), kasvu 25 %
- tulos parani

Hallitus ja johto

Hallitus



Maarit Toivanen-Koivisto
puheenjohtaja
ekonomi
hallituksen jäsen vuodesta 1998



Matti Elovaara
kauppaneuvos
ekonomi
hallituksen jäsen vuodesta 1997



Markku Waltari
varatuomari
hallituksen jäsen vuodesta 2000



Tapio Hintikka
diplomi-insinööri
hallituksen jäsen vuodesta 2000



Eero Eloranta
professori
tekniikan tohtori
hallituksen jäsen vuodesta 2000

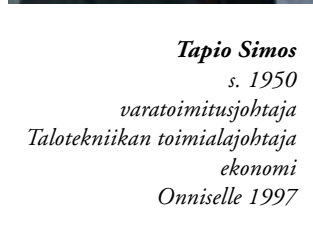


Jussi Toppari
s. 1941
logistiikkajohtaja
teknikko, EMLog.
Onniselle 1984

Johto



Timo Peltola
s. 1940
toimitusjohtaja
kauppatieteiden maisteri
Onniselle 1990



Tapio Simos
s. 1950
varatoimitusjohtaja
Talotekniikan toimialajohtaja
ekonomi
Onniselle 1997



Tuomo Väänänen
s. 1956
Teollisuus ja Infrastruktuurin
toimialajohtaja
diplomi-insinööri
Onniselle 1997



Mikael Falk
s. 1965
Onninen AB:n toimitusjohtaja
Onniselle 2000



Arto Kumpulainen
s. 1952
Wholesale Internationalin
toimialajohtaja
diplomi-insinööri
Onniselle 1994



Heikki Ala-Ilkka
s. 1952
talousjohtaja
kauppatieteiden maisteri
Onniselle 1996



Toimitusjohtajan katsaus

Onnisen kasvu ja kannattavuus oli vuonna 2000 hyvä. Konsernin liikevaihto oli 710 milj. euroa (4 224 milj. mk), kasvu 18 %. Kasvusta noin puolet oli koti- ja ulkomaisten toimialojen orgaanista kasvua, puolet syntyi yritysostoista. Liikevoitto parani edellisvuodesta ja oli 21 milj. euroa (127 milj. mk). Sijoitetun pääoman tuotto pysyi hyvällä 20 % tasolla.

Kasvustrategiansa mukaisesti Onninen kehitti ulkomaista sähkötukkukaappaansa. Ruotsin sähkö- ja energialaitosten omistaman sähkötukkuliike Elef AB:n sähkötukku-toiminta liitettiin 1.9.2000 osaksi Onninen AB:ta. Sähkö- ja energialaitoksille verkon rakentamisessa tarvittavia sähkö-, tele- ja putkitarvikkeita toimittava Elef on alansa markkinajohtaja Ruotsissa.

Puolassa Onninen Oy hankki omistukseensa kokonaan tai osake-enemmistön kautta neljä sähkötukkuliikettä. Samalla se sai enemmistön kahdeksan puolalaisen sähkötukkukaupan yhteisestä hankintayhtiöstä, Glob96:sta. Yritysstot kaksinkertaistavat konsernin sähkötukkukaupan vuosivolyymien.

Uusien yksiköiden integroiminen konserniin vaati panostuksia etenkin tietohallinnon ja logistiikan alueilla. Prosessi jatkuu alkaneella tilikaudella. Yritysstot kasvattivat konsernin henkilökuntaa 368 hengellä. Vuoden lopussa konsernin palveluksessa oli 2 029 henkeä, joista hieman yli puolet Suomen ulkopuolella. Toimipaikkoja oli vuoden lopulla 102. Näistä uusia oli Ruotsissa 11 ja Puolassa 15.

Talotekniikka-toimialan kanta-asiakas- ja noutopalvelut uudistettiin. Noutopalvelujen uudeksi nimeksi otettiin Suomessa, Ruotsissa ja Virossa Express-ketju. Teollisuus- ja infrastruktuuriasiakkaiden kokonaisvaltaista materiaalihuoltoa kehitettiin laajentamalla sortimenttia ja uusilla asiakaspalveluilla.

Sähköinen kauppa on tullut osaksi teknistä tukkukauppaa. Onninen on käynyt sähköistä kauppaa eri muodoissaan jo lähes vuosikymmenen ajan. Suomessa käynnistettiin kesällä 2000 oma Internet-kauppapaikka Onninen Webshop ja tuotetietopalvelu Onninen Webinfo.

Asiakkailla on ympärivuorokautinen mahdollisuus tilata ja saada hinta-, saatavuus- ja tekniset tiedot 37 000 tuotteesta. Onninen Oy:n kotimaan myynnin volyymistä ostettiin sähköisillä järjestelmillä noin 12 %. Toimitusriveistä noin puolet ostetaan sähköisesti. Sähköinen kauppa parantaa koko alan kustannustehokkuutta ja helpottaa tiedon saantia antaen tukkukaupalle mahdollisuuden keskittyä keskeisiin tehtäviinsä, laajaan tuotesortimenttiin, tehokkaaseen logistiikkaan sekä tekniseen ja kaupalliseen osaamiseen.

Uuden talouden tavoitteena on lisätä yritysten välisen verkostumisen avulla talouselämän dynaamista tehokkuutta.

Verkostumiskehitystä ovat edesauttamassa uudet informaatioteknologiat, erityisesti Internet. Teknisten työkalujen ohella yritysten välinen kumppanuus edellyttää osapuolten avointa luottamusta. Teknisen tukkukaupan ja sen kumppanien, toimittajien ja asiakkaiden välinen tehokas verkostuminen vaatii luottamuksen lisäämistä erityisesti alan hinnoittelussa. Pystyäkseen hyödyntämään uutta tietotekniikkaa on yhteistyökumppaneiden voitava luottaa sopimushintojen oikeellisuuteen ja pysyvyyteen. Alan kehittymisen takia on tärkeää ryhtyä yhteistyöllä muuttamaan toimialan hinnoittelukulttuuria.

Onnisen henkilökunta on venynyt oman toiminnan kehittämiseksi ja kansainvälistymisen läpiviemiseksi. Kotimaan entistä asiakaskohtaisemman organisaation sisäänajo vaati kaikilta ponnisteluja. Kiitän onnislaisia hyvästä työstä. Asiakkaiden ja toimittajien luottamus ja henkilöstön hyvä yhteishenki antoivat ponnistuksille hyvän pohjan.

Alkavan vuoden näkymät ovat kohtuulliset. Markkinoiden vahva kasvu on kuitenkin taittumassa. Onnisen myynnin ja tuloksen odotetaan edelleen kehittyvän suotuisasti.

Vantaalla 14.2.2001

Timo Peltola

Toimitusjohtaja

Onninen-konsernin pitkäaikainen toimitusjohtaja ja hallituksen puheenjohtaja vuorineuvos E.J. Toivanen kuoli 27.7.2000. Hän johti lähes 50 vuoden ajan Onninen Oy:tä läpi sekä hyvien että vaikeiden vuosien ja kasvatti keskusalueen lv-alan yrityksen maan johtavaksi tekniseksi tukkukaupaksi ja yhdeksi alan merkittävistä pohjoismaisista yrityksistä. Vuorineuvos E.J. Toivasen menestys perustui hänen henkilökohtaisiin kykyihinsä ja kaukokatseisiin ratkaisuihinsa. Henkilökunnan, asiakkaiden ja tavarantoimittajien hyvä yhteistyö oli hänelle tärkeää. Vuorineuvos E.J. Toivanen arvosti ympärillään olevia yrittäviä ihmisiä. Toimintatapaa kuvaa hänen käyttämänsä sanonta ”yksin ei voi menestyä”. Vuorineuvos E.J. Toivasen työ vaikuttaa vielä kauan positiivisesti Onninen Oy:n toimintaan.

Timo Peltola



Talotekniikka

Talotekniikka-toimiala tuottaa lisäarvoa asiakkailleen ja tavarantoimittajilleen toimittamalla kilpailukykyisesti sähkö-, lv-, ilmastointi- ja kylmäalan materiaaleja ja tuotteita ensisijaisesti talonrakentamisen tarpeisiin. Toimialan asiakkaita ovat urakointiliikkeet ja jälleenmyyjät.



Vuoden 2000 alussa voimaan tulleen organisaatiouudistuksen jälkeen toimiala hankkii, myy ja toimittaa asiakkailleen sekä sähkö-, lv-, ilmastointi- että kylmäalan tuotteet. Koko taloteknisen sortimentin hallinta tehostaa huomattavasti urakoitsija-asiakkaiden palvelua.

Talotekninen kokonaispalvelu käynnistyi uudessa organisaatiossa

Uusi organisaatorakenne mahdollisti toimialan urakointi- ja jälleenmyyjäasiakkaiden taloteknisen kokonaispalvelun. Toimialan myynti oli 291 milj. euroa (1 730 milj. mk), mikä oli seitsemän prosenttia edellisvuotta enemmän. Sähköisen kaupankäynnin osuus myynnistä lisääntyi Internet-kauppapaikkojen avauduttua.

Kanta-asiakkuuksien lisääminen, kanta-asiakasmarkkinointi ja entistä syvempi logistinen yhteistyö asiakkaiden ja tavarantoimittajien kesken olivat toimintavuoden keskeisiä kehityshankkeita.

Rakennustuotanto kasvoi noin kuusi prosenttia. Talonrakentaminen lisääntyi edelleen. Korjausrakentaminen kasvoi uudistuotantoa rauhallisemmin. Rakentamisen alueelliset erot olivat suuret pääkaupunkiseudun kasvaessa muuta maata voimakkaammin. Ammattitaitoisen työvoiman niukkuus uhkasi kasvukeskuksissa jo jarruttaa markkinoiden kehitystä.

Toimialan kannattavuus parani

Toimialan kannattavuus parani suunnitelmien mukaan, vaikka kilpailutilanne säilyi kireänä. Markkinaosuudet säilyivät liki ennallaan. Sitoutuneen pääoman käyttöä tehostettiin muun muassa parantamalla varastojen kiertonopeutta.

Onninen avasi Internet-pohjaisen sähköisen kauppapaikan Webshopin ja sähköisen tuotetietopankin Webinfon. Tämä lisäsi sähköisesti käytyä kauppaa merkittävästi. Onninen-tuotesortimenttia laajennettiin. Onninen-tuotteiden myynti kasvoi kaikilla tukkukaupan alueilla.

Uusi organisaatorakenne antaa Onniselle mahdollisuuden laajaan talotekniikan kokonaispalveluun urakointi- ja jälleenmyyjäasiakkaille. Tavoitteena oli edelleen parempi asiakaspalvelu ja Onnisen myyjien nopeampi tavoitettavuus.

Talotekniikan kanta-asiakasmarkkinointia kehitettiin ja kanta-asiakasmääriä onnistuttiin lisäämään vuoden aikana. Kanta-asiakkuudesta tuli tärkeä osa toimialan kokonaismarkkinointia. Markkinointitapahtumia järjestettiin muun muassa Finnbuild-messuilla Helsingissä ja Sähkö ja Tele -messuilla Jyväskylässä.

Logistinen yhteistyö ja työnjako tavarantoimittajien, asiakkaiden ja Onnisen välillä paransi kaikkien osapuolten kustannustehokkuutta.

Pikaonninen-ketjun nimi muutettiin Express-ketjuksi kaikissa Onnisen toiminta- maissa. Samalla ketjun ilmettä uudistettiin ja asiakaspalvelua parannettiin. Jokaisessa yksikössä on nyt asiakkaita varten oma Webshop-kauppapaikka ja kierrätyspiste.

Sähkötukkukauppa organisoitiin uudelleen

Sähkötukkumarkkinat jatkoivat kasvuaan vuonna 2000. Kasvu keskittyi pääkaupunkiseudulle sekä Tampereen ja Oulun alueille. Sähkötarvikkeiden hinnat nousivat keskimäärin neljä prosenttia vuoden aikana.

Onninen säilytti asemansa tukkuliikkeiden välisessä erittäin kireässä kilpailussa. Hintakilpailu oli kovaa etenkin kaapeli- ja kalustekaupassa.

Vuoden 2000 alusta voimaan tulleen sähkötukkukaupan uuden organisaation tavoitteena on entistä selkeämpi asiakaskohtainen toimintamalli. Talotekniikka-kokonaisuuden hyödyntäminen ja synergiaetujen saavuttaminen saatiin hyvään alkuun kuluneen vuoden aikana.

Markkinoinnissa käytettiin hyväksi talotekniikan osaamista, mutta säilytettiin sähkötukkukaupan oma leima. Kanta-asiakastoimintaa laajennettiin ja kehitettiin yhdessä muiden Talotekniikan yksiköiden kanssa.

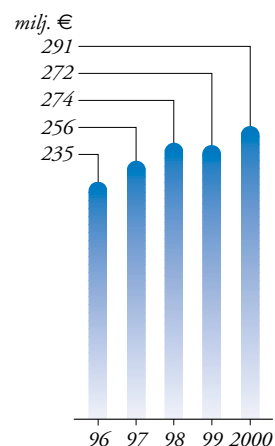
Työmaalogistiikka ja täsmätoimitukset kehityskohteina

Lv-tuotemarkkinoiden markkamääräinen kasvu oli vajaat kymmenen prosenttia. Myynnin kasvu noudatteli alan yleistä kehitystä ja oli voimakkainta pääkaupunkiseudulla. Lv-tukkukaupan kannattavuus parani. Lv-tuotteiden hinnat nousivat vuoden 2000 aikana noin neljä prosenttia. Hintojen nousu painottui loppuvuoteen. Tukku-liikkeiden markkinaosuudet säilyivät ennallaan.

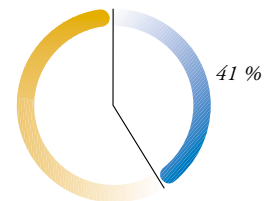
Palveluja profiloitiin asiakasryhmittäin. Urakointimyynnin tärkeimmät kehityshankkeet olivat työmaalogistiikka ja täsmätoimitukset. Hanakat-markkinointiketjun ketjumarkkinointia ja valikoimia yhdenmukaistettiin.

Kätevä-itsepalvelutuotteiden asiakaskuntaa ja valikoimaa laajennettiin. Uudet tilat tehostivat pakkaamon toimintaa. Kanta-asiakkuutta ja sen etuja laajennettiin käsittämään koko varastomyynnin palvelut.

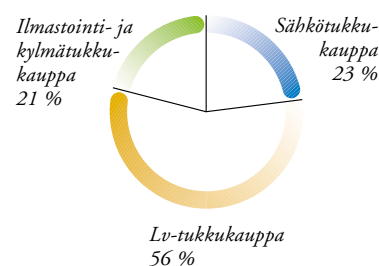
Myynnin kehitys



Osuus konsernin myynnistä



Myynnin jakauma





Tukkukaupan toimitusvarmuus on yksi rakennushankkeen onnistuneen läpiviennin edellytys. Suoritetuissa asiakastyytyväisyysmittauksissa Onninen on aina saanut toimitusvarmuudestaan hyvän arvosanan.

Ilmastointi- ja kylmätukkukauppa laajensi tuotepalveluitaan

Ilmastointi- ja kylmätukkukaupan markkinat kasvoivat runsaat seitsemän prosenttia. Onninen kasvatti hieman markkinaosuuttaan. Hintojen nousu vuosisatasolla oli noin kolme prosenttia ja se ajoittui loppuvuoteen. Kilpailutilanteessa ei tapahtunut oleellista muutosta edelliseen vuoteen.

Varastokaupan määrää kasvatettiin. Ilmastoinnin hankintapalvelussa sekä ilmastoinnin jäähdytyksessä tuotesortimenttia laajennettiin ja lisättiin edustuksia. Samalla tehostettiin kyseisten tuotteiden markkinointia. Asiakaspalvelua parannettiin muun muassa kehittämällä myyjien tavoitettavuutta, tuotekoulutuksella ja rekrytoimalla alan tekniikan osaajia.

Kannattavuus säilyy jatkossakin

Vuonna 2001 rakentaminen säilyi edelleen hyvällä tasolla. Markkinat kasvavat erityisesti pääkaupunkiseudulla ja muissa kasvukeskuksissa. Talotekniikkamarkkinoiden kasvuksi ennakoidaan kolmesta viiteen prosenttia. Toimialan kannattavuus säilyi edelleen hyvänä.

Toimialalla keskitytään erityisesti syventämään logistista yhteistyötä asiakkaiden ja tavarantoimittajien kanssa. Selkeä työnjako antaa mahdollisuuden koko jakelujärjestelmän tehokkuuden lisäämiseen. Tämä takaa eri asiakasryhmille paremmin sopivat tukkukaupan palvelut.

Jakeluketjun toimintarutiinien sähköistäminen muun muassa sähköisen kaupan käynnin ja sähköisen tuoteinformaation avulla auttaa sekin tehostamaan kaikkien osapuolten ammattihenkilöstön ajankäyttöä.

Teollisuus ja Infrastruktuuri

Teollisuus ja Infrastruktuuri -toimiala tukee asiakkaittensa kilpailukykyä tarjoamalla kokonaisratkaisuja materiaalihuoltoon. Asiakaskunnan muodostavat pääosin metalli-, koneenrakennus- ja prosessiteollisuus, energialaitokset ja julkisen sektorin organisaatiot. Toimialan päätuotteita ovat teollisuusputket ja -osat, teollisuusventtiilit, rakenneprofiilit, sähkökomponentit ja automaatio tuotteet, sähkölaitos-, vesihuolto- ja kaukolämpötuotteet.



Teollisuus ja julkishallinto optimoivat materiaalihuoltoaan

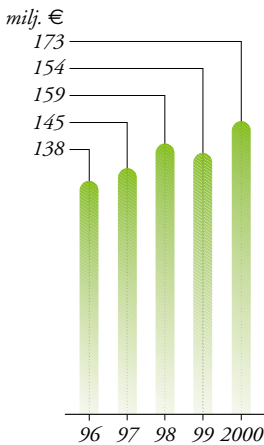
Teollisuus ja Infrastruktuuri -toimiala on kehittymässä kapean sortimentin perinteisestä tukkuliikkeestä asiakkaan kokonaisvaltaisen materiaalihuollon optimoijaksi. Asiakkaan tiloissa toimivat palveluvarastot, esikäsitteilypalvelut, uudet logistiikkaratkaisut sekä automatisoidut tilausjärjestelmät yleistyvät.

Teollisuus ja julkishallinto pyrkivät materiaalitoimintoihin liittyvien kokonaiskustannusten alentamiseen muun muassa toimittajien määrää vähentämällä ja materiaalitoimintojen ulkoistamisella.

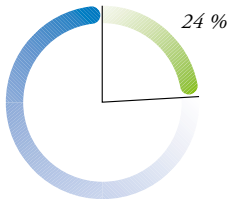
Onnisen kilpailuetuina ovat markkinoiden laajin tuotesortimentti ja palveluvalikoima sekä suuriinkin materiaalihuollon kokonaisoptimoinnin kehityshankkeisiin riittävät monipuoliset voimavarat.

Erikoisterästen toimitukset eri teollisuusasiakkaille kasvavat jatkuvasti. Hyvät varasto- ja esikäsitteilytilat mahdollistavat hyvän asiakaspalvelun. Tilivuonna saavutettiin uusi terästen toimitusennätys.

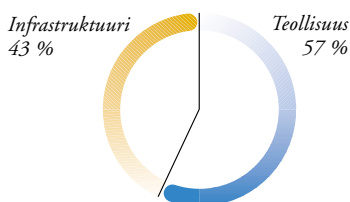
Myyntin kehitys



Osuus konsernin myynnistä



Myyntin jakauma



Teollisuustuotanto kasvoi, investoinnit lisääntyivät

Odotukset vuoden 2000 kysynnän kehityksestä toteutuivat täysin. Teollisuuden käyttöaste oli erittäin korkea koko vuoden ja teollisuustuotanto kasvoikin noin yhdeksän prosenttia. Luottamus hyvän taloustilanteen jatkumiseen lähivuosinakin kasvatti investointeja sekä teollisuudessa että julkisen hallinnon puolella.

Tärkeimmät kysyntää vahvistaneet tekijät olivat metsäsektorin investoinnit, kasva- neesta verokertymästä aiheutunut julkisten investointien määrän kasvu sekä vienti- teollisuuden vilkastuminen.

Myös materiaalihintojen nousu vaikutti myönteisesti koko vuoden. Varsinkin jalote- räksien hinnat nousivat voimakkaasti, mutta saavuttivat jo huippunsa syksyn aikana.

Öljyn hintamuutokset näkyivät muovipohjaisten tuotteiden hinnoissa.

Organisaatiomuutos, henkilöstö- ja teräsvarastoinvestoinnit oikeaan aikaan

Vuoden 1999 aikana valmisteltu ja vuoden 2000 alusta voimaan astuneeseen organi- saatiomuutokseen liittyneet toimenpiteet ehdittiin toteuttaa pääosin juuri ennen kysynnän nopeaa vilkastumista.

Investoinnit putki- ja erikoisteräsvarastoihin sekä sahauskapasiteetin nostoon Hyvinkään keskusvarastolla osoittautuivat niinikään oikea-aikaisiksi ja mahdollistivat teräs- ja profiilimyynnin voimakkaan kasvun.

Vuoden aikana tapahtunut henkilöstöresurssien lisääminen olisi voinut tapahtua kysynnän vilkastumisen kannalta katsottuna aikaisemminkin, mutta takasi kuitenkin riittävät resurssit tuotesortimentin laajentamiseen samanaikaisesti kasvaneen kaupan volyymin kanssa. Kaiken kaikkiaan vuodesta muodostui henkilöstölle erittäin kiireinen ja työntäyteinen.

Verkonrakennustuotteet kehityskohteena

Osana Onnisen yleistä voimakasta panostusta sähkötuotteiden kauppaan Teollisuus- ja Infrastrukturi -toimialalla kehitettiin sähköverkkojen rakentamisessa tarvittaviin tuotteisiin liittyvää liiketoimintaa.

Syyskuun alussa syntyi sopimus, jolla Ruotsin sähkölaitoskaupan markkina- johtajan, Elef AB:n, liiketoiminta siirtyi Onniselle. Kauppa vahvistaa merkittävästi Onnisen asemaa pohjoismaisilla sähkötukkukauppamarkkinoilla.

Kaupasta arvioidaan saatavan merkittäviä synergiaetuja paitsi Ruotsissa, myös Suomessa. Elefin palvelu- ja tuoteosaamista, toimittajasuhteita sekä ostovolyymejä tullaan hyödyntämään kehitettäessä k.o. liiketoimintaa Suomessa. Verkonrakennus- tuotteiden myynnin kehittämiseen palkattiin runsaasti lisäresursseja. Varastotuote- ohjelmaa laajennettiin niinikään merkittävästi.

Kasvun vuosi

Toimialan myynti nousi Suomessa 173 milj. euroon (1 028 milj. mk). Liiketoiminta- yksikkö Teollisuuden liikevaihto nousi edellisvuodesta lähes 20 % ja osuus toimialan myynnistä oli noin 57 %.

Liiketoimintayksikkö Energia- ja yhdyskuntatekniikan myynti kasvoi vastaavasti yli kymmenen prosenttia ja osuus kokonaisymyynnistä oli noin 43 %. Toimialan kannattavuus oli hyvä ja parani edellisvuodesta.

Valaistus on osa hyvää maisemasuunnittelua. Katu- ja tienvarsi-valaistuksessa tarvittavat pylvääät ja valaisimet ovat osa toimialan sortimenttia.



Elef AB:n liiketoiminnan osto nosti myynnin teollisuus- ja infrastruktuuriasiakkailla Ruotsissa vuositasona noin 90 milj. euroon (535 milj. mk).

Muissa Onnisen toimintamaissa teollisuus- ja infrastruktuuriasiakkailla suuntautuva myynti on vielä pienehköä, vaikka onkin selvässä kasvussa. Markkinapanostuksia tehtiin kuluneen vuoden aikana etenkin Puolaan ja tuloksia odotetaan vuoden 2001 aikana.

Markkinoiden epävarmuus lisääntyy

Toimialan kasvunäkymät vuodelle 2001 eivät ole yhtä hyvät kuin edellisvuonna. Suuria investointihankkeita ei ole tiedossa samassa määrin. Suomen teollisuuden tärkeimmillä vientimarkkinoilla odotukset ovat jossain määrin epävarmoja muun muassa USA:n talouden näkymistä johtuen. Kysynnän arvioidaan vastaavan vuoden 2000 tasoa.

Materiaalihintojen kehitys tulee vaihtelevaan tuoteryhmittäin. Kysynnän ja materiaalihintojen säilyessä keskimäärin edellisvuoden tasolla on toimialan myynnin kasvu Suomessa laskettu pääosin uusien tuoteryhmien varaan.

Merkittävimmät tuotealueajennukset ovat sähköverkkotuotteet sekä vesi- ja jätevesihuoltoon liittyvät pumppaamot, joiden markkinoilletuontia on pohjustettu jo vuoden 2000 aikana.

Muun muassa näiden tuotealueiden kohdalla on asiakaskunnan puolelta havaittavissa odotuksia joko tuote- tai palvelukehityksen suhteen ja toimialan liikevaihdon uskotaan selvästi kasvavan näiden tuotteiden osalta vuoden 2001 aikana.

Erikoisterästen toimitusvolyymien voimakkaan kasvun johdosta investoidaan sahausym. esikäsitteilylaitteistoihin kapasiteetin nostamiseksi ja läpimenoaikojen lyhentämiseksi.

Muut investoinnit liittyvät pääasiassa asiakkaiden ja Onnisen tietojärjestelmien linkityksiin tilausrutiininen automatisoimiseksi. Sähköinen, automatisoitu kaupankäynti lisääntyneekin merkittävästi seuraavan kahden vuoden aikana.

Suomen ulkopuolella toimialan markkinaosuus on vielä alhainen. Voimavaroja lisätäänkin etenkin Ruotsiin ja Puolaan.

Onninen AB

Onninen AB:n asiakaskunnan muodostavat lv- ja kylmäalan urakoitsijat, energialaitokset, julkiset organisaatiot sekä teollisuus. Merkittävä uusi aluevaltaus on sähkö- ja telekomtuotteiden toimitukset. Yhtiöllä on käytössään myös koko emoyhtiön sortimentti. Onninen AB:lla on 28 toimipaikkaa.



Sähkösiirtoverkkojen rakentamiseen ja ylläpitoon käytettävät tuotteet kuuluvat Elef AB:n sähkötukkuliiketoiminnan oston jälkeen nyt Onnisen sähkötukkukaupan perussortimenttiin. Elef-kauppa vahvistaa Onnisen asemaa sähkölaitoskaupassa myös Suomessa ja muulla Itämeren ympäristöalueella.

Onninen AB laajensi sähkötukkutoimintaan

Vuosi 2000 oli Onninen AB:lle merkittävä virstanpylväs. Örebron moderni keskusvarasto otettiin käyttöön. Kesäkuussa Onninen AB laajeni uudelle toimialalle hankkimalla Elef AB:n sähkötukkutoiminnan.

Onninen AB:n liikevaihto oli 146 milj. euroa (883 milj. mk). Kasvua edellisvuodesta oli noin 53 %. Ilman sähkötukkutoimintaa kasvu oli 14 %. Lv-, kunnallistekniikka ja teollisuusmyynnin yhteinen markkinaosuus nousi runsaan prosenttiyksikön 13 %:iin.

Yhtiön kannattavuuskehitys ei ollut tyydyttävä. Katetasoa ei saatu nousemaan suunnitellusti. Örebro-Pilängenin keskusvaraston käynnistäminen oli vuoden 2000 keskeinen panostuskohde. Toimintojen sisäänajo osoittautui odotettua vaativammaksi tehtäväksi. Toimintavarmuuden ylläpitämiseksi jouduttiin asetetuista kustannustavoitteista tinkimään. Kokonaisuudessaan yhtiön tulos oli hieman parempi kuin vuonna 1999.

Vuoden aikana perustettiin kaksi uutta Express toimipistettä entisten kymmenen lisäksi. Uudet Express-pisteet tulivat Suur-Tukholman alueelle.

Koulutustoiminnassa pääpaino oli myyntihenkilöstön valmennuksessa. Koulutettuja oli 80 henkeä, joista kukin oli keskimäärin kaksi päivää kestäväällä kurssilla.

Huhtikuussa 2000 Onninen AB:n toimitusjohtajaksi nimitettiin Mikael Falk.

Lv-liiketoiminta kasvoi markkinoita nopeammin

Ruotsin lv-markkina kasvoi arvoltaan noin seitsemän prosenttia. Volyymikehitys oli kuitenkin lähellä nollatasoa. Rakentamisen kasvu painottui Tukholman, Göteborgin ja Malmön suurkeskuksiin. Kylmätukkumarkkina laski edellisvuodesta kahdesta neljään prosenttia.

Lv-liiketoimintayksikkö kasvatti myyntiään 15 % ja pääsi lähelle tavoitevolyyymiä. Yksikkö lisäsi osuuttaan valtakunnallisten lv-urakoitsijoiden toimittajana. Yhteistyötä REKO-asennusliikkeiden kanssa kehitettiin. Bad&Värme -ketju aloitti uutena yhteis-työkumppanina liiketoiminnan Onnisen kanssa.

Parhaiten lv-toiminnassa menestyi Onniflex, joka on erikoistunut valmistaloihin toimitettaviin lv-paketteihin sekä myyntiin jälleenmyyjille. Suurin yksittäinen kohde oli noin kahden miljoonan euron (noin 12 milj. mk) lv-materiaalin toimitus Zenit-projektiin, vanhan ”Postgirot” rakennuksen entisöintityömaalle Tukholman keskustassa.

Kylmätukkukauppa kärsi alan yleisestä heikosta kehityksestä ja myös uuden varaston toimintojen hitaasta käynnistymisestä. Onninen AB:n markkinaosuus kääntyi kuitenkin nousuun vuoden loppupuolella.

Asema kunnallistekniikassa parani, sähkötukkauppa ylitti odotukset

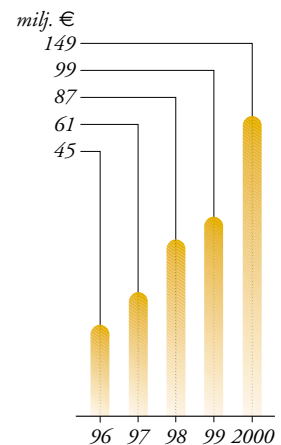
Kunnallistekniikan myynti kasvoi ylittäen asetetut volyymitavoitteet. Kuntasopimusten määrä lisääntyi olennaisesti. Yksikön kannattavuus oli hyvä. Teollisuuden myynti jäi suunniteltua pienemmäksi ja oli edellisvuoden tasoa.

Elef AB:ltä ostettu liiketoiminta organisoitiin Elef- ja Telekom-liiketoimintayksiköihin, jotka aloittivat toimintansa 1.9.2000. Uuden liiketoiminnan vuosivolyyymi on noin 73 milj. euroa (noin 430 milj. mk). Henkilökuntaa toiminnassa on 110. Yksiköiden pääkonttori sijaitsee Tukholman pohjoispuolella Sundbybergissä ja keskusvarasto Karlskogassa.

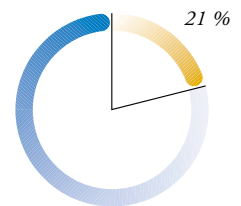
Elef-Telekom liiketoimintayksiköiden käynnistäminen sujui melko vaivattomasti yksiköiden muodostaessa yhden toimintakokonaisuuden erillistä logistiikkaa myöten.

Yksiköiden yhteinen toimintavolyyymi oli laskettua suurempi. Erityisesti telekomtuotteiden kysyntä oli hyvä. Uusia toimipaikkoja Elef-kaupan yhteydessä tuli seitsemän.

Myynnin kehitys



Osuus konsernin myynnistä





Itsepalvelu- ja noutotukku-toimipaikkojen nimi muuttui syksyllä Suomessa, Ruotsissa ja Virossa Onninen Expressiksi. Samassa yhteydessä kohennettiin myös toimipaikkojen ilmettä ja tehostettiin asiakaspalvelua. Ruotsissa avattiin kaksi uutta Express-toimipaikkaa Suur-Tukholman alueella.

Elef-liiketoiminta tuo kasvua

Markkinakehitys jatkuu myös vuonna 2001 pääosin suotuisana, joskin kilpailutilanne säilyy edelleen hyvin kireänä.

Rakennustoiminnan kasvua uhkaava tekijä on finanssimaailman rauhattomuus, joka tuo paineita korkotason nostamiseen.

Onninen AB:n liikevaihto kasvaa merkittävästi erityisesti sähkötukkuliiketoiminnan ansiosta. Toiminnan painopistealueita ovat logistisen toimintavarmuuden ja yleisen kustannustehokkuuden lisääminen. Myynnin tehokkuutta parannetaan erityisesti elektronisia yhteyksiä lisäämällä.

Wholesale International

Wholesale International toimii Puolassa, Venäjällä ja Baltian maissa. Projektivientiyksikkö kotimaassa harjoittaa tavaravientiä ensisijaisesti Venäjän lähi-alueille. Sortimenttiin kuuluu emoyhtiön lvis-tarvikkeiden lisäksi merkittävässä määrin paikallisia tuotteita. Liiketoiminnan kehitys on ollut varsin ripeää erityisesti Puolassa, jossa konsernilla on nyt 27 toimipaikkaa.



Kasvu jatkui ja kannattavuus parani

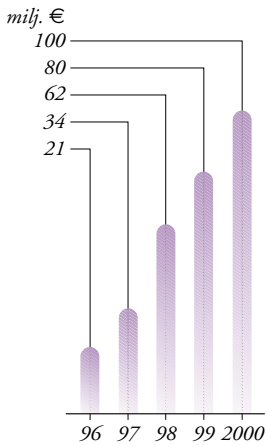
Wholesale Internationalin toiminta laajeni voimakkaasti, vaikka markkinoiden tilanne eri toimintamaissa vaihtelikin merkittävästi. Myyntiä kasvattivat erityisesti Puolassa tehdyt yrityskaupat, jotka vahvistivat oleellisesti Onnisen asemaa Puolan markkinoilla.

Onninen on suurin Venäjän, Baltian ja Puolan muodostamilla markkinoilla toimiva teknisen tukkukaupan yritys. Vaikka keskittyminen on viime vuodet ollut käynnissä, on suurimmankin yrityksen markkinaosuus vain noin seitsemän prosenttia.

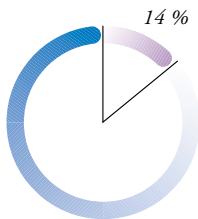
Puolassa korkea korkotaso jarrutti rakennusinvestointeja ja talotekniikan markkinat supistuivat edellisvuodesta noin 15 %. Samaan aikaan kilpailutilanne kiristyi erityisesti lv-materiaalimarkkinoilla. Virossa, Latviassa ja Venäjällä markkinat sitä vastoin kasvoivat jopa poikkeuksellisen nopeasti.

Tilikauden aikana aloitettiin uuden tietojärjestelmän rakentaminen Puolassa. Vuoden aikana siellä tapahtui myös merkittävää laajentumisen sähkötukku-kauppaan. Onnisella on nyt yhteensä 33 toimipaikkaa Venäjällä, Baltiassa ja Puolassa.

Myynnin kehitys



Osuus konsernin myynnistä



Henkilöstön määrä kasvoi yritysostojen myötä voimakkaasti. Wholesale Internationalin myynti kasvoi 25 % ja oli 100 milj. euroa (596 milj. mk). Toimialan tulos jäi lievästi tavoitteesta, mutta oli hieman parempi kuin edellisvuonna.

Puolan sähkötukkukaupassa edettiin yritysostoin

Lv-liiketoiminta jatkoi alueellista laajentumistaan, kun Hydrokan Winkiel S.A. perusti uudet toimipisteet Radomiin ja Czestochowaan. Uuden tietojärjestelmän hankinnasta tehtiin päätös kesällä ja projekti käynnistettiin loppuvuodesta. Uusi järjestelmä otetaan käyttöön vaiheittain vuonna 2001. Onninen nosti omistusosuuttaan Hydrokan Winkiel S.A.:ssa 51 %:sta 78 %:iin.

Sähkötukkukaupassa tehtiin merkittävä päänavaus alkukesästä, kun Onninen osti 70 % maan lounaisosassa toimivasta Felis S.A. -yhtiöstä. Vuoden loppupuolella hankittiin niinkään 70 % osuudet Puolan eteläosassa toimivista Elmetal Sp. z o.o.:sta ja Elektrohurt Sp. z o.o.:sta sekä varsovalaisen Alinex Sp. z o.o.:n koko osakekanta. Kaikki neljä yhtiötä ovat osakkaina Glob96 S.A. -nimisessä osto-, logistiikka- ja markkinointiyhtiössä. Tavoitteena on, että sähköyhtiöt tiivistävät yhteistoimintaansa edelleen ja ottavat loppuvuodesta 2001 käyttöön yhteisen tietojärjestelmän.

Talotekniikkamarkkinat supistuivat merkittävästi. Markkinoiden rakennemuutos ja keskittyminen jatkui. Suurten saksalaisten ja ranskalaisten rakennustarvikeketjujen levittäytyminen Puolassa kiristi kilpailua erityisesti lv-materiaalien osalta. Merkittäviä urakoitsijoita siirtyi ulkomaalaisomistukseen.

Talotekniikan tukkukaupassa Onnisen eurooppalaiset kilpailijat ostivat pienempiä yrityksiä ja tiivistivät yhtiörakenteitaan. Sähkö- ja lv-toimialalla johtavat yritykset paransivat palvelutasoaan ottamalla käyttöön uutta tietotekniikkaa ja uusia varasto-tiloja.



Onnisen suurimman Puolan tytäryhtiön Hydrokan Winkiel S.A.:n kotipaikka on 600 000 asukkaan Poznan. Yhtiö on nopeassa tahdissa laajentanut toimintansa kattamaan lähes koko maan.

Viro ja Latvia vauhdissa, Liettua elpyi hitaasti

Viro toipui edellisvuoden taantumasta Baltian maista nopeimmin. Kysyntä kehittyi yli odotusten ja kehittämistoimet paransivat kannattavuutta.

Myös Latviassa kysyntä ylitti odotukset. Kannattavuus säilyi hyvällä tasolla. Liettuan vaikea kysyntätilanne johti sopeuttamistoimiin, jotka alkoivatkin tuottaa tulosta vuoden lopulla.

Vuoden lopulla myyntiorganisaatiota muutettiin. Maakohtaisista organisaatioista siirryttiin koko Baltian kattaviin linjoihin. Tavoitteena on yhtenäistää toimintamalleja, koota ostovolyymit paremmin yhteen ja tehostaa osaamisen siirtoa.

Pietari Venäjän kasvukeskus

Venäjällä kysyntä ei vielä kääntynyt kunnolla nousuun. Ulkomaisten investoijien varovaisuus sai muun muassa suomalaiset rakennusurakoitsijat supistamaan toimintaansa.

Tytäryhtiöiden ja projektitoiminnan myynti pysyi kokonaisuudessaan suunnilleen edellisvuoden tasolla. Pietarin toiminnan volyymi kasvoi kuitenkin niin että varasto toimi jo kapasiteettinsa äärirajoilla.

Toimenpiteet Venäjällä toimivien tytäryritysten fuusioimiseksi käynnistettiin ja myyntiorganisaatiota muutettiin samaan tapaan kuin edellä Baltiassa. Venäjän toiminnan kannattavuus säilyi hyvänä.

Huomio organisaatioon ja tietojärjestelmiin

Puolan markkinoiden ennustetaan säilyvän vuonna 2001 edellisvuoden tasolla tai laskevan edelleen lievästi. Onninen keskittyy yritysostojen jälkeen Puolassa tiivistämään organisaatiotaan ja ottamaan käyttöön uutta tietojärjestelmää. Toimenpiteet sitovat huomattavia henkisiä ja aineellisia voimavaroja.

Kysynnän ennakoidaan jatkuvan hyvänä Virossa ja Latviassa ja virkistyvän Liettuassa. Rohkaisevista talousluvuista huolimatta Venäjällä ei ole selviä merkkejä kotimaisten tai erityisesti ulkomaisten investointien lisääntymisestä, joten rakentamisen tasossa ei ole odotettavissa merkittävää nousua.

Asiakkaat mukana luomassa palvelumyöntikonseptia

Organisaatio 2000 -toimintatapaa ajettiin sisään kotimaassa vuonna 2000. Alue- ja toimipaikkatiimivetoa valmistettiin. Uusi henkilöstön tyytyväisyysmittari antoi pohjan konsernin yhtiöiden, toimialojen ja tiimien työskentelyn kehittämiseksi. Mittauksen perusteella käynnistettiin henkilöstön kanssa tavoite- ja kehityskeskustelu-konseptin sekä perehdyttämisohjelman uudistaminen.

Johtamisen kehitysohjelmien rakentaminen ja toteutus jatkui vuonna 2000. Kansainvälinen Networker 2 -ohjelma ja keskijohdon kotimainen Connector 1 -ohjelma saatiin päätökseen. Kansainvälisen Connector-ohjelman suunnittelu alkoi. Uusien esimiesten ja asiantuntijoiden koulutusohjelma Explorer 1 käynnistettiin syksyllä 2000. Mentoroimisen ja työryhmien avulla haetaan parhaat käytännöt koko konserniin.

Onninen haluaa olla prosessinsa ja laatunsa hallitseva kehitysmuutosvoima. Valmiusohjelmilla autetaan jatkuvaa oppimista ja taitojen ajantasaistamista. Ammatillisen koulutuksen lisäksi järjestettiin myyntikoulutusta. Palvelumyöntikonseptia olivat kehittämässä myös asiakkaat. Prosessissa syntyi Onnisen palvelumyynnin käsikirja. Asiakashallintajärjestelmään liittyvän Pilot-hankkeen suunnittelu aloitettiin syksyllä.

Vuoden 2000 aikana valmistui ostotoimintojen sekä ostologistiikan kehittämiseen liittyvä ostotutkintokoulutusohjelma. Express-ketjun henkilöstön osaamiskartoituksen ja kehittämisohjelman suunnittelu käynnistyi. Ruotsissa keskityttiin myynti- ja tietojärjestelmävalmennukseen, Baltiassa ja Venäjällä osto- ja tuotekoulutukseen.

Henkilöstön laadun ja riittävyyden varmistamiseksi jatkettiin oppilaitosyhteistyötä ja laajennettiin oppisopimuskoulutusta. Tähän koulutukseen perustuva Työn ohessa merkonomiksi -ohjelma käynnistyy keuhällä 2001.

Kansainvälisen liiketoiminnan kasvu luo mahdollisuuden lisätä henkilöstön kansainvälistä kokemusta ja osaamista. Konsernilla on kansainvälistymispolitiikka ja kansainvälisiä valmennus- ja mentorointiohjelmaa. Organisaatiomuutokseen liittyvä Audit Management -ohjelma toteutettiin Baltiassa, Venäjällä ja Puolassa.

Vuonna 2000 alkaneita itsensä johtamisen ohjelmia sekä fyysisen ja henkisen kunnan ja hyvinvoinnin ylläpitämiseen liittyviä teematapahtumia jatketaan. Uusia palkitsemis- ja kannustamismuotoja etsitään. Aiempaa aktiivisempi henkilöjohtamisen esimiestyö on jatkossa suuri haaste.

Vuoden lopussa konsernin palveluksessa oli 2 029 henkilöä.

Sähköinen kauppa Internetissä alkoi

Toimintaa tukevien sähköisten työkalujen kehittäminen ja hyödyntäminen jatkui vuonna 2000. Ruotsissa aiemmin avattu sähköinen kauppapaikka Webshop ja tuotetietojärjestelmä Webinfo otettiin uusilla ominaisuuksilla täydennettynä käyttöön myös Suomessa. Järjestelmää täydennettiin uusilla piirteillä syksyllä 2000. Kauppapaikkaan lisätään myös jatkossa säännöllisin välein asiakkaita palvelevia elementtejä.

Yrityskauppojen seurauksena Onnisen OMA-tukkujärjestelmän käyttäjämäärä kasvaa. Merkittäviä projekteja olivat myös Ruotsin uuden keskusvaraston valmistuminen ja kotimaan varastokeräilyyn siirtyminen langattomien keräilypääteiden käyttöön.

Jatkuvan laajenemisen ja tietoliikennetekniikan kehittymisen johdosta Onnisen työasemaverkon perusratkaisut uusittiin. Verkossa käynnistettiin langattomien työasemien kokeilu. Keskustietokoneen kapasiteettia kasvatettiin Webshopin asiakaspalvelun varmistamiseksi.

Pääosa Onninen Express -pisteiden maksukorttipäätteistä ja usean toimipisteen puhelinkeskus uusittiin. CallCenter-ratkaisu yhdisti eri paikkakunnilla toimivat myyntitiimit toisiinsa.

Kuljetusliikkeiden kuljetussanomien sähköinen siirto käynnistettiin Onnisen ja kuljetusliikkeiden avattua ensimmäiset keskinäiset OVT-yhteydet. Yhteys ja lähetykseen kiinnitetty viivakoodi mahdollistavat osassa lähetyksiä lähetyksen etenemisen seuramisen Internetin kautta.

Varastotoiminnoissa otettiin käyttöön uusi tuotannonohjausjärjestelmä. Järjestelmän ansiosta varastohenkilöstö voi reaaliaikaisesti poimia tilauskannasta työskentelyn kannalta järkevästi yhteensopivat tilaukset.

Logistiikan lisäarvopalvelujen kysyntä kasvaa

Seuraavaksi päiväksi ehtivän toimituksen jättöaika siirrettiin myöhäisemmäksi. Myös viikkotoimitusten lukumäärää lisättiin.

Työmaakonttien ja hyllytyspalvelujen suosio kasvoi. Teräksen esikäsitteily- ja katkaisupalveluiden tuotannossa saavutettiin vuositasen ennätys. Merkittävä yhteistyöhanke oli Isku Oy:n huonekaluputkien katkaisun siirtäminen Onninen Oy:n teräskäsittelylle.

Uusi sisäinen palveluhinnasto otettiin jo aiemmin käytössä olleen, logistiset kustannukset tilaushetkellä laskevan ABC-toimintolaskelmasovelluksen rinnalle. Hinnasto kattaa kaikki logistiikan palvelut. Se mahdollistaa läpinäkyvät, vertailtavat kustannusrakenteet. Järjestelmän käyttäjät voivat vaikuttaa tilaustasolla syntyviin kustannuksiin. Toiminnot lisäävät merkittävästi organisaation kustannustietoisuutta.

Onnisen ostologistiikka ja tavarantoimittajat kehittivät materiaalivirtojen ohjausta. Tuotteiden läpimenoaikaa lyhennettiin tiedonkulkua parantamalla, menekkituotteiden käsittelyaikoja nopeuttamalla ja omissa sekä liikennöitsijöiden tiloissa tapahtuvia terminaalitoimintoja lisäämällä. Toimet paransivat kustannusten kokonaisoptimointia ja tavarankiertoa.

Onninen AB:n ja Elefin logistiikkaorganisaatiot yhteen

Toimintojen keskittäminen Ruotsin uuteen keskusvarastoon vietiin loppuun. Elokuun alussa yhdistettiin Onninen AB:n ja yritysosstolla hankitun sähkötukkukauppa Elefin logistiikkaorganisaatiot. Samalla aloitettiin tieto- ja kuljetusjärjestelmien integroinnin valmistelu.

Puolan logistiikan tulevasta toimintamallista tehtiin selvitys. Ostettujen yhtiöiden logististen toimintojen yhteisen tietojärjestelmän valmistelu aloitettiin. Keskusvarastoa varten hankittiin Lodzista 10 hehtaarin maa-alue. Varsovan aluevarasto siirryi uusiin tiloihin.



Muoviset pakkausmateriaalit ovat merkittävä osa kierrätykseen tai energiantuotantoon ohjattavasta pakkausjätteestä.

Pakkausjätteen kierrätysaste 70 %, uudeksi tavoitteeksi kiinteistöjen energiansäästö

Ympäristöjärjestelmään kuuluvat toiminnot lisääntyivät, kun Lloyds myönsi lokakuussa ISO 14001 ympäristö- ja ISO 9002 -laatusertifikaatit teräksen esikäsittelypalveluille.

Asetettujen tavoitteiden mukaisesti Hyvinkään keskusvarasto ja Vantaan, Tampereen, Lahden ja Oulun logistiikkakeskukset lajittelivat varastoihin kertyvän pakkausjätteen.

Vuonna 2000 talteen otetun kierrätykseen tai energiantuotantoon ohjatun jätteen määrä oli 381 tonnia. Pakkausjätteen kierrätysaste oli 70 %.

Muoviteollisuuden ja muiden tukkuliikkeiden yhteistyönä käynnistettiin muoviputkijätteen keräilyjärjestelmä, jossa asennuksissa syntyvä muovijäte otetaan talteen ja ohjataan uusiokäyttöön.

Express-toimipaikat laajensivat jätteen talteenottojärjestelmää. Ne tarjoavat asiakkailleen myös ongelmajätteeksi laskettavien paristojen ja loisteputkien palautusmahdollisuuden.

Teräksien katkaisuun käytettävillä sahoille rakennettiin leikkausnesteen kierrätysjärjestelmä, joka kierrättää käytetyn nesteen toistuvasti puhdistuksen kautta takaisin uudelleenkäyttöön.

Uudeksi ympäristötavoitteeksi valittiin kiinteistöjen energiansäästö. Kiinteistökohtaisilla tavoitteilla pyritään lämmön ja sähkön kulutuksen systemaattiseen pienentämiseen.

Markkinoiden kehitys

Suomessa talonrakentaminen jatkoi edelleen kasvamistaan. Rakennustuotannon määrä kasvoi noin 6 %. Talotekniikka-alan tuotteiden markkinat kasvoivat noin 10 %.

Teollisuuden käyttöaste oli erittäin korkea koko vuoden ja teollisuustuotanto kasvoi. Luottamus hyvän taloustilanteen jatkumiseen lähivuosinakin kasvatti investointeja sekä teollisuudessa että julkisen hallinnon puolella. Nämä seikat pitivät teollisuus- ja infrastruktuurituotteiden kysynnän korkealla.

Ruotsissa rakentaminen kasvoi ja lvi-markkinat elpyivät selvästi vuoden loppupuolella. Markkinoiden kasvu oli noin 7 %. Sähkölaitosmarkkinat ohittivat vuoden aikana monta vuotta jatkuneen aallonpohjan ja kysyntä lähti kasvuun vuoden lopulla.

Puolassa jatkuneesta, joskin selvästi hidastuneesta, talouskasvusta huolimatta rakennustuotanto laski lievästi ja talotekniikkatuotteiden kysyntä merkittävästi. Venäjällä, Virossa ja Latviassa talouden kehitys oli myönteistä. Liettuassa kehitys oli vaatimatonta.

Tilikauden merkittävät tapahtumat

Maaliskuussa solmittiin esisopimus ja kesäkuussa lopullinen sopimus ruotsalaisen Elef AB:n kanssa sen sähkötukkuliiketoiminnan ostamisesta. Elef on markkinajohtaja Ruotsin sähkölaitoskaupassa ja sen liikevaihto vuositasona on noin 75 milj. euroa. Liiketoiminnan siirto Onninen AB:lle toteutettiin 1.9.2000.

Vuonna 1997 laaditun strategian mukaisesti Puolasta etsittiin ostettavaksi myös sähkötukkutoimintaa harjoittavia yhtiöitä. Neuvottelut johtivat tulokseen kolmen Etelä-Puolassa toimivan sähkötukkuliikkeen, Felisin, Elmetalin ja Elektrohurtin, sekä Varsovassa sijaitsevan Alinexin kanssa. Kolmesta ensin mainitusta Onninen osti 70 % yhtiöiden johdossa jatkavien aiempien omistajien jäädessä vähemmistöosakkaiksi. Alinexin osakekannan Onninen osti kokonaan. Mainitut yhtiöt, yhdessä neljän muun yhtiön kanssa, omistavat Glob96-nimisen osto-, logistiikka- ja markkinointiyhtiön. Onninen Polska, joka jo edellisellä vuonna oli myynyt lvi-tukkutoiminnan Hydrokan Winkielille, myi kesäkuussa sähkötukkuliiketoiminnan Felisille. Lisäksi Onninen on tilikauden päättymisen jälkeen solminut esisopimuksen ABC-nimisen Lodzissa sijaitsevan sähkötukkuliikkeen ostamisesta. Tämäkin yhtiö on Glob96:n osakas. Onnisen sähkötukkutoiminnan liikevaihto Puolassa on nyt vuositasona noin 40 milj. euroa.

Hydrokan Winkiel perusti vuoden aikana kaksi uutta toimipistettä. Onninen kasvatti omistuksensa yhtiössä 78 %:iin.

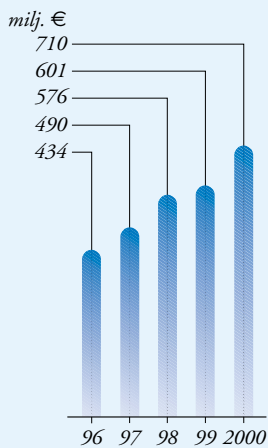
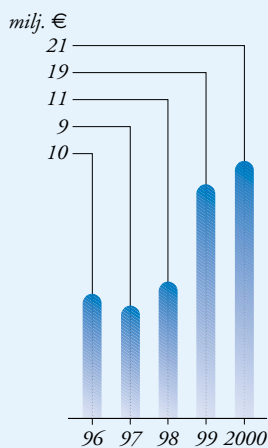
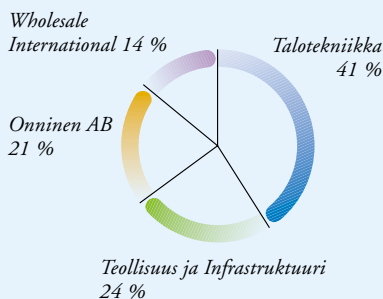
Kaikille Puolan yhtiöille yhteisiä logistiikka- ja tietojärjestelmäpalveluja ryhdyttiin valmistelemaan, samoin aloitettiin tiiviimmän organisaatorakenteen suunnittelu.

Uuden tietojärjestelmän hankkimisesta tehtiin päätös ja projekti käynnistettiin. Valmistelut keskusvaraston perustamiseksi Lodziin aloitettiin ja Onvest Polska hankki sieltä omistukseensa 10 hehtaarin tontin.

Ruotsin uusi keskusvarasto otettiin käyttöön vuoden alussa. Sinne keskitettiin sekä lv-tukkutoiminnan että kylmätukkutoiminnan tuotteet.

Noutoketjun markkinointia ja ilmettä uudistettiin ja ketju sai syksyllä uuden nimen: Onninen Express. Tukholmaan avattiin kaksi uutta noutopistettä ja Ouluun avattavasta pisteestä tehtiin päätös.

Kaikkiaan Onninen-konsernin toimipisteiden määrä lisääntyi vuoden aikana yritys-kauppojen ja perustettujen uusien ansiosta 26:lla. Toimipisteiden kokonaismäärä on nyt 102.

Liikevaihto**Liikevoitto****Liikevaihdon jakauma**

Sähköinen kaupankäynti Internetin kautta, Onninen Webshop, avautui Suomessa toukokuussa. Ruotsissa kauppapaikka oli avattu jo puoli vuotta aiemmin. Sähköiseen kauppapaikkaan liittyy laaja tuotetiedosto, Onninen Webinfo.

Henkilöstön kehittämisohjelmia vietiin läpi aktiivisesti. Meneillään oli koulutusohjelmia niin johdolle ja asiantuntijoille kuin myyjille ja ostajillekin. Työssä jaksamista tukevat ohjelmat olivat keskeisen huomion kohteena.

Laatu- ja ympäristöjärjestelmiä ylläpidettiin ja kehitettiin tavoitteiden mukaisesti.

Kotimaassa siirryttiin vuoden alussa uuteen organisaatioon. Uudet toimialat ovat urakoitsijoita ja jälleenmyyjää palveleva Talotekniikka sekä teollisuus-, energia- ja yhdyskuntatekniikka-asiakkaita palveleva Teollisuus ja Infrastrukturi. Vastaava organisaatiomalli toteutettiin myös Onninen AB:ssa Elefin oston tuotua merkittävän lisän erityisesti infrastruktuuriliiketoimintaan. Myös Baltian maissa ja vastaavasti Venäjällä tehtiin päätös periaatteiltaan samanlaiseen linjaorganisaatioon siirtymisestä maa- ja paikkakuntakohtaisen organisaation sijaan.

Konsernin rakenne

Onninen Oy:n kokonaan omistamat ulkomaiset tytäryhtiöt ovat Onninen AB Ruotsissa, ZAO Onninen SPb ja ZAO Tec Optom Onninen Venäjällä, AS Onninen Virossa, SIA Onninen LAT Latviassa, UAB Onninen LIT Liettuassa sekä Onninen Polska Sp. z o.o. ja joulukuussa ostettu Alinex Sp. z o.o. Puolassa.

Puolassa Onninen Oy omistaa yhdessä Winkiel Sp. z o.o.:n ja neljän pienosakkaan kanssa Hydrokan Winkiel S.A. -nimisen yhtiön. Onninen Oy:n omistusosuus nousi vuoden aikana tehtyjen kauppajen ja osakepääoman korotuksen jälkeen 51 %:sta 78 %:iin.

Vuoden aikana Onninen Oy osti 70 % osuuden kolmesta puolalaisesta sähkötukku-liikkeestä. Nämä ovat Felis S.A, Elmetal Sp. z o.o. ja Elektrohurt Sp. z o.o. Nämä yhdessä edellä mainitun Alinex Sp. z o.o.:n kanssa omistavat 56 % (63 % äänistä) Glob96 S.A. -nimisestä yhteistä ostotoimintaa harjoittavasta yhtiöstä.

Kotimaassa Onninen Oy:n kokonaan omistama Profelco Oy myi Moeller ja Felten&Guillaume -tuotemerkeillä tehdyn liiketoiminnan Moeller Electric Oy:lle 1.3.2000 alkaen. Profelcolle ei sen jälkeen jäänyt liiketoimintaa.

Onninen Oy myi syyskuussa kaikki omistamansa Putkiyhtymä Oy:n osakkeet yhtiön toimitusjohtajalle Jan Olof Grönlundille.

Liikevaihto

Konsernin liikevaihto oli 710,3 milj. euroa, kun se vuonna 1999 oli 600,5 milj. euroa. Liikevaihdon kasvu oli 18,3 %. Kasvusta noin puolet aiheutui yritysostoista.

Suomessa Talotekniikkatoimialan liikevaihto kasvoi 7,0 % ja oli 290,2 milj. euroa. Teollisuus ja Infrastrukturi -toimialan liikevaihto kasvoi 13,0 % ja oli 175,0 milj. euroa.

Ruotsin toiminnan liikevaihto kasvoi 53,0 % 145,8 milj. euroon. Kasvuun vaikutti osaltaan 1.9.2000 Onninen AB:n toimintaan liitetty Elef-liiketoiminta.

Wholesale Internationalin liikevaihto kasvoi 25,5 % ja oli 99,3 milj. euroa. Kasvu tuli ennen kaikkea Puolasta, jossa liikevaihtoa kasvattivat Hydrokan Winkielin kasvun ohella vuoden aikana ostetut sähkötukku-liikkeet.

Ulkomaantoiminnan osuus konsernin liikevaihdosta kasvoi edelleen. Se oli 34,5 %, kun se vuonna 1999 oli 29 %.

Tulos

Konsernin liikevoitto oli 21,4 milj. euroa (19,3 milj. euroa). Liikevoitto suhteessa liikevaihtoon oli 3,0 % (3,2 %). Liikevoittoa rasittavat yritysostojen goodwill-poistot. Liikearvo ja konserniliikearvo poistetaan konsernin käytännön mukaan viidessä vuodessa.

Voitto ennen satunnaisia eräiä oli 20,8 milj. euroa (19,2 milj. euroa). Tilikauden voitto oli 13,8 milj. euroa (6,4 milj. euroa). Osakekohtainen tulos oli 1,39 euroa (1,18 euroa). Sijoitetun pääoman tuotto oli 19,7 % (19,8 %).

Kotimaan toimialojen tulos säilyi hyvällä tasolla ja kaikkien toimialojen tulos parani edellisestä vuodesta. Liikevoittotasolla sekä Onninen AB:n että Wholesale Internationalin tulos oli positiivinen.

Rahoitus

Konsernin omavaraisuusaste oli 42,7 % (48,5 %). Korollisten velkojen määrä oli 34,9 milj. euroa, missä on lisäystä vuoden aikana 13,5 milj. euroa. Korollisista veloista 8,5 milj. euroa on Onvest-konsernin sisäistä rahoitusta ja 26,4 milj. euroa ulkoista, lähinnä pankkirahoitusta. Pankkirahoitusta käytetään lähinnä ulkomaisissa tytäryhtiöissä valuutta-aseman tasapainottamiseksi. Ruotsissa otettiin uutta pankkilainaa Elefin oston yhteydessä 60 milj. Ruotsin kruunua ja Virossa pankkilainaa lyhennettiin 10 milj. Viron kruunua.

Onvest-konsernin rahoituksen ehdot ovat markkinaehtoiset. Konsernilainojen korko on perustunut 4 kk:n euriboriin lisätynä sovitulla marginaalilla. Vastaavasti on sovittu Onvest Oy:n konsernitalletuksille maksama korko.

Onninen Oy:llä on ollut valmius laskuttaa ja käsitellä ostolaskuja euroissa 1.1.1999 alkaen. Kirjanpitovaluuttana euro otetaan käyttöön 1.5.2001 alkaen.

Investoinnit

Konsernin investoinnit olivat 15,4 milj. euroa (5,9 milj. euroa). Merkittävimmät investoinnit olivat Elefin varastokiinteistön ja muun käyttöomaisuuden osto sekä Puolan sähkötukku liikkeiden ostot (konsernin investointeihin on laskettu käyttöomaisuuden ja pitkävaikutteisten menojen kasvu). Muita investointeja olivat Örebron uuden keskusvaraston kalusteet, ATK-ohjelmistot ja laitteet sekä kotimaisten toimipisteiden ilmeen uudistaminen.

Toimitilat

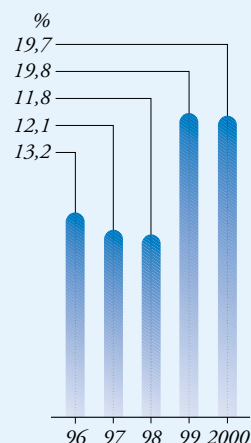
Yhtiö toimii pääsääntöisesti vuokrakiinteistöissä. Yli 90 % Onnisen Suomessa käyttämistä tiloista on vuokrattu Onvest Oy:ltä. Puolassa Hydrokan Winkiel on vuokrannut Onvest Polskalta syksyllä 1999 valmistuneen Poznanissa sijaitsevan varastokiinteistön. Onninen AB:n konttori- ja keskusvarastokiinteistö Örebrossa myytiin Onvest Sverigelle tammikuussa 2000. Ruotsin keskusvarastotoiminnot siirtyivät uuteen Onvest Sverigen rakennuttamaan kiinteistöön.

Vuokrasopimukset Onvestin kanssa ovat markkinaehtoisia ja kestoltaan 3–10 vuotta.

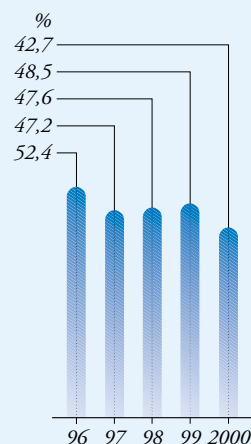
Elefin liiketoiminnan oston yhteydessä Onninen AB osti Karlskogassa toimivan varastokiinteistön. Onninen-konsernin omistuksessa on tämän lisäksi AS Onnisen konttori- ja varastokiinteistö Tallinnassa.

Muut toimitilat Suomessa ja ulkomailla on vuokrattu ulkopuolisilta normaalein vuokrasopimuksin.

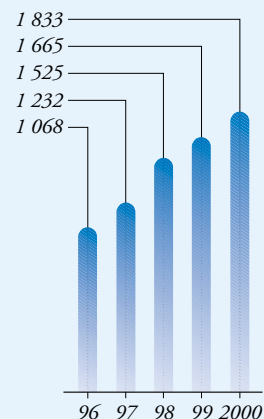
Sijoitetun pääoman tuotto



Omavaraisuusaste



Henkilöstö keskimäärin



Henkilöstö

Tilikauden päättyessä konsernin henkilömäärä oli 2 029, missä on lisäystä vuoden alusta 378. Merkittävimmät lisäykset johtuvat Elefin ja Puolan sähkötukkuliikkeiden ostosta. Ulkomaisissa yhtiöissä työskenteli vuoden lopussa yhteensä 1 051 henkilöä mikä on yli puolet konsernin henkilöstöstä.

Konsernin henkilömäärä oli keskimäärin 1 833 (1 665) ja emoyhtiön 972 (947).

Hallinto

Yhtiön hallituksen puheenjohtaja vuorineuvos E.J. Toivanen kuoli 27.7.2000. Uudeksi hallituksen puheenjohtajaksi valittiin ekonomi Maarit Toivanen-Koivisto. Hallituksen jäseninä ovat hänen lisäksi toimineet kauppaneuvos Matti Elovaara, toimitusjohtaja Matti Aura 31.5.2000 saakka, kauppaneuvos Raimo Hertto 18.8.2000 saakka, toimitusjohtaja Tapio Hintikka 18.8.2000 alkaen, toimitusjohtaja Markku Waltari samoin 18.8.2000 alkaen sekä professori Eero Eloranta 22.9.2000 alkaen.

Yhtiön toimitusjohtaja on KTM Timo Peltola.

Yhtiön tilintarkastajat ovat Pekka Nikula, KHT sekä SVH Pricewaterhouse Coopers Oy, KHT-yhteisö, jonka nimeämä vastuullinen tilintarkastaja on Göran Lindell, KHT.

Osakepääoma ja osakkeenomistajat

Yhtiökokouksessa 27.3.2000 päätettiin muuttaa yhtiön osakepääoma euromääräiseksi. Osakepääomaa päätettiin korottaa 3 181 207,35 eurolla korottamalla osakkeiden nimellisarvo 1,68 eurosta 2 euroksi. Osakepääoman korotus tapahtui rahastoantina ja se merkittiin kaupparekisteriin 31.8.2000. Uusi osakepääoma on 20,0 milj. euroa. Yhtiöllä on 10 000 000 osaketta, jotka kaikki omistaa Onvest Oy.

Vuoden 2001 näkymät

Suomessa markkinoiden vahva kasvu tulee vuonna 2001 selvästi tasaantumaan. Talotekniikan alueella ennustetaan kuitenkin vielä noin 3 prosentin volyymin kasvua. Teollisuus- ja Infrastruktuuritoimialan kysyntä pysyy viime vuoden korkealla tasolla.

Ruotsissa syksyllä 2000 käynnistynyt kysynnän selvä kasvu rakennus- ja lvi-markkinoilla jatkuu ainakin vielä vuonna 2001. Volyymien ennustetaan lisääntyvän noin 5 %. Myös perinteisen sähkölaitossektorin kysyntä jatkaa lievää kasvua ja valokaapeliverkkojen rakentaminen pysyy edelleen korkealla tasolla.

Puolassa rakentamisen volyyymi taantui vuonna 2000 selvästi. Vuonna 2001 kysynnän odotetaan pysyvän vuoden 2000 tasolla. Mahdollisuus taantumien syvenemiseen on kuitenkin olemassa. Virossa, Latviassa ja Venäjällä rakentamisen volyyymi tulee todennäköisesti lisääntymään 5 %. Liettuassa kysyntä pysynee matalalla tasolla.

Vuonna 2000 tehdyt sähkötukkukaupan liiketoimintaostot Ruotsissa ja yritysostot Puolassa kasvattavat liikevaihtoa vuonna 2001. Näiden sekä eri markkina-alueiden kasvuodotusten ansiosta konsernin liikevaihdon arvioidaan kasvavan vähintään 15 %.

Vuonna 2001 tavoitteena on säilyttää kotimaan hyvä tulostaso ja parantaa Ruotsin ja Wholesale Internationalin tulosta.

Konsernituloslaskelma

Milj. euroa	Viite	1.1.–31.12.2000	%	1.1.–31.12.1999	%
LIKEVAIHTO	2.1.	710,3	100,0	600,5	100,0
Liiketoiminnan muut tuotot		1,7		1,0	
Materiaalit ja palvelut	2.2.	578,1		488,9	
Henkilöstökulut	2.3.	57,0		48,4	
Suunnitelman mukaiset poistot		6,1		5,4	
Liiketoiminnan muut kulut	2.4.	49,4		39,5	
LIKEVOITTO		21,4	3,0	19,3	3,2
Rahoitustuotot ja -kulut:	2.5.				
Muut korko- ja rahoitustuotot					
Saman konsernin yrityksiltä		0,1		0,0	
Muilta		0,8		0,9	
Korkokulut ja muut rahoituskulut					
Saman konsernin yrityksille		-0,1		-0,2	
Muille		-1,4	-0,6	-0,8	-0,1
VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ		20,8	2,9	19,2	3,2
Satunnaiset erät	2.6.			-7,6	
VOITTO ENNEN VEROJA		20,8	2,9	11,6	1,9
Välittömät verot	2.8.	-6,7		-4,6	
Vähemmistöosuus		-0,2		-0,6	
TILIKAUDEN VOITTO		13,9	2,0	6,4	1,1

Konsernitase

Milj. euroa	Viite	31.12.2000		31.12.1999	
VASTAAVAA					
PYSYVÄT VASTAAVAT					
	3.1.				
Aineettomat hyödykkeet					
Aineettomat oikeudet		0,9		0,8	
Liikearvo		3,1		1,4	
Konserniliikearvo		4,1		1,5	
Muut pitkävaikutteiset menot		1,1	9,2	0,6	4,3
Aineelliset hyödykkeet					
Maa-alueet		0,1		0,1	
Rakennukset ja rakennelmat		4,1		3,8	
Koneet ja kalusto		13,5	17,7	12,7	16,6
Sijoitukset					
Muut osakkeet ja osuudet			0,3		0,2
VAIHTUVAT VASTAAVAT					
Vaihto-omaisuus					
Tavarat			86,2		65,6
Saamiset					
	3.2.				
Pitkäaikaiset					
Lainasaamiset			0,1		0,0
Lyhytaikaiset					
Myyntisaamiset		77,0		53,6	
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		0,8		4,8	
Lainasaamiset		0,1		0,1	
Muut saamiset		3,3		1,9	
Siirtosaamiset		12,6	93,8	11,5	71,9
Rahat ja pankkisaamiset			7,9		3,1
		215,2		161,7	

Milj. euroa	Viite	31.12.2000	31.12.1999
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA			
	3.3.		
Osakepääoma		20,0	16,8
Vararahasto		35,2	38,5
Edellisten tilikausien voitto		19,9	13,6
Tilikauden voitto		13,9	6,4
		89,0	75,3
VÄHEMMISTÖOSUUS		2,6	2,7
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen			
	3.4.		
Lainat rahoituslaitoksilta		18,7	17,5
Velat saman konsernin yrityksille			0,2
Laskennallinen verovelka		0,3	0,8
Muut velat		0,6	0,7
		19,6	19,2
Lyhytaikainen			
	3.5.		
Lainat rahoituslaitoksilta		7,7	1,9
Saadut ennakot		0,7	0,8
Ostovelat		60,4	43,3
Velat saman konsernin yrityksille		8,7	1,3
Muut velat		10,1	8,0
Siirtovelat		16,4	9,2
		104,0	64,5
		215,2	161,7

Rahoituslaskelmat

Milj. euroa	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2000	1999	2000	1999
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA				
Liikevoitto	21,4	19,3	19,0	17,1
Suunnitelman mukaiset poistot	6,1	5,4	3,0	2,9
Muut oikaisut	-0,1	-0,8	-0,1	-0,8
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	27,4	23,9	21,9	19,2
Käyttöpääoman muutos:				
Korottomien saamisten muutos	-27,1	-6,6	-6,2	-1,8
Vaihto-omaisuuden muutos	-20,6	-1,3	-6,2	0,8
Korottomien velkojen muutos	23,7	18,4	3,8	13,1
Rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	3,4	34,4	13,3	31,3
Maksetut korot	-1,3	-1,0	-0,1	-0,1
Saadut osingot	0,0	0,0	0,3	0,0
Saadut korot	0,8	0,9	0,5	0,4
Maksetut välittömät verot	-2,6	-5,4	-2,1	-4,2
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA (A)	0,3	28,9	11,9	27,4
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA				
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-15,4	-5,9	-21,2	-7,7
Käyttöomaisuuden myyntitulot	3,2	1,0	0,4	1,0
Lainasaamisten muutos	3,9	-3,9	-0,7	-4,3
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA (B)	-8,3	-8,8	-21,5	-11,0
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA				
Lyhytaikaisten lainojen muutos	12,5	-6,3	8,8	-6,8
Pitkäaikaisten lainojen muutos	1,0	-6,6		-2,4
Maksetut osingot		-0,0		
Konserniavustukset (netto)		-7,6	1,3	-7,2
Muut erät	-0,7	0,4		
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA (C)	12,8	-20,1	10,1	-16,4
RAHAVAROJEN MUUTOS (A+B+C)	4,8	0,0	0,5	0,0
Rahavarat tilikauden alussa	3,1	3,1	0,8	0,8
Rahavarat tilikauden lopussa	7,9	3,1	1,3	0,8

Emoyhtiön tuloslaskelma

Milj. euroa	Viite	1.1.–31.12.2000	%	1.1.–31.12.1999	%
LIKEVAIHTO	2.1.	482,1	100,0	438,1	100,0
Liiketoiminnan muut tuotot		0,3		0,9	
Materiaalit ja palvelut	2.2.	395,0		361,5	
Henkilöstökulut	2.3.	37,1		32,7	
Suunnitelman mukaiset poistot		3,0		2,9	
Liiketoiminnan muut kulut	2.4.	28,3		24,8	
LIKEVOITTO		19,0	3,9	17,1	3,9
Rahoitustuotot ja -kulut:	2.5.				
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä		0,3		0,0	
Muut korko- ja rahoitustuotot					
Saman konsernin yrityksiltä		0,1		0,0	
Muilta		0,5		0,4	
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista				-0,4	
Korkokulut ja muut rahoituskulut					
Saman konsernin yrityksille		-0,1		-0,1	
Muille		-0,0	0,8	-0,0	-0,1
VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ		19,8	4,1	17,0	3,9
Satunnaiset erät	2.6.	1,3		-7,2	
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		21,1	4,4	9,8	2,2
Tilinpäätössiirrot	2.7.	0,6		0,9	
Välittömät verot	2.8.	-6,4		-4,0	
TILIKAUDEN VOITTO		15,3	3,2	6,7	1,5

Emoyhtiön tase

Milj. euroa	Viite	31.12.2000	31.12.1999
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT 3.1.			
Aineettomat hyödykkeet			
Aineettomat oikeudet		0,8	0,7
Muut pitkävaikutteiset menot		0,8	1,6
Aineelliset hyödykkeet			
Koneet ja kalusto		7,7	8,0
Sijoitukset			
Osuudet saman konsernin yrityksissä		32,3	14,8
Muut osakkeet ja osuudet		0,2	32,5
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus			
Tavarat		47,7	41,6
Saamiset 3.2.			
Pitkäaikaiset			
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		3,8	
Lainasaamiset		0,0	3,8
Lyhytaikaiset			
Myyntisaamiset		39,5	34,7
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		4,1	7,0
Lainasaamiset		0,1	0,0
Muut saamiset		1,2	1,0
Siirtosaamiset		8,9	53,8
Rahat ja pankkisaamiset		1,3	0,8
		148,4	118,1

Milj. euroa	Viite	31.12.2000	31.12.1999
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA			
	3.3.		
Osakepääoma		20,0	16,8
Vararahasto		35,1	38,3
Edellisten tilikausien voitto		16,0	9,3
Tilikauden voitto		15,3	6,7
		86,4	71,1
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ			
Poistoero		2,7	3,4
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen			
	3.4.		
Muut velat		0,6	0,6
Lyhytaikainen			
	3.5.		
Saadut ennakot		0,2	0,4
Ostovelat		30,4	29,4
Velat saman konsernin yrityksille		9,0	0,6
Muut velat		7,8	6,6
Siirtovelat		11,3	6,0
		58,7	43,0
		148,4	118,1

Tilinpäätöksen liitetiedot

1. TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

1.1. Yleistä

Yhtiö kuuluu Onvest-konserniin. Onvest-konsernin emoyhtiö on Onvest Oy, kotipaikka Helsinki. Onvest-konsernin konsernitilinpäätöksen jäljennös on saatavissa Onvest-konsernin pääkonttorista Mittalinja 1, 01260 Vantaa.

Konsernin ja emoyhtiön tilinpäätös on laadittu Suomen markoissa. Tilinpäätös esitetään euroissa muunnettuna kurssilla 1 euro = 5,94573 markkaa.

1.2. Arvostusperiaatteet

1.2.1. Käyttöomaisuuden arvostus

Käyttöomaisuus on aktivoitu välittömään hankintamenuon. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuusesineiden taloudellisen pitoajan perusteella.

Käytetyt poistoajat ovat seuraavat:

Aineettomat oikeudet	5 vuotta
Liikearvo	5 vuotta
Konserniliikearvo	5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	3–5 vuotta
Rakennukset	10–25 vuotta
Koneet ja kalusto	3–12 vuotta

1.2.2. Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus esitetään fifo-periaatteen mukaisesti hankintamenuon tai sitä alemman jälleenhankinta- tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä.

1.2.3. Eläkekulujen jaksotus

Eläkekulut on esitetty noudattaen kunkin maan paikallista lainsäädäntöä. Eläkejärjestelyt on hoidettu eläkevakuutusyhtiöissä. Omien suorien eläkkeiden eläkevastuu sisältyy taseen vieraaseen pääomaan.

1.3. Tuloslaskelman ja taseen esitystapa ja vertailtavuus edelliseen tilikauteen

Myydyt ja hankitut tytäryhtiöt sisältyvät tilikauden tuloslaskelmaan omistusaajan pituiselta ajanjaksolta. Tilikauden liiketoiminnan muihin tuottoihin sisältyy liiketoiminnan myynnistä saatu kertaluonteinen tulo. Edellisen vuoden liiketoiminnan tuottoihin sisältyy kertaluonteisia myyntivoittoja puhelinosaakkeista.

1.4. Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomennelmällä. Konsernitilinpäätökseen on sisällytetty emoyhtiön lisäksi kaikki tytäryhtiöt.

Tytäryhtiöiden hankintamenuon ja hankittua osuutta vastaavan oman pääoman ero on esitetty konserniliikearvona.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, katteet, sisäiset saamiset ja velat samoin kuin sisäinen voitonjako on eliminoitu. Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin omasta pääomasta ja tuloksesta sekä esitetty omana eränään.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätökset on muunnettu ja ryhmitelty vastaamaan Suomen kirjanpitolakia. Niiden tuloslaskelmat on muunnettu Suomen markoiksi tilikauden ja eräiden tytäryhtiöiden kuukauden keski-kursseihin. Taseet on muunnettu tilinpäätöspäivän kurssiin. Muuntamisessa syntyneet muuntoerot samoin kuin omien pääomien muuntoerot on esitetty erässä edellisten tilikausien voittovarast.

1.5. Laskennalliset verovelat ja -saamiset

Konsernitilinpäätöksessä kertynyt poistoero on jaettu verovelkaan ja omaan pääomaan.

Jaksotuseroista johtuvia ja muita oleellisia laskennallisia verovelkoja ei ole. Niitä mahdollisia laskennallisia verosaamisia ei ole huomioitu, joiden toteutumista lähivuosina ei pidetä todennäköisenä.

2. TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT (Milj. euroa)

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2000	1999	2000	1999
2.1. Liikevaihto				
Liikevaihto yhteensä	710,3	600,5	482,1	438,1
Liikevaihto konserniyhtiöille	10,9	9,0	24,8	21,6
Liikevaihto toimialoittain				
Talotekniikka	290,2	271,2	289,9	270,7
Teollisuus ja Infrastrukturi	175,0	154,9	173,6	150,5
Ruotsin tukkukauppa	145,8	95,3		
Wholesale International	99,3	79,1	4,4	3,9
Konsernin sisäiset myynnit			14,2	13,0
	710,3	600,5	482,1	438,1
2.2. Materiaalit ja palvelut				
Tavarat				
Ostot tilikauden aikana	598,7	490,2	401,2	360,7
Varaston muutos	-20,6	-1,3	-6,2	0,8
	578,1	488,9	395,0	361,5
2.3. Henkilöstökulut ja henkilöstömäärä				
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	43,9	37,3	29,2	25,8
Eläkekulut	7,3	6,0	5,7	4,8
Muut henkilösivukulut	5,8	5,1	2,2	2,1
	57,0	48,4	37,1	32,7
Toimitusjohtajien ja hallitusten jäsenten				
Palkat	0,8	0,6	0,2	0,2
Osapalkkiot	0,1	0,0	0,1	
	0,9	0,6	0,3	0,2
Henkilöstömäärä tilikauden aikana keskimäärin				
Talotekniikka	466	461	462	452
Teollisuus ja Infrastrukturi	161	159	161	149
Ruotsin tukkukauppa	301	242		
Wholesale International	575	483	19	26
Logistiikka ja hallinto	330	320	330	320
	1 833	1 665	972	947

Johdon eläkesitoumukset

Emoyhtiön toimitusjohtajalla on oikeus jäädä eläkkeelle 62 vuoden iässä hänen niin halutessaan.

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2000	1999	2000	1999
2.4. Liiketoiminnan muut kulut				
Kiinteistökulut	12,6	10,5	7,4	7,0
Toimitus- ja liikennekulut	15,6	11,2	7,3	6,5
Hallintokulut	12,7	10,9	7,6	6,6
Muut liiketoiminnan kulut	8,5	6,9	6,0	4,7
	49,4	39,5	28,3	24,8
2.5. Rahoitustuotot ja -kulut				
Erään korko- ja rahoitustuotot muilta sisältyy kurssivoittoja (netto)		0,3	0,0	0,0
Erään korko- ja rahoituskulut muille sisältyy kurssitappioita (netto)	-0,2			
2.6. Satunnaiset erät				
Saadut konserniavustukset			1,3	0,4
Annetut konserniavustukset		-7,6		-7,6
		-7,6	1,3	-7,2
2.7. Tilinpäätössiirrot				
Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus			0,6	0,9
2.8. Välittömät verot				
Tuloverot satunnaisista eristä		2,1	-0,4	2,0
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-7,0	-6,2	-6,0	-5,1
Tuloverot aikaisemmilta tilikausilta		-0,9		-0,9
Laskennallisen verovelan muutos	0,3	0,4		
	-6,7	-4,6	-6,4	-4,0

3. TASEEN LIITETIEDOT (Milj. euroa)

3.1. Pysyvät vastaavat

Konserni	Aineettomat hyödykkeet		Konserni- liikearvo	Muut pitkä- vaikutteiset menot	Yhteensä
	Aineettomat oikeudet	Liikearvo			
Hankintameno 1.1.2000	1,5	2,3	2,1	1,4	7,3
Muuntoero	0,0	-0,1		0,1	0,0
Lisäykset	0,4	2,2	3,4	0,8	6,8
Vähennykset	-0,1			-0,1	-0,2
Hankintameno 31.12.2000	1,8	4,4	5,5	2,2	13,9
Kertyneet poistot 1.1.2000	0,7	0,8	0,6	0,8	2,9
Muuntoero	-0,1	-0,0		-0,0	-0,1
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-0,0				0,0
Tilikauden poisto	0,3	0,5	0,8	0,3	1,9
Kertyneet poistot 31.12.2000	0,9	1,3	1,4	1,1	4,7
Kirjanpitoarvo 31.12.2000	0,9	3,1	4,1	1,1	9,2

Konserni	Aineelliset hyödykkeet			Yhteensä	
	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.2000		0,1	4,5	26,5	31,1
Muuntoero			-0,1	-0,0	-0,1
Lisäykset			3,0	5,5	8,5
Vähennykset			-3,0	-2,2	-5,2
Hankintameno 31.12.2000		0,1	4,4	29,8	34,3
Kertyneet poistot 1.1.2000			0,7	13,9	14,6
Muuntoero			0,0	0,0	0,0
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			-0,5	-1,7	-2,2
Tilikauden poisto			0,1	4,1	4,2
Kertyneet poistot 31.12.2000			0,3	16,3	16,6
Kirjanpitoarvo 31.12.2000		0,1	4,1	13,5	17,7

Emoyhtiö	Aineettomat hyödykkeet			Aineelliset hyödykkeet	
	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikuttiset menot	Yhteensä	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2000	1,3	0,2	1,5	18,7	18,7
Lisäykset	0,3	0,8	1,1	2,3	2,3
Vähennykset				-1,5	-1,5
Hankintameno 31.12.2000	1,6	1,0	2,6	19,5	19,5
Kertyneet poistot 1.1.2000	0,6	0,1	0,7	10,6	10,6
Vähennysten kertyneet poistot				-1,4	-1,4
Tilikauden poisto	0,2	0,1	0,3	2,6	2,6
Kertyneet poistot 31.12.2000	0,8	0,2	1,0	11,8	11,8
Kirjanpitoarvo 31.12.2000	0,8	0,8	1,6	7,7	7,7

Sijoitukset

Konserni

	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2000	0,2	0,2
Muuntoero	0,0	0,0
Lisäykset	0,1	0,1
Hankintameno 31.12.2000	0,3	0,3
Kirjanpitoarvo 31.12.2000	0,3	0,3

Emoyhtiö

	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2000	14,8	0,2	15,0
Lisäykset	17,7		17,7
Vähennykset	-0,2		-0,2
Hankintameno 31.12.2000	32,3	0,2	32,5
Kirjanpitoarvo 31.12.2000	32,3	0,2	32,5

Konserniyhtiöt

	Konsernin omistusosuus, %	Emoyhtiön omistusosuus, %
Emoyhtiön omistamat tytäryhtiöt:		
Profelco Oy, Helsinki	100	100
Onninen AB, Örebro	100	100
AS Onninen, Tallinna	100	100
ZAO Onninen SPb, Pietari	100	100
ZAO Tec Optom Onninen, Moskova	100	100
SIA Onninen LAT, Riika	100	100
UAB Onninen LIT, Vilna	100	100
Onninen Polska Sp. z o.o., Varsova	100	100
Hydrokan Winkiel S.A., Poznan	77,6	77,6
Felis S.A., Wroclaw	70,0	70,0
Elmetal Sp. z o.o., Opole	70,0	70,0
Elektrohurt Sp. z o.o., Gliwice	70,4	70,4
Alinex Sp. z o.o., Varsova	100	100
Nimenkantoyhtiöt	100	100

Osakkuusyhtiöt

Suomen LVIS-tietoverkko Oy, Helsinki	20	20
Glob96 S.A., Lodz	43,1	

Osakkuusyhtiöiden vaikutus konsernin tulokseen ja omaan pääomaan on niin vähäinen, ettei niiden vaikutusta ole luettu konsernituloslaskelmaan ja taseeseen.

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2000	1999	2000	1999
3.2. Saamiset				
Pitkäaikaiset saamiset				
Saamiset saman konsernin yrityksiltä				
Lainasaamiset			3,8	
Lyhytaikaiset saamiset				
Saamiset saman konsernin yrityksiltä				
Myyntisaamiset	0,8	0,8	2,7	2,5
Lainasaamiset	0,0	4,0	1,4	4,5
	0,8	4,8	4,1	7,0
Siirtosaamiset				
Vuosialennussaamiset	10,8	9,1	8,4	7,6
Muut	1,8	2,4	0,5	1,5
	12,6	11,5	8,9	9,1

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2000	1999	2000	1999
3.3. Oma pääoma				
Osakepääoma 1.1.	16,8	16,8	16,8	16,8
Osakepääoman korotus vararahastosta	3,2		3,2	
Osakepääoma 31.12.	20,0	16,8	20,0	16,8
Vararahasto 1.1.	38,5	38,4	38,3	38,3
Osakepääoman korotus vararahastosta	-3,2		-3,2	
Voittovarojen siirto vararahastoon		0,1		
Kurssiero	-0,1	0,0		
Vararahasto 31.12.	35,2	38,5	35,1	38,3
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	20,0	12,9	16,0	9,3
Voittovarojen siirto vararahastoon		-0,1		
Muuntoerojen muutos ja muut korjaukset	-0,1	0,8		
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	19,9	13,6	16,0	9,3
Tilikauden voitto	13,9	6,4	15,3	6,7
Oma pääoma yhteensä	89,0	75,3	86,4	71,1
Jakokelpoiset varat 31.12				
Voitto edellisiltä tilikausilta	19,9	13,6	16,0	9,3
Tilikauden voitto	13,9	6,4	15,3	6,7
Kertyneestä poistoerosta omaan pääomaan merkitty osuus	-2,0	-2,4		
	31,8	17,6	31,3	16,0
3.4. Pitkäaikainen vieras pääoma				
Velat saman konsernin yrityksille		0,2		
Laskennallinen verovelka				
Laskennallinen verovelka tilinpäätössiirroista	0,8	1,0		
Laskennallinen verosaaminen jaksotuseroista	-0,5	-0,2		
	0,3	0,8		
Velat, jotka eräänntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua				
Pitkäaikaiset velat				
Muut velat	0,4	0,4	0,4	0,4
	0,4	0,4	0,4	0,4

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2000	1999	2000	1999
3.5. Lyhytaikainen vieras pääoma				
Velat saman konsernin yrityksille				
Saadut ennakot			0,1	0,3
Ostovelat	0,1	0,0	0,0	0,2
Muut velat	8,6	1,3	8,9	0,1
	8,7	1,3	9,0	0,6
Siirtovelat				
Henkilöstösidonnaiset kulut	10,5	7,1	7,7	5,4
Muut	5,9	2,1	3,6	0,6
	16,4	9,2	11,3	6,0
3.6. Annetut leasingvastuut ja vastuusitoumukset				
Leasingvastuut				
Alkaneella tilikaudella maksettavat	0,6	0,4	0,2	0,3
Myöhemmin maksettavat	0,7	0,3	0,3	0,2
	1,3	0,7	0,5	0,5
Vastuusitoumukset				
Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut takaukset			19,3	15,3
Takaukset muiden puolesta	0,2	0,1	0,2	0,1

Tunnuslukujen laskentakaavat

Sijoitetun pääoman tuotto, %	$\frac{\text{Voitto ennen satunnaisia eriä} + \text{rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (kauden keskiarvo)}} \times 100$
Oman pääoman tuotto, %	$\frac{\text{Voitto ennen satunnaisia eriä} - \text{oikaistut verot}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus (kauden keskiarvo)}} \times 100$
Omavaraisuusaste, %	$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$
Korollinen nettovelka	korolliset velat - rahat, pankkisaamiset ja rahoitusarvopaperit
Osakekohtainen tulos, euroa	$\frac{\text{Voitto ennen satunnaisia eriä} - \text{oikaistut verot} + / - \text{vähemmistöosuus}}{\text{Osakkeiden lukumäärä}}$

Esitys voittovarojen käytöstä

Hallituksen esitys voittovarojen käyttämisestä

Konsernin voitonjakokelpoiset varat ovat 31,8 milj. euroa. Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 31,3 milj. euroa, josta tilikauden voitto on 15,3 milj. euroa.

Hallitus esittää, että osinkona jaetaan 0,70 euroa osaketta kohden eli yhteensä 7 000 000,00 euroa. Osingonjaon jälkeen emoyhtiön voittovarojen tilille jää 24 270 533,44 euroa.

Vantaalla 28. helmikuuta 2001

Maarit Toivanen-Koivisto

Matti Elovaara

Tapio Hintikka

Markku Waltari

Eero Eloranta

Timo Peltola
toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

Onninen Oy:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Onninen Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2000. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolaisten sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaisten tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitiilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys jakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Vantaalla 28. päivänä helmikuuta 2001

SVH Pricewaterhouse Coopers Oy
KHT-yhteisö

Pekka Nikula, KHT

Göran Lindell, KHT

Viisivuotiskatsaus

	2000	1999	1998	1997	1996
Liikevaihto, milj. euroa	710	601	576	490	434
kasvu, %	18,3	4,2	17,6	12,8	11,7
Ulkomaan toiminnan liikevaihto, milj. euroa	245	174	146	96	64
kasvu, %	40,6	19,6	52,4	49,7	65,5
osuus liikevaihdosta, %	34,5	29,0	25,3	19,5	14,7
Liikevoitto, milj. euroa	21	19	11	9	10
osuus liikevaihdosta, %	3,0	3,2	1,9	1,9	2,3
Rahoitusnetto, milj. euroa	-1	0	-3	0	0
osuus liikevaihdosta, %	0,0	0,0	-0,6	-0,1	-0,1
Voitto ennen satunnaisia eriä, milj. euroa	21	19	8	9	10
osuus liikevaihdosta, %	2,9	3,2	1,4	1,9	2,2
Voitto ennen veroja, milj. euroa	21	12	8	9	10
osuus liikevaihdosta, %	2,9	1,9	1,4	1,9	2,2
Tilikauden voitto, milj. euroa	14	6	9	5	7
osuus liikevaihdosta, %	2,0	1,1	1,5	1,0	1,6
Sijoitetun pääoman tuotto, %	19,7	19,8	11,8	12,1	13,2
Oman pääoman tuotto, %	16,6	16,7	13,3	7,8	11,7
Omavaraisuusaste, %	42,7	48,5	47,6	47,1	52,4
Korollinen nettovelka, milj. euroa	27	18	31	24	16
Taseen loppusumma, milj. euroa	215	162	149	137	113
Bruttoinvestoinnit, milj. euroa	15	6	11	8	4
Henkilöstö keskimäärin	1 833	1 665	1 525	1 232	1 068
Henkilöstö tilikauden lopussa	2 029	1 651	1 630	1 302	1 118

Toimipaikkaverkosto ja yhteystiedot

Suomi

ONNINEN OY

Johto ja hallinto
Mittalinja 1, 01260 Vantaa
Puh. 0204 85 5111
Fax 0204 85 5500

ESPOO

Luomannotko 5, 02200 Espoo
Puh. 0204 85 5900
Fax 0204 85 5909

FORSSA

Koikkurintie 2, 30300 Forssa
Puh. 0204 85 2500
Fax 0204 85 2519

HELSINKI

Kuortaneenkatu 6, 00510 Helsinki
Puh. 0204 85 5870
Fax 0204 85 5879

Teollisuusneuvoksenk. 4, 00810 Helsinki

Puh. 0204 85 5960
Fax 0204 85 5969

HYVINKÄÄ

Hakakalliontie 7, 05460 Hyvinkää
Puh. 0204 85 5880
Fax 0204 85 5889

Keskusvarasto

Niinistönkatu 18, 05800 Hyvinkää
Puh. 0204 85 5811
Fax 0204 85 5824

HÄMEENLINNA

Larin Kyöstin katu 30
13130 Hämeenlinna
Puh. 0204 85 7760
Fax 0204 85 7779

IMATRA

Muovikuja 8, 55120 Imatra
Puh. 0204 85 7780
Fax 0204 85 7798

JOENSUU

Kuurnankatu 26 a, 80130 Joensuu
Puh. 0204 85 7600
Fax 0204 85 7629

JYVÄSKYLÄ

Ahjokatu 22, 40320 Jyväskylä
Puh. 0204 85 4600
Fax 0204 85 4625

KAJAANI

Kettukalliontie 7, 87100 Kajaani
Puh. 0204 85 3150
Fax 0204 85 3159

KOKKOLA

Ahertajantie 14, 67800 Kokkola
Puh. 0204 85 3100
Fax 0204 85 3128

KOTKA

Jumalniementie 3, 48600 Karhula
Puh. 0204 85 7630
Fax 0204 85 7659

KOUVOLA

Tehontie 27, 45200 Kouvola
Puh. 0204 85 7660
Fax 0204 85 7678

KUOPIO

Mestarinkatu 5, 70700 Kuopio
Puh. 0204 85 7680
Fax 0204 85 7699

LAHTI

Väinämöisentie 6, 15170 Lahti
Puh. 0204 85 7111
Fax 0204 85 7400

LAPPEENRANTA

Kivenkatu 8, 53600 Lappeenranta
Puh. 0204 85 7710
Fax 0204 85 7739

LOHJA

Ratakatu 26, 08150 Lohja
Puh. 0204 85 5920
Fax 0204 85 5929

MAARIANHAMINA

Karlbergsvägen 1,
22100 Maarianhamina
Puh. 0204 85 2590
Fax 0204 85 2599

MIKKELI

Hietakatu 3, 50100 Mikkeli
Puh. 0204 85 7740
Fax 0204 85 7758

OULU

Jääsalontie 17, 90400 Oulu
Puh. 0204 85 3611
Fax 0204 85 3801

Paulaharjuntie 20, 90530 Oulu

Puh. 0204 85 3910
Fax 0204 85 3919

PORI

Raja-Hiltantie, 28600 Pori
Puh. 0204 85 4500
Fax 0204 85 4524

PORVOO

Teollisuustie 24, 06150 Porvoo
Puh. 019 529 6000
Fax 019 580 776

RAAHE

Pajuniityntie 28, 92120 Raahе
Puh. 0204 85 3170
Fax 0204 85 3179



RAISIO Allastie 4, 21200 Raisio Puh. 0204 85 2570 Fax 0204 85 2570	Niittytie 33, 01300 Vantaa Puh. 0204 85 5910 Fax 0204 85 5919	HELSINGBORG Planteringsvägen 11 252 30 Helsingborg Puh. +46 42 269 100 Fax +46 42 269 103	SKELLEFTEÅ Expolaris center 931 78 Skellefteå Puh. +46 910 717 990 Fax +46 910 717 995
RAUMA Äyhönjärventie 5, 26130 Rauma Puh. 0204 85 2520 Fax 0204 85 2538	Tiilenpolttajankuja, 01720 Vantaa Puh. 0204 85 5910 Fax 0204 85 5919	HÄSSLEHOLM Industrigatan 14 281 43 Hässleholm Puh. +46 451 381 860 Fax +46 451 381 865	SUNDSVALL Heffnersvägen 32 856 33 Sundsvall Puh. +46 60 178 550 Fax +46 60 178 557
ROVANIEMI Teollisuustie 28, 96100 Rovaniemi Puh. 0204 85 3130 Fax 0204 85 3149	VARKAUS Käpykankaantie 6, 78870 Varkaus Puh. 0204 85 7810 Fax 0204 85 7819	KARLSKOGA Magasinvägen 5 691 27 Karlskoga Puh. +46 586 63 405	Storgatan 6 852 30 Sundsvall Puh. +46 60 663 650 Fax +46 60 663 655
SALO Satamakatu 12, 24100 Salo Puh. 0204 85 2550 Fax 0204 85 2569	YLIVIESKA Kiskotie 2, 84100 Ylivieska Puh. 0204 85 3180 Fax 0204 85 3189	KARLSTAD Lantvärnsgatan 8 651 15 Karlstad Puh. +46 54 182 486 Fax +46 54 181 398	TUKHOLMA Västbergavägen 25 126 30 Hägersten Puh. +46 8 726 8690 Fax +46 8 726 8699
SAVONLINNA Karjalantie 3, 57200 Savonlinna Puh. 0204 85 7800 Fax 0204 85 7809	Ruotsi ONNINEN AB Johto ja hallinto Nastagatan 12 702 27 Örebro Puh. +46 19 603 3000 Fax +46 19 603 3043	KRISTIANSTAD Gamla Långebrogatan 40 291 59 Kristianstad Puh. +46 44 206 170 Fax +46 44 206 189	Hammarbacken 4 191 49 Sollentuna Puh. +46 8 623 7700 Fax +46 8 623 7719
SEINÄJOKI Yrittäjätie 2, 60100 Seinäjoki Puh. 0204 85 4530 Fax 0204 85 4557	BORÅS Västerlånggatan 20 503 30 Borås Puh. +46 33 447 600 Fax +46 33 447 605	LINKÖPING Svedensgatan 2 582 73 Linköping Puh. +46 13 146 280 Fax +46 13 146 296	Arenavägen 73 121 77 Johanneshov Puh. +46 8 600 7680 Fax +46 8 600 7685
TAMPERE Joentaustankatu 5, 33330 Tampere Puh. 0204 85 4111 Fax 0204 85 4097	FALKENBERG Skeavägen 5 311 44 Falkenberg Puh. +46 346 17 855 Fax +46 346 84 135	MALMÖ Agnesfridsvägen 181 213 75 Malmö Puh. +46 40 222 500 Fax +46 40 222 519	Landsvägen 39 172 29 Sundbyberg Puh. +46 8 613 1500 Fax +46 8 613 1510
Kuoppamäentie 11, 33800 Tampere Puh. 0204 85 4630 Fax 0204 85 4649	GÖTEBORG Grimboåsen 5 417 49 Göteborg Puh. +46 31 705 6500 Fax +46 31 705 6519	Jörgen Kocksgatan 9 211 20 Malmö Puh. +46 40 664 6430 Fax +46 40 664 6435	Reprovägen 6 183 77 Täby Puh. +46 8 630 2250 Fax +46 8 630 2255
TORNIO Sukkatehtaankatu 20, 95420 Tornio Puh. 0204 85 3160 Fax 0204 85 3169	Krokslätts Fabriker 27 431 37 Mölndal Puh. +46 31 776 5440 Fax +46 31 776 5445	Sankt Knutsväg 19 211 57 Malmö Puh. +46 40 244 436 Fax +46 40 244 262	VÄSTERÅS Omformargatan 2 721 37 Västerås Puh. +46 21 336 890 Fax +46 21 336 899
TURKU Fiskarsinkatu 2, 20750 Turku Puh. 0204 85 2111 Fax 0204 85 2219	HABO Fanergatan 7 566 22 Habo Puh. +46 36 46 990 Fax +46 36 46 991	MJÖLBY Industrigatan 2 595 83 Mjölby Puh. +46 142 88 800 Fax +46 142 88 899	VÄXJÖ Sandvägen 2 352 45 Växjö Puh. +46 470 29 010 Fax +46 470 29 014
VAASA Myllärinkatu 10, 65100 Vaasa Puh. 0204 85 4560 Fax 0204 85 4599	VANTAA Mittalinja 1, 01260 Vantaa Puh. 0204 85 5111 Fax 0204 85 5200		

ÖREBRO

Keskusvarasto
Bistagatan 22
702 27 Örebro
Puh. +46 19 603 3000
Fax +46 19 603 3108

Nastagatan 12
702 27 Örebro
Puh. +46 19 603 3000
Fax +46 19 603 3061

Osmundsgatan 6
703 63 Örebro
Puh. +46 19 100 370
Fax +46 19 100 380

Venäjä

ZAO TEC OPTOM ONNINEN
ul. Stroitelej d.6, k.6
117 311 Moskova
Puh. +7 095 792 3100
Fax +7 095 792 3108

ZAO ONNINEN SPB
Nab. Reki Fontanki 50
191 002 Pietari
Puh. +7 812 325 1186
Fax +7 812 315 0434

Viro

AS ONNINEN
Betooni 14
11415 Tallinna
Puh. +372 6 105 500
Fax +372 6 105 555

Ringtee 12a
51013 Tartto
Puh. +372 7 362 577
Fax +372 7 362 029

Latvia

SIA ONNINEN LAT
Ganibu Dambis 17a. k.2
1045 Riika
Puh. +371 7 381 067
Fax +371 7 381 980

Liettua

UAB ONNINEN LIT
Verkiu 29 korp.15
2600 Vilna
Puh. +370 2 700 220
Fax +370 2 700 224

Puola

ONNINEN POLSKA Sp. z o.o
ul. Kolejowa 2G
05-850 Ozarow Mazowiecki
Puh. +48 22 721 0165
Fax +48 22 721 0165

FELIS S.A.
ul. Slezna 114
53-111 Wroclaw
Puh. +48 71 783 3111
Fax +48 71 783 3100

ul. Kolejowa 16A
59-300 Lubin
Tel. +48 76 842 6224
Fax +48 76 844 2588

ul. Kawaleryjska 3
59-220 Legnica
Tel. +48 76 852 3120
Fax +48 76 722 0625

ELMETAL Sp. z o.o
ul. Sw.Anny 5
45-117 Opole
Puh. +48 77 453 1717
Fax +48 77 454 9123

ul. Balwirczaka 1
47-200 Kedzierzyn-Kozle
Tel. +48 77 482 9334
Fax +48 77 482 3243

ELEKTROHURT Sp. z o.o
ul. Baltycka 8
44-100 Gliwice
Puh. +48 32 231 8081
Fax +48 32 230 7580

ul. Bialej Bramy 1
44-100 Gliwice
Puh. +48 32 231 5479
Fax +48 32 231 5479

ul. Wolnosci 261
41-800 Zabrze
Puh. +48 32 271 0430
Fax +48 32 271 0430

ul. Bosacka 58
47-404 Raciborz
Puh. +48 32 419 0005
Fax +48 32 419 0005

ALINEX Sp. z o.o
ul. Konstruktorska 6
02-673 Varsova
Puh. +48 22 853 2500
Fax +48 22 853 2500

ul. Kolejowa 2 G
05-850 Ozarow Mazowiecki
Puh. +48 22 721 1300
Fax +48 22 721 1301

HYDROKAN WINKIEL S.A.
ul. Batorowska
62-070 Dabrowa, gm. Dopiewo
Puh. +48 61 894 1150
Fax +48 61 894 1151

ul. Bukowska 146
60-197 Poznan
Puh. +48 61 868 7703
Fax +48 61 868 8606

ul. Szczecinska 55/57
75-137 Koszalin
Puh. +48 94 341 0290
Fax +48 94 342 4046

ul. PKP 6
92-402 Lodz
Puh. +48 42 648 8171
Fax +48 42 648 8081

ul. Struga 42
70-784 Szczecin
Puh. +48 91 464 3820
Fax +48 91 464 3851

ul. Elewatorska 9
15-976 Bialystok
Puh. +48 85 661 0233
Fax +48 85 661 0344

ul. Budowlanych 1
64-100 Leszno
Puh. +48 65 520 3988
Fax +48 65 526 8890

ul. Turystyczna 7
20-207 Lublin
Puh. +48 81 444 3190
Fax +48 81 444 3191

ul. Podmiejska 21a
66-400 Gorzow Wielkopolski
Puh. +48 95 732 2452

ul. Podmiejska 4
85-453 Bydgoszcz
Puh. +48 52 349 0684
Fax +48 52 349 0684

ul. Budowlanych 27
80-298 Gdansk
Puh. +48 58 347 5583
Fax +48 58 347 5584

ul. Poznanska 50
59-220 Legnica
Puh. +48 76 852 2323
Fax +48 76 862 4695

ul. Kolejowa 2 G
05-850 Ozarow Mazowiecki
Puh. +48 22 721 1300
Fax +48 22 721 1301

ul. Wroclawska 4
26-600 Radom
Puh. +48 36 55 547
Fax +48 36 55 549

ul. Zyzna 11
42-200 Czestochowa
Puh. +48 34 369 7165
Fax +48 34 369 7165

Julkaisija
Onninen Oy, viestintä
PL 109
01301 Vantaa

Puh. 0204 85 5111
Fax 0204 85 5500
Sähköposti: info@onninen.fi
www.onninen.fi

Vuosikertomus julkaistaan suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi.

Ulkoasu: Kaupparmainos FCB
Painopaikka: Sävypaino



Mittalinja 1, 01260 Vantaa
Puh. 0204 85 5111
Fax 0204 85 5500