



Vuosikertomus 2000

Kehitymme kasvamalla yhteen

Maailmanlaajuinen asiakaskunta, johtavat tuotemerkit, asiakaslähtöinen tuotantotapa ja samankaltainen tuoteteknologia yhdistävät Partekin yhdeksi kokonaisuudeksi.

Partekilla on vahvat tuotemerkit. Niiden takana on osaamista ja voimaa. Kasvu vahvistaa globaalia läsnäoloa ja mahdollistaa entistä tehokkaamman toiminnan.

Asiakastilauuspohjainen toimintatapa on keskeistä kaikissa liiketoiminnoissamme. Asiakas on mukana räätälöimässä tuotetta omiin tarpeisiinsa sopivaksi. Modulipohjainen tuotanto merkitsee toiminnan joustavuutta, nopeutta ja tehokkuutta. Kattava jakelu- ja palveluverkosto tuo meidät lähelle asiakasta.

Yhdistämme edistyksellisesti hydraulikkaa, elektroniikkaa ja tietotekniikkaa. Mittaus- ja paikannusjärjestelmät ovat olennainen osa tuotteitamme. Samankaltaiset teknologiat ja komponentit vahvistavat ostovoimaa ja tuotekehitystä ja lisäävät kustannustehokkuutta.

Osaamisen vaihtamisella ja yhdistämisellä yli liiketoimintarajojen saavutetaan suuria etuja. Se on keskeinen osa kehittymistämme.



Tauko on tuoli
Tuoli on puu
Puu on puutavara
Puutavara on metsäkone
Metsäkone on Valmet

Onni on spagetti
Spagetti on vehnä
Vehnä on sato
Sato on traktori
Traktori on Valtra





Harmonia on musiikki
Musiikki on piano
Piano on raskas
Raskas on nosturi
Nosturi on Hiab

Musiikki on
kuulokkeet
Kuulokkeet ovat
tuontitavara
Tuontitavara on kontti
Kontti on kurottaja
Kurottaja on Kalmar



Konsernijohtajan katsaus

Vuosi 2000 oli Partekille ennätysvuosi. Sekä liikevaihto että tulos kasvoivat voimakkaasti.



Vuosi 2000 oli Partekille ennätysvuosi. Sekä liikevaihto että tulos kasvoivat voimakkaasti.

Partekin hyvään vuoteen on useita syitä.

Epäilyksettä meitä suosi yleisesti hyvä kysyntä, mutta kasvatimme myös markkinaosuuksiamme. Aiomme kasvattaa markkinaosuuksia myös jatkossa. Orgaaninen kasvu oli 14 prosenttia, mikä on paljon. Kokonaiskasvu oli vielä suurempi.

Partek osti viime vuonna useita yrityksiä, mikä osaltaan edisti kasvua. Ennen kaikkea yritysostot kuitenkin vahvistivat strategista asemaamme toimialojemme johtavana yhtiönä. Yritysostot lisäsivät maantieteellistä läsnäoloamme. Nykyään noin kolmannes Partekin liikevaihdosta tulee Euroopan ulkopuolisilta markkinoilta. Aiheetta emme kutsu itseämme globaaliksi yhtiöksi.

Selvästi parantuneen tuloksen perustana ovat ponnistelut liiketoiminta-alueiden taloudellisten tavoitteiden saavuttamiseksi: 8 prosentin liikevoittomarginaali, pääoman kiertonopeus 3 ja 10 prosentin liikevaihdon kasvu. Konepajaliiketoiminta pääsi hyvin lähelle näitä tavoitteita.

Tärkeitä välineitä tässä työssä ovat olleet konsernin toimintojen välisen integroinnin lisääminen ja tuottavuuden parantaminen. Ostotoiminnassa konserninlaajuinen yhteistyö ja standardisointi johtivat selvästi alhaisempiin kustannuksiin, yhteensä 6-7 prosenttia kolmen viime vuoden aikana. Kolmen seuraavan vuoden hyödyn tulisi olla vähintään yhtä suuri. Tämän edellytyksenä on

toimittajien määrän selvä väheneminen.

On monia muitakin yhteistyöalueita. Tässä mainittakoon informaatioteknologia ja sähköinen liiketoiminta, asiakasrahoitus, jakelurakenne ja markkinointi. Näissä näemme selviä mahdollisuuksia. Niitä vahvistavat markkina-asemamme ja se, että toimimme lähellä toisiaan olevilla aloilla.

Viime vuonna esittelimme jälleen useita uusia, teknologisesti edistyksellisiä ja kilpailukykyisiä tuotteita. Olemme ylpeitä siitä, että voimme kulkea tässäkin suhteessa kehityksen kärjessä. Merkittävä osa Partekin tuotteista on tuotu markkinoille viime vuosien aikana. Kehitystyön tärkeä päämäärä on, että tuotteemme nostavat asiakkaidemme tuottavuutta.

Tuottavuus kasvaa edelleen huomattavasti, kun voimme tarjota itse koneen lisäksi huollon, täyden palvelun sopimukset ja ehkä jopa koneen käytön. Jälkimarkkinatoiminta kasvoi vuoden aikana. Partek siirtyi arvoketjussa lähemmäs asiakasta. Teimme joukon mielenkiintoisia, laajoja mm. metsäkoneisiin ja kontinkäsittelyyn liittyviä huoltosopimuksia. Osa yritysostoista kohdistui juuri huolto-toimintaan.

Yhä suuremmat ja globaalimmat asiakkaat haluavat myös globaalit toimittajat ja haluavat keskittyä avainosaamiseensa. Tämän vuoksi jälkimarkkinat tulevat kasvamaan merkittävästi alallamme. Partek aikoo ottaa osansa tästä kasvusta.

Tahdomme luoda lisäarvoa asiakkaillemme.

Haluamme tuottaa lisäarvoa myös omistajillemme. Sitä luovat kasvu ja myönteinen tuloskehitys. Selkeänä tavoitteena on jatkaa edellisten vuosien suuntaa. Emme myöskään sulje pois rakenteellisia toimia. Konepajateollisuus kulkee kohti yhä suurempia yksiköitä. Partekilla on osansa tässä kehityksessä.

Monet omistajat odottavat nykyistä parempaa tuottoa Partek-sijoitukselleen. Partekin linjan mukainen, korkea suora tuotto ei korvaa viime vuoden heikkoo, joskin indeksiä parempaa kurssikehitystä.

Vuoden 2000 perusteella kaikki Partekin liiketoiminta-alueet selviytyvät kannattavuuden suhteen paremmin kuin hyvin verrattuna parhaisiin kilpailijoihinsa. Partektiimit ympäri maailmaa ovat olleet rakentamassa tätä asemaa. Se antaa meille voimaa sekä kohdata epävarmuus ja haasteet vuonna 2001 että tarttua uusiin tilaisuuksiin ja mahdollisuuksiin.

Helmikuussa 2001

Christoffer Taxell

Partekista

Partek perustaa toimintansa vahvaan globaaliin asemaan. Partekin tuotteet – satamien ja terminaalien pyöriellä kulkevat logistiset ratkaisut, ajoneuvojen kuorimankäsittelylaitteet, edistykselliset metsäkoneet ja traktorit – palvelevat asiakkaitamme ympäri maailman.

Partekin menestys perustuu asiakaslähtöisiin ratkaisuihin, innovatiiviseen tuotekehitykseen ja vahvoihin tuotemerkkeihin.

Partekin koneet ja palvelut ovat kiinteä osa asiakkaan liiketoimintaa ja prosessia siellä, missä tarvitaan osaamista ja tavoitteena on tuottavuuden nostaminen. Partekin tarjoamat ratkaisut kattavat tuotteen koko elinkaaren.

Partek on globaali toimija. Yhtiöllä on valmistusta 14 maassa neljällä mantereella ja omia myynti- ja huoltoyhtiöitä 30 maassa. Paikallisten edustajien ja jälleenmyyjien välityksellä Partekin tuotteiden ja huoltopalvelujen markkinat kattavat yli 100 maata. Henkilöstöä Partekilla on lähes 13 000.

Partek on yksi Suomen vanhimpia pörssi-yhtiöitä; yhtiön osake on noteerattu Helsingin Pörssissä yhtäjaksoisesti vuodesta 1915 lähtien. Yhtiöllä on 11 200 osakkeenomistajaa.

Strategiana kasvu ja markkinajohtajuus

Kukin Partekin liiketoiminta on päämarkkinoillaan oman markkinasegmenttinsä johtava yritys.

Vahvaan markkina-asemaan perustuva strategia edellyttää jatkuvaa kasvua. Painopiste on orgaanisessa kasvussa. Partek on viime vuosina kasvanut vahvasti myös yritysostojen kautta ja osallistumalla ydinliiketoimintojensa alueella yritys- ja

rakennejärjestelyihin.

Kasvualoilla toimivat asiakkaat luovat kasvulle perustan. Konttiliikenne kasvaa maailmankauppaa nopeammin. Tavarantoimitusten, purkamisen ja lastaamisen tulee tapahtua yhä nopeammin. Maa- ja metsätalouden ympäristö- ja tuottavuusvaatimukset kasvavat.

Partek hakee kasvua siirtämällä arvoketjussa painopistettä lähemmäksi asiakasta, nostamalla markkinaosuuttaan nykyisillä markkinoilla, laajentamalla uusille markkinoille ja kasvattamalla sähköistä liiketoimintaa.

Arvoketjun painopisteen siirtyminen asiakkaan suuntaan tarkoittaa palvelujen osuuden jatkuvaa kasvua Partekin liikevaihdosta. Tämä merkitsee asiakkaalle lisäarvoa tuovien kunnossapito- ja varaosapalvelujen sekä asiakasrahoituksen kehittämistä.

Partek yhdistää tuotteissaan tehokkaasti hydrauliiikkaa, elektroniikkaa ja tietotekniikkaa ja erilaisia mittausjärjestelmiä pystyäkseen vastaamaan sekä vallitseviin että huomispäivän tehokkuus-, ympäristö- ja ergonomiavaatimuksiin. Asiakastilaukseen perustuvan tuotannon osuus on korkea ja kasvaa edelleen. Modulipohjaisten tuotteiden tuotanto lisää liiketoiminnoissa joustavuutta, nopeutta ja tehokkuutta.

Edelläkävijä teollisuuden sähköisten liiketoimintaratkaisujen hyödyntämisessä

Partekissa sähköistä liiketoimintaa hyödynnetään osana liiketoiminnan prosesseja. Sen avulla voidaan tuottaa asiakkaille lisäarvoa ja tehostaa omaa toimintaa. Internetpohjaiset ratkaisut tekevät koko arvoketjusta yhtenäisen ja läpinäkyvän. Tulevaisuudessa asiakkaat, toimittajat ja muut yhteistyökumppanit pystytään yhdistämään Partekin prosesseihin ja järjestelmiin internetin kautta.

Partekin sähköisen liiketoiminnan sovelluksia ovat traktoriaasiakkailla lanseerattu "Meidän Valtramme" -kauppa- ja palvelupaikka, kuormankäsittelyliiketoiminnan integroitu varaosapalvelu ja tammikuussa 2001 toimintansa aloittanut käytettyjen työkoneiden riippumaton kauppapaikka Mascus.

Asiakkaat toimivat kuljetusalalla, teollisuudessa ja perustuotannossa

Partek toimittaa satamille, terminaaleille ja teollisuusasiakkailla logistisia ratkaisuja. Niiden kysyntä seuraa maailmankaupan ja konttiliikenteen kasvua. Tuotevalikoimaan kuuluvat konttilukit, mobiilipukkinosturit (RTG), konttikurottajat, terminaalitraktorit, tyhjien konttien käsittelyyn tarkoitettut trukit ja haarukkatrukut.

Partekin ajoneuvoihin asennettavat nostolaitteet nopeuttavat tavarankäsittelyä lastaus-, siirto- ja purkutilanteissa. Niitä ovat kappaletavarannosturit, vaihtolavalaitteet, takalaitannostimet ja ajoneuvotrukut. Jakelun tehostamiseksi yhä useampi kuljetusliikkeen tai -yrittäjän, julkisen sektorin tai puolustusvoimien kuorma-auto varustetaan

mukana kulkevalla nostolaitteella.

Metsäkoneyrittäjät, metsäyhtiöt, kuorma-autoilijat ja kuljetusyrietykset ostavat Partekin metsäkoneita ja nostureita sekä muita puunkorjuuketjussa tarvittavia laitteita. Tavaralajimenetelmän yleistyminen puunkorjuussa sekä Pohjois- että Latinalaisessa Amerikassa kasvattaa Partekin metsäkoneiden kysyntää. Päätuotteita ovat harvesterit eli hakkuukoneet, kuormatraktorit, tela-alustaiset metsäkoneet ja puutavarannosturit.

Partek valmistaa suuritehoisia ja teknisesti edistyneitä traktoreita maanviljelijöiden, koneurakoitsijoiden ja kuntien tarpeisiin. Traktorien valmistus perustuu asiakas-tilausjärjestelmään, mikä mahdollistaa traktorien kokoamisen asiakkaan toiveen mukaisesti. Toimintatapa on alalla ainutlaatuinen ja antaa selvän tehokkuusedun Partekille.

Lisäarvoa asiakkaille ja omistajille

Haluamme tuottaa toiminnallamme lisäarvoa sekä asiakkaille että omistajille. Onnistuaksemme tässä tahdomme olla haluttu yhteistyökumppani ja houkutteleva työnantaja. Kasvu, kannattavuus ja toimintaedellytysten varmistaminen ovat tähän liittyviä taloudellisia tavoitteita.

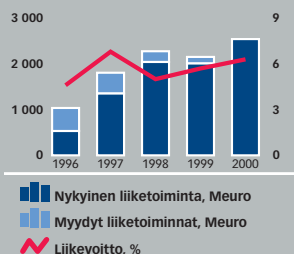
Partek pyrkii olemaan kilpailukykyinen sijoituskohte johtavien konepajayritysten joukossa. Pitkäaikainen sijoitetun ja oman pääoman tuottotavoite on 15 prosenttia, omavaraisuustavoite vähintään 40 prosenttia ja velkaantuneisuustavoite 50 prosenttia. Vähintään kolmannes tuloksesta jaetaan osinkoina osakkeenomistajille.

Vuosi lyhyesti

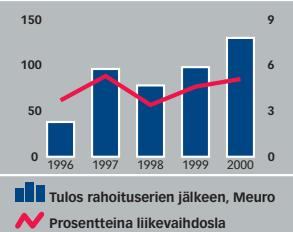
”Hyödyimme hyvästä kysynnästä. Kasvatimme myös markkinaosuuksia. Orgaaninen kasvu oli 14 prosenttia ja kokonaiskasvu vielä suurempi. Vuoden 2000 perusteella kaikki Partekin liiketoiminta-alueet selviytyvät paremmin kuin hyvin verrattuna parhaisiin kilpailijoihinsa.”

Partek-konserni		2000	1999	
Liikevaihto	Meuro	2 543	2 153	
Muutos	%	18	-5	
Liikevoitto	Meuro	161	123	
% liikevaihdosta	%	6,3	5,7	
Tulos rahoituserien jälkeen	Meuro	130	98	
Tilikauden tulos	Meuro	80	60	
Taseen loppusumma	Meuro	2 259	1 685	
Sijoitettu pääoma	Meuro	1 733	1 304	
Bruttoinvestoinnit	Meuro	581	159	
Tulos/osake	euro	1,63	1,24	
Oma pääoma/osake	euro	13,35	12,18	
Henkilöstö keskimäärin		11 752	11 168	
Tavoite				
Sijoitetun pääoman tuotto	%	15	12,1	11,1
Oman pääoman tuotto	%	15	13,0	10,7
Omavaraisuusaste	%	> 40	37,9	49,6
Nettovelkaantumisaste	%	50	88,4	38,4

LIKEVAIHTO JA LIIKEVOITTO



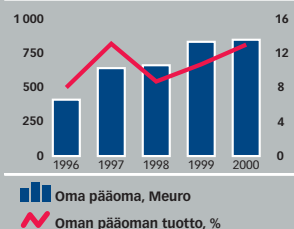
TULOS RAHOITUSERIEN JÄLKEEN



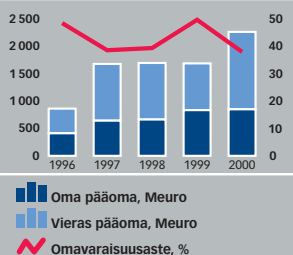
SIJOITETTU PÄÄOMA JA TUOTTO



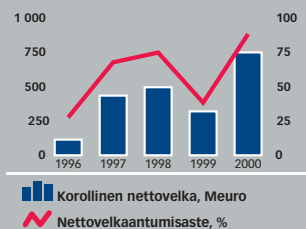
OMA PÄÄOMA JA TUOTTO



PÄÄOMARAKENNE JA OMAVARAISUUS



KOROLLINEN NETTOVELKA JA VELKAANTUMISASTE



Sisältö

Partekin vuosi 2000

Ennätysvuosi 2000

- Liikevaihto kasvoi 18 prosenttia 2 543 (1999: 2 153) miljoonaan euroon
- Liikevoitto kasvoi 31 prosenttia 161 (123) miljoonaan euroon ja oli 6,3 (5,7) prosenttia liikevaihdosta
- Tulos rahoituserien jälkeen kasvoi kolmanneksella 130 (98) miljoonaan euroon

Strategiaa tukevia yritysostoja

- Partekin omistusosuudet Kalmarista ja Zetecosta nousivat yli 99 prosenttiin; lunastusmenettely käynnistettiin
- Timbco metsäkoneet laajensivat tuotevalikoimaa
- Moffett, Kooi ja Princeton -yritysostojen avulla Partekista tuli maailman johtava ajoneuvotrukien toimittaja

Kasvu kiihtyi

- Pääosa kasvusta, 14 prosenttia, oli orgaanista kasvua
- Markkinaosuudet kasvoivat
- Noin kolmasosa Partekin liikevaihdosta tulee Euroopan ulkopuolisilta markkinoilta

Osinko

- Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että vuodelta 2000 maksetaan osinkoa 0,60 (0,55) euroa osakkeelta eli 37 prosenttia tuloksesta verojen jälkeen
- Ehdotuksen mukaan osinkoihin käytetään yhteensä 29,3 miljoonaa euroa

	Konsernijohtajan katsaus
	Partekista
	Vuosi lyhyesti
10	Kontinkäsittely
14	Kuormankäsittely
18	Metsäkoneet
22	Traktorit
24	Omistukset
25	Partek Nordkalk
26	Partekin toimintaperiaatteet
28	Hallituksen toimintakertomus
35	Konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelma
36	Konsernin ja emoyhtiön tase
38	Konsernin ja emoyhtiön rahoituslaskelma
39	Tilinpäätöksen liitetiedot
54	Rahoitusriskien hallinta
56	Partek sijoituskohteena
62	Corporate Governance
64	Viisivuotiskatsaus
65	Tunnuslukujen laskentakaavat
66	Hallituksen voitonjakoehdotus
67	Tilintarkastuskertomus
68	Hallitus ja tilintarkastajat
69	Konsernin johtoryhmä
70	Yhteystiedot
72	Yhtiökokous ja osinko
	Taloudellista tietoa vuonna 2001





Konuttikäsitlely

Kontinkäsittely



Asiakkaita

- Satamat
- Terminaalit ja kuljetusyrietykset
- Raskas teollisuus



Partekin liiketoiminta-alue Kontinkäsittely, Kalmar Industries, on maailman johtava tavarankäsittelyratkaisujen toimittaja satamille, terminaaleille ja vaativille teollisille asiakkaille valituissa segmenteissä.

Kalmarin tuotevalikoimaan kuuluvat konttilukit, mobiilipukkinosturit (RTG-nosturit), konttikurottajat, terminaalitruktorit, tyhjen konttien kuljettamiseen tarkoitettut trukit sekä haarukkatrukit raskaisiin teollisiin sovelluksiin.

Kalmarin konttikurottajat, konttilukit ja terminaalitruktorit ovat kaikki maailmanlaajuisia markkinajohtajia.

Kalmarin tuotteita valmistetaan Suomessa, Ruotsissa, Yhdysvalloissa ja Virossa. Kalmarilla on maailmanlaajuinen myynti- ja huoltoverkosto. Kalmarin myyntiyhtiöt ovat edustettuina kaikilla päämarkkinoilla ja muilla markkinoilla edustus on järjestetty tunnettujen jälleenmyyjien kautta. Lähes 70 000 Kalmarin konetta on päivittäin käytössä 140 maassa.

Kehitys vuonna 2000

Vuosi 2000 oli Kalmarin historian paras tilaus- ja tuloksen suhteen. Menestys johtui suuremmasta kysynnästä, markkinaosuusien kasvattamisesta ja toiminnan tehostamisesta.

Kasvua syntyi kaikilla markkinoilla.

Kalmarin tuotteiden kysyntä kasvoi erityisesti Tyynenmeren Aasiassa, ja Pohjois-Amerikassa myynti jatkoi kasvuaan jo entuudestaan korkealta tasolta.

Kalmar RT Center Texasissa, Yhdysvalloissa sai 190 miljoonan dollarin arvoisen tilauksen kokonaisuudessaan 390 kontinkäsittelylaitteen toimittamisesta. Koneet toimitetaan USA:n armeijalle vuosien 2000-2007 aikana. Sopimuksen puitteissa Kalmar sai vuonna 2000 toimitustilauksia 39 miljoonaan euron arvosta.

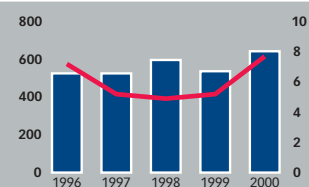
Käyttöpääoman vähentämiseen liittyvä Partekin projekti toteutettiin lähes kaikissa Kalmarin yksiköissä.

Toiminnan laajentuminen

Joulukuussa julkistettiin Kalmarin sopimus kontinkäsittelylaitteita valmistavan Nelcon BV:n sekä huoltoyhtiö Groot-Hensen BV:n ostopuolesta. Yhtiöiden liikevaihto on 80 miljoonaa euroa ja ne työllistävät 260 ihmistä. Nelconilla, jonka pääkonttori on Rotterdamissa, on laaja tuotevalikoima, joka

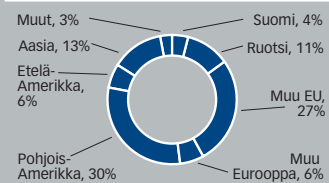
- Liikevoitto parani merkittävästi
- Kasvua uusien tuotteiden, yritysostojen ja korkeampien markkinaosuusien kautta
- Vahvistunut asema jälkimarkkinoilla

LIIVEVAIHTO JA LIIVEVOITTO



■ Liikevaihto, Meuro
■ Liikevoitto, %

LIIVEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN



sisältää mm. satamanostureita (SSC) ja kiskoilla kulkevia nostureita (RMG). Lisäksi Nelcon valmistaa dieselsähköisiä konttilukeja.

Kauppa on tärkeä ja looginen askel Kalmarin strategiassa tarjota kontinkäsittelyasiakkaille kattava palvelu. Nelcon tuo myös mukanaan erikoisosaamista kaiken tyyppisistä kontinkäsittelylaitteista. Samalla Kalmarin mahdollisuudet tarjota laajoja huoltosopimuksia niin Kalmarin omille kuin muidenkin valmistajien laitteille vahvistuvat. Kauppa edellyttää kilpailuviranomaisten hyväksyntää.

Tuotekehitys

Kalmar on esitellyt vuoden aikana useita uusia tuotteita. Vastatakseen yhä suurempien konttialusten asettamiin vaatimuksiin Kalmar esitteli vuoden lopussa aivan uuden konseptin: kuljetuslukin. Se on ensisijassa suunniteltu kuljettamaan kontteja, mutta se pystyy myös pinoamaan kaksi konttia.

Satelliittipaikannukseen perustuva RTG-nostureiden ohjausjärjestelmä, Smartrail™, on Kalmarin ainutlaatuinen keksintö. Se menestyy markkinoilla, koska se lisää tuottavuutta merkittävästi. Järjestelmän menestys on innostanut asiakkaita tilaamaan Smartrailin myös muihin kuin Kalmarin koneisiin.

Jälkimarkkina

Asiakkaat ulkoistavat edelleen enenevässä määrin palvelutoimintojaan.

Kalmar Solutions -yksikkö vastaa kaikista Kalmarin palvelutuotteista. Päämäärä on tuottaa sellaisia palveluja, jotka auttavat asiakasta saamaan kalustostaan maksimaalisen hyödyn. Tulevaisuudessa tavoitteena on tarjota mahdollisuus saada koko konekannan ylläpito ja operoiminen kokonaispalveluna.

Kalmar Solutionsin liikevaihto kasvoi 14 prosenttia. Uusien koneiden myynnin vahva kasvu merkitsee lisääntyviä palvelu- ja huoltosopimuksia tulevaisuudessa. Tämä on linjassa sen kanssa, että Kalmar Solutionsin osuutta Kalmarin liikevaihdosta pyritään kasvattamaan merkittävästi.

Kalmar voitti useita isoja palvelusopimuksia vuoden aikana, muun muassa Marseillessa sijaitsevan Eurofosin sataman koneita koskevan sopimuksen. Yritystostolla hankittu Bremenissä sijaitseva myynti- ja palveluyritys Klaus Eger GmbH vahvisti huomattavasti Kalmarin palvelusektoria pohjois-saksalaisissa satamissa.



Kalmarin konttikurottajat ovat maailman markkinajohtajia.

Kokonaisuudessaan lähes 70 000 erilaista Kalmarin konetta on päivittäin käytössä 140 maassa.

Tuotelinjat

	2000	1999
Liikevaihto, Meuro		
Container Handling	245,4	179,3
Industrial Systems	80,9	73,5
Trailer Logistics	142,2	117,7
Kalmar Solutions	144,8	126,7
Muut	29,9	40,1
Yhteensä	643,2	537,3

Avainluvut

	2000	1999	Muutos-%
Liikevaihto, Meuro	643,2	537,3	20
Liikevoitto, Meuro	49,3	27,8	77
- % liikevaihdosta	7,7	5,2	
Saadut tilaukset, Meuro	744,3	521,8	43
Tilauskanta, Meuro	219,6	118,5	85
Sijoitettu pääoma, ka. Meuro	222,1	225,4	-1
- tuottoaste, %	23	13	
Pääoman kiertonopeus	2,9	2,4	
Liiketoiminnan investoinnit, Meuro	18,6	16,7	-19
Poistot, Meuro	14,6	17,0	-14
Henkilöstö 31.12.	3 255	2 944	11
T&K kustannukset, Meuro	4,8	4,5	8





Kuormankäsittely

Kuormankäsittely



Asiakkaita

- Kuljetusliikkeet ja autoilijat
- Autoteollisuus ja -korjaamot
- Julkinen sektori
- Terminaalit ja satamat
- Laitevuokraamot ja leasingyritykset



Partekin liiketoiminta-alue Kuormankäsittely vastaa tavaran siirron ja käsittelyn lisääntyviin tehokkuusvaatimukseen valmistamalla asiakkailleen ajoneuvoihin asennettavia nostolaitteita. Partek on alan johtava toimittaja maailmassa.

Liiketoiminta-alueen muodostavat Partek Cargotec ja Zeteco, josta tuli Partekin tytäryhtiö maaliskuussa 2000. Päätuotteita ovat Hiab-kappaletavaranosturit, Multilift- ja Leebur-vaihtolavalaitteet, Moffett-, Kooi- ja Princeton-ajoneuvotrukit, Zepro- ja Waltcotakalaitanostimet, kuorma-autojen päällirakenteet (Zetterbergs), ajoneuvojen oikaisujärjestelmät (Car-O-Liner ja Josam) sekä Bromma-konttitarttajat.

Omat myyntiyhtiöt ja yksityiset maahantuojat muodostavat yhteistyökumppaneineen yli 1500 myynti- ja huoltopisteen maailmanlaajuisen verkon. Tuotantoa on kolmessa maanosassa. Omia myyntiyhtiöitä on 35 ja liiketoimintaa globaalisti noin 100 maassa.

Kehitys vuonna 2000

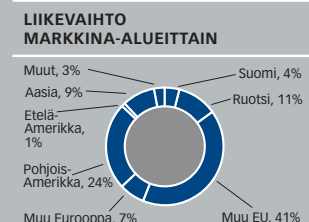
Kuormankäsittelyliiketoiminta kasvatti myyntiään tilikaudella sekä yritysostoilla että vahvistamalla markkina-asemiaan. Myynnin kasvu oli suhteellisesti suurinta vaihtolavalaiteliiketoiminnassa, jossa Partek aloitti Atlas-vaihtolavalaitteiden valmistuk-

sen saksalaiselle F. Weyhausenille. Zeteccon konserniin liittämisen yhteydessä takalaitanostinten ja Cargotecin myynti yhdistettiin Norjassa, Japanissa ja Kaakkois-Aasiassa. Synergia näkyy myös toimituksissa: Ruotsin puolustusvoimille (FMV) toimitettiin laaja logistinen ratkaisu, johon Multilift toimitti vaihtolavalaitteet ja Zetterbergs vastasi niiden asennuksista.

Kuorma-autojen myynnin kehitys on suurin yksittäinen kuormankäsittelylaitteiden menekkiin vaikuttava tekijä. Euroopassa ja Japanissa raskaiden kuorma-autojen rekisteröinnit kasvoivat katsauskaudella noin 5 prosenttia edellisvuodesta, kun taas Yhdysvalloissa uusien autojen rekisteröinnit putosivat noin 17 prosenttia edellisvuodesta. Tästä huolimatta liiketoiminta kasvoi Yhdysvalloissa lisäämällä markkinaosuuksia.

Tehokkuuden parantuminen ja suotuisa markkinakehitys sekä yritysostoissa saavutetut synergiaedut nostivat liiketoiminta-alueen kannattavuutta.

- Kasvua sekä yritysostoin että markkina-asemia vahvistamalla
- Liikevaihto kasvoi 60 prosenttia ja liikevoitto 152 prosenttia
- Maailmanlaajuinen markkinajohtaja



Toiminnan laajentuminen

Tuotevalikoimaa täydennettiin ajoneuvo-trukkiliiketoimintojen ostolla. Zetec on myötä takalaitanostinten valikoima laajeni ja valikoimaan tulivat kuorma-autojen päällirakenteet. Zeteco toi konserniin myös maailman johtavan konttitarttujan valmistajan, Bromman sekä ajoneuvojen oikaisujärjestelmät. Jäteautoliiketoiminnasta luovuttiin. Yrityskaupat tukivat Partekin strategista pyrkimystä markkinajohtajuuteen: Partek on nyt selkeästi maailman johtava ajoneuvoihin asennettavien nostolaitteiden toimittaja.

Vuoden 2000 aikana hankittujen liiketoimintojen integrointi jatkuu. Synergiaetuja haetaan erityisesti myynnin ja jakelun, jälkimarkkinoinnin, ostojen ja tuotekehityksen yhdistämisestä.

Konttitarttujaliiketoiminnassa päätettiin laajentaa Malesian tehdasta vastaamaan kasvavaan globaaliin kysyntään. Laajennus valmistuu keväällä 2001.

Tuotekehitys

Panostukset tuotekehitykseen jatkuivat katsauskaudella. Syyskuussa lanseerattiin uusi Hiabin XS-nosturiskupolvi. Se on esimerkki Partekille ominaisesta tuotteesta, jossa yhdistetään hydraulikkaa, elektroniikkaa ja tietotekniikkaa, ja joka valmistetaan modu-

laarisesti asiakastilauksen perusteella.

Vaihtolavaliiketoiminta esitteli uudet matalien LHD-, LHZ- sekä järeiden LBS-laitteiden mallistot. Multilift julkisti myös edistyksellisen sideloader-tyyppisen laitteen.

Konttitarttujaliiketoiminta kehitti uuden sukupolven laitteen, jossa on mukana edistyksellinen järjestelmä, jolla laite itse etsii mahdollisia vikoja ja tarkkailee koneen kuntoa.

Jälkimarkkina

Liiketoiminta-alue on mukana konsernin yhteisissä sähköisen liiketoiminnan hankkeissa: globaalien ostotoiminnan tiedonhallintajärjestelmässä ja kauppapaikkahankkeessa sekä tuotetiedon hallintajärjestelmän kehittämisessä.

Vuoden 2001 alussa otetaan myös käyttöön internetpohjainen varaosapalvelu, joka integroidaan päivittäiseen liiketoimintajärjestelmään. Se on osa Partekin strategiaa lisätä jälkimarkkinapalveluiden osuutta. Jälkimarkkinapalveluiden osuus oli 12 prosenttia liikevaihdosta.



Hiabin uusi XS-malli räätälöidään asiakkaan nosto- ja siirtotarpeen mukaan.

Tuotelinjat

Liikevaihto, Meuro	2000	1999
Partek Cargotec	464,3	419,2
Zeteco	215,3	-
Sisäinen laskutus	-8,2	-
Yhteensä	671,4	419,2

Avainluvut

	2000	1999	Muutos-%
Liikevaihto, Meuro	671,4	419,2	60
Liikevoitto, Meuro	58,0	23,0	152
- % liikevaihdosta	8,6	5,5	-
Saadut tilaukset, Meuro	679,1	432,5	57
Tilaukanta, Meuro	146,4	93,7	56
Sijoitettu pääoma, ka. Meuro	226,2	114,1	98
- tuottoaste, %	25	18	-
Pääoman kiertonopeus	2,8	3,1	-
Liiketoiminnan investoinnit, Meuro	18,1	6,3	187
Poistot, Meuro	13,6	7,5	81
Henkilöstö 31.12.	3 912	2 016	94
T&K kustannukset, Meuro	16,5	10,2	63





Metsäkoneet

Metsäkoneet



Asiakkaita	
■ Metsäkoneyrittäjät	
■ Metsäteollisuusyritykset	
■ Kuljetusyritykset	



Partekin liiketoiminta-alue Metsäkoneet valmistaa teknologialtaan johtavia, ympäristöystävällisiä ja ergonomisia metsäkoneita sekä puutavaranostureita. Tavoitteena on olla johtava erikoistunut metsäkonevalmistaja ja tarjota asiakkaille maailman tuottavimpia metsäkoneratkaisuja.

Partekin kilpailuetu on läsnäolo kaikilla mekanisoidun metsänkorjuun markkinoilla ja sitä kautta hyvä asiakastuntemus. Tämän lisäksi kaikkien keskeisten tuotekomponenttien, esim. nostureiden ja mittausjärjestelmän sisältävien hakkuupäiden valmistus on omissa käsissä.

Liiketoiminta on jaettu kahteen osa-alueeseen: metsäkoneisiin ja puutavaranostureihin. Metsäkoneissa tuotemerkit ovat Valmet ja Timbco, nostureissa Loglift ja Jonsered sekä lisävarusteissa Cranab.

Tuotantoa on Suomessa, Ruotsissa, Yhdysvalloissa ja Brasiliassa. Liiketoiminta-alueella on 12 omaa myyntiyhtiötä.

Kehitys vuonna 2000

Liiketoiminta-alueen liikevaihto kasvoi voimakkaasti vuonna 2000 ja markkina-asetumat lujittuivat. Kasvu perustui metsäteollisuuden suotuisaan suhdanteeseen, kasvaneisiin markkinaosuuksiin ja amerikkalaisen metsäkoneyritys Timbcon ostoon.

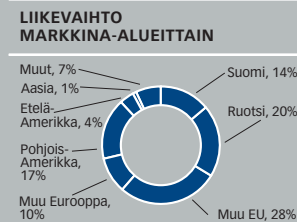
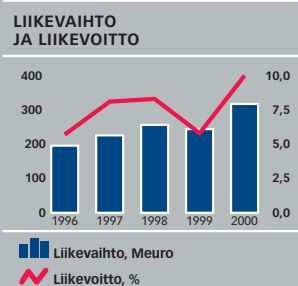
Keski-Euroopan myrskytuhot loppuvuodesta 1999 lisäsivät kysyntää alkuvuonna 2000. Pohjois-Amerikan markkinoiden kehitys on ollut vaisumpaa dollarin korkean kurssin ja korkeiden korkojen vuoksi.

Puutavaranostureiden kysyntä jatkui edelleen hyvänä. Logliftillä ja Jonseredilla on yhteenlaskettuna huomattava markkinaosuus Euroopan kuorma-autonosturimarkkinoilla.

Tilaukset ja saadut tilaukset kasvoivat merkittävästi. Joulukuussa metsäkoneliiketoiminta sai kaikkien aikojen suurimman tilauksensa. Brasilialaiset metsäteollisuusyritykset Aracruz ja Veracel tilasivat 27 kuormatraktoria ja 58 harvesteripäätä. Kauppaan kuului lisäksi viiden vuoden kokonaispalvelusopimus. Kaupan arvo on 28 miljoonaa euroa. Tilaus on tärkeä askel Partekin strategiassa lisätä jälkimarkkinapalvelujen osuutta liikevaihdosta.

Metsäkoneiden tuotannon läpimenoajat ovat puoliintuneet huhtikuussa valmistu-

- Liikevaihto kasvoi voimakkaasti
- Amerikkalainen metsäkonevalmistaja Timbco ostettiin
- Yhtiön historian suurin tilaus saatiin Brasiliasta
- Uumajan tehdas laajennettiin ja modernisoitiin





Partekin metsäkoneet ovat tekniikkansa, ergonomiansa ja ympäristöystävällisyytensä suhteen maailman johtavia.

neen Ruotsissa sijaitsevan Uumajan tehtaan laajennuksen ja modernisoinnin jälkeen. Myös edellytykset valmistaa koneita asiakkaan toiveiden mukaan räätälöitynä ovat parantuneet. Uumajan tehtaan laajennus oli myös vuoden merkittävin investointi.

Toiminnan laajentuminen

Amerikkalainen metsäkonevalmistaja Timbco ostettiin heinäkuussa, ja se on konsolidoitu tytäryhtiönä siitä lähtien. Timbco valmistaa Shawanossa, Wisconsinissa telalustaisia metsäkoneita. Koneet soveltuvat erityisen hyvin vaikeisiin olosuhteisiin, esimerkiksi jyrkänteisiin ja suomaille. Timbcolla on alallaan johtava markkina-asema Pohjois-Amerikassa.

Yritysosto laajentaa Partekin metsäkoneiden tuotevalikoimaa kokorunkohakkuumenetelmän koneisiin. Timbco-tuotteita myydään myös Aasiassa, Australiassa, Etelä-Amerikassa ja Itä-Euroopassa, jotka ovat strategisesti tärkeitä kasvualueita.

Tuotekehitys

Huhtikuussa esiteltiin neljä uutta metsäkonemallia, mikä vauhditti myyntiä ja kasvatti tilauskantaa. Uudet metsäkoneet sisältävät monia teknisesti, ergonomisesti ja ympäristön kannalta merkittäviä ominaisuuksia.

”AutoLev”-ohjaamo pysyy automaattisesti vaakatasossa koneen asennosta riippumatta taaten kuljettajalle miellyttävät työskentelyolosuhteet. Koneiden polttoaineenkulusta ja melutasoa on saatu vähennettyä merkittävästi.

Kokonaisuudessaan vuosina 1998 – 2000 markkinoille tuodut tuotteet muodostavat 49 prosenttia liikevaihdosta.

Jälkimarkkina

Metsäkoneet-liiketoimialueella on selvä kilpailuetu varaosa- ja huoltopalveluissa. Valmet ProAct on laajennettu palvelutuote, johon sisältyy mm. säännöllisiä kuntotarkastuksia, huoltoja ja pidennetty komponenttitakuu. Palvelu käynnistettiin vuonna 1999 Ruotsissa ja se on nyt saatavilla useissa Euroopan maissa. Myöhemmin tämä palvelu laajenee maailmanlaajuisesti. Uusi tuote on otettu hyvin vastaan. Kaiken kaikkiaan jälkimarkkinatuotteet muodostavat 16 prosenttia liikevaihdosta.

Tuotelinjat

Liikevaihto, Meuro	2000	1999
Metsäkoneet	253,2	187,9
Metsänosturit	64,1	56,3
Sisäinen laskutus	-0,1	-0,4
Yhteensä	317,2	243,8

Avainluvut

	2000	1999	Muutos-%
Liikevaihto, Meuro	317,2	243,8	30
Liikevoitto, Meuro	31,6	14,2	123
- % liikevaihdosta	10,0	5,8	
Saadut tilaukset, Meuro	340,9	244,7	39
Tilauskanta, Meuro	44,4	22,1	101
Sijoitettu pääoma, ka. Meuro	100,0	85,2	17
- tuottoaste, %	33	18	
Pääoman kiertonopeus	3,2	2,9	
Liiketoiminnan investoinnit, Meuro	5,0	7,0	-29
Poistot, Meuro	4,9	4,5	9
Henkilöstö 31.12.	1 180	1 030	15
T&K kustannukset, Meuro	6,8	5,8	17





Traktorit

Traktorit



Asiakkaita
Maanviljelijät
Metsänomistajat
Urakoitsijat
Kunnat



Partekin liiketoiminta-alue Traktorit valmistaa traktoreita kokoluokassa 60 – 200 hevosvoimaa. Päämarkkina-alueet ovat Eurooppa ja Latinalainen Amerikka. Valtra on Pohjoismaiden johtava ja Brasilian toiseksi myydyin traktorimerkki. Euroopassa Valtra on jatkuvasti kasvattanut markkinaosuuttaan.

Partekin kilpailuetu traktoriliiketoiminnassa on keskittyminen nimenomaan traktoreihin. Asiakastilauksjärjestelmä mahdollistaa asiakkaiden tarpeisiin räätälöidyt traktorit.

Traktoritehtaat sijaitsevat Suomessa ja Brasiliassa. Traktoriryhmään kuuluvan Sisu Diesel Oy:n dieselmootoritehdas sijaitsee Suomessa, mutta moottorien kokoonpanoa tehdään myös Brasiliassa. Valtra-tractoreita myy 15 omaa myyntiyhtiötä ja maahantuojat yli 50 maassa.

Kehitys vuonna 2000

Traktoriliiketoiminta kasvatti myyntiään ja vahvisti markkina-asemiaan. Kasvua syntyi erityisesti Latinalaisessa Amerikassa, missä markkinat tosin olivat kahtiajakoiset: Brasiliassa kysyntä kohentui, mutta muissa maissa laski.

Valtra-tractoreiden myynti ja markkinaosuudet kasvoivat Euroopan keskeisillä markkinoilla, vaikka traktoreitten kokonaismarkkinat laskivat Euroopassa noin 7

prosenttia. Suomessa Valtran markkinaosuus nousi ensimmäistä kertaa yli 50 prosentin ja Pohjoismaissa yli 30 prosentin. Sisu Diesel teki tuotantoennätyksen valmistamalla 20 729 dieselmootoria eli noin 4 prosenttia enemmän kuin edellisvuonna.

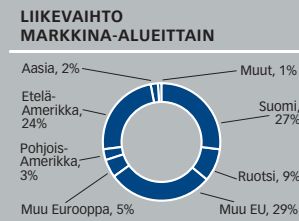
Erityisesti Suolahden tehtaalla on kehitetty voimakkaasti toimintatapoja. Tämän ansiosta Suolahden tehdas sai kesäkuussa Suomen Logistiikkapalkinnon ja joulukuussa ISO 14001 ympäristösertifikaatin.

Traktoritoimintojen kannattavuus on parantunut korkeamman pääoman kiertonopeuden ansiosta, erityisesti Latinalaisessa Amerikassa, mutta myös Euroopassa.

Toiminnan laajentuminen

Toiminta laajentui uusille markkinoille. Markkinointiyhtiöt perustettiin Kanadaan ja Australiaan. Pohjois-Amerikkaan toimitettiin yli 400 traktoria. Toimitukset Irakiin jatkuivat YK:n Oil-for-Food ohjelman puitteissa. Uusi

- Toiminta laajentui uusille markkinoille, mm. Australiaan, Kanadaan ja Kiinaan
- Suomessa Valtran markkinaosuus nousi ensimmäistä kertaa yli 50 prosentin ja Pohjoismaissa yli 30 prosentin
- Suolahden tehtaan yhteyteen rakennettiin asiakaspalvelukeskus Atrium



aluevaltaus on Kiinan kansantasavalta, jossa Valtran traktorit hyväksyttiin virallisesti myyntiin. Kehitystä tapahtui myös Itä-Euroopan markkinoilla.

Suolahden tehtaan yhteyteen rakennettiin asiakaspalvelukeskus Atrium, johon on yhdistetty näyttelytila, varaosamyymälä ja erilaisia kokoustiloja. Uudet tilat parantavat tehtaalla vierailevien ryhmien ja oman traktorinsa valmistumista seuraamaan tulleiden asiakkaiden palvelua. Asiakaspalvelukeskus oli traktoritoimintojen suurin yksittäinen investointi vuonna 2000.

Tuotekehitys

Tuotekehitys on parantanut kannattavuutta. HiTech -mallisto muodostaa jo puolet Suolahden tehtaan tuotannosta. Kaiken kaikkiaan vuosien 1998 – 2000 aikana esitellyt tuotteet muodostavat 69 prosenttia liikevaihdosta.

Lokakuun lopussa esiteltiin HiTechin uusi versio 2.0, johon ohjelmistoa päivittämällä ja kehittämällä on luotu uusia ominaisuuksia.

Traktoreitten koko kasvaa ja tekniset ominaisuudet kehittyvät nopeasti etenkin hydraulikan, voimansiirron ja ohjaamomukavuuden osalta. Tähän markkinoiden kehitykseen vastaa uusi S-sarjan traktori. Se tulee olemaan tuotevalikoiman uusi lippulai-

va: huipputekninen 260 hevosvoiman traktori. S-sarjan tuotanto aloitetaan vuonna 2001.

Sähköinen palvelu ja jälkimarkkinat

Sähköinen palvelu "Meidän Valtramme" tarjoaa asiakkaalle mahdollisuuden mm. räätälöidä itselleen uuden traktorin, ostaa ja myydä käytettyjä traktoreita ja osallistua traktorikeskusteluihin. Vuonna 2000 käynnistynyt palvelu on osoittautunut menestykseksi. Rekisteröityneitä käyttäjiä on tällä hetkellä lähes 10 000. Palvelu on avattu vastikään myös Norjassa.

Meidän Valtramme tarjoaa myös mahdollisuuden ostaa huoltotarvikkeita sähköisesti.

Kokonaisuudessaan jälkimarkkinointituotteet muodostavat noin 10 prosenttia traktoritoimintojen liikevaihdosta.



Sähköisessä Meidän Valtramme -palvelussa asiakas voi räätälöidä itselleen uuden traktorin tai ostaa esimerkiksi huoltotarvikkeita.

Tuotelinjat

Liikevaihto, Meuro	2000	1999
Traktorit/Eurooppa	452,2	425,7
Traktorit/Latinalainen Amerikka	174,1	129,5
Dieselmootorit	99,4	96,9
Sisäinen laskutus	-54,6	-59,6
Yhteensä	671,1	592,5

Avainluvut

	2000	1999	Muutos-%
Liikevaihto, Meuro	671,1	592,5	13
Liikevoitto, Meuro	34,4	29,7	16
- % liikevaihdosta	5,1	5,0	-
Saadut tilaukset, Meuro	666,3	591,6	13
Tilauskanta, Meuro	50,0	55,2	-9
Sijoitettu pääoma, ka. Meuro	187,0	194,9	-4
- tuottoaste, %	19	16	-
Pääoman kiertonopeus	3,6	3,0	-
Liiketoiminnan investoinnit, Meuro	14,0	14,0	0
Poistot, Meuro	11,2	9,6	16
Henkilöstö 31.12.	2 358	2 375	-1
T&K kustannukset, Meuro	11,8	10,9	8

Omistukset

Vaihtokoneiden riippumaton sähköinen kauppapaikka Mascus

Tammikuussa 2001 avattiin ammattilaisille suunnattu sähköinen vaihtokoneiden kauppapaikka, jolla on myynnissä useiden valmistajien kuorma-autoja, maarakennuskoneita ja traktoreita.

Toimintaa laajennetaan Ruotsiin ja Iso-Britanniaan. Tuotevalikoimaa kasvatetaan trukkeihin, kuormankäsittelylaitteisiin ja metsäkoneisiin.

Partek on hankkeen käynnistäjä ja omistaa 80 prosenttia osakkeista; tavoitteena on laajentaa omistus pohjaa.

Kuorma-autoliiketoiminta

Partekin täysin omistama tytäryritys Sisu Auto suunnittelee, valmistaa ja markkinoi raskaita (yli 16 tonnia) Sisu kuorma-autoja ja tuo maahan ja markkinoi Renault kuorma-autoja. RS Hansa Auto Oy huoltaa sekä Sisu että Renault -merkkisiä kuorma-autoja Suomessa ja Virossa. RS Hansa Autosta tuli Sisu Auton täysin omistama tytäryhtiö, kun tilikauden lopussa ostettiin Renault VI:ltä sen omistamat 50 prosenttia yhtiöstä. Kaupan yhteydessä solmittiin pitkäaikaiset yhteistyösopimukset Renault VI:n kanssa.

Raskaiden kuorma-autojen kysyntä Suomen markkinoilla laski edellisestä vuodesta 4,7 prosenttia. Sisu Auton markkinaosuus kasvoi markkinoilla. Vuoden 2000 aikana Sisu Auto myi 456 (463) kuorma-autoa. Viennin osuus oli 61 (18) autoa, joista suurin osa myytiin Ranskan markkinoille.

Punnan ja dollarin korkea kurssitaso on nostanut komponenttien hintoja ja heikentänyt kannattavuutta. Oy Sisu Auto Ab:n liikevaihto oli 55 (57) miljoonaa euroa ja tilauskanta vuoden lopussa 93 (146) autoa. Liiketulos oli -1,3 (1,7) miljoonaa euroa. RS Hansa Auton tulos oli tappiollinen.

Sisu Auton konsolidoitu liikevaihto oli 108 (proforma) miljoonaa euroa ja sidottu pääoma vuoden lopussa 35 miljoonaa euroa. Yhtiön palveluksessa oli vuoden lopussa 558 henkilöä.

Muut omistukset

Partekin tavoitteena on myynneillä ja muilla järjestelyillä vapauttaa pääomaa varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomista omistuksista. Muihin omistuksiin sidottu pääoma vuoden lopussa oli noin 137 (175) miljoonaa euroa. Tilikauden aikana on myyty muun muassa kiinteistöomistukset Brysselissä, Parma Metals Oy:n osakkeet (50 prosenttia) ja 14,7 prosenttia Addtek International Oy Ab:n osakkeista. Yhteensä realisoinneista on kertynyt kassavirtaa runsaat 50 miljoonaa euroa.

Cellit Oy Ab on Partekin tytäryhtiö, joka harjoittaa kiinteistöliiketoimintaa. Cellitin liikevaihto oli 6,6 (4,2) miljoonaa euroa ja liiketulos 2,8 (2,2) miljoonaa euroa. Yhtiön sidottu pääoma vuoden lopussa oli 26 miljoonaa euroa.

Addtek International on johtava eurooppalainen betonielementtejä valmistava ja markkinoiva konserni, josta Partek omisti tilikauden päättyessä 25,1 (39,8) prosenttia. Partekin Addtek-sijoituksen yhteisarvo taseessa vuoden lopussa oli 46 miljoonaa euroa. Partek on vuoden 2001 alussa yhdessä muiden Addtekin omistajien kanssa tehnyt ehdollisen sopimuksen kaikkien Addtek-osakkeiden myynnistä irlantilaiselle CRH plc:lle.

Paroc Group Oy Ab on vuorivillapohjaisten eristeiden johtava valmistaja Itämeren alueella. Parocin liikevaihto oli 260 (232, proforma) miljoonaa euroa, liiketulos 9 (13) miljoonaa euroa ja nettotulos 0,6 miljoonaa euroa. Yhtiö on tehnyt merkittävän rakennusjärjestelyvarauksen. Paroc-sijoituksen arvo Partekin taseessa on 47 miljoonaa euroa.

Lisäksi Partek omisti vuoden lopussa Sisu Akselit Oy:ssä 35 prosenttia, Polar Kiinteistöt Oy:stä suoraan 6,1 prosenttia ja Cervuctum Oy:n kautta 4,8 prosenttia eli yhteensä 10,9 prosenttia. Polar-omistuksen arvoa on alennettu 6,2 miljoonaa euroa.

Partek Nordkalk

Partekin kokonaan omistama tytäryhtiö Partek Nordkalk Oyj Abp on Pohjois-Euroopan johtava kalkkikivipohjaisten tuotteiden valmistaja. Nordkalkin toiminnan perustat ovat raaka-aineen hallinta, vahva geologinen, mineraali- ja prosessitekniiikan sekä asiakaslähtöisen tuotekehityksen tuntemus, tehokas logistiikka, laaja asiakaskunta sekä vankka markkina-asema Itämeren alueella.

Nordkalkilla on toimintaa yli 30 paikkakunnalla Suomessa, Ruotsissa, Virossa, Puolassa, Venäjällä ja Liettuassa. Yhtiöllä on 21 kaivosta ja tuotantoa 25 paikkakunnalla, joista 11 Suomessa, 8 Ruotsissa, 3 Virossa ja 3 Puolassa.

Kehitys vuonna 2000

Kalkkikivipohjaisten tuotteiden kokonaissyntä oli hyvä koko vuoden. Teräs- ja selluloosateollisuudessa kysyntä oli samalla tasolla kuin edellisvuonna, ja paperiteollisuudessa kysyntä kasvoi. Rakennusteollisuudessa jatkui myönteinen kehitys, mikä vahvisti kysyntää. Maatalouskalkin kysyntä jäi selvästi edellisvuotista heikommaksi.

Teollisuuden osuus kokonaismyynnistä oli 77 prosenttia vuonna 2000. Myynti jakautui suhteellisen tasaisesti suurimpien asiakasryhmien, paperi-, teräs- ja rakennusmateriaaliteollisuuden kesken. Maatalouden osuus oli 11 ja ympäristöhoidon 12 prosenttia kokonaismyynnistä.

Kannattavuutta rasittivat Puolassa tehdyt merkittävät investoinnit kuluneen vuoden aikana, sekä polttoainekustannusten rajonousu, jota ei voitu kompensoida hinnankorotuksilla. Paperi- ja kuljetusalan lakot kevättalvella Suomessa vaikuttivat niin ikään negatiivisesti.

visesti. Maatalouskalkituksen sesonkiaikana sääolosuhteet olivat huonot sekä Suomessa että Ruotsissa, mikä johti kannattavuuden heikkenemiseen.

Merkittäviä investointeja

Szczecinissä Pohjois-Puolassa otettiin vuoden 2000 alussa käyttöön uusi jauhatuslaitos, joka toimittaa kalkkikivijauhetta voimalaitoksille savukaasujen puhdistamista varten ja asfaltifillereitä läheisille markkinoille. Wolican esiintymälle Etelä-Puolassa saatiin louhintaoikeudet, ja myllyn rakentaminen aloitettiin.

Nordkalk ja Puolan valtio allekirjoittivat kesäkuussa sopimuksen, jolla Nordkalk osti 80 prosenttia kalkkikiviyriyksen Miedziankan osakkeista. Investointi oli 22 miljoonaa euroa.

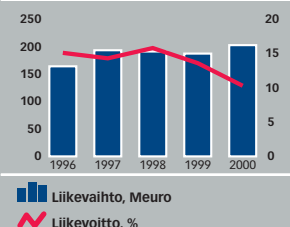
Nordkalkin tytäryhtiö, Suomen Karbonaatti Oy, teki päätöksen 15 miljoonan euron investoinnista paperipigmenttien lisätuotantokapasiteettiin Lappeenrannassa.

Ympäristö ja laatu

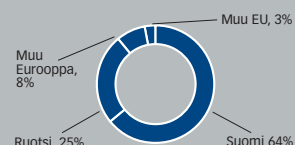
Kaksi Nordkalkin divisioonaa Suomessa sai kuluneena vuonna ISO 14 001 -ympäristösertifikaatin. Näin ollen kaikki Suomessa sijaitsevat tuotantolaitokset on nyt sertifioitu.

Uddagårdenin laatujärjestelmä Ruotsissa sai ISO 9002-standardin mukaisen sertifikaatin.

LIKEVAIHTO JA LIIKEVOITTO



LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN



Tunnuslukuja		2000	1999
Sijoitettu pääoma	Meuro	223,4	221,5
Sijoitetun pääoman tuotto	%	10,4	14,0
Omavaraisuusaste	%	71,5	73,6
Bruttoinvestoinnit	Meuro	49,1	31,6
Poistot	Meuro	19,3	16,9
Henkilöstö 31.12.		1 435	1 029

Partek Nordkalk Oyj Abp julkaisee oman vuosikertomuksensa vuodelta 2000.

Tuloslaskelma		2000	1999
Liikevaihto	Meuro	202,8	187,4
Muutos	%	8	-2
Liikevoitto	Meuro	20,3	25,5
% liikevaihdosta	%	10,0	13,6
Tulos rahoituserien jälkeen	Meuro	15,7	19,0
Satunnaiset erät	Meuro	-0,6	8,1
Verot	Meuro	-5,7	-7,7
Vähemmistöosuus	Meuro	-1,6	-1,3
Tilikauden tulos	Meuro	7,9	18,2

Tase, Meuro		31.12.2000	31.12.1999
Pysyvät vastavat		209,6	178,4
Vaihto-omaisuus		28,5	24,4
Saamiset		35,6	33,8
Rahat ja pankkisaamiset		17,6	40,9
Vaihdettava pääomalaina		100,0	100,0
Muu oma pääoma		99,8	96,8
Vähemmistöosuus		8,5	7,4
Korollinen vieras pääoma		15,0	17,3
Koroton vieras pääoma		67,9	56,0
Taseen loppusumma		291,3	277,5

Partekin toimintaperiaatteet

Partekissa vastuullinen yritystoiminta tarkoittaa vastuunkantoa ja huolenpitoa ihmisistä ja heidän hyvinvoinnistaan, turvallisuudesta sekä ympäristöstä.

Partekin riskienhallintamenettelyt kattavat myös suuren joukon muita yritys- ja tuoteturvallisuuteen liittyviä asioita.

HENKILÖSTÖ

Aktiivista henkilöstön ja työnantajakuvan kehittämistä

Partekin arvot edellyttävät jokaiselta parteklaiselta korkeaa ammattitaitoa, muutostalviutua sekä sitoutumista yritykseen ja asiakkaiden tarpeiden toteuttamiseen. Johtaminen perustuu Partekissa kehityskeskusteluihin, joissa käsitellään tavoitteita, kehittämistarpeita sekä annetaan molempuolista palautetta.

Liiketoiminta-alueet vastaavat henkilöstönsä kehittämisestä ja koulutuksesta. Konserni vastaa yhdessä liiketoiminta-alueiden kanssa konsernin avainhenkilöiden sekä nuorten tulevaisuuden kykyjen kehittämistä. Keskeisiä konsernitason työkaluja henkilöstöressurssien avainosaamisen kehittämässä ovat Partek Development Center -ohjelma, kansainvälisen liiketoiminnan ja esimiestaitojen kehittämiseen tähtäävä Partek Competence Program, johtamistaitoja ja johtamiskulttuuria kehittävä Partek Leadership Program sekä johdon oppimis- ja keskustelufoorumi Partek Management Meeting. Kansainvälinen toimintaympäristö luo mahdollisuuksia monipuolisen osaamisen kehittämälle koulutuksen, työkierron ja konserniprojektien kautta.

Vuoden lopulla toteutettiin projekti, jossa analysointiin henkilöstötyön painopistealueet tulevaisuudessa. Viitekehiksenä käytettiin Euroopan laatupalkintokriteeristöä.

Partekin työkykyä ylläpitävän toiminnan (TYKY) periaatteet on koottu Suomen osalta yleisohjeeseen. Tavoitteena on henkilöstön hyvä työkyky, työssä jaksaminen sekä koko työyhteisön toimivuus. Ohjelma toteutetaan paikallisesti.

Vuoden 1999 alussa käynnistetty konsernin New Talent -ohjelma koordinoi

Partekin yhteyksiä oppilaitoksiin ja opiskelijoihin sekä kehittää konsernin rekrytointiviestintää. Henkilöstön ikääntyminen ja uudenlaisen osaamisen tarve sekä konepajateollisuuden monessa maassa melko alhainen houkuttelevuus edellyttävät, että Partek varautuu henkilöstön vaihtuvuuden kasvuun ja kiristyvään rekrytointikilpailuun. Vuoden 2000 aikana ohjelman toimenpiteet keskittyivät Suomeen.

Partek Bonshare – osa tulosparannuksesta henkilöstölle

Yksiköiden tulospalkkausjärjestelmien täydennykseksi konsernissa otettiin vuonna 2000 käyttöön Partekin voittoon ja tulosparannukseen kytketty kannusteohjelma. Tavoitteena on vahvistaa yhtenäisyyttä konsernissa sekä lisätä henkilöstön kiinnostusta Partekin osaketta ja sen kurssikehitystä kohtaan.

Osa konsernin tulosparannuksesta erotetaan jokaiselle työntekijälle, lukuunottamatta konsernin optio-ohjelman kuuluvia, tasasuoriseksi bonukseksi. Bonus sidotaan Partekin osakkeen arvonkehitykseen ja maksetaan kolmen vuoden jälkeen.

Ohjelma otettiin käyttöön perustuen vuoden 2000 tulokseen. Kokeilujakso on kolme vuotta, ja ohjelma otetaan lainsäädännöstä johtuvista syistä aluksi käyttöön EU- ja ETA-maissa. Bonus lasketaan tuloksesta rahoitusserien jälkeen ja kirjataan kuluvan tilikauden kuluksi.

YMPÄRISTÖ, TERVEYS JA TURVALLISUUS

Osa päivittäistä työtä

Luotettavuus, asiantuntemus ja kaukonäköisyys ohjaavat ympäristö-, terveys- ja turvallisuusasioita. Ympäristöasioiden hallinnassa on tehty Partekissa pitkään työtä. Vuonna 1991 Partek allekirjoitti Kansainvälisen kauppaka-



Uuden kannusteohjelman, Partek Bonsharen, tavoitteena on vahvistaa yhtenäisyyttä konsernissa sekä lisätä henkilöstön kiinnostusta Partekin osaketta ja sen kurssikehitystä kohtaan.

marin (ICC) elinkeinoelämän peruskirjan kestävän kehityksen aikaansaamiseksi. Tämän pohjalta muotoiltiin konsernin ympäristöpolitiikka. Kestävän kehityksen periaatteet Partekissa -projekti eteni vuonna 2000 loppuvaiheeseen. Projektin tuloksena syntyvä toimenpideohjelma on mitoitettu lähitulevaisuuden kansainvälisen kehityksen mukaan.

Partekin ympäristö- ja riskienhallintapolitiikat asettavat suuntaviivat ja päämäärät yhdenmukaiselle ympäristö-, terveys- ja turvallisuusasioiden hoidolle konsernissa. Partekin yksiköt ovat lisäksi laatineet omia, yksityiskohtaisempia konsernin periaatteisiin perustuvia ohjeita.

Partekin tavoitteena on, että ympäristö-, terveys- ja turvallisuusasioita käsitellään osana päivittäistä toimintaa. Lähtökohtana on toiminnan suunnitelmallisuus sekä ennaltaehkäisevät toimenpiteet. Avuksi on otettu erilaiset johtamisjärjestelmät. Ensimmäisen askel on yleensä laatujärjestelmän rakentaminen (ISO 9001/2). Sen jälkeen seuraa ympäristöjärjestelmä (ISO 14 001) ja sitten terveys- ja turvallisuusjärjestelmä (BS 8800/OHSAS18001). Useat yhtiöt ovat yhdistäneet nämä asiat osaksi laatujärjestelmäänsä.

Vuoden lopussa useimmilla Partekin tuotannollista toimintaa harjoittavista yrityksistä oli sertifioitu ISO 9001/2 laatujärjestelmä. Liikevaihdolla mitattuna laatujärjestelmät kattoivat reilut 90 prosenttia Partekin toiminnasta. Sertifioituja ympäristöjärjestelmiä oli 28 prosentilla tuotannollisista yksiköistä. Hieman alle puolella tuotannollisista yksiköistä ympäristöjärjestelmä oli kehitteillä. Luvut kattavat 25 yksikköä kahdeksassa maassa. Vuonna 2000 konserniin liitetyt yksiköt eivät vielä ole raportoinnissa mukana.

Elinkaariajattelu tulevaisuuden tie

Partekissa kiinnitetään paljon huomiota tuotantoprosessien ympäristö- ja turvallisuushaittojen vähentämiseen.

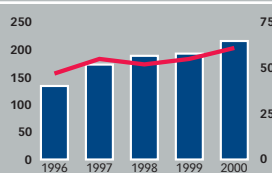
Tyypillisiä tuotantoprosessien vaiheita ovat hitsaus, koneistus, pintakäsittely ja kokoonpano. Näihin työvaiheisiin liittyy leikkuunesteiden, öljyjen, maalien ja kemikaalien käyttöä sekä niiden aiheuttamia epäpuhtauksia, liuottimia, pölyjä ja huuruja. Prosesseja on kehitetty siten, että haitalliset aineet hallitaan niin, ettei niistä aiheudu haittaa ihmisille eikä ympäristölle. Nykyään tuotannossa keskitytään yhä enemmän avainvaiheisiin kuten tuotekehitykseen ja kokoonpanoon, ja muita työvaiheita siirretään toimittajille ja yhteistyökumppaneille. Kumppaneihin kohdistuu yleensä vaatimuksia ympäristö-, terveys- ja turvallisuusasioiden suhteen, ja konsernin vaatimuksia ulotetaan koskemaan myös toimittajia.

Koska huomattavimmat ympäristövaikutukset syntyvät muualla kuin omassa tuotannossa, Partekin ympäristöajattelu käsittelee tuotteen koko elinkaaren analysoinnin. Partekin tuotteiden etu on, että ne ovat pitkäikäisiä tuotantohyödykkeitä, joiden huoltavuus on hyvä, ja jotka vielä käytettyinäkin yleensä myydään jatkamaan työntekoa. Teräksen suuresta osuudesta johtuen useimpien Partekin tuotteiden kierrätettävyyssaste on erittäin korkea. Koneet ovat suuria ja painavia, mikä on haaste. Tuotekehityksellä suurten koneiden ja kuormien käsittelyn turvallisuus- ja ympäristöriskejä on saatu vähennettyä. Innovatiivisten rakenneratkaisujen avulla koneiden pintapaineita ja polttoainekulutusta on alennettu ja melutasoa madallettu.



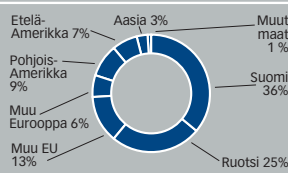
Vuoden lopussa useimmilla Partekin tuotannollista toimintaa harjoittavista yrityksistä oli sertifioitu ISO 9001/2 laatujärjestelmä. Liikevaihdolla mitattuna laatujärjestelmät kattoivat reilut 90 prosenttia Partekin toiminnasta. Sertifioituja ympäristöjärjestelmiä oli 28 prosentilla tuotannollisista yksiköistä.

LIKEVAIHTO JA JALOSTUSARVO HENKILÖÄ KOHDEN



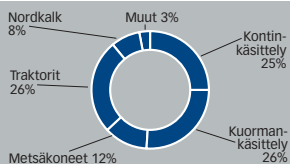
Liikevaihto per henkilö, 1000 euro
Jalostusarvo per henkilö, 1000 euro

HENKILÖSTÖ MARKKINA-ALUEITTAIN, 31.12.2000

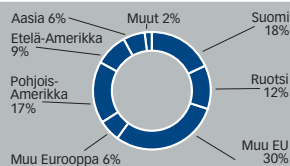


Hallituksen toimintakertomus

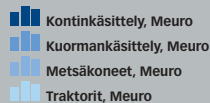
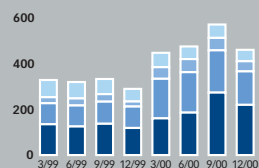
LIKEVAIHTO LIKETOIMINTA-ALUEITTAIN



LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN



TILAUSKANTA



Vuonna 2000 Partek kasvoi voimakkaasti ja tulos parani kolmanneksella. Kasvuun vaikuttivat hyvä kysyntä, markkinaosuuden nousu useilla alueilla ja merkittävät yritysostot. Tulos rahoituserien jälkeen kasvoi 130 (1999: 98) miljoonaan euroon.

Partek toimittaa kuljetusalalla, teollisuudessa ja perustuotannossa toimiville asiakkaille pyörillä kulkevia logistisia ratkaisuja. Yrityksen liiketoiminnat ovat omilla markkinasegmenteillään johtavassa asemassa. Partek on maailman johtava satamien ja rahtiterminaalien logististen ratkaisujen sekä ajoneuvojen kuormankäsittelylaitteiden toimittaja. Metsäkoneet on alansa vahvimmin kasvava toimittaja ja liiketoiminta-alue lisää markkinaosuuttaan maailmanlaajuisesti yleistyvässä tavaralajimenetelmään perustuvassa puunkorjuussa. Traktorit on markkinajohtaja Pohjoismaissa ja toinen Latinalaisen Amerikan markkinoilla.

Liikevaihto ja saatujen tilausten määrä kasvoivat

Konsernin liikevaihto kasvoi 18 prosenttia ja oli 2 543 (2 153) miljoonaa euroa. Vertailukaudella eristetoiminta sisältyy

Partek-konsernin lukuihin myyntihetkeen 31.8.1999 saakka ja sen jälkeen luvut sisältyvät osakkuusyhtiötulokseen.

Konepajatoiminnan tilauskanta oli joulukuun lopussa 453 (287) miljoonaa euroa ja tilikauden aikana saatujen tilausten arvo 2 383 (1 758) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi 28 prosenttia 2 260 (1 759) miljoonaa euroon. Kaikkien liiketoiminta-alueiden liikevaihto kasvoi.

Kontinkäsittely-liiketoiminta-alueen liikevaihto kasvoi 20 prosenttia. Voimakkaimmin lisääntyivät toimitukset satamille ja terminaaleille. Kasvu oli nopeinta Tyynenmeren Aasiassa, erityisesti Kiinassa, Singaporessa ja Koreassa. Myös terminaalitraktoreiden myynti Yhdysvalloissa kasvoi.

Kuormankäsittely-liiketoiminnan liikevaihto kasvoi 60 prosenttia. Tässä vuosikertomuksessa Zeteco AB sisältyy Kuormankäsittely-liiketoiminta-alueen lukuihin 1.3.2000 alkaen. Aasiassa ja

Liikevaihto	2000 Meuro	%	1999 Meuro	%
Kontinkäsittely	643,2	25	537,3	25
Kuormankäsittely	671,4	26	419,2	19
Metsäkoneet	317,2	12	243,8	11
Traktorit	671,1	26	592,5	28
Eliminoinnit	-43,3		-33,7	
Yhteensä	2 259,6	89	1 759,1	82
Nordkalk	202,8	8	187,4	9
Eristeet	-		144,1	7
Muu toiminta ja eliminoinnit	80,4	3	62,3	2
Konserni	2 542,8	100	2 152,9	100

Meuro	Tilauskanta			Saatut tilaukset		
	31.12.2000	31.12.1999	Muutos-%	2000	1999	Muutos-%
Kontinkäsittely	219,6	118,5	85	744,3	521,8	43
Kuormankäsittely	146,4	93,7	56	679,1	432,5	57
Metsäkoneet	44,4	22,1	101	340,9	244,7	39
Traktorit	50,0	55,2	-9	666,3	591,6	13
Eliminoinnit	-7,0	-2,7		-47,3	-32,6	
Yhteensä	453,4	286,8	58	2 383,3	1 758,0	36

Pohjois-Amerikassa kuorman-
käsittelylaitteiden kysyntä lisääntyi ja
Euroopassa se oli vakaata.

Metsäkoneet-liiketoiminta-alueen liike-
vaihto kasvoi 30 prosenttia. Kysyntä jatkui
vahvana varsinkin Euroopassa.

Traktorikysyntä kääntyi nousuun Brasi-
liassa ja liikevaihto kasvoi. Euroopan supis-
tuvilla markkinoilla liikevaihto säilyi edel-
lisvuoden tasolla. Traktorit-liiketoiminta-
alueen liikevaihto kasvoi 13 prosenttia.

Tuloskehitys oli hyvä

Yritysostot lisäsivät velkaantuneisuutta

Konsernin liikevoitto kasvoi 161 (123)
miljoonaa euroon, mikä on 6,3 (5,7) pro-
senttia liikevaihdosta.

Konepajatoiminnan liikevoitto kohosi 173
(95) miljoonaa euroon, mikä on 7,7 (5,4)
prosenttia liikevaihdosta. Liiketoiminnoille
asetettu liikevoittotavoite on 8 prosenttia.
Yritysostojen tuomat konserniliikearvon
poistot 22 (13) miljoonaa euroa esitetään
konsernitasolla.

Konsernin liikevoittoon sisältyy kerta-
luonteisia eriä nettomäärältään +19 (+22)
miljoonaa euroa. Merkittävimmät ovat 11
miljoonan euron myyntivoitto 14,7 pro-

sentin osuuden myynnistä betonielement-
tiyhtiö Addtek Internationalista, ja kon-
sernin ruotsalaisten tytäryhtiöiden henki-
ja eläkevakuutusyhtiö SPP:ltä saama 14
miljoonan euron ylijäämän palautus.

Muuhun toimintaan kuuluvan omaisuuden
arvonlennusten vaikutus oli -6 miljoonaa
euroa. Tulokseen sisältyy kannustejärjes-
telmän perusteella maksettava tulospalkkio
6 miljoonaa euroa.

Osakkuusyhtiöiden tulososuus oli +10
(+9) miljoonaa euroa. Nettorahoituskulut
olivat 40 (34) miljoonaa euroa, joka vastaa
1,6 (1,6) prosenttia liikevaihdosta. Tulos
rahoituserien jälkeen oli 130 (98) miljoonaa
euroa eli 5,1 (4,6) prosenttia liikevaihdosta.

Korollinen nettovelka ilman pääomalaino-
ja kasvoi 750 (320) miljoonaa euroon.

Konsernin tasetta ja rahoitusta rasittavat
tilikauden aikana toteutetut yritysostot.
Konserni on asettanut omavaraisuusasteel-
le yli 40 prosentin ja nettovelkaantumisas-
teelle 50 prosentin tavoitetasot, kun pää-
omalainat rinnastetaan omaan pääomaan.
Tämän mukaisesti laskettu omavaraisuus-
aste laski 50 prosentista 38 prosenttiin, ja

Liikevoitto ja tulos rahoituserien jälkeen	2000 Meuro	% liike- vaihdosta	1999 Meuro	% liike- vaihdosta
Kontinkäsittely	49,3	7,7	27,8	5,2
Kuormankäsittely	58,0	8,6	23,0	5,5
Metsäkoneet	31,6	10,0	14,2	5,8
Traktorit	34,4	5,1	29,7	5,0
Yhteensä	173,3	7,7	94,7	5,4
Nordkalk	20,8	10,3	25,5	13,6
Eristeet	-	-	8,9	6,2
Muu toiminta ja eliminoinnit	-5,5		6,7	
Bonshare	-6,0		-	
Liikearvopoistot konsernitasolla	-22,0		-13,2	
Liikevoitto, konserni	160,6	6,3	122,6	5,7
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	9,7	0,4	9,3	0,4
Nettorahoituskulut	-40,1	-1,6	-33,8	-1,6
Tulos rahoituserien jälkeen	130,2	5,1	98,1	4,6

nettovelkaantumisasaste nousi edellisvuoden 38 prosentista 88 prosenttiin.

Sitoutuneen pääoman vähentäminen on konsernin kasvaessa erityisen huomion kohteena. Projekteja käyttöpääoman vähentämiseksi on toteutettu 43 konsernin yksikössä 11 maassa. Merkittäviä parannuksia on saavutettu mm. saatavien kiertonopeudessa ja asiakasrahoituksessa. Liiketoiminta-alueiden tavoitteena on saavuttaa pääoman kiertonopeus, joka on vähintään kolme.

Tulos per osake oli 1,63 (1,24) euroa ja sijoitetun pääoman tuotto 12,1 (11,1) prosenttia. Oman pääoman tuotto oli 13,0 (10,7) prosenttia.

Investoinnit ja yritysostot tukevat Partekin strategiaa

Konsernin bruttoinvestoinnit olivat 581 (159) miljoonaa euroa, josta 495 (64) miljoonaa euroa käytettiin yritysostoihin. Tietojärjestelmät olivat merkittävä osa investoinneista. Uumajan metsäkone-tehtaan laajennus otettiin käyttöön keväällä. Suolahden traktoritehtaalla avattiin syksyllä uusi asiakaspalvelukeskus. Kalmarin Lidhultin tehtaalla Ruotsissa aloitettiin uuden maalaamon rakentaminen.

Amerikkalainen metsäkonevalmistaja Timbco ostettiin heinäkuussa. Timbco on uranuurtaja tela-alustaisissa, puunkorjuu-

käyttöön valmistetuissa metsäkoneissa ja kuuluu tuoteryhmänsä johtaviin yrityksiin Pohjois-Amerikassa. Timbcon arvo kaupassa oli 52 miljoonaa euroa.

Omistusosuus Kalmar Industries AB:ssa kasvoi tilikauden aikana 68 prosentista 99 prosenttiin. Investointi oli 113 miljoonaa euroa. Partek käynnisti loppujen osakkeiden lunastuksen, ja yhtiön osakkeen noteeraus Tukholman pörssin A-listalla päättyi marraskuussa 2000.

Zeteco AB:sta tuli Partekin tytäryhtiö maaliskuussa. Partekin omistusosuus kasvoi vuoden aikana 23 prosentista 99 prosenttiin osakkeista. Investointi oli 145 miljoonaa euroa. Myös näiden osakkeiden lunastus on käynnistetty, ja osakkeen noteeraus Tukholman pörssin OTC-listalla päättyi joulukuussa 2000.

Partek osti lokakuussa amerikkalaiselta Terex Corporationilta ajoneuvoihin asennettävien haarukkatrukkien liiketoiminnan. Sopimuksen mukaan ostettiin Moffett Ltd Irlannissa, Kooi BV Alankomaissa ja Princetonin Piggy Back -liiketoiminta Yhdysvalloissa. Kauppahinta oli 155 miljoonaa euroa. Ajoneuvotrukkien kysyntä on kasvanut voimakkaasti viimeisen kymmenen vuoden aikana, ja suuntauksen uskotaan jatkuvan. Ajoneuvotrukit on kehitetty kuljetettaviksi kuorma-autojen tai täysperävaunujen takaosassa, ja ne monipuolis-

Liiketoiminta-alueiden tunnuslukuja

	Bruttoinvestoinnit Meuro		Sijoitetun pääoman tuotto %		Pääoman kiertonopeus	
	2000	1999	2000	1999	2000	1999
Liiketoiminnan investoinnit						
Kontinkäsittely	18,6	23,0	23	13	2,9	2,4
Kuormankäsittely	18,1	6,3	25	18	2,8	3,1
Metsäkoneet	5,0	7,0	33	18	3,2	2,9
Traktorit	14,0	14,0	19	16	3,6	3,0
Yhteensä	55,7	50,3	24	15	3,0	2,7
Nordkalk	26,9	31,3	10	14	2,9	2,6
Eristeet	-	10,1				
Muut	2,9	3,2				
Yhteensä	85,5	94,9				
Osakkeet ja yritysostot	495,4	64,0				
Konserni	580,9	158,9				

tavat ajoneuvon käyttömahdollisuuksia ja mahdollistavat joustavan tavaran siirron ajoneuvosta.

Ajoneuvotrukkiliiketoiminnan ja maailman johtavan takalaitanostimien valmistajan Zetecon hankinnat tekevät Partekista kiistatoman johtajan ajoneuvoihin asennettavissa kuormankäsittelylaitteissa.

Joulukuussa allekirjoitettiin sopimus, jolla ostetaan hollantilaiset konttinosturi- ja lukkivalmistaja Nelcon BV ja huoltopalveluyhtiö Groot-Hensen BV. Rotterdamissa toimivien yhtiöitten liikevaihto on 80 miljoonaa euroa, ja ne työllistävät 260 henkilöä. Nelconilla on laaja tuotevalikoima, joka sisältää mm. satamanostureita, kiskoilla kulkevia nostureita ja dieselsähköisiä konttilukkeja. Groot-Hensenin toiminta vahvistaa Kalmarin huoltoverkostoa manner-Euroopan pohjoisella rannikolla. Kauppa tarvitsee kilpailuviranomaisten hyväksynnän.

Joulukuussa hankittiin lisäksi Hampurin ja Bremerhavenin satamissa toimiva myynti- ja huoltopalveluyhtiö Klaus Eger GmbH.

Uusi riippumaton elektroninen käytettyjen työkonoiden verkkokaupapaikka nimeltään Mascus avattiin tammikuussa 2001. Kauppa paikalla useat jälleenmyyjät markkinoivat käytettyjä maarakennus- ja maatalouskoneita sekä kuljetuskalustoa. Tuotevalikoimaa tullaan myöhemmin laajentamaan trukkei-

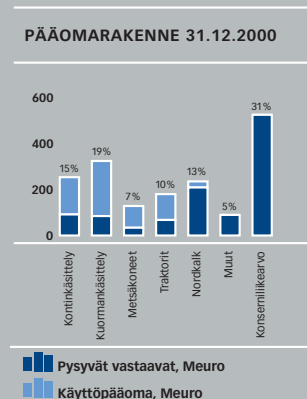
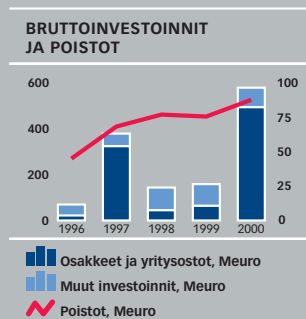
hin, kuormankäsittelylaitteisiin ja metsäkoneluihin. Mascus Oy Ab:n tavoitteena on kolmen vuoden sisällä saavuttaa merkittävä osuus Euroopan 14 miljardin euron vaihtokonearkkinoista. Partek omistaa yhtiöstä 80 prosenttia, mutta omistus pohjaa on tarkoitus laajentaa.

Kuorma-autojen myynti- ja huolto-yhtiö RS Hansa Auto Oy:stä tuli Partekin täysin omistama tytäryhtiö, kun tilikauden lopussa lunastettiin Renault VI:itä sen omistamat 50 prosenttia yhtiöstä.

Maaliskuussa Partek myi 50 prosentin omistusosuutensa Parma Metals Oy:stä. Kauppa vapautti pääomaa 3 miljoonaa euroa.

Kalmar solmi kesäkuussa Ruotsissa Föreningssparbanken Finansin kanssa yhteistyösopimuksen vuokratoneiden rahoituksesta. Voimassa olevia vuokrasopimuksia siirtyi Föreningssparbanken Finansille, mikä vapautti pääomaa 17 miljoonaa euroa.

Partek myi vuoden aikana kaikki kiinteistöomistuksensa Brysselissä. Myyminen vapautti pääomaa 16 miljoonaa euroa. Partek ei enää omista merkittäviä varsinaisen liiketoiminnan ulkopuolisia kiinteistöjä ulkomailla.



Marraskuussa myytiin Norba-jäte-autoliiketoiminta englantilaiselle Powell Duffrynille. Norban liikevaihto 1999 oli 37 miljoonaa euroa. Kauppa vapautti pääomaa noin 13 miljoonaa euroa.

Joulukuun lopussa Partek myi 14,7 prosentin osuuden 39,8 prosentin omistuksesta betonielementtiyritys Addtek Internationalissa. Ostajana oli joukko kotimaisia institutionaalisia sijoittajia. Kauppa vapautti pääomaa 28 miljoonaa euroa. Partek allekirjoitti 1.2.2001 yhdessä muiden Addtekin omistajien kanssa ehdollisen sopimuksen koko Addtekin osakekannan myymisestä irlantilaiselle CRH plc:lle. Kauppa edellyttää muun muassa kilpailuviranomaisten hyväksyntää.

Asiakaslähtöisyys toiminnan kehittämisen painopisteenä

Partek hakee kasvua siirtymällä arvoketjussa lähemmäs asiakasta kehittäen lisäarvoa tuovia kunnossapito- ja varaosapalvelujaan sekä asiakasrahoitusta. Vuonna 2000 varaosa- ja huoltopalvelujen liikevaihto kasvoi 30 prosenttia ja oli 341 (263) miljoonaa euroa.

Asiakastilaukseen perustuvan tuotannon osuus on korkea ja kasvaa edelleen. Modulipohjaisten tuotteiden tuotanto lisää liiketoiminnan joustavuutta, nopeutta ja tehokkuutta.

Partekissa sähköistä liiketoimintaa hyödynnetään osana liiketoiminnan prosesseja asiakaspalvelun parantamiseksi ja oman toiminnan tehostamiseksi. Internet-pohjaiset ratkaisut tekevät koko arvoketjusta yhtenäisen ja läpinäkyvän.

Konsernin tutkimus- ja kehityksenot oli-

vat 43 (39) miljoonaa euroa. Tästä konepajateollisuuden osuus oli 40 (31) miljoonaa euroa, mikä vastaa 1,8 (1,8) prosenttia liikevaihdosta. Partek yhdistää tuotteissaan tehokkaasti hydraulikkaa, elektroniikkaa ja tietotekniikkaa sekä erilaisia ohjaus- ja mitausjärjestelmiä. Nämä ovat keskeisessä roolissa kaikessa tuotekehityksessä, jotta pystytään vastaamaan sekä nykyisiin että huomispäivän tehokkuus-, ympäristö- ja ergonomiavaatimuksiin. Partek laajentaa osaamisensa kattavan yhteistyöverkostonsa avulla, johon kuuluu mm. korkeakouluja, tutkimuslaitoksia ja teollisia yhteistyökumppaneita.

Partek Nordkalk

Partek Nordkalk on julkinen yhtiö, ja se julkaisee oman vuosikertomuksen. Yhtiö laski lokakuussa 1999 liikkeeseen 100 miljoonan euron vaihdettavan listautumisehtoisen pääomalainan. Laina-aika on viisi vuotta, ja tavoitteena on Nordkalkin listautuminen pörssiin ennen pääomalainan erääntymistä.

Nordkalkin liikevaihto kasvoi 8 prosenttia 203 (187) miljoonaan euroon. Liikevoitto ennen Partekin kannustejärjestelmän mukaista 0,6 miljoonan euron bonusta oli 20,8 (25,5) miljoonaa euroa. Vertailukauden tulokseen sisältyi 2,7 miljoonan euron myyntivoitto SP Mineralsin osakkeiden myynnistä.

Kannattavuutta heikensivät panostukset Puolan toiminnan käynnistämiseen ja polttoainehintojen voimakas nousu. Huonot kalkitusolosuhteet Suomessa ja Ruotsissa vähensivät maatalouskalkin kysyntää.

Partek Nordkalk osti kesäkuussa 80 prosenttia Etelä-Puolassa Kielcen alueella sijait-

Henkilöstö	31.12.2000	31.12.1999	Muutos
Kontinkäsittely	3 255	2 944	311
Kuormankäsittely	3 912	2 016	1 896
Metsäkoneet	1 180	1 030	150
Traktorit	2 358	2 375	-17
Yhteensä	10 705	8 365	2 340
Nordkalk	1 435	1 029	406
Muut	753	357	396
Konserni	12 893	9 751	3 142

sevasta Miedziankan kalkkikiviyrityksestä. Investointi oli 22 miljoonaa euroa. Loput 20 prosenttia osakkeista jää toistaiseksi valtion ja henkilöstön omistukseen.

Henkilöstön määrä kasvoi yritystojen kautta

Konsernin palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin 11 752 (11 168) henkilöä. Henkilöstön määrä tilikauden alussa oli 9 751 ja tilikauden lopussa 12 893 henkilöä. Uudet konserniyhtiöt lisäsivät henkilöstön määrää 2 333:lla. Norban myynti vähensi henkilöstöä 192:lla.

Suomessa oli konserniyhtiöiden palveluksessa tilikauden päättyessä 4 659 (4 085) henkilöä, joista emoyhtiössä 81 (79).

Kannusteohjelma henkilöstölle otettiin käyttöön

Yksiköiden tulospalkkausjärjestelmien täydennykseksi konsernissa otettiin vuonna 2000 käyttöön Partekin tulosparannukseen kytketty kannusteohjelma, Bonshare. Tavoitteena on vahvistaa yhtenäisyyttä konsernissa sekä lisätä henkilöstön kiinnostusta Partekin osaketta ja sen kurssi-kehitystä kohtaan. Bonus sidotaan Partekin osakkeen arvonkehitykseen ja maksetaan kolmen vuoden kuluttua.

Kokeilujakso on kolme vuotta, ja ohjelma otetaan lainsäädännöstä johtuvista syistä aluksi käyttöön EU- ja ETA-maissa. Vuoden 2000 bonus on 6 miljoonaa euroa.

Yhtiökokouksen päätöksiä

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 30.3.2000 vahvistettiin hallituksen jäsenmääräksi

yhdeksän. Erovuorossa olleet jäsenet Juha Toivola ja Risto Virrankoski valittiin uudelleen, ja uudeksi hallituksen jäseneksi valittiin Sakari Tamminen. Hallituksen puheenjohtajana on toiminut Björn Mattsson ja varapuheenjohtajana Risto Virrankoski. Tilintarkastajaksi valittiin uudelleen Thor Nyroos, KHT, ja Solveig Törnroos-Huhtamäki, KHT valittiin uudeksi tilintarkastajaksi Erik Haglundin jälkeen. Varatilintarkastajaksi tuli KHT-yhteisö KPMG Wideri Oy Ab.

Hallitus esittää lämpimän kiitoksensa Erik Haglundille hänen arvokkaasta panoksestaan Partekin tilintarkastajana 25 toimintavuoden aikana.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen hankkimaan ja luovuttamaan enintään 2 440 830 Partekin osaketta. Valtuutusta ei ole käytetty.

Vaihdettavat pääomallinat

Vuonna 1994 liikkeeseen lasketun vaihdettavan debentuurilainan debenttuureja ei ole vaihdettu osakkeiksi tilikauden aikana. Vuonna 1999 liikkeeseen lasketun 54 miljoonan euron vaihdettavan pääomallinan vaihto-aika on 1.6.1999 – 31.5.2004. Laina voidaan vaihtaa Partekin osakkeisiin, jolloin Partekin osakkeiden lukumäärä nousee enintään 4,6 miljoonalla osakkeella. Yhden vaihdossa saatavan osakkeen laskennallinen vaihtohinta on 11,77 euroa osakkeelta. Lainaa oli 31.12.2000 mennessä vaihdettu 53 803 eurolla 4 570 osakkeeseen, jolloin yhtiön osakepääoma on nousut 8 226 eurolla.

Osinko

Tehdessään osingonjakoehdotusta hallitus huomioi konsernin tuloskehityksen, rahoitusrakenteen ja kasvuodotukset. Tavoitteena on jakaa osakkeenomistajille vähintään kolmannes vuosituloksesta laskettuna tuloksesta ennen satunnaisia eriä vähennettynä vähemmistöosuudella ja veroilla.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että vuodelta 2000 maksetaan osinkoa 0,60 (0,55) euroa osakkeelta eli 37 prosenttia tuloksesta verojen jälkeen. Ehdotuksen mukaan osinkoihin käytetään yhteensä 29,3 miljoonaa euroa.

Näkymät

Talouden yleiset näkymät vuodelle 2001 ovat epävarmuuden sävyttämiä.

Siirryttäessä vuoteen 2001 Partekilla on kuitenkin selvästi viimevuotista suurempi tilauskanta, erityisesti kontinkäsittelyssä, ja laajempi maantieteellinen läsnäolo.

Partekin tavoitteena on kompensoida yleistä tilanteen heikentymistä tehtyjen yritysstojen luomalla vahvalla asemalla, uudistetulla ja kilpailukykyisellä tuotevalikoimalla sekä kasvattamalla markkinaosuuksia.

Kulunut vuosi osoittaa, että toimintojen yhtenäistäminen luo kustannustehokkuutta. Tässä näemme edelleen mahdollisuuksia.

Tuloslaskelma

Meuro	Viite	KONSERNI				EMOYHTIÖ	
		2000	%	1999	%	2000	1999
Liikevaihto	2	2 542,8	100	2 152,9	100	4,8	6,6
Hankinnan ja valmistuksen kulut		-2 002,6	-79	-1 706,4	-79	-0,1	-0,3
Bruttokate		540,2	21	446,5	21	4,7	6,3
Myynnin ja markkinoinnin kulut		-204,7		-177,1		-2,7	-2,4
Kehitystoiminnan kulut		-43,4		-39,2		-	-
Hallinnon kulut		-136,2		-122,8		-16,7	-24,2
Liiketoiminnan muut tuotot	5	52,3		48,2		23,7	1,4
Liiketoiminnan muut kulut	5	-47,6		-33,0		-13,0	-31,8
		-379,6	-15	-323,9	-15	-8,7	-57,0
Liikevoitto/-tappio	2, 3, 4	160,6	6	122,6	6	-4,0	-50,7
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	6	9,7		9,3			
Rahoitustuotot ja -kulut	8						
Osinkotuotot		0,1		0,2		21,8	74,6
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista		4,6		3,4		12,6	7,5
Muut korkotuotot		5,6		6,0		8,1	6,1
Korkokulut		-53,4		-40,4		-32,2	-21,5
Muut rahoituserät	7	3,0		-3,0		4,0	-7,8
		-40,1	-2	-33,8	-2	14,3	58,9
Tulos rahoituserien jälkeen		130,2	5	98,1	5	10,3	8,2
Satunnaiset erät							
Saadut konserniavustukset						45,3	0,8
						45,3	0,8
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		130,2	5	98,1	5	55,6	9,0
Poistoeron muutos						0,1	1,6
Välittömät verot	9	-44,6		-29,3		-11,9	-7,8
Vähemmistöosuus		-5,8		-8,4			
Tilikauden tulos		79,8	3	60,4	3	43,8	2,8

Tase

Meuro	Viite	KONSERNI				EMOYHTIÖ	
		31.12.2000	%	31.12.1999	%	31.12.2000	31.12.1999
Vastaavaa							
Pysyvät vastaavat	10						
Aineettomat hyödykkeet							
Konserniliikearvo		553,4		214,1			
Muut pitkävaikutteiset menot		16,8		13,4		1,8	2,2
		570,2	25	227,5	13	1,8	2,2
Aineelliset hyödykkeet							
Esiintymät ja maa-alueet		100,4		79,4		5,3	5,5
Rakennukset ja rakennelmat		158,0		144,4		0,8	0,9
Koneet ja kalusto		199,0		189,4		0,7	0,5
Muut aineelliset hyödykkeet		4,6		4,3		0,1	0,1
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		24,8		16,8		-	0,1
		486,8	22	434,3	26	6,9	7,1
Sijoitukset							
Tytäryhtiöosakkeet	11					521,4	540,0
Osuudet osakkuusyhtiöissä	11	34,6		75,5		14,0	53,2
Osakkeet ja osuudet muissa yhtiöissä	11	12,6		18,8		7,5	13,7
Pitkäaikaiset lainasaamiset	12	48,5		57,0		525,4	124,5
Muut sijoitukset		1,2		0,6		-	-
		96,9	4	151,9	9	1 068,3	731,4
Pysyvät vastaavat yhteensä		1 153,9	51	813,7	48	1 077,0	740,7
Vaihtuvat vastaavat							
Vaihto-omaisuus							
Aineet ja tarvikkeet		155,9		125,0		-	-
Keskeneräiset tuotteet		60,1		43,1		-	-
Valmiit tuotteet		244,5		181,2		-	-
		460,5	20	349,3	21	-	-
Saamiset	12						
Myyntisaamiset		459,6		355,7		3,4	1,4
Lainasaamiset		23,9		5,3		244,3	82,7
Muut saamiset		34,4		29,0		61,6	27,9
Laskennallinen verosaaminen		11,7		8,2		-	-
Siirtosaamiset		51,5		35,7		25,0	21,9
		581,1	26	433,9	26	334,3	133,9
Rahat ja pankkisaamiset		63,9	3	88,5	5	9,5	56,2
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		1 105,5	49	871,7	52	343,8	190,1
Vastaavaa yhteensä		2 259,4	100	1 685,4	100	1 420,8	930,8

Meuro	Viite	KONSERNI				EMOYHTIÖ	
		31.12.2000	%	31.12.1999	%	31.12.2000	31.12.1999
Vastattavaa							
Oma pääoma	13						
Osakepääoma		87,9		87,9		87,9	87,9
Ylikurssirahasto		202,3		202,3		202,3	202,3
Arvonkorotusrahasto		6,1		6,1		6,1	6,1
Muut rahastot		3,9		4,3		–	–
Edellisten tilikausien voitto / tappio		271,6		233,7		199,5	223,5
Tilikauden tulos		79,8		60,4		43,8	2,8
Pääomalainat	14	182,3		182,4		82,3	82,4
Oma pääoma yhteensä		833,9	37	777,1	46	621,9	605,0
Vähemmistöosuus		14,2	1	56,0	3		
Kertynyt poistoero		–		–		0,1	0,2
Pakolliset varaukset	15	30,5	1	18,5	1	5,2	3,2
Vieras pääoma							
Pitkäaikainen	16						
Lainat rahalaitoksilta		371,5		244,8		251,6	94,0
Eläkelainat		44,0		44,8		22,7	24,4
Muut korolliset velat		12,0		8,6		–	–
Laskennallinen verovelka		12,8		7,6		–	–
Muut korottomat velat		2,5		2,3		–	–
		442,8	20	308,1	18	274,3	118,4
Lyhytaikainen	17, 18						
Lainat rahalaitoksilta		48,8		49,8		339,0	59,3
Eläkelainat		1,8		1,9		1,8	1,9
Muut korolliset velat		406,7		121,1		157,1	123,5
Saadut ennakot		22,3		7,4		0,0	–
Ostovelat		216,5		164,0		1,5	2,1
Muut korottomat velat		60,4		49,9		1,1	1,6
Siirtovelat	19	181,5		131,6		18,8	15,6
		938,0	42	525,7	31	519,3	204,0
Vieras pääoma yhteensä		1 380,8	61	833,8	49	793,6	322,4
Vastattavaa yhteensä		2 259,4	100	1 685,4	100	1 420,8	930,8

Rahoituslaskelma

Meuro	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2000	1999	2000	1999
Liiketoiminta				
Liikevoitto	160,6	122,6	-4,0	-50,7
Poistot ja arvonalennukset	92,8	77,3	11,1	8,5
Myydyn omaisuuden realisointitulot	-14,8	-35,5	-23,6	20,9
Muut oikaisut	-	9,0	-0,1	0,1
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	238,6	173,4	-16,6	-21,1
Käyttöpääoman muutos				
Vaihto-omaisuus (- = lisäys)	-44,2	18,3	-	-
Lyhytaikaiset saamiset (- = lisäys)	-31,0	14,8	-200,4	67,1
Korottomat velat (+ = lisäys)	29,8	-43,8	2,0	-6,4
	-45,4	-10,7	-198,4	60,7
Rahoituserät, verot ja satunnaiset erät				
Rahoitustuotot ja -kulut	-47,2	-33,8	14,3	58,9
Verot	-30,9	-22,3	-11,9	-7,8
Satunnaiset tuotot ja kulut	-	-	45,3	0,8
	-78,1	-56,1	47,7	51,9
Liiketoiminnan rahavirta	115,1	106,6	-167,3	91,6
Investointien rahavirta				
Eriesteet-liiketoimintajärjestely	-	94,7	-	-
Bruttoinvestoinnit	-580,9	-158,9	-254,3	-65,3
Käyttöomaisuuden myynti	59,4	20,1	333,6	72,4
	-521,5	-44,1	79,3	7,1
Rahavirta ennen rahoitusta	-406,4	62,5	-88,0	98,7
Rahoitus				
Pääomalainat	-	154,2	-	54,2
Korollisten velkojen muutos (+ = lisäys)	413,7	-130,6	469,0	-115,6
Pitkäaikaisten saamisten muutos (- = lisäys)	-5,1	-11,6	-400,9	30,7
Maksetut osingot	-30,4	-27,1	-26,8	-24,6
Muuntoerot ja muut muutokset	3,6	-13,9	-	-
	381,8	-29,0	41,3	-55,4
Rahavarojen muutos	-24,6	33,5	-46,7	43,3
Rahavarat tilikauden alussa	88,5	55,0	56,2	12,9
Rahavarat tilikauden lopussa	63,9	88,5	9,5	56,2

Tilinpäätöksen liitetiedot

1 – TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Partek-konsernin tilinpäätös on laadittu Suomessa voimassa olevien säännösten mukaan. Tuloslaskenta vastaa olennaisilta osin kansainvälisen laskentasäännösten (International Accounting Standards, IAS) mukaisia periaatteita. Yhtiön tilikausi on tammi-joulukuu ja tilinpäätös on laadittu euroissa.

Tilinpäätöstä laatiessaan yhtiön johto tekee voimassa olevien määräysten ja hyvän kirjanpitotavan mukaisesti arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöserien arvostukseen ja jaksotukseen. Toteutuvat luvut voivat poiketa tehdyistä arvioista.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitiilinpäätökseen sisältyvät Partek Oyj Abp:n lisäksi ne yhtiöt, joissa emoyhtiöllä on suoraan tai välillisesti yli 50 prosenttia äänimäärästä tilikauden päättyessä. Tilikauden aikana hankitut yhtiöt sisältyvät konsernituloslaskelmaan hankinta-ajankohdasta lukien ja myydyt yhtiöt myyntiajankohtaan saakka.

Konsernitiilinpäätöstä laadittaessa on sisäiset tapahtumat ja katteet eliminoitu. Keskinäinen osakeomistus on eliminoitu hankintamenetelmällä. Keskinäisen osakeomistuksen eliminoinnissa syntyvä tytäryhtiön hankinta-arvon ja hankintahetken oman pääoman ero on kohdistettu hankintahetken käyttöomaisuuserille siltä osin kuin niiden käypä arvo ylittää kirja-arvon. Käyttöomaisuuteen kohdistettu osuus poistetaan kyseessä olevan käyttöomaisuuserän poistosuunnitelman mukaisesti. Loppuosa on käsitelty konserniliikkeen arvana, joka poistetaan vaikutusaikanaan, 5 – 20 vuodessa. Konserniliikkeen arvon laskennassa hankitun yhtiön hankintahetken omaan pääomaan on sisällytetty myös vapaaehtoiset varaukset ja poistoero, joista on vähennetty laskennallinen verovelka. Vuosina 1997 – 2000 hankittujen konepajateollisuuteen liittyvien yhtiöiden liikearvot poistetaan 20 vuodessa johtuen hankintojen suuresta strategisesta merkityksestä Partekille.

Osakkuusyhtiöt on konsolidoitu pääomaosuusmenetelmällä. Tällöin konsernin tuloslaskelmaan sisällytetään osinkotuottojen sijasta konsernin omistusosuutta vastaava osuus osakkuusyhtiön tuloksesta vähennettynä konserniliikkeen poistoilla. Vastaavasti taseessa esitetään osakkeiden arvona osuus osakkuusyhtysten omista pääomista, mukaan lukien verovelalla vähennetty osuus vapaaehtoisista varauksista ja poistoerosta, lisätynä konserniliikkeen arvoilla ja vähennettynä liikearvoista tehdyillä kumulatiivisilla poistoilla.

Vähemmistön osuus tytäryhtiöiden tuloksesta ja omasta pääomasta on esitetty omina erinään konsernin tuloslaskelmassa ja taseessa.

Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat

Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä taseessa olevat saatavat ja velat on arvostettu tilinpäätöspäivän kurssiin. Myynteihin ja ostoihin liittyvät kurssierot on kirjattu vastaavien erien oikaisuksi. Rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu nettomääräisinä rahoituksen tuottoihin ja kuluihin.

Ulkomaiset tytäryhtiöt

Konsernitiilinpäätöstä laadittaessa ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi tilikauden keskipäivän ja tase-erät tilinpäätöspäivän kurssiin. Muuntoerot sisältyvät konsernin omaan pääomaan.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden omat pääomat on pääosin suojattu ns. Equity hedging -menetelmällä, joko ottamalla lainoja ulkomaisten tytäryhtiöiden omaa pääomaa vastaavissa valuutoissa tai termiinisopimuksilla. Suojauksesta johtuvat kurssierot on kirjattu konsernitaseen oman pääoman muuntoeroja vastaan.

Pysyvät vastaavat

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen välittömään hankintamenuon vähennettynä tehdyillä poistoilla. Eräiden maa-alueiden ja rakennusten tasearvoihin sisältyy arvonnkorotuksia, jotka on eritelty tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Poistojen perusteena olevat ohjeelliset taloudelliset pitoajat ovat:

– Liikearvo	5 – 20 vuotta
– Muut pitkävaikutteiset menot	3 – 17 vuotta
– Rakennukset ja rakennelmat	15 – 40 vuotta
– Koneet ja kalusto	3 – 25 vuotta
– Muut aineelliset hyödykkeet	5 – 10 vuotta

Pysyviksi vastaaviksi luokiteltavat sijoitukset on kirjattu hankinta-arvoon vähennettynä pysyvien arvonalentumisten takia tehdyillä poistoilla.

Pysyvien vastaavien myynnistä syntyneet voitot ja tappiot sisältyvät liiketoiminnan tuottoihin ja kuluihin tai satunnaisiin eriin tapahtuman luonteesta riippuen.

Leasing

Käyttöleasing- ja rahoitusleasingsopimusten vuokramaksut kirjataan vuokratulueiksi eikä hyödykkeitä esitetä käyttöomaisuutena. Liitetiedoissa esitetään vuosittaiset leasingmaksut tehtyjen sopimusten perusteella.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenon tai sitä alemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen luovutushinnan määräisenä. Vaihto-omaisuuden hankintamenoon sisältyy välittömien valmistuskustannusten lisäksi osuus hankinnan ja tuotannon välillisistä kustannuksista.

Tuloutusperiaate

Liikevaihtona esitetään tuotteiden tai palvelusten laskutusarvot vähennettynä myyntiin liittyvillä välillisillä veroilla ja alennuksilla. Tuotteiden ja palvelujen myynnin tuloutus tapahtuu luovutettaessa suorite.

Tutkimus ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehityskulut kirjataan sen tilikauden kuluksi, jolloin ne syntyvät.

Takuukustannukset

Luovutettuja tuotteita koskevat, arvioidut tulevat takuukustannukset sisältyvät taseen siirtovelkoihin. Toteutuneet takuukustannukset – takuuvastuun muutoksella huomioon otettuina – rasittavat tilikauden tulosta.

Eläkejärjestelyt

Konsernin eläkejärjestelyt noudattavat eri maiden paikallisia säännöstöjä ja käytäntöä. Emoyhtiön ja kotimaisten tytäryhtiöiden eläkevastuu on katettu eläkevakuutusin. Eläkekulut kirjataan kuluksi sitä mukaa kun ne ansaitaan. Kattamattoman eläkevastuun muutos merkitään tuloslaskelmaan ja vastuu taseen velkoihin.

Pakolliset varaukset

Pakollisina varauksina esitetään taseessa menoja, joihin on sitouduttu, mutta jotka eivät ole vielä reali-

soituneet. Näitä voivat olla mm. kattamaton eläkevastuu, tilauskannan ennakoitu tappio ja rakennejärjestelyistä aiheutuneet kulut. Pakollisten varausten muutokset sisältyvät tuloslaskelmassa ao. kulujen ryhmään.

Verot

Tuloslaskelmaan on tuloveroina kirjattu konserniyhtiöiden tilikauden tuloksista paikallisten verosääntösten perusteella lasketut verot, aikaisempien tilikausien verojen oikaisu sekä laskennalliset verot. Laskennallinen verovelka tai -saaminen on laskettu verotuksen ja tilinpäätöksen välisille väliaikaisille eroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa. Taseeseen sisältyy laskennallinen verovelka kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen arvioidun todennäköisen saamisen suuruusena. Laskennallista verovelkaa ei ole laskettu tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista eikä arvonkorotuksista.

Tunnusluvut

Partek Nordkalk Oyj Abp:lla on yksi ja Partek Oyj Abp:lla kaksi vaihdettavaa pääomaehtoista lainaa. Ne on tunnuslukujen omavaraisuusaste ja nettovelkaantumisaste laskennassa rinnastettu omaan pääomaan konsernin näille tunnusluvuille asettamien tavoitteiden mukaisesti.

Toimialakatsauksissa esitetään liiketoiminta-alueiden tunnuslukuina liiketulos, sijoitetun pääoman tuotto ja pääoman kiertonopeus. Nämä perustuvat liiketoiminta-alueiden operatiivisiin tuloksiin ja taseisiin sekä 12 kuukauden keskimääräiseen sijoitettuun pääomaan. Vuosina 1997–2000 hankittujen konepajayritysten konserniliikearvot eivät sisälly liiketoiminta-alueiden sijoitettuun pääomaan eivätkä poistot tulokseen vaan ne esitetään konsernitasolla.

Valuuttakurssit	Valuutta	Tilinpäätöspäivän kurssi		Keskikurssi	
		31.12.2000	31.12.1999	2000	1999
Brasilia	BLR	1,81490	1,79970	1,68663	1,92186
Iso-Britannia	GBP	0,62410	0,62170	0,60911	0,65863
Japani	JPY	106,92028	102,73045	99,29409	120,65199
Korea	KRW	1 177,13918	1 137,93876	1 044,94376	1 267,74627
Norja	NOK	8,23350	8,07650	8,11316	8,30978
Puola	PLZ	3,84980	4,15870	4,00467	4,22354
Ruotsi	SEK	8,83131	8,56250	8,44384	8,80718
Tanska	DKK	7,46310	7,44330	7,45387	7,43588
USA	USD	0,93050	1,00460	0,92126	1,06541
Viro	EEK	15,64662	15,64662	15,64666	15,64666

2 – LIIKETOIMINTA- JA MARKKINA-ALUEKOHTAISET TIEDOT

Meuro	LIIKEVAIHTO		LIIKEVOITTO	
	2000	1999	2000	1999
Liiketoiminta-alueittain				
Kontinkäsittely	643,2	537,3	49,3	27,8
Kuormankäsittely	671,4	419,2	58,0	23,0
Metsäkoneet	317,2	243,8	31,6	14,2
Traktorit	671,1	592,5	34,4	29,7
Nordkalk	202,8	187,4	20,8	25,5
Eristeet	–	144,1	–	8,9
Muut ja eliminoinnit	37,1	28,6	-33,5	-6,5
Yhteensä	2 542,8	2 152,9	160,6	122,6
Markkina-alueittain				
Suomi	463,9	497,5		
Ruotsi	295,3	269,6		
Muu EU	752,0	678,5		
Muu Eurooppa	166,1	143,8		
Pohjois-Amerikka	425,7	271,8		
Etelä-Amerikka	217,0	150,3		
Aasia	158,6	85,9		
Muut maat	64,2	55,5		
Yhteensä	2 542,8	2 152,9		

	HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN		HENKILÖSTÖKULUT, MEURO	
	2000	1999	2000	1999
Liiketoiminta-alueittain				
Kontinkäsittely	3 107	3 141	134,6	125,8
Kuormankäsittely	3 468	2 100	149,6	87,5
Metsäkoneet	1 131	1 010	48,8	39,9
Traktorit	2 358	2 375	79,2	70,4
Nordkalk	1 302	1 060	37,6	34,7
Eristeet	–	1 124	–	38,6
Muut ja eliminoinnit	386	358	19,1	15,9
Yhteensä	11 752	11 168	468,9	412,8
Markkina-alueittain				
Suomi	4 321	4 896	165,5	172,5
Ruotsi	3 072	2 751	134,5	120,3
Muu EU	1 460	1 232	67,9	58,4
Muu Eurooppa	601	418	9,7	6,7
Pohjois-Amerikka	1 038	707	61,7	33,7
Etelä-Amerikka	843	904	16,7	13,0
Aasia	334	214	9,3	6,1
Muut maat	83	46	3,6	2,1
Yhteensä	11 752	11 168	468,9	412,8

3 – HENKILÖSTÖKULUT

Meuro	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2000	1999	2000	1999
Palkat				
Palkat ja palkkiot				
Hallitusten jäsenten ja toimitusjohtajien palkat	12,4	8,9	0,5	0,4
Muut palkat	343,0	311,7	4,3	4,1
Hallitusten jäsenten ja toimitusjohtajien osapalkkiot	1,6	0,5	–	–
Yhteensä	357,0	321,1	4,8	4,5
Henkilösivukulut				
Eläkkeet ja eläkevakuutusmaksut	33,8	34,5	0,7	0,9
Muut henkilösivukulut	78,1	57,2	0,4	0,3
Yhteensä	111,9	91,7	1,1	1,2
Henkilöstökulut yhteensä	468,9	412,8	5,9	5,7
Henkilöstön määrä				
Keskimäärin	11 752	11 168	86	79
Vuoden lopussa	12 893	9 751	92	79

Hallituksen ja toimitusjohtajan palkat ja palkkiot

Hallituksen palkkiot vahvistaa varsinainen yhtiökokous ja toimitusjohtajan palkan ja muut edut hallitus. Emoyhtiön toimitusjohtaja, joka samanaikaisesti on konsernijohtaja, on vuoden aikana saanut palkkaa yhteensä 301 947 euroa sekä bonuksia 47 597 euroa. Konserniyhtiöiden hallitusten jäsenille, jotka kuuluvat Partekin henkilöstöön ei makseta erillisiä hallituspalkkioita.

Eläke-ehdot

Konsernijohtajan ja konsernijohtajan jäsenten eläkeikä on 60 vuotta. Täysi vanhuuseläke on 60 prosenttia palkasta, jonka mukaan eläke määräytyy. Eläkevastuut katetaan kokonaisuudessaan eläkevakuutuksilla, jotka otetaan eläkevakuutusyhtiöistä.

Irtisanominen

Irtisanomisaika on sekä yhtiön että toimitusjohtajan puolelta kuusi kuukautta. Mikäli yhtiö irtisanoo toimitusjohtajan, maksetaan hänelle irtisanomisajan palkan lisäksi irtisanomiskorvaus, joka vastaa 24 kuukauden kiinteää rahapalkkaa.

Palkkakomitea

Palkkakomitea on hallituksen keskuudestaan valitsema elin, joka käsittelee ja päättää johdon palkka-, kannustinpalkkio- ja työ sopimusasioista sekä periaatteellisista henkilöstöhallinnollisista linjaratkaisuista.

4 – POISTOT

Meuro	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2000	1999	2000	1999
Toimintokohtaiset poistot				
Tuotanto	47,8	46,6	–	0,4
Myynti ja markkinointi	4,7	4,5	0,1	0,1
Tutkimus ja tuotekehitys	1,3	1,2	–	–
Hallinto	6,7	6,2	0,5	0,5
Muut	27,5	17,3	–	–
Suunnitelman mukaiset poistot yhteensä	88,0	75,8	0,6	1,0
Lisäpoistot	6,3	1,5	6,2	1,4
Yhteensä	94,3	77,3	6,8	2,4
Tase-eräkohtaiset suunnitelman mukaiset poistot				
Konserniliikearvo	27,2	17,3	–	–
Muut pitkävaikutteiset menot	3,0	3,1	0,2	0,5
Esiintymät ja maa-alueet	1,3	0,8	–	–
Rakennukset ja rakennelmat	11,6	10,4	0,1	0,1
Koneet ja kalusto	43,9	43,2	0,3	0,3
Muut aineelliset hyödykkeet	1,0	1,0	–	0,1
Yhteensä	88,0	75,8	0,6	1,0

5 – LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT JA KULUT

Meuro	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2000	1999	2000	1999
Tuotot				
Vuokratuotot	1,8	2,1	-	-
Eristetoiminnan myyntivoitto	-	28,0	-	-
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	15,2	8,1	23,6	0,7
Ylijäämänpalautus ruotsalaiselta henki- ja eläkevakuutusyhtiö SPP:ltä	13,8	-	-	-
Muut tuotot	21,5	10,0	0,1	0,7
Yhteensä	52,3	48,2	23,7	1,4
Kulut				
Poistot konserniliikearvosta	27,2	17,3	-	-
Bonshare	6,0	-	-	-
Kiinteistövero	0,5	0,4	0,1	0,1
Arvonlennukset käyttöomaisuudesta	6,3	1,5	10,5	1,5
Arvonlennukset saamisista	0,8	5,4	1,5	6,1
Käyttöomaisuuden myyntitappiot	0,5	0,8	0,0	21,6
Irtisanomisajan palkat uudelleenjärjestelyihin liittyen	0,2	1,2	-	-
Muut liiketoiminnan uudelleenjärjestelykulut	0,3	1,5	-	-
Muut kulut	5,8	4,9	0,9	2,5
Yhteensä	47,6	33,0	13,0	31,8

6 – OSUUS OSAKKUUSYHTIÖIDEN TULOKSESTA JA OMASTA PÄÄOMASTA

KONSERNI Meuro	Maa	Omistus- osuus %	Osuus tuloksesta		Osuus omasta pääomasta		Konserniliikearvo	
			2000	1999	31.12.2000	31.12.1999	31.12.2000	31.12.1999
Addtek International Oy Ab *)	Suomi	25,1	9,2	9,2	21,5	24,9		
Paroc Group Oy Ab *) 1.9.1999 -	Suomi	38,4	0,2	-0,1	8,9	8,8		
Parma Metals Oy *) - 29.2.2000	Suomi	50,0	0,1	1,0	-	2,6		
Sisu Akselit Oy *) 31.12.1999 -	Suomi	35,0	-	-	0,8	0,8		
RS Hansa Auto Oy - 31.12.2000	Suomi	50,0	-2,0	-1,4	-	-1,0		
Muut osakkuusyhtiöt Suomessa			-	-	3,1	3,1		
Zeteco AB *) 1.7.1999 - 29.2.2000	Ruotsi	23,4	0,4	1,6	-	15,6		
Muut osakkuusyhtiöt ulkomailla			-0,5	-0,9	0,6	0,8		
Eliminoinnit			2,3	-0,1	-0,5	-	0,2	20,1
Yhteensä			9,7	9,3	34,4	55,6	0,2	20,1

*) emoyhtiön omistama

7 – MUUT RAHOITUSERÄT

Meuro	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2000	1999	2000	1999
Kurssierot	1,3	1,7	4,2	-6,8
Muut rahoitustuotot	3,4	0,7	-	-
Muut rahoituskulut	-1,7	-5,4	-0,2	-1,0
Yhteensä	3,0	-3,0	4,0	-7,8

8 – SISÄISET OSINGOT, KORKOTUOTOT JA -KULUT

Meuro	EMOYHTIÖ	
	2000	1999
Osinkotuotot konserniyrityksiltä	17,4	74,6
Korkotuotot konserniyrityksiltä	16,1	9,8
Korkokulut konserniyrityksille	6,1	4,7

9 – VÄLITTÖMÄT VEROT

Meuro	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2000	1999	2000	1999
Tuloslaskelman verot				
Tuloverot satunnaisista eristä	-	-	13,1	0,2
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	43,3	23,1	-0,6	10,2
Aikaisempien tilikausien tuloverot	0,6	-1,9	-0,6	-2,6
Laskennallisen verovelan / -saamisen muutos	0,7	8,1	-	-
Yhteensä	44,6	29,3	11,9	7,8

Meuro	KONSERNI	
	31.12.2000	31.12.1999
Laskennalliset verosaamiset		
Yhdistelytoimenpiteistä	18,0	20,2
Jaksotuseroista	21,5	17,3
Netotus velkoja vastaan	- 27,8	-29,3
Yhteensä	11,7	8,2

Meuro	KONSERNI	
	31.12.2000	31.12.1999
Laskennalliset verovelat		
Tilinpäätösiirroista	30,3	26,1
Yhdistelytoimenpiteistä	8,8	8,0
Jaksotuseroista	1,5	2,8
Netotus saamia vastaan	-27,8	-29,3
Yhteensä	12,8	7,6

10 – PYSYVÄT VASTAAVAT

KONSERNI	Konserni liikearvo	Muut pitkä- vaikutteiset menot	Esiintymät ja maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Kesken- eräiset hankinnat
Meuro							
Hankintameno 1.1.2000	266,3	29,1	86,8	231,3	552,6	12,4	16,8
+/- Muuntoerot	0,7	-0,1	-0,8	0,3	-2,4	-	-
+ Investoinnit	2,5	6,0	2,3	7,7	42,0	1,2	26,3
- Vähennykset	-0,1	-0,2	-0,9	-6,9	-39,7	-	-0,6
+/- Siirrot erien välillä	-	-0,5	0,2	2,4	14,5	-	-16,6
+/- Muut muutokset	358,7	-0,9	-1,3	33,6	12,4	-	1,1
Hankintameno 31.12.2000	628,1	33,4	86,3	268,4	579,4	13,6	27,0
Kertyneet poistot 1.1.2000	-52,2	-15,6	-12,9	-97,6	-363,2	-8,1	-0,1
+/- Muuntoerot	-0,3	-	0,2	-	1,4	-	-
- Tilikauden poisto	-27,0	-3,0	-1,3	-11,4	-43,0	-1,0	-
+/- Muut muutokset	4,8	2,0	5,3	-12,2	24,4	0,1	-2,1
Kertyneet poistot 31.12.2000	-74,7	-16,6	-8,7	-121,2	-380,4	-9,0	-2,2
+ Arvonkorotukset	-	-	22,8	10,8	-	-	-
Kirjanpitoarvo 31.12.2000	553,4	16,8	100,4	158,0	199,0	4,6	24,8

EMOYHTIÖ	Muut pitkä- vaikutteiset menot	Esiintymät ja maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Kesken- eräiset hankinnat
Meuro						
Hankintameno 1.1.2000	3,3	0,8	3,1	1,4	0,2	0,1
+ Investoinnit	0,3	-	0,1	0,6	-	-
- Vähennykset	-0,8	-0,2	-	-0,4	-	-
+/- Siirrot erien välillä	-	-	-	-	-	-0,1
+/- Muut muutokset	0,3	0,1	-	-	-	-
Hankintameno 31.12.2000	3,1	0,7	3,2	1,6	0,2	-
Kertyneet poistot 1.1.2000	-1,1	-0,1	-2,2	-0,9	-0,1	-
- Tilikauden poisto	-0,2	-	-0,1	-0,3	-	-
+/- Muut muutokset	-	-	-0,1	0,3	-	-
Kertyneet poistot 31.12.2000	-1,3	-0,1	-2,4	-0,9	-0,1	-
+ Arvonkorotukset	-	4,7	-	-	-	-
Kirjanpitoarvo 31.12.2000	1,8	5,3	0,8	0,7	0,1	-

OSAKKEET JA OSUUDET	KONSERNI		EMOYHTIÖ		
	Osakkeet ja osuudet, osakkuusyhtiöt	Osakkeet ja osuudet, muut	Osakkeet ja osuudet, tytäryhtiöt	Osakkeet ja osuudet, osakkuusyhtiöt	Osakkeet ja osuudet, muut
Meuro					
Hankintameno 1.1.2000	71,4	36,8	585,1	53,5	31,6
+/- Muuntoerot	0,0	0,0	-	-	-
+ Investoinnit	-	0,1	253,4	0,0	0,0
- Vähennykset	-5,0	-0,1	-302,0	-5,0	-
+/- Siirrot erien välillä	-2,1	-	34,2	-34,2	-
+/- Muut muutokset	-35,9	0,0	-	-	-
Hankintameno 31.12. 2000	28,4	36,8	570,7	14,3	31,6
Kertyneet poistot 1.1.2000	4,1	-18,0	-62,4	-0,3	-17,9
+/- Muuntoerot	0,0	-	-	-	-
- Tilikauden poisto	-	-6,2	-4,3	-	-6,2
+/- Muut muutokset	2,1	0,0	-	-	-
Kertyneet poistot 31.12. 2000	6,2	-24,2	-66,7	-0,3	-24,1
+ Arvonkorotukset	-	-	17,4	-	-
Kirjanpitoarvo 31.12.2000	34,6	12,6	521,4	14,0	7,5

11 – OSAKKEET JA OSUDET 31.12.2000

		Konsernin omistus, %	Emoyhtiön omistus, %
Osakkuusyhtiöt:			
Addtek International Oy Ab	Suomi	25,1	25,1
Paroc Group Oy Ab	Suomi	38,4	38,4
Sisu Akselit Oy	Suomi	35,0	35,0
Muut osakkuusyhtiöt Suomessa (8)			
Muut osakkuusyhtiöt ulkomailla (8)			
Muut yhtiöt:			
Cervuctum Oy	Suomi	18,8	18,8
Polar Kiinteistöt Oyj	Suomi	6,1	6,1
Puhelinosaakkeet ja osuudet Suomessa (26)			
Muut yhtiöt Suomessa (62)			
Muut yhtiöt ulkomailla (21)			
Tytäryhtiöt:			
Kontinkäsittely-liiketoiminta-alueen tytäryhtiöt			
Kalmar Industries AB	Ruotsi	99,3	
AB Kalmar Industries Finans	Ruotsi	99,3	
AS Finmec	Viro	99,3	
Kalmar Industries Oy Ab	Suomi	99,3	
Kalmar Industries Sverige AB	Ruotsi	99,3	
Kalmar Industries Corp.	USA	99,3	
Kalmar LMV Sverige AB	Ruotsi	99,3	
Velsa Oy	Suomi	99,3	
Muut Kontinkäsittelyn tytäryhtiöt (24)			
Kuormankäsittely-liiketoiminta-alueen tytäryhtiöt			
Partek Cargotec Oy Ab	Suomi	100,0	100,0
Cargotec, Inc.	USA	100,0	
Hiab AB	Ruotsi	100,0	
Hiab Accessories B.V.	Alankomaat	100,0	
Hiab Denmark A/S	Tanska	100,0	
Hiab Hana Co Ltd.	Korea	71,4	
Hiab LeeBur B.V.	Alankomaat	100,0	
Kooi B.V.	Alankomaat	100,0	
LeeBur Multilift B.V.	Alankomaat	100,0	
Moffett Engineering Ltd	Irlanti	100,0	
Multilift Oy	Suomi	100,0	
Partek Cargotec AB	Ruotsi	100,0	
Partek Cargotec France S.A.	Ranska	100,0	
Partek Cargotec GmbH	Saksa	100,0	
Partek Cargotec K.K.	Japani	100,0	
Partek Cargotec Ltd.	Iso-Britannia	100,0	
Partek Cargotec S.A.	Espanja	100,0	
Princeton Delivery Systems Inc.	USA	100,0	
Zeteco AB	Ruotsi	99,2	
Bromma Conquip AB	Ruotsi	99,2	
Car-O-Liner AB	Ruotsi	99,2	
Josam Holding AB	Ruotsi	99,2	
SMZ Industrier AB	Ruotsi	99,2	
Waltco Truck Equipment Co.	USA	99,2	
Zetterbergs Produkt AB	Ruotsi	99,2	
Muut Kuormankäsittelyn tytäryhtiöt (64)			

		Konsernin omistus, %	Emoyhtiön omistus, %
Metsäkoneet-liiketoiminta-alueen tytäryhtiöt			
Partek Forest Hold Oy Ab	Suomi	100,0	33,8
Partek Forest AB	Ruotsi	100,0	
Cranab AB	Ruotsi	100,0	
Jonsered Cranes AB	Ruotsi	100,0	
K-Produkter AB	Ruotsi	100,0	
Loglift Oy Ab	Suomi	100,0	
Partek Forest Ltda	Brasilia	85,0	
Partek Forest Oy Ab	Suomi	100,0	
Partek Forest Pty Ltd	Australia	100,0	
Partek Forest LLC.	USA	100,0	
Timbco Hydraulics LLC.	USA	100,0	
Muut Metsäkoneiden tytäryhtiöt (10)			
Traktorit-liiketoiminta-alueen tytäryhtiöt			
Valtra Oy	Suomi	100,0	
Sisu Diesel Oy	Suomi	100,0	
Valtractores Mexico, S.A. de CV	Meksiko	100,0	
Valtra Argentina Tractores S.A.	Argentiina	100,0	
Valtra do Brasil S.A.	Brasilia	100,0	
Valtra Norge AS	Norja	100,0	
Valtra Tracteurs France S.A.	Ranska	100,0	
Valtra Tractores S.A.	Espanja	100,0	
Valtra Tractors (UK) Ltd	Iso-Britannia	100,0	
Muut Traktoreiden tytäryhtiöt (13)			
Partek Nordkalkin tytäryhtiöt			
Partek Nordkalk Oyj Abp	Suomi	100,0	100,0
Partek Nordkalk AB	Ruotsi	100,0	
Partek Nordkalk AS	Viro	100,0	
Partek Nordkalk Polska Sp. z o.o.	Puola	100,0	
Nordkalk Miedzianka S.A.	Puola	80,0	
Partek Nordkalk Storugns AB	Ruotsi	100,0	
Suomen Karbonaatti Oy	Suomi	51,0	
Muut Partek Nordkalkin tytäryhtiöt (6)			
Rahoitus-, palvelu- ja muut tytäryhtiöt			
Cellit Oy Ab	Suomi	92,0	92,0
Green Arrow Insurance Ltd	Iso-Britannia	100,0	100,0
Parcomp Oy Ab	Suomi	100,0	100,0
Partek Finance N.V.	Belgia	100,0	100,0
Oy Sisu Ab	Suomi	100,0	100,0
Oy Sisu Auto Ab	Suomi	100,0	
RS Hansa Auto Oy	Suomi	100,0	
Partek Holding Sverige AB	Ruotsi	100,0	0,0
Mascus Oy Ab	Suomi	80,0	
Kiinteistöyhtiöt (18)			
Muut tytäryhtiöt (27)			

Täydellinen erittely osakkeenomistuksesta konserni- ja muissa yhtiöissä sisältyy viralliseen konsernitilinpäätökseen.

12 – PITKÄ- JA LYHYTAIKAISET SAAMISET

Meuro	Pitkäaikaiset				Lyhytaikaiset			
	KONSERNI		EMOYHTIÖ		KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	31.12.2000	31.12.1999	31.12.2000	31.12.1999	31.12.2000	31.12.1999	31.12.2000	31.12.1999
Hallituksen ja yritysjohdon jäsenet								
Lainasaamiset	-	-	-	-	0,0	-	-	-
Muu henkilöstö								
Lainasaamiset	0,2	0,1	0,1	0,1	0,2	-	0,0	0,1
Tytäryhtiöt								
Myyntisaamiset			-	-			3,4	0,4
Lainasaamiset			466,3	56,9			225,4	76,1
Muut saamiset			-	-			61,1	23,9
Siirtosaamiset			-	-			3,9	5,2
Yhteensä			466,3	56,9			293,8	105,6
Osakkuusyhtiöt								
Myyntisaamiset	-	-	-	-	9,1	20,2	0,0	0,9
Lainasaamiset	39,7	49,8	54,8	64,9	0,0	0,0	0,0	6,5
Muut saamiset	-	-	-	-	0,0	0,0	0,0	0,0
Siirtosaamiset	-	-	-	-	6,0	3,7	6,0	3,5
Yhteensä	39,7	49,8	54,8	64,9	15,1	23,9	6,0	10,9
Muut yhtiöt								
Myyntisaamiset	-	-	-	-	450,5	335,5	0,0	0,1
Lainasaamiset	8,6	7,1	4,2	2,6	23,7	5,3	18,9	0,0
Muut saamiset	-	-	-	-	34,4	29,0	0,5	4,0
Laskennallinen verosaaminen	-	-	-	-	11,7	8,2	-	-
Siirtosaamiset	-	-	-	-	45,5	32,0	15,1	13,2
Yhteensä	8,6	7,1	4,2	2,6	565,8	410,0	34,5	17,3
Saamiset yhteensä	48,5	57,0	525,4	124,5	581,1	433,9	334,3	133,9

13 – OMA PÄÄOMA

Meuro	Yhteensä	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Arvon- korotus- rahasto	Voitto edellisiltä tilikausilta	Pääoma- lainat
KONSERNI						
1.1.2000	777,1	87,9	202,3	6,1	298,5	182,4
Muuntoerot	4,4				4,4	
Pääomalainan vaihto	0,0	0,0	0,0			-0,1
Osingonjako	-26,8				-26,8	
Muut muutokset	-0,6				-0,6	
Tilikauden tulos	79,8				79,8	
31.12.2000	833,9	87,9	202,3	6,1	355,3	182,3
EMOYHTIÖ						
1.1.2000	605,0	87,9	202,3	6,1	226,3	82,4
Pääomalainan vaihto	0,0	0,0	0,0			-0,1
Osingonjako	-26,8				-26,8	
Tilikauden tulos	43,8				43,8	
31.12.2000	621,9	87,9	202,3	6,1	243,3	82,3

Meuro	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	31.12.2000	31.12.1999	31.12.2000	31.12.1999
Voitonjakokelpoinen oma pääoma				
Kertyneet voittovarot	275,5	238,1	199,5	223,5
Tilikauden voitto	79,8	60,4	43,8	2,8
Määrä, joka muutoin on jätettävä jakamatta	-0,8	-10,0	-	-
Vapaaehtoiset varaukset ja poistoero, oman pääoman osuus	-29,1	-28,5	-	-
Yhteensä	325,4	260,0	243,3	226,3

14 – PÄÄOMALAINAT

Meuro	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	31.12.2000	31.12.1999	31.12.2000	31.12.1999
Vaihdeettava debentuurilaina, Partek Oyj Abp	28,2	28,2	28,2	28,2
Vaihdeettava pääomalaina, Partek Oyj Abp	54,1	54,2	54,1	54,2
Vaihdeettava pääomalaina, Partek Nordkalk Oyj Abp	100,0	100,0		
Yhteensä	182,3	182,4	82,3	82,4

15 – PAKOLLISET VARAUKSET

Meuro	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	31.12.2000	31.12.1999	31.12.2000	31.12.1999
Eläkkeet	3,0	1,8	-	-
Toimitukset ja reklamaatiot	2,8	1,0	0,7	1,0
Luottotappiot	0,9	1,9	-	-
Rakennejärjestelyt	17,5	9,7	3,0	1,5
Muut	6,3	4,1	1,5	0,7
Yhteensä	30,5	18,5	5,2	3,2

16 – PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

Pitkäaikainen vieras pääoma jakaantuu yksittäisten konserniyhtiöiden paikallisessa tai vieraassa valuutassa otettuihin lainoihin. Suurin osa valuutassa otetuista lainoista on otettu, jotta valuuttakurssien vaihtelun vaikutus ulkomaisten yhtiöiden omaan pääomaan jäisi mahdollisimman vähäiseksi. Erittelyssä esitetään lainojen jakauma suurimpien valuuttojen kesken.

Meuro	KONSERNI	
	31.12.2000	31.12.1999
Paikallinen valuutta		
Euro	387,8	237,3
Muut valuutat	16,4	76,0
Vieras valuutta		
Ruotsi SEK	89,0	47,9
USA USD	3,1	3,3
Yhteensä	496,3	364,5
Lyhennykset	-53,5	-56,4
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	442,8	308,1

PITKÄAIKAISEN VIERAAN PÄÄOMAN LYHENNYKSET:

KONSERNI	2001	2002	2003	2004	2005	2006 tai myöhemmin	Yhteensä
Meuro							
Lainat rahalaitoksilta	48,8	57,8	38,5	37,4	137,6	100,1	420,2
Eläkelainat	1,8	1,8	1,5	1,4	1,4	37,9	45,8
Muut korolliset velat	2,9	4,2	2,5	0,6	1,2	3,5	14,9
Muut korottomat velat	0,0	1,3	0,9	0,7	0,1	12,4	15,4
Yhteensä	53,5	65,1	43,4	40,1	140,3	153,9	496,3

17 – LYHYTAIKAISET KOROLLISET VELAT

Meuro	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	31.12.2000	31.12.1999	31.12.2000	31.12.1999
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	53,5	56,4	10,6	6,7
Tytäryhtiöt			157,1	123,5
Muut lyhytaikaiset velat	403,8	116,4	330,2	54,5
Yhteensä	457,3	172,8	497,9	184,7

18 – LYHYTAIKAISET KOROTTOMAT VELAT

Meuro	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	31.12.2000	31.12.1999	31.12.2000	31.12.1999
Tytäryhtiöt				
Ostovelat			0,6	0,4
Muut korottomat velat			0,1	0,1
Siirtovelat			3,1	1,5
Yhteensä			3,8	2,0
Osakkuusyhtiöt				
Ennakkomaksut	0,4	–	–	–
Ostovelat	0,5	0,3	–	–
Siirtovelat	–	0,8	–	–
Yhteensä	0,9	1,1	–	–
Muut yhtiöt				
Ennakkomaksut	21,9	7,4	–	–
Ostovelat	216,0	163,7	0,9	1,6
Muut korottomat velat	60,4	49,9	1,0	1,6
Siirtovelat	181,5	130,8	15,7	14,1
Yhteensä	479,8	351,8	17,6	17,3
Lyhytaikaiset korottomat velat yhteensä	480,7	352,9	21,4	19,3

19 – SIIRTOVELAT

Meuro	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	31.12.2000	31.12.1999	31.12.2000	31.12.1999
Ostot	4,1	2,4	0,9	0,4
Henkilöstökulut	62,9	46,6	1,4	0,9
Takuuvastuut	32,2	24,9	–	–
Rahoituserät	14,9	17,6	16,1	13,4
Verot	17,9	11,6	0,4	0,9
Muut erät	49,5	28,5	–	–
Yhteensä	181,5	131,6	18,8	15,6

20 – PANTIT JA VASTUUSITOUMUKSET

Meuro	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	31.12.2000	31.12.1999	31.12.2000	31.12.1999
Pantit				
Pantit omien velkojen vakuudeksi				
Kiinteistökiinnitykset	21,7	12,9		
Muut kiinnitykset	1,9	1,9		
Muut pantit	7,2	0,9		
Yhteensä	30,8	15,7		
Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä tai pantteja	14,9	8,0		
Pantit muiden omien sitoumusten vakuudeksi				
Kiinteistökiinnitykset	3,9	1,0		
Muut kiinnitykset	5,3	-		
Muut pantit	5,2	5,0		
Yhteensä	14,4	6,0		
Annetut pantit yhteensä	45,2	21,7		
Vastuusitoumukset				
Takuusitoumukset				
Tytäryhtiöiden puolesta	-	-	224,7	270,2
Osakkuusyhtiöiden puolesta	3,4	3,4	3,4	3,4
Muiden puolesta ¹⁾	41,6	50,1	0,6	0,5
Vekselivastuut	9,0	7,3	-	-
Eläkevastuut	1,3	0,3	-	-
Muut vastuusitoumukset ¹⁾	79,1	41,5	30,4	2,3
Vastuusitoumukset yhteensä	134,4	102,6	259,1	276,4

1) Takuusitoumukset muille sisältää 37,1 (48,1) Meuroa asiakasrahoitusjärjestelyjä, joissa myydyt koneet ovat vastavakuutena ja muut vastuusitoumukset sisältävät myytyjen tuotteiden takaisinostositoumuksia 48,0 (38,0) Meuroa.

Leasingsopimukset

Tehtyihin sopimuksiin perustuvat leasingmaksut tulevat seuraavina vuosina olemaan:

Meuro	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
2001	11,4		0,2	
2002	10,6		0,1	
2003	8,1		-	
2004	6,8		-	
2005 tai myöhemmin	30,8		-	
Yhteensä	67,7		0,3	

21 – JOHDANNAISSOPIMUSTEN NIMELLISARVOT

Meuro	YHTEENSÄ		JOISTA SULJETTU		AVOINNA		MARKKINA-ARVO	
	31.12.2000	31.12.1999	31.12.2000	31.12.1999	31.12.2000	31.12.1999	31.12.2000	31.12.1999
Valuuttatermiinisopimukset	1 017,0	578,7	336,7	160,8	680,3	417,9	17,8	-8,3
Koronvaihtosopimukset	95,3	0,0	0,0	0,0	95,3	0,0	-3,0	0,0
Korkotermiinisopimukset	50,0	23,4	50,0	0,0	0,0	23,4	0,0	0,0

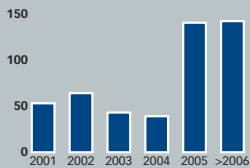
Johdannaisopimuksia käytetään konsernin valuutta- ja korkoriskien vähentämiseksi.

Markkina-arvon laskennassa noudatetut periaatteet

Valuuttatermiinisopimukset on arvostettu tilinpäätöspäivän markkina-arvoihin. Koronvaihtosopimusten markkina-arvo on arvioitu tulevien kassavirtojen nykyarvon perusteella. Korkotermiinisopimukset on arvostettu tilinpäätöspäivän markkina-arvoihin.

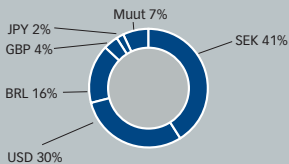
Rahoitusriskien hallinta

PITKÄAIKAISET KOROLLISET VELAT MATUREITEETTIJAKAUMA



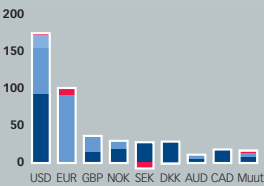
Vuosittaiset lyhennykset, Meuro

ULKOMAISTEN TYTÄRYHTIÖIDEN OMA PÄÄOMA, 328 MEURO



Valuuttajakauma 31.12.2000

ARVIOIDUT NETTOMAKSUVIRRAT ULKOMAAN VALUUTOISSA VUONNA 2001



Vastaan EUR, Meuro
Vastaan SEK, Meuro
Vastaan BRL, Meuro
Vastaan muut valuutat, Meuro

Partekin liiketoimintaan liittyy rahoitusriskejä, kuten valuutta-, korko-, rahoitus- ja maksuvalmius- sekä vastapuoliriskit. Tavoitteena on vähentää operatiivisen toiminnan rahoitusriskejä.

Partekin rahoitusyksikkö hoitaa keskitetysti konsernin rahoitusriskien hallinnan hallituksen vahvistaman rahoituspolitiikan mukaisesti. Konsernin hallitus on myös vahvistanut yksityiskohtaiset ohjeet rahoitusriskien määrittämisestä, limiiteistä ja eri rahoitusinstrumenttien käytöstä. Hallitus saa kaksi kertaa vuodessa raportin rahoitusriskeistä.

Vuodenvaihteessa avoinna olleiden johdannaissopimusten määrä ilmenee liitetietojen kohdasta 21. Koska liitetiedot eivät sisällä sopimuksilla suojattuja positioita, ne eivät anna täydellistä kuvaa Partekin riskiasemasta.

Valuuttariskit

Partekin liiketoiminnasta pääosan muodostavat ulkomaiset tytäryhtiöt. Tuotteita viedään useita maista, lähinnä kuitenkin Suomesta ja Ruotsista. Näistä toiminnoista syntyy valuuttakurssiriskejä eli transaktioriskejä ja muuntoeroja.

Konsernin arvioitu nettomaksuvirta ulkomaan valuutoissa (transaktioriski) on vuonna 2001 noin n. 413 miljoonaa euroa. Nykyisellä konsernirakenteella valuuttariski jakautuu euron (n. 48 prosenttia) ja Ruotsin kruunun (n. 47 prosenttia) välillä. Suurimmat yksittäiset valuuttaparit muodostavat Yhdysvaltain dollari euroa vastaan (22 prosenttia) ja euro Ruotsin kruunua vastaan (22 prosenttia), yhteensä noin 44 prosenttia nettomaksuvirrasta. Suurin vientikaupan valuutta, noin 42 prosentin

osuudella nettomaksuvirrasta, on Yhdysvaltain dollari, joka jakautuu sekä euroa (22 prosenttia), Ruotsin kruunua (15 prosenttia) että Brasilian realia (5 prosenttia) vastaan.

Konsernin nettomaksuvirta suojataan säännöllisesti seuraavaksi 12 kuukaudeksi, jolloin valuuttakurssimuutosten tulosvaikutus näkyy keskimäärin 7-9 kuukauden viiveellä. Tilinpäätöshetkellä noin 71 prosenttia tulevan vuoden arvioidusta nettovaluuttavirrasta oli suojattu.

Muuntoerot, jotka syntyvät netto-omaisuudesta ulkomailla eli tytäryhtiöiden omasta pääomasta, suojataan ottamalla lainoja samoissa valuutoissa tai standardoituilla johdannaissopimuksilla. Oma pääoma ei suojata, jos suojauskustannusten arvioidaan olevan liian suuret huonosti toimivien markkinoiden ja/tai liian suuren korkoeron takia. Tilinpäätöshetkellä euroalueen ulkopuolella toimivien ulkomaisten tytäryhtiöiden oman pääoman arvo oli noin 328 (285) miljoonaa euroa. Euroalueen ulkopuolella toimivien ulkomaisten tytäryhtiöiden oman pääoman arvosta oli 31.12.2000 suojattu n. 75 (73) prosenttia. Suojaamattomasta osuudesta oli suurin osa eli n. 53 (50) miljoonaa euroa Brasilian realleissa.

Korkoriskit

Korkotason muutosten vaikutukset korollisten saatavien ja velkojen arvoon synnyttävät korkoriskin. Korkoriskin suuruutta seurataan jatkuvasti korollisten nettovelkojen duraation avulla. Duraation asettamisessa käytetään itse lainasalkun kiinteiden ja vaihtuvien korkojen yhdistelemisen lisäksi tarvittaessa erilaisia johdannaissinstrumentteja,

kuten koronvaihtosopimuksia ja korkoter-
miinejä määritellyn duraation saavuttami-
seksi.

Vuoden 2000 lopussa avoinna olleet kor-
kojohdannaissopimukset ilmenevät liitetie-
tojen kohdasta 21.

Rahoitus- ja maksuvalmiusriskit

Rahoitus- ja maksuvalmiusriskin minimoimi-
sessa huolehditaan siitä, ettei lyhytaikaisten
luottojen osuus kaikista korollisista veloista
ylitä määriteltyä tasoa, ja siitä, että likvidit
varat ja voimassaolevat luottolimitit katta-
vat arvioidut rahoitustarpeet.

Korollisten velkojen määrä oli vuoden
vaihteessa 885 (471) miljoonaa euroa.
Vaihdettavia pääomalainoja ei lasketa korol-
lisiin velkoihin vaan omaan pääomaan.
Lyhytaikaisten korollisten velkojen osuus,
mukaanlukien vuoden sisällä tapahtuvat lai-
nojen lyhennykset, oli 52 (37) prosenttia.
Laskelmassa sitovia pitkäaikaisia luotto-
lupauksia ei ole käsitelty pitkäaikaisina luot-
toina. Liitteessä 16 on esitelty pitkäaikaiset
korolliset velat valuutoittain ja tulevien vuo-
sien lyhennykset.

Konsernin likvidit varat olivat vuoden vaih-
teessa 64 (88) miljoonaa euroa. Tämän
lisäksi tilinpäätöshetkellä oli käyttämät-
tömiä luottolimiittejä 261 (440) miljoonaa
euroa. Muutos johtuu siitä, että kaikki vuo-
den aikana toteutetut yritysostot, arvoltaan
n. 495 miljoonaa euroa, maksettiin likvidein
varoin. Yllä mainittujen luottolimiittien lisäk-
si konsernilla on huomattavia likviditeetti-
varoja sidottuna konepajateollisuuden kuu-
lumattomiin toimintoihin. Yhtiöllä on myös
80 miljoonan euron yritystodistusohjelma
Suomessa.

Korolliset nettovelat ilman vaihdettavia

pääomalainoja lisääntyivät vuoden aikana
430 miljoonaa euroa ja olivat vuoden lopus-
sa 750 (320) miljoonaa euroa. Konsernin
vaihdettavat pääomalainat olivat vuoden-
vaihteessa yhteensä 182 miljoonaa euroa.

Vastapuoliriski

Kassavarojen sijoituksissa hyväksytään vain
vastapuolet, joilla on korkea luotto-
kelpoisuus. Myös johdannaissopimuksia
tehdään vain johtavien pankkien ja luottolai-
tosten kanssa. Vastapuoliriskin aiheuttamia
luottotappioita ei ole syntynyt.

Partek sijoituskohteena

Partekin osake noteerataan Helsingin Pörssin (HEX) päälistalla. Yhtiöllä on yksi osakesarja, ja kaikilla osakkeilla on yhtäläinen äänioikeus ja oikeus osinkoon. Osakkeen nimellisarvo on 1,80 euroa.

Vuoden 2000 lopussa Partekin osakepääoma oli 87 878 125,80 euroa ja osakkeiden määrä 48 821 181 kappaletta. Yhtiön osakepääoma on vähintään 31 500 000 euroa ja enintään 126 000 000 euroa. Osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa näissä rajoissa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta.

Partek on laskenut liikkeeseen vaihdettavan debentuurilainan, optio-ohjelman sekä vaihdettavan pääomalinan. Näiden instrumenttien kautta yhtiön osakepääoma voi vielä nousta enintään 14 325 757,20 eurolla ja osakkeiden lukumäärä enintään 7 958 754 kappaleella. Vuoden aikana vaihdettiin nimellisarvoltaan 53 803 euroa (319 900 markkaa) vuoden 1999 pääomalinasta 4 570 osakkeeksi.

Markkina-arvo

Partekin osakkeen päätöskurssi vuonna 2000 oli 13,30 euroa, joka merkitsee 1,5 prosentin laskua vuoden aikana. Viimeisen kaupankäyntipäivän keskimääräinen kurssi oli 12,47 euroa, joka on 5,9 prosenttia alaisempi vuodentakaisesta 13,25 eurosta. Samanaikaisesti Helsingin Pörssin HEX-yleisindeksi laski 10,6 prosenttia, HEX-portfolioindeksi 24,9 prosenttia ja metalli- ja

konepajateollisuus-toimialaindeksi 16,2 prosenttia. Partekin osakkeen korkein noteraus vuoden aikana oli 14,70 euroa ja alin 11,70 euroa. Osakkeen verotusarvo vuodelta 2000 on 8,83 (1999: 9,10) euroa.

Partekin markkina-arvo oli vuoden 2000 lopussa 649 miljoonaa euroa.

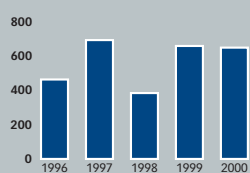
Vuoden aikana Partekin osakkeita vaihdettiin Helsingin Pörssissä 4,9 miljoonaa kappaletta. Keskimääräinen päivävaihto oli 19 000 (35 000) osaketta. Partekin osakkeiden suhteellinen vaihto oli 10 prosenttia. Vaihdon arvo oli 64,6 miljoonaa euroa. Partekin osakkeen pörssierä on 200 osaketta.

Vaihdettava debentuurilaina

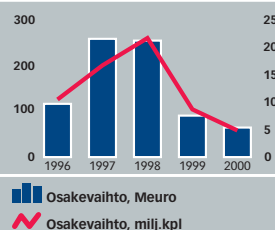
Vuonna 1994 yhtiö laski liikkeeseen yleisölle suunnatun nimellisarvoltaan 28,2 miljoonan euron (167 820 000 markan) vaihdettavan debentuurilainan. Laina on luonteeltaan pääomalinana. Lainalla ei ole eräpäivää eikä sille ole asetettu takausta tai muuta vakuutusta. Lainaan perustuvilla saatavilla on huonompi etuoikeus kuin yhtiön muilla sitoumuksilla. Debentuurilainalle voidaan maksaa korkoa vain voitonjakokelpoisista varoista ennen osingonjakoa. Lainan nimelliskorko on 9,02 prosenttia. Mikäli lainan takaisinmaksuedellytykset täyttyvät, yhtiöllä on oikeus 1.6.2004 alkaen maksaa laina takaisin nimellisarvoonsa.

Debentuurit voidaan vaihtaa osakkeisiin. Debentuurien osakeantioikaistu vaihtohinta

MARKKINA-ARVO



OSAKEVAIHTO



on 13,41 euroa (79,75 markkaa) osakkeelta. Vaihtoaika on vuosittain 2.1.–30.11. Lainan pääomaa on 31.12.2000 mennessä vaihdettu yhteensä 13 443 euroa (80 000 markkaa) yhteensä 1 002 osakkeeksi. Osakepääoma on noussut yhteensä 1 683 eurolla (10 020 markalla). Vaihdeettava debentuurilaina noteerataan Helsingin Pörssissä. Lainan viimeisin kaupantekokurssi vuonna 2000 oli 111,5 prosenttia.

Vaihdeettava pääomalaina

Partek laski tammikuussa 1999 liikkeeseen 54 miljoonan euron (322 miljoonan markan) suuruisen vaihdettavan pääomalainan. Lainalle maksetaan laina-ajalta 5,0 prosentin vuotuista korkoa. Laina-aika on 26.1.1999–31.5.2004. Laina maksetaan takaisin yhtenä eränä 31.5.2004 edellyttäen, että lainaehtojen mukaiset takaisinmaksu-edellytykset täyttyvät. Emissiohintana oli 100 prosenttia, ja se määräytyi institutionaalisille sijoittajille järjestetyn tarjousmenettelyn perusteella.

Laina voidaan vaihtaa Partekin osakkeisiin

hintaan 11,77 euroa (70 markkaa) osakkeelta, jolloin Partekin osakkeiden lukumäärä nousee enintään 4,6 miljoonalla osakkeella. Lainan vaihtoaika on 1.6.1999–31.5.2004. Vaihto osakkeisiin voi tapahtua vuosittain 2.1.–30.11. Lainan pääomaa oli 31.12.2000 mennessä vaihdettu yhteensä 53 803 euroa (319 900 markkaa) yhteensä 4 570 osakkeeksi. Osakepääoma on noussut yhteensä 8 226 eurolla (48 984 markalla). Viimeinen kaupantekokurssi vuoden 2000 lopussa oli 99 prosenttia.

Johdon optiot

Vuonna 1997 laskettiin liikkeeseen 1,26 miljoonaa optiota. Optio-ohjelma kattaa vajaat sata henkilöä Partekissa. Kullakin optiotodistuksella voi merkitä yhden osakkeen, jolloin Partekin osakkeiden määrä voi nousta korkeintaan 1 260 000 osakkeella.

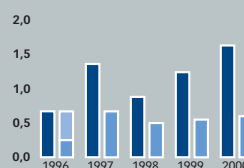
Optio-ohjelman tavoitteena on edelleen kannustaa johtoa jatkuvaan ja pitkäjänteiseen toimintaan Partekin ja sen arvon kehittämiseksi. Jotta optiotodistuksia voidaan luovuttaa kannustusjärjestelmän piiriin myö-

OMA PÄÄOMA JA PÖRSSIKURSSI



■ Oma pääoma/osake, euro
 🔴 Pörssikurssi, euro

TULOS JA OSINKO



■ Tulos/osake, euro
 ■ Osinko/osake, euro
 ■ Lisäosinko/osake, euro

* Hallituksen ehdotus

Osakepääoman korotukset 1995 lähtien

Korotustapa	Merkintäaika	Merkintäsuhte	Hinta/osake, euro	Uusien osakkeiden lukumäärä	Uusi osakepääoma, euro
Uusmerkintä	10.4.-22.4.1997	Suunnattu anti	13,20	10 000 000	81 571 144,33
Debentuurilainan vaihto	30.11.1997	Vaihto	13,41	125	81 571 354,57
Merkintä optiotodistuksilla	17.4.1998	Merkintä	12,96	18 375	81 602 259,10
Merkintä optiotodistuksilla	11.5.1998	Merkintä	12,96	31 763	81 655 680,63
Merkintä optiotodistuksilla	2.6.1998	Merkintä	12,96	147 995	81 904 590,35
Merkintä optiotodistuksilla	29.6.1998	Merkintä	12,96	117 476	82 102 170,80
Debentuurilainan vaihto	17.12.1998	Vaihto	13,41	877	82 103 645,81
Rahastoanti	12.5.1999	Nimellisarvon korotus 1,80 euroon			87 869 899,80
Pääomalainan vaihto	2000	Vaihto	11,77	4 570	87 878 125,80

Osakeliitännäisten instrumenttien vaikutus osakepääomaan

	Osakepääoma, euro		Muutos, %	Osakkeiden lukumäärä		Muutos, %	Oma pääoma/osake, euro
	Muutos	Yhteensä		Muutos	Yhteensä		
Tilanne 31.12.2000		87 878 125,80		48 821 181			13,35
Vaihdeettava debentuurilaina	3 785 983,20		4,3	2 103 324		4,3	13,41
Optiotodistukset	2 268 000,00		2,6	1 260 000		2,6	20,14
Vaihdeettava pääomalaina	8 271 774,00		9,4	4 595 430		9,4	11,77
Korotusmahdollisuudet yhteensä		14 325 757,20	16,3	7 958 754		16,3	
Tilanne korotusten jälkeen		102 203 883,00		56 779 935			12,92

hemmin tuleville henkilöille, myös hallituksen päättämällä Partek-konserniin kuuluvalla yhtiöllä oli oikeus merkitä optioita.

Optiotodistuksista 630 000 kappaletta kuuluu A-sarjaan ja 630 000 kappaletta B-sarjaan. Osakkeiden merkintäaika alkaa A-optiotodistuksella 2.10.2000 ja B-optiotodistuksella 2.10.2002 ja päättyy kaikilla optiotodistuksilla 2.10.2003. Osakkeita voidaan merkitä vuosittain 2.1.–30.11.

A-optiotodistuksen alkuperäinen Partek-osakkeiden merkintähinta 20,18 euroa (120 markkaa) osakkeelta ylitti noin 20 prosentilla osakkeen vaihdolla painotetun keskikurssin ajalta 1.9.–12.9.1997. B-optiotodistuksen merkintähinta 23,55 euroa (140 markkaa) osakkeelta ylitti vastaavasti keskikurssin noin 40 prosentilla. Osakkeen merkintähintaa alennetaan 1.1.1998 jälkeen jaettavan osakekohtaisen osingon määrällä. Merkintähintaa korjataan vuosittain osingonjaon täsmäytyspäivänä, ja ennen tilikaudelta 2000 jaettavaa osinkoa merkintähinnat ovat 18,45 euroa (109,73 markkaa) A-optiotodistuksilla ja 21,82 euroa (129,73 markkaa) B-optiotodistuksilla.

Hallituksen valtuudet osakepääoman korottamiseen

Partekin hallituksella ei ole valtuuksia korottaa osakepääomaa.

Valtuutus omien osakkeiden hankkimiseen ja luovuttamiseen

Yhtiökokous 30.3.2000 antoi hallitukselle valtuuden osakkeenomistajien omistussuhteesta poiketen vuodeksi kokouksen päättymisestä lukien hankkia voitonjakokelpoisilla varoilla ja luovuttaa enintään viisi prosenttia yhtiön osakkeista. Osakkeet

hankitaan ja luovutetaan ensisijaisesti mahdollisten tulevien yrityskauppojen tai muiden yhtiön liiketoimintaan liittyvien hankintojen rahoittamiseksi.

14.2.2000 mennessä valtuutusta ei ollut käytetty.

Osinkopolitiikka

Tehdessään osingonjakoehdotusta hallitus huomioi konsernin tuloskehityksen, rahoitusrakenteen ja kasvuodotukset. Tavoitteena on jakaa osakkeenomistajille vähintään kolmannes vuosituloksesta laskettuna tuloksesta ennen satunnaisia eriä vähennettynä vähemmistöosuudella ja veroilla.

Osakkeenomistajat

Vuoden 2000 lopussa Partekilla oli 11 164 osakkeenomistajaa. Neljä viidestä osakkeenomistajasta omistaa alle 1 000 osaketta. Kymmenen suurinta omistajaryhmittymää omistavat 64,5 prosenttia osakkeista. Yksityisten henkilöiden omistusosuus oli 15 prosenttia. Ulkomaisten sijoittajien omistusosuus oli noin 4 prosenttia. Hallintarekisteröidyt arvo-osuudet antavat ainoastaan taloudelliset oikeudet, kuten oikeuden osinkoon ja oikeuden osallistua osakeantoihin. Ellei osakkeenomistaja rekisteröi osakkeitaan omalla nimellään, osakkeiden tuottamilla äänillä ei voi osallistua eikä käyttää äänioikeutta yhtiökokouksissa.

Suomen valtio omistaa 30,2 prosenttia Partekin osakkeista, jotka se sai maksuksi Partekin ostaessa Sisun vuonna 1997. Valtion omistukseen ei liity myyntirajoituksia.

Yhtiön osakkeiden omistukseen ja äänivallan käyttöön liittyvät sopimukset

Yhtiön hallituksen tiedossa ei ole yhtiön osakkeiden omistukseen ja äänivallan käyttöön liittyviä voimassaolevia sopimuksia.

Johdon omistus

Partekin hallituksen ja johtoryhmän (konsernijohto, esikuntajohtajat ja liiketoiminta-alueiden johtajat) jäsenet omistivat 31.12.2000 yhteensä 35 812 (31.12.1999: 25 466) kappaletta Partekin osakkeita, joka on 0,07 prosenttia yhtiön koko osakepääomasta ja äänivallasta. Johtoryhmän jäsenet omistivat lisäksi yhtiön liikkeeseen laskemia vaihdettavia lainainstrumentteja ja optio-oikeuksia määrän, joka oikeuttaa merkitsemään yhteensä 300 000 osaketta vastaten 0,6 prosenttia yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta.

Sisäpiiri

Partek noudattaa Helsingin Pörssin sisäpiiriohjetta vuodelta 1999. Lakimääräisiä sisäpiiriläisiä ovat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja sekä tilintarkastajat. Määrätyt sisäpiiriläisiä ovat konsernin varatoimitusjohtajat, liiketoiminta-alueiden johtajat, talous-, rahoitus-, viestintä- ja lakiasiaintohtajat sekä liiketoiminnan kehitysjohtaja. Toimitusjohtajan sihteerin ja muiden Partekista palkkaa saavien sisäpiiriläisten sihteerien Partek-osakkeiden omistusta seurataan sisäisesti. Yrityskaupahankkeista ja muista osakkeen arvoon mahdollisesti vaikuttavista hankkeista pidetään projektikohtaisia sisäpiirilistoja. Sisäpiiriohjeen noudattamisesta ja ilmoitusvelvollisuuden seurannasta vastaa konsernin lakiasiaintohtaja.

Partekin ohjeen mukaisesti sisäpiiriläisten sijoitusten Partek-osakkeisiin tulee

Osakekohtaisia tunnuslukuja		2000	1999	1998	1997	1996
Tulos/osake	euro	1,63 ¹⁾	1,24	0,88	1,36	0,67
Oma pääoma/osake	euro	13,35	12,18	11,70	11,12	9,71
Osinko/osake	euro	0,60 ²⁾	0,55	0,50	0,67	0,67
Osingot yhteensä	Meuro	29,3 ²⁾	26,8	24,6	32,6	25,9
Osinko/tulos	%	36,7	44,4	57,1	49,5	37,6
Efektiivinen osinkotuotto	%	4,5	4,2	6,4	4,7	5,6
P/E-luku		8,1	10,7	8,9	10,5	17,9
Osakkeiden oikaistu lukumäärä						
Tilikauden lopussa	1000 kpl	48 821	48 817	48 817	48 500	38 500
Keskimäärin	1000 kpl	48 820	48 817	48 679	45 432	38 500
Partekin osake Helsingin pörssissä						
Osakkeen nimellisarvo	euro	1,80	1,80	1,68	1,68	1,68
Viimeisen pörssipäivän keskipörssi	euro	12,47	13,25	7,87	14,29	12,04
Kauden keskipörssi	euro	13,18	10,43	11,75	15,47	11,20
ylin	euro	14,70	13,50	17,16	19,01	12,45
alin	euro	11,70	7,00	6,53	11,77	7,75
Pörssivaihto	Meuro	64,6	90,7	254,8	258,7	116,5
Pörssivaihto	1000 kpl	4 853	8 700	21 693	16 720	10 499
Vaihto %:na osakkeiden lukumäärästä	%	10,0	17,8	44,6	36,8	27,3
Markkina-arvo tilikauden lopussa	Meuro	649,3	659,0	384,3	693,3	463,4

¹⁾ Täyden konvertoinnin jälkeen 1,50 euroa.
²⁾ Hallituksen esitys.

olla luonteeltaan pitkäaikaisia. Kauppoja Partekin osakkeilla ei saa tehdä 14 päivän aikana ennen osavuositiedotusten ja tilinpäätöstiedotteen julkistamista. Kaupat tulisi ajoittaa hetkeen, jolloin osakemarkkinoilla on mahdollisimman täydellinen tieto. Partekin osakkeen arvoon vaikuttavista tekijöistä, esimerkiksi välittömästi tuloksen julkistamisen tai yrityskaupan jälkeen.

Sisäpiiriläisten tulee aina konsultoida yhtiön lakiasianjohtajaa ennen osakekaupan toteuttamista.

Sijoittajasuhteet

Partek haluaa tarjota sekä koti- että ulkomaisille sijoittajille kiinnostavan ja likvidin sijoituskohteen. Partekin pyrkimyksenä on, että osakkeenomistajat saavat hou-

Suurimmat osakkeenomistajat, 31.12.2000

	kpl	kpl yht.	% ¹⁾
Suomen valtio		14 721 835	30,2
Stiftelsen för Åbo Akademi-ryhmä			
Stiftelsen för Åbo Akademi	4 142 146		
Stiftelsen Martha och Albin Löfgrens Kulturfond	125 933		
Stiftelsen Martha och Albin Löfgrens Understödsfond	51 742	4 319 821	8,8
Metso-konserni			
Valfin Oy		4 126 039	8,5
Sampo-konserni			
Teollisuusvakuutus Oy	2 550 640		
Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo	350 000		
Suomen Vakuutus Oy	70 000		
Keskinäinen vakuutusyhtiö Kaleva	48 442	3 019 082	6,2
Svenska litteratursällskapet i Finland		1 956 600	4,0
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo		1 170 690	2,4
Odin Norden		720 900	1,5
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen		668 122	1,4
Metalliteollisuuden keskusliitto MET		450 850	0,9
LEL Työeläkekassa		322 200	0,7
Yhteensä		31 476 139	64,5

¹⁾ Osuus osakkeiden ja äänten kokonaismäärästä.

Osakekannan jakauma, 31.12.2000

Omistettujen osakkeiden mukaan Osakkeita/omistaja	Omistajien määrä		Osakkeiden määrä	
	kpl	%	kpl	% ¹⁾
1 – 1 000	8 841	79,2	2 764 378	5,7
1 001 – 5 000	1 885	16,9	3 997 791	8,2
5 001 – 10 000	220	2,0	1 557 466	3,2
10 001 – 50 000	162	1,4	3 284 033	6,7
50 001 –	56	0,5	37 193 135	76,2
Hallintarekisteröidyt ja muut			24 378	0,0
Yhteensä	11 164	100,0	48 821 181	100,0

¹⁾ Osuus osakkeiden ja äänten kokonaismäärästä.

Osakasryhmittäin	%
Yritykset	12,4
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	10,4
Julkisyhteisöt	37,2
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	20,4
Kotitaloudet/yksityiset henkilöt	15,3
Ulkomaiset ja hallintarekisteröidyt	4,3
Yhteensä	100,0

kuttelevan tuoton sijoittamalleen pääomalle. Sijoituksen tuotto lasketaan sekä osakkeen arvonnousuna että maksettuina osinkoina.

Partekin sijoittajasuhdetoiminnan tehtävänä on aktiivisen, luotettavan ja säännöllisen viestinnän avulla tuottaa pääomamarkkinoille riittävästi tietoa yhtiöstä, jotta Partekin markkina-arvo heijastaisi mahdollisimman hyvin yhtiön varallisuusarvoa ja ansaintakykyä. Tavoitteena on lisätä Partekin osakkeella käytävän kaupan määrää, pienentää sijoittajien riskiä sekä vähentää osakkeen arvon heilahteluita.

Partekin sijoittajaviestintä hyödynsi monia kanavia kommunikoidessaan markkinoiden kanssa. Vuoden aikana palveluja Partekin sijoittajasivuilla osoitteessa www.partekcorp.com täydennettiin, ja ne ovat nyt englanninkielien lisäksi myös suomen- ja ruotsinkielisinä. Sijoittajasivut tulivat toiseksi Suomen Pörssisäätiön ja Talouselämä-lehden järjestämässä kilpailussa. Palveluihin kuuluvat muun muassa pörssitiedotteiden lähetykset sähköpostitse ja

tekstiviestinä matkapuhelimeen. CD-rom-yhtiöesittely valmistui ja Partek Tänään konsernilehden kolme numeroa postitettiin osakkeenomistajille. Partek esittäytyi vuoden aikana sijoittajille, analyytikoille ja välittäjille eri paikkakunnilla Suomessa ja Yhdysvalloissa sekä Tukholmassa, Lontoossa, Frankfurtissa ja Pariisissa. Partek osallistui myös Helsingissä pidetyille Sijoitus-Invest -messuille. Tulostiedotusten yhteydessä järjestettiin media- ja analyytikotilaisuuksien lisäksi puhelinneuvotteluja.

Capital Market Day 2000 järjestettiin Göteborgin satamassa, ja se keskittyi kontinkäsittelyliiketoimintaan sekä strategiaan siirtyä arvoketjussa lähemmäksi asiakasta. Kotimaisilla ja ulkomaisilla analyytikoilla ja sijoittajilla oli tilaisuus tavata Partekin ja Kalmarin johto sekä tutustua satamatoimintaan. Partekin kehitystä säännöllisesti seuraavia ja yhtiöstä sijoitussuosituksia julkaisevia pankkiiriliikkeiden ja investointipankkien analyytikoita oli vuoden lopussa 14.

Seuraavat välittäjät antavat sijoittajille lisätietoja Partekista sijoituskohteena:

Alfred Berg
Puh. (09) 228 321
alfredberg@alfredberg.fi

Aktia Säästöpankki Oyj
Puh. 010 247 5000
www.aktia.fi

ArosMaizels Oyj
Puh. (09) 12341
ville.kivela@arosmaizels.com

Conventum Securities Ltd
Puh. (09) 54 9930
tuomas.hirvonen@conventum.fi

D.Carnegie Ab , Suomen sivukonttori
Puh. (09) 6187 1231
raoul.konnos@carnegie.fi

Danske Securities
Puh. (09) 7514 5332
mats.lindholm@danskecurities.com

Deutsche Bank AG, Helsinki
Global equities
Puh. (09) 2525 2551
carl-henrik.freiborg@db.com

Enskilda Securities
Puh. (09) 616 28 726
johan.lindh@enskilda.se

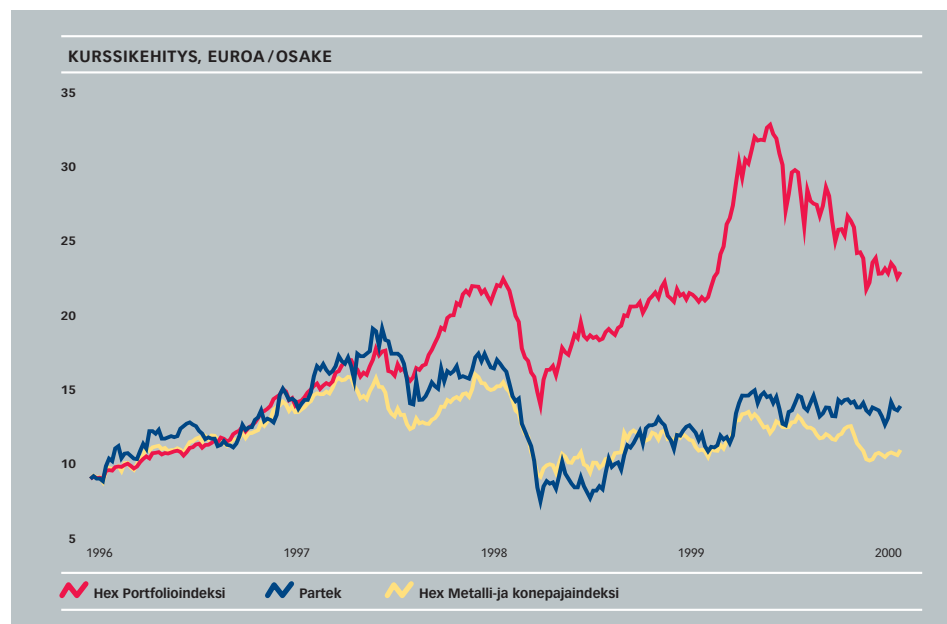
Handelsbanken Investment Banking
Puh. (010) 444 2454
kaul01@handelsbanken.se

HSBC Investment Bank Plc. Lontoo
Puh. +44 207 260 0500
roddy.bridge@hsbcib.com

Mandatum Pankkiiriliike
Puh. (010) 513 5476
eva.makela@mandatum.fi

Opstock Oy
Puh. (09) 404 65
jarkko.nikkanen@oko.fi

Pankkiiriliike Evli Oyj
Puh. (09) 4766 9201
pekka.spolander@evli.com



Corporate Governance

Partekin hallituksen työjärjestys noudattaa Keskuskauppakamarin sekä Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton (TT) antamia Corporate Governance -suosituksia.

Partekilla on lähes koko sen yli 100-vuotisen historian ajan ollut ääni- ja osinko-oikeuksiltaan yksi osakesarja. Kullakin osakkeella on yhtiökokouksessa yksi ääni.

Yhtiöjärjestyksen muuttamiseen tarvitaan kahden yhtiökokouksen päätös. Päätöstä pitää kannattaa vähintään kaksi kolmasosaa kahdessa peräkkäisessä yhtiökokouksessa annetuista äänistä ja kokouksessa edustetuista osakkeista. Yhtiöjärjestykseen sisältyy osakkeenomistajan lunastusvelvollisuutta koskeva lauseke. Osakkeenomistajan, jonka osuus yhtiön osakkeista tai osakkeiden tuottamasta äänimäärästä saavuttaa tai ylittää 33 1/3 prosenttia tai 50 prosenttia, on velvollinen lunastamaan muiden osakkeenomistajien vaatimuksesta näiden osakkeet ja niihin oikeuttavat arvopaperit. Lunastushinta on lunastusta edeltävän ajan osakkeen pörssivaihdolla painotettu keskikurssi tai lunastajan osakkeistaan maksama hinta, mikäli tämä on korkeampi. Lunastusvelvollisuuden syntymisestä tulee ilmoittaa seitsemän päivän aikana kirjallisesti yhtiön hallitukselle. Osakkeenomistajan lunastusvelvollisuutta koskevan lausekkeen muuttamiseen tarvitaan suurempi määräenemmistö kuin muiden yhtiöjärjestyksen pykälien muuttamiseen eli kolme neljänestä yhtiökokouksessa annetuista ja kokouksessa edustettuina olevista äänistä.

Hallituksen valinta

Partekin hallitus koostuu merkittävien osakkeenomistajien edustajista sekä monipuolisen

kansainvälisen teollisuuskokemuksen omaavista ulkopuolisista asiantuntijoista. Tiedot hallituksen jäsenistä löytyvät sivulta 68 sekä internetistä www.partekcorp.com.

Varsinainen yhtiökokous, joka pidetään tilinpäätöksen valmistuttua viimeistään toukokuun loppuun mennessä, valitsee hallitukseen kuudesta yhdeksään jäsentä. Jäsenten toimikausi kestää kolme vuotta. Se alkaa valinnan tehneestä yhtiökokouksesta ja päättyy kolmanteen valintaa seuraavaan yhtiökokoukseen. Tästä seuraa, että kolmasosa jäsenistä on kerrallaan erovuorossa. Henkilöä, joka on täyttänyt 70 vuotta, ei voida valita. Hallituksen täydennysvaali voidaan suorittaa joko varsinaisessa tai ylimääräisessä yhtiökokouksessa.

Hallituksen työskentely

Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Laissa ja yhtiöjärjestyksessä erikseen mainittujen tehtävien lisäksi hallitus työjärjestyksensä mukaisesti mm. vahvistaa yhtiön pitkän aikavälin tavoitteet ja strategian, hyväksyy talousarvion ja rahoitussuunnitelman sekä päättää investointikehyksestä, merkittävistä yksittäisistä investoinneista, yritys- ja kiinteistökaupoista ja strategisesti merkittävistä T&K-hankkeista. Hallitus päättää myös oman pääoman ehtoista sijoituksista sekä vahvistaa konsernin rahoitusriskien hallintapolitiikan ja ympäristöpolitiikan.

Lisäksi hallitus nimittää konsernihoitajalle raportoivat henkilöt ja hyväksyy näiden työsuhteiden ehdot, valitsee liiketoiminta-alueiden hallitusten ulkoiset jäsenet sekä päättää yleishyödyllisistä lahjoituksista. Hallitus kokoontuu kuudesta seitse-

mään kertaa vuodessa sekä tarpeen mukaan.

Valvoakseen konsernin toimintaa ja taloudellista kehitystä hallitus saa kuukausittain konsernin tulosta ja rahoitusta käsittelevän raportin sekä hallituksen kokoukseen konsernijohtajan kirjallisen katsauksen konsernin kehityksestä. Hallitus nimittää konsernin sisäisestä tarkastuksesta vastaavan henkilön.

Toimitusjohtajan valinta ja tehtävät

Hallitus nimittää yhtiön toimitusjohtajan ja päättää tämän palvelussuhteen ehtoista. Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön operatiivista hallintoa osakeyhtiölain sekä hallituksen antamien ohjeiden ja määräysvallan mukaisesti. Christoffer Taxell valittiin Partekin hallitukseen vuonna 1984 ja nimitettiin Partekin toimitusjohtajaksi vuonna 1990.

Liiketoiminnan organisointi ja vastuut

Partek on jaettu liiketoiminta-alueisiin, joilla on omat hallituksensa. Liiketoiminta-alueiden hallitukset päättävät liiketoimintaan liittyvistä linjauksista ja strategioista Partekin hallituksen hyväksymissä puitteissa.

Liiketoiminta-alueiden hallitukseen kuuluu Partekin konsernijohtajan edustajien lisäksi ulkopuolisia asiantuntijajäseniä, liiketoiminta-alueen henkilöstön edustajia sekä liiketoiminta-alueiden välisen yhteistyön lisäämiseksi muiden toiminnallisesti läheisten liiketoiminta-alueiden toimitusjohtajat.

Johdon palkitsemisjärjestelmä

Hallituksen palkkiot vahvistaa varsinainen yhtiökokous ja hallitus vahvistaa toimitusjohtajan palkan ja muut edut (liitetieto 3). Toimitusjohtajille maksetut palkat ja palkkiot sekä hallituksen jäsenille maksetut palkkiot tilikaudelta 2000 olivat konsernissa 12,4 mil-

joonaa euroa. Emo-yhtiön toimitusjohtaja, joka samanaikaisesti on konsernijohtaja, sai vuoden aikana palkkaa 301 947 euroa sekä bonuksia 47 597 euroa. Konsernin tytäryhtiöiden hallitusten jäsenille, jotka kuuluvat Partekin henkilöstöön, ei makseta erillisiä hallituspalkkioita.

Yhtiö ei ole myöntänyt hallituksen ja johtoryhmän jäsenille lainoja tai antanut heidän hyväkseen takauksia.

Partekissa konsernin ja liiketoiminta-alueiden johtoryhmien jäsenten palkitsemisjärjestelmän tavoitteena on edelleen kannustaa johtoa toimimaan pitkäjänteisesti yhtiön arvon kasvattamiseksi. Palkitsemisjärjestelmä koostuu aktiivisesta palkkapolitiikasta, kannustepalkkauksesta bonuksen muodossa ja optio-ohjelmasta. Hallituksen keskuudestaan valitsema palkkakomitea käsittelee ja esittää hallitukselle päätettäväksi esitykset johdon palkka- ja sopimusasioista, ja johdon palkkausjärjestelmistä sekä tekee periaatteelliset henkilöstöhallinnon linjaratkaisut.

Enimmäisvuosibonus on suuruudeltaan kahdesta neljään kuukauden peruspalkka. Sen saavuttaminen edellyttää yleensä tavoitteiden ylittämistä. Myös Partekin osakkeen arvon kehitystä käytetään bonuksen määräytymisperusteena. Konsernin johtoryhmän jäsenten bonuksissa huomioidaan koko konsernin tulos. Liiketoiminta-alueiden johtoryhmien jäsenten bonuksissa huomioidaan liiketoiminta-alueen tulos.

Viisivuotiskatsaus

		2000	1999	1998	1997	1996
Tuloslaskelma						
Liikevaihto	Meuro	2 543	2 153	2 277	1 807	1 036
muutos	%	18,1	-5,4	26,0	74,4	-6,0
ulkomaan osuus	%	81,8	76,9	76,7	75,0	80,1
Liikevoitto	Meuro	161	123	114	122	48
% liikevaihdosta	%	6,3	5,7	5,0	6,8	4,6
Tulos rahoituserien jälkeen	Meuro	130	98	78	96	38
% liikevaihdosta	%	5,1	4,6	3,4	5,3	3,7
Tulos ennen veroja	Meuro	130	98	109	93	99
% liikevaihdosta	%	5,1	4,6	4,8	5,2	9,5
Tilikauden tulos	Meuro	80	60	74	59	87
Tase						
	Meuro					
Pysyvät vastaavat		1 154	814	801	773	456
Vaihto-omaisuus		460	349	367	379	136
Muut vaihtuvat vastaavat		645	522	524	523	269
Oma pääoma		834	777	599	567	402
Vähemmistöosuus		14	56	63	74	9
Pakolliset varaukset		30	18	35	41	21
Korollinen vieras pääoma		885	471	602	566	191
Koroton vieras pääoma		496	363	394	426	238
Taseen loppusumma		2 259	1 685	1 693	1 675	861
Tunnuslukuja						
Bruttoinvestoinnit	Meuro	581	159	144	380	70
% liikevaihdosta	%	22,8	7,4	6,3	21,0	6,7
Poistot	Meuro	88	76	77	68	45
Tutkimus- ja kehityskulut	Meuro	43	39	39	32	23
% liikevaihdosta	%	1,7	1,8	1,7	1,8	2,2
Sijoitettu pääoma	Meuro	1 733	1 304	1 264	1 208	602
Korollinen nettovelka	Meuro	750	320	496	435	114
Sijoitetun pääoman tuotto	%	12,1	11,1	11,1	14,8	9,9
Oman pääoman tuotto	%	13,0	10,7	8,7	13,1	8,0
Nettovelkaantumisaste	%	88,4	38,4	74,9	67,8	27,6
Omavaraisuusaste	%	37,9	49,6	39,3	38,5	48,4
Omavaraisuusaste 2	%	29,8	38,8	37,6	36,8	45,1
Työntekijää kohden						
	1000 euro					
Liikevaihto		216	193	189	173	134
Jalostusarvo		61	55	52	55	47
Palkat sivukuluineen		40	37	36	36	35
Tulos rahoituserien jälkeen		11	9	6	9	5
Henkilöstö keskimäärin						
Suomessa		4 321	4 896	5 288	4 490	2 627
Suomen ulkopuolella		7 431	6 272	6 774	5 974	5 114
Yhteensä		11 752	11 168	12 062	10 464	7 741

Tunnuslukujen laskentakaavat

Sijoitetun pääoman tuotto (ROC), %

$$\frac{\text{Tulos rahoituserien jälkeen + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma – koroton vieras pääoma, keskimäärin tilikauden aikana}} \times 100$$

Pääoman kierto nopeus (CTR)

$$\frac{\text{Liikevaihto}}{\text{Taseen loppusumma – koroton vieras pääoma, keskimäärin tilikauden aikana}}$$

Oman pääoman tuotto (ROE), %

$$\frac{\text{Tulos rahoituserien jälkeen – tuloslaskelman verot}}{\text{Oma pääoma *) + vähemmistöosuus, keskimäärin tilikauden aikana}} \times 100$$

Nettovelkaantumisaste (Gearing), %

$$\frac{\text{Korollinen vieras pääoma – rahat ja pankkisaamiset – muut korolliset saamiset}}{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus}} \times 100$$

Omavaraisuusaste, %

$$\frac{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma – saadut ennakkomaksut}} \times 100$$

Omavaraisuusaste 2, %

$$\frac{\text{Oma pääoma *) + vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma – saadut ennakkomaksut}} \times 100$$

Jalostusarvo, euro

$$\frac{\text{Liikevoitto + palkat sivukuluineen + poistot}}{\text{Henkilöstö keskimäärin}}$$

Tulos/osake (EPS), euro

$$\frac{\text{Tulos rahoituserien jälkeen – tuloslaskelman verot – vähemmistöosuus tuloksesta}}{\text{Osakkeiden lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana}}$$

Oma pääoma/osake, euro

$$\frac{\text{Oma pääoma *)}}{\text{Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa}}$$

Osinko/tulos, %

$$\frac{\text{Tilikaudelta jaettavaksi ehdotettu osinko}}{\text{Tulos rahoituserien jälkeen – tuloslaskelman verot – vähemmistöosuus tuloksesta}} \times 100$$

Efektiiivinen osinkotuotto, %

$$\frac{\text{Ehdotettu osinko/osake}}{\text{Pörssikurssi tilikauden lopussa}} \times 100$$

Hinta/voitto (P/E-luku)

$$\frac{\text{Pörssikurssi tilikauden lopussa}}{\text{Tulos/osake (EPS)}}$$

Markkina-arvo, euro

$$\text{Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa} \times \text{pörssikurssi tilikauden lopussa}$$

*) Oma pääoma ilman pääomalainoja

Hallituksen voitonjakoehdotus

Ehdotus yhtiökokoukselle

Emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma on 243 289 569,55 euroa. Konsernin jakokelpoinen oma pääoma on 325 412 000 euroa. Osinkoon oikeuttavia osakkeita on 48 821 181 kappaletta.

Hallitus ehdottaa, että osinkoa maksetaan 0,60 euroa osakkeelta eli 29 292 708,60 euroa.

Paraisilla 13. helmikuuta 2001

Björn Mattsson

Puheenjohtaja

Risto Virrankoski

Varapuheenjohtaja

Jan Ekberg

Arto Honkaniemi

Caj-Gunnar Lindström

Paavo Pitkänen

Sakari Tamminen

Juha Toivola

Christoffer Taxell

Toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

Partek Oyj Abp:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Partek Oyj Abp:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilivuodelta 2000. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelmat, taseet, rahoituslaskelmat sekä liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja emoyhtiön hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa ja tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistä on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolaisten sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaisten tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta tilivuodelta ja taloudellisesta asemasta tilivuoden päättyessä. Konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelma ja tase voidaan vahvistaa ja vastuuvapaus voidaan myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilivuodelta. Hallituksen esitys jakokelpoisen oman pääoman käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 27. helmikuuta 2001

Solveig Törnroos-Huhtamäki

KHT

Thor Nyroos

KHT

Hallitus ja tilintarkastajat



Vasemmalta: Arto Honkaniemi, Christoffer Taxell, Risto Virrankoski, Paavo Pitkänen, Björn Mattsson, Sakari Tamminen, Juha Toivola, Caj-Gunnar Lindström, Jan Ekberg

Björn Mattsson, s. 1941

Hallituksen puheenjohtaja
Filosofian lisensiaatti, vuorineuvos
Hallituksen puheenjohtaja, Finvest Oyj
Hallituksen jäsen, Teollisuusvakuutus
Oy, Hartwall Oyj Abp
Hallintoneuvoston puheenjohtaja,
Alma Media Oyj
Hallintoneuvoston jäsen mm.
Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö
Varma-Sampo, Merita Pankki Oyj
Partekin hallituksen jäsen 1993
Nykyinen toimikausi 1999 – 2002
Partekin osakkeita: 1 160

Risto Virrankoski, s. 1946

Hallituksen varapuheenjohtaja
Ekonomi
Varatoimitusjohtaja, Outokumpu Oyj
Hallituksen puheenjohtaja, Okmetic Oyj
Hallituksen jäsen, VR Osakeyhtiö
Partekin hallituksen jäsen 1997
Nykyinen toimikausi 2000 – 2003
Partekin osakkeita: –

Caj-Gunnar Lindström, s. 1942

Kauppatieteiden tohtori
Toimitusjohtaja, Stiftelsen för Åbo
Akademi
Hallituksen puheenjohtaja,
Eläkevakuutusosakeyhtiö Verdandi
Hallituksen jäsen mm. Aktia
Säästöpankki Oyj,
Henkivakuutusosakeyhtiö Verdandi
Partekin hallituksen jäsen 1997
Nykyinen toimikausi 1998 – 2001
Partekin osakkeita: –

Arto Honkaniemi, s. 1946

Oikeustieteen kandidaatti, ekonomi
Teollisuusneuvos, Kauppa- ja
teollisuusministeriö
Hallituksen jäsen, Outokumpu Oyj
Partekin hallituksen jäsen 1998
Nykyinen toimikausi 1999 – 2002
Partekin osakkeita: –

Jan Ekberg, s. 1936

Lääketieteen tohtori h.c.
Johtaja
Hallituksen puheenjohtaja, Bong
Ljungdahl AB, Dynal Biotech ASA,
Christianova AB ja Handelsbanken
Region Södra Sverige
Hallituksen jäsen mm. Nobel Biocare
AB, Volvo Aero AB, Malmberg Water AB,
Medhelp AB, Health Center Inc MBH
Partekin hallituksen jäsen 1994
Nykyinen toimikausi 1998 – 2001
Partekin osakkeita: 1

Juha Toivola, s. 1947

Filosofian maisteri
Toimitusjohtaja, Teollisuusvakuutus Oy
1.2.2001 asti
Varatoimitusjohtaja, Vakuutusyhtiö
Sampo-Leonia Oyj 1.2.2001 asti
Hallituksen jäsen mm. Elcoteq
Network Oyj, Fiskars Oyj Abp, Tamro
Oyj, Sanitec Oyj Abp
Hallintoneuvoston jäsen, Radiolinja
Oy Ab
Partekin hallituksen jäsen 1996
Nykyinen toimikausi 2000 – 2003
Partekin osakkeita: 1 000

Paavo Pitkänen, s. 1942

Filosofian maisteri
Toimitusjohtaja, Keskinäinen eläkeva-
kuutusyhtiö Varma-Sampo
Hallituksen jäsen mm. Stora Enso
Oyj, Wärtsilä Oyj Abp, Vakuutusyhtiö
Sampo- Leonia Oyj
Partekin hallituksen jäsen 1994
Nykyinen toimintakausi 1998 – 2001
Partekin osakkeita: –

Sakari Tamminen, s. 1953

Kauppatieteiden maisteri
Varatoimitusjohtaja, Metso Oyj
Partekin hallituksen jäsen 2000
Nykyinen toimintakausi 2000 – 2003
Partekin osakkeita: 200

Christoffer Taxell, s. 1948

Oikeustieteen kandidaatti, ministeri
Konsernijohtaja, Partek Oyj Abp
Hallituksen jäsen mm. Wärtsilä Oyj
Abp, Stockmann Oyj Abp,
Vakuutusyhtiö Sampo-Leonia Oyj
Partekin hallituksen jäsen 1984
Nykyinen toimikausi 1999 – 2002
Partekin osakkeita: 8 320

Varsinaiset tilintarkastajat: Solveig Törnroos-Huhtamäki, KHT; Thor Nyroos, KHT

Varatilintarkastajat: KPMG Wideri Oy Ab, KHT-yhteisö

Konsernin johtoryhmä

Konsernijohto



Christoffer Taxell, s. 1948
Oikeustieteen kandidaatti
Konsernijohtaja
Partekin palveluksessa
vuodesta 1990
Partekin osakkeita: 8 320
Optioita: 50 000



Carl-Gustaf Bergström, s. 1945
Diplomiekonomi
Varatoimitusjohtaja
Partekin palveluksessa
vuodesta 1970
Partekin osakkeita: 7 139
Optioita: 30 000



Kari Heinistö, s. 1958
Kauppatieteiden maisteri
Varatoimitusjohtaja
Partekin palveluksessa
vuodesta 1983
Partekin osakkeita: 3 004
Optioita: 30 000

Liiketoiminta-alueiden toimitusjohtajat



Christer Granskog, s. 1947
Diplomi-insinööri
Toimitusjohtaja, Kalmar
Industries AB
Partekin palveluksessa
vuodesta 1997
Partekin osakkeita: 400
Optioita: 30 000



Olof Elenius, s. 1951
Diplomiekonomi
Toimitusjohtaja, Partek
Cargotec Oy Ab
Partekin palveluksessa
vuodesta 1983
Partekin osakkeita: 1 145
Optioita: 20 000



Hans Eliasson, s. 1945
Insinööri
Toimitusjohtaja, Partek
Forest AB
Partek Forestin palveluksessa
vuodesta 1991
Partekin osakkeita: 2 000
Optioita: 20 000



Jouko Tukiainen, s. 1936
Diplomi-insinööri
Toimitusjohtaja, Valtra Oy Ab
Valtran palveluksessa
vuodesta 1991
Partekin osakkeita: 596
Optioita: 20 000

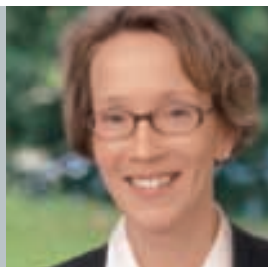


Christer Sundström, s. 1943
Filosofian maisteri
Toimitusjohtaja, Partek Nordkalk
Oyj Abp
Partekin palveluksessa vuodesta 1974
Partekin osakkeita: 1 750
Optioita: 20 000

Esikuntajohtajat



Helena Biström, s. 1954
Ekonomi
Talousjohtaja
Partekin palveluksessa
vuodesta 1998
Partekin osakkeita: -
Optioita: 20 000



Outi-Maria Liedes, s. 1956
Diplomi-insinööri, MBA
Viestintäjohtaja
Partekin palveluksessa
vuodesta 2001
Partekin osakkeita: -
Optioita: 20 000



Veli-Matti Tarvainen, s. 1954
Oikeustieteen kandidaatti
Lakiasiaintohtaja
Partekin palveluksessa
vuodesta 1995
Partekin osakkeita: 121
Optioita: 20 000



Olav Uppgård, s. 1955
Kauppatieteiden maisteri
Rahoitusjohtaja
Partekin palveluksessa
vuodesta 1984
Partekin osakkeita: 955
Optioita: 20 000



Kaisa Viikula, s. 1960
Kauppatieteiden tohtori
Toimitusjohtaja, Mascus Oy Ab
Partekin palveluksessa vuodesta 1995
Partekin osakkeita: 7 521
Optioita: 20 000

Partek Nordkalk

Mascus

Yhteystiedot

Täydellisempi osoitteisto internetissä www.partekcorp.com

PARTEK-KONSERNI

Parainen

Skräbbölenie 18
21600 Parainen
Puh. 0204 55 6999
Faksi 0204 55 6340

Helsinki

Sörnäisten rantatie 23, PL 61
00501 Helsinki
Puh. 0204 55 4999
Faksi 0204 55 4222
Internet: www.partekcorp.com
Sähköposti: info@partekcorp.com

Konsernijohto

Christoffer Taxell, konsernijohtaja
Carl-Gustaf Bergström,
varatoimitusjohtaja
Kari Heinistö, varatoimitusjohtaja

Konsernihallinto

Helena Biström, Talous
Lauri Hakkala, Tietohallinto
Antti Koivupalo, Riskienhallinta
Outi-Maria Liedes,
Viestintä ja sijoittajasuhteet
Liisa Sihvo, Henkilöstö
Veli-Matti Tarvainen, Lakiasiat
Olav Uppgård, Rahoitus
Harri Hytönen, Ostot
Maija Kutvonen, Liiketoiminnan
kehittäminen

LIIKETOIMINTA-ALUEET

KONTINKÄSITTELY

Kalmar Industries AB

Christer Granskog, toimitusjohtaja
SE-341 81 Ljungby, Sweden
Puh. +46 (0)372 260 00
Faksi +46 (0)372 263 90
Internet: www.kalmarind.com

Kalmar Industries Oy Ab

Nuolialantie 62, PL 387
33101 Tampere
Puh. 03 265 8111
Faksi 03 265 8616

Velsa Oy

hytit
Paulaharjuntie, PL 23
61301 Kurikka
Puh. 06 214 5111
Faksi 06 214 5350

Magnum

terminaalitruktorit
1301 Cherokee Trace
White Oak, TX 75693, USA
Puh. +1 903 759 5490
Faksi +1 903 297 8166

Ottawa Truck

terminaalitruktorit
415 East Dundee Street
Ottawa, KS 66067, USA
Puh. +1 913 242 2200
Faksi +1 913 242 6117
Internet: www.ottawatruck.com

Kalmar Asia Pacific Limited

1501 - 04 Prosperity Center
77 - 81 Container Port Road
HK-Kwai Chung, Hong Kong
Puh. +852 2944 8383
Faksi +852 2944 9966

KUORMANKÄSITTELY

Partek Cargotec Oy Ab

Olof Elenius, toimitusjohtaja
Sörnäisten rantatie 23, PL 61
00501 Helsinki
Puh. 0204 55 4999
Faksi 0204 55 4511

Hiab AB

kappaletavaranoisturit
Köpmanbergsvägen 5
SE-824 50 Hudiksvall, Sweden
Puh. +46 (0)650 910 00
Faksi +46 (0)650 121 74
Internet: www.hiab.com

Multilift Oy

Raisio Works
vaihtolavalaitteet
Nesteentie 36, PL 39
21201 Raisio
Puh. 0204 55 2399
Faksi 0204 55 2231

LeeBur Multilift B.V.

vaihtolavalaitteet
Hallenstraat 6, Postbus 141
NL-5530 AC Bladel, The Netherlands
Puh. +31 497 3621 11
Faksi +31 497 362 199

Zeteco AB

Klarabergsviadukten 70, Box 70369
SE-107 24 Stockholm, Sverige
Puh. +46 (0)8 545 158 20
Faksi +46 (0)8 545 158 21
Internet: www.zeteco.com
Sähköposti: info@zeteco.com

SMZ Industrier AB

Zepro-takalaitanoistimet
Mossvägen 8
SE- 641 49 Katrineholm, Sverige
Puh. +46 (0)150 48 95 50
Faksi +46 (0)150 48 95 51
Internet: www.zepro.com
Sähköposti: zepro@zepro.com

Zetterbergs Produkt AB

kuorma-autojen päällirakenteet
Box 5
SE- 740 46 Östervåla, Sverige
Puh. +46 (0)292 70500
Faksi +46 (0)292 70530
Internet: www.zetterbergs.se

Bromma Conquip AB

kontinkäsittely
Krossgatan 31 - 33
SE- 162 50 Vällingby, Sverige
Puh. +46 (0)8 620 09 00
Faksi +46 (0)8 739 37 86
Internet: www.bromma.com

Car-O-Liner AB

runkojen oikaisulaitteet,
kevyet ajoneuvot
Granlidsvägen 4, Box 7
SE-736 21 Kungsör, Sverige
Puh. +46 (0)227 41200
Faksi +46 (0)227 31900
Internet: www.car-o-liner.se
Sähköposti: info@car-o-liner.se

Josam AB

runkojen oikaisulaitteet,
raskaat ajoneuvot
Maskingatan 5, Box 419
SE-701 48 Örebro, Sverige
Puh. +46 (0)19 30 40 00
Faksi +46 (0)19 32 03 16
Internet: www.josam.se
Sähköposti: info@josam.se

Moffett Engineering Ltd.

ajoneuvoihin asennettavat
haarukkatrukit
Ardee Road, Dundalk
Co. Louth, Ireland
Puh. +353 42 9359500
Faksi +353 42 9359590
Internet: www.moffett-mounty.com
Sähköposti: sales@moffett-mounty.com

Kooi BV

ajoneuvoihin asennettavat
haarukkatrukit
Leijester Hegedyk 27
9071 XB Oude Leije, The Netherlands
Post Bus 1
9076 ZN St Anna Parochie, The
Netherlands
Tel. +31 518 409 400
Fax +31 518 401 024
Internet: www.kooiaap.com

Princeton Delivery Systems Inc

ajoneuvoihin asennettavat
Piggy-Back -haarukkatrukit
955 West Walnut Street
Canal Winchester, OH 43110, USA
Tel. +1 614 834 5000
Fax +1 614 834 5001
Internet: www.piggy-back.com
Sähköposti: sales@piggy-back.com

METSÄKONEET**Partek Forest AB**

Hans Eliasson, toimitusjohtaja
Tegelbruksvägen 1, Box 7124
SE-907 04 Umeå, Sverige
Puh. +46 (0)90 70 93 00
Faksi +46 (0)90 70 93 50
Internet: www.partekforest.com
Sähköposti: info.se@partekforest.com

Partek Forest Ltda.

Rua Gal. Lucas de Almeida Guimarães, 211
83.323-130 Pinhais - PR, Brazil
Puh. +55 41 667 2828
Faksi +55 41 667 3100

Partek Forest LLC.

103 North 12th Street, PO Box 401
Gladstone, MI 49837-0401, USA
Puh. +1 906 428 4800
Faksi +1 906 428 3922
Internet: www.partekforestusa.com
www.partekforest.ca

Partek Forest Oy Ab

Lentokonetehtaantie 10, PL 696
33101 Tampere
Puh. 03 265 8311
Faksi 03 265 8324

Loglift Oy Ab

puutavaranosturit
Tehdaskatu 7, PL 54
24101 Salo
Puh. 0204 55 2599
Faksi 0204 55 2500
Internet: www.loglift.com
Sähköposti: loglift.info@partekcorp.com

Timbco Hydraulics LLC.

tela-alustaiset metsäkoneet
PO Box 516, 1075 Airport Drive
Shawano, WI 54166, USA
Puh. +1 715 524 2820
Faksi +1 715 526 2347
Internet: www.timbcohyd.com
Sähköposti: timbco@timbcohyd.com

TRAKTORIT**Valtra Oy Ab**

Jouko Tukiainen, toimitusjohtaja
44200 Suolahti
Puh. 0204 55 01
Faksi 0204 55 0283
Internet: www.valtra.com

Valtra Oy Ab

PL 200
40101 Jyväskylä
Puh. 0204 55 01
Faksi 0204 55 0685

Valtra do Brasil S.A.

R. Cap. Francisco de Almeida, 695
PO Box 2552
08740-300 Mogi das Cruzes, SP, Brazil
Puh. +55 11 4795 2000
Faksi +55 11 4727 2038
Internet: www.valtra.com.br

Sisu Diesel Oy

dieselmoottorit
37240 Linnavuori
Puh. 03 341 7111
Faksi 03 341 7330
Internet: www.sisudiesel.com

PARTEK NORDKALK OYJ ABP

Christer Sundström, toimitusjohtaja
Skräbbölenie 18
21600 Parainen
Puh. 0204 55 6999
Faksi 0204 55 6038
Internet: www.nordkalk.com

OY SISU AUTO AB

kuorma-autot
Pekka E. Ojanen, toimitusjohtaja
Tammisaarentie 45, PL 68
10301 Karjaa
Puh. 019 2751
Faksi 019 233 001

Yhtiökokous ja osinko

Yhtiökokous

Partek Oyj Abp:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 29. maaliskuuta 2001 klo 17.00 yhtiön Kehityskeskuksessa Paraisten kaupungissa. Oikeus osallistua kokoukseen on osakkeenomistajalla, joka viimeistään maanantaina 19. maaliskuuta 2001 on merkitty osakkaaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon.

Osakkaiden, jotka haluavat osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa siitä viimeistään tiistaina 27. maaliskuuta 2001 klo 16.00 mennessä yhtiön pääkonttoriin puhelimitse 0204 55 6056 tai postitse osoitteella Partek Oyj Abp, Osakerekisteri, 21600 Parainen. Mahdolliset valtakirjat jätetään ilmoittautumisen yhteydessä.

Osingonjako

Hallitus ehdottaa, että toimintavuodelta 2000 jaetaan osinkoa 0,60 euroa osakkeelta eli yhteensä 29,3 miljoonaa euroa. Oikeus osinkoon on osakkeenomistajalla, joka täsmäytyspäivänä huhtikuun 3. päivänä 2001 on merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Osinko on nostettavissa tiistaina huhtikuun 10. päivänä 2001 osakkeenomistajien pankkitileiltä. Mikäli osakkeenomistaja ei ole ilmoittanut pankkiyhteystietoja arvo-osuusrekisteriin, osinko maksetaan osakkeenomistajalle postiosoitukseksi. Osingot, jotka maksetaan postiosoitukseksi, jätetään postiin osingonmaksupäivänä toimitettavaksi osingon saajille. Niille osakkeenomistajille, jotka eivät ole siirtäneet osakkeitaan arvo-osuusjärjestelmään täsmäytyspäivään mennessä, osinko maksetaan osakkeiden arvo-osuusjärjestelmään siirtämisen jälkeen.

Vuoden 2000 osinko kuuluu yhtiöveron hyvitysjärjestelmän piiriin. Ulkomailla asuvilta osingonsaajilta pidätetään lähdevero.

Taloudellista tietoa vuonna 2001

Partek julkaisee vuonna 2001 seuraavat taloudelliset katsaukset

- 14.2. tilinpäätöstiedote vuodelta 2000
- Viikko 12 Partekin vuosikertomus 2000
- 29.3. Partekin yhtiökokous
- 4.5. osavuositarkastus tammi-maaliskuu
- 8.8. osavuositarkastus tammi-kesäkuu
- 29.10. osavuositarkastus tammi-syyskuu

Partekin vuosikertomus, osavuositarkastukset sekä konserni-lehti Partek Tänään ilmestyvät suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi. Kopion julkaisuista voi tallentaa yhtiön internet-sivulta, minne on koottu myös yhtiön pörssitiedotteet, ajantasaiset tiedot osakkeen kurssikehityksestä ja vaihdosta sekä muuta taloudellista tietoa. Internet-sivujen Alert Service-toiminnon kautta voi tilata Partekin lehdistötiedotteet sähköpostitse.

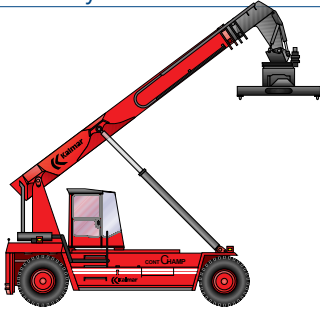
Painetut julkaisut voi tilata internet-sivuilla tai osoitteesta:

Partek Oyj Abp, Vuosikertomustilaukset
PL 61, 00501 Helsinki
Puhelin 0204 55 11,
Faksi 0204 55 4844, Internet: www.partekcorp.com,
Sähköposti: info@partekcorp.com.

Osakerekisteri

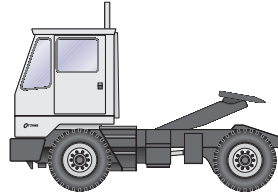
Osakkeenomistajan henkilö- ja osoitetiedoissa sekä osakkeiden omistuksessa tapahtuneet muutokset pyydämme ystävällisesti ilmoittamaan siihen arvo-osuusrekisteriin, jossa hänellä on arvo-osuustili.

Kontinkäsittely



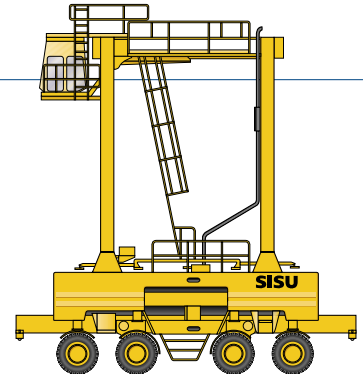
Konttikurrottaja

Konttikurrottaja siirtää ja pinoaa tyhjiä ja täysiä kontteja. Konttikurrottajia käytetään lähinnä pienissä ja suurissa satamissa, sekä aiempaa enemmän myös rautateiden rahtiterminalleissa.



Terminaalitraktori

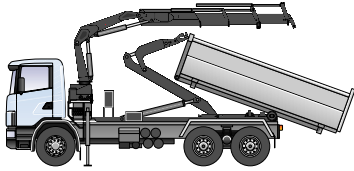
Terminaalitraktoreita käytetään konttien ja perävaunujen lähikuljetuksiin satamissa ja maaterminalleissa.



Konttilukki

Konttilukki siirtää ja pinoaa sekä täysiä että tyhjiä kontteja. Konttilukkijärjestelmiä suositetaan keskisuurissa ja suurissa vienti- ja tuontisatamissa.

Kuormankäsittely



Kappaletavarannosturit ja vaihtolavalaitteet

Taittuvalla teleskooppipuomilla varustettu kappaletavarannosturi asennetaan tavallisesti kuorma-autoon, ja sitä käytetään eri tyyppisten kuormien kuormaukseen ja siirtämiseen. Vaihtolavalaitteita käytetään konttien ja vaihtolavojen kuljetukseen. Yhdessä kappaletavarannosturin kanssa vaihtolavalaitte muuttaa kuorma-auton monipuoliseksi kuljetus- ja kuormankäsittely-yksiköksi.



Takalaitanostin

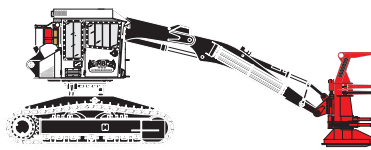
Takalaitanostin mahdollistaa kuorma-auton tehokkaan käytön jakeluajossa, jossa lastataan ja puretaan jatkuvasti pieniä eriä. Kuljettajan ei tarvitse nostaa tavaroita, sillä takalaitanostimen hissitoiminto mahdollistaa rullakoitten ja työntökärkyjen käyttämisen.

Metsäkoneet



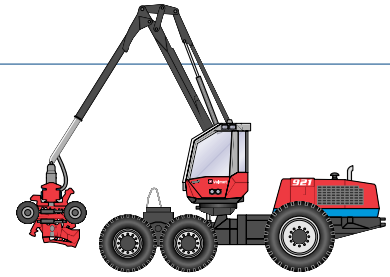
Kuormatraktori

Kuormatraktori on varustettu nosturilla ja kahjarilla. Tavaralajimenetelmässä kuormatraktori kuormaa harvesterin käsittelemän puutavaran perävaunuunsa ja siirtää sen kuormauspaikalle tien viereen, mistä puutavara-auto kuljettaa puutavaran edelleen.



Tela-alustainen hakkuukone

Tela-alustainen hakkuukone soveltuu vaikeimpiin puunkorjuun olosuhteisiin, esim. jyrkkiin rinteisiin ja upottaviin maastoihin. Peruskoneeseen voidaan liittää joko kokopuu- tai tavaralajimenetelmään soveltuvia erilaisia hakkuupäitä.



Harvesteri

Harvesteri eli hakkuukone on tavaralajimenetelmän puukorjuuketjun ensimmäinen lenkki. Harvesteri on varustettu nosturilla ja hakkuulaitteella. Tavaralajimenetelmässä harvesteri kaataa, karsii ja katkoo puutavaran ennalta määrättyyn käyttötarkoituksen mukaisesti.

Traktorit



Tulevaisuuden traktori

Tulevaisuudessa traktorien koko ja tehot lisääntyvät, koska maatalouden tilakoot ja tehokkuusvaatimuksetkin kasvavat. Samalla traktori muuttuu entistä "älykkäämmäksi": yhä suurempaa osaa traktorin toiminnoista säädellään tietokoneilla. Ergonomian ja turvallisuuden on myös kiinnitetty aikaisempaan enemmän huomiota.



Traktori

Nykyaikainen traktori on tehokas ja monikäyttöinen työkone, johon voidaan asentaa erilaisissa käyttötarkoituksissa tarvittavia lisälaitteita. Traktorin käsittelyä helpotetaan ja tehostetaan moottorin, voimansiirron ja suunnanvaihdon tietokoneohjatuilla hallintajärjestelmillä.



Ideointi, suunnittelu ja ulkoasu:
LINK Investor Relations yhteistyössä
Astroem & Co:n kanssa.
Valokuvat: Thomas Alvreten
Paino: Frenckell, maaliskuussa 2001
Paperi: Galerie Art Silk



Partek Oyj Abp

Sörnäisten rantatie 23, PL 61, 00501 Helsinki

Puh. 0204 55 11, Faksi 0204 55 4844

Internet: www.partekcorp.com

Sähköposti: info@partekcorp.com