



PKC GROUP **VUOSIKERTOMUS 2000**
KOKONAISUUS RATKAISEE



TIETOA OSAKKEENOMISTAJILLE

Yhtiökokous

PKC Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 29.3.2001 klo. 16.00 Kempeleessä yhtiön toimitiloissa osoitteessa Vihikari 10. Yhtiökokoukseen voi ilmoittautua maanantaihin 26.3.2001 klo. 16.00 asti joko puhelimitse numeroon 020 1752 111 tai sähköpostilla osoitteeseen sanna.leppanen@pkcgroup.com.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka viimeistään täsmäytyspäivänä 19.3.2001 on merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Yhtiökokouskutsu on julkaistu Helsingin Sanomissa ja Kalevassa lauantaina 10.3.2001 sekä pörssi-ilmoituksena perjantaina 9.3.2001.

Osinko

Yhtiön hallituksen ehdotus vuoden 2000 tuloksesta maksettavaksi osingoksi on 0,4 euroa osaketta kohden. Osingon täsmäytyspäivä on tiistai 3. huhtikuuta 2001. Osingon maksupäivä on tiistai 10. huhtikuuta 2001.

Vuoden 2001 tulostiedotteet

PKC Group Oyj julkaisee tulostiedotteitaan vuonna 2001 seuraavasti:

Osavuositarkastus 1-3 / 2001 23.04.2001

Osavuositarkastus 1-6 / 2001 01.08.2001

Osavuositarkastus 1-9 / 2001 25.10.2001

Osavuositarkastukset ja pörssitiedotteet julkaistaan suomeksi ja englanniksi yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.pkcgroup.com. Vuosikertomukset ja osavuositarkastukset löytyvät myös pdf-muodossa www.pkcgroup.com sivuilta.

Painettuja katsauksia voi tilata internetsivujen kautta tai numerosta 020 1752 330 tai sähköpostitse osoitteesta sanna.leppanen@pkcgroup.com.

Osoitteenmuutokset

Osakkaan yhteystiedoissa tapahtuneet muutokset pyydetään ystävällisesti ilmoittamaan siihen arvo-osuusrekisteriin, jossa osakkeenomistajalla on arvo-osuustili.

SISÄLTÖ

VUOSI 2000 LYHYESTI	1
TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS	2
PKC GROUPIN TOIMINTA	4
TOIMINTAPERIAATTEET	5
PKC:N LIIKETOIMINTA VUONNA 2000	6
TUOTEKEHITYS	8
HENKILÖSTÖ	10
TILINPÄÄTÖS	
HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS	12
KONSERNIN TULOSLASKELMA	15
KONSERNIN TASE	16
KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA	17
EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA	18
EMOYHTIÖN TASE	19
EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA	20
TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET	21
TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT	22
KONSERNIN TUNNUSLUKUJA	30
KONSERNIN VIISIVUOTISKATSAUS	31
TUNNUSLUKIJEN LASKENTAKAAVAT	32
OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT	33
VOITONJAKOEHDOTUS	36
TILINTARKASTUSKERTOMUS	36
CORPORATE GOVERNANCE	
HALLITUS	38
JOHTORYHMÄ	39
YHTEYSTIEDOT	40

Vuosi 2000 lyhyesti

PKC konsernin emoyhtiö aloitti vuoden 2000 uudella nimellä PKC Group Oyj.

PKC:n asema ajoneuvoteollisuudessa vahvistui vuoden 2000 aikana merkittävästi kun asiakasyhteistyötä kehitettiin vuonna 1999 Scanian ja Volvon kanssa solmittujen kattavien sopimusten mukaisesti.

Asiakaspalvelua tehostava Alankomaiden loppukokoonpano- ja jakeluyksikkö aloitti toimintansa huhtikuussa.

PKC konsernin järjestelmäosaaminen laajeni, kun muovitekologiaan erikoistunut uusi tytäryhtiö PKC Electroplast Oy aloitti toimintansa elokuussa.

Brasiiliassa sovittiin tulevasta yhteistyöstä Mercedes Benzin kuorma-autojen kanssa.

Tietoliikenne- ja automaatioteollisuuden kokonaispalvelua kehitettiin edelleen Nokian, Emersonin, Vaconin ja ADC Telecommunicationsin tarpeiden mukaisesti.

PKC:n kehitti virtakiskon tulevien järjestelmien virransyöttöön. Asiakastoimitukset tietoliikenneteollisuudelle aloitettiin syksyllä.

Sulautettujen järjestelmien ohjelmistojen kehitystyötä myynyt yksikkö yhtiöitettiin nimellä Engi Oy.

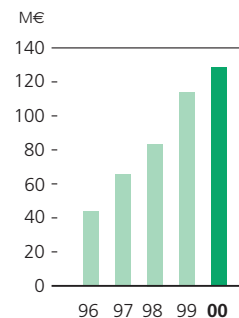
Elektroniikkatehdas fuusioitiin emoyhtiön osaamisalueiden yhdistämiseksi.

Uudet vuokratut toimitilat valmistuivat emoyhtiön käyttöön kesän ja syksyn kuluessa Kempeleeseen.

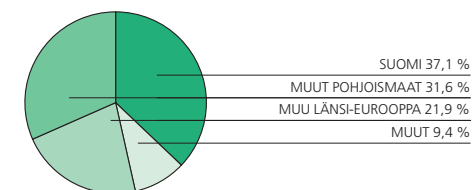
AVAINLUVUT

	2000	1999
Liikevaihto, milj. euroa	128,6	113,9
Liikevoitto, milj. euroa	9,0	11,4
Voitto ennen satunnaisia eriä, milj. euroa	8,0	10,7
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROI)	22,3	34,1
Omavaraisuusaste, %	37,3	43,3
Bruttoinvestoinnit, milj. euroa	8,1	4,9
Tulos/osake, euroa (EPS)	0,96	1,39
Osinko/osake, euroa	0,40	0,50
Henkilöstö keskimäärin	932	730

Liikevaihto 1996-2000



Liikevaihto markkina-alueittain





PKC Group on kokonaisvastuullisesti palveleva ajoneuvo-, tietoliikenne- ja automaatioteollisuuden järjestelmätoimittaja. Yhtiö keskittyy johdinsarja-, elektroniikka- ja muoviteknologian tehokkaaseen yhdistämiseen. Kasvatamme PKC Group:n arvoa tekemällä ahkerasti työtä. Strategiamme on laadittu opastamaan ja ohjaamaan meitä kaikkia jokapäiväisessä toiminnassamme. Sen tulee ohjata yrityksen hallittuun kasvuun, pääoman käytön tehokkuuteen ja yhtiön tulevaisuuden mahdollisuuksien hallintaan.

Mennyt vuosi

Vuosi 2000 merkitsi PKC:lle panostamista tulevaisuuteen. Kilpailu ajoneuvoteollisuuden markkinaosuuksista sujui erinomaisesti. Tietoliikenneteollisuuden palvelu kehittyi tuoteinnovaation myötä. Kustannukset kasvusta ja kehityksestä nousivat kuitenkin liian korkeiksi.

PKC:n liikevaihdon kokonaiskasvuksi muodostui 13,0 %. Ajoneuvoteollisuus kasvoi 43,1 % ja tietoliikenne- ja automaatioteollisuuden liikevaihto väheni 8,5 %. Sijoitetun pääoman tuotto oli 22,3 %. Strategiamme ja näkymiemme valossa meillä on hyvät edellytykset jatkaa loppuvuonna aikaan saatua tulosparannusta ja kertoa jatkossa vuosisatollakin paremmista tuloksista.

Vahvistunut asemamme ajoneuvoteollisuuden järjestelmätoimittajana edellytti meiltä kapasiteetin kasvattamista arvioitua nopeammin. Verkostomme toimintavalmius ei ollut riittävä asiakkaiden tilausten lisääntyessä voimakkaasti. Jouduimme tulosta rasittaviin toimenpiteisiin asiakastyytyvyyden säilyttämiseksi. Osaamisemme maailman johtavien ajoneuvovalmistajien palvelijana on kuitenkin edelleen vakuuttavaa. Siitä osoituksena aloitimme Brasiliassa yhteistyön Mercedes Benzin kuorma-autojen kanssa.

Tietoliikenneteollisuuden markkinoilla olevien tuotteiden tuotanto etenee ja samanaikaisesti rakennetaan yhteistyötä tulevaisuuden järjestelmien tuotantoa varten. PKC kehitti tietoliikennejärjestelmien virransyöttöön virtakiskon, joka on saanut vahvan jalansijan tuleviin tuotteisiin. Ensimmäiset asiakastoimitukset tietoliikennelaitteisiin aloitettiin loppuvuoden aikana. Yhteistyö automaatioteollisuuden kanssa syveni taajuusmuuttajien ohjauselektronikan tuotekehitykseen ja laajeni uusiin volyymituotteisiin.

PKC kehitti vuoden 2000 aikana toimintaansa tehtyjen sopimusten mukaisesti. Meiltä odotetaan ennen kaikkea kustannustehokasta ja joustavaa palvelua. Asiakaspalvelumme tehostui, kun toiminta Alankomaiden loppukokoonpano- ja jakeluyksikössä alkoi keväällä. Brasilian tehtaan toiminta kehittyi ja kasvoi voimakkaasti ajoneuvoteollisuuden lisääntyneiden tilausten myötä.

Kilpailukyvyyn takaavaa osaamista on jatkuvasti kehitettävä asiakkaiden tarpeita ennakoiden. Rekrytoimme onnistuneesti ammattilaisia jakamaan vastuuta yhtiön operatiivisesta toiminnasta, sen kehittämisestä ja tulevaisuudesta. Tuotekehitysvastuumme kasvaessa vahvistimme suunnitteluresurssejamme. Kasvaneen

henkilöstömäärän tarpeisiin suunnitellut nykyaikaiset ja viihtyisät toimitilat valmistuivat Kempeleeseen Oulun lentoaseman lähelle.

Elektroniikan tuotannon ja tuotekehityksen yhdistäminen johdinsarjatehtaan osaamiseen on toimintamme kehittämisen keskeisin tavoite. Poistimme osaamisalueiden integrointia ja synergiaetujen hyödyntämistä haitanneita raja-aitoja operatiivisesta toiminnastamme. Koko konsernin myynti ja markkinointi keski-tettiin ja erillisistä liiketoiminta-alueista luovuttiin.

Tulevaisuus

Kasvatamme PKC:n arvoa tekemällä ahkerasti työtä. Strategiamme on laadittu opastamaan ja ohjaamaan meitä kaikkia jokapäiväisessä toiminnassamme. Sen tulee ohjata meitä lisäarvoa tuottavaan toimintaan; hallittuun kasvuun, pääoman käytön tehokkuuteen ja yhtiön tulevaisuuden mahdollisuuksien hallintaan.

PKC:n ajoneuvoteollisuuden asiakastoimialaa merkittävästi voimakkaampi kasvu perustuu lähivuosien aikana markkinaosuuden valtaamiseen kilpailijoilta, jotka jäävät pois uusien ajoneuvomallien myötä. Toisaalta PKC:n osuus ajoneuvon arvosta kasvaa lisääntyneen tuotekehityksen myötä. PKC:n ajoneuvoteollisuuden vuoden 2000 liikevaihdon arvioidaan kaksinkertaistuvan vuoden 2003 loppuun mennessä.

PKC:n tietoliikenne- ja automaatioteollisuuden kehittämistävoitteena on oman vahvan identiteetin ja kilpailuedun rakentaminen sopimusvalmistusalalla. Elektroniikka-, muovi- ja johdinsarjateknologian osaamista tehokkaasti yhdistämällä kehitetään ratkaisuja, jotka vastaavat asiakkaiden tarpeita hankkia yhä suurempia kokonaisuuksia.


PKC:n erinomaista alihankintaverkostoa laajentamalla ja sen toimintaa kehittämällä on säilytettävissä ja saavutettavissa merkittäviä kustannusetuja. Materiaalihallinnan tehokkuudella on yhä merkittävämpi rooli PKC:n kannattavuustavoitteiden saavuttamisessa. Vaihto-omaisuuteen sitoutuneen pääoman suhteellista määrää on rajoitettava ja materiaalivirtoja on edelleen rationalisoitava. Vaikka olemme hiukan laskeneet liikevoittotavoitteitamme aikaisemmista arvioista, odotamme yhtiön kannattavuuden jatkavan positiivista kehitystä. Myös sijoitetun pääoman tuoton odotamme paranevan.

PKC:n tulevaisuuden mahdollisuudet perustuvat asiakkaiden tarpeisiin hankkia luotetuilta toimittajilta yhä kattavampia kokonaisuuksia. Joustavasti ja innovatiivisesti osaamistamme soveltamalla palvelukokonaisuudestamme muodostuu tulevaisuuden vaatimusten mukainen. PKC:n kansainvälistymisstrategia ja -aikataulu ovat yhteinen asiakkaiden kanssa. Luotettavan toimittajan maine on kilpailutekijämme, jolla on kysyntää tulevaisuudessa siellä, missä asiakkaamme ovat palvelujaan kasvattamassa.

Kiitos

Yhtiön omistajille kuuluu kiitos tuesta rakentaessamme yhtiön tulevaisuutta päämäärätietoisesti. Osakemarkkinoiden heilahtelu ei menneen vuonna ollut suotuisaa kaikkien sijoittajien ja yhtiöiden kannalta. Myös PKC:n osakkeen hintakehitys tuotti monille sijoittajille pettymyksen. Liiketoimintamme positiivisten kehitysnäkymien valossa uskon markkinoiden luottamuksen vahvistuvan. PKC jatkaa valitsemansa osingonjakomallin mukaisesti jakaen osinkona yli kolmanneksen tuloksestaan.

Osaamisemme perustuu mutkattomaan yhteistyöhön ja luottamukseen koko toimintaverkoston kesken. Kun päivittäistä toimintaamme ohjaavat yhdessä valitsemamme arvot; yhteistyö, jatkuva kehittyminen, sitoutuminen ja laadukas toiminta, työmme perustukset ovat kunnossa. Haluan kiittää koko konsernin henkilöstöä sekä kumppaneitamme ja asiakkaitamme voitontahtoa ja yhteistyöhalua osoittaneesta toiminnasta kuluneella kaudella.



Tom Hakalax
toimitusjohtaja



PKC:n strategia perustuu asiakastoimialojen kumppanina kehittyneeseen testattuun osaamiseen. Yhtiö profiloituu johdinsarja-, elektroniikka- ja muoviteknologian osaamisen yhdistäjäksi. PKC toimii voimakkaasti kehittyvissä teollisuuden klustereissa ja yhteistyöverkostoissa. PKC:n asiakkaat, globaalit ajoneuvo-, tietoliikenne- ja automaatioteollisuuden yritykset, pyrkivät lisäämään tehokkuuttaan keskittymällä ydinosaan, loppuasiakkaan palvelun kehittämiseen. PKC on kokonaisvastuullisesti palveleva ajoneuvo-, tietoliikenne- ja automaatioteollisuuden järjestelmätoimittaja.

PKC on luotettava järjestelmäosaaja

Tietoyhteiskunnassa toimialojen rajat muuttuvat ja yritysten keskinäinen yhteistyö lisääntyy oleellisesti. Toimialat tarvitsevat toistensa toimintatapojen ja kehitysnäkymien ymmärtämistä yhteisissä hankkeissaan. Tietoliikenneteollisuus suunnittelee tulevaisuuden informaatioteknologiaa monen eri sektorin erikoistuvien tarpeiden mukaisesti. Tulevaisuuden ajoneuvoja suunniteltaessa tarvitaan yhä enemmän elektroniikan ja tietoliikenteen mahdollisuuksien ymmärrystä. PKC on mukana linkittämässä eri teollisuudenaloja, jotka siirtyvät osittain toistensa alueille juuri PKC:n osaamisalueilla, sähkön- ja tiedonsiirrossa.

PKC:n asiakkaat, globaalit ajoneuvo-, tietoliikenne- ja automaatioteollisuuden yritykset, pyrkivät lisäämään tehokkuuttaan keskittymällä sekä omistuksellisesti että toiminnallisesti. Ne vähentävät toimittajia ja samalla valitulta kumppaneilta odotetaan valmiuksia vaativien osaamisalueiden yhdistämiseen suuremmissa kokonaisuuksissa.

Asiakastoimialojen yhteistyökuvioiden rakentuessa erikoistumisen varaan, tarvitaan toimittajan kattavaa osaamista ja toimintamallien tuntemusta.

TUOTTEET

PKC toimittaa raskaiden ajoneuvojen sähkö- ja tiedonsiirtojärjestelmiä toimien tuotteen elinkaaren kattavassa yhteistyössä asiakkaan kanssa. Järjestelmät ovat ”hermoratoja” yhä monimutkaisemmissa ja enemmän elektroniikkaa sisältävissä ammattijajoneuvoissa. Merkittävimmät ajoneuvoasiakkaat ovat Scania ja Volvo Trucks.

Tietoliikenneteollisuuden asiakkuus muodostuu tietoliikennejärjestelmien osakokonaisuuksiin liittyvästä tuotekehitys- ja valmistuspalveluista. Päätuotteita ovat elektroniikka- ja tietoliikenneteollisuuden piirilevyt, teholähteet, johdinsarjat, kaapelit ja virtakiskot sekä huolto- ja testauslaitteet. Pääasiakkaita ovat Nokia, Emerson Energy Systems ja ADC Telecommunications.

Automaatioteollisuus käyttää PKC:n osaamista mm. taajuusmuuttajien ohjauselektroniikan suunnittelussa ja valmistuksessa.

TAVOITTEET

PKC:n tavoitteena on edelleen vahvistaa strategisia kilpailutekijöitään, kattavaa osaamista ja joustavaa palvelua.

Vahva markkina-asema. Asema globaalien ja arvostettujen asiakkaiden ykkösketjun toimittajana herättää luottamusta uusien asiakassuhteiden solmittaessa. Yhteistyö kehittyvien alojen johtavien yritysten kanssa tarjoaa erinomaisen mahdollisuuden oppia ja menestyä. Kattavaa osaamista sähkön- ja tiedonsiirron alueilla vahvistetaan ja ylläpidetään uusiin teknologioihin perehtymällä. Tuotanto-osaaminen ja joustavat toimintatavat ovat PKC:n menestyksen kulmakiviä tulevaisuudessakin.

Tiivis asiakasyhteistyö. Konsernin koko osaaminen on suunnattava vahvistamaan syvää, kattavaa asiakasyhteistyötä. Tuotekehityksestä alkavassa asiakasyhteistyössä ollaan mukana alan uusimpien, loppuasiakasta palvelevien innovaatioiden kehittämisessä. Asiakasteollisuuden suunta ulkoistaa yhä suurempi osa tuotekehityksestä tarjoaa PKC:lle mahdollisuuksia kasvattaa järjestelmien jalostusarvoa. Tavoitteena on entistä kannattavampien ja laajempien kokonaisuuksien tuottaminen uusien teknologioiden ja osaamisalueiden integroinnin avulla.

Kustannustehokas tuotanto. Pitkään rakennettua tuotantoyhteistyöverkostoa matalampien kustannusten maissa on kehitettävä edelleen kustannustehokkuuden säilyttämiseksi ja parantamiseksi. Logistiikkaketjun tehostaminen on verkostonhallinnan keskeisimpiä haasteita. Taitava raaka-aine- ja komponenttikustannusten hallinta on välttämätöntä asiakkaiden taholta tulevien alati kasvavien hintapaineiden alla.

Korkea laatu ja joustavuus. Toiminnan laadun ja joustavuuden säilyttäminen organisaation kasvusta ja toiminnan laajenemisesta huolimatta on PKC:lle kunnia-asia. Nopeasti muuttuva toimintaympäristö asettaa kovia vaatimuksia henkilöstölle. Verkoston sisäistä tiedonkulkua tehostetaan ja verkoston kattavaa yhteistä toimintakulttuuria rakennetaan henkilöstön valitseisiin avoihin perustuihin.

ARVOT

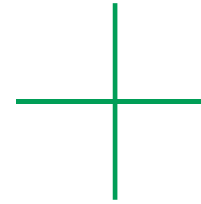
Yhteistyö. Yhteistyö on vahvuutemme ja voimavaramme. Luomme yhteistyölle edellytyksiä avoimuudella, toistemme arvostuksella ja tasa-arvoisella kohtelulla.

Kehittyminen. Kehitämme osaamistamme jatkuvasti ja olemme siitä ylpeitä. Etsimme yhä parempia toimintatapoja ja sovellamme niitä määrätietoisesti.

Sitoutuminen. Sitoudumme asiakkaalle, yhteistyökumppanille ja työtoverille annettuun lupaukseen. Haluamme tehdä parhaamme yrityksen tavoitteiden ja vision saavuttamiseksi. PKC:n kilpailukyky luotettuna globaalina järjestelmätoimittajana perustuu jokaisessa asuvaan sisäiseen yrittäjyyteen.

Laatu. Laadukas toimintamme johtaa menestykseen. Jokainen kantaa vastuuta oman työpanoksensa laadusta. Tunnumme vastuumme ympäristöstä.





PKC:N VUOSI 2000

PKC:n ajoneuvoteollisuus vuonna 2000

PKC konsernin ajoneuvoteollisuutta palveleva liiketoiminta tuottaa, markkinoi ja kehittää sähkö- ja tiedonsiirtojärjestelmiä raskaisiin ajoneuvoihin. Toiminta perustuu syvään ja laajaan asiakasyhteistyöhön. Tärkeimpiä asiakkaita ovat pohjoismaiset globaalisti toimivat hyötyajoneuvovalmistajat Scania ja Volvo.

Volvon ja Scanian julkaisema yhdistymissuunnitelma ei saanut maaliskuussa hyväksyntää EU:n kilpailuviranomaisten taholta. Scania ja Volvo neuvottelivat yhdistymissuunnitelmien aikanaan itsenäisesti sopimuksensa suhteessa kolmansiin osapuoliin. PKC sopi erikseen molempien kanssa merkittävästä yhteistyön laajentamisesta ja syventämisestä tulevaisuudessa.

Vuoden aikana toteutettiin näitä tehtyjä kattavia yhteistyösopimuksia. Ajoneuvoteollisuuden liikevaihdon kasvu kiihtyi kuluneella kaudella jopa ennakoitua nopeammassa tahdissa. PKC konsernin ajoneuvoteollisuuden liikevaihto oli 67,8 miljoonaa euroa (47,4 miljoonaa euroa edellisenä vuonna) ja kasvoi 43,1 prosenttia edellisestä vuodesta. Koko konsernin liikevaihdosta 52,7 prosenttia kertyi ajoneuvoteollisuudesta.

Uusien tuotteiden aloitukset yhtä aikaa voimakkaan tilausten kasvun kanssa eivät sujuneet ongelmitta. Tulosta jäivät rasittamaan tilikaudella käytetyt poikkeukselliset toimenpiteet. Ylitöitä ja kalliita rahteja käytettiin etenkin kesän ja alkusyksyn aikana ennen kuin tuotantoverkoston toimintavalmius saatiin rakennettua kasvaneen kapasiteettitarpeen vaatimalle tasolle.

Uusien automallien myötä PKC jäi maailmanlaajuisesti ainoaksi Scanian sähkö- ja tiedonsiirtojärjestelmien toimittajaksi. Volvo Trucks on säilyttänyt kaksi ykkösketjun sähkö- ja tiedonsiirtojärjestelmien toimittajaa. Nämä puitesopimukset konkretisoituvat uusien automallien myötä. Vaikutukset PKC:n liikevaihtoon yltävät automallista riippuen tyypillisesti noin viiden vuoden päähän aloituksesta.

Brasilian tehtaan asema vahvistui vuoden aikana, kun PKC saa-

vutti Etelä-Amerikassa ainoan sähkö- ja tiedonsiirtojärjestelmien toimittajan aseman sekä Scaniaan että Volvon hyötyajoneuvoihin. Brasilian liiketoiminnan osuus konsernin ajoneuvoteollisuudesta oli 10,6 prosenttia. Asiakaspalvelu tehostamaan perustetussa Alankomaiden loppukokoonpano- ja jakeluyksikössä aloitettiin tuotanto huhtikuussa. Ajoneuvoasiakkaille menevistä PKC:n järjestelmistä noin neljäsos viimeistellään Alankomaissa.

PKC:n ajoneuvoteollisuuden järjestelmien kasvun odotetaan olevan lähivuosina asiakastoimialan kasvua selvästi voimakkaampaa johtuen markkinaosuuden kasvamisesta ja tuotekehityksen lisääntymisestä. Vuoden 2000 ajoneuvoteollisuuden liikevaihdon odotetaan kaksinkertaistuvan vuoden 2003 loppuun mennessä. Kasvu painottuu vuosille 2002-2003.

Volvo eteni raskaisiin ajoneuvoihin keskittymisessään ostamalla Renaultin kuorma-autotuotannon. Kauppa vahvistaa Volvon asemaa etenkin Etelä-Euroopan ja Pohjois-Amerikan markkinoilla. PKC luottaa vahvan asemansa avaavan menestyksen ja kasvun mahdollisuuksia vahvistuneen Volvon kumppanina. Lupaava askel markkinaosuuden kasvattamisessa oli myös sopimus tulevasta yhteistyöstä Brasilian Mercedes Benzin kuorma-autotuotannon kanssa.

PKC:n Tietoliikenne- ja automaatioteollisuus vuonna 2000

PKC tuottaa tietoliikenne- ja automaatioteollisuuden asiakkaille sopimusvalmistus- ja T&K-palveluja pitkäaikaisessa, tuotteen elinkaaren kattavassa yhteistyössä.

PKC:n tietoliikenne- ja elektroniikkateollisuuden myynti oli vuoden 2000 aikana 60,8 miljoonaa euroa (66,5 milj. euroa) ja väheni edellisestä vuodesta 8,5 prosenttia. Vuoden 1999 elokuussa lopetetun tukiasemien mekaniikan kokoonpanon osuus edellisen vuoden vertailuvuonna on 16,0 milj. euroa. Matkapuhelimien hands free-laitteiden kaapelitoimien osalta ennusteet olivat ylisuuria ja liikevaihto jäi niiden osalta asetetusta tavoitteesta. Pidemmälle jalostettujen tuotteiden liikevaihto saavutti asetetun tavoitteen. Teollisuuden taajuusmuuttajien ohjauselektronikan tuotekehi-

tyksen ja valmistuksen kasvu kehittyi suunnitellusti painottuen loppuvuoteen.

PKC ennakoii onnistuneesti asiakastoimialojensa kehitystä ja investoi vuonna 1998 elektroniikkaosaamiseen yritysoston (Raahen TH Elektroniikka) kautta. Elektroniikkaosaamisen kytkemisen johdinsarja- ja muovitekniikan osaamiseen suuremmissa kokonaistoimituksissa on tällä hetkellä toiminnan kehittämisen painopiste. Tavoitteena on siten rakentaa vahva oma identiteetti ja kilpailuetu sopimusvalmistusalalla. PKC:n tietoliikenne- ja automaatioteollisuuden liikevaihdon vaikeasti ennustettavan kasvun arvioidaan lähivuosina seuraavan sopimusvalmistusalalla yleistä noin 20 prosentin vuotuista kasvua.

PKC kehitti vuoden 2000 aikana tuotantovalmiuteen saakka virransyöttöön suunnitellun virtakiskon. Siinä on sovellettu yhtiön pitkäaikaisista osaamista erilaisista tekniikoista. Ensimmäiset tuotantoteknisesti vaativien virtakiskojen asiakastoimitukset aloitettiin tietoliikenneteollisuuteen loppuvuoden aikana. Virtakiskon asema tulevien tietoliikennejärjestelmien virransyöttöratkaisuna näyttää lupaavalta. Menetelmä soveltuu käytettäväksi myös erilaisissa ajoneuvo- ja automaatioteollisuuden kokonaisjärjestelmissä. Teholähdetoimituksia PKC jatkaa edelleen jatkuviin tietoliikennetukiasemien nykyisiin sukupolviin.

PKC ja taajuusmuuttajia valmistava Vacon sopivat yhteistyön syventämisestä ja laajentamisesta. Laaja ja pitkäaikainen yhteistyösopimus kattaa taajuusmuuttajien ohjauselektronikan tuotekehityksen ja valmistuksen. Sopimus kattaa myös tulevien sukupolvien tuotteet ja palvelut. Taajuusmuuttajien ohjauselektronikasta kertyvän liikevaihdon odotetaan alkaneen vuoden aikana kasvavan huomattavasti viime vuoteen verrattuna.

Muovitekniikkaa ja ohjelmistokehitystä erillisyyhtiöihin

Vuoden 2000 aikana erillisyyhtiöiksi muutettujen PKC Electroplast Oy:n ja Engi Oy:n liiketoiminnan kasvusta ja kehityksestä julkaitaan tietoa tulevaisuudessa omana ryhmänä ajoneuvoteollisuuden ja tietoliikenne- ja automaatioteollisuuden lisäksi.

PKC Electroplast

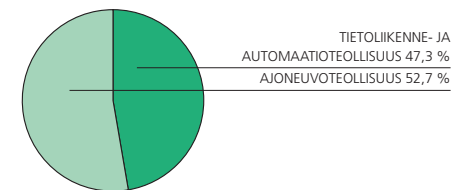
Muovitekniikkaosaaminen vahvistui konsernissa, kun uusi tytäryhtiö PKC Electroplast aloitti toimintansa elokuussa. Vuoden 2001 alusta lähtien yhtiöön siirrettiin aikaisemmin konsernin ajoneuvoteollisuuden osana toiminut ruiskuvalutuotanto.

PKC Elektroplastin muovitekniikkaan perustuva suunnittelu- ja teknologiaosaaminen täydentää hyvin PKC konsernin elektroniikan ja mekaniikan osaamista. Muovikomponenttien osuus elektroniikkatuotteissa on voimakkaasti kasvamassa. Yhdistämällä elektroniikkaa ja johtimia muovitekniikalla, voidaan nostaa tuotteiden integraatioastetta ja lisätä järjestelmätuotteiden jalostusarvoa. Laajentunut järjestelmäosaaminen vahvistaa PKC konsernin kilpailukykyä sekä ajoneuvo- että tietoliikenne- ja automaatioteollisuudessa.

Engi Oy

PKC:n ohjelmistojen ja sulautettujen järjestelmien kehityspalvelut yhtiöitettiin ja perustettiin Engi Oy. Aikaisemmin tämän liiketoiminnan vaikutus oli mukana tietoliikenne- ja automaatioteollisuudesta kertovissa tunnusluvussa. Yhtiöittäminen taustalla on konsernin ydinliiketoiminnan profiloituminen ajoneuvo-, tietoliikenne- ja automaatioteollisuuden järjestelmätoimittajaksi. Tästä poikkeaville ohjelmistokehityspalveluille rakennettiin oma liiketoiminnan kasvua tukeva korkean teknologian palveluyrityksen profiili.

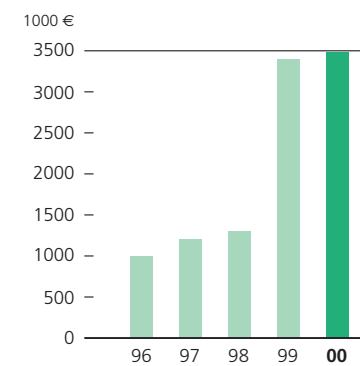
Liikevaihdon jakauma asiakastoimialoittain





PKC:n tuotekehityksen tavoitteena on tarjota ajoneuvo-, tietoliikenne- ja automaatioteollisuuden asiakkaille heidän tuotteisiinsa liittyvää tuotekehityspalvelua tuotantokonseptin kiinteänä osana. PKC:n osaaminen elektroniikan, mekaniikan ja muovitekniikan alueilla tarjoaa mahdollisuuden suunnitella tuotteita, joiden tuotettavuus voidaan varmistaa jo suunnitteluvaiheessa.

T&K menot



Enemmän vastuuta asiakkaan tuotekehityksestä

Asiakasyritysten kasvava tarve ulkoistaa oman ydinosaamisalueensa ulkopuolisia toimintoja vaatii sopimusvalmistajilta valmiuksia tuotekehityspalvelujen tarjoamiseen omaan tuotantoteknologiaan liittyvillä alueilla. Nopeutuvat tuotekehityssykliä ja tuotteiden lyhenevät elinkaaret edellyttävät tuotteen tuotannollisuuden, kokoonpantavuuden ja testattavuuden varmistamista jo tuotteen määrittely- ja suunnitteluvaiheessa. Tuotantotekniikan näkökulmasta lähtevä tuotekehityspalvelu on PKC:n erityisosaamisalue.

Menetelmien kehittäminen

Sopimukset tuotekehitysvastuullisista järjestelmätoimituksista edellyttävät osaamisen ja menetelmien jatkuvaa kehittämistä. Vuoden 2000 tutkimus- ja kehityskustannukset olivat 3,5 miljoonaa euroa, joka on 2,7 prosenttia liikevaihdosta (3,4 milj. eur).

Tuotekehityksessä vahvistettiin edelleen, erityisesti mekaniikan ja elektroniikan suunnittelun ammattilaisia rekrytoitiin lisää. Vuoden lopussa omaa tuotantoa tukevan tuotekehityksen parissa työskenteli 52 ammattilaista.

Vuoden 1999 aikana aloitettua johdinsarjojen CAD-pohjaista suunnittelujärjestelmää kehitettiin yhteistyössä asiakkaiden kanssa. Saumattomasti keskustelevat suunnittelujärjestelmät ovat sujuvan asiakasyhteistyön edellytys. Järjestelmän käyttöönoton myötä aikaa vievät manuaaliset suunnitteluvaiheet saadaan minimoitua. PKC on saamassa suunnittelujärjestelmien kehityksen myötä yhä suuremman osan asiakkaiden vastuulla olleesta suunnittelutyöstä. Suunnittelujärjestelmän integroiminen tuotteiden testaukseen ja tuotannon optimointijärjestelmään ovat PKC:n tuotekehityksen meneillään olevia kehittämishankkeita.

Elektroniikkasuunnittelun resurssit vahvistettiin lisääntyneen kysynnän myötä. Vuoden aikana kehitettiin uusi väyläpohjainen johdinsarjojen testausjärjestelmä, joka mahdollistaa tulevaisuudessa suunnittelu- ja testausjärjestelmien integroinnin. Kehitetty testausjärjestelmä pohjautuu teollisuudessa ja ajoneuvoissa käytettyyn CAN-väylään ja elektroniikan tuotantoon kehitettyihin testaus- ja laadunhallintatyökaluihin.

Mekaniikkasuunnittelun osalta laajennettiin palvelua myös muovikappaleiden muottipalveluun ja puristeisiin. Muotti- ja ruiskupuristusteknologian edelleen kehittämiseksi ostettiin elokuussa PKC Electroplast Oy. Laajentuneen kokonaisosaamisen myötä asiakkaille voidaan tarjota elektroniikkaa, johdinsarjoja sekä mekaniikkaa sisältäviä kokonaispaketteja.

Uusia tekniikoita ja tutkimusyhteistyötä

Tulevaisuuden ajoneuvojärjestelmiä kehitettäessä on perehdyttävä uusiin tekniikoihin. Ajoneuvojen sähköisten toimintojen lisääntyessä nopeasti on ollut välttämätöntä ottaa käyttöön esimerkiksi ns. väylätekniikoita, jotta tarvittavat johtimet saadaan mahtumaan entistä pienempiin tiloihin.

PKC:n tehtävä ajoneuvoteollisuuden tuotekehitysvastuullisena järjestelmätoimittajana on keskittyä ajoneuvojen johdinsarjasuunnitteluun yhdessä ajoneuvojen valmistajien kanssa. Lähivuosien aikana PKC luottaa jo käytössä oleviin ja autojen valmistajien valitsemiin standardoituuihin uusiin teknisiin ratkaisuihin. Tulevaisuuden tekniikoiden tarjoamia mahdollisuuksia arvioidaan yhdessä asiakkaiden kanssa.

Oman osaamisen turvaamiseksi ja tulevaisuuden johdinsarjojen ja tietoliikennetarkkaisuun edellyttämän yhteistyö- ja osaja-verkoston rakentamiseksi on oltava aktiivisesti mukana alan teknologian kehityksessä. PKC hankki osaamista esim. uusista optisista tiedonsiirtoteknologioista osallistumalla kuluneen vuoden aikana yhteisprojekteihin VTT:n, yliopistojen ja tietoliikenneteollisuuden kanssa.

Korkeat laatuvaatimukset

PKC pyrkii täyttämään tai ylittämään asiakkaiden odotukset toimittamalla virheettömiä ja kilpailukykyisiä tuotteita ja palveluja sovituissa ajassa. Tämän tavoitteen saavuttaminen edellyttää asiakkaiden ja heidän odotuksiensa tuntemista. Kilpailukyky perustuu kustannustehokkaaseen ja sitoutuneeseen toimintakulttuuriin. Järjestelmätoimitusten lisääntyessä ja ykkösketjun toimittajan roolissa korostuu erityisesti koko verkoston kattavan laadukan toiminnan merkitys.

Kaikki PKC:n työntekijät ovat sitoutuneet noudattamaan laatu- ja politiikkaa ja toimimaan se mukaisesti. Keskeisimpiä käsitteitä on tarkennettu, jotta jokainen ymmärtäisi roolinsa laatu- ja politiikan toteuttamisessa; PKC:n kilpailukyky tarkoittaa käytännössä asiakkaalle kannattavinta vaihtoehtoa. Asiakkaalla ei tarkoiteta pelkästään loppuasiakasta, vaan jokaista työmme tulosta arvioivaa ihmistä. Asiakas voi olla joku työtovereista, yrityksen ulkopuolinen yhteistyökumppani, yrityksemme asiakas tai tuotteen loppukäyttäjä.

Osoituksena jatkuvasta laadun kehittämisestä PKC jatkoi vuoden 2000 aikana autoteollisuudelle kehitetyn QS 9000-laatu- ja järjestelmän rakentamista emoyhtiössä. Sertifiointi on tavoitteena kuluvan vuoden aikana. Saman järjestelmän rakentaminen aloitettiin myös Brasilian tytäryhtiössä.

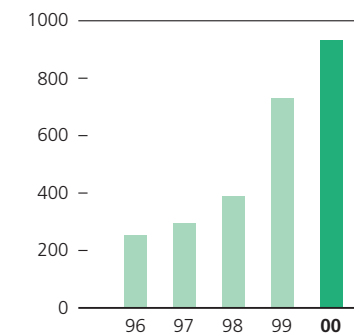
Raahen elektroniikkatehtaan fuusioituttua osaksi emoyhtiötä, laajennettiin emoyhtiön laatusertifikaatit käsittämään myös Raahen toiminnot. Loppuvuonna suoritettujen ympäristöjärjestelmän auditoinnin seurauksena ISO 14001-sertifiointi saadaan kattamaan myös Raahen toiminnot alkuvuonna 2001. Brasilian tehtaalta ympäristöjärjestelmän rakentaminen saatiin päätökseen ja ISO 14001 sertifikaatti saatiin kesäkuussa.

Asiakkaiden ja sidosryhmien ympäristötietoisuuden kasvaessa on vaatimuksia vietävä toimittajaketjussa eteenpäin. PKC:n toimittajat ovat ryhtyneet kehittämään ympäristöjärjestelmiään esimerkin mukaisesti.



PKC:n liiketoimintastrategian toteuttamisen perustana on sitoutuneen henkilöstön osaaminen. Viimeisen strategiaprosessin tuloksena on syntynyt tarkentunut näkemys yrityksen tulevaisuuden tavoitteista ja visioista. Näiden perusteella on määritelty yrityksen ydinosamisalueet, joita kehittämällä kilpailukyky voidaan säilyttää nopeasti kehittyvällä toimialalla. Yrityksen toimintaa on näin rakennettu suunnitelmallisesti yhdessä henkilöstön kanssa.

Henkilöstömäärän kehitys
(keskimäärin tilikauden aikana)



Osallistuminen motivoi

Huolehtimalla henkilöstön osaamisesta, sen jatkuvasta kehittämisestä sekä työhyvinvoinnista luodaan perusta tulevaisuuden menestykselliselle toiminnalle. Osallistuminen yhtiön tulevaisuuden mahdollisuuksien määrittelyyn sitouttaa ja motivoi strategian toteuttamiseen.

Henkilöstöpolitiikan perustana yhteiset arvot

Keskustelimme kuluneen vuoden aikana PKC:n arvoista ja yritystä kehittävästä henkilöstöpolitiikasta. Valitsimme neljä perusarvoa ohjaamaan jokapäiväistä toimintaamme:

- Yhteistyö on vahvuutemme ja voimavaramme.
- Huolehdimme osaamisesta ja sen jatkuvasta kehittämisestä.
- Sitoudumme annettuihin lupauksiin.
- Laadukas toimintamme johtaa menestykseen.

Kuten kaiken yrityksen toiminnan, myös henkilöstöä koskevien ratkaisujen tulee toteuttaa yhteisiksi koettuja arvoja. Niiden tuella tehdään onnistuneita henkilövalintoja ja suunnitellaan osaamista kasvattavaa koulutusta ja kehittämistä. Aloitteellisuus, yhteistyö ja sisäinen tiedonkulku kehittyvät sitoutuneen ja yhteistyökykyisen henkilöstön keskuudessa.

Lisää voimia tuotantoverkoston kehittämiseen

Konsernin henkilöstömäärä oli tilikaudella keskimäärin 932 (730). Työntekijöitä oli keskimäärin 750 (574) ja toimihenkilöitä 182 (156). Konsernin toimihenkilöiden keski-ikä oli edelleen 35 vuotta ja työntekijöiden keski-ikä 37 laski yhdellä vuodella edellisestä vuodesta. Tilikauden lopussa konsernissa oli 1047 henkilöä, joista Brasiliassa 202 ja Alankomaissa 49 henkilöä. Vuoden lopulla omaksi yritykseksi yhtiötettyyn Engi Oy:hyn siirtyi 16 henkilöä. Konsernin henkilöstökulut olivat yhteensä 24,3 miljoonaa euroa (18,8 miljoonaa euroa).

Kasvavien tuotantovolyymien ja kokonaistoimitusten edellyttämiä konsernin tuotekehitys-, tuotanto- ja tuotannonohjausvalmiuksia on rakennettu määrätietoisesti. PKC oli vuoden aikana

mukana kuudessa opiskelijoille järjestetyssä rekrytointitapahtumassa eri puolilla Suomea. Konsernin rekrytointikustannukset olivat yhteensä noin 0,2 miljoonaa euroa.

Saavutuksista palkitaan bonuksilla ja optioilla

Henkilöstön sitoutuminen yrityksen tavoitteisiin on menestymisen edellytys. Pyrimme joka päivä saavuttamaan yhdessä sovitut tavoitteemme. PKC palkitsee työntekijöitään yhteisistä saavutuksista vuosittain tulosten mukaisesti. Kempeleen ja Raahen yksiköissä sovittiin vuoden 2000 aikana koko henkilöstöä koskevan, yrityksen kannattavuuteen perustuvan bonusjärjestelmän käyttöönotosta. Omistaja-arvolähtöistä ajattelua on edistetty täydentämällä PKC:n kannustusjärjestelmiä henkilöstön optiojärjestelyillä vuosina 1998 ja 2000. Myös perustettuun Engi Oy:hyn siirtyneillä työntekijöillä on mahdollisuus yrityksen omistukseen. Kannustavien palkkaus- ja palkkiojärjestelmien kehittäminen on yksi PKC:n henkilöstöhallinnon meneillään olevista hankkeista.

Strategian toteuttaminen perustuu menetelmien hallintaan

Koulutuksessa panostettiin vuoden aikana erityisesti tuotantomenetelmien kehittämiseen. Henkilöstö on omaksunut aloitteiden tekemisen jatkuvaksi tavaksi kehittää työmenetelmiä ja toimintaa. Uudet viihtyisät toimitilat ovat osaltaan inspiroineet ihmisiä innovatiiviseen menetelmien kehittämiseen. PKC:llä on meneillään uuden toiminnanohjausjärjestelmän tuomien muutosten huolellinen käsittely ja omaksuminen, mikä luo pohjaa järjestelmän tehokkaalle käyttöönotolle. Tuotekehityksessä perehdyttiin vuoden aikana CAD-järjestelmän mahdollisuuksiin. Yrityksen johdon strategisen suunnittelun osaamista syvennettiin asiantuntijan johdolla loppuvuonna. Yrityksen sisäisen perehdyttämiskoulutuksen osuus kaikesta koulutuksesta kasvoi edellisestä vuodesta. Henkilöstön koulutuksesta maksettiin ulkopuolisille yhteensä 0,2 miljoonaa euroa. Koulutuksen kokonaiskustannukset pysyivät suunnilleen edellisen tilikauden tasolla.

Kattava osaaminen on menestymisen edellytys

Tuotantoverkoston tehokas toiminta ja hallinta on yksi kriittisimmistä PKC:n menestystekijöistä. Verkostoyhteistyössä korostuu sitoutumisen merkitys. Henkilöstön osaamisen kilpailukykyä mitataan jatkuvasti nopeasti kehittyvillä asiakastoimialoilla, ajoneuvo-, tietoliikenne- ja automaatioteollisuudessa. PKC:n henkilöstön kehittämisen jatkuviksi tehtäviksi onkin valittu yrityksen tavoitteisiin ja strategiaan sitouttaminen ja tulevaisuuteen tähtäävä pitkäjänteinen osaamisen kehittäminen.

Rakennamme tulevaisuuden PKC:stä oppivaa, joustavaa ja tehokasta organisaatiota. Tavoitteenamme on oppia ympäristön muutosta nopeammin. Joustavuutta ja tehokkuutta tuovat moniosaamisen sekä prosessien ja työmenetelmien jatkuva kehittäminen. Haluamme hyödyntää talossamme olevan kattavan johdinsarja-, elektroniikka- ja muoviteknologian osaamisen ottamalla käyttöön mahdollisimman suuren osan henkilöstön tiedoista ja taidoista. Oppimisprosessit on tunnistettava ja organisaation on edistettävä uuden oppimista.



PKC konserni yhdistää johdinsarja-, elektroniikka- ja muovitekniikkaosaamisensa

Vuosi 2000 koetteli ja vahvisti PKC:n osaamista ja asemaa suurten globaalien asiakkaiden kumppanina. Asiakastoimialojen uudistunut hankintapolitiikka suosii PKC:n kokonaisvaltaista järjestelmäosaamista. Investoinnit monipuoliseen osaamiseen ja teknologiaan sekä tehokas palveluverkosto mahdollistavat konsernille hyvän aseman kehittyvän ajoneuvo-, tietoliikenne- ja automaatioteollisuuden osaavana ja asiakasarvoa lisäävänä kumppanina.

Asiakkaat keskittyvät – yhteistyökumppanin kattavalla osaamisella kysyntää

Omistusrakenteen muutokset ovat jatkuvia PKC:n asiakastoimialoilla. Tietoliikenne- ja elektroniikkateollisuuden sekä ajoneuvoteollisuuden yritykset valtaavat markkinoita ja lisäävät tehokkuutta keskittymällä sekä omistuksellisesti että toiminnallisesti. Yritykset keskittyvät ydinosaamiseensa ja siirtävät vastuuta yhä suuremmista kokonaisuuksista toimittajilleen. Toimittajien lukumäärää vähentäessään asiakkaat siirtävät vastuun toimittajaverkoston hallinnasta valituille kumppaneilleen.

Asiakastoimialojen välillä lisääntynyt yhteistyö avaa merkittäviä mahdollisuuksia PKC:n yli toimialarajojen ulottuvalle osaamiselle. Ajoneuvoteollisuus ja tietoliikenneteollisuus tarvitsevat toistensa toimintatapojen ymmärrystä tulevaisuuden ratkaisuja kehittäessään. PKC profiloituu erikoistuvien toimittajien joukossa osaamisalueidensa tehokkaaksi yhdistäjäksi ja asiakasalojensa toimintatapojen asiantuntijaksi.

PKC Electronics Oy fuusioitiin kesällä emoyhtiöön. Toimenpide edistää ja rationalisoi osaamisalueiden tehokasta yhteistyötä. Yhtenä juridisena yksikkönä toimiminen yhtenäistää yrityskulttuuria ja vahvistaa henkilöstön sitoutumista koko konsernin yhteisiin tavoitteisiin.

PKC konserni laajensi osaamistaan muovitekniikkaan, kun PKC Electroplast aloitti toimintansa elokuussa. Konsernin elektroniikka- ja mekaniikkaosaaminen täydentyivät muovitekniikkaosaamisella, jota hyödynnetään sähkö- ja tiedonsiirtojärjestelmien jalostusarvon kasvattamisessa. Laajentunut järjestelmäosaaminen vahvistaa PKC konsernin kilpailukykyä sekä ajoneuvo- että tietoliikenne- ja automaatioteollisuudessa.

Vuoden 2000 liikevaihto

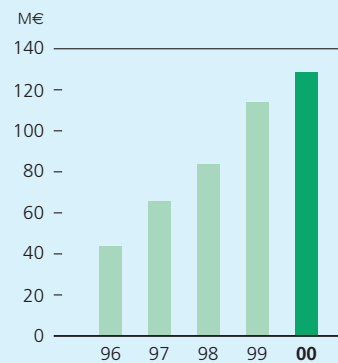
Konsernin liikevaihto kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna 13,0 % ja oli 128,6 miljoonaa euroa (113,9 miljoonaa euroa edellisenä vuonna). Yhtiön liikevaihdosta 52,7 % muodostui myynnistä ajoneuvoteollisuudelle ja 47,3 % myynnistä tietoliikenne- ja automaatioteollisuudelle. Suoran viennin osuus myynnistä oli 62,9 %.

Ajoneuvoteollisuuden liikevaihto 67,8 milj. euroa kasvoi 43,1 % edellisestä vuodesta (47,4 milj. euroa). PKC saavutti Scanian ainoan toimittajan aseman joulukuun aikana viimeisten uusien automallien ja Alankomaiden tehtaan toiminnan vakiintumisen myötä. Myös Volvo Trucks päätyi PKC:hen valitessaan joulukuussa 1999 kaksi sähkö- ja tiedonsiirtojärjestelmien rinnakaistoittajaa. Yhteistyösopimusten vaikutus liikevaihtoon painottuu lähivuosina vuosille 2002-2003.

Brasilian tehtaan asema vahvistui vuoden aikana, kun PKC saavutti Etelä-Amerikassa ainoan sähkö- ja tiedonsiirtojärjestelmien toimittajan aseman sekä Scanian että Volvon hyötyajoneuvoihin. Brasilian liiketoiminnan osuus konsernin ajoneuvoteollisuudesta oli 10,6 %. Suomen ja Brasilian toimintoja täydentämään perustetussa Alankomaiden loppukokoonpanotehtaassa aloitettiin tuotanto huhtikuussa. Ajoneuvoasiakkaille menevistä PKC:n järjestelmistä noin neljännes viimeistellään Alankomaiden loppukokoonpanotehtaalla.

Tietoliikenne- ja elektroniikkateollisuuden myynti oli 60,8 milj.

Liikevaihto 1996-2000



euroa (66,5 milj. euroa) ja väheni edellisestä vuodesta 8,5 %. Vuoden 1999 elokuussa lopetetun tukiasemien mekaniikan kokoonpanon osuus edellisen vuoden vertailuvuonna on 16,0 milj. euroa. Ryhmän liikevaihto jäi asetetusta tavoitteesta matkapuhelimien hands free-laitteiden kaapelitojen osalta. Pidemmälle jalostettujen tuotteiden liikevaihto saavutti asetetun tavoitteen. Teollisuuden taajuusmuuttajien ohjauselektronikan tuotekehityksen ja valmistuksen kasvu kehittyi suunnitellusti painottuen loppuvuoteen.

Tulos vuodelta 2000

Konsernin liikevoitto oli 9,0 milj. euroa (11,4 milj. euroa) ja oli 7,0 % (10,0 %) liikevaihdosta. Liikevoitto koheni huomattavasti vuoden viimeisen neljänneksen aikana verrattuna kahteen edelliseen neljännekseen. Ensimmäisen ketjun järjestelmätoimittajalta vaadittavat investoinnit tuotantokapasiteettiin ja osaamiseen yhdessä alalla yleisen hintapaineen kanssa asettavat rajat toimittajan kannattavuudelle. Kannattavuuden säilyttämiseksi PKC:ltä edellytetään tehokasta ja kustannustietoista materiaalihankintaa sekä pitkään rakennetun hyvin toimivan alihankintaverkoston tehokasta käyttöä.

Ajoneuvoteollisuuden pääasiakkaiden tilaukset lisääntyivät ennakoitua nopeammassa aikataulussa. Asiakastytyväisyyden ylläpitämiseksi käytettiin toisella ja kolmannella neljänneksellä tulosta rasittaneita keinoja kuten ylitoita ja poikkeuksellisen kalliita rahteja. Tuotantoverkoston hallinnan kehittämisestä ja poikkeuksellisista toimenpiteistä aiheutuneet ylimääräiset kulut olivat yhteensä tilikaudella lähes 2 miljoonaa euroa.

Kahden vuoden takaisesta yrityskaupasta aiheutunut konsernilikearvo poistetaan kahdeksan vuoden aikana. Kokonaispoistojen määrä oli 4,6 milj. euroa (3,7 milj. euroa), josta 0,8 milj. euroa oli konsernilikearvon poistoa. Yrityskaupan loppuhinta oli 11,6 milj. euroa, josta maksettiin tilikauden aikana loppuerä 2,7 milj. euroa. Tulos rahoituserien jälkeen oli 8,0 milj. euroa (10,7 milj. euroa), mikä on 6,2 % (9,4 %) liikevaihdosta. Välittömät verot tilikaudelta olivat 2,9 milj. euroa (3,4 milj. euroa).

Brasilian tehtaan kannattavuus on kohentunut tuotantovolyymien kasvaessa. Alankomaiden tehdas on loppukokoonpano- ja jakeluyksikkö, jossa työkuormat ovat hiukan korkeammat kuin Suomessa. Yksikkö perustettiin Manner-Euroopan asiakaspalvelun tehostamiseksi ja logistiikan rationalisoimiseksi.

Investoinnit

Konsernin bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen olivat yhteensä 8,1 milj. euroa, joka on 6,3 % liikevaihdosta (4,9 milj. euroa). Tilikaudella investoitiin uuteen toiminnanohjausjärjestelmään sekä tuotannon koneisiin ja laitteisiin. Uusiin vuokratiloihin muuttettaessa investoitiin tuotannon ja toiminnan rationalisointiin. Vanhojen tuotantotilojen myynnistä aiheutunut voitto 0,7 milj. euroa on kirjattu satunnaisiin eriin.

Tutkimus ja kehitys

PKC:n rooli tuotekehitysvastuullisena ykkösketjun toimittajana edellyttää jatkuvia panostuksia uusiin osaamisalueisiin ja teknologioihin. Tutkimus- ja kehityskustannukset olivat 3,5 milj. euroa, joka on 2,7 % liikevaihdosta (3,4 milj. euroa). Tilikauden päättyessä tuotekehitystehtävissä työskenteli yhteensä 52 PKC konsernin asiantuntijaa.

PKC:n tuotekehityksen tavoitteena on tarjota asiakkaille tuotekehityspalvelua kiinteänä osana tuotantokonseptia. Konsernin tietoliikenne- ja automaatioteollisuuden palvelukonseptista tuotekehityksen osuus on merkittävä. Myös ajoneuvoteollisuus on siirtänyt osan PKC:lle. Konsernin elektroniikka-, mekaniikka- ja muoviteknologiaosaamisen tarjoamat mahdollisuudet hyödynnetään asiakkaiden järjestelmien kehityksessä ja tuotannossa.

Ohjelmistojen ja sulautettujen järjestelmien ulos myytävät kehityspalvelut yhtiöitettiin ja perustettiin Engi Oy. Yhtiöittämisen taustalla on konsernin ydinliiketoiminnan kehittäminen ja toiminnan selkeyttäminen. PKC on profiloitunut ajoneuvo-, tietoliikenne- ja automaatioteollisuuden kasvavaksi ja kehittyväksi tuotekehitysvastuulliseksi globaaliksi järjestelmätoimittajaksi. Tästä poikkeaville ohjelmistokehityspalveluille rakennettiin oma liiketoiminnan kasvua tukeva korkean teknologian palveluyrityksen profiili. Engi Oy:n palveluksessa oli tilikauden päättyessä 17 henkilöä.

Henkilöstö

Konsernin henkilöstön määrä oli tilikaudella keskimäärin 932 (730) henkilöä. Tilikauden lopussa konsernissa oli yhteensä 1047 työntekijää, joista oli ulkomaan yksiköissä yhteensä 251. Konsernin henkilöstökulut olivat yhteensä 24,3 milj. euroa (18,8 milj. euroa). Valtaosa tilikauden henkilöstölisäyksistä koostuu ulkomaan yksiköiden henkilöstöstä ja tuotannon toimihenkilöistä Suomessa.

Kasvavien tuotantovolyymien ja kokonaistoimitusten edellyttämiä konsernin tuotekehitys-, tuotanto- ja tuotannonohjausvalmiuksia on rakennettu määrätietoisesti. PKC:n kilpailukyky perustuu henkilöstön osaamiseen ja sitoutumiseen osaamisalueiden integroinnissa ja tuotantoverkoston hallinnassa.

Konsernin johtoa vahvistettiin nimittämällä tuotantojohtajaksi tekniikan lisensiaatti Eero Veijola marraskuun alusta lähtien.

Rahoitusasema

Omavaraisuusaste oli 37,3 prosenttia (43,3 %). Kertyneistä poistoeroista 29 % on otettu huomioon laskennallisena verovelkana ja loput omana pääomana omavaraisuutta laskettaessa. Korollisten nettovelkojen suhde omaan pääomaan (gearing) oli 0,9 (0,4). Konsernin lähivuosien kasvunäkymiin perustuvien tulevien kassavirtojen valossa yhtiö pitää omavaraisuusastetta riittävänä. Konsernin nettorahoituskulut olivat yhteensä 1,0 milj. euroa (0,6 milj. euroa) eli alle 1 % liikevaihdosta.

Korollisten luottojen määrä tilikauden lopussa oli 22,9 milj. euroa (11,2 milj. euroa). Korolliset luotot muodostuivat pääosin rahoituslaitoslainoista. Osa kasvuvaiheen vaatimasta käyttöpääomasta rahoitettiin rahoituslimiitillä yhtiön valitseman politiikan mukaisesti. Rahoituslimiittien osuus luotoista oli 5,0 milj. euroa. Vuoden 1999 osinkoja maksettiin kaudella yhteensä 2,6 milj. euroa. Rahavarat olivat tilikauden lopussa 1,3 milj. euroa (3,1 milj. euroa). Kon-

sernin taseen loppusumma oli 68,4 milj. euroa (51,4 milj. euroa).

Vaihto-omaisuuden kasvu ja asiakkaiden pidentyneet maksuajat ovat kasvattaneet käyttöpääoman tarvetta. Varastot kasvoivat tilikaudella johtuen varautumisesta uusien tuotteiden aloitukseen ja uusiin tiloihin muuttamiseen. Toisaalta osa ajoneuvoteollisuuden uudesta tuotannosta on materiaalivaltaisempaa. Tietoliikenneteollisuus varastoi kriittisiä komponentteja alalla yleisen komponenttipulan vuoksi. Konsernissa on aloitettu toimenpiteet käyttöpääoman suhteellisen määrän rajoittamiseksi nykyistä matallammalle tasolle.

Hallitus ja tilintarkastajat

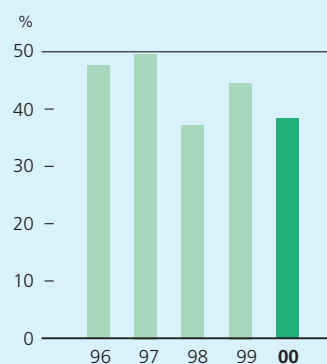
Yhtiökokouksessa 30.3.2000 hallituksen jäsenmääräksi vahvistettiin edelleen seitsemän henkeä. Hallituksessa jatkoivat johtaja Risto Suonio Nokia Oyj:stä, toimitusjohtaja Jyrki Tähtinen Asianajotoimisto Borenius & Kempinen Oy:stä, As Harju Elekter Ltd:n hallintoneuvoston puheenjohtaja Endel Palla sekä yhtiön talousjohtaja Leo Ojala ja aikaisempi logistiikkajohtaja Veikko Ravaska. Uudeksi hallituksen jäseneksi valittiin Jot Automation Group Oyj:n silloinen toimitusjohtaja Jorma Terentjeff. Hallituksen puheenjohtajana jatkoi yhtiön edellinen toimitusjohtaja Tom Hakalax. Toimitusjohtaja Timo J. Niemen erotessa marraskuussa Tom Hakalax otti uudelleen vastaan toimitusjohtajan tehtävät ja hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Jyrki Tähtinen. Tilintarkastajana on toiminut edelleen Tilintarkastajien Oy – Ernst & Young vastuuhenkilönään KHT Rauno Sipilä.

Omistus ja kaupankäynti yhtiön osakkeilla

Tilikauden viimeisenä päivänä yhtiöllä oli rekisteröitynä 4251 (4526) osakkeenomistajaa. Osakkeiden lukumäärä on 5 275 000 kpl. PKC konsernin johdolla oli 8,8 %:n (18,5 %) omistusosuus yhtiöstä. Johdon omistusosuuden lasku johtuu muutoksista operatiivisessa johdossa. Johto on säilyttänyt omistuksensa. Hallituksen jäsenten omistamien tai edustamien osakkeiden osuus oli 23,9 (24,6) % koko osakemäärästä.

Osakkeen kurssi vaihteli tilikauden aikana 9,3 euron ja 29,9 euron välillä. Vuoden viimeinen kaupantekokurssi oli 10,0 euroa. Osakkeista 38,5 % (52,0 %) vaihtoi vuoden aikana omistajaa. Osakkeiden markkina-arvo oli vuoden lopussa 52,8 milj. euroa (140,8 milj. euroa).

Omavaraisuusaste



Laatu ja ympäristö

Toiminnan ja tuotteiden laatu on edelleen yksi tärkeimmistä PKC konsernin kilpailutekijöistä. Autoteollisuudelle kehitetyn QS 9000-laatujärjestelmän rakentaminen eteni emoyhtiössä vuoden aikana suunnitelmien mukaisesti. Sertifiointi on tavoitteena alkaneen vuoden aikana. Saman järjestelmän rakentaminen aloitettiin myös Brasilian tytäryhtiössä.

Raahen elektroniikkatehtaan fuusioituttua osaksi emoyhtiötä, laajennettiin emoyhtiön laatusertifikaatit käsittämään myös Raahen toiminnot. Loppuvuonna siellä suoritettiin ympäristöjärjestelmän auditointi. ISO 14001 sertifiointi saadaan kattamaan myös Raahen toiminnot alkuvuonna 2001. Brasilian tehtaalla ympäristöjärjestelmän rakentaminen saatiin päätökseen ja ISO 14001 sertifikaatti saatiin kesäkuussa. Asiakkaiden ja sidosryhmien ympäristötietoisuuden kasvaessa on vaatimuksia vietävä toimittajaketjussa eteenpäin. Toimittajat ovat ryhtyneet kehittämään ympäristöjärjestelmään PKC konsernin esimerkin mukaisesti.

Tulevaisuus

PKC:n näkyvät ajoneuvoteollisuuden sähkö- ja tiedonsiirtojärjestelmien pääasiakkaiden osalta ovat erittäin positiiviset. Yhtiön hallitus arvioi PKC:n ajoneuvoteollisuuden järjestelmien kasvun olevan lähivuosina asiakastoimialan kasvua selvästi voimakkaampaa johtuen markkinaosuuden kasvamisesta ja tuotekehityksen lisääntymisestä.

Syksyllä 1999 tehdyt yhteistyösopimukset konkretisoituvat tilauksiksi seuraavien vuosien aikana uusien automallien myötä. Vuoden 2000 lopulla ajoneuvoteollisuuden asiakkaiden kanssa solmitut vuosia 2001-2006 koskevat puitesopimukset ovat esimerkki siitä, miten kattavia sopimuksia sovelletaan käytäntöön ajoneuvomallien uudistuessa. Vuoden 2000 ajoneuvoteollisuuden liikevaihdon odotetaan kaksinkertaistuvan vuoden 2003 loppuun mennessä. Kasvu painottuu vuosille 2002-2003.

PKC:n kannattavuuden arvioidaan kehittyvän edelleen positiivisesti. Talouden yleisten kehitysnäkymien ja asiakastoimialojen kehityksen valossa yhtiö odottaa kannattavuuden kehittyvän kuitenkin jonkin verran aikaisempia arvioita maltillisemmin.

PKC:n Brasilian tehdas on saavuttanut vankan aseman etelä-amerikkalaisen raskaan ajoneuvoteollisuuden kumppanina. Brasilian tehdas on solminut sopimuksen yhteistyön aloittamisesta

myös Mercedesen kuorma-autojen kanssa. PKC on mukana tulevissa Mercedesen automalleissa tuotekehityksestä lähtien. Yhteistyö etenee vuoden 2002 aikana volyymituotantoon. Brasilian tehtaan liikevaihdon ja kannattavuuden arvioidaan kehittyvän merkittävästi Volvon toimitusten lisääntyessä ja uusien yhteistyökuvioiden johtaessa volyymituotantoon.

Volvon keskittyminen raskaisiin ajoneuvoihin etenee Volvon ja Renaultin rekkatuotannon yhdistyessä. Syntynyt Volvo - Renault yhteistyö avaa PKC:lle merkittäviä uusia mahdollisuuksia Pohjois-Amerikassa ja Euroopassa.

Tietoliikenne- ja automaatioteollisuuden palvelukonseptia kehitetään tarjoamalla nopeasti kasvavalla ja kehittyvällä toimialalla sopimusvalmistus- ja tuotekehityspalveluja. Onnistuneen yritysoston (Oy Raahen TH Elektroniikka Ab, 1998) myötä lisääntyneen elektroniikkaosaamisen kytkeminen johdinsarja- ja muovitekniikan osaamiseen suuremmissa kokonaistoimituksissa on toiminnan kehittämisen painopiste. Sektorin liikevaihdon kasvun arvioidaan noudattavan lähivuosina sopimusvalmistusalalla yleistä noin 20 prosentin vuotuista kasvua.

PKC:llä kehitettiin vuoden aikana tuotantovalmiuteen saakka tietoliikennetukiasemien virransyöttöön suunniteltu virtakisko. Sen asema tulevaisuuden tietoliikennejärjestelmien virransyöttöratkaisuna näyttää lupaavalta. Toimitukset asiakkaalle ovat jo alkaneet. Teholähdetoimituksia PKC jatkaa tietoliikennetukiasemien nykyisiin sukupolviin.

Teollisuuden taajuusmuuttajien ohjauselektronikan kehityksen ja valmistuksen liikevaihto kasvaa huomattavasti alkaneen vuoden aikana viime vuoteen verrattuna.

Tilikauden päättymisen jälkeisiä tapahtumia

Ajoneuvo-, tietoliikenne- ja automaatioteollisuuden asiakkaiden tarpeet ovat käyneet PKC:n kannalta yhä lähemmäksi toisiaan. Yhtiön sisällä olleet rajat liiketoiminta-alueiden välillä poistettiin, jotta aito ja innovatiivinen yhteistyö osaamisalueiden välillä pääsee etenemään esteittä. Koko konsernin markkinoinnista ja myynnistä vastaavaksi markkinointijohtajaksi nimitettiin aikaisemmin ajoneuvoteollisuudesta vastannut DI, eMBA Martti Särkelä. Laatujohtaja DI Mika Kari nimitettiin liiketoiminnan suunnittelusta vastaavaksi johtajaksi ja henkilöstöpäällikkö hal.kand. Matti Niemelä nimitettiin konsernin henkilöstöjohtajaksi.

Emoyhtiössä ollut muovitekniikkaan perustuva liiketoiminta siirrettiin vuoden 2001 alusta alkaen elokuussa ostettuun PKC Electroplastiin. Muovin osuus on voimakkaasti kasvamassa PKC:n toiminta-alueella, ajoneuvoissa ja tietoliikenne- ja automaatiolaitteissa.

Konsernin liiketoiminnan kehityksestä kertovia taloudellisia lukuja julkaistaan edelleen asiakaspohjaisesti jaettuna ajoneuvoteollisuuteen ja tietoliikenne- ja automaatioteollisuuteen. Kolmantena ryhmänä julkaistaan tietoja Engi Oy:n ja Electroplast Oy:n kasvusta ja kehityksestä.

KONSERNIN TULOSLASKELMA

KONSERNIN TULOSLASKELMA, 1 000 euroa

	Liitteet	1.1 - 31.12.2000	1.1 - 31.12.1999
LIIKEVAIHTO	1	128 647,8	113 889,1
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)		6 628,2	1 720,1
Liiketoiminnan muut tuotot	2	663,9	166,2
Materiaalit ja palvelut	3	84 828,4	73 200,0
Henkilöstökulut	4	24 330,9	18 807,5
Poistot ja arvonalentumiset	5	4 555,4	3 673,5
Liiketoiminnan muut kulut		13 270,4	8 737,8
LIIKEVOITTO		8 954,9	11 356,6
Rahoitustuotot ja -kulut	6	-978,6	-631,8
VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ		7 976,2	10 724,8
Satunnaiset erät	7	726,6	
VOITTO ENNEN VEROJA		8 702,8	10 724,8
Tuloverot	9	-2 872,7	-3 401,9
Vähemmistön osuus		3,9	7,3
TILIKAUDEN VOITTO		5 834,0	7 330,3

KONSERNIN TASE

KONSERNIN TASE, 1 000 euroa	Liitteet	31.12.2000	31.12.1999
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT	10		
Aineettomat hyödykkeet		2 160,1	1 158,5
Konserniliikearvo		4 352,3	5 077,6
Aineelliset hyödykkeet		11 185,2	10 809,6
Sijoitukset	12	289,4	349,9
Pysyvät vastaavat yhteensä		17 987,0	17 395,6
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus	13	26 108,6	14 484,9
Lyhytaikaiset saamiset	14	23 020,5	16 443,4
Rahat ja pankkisaamiset		1 285,6	3 104,9
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		50 414,7	34 033,2
Vastaavaa yhteensä		68 401,8	51 428,8
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA	15,16		
Osakepääoma		1 774,4	1 774,4
Ylikursssirahasto		166,1	166,1
Edellisten tilikausien voitto		17 680,3	12 987,5
Tilikauden voitto		5 834,0	7 330,3
Oma pääoma yhteensä		25 454,7	22 258,2
VÄHEMMISTÖOSUUS		25,9	
VIERAS PÄÄOMA			
Laskennallinen verovelka	18	225,2	164,9
Pitkäaikainen vieras pääoma	19	19 028,4	8 867,4
Lyhytaikainen vieras pääoma	19	23 667,6	20 138,3
Vieras pääoma yhteensä		42 921,2	29 170,5
Vastattavaa yhteensä		68 401,8	51 428,8

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA, 1 000 euroa	2000	1999
Liiketoiminnan rahavirta		
Liikevoitto	8 954,9	11 356,6
Poistot	4 555,4	3 673,5
Käyttöpääoman muutos	-16 196,3	-5 213,1
Rahoitustuotot ja kulut	-978,6	-631,8
Verot	-2 872,7	-3 401,9
Liiketoiminnan rahavirta yhteensä	-6 537,4	5 783,4
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-8 056,0	-4 797,9
Investoinnit muihin sijoituksiin	-41,4	-62,1
Luovutustuotot aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä	3 575,3	37,0
Luovutustuotot muista sijoituksista	101,8	
Investointien rahavirta yhteensä	-4 420,3	-4 823,0
Kassavirta ennen rahoitusta	-10 957,7	960,3
Rahoituksen rahavirta		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	15 028,0	3 617,9
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-4 806,7	-7 646,5
Lyhytaikaisten velkojen lisäys (+), vähennys (-)	1 526,7	-53,5
Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-), vähennys (+)	-1,9	3,4
Maksetut osingot	-2 637,5	-2 839,0
Vähemmistöosuuden muutos	29,7	
Muut		-41,6
Rahoituksen rahavirta yhteensä	9 138,4	-6 959,4
Rahavarojen muutos	-	-5 999,0
Likvidit varat 1.1.	3 104,9	9 103,9
Likvidit varat 31.12.	1 285,6	3 104,9
Taseen mukainen rahavarojen muutos	-1 819,3	-5 999,0

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA, 1 000 euroa	Liitteet	1.1 - 31.12.2000	1.1 - 31.12.1999
LIIEKVAIHTO	1	106 311,8	75 858,4
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)		6 202,3	2 141,0
Liiketoiminnan muut tuotot	2	1 183,2	978,8
Materiaalit ja palvelut	3	73 488,8	51 476,3
Henkilöstökulut	4	18 567,9	11 315,5
Poistot ja arvonalentumiset	5	3 429,4	1 615,7
Liiketoiminnan muut kulut		10 423,6	5 677,2
LIIEKEVOITTO		7 787,6	8 893,6
Rahoitustuotot ja -kulut	6	-709,6	3 996,8
VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ		7 078,1	12 890,4
Satunnaiset erät	7	726,6	3 363,8
VOITTO ENNEN TILIN- PÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		7 804,6	16 254,2
Tilinpäätössiirrot	8	-193,9	54,7
Tuloverot	9	-2 344,6	-4 575,2
TILIKAUDEN VOITTO		5 266,0	11 733,7

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TASE, 1 000 euroa	Liitteet	31.12.2000	31.12.1999
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT	11		
Aineettomat hyödykkeet		8 661,1	554,2
Aineelliset hyödykkeet		9 369,3	6 833,2
Sijoitukset	12		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		1 837,5	13 284,3
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		650,2	597,3
Muut sijoitukset		278,2	146,7
Pysyvät vastaavat yhteensä		20 796,2	21 415,6
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus	13	23 533,8	10 743,4
Pitkäaikaiset saamiset	14	3 871,6	3 871,6
Lyhytaikaiset saamiset	14	24 928,4	14 502,9
Rahat ja pankkisaamiset		346,9	1 416,8
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		52 680,7	30 534,7
Vastaavaa yhteensä		73 477,0	51 950,4
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA	15,16		
Osakepääoma		1 774,4	1 774,4
Ylikurssirahasto		166,1	166,1
Edellisten tilikausien voitto		23 357,8	14 261,6
Tilikauden voitto		5 266,0	11 733,7
Oma pääoma yhteensä		30 564,3	27 935,8
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ	17	762,5	568,5
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen vieras pääoma	19	19 021,0	8 460,7
Lyhytaikainen vieras pääoma	19	23 129,1	14 985,3
Vieras pääoma yhteensä		42 150,2	23 446,0
Vastattavaa yhteensä		73 477,0	51 950,4

EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA, 1 000 euroa

	2000	1999
Liiketoiminnan rahavirta		
Liikevoitto	7 787,6	8 893,6
Poistot	3 429,4	1 615,7
Käyttöpääoman muutos	-15 062,7	-7 557,3
Rahoitustuotot ja kulut	-709,6	3 996,8
Satunnaiset tuotot		3 363,8
Verot	-2 344,6	-4 575,2
Liiketoiminnan rahavirta	-6 899,9	5 737,4
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-6 805,1	-2 932,0
Investoinnit muihin sijoituksiin	-266,6	214,2
Luovutustuotot aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä	3 575,3	37,0
Luovutustuotot muista sijoituksista	101,8	
Investointien rahavirta yhteensä	-3 394,5	-2 680,8
Kassavirta ennen rahoitusta	-10 294,3	3 056,6
Rahoituksen rahavirta		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	14 692,7	5 300,5
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-4 399,2	-9 165,3
Lyhytaikaisten velkojen lisäys (+), vähennys (-)	1 686,5	294,2
Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-), vähennys (+)	-620,4	281,9
Maksetut osingot	-2 637,5	-2 839,0
Rahoituksen rahavirta yhteensä	8 722,0	-6 127,6
Sulautumisesta siirtyneet rahavarat	502,4	
Rahavarojen muutos	-1 069,9	-3 071,0
Likvidit varat 1.1.	1 416,8	4 487,8
Likvidit varat 31.12.	346,9	1 416,8
Taseen mukainen rahavarojen muutos	-1 069,9	-3 071,0

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät PKC Group Oyj:n lisäksi ne yhtiöt, joista emoyhtiö omistaa suoraan tai välillisesti yli 50 prosenttia äänimäärästä tilikauden päättyessä. Konsernitilinpäätökseen on sisällytetty emoyhtiöön 30.6.2000 sulautunut PKC Electronics Oy sulautumishetken asti.

Sisäinen osakkeenomistus

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. PKC Electronics Oy:n hankinnasta syntynyt konserniaktiiva on esitetty taseessa konserniliikearvona ja sen suunnitelman mukainen poisto-aika on kahdeksan vuotta. Hankinnan strategisesta merkityksestä johtuen konserniliikearvo poistetaan pidemmän kuin viiden vuoden kuluessa. PKC Electroplast Oy:n hankinnasta syntynyt vähäinen konserniaktiiva on poistettu kokonaisuudessaan tilikauden aikana.

Sisäiset liiketapahtumat ja katteet

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, käyttö- ja vaihto-omaisuuteen sisältyvät sisäiset katteet, sisäiset saamiset ja velat samoin kuin sisäinen voitonjako on eliminoitu.

Vähemmistöosuus

Vähemmistön osuus tytäryritysten tuloksesta ja omasta pääomasta on esitetty erillisenä eränä tuloslaskelmassa ja taseessa.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden muuntaminen

EU:n alueella toimivien tytäryritysten tilinpäätökset on laadittu samassa valuutassa kuin emoyhtiön. Brasilialaisen tytäryrityksen toiminnalliseksi valuutaksi on määritelty emoyhtiön käyttämä valuutta. Tästä johtuen tuloslaskelmaerät on muunnettu kuukausien keskipursilla lukuun ottamatta poistoja ja varaston muutosta, jotka on muunnettu ko. tapahtumapäivän kurssiin. Taseen rahoitusomaisuus ja vieras pääoma on muunnettu tilinpäätöspäivän keskipursilla ja taseen muut erät näiden erien tapahtumapäivän kurssiin. Syntynyt kurssiero on kirjattu tuloslaskelmaan kohtaan rahoitustuotot ja -kulut.

Ulkomaanvaluutan määräiset tapahtumat

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu tilikauden aikana tapahtumapäivän kurssiin. Tilikauden päättymispäivänä avoimena olevat ulkomaanrahan määräiset tase-erät on arvostettu tilinpäätöspäivän keskipursiin. Valuuttakurssierot on esitetty tuloslaskelmassa.

Käyttöomaisuus

Käyttöomaisuus on aktivoitu välittömään hankintamenuon. Käyttöomaisuuden poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Tytäryhtiöfuusiosta aiheutuneen liikearvon poisto-aika päättyy samanaikaisesti ko. tytäryhtiön hankinnasta aiheutuneen konserniliikearvon poistoajan kanssa. Poistoajat, jotka perustuvat arvioituihin taloudellisiin käyttöaikoihin ovat seuraavat:

Aineettomat oikeudet	4 - 5	vuotta
Liikearvo	6,5	vuotta
Konserniliikearvo	8	vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	3 - 10	vuotta
Rakennukset ja rakennelmat	7 - 15	vuotta
Koneet ja kalusto	3 - 10	vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5 - 10	vuotta

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuviin muuttuviin menoihin tai sitä alempana todennäköiseen luovutushintaan. Hankintamenon määrittelyssä on käytetty keskihintamenetelmää.

Liikevaihto

Liikevaihto on laskettu varsinaisen suoritustuotannon kokonaistuloista, josta on vähennetty annetut alennukset ja arvonalisävero.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot on kirjattu sen tilikauden kuluiksi, jolloin ne ovat syntyneet.

Leasingvuokrat

Leasing omaisuudesta maksettavat vuokrat on kirjattu tuloslaskelmaan kuluina.

Eläkekulut

Työntekijöiden eläketurva on hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkevakuutusmaksut on jaksotettu vastaamaan tilinpäätöksen suoriteperusteisia palkkoja. Osalla ylintä johtoa on alennettu eläkeikä 58 vuotta.

Välittömät verot

Tilikaudelle kuuluvat välittömät tuloverot on jaksotettu ja kirjattu tuloslaskelmaan. Konsernitilinpäätöksen laskennalliset verovelat ovat aiheutuneet tilinpäätössiirroista. Varovaisuussyistä muita laskennallisia verosaamisia ei ole kirjattu tai esitetty liitetiedoissa.

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1 000 euroa	Konserni 2000	Konserni 1999	Emoyhtiö 2000	Emoyhtiö 1999
1. LIIKEVAIHTO TOIMIALOITTAIN JA MARKKINA-ALUEITTAIN				
Liikevaihto toimialoittain				
Ajoneuvoteollisuus	67 802,8	47 386,3	62 620,3	44 870,0
Tietoliikenne- ja automaatioteollisuus	60 845,0	66 502,8	43 691,5	30 988,4
Yhteensä	128 647,8	113 889,1	106 311,8	75 858,4
Liikevaihto markkina-alueittain				
Suomi	47 744,8	54 950,0	33 270,5	27 180,0
Muut Pohjoismaat	40 607,9	27 702,2	40 591,2	27 688,0
Muu Länsi-Eurooppa	28 159,1	24 851,0	25 762,8	18 960,2
Muut	12 136,1	6 385,9	6 687,2	2 030,2
Yhteensä	128 647,8	113 889,1	106 311,8	75 858,4
2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT				
Myyntituotot	336,4		336,4	
Muut tuotot	327,6	166,2	846,8	978,8
Yhteensä	663,9	166,2	1 183,2	978,8
3. MATERIAALIT JA PALVELUT				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	80 371,1	67 987,2	64 954,7	46 582,5
Varastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	-4 943,5	-1 230,8	-2 499,6	-1 626,2
Ulkopuoliset palvelut	9 400,8	6 443,6	11 033,7	6 519,9
Yhteensä	84 828,4	73 200,0	73 488,8	51 476,3
4. HENKILÖSTÖKULUT				
Palkat ja palkkiot	18 975,6	14 761,7	14 829,0	8 862,0
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	2 746,9	2 219,7	2 349,7	1 421,9
Muut henkilösivukulut	2 608,3	1 826,1	1 389,2	1 031,7
Yhteensä	24 330,9	18 807,5	18 567,9	11 315,5
Johdon palkat ja palkkiot				
Hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajille maksetut palkat ja palkkiot	392,9	280,7	220,8	185,7
Henkilöstö keskimäärin				
Toimihenkilöt	182	156	141	86
Työntekijät	750	574	459	301
Yhteensä	932	730	600	387
5. POISTOT JA ARVONALENTUMISET				
Suunnitelman mukaiset poistot	3 801,1	2 948,2	3 429,4	1 615,7
Konserniliikearvon poisto	754,3	725,4		
Yhteensä	4 555,4	3 673,5	3 429,4	1 615,7

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1 000 euroa	Konserni 2000	Konserni 1999	Emoyhtiö 2000	Emoyhtiö 1999
6. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT				
Osinkotuotot				
Saman konsernin yrityksiltä				4 204,7
Muilta	2,0	0,1	0,1	0,1
Yhteensä	2,0	0,1	0,1	4 204,8
Korkotuotot pysyvien vastaavien sijoituksista				
Muilta	1,4	1,0	1,4	1,0
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Saman konsernin yrityksiltä			220,1	178,9
Muilta	166,2	240,2	124,2	169,2
Yhteensä	166,2	240,2	344,4	348,1
Sijoitusten arvonalennukset				
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista		-38,9		-38,9-
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Saman konsernin yrityksille				-37,9
Muille	-1 148,2	-834,2	-1 055,4	-480,3
Yhteensä	-1 148,2	-834,2	-1 055,4	-518,1
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-978,6	-631,8	-709,6	3 996,8
Erään rahoitustuotot ja -kulut sisältyy kurssieroja, netto	130,1	-205,2	241,0	223,9
7. SATUNNAISET ERÄT				
Satunnaiset tuotot				
Myyntituotot	726,6		726,6	
Konserniavustus				3 363,8
Yhteensä	726,6		726,6	3 363,8
8. TILINPÄÄTÖSSIIRROT				
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)			-193,9	54,7
9. TULOVEROT				
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-2 601,7	-3 417,7	-2 133,9	-3 633,3
Tuloverot satunnaisista eristä	-210,7		-210,7	-941,9
Laskennallisen verovelan muutos	-60,3	15,9		
Yhteensä	-2 872,7	-3 401,9	-2 344,6	-4 575,2

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

10. PYSYVÄT VASTAAVAT, 1 000 euroa
Konserni

Aineettomat hyödykkeet

	Aineettomat oikeudet	Konserniliikearvo	Muut pitkävaikutteiset menot	Ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2000	369,6	5 803,0	1 628,5	71,7	7 872,8
+ Lisäykset	130,6	28,9	285,5	1 011,4	1 456,4
- Vähennykset	-67,4		-28,9		-96,3
Hankintameno 31.12.2000	432,7	5 831,9	1 885,1	1 083,1	9 232,9
Ker. poistot ja arvonalennukset 1.1.2000	-127,2	-725,4	-784,1		-1 636,7
- Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	133,5		5,7		139,3
- Tilikauden poisto	-121,9	-754,3	-346,9		-1 223,1
Kertyneet poistot 31.12.2000	-115,5	-1 479,7	-1 125,3	0,0	-2 720,5
Kirjanpitoarvo 31.12.2000	317,2	4 352,3	759,8	1 083,1	6 512,4
Kirjanpitoarvo 31.12.1999	242,4	5 077,6	844,4	71,7	6 236,1

Aineelliset hyödykkeet

	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2000	325,6	2 860,4	12 369,7	706,0	212,2	16 473,9
+ Lisäykset	536,7	143,9	5 701,3	26,2	75,0	6 483,0
- Vähennykset	-284,9	-2 644,7	-1 748,3	-652,5		-5 330,4
Hankintameno 31.12.2000	577,4	359,6	16 322,7	79,7	287,2	17 626,5
Ker. poistot ja arvonalennukset 1.1.2000		-552,9	-4 978,9	-132,4		-5 664,3
- Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		696,8	1 711,6	146,8		2 555,2
- Tilikauden poisto		-196,4	-3 067,6	-68,3		-3 332,3
Kertyneet poistot 31.12.2000	0,0	-52,5	-6 334,9	-53,9	0,0	-6 441,3
Kirjanpitoarvo 31.12.2000	577,4	307,1	9 987,8	25,7	287,2	11 185,2
Kirjanpitoarvo 31.12.1999	325,6	2 307,5	7 390,8	573,5	212,2	10 809,6

Sijoitukset

	Muut osakkeet ja osuudet	Muut saamiset	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2000	375,3	13,5	388,7
+ Lisäykset	3,4	2,5	5,9
- Vähennykset	-105,2		-105,2
Hankintameno 31.12.2000	273,4	16,0	289,4
Ker. poistot ja arvonalennukset 1.1.2000	-38,9		-38,9
- Arvonalennuksen palautus	38,9		38,9
Kertyneet poistot 31.12.2000	0,0	0,0	0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.2000	273,4	16,0	289,4
Kirjanpitoarvo 31.12.1999	336,4	13,5	349,9

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

11. PYSYVÄT VASTAAVAT, 1 000 euroa
Emoyhtiö

Aineettomat hyödykkeet

	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut pitkävaikuttaiset menot	Ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2000	68,6		1 148,9	71,7	1 289,2
+ Lisäykset	338,8	7 458,7	211,4	1 011,4	9 020,3
- Vähennykset	-3,5		-28,1		-31,5
Hankintameno 31.12.2000	403,9	7 458,7	1 332,3	1 083,1	10 278,0
Ker. poistot ja arvonalennukset 1.1.2000	-43,3		-691,7		-735,0
- Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,6		4,9		5,5
- Tilikauden poisto	-73,3	-573,7	-240,4		-887,4
Kertyneet poistot 31.12.2000	-116,0	-573,7	-927,2	0,0	-1 616,9
Kirjanpitoarvo 31.12.2000	287,9	6 884,9	405,1	1 083,1	8 661,1
Kirjanpitoarvo 31.12.1999	25,3	0,0	457,2	71,7	554,2

Aineelliset hyödykkeet

	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2000	284,9	2 622,4	7 307,1	706,0	212,2	11 132,6
+ Lisäykset	577,4	83,3	7 212,4	26,2	64,4	7 963,7
- Vähennykset	-284,9	-2 640,3	-224,6	-652,5		-3 802,3
Hankintameno 31.12.2000	577,4	65,4	14 295,0	79,7	276,6	15 294,0
Ker. poistot ja arvonalennukset 1.1.2000		-526,2	-3 640,8	-132,4		-4 299,4
- Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		692,5	77,4	146,8		916,7
- Tilikauden poisto		-167,7	-2 306,0	-68,3		-2 542,0
Kertyneet poistot 31.12.2000	0,0	-1,4	-5 869,4	-53,9	0,0	-5 924,7
Kirjanpitoarvo 31.12.2000	577,4	63,9	8 425,7	25,7	276,6	9 369,3
Kirjanpitoarvo 31.12.1999	284,9	2 096,2	3 666,4	573,5	212,2	6 833,2

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Sijoitukset

	Osuudet saman konsernin yrityksistä	Saamiset saman konsernin yrityksiltä	Muut osakkeet ja osuudet	Muut saamiset	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2000	13 284,3	597,3	172,2	13,5	14 067,1
+ Lisäykset	172,2	52,9	195,2	2,5	422,9
- Vähennykset	-11 619,0		-105,2		-11 724,2
Hankintameno 31.12.2000	1 837,5	650,2	262,2	16,0	2 765,9
Ker. poistot ja arvonalennukset 1.1.2000			-38,9		-38,9
- Arvonalennuksen palautus			38,9		38,9
Kertyneet poistot 31.12.2000	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.2000	1 837,5	650,2	262,2	16,0	2 765,9
Kirjanpitoarvo 31.12.1999	13 284,3	597,3	133,3	13,5	14 028,3

12. OSAKKEET JA OSUUDET

Tytäryhtiöosakkeet

	Määrä	Emoyhtiön omistus -%	Konsernin omistus -%	Nimellisarvo Valuutta	Nimellisarvo Arvo/kpl	Kirjanpitoarvo 1 000 EUR
Engi Oy	100	100		EUR	100	73,9
PK Cables do Brasil						
Industria e Comercio Ltda. Curitiba	2 000 000	90		R\$	1	1 645,3
PK Cables Nederland B.V. Waalwijk	200		100	EUR	100	62,1
PKC Electroplast Oy	1 000	70		EUR	100	98,3
PKC Europe B.V.	182		100	EUR	100	18,2
PKC Holding B.V.	182	100		EUR	100	20,0
						1 917,8

Konsernin muut osakkeet

Oy IWS international Inc.						77,8
As Oy Vuokatin Perho						175,5
Muut / osakkeet						20,2

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1 000 euroa	Konserni 2000	Konserni 1999	Emoyhtiö 2000	Emoyhtiö 1999
13. VAIHTO-OMAISUUS				
Aineet ja tarvikkeet	11 906,9	6 963,5	10 154,3	4 620,8
Keskeneräiset tuotteet	9 922,6	5 108,6	9 433,2	4 382,6
Valmiit tuotteet ja tavarat	4 212,1	2 397,9	3 945,3	1 738,4
Ennakkomaksut	67,1	15,0	1,0	1,6
Yhteensä	26 108,6	14 484,9	23 533,8	10 743,4
14. SAAMISET				
Pitkäaikaiset saamiset				
Saamiset saman konsernin yrityksiltä				
Myyntisaamiset			3 871,6	3 871,6
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	0,0	0,0	3 871,6	3 871,6
Lyhytaikaiset saamiset				
Saamiset saman konsernin yrityksiltä				
Myyntisaamiset			1 888,1	374,3
Lainasaamiset			750,1	150,1
Siirtosaamiset			460,9	4 712,4
Yhteensä	0,0	0,0	3 099,0	5 236,8
Muilta				
Myyntisaamiset	20 504,8	14 110,8	19 723,7	8 401,7
Lainasaamiset	24,6	22,8	24,6	4,3
Muut saamiset	1 301,5	852,6	1 024,8	758,1
Maksamattomat osakkeet	5,1	5,2		
Siirtosaamiset	1 184,4	1 452,0	1 056,3	102,1
Yhteensä	23 020,5	16 443,4	21 829,3	9 266,1
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	23 020,5	16 443,4	24 928,4	14 502,9
Siirtosaamiset				
Saman konsernin yrityksiltä				
Rahoituserät			103,2	4 709,3
Muut			357,7	3,1
Yhteensä	0,0	0,0	460,9	4 712,4
Muilta				
Henkilöstökulut	177,7	89,7	151,8	68,0
Rahoituserät	2,2	0,8		
Verot	797,7	1 306,0	735,7	13,9
Muut	206,9	55,5	168,7	20,1
Yhteensä	1 184,4	1 452,0	1 056,3	102,1
15. OMA PÄÄOMA				
Osakepääoma 1.1.	1 774,4	1 774,4	1 774,4	1 774,4
Osakepääoma 31.12.	1 774,4	1 774,4	1 774,4	1 774,4
Ylikurssirahasto 1.1.	166,1	166,1	166,1	166,1
Ylikurssirahasto 31.12.	166,1	166,1	166,1	166,1
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	20 317,8	15 868,2	25 995,3	17 100,6

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1 000 euroa	Konserni 2000	Konserni 1999	Emoyhtiö 2000	Emoyhtiö 1999
Osingonjako	-2 637,5	-2 839,0	-2 637,5	-2 839,0
Muut oikaisut		-41,7		
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	17 680,3	12 987,5	23 357,8	14 261,6
Tilikauden voitto	5 834,0	7 330,3	5 266,0	11 733,7
Oma pääoma yhteensä	25 454,7	22 258,2	30 564,3	27 935,8
16. LASKELMA VOITONJAKOKELPOISISTA VAROISTA				
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	17 680,3	12 987,5	23 357,8	14 261,6
Tilikauden voitto	5 834,0	7 330,3	5 266,0	11 733,7
Kertyneestä poistoerosta omaan pääomaan merkitty osuus	-551,3	-403,7		
Yhteensä	22 962,9	19 914,1	28 623,9	25 995,3
17. TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ				
Poistoero			762,5	568,5
18. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT				
Laskennalliset verovelat				
Tilinpäätössiirroista	225,2	164,9		
19. VIERAS PÄÄOMA				
Pitkäaikainen vieras pääoma				
Muille				
Joukkovelkakirjalainat	71,6	61,2	71,6	67,3
Lainat rahoituslaitoksilta	12 451,9	6 161,9	12 451,9	6 122,9
Eläkelainat	1 508,2	2 639,0	1 508,2	2 270,5
Saadut ennakot	7,4	5,3		
Muut velat	4 989,2		4 989,2	
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	19 028,4	8 867,4	19 021,0	8 460,7
Lyhytaikainen vieras pääoma				
Velat saman konserniin kuuluville yrityksille				
Ostovelat			289,9	176,7
Siirtovelat			266,5	37,8
Yhteensä	0,0	0,0	556,4	214,5
Muille				
Lainat rahoituslaitoksilta	3 425,9	2 396,1	3 425,9	2 264,0
Eläkelainat	524,7	27,7	524,7	
Saadut ennakot		10,8		
Ostovelat	13 485,1	8 855,8	12 838,1	5 690,9
Muut velat	1 098,9	3 749,3	787,3	3 151,0
Siirtovelat	5 133,1	5 098,6	4 996,8	3 664,9
Yhteensä	23 667,6	20 138,3	22 572,7	14 770,8
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	23 667,6	20 138,3	23 129,1	14 985,3
Siirtovelat				
Saman konsernin yrityksille				
Rahoituserät			12,5	37,8
Muut			254,0	
Yhteensä			266,5	37,8

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1 000 euroa	Konserni 2000	Konserni 1999	Emoyhtiö 2000	Emoyhtiö 1999
Muille				
Henkilöstökulut	4 756,9	3 999,0	4 660,6	2 597,8
Rahoituserät	212,2	85,8	212,2	81,1
Verot	16,4	942,2		925,4
Muut	147,6	71,6	123,9	60,6
Yhteensä	5 133,1	5 098,6	4 996,8	3 664,9
Optiolaina				
Vuonna 1998 henkilöstölle suunnatusta optiolainasta (400 000mk) on konsernissa jakamatta 78 500 optiotodistusta. Osakkeiden vaihtoaika ajoittuu porrastetusti vuosille 2001 - 2004. Optioilla ostettavan osakkeen merkintähinta on 122 mk / osake, alennettuna 1.5.1998 jälkeen ja ennen osakemerkintää jaettavien osinkojen määrällä.				
Vuonna 2000 henkilöstölle suunnatusta optiolainasta (125 000mk) on konsernissa jakamatta 20 500 optiotodistusta. Osakkeiden vaihtoaika ajoittuu porrastetusti vuosille 2003 - 2006. Optioilla ostettavan osakkeen merkintähinta on 148,6 mk / osake, alennettuna 30.3.2000 jälkeen ja ennen osakemerkintää jaettavien osinkojen määrällä.				
Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua				
Lainat rahoituslaitoksille	240,3	1 129,3	240,3	1 129,3
Eläkelainat	172,7	221,7	172,7	
Yhteensä	413,0	1 351,0	413,0	1 129,3
20. ANNETUT VAKUUKSET				
Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä kiinteistöön				
Rahalaitoslainat		1 012,0		840,9
Annetut kiinnitykset		1 799,6		1 681,9
Kiinnitykset yhteensä	0,0	1 799,6	0,0	1 681,9
(Rahalaitoslainojen vakuudeksi on myös pantattu talletuksia ja annettu yritysikiinnityksiä)				
Velat, joiden vakuudeksi annettu yritysikiinnityksiä				
Rahalaitoslainat	1 572,6	5 621,2	1 572,6	5 450,1
Annetut kiinnitykset	4 372,9	3 834,7	4 372,9	3 616,0
Eläkelainat		2 498,5		2 102,3
Annetut kiinnitykset		756,8		756,8
Kiinnitykset yhteensä	4 372,9	4 591,5	4 372,9	4 372,9
(Rahalaitoslainojen vakuudeksi on myös pantattu talletuksia ja annettu kiinteistöikiinnityksiä)				
Velat, joiden vakuudeksi pantattu osakkeita				
Rahalaitoslainat		171,1		
Pantatut osakkeet		164,6		
(Rahalaitoslainojen vakuudeksi on myös annettu yritysikiinnityksiä ja kiinteistöikiinnityksiä)				
Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut vakuudet	90,8		90,8	
Muut vastuut				
Nykyiseen toimitilaan liittyvä vuokratavastuu				
Alkaneelta tilikaudelta	1 523,8		1 523,8	
Myöhemmin maksettavat	13 825,0		13 825,0	
Yhteensä	15 348,8	0,0	15 348,8	0,0
Leasingsopimuksista maksettavat määrät				
Alkaneelta tilikaudelta	304,2	137,9	291,2	119,2
Myöhemmin maksettavat	663,6	190,3	650,6	168,4
Yhteensä	967,8	328,2	941,8	287,6

KONSERNIN TUNNUSLUKUJA

	2000	1999	1998	1997	1996 ¹⁾
TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT					
Liikevaihto, 1 000 EUR	128 648	113 889	83 565	65 555	43 753
Liikevaihdon muutos, %	13,0	36,3	27,5	49,8	41,6
Liikevoitto, 1 000 EUR	8 955	11 357	10 676	7 984	6 513
% liikevaihdesta	7,0	10,0	12,8	12,2	14,9
Voitto ennen satunnaiseriä, 1000 EUR	7 976	10 725	10 071	7 932	6 260
Voitto ennen veroja, 1 000 EUR	8 703	10 725	10 071	7 932	6 260
Tilikauden voitto, 1 000 EUR	5 834	7330	7 000	5 590	4 465
% liikevaihdesta	4,5	6,4	8,4	8,5	10,2
Oman pääoman tuotto, % (ROE)	22,3	36,5	44,5	53,1	66,0
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROI)	22,3	34,1	42,5	56,6	58,6
Gearing	0,9	0,4	0,4	-0,2	0,1
Omavaraisuusaste	37,3	43,3	36,1	48,2	46,3
Current ratio	2,1	1,7	1,8	2,0	2,1
Bruttoinvestoinnit, 1 000 EUR	8 097	4 860	12 200	2 400	1 330
% liikevaihdesta	6,3	4,3	14,6	3,7	3,0
T&K -menot, 1000 EUR	3 476	3 400	1 300	1 200	1 000
% liikevaihdesta	2,7	3,0	1,6	1,8	2,3
OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT					
Tulos / osake (EPS), EUR	0,96	1,39	1,33	1,06	0,90
Oma pääoma / osake, EUR	4,83	4,22	3,38	2,46	1,54
Osinko / osake, EUR**	0,40	0,50	0,54	0,42	0,17
Osinko / tulos, %**	39,7	36,0	40,6	39,7	19,6
Efektiiivinen osinkotuotto, %**	4,0	1,9	2,4	2,8	
Osinko 1 000 EUR **	2 110	2 638	2 849	2 216	893
Hinta / tulos (P/E)	9,9	19,2	17,1	14,2	
Osakkeen kurssi vuoden lopussa, EUR	10,0	26,7	22,7	15,1	
Osakkeen vuoden alin kurssi, EUR	9,3	28,5	32,5	10,2	
Osakkeen vuoden ylin kurssi, EUR	29,9	15,6	14,8	16,0	
Osakkeiden (osakeantioikaistu) lukumäärä keskimäärin, 1 000 kpl	5 275	5 275	5 275	5 269	5 250
Osakkeiden (osakeantioikaistu) lukumäärä tilikauden lopussa, 1 000 kpl	5 275	5 275	5 275	5 275	5 250
Osakkeiden markkina-arvo, 1 000 EUR	52 750	140 843	119 743	79 653	
¹⁾ emoyhtiön lukuja					
²⁾ 2000 tiedot, hallituksen ehdotus					

KONSERNIN VIISIVUOTISKATSAUS

1000 euroa	2000	1999	1998	1997	1996 ¹⁾
VIISIVUOTISKATSAUS					
TULOSLASKELMA					
Liikevaihto	128 648	113 889	83 565	65 555	43 753
Liikevoitto	8 955	11 357	10 676	7 984	6 513
Voitto ennen veroja	8 703	10 725	10 071	7 932	6 260
Tilikauden voitto	5 834	7 330	7 000	5 590	4 465
TASE					
VASTAAVAA					
Pysyvät vastaavat	17 987	17 396	16 246	5 516	4 058
Vaihtuvat vastaavat	50 415	34 033	33 103	21 639	13 399
Vastavaa yhteensä	68 402	51 429	49 350	27 155	17 456
VASTATTAVA					
Oma pääoma	25 455	22 258	17 809	12 958	7 750
Vähemmistön osuus	26		7	126	
Tilinpäätössirrot					472
Laskennallinen verovelka	225	165	175		
Pitkäaikainen vieras pääoma	19 028	8 867	12 896	3 179	2 832
Lyhytaikainen vieras pääoma	23 668	20 138	18 463	10 893	6 402
Vastattavaa yhteensä	68 402	51 429	49 350	27 155	17 456
¹⁾ Emoyhtiön lukuja					

TUNNUSLUKUIJEN LASKENTAKAAVAT

Oman pääoman tuotto -% (ROE)	100 x	$\frac{\text{Voitto ennen satunnaiseriä} - \text{verot}}{\text{Oma pääöma} + \text{vähemmistöosuus (keskimäärin)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto -% (ROI)	100 x	$\frac{\text{Voitto ennen satunnaiseriä} + \text{korkokulut ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskimäärin)}}$
Gearing		$\frac{\text{Korolliset velat} - \text{rahat, pankkisaamiset ja rahoitusarvopaperit}}{\text{Oma pääöma} + \text{vähemmistöosuus}}$
Omavaraisuusaste, %	100 x	$\frac{\text{Oma pääöma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Current ratio		$\frac{\text{Rahoitusomaisuus} + \text{vaihto-omaisuus}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääöma}}$
Tulos/osake (EPS), EUR		$\frac{\text{Voitto ennen satunnaisia eriä} - \text{verot} +/- \text{vähemmistöosuus}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin}}$
Oma pääöma/osake, EUR		$\frac{\text{Oma pääöma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko/osake		$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko/tulos, %	100 x	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Efektiiivinen osinkotuotto, %	100 x	$\frac{\text{Osakeantioikaistu osakekohtainen osinko}}{\text{Osakeantioikaistu tilinpäätöspäivän keskikurssi}}$
Hinta/tulos (P/E)		$\frac{\text{Osakeantioikaistu tilinpäätöspäivän keskikurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Osakkeiden markkina-arvo		Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa x tilinpäätöspäivän viimeinen kaupantekokurssi

Osake ja äänioikeus

PKC:n osakkeita oli tilikauden päättyessä ulkona 5 275 000 kpl (ääniä 5 275 000 kpl). Yhtiön osakkeet kuuluvat Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään. Yhtiökoukussa jokaisella osakkeella on yksi ääni. Saadaksean osallistua yhtiökokoukseen ja äänestykseen on osakkaan oltava rekisteröitynä Arvopaperikeskuksen osakasluetteloon.

Hallituksen valtuudet

Hallituksella ei ole yhtiökokoukselta saatuja käyttämättömiä valtuuksia korottaa osakepääomaa osakeanneilla tai osakkeisiin sidotuilla muilla instrumenteilla.

Ylimääräinen yhtiökokous myönsi 30.12.1999 yhtiön hallitukselle valtuudet hankkia korkeintaan 263 750 kappaletta (5 % osakemäärästä) yhtiön omia osakkeita. Valtuus raukesi käyttämättömänä 30.12.2000 eli vuoden kuluttua yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Osakepääoma ja muutokset

Yhtiön kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli tilikauden päättyessä 10 550 000 mk. Tilikauden aikana ei tehty osakepääoman muutoksia. Osakepääoma on säilynyt ennallaan kevään 1997 listautumisajankohdasta lähtien. Osakkeen nimellisarvo on 2 mk. Yhtiön minimiosakepääoma on yhtiöjärjestyksen mukaan 7 000 000 mk ja maksimi 28 000 000 mk, joissa rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta.

Yhtiön hallitus esittää 29.3. kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle osakepääoman muuttamista euroiksi (1 774 382,6 euroa) ja nimellisarvon hävittämistä. Hallitus esittää osakepääoman vähimmäismäärän muuttamista miljoonaksi euroksi (1 000 000) ja enimmäismäärän muuttamista viideksi miljoonaksi (5 000 000) euroksi.

Kaupankäynti ja markkina-arvo

PKC Group Oyj:n osakesarjan tunnus Helsingin pörssin päälistalla on PKC 1V (Reuters koodi PKC1V.HE, Bloomberg koodi PKC1V.FH). Tilikaudella 2000 käytiin kauppaa yhteensä 2 031 630:lla PKC:n osakkeella eli 38,5 %:lla koko osakekannasta. Osakkeen kurssi vaihteli tilikauden aikana 9,3 euron ja 29,9 euron välillä. Vuoden viimeinen kaupantekokurssi oli 10,0 euroa. Yhtiön osakekannan markkina-arvo oli vuoden lopussa 52,8 miljoonaa euroa (313,6 Mmk). Markkina-arvo on laskettu kertomalla PKC:n koko osakekanta vuoden 2000 viimeisellä kaupantekokurssilla.

Osakekohtaisia tunnuslukuja ja kaupankäyntitietoja on esitetty muiden tunnuslukujen yhteydessä sivulla 30.

Henkilöstön optiolainat vuosilta 1998 ja 2000

PKC Group Oyj:n vuoden 1998 henkilöstön optiolainaan liittyvillä optioilla voi merkitä yhtiön osakkeita porrastetusti vuosina 2001 – 2004 yhteensä 400 000 kpl (7,1 % osakekannasta). Optiolla ostettavan osakkeen merkintähinta on 20,5 euroa (122,0 mk) alennettuna 1.5.1998 jälkeen ja ennen osakemerkintää jaettavien osinkojen määrällä. Optiotodistuksista 76 250 kpl oli tilikauden päättyessä konsernin johdon hallussa ja 16 000 kpl yhtiön hallitukselle varattuna. Jakamatta konsernin hallussa oli 78 500 optiotodistusta.

Vuoden 2000 optiolainan osakkeiden merkintäaika ajoittuu vuosille 2003 – 2006 ja järjestely muodostuu yhteensä 125 000:n osakkeen (2,4 % osakekannasta) merkintäoikeudesta. Osakkeen merkintähinta on 25 euroa (148,6 mk) alennettuna merkintäajan kohtaan mennessä jaettujen osinkojen määrällä. Vuoden 2000 optiolainaa on jakamatta yhtiön hallussa 20 500 kappaletta ja johdon hallussa 39 000 kappaletta.

Osakkeiden verotusarvo

PKC Groupin osakkeiden verotusarvo vuoden 2000 Suomen verotuksessa on 7,35 euroa (43,70 mk).

Sijoittajasuhteet

Osavuosikatsaukset ja pörssitiedotteet julkaistaan suomeksi ja englanniksi yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.pkcgroup.com. Vuosikertomukset ja osavuosikatsaukset löytyvät myös pdf-muodossa www-sivuilta.

Painettuja katsauksia voi tilata internetsivujen kautta tai numerosta 020 1752 330.

Sijoittatietoa koskeviin kysymyksiin vastaa sijoittajasuhdepäällikkö Sanna Leppänen, e-mailsoite: sanna.leppanen@pkcgroup.com.



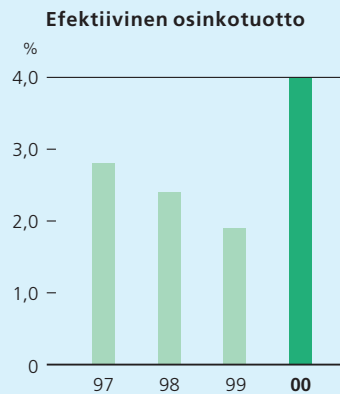
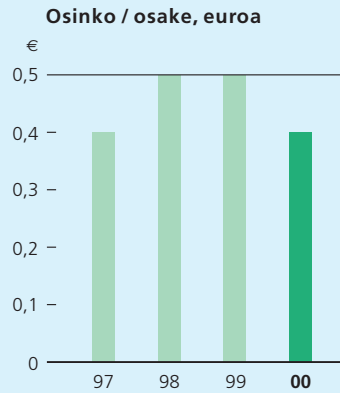
Suurimmat osakkeenomistajat 22.2.2001

	KPL	OSUUS OSAKKEISTA JA ÄÄNISTÄ, %	
1 As Harju Elekteer Ltd	541 600	10,27	
2 Ravaska Veikko	286 400	5,43	
3 Hakalax Tom	221 400	4,20	
4 Ojala Leo	184 700	3,50	
5 Kuntien eläkevakuutus	175 000	3,32	
6 Saukkonen Timo	146 350	2,77	
7 Metalliteollisuuden keskusliitto MET	105 300	2,00	
8 Suomen Itsenäisyyden Juhlarahasto Sitra	99 300	1,88	
9 Merita Pankki Oyj / hallintarekisteri	88 510	1,68	
10 Sijoitusrahasto Alfred Berg Finland	85 300	1,62	
11 Luostarinen Risto	78 300	1,48	
12 Merita Pankki Oyj	76 500	1,45	
13 Eestilä Matti Juha	71 400	1,35	
14 Henkivakuutusosakeyhtiö Pohjola	64 300	1,22	
15 Sijoitusrahasto Alfred Berg Portfolio	62 600	1,19	
16 Sijoitusrahasto Alfred Berg Small Cap	61000	1,16	
17 Rahkamaa Hannu	55 550	1,05	
18 Sijoitusrahasto Alfred Berg Optimal	54 750	1,04	
19 Metsä-Simola Olli	46 700	0,89	
20 Sijoitusrahasto Gyllenberg Small Firm	44 200	0,84	
Yhteensä	2 549 160	48,33	
Muut	2 725 840	51,67	
Yhteensä	5 275 000	100,00	

Osakkeen kurssi 3.4.1997 - 22.2.2001 ja kuukausivaihto



Osakkeet ja osakkeenomistajat -sivuilla 34–35 olevat omistus- ja kaupankäyntitiedot yltyvät tilinpäätöksen muista tiedoista poiketen 22.2.2001 saakka.



Osakeomistuksen jakautuminen suuruusluokittain 22.2.2001

OSAKKEIDEN MÄÄRÄ	OMISTAJIA	OSUUS OMISTAJISTA, %	OSAKE- MÄÄRÄ, KPL	OSUUS ÄÄNISTÄ, %
1 – 100	1 633	38,71	137 012	2,60
101 – 500	1 786	42,33	493 060	9,35
501 – 1.000	387	9,17	316 658	6,00
1.001 – 10.000	352	8,34	926 710	17,57
10.001 – 100.000	54	1,28	1 740 810	33,00
100.001 –	7	0,17	1 660 750	31,48
Yhteensä	4 219	100,00	5 275 000	100,00

Hallituksen ja johdon osakeomistus 22.2.2001

	JOHTO	HALLITUS
Osakemäärä, kpl	462 430	*1 260 600
Osuus osakkeista, %	8,77	23,90
Osuus äänistä	8,77	23,90
Vuoden 1998 optiolainaan liittyviä optiotodistuksia	76 250	12 000
Vuoden 2000 optiolainaan liittyviä optiotodistuksia	39 000	

Johto on säilyttänyt omistuksensa.

Omistusosuuden lasku edelliseen vuoteen verrattuna johtuu muutoksista operatiivisessa johdossa.

*) Hallituksen jäsenten omistamat tai edustamat osakkeet

Omistajaryhmät 22.2.2001

	OSUUS OSAKKEISTA, %	OSUUS ÄÄNISTÄ, %
Kotimaiset yritykset	9,61	9,61
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	13,22	13,22
Julkisyhteisöt	9,21	9,21
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	6,72	6,72
Kotitaloudet ja yksityiset	48,90	48,90
Ulkomaat (sisältää hallintarekisterin)	12,34	12,34
Yhteensä	100,0	100,0

VOITONJAKOEHDOTUS

Konsernin vapaa oma pääoma on	23 514 209 euroa,
josta on voitonjakokelpoista	22 962 933 euroa.
Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että emoyhtiön vapaasta omasta pääomasta, joka on	28 623 876 euroa,
- jaettaisiin osinkoa 0,40 euroa / osake eli yhteensä	2 110 000 euroa
- ja että voittotilille jätettäisiin	26 513 876 euroa.

Kempeleessä 12. helmikuuta 2001

Jyrki Tähtinen Hallituksen pj.	Tom Hakalax Hallituksen jäsen	Leo Ojala Hallituksen jäsen	Endel Palla Hallituksen jäsen
	Veikko Ravaska Hallituksen jäsen	Risto Suonio Hallituksen jäsen	Jorma Terentjeff Hallituksen jäsen

TILITARKASTUSKERTOMUS

PKC Group Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet PKC Group Oyj:n kirjanpidon, Tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.2000 – 31.12.2000. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilitarkastus on suoritettu hyvän tilitarkastustavan mukaisesti. Kirjanpito sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä esittämistäpaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteutukseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten

ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpito-laissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys taseen mukaisen vapaan oman pääoman käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Oulussa 13. helmikuuta 2001

Tilitarkastajien Oy – Ernst & Young
KHT -yhteisö

Rauno Sipilä
KHT

PKC Group Oyj:n noudattaa Keskuskauppakamarin ja Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton antamia suosituksia julkisten yhtiöiden hallinnoinnista. Yhtiössä on otettu käyttöön Helsingin Pörssin, Keskuskauppakamarin ja Teollisuuden työnantajien laatima sisäpiiriohje.

Yhtiökokous

Ylintä päätösvaltaa yhtiössä käyttää normaalisti kerran vuodessa kokoontuva yhtiökokous, jossa osakkeenomistajat käyttävät päätösvaltaansa. Jokaisella osakkeenomistajalla on oikeus osallistua yhtiökokoukseen ja käyttää siellä puhevaltaansa sekä äänestää omistamillaan osakkeilla, joista jokainen tuottaa yhden äänen. Varsinainen yhtiökokous pidetään tilinpäätöksen valmistuttua hallituksen määräämänä päivänä viimeistään kesäkuun loppuun mennessä. Varsinainen yhtiökokous pidettiin vuonna 2000 tavalliseen tapaan maaliskuussa.

Hallitus ja toimitusjohtaja

Yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus, johon varsinainen yhtiökokous valitsee 3-7 jäsentä seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka. Hallituksen jäsenillä ei ole varsinaisia erovuoroja, koska yhtiön pyrkimyksenä on varmistaa pitkäjänteinen hallitustyöskentely. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Hallituksen jäsenten ja puheenjohtajan tehtäviä ja vastuuta ei ole erityisesti jaettu. Hallituksen jäsenet, jotka on esitelty vuosikertomuksen sivulla 38, edustavat sekä yhtiön sisäistä että ulkopuolista asiantuntemusta ja osakkeenomistajien näkökulmaa. Hallitus koostuu 8-10 kertaa vuodessa sekä tarpeen mukaan.

Hallitus nimittää yhtiön toimitusjohtajan ja määrittelee tämän palvelussuhteen ehdot kirjallisesti. Yhtiön toimitusjohtajana on 23.11.2000 lähtien toiminut Tom Hakalax. Hänet on esitelty tarkemmin sivulla 38.

Yhtiön muu johto

Toimitusjohtaja nimeää konsernin johtoryhmän, jonka tehtävänä on käsitellä yhtiön liiketoiminnan kannalta oleellisia asioita ja toimia tietojen välittäjänä yhtiön eri toimintojen välillä. Vähintään kerran kuussa kokoontuvan johtoryhmän puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja. Johtoryhmä koostuu yhtiön eri toimintojen johtajista ja työntekijöiden edustuksesta. Yhtiön asiakastoimialojen mukaiset johtoryhmät kokoontuvat vähintään kerran kuussa ja koostuvat keskeisistä asiakasvastuullisista myynnin ja tuotannon sekä taloushallinnon henkilöistä.

Tytäryhtiöt

PKC:n ulkomaisia tytäryhtiöitä ovat PK Cables do Brasil Indústria e Comércio Ltda ja Alankomaiden alakonsernin emoyhtiö PKC Netherlands Holding B.V.. Kotimaisia tytäryhtiöitä ovat PKC Electroplast Oy ja Engi Oy. Tytäryhtiöiden hallitukset koostuvat pääasiassa PKC:n johdon ja tytäryhtiön johdon edustajista. Tytäryhtiöiden johtoryhmät koostuvat tytäryhtiöiden operatiivisesta johdosta ja niiden puheenjohtajina toimivat tytäryhtiöiden toimitusjohtajat.

Palkat ja palkkiot

Yhtiön johtoon kuuluville hallituksen jäsenille ei ole maksettu kokouspalkkioita. PKC Group Oyj:n hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajille maksettiin vuoden 2000 aikana palkkaa ja palkkioita yhteensä 392 922 euroa. Yhtiön ulkopuolisilla hallituksen jäsenille on varattu yhteensä 16 000 yhtiön osakkeeseen oikeuttavaa optiota. Yhtiön johtoon kuuluvilla hallituksen jäsenillä ei ole optioita.

Yhtiön johdon hallussa on yhteensä 76 250 osakkeeseen oikeuttavaa optiota. Konsernin, asiakastoimialojen ja tytäryhtiöiden johtoryhmille ei makseta kokouspalkkioita. Yhtiö ei maksa hallituksen jäsenille, toimitusjohtajalle tai muulle johdolle palkkioita muulla perusteella eikä myönnä heille lainoja tai anna heidän hyväkseen takauksia.

Sisäpiiriasiat

Yhtiössä on käytössä hallituksen vahvistama PKC Group Oyj:n sisäpiiriohjeistus. Yhtiön lakimääräiseen sisäpiiriin kuuluvat yhtiön hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja tilintarkastaja. Määritetty sisäpiiriin kuuluvat konsernin johtoryhmän jäsenet ja henkilöt, jotka tehtäviensä puolesta säännöllisesti käsittelevät julkaisematonta osakkeen arvoon vaikuttavaa tietoa.

Valvonta

Hallitus vastaa sisäisestä valvonnasta toimitusjohtajan ollessa vastuussa valvonnan käytännön järjestämisestä. Toimitusjohtaja toimittaa hallituksen kokoukseen konsernin kehityksestä katsauksen, joka perustuu konsernin johtoryhmälle kuukausittain esitettäviin liiketoiminnan kehitystä selvittäviin raportteihin.

Tilintarkastuksesta huolehtii Tilintarkastajien Oy – Ernst & Young, päävastuullisena tilintarkastajana Rauno Sipilä. Tilintarkastuksen laajuutta ja sen sisältöä määriteltäessä otetaan huomioon, että yhtiöllä ei ole omaa sisäisen tarkastuksen organisaatiota.

Jyrki Tähtinen (s.1961)

Hallituksen puheenjohtaja marraskuusta 2000 lähtien
Asianajaja
Asianajotoimisto Borenius & Kempainen Oy
3 000 PKC:n osakkeeseen oikeuttavaa optiota
Hallituksen jäsen vuodesta 1999



Jyrki Tähtinen



Risto Suonio



Endel Palla

Risto Suonio (s.1942)

Hallituksen varapuheenjohtaja
Insinööri
Johtaja, Nokia Oyj 1.1.2001 asti.
3 000 PKC:n osakkeeseen oikeuttavaa optiota
Hallituksen jäsen vuodesta 1994

Endel Palla (s.1941)

Insinööri
Hallintoneuvoston puheenjohtaja, As Harju Elekter Ltd.
26 500 PKC:n osaketta
3 000 PKC:n osakkeeseen oikeuttavaa optiota
Edustaa As Harju Elekter Ltd:n omistamia
PKC:n 541 600 osaketta
Hallituksen jäsen vuodesta 1994

Tom Hakalax (s.1946)

Insinööri, yo-merkonomi
Toimitusjohtaja, PKC Group Oyj
PKC Group Oyj:n perustaja
221 400 PKC:n osaketta
Hallituksen jäsen vuodesta 1994



Tom Hakalax



Veikko Ravaska



Jorma Terentjeff

Veikko Ravaska (s.1951)

Insinööri
PKC Group Oyj:n perustaja,
aikaisempi yhtiön logistiikkajohtaja
286 400 PKC:n osaketta
Hallituksen jäsen vuodesta 1995

Jorma Terentjeff (s. 1949)

Diplomi-insinööri
Hallituksen puheenjohtaja, Avanti Management Oy
ja Hiihtokeskus Iso-Syöte Oy
1 000 PKC:n osakkeeseen oikeuttavaa optiota
Hallituksen jäsen vuodesta 2000

Leo Ojala (s. 1950)

Yo-merkonomi
Talousjohtaja, PKC Group Oyj
PKC Group Oyj:n perustaja
184 700 PKC:n osaketta
Hallituksen jäsen vuonna 1994 ja vuodesta 1997



Leo Ojala

TOIMITUSJOHTAJA

Tom Hakalax (s.1946)
 Insinööri, yo-merkonomi
 PKC Group Oyj:n toimitusjohtaja 23.11.2000 alkaen
 Yhtiön perustaja vuonna 1994 ja toimitusjohtaja 31.5.1998 asti
 Yhtiön hallituksen puheenjohtaja 1.6.1998 – 23.11.2000
 Yhtiön palveluksessa vuodesta 1971



Tom Hakalax



Leo Ojala



Martti Särkelä

TALOUS- JA RAHOITUS

Leo Ojala (s.1950)
 Yo-merkonomi
 Konsernin talousjohtaja vuodesta 1996
 Yhtiön perustaja vuonna 1994
 Yhtiön palveluksessa vuodesta 1973 lähtien

MARKKINOINTI JA MYYNTI

Martti Särkelä (s.1953)
 Diplomi-insinööri, eMBA
 Konsernin markkinointijohtaja 1.1.2001 lähtien
 Yhtiön palveluksessa vuodesta 1999

TUOTANTO

Eero Veijola (s.1959)
 Tekniikan lisensiaatti
 Konsernin tuotantojohtaja 1.11.2000 lähtien

TEKNOLOGIA

Sakari Kauppinen (s.1949)
 Tekniikan tohtori
 Konsernin teknologiajohtaja 1.9.1999 lähtien



Eero Veijola



Sakari Kauppinen



Mika Kari

LIIKETOIMINNAN KEHITYS

Mika Kari (s.1969)
 Diplomi-insinööri
 Konsernin liiketoiminnan kehitysjohtaja 1.1.2001 lähtien
 Yhtiön palveluksessa vuodesta 1996 lähtien

LOGISTIIKKA

Ville Jaakkola (s.1964)
 Diplomi-insinööri
 Konsernin logistiikkajohtaja 1.11.1999 lähtien

HENKILÖSTÖ

Matti Niemelä (s.1960)
 Hallintotieteiden kandidaatti
 Konsernin henkilöstöjohtaja 1.1.2001 lähtien
 Yhtiön palveluksessa vuodesta 2000 lähtien

Leevi Hietala (s.1940)
 PKC Group Oyj:n pääluottamusmies
 Yhtiön palveluksessa vuodesta 1970 lähtien



Ville Jaakkola



Matti Niemelä



Leevi Hietala

SUOMI

PKC GROUP OYJ

Pääkonttori ja johdinsarjatehdas

käyntiosoite:

Vihikari 10
90440 KEMPELE

postiosoite:

PL 174
90401 OULU
puh. 020 1752 111
fax 020 1752 211

Elektroniikkatehdas

Pajuniityntie 43
92120 RAAHE
puh. 08 2103 111
fax 08 2103 201

ENGI OY

käyntiosoite:

Vihikari 10
90440 KEMPELE

postiosoite:

PL 174
90401 OULU
puh. 020 1752 700
fax 020 1752 701

PKC ELECTROPLAST OY

Kempeleentie 46
90440 KEMPELE
puh. 020 1752 111
fax 020 1752 408

BRASILIA

PK Cables do Brasil Industria e Comercio Ltda.

Rua Estrada da Graciosa, 803 - Bairro Atuba
Curitiba - Parana - Brasil
CEP 82840-360
puh. +55 41 367 9778
fax +55 41 367 6067

ALAKOMAAT

PK Cables Nederland B.V.

käyntiosoite:

Zomerdijkweg 5
5145 PK Waalwijk

postiosoite:

P.O. Box 10001
5140 DA Waalwijk
The Netherlands
puh. +31 416 568 111
fax +31 416 568 110

