

VUOSIKERTOMUS 2000

OY POHJOLAN LIIKENNE AB



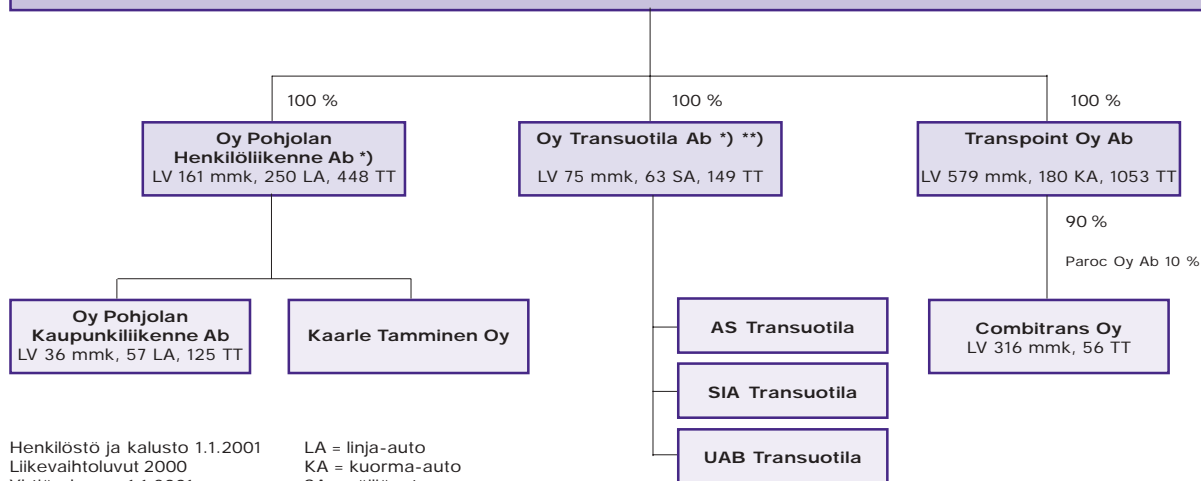


<i>Yhtiö rakenne ja tunnuslukuja</i>	<i>4</i>
<i>Toimitusjohtajan katsaus</i>	<i>5</i>
<i>Toimialakatsaukset</i>	
<i>Tavaraliikenne</i>	<i>6</i>
<i>Säiliöliikenne</i>	<i>9</i>
<i>Henkilöliikenne</i>	<i>10</i>
<i>Tilinpäätös</i>	
<i>Toimintakertomus</i>	<i>12</i>
<i>Tuloslaskelma</i>	<i>14</i>
<i>Tase</i>	<i>15</i>
<i>Rahoituslaskelma</i>	<i>16</i>
<i>Liitetiedot</i>	<i>17</i>
<i>Käyttöomaisuuden liitetiedot</i>	<i>20</i>
<i>Tilintarkastuskertomus</i>	<i>23</i>
<i>Hallitus, tilintarkastajat, johto, tytäryhtiöt</i>	<i>24</i>
<i>Osoitteet</i>	<i>25</i>

Yhtiörakenne ja tunnuslukuja

OY POHJOLAN LIIKENNE AB

Hallinto- ja tietohallintopalvelut: LV 9 mmk, 19 TT



Henkilöstö ja kalusto 1.1.2001
Liikevaihtoluvut 2000
Yhtiörakenne 1.1.2001

LA = linja-auto
KA = kuorma-auto
SA = säilöauto
TT = työntekijä

*) Sisältää vuonna 2000 sulautetut yhtiöt
**) Sisältää Baltian tytäryhtiöt

Konsernin tunnuslukuja 1996 - 2000

	1996	%/lv	1997	%/lv	1998	%/lv	1999	%/lv	2000	%/lv
Liikevaihto mmk	761,6	100,0	942,5	100,0	1072,4	100,0	1089,4	100,0	1152,9	100,0
Ulkopuoliset palvelut	246,0	32,3	364,6	38,7	457,5	42,7	470,1	43,2	496,9	43,1
Henkilökulut mmk	244,9	32,2	276,0	29,3	297,7	27,8	313,8	28,8	329,4	28,6
Myyntikate mmk	269,8	35,4	295,5	31,4	315,1	29,4	286,4	26,3	289,4	25,1
Käyttökate mmk	107,8	14,2	134,4	14,3	131,6	12,3	97,1	8,9	94,4	8,2
Poistot mmk	52,0	6,8	60,3	6,4	67,9	6,3	71,0	6,5	76,4	6,6
Liikevoitto	55,8	7,3	74,1	7,9	63,7	5,9	26,0	2,4	17,9	1,6
Tulorahoitus mmk	95,9	12,6	100,5	10,7	114,1	10,6	88,1	8,1	78,5	6,8
Nettoinvestoinnit mmk	106,6	14,0	80,5	8,5	90,3	8,4	124,0	11,4	59,3	5,1
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) %	18,0		21,9		17,9		6,8		4,8	
Oman pääoman tuotto (ROE) %	14,3		18,2		13,8		5,3		0,2	
Maksuvalmius (current ratio)	1,1		1,1		1,2		1,0		1,1	
Investointien omarahoitusaste %	90,0		124,8		126,4		71,0		132,4	
Omavaraisuusaste %	59,6		58,0		61,7		55,0		55,9	
Vieras pääoma yht. mmk	181,0		217,4		204,8		269,1		254,0	

● Sijoitetun pääoman tuottoprosentti (ROI):

Tulos ennen satunnaisia eriä + korkokulut ja muut rahoituskulut / taseen loppusumma ./.. korottomat velat x 100

● Oman pääoman tuottoprosentti (ROE):

Tulos ennen satunnaisia eriä ./.. tilikauden verot / oma pääoma + vähemmistöosuus + tilinpäätössiirtojen kertymä x 100

● Maksuvalmius (current ratio):

Vaihto- ja rahoitusomaisuus / Lyhytaikainen vieras pääoma

● Investointien omarahoitusaste:

Rahoituslaskelman mukainen tulorahoitus / nettoinvestoinnit x 100

● Omavaraisuusaste:

Oma pääoma + vähemmistöosuus + tilinpäätössiirtojen kertymä / taseen loppusumma x 100

Pohjolan Liikenne -yhtiöiden liikevaihto vuonna 2000 oli 1153 miljoonaa markkaa. Liikevaihto kasvoi edelliseen vuoteen nähden 63,5 miljoonaa markkaa eli 5,8 %. Konsernin liikevoitto oli 18 miljoonaa markkaa eli 1,6 % liikevaihdosta. Edellisen vuoden liikevoitto oli 26 miljoonaa markkaa.

Vuosi oli koko kuljetusalalle erittäin vaikea. Alan palkkaratkaisu syntyi keväällä 2000 vasta muutaman päivän työtaistelun jälkeen. Kolmivuotinen ratkaisu oli myös yleistä tasoa kalliimpi. Tuottavuuden ja tehokkuuden odotetaan siis kasvavan. Alan toiseksi suurin kustannuserä, polttoainekustannukset, ryöstäytyi keväällä nousuun, joka taittui vasta loppusyksystä. Korkeimmillaan marraskuussa dieselöljyn hinta oli 21 % korkeammalla kuin vuoden alussa ja peräti 65 % korkeammalla kuin vuoden 1999 alussa. Kohonneiden kustannusten siirtäminen kovasti kilpailtuihin hintoihin tapahtui viiveellä ja vain osittain.

Konsernin tavaraliikenteen liikevaihto oli 882 miljoonaa markkaa. Tästä oli Transpoint Oy Ab:n osuus 579 miljoonaa markkaa. Vaikka yhtiön liikevaihto oli 1,6 % edellistä vuotta pienempi, ylitti se kuitenkin budjetoidun tavoitteensa. Vuoden aikana yhtiö sai lähes kiinni vuoden alun asiakasmenetykset. Kustannustason yleisestä noususta huolimatta Transpoint Oy Ab:n tulos parani selkeästi. Tehostuminen oli siis varsin merkittävä.

Yhtiön asiakaspalveluprosessia kehitettiin perustamalla kuljetustilauskeskus, joka ottaa vastaan tilaukset puhelimen lisäksi Internetin kautta ja sähköpostilla. Toimitusaikoja nopeutettiin perustamalla lisää suoria yhteyksiä väliterminaalien ohi. Terminaaliverkostoa kehitettiin siirtymällä Kuopiossa uuteen terminaaliin ja saneeraamalla Mikkelin terminaali ajanmukaiseksi.

Combitrans Oy:n liikevaihto oli 316 miljoonaa markkaa. Kasvua edelliseen vuoteen nähden oli 10,5 %. Myös Combitrans Oy:n tulos parani edelliseen vuoteen nähden.

Koko tavaraliikenteen tulosta voidaan pitää kilpailutilanne huomioon ottaen lähes tyydyttävänä.

Linja-autoalan liikennelupiin perustuvan liikenteen tulevaisuutta varjostaa parhaillaan käytävä keskustelu EU:n kanssa siitä, mahtuuko Euroopan parasta linja-autoliikennettä tarjoava suomalainen järjestelmä uuden palveluvelvoiteasetuksen puitteisiin. Samoin EU:n kalustodirektiivikaavailut aiheuttavat epävarmuutta Suomessa.



Sopimusliikenteen kehittymistä varjostaa kuljettajapula, mikä on selvä nousukauden ilmiö. Samalla on lopullisesti paljastunut alan koulutuksen puutteellisuus. Pieniä merkkejä sopimusliikenteen hintatason hitaasta tervehtymisestä on jo näkyvissä.

Konsernin linja-autoliikenteen liikevaihto oli 197 miljoonaa markkaa. Se kasvoi edelliseen vuoteen nähden 21 %. Kasvu aiheutui yritysostoista ja sopimusliikenteen lisäyksestä. Henkilöliikennekokonaisuuden kannattavuus heikkeni huomattavasti. Oy Pohjolan Henkilöliikenne Ab:n tulos oli tyydyttävä ja sopimusliikennettä harjoittavan Oy Pohjolan Kaupunkiliikenne

Ab:n tulos välttävä.

Maamme nestemäisiä polttoaineita kuljettavassa säiliöliikenteessä on meneillään keskittymisvaihe, sopimusliikennöitsijöiden määrä on selvässä laskusuunnassa. Raakaöljyn maailmanmarkkinahintojen vaihtelun tuoma epävarmuus on merkinnyt sitä, että kuljetussopimuksia solmitaan aikaisempaa lyhyemmiksi ajoiksi. Tämä lisää epävarmuutta alan kuljetusyrytyksissä ja edistää keskittymiskehitystä.

Konsernin säiliöliikenteen liikevaihto Baltian yhtiöt mukaan lukien oli 75 miljoonaa markkaa. Kasvua edelliseen vuoteen nähden oli 18 %. Kasvu johtui uusista sopimuksista ja yhdestä yritysostosta. Säiliöliikenteen kannattavuus parani selvästi kustannustason noususta huolimatta, ja se oli tyydyttävä.

Vuonna 2000 konsernin yhtiörakennetta selkeytettiin fuusioin sekä sisäisin ja ulkoisin liiketoimintajärjestelyin. Koko konsernin kattava henkilöstön kehittämisjärjestelmä valmistui, ja sen puitteissa vietiin läpi esimiesvalmennuksen ensimmäinen vaihe.

Konsernin kaikkien liiketoimintojen merkittävin haaste vuonna 2001 on edelleen kohoavien kuljetuskustannusten hallinta. Pohjolan Liikenne -yhtiöillä on täydet edellytykset onnistua tässä.

Kiitän konsernin puolesta kaikkia asiakkaitamme, yhteistyökumppaneitamme, alihankkijoitamme ja työntekijöitämme vuoden 2000 yhteistyöstä ja tuloista.

A handwritten signature in blue ink, which appears to read "Matti Krannila". The signature is fluid and cursive.

Matti Krannila



Pohjolan Liikenne -yhtiöiden tavaraliikenteestä vastaavat Transpoint Oy Ab sekä sen tytäryhtiö Combitrans Oy. Vuoden aikana Transpoint Oy Ab lunasti itselleen UPM-Kymmene Oyj:lta sen 39 %:n osuuden Combitrans Oy:stä ja Transpoint Oy Ab:n omistusosuus nousi 90 %:iin.

Transpoint on erikoistunut kappale-tavaraliikenteeseen, jossa kuljetetaan pääasiassa pakettilähetystyksiä ja pieniä lähetystyksiä, mutta myös osa- ja kokokuormalähetystyksiä. Transpoint kuljettaa lähetystykset perille noutopäivän jälkeisenä päivänä koko maassa. Vain muutamat pohjoisimmat paikkakunnat vaativat kahden päivän kuljetusaian. Transpointin kuljetusnopeutta ja verkoston kattavuutta kuvaa se, että 96 % Suomen 3024:stä postinumeroista saavutetaan noutopäivää seuraavan päivän aamuna.

Kuljetusnopeuden, verkoston kattavuuden ja kilpailukykyisen hinnoittelun ansiosta pakettikuljetusten osuus kasvoi voimakkaasti. Vuoden aikana kuljetettiin 2,4 miljoonaa lähetystyksiä ja 2,0 miljoonaa tavaratonnia.

Transpointin kuljetuspalvelujen kehittäminen painottui terminaalikäsittelyn vähentämiseen ja runkoliikenteessä terminaalien ohittamiseen. Terminaalien määrä väheni kahdella ja palvelupisteiden määrä yhdellä. Transpoint avasi omat kansainvälisen liikenteen yhteydet manner-Eurooppaan, josta ensimmäisenä Belgiaan ja Hollantiin. Transpointin kansainvälisen liikenteen kilpailuetu syntyy kuljetusalalla täysin uudesta toimintakonseptistä, jossa Euroopan yhteisön maiden välisessä liikenteessä kaksi kuljetusliikettä tekee yhteistyötä ilman huolinta- ja kuljetusvälitysliikkeitä. Toiminta on perinteistä mallia virtaviivaisempaa ja kustannustehokkaampaa. Kansain-



välisen liikenteen vienti- ja tuontikuljetukset Suomessa yhdistetään kotimaan liikenteeseen – kuormien täyttöasteet paranevat ja turhilta kilometreiltä välttyään. Uusien yhteyksien luominen jatkuu.

Asiakaspalveluprosessia kehitettiin perustamalla kuljetustilauskeskus, joka ottaa vastaan tilaukset puhelimen lisäksi Internetin kautta ja sähköpostilla. Internetin kautta asiakaskohtaisten sopimus-kuljetusmaksujen hinnoittelun ja tarkastamisen mahdollistava Netpoint 2 -hinnoittelujärjestelmä otettiin käyttöön. Netpoint 2 -hinnoittelujärjestelmä yhdistettynä Timepoint-toimitusaikaseuranta-järjestelmään muodostavat asiakkaalle vaivattoman mahdollisuuden hyödyntää Internetin kautta kuljetusten minuutintarkkoja toimitusaikatietoja ja omia sopimusrahtitietoja.

Monta kehitysaskelta otettiin myös asiakaskohtaisten EDI-yhteysratkaisujen kehittämisessä, etenkin ulkomailta tulevan tavarankuljetus-sanomissa ja rahtikirjamenettelyssä.

Henkilöstön kehittäminen painottui esimiesvalmennuksiin ja VAK/ADR-kuljetusten edellyttämiin koulutuksiin. Vuoden aikana käyttöön otetun henkilöstön kehittämisjärjestelmän mukaiset esimiesvalmennukset toteutettiin kaikille esimiestasoisille. Vaarallisten aineiden kuljetuksien edellyttämä kuljetusliikkeen turvallisuusneuvonantaja-vaatimus ratkaistiin kouluttamalla lähes kaikkiin terminaaleihin yksi kuljetusesimies paikalliseksi turvallisuusneuvonantajaksi. Näin turvallisuusneuvonantajasta saadaan suurin käytännön hyöty ja tuki asiakkaille sekä omaan toimintaan. Kuljetta-

jien VAK/ADR-ajolupavaatimusten mukainen täydennyskoulutus jatkui.

Ympäristöjärjestelmän mukaisen Ecotraining-ajotapakoulutuksen kuljettajien ensimmäinen kouluskierros vietiin loppuun. Kuljettajien ajotavalla oli suurin merkitys vuoden 2000 aikana saavutettuun polttoaineen 0,9 litran/100 km keski-kulutussäästöön. Saavutus on hyvin huomatta-va, koska jo edellisenä vuotena 1999 pystyttiin keski-kulutusta alentamaan 0,8 litraa/100 km. Kun vielä huomioidaan ennakoimattoman korkealle kohonnut polttoaineen hintataso vuoden 2000 kesästä alkaen, voidaan polttoaineen säästöä pitää hyvin merkittävänä.

Kaikkien ajettujen runkoliikennekuormien keskimääräistä täyttöastetta pystyttiin nostamaan 2 000 kg:lla kuormaa kohti. Ympäristön kuormituksen kannalta saavutus on hyvä, koska kuormakoon kasvulla vähennetään turhia ajokilometrejä.

Ympäristöjärjestelmälle suoritettiin ensimmäiset määräaika-arvioinnit sertifikaatin myöntäneen ulkopuolisen arvioijan – Det Norske Veritasin toimesta.

Transpointin ISO 9001 -standardin mukaiselle laatujärjestelmälle uudistettiin sertifikaatti seuraavaksi kolmeksi vuodeksi.

Transpoint Oy Ab:n liikevaihdon odotetaan kasvavan vuoden 2001 aikana. Myös kannattavuuden odotetaan paranevan pakettikuljetusten määrä kasvun ja tuotannon tehostamistoimenpiteiden ansiosta.



Mauri Kummala
toimitusjohtaja

TRANSPPOINT OY AB

	2000	1999
LIKEVAIHTO MK:	578,9 MMK	588,2 MMK
KÄYTTÖKATE MK:	33,1 MMK	29,0 MMK
KÄYTTÖKATE %:	5,7 %	4,9 %
POISTOT MK:	26,5 MMK	26,2 MMK
LIKEVOITTO MK:	6,5 MMK	2,7 MMK
LIKEVOITTO %:	1,1 %	0,5 %
	1.1.2001	1.1.2000
TYÖNTEKIJÖITÄ:	1053	1190
OMIA KUORMA-AUTOJA:	180	205
ALIHANKKIJOIDEN KUORMA-AUTOJA:	380	350
PERÄVAUNUJA:	464	463
KONTTEJA:	1050	1057

Tavaraliikenne



Pohjolan Liikenne -yhtiöiden osa- ja kokokuormaliikenteeseen erikoistunut yhtiö on

Combitrans Oy. Sillä on toimipaikat Helsingissä, Vantaalla, Tampereella, Lahdessa, Oulussa, Turussa, Kouvolassa ja Lappeenrannassa. Sen kuljettamia tuoteryhmiä ovat metsäteollisuuden, mekaanisen metsäteollisuuden ja rakennusaineiteollisuuden tuotteet, maatalouden kuljetukset sekä muina tuotteina kaupan päivittäistavarat. Lisäksi yhtiö tuottaa varastointi- ja terminaali- palveluja Kouvolassa, Helsingissä ja Vantaalla. Sopimukset ovat pääsääntöisesti pitkäaikaisia partnership-sopimuksia. Yhtiöllä ei ole omaa kalustoa, vaan se tukeutuu 130 sopimusliikennöitsijänsä 230 kuorma-autoon ja käyttää lisäksi noin 170 muuta kuorma-autoa. Vuosittain kalustoa on käytössä noin 400 kuorma-autoa.



Vuosi oli volyymiltaan melko hyvä. Combitrans kuljetti vuonna 2000 tavaraa 5,5 miljoonaa tonnia. Maaliskuun alusta Combitrans aloitti UPM-Kymmene Oyj:n Pietarsaaren tuotantolaitosten kokonaisuohjauksen. UPM-Kymmene Oyj:n kanssa tehtiin heinäkuun alusta uusi kolmivuotinen partnership-sopimus. Varastotoiminta monipuolistui ja yhtiö sai uusia varastoasiak-

kaita. Syyskuussa yhtiö ryhtyi hoitamaan Masa-Yardsin Helsingin telakalla Paroc Oy Ab:n eristeiden varastotoimintaa.

Yhtiön organisaatiota kehitettiin vahvistamalla myyntihenkilöstöä ja kehitysresursseja. Ympäristöjärjestelmä rakennettiin SFS-EN ISO 14001 -standardin perusteella. Laatu- ja ympäristöjärjestelmä yhdistettiin yhdeksi toimintajärjestelmäksi. Ympäristöjärjestelmän sertifikaatti saatiin 6.2.2001.

Polttoaineen hinnan voimakas nousu loppuvuonna heikensi jonkin verran liikennöinnin katteita, koska hintojen korotukset saatiin toteutettua pienellä viiveellä. Varastotoimintojen täyttöasteen paraneminen sekä toiminnan tehostuminen mahdollisti kuitenkin tuloksen paranemisen.



Toivo Toivonen
toimitusjohtaja

COMBITRANS OY

	2000	1999
LIKEVAIHTO MK:	316,1 MMK	286,7 MMK
KÄYTTÖKATE MK:	7,5 MMK	6,2 MMK
KÄYTTÖKATE %:	2,4 %	2,2 %
POISTOT MK:	0,6 MMK	0,9 MMK
LIKEVOITTO MK:	6,9 MMK	5,3 MMK
LIKEVOITTO %:	2,2 %	1,9 %
	1.1.2001	1.1.2000
TYÖNTEKIJÖITÄ:	56	55
YHTEISTYÖKUMPPANEIDEN KUORMA-AUTOJA:	400	400



Transuotila Pohjolan Liikenne -yhtiöiden säiliöliikennepalveluja hoitaa Oy Transuotila Ab. Yhtiö kuljettaa nestemäisiä polttoaineita, kaasuja, voiteluaineita, kemikaaleja ja rehuja toimeksiantajilleen Suomessa ja kaikissa Baltian maissa.

Oy Transuotila Ab:llä on paikalliset tytäryhtiöt Virossa, Latviassa ja Liettuassa. Yhtiöllä on pitkäaikainen kokemus Baltian maissa ja niiden naapurimaihin suuntautuvissa kuljetuksissa. Polttoainekuljetuksien jatkuminen sovittiin marraskuussa Neste Baltian yhtiöiden kanssa allekirjoitetulla kaksivuotisella kuljetussopimuksella.

Transuotila-yhtiöt kuljettivat vuoden 2000 aikana 993 miljoonaa litraa erilaisia nestemäisiä aineita.

Oy Transuotila Ab osti syyskuussa 2000 nurmijärveläisen Kuljetusliike Patova Oy:n säiliöliiketoiminnan ja säiliöautokaluston. Kaupassa yhtiön kalusto lisääntyi yhdeksällä säiliöautolla, yhdellätoista perävaunulla ja henkilöstö 14 työntekijällä. Autojen kevytöljyajoalueet ovat läntisellä Uudellamaalla ja Pohjois-Hämeessä sekä laivabunkkeritoimitukset pääkaupunkiseudulle. Raskasöljyä ajetaan Pohjois-Hämeeseen ja Keski-Suomeen sekä laivoihin.

Loppusyksystä kuljettajat läpikävivät Ecotraining-ajotapakoulutuksen.



Hannu Viitanen
toimitusjohtaja

Vuoden 2000 aikana säiliöautokaluston yhteiskäyttöä on tehostettu eri toimeksiantajien ajoissa mm. lisäämällä vaihtosäiliöiden määrää. Poikkeukselliset sääolot muuttivat tarvittavan kaluston määriä eri tehtäviin. Myös uusia asiakkaita on saatu ja ne tasaavat kuljetusten kausivaihteluita.

Säiliöliikenteen volyymin odotetaan kasvavan vuonna 2001 kotimaassa ostetun liiketoiminnan ansiosta. Myös entisten asiakkaiden kanssa on sovittu mm. kaasukuljetusten laajentamisesta Baltiaan kevään aikana.



SÄILIÖLIIKENNEYHTIÖT YHTEENSÄ

	2000	1999
LIKEVAIHTO MK:	75,1 MMK	63,6 MMK
KÄYTTÖKATE MK:	13,3 MMK	10,4 MMK
KÄYTTÖKATE %:	17,8 %	16,2 %
POISTOT MK:	9,2 MMK	8,6 MMK
LIKEVOITTO MK:	4,1 MMK	1,7 MMK
LIKEVOITTO %:	5,5 %	2,7 %
	1.1.2001	1.1.2000
TYÖNTEKIJÖITÄ:	149	143
SÄILIÖAUTOYHDISTELMIÄ:	63	60



Pohjolan Liikenne Pohjolan Liikenne -yhtiöiden henkilöliikenteestä vastasivat vuonna 2000 Oy Pohjolan Henkilöliikenne Ab ja Oy Pohjolan Kaupunkiliikenne Ab. Oy Pohjolan Henkilöliikenne Ab hoiti linja-, osto- ja tilausajoliikennettä liiketoiminta-alueillaan Etelä-Suomessa, Kymenlaaksossa, Kaakkois-Suomessa ja Savo-Kainuussa. Oy Pohjolan Kaupunkiliikenne Ab vastasi henkilöliikenteen sopimusliikenteistä Helsingissä, Espoossa, YTV-alueella ja Turussa.

Henkilöliikenteen liikevaihto vuonna 2000 oli 196,9 mmk. Linja-autoja oli rekisteröitynä vuoden vaihteessa 307 kappaletta. Henkilöliikenneyhtiöiden palveluksessa oli tuolloin 573 työntekijää. Vuoden aikana kuljetettiin noin 14 miljoonaa matkustajaa ja ajettiin hieman yli 22 miljoonaa kilometriä.

Syyskuussa 2000 Oy Pohjolan Henkilöliikenne Ab osti Kaarle Tamminen Oy:n osakekannan Nummi-Pusulasta. Kaarle Tamminen Oy:llä oli kuusi linja-autoa ja sen palveluksessa oli 3 kuljettajaa. Vuoden lopussa luovuttiin osasta Kainuun alueen linjaliikennettä toisen liikenteenharjoittajan hyväksi saaden samalla hoidettavaksi tältä lisäosa Oulu-Turku-pikavuoroliikenteestä ja osia Iisalmen lähiliikenteestä.

Etelä-Suomen alueella Oy Pohjolan Henkilöliikenne Ab keskittyi kehittämään Lohjan ja Nummelan talousalueiden yhteyksiä Helsinkiin. Tälle keskeiselle liikennöntialueelle luotiin vuoden aikana tasaväliaikataulusto, jonka avulla varmistetaan joukkoliikenteen markkinaosuus pitkällä aikavälillä näiden voimakkaasti kasvavien alueiden työ-, asiointi- ja vapaa-ajan matkustuksessa Helsingin suuntaan. Yhtiö oli myös mukana kehittämässä

syksyllä käyttöönotettua vastaavanlaista aikataulustoa Turun ja Rauman väliseen pika- ja vakiovuoroliikenteeseen.

Kymenlaakson liikennöntialueen toiminnallisia ja hallinnollisia toimintoja sopeutettiin toimimaan osana suurempaa kokonaisuutta. Pikavuoroliikenne liitettiin osaksi ExpressBus-järjestelmää ja muu autokalusto maalattiin Pohjolan Liikenteen väreihin.

Imatralla siirrettiin liikenteenhoidon perustoiminnot vuosikymmeniä käytössä olleesta vanhasta varikkokiinteistöstä Keskusliikenneasemalle, joka toimii kauko- ja paikallisliikenteen pääteasemana. Omasta korjaamotoiminnasta luovuttiin kokonaan. Se osa kalustosta, jota ei voida hoitaa henkilöliikenteen muissa korjaamoissa, hoidetaan ostopalveluna Imatran kaupungin keskusvarikolla. Liikennekaluston siisteydestä huolehditaan vuokratiloissa Keskusliikenneaseman välittömässä läheisyydessä. Autot säilytetään Keskusliikenneaseman pihassa Mansikkalan sillan alla.

Oy Pohjolan Kaupunkiliikenne Ab lisäsi liikennettään elokuussa, kun se aloitti YTV-linjan 160 ja Länsiväylän suunnan viikonlopun aamuyön liikenteiden liikennöinnit. Kyseiset liikennöntisopimukset vahvistavat yhtiön asemaa pääkaupunkiseudun sopimusliikenteessä ja parantavat osaltaan yhtiön kannattavuutta.

Oy Pohjolan Kaupunkiliikenne Ab menestyi laatu- ja poliittikkansa mukaisesti toimeksiantajien suorittamissa laatumittauksissa – kokonaisuutena yhtiö tuotti edellisten vuosien tapaan pääkaupunkiseudun korkeatasoisinta joukkoliikennepalvelua.

Uusia linja-autoja hankittiin vuoden aikana 16 kap-



paletta. Näistä neljä tuli kaupunkiliikenteen käyttöön pääkaupunkiseudulle, kaksi Finnairin lentokenttäliikenteeseen ja loput kaukoliikenteen tarpeisiin pika- ja vakiovuoroliikenteeseen. Uutuutena vuoden 2000 kalustossa on yhtiön värien mukaan sävytetty sisustus, jossa tärkeänä elementtinä on Pohjolan Liikenteelle tehty penkkien verhoilukangas. Pikavuoroautoihin sijoitettiin usean vuoden kehitystyön tuloksena palveluautomaatti, joka mahdollistaa niin kuumien kuin kylmien juomien ja sopivan välipalan tarjoilemisen asiakkaille itsepalveluperiaatteella.

Edellisenä vuonna alkanut keskustelu Lohjan linja-autoaseman paikasta näyttäisi johtavan tyydyttävään lopputulokseen – asemalle haetaan sijoituspaikkaa ydinkeskustan alueelta toiminnallisesti sopivalta paikalta.

Kampin alueen rakentuminen Helsingin ydinkeskustassa tulee mullistamaan myös linja-autoaseman toiminnot. Linja-autoasema ja siihen olennaisesti liittyvä rahtitoiminta ollaan sijoittamassa maan alle nykyisen linja-autoasemakentän alle. Ratkaisumalli on haasteellinen ja vaatii onnistuakseen huolellisen suunnittelun ja aktiivisen yhteistyön Helsingin kaupungin ja linja-autoalan välillä.



Heikki Alanko
toimitusjohtaja

HENKILÖLIIKENNEYHTIÖT YHTEENSÄ

	2000	1999
LIKEVAIHTO MK:	196,9 MMK	163,0 MMK
KÄYTTÖKATE MK:	36,4 MMK	41,6 MMK
KÄYTTÖKATE %:	18,5 %	25,5 %
POISTOT MK:	32,1 MMK	27,1 MMK
LIKEVOITTO MK:	4,3 MMK	14,5 MMK
LIKEVOITTO %:	2,2 %	8,9 %
	1.1.2001	1.1.2000
TYÖNTEKIJÖITÄ:	573	590
LINJA-AUTOJA:	307	310



Liikevaihto

Oy Pohjolan Liikenne Ab:n liikevaihto vuonna 2000 oli 9.049.551,27 markkaa. Liikevaihto oli kokonaan konserniyhtiöille myydyistä hallinto- ja atk-palveluista kertyneitä tuottoja. Liikevaihdon pieneneminen edellisen vuoden 23,1 mmk:sta johtui henkilöliikenteestä luopumisesta vuoden 2000 alusta.

Pohjolan Liikenne -konsernin liikevaihto oli kertomusvuonna 1.152.861.295,04 markkaa, kun se edellisenä vuotena oli 1.089.401.407,04 markkaa.

Konsernin liikevaihdosta oli tavaraliikenteen osuus 882,2 mmk eli 76,4 %, henkilöliikenteen osuus 196,9 mmk eli 17,1 % ja säiliöliikenteen osuus 75,1 mmk eli 6,5 %.

Henkilöstö ja palkat

Yhtiön palveluksessa oli vuoden 2000 aikana keskimäärin 22 henkilöä. Luku oli edellisenä vuotena 58 henkilöä. Palkkoja maksettiin yhteensä 6.179.424 markkaa, josta hallituksen ja toimitusjohtajan osuus oli 793.156 markkaa.

Konsernin palveluksessa oli keskimäärin 1896 henkilöä. Edellisenä vuotena luku oli 1839. Konsernin henkilöstölle maksettu palkkasumma oli 261.131.721 mk.

Toiminta ja näkymät

Maantiekuljetusten yleistä kehitystä rasittivat vuonna 2000 erityisesti palkka- ja polttoainekustannusten nousut.

Tavaraliikenne

Konsernin tavaraliikenteen liikevaihto kasvoi edelliseen vuoteen nähden 2,1 %. Transpoint Oy Ab:n liikevaihto pieneni 1,6 %. Syynä oli suurimman asiakkaan menetys vuoden alussa. Yhtiön kannattavuus parani kustannustason noususta huolimatta selvästi. Combitrans Oy:n liikevaihto kasvoi 10,2 %. Myös sen kannattavuus parani.

Transpoint Oy Ab lunasti kesäkuun lopussa itselleen UPM-Kymmene Oyj:ltä sen 39 %:n osuuden Combitrans Oy:stä. Transpoint Oy Ab:n omistusosuus nousi 90 %:iin.

Tavaraliikenteen odotetaan alkaneena vuotena edelleen parantavan kannattavuuttaan, vaikka yleiset taloudelliset näkymät osoittavat kasvun hidastuvan hieman.

Henkilöliikenne

Konsernin henkilöliikenteen liikevaihto kasvoi 21,3 %. Kasvu johtui Onni Vilkas Oy:n tulosta konserniin vuoden 1999 lopulla, sekä sopimusliikenteen kasvusta. Henkilöliikenteen kannattavuus heikkeni selvästi kustannusnousujen ja kasvaneen sopimusliikenteen markkinahintatason alhaisuuden takia.

Vuoden 2000 aikana konsernirakennetta selkeytettiin erityisesti henkilöliikenneyhtiöiden osalta.

Emoyhtiö Oy Pohjolan Liikenne Ab luopui vuoden 2000 alusta kokonaan omasta henkilöliikenteestä Lapin liikenteen osalta kanssaryrittäjän hyväksi ja muilta osin Oy Kaakkois-Pohjolan Liikenne Ab:n hyväksi. Samanaikaisesti yhtiö myi konsernin sisäisellä kaupalla omistamansa Oy Pohjolan Kaupunkiliikenne Ab:n osakekannan tytäryhtiölleen Oy Etelä-Pohjolan Liikenne Ab:lle.

Elokuun lopussa Onni Vilkas Oy ja Oy Kaakkois-Pohjolan Liikenne Ab sulautuivat Oy Etelä-Pohjolan Liikenne Ab:hen, jonka nimi muuttui samalla Oy Pohjolan Henkilöliikenne Ab:ksi. Samanaikaisesti Linjaliikenne K. Hakanen Oy sulautui Oy Pohjolan Kaupunkiliikenne Ab:hen.

Syyskuussa Oy Pohjolan Henkilöliikenne Ab osti Nummi-Pusulasta Kaarle Tamminen Oy:n osakekannan. Yhtiöllä oli kuusi linja-autoa ja kolme työntekijää. Kaarle Tamminen Oy:n sulautuminen Oy Pohjolan Henkilöliikenne Ab:hen pantiin heti vireille.

Vuoden lopulla Oy Pohjolan Henkilöliikenne Ab luopui kanssaryrittäjän hyväksi osasta Kainuun alueen liikennettä.

Saimaan Liikenne Oy:n liiketoiminta- ja kalustokaupasta sekä Saimaan Osuus-Auton korjaamokiinteistöstä vuonna 1997 syntyneeseen riita-asiaan ei saatu muutoksenhakulupaa Korkeimmalta oikeudelta. Asia on loppuunkäsitelty.

Konsernin henkilöliikenteen odotetaan alkaneella tilikaudella jatkuvan entiseen tapaan. Sopimusliikenteen sopimukset kattavat alkaneen vuoden, eikä uutta liikennettä ole tulossa.

Säiliöliikenne

Konsernin säiliöliikenteen liikevaihto kasvoi edellisestä vuodesta 19,9 %. Kasvu johtui uusista kuljetussopimuksista ja lokakuussa tehdystä Kuljetusliike Patova Oy:n liiketoiminta- ja kalustokaupasta. Siinä Oy Transuotila Ab:lle siirtyi 9 säiliöautoyhdistelmää liikenteeseen ja 14 työntekijää.

Kuljetusliike Leppänen Oy sulautui Oy Transuotila Ab:hen elokuun lopussa.

Konsernin säiliöliikenteen odotetaan alkaneena vuotena jatkuvan entiseen tapaan.

Hallitus ja tilintarkastajat

Hallituksen puheenjohtajana on toiminut Henri Kuitunen, varapuheenjohtajana Juhani Kopperi ja jäsenenä Veikko Vaikkinen ja Mirja Mutikainen. Hallitus on kokoontunut tilivuoden aikana yksitoista kertaa. Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut Matti Krannila. Yhtiön tilintarkastajana on toiminut KHT-yhteisö Arthur Andersen Oy päävastuullisena tilintarkastajana Jarmo Lohi, KHT.

Emoyhtiö

Oy Pohjolan Liikenne Ab:n emoyhtiö on VR Osakeyhtiö ja se kuuluu VR-konserniin.

Taloudellinen tulos

Konsernin taloudellinen tulos ja tila käyvät ilmi tuloslaskelmasta ja taseesta. Suunnitelman mukaisia poistoja on kirjattu 76.445.132,00 markkaa. Konsernin liikevoitto oli 1,6 % liikevaihdosta. Tilinpäätös osoittaa 13.605.156,53 markkaa voittoa ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja.

Oy Pohjolan Liikenne Ab:n liiketoiminnan muihin tuottoihin sisältyy konsernin liiketoimintojen uudelleenjärjestelyistä aiheutuneita myyntivoittoja 15.417.489,36 mmk. Yhtiön tilinpäätös osoittaa voittoa 13.301.703,59 markkaa.

Hallituksen esitys tuloksen käytöstä

Konsernin voitonjakokelpoiset varat ovat 151.963.000 markkaa. Hallitus esittää, että osakkeenomistajalle jaetaan osinkoa 10.000.000 markkaa ja että loppuosa voitosta, eli 3.301.703,59 markkaa, siirretään voittovaraintilille.

Tuloslaskelma

YHTIÖ			KONSERNI	
1.1.-31.12.2000	1.1.-31.12.1999		1.1.-31.12.2000	1.1.-31.12.1999
9 049	23 089	LIKEVAIHTO	1 152 861	1 089 401
24 663	9 955	LIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT	5 457	8 473
		Materiaalit ja palvelut		
		Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
1	3 531	Ostot tilikauden aikana	116 738	96 061
		Varastojen muutos	-489	-404
	1 597	Ulkopuoliset palvelut	496 881	470 052
-1	-5 128	Aineet, tarvikkeet ja tavarat yhteensä	-613 130	-565 709
		Henkilöstökulut		
5 157	8 450	Palkat ja palkkiot	262 876	245 759
		Henkilösivukulut		
896	1 317	Eläkekulut	38 922	37 545
490	770	Muut henkilösivukulut	27 564	30 503
-6 544	-10 537	Henkilöstökulut yhteensä	-329 363	-313 807
		Poistot ja arvonalentumiset		
-3 809	-4 179	Suunnitelman mukaiset poistot	-76 445	-71 009
-5 983	-4 375	Liiketoiminnan muut kulut	-121 457	-121 307
17 374	8 825	LIIKEVOITTO	17 923	26 042
		Rahoitustuotot ja -kulut		
3 018		Osinkotuotot		
		Tuotot osuuksista omistusyhteisyryyksiltä	51	1
1 174		Yhtiöveron hyvitys		
		Muut korko- ja rahoitustuotot		
1 172	1 074	Saman konsernin yrityksiltä	1 722	2 214
	15	Muilta	432	523
		Korko- ja muut rahoituskulut		
-1 507	-2 079	Saman konsernin yrityksille	-3 915	-1 734
-1 616	-1 715	Muille	-2 608	-2 318
2 241	-2 705	Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-4 318	-1 314
19 615	6 120	VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ	13 605	24 728
		Satunnaiset erät		
	9 500	Satunnaiset tuotot/konserniavustukset		
	-10 000	Satunnaiset kulut/konserniavustukset		-10 000
	-500	Satunnaiset erät yhteensä		-10 000
19 615	5 620	VOITTO ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	13 605	14 728
		Tilinpäätössiirrot		
-872	93	Poistoeron muutos		210
	140	Tuloverot satunnaisista eristä		2 800
-5 442	-1 741	Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-12 826	-11 228
		Yhtiöveron hyvitys	14	1 071
		Laskennallisen verovelan muutos	1 344	-239
-5 442	-1 601	Verot yhteensä	-11 468	-7 596
		Vähemmistön osuus	-1 531	-2 034
13 302	4 112	TILIKAUDEN VOITTO	606	5 308

YHTIÖ		VASTAAVA		KONSERNI	
31.12.2000	31.12.1999			31.12.2000	31.12.1999
		PYSYVÄT VASTAAVAT			
		Aineettomat hyödykkeet			
88	88	Aineettomat oikeudet		231	267
		Liikearvo		19 090	21 033
		Konserniliikearvo		55 820	65 624
950	950	Muut pitkävaikutteiset menot		2 700	3 295
1 038	1 038			77 841	90 219
		Aineelliset hyödykkeet			
5 594	5 605	Maa-alueet		5 986	6 160
52 414	41 295	Rakennukset ja rakennelmat		61 414	52 893
187	1 729	Keskeneräiset työt		319	3 326
2 823	4 915	Koneet ja kalusto		231 346	236 846
1 305	1 427	Muut aineelliset hyödykkeet		10 879	11 369
62 322	54 971			309 944	310 594
		Sijoitukset			
97 956	98 956	Osuudet saman konsernin yrityksissä			
		Osakkuusyrietykset		9 366	9 366
10 164	10 107	Muut osakkeet ja osuudet		1 734	1 546
20 500	14 000	Muut sijoitukset			
128 620	123 063			11 100	10 912
191 980	179 072			398 886	411 725
		PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ			
		VAIHTUVAT VASTAAVAT			
		Vaihto-omaisuus			
		Aineet ja tarvikkeet		3 875	3 907
		Saamiset			
		Lyhytaikaiset			
9	598	Myyntisaamiset		94 680	89 198
2 147	4 576	Saamiset saman konsernin yrityksiltä		672	965
23	1 557	Siirtosaamiset		11 383	16 094
2		Muut saamiset		3 451	3 287
2 180	6 731			110 187	109 544
1 021	6 326			63 213	72 423
3 202	13 057	Rahat ja pankkisaamiset		177 275	185 874
195 182	192 129			576 161	597 599
		VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ			
		VASTAAVAA YHTEENSÄ			
31.12.2000	31.12.1999	VASTATTAVAA		31.12.2000	31.12.1999
		OMA PÄÄOMA			
		Sidottu oma pääoma			
6 000	6 000	Osakepääoma		6 000	6 000
650	650	Arvonkorotusrahasto		3 950	6 140
		Vararahasto		38 269	38 262
6 650	6 650			48 219	50 402
		Vapaa oma pääoma			
		Käyttörahaso			
310	310	Aikaisempien vuosien tuloksista		236 321	228 620
92 853	88 740	Tilikauden voitto		606	5 308
13 302	4 112			236 928	233 928
106 464	93 162	OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		285 147	284 330
113 114	99 813	VÄHEMMISTÖOSUUS		2 348	8 077
		TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ			
21 793	20 921	Poistoero			
		VIERAS PÄÄOMA			
		Laskennallinen verovelka		34 704	36 048
		Pitkäaikainen			
23 910	25 709	Eläkelainat		29 119	31 510
		Lainat rahalaitoksilta		7 700	9 100
27 100	23 000	Velat saman konsernin yrityksille		55 850	49 550
		Muut velat		221	245
51 010	48 709			92 890	90 405
		Lyhytaikainen			
1 800	1 935	Eläkelainat		2 193	3 786
		Lainat rahalaitoksilta		1 400	2 400
		Ennakkomaksut		141	116
1 476	1 677	Ostovelat		64 673	68 515
1 156	15 976	Velat saman konsernin yrityksille		10 245	21 957
4 834	3 098	Siirtovelat		73 953	81 874
		Muut lyhytaikaiset velat		8 466	92
9 265	22 686			161 072	178 740
60 275	71 395	VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		253 962	269 145
195 182	192 129	VASTATTAVAA YHTEENSÄ		576 161	597 599

Rahoituslaskelma

YHTIÖ			KONSERNI	
2000 (1000 mk)	1999 (1000 mk)		2000 (1000 mk)	1999 (1000 mk)
		LIIKETOIMINTA		
17 374	8 825	Liikevoitto	17 923	26 042
3 809	4 179	Suunnitelman mukaiset poistot	76 445	71 009
-4 138	-923	Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua (varaukset)	-11 449	-1 147
17 045	12 081	Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	82 918	95 904
		Vaihto-omaisuuden muutos (lisäys -, vähennys +)	32	-389
4 550	20 105	Lyhytaikaisten saamisten muutos (lisäys -, vähennys +)	-643	-10 748
-13 285	-2 439	Lyhytaikaisten velkojen muutos (lisäys +, vähennys -)	-15 075	11 556
-8 734	17 666	Käyttöpääoman muutos	-15 687	419
		Maksetut korot ja maksut muista rahoituskuluista	-6 523	-4 052
-3 123	-3 794	Saadut osingot	51	1
1 172	1 090	Saadut korot	2 154	2 737
-5 442	-1 601	Maksetut verot	-9 838	-7 357
-7 393	-4 305	Rahoituserien, verojen ja satunn. erien rahavirta	-14 156	-8 671
918	25 442	LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA	53 076	87 652
		INVESTOINNIT		
-17 314	-5 452	Käyttöomaisuuden ostot	-72 937	-129 534
12 430		Myydyt konserniyhtiöt		
7 097	945	Käyttöomaisuuden ja osakkeiden myynnit	13 642	5 574
2 213	-4 507	INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	-59 295	-123 960
3 131	20 935	RAHAVIRTA ENNEN RAHOITUSTA	-6 219	-36 308
		RAHOITUS		
		Pitkäaikaisten lainojen nostot	23 000	51 338
-1 800	-3 335	Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-21 414	
-6 500	7 800	Pitkäaikaisten saamisten muutos (lisäys -, vähennys+)		
-135	-149	Lyhytaikaisten lainojen muutos (lisäys +, vähennys -)	-2 593	1 437
	-20 000	Maksetut osingot	-1 984	-22 646
	-500	Saadut ja maksetut konserniavustukset		-10 000
-8 435	-16 184	RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	-2 991	20 129
-5 304	4 751	RAHAVAROJEN MUUTOS (lisäys +, vähennys -)	-9 210	-16 179
6 326	1 575	Rahavarat 1.1.	72 423	88 602
1 021	6 326	Rahavarat 31.12.	63 213	72 423

Liitetiedot ja muut lisätiedot tilinpäätökseen 2000

Konsernitilinpäätöksen laajuus ja laskentaperiaatteet

Konserniin on yhdistetty kaikki tytäryritykset Kiinteistö Oy Vinttikoiraa lukuun ottamatta. Osakkuusyrittäjä Oy Oulun Terminaalivarasto ei ole konsernissa mukana. Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Tytäryhtiöiden osakkeista maksettu oman pääoman ylittävä hinta on osittain kohdistettu käyttöomaisuuteen ja osittain esitetty konserniliikearvona. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäiset saamiset ja velat samoin kuin sisäinen voitonjako on eliminoitu. Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin omasta pääomasta, varauksista ja tuloksesta sekä esitetty omana eräänään.

Konserni kuuluu VR-Yhtymä-konserniin.

Keskinäinen osakkeenomistus

Konsernitilinpäätöksen keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä.

Tilinpäätöksen vertailukelpoisuus

Tilinpäätös on laadittu 31.12.1997 voimaan tulleiden uusien kirjanpitosäännösten mukaisesti. Tilinpäätöksen laadintaperiaatteissa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia edelliseen vuoteen verrattuna. Taseessa on tehty sisäisiä ryhmitystämennyksiä, jolloin vastaavat oikaisut on tehty edellisen tilikauden vertailulukuihin.

Tilinpäätöstä laadittaessa noudatetut arvostusperiaatteet

Käyttöomaisuus on aktivoitu välittömään hankintamenuon. Vaihto-omaisuus on arvostettu fifo-periaatteen mukaisesti.

Eläkemenojen jaksotus

Konsernin yhtiöiden eläketurva on järjestetty VR-Eläkesäätiössä. Eläkemenot on jaksotettu suoriteperusteisesti.

Liitetietojen luvut on esitetty tuhansina markkoina.

	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
Liikevaihto toimialoittain				
Henkilöliikenne	196 396	162 319		17 967
Tavaraliikenne	881 833	863 914		
Säiliöliikenne	73 899	62 599		
Korjaamopalvelut	733	609		
Hallintopalvelut			9 050	4 708
	1 152 861	1 089 401	9 050	22 675
Liiketoiminnan muut tuotot				
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	1 930	3 617	16 133	923
Muut	3 527	4 856	8 530	9 032
Yhteensä	5 457	8 473	24 663	9 955
Materiaalit ja palvelut				
Aineet ja tarvikkeet				
Ostot tilikauden aikana	116 738	96 061	1	3 531
Varaston muutos	-488	-404		
Ulkopuoliset palvelut	496 880	470 052		1 597
Henkilöstökulut				
Palkat	262 877	245 758	5 157	8 450
Eläkekulut	38 922	37 545	897	1 317
Muut henkilösivukulut	27 564	30 504	491	770
Yhteensä	329 363	313 807	6 545	10 537
Rahoitustuotot ja -kulut				
Osinkotuotot				
Saman konsernin yrityksiltä			3 000	
Muilta	51	1	18	
Osinkotuotot yhteensä	51	1	3 018	
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista				
Saman konsernin yrityksiltä	1 722	2 214	1 172	1 074
Muut korko/rahoitustuotot				
Saman konsernin yrityksiltä			1 174	
Muilta	432	523		15
Korko/muut rahoituskulut				
Saman konsernin yrityksille	3 915	1 734	1 508	2 079
Muilta	2 608	2 318	1 616	1 715
Korko/muut rahoituskulut yhteensä	-6 523	-4 052	-3 124	-3 794
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-4 318	-1 314	2 241	-2 705

	Konserni		Emoyhtiö			
	2000	1999	2000	1999	2000	1999
Satunnaiset erät						
Saadut konserniavustukset						9 500
Annetut konserniavustukset		10 000				10 000
Välittömät verot						
Tuloverot satunnaisista eristä		-2 800				-140
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	12 826	11 228	5 442			1 741
Yhtiöveron hyvitys	-14	-1 071				
Laskennallisen verovelan muutos	-1 344	239				
Välittömät verot yhteensä	11 468	7 596	5 442			1 601
Saamiset						
Lyhytaikaiset saamiset						
Saman konsernin yrityksiltä						
Myyntisaamiset	672	965	2 147			374
Muut saamiset						4 201
	672	965	2 147			4 575
Muilta yrityksiltä						
Myyntisaamiset	94 680	89 198	9			598
Muut saamiset	3 451	3 287	2			
Siirtosaamiset						
Verosaamiset	2 275	8 280				1 020
Kausijaksotussaamiset	5 586	3 518				424
Muut	3 522	4 296	23			113
	11 383	16 094	23			1 557
Pitkäaikainen vieras pääoma						
Eläkelainat	29 119	31 509	23 910			25 709
Lainat rahalaitoksilta	7 700	9 100				
Velat saman konsernin yrityksille	55 850	49 550	27 100			23 000
Muut pitkäaikaiset velat	221	245				
Pitkäaikainen vieras pääoma yht.	92 890	90 404	51 010			48 709
Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua						
Eläkelainat	18 840	20 700	16 630			17 500
Muut pitkäaikaiset velat konsernille	19 350	24 750	3 600			4 500
Yhteensä	38 190	45 450	20 230			22 000
Sijoitukset						
	Osakkeet Konserniyritykset Emoyhtiö		Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä Emoyhtiö		Osakkeet Osakkuusyrietykset/muut Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999	2000	1999
Hankintameno 1.1.	98 956	98 956	14 000	21 800	10 107	10 069
lisäys			6 500		57	188
vähennys	-1 000			-7 800		-150
Hankintameno 31.12.	97 956	98 956	20 500	14 000	10 164	10 107
Sijoitukset	Osakkeet Osakkuusyrietykset Konserni		Osakkeet Muut Konserni			
	2000	1999	2000	1999		
Hankintameno 1.1.	9 366	9 366	1 546	1 508		
lisäys			189	38		
Hankintameno 31.12.	9 366	9 366	1 735	1 546		

	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
Lyhytaikainen vieras pääoma				
Eläkelainat	2 193	3 786	1 800	1 935
Lainat rahalaitoksilta	1 400	2 400		
Saadut ennakot	141	116		
Ostovelat	64 673	68 515	1 476	1 677
Muut velat		92		
Velat saman konsernin yrityksille				
Ostovelat	1 546	2 357	165	292
Muut velat	8 700	19 600	991	15 684
	10 246	21 957	1 156	15 976
Siirtovelat				
Palkat sosiaalikuuluineen	57 430	60 074	1 199	2 131
Verot	7 982	3 991	3 064	
Korot	559	561	559	561
Muut	7 982	17 248	12	406
	73 953	81 874	4 834	3 098
Oman pääoman muutokset				
Sidottu oma pääoma				
Osakepääoma 1.1.	6 000	6 000	6 000	6 000
Siirto ylikurssirahastoon	-147		-147	
Rahastoanti	147		147	
Osakepääoma 31.12.	6 000	6 000	6 000	6 000
Arvonkorotusrahasto 1.1.	6 140	1 950	650	650
lisäys		4 190		
vähennys	-2 190			
Arvonkorotusrahasto 31.12.	3 950	6 140	650	650
Vararahasto 1.1.	38 262	38 260		
lisäys fuusiosta	7			
Vararahasto 31.12.	38 269	38 262		
Sidottu oma pääoma yhteensä	48 219	50 402	6 650	6 650
Vapaa oma pääoma				
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	233 928	244 858	92 852	108 740
Käyttöraha			310	310
Transuotila/Baltia		-125		
Osingonjako	-1 984	-22 646		-20 000
Poistoeron siirto	4 377	6 533		
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	236 321	228 620	93 162	89 050
Tilikauden voitto	607	5 308	13 302	4 112
Vapaa pääoma yhteensä	236 928	233 928	106 464	93 162
Laskelma jakokelpoisista varoista				
Voitto edellisiltä tilikausilta	236 321	228 620	93 162	89 050
Tilikauden voitto	607	5 308	13 302	4 112
Kertyneestä poistoerosta omaan pääomaan merkitty	-84 965	-88 255		
Yhteensä	151 963	145 673	106 464	93 162
Kertynyt poistoero on merkitty konsernitaseeseen jaettuna omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan sekä niiden muutos konsernituloslaskelmassa laskennallisen verovelan muutokseen ja tilikauden tulokseen.				
Poistoeron vaikutus taseeseen				
Poistoero	119 668	124 303		
Siirto omaan pääomaan	84 965	88 255		
Laskennallinen verovelka	34 703	36 048		
Poistoeron vaikutus tuloslaskelmaan				
Poistoeron muutos	6 023	3 258		
Tilikauden tulokseen vaikuttava muutos	4 679	3 497		
Laskennallisen verovelan muutos	1 344	-239		
Vastuositoumukset				
Omasta velasta				
Kiinnitykset maa-alueisiin ja rakennuksiin	21 180	28 870	16 500	17 450
Autokiinnitykset	5 700	11 550		
Yrityskiinnitys	20 000	20 000	20 000	20 000
Leasingvastuut		101		
Konserniyhtiöiden velasta				
Takaukset		1 028		8 812

Käyttöomaisuuden 31.12.2000 liitetiedot

Oy Pohjolan Liikenne Ab

Käyttöomaisuus 1000 mk

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu konsernissa yhdenmukaisin periaattein käyttöomaisuuden taloudellisen käyttöiän mukaisina tasapoistoina.

Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:

Muut pitkävaikutteiset menot	5 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5-10 vuotta
Liikearvot	5-10 vuotta
Koneet ja kalusto:	
Muu kalusto	4-5 vuotta

AINEELLISET JA AINEETTOMAT HYÖDYKKEET 2000

	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskener. hankinta	Muut pitkäv. menot	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.2000	5 555	56 199	12 771	3 102	1 729	1 070	80 426
Lisäykset	50	11 713	1 104	561	187		13 615
Vähennykset	-61	-199	-2 251				-2 511
Siirrot		1 729			-1 729		
Hankintameno 31.12.2000	5 544	69 442	11 624	3 663	187	1 070	91 530
Kertyneet poistot		-15 504	-7 857	-1 675		-32	-25 068
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		86	-28				58
Tilikauden poistot		-2 210	-916	-683			-3 809
Kertyneet poistot 31.12.2000		-17 628	-8 801	-2 358		-32	-28 819
Arvonkorotukset	50	600					650
Kirjanpitoarvo 31.12.2000	5 594	52 414	2 823	1 305	187	1 038	63 361
Kirjanpitoarvo 31.12.1999	5 605	41 295	4 914	1 427	1 729	1 038	54 970
Liikennekaluston tasearvo 31.12.1999			3 090				

Pohjolan Liikenne -konserni Käyttöomaisuus 1000 mk

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu konsernissa yhdenmukaisin periaattein käyttöomaisuuden taloudellisen käyttöiän mukaisina tasapoistoina.

Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:

Muut pitkävaikutteiset menot	5 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5-10 vuotta
Liikearvot	5-10 vuotta
Koneet ja kalusto:	
Linja-autot	7-14 vuotta
Kuorma-autot	7-8 vuotta
Perävaunut	15 vuotta
Trukit ja vaihtokuormatilat	10 vuotta
Muu kalusto	4-5 vuotta

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET 2000

	Muut pitkävaikutteiset menot	Liikearvo	Konserni-liikearvo	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.2000	4 639	58 996	99 997	163 632
Muuntoero	-244			-244
Lisäykset	32	3 430		3 462
Hankintameno 31.12.2000	4 427	62 426	99 997	166 850
Kertyneet poistot	-889	-38 393	-34 372	-73 654
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			680	680
Tilikauden poistot	-607	-4 943	-10 485	-16 035
Kertyneet poistot 31.12.2000	-1 496	-43 336	-44 177	-89 009
Kirjanpitoarvo 31.12.2000	2 931	19 090	55 820	77 841
Kirjanpitoarvo 31.12.1999	3 561	21 033	65 625	90 218

AINEELLISET HYÖDYKKEET 2000

	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräinen hankinta	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.2000	6 110	76 574	446 248	27 529	3 326	559 787
Muuntoero		-1 186	17 941	1 207		17 962
Lisäykset	50	11 797	50 436	3 754	319	66 356
Vähennykset	-224	-199	-16 274	-235		-16 932
Siirrot		1 729	1 597		-3 326	
Hankintameno 31.12.2000	5 936	88 715	499 948	32 255	319	627 173
Kertyneet poistot		-26 618	-237 508	-16 230		-280 356
Muuntoero			-4 147	-467		-4 614
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		86	21 504	396		21 986
Tilikauden poistot		-3 041	-48 452	-5 075		-56 567
Kertyneet poistot 31.12.2000		-29 572	-268 603	-21 376		-319 551
Arvonkorotus	50	3 900				3 950
Vähemmistöosuus		-1 629				-1 629
Kirjanpitoarvo 31.12.2000	5 986	61 414	231 345	10 879	319	309 943
Kirjanpitoarvo 31.12.1999	6 160	52 894	236 846	11 368	3 326	310 594
Liikennekaluston tasearvo 31.12.2000			218 119			
Liikennekaluston tasearvo 31.12.1999			195 289			

Tytäryhtiöiden osakkeet

	Lukumäärä	Osuus % Konserni	Emo
Oy Transuotila Ab	100	100,00	100,00
Napapiirin Turistiauto Oy	30	100,00	100,00
Joensuun Maaliikenneasema Oy	2 792	69,80	69,80
Oy Pohjolan Henkilöliikenne Ab	300	100,00	100,00
Transpoint Oy Ab	300	100,00	100,00
Oy Logis Ab	100	100,00	100,00
Oy Pohjolan Kaupunkiliikenne Ab	100	100,00	
Kuljetus Huhtala Oy	100	100,00	
Combitrans Oy	270	90,00	
AS Transuotila Eesti	100	100,00	
UAB Transuotila Liettua	10	100,00	
SIA Transuotila Latvia		100,00	
Kiinteistö Oy Vinttikaira	130	100,00	
Kaarle Tamminen Oy	150	100,00	
<u>Osakkuusyrietykset</u>			
KT Oy Oulun Terminaalivarasto	6 509	39,12	39,12

Helsingissä 7. päivänä helmikuuta 2001.



Henri Kuitunen
puheenjohtaja



Juhani Kopperi



Mirja Mutikainen



Veikko Vaikkinen



Matti Krannila
toimitusjohtaja

Oy Pohjolan Liikenne Ab:n osakkeenomistajalle

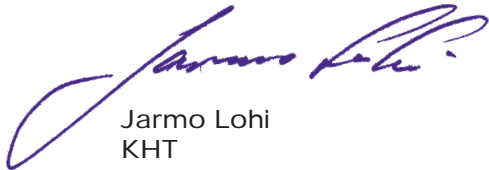
Olemme tarkastaneet Oy Pohjolan Liikenne Ab:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.-31.12.2000. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys tuloksen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 8. päivänä helmikuuta 2001

ARTHUR ANDERSEN OY
KHT-yhteisö



Jarmo Lohi
KHT

Pohjolan Liikenne -konserni

HALLITUS

Henri Kuitunen
pääjohtaja
puheenjohtaja

Juhani Kopperi
toimitusjohtaja
varapuheenjohtaja

Mirja Mutikainen
kehitysjohtaja

Veikko Vaikkinen
talousjohtaja

TILINTARKASTAJA

KHT-yhteisö Arthur Andersen Oy

JOHTO

OY POHJOLAN LIIKENNE AB

Matti Krannila
toimitusjohtaja

TRANSPPOINT OY AB

Mauri Kummala
toimitusjohtaja

Kai Kultalahti
kehitysjohtaja

Tapio Kivikangas
markkinointijohtaja

Aluejohto:

Harri Oksanen
Etelä-Suomi

Juha Kanerva
Lounais-Suomi

Simo Sipilä
Länsi-Suomi

Erkki Rusanen
Pohjois-Suomi

Lauri Osmala
Itä-Suomi

Seppo Pöyry
Kaakkois-Suomi

Pasi Muhonen
Keski-Suomi

COMBITRANS OY

Toivo Toivonen
toimitusjohtaja

Aluejohto:

Jarmo Jalkanen
Kouvolan aluekeskus

Jarmo Juntunen
Tampereen aluekeskus

OY TRANSUOTILA AB

Hannu Viitanen
toimitusjohtaja

Kuljetuspäälliköt:

Petri Halonen, Turku
Matti Heikkinen, Mikkeli
Viljo Ruotsalainen, Turku

OY POHJOLAN HENKILÖLIIKENNE AB OY POHJOLAN KAUPUNKILIIKENNE AB

Heikki Alanko
toimitusjohtaja

Kuljetuspäälliköt:

Jukka Manninen, Kuopio
Harri Koppinen, Savonlinna
Pauli Marjo, Imatra ja Kotka
Daniel Björkstrand, Helsinki
Matti Kärkkäinen, Espoo

TYTÄRYHTIÖT

Transpoint Oy Ab
Combitrans Oy

Oy Logis Ab

Joensuun Maaliikenneasema Oy

Oy Pohjolan Henkilöliikenne Ab
Oy Pohjolan Kaupunkiliikenne Ab
Kuljetus Huhtala Oy
Kaarle Tamminen Oy

Napapiirin Turistiauto Oy

Oy Transuotila Ab
AS Transuotila
SIA Transuotila
UAB Transuotila

PÄÄKONTTORI

Postintaival 3
00240 Helsinki
Puh. 0307 15
Faksi 0307 23 760

TAVARALIIKENNE

TRANSPPOINT OY AB

www.transpoint.fi

Etelä-Suomi:

Veturitie 19
00240 HELSINKI
Puh. 0307 23 300
Faksi 0307 23 322

Ratakatu
10300 KARJAA
Puh. 0307 26 615
Faksi 0307 26 668

Sotkankatu 6
15150 LAHTI
Puh. 0307 29 226
Faksi 0307 29 307

Lounais-Suomi:

Artukaistentie 9
20240 TURKU
Puh. 0307 27 035
Faksi 0307 27 016

Lounainen linjakatu 11
28130 PORI
Puh. 0307 28 355
Faksi 0307 28 269

Jokinen-yhtiö
Joensuunkatu 15
24100 SALO
Puh. 0307 27 713
Faksi 0307 27 714

SAM-Transport Ab
Vikingagränd 2
22100 MAARIANHAMINA
Puh. 018-24 111
Faksi 018-171 50

Länsi-Suomi:

Lempääläntie 2
33100 TAMPERE
Puh. 0307 30 498
Faksi 03-212 7508

Pohjolan tie 1
60120 SEINÄJOKI
Puh. 0307 32 252
Faksi 06-423 4734

Liisanlehdontie 12
65380 VAASA
Puh. 0307 32 608
Faksi 0307 32 625

Eteläväylä
67100 KOKKOLA
Puh. 0307 33 202
Faksi 0307 33 263

Haisiontie 145
30100 FORSSA
Puh. 0307 29 651
Faksi 0307 29 654

Terminaalitie 4 A
64200 NÄRPIÖ
Puh. 0500 598 619
Faksi 06-224 3808

Pohjois-Suomi:

Tyrnäväntie 16
90400 OULU
Puh. 0307 45 621
Faksi 0307 45 614

Tavara-asema
96100 ROVANIEMI
Puh. 0307 47 553
Faksi 0307 47 518

Itä-Suomi:

Ankkuritie 3
70460 KUOPIO
Puh. 0307 39 251
Faksi 0307 39 231

Rahtikatu 3
80100 JOENSUU
Puh. 0307 40 008
Faksi 0307 40 010

Asema-alue
87100 KAJAANI
Puh. 0307 46 544
Faksi 0307 46 620

Kaakkois-Suomi:

Tehontie 3
45100 KOUVOLA
Puh. 0307 34 235
Faksi 0307 34 234

Sepelikatu 1
53810 LAPPEENRANTA
Puh. 0307 36 264
Faksi 0307 36 275

Porontaival
50100 MIKKELI
Puh. 0307 38 230
Faksi 0307 38 216

Asema-alue
57100 SAVONLINNA
Puh. 0307 38 553
Faksi 0307 38 538

Keski-Suomi:

Ahjokatu 3-5
40320 JYVÄSKYLÄ
Puh. 0307 31 434
Faksi 0307 31 449

Kansainvälinen liikenne:

Veturitie 19
00240 HELSINKI
Puh. 0307 23 276
Faksi 0307 23 274

COMBITRANS OY

www.combitrans.fi

Postintaival 3
00240 HELSINKI
Puh. 0307 15
Faksi 0307 23 760

Veturitie 19
00240 HELSINKI
Puh. 0307 34 101
Faksi 0307 23 716

Sotkankatu 6
15150 LAHTI
Puh. 0307 34 101
Faksi 0307 29 408

Sepelikatu 1
53810 LAPPEENRANTA
Puh. 0307 34 101
Faksi 0307 36 324

Mestarintie 1
45200 KOUVOLA
Puh. 0307 34 101
Faksi 0307 36 860

Lempääläntie 1
33100 TAMPERE
Puh. 0307 34 101
Faksi 0307 31 026

Tyrnäväntie 16
90400 OULU
Puh. 0307 34 101
Faksi 0307 45 641

Artukaistentie 9
00240 TURKU
Puh. 0307 34 101
Faksi 0307 27 027

HENKILÖLIIKENNE

www.pohjolanliikenne.fi

OY POHJOLAN HENKILÖLIIKENNE AB

Postintaival 3
00240 HELSINKI
Puh. 0307 15
Faksi 0307 23 760

Rautatehtaankatu 7
20200 TURKU
Puh. 0307 27 822
Faksi 0307 27 825

Pappilantie 15
31400 SOMERO
Puh. ja faksi 0307 27 821

Hemmolankatu 7
08150 LOHJA
Puh. 0307 26 561
Faksi 0307 26 565

Tehdaskatu 18
70620 KUOPIO
Puh. 0307 39 691
Faksi 0307 39 695

Koskikatu 1
55120 IMATRA
Puh. 0307 36 561
Faksi 0307 36 567

Ahertajantie 2
57230 SAVONLINNA
Puh. 0307 38 505
Faksi 0307 38 525

Puistotie 22
48100 KOTKA
Puh. 0307 35 370
Faksi 0307 35 371

Maariankatu 16
49400 HAMINA
Puh. 0307 34 781
Faksi 0307 34 780

OY POHJOLAN KAUPUNKILIIKENNE AB

Hyljekuja 6
02270 ESPOO
Puh. 0307 23 781
Faksi 0307 23 786

Postintaival 3
00240 HELSINKI
Puh. 0307 15
Faksi 0307 23 760

Rautatehtaankatu 7
20200 TURKU
Puh. 0307 27 822
Faksi 0307 27 825

SÄILIÖLIIKENNE

OY TRANSUOTILA AB

Rautatehtaankatu 7
20200 TURKU
Puh. 0307 27 830
Faksi 0307 27 825

Porontaival
50100 MIKKELI
Puh. 0307 38 335
Faksi 015-258 593

AS TRANSUOTILA

Viida 7
EE 0902 Saue
ESTONIA
Puh. +372 6 319 349
Faksi +372 6 319 348

UAB TRANSUOTILA

Vytenio 50-821
2006 Vilnius
LITHUANIA
Puh. +370 2 334 533
Faksi +370 2 334 532

SIA TRANSUOTILA

Laivinieku Iela 5
LV-1015 Riga
LATVIA
Puh. +371 7 353 873
Faksi +371 7 353 763