

PI
PI-GROUP



VUOSIKATSAUS
2000

SISÄLTÖ

<i>Vuosi 2000 lyhyesti</i>	4
<i>Toimitusjohtajan katsaus</i>	5
<i>Henkilöstö</i>	6
<i>Osaaminen ja kehittäminen</i>	7
<i>Informaatioteknologia</i>	8
<i>Kansainvälistyminen</i>	9
<i>Toimialakatsaukset</i>	10-16
<i>Konsernirakenne</i>	17
<i>Hallituksen toimintakertomus</i>	18-19
<i>Tuloslaskelma</i>	20
<i>Tase</i>	21
<i>Rahoituslaskelma</i>	22
<i>Tunnusluvut</i>	23

TALOUDELLINEN INFORMAATIO

Tässä vuosikatsauksessa julkaistut taloudelliset tiedot ovat yhteenveto tilinpäätöksestä. Tilinpäätöstiedot kokonaisuudessaan ovat saatavissa yhtiön pääkonttorista.

Yhtiö laatii toimintakaudella 2001 kaksi osavuosikatsausta, jotka julkistetaan PI-Groupin kotisivuilla www.pigroup.fi kesäkuussa (1-4/2001) ja lokakuussa (5-8/2001).



INNOVATIIVINEN ASiantuntijakumppani

PI-Group on teollisuuden erikoistunut asiantuntijayritys, joka tuottaa asiakkaan toiminnan ja teknologian kehittämisessä, investointiprojekteissa sekä tuotannossa tarvittavia konsultointi-, suunnittelu-, ylläpito- ja projektinjohtopalveluja.

Strategiamme mukaisesti kehitämme ja tuotamme ydinosaamiseemme perustuvia asiantuntijapalveluja valituille asiakassegmenteille. Asiakasyhteistyössä ja liiketoimintaprosesseissamme korostuvat asiakas-suuntautuneisuus, osaaminen ja resurssihallinta. Palvelujen ja niihin liittyvien osaamisalueiden kehittämisessä painottuvat erityisesti teknologia, IT, toimintaprosessit ja projektinjohto. Osa palvelu- himme ja tuotteisiimme liittyvästä osaamisesta hankitaan yhteistyöverkoston kautta.

Henkilöstön ja työyhteisön kehittämisen avainalueet ovat työn haasteellisuus, jatkuva oppiminen, tiimityö ja kannustava palkkausjärjestelmä.

Pyrimme jatkuvaan kannattavaan kasvuun avainasiakkaidemme palvelua syventämällä ja laajentamalla sekä kasvattamalla kansainvälistä toimintaa yhteistyössä paikallisten partnereiden ja yhteisyritysten kanssa.

VISIOT

- Lisäarvoa tuottava asiantuntijakumppani
- Joustavat, asiakasohjautuvat osaamis- ja resurssiverkostot
- Alan edelläkävijä tietotekniikan soveltamisessa
- Kansainvälinen toiminta yli puolet liikevaihdosta
- Kannattava kasvu ja hyvä pääoman tuotto



PALVELUMME

konsultointipalvelut
projektinjohtopalvelut
suunnittelu- ja
ylläpitopalvelut

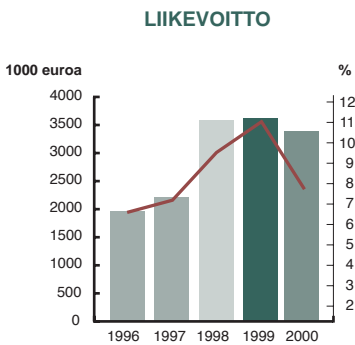
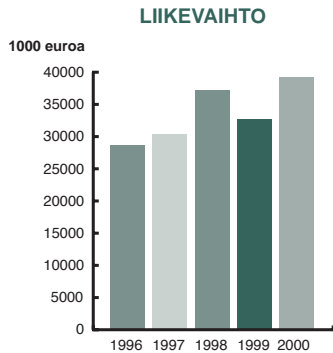
VAHVUUTEMME

Ammattitaitoinen
henkilökunta
Tehokas IT:n
hyödyntäminen
Toimialakohtainen
erikoisosaaminen
30 vuoden
kokemus
Laaja yhteistyö-
kumppanien
verkosto

ASIAKKAAMME

metalli-,
konepaja- ja
sähkötekninen
teollisuus
paperi- ja
massateollisuus
energia
kemian
teollisuus
elektroniikka-
teollisuus
meritekninen
teollisuus

VUOSI 2000 LYHYESTI



Omistusrakenne muuttui

- PI:n toimivan johdon ja CapMan Capital Management Oy:n hallinnoiman kahden pääomarahaston omistama PI-Management Oy osti PI-Consulting Oyj:n koko osakekannan, ja yhtiö hakeutui pois pörssistä.

Kasvua alliansseilla ja yritysostoilla

- PI osti Konsul Engineering Oy:n koko osakekannan.
- Yhteisyritys, PICS Automation Oy, Siemens Osakeyhtiön kanssa.
- Kumppanuussopimus PVO-ryhmään kuuluvan Empower Oy:n kanssa. Yhteistyö koskee voimaitosten suunnittelu- ja konsultointipalveluja.

Kansainvälistyminen etenee

- PI osakkaaksi ruotsalaiseen PIC Engineering AB:hen.
- Oma toimisto Manchesteriin, Iso-Britanniaan.
- Yhteistyösopimus Iso-Britannian paperi- ja kartonkiteollisuuden merkittävimmän konsultti-toimiston, Millwide Engineering Services Ltd:n kanssa.
- PI-Rauma Oy vahvisti kansainvälistä yhteistyöverkostoaan erityisesti Venäjällä.
- Ensimmäinen yhteisprojekti itävaltalaisen kumppanin TB Piesslingerin kanssa.

Osaaminen vahvistuu

- Konsul Engineering Oy:n oston myötä lisää resursseja ja osaamista 3D-CAD-mekaniikkasuunnitteluun sekä asiantuntija- ja virtuaalimallinnuspalveluihin.
- Asiantuntijaresursseja vahvistettiin kaikilla asiakassegmenteillä.

IT:n hyödyntäminen laajenee

- Räätelöityjä extranet-ratkaisuja käyttöön asiakasyhteistyössä ja projektityöskentelyssä.
 - Internet-pohjainen järjestelmä käyttöön projektidokumenttien hallintaan, julkaisuun ja jakeluun.



TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Vuosi 2000 oli koko PI-Groupille kasvun ja muutosten vuosi. Liikevaihto kasvoi kaikilla päätoimialoilla ja oli 20 % suurempi kuin edellisenä vuonna. Kasvu oli suotuisan markkinakehityksen ja hyvän myyntimenestyksen seurausta. Kannattavuus oli tyydyttävä jäädessä kuitenkin edellisen vuoden tasolle. Tulosta rasittivat alkuvuoden epätasainen kuormitus, uusien liiketoimintojen kehityskulut sekä projektitoimintaan liittyvät kustannuslylykset.

Toimialoista Metalli sekä Meritekniikka paransivat tulostaan, mutta Metsä ja Kemia, Energia sekä Elektroniikka jäivät tulostavoitteistaan.

Vuoden 2000 alussa tehtiin konsernissa merkittävät omistusrakenne- ja uudelleenrahoitusjärjestelyt, joiden vaikutukset näkyvät rahoitusrakenteen vahvistumisena ja voimakkaamman kasvustrategian toteutumisenä. Elokuussa 2000 PI-Group hankki omistukseensa pääkaupunkiseudulla toimivan suunnitteluyrityksen, Konsul Engineering Oy:n. Syyskuussa tehtiin sopimus Ruotsissa toimivan PIC Engineering AB:n osakkuuden hankinnasta. Lokakuussa perustettiin Siemensin kanssa yhteisyritys, PICS Automation Oy, jonka palvelukseen siirtyi henkilöstöä PI:stä ja Siemensin Teollisuusautomaatio-osaston suunnitteluosastolta.

Kansainvälistymisessä keskityttiin yhteistyön kehittämiseen ja yhteisiin myyntiprojekteihin paikallisten eurooppalaisten kumppanien kanssa Ruotsissa, Iso-Britanniassa ja Saksassa. Tavoitteena on muodostaa paikallinen asiantuntijapalveluverkosto, joka on lähellä asiakasta ja joka hyödyntää koko PI-Groupin osaamista. Toiminnan kehittäminen painottui asiakasyhteistyön ja osaamisen syventämiseen ja laajentamiseen sekä informaatioteknologian tehokkaampaan hyödyntämiseen.

Teollisuuden suunnittelu- ja konsultointipalvelujen kokonaiskysynnän uskotaan päämarkkina-alueilla hieman kasvavan teollisuuden investointien ja tuotannon kasvun myötä. Kotimaassa uusien laitosinvestointien määrän erityisesti metsäteollisuudessa ja energiantuotannossa odotetaan laskevan ja kohdistuvan pääosin laitosten modernisointeihin. Metalli- ja sähköteknisen teollisuuden tuotanto ja T&K-investointien kasvu lisää suunnittelupalvelujen kysyntää. Pullonkaulaksi on muodostunut pula asiantuntijoista.



Teollisuuden rakennemuutokset sekä toimintojen ulkoistaminen ja tietotekniikan uudet ratkaisut luovat lisämahdollisuuksia asiantuntijapalvelujen kehittämiseksi ja kasvulle. PI-Groupin kehitys- ja kasvupanokset kohdistetaan hankittujen uusien yritysten integrointiin, kansainvälistymiseen, asiakasyhteistyön syventämiseen sekä henkilöstön ja osaamisen edelleen kehittämiseen.

Ensimmäinen PI-Groupiin kuuluvista yrityksistä, vuonna 1971 perustettu Projekti-insinöörit Oy täyttää tänä vuonna 30 vuotta. Toimintamme menestyksen perusedellytys on kaikkina näinä vuosina ollut ammattitaitoinen ja motivoitunut henkilöstö. Haluankin kiittää koko henkilökuntaa innovatiivisesta ja hyvästä työpanoksesta, sekä asiakkaitamme ja yhteistyökumppaneitamme luottamuksesta ja rakentavasta yhteistyöstä.

Lauri Hintikka

HENKILÖSTÖ



Henkilöstömäärä ja ikärakenne

Vuoden 2000 lopussa konsernin palveluksessa oli pysyvässä työsuhteessa 661 henkilöä. Tilapäisten ja osa-aikaisten työsuhteiden määrä kasvoi jonkin verran lähinnä lisääntyneiden opiskelijarekrytointien seurauksena.

Henkilöstörakenteessa ei tapahtunut merkittäviä muutoksia. Vakinaisen henkilöstön keski-ikä oli 42 vuotta ja keskimääräinen palvelusaika 8,5 vuotta. Luvut ovat alentuneet edellisestä vuodesta lähinnä Konsul Oy:n oston, PICS Automation Oy:n perustamisen ja nuorten henkilöiden rekrytointien seurauksena. Neljäsosa (25%) henkilöstöstä oli yli 50-vuotiaita ja alle 30-vuotiaita oli 15 %.

Kehittyminen

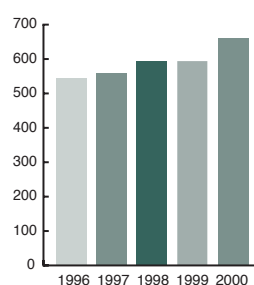
Henkilöstön kehittämisessä ja koulutuksessa yhdistyvät sekä yksilön että organisaation jatkuvan oppimisen tarpeet. Oppiminen tapahtuu pääosin työssä, erilaisissa projekteissa ja toimeksiannoissa. PI tukee henkilöstön tietojen ja taitojen kehittämistä tarjoamalla runsaasti erilaisia oppimistilaisuuksia

tietotekniikassa, vieraissa kielissä, ammattiosaamisessa ja vuorovaikutustaidoissa. Yhtiö tukee ja kannustaa henkilökuntaa myös heidän omissa jatkokoulutus-suunnitelmissaan.

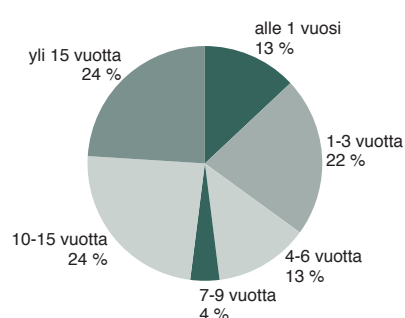
Projekti-insinöörit Oy:ssä keväällä 2000 aloitetulla tiimitysohjelmalla pyritään siirtämään kehitysvastuuta lähemmäksi todellisia tekijöitä. Tiimit pääsivät hyvään alkuun avaintehtäviensä ja kehitystarpeitensa määrittelyssä. Ohjelman toteutus oli osa viime vuoden kannustepalkkiojärjestelmää.

Syksyllä valmistui henkilöstön käyttöön oppimisopas, josta saa tietoa PI:n tarjoamista oppimismahdollisuuksista ja käytännöistä. Se tarjoaa myös virikkeitä kehittymiseen ja urasuunnitteluun. Kehittymistoimenpiteiden lähtökohtana ovat tavoitekehityskeskustelut, joissa sovitavat avaintavoitteet ja henkilökohtaiset oppimissuunnitelmat tukevat henkilöstön jatkuvaa kehittymistä. Tavoitteena on, että keskustelu käydään ainakin kerran vuodessa kaikkien henkilöiden kanssa. Näin halutaan varmistaa tiedon välittyminen joka suuntaan organisaatiossa.

HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN



PALVELUSAJAN JAKAUMA



Kuluneena vuonna keskusteluissa päästiin 85 %:n kattavuuteen. Työskentelyn tueksi on jokaisen saata- valla runsaasti tietoa yhtiön toiminnasta Intranet- sivuilla ja henkilöstölehdissä sekä toimialojen in- fotilaisuuksissa ja tiimipalaverissa.

Työssä jaksaminen

Säännölliset terveystarkastukset järjestetään kaikille 30 vuotta täyttäneille viiden vuoden välein ja yli 50-vuotiaille kolmen vuoden välein. Tarkastuksissa on jo muutaman vuoden ajan ollut myös vapaaeh- toinen fyysisen suorituskyvyn mittaus, johon kuu- luvat pituus/paino-indeksi, lihaskuntotesti ja hapen- ottokyky. Ikääntyvien määrän vähitellen kasvaessa muodostuu haasteeksi työkyvyn ja motivaation säilyminen.

Vuoden aikana on panostettu myös työskentelytilo- jen ergonomisiin parannuksiin ottaen huomioon yksilölliset tarpeet.

Sairauspoissaolojen määrä on pysynyt parissa pro- sentissa. Vanhuuseläkkeelle siirtyi vuonna 2000 yksi henkilö ja pysyviä työkyvyttömyyseläketapauksia ei ollut. Osa-aikaeläkkeen suosio kasvoi edelleen, ja vuoden lopussa 9 henkilöä oli osa-aikaeläkkeellä.

Kannustepalkkio

Osassa konserniyhtiöistä on oma koko henkilöstöä koskeva kannustepalkkiojärjestelmä. Projekti- insinöörit Oy:ssä palkkion saamisen kriteereinä olivat sekä taloudelliset että toiminnalliset tulokset, ja mittarit olivat sekä tiimi- että osaamiskeskus- kohtaisia. PI-Rauma Oy:n bonuspalkkiot perustuivat koko yrityksen tulokseen.

OSAAMINEN JA KEHITTÄMINEN

Koulutus ja kehitys

Investointi osaamiseen ja toiminnan kehittämiseen toteutettiin asetetun tavoitteen mukaisesti korkeasta kuormitustilanteesta huolimatta. Panostuksesta 42 % kohdistui henkilöstön osaamistason ylläpitämi- seen ja kohottamiseen sekä 58 % kehitystehtävien toteuttamiseen. Ammatillisia taitoja parannettiin 20 %:n osuudella ja tietoteknistä osaamista 9 %:n suhteellisella osuudella.

Investoinnit ja kulut

Suurin osa euromääräisistä investoinneista liittyi informaatioteknologian ylläpitämiseen ja edelleen kehittämiseen. Merkittävin osa, 56 %, kohdistui IT-verkoston ja laitekannan uusimiseen. Ohjelmis- tokehityksen suhteellinen osuus oli 35 %. Työym- päristön viihtyvyyden parantamiseen käytettiin 9 % investoinneista.

Puhelinliikennettä kehitettiin liittämällä Oulun Kiilakiventien toimisto ja PICS Automation Oy

PI:n yhteiseen puhelinverkkoon. IT- ja konttorikulut pysyivät suunnitellulla tasolla. Eniten kuluja aiheuti- tivat laitteiden ja ohjelmistojen ylläpito (41 %) sekä puhelinliikenne (24 %).

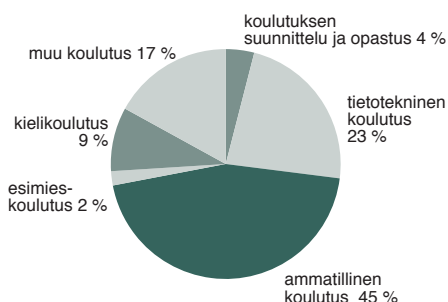
Asiakastyytyväisyys

PI osallistui keväällä SKOL:n organisoimaan asia- kastyytyväisyystutkimukseen. Edellisen, vuonna 1997 suoritun tutkimuksen tuloksiin verrattuna PI:n saama palaute parani jokaisella tutkimuksen osa-alueella. Myös PI:n oman asiakaspalautekyselyn tulosten keskiarvo parani edellisvuodesta. Voimme- kin todeta panostusten kantaneen hedelmää.

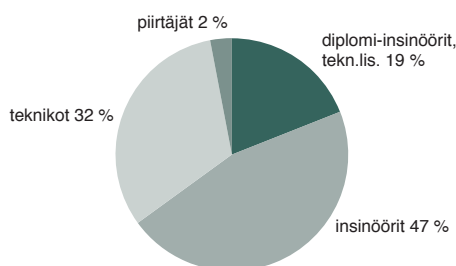
Näkymät vuodelle 2001

Alkaneella toimintakaudella nostetaan panostusta ammatilliseen koulutukseen, ja kehitystehtävien toteuttamista lisätään nykyisestä määrästä. Suun- nitellut investoinnit sekä IT- ja toimistokulut pysyvät henkilömäärään suhteutettuna samansuuruisina kuin vuonna 2000.

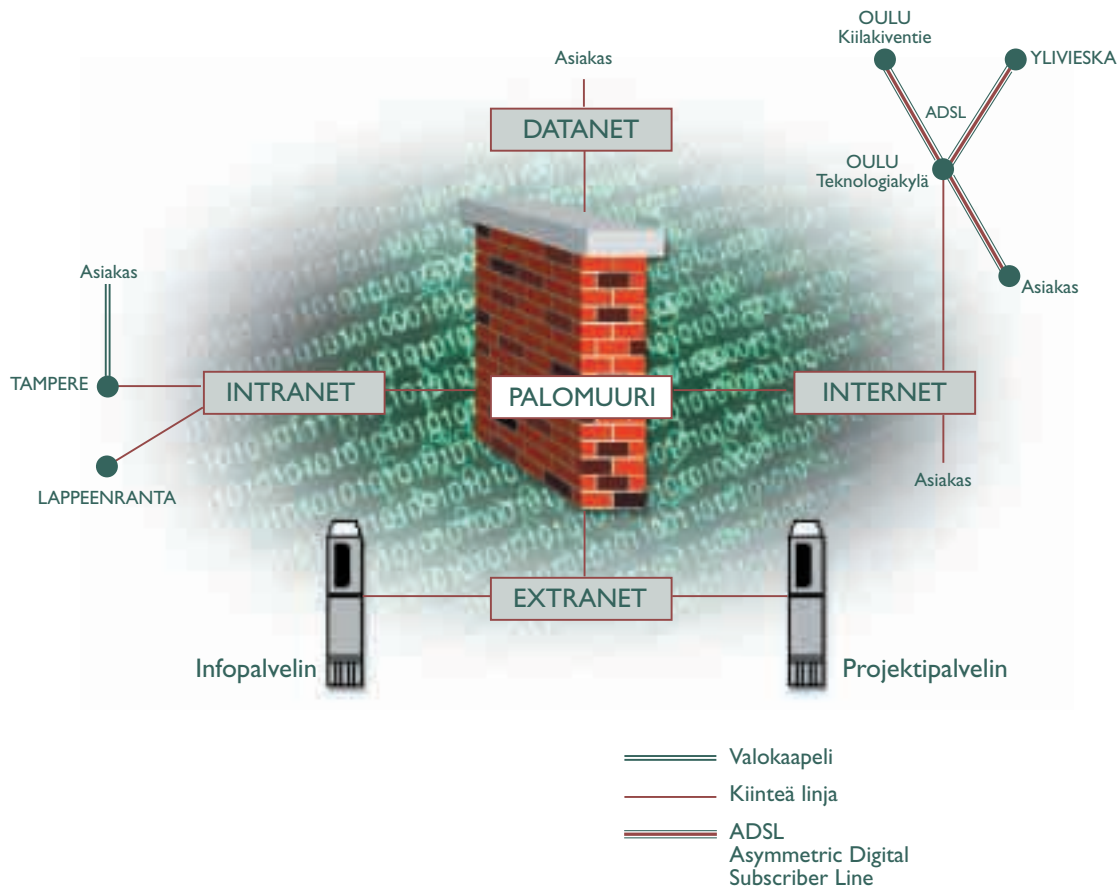
KOULUTUSKUSTANNUSTEN JAKAUMA



KOULUTUSJAKAUMA TEKNINEN HENKILÖSTÖ



INFORMAATIO- TEKNOLOGIA



Informaatioteknologian (IT) rooli on vahvistunut PI-Groupin toiminnassa vuoden 2000 aikana. Olemme panostaneet erityisesti 3D-suunnitteluun, jossa meillä jo ennestään on vahva osaaminen niin laitossuunnittelussa kuin metalli- ja elektroniikkateollisuuden kone- ja laitesuunnittelussa.

Verkkomarkkinoinnin ja asiakaspalvelun voimakas lisääntyminen kone- ja laitesuunnittelun sekä laitos- ja teräsrakennesuunnittelun puolella on lisännyt PI:llä 3D-mallien käyttöä muotoilussa, virtuaalimallien suunnittelussa, animaatioiden ja visualisointien esittämisessä sekä valmistus- ja kokoonpanon simuloinnissa.

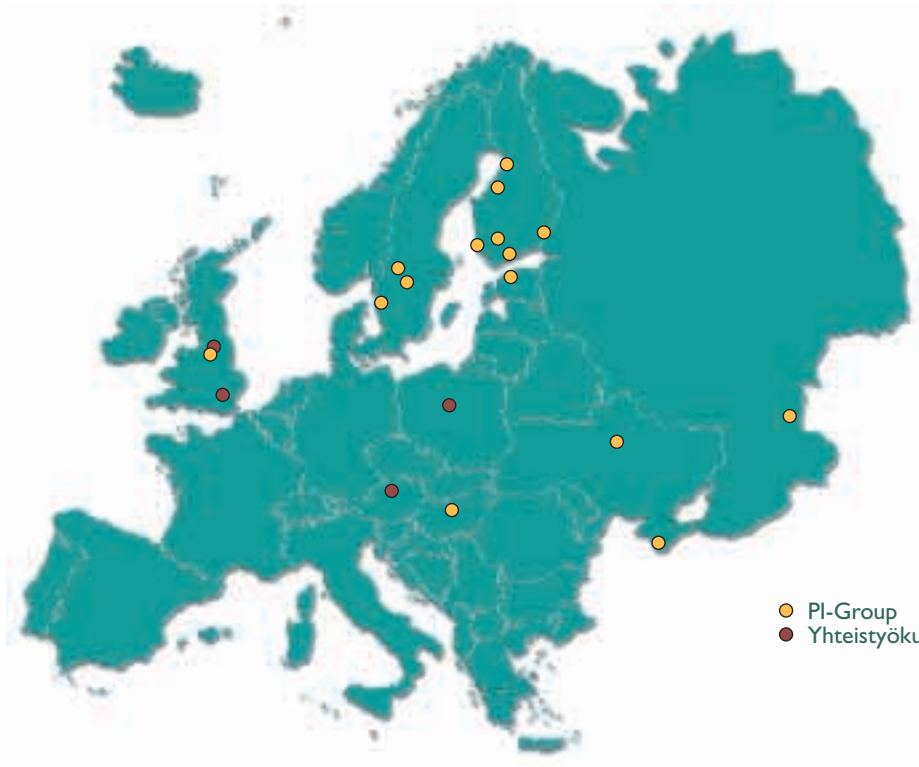
Verkkoviestintä on kasvanut voimakkaasti internet-teknologian myötä. Sen tehokas hyödyntäminen yrityksen sisäisessä toiminnassa sekä projekti- ja asiakastoiminnassa on yksi tärkeimmistä IT:n painopistealueistamme. Tietoliikennepuolella olemme kehittäneet sisäistä ja ulkoista verkottumista hyödyntämällä internetiä laajasti kumppanuustoiminnassa. Projektitoiminnassa käytämme internet-teknologiaan pohjautuvia järjestelmiä projektien tiedonvälityksessä sekä dokumenttien ja projektinhallinnassa.

Extranetiin on perustettu informaatiopalveluportaali oman komennushenkilökunnan palvelujen parantamiseksi samoin kuin asiakasinformaation jakamiseksi eri kohderyhmille. Myös räätälöityjen sovellusten ja ratkaisujen kehittämisessä painopiste on internet-teknikoiden hyödyntämisessä.

Vuonna 2001 jatkamme valittua kehitysstrategiaa ja panostamme tärkeille toimialueillemme kuten projektitoiminnan kehittämiseen extranet/internet-ympäristössä, tietoliikenneverkon ja verkohallinnan kehittämiseen, tietoturvaratkaisujemme parantamiseen, WEB-pohjaisten järjestelmien kehittämiseen mm. kompetenssin- ja projektinhallintaan sekä suunnittelujärjestelmiemme välisen integraation tehokkuuden lisäämiseen.

IT tuottaa uusia toiminta- ja ratkaisumahdollisuuksia operatiivisen toimintamme ja avainasiakaspalvelumme kehittämiseen. Tästä johtuva jatkuva kehittäminen ja oppimisen prosessi vaatii vuosittain panostusta sekä teknologiaan että osaaviin ihmisiin. Tämä nähdään PI:llä kokonaisvaltaisena investointina, joka vuonna 2001 on suuruudeltaan noin 6 % liikevaihdosta.

KANSAINVÄLISTYMINEN



PI hakee määrätietoisesti kasvumahdollisuuksia kansainvälisestä toiminnasta. Perusstrategiana kansainvälistymisessä on luoda verkosto, joka toimii lähellä asiakkaita ja jonka osapuolina ovat niin PI:n omat yritykset kuin yhteistyöpartnereiden kanssa perustettavat yhteisytykset. Kansainvälistymismahdollisuuksia haetaan myös suomalaisten kansainvälistyvien asiakkaiden yhteistyökumppanina. Päämarkkina-alueet ovat Pohjoismaat, Iso-Britannia ja saksankielinen Keski-Eurooppa.

Konsultointi-, projektinjohto- ja suunnittelupalveluja myyessä uskottavuus ja asiakkaan luottamuksen saavuttaminen ovat ratkaisevia tekijöitä. Paras tapaa käynnistää toiminta uudessa toimintaympäristössä on etsiä osaamiseltaan sopiva, arvostettu paikallinen yhteistyöpartneri.

Palvellaksemme entistä paremmin Ruotsin ja Norjan markkinoita hankimme vuonna 2000 osaomistuksen PIC Engineering AB:stä, joka työllistää 120 suunnittelun ammattilaista Karlstadissa, Göteborgissa ja Karlskogassa. Yritys tarjoaa kaikki metsä-, energia- ja kemian teollisuuden investointihankkeissa tarvittavat suunnittelu- ja projektinjohtopalvelut. Lisäksi se tuottaa laitoistoimittajien tarvitsemia konesuunnittelupalveluja.

Iso-Britanniassa PI on menestynyt hyvin. Olimme mm. Iggesund Paperboard (Workington) Ltd:n taivekartonkitehtaan modernisointiprojektin (50 milj. GBP) pääkonsultti. Yhteistyökumppanimme

toimi Babtie Allott & Lomax, jonka vahvuutena ovat rakennussuunnittelu ja laajemmin energiantuotantolaitokset.

Paperi- ja kartonkisektorin palvelujen vahvistamiseksi PI solmi vuonna 2000 yhteistyösopimuksen Iso-Britannian johtavan suunnittelutoimiston, Millwide Engineering Services Ltd:n kanssa.

Saksankielisessä Euroopassa tiivistämme yhteistyötä yhdessä TB Piesslinger GmbH:n ja bhm – INGENIEURE Engineering & Consulting GmbH:n kanssa. TB Piesslinger, alueen johtava tehdassuunnittelutoimisto, on erikoistunut paperi- ja kartonkikoneisiin sekä kierrätyskuituun. BHM puolestaan on alueen merkittävin paperitehtaiden rakennussuunnitteluun erikoistunut suunnittelutoimisto. Molemmilla yrityksillä on palveluksessaan noin 100 henkilöä.

Myös PI-Rauma laajensi kansainvälistä yhteistyöverkostoaan offshore-teollisuuden puolella.

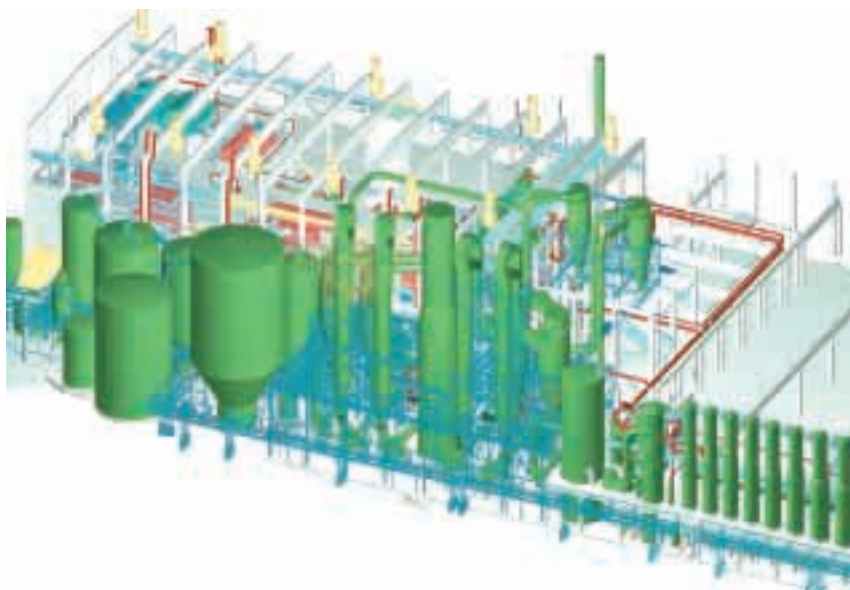
Paikallisuuden lisäksi verkottuminen tuo kumppaneille volyymia ja osaamista. Koko em. verkosto mukaan lukien PI:llä on käytettävissään yli 1000 henkilön resurssit ja osaaminen laajalla markkina-alueella.

PI:n verkostoon kuuluu lisäksi muualla Euroopassa ja kaukomaissa toimivia yhteistyökumppaneita ja agentteja, mm. PI-Tecnoingenieria Ltda Chilessä.

METSÄ JA KEMIA

Metsä ja Kemia -toimiala kehittää ja tuottaa metsä- ja kemian teollisuuden investoinneissa ja tuotantoprosessien kehittämisessä tarvittavia suunnittelu-, konsultointi- ja projektinjohtopalveluja. Pääasiakkaita ovat metsä- ja kemian teollisuuden yritykset sekä niitä palvelevat laitos-toimittajat kotimaassa ja ulkomailla.

	2000	1999	muutos
Liikevaihto, 1000 euroa	12.148	9.215	+ 31.8%
Henkilöstö 31.12.	156	134	+ 16.4%
Osuus konsernin liikevaihdosta	31%	28%	



Metsä-Serla Oyj:n Joutsenon Kajo-projektin tehdassuunnittelu tehdään 3D-mallina. 3D-järjestelmien käyttö investointiprojektien suunnittelussa parantaa investointien kannattavuutta, lyhentää projektien kokonaislöpimenoaikaa ja säästää asennuskustannuksia.

Teollisuuden investointien määrä erityisesti kotimaassa oli vuonna 2000 korkea, mikä edesauttoi toimialan liikevaihdon kasvua. Myös kannattavuus parani loppuvuoden hyvän kuormituksen ansiosta. Tuloskehitystä rasittivat kuitenkin muutaman isomman projektin kustannusylitykset ja suunnittelupalvelujen alhainen hintataso.

Toimintavuoden aikana saatiin hyvin huomattava Metsä-Serlan Joutsenon CTMP-projektiin liittyvä projektointi- ja suunnittelutilaus. Muita merkittäviä tilauksia ovat mm. Stora Enson Imatran tehtaiden osamodernisointi sekä UPM-Kymmeneen Kajaanin tehtaan TMP- ja PGW-laitosten uusinta. Kemian teollisuuden puolella suurin asiakas on edelleen Fortum-konserniin kuuluva Neste Engineering Oy. Kemira Oyj:ltä saatiin suunnittelutilauksia Ruotsiin suuntautuviin investointeihin.

Vientiprojekteista tärkeimpiä olivat Saksaan suunnitella olevan mekaanisen massan tehdasprojektin esisuunnittelu yhdessä itävaltalaisen kumppanin, TB Piesslingerin kanssa. Metsäteollisuuden laitos-toimittajille tehtiin useita toimitussuunnittelutöitä asiakkaina mm. Andritz-Ahlstrom, Metso Paper (Valmet) ja Kvaerner Pulp AB.

Vuoden 2000 aikana ovat käynnistyneet erittäin menestyksellisesti mm. seuraavat PI:n suunnitteleman hankkeet: koivukeittämö UPM Kymmene Oy:n Kuusankosken tehtaalla sekä TMP- ja valkaisu-laitokset Iggesund Paperboard (Workington) Ltd:n tehtaalla Iso-Britanniassa.

Kehityspanokset kohdistettiin asiantuntijaresurssien kasvattamiseen ja tietotekniikan, erityisesti 3D-järjestelmien sekä projektien ja dokumenttien hallintajärjestelmien, laajempaan hyödyntämiseen.

Metsäteollisuuden uusien investointien määrän uskotaan laskevan kotimaassa, mutta vienti- ja kansainvälisissä projekteissa on edelleen kasvupotentiaalia. Kemian teollisuuden investointien määrä pysynee samalla tasolla kuin vuonna 2000.

Hyvät referenssit, kasvanut asiantuntijaosaaminen, kansainvälistyvä yhteistyökumppaneiden verkosto ja tietotekniikan laajeneva hyödyntäminen antavat hyvän perustan kasvulle ja yhteistyön kehittämiseksi nykyisten ja uusien asiakkaiden kanssa.

ENERGIA

Energia-toimiala tuottaa pääasiassa energiaintensiivisen teollisuuden voimalaitosinvestoinneissa ja energiansäästöissä tarvitsemia suunnittelu- ja konsultointipalveluja. Tavoitteena on verkottumisen kautta kehittää tehokas, viimeisintä tietotekniikkaa hyödyntävä suunnitteluosaaminen. Tärkeimmät asiakasryhmät ovat teollisuuden voimalaitokset, voimalaitostoimittajat ja energiayhtiöt.

	2000	1999	muutos
Liikevaihto, 1000 euroa	4.307	3.615	+ 19.1%
Henkilöstö 31.12.	60	60	0%
Osuus konsernin liikevaihdosta	11%	11%	



Vuoden 2000 aikana uusia energiateollisuuden investointeja käynnistyi Suomessa edellisvuotta enemmän, mutta niihin liittyvät suunnitteluprosessit käynnistyivät vasta vuoden loppupuolella. Tästä johtuen toimialan toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet eivät täysin toteutuneet. Toisaalta loppuvuoden korkea tilauskanta antaa hyvät lähtöasetelmat vuodelle 2001.

Toimintavuoden aikana saatiin eri laitostoimittajilta useita huomattavia soodakattiloiden ja voimakattiloiden toteutussuunnittelutehtäviä, loppuasiakkaina mm. Visy Pulp & Paper Pty. Ltd Australiassa, Bower Pulp and Paper Thunder Bayssa Kanadassa sekä italialaisen Cartiere Burgon tytäryhtiö Burgo Ardenne Belgiassa. Yksi merkittävimmistä uusista tilauksista oli Kymin Voima Oy:n (UPM-Kymmene) voimalaitosprojektin toteutussuunnittelu Kuusankoskelle yhdessä Empower Oy:n kanssa. Kotimaan metalli- ja metsäteollisuudelle tehtiin energiaselvityksiä, ja Iso-Britannian paperi- ja kartonkiteollisuudelle CHP-laitosten konseptiselvityksiä.

PI:n asema kansainvälisten rahoituslaitosten yhteistyökumppanina vahvistui. European Bank of Reconstruction and Development tilasi kaasulinjakompressoriaseman konsultointityön Ukrainaan. TACISille tehtävässä Ukrainan CHP-laitosten

Visy Pulp & Paper Pty. Ltd. rakentaa uutta sellu- ja paperitehdasta (250.000 tpy) Tumutiin NSW, Australiaan. Päälaitetoimittaja on Kvaerner Pulping Oy, joka tilasi PI:ltä sooda- ja voimakattilan suunnittelun. PI toimi myös suunnittelun koordinaattorina Kvaerner Pulping Oy:n ja Visy Pulp & Paperin välillä.

suunnittelutyössä siirryttiin 2. vaiheeseen eli laitosten toteutussuunnitteluun.

Vuonna 2000 panostettiin edelleen sekä 3D-PDMS-että PDS-suunnittelujärjestelmiin. Toimintavuonna kehitystoiminnan painopiste on tietotekniikan tehokkaassa hyödyntämisessä erityisesti laajentuvan kansainvälisen toiminnan tukemiseksi.

Energiateollisuuden uusien investointien uskotaan kotimaassa vähenevän vuonna 2001. Toisaalta niin Ruotsissa, Iso-Britanniassa kuin Saksassakin on suunnitteilla useita metsäteollisuuden voimalaitosprojekteja. Suomalaisten voimalaitostoimittajien korkea tilauskanta ja osaamisalueiden laajennukset tukevat myös osaltaan alan suunnittelupalveluiden kysynnän kasvua Länsi-Euroopassa.

METALLI

Metalli-toimiala luo lisäarvoa metalliteollisuuden yritysten strategisena kumppanina ottamalla vastuun niiden ulkoistamista toiminnoista ja tarjoamalla samalla omalle henkilöstölleen mielenkiintoisia ja haasteellisia tehtäviä.

	2000	1999	muutos
Liikevaihto, 1000 euroa	8.699	10.780	- 19.3%
Henkilöstö 31.12.	126	159	- 20.8%
Osuus konsernin liikevaihdosta	22%	33%	

Toimialan ainutlaatuinen osaaminen metalliteollisuuden tuotekehitystehtävissä syntyy yhdistämällä ammattitaitoinen henkilöstö, vankka käytännön suunnittelukokemus ja tietotekniikan mahdollisuudet. Projektiosaaminen taas pohjautuu pitkäaikaiseen toimintaan investointiprojekteissa joko tuotteiden räätälöinnissä tai tehdasprojektien johtotehtävissä.

Toiminta perustuu kumppanuuteen avainasiakkaiden kanssa, mitä tukemaan on tuotteistettu kolme toimintamallia: henkilövastuu, toimintovastuu ja liiketoimintavastuu.

Toimialan asiakaskuntaan kuuluu metalli- ja sähköteknisen teollisuuden johtavia yrityksiä, kuten ABB, Kone, Nokia, Nextrom ja Metso, joille teemme tuoteprosesseihin liittyviä tehtäviä. Projekteihin kohdistuvat toimeksiannot koostuvat tehtaiden toimintojen kehittämistä, asiakkaina mm. NK Cables, Outokumpu, Rautaruukki, Sinebrychoff, Saint-Gobain Isover ja AGA, sekä tehdasinvestoinneista, joihin sisältyy myös rakennustehtäviä. Tällaisia toimeksiantoja ovat mm. Hackman Designor Oy:n massaosaston siirto sekä Metso Oyj:n Järvenpään alueen laajennushankkeet. Lääketieteellinen teollisuus on uusi kasvava asiakasryhmä, joka ulkoistaa tuotekehityspalvelujaan.

Metalli-toimiala saavutti vuonna 2000 sekä taloudelliset että kehittämistavoitteensa hyvin. Verrattaessa taloudellisia lukuja edellisten vuosien vastaaviin on otettava huomioon vuonna 1999 tapahtunut elektroniikka- ja konsultointiliiketoimintojen eriyttäminen. Vuoden 2000 elokuussa ostettu Consul Engineering Oy lisää merkittävästi mekaniikan volyymin ja 3D-



Valtaosa tuoteprojektien suunnittelutyöstä tehdään nykyisin 3D-järjestelmissä.

osaamista. Tämän yritysoston myötä PI sai Lahteen toimiston, jota kehitetään ja laajennetaan voimakkaasti.

Vuonna 2001 panostetaan edelleen kumppanuuteen avainasiakkaiden kanssa lisäten organisaation osaamista ja kehittämällä tuotteistettuja toimintamalleja. Uutta osaamista luodaan myös verkkoliiketoimintaan ja kehitetään 3D-mallien lisäarvopalveluja. Kansainvälisen toiminnan kasvattamismahdollisuuksia selvitetään yhteistyössä asiakkaiden kanssa.

Metalliteollisuuden suhdanteet säilyvät vielä vuonna 2001 hyvinä, vaikka korkean käyttöasteen vuoksi kotimaassa ei tapahdukaan merkittäviä volyymimuutoksia. Tehdasinvestointeja on näköpiirissä useita. Nämä sekä PI:n kansainvälistyminen antavatkin hyvän pohjan jatkuvalla kasvulla.

ELEKTRONIIKKA

Vuoden 2000 alussa itsenäisenä liiketoimintayksikkönä toimintansa aloittanut PI:n Elektroniikka on keskittynyt telekommunikaatiolaitteiden ja teollisuuselektronikan laitesuunnitteluun. Asiakkaina on alansa johtavia suomalaisia vientiyrityksiä, joista merkittävimpiä ovat telekommunikaatioryhmään kuuluvat Nokia-konsernin yksiköt ja Kone Elevators Oy.

	2000
Liikevaihto, 1000 euroa	1.580
Henkilöstö 31.12.	27
Osuus konsernin liikevaihdosta	4%

Markkinat ovat kehittyneet pääosin Nokian ansiosta suotuisasti, ja myönteisen kehityksen odotetaan edelleen jatkuvan. Markkinoille on syntynyt viime vuosina tilaa kokonaisprojektien osaamiselle. Suuret vientiyritykset haluavat yhä enemmän keskittyä omiin innovaatioihinsa ja uusien teknologioiden kehittämiseen.

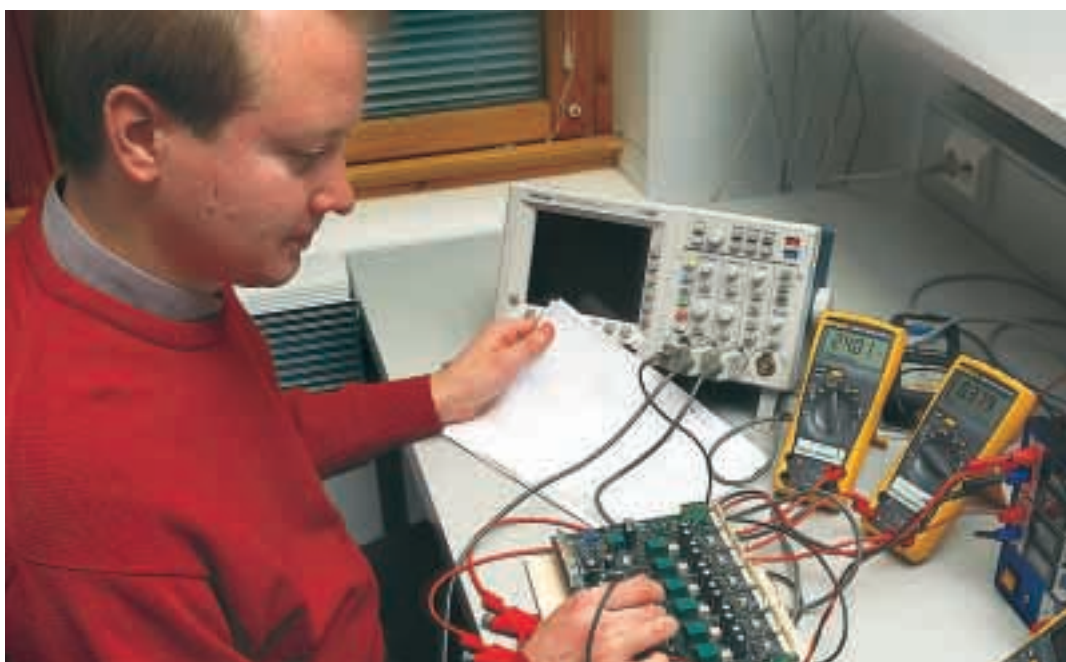
Hyvästä markkinatilanteesta huolimatta kasvulle asetettuja tavoitteita ei toimintavuonna saavutettu. Tärkein kasvua hidastava tekijä on ollut pula kokeneista suunnittelijoista, asiantuntijoista ja projekti-päälliköistä.

Suurimmat panostukset vuonna 2000 olivat elektroniikkasuunnittelun toimintaympäristön edelleen kehittäminen ja kasvun edellytysten luominen. Olemme määrätietoisesti kehittäneet palveluitamme myös elektromekaanikkasuunnittelussa ja siihen läheisesti liittyvillä suunnittelualueilla. Yksi merkittävimmistä panostusalueista on osa- ja kokonaisprojektien hallinnan kehittäminen.

Yksikön tärkeimpiä tavoitteita vuonna 2001 ovat suunnittelun erikoisosaamisen ja projektinhallinnan edelleen kehittäminen sekä partnership-toiminnan syventäminen. Jo vuoden 2000 aikana alkanut kehitystyö ohutlevyvalmistajien kanssa jatkuu. Elektromekaanikalle tärkeitä, jatkuvasti kehitettäviä osaamisalueita ovat FEM (Finite Element Method) -laskenta, lämpösimulointi, ruiskuvalu- ja muovimuottitekniikat.

Elektronikan suunnittelussa yksi painopistealue on digitaalisuunnittelu, jonka kehittämisestä vastaa Oulun toimisto. Teollisuuselektronikan painopiste on Vantaalla ja Ylivieskan toimistossa keskitytään mekaniikkasuunnitteluun ja testauspalveluun.

Tavoitteena on kasvattaa merkittävästi henkilömäärää ja syventää edelleen osaamista, ja kehittää sitä kautta valmiuksia ottaa vastuu entistä laajemmista tuotekehitykseen ja tuoteylläpitoon liittyvistä tehtäväkokonaisuuksista.



MERITEKNIikka, PI-RAUMA OY



Uuden ns. truss-spar-tyyppisen öljyntuotantolautan runko. PI-Rauma on tehnyt perussuunnittelun, lujuuslaskennan, merikuljetusanalyysit ja valmistussuunnittelun kahteen truss-spar-lauttaan ja kolmannen samantyyppisen lautan suunnittelu on aloitettu.

	2000	1999	muutos
Liikevaihto, 1000 euroa	10.390	8.726	+ 19.1%
Henkilöstö 31.12.	195	172	+ 13.4%
Osuus konsernin liikevaihdosta	27%	27%	

Vuoden 2000 aikana pääasiakastoimialoilla, offshore- ja telakkateollisuudessa, kysyntä vilkastui ja tilauksia saatiin vakiintuneiden asiakassuhteiden mukaisesti Aker Rauma Offshorelta (ARO) ja Aker Finnyardsilta (AFY) ennätysmäisen paljon. Liikevaihto kasvoi lähes 20 %:a, ja koska kustannusten nousu pysyi maltillisena, saavutettiin myös tyydyttävä taloudellinen tulos.

Tärkeimmät kohteet olivat kahden uuden ns. truss-spar-tyyppiä olevan öljyntuotantolautan rungon suunnittelu, sekä AFY:n Irish Ferries ja Seafrance-varustamoille toimittamien matkustaja-autolautojen suunnittelu. Loppuvuonna saatiin tilaukset vielä kolmannen truss-sparin ja uuden autolautan suunnittelusta lujuusanalyysiin.

Haasteellisista aikatauluista ja voimakkaasti kasvaneesta kuormituksesta huolimatta avainasiakkaiden

työt pystyttiin hoitamaan strategisen suunnitelman mukaisessa laajuudessa oman, noin 10 % kasvaneen kapasiteetin ja vakiintuneen alihankkijaverkon avulla.

Toimintavuonna tärkeimpiä kehityshankkeita olivat 3D-suunnittelun aikaisempaa laajempi käyttöönotto, ulkomaisten yhteistyökumppaneiden perehdyttämiskoulutus sekä uusien toimipisteiden käyttöönotto avainasiakkaiden läheisyydessä Porin Teknologiakeskus Pripolissa ja Rauman teknologia-kylässä.

Lähiajan näkymät offshore- ja telakkateollisuudessa ovat hyvin lupaavat. Myös paikallisen teollisuuden investointeja on suunnitteilla aikaisempaa enemmän, joten markkinat antavat hyvän pohjan PI-Rauman liiketoiminnan myönteiselle kehittämiselle.

MANAGEMENT AND OPERATIONS CONSULTING

Markkinat globalisoituvat, teollisuuden rakenteet muuttuvat ja tuotteiden elinkaaret lyhenevät. Näiden muutosten seurauksena myös liiketoiminnan muodot muuttuvat ja painopisteet siirtyvät uusille alueille. Kilpailua ei käydä niinkään yksittäisten yritysten välillä, vaan kokonaisten toimitusketjujen tai verkostojen välillä. Yritysten menestymiselle on ratkaisevaa, miten hyvin koko ketju saadaan pelaamaan yhteen ja miten toimintaa ohjataan kokonaisvaltaisesti yli yritysrajojen. Huomioitavaa on myös, miten voittonjako tapahtuu verkostossa, ja miten kytetään tuloksen kokonaisuoptimointiin koko ketjussa.

Teollisuuden kilpailukyky riippuu siten osaksi yritysten kyvystä hallita tietovirtojaan, kysyntä- ja toimitusketjujaan, ja samalla yritykset tarvitsevat tehokkaan ja joustavan tuotannon. Nämä tekijät yhdessä ovat lisänneet voimakkaasti konsultointipalvelujen kysyntää, ja tämä trendi on edelleen voimistumassa.

Vuoden 2000 aikana tehtiin prosessi- ja kappaleta-varateollisuudelle erilaisia analyysejä ja tutkimuksia sekä yritys- että tehdastasolla. Toimeksiantojen tavoitteena oli mm. liiketoiminnan kannattavuuden parantaminen joko hyödyntämällä tehokkaammin sijoitettua pääomaa tai tehostamalla toimintoja.

Toimintavuodelle asetettuja kasvutavoitteita ei saavutettu. Syynä tähän oli pula ammattitaitoisista konsulteista sekä markkinointistrategian muutos kesken toimintavuoden. Yksikön kehittämisen painopistealue vuonna 2000 oli liiketoiminnan terävöittäminen kehittämällä asiakaslähtöisesti palvelukonsepteja, tuotteita sekä henkilöstön osaamista.

Vuonna 2001 tavoitteena on koko konsultointiliiketoiminnan kasvattaminen panostamalla palveluiden tuotteistamiseen sekä asiantuntijaresurssien vahvistamiseen.

PI:n konsultointiliiketoiminta muodostuu kolmesta alueesta:

LIIKETOIMINNAN KONSULTOINTI

- Liiketoiminnan rakenneanalyysi
- Toimintoanalyysi
- Toimitusketjun rakenteen analyysi

TEHTAAN KEHITTÄMINEN

- Valmistusketjun pullonkaulaselvitys
- Suorituskyky- ja tehokkuusanalyysi
- Logistiikan kehittäminen
- Kunnossapidon kehittäminen

INVESTOINTISELVITYKSET

- Toteutettavuus selvitys
- Esisuunnittelu

PICSI AUTOMATION OY



PICSI Automation Oy on toimintansa 01.10.2000 aloittanut, PI-Consulting Oyj:n ja Siemens Osakeyhtiön perustama yhteisyritys. PI omistaa yhtiöstä 70 % ja Siemens 30 %. Yhtiö tuottaa teollisuuden investointi-, kehitys- ja kunnossapitoprojekteissa tarvittavia sähkö-, instrumentointi- ja automaatio-suunnittelu- sekä asennusvalvonta-, käyttöönotto- ja projektinjohtopalveluja. Yritys toimii yhteensä 43 henkilön voimin Vantaalla ja Ulvilassa.

PICSI Automation Oy vastaa PI-Groupin Siemens-osaamiskeskukseksi konsernin Siemens-ympäristössä tapahtuvasta automaatio-suunnittelusta. Siemensin projektitoiminnalle PICSI Automation Oy on

puolestaan strateginen partneri, joka hoitaa heidän projektitoimintansa tarvitseman suunnittelun kokonaisvaltaisesti käyttäen tarvittaessa myös muita PI:n resursseja. Näiden avainasiakkaitensa lisäksi yhtiö hankkii myös omia suoria loppuasiakkaita ja rakentaa kattavan alihankintaverkoston.

Vuoden 2001 markkinatilanne ja näkymät ovat hyvät, ja yhtiöllä on varsin tavoitteellinen ohjelma kasvattaa henkilökuntansa määrää ja osaaminen tarpeita vastaavaksi.

PIC EESTI AS

PIC Eesti AS:n päätoimialat ovat vesilaitosten ja jätevedenkäsittelyn suunnittelu, rakennussuunnittelu (arkkitehti-, rakenne-, LVI- ja sähkösuunnittelu), ympäristönsuojelu, investointien esiselvitykset ja asennusvalvonta.

Toimintavuosi oli Viron talouselämän kannalta menestyksekkään vuosikymmeneen. Konsultointi- ja suunnittelumarkkinat, erityisesti infrastruktuuripuolella, alkoivat kasvaa toisella vuosipuoliskolla. Myös vuosina 1998-1999 keskeytyneet Venäjän projektit käynnistyivät uudelleen.

PIC Eesti AS:n liikevaihto kasvoi 50 % ja yhtiö vahvisti asemaansa Viron markkinajohtajana vesi- ja ympäristöprojekteissa. Viennin osuus oli yli 50 % liikevaihdosta. Henkilömäärä oli vuoden lopussa 30.

Merkittävin osa, 50 %, projekteista liittyi veden- ja jätevedenkäsittelyyn. Rakentamiseen liittyvien projektien osuus oli noin 25 %, ja ympäristö- ja jätehuoltoselvitysten noin 25 %.

Suurimpia asiakkaita olivat virolaiset rakennusyhtiöt, joiden kanssa on kehitetty yhteistyötä sekä

kotimaassa että Venäjällä. Pääosa toimintavuonna suoritetuista investointien esiselvityksistä kuului EU:n ISPA-ohjelmaan, ja ne tehtiin yhteistyössä tanskalaisten konsulttiyritysten kanssa. Virolaisen MiTe Engineering AS:n ja ruotsalaisen EnPlant Engineering AB:n kanssa PIC Eesti AS pääsi uusille markkina-alueille suunnittelemaan teräsrakenteita kattilalaitokseen USA:han ja polttolaitokseen Taiwanille.

Suuria suunnittelukohteita olivat juomaveden puhdistuslaitokset Kogalymiin Venäjälle sekä Paiden ja Rakveren kaupunkeihin Virossa sekä uimahallin ja vesipuiston rakennesuunnittelu Magnitogorskiin Venäjälle. PIC Eesti oli suunnittelemassa myös syksyllä 2000 käyttöönotettua Viron ensimmäistä nykyaikaista kaatopaikkaa. Hanke toteutettiin EU-direktiivien ja -säännösten mukaisesti, ja sitä tullaan käyttämään referenssinä muille vastaaville alueellisille kaatopaikoille Virossa.

Yhtiön merkittävin kehitys- ja investointikohde on informaatioteknologia. Vuosina 2001-2002 yrityksen tavoitteena on oma e-strategia IT:n käytön tehostamiseksi ja laajentamiseksi.

PI-HUN ENGINEERING LTD CO.



PI-Hun Engineering Ltd Co.:n päätoimintoja ovat teollisuus- ja julkisten rakennusten suunnittelu sekä projektinjohtopalvelut. Erikoisosaamisalueena on teräksisten jäähdytysvesitornien suunnittelu. Vuoden lopussa yhtiön palveluksessa oli 10 henkilöä.

Suurin asiakas vuonna 2000 oli PI-Hun:n toinen omistaja EGI Contracting Engineering Co. Ltd. Muita asiakkaita olivat mm. Iparterv, Howard Humphrey's/Brown & Root, Uponor, Tredegar, Pepsi-Cola ja Váralja Lakásszövetkezet.

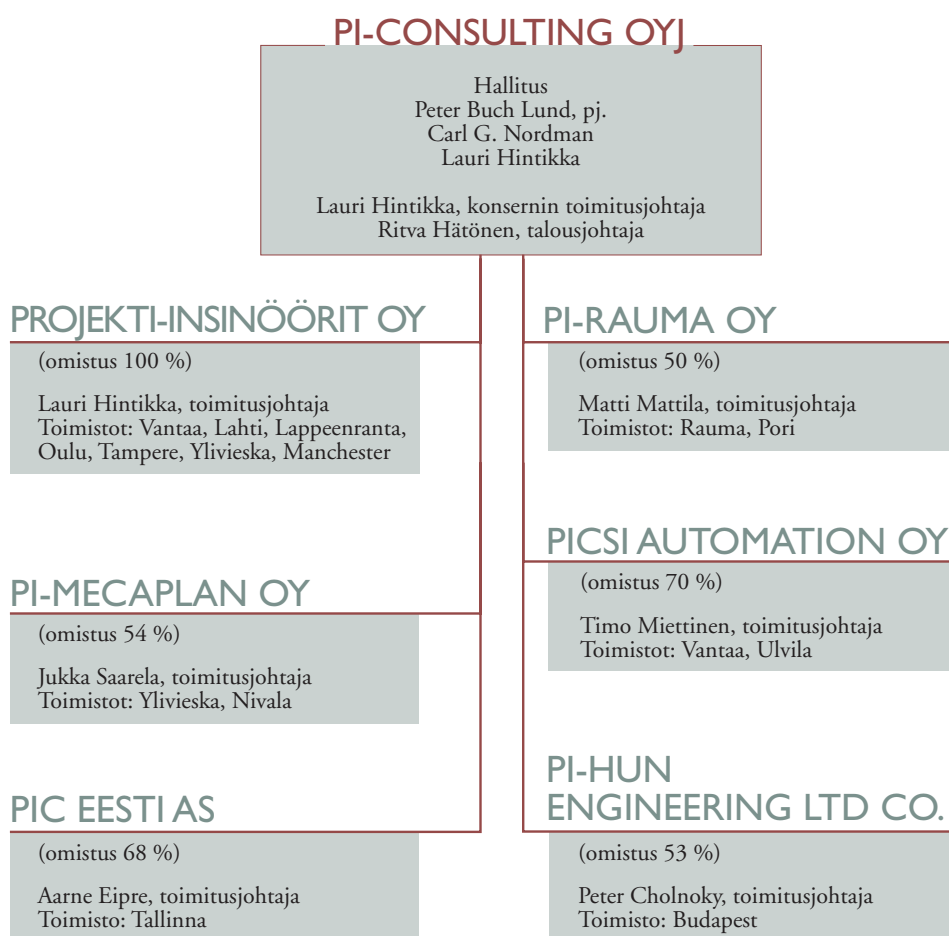
Merkittäviä toimeksiantoja olivat saksalaisomistuksessa olevan unkarilaisen Máttran voimalaitoksen rikinpoistoprojektin maa- ja vesirakennussuunnittelu, ja unkarilaisen Paksin voimalan rakenteiden vahvistamiseen liittyvä toteutus-suunnittelu.

Unkarin tavoitteena on päästä EU:n jäseneksi vuodenvaihteessa 2003-2004, mikä edellyttää talouden kehittämistä EU:n hyväksymälle tasolle. Laadukkaiden suunnittelupalvelujen tarve kasvaa investointien lisääntymisen myötä. PI-Hun:illa onkin hyvät mahdollisuudet kasvaa ja parantaa asemaansa maa- ja vesirakennussuunnittelijana.

KONSERNIRAKENNE

1.3.2001

PI-Group on konserni, jonka emoyhtiö on PI-Consulting Oyj. Varsinaista toimintaa harjoittavat tytär- ja osakkuusyhtiöt.



OSAKKUUSYRITYKSET
Kupari Engineering Oy, Vantaa (11 %)
IS-Plan Oy, Vantaa (25 %)
PIC Engineering AB, Ruotsi (35 %)

YHTEISTYÖYRITYKSET
Babtie Allott & Lomax, Iso-Britannia
Millwide Engineering Services Limited, Iso-Britannia
TB Piesslinger, Itävalta
Interproject Spolka z o.o, Puola
PI-Tecnoingenieria Ltda, Chile

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

TILIKAUDELTA 2000-01-01...2000-12-31

YLEISTÄ

PI-yhtiöt on teollisuuteen erikoistunut asian-
tuntijayritys, joka tuottaa asiakkaan toiminnan ja
teknologian kehittämisessä, investointiprojekteissa
sekä tuotannossa tarvittavia konsultointi-, suunnit-
telu-, ylläpito- ja projektinjohtopalveluja.

Konsernin emoyhtiö on PI-Consulting Oyj. Projekti-
insinöörit Oy on sen sataprosenttisesti omistama
tytäryhtiö. Lisäksi konserniin kuuluvat vuonna 2000
perustettu, Vantaalla ja Ulvilassa toimiva PICS
Automation Oy (70 %), Raumalla ja Porissa toimiva
PI-RAUMA Oy (50 %), Tallinnassa toimiva PIC
Eesti AS (68 %), Budapestissä toimiva PI-HUN
Engineering Ltd Co. (53 %) sekä Kiinteistö Oy
Sammonpiha (75 %) Lappeenrannassa. Konserniin
kuuluu myös Projekti-insinöörit Oy:n syksyllä 2000
ostama Konsul Engineering Oy (100 %), joka toimii
Vantaalla ja Lahdessa.

Vuoden lopussa PI-yhtiöiden toimintapiiriin
kuuluvat Karlstadissa ja Göteborgissa toimiva PIC
Engineering AB (35 %), IS-Plan Oy (24 %) Vantaalta
sekä Kupari Engineering Oy (11 %) Vantaalta.

PI-Consulting Oyj:n ja sen tytäryhtiön Projekti-
insinöörit Oy:n velkojatoimikunta totesi 18.1.2000
molempien yhtiöiden saneerausohjelman päätty-
neeksi.

LIKEVAIHTO

Konsernin liikevaihto oli tilikaudella 39,3 Meuroa
(1999: 32,7 Meuroa), mikä on 20,2 % enemmän
kuin edellisellä tilikaudella. Liikevaihdon kasvuun
vaikutti erityisesti alan suotuisa markkinakehitys ja
hyvä myynnin onnistuminen kaikilla toimialoilla.
Ulkomaille suuntautuvan toiminnan osuus oli
42 % (43 %).

TULOS

Konsernin tulos ennen tilinpäätössiirtoja, veroja ja
vähemmistöosuuksia oli 2,7 Meuroa (2,8 Meuroa
sis. omaisuuden myyntivoittoa noin 1,2 Meuroa).
Vuoden liike-tulos oli 3,1 Meuroa eli 7,8 %
liikevaihdosta (3,6 Meuroa, 11,1 %). Operatiivinen

liike-tulos ilman kertaluonteisia liiketoiminnan muita
tuottoja parani 22,6 %. Kannattavuus oli edelleen
hyvä metalli- ja meritekniikan toimialoilla. Sen
sijaan metsä-kemian ja energian osalta ei kaikkia
kannattavuustavoitteita saavutettu.

Konsernitaseen loppusumma oli 22,1 Meuroa (15,4
Meuroa). Konsernin oma pääoma oli 5,2 Meuroa
(3,2 Meuroa). Konsernin omavaraisuusaste oli 31,1
% (36,2 %). Laskelmissa on huomioitu 3,4 Meuron
pääomalaina. Vastaavasti emoyhtiön omavaraisuus-
aste oli 50,5 % (52,2 %), jolloin laskelmassa on
huomioitu 0,3 Meuron suuruinen pääomalaina.

RAHOITUS

Konsernin rahoitustilanne säilyi koko tilikauden
hyvänä, vaikka korolliset velat kasvoivat voimak-
kaasti. Korolliset nettovelat olivat tilikauden
päätyessä 8,4 Meuroa (2,3 Meuroa), mikä on
21,3 % liikevaihdosta (7,1 %). Netto rahoituskulujen
osuus liikevaihdosta oli 1,1 % (2,4 %).

INVESTOINNIT

Konsernin investoinnit käyttöomaisuuteen olivat
1,1 Meuroa (0,7 Meuroa), mikä on 2,8 % liike-
vaihdosta (2,0 %). Investoinnit kohdistuivat edelleen
suurimmalta osin atk-laitteiden ja -ohjelmistojen
hankintaan sekä sisäisten että ulkoisten tiedon-
siirtoverkkojen rakentamiseen.

OMISTUSSUHTEET

Osakepääoma on 1,92 Meuroa ja se jakautuu
1 euron nimellisarvoisiin osakkeisiin, joita on
1.920.000 kpl.

Vuonna 2000 tapahtuneiden omistusjärjestelyjen
jälkeen PI-Management Oy omistaa 100 % yhtiön
osakkeista.

Tytäryhtiö Projekti-insinöörit Oy myi vuoden aikana
omistamansa emoyhtiön osakkeet (11.110 kpl)
PI-Management Oy:lle hintana 7 euroa/osake.

PI-Management Oy:n lunastettua PI-Consulting
Oyj:n kaikki osakkeet, päättyi kaupankäynti yhtiön
osakkeilla Helsingin Pörssin I-listalla 15.12.2000.

YHTIÖN HALLITUS

Ylimääräisessä yhtiökokouksessa 1.2.2000 valittiin yhtiölle uusi hallitus. Hallituksen jäseniksi valittiin Peter Buch Lund, Carl G. Nordman sekä Lauri Hintikka.

PI-Consulting Oyj:n toimitusjohtajana toimii Lauri Hintikka.

LÄHIAJAN NÄKYMÄT

Tilaukanta oli vuoden lopussa 21,8 Meuroa (10,7 Meuroa), joka on selkeästi edellisvuotta suurempi. Hyvän tilaukannan myötä uskotaan liikevaihdon edelleen alkuvuonna kasvavan erityisesti meriteknikan, metallin ja sähkö-elektroniikan toimialoilla. Kotimaan metsä- ja energiateollisuuden laitosinvestointien määrän ei uskota kasvavan, mutta tilannetta pyritään tasapainottamaan koti- ja ulkomaisten yhteistyökumppanien ja -verkostojen avulla. Konsernin tuloskehityksen uskotaan alkuvuoden osalta säilyvän edellisvuoden tasolla.

TAPAHTUMAT KATSAUSKAUDEN JÄLKEEN

PI-Consulting Oyj perustaa yhdessä Mecanova Oy:n kanssa yhteisyrityksen, PI-Mecaplan Oy:n, joka keskittyy elektromekaniikan suunnitteluun sekä siihen liittyvään projektihallintaan. Yritys tulee toimimaan Ylivieskassa ja Nivalassa, ja se aloittaa toimintansa 1.3.2001.

PI-Consulting Oyj on solminut PVO-ryhmään kuuluvan Empower Oy:n kanssa sopimuksen, joka luo edellytykset yhtiöiden syvemmän yhteistyön kehittämiseksi. Yhteistyö kattaa voimalaitosinvestointien hanke- ja kannattavuusselvitykset, suunnittelun, konsultoinnin ja projektoinnin sekä käyntiinajo- ja käynnissäpitopalvelut.

Projekti-insinöörit Oy ja Nokia Networks Oy ovat 27.2.2001 allekirjoittaneet sopimuksen koskien yhteistyötä elektromekaniikan suunnittelussa. Sopimuksen mukaan Nokia Networks Oy:n yksityiskohtainen mekaniikkasuunnittelu ja siihen läheisesti liittyvät tehtävät siirtyvät Projekti-insinöörit Oy:lle. Yhteistyön osana PI:lle siirtyy noin 40 henkilöä Nokia Networks Oy:stä. Järjestely astuu voimaan 1. huhtikuuta 2001.

HALLITUKSEN ESITYS TULOKSEN KÄYTTÄMISESTÄ

Koska jakokelpoinen oma pääoma ei mahdollista tilikaudelta voiton jakoa, hallitus esittää, että osinkoa ei jaeta vuoden 2000 toiminnasta ja että emoyhtiön tulos kirjataan voitto- ja tappioutilille.

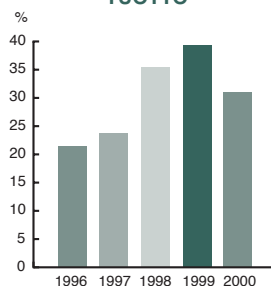
Vantaalla, 5. päivänä maaliskuuta 2001

Peter Buch Lund
hallituksen puheenjohtaja

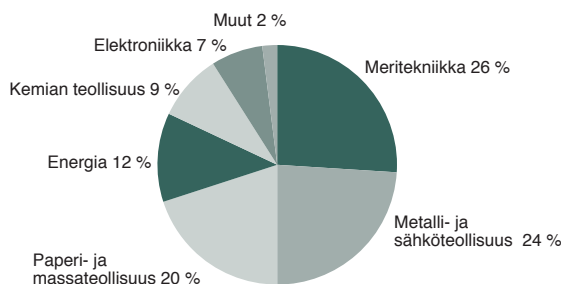
Carl G. Nordman

Lauri Hintikka
toimitusjohtaja

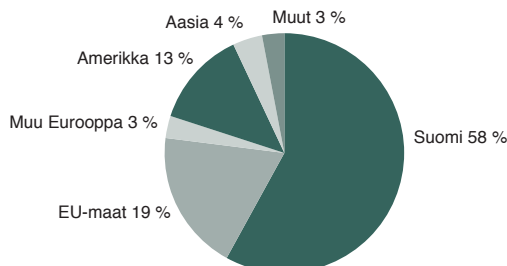
SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO



LIKEVAIHDON JAKAUMA



PROJEKTIKOhteet ALUEITTAIN



TULOSLASKELMAT

2000-01-01...12-31 ja 1999-01-01...12-31 (1.000 euroa)

	2000	1999
Liikevaihto	39.286.1	32.733.1
Liiketoiminnan muut tuotot	163.2	1.245.4
Materiaalit ja palvelut	- 4.585.9	- 2.661.0
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	- 68.1	-
Henkilöstökulut	- 24.911.0	- 21.926.4
Poistot ja arvonalennukset	- 1.056.8	- 1.086.1
Liiketoiminnan muut kulut	- 5.745.4	- 4.683.0
Liiketulos	3.082.1	3.622.0
Rahoitustuotot ja -kulut	- 413.2	- 798.2
Tulos ennen satunnaisia eriä	2.668.9	2.823.8
Satunnaiset erät	-	6.0
Tulos ennen veroja	2.668.9	2.829.8
Välittömät verot	- 440.8	- 286.9
Vähemmistön osuus	- 496.8	- 346.0
Tilikauden tulos	<u>1.731.3</u>	<u>2.196.9</u>



TASEET

2000-12-31 ja 1999-12-31 (1.000 euroa)

	2000	1999
VASTAAVAA		
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet	1.025.8	801.3
Konserniliikearvo	1.052.7	-
Aineelliset hyödykkeet	3.870.6	3.695.3
Sijoitukset	1.746.3	935.2
Omat osakkeet	-	0.3
	<u>7.695.4</u>	<u>5.432.1</u>
Vaihtuvat vastaavat		
Lyhytaikaiset saamiset	10.450.0	7.065.9
Rahat ja pankkisaamiset	3.913.6	2.932.7
	<u>14.363.6</u>	<u>9.998.6</u>
	<u>22.059.0</u>	<u>15.430.7</u>
VASTATTAVAA		
Oma pääoma		
Osakepääoma	1.920.0	1.920.0
Ylikurssirahasto	190.8	137.0
Vararahasto	<u>1.072.1</u>	<u>1.072.1</u>
	3.182.9	3.129.1
Edellisten tilikausien tulos	- 3.157.8	- 5.354.4
Tilikauden tulos	<u>1.731.3</u>	<u>2.196.9</u>
	- 1.426.5	- 3.157.5
Pääomalaina	3.429.0	3.203.3
Oma pääoma yhteensä	5.185.4	3.174.9
Vaihtovelkakirjalaina (Oman pääoman ehtoinen)	-	953.3
Vähemmistöosuus	1.676.5	1.453.1
Vieras pääoma		
Laskennallinen verovelka	39.0	38.3
Pitkäaikainen vieras pääoma	3.606.6	782.4
Lyhytaikainen vieras pääoma	<u>11.551.5</u>	<u>9.028.7</u>
	<u>15.197.1</u>	<u>9.849.4</u>
	<u>22.059.0</u>	<u>15.430.7</u>

RAHOITUSLASKELMAT

2000-12-31 ja 1999-12-31 (1.000 euroa)

	2000	1999
VAROJEN HANKINTA		
Tulorahoitus		
Liiketulos	3.082.1	3.622.0
Suunnitelman mukaiset poistot	1.056.8	1.086.1
Rahoitustuotot ja -kulut	- 413.2	- 798.2
Satunnaiset tuotot ja kulut	-	6.0
Verot	- 440.8	- 286.9
	<u>3.284.9</u>	<u>3.629.0</u>
Omien osakkeiden myynti	53.5	-
Käyttöomaisuuden myynti	45.3	881.8
Pitkäaikaisten velkojen lisäys	<u>5.103.1</u>	<u>1.093.1</u>
	<u>8.486.8</u>	<u>5.603.9</u>
VAROJEN KÄYTTÖ		
Investoinnit	3.365.7	681.4
Pitkäaikaisten velkojen vähennys	2.742.6	4.365.6
Osingonjako	<u>302.7</u>	<u>462.5</u>
	6.411.0	5.509.5
Nettokäyttöpääoman muutos	<u>2.075.8</u>	<u>94.4</u>
	<u>8.486.8</u>	<u>5.603.9</u>
NETTOKÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS		
Rahat ja pankkisaamiset	980.9	- 916.9
Lyhytaikainen rahoitusomaisuus	3.384.1	- 701.5
Lyhytaikainen vieras pääoma	- 2.289.2	1.712.8
	<u>2.075.8</u>	<u>94.4</u>

TUNNUSLUVUT

	1996	1997	1998	1999	2000
Liikevaihto, 1000 e	28.786	30.468	37.283	32.733	39.286
Liikevoitto/tappio, 1000 e	1.937	2.217	3.583	3.622	3.082
Liikevoitto/tappio, %	6,7	7,3	9,6	11,1	7,8
Voitto/tappio ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja, 1000 e	1.242	1.640	3.173	2.824	2.669
Voitto/tappio ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja, %	4,3	5,4	8,5	8,6	6,8
Sijoitetun pääoman tuotto, %	21,4	23,8	35,4	39,4	31,2
Oman pääoman tuotto, %	ei vert.	128,1	85,9	50,2	35,5
Omavaraisuusaste, %	3,1	11,2	23,1	36,2	31,1
Current ratio	0,86	0,95	1,1	1,1	1,2
Investoinnit käyttöomaisuuteen, milj. e	0,8	0,7	0,9	0,7	1,1
Investoinnit käyttöomaisuuteen, %	2,7	2,4	2,5	2,0	2,8
Tilaukanta, milj. e	10,6	13,2	10,1	10,7	21,8
Henkilöstö keskimäärin	546	561	594	594	633

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERUSTEET

SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO %

$$\frac{\text{voitto/tappio ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{taseen loppusumma - korottomat velat (keskiarvo)}} \times 100$$

OMAVARAISUUSASTE

$$\frac{\text{oma pääoma + vähemmistöosuus + varaukset}}{\text{taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$$

KOROLLISET NETTOVELAT, % LIIKEVAIHDOSTA

$$\frac{\text{korolliset velat}}{\text{liikevaihto}} \times 100$$

NETTORAHOITUSKULUT, % LIIKEVAIHDOSTA

$$\frac{\text{rahoituskulut - rahoitustuotot}}{\text{liikevaihto}} \times 100$$

CURRENT RATIO

$$\frac{\text{lyhytaikaiset saamiset}}{\text{lyhytaikainen vieras pääoma}}$$

OMAN PÄÄOMAN TUOTTO %

$$\frac{\text{voitto tai tappio ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja - verot}}{\text{oma pääoma + vähemmistöosuus + vapaaehtoiset varaukset ja poistoero (keskiarvo)}} \times 100$$

Omaa pääomaa laskettaessa on huomioitu 3.429 tuhannen euron pääomalaina. Satunnaiset erät on huomioitu tulosta laskettaessa.



PI
PI-GROUP

PI-Consulting Oyj

Liesikuja 5, PL 31
01601 VANTAA
Puh. (09) 530 91
Fax (09) 530 9323
email: marketing@pigroup.fi
<http://www.pigroup.fi>

Manchesterin toimisto:
PI-Consulting Oyj
c/o Babbie Allott & Lomax
Consulting
Fairbairn House
Ashton Lane, Sale
MANCHESTER M33 6WP, UK
Puh. +44 161 962 7780
Fax +44 161 962 7901

Projekti-insinöörit Oy

Liesikuja 5, PL 31
01601 VANTAA
Puh. (09) 530 91
Fax (09) 530 9323
email: marketing@pigroup.fi
<http://www.pigroup.fi>

Lappeenrannan aluetoimisto:
Hietakallionkatu 4 A, PL 27
53851 LAPPEENRANTA
Puh. (05) 542 61
Fax (05) 542 6800

Tampereen aluetoimisto:
Aleksanterinkatu 23 B
33100 TAMPERE
Puh. (03) 313 611
Fax (03) 313 61 701

Lahden aluetoimisto:
Askonkatu 3, 2. krs
15100 LAHTI
Puh. (03) 876 9300
Fax (03) 876 9350

Oulun aluetoimisto:
Kiilakiventie 1, PL 59
90101 OULU
Puh. (08) 514 9700
Fax (08) 514 9701

Elektroniikka
Oulun toimipiste
Elektroniikkatie 4
90570 OULU
Puh. (08) 551 3340
Fax (08) 551 3349

PICSI Automation Oy

Liesikuja 7 B
01600 VANTAA
Puh. (09) 5309 9550
Fax (09) 5309 9500

Ulvilan toimisto:
Friitalantie 13
28400 ULVILA
Puh. (02) 537 9200
Fax (02) 537 9250

PI-Mecaplan Oy

Vierimaantie 3
84100 YLIVIESKA
Puh. (08) 449 2614
Fax (08) 449 2597

Nivalan toimisto:
Antintie 4
85500 NIVALA
Puh. (08) 443 9800
Fax (08) 443 9820

PI-Rauma Oy

Rauman toimisto:
Männistökatu 10, PL 157
26101 RAUMA
Puh. (02) 837 771
Fax (02) 822 5942

Porin toimisto:
28880 PORI
Puh. (02) 528 2521
Fax (02) 528 2500

PIC Eesti AS

Toompuiestee 17 A
EE-10137 TALLINN, ESTONIA
P.O. Box 3453
EE-10506 TALLINN, ESTONIA
Puh. +372 6 605 432
Fax +372 6 613 822
email: pic@pic.ee

PI-Hun Engineering Ltd Co.

Bem rkp. 33-34 (room 201)
H-1027 BUDAPEST, HUNGARY
P.O. Box 198
H-1255 BUDAPEST, HUNGARY
Puh. +36 1 201 9373
Fax +36 1 201 9561
email: pihun@mail.matav.hu

Osakkuusyhtiöt

IS-Plan Oy
Louhelantie 10 A
01600 VANTAA
Puh. (09) 5308 820
Fax (09) 5308 8210

Kupari Engineering Oy
Liesikuja 4 A
01600 VANTAA
Puh. (09) 530 540
Fax (09) 530 54201

PIC Engineering AB
Karlstadin toimisto:
Strågatan 3
S-653 43 KARLSTAD
SWEDEN
Puh. +46 54 556 500
Fax +46 54 556 599