

VUOSI 2000 LYHYESTI

Rautaruukki on pörssiyhtiö, joka valmistaa korkean jalostusasteen terästuotteita ja tarjoaa asiakkailleen yksilöllistä palvelua.

- Terästuotteiden kysyntä oli hyvä ja hinnat nousivat
- Rautaruukin liikevaihto kasvoi 13 prosenttia
- Voitto ennen satunnaiseriä oli 106 miljoonaa euroa
- Rautaruukki 2000 -investointiohjelma valmistui

	2000	1999	Muutos %
Liikevaihto, M€	2 708	2 388	+ 13
vienti ja ulkomaantoiminta %	69	69	
Liikevoitto, M€	156	57	+174
% liikevaihdosta	5,8	2,4	
Tulos ennen satunnaisia eriä, M€	106	- 6	
% liikevaihdosta	3,9	- 0,2	
Tulos ennen veroja ja vähemmistöosuutta, M€	81	- 6	
% liikevaihdosta	3,0	- 0,2	
Korollinen nettovelka, M€	1 017	1 014	
Sijoitetun pääoman tuotto, %	8,7	3,3	
Oman pääoman tuotto, %	8,2	- 2,0	
Omavaraisuusaste, %	34,1	34,6	
Tulos / osake, €	0,51	- 0,13	
Oma pääoma / osake, €	6,23	6,02	+ 3
Henkilöstö keskimäärin	13 176	13 219	

Tilastotietoja viideltä vuodelta ja tunnuslukujen laskentakaavat sivuilla 44–45.
Liikevaihto ja liiketulos vuosineljänneksittäin sivulla 64.

Tulos parani – tavoitteet korkeammalla

Rautaruukki teki vuonna 2000 selvän tulosparannuksen edelliseen vuoteen verrattuna. Tulos rahoituserien jälkeen oli 106 miljoonaa euroa ja lähes kaikki tunnuslukumme paranivat.

Jatkossa tavoitteenamme on edelleen tuloksentekevyyden merkittävä parantaminen. Talouskasvun heikkenemisestä huolimatta arvioimme, että Rautaruukilla on siihen edellytykset.

Konsernin tuloskehitykselle asetetut keskeiset tavoitteet ovat sijoitetun pääoman 15 prosentin tuotto ja velkaantuneisuusasteen laskeminen 50 prosentin tasolle. Tavoitteenamme on, että konsernin pääoman tuotto ja osakkeen kurssikehitys ovat myös paremmat kuin eurooppalaisilla teräsyhtiöillä keskimäärin.

Rautaruukin tuloksentekevyyden parantamisen välineitä ovat litteiden tuotteiden integraatin uuden kapasiteetin ja kustannustehokkuuden täysimääräinen hyödyntäminen, uuden asiakaspalvelua parantavan liiketoimintamallin toteuttaminen sekä kustannustehokkuuden merkittävä nostaminen Fundiassa ja eräissä muissa yksiköissä.

Rautaruukki Steelin investointiohjelman seurauksena sinkittyjen ohutlevytuotteiden toimitusten arvioidaan kasvavan tänä vuonna 150 000 tonnilla. Ryhmän terästuotannon arvioidaan olevan vajaat 100 000 tonnia viime vuotista suuremman. Vuonna 2002 terästuotanto kasvaa edelleen selvästi.

Erikoistuotteiden osuus kasvaa

Investointiohjelman valmistuminen on tarjonnut mahdollisuuden uusien standardiominaisuudet ylittävien teräslajien valmistamiseen. Näiden korkeamman katteen antavien tuotteiden



den osuus Rautaruukki Steelin tuotteista on jo runsaat 500 000 tonnia ja määrää tullaan kasvattamaan vuosittain. Merkkituotevalikoimaa laajennetaan uusiin tuoteryhmiin.

Investoinnit ovat nostaneet jo Rautaruukki Steelin työn tuottavuutta, mutta kaikkia mahdollisuuksia tehokkuuden kasvattamiseen ei ole vielä käytetty. Kustannustehokkuutta lisätään uusien tuotantolinjojen käyttöönottoa nostamalla ja kustannuksia karsimalla. Rautaruukki Steel valitsee myös mitkä palvelut ryhmä tuottaa

itse ja mitkä hankitaan yhteistyökumppaneilta.

Pitkiä tuotteita valmistavassa Fundiassa on käynnissä uudelleenstruktuurointi- ja saneerausohjelma, jonka tavoitteena ovat 20 prosentin säästöt henkilöstökustannuksissa ja 5 prosentin säästöt muissa kiinteissä kustannuksissa. Ohjelman tuoman kustannustehokkuuden lisäyksen arvioidaan näkyvän selvästi jo ensi vuoden tuloksessa.

Metform-ryhmän Saksan yksikön Carl Froh:n kustannustehok-

kuutta parantavien toimenpiteiden vaikutus alkaa niinkään näkyä Carl Froh:n tuloksessa vuonna 2002.

Asiakasohjautuva liiketoimintamalli

Asiakaspalvelun parantamiseksi Rautaruukissa on sisäänajettu uutta liiketoimintamallia, jolla parannetaan konsernin kykyä reagoida nopeisiin muutoksiin markkinoilla.

Liiketoimintaryhmien strategisten liiketoiminta-alueiden määrittely ja tuote- ja palveluresurssien suuntaaminen valituille alueille tuottavat jo tuloksia esimerkiksi parempana asiakasyhteistyönä.

Rautaruukissa arvioidaan, että aiempaa korkeatasoisempien tuote- ja palvelukokonaisuuksien tarjoaminen asiakkaille parantaa sekä asiakkaiden että Rautaruukin liiketoiminnan kannattavuutta.

Teräspalveluryhmän ja muiden liiketoimintaryhmien myyntiyhteistyötä on kehitetty ja työnjakoa tarkennettu. Näin voidaan parantaa asiakaspalvelua ja tarjota tuotteita ja palveluita laajemmalle asiakaskunnalle, koska Teräspalveluryhmä tavoittaa myös sellaisia asiakkaita, joiden tarpeita ei ole aiemmin voitu tyydyttää vain Rautaruukin omalla tuotevalikoimalla.

Osana asiakasohjautuvan liiketoimintatavan vahvistamista Rautaruukki on aloittanut sähköisen verkokaupan koekäytön eräiden avainasiakkaiden kanssa. Tavoitteena on tarjota eRautaruukin kautta asiakkaille kaikkia konsernin tuotteita.

Teräsmarkkinat murroksessa

Rautaruukissa uskotaan, että teräsmarkkinoilla menestyvät sellaiset yhtiöt, joiden tuotteista ja palveluista asiakkaat saavat liiketoimintaansa enemmän lisäarvoa kuin kilpailijoilta.

Euroopan terästeollisuuden rakenne on edelleen selkiytymässä, kun ranskalainen Usinor, luxemburgilai-

nen Arbed ja espanjalainen Aceralia ovat yhdistymässä maailman suurimmaksi teräsyhtiöksi. Teräsalaa vakauttava rakennemuutos jatkuu edelleen Euroopassa ja sen vaikutus teräsmarkkinoihin ja alan liiketoimintaan on myönteinen.

Rautaruukin kasvunäkymät

Rautaruukki aikoo kasvattaa liiketoimintansa volyymia. Rautaruukki Steelin valmistuneen uuden tuotantokapasiteetin täysimääräinen hyödyntäminen ja siihen liittyvä jatkojalostustuotannon kasvu sekä Rakennustuoteryhmän ja Teräspalveluryhmän liiketoiminnan kasvumahdollisuudet tarjoavat siihen hyvät edellytykset.

Terästukku- ja palvelukeskusliiketoiminnasta on tullut Rautaruukin kolmanneksi suurin liiketoimintaryhmä. Ruotsissa ja Tanskassa toimivan Heléns Stål AB:n siirtyminen konsernin omistukseen vahvistaa Rautaruukin asemaa Pohjoismaiden teräsmarkkinoilla. Rautaruukki aikoo edelleen kasvattaa teräspalveluliiketoimintaa.

Rakennustuoteryhmän liiketoiminta eli rakentamisen komponenttien ja järjestelmien valmistus on toinen tärkeä Rautaruukin kasvualue. Konsernin myynti itäisen Keski-Euroopan ja Itä-Euroopan maihin on kasvanut 20–30 prosentin vuosivauhtia ja kasvun arvioidaan jatkuvan.

Rakennustuoteryhmän tavoitteena on kasvattaa nykyisten yksiköiden myyntiä ja perustaa Itä-Euroopan maihin uusia liiketoimintayksiköitä. Ryhmän volyymia voidaan kasvattaa myös yritysostoin.

Taloukasvu hidastuu vuonna 2001

Vuodesta 2001 näyttää tulevan Euroopassa hieman hitaamman taloukasvun vuosi ja se heijastuu kaikkeen liiketoimintaan. Taloukasvun heikkeneminen on myös teräслиiketoiminnassa merkki kilpailun kiristymisestä.

Euroopassa terästuotteiden kulutuksen arvioidaan jatkuvan hyvänä vuoden 2001 aikana. Terästuotteiden kysynnän ja tarjonnan tasapainoon vaikuttaa Euroopan unionin maiden viennin ja niiden ulkopuolelta tulevan tuonnin kehitys. Eräiden teräsyhtiöiden ilmoittamat tuotannonsupistukset ja varastojen tason kehitys vaikuttavat tuotteiden tarjontaan ja hintakehitykseen.

Rautaruukin hallitus esittää, että vuodelta 2000 osinkoa jaetaan 0,25 euroa osakkeelta eli 49 prosenttia osakekohtaisesta tuloksesta. Se noudattaa hyvin kilpailukykyistä ja vakaata osinkopolitiikkaamme. Viime vuosina olemme maksaneet osakekohtaisesta tuloksesta osinkoa keskimäärin 40 prosenttia.

Haluan lämpimästi kiittää osakkeenomistajiamme, asiakkaitamme ja henkilöstöämme luottamuksesta Rautaruukkiin. Viime vuonna Rautaruukki täytti 40 vuotta. Uutta vuosikymmentä aloitettaessa meillä rautaruukkilaisilla on haasteena vahvistaa yhtiötä käynnissä olevilla voimakailla tuloksentelekykyä parantavilla toimenpiteillä.

Helsingissä 12.3.2001

Mikko Kivimäki

STRATEGIA JA TAVOITTEET

Taloudelliset tavoitteet

Tavoitteena on, että Rautaruukin osake on kokonaistuotoltaan kilpailukykyinen sijoituskohde. Tämä merkitsee kannattavuuden, kasvun ja kassavirran määrätietoista, tasapuolista kehittämistä.

- Sijoitetun pääoman tuotto $\geq 15\%$
- Omavaraisuusaste yli 40 %
- Velkaantuneisuusaste tasolle 50 %
- Pääoman tuotto ja osakkeen kurssikehitys paremmat kuin eurooppalaisen vertailuryhmän teräsyhtiöillä keskimäärin

Osinkopolitiikka

Rautaruukki noudattaa kilpailukykyistä ja vakaata osinkopolitiikkaa, joka ottaa huomioon konsernin tuloskehityksen ja omavaraisuusasteen riittävän kehittämisen.

Rautaruukin päämäärä

Yhtiön arvoa kasvatetaan pitkäjänteisesti. Tällöin otetaan tasapainoisesti huomioon eri sidosryhmät ja kestävän kehityksen periaatteet.

Rautaruukin visio

Tulevaisuuden Rautaruukki on johtava yhtiö päämarkkinoillaan Pohjoismaissa ja kasvavilla lähimarkkinoilla korkean jalostusarvon terästuotteiden ja kokonaisvaltaisen palvelun toimittajana. Toiminta perustuu pääosin konsernin omaan kustannustehokkaaseen terästuotantoon.

Rautaruukin strategian peruslinjaukset

Lähtökohtana strategialle on vahvistaa edelleen markkina-asemaa päämarkkina-alueilla perustuen asiakastarpeiden syvälliseen tuntemiseen ja sen pohjalle rakennettavaan pitkälle vietyyn ja kilpailijoihin nähden ylivoimaiseen palveluun sekä asiakaslähtöiseen, räätälöityyn ja monipuoliseen tuotevalikoimaan.

Pysyvän kilpailuedun rakentamisen pohjana on tiedon ja osaamisen tehokas hallinta ja hyödyntäminen.

Strategia perustuu samalla kustannustehokkaisuun, raaka-aineista jatkojalosteisiin saakka ulottuviin integroituihin tuotantoketjuihin sekä joustavuuteen tuotannossa ja markkinoinnissa kestävään kilpailijoita paremmin alan suhdannevaihteluihin.

Rautaruukin perusarvot

- Tuotamme asiakkaalle menestystä
- Kehitymme osaavina ihmisinä yhdessä tekemällä
- Menestymme kannattavalla ja laadukkaalla toiminnalla
- Kunnioitamme ympäristöä

Rautaruukin eettiset arvot

- Luotettavuus
- Avoimuus
- Vastuuntuntoisuus
- Yksilön kunnioittaminen

KANNATTAVUUDEN PARANTAMINEN

Rautaruukin tärkeimpinä lähiajan tavoitteina ovat litteän integraatin uuden valmistuskapasiteetin täysimääräinen hyödyntäminen, uuden asiakasohjautuvan liiketoimintamallin toteuttaminen sekä merkittävä kustannustehokkuuden lisääminen pitkissä tuotteissa. Kaikki tavoitteet tähtäävät kannattavuuden parantamiseen.

Strategisten tavoitteiden toteuttamisella Rautaruukki aikoo saavuttaa 15 prosentin sijoitetun pääoman tuoton sekä laskea velkaantuneisuusasteen 50 prosentin tasolle.

Rautaruukin strategisia menestystekijöitä ovat korkean jalostusasteen erikoistuotteet ja niihin liittyvä asiakaskohtainen palvelu, vahva markkina-asema ydinmarkkinoilla sekä kustannustehokkuus koko liiketoimintaketjussa.

Käynnissä olevalla Uudistuva Rautaruukki -ohjelmalla terävöitetään konsernin strategisia menestystekijöitä. Ohjelman tärkein osa on uuden entistä paremmin asiakasohjautuvan liiketoimintamallin toteuttaminen.

Korkean jalostusasteen erikoistuotteita

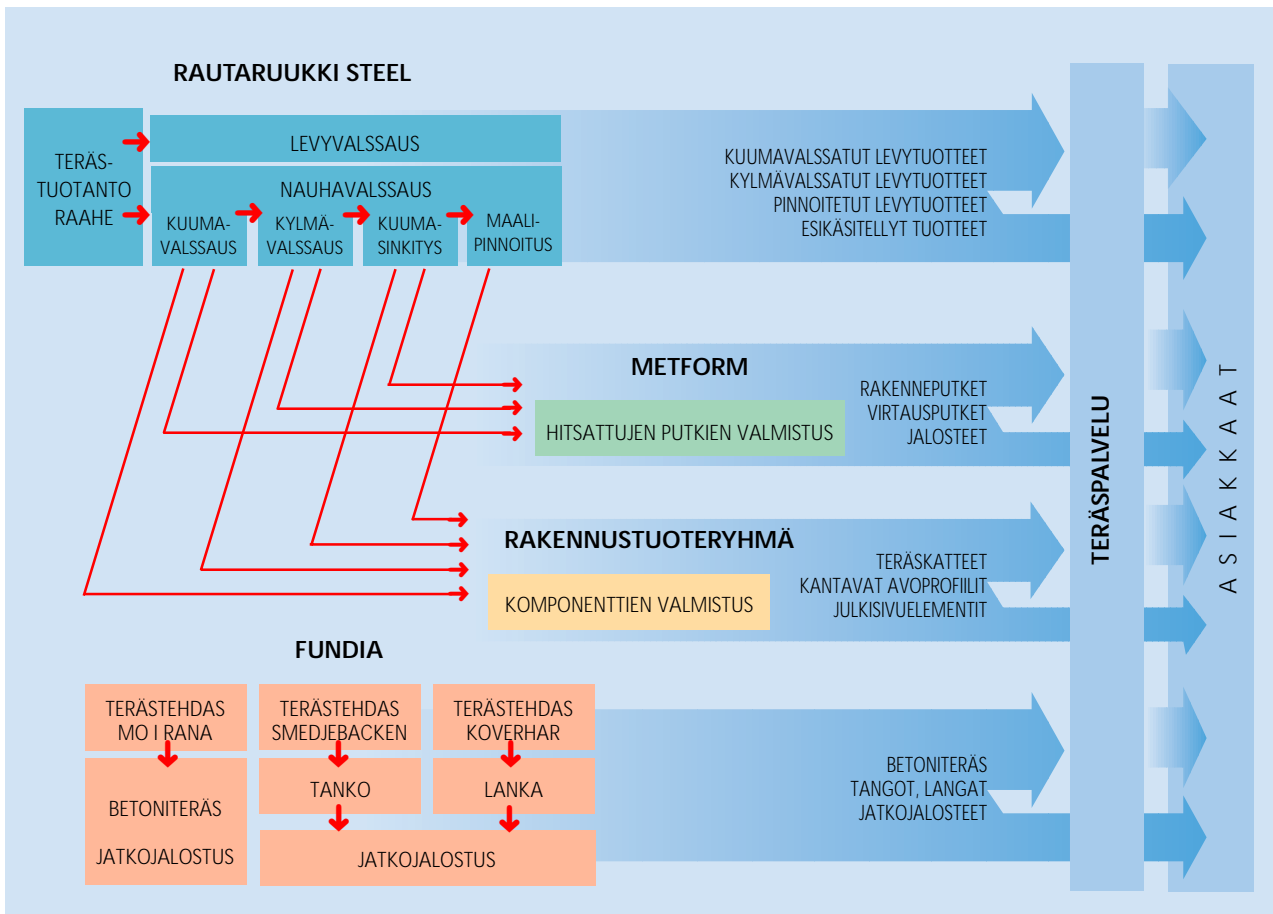
Konsernin litteiden terästuotteiden integraatissa valmistetaan kuuma- ja

kylmävalssattuja ja pinnoitettuja levytuotteita sekä putkia ja putkipalkkeja. Integraatin osa on myös Rakennustuoteryhmä, joka valmistaa rakentamisen komponentteja ja järjestelmätuotteita sekä konepajateollisuuden komponentteja.

Konsernin tuotevalikoimaan kuuluvat myös pitkät terästuotteet eli tangot, langat ja raudoitteet sekä niiden erilaiset jatkojalosteet.

Rautaruukin tuotteiden jalostusaste ja -arvo ovat litteissä tuotteissa Euroopan teräsyhtiöiden korkeimpia. Konserni aikoo edelleen vahvistaa tätä strategista kilpailuetuaan lisäämällä jatkojalostettujen tuotteiden osuutta toimituksista. Lisäksi kasvatetaan vaativien, standardiomainai-

Rautaruukin terästuotanto ja jatkojalostus



Kannattavuuden parantaminen

suudet ylittävien teräslajien osuutta terästuotannossa ja vaativien, korkeampikatteisten tuotteiden osuutta eri tuoteryhmissä.

Vuonna 2000 valmistunut Rautaruukki Steelin investointiohjelma nostaa litteissä tuotteissa käytettävän terästuotannon 2,8 miljoonaan tonniin vuoden 2002 loppuun mennessä. Sen lisäksi uusi 400 000 tonnin sinkityslinja on jo nostanut sinkittyjen ohutlevytuotteiden kapasiteetin noin 900 000 tonniin. Uudella sinkityslinjalla voidaan valmistaa mm. erittäin korkeatasoisia Galfan- ja Galvannealed-pinnoitettuja ohutlevytuotteita. Maalattujen tuotteiden kapasiteetti on noussut 50 000 tonnilla 320 000 tonniin. Pitkälle jalostettujen ohutlevytuotteiden osuus konsernin tuotevalikoimassa on siten kasvanut.

Pinnoitetuista ohutlevytuotteista tehtävien rakentamisen komponenttien ja järjestelmätuotteiden sekä konepajateollisuuden komponenttien valmistus on kasvanut tasaisesti viime vuosien aikana. Tämän liiketoiminnan kasvu nostaa konsernin tuote- ja palvelutarjonnan jalostusarvoa.

Rautaruukki Steelin tuotteista standardiominaisuudet ylittävien erikoistuotteiden määrä on runsaat 500 000 tonnia vuodessa ja tätä määrää kasvatetaan voimakkaasti lähivuosina. Rautaruukki Steel on vaativissa teräslajeissa keskittynyt muun muassa hyvin muovattavien sekä hyvät syväveto-ominaisuudet, tasaiset mekaaniset ominaisuudet ja hyvän pinnanlaadun omaaviin teräslajeihin.

Fundian tanko- ja lankatuotteissa tuotevalikoimaa suunnataan erikois-teräksiin ja paremman katteen antaviin tuotteisiin.

Fundian lankaryhmän osin jo valmistuneen kehitysohjelman tavoitteena on tuotannon jalostusarvon merkittävä kasvattaminen. Koverharin terästehtaan uuden senkkauunin



Hämeenlinnan tehtaan uuden sinkityslinjan ansiosta Rautaruukki voi tarjota mitta-alueeltaan monipuolisempia, pinnanlaadultaan parempia ja uuden-tyyppisillä pinnoitteilla valmistettuja ohutlevytuotteita.

ja toisen valukoneen modernisoinnin ansiosta Fundia voi toimittaa teelmiä lankaryhmään kuuluvalla Nedstaal Draad BV -yhtiölle, joka valmistaa niistä mm. pitkälle jalostettuja kylmätyssäys- ja kuulalaakerilankoja. Samalla Fundia supistaa merkittävästi alhaisen jalostusasteen teelmien ulkoista myyntiään. Taalintehtaan valssauksella siirrytään jatkuvatoimiseen valssaukseen kesällä 2001, mikä lisää valssauksen tehokkuutta.

Rautaruukki markkinoi korkean jalostusasteen erikoistuotteitaan merkkituotteina ja on tässä kehityksessä teräsalan edelläkävijäyrityksiä. Merkkituotteiden määrää ja osuutta konsernin tuotevalikoimassa on tarkoitus kasvattaa lähivuosina. Merkkituotevalikoimaa laajennetaan myös uusiin tuoteryhmiin.

Rakentamisen järjestelmätuotteita ja komponentteja markkinoidaan kahtena ns. house-brandina, Rannila ja Gasell. Rannila on tuotevalmistuk-

sen rinnalla aloittanut myös asennuspalvelutoiminnan, mikä vahvistaa edelleen Rannila-brandia.

Asiakasohjautuva liiketoimintamalli

Rautaruukki haluaa profiloitua korkeatasoisen tuote- ja palvelutarjonnan teräsyhtiönä. Tavoitteena on, että asiakkaat saavat yhtiön tuotteista ja palveluista enemmän lisäarvoa kuin kilpailijoilta.

Asiakaspalvelun parantamiseksi kehitetään uutta entistä selvemmin asiakasohjautuvaa liiketoimintamallia. Siinä on kyse monitahoisesta kehitysohjelmasta, jonka keskeisiä osia ovat syvempi perehtyminen asiakkaiden liiketoimintaan, konsernin osaamisresurssien keskittäminen valituille asiakassegmenteille ja tiiviimpi yhteistyö asiakkaiden kanssa. Aiemppaa korkeampitasoisten tuote- ja palvelukokonaisuuksien tarjonnalla voidaan parantaa sekä asiakkaiden että

Rautaruukin liiketoiminnan kannattavuutta.

Pääosa konsernin liiketoimintaryhmistä on määritellyt omat strategiset liiketoiminta-alueensa. Tarkoituksena on suunnata esimerkiksi tuotekehityksen resursseja liiketoiminta-alueille, joissa Rautaruukin osaaminen ja palvelukyky ovat vahvimmiltaan ja joilla on parhaat kasvunäkymät.

Ydinmarkkina-alueellaan Rautaruukilla on kattava terästukku- ja palvelukeskusyhtiöiden verkosto. Teräspalveluryhmän ja muiden liiketoimintaryhmien yhteistyötä kehittämällä voidaan merkittävästi parantaa asiakaspalvelua.

Rautaruukin tarjoamiin tuote- ja palvelukokonaisuuksiin kuuluvat mm. tuotteiden esikäsittely, suunnittelu- ja tekninen tuki, asennuspalvelut, järjestelmätöimitukset ja logistiikkapalvelut. Vuonna 2001 Rautaruukki aloittaa myös tuotteidensa sähköisen verkkokaupan siihen liittyvine oheispalveluineen.

Konsernin tuote- ja palvelutarjonnan kehittämisessä keskeisenä tavoitteena on verkostomaisen yhteistyön lisääminen toisten yritysten kanssa. Yhteistyötä halutaan kehittää etenkin sellaisten yritysten kanssa, joiden tuotteet ja palvelut täydentävät loppuasiakkaiden Rautaruukilta saamaa palvelukokonaisuutta.

Vahva markkina-asema ydinmarkkinoilla

Rautaruukki myy 95 prosenttia tuotteistaan Eurooppaan ja muun osan Yhdysvaltoihin ja Kaakkois-Aasiaan. Ydinmarkkinoiden eli Pohjoismaiden ja Itämeren alueen maiden osuus myynnistä on yli 65 prosenttia.

Rautaruukilla on vahva markkina-asema ydinmarkkinoillaan, jossa se on monissa tuotteissaan joko johtava tai yksi suurimmista toimittajista. Rautaruukki on saavuttanut aseman-

sa monipuolisen laadukkaan tuotevalikoiman, luotettavuuden ja nopeiden ja joustavien toimitusten ansiosta. Teräspalveluryhmä vahvistaa konsernin markkina-asemaa tarjoamalla sellaisiakin tuotteita ja palveluja, joita Rautaruukki ei ole voinut aikaisemmin tarjota. Rautaruukin tavoitteena on kasvattaa ydinmarkkina-alueella pitkäaikaisten yhteistyöasiakkaiden määrää.

Kustannustehokkuus kasvaa

Rautaruukin strategisena tavoitteena on olla jatkossakin yksi teräsalan kustannustehokkaimmista yhtiöistä. Käynnissä on useita erillisiä hankkeita tehokkuuden edelleen parantamiseksi.

Rautaruukki Steelin investointiohjelma on jo lisännyt litteän integraatin kustannustehokkuutta. Vuodesta 1996 Rautaruukki Steelin työn tuottavuus oli noussut viidenneksellä vuoden 2000 loppuun mennessä. Kustannustehokkuuden lisäämistä Rautaruukki Steelissä jatketaan.

Fundian tanko-, lanka- ja betoniteräsrühmissä käynnissä olevan uudelleenstrukturoidin- ja saneerausohjelman tavoitteena on nostaa merkittävästi yhtiön kustannustehokkuutta. Yhtiö tavoittelee noin 20 prosentin säästöjä palkkakustannuksissa ja noin 5 prosentin säästöjä muissa kiinteissä kustannuksissa. Saneeraus-toimenpiteet suoritetaan vuoden 2001 aikana. Kustannustehokkuuden parannuksen arvioidaan näkyvän selvästi jo vuoden 2002 tuloksessa.

Kustannustehokkuutta lisätään myös Metformin saksalaisessa yksikössä, Carl Froh:ssa. Siellä henkilöstömäärää supistetaan 160 hengellä. Ohjelman tuoman kustannustehokkuuden lisääntymisen odotetaan näkyvän tuloksessa vuonna 2002.

Rautaruukin Teräspalveluryhmään kuuluvien yhtiöiden yhteistyötä kehittämällä saadaan merkittäviä

kustannussäästöjä mm. logistiikassa, varastoinnissa ja ostotoiminnassa. Kustannustehokkuutta lisätään myös Teräspalveluryhmän ja toisaalta Rautaruukki Steelin ja Metformin myynti- ja markkinointiresurssien uudella allokoinnilla.

Rautaruukin lähiajan kasvunäkymät

Rautaruukin strategisena tavoitteena on hyödyntää valmistuneen investointiohjelman tarjoamat mahdollisuudet täysimääräisesti liiketoiminnan kasvattamiseen. Toimitusmääriä kasvatetaan uuden tuotantokapasiteetin mukaisesti koko valmistusketjussa. Lisäksi konserni aikoo kasvaa jatkojalostus- ja teräspalveluliiketoiminnassa, jossa kasvu voi perustua konsernin omien tuotteiden ohella myös muiden valmistamiin tuotteisiin.

Rakennustuoteryhmän kasvunäkymät etenkin itäisen Keski-Euroopan ja Itä-Euroopan maissa ovat edelleen hyvät. Ryhmä on kasvattanut myyntiään vuosittain 20–30 prosenttia ja kasvun arvioidaan jatkuvan myös lähivuosina. Tavoitteena on perustaa alueelle uusia yksiköitä ja kasvattaa nykyisten yksiköiden myyntiä. Rakennustuoteryhmän kasvu voi perustua myös yritysjärjestelyihin.

Myös teräspalvelutoimintaa voidaan edelleen selvästi kasvattaa lähivuosina. Monet asiakasyritykset ovat ulkoistamassa teräs- ja metallituotteiden esikäsittelytoimintojaan. Rautaruukin Teräspalveluryhmä on laajentanut omia esikäsittelytoimintojaan Suomessa ja lisää niitä myös muissa Itämeren alueen yksiköissä uusien asiakkaiden hankkimiseksi.

RAUTARUUKIN OSAKE

Rautaruukki Oyj:n maksettu, kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2000 oli 236 106 956,50 euroa käsittäen 138 886 445 K-sarjan osaketta, joilla on kullakin yhtiökokouksessa 10 ääntä. Yhtiöjärjestyksen mukaan voidaan lisäksi laskea liikkeelle enintään 100 000 000 kappaletta A-sarjan osakkeita, joilla on yhtiökokouksessa yksi ääni ja joille voidaan maksaa viisi prosenttiyksikköä suurempi osinko kuin K-sarjan osakkeille. Osakkeen kirjanpidollinen vastarvo on 1,70 euroa. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

Yhtiön vähimmäispääoma on 200 000 000 euroa ja enimmäispääoma 800 000 000 euroa, joissa rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta.

Osakepääoman korotus 2000

Rautaruukki Oyj:n osakepääomaa korotettiin varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti 2 516 724,52 euron suuruisella rahastoannilla osakkeen kirjanpidollisen vastarvon täsmentämiseksi. Osakepääoman korotus katettiin siirrolla yhtiön ylikurssirahastosta.

Johdon optiolaina 1994

Vuonna 1994 yhtiön johdolta otetun optiolainan perusteella ei tehty osakemerkintöjä. Merkintäaika päättyi 31.1.2001.

Vaihtovelkakirjalaina 1998

Vuoden 1998 keväällä Rautaruukki Oyj otti 20 miljoonan markan vaihtovelkakirjalainan konsernin henkilöstöltä ja Rautaruukin henkilöstörahasto h.r:ltä. Velkakirjat voidaan vaihtaa yhteensä enintään 400 000 Rautaruukin K-sarjan osakkeeseen vaihtokurssiin 8,41 euroa osakkeelta 15.5.2003 mennessä. Osakepääoma voi nousta vaihtojen vuoksi enintään 680 000 eurolla.

Vuoden 1998 optiot

Vuoden 1998 varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituneuvoston ja hallituksen antamaan konsernin avainhenkilöille yhteensä 2 600 000 osakeoptiota, joiden perusteella voidaan merkitä yhteensä 2 600 000 K-sarjan osaketta ja jotka voivat nostaa osakepääomaa enintään 4,42 miljoonalla eurolla.

Oikeus merkitä osakkeita syntyy, mikäli

1. Rautaruukin K-osakkeen vuoden 2001 keskipurssi vuoden 1997 keskipurssiin verrattuna on parempi kuin vertailuryhmään kuuluvilla euroopalaisilla teräsyhtiöillä keskimäärin, ja

2. Rautaruukin pääoman tuotto on merkintäajan alkamista edeltäneenä kolmena peräkkäisenä vuotena parempi kuin vertailuryhmällä keskimäärin.

Vertailuryhmän muodostavat Corus, SSAB, Usinor ja Voest-Alpine Stahl.

Merkintäaika on puolella optioista aikaisintaan 1.1.2002 ja puolella aikaisintaan 1.1.2003. Merkintäaika päättyi 15.1.2007.

Vuoden 2001 helmikuun lopussa oli konsernin 88 avainhenkilöllä yhteensä 2 415 000 optiota.

Osakepalkkiojärjestelmä

Hallituneuvosto päätti vuonna 2000 Rautaruukin avainhenkilöiden osakepalkkiojärjestelmän käyttöönotosta. Osakepalkkiojärjestelmässä avainhenkilöllä on kolmen vuoden kannustejakson aikana mahdollisuus saada enintään puolen vuoden palkansa suuruinen palkkio, josta 40 prosenttia annetaan Rautaruukin osakkeina ja 60 prosenttia rahana palkkiosta meneviä veroja varten.

Maksimipalkkion saaminen edellyttää, että Rautaruukki-konsernin keskimääräinen pääoman tuotto kolmen vuoden kannustejakson aikana sijoittuu kolmen parhaan joukkoon

ryhmässä, jonka muodostavat Rautaruukin lisäksi Aceralia, Arbed, ASW Holdings, Corus, Det Danske Stålvalseværk, Outokumpu, Salzgitter, SSAB, Usinor ja Voest-Alpine Stahl.

Osakepalkkiojärjestelmän piirissä on 109 henkilöä. Palkkioksi saadut osakkeet saa luovuttaa aikaisintaan kaksi vuotta kannustejakson päättymisen jälkeen.

Omien osakkeiden ostaminen

Rautaruukki Oyj:n hallitus sai vuoden 2000 varsinaiselta yhtiökokoukselta valtuutuksen yhtiön omien K-sarjan osakkeiden hankkimiseksi. Valtuutuksen perusteella yhtiöllä on mahdollisuus hankkia Helsingin Pörssin järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä markkinahintaan enintään 2 000 000 omaa osaketta, mikä on 1,44 prosenttia yhtiön koko osakemäärästä.

Yhtiö aloitti omien osakkeiden hankkimisen Helsingin Pörssissä 10.4.2000. Omia osakkeita oli hankittu yhtiölle 10.3.2001 mennessä yhteensä 1 956 500 osaketta, mikä on 1,41 prosenttia yhtiön koko osakemäärästä. Hankittujen omien osakkeiden yhteenlaskettu kirjanpidollinen vastarvo on 3 326 050 euroa. Yhtiö on suorittanut omista osakkeista vastikkeena 9 147 435 euroa.

Hallitus esittää vuoden 2001 varsinaiselle yhtiökokoukselle uuden valtuutuksen myöntämistä 4 000 000 oman osakkeen hankkimiseksi, mikä on 2,88 prosenttia yhtiön koko osakemäärästä.

Sekä vuoden 2000 että vuoden 2001 varsinaisen yhtiökokouksen antaman valtuutuksen nojalla hankittujen yhtiön omien osakkeiden luovuttaminen tai mitätöiminen edellyttää yhtiökokouksen päätöstä.

Hallitus esittää vuoden 2001 varsinaiselle yhtiökokoukselle, että hallitus saisi valtuudet päättää enintään 4 000 000 oman osakkeen luovuttami-

sesta vastikkeena hankittaessa liiketoimintaan kuuluvaa omaisuutta, luovuttamisesta konsernin avainhenkilöstölle osana yhtiön kannustejärjestelmää tai myymisestä Helsingin Pörssissä varojen hankkimiseksi yhtiölle.

Johdon omistus

Hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet omistivat 10.3.2001 yhteensä 22 819 osaketta, eli 0,02 prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden äänimäärästä. Hallituksen jäsenet omistivat lisäksi optioita ja vaihtovelkakirjalainoja, joiden perusteella merkittävien K-osakkeiden enimmäismäärä on 715 400, eli 0,52 prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden äänimäärästä. Tarkemmat tiedot hallituksen jäsenten osakeomistuksista sivulla 12.

Sisäpiiri

Konsernin sisäpiiriin kuuluvat hallintoneuvoston, hallituksen ja toimitusjohtajan lisäksi liiketoimintaryhmien johtajat rahoitusjohtaja talousjohtaja viestintäjohtaja strategisen suunnittelun johtaja sijoittajasuhteiden apulaisjohtaja hallituksen sihteeri toimitusjohtajan sihteeri taloudesta ja rahoituksesta vastaavan hallituksen jäsenen sihteeri rahoitusjohtajan sihteeri

Sisäpiiriin kuuluvat omistivat 10.3.2001 yhteensä 37 805 osaketta, eli 0,03 prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden äänimäärästä. Lisäksi sisäpiirin jäsenet omistivat optioita ja vaihtovelkakirjalainoja, joiden perusteella merkittävien K-osakkeiden enimmäismäärä on 1 197 200, eli 0,86 prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden äänimäärästä.

Rautaruukki-konsernissa on noudatettu 1.3.2000 alkaen Helsingin pörssin antamaa sisäpiiriohjetta.

Valtion omistusosuus

Suomen valtion omistusosuus 31.12.2000 oli 40,1 prosenttia. Valtioneuvosto voi eduskunnalta saadun valtuuden nojalla vähentää valtion omistusta Rautaruukki Oyj:ssä siten, että sen omistus on kuitenkin vähintään yksi kolmasosa yhtiön kaikista osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä.

Valtio ei ole osakkeenomistajana antanut takauksia tai muutoin sitoutunut vastaamaan yhtiön veloista tai velvoitteista.

Lunastuslauseke

Yhtiöjärjestyksen mukaan osakkeenomistaja, jonka osuus yhtiön kaikista osakkeista tai niiden tuottamasta äänimäärästä saavuttaa tai ylittää $33\frac{1}{3}$ tai 50 prosenttia on velvollinen lunastamaan muiden osakkeenomistajien vaatimuksesta näiden osakkeet ja osakkeisiin oikeuttavat arvopaperit.

Osakeantivaltuutus

Rautaruukki Oyj:n hallituksella ei ole voimassa olevaa valtuutusta osakepääoman korottamiseksi.

Osingonjako vuodelta 2000

Rautaruukki Oyj:n hallitus ehdottaa 29.3.2001 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2000 maksetaan osinkoa 0,25 euroa osaketta kohti.

Kurssikehitys

Vuonna 2000 Rautaruukin osakkeen ylin kurssi oli 7,20 euroa ja alin 3,45 euroa. Vuoden viimeinen kauppa tehtiin hintaan 3,82 euroa. Rautaruukki Oyj:n osakekannan markkina-arvo oli vuoden lopussa 531 miljoonaa euroa.

Rautaruukin osakkeita vaihdettiin vuoden aikana 34 miljoonaa kappaletta vaihtoarvoltaan 166 miljoonaa euroa. Vuoden aikana tehtyjen kauppojen keskimääräinen kurssi oli 4,83 euroa.

Osoitteenmuutokset

Osakkeenomistajien osoitteenmuutokset pyydetään tekemään siihen pankkiin, jossa arvo-osuustili on avattu.

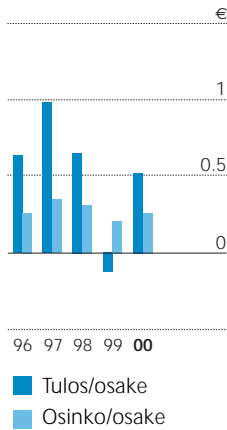
Analyytikot

Seuraavat yhtiöt laativat Rautaruukista sijoitusanalyysija:

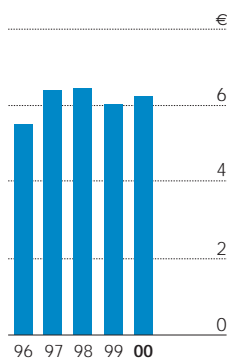
Alfred Berg
ArosMaizels Equities
BNP Paribas
Credit Agricole Indosuez Cheuvreux
Commerzbank
Conventum Securities
Credit Suisse First Boston
D. Carnegie
Danske Securities
Deutsche Bank
Dresdner Kleinwort Benson
Enskilda Securities
Evli Securities
Goldman Sachs International
Handelsbanken Markets
ING Barings
HSBC / CCF Securities
Mandatum Pankkiiriliike
Merrill Lynch International
Opstock
Orkla Securities
Salomon Smith Barney
Société Generale
Swedbank Markets
UBS Warburg
WestLB Research

Rautaruukin osake

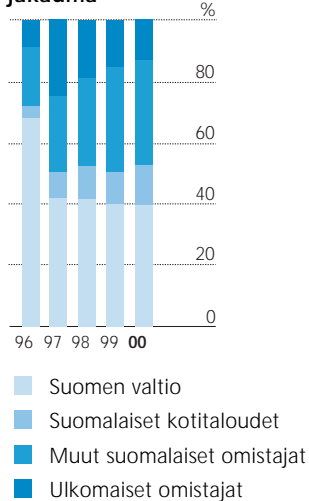
Tulos ja osinko / osake



Oma pääoma / osake



Rautaruukin osakekannan jakauma



Osakepääoman korotukset 1996–2000

	K-osakkeita, kpl	Osakepääoman korotus, €	Osakepääoma, €
Osakepääoma 31.12.1995	120 228 416		202 209 679,89
Uusmerkintä 6.5.1997	+ 13 000 000	21 864 430,44	224 074 110,33
Uusmerkintä 1.9.1999	+ 5 658 029	9 516 121,65	233 590 231,98
Rahastoanti 30.3.2000		2 516 724,52	236 106 956,50
Osakepääoma 31.12.2000	138 886 445		236 106 956,50

Rautaruukki Oyj:n suurimmat osakkeenomistajat osakerekisterin mukaan 31.12.2000

Osakkaan nimi	Osakkeiden lukumäärä	Osuus % osakkeista
1. Suomen valtio	55 656 699	40,1
2. Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	6 655 233	4,8
3. Odin Norden	6 522 900	4,7
4. Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo	5 213 587	3,8
5. Henkivakuutusosakeyhtiö Pohjola	1 545 000	1,1
6. Teollisuusvakuutus Oy	1 489 370	1,1
7. Merita Henkivakuutus	1 384 500	1,0
8. Metalliteollisuuden Keskusliitto MET	1 372 000	1,0
9. Kuntien Eläkevakuutus	1 358 917	1,0
10. Rautaruukin työntekijäin eläkesäätiö	1 328 655	1,0
11. Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo	1 294 000	0,9
12. Rautaruukki Oyj	1 230 000	0,9
13. Keskinäinen henkivakuutusyhtiö Suomi	1 153 000	0,8
14. Vahinkovakuutusyhtiö Pohjola	913 066	0,7
15. Keskon eläkekassa	837 452	0,6
16. Esa Rannila	717 500	0,5
17. Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Tapiola	700 700	0,5
18. Evli-Select sijoitusrahasto	653 000	0,5
19. Onnenmäki säätiö sr	616 257	0,4
20. Kirkon Keskusrahasto	607 200	0,4

Osakkaat osakerekisterissä osakeomistuksen mukaan 31.12.2000

Osakkeiden lukumäärä	Osakkaita kpl	%	1000 kpl	Osakkeita %
1 – 100	2192	10,78	133	0,10
101 – 1 000	14334	70,49	6835	4,92
1 001 – 10 000	3421	16,82	9662	6,96
10 001 – 100 000	306	1,51	8563	6,16
100 001 –	81	0,40	113651	81,83
	20334	100,00	138844	99,97
Odotusluettelolla ja yhteistilillä			42	0,03
			138886	100,00

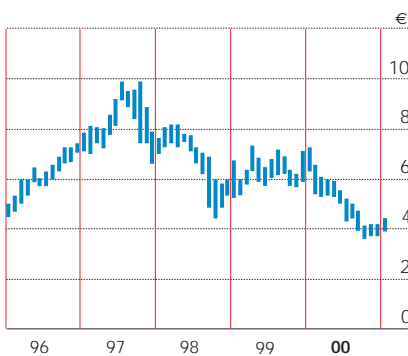
Osakkaat osakerekisterissä sektoreittain 31.12.2000

Sektoriluokka	Osakkaita kpl	%	1000 kpl	Osakkeita %
Yritykset	762	3,75	8270	5,95
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	96	0,47	14516	10,45
Julkisyhteisöt	61	0,30	75932	54,67
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	243	1,20	4778	3,34
Kotitaloudet	19086	93,86	17959	12,93
Hallintarekisteröidyt osakkeet	9	0,04	10035	7,23
Muut ulkomaiset omistajat	77	0,38	7354	5,30
	20334	100,00	138844	99,97
Odotusluettelolla ja yhteistilillä			42	0,03
			138886	100,00

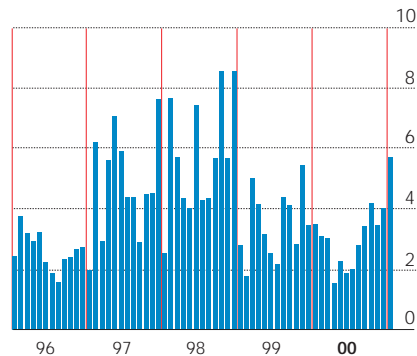
OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT		2000	1999	1998	1997	1996
Tulos/osake, EPS	€	0,51	-0,13	0,64	0,98	0,63
- laimennettu	€	0,49	-0,13	0,63	0,98	0,63
Oma pääoma/osake	€	6,23	6,02	6,44	6,35	5,48
Osinko/osake	€	0,25*	0,20	0,30	0,34	0,25
Osinko/tulos	%	49,4*	-154,6	47,3	34,4	39,8
Hinta/voitto-suhde, P/E		7,6	-53,7	8,6	7,6	11,3
Osakkeiden vaihto	1000 kpl	34 318	41 116	68 150	57 215	30 651
% osakkeiden määrästä	%	25	30	51	44	25
Osakkeiden vaihto	M€	166	254	443	470	183
Osakkeen keskimurssi	€	4,83	6,18	6,50	8,21	5,98
Osakkeen alin kurssi vuoden aikana	€	3,45	5,10	4,29	6,56	4,32
Osakkeen ylin kurssi vuoden aikana	€	7,20	7,30	8,16	9,92	7,40
Osakkeiden osakeantioikaistu keskimäärä	1000 kpl	138 462	135 109	133 228	128 764	120 228
- laimennettu	1000 kpl	142 183	138 699	134 939	128 765	120 229
Osakkeiden osakeantioikaistu määrä 31.12.	1000 kpl	138 886	138 886	133 228	133 228	120 228
Osakkeiden lukumäärä 31.12.	1000 kpl	138 886	138 886	133 228	133 228	120 228
- ilman omia osakkeita	1000 kpl	137 540				
- laimennettu	1000 kpl	142 476	135 779	133 229	120 229	
Osakkeen pörssikurssi tilinpäätöspäivänä	€	3,82	6,95	5,53	7,40	7,15
Osakkeen markkina-arvo 31.12.	M€	531	965	737	986	859
Efektiiivinen osinkotuotto	%	6,5*	2,9	5,5	4,5	3,5

* Hallituksen esitys
Tunnuslukujen laskukaavat sivulla 45

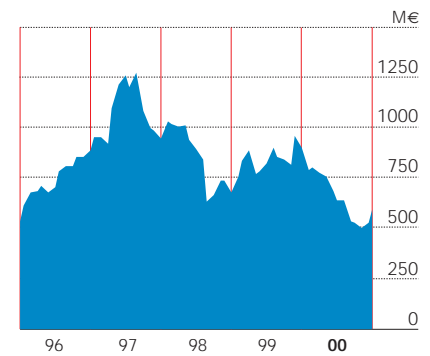
Rautaruukin K-osakkeen kurssi, kuukauden ylin-alin



Rautaruukin osakkeen kuukausivaihto, milj.kpl



Rautaruukin osakkeen markkina-arvo



KONSERNIN HALLINTO

Hallitus



Puheenjohtaja:

*Mikko Kivimäki**, varatuomari, s. 1939
toimitusjohtaja; liiketoiminnan kehittäminen, tiedotus,
jäsen vuodesta 1976, puheenjohtaja vuodesta 1985
Rautaruukin osakkeita 7007, optioita 220 000, vvk 1000**



Varapuheenjohtaja:

Lauri Mannerkoski, diplomi-insinööri, s. 1944
varatoimitusjohtaja; markkinointi,
tuotannon ja myynnin koordinointi, tietohallinto
jäsen vuodesta 1988, varapuheenjohtaja vuodesta 1995
Rautaruukin osakkeita 1320, optioita 120 000



Pekka Einamo, diplomi-insinööri, s. 1940
johtaja; investoinnit, ostot, logistiikka, ympäristöasiat
riskien hallinta, tietotekniikka
jäsen vuodesta 1982
Rautaruukin osakkeita 6661, optioita 100 000, vvk 1000**



Gösta Engman, insinööri, s. 1945
johtaja; hallinto, henkilöstö
jäsen vuodesta 1989
Rautaruukin osakkeita 2179, optioita 100 000, vvk 400**



Seppo Ahonen, diplomi-insinööri, s. 1942
MVI Partners Oy:n hallituksen puheenjohtaja
jäsen vuodesta 1994
Rautaruukin osakkeita 902



Seppo Sahlman, oikeustieteen kandidaatti, s. 1948
johtaja; talous ja rahoitus
jäsen vuodesta 1995
Rautaruukin osakkeita 2848, optioita 100 000, vvk 3000**



Carita Putkonen, valtiotieteen kandidaatti, s. 1948
kehitysjohtaja, kauppa- ja teollisuusministeriö
jäsen vuodesta 2000



Peter Sandvik, tekniikan tohtori, s. 1953
johtaja; tutkimus ja kehitys
jäsen vuodesta 2000
Rautaruukin optioita 70 000

** Vuoden 1998 vaihtovelkakirjalainan perusteella
merkittävien osakkeiden määrä

Hallintoneuvosto

Jorma Vokkolainen^{†,*}
puheenjohtaja
Jouko Skinnari,*
varapuheenjohtaja

Göran J. Ehrnrooth*
Georg Ehrnrooth
Tuula Haatainen
Timo Ihämäki
Tauno Matomäki
Hannes Manninen
Seppo Kanerva
Inkeri Kerola

Henkilöstön edustajat
Kari Jokinen
Pauli Kurikka
Jouko Luttinen
Eero Raivio

[†] Hallintoneuvoston puheenjohtaja
Jorma Vokkolainen kuoli 27.1.2001.

* hallintoneuvoston työvaliokunta

Tilintarkastaja

KHT-yhteisö
KPMG WIDERI OY AB
Hannu Niilekselä, KHT

Seppo Ahosta ja Carita Putkosta lukuun-
ottamatta muut hallituksen jäsenet ovat
päätoimisesti yhtiön palveluksessa. Halli-
tus on vahvistanut yhtiön palveluksessa
olevien jäsentensä vastuualueet 5.3.2001.
Nykyisen hallituksen toimikausi päättyy
30.4.2001.

KONSERNIHALLINNON PERIAATTEET

Rautaruukki-konsernin hallinnoinnissa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, muuta vastaavaa lainsäädäntöä ja Rautaruukki Oyj:n yhtiöjärjestyksiä. Rautaruukin johtamisen järjestyksessä otetaan huomioon Keskukskauppakamarin ja Teollisuuden ja Työntekijöiden Keskusliiton vuonna 1997 sekä Taloudellisen yhteistyön ja kehityksen järjestön (OECD) vuonna 1999 hyvästä hallintotavasta antamat suositukset.

Rautaruukkia johdetaan terveiden liikeperiaatteiden mukaisesti kasvattamalla pitkäjännitteisesti konsernin omistaja-arvoa (shareholder value). Konsernin johtamisessa otetaan huomioon sen sidosryhmät ja kestävä kehitysperiaatteet.

Ylin vastuu Rautaruukki-konsernin hallinnosta ja toiminnasta on konsernin emoyhtiön, Rautaruukki Oyj:n hallintoelimillä. Nämä ovat yhtiökokous, hallintoneuvosto, hallitus ja toimitusjohtaja.

Hallintoneuvosto

Valinta ja kokoonpano

Hallintoneuvoston valitsee vuoden kestäväksi toimikaudeksi yhtiökokous. Hallintoneuvostoon kuuluu 5–12 jäsentä. Näistä kolme jäsentä on yhtiön perustajaosakkaiden nimeämiä. Henkilöstöryhmien neljä edustajaa osallistuvat hallintoneuvoston työskentelyyn hallintoneuvoston päättämän ohjesäännön mukaisesti. Henkilöstön edustajilla on hallintoneuvoston kokouksissa läsnäolo- ja puheoikeus lukuunottamatta ylimmän johdon valintaan ja palkkaukseen sekä työehtosopimukseen liittyviä kysymyksiä. Hallintoneuvosto kokoontuu 6–10 kertaa vuodessa.

Hallintoneuvostolla on työvaliokunta, joka valmistelee hallintoneuvoston käsittelyyn tulevat asiat. Työvaliokuntaan kuuluvat hallintoneuvoston puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja, yksityisten perustajaosakkaiden keskuudestaan valitsema hallin-

toneuvoston jäsen sekä toimitusjohtaja.

Tehtävät ja vastuu

Hallintoneuvoston tehtävät ja vastuu on määritelty osakeyhtiölaissa ja Rautaruukki Oyj:n yhtiöjärjestyksessä. Hallintoneuvoston merkittävimmät tehtävät ovat:

1. valvoa, että yhtiön asioita hoidetaan terveiden liikeperiaatteiden mukaan ja kannattavuutta silmällä pitäen sekä yhtiöjärjestyksen ja yhtiökokouksen päätöksiä noudattaen,
2. päättää hallituksen jäsenten lukumäärästä, valita hallituksen jäsenet, ottaa ja erottaa toimitusjohtaja sekä määrätä hänen ja hallituksen jäsenten palkkaedut,
3. päättää yhtiön toiminnan huomattavasta laajentamisesta ja supistamisesta, muista oleellisista muutoksista yhtiön toiminnassa, kuten yhtiön organisaation olennaisesta muuttamisesta, sekä ohjeiden antamisesta hallitukselle asioista, jotka ovat laajakantoisia tai periaatteellisesti tärkeitä,
4. antaa varsinaiselle yhtiökokoukselle lausuntonsa tilinpäätöksen, konsernitilinpäätöksen ja tilintarkastuskertomuksen johdosta, ja
5. päättää yhtiökokouksen koolle kutumisesta.

Hallitus

Valinta ja kokoonpano

Hallintoneuvosto valitsee yhtiön hallituksen kolmen vuoden pituiseksi toimikaudeksi. Hallitus on esittänyt vuoden 2001 varsinaiselle yhtiökokoukselle, että hallituksen toimikausi muutettaisiin yhdeksi vuodeksi. Hallitukseen kuuluu puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan lisäksi kahdesta kuuteen muuta jäsentä. Hallitus kokoontuu 1–2 kertaa kuukaudessa.

Hallituksen puheenjohtajana on tällä hetkellä toimitusjohtaja ja varapuheenjohtajana varatoimitusjohtaja. Hallituksen jäsenenä on lisäksi tällä hetkellä neljä muuta yhtiön työsuh-

teessa olevaa keskusjohdon johtajaa sekä kaksi yhtiön ulkopuolista henkilöä.

Tehtävät ja vastuu

Hallitus vastaa konsernin liiketaloudellisesta johtamisesta yhdessä toimitusjohtajan kanssa. Hallituksen tehtävänä on lisäksi hoitaa ne hallintotehtävät, joita ei ole nimenomaisesti pidätetty hallintoneuvostolle tai uskottu toimitusjohtajalle.

Hallituksen keskeisiä tehtäviä ovat:

1. huolehtia konsernin hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä sekä huolehtia, että kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty,
2. valmistella yhtiökokouksessa ja hallintoneuvostossa käsiteltävät asiat ja huolehtia niiden päätösten täytäntöönpanosta,
3. asettaa konsernin ja liiketoimintaryhmien pitkän ajan tavoitteet taloudellisen lisäarvon kasvattamiseksi osakkeenomistajille ja hyväksyä perusstrategiat tavoitteiden saavuttamiseksi,
4. asettaa konsernille ja liiketoimintaryhmille vuosisuunnitelmavoitteet ja hyväksyä niiden saavuttamiseksi laaditut suunnitelmat,
5. huolehtia talouden ja toiminnan raportoinnin ja valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä niin, että asetettujen tavoitteiden saavuttamista voidaan jatkuvasti seurata ja tarvittaessa reagoida nopeasti poikkeamiin,
6. päättää konsernin investointipolitiikasta, kokonaisinvestoinneista ja merkittävimmistä yksittäisistä investoinneista,
7. laatia konsernin tilinpäätökset ja osavuositarkastukset,
8. päättää yhtiön osingonjakopolitiikasta ja tehdä yhtiökokoukselle ehdotus maksettavan osingon määrästä,
9. määrittää ja hyväksyä konsernin perusarvot ja konsernin toimintapolitiikat johtamisen ja valvonnan kan-

Konsernihallinnon periaatteet

nalta merkittävimmille alueille, kuten riskien hallinnalle, rahoitukselle, sisäiselle tarkastukselle, tietoturvasuudelle, konsernitiedotukselle, henkilöstö- ja ympäristöasioille,

10. päättää konsernin organisaatiosta ja johtavassa asemassa olevien henkilöiden tehtävistä, tai jos on kysymys organisaation olennaisesta muuttamisesta, tehdä siitä esitys hallintoneuvostolle,

11. toimitusjohtajan esityksestä ottaa ja erottaa johtavassa asemassa olevat henkilöt ja määrätä heidän palkkaetunsa,

12. päättää konsernin tulospalkka- ja -palkkiojärjestelmien periaatteista

13. varmistaa, että konsernin ja ryhmien liiketoimintojen jatkuvuuden turvaamiseksi on olemassa tarvittavat henkilöstö- ja koulutussuunnitelmat, ja

14. päättää muista sellaisista konsernin kokoon nähden merkittävistä asioista, jotka eivät ole päivittäistä liiketoimintaa, kuten yritysostoista ja -myynneistä, toiminnan laajentamisesta ja supistamisesta, pitkäaikaisten lainojen ottamisesta ja kiinteistöjen myymisestä tai panttaamisesta, tai jos on kysymys yhtiön toiminnan huomattavasta laajentamisesta tai supistamisesta tai muista oleellisista muutoksista yhtiön toiminnassa, tehdä siitä esitys hallintoneuvostolle.

Hallitus on määritellyt taloudellisen lisäarvon kasvattamisen mittareiksi kannattavuus- ja omavaraisuustavoitteet. Konsernin kannattavuustavoitteena on 15 prosentin sijoitetun pääoman tuotto ja omavaraisuustavoitteena 50 velkaantuneisuusaste.

Hallitus seuraa säännöllisesti näiden konsernihallinnon periaatteiden toteutumista ja arvioi omia toimintatapojaan.

Toimitusjohtajan tehtävät

Toimitusjohtajan vastuulla on Rautaruukin teollisen ja kaupallisen toiminnan sekä juoksevan hallinnon hoitaminen. Juokseva hallinto käsittää konsernin liiketoiminnan johtamisen ja valvomisen, johtavassa asemassa olevien henkilöiden toiminnan valvomisen sekä heidän työhönottonsa ja palkkaeduista päättämisen siltä osin kuin tämä ei kuulu hallitukselle. Toimitusjohtaja huolehtii yhtiökokousten, hallintoneuvoston ja hallituksen päätösten toimeenpanosta.

Varatoimitusjohtaja toimii toimitusjohtajan sijaisena silloin, kun toimitusjohtaja on estynyt hoitamasta tehtäviään.

Konsernin liiketoiminta-organisaatio

Operatiivisesti Rautaruukki-konserni jakautuu konsernijohtoon ja viiteen liiketoimintaryhmään. Liiketoimintaryhmien johtajat raportoivat toimitusjohtajalle ja vastaavat ryhmänsä liiketoiminnan kehittämistä, tuloksesta ja taseesta sekä ryhmiin kuuluvien yhtiöiden hallinnon järjestämisestä. Liiketoimintaryhmät ovat Rautaruukki Steel, Metform, Rakennustuoteryhmä, Fundia ja Teräspalveluryhmä.

Liiketoimintaryhmien valvonta ja raportointi pohjautuu niiden omiin taseisiin ja tuloslaskelmiin.

Konsernijohtoon kuuluvat toimitusjohtaja ja konsernitoiminnoista vastaavat johtajat. Konsernijohdon tehtäviin kuuluvat konsernitason strategiasuunnittelu ja liiketoiminnan kehittäminen, tiedotus, markkinointi sekä tuotannon ja myynnin koordinaatio, tutkimus- ja kehitystoiminta, riskien hallinta ja investointipolitiikka, henkilöstöresurssien kehittäminen, talous, rahoitus, lakiasiat ja sijoittajasuhteet. Konsernijohdon alaisuudessa on myös liiketoimintaryhmille ja niiden yksiköille konsernipalveluja tarjoavia toimintoja.

Liiketoimintaryhmien hallitukset ja valvontaryhmät

Valinta ja kokoonpano

Liiketoimintaryhmän hallituksen tai sitä vastaavan valvontaryhmän puheenjohtajana on konsernin toimitusjohtaja tai emoyhtiön hallituksen valitsema muu hallituksen jäsen. Puheenjohtajan lisäksi liiketoimintaryhmän hallitukseen tai valvontaryhmään kuuluu 1–3 emoyhtiön hallituksen keskuudestaan valitsemia jäsentä ja asianomaisen liiketoimintaryhmän johtaja. Ryhmähallituksessa voi olla enintään kolme ryhmän henkilöstön edustajaa.

Tehtävät

Liiketoimintaryhmien hallitusten ja valvontaryhmien päätehtävät ovat:

1. Strategia- ja vuosisuunnitelmien käsittely,
2. liiketoiminnan ja talouden valvonta, ja
3. investointien, yritysostojen ja ryhmän kannalta merkittävien toiminnan laajentamis- tai supistamissuunnitelmien käsittely ja niistä päättäminen emoyhtiön hallituksen määrittelemien rajojen puitteissa.

Valvontajärjestelmä

Rautaruukki-konsernin liiketoiminnan ohjaus ja valvonta tapahtuu edellä esitetyn johtamisjärjestelmän avulla. Konsernissa on liiketoiminnan tehokkaan seurannan edellyttämät raportointijärjestelmät. Ylin vastuu kirjanpidon asianmukaisesta järjestämisestä ja varainhoidon valvonnasta kuuluu hallitukselle. Toimitusjohtaja vastaa siitä, että kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito luotettavasti järjestetty.

Rautaruukki-konsernin sisäinen tarkastus raportoi toimitusjohtajalle. Sisäinen tarkastus tarkastaa ja arvioi konsernin sisäisen valvontajärjestelmän asianmukaisuutta ja toimivuut-

Konsernin liiketoimintaorganisaatio

RAUTARUUKKI STEEL	METFORM	RAKENNUS- TUOTERYHMÄ	FUNDIA	TERÄSPALVELU
TERÄSTUOTANTO Raahen terästehdas LEVYTUOTTEET Raahen terästehdas Rautaruukki Profiler AS, (NO) Presteel Oy Halikon tehdas NAUHATUOTTEET Raahen terästehdas Hämeenlinnan tehdas Kankaanpään tehdas MUUT YKSIKÖT Oy JIT-Trans Ltd August Lindberg Oy SKJ-yhtiöt Oy Engineering	LIIKETOIMINTA-ALUEET (SBA) Automotive Building Household Industry Pipelines YKSIKÖT Hämeenlinnan putkitehdas Lappohjan tehdas Pulkkilan tehdas Oulaisten tehdas Nordisk Simplex A/S, (DK) Wirsbo Stålrör AB, (SE) Carl Froh GmbH, (DE) Froh HouseTech, (DE) Star Tubes (UK) Ltd, (GB)	SUOMI Rannila Steel Oy SKANDINAVIA Gasell Profil AB, (SE) Gasell Industry Anderslövin tehdas, (SE) Toijalan tehdas Stelform A/S, (DK) BALTIA AS Rannila Profiil, (EE) Rannila Steel Latvia, (LV) Rannila Steel Vilnius, (LT) ZAT Rannila Kiev, (UA) VENÄJÄ ZAO Rannila Taldom, (RU) ZAO Rannila Steel, (RU) KESKI-EUROOPPA Rannila Velvary, (CZ) Rannila Kosice, (SK) Rautaruukki Polska, (PL)	BETONITERÄKSET Mo i Rana, (NO) Oslo, (NO) Halmstad, (SE) Ølstykke, (DK) TANKO Smedjebacken, (SE) Boxholm, (SE) LANKA Koverhar Taalintehdas Nedstaal Draad, (NL) JATKOJALOSTUS Taalintehdas Mandal, (NO) Twente, (NL) Redon, (FR) Hjulsbro, (SE) Forsbacka, (SE) Mora, (SE) Hallstahammar, (SE)	ASVA Asva Oy Rautaruukki Eesti OÜ, (EE) SIA Rautaruukki Metalcentrs, (LV) UAB Rautaruukki Metalu Centras, (LV) ZAO Rautaruukki Stalservice, (RU) Asva Stal Serwis, (PL) CCB STÅL AS, (NO) RAUTARUUKKI STAHL-SERVICE GMBH, (DE)

ta, toimintojen tarkoituksenmukaisuutta ja tehokkuutta, taloudellisen tiedon ja raportoinnin luotettavuutta sekä sääntöjen, toimintaperiaatteiden ja ohjeitten noudattamista. Konsernin tilintarkastajat arvioivat osana laillisuusvalvontaa sisäisten kontrollien toimivuutta.

Rautaruukin hallitus on vahvistanut yhtiölle Helsingin Pörssin sisäpiiriohjeita vastaavat sisäpiirisäännöt.

Konsernin tilintarkastus on järjestetty niin, että yhtiökokouksen valitsema emoyhtiön vastuullinen KHT-tilintarkastusyhteisö suorittaa

tarkastuksensa oman maailmanlaajuisen organisaationsa kautta koko Rautaruukki-konsernissa ja vastaa tilintarkastuksesta koko konsernissa.

Konsernihallintoon liittyviä lisätietoja esitetty myös seuraavissa kohdissa:

aihe	kappale	sivu
Konsernin taloudelliset tavoitteet	Strategia ja tavoitteet	4
Osinkopolitiikka	Strategia ja tavoitteet	4
Johdon palkitsemisjärjestelmät	Osaketietoja	8
Sisäpiiri	Osaketietoja	9
Valtion asema omistajana	Osaketietoja	9
Hallituksen tehtäväjako	Hallitus	12
Hallituksen jäsenten osakeomistus	Hallitus	12
Rahoitusriskien hallinta		48
Henkilöstön palkitsemisjärjestelmät	Henkilöstö	62

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Toimintaympäristö ja markkinat

Taloukasvu jatkui hyvänä Euroopassa vuoden 2000 aikana, vaikka vuoden loppupuolella kasvu alkoi hidastua. Suomessa ja Ruotsissa taloukasvu jatkui nopeana. Osassa itäisen Keski-Euroopan ja Itä-Euroopan maita, kuten Venäjällä, taloukasvu voimistui.

Yhdysvalloissa vielä vuoden alkupuolella vahvana jatkunut taloukasvu hidastui selvästi vuoden jälkipuoliskolla. Kaakkois-Aasiassa taloukasvu jatkui edellisen vuoden tasolla.

Euroopassa terästuotteiden kysyntä kasvoi terästuotteita käyttävän teollisuuden tuotannon ja rakentamisen kasvun ansiosta. Vuoden lopulla kysyntä heikkeni varastojen kasvun vuoksi.

Yhdysvalloissa terästuotteiden kysyntä heikkeni loppuvuoden aikana. Kaakkois-Aasian maissa terästuotteiden kysyntä jatkui hyvänä.

Terästuotteiden hinnat vahvistuivat Euroopassa hyvän kysynnän ansiosta. Vuoden jälkipuoliskolla kuumavalssattujen nauhatuotteiden, sinkittyjen nauhatuotteiden ja betoniterästen hinnat kääntyivät laskuun kasvaneen tarjonnan ja varastojen kasvun vuoksi. Euroopassa litteiden terästuotteiden euromääräiset perushinnat olivat vuonna 2000 keskimäärin 20–40 prosenttia ja pitkien tuotteiden 10–20 prosenttia korkeammat kuin vuotta aikaisemmin.

Yhdysvalloissa ja Kaakkois-Aasian maissa terästuotteiden keskihinnat olivat edellisen vuoden tasolla.

Maaailman terästuotanto kasvoi 7 prosenttia edellisestä vuodesta. Euroopan unionin maissa terästuotanto kasvoi 5 prosenttia ja muissa Euroopan maissa 14 prosenttia.

Rautaruukin tuotanto ja toimitukset

Rautaruukki Steelin terästuotanto oli 2 564 000 tonnia (2 522 000) ja Fundi-

Liikevaihto ryhmittäin, miljoonaa euroa

	2000	1999	muutos
Rautaruukki Steel	1297	1034	+ 26 %
Metform	386	333	+ 16 %
Rakennustuoteryhmä	306	256	+ 20 %
Fundia	644	654	- 2 %
Teräspalvelu	620	431	+ 44 %
Muut yksiköt	13	49	- 74 %
- sisäinen laskutus	- 559	- 368	+ 52 %
Konsernin liikevaihto	2708	2388	+ 13 %

an terästuotanto 1 740 000 tonnia (1 658 000). Rautaruukki Steelin terästuotanto jäi 48 000 tonnia suunniteltua pienemmäksi masuunin jäähdytysjärjestelmän korjaustöiden ja eräiden tuotantohäiriöiden vuoksi.

Konsernin levy- ja putkituotteiden toimitukset olivat 2 prosenttia suuremmat kuin vuonna 1999. Konsernin tuotteiden kysyntä etenkin ydinmarkkinoilla, Pohjoismaissa ja Itämeren alueen maissa, oli hyvä. Toimitukset Suomeen kasvoivat 22 prosenttia.

Pitkien terästuotteiden toimitukset kasvoivat betoniteräksiä lukuun ottamatta, joiden toimitukset supistuivat Smedjebackenin betoniterästuotannon lopettamisen vuoksi. Pitkien terästuotteiden kokonaistoimitukset kasvoivat 1 prosentin.

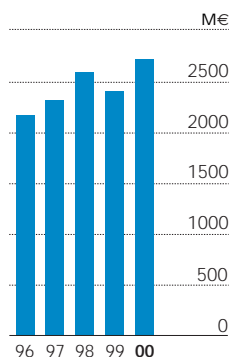
Konsernin levy- ja putkituotteiden toimitusten hinnat nousivat korkeamman jalostusasteen vuoksi Euroopan markkinoiden perushintoja tasaisemmin, 7–27 prosenttia. Tuotevalikoimalla painotettu toimitusten keskihinta oli 17 prosenttia korkeampi kuin vuonna 1999. Pitkien tuotteiden euromääräinen keskihinta oli vastaavasti 9 prosenttia korkeampi. Fundian tuotteiden Ruotsin kruunumääräinen keskihinta oli 4 prosenttia korkeampi kuin vuonna 1999.

Muutokset konsernin rakenteessa
Norjan Mo i Ranassa toimiva Fundia Profiler AS, jonka päätuotteita ovat laiva- ja rakennusprofiilit, liitettiin Rautaruukki Steeliin 1.7.2000 alkaen markkinointisynergioiden hyödyntämiseksi. Fundia Profilerin liikevaihto oli 69 miljoonaa euroa ja toimitukset 141 000 tonnia. Yhtiön luvut sisältyvät Rautaruukki Steeliin 1.1.2000 alkaen. Yhtiön nimeksi muutettiin Rautaruukki Profiler AS.

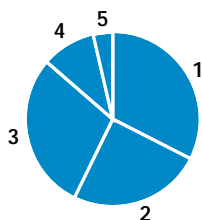
Hollantilainen valssilankayhtiö Nedstaal Draad BV, josta Rautaruukki omisti aikaisemmin 30 prosenttia, siirtyi vuoden 2001 alussa kokonaan Rautaruukin omistukseen. Yhtiön liikevaihto oli 119 miljoonaa euroa ja toimitukset 218 000 tonnia.

Nedstaal Draadin tuotteista ovat merkittävimpiä kylmätysssäylangat, joita käytetään esimerkiksi autoteollisuuden pultteihin ja muihin kiinnittimiin. Yrityskaupan myötä Fundian Koverharin tehdas toimittaa Nedstaal Draadille valtaosan sen tarvitsemista teelmistä, mikä vähentää puolivalmisteiden vientitarvetta ja nostaa merkittävästi Fundian lankatuotteiden jalostusastetta. Fundia Wirestä tulee kehitysohjelman valmistuttua kesällä 2001 eräs Euroopan merkittävimmistä kylmätysssäylä- ja kuulalakerilankojen valmistajista.

Liikevaihto

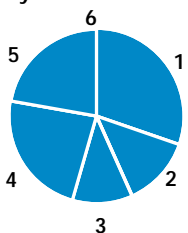


Liikevaihto alueittain 2000



1	Suomi	32,6 %
2	Muut Pohjoismaat	24,6 %
3	Muut EU-maat	29,2 %
4	Muu Eurooppa	9,9 %
5	Muut maat	3,7 %

Ulkoisen liikevaihto ryhmittäin 2000



1	Rautaruukki Steel	30,3 %
2	Metform	12,8 %
3	Rakennustuoteryhmä	10,9 %
4	Fundia	23,3 %
5	Teräspalvelu	22,2 %
6	Muut yksiköt	0,5 %

Liiketulos ryhmittäin, miljoonaa euroa

	2000	1999	muutos
Rautaruukki Steel	130	27	+ 379 %
Metform	7	22	- 68 %
Rakennustuoteryhmä	20	16	+ 26 %
Fundia	- 9	- 8	- 23 %
Teräspalvelu	33	19	+ 74 %
Muut yksiköt ja sisäiset erät	- 25	- 19	
Konsernin liiketulos	156	57	+ 175 %

Rautaruukki teki tammikuussa 2001 Tietoenatorin kanssa aiesopimuksen Rautaruukin Tietotekniikkayksikön toimintojen ja henkilöstön siirtymisestä Tietoenatorille. Järjestelyllä varmistetaan, että Rautaruukilla on tulevaisuudessa käytettävissään tarvittava tietotekniikan tuote- ja teknologiaosaaminen sekä henkilöstöresurssit. Rautaruukin Tietotekniikkayksikössä on 150 henkeä.

Vuoden 2001 tammikuussa Rautaruukki ja Heléns Rör AB tekivät aiesopimuksen ruotsalaisen terästukku- ja palvelukeskusyhtiö Heléns Stäl AB:n myymisestä Rautaruukille. Samalla Rautaruukin omistukseen siirtyy Heléns Stäl AB:n Tanskassa toimiva tytäryhtiö Heléns Stäl AS. Lopullinen kauppasopimus on tarkoitus allekirjoittaa vuoden 2001 helmikuun aikana. Heléns Stäl:n liikevaihto oli 137 miljoonaa euroa.

Heléns Stäl AB:n kaupan toteutumisen myötä Rautaruukilla on Pohjoismaat kattava terästukku- ja palvelukeskusverkko. Lisäksi konsernilla on tukku- ja palvelukeskusyhtiöt Baltian maissa, Puolassa, Venäjällä sekä Saksassa. Tämä tarjoaa hyvät mahdollisuudet toteuttaa konsernin strategista tavoitetta edetä arvoketjussa lähemmäksi loppuasiakkaita konser-

nin ydinmarkkinoilla eli Itämeren alueella.

Fundia AB:ssä ja Metformiin kuuluvassa Carl Froh GmbH:ssä on käynnistetty uudelleenstrukturointi- ja saneeraustoimenpiteet liiketoiminnan saamiseksi kannattavaksi. Yhtiöt ovat tehneet vuoden 2000 tilinpäätöksessä varaukset näihin toimenpiteisiin liittyviä kertaluonteisia kustannuksia varten.

Liikevaihto ja tulos

Konsernin liikevaihto kasvoi 13 prosenttia ja oli 2708 miljoonaa euroa (2388). Liikevaihdosta 96 prosenttia tuli Euroopasta ja loput Yhdysvalloista ja Kaakkois-Aasiasta.

Rautaraaka-aineiden euromääräiset hinnat olivat 16 ja koksautuvan kivihiilen 12 prosenttia korkeammat kuin edellisenä vuonna. Ostosähkönen hinta oli 5 prosenttia alempi. Ostoaishioita käytettiin 315 000 tonnia (320 000) ja niiden hinta oli keskimäärin 46 prosenttia korkeampi kuin edellisenä vuonna. Fundian käyttämän romun Ruotsin kruunumääräinen hinta nousi 22 prosenttia.

Pääosa konsernin käyttämistä raaka-aineista hinnoitellaan Yhdysvaltain dollareissa. Koska dollarimääräinen tuotemyynti on vain 5 pro-

Hallituksen toimintakertomus

senttia kokonaismyynnistä, se ei ole korvannut dollarin vahvistumisesta aiheutunutta raaka-ainekustannusten nousua.

Rautaruukin liikevoitto parani selvästi ja oli 156 miljoonaa euroa (57). Muut liiketoiminnan tuotot olivat 30 miljoonaa euroa (16), joista merkittävimmät ovat YIT-Yhtymä Oyj:n osakkeista saatu 13 miljoonan euron myyntivoitto sekä vuonna 1990 tapahtuneesta merionnettomuudesta välimesoikeuden päätöksen mukaisesti saatu 5 miljoonan euron korvaus. Liikevoiton paraneminen johtui terästuotteiden hintojen vahvistumisesta ja toimitusmäärien kasvusta. Vuoden viimeisellä neljänneksellä liiketuloksen paranemiseen vaikutti elokuussa valmistunut Rautaruukki Steelin investointiohjelma. Pitkissä tuotteissa tuloskehitys oli epätydyttävä.

Voitto ennen satunnaiseriä oli 106 miljoonaa euroa (-6). Osakekohdainen tulos oli 0,51 euroa (-0,13). Sijoitetun pääoman tuotto oli 8,7 prosenttia (3,3).

Satunnaisiin kuluihin sisältyy 25 miljoonan euron varaus liittyen Fundian ja Carl Froh:n toiminnan uudelleenstrukturoidi- ja saneeraustoimenpiteistä aiheutuviin kertaluonteisiin kustannuksiin.

Voitto ennen veroja ja vähemmistöosuutta oli 81 miljoonaa euroa (-6). Tilinpäätös osoittaa 50 miljoonan euron voittoa (tappio 18). Kansainvälisen IAS-tilinpäätöskäytännön mukainen voitto oli 51 miljoonaa euroa (tappio 10).

Rahoitus

Velkaantuneisuusaste oli 118 prosenttia (121) ja omavaraisuusaste oli 34,1 prosenttia (34,6). Oma pääoma oli vuoden lopussa 6,23 euroa (6,02) osaketta kohti. Taseen loppusumma oli 2523 miljoonaa euroa (2432).

Käyttöpääoma kasvoi 106 miljoonaa euroa. Liiketoiminnan kassavirta oli 148 miljoonaa euroa (179) ja kassa-

virta ennen rahoitusta 32 miljoonaa euroa (6). Konsernin korolliset nettovelat olivat 1017 miljoonaa euroa (1014). Korollisista lainoista oli lyhytaikaisia 175 miljoonaa euroa (230) ja pitkäaikaisia 888 miljoonaa euroa (851).

Konsernin maksuvalmius oli koko vuoden hyvä. Rahoitusomaisuuden ja vaihto-omaisuuden suhde lyhytaikaisiin velkoihin oli vuoden lopussa 1,9 (1,6). Likvidit varat olivat vuoden päättyessä 46 miljoonaa euroa (67). Käyttämättä olevien sitovien pitkäaikaisten luottolimiittien määrä oli vuoden lopussa 234 miljoonaa euroa (221). Konsernilla on yhteensä noin 470 miljoonan euron suuruiset lyhytaikaiset rahoitusohjelmat ja lainalimiitit, joista oli käytössä vuoden lopulla 3 miljoonaa euroa.

Nettokorkokulut olivat 50 miljoonaa euroa (50) ja niiden osuus liikevaihdosta laski 1,8 prosenttiin (2,1). Rahoituskustannukset olivat yhteensä 50 miljoonaa euroa (62). Rahoituskustannuksiin sisältyy valuuttakurssitappiota 1 miljoonaa euroa (12). Liiketuloksessa on valuuttakurssitappiota 2 miljoonaa euroa (voitto 3). Konsernin nettovelkojen kesikorko oli vuoden lopussa 5,2 prosenttia (4,3).

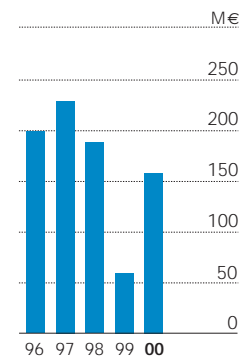
Konsernissa vahvistettiin loppuvuodesta liiketoimintaryhmien rahoitustoimintojen yleiset periaatteet. Tävoitteena on ryhmien ja yksiköiden pääomien käytön ja rahoitusriskien hallinnan tehostaminen.

Osakepääoma, osakkeet ja osakkeenomistajat

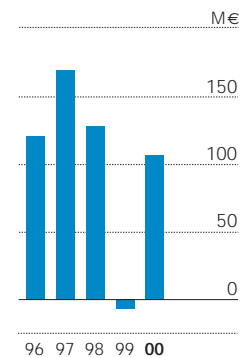
Osakepääoma 31.12.1999 oli 1 388 864 450 markkaa.

Varsinaisen yhtiökokouksen 23.3.2000 tekemän päätöksen mukaisesti Rautaruukki Oyj:n osakepääoma muutettiin euromääräiseksi ja osakepääomaa korotettiin 2 516 724,52 euron suuruisella rahastoannilla osakkeen kirjanpidollisen vasta-arvon täsmentämiseksi 1,70 euroon. Osakepääoman korotus ka-

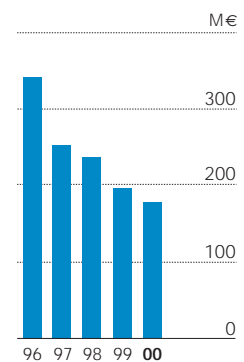
Liiketulos



Tulos ennen satunnaiseriä



Bruttoinvestoinnit



tettiin siirrolla yhtiön ylikurssirahastosta. Osakepääoma 31.12.2000 oli 236 106 956,50 euroa. Rautaruukki Oyj:n hallituksella ei ole voimassaolevaa valtuutusta osakepääoman korottamiseksi.

Rautaruukki Oyj:n hallitus päätti yhtiön omien K-sarjan osakkeiden hankkimisesta varsinaisen yhtiökoukousen antaman valtuutuksen mukaisesti. Valtuutuksen perusteella yhtiöllä on mahdollisuus hankkia Helsingin Pörssin järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä markkinahintaan enintään 2 000 000 omaa osaketta, mikä on 1,44 prosenttia yhtiön koko osakemäärästä.

Yhtiö aloitti omien osakkeiden hankkimisen Helsingin Pörssissä 10.4.2000. Omia osakkeita oli hankittu yhtiölle 9.2.2001 mennessä yhteensä 1 495 000 osaketta, mikä on 1,08 prosenttia yhtiön koko osakemäärästä. Hankittujen omien osakkeiden yhteenlaskettu kirjanpidollinen vastarvo on 2 541 500 euroa. Yhtiö on suorittanut omista osakkeista vastikeena yhteensä 7 056 770 euroa.

Yhtiön omat osakkeet on hankittu luovutettavaksi konsernin avainhenkilöstölle osana yhtiön hallintoneuvoston päättämää kannustejärjestelmää tai muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi. Osakkeiden luovuttaminen tai mitätöiminen edellyttää yhtiökoukousen päätöstä.

Yhtiön vuoden 1994 johdon optiolainan perusteella ei tehty osake-merkintöjä. Merkintäaika päättyi 31.1.2001.

Vuoden 1998 vaihtovelkakirjalainan velkakirjat voidaan vaihtaa 15.5.2003 mennessä yhteensä enintään 400 000 Rautaruukin K-sarjan osakkeeseen vaihtokurssiin 8,41 euroa osakkeelta. Osakepääoma voi nousta vaihtojen vuoksi enintään 680 000 eurolla.

Vuoden 1998 optio-ohjelman mukaisesti hallintoneuvosto ja hallitus voivat antaa konsernin avainhenkilöille yhteensä 2 600 000 osakeoptiota,

Bruttoinvestoinnit ryhmittäin, miljoonaa euroa		
	2000	1999
Rautaruukki Steel	98	134
Metform	14	12
Rakennustuoteryhmä	10	12
Fundia	39	26
Teräspalvelu	9	9
Muut yksiköt	6	4
Yhteensä	176	197

joiden perusteella voidaan merkitä yhteensä 2 600 000 K-sarjan osaketta ja joiden johdosta osakepääoma voi nousta enintään 4 420 000 eurolla. Oikeus merkitä osakkeita syntyy, mikäli Rautaruukin pääoman tuotto ja osakkeen kurssikehitys ennen merkintää ovat olleet paremmat kuin eurooppalaisen vertailuryhmän teräsyhtiöillä keskimäärin. Merkintäaika on puolella optioista aikaisintaan 1.1.2002 ja puolella aikaisintaan 1.1.2003. Tammikuun 2001 lopussa konsernin 88 avainhenkilöllä oli yhteensä 2 415 000 optiota.

Rautaruukki Oyj:n K-osakkeen vuoden alin kaupantekokurssi oli 3,45 euroa ja ylin 7,20 euroa. Vuoden viimeinen kaupantekokurssi oli 3,82 euroa. Rautaruukki Oyj:n osakekannan markkina-arvo oli vuoden lopussa 531 miljoonaa euroa (965).

Rautaruukin osakkeita vaihdettiin vuoden aikana 34 miljoonaa kappaletta (41) vaihtoarvoltaan 166 miljoonaa euroa (254). Rekisteröityjen osakkeenomistajien määrä oli vuoden päättyessä 20 334 (19 992). Suomen valtion omistusosuus oli 40,1 prosenttia. Ulkomaisessa omistuksessa oli 12,5 prosenttia (14,6) osakekannasta. Yksityishenkilöiden omistusosuus oli 12,9 prosenttia (10,4).

Osinkoa vuodelta 2000 ehdotetaan jaettavaksi 0,25 euroa osakkeelta eli 49 prosenttia tuloksesta.

Raaka-aineet ja energia

Konserni ostaa tärkeimmät raaka-aineensa pääasiassa lähialueilta edullisten kuljetusmatkojen päästä. Rautaraaka-aineita ostettiin 3,9 miljoonaa tonnia, pääosin Pohjois-Ruotsista ja Luoteis-Venäjältä. Rautaruukilla ja ruotsalaisella kaivosyhtiö LKAB:llä on sopimus, jonka mukaan LKAB toimittaa pääosan Rautaruukki Steelin rautarikastetarpeesta vuosina 2000-2004.

Koksautuvaa kivihiiltä ostettiin 1,3 miljoonaa tonnia, josta runsas puolet tuli Puolasta. Konserni käytti teräksenvalmistuksessa 1,3 miljoonaa tonnia romua, josta noin kolmannes tuotiin Pohjoismaiden ulkopuolelta. Konsernin sähköostot olivat yhteensä 1,4 terawattituntia. Konsernin omilla tehtailla tuotettiin sähköä lisäksi 0,7 terawattituntia.

Investoinnit

Käyttöomaisuuden bruttoinvestoinnit olivat 176 miljoonaa euroa (197) ja nettoinvestoinnit 116 miljoonaa euroa (174).

Rautaruukki Steelin viisi vuotta jatkunut investointiohjelma saatiin päätökseen elokuussa. Raahan terästehtaalla modernisoitiin yksi jatkuva-valukone sekä asennettiin esinauhakelain ja uudistettiin kelakuljettimet kelapainon nostamiseksi. Hämeenlinnan tehtaalla valmistui uusi 400 000

Hallituksen toimintakertomus

tonnin sinkityslinja ja maalipinnoitus-kapasiteetin nostaminen 50 000 tonnil-la.

Rautaruukki Steelin terästuotanto nousee asteittain 2,8 miljoonaan tonniin. Sinkittyjen ohutlevyjen tuotanto nousee lähes 900 000 tonniin ja maalattujen tuotteiden tuotanto 320 000 tonniin.

Metformissa aloitettiin Wirsbo Stålrörin kuumareduktiolinjan modernisointi, joka valmistuu kesällä 2001.

Fundian lankaryhmän kehitys-ohjelman mukaisesti Koverharin tehtaalla jatkettiin senkkauunin rakentamista ja jatkuvavalukoneen modernisointitöitä, jotka valmistuvat helmimaaliskuussa 2001. Taalintehtaan valssaamalla siirrytään jatkuvatoimiseen valssaukseen kesällä 2001.

Rautaruukki hankki Venäjältä Pietarista teollisuuskiinteistön, jossa toimintansa aloitti konsernin uusi teräspalvelukeskus. Kiinteistöön siirrettiin myös Pietarissa jo aiemmin toimineen Rannila Steelin rakentamisen järjestelmätuotteiden valmistus.

Sähköinen kaupankäynti

Sähköiseen verkkokauppaan tarkoitettu konsernin oma, kaikkia tuotteita tarjoava verkkokaupparatkaisu eRautaruukki valmistui vuoden 2000 lopulla. Järjestelmän koekäyttö alkaa helmikuussa 2001 eräiden avainasiakkaiden kanssa.

Teräspalveluyhtiö Asva aloitti syyskuussa tiliasiakkaitaan palvelevan AsvaNet-verkkokaupan.

Rautaruukki oli merkittäväällä osuudella perustamassa rakennusmarkkinoille tarkoitettua verkkokauppayritys Buildforumia, jossa on mukana joukko koko rakentamisen ketjua edustavia yrityksiä. Verkkokauppatoiminnan on määrä alkaa vuoden 2001 aikana.

Euroopan markkinoille yhdessä eräiden muiden eurooppalaisten teräsyhtiöiden kanssa suunniteltu yh-

teinen verkkokauppanke ei toteutunut suunnitellussa muodossa.

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Konsernin tutkimus- ja kehitystoiminnan tavoitteena on kilpailukyvyyn parantaminen tuottavuutta, tuotantomenetelmiä sekä uusia tuotteita ja palveluita kehittämällä. Metallurgisten prosessien, valmistusmenetelmien ja uusien tuotteiden kehittämistä tehostettiin käyttäen hyväksi tietotekniikan tarjoamia uusia mahdollisuuksia. Toimitusaikojen lyhentämiseksi ja toimitusvarmuuden parantamiseksi käynnistettiin useita koko toimitusketjun hallintaan tähtäviä hankkeita.

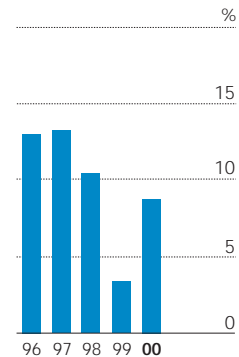
Rautaruukki tehosti yhteistyötä ulkopuolisten tutkimuslaitosten, yliopistojen ja korkeakoulujen kanssa. Vuoden aikana käynnistyi mm. useita uusia Euroopan Unionin ja Euroopan Hiili- ja Teräsyhteisön tukemia yhteishankkeita muiden EU-maiden tutkimusinstituuttien ja teräsyhtiöiden kanssa.

Rautaruukki Steelin terässulatol-la otettiin käyttöön sulatusten ajoitusmalli, joka paransi merkittävästi sulatontoinnin hallintaa. Kapasiteetin lisäämiseksi siirryttiin kolmen konvertterin ajoon.

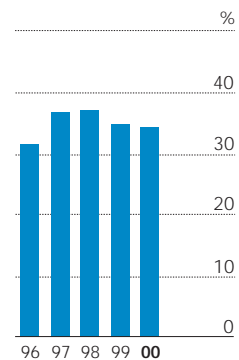
Tyhjökäsittelylaitteiston käyttöönoton myötä valmistusohjelmaan on otettu entistä puhtaampia teräslajeja. Näitä ovat esimerkiksi matalahiiliset ULC- ja IF-teräkset, lujat muovattavat DP-teräkset, sekä erittäin vähän rikkiä ja vetyä sisältävät HIC-teräkset. Tarjontaa on laajennettu myös entistä lujempiin syvävedettäviin teräslajeihin.

Hämeenlinnan tehtaan uudella sinkityslinjalla aloitettiin Galfan-pinnoitettujen ohutlevyjen tuotanto. Galfan on alumiini-sinkkiseospinnoite, jolla on erinomainen korroosionkestävyys ja muovattavuus. Linjalla tehtiin myös koeajoja Galvannealed-pinnoitteella, joka on rauta-sinkki-seospinnoite. Sen etuina ovat hyvä hitsat-

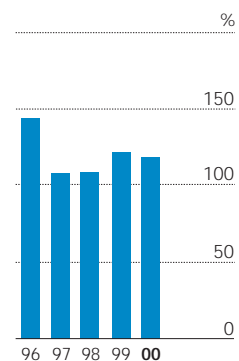
Sijoitetun pääoman tuotto



Omavaraisuusaste



Velkaantuneisuusaste



tavuus ja maalattavuus. Sinkityn levyn pintakäsittelyssä otettiin käyttöön myös orgaaninen passiivointi (AFP), mikä parantaa levyn korroosionkestävyyttä, käsiteltävyyttä ja muovattavuutta. Uusia asiakaslähtöisiä pinnoitettuja ohutlevytuotteita kehitetään yhteistyössä Hämeen Ammattikorkeakoulun Ohutlevyosaamiskeskuksen kanssa.

Metform osallistui autoteollisuuden käyttösovelluksien kehitystyöhön globaaleissa ULSAB-AVC-, ULSAC- ja ULSAS-konsortioissa. Kehitystyön tuloksena syntyneitä Metformin erikoisputkia hyödynnetään jo merkittävästi autojen painon alentamiseen ja turvallisuuden parantamiseen.

Teräsrakentamiseen ja uusien rakennusteknisten tuotteiden ja järjestelmien kehittämiseen käytettiin hieman yli kolmannes koko tutkimuspanostuksesta. Merkittävimpiä kehityshankkeita olivat Classic-kattotuotteet sekä hyvin ääntä eristävät väliseinäratkaisut.

Rautaruukki-konserni käytti tutkimus- ja kehitystoimintaan yhteensä 20 miljoonaa euroa (20) eli 0,7 prosenttia liikevaihdosta (0,8).

Ympäristönsuojelu

Konsernin ympäristöpolitiikka uudistettiin ja hyväksyttiin Rautaruukin hallituksessa lokakuussa. Uudessa politiikassa korostetaan valmistettävien tuotteiden koko elinkaaren aikaista ekotehokkuutta.

Yksiköiden ympäristöjärjestelmien rakentaminen jatkui. ISO 14001 -standardin mukaisesti sertifioitu ympäristöjärjestelmä on konsernin 29 yksiköllä, joiden yhteinen liikevaihto on noin 85 prosenttia kaikkien tuotantoyksiköiden liikevaihdosta.

Rautaruukki Steelin kesällä valmistuneeseen investointiohjelmaan sisältyi useita ympäristöpäästöjä supistavia ja työolosuhteita parantavia investointeja. Vuoden aikana käyn-

nistettiin myös laaja selvitystyö hienojakoisten pölyjen ja lietteiden käsittelemiseksi ja tehtiin alustavat suunnitelmat uusien käsittelyprosessien kehittämiseksi.

Norjan ympäristöviranomaiset asettivat Fundian Mo i Ranan terästehtaalta ilmaan pääsevälle elohopealle kesäkuun 2002 loppuun voimassa olevan enimmäisrajan 80 kiloa vuodessa. Fundian on esitettävä kesäkuun 2001 loppuun mennessä toimenpide-ehdotukset elohopeapäästöjen alentamiseksi tavoitteena enintään 15 kiloa vuodessa. Parhaillaan selvitetään, minkälaisia toimivia teknisiä ja taloudellisia ratkaisuja on olemassa päästöjen alentamiseksi. Asian käsittely Norjan ympäristöviranomaisten kanssa jatkuu.

Henkilöstö

Konsernin henkilöstön määrä oli vuoden päättyessä 13 000 (12 491) ja emoyhtiön 5 872 (5 838). Konsernin palveluksessa oli keskimäärin vuoden aikana 13 176 (13 219) henkilöä ja emoyhtiön 6 120 (6 299). Henkilöstömäärän kasvuun vaikutti pääasiassa Rakennustuoteryhmän ja Teräspalveluryhmän toiminnan laajentuminen loppuvuoden aikana.

Henkilöstön kehittämisen keskeisenä tavoitteena on varmistaa, että konsernilla on rakenteeltaan ja osaamiseltaan oikeanlainen henkilöstö myös tulevaisuudessa. Henkilöstön osaamisen systemaattiseen kartoitukseen kehitettiin tiedonkeruujärjestelmä, joka auttaa henkilövalinnoissa tehtäviä sisäisesti täytettäessä. Osaamisen kehittäminen nykytehtävissä ja toisaalta siirtyminen uusiin tehtäviin parantavat sekä henkilön että koko organisaation kykyä selviytyä muuttuvissa tilanteissa.

Johto- ja asiantuntijaresurssien kehittämiseksi jatkettiin kansainvälistä konsernilaajuista Excellence Program -ohjelmaa. Ohjelma toteutetaan ulkopuolisten ja Rautaruukin omien

johtavien asiantuntijoiden avulla. Johtoresurssien työskentelyä eri ryhmien välillä kehitetään projektitöiden avulla.

Johtamisen välineeksi soveltuvan intranet-tietoverkon käyttäjämäärä laajeni, kun suomenkielisen verkon ohella otettiin käyttöön myös englanninkielinen versio.

Rautaruukin voittopalkkiojärjestelmän tulokseen sidottu voittopalkkioperuste ei toteutunut.

Näkymät vuodelle 2001

Euroopan talouskasvun arvioidaan hieman hidastuvan vuoden 2001 aikana. Pohjoismaissa ja Itämeren alueen uusissa markkinatalousmaissa talouskasvun odotetaan hidastumisestaan huolimatta jatkuvan muuta Eurooppaa hieman nopeampana.

Yhdysvalloissa talouskasvu on hidastunut voimakkaasti, mutta sen ennakoidaan voimistuvan uudelleen loppuvuoden aikana. Kaakkois-Aasian maissa talouskasvun arvioidaan hieman hidastuvan edellisvuoteen verrattuna.

Terästuotteiden kulutuksen arvioidaan jatkuvan Euroopassa edellisen vuoden hyvällä tasolla. Terästuotteiden kysyntään vaikuttaa varastojen korkea taso ja tuonnin kasvu Euroopan ulkopuolelta. Varastojen arvioidaan palautuvan normaalitasolle vuoden alkupuoliskolla. Kysynnän ja tarjonnan tasapainottamiseksi eräät suuret eurooppalaiset teräsyhtiöt ovat ilmoittaneet supistavansa tuotantoa vuoden alkupuolella. Terästuotteiden hinnat ovat kvarttolevyjä ja eräitä pitkiä tuotteita lukuunottamatta heikentyneet vuoden ensimmäisellä neljänneksellä ja heikkene- misen odotetaan jatkuvan vielä toisella neljänneksellä.

Yhdysvalloissa terästuotteiden kulutuksen arvioidaan säilyvän edellisen vuoden tasolla. Terästuotteiden hintojen ennakoidaan vahvistuvan varastojen tason normalisoitumisen

Hallituksen toimintakertomus

ja tarjonnan kasvun tasaantumisen takia. Kaakkois-Aasian maissa terästuotteiden kulutuksen arvioidaan säilyvän ennallaan.

Rautaruukki Steelissä keskitytään Rautaruukki 2000 investointiohjelman hyödyntämiseen sekä tuoterakenteen kehittämiseen ja palveluasteen nostamiseen kannattavuuden parantamiseksi. Rautaruukki Steelin terästuotannon arvioidaan kasvavan lähes 100 000 tonnia edellisestä vuodesta maaliskuussa suoritettavasta

toisen masuunin pesän välikorjauksesta huolimatta. Pinnoitettujen tuotteiden toimitusten arvioidaan lisääntyvän 150 000 tonnia.

Vuoden 2001 aikana toteutetaan Fundiassa ja Metformin Carl Froh GmbH:n tehtaalla Saksassa uudelleenstrukturointi- ja saneeraustoimenpiteet liiketoiminnan saamiseksi kannattavaksi. Näistä aiheutuvia kertaluontoisia kustannuksia varten on tehty varaus vuoden 2000 tilinpäätökseen.

Rakennustuoteryhmän liiketoiminnan arvioidaan kasvavan edelleen erityisesti Itä-Euroopan markkinoilla. Teräspalveluryhmän asema Pohjoismaiden markkinoilla vahvistuu merkittävästi ja liikevaihto kasvaa ruotsalaisen Heléns Stål AB:n siirtyessä Rautaruukki-konserniin.

Konsernin liikevaihdon arvioidaan kasvavan 2,9 miljardiin euroon. Tuloskehitykseen vaikuttaa olennaisesti terästuotteiden hintakehitys.

KONSERNIN TULOSLASKELMA

M€	Viite	1.1.-31.12.2000	%	1.1.-31.12.1999	%
LIIVEVAIHTO	1)	2708		2388	
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		64		-38	
Valmistus omaan käyttöön		11		9	
Liiketoiminnan muut tuotot	3)	30		16	
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta		4		-1	
Materiaalit ja palvelut	4)	1626		1328	
Henkilöstökulut	5)	518		487	
Poistot ja arvonalentumiset	6)	174		165	
Liiketoiminnan muut kulut	7)	341	-2659	338	-2317
LIIVEVOITTO	2)	156	5,8	57	2,4
Rahoitustuotot ja -kulut	8)				
Tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista		4		3	
Muut korko- ja rahoitustuotot		8		5	
Korkokulut ja muut rahoituskulut		-62	-50	-71	-62
VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ		106	3,9	-6	-0,2
Satunnaiset erät	9)				
Satunnaiset kulut		-25	-25		
VOITTO ENNEN VEROJA JA VÄHEMMISTÖOSUUTTA		81	3,0	-6	-0,2
Välittömät verot	10)				
Tilikauden verot		-21		-18	
Aikaisempien tilikausien verot		0		-2	
Laskennallisen verovelan muutos		-10	-31	8	-12
VOITTO ENNEN VÄHEMMISTÖOSUUTTA		50	1,8	-17	-0,7
Vähemmistön osuus tilikauden tuloksesta		0		-1	
KONSERNIN TILIKAUDEN VOITTO		50	1,9	-18	-0,7

KONSERNITASE

M€	Viite	31.12.2000	%	31.12.1999	%
V a s t a a v a a					
PYSYVÄT VASTAAVAT	11-13)				
Aineettomat hyödykkeet					
Aineettomat oikeudet		8		7	
Liikearvo		40		54	
Muut pitkävaikutteiset menot		25		22	
Ennakkomaksut		2	74	5	88
Aineelliset hyödykkeet					
Maa- ja vesialueet		25		26	
Rakennukset ja rakennelmat		358		338	
Koneet, kalusto ja muut aineelliset hyödykkeet		953		878	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		49	1385	138	1380
Sijoitukset					
Osuudet omistusyhteisyrityksissä		25		26	
Muut osakkeet ja osuudet		13		44	
Omat osakkeet		6			
Pitkäaikaiset saamiset osakkuusyhtiöiltä		1	46	1	70
		1505	59,6	1538	63,3
VAIHTUVAT VASTAAVAT					
Vaihto-omaisuus	14)				
Aineet ja tarvikkeet		118		112	
Valmiit ja keskeneräiset tuotteet / Tavarat		344		280	
Muu vaihto-omaisuus		1	463	1	393
Saamiset	15)				
Pitkäaikaiset					
Lainasaamiset		3		2	
Korolliset saamiset omistusyhteisyrityksiltä		3		3	
Korottomat saamiset		14		10	
Laskennallinen verosaaminen	20)	28	47	15	31
Lyhytaikaiset					
Myyntisaamiset		390		343	
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä		3		3	
Lainasaamiset		1			
Muut saamiset		47		37	
Siirtosaamiset		20	462	18	402
Rahat ja pankkisaamiset		46		67	
		1018	40,4	893	36,7
		2523	100,0	2432	100,0

M€	Viite	31.12.2000	%	31.12.1999	%
Vastattavaa					
OMA PÄÄOMA	16)				
Osakepääoma		236		234	
Ylikurssirahasto		220		222	
Arvonkorotusrahasto		24		24	
Omien osakkeiden rahasto		6			
Muuntoero		-2			
Edellisten tilikausien voitto		322		375	
Tilikauden voitto		50		-18	
		856	33,9	836	34,4
VÄHEMMISTÖOSUUS		3	0,1	3	0,1
PAKOLLISET VARAUKSET	18)				
Eläkevaraukset		12		7	
Verovaraukset		8		7	
Muut pakolliset varaukset		27	46 1,8	2	17 0,7
VIERAS PÄÄOMA	19)				
Pitkäaikainen vieras pääoma					
Korollinen					
Joukkovelkakirjalainat		131		175	
Vaihtovelkakirjalainat		3		3	
Lainat rahoituslaitoksilta		706		642	
Eläkelainat		43		25	
Muut velat		5	888	6	851
Koroton					
Eläkelainat		10		11	
Laskennallinen verovelka	20)	161		138	
Muut velat		13	184	9	158
			1072		1009
Lyhytaikainen vieras pääoma					
Korollinen					
Lainat rahoituslaitoksilta		164		220	
Eläkelainat		5			
Rahoitusvekselit		1		2	
Muut velat		4	175	8	230
Koroton					
Saadut ennakot		5		6	
Ostovelat		198		178	
Siirtovelat	21)	103		93	
Velat omistusyhteisyrityksille		2		1	
Muut velat	21)	63	370	58	336
			545		566
			1617 64,1		1575 64,8
			2523 100,0		2432 100,0

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

M€	1.1.-31.12.2000	1.1.-31.12.1999
Liiketoiminnan rahavirta		
Voitto/tappio ennen satunnaisia eriä	106	-6
Oikaisut		
Suunnitelman mukaiset poistot	174	165
Rahoitustuotot ja -kulut	50	62
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	-4	1
Muut oikaisut	-15	-8
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	312	214
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten muutos	-60	-40
Vaihto-omaisuuden muutos	-71	60
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	24	21
Käyttöpääoman muutos	-106	42
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	205	256
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-43	-52
Maksetut verot	-15	-25
Rahavirta ennen satunnaisia eriä	148	179
Liiketoiminnan satunnaisista eristä johtuva rahavirta		
Liiketoiminnan rahavirta	148	179
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-169	-191
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	10	11
Investoinnit muihin sijoituksiin	-6	-7
Luovutustulot muista sijoituksista	45	12
Maksamattomien investointien muutos	4	1
Investointien rahavirta	-116	-174
Rahavirta ennen rahoitusta	32	6
Rahoituksen rahavirta		
Omien osakkeiden hankkiminen	-6	
Lyhytaikaisten lainasaamisten muutos	-1	0
Pitkäaikaisten lainasaamisten muutos	-3	-3
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-56	99
Pitkäaikaisten lainojen muutos	42	-39
Maksetut osingot	-28	-40
Muuntoerot ja muut oikaisut	-1	
Rahoituksen rahavirta	-53	16
Laskelman mukainen rahavarojen muutos	-21	22
Rahavarat tilikauden alussa	67	45
Rahavarat tilikauden lopussa	46	67
	-21	22

RAUTARUUKKI OYJ:N TULOSLASKELMA

M€	Viite	1.1.-31.12.2000 %		1.1.-31.12.1999 %	
LIIVEVAIHTO	1)	1 269	100,0	1 101	100,0
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		22		-24	
Valmistus omaan käyttöön		7		7	
Liiketoiminnan muut tuotot	3)	19		11	
Materiaalit ja palvelut	4)	710		595	
Henkilöstökulut	5)	256		236	
Poistot ja arvonalentumiset	6)	108		99	
Liiketoiminnan muut kulut	7)	130	-1 204	131	-1 061
LIIVEVOITTO	2)	113	8,9	33	3,0
Rahoitustuotot ja -kulut	8)				
Tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista		23		7	
Muut korko- ja rahoitustuotot		35		26	
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista		0		-1	
Korkokulut ja muut rahoituskulut		-58	0	-67	-35
VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ		113	9,0	-2	-0,2
Satunnaiset erät	9)				
Satunnaiset tuotot		30		5	
Satunnaiset kulut		-14	16	-3	3
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		130	10,3	0	0,0
Tilinpäätössiirrot					
Poistoeron muutos		-52		39	
VOITTO ENNEN VEROJA		78	6,1	39	3,5
Välittömät verot	10)				
Tilikauden verot		-24		-11	
Aikaisempien tilikausien verot		4	-20	-1	-12
TILIKAUDEN VOITTO		58	4,6	27	2,4

RAUTARUUKKI OYJ:N TASE

M€	Viite	31.12.2000	%	31.12.1999	%
Vastavaa					
PYSYVÄT VASTAAVAT	11-13)				
Aineettomat hyödykkeet					
Aineettomat oikeudet		2		2	
Liikearvo		21		30	
Muut pitkävaikutteiset menot		18		17	
Ennakkomaksut		2	43	5	54
Aineelliset hyödykkeet					
Maa- ja vesialueet		6		6	
Rakennukset ja rakennelmat		243		222	
Koneet, kalusto ja muut aineelliset hyödykkeet		710		629	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		22	981	119	976
Sijoitukset					
Osuudet saman konsernin yrityksissä		245		222	
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		5		14	
Osuudet omistusyhteisyryyksissä		7		7	
Saamiset omistusyhteisyryyksiltä		1		1	
Muut osakkeet ja osuudet		6		36	
Omat osakkeet ja osuudet		6	270	281	
			1 294 56,7	1 311 58,9	
VAIHTUVAT VASTAAVAT					
Vaihto-omaisuus	14)				
Aineet ja tarvikkeet		60		57	
Valmiit ja keskeneräiset tuotteet /Tavarat		92	152	70	127
Saamiset	15)				
Pitkäaikaiset					
Myyntisaamiset				1	
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		357		395	
Saamiset omistusyhteisyryyksiltä		3		3	
Lainasaamiset		0		0	
Muut saamiset		2		1	
Lyhytaikaiset					
Myyntisaamiset		143		122	
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		81		61	
Saamiset omistusyhteisyryyksiltä		3		3	
Lainasaamiset		0		0	
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä		150		86	
Muut saamiset		28		23	
Siirtosaamiset		6	773	7	703
Rahat ja pankkisaamiset		63		82	
		988	43,3	913	41,1
		2 282	100,0	2 224	100,0

M€	Viite	31.12.2000	%	31.12.1999	%
Vastattavaa					
OMA PÄÄOMA	16)				
Osakepääoma		236		234	
Ylikurssirahasto		220		222	
Arvonkorotusrahasto		33		33	
Omien osakkeiden rahasto		6			
Edellisten tilikausien voitto		135		143	
Tilikauden voitto		58		27	
		688	30,2	658	29,6
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ	17)				
Poistoero		387	17,0	335	15,0
PAKOLLISET VARAUKSET	18)				
Eläkevaraukset		5	0,2	4	0,2
VIERAS PÄÄOMA	19)				
Pitkäaikainen vieras pääoma					
Korollinen					
Joukkovelkakirjalainat		131		175	
Vaihtovelkakirjalainat		3		3	
Lainat rahoituslaitoksilta		704		640	
Eläkelainat		22			
Velat saman konsernin yrityksille		1		1	
Muut velat		1	86,2		81,9
Koroton					
Velat saman konsernin yrityksille		2		2	
Eläkelainat		2		1	3
		863	37,8	822	37,0
Lyhytaikainen vieras pääoma					
Korollinen					
Lainat rahoituslaitoksilta		148		207	
Eläkelainat		5			
Korolliset velat saman konsernin yrityksille				25	
Muut velat		3	15,6	6	23,7
Koroton					
Saadut ennakot		1		1	
Ostovelat		72		71	
Korottomat velat saman konsernin yrityksille		24		25	
Velat omistusyhteisyriksille		2		1	
Siirtovelat	21)	59		55	
Muut velat		26	18,3	14	16,8
		339	14,9	405	18,2
		1 202	52,7	1 227	55,2
		2 282	100,0	2 224	100,0

RAUTARUUKKI OYJ:N RAHOITUSLASKELMA

M€	1.1.–31.12.2000	1.1.–31.12.1999
Liiketoiminnan rahavirta		
Voitto/tappio ennen satunnaisia eriä	114	-2
Oikaisut		
Suunnitelman mukaiset poistot	108	99
Rahoitustuotot ja -kulut	0	35
Muut oikaisut	-12	-6
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	209	125
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten muutos	-44	-11
Vaihto-omaisuuden muutos	-25	16
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	1	11
Käyttöpääoman muutos	-68	16
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	141	142
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	7	-23
Maksetut verot	-10	-17
Konserniavustukset	16	3
Rahavirta ennen satunnaisia eriä	154	104
Liiketoiminnan satunnaisista eristä johtuva rahavirta		
Liiketoiminnan rahavirta	154	104
Investointien rahavirta	-67	-123
Rahavirta ennen rahoitusta	87	-19
Rahoituksen rahavirta		
Omien osakkeiden hankkiminen	-6	
Lyhytaikaisten lainasaamisten muutos	-64	
Pitkäaikaisten lainasaamisten muutos	39	-72
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-81	135
Pitkäaikaisten lainojen muutos	35	-18
Maksetut osingot	-28	-40
Rahoituksen rahavirta	-106	4
Laskelman mukainen rahavarojen muutos	-19	-15
Rahavarat tilikauden alussa	82	97
Rahavarat tilikauden lopussa	63	82
	-19	-15

LIITETIEDOT

LASKENTAPERIAATTEET

Konsernitilinpäätöksen laskentaperiaatteet

Konsernin ja emoyhtiö Rautaruukki Oyj:n tilinpäätökset on laadittu noudattaen Suomen kirjanpitolakia. Tilinpäätökset on laadittu euro-määräisenä.

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Rautaruukki Oyj:n tilinpäätöksen lisäksi niiden yhtiöiden tilinpäätökset, joista emoyhtiö omistaa joko suoraan tai tytäryhtiöidensä kautta yli 50 prosenttia osakkeiden tai osuuksien tuomasta äänivallasta.

Sijoitukset osakkuusyhtiöihin (omistusosuus 20–50 %) sisällytetään konsernitilinpäätöksen pääomaosuusmenetelmää käytäten. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyri-tysten tilikauden tuloksesta on esitetty tuloslaskelmassa omalla rivillään.

Konsernitilinpäätökseen ei ole sisällytetty sellaisia tytär- tai osakkuusyhtiöinä toimivia kiinteistö- tai asuntoyhtiöitä eikä le-pääviä yhtiöitä, joiden merkitys on vähäinen.

Tilikauden aikana hankitut yhtiöt sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankinta-ajankohdasta alkaen ja tilikauden aikana myydyt yhtiöt myyntihetken saakka. Samoja periaatteita on sovellettu, kun konserniyhtiöitä on tilikauden aikana sulautettu tai lopetettu.

Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäisten toimitusten realisoitumattomat katteet, sisäiset saamiset ja velat sekä sisäisen voitonjako on eliminoitu konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Keskinäisen osakeomistuksen vähentämisessä on käytetty hankintamenomenetelmää. Jos tytäryhtiön käyttömaisuuden käypä arvo ylittää sen kirjanpitoarvon, konserniaktiivaa on kohdistettu tytäryhtiön käyttömaisuuserille. Tämä kohdistettu osa poistetaan a.o. käyttömaisuushyödykkeen poistosuunnitelman mukaisesti. Loppuosa konserniaktiivasta on käsitelty tytär- tai osakkuusyhtiön liikearvona, joka poistetaan tasapoistona vaikutusaikanaan, joka on korkeintaan 10 vuotta. Samoja kohdistamis-periaatteita noudatetaan myös, mikäli hankintamenolaskelman mukainen erotus on negatiivinen. Tällöin se osa, jonka katsotaan kohdistuvan käyttömaisuuteen, vähennetään käyttömaisuuden arvosta ja tuloutetaan pienentämällä a.o. käyttömaisuuden poistoa.

Osakkuusyhtiöiden liikearvot sisältyvät taseessa osakkuusyhtiöiden arvoon ja niiden poistot on vähennetty tuloslaskelmas-sa osakkuusyhtiöiden tuloksesta.

Osakkuusyhtiöiltä saadut osingot on eliminoitu konsernitilinpäätöksestä.

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin omasta pääomas-ta, vapaaehtoisista varauksista sekä tuloksesta ja esitetty erillisenä eränä konsernin tuloslaskelmassa ja taseessa.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaan valuuttamääräiset erät on kirjattu tapahtumapäivän kurssilla. Tilikauden lopussa tase-erät on arvostettu tilinpäätös-päivän kurssiin. Tavanomaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssi-erot on käsitelty liikevaihdon ja ostojen oikaisuerinä. Rahoituk-seen liittyvät kurssierot on esitetty tuloslaskelmassa rahoitustuo-toissa ja -kuluissa.

Konsernitilinpäätöksessä ulkomaisten yhtiöiden tase-erät on muutettu euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Tytäryhtiöiden tu-loslaskelmat on muunnettu euroiksi tilikauden keskipäivän käyt-täen. Hankintahetken ja tilinpäätöspäivän kurssin erosta johtuva muuntoero sekä ero, joka syntyy tuloslaskelman ja taseen kään-tämisestä eri kurssilla, sisältyy konsernin omaan pääomaan. Emoyhtiön ulkomaisten yhtiöiden omien pääomien suojaamises-ta aiheutuneet kurssierot on kirjattu suoraan konsernitaseeseen muuntoeroja vastaan.

Korkean inflaation maissa toimivien, lähinnä venäläisten, ty-täryhtiöiden konsolidointi on tapahtunut monetary/non-mone-tary-menetelmällä, jolloin muuntoerot on sisällytetty tuloslaskel-maan.

Valuuttajohdannaissopimukset

Avoimet ulkoiset valuuttatermiini- ja valuutanvaihtosopimukset on arvostettu tilinpäätöspäivän kurssiin. Kurssierot sisältyvät tuloslaskelmassa rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Termiinisopi-musten korkoero on jaksotettu korkokuluksi sopimusten juoksu-ajan mukaisesti. Valuuttaoptioiden preemiot on kirjattu ennako-maksusaamisiin tai velkoihin. Tilikauden lopussa avoimet valuut-taoptiot on arvostettu markkina-arvoon. Optioiden tulokset mukaan lukien erääntyneiden optioiden preemiot sisältyvät ra-hoitustuottoihin ja -kuluihin.

Korkojohdannaissopimukset

Konsernin pitkäaikaisten korollisten lainojen suojaamiseen käy-tettyjä koronvaihtosopimuksia ei arvosteta tilinpäätöksessä. Ko-ronvaihtosopimusten mukaiset korot on jaksotettu sopimusajal-le ja kirjattu nettomääräisenä korkokulujen oikaisuksi.

Konsernin lyhytaikaisten sijoitusten ja velkojen suojaami-seen käytettyjen korkotermiinien, -optioiden ja -futuuriin korot jaksotetaan sopimuksen voimassaoloajalle ja kirjataan korkoku-lujen oikaisuksi. Optioiden preemiot kirjataan taseen ennako-maksusaamisiin tai -velkoihin ja puretaan erääntyessään korko-kulujen oikaisuksi.

Eläkekulut ja eläkevastuun kattaminen

Konserniyhtiöissä sovelletaan erilaisia eläkejärjestelmiä kussakin maassa sovellettujen paikallisten olosuhteiden ja käytännön mukaisesti. Eläkekulut lasketaan ajan kulumisen perusteella ja kirjataan tuloslaskelmaan. Eläkkeet on yleensä järjestetty eläke-vakuutusyhtiöiden tai eläkesäätiöiden kautta.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenon tai sitä alemman todennäköisen jälleenhankintahinnan tai myyntihinnan määräi-senä. Edelleen jalostettavaksi ostettujen raaka-aineiden jälleenhankintahinnan lasku on huomioitu siinä tapauksessa, että myös tuotteen myyntihinta laskee painotetuilla keskihinnoina laskettu-ja valmistuskustannuksia alemmaksi. Raaka-ainekustannukset on määritetty FIFO-periaatteella.

Vaihto-omaisuuteen on aktivoitu välittömien hankintameno-jen lisäksi myös hankinnan ja valmistuksen välilliset menot.

Liitetiedot

Käyttöomaisuus ja poistot

Käyttöomaisuuden arvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin lukuunottamatta eräiden maa-alueiden ja rakennusten arvonnkorotuksia. Kuluva käyttöomaisuudesta tehdään suunnitelman mukaiset tasapoistot, jotka perustuvat arvioituun taloudelliseen käyttöikään.

Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät tuloslaskelmassa liiketulokseen.

Satunnaiset tuotot ja kulut

Satunnaiset tuotot ja kulut sisältävät poikkeuksellisia ja merkityksellään olennaisia liiketapahtumia.

Vuonna 2000 on kirjattu satunnaisiin kuluihin konsernin uudelleenstrukturoidiin liittyviä ennakoituja kertaluonteisia kuluja 25 miljoonaa euroa.

Emoyhtiön satunnaiset tuotot ja kulut sisältävät myös konserniavustukset.

Verot

Konsernitilinpäätös sisältää välittömät verot, jotka perustuvat konserniyhtiöiden tilikauden verotettaviin tuloksiin ja ne on laskettu paikallisen verolainsäädännön mukaan.

Tilinpäätössiirroista, jaksotuseroista, väliaikaisista eroista sekä konsernin yhdistelytoimenpiteistä aiheutuva laskennallinen verovelka ja -saaminen on huomioitu konsernin tilinpäätöksessä.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot kirjataan sen vuoden kuluksi, jolloin ne syntyvät.

Liitetieto-osuudessa esitettävät yksittäiset luvut ja loppusummat on pyöristetty täysiksi miljooniksi tarkemmista luvuista, joten laskemalla ne eivät aina täsmää.

1. Ulkoinen liikevaihto toimialoittain ja markkina-alueittain

Liikevaihto on laskettu vähentämällä tuotteiden ja palvelujen myyntituotoista arvonlisäverot ja alennukset.

M€	Konserni		Rautaruukki Oyj	
	2000	1999	2000	1999
Liikevaihto toimialoittain				
Rautaruukki Steel	820	723	1036	859
Metform	345	303	212	184
Rakennustuoteryhmä	296	245	21	18
Fundia	632	645		
Teräspalvelu	602	427		
Muut yksiköt	13	45		39
	2708	2388	1269	1101
Liikevaihto markkina-alueittain				
Suomi	882	744	488	404
Muut EU-maat	1265	1164	615	538
Muu Eurooppa	462	384	138	105
Muut maat	99	96	29	54
Ulkoinen liikevaihto yhteensä, josta	2708	2388	1269	1101
- Vienti Suomesta	753	710	782	697
- Ulkomaantoiminta	1105	962		

2. Liikevoitto toimialoittain

M€	Konserni	
	2000	1999
Rautaruukki Steel	130	27
Metform	7	22
Rakennustuoteryhmä	20	16
Fundia	-9	-8
Teräspalvelu	33	19
Muut yksiköt ja sisäiset erät	-25	-19
	156	57

3. Liiketoiminnan muut tuotot

M€	Konserni		Rautaruukki Oyj	
	2000	1999	2000	1999
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	20	10	13	10
Muut	10	6	6	1
	30	16	19	11

4. Materiaalit ja palvelut

M€	Konserni		Rautaruukki Oyj	
	2000	1999	2000	1999
Aineet ja tarvikkeet (tavarat)				
Ostot tilikauden aikana	1470	1143	630	514
Varaston muutos	-7	47	-3	10
Ulkopuoliset palvelut	163	138	83	71
	1626	1328	710	595

5. Henkilöstökulut

M€	Konserni Rautaruukki Oyj			
	2000	1999	2000	1999
Palkat ja palkkiot	421	391	207	194
Eläkevakuutusmaksut ja eläkkeet	35	34	26	20
Muut henkilösivukulut	61	61	23	22
Henkilöstökulut yhteensä	518	487	256	236

Johdon palkat ja palkkiot

Hallintoneuvoston jäsenten palkkiot	0,1	0,1	0,1	0,1
Hallitusten jäsenten ja toimitusjohtajien palkat, palkkiot*	6,0	5,9	1,1	0,9
* palkkiot sisältävät johdon tulospalkkioita	0,1	0,1		0,04

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä toimialoittain

	Konserni Rautaruukki Oyj			
	2000	1999	2000	1999
Rautaruukki Steel	5531	5240	5069	5018
Metform	1621	1575	651	615
Rakennustuoteryhmä	1564	1432	87	90
Teräspalvelu	1088	1005		
Fundia	2914	3406		
Muut yksiköt	458	561	313	576
Yhteensä	13176	13219	6120	6299

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan eläkesitoumukset sekä lainat lähipiiriin kuuluville henkilöille

Konsernin emoyhtiön toimitusjohtajan eläkeiäksi on sovittu 65 vuotta. Yhdellä hallituksen jäsenellä on, näin halutessaan, oikeus jäädä eläkkeelle 60-vuotiaana. Konsernilla ei ole lainoja lähipiiriin kuuluville henkilöille.

6. Poistot ja arvonalentumiset

Suunnitelman mukaiset poistot perustuvat käyttöomaisuuden alkuperäiseen hankintamenuun ja arvioituun taloudelliseen käyttöikänsä, joka on rakennuksilla ja rakennelmilla 10–40 vuotta, prosessikoneilla ja -laitteilla sekä aluksilla 20 vuotta, atk-laitteilla ja ohjelmistoilla 5 vuotta sekä muilla koneilla ja kalustolla 5–10 vuotta.

Aineettomiin oikeuksiin kirjatut lisenssimaksut, muut pitkävaikutteiset menot sekä liikearvot poistetaan 5–10 vuoden tapoisin vaikutusaikanaan.

Poistot on laskettu kohteen käyttöönottoa seuraavan kuu-kauden alusta lukien.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden osalta suunnitelman mukaisina poistoina on käytetty kyseisen maan kirjanpitolain mukaan laskettuja poistoja, jotka eivät olennaisesti poikkea emoyhtiön soveltamista poistoperiaatteista.

Suunnitelman mukaiset poistot taseriveittäin

M€	Konserni Rautaruukki Oyj			
	2000	1999	2000	1999
Liikearvo	16	15	9	6
Muut aineettomat hyödykkeet	8	7	5	5
Rakennukset ja rakennelmat	19	18	11	10
Koneet, kalusto ja muut aineelliset hyödykkeet	130	124	82	77
Yhteensä	173	165	108	99
Arvonalentumiset	1			
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	174	165	108	99

7. Liiketoiminnan muut kulut

M€	Konserni Rautaruukki Oyj			
	2000	1999	2000	1999
Myyntirahdit	175	174	85	89
Vuokrat	46	46	4	5
Käyttöomaisuuden myyntitappiot	1			
Muut	120	117	41	37
	341	338	130	131

8. Rahoitustuotot ja -kulut

M€	Konserni Rautaruukki Oyj			
	2000	1999	2000	1999
Tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista				
Osinkotuotot saman konsernin yrityksiltä			15	1
Osinkotuotot omistusyhteisyrityksiltä				3
Osinkotuotot muilta	4	3	8	2
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä				17
	4	3	23	23
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä			30	8
Korkotuotot omistusyhteisyrityksiltä	0		0	
Korkotuotot muilta	7	3	5	2
Kurssivoitot	1	2		
	8	5	35	10
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista				
Arvonalentumiset saman konsernin yritysten arvosta				
Muut pysyvien vastaavien arvonalentumiset	0	-1	0	-1
	0	-1	0	-1

Liitetiedot

M€	Konserni Rautaruukki Oyj			
	2000	1999	2000	1999
Korko- ja muut rahoituskulut				
Korkokulut saman konsernin yrityksille			-2	-1
Korkokulut muille	-56	-53	-53	-49
Kurssitappiot	-3	-14	-1	-15
Muut rahoituskulut muille	-3	-3	-2	-2
	-62	-70	-58	-67

Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä -50 -62 0 -35

9. Satunnaiset erät

M€	Konserni Rautaruukki Oyj			
	2000	1999	2000	1999
Satunnaiset tuotot				
Saadut konserniavustukset			30	5
Satunnaiset kulut				
Maksetut konserniavustukset			-14	-3
Konsernin uudelleenstrukturoidi	-25			
Satunnaiset erät yhteensä	-25		16	3

10. Välittömät verot

M€	Konserni Rautaruukki Oyj			
	2000	1999	2000	1999
Tilikauden verot	21	18	24	11
Aikaisempien tilikausien verot		2	-4	1
Laskennallisen verosaamisen muutos satunnaisista eristä	-5			
Muu laskennallisen verovelan ja -saamisen muutos	15	-8		
	31	12	20	12

11. Aineettomat hyödykkeet

M€	Konserni Rautaruukki Oyj			
	2000	1999	2000	1999
Aineettomat oikeudet				
Hankintameno 1.1.	13	12	6	7
Lisäykset 1.1.-31.12.	3	1		
Vähennykset ja oikaisu 1.1.-31.12.				-1
Hankintameno 31.12.	16	13	6	6
Kertyneet sumu-poistot 1.1.	-6	-7	-4	-4
Vähennysten ja oikaisujen kertyneet sumu-poistot 1.1.-31.12.		2		
Sumu-poistot 1.1.-31.12.	-2	-1		
Kirjanpitoarvo 31.12.	8	7	2	2
Liikearvot				
Jäännösarvo 1.1.	54	50	30	24
Lisäykset 1.1.-31.12.	1	19		13
Sumu-poistot 1.1.-31.12.	-16	-15	-9	-6
Kirjanpitoarvo 31.12.	40	54	21	30

M€	Konserni Rautaruukki Oyj			
	2000	1999	2000	1999
Muut pitkävaikutteiset menot				
Hankintameno 1.1.	58	51	50	45
Lisäykset 1.1.-31.12.	8	8	6	6
Vähennykset ja oikaisu 1.1.-31.12.	1	-1		-1
Hankintameno 31.12.	67	58	56	50
Kertyneet sumu-poistot 1.1.	-36	-31	-33	-29
Vähennysten ja oikaisujen kertyneet sumu-poistot 1.1.-31.12.	-1	1	1	
Sumu-poistot 1.1.-31.12.	-6	-6	-5	-5
Kirjanpitoarvo 31.12.	25	22	18	17

Ennakkomaksut

Jäännösarvo 1.1.	5	0	5	
Muutokset 1.1. - 31.12.	-4	5	-3	5
Kirjanpitoarvo 31.12.	2	5	2	5

Aineettomat hyödykkeet yhteensä 31.12. 74 88 43 54

12. Aineelliset hyödykkeet

M€	Konserni Rautaruukki Oyj			
	2000	1999	2000	1999
Maa- ja vesialueet				
Jäännösarvo 1.1.	26	23	6	6
Vähennykset ja oikaisu 1.1.-31.12.	-2	2		
Jäännösarvo 31.12.	25	26	6	6

Maa-alueiden hankintamenoön sisältyvät arvonorotukset ¹

Arvonorotukset 1.1.	2	2	2	2
Arvonorotukset 31.12.	2	2	2	2
Jäännösarvo 31.12.	2	2	2	2

Rakennukset ja rakennelmat

Hankintameno 1.1.	584	549	386	387
Muuntoero		9		
Lisäykset 1.1.-31.12.	40	13	32	7
Vähennykset ja oikaisu 1.1.-31.12. ²	-40	13	-19	-8
Hankintameno 31.12.	584	584	400	386
Kertyneet sumu-poistot 1.1.	-246	-205	-164	-156
Kertyneiden poistojen muuntoero		-18		
Vähennysten ja oikaisujen kertyneet sumu-poistot 1.1.-31.12. ²	39	-4	19	2
Sumu-poistot	-20	-19	-11	-10
Kirjanpitoarvo 31.12.	358	338	243	222

Rakennusten hankintamenoön sisältyvät arvonorotukset ¹

Arvonorotukset 1.1.	30	30	30	30
Arvonorotukset 31.12.	30	30	30	30

M€	Konserni Rautaruukki Oyj			
	2000	1999	2000	1999
Koneet, kalusto ja muut aineelliset hyödykkeet				
Hankintameno 1.1.	1888	1796	1417	1377
Muuntoero		39		
Lisäykset 1.1.-31.12.	211	122	164	68
Vähennykset ja oikaisut 1.1.-31.12. ²	106	-69	-9	-28
Hankintameno 31.12.	2205	1888	1571	1417
Kertyneet sumu-poistot 1.1.	-1010	-917	-788	-734
Vähennysten ja oikaisujen kertyneet sumu-poistot 1.1.-31.12. ²	-113	32	8	23
Sumu-poistot 1.1.-31.12.	-129	-125	-82	-77
Kirjanpitoarvo 31.12.	953	878	710	629
Edellisiin sisältyy koneiden ja laitteiden kirjanpitoarvoa 31.12.	939	863	706	625

Koneisiin ja kalustoon sisältyy poistamattomia aktivoituja korkomenoja 0,6 miljoonaa euroa.

¹ 1970-luvulla tehdyt arvonorotukset perustuvat jälleehankintarvoihin.

² Oikaisut johtuvat pääosin Fundia-alakonsernissa tehdystä rakenteellisesta muutoksesta: Kumulatiiviset arvot olivat aiemmin Fundian hankinta-ajankohdasta, ja tällä kaudella ne on muutettu siten, että ne sisältävät yhtiöiden koko hankintamennon myös aiemmilta kausilta.

M€	Konserni Rautaruukki Oyj			
	2000	1999	2000	1999
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat				
Hankintameno 1.1.	138	97	119	69
Muutokset tilikauden aikana	-89	41	-97	50
Kirjanpitoarvo 31.12.	49	138	22	119
Aineelliset hyödykkeet yhteensä 31.12.	1385	1380	981	976

13. Sijoitukset

M€	Konserni Rautaruukki Oyj			
	2000	1999	2000	1999
Osuudet saman konsernin yrityksissä				
Jäännösarvo 1.1.			222	179
Lisäykset 1.1.-31.12.			24	44
Vähennykset 1.1.-31.12.			-2	
Jäännösarvo 31.12.			245	222

Saamiset saman konsernin yrityksiltä

Jäännösarvo 1.1.			14	33
Muutokset 1.1.-31.12.			-10	-19
Jäännösarvo 31.12.			5	14

Osuudet omistusyhteisyryksissä

Jäännösarvo 1.1.	26	38	7	17
Lisäykset 1.1.-31.12.	1	3	0	0
Vähennykset 1.1.-31.12.	-5	-3		-3
Siirrot erien välillä		-6		-6
Osuus tilikauden tuloksesta	4	-5		
Jäännösarvo 31.12.	25	26	7	7
Jäännösarvo sisältää liikearvoa	-2	-3		

Pitkäaikaiset saamiset osakkuusyhtiöiltä

Jäännösarvo 1.1.	1		1	
Muutokset 1.1.-31.12.		1		1
Jäännösarvo 31.12.	1	1	1	1

Muut osakkeet ja osuudet

Jäännösarvo 1.1.	44	44	36	36
Lisäykset 1.1.-31.12.		1		
Vähennykset 1.1.-31.12.	-30	-1	-30	
Jäännösarvo 31.12.	13	44	6	36

Omat osakkeet

Jäännösarvo 1.1.				
Lisäykset 1.1.-31.12.	6		6	
Jäännösarvo 31.12.	6		6	

Yhtiön hallussa 31.12.2000 oli 1 346 500 kappaletta K-osakkeita, joiden kirjanpidollinen vasta-arvo on 2,3 miljoonaa euroa.

Sijoitukset yhteensä 31.12. 46 70 270 281

Liitetiedot

13. Osakkeet ja osuudet 31.12.2000

	Kotimaa	Kotipaikka	Osakkeiden lukumäärä	Konsernin osuus osake-pääomasta	äänivallasta	Nimellisarvo valuutta	1000 yks.	Osakkeiden kirjanpitoarvot, 1000 € Rautaruukki Oyj:n omistamat	muiden konserni-yhtiöiden omistamat
Rautaruukki Oyj:n tytäryhtiöt:									
Asva Oy	FI	Helsinki	98500	100,0	100,0	FIM	98500	78754	
August Lindberg Oy	FI	Raaha	5	100,0	100,0	FIM	250	616	
Carl Christensen og Brødre AS	NO	Oslo	66	100,0	100,0	NOK	2310	20674	
DCA-instruments Oy	FI	Turku	990	97,2	71,0	FIM	990	167	
Etnarör Ab	FI	Oulu	100	100,0	100,0	FIM	50	8	
Finnsteel Inc	US	Northbrook	3200	100,0	100,0	USD	230	996	32
Oy JIT-Trans Ltd	FI	Raaha	150	100,0	100,0	FIM	1500	925	
Kiinteistö Oy Myllynummentie 17	FI	Kerava	100	100,0	100,0	FIM	12	14	
Kiinteistö Oy Pakilantie 61-63	FI	Helsinki	27000	100,0	100,0	EUR	4541	6567	
Kiinteistö Oy Valtasmeds	FI	Helsinki	15	100,0	100,0	EUR	25	25	
Kiinteistö Oy VM-Hallit	FI	Kaarina	1580	100,0	100,0	FIM	161	228	
Kyrön Konepaja Oy	FI	Karinainen	10000	100,0	100,0	FIM	101	655	
Polarplan Oy	FI	Kokemäki	100	100,0	100,0	FIM	196	186	
Luvian Teollisuuskiinteistöt Oy	FI	Luvia	3100	100,0	100,0	FIM	3100	1321	
OAD NPO-SPU	RU	Pietari	400290	100,0	100,0	RUR	40029	4745	
OOO Stalpark	RU	Pietari	1	100,0	100,0	RUR	50	2	
Presteel Oy	FI	Raaha	2365	55,0	55,0	FIM	2365	2128	
Rannila Kosice s.r.o.	SK	Kosice	273786	51,0	51,0	SKK	139631	3661	
Rannila Steel Oy	FI	Vimpeli	1500	100,0	100,0	FIM	15000	16819	
Rautaruukki Holding AB	SE	Tukholma	570000	100,0	100,0	SEK	57000	32814	
Rautaruukki Holding B.V.	NL	Amsterdam	40	100,0	100,0	NLG	40	14	
Rautaruukki Holding Danmark A/S	DK	Vallensbæk Strand	1000	100,0	100,0	DKK	16000	5670	
Rautaruukki Holding GmbH	DE	Düsseldorf	1	100,0	100,0	DEM	4050	44414	
Rautaruukki (Norge) A/S	NO	Oslo	200	100,0	100,0	NOK	200	44	
Rautaruukki Polska Sp.zo.o.	PL	Zyrardow	23173	100,0	100,0	PLN	2317	952	
Rautaruukki Profiler AS (ent. Fundia Profiler AS)	NO	Mo i Rana	70000	100,0	100,0	NOK	70000	18000	
Rautaruukki (S.E.A.) Pte Ltd	SG	Singapore	100000	100,0	100,0	SGD	100	64	
Rautaruukki (UK) Ltd.	GB	Lontoo	10000	100,0	100,0	GBP	10	14	
SKJ-yhtiöt Oy	FI	Raaha	1000	100,0	100,0	FIM	455	141	8
Star Tubes (UK) Ltd.	GB	Birmingham	2780000	100,0	100,0	GBP	2800	3289	28
Startrading Oy	FI	Helsinki	900	100,0	100,0	EUR	15	184	
Valtamaat Osakeyhtiö	FI	Helsinki	1500	100,0	100,0	EUR	25	25	
								244115	69
Konsernitilinpäätöksestä eliminoimattomat tytäryhtiöt:									
Asunto- ja kiinteistöosakeyhtiöitä 1 kpl								526	
Muut Rautaruukki-konsernin tytäryhtiöt (eivät toimivia) 5 kpl				100,0	100,0		120	15	25
Eliminoimattomat tytäryhtiöt yhteensä								541	25
								244656	94
Asva Oy:n tytäryhtiöt:									
Asva StalSerwis Sp.zo.o	PL	Zyrardow	7022	100,0	100,0	PLN	7022		1765
Kiinteistö Oy Alpinus	FI	Kuusamo	450	100,0	100,0	FIM	48		109
Mittalevy Oy	FI	Helsinki	150	100,0	100,0	FIM	18		7
Rautaruukki Eesti AS	EE	Tallinna	9450	100,0	100,0	EEK	945		89
SIA Rautaruukki Metalcentrs	LV	Riika	37	100,0	100,0	LVL	37		56
Rautaruukki Metalu Centras UAB	LT	Vilna	150	100,0	100,0	LTL	150		201
ZAO Rautaruukki Stalservis	RU	Moskova	12	100,0	100,0	RUR	120		19
ZAO Stal Ross	RU	Pietari	100	100,0	100,0	USD	9		9
									2254
A/S Carl Christensen og Brødre:n tytäryhtiö:									
CCB Stål AS	NO	Oslo	600	100,0	100,0	NOK	600		1534
DCA-Instruments Oy:n tytäryhtiö:									
Nordic Instruments Inc.	US	Massachusetts	10000	100,0	100,0	USD	10		7

	Kotimaa	Kotipaikka	Osakkeiden lukumäärä	Konsernin osuus osake- pääomasta	ääni- vallasta	Nimellisarvo valuutta	1000 yks.	Osakkeiden kirjanpitoarvot, 1000 € Rautaruukki Oyj:n omistamat	muiden konserni- yhtiöiden omistamat
Rannila Steel Oy:n tytäryhtiöt:									
Alamentti Oy	FI	Alajärvi	100	100,0	100,0	FIM	101		79
Kattokolmio Oy	FI	Karkkila	1600	80,0	80,0	FIM	48		642
ZAO Rannila St. Petersburg	RU	Pietari	7900	100,0	100,0	RUR	7900		566
ZAO Rannila Steel	RU	Pietari	48100	100,0	100,0	RUR	48		24
ZAO Rannila Taldom	RU	Taldom	27360	95,0	95,0	RUR	2880		710
AS Rannila Profiil	EE	Pärnu	1500	100,0	100,0	EEK	4395		339
Rannila Steel Export Oy	FI	Vimpeli	5	100,0	100,0	FIM	50		8
Rannila Steel Latvia S.I.A	LV	Riika	1800	100,0	100,0	LVL	180		290
Rannila Steel Vilnius U.A.B	LT	Vilna	30	100,0	100,0	LTL	30		6
Rannila Velvary s.r.o.	CZ	Velvary		100,0	100,0	CZK	40000		1057
ZAT Rannila Kiev	UA	Kiova	5481	100,0	100,0	UAH	2192		539
ZAO Rannila Minsk	BY	Minsk	520	100,0	100,0	BYR	520		18
ZAO Rannila Marketing	RU	Moskova	50	100,0	100,0	RUR	50		7
									4286
Rannila Kosice s.r.o:n tytäryhtiö:									
Rannila Kft. Hungary	HU	Budapest		51,0	51,0	HUF	1		11
Rautaruukki Holding B.V.:n tytäryhtiö:									
Rautaruukki Finance B.V.	NL	Amsterdam	40	100,0	100,0	NLG	40		18
Rautaruukki Holding Danmark A/S:n tytäryhtiöt:									
Nordisk Simplex A/S	DK	Vallensbæk Strand	2	100,0	100,0	DKK	25000		8530
Stelform A/S	DK	Fredericia	3	100,0	100,0	DKK	25000		1958
									10488
Rautaruukki Holding GmbH:n tytäryhtiöt:									
Carl Froh GmbH	DE	Sundern	1	100,0	100,0	DEM	3477		13569
Fundia GmbH	DE	Mülheim	1	100,0	100,0	DEM	4607		6854
Rannila Stahlhandel GmbH	DE	Sundern	1	100,0	100,0	DEM	102		113
Rautaruukki (Deutschland) GmbH	DE	Düsseldorf	1	100,0	100,0	DEM	51		307
Rautaruukki Stahlservice GmbH	DE	Duisburg	1	100,0	100,0	DEM	26		3830
Schmacke Rohr GmbH	DE	Sundern	1	100,0	100,0	DEM	2045	47	2673
								47	27346
Carl Froh GmbH:n tytäryhtiö:									
Froh House Tech GmbH & Co KG	DE	Sundern	1	100,0	100,0	EUR	2000		2000
Fundia GmbH:n tytäryhtiö:									
Groth Eisenhandel GmbH & Co KG	DE	Monheim	1	100,0	100,0	DEM	750		415
SKJ-yhtiöt Oy:n tytäryhtiöt:									
ZAO Peterski	RU	Pietari	80	100,0	100,0	RUR	105		
Rautaruukki Holding AB:n tytäryhtiöt:									
Fundia AB	SE	Tukholma	3500000	100,0	100,0	SEK	350000		131899
Gasell Profil AB	SE	Trelleborg	162000	100,0	100,0	SEK	16200		5865
Rautaruukki Sverige AB	SE	Tukholma	9000	100,0	100,0	SEK	900		108
Wirsbo Stålrör AB	SE	Surahammar	50000	100,0	100,0	SEK	5000		2265
									140137
Gasell Profil AB:n tytäryhtiöt:									
Gasell Profil A/S	DK	Herlev	500	100,0	100,0	DKK	500		168
Gasell Profil AS	NO	Oslo	500	100,0	100,0	NOK	50		6
Gasell Profil Polska Sp.zo.o.	PL	Varsova	40	100,0	100,0	PLN	4		7
Gasell Profiles Ltd.	GB	St. Albans	1000	100,0	100,0	GBP	1		1
U.A.B. Gasell Profil	LT	Kaunas	10	100,0	100,0	LTL	10		2
Zao Gasell Profil Moscow	RU	Moskova	770	100,0	100,0	RUR	770		25
									209

Liitetiedot

	Kotimaa	Kotipaikka	Osakkeiden lukumäärä	Konsernin osuus osake- pääomasta	ääni- vallasta	Nimellisarvo valuutta	1000 yks.	Osakkeiden kirjanpitoarvot, 1000 € Rautaruukki Oyj:n muiden konserni- omistamat yhtiöiden omistamat
Fundia AB:n tytäryhtiöt:								
Fundia Bar & Wire Processing AB	SE	Gävle	400000	100,0	100,0	SEK	40000	18442
Fundia Ltd.	GB	Solihull	2501000	100,0	100,0	GBP	2501	4074
Fundia Special Bar AB	SE	Smedjebacken	106000	100,0	100,0	SEK	10600	11323
Fundia Acier S.A.R.L	FR	Pariisi	100	100,0	100,0	FRF	100	12
Fundia Steel B.V	NL	Almelo	35	100,0	100,0	EUR	18	12
Fundia Wire Oy Ab	FI	Dragsfjärd	200	100,0	100,0	FIM	20000	21514
Fundia Reinforcing AS	NO	Oslo	579901	100,0	100,0	NOK	57990	72605
								127983
Fundia Bar & Wire Processing AB:n tytäryhtiöt:								
Fundia Cromax AB	SE	Smedjebacken	1000	100,0	100,0	SEK	100	11
Fundia Dalwire Oy Ab	FI	Dragsfjärd	120000	100,0	100,0	FIM	12000	1082
Fundia Hjulstro AB	SE	Linköping	80000	100,0	100,0	SEK	8000	2265
Fundia Mandal Stål AS	NO	Mandal	16358	100,0	100,0	NOK	16358	2336
Fundia Steelservice AB	SE	Gävle	60000	100,0	100,0	SEK	6000	2151
Fundia SWL AB	SE	Smedjebacken	8000	100,0	100,0	SEK	800	113
								7959
Fundia Reinforcing AS:n tytäryhtiöt:								
Fundia Armering AS	NO	Oslo	440000	100,0	100,0	NOK	44000	8745
Fundia Armeringsstål AS	NO	Mo i Rana	230001	100,0	100,0	NOK	128111	50039
Fundia Betoniteräkset Oy	FI	Helsinki	1570	100,0	100,0	FIM	15700	2724
Fundia Bygg AB	SE	Halmstad	600000	100,0	100,0	SEK	60000	8882
Fundia Maidenhead Ltd	GB	Solihull	998	99,8	99,8	GBP	1	1
Norsk Jernverk BRD GmbH	DE	Mülheim	50	100,0	100,0	DEM	26	18
Robocon International AS	NO	Oslo	500	100,0	100,0	NOK	50	188
SNJ Gesellschaft für Walzhandel GmbH	DE	Mülheim	500	100,0	100,0	DEM	25	17
								70615
Fundia Bygg AB:n tytäryhtiöt:								
Fundia Welbond SA	FR	Coveron	20249	100,0	100,0	FRF	2500	
Fundia Welbond BV	NL	Raamdonksveer	499	100,0	100,0	NLG	500	254
Fundia Welbond Ltd.	GB	Essex		100,0	100,0	GBP		
Fundia Ølstykke A/S	DK	Ølstykke	38	100,0	100,0	DKK	1000	722
Hjulstro AB	SE	Linköping	7500	100,0	100,0	SEK	750	102
								1078
Robocon International AS:n tytäryhtiö:								
Robocon Latino America SA	CL	Santiago	20249	99,0	99,0	USD	20	
Fundia Cromax AB:n tytäryhtiöt:								
Fundia Bright Bar AB	SE	Hallstahammar	50000	100,0	100,0	SEK	5000	566
Fundia Mora AB	SE	Mora	38500	100,0	100,0	SEK	3850	907
Fundia Redon S.A.	FR	Redon	25050	100,0	100,0	FRF	2505	907
Fundia Twente B.V.	NL	Almelo	5000	100,0	100,0	NLG	5000	0
								2381
Fundia Profiler AS:n tytäryhtiö:								
Fundia PreStål AS	NO	Mo i Rana	3500	100,0	100,0	NOK	3500	425
Fundia Special Bar AB:n tytäryhtiöt:								
Fundia Tankoteräs Oy	FI	Helsinki	150	100,0	100,0	FIM	18	3
SKJ Svenska AB	SE	Smedjebacken	1000	100,0	100,0	SEK	100	0
								3
Fundia Wire Oy Ab:n tytäryhtiöt:								
Asunto Oy Lappohjan Kerrostalot	FI	Hanko	34556	100,0	100,0	FIM	8235	591
Bostads Ab Sägars	FI	Hanko	15263	100,0	100,0	FIM	4579	831
Fastighets Ab Järnstängen	FI	Hanko	10100	100,0	100,0	FIM	101	1
Fastighets Ab Lapphyddan	FI	Hanko	810	81,0	81,0	FIM	81	14
Fundia Tråd AB	SE	Borlänge	500	100,0	100,0	SEK	100	938
								2374

	Kotimaa	Kotipaikka	Osakkeiden lukumäärä	Konsernin osuus osake- pääomasta	äänivallasta	Nimellisarvo valuutta	1000 yks.	Osakkeiden kirjanpitoarvot, 1000 € Rautaruukki Oyj:n omistamat	muiden konserni- yhtiöiden omistamat
Tytäryhtiöosakkeet yhteensä								244703	401550
Osakkuusyhtiöt, joissa osuus äänivallasta on 20-50 %:									
BuildEurope Oy	FI	Helsinki	100000	35,3	35,3	FIM	8594	9	830
AB Järnbruksförnödenheter	SE	Tukholma	623	41,5	41,5	SEK	100		12
Bet-Ker Oy	FI	Ylivieska	120	44,4	44,4	EUR	224		202
Ekometall AOZT	UA	Jenakievo	1000	50,0	50,0	USD	25		21
Helens Rör AB	SE	Halmstad	4500	25,0	25,0	SEK	4500	6694	
Kiinteistö Oy Teknocent	FI	Oulu	1916	47,9	47,9	FIM	1916	322	
It Barents Region AS	NO	Tromsø	4000	33,3	33,3	NOK	4000		483
Needstaal Draad B.V	NL	Alblasserdam	1363637	30,0	30,0	EUR	1364		1329
Kings Lynn Steel (Holdings) Ltd.	GB	Peterborough	5000	50,0	50,0	GBP	500		
Mofjellet Berghaller AS	NO	Mo i Rana	600	40,0	40,0	NOK	1000		179
Norsk Jern Eiendom AS	NO	Mo i Rana	3600	30,0	30,0	NOK	22500		8633
Osuuskunta Teollisuuden Romu	FI	Helsinki	2	33,3	33,3	FIM	20	2	2
PPTH Steelmanagement Oy	FI	Peräseinäjoki	11660	22,0	22,0	FIM	58	10	
Raahen Kauppaklubin Kannatus Oy	FI	Raahе	15	33,3	33,3	FIM	150	25	
Rannila Centrostal Bydgoszcz Sp.zo.o.	PL	Torun	13202	49,0	49,0	PLN	660		284
								7062	11974
								19036	
Osakkuusyhtiöiden tulokset ja liikearvot								5951	
Osakkuusyhtiöiden arvo taseessa								24987	
Muut osakkeet ja osuudet, joissa osuus äänivallasta on alle 20 %:									
Ancofer Stahlhandel GmbH	DE	Mülheim	1	10,0	10,0	DEM	2800		3219
Brødrene Sundt Verktøimaskinfabrikk A/S	NO	Oslo	2939	15,4	15,4	NOK	73		24
Oy Datacity Center Ab	FI	Turku	1000	7,0	7,0	FIM	100	17	
Ekokem Oy Ab	FI	Riihimäki	230	1,3	1,3	FIM	460	77	
Europäisches Entwicklungszentrum für Kokereitechnik GmbH	DE	Essen	1	1,0	1,0	DEM	25	10	
Franzefoss Gjennvinning AS	NO	Bärum	150	17,7	17,7	NOK	7500		1931
Hangöudds Utvecklingsbolag Ab	FI	Hanko	800	10,0	10,0	FIM	800		137
Hex Oy	FI	Helsinki	24400	0,6	0,6	FIM	100	25	
Buc Smedjebacken AB	SE	Smedjebacken	125	12,5	12,5	SEK	13		1
Metalplast-Oborniki Sp.zo.o	PL	Obornik	149903	16,9	16,9	PLN	141	910	
Odda Recycling AS	NO	Odda	83	8,3	8,3	NOK	500		10
Posion Kehitysyhtiö Oy	FI	Posio	20	3,4	3,4	FIM	200	34	
Raahen Liikuntahalli Oy	FI	Raahе	17	8,5	8,5	FIM	17	177	
Raahen Tietotekniikka Oy	FI	Raahе	10	2,3	2,3	FIM	10	8	
Savonlinnan Oopperajuhlat Oy	FI	Savonlinna	1000	0,5	0,5	FIM	25	5	
Skandinavian Link Finska Oy	FI	Helsinki	100	7,7	7,7	FIM	15	17	
Suomen Osakekeskusrekisteri Osuuskunta	FI	Helsinki	16	2,2	2,2	FIM	370	54	
Technopolis Oulu Oyj	FI	Oulu	10000	0,3	0,3	FIM	100	17	
Tammet Oy	FI	Tammisaari	900	15,0	15,0	FIM	324		747
Tornator Oy	FI	Helsinki	28371	2,1	2,1	FIM	2837	1387	
Osakkeet asunto- ja kiinteistöosakeyhtiöissä								2038	515
Muut osakkeet								862	483
Muut osakkeet ja osuudet yhteensä								5638	7067
Muut osakkeet ja osuudet sekä eliminoimattomat tytäryhtiöosakkeet yhteensä									13246
Omat osakkeet								6472	
Rautaruukki Oyj:n omistamat osakkeet ja osuudet yhteensä								263875	

Liitetiedot

14. Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenoon tai sitä alemman todennäköisen jälleenhankintahinnan tai myyntihinnan määräisenä. Kustannukset on määritelty FIFO-periaatteella.

15. Saamiset

Pitkäaikaisiin saamisiin sisältyvät ne saamiset, jotka erääntyvät maksettavaksi yhtä vuotta pitemmän ajan kuluessa. Valuuttamääräinen rahoitusomaisuus on arvostettu tilinpäätösperiaatteissa selostetulla tavalla.

M€	Konserni Rautaruukki Oyj			
	2000	1999	2000	1999
Lyhytaikaiset korottomat saamiset saman konsernin yrityksiltä				
Myyntisaamiset			25	38
Muut korottomat saamiset			56	23
			81	61

Lyhytaikaiset saamiset omistusyhteisyrityksiltä

Myyntisaamiset	3	3	3	3
----------------	---	---	---	---

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät

Verosaamiset			1	
Korkosaamiset	1			
Vakuutuskorvaussaamiset	1	1	1	
Etukäteen maksetut henkilöstökulut			1	
Muut siirtosaamiset	18	15	5	7
Siirtosaamiset yhteensä	20	18	6	7

16. Oma pääoma

M€	Konserni Rautaruukki Oyj			
	2000	1999	2000	1999
Osakepääoma 1.1.	234	224	234	224
Rahastoanti	3		3	
Uusmerkintä		10		10
Osakepääoma 31.12.	236	234	236	234
Ylikurssirahasto 1.1.	222	199	222	199
Rahastoanti	-3		-3	
Emissiovoitto		23		23
Ylikurssirahasto 31.12.	220	222	220	222
Arvonkorotusrahasto 1.1.	24	24	33	33
Arvonkorotusrahasto 31.12.	24	24	33	33
Omien osakkeiden rahasto 1.1.	0			
Siirto voittovaroista	6		6	
Omien osakkeiden rahasto 31.12.	6		6	
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	357	415	170	183
Siirto omien osakkeiden rahastoon	-6		-6	
Osingonjako	-28	-40	-28	-40
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	322	375	135	143
Tilikauden voitto	50	-18	58	27
Muuntoero	-2	0		
Oma pääoma 31.12.	856	836	688	658

M€	Konserni Rautaruukki Oyj			
	2000	1999	2000	1999
Jaettavissa oleva vapaa oma pääoma				
Voitto edellisiltä tilikausilta	322	375	135	143
+ Tilikauden voitto	50	-18	58	27
- Omien osakkeiden lunastus tilikauden päättymisen jälkeen	-1		-1	
- Poistoerosta omaan pääomaan merkitty osuus	-298	-218		
= Osingonjakoon käytettävissä olevat varat	74	139	193	170

Rautaruukki Oyj:n suurimmat osakkeenomistajat osakerekisterin mukaan 31.12.2000

Osakkaan nimi	Osakkeiden lukumäärä	Osuus % osakkeista
1. Suomen valtio	55 656 699	40,1
2. Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	6 655 233	4,8
3. Odin Norden	6 522 900	4,7
4. Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo	5 213 587	3,8
5. Henkivakuutusosakeyhtiö Pohjola	1 545 000	1,1
6. Teollisuusvakuutus Oy	1 489 370	1,1
7. Merita Henkivakuutus	1 384 500	1,0
8. Metalliteollisuuden Keskusliitto MET	1 372 000	1,0
9. Kuntien Eläkevakuutus	1 358 917	1,0
10. Rautaruukin työntekijäin eläkesäätiö	1 328 655	1,0
11. Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo	1 294 000	0,9
12. Rautaruukki Oyj	1 230 000	0,9
13. Keskinäinen henkivakuutusyhtiö Suomi	1 153 000	0,8
14. Vahinkovakuutusyhtiö Pohjola	913 066	0,7
15. Keskon eläkekassa	837 452	0,6
16. Esa Rannila	717 500	0,5
17. Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Tapiola	700 700	0,5
18. Evli-Select sijoitusrahasto	653 000	0,5
19. Onnenmäki säätiö sr	616 257	0,4
20. Kirkon Keskusrahasto	607 200	0,4

Hallituneuvoston ja hallituksen jäsenet omistivat 31.12.2000 yhteensä 23 319 osaketta, eli 0,02 prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden äänimäärästä. Hallituksen jäsenet omistivat lisäksi optioita ja vaihtovelkakirjalainoja, joiden perusteella merkittävien K-osakkeiden enimmäismäärä on 1 215 540, eli 0,88 prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden äänimäärästä.

Rautaruukki Oyj:n osakepääoma jakautuu osakelajeittain seuraavasti:

	kpl	euroa
K-sarja (10 ääntä/osake)	138 886 445	236 106 957

Yhtiöjärjestyksen mukaisia A-sarjan osakkeita ei ole laskettu liikkeeseen.

Osakkaat osakerekisterissä**osakeomistuksen mukaan 31.12.2000**

Osakkeiden lukumäärä	Osakkaita		Osakkeita	
	kpl	%	1000 kpl	%
1 - 100	2192	10,78	133	0,10
101 - 1 000	14334	70,49	6835	4,92
1 001 - 10 000	3421	16,82	9662	6,96
10 001 - 100 000	306	1,51	8563	6,16
100 001 -	81	0,40	113651	81,83
	20334	100,00	138844	99,97
Odotusluettelolla ja yhteistilillä			42	0,03
			138886	100,00

Osakkaat osakerekisterissä sektoreittain 31.12.2000

Sektoriluokka	Osakkaita		Osakkeita	
	kpl	%	1000 kpl	%
Yritykset	762	3,75	8270	5,95
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	96	0,47	14516	10,45
Julkisyhteisöt	61	0,30	75932	54,67
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	243	1,20	4778	3,34
Kotitaloudet	19086	93,86	17959	12,93
Hallintarekisteröidyt osakkeet	9	0,04	10035	7,23
Muut ulkomaiset omistajat	77	0,38	7354	5,30
	20334	100,00	138844	99,97
Odotusluettelolla ja yhteistilillä			42	0,03
			138886	100,00

17. Tilinpäätössiirtojen kertymä

Konsernissa kertynyt poistoero on siirretty omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan. Emoyhtiö Rautaruukki Oyj:ssä laskennallista verovelkaa, joka olisi ollut 112 miljoonaa euroa, ei ole erotettu tilinpäätössiirtojen kertymästä.

M€	Rautaruukki Oyj	
	2000	1999
Kertynyt poistoero 1.1.	335	373
Muutos tuloslaskelmassa	52	-39
Kertynyt poistoero 31.12.	387	335
Tilinpäätössiirtojen kertymä yhteensä 31.12.	387	335

18. Pakolliset varaukset

Pakolliset varaukset sisältävät eläkevastuita, takuu-, saneeraus- yms. varauksia, jotka ovat varautumista tuleviin menetyksiin.

M€	Konserni Rautaruukki Oyj			
	2000	1999	2000	1999
Eläkevaraukset 1.1.	7	4	4	
Muutos tuloslaskelman henkilöstökuluissa	2	3	1	4
Siirto korollisista eläkelainoista	3			
Eläkevaraukset 31.12.	12	7	5	4
Verovaraukset 1.1.	7	10		
Muutos	1	-3		
Verovaraukset 31.12.	8	7		
Muut pakolliset varaukset 1.1	2	4		
Muutos tuloslaskelman satunnaisissa kuluissa	25			
Muu muutos	-1	-2		
Muut pakolliset varaukset 31.12.	26	2		
Pakolliset varaukset yhteensä	46	17		

19. Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma

Valuuttamääräinen vieras pääoma on arvostettu taseessa tilinpäätöspäivän kurssiin.

Rautaruukki-konsernin pitkäaikaisten lainojen valuuttajakauma ja lainojen lyhennysohjelma 31.12.2000

M€	Valuutta	Lyhennykset							Yhteensä	% lainakannasta
		2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007-		
Vaihtovelkakirjalainat	EUR			3					3	0
Joukkovelkakirjalainat	USD	75							75	7
	EUR				62		69		131	13
Lainat rahoituslaitoksilta	EUR	41	52	192	157	111	28	28	609	59
	SEK	31	113	15	3	3	3	3	171	16
Eläkelainat	EUR	5	5	5	5	5	2		27	3
	SEK							16	16	2
	NOK							4	4	0
Muut	EUR	1		1		1		2	5	0
		153	170	216	227	120	102	53	1041	100

Pitkäaikaisten lainojen keskiporko oli 5,16 %

Liitetiedot

Joukkovelkakirjalainat

			2000	1999	
	korko	Valuutta miljoonaa	M€	M€	
1994–2001	vaihtuva	USD	70	75	75
1999–2004	4,0 %	EUR	36	36	36
1999–2006	4,5 %	EUR	66	66	66
			177	177	

Vaihtovelkakirjalainat

1998–2003	5,0 %	FIM	20	3	3
-----------	-------	-----	----	---	---

Optio-oikeuden perusteella on merkittävässä 400 000 kpl K-osakkeita.

20. Laskennalliset verovelat ja -saamiset

M€	Konserni Rautaruukki Oyj ¹			
	2000	1999	2000	1999
Laskennalliset verosaamiset				
Yhtiöiden tilinpäätöksissä	5			
Yhdistelytoimenpiteistä	6	4		
Jaksotuseroista	17	10		
	28	14		
Laskennalliset verovelat				
Yhtiöiden tilinpäätöksissä	3	2		
Tilinpäätössiirroista	117	102	112	97
Yhdistelytoimenpiteistä	8	7		
Jaksotuseroista	33	27		
	161	138	112	97

¹ Emoyhtiön osalta on esitetty taseeseen sisältyvän poistoeron laskennallinen verovelka, jota ei ole kirjattu yhtiön taseeseen.

21. Lyhytaikainen vieras pääoma

M€	Konserni Rautaruukki Oyj			
	2000	1999	2000	1999
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät				
Verovelat	3	1		
Korkovelat	8	11	8	11
Henkilöstökulut	62	56	39	35
Valuuttasuojaukset	1	2		2
Muut siirtovelat	29	23	12	7
Siirtovelat yhteensä	103	93	59	55
Lyhytaikaiset korottomat velat saman konsernin yrityksille				
Ostovelat			8	7
Muut korottomat velat			15	18
			24	25
Lyhytaikaiset korottomat velat omistusyhteisy yrityksille				
Ostovelat	1	1	1	1
Muut korottomat velat	1		1	
	2	1	2	1

22. Vastuositoumukset

Annetut vakuudet

M€	Konserni Rautaruukki Oyj			
	2000	1999	2000	1999
Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä kiinteistöihin				
Rahalaitoslainat	3	3	2	3
Annettujen vakuuksien arvo				
Annetut kiinnitykset	21	86	19	86
Vakuudet samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta				
Annetut takaukset			52	51
Konsernitilien velkasaldot			67	49
			119	99

Vakuudet osakkuusyhtiöiden puolesta

Annetut takaukset	2	2	2	2
-------------------	---	---	---	---

Annetut vakuudet muiden puolesta

Annetut takaukset				
Muiden puolesta	20	60	20	59

Vastuositoumukset ja vastuut

Leasing- ja vuokravastuut				
Seuraavana vuonna erääntyvä	33	27	4	
Myöhemmin erääntyvä	62	39	10	
	95	66	14	

Muut taloudelliset vastuut

Takaisinostovastuut	15	24	12	21
---------------------	----	----	----	----

Letter of Comfort -

vastuositoumukset*

Konserniyhtiöiden puolesta	13	20	13	20
----------------------------	----	----	----	----

*Letter of Comfort-vastuositoumukset eivät muodosta juridista takausta.

23. Johdannaissopimukset

Johdannaissopimusten käyvät arvot 31.12.2000

Seuraavassa taulukossa esitetään konsernin rahoitusinstrumenttien ja hyödykejohdannaisten nimellismäärät, tasearvot sekä käyvät arvot. Käypien arvojen laskenta perustuu saatavilla oleviin markkinahintoihin tai pankin antamaan hintaan. Optioiden osalta käytetään yleisiä arvostusmalleja. (Nimellismäärät eivät vastaa osapuolten vaihtamia rahasuorituksia ja ne sisältävät myös suljettuja sopimuksia.)

M€	Nimellismäärä	Tasearvo	Käypä arvo
Korkojohdannaiset			
Korkotermiinit	64	-0,1	-0,1
Koronvaihtosopimukset	522	1,2	5,4
Valuuttajohdannaiset			
Valuuttatermiinit	458	-0,4	1,0
Valuuttaoptiot			
Ostetut	32	-0,4	-0,4
Myydyt	32	-0,2	-0,2
Metallijohdannaiset*			
Sinkkiptiot			
Ostetut	11 900	-0,2	-0,2
Myydyt	11 900	-0,3	-0,3

* Nimellismäärät metallijohdannaisissa tuhansina tonneina

VALUUTTAKURSSIT

Keskikurssit

	2000	1999	1998	1997	1996
USD	0,924	1,066	1,113	1,145	1,295
GBP	0,610	0,659	0,672	0,699	0,830
SEK	8,447	8,808	8,846	8,745	8,684
NOK	8,113	8,310	8,400	8,102	8,361
DKK	7,454	7,436	7,454	7,566	7,506

Vuoden lopun kurssit

	2000	1999	1998	1997	1996
USD	0,931	1,005	1,167	1,097	1,280
GBP	0,624	0,622	0,705	0,661	0,756
SEK	8,831	8,563	9,487	8,663	8,811
NOK	8,234	8,077	8,872	8,041	8,248
DKK	7,463	7,443	7,449	7,481	7,614

24. IAS:n mukainen tulos ja oma pääoma

Kansainvälisen ja suomalaisen tilinpäätöskäytännön erot

Rautaruukki-konsernin tilinpäätösperiaatteet eroavat IAS:n (International Accounting Standards) periaatteista eräiltä osin. Eroja on ollut mm. arvonkorotusten ja eräiden muiden käyttöomaisuuserien käsittelyssä, sale & lease back sopimusten sekä eläkekulujen kirjaamisessa.

Seuraavissa laskelmissa esitetään konsernin tulos ja oma pääoma IAS:n mukaiseksi muunnettuna.

M€	2000	1999
Tilikauden tulos konsernitilinpäätöksessä	50,3	-17,8
Varauksista johtuneen liikearvon poistot	0,0	7,1
Arvonkorotusten poisto	-0,8	-0,8
Laskennallinen verovelka arvonkorotusten poistoista	0,2	0,2
Sale & lease back- yms. sopimukset	1,5	1,4
Tilikauden tulos IAS-tilinpäätöksessä	51,2	-10,0
Oma pääoma konsernitilinpäätöksessä	856,4	835,8
Sale & lease back- yms. sopimukset	-3,0	-4,5
Arvonkorotusten poistot	-22,2	-21,4
Laskennallinen verovelka arvonkorotusten poistoista	6,4	6,2
Oma pääoma IAS-tilinpäätöksessä	837,6	816,1

Liitetiedot

25. Taloudellista kehitystä kuvaavat ja osakekohtaiset tunnusluvut

		2000	1999	1998	1997	1996
Liikevaihto	M€	2 708	2 388	2 579	2 296	2 159
Henkilöstö keskimäärin		13 176	13 219	13 409	12 868	12 812
TALOUS						
Liiketulos	M€	156	57	186	227	197
% liikevaihdosta	%	5,8	2,4	7,2	9,9	9,1
Tulos ennen satunnaisia eriä ja veroja	M€	106	-6	127	169	120
% liikevaihdosta	%	3,9	-0,2	4,9	7,4	5,6
Tulos ennen veroja	M€	81	-6	109	169	120
% liikevaihdosta	%	3,0	-0,2	4,2	7,4	5,6
Sijoitetun pääoman tuotto	%	8,7	3,3	10,4	13,2	13,0
Oman pääoman tuotto	%	8,2	-2,0	9,7	16,7	11,9
Omavaraisuusaste	%	34,1	34,6	36,9	36,5	31,2
Velkaantuneisuusaste	%	118	121	109	108	144
Investoinnit, brutto	M€	176	197	235	251	340
% liikevaihdosta	%	6,5	8,2	9,1	10,9	15,7
Tutkimus- ja kehitystoiminta	M€	20	20	18	16	16
% liikevaihdosta	%	0,7	0,8	0,7	0,7	0,7
Korkokulut, netto	M€	50	50	61	58	74
% liikevaihdosta	%	1,8	2,1	2,4	2,5	3,4
Korolliset nettovelat	M€	1 017	1 014	954	916	946
Taseen loppusumma	M€	2 523	2 432	2 402	2 356	2 140
OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT						
Tulos/osake, EPS	€	0,51	-0,13	0,64	0,98	0,63
- laimennettu	€	0,49	-0,13	0,63	0,98	0,63
Oma pääoma/osake	€	6,23	6,02	6,44	6,35	5,48
Osinko/osake	€	0,25*	0,20	0,30	0,34	0,25
Osinko/tulos	%	49,4*	-154,6	47,3	34,4	39,8
Hinta/voitto-suhde, P/E		7,6	-53,7	8,6	7,6	11,3
Osakkeiden vaihto	1000 kpl	34 318	41 116	68 150	57 215	30 651
% osakkeiden määrästä	%	25	30	51	44	25
Osakkeiden vaihto	M€	166	254	443	470	183
Osakkeen keskimääräinen kurssi	€	4,83	6,18	6,50	8,21	5,98
Osakkeen alin kurssi vuoden aikana	€	3,45	5,10	4,29	6,56	4,32
Osakkeen ylin kurssi vuoden aikana	€	7,20	7,30	8,16	9,92	7,40
Osakkeiden osakeantioikaistu keskimääräinen määrä	1000 kpl	138 462	135 109	133 228	128 764	120 228
- laimennettu	1000 kpl	142 183	138 699	134 939	128 765	120 229
Osakkeiden osakeantioikaistu määrä 31.12.	1000 kpl	138 886	138 886	133 228	133 228	120 228
Osakkeiden lukumäärä 31.12.	1000 kpl	138 886	138 886	133 228	133 228	120 228
- ilman omia osakkeita	1000 kpl	137 540				
- laimennettu	1000 kpl	141 355	142 476	135 779	133 229	120 229
Osakkeen pörssikurssi tilinpäätöspäivänä	€	3,82	6,95	5,53	7,40	7,15
Osakekannan markkina-arvo 31.12.	M€	531	965	737	986	859
Efektiiivinen osinkotuotto	%	6,5*	2,9	5,5	4,5	3,5

* Hallituksen esitys

Tunnusluvut on laskettu käyttäen seuraavia kaavoja:

$$\text{Sijoitetun pääoman tuotto} = \frac{\text{voitto ennen satunnaisia eriä} + \text{korkokulut} \pm \text{kurssierot} + \text{muut rahoituskulut (pl. poistot sijoituksista)}}{[\text{taseen loppusumma} - \text{pakolliset varaukset ja korottomat velat}] \text{ (vuoden alun ja lopun keskiarvo)}}$$

$$\text{Oman pääoman tuotto} = \frac{\text{voitto ennen satunnaisia eriä} - \text{verot}^*}{[\text{oma pääoma} + \text{vähemmistön osuus}] \text{ (vuoden alun ja lopun keskiarvo)}}$$

$$\text{Omavaraisuusaste} = \frac{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistön osuus}}{\text{taseen loppusumma} - \text{lyhytaikaiset saadut ennakot}}$$

$$\text{Velkaantuneisuusaste} = \frac{\text{korolliset nettovelat}}{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}$$

$$\text{Korolliset nettovelat} = \text{korolliset velat} - \text{rahavarat ja muu likvidi rahoitusomaisuus}$$

$$\text{Tulos / osake (EPS)} = \frac{\text{voitto ennen satunnaisia eriä} - \text{vähemmistön osuus tuloksesta} - \text{verot}^*}{\text{osakkeiden osakeantioikaistu keskimäärä}}$$

$$\text{Oma pääoma / osake} = \frac{\text{oma pääoma}}{\text{osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä 31.12.}}$$

$$\text{Osinko / osake} = \frac{\text{tilikauden osingot}}{\text{osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä 31.12.}}$$

$$\text{Osinko / tulos} = \frac{\text{osinko / osake}}{\text{tulos / osake}}$$

$$\text{Hinta / voitto (P/E)} = \frac{\text{tilinpäätöspäivän pörssikurssi}}{\text{tulos / osake}}$$

$$\text{Osakkeen keskipörssi} = \frac{\text{osakkeiden kokonaisvaihto (euroa)}}{\text{vaihdetun osakkeiden lukumäärä}}$$

$$\text{Osakekannan markkina-arvo} = \text{osakkeiden lukumäärä} \times \text{tilinpäätöspäivän pörssikurssi}$$

$$\text{Efektiivinen osinkotuotto} = \frac{\text{osinko / osake}}{\text{tilinpäätöspäivän pörssikurssi}}$$

* Verot on huomioitu ilman satunnaisiin eriin liittyviä veroja

HALLITUKSEN EHDOTUS VOITTOVAROJEN KÄYTÖSTÄ

Konsernin voitonjakokelpoinen oma pääoma, josta tilikauden voitto oli 50 miljoonaa euroa, oli tilikauden 2000 lopussa 74 miljoonaa euroa. Emoyhtiön voitonjakokelpoinen pääoma muodostui seuraavasti:

Tilikauden voitto	57 955 183,37	euroa
Tulos edellisiltä tilikausilta	135 307 454,74	euroa
Omien osakkeiden lunastus tilikauden päättymisen jälkeen	- 584 353,78	euroa
Yhteensä	192 678 284,33	euroa

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle,
että osinkoa maksetaan seuraavasti:

osakkeet yhteensä	138 886 445	kpl
yhtiön hallussa 12.2.2001 olevat osakkeet	- 1 495 000	kpl
osakkeet yhteensä ilman yhtiön hallussa olevia osakkeita	137 391 445	kpl

jaettava osinko 0,25 euroa/osake, eli yhteensä 34 347 861,25 euroa

ja että loppuosaa voittovaroista jätetään voittovarojen tilille.

Helsingissä helmikuun 12. päivänä 2001

HALLITUS

Mikko Kivimäki

Lauri Mannerkoski Pekka Einamo Gösta Engman

Seppo Ahonen Seppo Sahlman Carita Putkonen

Peter Sandvik

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Rautaruukki Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Rautaruukki Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon vuodelta 2000. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja yhtiön hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallintoneuvoston ja hallituksen

sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilivuodelta. Hallituksen esitys taseen mukaisen vapaan oman pääoman käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsinki 12. helmikuuta 2001

KPMG WIDERI OY AB

Hannu Niilekselä
KHT

HALLINTONEUVOSTON LAUSUNTO

Rautaruukki Oyj:n hallintoneuvosto on tänään pitämässään kokouksessa käsitellyt yhtiön vuoden 2000 tilinpäätöstä konsernitilinpäätöksineen ja tilintarkastuskertomusta. Hallintoneuvosto esittää lausuntonaan vuoden 2001

varsinaiselle yhtiökokoukselle, että yhtiön ja konsernin tuloslaskelmat ja taseet tilikaudelta 2000 vahvistetaan. Hallintoneuvosto yhtyy hallituksen voittovarojen käyttöä koskevaan ehdotukseen.

Helsingissä helmikuun 21. päivänä 2001

HALLINTONEUVOSTO

Jouko Skinnari

Göran J. Ehrnrooth

Georg Ehrnrooth

Tuula Haatainen

Timo Ihämäki

Tauno Matomäki

Hannes Manninen

Seppo Kanerva

Inkeri Kerola

RAHOITUS JA RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Rautaruukki-konsernin rahoitus ja rahoitusriskien hallinta on keskitetty konsernijohtoon. Konsernihallitus päättää rahoituksen ja rahoitusriskien hallinnan periaatteet, tavoitteet ja riskitasot. Emoyhtiön rahoitustoiminto vastaa rahoitusoperaatioiden ja riskien hallinnan toteuttamisesta. Liiketoimintaryhmät, niihin kuuluvat tytäryhtiöt ja muut yksiköt vastaavat omasta rahoitustuloksestaan ja toteuttavat rahoitustransaktionsa konsernin sisäisesti.

Konsernin rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on pienentää rahoitusmarkkinoiden liikkeiden negatiivisia vaikutuksia konsernin tulokseen, omaan pääomaan ja maksuvalmiuteen. Olennainen osa konsernin riskienhallintaa on emoyhtiön rahoitustoiminnon ja liiketoimintaryhmien välinen yhteistyö ja raportointi rahoitusriskien ja rahoituksen operatiivisten riskien minimoimiseksi.

Valuuttariski

Konsernin valuuttariskiä seurataan ja hallitaan kolmena erillisenä positiona eli kassavirtapositiona, tasepositiona ja ulkomaisten konserni- ja osakkuusyhtiöiden valuuttamääräisen oman pääoman positiona.

Pääosa konsernin valuuttaylijäämästä euroa vastaan muodostuu Englannin puntina, Ruotsin ja Tanskan kruunuina sekä Puolan zlotaina. Tärkeimpien raaka-aineiden hinnat määritellään Yhdysvaltain dollareina. (Nettokassavirtariski taulukossa 1.) Arvioidusta kassavirtapositionista on ollut suojauksia lähinnä Englannin punnassa, jossa suojattuna oli noin viiden kuukauden nettokassavirta. Konsernin tasepositio on ollut keskimäärin kokonaan suojattuna vuoden 2000 aikana.

Merkittävimmät ulkomaisten konserni- ja osakkuusyhtiöiden valuuttamääräiset omat pääomat on vuonna 2000 suojattu lukuun ottamatta Ruotsin kruunumääräisiä omia pääomia.

Taulukko 1. Konsernin arvioitu vuositason nettokassavirtariski euroa vastaan

	M€
USD	- 330
GBP	+ 120
SEK	+ 30
NOK	- 20
DKK	+ 85
PLN	+ 20
Muut valuutat	+ 20
Yhteensä	- 75

Taulukko 3. Valmiusluottojen maturiteettijakauma

M€	2001	2002	2003	2004	2005	Yhteensä
	60	60	105	76	163	464

Taulukko 2. Arvioitu vaikutus %-yksikön muutoksesta korkokäyrässä konsernin nettovelkojen herkkyyteen (markkina-arvon muutos) ja nettokorkokuluihin

M€	Herkkyyks	Korkovirtariski (12kk)
EUR	11,8	1,1
GBP	0,2	0,9
SEK	1,5	1,0
Muut valuutat	0,8	1,0
Yhteensä	14,3	4,0

Korkoriski

Konsernin riskienhallinnan tavoitteena on suojautua konsernin tuloksen kannalta merkittäviltä korkoriskeiltä. Riskin hajauttamiseksi konsernin lainanotto ja sijoitukset on hajautettu kiinteä- ja vaihtuvakorkoisiin instrumentteihin. Lisäksi suojauksissa käytetään koronvaihtosopimuksia, korkotermiinejä ja futuureita. Olennaiset valuutat konsernin korkoriskin kannalta olivat vuonna 2000 euro, Ruotsin kruunu ja Englannin punta.

Konsernin korollinen nettovelka 31.12.2000 oli 1017 miljoonaa euroa ja keskiprosentti 5,2 prosenttia. Konsernin nettovelka, johdannaiset huomioden, on pääosin euroina.

Konsernin korkoriskiä seurataan korkovirtariskinä (koron muutoksen vaikutus arviotuihin nettokorkokuluihin seuraavien 12 kuukauden aikana). Yhden prosenttiyksikön koronousun korkovirtariskin vaikutus seuraavalle 12 kuukaudelle oli 31.12.2000 4 miljoonaa euroa. Lisäksi seurataan nettovelkojen duraatiota ja herkkyyttä korkokäyrän muutoksille.

Nettovelkojen duraatio, johdannaiset huomioden, oli vuoden lopussa 1,3 vuotta ja yhden prosenttiyksikön muutos korkokäyrässä (herkkyyks) olisi johtanut noin 14 miljoonan euron markkina-arvon muutokseen. (Korkovirtariski ja herkkyyks valu-

toittain taulukossa 2. Korko- ja valuuttariskien johdannaiset tilinpäätöksen liitetiedossa 23 sivulla 43.)

Likviditeettiriski

Jälleenrahoitusriskien minimoimiseksi konserni pyrkii lainojen tasapainoiseen maturiteettijakaumaan, sekä hyödyntämään monipuolisesti eri rahoituslähteitä. Maksuvalmiuden turvaamiseksi konsernilla oli sitovia valmiusluottoja (revolving credit facility) vuoden 2000 lopussa yhteensä 464 miljoonaa euroa, joista käyttämättömänä oli 234 miljoonaa euroa. (Valmiusluottojen maturiteettijakauma taulukossa 3.) Lisäksi konsernilla on useita ei-sitovia luottolimittejä pankkien kanssa, sekä 250 miljoonan euron kotimainen yritystodistusohjelma. Osana likviditeetin hallintaa konserni pyrkii jatkuvasti tehostamaan keskitettyjä konsernitilijärjestelyjään.

Luottoriski

Rahoituksen luottoriskien minimoimiseksi sopimuksia ja sijoituksia tehdään ainoastaan johtavien ja vakavaraisten pankkien ja muiden vasta puolten kanssa. Rautaruukilla ei ole merkittäviä pitkäaikaisia toimitus- tai myyntisaamisasiaasiakkailta eikä suuria yksittäisiä asiakasriskejä. Pääosa vakuudettomista myyntisaamisista on katettu luottovakuutuksin.

Investointiohjelma alkoi tuottaa tulosta



Johtaja
Lauri Rautala

Rautaruukki Steel valmistaa ja markkinoi korkealaatuisia levy- ja nauhatuotteita ja niihin liittyviä palveluja. Ryhmän kilpailukyky perustuu asiakaslähtöiseen toimintaan ja palveluun, kustannustehokkaaseen valmistukseen sekä nopeisiin ja luotettaviin toimituksiin. Ryhmä kasvattaa jatkojalostettujen tuotteiden osuutta liiketoiminnassaan.

Avainluvut	2000	1999
Liikevaihto, M€	1297	1034
Liiketulos, M€	130	27
Sijoitetun pääoman tuotto, %	11,4	2,8
Terästuotanto, 1000 t	2564	2522
Henkilöstö 31.12.	5322	4960

Nauhatuotteiden kysyntä oli koko vuoden hyvä. Alhaisella tasolla ollut kvarttolevytuotteiden kysyntä alkoi vahvistua vuoden toisella neljänneksellä ja oli hyvä loppuvuoden aikana.

Vuoden 1999 lopulla alkanut nauhatuotteiden hintojen nousu jatkui vuoden 2000 aikana. Kvarttolevytuotteiden hinnat alkoivat vahvistua vuoden toisella neljänneksellä. Vuoden viimeisellä neljänneksellä kuumavalsattujen ja sinkittyjen nauhatuotteiden hinnat kääntyivät laskuun.

Rautaruukki Steelin kvarttolevy- ja nauhatuotteiden toimitukset olivat 2 524 000 tonnia (2 534 000), josta konsernin ulkoiset toimitukset sekä toimitukset Teräspalveluryhmälle olivat 72 prosenttia (73). Pinnoitettujen tuotteiden toimitukset kasvoivat 17 prosenttia 683 000 tonniin.

Terästuotanto kasvoi 2 564 000 tonniin (2 522 000). Kuumanauhavalssaustuotantoa vähensi investointiohjelman toteuttamisen vaatima 19 vuorokauden tuotantoseisokki ja eräät tuotantohäiriöt. Ostoaiohoita

käytettiin 320 000 tonnia ja ostokuumakeloja 45 000 tonnia.

Norjan Mo i Ranassa toimiva Fundia Profiler AS, jonka päätuotteita ovat laiva- ja rakennusprofiilit, liitettiin markkinointisynergioiden hyödyntämiseksi Rautaruukki Steeliin nimellä Rautaruukki Profiler AS. Yhtiön luvut sisältyvät Rautaruukki Steeliin 1.1.2000 alkaen. Laiva- ja rakennusprofiilien toimitukset olivat 141 000 tonnia.

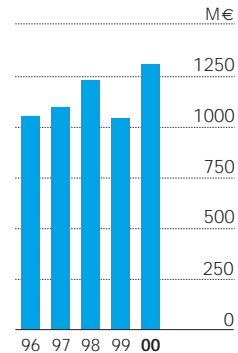
Rautaruukki Steelin liikevaihto oli 1297 miljoonaa euroa (1034) ja liiketulos 130 miljoonaa euroa (27).

Investointiohjelma valmistui

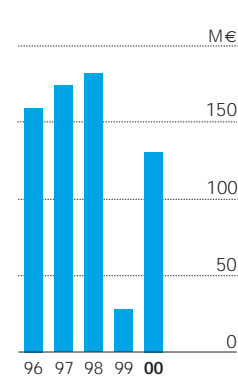
Viisi vuotta kestänyt Rautaruukki Steelin teräs-, valssaus- ja pinnoitettujen ohutlevyjen tuotantoa nostava investointiohjelma valmistui. Ohjelma parantaa Rautaruukki Steelin kustannuskilpailukykyä, nostaa toimitusten jalostusastetta ja monipuolistaa tuotevalikoimaa.

Hämeenlinnan tehtaalla valmistui helmikuussa maalipinnoituskapa-

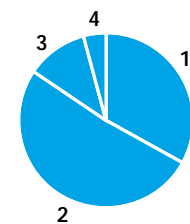
Liikevaihto



Liiketulos



Ulkoinen myynti alueittain 2000



1	Suomi	33 %
2	Muut EU-maat	51 %
3	Muu Eurooppa	12 %
4	Muut maat	4 %

Rautaruukki Steel

siteetin nostaminen 50 000 tonnilla ja maaliskuussa uusi 400 000 tonnin sinkityslinja. Uudella sinkityslinjalla voidaan valmistaa mitta-alueeltaan monipuolisempia ja uudentyyppisillä pinnoitteilla päällystettyjä ohutlevyjä. Alumiinia sisältävien Galfan-pinnoitettujen ohutlevyjen valmistus aloitettiin ja linjalla tehtiin koeajoja rauta-sinkkiseosteisella Galvannealed-pinnoitteella.

Ohjelman viimeisinä kohteina Raahan terästehtaalla modernisoitiin



Profiilit täydentävät hyvin Rautaruukki Steelin tuotevalikoimaa laivanrakennusteollisuudessa.

kesällä yksi jatkuvavalukone sekä asennettiin esinauhakelain ja uudistettiin kelakuljettimet kelapainon nostamiseksi 30 tonniin. Suuremmat kelat parantavat tuotosta ja työn tuottavuutta.

Täysi hyöty investoinneista

Rautaruukki Steelissä keskitytään vuonna 2000 loppuunsaatetun investointiohjelman täysimääräiseen hyödyntämiseen, kustannustehokkuuden lisäämiseen sekä tuoterakenteen ja palveluasteen kehittämiseen. Tavoitteena on kannattavuuden selvä parantaminen.

Terästuotanto nostetaan mahdollisimman nopeasti kapasiteetin mukaiselle 2,8 miljoonan tonnin vuositasolle. Tämä vähentää valssauksessa käytettävien ostoaihioiden määrää ja alentaa merkittävästi kustannuksia. Lisääntyvästä tuotannosta valtaosa jatkojalostetaan pinnoitetuiksi tuotteiksi.

Uuden sinkityslinjan ominaisuudet hyödynnetään valmistamalla erikoistuotteita, kuten hyvät syväveto-ominaisuudet omaavia sinkittyjä

ohutlevyjä sekä Galfan- ja Galvannealed-pinnoitettuja ohutlevyjä. Kasvanut maalipinnoitettujen levyjen tuotanto markkinoidaan pitkälle jalostettuina rakennustuotteina Rakennustuoteryhmän kautta.

Tuotantotehokkuutta parannetaan ja kustannuksia alennetaan muun muassa nostamalla tuotantolinjojen käyntiastetta, alentamalla laatu-kustannuksia ja keskittymällä ydinliiketoimintoihin.



Rautaruukki Steelin sähkö- ja elektroniikkateollisuudelle kehittämät pinnoitetut ELECTRO-ohutlevyt on otettu markkinoilla hyvin vastaan.



RAGAL Galfan -levyn hyvä muovattavuus soveltuu esimerkiksi autojen airbag-järjestelmän osien valmistukseen.

RAGAL[®]

RACOLOR[®]

RACOLD[®]

Rautaruukki Steelissä on käynnissä toimintatavan muutos, jonka tavoitteena on asiakaslähtöisyyden ja palveluasteen vahvistaminen. Kvarttolevyliiketoiminnassa painopistealueita ovat laivanrakennus, konepajateollisuus ja teräsrakentaminen. Nauhaliiketoiminnan painopistealueet ovat konepaja-, elektroniikka- ja auto-teollisuus sekä teräsrakentaminen. Markkinointi ja myynti on organisoitu painopistealueiden mukaisiksi. Pääosa resursseista ja panostuksista kohdistetaan näiden liiketoimintalueiden kehittämiseen.

Vuoden 2001 alusta uudistettu työnjako Teräspalveluryhmän kanssa parantaa asiakaspalvelua sekä myynnin ja markkinoinnin tehokkuutta.

Näkymät vuodelle 2001

Levy- ja nauhatuotteiden kulutuksen odotetaan säilyvän vuonna 2001 hyvänä. Kvarttolevytuotteiden hintojen arvioidaan vahvistuvan vuoden alkupuoliskolla. Nauhatuotteiden hinnat ovat vuoden ensimmäisellä neljänneksellä hieman heikentyneet.

Rautaruukki Steelin terästuotannon arvioidaan kasvavan lähes 100 000 tonnia maaliskuussa suoritettavasta toisen masuunin pesän välikorjauksesta huolimatta. Pinnoitettujen tuotteiden toimitusten arvioidaan lisääntyvän 150 000 tonnia.



Rautaruukki Steelin Presteel Oy:n valmistamia järeitä putkia öljynporauslautan merenalaisissa suojarakenteissa.



Kovaa kulutusta kestävä RAEX AR -teräs soveltuu mm. murskausasemien rakennusmateriaaliksi.



Suomalaisesta traktorista löytyy Rautaruukin terästä monessa muodossa.

RAEX®

Teräsputkien hyvä kysyntä kasvatti toimituksia



Johtaja
Heikki Rusila

Metform kehittää, valmistaa ja markkinoi hitsattuja teräsputkia, putkijalosteita ja -komponentteja. Ryhmän kilpailukyky perustuu asiakaslähtöiseen toimintaan, kustannustehokkaaseen tuotantoon sekä osaavaan henkilöstöön

Avainluvut

	2000	1999
Liikevaihto, M€	386	333
Liiketulos, M€	7	22
Sijoitetun pääoman tuotto, %	5,4	14,0
Henkilöstö 31.12.	1602	1590

Metformin toiminnot on järjestetty asiakastoimialojen mukaan viideksi liiketoiminta-alueeksi.

Putkituotteiden kysyntä oli Building-liiketoiminnassa hyvä kaikilla päämarkkina-alueilla. Toimitukset kasvoivat ja hinnat vahvistuivat. Myynnin lisäys oli voimakasta erityisesti Suomessa.

Household-liiketoiminnassa kysyntä oli hyvä vuoden alkupuoliskolla. Vuoden loppua kohden kysyntä kuitenkin heikkeni ja toimitukset jäivät edellisen vuoden tasolle. Pölynimuriputkitoimitukset kasvoivat. Hinnat vahvistuivat vuoden alusta, mutta tasaantuivat vuoden viimeisellä neljänneksellä.

Industry-liiketoiminnassa tuotteiden kysyntä oli konepajateollisuudessa hyvä. Laiva- ja meriteollisuuden kysyntä oli tyydyttävä. Tuotteiden hinnat vahvistuivat vuoden jälkipuoliskolla.

Automotive-liiketoiminnassa kysyntä oli edellisen vuoden tasolla. Autoissa pään aluetta suojaavien headbag-järjestelmien putkikompo-

nenttitoimitukset kasvoivat loppuvuoden aikana.

Pipelines-liiketoiminnassa markkinatilanne jatkui epäyhtenäisenä. Suuriläpimittaisten putkien kysyntä oli päämarkkina-alueilla heikko. Pieniläpimittaisten ja keski suurten putkien kysyntä oli koko vuoden hyvä ja hinnat vahvistuivat.

Toimitukset kasvoivat

Metformin tuotanto sujui hyvin. Putkituotteita toimitettiin 607 000 tonnia (566 000). Toimitukset kasvoivat Suomen, Ruotsiin ja Tanskaan. Toimi-



tukset Saksaan ja Norjaan supistuivat hieman. Erityisen vahva kasvu oli rakentamisen toimituksissa.

Ryhmän liikevaihto oli 386 miljoonaa euroa (333) ja liiketulos 7 miljoonaa euroa (22). Tulosta heikensi myyntihintojen kehitystä voimakkaampi raaka-ainekustannusten nousu.

Ryhmän kehittämistä jatkettiin

Hämeenlinnan putkitehtaalla uudistettiin ohutseinäputkikoneita laadun- tuottokyvyn ja tehokkuuden nostamiseksi. Pulkkilan tehtaalla uudistettiin putkijalostehitsemästä. Wirsbo Stålrör AB:llä lisättiin Swellex-erikoisputkituotannon kapasiteettia ja aloitettiin kuumareduktiolinjan uudistaminen.

Carl Froh GmbH:ssä käynnistettiin uudelleenstrukturointi- ja saneeraustoimenpiteet toiminnan palauttamiseksi kannattavaksi. Pölynimuriputket erotettiin omaksi liiketoiminnakseen (Froh HouseTech GmbH & Co. KG). Carl Froh:lla aloitettiin perusputkituotannon uudistaminen ja sopeuttaminen vastaamaan kysyntää. Tavoitteena on keventää henkilökustannuksia ja siirtyä volyymituotteista paremman katteen antaviin tuotteisiin. Putkijalosteissa keskitytään autojen headbag-komponentteihin, joissa Metform on markkinajohtaja.

Autoteollisuuden käyttösovellusten kehittämistä jatkettiin sekä

Metform toimitti putket Suomen maa- kaasuputkiston laajennukseen. Veteen upotetut putket on normaalin pinnon lisäksi päällystetty betonilla.

yhdessä asiakkaiden kanssa että kansainvälisissä ULSAB-AVC-, ULSAC- ja ULSAS-konsortioissa. Kehitystyön tuloksena syntyneitä erikoisputkia hyödynnetään jo merkittävästi auto-teollisuudessa ajoneuvojen painon alentamiseksi ja turvallisuuden parantamiseksi. Korkealujuuksisten teräsputkien käytön uskotaan kasvavan myös muilla teollisuuden aloilla.



Vuoden 2001 näkymät

Teräsputkien kysynnän odotetaan jatkuvan hyvänä Automotive-, Household- ja Industry-liiketoiminta-alueilla. Building-liiketoiminnassa kysynnän arvioidaan laskevan jonkin verran ja Pipelines-liiketoiminnassa kysyntä jatkuu epäyhtenäisenä. Hintakehityksen arvioidaan olevan putki-tuotteilla paremman kuin raaka-aineilla.



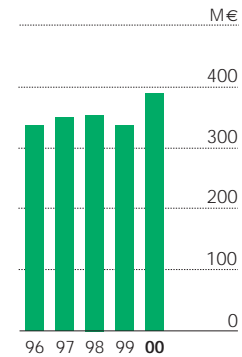
Vuoden Auto 2001 Euroopassa. Takaistuimen selkänojan runko on valmistettu Metformin korkealujuuksisista FORM 600 DP -putkista.

Metformin putkipalkkeja Helsingin jalkapalloareenan katsomorakenteissa.

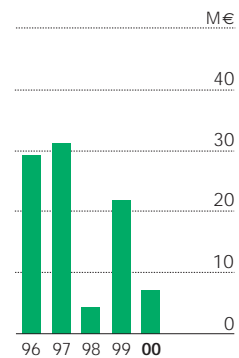


Ranskalaisia huonekaluja Metformin korkealujuuksisista teräsputkista.

Liikevaihto



Liiketulos



Ulkoinen myynti alueittain 2000



1	Suomi	14 %
2	Muut EU-maat	75 %
3	Muu Eurooppa	8 %
4	Muut maat	3 %

FORM TUBES™

RAKENNUSTUOTERYHMÄ

Kannattavuudessa selvä parannus



Johtaja
Markku Koljonen

Rakennustuoteryhmän yksiköt, Rannila ja Gasell, kehittävät, valmistavat ja markkinoivat teräksisiä rakennustuotteita sekä niihin perustuvia järjestelmiä. Gasell Industry vastaa laajan konepajatuotteiston kehittämisestä ja valmistamisesta.

Avainluvut

	2000	1999
Liikevaihto, M€	306	256
Liiketulos, M€	20	16
Sijoitetun pääoman tuotto, %	19,4	16,9
Henkilöstö 31.12.	1615	1398

Rakennustuoteryhmän tuotteiden kysyntä säilyi hyvänä Pohjoismaiden markkinoilla ja oli erityisen hyvää vuoden lopulla. Venäjän talouden elpyminen paransi markkinatilannetta sekä Venäjällä että sen naapurimaissa Baltiassa ja Puolassa. Markkinoinnin tehostaminen Slovakiassa lisäsi ryhmän tuotteiden kysyntää. Ryhmän myynti Itä- ja Keski-Euroopan maihin kasvoi 26 prosenttia ja oli 43 prosenttia liikevaihdosta. Tuotteiden hintataso pysyi hyvänä.

Vahva kasvu jatkuu

Rakennustuoteryhmä saavutti kaikilla liiketoiminta-alueillaan niille asetettavat tavoitteet. Myönteiseen kehitykseen vaikuttivat sekä tehostunut toiminta että uusien tuotteiden tuominen markkinoille.

Ryhmän liikevaihto oli 306 miljoonaa euroa (256) ja liiketulos 21 miljoonaa euroa (12). Vuoden 1999 liiketulokseen sisältyy PPTH Oy:n osakkeista saatu 7 miljoonan euron myyntivoitto.

Palvelu monipuolistuu

Investoinnit kohdistuivat lähinnä tehtyjen perusinvestointien täydentämiseen ja tuottavuuden parantamiseen. Latvian tehdasta laajennettiin vuoden lopulla. Virossa ja Venäjällä aloitettiin kevytseinäelementtien valmistus. Pietarista hankittu uusi tehdastila otettiin käyttöön vuoden 2001 alussa.

Rannila laajensi perinteistä osastamistaan kattojärjestelmien toimittajana myös liike- ja toimistorakentami-

seen. Asuinrakentamisessa palvelun lisääminen asennusliiketoimintaan on onnistunut hyvin ja sitä laajennetaan tulevaisuudessa. Rannila panostaa erityisesti liiketoiminnan tehostamiseen Suomessa sekä uusien tuotteiden kehittämiseen.

Gasell jakoi liiketoimintansa kahteen osaan Gasell Buildingiin ja Gasell Industryyn. Rakennusliiketoiminnan kasvun odotetaan jatkuvan Skandinavian markkinoilla. Gasell Industryn tehostunut markkinointi toi uusia asiakkaita. Anderslövin tehtaan uusi automaattinen kotelotehdas ja Toijalan tehtaan uusi tuotantolinja parantavat edelleen Gasell Industryn kykyä palvella konepaja-asiakkaitaan.

Näkymät vuodelle 2001

Rakennustuotteiden kysynnän arvioidaan jatkuvan hyvänä. Rakennustuoteryhmän uskotaan säilyttävän hintatasonsa hyvänä vahvan alueellisen markkina-asemansa ansiosta. Tuotevalikoiman laajentaminen Baltiassa ja Venäjällä sekä Pietarin alueen uusi tehdas vahvistavat markkina-asemaa entisestään. Ryhmän myynti Itä- ja Keski-Eurooppaan arvioidaan edelleen kasvavan.

Gasell Building toimitti Shine-pinnoitetut julkisivuprofiilit ja -kasetit Cardiffin Millennium Stadionin.





Rakennustuoteryhmän toimitukset Venäjälle ja muihin Itä-Euroopan maihin kasvoivat voimakkaasti.

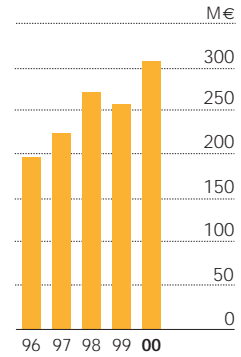
Gasell Industryn tuotevalikoima on laajentunut uusien tuotantolinjojen käynnistymisen myötä.



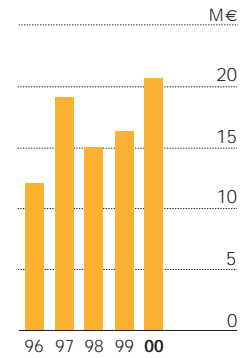
Vuoden teräsrakennepalkinnon voittaneessa toimistorakennuksessa Helsingin Ruoholahdessa on Rannilan Corten-teräksestä valmistamat julkisivukasetit.



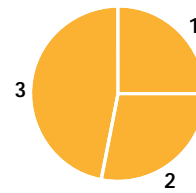
Liikevaihto



Liiketulos



Ulkoiset myynnit alueittain 2000



- 1 Suomi 25 %
- 2 Muut EU-maat 28 %
- 3 Muu Eurooppa 47 %

Rannila
Gasell

Tavoitteena voimakas kustannusten alentaminen



Toimitusjohtaja
Jarmo Tonteri

Fundia on Pohjoismaiden johtava pitkien terästuotteiden valmistaja. Tärkeimmät tuotteet ovat tangot ja langat konepajateollisuudelle sekä rauditteet rakennusteollisuudelle. Fundia kasvattaa niukkaseosteisten erikoisterästen ja erilaisten jatkojalosteiden osuutta toimituksistaan.

Avainluvut

	2000	1999
Liikevaihto, M€	644	654
Liiketulos, M€	- 9	- 8
Sijoitetun pääoman tuotto, %	neg.	neg.
Terästuotanto, 1000 t	1740	1658
Henkilöstö 31.12.	2831	3152

Pitkien terästuotteiden kysyntä parani vuoden alkupuoliskolla ja pysyi vakaana vuoden jälkipuoliskolla. Tuotteiden hinnat olivat nousussa koko vuoden lukuun ottamatta betoniteräksiä, joiden hinta kääntyi laskuun vuoden jälkipuoliskolla. Pitkien terästuotteiden hintojen nousu oli kuitenkin hitaampaa kuin litteiden tuotteiden.

Fundian toimitukset olivat yhteensä 1 760 000 tonnia (1 854 000). Mo i Ranassa profiileja valmistava Fundia Profiler siirrettiin 1.1.2000 alkaen Rautaruukki Steelin organisaatioon. Lisäksi toimitusten supistumiseen vaikutti betoniterästuotannon lopettaminen Smedjebackenissa kesällä 1999. Muiden tuotteiden toimitusmäärät kasvoivat. Toimitusten euromääräinen keskihinta profiileja lukuun ottamatta nousi 8 prosenttia. Vastaava Ruotsin kruunumääräinen hinnannousu oli 4 prosenttia.

Fundian liikevaihto oli 644 miljoonaa euroa (654) ja liiketulos -9 miljoonaa euroa (-8). Raaka-aineiden ja energian hintojen nousua ei voitu täysimääräisesti siirtää terästuottei-

den hintoihin. Romun kruunumääräinen hinta nousi keskimäärin 22 prosenttia ja rautapellettien euromääräinen hinta 23 prosenttia edellisestä vuodesta.

Uudelleenstrukturointi- ja saneeraustoimenpiteet

Fundian tuloskehitys on ollut heikko, eivätkä tehdyt kehitystoimenpiteet ole olleet riittäviä. Sen vuoksi Fundiassa käynnistettiin uudelleenstrukturointi- ja saneeraustoimenpiteet, joihin liittyviä kertaluonteisia kustannuksia varten tehtiin 18 miljoonan euron varaus vuoden 2000 tilinpäätökseen. Tavoitteena on alentaa voimakkaasti henkilöstö- ja muita kiinteitä kustannuksia. Saneeraustoimenpiteet suoritetaan vuoden 2001 aikana. Neuvottelut henkilöstön kanssa aloitettiin helmikuussa.

Kehitysohjelmat jatkuvat

Tankoryhmän tavoitteena on lisätä erikoistuotteiden osuutta toimituksista ja vähentää heikosti kannattavien kauppaterästen osuutta. Smedjebackenin ja Boxholmin tehtailla pa-

rannettiin tuotteiden laatua. Tuottavuus nousi molemmilla tehtailla ja ryhmän tuloskehitys on kääntynyt positiiviseksi.

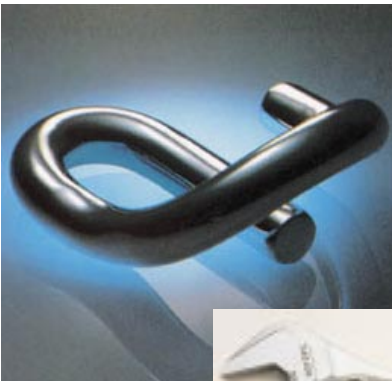
Lankaryhmässä on käynnissä laaja kehitysohjelma kilpailukyvyyn parantamiseksi. Sen tavoitteena on nostaa tuotteiden laatua ja jalostusastetta sekä alentaa valmistuskustannuksia. Koverharin tehtaalla otettiin käyttöön uusi senkkauuni ja modernisoitu valukone helmi-maaliskuussa 2001. Taalintehtaan valssaamolle asennetaan kesällä 2001 laitteet jatkuvat toimimiseen valssaukseen siirtymiseksi.

Lankaryhmään liitettiin vuoden 2001 alusta hollantilainen Nedstaal Draad BV, josta Fundia omisti aiemmin 30 prosenttia. Nedstaal Draad valmistaa mm. kylmätyslänsilankoja, joita käytetään esimerkiksi autoteollisuuden pultteihin ja muihin kiinnittimiin. Fundian Koverharin tehdas toimittaa Nedstaal Draadille valtaosan sen tarvitsemista teelmistä, mikä vähentää niiden vientitarvetta ja nostaa merkittävästi Fundian lankaryhmän jalostusastetta. Fundian lankaryhmästä tulee kehitysohjelman valmistuttua kesällä 2001 eräs Euroopan merkittävimmistä kylmätyslänsi- ja kuulalaakerilankojen valmistajista.

Betoniteräsryhmä keskittyy myynnin tehostamiseen ja kustannusten alentamiseen. Jatkojalostusryhmän toiminta on kehittynyt myönteisesti ja sen edelleenkehittämistä jatketaan.

Näkymät vuodelle 2001

Vuoden 2001 alkupuolella pitkien terästuotteiden kysynnän odotetaan jatkuvan edellisen vuoden tasolla, mutta tuotteiden hintakehityksen arvioidaan olevan epäyhtenäinen. Uudelleenstrukturointi- ja saneeraustoimenpiteiden arvioidaan näkyvän selvästi Fundian tuloksessa vuonna 2002.



Fundia Cromaxin valmistamilla kromatuilla tangoilla on vahva markkina-osuus erilaisten työ-koneiden hydraulijärjestelmissä.

Fundian tankoryhmän terästä käytetään rautatiekiskojen kiinnitysclipsissä.

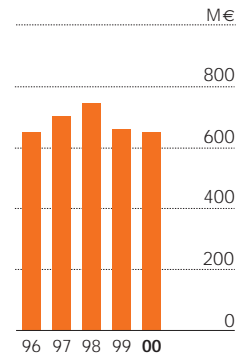


Fundia lisää erikois-terästen osuutta tuotannossaan.

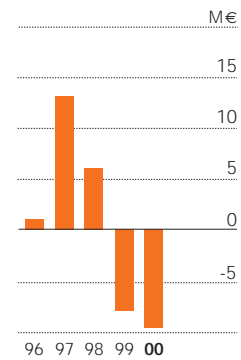


Erilaiset verkkoaidat ovat valssilangan tärkeä käyttökohde.

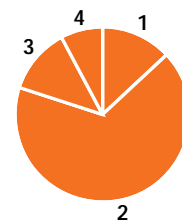
Liikevaihto



Liiketulos



Ulkoinen myynti alueittain 2000



- 1 Suomi 13 %
- 2 Muut EU-maat 67 %
- 3 Muu Eurooppa 12 %
- 4 Muut maat 8 %

fundia

TERÄSPALVELU

Teräspalvelun kasvu voimakasta



Johtaja
Matti Arteva

Rautaruukki Teräspalvelu myy konsernin terästuotteita asiakaskohtaisesti esikäsiteltyinä. Ryhmä myy myös muiden valmistajien terästuotteita sekä muita materiaaleja kuten alumiinia ja ruostumattomaa terästä.

Avainluvut

	2000	1999*
Liikevaihto, M€	620	431
Liiketulos, M€	33	19
Sijoitetun pääoman tuotto, %	19,5	15,8
Henkilöstö 31.12.	1122	914

* Sisältää vain Asvan ja CCB Stålin luvut

Teräs- ja metallituotteiden kysyntä lähti Suomessa selvään nousuun kone- ja metallituoteteollisuudessa ja kasvoi edelleen elektroniikka- ja sähköteollisuudessa. Kehitystä vauhdittivat teollisuuden ja rakentamisen vahvat tilaukset. Hinnat vahvistuivat selvästi alkuvuodesta, mutta tasaantuivat loppuvuodesta. Ruostumattoman teräksen hintavaihtelu oli voimakkainta.

Venäjällä talouden elpyminen lisäsi terästuotteiden kysyntää selvästi. Vaikutukset ulottuivat myös lähi-alueille, etenkin Viroon ja Puolaan. Myös Norjassa kysyntä oli hyvä.

Teräspalveluryhmän liikevaihto oli 620 miljoonaa euroa (431) ja liiketulos 33 miljoonaa euroa (19). Vuoden 1999 lukuihin sisältyvät vain Asva ja CCB Stål.

Teräspalveluryhmän liikevaihto kasvoi ja tulos parani sen kaikissa yksiköissä. Liikevaihto kasvoi Suomessa 30 prosenttia. Tähän vaikutti yleisten suhdannetekijöiden ja hintojen nousun lisäksi teollisuuden lisääntynyt esikäsitelytoimintojen ulkoistaminen.

Tulos parani tuntuvasti myös Puolassa ja Virossa. Norjassa pystyttiin kovasta kilpailusta ja kustannuspaineesta huolimatta kasvattamaan markkinaosuutta ja ylittämään tulostavoitteet.

Esikäsitelypalveluja lisätään

Suomessa investoitiin strategian mukaisesti esikäsitelypalvelujen lisäämiseen. Järvenpäästä hankittuun uuteen tuotantohalliin keskitettiin ruos-

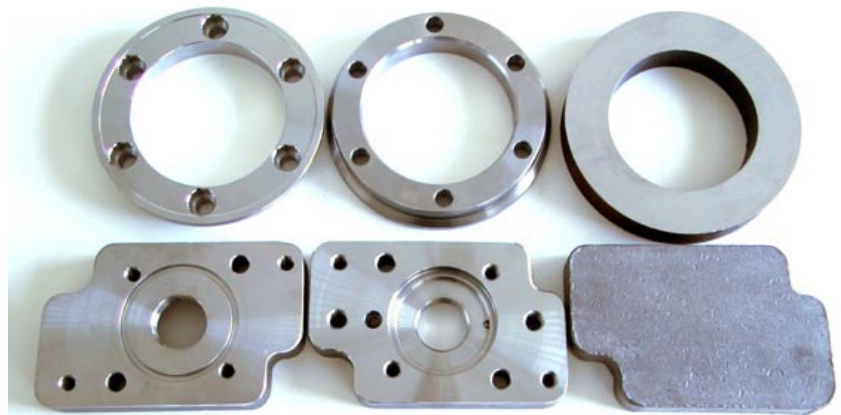
tumattoman teräksen ja alumiinituotteiden leikkaustoiminnot. Hyvinkäällä pitkien tuotteiden varastointi- ja esikäsitelypalvelut paranevat hallilaajennuksen valmistuttua kesällä 2001. Seinäjoen teräspalvelukeskuksen laajennus kaksinkertaistaa kuumavalssattujen terästen muotoileikkauksen kapasiteetin 50 000 tonniin.

Venäjällä avattiin Pietarissa vuoden lopulla uusi teräspalvelukeskus, joka lisää merkittävästi esikäsitelypalvelujen tarjontaa alueella. Venäjän talouden kasvaessa teräspalvelukeskuksen kasvumahdollisuudet ovat hyvät. Samassa kiinteistössä toimii myös Rakennustuoteryhmän järjestelmätuotteiden tehdas.

Rautaruukki osti helmikuussa 2001 ruotsalaisen teräspalveluyhtiö Heléns Stål AB:n, jolla on yksiköt Ruotsissa ja Tanskassa. Kauppa edellyttää vielä EU:n kilpailuviranomaisen hyväksymistä. Pohjoismaissa toimivien teräspalvelukeskusten yhteistyötä kehittämällä odotetaan saatavan merkittäviä kustannushyötyjä mm. logistiikassa, varastoinnissa ja ostoissa. Tavoitteena on laajentaa edelleen Heléns Stålin tuotealuetta ja monipuolistaa esikäsitelytoimintoja.

Norjassa meneillään olevat investointihankkeet kehittävät varasto- ja esikäsitelytoimintoja sekä paranta-

Metalliteollisuus ulkoistaa yhä enemmän esikäsitelytoimintojaan. Teräspalveluryhmä toimittaa asiakkailleen asennusvalmiita koneenosia.



vat kilpailuasemia etenkin off-shore teollisuuden alueella. Fundian kelanleikkaustoiminnot Saksan Mülheimissä siirtyivät Teräspalveluryhmään.

Teräspalveluryhmä avasi syyskuussa sähköisen kauppapaikan AsvaNetin, joka alkuvaiheessa palvelee Suomen tiliasiakkaita. Toiminta on tarkoitus laajentaa myöhemmin ulkomaisiin yksiköihin.

Näkymät vuodelle 2001

Asiakastoimialojen vahvan tilauskannan ja esikäsittelytoimintojen ulkoistamisen kasvun vuoksi teräspalvelujen kysynnän odotetaan pysyvän hyvänä. Teräs- ja muiden metallituotteiden hintojen arvioidaan alenevan alkuvuoden aikana. Investoinneista aiheutuvat käynnistyskustannukset vaikuttavat ryhmän tulokseen vuonna 2001.

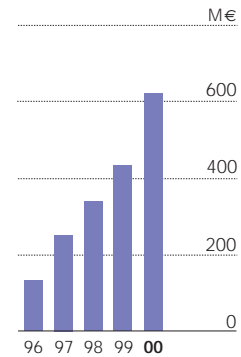


Asvan sähköinen kauppapaikka AsvaNet tarjoaa asiakkaille yli 5000 vakiotuotetta verkon välityksellä.

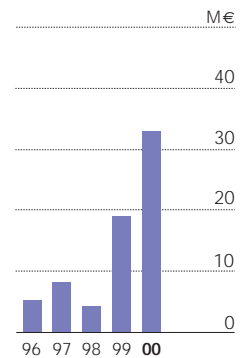
Suomalainen polkupyöränvalmistaja saa valmiit rungonosat tuotanto-ohjelmansa mukaisesti toimitettuna.



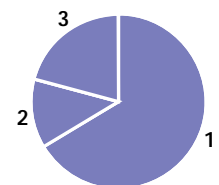
Liikevaihto



Liiketulos



Ulkoisen myynti alueittain 2000



- 1 Suomi 66 %
- 2 Muut EU-maat 13 %
- 3 Muu Eurooppa 21 %



YMPÄRISTÖNSUOJELU

Rautaruukki on sitoutunut noudattamaan johdon vahvistamaa ympäristöpolitiikkaa sekä kansainvälisen teräsjärjestön (IISI) ja Kansainvälisen Kauppakamarin (ICC) ympäristöperiaatteita. Kestävän kehityksen periaatteet sisältyvät Rautaruukin päämäärään ja perusarvoihin.

Konsernin tavoitteena on saada kaikille tuotantoyksiköille ISO 14001 -standardin mukainen ulkopuolisen luokituslaitoksen sertifioima ympäristöjärjestelmä. Vuoden 2000 lopussa sertifiointi oli lähes 30 yksiköllä, joiden yhteinen liikevaihto on noin 85 prosenttia kaikkien tuotantoyksiköiden liikevaihdosta.

Rakennustuoteryhmässä ympäristöjärjestelmää ollaan rakentamassa Latvian, Liettuan, Ukrainan ja Tsekin yksiköihin. Myös Asva on aloittanut järjestelmän rakentamisen suurimmille toimipaikoilleen.

Energiansäästöä tehostetaan

Konsernin kaikissa yksiköissä pyritään energiansäästöön tehostamalla energian käyttöä. Rautaruukki on tehnyt Kauppa- ja teollisuusministeriön kanssa vapaaehtoisen energiansäästösopimuksen, johon kuuluvat konsernin kaikki suomalaiset yksiköt. Tavoitteena on energian ominaiskulutuksen vähentäminen 10 prosentilla vuoteen 2005 mennessä vuoden 1990 tasosta.

Vuonna 2000 energiansäästöohjelma toteutui suunnitellusti. Konsernin suurimman yksikön, Raahen terästehtaan energian ominaiskulutus aleni 3 prosenttia.

Kestävän kehityksen indeksi

Rautaruukki valittiin vuonna 1999 Dow Jonesin kestävän kehityksen indeksiin, joka koostuu yli 200 yrityksestä, jotka edustavat 64 teollisuuden alaa 36 maassa. Kestävän kehityksen mittarit käsittävät yrityksen taloudel-

listen, ekologisten ja yhteiskunnallisten seikkojen arvioinnin.

Vuoden 2000 arvioinnissa analysoitiin maailmanlaajuisesti kaikkiaan 14 teräsyhtiötä. Näistä indeksiin hyväksyttiin vain neljä teräsyhtiötä Rautaruukki mukaan lukien. Vuodesta 2000 indeksiin sisällyttämisen ehtona on kuitenkin tietyn suuruinen vapaasti vaihdettavissa olevien osakkeiden markkina-arvo ja tämän vuoksi Rautaruukki jätettiin pois indeksistä.

Yksityiskohtaista tietoa ympäristöjulkaisuista

Rautaruukki julkaisee konsernin ympäristöraportin kahden vuoden välein. Ympäristöraportissa kerrotaan yksityiskohtaisesti teräksen valmistuksen ja jatkojalostuksen ympäristövaikutuksista sekä Rautaruukin ympäristötavoitteista ja toimenpiteistä tavoitteiden saavuttamiseksi.

Konsernin ympäristöraportoinnissa käsitellään ympäristöasioiden lisäksi yhtiön taloudellisia ja yhteiskunnallisia vaikutuksia. Konsernin ympäristöraportti vuodelta 2000 ilmestyy syksyllä 2001. Lisäksi Rautaruukki Steel julkaisee ympäristöraportin, joka sisältää Raahen terästehtaan sertifioidun EMAS-selonteon.

Vuonna 1999 julkaistu Rautaruukin ympäristöraportti valittiin ympäristöraportointikilpailussa Suomen parhaaksi. Rautaruukki Steelin ympäristöraportti sijoittui sarjassaan toiseksi.

Ympäristöjulkaisuja voi lukea ja tilata Rautaruukin internetsivuilta osoitteessa www.rautaruukki.com.

Rautaruukki-konsernin ISO 14 001 -ympäristösertifioinnit

Rautaruukki Steel

Raahen terästehtas, 1997 (EMAS 1997)
Hämeenlinnan tehdas, 1998
Kankaanpään tehdas, 2000
Halikon tehdas, 2000
Oy JIT-Trans Ltd, 1999
Rautaruukki Profiler AS, 1999

Metform

Pulkkilan tehdas, 1999
Oulaisten tehdas, 1999
Hämeenlinnan putkitehtas, 1999
Lappohjan tehdas, 1999
Nordisk Simplex A/S, 1999
Carl Froh GmbH, 2000
Wirsbo Stålrör, 2000

Rakennustuoteryhmä

Rannila Steel, 1988
- Alajärven tehdas
- Kaarinan tehdas
- Vimpelin tehdas
Gasell Profil, 1999
- Anderslövin tehdas
- Gävlen tehdas
Rautaruukki Polska, 1999
Stelform A/S, 1999
AS Rannila Profiil, 2000
Rautaruukki Toijalan tehdas, 2000

Fundia

Fundia Armeringsstål AS, 1996
Fundia Wire Oy Ab, 1999
Fundia Hjulsbro AB, 1999
Fundia Special Bar AB, 2000
Fundia Mandal Stål, 2000

TUTKIMUS JA KEHITYS

Rautaruukin tutkimus- ja kehitystoiminnan tavoitteena on konsernin kilpailukykyyn parantaminen tuottavuutta, tuotantomenetelmiä sekä uusia tuotteita ja palveluja kehittämällä. Pääosa tutkimus- ja kehityspanoksesta suunnataan valituille strategisille painopiste-alueille.



Rautaruukki osallistuu 33 teräsyhtiön muodostamaan UltraLight Steel Auto Closures (ULSAC) -konsortioon. Kehitystyön tuloksena on syntynyt teräksinen autonovirakenne, joka on kolmanneksen tavanomaista kevyempi, turvallisuudesta ja rakenneominaisuuksista tinkimättä. Valmistuksessa hyödynnetään lujia ja erikoislujia teräksiä sekä uusia muovausmenetelmiä.

Rautaruukki Steel panostaa merkkituotteisiin

Standardiominaisuudet ylittävien, vaativien kuumavalsattujen erikoistuotteiden ja asiakasräätälöityjen tuotteiden osuus toimituksista kasvoi. Yhä suurempi osuus terästuotteista markkinoidaan Rautaruukin merkkituotteina.

Kuumavalsattujen RAEX-nauhatuotteiden vaativien erikoislaatu- jen tuotepohjää kehitettiin edelleen ja lajivalikoimaa laajennettiin. Vaati- vaan konepajakäyttöön soveltuvasta RAEX OPTIM -teräksestä kehitettiin entistä lujempia versioita. Laserleik- kaukseen soveltuvan RAEX LASER -teräksen toimitusmääriä lisättiin asi- akasyhteistyötä kehittämällä.

Syksyllä tuotiin markkinoille uusi monikäyttöinen RAEX MULTI- STEEL, joka soveltuu rakenne-, paineastia- ja laivateräkseksi. RAEX MULTISTEEL täyttää tai ylittää usean standarditeräksen vaatimukset. Usean teräslajin korvaaminen yhdellä merkitsee asiakkaalle alempia kulje-

tus-, käsittely- ja varastointikustan- nuksia.

Hämeenlinnan tehtaalla aloitettiin Galfan-pin- noitettujen ohutlevyjen tuotanto. Gal- fan on alumiini-sinkkiseospinnoite, jolla on erinomainen korroosionkes- tävyys ja muovattavuus. Linjalla teh- tiin myös koeajoja Galvannealed-pin- noitteella, joka on rauta-sinkki-seos- pinnoite. Sen etuina ovat hyvä hitsat- tavuus ja maalattavuus.

Metformilla kansainvälistä yhteistyötä

Metformissa kehitystyö tapahtuu yhä enemmän kansainvälisissä tutkimus- konsortioissa, kuten CIDECTissä ja European Pipeline Research Groupis- sa. Erityisesti autoteollisuuden käyt- tösovelluksia kehitettiin globaaleissa ULSAB-AVC-, ULSAC- ja ULSAS- konsortioissa. Kehitystyön tuloksena syntyneitä Metformin erikoisputkia hyödynnetään jo merkittävästi auto- jen painon alentamiseen ja turvalli- suuden parantamiseen.

Metformin aloitteesta käynnistet- tiin myös Euroopan Hiili- ja Teräsyh- teisön tukema kylmämuovattujen putkipalkkien suunnitteluohjeiden kehittämishanke, mikä odotetaan merkittävästi lisäävän putkipalkkien käyttöä erilaisissa kohteissa.

Fundia kehittää erikoistuotteita

Fundian tavoitteena on nostaa niuk- kaseosteisten erikoisterästen ja jatko- jalosteiden osuutta tuotannossaan.

Fundian tankoryhmän Smedje- backenin tehtaalla kehitettiin valmis- tustekniikkaa iskunvaimentimien varsiin soveltuvalla teräksellä, jossa alumiinin ja rikin pitoisuudet ovat tarkkaan kontrolloituja. Iskunvai- mentimien varsimateriaali valssataan Fundian lankaryhmän Needstaal Draadin tehtaalla Hollannissa.

Fundian lankaryhmä kehitti pulttien valmistusta yksinkertaista- van Dual Phase -teräksen, jonka koe- toimitukset ovat alkamassa. Uuden teräslajin ansiosta pulttien valmistus- ssa ei tarvita pehmeäsihekkutusta eikä valmiin tuotteen karkaisua, mikä parantaa myös pulttien mittatark- kuutta.

Uusia rakennustuotteita

Rakennustuoteryhmän tavoitteena on kehittää uusia asiakaslähtöisiä ra- kennusjärjestelmiä ja komponentteja. Uutena tuotepohjää tuotiin mark- kinoille julkisivuihin käytettävät De- sign-tuotteet. Rannilan Classic-katto- tuotteiden kehitystyötä jatkettiin ja hyvin ääntä eristävän AWS-väliseinä- rakenteen käyttökohteita laajennet- tiin rivitalo- ja julkiseen rakentami- seen. Valmistusohjelmaan kuuluvia rakentamisen tuotteita on edelleen sovellettu Keski-Euroopan olosuhteis- siin, mikä on tuonut lisää uusia liike- toimintamahdollisuuksia.

HENKILÖSTÖ

Rautaruukin henkilöstöpolitiikan tavoitteena on motivoitunut henkilöstö, joka on tiedoiltaan ja taidoiltaan korkealuokkaista ja joka on valmis kehittämään jatkuvasti osaamistaan. Henkilöstö on sitoutunut liiketoiminnan tavoitteisiin ja toimii yhdessä määriteltyjen perusarvojen mukaisesti.

Osaamisen kehittäminen

Rautaruukin tuloksellisen toiminnan tärkein tekijä on ammattitaitoinen ja osaava henkilöstö. Konsernissa ollaan siirtymässä uuteen asiakaslähtöiseen liiketoimintamalliin, joka edellyttää koko organisaation osaamisen ja toimintojen kehittämistä.

Tiedon ja osaamisen hallinnalla ja niiden kehittämisellä saavutetaan pysyvä kilpailuetu. Johtamisen välineenä ja tiedon jakamisen kanavana käytetään konsernin intranet-tietoverkkoa, joka kattaa lähes kaikki toimipaikat. Intranetin englanninkielinen versio otettiin käyttöön.

Kehityskeskustelut ovat kiinteä osa innostavaa ja kannustavaa johtamista. Kehityskeskustelut ovat käyn-

nystyneet kaikissa ryhmissä ja niiden avulla pystytään kehittämään oppimista niin organisaation kuin yksilönkin tasolla.

Nykyisen osaamispääoman tehokkaaksi hyödyntämiseksi pyritään edistämään henkilöstön tehtäväkiertoa. Henkilöstön osaamisen systemaattiseen kartoitukseen on kehitetty tiedonkeruujärjestelmä, jonka avulla sisäinen rekrytointi nopeutuu ja sopivien henkilövalintojen tekeminen varmistuu. Haasteena on siirtää yksittäisten huippuosaajien kokemusperäinen tieto-taito koko organisaation hyödynnettäväksi.

Johto- ja asiantuntijaresurssien kehittämiseksi jatkettiin konsernilajuisista Excellence Program -ohjelmaa,

joka toteutetaan ulkomaisten ja Rautaruukin omien asiantuntijoiden avulla. Ohjelma tukee myös verkostoitumista eri ryhmien välillä.

Nuorten rekrytointi avainasemassa

Yksi Rautaruukin lähitulevaisuuden haaste on houkuttelevan ja innostavan yrityskuvan luominen huippuosaajien rekrytoimiseksi. Henkilöstön hankinnassa on lisätty yhteistyötä korkeakoulujen kanssa. Konsernin ikärakenteesta johtuen Rautaruukin pitää rekrytoida seuraavan viiden vuoden aikana noin sata korkeakoulututkinnon suorittanutta henkilöä.

Monipuoliset kannustinjärjestelmät

Konsernissa on käytössä kolmenlaisia henkilöstön kannustinjärjestelmiä: voittopalkkioita, tulospalkkioita ja suorituspalkkioita.

Koko konsernissa on käytössä tuloon perustuva voittopalkkiojärjestelmä. Mahdolliset vuosittaiset voittopalkkiot maksetaan Suomessa henkilöstöräshastoon ja ulkomaisissa yksiköissä suoraan henkilölle. Voittopalkkion maksamisen edellytyksenä on, että konsernin sijoitetun pääoman tuotto on vähintään 10 prosenttia.

Emoyhtiössä on lisäksi käytössä liiketoimintaryhmän tai yksikön tuloon perustuva tulospalkkiojärjestelmä, jossa konsernin sijoitetun pääoman tuotto määrää palkkion lopullisen suuruuden. Tulospalkkion suuruus oli vuonna 2000 sen piiriin kuuluvalla henkilöstöllä ryhmän tuloksesta riippuen 0–2 prosenttia vuosipalkasta. Ulkomaisissa yksiköissä valmistellaan tulospalkkion käyttöönottoa.

Suorituspalkkioilla on Rautaruukissa pitkät perinteet. Erilaisia tuotantomääriin, laatuun, aikaan ja muihin vastaaviin suoritusmittareihin sidottuja palkkioita on käytetty lähinnä

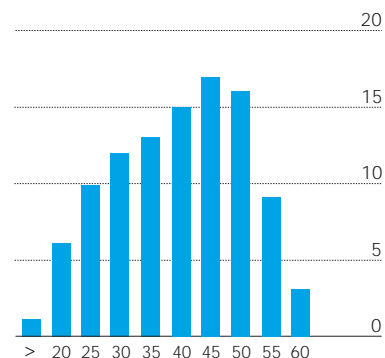
Rautaruukin koulutustilaisuuksissa haetaan uutta otetta tulokselliseen toimintaan.



Henkilöstö vuoden päätyessä

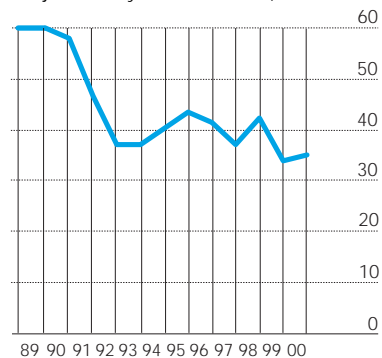
	2000	1999
Ryhmittäin		
Rautaruukki Steel	5322	4960
Metform	1602	1590
Rakennustuoteryhmä	1615	1398
Fundia	2831	3152
Teräspalvelu	1122	914
Muut yksiköt	508	477
Yhteensä	13000	12491
Maittain		
Suomi	7943	7741
Ruotsi	1792	1760
Norja	1092	1044
Saksa	760	764
Tanska	265	254
Venäjä	252	112
Puola	155	166
Viro	139	124
Slovakia	115	71
Ukraina	103	67
Iso-Britannia	82	98
Alankomaat	82	70
Liettua	81	89
Latvia	71	67
Muut maat	68	64
Yhteensä	13000	12491

Henkilöstön ikäjakauma, %



Tapaturmataajuus

(tapaturmien lukumäärä miljoonaa työtuntia kohti)



emoyhtiössä 1980-luvun lopusta alkaen. Konsernin ulkomaisissa yksiköissä suorituspalkkioiden käyttö on vähäistä. Suorituspalkkioiden suuruus oli järjestelmän piiriin kuuluvilla vuonna 2000 noin 3–5 prosenttia vuosipalkasta.

Konsernin johdon kannustejärjestelmiä on voimassa kaksi, vuonna 1998 alkanut optio-ohjelma ja vuonna 2000 alkanut osakepalkkiojärjestelmä. Kummankin järjestelmän piirissä on noin sata konsernin avainhenkilöä. Järjestelmät perustuvat konsernin pääoman tuoton ja kurssikehityksen vertailuun muihin alalla toimiviin yrityksiin.

Uutta vauhtia työsuojeluun

Tapaturmatiheys on jo usean vuoden ajan pysynyt suurin piirtein samalla tasolla. Suomen yksiköissä se oli 36 työtapaturmaa miljoonaa työtuntia kohden. Kehityksen kääntämiseksi uuteen laskuun on työsuojelun lähtökohdaksi otettu yhä laajemmin "nolla tapaturmaa" -ajattelu sekä siihen liittyvät uudet menettelytavat.

Tapaturmien vaikeusaste on kuitenkin jatkanut laskuaan. Suomen yksiköissä tapaturmista aiheutuneiden sairauspäivien määrä aleni yli 10 prosenttia.

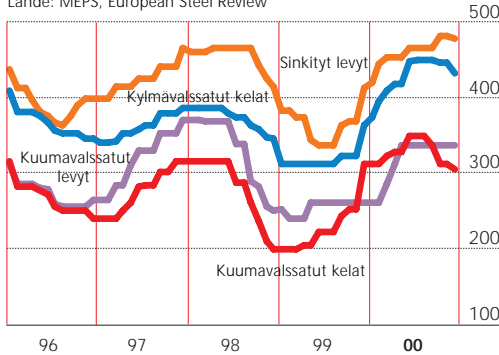
Työkykyä ylläpitävää toimintaa harjoitetaan konsernin kaikissa koti-

maan yksiköissä. Ulkomaisissa yksiköissä toimintaa ollaan käynnistämässä. Käytössä olevan mallin mukaan henkilön työkyky sekä työympäristön ja työyhteisön tila arvioidaan käyttäen kuntotestejä ja erilaisia kyselytutkimuksia. Saatujen tulosten ja palautteiden perusteella on käynnistetty erilaisia toimenpiteitä henkilöstön, työolosuhteiden ja työyhteisön toimivuuden kehittämiseksi.

HINTAGRAAFEJA JA TILASTOTIETOJA

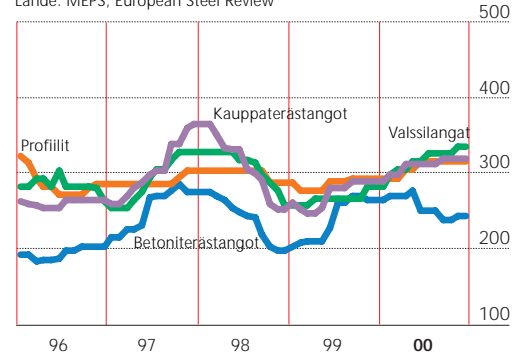
Teräslevyt, perushinta Saksassa, €/t

Lähde: MEPS, European Steel Review



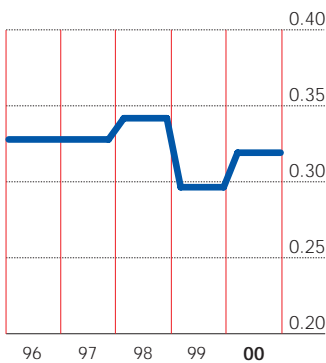
Pitkät terästuotteet, myyntihinta Saksassa, €/t

Lähde: MEPS, European Steel Review



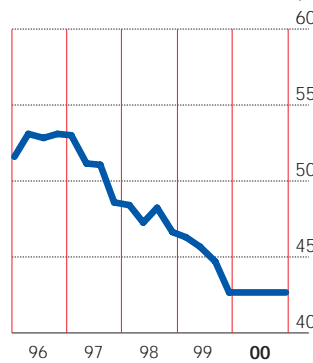
Rautarikaste, USD/t/Fe%

Lähde: Metal Bulletin, LKAB Kiruna B fines



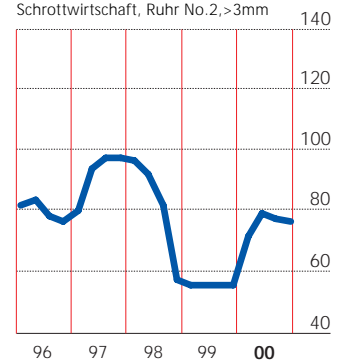
Koksautuva kivihiili, USD/t

Lähde: Coal Week International, US Hampton Roads



Romu, €/t

Lähde: Bundesverband der Deutschen Schrottwirtschaft, Ruhr No.2, >3mm



KONSERNIN TERÄSTUOTANTO JA ULKOISET TOIMITUKSET

Sisältää toimitukset Rautaruukki Teräspalvelulle	1996	1997	1998	1999	2000	
Terästuotanto	1 000 t	3586	4083	4273	4180	4333
ULKOISET TOIMITUKSET						
Kuumavalssatut levytuotteet	1 000 t	1016	948	1209	1110	1106
Kylmävalssatut levytuotteet	1 000 t	308	295	258	305	248
Pinoitettut levytuotteet	1 000 t	464	442	406	447	491
Putkituotteet	1 000 t	476	560	559	566	606
Avo- ja levyprofiilit	1 000 t	160	199	246	232	268
Pitkät terästuotteet	1 000 t	1860	1908	1 942	1854	1874

Liikevaihto vuosineljänneksittäin (milj. euroa)

	I/99	II/99	III/99	IV/99	I/00	II/00	III/00	IV/00
Rautaruukki Steel	255	256	241	282	299	334	305	359
Metform	78	87	76	92	100	103	86	97
Rakennustuoteryhmä	40	66	79	70	51	73	95	88
Fundia	165	164	152	173	161	163	148	172
Teräspalvelu	103	110	104	114	144	154	162	161
Muut yksiköt	18	20	1	10	1	3	3	6
- sisäinen laskutus	- 76	- 97	- 95	- 100	- 123	- 150	- 146	- 141
Konsernin liikevaihto	583	606	559	640	633	680	652	742

Liiketulos vuosineljänneksittäin (milj. euroa)

	I/99	II/99	III/99	IV/99	I/00	II/00	III/00	IV/00
Rautaruukki Steel	8	3	- 7	24	15	35	25	55
Metform	1	9	3	9	8	4	- 2	- 3
Rakennustuoteryhmä	3	1	8	4	- 0	3	11	6
Fundia	- 2	- 1	- 2	- 4	4	2	- 7	- 7
Teräspalvelu	2	6	5	6	9	10	8	5
Muut yksiköt ja sisäiset erät	- 6	- 3	- 7	- 4	- 10	3	- 12	- 6
Konsernin liiketulos	6	15	1	35	25	57	23	51

Tilastotietoja viideltä vuodelta sivulla 44.