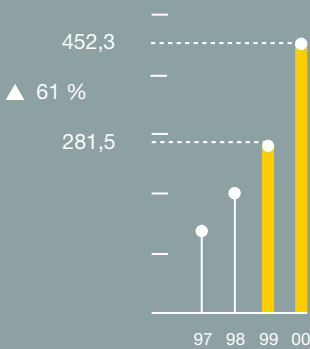


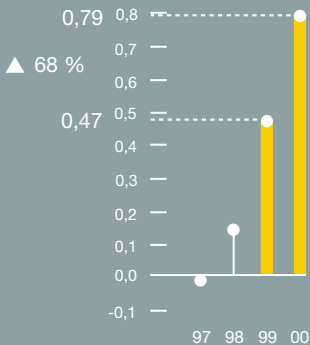


# Perlos lyhyesti

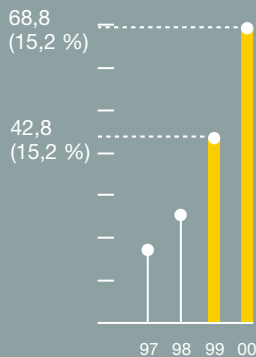
**Liikevaihto, Me**



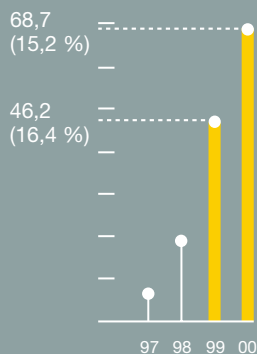
**Tulos/osake EPS, e**  
(laimennettu)



**Bruttoinvestoinnit, Me**  
(Suhteessa liikevaihtoon, %)



**Liikevoitto (EBIT), Me**  
(Suhteessa liikevaihtoon, %)

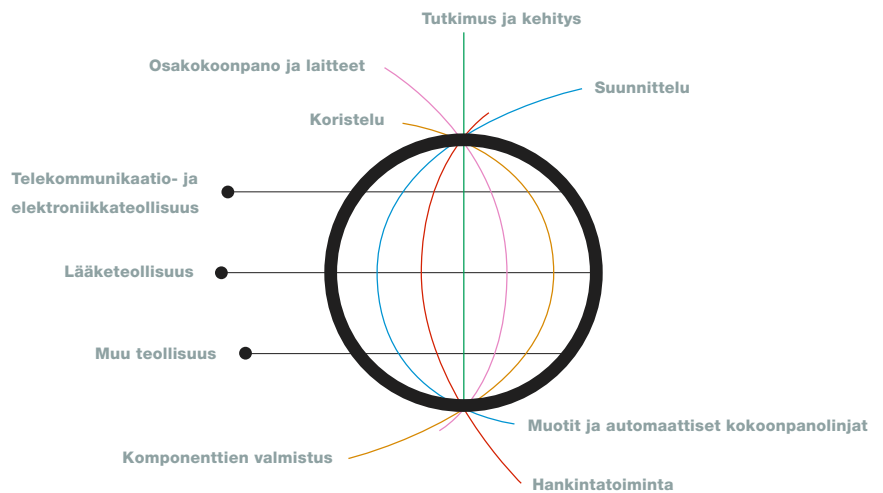


- Telekommunikaatioteollisuuden priorisoitu teknologiakumppani ja toimittaja maailmanlaajuisesti
- Maailmanlaajuisesti vahva lääketeollisuuden toimittaja
- Muiden valikoitujen teollisuuden alojen, kuten autoteollisuuden toimittaja

## Vuosi 2000 lyhyesti

- Liikevaihto kasvoi 61 % 452,3 miljoonaan euroon (281,5 Me)
- Liikevoitto parani 49 % 68,7 miljoonaan euroon (46,2 Me) ja oli 15,2 % liikevaihdosta (16,4 %)
- Osakekohtainen tulos laimennusvaikutus huomioon ottaen nousi 68 % ja oli 0,79 euroa (0,47 euroa)
- Tuotantokapasiteetin kasvattamiseen investointiin voimakkaasti, yhteensä 68,8 miljoonaa euroa (42,8 Me) eli 15,2 % liikevaihdosta (15,2 %)
- Useita uusia tai laajennettuja tuotantotiloja otettiin käyttöön Suomessa, Englannissa, Yhdysvalloissa, Unkarissa ja Kiinassa

## Kansainvälinen palvelukonsepti



# Taloudelliset katsaukset 2001

Perloksen vuoden 2001 osavuositarkastukset ilmestyvät seuraavasti:

<b>Osavuositarkastus 1-3</b>	<b>9.5.2001</b>
<b>Osavuositarkastus 1-6</b>	<b>7.8.2001</b>
<b>Osavuositarkastus 1-9</b>	<b>31.10.2001</b>

Vuoden 2001 tulos julkistetaan helmikuussa 2002 ja vuoden 2001 vuosikertomus maaliskuussa 2002.

Vuosikertomus, osavuositarkastukset ja pörssitiedotteet julkaistaan suomeksi ja englanniksi konsernin Internet-sivuilla osoitteessa [www.perlos.com](http://www.perlos.com), ja niiden sähköiseen tilauspalveluun voi ilmoittautua samassa osoitteessa. Painettua vuosikertomusta voi tilata Perlos Oyj:n konserniviestinnästä puh. (09) 2500 7347, faksi (09) 2500 7276 tai sähköpostilla [info@perlos.com](mailto:info@perlos.com) tai Perloksen Internet-sivuilta osoitteesta [www.perlos.com](http://www.perlos.com).

## Osoitteenmuutokset

Osakkeenomistajia pyydetään ystävällisesti ilmoittamaan osoitteenmuutoksensa arvo-osuustilinsä pitäjälle.

## Sijoittajasuhteet

Talous- ja rahoitusjohtaja Tage Johansson  
Puh. (09) 2500 7231  
[tage.johansson@perlos.com](mailto:tage.johansson@perlos.com)

Rahoitus- ja viestintäpäällikkö Jari Laaninen  
Puh. (09) 2500 7326  
[jari.laaninen@perlos.com](mailto:jari.laaninen@perlos.com)

Faksi (09) 2500 7276

## Konserniviestintä

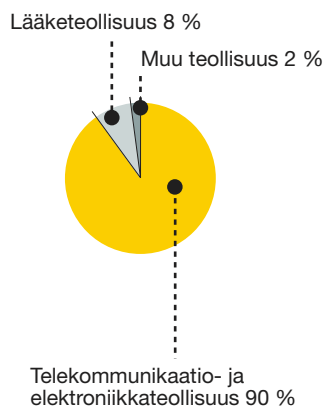
Rahoitus- ja viestintäpäällikkö Jari Laaninen, puh. (09) 2500 7326  
Tiedottaja Pirjo Vilja, puh. (09) 2500 7234  
Tiedottaja Anne Väyrynen, puh. (09) 2500 7327  
Faksi (09) 2500 7276  
[info@perlos.com](mailto:info@perlos.com)

## Sisällysluettelo

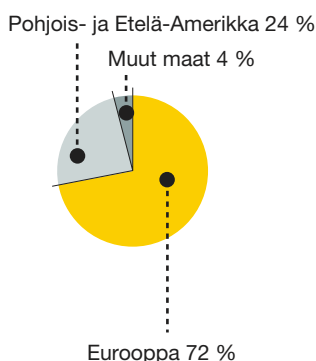
Perlos-konserni	2
Toimitusjohtajan katsaus	4
Telekommunikaatio- ja elektroniikkateollisuus	6
Lääketeollisuus	10
Muu teollisuus	14
Henkilöstö	16
Ympäristö	17
Hallituksen toimintakertomus	18
Tuloslaskelma	21
Tase	22
Rahoituslaskelma	24
Tilinpäätöksen liitetiedot	25
Tilintarkastuskertomus	34
Taloudelliset tunnusluvut	35
Osakekohtaiset tunnusluvut	36
Tunnuslukujen laskentakaavat	37
Hallitus, konsernin johto ja tilintarkastajat	38
Hallinnointiperiaatteet	40
Riskienhallinta	43
Tietoa Perloksen osakkeista ja osakkeenomistajista	44
Osoitteet	48

# Perlos-konserni

## Liikevaihdon jakautuma asiakasryhmittäin, %



## Liikevaihdon jakautuma markkina-alueittain, %



Perlos on voimakkaasti ja kannattavasti kasvava kansainvälinen komponenttien ja palveluiden tuottaja.

Perloksen liiketoiminta jakautuu kolmeen asiakasryhmään: Telekommunikaatio- ja elektroniikkateollisuus, Lääketeollisuus sekä Muu teollisuus.

Perloksen nykyaikaiset tuotantolaitokset sijaitsevat Suomessa, Englannissa, Yhdysvalloissa, Unkarissa ja Kiinassa. Vuoden 2000 lopussa yhtiöllä oli 3 860 työntekijää.

## Monipuolinen asiakaskunta kasvavilla teollisuudenaloilla

Perloksen yli 150 asiakkaasta useimmat toimivat nopeasti kasvavilla ja kehittyvillä teollisuudenaloilla kuten telekommunikaatio-, elektroniikka-, lääke- ja autoteollisuudessa.

## Laaja palvelutarjonta

Perlos tarjoaa asiakkailleen lukuisia lisäarvoa tuottavia palveluja alkaen asiakkaiden uusien tuotteiden tuotekehitysvaiheesta ja päättyen osakokoonpantuihin valmiisiin tuotteisiin. Perloksen tuottamat palvelut jakautuvat eri osa-alueisiin: tutkimus- ja kehitystyö, tuotesuunnittelu, muottien ja automaattisten kokoonpanolinjojen suunnittelu ja valmistus, komponenttien valmistus, pintakäsittelypalvelut ja osakokoonpanot.

## Materiaalitekniikan edelläkävijä

Perloksen oma tutkimus- ja kehitysyksikkö keskittyy materiaali- ja tuotantotekniikan kehittämiseen. Materiaalitekniikan tutkimustyössä yhteistyö asiakkaiden kanssa on erittäin läheistä. Perloksen osaaminen täydentää luontevasti asiakkaiden omaa tuotekehitystä ja tukee uusien innovaatioiden käyttöönottoa. Tuotantotekniikan kehittämisessä tavoitteena on uusien tuotantotapojen löytäminen sekä nykyisen tekniikan entistäkin tehokkaampi hyväksikäyttö.

## Tuotesuunnittelua yhdessä asiakkaiden kanssa

Perlos avustaa aktiivisesti asiakkaitaan tuotesuunnittelussa. Uusissa projekteissa yhteistyö alkaa usein jo asiakkaiden tuotteiden suunnitteluvaiheessa. Perloksen vahva asiantuntemus suurten tuotantomäärien automatisoidusta sarjatuotannosta edistää ja nopeuttaa asiakkaan tuotesuunnittelua.

## Edistyksellistä muottitekniikkaa ja ainutlaatuisia kokoonpanoautomaatiota

Perloksen kyky valmistaa teknisesti edistyksellisiä muotteja sekä oma automaattisten kokoonpanolinjojen suunnittelu ja valmistus turvaavat asiakkaille nopean siirtymisen tuotteen suunnitteluvaiheesta tuotantoon. Muottien ja automaattisten kokoonpanolinjojen suunnittelussa hyödynnetään nykyaikaista 3-D -mallinnusta, joka lyhentää merkittävästi suunnitteluvaihetta perinteisiin menetelmiin verrattuna. Muotit ja automaattiset kokoonpanolinjat myydään asiakkaille useimmiten uuden tuoteprojektin alkuvaiheessa.

## Tarkkuuskomponentteja eri materiaaleista

Kyky valmistaa sarjatuotantona erittäin suurta tarkkuutta vaativia tuotteita niin muovista kuin metallistakin on auttanut Perlostaa saavuttamaan ainutlaatuisen aseman laajojen kokonaisuuksien toimittajana. Useat Perloksen valmistamat tuotteet sisältävät eri materiaaleista valmistettuja komponentteja ja yhtiöllä on vahva osaaminen muovin ja metallin yhdistämisessä.

## Ajanmukaista pintakäsittelyä

Pintakäsittely on keskeinen osa Perloksen tarjoamista jatkojalostuspalveluista. Automaattisena massatuotantona tehdään muun muassa metallin kultausta sekä muovin maa- ja koristealuetta.

### **Tehokasta osakokoonpanoa**

Erittäin tehokas, automatisoitu mekaaninen osakokoonpanotyö on olennainen osa Perloksen menestyksellistä liiketoimintaa. Työssä käytetään Perloksen itse suunnittelemissa ja valmistamissa kokoonpanolinjoissa, jotka kykenevät erittäin tarkkaan ja nopealiikkeiseen kappaleenkäsittelyyn. Automaattisten kokoonpanolinjojen modulaarisuus nopeuttaa uusien linjojen rakentamista sekä helpottaa muutostöiden toteuttamista.

### **Investoinnit kannattavaan kasvuun**

Perlos on viime vuosina investoinut voimakkaasti tuotantokapasiteetin kasvattamiseen etenkin automaatiolinjojen ja komponenttien valmistuksessa sekä kokoonpano- ja pintakäsittelypalveluissa. Tehdyt investoinnit ovat osoittautuneet kannattaviksi. Yhtiön liikevaihto on kasvanut kolmena viime vuotena keskimäärin 49 % vuodessa ja oman pääoman tuottoaste kohosi 33 %:iin vuonna 2000. Vuoden 2000 bruttoinvestoinnit kohosivat 68,8 miljoonaan euroon eli 15,2 %:iin liikevaihdosta vahvistaen entisestään Perloksen asemaa alan johtavana toimittajana.

### **Hyvät kasvunäkymät keskeisillä markkinoilla**

Maailman matkapuhelinmarkkinat ovat viime vuosina kasvaneet räjähdysmäisesti. Vuonna 2000 myytiin noin 400 miljoonaa matkapuhelinta, mikä on yli 120 miljoonaa puhelinta enemmän kuin vuonna 1999. Kasvun arvioidaan jatkuvan voimakkaana ja vuonna 2001 ennakoitaan yleisesti myytävän noin 500-550 miljoonaa matkapuhelinta.

Terveystieteiden leimaavat nopeasti yleistyvät krooniset hengitystiesairaudet sekä nykyisten ja uusien lääkkeiden kehittäminen hengitysteitse annosteltaviksi. Maailmassa

myytiin vuonna 2000 noin 600 miljoonaa inhalaattoria ja lähivuosien määrän kasvuksi ennakoitaan yleisesti yli 10 %. Erityisesti tupakoinnin aiheuttaman keuhkohtaumataudin (COPD) odotetaan lisäävän inhalaattoreiden kysyntää voimakkaasti.

Turvallisuus on keskeisellä sijalla niin henkilöautojen kuin joukkoliikennevälineidenkin suunnittelussa. Perloksen autoteollisuudelle suuntautuvat toimitukset ovat enimmäkseen turvaväiden lukituslaitteisiin liittyviä osia.

Perloksen läheiset asiakassuhteet, nykyaikainen kansainvälinen tuotantoverkosto sekä laaja palvelutarjonta luovat hyvät edellytykset hyödyntää kannattavasti näiden Perloksen liiketoiminnalle keskeisten markkinoiden kasvu.

### **Taloudelliset tavoitteet tähtäävät kannattavaan kasvuun**

Perloksen tavoitteena on kasvaa vuosien 2001-2003 aikana vähintään markkinoiden kasvun mukaisesti sekä parantaa vuosittain osakekohtaista tulosta. Investointeihin tavoitellaan käytettävän keskimäärin noin 10 % liikevaihdosta. Lisäksi tavoitteena on vähintään 40 % omavaraisuusasteen säilyttäminen.

### **Progressiivinen osinkopolitiikka**

Osinkoa jaettaessa otetaan huomioon yhtiön taloudellinen tilanne, rahoitusasema sekä kasvun edellyttämät investointitarpeet. Tavoitteena on seuraavan kolmen vuoden aikana kasvattaa maksettavan osingon määrää suhteessa kauden nettotulokseen.

# Toimitusjohtajan katsaus



**Konsernin liikevoitto nousi 68,7 miljoonaan euroon (46,2 Me) ja oli 15,2 % (16,4 %) liikevaihdosta. Tulos ennen veroja kohosi 62,3 miljoonaan euroon (39,2 Me). Nettotulos oli 9,5 % (9,2 %) liikevaihdosta. Rahoituskustannukset alenivat 10 % edellisestä vuodesta ja olivat 1,4 % liikevaihdosta. Koko konsernissa veroprosentti oli 30,9 % (34,2 %). Osakekohtainen tulos laimennusvaikutus huomioon ottaen (EPS) nousi 0,79 euroon (0,47 euroa).**

## Ennätyksellinen kasvun vuosi

Ensimmäinen kokonainen vuosi pörssiyhtiönä oli Perloksen historiassa monessa suhteessa ennätyksellinen. Voimakas yli 60 % liikevaihdon kasvu ja erityisesti Telekommunikaatio- ja elektroniikkateollisuus -asiakasryhmän 73 % kasvu ovat Perloksen historian suurimmat. Liikevaihdon kasvun ohella myös tulos kehittyi suotuisasti. Panostimme tulevaisuuteen voimakkaammin kuin koskaan aiemmin. Käynnistimme vuoden aikana kolme uutta tehdasta, joista kaksi on kokonaan uusilla markkina-alueilla Unkarissa ja Kiinassa. Näiden lisäksi laajensimme olemassa olevia tuotantoyksiköitä merkittävästi, ja kokonaistuotantopinta-ala kasvoi noin 80 %.

Vuoden 2000 liikevaihto oli 452,3 miljoonaa euroa (281,5 Me vuonna 1999). Myynti poikkesi rakenteeltaan hieman vuodesta 1999. Vuoden 2000 aikana useat uudet tuoteprojektit olivat käynnistysvaiheessa. Tämä näkyi ennätyksellisenä muuttien ja kokoonpanolinjojen myyntinä, joka nousi 81,4 miljoonaan euroon (40,0 Me). Myynnin rakenne

tulee muuttumaan jatkossakin kokoonpanotyön merkityksen kasvaessa. Käytämme kokoonpanotyössä lisääntyvässä määrin ostosia, jonka seurauksena läpilaskutus lisääntyy.

Tuloskehitykseen vaikuttivat osaltaan yllä mainitut muutokset myynnin rakenteessa. Myös telekommunikaatiosegmentillä lisääntynyt epävarmuus ja valmistuksen painopisteen yhä selvempi siirtyminen Kaukoitään voimistivat ja tulevat jatkossakin voimistamaan hintakilpailua komponenttivalmistajien välillä. Lääketeollisuussegmentillä emme raportointivuonna päässeet asetettuihin kasvutavoitteisiin. Tämän seurauksena jouduimme sopeuttamaan toimintaa vuoden toisella vuosipuoliskolla ja jäimme tulostavoitteesta selvästi. Tilanne on kohentunut ja odotamme tuloksen kehittyvän vuoden 2001 aikana vähintään tyydyttävästi.

## Markkinoiden kasvu jatkuu

Vuoden 2000 aikana olemme saaneet kokea markkinoilla nopeita muutoksia, jotka ovat myös osaltaan vaikuttaneet Perloksen toimintaan. Epävarmuuden lisääntyminen telekommunikaatioliiketoiminnassa hermostutti kesän aikana erityisesti pääomamarkkinat, mikä näkyi yhtiöiden, myös Perloksen, pörssikurssien voimakkaana laskuna. Levottomuutta ovat aiheuttaneet muun muassa epäilykset telekommunikaatiomarkkinoiden voimakkaan kasvun laantumisesta ja kilpailutilanteen muuttumisesta uusien tuotesukupolvien myötä. Lisäksi epävarmuus oikeasta teknologiasta televerkkopuolella sekä toimilupiin tehdyt merkittävät panostukset ovat hämmentäneet sijoittajia. Toisaalta edelleen ennustetaan, että matkapuhelimien käyttäjien määrä nousee yhteen miljardiin vuoden 2002 aikana ja että vuonna 2004 maailmassa myytäisiin jo lähes miljardi puhelinta, kun katsausvuoden aikana maailmassa myytiin hieman yli 400 miljoonaa matkapuhelinta. Jos nämä ennusteet toteutuvat, niin kasvu tulee jatkumaan myös lähivuosina erittäin vahvana.

Vuoden 2000 aikana koetut pettymykset omassa kasvuodotuksissamme lääketeollisuussegmentillä eivät ole vieneet uskoamme alan kasvumahdollisuuksiin. Inhaloinnin merkityksen lääkkeiden annostelumekanismina uskotaan kasvavan erityisesti niillä terapia-alueilla, joihin Perlos on keskittynyt. Tästä hyvänä esimerkkinä ovat kehitteillä olevat inhaloitavat lääkkeet sokeritaudin hoitoon. Myös keuhkoahauman hoidossa tämä menetelmä on ottamassa vasta ensi askeleitaan.

#### **Toimintaa tehostetaan ja kehitetään joustavamaksi**

Sekä telekommunikaatio- että lääketeollisuussegmentillä on yhä selvemmin korostunut toiminnan projektiluontoisuus. Jokainen tuote on projekti, johon osallistumme tuotteen alkukehitysvaiheista sen markkinoilla tapahtuvaan kypsymis- ja alajovaiheeseen asti. Perloksen strategiana on vahvistaa projektityöskentelyä. Projektien johtaminen ja niissä käytettävät erilaiset valmistusteknologiat ovat alueita, joita pyrimme jatkuvasti kehittämään. Osaavalla projektinjohdolla pystymme parhaiten tukemaan asiakkaidemme maailmanlaajuisia projekteja. Yhä laajempaa teknologia-pakettia hallitsemalla pystymme tuottamaan asiakkaillemme lisäarvoa ja siten myös ylläpitämään tuloksentelekkyyttä.

Tehostamme toimintaamme monella tavalla. Olemme uudistamassa koko konsernin kattavaa toiminnanohjausjärjestelmää. Katsausvuoden aikana taloushallinnon osuus eteni käyttöönottovaiheeseen ja vuoden 2001 aikana pääpaino on materiaalihallinnossa. Olemme myös päättäneet ottaa keskeiseksi prosessiemme kehitysokalukseksi maailmalla yleisesti käytetyn Six Sigma -menetelmän. Katsausvuoden aikana koulutimme noin sata Six Sigma -asiantuntijaa, yhtiön ylin johto mukaan lukien. Vuoden 2001 aikana tämä luku nousee noin kahteensataan, jolloin uskomme menetelmän käytön olevan siinä laajuudessa, että positiiviset tulokset alkavat näkyä myös yhtiötasolla.

Olemme myös vahvistaneet organisaatiotamme. Siirryimme vuoden 2001 aikana asiakaslähtöiseen matriisiorganisaatioon, joka edistää mahdollisuuksiimme tukea asiakkaitamme maailmanlaajuisesti ja mahdollistaa tuotantokoneiston tehokkaamman käytön.

#### **Kasvun odotetaan jatkuvan vuonna 2001**

Vuosi 2001 tulee olemaan katsausvuoden aikana tehtyjen investointien täysimittaista käyttöönottoa. Ennakoimme vuoden 2001 investointien jäävän alle 10 %:n liikevaihdosta, kun katsausvuonna vastaava luku oli 15,2 % monista laajennusprojekteista johtuen. Liikevaihdon kasvun odotamme jatkuvan vahvana, mutta ei kuitenkaan katsausvuoden tasolla.

Matkapuhelinmarkkinoiden volyymikasvun ennakoidaan yleisesti olevan vuonna 2001 samaa tasoa kuin vuonna 2000. Vuoden 2000 aikana maailmassa myytiin arviolta yli 120 miljoonaa puhelinta enemmän kuin vuonna 1999. Perloksen tavoitteena on kasvattaa liikevaihtoaan vuoden 2001 aikana vähintään markkinoiden kasvun mukaisesti. Osakekohtaisen tuloksen odotamme kehittyvän suotuisasti myös vuoden 2001 aikana.

Parhaat kiitokset asiakkaillemme ja muille sidosryhmillemme hyvästä ja rakentavasta yhteistyöstä. Tavoitteenamme on jatkuvasti tehostaa toimintaamme, jotta voisimme olla luottamuksenne arvoisia myös tulevina vuosina. Lämpimät kiitokset myös henkilöstöllemme, jonka vahvan sitoutumisen ansiosta olemme pystyneet saavuttamaan kasvutavoitteemme.

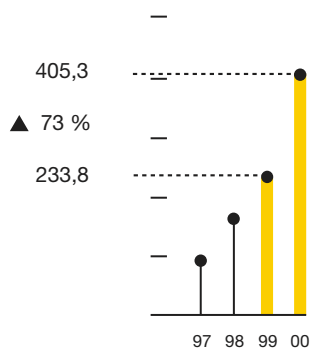
Helmikuussa 2001

Timo Leinilä

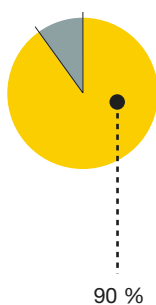
# Telekommunikaatio- ja elektroniikkateollisuus



Liikevaihto, Me



Suhteellinen osuus konsernin liikevaihdosta, %



**Telekommunikaatio- ja elektroniikkateollisuus on Perloksen merkittävin ja voimakaimmin kasvava asiakasryhmä. Vuonna 2000 sen liikevaihto kasvoi 73 % yltäen 405,3 miljoonaan euroon. Perlos-konsernin vuoden 2000 liikevaihdosta asiakasryhmän osuus oli 90 %.**





### **Voimakkaasti kasvava markkinajohtaja**

Perlos on maailman johtava telekommunikaatioalan muovikomponenttien ja osakokoonpanojen toimittaja. Maailman merkittävimmät päätelaitteiden ja tietoliikennejärjestelmien valmistajat muodostavat keskeisen osan Perloksen asiakaskunnasta.

### **Muovia, metallia, kultaa**

Perlos myy asiakkailleen osakokoonpantuja tuotteita, jotka tyypillisesti sisältävät Perloksen itse valmistamia erilaisia matkapuhelimien osia, kuten kuoria, näyttölinsejä, liittimiä, metalliosia ja lisävarusteita sekä ostokomponentteja. Tämän lisäksi telekommunikaatioteollisuudelle myydään standardiliittimiä muun muassa puhelinkeskuksiin, tietoliiken-

teen siirtojärjestelmiin, matkapuhelimien tukiasemiin sekä tietokoneiden dataliikenneyksiköihin.

Perloksen tuotteille asetetaan erittäin korkeat laatuvaatimukset muun muassa tarkkuuden, puhtauden ja kestävyuden osalta. Laatuun liittyvien vaatimusten vuoksi osa tuotannosta tapahtuu pölyttömissä tiloissa. Lisäksi tuotanto on pitkälle automatisoitua.

### **Läheistä yhteistyötä asiakkaiden kanssa**

Perlos on integroinut oman toimintansa merkittäväksi osaksi avainasiakkaidensa tuotantoprosessia. Perloksen avulla sen asiakkaat kykenevät saattamaan omat tuotteensa nopeasti suunnitteluvaiheesta tuotantoon. Perloksen



Perlos on viime vuosina panostanut voimakkaasti Telekommunikaatio- ja elektroniikkateollisuus -asiakasryhmän kasvutarpeiden tukemiseen. Yhtiöllä on uudenaikaiset tuotantolaitokset Suomessa, Englannissa, Yhdysvalloissa sekä voimakkaasti kasvavilla uusilla markkina-alueilla Kiinassa ja Unkarissa.

suuri valmistuskapasiteetti mahdollistaa korkeat tuotantomäärät heti uuden tuotteen elinkaaren alusta alkaen.

#### **Kriittisiä, mutta edullisia komponentteja**

Perloksen valmistamat tuotteet ovat olennainen osa asiakkaiden lopputuotteita. Hinnaltaan ne ovat kuitenkin kokonaisuuteen suhteutettuna edullisia, sillä esimerkiksi matkapuhelimissa Perloksen valmistamien komponenttien osuus lopputuotteen vähittäismyyn-tihinnasta on tyypillisesti noin 1-3 %.

#### **Nopeasti kehittyvät markkinat**

Tuotteiden elinkaaret ovat viime vuosina lyhentyneet etenkin telekommunikaatioalalla. Suuntauksen taustalla ovat nopea tekninen kehitys, matkapuhelimien muuttuminen muotituotteiksi sekä niiden yhä laajempi markkinointi merkkituotteena. Matkapuhelmiin valmistettavat osat ovat nykyään tuotannossa tyypillisesti alle kaksi vuotta, usein huomattavasti tätäkin lyhyemmän ajan. Elinkaarien lyhentymisen ja yksittäisten projektien koon kasvun seurauksena projektinhallinnan merkitys korostuu. Perloksen kyky tarjota luotettavaa ja laadukasta palvelua maailmanlaajuisesti mahdollistaa asiakkaille suurienkin tuoteprojektien toteuttamisen.

Edellytykset kasvun jatkumiselle matkapuhelinmarkkinoilla ovat hyvät. Matkapuhelimien käyttöasteet maailman suurimmilla markki-

noilla ovat vielä matalat, Yhdysvalloissa noin 40 %, Euroopassa noin 60 % ja Kiinassa ainoastaan noin 6 %. Vuonna 2000 maailmassa myytiin arviolta hieman yli 400 miljoonaa matkapuhelinta, joka on noin 120 miljoonaa kappaletta enemmän kuin vuonna 1999. Vuonna 2001 markkinoiden kasvuksi odotetaan yleisesti noin 100-150 miljoonaa kappaletta ja kokonaismyynniksi noin 500-550 miljoonaa puhelinta.

#### **Liikevaihto voimakkaassa kasvussa**

Telekommunikaatio- ja elektroniikkateollisuus -asiakasryhmän liikevaihto on kasvanut erittäin voimakkaasti keskimääräisen vuosikasvun ollessa yli 60 % kolmen viime vuoden ajalta. Perloksen hyvä kilpailukyky ja asema alan luotettavana toimittajana on mahdollistanut markkinoiden kasvun hyödyntämisen.

Vuonna 2000 Telekommunikaatio- ja elektroniikkateollisuus -asiakasryhmän liikevaihto oli 405,3 miljoonaa euroa (233,8 Me) ja vastasi 90 % (83 %) koko konsernin liikevaihdosta. Edelliseen vuoteen verrattuna liikevaihto kasvoi 73 %.

#### **Panostus tulevaisuuteen**

Perlos on viime vuosina panostanut voimakkaasti Telekommunikaatio- ja elektroniikkateollisuus -asiakasryhmän kasvutarpeiden tukemiseen. Vuoden 2000 merkittävimmät investoinnit olivat uusien tehtaiden tai laajen-

nusten käyttöönottoon liittyvät hankinnat Unkarissa, Kiinassa, Englannissa, Yhdysvalloissa ja Suomessa. Tuotantokapasiteettia kasvatettiin etenkin muovikomponenttien ja automaattisten kokoonpanolinjojen valmistuksessa sekä kokoonpano- ja maalaustoiminnassa.

Investointien avulla Perlos kykenee valmistamaan yhä suurempia määriä korkealuokkaisia tuotteita lähellä asiakkaiden markkinoita eri puolilla maailmaa. Vuonna 2000 tehdyt tuotantotilojen rakentamiseen keskittyneet investoinnit mahdollistavat kapasiteetin kasvattamisen kone- ja laitehankinnoin myös vuoden 2001 aikana.

### **Vuoden 2001 näkymät**

Kysynnän ennakoidaan jatkuvan telekommunikaatioalalla voimakkaana. Perloksen tehokas tuotantokoneisto ja hyvä kilpailukyky sekä avainasiakkaiden vahva asema mahdollistavat liikevaihdon kasvun jatkumisen vähintäänkin telekommunikaatioalan yleisen kasvun tasolla. Perloksen liiketoiminnan kasvu on kuitenkin merkittävästi riippuvainen sen asiakkaiden omien tuotteiden kysynnän kehittymisestä.

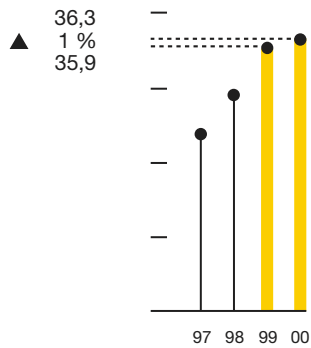
Perloksen kyky valmistaa teknisesti edistyksellisiä muotteja sekä oma automaattisten kokoonpanolinjojen suunnittelu ja valmistus turvaavat asiakkaille nopean siirtymisen tuotteen suunnitteluvaiheesta tuotantoon.



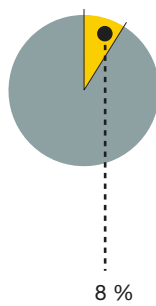
# Lääketeollisuus



Liikevaihto, Me



Suhteellinen osuus konsernin liikevaihdosta, %



Lääketeollisuus-asiakasryhmällä on vankka asema Perloksen liiketoiminnassa. Vuonna 2000 sen liikevaihto oli 36,3 miljoonaa euroa eli 8 % konsernin liikevaihdosta.



### **Pitkäaikaista yhteistyötä**

Perlos on eräs maailman merkittävistä lääkeannostelijoiden toimittajista. Liiketoiminta perustuu pitkäaikaiseen kumppanuuteen ja tiiviiseen yhteistyöhön, sillä tuotekehitys saattaa kestää useita vuosia ja viranomaislupien saaminen uusille tuotteille on vaativaa ja hidasta.

### **Puhtaasti tarkkoja tuotteita**

Perlos valmistaa lääketeollisuudelle erilaisia lääkeaineen annostelijoita, kuten muun muassa astmainhalaattoreita, pääasiassa syövän hoidossa käytettäviä kiinteän lääkeainekapselin asettimia sekä erilaisia syntyvyyden säännöstelläviä tuotteita.

Tuotteille on tunnusomaista erittäin korkea laatu. Etenkin annostelulaitteet, kuten inhalaattorit, vaativat monimuotoisen rakenteensa ansiosta erityisosaamista. Virheettömyys, tuotteiden toimintavarmuus ja puhtaus ovat ensisijaisen tärkeitä. Lääketeollisuus-asiakasryhmän liikevaihtoon sisällytetään myös kosmetiikkateollisuudelle valmistettavien pakkausten myynti. Näiltä tuotteilta vaaditaan ensisijaisesti houkuttelevaa ja virheetöntä ulkonäköä.

Asiakasryhmän tuotteiden elinkaari on tyypillisesti hyvin pitkä. Samaa tuotetta voidaan valmistaa jopa kymmenenkin vuotta. Osallitaan tuotteiden pitkään elinikään vaikuttavat

lääkkeisiin liittyville tuotteille asetettavat viranomaisvaatimukset sekä hyväksymisprosessit. Yhdysvalloissa myytävälle tuotteelle vaaditaan FDA:n (Food and Drug Administration) hyväksyntä.

#### **Tehokasta tuotantoon valmistautumista**

Perloksen vahvuus muodostuu kyvystä tarjota kattavaa, lisäarvoa tuottavaa kokonaispalvelua. Yhtiö osallistuu asiakkaan tuotekehitystyöhön, suunnittelee ja valmistaa tuotteen valmistamiseen tarvittavat muotit sekä kokoonpanotyössä vaadittavat automaattiset kokoonpanolinjat. Perlos on yhdistänyt nämä työvaiheet toisiaan tukevaksi kokonaisuudeksi, joka mahdollistaa asiakkaiden uusien tuotteiden saattamisen nopeasti tuotesuunnitteluvaiheesta tuotantoon.

#### **Automatisoitua tuotantoa puhdistiloissa**

Lääketeollisuuden tuotteille asetettavien tiukkojen hygieniavaatimusten vuoksi tuotanto tapahtuu puhdistiloissa. Puhdistilassa olevien hiukkasten ja mikrobien määrää rajoitetaan muun muassa tehokkailla ilmanvaihto- ja puhdistusjärjestelmillä. Tuotteille asetettavien korkeiden laatu- ja puhtausvaatimusten vuoksi tuotanto on niin komponenttien valmistuksen kuin kokoonpanonkin osalta lähes kokonaan automatisoitua.

#### **Yksityiskohtainen jäljitettävyys**

Yksi lääketeollisuuden tärkeimmistä vaatimuksista on jäljitettävyyden takaaminen kaikissa valmistuksen eri vaiheissa. Jokaisesta valmiista tuotteesta voidaan selvittää tarkasti esimerkiksi valmistusajankohta ja työhön käytetyt koneet niin komponenttien valmistuksen kuin kokoonpanonkin osalta. Lisäksi kaikki tuotteeseen käytetyt raaka-aineet kyetään jäljittämään raaka-aine-erän tarkkuudella.

#### **Laadunvarmistus avainasemassa**

Laadunvarmistuksen tehtävänä on varmistaa vain asiakasvaatimusten mukaisten tuotteiden toimittaminen asiakkaille. Sen perustana on ajanmukainen ja yksityiskohtainen laatu-järjestelmä.

#### **Lääketeollisuuden vaatimukset ovat korkeat**

Lääketeollisuus on vaativa asiakasryhmä, jossa tuotantovaatimukset ja tuotannon aloittamiskynnys ovat korkeat. Lääkeannostelijoiden alihankkijat toimittavat tyypillisesti valmiiksi kokoonpantuja laitteita, joihin loppuasiakas lisää lääkkeen. Tuotannossa tarvitaan puhdistiloja ja erityisosaamista. Melko harvat yritykset maailmassa ovat keskittyneet pelkästään lääketeollisuuden tuotantoon. Yleensä ne valmistavat suhteellisen harvoja lääketeollisuuden tuotteita verrattuna muihin muovista valmistettaviin ruiskuvalutuotteisiin. Lisäksi eräät lääkealan yritykset valmistavat suuren osan muovituotteistaan itse.

#### **Kasvat markkinat**

Lääketeollisuuden markkinat ovat suuret ja laajentuvat. Väestön ikääntymisen myötä erityisesti lääkkeiden annostelulaitteiden ja muiden terveydenhuollon laitteiden ja tarvikkeiden kysynnän ennakoidaan kasvavan. Eräitä merkittävimpiä annostelulaitteita vaativia terapiaryhmiä ovat astma ja keuhkohtauma (COPD). Maailmanlaajuisten astman hoitoon liittyvien tuotteiden lähitulevaisuuden vuosittaisen kasvun arvioidaan yleisesti olevan 11-13 %. Ensisijaisesti tupakoinnin aiheuttaman keuhkohtauman hoitoon liittyvien laitteiden myynnin ennakoidaan kasvavan vielä

tätäkin nopeammin. Lääkitys sairauden hoitoon on kehitetty vasta viime aikoina ja potilaiden hoidon aste on varsin alhainen. Lisäksi markkinoille on tulossa lähivuosina useita inhaloitavaan muotoon kehitettyjä sovelluksia muun muassa insuliinista, migreenilääkkeistä sekä mahdollisesti joistakin rokotteista.

Inhalaattoreissa suuntaus on lääkaineiden kehitystyön ja viranomaismääräysten ohjaamana siirtymässä kohti ponnekaasuttomia malleja. Vuonna 2000 maailmassa myytiin noin 600 miljoonaa inhalaattoria, joista ponnekaasuttomien osuus oli runsas neljännes. Vuonna 2005 ennakoidaan myytävän jo yli miljardi inhalaattoria ja ponnekaasuttomien inhalaattoreiden osuuden nousevan noin kolmannekseen kaikista myytävistä inhalaattoreista.

#### **Investoinnit mahdollistavat kasvun**

Perlos investoi vuonna 2000 merkittävästi lääketeollisuuteen suunnattujen tuotteiden tuotantokapasiteetin kasvattamiseen. Tuotantotilojen laajennuksen myötä muun muassa

puhdastilan määrä kaksinkertaistettiin. Kapasiteettia kasvatettiin etenkin ponnekaasuttomien astmainhalaattoreiden ja kiinteän lääkeainekapselin asettimien komponenttituotannossa ja kokoonpanossa.

Tehokkuuden lisäämiseksi tuotanto keskitettiin vuoden 2000 aikana kokonaisuudessaan yhteen tuotantolaitokseen Suomessa.

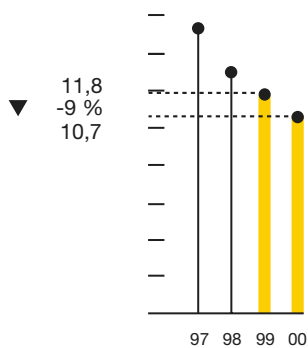
#### **Vuoden 2001 näkymät**

Edellytykset Lääketeollisuus-asiakasryhmän liiketoiminnan kasvulle lähivuosina ovat hyvät. Vuoden 2001 aikana liikevaihdon ei kuitenkaan odoteta merkittävästi muuttuvan edellisvuodesta. Tehdyt investoinnit sekä tehostamistoimet mahdollistavat tuotantomäärien kasvattamisen lähivuosina ilman merkittäviä lisäinvestointeja.

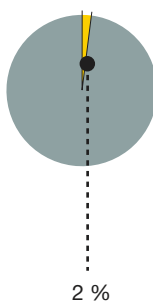
# Muu teollisuus



Liikevaihto, Me



Suhteellinen osuus konsernin liikevaihdosta, %



Keskeinen osa Muu teollisuus -asiakasryhmän liikevaihdosta muodostuu autoteollisuudelle suuntautuvista komponenttitoimiuksista. Ryhmän liikevaihto vuonna 2000 oli 10,7 miljoonaa euroa eli 2 % konsernin liikevaihdosta. Asiakasryhmän nimi oli aiemmin Autoteollisuus ja muut.





#### **Asiakkaita eri teollisuudenaloilta**

Perlos on vakiinnuttanut asemansa autoteollisuuden turvalaitteisiin liittyvien kestumuoviosien toimittajana. Lisäksi Perlos toimittaa komponentteja muun muassa metalli-, saniteetti- ja sähkötyökaluteollisuudelle.

#### **Tarkkoja ja turvallisia tuotteita**

Perloksen Muu teollisuus -asiakasryhmän keskeisiä tuotteita ovat erilaiset muoviosat, joita tarvitaan turvavöiden lukituslaitteissa, sähkötyökaluissa ja lukitusjärjestelmissä. Tuotteille ovat tunnusomaisia erittäin korkeat tarkkuus- ja laatuvaatimukset.

#### **Kansainvälisyys tarjoaa mahdollisuuksia**

Kansainvälinen tuotantoverkosto mahdollistaa palvelun asiakkaiden tuotantolaitosten läheisyydessä eri puolilla maailmaa. Perloksella on hyvät valmiudet osallistua uusiin projekteihin niin nykyisten kuin uusienkin asiakkaiden kanssa. Yhtiö pyrkii toiminnassaan hyödyntämään viimeisintä teknologiaa sekä laajentumaan uusille aloille.

#### **Vuoden 2001 näkymät**

Muu teollisuus -asiakasryhmän liikevaihto on kolmen viime vuoden aikana laskenut keskimäärin 11 % vuodessa toiminnan keskittyessä avainasiakkaiden palveluun. Perlos arvioi Muu teollisuus -asiakasryhmän suhteellisen osuuden konsernin liikevaihdosta edelleen alenevan.

# Henkilöstö

## **Osaava ja ammattitaitoinen henkilöstö luo menestystä**

Perloksen kasvun ja kehityksen perustana on osaava ja ammattitaitoinen henkilöstö. Henkilöstön laaja-alainen ammattitaito sekä halu itsensä jatkuvaan kehittämiseen luovat pohjan yhtiön kilpailukyvyyn vahvistumiselle ja menestyksen varmistamiselle myös tulevaisuudessa.

Tuemme henkilöstöämme itsensä kehittämässä, kansainvälistymisessä ja työtaitojen monipuolistamisessa. Osaamisen kehittäminen on yksi avainprosessejamme: kehitystarvekartoitukset, kehityskeskustelujärjestelmä ja urasuunnittelu ovat eräitä Perloksessa käytössä olevia henkilöstön kehittämisen työkaluja.

Kokoamme henkilöstölle tarjottavan lisä- ja täydennyskoulutuksen vuosittain ilmestyvään koulutuskalenteriin, joka pohjautuu kehitystarvekartoituksista saatuihin tuloksiin sekä yksiköistä ja esimiehiltä tulleisiin koulutustarpeisiin. Tuotantohenkilöstön koulutuksessa keskitytään ammatillisten valmiuksien parantamiseen. Toimihenkilöille ja esimiehille järjestämme ammatillisen koulutuksen lisäksi myös esimiesvalmennusta sekä talouteen, työsuhteasioihin ja prosesseihin liittyvää koulutusta.

Osallistumme aktiivisesti myös eri toimipaikkakuntiemme oppilaitosten opintosuunnitelmien kehittämiseen ja opetukseen. Tarjoamme aiheita opinnäytetyön tekijöille sekä työtä harjoittelijoille.

## **Rekrytoinnit tytäryhtiöihin kasvoivat voimakkaasti**

Perlos-konsernin henkilöstömäärä vuoden 2000 lopussa oli 3 860 henkilöä. Heistä 2 677 työskenteli Suomessa ja 1 183 tytäryhtiöissä ulkomailla. Rekrytoimme Suomen yksiköihin 481 henkilöä ja ulkomaille 454 uutta henkilöä. Ensimmäisen kerran yhtiömme historiassa tytäryhtiöiden henkilöstömäärä lisääntyi suhteellisesti enemmän kuin Suomen. Kasvun aiheuttivat tuotannon alkaminen Unkarin ja Kiinan tehtaissa sekä Englannin ja Yhdysvaltojen tuotantolaitosten laajennukset.

## **Perehdyttäminen auttaa ymmärtämään kokonaisuuden**

Uuden työntekijän perehdyttämisessä noudamme yhtiössä voimassa olevaa perehdyttämisjärjestelmää. Tavoitteenamme on antaa uudelle työntekijälle kokonaiskuva Perloksen toiminnasta ja oman työn suhteesta kokonaisuuteen. Perehdyttämisjakson jälkeen henkilö pystyy toimimaan tehokkaasti tehtävässään, tietää mahdollisuutensa vaikuttaa omaan työhönsä liittyviin asioihin ja koko yhtiön toiminnan jatkuvaan parantamiseen.

# Ympäristö

## **Ympäristöystävällistä ja turvallista toimintaa**

Ympäristönsuojelu ja toiminnan turvallisuus ovat luonnollinen osa Perloksen tuotannollista ja taloudellista toimintaa. Toiminnan vaikutusten luontoon, ihmisiin ja yhteiskuntaan tulee olla ekologisesti ja eettisesti hyväksyttäviä. Suhtaudumme kunnioittavasti paikallisiin perinteisiin ja arvoihin kaikissa maissa joissa toimimme ja noudatamme kunkin maan lakeja ja määräyksiä.

## **Kehitämme ja parannamme ympäristöasioitamme jatkuvasti**

Pidämme tärkeänä ympäristö-, terveys- ja turvallisuusnäkökohtien huomioonottamista koko konsernissa. Ympäristöasioidemme jatkuvaa parantamista ohjaavat kestävän kehityksen periaatteet. Vastuullisena muoviteollisuuden osajana Perlos on sitoutunut kansainväliseen kemianteollisuuden Responsible Care - Vastuu Huomisesta -ohjelmaan, jonka avulla edistetään ympäristövastuullista ja -turvallista toimintaa tuotannon kaikissa vaiheissa. Yhteistyö ja avoimuus ovat tärkeä osa ohjelmaa.

ISO 14001 -standardin mukainen ympäristöjärjestelmä soveltuu hyvin liitettäväksi osaksi Responsible Care -ohjelmaa. ISO 14001 -sertifioituja ympäristöjärjestelmiä on jo käytössä Perloksen Englannin, Unkarin ja Yhdysvaltain tuotantolaitoksissa. Myös muut yksiköt ovat sertifioimassa ympäristöjärjestelmiään.

## **Sitoutumisen avulla myös tehokkuus lisääntyy**

Opetamme, neuvomme ja rohkaisemme henkilöstöämme työskentelemään vastuullisella tavalla ja parantamaan toimiaan ympäristöasioissa. Edellytämme yhteistyökumppaneiden noudattavan toiminnassaan turvallisia ja mahdollisimman vähän ympäristöä kuormittavia tuotantomenetelmiä. Tiedotamme ympäristö-

asioista avoimesti, rehellisesti ja nopeasti asiakkaidemme tietosuojavaatimukset huomioon ottaen.

Systemaattisesti toimien olemme saavuttaneet konkreettisia hyötyjä: olemme pystyneet vähentämään raaka-aine- ja energiakulutusta sekä jätteiden määrää suhteessa tuotannon määrään. Niissä harvoissa prosessimme vaiheissa, joissa päästöjä ilmaan syntyy, olemme allittaneet viranomaisten asettamat rajat ja pystyneet vähentämään päästöjen kokonaismäärää.

## **Hyvin hoidettujen ympäristöasioiden avulla pystymme**

- vastaamaan asiakkaiden ja markkinoiden lisääntyviin vaatimuksiin
- ennakoimaan muutostarpeita omassa toiminnassamme, tuotteissa ja palveluissa
- systematisoimaan konsernin toimintaa
- luomaan myönteistä yrityskuvaa
- tekemään kustannussäästöjä

## **Kansainvälinen Responsible Care**

Responsible Care -ohjelma syntyi vuonna 1984 Kanadassa. Se on levinnyt lähes kaikkiin teollisuusmaihin kuten Yhdysvaltoihin, Japaniin ja Australiaan sekä useimpiin Länsi-Euroopan maihin. Ohjelmaa toteutetaan jo yli 40 maassa. Maailmanlaajuisesti Responsible Care -ohjelmaa koordinoi kansainvälinen kemianteollisuuden yhteistyöjärjestö ICCA. Euroopassa ohjelmaa ohjaa kemianteollisuuden järjestö CEFIC ja maittain paikalliset kemianteollisuuden järjestöt, Suomessa Kemianteollisuus ry.



# Hallituksen toimintakertomus

Vuoden 2000 toiminnalle on ollut keskeistä erittäin voimakkaan kasvun hallitseminen. Monella eri liiketoiminnan osa-alueella kasvun painopiste on ollut erityisesti matkapuhelimien valmistukseen liittyvissä palveluissa.

Konsernin liikevaihto kasvoi vuonna 2000 ennätyskellisesti 61 % 452,3 miljoonaan euroon (281,5 Me vuonna 1999) kannattavuuden ollessa hyvää tasoa. Voitto ennen veroja ja satunnaiseriä oli 62,3 miljoonaa euroa (39,2 Me). Osakekohtainen tulos laimennusvaikutus huomioon ottaen parani 68 % 0,79 euroon (0,47 euroa).

## **Kysyntä voimakkaassa kasvussa**

Maailmassa myytiin vuonna 2000 yleisten arvioiden mukaan noin 400 miljoonaa matkapuhelinta. Määrä on yli 120 miljoonaa enemmän kuin vuotta aiemmin. Alalle on ollut tunnusomaista vahvojen toimittajien asemien lujittuminen, tuotteiden elinkaarien lyhentymisen sekä yksittäisten puhelinmallien merkityksen kasvu.

Lääketeollisuudessa yhtiön päätuotteisiin liittyvillä markkinoilla vuosi 2000 oli maltillisen kasvun aikaa. Ponnekaasuttomien inhalaattoreiden markkinat kasvoivat arviolta noin 10 %. Vuonna 2000 maailmassa myytiin noin 600 miljoonaa inhalaattoria, joista ponnekaasuttomien osuus oli noin 170 miljoonaa.

Matkapuhelimien valmistajien ja alihankkijoiden toiminnan kehittymiselle on ollut tunnusomaista osakoonpanotyön siirtyminen enenevässä määrin alihankkijoiden huolehdittavaksi. Perlokselle tämä on merkinnyt voimakasta kysynnän kasvua sekä kokoonpanotyön että siihen tarvittavien automaattisten kokoonpanolinjojen valmistuksessa.

## **Muutoksia myynnin rakenteessa**

Komponenttien valmistus on keskeinen osa Perloksen liiketoimintaa. Vaikka kasvu tällä toiminnan osa-alueella on ollut erittäin voimakasta, niin muutamien muiden Perloksen tarjoamien palveluiden osalta kasvu oli vuoden 2000 aikana vieläkin voimakkaampaa. Muottien ja automaattisten kokoonpanolinjojen myynnin kasvu oli yli 100 % vuoteen 1999 verrattuna. Myös jatkojalostuspalveluiden, kuten kokoonpanotyön ja koristelun osuus on kasvanut suhteellisesti nopeammin kuin komponenttien valmistus.

## **Liikevaihto ja tulos kasvoivat ennätyskellisesti**

Vuoden 2000 aikana Perlos täydensi palveluvalikoimaansa sekä laajensi kansainvälistä tuotantoverkostoaan. Alkuvuonna 2000 tavoitteeksi asetettu liikevaihdon kasvattaminen vähintään 40 %:lla edellisvuodesta onnistuttiin täyttämään. Konsernin liikevaihto kasvoi tilivuoden aikana 61 % ollen 452,3 miljoonaa euroa (281,5 Me).

Perloksen kyky tarjota asiakkailleen useita toisiaan tukevia lisäarvoa tuottavia palveluita on edesauttanut kasvun toteuttamista kannattavasti. Liikevoitto ennen liikearvon poistoa oli 91,3 miljoonaa euroa (68,8 Me) eli 20,2 % liikevaihdosta (24,5 %). Liikevoitto parani 49 % 68,7 miljoonaan euroon (46,2 Me) ja oli 15,2 % liikevaihdosta (16,4 %). Tulos ennen veroja ja satunnaiseriä oli 62,3 miljoonaa euroa (39,2 Me). Tilikauden voitto parani 67 % 43,1 miljoonaan euroon (25,8 Me) ja osakekohtainen tulos laimennusvaikutus huomioon ottaen oli 0,79 euroa (0,47 euroa).

Liikevaihdon kasvu oli erityisen voimakasta Euroopassa. Edelliseen vuoteen verrattuna liikevaihto kasvoi Euroopassa 62 % ja Pohjois- ja Etelä-Amerikassa 47 %. Konsernin liikevaihdosta 72 % (71 %) muodostui Euroopasta ja 24 % (26 %) Pohjois- ja Etelä-Amerikasta. Muiden alueiden osuus liikevaihdosta oli 4 % (3 %).

Konsernin liiketoiminta jakautuu kolmeen asiakasryhmään: Telekommunikaatio- ja elektroniikkateollisuus, Lääketeollisuus sekä Muu teollisuus.

## **Telekommunikaatio- ja elektroniikkateollisuus kasvun veturina**

Telekommunikaatio- ja elektroniikkateollisuus -asiakasryhmän liikevaihto kohosi 405,3 miljoonaan euroon. Voimakkaan kasvun myötä lähes 90 % konsernin vuoden 2000 liikevaihdosta muodostui tästä asiakasryhmästä. Sen liikevaihto kasvoi 73 % ylittäen selkeästi matkapuhelinmarkkinoiden keskimääräisen kasvun.

Perloksen toiminta-ajatus tarjota asiakkailleen useita lisäarvoa tuottavia palveluita on osoittautunut menestyksekkääksi. Telekommunikaatioteollisuudelle tarjottavien palveluiden osalta kasvu on ollut erittäin voimakasta komponenttien valmistuksen lisäksi muottien ja auto-

maattisten kokoonpanolinjojen valmistuksessa sekä jatkojalostuspalveluissa, kuten kokoonpanotyössä ja koristelussa. Komponenttien valmistuksessa kasvu on ollut suhteellisesti nopeinta muun muassa matkapuhelimissa ja puhelinkeskuksissa käytettävien liittimien valmistuksessa.

**Lääketeollisuus-asiakasryhmän toimintaa tehostettiin**  
Lääketeollisuus-asiakasryhmän liikevaihto oli 36,3 miljoonaa euroa. Kasvu edellisvuoteen verrattuna oli 1 %. Lääketeollisuus-asiakasryhmän osuus konsernin vuoden 2000 liikevaihdosta oli 8 %.

Lääketeollisuus-asiakasryhmän osalta vuodeksi 2000 asetetut kasvutavoitteet eivät täyttyneet. Alkuvuoden aikana tehdyt kapasiteetin ja henkilöstön lisäykset todettiin loppuvuodesta osaltaan ylimitoitetuiksi ja osa asiakasryhmän henkilöstöstä siirrettiin muihin tuotantoyksiköihin. Toiminnan tehostamiseksi tuotanto keskittyi kokonaisuudessaan yhteen tuotantolaitokseen.

**Muu teollisuus -asiakasryhmän merkitys kaventuu**  
Muu teollisuus -asiakasryhmän liikevaihto laski 9 % 10,7 miljoonaan euroon. Asiakasryhmän osuus konsernin liikevaihdosta oli 2 %.

Muu teollisuus -asiakasryhmän osuus konsernin liikevaihdosta on alentunut entisestään. Se keskittyy tällä hetkellä ensisijaisesti autoteollisuuden turvalaitteisiin liittyvien komponenttien valmistukseen. Asiakasryhmän nimi oli aiemmin Autoteollisuus ja muut.

#### **Investoinnit kansainvälisen tuotantoverkoston laajentamiseen**

Perloksen tavoitteena on ollut käyttää 10-15 % liikevaihdosta investointeihin. Vuonna 2000 konsernin bruttoinvestoinnit olivat 68,8 miljoonaa euroa (42,8 Me) eli 15,2 % liikevaihdosta (15,2 %).

Merkittävimmät investoinnit olivat uusien Unkarin ja Kiinan tuotantolaitosten toiminnan aloittamiseen liittyvät panostukset sekä tuotantolaitosten laajentamiseen liittyvät investoinnit Suomessa, Englannissa ja Yhdysvalloissa. Konserni panosti myös merkittävästi tietoliikennejärjestelmien nykyaikaistamiseen sekä toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönottoon.

Investoinnit lisäävät oleellisesti Perloksen tuotantokapasiteettia. Osa lisäkapasiteetista on jo käytössä, osa otetaan käyttöön vuoden 2001 aikana. Investoinnit mahdollistavat kasvun jatkumisen ja tukevat tuotannon tehokkuuden parantamista.

#### **Rahoitusasema säilyi vakaana**

Konsernin rahoitusasema on säilynyt vakaana. Konsernin likvidit varat tilikauden lopussa olivat 15,4 miljoonaa euroa (18,6 Me) ja käyttämättömät komitoidut luottolimiitit 64,1 miljoonaa euroa (39,5 Me). Konsernin nettovelkaantumisaste oli 75,4 % (92,2 %) ja omaisuusaste 43,3 % (38,9 %).

Tilikauden nettorahoituskulut olivat 6,3 miljoonaa euroa. Korkokate (liikevoitto plus poistot jaettuna nettorahoituskuluilla) oli 17,4 (11,5).

#### **Optiot ja osakepääoman muutokset**

Perlos Oyj:n vuoden 1997 ja 1998 optiolainoihin liittyvät A-optio -oikeudet otettiin kaupankäynnin kohteeksi Helsingin Pörssin päälisalle 3.4.2000 alkaen. Vuoden 1997 optiolainaan liittyvillä A-optioilla on merkitty tilivuoden loppuun mennessä 698 265 osaketta ja vuoden 1998 optiolainaan liittyvillä A-optioilla 13 500 osaketta. Näiden merkintöjen seurauksena Perloksen osakepääoma nousi yhteensä 427 059 eurolla. Perloksen rekisteröity osakepääoma 31.12.2000 on siten 31 159 059 euroa eli 51 931 765 osaketta. Osakkeiden kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,60 euroa osakkeelta.

#### **Henkilöstön määrä lisääntyi voimakkaasti ulkomaan yksiköissä**

Perlos-konsernin palveluksessa oli vuonna 2000 keskimäärin 3 503 henkilöä (2 378). Vuoden lopussa henkilöstön määrä oli 3 860 (2 925), joista Suomessa työskennteli 2 677 (2 196) ja tytäryhtiöissä ulkomailla 1 183 (729) henkilöä. Henkilöstömäärän lisäys vuoden aikana oli 935 henkilöä.

### **Tulevaisuuden näkymät**

Maailman matkapuhelinmarkkinat ovat viime vuosina kasvaneet räjähdysmäisesti. Vuonna 2000 maailmassa myytiin arviolta hieman yli 400 miljoonaa matkapuhelinta, yli 120 miljoonaa enemmän kuin edellisvuonna. Kasvun arvioidaan jatkuvan voimakkaana. Vuonna 2001 ennakoidaan yleisesti myytävän noin 500-550 miljoonaa matkapuhelinta eli kappalemääräisen kasvun arvioidaan olevan samaa tasoa kuin vuonna 2000.

Terveystieteiden leimaavat nopeasti yleistyvät krooniset hengitystiesairaudet sekä nykyisten ja uusien lääkkeiden kehittäminen hengitysteitse annosteltaviksi. Maailmassa myytiin vuonna 2000 noin 600 miljoonaa inhalaattoria ja lähivuosien kasvuksi ennakoidaan yleisesti yli 10 %.

Perloksen tehokas kansainvälinen tuotantoverkosto, hyvä kilpailukyky sekä laaja palveluntarjonta mahdollistavat kannattavan kasvun jatkumisen myös vuonna 2001.

Tavoitteena on kasvaa vuoden 2001 aikana vähintään markkinoiden kasvun mukaisesti. Osakekohtaisen tuloksen odotetaan vuonna 2001 kehittyvän suotuisasti.

### **Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä**

Laskelma yhtiön voitonjakokelpoisista varoista on esitetty tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Hallitus ehdottaa, että osinkoa jaetaan 0,20 euroa osakkeelta eli yhteensä 10 386 353 euroa.

# Tuloslaskelma

		Konserni		Emoyhtiö	
		2000	1999	2000	1999
	Liite	Te	Te	Te	Te
<b>Liikevaihto</b>	2.1	452 346	281 516	291 350	198 261
Hankinnan ja valmistuksen kulut		-341 787	-200 375	-217 918	-145 123
<b>Bruttokate</b>		110 559	81 141	73 432	53 138
Myynnin ja markkinoinnin kulut		-5 360	-3 733	-4 055	-3 373
Hallinnon kulut		-12 107	-8 231	-6 597	-4 225
Liiketoiminnan muut tuotot		534	148	2 509	1 320
Liiketoiminnan muut kulut		-2 338	-486	-2 141	-420
Liikearvon poisto		-22 602	-22 602	-22 602	-22 602
<b>Liikevoitto</b>	2.2, 2.3	68 686	46 237	40 546	23 838
Rahoitustuotot ja -kulut	2.4	-6 339	-7 084	-6 163	-6 681
<b>Voitto ennen satunnaiseriä, tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		62 347	39 153	34 383	17 158
Tilinpäätössiirrot	2.5			-5 748	-3 492
Välittömät verot	2.6	-19 276	-13 389	-8 303	-4 174
<b>Tilikauden voitto</b>		43 071	25 764	20 332	9 492

# Tase

VASTAAVAA	Liite	Konserni		Emoyhtiö	
		31.12.2000	31.12.1999	31.12.2000	31.12.1999
		Te	Te	Te	Te
<b>Pysyvät vastaavat</b>					
Aineettomat hyödykkeet	3.1, 3.4	83 410	96 184	76 542	94 028
Aineelliset hyödykkeet	3.2, 3.5	135 050	94 356	80 790	65 965
Sijoitukset	3.3, 3.6, 3.7	198	197	20 245	7 050
		218 658	190 737	177 577	167 043
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>					
Vaihto-omaisuus	3.8	65 343	36 854	47 682	26 289
Pitkäaikaiset saamiset	3.9			1 923	2 519
Lyhytaikaiset saamiset	3.10	77 501	56 577	64 427	43 303
Rahoitusarvopaperit	3.11	5 000	8 745	5 000	8 698
Rahat ja pankkisaamiset		10 353	9 845	713	1 175
		158 197	112 021	119 745	81 984
<b>Vastaavaa yhteensä</b>		<b>376 855</b>	<b>302 758</b>	<b>297 322</b>	<b>249 027</b>



VASTATTAVAA	Liite	Konserni		Emoyhtiö	
		31.12.2000	31.12.1999	31.12.2000	31.12.1999
		Te	Te	Te	Te
<b>Oma pääoma</b>					
Osakepääoma		31 159	30 732	31 159	30 732
Ylikurssirahasto		43 758	42 629	43 758	42 629
Edellisten tilikausien voitto/tappio		33 139	10 482	3 760	-610
Tilikauden voitto		43 071	25 764	20 332	9 492
	3.12	151 127	109 607	99 009	82 243
Tilinpäätössiirtojen kertymä	3.13			9 240	3 492
Pakolliset varaukset	3.14	846	841	846	841
<b>Vieras pääoma</b>					
Laskennallinen verovelka	3.15	6 276	3 299		
Pitkäaikainen vieras pääoma	3.16	77 760	117 709	77 062	117 895
Lyhytaikainen vieras pääoma	3.17	140 846	71 302	111 164	44 556
		224 882	192 310	188 226	162 451
<b>Vastattavaa yhteensä</b>		<b>376 855</b>	<b>302 758</b>	<b>297 322</b>	<b>249 027</b>

# Rahoituslaskelma

	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
	Te	Te	Te	Te
<b>Liiketoiminta</b>				
Liikevoitto	68 686	46 237	40 546	23 839
Oikaisut liikevoittoon	41 585	35 403	34 714	32 550
Käyttöpääoman muutos	-27 890	-6 762	-10 973	-11 484
Maksetut korot	-7 198	-7 641	-6 947	-7 476
Saadut osingot	42	13	42	13
Saadut korot	818	627	742	865
Maksetut verot	-16 299	-9 914	-8 275	-1 822
Liiketoiminnan nettokassavirta	59 744	57 962	49 849	36 485
<b>Investoinnit</b>				
Investoinnit tytäryhtiöihin	-2 326		-13 195	-1 947
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-66 522	-42 827	-32 489	-26 255
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	585	444	442	438
Investointien nettokassavirta	-68 263	-42 383	-45 242	-27 764
<b>Kassavirta ennen rahoitusta</b>	-8 519	15 579	4 607	8 721
<b>Rahoitus</b>				
Lainojen nostot	36 054	115 799	32 932	115 799
Lainojen takaisinmaksut	-27 206	-108 746	-26 356	-108 661
Korollisten saamisten lisäys/vähennys			-11 777	39
Lisäkauppahinnan maksu		-25 228		-25 228
Maksullinen osakeanti	1 556	1 881	1 556	1 881
Maksetut osingot	-5 122		-5 122	
Muut		11		11
Rahoituksen nettorahavirta	5 282	-16 284	-8 767	-16 159
<b>Rahavarojen muutos</b>	-3 237	-705	-4 160	-7 440
Rahavarat 1.1.	18 590	19 295	9 873	17 313
<b>Rahavarat 31.12.</b>	15 353	18 590	5 713	9 873

# Tilinpäätöksen liitetiedot

## 1. TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Tilinpäätös on laadittu 31.12.1997 voimaan tulleen Suomen uudistetun kirjanpitolain mukaisesti.

### Arvioiden käyttö tilinpäätöksissä

Kun tilinpäätös laaditaan hyvän kirjanpitolain mukaisesti, yhtiön johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöksen sisältöön. Lopputulemat voivat poiketa näistä arvioista.

### Yleisperiaate

Tilinpäätöstiedot perustuvat liiketapahtumien markkamääriin arvoihin, jotka tilinpäätöksessä esitetään euroina. Markkamäärät on muunnettu euroiksi kiinteällä muuntokertoimella 5,94573.

## ARVOSTUS- JA JAKSOTUSPERIAATTEET

### Käyttöomaisuuden arvostus

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuusosineiden taloudellisen pitoajan perusteella.

### Suunnitelman mukaiset poistojat ovat:

	Vuosia
Perustamis- ja järjestelymenot	5
Aineettomat oikeudet	10
Liikearvo	7
Konserniliikearvo	5
Muut pitkävaikutteiset menot	10
Rakennukset	40
Rakennusirtaimisto	10
Koneet ja kalusto	3-10
Muut aineelliset hyödykkeet	5

Vuoden 1996 liiketoimintakaupan yhteydessä hankittujen hyödykkeiden poistoajana on käytetty hyödykkeiden jäljellä olevaa taloudellista pitoaikaa.

Liikearvo koostuu liiketoimintakaupan yhteydessä hankituista korkealuokkaisesta teknologiatietämyksestä ja

pitkäaikaisista partnership-luonteisista asiakassuhteista, joiden taloudelliseksi pitoajaksi on katsottu vähintään seitsemän vuotta. Liikearvon hankintahinta poistetaan tästä syystä tasapoistoin seitsemän vuoden aikana.

### Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus esitetään fifo-periaatteen mukaisesti hankintamenoa tai sitä alemman jälleenhankintamenoa tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä. Vaihto-omaisuuden arvoon on kaikissa konserniyhtiöissä sisällytetty muuttuvien menojen lisäksi osuus hankinnan ja valmistuksen kiinteistä menoista.

### Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot on kirjattu vuosikuluiksi niiden syntymisvuonna.

### Perustamis- ja järjestelymenot

Perustamis- ja järjestelymenoina on aktivoitu yhtiön perustamiseen liittyvät ulkopuolisten asiantuntijoiden palkkiot, jotka poistetaan viiden vuoden aikana.

### Tuloutusperiaate

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista vähennetään myynnin välilliset verot, alennukset ja myyntiin liittyvät kurssierot. Suoritteiden myynti on tuloutettu niiden luovutusten yhteydessä.

### Kunnossapito ja korjaukset

Kunnossapito- ja korjausmenot kirjataan tilikauden kuluksi. Vuokrahuoneistojen perusparannusmenot on aktivoitu muihin pitkävaikutteisiin menoihin ja poistetaan tasapoistoin 10 vuodelle tai sitä lyhyemmälle vuokratkaudelle.

### Leasing

Leasingmaksut on käsitelty vuokratkuluina. Konsernilla ei ole merkittäviä rahoitusleasingsovimuksia.

### Eläkemenojen jaksotus

Eläkekulut on esitetty noudattaen kunkin maan paikallista lainsäädäntöä. Emoyhtiön vastuulla on eläkevastuita 846 354 euroa, jotka on esitetty pakollisina varauksina.

### **Valuuttamääräiset erät**

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu Suomen markkoiksi tilinpäätöspäivän Euroopan keskuspankin noteeraamaan kurssiin ja ei-vaihdettavat valuutat liikepankin noteeraamaan kurssiin.

Tärkeimmät valuuttakurssit on esitetty taloudellisten tunnuslukujen yhteydessä. Käyttöomaisuuden hankintaan liittyvillä kurssieroilla on oikaistu käyttöomaisuuden hankintamenoa.

### **Johdannaissopimukset**

Konserni on osittain suojannut rahalaitoslainaansa liittyvän korkorisikin korko-optiolla. Korko-optiosta maksettu preemio on aktivoitu siirtosaamisiin ja se jaksotetaan rahoituskuluihin sopimuksen voimassaoloajalle.

### **Tilinpäätössiirrot**

Suomessa yhtiöt voivat paikallisten lakien ja laskentakäytännön perusteella kirjata tilinpäätössiirtoihin lähinnä verotukseen vaikuttavia eräiä, jotka eivät kuitenkaan koske tilikauden tulosta. Vähennykelpoisuuden edellytys on, että kyseiset vähennykset sisältyvät myös kirjanpitoon. Tilinpäätössiirrot koostuvat Perlos Oyj:ssä suunnitelman mukaiset poistot ylittävistä verotuspoistoista. Konsernitilinpäätöksessä tilinpäätössiirrot on jaettu taseessa omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan ja niiden muutos tilikauden tulokseen.

### **Verot**

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät konserniyhtiöiden tilikauden tulosten ja paikallisten verosäännösten perusteella lasketut verot sekä tilinpäätössiirroista ja tilinpäätöksen ja verotuksen välisistä jaksotuseroista johtuvat laskennalliset verot. Tuloslaskelman laskennallisina veroina on esitetty laskennallisen verovelan muutos.

## **KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET**

### **Konsernitilinpäätöksen laajuus**

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty kaikki konserniin kuuluvat yritykset eli emoyhtiö Perlos Oyj ja sen 100 % omistamat tytäryhtiöt Perlos Ltd, Englanti, Perlos Holding, Inc., USA, Perlos (Guangzhou) Engineering Plastics Company Ltd, Kiina, Perlos Precision Plastics Moulding Limited Liability Company, Unkari ja Perlos Finance Holding Oy, Suomi, Wild Indian Design Oy Ltd, Suomi ja Oy Salo NRGs Ltd, Suomi sekä Perlos Holding, Inc.:n täysin omistama toiminnallinen tytäryhtiö Perlos (Texas), Inc., USA.

### **Sisäinen osakkeenomistus**

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Tytäryhtiöosakkeiden hankintamenon ja hankittua osuutta vastaavan oman pääoman ero on esitetty konsernilikearvona. Konsernilikearvo poistetaan viidessä vuodessa.

### **Sisäiset liiketapahtumat ja katteet**

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäisten toimitusten realisoitumattomat katteet, sisäiset saamiset ja velat samoin kuin sisäinen voitonjako on eliminoitu konsernitilinpäätöksessä.

### **Muuntoerot**

Ulkomaisten konserniyhtiöiden tuloslaskelmat on muutettu Suomen markkoiksi tilikauden keskikurssiin ja taseet tilinpäätöspäivän kurssiin. Muuntamisessa syntyneet muuntoerot samoin kuin omien pääomien muuntoerot on konsernitilinpäätöksessä esitetty erässä ”Edellisten tilikausien voitto/tappio”.

## 2. TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

	Konserni		Emoyhtiö	
	2000 Te	1999 Te	2000 Te	1999 Te
<b>2.1 Liikevaihto</b>				
Liikevaihto asiakasryhmittäin				
Telekommunikaatio- ja elektroniikkateollisuus	405 341	233 847	244 105	154 395
Lääketeollisuus	36 261	35 864	37 566	35 864
Muu teollisuus	10 744	11 805	9 679	8 002
	452 346	281 516	291 350	198 261
Liikevaihto markkina-alueittain				
Suomi	154 217	80 988	146 514	73 926
Muut Euroopan maat	172 230	120 119	124 113	107 026
Pohjois- ja Etelä-Amerikka	107 601	72 991	12 405	11 570
Muut maat	18 298	7 418	8 318	5 739
	452 346	281 516	291 350	198 261

### 2.2 Henkilöstökulut ja henkilökunnan lukumäärä keskimäärin

Henkilöstökulut				
Palkat	-96 991	-62 555	-65 168	-44 204
Eläkekulut	-10 036	-6 611	-9 844	-6 573
Muut henkilösivukulut	-13 529	-9 223	-9 210	-4 728
	-120 556	-78 389	-84 222	-55 506

#### Johdon palkat ja palkkiot

Konsernin toimitusjohtajien palkat ja palkkiot olivat 836 000 euroa (592 000 euroa).

Hallitusten jäsenten palkkiot olivat konsernissa ja emoyhtiössä 67 000 euroa (71 000 euroa).

Konsernin ja emoyhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin

	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
Toimihenkilöitä	664	460	545	410
Työntekijöitä	2 839	1 918	2 048	1 443
	3 503	2 378	2 593	1 853

#### Hallitusten jäsenten ja toimitusjohtajien eläkesitoumukset

Konserniin kuuluvien yhtiöiden toimitusjohtajien eläkeiäksi on sovittu 60 vuotta.

	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
<b>2.3 Toimintokohtaiset poistot</b>				
Hankinnan ja valmistuksen poistot	-17 793	-11 935	-11 759	-9 533
Myynnin ja markkinoinnin poistot	-61	-80	-19	-54
Hallinnon poistot	-707	-396	-118	-100
Liiketoiminnan muut poistot	-536	-515	-329	-386
Liikearvon poisto	-22 602	-22 602	-22 602	-22 602
	-41 699	-35 528	-34 827	-32 675

	Konserni		Emoyhtiö	
	2000 Te	1999 Te	2000 Te	1999 Te
<b>2.4 Rahoitustuotot ja -kulut</b>				
Osinkotuotot konsernin ulkopuolisilta	42	13	42	13
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista				
Saman konsernin yrityksiltä			474	402
Muilta	163	395	163	395
	163	395	637	797
Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista yhteensä	205	408	679	810
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Muilta	655	232	106	68
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista ja muut korko- ja rahoitustuotot yhteensä	860	640	785	878
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Muille	-7 199	-7 724	-6 948	-7 559
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-6 339	-7 084	-6 163	-6 681
Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyy kurssivoittoja ja -tappioita (netto)	-2	328	-165	359
<b>2.5 Tilinpäätössiirrot</b>				
Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus			-5 748	-3 492
<b>2.6 Välittömät verot</b>				
Tilikauden verot				
Suomalaiset konserniyhtiöt	-8 319	-3 851	-8 303	-3 851
Ulkomaiset konserniyhtiöt	-8 203	-8 092		
Laskennalliset verot				
Konserniyhtiöiden tilinpäätöksiin sisältyvät				
Suomalaiset konserniyhtiöt		-323		-323
Ulkomaiset konserniyhtiöt	-1 087	-145		
Tilinpäätössiirtoihin perustuvat				
Suomalaiset konserniyhtiöt	-1 667	-978		
Verot yhteensä	-19 276	-13 389	-8 303	-4 174

### 3. TASEEN LIITETIEDOT

#### Pysyvät vastaavat

#### KONSERNI

##### 3.1 Aineettomat hyödykkeet (1 000 euroa)

	Perustamis- ja järjestelymenot	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Konserni-liikearvo	Muut pitkävaikutteiset menot	Enn.maksut ja keskener. hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 645	34	158 211	643	5 531		166 064
Muuntoero					142		142
Lisäykset				2 326	3 520	5 146	10 992
Vähennykset							
Hankintameno 31.12.	1 645	34	158 211	2 969	9 193	5 146	177 198
Kertyneet poistot 1.1.	932	24	67 805	386	734		69 881
Muuntoero					10		10
Vähennysten poistot							
Tilikauden poisto	329	8	22 602	206	752		23 897
Kertyneet poistot 31.12.	1 261	32	90 407	592	1 496		93 788
Kirjanpitoarvo 31.12.	384	2	67 804	2 377	7 697	5 146	83 410

##### 3.2 Aineelliset hyödykkeet (1 000 euroa)

	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset	Enn.maksut ja keskener. hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	548	22 480	97 071	807	7 382	128 288
Muuntoero		-6	1 462	-5	9	1 460
Lisäykset	472	12 191	49 654	1 554	1 281	65 152
Vähennykset		-7	-607		-7 294	-7 908
Hankintameno 31.12.	1 020	34 658	147 580	2 356	1 378	186 992
Kertyneet poistot 1.1.		1 995	31 791	147		33 933
Muuntoero		-1	356			355
Vähennysten poistot			-148			-148
Tilikauden poisto		1 016	16 544	242		17 802
Kertyneet poistot 31.12.		3 010	48 543	389		51 942
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 020	31 648	99 037	1 967	1 378	135 050
Valmistuksen koneiden ja laitteiden kirjanpitoarvo			87 110			87 110

##### 3.3 Sijoitukset (1 000 euroa)

	Osakkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	198	198
Muuntoero		
Lisäykset		
Vähennykset		
Hankintameno 31.12.	198	198
Kirjanpitoarvo 31.12.	198	198

## EMOYHTIÖ

### 3.4 Aineettomat hyödykkeet (1 000 euroa)

	Perustamis- ja järjestelymenot	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut pitkävaikutteiset menot	Enn.maksut ja keskener. hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 645	34	158 211	3 513		163 403
Lisäykset				750	5 098	5 848
Vähennykset						
Hankintameno 31.12.	1 645	34	158 211	4 263	5 098	169 251
Kertyneet poistot 1.1.	932	24	67 805	614		69 375
Vähennysten poistot						
Tilikauden poisto	329	8	22 602	395		23 334
Kertyneet poistot 31.12.	1 261	32	90 407	1 009		92 709
Kirjanpitoarvo 31.12.	384	2	67 804	3 254	5 098	76 542

### 3.5 Aineelliset hyödykkeet (1 000 euroa)

	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset	Enn.maksut ja keskener. hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	516	21 040	64 942	807	2 138	89 443
Lisäykset	90	8 321	18 706	723	941	28 781
Vähennykset			-326		-2 138	-2 464
Hankintameno 31.12.	606	29 361	83 322	1 530	941	115 760
Kertyneet poistot 1.1.		1 659	21 673	146		23 478
Vähennysten poistot			-2			-2
Tilikauden poisto		858	10 425	211		11 494
Kertyneet poistot 31.12.		2 517	32 096	357		34 970
Kirjanpitoarvo 31.12.	606	26 844	51 226	1 173	941	80 790
Valmistuksen koneiden ja laitteiden kirjanpitoarvo			48 230			48 230

### 3.6 Sijoitukset (1 000 euroa)

	Osakkeet Konserni- yritykset	Osakkeet Muut	Sijoitukset yhteensä
Hankintameno 1.1.	6 853	197	7 050
Lisäykset	13 195		13 195
Vähennykset			
Hankintameno 31.12.	20 048	197	20 245
Kirjanpitoarvo 31.12.	20 048	197	20 245

Muut pitkävaikutteiset menot koostuvat pääasiassa vuokratilojen perusparannusmenoista. Sijoitusomaisuuden muut osakkeet koostuvat pääosin Sampo Oyj:n 11 176 osakkeesta, joiden kirjanpitoarvo oli 160 000 euroa ja pörssiarvo 643 000 euroa.



3.7 Konserniyritykset	Konsernin omistusosuus		Emoyhtiön omistusosuus	
	2000	1999	2000	1999
Perlos Ltd; Washington, Englanti	100 %	100 %	100 %	100 %
Perlos Holding, Inc.; USA	100 %	100 %	100 %	100 %
Perlos (Texas), Inc.; Fort Worth, USA	100 %	100 %		
Perlos Precision Plastics Moulding Limited Liability Company; Komarom, Unkari	100 %	100 %	100 %	100 %
Perlos (Guangzhou) Engineering Plastics Company Ltd; Guangzhou, Kiina	100 %	100 %	100 %	100 %
Perlos Finance Holding Oy, Suomi	100 %	100 %	100 %	100 %
Wild Indian Design Oy Ltd, Suomi	100 %		100 %	
Oy Salo NRGs Ltd, Suomi	100 %		100 %	
	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
	Te	Te	Te	Te
<b>3.8 Vaihto-omaisuus</b>				
Aineet ja tarvikkeet	17 292	9 953	11 060	6 285
Keskeneräiset tuotteet	31 191	14 537	29 624	14 186
Valmiit tuotteet/tavarat	11 325	6 302	5 486	2 413
Ennakkomaksut	5 535	6 062	1 512	3 405
Yhteensä	65 343	36 854	47 682	26 289
<b>3.9 Pitkäaikaiset saamiset</b>				
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä			1 923	2 519
<b>3.10 Lyhytaikaiset saamiset</b>				
Saamiset saman konsernin yrityksiltä				
Myyntisaamiset			7 180	4 599
Lainasaamiset			13 106	5 190
			20 286	9 789
Saamiset muilta				
Myyntisaamiset	73 823	49 770	42 088	27 755
Muut lyhytaikaiset saamiset	557			
Siirtosaamiset	3 121	6 807	2 053	5 759
	77 501	56 577	44 141	33 514
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	77 501	56 577	64 427	43 303
<b>3.11 Rahoitusarvopaperit</b>				
Rahoitusarvopaperit ovat lyhytaikaisia pankkitalletuksia.				
<b>3.12 Oma pääoma</b>				
Osakepääoma 1.1.	30 732	28 592	30 732	28 592
Nimellisarvon korotus		2 008		2 008
Uusmerkintä	427	132	427	132
Osakepääoma 31.12.	31 159	30 732	31 159	30 732
Ylikurssirahasto 1.1.	42 629	42 888	42 629	42 888
Nimellisarvon korotus		-2 008		-2 008
Uusmerkintä	1 129	1 749	1 129	1 749
Ylikurssirahasto 31.12.	43 758	42 629	43 758	42 629
Voitto/tappio edellisiltä tilikausilta 1.1.	36 247	7 630	8 882	-610
Osingonjako	-5 122		-5 122	
Muuntoero	2 014	2 852		
Voitto/tappio edellisiltä tilikausilta 31.12.	33 139	10 482	3 760	-610
Tilikauden voitto	43 071	25 764	20 332	9 492
Oma pääoma yhteensä	151 127	109 607	99 009	82 243

	Konserni		Emoyhtiö	
	2000 Te	1999 Te	2000 Te	1999 Te
Laskelma voitonjakokelpoisista varoista 31.12.				
Voitto/tappio edellisiltä tilikausilta	33 139	10 483	3 760	-610
Tilikauden voitto	43 071	25 764	20 332	9 492
- Aktivoidut perustamismenot	-384	-713	-384	-713
- Tilinpäätössiirroista omaan pääomaan merkitty osuus	-6 560	-2 514		
	69 266	33 020	23 708	8 169

Suomen osakeyhtiölain mukaan emoyhtiö voi jakaa osinkoina määrän, joka ei ylitä emoyhtiön tai sitä alhaisempaa konsernin voitonjakokelpoisten varojen määrää.

### 3.13 Tilinpäätössiirtojen kertymä

Tilinpäätössiirtojen kertymä emoyhtiöstä muodostuu kertyneestä poistoerosta.

### 3.14 Pakolliset varaukset

Konsernin ja emoyhtiön taseeseen sisältyvä pakollinen varaus muodostuu eläkevastuusta.

### 3.15 Laskennalliset verosaamiset ja verovelat

Laskennalliset verovelat				
Jaksotustoimenpiteistä	3 596	2 321		
Tilinpäätössiirroista	2 680	978		
	6 276	3 299		

### 3.16 Pitkäaikainen vieras pääoma

Euro- ja markkamääräisten lainojen osuus pitkäaikaisista rahalaitoslainoista oli vuoden 2000 lopussa 99,5 % ja dollarimääräisten lainojen osuus 0,5 %. Rahoituslaitoksilta otettujen pitkäaikaisten lainojen keskiporko oli 5,64 %.

Optiolaina 3				740
Lainat rahoituslaitoksilta	77 255	117 709	76 557	117 155
Muut pitkäaikaiset velat	505		505	
	77 760	117 709	77 062	117 895

Pitkäaikaisten rahalaitoslainojen lyhennysohjelma 31.12.2000, Te

	2001	2002	2003	2004
Rahalaitoslainojen lyhennykset	4 204	16 283	15 597	45 375

Vuonna 2001 maksettavat lyhennykset on taseessa siirretty lyhytaikaiseen vieraaseen pääomaan.

	Konserni		Emoyhtiö	
	2000 Te	1999 Te	2000 Te	1999 Te
<b>3.17 Lyhytaikainen vieras pääoma</b>				
Optiolainat	740	841	740	841
Lainat rahoituslaitoksilta	51 377	1 973	48 530	515
Saadut ennakot	27 897	21 164	23 575	11 840
Ostovelat	33 587	29 108	16 656	17 119
Siirtovelat	25 827	15 340	19 267	12 530
Muut lyhytaikaiset velat	1 418	2 876		1 569
Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille				
Saadut ennakot			1 977	
Ostovelat			419	142
	140 846	71 302	111 164	44 556

Siirtovelat koostuvat pääosin palkka- ja henkilösivukulujaksotuksista.

## Optiolainat

Perloksella oli vuoden 2000 alussa kolme optiolainana annettua optio-ohjelmaa. Optiolaina 1:n määrä oli 821 757 euroa ja Optiolaina 2:n 20 182 euroa. Lainat olivat korottomia ja ne on maksettu takaisin yhdessä erässä 9.6.2000. Optiotodistukset oikeuttavat merkitsemään 1.4.2000-1.4.2004 välisenä aikana yhteensä 3 750 000 uutta osaketta, joista oli vuoden 2000 loppuun mennessä merkitty 711 765 osaketta. Osakkeen merkintähinta on optiolainan 1 osalta 2,24 euroa ja optiolainan 2 osalta 4,48 euroa. Merkintähinnoista vähennetään hinnanmääräytymisajankohdan jälkeen maksetut osingot.

Optiolaina 3:n määrä on vuoden 2000 lopussa 740 027 euroa. Laina on koroton ja se maksetaan takaisin yhdessä erässä 2.7.2001. Lajaan liittyvät A-, B- ja C-optiotodistukset oikeuttavat merkitsemään 1.6.2001-30.6.2005 välisenä aikana yhteensä 1 100 000 uutta osaketta. Osakkeen merkintähinta on optiotodistuksella A yhtiön osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä elokuussa 1999 lisätynä 14 %:lla (14,56 euroa), optiotodistuksella B yhtiön osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä elokuussa 2000 lisätynä 14 %:lla (35,97 euroa) ja optiotodistuksella C yhtiön osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä elokuussa 2001 lisätynä 14 %:lla. Merkintähinnoista vähennetään hinnanmääräytymisajankohdan jälkeen maksetut osingot. Optiolaina 3:n on merkinnyt kokonaisuudessaan emoyhtiön täysin omistama Perlos Finance Holding Oy.

## 4. MUUT LIITETIEDOT

	Konserni		Emoyhtiö	
	2000 Te	1999 Te	2000 Te	1999 Te
<b>4.1 Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut</b>				
Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä kiinteistöön				
Rahalaitoslainat	1 472	1 892	1 472	1 892
Annetut kiinnitykset	2 237	2 237	2 237	2 237
Velat, joiden vakuudeksi annettu yrityskiinnitys				
Rahalaitoslainat	90 000	115 000	90 000	115 000
Annetut kiinnitykset	42 047	42 047	42 047	42 047
Vakuudeksi annetut kiinnitykset yhteensä	44 284	44 284	44 284	44 284
<b>4.2 Leasing- ja vuokratavastuut</b>				
Konserni on vuokrannut käyttöönsä toimisto-, tehdas- ja varastorakennuksia määräaikaisin vuokrasopimuksin. Tietyt sopimukset voidaan uusina eri pituisiksi ajanjaksoiksi.				
Leasing- ja vuokrasopimuksista maksettavat määrät				
Alkavalla tilikaudella maksettavat	5 739	3 069	3 808	2 650
Myöhemmin maksettavat	36 548	11 022	18 361	7 437
	42 287	14 091	22 169	10 087
<b>4.3 Vastuusitoumukset samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta</b>				
Takaukset konserniyhtiön puolesta			25 215	5 339

## 4.4 Johdannaissopimukset

Konsernilla ei ole taseen ulkopuolisia johdannaissopimuksia.

## 4.5 Rahoitusriskien hallinta

Rahoitusriskien osalta Perlos pyrkii rajoittamaan tunnistetut riskit ensisijaisesti liiketoiminnallisin keinoin. Jäljelle jäävät riskit siirretään hallituksen hyväksymän politiikan mukaisesti muiden osapuolien kannettavaksi.

Varainhankintaan liittyvää jälleenrahoitusriskiä Perlos on pyrkinyt rajoittamaan porrastamalla pitkäaikaisen lainasalkun lyhennykset eri maturiteetteihin. Marraskuussa 1999 solmittu 150 miljoonan euron lyhennysohjelmallinen viiden vuoden syndikoitu lainajärjestelmä muodostaa keskeisen osan lainasalkusta. Syndikoitu laina jakautuu 75 miljoonan euron lyhennysohjelmalliseen lainaan ja 75 miljoonan euron kommitoituun luottolimiittiin. Rahoituslähteiden hajauttamiseksi Perlos Oyj sopi vuoden 2000 toukokuussa 100 miljoonan euron kotimaisesta yritystodistusohjelmasta. Valtaosa lainoista on sidottu lyhytaikaisiin markkina-korkoihin. 31.12.2000 konsernin lainojen keskimääräinen korkosidonnaisuusaika oli noin neljä kuukautta.

Valuuttariskejä hallinnoidaan ensisijaisesti liiketoiminnallisin keinoin. Perlos Oyj:n vuoden 2000 myyntilaskutuksesta 54 % tapahtui euroissa ja 40 % euroalueen jäsenmaiden kansallisissa valuutoissa. Euron osuus vuoden 2000 ostoista oli 19 % ja

euroalueen jäsenmaiden kansallisten valuuttojen osuus 67 %. Varainhankinta tapahtui ensisijaisesti konserniyhtiöiden kotivaluutassa. Konsernin lyhyt- ja pitkäaikaisista lainoista euromääräisten lainojen osuus oli vuoden lopussa 96,8 %, Yhdysvaltain dollarin määräisten 0,5 % ja Kiinan renminbin määräisten 2,7 %.

#### **4.6 Euron käyttöönotto**

Perlos Oyj on ottanut euron kirjanpitovaluutakseen vuoden 2001 alussa. Myös Unkarissa toimivan Perlos Precision Plastics Moulding Limited Liability Companyn kirjanpitovaluutta on euro.

Nurmijärvellä, helmikuun 15. päivänä 2001

Kari O. Sohlberg  
Hallituksen puheenjohtaja

Mikael Lilius  
Hallituksen varapuheenjohtaja

Matti Aura  
Hallituksen jäsen

Sten-Olof Hansén  
Hallituksen jäsen

Jan Ståhlberg  
Hallituksen jäsen

Matti Vartia  
Hallituksen jäsen

Timo Leinilä  
Toimitusjohtaja

## Tilintarkastuskertomus

### **Perlos Oyj:n osakkeenomistajille**

Olemme tarkastaneet Perlos Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.- 31.12.2000. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolaian sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys tuloksen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Nurmijärvellä, helmikuun 15. päivänä 2001

SVH Pricewaterhouse Coopers Oy  
KHT-yhteisö

Kari Lydman  
KHT

# Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

	2000	1999	1998	1997
<b>Tuloslaskelma ja kannattavuus</b>				
Liikevaihto, Me	452,3	281,5	203,0	136,2
Käyttökate, Me	110,4	81,7	55,6	33,0
Käyttökate (% liikevaihdosta)	24,4	29,0	27,4	24,2
Liikevoitto ennen liikearvon poistoa, Me	91,3	68,8	44,9	25,1
Liikevoitto ennen liikearvon poistoa (% liikevaihdosta)	20,2	24,5	22,1	18,4
Liikevoitto, Me	68,7	46,2	18,7	6,1
Liikevoitto (% liikevaihdosta)	15,2	16,4	9,2	4,5
Tulos ennen veroja, Me	62,3	39,2	11,6	0,0
Tulos ennen veroja (% liikevaihdosta)	13,8	13,9	5,7	0,0
Tilikauden tulos, Me	43,1	25,8	8,1	-0,4
Tilikauden tulos (% liikevaihdosta)	9,5	9,2	4,0	-0,3
Oman pääoman tuotto, %	33,0	27,3	10,7	-0,6
Sijoitetun pääoman tuotto, %	27,2	21,4	10,0	3,6
<b>Kassavirta</b>				
Liiketoiminnan kassavirta, Me	59,7	58,0	40,2	13,5
Bruttoinvestoinnit, Me	68,8	42,8	25,2	17,0
Bruttoinvestoinnit (% liikevaihdosta)	15,2	15,2	12,4	12,5
<b>Tase ja vakavaraisuus</b>				
Oma pääoma, Me	151,1	109,6	79,1	71,7
Pakolliset varaukset, Me	0,8	0,8	0,8	0,8
Vieras pääoma, Me	224,9	192,3	168,8	138,7
Taseen loppusumma, Me	376,9	302,7	248,8	211,2
Korolliset velat, Me	129,4	119,7	112,6	117,0
Nettovelat, Me	114,0	101,1	93,3	109,5
Nettovelkaantumisaste, %	75,4	92,2	118,0	152,6
Omavaraisuusaste, %	43,3	38,9	32,5	34,6
<b>Henkilökunta</b>				
Henkilökunnan lukumäärä (keskimäärin)	3 503	2 378	1 753	1 412
Henkilökunnan lukumäärä (kauden lopussa)	3 860	2 925	1 961	1 474
<b>Valuuttakurssit</b>				
Tärkeimmät valuuttakurssit (31.12.)	EUR	EUR	EUR	EUR
USD	0,9305	1,0046	1,1667	1,0969
GBP	0,6241	0,6217	0,7055	0,6612
CNY	7,7021	8,3175		
EUR	1,0000	1,0000		

## Osakekohtaiset tunnusluvut<sup>\*)</sup>

		2000	1999	1998	1997
<b>Tulos/osake</b>	e	0,84	0,50	0,16	-0,01
Tulos/osake (laimennettu)	e	0,79	0,47	0,15	-0,01
Liiketoiminnan kassavirta/osake	e	1,16	1,13	0,79	0,27
Liiketoiminnan kassavirta/osake (laimennettu)	e	1,09	1,06	0,73	0,25
Oma pääoma/osake	e	2,91	2,14	1,55	1,41
Osinko/osake	e	0,20	0,10	0,00	0,00
Osinko/tulos	%	24,11	19,90	0,00	0,00
Efektiivinen osinkotuotto	%	0,91	0,29	0,00	0,00
Hinta/voitto -suhde (P/E-luku)		26,19	69,40		
<b>Osakkeen kurssi</b>					
Vuoden alin kurssi	e	18,70	11,20		
Vuoden ylin kurssi	e	49,20	36,30		
Vuoden keskimurssi	e	33,30	12,43		
Kurssi vuoden lopussa	e	22,00	35,00		
<b>Osakkeen vaihto</b>					
Osakkeiden vaihto	kpl	40 361 867	51 365 900		
Osuus osakkeiden keskimääräisestä lukumäärästä	%	78,3	100,5		
<b>Osakkeiden lukumäärä</b>					
Vuoden lopussa	kpl	51 931 765	51 220 000	51 000 000	51 000 000
Keskimäärin vuoden aikana	kpl	51 562 373	51 116 329	51 000 000	51 000 000
Keskimäärin vuoden aikana (laimennettu)	kpl	54 722 955	54 866 329	54 750 000	54 750 000
Osakekannan markkina-arvo vuoden lopussa	Me	1 142	1 793		

<sup>\*)</sup> Osakekohtaisissa tunnusluvuissa on otettu huomioon 11.5.1999 toteutettu yhtiön osakkeiden nimellisarvon alennus suhteessa 3:1.

# Tunnuslukujen laskentakaavat

## Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Käyttökate	=	liikevoitto + poistot	
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	=	$\frac{\text{tulos ennen satunnaisia eriä ja veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (kauden keskiarvo)}} \times 100$	
Oman pääoman tuotto-% (ROE)	=	$\frac{\text{tulos ennen satunnaisia eriä ja veroja} - (\text{normaalin toiminnan}) \text{verot}}{\text{oma pääoma (kauden keskiarvo)}} \times 100$	
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakkomaksut}} \times 100$	
Nettovelkaantumisaste, % (gearing)	=	$\frac{\text{korolliset velat} - \text{likvidit varat}}{\text{oma pääoma}} \times 100$	

## Osakekohtaiset tunnusluvut

Tulos/osake, e	=	$\frac{\text{nettotulos}}{\text{osakkeiden keskimääräinen lukumäärä vuoden aikana}}$	
Tulos/osake (laimennettu), e	=	$\frac{\text{nettotulos}}{\text{laimennusvaikutuksella oikaistu osakkeiden lukumäärä}}$	
Liiketoiminnan nettokassavirta/osake	=	$\frac{\text{liiketoiminnan nettokassavirta}}{\text{osakkeiden keskimääräinen lukumäärä vuoden aikana}}$	
Liiketoiminnan nettokassavirta/osake (laimennettu)	=	$\frac{\text{liiketoiminnan nettokassavirta}}{\text{laimennusvaikutuksella oikaistu osakkeiden lukumäärä}}$	
Oma pääoma/osake, e	=	$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{osakkeiden lukumäärä vuoden lopussa}}$	
Osinko/osake	=	$\frac{\text{tilikaudelta jaettava osinko}}{\text{osakkeiden lukumäärä vuoden lopussa}}$	
Osinko/tulos, %	=	$\frac{\text{tilikaudelta jaettava osinko}}{\text{nettotulos}} \times 100$	
Efektiiivinen osinkotuotto, %	=	$\frac{\text{osinko/osake}}{\text{osakkeen kurssi vuoden lopussa}} \times 100$	
Hinta/voitto -suhde (P/E -luku)	=	$\frac{\text{osakkeen kurssi vuoden lopussa}}{\text{tulos/osake (ilman satunnaisia eriä)}}$	
Osakekannan markkina-arvo	=	osakkeiden lukumäärä vuoden lopussa x osakkeen kurssi vuoden lopussa	

# Hallitus, konsernin johto ja tilintarkastajat



Hallituksen jäsenet vasemmalta oikealle: Kari O. Sohlberg, Matti Aura, Matti Vartia, toimitusjohtaja Timo Leinilä, Mikael Lilius, Jan Ståhlberg ja Sten-Olof Hansén.

## HALLITUS

### **Puheenjohtaja**

**Kari O. Sohlberg**, s. 1940

Vuorineuvos, kauppat. maist.

Toimitusjohtaja, Oy G.W. Sohlberg Ab

Hallituksen puheenjohtaja, ADR-Haanpää Oy

Hallituksen puheenjohtaja, Suomen Messut  
Osuuskunta

Hallituksen jäsen, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo

Hallintoneuvoston jäsen, Merita Pankki Oy

### **Varapuheenjohtaja**

**Mikael Lilius**, s. 1949

Dipl.ekon.

Toimitusjohtaja, Fortum Oyj

Hallituksen jäsen, A. Ahlström Osakeyhtiö

Hallituksen jäsen, Gambro AB

Hallituksen jäsen, Huhtamäki Oyj Abp

Hallituksen jäsen, Instrumentarium Oyj Abp

**Matti Aura**, s. 1943

Varatuomari

Hallituksen jäsen, Catella Kiinteistökon-  
sultointi Oy

Hallituksen jäsen, Elisa Communications Oyj

Hallituksen jäsen, Gummerus Oy

Hallituksen jäsen, Harjavalta Oy



**Sten-Olof Hansén**, s. 1939

Professori, Turun kauppakorkeakoulu

Hallituksen puheenjohtaja, Kemira Oyj Abp  
Johtokunnan jäsen, Turun Seudun Osuus-  
pankki

**Jan Ståhlberg**, s. 1962

Kauppat. maist.  
Osakas, EQT Partners AB

Hallituksen jäsen, Dahl International AB  
Hallituksen jäsen, FlexLink AB  
Hallituksen jäsen, Tradex Holding AB  
Hallituksen jäsen, Vaasan & Vaasan Oy

**Matti Vartia**, s. 1937

Teollisuusneuvos, dipl.ins.  
Toimitusjohtaja, Perlos Oy vuosina 1990-  
1997

## KONSERNIN JOHTO

**Timo Leinilä**, s. 1950

Toimitusjohtaja

**Matti Hyytiäinen**, s. 1960

Myynti- ja markkinointijohtaja

**Tage Johansson**, s. 1959

Talous- ja rahoitusjohtaja

**Esko J. Pääkkönen**, s. 1951

Tutkimus- ja kehitysjohtaja

**Jari Varjotie**, s. 1960

Tuotanto- ja logistiikkajohtaja

**Harri Vartiainen**, s. 1947

Henkilöstö- ja hallintojohtaja

**Matti Hokka**, s. 1937

Toimitusjohtaja, Perlos Precision Plastics  
Moulding Limited Liability Company

**Matti Jääsalo**, s. 1941

Toimitusjohtaja, Perlos (Texas), Inc.

**Paavo Mujunen**, s. 1941

Toimitusjohtaja, Perlos (Guangzhou)  
Engineering Plastics Company, Ltd

**Teemu Saloranta**, s. 1960

Toimitusjohtaja, Perlos Ltd

## TILINTARKASTAJAT

SVH Pricewaterhouse Coopers Oy  
KHT-yhteisö

# Hallinnointiperiaatteet

Perlos Oyj:n hallitustyöskentely ja hallinnointimenettely noudattavat pääosin Keskuskauppakamarin ja Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton julkisten osakeyhtiöiden hallinnoinnista antamaa soveltamisohjetta, joka julkaistiin helmikuussa 1997. Hallinnon tarkastusta koskeva lausunto sisältyy tilintarkastuskertomukseen sivulla 34.

## **Yhtiökokous**

Yhtiökokous on yhtiön ylin päättävä elin. Se muun muassa vahvistaa vuosittain yhtiön tuloslaskelman ja taseen, päättää voitonjaosta ja hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien valitsemisesta. Perloksen yhtiökokouksen kutsuu koolle yhtiön hallitus. Varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain kesäkuun loppuun mennessä. Yleensä varsinaiset yhtiökokoukset on pidetty huhtikuussa.

## **Hallitus**

Yhtiöjärjestyksen mukaan Perlos Oyj:n hallitukseen kuuluu kuusi varsinaista jäsentä, jotka yhtiökokous valitsee. Jäsenen toimikausi alkaa hänet valinneen yhtiökokouksen päättymisestä ja jatkuu seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun. Hallituksen jäsenet on esitelty sivulla 38.

Hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus käsittelee ja päättää konsernin toimintaa koskevista periaatteellisista ja taloudellisesti merkittävistä asioista.

Vuonna 2000 hallitus kokoontui kahdeksan kertaa.

## **Toimitusjohtaja**

Hallitus valitsee yhtiölle toimitusjohtajan, jonka palvelussuhteen keskeiset ehdot on määritelty kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa. Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön operatiivista hallintoa lainsäädännön sekä hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja ei ole hallituksen jäsen. Timo Leinilä on toiminut yhtiön toimitusjohtajana vuodesta 1997.

## **Tarkastus**

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä on 1-2 varsinaista tilintarkastajaa. Varsinaisen tilintarkastajan tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö, joka valitaan varsinaisessa yhtiökokouksessa. Tilintarkastajan toimikausi kestää seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen.

Yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana toimii KHT-yhteisö SVH Pricewaterhouse Coopers Oy, josta päävastuullisena tilintarkastajana on Kari Lydman, KHT.

#### **Sisäpiirisäännöt**

Perlos otti käyttöön 1.3.2000 alkaen Helsingin Pörssin uudet listatun yhtiön sisäpiiriohjeen mukaiset sisäpiirisäännöt. Yhtiö on sisäpiirisäännöissään joiltakin osin täydentänyt pörssin sisäpiiriohjetta.

Yhtiön Arvopaperimarkkinalain mukaiseen lakisääteiseen sisäpiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja päävastuullinen tilintarkastaja.

Lakisääteisten sisäpiiriläisten lisäksi pysyvien sisäpiiriläisten ryhmään kuuluu konsernin toimihenkilöitä, jotka jatkuvasti työtehtäviensä yhteydessä saavat konsernia koskevaa sisäpiiritietoa (määrätyt sisäpiiriläiset).

Määrättyihin sisäpiiriläisiin Perlos Oyj:ssä kuuluvat mm. konsernin johtoryhmän jäsenet, tytäryhtiöiden toimitusjohtajat sekä osatalous-, rahoitus- ja viestintäyksiköiden henkilöstöstä.

Sisäpiiriläisten ajantasaiset omistustiedot ovat nähtävillä Suomen Arvopaperikeskuksen toimitiloissa Helsingissä osoitteessa Fabianinkatu 14, katutaso (HEX Gate).

#### **Avainhenkilöiden optio-ohjelma**

Osana yhtiön johdon ja avainhenkilöiden kannustusjärjestelmää Perloksella oli vuoden 2000 lopussa kolme optiolainana annettua optio-ohjelmaa.

Perloksen ylimääräinen yhtiökokous päätti 15.5.1997 ensimmäisen optiolainan ottamisesta (Optiolaina 1) ja 21.10.1998 toisen optiolainan ottamisesta (Optiolaina 2). Optiolaina 1:n määrä on 820 757 euroa ja Optiolaina 2:n 20 182 euroa. Lainat olivat korottomia ja ne maksettiin takaisin yhdessä erässä 9.6.2000. Lainan velkakirjoihin liittyy A-, B- ja C-optiotodistuksia. Optiotodistukset oikeuttavat merkitsemään 1.4.2000-1.4.2004 välisenä aikana yhteensä 3 750 000 uutta osaketta. Osakkeen alkuperäinen merkintähinta on ensimmäisen lainan osalta 2,24 euroa ja toisen lainan osalta 4,48 euroa. Merkintähintaa alennetaan vuosittain maksettujen osinkojen mukaisesti.

Perloksen ylimääräinen yhtiökokous päätti 3.6.1999 laskea liikkeelle yhtiön johdolle suunnatun optiolainan (Optiolaina 3). Lainan määrä on 740 027 euroa. Laina on koroton ja se maksetaan takaisin yhdessä erässä 2.7.2001. Lainaan liittyvät A-, B- ja C-optiotodistukset oikeuttavat merkitsemään 1.6.2001-30.6.2005 välisenä aikana yhteensä 1 100 000 uutta osaketta. Osakkeen merkintähinta on optiotodistuksella A yhtiön osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä elokuussa 1999 lisättynä 14 %:lla (14,56 euroa), optiotodistuksella B yhtiön osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä elokuussa 2000 lisättynä 14 %:lla (35,97 euroa) ja optiotodistuksella C yhtiön osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä elokuussa 2001 lisättynä 14 %:lla. Merkintähintaa alennetaan vuosittain maksettujen osinkojen mukaisesti.

Optio-ohjelmien piirissä oli vuoden 2000 lopussa yhteensä 65 avainhenkilöä ja hallituksen jäsentä.

#### **Johdon osakkeenomistus**

Yhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat vuoden 2000 lopussa yhteensä 72 157 osaketta eli 0,14 % osakepääomasta ja äänimäärästä. Optiolaina 1:n perusteella yhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja voivat merkitä enintään 710 100 yhtiön osaketta eli 1,37 % yhtiön osakkeista ja äänistä (olettaen, että kaikki optiolainan nojalla merkittävissä olevat osakkeet merkitään).

# Riskienhallinta

## **Riskienhallinta**

Perlos pyrkii järjestelmällisesti tunnistamaan ja hallinnoimaan liiketoimintaan joko suoraan tai välillisesti liittyviä riskejä. Huomiota kiinnitetään erityisesti riskeihin, jotka toteutuessaan vaarantavat liiketoiminnan tai sen osan jatkamisen tai jotka toteutuessaan tuottavat huomattavan taloudellisen tappion.

## **Riskienhallintaa kehitetään aktiivisesti**

Riskienhallinnassa kantavana ajatuksena on jatkuva, tavoitteellinen toiminnan kehittäminen. Vuoden 2000 aikana aloitettiin omaisuus- ja vahinkoriskien sekä vastuuriskien kartoitusprojektit. Projektien tavoitteena on muun muassa parantaa entisestäänkin hyvää vahinkojen ennalta ehkäisyä, lisätä turvallisuutta sekä yhdenmukaistaa vastuuriskien hallintaan liittyviä toimintatapoja. Perloksen vahinkohistoria on hyvä. Viimeisen viiden vuoden aikana esimerkiksi emoyhtiössä on sattunut työtaturmia tai omaisuusvahinkoja selvästi vähemmän kuin teollisuudessa keskimäärin. Vuoden lopulla aloitettiin kolmas riskienhallinnan kehittämiseen tähtäävä projekti. Tämän projektin tavoitteena on riskien laaja-alainen tunnistaminen ja hallinta.

## **Rahoitusriskien hallinta**

Rahoitusriskien osalta Perlos pyrkii rajoittamaan tunnistetut riskit ensisijaisesti liiketoiminnallisin keinoin. Jäljelle jäävät riskit siirretään hallituksen hyväksymän politiikan mukaisesti muiden osapuolten kannettavaksi.

Varainhankintaan liittyvää jälleenrahoitusriskiä Perlos on pyrkinyt rajoittamaan porrastamalla pitkäaikaisen lainasalkun lyhennykset eri maturiteetteihin. Marraskuussa 1999 solmittu 150 miljoonan euron lyhennysohjelmallinen viiden vuoden syndikoitu lainajärjestelmä muodostaa keskeisen osan lainasalkusta. Syndikoitu laina jakautuu 75 miljoonan euron lyhennysohjelmalliseen lainaan ja 75 miljoonan euron komittoituun luottoliimiittiin. Rahoituslähteiden hajauttamiseksi Perlos Oyj sopi vuoden 2000 toukokuussa 100 miljoonan euron kotimaisesta yritystodistusohjelmasta. Valtaosa lainoista on sidottu lyhytaikaisiin markkinakorkoihin. 31.12.2000 konsernin lainojen keskimääräinen korkosidonnaisuusaika oli noin neljä kuukautta.

Valuuttakurssiriskejä hallitaan ensisijaisesti liiketoiminnallisin keinoin. Tuotantopanosten hankinta ja tuotteiden myynti suoritetaan pääasiallisesti konserniyhtiöiden paikallisvaluutassa. Esimerkiksi emoyhtiön vuoden 2000 ostoista ja myynneistä noin 90 % tapahtui euroissa tai euromaiden kansallisissa valuutoissa. Myös varainhankinta tapahtuu ensisijaisesti kotivaluutassa. Konsernin lyhyt- ja pitkäaikaisista lainoista euromääräisten lainojen osuus oli vuodenvaihteessa 96,8 %, Yhdysvaltain dollarin määräisten 0,5 % ja Kiinan renminbin määräisten 2,7 %.

# Tietoa Perloksen osakkeista ja osakkeenomistajista

## Yleistä

Yhtiö on Suomen lainsäädännön mukainen julkinen osakeyhtiö. Yhtiö rekisteröitiin Patentti- ja rekisterihallituksen ylläpitämään kaupparekisteriin 22.10.1996.

## Osakkeet ja osakepääoma

Perlos Oyj:n osakkeet noteerataan Helsingin Pörssin päälistalla (POS1V) ja ne kuuluvat Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään. Perloksen osakkeiden pörssierä on 50 osaketta.

Yhtiöjärjestyksen mukaan osakepääoma on vähintään 30 600 000 euroa ja enintään 122 400 000 euroa. Näissä rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta. Perloksen rekisteröity osakepääoma 31.12.2000 oli 31 159 059 euroa eli 51 931 765 osaketta. Kunkin osakkeen nimellisarvo on 0,60 euroa. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiön yhtiökokouksessa. Kaikki osakkeet oikeuttavat osinkoon 1.1.2000 alkaneelta tilikaudelta.

## Osakkeiden noteeraus, kurssikehitys ja vaihto

Osakekurssi vuoden lopussa oli 22,00 euroa, mikä oli 37,1 % alempi kuin vuoden 1999 lopussa. Vuoden ylin kaupantekokurssi oli 49,20 euroa ja alin kaupantekokurssi oli 18,70 euroa. Vuoden aikana Perloksen osakkeiden vaihto Helsingin Pörssissä oli 1,34 miljardia euroa ja 40,4 miljoonaa osaketta, mikä edustaa 78,3 % osakekannasta. Yhtiön markkina-arvo vuoden viimeisenä päivänä oli 22,00 euron päätöskurssilla laskettuna 1,14 miljardia euroa.

## Optiot ja osakepääoman muutokset

Perlos Oyj:n vuoden 1997 ja 1998 optiolainoihin liittyvät A-optio-oikeudet otettiin kaupankäynnin kohteeksi päälistalle 3.4.2000 alkaen. Vuoden 1997 optiolainaan liittyvillä A-optioilla oli merkitty tilivuoden loppuun

mennessä 698 265 osaketta ja vuoden 1998 optiolainaan liittyvillä A-optioilla 13 500 osaketta. Näiden merkintöjen seurauksena Perloksen osakepääoma nousi yhteensä 427 059 eurolla.

Perlos Oyj:n vuoden 1997 optiolainaan liittyvillä optioilla merkittiin seuraavat osakemäärät:

Osakemäärä, kpl	Vastaava osakepääoman korotus, euroa	Merkitty kaupparekisteriin
23 490	14 094	25.4.2000
134 640	80 784	6.6.2000
365 250	219 150	5.7.2000
173 385	104 031	21.8.2000
1 500	900	7.12.2000

Perlos Oyj:n vuoden 1998 optiolainaan liittyvillä optioilla merkittiin seuraavat osakemäärät:

Osakemäärä, kpl	Vastaava osakepääoman korotus, euroa	Merkitty kaupparekisteriin
13 500	8 100	5.7.2000

## Valtuudet osakepääoman korottamiseen

Hallituksella ei ole voimassa olevaa valtuutusta korottaa osakepääomaa ja/tai ottaa optio- tai vaihtovelkakirjalainoja.

## Yhtiöjärjestyksen muutokset

Perloksen yhtiökokous päätti 12.4.2000 muuttaa yhtiöjärjestyksestä siten, että yhtiökokous voidaan yhtiöjärjestyksen mukaisen kotipaikan ohella pitää myös Helsingissä tai Espoossa.

## Hallituksen kokoonpano ja tilintarkastaja

Perloksen yhtiökokouksessa 12.4.2000 valittiin hallituksen jäseniksi Matti Aura, Sten-Olof Hansén, Mikael Lilius, Kari O. Sohlberg, Jan Ståhlberg ja Matti Vartia. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Kari O. Sohlberg.

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin SVH Price-waterhouse Coopers Oy, KHT-yhteisö.

### **Varsinainen yhtiökokous**

Perlos Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 19.4.2001 klo 17.00 alkaen Helsingissä Finlandia-talon A-salissa, osoitteessa Mannerheimintie 13 e (sisäänkäynti ovista M1 ja K1).

Osallistumisoikeus yhtiökokoukseen on osakkeenomistajilla, jotka on viimeistään 9.4.2001 merkitty osakkeenomistajiksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Pyydämme osallistujia ilmoittautumaan viimeistään 17.4.2001 klo 12.00 mennessä osoitteeseen: Perlos Oyj, Tuovi Åkerlund, PL 9, 01901 Nurmijärvi, puh. (09) 2500 7347, faksi (09) 2500 7276 tai sähköposti tuovi.akerlund@perlos.com. Mahdolliset valtakirjat pyydämme toimittamaan yhtiön yllämainittuun osoitteeseen ilmoittautumisajan kuluessa.

### **Osinko**

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2000 jaetaan osinkona 0,20 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan osakkaalle, joka täsmäytyspäivänä 24.4.2001 on merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osingon maksupäivä on 2.5.2001.

### **Perlostä seuraavat pankkiiriliikkeet**

Muun muassa alla luetellut pankkiiriliikkeet seuraavat aktiivisesti Perlostä sijoituskohteena. Perlos ei vastaa heidän julkaisemistaan arvioista tai suosituksista.

ArosMaizels Equities Oy  
Fabianinkatu 29 B, 7. krs  
00020 Merita, Helsinki  
Puh. (09) 123 41  
Faksi (09) 1234 0400

Alfred Berg - ABN Amro London  
250 Bishopsgate  
London EC2M 4AA  
United Kingdom  
Puh. +44 20 7678 8000  
Faksi +44 20 7678 5834

D. Carnegie AB Finland Branch  
Eteläesplanadi 12  
00130 Helsinki  
Puh. (09) 6187 1230  
Faksi (09) 6187 1239

Cheuvreux Nordic AB  
Aleksanterinkatu 17  
00100 Helsinki  
Puh. (09) 6969 2969  
Faksi (09) 6969 2968

Conventum Pankkiiriliike Oy  
Aleksanterinkatu 44  
00100 Helsinki  
Puh. (09) 549 930  
Faksi (09) 5499 3333

Deutsche Bank AG  
Stureplan 4A  
SE-114 87 Stockholm  
Sweden  
Puh. +46 8 463 5500  
Faksi +46 8 463 5550

Enskilda Securities AB  
Eteläesplanadi 12  
00100 Helsinki  
Puh. (09) 6162 8700  
Faksi (09) 6162 8769

The Europe Company  
Bracken House  
1 Friday Street  
London EC4M 9JKA  
United Kingdom  
Puh. +44 20 7653 5515  
Faksi +44 20 7653 5501

FIM Pankkiiriliike Oyj  
Pohjoisesplanadi 33 A  
00100 Helsinki  
Puh. (09) 613 4600  
Faksi (09) 6134 6226

Handelsbanken Investment Banking  
Eteläranta 8  
00130 Helsinki  
Puh. 010 44 411  
Faksi 010 444 2578

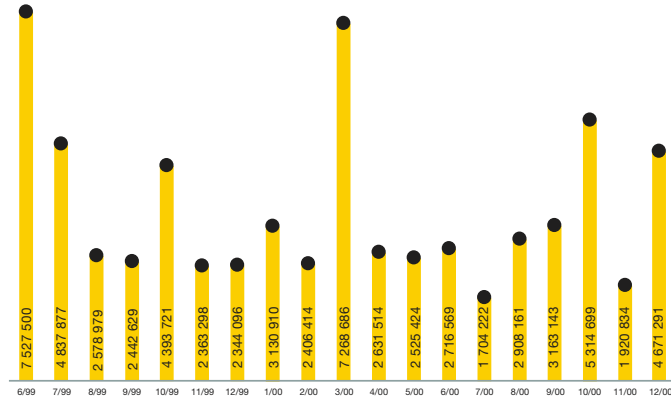
Sampo Pankki Oyj  
Unioninkatu 22  
00075 Sampo, Helsinki  
Puh. 010 51 510  
Faksi 010 513 2608

Mandatum Pankkiiriliike  
Bulevardi 10 A  
00120 Helsinki  
Puh. 010 23 610  
Faksi (09) 651 093

Opstock Oy  
Teollisuuskatu 1b  
00510 Helsinki  
Puh. (09) 404 65  
Faksi (09) 404 2703

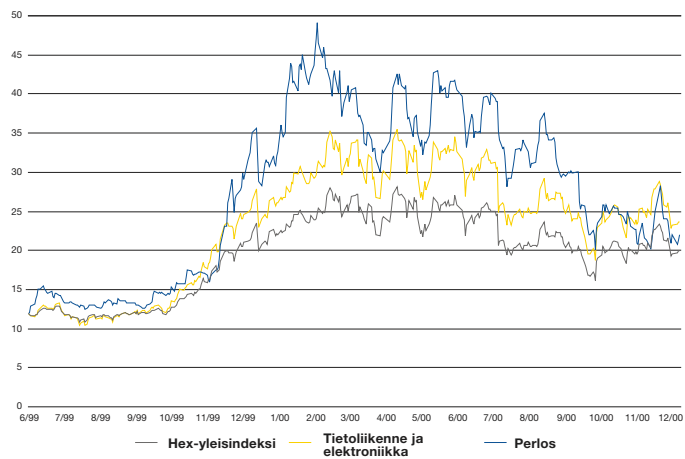
Pankkiiriliike Evli Oy  
Aleksanterinkatu 19 A  
00100 Helsinki  
Puh. (09) 476 690  
Faksi (09) 4766 9350

### Perloksen osakkeen osakevaihto\*, kpl

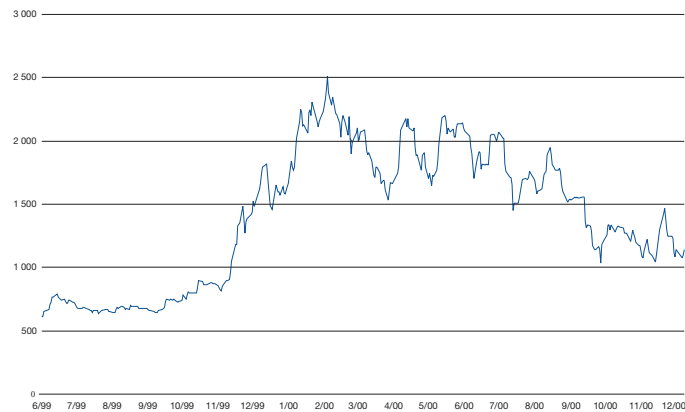


\*kuukausittainen osakevaihto ilman listautumisen yhteydessä järjestettyä osakemyyntiä

### Perloksen osakkeen kurssi ja suhteutetut vertailuindeksit, euroa



### Perloksen markkina-arvo, Me



Lähde: Helsingin Pörssi



### Suurimmat osakkeenomistajat 29.12.2000

	Osake- ja äänimäärä, kpl	Osuus osakkeista ja äänistä, %
1. Oy G.W. Sohlberg Ab	20 488 000	39,45
2. Ulkomaiset omistajat	16 812 040	32,37
3. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo	1 230 674	2,37
4. Kuntien Eläkevakuutus	536 800	1,03
5. Suomen Itsenäisyyden Juhlarahasto SITRA	353 265	0,68
6. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	353 080	0,68
7. Sijoitusrahasto Merita Optima	294 360	0,57
8. Sijoitusrahasto Alfred Berg Finland	279 570	0,54
9. Sohlberg Ville Sakari kuolinpesä	236 700	0,46
10. Sampo-Leonia Oyj	229 740	0,44
11. Merita Henkivakuutus Oy	224 300	0,43
12. Sijoitusrahasto Alfred Berg Optimal	213 520	0,41
13. Eläke-Fennia Keskinäinen Vakuutusyhtiö	200 100	0,39
14. Leonia Osake Sijoitusrahasto	197 480	0,38
15. Sijoitusrahasto Alfred Berg Portfolio	196 960	0,38
16. Sijoitusrahasto Merita Fennia	185 680	0,36
17. Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Suomi	180 000	0,35
18. Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kaleva	178 630	0,34
19. Evli-Select Sijoitusrahasto	176 050	0,34
20. Teollisuusvakuutus Oy	175 680	0,34
Yhteensä	42 742 629	82,31
Muut osakkeenomistajat	9 189 136	17,69
<b>Osakkeita yhteensä</b>	<b>51 931 765</b>	<b>100,00</b>

### Osakkeenomistajat ryhmittäin 29.12.2000

	Osake- ja äänimäärä, kpl	Osuus osakkeista ja äänistä, %
Yritykset	21 863 745	42,11
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	4 871 058	9,38
Julkisyhteisöt	3 720 572	7,16
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	1 154 063	2,22
Kotitaloudet	3 510 287	6,76
Ulkomaiset omistajat	16 812 040	32,37
<b>Yhteensä</b>	<b>51 931 765</b>	<b>100,00</b>

### Osakeomistuksen jakautuminen 29.12.2000

Osakkeiden määrä	Osakkeenomistajien lukumäärä	Osuus osakkeen- omistajista, %	Osake- ja äänimäärä, kpl	Osuus osakkeista ja äänistä, %
1-100	5 053	44,46	354 732	0,68
101-500	4 625	40,69	1 160 255	2,23
501-5 000	1 461	12,85	1 920 041	3,70
5 001-100 000	197	1,73	4 711 511	9,07
100 001-500 000	26	0,23	5 147 000	9,91
500 001-	5	0,04	38 638 226	74,41
<b>Yhteensä</b>	<b>11 367</b>	<b>100,00</b>	<b>51 931 765</b>	<b>100,00</b>

# Osoitteet

## **PERLOS Oyj**

Konsernihallinto  
Mahlamäentie 2  
PL 9  
01901 Nurmijärvi  
Puh. (09) 250 071  
Faksi (09) 2500 7208

## **TYTÄRYHTIÖT**

Perlos Ltd  
Unit 4  
2 Gadwall Road  
Rainton Bridge South Ind. Est.  
Houghton-le-Spring  
Tyne and Wear  
DH4 5NL  
United Kingdom  
Puh. +44 191 512 4200  
Faksi +44 191 512 4210

Perlos Precision Plastics Moulding Limited  
Liability Company  
Nokia Utca 3  
P.O. Box 102  
2903 Komárom  
Hungary  
Puh. +36 34 542 700  
Faksi +36 34 542 790

Perlos (Texas), Inc.  
5201 Alliance Gateway  
Fort Worth, TX 76178  
USA  
Puh. +1 817 224 9012  
Faksi +1 817 224 9008

Perlos (Guangzhou) Engineering Plastics  
Company, Ltd  
Dong Peng Da Road  
Eastern Section, GETDD  
Guangzhou 510530  
P.R. China  
Puh. +86 20 8226 6000  
Faksi +86 20 8226 6001

Sähköposti: [etunimi.sukunimi@perlos.com](mailto:etunimi.sukunimi@perlos.com)  
[info@perlos.com](mailto:info@perlos.com)  
**[www.perlos.com](http://www.perlos.com)**

**PERLOS**

[www.perlos.com](http://www.perlos.com)