

2000

2000

2000

2000

2000

2000

2000

2000

2000

2000

2000

2000

2000

2000

2000

2000

2000

2000

2000

2000

2000

2000

2000

2000

2000

V	=====
U	=====
O	=====
S	=====
I	=====
K	=====
E	=====
R	=====
T	=====
O	=====
M	=====
U	=====
S	=====



Sisältö

Strategisten päätösten vuosi 2000	5	TILINPÄÄTÖS		OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT	
Toimitusjohtajan katsaus	8	Hallituksen toimintakertomus	34	Pohjolan osake	84
Pohjola lyhyesti	10	Voitonjakoehdotus	47		
Vahinkovakuutuksesta ydinliiketoiminta	13	Rahoituslaskelma	48	HALLINTO	
Henkivakuutus Suomi-yhtiöön	20	Konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelma	49	Konsernin hallinto	92
Asiakaspalvelu kanavoituu	24	Konsernin ja emoyhtiön tase	52	Hallitus	94
Sijoitustoiminta ja sijoituspalvelut	26	Tilinpäätöksen liitetiedot	54	Johto	96
Tukipalvelut	31	Tunnuslukujen laskentakaavat	57	Tilintarkastajat	96
Henkilöstön hyvinvointiin huomiota	32	Tilintarkastuskertomus	83	YHTEYSTIEDOT	97

Tietoja osakkeenomistajille

Yhtiökokous

Pohjola-Yhtymä Vakuutus Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 10.4.2001 klo 16.00 yhtiön pääkonttorissa Lapinmäentie 1, Helsinki.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, on ilmoitettava osallistumisestaan viimeistään perjantaina 6.4.2001 klo 16.00 joko henkilökohtaisesti osoitteessa Lönnrotinkatu 5, Helsinki, kirjeitse osoitteella Pohjola-Yhtymä Vakuutus Oyj, Osakkeenomistajat, PL 1068, 00101 Helsinki, puhelimitse numeroihin 010 559 6771 ja 010 559 2946 tai sähköpostiosoitteeseen erja.ventomaa@pohjola.fi.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka viimeistään perjantaina 30.3.2001 on merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Myös osakkeenomistajalla, jonka osakkeita ei ole siirretty arvo-osuusjärjestelmään, on oikeus osallistua yhtiökokoukseen edellyttäen, että osakkeenomistaja oli rekisteröity yhtiön osakerekisteriin ennen 19.3.1993. Tässä tapauksessa osakkeenomistajan on esitettävä yhtiökokouksessa osakekirjansa tai muu selvitys siitä, että osakkeiden omistusoikeutta ei ole siirretty arvo-osuustilille.

Hallintarekisteröityjen osakkeiden omistaja, joka haluaa osallistua varsinaiseen yhtiökokoukseen ja käyttää siellä äänioikeuttaan, voidaan merkitä tilapäisesti osakasluetteloon. Merkintä tehdään perjantaina 30.3.2001. Tilapäistä rekisteröitymistä varten osakkeenomistajan tulee hyvissä ajoin ottaa yhteyttä omaisuudenhoitajaansa.



Osingonmaksu

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkona jaetaan 16 euroa osakkeelta.

Yhtiökokouksen vahvistama osinko maksetaan osakkaalle, joka osingonjaon täsmäytyspäivänä 18.4.2001 on merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään osakasluetteloon. Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottama osingon maksupäivä on 25.4.2001.

Osoitteenmuutokset

Osakkeenomistajia pyydetään tekemään henkilö- ja osoitetietojensa muutokset omaisuudenhoitajalleen.

Taloudelliset katsaukset

Pohjolan tilinpäätös on nähtävänä Pohjolan internet-sivuilla www.pohjola.fi. Vuosikertomus postitetaan kaikille osakkeenomistajille ja yhtiön postituslistalla oleville. Osavuositiedot julkistetaan 10.5.2001, 7.8.2001 ja 8.11.2001.

Vuosikertomuksen ja osavuositiedot voi tilata Pohjolan viestinnästä puh. 010 559 2628, faksi 010 559 3590 tai sähköpostitse ir@pohjola.fi.

Vuosikertomus ja osavuositiedot julkaistaan suomeksi ja englanniksi. Niitä ja pörssitiedotteita voi lukea internetistä osoitteesta www.pohjola.fi.

V

U

O

S

I

K

E

R

T

O

M

U

S

2000



V
U
O
S
I
K
E
R
T
O
M
U
S



VUOSI 2000 OLI POHJOLASSA STRATEGISTEN PÄÄTÖSTEN VUOSI. YHTIÖKOKOUKSIA PIDETTIIN ENNÄTYSMÄISET KAHDEKSAN KAPPALETTA. PÖRSSITIEDOTTEITA ANNETTIIN YHTEENSÄ 60.

Strategisten päätösten vuosi 2000



Tammikuu

- Pohjolan vahinkovakuutusorganisaatio siirtyi edellisenä vuonna tehdyn If-sopimuksen mukaisesti yhteispohjoismaiseen toimintatapaan.
- Pohjolan eri yhtiöiden tuottamat hallintopalvelut keskitettiin erilliselle tytäryhtiölle, Palveluyhtiölle.
- Vakuutusvalvontavirasto hyväksyi Pohjolan pääomistajien osakekaupat. Sekä Ilmarinen-Suomi-Osuuspankkiryhmä että Sampo-Leonia yhteistyötahoineen omistivat noin 27 % Pohjolan osakkeista.

Helmikuu

- Pohjolan omistuksessa tapahtuneiden muutosten johdosta yhtiön hallitus vaihtui. Ylimääräisessä yhtiökokouksessa hallitukseen valittiin Heikki Hakala (puheenjohtaja), Martin Granholm, Eero Heliövaara, Timo Salonen, Oiva Savela, Mikael Silvennoinen ja Matti Vuoria. Hallitus nimitti toimitusjohtajaksi Matti Kavetvuon ja aloitti yhtiön strategian valmistelun.

Maaliskuu

- Pohjola julkisti tilinpäätöksen vuodelta 1999. Liikevoitto oli 1 234 milj. euroa. Vuonna 2000 myytyjen Nokian osakkeiden arvonkorotus kasvatti voiton 1 983 milj. euroon. Hallituksen osinkoehdotus oli 22 euroa osakkeelta.
- Pohjolan hallitus päätti antaa selonteon If-hankkeesta varsinaisessa yhtiökokouksessa ja pyytää Henki-Pohjolan arvosta asiantuntijalausunnan yhtiön mahdollista myyntiä varten.
- Suomi-yhtiön toimitusjohtajaksi 1.7.2000 siirtyvä Eino Halonen erosi Henki-Pohjolan toimitusjohtajan tehtävästä. Uudeksi toimitusjohtajaksi nimitettiin yksikönjohtaja Jarmo Kuisma.

V

U

O

S

I

K

E

R

T

O

M

U

S

Huhtikuu

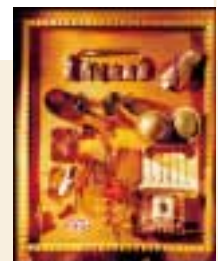
- Varsinainen yhtiökokous hyväksyi osinkoehdotuksen, siirsi vastuuvapauden myöntämisen osittain jatkokokoukseen ja velvoitti hallituksen jatkamaan If-hanketta koskevaa selvitystä.

Toukokuu

- Pohjola julkisti osavuositarkastuksen ensimmäiseltä neljännekseltä. Liikevoitto oli 696 milj. euroa, sillä Nokian osuutta osakesalkuissa pienennettiin.
- Ylimääräinen yhtiökokous päätti siirtää If-hankkeen käsittelyn jatkokokoukseen. Varsinaisen yhtiökokouksen jatkokokous myönsi vastuuvapauden vuodelta 1999.
- Sampo-Leonia päätti myydä omistamansa Pohjolan osakkeet Ilmariselle, Suomi-yhtiölle ja Osuuspankkiryhmälle.
- Ylimääräisen yhtiökokouksen jatkokokous päätti, että Pohjolan vahinkovakuutustoimintaa ei siirretä If-yhtiöön.
- Matti Vuoria erosi hallituksesta. Vahinko-Pohjolan toimitusjohtaja Veli Kalle Tavakka erosi myös tehtävästään ja hänen tilalleen nimitettiin yhtiön suurasiakasyksikön johtaja Jouko Bergius.

Kesäkuu

- Vahinko-Pohjolalle vahvistettiin uusi asiakasryhmäpohjainen organisaatio. Asiakasryhmät ovat Yksityistaloudet, Yritykset ja Suurasiakkaat.
- Pohjola käynnisti Uusi Pohjola -imagokampanjan.
- Ylimääräinen yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen, jonka mukaan vuodelta 1999 maksetaan lisäosinkoa 25 euroa osakkeelta.
- Ilmarisen, Suomi-yhtiön, Osuuspankkiryhmän ja niiden yhteistyötahojen omistusosuus nousi 54 prosenttiin Pohjolan osakkeista ja 64 prosenttiin äänistä, kun Sampo-Leonian osakekauppa toteutui.
- Pohjolan hallitus hyväksyi aiesopimuksen, jonka mukaan Suomi-yhtiö voi ostaa Henki-Pohjolan osakekannan vuonna 2001. Sopimus merkitsi laajan yhteistyön jatkumista yhtiöiden välillä sekä Pohjolan keskittymistä vahinkovakuutukseen.
- Pohjola, Skandia ja Storebrand pääsivät sovintoon kiistakysymyksistä, jotka liittyivät Pohjolan irrottautumiseen If-hankkeesta.



V
U
O
S
I
K
E
R
T
O
M
U
S

Elokuu

- Pohjola julkisti puolivuotiskatsauksen. Liikevoitto oli 745 milj. euroa. Samassa yhteydessä julkistettiin yhtiön strategian päälinjat ja kerrottiin, että liiketoimintaan liittymätön pääoma on tarkoitus palauttaa osakkeenomistajille osinkoina lähivuosien aikana.
- Pohjola ja Suomi-yhtiö allekirjoittivat aiesopimukseen perustuvat optiosopimukset Henki-Pohjolan myynnistä ja ylimääräinen yhtiökokous antoi hallitukselle myyntivaltuudet.

Syyskuu

- Henki-Pohjolan sijoitusten realisointi käynnistyi yhtiön suunniteltua myyntiä silmälläpitäen.

Lokakuu

- Palvelu-Pohjolalle vahvistettiin uusi organisaatio, jonka mukaan toiminta perustuu neljään asiakassegmenttiin, jotka ovat yksityistaloudet, varainhoitoasiakkaat, pienyritykset sekä keskisuuret ja alueelliset suuret yritykset.

Marraskuu

- Pohjola julkisti tuloksensa yhdeksältä kuukaudelta. Liikevoitto oli 865 milj. euroa.
- Pohjola allekirjoitti yhteistyön laajentamista koskevan sopimuksen englantilaisen vakuutusyhtiön Royal & SunAlliancen kanssa. Yhtiöiden maailmanlaajuinen palveluverkosto kattaa yli 130 maata.

Joulukuu

- Ylimääräinen yhtiökokous päätti, että emoyhtiön vakuutuskanta siirretään Vahinko-Pohjolaan, kun tarvittavat viranomaisluvut on saatu. Tällöin emoyhtiö muuttuu omistusyhteisöksi, A- ja B-osakesarjat yhdistetään ja äänestysrajoitukset poistuvat. Yhtiön nimeksi tulee Pohjola-Yhtymä Oyj.
- Ilmarinen kasvatti yhteistyöryhmän sisäisellä kaupalla omistuksensa Pohjolassa 32 %:iin osakkeista ja 40 %:iin äänistä.
- Pohjolan hallitus teki mahdolliseksi nopeamman osingonjaon edellyttämällä, että Henki-Pohjola jakaa vuoden 2000 osingostaan ns. ennako-osinkona 400 milj. euroa.

V

U

O

S

I

K

E

R

T

O

M

U

S

Kulmakivenä luottamus

VUOSI 2000 OLI POHJOLASSA STRATEGISTEN PÄÄTÖSTEN VUOSI. POHJOLAN OMISTUS VAKAUTUI, KUN VUODEN ALKUPUOLELLA PÄÄOMISTAJIKSI TULIVAT ILMARINEN, SUOMI-YHTIÖ JA OSUUSPANKKIRYHMÄ. SAMALLA PÄÄTETTIIN IRTAUTUA YHTEIS-POHJOISMAISESTA IF-VAKUUTUSYHTIÖHANKKEESTA JA ANTAA SUOMI-YHTIÖLLE OPTIO HENKI-POHJOLAN OSTAMISEKSI.



If-yhteistyöstä irtautumisen jälkeen Pohjola palasi kesällä aktiivisesti vahinkovakuutusmarkkinoille. Yhtiön uudessa strategiassa vahinkovakuutus määritettiin ydinliiketoiminnaksi. Näin Pohjola palasi juurilleen ja tulee alkaneena vuonna toimineeksi 110 vuotta merkittävänä suomalaisena vahinkovakuuttajana.

Parin viimeisen vuoden aikana Pohjolan tekemät aiemmat strategiset valinnat eivät saaneet pääomistajien pitkäjänteistä tukea. Tämä johti omistustilanteen nopeisiin muutoksiin ja jopa arvioihin yhtiön alasajosta. Epävarmuus heijastui myös yhtiön markkina-asemaan ja Pohjola menettikin selvästi markkinaosuuksiaan erityisesti vuoden 1999 lopulta viime vuoden puoliväliin saakka.

Viime vuoden puolella välissä yhtiön hallituksen tekemien uusien strategialinjausten mukaan Pohjola jatkaa pörssiyhtiönä. Ydinliiketoimintansa, vahinkovakuutuksen, lisäksi se tarjoaa pääomistajilleen myynti- ja asiakaspalveluja sekä erilaisia liiketoiminnan tukipalveluja. Pohjola-konsernin liiketoimintaan sitoutumattoman ylimääräisen vakavaraisuuden palauttamista omistajille on päätetty jatkaa.

Yhtiön uusi hallitus ja johto ovat voimakkaasti paneutuneet palauttamaan asiakkaiden ja henkilöstön luottamusta Pohjolaan. Asiakastytyväisyytutkimusten ja henkilöstön keskuudessa tehtyjen ilmapiiritutkimusten mukaan luottamus yhtiöön on kehittynyt selvästi myönteiseen suuntaan, mutta meillä Pohjolassa on edelleen huomattavasti aihetta parantaa asian tilaa. Kehitys on näkynyt myös yhtiön markkina-asemassa. Aleneva markkinaosuuskehitys on saatu pääosin pysähtymään ja osittain myös nousuun.

Vakuutusyhtiön menestyksen kulmakivi on yhtiön saavuttama luottamus eri sidosryhmien piirissä. Pohjola on tältä osin kulkemassa oikeaan suuntaan. Tasapaino eri sidosryhmien huomioon ottamisessa on myös tärkeää. Tässä vaikeat vaiheet ovat antaneet meille kovasti oppia. Lähivuosina

Pohjolan menestys vakuutus- ja finanssikentässä riippuu keskeisesti yhtiön taidoista kehittää edelläkävijänä sekä asiakaspalveluaan että tuoteistoaan. Samanaikaisesti tulee vastuullisesti kantaa huolta henkilöstön voimavarojen kehittämisestä ja työmotivaatiosta.

Lähitulevaisuudessa Pohjolan toiminnan suuntaamisessa ovat tärkeitä ne ratkaisut, joita Pohjolan ja sen pääomistajien muodostama yhteistyöryhmä tekee vakuutus- ja pankkialan yhteistoiminnasta. Kaikki ryhmän jäsenet ovat vahvoja suomalaisia toimijoita, joilla on runsaasti hyviä käytännön mahdollisuuksia merkittäviin yhteistoimintaetuihin. Osapuolet ovat kaikki taloudellisesti hyvässä kunnossa, joten yhteisiin kehittämishankkeisiin on mahdollista liittää myönteinen uuden rakentamisen vire.

Kiitän asiakkaitamme, henkilökuntaamme, osakkeenomistajiamme ja muita sidosryhmiä Pohjolaa kohtaan osoitetusta luottamuksesta. Uutta Pohjolaa rakennetaan nyt vakaammalta pohjalta.

Matti Kavetvuo

V

U

O

S

I

K

E

R

T

O

M

U

S

Pohjola lyhyesti

Emoyhtiö

Pohjola-Yhtymä Vakuutus Oyj on konsernin emoyhtiö ja pörssiyhtiö. Pohjolan osake on noteerattu Helsingin pörssissä vuodesta 1912.

Pohjola-Yhtymän toimialana on omistaa ja hallita vakuutusyhtiöiden ja muiden yhtiöiden osakkeita ja osuuksia, muita arvopapereita ja kiinteistöjä sekä konserniin kuuluvien yhtiöiden emoyhtiönä huolehtia ja vastata konsernihallinnollisista tehtävistä. Emoyhtiö hoitaa tytäryhtiöidensä ja Suomi-yhtiön sijoituspalvelut sekä harjoittaa jälleenvakuutustoimintaa.

Emoyhtiö on tarkoitus muuttaa omistusyhteisöksi. Muutos edellyttää viranomaislupia ja emoyhtiössä olevan jälleenvakuutuskannan siirtämistä Vahinko-Pohjolaan.

Vahinkovakuutus

Vahinko-Pohjola tarjoaa asiakkaille vakuutus, korvaus- ja riskienhallintapalveluja. Liiketoiminnasta vastaavat yksityistalous-, yritys- ja suurasiakasryhmä sekä ulkomaantoiminto.

Yksityistalousryhmä vastaa yksityistalouksille suunnatusta palvelusta ja hoitaa kaikkien asiakasryhmien moottoriajoneuvo-, koti- sekä yksityistapaturma- ja matkavakuutukset. Matkavakuutukset on keskitetty tytäryhtiö Eurooppalaiseen.

Avaintietoja		1999	2000		1999	2000
Vakuutusmaksutulo						
Vahinkovakuutus	Mmk	3 351	3 276	Milj. e	564	551
Henkivakuutus	Mmk	2 321	2 010	Milj. e	390	338
Liikevoitto	Mmk	7 336	6 885	Milj. e	1 234	1 158
Voitto ennen satunnaisia eriä ja veroja	Mmk	16 441	6 546	Milj. e	2 765	1 101
Taseen loppusumma						
Vakavaraisuuspääoma	Mmk	39 339	30 829	Milj. e	6 616	5 185
	Mmk	14 982	11 707	Milj. e	2 520	1 969
Henkilöstö keskimäärin					2 720	2 704
Tulos/osake						
	mk	289,56	113,62	e	48,70	19,11
Osinko/osake	mk	279,44	95,13	e	47,00	16,00 ¹⁾
Substanssi/osake käyvin arvoin	mk	600,04	324,46	e	100,92	54,57
Osakekannan markkina-arvo 31.12						
	Mmk	15 441	11 350	Milj. e	2 597	1 909

1) Hallituksen ehdotus

Yritysryhmä vastaa yrityksille ja julkisyhteisöille myytävistä palveluista ja hoitaa lakisääteisiä tapaturmavakuutuksia, omaisuus-, keskeytys-, vastuu-, takaus- ja rakennusvirhevakuutuksia. Suurasiakkaiden vakuutus- ja vahinkopalvelut hoidetaan maailmanlaajuisesti yhteistyössä englantilaisen Royal & Sun Alliancen kanssa.

Ulkomaantoiminto kehittää Pohjolan liiketoimintaa Baltian maissa ja Venäjällä. Asiakkaita palvelevat Seesam-yhtiöt Baltiassa ja Principal Moskovassa.

Run off -yhtiöt Bothnia, Moorgate (Iso-Britannia) ja Varma (selvitystilassa) hoitavat irtisanottua ulkomaista vakuutusta.

Henkivakuutus

Henki-Pohjola ja henkivakuutukseen liittyvät Baltia-omistukset myytiin Suomi-yhtiölle 7.3.2001.

Asiakaspalvelu

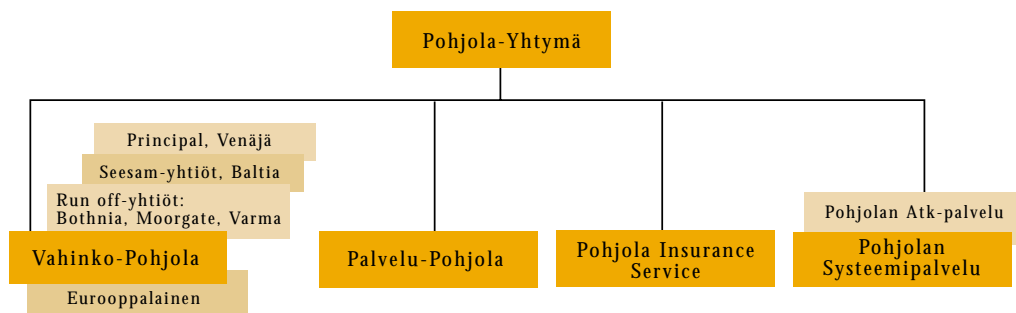
Palvelu-Pohjola hoitaa paitsi Pohjolan, myös Suomi-yhtiön ja Ilmarisen myyntiä ja asiakaspalvelua. Yhtiön toiminta on jaettu neljään asiakassegmenttiin, jotka ovat yksityistaloudet, varainhoitoasiakkaat, pienyritykset sekä keskisuuret ja alueellisesti suuret yritykset.

Tukipalvelut

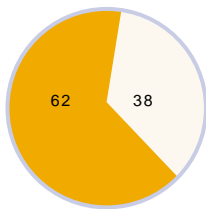
Palveluyhtiö (Pohjola Insurance Service) tuottaa ja myy hallintopalveluja Pohjolalle ja Suomi-yhtiölle.

Pohjolan Atk-palvelu tarjoaa käyttö-, tuki- ja tietoliikennepalveluja sekä Help Center -palveluja Pohjolalle, Suomi-yhtiölle ja Ilmariselle. Pohjolan Systeemipalvelu tarjoaa tietojärjestelmä- ja konsultointipalveluja Pohjolalle ja Suomi-yhtiölle.

Pohjola-yhtymä tuottaa Pohjolan ja Suomi-yhtiön sijoituspalvelut.

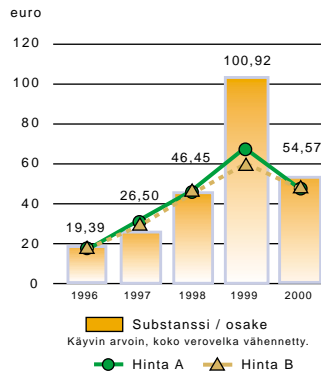


Vakuutusmaksutulo, %
889 milj. e

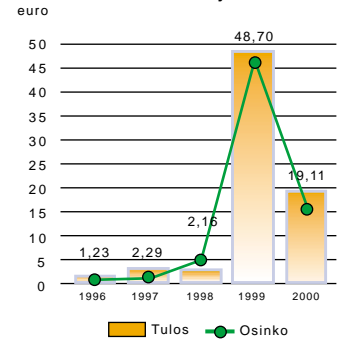


■ Vahinkovakuutus
□ Henkilövakuutus

Substanssi/osake ja kurssi



Tulos/osake ja osinko



Yhteistyöryhmä

Pohjolan ja sen pääomistajien muodostaman yhteistyöryhmän vahinkovakuutusyhtiö on Pohjola. Ilmarinen hoitaa lakisääteiset työeläkevakuutukset. Suomi-yhtiö tarjoaa riskihenkivakuutuksia ja ryhmäeläkevakuutuksia ja sen tytäryhtiö Henki-Pohjola keskittyy vakuutussäästämiseen ja sijoitussidonnaisiin vakuutuksiin. Osuuspankkiryhmä tarjoaa pankkipalveluja ja myy Pohjolan vahinkovakuutustuotteita. Osuuspankkiryhmällä on oma henkivakuutusyhtiö Aurum.

Pohjolan ja sen pääomistajien väliset neuvottelut yhteistyöryhmän strategiasta ovat käynnissä ja niiden tulokset saattavat vaikuttaa yhteistyöryhmän tulevaan toimintatapaan.

Strategia ja taloudelliset tavoitteet.

Yhteistyöryhmässä Pohjola keskittyy vahinkovakuutukseen ja tarjoaa konserniyhtiöidensä välityksellä yhteistyöryhmän muille jäsenille jakelu- ja liiketoiminnan tukipalveluja. Yhteistyöryhmään kuuluvat Pohjolan lisäksi Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen, Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Suomi ja Osuuspankkiryhmä.

Pohjolan lähtökohdiana on toimia siten, että kaikkia osakkeenomistajia kohdellaan oikeudenmukaisesti ja samanarvoisesti. Niinikään yhtiön tavoitteena on tuottaa mahdollisimman suurta lisäarvoa kaikkien osakkeenomistajien hyväksi ja toimia myös vakuutuksenottajien ja muiden sidosryhmien intressit huomioon ottaen. Panostaminen asiakkaisiin ja henkilöstöön tuo lisäarvoa myös omistajille.

Vahinkovakuutuksen vakavaraisuuspääoma pidetään turvaavalla ja kilpailukykyisellä tasolla. Myös uusien liiketoimintamahdollisuuksien hyödyntämiseen varaudutaan. Tämän lisäksi strategiaan liiketoimintaa tukeviin omistuksiin sitoutuu jatkossakin jossakin määrin pääomaa, kuitenkin terve sijoitussalkun rakenne huomioon ottaen. Tarkemmat vakavaraisuus- ja kannattavuustavoitteet vahvistetaan yhteistyöryhmän strategian julkistamisen jälkeen.

Liiketoimintaan liittymätöntä pääomaa palautetaan osakkeenomistajille osinkoina lähivuosien aikana.

SUOMEN TALOUSKASVU OLI EUROOPAN TALOUSALUEEN NOPEIMPIA
 VUONNA 2000. BRUTTOKANSANTUOTE KASVOI 6 %, VIENTI VETI
 EURON TUKEMANA, PALKAT NOUSIVAT JA TYÖLLISYYS PARANI.

Vahinkovakuutuksesta ydinliiketoiminta

Vahinkovakuutuksen maksutulo Suomessa nousi ennakkotietojen mukaan 4 %. Asiakkaiden siirtyminen omavastuujärjestelmiin lakisääteisessä tapaturmavakuutuksessa hidasti vahinkovakuutuksen maksutulon kasvua. Maksutulon nousu johtui lähinnä moottoriajoneuvovakuutusten kasvusta, joka oli 9 % ja johon vaikuttivat maksun-
 korotukset ja autokannan uusiutuminen. Vahinkovakuutuksen osuus Suomen vakuutusmarkkinoista on noin 20 %.

Suomen talouskasvun ennustetaan jatkuvan vuonna 2001, joskin hidastuneena. Vahinkovakuutuksessa kilpailu markkinaosuuksista jatkunee kireänä. Kotimaisten toimijoiden lisäksi alalle on tulossa uusia ulkomaisia kilpailijoita. Pankki- ja vakuutusalan uudelleen järjestelyt ovat alkaneet ja ne tuovat mukanaan alalle uutta lainsäädäntöä, joka mahdollistaa muun muassa tuotteiden ristiinmyynnin. Uusia jakelukanavia syntyy perinteisten myyntiorganisaatioiden rinnalle. Verkko-
 liiketoiminnan kehitys avaa uusia mahdollisuuksia sekä vakuutusten markkinoinnissa että asiakaspalvelussa.

Uusi Pohjola piti pintansa

Pohjolan päämarkkina-alue on Suomi. Kotimaassa yhtiön markkinaosuus oli 24 %. Markkinaosuus aleni alkuvuoden aikana, mutta aleneminen pysähtyi If-yhteistyön purkamispäätöksen jälkeen ja markkina-asema vakiintui loppuvuodesta.

Lakisääteisen tapaturmavakuutuksen siirtoliikkeen tulos oli Pohjolassa edellistä vuotta parempi. Siirtoliikkeellä tarkoitetaan sitä, että yritysasiakkaat voivat vuosittain syyskuun loppuun mennessä vaihtaa vakuutusyhtiötä, josta ne ottavat seuraavana vuonna tapaturma- ja työeläkevakuutuksen. Palkkasummilla mitattuna volyyymi kasvoi, mutta maksutulolla mitattuna aleni hieman. Eläkeyhtiöiden välisessä kilpailussa Pohjolan yhteistyöyhtiö Ilmarinen oli voittaja.

V

U

O

S

I

K

E

R

T

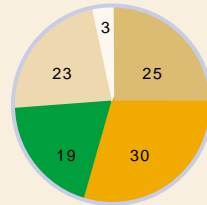
O

M

U

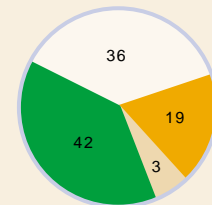
S

Vakuutusmaksutulo
vakuutusluokkaryhmittäin, %
551 milj.e



■ Lakisääteinen tapaturmavakuutus
■ Liikenne- ja autovakuutus
■ Palo- ja muu omaisuusvahinkovakuutus
■ Muu kotimainen vakuutus
■ Ulkomainen vakuutus

Vakuutusmaksutulo
asiakasryhmittäin, %
551 milj. e



■ Yksityistaloudet
■ Yritykset
■ Suuryritykset
■ Muut

Kesäkuussa vahinkovakuutusorganisaatio uudistettiin. Lähtökohtana on asiakasnäkökulman korostuminen. Yhtiöön muodostettiin kolme pääasiakasryhmää: yksityistaloudet, yritykset ja suurasiakkaat. Kutakin asiakasryhmää palvelevat kyseisen asiakasryhmän erityispiirteisiin perehtynyt vakuutus- ja korvausorganisaatio sekä riskien hallinnan ammattilaiset.

Asiakasnäkökulman merkitys on korostunut myös siinä, että asiakastyytyväisyyden ja -palautteiden seurantaan ja niistä seuraaviin kehittämistoimenpiteisiin on panostettu. Toimintaa ohjaavat muut keskeiset näkökulmat ovat taloudellinen näkökulma, prosessien kehittämisen näkökulma sekä kasvun ja oppimisen näkökulma.

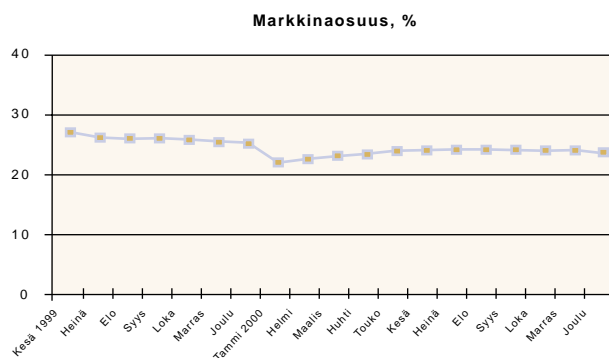
Pohjolan suurvahinkokehitys oli hyvä, yli 2 milj. euron omalle vastuulle jääviä vahinkoja oli vain yksi. Tämä Pohjolan historian suurin vahinko tapahtui Keski-Euroopassa.

Ulkomaisen vakuutusliikkeen osuus vakuutusmaksutulosta on kolme prosenttia. Pohjola harjoittaa vahinkovakuutustoimintaa Baltiassa ja Venäjällä. Seesam-yhtiöiden markkinaosuus Virossa on 12 %, Latviassa noin 3 % ja Liettuassa alle prosentin.

Yksityistalouksien palvelu monipuolistuu

Yksityistaloudet on Pohjolan suurin asiakasryhmä sekä asiakas- että markkamääräisesti. Asiakkaita on lähes puolitoista miljoonaa ja maksutulo on 232 milj. euroa (239 milj e.) eli 42 % koko vahinkovakuutuksen maksutulosta.

Pohjolan yksityistalouksien tuotteista volyymiltaan merkittävimmät ovat liikenne- ja autovakuutukset. Mittaturvasopimukset kattavat joustavasti pääosan yksityistalouksien vahinkovakuutustarpeesta. Easy-vakuutukset on suunnattu nuorisolle ja kehitetty heidän tarpeidensa mukaan. Tuotevalikoimaan kuuluvat myös Eurooppalaisen matkavakuutukset.



Yksityistalousasiakkaiden suorasta asiakaspalvelusta vastaavat pääasiallisesti Pohjolan konttorit. Pohjola kehittää aktiivisesti palvelukanaviaan vastaamaan asiakkaiden muuttuvia tarpeita. Osuuspankkien kautta asiakkaille tarjottiin Kultaturva-kotivakuutuksia ja -metsävakuutuksia sekä matkavakuutuksia. Rahoitusyhtiöiden kanssa käynnistyi tiivis yhteistyö erityisesti moottoriajoneuvovakuutusten myynnin vauhdittamiseksi.

Vuoden jälkipuoliskolla kiinnitettiin erityisesti huomiota asiakastyytyväisyyteen. Syksyllä tilanne kehittyikin positiivisesti ja asiakasmäärät kääntyivät nousuun. Prosessien kehittämisessä on otettu huomioon asiakaspalaute. Asiakslähtöisyys korostuu lähivuosina entisestään.

Moottoriajoneuvovakuutusten kasvu johtui autokaupan suhteellisen hyvästä kehityksestä ja tariffien korotuksista. Sairauskuluvakuutuskanta siirrettiin vuoden 1999 lopussa Henki-Pohjolaan. Mittaturva-sopimuksia oli solmittu vuoden lopussa jo 300 000 kappaletta (110 000 kpl).

Pohjolaan ilmoitettiin vuoden aikana 154 000 yksityistalousvahinkoa. Uutta korvauspolitiikkaa on, että asiakkaille on rahakorvauksen sijasta entistä enemmän yhtiön toimesta alettu hankkia tuhoutuneen tavaran tilalle uusi vastaava. Näin on menetelty erityisesti kotieritaimistojen kohdalla. Toiminnasta on saatu asiakkailta myönteistä palautetta.

Edulliset sääolosuhteet heijastuivat vahinkokehitykseen positiivisesti. Korvauskulut laskivat ja olivat 188 milj. euroa (215 milj. e). Yksityistalouksien vakuutustekninen kate parani.

Suomen ainoa matkavakuutuksiin erikoistunut yhtiö Eurooppalainen pysyi markkinajohtajana lähes 50 %:n osuudella ja yhtiön kannattavuus oli edelleen tyydyttävä. Maksutuloa kertyi 27 milj. euroa ja korvauksia maksettiin 14 milj. euroa. Eurooppalaisen ulkomaista palveluverkostoa vahvistettiin avaamalla New Yorkissa uusi Euro-Center vahinkotoimisto. Matkavakuutuksen myynti aloitettiin Eurooppalaisen omilla internet-sivuilla.



Uusia ratkaisuja yritysasiakkaille

Pohjola on tunnettu yritysten vakuuttajana. Yritysryhmä vastaa pienten ja keskisuurten asiakkaiden sekä julkisyhteisöjen hoidosta. Asiakkaiden lukumäärä on noin 85 000. Maksutulo on 36 % vahinkovakuutuksen maksutulosta.

Vuoden 2000 aikana jatkunut vahva taloudellinen toimeliaisuus kasvatti vakuutettavaa volyyimia. Yritysryhmän maksutulo oli 201 milj.euroa (193 milj.e). Markkinaosuus kotimaan yritysvaluutusvakuutuskannasta on tällä hetkellä noin neljännes.

Yritysasiakkaiden palvelumalli pyrkii entistä tarkemmin segmentoiduille kohderyhmille tarjoamaan heidän vakuutus- ja riskienhallintatarpeidensa mukaisia ratkaisuja.

Markkinatilanne yritysten vahinkovakuuttamisessa on muuttumassa. Uusia kilpailijoita ja palvelukanavia syntyy perinteisten rinnalle. Meklarit välittävät yritysasiakkaiden vakuutusmaksutulosta noin 7 %. Osuus on edelleen kasvussa. Pohjola otti vuoden aikana käyttöön yrityksille suunnatun verkon kautta tapahtuvan Extranet-palvelun, jota edelleen kehitetään.

Mittava projekti yritysvaluutusvakuutusten muuttamiseksi euro-kelpoiseksi valmistui vuoden loppuun mennessä, jolloin yritysasiakkaiden laskutus siirtyi euron käyttöön.

Lakisääteinen tapaturmavakuutus on merkittävin yritysten vahinkovakuutuksista. Sen osuus maksutulosta on noin puolet. Pohjola on ainoana vakuutusyhtiönä Suomessa saanut ISO 9002 laatusertifikaatin lakisääteisen tapaturmavakuutuksen hoidosta.

Vuoden 1999 lopussa toteutettu luottovakuutuskannan myynti maailman kolmanneksi suurimmalle luottovakuuttajalle Gerling Credit Insurance Groupille pienensi vakuutusmaksutuloa. Gerlingin kautta Pohjola tarjoaa yritysasiakkailleen edelleen globaaleja luottovakuutusratkaisuja, uusia kehittyneitä riskienhallinta- ja rahoitusmenetelmiä sekä paikallista palvelua yli 25 maassa.

Suurvahinkokehitys pysyi suotuisana. Korvauskulut laskivat 165 milj. euroon (173 milj.e). Edellä mainituista syistä yritysasiakkaiden vakuutustekninen kate parani.

V

U

O

S

I

K

E

R

T

O

M

U

S

Suurasiakkaita palvellaan tiimeinä

Pohjolan suurasiakasryhmän hoidossa on runsaat 200 konsernia tai julkisyhteisöä. Maksutulo oli 103 milj. euroa vuonna 2000 (115 milj. e). Loppuvuonna sopimusten uudistaminen ja uusien vakuutusten myynti onnistui hyvin, mikä merkinnee Pohjolan markkinaosuuden nousua vuonna 2001.

Suurasiakasliiketoiminnon vakuutustekninen kate heikkeni. Maksutulo laski edelliseen toimintavuoteen verrattuna ja suurehkoja vahinkoja sattui edellisiä vuosia enemmän. Varsinkin Pohjolan kansainvälisen verkon kautta myönnettyihin sopimuksiin sekä kuljetusvakuutukseen kohdistui muutamia huomattavia vahinkoja.

Jälleenvakuutusmarkkinoilta alkanut hintatason nousu näkyi loppuvuonna koko toimialalla uudistushintojen nousuna ja vakuutusehtojen kiristymisenä.

Asiakkaiden hoito on organisoitu asiakastiimeihin, joiden vetäjänä toimii yhteyspäällikkö. Kunkin asiakkaan tiimiin on nimetty eri vakuutuslajien ja riskienhallinnan ammattilaiset. Asiakastyytyväisyyttä ja muuta toiminnan laatua mitataan säännöllisesti. Tiimit palvelevat sekä suoran asiakassuhteen että meklarin hoitamia asiakkaita.

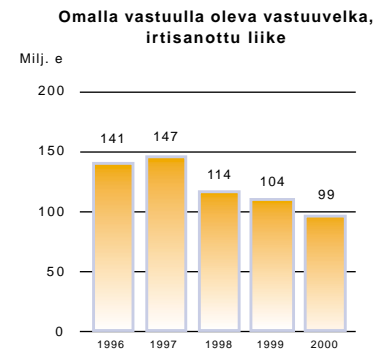
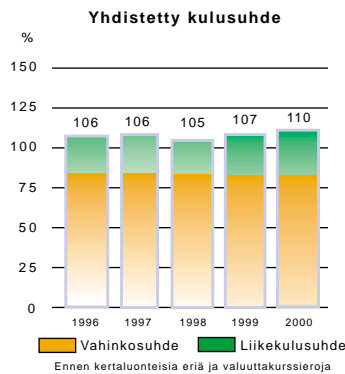
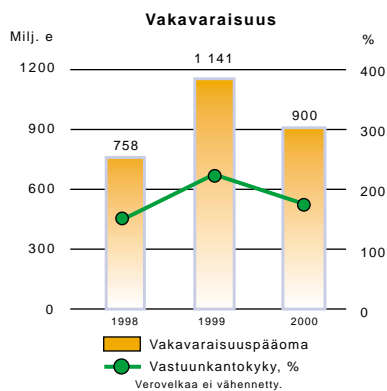
Suurasiakkaiden palvelumalli vaihtelee asiakkaan toimialan, toiminnan kansainvälisyyden ja riskinkantokyvyn mukaan. Suurimpien asiakkaiden hoidossa ollaan siirtymässä yhä enemmän hoitojärjestelmä- ja raportointipalveluihin.

Pohjolan kansainvälinen palveluverkko uudistettiin. Skandian/Ifin kautta tuleva vakuutusliike siirrettiin Royal & SunAllianceen, jonka kanssa solmittiin aiesopimus myös yhteisen palveluverkkoyhtiön omistuksesta. Muut palveluverkkoyhtiön osakkaat ovat Nissan, Helvetia Patria ja HDI Haftpflichtverband der Deutschen Industrie. Uusi yhteistyösopimus Royal & SunAllianceen kanssa vahvistaa entisestään Pohjolan kykyä tuottaa asiakkaille vakuutus- ja riskienhallintapalveluja kaikkialla maailmassa.



Vahinko-Pohjolan johtoryhmä

Martti Pesonen	Tomi Yli-Kyyny	Timo Tuomenpuro	Hannu Ervamaa	Olavi Kauppila	Jouko Bergius	Olli Latola	Eva Valkama	Esa Säyrinen
-------------------	-------------------	--------------------	------------------	-------------------	------------------	----------------	----------------	-----------------



Jälleenvakuutus on suojausta

Vuoden 2000 alusta Pohjolalla oli yhteiset jälleenvakuutusuojaukset Ifin kanssa. Yhteiset jälleenvakuutus sopimukset jäivät voimaan If-yhteistyön loppumisen jälkeenkin, mutta suojauksia laajennettiin sittemmin kattavammiksi.

Vuodelle 2001 Pohjola solmi uudet jälleenvakuutus sopimukset. Niiden maksutaso oli edellisten vuosien tasoa korkeampi, mikä johtui kiristyneistä markkinoista ja erilaisesta jälleenvakuutus ratkaisusta.

Jälleenvakuutushintatason nousuun vaikuttivat erityisesti luonnonkatastrofit. Vuosi 1999 oli vakuutushistorian toiseksi huonoin vahinkovuosi. Huonoin oli vuosi 1992. Katastrofivahingoista aiheutui vakuutusyhtiöille yhteensä noin USD 30 miljardin vahingot. Tästä määrästä luonnonkatastrofien osuus oli USD 26 miljardia ja muiden katastrofien USD 4 miljardia.

Irtisanottu ulkomainen vakuutus

Pohjolan irtisanotun ulkomaisen vakuutusliikkeen jäljellä oleva vakuutustekninen vastuovelka oli 99 miljoonaa euroa. Vastuiden katkaisutyötä jatkettiin ja sen tuloksena vastuuelka aleni.

Riskienhallintaa asiakkaiden kanssa

Pohjola on pienten, keskisuurten ja suurten yritysten aktiivinen ja osaava yhteistyökumppani myös riskienhallinnassa. Yhteistyössä asiakkaiden kanssa toteutettavalla riskienhallintatyöllä on saavutettu hyviä tuloksia. Erinomainen esimerkki on yli kymmenen vuoden ajan järjestetty tulityökoulutus, jolla koulutetaan tunnistamaan ja ehkäisemään tulitöihin liittyviä riskejä. Tulityökortti on jo yli 360 000 henkilöllä ja 1990-luvun alkuun verrattuna vahingot ovat vähentyneet neljännekseen.

Tuhopolttorikollisuudesta on muodostunut laaja-alainen ongelma suuressa osassa Eurooppaa. Joka kolmannen tulipalon arvioidaan olevan tahallaan sytytetty. Pohjola on ollut aktiivisesti mukana useissa ennalta ehkäisevissä projekteissa.

Syyskuussa järjestetty Pohjola Luo Turvallisuutta -riskienhallintafoorumi oli mittava yleisötapahtuma, jossa käsiteltiin turvallisuutta ja huumausaineiden aiheuttamia ongelmia. Samassa yhteydessä järjestettiin Turvatori ja jaettiin riskienhallintatyön tunnustuspalkinto.

Yksityisasiakkaille suunnattiin kampanja "Tule Pohjolaan tarkistamaan miten huolellisuutesi palkitaan". Konttoreiden turvatesteissä käyneille asiakkaille jaettiin 70 000 palovaroitinta kotien paloturvallisuuden parantamiseksi.

Sijoituksia tasapainotettiin

Vuoden aikana Vahinko-Pohjolan sijoituskantaa tasapainotettiin myymällä pörssiosakkeita ja kiinteistöjä sekä lisäämällä joukkolainasijoitusten määrää.

Osakesijoitusten nettorealisoinnit olivat 137 milj. euroa, josta Nokian osuus oli merkittävin. Joukkolainasijoituksia tehtiin nettomääräisesti 167 miljoonalla eurolla. Pääomasijoituksia (private equity) kasvatettiin edelleen vuoden aikana lähinnä rahastojen kautta. Vuoden lopussa pääomasijoitustoimintaan oli sitoutunut yhteensä 94 milj. euroa, mikä sisälsi tehdyt sijoitukset ja avoimet sijoitussitoumukset pääomarahastoissa. Arvopaperisijoituksista oli vuoden lopussa ulkomailla 43 %.

Listattujen pörssiosakkeiden markkina-arvoin laskettu operatiivinen tuotto oli -6,9 %. Sijoitusten jakauman perusteella laskettu vertailuindeksin tuotto oli -18,0 %.

Vahinko-Pohjolan joukkolainasijoitukset kohdistuvat pääasiassa euroalueelle. Sijoitusten markkina-arvoin laskettu operatiivinen tuotto oli 6,9 % ja vertailuindeksin tuotto 7,2 %. Joukkolainasalkun duraatio oli vuoden lopussa 5,1 ja vertailuindeksin vastaavasti 5,2.

Eurooppalaisen, Bothnian ja Moorgaten sijoitukset käsittävät pääasiassa joukkolainoja ja likvidejä rahamarkkinasijoituksia.

Kiinteistösjoitusten realisointia jatkettiin. Myyntikohteita olivat lähinnä asunnot sekä osuus Hotelli Presidentin kiinteistöstä. Realisoinnit olivat yhteensä 62 miljoonaa euroa. Vuoden aikana tehtiin kolmen miljoonan euron uusi kiinteistösjoitus. Kiinteistösjoitusten osuus koko sijoituskannasta oli 8 %. Niistä 70 % sijaitsee pääkaupunkiseudulla. Asuinhuoneistoja on yhteensä 599 kpl.

V

U

O

S

I

K

E

R

T

O

M

U

S



VUONNA 2000 SUOMEN HENKIVAKUUTUSMARKKINOILLA JATKUI VOIMAKAS KASVU. ERITYISESTI PANKKIEN PERUSTAMAT HENKIVAKUUTUSYHTIÖT OVAT AVANNEET UUSIA YKSITYISASIAKKAIDEN MARKKINOITA. TAUSTALLA ON KOTITALOUKSIEN FINANSSI-VARALLISUUDEN HAKEUTUMINEN PANKKITILEILTÄ PAREMPI-TUOTTOISIIN KOHTEISIIN, JA TOISAALTA LISÄÄNTYNYT HUOLI LAKISÄÄTEISEN ELÄKETURVAN RIITTÄVYYDESTÄ.

Henkivakuutus Suomi-yhtiöön

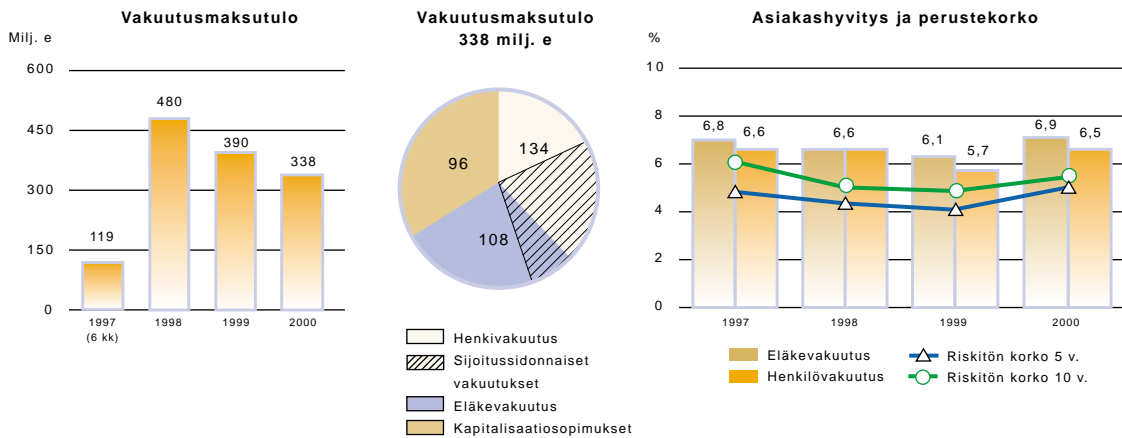
Henkivakuuttamisen painopiste on siirtynyt säästövakuutuksiin. Alalla nähdään sijoitustoiminta keskeisenä tekijänä asiakkaista kilpailtaessa. Pääosin sijoitustuotoista syntyvät myös ne marginaalit, jotka maksetaan osinkoina omistajille.

Kattava tuotevalikoima

Pohjola tarjosi vuonna 2000 asiakkailleen kaikkia Suomessa saatavilla olevia tuoteryhmiä. Yksityis- ja yritysasiakkaita kiinnostavia riskivakuutuksia ovat kuoleman ja työkyvyttömyyden varalta myönnetty turvat sekä sairauskuluvakuutus. Uusien vauvojen vanhemmille tarjotaan henkivakuutusta, jonka ensimmäisen vuoden maksun yhtiö kustantaa, ja johon ei liity varsinaista vastuunvalintaa.

Säästöhenkivakuutus voi olla pitkäaikaiseen säästämiseen tarkoitettu jatkuvamaksuinen vakuutus tai kertamaksuinen sopimus. Jälkimmäiset ovat usein kestoaltaan vain noin 5-10 vuotta. Yrityksille tarjotaan kapitalisaatiosopimuksia, joissa ei ole vakuutettua henkilöä. Pohjolan verkkotuote on eNet-sijoitusvakuutus internetissä.

Valtaosa yksilöllisistä eläkevakuutuksista on määräaikaista eläkkeitä, joilla täytetään lakisääteisen eläketurvan aukkoja tai järjestetään eläkkeelle lähdön ajankohtaa. Ryhmäeläkettä tarvitaan, kun työnantaja haluaa parantaa lakisääteistä eläkettä. Mukana on tavallisesti vanhuuseläke, perhe-eläke ja työkyvyttömyysturva. Kaikki uudet lisäeläkkeet (TEL-L) otetaan vuoden 2000 alusta henkivakuutusyhtiöistä, lakisääteistä eläkevakuutusta harjoittavien yhtiöiden lopetettua niiden myöntämisen. Pohjolan vakuutusmaksutulon sopimuksilla ei ollut suurta vaikutusta, vaikka lisäeläkkeitä on lukumääräisesti myönnetty paljon.

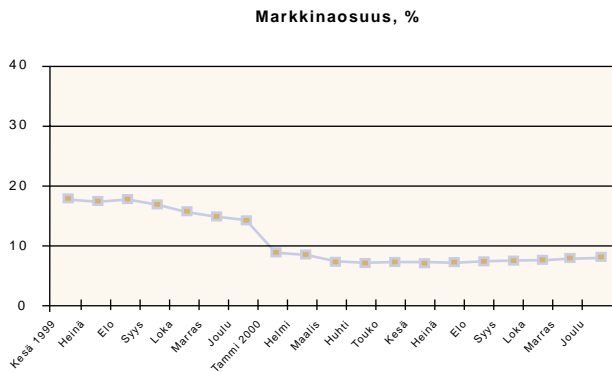


Säästöä kerryttävät henki- ja eläkevakuutukset jakaantuvat sijoitussidonnaisiin ja perinteisiin tuotteisiin. Sijoitussidonnaisten vakuutusten maksutulo oli Pohjolassa runsas neljännes koko maksutulosta. Suhde oli sama koko henkivakuutusmarkkinoilla Suomessa. Perinteisten tuotteiden säästöä hyvitetään laskuperustekorolla ja asiakashyvytyksillä, joiden määrä päätetään erikseen vuosittain. Pohjolan tavoitteena on ollut, että kokonaishyvytys nousee 1-2 prosenttiyksikköä yli vastaavanketoisen riskittömän koron. Sijoitussidonnaisten tuotteiden tuotto määräytyy suoraan asiakkaan valitsemien rahastojen kehityksestä.

Vuonna 2000 perinteisten tuotteiden keskimääräinen kokonaishyvytys vaihteli 6,2 %:sta 6,9 %:iin, kun keskimääräinen riskitön korko oli 5,1-5,2 %. Tämän lisäksi yhtiö rahoitti vanhojen ryhmäeläkevakuutusten vastuuvelan korotuksen, joka johtui laskuperustekoron asteittaisesta alentamisesta.

Pohjolan If-hankkeeseen ja pääomistajien vaihtumiseen liittyvä epävarmuus heikensi vakuutusten myyntiä syksystä 1999 alkaen. Kevään jälkeen tilanne tasaantui, mutta toisaalta syksyllä Suomi-yhtiön aloittama uusien vakuutusten myynti vaikutti Pohjolan maksutuloon, joka oli 338 milj. euroa (390 milj. e). Yhtiön markkinaosuus oli 9 % (14 %).

Virossa toimiva tytäryhtiö Seesam Elu osti kertomusvuonna kahden yhtiön vakuutuskannan ja kohosi kolmossijalle Viron sirpaleisilla vakuutusmarkkinoilla.



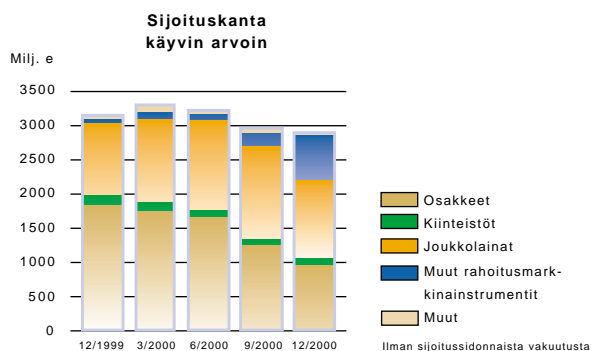
Henki-Pohjolan synty ja myynti

Vuonna 1997 Pohjola käynnisti toimintansa uudelleenjärjestelyt ja osti 1.7.1997 Suomi-yhtiöltä (92 %) ja muilta osakkailta Henkivakuutusosakeyhtiö Salaman osakkeet 143 milj. eurolla. Samassa yhteydessä Suomi-yhtiö lopetti uusien vakuutusten myöntämisen 9 milj. euron korvausta vastaan. Salaman nimeksi muutettiin Henki-Pohjola.

Henki-Pohjolan vakavaraisuuspääoma oli ostohetkellä 283 milj. euroa ja vakavaraisuusaste 24 %. Yhtiön vastuovelka oli 1,2 mrd. euroa. Osakepääoman korotuksen, 45 milj. euroa, ja erityisesti pörssikurssien suotuisan kehityksen seurauksena Henki-Pohjolan vakavaraisuuspääoma vahvistui voimakkaasti ja oli vuoden 2000 kesäkuussa 1 112 milj. euroa. Vakavaraisuusaste oli 54 %.

Jatkossa Pohjola keskittyy vahinkovakuutukseen. Tämän strategialinjauksen mukaisesti solmittiin 15.8.2000 optiosopimukset Henki-Pohjolan myynnistä Suomi-yhtiölle. Myynti toteutui kuluvan vuoden maaliskuussa, jolloin alustava kauppahinta oli 290 milj. euroa. Henki-Pohjolan vastuovelka oli myyntihetkellä noin 2,3 mrd. euroa ja vakavaraisuusaste 12 %. Kaupan yhteydessä Suomi-yhtiö sijoitti yhtiöön tarvittavan lisäpääoman viranomaisten edellyttämän vakavaraisuuden turvaamiseksi.





Sijoituksia realisoitiin

Henki-Pohjolan sijoituskannan rakenne muuttui olennaisesti vuoden aikana, sillä solmittaessa optiosopimus yhtiön myynnistä sovittiin samalla, että yhtiön ylimääräistä varallisuutta puretaan ennen myyntiä.

Nettomääräiset osakerealisoinnit olivat yhteensä 788 milj. euroa, josta Nokian osuus oli 654 miljoonaa euroa. Joukkolainasijoitusten ja likvidien varojen määrä lisääntyi vuoden aikana 687 milj. eurolla. Vuoden lopussa pääomasijoitustoimintaan sitoutunut pääoma oli yhteensä 132 milj. euroa, joka sisälsi tehdyt sijoitukset ja avoimet sijoitussitoumukset pääomarahastoissa. Arvopaperisijoituksista oli vuoden lopussa ulkomailla 52 %.

Listattujen pörssiosakkeiden markkina-arvoon laskettu operatiivinen tuotto oli -9,0 %. Sijoitusten jakauman perusteella laskettu vertailuindeksin tuotto oli -16,8 %.

Joukkolainasijoitukset kohdistuvat pääasiassa euroalueelle. Sijoitusten markkina-arvoon laskettu operatiivinen tuotto oli 7,1 %. Vertailuindeksin tuotto oli 7,2 %. Joukkolainasalkun duraatio oli vuoden lopussa 5,0 ja vertailuindeksin vastaavasti 5,2.

Kiinteistöisijoituksia realisoitiin 29 milj. eurolla, josta pääosan muodosti Kläsarön voimalaitos Pyhtäällä. Uusia kiinteistöisijoituksia ei tehty. Kiinteistöisijoitusten osuus koko sijoituskannasta oli 3 %. Niistä 65 % sijaitsee pääkaupunkiseudulla. Asuinhuoneistoja on yhteensä 553 kpl.

KULUVAN VUODEN ALUSSA VANHA MAANTIETEELLINEN ALUEJAKO PURETTIIN JA TOIMINTA ORGANISOITIIN NELJÄÄN ASIAKASSEGMENTTIIN, JOTKA OVAT YKSITYISTALOUDET, VARAINHOITOASIAKKAAT, PIENYRITYKSET SEKÄ KESKISUURET JA ALUEELLISET SUURET YRITYKSET. PALVELUA KEHITETÄÄN KOHTI MONIKANAVAMALLIA, JOSSA ASIAKAS VALITSEE MIELEISENSÄ ASIOINTITAVAN.



Palvelu-Pohjolan johtoryhmä

Kimmo
Arasalo

Ari
Kaperi

Matti
Kiiski

Jouko
Lehtonen

Hannu
Ervamaa

Mika
Perkiö

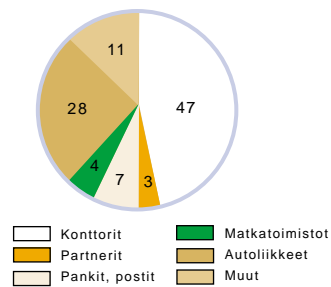
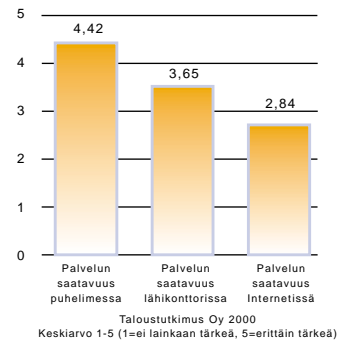
Harri
Ahokas

Asiakaspalvelu kanavoituu

Palvelu-Pohjola (Pohjolan Asiakaspalvelu Oy) on Pohjolan sataprosenttisesti omistama valtakunnallinen myynti- ja asiakaspalveluyhtiö, joka tarjoaa asiakkaille kokonaisvaltaiset vakuutus-, säästämisen- ja sijoituspalvelut. Henkilökunnan määrä oli vuoden lopussa 885. Vakuutusyhtiöiltä veloittavista palvelupalkkioista muodostuva liikevaihto oli 75 milj. euroa.

Palvelu-Pohjola vastaa Pohjolan, Ilmarisen ja Suomi-yhtiön myynti- ja asiakaspalvelusta. Palveluverkosto muodostuu 83 toimipisteestä, Helsingissä ja Tampereella toimivasta valtakunnallisesta puhelinpalveluyksiköstä sekä Tampereella ja Kuopiossa toimivasta telemarkkinointiyksiköstä. Myyntiverkostoon kuuluu lisäksi 2 350 partneria, joista 80 toimii itsenäisenä yrittäjämyyntiedustajana. Pohjolan asiakkaana on yli miljoona yksityistaloutta ja noin 80 000 yritysasiakasta. Kanta-asiakkaita on 500 000 ja keskittämiseduista hyötyy 250 000 asiakasta.

Pohjolan omistukseen ja If-hankkeeseen liittyvä epävarmuus vaikutti alkuvuonna vakuutusten myyntiin. Omistusjärjestelyjen selkiinnettyä vakuutusten voimistunut irtisanominen pysähtyi ja myynti kääntyi nousuun. Tätä tuki yksityistalouksiin kohdistunut Uusi Pohjola -kampanja sekä Suomi-yhtiön syyskuun alussa aloittama henkivakuutusten uudelleen myynti.

Myynti yksityistalouksille, %
 Vahinkovakuutus

 Palvelukanavan merkitys
 vahinkovakuutusyhtiönvalinnassa
 pk-yrityksissä


Monikanavamalli asiakasta varten

Vuonna 2000 toteutettiin asiakaspalvelun tehostamisprojekti. Sen tavoitteena oli suunnata myynti- ja asiakaspalvelutoiminnot vastaamaan asiakaskäyttäytymisen ja finanssimarkkinoiden muutoksia.

Toiminta organisoitiin neljään asiakassegmenttiin, jotka ovat yksityistaloudet, varainhoitoasiakkaat, pienyritykset sekä keskisuuret yritykset ja alueelliset suuret yritykset. Asiakaspalvelu on kuitenkin varmistettu myös paikallisesti. Usean vuoden aikana havaitut asiakaskäyttäytymisessä tapahtuneet muutokset ja markkinoiden nopea kehittyminen antoivat impulssin tähän toimintojen uudelleen organisointiin. Pyrkimyksenä on myös yksinkertaistaa organisaatiota sekä tehostaa toimintaa ja sen ohjattavuutta.

Konttoriverkoston, yhteyshenkilöiden ja puhelinpalvelun rinnalla toimivat meklarit, autoliikkeet ja matkatoimistot sekä yhä lisääntyvä verkkopalvelu. Palvelujen saatavuutta ja asiakaspalvelun toimivuutta parannetaan hyödyntämällä myös uuden teknologian tarjoamia mahdollisuuksia. Kullekin asiakasryhmälle on tarjolla palvelukokonaisuus, joka vastaa juuri heidän tarpeitaan ja odotuksiaan.

Puhelinpalvelun suosio on kasvanut aivan erityisesti. Jo yli puolet asioinneista tapahtuu puhelimitse. Pohjolaan tulee vuodessa yli miljoona puhelua, joihin vastaa sata puhelinpalvelun ammattilaista. Odotusaikoja pyritään tehokkaasti lyhentämään.

Asiakassegmenttipohjaiseen toimintamalliin siirtyminen lisää myös henkilökunnan erikoistumista ja luo vahvan pohjan asiantuntemuksen kehittymiselle.

Henkilökunnan ammattitaitoon onkin panostettu voimakkaasti. Esimerkkinä voidaan mainita 35 säästämis- ja sijoituspalveluihin erikoistunutta henkilöä, jotka osallistuivat yhteistyössä Helsingin Kauppakorkeakoulun ja Markkinointi-Instituutin kanssa toteutettuihin koulutusohjelmiin. Heistä 20 suoritti Suomen Arvopaperivälittäjien yhdistyksen järjestämän Suomen ensimmäisen sijoituspalvelualan perustutkinnon.

POHJOLAN SIOITUSTOIMINTA PERUSTUU YHTIÖN HALLITUKSEN VUOSITTAIN VAHVISTAMAAN SIOITUSSUUNNITELMAAN SEKÄ HALLITUKSEN HYVÄKSYMIIN SIOITUSVALTUUKSIIN. TAVOITTEENA ON HYVÄ TUOTTO SUHTEESSA RISKIIN PITKÄLLÄ AIKAVÄLILLÄ. POHJOLAN SIOITUSKANNAN MARKKINA-ARVO OLII VUODEN LOPUSSA 6,4 MRD. EUROA, JOSTA HENKI-POHJOLAN OSUUS OLII 3,1 MRD. EUROA.

Sijoitustoiminta ja sijoituspalvelut

Pohjolan sijoituskannan tavoitejakaumaan korkosijoitusten, osakkeiden ja kiinteistösijoitusten kesken vaikuttavat vastuuvelan rakenne ja kesto sekä vakavaraisuus. Erityistä huomiota kiinnitetään sijoitusriskien hajauttamiseen, sijoitusten likvidisyyteen ja vastapuoliriskiin. Johdannaissopimuksia käytetään suojaamistarkoituksessa.

Sijoitusympäristön muutoksia seurataan

Yhdysvaltojen voimakkaana jatkunut talouskasvu pakotti Keskuspankin edelleen kiristämään rahapolitiikkaansa. Vastaavasti Euroopan Keskuspankki pyrki pysäyttämään euron heikentymisen sekä koronnostoilla että valuutan tukioitoilla. Kohonnut öljyn markkinahinta lisäsi inflaatio-odotuksia maailmanlaajuisesti.

Osakemarkkinoilla kurssit olivat yleisesti laskussa. Alkuvuonna teknologiasektorin kehitys oli vielä hyvä, mutta epävarmuus lisääntyi syksyllä voimakkaasti, mikä johtui Yhdysvaltojen talouskasvun selkeästä hidastumisesta loppuvuonna.

Asuntomarkkinoilla jatkui alkuvuodesta hintojen nousu sekä vilkas kaupankäynti ja uudisrakentaminen. Keväällä vanhojen asuntojen kauppa hidastui ja hintojen nousu pysähtyi kääntyen loppuvuotta kohden loivaan laskuun. Myös uusia asuntokohteita käynnistyi loppuvuodesta vähemmän heikentyneen kysynnän takia.

Vuokra-asuntojen kysyntä jatkui edelleen kasvukeskuksissa ja erityisen voimakkaana pääkaupunkiseudulla. Tarjonnan ylittävä kysyntä nosti vuokratasoja selvästi. Toimitilamarkkinoilla vuosi oli vilkas. Kauppoja tehtiin runsaasti ympäri Suomea. Kasvukeskuksissa tyhjen toimisto- ja liiketilojen määrä vähentyi selvästi entisestään. Tämä puolestaan kiihdytti vuokrien nousua ja uudisrakentamista sekä toimistotilojen ja uusien kauppakeskusten suunnittelua.

Emoyhtiön sijoitukset

Emoyhtiö omistaa tytäryhtiöosakkeiden lisäksi noteerattuja pörssiosakkeita. Pörssiosakkeiden yhteenlaskettu markkina-arvo oli vuoden lopussa noin 1 mrd. euroa, josta Skandia-osakkeiden osuus oli 0,8 mrd. euroa. Vuoden 2000 alussa emoyhtiö myi kaikki omistamansa Nokian osakkeet.

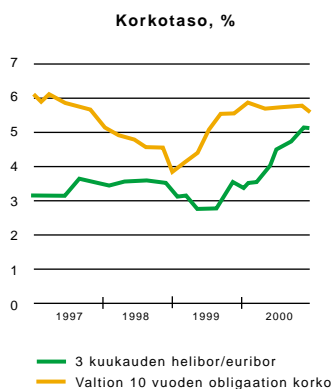
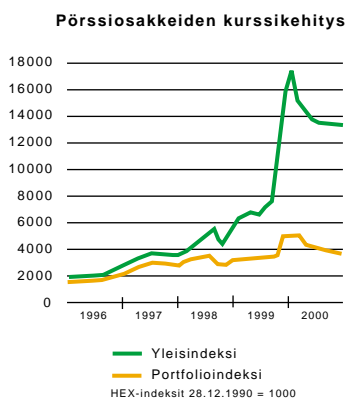
Lisäksi emoyhtiön sijoituskannassa on joukkolaina- ja rahamarkkinasijoituksia. Osa näistä sijoituksista siirtyy Vahinko-Pohjolaan suunnitellun vakuutuskannan luovutuksen yhteydessä.

Varainhoitopalvelut

Emoyhtiö vastaa oman sijoitussalkun lisäksi tytäryhtiöiden sekä Suomi-yhtiön varainhoidosta.

Arvopaperiyksikön toiminta käsittää koti- ja ulkomaiset arvopaperi- ja pääomasijoitukset. Lisäksi yksikkö vastaa likviditeetin hoidosta ja Pohjolan osakerekisteristä. Sijoitusten hoidon lähtökohtana on tuottojen jatkuva vertailu markkinaindekseihin ja tehokas riskienhallinta. Arvopaperiyksikön palveluksessa on 31 alan ammattilaista.

Kiinteistöyksikön vastuulla ovat uudet kiinteistösijoitukset ja realisoinnit, vuokraustoiminta, kiinteistöjen kunnossapito ja hoito, kehittäminen ja rakennuttaminen. Kiinteistösijoittaminen on pitkäjänteistä varainhoitoa, missä tavoitteena on kiinteistökannan monipuolinen, hyvin hajautettu ja tuottava rakenne. Yksikön henkilöstöön kuuluu 40 omaisuuden hoidosta vastaavaa henkilöä sekä 60 kiinteistöyöntekijää.



Keskeisten pörssien kehitys 2000

Maa	Indeksi	Muutos perusvaluutassa
Suomi	HEX	-10,60 %
	HEX-portfolio	-24,86 %
Saksa	Dax	-7,54 %
Ranska	Cac 40	-0,53 %
Englanti	FTSE 100	-10,21 %
USA	S&P 500	-10,14 %
Japani	Nikkei 225	-27,19 %
Hongkong	Hang Seng	-11,00 %

Sijoituskanta								
Milj. e	Vahinko- vakuutus	%	Henki- vakuutus	%	Holding- toiminnot	%	Yhteensä	%
Käypä arvo								
Kiinteistösijoitukset	183,9	8	77,5	3	0,1	-	261,5	4
Osakkeet	1 066,9	47	979,9	34	1 000,2	98	3 047,0	49
Joukkolainat	937,5	41	1 275,0	44	8,7	1	2 221,2	36
Muut rahoitusmarkkinavälineet	72,0	3	550,6	19	-	-	622,6	10
Lainasaamiset	0,1	-	0,6	-	-	-	0,7	-
Muut sijoitukset	23,3	1	14,2	-	11,1	1	48,6	1
Yhteensä	2 283,7	100	2 897,8	100	1 020,1	100	6 201,6	100
Sijoitussidonnaisten vakuutusten sijoitukset			194,8				194,8	
Arvostusero								
Kiinteistösijoitukset	35,4		15,4		-		50,8	
Osakkeet	512,7		188,0		873,7		1 574,4	
Joukkolainat	17,7		28,4		0,1		46,2	
Yhteensä	565,8		231,8		873,8		1 671,4	
Kirjanpitoarvo yhteensä	1 717,9		2 860,8		146,3		4 725,0	
Sijoitustoiminnan nettotuotto								
	Vahinko- vakuutus		Henki- vakuutus		Holding- toiminnot		Yhteensä	
Käteistuotot								
Korot	62,8		83,6		28,7		175,1	
Osingot	49,2		42,2		15,3		106,7	
Kiinteistötuotot	9,2		5,6		-		14,8	
Muut tuotot/kulut	2,8		1,1		-0,8		3,1	
Yhteensä	124,0		132,5		43,2		299,7	
Arvonmuutos tuloslaskelmassa								
Myyntivoitot/tappiot	244,4		790,3		129,7		1 164,4	
Arvonlennukset	-63,0		-81,1		-0,4		-144,5	
Arvonalentumisen palautukset	9,0		12,5		-		21,5	
Poistot kiinteistöistä	-5,1		-2,0		-		-7,1	
Arvonkorotukset/oikaisut	0,4		-5,0		-		-4,6	
Yhteensä	185,7		714,7		129,3		1 029,7	
Pitkäaikaisen vieraan pääoman korot ja kulut	-1,0		-0,2		-		-1,2	
Sijoitusten hoitokulut	-2,3		-2,0		-0,3		-4,6	
Yhteensä	306,4		845,0		172,2		1 323,6	

Osakesijoitusten jakauma 31.12.2000 ¹⁾

Käypä arvo	Vahinkovakuutus		Henkivakuutus		Konserni	
	Milj. e	%	Milj. e	%	Milj. e	%
Suomi	766	72	512	52	1 458	48
Muut Pohjoismaat	36	3	70	7	915	30
Muu Eurooppa	165	15	237	24	402	13
USA	69	6	100	10	169	6
Japani	15	1	35	4	50	2
Kehittyvät markkinat	19	2	31	3	51	2
	1 070	100	985	100	3 044	100

1) Sisältää sijoitusomaisuusluonteiset osakkeet ja osakesidonnaiset sijoitukset

 Joukkolainasalkku 31.12.2000 ¹⁾

Käypä arvo	Vahinkovakuutus		Henkivakuutus		Konserni	
	Milj. e	%	Milj. e	%	Milj. e	%
Valuuttajakauma						
EUR Suomi	332	36	454	36	794	36
EUR Muut maat	472	51	768	61	1 240	56
SEK	19	2	31	2	50	2
GBP	43	5	11	1	54	2
USD	62	7	-	-	62	3
Muut	1	0	-	-	1	0
	928	100	1 264	100	2 201	100
Riskiluokitus						
AAA	772	83	1 047	83	1 827	83
AA+, AA, AA-	104	11	148	12	252	11
Muu	53	6	69	5	122	6
	928	100	1 264	100	2 201	100

1) Ei sisällä osakesidonnaisia sijoituksia

Vakavaraisuuden herkkyyssanalyysi (Vahinkovakuutus)

	Kanta käyvin arvoin 31.12.2000	Riski-parametri	Muutos	Vaikutus vakavaraisuuspääomaan
	Milj. e			Milj. e
Joukkolainat	928	korko	1 %-yksikkö	44
Osakkeet ¹⁾	1 070	markkina-arvo	10 %	107
Kiinteistöinvestitukset ²⁾				
asuinkiinteistöt	45	markkina-arvo	10 %	5
toimitilakiinteistöt	88	käteistuotto-vaade	+1 %-yksikkö	-9
			-1 %-yksikkö	12

Vakavaraisuuden herkkyyssanalyysi (Henkivakuutus)

	Kanta käyvin arvoin 31.12.2000	Riski-parametri	Muutos	Vaikutus vakavaraisuuspääomaan
	Milj. e			Milj. e
Joukkolainat	1 264	korko	1 %-yksikkö	67
Osakkeet ¹⁾	985	markkina-arvo	10 %	99
Kiinteistöinvestitukset ²⁾				
asuinkiinteistöt	43	markkina-arvo	10 %	4
toimitilakiinteistöt	34	käteistuotto-vaade	+1 %-yksikkö	-4
			-1 %-yksikkö	4

1) Sisältää sijoitusomaisuusluonteiset osakkeet ja osakesidonnaiset sijoitukset

2) Ulkopuolisille vuokratut tilat 31.12.2000

Kiinteistökanta 31.12.2000

	Käypä arvo Milj. e	Nettotuotto %	Potent. nettotuotto % 1)	Vuokrattava huon.ala m ²	Vajaikäyttö- aste %
Toimitilakiinteistöt					
Liike- ja toimistokiinteistöt	146	8,3 ²⁾	8,8 ²⁾	173 000	4,1
Tuotanto- ja varastokiinteistöt	2	34,7	36,6	9 000	4,1
Toimitilakiinteistöt yhteensä	148	8,7	9,2	182 000	4,1
Asuinkiinteistöt					
Rakennettu kiinteistökanta	235	6,9	7,2	266 000	
Maa-alueet ja vapaa-ajan kiinteistöt	8				
Osanvuotta omistetut	4				
Kiinteistösijoitusyhtiöt ja vähemmistöosuudet	14				
Kiinteistökanta yhteensä	261				

1) Sisältää tyhjen tilojen laskennallisen vuokran, keskimäärin 8,0 e/m²/kk

2) Sisältää omassa sekä yhtiöryhmän käytössä olevien tilojen laskennallisen vuokran, keskimäärin 10,2 e/m²/kk

Liike- ja toimistotiloista on omassa käytössä 42 %

3) Sisältää valtion korkotukea 0,3 milj. euroa

Kassaperusteinen vajaikäyttöaste on laskettu tilakohtaisesti, muut luvut ovat kiinteistöasioisia.

Konsernin merkittävimmät osakeomistukset (listatut yhtiöt) 31.12.2000

	Kpl	Osuus osakkeista/ äänistä, %	Käypä arvo Milj. e		
			Vahinko- vakuutus	Henki- vakuutus	Holding
Försäkringsaktiebolaget Skandia (publ)	46 400 000	4,5			806
UPM-Kymmene	9 794 798	3,8	218	51	89
Nokia Oyj	3 351 904	0,1	69	90	
Kone Oyj	1 396 900	6,9/2,7	44	11	49
Nordea AB	8 300 000	1,2	53	17	
SanomaWSOY Oyj	4 088 076	2,8/1,8	37	14	6
YIT-Yhtymä Oyj	3 460 000	11,8	32	10	5
Sonera Oyj	2 280 000	0,3	25	19	
Metso Oyj	3 470 000	2,6	23	19	
Fortum Oyj	8 289 071	1,0	17	12	7
Elisa Communications Oyj	1 458 345	1,2	17	16	
Tietoenator Oy	1 100 000	1,3	14	11	8
Orion-yhtymä Oyj	1 470 684	2,2/3,8	20	15	
Huhtamäki Van Leer Oyj	1 070 146	3,4	17	13	
Rautakirja Oyj	558 000	8,6/10,2	11	1	11
Lassila & Tikanoja Oyj	1 169 100	7,4	13	9	

Tukipalvelut

It-palvelut

Systeemipalvelu (Pohjolan Systeemipalvelu Oy) on Pohjolan sataprosenttisesti omistama vakuutus- ja varainhoitotoimintaa palvelevien tietotekniikkaratkaisujen toimittaja. Sen asiakkaita ovat Pohjola ja Suomi-yhtiö.

Vuoden 2000 merkittävimpiä hankkeita olivat Europrojektit, verkkoliiketoimintasovellusten kehittäminen sekä nykyjärjestelmien jatkokehittäminen. Myös uudelle vuosituonnelle siirryttiin onnistuneesti. Henkilöstön kehittämisessä panostettiin tietoteknisen koulutuksen lisäksi asiakas-palvelu- ja henkilösuhdekoulutukseen.

Systeemipalvelun vakinaisen henkilöstön määrä oli 156 ja konsulttien määrä 53. Liikevaihto oli 25 milj. euroa.

Atk-palvelu (Pohjolan Atk-palvelu Oy) on tietotekniikan tuotanto- ja tukipalveluihin erikoistunut tytäryhtiö. Sen asiakkaita ovat Pohjola ja Suomi-yhtiö sekä Ilmarinen. Vuodesta 1999 lähtien yhtiö on toiminut Pohjolan ja WM-datan yhteisesti omistamana yrityksenä, jonka johtamisvastuu on WM-datalla. Pohjola omistaa 40 % yhtiön osakkeista ja 60 % äänistä.

Vuonna 2000 palvelutaso säilyi hyvänä palvelujen määrän kasvusta huolimatta. Palveluiden tuottamisessa hyödynnettiin WM-datan koko organisaation asiantuntemusta.

Atk-palvelun henkilöstön määrä oli 107 ja liikevaihto 25 milj. euroa.

Hallintopalvelut

Palveluyhtiö (Pohjola Insurance Service Oy), jonka Pohjola omistaa sataprosenttisesti, on toiminut vuoden 2000 alusta. Yhtiö keskittyy hallintopalveluiden tuottamiseen. Liiketoiminta käsittää henkilöstöpalvelut, laskentapalvelut, niitä tukevat tietojärjestelmäpalvelut, käännöspalvelut, maksuliikennepalvelut tietojärjestelmiseen, markkinoinnin tukipalvelut, viestinvälitys- ja kuljetuspalvelut sekä työterveyspalvelut. Asiakkaina ovat Pohjola ja Suomi-yhtiö.

Yhtiön tavoitteena on saada eri hallinnon alueet toimimaan palvelukeskusperiaatteella, mikä merkitsee palveluprosessien standardointia, tuotteistamista, hinnoittelua sekä prosessien jatkuvaa tehostamista.

Yhtiön palveluksessa oli vuoden 2000 lopussa 197 henkilöä ja liikevaihto oli 25 milj. euroa.

V

U

O

S

I

K

E

R

T

O

M

U

S

UUDEN POHJOLAN RAKENTAMISEN KULMAKIVINÄ ON ASIAKAS-
 TYYTYVÄISYYS, HENKILÖSTÖN TYÖTYTYVÄISYYS JA TULOKSEN TEKO.
 HENKILÖSTÖN OSAAMISEN JA OSALLISTUMISEN LISÄÄMINEN OVAT
 TÄRKEÄ OSA TOIMINNAN KEHITTÄMISTÄ.



Henkilöstön edustajat tytäryhtiöiden hallituksissa

Tuula Tahkolahti

Tuula Kuusio

Hannes Lampimäki

Sirpa Komonen

Henkilöstön hyvinvointiin huomiota

Pohjolan henkilöstön määrä oli vuoden lopussa 2 731 (2 663). Alkuvuonna Pohjolan omistukseen sekä If-hankkeeseen liittyvä epävarmuus johti joihinkin henkilöstömenetyksiin. Tilanteen vakiinnuttua asiantunte-
 musta ja palveluvoimaa on lisätty palkkaamalla avaintehtäviin uutta henkilöstöä. Myös aiemmin Pohjolassa
 työskennelleitä ammattilaisia on palannut vahvistamaan resursseja ja tuonut mukanaan uutta osaamista.

Organisaatio ja toimintaprosessit

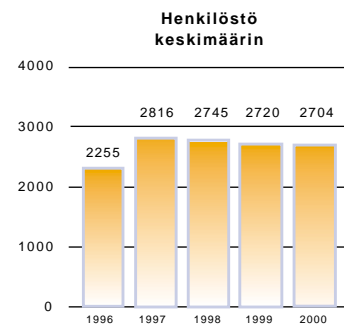
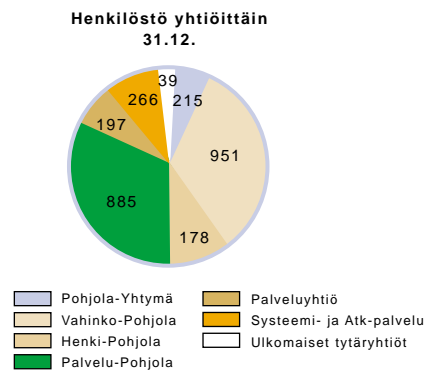
Vahinkovakuutus organisoitiin kesäkuussa kolmeen asiakasryhmään ja kolmeen tukitoimintoon. Asiakaspalvelu
 järjestäytyi vastaavalla tavalla asiakassegmenttipohjaisesti vuoden 2001 alusta. Näillä muutoksilla tähdätään
 asiakaspalveluprosessien laadukkaaseen sujumiseen ja henkilöstön työskentelyn kitkattomuuteen ja hyvään
 yhteistyöhön.

Toimintaprosessien kehittäminen on ollut keskeistä Uuden Pohjolan rakentamisessa. Henkilöiden osaaminen
 sekä tehtävien oikea mitoitus ja suunnittelu ovat keskeisiä onnistumisen edellytyksiä. Henkilöstö osallistui
 kertomusvuoden lokakuussa asiakaspalautteen keruuseen, jossa yhdessä etsittiin kehittämiskohteita palvelu-
 prosesseissa. Tätä toimintaa jatketaan keväällä 2001.

Henkilöstön edustajat ovat osallistuneet heinäkuusta 2000 alkaen Vahinko-Pohjolan ja Palvelu-Pohjolan
 hallitusten kokouksiin. Lisäksi henkilöstöllä on edustus useissa johtoryhmissä.

Henkilökohtainen kehityssuunnitelma

Henkilöstön kehittämisen painopistealueet asetetaan tulokortissa määritettyjen avainalueiden mukaan.
 Kehityskeskustelut käydään vuosittain koko henkilöstön kanssa ja niissä tehdään kullekin henkilökohtainen
 kehityssuunnitelma.



Kehittämisen painopisteisiin vaikuttivat vuoden aikana yhtiön toimintaympäristössä tapahtuneet muutokset. Alkuvuonna kielten ja pohjoismaisen kulttuurin oppimisen merkitys korostui If-projektin takia. Asiakaskohtainen toimintamalli edellyttää koko henkilöstön valmiuksien kehittämistä niin asiakaspalvelussa, ammattiosaamisessa kuin erilaisten työvälineiden käytössäkin. Tämä toiminta on käynnistynyt eri vastuualueilla. Viime vuoden aikana Pohjolalle räätälöidyn, tehtäväkohtaisen tietotekniikan ajokortin on suorittanut 600 pohjolalaista.

Kuluvana keväänä Pohjola, Helsingin kaupungin Opetusvirasto ja Suomen Liikemiesten Kauppaopisto tarjoavat jälleen pohjolalaisille mahdollisuuden oppisopimuskoulutuksena suorittaa työelämälähtöisen merkonomitutkinnon. Oman osaamisen päivitys on kiinnostanut jo useita kymmeniä eri tehtävissä työskenteleviä.

Työtyytyväisyys ja kannusteet

Henkilöstön keskuudessa on tehty vuodesta 1995 lähtien vuosittain työtyytyväisyysmittaus. Saatuja tuloksia käytetään niin työyhteisötasolla kuin koko yhtiönkin tasolla toiminnan kehittämiseksi. Tutkimus kohdistuu arvioihin omasta työstä, työyhteisöstä, esimiestyöstä, tuotteiden laadusta ja Pohjolasta yrityksenä. Vuoden 2000 joulukuussa tehdyn tutkimuksen tulosten perusteella oman työn arvostuksen ja työyhteisöjen toimivuuden kehittämisessä on parantamisen varaa. Tutkimuksen mukaan Pohjolan imago on henkilöstön mielestä edellisvuodesta parantunut tuntuvasti, mutta ei vielä ole tyydyttävällä tasolla.

Pohjolassa on käytössä tuloskortin näkökulmat huomioiva tulospalkkiojärjestelmä. Sen piirissä on koko henkilöstö myyntihenkilöstöä lukuun ottamatta, joiden palkkio muodostuu yhtiökohtaiseen työehtosopimukseen perustuvista myyntipalkkioista.

Työkyvyn ylläpito

Pohjolassa on pitkät tulokselliset ja valtakunnallisestikin tunnustusta saaneet perinteet henkilöstön työkyvyn edistämässä ja ylläpitämisessä. Työkykyä ylläpitävää toimintaa on toteutettu Ilmarisen Motivo-ohjelmaa soveltaen. Toimintaan kuuluvat säännöllinen terveydentilan seuranta, sairaslomaseurannat ja toimenpiteet henkilöstön jaksamisen tukemiseksi.

Vuoden 2001 alussa aloitettiin Hyvä elämä -toimintamalli, joka kohdistuu kaikkiin pohjolalaisiin. Henkinen ja fyysinen hyvinvointi työssä ja vapaa-aikana ovat, työniloa nohtamatta, kampanjan tavoitteita.

V

U

O

S

I

K

E

R

T

O

M

U

S

Hallituksen toimintakertomus

Konsernin liikevoitto vuodelta 2000 oli 1 158 milj. euroa (1 234 milj. e). Sijoitustuotot olivat edelleen korkealla tasolla 1 323 milj. euroa (1 453 milj. e). Niihin vaikutti alkuvuonna riskikeskittymien purkaminen ja loppuvuonna Henki-Pohjolan sijoitusten realisointi yhtiön suunniteltua myyntiä silmällä pitäen. Liikevoitosta vahinkovakuutuksen osuus oli 242 milj. euroa (109 milj. e), henkivakuutuksen osuus 772 milj. euroa (88 milj. e) ja holding-toimintojen osuus 144 milj. euroa (1 037 milj. e). Vuonna 1999 tuloutettiin liikevoittoon sisältyneiden sijoitustuottojen lisäksi arvonorotuksia 1 565 milj. euroa.

Vahinkovakuutuksen vakuutusmaksutulo oli 551 milj. euroa (564 milj. e). Henkivakuutuksesta maksutuloa kertyi 338 milj. euroa (390 milj. e). Omistusrakenteen vakiintuminen, yhteispohjois- maisesta If-yhtiöstä irtautuminen ja optiosopimus Henki-Pohjolan myymisestä vuonna 2001 Keskinäiselle Henkivakuutusyhtiölle Suomelle loivat edellytykset asiakkaiden luottamuksen palautumiselle sekä Pohjolan kehittämiseksi vahinkovakuutuksiin keskittyvänä pörssiyhtiönä.

Osakekohtainen tulos oli 19,11 euroa (48,70 e). Konsernin oman pääoman tuotto käyvin arvoin oli 1 % (80 %). Kokonaispääoman tuotto oli 3 % (47 %).

Osakekohtainen substanssi oli vuoden lopussa käyvin arvoin ja koko laskennallisen verovelan vähentämisen jälkeen 54,57 euroa (100,92 e). Substanssiin vaikutti Pohjolan vuodelta 1999 jakama osinko 47 euroa osakkeelta. Vuoden 2000 lopussa emoyhtiöllä oli jakokelpoisia varoja 667 milj. euroa. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että vuodelta 2000 jaetaan osinkoa 16 euroa osaketta kohti eli yhteensä 651 milj. euroa (1 913 milj. e).

Voitonjaon vähentämisen jälkeen konsernin vakavaraisuuspääoma oli 2,0 mrd. euroa (2,5 mrd. e). Vakavaraisuuspääomasta vahinkovakuutuksen osuus oli 0,9 mrd. euroa (0,9 mrd. e), henkivakuutuksen osuus 0,3 mrd. euroa (1,0 mrd. e) ja holdingin osuus 0,8 mrd. euroa (0,6 mrd. e). Alkaneena vuonna tapahtuneen pörssikurssien laskun seurauksena konsernin osakesalkun arvo oli 23.2.2001 mennessä alentunut noin 452 milj. euroa.

Yhtiön hallituksella ei ole voimassa olevia osakeantivaltuuksia, vaihtovelkakirja- tai optio-oikeuksien liikkeeseenlaskuvaltuuksia eikä omien osakkeiden lunastusvaltuuksia.

Konsernin taloudellinen kehitys

		1996	1997	1998	1999	2000
Yleiset tunnusluvut						
Liikevaihto	milj. e	711,6	1 016,9	1 530,7	2 543,3	4 057,8
Vakuutusmaksutulo	milj. e	497,5	635,9	1 052,7	953,9	889,1
Liikevoitto	milj. e	88,5	156,2	228,2	1 233,8	1 157,8
liikevaihdosta	%	12,4	15,4	14,9	48,5	28,5
Voitto ennen satunnaisia eriä	milj. e	64,8	133,0	146,2	2 765,1	1 100,8
liikevaihdosta	%	9,1	13,1	9,6	108,7	27,1
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	milj. e	60,7	133,0	146,2	2 765,1	1 100,8
liikevaihdosta	%	8,5	13,1	9,6	108,7	27,1
Oman pääoman tuotto käyvin arvoin ¹⁾	%	30,2	28,4	58,6	77,8	2,3
koko verovelan vähentämisen jälkeen	%				79,5	1,0
Kokonaispääoman tuotto käyvin arvoin (ilman sijoitussidonnaista vakuutusta)	%	14,5	13,6	27,0	46,3	2,8
Omavaraisuusaste käyvin arvoin ¹⁾	%	40,7	34,4	43,5	46,0	35,7
koko verovelan vähentämisen jälkeen	%				44,2	32,7
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä ²⁾		2 255	2 816	2 745	2 720	2 704
Vahinkovakuutuksen tunnusluvut						
Liikevaihto	milj. e	711,6	854,6	802,6	799,8	967,2
Vakuutusmaksutulo	milj. e	497,5	517,3	572,5	563,6	551,2
Vahinkosuhte	%	95,0	93,8	80,0	90,6	87,8
ilman valuuttakurssieroja	%	92,0	89,9	81,3	88,1	87,0
Liikekulusuhde	%	22,0	21,3	21,1	22,8	24,8
Yhdistetty kulusuhde	%	117,0	115,2	101,0	113,4	112,6
ilman valuuttakurssieroja	%	114,0	111,3	102,3	110,9	111,8
Toimintapääoma ¹⁾	milj. e	765,4	833,5	424,3	690,9	679,2
Tasoitusmäärä	milj. e	110,5	132,0	196,9	203,3	217,6
Vakavaraisuuspääoma ¹⁾	milj. e	880,3	968,9	624,6	897,0	899,6
Vakavaraisuuspääoma prosentteina vastuovelasta ¹⁾	%	94,3	100,7	60,2	67,8	65,5
Vastuunkantokyky ¹⁾	%	251,1	267,4	147,8	176,1	177,8
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä			2 640	1 023	984	937
Henkivakuutuksen tunnusluvut						
Liikevaihto	milj. e		162,3	642,6	671,6	1 313,0
Vakuutusmaksutulo	milj. e		118,6	480,2	390,3	338,0
Liikekustannussuhde	%		236,8	169,4	128,4	127,8
Toimintapääoma ¹⁾	milj. e		314,2	498,5	1 004,7	314,0
Tasoitusmäärä	milj. e		7,9	8,7	9,8	10,7
Vakavaraisuuspääoma ¹⁾	milj. e		322,6	507,8	1 015,0	325,2
Vakavaraisuusaste	%		26,2	30,8	52,1	15,2
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä			176	168	172	190

Vuosien 1996-1998 luvut on esitetty aikaisempien laskentaperiaatteiden mukaisesti.

1) Vuosina 1999-2000 arvostuseroista on vähennetty todennäköinen verovelka.

2) Vuosi 1996 työmäärien suhteessa, v. 1997-2000 työsuhteen perusteella.

V

U

O

S

I

K

E

R

T

O

M

U

S

Konsernin tulos					
Milj. e	1996	1997	1998	1999	2000
Vahinkovakuutus					
Vakuutusmaksutuotot	431,9	463,4	513,1	509,3	505,9
Korvauskulut	-410,4	-434,8	-410,4	-461,3	-444,4
Liikekulut	-95,0	-98,9	-108,0	-116,2	-125,7
Muut vakuutustekniset tuotot ja kulut				-0,9	-0,9
Vakuutustekninen kate ennen tasoitusmäärän muutosta	-73,5	-70,3	-5,3	-69,1	-65,1
Sijoitustoiminnan tuotot ja kulut	161,8	241,0	161,0	176,1	306,0
Muut tuotot ja kulut	0,2	0,7	-0,3	1,4	-0,3
Osuus osakkuusyritysten voitoista tai tappioista	-	0,2	-0,2	0,4	1,5
Liikevoitto	88,5	171,6	155,2	108,8	242,1
Tasoitusmäärän muutos	-23,7	-29,4	-64,9	-6,4	-14,3
Sijoitusten arvonkorotukset ja niiden oikaisut	-	0,2	0,5	-0,8	0,4
Voitto ennen satunnaisia eriä	64,8	142,4	90,8	101,6	228,2
		7-12/1997	1998	1999	2000
Henkivakuutus					
Vakuutusmaksutulo		117,6	478,5	388,2	335,8
Sijoitustoiminnan tuotot ja kulut sekä arvonkorotukset ja niiden oikaisut		24,7	97,7	210,2	845,0
Maksetut korvaukset		-39,7	-93,5	-161,5	-192,1
Vastuuvelan muutos ennen lisäetuja (asiakasetuja) ja tasoitusmäärän muutosta		-92,3	-430,1	-324,5	-187,3
Liikekulut		-12,8	-20,5	-23,6	-24,8
Muut vakuutustekniset tuotot ja kulut		-	-	-	-2,9
Liikearvon poisto		-0,5	-0,9	-0,9	-0,9
Osuus osakkuusyritysten voitoista tai tappioista		-	-	-	-0,9
Liikevoitto/tappio		-3,0	31,2	87,9	771,9
Tasoitusmäärän muutos		-0,7	-0,8	-1,0	-0,9
Lisäedut (asiakasedut)		6,7	-16,8	-26,0	-42,1
Voitto ennen satunnaisia eriä		3,0	13,6	60,9	728,9
Holding					
Sijoitustoiminnan tuotot ja kulut		-	67,6	1 067,4	172,2
Konserniliikearvon poisto		-12,3	-24,7	-24,7	-24,7
Muut tuotot ja kulut		-	-1,7	-6,6	-5,0
Osuus osakkuusyritysten voitoista tai tappioista		-	0,7	1,1	1,3
Liikevoitto/tappio		-12,3	41,9	1 037,2	143,8
Sijoitusten arvonkorotukset		-	-	1 565,4	-
Voitto/tappio ennen satunnaisia eriä		-12,3	41,9	2 602,6	143,8
	1996	1997	1998	1999	2000
Konserni yhteensä					
Liikevoitto	88,5	156,2	228,2	1 233,8	1 157,8
Voitto ennen satunnaisia eriä	64,8	133,0	146,2	2 765,1	1 100,8
Satunnaiset tuotot	-	22,4	-	-	-
Satunnaiset kulut	-4,0	-22,4	-	-	-0,1
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	60,8	133,0	146,2	2 765,1	1 100,7
Tuloverot	-13,5	-39,7	-58,1	-781,9	-320,2
Vähemmistöosuus	-	-	-	-0,5	-2,6
Konsernin voitto	47,3	93,3	88,1	1 982,7	777,9

Vuosien 1996-98 luvut on esitetty aikaisempien laskentaperiaatteiden mukaisesti.

If-hankkeesta irtautuminen

Pohjolan hallitus päätti kesäkuussa 1999 konsernin vahinkovakuutustoiminnan luovuttamisesta Skandian ja Storebrandin muodostamalle pohjoismaiselle If-konsernille. Pohjolan omistusosuus If-konsernin emoyhtiöstä olisi siirron toteutuessa ollut 25 %, Skandian 42 % ja Storebrandin 33 %. Suunniteltu listautuminen olisi toteutuessaan alentanut osakkaiden omistusosuudet 60 %:iin tai sen alle alkuperäisestä omistusosuudesta. Myös tasan jaettu äänivalta olisi muuttunut omistusosuutta vastaavaksi.

Ylimääräisen yhtiökokouksen 1.2.2000 valitsema hallitus antoi 10.4.2000 varsinaiselle yhtiökokoukselle ja 16.5.2000 ylimääräisen yhtiökokouksen jatkokokoukselle selonteot If-hankkeeseen liittyvistä monista juridisista ja taloudellisista seikoista. Näiden selvitysten perusteella ylimääräisen yhtiökokouksen jatkokokous päätti luopua If-hankkeesta ja keskeyttää vakuutuskannan luovuttamista koskevan täytäntöönpanon.

Kesäkuun lopussa Pohjola, Skandia ja Storebrand pääsivät sovintoon irtautumiseen liittyvistä yhtiöiden välisistä kiistakysymyksistä. Yhtiöt sopivat myös, että ne eivät julkista sovintoratkaisun yksityiskohtia. Sovintoratkaisu ei sisältänyt sellaisia vahingonkorvausluontoisia elementtejä, joilla olisi Pohjolan tuloksen tai taloudellisen aseman kannalta olennaista merkitystä.

Henki-Pohjolan myynti

Kevään ja kesän aikana Pohjolan hallitus määritteli yhtiön strategian päälinjat. Pohjola jatkaa toimintaansa pörssi-yhtiönä. Pohjolan ja sen pääomistajien (Ilmarinen, Suomi-yhtiö ja Osuuspankkiryhmä) muodostamassa yhteistyöryhmässä Pohjola keskittyy vahinkovakuutukseen ja tarjoaa yhteistyöryhmän muille jäsenille jakelu- ja liiketoimintaan liittyviä tukipalveluja.

Strategialinjausten mukaisesti Pohjolan hallitus päätti maaliskuussa pyytää Henki-Pohjolan arvosta asiantuntijalausunnan yhtiön mahdollista myyntiä silmälläpitäen. Liiketoiminnan arvonmääritys ja käytettävissä olevien vaihtoehtojen selvittäminen annettiin huhtikuussa Fox-Pitt, Kelton-investointipankin tehtäväksi.

Kesäkuun lopussa hallitus hyväksyi Keskinäisen Henkivakuutusyhtiön Suomen kanssa aikaansaadun aiesopimuksen. Sen perusteella laadittiin optiosopimukset, jotka mahdollistavat Henki-Pohjolan myynnin Suomi-yhtiölle. Suomi-yhtiö voi käyttää osto-optiotaan 28.2. - 30.4.2001 ja Pohjola myyntioptiotaan touku-kuussa 2001. Pohjolan ylimääräinen yhtiökokous antoi 29.8.2000 hallitukselle tätä vastaavan myyntivaltuutuksen. Suomi-yhtiö sai myynnin edellytyksenä olevan osakekannan ostamiseen tarvittavan viranomais- hyväksynnän 7.2.2001.

Optiosopimusten mukaan kauppahinta on Henki-Pohjolan konsernin oma pääoma ja arvostuserot 28.2.2001 lisättynä 100 milj. eurolla. Arvostuseroista vähennetään laskennallinen verovelka ja vähemmistön osuus. Henki-Pohjolan varsinainen yhtiökokous päätti 26.2.2001 jakaa vuodelta 2000 osinkoa 470 milj. euroa. Tämä osinko ei sisällä enää 28.2.2001 Henki-Pohjolan konsernin omaan pääomaan. Tästä osingosta 400 milj. euroa sisältyy ennako-osinkona Pohjolan tulokseen ja jakokelpoiseihin varoihin vuonna 2000. Loppuosa on Pohjolan vuoden 2001 osinkotuloa.

Helmikuun 23. päivän käypiin arvoihin ja tammi-helmikuun tulosenusteeseen perustuen Henki-Pohjolan osakekannan kauppahinta olisi arviolta noin 310 milj. euroa. Emoyhtiön myyntivoitto olisi tällöin 122 milj. euroa ja konsernin 212 milj. euroa.

V

U

O

S

I

K

E

R

T

O

M

U

S

Vahinkovakuutuksen vakuutusmaksutulo

	1999	2000	Muutos
	Milj. e	Milj. e	%
Kotimainen ensivakuutus			
Lakisääteinen tapaturma	143,9	137,8	-4
Muu tapaturma ja sairaus	43,6	37,4	-14
Moottoriajoneuvonvastuu	88,7	92,5	4
Maa-ajoneuvot	70,7	73,0	3
Alukset, ilma-alukset, raiteilla liikkuva kalusto ja kuljetus	30,3	27,2	-10
Palo- ja muu omaisuusvahinko	108,0	103,4	-4
Vastuu	29,9	31,8	6
Luotto ja takaus	3,2	1,3	-59
Oikeusturva	3,5	5,1	47
Muu kotimainen ensivakuutus	12,1	13,9	14
Yhteensä	533,9	523,4	-1
Kotimainen jälleenvakuutus	14,7	8,7	-40
Jatkuva ulkomainen vakuutus	14,6	18,2	23
Yhteensä	563,2	550,3	-2
Irtisanottu ulkomainen vakuutus	0,4	0,9	
Yhteensä	563,6	551,2	-2

Vahinkovakuutuksen vakuutustekninen kate, vahinkosuhte ja yhdistetty kulusuhde

	1999			2000		
	Milj. e	%	%	Milj. e	%	%
Kotimainen ensivakuutus						
Lakisääteinen tapaturma	4,4	91	97	12,3	84	91
Muu tapaturma ja sairaus	-4,6	80	111	-5,4	84	115
Moottoriajoneuvonvastuu	-22,9	103	127	-21,6	97	123
Maa-ajoneuvot	-0,4	76	101	-0,8	74	101
Alukset, ilma-alukset, raiteilla liikkuva kalusto ja kuljetus	0,7	59	97	-4,3	81	122
Palo- ja muu omaisuusvahinko	-7,0	74	107	-13,2	75	114
Vastuu	-3,7	94	118	-2,5	86	110
Luotto ja takaus	0,9	-59	54	1,6	-103	-27
Oikeusturva	-0,4	96	112	1,5	50	64
Muu kotimainen ensivakuutus	-1,4	84	132	-2,4	91	147
Yhteensä	-34,4	85	107	-34,8	83	107
Kotimainen jälleenvakuutus	0,9	68	96	-2,9	120	136
Jatkuva ulkomainen vakuutus	-4,0	114	146	-10,3	169	207
Yhteensä	-37,5	85	107	-48,0	85	109
Irtisanottu ulkomainen vakuutus	3,4			-4,0		
Yhteensä	-34,1	84	107	-52,0	85	110
Valuuttakurssien vaikutus						
Kertaluontoiset erät	-12,9			-4,3		
	-22,1			-8,8		
Tuloslaskelmassa	-69,1	91	113	-65,1	88	113

Valuuttakurssien vaikutus vahinkovakuutukseen

Milj. e	1996	1997	1998	1999	2000
Vakuutustekninen kate	-13,1	-18,2	6,9	-13,6	-4,3
Sijoitustoiminnan nettotuotto	5,6	15,0	-0,8	19,3	11,0
Tulosvaikutus yhteensä	-7,5	-3,2	6,1	5,7	6,7
Realisoitumattomat kurssierot	9,1	20,4	-7,7	11,4	-1,5
Kokonaisvaikutus	1,6	17,2	-1,6	17,1	5,2

Henki-Pohjolan osakekannan kaupan yhteydessä luovutettaisiin myös muita välittömästi henkivakuutukseen liittyviä omaisuuseriä, tytäryhtiöosakkeita ja oikeuksia erillistä 6,5 milj. euron korvausta vastaan.

Henkivakuutuksessa noudatettavan ns. kohtuusperiaatteen mukaiset lisäedut varataan vastuuelkaan 28.2.2001 Henki-Pohjolan vakiintuneiden kohtuusperiaatteen soveltamista koskevien periaatteiden mukaisesti. Optiosopimusten perusteella Henki-Pohjolla ei ole velvoitetta muutoin vahvistaa vakuutusteknistä vastuuelkaa. Sopimusten mukaan Suomi-yhtiö voi käynnistää henkivakuutusten myynnin uudelleen. Uusmyynti alkoi 1.9.2000. Lisäksi sovittiin, että Pohjola- ja Suomi-konsernien väliset palvelu- ja vuokrasopimukset jatkuvat entisin ehdoin pääsääntöisesti 30.6.2002 asti.

Investointipankit Fox-Pitt, Kelton ja Alfred Berg antoivat Pohjolle fairness opinion-lausunnot sopimusten mahdollistaman kaupan ehdoista.

Vahinkovakuutus

Vahinkovakuutuksen liikevoitto oli 242 milj. euroa (109 milj. e), josta vakuutustekninen kate oli -65 milj. euroa (-69 milj. e). Sijoitustuottojen lisääntyminen kasvatti liikevoittoa. Myyntivoitot olivat 244 milj. euroa (97 milj. e).

Vahinkovakuutuksen vakuutusmaksutulo aleni 2 prosenttia 551 milj. euroon (564 milj. e). Lakisääteisen tapaturmavakuutuksen maksutulo oli edellisvuoden tasolla, kun otetaan huomioon viimeksi mainittuun sisältynyt vuoden 1998 tarkistuserä. Liikenne- ja autovakuutuksen (moottoriajoneuvonvastuu ja maa-ajoneuvot) maksuja korotettiin vuoden alussa aikaisemman vahinkokehityksen johdosta. Vuoden 1999 lopussa toteutetut sairauskulu- ja luottovakuutuskantojen siirrot pienensivät näiden vakuutuslajien maksutuloa. Ulkomaisen luottovakuutuskannan siirto Gerling Nordic Kredittforsikring AS:lle toteutui 20.6.2000 edellisenä vuonna tehdyn suunnitelman mukaisesti. Mittaturvasopimuksiin siirtyminen muutti joiltain osin maksutulon jakautumista eri vakuutuslajien kesken. Suomalaisilta vakuutusyhtiöiltä tuleva jälleenvakuutusliike jätettiin pääosin uudistamatta Ifin toimintalinjauksista johtuen.

Markkinaosuus oli marraskuun tietojen mukaan 24 % eli noin 2 prosenttiyksikköä edellisvuotta alempi. Pohjolan omistukseen ja If-hankkeeseen liittynyt epävarmuus heikensi markkina-asemaa vuoden 2000 alussa. Markkinaosuuden aleneminen on kuitenkin kevään jälkeen pysähtynyt.

Liikennevakuutuksen korvausvastuuta tarkistettiin sairaanhoitokulujen kasvun seurauksena 9 milj. eurolla (22 milj. e). Valuuttakurssikehitys puolestaan heikensi tulosta 4 milj. euroa (13 milj. e). Vakuutustekninen kate ennen edellä mainittuja eriä heikkeni -52 milj. euroon (-34 milj. e). Yhdistetty kulusuhde ennen liikennevakuutuksen vastuuelkatarkistusta ja valuuttakurssieroja oli 110 % (107 %) ja vahinkosuhde 85 % (84 %).

Lakisääteisen tapaturmavakuutuksen tulos parani loppuvuonna. Tähän vaikutti yhtiöiden välisen tasoitusjärjestelyn tuloksen ohella muun muassa se, että vuoden lopussa käytetään tarkempaa työtaturmien varaamisenmenettelyä kuin osavuositilinpäätöksissä. Yhdistetty kulusuhde oli 91 % (97 %). Vuoden 2000 jälleenvakuutusjärjestely muutettiin Ifin toimintalinjausten yhteydessä, mikä heikensi erityisesti kotimaisen palo- ja omaisuusvahinkovakuutuksen tulosta. Liikennevakuutuksen tulos parani jonkin verran mutta yhdistetty kulusuhde oli edelleen korkea. Autovakuutuksen tulos oli edellisvuoden tasolla. Tulevan kotimaisen jälleenvakuutuksen tulosta heikensivät asiakasyritysten korvausvastuun laskennassa tapahtuneet muutokset. Puolassa sattui loppuvuonna Pohjolan historian suurin vahinko, josta yhtiön omalle vastuulle jäi kuitenkin vain noin 3 milj. euroa.

V

U

O

S

I

K

E

R

T

O

M

U

S

Henkivakuutuksen vakuutusmaksutulo			
	1999	2000	Muutos
	Milj. e	Milj. e	%
Henkivakuutus	103,7	131,1	26
Kapitalisaatiosopimus	122,8	96,4	-21
Työntekijän ryhmähenkivakuutus	2,6	2,6	-
Eläkevakuutus	161,2	107,9	-33
Yhteensä	390,3	338,0	-13
Sijoitussidonnaisen vakuutuksen osuus	62,2	91,9	48
Henkivakuutuksen korvauskulut			
	1999	2000	Muutos
	Milj. e	Milj. e	%
Maksetut korvaukset			
Henkivakuutus	83,1	87,1	5
Työntekijän ryhmähenkivakuutus	1,8	1,8	-
Eläkevakuutus	42,7	48,1	13
Takaisinostot	34,0	54,3	60
Korvausten selvittelykulut	1,4	2,3	64
Yhteensä	163,0	193,6	19
Korvausvastuun muutos (ml. tasoitusvastuu)	13,1	96,5	
Korvauskulut yhteensä	176,1	290,1	65

Irtisanotun ulkomaisen vakuutuksen omalla vastuulla oleva vastuovelka oli vuoden lopussa 99 milj. euroa (104 milj. e). Korvausten maksun sekä tehtyjen katkaisusopimusten tuloksena vastuovelka aleni, vaikka toisaalta valuuttakurssikehitys ja joidenkin varausperusteiden tarkistaminen kasvattivat velan määrää.

Liikekulut olivat 126 milj. euroa (116 milj. e). Valmistautuminen Ifin toiminnan käynnistymiseen kasvatti liikekuluja. Myös liikekuluja vähentävät jälleenvakuutuslaskut pienenevät, kun jälleenvakuutusjärjestely muutettiin Ifin toimintalinjausten yhteydessä.

Pohjola ja englantilainen vakuutusyhtiö Royal & SunAlliance allekirjoittivat marraskuussa yhteistyön laajentamista koskevan sopimuksen. Pohjolan asiakkaita ulkomailla palveleva verkosto kattaa nyt yli 130 maata. Solmitun aiesopimuksen mukaan Vahinko-Pohjolasta tulee Royal & SunAlliancen tytäryhtiön Royal & SunAlliance Global Network Limitedin osakas.

Syyskuussa toteutetun osakeannin yhteydessä Pohjola ja Euroopan kehitys pankki (EBRD) sopivat, että pankki kasvattaa omistusosuuttaan Pohjolan venäläisessä tytäryhtiössä. Pohjolan omistus on tämän jälkeen 67,5 %.

Henkivakuutus

Henkivakuutuksen liikevoitto nousi 772 milj. euroon (88 milj. e) sijoitustuottojen kasvun seurauksena. Sijoitusten myyntivoitot olivat 790 milj. euroa (90 milj. e) ja erikseen päätetyt arvonorotukset 10 milj. euroa. Elokuun jälkeen suoritettujen realisointien tarkoituksena on ollut yhtiön liiketoimintaan liittymättömän vakavaraisuuden purkaminen ennen suunniteltua yhtiön osakekannan myyntiä.

Vakuutusmaksutulo oli 338 milj. euroa (390 milj. e). Aleneminen aiheutui pääosin siitä, että edellisen vuoden vakuutusmaksutuloon sisältyi kertamaksuja 59 milj. euroa muutaman suuren eläkesäätiövastuun vakuuttamisen seurauksena. Vuonna 2000 vastaavia kertamaksuja oli vain 5 milj. euroa. Suomi-yhtiön uusmyynnin alkaminen syyskuussa vaikutti osaltaan Henki-Pohjolan maksutulon kehittymiseen. Takaisinostot olivat 54 milj. euroa (34 milj. e). Pohjolan rakennejärjestelyyn ja pääomistajien vaihtumiseen liittynyt epävarmuus vaikeutti alkuvuonna vakuutusten myyntiä, mutta omistusrakenteen vakiintuminen ja Suomi-yhtiön kanssa solmittu sopimus palauttivat asiakkaiden luottamuksen.

Koko alan vakuutusmaksutulo kasvoi ennakkotietojen mukaan noin 37 prosenttia. Sijoitusvakuutusten, erityisesti sijoitussidonnaisten henkivakuutusten, myynti lisääntyi voimakkaasti. Kapitalisaatiosopimusten myynti sen sijaan väheni. Henki-Pohjolan markkinaosuus oli 9 prosenttia eli noin 5 prosenttiyksikköä alempi kuin edellisenä vuonna. Markkina-asema heikkeni erityisesti yksityishenkilöiden sijoitus- ja säästövakuutuksissa. Yksilöllisessä eläkevakuutuksessa yhtiön markkinaosuus säilyi. Osakkeiden ja sijoitusrahastojen suosion kasvu sekä pankkiryhmiä sijoitusvakuutusmyynnin voimakas lisääntyminen vaikuttivat merkittävästi kehitykseen.

Virolaisen tytäryhtiön Seesam Lifen maksutulo kasvoi vakuutuskannan siirtojen kautta 3 milj. euroon (1 milj. e). Kannansiirrossa muodostunut liikearvo 3 milj. euroa kirjattiin kuluksi. Latvian tytäryhtiö aloitti toimintansa. Puolan tytäryhtiöhankkeesta sen sijaan luovuttiin.

Henki-Pohjolan tulokseen sidottujen vakuutusten asiakashyvityksiin varattiin 42 milj. euroa (26 milj. e). Vakuutus-säästöille hyvitetään tuotteesta riippuen 6,2 - 6,9 prosenttia vuotuista korkoa. Ryhmäeläkevakuutuksen laskuperustekorona asteittaisen alenemisen johdosta vastuovelkaa täydennettiin lisäksi 4 milj. euroa (4 milj. e).

Riskiliikkeen kate oli ylijäämäinen. Liikekustannussuhde oli edellisvuoden tasolla 128 % (128 %).

Henki-Pohjolan strategiaan sijoituksiin kuuluu 47,5 %:n osakkuus portaaliyhtiö Virtuaalinen Suomi Oy:ssä. Syksyllä Henki-Pohjola merkitsi omistusosuuttaan vastaavan määrän portaaliyhtiön liikkeeseenlaskemasta pääomalinasta. Lainan tarkoituksena on turvata yhtiön toiminnan jatkuvuus ja markkinoille tulo kevään 2001 aikana. Yhtiöön sijoitettu pääoma on yhteensä 3 milj. euroa. Yhtiön tulos oli tappiollinen.

Sijoitustoiminta

Vuoden lopussa konsernin sijoituskannan käypä arvo oli 6,4 mrd. euroa (8,9 mrd. e). Osinkojen maksu pienensi sijoituskantaa 1,9 mrd. euroa. Henki-Pohjolan osuus vuoden lopun sijoituskannasta oli 3,1 mrd. euroa (3,2 mrd. e).

Sijoitustoiminnan nettotuotto ja arvonkorotukset olivat 1 323 milj. euroa (3 018 milj. e). Korko- ja osinkotuotot kasvoivat. Kurssinousun kasvattamaa Nokia-osakkeiden riskikeskittymää purettiin alkuvuonna vahinko- ja henkivakuutuksen osakesalkuista. Emoyhtiö myi kaikki omistamansa Nokia-osakkeet. Niiden realisoituneesta arvonnoususta tuloutettiin 1 565 milj. euroa vuonna 1999 arvonkorotuksena ja loppuosa vuonna 2000 myyntivoittona. Loppuvuonna realisoitiin Henki-Pohjolan sijoituksia solmittujen optiosopimusten tarkoituksen mukaisesti. Lisäksi korotettiin Henki-Pohjolan omistamien Nokia-osakkeiden arvoa 10 milj. eurolla. Osakkeiden realisoinnista kertyi konsernille myyntivoittoja 1 137 milj. euroa (1 180 milj. e), joista Nokian osakkeiden osuus oli 852 milj. euroa (1 090 milj. e). Joukkolainojen myyntivoitot ja -tappiot olivat -2 milj. euroa (26 milj. e).

Kiinteistö-sijoitusten realisoitua jatkettiin vielä tammi-kesäkuussa vahinkovakuutuksessa. Tämän jälkeen realisoitua liittyvät lähinnä riskikeskittymien purkamiseen. Henkivakuutuksesta myytiin voimalaitoskiinteistö, johon liittyi takaisinosto-optio. Myyntivoittoja kiinteistö-sijoituksista kertyi 28 milj. euroa (20 milj. e).

V

U

O

S

I

K

E

R

T

O

M

U

S

Vahinkovakuutuksen sijoituskanta 31.12.

	1996	1997	1998	1999	2000	2000
	Milj. e	Milj. e	Milj. e	Milj. e	Milj. e	%
Käypä arvo						
Kiinteistösijoitukset	491,6	405,3	314,2	236,9	183,9	8
Osakkeet	1 021,1	1 337,4	751,6	1 282,0	1 066,9	47
Joukkolainat	484,2	508,6	733,5	812,2	937,5	41
Muut rahoitusmarkkinavälineet	37,5	51,0	71,6	608,5	72,0	3
Lainasaamiset	125,6	92,2	0,7	0,1	0,1	-
Muut sijoitukset	30,1	33,5	13,0	13,7	23,3	1
	2 190,1	2 428,0	1 884,6	2 953,4	2 283,7	100
Arvostusero						
Kiinteistösijoitukset	121,3	93,3	61,2	45,9	35,4	
Osakkeet	573,9	832,2	375,2	783,7	512,7	
Joukkolainat	20,2	30,8	40,9	11,7	17,7	
	715,4	956,3	477,3	841,3	565,8	
Kirjanpitoarvo yhteensä	1 474,7	1 471,7	1 407,3	2 112,1	1 717,9	

Henkivakuutuksen sijoituskanta 31.12.

	1997	1998	1999	2000	2000
	Milj. e	Milj. e	Milj. e	Milj. e	%
Käypä arvo					
Kiinteistösijoitukset	133,7	144,1	105,5	77,5	3
Osakkeet	426,9	795,0	1 884,3	979,9	34
Joukkolainat	875,1	1 037,2	1 028,7	1 275,0	44
Muut rahoitusmarkkinavälineet	40,5	65,9	40,3	550,6	19
Lainasaamiset	4,2	1,5	0,7	0,6	-
Muut sijoitukset	31,6	33,5	15,0	14,2	-
	1 512,0	2 077,2	3 074,5	2 897,8	100
Sijoitussidonnaisten vakuutusten sijoitukset	22,9	59,7	149,8	194,8	
Arvostusero					
Kiinteistösijoitukset	18,5	18,8	16,6	15,4	
Osakkeet	102,3	289,6	1 069,4	188,0	
Joukkolainat	48,1	76,5	21,8	28,4	
	168,9	384,9	1 107,8	231,8	
Kirjanpitoarvo yhteensä	1 366,0	1 752,0	2 116,5	2 860,8	

Holdingin sijoituskanta 31.12.

	1998	1999	2000	2000
	Milj. e	Milj. e	Milj. e	%
Käypä arvo				
Kiinteistösijoitukset	0,5	0,1	0,1	-
Osakkeet	1 469,1	2 529,6	1 000,2	98
Joukkolainat	9,9	172,7	8,7	1
Muut sijoitukset	5,0	25,3	11,1	1
	1 484,5	2 727,7	1 020,1	100
Arvostusero				
Osakkeet	1 292,4	795,6	873,7	
Joukkolainat	0,5	1,3	0,1	
	1 292,9	796,9	873,8	
Kirjanpitoarvo yhteensä	191,6	1 930,8	146,3	

Vahinkovakuutuksen sijoitustoiminnan nettotuotto					
Milj. e	1996	1997	1998	1999	2000
Käteistuotot					
Korot	55,2	51,3	49,3	49,0	62,8
Osingot	28,6	39,0	28,9	39,8	49,2
Kiinteistötuotot	19,0	15,5	10,4	10,1	9,2
Muut tuotot/kulut	1,2	2,9	-0,7	1,9	2,8
Yhteensä	104,0	108,7	87,9	100,8	124,0
Arvonmuutos tuloslaskelmassa					
Myyntivoitot/tappiot	60,4	131,9	111,7	96,9	244,4
Arvonalentumiset	-7,2	-15,8	-36,5	-32,0	-63,0
Arvonalentumisten palautukset	22,9	35,5	9,9	19,8	9,0
Poistot kiinteistöistä	-11,8	-13,5	-8,6	-6,6	-5,1
Arvonkorotukset/oikaisut	-	0,2	0,5	-0,8	0,4
Yhteensä	64,3	138,3	77,0	77,3	185,7
Pitkäaikaisen vieraan pääoman korot ja kulut	-3,0	-2,5	-1,5	-1,2	-1,0
Sijoitusten hoitokulut	-3,4	-3,2	-2,0	-1,6	-2,3
Yhteensä	161,9	241,3	161,4	175,3	306,4
Henkivakuutuksen sijoitustoiminnan nettotuotto					
Milj. e	7-12/1997	1998	1999	2000	
Käteistuotot					
Korot	29,6	57,3	61,6	83,6	
Osingot	0,5	16,8	29,7	42,2	
Kiinteistötuotot	4,2	8,6	7,3	5,6	
Muut tuotot/kulut	0,2	-	1,5	1,1	
Yhteensä	34,5	82,7	100,1	132,5	
Arvonmuutos tuloslaskelmassa					
Myyntivoitot/tappiot	3,4	60,5	90,4	790,3	
Arvonalentumiset	-8,6	-41,2	-41,0	-81,1	
Arvonalentumisten palautukset	0,2	2,9	26,1	12,5	
Poistot kiinteistöistä	-1,0	-2,0	-2,0	-2,0	
Arvonkorotukset/oikaisut	-	2,2	39,3	-5,0	
Yhteensä	-6,0	22,4	112,8	714,7	
Pitkäaikaisen vieraan pääoman korot ja kulut	-3,4	-6,4	-1,3	-0,2	
Sijoitusten hoitokulut	-0,3	-1,0	-1,4	-2,0	
Yhteensä	24,8	97,7	210,2	845,0	
Holdingin sijoitustoiminnan nettotuotto					
Milj. e		1998	1999	2000	
Käteistuotot					
Korot		0,3	7,0	28,7	
Osingot		19,7	21,9	15,3	
Muut tuotot/kulut		-0,3	0,7	-0,8	
Yhteensä		19,7	29,6	43,2	
Arvonmuutos tuloslaskelmassa					
Myyntivoitot/tappiot		48,6	1 038,6	129,7	
Arvonalentumiset		-	-0,4	-0,4	
Arvonalentumisten palautukset		-	0,3	-	
Arvonkorotukset		-	1 565,4	-	
Yhteensä		48,6	2 603,9	129,3	
Pitkäaikaisen vieraan pääoman korot ja kulut		-	-0,2	-	
Sijoitusten hoitokulut		-0,7	-0,6	-0,3	
Yhteensä		67,6	2 632,7	172,2	

Vuosien 1996-1998 luvut on esitetty aikaisempien laskentaperiaatteiden mukaisesti.

Konsernin vakavaraisuus					
Milj. e	1996	1997	1998	1999	2000
Vahinkovakuutus					
Toimintapääoma					
Oma pääoma	265,1	273,0	96,7	107,9	120,4
Sijoitusten arvostuserot	715,3	956,3	477,3	841,3	565,8
Laskennalliset verovelat	-200,3	-267,8	-133,6	-244,0	3,1
Aineettomat hyödykkeet	-11,3	-125,1	-13,6	-11,2	-7,1
Muut erät	-3,4	-2,9	-2,5	-3,1	-3,0
	765,4	833,5	424,3	690,9	679,2
Tasoituspääoma	110,5	132,0	196,9	203,3	217,6
Vähemmistöosuus	4,4	3,4	3,4	2,8	2,8
Vakavaraisuuspääoma	880,3	968,9	624,6	897,0	899,6
Henkivakuutus					
Toimintapääoma					
Oma pääoma		64,1	63,9	64,9	113,4
Sijoitusten arvostuserot		168,9	385,0	1 107,8	231,8
Laskennalliset verovelat		0,3	0,3	-159,9	-24,6
Pääomalainat		92,5	58,9	-	-
Aineettomat hyödykkeet		-11,6	-9,6	-8,1	-6,6
		314,2	498,5	1 004,7	314,0
Tasoituspääoma		7,9	8,7	9,8	10,7
Vähemmistöosuus		0,5	0,5	0,5	0,5
Vakavaraisuuspääoma		322,6	507,7	1 015,0	325,2
Holding					
Toimintapääoma					
Oma pääoma			261,9	2 028,5	826,8
Ehdotettu voitonjako			-205,4	-1 913,4	-651,4
Sijoitusten arvostuserot			1 292,9	796,9	873,8
Laskennalliset verovelat			-362,0	-231,1	-253,4
Aineettomat hyödykkeet			-94,9	-73,6	-50,3
Muut erät			-	-	-4,9
			892,5	607,3	740,6
Vähemmistöosuus			-	0,5	3,8
Vakavaraisuuspääoma			892,5	607,8	744,4
Konserni yhteensä					
	880,3	1 291,5	2 024,8	2 519,8	1 969,2

Vuosien 1996-1998 luvut on esitetty aikaisempien laskentaperiaatteiden mukaisesti.
Vuosina 1999-2000 arvostuseroista on vähennetty todennäköinen verovelka.

Vakavaraisuus ja liiketoimintaan liittyvä pääoma

Pohjolan tarkoituksena on pitää vahinkovakuutusliiketoimintaan liittyvä vakavaraisuuspääoma turvaavalla ja kilpailukyisellä tasolla. Myös uusien liiketoimintamahdollisuuksien hyödyntämiseen varaudutaan riittävässä määrin. Pääomaa sitoutuu jatkossakin jossakin määrin strategiaan liiketoimintaa tukeviin omistuksiin, kuitenkin terve sijoitussalkun rakenne huomioon ottaen. Koska Pohjolan ja sen pääomistajien välistä yhteistyötä koskevan strategian valmistelu on vielä kesken, Pohjola ei toistaiseksi julkista tarkempia vahinkovakuutuksen kannattavuus- ja vakavaraisuustavoitteita.

Vahinkovakuutuksen vakavaraisuuspääoma oli vuoden lopussa 0,9 mrd. euroa (0,9 mrd.e). Vakavaraisuuspääomasta on vähennetty emoyhtiölle vuodelta 2000 jaettavaksi ehdotettu osinko 154 milj. euroa. Vastuunkantokyky oli ennen laskennallisen verovelan vähentämistä 178 % (224 %). Emoyhtiö antoi vuonna 1998 Vahinko-Pohjolalle

kannansiirron yhteydessä vuoteen 2008 ulottuvan option 50 milj. euron pääomalainaan. Oikeutta optioniin voidaan käyttää, jos vastuunkantokyky laskee alle 50 %:n.

Henkivakuutuksen vakavaraisuuspääoma oli 470 milj. euron osingon vähentämisen jälkeen 0,3 mrd. euroa (1,0 mrd. e) ja vakavaraisuusaste 15 % (52 %). Henki-Pohjolan osakekannan myyntiä koskevan optiosopimuksen mukaan Pohjola vastaa siitä, että Henki-Pohjolan konsernin vakavaraisuusaste 28.2.2001 on vähintään 10 prosenttia. Suomi-yhtiö puolestaan sitoutui huolehtimaan siitä, että vakavaraisuusaste nostetaan kaupan mahdollisen toteutumisen yhteydessä siihen määrään, joka täyttää säädösvaatimukset ja on valvontaviranomaisen kannalta tyydyttävä. Siinä tapauksessa, että kauppa ei toteutuisi, on Pohjola sitoutunut huolehtimaan Henki-Pohjolan pääomituksesta viimeistään 7.5.2001 mennessä.

Holding-toimintoihin liittyvä vakavaraisuuspääoma oli osinkojen vähentämisen jälkeen 0,8 mrd. euroa (0,6 mrd. e). Vakavaraisuuspääomaan sisältyi Skandian osakkeiden arvostuseroa 0,7 mrd. euroa.

Alkaneen vuoden tammi-helmikuussa on osakesalkun arvo alentunut pörssikurssien laskun seurauksena vahinkovakuutuksessa noin 98 milj. euroa, henkivakuutuksessa noin 73 milj. euroa ja holdingissa noin 281 milj. euroa.

Omistusyhteisörakenteeseen siirtyminen

Ylimääräinen yhtiökokous hyväksyi 21.12.2000 suunnitelman, jonka mukaan emoyhtiö luovuttaisi kaiken sillä vielä olevan vakuutuskannan Vahinko-Pohjolalle ja saattaisi näin loppuun vuonna 1998 aloitetun omistusyhteisörakenteeseen siirtymisen. Luovutettava vakuutuskanta käsittää pääasiassa kotimaista ja ulkomaista jälleenvakuutusta. Emoyhtiöllä on sivuliike Hongkongissa ja Kanadassa. Vuoden 2000 lopussa omalla vastuulla olevan vastuuvelan määrä oli 56 milj. euroa. Vastuuvelan lisäksi luovutettaisiin vastaava määrä sijoituksia tai käteisvaroja. Siirtyvät varat ja velat arvostetaan käypään arvoon.

Vakuutuskannan luovutus on suunniteltu tulemaan voimaan 1.3.2001, mikäli kaikki tarvittavat viranomaisluvut on saatu. Luovutus voi tulla voimaan myös kahdessa osassa. Jos kaikkia lupia ei ole saatu viimeistään 31.12.2002, osapuolten hallitukset voivat yhdessä päättää, että vakuutuskannan luovutusta koskeva suunnitelma raukeaa siltä osin kuin se ei ole vielä tullut voimaan.

Koko vakuutuskannan luovutuksen voimaantullessa emoyhtiö luopuisi toimiluvastaan harjoittaa vakuutustoimintaa sekä jatkaisi toimintaansa muuta liiketoimintaa harjoittavana osakeyhtiönä. Tämän mahdollistaa 1.12.2000 voimaan tullut vakuutusyhtiölain muutos.

Omistusyhteisöksi muuttumiseen liittyy myös yhtiöjärjestyksen muutos siten, että A- ja B-sarjan osakkeet yhdistettäisiin yhdeksi osakelajiksi, minkä jälkeen kaikilla osakkeilla olisi samat oikeudet. Yhdistämisessä ei makseta mitään korvausta A-sarjan osakkeenomistajalle eikä B-sarjan osakkeenomistajalle. Myös yhtiöjärjestyksen sisältämä äänestysrajoitus poistettaisiin samassa yhteydessä. Yhtiön uusi nimi olisi Pohjola-Yhtymä Oyj.

Yhtiöjärjestyksen muutokset tulevat voimaan rekisteröinnin jälkeen, mikä voi tapahtua vasta sen jälkeen, kun edellä mainittu koko vakuutuskannan luovutus on tullut voimaan.

V

U

O

S

I

K

E

R

T

O

M

U

S

Muu toiminta

Vuoden 2000 alussa konsernin eri yhtiöiden tuottamat hallintopalvelut siirrettiin Pohjola Insurance Service Oy:öön, joka on Pohjolan kokonaan omistama tytäryhtiö.

Kesäkuussa Vahinko-Pohjolalle vahvistettiin uusi asiakasryhmäpohjainen organisaatio. Asiakasryhmät ovat Yksityistaloudet, Yritykset ja Suurasiakkaat. Myös Pohjolan Asiakaspalvelu Oy:n organisaatio muutettiin vuoden 2001 alussa asiakassegmenttipohjaiseksi. Muutosten tarkoituksena on tehostaa toimintaa, parantaa sen ohjattavuutta sekä lisätä asiakastytyväisyyttä.

Siirtyminen vuoteen 2000 sujui tietojärjestelmien osalta hyvin. Euron käyttöönotto etenee asiakasryhmä- ja toimintokohtaisten siirtämissuunnitelmien mukaisesti. Jotkut toiminnot ovat jo siirtyneet käyttämään euroa. Arvioidusta kokonaistymäärästä oli joulukuussa tehty yli 60 %. Toteutuneet kulut olivat 2,4 milj. euroa vuonna 2000 ja 2,5 milj. euroa tätä aikaisemmin.

Henkilöstö

Konsernin palveluksessa oli vuoden 2000 lopussa 2 731 henkilöä (2 663 henkilöä). Henkilöstön keskivahvuus oli 2 704 henkilöä (2 720 henkilöä). Henki-Pohjolan myynti vähentäisi konsernin henkilöstön määrää 205 henkilöllä.

Emoyhtiön palveluksessa oli vuoden lopussa 215 henkilöä (387 henkilöä). Vuoden 2000 aikana henkilöitä siirtyi hallintopalveluyhtiöön ja Vahinko-Pohjolaan. Vahinkovakuutuksen henkilömäärä oli vuoden lopussa 963 henkilöä ja palveluyhtiöiden henkilömäärä 1 348 henkilöä.

Osakkeenomistajat

Pohjolan suurin osakkeenomistaja Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Suomi myi vuoden 2000 tammikuussa pääosan omistamistaan osakkeista uudelle yhteistyöryhmälle, johon kuuluivat Suomi-yhtiön lisäksi Ilmarinen, Osuuspankkiryhmä ja eräät pienemmät yhteistyötahot. Kesäkuussa Sampo-Leonia-ryhmä myi vuoden 1999 lokakuussa hankkimansa Pohjola-osakkeet Ilmarinen-Suomi-Osuuspankki-ryhmälle, jonka omistus nousi kaupan seurauksena 54 %:iin ja äänimäärä 64 %:iin. Osa A-osakkeista muunnettiin samassa yhteydessä B-osakkeiksi. Joulukuussa Ilmarinen kasvatti yhteistyöryhmän sisäisellä kaupalla omistuksensa 32 %:iin osakkeista ja 40 %:iin äänistä.

Osakkeenomistajien lukumäärä oli vuoden lopussa 11 575 (7 056).

Yritysjohdo

Hallituksen jäsenet ovat 1.2.2000 alkaen olleet vuorineuvos Heikki Hakala (puheenjohtaja), toimitusjohtaja Mikael Silvennoinen (varapuheenjohtaja), varatoimitusjohtaja Martin Granholm, varatoimitusjohtaja Eero Heliövaara, talousjohtaja Timo Salonen ja hallituksen puheenjohtaja Oiva Savela sekä 1.2. - 17.5.2000 hallituksen puheenjohtaja Matti Vuoria.

Tätä aikaisemmin hallitukseen kuuluivat vuorineuvos Tauno Matomäki (puheenjohtaja), toimitusjohtaja Lars-Eric Petersson (varapuheenjohtaja), vuorineuvos Jaakko Ihamuotila, kauppatieteiden maisteri Antti Potila, kansleri Aatto Prihti ja hallituksen puheenjohtaja Oiva Savela.

Vuorineuvos Matti Kavetvuori on ollut toimitusjohtaja 2.2.2000 alkaen. Tällöin aikaisempi toimitusjohtaja pääjohtaja Iiro Viinanen ja toimitusjohtajan sijainen johtaja Pirkko Alitalo erosivat tehtävistään.

Näkymät

Vahinkovakuutuksen kannattavuuskehityksen ei odoteta olennaisesti muuttuvan vuodesta 2000. Ulkomaisten yhtiöiden tulo Suomen markkinoille lisää kilpailua lähinnä verkko- ja puhelinmyynnin kautta myytävissä tuotteissa. Toisaalta hinnankorotukset parantavat kannattavuutta, sillä alalla on yleisesti hintojen korotustarvetta. Jälleenvakuutushintojen nousu vaikuttaa osaltaan myös hinnoitteluun. Euroon sekä verkkoliiketoiminnan ja ohjauksjärjestelmän kehittämiseen liittyvät panostukset vaikuttavat liikekuluihin.

Pohjolan selkiintyneen strategian ja markkinointitoimenpiteiden odotetaan parantavan yhtiön kilpailukykyä ja markkina-asemaa. Pohjolan ja sen pääomistajien (Ilmarinen, Suomi-yhtiö ja Osuuspankkiryhmä) väliset neuvottelut yhteistyöryhmän myynti- ja jakelustrategiasta ovat käynnissä ja niiden tulokset saattavat myös osaltaan vaikuttaa Pohjolan tulevaan toimintatapaan ja kustannuskehitykseen.

Henki-Pohjola sisältyy konsernin lukuihin vuonna 2001 mahdollisesti tapahtuvaan kauppaan saakka. Henkivakuutuksen kannattavuuskehitykseen ei ennakoita olennaisia muutoksia. Maksutuloon vaikuttaa Suomi-yhtiön syyskuussa asteittain aloittama uusien vakuutusten myynti.

Sijoitustuottoihin sekä vakavaraisuuden tasoon vaikuttavat mm. arvopaperimarkkinoiden hintakehitys ja valuuttakurssikehitys.

Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

Tilinpäätöksen 31.12.2000 mukaan konsernin jakokelpoiset varat olivat 861 milj. euroa ja emoyhtiön jakokelpoiset varat 667 milj. euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 16 euroa osakkeelta, yhteensä 651 360 000 euroa, ja että yleishyödyllisiin lahjoituksiin varataan 35 000 euroa. Loput jakokelpoiset varat jätetään käyttörahastoon.

V

U

O

S

I

K

E

R

T

O

M

U

S

Rahoituslaskelma				
Miilj. e.	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
Liiketoiminnan rahavirta				
Voitto varsinaisesta toiminnasta	780,6	1 983,2	605,8	1 921,5
Oikaisut				
Vakuutusteknisen vastuuvelan muutos	296,2	432,3	-4,3	-1,1
Sijoitusten arvonalentumiset ja arvonnkorotukset	127,6	-1 576,6	1,9	-1 571,1
Realisoitumattomat kurssivoitot/-tappiot	-1,7	-3,6	-0,3	-0,7
Suunnitelman mukaiset poistot	47,6	54,0	5,4	6,3
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	-1,4	-0,2	-400,0	-
Muut oikaisut	-872,0	-451,9	-85,8	-305,2
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	376,9	437,2	122,7	49,7
Käyttöpääoman muutos:				
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys/vähennys -39,9	3,0	2,8	0,3	
Lyhytaikaisten korottomien velkojen vähennys/lisäys	-7,4	1,3	0,9	-1,3
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	329,6	441,5	126,4	48,7
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-1,3	-2,7	-	-
Maksetut tuloverot	-959,3	-116,8	-674,9	-107,0
Rahavirta ennen satunnaisia eriä	-631,0	322,0	-548,5	-58,3
Liiketoiminnan satunnaisista eristä johtuva rahavirta (netto)	-	-	-	-
Liiketoiminnan rahavirta	-631,0	322,0	-548,5	-58,3
Investointien rahavirta				
Investoinnit sijoituksiin (pl. rahavarat)	-2 274,8	-1 821,6	-72,1	-180,0
Luovutustulot sijoituksista (pl. rahavarat)	4 781,8	2 296,8	1 970,4	1 059,0
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden sekä muun omaisuuden investoinnit ja luovutustulot (netto)	-9,7	-16,0	-1,9	-8,8
Investointien rahavirta	2 497,3	459,2	1 896,4	870,2
Rahoituksen rahavirta				
Lainojen nostot	-	16,7		
Lainojen takaisinmaksut	-13,9	-60,2		-0,1
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-1 912,5	-205,3	-1 912,5	-205,3
Rahoituksen rahavirta	-1 926,4	-248,8	-1 912,5	-205,4
Rahavarojen muutos				
	-60,1	532,4	-564,6	606,5
Rahavarat tilikauden alussa				
	764,9	232,5	583,6	-22,9
Rahavarat tilikauden lopussa				
Rahat ja pankkisaamiset	45,7	71,7	5,3	25,7
Muut saamiset ja velat	-1,5	-0,4	-1,3	-2,3
Rahoitusmarkkinavälineet	619,2	646,6	4,0	541,3
Talletukset	41,4	47,0	11,0	18,9
Rahavarat tilikauden lopussa	704,8	764,9	19,0	583,6



Tuloslaskelma

Milj. e	Viite	Konserni		Emoyhtiö	
		2000	1999	2000	1999
Vakuutustekninen laskelma	2				
Vahinkovakuutus					
Vakuutusmaksutuotot					
Vakuutusmaksutulo	3	551,2	563,6	21,5	21,6
Jälleenvakuuttajien osuus		-41,0	-48,7	-7,5	-11,3
		510,2	514,9	14,0	10,3
Vakuutusmaksuvastuun muutos					
Kokonaismuutos		-7,4	-9,7	-0,8	3,9
Luovutetun kannan osuus		-0,1	-3,7	-	-
Jälleenvakuuttajien osuus					
Kokonaismuutos		3,1	7,6	-	-0,2
Luovutetun kannan osuus		0,1	0,2	-	-
		-4,3	-5,6	-0,8	3,7
Vakuutusmaksutuotot yhteensä		505,9	509,3	13,2	14,0
Korvauskulut					
Maksetut korvaukset		-435,1	-423,3	-28,0	-19,7
Jälleenvakuuttajien osuus		38,4	30,0	11,4	10,4
		-396,7	-393,3	-16,6	-9,3
Korvausvastuun muutos	9				
Kokonaismuutos		-70,4	-65,0	-37,8	-7,2
Luovutetun kannan osuus		-0,2	-9,5	-	-
Jälleenvakuuttajien osuus					
Kokonaismuutos		24,2	6,1	32,8	1,9
Luovutetun kannan osuus		0,1	0,3	-	-
		-46,3	-68,1	-5,0	-5,3
Korvauskulut yhteensä		-443,0	-461,4	-21,6	-14,6
Yhteistakuuerän muutos		-1,0	-0,9	-	-
Liikekulut	6, 7, 10	-118,0	-111,2	-4,0	-5,3
Vakuutustekninen kate ennen tasoitusmäärän muutosta		-56,1	-64,2	-12,4	-5,9
Tasoitusmäärän muutos		-14,3	-6,4	10,1	2,7
Vakuutustekninen kate		-70,4	-70,6	-2,3	-3,2

V

U

O

S

I

K

E

R

T

O

M

U

S



Tuloslaskelma		Konserni	
Milj. e	Viite	2000	1999
Vakuutustekninen laskelma			
Henkivakuutus			
Vakuutusmaksutulo			
Vakuutusmaksutulo	4	338,0	390,3
Jälleenvakuuttajien osuus		-2,2	-2,2
		335,8	388,1
Osuus sijoitustoiminnan nettotuotosta	8, 9	844,7	209,7
Korvauskulut			
Maksetut korvaukset			
Maksetut korvaukset	5	-193,8	-163,0
Jälleenvakuuttajien osuus		1,5	1,4
		-192,3	-161,6
Korvausvastuun muutos			
Korvausvastuun muutos			
Kokonaismuutos		-99,4	-22,2
Vastaanotetun kannan osuus		2,9	9,0
Jälleenvakuuttajien osuus		-	0,1
		-96,5	-13,1
Korvauskulut yhteensä		-288,8	-174,7
Vakuutusmaksuvastuun muutos			
Vakuutusmaksuvastuun muutos	5		
Kokonaismuutos		-134,0	-342,0
Vastaanotetun kannan osuus		-	3,5
Jälleenvakuuttajien osuus		0,2	0,2
		-133,8	-338,3
Liikekulut	6, 7, 10	-23,8	-22,3
Muut vakuutustekniset kulut		-2,9	-
Vakuutustekninen tulos		731,2	62,5

Sivuilla 50 - 81 olevat kuvat on otettu Pohjolan yhtiökokouksessa joulukuussa 2000.





Tuloslaskelma					
Mijj. e	Viite	Konserni		Emoyhtiö	
		2000	1999	2000	1999
Muu kuin vakuutustekninen laskelma					
Vahinkovakuutuksen tekninen kate		-70,4	-70,6	-2,3	-3,2
Henkivakuutuksen tekninen tulos		731,2	62,5		
Sijoitustoiminnan tuotot	8	1 577,6	1 539,1	896,7	1 123,6
Sijoitusten arvonnkorotus	8, 9	13,6	1 604,9	-	1 565,4
Sijoitustoiminnan kulut	8, 10	-255,2	-130,2	-35,9	-3,2
Sijoitusten arvonnkorotuksen oikaisu	8	-18,3	-0,9	-	-
		1 317,7	3 012,9	860,8	2 685,8
Sijoitustoiminnan nettotuotto-osuuden siirto	8, 9	-844,7	-209,7	-	-
Muut tuotot		27,6	22,2	34,6	43,0
Muut kulut					
Konserniliikkeen poisto	10	-24,7	-24,7	-	-
Liikkeen poisto	10	-0,9	-0,9	-	-
Muut		-36,9	-28,1	-44,8	-52,1
		-62,5	-53,7	-44,8	-52,1
Osuus osakkuusyritysten voitoista/ tappioista		1,9	1,4		
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta					
Tilikauden vero		-321,6	-780,6	-246,1	-749,1
Aikaisempien tilikausien verot		3,0	-2,8	3,5	-2,9
Laskennallinen vero	27	-1,6	1,6	0,1	-
		-320,2	-781,8	-242,5	-752,0
Voitto varsinaisesta toiminnasta		780,6	1 983,2	605,8	1 921,5
Satunnaiset erät					
Laskennallinen vero	27	-0,1	-	0,5	-
Voitto satunnaisten erien jälkeen		780,5	1 983,2	606,3	1 921,5
Tilinpäätössierrot					
Vapaaehtoisten varausten muutos				-	0,5
Vähemmistöosuus tilikauden voitosta/ tappiosta		-2,6	-0,5		
Tilikauden voitto		777,9	1 982,7	606,3	1 922,0

V

U

O

S

I

K

E

R

T

O

M

U

S

Tase					
Mij. e	Viite	Konserni		Emoyhtiö	
		2000	1999	2000	1999
Vastaavaa					
Aineettomat hyödykkeet	11				
Aineettomat oikeudet		12,9	13,7	8,1	7,3
Liikearvo		6,7	8,4	-	-
Konserniliikearvo		45,5	61,6	-	-
Muut pitkävaikutteiset menot		6,9	9,2	0,8	0,2
		72,0	92,9	8,9	7,5
Sijoitukset	12				
Kiinteistösjoitukset	13, 18				
Kiinteistöt ja kiinteistöosakkeet		210,7	280,0	0,1	0,1
Sijoitukset saman konsernin yrityksissä ja omistusyhteisyhteisöissä					
Osakkeet ja osuudet saman konsernin yrityksissä	14, 18	2,7	1,1	313,2	307,3
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	14	-	-	1,5	-
Osakkeet ja osuudet osakkuusyhteisöissä	15, 18	12,3	11,5	9,1	8,9
Osakkeet ja osuudet muissa omistusyhteisyhteisöissä	15, 18	0,2	0,2		
Rahoitusmarkkinavälineet omistusyhteisyhteisöiltä	15	1,6	-	-	-
		16,8	12,8	323,8	316,2
Muut sijoitukset					
Osakkeet ja osuudet	18	1 457,4	3 034,4	129,7	1 727,3
Rahoitusmarkkinavälineet		2 796,0	2 627,5	37,7	758,1
Muut lainasaamiset	16	0,8	0,8	0,1	0,1
Talletukset		41,4	47,0	11,0	18,9
		4 295,6	5 709,7	178,5	2 504,4
Jälleenvakuutustalletesaamiset		7,1	7,1	0,5	0,4
Sijoitukset yhteensä		4 530,2	6 009,6	502,9	2 821,1
Sijoitussidonnaisten vakuutusten katteena olevat sijoitukset	17	194,9	149,8		
Saamiset	19				
Ensivakuutustoiminnasta					
Vakuutuksenottajilta		112,9	110,1	-	-
Vakuutusedustajilta		1,3	1,5	-	-
		114,2	111,6	-	-
Jälleenvakuutustoiminnasta		22,7	21,6	11,4	10,1
Laskennallinen verosaaminen	27	2,1	-	0,7	-
Muut saamiset		80,0	51,0	429,0	13,3
		219,0	184,2	441,1	23,4
Muu omaisuus					
Aineelliset hyödykkeet					
Koneet ja kalusto	11	18,2	19,9	5,6	9,0
Tavaravarastot		2,3	2,3	-	1,3
		20,5	22,2	5,6	10,3
Rahat ja pankkisaamiset		45,7	71,7	5,3	25,7
Muu omaisuus		2,2	2,2	2,0	2,2
		68,4	96,1	12,9	38,2
Siirtosaamiset	20				
Korot ja vuokrat		79,3	69,8	1,3	6,1
Vakuutusten aktivoidut hankintamenot		5,7	4,7	-	-
Muut siirtosaamiset		15,1	9,2	1,7	3,2
		100,1	83,7	3,0	9,3
Vastaavaa yhteensä		5 184,6	6 616,3	968,8	2 899,5



Tase					
Mij. e	Viite	Konserni		Emoyhtiö	
		2000	1999	2000	1999
Vastattavaa					
Oma pääoma	21				
Osakepääoma		35,0	35,0	35,0	35,0
Arvonkorotusraho		0,3	4,8	-	-
Vararahasto		158,3	158,3	158,2	158,2
Muut rahastot					
Käyttöraho		143,7	82,2	60,8	52,2
Edellisten tilikausien voitto/tappio		-54,6	-61,7	-	-
Tilikauden voitto		777,9	1 982,7	606,3	1 922,0
Oma pääoma yhteensä		1 060,6	2 201,3	860,3	2 167,4
Vähemmistöosuus		7,2	3,9		
Pääomalainat	22	-	2,0		
Vakuutustekninen vastuovelka					
Vahinkovakuutuksen vakuutusmaksuvastuu		199,8	192,4	3,5	2,7
Jälleenvakuuttajien osuus		-27,4	-24,4	-0,1	-0,1
		172,4	168,0	3,4	2,6
Henkivakuutuksen vakuutusmaksuvastuu	23	1 764,5	1 674,2	-	-
Jälleenvakuuttajien osuus		-1,7	-1,4	-	-
		1 762,8	1 672,8	-	-
Vahinkovakuutuksen korvausvastuu	24	1 269,8	1 199,4	108,4	70,6
Jälleenvakuuttajien osuus		-93,5	-69,3	-58,5	-25,8
		1 176,3	1 130,1	49,9	44,8
Henkivakuutuksen korvausvastuu		344,8	249,0	-	-
Jälleenvakuuttajien osuus		-0,4	-0,4	-	-
		344,4	248,6		
Vahinkovakuutuksen tasoitusmäärä		217,6	203,3	2,8	12,9
Vahinkovakuutuksen yhteistakuuerä		25,2	24,2	-	-
Vakuutustekninen vastuovelka yhteensä		3 698,7	3 447,0	56,1	60,3
Sijoitussidonnaisten vakuutusten vastuovelka		191,1	143,7		
Jälleenvakuutustallettevelat		0,2	0,1		
Velat	25				
Ensivakuutustoiminnasta		6,2	6,5	-	-
Jälleenvakuutustoiminnasta		21,5	26,5	3,1	6,3
Lainat rahoituslaitoksilta		22,3	35,8	-	-
Laskennallinen verovelka	27	15,2	0,2	-	-
Muut velat		129,1	55,7	44,9	25,1
		194,3	124,7	48,0	31,4
Siirtovelat	26	32,5	693,6	4,4	640,4
Vastattavaa yhteensä		5 184,6	6 616,3	968,8	2 899,5

1. Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

a) Muutokset laatimisperiaatteissa ja tietojen vertailtavuus

Pohjola-Yhtymä laati tilinpäätökset 1.1.1999 alkaen euroina. Aikaisempien vuosien markkamääräiset tiedot on muutettu euroiksi muuntokertoimella 1 euro = 5,94573 mk.

Tilinpäätös on laadittu 1.1.2000 alkaen uusien kirjanpitosääntöjen mukaan. Olennaisin muutos koskee laskennallisten verovelkojen ja –saamisten käsittelyä. Verotettavan tulon ja kirjanpidon tuloksen välisiin jaksotuseroihin sekä muihin väliaikaisiin eroihin liittyvät laskennalliset verovelat ja –saamiset on merkitty taseeseen. Aikaisemmillä tilikausilla syntynyt osuus laskennallisista verovelkoista ja –saamisista on merkitty satunnaisiin eriin ja tilikaudella syntyneistä eroista aiheutuva osuus on merkitty veroihin. Arvonkorotusrahastoon ja muuntoeroihin liittyvät laskennalliset verovelat on merkitty suoraan omaan pääomaan. Merkittävimmät erät syntyvät kiinteistöihin kohdistetusta konserniaktiivasta, kiinteistösijoitusten arvonalennuksista ja arvonkorotuksista sekä sisäisistä katteista.

Myös taseen ryhmittely on muuttunut joiltain osin.

Vuoden 1999 vakavaraisuuspääomasta on vähennetty myös varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen päätetty osingonjako.

Tunnusluvut esitetään valtiovarainministeriön 25.3.1999 antaman päätöksen ja sitä tarkentavan sosiaali- ja terveysministeriön 21.6.2000 antaman ohjeen mukaisesti. Keskeisimmät muutokset ovat seuraavat:

- Toimintapääomaa, vakavaraisuuspääomaa ja tunnuslukuja laskettaessa arvostuseroista ja arvonkorotusrahastosta vähennetään laskennallinen verovelka, mikäli sen toteutumista pidetään lähitulevaisuudessa todennäköisenä. Holdingin arvostuseroista verovelka on vähennetty täysimääräisesti. Vahinkovakuutuksen arvostuseroista ei ole vähennetty verovelkaa. Henkivakuutuksen arvostuseroista verovelka on vähennetty 10 %:n vakavaraisuusasteen ylittävältä osalta. Aikaisemmin holdingin ja vahinkovakuutuksen arvostuseroista vähennettiin verovelka täysimääräisesti, mutta henkivakuutuksessa vähentäminen suoritettiin vain siltä osin kuin vakavaraisuuspääoma ylitti 30 %:n vakavaraisuuden. Menettelytavan muutokseen vaikuttivat If-hankkeesta luopuminen ja Henki-Pohjolan osakkeiden myyntiä koskeva optiosopimus.
- Vakuutusmaksutulosta vähennetään vakuutusmaksusaamiin liittyvät luottotappiot.
- Yhteistakuuerän muutos sekä kannansiirtovoivot ja –tappiot esitetään muissa vakuutus teknisissä tuotoissa ja kuluissa.
- Vahinkovakuutuksen, henkivakuutuksen ja holdingin tuotot ja kulut sisältävät myös näiden toimialojen väliset palveluveloitukset, vuokrat ja korot. Muutos ei vaikuta kokonaistulokseen. Koko konsernia koskevista tunnusluvuista on eliminoitu entiseen tapaan konsernin sisäiset erät.
- Kokonaispääoman tuotto lasketaan ilman sijoitussidonnaista vakuutusta.
- Edellisen vuoden tunnusluvut on, laskennallisia verovelkoja ja –saamia lukuun ottamatta, muutettu vastaavalla tavalla. Vertailtavuuden parantamiseksi osakekohtainen substanssi, oman pääoman tuotto ja omavaraisuusaste on esitetty myös niin, että niitä laskettaessa arvostuseroista ja arvonkorotusrahastosta on vähennetty laskennallinen verovelka kaikilta osin täysimääräisesti.

b) Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätöksen yhdistellään sellaiset yhteisöt, joissa emoyhtiöllä on joko suoraan tai välillisesti määräysvalta. Pohjola-Yhtymän kaikissa tytäryrityksissä määräysvalta perustuu äänemmistöön.

Konsernitilinpäätöksen on yhdistelty rivi riviltä kaikki tytäryhtiöt lukuun ottamatta Keskinäistä Vakuutusyhtiö Varmaa (selvitystilassa), Joint Stock Life Insurance Company "Seesam Life Latviaa", Pohjola Insurance Consulting Polskaa ja Pohjola Life Insurance Consulting Polskaa. Varma asetettiin vapaaehtoiseen selvitystilaan hankinnan jälkeen ja takuuosuuksien hankintameno kirjattiin kokonaan kuluksi. Puolan konsulttiyrityksiä ollaan purkamassa. Muut

yritykset liittyvät Henki-Pohjolan mahdolliseen kauppaan. Yhdistelemättä jättämisen vaikutus on vähäinen.

Konsernitilinpäätös laaditaan emoyhtiön ja tytäryhtiöiden tuloslaskelmien, taseiden ja liitetietojen yhdistelminä, joista eliminoidaan yhtiöiden väliset saamiset ja velat, tuotot ja kulut, voitonjako, aktivoituidut sisäiset katteet sekä keskinäinen osakeomistus. Vuoden aikana hankitut tytäryhtiöt yhdistellään hankintahetkestä lähtien ja vuoden aikana myydyt yhtiöt yhdistellään myyntihetkeen saakka. Tytäryhtiöiden tilinpäätökset muutetaan ennen yhdistelyä olennaisilta osin emoyhtiön soveltamien tilinpäätösperiaatteiden mukaisiksi. Eliminoituidut sisäiset katteet tuloutetaan suunnitelmapoistojen tai arvonalennusten tahdissa. Tuloksesta ja omasta pääomasta erotetaan vähennysten osuus omaksi eräkseen.

Konsernin keskinäinen osakeomistus eliminoidaan hankintamenomenetelmää käyttäen. Syntynyt konserniaktiiva jaetaan tytäryhtiöiden omaisuuserille ja poistetaan näiden poistosuunnitelman mukaan. Kohdistamaton osuus esitetään taseessa erillisenä konserniaktiivarvona, joka poistetaan suunnitelman mukaan viidessä vuodessa. Henki-Pohjolan hankintaan liittyvä konserniaktiiva käsitellään kokonaisudessaan konserniliikarvona, sillä se liittyy pääosin sijoitusomaisuuteen. Poistosuunnitelmaa ei ole tarkistettu optiosopimusten perusteella.

Kohdistettuun konserniaktiivaan liittyvä laskennallinen verovelka merkitään konserniliikarvoksi ja poistetaan saman poistoajan kuluessa kuin kohdistettu konserniaktiivaksi. Tytäryhtiökiinteistöosakkeiden arvonkorotukset merkitään konsernitaseella tytäryhtiön omistamien kiinteistöjen arvonkorotuksiksi.

Osakkuusyrietykset eli yritykset, joiden äänivallasta konserni omistaa 20-50 prosenttia, yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääosin pääomaosuusmenetelmällä. Tuloslaskelmaan sisältyy konsernin osuus osakkuusyrietyksien tuloksista. Taseessa osakkuusyrietyksien hankintameno ja konsernin vapaaseen omaan pääomaan lisätään konsernin osuus hankinnan jälkeen kertyneistä osakkuusyrietyksien voitoista tai tappioista. Konsernin ja osakkuusyrietyksien välisistä kaupoista syntyneet aktivoituidut sisäiset katteet eliminoidaan konsernin omistusoosuuden suhteessa. Konserniaktiiva ja eliminoitu sisäinen kate kirjataan tuloslaskelmaan samoja periaatteita noudattaen kuin tytäryhtiöitä yhdisteltäessä.

Asunto Oy Helsingin Korppaanmäki yhdistellään yhteisyrityksenä rivi riviltä omistusoosuuden (50 %) mukaan soveltaen muutoin samoja periaatteita kuin tytäryrietyksien yhdistelyssä. Muut omistukset (20-50 %) keskinäisissä asunto- ja kiinteistöosakeyhtiöissä jätetään yhdistelemättä. Koska näiden yhtiöiden kulut katetaan osakkailta perittävillä yhtiövastikkeilla, on yhdistelemättä jättämisen vaikutus konsernin tulokseen ja vapaaseen omaan pääomaan vähäinen.

Myös Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen jätetään yhdistelemättä, sillä työeläkevakuutusyhtiöistä annetun lain mukaan lakisääteistä eläkevakuutusta harjoittavaa yhtiötä ei saa yhdistellä muun yrityksen konsernitilinpäätökseen. Yhdistelykielto perustuu työeläkevakuutusta koskeviin rajoituksiin. Konsernilla ja Ilmarisella on joitakin keskinäisiä liiketapahtumia, jotka liittyvät tavanomaiseen vakuutustoimintaan tai siihen liittyvään toimintaan. Ilmarinen omistaa Pohjola-Yhtymän osakkeista 32 %.

c) Sijoitusten kirjanpitoarvo

Rakennukset ja rakennelmat esitetään taseessa suunnitelmapoistoilla vähennetyn hankintameno tai sitä alemman käyvän arvon määräisenä. Hankintameno sisällytetään hankinnasta aiheutuneet muutuvat menot. Kiinteistöosakkeet sekä maa- ja vesialueet esitetään taseessa hankinnasta aiheutuneiden muuttuvien menojen tai niitä alemman käyvän arvon määräisenä. Joidenkin kiinteistösijoitusten arvoja on korotettu (ks. kohta e).

Sijoitusomaisuudeksi katsottavat muut osakkeet ja osuudet sekä rahoitusmarkkinavälineet esitetään taseessa hankinnasta aiheutuneiden muuttuvien menojen tai niitä alemman käyvän arvon määräisenä. Rahoitusmarkkinavälineiden nimellisarvon ja hankintameno erotus jaksotetaan korkotuotoiksi tai niiden vähennykseksi rahoitus-

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

markkinavälineen juoksuaikana. Vastaerä merkitään hankintameno lisäykseksi tai vähennykseksi. Hankintameno lasketaan keskihintaa käyttäen. Joidenkin arvopapereiden arvoja on korotettu (ks. kohta e).

Osakelainauksen kohteena olevat osakkeet arvostetaan vastaavalla tavalla. Lainassa olevien osakkeiden määrä kerrotaan liitetiedoissa.

Käyttöomaisuudeksi katsottavat osakkeet ja osuudet sekä rahoitusmarkkinavälineet esitetään taseessa pysyvillä arvonalennuksilla vähennetyn hankintameno määräisenä. Hankintameno laskeaan fifo-menetelmää käyttäen.

Saamisiksi katsottavat sijoitukset esitetään taseessa nimellisarvon tai sitä pysyvästi alemman todennäköisen arvon määräisenä.

Sijoituksista aikaisemmin tehdyt arvonalennukset palautetaan tulosaikaisesti hankintameno käyvän arvon nousua vastaavalla osuudella.

Sijoitussidonnaisten vakuutusten vastuuvelan katteeksi hankitut sijoitukset arvostetaan taseessa käypään arvoon ja arvon muutos kirjataan tuloslaskelmaan arvonorotuksena, arvonalennuksena tai niiden oikaisuna.

Johdannaissopimuksia käytetään suojaamaan joukkovelkakirjalainasalkkua korko- ja valuuttakurssiriskiltä sekä osakesalkkua hinta- ja valuuttakurssiriskiltä. Johdannaissopimukset arvostetaan käypään arvoon ja voitto tai tappio merkitään tuloslaskelmaan siltä osin kuin se vastaa suojattavasta erästä kuluksi tai tuotoksi kirjattua määrää. Suojattavan erän arvon nousun ylittävä tappio kirjataan kuitenkin kokonaan kuluksi.

d) Muun omaisuuden kuin sijoitusten kirjanpitoarvo

Aineettomat hyödykkeet sekä koneet ja kalusto esitetään taseessa suunnitelmapoistoilla vähennetyn hankintameno määräisenä. Hankintameno sisällytetään hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuneet muuttuvat menot.

Vakuutusmaksusaamiset merkitään taseeseen todennäköiseen arvoon ja muut saamiset nimellisarvoon tai tätä pysyvästi alempaan todennäköiseen arvoon.

e) Sijoitusten arvonorotukset

Maa- ja vesialueiden, rakennusten ja arvopapereiden arvoja voidaan korottaa, jos niiden käypä arvo on pysyvästi alkuperäistä hankintamenoa olennaisesti suurempi. Sijoitusomaisuudeksi katsottavien hyödykkeiden arvonorotusten vastaerä kirjataan tuloslaskelmaan ja käyttöomaisuuden arvonorotusten vastaerä arvonorotusrahoitukseen. Arvonorotusrahoitusta saa käyttää rahastoantiin siltä osin kuin se rahastoantia toteutettaessa kohdistuu käyttöomaisuudeksi katsottaviin sijoituksiin. Arvonorotuksia tehtäessä noudatetaan erityistä varovaisuutta.

Jos arvonorotus osoittautuu aiheettomaksi, tulotettu arvonorotus oikaistaan tulosaikaisesti ja rahastoitu arvonorotus peruutetaan arvonorotusrahoituksesta tai, mikäli arvonorotusrahoitus on käytetty rahastoantiin, vapaasta omasta pääomasta.

Rakennusten tulotettu arvonorotus poistetaan suunnitelman mukaan.

f) Sijoitusten käypä arvo ja arvostuserot

Tilinpäätöksen liitetiedoissa kerrotaan tase-eräkohtaisesti sijoitusten jäljellä oleva hankintameno, kirjanpitoarvo ja käypä arvo. Kahden ensiksi mainitun arvon erotus muodostuu arvonorotuksista ja osakkuusrytysten yhdistelyyn liittyvistä oikaisuksista. Kahden viimeksi mainitun arvon erotus osoittaa taseeseen kirjaamattomat arvostuserot.

Yhtiön omat asiantuntijat määrittelevät vuosittain kullekin kiinteistölle ja kiinteistöosakkeelle käyvän arvon. Käyvät arvot määritellään lähinnä tuottoarvomenetelmällä. Rinnakkaisena arviointimenetelmänä käytetään tonntien ja asuinkiinteistöjen osalta alueellisia markkinahintatilastoja ja rakennusten osalta teknisiä nykyarvoja.

Käyvät arvot määritellään yksilöllisesti kohteittain ja varovaisuuden periaatetta noudattaen.

Osakkeiden ja osuuksien sekä rahoitusmarkkinavälineiden, jotka noteerataan virallisessa arvopaperipörssissä tai jotka muuten ovat julkisen kaupankäynnin kohteena, käypänä arvona käytetään tilinpäätöspäivän viimeistä kaupankäyntikurssia tai sen puuttuessa ostokurssia. Mikäli tilinpäätöspäivä ei ole pörssipäivä käytetään tätä päivää edeltävää vastaavaa kurssia. Muiden osakkeiden, osuuksien ja rahoitusmarkkinavälineiden käypänä arvona pidetään todennäköistä luovutushintaa, jäljellä olevaa hankintamenoa tai substanssiin perustuvaa arvoa.

Saamisten käypänä arvona pidetään nimellisarvoa tai tätä alemmaa todennäköistä arvoa.

g) Vahinkovakuutuksen vakuutustekninen vastuuvetä ja vakuutusten hankintamenot

Vakuutusmaksuvastuu sisältää tilinpäätöspäivän jälkeiseen aikaan kohdistuvan osuuden vakuutusmaksutulosta. Määrä lasketaan pääasiassa tilastollisin menetelmin. Vakuutusten hankinnasta aiheutuneet menot merkitään tuloslaskelmaan liikekuluiksi.

Korvausvastuu sisältää sattuneista vakuutustapahtumista ja niiden selvittelystä vielä maksamatta olevat erät. Suuret korvaukset varataan vahingot varataan tilastollisin menetelmin. Korvausvastuun määrä lasketaan eläkeluotoisten korvausten ja eräiden muiden pitkäaikaisen vastuiden osalta nykyarvomenetelmällä. Korkoutuksessa käytettävä korkokanta valitaan turvaavasti yhtiön omaisuuden tuottotason perusteella. Vahinkojen selviämisaika perustuu yhtiön tilastomateriaaliin.

Korvausvastuuseen kuuluu lakisääteisten vahinkovakuutusten takuujärjestelmään liittyvä, erikseen taseessa esitettävä, yhteistakuuerä, jolla yhtiöt varautuvat ennakolta mahdolliseen korvausvelvollisuuteen. Jos jokin näitä vakuutuksia myöntävä yhtiö joutuu selvitystilään tai konkurssiin, vastaavat muut yhtiöt korvauksista yhdessä.

Korvausvastuuseen kuuluu myös erikseen taseessa esitettävä tasoitusmäärä. Tasoitusmäärän tehtävänä on korvauskulujen vuosittaisen vaihtelun tasoittaminen ja vakuutusyhtiön vastuunkantokyvyn ylläpito. Tasoitusmäärän suuruus määräytyy Vakuutusvalvontaviraston vahvistamien perusteiden mukaan. Uudet perusteet on vahvistuttava etukäteen. Tasoitusmäärä kasvaa, jos vahinkosuhte alittaa aikaisempien vuosien keskiarvon, ja purkautuu, jos vahinkosuhte ylittää em. keskiarvon. Lisäksi tasoitusmäärään on siirrettävä vahvistettujen perusteiden mukainen määrä, joka voi olla 0-15 prosenttia ao. vakuutusluokan omalla vastuulla olevista vakuutusmaksutuotoista. Tasoitusmäärää on aina myös kasvatettava vuoden alun tasoitusmäärälle lasketulla neljän prosentin korolla.

Vakuutustekninen vastuuvetä merkitään taseeseen nettoperiaatteella siten, että velan vähennyseränä esitetään jälleenvakuuttajien osuus. Vetä ja siitä vähennetty saaminen eivät ole kuitattavissa keskenään, sillä velkoja ja velallinen eivät niissä ole samat.

h) Henkivakuutuksen vakuutustekninen vastuuvetä ja vakuutusten hankintamenot

Vastuuvetä laskettaessa käytetään sopimuskohtaista laskentaa. Laskuperustekorkokanta valitaan eri vakuutusryhmiä turvaavasti yhtiön omaisuuden tuottotason perusteella. Käytetyt korkokannat täyttävät sosiaali- ja terveysministeriön vaatimukset.

Vakuutusten hankinnasta aiheutuneet menot esitetään tuloslaskelmassa liikekuluina. Vakuutusten hankintamenoista osa jaksotetaan myöhemmille vuosille vähentämällä vakuutusmaksuvastuusta ns. zillmerointierä tai aktivoimalla ne siirtosaamiisiin. Zillmeroinnin kuoletusaika on enintään kymmenen vuotta ja aktiivaerän enintään neljä vuotta.

Vakuutustekniseen vastuuvetäan sisältyy lisätujen vastuu. Lisäetuja (asiakasetuja) ovat Vakuutusvalvontaviraston määräysten mukaan kaikki ne edut, joihin vakuutusyhtiö ei ole sitoutunut vakuutus-sopimuksissa, esim. maksun alennukset, lisäsummat, asiakashyvytykset ja lisätuvastuu tulevia asiakashyvytyksiä varten.

V

U

O

S

I

K

E

R

T

O

M

U

S

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tilikausena päätettyjen henkivakuutuksen lisäetujen (asiakasetujen) vaikutus vakuutustekniseen tulokseen määrätään laskemalla lisäetupäätöksistä aiheutuva vastuuvelan määrä.

Vakuutustekninen vastuuvetä merkitään taseeseen nettoperiatteella kuten vahinkovakuutuksessakin.

i) Henkivakuutuksen kohtusperiaate

Vakuutusyhtiölain 13 luvun 3 §:n mukaan henkivakuutuksessa on noudatettava ns. kohtusperiaatetta sellaisten vakuutusten kohdalla, joilla on vakuutus sopimuksen mukaan oikeus vakuutusten mahdollisesti tuottaman ylijäämän perusteella myönnettäviin lisäetuihin (asiakasedut). Tämä periaate edellyttää, että kohtuullinen osa näiden vakuutusten tuottamasta ylijäämästä palautetaan lisäetuina (asiakasedut) näille vakuutuksille, mikäli vakavaraisuusvaatimukset eivät estä palautusten antamista. Lisäetujen tason suhteen pyritään jatkuvuuteen. Kohtusperiaate vaikuttaa siihen, miten tilinpäätöksen liitetiedoissa esitettävät arvostuserot jakautuvat pitkällä tähtäimellä omistajien ja vakuutusosittajien kesken synnyttämättä kuitenkaan kumppaanin ryhmään kuuluville yksittäisille henkilöille saamisoikeutta ko. varoihin.

Henki-Pohjola soveltaa kohtusperiaatetta seuraavasti:

- Yhtiön tavoitteena on antaa yhtiön tulokseen sidotuille asiakkaiden vakuutusäästölle keskimäärin 1-2 prosenttiyksikköä suurempi tuotto (bruttotuotto ennen liikekustannusten vähentämistä) kuin minkä saisi pituudeltaan vakuutus aikaa vastaavasta riskittömästä sijoituksesta. Vuotuisten asiakashyvitysten suuruus ja jatkuvuus määräytyvät tältä pohjalta.

- Omaisuuden arvojen vaihtelun varalta yhtiön suhteellinen vakavaraisuus, keskimääräisellä vakavaraisuusasteella mitattuna, on pidetty suhdannevaiheesta riippuen 20-30 %:n tasolla (pl. sijoitussidonnaiset vakuutukset)

- Pohjola vastaa siitä, että Henki-Pohjolan konsernin vakavaraisuusaste 28.2.2001 osingon vähentämisen jälkeen on vähintään 10 prosenttia. Optiosopimusten mukaan Suomi-yhtiö sitoutuu huolehtimaan siitä, että Henki-Pohjolan konsernin vakavaraisuusaste nostetaan mahdollisen kaupan toteutumisen yhteydessä sellaiselle tasolle, joka täyttää säädösvaatimukset ja on valvontaviranomaisen kannalta tyydyttävä. Mikäli kauppa ei toteutuisi, Pohjola vastaa vakavaraisuuspääoman lisäämisestä.

- Lisäetujen vastuuta voidaan poikkeuksellisissa olosuhteissa käyttää sellaisen tappion peittämiseen, joka on syntynyt vastuuvelan laskuperusteiden muuttamisesta.

j) Muiden velkojen kirjanpitoarvo

Muut velat kuin vakuutustekninen vastuuvetä merkitään taseeseen nimellisarvoon tai, jos vetä on sidottu indeksiin tai muuhun vertailuperusteeseen, muuttuneen vertailuperusteen mukaiseen nimellisarvoa korkeampaan arvoon.

k) Laskennalliset verovelat ja -saamiset

Tuloslaskelmaan merkitään tilikauden ja aikaisempien tilikausien veroihin verotettavan tulon perusteella maksetut tai palautetut sekä maksuunpantavat tai palautettavat verot.

Suomen kirjanpito- ja verolainsäädännön perusteella voidaan tilinpäätökseen kirjata vapaaehtoisia varauksia ja suunnitelman ylittäviä poistoja. Nämä erät ovat verotuksessa vähennyskelpoisia vain, jos ne on vähennetty myös kirjanpidossa. Konsernitilinpäätöksessä vapaaehtoiset varaukset ja suunnitelman ylittävät poistot (poistoero) jaetaan toisaalta tilikauden tulokseen ja omaan pääomaan sekä toisaalta laskennallisen verovelan muutokseen ja laskennalliseen verovelkaan. Muilta osin laskennallisia verovelkoja ja -saamisia ei aikaisemmin ole merkitty taseeseen.

Vuodesta 2000 alkaen kaikki verotettavan tulon ja kirjanpidon tuloksen välisiin jakosuseroihin sekä muihin väliaikaisiin eroihin liittyvät laskennalliset verovelat ja -saamiset merkitään taseeseen.

Aikaisemmillä tilikausilla syntynyt osuus laskennallisista verovelloista ja -saamisista on merkitty vuonna 2000 satunnaisiin eriin ja tilikaudella syntyneistä eroista aiheutuva osuus on merkitty laskennallisiin veroihin. Arvonkorotusrashtoon ja muuntoeroihin liittyvät laskennalliset verovelat on merkitty suoraan omaan pääomaan. Merkittävimmät erät syntyvät kiinteistöihin kohdistetusta konserniaktiivista, kiinteistö sijoitusten arvonalennuksista ja arvonkorotuksista sekä sisäisistä katteista. Laskennallista verovelkaa sisältyy myös liitetiedoissa esitettyihin sijoitusten arvostuseroihin. Tuloutettuihin arvonkorotuksiin ei liity verovelkaa, sillä ne luetaan korotusvuoden verotettavaan tuloon ja niistä tehty poisto ja arvonalennus vähennetään vastaavasti verotettavasta tulosta.

Vuodesta 1999 alkaen toimintapääomaan ja vakavaraisuuspääomaan sekä tunnuslukuihin sisältyvistä arvostuseroista on vähennetty laskennallinen verovelka kohdassa a tarkemmin selostetulla tavalla. Laskennallinen verovelka esitetään tilinpäätöstä laadittaessa voimassa olevan verokannan mukaisena. Käytetty verokanta on 29 prosenttia (1996-1998 28 %).

l) Toimintapääoma ja vakavaraisuuspääoma

Vakuutusvalvontavirasto valvoo vakuutusyhtiöiden vakavaraisuutta. Keskeisimpänä mittarina käytetään toimintapääomaa, jolla tarkoitetaan varovaiseen käypään arvoon arvostettujen varojen ja velkojen erotusta lisätynä tietyt ehdot täyttävillä pääomaloilla. Toimintapääoman ja oman pääoman on täytettävä vakuutusyhtiölaissa säädetyt vaatimukset. Vahinkovakuutusyhtiöiden toimintapääoman ja tasotusmäärän yhteismäärän eli vakavaraisuuspääoman on lisäksi pysyttävä sijoitus- ja vakuutusteknisistä riskeistä riippuvien valvontarajojen puitteissa. Toimintapääoma ja vakavaraisuuspääoma kerrotaan liitetiedoissa.

m) Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset liike tapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilikauden päättyessä avoinna olevat ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat sekä sijoitusten käyvät arvot muutetaan euroiksi Suomen Pankin tilinpäätöspäivänä noteeraamiin kurssiin. Sekä tilikaudella että tilinpäätöksessä syntyneet kurssivoitot ja -tappiot merkitään tuloslaskelmaan ao. tulojen ja menojen oikaisueriksi tai sijoitustoiminnan tuotoiksi ja kuluiksi, mikäli kurssierot liittyvät rahoitustapahtumiin.

Ulkomaisten tytär- ja osakkuusyritysten tase-erät muunnetaan euroiksi käyttäen Suomen Pankin tilinpäätöspäivänä noteeraamaa kurssia ja tuloslaskelmaerät käyttäen tilikauden keskikurssia. Voiton tai tappion osalta muodostuva keskikurssiero merkitään konsernin vapaaseen omaan pääomaan. Oman pääoman muuntoerot merkitään jaettuina konsernin sidottuun ja vapaaseen omaan pääomaan.

n) Toimintokohtainen tuloslaskelma

Vakuutusyhtiöiden tuloslaskelmakaava edellyttää toimintokohtaista laskentaa. Liikekulut sekä aineettomien hyödykkeiden ja koneiden ja kaluston poistot sisällytetään toimintokohtaisesti tuloslaskelman eriin. Korvausten hoitamiseen liittyvä kuluuus sisällytetään maksettuihin korvauksiin ja sijoitusten hoitamiseen liittyvä kuluuus sijoitustoiminnan kuluihin. Liikekuluina esitetään vain vakuutusten hankinnan ja hoidon sekä yleishallinnon kulut. Menevästä jälleenvakuutuksesta saadut palkkiot ovat liikekulujen vähennyserä. Suoritemyynnistä (muut tuotot) ja holding-toimintoista aiheutuneet kulut sisältyvät muihin kuluihin. Rakennusten suunnitelmapoistot esitetään sijoitustoiminnan kuluina.

Konsernituloslaskelmassa kaikki erät esitetään konsernielimintointien jälkeen. Henki-Pohjolan alakonsernin ja Seesam Life:n osuus näin lasketusta sijoitustoiminnan nettotuotosta siirretään muusta kuin vakuutusteknisestä laskelmasta henkivakuutuksen vakuutustekniseen laskelmaan.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

o) Toimialakohtaiset tiedot

Toimialakohtaisissa analyyseissä vahinkovakuutukseen yhdistetään vahinkovakuutusta harjoittavat tytäryhtiöt ja alakonsernit sekä emoyhtiön vahinkovakuutusliike ja ulkomaiset osakkuusyritykset. Henkivakuutus muodostuu Henki-Pohjolan alakonsernista ja ulkomaisista henkivakuutusomistuksista. Loppuosa on holdingin osuutta.

Toimialojen välisiä liiketapahtumia, osinkoja lukuunottamatta, ei ole eliminoitu vuodesta 1999 alkaen.

Konsernin vakavaraisuuspääomasta erotetaan Henki-Pohjolan alakonsernin ja Seesam Life:n tilinpäätösten mukainen vakavaraisuuspääoma henkivakuutukselle kuuluvaksi. Vahinkovakuutuksen vakavaraisuuspääoma on vahinkovakuutusta harjoittavien tytäryhtiöiden tilinpäätösten osoittama vakavaraisuuspääoma lisättyä emoyhtiön jälleenvakuutusliikkeen minimitoimintapääomaan perustuvalla vakavaraisuuspääomalla. Loppuosa konsernin vakavaraisuuspääomasta on holdingin osuutta.

p) Tunnuslukujen laskentakaavat

Yleistä

Tunnusluvut lasketaan konsernin tietoina valtiovarainministeriön päätöksen ja sitä tarkentavan sosiaali- ja terveysministeriön ohjeen mukaisesti.

Sosiaali- ja terveysministeriö on antanut 21.6.2000 päivätyssä ohjeessa vakuutusyhtiöille luvan poiketa valtiovarainministeriön päätöksen säännöksistä seuraavien tietojen osalta:

- Julkisen kaupankäynnin kohteena olevien arvopapereiden markkina-arvoja ei eritellä erikseen tase-erittäin, sillä kunkin tase-erän yhteenlaskettu käypä arvo kerrotaan liitetietona.

- Tilauskantaa, tutkimus- ja kehitysmenoja ja käyttöomaisuuden bruttoinvestointeja ei esitetä vakuutus toiminnan erityisluonteen perusteella.

- Sijoitetun pääoman tuottoprosentin sijasta esitetään kokonaispääoman tuottoprosenttiä.

Laskennallisen verovelan käsittely on selvitetty kohdissa a ja k.

Liikevaihto =

Vahinkovakuutus

- + Vakuutusmaksutuotot ennen jälleenvakuuttajien osuutta
- + Sijoitustoiminnan tuotot
- + Muut tuotot
- + Myynnin yhteydessä realisoituneet tuloutetut arvonkorotukset

Henkivakuutus

- + Vakuutusmaksutulo ennen jälleenvakuuttajien osuutta
- + Sijoitustoiminnan tuotot sekä arvonkorotukset ja niiden oikaisut
- + Muut tuotot

Vakuutusmaksutulo =

Vakuutusmaksutulo ennen jälleenvakuuttajien osuutta

Liikevoitto tai -tappio =

Vahinkovakuutus

- ± Voitto tai tappio ennen tasoitusmäärän muutosta, sijoitusten arvonkorotuksia ja niiden oikaisua, satunnaiseriä ja veroja

Henkivakuutus

- ± Voitto tai tappio ennen tasoitusmäärän muutosta, lisätuja (asiakasetuja), satunnaiseriä ja veroja

Oman pääoman tuotto käyvin arvoon (%) =

- ± Voitto tai tappio ennen satunnaiseriä ja veroja
- ± Arvonkorotusrahastoon kirjattu arvonkorotus/peruutus
- ± Sijoitusten (ml. konserniliikearvo) arvostuserojen muutot
- Verot
- ± Laskennallisen verovelan muutos arvostuseroista
- + Oma pääoma
- + Vähemmistöosuus
- ± Sijoitusten (ml. konserniliikearvo) arvostuserot
- Laskennallinen verovelka arvostuseroista (vuoden alun ja tilinpäätöspäivän keskiarvo)

Yhtiön tavoitteen mukaisesti annetut henkivakuutuksen lisäedut sisältyvät vakuutustekniseen vastuuvelkaan. Henki-Pohjolan omaan pääomaan ja arvostuseroihin liittyvää vakuutuksenottajien osuutta (ks. kohta i kohtausperiaate) ei ole laskelmassa erotettu.

Kokonaispääoman tuotto ilman sijoitussidonnaista vakuutusta käyvin arvoon (%) =

- ± Liikevoitto tai -tappio
- + Vieraan pääoman korot ja kulut
- + Vastuuvelan perustekorko
- ± Sijoitusten arvonkorotukset ja niiden oikaisut (vahinkovakuutus)
- ± Arvonkorotusrahastoon kirjattu arvonkorotus/peruutus
- ± Sijoitusten (ml. konserniliikearvo) arvostuserojen muutot
- + Taseen loppusumma
- Sijoitussidonnaisten vakuutusten vastuuvelka
- ± Sijoitusten (ml. konserniliikearvo) arvostuserot (vuoden alun ja tilinpäätöspäivän keskiarvo)

Omavaraisuusaste käyvin arvoon (%) =

- + Oma pääoma
- + Vähemmistöosuus
- ± Sijoitusten (ml. konserniliikearvo) arvostuserot
- Laskennallinen verovelka arvostuseroista
- + Taseen loppusumma
- ± Sijoitusten (ml. konserniliikearvo) arvostuserot

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä =

Tunnusluku lasketaan keskiarvona kuukausien lopussa lasketuista henkilökunnan lukumääristä. Laskelmaa oikaistaan yksinomaan osa-aikaisesti palveluksessa olleiden henkilöiden osalta.

Vahinkosuhte (%) (vahinkovakuutus) =

$$\frac{\text{Korvauskulut}}{\text{Vakuutusmaksutuotot}} \times 100$$

Liikekulusuhde (%) (vahinkovakuutus) =

$$\frac{\text{Liikekulut}}{\text{Vakuutusmaksutuotot}} \times 100$$

Yhdistetty kulusuhde (%) (vahinkovakuutus) =

Vahinkosuhte + liikekulusuhde

Liikekustannussuhde (%) (henkivakuutus) =

- + Liikekulut ennen vakuutusten aktivoitujen hankintamenojen muutosta
- + Korvausten selvittelykulut
- Kuormitustulo

Kuormitustulo on laskuperusteiden mukaan liikekustannusten kattamiseen tarkoitettu erä.



Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Toimintapääoma =

- + Oma pääoma ehdotetun voitonjaon vähentämisen jälkeen
- ± Sijoitusten arvostuserot
- ± Laskennalliset verovelat
- + Pääomalainat
- Aineettomat hyödykkeet
- ± Muut asetuksella säädettyt erät

Vakavaraisuuspääoma =

Toimintapääoma + tasoitusmäärä + vähemmistöosuus

Vakavaraisuuspääoma prosentteina vastuuvelasta (vahinkovakuutus) =

- Vakavaraisuuspääoma _____ x 100
- + Vakuutustekninen vastuuvelka
- Tasoitusmäärä

Vastuunkantokyky (%) (vahinkovakuutus) =

- Vakavaraisuuspääoma _____ x 100
- Vakuutusmaksutuotot 12 kuukaudelta

Vakavaraisuusaste (%) (henkivakuutus) =

- Vakavaraisuuspääoma _____ x 100
- + Vakuutustekninen vastuuvelka
- Tasoitusmäärä
- 75 % sijoitussidonnaisten vakuutusten vastuuvelasta

Osakekohtainen tulos =

- ± Voitto tai tappio ennen satunnaiseriä ja veroja
 - Verot
 - Vähemmistön osuudet em. eristä
- Osakkeiden osakeantioikaistu keskimääräinen lukumäärä

Osakekohtainen oma pääoma =

- Oma pääoma _____
 - Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä
- Yhtiön tavoitteen mukaisesti annetut henkivakuutuksen lisäedut sisältyvät vakuutustekniseen vastuuvelkaan. Henki-Pohjolan omaan pääomaan liittyvää vakuutuksenottajien osuutta (ks. kohta i kohtusperiaate) ei ole laskelmassa erotettu.

Osakekohtainen substanssi käyvin arvoin =

- + Oma pääoma _____
 - ± Sijoitusten (ml. konserniliikearvo) arvostuserot
 - Laskennallinen verovelka arvostuseroista
 - Vähemmistön osuus arvostuseroista
- Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä
- Yhtiön tavoitteen mukaisesti annetut henkivakuutuksen lisäedut sisältyvät vakuutustekniseen vastuuvelkaan. Henki-Pohjolan omaan pääomaan ja arvostuseroihin liittyvää vakuutuksenottajien osuutta (ks. kohta i kohtusperiaate) ei ole laskelmassa erotettu.

Osakekohtainen osinko =

- Tilikaudelta jaettu osinko _____
- Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä

Osinko tuloksesta prosentteina =

- Osakekohtainen osinko _____ x 100
- Osakekohtainen tulos

Efektiiivinen osinkotuotto (%) =

- Osakekohtainen osinko _____ x 100
- Osakkeen osakeantioikaistu tilikauden viimeisen kauppapäivän kaupankäyntimäärällä painotettu keskikurssi

Hinta/voitto -suhde =

- Osakkeen osakeantioikaistu tilikauden viimeisen kauppapäivän kaupankäyntimäärällä painotettu keskikurssi _____
- Osakekohtainen tulos

Osakkeiden osakeantioikaistu keskikurssi =

- Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto _____
- Vaihdettujen osakkeiden osakeantioikaistu keskimääräinen lukumäärä

Osakkeiden osakeantioikaistu alin ja ylin kurssi =

Alin ja ylin kurssi julkisessa kaupankäynnissä

Osakkeiden osakeantioikaistu kurssi tilikauden päättyessä =

Tilikauden viimeisen kauppapäivän kaupankäyntimäärällä painotettu keskikurssi

Osakekannan markkina-arvo =

Osakkeiden lukumäärä tilikauden päättyessä x tilikauden viimeisen kauppapäivän kaupankäyntimäärällä painotettu keskikurssi

Osakkeiden vaihdon kehitys =

Tilikauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärä ja sen prosentuaalinen osuus osakesarjan kaikkien osakkeiden keskimääräisestä lukumäärästä

2. Vahinkovakuutuksen vakuutusluokkaryhmäkohtainen tulos

	Konserni					
	Vakuutusmaksu- tulo (ennen jälleenvakuut- tajien osuutta)	Vakuutusmaksu- tuotot (ennen jälleenva- kuuttajien osuutta)	Korvauskulut (ennen jälleenva- kuuttajien osuutta)	Liikekulut (ennen jälleenvakuut- tajien palkkioita ja voitto-osuuksia)	Jälleenvakuut- tajien osuus	Vakuutus- tekninen kate
Vakuutustekninen kate ennen yhteistakuu- erän ja tasoitusmäärän muutosta						
Ensivakuutus						
Lakisääteinen tapaturma						
2000	137,8	138,1	-116,1	-8,7	-	13,3
1999	143,9	143,9	-131,3	-7,9	-	4,7
1998	160,2	159,9	-137,5	-8,0	-	14,4
Muu tapaturma ja sairaus						
2000	37,4	37,6	-31,2	-11,1	-0,3	-5,0
1999	43,6	42,9	-33,9	-13,4	-0,5	-4,9
1998	41,9	40,6	-31,3	-11,8	-2,3	-4,8
Moottoriajoneuvonvastuu						
2000	92,5	90,8	-96,4	-21,8	-0,3	-27,7
1999	88,7	84,9	-109,5	-18,2	-	-42,8
1998	80,4	76,8	-88,1	-16,7	0,1	-27,9
Maa-ajoneuvot						
2000	73,0	72,4	-52,9	-18,0	-	1,5
1999	70,6	68,5	-51,9	-14,9	-	1,7
1998	65,9	64,6	-47,1	-12,6	-	4,9
Alukset, ilma-alukset, raiteilla liikkuva kalusto ja kuljetus						
2000	27,2	27,0	-21,3	-8,7	-1,1	-4,1
1999	30,3	30,1	-16,1	-9,5	-4,2	0,3
1998	31,1	31,1	-16,4	-9,4	-3,2	2,1
Palo- ja muu omaisuusvahinko						
2000	103,9	103,3	-73,8	-35,7	-5,0	-11,2
1999	108,1	106,1	-81,5	-32,4	3,3	-4,5
1998	108,8	107,3	-84,7	-35,8	5,8	-7,4
Vastuu						
2000	31,1	28,8	-24,8	-5,7	-0,9	-2,6
1999	29,3	22,8	-21,2	-5,4	-0,2	-4,0
1998	31,3	28,2	-23,8	-5,3	-2,9	-3,8
Muut						
2000	21,1	19,9	-13,5	-5,6	0,6	1,4
1999	19,7	19,6	-17,1	-6,6	3,8	-0,3
1998	17,2	16,7	-12,3	-6,1	1,3	-0,4
Ensivakuutus yhteensä						
2000	524,0	517,9	-430,0	-115,3	-7,0	-34,4
1999	534,2	518,8	-462,5	-108,3	2,2	-49,8
1998	536,8	525,2	-441,2	-105,7	-1,2	-22,9
Jälleenvakuutus						
2000	27,2	25,8	-75,8	-6,8	36,1	-20,7
1999	29,4	31,3	-35,3	-9,2	-0,3	-13,5
1998	31,8	29,7	3,7	-9,9	-6,3	17,2
Yhteensä						
2000	551,2	543,7	-505,8	-122,1	29,1	-55,1
1999	563,6	550,1	-497,8	-117,5	1,9	-63,3
1998	568,6	554,9	-437,5	-115,6	-7,5	-5,7

V

U

O

S

I

K

E

R

T

O

M

U

S



Vahinkovakuutuksen vakuutusluokkaryhmäkohtainen tulos

	Konserni					Vakuutus- tekkinen kate
	Vakuutusmaksu- tulo (ennen jälleenvakuut- tajien osuutta)	Vakuutusmaksu- tuotot (ennen jälleenva- kuuttajien osuutta)	Korvauskulut (ennen jälleenva- kuuttajien osuutta)	Liikekulut (ennen jälleenvakuut- tajien palkkioita ja voitto-osuuksia)	Jälleenvakuut- tajien osuus	
Yhteistakuuerän muutos						
2000						-1,0
1999						-0,9
1998						-0,9
Tasoisuuden muutos						
2000						-14,3
1999						-6,4
1998						-64,9
Yhteensä						
2000						-70,4
1999						-70,6
1998						-71,5

	Emoyhtiö					Vakuutus- tekkinen kate
	Vakuutusmaksu- tulo (ennen jälleenvakuut- tajien osuutta)	Vakuutusmaksu- tuotot (ennen jälleenva- kuuttajien osuutta)	Korvauskulut (ennen jälleenva- kuuttajien osuutta)	Liikekulut (ennen jälleenvakuut- tajien palkkioita ja voitto-osuuksia)	Jälleenvakuut- tajien osuus	
Vakuutustekkinen kate ennen yhteistakuu- erän ja tasoisuuden muutosta						
Ensivakuutus yhteensä						
2000	-	-	-0,2	-	0,2	-
1999	-	-	-0,3	-	0,3	-
1998	364,2	261,1	-217,6	-46,7	-9,0	-12,2
Jälleenvakuutus						
2000	21,5	20,7	-65,6	-5,2	37,7	-12,4
1999	21,6	25,5	-26,7	-7,5	2,8	-5,9
1998	40,3	37,3	-12,9	-11,5	-5,5	7,4
Yhteensä						
2000	21,5	20,7	-65,8	-5,2	37,9	-12,4
1999	21,6	25,5	-27,0	-7,5	3,1	-5,9
1998	404,5	298,4	-230,5	-58,2	-14,5	-4,8
Yhteistakuuerän muutos						
2000						-
1999						-
1998						-0,4
Tasoisuuden muutos						
2000						10,1
1999						2,7
1998						-40,5
Yhteensä						
2000						-2,3
1999						-3,2
1998						-45,7





3. Vahinkovakuutuksen vakuutusmaksutulo

	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
Ensivakuutus				
Kotimaasta	523,4	533,9	-	-
ETA-valtioista	-	0,4	-	-
Muista valtioista	0,6	-	-	-
Yhteensä	524,0	534,3	-	-
Jälleenvakuutus				
Vahinkovakuutus	22,0	24,2	21,5	21,6
Henkivakuutus	5,2	5,1	-	-
Yhteensä	27,2	29,3	21,5	21,6
Yhteensä (ennen jälleenvakuuttajien osuutta)	551,2	563,6	21,5	21,6
Vakuutusmaksutulosta vähennetyt erät				
Luottotappiot vakuutusmaksusaamisista	4,9	4,9	-	-
Vakuutusmaksuvero	69,0	67,4	-	-
Julkiset maksut				
Palosuojelumaksu	1,1	1,1	-	-
Liikenneturvallisuusmaksu	1,1	1,1	-	-
Työturvallisuusmaksu	2,5	2,7	-	-
Valtiolle perittävä sairaanhoitomaksu	11,9	13,3	-	-
	90,5	90,5	-	-

4. Henkivakuutuksen vakuutusmaksutulo

	Konserni	
	2000	1999
Ensivakuutus		
Kotimaasta	334,8	389,3
Muista valtioista	3,1	0,9
Yhteensä	337,9	390,2
Jälleenvakuutus		
Henkivakuutus	0,1	0,1
Yhteensä (ennen jälleenvakuuttajien osuutta)	338,0	390,3
Vakuutusmaksutulosta vähennetyt erät		
Luottotappiot vakuutusmaksusaamisista	-	-
Ensivakuutuksen vakuutusmaksutulon erittely		
Henkivakuutus		
Sijoitussidonnainen henkivakuutus	63,5	41,9
Kapitalisaatiosopimus	96,4	122,8
Muu yksilöllinen henkivakuutus	62,0	57,2
Työntekijäin ryhmähenkivakuutus	2,5	2,6
Muu ryhmähenkivakuutus	5,5	4,5
Yhteensä	229,9	229,0
Eläkevakuutus		
Sijoitussidonnainen yksilöllinen eläkevakuutus	15,6	9,3
Muu yksilöllinen eläkevakuutus	55,9	56,9
Ryhmäeläkevakuutus	36,5	95,0
Yhteensä	108,0	161,2
Yhteensä	337,9	390,2
Jatkuvat vakuutusmaksut	129,7	117,0
Kertamaksut	208,2	273,2
Yhteensä	337,9	390,2
Vakuutusmaksut sopimuksista, jotka eivät oikeuta hyvitykseen	-	-
Vakuutusmaksut sopimuksista, jotka oikeuttavat hyvitykseen	246,0	328,0
Vakuutusmaksut sijoitussidonnaisesta vakuutuksesta	91,9	62,2
Yhteensä	337,9	390,2

 V
U
O
S
I
K
E
R
T
O
M
U
S

5. Henkivakuutuksen maksetut korvaukset ja lisäedut (asiakasedut)

	Konserni	
	2000	1999
Maksetut korvaukset		
Ensivakuutus		
Maksetut korvaukset		
Henkivakuutus	88,9	84,9
Eläkevakuutus	48,1	42,7
Yhteensä	137,0	127,6
Takaisinostot		
Henkivakuutus	48,8	28,1
Eläkevakuutus	5,5	5,9
Yhteensä	54,3	34,0
Korvausten selvittelykulut		
Henkivakuutus	1,8	0,7
Eläkevakuutus	0,7	0,7
Yhteensä	2,5	1,4
Ensivakuutus yhteensä	193,8	163,0
Jälleenvakuutus	-	-
Yhteensä	193,8	163,0
Lisäedut		
Tilikauden aikana päätettyjen lisäetujen (asiakasetujen) vaikutus vakuutustekniseen tulokseen	42,2	26,0

6. Kokonaisliikekulut tuloslaskelmaerittäin ja toiminnoittain

	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
Vahinkovakuutus				
Maksetut korvaukset				
Korvausten hoitokulut	41,2	39,8	0,8	0,8
Liikekulut				
Vakuutusten hankintamenot				
Ensivakuutuksen palkkiot	4,8	5,0	-	-
Tulevan jälleenvakuutuksen palkkiot ja voitto-osuudet	3,5	5,1	3,5	5,1
Muut vakuutusten hankintamenot	34,4	35,6	0,2	0,4
Yhteensä	42,7	45,7	3,7	5,5
Vakuutusten hoitokulut	55,5	57,4	0,7	1,0
Hallintokulut	23,9	14,4	0,9	1,1
Menevän jälleenvakuutuksen palkkiot	-4,1	-6,3	-1,3	-2,3
Liikekulut yhteensä	118,0	111,2	4,0	5,3
Sijoitustoiminnan kulut				
Sijoitusten hoitokulut (oma organisaatio)	2,3	2,9	0,1	-
Muut kulut				
Palvelumyynnin kulut	6,7	7,7	31,3	43,2
Vahinkovakuutus yhteensä	168,2	161,6	36,2	49,3

Kokonaisliikekulut tuloslaskelmaerittäin ja toiminnoittain

	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
Henkivakuutus				
Maksetut korvaukset				
Korvausten hoitokulut	2,4	1,4		
Liikekulut				
Vakuutusten hankintamenot				
Ensivakuutuksen palkkiot	3,1	2,1		
Muut vakuutusten hankintamenot	10,3	10,6		
Yhteensä	13,4	12,7		
Vakuutusten aktivoitujen hankintamenojen muutos	-0,9	-0,3		
Vakuutusten hoitokulut	8,2	7,5		
Hallintokulut	3,1	2,4		
Menevän jälleenvakuutuksen palkkiot	-	-		
Liikekulut yhteensä	23,8	22,3		
Sijoitustoiminnan kulut				
Sijoitusten hoitokulut (oma organisaatio)	1,2	1,2		
Muut kulut				
Palvelumyynnin kulut	3,8	4,3		
Henkivakuutus yhteensä	31,2	29,2		
 Holding-toiminnot				
Sijoitustoiminnan kulut				
Sijoitusten hoitokulut (oma organisaatio)	0,2	0,6	0,2	0,6
Muut kulut				
Hallintokulut	13,4	8,7	13,4	8,7
Palvelumyynnin kulut	13,1	7,5	-	0,3
Holding-toiminnot yhteensä	26,7	16,8	13,6	9,6
 Kokonaisliikekulut yhteensä	226,1	207,6	49,8	58,9
Kokonaisliikekuluihin sisältyy				
Aineettomien hyödykkeiden sekä koneiden ja kaluston suunnitelmapoistoja	14,4	14,3	5,4	6,3
Liikearvon poistoja	0,4	0,6	-	-
Aineettomien hyödykkeiden sekä koneiden ja kaluston myyntivoittoja ja -tappioita	-0,1	0,1	-	-



V

U

O

S

I

K

E

R

T

O

M

U

S

7. Erittelyt henkilöstökuluista, henkilöstöstä ja toimielinten jäsenistä

	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
Henkilöstökulut tuloslaskelmassa				
Palkat ja palkkiot	89,9	86,6	7,4	13,1
Eläkekulut	14,9	17,6	0,2	2,8
Muut henkilösivukulut	7,3	7,6	0,6	1,3
Yhteensä	112,1	111,8	8,2	17,2
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana				
Konttorihenkilöstö	2 355		164	
Myyntihenkilöstö	278		-	
Kiinteistöhenkilöstö	71		63	
Yhteensä	2 704	2 720	227	407
Hallituksen jäseniä ja toimitusjohtajia koskevat tiedot				
Hallitusten jäsenten palkat ja palkkiot näistä tehtävistä	0,2	0,2	0,2	0,1
Toimitusjohtajien palkat ja palkkiot näistä tehtävistä	1,4	2,0	0,5	1,5
Yhteensä	1,6	2,2	0,7	1,6

Hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajille myönnettyjä rahalainoja ei ole.

Hallituksen jäseniä ja toimitusjohtajia koskevia vakuuksia tai vastuusitoumuksia ei ole.

Hallitusten jäsenten hyväksi ei ole annettu eläkesitoumuksia näistä tehtävistä.

Emoyhtiön toimitusjohtajan eläkeikä on 60 vuotta ja eläkkeen suuruus on 60 % työntekijän eläkelain mukaisesta eläkepalkasta. Yhtiön irtisanoessa toimitusjohtajan toimitusjohtajan on irtisanomisaika 12 kuukautta, minkä jälkeen toimitusjohtaja on oikeutettu välittömästi alkavaan edellä mainitun suuruiseen eläkkeeseen. Edellisellä toimitusjohtajalla ja hänen sijaisellaan on oikeus 58 vuotta täytettyään siirtyä täydelle 60 %:n eläkkeelle.

Joillain tytäryhtiöiden toimitusjohtajilla on oikeus 60 vuotta täytettyään siirtyä täydelle työntekijän eläkelain mukaiselle 60 %:n eläkkeelle. Vastaava oikeus on joillain aikaisemmin hallitukseen kuuluneilla henkilöillä. Muilla tytäryhtiöiden toimitusjohtajilla on oikeus 63 vuotta täytettyään siirtyä täydelle TEL:n mukaiselle 60 %:n eläkkeelle edellyttäen, että heillä 63 vuoden iässä on vähintään 30 palvelusvuotta.

V

U

O

S

I

K

E

R

T

O

M

U

S



8. Sijoitustoiminnan nettotuotto

	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
Sijoitustoiminnan tuotot				
Tuotot sijoituksista saman konsernin yrityksiin				
Osinkotuotot	-	-	685,7	44,7
Muut tuotot	-	-	0,3	0,3
Yhteensä	-	-	686,0	45,0
Tuotot sijoituksista omistusyhteisyrityksiin				
Osinkotuotot	-	-	1,3	1,4
Korkotuotot	0,3	0,2	-	-
Yhteensä	0,3	0,2	1,3	1,4
Tuotot kiinteistösjoiituksista				
Osinkotuotot				
Muut	0,2	0,3	-	-
Muut tuotot				
Saman konsernin yritykset	-	-	-	0,1
Muut	23,2	29,9	-	-
Yhteensä	23,4	30,2	-	0,1
Tuotot muista sijoituksista				
Osinkotuotot	106,7	91,5	15,9	22,5
Korkotuotot				
Saman konsernin yritykset	-	-	1,0	0,7
Muut	176,5	119,2	31,8	7,9
Muut tuotot	8,6	5,0	1,1	1,0
Yhteensä	291,8	215,7	49,8	32,1
Yhteensä	315,5	246,1	737,1	78,6
Arvon alentumisten palautukset	21,6	46,2	1,3	6,2
Myyntivoivot	1 240,5	1 246,8	158,3	1 038,8
Sijoitustoiminnan tuotot yhteensä	1 577,6	1 539,1	896,7	1 123,6
Sijoitustoiminnan kulut				
Kulut kiinteistösjoiituksista	15,4	18,4	-	0,1
Kulut muista sijoituksista	9,1	4,5	1,1	0,9
Korkokulut ja muut vieraan pääoman kulut				
Saman konsernin yritykset	-	-	1,3	0,7
Muut	2,9	4,3	0,9	0,8
Yhteensä	27,4	27,2	3,3	2,5
Arvon alentumiset ja poistot				
Arvon alentumiset	144,6	73,6	3,2	0,5
Rakennusten suunnitelmapoistot	6,8	8,4	-	-
Konserniliiketoiminnan poistot	0,3	-	-	-
Yhteensä	151,7	82,0	3,2	0,5
Myyntitappiot	76,1	21,0	29,4	0,2
Sijoitustoiminnan kulut yhteensä	255,2	130,2	35,9	3,2
Sijoitustoiminnan nettotuotto ennen arvonkorotuksia ja niiden oikaisua	1 322,4	1 408,9	860,8	1 120,4
Sijoitusten arvonkorotus	13,6	1 604,9	-	1 565,4
Sijoitusten arvonkorotuksen oikaisu	-18,3	-0,9	-	-
Sijoitustoiminnan nettotuotto tuloslaskelmassa	1 317,7	3 012,9	860,8	2 685,8
Sijoitussidonnaisten vakuutusten osuus sijoitustoiminnan nettotuotosta	-21,0	37,3	-	-

V

U

O

S

I

K

E

R

T

O

M

U

S



9. Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat tuotto- ja kuluerät

	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
Vahinkovakuutus				
Korvausvastuun muutos (jälleenvakuuttajien osuuden jälkeen)				
Vastuovelkaperusteiden muutos	-8,8	-22,1	-	-
Henkivakuutus				
Sijoitusten arvonnkorotus (muu kuin arvostusperiaatteesta johtuva)	10,3	-		
Holding				
Sijoitusten arvonnkorotus (muu kuin arvostusperiaatteesta johtuva)	-	1 565,4	-	1 565,4

10. Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet

Rakennukset ja rakennelmat

Suunnitelman mukaiset poistot lasketaan rakennuskohtaisesta hankintamenosta ja tuloutetusta arvonnkorotuksesta rakennuksen arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan tasapoistoin. Poistoajat ja niitä vastaavat vuotuiset poistoprosentit ovat keskimääräisesti seuraavat:

Asuinrakennukset	50 vuotta	2 %
Toimisto- ja hotellirakennukset	30-50 vuotta	2-3,3 %
Liike- ja teollisuusrakennukset	20-50 vuotta	2-5 %
Rakennusten ainesosat	10-15 vuotta	6,7-10 %
Aktivoidut korjaus- ja muutostyöt	10-20 vuotta	5-10 %
Muut aktiivat	10 vuotta	10 %
Tuloutetut arvonnkorotukset	kuten rakennus	
Rahastoidut arvonnkorotukset	ei poistoa	

Aineettomat hyödykkeet sekä koneet ja kalusto

Suunnitelman mukaiset poistot lasketaan hyödykekohtaisesta (aikaisempina vuosina osittain hyödykeryhmäkohtaisesta) hankintamenosta hyödykeryhmän arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan tasapoistoin. Poistoajat ja niitä vastaavat vuotuiset poistoprosentit ovat:

Aineettomat oikeudet (atk-ohjelmat)	5 vuotta	20 %
Liikearvo	10 vuotta	10 %
Konserniliikearvo	5 vuotta	20 %
	tai kuten vastaava kohdistettu konserniaktiiva	
Aktivoidut atk-suunnittelu	5 vuotta	20 %
Kiinteistösijoituksiin liittyvät pitkävaikutteiset menot	10 vuotta	10 %
Työasemat	3 vuotta	33,3 %
Kuljetusvälineet ja muut atk-laitteet	5 vuotta	20 %
Muut koneet ja kalusto	10 vuotta	10 %

Liikearvon poisto aika perustuu vakuutuskannan pysyvyyteen ja sopimusten pitkäaikaisuuteen.

11. Aineettomien hyödykkeiden sekä koneiden ja kaluston muutokset

	Konserni				
	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Konserniliikearvo	Muut pitkävaikutteiset menot	Koneet ja kalusto
Hankintameno 1.1.2000	21,0	27,0	124,0	12,1	41,8
Kohdistetusta konserniaktiivasta	-	-	9,0	-	-
Lisäykset	3,7	-0,5	-	0,7	5,5
Vähennykset	-	-	0,7	-0,3	-0,9
Hankintameno 31.12.2000	24,7	26,5	133,7	12,5	46,4
Kertyneet poistot 1.1.2000	-7,3	-18,5	-62,4	-2,9	-21,9
Kohdistetusta konserniaktiivasta	-	-	-0,8	-	-
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	-	0,3	0,6
Tilikauden poistot	-4,5	-1,3	-25,0	-3,0	-6,9
Kertyneet poistot 31.12.2000	-11,8	-19,8	-88,2	-5,6	-28,2
Kirjanpitoarvo 31.12.2000	12,9	6,7	45,5	6,9	18,2
Kirjanpitoarvo 31.12.1999	13,7	8,4	61,6	9,2	19,9
Konserniliikearvo 31.12.2000			45,6		
Konsernireservi 31.12.2000			-0,1		
Yhteensä 31.12.2000			45,5		
Konserniliikearvon poisto			-25,0		
Konsernireservin vähennys			-		
Yhteensä			-25,0		
	Emoyhtiö				
	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Konserniliikearvo	Muut pitkävaikutteiset menot	Koneet ja kalusto
Hankintameno 1.1.2000	9,8			0,2	23,1
Lisäykset	2,9			0,7	2,2
Vähennykset	-0,1			-	-4,7
Hankintameno 31.12.2000	12,6			0,9	20,6
Kertyneet poistot 1.1.2000	-2,5			-	-14,1
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-			-	2,5
Tilikauden poistot	-2,0			-0,1	-3,4
Kertyneet poistot 31.12.2000	-4,5			-0,1	-15,0
Kirjanpitoarvo 31.12.2000	8,1			0,8	5,6
Kirjanpitoarvo 31.12.1999	7,3			0,2	9,0

V

U

O

S

I

K

E

R

T

O

M

U

S

12. Sijoitusten kirjanpitoarvo, käypä arvo ja arvostusero

	Konserni					
	Jäljellä oleva hankintameno	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Jäljellä oleva hankintameno	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo
	2000	2000	2000	1999	1999	1999
Kiinteistösjoiotukset						
Kiinteistöt	160,4	179,3	228,4	210,2	236,5	296,9
Kiinteistöosakkeet omistusyhteisyrityksissä	13,2	13,2	14,3	13,6	13,6	14,4
Muut kiinteistöosakkeet	18,2	18,2	18,8	29,9	29,9	31,2
Sijoitukset saman konsernin yrityksissä						
Osakkeet ja osuudet	2,7	2,7	2,7	1,1	1,1	1,2
Sijoitukset omistusyhteisyrityksissä						
Osakkeet ja osuudet osakkuusyhtisyrityksissä	11,8	12,3	11,9	11,8	11,5	11,7
Osakkeet ja osuudet omistusyhteisyrityksissä	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2
Rahoitusmarkkinavälineet	1,6	1,6	1,7	-	-	-
Muut sijoitukset						
Osakkeet ja osuudet	1 443,0	1 457,4	3 032,2	1 464,8	3 034,4	5 682,8
Rahoitusmarkkinavälineet	2 795,6	2 796,0	2 842,1	2 627,4	2 627,5	2 662,3
Muut lainasaamiset	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8
Talletukset	41,4	41,4	41,4	47,0	47,0	47,0
Jälleenvakuutustaltesaamiset	7,1	7,1	7,1	7,1	7,1	7,1
	4 496,0	4 530,2	6 201,6	4 413,9	6 009,6	8 755,6
Omassa käytössä olevat kiinteistöt ja kiinteistöosakkeet	67,4	72,8	80,1	69,8	75,2	81,9
Rahoitusmarkkinavälineiden jäljellä oleva hankintameno sisältää korkotuotoiksi (+) tai niiden vähennykseksi (-) jaksotettua nimellisarvon ja hankintameno erotusta	-24,9			-32,3		
Kirjanpitoarvo sisältää						
Tuloutettuja arvonorotuksia		23,4			1 584,3	
Arvonorotusrastastoon merkittyjä arvonorotuksia		10,3			11,8	
		33,7			1 596,1	
Arvonorotusten periaatteet ks. liitetieto 1 e.						
Arvostusero (käyvän arvon ja kirjanpitoarvon erotus)			1 671,4			2 746,0

	Emoyhtiö					
	Jäljellä oleva hankintameno	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Jäljellä oleva hankintameno	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo
	2000	2000	2000	1999	1999	1999
Kiinteistösjoiotukset						
Muut kiinteistöosakkeet	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
Sijoitukset saman konsernin yrityksissä						
Osakkeet ja osuudet	313,2	313,2	315,2	307,3	307,3	309,2
Lainasaamiset	1,5	1,5	1,5	-	-	-
Sijoitukset omistusyhteisyrityksissä						
Osakkeet ja osuudet	9,1	9,1	9,2	8,9	8,9	9,0
Muut sijoitukset						
Osakkeet ja osuudet	128,5	129,7	1 016,1	160,7	1 727,3	2 533,5
Rahoitusmarkkinavälineet	37,7	37,7	39,3	758,1	758,1	759,6
Muut lainasaamiset	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
Talletukset	11,0	11,0	11,0	18,9	18,9	18,9
Jälleenvakuutustaltesaamiset	0,5	0,5	0,5	0,4	0,4	0,4
	501,7	502,9	1 393,0	1 254,5	2 821,1	3 630,8
Omassa käytössä olevat kiinteistöt ja kiinteistöosakkeet	0,1	0,1	0,1	-	-	-
Rahoitusmarkkinavälineiden jäljellä oleva hankintameno sisältää korkotuotoiksi (+) tai niiden vähennykseksi (-) jaksotettua nimellisarvon ja hankintameno erotusta	-3,2			-1,4		
Kirjanpitoarvo sisältää						
Tuloutettuja arvonorotuksia		1,2			1 566,6	
Arvonorotusten periaatteet ks. liitetieto 1 e.						
Arvostusero (käyvän arvon ja kirjanpitoarvon erotus)			890,1			809,7

13. Kiinteistösijoitukset

	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
Kiinteistöt ja kiinteistöosakkeet				
Hankintameno 1.1.	365,9	480,6	0,1	0,6
Lisäykset	5,4	5,0	-	-
Vähennykset	-88,6	-119,7	-	-0,5
Hankintameno 31.12.	282,7	365,9	0,1	0,1
Arvonkorotukset 1.1.	37,0	45,5	-	-
Lisäykset	-	-	-	-
Vähennykset	-12,0	-8,5	-	-
Arvonkorotukset 31.12.	25,0	37,0	-	-
Kertyneet poistot 1.1.	-80,1	-91,7	-	-
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	22,7	20,1	-	-
Tilikauden poistot	-6,8	-8,5	-	-
Kertyneet poistot 31.12.	-64,2	-80,1	-	-
Arvonalentumiset 1.1.	-42,9	-55,8	-	-
Vähennysten ja siirtojen arvonalentumiset	16,8	17,1	-	-
Tilikauden arvonalentumiset	-6,9	-4,1	-	-
Arvonalentumisten palautukset	0,2	-	-	-
Arvonalentumiset 31.12.	-32,8	-42,8	-	-
Kirjanpitoarvo 31.12.	210,7	280,0	0,1	0,1

14. Sijoitukset saman konsernin yrityksissä

	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
Osakkeet ja osuudet				
Hankintameno 1.1.	1,1	2,2	310,9	308,1
Lisäykset	3,0	1,1	7,8	4,4
Vähennykset	-	-1,1	-0,3	-0,5
Siirrot erien välillä	-1,1	-1,1	-	-1,1
Hankintameno 31.12.	3,0	1,1	318,4	310,9
Arvonalentumiset 1.1.	-	-	-3,6	-9,3
Vähennysten ja siirtojen arvonalentumiset	-	-	-	-
Tilikauden arvonalentumiset	-0,3	-	-2,8	-
Arvonalentumisten palautukset	-	-	1,2	5,7
Arvonalentumiset 31.12.	-0,3	-	-5,2	-3,6
Kirjanpitoarvo 31.12.	2,7	1,1	313,2	307,3
Lainasaamiset				
Hankintameno 1.1.	-	-	-	-
Lisäykset	-	-	4,7	-
Vähennykset	-	-	-3,2	-
Hankintameno 31.12.	-	-	1,5	-



15. Sijoitukset omistusyhteisyrityksissä

	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
Osakkeet ja osuudet				
Hankintameno ja osakkuusyritysten yhdistelyyn liittyvät oikaisut 1.1.	11,6	9,3	9,0	7,8
Lisäykset	0,8	1,2	0,1	0,1
Siirrot erien välillä	-	1,1	-	1,1
Hankintameno ja osakkuusyritysten yhdistelyyn liittyvät oikaisut 31.12.	12,4	11,6	9,1	9,0
Kertyneet poistot (konserniaktiiva/passiiva) 1.1.	0,1	-	-	-
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	0,1	-	-
Kertyneet poistot (konserniaktiiva/passiiva) 31.12.	0,1	0,1	-	-
Arvon alentumiset 1.1.			-0,1	-0,2
Vähennysten ja siirtojen arvonalentumiset	-	-	0,1	-
Tilikauden arvonalentumiset	-	-	-	-
Arvon alentumisten palautukset	-	-	-	0,1
Arvon alentumiset 31.12.	-	-	-	-0,1
Kirjanpitoarvo 31.12.	12,5	11,7	9,1	8,9
Konserniaktiivan poistamatta oleva määrä 31.12.	-	-		
Konsernipassiivan tulouttamatta oleva määrä 31.12.	0,1	0,1		
Rahoitusmarkkinavälineet				
Hankintameno 1.1.	-	-		
Lisäykset	1,7	-		
Hankintameno 31.12.	1,7	-		
Arvon alentumiset 1.1.	-	-		
Tilikauden arvonalentumiset	-0,1	-		
Arvon alentumiset 31.12.	-0,1	-		
Kirjanpitoarvo 31.12.	1,6	-		

16. Muut lainasaamiset vakuuden mukaan ryhmiteltyinä

	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
Vakuutuskirja	0,7	0,7	-	-
Muut	0,1	0,1	0,1	0,1
Yhteensä	0,8	0,8	0,1	0,1
Lainasaamisiin ei sisälly lähipiirilainoja.				

17. Sijoitussidonnaisten vakuutusten katteena olevat sijoitukset

	Konserni			
	Alkuperäinen hankintameno	Käypä arvo (= kirjanpitoarvo)	Alkuperäinen hankintameno	Käypä arvo (= kirjanpitoarvo)
	2000	2000	1999	1999
Osakkeet ja sijoitusrahasto-osuudet	181,1	194,9	107,7	149,8
Etukäteen hankitut sijoitukset	-3,7	-3,8	-4,1	-5,5
Sijoitussidonnaisten vakuutusten vastuuvulkaa vastaavat sijoitukset	177,4	191,1	103,6	144,3
Rahat ja pankki- ym. saamiset sisältävät tilinpäätöshetkellä voimassa olevien maksettujen vakuutusten nettomaksuja, joita ei vielä ole sijoitettu		1,7		-

18. Omistukset muissa yrityksissä

Yrityksen nimi	Viimeksi laaditun tilinpäätöksen		Kotipaikka	Omistusosuus/ ääniosuus %	Konserni	Emoyhtiö
	voitto/tappio	oma pääoma			2000	2000
					Kirjanpitoarvo	Kirjanpitoarvo
Saman konsernin yritykset						
Vakuutusosakeyhtiö Bothnia International			Helsinki	100,00		21,0
Vakuutusosakeyhtiö Eurooppalainen Northclaims Oy			Helsinki	100,00		
Henkivakuutusosakeyhtiö Pohjola			Helsinki	100,00		188,3
Vahinkovakuutusosakeyhtiö Pohjola			Helsinki	100,00		67,3
Moorgate Insurance Company Limited			Iso-Britannia	100,00		13,2
Seesam Life Insurance Company Limited			Viro	99,00		3,4
Russia Life Investments Limited			Iso-Britannia	67,50		0,9
Finnish Insurance Services Oy			Helsinki	85,71		0,0
Osmo Oy			Helsinki	100,00		0,0
Pohjola Insurance Service Oy			Helsinki	100,00		3,2
Pohjola International Consulting Oy			Helsinki	100,00		0,0
Pohjolan Asiakaspalvelu Oy			Helsinki	100,00		10,3
Pohjolan Atk-palvelu Oy			Helsinki	40/60		1,5
Pohjolan Systeempalvelu Oy			Helsinki	100,00		1,7
Saman konsernin yritykset, ei yhdistelty						
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Varma (selvitystilassa)	0,0	-0,3	Helsinki	100,00	0,0	0,0
Joint Stock Life Insurance Company "Seesam Life Latvia"	0,0	2,8	Latvia	90,00	2,6	2,3
Pohjola Insurance Consulting Polska S.A.			Puola	100,00	0,0	0,0
Pohjola Life Insurance Consulting Polska S.A.			Puola	100,00	0,1	0,1
					2,7	313,2
Omistusyhteisyritykset						
Osakkuusyritykset, yhdistelty konsernitilin-päätökseen pääomaosuusmenetelmällä						
Autovahinkokeskus Oy			Helsinki	22,93	0,7	
Joint-stock Insurance Company "Seesam Latvia"			Latvia	45,00	1,5	0,7
Joint Stock Insurance Company "Seesam Lithuania"			Liettua	44,42	0,2	0,5
Seesam International Insurance Company Ltd			Viro	49,00	1,8	1,0
Standard Union Reassurance S.A.			Luxemburg	50,00	0,6	
Vahinkopalvelu Oy			Helsinki	46,67	0,6	
Virtuaalinen Suomi Oy			Helsinki	47,50	0,0	
Osakkuusyritys, ei yhdistelty						
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	4,9	117,9	Helsinki	67,14/ 23,37	6,9 12,3	6,9 9,1
Omistusyhteisyritys, ei yhdistelty						
Euro-Center Holding A/S	0,2	1,4	Tanska	16,67	0,2	-
Osakkuusyritykset, yhdistelty konsernitilin-päätökseen suhteellisesti (50 %) yhteisyrityksenä						
Asunto Oy Helsingin Korppaanmäki			Helsinki	50,00	-	-
Osakkuusyritykset, ei yhdistelty						
Asunto Oy Einonkatu 8	0,0	0,2	Imatra	42,77	0,4	
Bostads Ab Ekenäs Stationsvägen 10	0,0	0,6	Tammisaari	20,19	0,1	
Asunto Oy Espoon Haukitie 2	0,0	0,7	Espoo	50,00	0,3	
Kiinteistö Oy Eteläesplanadi 12	-0,1	11,0	Helsinki	27,18	6,0	
Asunto Oy Forssan Hämeentie 11	0,0	2,1	Forssa	24,58	0,5	
Asunto Oy Helsingin Korppaanmäki 6	0,0	1,3	Helsinki	27,01	0,0	
Joensuun Metsätalo Oy	0,0	3,2	Joensuu	20,70	0,9	
Asunto Oy Joutsenkatu 9 Lahdessa	0,0	0,2	Lahti	50,00	0,2	
Kiinteistö Oy Kaarinan City	0,0	1,0	Kaarina	34,88	0,2	
Kiinteistö Oy Keravan Kauppakaari 1	0,0	9,6	Helsinki	43,98	2,4	
Kiinteistö Oy Kiteen Yhdyskulma	0,0	0,1	Kitee	24,42	0,2	
Asunto Oy Kukkosalama	0,0	0,2	Helsinki	26,67	0,1	
Asunto Oy Loimaan Pohjolankulma	0,0	1,3	Loimaa	27,19	0,2	
Asunto Oy Luode	0,0	0,5	Helsinki	25,54	0,5	
Sarfvik Oy	0,0	1,0	Kirkko- nummi	20,00	0,3	
Asunto Oy Veräjänmäenmutka	0,0	0,2	Helsinki	31,11	0,5	
Asunto Oy Vilkenintie 18	0,0	0,3	Helsinki	25,00	0,3	
Kiinteistö Oy Ylivieskan Asemankulma	0,0	1,2	Ylivieska	25,22	0,2	
					13,3	-

Omistukset muissa yrityksissä

Yrityksen nimi	Kotipaikka	Konserni 2000			Emoyhtiö 2000		
		Omistus- osuus%	Kirjanpito- arvo	Käypä arvo	Omistus- osuus%	Kirjanpito- arvo	Käypä arvo
Muut yritykset							
Kotimaiset yhtiöt, noteeratut							
Aldata Solution Oyj	Suomi	1,09	4,3	4,3			
Alma Media Oyj	Suomi	4,88	14,0	14,8			
Amer-yhtymä Oyj	Suomi	1,21	8,2	8,4			
A-Rakennusmies Oyj	Suomi	1,31	0,7	0,8			
Aspo Oyj	Suomi	5,90	0,9	2,6			
Aspocomp Group Oyj	Suomi	5,34	3,2	16,2			
Biotie Therapies Oyj	Suomi	0,52	0,6	0,6			
Chips Abp	Suomi	1,09	1,6	2,4			
Comptel Oyj	Suomi	0,32	3,7	5,2			
Eimo Oyj	Suomi	0,81	1,7	2,0			
Elisa Communications Oyj	Suomi	1,17	28,6	33,4			
Finnair Oyj	Suomi	1,06	4,0	4,0			
Finnlines Oyj	Suomi	5,21	18,7	18,7	0,73	2,6	2,6
Fortum Oyj	Suomi	0,98	25,7	36,1	0,19	4,0	6,8
F-Secure Oyj	Suomi	0,15	1,1	1,1			
Hartwall Oyj	Suomi	0,08	0,5	1,0			
Honkarakenne Oyj	Suomi	3,11	0,6	0,6			
Huhtamäki Van Leer Oyj	Suomi	3,40	23,9	30,4	0,34	2,7	3,0
Instrumentarium Oyj	Suomi	3,41	17,2	17,2			
Jaakko Pöyry Group Oyj	Suomi	1,62	2,7	4,0			
JOT Automation Group Oyj	Suomi	0,72	3,2	3,2			
KCI Konecranes International Oyj	Suomi	1,20	4,9	4,9			
Kemira Oyj	Suomi	2,27	15,8	15,8			
Kesko Oyj	Suomi	1,98	19,2	19,2			
Kiinteistösjointus Oyj Citycon	Suomi	2,16	2,1	2,1			
Kone Oyj	Suomi	6,93	15,7	104,1	3,27	4,4	49,1
Kyro Oyj Abp	Suomi	0,88	1,9	2,8			
Lassila & Tikanoja Oyj	Suomi	7,39	10,8	21,7			
Lemminkäinen Oyj	Suomi	7,62	11,2	15,8			
Lännen Tehtaat Oyj	Suomi	2,55	1,1	2,0			
Martela Oyj	Suomi	6,50	2,6	3,5			
Metso Oyj	Suomi	2,56	41,3	41,3			
Nokia Oyj	Suomi	0,07	16,9	159,2			
Nokian Renkaat Oyj	Suomi	2,93	5,5	5,5			
Okmetic Oyj	Suomi	0,88	0,7	0,7			
Olvi Oyj	Suomi	3,70	1,5	1,5			
Orion-Yhtymä Oyj	Suomi	2,18	29,7	35,3			
Osuuspankkien Keskuspankki Oyj	Suomi	0,73	3,6	4,7			
Outokumpu Oyj	Suomi	0,75	7,5	7,5			
Oyj Leo Longlife Plc	Suomi	3,06	0,6	0,6			
Perlos Oyj	Suomi	0,58	6,1	6,6			
PKC Group Oyj	Suomi	1,22	0,6	0,6			
PMJ automec Oyj	Suomi	0,64	0,8	0,8			
Polar Kiinteistöt Oyj	Suomi	1,48	0,5	0,5			
Raisio Yhtymä Oyj	Suomi	0,42	1,4	1,4			
Rakentajain Konevuokraamo Oyj	Suomi	7,80	0,9	4,2			
Rautakirja Oyj	Suomi	8,61	4,9	23,2	4,07	2,0	11,0
Rautaruukki Oyj	Suomi	1,77	9,4	9,4			
Sanitec Oyj Abp	Suomi	0,51	2,7	2,7			
SanomaWSOY Oyj	Suomi	2,81	12,9	57,6	0,88	0,9	17,9
Silja Oyj Abp	Suomi	1,88	1,0	1,0			
Sonera Oyj	Suomi	0,31	35,0	44,0			
Sponda Oyj	Suomi	0,98	3,2	3,2			
SSH Communications Security Oyj	Suomi	0,37	0,7	1,6			
Stockmann Oyj Abp	Suomi	0,88	4,7	4,7			
Stonesoft Oyj	Suomi	0,23	2,0	2,0			
Stora Enso Oyj	Suomi	0,18	15,8	20,2			
Suomen Spar Oyj	Suomi	4,59	1,1	1,1			
Tamfelt Oyj Abp	Suomi	3,11	4,9	4,9			
Tampereen Puhelin Oyj	Suomi	1,06	1,9	1,9			
Technopolis Oyj	Suomi	4,10	1,1	1,2			
Teleste Oyj	Suomi	0,72	1,0	2,8			
Tietoentator Oyj	Suomi	1,32	10,5	33,3	0,32	0,4	8,2
UPM-Kymmene Oyj	Suomi	3,77	78,9	358,0	0,94	10,7	89,1
Uponor Oyj	Suomi	1,94	11,5	14,1			
Vaisala Oyj	Suomi	0,87	2,6	4,4			
Wecan Electronics Oyj	Suomi	1,18	0,9	1,1			
Wärtsilä Oyj Abp	Suomi	0,46	5,0	5,0			
YIT-Yhtymä Oyj	Suomi	11,78	19,9	47,1	1,81	2,4	7,2
Muut osakkeet			3,8	4,7			
Muut optiodistukset			0,0	0,0			

Omistukset muissa yrityksissä

Yrityksen nimi	Kotipaikka	Konserni 2000			Emoyhtiö 2000		
		Omistus- osuus%	Kirjanpito- arvio	Käypä arvo	Omistus- osuus%	Kirjanpito- arvio	Käypä arvo
Ulkomaiset yhtiöt, noteeratut							
ABB Ltd Holding	Ruotsi	0,02	5,5	7,7			
ABN Amro Holding NV	Alankomaat	0,01	2,8	3,1			
Accor S.A.	Ranska	0,01	1,0	1,1			
Adcore Ab	Ruotsi	0,63	1,1	1,1			
Adecco SA	Sveitsi	0,01	1,1	1,4			
Aegon N.V.	Alankomaat	0,00	1,5	1,6			
AES Corporation	Yhdysvallat	0,00	0,7	1,4			
Ahold NV	Alankomaat	0,01	3,7	4,1			
Alcatel	Ranska	0,01	9,0	9,4			
Alcatel Optronics	Ranska	0,13	1,0	1,0			
Allianz AG Holding	Saksa	0,00	3,6	4,5			
Ambac Financial Group Inc.	Yhdysvallat	0,02	0,8	1,3			
Amdocs Limited	Yhdysvallat	0,01	0,9	1,0			
American Home Products Corp	Yhdysvallat	0,00	1,2	1,7			
American International Group, Inc.	Yhdysvallat	0,00	3,0	4,7			
Amgen Inc.	Yhdysvallat	0,00	1,3	1,4			
ASM Lithography Holding NV	Alankomaat	0,03	2,8	2,8			
Assicurazioni Generali SPA	Italia	0,00	1,1	1,3			
Astra-Zeneca Plc GBP	Iso-Britannia	0,00	2,8	4,4			
Astra-Zeneca Plc SEK	Iso-Britannia	0,09	3,2	5,9			
AT&T Liberty Media	Yhdysvallat	0,00	1,0	1,0			
Atlas Copco Ab	Ruotsi	0,24	7,8	8,0			
Aventis SA	Ranska	0,01	2,2	3,7			
Axa-UAP	Ranska	0,01	4,2	5,4			
Banco Santander Central Hispano, SA	Espanja	0,00	1,9	2,0			
Bank of America Corporation	Yhdysvallat	0,00	1,4	1,4			
Bank of New York Company Inc.	Yhdysvallat	0,00	1,0	1,3			
BASF AG	Saksa	0,00	1,1	1,4			
Bayer AG	Saksa	0,01	2,6	3,2			
Blue Circle Industries Plc	Iso-Britannia	0,03	1,2	1,2			
BNP Paribas	Ranska	0,01	3,4	3,6			
BOC Group Plc	Iso-Britannia	0,01	1,1	1,1			
BP Amoco Plc	Iso-Britannia	0,01	10,8	11,3			
Bristol-Myers Squibb Company	Yhdysvallat	0,00	3,1	4,2			
British Land Co	Iso-Britannia	0,03	1,0	1,0			
British Sky Broadcasting Group Plc	Iso-Britannia	0,01	1,7	1,8			
British Telecommunications Plc	Iso-Britannia	0,00	2,5	2,5			
Cable & Wireless Plc	Iso-Britannia	0,00	1,5	1,6			
Cap Gemini SA	Ranska	0,02	4,4	4,4			
Carrefour SA	Ranska	0,01	2,3	2,5			
Celltech Group plc	Iso-Britannia	0,04	2,0	2,0			
Centrica plc	Iso-Britannia	0,01	1,1	1,2			
Cisco Systems, Inc.	Yhdysvallat	0,00	3,5	3,5			
Citigroup Inc.	Yhdysvallat	0,00	3,6	4,8			
Coca-Cola Company	Yhdysvallat	0,00	2,3	2,8			
Colgate-Palmolive Co.	Yhdysvallat	0,00	1,2	1,5			
Compagnie Financiere Richemont AG	Sveitsi	0,01	1,1	1,4			
Compagnie de Saint Gobain	Ranska	0,01	1,3	1,3			
Credit Lyonnais	Ranska	0,01	0,9	1,1			
Credit Suisse Group	Sveitsi	0,00	1,5	1,7			
Danisco A/S FDR	Tanska	0,45	10,7	10,7			
Den Danske Bank A/S	Tanska	0,01	1,2	1,9			
Deutsche Bank AG	Saksa	0,01	4,3	4,9			
Deutsche Telekom AG	Saksa	0,00	4,4	4,4			
Duke Energy Corp.	Yhdysvallat	0,00	0,7	1,2			
E.N.I.	Italia	0,01	3,3	3,8			
Elan Corporation ADR	Irlanti	0,01	0,7	1,3			
Eli Lilly and Company	Yhdysvallat	0,00	0,9	1,3			
Ericsson	Ruotsi	0,00	3,2	3,2			
Exxon Mobile Corporation	Yhdysvallat	0,00	1,5	2,0			
Falck	Tanska	0,10	1,9	2,8			
Fannie Mae	Yhdysvallat	0,00	2,7	4,1			
Freddie Mac	Yhdysvallat	0,00	1,6	2,5			
Försäkringsaktiebolaget Skandia (publ)	Ruotsi	4,53	84,9	806,5	4,53	84,9	806,5
General Electric Company	Yhdysvallat	0,00	5,4	6,0			
General Motors	Yhdysvallat	0,00	1,2	1,2			
Glaxosmithkline plc	Iso-Britannia	0,01	11,1	13,2			
GN Store Nord	Tanska	0,51	3,7	3,7			
Granada Plc	Iso-Britannia	0,01	3,5	3,5			
Hays plc	Iso-Britannia	0,01	1,2	1,2			
Holderbank Financiere Glarus AG	Sveitsi	0,01	1,0	1,0			
Home Depot, Inc.	Yhdysvallat	0,00	1,9	1,9			
Honeywell International Inc.	Yhdysvallat	0,00	1,2	1,5			
HSBC Holdings Plc	Iso-Britannia	0,00	3,4	4,9			
ING Group NV	Alankomaat	0,01	7,8	9,5			
Intel Corporation	Yhdysvallat	0,00	3,3	3,3			
International Business Machines Corp.	Yhdysvallat	0,00	2,8	2,8			



Omistukset muissa yrityksissä

Yrityksen nimi	Kotipaikka	Konserni			Emoyhtiö		
		2000	2000	2000	2000	2000	2000
		Omistus- osuus%	Kirjanpito- arvio	Käypä arvo	Omistus- osuus%	Kirjanpito- arvio	Käypä arvo
Invensys plc	Iso-Britannia	0,02	1,5	1,5			
ISS-International Service System	Tanska	0,18	3,6	5,1			
Johnson & Johnson	Yhdysvallat	0,00	2,1	2,9			
Koninklijke KPN NV	Alankomaat	0,02	1,9	1,9			
Lagardere S.C.A.	Ranska	0,04	3,0	3,0			
Lloyds TSB Group Plc	Iso-Britannia	0,01	2,9	3,3			
Logica Plc	Iso-Britannia	0,02	1,3	1,9			
L'Oreal S.A.	Ranska	0,00	0,9	1,7			
Marschollek, Lautenschlaeger & Part. AG	Saksa	0,04	0,9	2,1			
Merck & Co. Inc.	Yhdysvallat	0,00	2,0	3,0			
Microsoft Corporation	Yhdysvallat	0,00	4,3	4,3			
Motorola, Inc.	Yhdysvallat	0,00	1,7	1,7			
Munchener Ruckversicherungs-Gesells. AG	Saksa	0,00	1,6	1,8			
Nestle S.A.	Sveitsi	0,01	4,6	6,6			
Nordea AB	Ruotsi	1,17	40,1	69,7			
Nortel Networks Corporation	Kanada	0,00	1,5	1,5			
Novartis AG	Sveitsi	0,01	5,7	7,5			
Novo-Nordisk A/S	Tanska	0,04	3,8	4,4			
Novozymes A/S	Tanska	0,08	0,8	1,1			
Oracle Corporation	Yhdysvallat	0,00	2,6	2,6			
Orkla	Norja	0,03	0,9	1,5			
Pearson Plc	Iso-Britannia	0,03	6,4	6,4			
Pepsico Inc.	Yhdysvallat	0,00	1,3	2,0			
Pfizer Inc.	Yhdysvallat	0,00	2,2	3,4			
Philip Morris Companies Inc	Yhdysvallat	0,00	0,6	1,0			
Philips Electronics NV	Alankomaat	0,01	4,9	5,3			
Pilkington Plc	Iso-Britannia	0,18	4,0	4,0			
Pinault-Printemps-Redoute SA	Ranska	0,01	2,4	2,7			
Procter & Gamble Company	Yhdysvallat	0,00	2,1	2,1			
Prudential Corporation Plc	Iso-Britannia	0,01	2,2	3,0			
Qualcomm Incorporated	Yhdysvallat	0,00	1,2	1,2			
Renault SA	Ranska	0,01	1,7	1,9			
Reuters Group Plc	Iso-Britannia	0,01	1,2	2,0			
Rio Tinto Plc	Iso-Britannia	0,01	1,3	1,3			
Roche Holdings AG	Sveitsi	0,01	7,7	8,0			
Royal Dutch Petroleum Co	Alankomaat	0,00	4,1	5,1			
Sandvik Ab	Ruotsi	0,16	2,8	2,8			
Sanofi-Synthelabo SA	Ranska	0,00	0,8	1,8			
SAP AG	Saksa	0,02	4,6	5,0			
SBC Communications Inc.	Yhdysvallat	0,00	2,6	2,9			
Schering-Plough Corporation	Yhdysvallat	0,00	1,7	2,5			
Schneider Electric SA	Ranska	0,01	1,2	1,4			
Securitas Ab	Ruotsi	0,10	5,7	6,9			
Siemens AG	Saksa	0,00	3,6	3,7			
Skandinaviska Enskilda Banken	Ruotsi	0,04	3,1	3,2			
ST Microelectronics	Alankomaat	0,01	3,4	3,8			
Standard Chartered Plc	Iso-Britannia	0,01	1,1	1,3			
State Street Corporation	Yhdysvallat	0,01	0,8	1,5			
Sun Microsystems Inc.	Yhdysvallat	0,00	1,7	1,7			
Swatch Group AG	Sveitsi	0,03	0,9	1,2			
Svenska Handelsbanken Ab	Ruotsi	0,04	2,4	4,3			
Telecom Italia Mobile	Italia	0,01	4,8	4,8			
Telefonica S.A.	Espanja	0,01	4,4	5,4			
Telenor ASA	Norja	0,02	1,3	1,3			
Thales / ex. Thomson CSF	Ranska	0,02	1,2	1,3			
Time Warner Inc.	Yhdysvallat	0,00	1,5	1,5			
Total Fina Elf SA	Ranska	0,01	5,6	8,0			
UBS (UtdBkofSwitz.)	Sveitsi	0,01	3,6	4,6			
Usinor SA	Ranska	0,03	1,1	1,1			
Walgreen Company	Yhdysvallat	0,00	0,7	1,1			
Wal-Mart Stores, Inc.	Yhdysvallat	0,00	2,8	3,0			
Wells Fargo & Company	Yhdysvallat	0,00	1,8	2,8			
Verizon Communications	Yhdysvallat	0,00	2,3	2,3			
Vestas Wind Systems	Tanska	0,05	0,8	2,9			
Vivendi Universal	Ranska	0,01	7,0	7,0			
Vodafone Group Public Ltd	Iso-Britannia	0,01	15,1	20,4			
Volkswagen AG	Saksa	0,01	1,1	1,1			
Volvo	Ruotsi	0,03	1,7	1,7			
Zurich Financial Services	Sveitsi	0,01	2,4	2,9			
Muut osakkeet			86,3	101,4			
Kotimaiset yhtiöt, ei noteeratut							
Fingrid Oyj	Suomi	4,51	5,0	5,0			
Helsinki Exchanges Group Oyj	Suomi	3,70	3,0	3,0	3,70	3,0	3,0
Hormos Medical Oy Ltd	Suomi	2,11	0,5	0,5			
Innopoli Oy	Suomi	12,47	2,0	2,0			
Ion Blast Oy	Suomi	7,99	0,5	0,5			
Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Suomi	Suomi	100,00	0,5	0,5	100,00	0,5	0,5
Kytösuon Pysäköinti Oy	Suomi	5,62	0,5	0,5			
Muut osakkeet			2,2	2,2		0,0	0,0

Omistukset muissa yrityksissä

Yrityksen nimi	Kotipaikka	Konserni 2000			Emoyhtiö 2000		
		Omistus- osuus%	Kirjanpito- arvio	Käypä arvo	Omistus- osuus%	Kirjanpito- arvio	Käypä arvo
Ulkomaiset yhtiöt, ei noteeratut							
EIC Corporation Ltd.	Bermuda	2,33	0,7	1,1			
Muut osakkeet			1,2	1,3		0,2	0,2
Pääomarahastot							
Access Capital LP	Iso-Britannia		2,0	2,0			
Behrman Capital III L.P.	Yhdysvallat		1,3	1,3			
Bio Fund Ventures I Ky	Suomi		1,1	1,1			
Bio Fund Ventures II Ky	Suomi		1,1	1,1			
Boston Millennia Partners II LP	Yhdysvallat		1,3	1,3			
Deutsche European Partners IV (no.3) LP	Iso-Britannia		5,0	5,0			
Duke Street Capital IV Limited	Iso-Britannia		4,2	4,2			
Eqvitec Teknologiarahasto I Ky	Suomi		1,0	1,0			
Euroknights IV Jersey No.2 L.P.	Iso-Britannia		2,0	2,0			
European Strategic Partners LP	Iso-Britannia		4,6	4,6			
Fenno Rahasto Ky	Suomi		2,6	2,6			
Finnmezzanine Rahasto II B Ky	Suomi		4,8	4,8			
Finnventure Rahasto I Ky	Suomi		2,2	2,2			
Finnventure Rahasto III Ky	Suomi		1,0	1,0			
Finnventure Rahasto IV Ky	Suomi		2,1	2,1			
Finnventure Rahasto V Ky	Suomi		4,2	4,2		2,8	2,8
First European Fund Investments UK LP	Iso-Britannia		2,6	2,6			
Forenvia Venture I Ky	Suomi		0,5	0,5			
Granville Private Eq. Managers (Deutschland) Fund	Iso-Britannia		0,7	0,7			
Hambro European Ventures III UK no 2	Iso-Britannia		2,0	2,1			
HarbourVest Partners VI - Buyout Partnership Assoc	Yhdysvallat		1,1	1,1			
HarbourVest Partners VI - Partnership Fund L.P.	Yhdysvallat		1,5	1,5			
Industri Kapital 1997 LP II	Ruotsi		4,8	4,8			
Industri Kapital 2000 Limited	Iso-Britannia		8,5	8,5		4,3	4,3
Lexington Capital Partners IV, L.P.	Yhdysvallat		2,6	2,6			
MB Equity Fund II Ky	Suomi		1,5	1,5			
MB Equity Fund Ky	Suomi		0,6	0,6			
MB Mezzanine Fund II Ky	Suomi		1,2	1,2			
Nordic Capital III Limited	Iso-Britannia		4,3	4,3			
Nordic Mezzanine Fund No.1 LP	Iso-Britannia		2,9	2,9		2,9	2,9
Procuritas Capital Partners II LP	Ruotsi		2,2	2,2			
Promotion Capital I Ky	Suomi		1,1	1,1		1,1	1,1
Proventure & Partners Scottish LP	Iso-Britannia		1,6	1,6			
SFK 99-Rahasto Ky	Suomi		3,4	3,4			
Sponsor Fund I Ky	Suomi		3,1	3,1			
Springboard Partnership I KB	Ruotsi		1,8	1,8			
Stiga Förvaltning Ab/ Nordic Mezzanine	Ruotsi		1,9	1,9			
Willshire Associates Private Markets Fund III	Yhdysvallat		1,3	1,3			
Muut pääomarahastot			3,6	3,6			
Sijoitusrahastot							
Asian Growth Fund	Luxemburg		11,1	11,1			
Carnegie Småbolag	Ruotsi		3,1	3,1			
Eastern Europe Fund	Alakomaat		10,0	10,0			
Europe Mid-Cap Fund	Ranska		4,8	10,0			
Gartmore Japan Fund	Iso-Britannia		3,1	4,2			
Nations Small Company Growth Fund Cl. A	Yhdysvallat		6,8	6,8			
P.T.F. Small Cap Europe	Luxemburg		4,9	6,8			
Parvest Europe Mid Cap C	Luxemburg		17,9	17,9			
SISF Emerging Europe class C	Luxemburg		0,7	0,7			
SISF Japanese Equity Class C	Japani		44,4	45,6			
SISF Pacific Equity Class C	Luxemburg		24,8	25,1			
Trans Europe Fund	Alakomaat		3,8	11,4			
Muut sijoitusrahastot			1,1	1,5			
Muut osakkeet ja osuudet yhteensä			1 457,4	3 032,2		129,7	1016,0
Sijoitussidonnaisten vakuutusten katteena olevat sijoitukset							
Sijoitusrahastot							
Alfred Berg Rahastot	Suomi		72,4	72,4			
Conventum Rahastot	Suomi		32,5	32,5			
Fidelity Rahastot	Iso-Britannia		41,0	41,0			
FIM Rahastot	Suomi		9,0	9,0			
Gartmore Rahastot	Iso-Britannia		34,7	34,7			
Odin Rahastot	Norja		4,3	4,3			
WIP Rahastot	Suomi		1,0	1,0			
			194,9	194,9			

Omistukset muissa yrityksissä						
Yrityksen nimi	Lainassa olevien osakkeiden lukumäärä	Laina-ajan päättymispäivä	Konserni 2000		Emoyhtiö 2000	
			Osakkeiden kirjanpitoarvo	Osakkeiden käypä arvo	Osakkeiden kirjanpitoarvo	Osakkeiden käypä arvo
LEX-osakelainaus						
Nokia Oyj	260 000	19.01.2001	2,2	12,4		
Nokia Oyj	50 000	16.03.2001	0,4	2,4		
Sonera Oyj	74 000	19.01.2001	1,3	1,4		
Sonera Oyj	20 000	16.02.2001	0,4	0,4		
Sonera Oyj	20 000	16.03.2001	0,4	0,4		
Stora-Enso Oyj	139 000	19.01.2001	1,4	1,8		
Tietoenator Oyj	12 000	19.01.2001	0,0	0,4	0,0	0,4
UPM-Kymmene Oyj	34 000	19.01.2001	1,0	1,2		
19. Saamiset						
			Konserni		Emoyhtiö	
			2000	1999	2000	1999
Saamiset saman konsernin yrityksiltä						
Jälleenvakuutustoiminnasta			-	-	-	0,3
Muut saamiset			0,1	-	416,9	7,3
Yhteensä			0,1	-	416,9	7,6
Saamiset omistusyhteisyrittäjiltä						
Ensivakuutustoiminnasta			0,2	0,2	-	-
Jälleenvakuutustoiminnasta			0,1	0,1	0,1	0,1
Muut saamiset			4,6	2,6	8,0	4,3
Yhteensä			4,9	2,9	8,1	4,4
20. Siirtosaamiset						
			Konserni		Emoyhtiö	
			2000	1999	2000	1999
Korot ja vuokrat			79,3	69,8	1,3	6,1
Vakuutusten aktivoidut hankintamenot						
Henkivakuutus			2,2	1,9	-	-
Eläkevakuutus			3,5	2,8	-	-
			5,7	4,7	-	-
Muut siirtosaamiset						
Etukäteen maksetut			4,5	6,0	1,3	2,0
Tuloverot			7,7	0,6	0,2	0,5
Muut siirtosaamiset			2,9	2,6	0,2	0,7
			15,1	9,2	1,7	3,2
Yhteensä			100,1	83,7	3,0	9,3





21. Oma pääoma

	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
Osakepääoma				
A-osakkeet 1.1.	16,6	16,7	16,6	16,7
Rahastoanti	-	0,4	-	0,4
Muunnos	-8,5	-0,5	-8,5	-0,5
Yhteensä	8,1	16,6	8,1	16,6
B-osakkeet 1.1.	18,4	17,5	18,4	17,5
Rahastoanti	-	0,4	-	0,4
Muunnos	8,5	0,5	8,5	0,5
Yhteensä	26,9	18,4	26,9	18,4
Osakepääoma 31.12.	35,0	35,0	35,0	35,0
Arvonkorotusrahasto				
Pääoma 1.1.	4,8	5,1	-	-
Arvonkorotusten peruutus	-1,5	-0,3	-	-
Laskennallinen vero	-3,0	-	-	-
Pääoma 31.12.	0,3	4,8	-	-
Vararahasto				
Pääoma 1.1.	158,3	159,1	158,2	159,0
Rahastoanti	-	-0,8	-	-0,8
Pääoma 31.12.	158,3	158,3	158,2	158,2
Muut rahastot				
Käyttörahasot				
Pääoma 1.1.	82,2	138,4	52,2	127,3
Emoyhtiön osingonjakoon	-1 017,8	-75,1	-1 017,8	-75,1
Edellisen tilikauden voitosta	1 079,3	-4,5	1 026,4	-
Edellisten tilikausien voitosta/tappiosta	-	23,4	-	-
Pääoma 31.12.	143,7	82,2	60,8	52,2
Edellisten tilikausien voitto/tappio				
Pääoma 1.1.	-61,7	-5,3	-	-
Edellisen tilikauden voitosta/tappiosta	7,8	-34,7	-	-
Käyttörahasot	-	-23,5	-	-
Laskentaperiaatteiden muutoksesta	0,1	-	-	-
Muuntoero	-0,8	1,8	-	-
Pääoma 31.12.	-54,6	-61,7	-	-
Edellisen tilikauden voitto	1 982,7	91,1	1 922,0	130,3
Emoyhtiön osingonjakoon	-895,6	-130,3	-895,6	-130,3
Käyttörahasot	-1 079,3	4,5	-1 026,4	-
Edellisten tilikausien voittoon/tappioon	-7,8	34,7	-	-
Yleishyödyllisiin lahjoituksiin	-	-	-	-
Yhteensä	-	-	-	-
Tilikauden voitto	777,9	1 982,7	606,3	1 922,0
Oma pääoma yhteensä	1 060,6	2 201,3	860,3	2 167,4

Yhtiöjärjestyksen pääasialliset määräykset osakelajeista

Yhtiöllä on A- ja B-sarjan osakkeita. A-sarjan osakkeita on vähintään 0 kpl ja enintään 142.427.748 kpl ja B-sarjan osakkeita vähintään 20.412.252 kpl ja enintään 162.840.000 kpl. A-sarjan osake voidaan muuntaa B-sarjan osakkeeksi. Osakesarjoilla on yhtäläinen oikeus osinkoon ja yhtiön varoihin. A-sarjan osake oikeuttaa yhtiökokouksessa äänestämään 10 äänellä ja B-sarjan osake 1 äänellä. Kaikkia osakkeita koskee konsernikohtainen 10 prosentin äänioikeusrajoitus.

Hallituksen valtuutukset

Hallituksella ei ole voimassa olevia uusmerkintää, optio-oikeuksien antamista tai vaihtovelkakirjalainan ottamista koskevia valtuutuksia eikä omien osakkeiden lunastamista koskevia valtuutuksia.

V

U

O

S

I

K

E

R

T

O

M

U

S



Oma pääoma				
	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
Arvonkorotusrahas				
Käyttöomaisuuteen liittyvä	7,2	8,2	-	-
Sijoitusomaisuuteen liittyvä	3,1	3,6	-	-
Laskennallinen vero	-3,0	-	-	-
Yhteensä	7,3	11,8	-	-
Rahastoannit	-7,0	-7,0	-	-
	0,3	4,8	-	-
Vakuutusyhtiölain mukaan vain korotushetkellä käyttöomaisuuteen liittyvää arvonkorotusrahas				
voi käyttää rahastoantiin.				
Kertyneestä poistoerosta ja vapaaehtoisista varauksista omaan pääomaan merkitty osuus				
Edellisten tilikausien voitto/tappio	1,0	5,1		
Tilikauden voitto	0,6	-4,1		
Yhteensä	1,6	1,0		
Voitonjakokelpoiset varat				
Tilikauden voitto	777,9	1 982,7	606,3	1 922,0
Käyttörahas	143,7	82,2	60,8	52,2
Edellisten tilikausien voitto/tappio	-54,6	-61,7	-	-
Kertyneestä poistoerosta ja vapaaehtoisista varauksista omaan pääomaan merkitty osuus	-1,6	-1,0	-	-
Sidotun oman pääoman muuntoerot	-4,3	-3,7	-	-
Muut oikaisut	-0,1	-	-	-
	861,0	1 998,5	667,1	1 974,2
Ehdotetun voitonjaon jälkeen emoyhtiöllä on käyttämätöntä veroylijäämää 5 062 000 euroa.				
22. Pääomalainat				
Pääomalainat				
1999				
Velkoja: WM-data Ab				
Lainaehdot: Laina maksetaan takaisin, kun Pohjolan Atk-palvelu Oy:n viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen mukaiselle sidotulle omalle pääomalle ja muille jakokelvottomille erille jää täysi kate.				
Lainalle ei ole vakuutta eikä sille makseta korkoa.				
23. Henkivakuutuksen vakuutusmaksuvastuu				
Vakuutusmaksuvastuusta on vähennetty vakuutusten aktivoituja hankintamenoja (zillmeeraus)				
Henkivakuutus	0,1	0,7		
Eläkevakuutus	2,9	3,4		
	3,0	4,1		
Vakuutusmaksuvastuuseen sisältyy siirtovastuun täydennyserä	-	-		



24. Vahinkovakuutuksen korvausvastuu				
	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
Eläkemuotoiset korvaukset				
Vastuovelkaa laskettaessa käytetty korkokanta	4 %	4 %		
Muu korvausvastuun korkoutus				
Korkoutusta on sovellettu Bothnian vastuuvakuutukseen (ei kuitenkaan asbesti- ja ympäristösopimusten kollektiivisesti varattu korvausvastuu) ja yhdistelmävakuutukseen (ei meri), joissa korvausten keskimääräinen selviämisaika on 8,5 vuotta ja käytetty korkokanta 3 %				
Korkoutuksen alainen korvausvastuu				
Vastuun bruttomäärä	6,0	6,8	-	-
Korkoutuksen määrä	-1,5	-1,7	-	-
Vastuun nettomäärä	4,5	5,1	-	-
25. Velat				
	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
Velat saman konsernin yrityksille				
Muut velat	1,0	-	23,5	2,0
Velat omistusyhteisyriksille				
Ensivakuutustoiminnasta	-	-	-	-
Lainat rahoituslaitoksilta	19,0	30,8	-	-
Muut velat	1,6	0,4	1,0	0,1
Yhteensä	20,6	31,2	1,0	0,1
Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua				
Lainat rahoituslaitoksilta	8,1	15,5	-	-
26. Siirtovelat				
	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
Henkilöstömenot	21,8	22,8	2,7	4,8
Tuloverot	4,8	659,6	0,6	634,5
Muut	5,9	11,2	1,1	1,1
	32,5	693,6	4,4	640,4
27. Laskennalliset verot				
	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
Tuloslaskelman erät				
Tuloverot/laskennalliset verot				
Konserniyritysten tilinpäätöksiin sisältyvät	-3,8	-	0,1	-
Tilinpäätössiirtoihin perustuvat	-0,2	1,6	-	-
Yhdistelytoimenpiteisiin perustuvat jaksotuserot	2,1	-	-	-
Yhdistelytoimenpiteisiin perustuvat muut väliaikaiset erät	0,3	-	-	-
	-1,6	1,6	0,1	-
Satunnaiset erät/laskennalliset verot				
Aikaisemmillä tilikausilla syntynyt osuus laskennallisista verovelvoista ja -saamisista				
Konserniyritysten tilinpäätöksiin sisältyvät	5,8	-	0,5	-
Yhdistelytoimenpiteisiin perustuvat jaksotuserot	-5,9	-	-	-
	-0,1	-	0,5	-

V
U
O
S
I
K
E
R
T
O
M
U
S



Laskennalliset verot

	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
Taseen erät				
Laskennalliset verosaamiset				
Konserniyritysten tilinpäätöksiin sisältyvät	2,1	-	0,7	-
Laskennalliset verovelat				
Tilinpäätössiirtoihin perustuvat	0,5	0,2	-	-
Yhdistelytoimenpiteisiin perustuvat jaksotuserot	3,8	-	-	-
Yhdistelytoimenpiteisiin perustuvat muut väliaikaiset erot	10,9	-	-	-
	15,2	0,2	-	-
Laskennallisia verosaamisia on jätetty taseeseen merkitemättä niiden epätodennäköisen toteutumisen vuoksi	3,8	-	-	-

28. Vakuudet ja vastuusitoumukset

	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
Vakuudet				
Omasta puolesta annetut vakuudet				
Lainat rahoituslaitoksilta	15,6	29,0	-	-
Takaukset	15,6	27,5	-	-
Kiinteistökiinnitykset	-	0,6	-	-
Vakuutustekninen vastuuvélka	24,5	22,6	14,2	12,4
Pantit	32,2	25,8	24,2	17,1
Takaukset	4,4	4,5	-	-
Vuokranmaksun vakuudet				
Kiinteistökiinnitykset	-	0,1	-	-
Johdannaiskaupan vakuudet				
Pantit	12,4	6,4	-	0,9
Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut vakuudet				
Takaukset	-	-	4,4	4,5
Pantit	-	-	4,1	5,6
Omistusyhteisyritysten puolesta annetut vakuudet				
Kiinteistökiinnitykset	-	2,6	-	-
Takaukset	5,8	6,5	-	-
Muiden puolesta annetut vakuudet				
Takaukset	1,2	1,3	-	-
Annetut vakuudet yhteensä	71,6	75,3	32,7	28,1



Vakuudet ja vastuusitoumukset	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
Taseeseen sisällyttömät vastuusitoumukset ja vastuut				
Sopimusvastuut				
Kiinteistöjen ja kiinteistöosakkeiden takaisinmyynti-sopimukset/optiot	6,1	30,7	-	-
Kirjanpitoarvo				
Käypä arvo	6,1	35,1	-	-
Sovittu myyntihinta	6,4	35,2	-	-
Käyvän arvon ja luovutushinnan ero	0,3	0,1	-	-
Ostositoumukset				
Sitouduttu merkitsemään Venture Capital -sijoitustoimintaa harjoittavien kommandiittiyhtiöiden yhtiöosuuksia	154,2	117,6	15,2	23,1
Pääomalainalmiittisopimus	-	-	50,5	50,5
Muut sopimusvastuut	11,7	3,2	8,6	-
Johdannaissopimukset (suojaamistarkoitus)				
Korkojohdannaiset				
Optiosopimukset				
Ostetut, käypä arvo	0,1	-	-	-
kohde-etuuden arvo	60,0	-	-	-
Asetetut, käypä arvo	-0,3	-	-	-
kohde-etuuden arvo	120,0	-	-	-
Valuuttajohdannaiset				
Optiosopimukset				
Ostetut, käypä arvo	23,2	-	6,8	-
kohde-etuuden arvo	705,0	-	340,0	-
Asetetut, käypä arvo	-12,6	-	-4,5	-
kohde-etuuden arvo	1 359,6	-	680,0	-
Osakejohdannaiset				
Optiosopimukset				
Ostetut, käypä arvo	3,0	-	-	-
kohde-etuuden arvo	62,8	-	-	-
Asetetut, käypä arvo	-1,5	-	-	-
kohde-etuuden arvo	69,1	-	-	-
Leasingvastuut				
Alkaneella tilikaudella maksettava määrä	1,2	1,8	0,1	0,2
Seuraavilla tilikausilla maksettava määrä	0,2	1,0	-	0,1
Yhteisvastuumäärä				
Arvonlisäverotuksen ryhmäkisteröintiin liittyen Pohjola-Yhtymä on muiden Pohjola-Yhtymän verovelvollisuusryhmän jäsenten kanssa yhteisvastuullisesti vastuussa ryhmän tilittävästä arvonlisäverosta	-	-	0,3	0,1
Saman konsernin yritykset				
Omistusyhteisyritykset	2,0	1,3	2,0	1,3
Muut yritykset	-0,1	0,2	-0,1	0,2
	1,9	1,5	2,2	1,6



29. Vakavaraisuus

	Konserni		Emoyhtiö		
	2000	1999	2000	1999	
Toimintapääoma					
Oma pääoma	1 060,6	2 201,3	860,3	2 167,4	
Ehdotettu voitonjako	-651,4	-1 913,4	-651,4	-1 913,4	
Omaisuuksien käyppien arvojen ja taseen kirjanpitoarvojen välinen arvostusero	1 671,4	2 746,0	890,1	809,7	
Laskennallinen verovelka	-274,9	-635,0	-258,1	-234,8	
Aineettomat hyödykkeet	-64,1	-92,9	-8,9	-7,5	
Muut erät	-7,9	-3,1	-13,4	-8,7	
	1 733,7	2 302,9	818,6	812,7	
Tasoisuusmäärä					
Runsaavahinkoisten vuosien varalle vakuutus tekniseen vastuovelkaan sisältyvä tasoisuusmäärä	228,3	213,0	2,8	12,9	
Vähemmistöosuus	7,2	3,9	-	-	
Vakavaraisuuspääoma	1 969,2	2 519,8	821,4	825,6	
Toimintapääoman vähimmäismäärä (vakuutusyhtiölaki 11 luku 2 §)			4,0	2,8	
			Emoyhtiö		
	2000	1999	1998	1997	1996
Vakavaraisuustunnusluvut					
Tasoisuusmäärä suhteessa täyteen määräänsä	3 %	14 %	16 %	24 %	22 %
Vakavaraisuuspääoma suhteessa omalla vastuulla oleviin vakuutusmaksutuottoihin (= vastuunkantokyky)	6 246 %	5 895 %	570 %	306 %	249 %
Vakavaraisuuspääoma suhteessa omalla vastuulla olevaan vakuutus tekniseen vastuovelkaan vähennettynä tasoisuusmäärällä	1 543 %	1 740 %	3 388 %	127 %	103 %

Helsingissä 26. päivänä helmikuuta 2001

Heikki Hakala

Mikael Silvennoinen

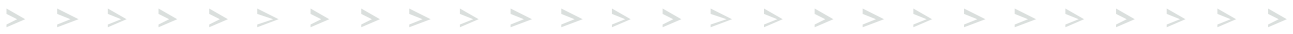
Martin Granholm

Eero Heliövaara

Timo Salonen

Oiva Savela

Matti Kavetvuo
toimitusjohtaja



Tilintarkastuskertomus

Pohjola-Yhtymä Vakuutus Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Pohjola-Yhtymä Vakuutus Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.-31.12.2000. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

KHT-yhteisö SVH Pricewaterhouse Coopers Oy on vastannut valvontatilintarkastuksesta ja antanut siitä erillisen kertomuksen.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta vakuutusyhtiölain ja osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolaisten sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien sosiaali- ja terveysministeriön määräysten ja muiden säännösten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaisten tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys jakokelpoisten varojen käsittelystä on lain mukainen.

Helsingissä 9. päivänä maaliskuuta 2001

SVH Pricewaterhouse Coopers Oy

KHT-yhteisö

Tauno Haataja

KHT

Juha Wahlroos

KHT

V

U

O

S

I

K

E

R

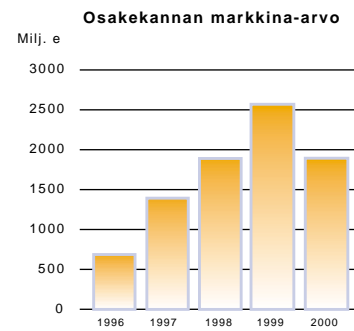
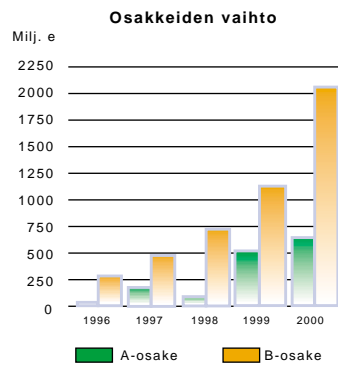
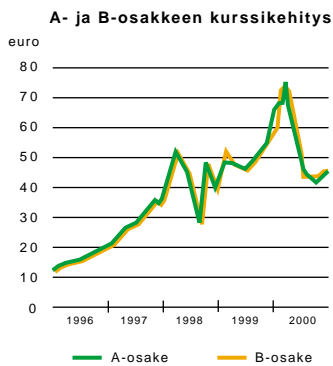
T

O

M

U

S



Pohjolan osake

Osakepääoma

Yhtiön osakepääoma on 35 000 000 euroa. Vähimmäispääoma on 35 000 000 euroa ja enimmäispääoma 140 000 000 euroa, joissa rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta.

Osakesarjat

Voimassa oleva yhtiöjärjestys

Yhtiön osakkeet jakautuvat A- ja B-sarjan osakkeisiin. Osakkeilla on yhtäläiset oikeudet yhtiön varoihin ja voittoihin. Osakkeiden kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,86 euroa.

A-sarjan osake oikeuttaa yhtiökokouksessa äänestämään 10 äänellä ja B-sarjan osake 1 äänellä. A-sarjan osakkeita on vähintään 0 kpl ja enintään 142 427 748 kpl ja B-sarjan osakkeita vähintään 20 412 252 kpl ja enintään 162 840 000 kpl.

A-sarjan osake voidaan muuntaa B-sarjan osakkeeksi A-sarjan osakkeen omistajan tai hallintarekisteröityjen osakkeiden osalta osakasluetteloon merkityn hallintarekisteröinnin hoitajan vaatimuksesta. Vuonna 2000 A-sarjan osakkeita muunnettiin B-sarjan osakkeiksi yhteensä 9 904 779 kpl eli 51,4 % A-sarjan osakkeista.

Uusi yhtiöjärjestys

Yhtiökokous päätti 21.12.2000 yhtiön A- ja B-osakesarjojen yhdistämisestä siten, että yhtiöjärjestyksestä poistetaan osakesarjoja koskevat määräykset. Tämän seurauksena A- ja B-sarjojen osakkeet muuttuvat samanlaisiksi ja yhtiöllä on vain yksi pörssilistattu osakesarja. Yhdistämisen jälkeen kaikilla yhtiön osakkeilla on yhtäläinen äänioikeus jokaisen osakkeen tuottaessa yhtiökokouksessa yhden äänen. Yhdistämisessä ei makseta mitään korvausta A- eikä B-sarjan osakkeenomistajalle. Yhtiön osakkeiden lukumäärä on vähintään 40 710 000 kpl ja enintään 162 840 000 kpl.

Konsernin osakekohtaiset tunnusluvut

		1996	1997	1998	1999	2000
Osakekohtainen tulos	e	1,23	2,29	2,16	48,70	19,11
Osakekohtainen oma pääoma	e	6,85	8,78	10,38	54,07	26,05
Osakekohtainen substanssi käyvin arvoin ¹⁾	e	24,26	33,75	61,19	104,87	59,63
koko verovelan vähentämisen jälkeen	e				100,92	54,57
Osakekohtainen osinko	e	0,34	0,50	5,05	47,00	16,00 ²⁾
Osinko tuloksesta prosentteina	%	27,3	22,0	233,2	96,5	83,7
Efekttiivinen osinkotuotto						
Sarja A	%	1,8	1,5	11,0	32,4	34,4
Sarja B	%	1,9	1,5	10,9	36,2	34,0
Hinta/voitto-suhde						
Sarja A		14,9	14,8	21,3	1,4	2,4
Sarja B		14,2	14,7	21,5	1,3	2,5
Osakkeiden osakeantioikaistu keskipurssi						
Sarja A	e	16,14	28,75	38,38	48,21	58,44
Sarja B	e	13,86	26,79	39,95	51,77	55,91
Osakkeiden osakeantioikaistu alin kurssi						
Sarja A	e	9,59	17,49	27,25	41,00	33,00
Sarja B	e	9,08	17,16	26,41	41,00	33,65
Osakkeiden osakeantioikaistu ylin kurssi						
Sarja A	e	18,50	38,68	58,02	69,00	85,38
Sarja B	e	17,98	38,52	58,53	66,50	83,30
Osakkeiden osakeantioikaistu kurssi 31.12.						
Sarja A	e	18,33	34,65	46,25	68,00	46,50
Sarja B	e	17,41	33,97	46,76	60,00	47,00
Osakekannan markkina-arvo 31.12.						
Sarja A	milj. e	378,3	703,3	918,1	1 309,5	434,9
Sarja B	milj. e	349,4	693,4	975,4	1 287,2	1 473,8
Yhteensä	milj. e	727,7	1 396,7	1 893,5	2 596,7	1 908,7
Osakkeiden vaihdon kehitys						
Sarja A	1 000 kpl	1 906	5 753	2 180	10 681	11 166
keskimääräisestä lukumäärästä	%	9,2	28,1	10,9	54,3	79,4
Sarja B	1 000 kpl	20 902	18 258	18 526	22 606	36 343
keskimääräisestä lukumäärästä	%	104,1	90,6	89,6	107,4	136,4
Osakkeiden osakeantioikaistu keskimääräinen lukumäärä						
Sarja A	1 000 kpl	20 640	20 561	20 026	19 663	14 068
Sarja B	1 000 kpl	20 070	20 149	20 684	21 047	26 642
Yhteensä	1 000 kpl	40 710	40 710	40 710	40 710	40 710
Osakkeiden lukumäärä 31.12.						
Sarja A	1 000 kpl	20 640	20 298	19 851	19 257	9 352
Sarja B	1 000 kpl	20 070	20 412	20 859	21 453	31 358
Yhteensä	1 000 kpl	40 710	40 710	40 710	40 710	40 710
Osakkeenomistajien lukumäärä 31.12.		7 920	7 010	6 901	7 056	11 575

1) Vuosina 1999-2000 arvostuseroista on vähennetty todennäköinen verovelka

2) Hallituksen ehdotus

Osakepääoma 31.12.2000

	Osake- pääoma	Osakkeiden lukumäärä	Osuus osake- pääomasta	Osuus äänistä
	euroa	kpl	%	%
A-sarja	8 040 545	9 352 303	22,97	74,89
B-sarja	26 959 455	31 357 697	77,03	25,11
Yhteensä	35 000 000	40 710 000	100,00	100,00

Osakkeiden kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,86 euroa.

Osakeomistuksen jakautuminen sektoriluokittain 31.12.2000

	Osakkeenomistajia				Osakkeita						Ääniä	
	Sarja A		Sarja B		Sarja A		Sarja B		Yhteensä			
	kpl	%	kpl	%	kpl	%	kpl	%	kpl	%	%	
Julkiset yritykset	0	0,0	5	0,1	0	0,0	25 483	0,1	25 483	0,1	0,0	
Yksityiset yritykset	111	2,6	530	5,3	1 362 696	14,6	3 142 236	10,0	4 504 932	11,1	13,4	
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	8	0,2	56	0,6	1 783 740	19,1	4 906 773	15,7	6 690 513	16,4	18,2	
Julkisyhteisöt	10	0,2	30	0,3	4 632 937	49,5	9 733 889	31,1	14 366 826	35,3	44,9	
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	92	2,1	181	1,8	369 412	4,0	412 521	1,3	781 933	1,9	3,3	
Kotitaloudet	4 093	94,1	9 108	91,2	701 964	7,5	2 323 443	7,4	3 025 407	7,4	7,5	
Ulkomaat	32	0,7	60	0,6	18 417	0,2	43 915	0,1	62 332	0,2	0,2	
Hallintarekisteröidyt	5	0,1	11	0,1	470 950	5,0	10 763 968	34,3	11 234 918	27,6	12,4	
Arvo-osuuksiksi vaihtamatta olevat osakkeet					12 187	0,1	5 469	0,0	17 656	0,0	0,1	
Yhteensä	4 351	100,0	9 981	100,0	9 352 303	100,0	31 357 697	100,0	40 710 000	100,0	100,0	

Osakeomistuksen jakautuminen suuruusluokittain 31.12.2000

	Osakkeenomistajia				Osakkeita						Ääniä	
	Sarja A		Sarja B		Sarja A		Sarja B		Yhteensä			
	kpl	%	kpl	%	kpl	%	kpl	%	kpl	%	%	
1 - 50	2 171	49,9	3 844	38,5	59 497	0,6	90 711	0,3	96 712	0,2	0,3	
51 - 100	761	17,5	1 735	17,4	63 278	0,7	153 065	0,5	210 269	0,5	0,6	
101 - 500	1 081	24,9	3 158	31,6	247 972	2,7	797 975	2,6	1 003 881	2,5	2,4	
501 - 1 000	189	4,3	697	7,0	141 178	1,5	543 220	1,7	669 364	1,7	1,4	
1 001 - 5 000	112	2,6	414	4,1	215 221	2,3	909 610	2,9	1 184 115	2,9	2,8	
5 001 - 10 000	14	0,3	57	0,6	105 049	1,1	463 514	1,5	492 975	1,2	0,9	
10 001 - 50 000	11	0,3	55	0,6	250 085	2,7	1 222 478	3,9	1 437 475	3,5	2,6	
50 001 - 100 000	2	0,0	7	0,1	139 461	1,5	508 770	1,6	640 201	1,6	1,9	
100 001 - 1 000 000	8	0,2	10	0,1	2 668 090	28,5	2 958 092	9,4	3 350 334	8,2	11,6	
1 000 001 - Arvo-osuuksiksi vaihtamatta olevat osakkeet	2	0,0	4	0,0	5 450 285	58,3	23 704 793	75,6	31 607 018	77,7	75,4	
Yhteensä	4 351	100,0	9 981	100,0	9 352 303	100,0	31 357 697	100,0	40 710 000	100,0	100,0	

Osakesarjojen yhdistäminen ei edellytä yhtiön osakkeenomistajilta toimenpiteitä, vaan yhdistäminen tapahtuu arvo-osuusjärjestelmässä automaattisesti, kun yhtiökokouksen hyväksymät yhtiöjärjestyksen muutokset tulevat voimaan.

Yhtiöjärjestyksen muutokset tulevat voimaan, kun emoyhtiön koko vakuutuskanta on luovutettu yhtiökokouksen tekemän päätöksen mukaisesti Vahinko-Pohjolalle ja yhtiöjärjestyksen muutokset on rekisteröity kaupparekisterissä. Vakuutuskannan luovutus edellyttää viranomaislupia.

Äänestysrajoitukset

Voimassa olevan yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiökokouksessa saa omasta puolestaan tai toisen valtuuttamana äänestää enintään yhdellä kymmenesosalla kokouksessa edustetusta äänimäärästä. Mikäli osakkaina on useampi samaan konserniin kuuluva yhteisö, äänirajoitus koskee konserniin kuuluvien yhteisöjen yhteenlaskettua äänimäärää.

Yhtiöjärjestyksen sisältämä äänestysrajoitus poistuu, kun edellä selostettu yhtiöjärjestyksen muutos tulee voimaan. Samanaikaisesti yhtiö muuttuu tavalliseksi osakeyhtiöksi, jolloin sitä ei koske myöskään vakuutusyhtiölaissa oleva yhden kymmenesosan äänestysrajoitus.

Valtuutukset

Hallituksella ei ole avoimia osakeantivaltuuksia, vaihtovelkakirjalainan liikkeeseenlaskuvaltuuksia eikä optio-oikeusvaltuuksia. Konserniyhtiöiden hallituksilla ei ole myöskään omien osakkeiden lunastusvaltuuksia.

Pörssinoteeraus ja vaihto

Pohjolan osakkeet (tunnukset POHAS, POHBS) noteerataan Helsingin Pörssissä, A-osake pörssin perustamisvuodesta 1912. Osakkeiden pörssierä on 200 kpl. Osakkeet noteerataan 15.11.2000 alkaen Frankfurtin pörssissä ja Xetra-elektronisessa kaupankäyntijärjestelmässä (tunnus PIFB). Reutersin kaupankäyntitunnus on POHBS.HE ja Bloombergin POHBS FH.

Pohjolan A-sarjan osakkeiden kurssi laski 31,6 % ja B-sarjan osakkeiden kurssi 21,7 %. Samanaikaisesti Helsingin Pörssin HEX-yleisindeksi putosi 10,6 % ja HEX-portfolioindeksi 24,9 %. HEX-vakuutustoimiala nousi 15,1 %.

Pohjolan osakkeiden kurssikehitykseen vaikuttivat olennaisesti sekä osingonjako että sijoittajien odotukset tulevan osingonjaon suuruudesta ja ajoittumisesta. Vuodelta 1999 jaettiin osinkoa huhtikuussa 22 euroa ja kesäkuussa 25 euroa, yhteensä 47 euroa osakkeelta.

Pohjolan osakkeita vaihdettiin Helsingin Pörssissä 47,5 miljoonaa kappaletta (33,3 milj. kpl). Pohjola oli kuudenneksi vaihdetuin pörssiyhtiö, jonka osuus kokonaisvaihdosta oli 1,2 %. Vaihtoarvo oli 2,7 mrd. euroa (1,7 mrd. e) ja osakkeiden vaihtuvuus 117 % (82 %). Pohjolan osakekannan markkina-arvo oli vuoden lopussa 1,9 mrd. euroa (2,6 mrd. e). Osingonjaon määrä oli 1,9 mrd. euroa.

V

U

O

S

I

K

E

R

T

O

M

U

S

Kymmenen suurinta osakkeenomistajaa 31.12.2000

Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämän omistajaluettelon mukaan	Osakkeet			Osuus	
	A-sarja	B-sarja	Yhteensä	osakkeista	äänistä
	kpl	kpl	kpl	%	%
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	4 044 022	9 082 438	13 126 460	32,24	39,66
Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Suomi	1 406 263	3 375 650	4 781 913	11,75	13,96
Osuuspankkikeskus-OPK osuuskunta	682 149	1 806 660	2 488 809	6,11	6,91
Osuuspankkien Keskuspankki Oyj	342 985	956 356	1 299 341	3,19	3,51
UPM-Kymmene Oyj	479 002	189 501	668 503	1,64	3,99
Nesteen Eläkesäätiö	327 040	34 220	361 260	0,89	2,65
Eläkesäätiö Polaris Pensionsstiftelse	139 800	66 800	206 600	0,51	1,17
Livränteanstalten Hereditas	48 000	146 000	194 000	0,48	0,50
Kuntien eläkevakuutus		167 600	167 600	0,41	0,13
Osuuspankkien Eläkekassa	9 000	116 600	125 600	0,31	0,17
Yhteensä	7 478 261	15 941 825	23 420 086	57,53	72,65
Hallintarekisteröidyt	470 950	10 763 968	11 234 918	27,60	12,39

Suurimmat omistajaryhmät 31.12.2000

Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämän omistajaluettelon mukaan	Osakkeet			Osuus	
	A-sarja	B-sarja	Yhteensä	osakkeista	äänistä
	kpl	kpl	kpl	%	%
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	4 044 022	9 082 438	13 126 460	32,24	39,66
Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Suomi	1 406 263	3 375 650	4 781 913	11,75	13,96
Osuuspankkikeskus-OPK osuuskunta	682 149	1 806 660	2 488 809	6,11	6,91
Osuuspankkien Keskuspankki Oyj	342 985	956 356	1 299 341	3,19	3,51
Henkivakuutusosakeyhtiö Aurum		22 200	22 200	0,05	0,02
OP-Rahastoyhtiö Oy		204 208	204 208	0,50	0,16
Konserni yhteensä	1 025 134	2 989 424	4 014 558	9,86	10,60
A-Vakuutus keskinäinen yhtiö		31 000	31 000	0,08	0,02
Pohjantähti Keskinäinen Vakuutusyhtiö		8 500	8 500	0,02	0,01
Ryhmä yhteensä (yhteistyösopimus)	6 475 419	15 487 012	21 962 431	53,95	64,25

Osakkeenomistajat

31.12.2000 11 575 osakkeenomistajaa
28.2.20001 14 065 osakkeenomistajaa

Johdon osakkeenomistus

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan omistamien osakkeiden lukumäärä 31.12.2000 oli 500 kpl.
Osuus osakkeista oli 0,0012 % ja äänimäärästä 0,0004 %.

Indeksit

Pohjolan osake on mukana seuraavissa indekseissä: HEX-yleisindeksi, HEX-portfolioideksi, HEX-vakuutusindeksi, HEX 20-indeksi ja FOX 25-indeksi.

Osakekohtainen tulos

Konsernin osakekohtainen tulos oli 19,11 euroa (48,70 e). Oman pääoman tuotto käyvin arvoon oli 1 % (80 %). Konsernin substanssiarvo aleni osingonjaon seurauksena 2,2 miljardiin euroon, ja oli osaketta kohden laskettuna 54,57 euroa (100,92 e).

Verotusarvot

Pohjolan osakkeille vahvistetut verotusarvot vuoden 2000 verotuksessa ovat:

A-sarja 31,50 euroa, 187,29 mk

B-sarja 31,50 euroa, 187,29 mk

Osinkoehdotus

Hallitus ehdottaa, että osinkoa maksetaan 16 euroa/osake eli yhteensä 651 milj. euroa.

Hallituksen ehdotuksen mukaan yhtiökokouksen vahvistama osinko on osakkaiden nostettavissa osingon maksupäivästä 25.4.2001 lukien

Yhtiöveron hyvitysjärjestelmä

Pohjolan osinkoon sovelletaan yhtiöveron hyvitysjärjestelmää. Pohjola maksaa yhtiöveroa vähintään 29/71 jakamansa osingon määrästä. Suomessa verovelvolliselle osingonsaajalle hyvitetään yhtiön maksamasta verosta hänen omassa verotuksessaan määrä, joka vastaa 29/71 osingon määrästä. Hallituksen ehdottamaa osinkoa 16,00 mk/osake vastaava hyvitys on 6,53 euroa/osake. Osingonsaajan veronalainen tulo on yhteensä 22,53 euroa/osake, joka on Suomen vuoden 2001 verotuksessa 29 prosentin mukaan verotettavaa pääomatuloa. Yhtiöveron hyvitys otetaan huomioon ennakonpidätyksen tavoin.

V

U

O

S

I

K

E

R

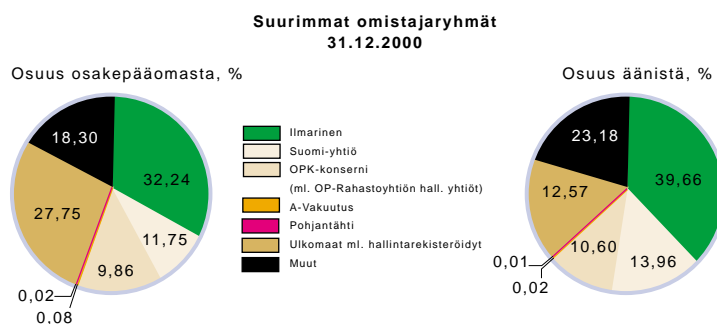
T

O

M

U

S



Omistusosuuksien muutokset

Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 10 §:n mukaiset ilmoitukset omistusosuuksien muuttumisesta:

- **5.1.2000:** Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen, Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Suomi, Osuuspankkikeskus-OPK osuuskunta, Osuuspankkien Keskuspankki Oyj, Sijoitusyhtiö Ahva Ky ja Sijoitusyhtiö Pohta Ky muodostavat yhteistyöryhmän, jonka jäsenet ovat osapuolina 21.12.1999 allekirjoitetussa sopimuksessa, joka toteutuessaan johtaa arvopaperimarkkinalain 2 luvun 9 pykälässä tarkoitettujen rajojen ylittymiseen. Yhteistyöryhmän jäsenet ilmoittivat 4.1.2000, että osapuolten ja niiden konserneihin kuuluvien yhteisöjen yhteinen omistus ylittää yhden kolmasosan (1/3) Pohjola-Yhtymä Vakuutus Oyj:n äänimäärästä ja yhden neljäsosan (1/4) osakepääomasta.
- **20.1.2000:** Yhteistyöryhmän jäsenet toteuttivat 19.1.2000 edellä mainittuun sopimukseen perustuvat osakekaupat, joiden seurauksena Suomi-yhtiön omistusosuus Pohjolassa alitti yhden kymmenesosan (1/10) äänimäärästä ja yhden kahdeskymmenesosan (1/20) osakepääomasta, Ilmarisen osuus ylitti yhden kahdeskymmenesosan (1/20) äänimäärästä ja osakepääomasta, Osuuspankkikeskus-OPK osuuskunnan, Osuuspankkien Keskuspankki Oyj:n, Henkivakuutusosakeyhtiö Aurumin ja OP-Rahastoyhtiö Oy:n osuus ylitti yhden kahdeskymmenesosan (1/20) äänimäärästä ja osakepääomasta, Sijoitusyhtiö Pohta Ky:n osuus ylitti yhden kahdeskymmenesosan (1/20) äänimäärästä ja Sijoitusyhtiö Ahva Ky:n osuus ylitti yhden kahdeskymmenesosan (1/20) äänimäärästä.
- **3.2.2000:** Vakuutusyhtiö Sampo Oyj ja Leonia Oyj allekirjoittivat 1.2.2000 sulautumissuunnitelman, joka toteutuessaan 31.12.2000 johtaa siihen, että konsernin, jonka emoyhtiönä määräysvaltaa käyttää Vakuutusyhtiö Sampo Oyj, osuus ylittää yhden viidesosan (1/5) Pohjolan äänimäärästä ja osakepääomasta.
- **16.5.2000:** Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen, Osuuspankkikeskus-OPK osuuskunta -konserni, Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Suomi, A-Vakuutus Keskinäinen Yhtiö, Sijoitusyhtiö Avakinvest Ky, Pohjantähti Keskinäinen Vakuutusyhtiö ja Sijoitusyhtiö Pohta Ky muodostavat arvopaperimarkkinalain 2 luvun 9 §:ssä tarkoitettua ryhmän, joiden omistusosuuksien käytöstä osakkeenomistajat voivat yhdessä päättää tekemänsä sopimuksen nojalla ja joiden omistukset arvopaperimarkkinalain mukaan lasketaan yhteen omistusosuuksien ilmoitusten osalta. Em. yhteistyöryhmään kuuluvat Suomi-yhtiö ja Ilmarinen allekirjoittivat 16.5.2000 esisopimuksen Sampo-Leonia-ryhmän kanssa sen omistamien Pohjolan osakkeiden ostamisesta.

Sopimus johtaa siihen, että yhteistyöryhmän osuus Pohjolassa ylittää puolet (1/2) yhtiön äänimäärästä ja osakepääomasta, Suomi-yhtiön osuus ylittää yhden kymmenesosan (1/10) äänimäärästä ja osakepääomasta ja Ilmarisen osuus ylittää yhden kymmenesosan (1/10) äänimäärästä ja yhden neljäsosan (1/4) osakepääomasta.

Vakuutusyhtiö Sampo Oyj:n ja Leonia Oyj:n 1.2.2000 allekirjoittaman sulautumissuunnitelman ja 31.12.2000 voimaan tulevan sulautumisen seurauksena uusi konserni, jonka emoyhtiönä määräysvaltaa käyttää Vakuutusyhtiö Sampo Oyj, teki 16.5.2000 esisopimuksen omistamiensa 8 267 588 Pohjolan osakkeen myynnistä, joka toteutuessaan johtaa omistus- ja ääniosuuden laskemiseen alle yhden kahdeskymmenesosan (1/20).

Finanssi-Sampo Oy teki 16.5.2000 esisopimuksen omistamiensa 2 109 158 Pohjolan osakkeen myynnistä, joka toteutuessaan johtaa konsernin omistus- ja ääniosuuden laskemiseen alle yhden kahdeskymmenesosan (1/20).

- **17.5.2000:** Ilmarinen allekirjoitti 16.5.2000 esisopimuksen Osuuspankkikeskus-OPK osuuskunnan ja Osuuspankkien Keskuspankki Oyj:n kanssa osan sen omistamien Pohjolan osakkeiden myynnistä. Tämän seurauksena Ilmarisen osuus Pohjolassa alittaa yhden kahdeskymmenesosan (1/20) äänimäärästä ja osakepääomasta.

16.5.2000 julkaistun Suomi-yhtiön ja Ilmarisen sekä Sampo-Leonian välillä tehdyn esisopimuksen ehtojen mukaisesti Ilmarinen ostaa viimeistään 30.6.2000 Sampo-Leonialta 8 373 048 Pohjolan B-osaketta. Tämän seurauksena Ilmarisen osuus Pohjolassa jälleen ylittää yhden viidesosan (1/5) osakepääomasta ja yhden kymmenesosan (1/10) äänimäärästä.

OPK-konsernin ja OP-Rahastoyhtiön hallinnoimien rahastojen yhteenlaskettu omistusosuus Pohjolassa ylittää yhden kymmenesosan (1/10) äänimäärästä.

- **31.5.2000:** 16.5.2000 allekirjoitettuun esisopimukseen perustuvan ja 30.5.2000 tehdyn osakekaupan seurauksena Ilmarisen osuus Pohjolassa alitti yhden kahdeskymmenesosan (1/20) äänimäärästä ja osakepääomasta, OPK-konsernin ja OP-Rahastoyhtiön hallinnoimien rahastojen yhteenlaskettu omistusosuus Pohjolassa ylitti yhden kymmenesosan (1/10) äänimäärästä ja OPK:n omistusosuus ylitti yhden kahdeskymmenesosan (1/20) Pohjolan osakepääomasta.

- **13.6.2000:** 13.6.2000 Suomi-yhtiö ja Ilmarinen allekirjoittivat 16.5.2000 solmitun esisopimuksen ehtojen mukaiset kauppakirjat Sampo-Leonia-ryhmän jäsenten kanssa niiden omistamien 11 121 746 Pohjolan B-osakkeen ostamisesta. Tämän seurauksena yhteistyöryhmän osuus ylitti puolet (1/2) Pohjolan äänimäärästä ja osakepääomasta, Suomi-yhtiön osuus ylitti yhden kymmenesosan (1/10) äänimäärästä ja osakepääomasta, Ilmarisen osuus ylitti yhden viidesosan (1/5) osakepääomasta ja yhden kymmenesosan (1/10) äänimäärästä, Pohtan osuus ylitti yhden kymmenesosan (1/10) äänimäärästä, Pohjantähti-konsernin osuus ylitti yhden kahdeskymmenesosan (1/20) osakepääomasta ja yhden kymmenesosan (1/10) äänimäärästä, Avakinvestin osuus ylitti yhden kymmenesosan (1/10) äänimäärästä ja A-Vakuutus-konsernin osuus ylitti yhden kahdeskymmenesosan (1/20) osakepääomasta ja yhden kymmenesosan (1/10) äänimäärästä.

Uusi konserni, jonka emoyhtiönä määräysvaltaa käyttää Vakuutusyhtiö Sampo Oyj, myi 13.6.2000 omistamansa 8 267 588 Pohjolan osaketta 16.5.2000 tehdyn esisopimuksen mukaisesti. Kaupan seurauksena konsernin omistus- ja ääniosuus laski alle yhden kahdeskymmenesosan (1/20).

Finanssi-Sampo Oy myi 13.6.2000 omistamansa 2 109 158 Pohjolan osaketta. Tämän seurauksena Finanssi-Sampo Oy:n omistus- ja ääniosuus laski alle yhden kahdeskymmenesosan (1/20).

- **27.12.2000:** 22.12.2000 tehtyjen osakekauppojen seurauksena Sijoitusyhtiö Avakinvest Ky:n omistusosuus alitti yhden kahdeskymmenesosan (1/20) Pohjolan äänimäärästä. A-Vakuutus keskinäinen yhtiö konsernin osuus alitti yhden kahdeskymmenesosan (1/20) Pohjolan äänimäärästä ja osakepääomasta. Sijoitusyhtiö Pohta Ky:n omistusosuus alitti yhden kahdeskymmenesosan (1/20) Pohjolan äänimäärästä. Pohjantähden Keskinäisen Vakuutusyhtiön konsernin osuus alitti yhden kahdeskymmenesosan (1/20) Pohjolan äänimäärästä ja osakepääomasta. Keskinäisen Eläkevakuutus-yhtiön Ilmarisen omistusosuus ylitti yhden kolmasosan (1/3) Pohjolan äänimäärästä ja yhden neljäsosan (1/4) osakepääomasta.

V

U

O

S

I

K

E

R

T

O

M

U

S



Hallinto

Hallitus

Hallitus vastaa yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä sekä huolehtii siitä, että kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Vakuutusyhtiölaissa, muualla laissa, yhtiöjärjestyksessä ja viranomaisten määräyksissä erikseen mainittujen tehtävien lisäksi emo- ja tytäryhtiöiden toiminnan kannalta laajakantoiset ja periaatteellisesti tärkeät asiat käsitellään hallituksessa.

Hallituksen keskeisimmät tehtävät ovat:

- vahvistaa konsernin liiketoimintastrategia
- määrittellä yhtiön osinkopolitiikka
- hyväksyä toimintasuunnitelmat, tavoitteet ja budjetit sekä valvoa niiden toteutumista
- hyväksyä sijoitussuunnitelmat
- hyväksyä jälleenvakuutusperiaatteet
- hyväksyä suuret investoinnit
- vahvistaa konsernin organisaatiorakenteen pääpiirteet
- nimittää toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen ja muut toimitusjohtajan välittömät alaiset sekä päättää heidän työehdoistaan
- vahvistaa henkilöstön palkitsemis- ja kannustinjärjestelmät
- vahvistaa toimintavaltuudet
- huolehtia sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnan järjestämisestä

Hallitukseen kuuluu vähintään neljä ja enintään seitsemän yhtiökokouksen valitsemaa jäsentä. Hallituksen jäsenet valitaan toimikaudeksi, joka päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Henkilöä, joka toimikauden alkuun mennessä on täyttänyt 65 vuotta, ei voi valita hallituksen jäseneksi. Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain tilinpäätöksen valmistuttua, viimeistään kesäkuun loppuun mennessä.

Hallituksen puheenjohtajan valitsee yhtiökokous. Hallitus valitsee keskuudestaan jäsenen, joka tarvittaessa toimii varapuheenjohtajana.

Hallitus kokoontui 26 kertaa vuonna 2000. Kokouksista yksi oli puhelinkokous.

V
U
O
S
I
K
E
R
T
O
M
U
S

Toimitusjohtaja

Hallitus nimittää toimitusjohtajan. Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti ja vastaa siitä, että kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Toimitusjohtajan tehtäviin kuuluvat:

- hallituksessa käsiteltävien asioiden valmistelu ja hallituksen päätösten toimeenpano
- konsernin sijoitustoiminnan johtaminen ja strategisten omistusten valvonta
- konserniviestintä ja sijoittajasuhteet
- konsernin henkilöstöpolitiikan ohjaus ja valvonta
- tytäryhtiöiden strateginen ohjaus ja operatiivisen suoritustason valvonta

Johdon palkitsemisjärjestelmä

Vuodelta 2000 maksettiin emoyhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajille palkkana ja palkkioina 652 912 euroa. Tästä vuoden 2000 helmikuussa valitun hallituksen osuus oli 165 497 euroa ja toimitusjohtajan osuus 216 371 euroa.

Hallituksen jäsenten hyväksi ei ole annettu eläkesitoumuksia näistä tehtävistä. Toimitusjohtajan eläkeiäksi on sovittu 60 vuotta. Eläkkeen suuruus on 60 prosenttia työntekijäin eläkelain mukaisesta eläkepalkasta. Yhtiön irtisanoessa toimitusjohtajan toimisopimuksen on irtisanomisaika 12 kuukautta, minkä jälkeen toimitusjohtaja on oikeutettu välittömästi alkavaan edellä mainitun suuruiseen eläkkeeseen.

Johdon tulospalkkiot ovat konsernin tulospalkkiojärjestelmän mukaiset. Palkkiokatto on kahden kuukauden henkilökohtainen kuukausipalkka. Toimitusjohtaja on oikeutettu yhtiön palkitsemisjärjestelmän yhteydessä sovittuun enintään kolmen kuukauden palkkaa vastaavaan tavoitepalkkioon.

Valvontajärjestelmä

Ylin vastuu kirjanpidon ja varainhoidon valvonnasta sekä toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä kuuluu emoyhtiön hallitukselle. Toimitusjohtajan tehtävänä on liiketoiminnan ohjauksen ja sisäisen valvonnan toteutuksen järjestäminen käytännössä. Hallitus arvioi vähintään kerran vuodessa sisäisen valvonnan tilan.

Tytäryhtiöiden hallitukset, Vahinko-Pohjolan ja Palvelu-Pohjolan johtoryhmät sekä asiakassegmenttien ohjausryhmät toteuttavat konsernin päivittäisessä toiminnassa liiketoiminnan ohjausta ja hallinnon valvontaa. Yhtiön vakuutusmatemaatikko antaa hallitukselle lausunnon siitä, täyttääkö sijoitustoiminta vastuuvelan luonteen asettamat vaatimukset. Riskienhallinnan johtoryhmä koordinoi ja kehittää riskienhallintaa ja siihen liittyvää raportointia sekä valmistelee riskienhallintasuunnitelman hallituksen hyväksyttäväksi.

PwC Services Oy vastaa konserniin kuuluvien yhtiöiden sisäisen tarkastuksen toteuttamisesta emoyhtiön hallituksen hyväksymän toimintaohjeen mukaisesti. Vuosittain hyväksyttävässä toimintasuunnitelmassa otetaan huomioon johdon esittämät näkökohdat. Sisäinen tarkastus raportoi säännöllisesti toimitusjohtajalle ja vähintään kerran vuodessa hallitukselle.

Konsernin päävastaullinen tilintarkastaja ja valvontatilintarkastaja on KHT-yhteisö SVH Pricewaterhouse Coopers Oy. Tilintarkastajat antavat osakkeenomistajille vuositilinpäätökseen liittyvän tilintarkastuskertomuksen. Hallitus kutsuu valvontatarkastajan kokoukseensa vähintään kerran vuodessa raportoimaan yhtiön sisäisestä valvonnasta ja taloudellisesta asemasta. Valvontatilintarkastaja antaa suorittamastaan tarkastuksesta myös kertomuksen yhtiön hallitukselle. Kertomukseen sisältyy muun muassa toimintapäätöksiä ja vakuutusteknistä vastuuvetä kattavaa omaisuutta koskevat lausunnot.

Vakuutusvalvontavirasto seuraa valvovana viranomaisena vakuutusyhtiöiden toimintaa, riskinottoa ja vastuunkantokykyä varmistaakseen, etteivät vakuutettujen edut vaarannu.

Hallitus

Puheenjohtaja

Heikki Hakala (*1941)
kauppatiet. maisteri, vuorineuvos,
tekniikan tohtori h.c.

Pohjola-Yhtymä Vakuutus Oyj:n
hallituksen puheenjohtaja 2000-
Metso Oyj:n hallituksen jäsen 2000-
Keskinäisen Eläkevakuutusyhtiön
Ilmarisen hallituksen jäsen 1998-2000,
puheenjohtaja 2000-
Lassila&Tikanoja Oyj:n hallituksen
jäsen 1988-
Orion-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston
jäsen 2000-
Omistaa 500 Pohjolan
osaketta.



Varapuheenjohtaja

Mikael Silvennoinen (*1956)
kauppatiet. maisteri

Osuuspankkien Keskuspankki Oyj:n
toimitusjohtaja ja johtokunnan
jäsen 1997-
Pohjola-Yhtymä Vakuutus Oyj:n
hallituksen varapuheenjohtaja 2000-



Martin Granholm (*1946)
diplomi-insinööri

UPM-Kymmene Oyj:n
varatoimitusjohtaja 1996-
Pohjola-Yhtymä Vakuutus Oyj:n
hallituksen jäsen 2000-
Keskinäisen Eläkevakuutusyhtiön
Ilmarisen hallituksen jäsen 1998-
VR-Yhtymä Oy:n hallituksen
puheenjohtaja 1996-



Sisäpiiriohjeet

Pohjola noudattaa hallituksen 13.12.1999 hyväksymiä sisäpiirisääntöjä, jotka perustuvat Helsingin Pörssin 28.10.1999 antamaan sisäpiiriohjeeseen. Lakimääräiseen sisäpiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja tilintarkastajat. Määrättyyn sisäpiiriin kuuluvat muun muassa tytäryhtiöiden toimitusjohtajat ja heidän sihteerinsä sekä taloudesta, sijoitustoiminnasta, aktuaariasioista ja lakiasioista vastaavat henkilöt. Merkittävien hankkeiden yhteydessä käytetään hankekohtaisia sisäpiirirekistereitä.

Pohjolan hallitus hyväksyi 15.12.2000 yhtiön sijoitustoiminnan sisäpiiriohjeen. Se perustuu Suomen Vakuutusyhtiöiden Keskusliiton 1.11.2000 antamaan suositukseen. Sisäpiiriin kuuluu koko arvopaperyksikön henkilöstö.

Eero Heliövaara (*1956)

diplomi-insinööri,
kauppatiet. maisteri

Keskinäisen Eläkevakuutusyhtiön
Ilmarisen varatoimitusjohtaja 2000-
Pohjola-Yhtymä Vakuutus Oyj:n
hallituksen jäsen 2000-
Försäkringsaktiebolaget Skandian
hallituksen jäsen 2000-



Timo Salonen (*1958)

kauppatiet. maisteri
oikeustiet. kandidaatti

Huhtamäki Van Leer Oyj:n
talousjohtaja 1998-
Pohjola-Yhtymä Vakuutus Oyj:n
hallituksen jäsen 2000-



Oiva Savela (*1936)

ekonomi

Keskinäisen Henkivakuutusyhtiön
Suomen hallituksen
puheenjohtaja 1999-
Pohjola-Yhtymä Vakuutus Oyj:n
hallituksen jäsen 1999-



V

U

O

S

I

K

E

R

T

O

M

U

S

*Johto ja tilintarkastajat**Toimitusjohtaja*

Matti Kavetvuo (*1944)
vuorineuvos, diplomi-insinööri, ekonomi
Pohjola-Yhtymän toimitusjohtaja
Pohjolan palveluksessa 2000-

Konserniesikunta

Olavi Nieminen (*1943)
varatuomari
konsernin päälakimies
Pohjolan palveluksessa 1971-

Sijoitukset ja hallinto

Esa Auvinen (*1962)
kauppatiet. maisteri
yksikönjohtaja,
arvopaperisijoitukset
Pohjolan palveluksessa 1989-

Vahinkovakuutus

Jouko Bergius (*1945)
taloustiet. maisteri
Vahinko-Pohjolan toimitusjohtaja
Pohjolan palveluksessa 1986-

Asiakaspalvelu

Hannu Ervamaa (*1946)
varatuomari
Palvelu-Pohjolan toimitusjohtaja
Pohjolan palveluksessa 1977-

Olavi Kauppila (*1943)
diplomi-insinööri
Vahinko-Pohjolan toimitusjohtajan sijainen
yritysryhmän johtaja
Pohjolan palveluksessa 1968-

Jouko Lehtonen (*1953)
ekonomi
segmentinjohtaja,
yksityistalousasiakkaat
Pohjolan palveluksessa 1979-

Olli Latola (*1955)
varatuomari
yksityistalousryhmän johtaja
Pohjolan palveluksessa 2000-

Ari Kaperi (*1960)
kauppatiet. maisteri
segmentinjohtaja,
varainhoitoasiakkaat
Pohjolan palveluksessa 1998-

Tomi Yli-Kyyny (*1962)
diplomi-insinööri
suurasiakasryhmän johtaja
Pohjolan palveluksessa 1990-1999,
2000-

Harri Ahokas (*1957)
insinööri
segmentinjohtaja,
pienyrietykset
Pohjolan palveluksessa 1985-2000, 2000-

Henkivakuutus

Jarmo Kuisma (*1961)
luonnontiet. kandidaatti
Henki-Pohjolan toimitusjohtaja
7.3.2001 saakka
Pohjolan palveluksessa 1984-2001

Matti Kiiski (*1956)
varatuomari, kauppatiet. maisteri
segmentinjohtaja,
keskisuuret ja alueelliset suuret yritykset
sekä julkisyhteisöt
Pohjolan palveluksessa 1998-

Eero Ilkka (*1946)

rakennusinsinööri
yksikönjohtaja,
kiinteistösijoitukset
Pohjolan palveluksessa 1996-

Tuula Nordlund (*1950)
kauppatiet. maisteri
Pohjola Insurance Service Oy:n
toimitusjohtaja,
hallintopalvelut
Pohjolan palveluksessa 1998-

Tilintarkastajat

SVH Pricewaterhouse Coopers Oy
tilintarkastaja ja valvontatilin-
tarkastaja
KHT-yhteisön päävastuullinen
tilintarkastaja
Tauno Haataja
kauppatiet. maisteri, KHT

Veijo Riistama
kauppatiet. tohtori, KHT
tilintarkastaja 22.9.2000 saakka

Juha Wahlroos
kauppatiet. maisteri, KHT
varatilintarkastaja 22.9.2000 saakka
tilintarkastaja 22.9.2000 alkaen
valvontatilintarkastajan sijainen

Leena Rajala
ekonomi, KHT
varatilintarkastaja

V

U

O

S

I

K

E

R

T

O

M

U

S

Yhteystiedot

Pohjolan pääkonttori

Käyntiosoite: Lapinmäentie 1, 00300 Helsinki
Postiosoite: 00013 Pohjola
Puh. 010 559 11
Sähköposti: etunimi.sukunimi@pohjola.fi
www.pohjola.fi

Asiakaspalvelu

Yksityistaloudet: 010 558 800
Yrittäjät, yritykset: 010 558 855
Autovahingot: 010 558 844
Betjäning på svenska: 010 558 822

Eurooppalainen

Hätäpäivystys 24 h (Euro Finland Claims Service)
Suomessa: 010 558 8111
Ulkomailla: +358 10 558 8111

Muut osoitteet

Pohjolan kotimaan toimipaikkojen sekä ulkomaan palveluverkon osoitteet ovat yhtiön kotisivuilla.

Viestintä

Pirjo Kangasniemi
Puh. 010 559 2862, faksi 010 559 3590
Sähköposti: pirjo.kangasniemi@pohjola.fi
Sähköposti: viestinta@pohjola.fi

Sijoittajasuhteet

Ritva Kauria
Sijoittajasuhdepäällikkö
Puh. 010 559 2884, faksi 010 559 3365
Sähköposti: ritva.kauria@pohjola.fi
Sähköposti: ir@pohjola.fi

Sijoituspalvelut ja osakerekisteri

Lönnotinkatu 5, 00120 Helsinki
Puh. 010 559 6771

V

U

O

S

I

K

E

R

T

O

M

U

S

V
U
O
S
I
K
E
R
T
O
M
U
S

V

U

O

S

I

K

E

R

T

O

M

U

S

V
U
O
S
I
K
E
R
T
O
M
U
S

2000

2000
2000
2000
2000
2000
2000
2000
2000
2000
2000
2000
2000
2000
2000
2000
2000
2000
2000
2000
2000
2000