



V U O S I K E R T O M U S 2 0 0 0

Rautakirja-yhtymä on kansainvälistyvä, kuluttajalähtöinen kauppaja palveluyritys, joka keskittyy seuraaville osaamisalueille:

- lehtien tukku- ja vähittäiskauppa sekä
- erikoisvähittäiskauppa, jonka kulmakiviä ovat
 - valtakunnallisuus
 - ketjutettu toimintamalli
 - keskitetty ketjunohjaus
 - vahva markkina-asema
 - kattavat jakelutiet

Yhtiökokous

Rautakirja Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 28.3.2001 klo 15 Tennispalatsissa osoitteessa Salomonkatu 15, Helsinki.

Yhtiökokoukseen on ilmoittauduttava viimeistään maanantaina 26.3.2001, puh. 09 – 852 8404, Helena Apo.

Taloudellinen informaatio

Tämän vuosikertomuksen lisäksi Rautakirja julkaisee vuonna 2001 kolme osavuosikatsausta.

Osavuosikatsaus kolmelta kuukaudelta julkaistaan 4.5.2001 klo 9, kuudelta kuukaudelta 2.8.2001 klo 9 ja yhdeksältä kuukaudelta 5.11.2001 klo 9.

Vuosikertomus ja osavuosikatsaukset ovat nähtävissä myös Rautakirja-yhtymän kotisivuilla osoitteessa www.rautakirja.fi. Painettuja katsauksia voi tilata kotisivuilla olevalla tilauslomakkeella tai osoitteesta Rautakirja Oyj/tiedotus, PL 1, 01641 Vantaa.

Vuosikertomus 2000

4

Vuoden 2000 keskeiset tapahtumat

5

Toimitusjohtajan katsaus

6

Tietoja tulosityksiköistä

R-kioskit Suomi • Lehti-Maja Eesti AS, R-kioskit Viro •
Veikkausrasti Oy • Lehtipiste • AS Lehepunkt •
Suomalainen Kirjakauppa Oy • Astro Raamatud OÜ •
Finnkino Oy • AS MPDE • Baltic Cinema SIA •
Eurostrada Oy • Ferete Oy • Kiinteistöyksikkö

16

Hallituksen toimintakertomus

22

Tuloslaskelma

23

Tase

24

Rahoituslaskelma

26

Taloudellista kehitystä kuvaavat luvut

27

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

28

Tilinpäätöksen liitetiedot

37

Osakkeet ja osakkeenomistajat

39

Osakekohtaiset tunnusluvut

40

Laskentakaavat

42

Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

43

Tilintarkastuskertomus

44

Henkilöstö

46

Ympäristö

47

Yhtymän hallinto

49

Yhtymän organisaatio

50

Yhteystiedot

VUODEN 2000 keskeiset tapahtumat

- Rautakirjan puoliksi omistama virolainen lehtijakeluyhtiö AS Lehepunkt aloitti toimintansa vuoden alussa. Yhtiön markkinaosuus Viron lehtijakelusta oli vuoden lopussa yli 90 %.
- Tammikuussa Kesko Oyj osti 647.250 kappaletta Rautakirjan A-osakkeita ja siitä tuli äänimäärällä mitattuna Rautakirjan kolmanneksi suurin omistaja.
- Finnkino Oy:n virolainen tytäryhtiö AS MPDE käynnisti alkuvuoden aikana Baltian maiden ensimmäisen elokuva- ja viihdekeskuksen rakentamisen Tallinnaan. Teatteri valmistui maaliskuussa 2001.
- Toukokuussa Eurostrada Oy ja Neste Markkinointi Oy allekirjoittivat sopimuksen, jolla Eurostrada ryhtyy operoimaan Motorest-taukopaikkoja vaihteittain vuoden 2003 heinäkuun loppuun mennessä. Valmiiseen ketjuun tulee kuulumaan 24 Motorest-taukopaikkaa.
- Viron R-kiosk-ketju kasvoi toukokuussa, kun Lehti-Maja Eesti AS osti 22 kioskia Tarton alueelta.
- Rautakirjan R-kioskit ja Pakettilinja käynnistivät toukokuussa kokeilun noutopiste-palvelusta, joka tarjoaa Internetin tai postimyynnin kautta tilattujen pakettien noudon R-kioskeista. Loppuvuodesta toiminta laajentui 200:aan R-kioskiin.
- Heinäkuussa Rautakirjan hallituksen varapuheenjohtaja Antero Siljola ilmoitti eroavansa Rautakirjan hallituksesta samalla kun hän erosi WSOY:n pääjohtajan tehtävästä.
- Kesällä Rautakirja päätti keskittää kaikki konsernin verkkoliiketoiminnot yhteen uudeksi toimialaryhmäksi. Se tulee tarjoamaan rahapeleihin, lukemiseen, elokuvaan sekä muuhun ajanvietteeseen liittyviä tuotteita ja palveluita.
- Kesällä Rautakirjan tytäryhtiö Lehti-Maja Eesti AS osti 90 % virolaisesta AS Mega-panuksesta. Yhtiöllä on lupa harjoittaa muuttuvakertoimista vedonlyöntitoimintaa.
- Elokuussa Rautakirja osti loput 20 % Veikkausrasti Oy:stä. Veikkausrasti-myymläketju jatkoi toimintaansa omana ketjunaan ja omalla tuotemerkillään.
- Syyskuussa Rautakirja lisäsi omistustaan Jokerit HC Oy:stä 6,3 %:lla 34,5 %:iin. Lokakuussa Rautakirja meni mukaan 30 %:n osuudella JHC Arena Holding -osakeyhtiöön, joka keskittyy hallihankkeiden kehittämiseen ja toteuttamiseen eri puolilla Eurooppaa.
- Lokakuussa Rautakirjan osakkuusyhtiö Narvesen Baltija SIA teki aiesopimuksen 85 %:n osuuden ostamisesta latvialaisesta Preses Apvieniba -ketjusta. Ketjuun kuuluu 450 kioskia.
- Suomalainen Kirjakauppa osti lokakuussa 60 % virolaisesta Astro Raamatud -yhtiöstä, joka harjoittaa kirjojen tukku- ja vähittäiskauppaa, postimyyntiä sekä verkkokauppaa.
- Lokakuussa Suomalainen Kirjakauppa hankki omistukseensa Yliopistokirjakauppa Oy:n kolme myymälää sekä verkkokirjakaupan. Yksiköt jatkoivat toimintaansa Yliopistokirjakauppa-nimellä.
- Marraskuussa Rautakirja allekirjoitti vuokrasopimuksen Neste Baltijan kanssa Viron ja Latvian Neste-asemien myymälätoiminnan hoitamisesta 1.1.2001 alkaen. Ketjuun kuuluu 11 yksikköä Virossa ja 12 Latviassa.

| | 2000 | 1999 | Muutos, % |
|------------------------------------|---------|---------|-----------|
| Veroton myynti, Mmk | 6.726,1 | 5.881,7 | 14,4 |
| Liikevaihto, Mmk | 3.832,9 | 3.478,3 | 10,2 |
| Voitto ennen satunnaisia eriä, Mmk | 227,8 | 221,1 | 3,1 |
| Voitto ennen veroja, Mmk | 240,0 | 221,1 | 8,5 |
| Tulos/osake, mk | 24,58 | 23,83 | 3,1 |
| Sijoitetun pääoman tuotto, % | 16,7 | 17,4 | -4,1 |
| Omavaraisuusaste, % | 64,0 | 63,4 | 0,9 |
| Henkilöstö keskimäärin | 5.534 | 5.006 | 10,5 |
| Bruttoinvestoinnit, Mmk | 170,1 | 428,6 | -60,3 |

Uusi vuosituhat alkoi Rautakirja-yhtymän osalta hyvin. Yhtymä teki 90-vuotisjuhlavuotenaan historiansa parhaan toiminnallisen tuloksen. Vuosi oli kaupan osalta jo kahdeksas perättäinen kasvuvuosi. Yhtymälle tärkeät media-alan tuotteet kuten lehdet ja kirjat säilyttivät hyvin asemansa uusien viestimien paineessa.

Vuoden aikana Rautakirja-yhtymä jatkoi panostusta sähköisen kaupan kehittämiseen, vaikka yleisesti uuden talouden kehitys hidastui ja realismi valtasi alaa niin kasvu- kuin tulosodotuksissakin. Tämä näkyi mm. alan yritysten pörssikurssien jyrkkänä laskuna.

Rautakirjan verkkotoiminnan painopisteinä ovat ne liiketoiminnot, joissa yhtymä on vahva myös perinteisissä jakeluteissä. Painopistealueita ovat pelaamisen maailma ja lukutuotteiden maailma. Pelaamisen osamista yhtymässä ovat lisänneet Veikkausrasti-ketjun hankinta sekä virolainen tytäryhtiö AS Megapanus, jolla on lupa järjestää vaihtuvakertoimista vedonlyöntiä. Lähivuosina Rautakirja tulee olemaan merkittävä osaja mainituilla alueilla. Keväällä yhtymän verkkokaupasta muodostettiin oma - yhtymän viides - toimiala, joka vuoden lopulla yhtiöitettiin Ferete Oy:ksi.

Rautakirjan strateginen lähtökohta on pysynyt perusteiltaan jo vuosia samana. Rautakirja jatkaa kansainvälistyvänä, asiakaslähtöisenä kauppaa ja palveluyrityksenä, joka keskittyy lehtien irtonumeroiden tukku- ja vähittäiskauppaan sekä ketjutettuun erikoisvähittäiskauppaan.

Rautakirjan voima piilee herkkyydessä muuttaa perusliiketoimintojaan muuttuviin palvelutarpeisiin.

Rautakirjan keskeiset tavoitteet ovat kannattavuus, voimakas kasvu ja kansainvälistyminen. Tavoitteidemme mukaisesti pystyimme säilyttämään hyvän kannattavuuden sekä aikaansaamaan selvästi kaupan yleistä kasvua nopeamman kasvun vuonna 2000.

Rautakirjan tuloksenteon kulmakiviä ovat perusliiketoimintamme: kioskikauppa, lehtitukkukauppa ja kirjakauppa. Elokvateatteritoiminta on nousemassa voimakkaasti samaan sarjaan. Ravintolatoimintamme kannattavuus tulee paranemaan selvästi vuonna 2001.

Kuuluminen SanomaWSOY-konserniin antaa sekä henkisiä että taloudellisia resursseja erityisesti kansainvälistymiseen. Kaikilla perusliiketoiminta-alueillamme toimimme myös ulkomailla. Loimme vuoden aikana hyvää pohjaa tulevalle kansainväliselle kasvulle. Siitä osoituksena ovat tekemämme yrityshankinnat kioskitoiminnassa ja kirjakaupassa Virossa sekä kioskitoiminnassa Latviassa. Uusi avaus tapahtui osakkuusyhtiöm-

me JHC Arena Holding Oy:n kautta Saksassa, missä alamme rakentaa monitoimihalleja Hampuriin ja Berliiniin.

Yhtymän yksiköissä on vuosittain lähes 200 miljoonaa asiakaskäyntiä. Asiakastytyväisyys on toimintamme elinehto. Sen vuoksi asiakaspalveluhenkilöstömme rooli korostuu entisestään asiakaskunnan vaatimusten lisääntyessä ja palvelutarpeiden muuttuessa. Henkilöstön kehittäminen on eräs strategiamme painopistealueita. Panostus koulutukseen jatkuu. Lähes koko vakinainen henkilöstömme kuuluu kannustepalkkiojärjestelmän piiriin. Vuodelta 2000 maksettiin kannustepalkkioita yli 27 Mmk.

Kiitokset asiakkaillemme ja yhteistyökumppaneillemme, jotka ovat mahdollistaneet hyvän tuloksen.

Jokainen rautakirjalainen voi olla ylpeä työnsä tuloksesta. Lämpimät kiitokset hienosta työsuorituksesta vuoden 2000 aikana.

Hannu Syrjänen



TIETOJA tulosityksiköistä



R-kioskit Suomi

R-kioskit on valtakunnallinen, keskitetysti ohjattu, kannattava monimymäläketju, joka tarjoaa kuluttajille viihdettä, jännitystä ja mielihyvää sekä päivittäisiä perustuotteita ja -palveluja aamusta iltaan.

R-kioskeja oli vuoden lopussa 723, joista omassa hoidossa oli 474 ja kauppiaskioskeina 249. Vuoden aikana kummankin toimintamallin mukaisten kioskien määrä laski kolmella.

Toimintavuosi oli kioskikaupalle lähes kaikilla osaluilla onnistumisen vuosi. Asiakasmäärät kasvoivat 3 %-yksikköä ja R-kioskit olivat tutkimusten mukaan asioiduin vähittäiskauppaketju. R-kioskeissa kirjattiin vuoden aikana noin 125 miljoonaa ostotapahtumaa. Ammattilaispäättäjien keskuudessa tehdyssä tutkimuksessa R-kioski valittiin Suomen parhaimmaksi ketjuksi.

Markkinoinnissa jatkettiin aktiivista kampanjointia sekä myymälän hyödyntämistä mediana. Kampanjoinnin kohteina olivat kuluneena vuonna useammat tuoteryhmät kuin aiemmin. Päämedioina käytettiin televisiota ja tapahtumamarkkinointia. Eri toimenpiteiden seurauksena lähes kaikkien tuoteryhmien myynti kasvoi. Tupakan myynnissä R-kioskit kasvattivat selvästi myös markkinaosuuttaan, kun myynti kasvoi runsaat 7 % markkinoiden kokonaismyynnin laskiessa. Pokémon-keräilytuotteiden hyvä myynti kasvatti kioskien lehtikaupan myyntiä muita kaupan ryhmittymiä enemmän. Uuden talouden tuotteista, kuten puhelinkorteista, on tullut merkittävä tuoteryhmä kioskimyynnissä. Myös Veikkauksen ja Suomen Hippoksen tuotteiden myynnissä tapahtui erittäin positiivista kehitystä, joka näkyi kioskeilla asiakasvirtojen myönteisenä kehityksenä.

Kioskiorganisaation alaisuuteen palvelemaan kaikkia liiketoimintayksiköitä perustettiin kesällä peliliiketoimintayksikkö, johon keskitettiin konsernin peliosaaminen. Tavoitteena tällä järjestelyllä oli konsernin peliosaamisen syventäminen sekä pelaamismarkkinoiden kehittäminen yhteistyössä pelinjärjestäjien kanssa.

Pankkipalvelukokeilua jatkettiin neljässä kioskissa. Internet-itsepalveluautomaattien kehittäminen ja verkoston laajentaminen käynnistyi yhteistyössä konsernin verkkoliiketoimintayksikön kanssa.

R-kioskien vahvaa logistiikkaosaamista hyödynnettiin edelleen käynnistämällä Kiitolinjan kanssa yhteistyössä R-kioskien noutopistepalvelu, jossa asiakas voi



noutaa postimyynnin tai Internetin kautta hankkimansa paketin haluamastaan R-kioskista. Toimintaa laajennetaan merkittävästi alkaneen vuoden aikana sekä noutopistekioskien määrää lisäämällä että yhteistyökumppaneiden verkostoa kasvattamalla.

Elektronisen kassajärjestelmän täysimittainen hyödyntäminen mahdollisti ajantasaisen tiedon perusteella nopean päätöksenteon ja tuloksenteon parantamisen. Vuoden aikana panostettiin myös ketjunohjauksen johtamisvalmiuksien kehittämiseen edelleen.

Rikollisuuden kasvun ehkäisemiseen ja henkilökunnan turvallisuuden parantamiseen tähtääviä investointeja jatkettiin ja niiden vaikutus näkyi ketjussa rikollisuudesta aiheutuneiden ongelmien vähentymisenä.

Konseptin kehittämisellä edelleen valmistauduttiin vuoden 2001 alussa tapahtuneeseen liikeikalain liberalisoitumiseen. Toimintavuoden aikana saatujen kokemusten mukaan kauppojen sunnuntaiaukiololla ei ollut suurta merkitystä kioskikaupalle. Toisaalta uudistunut lainsäädäntö mahdollistaa kooltaan ja tuotevalikoimaltaan laajempien kioskimyymälöiden kokeilun.

R-kioskien liikevaihto, johon lasketaan välitystuotteiden, kuten Veikkauksen pelien ja autolippujen myynnistä ainoastaan palkkion osuus, oli 1.839,4 Mmk. Kasvua edelliseen vuoteen oli 9,1 %. Liikevoitto oli 105,1 Mmk ja 36,7 % edellistä vuotta suurempi.

Kioskikaupan investoinnit olivat 42,6 Mmk ja 23,5 % edellistä vuotta pienemmät. Investointien pääpaino oli kioskihuoneistojen hankinnassa, kioskien uudistamisessa myymälätyyppisen konseptin mukaisiksi ja järjestelmäinvestoinneissa.

Kioskikaupan palveluksessa Suomessa oli vuoden aikana keskimäärin 2.557 henkilöä, mikä oli 21 enemmän kuin vuotta aiemmin. Kioskikaupasta vastasi toimialajohtaja, KTM Erkki Järvinen.

Aukiololainsäädännön vapautumiseen R-kioski-ketjussa on varauduttu usean vuoden ajan kehittämällä konseptia ja laajentamalla palvelutarjontaa. Kioskien tuotevalikoiman painopiste on selvästi poikkeava vä-

hittäiskaupasta, joten saatujen kokemusten perusteella kaupan aukioloaikojen vapautumispäätöksellä ei uskota olevan merkittävää vaikutusta kioski liiketoimintaan. Kioskit tarjoavat kuluttajille jatkuvasti laajentuvaa palvelutuotteiden valikoimaa ja ovat toisaalta myös korvanneet muiden palvelupisteiden supistuneita verkostoja.



Lehti-Maja Eesti AS R-kioskit Viro

Lehti-Maja Eesti AS harjoittaa R-kioski-kauppaa Virossa. Vuosi 2000 oli yhtiön ensimmäinen puhtaasti kioskit toimintaan keskittynyt vuosi, kun edellisen vuoden joulukuun lopussa lehtitukkutoiminta siirrettiin omaan erilliseen yhtiönsä. Toimintavuonna ketju saavutti valtakunnallisen peiton, jota vahvistettiin edelleen toukokuussa, kun yhtiö osti 22 kioskia Tarton alueelta.

Virossa vähittäiskauppa on kehittynyt muutaman viime vuoden aikana voimakkaasti ja isojen super- ja hypermarkettien määrä on kasvanut selvästi. Kioskit ovat kuitenkin säilyttäneet asemansa ja R-kiosk-ketju on maan suurin ja tutkimusten mukaan eniten asioitu vähittäiskauppaketju. Myös asiakasmäärä ja keskiostos ovat ketjussa kehittyneet positiivisesti.

Kioskiketjun laajentuessa voimakkaasti parin viime vuoden aikana on Lehti-Maja Eestin toiminnan painopiste ollut erilaisten yrityskulttuurien ja toimintatapojen yhdenmukaistamisessa ketjukonseptin mukaisiksi. Samalla myös organisaatiota on vahvistettu.

Kesällä Lehti-Maja Eesti osti 90 % virolaisesta AS Megapanuksesta. Yhtiöllä on lupa harjoittaa muuttuvakertoimista vedonlyöntitoimintaa. Yhtiön varsinaisen toiminta käynnistyy alkaneena vuonna ja sen operatiivinen johto ja tuotekehitys on keskitetty Suomen verkkoliiketoimintayksikön, Ferete Oy:n alaisuuteen.

Marraskuussa Rautakirja allekirjoitti vuokrasopimuksen Neste Markkinoinnin kanssa Viron ja Latvian Neste-asemien myymälätoiminnan hoidosta 1.1.2001 alkaen. Viron 11 yksikköä käynnistivät toimintansa R-kiosk-tunnuksen alla. Nämä yksiköt toimivat huoltoasemien yhteydessä hyvillä liikepaikoilla. Yksiköiden

koko on noin 80 neliötä ja niiden tuotevalikoima on selvästi kioskeja laajempi. Huoltoasemamyymälät mahdollistavat convenience store -konseptin testaamisen Viron markkinoilla.

Vuoden lopussa Virossa toimi 203 R-kioskia, joista 34 oli sisäkioskeja. Vuoden 1999 lopussa kioskien määrä oli 189.

Viron R-kioskien myynti kehittyi hyvin ja liikevaihto oli 88,3 Mmk. Kasvua edellisestä vuodesta oli 65,9 %. Liikevoittotasolla yhtiön tulos oli 4,2 Mmk tappiollinen, kun se edellisenä vuonna oli 3,1 Mmk tappiolla. Yhtiön 6,1 Mmk:n investoinnit olivat pääosin myymälöiden perusparannuskustannuksista sekä yrityshankinnoista johtuvia.

Yhtiön palveluksessa oli keskimäärin 525 henkilöä, mikä oli 172 henkilöä edellistä vuotta enemmän. Yhtiön toimitusjohtajana oli Kalvar Kase.

R-kiosk-ketjulla ei ole suunnitelmia pistemäärän oleellisesta kasvattamisesta lähiaikoina. Tavoitteena on tulevana vuosina kehittää konseptia edelleen huomioiden Viron kuluttajakäyttäytymisessä ja kaupan rakenteessa tapahtuvat muutokset. Sisäkioskien määrää kasvatetaan, toiminnan kannattavuutta kohennetaan ja ketjua kehitetään edelleen maan parhaana kioskiketjuna.





Veikkausrasti Oy

Veikkausrasti on Suomen johtava pelituotteisiin erikoistunut myymäläketju. Rautakirja hankki lokakuussa 1999 omistukseensa 80 % ketjusta ja toimintavuoden elokuussa loput 20 %. Veikkausrasti jatkaa toimintaansa omalla nimellään ja omana ketjunaan myös tulevaisuudessa. Veikkausrasti Oy tullaan fuusioimaan alkaneen vuoden aikana emoyhtiö Rautakirjaan.

Veikkausrasti-ketjuun kuuluu 53 yksikköä, joista 6 on yrittäjävetoista. Vuodessa määrä kasvoi yhdellä. Ku-



vallinen Totoline-yhteys on 11 myymälässä. Vuoden aikana avattiin myös ensimmäiset pilottipisteet, joissa samassa tilassa toimii sekä Veikkausrasti että R-kioski.

Veikkausrastia on kehitetty toimimaan aiempaa selvemmin ketjumaisen toimintamallin mukaisesti. Samalla ketjun tuotevalikoimaa on laajennettu maltillisesti.

Ketjun myynti kehittyi hyvin toimintavuoden aikana ja se lisäsi markkinaosuuttaan pelimyyntistä. Ketjun kokonaisymyynti oli 431,0 Mmk. Liikevaihto, johon lasketaan välitystuotteiden osalta vain palkkion osuus, oli 84,2 Mmk. Liikevoittotasolla tulos oli 1,0 Mmk tappiollinen. 4,1 Mmk:n investoinnit aiheutuivat myymäläkonseptin mukaisesta kehitystyöstä.

Yksikön palveluksessa oli vuoden lopussa 250 henkilöä, mikä oli 41 enemmän kuin edellisen vuoden lopussa. Ketjun ketjujohtajaksi nimitettiin kesällä Harri Koivula.

Veikkausrasti-ketjun kehittämiseen panostetaan merkittävästi alkaneena vuonna. Ketjussa otetaan käyttöön R-kioskien kaltainen elektroninen kassajärjestelmä, joka mahdollistaa tehokkaamman ketjunohjauksen ja antaa välineen tuloksenteon parantamiselle.



Lehtipiste

Lehtipiste on kaikille kustantajille ja lehdille avoin irtonumeroiden markkinointi- ja jakeluorganisaatio. Sekä koti- että ulkomaisten sanoma- ja aikakauslehtien tukkukauppiaana Lehtipiste toimittaa noin 1.500 lehtinimikettä Suomen runsaaseen 8.300:aan lehtiä myyvään pisteeseen.

Irtonumeroiden kokonaismarkkinat Suomessa kehittyivät kuluttajahinnoin mitattuna 5,1 % aikakauslehtimyyntin kasvaessa ja sanomalehtimyyntin hieman menettäessä myyntiään edellisestä vuodesta.

Aikakauslehtien kokonaisymyynti 731,7 Mmk kasvoi 10,2 % kuluttajahinnoilla ja 9,7 % volyymin mitattuna. Kaikkiaan aikakauslehtien irtonumeroita myytiin 35,9 miljoonaa kappaletta. Suurin yksittäinen myynnin kehitykseen vaikuttanut tuote oli Pokémon-keräilykortit. Kotimaisista säännöllisesti ilmestyvistä aikakauslehdistä eniten myyntiään kasvattivat erityisesti asumi-

seen, terveyteen sekä autoiluun ja veneilyyn liittyvät lehdet. Myös nuoris- ja infotekniikan lehtien myynti oli selvässä kasvussa. Suurista tuoteryhmistä naistenlehdet kasvattivat niin ikään myyntiään, kun perhelehtien myynti puolestaan laski.

Sanomalehtien kokonaisymyynti laski 0,2 % edellisestä vuodesta ollen 627,5 Mmk. Kappalemääräinen myynti laski 1,4 % ja oli 99,8 miljoonaa kappaletta. Aamulehtien myynti kasvoi, mutta iltapäivälehtien myynnissä tapahtui notkahdus.

Ulkomaisten aikakauslehtien myynti kasvoi kuluttajahinnoin mitattuna kappalemääräisen myynnin laskiessa. Kotimaiset nuoris-, musiikki- ja infotekniikan lehdet veivät markkinaosuutta vastaavilta ulkomaisilta tuotteilta. Ulkomaisissa sanomalehdissä sekä markkainta kappalemääräinen myynti laski. Yhteensä ulkomaisia lehtiä myytiin 3,3 miljoonaa kappaletta kansihintaisen myynnin ollessa 96,8 Mmk.

Kaupan toimialoista eniten myyntiään kasvattivat päivittäistavarakaupan suuret yksiköt, kirja- ja paperikaupat sekä R-kioskit. R-kioskien myynnin hyvä kehitys johtui niiden keräilykorttien suuresta markkinaosuudesta. R-kioskien myynnin kehityksestä johtuen kaupan ryhmittymistä irtonumeromyynti kasvoi eniten Rautakirja-yhtymän omissa pisteissä, seuraavaksi suurinta kasvu oli S-ryhmässä.

Vuoden aikana Lehtipiste panosti voimakkaasti päivittäistavarakaupan suurten yksiköiden lehtiesittelyjen kehittämiseen ja henkilöstön kouluttamiseen. Samalla virtaviivaistettiin toimintaa kaupan kanssa muun muassa keventämällä toimitus- ja palautusrutiineita sekä kehittämällä sähköisiä toimintatapoja. Sähköisen kustantajaraportoinnin kehittämisessä otettiin merkittäviä askeleita eteenpäin samalla kun hyödynnettiin järjestelmäpohjaisia sisäisiä analyysivälineitä.

Materiaalitoiminnoissa iltapäivälehtien yhteiskuljetusjärjestelmää hiottiin vastaamaan entistäkin paremmin sekä kaupan että kustantajien tarpeita. Vantaan lähettämöuudistuksen laiteinvestointien jatkona ulkoistettiin osa lähettämön toiminnoista.

Lehtikaupan toimintamalliin liittyen Lehtipiste keräsi kaikkien kaupan myyntipisteiden myymättömät lehdet ja toimitti ne edelleen uusiokäyttöön.

Lehtipisteen liikevaihto oli 887,6 Mmk, jossa kasvua oli 4,8 %. Liikevoittotasolla Lehtipisteen tulos kasvoi 4,7 % ollen 55,6 Mmk. Toimintavuoden kalustaja laiteinvestointeihin painottuneet investoinnit olivat 4,8 Mmk.

Lehtipisteessä työskenteli vuoden aikana keskimäärin 157 henkilöä, mikä oli 66 henkilöä vähemmän kuin vuotta aiemmin. Yksikön johtajana oli toimialajohtaja, DE Markus Miettinen.

Kaupan jatkuvasta rakennemuutoksesta johtuen Lehtipiste mukauttaa jatkuvasti toimintaansa palvelukseen paremmin sekä kaupaa että kustantajia. Toisaalta markkinoiden jakaantuminen yhä useammille tuotenimikkeille asettaa paineita toimintakustannuksiin. Kustannustehokkaan toimintatavan turvaamiseksi Lehtipiste kehittää jatkuvasti toimintaansa uskoen irtolukukaupan positiivisiin tulevaisuudennäkymiin.

Lehtien irtolukukauppa 2000

| | Myynti kappaleina | | Myynti kuluttajahinnoin | |
|---------------------------|-------------------|------------|-------------------------|------------|
| | milj.kpl | keh.% | Mmk | keh.% |
| Kotimaiset sanomalehdet | 99,2 | -1,4 | 619,8 | -0,1 |
| Ulkomaiset sanomalehdet | 0,6 | -5,1 | 7,7 | -2,6 |
| Sanomalehdet yhteensä | 99,8 | -1,4 | 627,5 | -0,2 |
| Kotimaiset aikakauslehdet | 26,9 | -2,5 | 558,5 | 0,5 |
| Ulkomaiset aikakauslehdet | 2,7 | -2,4 | 89,1 | 3,9 |
| Keräilytuotteet | 6,4 | 159,6 | 84,1 | 270,8 |
| Aikakauslehdet yhteensä | 35,9 | 9,7 | 731,7 | 10,2 |
| Kaikki yhteensä | 135,7 | 1,3 | 1.359,2 | 5,1 |

Lehtien irtolukukauppa toimialoittain 2000

| Kuluttajahinnoin | Myyntipisteet | Myynti Mmk | Kehitys % | Toimialan osuus, % |
|-----------------------------------|---------------|----------------|------------|--------------------|
| R-kioskit | 723 | 293,1 | 11,0 | 21,7 |
| Automarketit | 114 | 159,1 | 8,8 | 11,7 |
| Tavaratalot | 89 | 64,2 | -10,2 | 4,7 |
| Supermarketit, isot | 358 | 209,5 | 9,2 | 15,4 |
| Supermarketit, pienet | 607 | 150,6 | 1,1 | 11,1 |
| Valintamyymälät, isot | 863 | 125,9 | 3,5 | 9,3 |
| Valintamyymälät, pienet | 927 | 78,1 | 1,9 | 5,7 |
| Pienmyymälät | 195 | 7,9 | 0,3 | 0,6 |
| Kioskit ja kanttiinit | 1.340 | 81,7 | -2,6 | 6,0 |
| Kirja- ja paperikaupat | 134 | 23,7 | 11,0 | 1,7 |
| Kahvilat ja ravintolat | 891 | 26,3 | 4,9 | 1,9 |
| Huoltoasemat | 1.158 | 93,5 | 0,7 | 6,9 |
| Hotellit ja muut majoitusliikkeet | 216 | 6,9 | 0,4 | 0,5 |
| Erikoisliikkeet | 678 | 36,6 | 15,4 | 2,7 |
| Sesonkimyymälät | 28 | 2,0 | -5,0 | 0,1 |
| Yhteensä | 8.321 | 1.359,1 | 5,1 | 100,0 |



AS Lehepunkt

AS Lehepunkt on Virossa toimiva valtakunnallinen lehtijakeluyhtiö. Yhtiön toiminta käynnistyi vuoden 2000 alusta, kun Rautakirja ja Viron johtava lehtikustantaja AS Ekspress Grupp yhdistivät voimansa. Kumpikin osapuoli omistaa yhtiöstä 50 prosenttia. Aiemmin Rautakirjan tytäryhtiö Lehti-Maja Eesti AS harjoitti lehtijakelutoimintaa Virossa, mutta uuden yrityksen perustamisen yhteydessä kummankin omistajan lehtijakelutoiminnot keskitettiin uuteen yhtiöön.

Yhtiön toiminta käynnistyi täysipainoisesti heti ensimmäisenä toimintavuonna ja vuoden aikana se hankki runsaan 90 prosentin markkinaosuuden lehtijake-

lutoiminnassa Virossa. Yhtiö toimittaa sekä virolaisia että ulkomaisia lehtiä lähes 1.300:aan lehtiä myyvään pisteeseen.

Toimintojen hyvästä organisoinnista johtuen Lehepunkt ylitti sille asetetut tavoitteet. Yhtiön liikevaihto oli 60,1 Mmk ja liikevoitto 2,2 Mmk. Yhtiön kone- ja kalustoinvestoinnit olivat 0,4 Mmk.

Yhtiön palveluksessa oli vuoden lopussa 82 henkilöä, mikä oli 5 henkilöä enemmän kuin toiminnan käynnistyessä. Toimitusjohtajana oli Priit Vakkum.

Lehepunkt on saanut jakelutoimintansa piiriin lähes kaikkien Viron merkittävimpien kustantajien lehdet. Tavoitteena on edelleen laajentaa yhteistyötä sekä kustantajien että kaupan kanssa. Yhtiö tulee kehittämään logistiikkaansa sekä panostamaan alkaneena vuonna tietojärjestelmiin.



Suomalainen Kirjakauppa Oy

Suomalainen Kirjakauppa on valtakunnallinen tilausmyyntiyksiköllä vahvistettu, keskitetysti ohjattu kirja-kauppaketju, johon kuului vuoden lopussa 58 Suomalaisen Kirjakaupan myymälää, kolme Yliopistokirjakauppaa sekä multimediamyymälä Dose Helsingissä. Suomalainen Kirjakauppa on Suomen suurin laajan valikoiman kirjakauppaketju.

Lokakuussa Suomalainen Kirjakauppa otti ensimmäiset askeleensa kansainvälistymisen tiellä hankkimalla 60 % virolaisesta Astro Raamatud -yhtiöstä. Samassa kuussa Suomalainen Kirjakauppa laajensi toimintaansa myös kotimaassa ostamalla Yliopistokirjakaupan liiketoiminnan. Yliopistokirjakaupalla on pääkaupunkiseudulla neljä yliopistojen ja korkeakoulujen yhteydessä toimivaa kirjakauppaa. Lisäksi konseptia täydentää verkkokirjakauppa www.yliopistokirja.fi. Myymälät sekä verkkokirjakauppa jatkavat toimintaansa omalla nimellään ja toimintakonseptillaan.

Toimintavuosi oli koko kirjakauppa-alalle positiivisen kehityksen aikaa. Suomalainen Kirjakauppa onnistui hyvin perusliiketoiminnoissaan, mikä näkyi useimpien tuoteryhmien myynnin kasvuna. Erityisen hyvin



kehittyi kirjamyynti. Hyvästä kirjatarjonnasta johtuen kysyntää kohdistui lukuisille nimikkeille. Myyntitilaston kärkeen sijoittuivat kuitenkin tunnetut nimet ja teokset: Arto Paasilinna, Mitä Missä Milloin 2001, Laila Hietamies, Ilkka Remes ja Mauri Kunnas. Myös Harry Potter -kirjat ylsivät yhteensä yli 30.000 kappaaleen myyntiin.

Tavarapuolen tuotemyynti kehittyi erittäin positiivisesti cd-romien myynnin kuitenkin jatkaessa laskuaan. Myös lehtivuosikertojen myynnissä tapahtui hienoista laskua.

Syyskuussa 1999 avattu verkkokirjakauppa www.suomalainen.com kasvoi tavoitteiden mukaisesti. Toimintavuoden aikana verkkokirjakaupan valikoimaa laajennettiin miljoonalla englanninkielisellä kirjanimikkeellä ja käyttöön otettiin myös lehtien vuosikertatilausjärjestelmä verkossa. Oman asemansa vakiinnuttamisen lisäksi verkkokirjakaupalla oli selvästi vaikutusta myös Suomalaisen Kirjakaupan brandin vahvistumiseen ja tunnetuksi tekemiseen. Verkkokirjakaupan liiketoiminnan operatiivinen vastuu siirtyi käynnistyneen vuoden alusta konsernin verkkoliiketoimintayksikölle.

Suomalaisen Kirjakaupan liikevaihto kasvoi 5,2 % ja oli 634,1 Mmk. Liikevoitto kehittyi liikevaihtoakin nopeammin eli 28,9 % ollen 39,2 Mmk. Yritys- ja liiketoimintaostoista sekä myymälä- ja järjestelmäkehityksestä johtuneet investoinnit olivat 13,1 Mmk.

Suomalaisen Kirjakaupan palveluksessa oli vuoden aikana keskimäärin 715 henkilöä, mikä oli 23 henkilöä edellisestä vuodesta enemmän. Yhtiön toiminnasta vastasi toimialajohtaja, ekonomi Raimo Kurri.

Kirja-alalla suoratarjonta lisääntyy kirjakerhojen ja verkkokirjakauppojen kautta, mutta mitään äkillistä muutosta tässä ei uskota tapahtuvan. Suomalainen Kirjakauppa on varautunut tulevaan kehittämällä konseptiaan sekä vaihtoehtoisia asiointikanavia niin omina kuin toisia tukevinakin ratkaisuin. Yliopistokirjakaupan hankinnan myötä synergiaetuja ketjujen välillä tul- laan hyödyntämään sekä kehittämään kanta-asiakasjärjestelmiä.



Astro Raamatud OÜ

Astro Raamatud harjoittaa sekä kirjojen tukku- ja vähittäiskauppaa, postimyyntiä että verkkokauppaa. Suomalainen Kirjakauppa osti yhtiöstä lokakuussa tehdyl- lä kaupalla 60 %. Loput yhtiön osakkeista jäi virolaisen Astro Holding -yhtiön omistukseen.

Astro Raamatudilla on kirjakauppamyymälät Tal- linnassa, Tartossa ja Pärnussa. Tallinnan myymälä avattiin yritysoston jälkeen joulukuussa. Yhtiö julka- see viidesti vuodessa maan suurinta kirjojen ja toimis-

totarvikkeiden postimyyntiluetteloa. Yhtiöllä on myös useita verkkokauppoja, joista perinteisten verkkokirja- kauppatoimintaa harjoittavien lisäksi yksi on keskitty- nyt musiikin ja toinen videoiden myyntiin.

Yhtiön liikevaihto konsernissaoloajalta eli kahdelta kuukaudelta oli 3,5 Mmk. Henkilökuntaa yhtiön pal- veluksessa oli vuoden lopussa 60. Yhtiön toimitusjoh- taja oli Peter Peda.

Virossa kirja-alan markkinat ovat sellaisessa kehi- tysvaiheessa, jossa Rautakirja-konsernin vahva tunte- mus Viron markkinoista sekä Suomalaisen Kirjaku- pan alan osaaminen antavat hyvät lähtökohdat kehittää toimintaa menestyksekkäästi nykyisestä tasostaan.



FINNKINO

Finnkino Oy

Finnkino harjoittaa elokuvien esitystoimintaa Suomessa sekä tytäryhtiöittensä kautta Virossa ja Latviassa. Lisäksi yhtiö tuo maahan pienten kohderyhmien elokuvia lähinnä oman elokuvateatteriketjun tarpeisiin sekä elokuvia videojälleenmyyntiin ja -vuokraukseen. Finnkinon tytäryhtiö Interprint Oy tarjoaa elokuvien tekstityspalveluita.

Finnkinolla oli vuoden lopussa Suomessa 17 elokuvateatteria, joissa oli yhteensä 74 salia. Määrä väheni vuoden aikana kahdella teatterilla ja neljällä salilla. Finnkinon teattereita on yhdeksällä paikkakunnalla.

Elokuviissakäyntien kokonaismäärä Suomessa kasvoi kertomusvuonna runsaalla 100.000 katsojalla lähes 7,2 miljoonaan. Finnkinon teattereiden osuus kävijämäärästä oli 54 %. Yksistään Helsingin Tennispalatsin 14-salinen elokuvateatteri keräsi 1,6 miljoonaa kävijää ja siitä tulikin Pohjois-Euroopan suurin elokuvakeskus. Muutoin positiivinen kasvu keskittyi muutamalle paikkakunnalle eli Helsingin ohella Tampereelle ja Poriin. Näille paikkakunnille Finnkino rakensi vuonna 1999 uudet monisaliteatterit. Muilla paikkakunnilla kirjattiin pääsääntöisesti katsojalukujen laskua.

Vuonna 2000 Suomessa yksikään elokuva ei nousut runsaan vuoden takaisen Titanicin kaltaiseksi kassamagneetiksi. Vain American Beauty ylitti 300.000 katsojan rajan. Kotimaisista elokuvista eniten katsojia keräsi Levottomat, lähes 300.000. Pari vuotta kestäneen kotimaisen elokuvan nousun uskotaan jatkuvan myös alkaneena vuonna.

Finnkinon operatiivisen toiminnan painopiste oli edelleen kehittää ketjumaista toimintamalliaan elokuva-teatteritoiminnan kaikilla osa-alueilla. Osana tätä kehitysohjelmää käynnistyi myös henkilökunnan kouluttaminen ja sitouttaminen konseptin mukaiseen toimintaan.

Videotukkukaupassa sekä myynti- että vuokravideoiden myynti kasvoi alalla noin 10 % edellisestä vuodesta. Suurin kasvu tuli DVD-elokuvista. Elokuviissakäyntien lisääntyminen on kasvattanut myös videomarkkinoita.

Vaikka moni maahantuojia on viime vuosien aikana ottanut omaan hoitoonsa tuotteittensa myynnin ainakin isoimmille ketjuille, on Finnkino säilyttänyt asemansa yhtenä merkittävimmistä videojälleenmyyjistä Suomessa.

Finnkinon Suomen toimintojen liikevaihto oli 232,4 Mmk. Kasvua edelliseen vuoteen oli 1,2 %. Liikevoitto 13,8 Mmk kasvoi lähes 50 %. Investoinnit olivat 4,5 Mmk ja vain noin 12 % edellisen vuoden kokonaisinvestoinneista. Investointikustannukset muodostuivat lähinnä Jyväskylän teatterin uudistamisesta vastaamaan ketjun uusia monisaliteattereita sekä järjestelmäkustannuksista.

Suomessa Finnkinon palveluksessa oli keskimäärin 383 henkilöä, mikä oli viisi henkilöä edellistä vuotta vähemmän. Yhtiön toimitusjohtaja oli toimialajohtaja, KTM Timo Mänty.

Monisaliteattereiden rakentaminen on osoittanut, että uudet, ajanmukaiset elokuvateatterit myös houkuttelevat katsojia kokonaisvaltaisella elokuvaelämyksellään. Finnkinon tavoitteena onkin rakentaa Suomeen vielä muutama monisaliteatteri, joille parhailaan etsitään sopivia sijaintipaikkoja.





AS MPDE

AS MPDE (Motion Picture Distribution of Estonia) on Virossa toimiva elokuvien levitys- ja esitysyhtiö. Finnkino omistaa vuonna 1999 hankkimastaan yhtiöstä 90 %.

Virossa elokuvissakäyntien määrä on kasvanut Suomea voimakkaammin. Kaikkiaan käyntejä kirjattiin hie-
man runsaat 800.000, jossa kasvua edellisestä vuodesta oli 22 %. MPDE:n osuus elokuvissakäynneistä oli 78 %. Yhtiöllä on kaksi kaksisalista elokuvateatteria, toinen Tallinnassa ja toinen Tartossa.

Elokuvien levitystoiminnassa yhtiö on selvä markkinajohtaja edustaessaan suurinta osaa amerikkalaisista filmiyhtiöistä Virossa.

Vuoden 2000 alussa MPDE käynnisti 11-salisen elokuva- ja viihdekeskuksen rakentamisen Tallinnan keskustaan Viru-aukion viereen. Elokuvateatteri otettiin käyttöön maaliskuussa 2001 ja sen kokonaisinvestoinnin arvo oli noin 170 milj. EEK. Tila- ja tekniikkaratkaisuiltaan Forum Cinemas –elokuvateatteri tulee

olemaan samaa tasoa Suomessa avattujen monisaliteattereiden kanssa.

Yhtiö omistaa myös kolmanneksen virolaisesta OÜ Baltlabista, joka tarjoaa elokuvien tekstityspalveluita.

MPDE:n liikevaihto oli 12,9 Mmk ja liikevoitto 2,1 Mmk. Edellisenä vuonna yhtiö kuului konserniin kahdeksan kuukautta. Uuden monisaliteatterin rakentamisesta aiheutuneet investoinnit nousivat 30,0 Mmk:aan.

Yhtiön palveluksessa oli keskimäärin 75 henkilöä toimintavuoden aikana. Yhtiön toimitusjohtajana ja vähemmistöosakkaana oli Aldo Tammsaar.



Baltic Cinema SIA

Baltic Cinema SIA harjoittaa elokuvien esitys- ja levitystoimintaa Latviassa. Finnkino omistaa yhtiöstä 90 %.

Latvian elokuvien kokonaismarkkinat laskivat hie-
man toimintavuoden aikana. Kaikkiaan elokuvissakäyntejä oli 1,45 miljoonaa. Markkinoista noin 90 % on keskittynyt Riikaan, jossa Baltic Cinemalla on kolme teatteria. Yhteensä niissä on neljä salia.

Baltic Cineman liikevaihto kasvoi 24,2 % ja oli 14,1 Mmk. Liikevoittoa yhtiö saavutti 1,8 Mmk, mikä oli 23,6 % edellistä vuotta alhaisempi. Investoinnit olivat 0,8 Mmk.

Baltic Cineman palveluksessa oli keskimäärin vuoden aikana 48 henkilöä, mikä oli 12 edellistä vuotta enemmän. Yhtiön toimitusjohtajana oli Atis Amolins.

Katsauskauden jälkeen tammikuussa Rautakirja al-
lekirjoitti yhdessä Stockmannin kanssa esisopimuksen Riian keskustaan rakennettavasta kiinteistöstä, johon tulee Baltic Cineman 15-salinen elokuvakeskus, tavaratalo, ravintoloita ja muita oheispalveluita. Rakennuksen on tarkoitus valmistua loppusyksyllä 2002. Rautakirjan osuus investoinneista on noin 90 Mmk.





Eurostrada Oy

Eurostradan toiminta jakaantuu kahteen toimintayksikköön, taukopaikkoihin ja Pizza Hut -ravintoloihin.

Toukokuussa Eurostrada ja Neste Markkinointi allekirjoittivat sopimuksen, jonka mukaan Eurostrada ryhtyy hoitamaan uudistettua Motorest-taukopaikkaketjua vaiheittain vuoden 2003 heinäkuun loppuun mennessä. Tällöin ketjussa tulee olemaan yhteensä 24 täyden palvelun yksikköä. Motorest-konseptia varten yhtiöt perustivat uuden yhtiön, Foodstop Oy:n, josta Eurostrada omistaa 99 %. Vuoden loppupuolen aikana Eurostradan vastuulle siirtyi neljä yksikköä.

Motorest-yksiköt sijaitsevat sekä maanteiden varsilla että taajamissa, kun taas Eurostradan nykyiset pisteet ovat maantietaukopaikkoja. Nesteen lipun alla olevat taukopaikat tullaan muuttamaan Motorest-yksiköiksi. Vuoden lopussa Eurostrada-ketjuun kuului kahdeksan taukopaikkaa sekä jakeluasema Helsingissä. Eurostrada toimii yhteistyössä eri öljy-yhtiöiden kanssa.

Valtakunnallisesti bensiinin myynti laski toimintavuonna niin markkinoilla yleensä kuin Eurostradassakin. Keskeisenä syynä oli polttoaineiden voimakas hinnannousu kuluneena vuonna. Dieselin myynti puolestaan nousi hieman. Taukopaikkojen ruoka- ja muu myynti kehittyi kuitenkin positiivisesti.

Taukopaikkatoiminnan pääpaino kuluneena vuonna oli Motorest-konseptin kehittämisessä sekä siirtyneiden yksiköiden haltuunotossa ja muuttamisessa ketjuilmeen mukaisiksi.

Taukopaikkojen liikevaihto oli 171,7 Mmk, jossa kasvua oli 9,1 %. Osa kasvusta johtui toimipisteiden määrän lisääntymisestä. Tulos oli hyvä, joskin se jäi hieman edellisestä vuodesta. Tulokseen laskuun vaikuttivat panostukset Motorest-ketjun kehittämiseen sekä ensimmäisten yksiköiden haltuunotto- ja remonttikustannukset.

Eurostrada on Pizza Hut -ravintolatoiminnan franchising-sopimuksen haltija Suomessa. Vuoden lopussa Pizza Hut -ketjuun kuului 16 ravintolaa, kun vuoden aikana myytiin kaksi yksikköä, lopetettiin kaksi ja avattiin yksi uusi ravintola.

Suomen pikaruokamarkkinoiden kova kilpailu näkyi myös Pizza Hutin kannattavuudessa. Vuoden aikana panostettiin voimakkaasti kehittämistoimenpiteisiin ja muutettiin yhtiön strategiaa keskittämällä toiminta suuremmille paikkakunnille pääpainon ollessa pääkaupunkiseudulla.

Pizza Hutien liikevaihto oli 56,6 Mmk, jossa kehitystä edelliseen vuoteen oli 2,7 %. Yksikön tulos oli tappiollinen.

Koko Eurostradan liikevaihto oli 228,4 Mmk, jossa kasvua oli 7,4 %. Liikevoittotasolla tulos oli 11,8 Mmk tappiollinen. Tappioon sisältyy 8,0 Mmk:n ylimääräinen poisto Pizza Hutin goodwill-arvosta. Investoinnit olivat yhteensä 9,9 Mmk, jotka syntyivät pääosin Motorest-yksiköiden muutostöistä sekä yhden uuden ravintolan perustamisesta.

Ravintolatoiminnan palveluksessa oli vuoden aikana keskimäärin 694 henkilöä, mikä oli 71 henkilöä enemmän kuin vuotta aiemmin. Yhtiön toimitusjohtajana oli Seppo Soini.

Yhtiön keskeisiä haasteita lähivuosina on Motorest-yksiköiden haltuunotto ja yhdenmukaisen ketjukonseptin luominen sekä ravintolatoiminnan kannattavuuden parantaminen.



Ferete Oy

Rautakirja-yhtymän verkossa tapahtuvat liiketoiminnot keskitettiin kesällä 2000 yhteen uudeksi toimialaryhmäksi. Toimiala yhtiöitettiin syksyllä Ferete Oy:ksi. Verkkoliiketoiminta keskittyy Rautakirja-konsernin nykyisille vahvoille osaamisalueille. Yhtiön tehtävänä on suunnitella ja toteuttaa yhtymän rahapelaamiseen, lukemiseen, elokuvaan sekä muuhun ajanvietteeseen liittyvien tuotteiden ja palveluiden tarjonta verkossa. Lisäksi se toimii konsernin verkkopalveluiden tuki- ja osaamis-yksikkönä.

Fereten ensimmäiset kuukaudet olivat pääosin toiminnan käynnistämistä ja suunnittelua. Kesällä Virossa ostetun AS Megapanuksen liiketoimintavastuu siirtyi Feretelle loppuvuodesta. Megapanuksella on lupa harjoittaa muuttuvakertoimista vedonlyöntitoimintaa.

Suomalaisen Kirjakaupan verkkokirjakaupan, www.suomalainen.comin liiketoiminnan operatiivinen vastuu siirtyi Feretelle loppuvuoden aikana. Varsinaisesti Fereten alaisuuteen yksikkö siirtyi vuoden 2001 alusta. Suomalaisen Kirjakaupan multimediamyymälä Dosen ja sen verkkokaupan (www.dose.net) liiketoimin-

nan jatkokehittämistä Ferete alkoi suunnitella vuoden lopulla. Ratkaisuja Dosen kehitystoimista tehdään kevään aikana. Lisäksi Ferete ottaa vastuulleen Finnkinon verkkopalveluiden ylläpidon ja kehitystoiminnan.

Marraskuussa yhtiö käynnisti Hyvä veto –pelipalveluiden tarjonnan mobiiliverkossa. Tätä Hyvä Veto –tarjontaa tullaan alkaneena vuonna monipuolistamaan ja palvelut tuodaan myös Internetiin.

Käynnistynyt vuosi on Feretessä palveluiden suunnittelun ja rakentamisen aikaa, uudet palvelut tullaan lanseeraamaan pääosin vuoden loppupuolella. Pääpaino yhtiön toiminnassa on rahapelaamiseen liittyvien pelipalveluiden ja lisäarvopalveluiden kehittäminen Suomessa ja Virossa sekä verkkokirjakaupan monipuolistaminen kuluttajien tarpeita vastaavaksi palvelukokonaisuudeksi. R-kioski-ketjun ja muiden Rautakirjan jakeluteiden kanssa Ferete suunnittelee Internet-asiointiautomaattiverkosta kuluttajille.

Fereten lähivuosien investointien kokonaismäärä tulee olemaan kymmeniä miljoonia markkoja. Tuloksen uskotaan olevan positiivinen jo vuonna 2002.

Yhtiön toimitusjohtajaksi nimitettiin KTM Simo Susi. Yksikössä työskenteli vuoden lopussa 9 henkilöä.

Kiinteistöyksikkö

Vuonna 2000 kiinteistömarkkinoiden korkeasuhdanne jatkui edelleen. Kasvukeskuksiin suuntautuneen muutoliikkeen jatkuessa toimitilojen niukkuus, korkea vuokrataso sekä korkeat myyntihinnat leimasivat markkinoita. Toimitilojen kysyntä laajeni kaupunkikeskustojen reuna-alueillekin, jotka alkoivat myös täyttyä.

Kiinteistöyksikön toiminta jakaantuu tulosityksikkötoimintaan ja Rautakirja-yhtymän toimintaa tukevaan palveluyksikkötoimintaan. Tulosityksikkötoimintaa harjoitetaan sekä emoyhtiössä että P.M. Drockila Oy:ssä. Toiminta muodostuu toimitilojen vuokrauksesta. Viime vuosina vuokria on tarkistettu kustannustason nousua vastaaviksi. Tilojen vuokrausaste on ollut korkea. Tyhjänä olevien tilojen osuus kaikista tiloista oli vuoden lopussa noin 1 %. Näistä syistä johtuen vuoden 2000 tuloksen kehitys jatkui hyvänä.

Vuoden 2000 lopussa Oulun entinen aluekonttori-kiinteistö myytiin. Rautakirja-yhtymän toiminnalle tarpeettomien toimitilojen realisointeja jatkettiin.

Palveluyksikkötoiminnassa kiinteistöyksikkö tukee kiinteistö- ja osakeomistuksilla Rautakirja-yhtymän yksiköiden liiketoimintaa sekä osallistuu vähittäiskaup-
pakettujen liikepaikkahankintaan.

Vuoden 2000 kokonaisinvestoinnit olivat 9,2 Mmk. Ne olivat pääasiassa Suomalaisen Kirjakaupan ja R-kioskien tarpeisiin ostettuja toimitiloja.

Suomessa Rautakirjan kiinteistöomaisuus on noin 700 Mmk. Liikepaikkoja yhtymän käytössä oli vuoden lopussa 884, joista noin 60 % toimi omissa tiloissa. Lähes 360 liikepaikkaa on vuokrattuna ulkopuolisilta vuokranantajilta. Virossa kaikki 213 liikepaikkaa on vuokrattu, samoin Latvian 16 toimitilaa. Tallinnassa maaliskuussa 2001 avattu 11 elokuvastalin viihdekeskus tuli Finnkinon tytäryhtiön AS MPDE:n omistukseen.

Vuonna 2000 kiinteistöyksikön palveluksessa oli keskimäärin 8 henkilöä. Yksikön johtajana ja P.M. Drockilan toimitusjohtajana oli ekonomi Jouko Mustonen.

P.M. Drockila Oy tullaan fuusioimaan emoyhtiöön kevään 2001 aikana.

Toimintaympäristö

Kauppan Keskusliiton ennakkotietojen mukaan vähittäiskaupan kasvu vuonna 2000 oli runsaat neljä prosenttia ilman autokauppaa. Vuodesta muodostui sekä tukku- että vähittäiskaupalle kahdeksas peräkkäinen kasvuvuosi, joskin kuukausittaiset ja jopa viikoittaiset vaihtelut myynninkehityksessä olivat arvaamattoman suuria.

Alle 400 neliön valintamyymälöiden myynninkehitys ei vastannut muun päivittäistavarakaupan kehitystä, mutta kioskimyynnin kehitys oli varsin hyvää kaikissa tuoteryhmissä. Erikoiskaupassa kirjakauppatuotteiden myynnin arvioidaan kehittyneen keskimääräistä paremmin. Erityisesti kirjamyynni sujui hyvin.

Myynnissä ei myöskään ollut havaittavissa vuosituhaten vaihteen jälkeistä kysynnän laskua, vaikka sellaista etukäteen markkinoilla ennustettiin. Joulukauppa tuotti puolestaan palvelualalla hienoisen pettymyksen, joskin markkinat vaihtelivat aloittain.

Kotitalouksien luottamus oman taloutensa kehitykseen jatkui edelleen vahvana.

Keskeiset tapahtumat

Rautakirjan 50 %:sti omistaman virolaisen lehtijakeluyhtiö AS Lehepunktin toiminta käynnistyi vuoden alussa. Kesäkuussa yhtiö solmi merkittävän yhteistyösopimuksen Eesti Meedian kanssa heidän lehtiensä jakelusta. Vuoden lopussa yhtiöllä oli yli 90 %:n markkinaosuus Virossa.

Tammikuussa Kesko Oyj osti 647.250 kappaletta Rautakirjan A-osakkeita, jotka oikeuttivat 9,99 %:n osuuteen osakepääomasta ja 11,87 %:n osuuteen äänimäärästä. Kesko Oyj:stä tuli äänimäärällä mitattuna Rautakirjan kolmanneksi suurin omistaja.

Finnkino Oy:n virolainen tytäryhtiö AS MPDE käynnisti alkuvuoden aikana Baltian maiden ensimmäisen elokuva- ja viihdekeskuksen rakentamisen Tallinnaan. 11-salinen teatteri valmistui keväällä 2001 ja sen kokonaisinvestointi oli 170 milj. EEK.

Toukokuussa Eurostrada Oy ja Neste Markkinointi Oy allekirjoittivat sopimuksen, jolla Eurostrada ryhtyy operoimaan Motorest-taukopaikkoja vaiheittain vuoden 2003 heinäkuun loppuun mennessä. Eurostradan 99-prosenttisesti omistaman Foodstop Oy:n hoitoon siirtyi yhteensä 24 Motorest-taukopaikkaa.

Viron R-kiosk-ketju kasvoi toukokuussa, kun Lehti-Maja Eesti AS osti 22 kioskia Tarton alueelta.

Rautakirjan R-kioskit ja Kiitolinjaan kuuluva Pakettilinja käynnistivät toukokuussa kokeilun noutopistepalvelusta, joka tarjoaa Internetin tai postimyynnin kautta tilattujen pakettien noudon R-kioskeista. Pilotti-

vaihe käynnistettiin yhteistyössä Suomalaisen Kirjakaupan kanssa. Loppuvuodesta toiminta laajentui 200:aan R-kioskiin.

Heinäkuussa Rautakirjan hallituksen varapuheenjohtaja Antero Siljola ilmoitti eroavansa Rautakirjan hallituksesta samalla kun hän erosi WSOY:n pääjohtajan tehtävästä.

Kesällä Rautakirja päätti keskittää kaikki konsernin verkkoliiketoiminnot yhteen uudeksi toimialaryhmäksi, joka yhtiöitettiin vuoden loppupuolella. Yhtiön nimeksi tuli Ferete Oy. Se tulee tarjoamaan rahapeleihin, lukemiseen, elokuvaan sekä muuhun ajanvietteeseen liittyviä tuotteita ja palveluita.

Kesällä Rautakirjan tytäryhtiö Lehti-Maja Eesti AS osti 90 % virolaisesta AS Megapanuksesta. Yhtiöllä on lupa harjoittaa muuttuvakertoimista vedonlyöntitoimintaa.

Elokuussa Rautakirja osti loput 20 % Veikkausrasti Oy:stä edellisenä vuonna hankitun 80 %:n omistusosuuden lisäksi. Veikkausrasti-myymläketju jatkoi toimintaansa kioskikaupan organisaatiossa omana ketjuun ja omalla tuotemerkillään entiseen tapaan.

Syyskuussa Rautakirja lisäsi omistustaan Jokerit HC Oyj:stä 6,3 %:lla 34,5 %:iin. Lokakuussa Rautakirja meni mukaan 30 %:n osuudella JHC Arena Holding -osakeyhtiöön, joka keskittyy hallihankkeiden kehittämiseen ja toteuttamiseen eri puolilla Eurooppaa. Ensimmäisenä käynnistyy monitoimihallin rakentaminen Hampuriin. Jokerit HC Oyj omistaa uudesta yhtiöstä 50 %.

Lokakuussa Rautakirja vahvisti asemiaan myös Latvian kioskimarkkinoilla, kun Rautakirjan osakkuusyhtiö Narvesen Baltija SIA teki aiesopimuksen 85 %:n osuuden ostamisesta Preses Apvieniba -ketjusta. Ketjuun kuuluu 450 kioskia, jotka siirtyivät Narvesen Baltijan haltuun 1.1.2001. Rautakirja omistaa Narvesen Baltijasta 35 %.

Suomalainen Kirjakauppa osti lokakuussa 60 % virolaisesta Astro Raamatud -yhtiöstä, joka harjoittaa kirjojen tukku- ja vähittäiskauppaa, postimyyniä sekä verkkokauppaa. Yhtiöllä oli vuoden lopussa kolme myymälää.

Lokakuussa Suomalainen Kirjakauppa hankki omistukseensa Yliopistokirjakauppa Oy:n kolme myymälää sekä verkkokirjakaupan. Yksiköt jatkoivat toimintaansa Yliopistokirjakauppa-nimellä.

Marraskuussa Rautakirja allekirjoitti vuokrasopimuksen Neste Baltijan kanssa Viron ja Latvian Neste-asemien myymälätoiminnan hoitamisesta 1.1.2001 alkaen. Ketjuun kuuluu 11 yksikköä Virossa ja 12 Latviassa. Myymälät tulevat toimimaan Virossa R-kioskun tunnuksen alla ja Latviassa tuotemerkinä on R-Store.

Katsauskauden jälkeen tammikuussa Rautakirja myi omistamansa norjalaisen Reitan Narvesen ASA:n osakkeet myyntihinnan ollessa 285 milj. NOK. Kaupasta syntyi myyntivoittoa noin 45 Mmk. Osakkeet yhtiö oli hankkinut syksyn 1999 aikana.

Rautakirja ja Stockmann käynnistivät tammikuussa 2001 yhteistyön Latvian pääkaupungissa Riiassa perustamalla yhtiön, joka rakentaa Riikaan tavaratalon ja 15-salisen elokuvakeskuksen käsittävän rakennuskokonaisuuden. Rakennuksen on määrä valmistua syksyllä 2002 ja Rautakirjan osuus kokonaisinvestoinnista on noin 90 Mmk.

Myynti ja liikevaihto

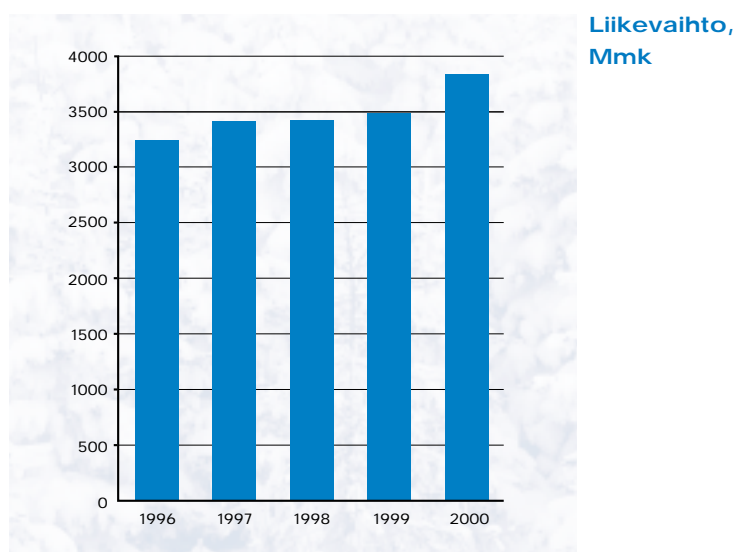
Konsernin veroton kokonaismyynti vuonna 2000 kasvoi 14,4 % ja oli runsaat 6,7 Mrd. mk. Liikevaihto, johon sisältyy välitystuotteiden kuten Veikkauksen pelien ja autolippujen myynnistä vain saatu palkkion osuus, oli 3.832,9 Mmk kasvaen tavoitteiden mukaisesti 10,2 %. Kun huomioidaan yritysostojen vaikutus, vertailukelpoinen kasvu oli 6,5 %.

Rautakirjan liikevaihto ja myynti kehittyivät positiivisesti yhtymän kaikilla keskeisillä toimialoilla, markkinaosuudet kasvoivat kioski- ja kirjakaupassa sekä elokuvatoiminnassa. Vaikka joulumyynnissä ei kotimaan kaupassa yleisesti saavutettu asetettuja tavoitteita, kirjakauppa teki erinomaisen tuloksen joulukaupassaan.

Kioskikaupan, johon kuuluvat R-kioskit Suomessa ja Virossa sekä Veikkausrasti, liikevaihto kasvoi 14,1 % ja oli 2.002,6 Mmk. Kasvua tapahtui kaikissa kolmessa yksikössä. Veikkauksen ja Hippoksen pelien hyvä kysyntä vauhditti osaltaan kioskikaupan myyntiä. Myös muu myynti kasvoi erittäin positiivisesti kaikissa merkittävässä tuoteryhmissä. R-kioskien markkinointiin sekä Suomessa että Virossa panostettiin voimakkaasti ja ketjukonseptia kehitettiin vastaamaan kovenevan kil-

pailun haasteisiin. Panostukset Veikkausrastin toimintakonseptin jalostamiseen ja ketjuelementtien voimistamiseen tuottivat hyvää tulosta.

Toimenpiteet kioskikaupan palvelutarjonnan laajentamiseksi jatkuivat. Valtakunnallinen myyntipisteverkosto tarjoaa Suomessa mahdollisuuden kehittää erilaista palvelutarjontaa, kun muut lähipalvelut vähenevät. Vuoden aikana R-kioskit laajensivat noutopistepalveluaan 200 R-kioskiin samoin muun muassa matkaesitteiden ja erilaisten hakulomakkeiden jakelua ketjun kautta laajennettiin.



| | 2000 Mmk | 1999 Mmk | Muutos % | Liikevaihto maittain |
|-----------------|----------------|----------------|-------------|-------------------------|
| Suomi | 3.694,6 | 3.406,2 | 8,5 | |
| Viro | 124,2 | 60,8 | 104,5 | |
| Latvia | 14,1 | 11,3 | 24,2 | |
| Yhteensä | 3.832,9 | 3.478,3 | 10,2 | |

MYYNТИ JA LIIKEVAIHTO TOIMIALOITTAIN (Mmk)

| | 1-12/00 | 1-12/99 | Muutos % | 1-3/00 | 4-6/00 | 7-9/00 | 10-12/00 | 1-3/99 | 4-6/99 | 7-9/99 | 10-12/99 |
|------------------------------|----------------|----------------|-------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Kioskikauppa | 2.002,6 | 1.755,5 | 14,1 | 475,8 | 493,7 | 505,5 | 527,6 | 394,2 | 425,3 | 431,6 | 504,5 |
| Lehtitukku kauppa | 916,6 | 847,0 | 8,2 | 208,8 | 241,7 | 238,4 | 227,7 | 193,8 | 200,7 | 225,7 | 226,9 |
| Kirjakauppa | 637,4 | 602,5 | 5,8 | 179,0 | 95,2 | 137,0 | 226,3 | 163,9 | 95,2 | 128,6 | 214,8 |
| Elokuvatoiminta | 259,5 | 248,5 | 4,4 | 76,4 | 46,5 | 59,8 | 76,8 | 65,3 | 39,5 | 67,4 | 76,3 |
| Ravintolatoiminta | 228,4 | 212,6 | 7,4 | 48,0 | 58,5 | 66,8 | 55,0 | 46,6 | 55,8 | 60,1 | 50,1 |
| Verkkoliiketoiminta | 0,1 | - | - | - | - | - | 0,1 | - | - | - | - |
| Sisäinen myynti | -211,7 | -187,9 | 12,7 | -49,7 | -59,3 | -53,1 | -49,6 | -43,6 | -43,1 | -49,6 | -51,6 |
| Konsernin liikevaihto | 3.832,9 | 3.478,3 | 10,2 | 938,3 | 876,3 | 954,4 | 1.063,9 | 820,2 | 773,3 | 863,8 | 1.021,0 |
| Välitysmyynti | 2.893,2 | 2.403,5 | 20,4 | 740,1 | 688,4 | 707,0 | 757,7 | 589,3 | 545,9 | 576,4 | 691,8 |
| MYYNТИ YHTEENSÄ | 6.726,1 | 5.881,7 | 14,4 | 1.678,4 | 1.564,8 | 1.661,4 | 1.821,6 | 1.409,5 | 1.319,2 | 1.440,3 | 1.712,8 |

MYYNТИ JA LIIKEVAIHTO TOIMIALOITTAIN (milj. e)

| | 1-12/00 | 1-12/99 | Muutos % | 1-3/00 | 4-6/00 | 7-9/00 | 10-12/00 | 1-3/99 | 4-6/99 | 7-9/99 | 10-12/99 |
|------------------------------|----------------|--------------|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Kioskikauppa | 336,8 | 295,3 | 14,1 | 80,0 | 83,0 | 85,0 | 88,7 | 66,3 | 71,5 | 72,6 | 84,8 |
| Lehtitukkukauppa | 154,2 | 142,5 | 8,2 | 35,1 | 40,7 | 40,1 | 38,3 | 32,6 | 33,7 | 38,0 | 38,2 |
| Kirjakauppa | 107,2 | 101,3 | 5,8 | 30,1 | 16,0 | 23,0 | 38,1 | 27,6 | 16,0 | 21,6 | 36,1 |
| Elokuvatoiminta | 43,6 | 41,8 | 4,4 | 12,8 | 7,8 | 10,1 | 12,9 | 11,0 | 6,6 | 11,3 | 12,8 |
| Ravintolatoiminta | 38,4 | 35,8 | 7,4 | 8,1 | 9,8 | 11,2 | 9,3 | 7,8 | 9,4 | 10,1 | 8,4 |
| Verkkoliiketoiminta | 0,0 | - | - | - | - | - | 0,0 | - | - | - | - |
| Sisäinen myynti | -35,6 | -31,6 | 12,7 | -8,4 | -10,0 | -8,9 | -8,3 | -7,3 | -7,2 | -8,3 | -8,7 |
| Konsernin liikevaihto | 644,6 | 585,0 | 10,2 | 157,8 | 147,4 | 160,5 | 178,9 | 137,9 | 130,1 | 145,3 | 171,7 |
| Välitysmyynti | 486,6 | 404,2 | 20,4 | 124,5 | 115,8 | 118,9 | 127,4 | 99,1 | 91,8 | 96,9 | 116,3 |
| MYYNТИ YHTEENSÄ | 1.131,3 | 989,2 | 14,4 | 282,3 | 263,2 | 279,4 | 306,4 | 237,1 | 221,9 | 242,2 | 288,1 |

Lehtitukkukaupan liikevaihto oli 916,6 Mmk. Kasvua edelliseen vuoteen oli 8,2 %. Vertailukelpoinen liikevaihdon kasvu oli 4,8 %. Yksikön muodostavat Lehtipiste Suomessa sekä Virossa vuoden 2000 alussa toimintansa käynnistänyt AS Lehepunkt. Lehtipiste on osa emoyhtiötä.

Kun Suomessa perinteisesti sanoma- ja aikakauslehtien myynti on ollut lähes yhtä suurta, kasvoi kertomusvuonna aikakauslehtimyynnin osuus selvästi sanomalehtimyyniä nopeammin keräilytuotteiden voimakkaasta kysynnästä johtuen. Virossa puolestaan sanomalehtien myynti on kaksinkertainen aikakauslehtimyyniin verrattuna.

Kirjakauppatoimiala muodostuu Suomalaisesta Kirjakaupasta sekä sen vuoden loppupuolella ostamista Yliopistokirjakaupasta sekä virolaisesta Astro Raamatud -yhtiöstä. Yhteensä ryhmän liikevaihto oli 637,4 Mmk, jossa kasvua edelliseen vuoteen oli 5,8 %. Vertailukelpoinen kasvu oli 4,1 %.

Kirjakaupalle vuosi oli positiivinen. Hyvä kirjatarjonta ja erittäin hyvin onnistunut joulumyynti kasvativat kirjakaupan liikevaihtoa. Toiminnan kehittäminen sekä perinteisissä myyntikanavissa että Internetissä vaihtoehtoisina asiointikanavina osoittautui Suomalaisen Kirjakaupan liiketoiminnassa onnistuneeksi ratkaisuksi. Lisäksi Yliopistokirjakaupan hankinta mahdollistaa yhtiölle opiskelevan väestön saavuttamisen entistä paremmin ja kokonaiskonseptin kehittämisen kaikenikäisiä kuluttajia palvelevaksi ketjuksi.

Viron kirjakauppahankinta antaa mahdollisuuksia kirjakauppatoiminnan merkittävällekin laajentamiselle Viron kehittyvillä kirjakauppamarkkinoilla.

Elokuvatoiminta-yksikön muodostavat Finnkino Oy Suomessa sekä sen tytäryhtiöt AS MPDE Virossa ja Baltic Cinema SIA Latviassa. Lisäksi Finnkinolla on elokuvien tekstitystoimintaa Suomessa harjoittava Interprint Oy. Toimialan liikevaihto oli 259,5 Mmk, jossa kasvua oli 4,4 %. Elokuvien esitystoiminta muodos-

taa valtaosan liikevaihdosta ja siinä tapahtunut positiivinen kehitys kaikissa kolmessa maassa näkyi myös liikevaihdon kasvuna kaikissa yksiköissä. Suomessa kasvua tapahtui kolmella paikkakunnalla eli Helsingissä, Tampereella ja Porissa. Näille paikkakunnille Finnkino rakensi vuonna 1999 monisalielokuvateatterit. Hyvien kokemusten seurauksena monisalielokuvateatteri-projektit ovat käynnistyneet myös Virossa ja Latviassa. Tallinnan elokuvateatterikeskus avautui maaliskuussa 2001 ja Riikaan suunniteltu yksikkö avautuu loppusyksystä 2002.

Eurostrada- ja Motorest-taukopaikoista sekä Pizza Hut -ravintoloista muodostuvan ravintolatoiminnan liikevaihto oli 228,4 Mmk. Kasvua oli vuoden aikana 7,4 %. Taukopaikkojen liikevaihto kasvoi 9,1 %, kun Pizza Hutin kasvu oli 2,7 %. Taukopaikkojen liikevaihdon kasvuun vaikuttivat sekä haltuunotetut neljä uutta yksikköä toimintavuoden loppupuolella että vanhojen yksiköiden positiivinen kehitys. Pizza Hutin liikevaihto kehittyi positiivisesti aktiivisen kampanjoiminnan seurauksena, vaikka ravintoloiden määrä väheni vuoden aikana.

Loppukesästä perustetun verkkoliiketoimintayksikön ensimmäiset kuukaudet olivat lähinnä toiminnan suunnittelua ja organisointia, ja varsinaisen liiketoiminta käynnistyy alkaneen vuoden aikana.

Tulos

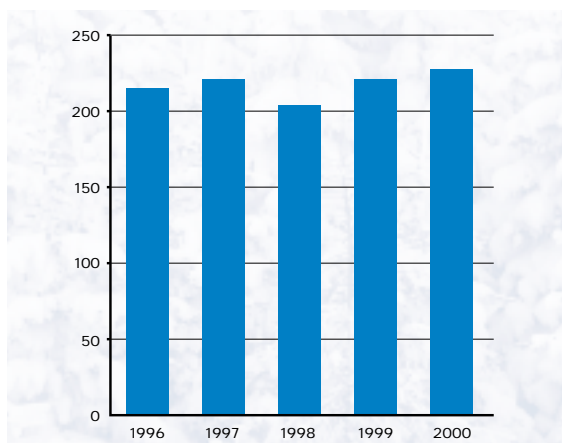
Yhtymän myynnissä tapahtui hienoista muutosta parempikatteisiin tuotteisiin. Tästä ja onnistuneista myyntikampanjoista johtuen myyntikate kasvoi liikevaihdon kasvua nopeammin.

Yhtymän kokonaistulos kehittyi erittäin hyvin, kun kaikkien yksiköiden tulokset Pizza Hutia lukuun ottamatta kehittyivät positiivisesti. Pizza Hutin tulosta rasitti lisäksi jäljellä olleen 8,0 Mmk:n liikearvon alaskirjaus.

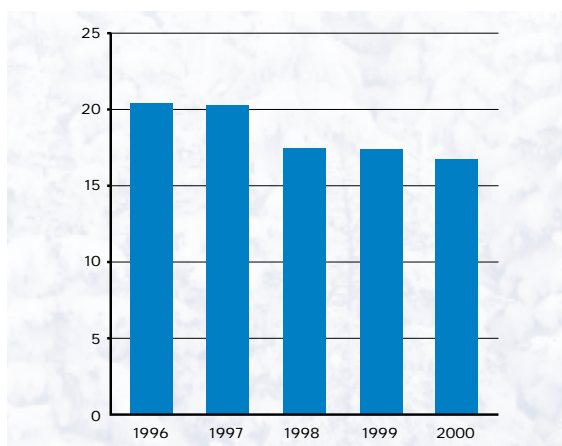
Konsernin liikevoitto oli 222,6 Mmk ja 12,1 % edellistä vuotta parempi. Rahoitustuotot jäivät pörssimarkkinoilla tapahtuneesta voimakkaasta laskusta johtuen runsaaseen puoleen edellisestä vuodesta. Voitto ennen satunnaisia eriä oli 227,8 Mmk eli 3,1 % edellistä vuotta enemmän. Satunnaisiin eriin on kirjattu edellisiltä vuosilta laskennallisia verosaamia 12,1 Mmk. Edellisenä vuonna satunnaisia eriä ei ollut. Voitto ennen veroja nousi 8,5 % 240,0 Mmk:aan. Tilikauden voitto oli 171,4 Mmk ja 11,0 % edellistä vuotta parempi.

Sijoitetun pääoman tuotto oli 16,7 %, kun se edellisenä vuonna oli 17,4 %.

Tulos osaketta kohti parani 3,1 % 24,58 markkaan ja osakekohtainen oma pääoma 195,96 markasta 211,43 markkaan.



Tulos ennen satunnaisia eriä, Mmk



Sijoitetun pääoman tuotto, %

LIIKEVOITTO TOIMIALOITTAIN (Mmk)

| | 1-12/00 | 1-12/99 | Muutos % | 1-3/00 | 4-6/00 | 7-9/00 | 10-12/00 | 1-3/99 | 4-6/99 | 7-9/99 | 10-12/99 |
|------------------------|--------------|--------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Kioskikauppa | 97,3 | 73,3 | 32,7 | 20,0 | 19,3 | 32,7 | 25,3 | 12,7 | 16,3 | 23,6 | 20,7 |
| Lehtitukkucauppa | 56,7 | 53,1 | 6,8 | 12,0 | 17,7 | 16,3 | 10,7 | 10,2 | 12,3 | 17,9 | 12,7 |
| Kirjakauppa | 36,0 | 27,8 | 29,3 | 4,3 | -11,6 | 2,6 | 40,6 | 3,4 | -9,3 | 1,2 | 32,5 |
| Elokuvatoiminta | 15,0 | 11,4 | 31,2 | 9,0 | -4,6 | 2,1 | 8,5 | 3,5 | -5,9 | 5,8 | 8,1 |
| Ravintolatoiminta | -13,3 | 4,5 | -393,8 | -4,8 | -0,9 | 3,9 | -11,5 | -2,2 | 3,1 | 4,7 | -1,0 |
| Verkkoliiketoiminta | -1,5 | - | - | - | - | - | -1,5 | - | - | - | - |
| Kiinteistöt | 32,4 | 28,4 | 14,3 | 7,4 | 8,5 | 7,7 | 8,8 | 7,2 | 6,2 | 7,4 | 7,6 |
| Yhtymä yhteensä | 222,6 | 198,5 | 12,1 | 47,9 | 28,5 | 65,2 | 81,0 | 34,8 | 22,6 | 60,6 | 80,6 |

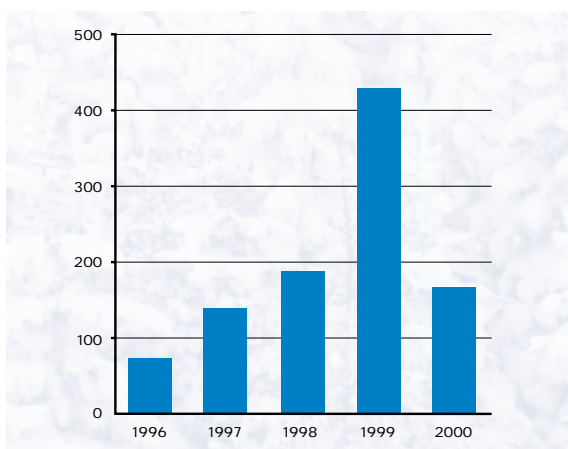
LIIKEVOITTO TOIMIALOITTAIN (milj. e)

| | 1-12/00 | 1-12/99 | Muutos % | 1-3/00 | 4-6/00 | 7-9/00 | 10-12/00 | 1-3/99 | 4-6/99 | 7-9/99 | 10-12/99 |
|------------------------|-------------|-------------|-------------|------------|------------|-------------|-------------|------------|------------|-------------|-------------|
| Kioskikauppa | 16,4 | 12,3 | 32,7 | 3,4 | 3,2 | 5,5 | 4,3 | 2,1 | 2,7 | 4,0 | 3,5 |
| Lehtitukkucauppa | 9,5 | 8,9 | 6,8 | 2,0 | 3,0 | 2,7 | 1,8 | 1,7 | 2,1 | 3,0 | 2,1 |
| Kirjakauppa | 6,0 | 4,7 | 29,3 | 0,7 | -2,0 | 0,4 | 6,8 | 0,6 | -1,6 | 0,2 | 5,5 |
| Elokuvatoiminta | 2,5 | 1,9 | 31,2 | 1,5 | -0,8 | 0,3 | 1,4 | 0,6 | -1,0 | 1,0 | 1,4 |
| Ravintolatoiminta | -2,2 | 0,8 | -393,8 | -0,8 | -0,1 | 0,7 | -1,9 | -0,4 | 0,5 | 0,8 | -0,2 |
| Verkkoliiketoiminta | -0,2 | - | - | - | - | - | -0,2 | - | - | - | - |
| Kiinteistöt | 5,5 | 4,8 | 14,3 | 1,2 | 1,4 | 1,3 | 1,5 | 1,2 | 1,0 | 1,2 | 1,3 |
| Yhtymä yhteensä | 37,4 | 33,4 | 12,1 | 8,1 | 4,8 | 11,0 | 13,6 | 5,8 | 3,8 | 10,2 | 13,6 |

Investoinnit

Vuoden 2000 kokonaisinvestoinnit olivat 170,1 Mmk, kun edellisellä vuonna yrityshankinnoista sekä suurista osakeostoista johtuneet investoinnit nousivat 428,6 Mmk:aan. Toimintavuonna suurimmat yksittäiset investointikohteet olivat AS MPDE:n monisalielokuvateatterin rakentaminen Tallinnaan sekä Jokerit HC Oyj:n omistuksen lisääminen 6,3 %:lla 34,5 %:iin. Myös kioski- ja kirjakauppatoimialoja laajennettiin Virossa yritysostoilla vuoden aikana.

Bruttoinvestoinnit, Mmk



BRUTTOINVESTOINNIT TOIMIALOITTAIN

| | 1-12/00 Mmk | 1-12/99 Mmk | 1-12/00 milj. e | 1-12/99 milj. e |
|------------------------|----------------|----------------|--------------------|--------------------|
| Kioskikauppa | 59,1 | 102,9 | 9,9 | 17,3 |
| Lehtitukkukauppa | 5,0 | 3,9 | 0,8 | 0,7 |
| Kirjakauppa | 13,0 | 24,2 | 2,2 | 4,1 |
| Elokuvatoiminta | 35,3 | 44,5 | 5,9 | 7,5 |
| Ravintolatoiminta | 9,9 | 7,4 | 1,7 | 1,2 |
| Verkkoliiketoiminta | 1,3 | - | 0,2 | - |
| Muu toiminta | 33,2 | 207,5 | 5,6 | 34,9 |
| Kiinteistöt | 9,2 | 35,3 | 1,5 | 5,9 |
| Hallintopalvelut | 4,2 | 2,9 | 0,7 | 0,5 |
| Yhtymä yhteensä | 170,1 | 428,6 | 28,6 | 72,1 |

Rahoitus

Pörssimarkkinoiden heikosta kehityksestä johtuen aikaisempien vuosien kaltaisia tuottoja ei osakemarkkinoilta ollut saatavissa ja niinpä osakkeiden osuutta sijoitusomaisuudesta pienennettiin voimakkaasti vuoden aikana. Likvidi rahoitusomaisuus 406,5 Mmk oli vuoden lopulla pääosin raha- ja korkoinstrumenteissa.

Omavaraisuusaste kasvoi edellisen vuoden 63,4 %:sta 64,0 %:iin. Velkaantumisaste (gearing) oli negatiivinen - 23,2 ja samaa tasoa kuin vuotta aiemmin.

Osakepääoma

Rautakirja Oyj:n osakepääoma vuoden 2000 lopussa oli 129,6 Mmk ja osakkeen nimellisarvo 20 markkaa. Yhteensä osakkeita oli 6,48 miljoonaa kappaletta, joista A-osakkeita oli 5,4 miljoonaa kappaletta ja B-osakkeita 1,08 miljoonaa kappaletta. A-osakkeilla on yhtiökokouksessa 20 ääntä ja B-osakkeilla yksi ääni. Osakepääomassa ei vuoden aikana tapahtunut muutoksia.

Tilikaudella hallituksella ei ollut voimassa olevia osakeantivaltuuksia eikä vaihtovelkakirja- ja optilainojen liikkeeseenlaskuvaltuuksia.

Osakkaat

Tammikuussa Kesko Oyj osti 647.250 kappaletta Rautakirjan A-osakkeita. Ne oikeuttivat 9,99 %:n osuuteen osakepääomasta ja 11,87 %:n osuuteen äänimäärästä. Äänimäärällä mitattuna Kesko Oyj:stä tuli Rautakirjan kolmanneksi suurin omistaja. Muutoin osakeomistuksissa ei tapahtunut merkittäviä muutoksia toimintavuoden aikana.

Vuoden lopussa Rautakirja Oyj:llä oli 793 osakkeenomistajaa.

Arvopaperimarkkinalain mukaiset uudet sisäpiirisäännöt astuivat Rautakirja-yhtymässä voimaan 1.3.2000.

Hallituksen esitys voitonjaosta

Rautakirja Oyj:n hallitus on päättänyt ehdottaa 28.3.2001 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle Rautakirjan tulosta myötäilevän osinkopolitiikan mukaisesti, että osinkoa maksetaan vuodelta 2000 sekä A- että B-osakkeille 11,50 markkaa osakkeelta. Edellisellä vuonna osinko oli 11,00 markkaa. Ehdotuksen mukaan osingon maksupäivä on 9.4.2001 ja täsmäytyspäivä 2.4.2001.

Henkilöstö

Rautakirja-yhtymän palveluksessa oli vuoden aikana keskimäärin 5.534 henkilöä, mikä oli 528 henkilöä enemmän kuin edellisellä vuonna. Henkilömäärän lisäys johtui yrityshankinnoista sekä kotimaassa että ulkomailla. Ulkomaisen henkilöstön määrä kasvoi 263 henkilöllä ja oli keskimäärin 700 henkilöä.

Emoyhtiön palveluksessa oli keskimäärin 2.776 henkilöä, mikä oli 49 henkilöä edellisvuotta vähemmän.

Rautakirja-yhtymässä sovelletaan lähes koko vakituisen henkilökunnan kattavaa kannustavaa palkkausjärjestelmää, jossa yksilö- ja pienryhmätasolla palkitaan

tavoitteet ylittävistä työsuorituksista. Tämän lisäksi yhtiön avainhenkilöillä sovelletaan erillistä pitkänajan tulospalkkiojärjestelmää, joka realisoitui tilivuoden lopussa. Tulospalkkiot vuodelta 2000 olivat yhteensä 27,3 Mmk henkilösivukuluineen. Vuotta aiemmin tulospalkkiot olivat 14 Mmk.

Vuosi 2000 ja euro

Rautakirjassa siirryttiin onnistuneesti vuoteen 2000. Mitään liiketoimintaa haittaavia ongelmia ei esiintynyt. Vuoden vaihteen järjestelmäpäivitysten yhteydessä tehtiin myös euron vaatimia muutoksia useisiin järjestelmiin. Nämä helpottavat käynnissä olevaa euromuunnosta.

Vuoden 2000 aikana saatiin valmiiksi siirtymissuunnitelmat euroa varten kaikissa järjestelmissä. Henkilökunnan koulutus aloitettiin ja vuoden 2001 koulutus- ja toimenpidesuunnitelmat päätettiin periaate- tasolla.

Rautakirja siirtyi kirjanpidossaan euroon vuoden 2002 alussa. Kaikkien järjestelmien ja järjestelmien välisten liittymien osalta suunnitelmat on tehty. Pääasiallinen testaus euroa varten tehdään vuoden 2001 alkupuoliskolla.

Rautakirjan lähes 1.000 myyntipistettä toimivat valtaosin vuoden jokaisena päivänä. Yhtiön noin 4.000 myyntihenkilön koulutus euron sujuvaan käyttöön on haasteellinen tehtävä. Koulutus tapahtuu pääosin normaalien ketjukoulutusten ja kokousten yhteydessä. Marraskuulle on ajoitettu puhtaasti euroon keskittyviä koulutustilaisuuksia. Vuoden 2002 alussa varaudutaan osittain ylimääräiseen miehitykseen ja tukioorganisaatioiden jatkuvaan päivystykseen.

Käteisrahan siirtyminen markasta euroon vuoden 2002 ensimmäisinä viikkoina aiheuttaa työtä ja kertaluonteisia lisäkustannuksia. Euron käyttöönotto saattaa myös hidastaa myyntitoimintoja vuoden 2002 tammikuussa. Tulokseen sillä ei kuitenkaan ole merkittävää vaikutusta.

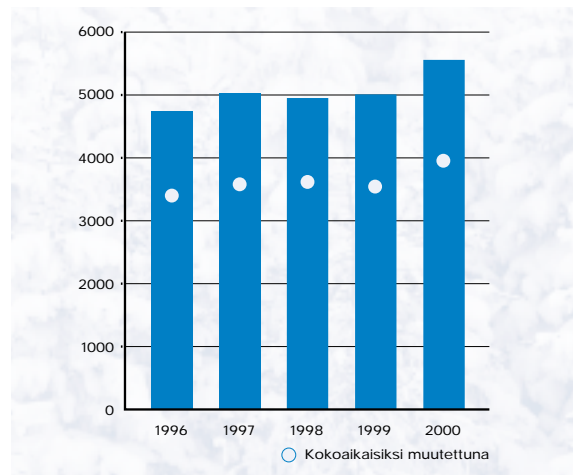
Rautakirjan euroon siirtymisen järjestelmäkustannukset vuonna 2001 ovat noin 7 - 8 Mmk. Osa järjestelmistä on päivitetty eurokuntoon jo vuosina 1999 - 2000.

Tulevaisuuden näkymät

Vuosi 2000 oli Rautakirjan historian paras ja vuodesta 2001 odotetaan edelleen hyvää kasvuvuotta. Tiedossa ei ole sellaisia uhkia, jotka kääntäisivät jo kahdeksan vuotta kestäneen myönteisen kehityksen kaupan alalla. Kaupan oman arvion mukaan vähittäiskauppa il-

KESKIMÄÄRÄINEN HENKILÖMÄÄRÄ TOIMIALOITTAIN

| | 2000 | 1999 | Muutos % |
|------------------------|--------------|--------------|-------------|
| Kioskikauppa | 3.339 | 2.924 | 14,2 |
| Lehtitukkukauppa | 198 | 223 | - 11,2 |
| Kirjakauppa | 726 | 692 | 4,9 |
| Elokuvatoiminta | 506 | 472 | 7,2 |
| Ravintolatoiminta | 694 | 623 | 11,4 |
| Verkkoliiketoiminta | 2 | - | |
| Kiinteistöt | 8 | 8 | - |
| Hallintopalvelut | 61 | 64 | -4,7 |
| Yhtymä yhteensä | 5.534 | 5.006 | 10,5 |



Henkilöstö keskimäärin

| | 2000 | 1999 | Muutos-% |
|-----------------|--------------|--------------|------------|
| Suomi | 4.769 | 4.770 | 0,0 |
| Viro | 767 | 566 | 35,5 |
| Latvia | 45 | 42 | 7,1 |
| Yhteensä | 5.581 | 5.378 | 3,8 |

Henkilöstö maittain vuoden lopussa

man autokauppaa kasvaa tänä vuonna noin 4 %. Myös kuluttajien luottamus oman taloutensa kehitykseen on yhä suhteellisen hyvä.

Rautakirjan strategisena tavoitteena on kasvaa hallitusti noin 10 prosentin vuosivauhtia. Tämä edellyttää sekä yrityskauppoja että kansainvälistymistä. Rautakirjan liikevaihdon ennakoidaan vuonna 2001 nousevan runsaaseen neljään miljardiin markkaan. Investoinneista ja yrityshankinnoista johtuen operatiivisten yksiköiden tuloksen arvioidaan säilyvän edellisen vuoden tasolla, mutta kun huomioidaan jo toteutuneet myyntitavoitteet, konsernin kokonaistuloksesta muodostuu edellisvuotta parempi.

TULOSLASKELMA

Tuloslaskelma

1.1.-31.12.

| | Konserni | | Emoyhtiö | | Konserni | | Emoyhtiö | |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| | 2000 | 1999 | 2000 | 1999 | 2000 | 1999 | 2000 | 1999 |
| | Mmk | Mmk | Mmk | Mmk | milj. e | milj. e | milj. e | milj. e |
| Liikevaihto 1) | 3.832,9 | 3.478,3 | 2.549,8 | 2.371,9 | 644,6 | 585,0 | 428,8 | 398,9 |
| Liiketoiminnan muut tuotot 2) | 99,2 | 89,4 | 109,3 | 100,6 | 16,7 | 15,0 | 18,4 | 16,9 |
| Materiaalit ja palvelut 3) | 2.727,2 | 2.482,2 | 1.977,3 | 1.832,5 | 458,7 | 417,5 | 332,6 | 308,2 |
| Henkilöstökulut 4) | 544,8 | 504,3 | 316,5 | 312,3 | 91,6 | 84,8 | 53,2 | 52,5 |
| Poistot ja arvonalentumiset 6) | 113,0 | 93,3 | 48,8 | 47,5 | 19,0 | 15,7 | 8,2 | 8,0 |
| Liiketoiminnan muut kulut 7) | 324,6 | 289,4 | 137,9 | 127,5 | 54,6 | 48,7 | 23,2 | 21,4 |
| Liikevoitto | 222,6 | 198,5 | 178,6 | 152,7 | 37,4 | 33,4 | 30,0 | 25,7 |
| Rahoitustuotot ja -kulut 8) | 5,3 | 22,6 | 41,6 | 52,0 | 0,9 | 3,8 | 7,0 | 8,8 |
| Voitto ennen satunnaisia eriä | 227,8 | 221,1 | 220,2 | 204,8 | 38,3 | 37,2 | 37,0 | 34,4 |
| Satunnaiset erät 9) | 12,1 | - | - | - | 2,0 | - | - | - |
| Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja | 240,0 | 221,1 | 220,2 | 204,8 | 40,4 | 37,2 | 37,0 | 34,4 |
| Tilinpäätössiirrot 10) | - | - | 24,5 | 21,6 | - | - | 4,1 | 3,6 |
| Välittömät verot 11) | -68,9 | -66,3 | -70,7 | -62,5 | -11,6 | -11,2 | -11,9 | -10,5 |
| Vähemmistön osuus | 0,3 | -0,3 | - | - | 0,0 | -0,1 | - | - |
| Tilikauden voitto | 171,4 | 154,4 | 174,0 | 163,8 | 28,8 | 26,0 | 29,3 | 27,6 |

Tase 31.12.

| | Konserni | | Emoyhtiö | | Konserni | | Emoyhtiö | |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2000 | 1999 | 2000 | 1999 | 2000 | 1999 | 2000 | 1999 |
| | Mmk | Mmk | Mmk | Mmk | milj. e | milj. e | milj. e | milj. e |
| VASTAAVAA | | | | | | | | |
| Pysyvät vastaavat 12) | | | | | | | | |
| Aineettomat hyödykkeet | 160,9 | 177,3 | 56,3 | 56,9 | 27,1 | 29,8 | 9,5 | 9,6 |
| Konserniliikearvo | 56,4 | 50,2 | - | - | 9,5 | 8,4 | - | - |
| Aineelliset hyödykkeet | 387,6 | 371,0 | 216,6 | 224,6 | 65,2 | 62,4 | 36,4 | 37,8 |
| Sijoitukset | | | | | | | | |
| Osuudet saman konsernin yrityksissä 13) | - | - | 168,4 | 139,2 | - | - | 28,3 | 23,4 |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä | - | - | 11,8 | 12,4 | - | - | 2,0 | 2,1 |
| Osuudet omistusyhteisyhteisöissä 14) | 157,2 | 133,0 | 131,9 | 108,4 | 26,4 | 22,4 | 22,2 | 18,2 |
| Muut sijoitukset 15) 19) | 530,7 | 528,9 | 506,9 | 503,4 | 89,3 | 89,0 | 85,2 | 84,7 |
| Sijoitukset yhteensä | 688,0 | 661,9 | 819,0 | 763,5 | 115,7 | 111,3 | 137,7 | 128,4 |
| Pysyvät vastaavat yhteensä | 1.292,8 | 1.260,4 | 1.091,9 | 1.044,9 | 217,4 | 212,0 | 183,6 | 175,7 |
| Vaihtuvat vastaavat | | | | | | | | |
| Vaihto-omaisuus 16) | 211,1 | 215,9 | 79,7 | 84,0 | 35,5 | 36,3 | 13,4 | 14,1 |
| Pitkäaikaiset saamiset 17) | 11,8 | - | - | - | 2,0 | - | - | - |
| Lyhytaikaiset saamiset 18) | 251,2 | 211,5 | 341,0 | 331,9 | 42,2 | 35,6 | 57,3 | 55,8 |
| Rahoitusarvopaperit 19) | 271,5 | 255,5 | 271,5 | 255,5 | 45,7 | 43,0 | 45,7 | 43,0 |
| Rahat ja pankkisaamiset | 135,0 | 86,2 | 109,7 | 68,6 | 22,7 | 14,5 | 18,4 | 11,5 |
| Vaihtuvat vastaavat yhteensä | 880,5 | 769,1 | 801,9 | 740,0 | 148,1 | 129,4 | 134,9 | 124,5 |
| | 2.173,4 | 2.029,5 | 1.893,8 | 1.785,0 | 365,5 | 341,3 | 318,5 | 300,2 |
| VASTATTAVAA | | | | | | | | |
| Oma pääoma 20) | | | | | | | | |
| Osakepääoma | 129,6 | 129,6 | 129,6 | 129,6 | 21,8 | 21,8 | 21,8 | 21,8 |
| Vararahasto | 2,0 | 2,0 | 2,0 | 2,0 | 0,3 | 0,3 | 0,3 | 0,3 |
| Muut rahastot | 42,9 | 42,9 | 42,9 | 42,9 | 7,2 | 7,2 | 7,2 | 7,2 |
| Edellisten tilikauden voitto | 1.024,2 | 940,9 | 871,8 | 779,2 | 172,3 | 158,3 | 146,6 | 131,1 |
| Tilikauden voitto | 171,4 | 154,4 | 174,0 | 163,8 | 28,8 | 26,0 | 29,3 | 27,6 |
| Oma pääoma yhteensä | 1.370,0 | 1.269,8 | 1.220,3 | 1.117,5 | 230,4 | 213,6 | 205,2 | 188,0 |
| Vähemmistöosuus | 6,6 | 6,8 | - | - | 1,1 | 1,1 | - | - |
| Tilinpäätössiirtojen kertymä 21) | - | - | 78,1 | 102,6 | - | - | 13,1 | 17,3 |
| Pakolliset varaukset 22) | 10,3 | 9,8 | 10,1 | 9,8 | 1,7 | 1,7 | 1,7 | 1,7 |
| Vieras pääoma | | | | | | | | |
| Laskennallinen verovelka 23) | 33,5 | 44,3 | - | - | 5,6 | 7,4 | - | - |
| Pitkäaikainen vieras pääoma 24) | 75,1 | 33,1 | 69,1 | 28,5 | 12,6 | 5,6 | 11,6 | 4,8 |
| Lyhytaikainen vieras pääoma 25) | 677,8 | 665,7 | 516,3 | 526,5 | 114,0 | 112,0 | 86,8 | 88,6 |
| Vieras pääoma yhteensä | 786,4 | 743,0 | 585,4 | 555,0 | 132,3 | 125,0 | 98,5 | 93,3 |
| | 2.173,4 | 2.029,5 | 1.893,8 | 1.785,0 | 365,5 | 341,3 | 318,5 | 300,2 |

RAHOITUSLASKELMA

Rahoituslaskelma

1.1.-31.12.

| | Konserni | | Emoyhtiö | | Konserni | | Emoyhtiö | |
|--|---------------|---------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2000 | 1999 | 2000 | 1999 | 2000 | 1999 | 2000 | 1999 |
| | Mmk | Mmk | Mmk | Mmk | milj. e | milj. e | milj. e | milj. e |
| Liiketoiminta | | | | | | | | |
| Liikevoitto | 222,6 | 198,5 | 178,6 | 152,7 | 37,4 | 33,4 | 30,0 | 25,7 |
| Oikaisut liikevoittoon 1) | 108,9 | 86,9 | 44,9 | 40,7 | 18,3 | 14,6 | 7,5 | 6,9 |
| Käyttöpääoman muutos 2) | -26,6 | 69,4 | -47,2 | 69,9 | -4,5 | 11,7 | -7,9 | 11,8 |
| Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja | 304,9 | 354,8 | 176,2 | 263,4 | 51,3 | 59,7 | 29,6 | 44,3 |
| Saadut korot liiketoiminnasta | 11,2 | 19,0 | 23,0 | 30,2 | 1,9 | 3,2 | 3,9 | 5,1 |
| Maksetut korot liiketoiminnasta | -4,2 | -2,4 | -4,8 | -2,6 | -0,7 | -0,4 | -0,8 | -0,4 |
| Saadut osingot liiketoiminnasta | 7,9 | 1,5 | 7,9 | 1,5 | 1,3 | 0,3 | 1,3 | 0,3 |
| Muut rahoituserät | -7,6 | 13,9 | -8,0 | 13,4 | -1,3 | 2,3 | -1,3 | 2,3 |
| Maksetut verot liiketoiminnasta | -71,8 | -76,6 | -55,7 | -61,1 | -12,1 | -12,9 | -9,4 | -10,3 |
| Liiketoiminnan rahavirta | 240,3 | 310,2 | 138,6 | 244,8 | 40,4 | 52,2 | 23,3 | 41,2 |
| Investoinnit | | | | | | | | |
| Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden ostot | -112,9 | -166,3 | -46,2 | -51,3 | -19,0 | -28,0 | -7,8 | -8,6 |
| Ostetut konserniyhtiöt 3) | -22,5 | -20,0 | -29,2 | -35,7 | -3,8 | -3,4 | -4,9 | -6,0 |
| Ostetut osakkuusyhtiöt | -22,7 | -48,6 | -22,7 | -48,8 | -3,8 | -8,2 | -3,8 | -8,2 |
| Muiden osakkeiden ostot | -9,8 | -176,2 | -9,7 | -175,5 | -1,6 | -29,6 | -1,6 | -29,5 |
| Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnit | 10,7 | 3,6 | 8,9 | 2,3 | 1,8 | 0,6 | 1,5 | 0,4 |
| Myydyt osakkuusyhtiöt | 0,4 | 4,4 | - | 2,8 | 0,1 | 0,7 | - | 0,5 |
| Muiden osakkeiden myynnit | 9,9 | 8,5 | 7,2 | 8,3 | 1,7 | 1,4 | 1,2 | 1,4 |
| Myönnetyt pitkäaikaiset lainat | - | - | - | -12,4 | - | - | - | -2,1 |
| Pitkäaikaisten lainasaamisten takaisinmaksut | 0,3 | 0,2 | 0,8 | 0,2 | 0,0 | 0,0 | 0,1 | 0,0 |
| Lyhytaikaisten lainasaamisten lisäys(-)/vähennys(+) | -2,7 | 0,0 | 14,3 | -49,9 | -0,5 | 0,0 | 2,4 | -8,4 |
| Investoinnit muihin sijoituksiin | 0,0 | - | 0,0 | - | 0,0 | - | 0,0 | - |
| Saadut korot investoinneista | 0,3 | 0,1 | 0,1 | 0,1 | 0,1 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Saadut osingot investoinneista | 2,5 | 0,9 | 15,0 | 11,8 | 0,4 | 0,2 | 2,5 | 2,0 |
| Maksetut verot merkittävistä investoinneista | - | -45,1 | - | -45,1 | - | -7,6 | - | -7,6 |
| Investointien rahavirta | -146,5 | -438,5 | -61,5 | -393,3 | -24,6 | -73,8 | -10,3 | -66,1 |
| Rahavirta ennen rahoitusta | 93,8 | -128,4 | 77,2 | -148,5 | 15,8 | -21,6 | 13,0 | -25,0 |
| Rahoitus | | | | | | | | |
| Lyhytaikaisten lainojen nostot | 5,4 | 5,6 | 24,2 | 10,3 | 0,9 | 0,9 | 4,1 | 1,7 |
| Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut | -2,8 | -4,2 | -11,2 | -4,5 | -0,5 | -0,7 | -1,9 | -0,7 |
| Pitkäaikaisten lainojen nostot | 39,7 | 4,6 | 38,0 | - | 6,7 | 0,8 | 6,4 | - |
| Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut | -0,2 | -12,8 | - | - | 0,0 | -2,2 | - | - |
| Maksetut osingot | -71,4 | -100,4 | -71,3 | -100,4 | -12,0 | -16,9 | -12,0 | -16,9 |
| Vähemmistön pääomasijoitus tytäryhtiöön | 0,2 | 4,4 | - | - | 0,0 | 0,7 | - | - |
| Rahoituksen rahavirta | -29,1 | -103,0 | -20,3 | -94,6 | -4,9 | -17,3 | -3,4 | -15,9 |
| Rahoituslaskelman mukainen rahavarojen muutos | 64,7 | -231,3 | 56,9 | -243,1 | 10,9 | -38,9 | 9,6 | -40,9 |
| Rahavarojen kurssierot | 0,1 | -1,9 | 0,1 | -1,9 | 0,0 | -0,3 | 0,0 | -0,3 |
| Rahavarojen nettolisäys(+) tai -vähennys(-) | 64,9 | -233,3 | 57,1 | -245,0 | 10,9 | -39,2 | 9,6 | -41,2 |
| Taseen mukaiset rahavarat 1.1. *) | 341,7 | 574,9 | 324,1 | 569,1 | 57,5 | 96,7 | 54,5 | 95,7 |
| Taseen mukaiset rahavarat 31.12. *) | 406,5 | 341,7 | 381,2 | 324,1 | 68,4 | 57,5 | 64,1 | 54,5 |

*) Rahavarat sisältävät rahoitusarvopaperit sekä rahat ja pankkisaamiset.

RAHOITUSLASKELMAN Liitetiedot

Rahoituslaskelman liitetiedot

| | Konserni | | Emoyhtiö | | Konserni | | Emoyhtiö | |
|---|----------|-------|----------|-------|----------|---------|----------|---------|
| | 2000 | 1999 | 2000 | 1999 | 2000 | 1999 | 2000 | 1999 |
| | Mmk | Mmk | Mmk | Mmk | milj. e | milj. e | milj. e | milj. e |
| 1) Oikaisut liikevoittoon | | | | | | | | |
| Poistot ja arvonalentumiset | 113,0 | 93,3 | 48,8 | 47,5 | 19,0 | 15,7 | 8,2 | 8,0 |
| Pysyvien vastaavien myyntivoitot ja -tappiot | -2,9 | -4,3 | -4,2 | -4,8 | -0,5 | -0,7 | -0,7 | -0,8 |
| Pakollisten varausten muutos | 0,4 | -2,0 | 0,3 | -2,0 | 0,1 | -0,3 | 0,0 | -0,3 |
| Muut oikaisut | -1,6 | - | - | - | -0,3 | - | - | - |
| | 108,9 | 86,9 | 44,9 | 40,7 | 18,3 | 14,6 | 7,5 | 6,9 |
| 2) Käyttöpääoman muutos | | | | | | | | |
| Vaihto-omaisuuden lisäys(-)/vähennys(+) | 6,3 | -17,7 | 4,3 | -17,8 | 1,1 | -3,0 | 0,7 | -3,0 |
| Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys(-)/vähennys(+) | -35,8 | -36,1 | -27,6 | -23,3 | -6,0 | -6,1 | -4,6 | -3,9 |
| Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/vähennys(-) | 2,9 | 123,1 | -23,9 | 111,1 | 0,5 | 20,7 | -4,0 | 18,7 |
| | -26,6 | 69,4 | -47,2 | 69,9 | -4,5 | 11,7 | -7,9 | 11,8 |
| 3) Lisätiedot ostetuista konserniyhtiöistä | | | | | | | | |
| Ostettujen yhtiöiden vaikutus konsernin varoihin ja velkoihin | | | | | | | | |
| Pysyvät vastaavat | -22,8 | -44,0 | - | - | -3,8 | -7,4 | - | - |
| Vaihtuvat vastaavat | -5,8 | -13,2 | - | - | -1,0 | -2,2 | - | - |
| Pitkäaikainen vieras pääoma | - | 12,8 | - | - | - | 2,1 | - | - |
| Lyhytaikainen vieras pääoma | 3,6 | 13,4 | - | - | 0,6 | 2,3 | - | - |
| Muut erät | -0,2 | 0,5 | - | - | 0,0 | 0,1 | - | - |
| Hankintahinta yhteensä | -25,2 | -30,5 | - | - | -4,2 | -5,1 | - | - |
| Ostettujen yhtiöiden rahavarat | 2,7 | 10,5 | - | - | 0,4 | 1,8 | - | - |
| Investoinnit konserniyhtiöihin | -22,5 | -20,0 | - | - | -3,8 | -3,4 | - | - |

TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ

Kuvaavat luvut

| | MARKKOINA | | | | | EUROINA | | | | |
|--|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|-------|-------|-------|-------|
| | 2000 | 1999 | 1998 | 1997 | 1996 | 2000 | 1999 | 1998 | 1997 | 1996 |
| Liikevaihto, Mmk/milj. e | 3.832,9 | 3.478,3 | 3.422,9 | 3.407,7 | 3.237,2 | 644,6 | 585,0 | 575,7 | 573,1 | 544,5 |
| Liikevaihdon muutos, % | 10,2 | 1,6 | 0,4 | 5,3 | -1,4 | 10,2 | 1,6 | 0,4 | 5,3 | -1,4 |
| Liikevoitto, Mmk/milj. e | 222,6 | 198,5 | 182,8 | 211,0 | 197,6 | 37,4 | 33,4 | 30,7 | 35,5 | 33,2 |
| Liikevoitto, % liikevaihdosta | 5,8 | 5,7 | 5,3 | 6,2 | 6,1 | 5,8 | 5,7 | 5,3 | 6,2 | 6,1 |
| Voitto ennen satunnaisia eriä, Mmk/milj. e | 227,8 | 221,1 | 204,0 | 220,9 | 214,8 | 38,3 | 37,2 | 34,3 | 37,2 | 36,1 |
| Voitto ennen satunnaisia eriä, % liikevaihdosta | 5,9 | 6,4 | 6,0 | 6,5 | 6,6 | 5,9 | 6,4 | 6,0 | 6,5 | 6,6 |
| Voitto ennen veroja, Mmk/milj. e | 240,0 | 221,1 | 394,0 | 213,1 | 234,0 | 40,4 | 37,2 | 66,3 | 35,8 | 39,4 |
| Voitto ennen veroja, % liikevaihdosta | 6,3 | 6,4 | 11,5 | 6,3 | 7,2 | 6,3 | 6,4 | 11,5 | 6,3 | 7,2 |
| Taseen loppusumma, Mmk/milj. e | 2.173,4 | 2.029,5 | 1.888,1 | 1.719,2 | 1.712,9 | 365,5 | 341,3 | 317,6 | 289,1 | 288,1 |
| Pysyvät vastaavat | 1.292,8 | 1.260,4 | 940,5 | 913,4 | 860,8 | 217,4 | 212,0 | 158,2 | 153,6 | 144,8 |
| Vaihtuvat vastaavat | | | | | | | | | | |
| Vaihto-omaisuus | 211,1 | 215,9 | 197,3 | 298,5 | 267,3 | 35,5 | 36,3 | 33,2 | 50,2 | 45,0 |
| Saamiset | 262,9 | 211,5 | 175,3 | 198,5 | 216,7 | 44,2 | 35,6 | 29,5 | 33,4 | 36,4 |
| Rahoitusarvopaperit, rahat ja pankkisaamiset | 406,5 | 341,7 | 574,9 | 308,8 | 368,1 | 68,4 | 57,5 | 96,7 | 51,9 | 61,9 |
| Oma pääoma | 1.370,0 | 1.269,8 | 1.215,6 | 1.016,9 | 942,8 | 230,4 | 213,6 | 204,4 | 171,0 | 158,6 |
| Vähemmistöosuus | 6,6 | 6,8 | 1,6 | 1,5 | 1,5 | 1,1 | 1,1 | 0,3 | 0,3 | 0,3 |
| Pakolliset varaukset | 10,3 | 9,8 | 11,8 | - | - | 1,7 | 1,7 | 2,0 | - | - |
| Laskennallinen verovelka | 33,5 | 44,3 | 51,2 | 65,5 | 77,1 | 5,6 | 7,4 | 8,6 | 11,0 | 13,0 |
| Pitkäaikainen vieras pääoma | 75,1 | 33,1 | 28,6 | 34,2 | 123,3 | 12,6 | 5,6 | 4,8 | 5,8 | 20,7 |
| Lyhytaikainen vieras pääoma | 677,8 | 665,7 | 579,3 | 601,1 | 568,1 | 114,0 | 112,0 | 97,4 | 101,1 | 95,5 |
| Korollinen vieras pääoma | 86,6 | 44,7 | 37,5 | 82,1 | 184,5 | 14,6 | 7,5 | 6,3 | 13,8 | 31,0 |
| Koroton vieras pääoma | 710,1 | 708,2 | 633,4 | 618,7 | 584,0 | 119,4 | 119,1 | 106,5 | 104,1 | 98,2 |
| Oman pääoman tuotto-% | 12,0 | 12,4 | 12,7 | 16,0 | 17,2 | 12,0 | 12,4 | 12,7 | 16,0 | 17,2 |
| Sijoitetun pääoman tuotto-% | 16,7 | 17,4 | 17,5 | 20,3 | 20,4 | 16,7 | 17,4 | 17,5 | 20,3 | 20,4 |
| Omavaraisuusaste, % | 64,0 | 63,4 | 64,9 | 59,5 | 55,3 | 64,0 | 63,4 | 64,9 | 59,5 | 55,3 |
| Velkaantumisaste, % | -23,2 | -23,3 | -44,2 | -22,3 | -19,4 | -23,2 | -23,3 | -44,2 | -22,3 | -19,4 |
| Current ratio | 1,3 | 1,2 | 1,6 | 1,3 | 1,5 | 1,3 | 1,2 | 1,6 | 1,3 | 1,5 |
| Bruttoinvestoinnit, Mmk/milj. e | 170,1 | 428,6 | 188,0 | 138,6 | 72,8 | 28,6 | 72,1 | 31,6 | 23,3 | 12,2 |
| Bruttoinvestoinnit, % liikevaihdosta | 4,4 | 12,3 | 5,5 | 4,1 | 2,3 | 4,4 | 12,3 | 5,5 | 4,1 | 2,3 |
| Henkilöstö keskimäärin | 5.534 | 5.006 | 4.970 | 5.038 | 4.760 | 5.534 | 5.006 | 4.970 | 5.038 | 4.760 |
| Henkilömäärä muutettuna kokoaikaisiksi työtuntien mukaan | 3.977 | 3.631 | 3.652 | 3.634 | 3.439 | 3.977 | 3.631 | 3.652 | 3.634 | 3.439 |

TILINPÄÄTÖKSEN Laadintaperiaatteet

Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Rautakirja Oyj:n lisäksi kaikki ne yhtiöt, joissa emoyhtiöllä suoraan tai välillisesti on yli 50 % osakkeiden tuottamasta äänimäärästä.

Tilikauden aikana hankitut tytäryhtiöt sisältyvät konsernituloslaskelmaan hankintahetkestä alkaen ja myydyt tytäryhtiöt myyntihetkeen asti.

Konsernitilinpäätös on laadittu emoyhtiön ja tytäryhtiöiden tuloslaskelmien, taseiden ja liitetietojen yhdistelmänä. Konserniyritysten tilinpäätökset on ennen yhdistelyä muutettu konsernin yhtenäisten laskentaperiaatteiden mukaisiksi. Konserniyritysten keskinäinen osakeomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmän mukaan. Osakeomistuksen eliminoinnin yhteydessä syntynyt tytäryhtiöosakkeiden hankintamenon ja tytäryhtiön hankintahetken oman pääoman ero on kohdistettu maa-alueisiin, rakennuksiin ja osakkeisiin siltä osin, kun niiden käypä arvo on ylittänyt kirjanpitoarvon. Kohdistamaton osa osakkeiden hankintamenosta on käsitelty taseessa konserniliikearvona. Sekä rakennuksiin kohdistetusta osasta hankintamenoa että konserniliikearvosta on tehty suunnitelman mukaiset poistot. Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin omasta pääomasta ja tuloksesta.

Konserniyhtiöiden väliset saatavat ja velat, liiketapahtumat, sisäiset katteet ja sisäinen voitonjako on eliminoitu.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muutettu Suomen markoiksi käyttäen Suomen Pankin ilmoittamaa tai kunkin kuukauden lopun keskikurssin perusteella laskettua vuoden keskikurssia ja taseet käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Omien pääomien eliminoinnissa syntyneet muunto- ja kurssierot on käsitelty konsernin edellisten tilikausien voittoa oikaisevana eränä.

Yhteisyritysten tilinpäätökset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen omistussuuden mukaisina rivi riviltä.

Osakkuusyhtyritykset on yhdistelty pääomaosuusmenetelmällä. Konsernin omistussuuden mukainen osuus osakkuusyhtyritysten tilikauden tuloksesta on esitetty rahoitustuottojen ja -kulujen ryhmässä. Osakkuusyhtyritysten hankinnassa syntyneet aktiivat poistetaan 5-10 vuodessa. Konsernin osakkuusyhtyrityksiin kuuluvat asunto- ja kiinteistöyhtiöt ovat pääosin konsernin kauppa- paikkoja, eikä niiden tilinpäätöksiä ole yhdistelty konsernitilinpäätökseen, koska yhdistelyllä ei olisi olennaista merkitystä konsernin tulokseen eikä taseeseen.

Rautakirja Oyj kuuluu SanomaWSOY-konserniin, jonka emoyhtiö on SanomaWSOY Oyj, kotipaikka Helsinki. SanomaWSOY Oyj:n konsernitilinpäätöksen jäljennös on saatavissa osoitteesta Ludviginkatu 6-8, 00130 Helsinki.

Liikevaihto

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista on vähennetty välilliset verot ja annetut alennukset. Kuponkipeli- ja autolippumyynnis- tä on liikevaihtoon kirjattu ainoastaan välityspalkkioiden osuus.

Eläkejärjestelyt

Konsernin henkilöstön lakisääteinen eläketurva on järjestetty eläkevakuutusyhtiöissä. Vapaaehtoisista eläkkeistä vastaa Rau-

takirja Oyj:n Eläkesäätiö. Eläkesäätiöön kuuluvat työnantajina Rautakirja Oyj, Finnkino Oy, Eurostrada Oy ja P.M. Drockila Oy. Säätiö on suljettu vuonna 1974.

Eläkesäätiön kokonaisvastuu oli tilikauden päättyessä 111,2 Mmk ja vastuuvajaus 10,3 Mmk. Vastuuvajaus on kirjattu yhtiössä kuluksi ja pakollisiin varauksiin pääosin aikaisempina vuosina.

Muista vapaaehtoisista eläkesitoumuksista johtuvat alkaneet eläkkeet on vakuutettu osin ulkopuolisessa vakuutusyhtiössä. Yhtiöiden vastuulla olevat vapaaehtoiset eläkesitoumukset on kirjattu siirtovelkoihin.

Emoyhtiön toimitusjohtajan eläkeiäksi on sovittu 60 vuotta.

Pysyvät vastaavat

Kuluva käyttöomaisuus on arvostettu suunnitelman mukaisilla poistoilla vähennettyyn hankintamenoon, osakkeet ja osuudet hankintamenoon tai sitä alempan käypään arvoon. Maa-alueisiin ja rakennuksiin sisältyä arvonorotuksia.

Suunnitelman mukaiset poistot kuluva käyttöomaisuudesta on laskettu käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisen käyttöiän mukaisina tasapoistoina alkuperäisestä hankintamenoa. Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat: aineettomat oikeudet 5 v., konserniliikearvot 5-10 v., liikearvot ja muut pitkävaikutteiset menot 5-10 v., rakennukset ja rakennelmat 10-40 v., koneet ja kalusto 4-16 v. sekä muut aineelliset hyödykkeet 10 v.

Strategisesti merkittävien liiketoimintojen hankinnasta syntyneet konserniliikearvot poistetaan 10 vuodessa.

Atk-ohjelmien kirjauskäytäntöä on tilikaudella muutettu siten, että ulkopuolelta ostetut atk-ohjelmat kirjataan lisenssien osalta pääsääntöisesti aineettomiin oikeuksiin ja muilta osin muihin pitkävaikutteisiin menoihin.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on esitetty keskihankintahinnan tai sitä alemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä.

Rahoitusarvopaperit

Rahoitusarvopaperit on arvostettu hankintamenoon tai sitä alemman markkinahintaan. Arvostuksessa on siirrytty tilikauden aikana keskihintamenetelmään.

Laskennalliset verovelat ja -saamiset

Tilinpäätössiirroista ja jaksotuseroista johtuvat laskennalliset verovelat ja -saamiset on merkitty taseeseen käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua verokantaa. Arvonkorotuksia vastaavat laskennalliset verovelat on esitetty liitetiedoissa.

Valuuttamääräiset erät

Valuuttamääräiset saamiset ja velat on muutettu Suomen markoiksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Kurssierot on kirjattu tulosvaikutteisesti.

TILINPÄÄTÖKSEN Liitetiedot

| TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT (MMK) | KONSERNI | | EMOYHTIÖ | |
|---|----------|---------|----------|---------|
| | 2000 | 1999 | 2000 | 1999 |
| 1. LIIKEVAIHTO | | | | |
| TOIMIALOITTAIN | | | | |
| Kioskikauppa | 2.002,6 | 1.755,5 | 1.839,4 | 1.686,1 |
| Lehtitukkukauppa | 916,6 | 847,0 | 887,6 | 847,0 |
| Kirjakauppa | 637,4 | 602,5 | - | - |
| Elokuvatoiminta | 259,5 | 248,5 | - | - |
| Ravintolatoiminta | 228,4 | 212,6 | - | - |
| Verkkoliiketoiminta | 0,1 | - | - | - |
| Sisäinen myynti | -211,7 | -187,9 | -177,3 | -161,2 |
| | 3.832,9 | 3.478,3 | 2.549,8 | 2.371,9 |
| MARKKINA-ALUEITTAIN | | | | |
| Suomi | 3.691,7 | 3.403,4 | 2.546,5 | 2.369,4 |
| Muut EU-maat | 2,7 | 2,6 | - | - |
| Muut maat | 138,4 | 72,3 | 3,3 | 2,5 |
| | 3.832,9 | 3.478,3 | 2.549,8 | 2.371,9 |
| 2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT | | | | |
| Vuokratuotot | 70,8 | 64,1 | 84,6 | 75,7 |
| Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot | 7,7 | 7,0 | 5,5 | 6,6 |
| Muut liiketoiminnan tuotot | 20,7 | 18,3 | 19,1 | 18,3 |
| | 99,2 | 89,4 | 109,3 | 100,6 |
| 3. MATERIAALIT JA PALVELUT | | | | |
| Aineet ja tarvikkeet | | | | |
| Ostot tilikauden aikana | 2.665,3 | 2.460,7 | 1.923,9 | 1.815,8 |
| Varaston muutos | 7,4 | -17,7 | 4,3 | -17,8 |
| | 2.672,7 | 2.443,0 | 1.928,2 | 1.797,9 |
| Ulkopuoliset palvelut | | | | |
| Ostetut kuljetus- ja jakelupalvelut | 47,0 | 39,2 | 41,6 | 34,5 |
| Muut ulkopuoliset palvelut | 7,5 | - | 7,5 | - |
| | 2.727,2 | 2.482,2 | 1.977,3 | 1.832,5 |
| 4. HENKILÖSTÖKULUT | | | | |
| Palkat ja palkkiot | 450,4 | 408,0 | 261,0 | 252,8 |
| Eläkekulut | 55,1 | 60,9 | 33,7 | 38,1 |
| Muut henkilösivukulut | 39,3 | 35,5 | 21,8 | 21,4 |
| | 544,8 | 504,3 | 316,5 | 312,3 |
| JOHDON PALKAT JA PALKKIOT (maksuperusteiset) | | | | |
| Toimitusjohtaja ja hallituksen jäsenet | 6,3 | 5,4 | 1,8 | 1,9 |
| | 6,3 | 5,4 | 1,8 | 1,9 |
| Lainoja yhtiön lähipiirille ei ole ollut. | | | | |
| 5. HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN | | | | |
| Kioskikauppa | 3.339 | 2.924 | 2.557 | 2.536 |
| Lehtitukkukauppa | 198 | 223 | 157 | 223 |
| Kirjakauppa | 726 | 692 | - | - |
| Elokuvatoiminta | 506 | 472 | - | - |
| Ravintolatoiminta | 694 | 623 | - | - |
| Verkkoliiketoiminta | 2 | - | - | - |
| Kiinteistöt | 8 | 8 | 2 | 2 |
| Hallintopalvelut | 61 | 64 | 61 | 64 |
| | 5.534 | 5.006 | 2.777 | 2.825 |

| | KONSERNI | | EMOYHTIÖ | |
|---|----------|-------|----------|-------|
| | 2000 | 1999 | 2000 | 1999 |
| 6. POISTOT JA ARVONALENTUMISET | | | | |
| Suunnitelman mukaiset poistot | 104,5 | 84,7 | 48,8 | 46,3 |
| Konserniliikkeen poisto | 8,5 | 6,4 | - | - |
| Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä | - | 2,2 | - | 1,2 |
| | 113,0 | 93,3 | 48,8 | 47,5 |
| 7. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT | | | | |
| Vuokrat | 143,0 | 128,0 | 62,7 | 57,1 |
| Myyntiin kulut | 65,2 | 57,6 | 38,0 | 31,1 |
| Vapaaehtoiset henkilöstökulut | 12,0 | 9,7 | 7,5 | 6,0 |
| Muut kulut | 104,4 | 94,1 | 29,6 | 33,3 |
| | 324,6 | 289,4 | 137,9 | 127,5 |
| 8. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT | | | | |
| Osinkotuotot | | | | |
| Saman konsernin yrityksiltä | - | - | 17,6 | 15,8 |
| Muilta | 13,3 | 2,7 | 13,4 | 2,6 |
| | 13,3 | 2,7 | 31,0 | 18,4 |
| Korkotuotot pysyvien vastaavien sijoituksista | | | | |
| Muilta | 0,3 | 0,1 | 0,1 | 0,1 |
| Muut korko- ja rahoitustuotot | | | | |
| Saman konsernin yrityksiltä | - | - | 11,9 | 11,4 |
| Omistusyhteisyrityksiltä | 0,3 | - | 0,3 | - |
| Muilta | 3,5 | 28,3 | 3,1 | 27,6 |
| | 3,8 | 28,3 | 15,2 | 39,0 |
| Rahoitustuotot yhteensä | 17,4 | 31,1 | 46,3 | 57,4 |
| Osuus osakkuusyritysten tuloksista | -7,5 | -3,4 | - | - |
| Sijoitusten arvonalentumiset | | | | |
| Rahoitusarvopaperien arvonalentumiset | 0,1 | -1,9 | 0,1 | -1,9 |
| Korko- ja muut rahoituskulut | | | | |
| Saman konsernin yrityksille | - | - | -0,4 | -0,3 |
| Muille | -4,8 | -3,2 | -4,4 | -3,1 |
| Korko- ja muut rahoituskulut yhteensä | -4,8 | -3,2 | -4,8 | -3,5 |
| Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä | 5,3 | 22,6 | 41,6 | 52,0 |
| 9. SATUNNAISET ERÄT | | | | |
| Satunnaiset tuotot | 12,1 | - | - | - |
| | 12,1 | - | - | - |
| Satunnaisiin tuottoihin on kirjattu laskennallisia verosaamia edellisiltä vuosilta. | | | | |
| 10. TILINPÄÄTÖSSIIRROT | | | | |
| Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus | - | - | 24,5 | 21,6 |
| | - | - | 24,5 | 21,6 |
| 11. VÄLITTÖMÄT VEROT | | | | |
| Tuloverot varsinaisesta toiminnasta | -80,7 | -73,2 | -70,7 | -62,5 |
| Laskennallisen verovelan muutos | 11,9 | 6,9 | - | - |
| | -68,9 | -66,3 | -70,7 | -62,5 |
| Laskennallisen verovelan muutos | | | | |
| Tilinpäätössiirroista | 9,0 | 7,0 | - | - |
| Jaksotuseroista | 2,9 | 1,4 | - | - |
| Verokannan muutoksesta johtuva | - | -1,5 | - | - |
| | 11,9 | 6,9 | - | - |

TASEEN LIITETIEDOT (MMK)

12. PYSYVÄT VASTAAVAT

KONSERNI

| | Hankinta- meno 1.1.2000*) | Kurssierot ja siirrot tase-erien välillä | Lisäyk- set**) | Vähennys- nykset***) | Hankinta- meno 31.12.2000 | Kurssierot ja osak- kuusyhtiö- viennit | Kertyneet poistot ja arvonalen- tumis 1.1.2000 | Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot ja arvonalen- tumis****) | Tilikauden suunnitelman mukaiset poistot | Kirjan- pitoarvo 31.12.2000 |
|--|---------------------------------|---|-------------------|-------------------------|---------------------------------|---|--|--|---|-----------------------------------|
| Aineettomat hyödykkeet | | | | | | | | | | |
| Aineettomat oikeudet | 50,5 | -30,4 | 3,2 | -1,5 | 21,9 | 0,0 | -23,2 | 15,2 | -3,6 | 10,2 |
| Liikearvo | 73,4 | | 3,8 | -11,8 | 65,4 | | -10,1 | 11,8 | -18,3 | 48,8 |
| Muut pitkävaikutteiset menot | 146,4 | 30,5 | 23,7 | -26,6 | 174,0 | 0,0 | -60,0 | 10,0 | -22,7 | 101,2 |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | 0,3 | -0,1 | 0,4 | | 0,6 | | | | | 0,6 |
| | 270,7 | 0,0 | 31,1 | -39,9 | 261,9 | 0,0 | -93,3 | 36,9 | -44,6 | 160,9 |
| Konserniliikearvo | 90,7 | | 14,7 | | 105,4 | | -40,5 | | -8,5 | 56,4 |
| Aineelliset hyödykkeet | | | | | | | | | | |
| Maa- ja vesialueet | 20,8 | | 1,4 | -0,7 | 21,5 | | | | | 21,5 |
| Arvonkorotukset | 18,2 | | | | 18,2 | | | | | 18,2 |
| Maa- ja vesialueet yhteensä | 39,1 | | 1,4 | -0,7 | 39,7 | | | | | 39,7 |
| Rakennukset ja rakennelmat | 161,0 | 0,1 | 7,2 | -10,3 | 157,9 | | -61,0 | 6,1 | -5,4 | 97,6 |
| Arvonkorotukset | 53,8 | | | | 53,8 | | | | | 53,8 |
| Rakennukset ja rakennelmat yhteensä | 214,7 | 0,1 | 7,2 | -10,3 | 211,7 | | -61,0 | 6,1 | -5,4 | 151,4 |
| Koneet ja kalusto | 320,8 | 0,0 | 46,4 | -23,4 | 343,9 | 0,0 | -144,4 | 20,3 | -54,3 | 165,5 |
| Muut aineelliset hyödykkeet | 2,0 | | 0,2 | -0,2 | 2,0 | | -0,6 | 0,2 | -0,1 | 1,5 |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | 0,3 | -0,1 | 29,3 | | 29,6 | | | | | 29,6 |
| | 577,0 | 0,0 | 84,5 | -34,7 | 626,8 | 0,0 | -205,9 | 26,6 | -59,9 | 387,6 |
| Sijoitukset | | | | | | | | | | |
| Osuudet omistusyhteisyrityksissä | 138,1 | 1,7 | 30,0 | -0,8 | 169,1 | -10,0 | -1,5 | -0,4 | | 157,2 |
| Saamiset omistusyhteisyrityksiltä | 0,1 | | | -0,1 | 0,0 | | | | | 0,0 |
| Muut osakkeet ja osuudet | 548,1 | -1,7 | 9,8 | -10,0 | 546,2 | | -21,4 | 4,0 | | 528,8 |
| Muut saamiset | 1,0 | | | -0,2 | 0,8 | | | | | 0,8 |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | 1,1 | | 0,0 | | 1,1 | | | | | 1,1 |
| | 688,4 | | 39,8 | -11,0 | 717,3 | -10,0 | -22,9 | 3,6 | | 688,0 |
| PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ | | | | | | | | | | |
| | 1.626,8 | 0,1 | 170,2 | -85,7 | 1.711,4 | -10,0 | -362,7 | 67,2 | -113,0 | 1.292,8 |

Tuotannollisten koneiden ja laitteiden tasearvo 31.12.2000

2,3

*) Hankintamenoön sisältyvät ne käyttöomaisuushyödykkeet, joiden hankintamenoja ei ole vielä kokonaan kirjattu suunnitelman mukaisina poistoina kuluksi ja/tai joiden taloudellinen pitoaika ei ole vielä päättynyt.

**) Sisältää hankittujen yritysten ja liiketoimintojen hankintahetken käyttöomaisuuden hankintameno.

***) Sisältää vuoden aikana loppuun poistettujen, myytyjen ja romutettujen käyttöomaisuushyödykkeiden hankintameno sekä myytyjen yritysten ja liiketoimintojen myyntihetken käyttöomaisuuden hankintahinnan.

****) Sisältää myös hankittujen yritysten ja liiketoimintojen kertyneet poistot hankintahetkellä.

12. PYSYVÄT VASTAAVAT

EMOYHTIÖ

| | Hankinta- meno 1.1.2000*) | Siirrot tase-erien välillä | Lisäyk- set**) | Vähen- nykset**) | Hankinta- meno 31.12.2000 | Kertyneet poistot ja arvonalen- tukset 1.1.2000 | Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot ja arvonalen- tukset****) | Tilikauden suunnitelman mukaiset poistot | Kirjan- pitoarvo 31.12.2000 |
|--|---------------------------------|----------------------------------|-------------------|---------------------|---------------------------------|---|---|---|-----------------------------------|
| Aineettomat hyödykkeet | | | | | | | | | |
| Aineettomat oikeudet | 25,9 | -15,7 | -0,1 | -0,8 | 9,3 | -12,5 | 8,0 | -1,7 | 3,1 |
| Liikearvo | 2,8 | | 0,8 | -0,4 | 3,2 | -1,4 | 0,4 | -0,5 | 1,7 |
| Muut pitkävaikutteiset menot | 78,5 | 15,7 | 13,3 | -13,7 | 93,8 | -36,4 | 6,0 | -11,8 | 51,5 |
| | 107,2 | | 13,9 | -15,0 | 106,2 | -50,3 | 14,5 | -14,0 | 56,3 |
| Aineelliset hyödykkeet | | | | | | | | | |
| Maa- ja vesialueet | 6,1 | | 1,4 | -0,7 | 6,7 | | | | 6,7 |
| Arvonkorotukset | 18,2 | | | | 18,2 | | | | 18,2 |
| Maa- ja vesialueet yhteensä | 24,3 | | 1,4 | -0,7 | 24,9 | | | | 24,9 |
| Rakennukset ja rakennelmat | 99,8 | | 5,8 | -7,8 | 97,8 | -50,8 | 4,1 | -2,5 | 48,6 |
| Arvonkorotukset | 53,8 | | | | 53,8 | | | | 53,8 |
| Rakennukset ja rakennelmat yhteensä | 153,6 | | 5,8 | -7,8 | 151,6 | -50,8 | 4,1 | -2,5 | 102,4 |
| Koneet ja kalusto | 186,2 | | 25,6 | -17,0 | 194,8 | -89,9 | 15,3 | -32,2 | 88,0 |
| Muut aineelliset hyödykkeet | 1,8 | | 0,2 | -0,2 | 1,8 | -0,6 | 0,2 | -0,1 | 1,3 |
| | 365,9 | | 33,0 | -25,7 | 373,2 | -141,3 | 19,6 | -34,8 | 216,6 |
| Sijoitukset | | | | | | | | | |
| Osakkeet saman konsernin yrityksissä | 139,2 | | 29,2 | | 168,4 | | | | 168,4 |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä | 12,4 | | | -0,6 | 11,8 | | | | 11,8 |
| Osuudet omistusyhteisyhteisöissä | 108,6 | 1,5 | 22,7 | | 132,8 | -0,2 | -0,7 | | 131,9 |
| Muut osakkeet ja osuudet | 511,5 | -1,5 | 9,7 | -5,9 | 513,8 | -10,2 | 1,4 | | 505,0 |
| Muut saamiset | 1,0 | | | -0,2 | 0,8 | | | | 0,8 |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | 1,1 | | 0,0 | | 1,1 | | | | 1,1 |
| | 773,9 | | 61,6 | -6,8 | 828,7 | -10,4 | 0,7 | | 819,0 |
| PYSYVÄT VASTAAVAT | | | | | | | | | |
| YHTEENSÄ | 1.247,0 | | 108,5 | -47,4 | 1.308,0 | -202,0 | 34,7 | -48,8 | 1.091,9 |

*) Hankintameneon sisältävät ne käyttöomaisuushyödykkeet, joiden hankintamenoja ei ole vielä kokonaan kirjattu suunnitelman mukaisina poistoina kuluksi ja/tai joiden taloudellinen pitoaika ei ole vielä päättynyt.

***) Sisältää hankittujen yritysten ja liiketoimintojen hankintahetken käyttöomaisuuden hankintamenoa.

****) Sisältää vuoden aikana loppuun poistettujen, myytyjen ja romutettujen käyttöomaisuushyödykkeiden hankintamenoa sekä myytyjen yritysten ja liiketoimintojen myyntihetken käyttöomaisuuden hankintahinnan.

*****) Sisältää myös hankittujen yritysten ja liiketoimintojen kertyneet poistot hankintahetkellä.

13. OSUUEDT SAMAN KONSERNIN YRITYKSISSÄ (1.000 mk)

| | Konsernin omistus- ja äänivalta- osuus % | Emoyhtiön omistus- osuus % | Emoyhtiön omistamien osakkeiden/osuuksien kirjanpitoarvo |
|--|--|-------------------------------------|---|
| As. Oy Imatran Sassinkulma, Imatra | 74,7 | 60,6 | 672 |
| AS MPDE, Tallinna Viro | 90,0 | | |
| Astro Raamatud OÜ, Tallinna Viro | 60,0 | | |
| Baltic Cinema SIA, Riika Latvia | 90,0 | | |
| P.M. Drockila Oy, Vantaa | 100,0 | 100,0 | 281 |
| Eurostrada Oy, Vantaa | 100,0 | 100,0 | 22.664 |
| Ferete Oy, Vantaa | 100,0 | 100,0 | 5.946 |
| Finnkino Oy, Vantaa | 100,0 | 100,0 | 46.874 |
| Foodstop Oy, Vantaa | 99,0 | | |
| Interprint Oy, Helsinki | 100,0 | | |
| Kiint. Oy Hallahepe, Toijala | 100,0 | 100,0 | 813 |
| Kiint. Oy Jokela City 1, Tuusula | 100,0 | 57,0 | 2.120 |
| Kiint. Oy Keravan Toripaviljonki, Kerava | 50,8 | 50,8 | 1.352 |
| Kiint. Oy Kuusankosken kioski, Kuusankoski | 58,9 | 58,9 | 402 |
| Kiint. Oy Porin Liisankatu 6, Pori | 100,0 | 100,0 | 7.215 |
| Kiint. Oy Porin Promenadikeskus, Pori | 73,2 | 73,2 | 12.523 |
| Kiint. Oy Salon Torikioski, Salo | 55,6 | 55,6 | 617 |
| Kirjasoppi Oy, Vantaa | 100,0 | 100,0 | 1 |
| Lehtijakelu-Driva Rack Oy, Vantaa | 100,0 | 100,0 | 1 |
| Lehti-Maja Oy, Vantaa | 100,0 | 100,0 | 50 |
| Lehti-Maja Eesti AS, Tallinna Viro | 100,0 | 100,0 | 17.161 |
| Lehtipiste Oy Pressco, Vantaa | 100,0 | 100,0 | 1.000 |
| O.Y. Lelutaide A.B., Helsinki | 100,0 | 100,0 | 152 |
| AS Megapanus, Tallinna Viro | 90,0 | | |
| Pro Kirja Oy, Helsinki | 50,0 | | |
| Stailus OÜ, Pärnu Viro | 60,0 | | |
| Suomalainen Kirjakauppa Oy, Helsinki | 100,0 | 99,5 | 10.544 |
| Veikkausrasti Oy, Vantaa | 100,0 | 100,0 | 22.357 |
| VIP Enterprises Finland Oy, Tampere | 100,0 | 100,0 | 15.655 |
| Yhteensä | | | 168.396 |

14. OSUUEDT OMISTUSYHTEYSYRITYKSISSÄ (1.000 mk)

| | Konsernin omistusosuus- % | Emoyhtiön omistusosuus- % | Konsernin omistamien osakkeiden/osuuksien kirjanpitoarvo |
|--|---------------------------------|---------------------------------|---|
| JHC Arena Holding Oy, Helsinki | 30,00 | 30,00 | 599 |
| Jokerit HC Oyj, Helsinki | 34,50 | 28,25 | 61.443 |
| Kirjavälitys Oy, Vantaa | 20,09 | 17,59 | 3.083 |
| Narvesen Baltija SIA, Riika Latvia | 35,06 | 35,06 | 1.144 |
| OÜ Baltlab, Tallinna Viro | 33,33 | - | 314 |
| AS Lehepunkt, Tallinna Viro (yhteisyrittäjä) | 50,00 | 50,00 | - |
| Muut osakkuusyrittäjäosakkeet ja -osuudet | | | 90.636 |
| Yhteensä | | | 157.219 |

Muihin osakkuusyrittäjäosakkeisiin ja -osuuksiin sisältyy 29 asunto- ja kiinteistöyhtiötä ja yksi merkitykseltään vähäinen osakeyhtiö. Näiden yhtiöiden tilinpäätöksiä ei ole yhdistelty konsernitilinpäätökseen. Konsernin osuus em. osakkuusyrittäjien omasta pääomasta on 48,1 Mmk. Pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltyjen osakkuusyrittäjien konserniaktiivan poistamatta oleva määrä on 21,6 Mmk.

15. MUUT SIIJOITUKSET

MUUT OSAKKEET JA OSUUEDT (1.000 mk)

| | Omistusosuus % | Kirjanpitoarvo |
|--|-------------------|----------------|
| Emoyhtiön omistamat muut osakkeet ja osuudet | | |
| Narvesen ASA, Oslo Norja | 10,00 | 160.076 |
| Asunto- ja kiinteistöosakkeet | | 339.141 |
| Muut osakkeet ja osuudet | | 5.757 |
| Emoyhtiön muut osakkeet ja osuudet yhteensä | | 504.974 |
| Muiden konserniyhtiöiden omistamat | | |
| Asunto- ja kiinteistöosakkeet | | 30.312 |
| Muut osakkeet ja osuudet | | 2.674 |
| Yhteensä | | 32.986 |
| Konsernissa esitetty osakkuusyrittäjäosakkeissa | | -9.149 |
| Konsernin muut osakkeet ja osuudet yhteensä | | 528.811 |

| | KONSERNI | | EMOYHTIÖ | |
|---|----------|-------|----------|-------|
| | 2000 | 1999 | 2000 | 1999 |
| 16. VAIHTO-OMAISSUUS | | | | |
| Vaihto-omaisuus/Valmiit tuotteet/tavarat 1.1. | 215,9 | 197,3 | 84,0 | 66,2 |
| Muutos tuloslaskelmassa | -7,4 | 17,7 | -4,3 | 17,8 |
| Yrityskauppojen vaikutus | 2,6 | 1,0 | - | - |
| Kurssierot | 0,0 | 0,0 | - | - |
| Vaihto-omaisuus/Valmiit tuotteet/tavarat 31.12. | 211,1 | 215,9 | 79,7 | 84,0 |
| 17. PITKÄAIKAISET SAAMISET | | | | |
| Laskennallinen verosaaminen | 11,8 | - | - | - |
| | 11,8 | - | - | - |
| 18. LYHYTAIKAISET SAAMISET | | | | |
| Myyntisaamiset | 137,3 | 121,6 | 107,1 | 103,0 |
| Lainasaamiset | 3,0 | 0,1 | 168,2 | 182,5 |
| Muut saamiset | 28,9 | 32,9 | 0,2 | 0,2 |
| Siirtosaamiset | 80,5 | 56,9 | 65,4 | 46,2 |
| Laskennallinen verosaaminen | 1,5 | - | - | - |
| Lyhytaikaiset saamiset yhteensä | 251,2 | 211,5 | 341,0 | 331,9 |
| Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä *) | | | | |
| Myyntisaamiset | 2,0 | 1,7 | 5,9 | 8,9 |
| Lainasaamiset | - | - | 165,7 | 182,5 |
| Siirtosaamiset | 0,2 | - | 0,1 | 0,8 |
| | 2,2 | 1,7 | 171,7 | 192,3 |
| *) sisältää myös saamiset SanomaWSOY-konserniyhtiöiltä. | | | | |
| Saamiset omistusyhteisyrittäjiltä | | | | |
| Lainasaamiset | 2,5 | - | - | - |
| | 2,5 | - | - | - |
| Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät | | | | |
| Lehtipalautusarvio | 14,0 | 13,8 | 14,0 | 13,8 |
| Veikkaus Oy, voittojen lunastukset | - | 10,1 | - | 10,1 |
| Myytyjen joukkovelkakirjojen kauppahintasaatavat | 32,5 | - | 32,5 | - |
| Muut siirtosaamiset | 34,0 | 32,9 | 19,0 | 22,2 |
| | 80,5 | 56,9 | 65,4 | 46,2 |
| 19. JULKISESTI NOTEERATTUJEN ARVOPAPEREIDEN MARKKINAHINNAN JA KIRJANPITOARVON EROTUS | | | | |
| Pysyvät vastaavat | | | | |
| Sijoitukset | | | | |
| Muut osakkeet ja osuudet | | | | |
| Markkina-arvo | 204,9 | 186,7 | 202,2 | 182,2 |
| Kirjanpitoarvo | 160,6 | 160,6 | 160,1 | 160,1 |
| Erotus | 44,3 | 26,1 | 42,1 | 22,1 |
| Rahoitusarvopaperit | | | | |
| Markkina-arvo | 278,3 | 266,2 | 278,3 | 266,2 |
| Kirjanpitoarvo | 271,5 | 255,5 | 271,5 | 255,5 |
| Erotus | 6,8 | 10,7 | 6,8 | 10,7 |

| | KONSERNI | | EMOYHTIÖ | |
|--|----------|---------|----------|---------|
| | 2000 | 1999 | 2000 | 1999 |
| 20. OMA PÄÄOMA | | | | |
| Osakepääoma 1.1. ja 31.12. | 129,6 | 129,6 | 129,6 | 129,6 |
| Vararahasto 1.1. ja 31.12. | 2,0 | 2,0 | 2,0 | 2,0 |
| Käyttörahassto 1.1. ja 31.12. | 42,9 | 42,9 | 42,9 | 42,9 |
| Edellisten tilikausien voitto 1.1. | 1.095,3 | 1.041,1 | 943,0 | 879,6 |
| Osingonjako | -71,4 | -100,4 | -71,3 | -100,4 |
| Muuntoeron muutos | 0,2 | 0,3 | - | - |
| Edellisten tilikausien voitto 31.12. | 1.024,2 | 940,9 | 871,8 | 779,2 |
| Tilikauden voitto | 171,4 | 154,4 | 174,0 | 163,8 |
| Oma pääoma yhteensä | 1.370,0 | 1.269,8 | 1.220,3 | 1.117,5 |
| Jakokelpoiset varat | | | | |
| Käyttörahassto | 42,9 | 42,9 | 42,9 | 42,9 |
| Edellisten tilikausien voitto | 1.024,2 | 940,9 | 871,8 | 779,2 |
| Tilikauden voitto | 171,4 | 154,4 | 174,0 | 163,8 |
| Kertyneestä poistoerosta ja muista jakokelvottomista eristä omaan pääomaan merkitty osuus | -81,9 | -108,3 | - | - |
| Omasta pääomasta jakokelpoisia varoja | 1.156,6 | 1.030,0 | 1.088,7 | 985,9 |
| 21. TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ | | | | |
| Tilinpäätössiirtojen kertymä emoyhtiössä muodostuu kertyneestä poistoerosta. | | | | |
| 22. PAKOLLISET VARAUKSET | | | | |
| Eläkevaraukset | 10,3 | 9,8 | 10,1 | 9,8 |
| | 10,3 | 9,8 | 10,1 | 9,8 |
| 23. LASKENNALLISET VEROVELAT JA -SAAMISET | | | | |
| Laskennalliset verovelat | | | | |
| Tilinpäätössiirroista | 27,9 | 37,0 | - | - |
| Jaksotuseroista | 5,5 | 7,3 | - | - |
| | 33,5 | 44,3 | - | - |
| Laskennalliset verosaamiset | | | | |
| Jaksotuseroista | 13,2 | - | - | - |
| | 13,2 | - | - | - |
| Laskennalliset verot konsernitaseessa | | | | |
| Pitkäaikaiset saamiset | 11,8 | - | - | - |
| Lyhytaikaiset saamiset | 1,5 | - | - | - |
| Pitkäaikaiset velat | -33,5 | - | - | - |
| | -20,3 | - | - | - |
| Laskennalliset verovelat ja -saamiset, joita ei ole epätodennäköisen toteutumisen tai epäolennaisuuden vuoksi merkitty taseeseen | | | | |
| Laskennalliset verovelat arvonorotuksista | 20,9 | 20,9 | 20,9 | 20,9 |
| Laskennalliset verovelat jaksotuseroista | - | 9,2 | - | 8,3 |

| | KONSERNI | | EMOYHTIÖ | |
|---|----------|-------|----------|-------|
| | 2000 | 1999 | 2000 | 1999 |
| 24. PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA | | | | |
| Lainat rahoituslaitoksilta | 42,3 | - | 40,6 | - |
| Eläkelainat | 28,5 | 28,5 | 28,5 | 28,5 |
| Muut velat | 4,3 | 4,6 | - | - |
| | 75,1 | 33,1 | 69,1 | 28,5 |
| Velat, jotka erääntyvät maksettaviksi viiden vuoden tai sitä pitemmän ajan kuluttua | | | | |
| Muut velat | 3,2 | 3,4 | - | - |
| | 3,2 | 3,4 | - | - |
| 25. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA | | | | |
| Lainat rahoituslaitoksilta | 2,6 | 5,1 | 2,6 | 5,1 |
| Eläkelainat | 7,1 | 4,5 | 7,1 | 4,5 |
| Saadut ennakot | 21,2 | 15,3 | 0,5 | 0,4 |
| Ostovelat | 374,5 | 368,1 | 297,5 | 305,9 |
| Muut velat | 41,7 | 42,3 | 50,6 | 42,2 |
| Siirtovelat | 230,7 | 230,4 | 158,1 | 168,3 |
| Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä | 677,8 | 665,7 | 516,3 | 526,5 |
| Velat saman konsernin yrityksille *) | | | | |
| Ostovelat | 65,1 | 69,5 | 61,7 | 63,7 |
| Muut velat | - | - | 26,8 | 16,4 |
| Siirtovelat | - | - | 0,5 | 0,4 |
| | 65,1 | 69,5 | 89,1 | 80,5 |
| *) sisältää myös velat SanomaWSOY-konserniyhtiöille. | | | | |
| Velat omistusyhteisyriksille | | | | |
| Ostovelat | - | 5,4 | - | - |
| | - | 5,4 | - | - |
| Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät | | | | |
| Lehdet, kaupintatilimyyni | 43,6 | 36,0 | 43,6 | 36,0 |
| Veikkaus Oy, ostoarvio | - | 28,3 | - | 28,3 |
| Jaksotetut henkilöstökulut | 113,4 | 99,6 | 68,1 | 60,1 |
| Jaksotetut tuloverot | 6,4 | 4,8 | 3,2 | - |
| Muut siirtovelat | 67,2 | 61,7 | 43,2 | 43,9 |
| | 230,7 | 230,4 | 158,1 | 168,3 |

| MUUT LIITETIEDOT (MMK) | KONSERNI | | EMOYHTIÖ | |
|------------------------|----------|------|----------|------|
| | 2000 | 1999 | 2000 | 1999 |

26. ANNETUT PANTIT JA VASTUUSITOUMUKSET

Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä kiinteistöön

| | | | | |
|----------------------|------|------|------|------|
| Eläkelainat | 28,5 | 28,5 | 28,5 | 28,5 |
| Annetut kiinnitykset | 30,5 | 30,5 | 30,5 | 30,5 |

Eläkelainojen vakuudeksi on pantattu myös osakkeita.

Velat, joiden vakuudeksi annettu pantteja

| | | | | |
|---|-----|-----|-----|-----|
| Eläkelainat | - | - | - | - |
| Pantattujen arvopapereiden kirjanpitoarvo | 7,3 | 7,3 | 7,3 | 7,3 |

| | | | | |
|---|------|------|------|------|
| Ostovelat | 31,0 | 39,4 | 31,0 | 39,4 |
| Pantattujen arvopapereiden kirjanpitoarvo | 22,5 | 22,5 | 22,5 | 22,5 |

Pantatut osakkeet yhteensä

| | | | | |
|--|------|------|------|------|
| | 29,8 | 29,8 | 29,8 | 29,8 |
|--|------|------|------|------|

Eläkelainojen vakuudeksi on pantattu myös kiinteistöön kiinnitettyjä haltijavelkakirjoja.

Muut annetut vakuudet

| | | | | |
|---|------|------|-----|-----|
| Kiinnitetty haltijavelkakirjat | 5,5 | 5,5 | - | - |
| Yrityskiinnitykset | 4,0 | 7,0 | - | - |
| Pantattujen arvopapereiden kirjanpitoarvo | 9,5 | 10,0 | 3,7 | 3,7 |
| Takaukset | 5,7 | 4,6 | - | - |
| Talletukset | 0,2 | 0,2 | 0,0 | 0,1 |
| | 24,9 | 27,3 | 3,7 | 3,8 |

Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut vakuudet

| | | | | |
|---|---|---|------|------|
| Kiinnitetty haltijavelkakirjat | - | - | 5,5 | 5,5 |
| Pantattujen arvopapereiden kirjanpitoarvo | - | - | 5,4 | 5,9 |
| Takaukset | - | - | 7,9 | 8,4 |
| | - | - | 18,9 | 19,8 |

Muut omat vastuut

| | | | | |
|------------------------------------|-----|-----|-----|-----|
| Leasingvastuut | | | | |
| Leasingvastuut seuraavana vuonna | 0,7 | 0,1 | 0,0 | 0,0 |
| Leasingvastuut yli vuoden kuluttua | 0,5 | 0,0 | 0,0 | - |
| | 1,2 | 0,1 | 0,0 | 0,0 |

27. JOHDANNAISSOPIMUKSET (nimellisarvo)

| | | | | |
|-------------------|---|-----|---|-----|
| Valuuttatermiinit | - | 5,5 | - | 5,5 |
|-------------------|---|-----|---|-----|

Johdannaissopimuksilla on suojattu valuuttamääräisiä saamisia.

Osakepääoma ja osakkeet

Rautakirja Oyj:n A- ja B-osakkeet, joiden tunnukset ovat RTK1S ja RTKBS, noteerataan HEX Helsingin Pörssin päälistalla. Kummankin osakesarjan pörssierä on 50 kappaletta.

Rautakirja Oyj:n osakepääoma on 129,6 Mmk ja osakkeen nimellisarvo 20 markkaa. A-sarjan osakkeita on 5.400.000 kappaletta ja B-sarjan osakkeita 1.080.000 kappaletta. A- ja B-sarjan osakkeet eroavat toisistaan siten, että A-osakkeilla on yhtiökokouksessa 20 ääntä ja B-osakkeilla yksi ääni. Osakkeet tuottavat yhtäläisen oikeuden osinkoon.

Yhteisöt omistivat osakkeista vuoden lopussa 98,1 % (1999: 98,0 %) ja yksityishenkilöiden osuus oli 1,9 % (1999: 1,9 %).

Kurssikehitys ja pörssivaihto

Vuoden 2000 aikana etenkin teknologia-osakkeiden pörssikurssit laskivat voimakkaasti ja se heijastui osittain myös muiden toimialojen kurssikehitykseen. HEX portfolioindeksi laski viime vuoden aikana 28 %. HEX yleisindeksi laski samanaikaisesti 15 %. Rautakirja Oyj:tä vastaava kaupan toimialaindeksi laski viime vuoden aikana 18 %.

Rautakirja Oyj:n sekä A- että B-osakkeen kurssit laskivat vuoden 2000 aikana 14 %. A-osakkeen vuoden alin kurssi oli 37,5 euroa ja ylin 60 euroa. Vastaavasti B-osakkeen alin kurssi oli 37,5 euroa ja ylin 54,99 euroa. A-osakkeen päätöskurssi oli vuoden lopussa 42 euroa ja B-osakkeen 45 euroa.

Rautakirja Oyj:n osakkeiden markkina-arvo 31.12.2000 oli 275,4 milj. euroa. Vuoden 1999 lopussa markkina-arvo oli 342,9 milj. euroa.

Rautakirja Oyj:n A-osakkeita vaihdettiin viime vuoden aikana HEX Helsingin Pörssissä 686.653 kappaletta, mikä oli 12,7 % yhtiön kaikista A-osakkeista. Osakevaihdon arvo oli A-osakkeilla 37,5 milj. euroa. B-osakkeita vaihdettiin 45.212 kappaletta, mikä oli 4,2 % yhtiön kaikista B-osakkeista. B-osakkeiden vaihtoarvo oli viime vuonna 2,2 milj. euroa.

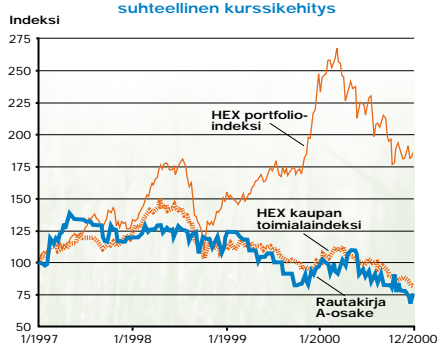
Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan omistusosuus

Hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja eivät omistaneet yhtiön osakkeita 31.12.2000.

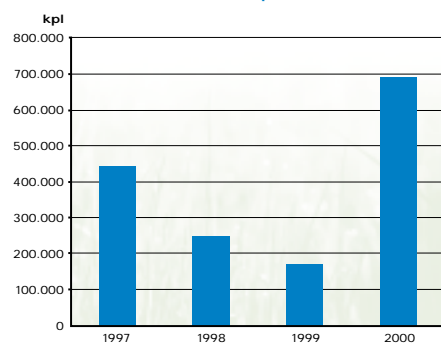
A-osakkeen kurssikehitys



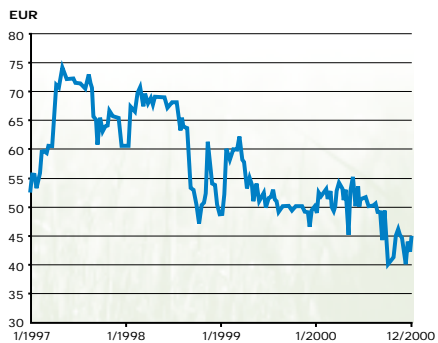
A-osakkeen suhteellinen kurssikehitys



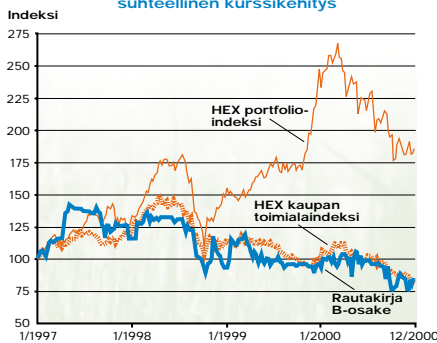
A-osakkeen pörssivaihto



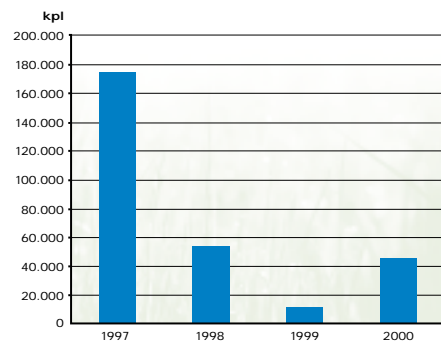
B-osakkeen kurssikehitys



B-osakkeen suhteellinen kurssikehitys



B-osakkeen pörssivaihto



OSAKKEENOMISTAJATIEDOT

Osakkeenomistajat 31.12.2000

| | kpl A-osakkeet | kpl B-osakkeet | % osakkeista | % äänistä |
|--|-------------------|-------------------|-----------------|---------------|
| Werner Söderström Osakeyhtiö | 1.690.256 | 365.574 | 31,73 | 31,33 |
| Sanoma Osakeyhtiö | 1.266.182 | 220.067 | 22,94 | 23,42 |
| Kesko Oyj | 647.250 | - | 9,99 | 11,87 |
| Oy Karl Fazer Ab | 581.171 | 93.856 | 10,42 | 10,74 |
| Pohjola-Yhtymä Vakuutus Oyj | 264.000 | - | 4,07 | 4,84 |
| Vahinkovakuutusosakeyhtiö Pohjola | 264.000 | - | 4,07 | 4,84 |
| Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Suomi | 150.000 | - | 2,31 | 2,75 |
| Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen | 93.000 | 30.200 | 1,90 | 1,73 |
| Suomalaisen Kirjallisuuden Seura | 72.545 | 19.609 | 1,42 | 1,35 |
| Kuntien Eläkevakuutus | 70.000 | 52.920 | 1,90 | 1,33 |
| 10 suurinta omistajaa yhteensä | 5.098.404 | 782.226 | 90,75 | 94,20 |
| Hallintarekisteröidyt osakkeet | - | - | - | - |
| Muut osakkeenomistajat yhteensä | 301.309 | 297.646 | 9,24 | 5,79 |
| Arvo-osuuksiksi vaihtamatta | 287 | 128 | 0,01 | 0,01 |
| Kaikki yhteensä | 5.400.000 | 1.080.000 | 100,00 | 100,00 |

Rekisteröityjä osakkeenomistajia 31.12.2000 oli 793.

Osakeomistuksen jakautuminen 31.12.2000

| | A-OSAKKEET | | | | B-OSAKKEET | | | |
|--|-------------------------|-----------------|-----------------------|-----------------|-------------------------|-----------------|-----------------------|-----------------|
| | osakkaiden lukumäärä | % osakkaista | osakkeita yhteensä | % osakkeista | osakkaiden lukumäärä | % osakkaista | osakkeita yhteensä | % osakkeista |
| Yksityiset yritykset | 44 | 8,52 | 4.240.011 | 78,52 | 46 | 9,03 | 714.369 | 66,15 |
| Julkiset yritykset | 2 | 0,39 | 11.610 | 0,21 | 1 | 0,20 | 1.872 | 0,17 |
| Rahoitus- ja vakuutuslaitokset | 12 | 2,33 | 788.121 | 14,59 | 8 | 1,57 | 141.200 | 13,07 |
| Julkisyhteisöt | 7 | 1,36 | 199.280 | 3,69 | 5 | 0,98 | 115.194 | 10,67 |
| Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt | 8 | 1,55 | 86.100 | 1,59 | 15 | 2,95 | 56.819 | 5,26 |
| Kotitaloudet | 442 | 85,66 | 74.580 | 1,38 | 434 | 85,27 | 50.418 | 4,67 |
| Ulkomaat | 1 | 0,19 | 11 | 0,00 | - | - | - | - |
| Hallintarekisteröidyt | - | - | - | - | - | - | - | - |

Osakkeenomistuksen jakautuminen suuruusluokittain 31.12.2000

| osakkeita kpl | A-OSAKKEET | | | | B-OSAKKEET | | | |
|------------------|-------------------------|-----------------|-----------------------|-----------------|-------------------------|-----------------|-----------------------|-----------------|
| | osakkaiden lukumäärä | % osakkaista | osakkeita yhteensä | % osakkeista | osakkaiden lukumäärä | % osakkaista | osakkeita yhteensä | % osakkeista |
| 1-100 | 375 | 72,67 | 17.124 | 0,32 | 365 | 71,71 | 11.175 | 1,03 |
| 101 - 1.000 | 93 | 18,02 | 31.298 | 0,58 | 109 | 21,41 | 39.145 | 3,62 |
| 1.001 - 10.000 | 30 | 5,81 | 92.766 | 1,72 | 23 | 4,52 | 69.188 | 6,41 |
| 10.001 - 100.000 | 11 | 2,13 | 395.666 | 7,33 | 10 | 1,96 | 374.723 | 34,70 |
| 100.001 - | 7 | 1,36 | 4.862.859 | 90,05 | 2 | 0,39 | 585.641 | 54,23 |

OSAKEKOHTAISET Tunnusluvut

Osakekohtaiset tunnusluvut

| | MARKKOINA | | | | | EUROINA | | | | |
|------------------------------|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 2000 | 1999 | 1998 | 1997 | 1996 | 2000 | 1999 | 1998 | 1997 | 1996 |
| Tulos/osake, mk/e | 24,58 | 23,83 | 21,98 | 24,23 | 23,76 | 4,13 | 4,01 | 3,70 | 4,08 | 4,00 |
| Oma pääoma/osake, mk/e | 211,43 | 195,96 | 187,59 | 156,92 | 145,50 | 35,56 | 32,96 | 31,55 | 26,39 | 24,47 |
| Nimellisosinko/osake, mk/e | | | | | | | | | | |
| A-osake | 11,50*) | 11,00 | 15,50 | 12,50 | 12,00 | 1,93*) | 1,85 | 2,61 | 2,10 | 2,02 |
| B-osake | 11,50*) | 11,00 | 15,50 | 12,50 | 12,00 | 1,93*) | 1,85 | 2,61 | 2,10 | 2,02 |
| Osinko/tulos, % | 46,8 | 46,2 | 70,5 | 51,6 | 50,5 | 46,8 | 46,2 | 70,5 | 51,6 | 50,5 |
| Efektiivinen osinkotuotto, % | | | | | | | | | | |
| A-osake | 4,6 | 3,5 | 4,0 | 3,2 | 3,9 | 4,6 | 3,5 | 4,0 | 3,2 | 3,9 |
| B-osake | 4,3 | 3,5 | 5,3 | 3,5 | 3,9 | 4,3 | 3,5 | 5,3 | 3,5 | 3,9 |
| Hinta/voitto -suhde (P/E) | | | | | | | | | | |
| A-osake | 10,2 | 13,2 | 17,6 | 16,1 | 13,1 | 10,2 | 13,2 | 17,6 | 16,1 | 13,1 |
| B-osake | 10,9 | 13,1 | 13,2 | 14,9 | 12,8 | 10,9 | 13,1 | 13,2 | 14,9 | 12,8 |
| Osakkeen kurssikehitys, mk/e | | | | | | | | | | |
| A-osake | | | | | | | | | | |
| Keskikurssi | 325,07 | 318,63 | 403,53 | 416,83 | 260,04 | 54,67 | 53,59 | 67,87 | 70,11 | 43,74 |
| Alin kurssi | 222,96 | 249,72 | 330,00 | 310,00 | 215,00 | 37,50 | 42,00 | 55,50 | 52,14 | 36,16 |
| Ylin kurssi | 356,74 | 404,31 | 420,00 | 456,70 | 325,00 | 60,00 | 68,00 | 70,64 | 76,81 | 54,66 |
| Kurssi kauden lopussa | 249,72 | 315,12 | 388,00 | 390,00 | 311,00 | 42,00 | 53,00 | 65,26 | 65,59 | 52,31 |
| B-osake | | | | | | | | | | |
| Keskikurssi | 287,91 | 304,02 | 395,10 | 398,24 | 237,20 | 48,42 | 51,13 | 66,45 | 66,98 | 39,89 |
| Alin kurssi | 222,96 | 273,50 | 280,00 | 315,00 | 197,00 | 37,50 | 46,00 | 47,09 | 52,98 | 33,13 |
| Ylin kurssi | 326,96 | 368,64 | 420,00 | 440,00 | 310,00 | 54,99 | 62,00 | 70,64 | 74,00 | 52,14 |
| Kurssi kauden lopussa | 267,56 | 312,15 | 290,00 | 360,00 | 305,00 | 45,00 | 52,50 | 48,77 | 60,55 | 51,30 |
| Osakekannan markkina-arvo, | | | | | | | | | | |
| Mmk/milj. e | 1.637 | 2.039 | 2.408 | 2.495 | 2.009 | 275 | 343 | 405 | 420 | 338 |
| A-osake | 1.348 | 1.702 | 2.095 | 2.106 | 1.679 | 227 | 286 | 352 | 354 | 282 |
| B-osake | 289 | 337 | 313 | 389 | 329 | 49 | 57 | 53 | 65 | 55 |
| Osakkeiden vaihdon kehitys | | | | | | | | | | |
| A-osake, kpl | 686.653 | 169.879 | 245.626 | 442.202 | 9.286 | 686.653 | 169.879 | 245.626 | 442.202 | 9.286 |
| A-osake, % | 12,7 | 3,1 | 4,5 | 8,2 | 0,2 | 12,7 | 3,1 | 4,5 | 8,2 | 0,2 |
| B-osake, kpl | 45.212 | 11.737 | 53.878 | 174.558 | 160.040 | 45.212 | 11.737 | 53.878 | 174.558 | 160.040 |
| B-osake, % | 4,2 | 1,1 | 5,0 | 16,2 | 14,8 | 4,2 | 1,1 | 5,0 | 16,2 | 14,8 |
| Osakkeiden lukumäärä, | | | | | | | | | | |
| milj. kpl **) | 6,48 | 6,48 | 6,48 | 6,48 | 6,48 | 6,48 | 6,48 | 6,48 | 6,48 | 6,48 |
| A-osakkeet (á 20 ääntä) | 5,40 | 5,40 | 5,40 | 5,40 | 5,40 | 5,40 | 5,40 | 5,40 | 5,40 | 5,40 |
| B-osakkeet (á 1 ääni) | 1,08 | 1,08 | 1,08 | 1,08 | 1,08 | 1,08 | 1,08 | 1,08 | 1,08 | 1,08 |
| Osakkeenomistajien määrä | | | | | | | | | | |
| tilikauden lopussa | 793 | 758 | 744 | 741 | 770 | 793 | 758 | 744 | 741 | 770 |
| Osakepääoma, Mmk/milj. e | 129,6 | 129,6 | 129,6 | 129,6 | 129,6 | 21,8 | 21,8 | 21,8 | 21,8 | 21,8 |
| A-osakkeet | 108,0 | 108,0 | 108,0 | 108,0 | 108,0 | 18,2 | 18,2 | 18,2 | 18,2 | 18,2 |
| B-osakkeet | 21,6 | 21,6 | 21,6 | 21,6 | 21,6 | 3,6 | 3,6 | 3,6 | 3,6 | 3,6 |

*)Hallituksen ehdotus.

**)Vuosina 1996-2000 ei ole ollut osakeanteja.

LASKENTAKAAVAT

Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat:

| | | | |
|------------------------------------|---|-------|--|
| Oman pääoman tuotto-% | = | 100 x | $\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä - verot}}{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus (keskiarvo)}}$ |
| Sijoitetun pääoman tuotto-% | = | 100 x | $\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (keskiarvo)}}$ |
| Omavaraisuusaste, % | = | 100 x | $\frac{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$ |
| Velkaantumisaste, % | = | 100 x | $\frac{\text{Korollinen vieras pääoma - rahoitusarvopaperit - rahat ja pankkisaamiset}}{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus}}$ |
| Current ratio | = | | $\frac{\text{Vaihtuvat vastaavat}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma}}$ |

Osakekohtaisten tunnuslukujen laskentakaavat:

| | | |
|--------------------------------------|---|---|
| Tulos/osake | = | $\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä - vähemmistöosuus - verot}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistun lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana}}$ |
| Oma pääoma/osake | = | $\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa}}$ |
| Osinko/osake | = | $\frac{\text{Osakesarjalle jaettava kokonaisosinko}}{\text{Osakesarjan osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa}}$ |
| Osinko/tulos, % | = | $100 \times \frac{\text{Tilikauden osingonjako}}{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä - vähemmistöosuus - verot}}$ |
| Efekttiivinen osinkotuotto, % | = | $100 \times \frac{\text{Osakesarjakohtainen osinko/osake}}{\text{Osakesarjakohtaisen osakeantioikaistun osakkeen kurssi tilikauden lopussa}}$ |
| Hinta/voitto -suhde (P/E) | = | $\frac{\text{Osakkeen tilikauden lopun osakeantioikaistu kurssi}}{\text{Tulos/osake}}$ |
| Osakkeen keskikurssi | = | $\frac{\text{Osakkeen markkamääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä}}$ |
| Osakekannan markkina-arvo | = | $\text{A-sarjan tilikauden lopun osakemäärä} \times \text{A-sarjan tilikauden lopun kurssi} + \text{B-sarjan tilikauden lopun osakemäärä} \times \text{B-sarjan tilikauden lopun kurssi}$ |

HALLITUKSEN ESITYS

Jakokelpoisten varojen käytöstä

Konsernin voitonjakokelpoiset varat ovat 1.156.560.340,02 markkaa.

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat taseen 31.12.2000 mukaan 1.088.652.348,62 markkaa, josta

| | |
|---------------------------------|-------------------------|
| - käyttörahasto | 42.889.766,65 |
| - edellisten tilikausien voitto | 871.754.551,86 |
| - tilikauden voitto | 174.008.030,11 |
| | <u>1.088.652.348,62</u> |

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että

| | |
|---|-------------------------|
| - osinkoa jaetaan A- ja B-osakkeille 11,50 mk osakkeelta | 74.520.000,00 |
| - jätetään | |
| - käyttörahastoon | 42.889.766,65 |
| - edellisten tilikausien voitto -tilille | 971.242.581,97 |
| | <u>1.088.652.348,62</u> |

Vantaalla 26. päivänä helmikuuta 2001

Jaakko Rauramo

Hans Olof Danielsson

Hannu Ervamaa

Kalervo Haapaniemi

Hannu Syrjänen
toimitusjohtaja

TILINTARKASTUS- k e r t o m u s

Rautakirja Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Rautakirja Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. – 31.12.2000. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys jakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Vantaalla 1. päivänä maaliskuuta 2001

SVH Pricewaterhouse Coopers Oy
KHT-yhteisö
Tauno Haataja
KHT

Rautakirja on asiakaslähtöinen kauppa- ja palveluyritys, jonka tavoitteena on kasvaa ja kansainvälistyä merkittävästi lähivuosien aikana. Nämä tavoitteet asettavat myös henkilöstön osaamiselle ja kehittämiselle merkittäviä haasteita. Rautakirjan menestyminen ja tulos muodostuvat valtaosin niissä lähes 200 miljoonassa asiakastapahtumassa, joissa henkilökuntamme kohtaa kuluttajan.

Henkilöstön osaamisen kehittäminen

Jatkuvalla ja voimakkaalla panostuksella henkilökunnan koulutukseen Rautakirja on turvannut yhtymän hyvän tuloskehityksen kilpailun kiristyessä. Koulutuksen pääpaino vuonna 2000 oli edellisten vuosien tapaan asiakasrajapinnassa työskentelevien ja heidän esimiestensä kehittämisessä. Koulutusta järjestettiin muun muassa myynnissä, markkinoinnissa, atk-taidoissa sekä esimiesvalmiuksissa. Yhteensä järjestettiin 158 kurssia ja 1.982 koulutuspäivää. Koulutukseen osallistui 2.231 henkilöä eli noin 40 % henkilökunnasta. Tämän lisäksi konttorihenkilöstöä, esimiehiä ja erilaisissa asiantuntijatehtävissä työskenteleviä osallistui ulkopuolisten järjestämille kursseille.

Panostus johdon ja keskijohdon koulutukseen lisääntyi merkittävästi vuoden 2000 aikana. Kioskikaupan 16 aluemyyntipäällikköä osallistui Mercuria Business Schoolin kanssa yhteistyössä toteutettuun, runsaan vuoden mittaiseen johtajuusvalmennukseen. Syksyllä yhteistyötä jatkettiin käynnistämällä toinen ryhmä, johon kuului 19 konsernin eri yksiköissä työskentelevää keskijohdon edustajaa. Tämän koulutusohjelman tavoitteena on kehittää osallistujien kokonaisvaltaista liiketoiminnan tuntemusta, tilannejohtamista, kommunikaatio- ja vuorovaikutussuhteita sekä muita esimiestehtävissä vaadittavia ominaisuuksia. Koulutuksen kesto on puolitoista vuotta ja kirjallisten harjoitustöiden lisäksi kurssia varten on varattu 12 lähiopetuspäivää.

Yhtymän kansainvälistyminen asettaa myös vaatimuksia henkilökunnan kielitaidolle. Konsernin koordinoimaan yhteiseen kielikoulutukseen osallistui 47 henkilöä. Kielikoulutuksen lisäksi myös vieraiden maiden kulttuuriin ja liiketoimintatapoihin painottunut koulutus käynnistyy alkaneen vuoden aikana.

Emoyhtiö SanomaWSOY käynnistää alkaneena vuonna johdon ja keskijohdon koulutusohjelmat, joihin osallistuu myös Rautakirjan avainhenkilöitä.

Työterveyshuolto ja henkilöstön terveys

Työterveyshuollon painopiste on lakisääteisessä terveydenhuollossa sekä työkykyä ylläpitävässä toiminnassa. Työterveyshuolto suorittaa työhöntulotarkastukset sekä iän mukaiset terveystarkastukset työkykyä ylläpitävänä toimintana. Lisäksi vuoden aikana järjestettiin neljä kuntoremonttiryhmiä.

Sairaspoissaolojen määrä on viime vuosien aikana pysynyt yhtymässä samalla tasolla ollen vuonna 2000 yhteensä 236.440 tuntia eli 3,5 % kokonaistyöajasta.

Turvallisuus

Rikollisuuden lisääntyessä voimakkaasti yhteiskunnassa on Rautakirjan myymäläketjujen ja henkilöstön turvallisuustason kehittämiseen investoitu merkittävästi. Toimintavuonna suoritettiin 100 kioskin turvatekninen kartoitus, jonka seurauksena panostettiin voimakkaasti turvallisuustason kehittämiseen ja turvatason parantamisesta kertovaan visuaaliseen näkyvyyteen. Näistä toimenpiteistä johtuen rikosten määrät ovatkin olleet laskussa yhtymän ketjuissa. Rikostapausten jälkihoito on järjestetty systemaattisesti työterveyshuollon toimesta. Toimintavuoden lopulla käynnistettiin myös turvallisuusasioihin keskittynyt koulutusohjelma myymälä- ja elokuvateatterihenkilökunnalle. Koulutusta jatketaan alkaneena vuonna.

Palkitsemisjärjestelmät

Lähes koko Rautakirja-yhtymän vakituinen henkilöstö on tulospalkkiojärjestelmän piirissä. Palkkiota maksetaan joko yksilö- tai ryhmäkohtaisesti tavoitteet ylittävistä vuosisuorituksista. Tavoitteet voivat olla yhtymä-, yksikkö- tai henkilökohtaisia. Tämän lisäksi yhtymän avainhenkilöillä on erillinen pitemmän ajanjakson tulospalkkiojärjestelmä, jonka ensimmäinen jakso päättyi toimintavuoden lopussa. Vuodelta 2000 maksettiin tulospalkkioita yhteensä 27,3 Mmk henkilösivukuluneen.

Tulospalkkiojärjestelmät jatkuvat myös alkaneena vuonna.

Tiedonkulun kehittäminen

Vuoden lopulla avattiin konsernin sisäinen intranet, Raitti. Sen piirissä on konttorihenkilökunnan lisäksi myös aluetoimipisteet sekä osa myymäläketjuista. Kioskien henkilökunta on suurin Raitin ulkopuolella oleva ryhmä. Liiketoimintayksiköistä Lehtipiste avasi myös omat sivustonsa Raitilla.

Rautakirjan intranetin keskeisin tavoite on vahvistaa avoimuuden ja tehokkaan tiedonkulun kautta koko konsernin ja kaikkien yksiköiden yhteishenkeä, sitoutumista, työmotivaatiota ja tuloksellisuutta. Raitin sisältö on laaja ja käsittää konsernin ohjeistuksen lisäksi monenlaista hyödyllistä ja hauskaa tietoa. Jo ensimmäiset kuukaudet ovat osoittaneet paperilla tapahtuvan tiedonvälityksen merkittävää vähentymistä ja tiedonkulun nopeutumista.

Työilmapiiritutkimukset

Rautakirja-yhtymässä aloitettiin kuusi vuotta sitten säännönmukaiset ilmapiirikartoitukset, joita on suoritettu yksiköittäin joka toinen vuosi. Vuonna 2000 kartoitus tehtiin Suomalaisen Kirjakaupan myymäläketjussa. Aiempien tutkimusten esille tuomat kehittämiskohteet sisällytetään yksiköiden vuosittaisiin toimintasuunnitelmiin ja näin kehittämistoimenpiteille annetaan konkreettinen sisältö. Alkaneena vuonna tutkimus suoritetaan pääkonttorissa.

Henkilöstön määrä ja rakenne

Yhtymän henkilömäärä vuoden 2000 lopussa oli 5.581 ja 203 henkilöä edellistä vuotta enemmän. Henkilömäärän kasvuun vaikuttivat yrityshankinnat sekä kotimaassa että erityisesti Virossa. Kotimaan kasvu syntyi pääosin ensimmäisten Motorest-yksiköiden haltuunotosta ja Virossa sekä kioski- ja kirjakauppatoiminnan yritysostoista. Kotimaassa Lehtipisteen henkilökuntamäärä laski selvästi, kun Vantaan pääkonttorin lähettämötoiminnoista valtaosa ulkoistettiin vuoden alkupuolella.

Ulkomailla työskenteli vuoden lopussa yhteensä 812 henkilöä, missä oli lisäystä edelliseen vuoteen 204 henkilöä. Vuoden lopussa konsernin henkilöstöstä 14,5 % työskenteli ulkomailla.

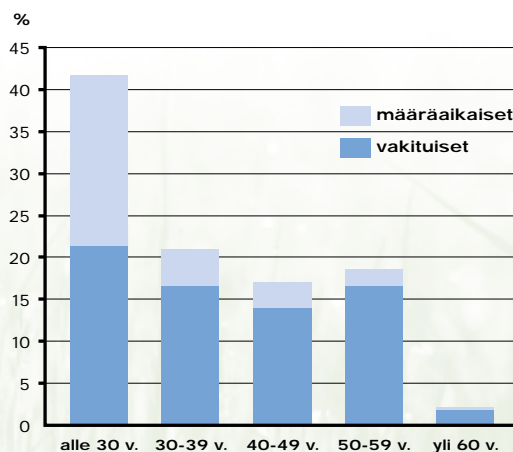
Yhtymän keskimääräinen henkilömäärä oli 5.534. Kasvu edelliseen vuoteen oli 528 henkilöä. Tehtyjen työtuntien määrä oli 6,8 miljoonaa tuntia. Henkilömäärä kokoaikaisiksi muutettuna työtuntien mukaan oli 3.977 henkilöä ja 346 enemmän kuin edellisenä vuonna. Konsernin palveluksessa olevasta henkilöstöstä oli 54 % osa-aikaisia. Osa-aikaiset ovat useimmiten nuoria henkilöitä, sillä yhtymän myyntiketjuista monet ovat auki viikon jokaisena päivänä ja tarjoavat näin osa-aikatyötä esimerkiksi opiskelijoille.

Liiketoiminnan kasvusta huolimatta sukupuolijakautuma konsernissa on säilynyt ennallaan viime vuosien aikana. Naisia henkilökunnasta on 87 %. Tämä johtuu pitkälti yhtymän toimialojen yleisestä naisvaltaisuudesta.

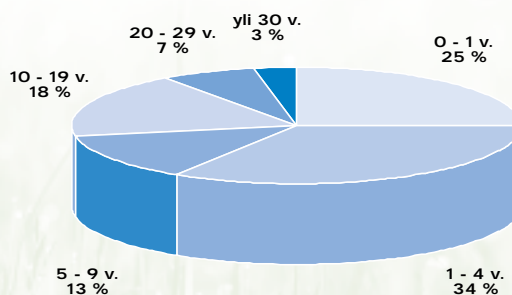
Henkilöstön ikäjakaumassa ei myöskään ole tapahtunut merkittäviä muutoksia viime vuosina. Yli 60-vuotiaiden työntekijöiden vähyteen vaikuttaa heinäkuussa 74 suljetun Rautakirjan Eläkesäätiön tarjoama mahdollisuus siirtyä eläkkeelle 62-vuotiaana. 30 – 60-vuotiaita on henkilöstössä suhteellisen tasaisesti. Suurimman ryhmän muodostavat alle 30-vuotiaat.

Palveluvuosijakautumassa on tapahtunut hienoista muutosta pitempien työsuhteiden suuntaan. Yrityshankintojen kautta konsernin palvelukseen vanhoina työntekijöinä siirtyneet ovat kasvattaneet erityisesti 10 – 19 vuotta palvelleiden määrää. Alle viisi vuotta palvelleiden määrä on vähentynyt viisi prosenttiyksikköä edellisestä vuodesta.

Henkilöstön ikäjakauma



Palveluvuosijakautuma



Rautakirja-yhtymä on kaupanalan palveluyritys, jolla ei ole tuotteiden omaa valmistusta, vaan yhtiö jakelee ja myy yhteistyökumppaneittensa tuotteita. Yhtiö ei tuota mitään merkittäviä ympäristöä kuormittavia ongelmajätteitä.

Ympäristön ja luonnonvarojen säästäminen ja säilyttäminen on huomioitu yhtiön toiminnassa niiltä osin kuin siihen on ollut mahdollisuuksia joko yhtiön omin toimin tai yhteistyössä liikekumppaneiden kanssa. Luontoa ja energiaa säästävät vaihtoehdot on yleensä todettu myös taloudellisimmiksi vaihtoehdoiksi kaupallisessa yrityksessä.

Jätteiden käsittely

Rautakirjassa toimistojäte lajitellaan asianmukaisesti merkittyihin astioihin. Jokainen työntekijä huolehtii omalta osaltaan lajittelusta. Toimistossa syntyvät ongelmajätteet kuten loisteputket toimitetaan käsiteltäviksi ongelmajätelaitokselle.

Myyntipisteissä syntyvä jäte on pääosin pahvi- ja sekajätettä ja niiden osalta noudatetaan kunkin kiinteistön antamia jätteiden käsittelyohjeita.

Taukopaikoissa polttoainesäiliöiden ja putkistojen kuntoa valvotaan päivittäin elektronisen valvontajärjestelmän avulla. Lisäksi mittarikentästä on varustettu erotinkaivojärjestelmällä, jolloin voidaan kerätä talteen mahdollisesti tankkausten yhteydessä maahan valuva polttoaine. Huoltotoimintaa harjoittavissa yksiköissä öljyt kerätään talteen ja toimitetaan asianmukaisesti jälkikäsittelyyn. Taukopaikkojen keittiöt on varustettu rasvaerottimilla. Taukopaikoissa ja ravintoloissa syntyvä jäte lajitellaan kunkin kunnan antamien määräysten mukaisesti biojätteeseen ja sekajätteeseen.

Konserniin kuuluvassa elokuvien tekstitystoimintaa harjoittavassa Interprint Oy:ssä on päästy lähes täysin eroon ympäristölle ongelmallisista aineista lasertekniikkaan siirtymisen myötä. Nykyisin vielä tislauksessa käytetään vahaa, joka muodostuu parafiinista, mikrovaahasta sekä elintarviketeollisuuden käyttämästä öljystä. Prosessissa tarvittava perkloorietyleeni on jatkuvassa kierrossa. Natriumhypokloriittia käytetään voimakkaasti laimennettuna liuoksena jatkuvasti uudelleen.

Paperinkeräys ja kierrätys

Rautakirja on merkittävä paperin kierrättäjä. Rautakirjan Lehtipiste on lehtijakelutoiminnan markkinajohtaja Suomessa. Se hoitaa sekä suomalaisten että ulkomaisten lehtien irtonumeroiden jakelun noin 8.300:aan lehtiä myyvään pisteeseen. Kaikki myymättömät lehdet kerätään myyntiajan päättymisen jälkeen myyntipisteistä normaalien jakokierrosten yhteydessä. Palautuslehdet toimitetaan terminaali-pisteiden kautta uusiokäyttöön. Palautuksia kerättiin vuonna 2000 yhteensä 15,3 miljoonaa kiloa. Tämä oli hieman edellistä vuotta enemmän.

Kuljetukset

Rautakirjan liiketoiminnan onnistumisessa keskeisessä asemassa on logistisesti tehokkaiden ratkaisujen löytäminen. Nämä merkitsevät poikkeuksetta myös kustannustehokkaampaa toimintamallia. Kuljetuspalvelut sekä omiin lähes tuhanteen myyntipisteeseen että asiakkaiden Lehtipisteisiin ostetaan ulkopuolisilta kuljetusyrityksiltä.

Energiaa ja kustannuksia säästävä iltapäivälehtien yhteiskuljetus käynnistyi vuoden 1999 syksyllä ja laajeni koko maata kattavaksi vuoden 2000 tammikuussa. Tämä järjestelmä vähensi lehtien toimituskertoja myyntipisteisiin sekä ajokilometrien määrää ja samalla myös aikaisti lehtien myyntiin tuloa.

Hallitus

Jaakko Rauramo

1998 – 2001
puheenjohtaja, vuorineuvos,
SanomaWSOY Oyj:n
toimitusjohtaja
1977*

Antero Siljola

2000 – 18.7.2000
varapuheenjohtaja,
Werner Söderström
Osakeyhtiön pääjohtaja
1988*

Hans Olof Danielsson

1999 – 2002
Oy Karl Fazer Ab:n
toimitusjohtaja
1999*

Hannu Ervamaa

1999 – 2002
Pohjolan Asiakas-
palvelu Oy:n
toimitusjohtaja
1999*

Kalervo Haapaniemi

2000 – 2003
Ruokakesko Oy:n
toimitusjohtaja
2000*

Hannu Syrjänen

1999 – 2002
Rautakirja Oy:n
toimitusjohtaja
1999*



Vasemmalta **Kalervo Haapaniemi**, **Hans Olof Danielsson**, **Jaakko Rauramo**,
Hannu Ervamaa ja **Hannu Syrjänen**.

* alkaen yhtymän hallituksessa

Tilintarkastus

SVH Pricewaterhouse Coopers Oy, KHT-yhteisö
Päävastuullinen **Tauno Haataja**, KHT

Johtokunta



Vasemmalta **Timo Mänty**, **Raimo Kurri**, **Matti Salmi**, **Hannu Syrjänen**, **Erkki Järvinen** ja **Markus Miettinen**.

Timo Mänty, 41
Viihde- ja vapaa-aikatoimialan
toimialajohtaja
Finnkino Oy:n toimitusjohtaja
1996*

Hannu Syrjänen, 49
Rautakirja Oy:n
toimitusjohtaja
1989*

Raimo Kurri, 47
Kirjakaupan toimialajohtaja,
Suomalainen Kirjakauppa Oy:n
toimitusjohtaja
1989*

Erkki Järvinen, 41
Kioskikaupan
toimialajohtaja
1997*

Matti Salmi, 51
Hallintojohtaja
1988*

Markus Miettinen, 52
Lehtitukkukaupan
toimialajohtaja
1974*

* alkaen yhtymän palveluksessa

Lehtitukkukauppa
Toimialajohtaja
Markus Miettinen

LEHTIPISTE

Myynti
Marjut Rajala

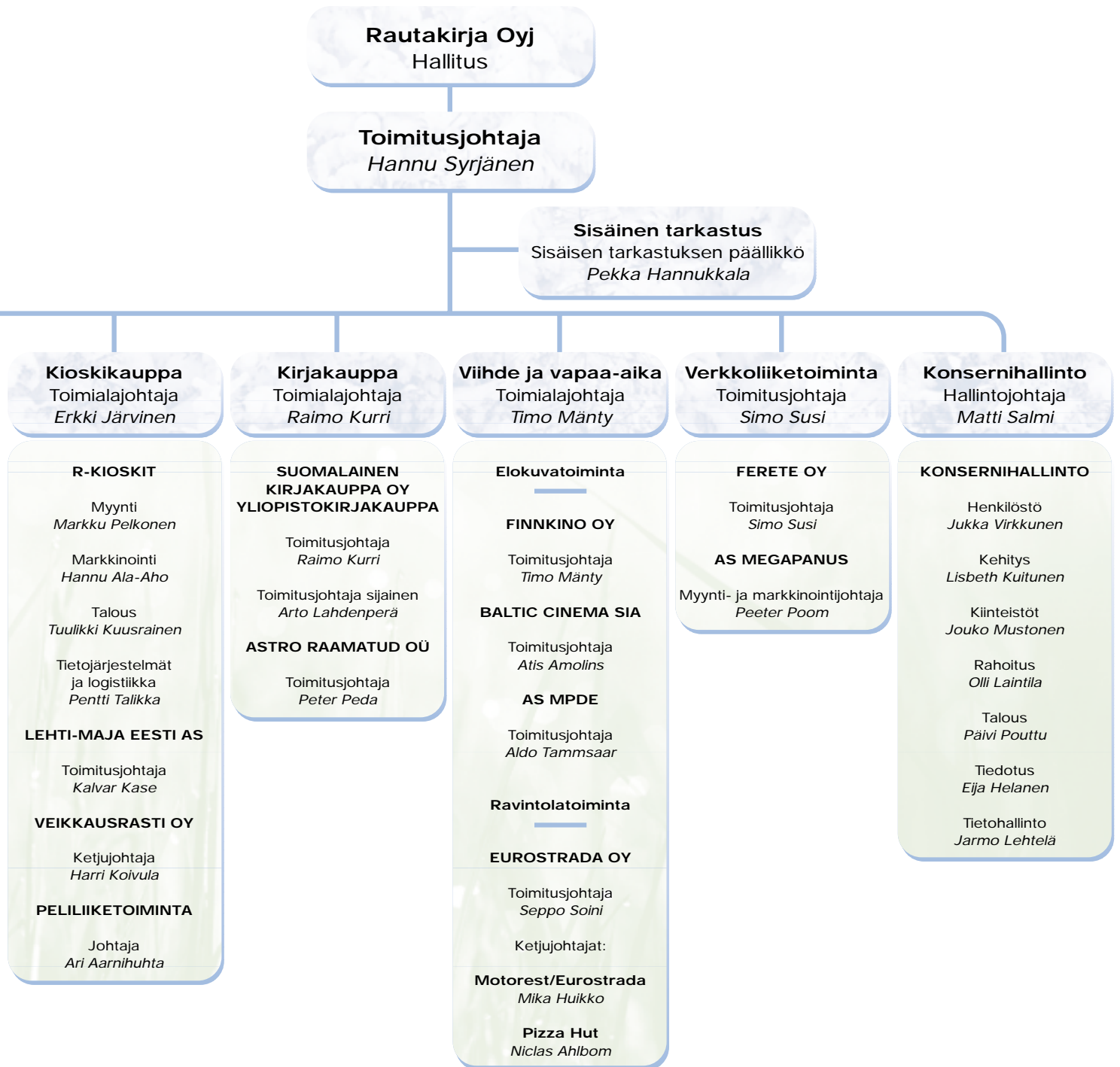
Markkinointi
Maylis Karjalainen

Tietojärjestelmät ja talous
Jaakko Vuorinen

Materiaalitoiminnot
Timo Värri

AS LEHEPUNKT

Toimitusjohtaja
Priit Vakkum



YHTEYSTIEDOT

Rautakirja-yhtymä

PÄÄKONTTORI

Rautakirja Oyj

Koivuvaarankuja 2
PL 1, 01641 Vantaa
Puhelin (09) 85 281
Faksi (09) 853 3281, 852 8511

KIOSKIKAUPPA

R-Kioskit

Rautakirja Oyj

Koivuvaarankuja 2
PL 1, 01641 Vantaa
Puhelin (09) 85 281
Faksi (09) 852 8001

Veikkausrasti Oy

Koivuvaarankuja 2
01640 Vantaa
Puhelin (09) 852 711
Faksi (09) 852 8666

R-kioskit, Viro

Lehti-Maja Eesti AS

Katusepapi 4
EE-11412 Tallinn, Estonia
Puhelin +372 606 6070
Faksi +372 606 6071

LEHTITUKKUKAUPPA

Lehtipiste

Rautakirja Oyj

Koivuvaarankuja 2,
PL 1, 01641 Vantaa
Puhelin (09) 85 281
Faksi (09) 852 8444

AS Lehepunkt

Türi 10 c
EE-11313 Tallinn, Estonia
Puhelin +372 650 1450
Faksi +372 650 1451

KIRJAKAUPPA

Suomalainen Kirjakauppa Oy

Koivuvaarankuja 2
PL 2, 01641 Vantaa
Puhelin (09) 852 751
Faksi (09) 852 7922

Yliopistokirjakauppa

Koivuvaarankuja 2
PL 2, 01641 Vantaa
Puhelin (09) 852 751
Faksi (09) 852 7922

Astro Raamatud OÜ

Pärnu mnt. 142
EE-11317 Tallinn, Estonia
Puhelin +372 654 8485
Faksi +372 654 8475

ELOKUVATOIMINTA

Finnkino Oy

Koivuvaarankuja 2
PL 19, 01641 Vantaa
Puhelin (09) 131 191
Faksi (09) 1311 9300, 1311 9440

Baltic Cinema SIA

Muitas iela 1
LV-1011 Riga, Latvia
Puhelin +371 783 0519
Faksi +371 783 0520

AS MPDE

Hobujaama 5
EE-10151 Tallinn, Estonia
Puhelin +372 680 0700
Faksi +372 680 0799

RAVINTOLATOIMINTA

Eurostrada Oy

Eurostrada-taukopaikat
Foodstop Oy/Motorest
Pizza Hut -ravintolat

Koivuvaarankuja 2
PL 27, 01641 Vantaa
Puhelin (09) 852 741
Faksi (09) 853 3693

VERKKOLIIKETOIMINTA

Ferete Oy

Koivuvaarankuja 2
01640 Vantaa
Puhelin (09) 852 755
Faksi (09) 852 7660

AS Megapanus

Katusepapi 4
EE-11412 Tallinn, Estonia
Puhelin +372 5645 2623
Faksi +372 606 6461

Rautakirja-yhtymän
sähköpostiosoitteet ovat
muotoa:

etunimi.sukunimi@rautakirja.fi
etunimi.sukunimi@r-kioski.fi
etunimi.sukunimi@veikkausrasti.fi
etunimi.sukunimi@lehtipiste.fi
etunimi@lehepunkt.ee
etunimi.sukunimi@suomalainenkk.fi
etunimi.sukunimi@yliopistokirja.fi
etunimi@astro.ee
etunimi.sukunimi@finnkino.fi
etunimi.sukunimi@baltcinema.lv
etunimi@mpde.ee
etunimi.sukunimi@eurostrada.fi
etunimi.sukunimi@ferete.fi
etunimi.sukunimi@megapanus.ee



SUOMALAINEN
KIRJAKAUPPA





www.rautakirja.fi

www.r-kioski.fi

www.veikkausrasti.fi

www.lehtipiste.fi

www.suomalainen.com

www.yliopistokirja.fi

www.dose.net

www.finnkino.fi

www.mpde.ee

www.baltcinema.lv

www.pizzahut.fi

www.ferete.fi

www.megapanus.ee

***Rautakirja on osa
SanomaWSOY-konsernia***