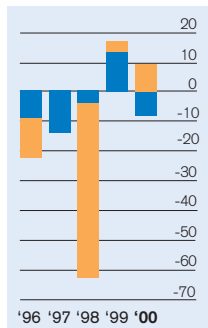




Avaintietoja

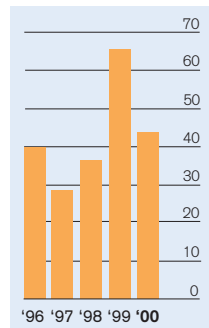
Milj. euroa	2000	1999	1998	1997	1996
Bruttolaskutus	526	540	593	605	669
Liiketulos	23	43	-20	22	18
Tulos rahoituserien jälkeen	1	17	-62	-13	-22
Liiketoiminnan kassavirta	43	65	36	28	39
Korolliset velat	420	492	517	653	629
Sijoitettu pääoma	575	646	656	772	768
Riskipääoman osuus, %	31	29	26	20	22

Tulos rahoituserien jälkeen, milj. euroa

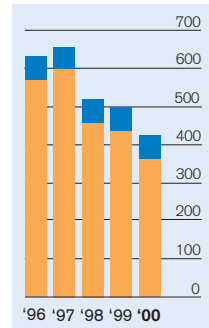


■ Liiketoiminta
■ Kertaluonteiset erät

Liiketoiminnan kassavirta, milj. euroa

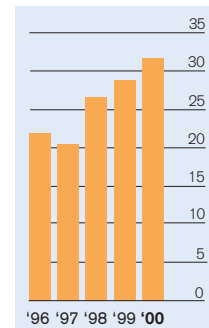


Korolliset velat, milj. euroa



■ Vaihtovelkakirjalaina
■ Muut velat

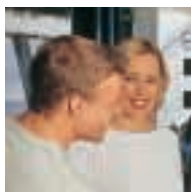
Riskipääoman osuus, %



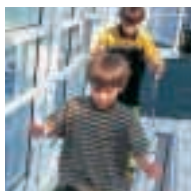
Silja lyhyesti



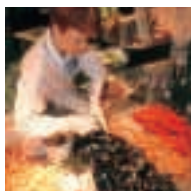
Silja Oyj Abp perustettiin vuonna 1883 Finska Ångfartygs Aktiebolaget -nimisenä (Suomen Höyrylaiva Osakeyhtiö). Yhtiön osakkeet on noteerattu Helsingin Pörssissä vuodesta 1912, jolloin pörssi aloitti toimintansa.



Konsernin liikeidea on tarjota korkealaatuisia matkustajakuljetuksia ja merellisiä elämys tuotteita sekä tavarakuljetuksia Itämeren alueella. Puoli vuosisataa jatkunut matkustajien ja lastin kuljetaminen samalla aluksella, ja tällaisten yhdistelmälaivojen kehittäminen, muodostaa toiminnan perustan tänä päivänä ja tulevaisuudessa.



Silja Line on Itämeren johtava matkustajalauttavaruustamo. Silja Linen tunnettu tuotemerkki, joka on rakennettu määrätietoisella pitkäaikaisella panostuksella laatuun, nojaa viiteen arvoon, jotka leimaavat konsernin toimintaa. Nämä arvot ovat: turvallisuus – asiakas – välittäminen – laatu – kannattavuus.



Konsernin pääomistaja on huhtikuusta 1999 lähtien ollut Lontoossa toimiva Sea Containers Ltd., joka omistaa 50 prosenttia osakekannasta ja äänivallasta.



Sisältö

- 2 Vuoden tapahtumat
- 4 Osakkeenomistajille
- 5 Toimitusjohtajan katsaus

Liiketoiminta

- 6 Silja Line
- 6 Matkustajaliikenne
- 10 Lastiliikenne
- 11 Muu toiminta
- 12 Laivasto
- 14 Ympäristö
- 15 Turvallisuus
- 16 Henkilöstö

Tilinpäätös

- 17 Hallituksen toimintakertomus
- 21 Konsernin tuloslaskelma
- 22 Konsernitase
- 24 Konsernin rahoituslaskelma
- 25 Laskentaperiaatteet
- 27 Konsernitilinpäätöksen viitteet
- 37 Emoyhtiön tuloslaskelma
- 37 Emoyhtiön tase
- 37 Emoyhtiön rahoituslaskelma
- 38 Viitteet emoyhtiön tilinpäätökseen
- 40 Viisivuotiskatsaus
- 43 Määritelmät
- 44 Osakkeet ja osakkeenomistajat
- 48 Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle
- 49 Tilintarkastuskertomus

- 50 Konsernin hallinto
- 52 Hallitus, toimitusjohtaja ja tilintarkastaja
- 53 Johtokunta

- 54 Osoitteita
- 55 Tietoa osakkeenomistajille

Vuoden tapahtumat



5,2 miljoonaa matkustajaa toivottiin tervetulleiksi Silja Linen aluksille uuden vuosituhannen ensimmäisenä vuonna.

2000

Tammikuu

Risteilyalus Crown Dynasty myytiin Commodore Holdings Ltd.:lle.

Kahden viikon pituisen telakoinnin aikana Silja Europan pääkoneisiin asennettiin katalyyttinen pakokaasun puhdistusjärjestelmä ja laiva sai uuden evakuointijärjestelmän.

Maaliskuu

Lars Wendelinistä tuli matkustajaliikenteestä vastaava johtaja Riitta Vermaksen erottua yhtiön palveluksesta.

Silja Line valittiin kahdeksannen kerran parhaaksi matkustajalauttavaramoksi Ruotsissa.

Huhtikuu

Sea Containersin pika-alus SuperSeaCat Four aloitti liikennöinnin Helsingin ja Tallinnan välillä.

Toukokuu

Yhtiökokouksen päätöksellä konsernin nimi muutettiin Silja Oyj Abp:ksi 30.5.2000 alkaen.

Työmarkkinatoimet häirtäsivät Silja Linen Suomen lipun alla purjehtivien alusten liikennettä.

Kesäkuu

Konsernin toimitusjohtaja Jukka Suominen ilmoitti, että hän jättää tehtävänsä 31. heinäkuuta. Nils-Gustaf Palmgren nimitettiin uudeksi toimitusjohtajaksi.

Konserni myi 50 prosentin osuutensa huollintayhtiö Oy Backman-Trummer Ab:sta.

Voimakkaasti nousseiden polttoainekustannusten vuoksi Silja Line alkoi veloittaa polttoainelisää, joka lisättiin matkalipun hintaan kaikilla kuljetus- ja risteilymatkoilla sekä rahtihintoihin.

Heinäkuu

Silja Europa oli poissa liikenteestä viisi vuorokautta potkurivaurion vuoksi.

Elokuu

Nils-Gustaf Palmgren aloitti Silja-konsernin toimitusjohtajana 1. elokuuta.

Syyskuu

Kannattamattomasta Merenkurkun liikenteestä aloitettiin neuvottelut viranomaisten kanssa.

Silja Line vastaanotti Ruotsissa Volvo Transport -ympäristöpalkinnon.

Yhteistyötä Silja Linen ja Scandic-hotellien välillä tiivistettiin mm. yhentämällä yhtiöiden tuotteita, markkinointia ja kanta-asiakasjärjestelmiä.

Lokakuu

Silja antoi tulosvaroituksen, joka oli seurausta kohonneista kustannuksista sekä tappioista Merenkurkun liikenteessä, ja ilmoitti Silja Europan lipunvaihtoa koskevista suunnitelmistaan sekä Merenkurkun liikenteen lakkauttamista koskevista valmisteluistaan.

Aiemmin käyttöön otettua lipun hintaan lisättyä polttoainelisää korotettiin.

Siljan varatoimitusjohtaja ja rahoitusjohtaja Henrik Österberg ilmoitti eroavansa yhtiön palveluksesta vuoden 2001 alkupuolella.

Suomen Varustamoyhdistys ja Suomen Merimies-Unioni sopivat työehtosopimusmuutoksista, joita aletaan soveltaa keväällä 2001 ja jotka merkitsevät noin 15 prosentin kustannusleikkauksia. Lipunvaihtosuunnitelmat keskeytettiin.

Marraskuu

Merenkurkun liikenne päätettiin lopettaa vuodenvaihteessa vähentyneiden matkustajamäärien aiheuttaman tappion seurauksena.

Joulukuu

Päätettiin, että vuoden 2001 maaliskuusta toukokuun puoleen väliin Silja Europa liikennöi Tukholman sijasta Kapellskäriin. Suomen markkinoille saadaan näin parempi risteilytuote, samalla kun polttoainekustannukset alenevat.



Helsingin kulttuuri-kaupunkivuoden 2000 kohokohtia oli Tall Ships' Race heinäkuussa. Suomen kulttuuriministeri Suvi Lindén seurasi tapahtumaa Silja Sere-naden komentosillalta.

Ruotsin hallitus ilmoitti lakialoitteesta, joka koskee matkustaja-alusten nettopalkkausjärjestelmään siirtymistä vuonna 2002.

Commodore Cruise Line hakeutui velkaneeraukseen (Chapter 11).

2001

Helmikuu

Henrik Österberg erosi varatoimitusjohtajan tehtävästä ja yhtiön johtokunnan jäsenyydestä.

Sören Pettersson nimitettiin uudeksi talousjohtajaksi (CFO).

Fennia-laiva myytiin.

Osakkeenomistajille



Sea Containersin ensimmäinen täysi vuosi Siljan suurimpana osakkeenomistajana on ollut ”tulikaste”. Kolme vakavaa ongelmaa on vaikuttanut tulokseen. Ensinnäkin polttoainekustannukset olivat 19 milj. euroa korkeammat kuin vuonna 1999 ja Silja saattoi kattaa tästä vain osan korkeammilla lippuhinnoilla. Toiseksi Vaasa-Uumaja-liikenne oli raskaasti tappiollista verovapaan myynnin päätyttyä. Kolmanneksi uuden pika-alusliikenteen käynnistäminen Helsingin ja Tallinnan välille tuli arvioitua kalliimmaksi.

Nyt uskomme kuitenkin kaikkien näiden ongelmien olevan takanapäin. Olemme kyenneet ennako-ostoin hankkimaan suurimman osan vuonna 2001 tarvittavasta polttoaineesta huomattavasti edullisemmin. Olemme lopettaneet Vaasa-Uumaja-liikenteen ja myyneet ms Fennian uudelle liikenteenharjoittajalle. Sea Containers on solminut ammattiliittojen kanssa sopimuksen, joka mahdollistaa virolaisen palveluhenkilöstön käytön kansainvälisin palkkausehdoin pika-aluksella.

Merihenkilöstön palkkakysymys on ollut arka aihe. Ruotsin hallitus tukee nettopalkkajärjestelmää ja Suomenkin hallitus harkitsee asiaa. Järjestelmä merkitsee, että työnantaja maksaa nettopalkkaa työntekijälle ja saa veroedun hyväkseen. Lisäksi meidän on parannettava tuottavuuttamme säilyttääksemme kilpailukykyämme Suomen ja Ruotsin lippujen alla, ja merenkulki-

jamme ovat luvanneet myötävaikuttaa tämän tavoitteen saavuttamiseksi. Näiden uusien järjestelyjen pitäisi turvata merenkulkijoidemme työpaikat Suomen ja Ruotsin välisillä reiteillä. Reiteillä, joilla kilpailemme alhaisin kustannuksin toimivien Baltian maiden alusten kanssa, meidän täytyy lisätä sekamiehitystä, jota on jo kokeiltu pika-alusliikenteessä.

Turku-Tukholma-linjalla Silja toteuttaa seuraavat toimenpiteet: Ensiksi Silja Festivalia uudistetaan parantamalla sisustuksen tasoa, lisäämällä hyttejä ja kohentamalla yleisiä tiloja. Toiseksi Silja Europa liikennöi Turun ja Kapellskärin välillä talvella uudella aikataululla, mikä suo lisääntynyttä laivalla oloon parantaneen näin risteilytuotetta. Kolmanneksi aiomme vuoden 2002 alussa korvata Star Windin paljon suuremmalla rahtialuksella, joka voi kuljettaa myös matkustajia.

Nils-Gustaf Palmgrenista tuli Siljan toimitusjohtaja 1. elokuuta 2000 Jukka Suomisen jälkeen. Nils-Gustaf Palmgrenilla on erittäin laaja kokemus Siljasta ja sen monista edeltäjyhtiöistä. Hänen tehtävänsä on vahvistaa johtoa sisäisin nimityksin sekä palkkaamalla uusia henkilöitä, pitää Siljan imago ”raikkaana”, tehostaa toimintoja ja lisätä tuottoja. Äskettäin yhtiön palveluksesta eronneille Jukka Suomiselle ja Henrik Österbergille yhtiöllä on aihetta olla kiitollinen. Molempien panos Siljan hyväksi on ollut merkittävä.

Commodore Cruise Line, aiemmin Siljan omistama yhtiö, hakeutui velkasaneeraukseen (Chapter 11) USA:ssa joulukuussa 2000. Commodore on velkaa Siljalle noin 30 milj. US-dollaria kahden aluksen ostosta. Näiden lainojen vakuutena on kiinnitys laivoihin. Yhtiön hallitus katsoi aiheelliseksi tehdä 15 milj. euron varauksen vuoden 2000 tilinpäätökseen kattaakseen mahdolliset tappiot alusten uudelleenmyynnistä.

Kaikista vuoden 2000 vaikeuksista huolimatta uskon, että Silja on nyt vahvempi yritys, joka pystyy laajentamaan toimintaansa vakaalta pohjalta. Henkilökunta ansaitsee kiitoksen sitoutumisestaan ja uskollisuudestaan.

James B. Sherwood

Hallituksen puheenjohtaja

Toimitusjohtajan katsaus



Kulunut vuosi ei kuulu yhtiön historian menestyksellisimpiin, mutta se oli tapahtumarikas ja sen vuoksi monin tavoin merkityksellinen. Vuoden alussa konsernin keskittyminen ydinalueelleen Itämerelle oli saatettu loppuun ja voimat voitiin täydellä teholla suunnata Silja Linen ydintoimintojen hoitoon ja kehittämiseen. Lukuun ottamatta vuotta 1995 Silja Line on itsenäisenä tulosityksikkönä tarkasteltuna ollut selvästi voitollinen koko 1990-luvun. Vuosi 2000 osoitti kuitenkin, että liiketoimintaympäristössämme tarvitaan uudistuksia ja että marginaalit ovat liian kapeat.

Tuotot ja kustannukset eivät viime vuonna olleet tasapainossa. Kilpailun kiristyminen maailmalla yleensä ja erityisesti alemmin palkkakustannuksin toimivien ulkomaisten varustamoiden taholta aiheutti paineita. Myös erittäin tärkeän verovapaan myynnin alenevat marginaalit pienensivät tuloja. Kun jo ennestään korkeat Suomen ja Ruotsin palkkakustannukset jatkoivat nousuaan ja polttoaineen hinta kohosi ennätyslukemiin, Siljan toiminnan nettotulos painui tappiolliseksi. Polttoainekustannukset, jotka vuonna 1999 olivat 3 prosenttia tuotoista, nousivat 19 milj. eurolla vuonna 2000 vastaten 7 prosenttia tuotoista. Muiden liiketoiminnan kulujen suhteellinen osuus pysyi muuttumattomana vastaten 79 prosenttia tuotoista.

Voidaksemme jatkossakin ylläpitää hyvää palvelutasoa pohjoismaisen kaupan, matkailun ja liikenteen hyödyksi, tarvitsemme uuden kustannusympäristön. Tästä alkavat varustamot, ammattiyhdistysliikkeet ja viranomaiset olla yhtä mieltä ja vuoden aikana tehtiinkin useita tärkeitä ja lupaavia läpimurtoja.

Ruotsissa solmittiin koko merihenkilöstöä koskeva keskitetty sopimus, jonka mukaan henkilökohtainen työtuntimäärä perustuu vuotuisen työaikaan. Tämän vuoden alusta lähtien palkkakustannukset joustavat, alenevat ja sopeutuvat paremmin

kausivaihteluihin. Suomessa päästiin vastaavaan tilanteeseen neuvottelemalla Merimies-Unionin kanssa uusi sopimus, joka sisältää muutoksia työajan laskemiseen ja muihin vanhentuneisiin ehtoihin. Tämän vuoden aikana voimaan astuvan sopimuksen on laskettu merkitsevän 10-15 prosentin kustannussäästöjä.

Nämä edistysaskeleet eivät kuitenkaan riitä suomalais-ruotsalaisen lauttamerenkulun kilpailukyvyyn palauttamiseen, vaan Suomen ja Ruotsin edellytetään seuraavan muiden pohjois-eurooppalaisten merenkulkuvaltioiden esimerkkiä ja sisällyttävän matkustajamerenkulun EU:n nettopalkkausjärjestelmään. Tätä koskeva ehdotus on Ruotsissa jo tehty ja Suomessa asia on valmisteilla.

Operatiivisen toiminnan kehitys- ja muutostyöt ovat jatkuneet vuoden aikana. Painopisteenä on ollut laadun kohottaminen laivoilla mm. kaikkien suurten alusten telakointien yhteydessä. Laadun kehittämiseen kuuluvat myös turvallisuus- ja ympäristöparannukset, ja suuret alukset ovatkin ehdotonta huippuluokkaa tässä suhteessa. Hintatason nostamiseen on myös pyritty määrätietoisesti, ja siinä on osittain onnistuttukin.

Päätös lakkauttaa Merenkurkun liikenne tehtiin asianomaisten viranomaisten kanssa käytyjen perusteellisten neuvottelujen jälkeen, joiden tarkoituksena oli löytää kestävä taloudellinen ratkaisu. Liikenne kaatui taxfreen poistumiseen ja sitä seuranneeseen dramaattiseen matkustajamäärien laskuun, mikä selvästi osoittaa taxfreen merkityksen matkahoukuttimena. Ruotsin ja Suomen välisessä lauttaliikenteessä taxfree on ollut perustana sille, että liikenne on kasvanut nykyiseen laajuuteensa ilman mainittavaa valtiollista tai alueellista panostusta. Kehityksen ovat maksaneet matkustajat ja lastiasiakkaat samalla kun merihenkilöstölle on tarjoutunut työtä hyvin ehdoin ja asianomaisille alueille korkealaatuisia ja luotettavia liikenneyhteyksiä. Kaukonäköisten ahvenanmaalaisten poliitikkojen ansiosta taxfree-myynti jatkuu Ahvenanmaan kautta kulkevilla reiteillä. Vaikka taxfreen merkitys on vähentynyt, ja tulee edelleen vähenemään, se on etu, josta Silja yhä hyötyy kahdella päälinjallaan, joilla nykyinen konsepti on edelleen ajankohtainen ja elinvoimainen. Edellyttäen, että uusi kustannustaso voidaan saavuttaa, mihin tällä hetkellä on syytä uskoa, Siljan ydinliikenne on kehityskelpoista ja siihen kannattaa panostaa.

Konsernin sisäistä vahvuutta kuvastaa, että nollatulos pystyttiin saavuttamaan huolimatta monista odottamattomista vaikeuksista, joista mainittakoon ensisijaisesti korkeat polttoainekustannukset, Merenkurkun liikenteen romahtaminen, pika-alusliikenteen käynnistysvaikeudet ja Commodoren maksukyvyttömyys.

Onnistuminen oli mahdollista monien hienojen ja uhrautuvien panosten ansiosta. Haluan kiittää kaikkia myötävaikuttajia, asiakkaita, yhteistyökumppaneita ja aivan erityisesti konsernin henkilökuntaa maissa ja merellä.

Helsingissä helmikuussa 2001

Nils-Gustaf Palmgren

Silja Line



Palvelun korkea laatu on asiakastyytyvyyden edellytys. Äyriäisravintolat Happy Lobster ovat suosittuja kun nälkä yllättää.

Konsernin operatiivinen toiminta keskittyy Silja Lineen, jonka osuus konsernin liikevaihdosta on 96 prosenttia.

Silja Line tarjoaa laadukkaita matkustaja- ja lastikuljetuksia sekä viihtyisiä vapaa-ajan- ja kokousristeilyjä.

Silja Line liikennöi viidellä matkustajalautalla, joista yksi, Silja Europa, on vuokrattu. Wasa Queen, joka vuonna 2000 liikennöi Merenkurkussa, on tällä hetkellä poissa liikenteestä ja myytävänä. Fennia, joka myös oli ollut poissa liikenteestä, myytiin helmikuussa 2001. Tämän lisäksi tytäryhtiö Sea Wind Line liikennöi kahdella yhdistetyllä auto/junalautalla, Sea Wind ja Star Wind.

Silja Linen toiminta jakautuu kolmeen osaluueeseen:

- **Matkustajaliikenneyksikkö** – vastaa kaikista matkustajiin liittyvistä toiminnoista, kuten kuljetus-, kokous- ja virkistyspalveluista, sekä myymälätoiminnan harjoittamisesta laivoilla.
- **Cargo** – markkinoi alusten lastitilaa ja tarjoaa muita lastiliikenteeseen liittyviä palveluita.
- **Shipping** – käsittää alusten käytön, huollon, turvallisuuden ja ympäristötekniikan.

Matkustajaliikenne

Vuonna 2000 kokonaismatkustajamäärä pohjoisella Itämerellä oli 16 miljoonaa, suunnilleen edellisvuoden tasolla.

Silja Line kuljetti vuoden 2000 aikana 5,2 miljoonaa matkustajaa. Vähennystä edellisvuoteen oli 5 prosenttia. Lasku oli seurausta voimakkaasti pienentyneistä matkustajamääristä Merenkurkun liikenteessä, mikä puolestaan johtui verovapaan myynnin päättymisestä 1.7.1999. Silja Linen markkinaosuus oli 34 prosenttia (33). Markkinaosuus Suomen ja Ruotsin välisessä liikenteessä, Ahvenanmaa mukaan lukien, oli 49 prosenttia (50).

Taxfree-myynti jatkui kaikilla Silja Linen liikennöimillä reiteillä, Merenkurkun liikennettä lukuun ottamatta.

Volyymi- ja tuottokehitys Silja Linen päälinjoilla oli tyydyttävää, kun taas voimakkaasti kohonneet polttoainekustannukset vaikuttivat tulokseen negatiivisesti.

Silja Linen kanta-asiakasohjelma kehittyi myönteisesti. Kanta-asiakaskotitalouksia on Suomessa noin 268.000 ja Ruotsissa noin 174.000. Kokonaismatkustajamäärästä on kanta-asiakkaita noin 35 prosenttia.

Helsinki–Maarianhamina–Tukholma-linja

Edellisvuosien tapaan reittiä liikennöivät sisaralukset Silja Serenade ja Silja Symphony. Matkustajamäärä lisäytyi kahdella prosentilla 1.467.609 matkustajaan (1.442.956). Silja Line on linjan markkinaojohtaja 56 prosentin markkinaosuudella (56). Käyttöaste, kun oletuksena on kaksi henkilöä hytissä, oli 102 prosenttia (102).

Alukset ovat koko vuoden ajan poikenneet Maarianhaminassa sekä meno- että paluumatkalla. Tämä on mahdollistanut verovapaiden tuotteiden myynnin laivan myymälöissä ja samanaikaisesti merkinnyt päivittäistä yhteyttä Helsingistä ja Tukholmasta Maarianhaminaan.

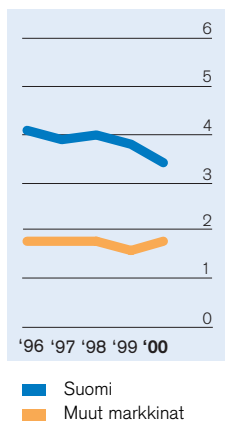
Turku–Ahvenanmaa–Tukholma-linja

Linjalla liikennöivät Silja Europa ja Silja Festival. Silja Linen matkustajamäärä väheni hieman edellisvuodesta ja oli 1.927.690 (2.023.946). Syitä tähän ovat mm. Silja Europan tammikuinen kaksi viikkoa kestänyt telakointi ja potkurivian aiheuttama viiden päivän liikennekatkos heinäkuussa kesken huippukautta. Markkinaosuus reitillä Turku-Tukholma oli 56 prosenttia (56). Käyttöaste päivä- ja yövuoroilla oli keskimäärin 73 prosenttia (75).

Poikkeaminen Ahvenanmaalla, päivisin Maarianhaminassa ja öisin Långnäsissä, on mahdollistanut verovapaan myynnin laivoilla.

Vuonna 2001 maaliskuusta toukokuun puoleen väliin Silja Europa liikennöi Tukholman sijasta Kapellskäriin. Tavoitteena on luoda huippukauden ulkopuolelle entistä houkuttelevampi risteilytuote Suomen markkinoille sekä vähentää polttoainekustannuksia. Huippukauden aikana,

Matkustajat/
markkina-alue, milj.



Silja Line tukee Nuori Suomi -projektia, jonka tarkoituksena on antaa lapsille mielekäs vapaa-aika. Kesän aikana panostettiin erityisen paljon nuoriin matkustajiin.



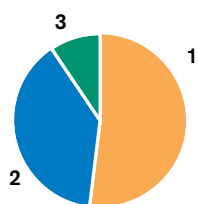
VOLYYMIT JA MARKKINAOSUUDET

	Volyymit			Markkinaosuudet %		
	2000	1999	1998	2000	1999	1998
MATKUSTAJAT						
Helsinki–Maarianhamina–Tukholma	1 467 609	1 442 956	1 412 180	56	56	56
Turku–Tukholma (ml. SeaWind Line)	1 927 690	2 023 946	1 993 285	56	56	56
Merenkurkun liikenne	299 730	539 494	977 127	100	100	100
	3 695 029	4 006 396	4 382 592	57	59	61
Turku/Tukholma–Ahvenanmaa	248 408	234 460	135 900	18	18	11
Helsinki–Tallinna	1 167 122	1 158 592	1 223 842	19	19	21
Helsinki–Tallinna–Rostock	102 840	95 634	99 460			
Matkustajat yhteensä ¹⁾	5 213 399	5 495 082	5 841 794	34	33	35
LASTIYKSIKÖT						
Suomi–Ruotsi	105 959	99 361	103 040	40	40	41
Helsinki–Tallinna	11 404	18 347	19 746	10	19	18
Helsinki–Rostock	85	121	180			
Lastiyksiköt yhteensä ²⁾	117 448	117 829	122 966	31	34	34
AUTOT						
Helsinki–Maarianhamina–Tukholma	68 493	68 289	70 453	54	55	57
Turku–Tukholma (ml. SeaWind Line)	142 192	138 284	144 457	53	52	54
Merenkurkun liikenne	43 296	52 505	73 607	100	100	100
	253 981	259 078	288 517	55	56	59
Turku/Tukholma–Ahvenanmaa	15 377	12 017	13 149	8	7	8
Helsinki–Tallinna	62 172	18 617	22 188	26	9	12
Helsinki–Tallinna–Rostock	19 490	19 101	23 432			
Autot yhteensä ¹⁾	351 020	308 813	347 286	35	30	35

¹⁾ Suomen ja Ruotsin välisessä matkustajaliikenteessä Silja Linen markkinaosuudet mitattuna pääkilpailijaan nähden.

²⁾ Suomen ja Ruotsin välisessä lastiliikenteessä Silja Linen markkinaosuudet mitattuna kahteen suureen kilpailijaan nähden.

Matkustajarakenne, % lipputulosta



- 1 Kuljetus
- 2 Virkistys
- 3 Konferenssi

kesä–elokuussa, Silja Europa liikennöi jälleen Tukholmaan, mutta palaa sen jälkeen kevään risteilyaikatauluunsa.

Helsinki–Tallinna-linja

Finnjet liikennöi Helsingin ja Tallinnan välillä päivittäin tammikuusta toukokuuhun sekä syyskuusta joulukuuhun. Huhtikuun puolivälistä alkaen linjalla liikennöi myös Sea Containersin nopeakulkuinen yksirunkoalus SuperSeaCat Four, josta tuli nopeakulkuisten alusten markkinajohtaja.

Vaikka kapasiteetti oli ensimmäisen vuosineljänneksen aikana pienempi kuin edellisvuonna,

Silja Linen matkustajamäärät nousivat, SuperSea-Cat Four mukaan lukien, samalle tasolle kuin edellisvuonna eli 1.167.122 matkustajaan (1.158.592).

Helsinki–Tallinna–Rostock-linja

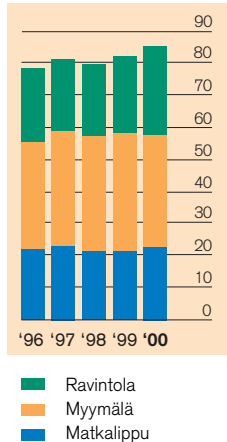
Edellisvuoden tapaan Finnjet liikennöi linjalla kesäkuun puolivälistä syyskuun puoliväliin. Matkustajamäärä kasvoi 102.840 matkustajaan (95.634).

Poikkeaminen Tallinnassa sekä meno- että paluumatkalla mahdollisti verovapaan myynnin laivalla.



Merikokous on käytännöllinen, tehokas ja virikkeitä antava. Silja Linen kokouspalvelu on saanut ISO 9002 -standardin mukaisen laatusertifikaatin.

Tuotot/matkustaja, euroa



Merenkurkun liikenne

Liikennettä harjoitti koko vuoden Vaasanlaivat Oy, joka oli sopinut Suomen ja Ruotsin valtioiden kanssa kaksivuotisesta liikennetuesta. Matkustajalautta Wasa Queen liikennöi linjalla koko vuoden.

Matkustajamäärät alenivat 44 prosentilla 299.730 matkustajaan (539.494) edellisvuoteen verrattuna, mikä oli seurausta verovapaan myynnin päättymisestä laivan myymälöissä 1.7.1999.

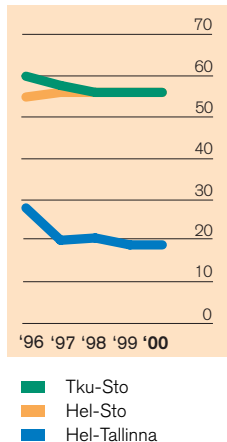
Vuoden aikana käytiin neuvotteluja hallituksen edustajien kanssa tavoitteena uusi sopimus ja korkeampi tukitaso liikenteen kohtuullisen kannattavuuden palauttamiseksi. Koska neuvottelut

eivät johtaneet toivottuun tulokseen, liikenne päätettiin lopettaa vuodenvaihteessa. Wasa Queen liikennöi linjalla viimeisen kerran 31.12.2000 ja poistettiin sen jälkeen liikenteestä.

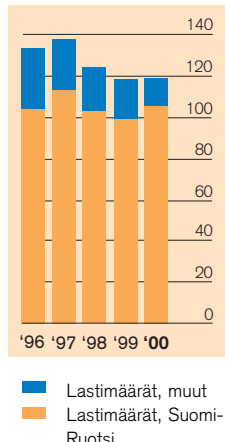
SeaCat-liikenne, Göteborg (SeaCat AB)

Silja Line toimi Sea Containersin maaliskuun lopussa aloittaman Göteborgista Tanskan Fredrikshavniin ja Norjan Langesundiin suuntautuvan katamaraaniliikenteen kaupallisena agenttina SeaCat AB:n (Sea Containersin) vastatessa operatiivisesta toiminnasta. Matkustajamäärien kehitys jäi kesäkauden aikana epätyytyväiseksi, mm. epävakaina sääolosuhteista ja heikoista markkinoista johtuen. Sen vuoksi liikenne Norjaan lopetettiin heinäkuussa. Tanskan-liikenne päättyi elokuun puolivälissä, kuukautta suunniteltua aikaisemmin.

Markkinaosuudet matkustajat, %



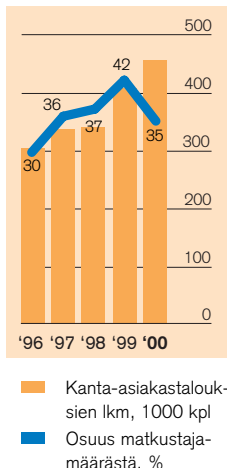
Lastimäärät, tuhat yksikköä



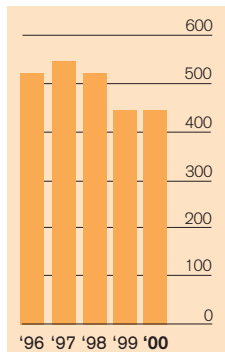
Lastiliikenne

Yksikkölastimarkkinat vahvistuivat vallitsevan korkeasuhdanteen seurauksena Pohjois-Itämeren alueella vuoden aikana. Silja Line ja SeaWind Line kuljettivat 117.448 yksikköä (117.829). Silja Linen osuus kokonaismarkkinoista oli 31 prosenttia (34). Markkinaosuus Suomen ja Ruotsin välisessä lastiliikenteessä oli 40 prosenttia (40) ja Suomen ja Viron välillä, jossa kapasiteetti pieneni, 10 prosenttia (19). Edellä mainittujen lastiyksiköiden lisäksi vuoden aikana kuljetettiin 28.000 uutta tehdasvalmisteista henkilöautoa.

Kanta-asiakas-ohjelma



Lastituotot/yksikkö, euroa



Silja Linen kokonaislastimäärästä noin 60 prosenttia kuljetettiin matkustajalauttojen autokansilla. Loput kuljetettiin SeaWind Linen kahdella aluksella Sea Windillä ja Star Windillä, jotka ovat yhdistettyjä auto- ja junalauttoja. Alukset liikennöivät koko vuoden linjalla Turku-Långnäs-Tukholma.



Muu toiminta

Konserni omistaa kaksi risteilyalusta. Walrus on joulukuuhun 2002 asti vuokrattu Singaporesta käsin toimivalle Havens Pte:lle, ja se risteilee Hongkongin vesillä. SuperStar Taurus (entinen Leeward) on vuokrattu Star Cruises -yhtiölle lokakuuhun 2002 asti, ja se risteilee Kaukoidässä.

Silja Linen turvallisuusajattelu perustuu pitkään perinteeseen, korkeaan ammattitaitoon ja edistykselliseen tekniikkaan. Komentosillalla on aina kaksi luotsin pätevyuden omaavaa perämiestä laivan kulkiessa saaris-tossa.

Laivasto keväällä 2001

SILJA LINE



Helsinki–Maarianhamina–Tukholma
Silja Serenade
Rakennettu 1990 Suomessa
GT 58.376
Matkustajia 2.852/hyttejä 986
Autokantta 900 m/henkilöautoja 360
Rekisterimaa Suomi
Pääkoneissa vesiruiskutus
Apukoneessa katalysaattori



Helsinki–Maarianhamina–Tukholma
Silja Symphony
Rakennettu 1991 Suomessa
GT 58.377
Matkustajia 2.852/hyttejä 986
Autokantta 900 m/henkilöautoja 360
Rekisterimaa Ruotsi
Pääkoneissa vesiruiskutus
Apukoneessa katalysaattori



Turku–Ahvenanmaa–Tukholma/Kapellskär
Silja Europa
Rakennettu 1993 Saksassa
GT 59.912
Matkustajia 3.123/hyttejä 1.152
Autokantta 860 m/henkilöautoja 340
Rekisterimaa Suomi
Pääkoneissa katalysaattori



Turku–Ahvenanmaa–Tukholma
Silja Festival
Rakennettu 1986/92 Suomessa
GT 34.414
Matkustajia 1.916/hyttejä 588
Autokantta 885 m/henkilöautoja 306
Rekisterimaa Ruotsi
Pääkoneissa katalysaattori



Helsinki–Tallinna
Finnjet (syksy, talvi, kevät)
Rakennettu 1977 Suomessa
GT 32.940
Matkustajia 1.781/hyttejä 521
Autokantta 715 m/henkilöautoja 395
Rekisterimaa Suomi

Helsinki–Tallinna–Rostock
Finnjet (kesä)

SEAWIND LINE



Turku-Ahvenanmaa-Tukholma
Sea Wind
Rakennettu 1971/89 Tanskassa
GT 15.879
Matkustajia 260/hyttejä 100
Autokantta 1.100 m/rautatiekiskoja 430 m
Henkilöautoja 60
Rekisterimaa Ruotsi



Turku-Ahvenanmaa-Tukholma
Star Wind
Rakennettu 1977/94 Norjassa
GT 13.788
Matkustajia 119/hyttejä 29
Autokantta 850 m/rautatiekiskoja 622 m
Rekisterimaa Ruotsi

RISTEILYALUKSET



Walrus
Rakennettu 1990 Espanjassa
GT 15.270
Matkustajia 616/hyttejä 263
Rekisterimaa Panama
Vuokrattu joulukuuhun 2002



SuperStar Taurus (ex Leeward)
Rakennettu 1992/95 Suomessa
GT 25.611
Matkustajia 1.200/hyttejä 482
Rekisterimaa Panama
Vuokrattu lokakuuhun 2002

Ei liikenteessä: Wasa Queen

Ympäristö

Silja Linen ISO 14001-sertifioitu ympäristöjohtamisjärjestelmä on olennainen osa yhtiön laatu-järjestelmää (Silja Quality Management). Silja Linen ympäristöstrategia määrittelee yhtiön tavoitteet ja periaatteet kokonaisvaltaisen ympäristönsuojelun osalta ja muodostaa samalla Silja Linen jatkuvaan parannukseen tähtäävän ympäristötyön perustan. Asetetut pitkän tähtäyksen tavoitteet toteutetaan vuotuisten toimintaohjelmien avulla. Tavoitteisiin kuuluvat mm. typen oksidien päästöjen vähentäminen 75 prosentilla ennen vuoden 2003 loppua, laivoilla syntyvän jätteen määrän vähentäminen sekä tehokkaampi jätteiden lajittelu ja kierrätys.

Siljan alusten pitkän tähtäyksen ympäristötavoitteiden mukaisesti Silja Europan pääkoneisiin asennettiin vuoden 2000 aikana katalyysaattorit vähentämään typen oksidien päästöjä. Vuoden 2001 alussa myös Silja Festivalin pääkoneisiin asennettiin vastaava tekniikka. Tällä tavoin pystytään vähentämään mm. typen oksideja yli 90 prosentilla. Silja Serenadelle ja Silja Symphonylle on aiemmin asennettu vesiruisikutustekniikka, joka vähentää typen oksideja 70 prosentilla, joten kaikki Siljan laivaston suuret alukset käyttävät pakokaasun puhdistustekniikkaa. Nämä toimenpiteet

oikeuttavat Silja Linen alennettuihin väylä- ja satamamaksuihin Ruotsissa.

Aiemmin toteutettuihin ympäristöä säästäviin toimenpiteisiin kuuluvat mm. vähärikkisen polttoaineen käyttö, Helsingistä ja Turusta Tukholmaan liikenneväylien alusten jätevesien toimittaminen maihin puhdistettavaksi sekä ympäristöasemien perustaminen satamiin jätteiden lajittelua ja materiaalien kierrätystä varten. Alusten rungot on muotoiltu vähentämään aallonmuodostusta ja energiankulutusta. Aluksissa käytetään vain epoksipohjaisia pohjamaaleja, mikä eliminoi myrkyllisten aineiden pääsyn mereen.

Vuoden aikana Silja Linelle myönnettiin Ruotsissa Volvo Transport -ympäristöpalkinto.

Laivojen taxfree-myymlöiden maksullisista muovikasseista saatu tuotto käytettiin edelleenkin Itämeren hyväksi antamalla tukea ja lahjoituksia eri organisaatioille ja yhteisöille.

Silja Line julkaisee vuosittain erillisen ympäristöraportin suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi. Se löytyy myös yhtiön [www-sivuilta](http://www.siljaline.com).

Silja Linen ympäristöjohtaminen on sertifioitu ISO 14001 -standardin mukaisesti. Laivalla ympäristötyön keskeisiä asioita ovat kierrätys ja jätteiden minimointi.



Turvallisuus

Silja Linen turvallisuustyöllä on pitkät perinteet, joiden ansiosta turvallisuuskulttuuri on syvään juurtunut kaikkialle yhtiöön. Silja Linen systemaattinen turvallisuusjohtamisjärjestelmä SSMS (Silja Safety Management System) on rakennettu ja sertifioitu kansainvälisen ISM-koodin mukaan. Merenkulkuviranomaisten vuoden aikana suorittaman perusteellisen ja hyvän tuloksen antaneen auditoinnin jälkeen turvallisuusjohtamissertifikaatti uudistettiin.

Panostus turvallisuuskoulutukseen on jatkunut vuoden aikana. Asteittain voimaan astuva STCW-sopimus (YK-sopimus: Standard of Training, Certification and Watchkeeping) edellyttää mm., että jokainen työntekijä on saanut peruskoulutuksen ja että hän saa lisäkoulutusta, joka räätälöidään turvallisuuskaavion hänelle määrittelemien tehtävien mukaisesti. Vuorovaikutteinen CBT-pohjainen (Computer Based Training) koulutusohjelma, jota Silja Linella on jo aikaisemmin kehitelty valmistautumismielessä, on otettu käyttöön vuoden aikana.

Vuoden aikana myös koko kansipäällystön koulutus on jatkunut Valtion teknillisen tutkimuskeskuksen kanssa kehitetyllä simulaattorilla. Simulaattorikoulutuksessa harjoitellaan erikoistilanteita, kuten alusten kohtaamisia ahtaissa väylissä, häiriöitä navigointilaitteistoissa sekä aluksen ohjaamista voimakkaassa tuulessa esim. satamaan saavuttaessa. Simulaattorilla on myös harjoiteltu Silja Europan käyntiä Kapellskärin satamassa.

Kaikki Silja Linen liikenteessä olevat matkustaja-alukset täyttävät jo nyt vuonna 2002 voimaantulevat Tukholman sopimuksen vakavuusvaatimukset. Tammikuussa 2001 Silja Festivaliin asennettiin vakavuutta parantava nk. peräsponsooni sekä autokannen jakava väliportti. Silja Linen muihin aluksiin on jo alun perin rakennettu kapeat autokannet vakavuutta parantamaan.

Pelastuskalustoa on uusittu tai parannettu kaikilla Silja Linen aluksilla. Silja Europalle asennettiin vuoden aikana uudentyypinen, nopea ja tehokas evakuointijärjestelmä joka kostuu nk. pelastussukista ja 100 hengen pelastuslautoista. Aluksiin asennettiin uudet nopeakulkuiset pelastusveneet, joiden nopea lasku veteen ja tehokas käyttö on mahdollista vaikeissakin olosuhteissa, sekä järjestelmä veden varaan joutuneiden pelastamiseksi. Kaikki pelastuslautat on uusittu ja ne ovat itseoikaisuvia.



Myös laivojen paloturvallisuutta parannettiin vuoden aikana. Kaikkien alusten tuuletuskanaviin asennettiin SOLAS-määräysten mukaisesti lisää automaattisia palopeltejä, jotka estävät savun tai palon leviämisen tilasta toiseen.

Pelastuskalustoa parannetaan jatkuvasti Silja Linen laivoilla. Nk. itseoikaisevat pelastuslautat ovat korvanneet aikaisemmin käytössä olleet.

Henkilöstö



Koulutus ja kurssi-toiminta on tärkeä osa Silja Linen panostusta henkilöstön kehittämiseen. Joka kolmas työntekijä osallistui erilaisiin koulutusohjelmiin vuoden aikana.

Henkilöstön määrä väheni edelleen vuoden 2000 aikana. Konsernin palveluksessa oli keskimäärin 3.135 henkilöä (3.345), joista maahenkilökuntaa oli 25 prosenttia tai 772 henkilöä (832), ja merihenkilökuntaa 2.363 henkilöä (2.513). Runsaat 60 prosenttia henkilöstöstä työskenteli Suomessa tai Suomen lipun alla liikennöivissä aluksissa.

Henkilöstön ammattitaito ja osaaminen ovat Silja Linen perusarvoihin kuuluvien laadun ja korkealuokkaisen palvelun edellytyksiä. Tämän vuoksi Silja Line kouluttaa henkilökuntaansa jatkuvasti. Koulutus keskittyy asiakaspalveluun, johtamiseen ja tiimityöskentelyyn.

Silja Linen merihenkilöstölle järjestetään lakisääteistä turvallisuuskoulutusta sekä kansainvälisten määräysten mukaisia pakollisia koulutusohjelmia.

Yrittäjäkoulutus jatkui vuoden aikana. Sen tavoitteena on yrittäjäasenteen omaksuminen, johtamisvalmiuksien parantaminen ja taloudellisten mittareiden hallitseminen. Tähän koulutukseen osallistui noin 120 työntekijää, pääosin merihenkilöstöä. Koska tehokas johtaminen on yhä tärkeäm-

pää, Silja Europalla ja Silja Festivalilla on aloitettu pilottiohjelmana Leadership-koulutus esimiesasemassa oleville. Koulutus koskee käytännöllisesti katsoen kaikkia työnjohtajia laivalla.

Asiakaspalvelun parantamiseksi annetaan jatkuvasti mm. saksan ja venäjän kielen koulutusta.

Oppisopimuskoulutukseen osallistuu 160 henkilöä. MBA-tutkintoa varten opiskelee tällä hetkellä kymmenkunta henkilöä. Kaikkiaan lähes 1.000 henkilöä osallistui erilaisiin koulutusohjelmiin.

Koulutuskulut nousivat runsaaseen 1 milj. euroon.

Siljan laatuajattelua on laajennettu koskemaan myös yhteistyökumppaneita, joiden henkilökuntaa koulutetaan Siljan arvoihin.

Silja Line on asettanut tavoitteeksi laatujohtamisjärjestelmän kehittämisen. Silja Linen kokouspalveluille on myönnetty ISO 9002 -sertifikaatti. Silja Conference Service -laatujohtamisjärjestelmä on osa koko Siljan kattavaa Silja Quality Management -järjestelmää. Palveluprosessin systemaattinen kehittäminen jatkuu.

Hallituksen toimintakertomus

Yleistä. Konsernin tuotoista 96 prosenttia syntyi matkustaja- ja lastiliikenteestä pohjoisella Itämerellä, eli Silja Linen liiketoinnasta. Silja Linen osuus konsernin sijoitetusta pääomasta oli vuoden 2000 lopussa 64 prosenttia (56).

Matkustajaliikenteen kokonaismarkkinat Suomen ja Ruotsin sekä Suomen ja Viron välillä liikennöivillä lautoilla pienenevät kolme prosenttia. Silja Line kuljetti vuonna 2000 kaikkiaan 5,2 miljoonaa matkustajaa, eli 5 prosenttia vähemmän kuin edellisenä vuonna. Lasku johtui lähinnä matkustajamäärien vähenemisestä Merenkurkun liikenteessä 44 prosentilla, mikä oli seurausta verovapaan myynnin päättymisestä 1.7.1999. Verovapaa myynti jatkui kaikilla muilla linjoilla.

Merenkurkun liikennettä hoiti tytäryhtiö Vaasanlaivat Oy, joka oli sopinut Suomen ja Ruotsin valtioiden kanssa taloudellisesta tuesta kahdeksi vuodeksi. Liikennöintisopimuksen perustana olleisiin odotuksiin nähden matkustajamäärät osoittautuivat liian vähäisiksi. Liikennettä rasitti lisäksi yllättävä kustannusten kasvu, joka johtui lähinnä kohonneista polttoainekustannuksista. Vaasanlaivojen tappiot ensimmäisen liikennöinti-vuoden aikana Vaasa-Uumaja-reitillä ylittivät selvästi valtiollisen tuen.

Valtioiden edustajien kanssa ostoliikennesopimuksen puitteissa huonon taloudellisen tuloksen vuoksi käytyjen neuvottelujen jälkeen todettiin, ettei liikenteen harjoittaminen sovitulla konseptilla ole liiketaloudellisesti kannattavaa. Sen vuoksi liikenne lopetettiin 31.12.2000. Oli valitettavaa, että monivuotinen antoisa yhteistyö alueella päättyi tällä tavoin.

Risteilyalus Crown Dynasty myytiin tammikuussa 2000 Commodore Holdings Ltd.:lle 86 milj. US-dollarin kauppahinnasta, josta 24 milj. US-dollaria oli myyjän myöntämää lainaa, jonka vakuutena on pankkilainoja huonomman etuoikeuden tuottava kiinnitys. Syksyllä ilmenneiden rahoitusvaikeuksien johdosta Commodore hakeutui joulukuussa 2000 velkasaneeraukseen (Chapter 11).

Kaksi jäljellä olevaa risteilyalusta ovat vuokrattuina kansainvälisille risteilyvarustamoille tyydyttävien vuokrin. Walrus on vuokrattu joulukuuhun 2002 asti singaporelaiselle Havens Pte:lle, ja se risteilee Hongkongin vesillä. SuperStar Taurus (ent. Leeward) on vuokrattu Star Cruises -varustamolle loka-kuuhun 2002 asti, ja se risteilee Kaukoidässä.

Risteilyalusten osuus konsernin tuotoista oli noin 4 prosenttia ja niiden osuus sijoitetusta pääomasta oli 31 prosenttia (39) vuoden lopussa.

Tuloskehitys. Konsernin bruttolaskutus vuonna 2000 oli 526 milj. euroa (540). Tuottokehitys Silja Linen päälinjoilla oli tyydyttävä, ja Silja Linen bruttotuotot olivat 506 milj. euroa (515). Tuotot muusta toiminnasta, joka pääosin muodostuu risteilyaluksista, olivat 20 milj. euroa (25).

Konsernin liiketulos laski 20 milj. eurolla 23 milj. euroon (43) pääosin yhtiöstä riippumattomista syistä. Kohonneiden polttoainekustannusten vaikutus Silja Linen liikennekatteseen oli 19 milj. euroa, ja ne nousivat 37 milj. euroon (18). Huolimatta siitä, että Suomen ja Ruotsin valtiot tukivat Merenkurkun liikennettä 3 milj. eurolla, liikennekate pieneni 8 milj. eurolla verovapaan myynnin päättymisen aiheuttamasta matkustajamäärien supistumisesta johtuen. Silja Linen liiketulos aleni näin ollen 10 milj. euroon (37). Risteilyalusten liiketulos oli 8 milj. euroa (6). 2 milj. euron parannus syntyi luovuttaessa SuperStar Tauruksen (ent. Leeward) nopeutetusta poistosuunnitelmasta aluksen uuden liikennöinnin johdosta.

Liiketulokseen sisältyy kertaluonteisia eriä 9 milj. euroa (3). Yhtiön oman eläkesäätiön ja ruotsalaisen eläkevakuutusyhtiö SPP:n maksamat eläkevarojen palautukset olivat 20 milj. euroa. Commodoren velkasaneeraushakemuksen seurauksena tehtiin yhteensä 15 milj. euron arvonalennus konsernin yhteensä 30 milj. euron saataviin mainitulta yhtiöltä. Merenkurkun liikenteen lopettamiskuluja kirjattiin 2 milj. euroa.

Rahoitustulos oli -22 milj. euroa (-26). Konsernin tulos rahoituserien jälkeen oli 1 milj. euroa (17).

Tulos/osake oli 0,01 euroa (0,26) ja oma pääoma/osake 2,33 euroa (2,32).

Konsernilla ei ole osingonjakokelpoisia varoja ja hallitus toteaa, ettei tilivuodelta voida jakaa osinkoa.

Rahoitus ja maksuvalmius. Konsernin korolliset velat olivat vuoden 2000 lopussa 420 milj. euroa (492). Niistä 55 milj. euroa (55) oli vaihdettavaa debentuurilainaa. Tämän lisäksi konsernilla on 8 milj. euron pääomallainaa, joka esitetään omissa pääomassa.

Konsernin veloista uudelleenneuvoteltiin 370 milj. euroa. Merita Pankista, Skandinaviska Enskilda Bankenista, Landesbank Schleswig-Holsteinista ja Bank of Nova Scotiasta koostuva pankkikonsortio järjesti uudelleenlainoituksen. Takaisinmaksu tapahtuu seuraavien kahdeksan vuoden aikana. Yhtiö on lisäksi sopinut pankkien ja Sea Containersin kanssa runsaan 30 milj. euron kausirahoituksesta varmistaakseen maksuvalmiutensa hiljaisemman talvikauden aikana.

Konsernin korollisia lainoja lyhennettiin vuoden 2000 aikana 242 milj. eurolla (85), ja uusia lainoja otettiin 164 milj. euroa (37).

Konsernilla ei ole lainoja euroalueen ulkopuolisissa valuutoissa (19 prosenttia vuonna 1999). Konsernin koko lainakannan keskimääräinen korkoprosentti vuoden 2000 lopussa oli 6,6 prosenttia (5,5), mukaan lukien vaihdettava debentuurilaina, jonka korko on 7 prosenttia. Konsernin omavaraisuusaste oli 22 prosenttia (20) ja riskipääoman osuus 31 prosenttia (29).

Hallituksen toimintakertomus

Konsernin liiketoiminnan kassavirta oli 43 milj. euroa (65). Konsernin kassavarat, käyttämättömät luottolimiitit mukaan lukien, olivat vuoden lopussa 43 milj. euroa (54).

Investoinnit ja myynnit. Vuoden 2000 aikana myytiin omaisuutta yhteensä 88 milj. euron arvosta (9). Crown Dynasty myytiin tammikuussa 2000 Commodore Holdings Ltd.:lle. Aluksen myyntihinta, 86 milj. US-dollaria, vastasi kirjanpitoarvoa. Konserni myi kesäkuussa 50 prosentin osuutensa Oy Backman-Trummer Ab:sta. Konserni sai kaupasta luovutusvoittoa lähes 2 milj. euroa.

Investointien kokonaismäärä vuonna 2000 oli 42 milj. euroa (19), josta 24 milj. euroa oli Crown Dynastyn myynnin yhteydessä myönnettyä luottoa. 4 milj. euroa liittyi Silja Europan telakointiin, jonka yhteydessä alukseen asennettiin katalysaattorit ja uusi pelastuskalusto. 5 milj. euroa (7) kohdistui muiden alusten parannustöihin ja 2 milj. euroa (2) tietotekniikkaan.

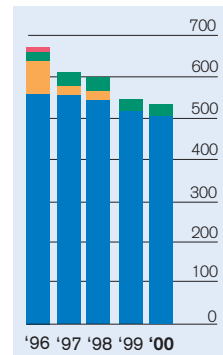
Alukset. Konsernin liikenteessä oli vuoden 2000 lopussa yhteensä 11 alusta. Silja Linella oli seitsemän matkustaja-autolauttaa, joista Silja Europa on vuokrattu Fährschiff Europa Kb:lta, josta konserni omistaa 17 prosenttia. Aluksella liikennöidään tulosperusteista korvausta vastaan. Fennia oli poissa liikenteestä koko vuoden, lukuun ottamatta paria kesäkuukautta, jolloin se liikennöi lastilauttana Turun ja Kapellskärin välillä. Alus myytiin helmikuussa 2001. Wasa Queen poistettiin liikenteestä vuodenvaihteessa Merenkurkun liikenteen lopettamisen jälkeen. SeaWind Line liikennöi kahdella roro-aluksella, jotka voivat kuljettaa myös junanvaunuja. Neljä alusta liikennöi Ruotsin ja viisi Suomen lipun alla. Konsernin kaksi kansainvälisille risteilyvarustamoille vuokrattua risteilyalusta purjehtivat Panaman lipun alla.

Huhtikuusta 2000 alkaen Sea Containers liikennöi yhteistyössä Silja Linen kanssa nopeakulkuisella SuperSeaCat Four -aluksella. Sea Containers vastasi aluksen liikennöinnistä ja Silja Line toimi lippu- ja laivamyynnin agenttina. Silja Line kantoi taloudellisen vastuun tästä pikaliikenteestä.

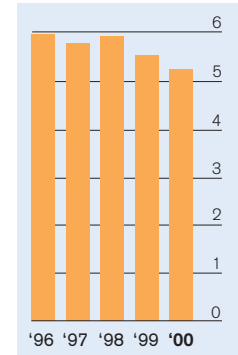
Yhtiö seuraa säännöllisesti laivaston markkina-arvon kehitystä, vaikka markkina-arvo sinänsä ei vaikuta operatiiviseen tulokseen. Laivaston markkina-arvo ylittää kirjanpitoarvon.

Turvallisuus ja ympäristö. Turvallisuus- ja ympäristökysymyksiin panostettiin edelleen voimakkaasti vuoden 2000 aikana ja useita investointeja toteutettiin uuteen turvallisuustekniikkaan. Kaikki Siljan liikenteessä olevat matkustaja-alukset täyttävät jo

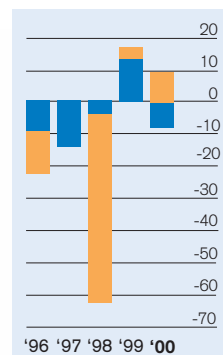
Bruttolaskutus, milj. euroa



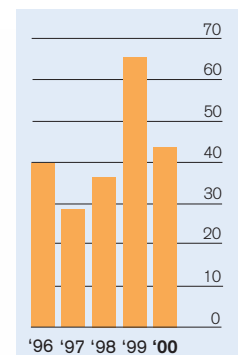
Matkustajamäärä, milj. matkustajaa



Tulos rahoituserien jälkeen, milj. euroa



Liiketoiminnan kassavirta, milj. euroa



nyt vuonna 2002 voimaan astuvan Tukholman sopimuksen mukaiset vakavuusvaatimukset. Kaikkien alusten pelastuskalustoa on uusittu ja parannettu, joten kiristyneiden, myös takautuvasti jo liikenteessä olevien alusten osalta sovellettavien SOLASin turvallisuusvaatimusten täyttäminen ei lähivuosina vaadi lisätoimenpiteitä.

Merenkulkuviranomaiset uudistivat yhtiön turvallisuusjohtamiselle annetun ISM-sertifikaatin.

Matkustaja-alusten pitkän tähtäyksen ympäristötavoitteiden mukaisesti Silja Europan pääkoneisiin asennettiin vuoden 2000 aikana katalysaattorit vähentämään typen oksidien päästöjä. Vuoden 2001 alussa myös Silja Festivalin pääkoneisiin asennettiin sama tekniikka. Tällä tavoin pystytään vähentämään mm. typen oksideja yli 90 prosentilla. Silja Serenadelle ja Silja Symphonylle on aiemmin asennettu vesiruisikutustekniikka, joten kaikilla Siljan laivaston suurilla aluksilla on käytössä pakokaasun puhdistustekniikka. Nämä toimenpiteet oikeuttavat Silja Linen alennettuihin yöly- ja satamamaksuihin Ruotsissa.

Vuoden aikana ei ilmennyt tapauksia, joilla olisi ollut ympäristöseuraamuksia.

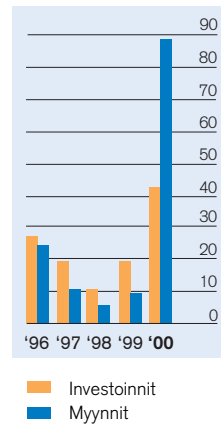
Yhtiön tiedossa ei ole ympäristövastuuta koskevia tapauksia, jotka vaikuttaisivat yhtiön tulokseen.

Oikeudenkäynnit. Bureau Veritas on haastanut Silja Finance Oy:n (joka on fuusioitu Silja Oyj Abp:hen), Viking Sally -aluksen (sittemmin Estonia) tilanteen Rederiaktiebolaget Sally -yhtiön oikeudenomistajana kansavastaajaksi oikeusprosessiin, jonka joukko Estonian uhrien omaisia on pannut vireille Ranskassa. Kanne on hylätty ensimmäisessä oikeusasteessa perusteluin, että vastaava prosessi on käynnissä Ruotsissa (siinä yhtiö ei ole asianosaisena). Tuomiosta on valitettu. Haaste perustuu yksinomaan tarkoitukseen saada aluksen entinen omistaja osallistumaan oikeuden mahdollisesti määräämiin selvityksiin. Tämän toimintakertomuksen päiväkseen mennessä mitään vaatimusta ei ole esitetty.

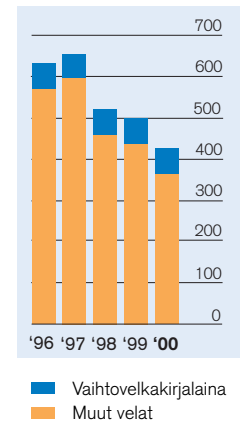
Silja Oyj Abp:ta ja sen tytäryhtiö EffJohn International B.V:ta vastaan on nostettu Yhdysvalloissa kanne vuosina 1993 ja 1994 käydyissä neuvotteluissa tehdyn väitetyn suullisen sopimuksen rikkomisesta. Neuvottelut liittyivät Commodore Cruise Linen myyntiin. Tuomari julisti kesäkuussa 1999 pidetyn oikeudenkäynnin mitättömäksi. Molemmat osapuolet ovat hakeet muutosta tuomioistuimen päätökseen, ja prosessi jatkuu.

Norwegian Cruise Linen (NCL) palauttaessa Leewardin syntyi 11 milj. euron kustannus laivan korjaamisesta sopimuksen mukaiseen kuntoon. Yhtiö on kirjannut 7 milj. euron saa-

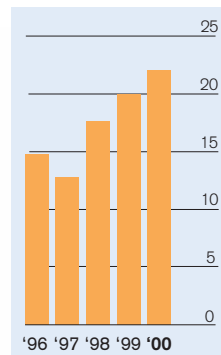
Investoinnit ja myynnit, milj. euroa



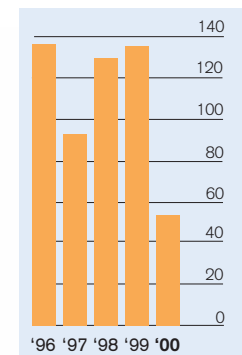
Korolliset velat, milj. euroa



Omavaraisuusaste, %



Markkina-arvo 31.12., milj. euroa



Hallituksen toimintakertomus

tavan NCL:ltä, joka kieltäytyy maksamasta. Yhtiö on nostanut kanteen saatavansa perimiseksi.

Edellä mainittujen oikeudenkäyntien lisäksi konserni on osallisena vain pienemmissä prosesseissa.

Konsernirakenne. Yhtiön toiminimi muutettiin 11. toukokuuta 2000 yhtiökokouksen päätöksellä Silja Oyj Abp:ksi. Nimenmuutos rekisteröitiin 30. toukokuuta 2000.

Yhtiörakenteen yksinkertaistaminen jatkui suunnitelmien mukaisesti vuoden aikana. Yhteensä 23 konserniyhtiötä fuusioitiin, myytiin, lopetettiin tai poistettiin rekisteristä ilman tulosvaikutusta. Konserniyhtiöiden määrä oli vuoden lopussa 36. Näistä kolme yhtiötä, Wasa Line Oy Ab, Oy Svea Line (Finland) Ab ja Railsandia Oy Ab, fuusioitiin Silja Line Oy:öön 2. tammikuuta 2001. Rakenteen yksinkertaistaminen jatkuu.

Henkilöstö. Konsernin palveluksessa oli vuonna 2000 keskimäärin 3.135 henkilöä (3.345), joista maahenkilöstöön kuului 772 henkilöä (832) ja merihenkilöstöön 2.363 henkilöä (2.513). Noin 60 prosenttia merihenkilöstöstä työskentelee Suomen lipun alla purjehtivilla aluksilla.

Ulosvuokratuilla risteilyaluksilla ei ollut lainkaan konsernin henkilöstöä.

Useiden matkustaja-alusten ulosliputusuhan alla Suomen Varustamoyhdistys ja Suomen Merimies-Unioni solmivat marraskuussa 2000 sopimuksen matkustaja-alusten työvoimakustannusten leikkauksista, joiden arvioidaan olevan 10–15 prosentin suuruusluokkaa. Täytäntöönpano edellyttää lainmuutoksia, ja sopimuksen arvioidaan astuvan voimaan keväällä 2001.

Varustamoiden ja Merimies-Uniönin välisessä vuoropuhelussa sopimusta voidaan pitää merkittävänä käännekohtana ja se on huomattava edistysaskel kilpailukyvyyn parantamiseksi. Suomen lipun alla harjoitettavan matkustajaliikenteen tulevaisuuden turvaamiseksi on kuitenkin saavutettava muissa pohjoiseurooppalaisissa ETA-maissa vallitseva kustannustaso, mikä edellyttää valtiotalouden päätöksiä.

Sopimuksen seurauksena Silja Europan lipunvaihtoprosessi keskeytettiin.

Hallitus ja tilintarkastaja. Varsinainen yhtiökokous pidettiin 11. toukokuuta 2000. Erovuoroisista hallituksen jäsenistä valittiin uudelleen James B. Sherwood ja David G. Benson. Hallituksen muut jäsenet ovat Daniel J. O'Sullivan, Eric D. Nilsson, Tommy Nilsson, Erik Stadigh ja Kari Toikka. Hallituksen puheenjohtaja on James B. Sherwood ja varapuheenjohtaja David G. Benson.

Yhtiön toimitusjohtajana toimi Jukka Suominen 31. heinäkuuta saakka ja Nils-Gustaf Palmgren 1. elokuuta alkaen. Varatoimitusjohtaja Henrik Österberg eroaa yhtiön palveluksesta 23. helmikuuta 2001.

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin uudelleen tilintarkastusyhteisö Tuokko Deloitte & Touche Oy. Vastuullinen tilintarkastaja on Kaj Kiljander, KHT.

Euro. Euron käyttöönotto tilivaluuttana ei ole aiheuttanut merkittäviä lisäkustannuksia tai muutostöitä, koska konserni on perinteisesti käsitellyt useita valuuttoja taloushallintojärjestelmässään. Suomen markka säilyy toistaiseksi konsernin kirjanpitovaluuttana. Kaikki ulkoinen raportointi tapahtuu euroissa kurssiin 5,94573.

Tulevaisuuden näkymät. Tilivuoden tulosta heikensivät etenkin korkeat polttoainekustannukset, tappiollinen Merenkurkun liikenne ja edelleenkin liian korkeat henkilöstökustannukset, etenkin Suomen lipun alla liikennöivillä aluksilla. Hinnankorotuksilla, Merenkurkun liikenteen lakkauttamisella ja Merimies-Uniönin kanssa solmitulla työehtosopimuksella pyritään syntyneitä tappioita vähentämään. Silja Linen operatiivisen tuloksen kohentumiselle on näin luotu edellytykset.

Kestävä parannus vaatii kuitenkin Suomen ja Ruotsin valtioilta päätöstä kummankin maan lipun alla liikennöivien matkustaja-alusten kustannustason saattamiseksi muiden Pohjois-Euroopan ETA-maiden tasolle. Tässä kilpailukyvyyn kannalta elintärkeässä kysymyksessä odotetaan päätöksiä kevään aikana.

Yllämainittujen seikkojen perusteella vuoden 2001 tuloksen liiketoiminnasta odotetaan olevan parempi kuin vuonna 2000.



Konsernin tuloslaskelma

Milj. euroa	Viite	2000	%	1999	%	1998	%
Bruttolaskutus		526	105	540	104	593	104
Liikevaihto	1	503	100	518	100	569	100
Aineet ja tarvikkeet	2	-115		-121		-128	
Henkilöstökulut	3	-131		-131		-142	
Poistot	4	-37		-44		-48	
Kertaluonteiset erät	5	9		3		-59	
Liiketoiminnan muut kulut	6	-205		-182		-212	
Liiketulos		23	5	43	8	-20	-4
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	7	0		1		0	
Rahoitustuotot ja -kulut	8	-22		-27		-42	
Tulos rahoituserien jälkeen		1	0	17	3	-62	-11
Verot	9	0		-1		0	
Tilivuoden tulos		1	0	16	3	-62	-11

Tuloskehitys vuosineljänneksittäin

Milj. euroa	2000				1999				1998			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV
Bruttolaskutus	108	133	153	132	119	144	151	126	124	154	178	137
Liikevaihto	103	128	145	127	116	138	144	120	119	148	171	131
Poistot	-9	-9	-9	-10	-11	-12	-11	-10	-11	-12	-12	-13
Kertaluonteiset erät		8	3	-2			3	0				-59
Liiketoiminnan muut kulut	-97	-118	-124	-112	-102	-114	-112	-106	-112	-130	-131	-109
Liiketulos	-3	9	15	2	3	12	24	4	-4	6	28	-50
Rahoitustulos	-5	-5	-5	-7	-8	-6	-9	-3	-9	-13	-12	-8
Tulos rahoituserien jälkeen	-8	4	10	-5	-5	6	15	1	-13	-7	16	-58

Taulukon numerotiedot ovat tilintarkastamattomia

Konsernitase

Milj. euroa	Viite	31.12.2000	%	31.12.1999	%	31.12.1998	%
VASTAAVAA							
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset	10						
Aineettomat hyödykkeet							
Muut pitkäaikaiset menot		9		7		7	
Aineelliset hyödykkeet							
Alukset		500		614		611	
Maa-alueet		0		0		0	
Rakennukset ja rakennelmat		12		14		14	
Koneet ja kalusto		5		5		5	
		<u>517</u>		<u>633</u>		<u>630</u>	
Sijoitukset							
Osuudet osakkuusyhtiöissä	11	0		2		2	
Muut osakkeet ja osuudet	11	15		15		15	
Muut pitkäaikaiset sijoitukset		33		18		24	
		<u>48</u>		<u>35</u>		<u>41</u>	
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset yhteensä		574	86	675	93	678	92
Laskennallinen verovelka		3		4		6	
Vaihto- ja rahoitusomaisuus							
Vaihto-omaisuus							
Aineet ja tarvikkeet		8		9		9	
Saamiset	12						
Myyntisaamiset		19		13		20	
Muut lyhytaikaiset saamiset		17		13		9	
Siirtosaamiset		24		3		9	
		<u>60</u>		<u>29</u>		<u>38</u>	
Rahat ja pankkisaamiset		27		15		16	
Vaihto- ja rahoitusomaisuus yhteensä		95	14	53	7	63	8
Vastaavaa yhteensä		672	100	732	100	747	100
Annetut pantit	19	636		676		674	

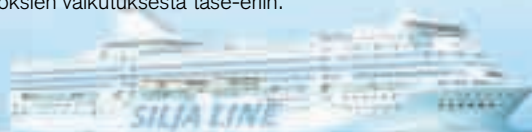


Milj. euroa	Viite	31.12.2000	%	31.12.1999	%	31.12.1998	%
VASTATTAVAA							
Oma pääoma	13						
Osakepääoma		106		106		105	
Ylikurssirahasto		43		43		43	
Muu sidottu oma pääoma		16		17		16	
Kertynyt voitto tai tappio		-19		-36		30	
Tilivuoden tulos		1		16		-62	
Pääomalaina	14	8		8		8	
Oma pääoma yhteensä		155	23	154	21	140	19
Vieras pääoma							
Pitkäaikainen vieras pääoma							
Vaihtovelkakirjalainat	15	55		55		55	
Lainat rahoituslaitoksilta	16	319		341		376	
Muu pitkäaikainen vieras pääoma	17	6		4		4	
Laskennallinen verovelka		3		4		6	
		383		404		442	
Lyhytaikainen vieras pääoma	18						
Lainat rahoituslaitoksilta	16	45		96		85	
Ostovelat		20		19		19	
Muut lyhytaikaiset velat		29		11		7	
Siirtovelat		40		48		55	
		134		174		166	
Vieras pääoma yhteensä		517	77	578	79	608	81
Vastattavaa yhteensä		672	100	732	100	747	100
Vastuusitoumukset	19,20	5		16		21	

Konsernin rahoituslaskelma

Milj. euroa	2000	1999	1998
Liiketoiminta			
Tulorahoitus			
Liiketulos	23	43	-20
Ei-kassaperusteisten erien oikaisu	44	41	90
Rahoitustulos	-24	-31	-37
Verot	0	-1	0
	<u>43</u>	<u>52</u>	<u>33</u>
Käyttöpääoman muutos			
Vaihto-omaisuus	2	-1	0
Lyhytaikaiset saamiset	21	-9	13
Korottomat velat	-22	23	-10
	<u>0</u>	<u>13</u>	<u>3</u>
Liiketoiminnan kassavirta	43	65	36
Investoinnit			
Alusinvestoinnit	-5	-16	-6
Investoinnit muuhun käyttöomaisuuteen	-37	-3	-4
Desinvestoinnit, alukset	86	6	
Desinvestoinnit, muu käyttöomaisuus	2	3	5
Kurssioikaisut	-2	-16	-7
	<u>44</u>	<u>-26</u>	<u>-12</u>
Kassavirta investointien jälkeen (operatiivinen kassavirta)	87	39	24
Rahoitus			
Pitkäaikaisten saamisten muutos	4	8	16
Pitkäaikaisten velkojen lisäys	164	37	14
Korollisten lainojen lyhennykset	-242	-85	-134
Uusanti			83
	<u>-74</u>	<u>-40</u>	<u>-21</u>
Likvidien varojen muutos	13	-1	3
Likvidit varat vuoden alussa	15	16	13
Likvidien varojen muutos	<u>13</u>	<u>-1</u>	<u>3</u>
Likvidit varat vuoden lopussa	27	15	16
Likvidit varat ml. käyttämättömät luottolimiitit	43	54	73
Erittely:			
Ei-kassaperusteisten erien oikaisu			
Poistot ja alaskirjaukset	55	44	48
Alusvuokrat		0	0
Muut erät	-10	-2	42
	<u>45</u>	<u>41</u>	<u>90</u>

Rahoituslaskelman eriä ei voida johtaa suoraan taseesta johtuen mm. valuuttakurssimuutoksien vaikutuksesta tase-eriin.



Laskentaperiaatteet

Muuttumattomat laskentaperiaatteet. Konsernin laskentaperiaatteet eivät ole muuttuneet viime vuodesta. Konsernin tilinpäätös on laadittu suomalaisten tilinpäätösperiaatteiden mukaisesti.

Konsernitiilinpäätös on laadittu Suomen markkoissa ja se perustuu alkuperäisiin hankintamenoihin. Tilinpäätös esitetään euroissa muunnettuna kurssilla 1 euro = 5,94573 markkaa.

Konsolidointi. Konsernitiilinpäätös sisältää emoyhtiön ja ne yhtiöt, joissa emoyhtiöllä on joko suoraan tai välillisesti yli 50 prosenttia osakepääomasta tai osakkeiden tuottamasta äänimäärästä. Tilivuoden aikana hankitut, perustetut tai myydyt tytäryhtiöt sisältyvät konsernitiilinpäätökseen vain omistusta vastaavalta ajalta.

Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat on eliminoitu konsolidoinnin yhteydessä.

Konsernitiilinpäätöksessä on käytetty hankintamenomenetelmää, jonka mukaan tytäryhtiöosakkeiden hankintameno on eliminoitu hankintahetken taseen mukaisia omia pääomia ja varausten oma pääoma -osuutta vastaan. Eliminoinnissa syntynyt ero on kohdistettu ostettuun käyttöomaisuuteen ja liikearvoon. Konsernilla ei ole poistamatonta liikearvoa.

Konsernin osuus osakkuusyhtiöissä (viite 7), eli yhtiöissä, joissa konsernin omistusosuus on 20–50 prosenttia osakepääomasta tai osakkeiden tuottamasta äänimäärästä, esitetään equity-menetelmän mukaisesti. Tuloslaskelmassa esitetään konsernin omistusosuutta vastaava osuus osakkuusyhtiön tuloksesta liiketoiminnassa tai rahoituseränä ja osakkeiden kirjanpitoarvoa korjataan taseessa kyseisen vuoden tulososuuksilla.

Osakkuusyhtiöiden osingot on eliminoitu.

Ulkomaiset tytäryhtiöt. Konsolidoinnin yhteydessä kaikkien ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu Suomen markkoiksi vuoden keskikurssin mukaan ja niiden taseet tilinpäätöspäivän osto- ja myyntikurssin keskiarvoon. Muuntoerot on viety suoraan konsernin omaan pääomaan, eivätkä ne näin ollen vaikuta tilivuoden tulokseen.

Equity hedge ja kurssierot ulkomaisten tytäryhtiöiden emoyhtiöltä nostetuista oman pääoman luonteisista valuuttamääräisistä lainoista on eliminoitu konsernin oman pääoman muuntoeroa vastaan.

Liiketoiminnan lopettamishetkellä ulkomaisessa alakonsernissa oleva markkamääräinen sidottu pääoma jää konsernin sidotuksi pääomaksi.

Valuuttamääräiset erät. Valuuttamääräiset liiketapahtumat on kirjattu tapahtumapäivän kurssiin. Myynnistä aiheutuneet kurssierot sisältyvät liikevaihtoon, kun taas ostoista aiheutuneet kurssierot sisältyvät liiketoiminnan kuluihin.

Valuuttamääräinen rahoitusomaisuus ja valuuttamääräiset velat on arvostettu tilinpäätöspäivän kurssiin. Rahoituksesta aiheutuneet kurssierot esitetään nettomääräisinä tuloslaskelmassa.

Johdannaissopimukset. Bunkkerisuojausten tulos kirjataan polttoainekuluksi ja muut suojaukset rahoitustulokseen. Vuoden vaihteessa avoinna olevat termiinisopimukset ja positiot arvostetaan yksitellen käypään arvoon tilinpäätöspäivänä.

Liikevaihto. Myyntituotoista vähennetään välilliset verot, alennukset ja komissiot sekä valuuttakurssierot.

Eläkejärjestelyt. Konsernin henkilöstön eläketurva on järjestetty kunkin maan paikallisen käytännön mukaan.

Konsernin suomalaisyhtiöiden eläkevastuut on vakuutettu vakuutusyhtiöissä ja omassa eläkesäätiössä. Eläkesäätiön vastuu- vajuusta laskettaessa varat on arvostettu käypään arvoon tilinpäätöspäivänä.

Mahdollinen vastuuvajaus sekä yhtiön vastuulla olevien eläkevastuiden pääoma-arvo on esitetty taseessa velkana ja vuoden muutos kuluna.

Tutkimus- ja tuotekehitys. Yhtiöllä ei ole olennaisia tutkimuksesta ja tuotekehityksestä aiheutuneita menoeriä. Kustannukset kirjataan vuosikuluksi.

Kertaluonteiset erät. Kertaluonteiset erät ovat vertailua vääristäviä eriä. Tällaisia ovat esimerkiksi liiketoimintojen tai merkittävien omaisuserien myyntitulokset sekä tervehdyttämis- kulut.

Pääomalaina. Pääomalaina luokitellaan omaksi pääomaksi ja se esitetään omana eränään omassa pääomassa. Tunnuslukuja laskettaessa pääomalaina sisällytetään velkoihin.

Vaihto-omaisuus. Vaihto-omaisuuteen lasketaan alusten myyntituote- ja tarvikkevarastot. Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenoonsa tai todennäköiseen alhaisempaan luovutusarvoon.

Käyttöomaisuus ja poistot. Käyttöomaisuuden hankintameno poistetaan suunnitelman mukaisesti hankintahetkellä arvioidun taloudellisen käyttöajan kuluessa. Uusien alusten jäännösarvolla vähennetty hankintameno poistetaan pääsääntöisesti 4 prosentin vuotuisina tasapoistoina.

Alusten poistoajoissa on myös huomioitu kunkin aluksen erityisominaisuudet, ansaintakyky ja jälleenmyyntiarvo.

Konsernin käyttämät poistoajat ovat:

Alukset	8–30 vuotta
Rakennukset ja rakennelmat	5–50 vuotta
Koneet ja kalusto	3–10 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	2–25 vuotta

Laivojen vuotuiset korjaus- ja ylläpitokustannukset kirjataan kuluksi. Suurehkot peruskorjauskustannukset aktivoidaan ja poistetaan enintään laivan jäljellä olevan taloudellisen käyttöajan kuluessa. Laivojen uudistus- ja muutostyöt aktivoidaan ja poistetaan laivan mahdollisesti pidentyneen taloudellisen käyttöajan kuluessa. Telakointikustannukset kirjataan kuluksi tapahtumavuonna. Laivat telakoidaan vuorotellen kahden- kolmen vuoden välein.

Leasingsopimukset. Konsernilla ei ole olennaisia leasingsopimuksia. Alusvuokrat ovat luonteeltaan operatiivisia ja ne esitetään vuokratuloina. Myös huoneisto-, auto- ja konevuokrat esitetään vuokratuloina. Tiedot vuokrasta ja leasingsopimusten mukaisista vuokranmaksuista esitetään viitteessä 19.

Tilinpäätössiirrot. Suomen, samoin kuin eräiden muiden maiden, lainsäädäntö antaa mahdollisuuden tehdä kirjanpidossa ja verotuksessa suunnitelman ylittäviä poistoja, ja siten siirtää veronmaksun ajankohtaa. Yksittäisten yhtiöiden tilinpäätöksissä tehdyt suunnitelman ylittävät/alittavat poistot esitetään konsernitilinpäätöksessä kauden tuloksena vähennettynä laskennallisella verovelalla. Kumulatiiviset suunnitelman ylittävät poistot on konsernitilinpäätöksessä jaettu laskennalliseen verovelkaan ja jakokelvottomaan omaan pääomaan.

Verot. Veroihin sisältyvät sekä todellinen vero että laskennallinen vero. Laskennallinen vero lasketaan tase-erien verotuksellisesta ja kirjanpidollisesta erotuksesta. Laskennallinen verovelka esitetään kokonaisuudessaan, mutta laskennallista verosaatavaa kirjataan ainoastaan verovelkaa vastaava määrä.

Maksettava vero esitetään lyhytaikaisissa veloissa, kun taas laskennallinen vero esitetään pitkäaikaisena velkana. Veroa ei lasketa suomalaisten tytäryhtiöiden jakamattomille voito-varoille, koska ne voidaan siirtää emoyhtiölle veroseuraamuksesta.

Valuuttakurssit

	Tilinpäätöspäivän kurssi 31.12.			Vuoden keskiarvo tammi–joulukuu		
	2000	1999	1998	2000	1999	1998
FIM	5,94573	5,94573	5,94573	5,94573	5,94573	5,94573
USD	0,9305	1,0046	1,1667	0,9214	1,0653	1,1146
GBP	0,6241	0,6217	0,7055	0,6091	0,6586	0,6719
SEK	8,8313	8,5624	9,4874	8,4437	8,8072	8,8399



Konsernitilinpäätöksen viitteet

Viite 1. Liikevaihto

Milj. euroa	2000	1999	1998
Lipputuotot	133	120	127
Ravintolamyynti	128	127	128
Myymlämyynti	182	200	210
Lastiliikenne	52	52	64
Muut tuotot	11	16	15
Silja Line	506	515	544
Risteilyalukset	20	25	28
Muut	0	0	21
Bruttolaskutus	526	540	593
Oikaisuerät ¹⁾	-23	-22	-24
	503	518	569

¹⁾ pääosin Silja Linen alennuksia ja komissioita

Viite 2. Aineet ja tarvikkeet

Milj. euroa	2000	1999	1998
Tuotteet ja tarvikkeet	113	121	127
Varaston muutos	2	0	0
	115	121	128

Viite 3. Henkilöstökulut

Milj. euroa	2000	1999	1998
Maksetut palkat, ml. luontoisedut			
Toimitusjohtajat ja hallitus	2	1	2
Merihenkilöstö	82	82	86
Muu henkilöstö	23	23	26
	107	106	114
Luontoisedut	-3	-3	-4
Oikaisuerät	0	1	0
	104	104	110
Eläkekulut	10	10	10
Muut henkilösivukulut	17	17	22
	131	131	142
Henkilöstökulujen jakauma			
Kansi- ja konemiehistö	28	27	27
Muu merihenkilöstö	74	76	77
Merihenkilöstö yhteensä	102	103	104
Maahenkilöstö	26	27	30
Silja Line	128	130	134
Muut	3	1	8
	131	131	142

	2000	1999	1998
Henkilöstömäärä keskimäärin			
merihenkilöstö	2 363	2 513	2 674
maahenkilöstö	772	832	1 021
	<u>3 135</u>	<u>3 345</u>	<u>3 695</u>
31.12.			
Suomessa	1 872	1 932	2 096
ulkomailla	1 131	1 153	1 255
	<u>3 003</u>	<u>3 085</u>	<u>3 351</u>

Johdon palkat ja palkkiot

Palkkoihin sisältyy 0,1 milj. euron bonus toimitusjohtajalle ja varatoimitusjohtajalle ja 0,1 milj. euroa muulle johdolle. Lukuihin sisältyy johdon erokorvauksia 1,2 milj.euroa. Konsernin sisäisille hallituksille ei makseta palkkioita.

Johdon eläke-ehdot

Konserniyhtiöiden toimitusjohtajilla on oikeus siirtyä eläkkeelle 60-65 vuoden iässä riippuen virkavuosista konsernissa. Eläke, joka vastaa 60-66 % palkasta, on turvattu vakuutuksella.

Eläkemaksut

Konsernilla on Suomessa oma eläkesäätiö. Eläkesäätiön omaisuuden hyvän arvonkehityksen johdosta työnantaja ei ole tehnyt siirtoja eläkesäätiöön vuoden 1992 jälkeen. Eläkevarojen palautus on kirjattu kertaluonteisiin eriin eikä vaikuta vuoden eläkekuluihin.

Viite 4. Poistot

Milj. euroa	2000	1999	1998
Aineettomat hyödykkeet			
Muut pitkävaikutteiset menot	2	2	2
Aineelliset hyödykkeet			
Alukset	22	24	25
Maa-alueet			0
Rakennukset ja rakennelmat	1	1	1
Koneet ja kalusto	2	2	3
Silja Line	<u>27</u>	<u>29</u>	<u>31</u>
Muut	10	15	17
	<u>37</u>	<u>44</u>	<u>48</u>

SuperStar Tauruksen (ex Leeward) poistoaikaa on pidennetty vuoden 2000 alusta vastaamaan aluksen uutta liikennöintiä mikä vähentää vuosittaisia poistoja 2,2 milj. euroa.



Viite 5. Kertaluonteiset erät

Milj. euroa	2000	1999	1998
Toimintojen lakkauttamisesta aiheutuneet kulut	2		-48
Myyntivoitot	2		
Eläkevarojen palautus	20		
Muut kertaluonteiset erät	-15	3	-11
	9	3	-59

Viite 6. Liiketoiminnan muut kulut

Milj. euroa	2000	1999	1998
Alusvuokrat	27	20	24
Polttoaineet	37	18	17
Ylläpito	16	16	19
Satama- ja väylämaksut	34	37	36
Muut aluskäyttökulut	40	43	44
Markkinointi- ja hallinnolliset kulut	48	41	46
Silja Line	203	175	186
Muut	2	6	25
	205	182	212

Alusvuokriin sisältyvät Silja Europan ja SuperSeaCat Fourin vuokrat.

Silja Line miehittää ja hoitaa Silja Europa alusta omistajan lukuun pitkäaikaisen hoitosopimuksen nojalla tulosperusteista palkkiota vastaan. Samanaikaisesti alus liikennöi yhtiön liikenteessä niinikään pitkäaikaisen rahtausopimuksen nojalla. Sopimuksen mukainen tulosperusteinen korvaus kirjataan vuokriin. Yhtiöllä on edelleen oikeus ostaa alus sovittuun hintaan, jota alentaa aluksen omistajan maksamat pankkirahoituksen lyhennykset. Tämän lisäksi yhtiö omistaa 17 % aluksen omistavasta yhtiöstä ja on osallistunut yhtiön rahoitukseen korottomalla 15,5 milj. euron lainalla.

Silja Line toimi Sea Containersin omistaman SuperSeaCat Fourin lippu- ja laivamyynnistä vastaavana agenttina. Sea Containers laskutti Silja Lineltä 8,5 milj. euroa aluksenkäyttökuluina ja 4,1 milj. euroa pääomakuluina. Kulut on kirjattu alusvuokriin. Silja Linen kokonaistuotot liikenteestä oli 13,7 milj. euroa. Tulos oli tappiollinen alkukauden korkeiden kustannusten johdosta.

Viite 7. Osuudet osakkuusyhtiöissä

Osakkuusyhtiöt on lueteltu viitteessä 11

Milj. euroa	2000	1999	1998
Osuus tilivuoden tuloksesta ennen veroja	0	1	0
Osuus osakkuusyhtiöiden veroista	0	0	0
Osuus tilikauden tuloksesta	0	1	0
Osuus omasta pääomasta	0	2	2
Osakkeiden kirjanpitoarvo	0	0	0
	0	2	2

Osuus Oy Backman-Trummer Ab:sta myytiin kesäkuussa 2000.

Viite 8. Rahoitustuotot ja -kulut

Milj. euroa	2000	1999	1998
Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista			
Osingot	0	0	0
Korkotuotot	3	1	2
Muut korko- ja rahoitustuotot			
Korkotuotot	0	0	1
Kurssierot	0	2	-3
Korkokulut ja muut rahoituskulut			
Korkokulut	-24	-29	-39
Emissiokulut			-1
Muut rahoituskulut	-2	-1	-2
	<u>-22</u>	<u>-27</u>	<u>-42</u>

Kertynyt korko pääomalainalle esitetään vastuusitoumuksissa viitteessä 19

Viite 9. Verot

Milj. euroa	2000	1999	1998
Välittömät verot tilikaudelle	0	1	0
Vero-osuudet osakkuusyhtiöissä	0	0	0
Laskennallinen vero	0	0	0
	<u>0</u>	<u>1</u>	<u>0</u>
Laskennallinen verosaaminen			
konserniyhtiöissä	29	37	54
taseeseen kirjaamatta	-26	-33	-48
	<u>3</u>	<u>4</u>	<u>6</u>
Laskennallinen verovelka			
tilinpäätössiirroissa	-3	-4	-6
	<u>-3</u>	<u>-4</u>	<u>-6</u>

Suomalaisten tytäryhtiöiden voittovaroille ei ole laskettu veroa, koska varat voidaan siirtää emoyhtiölle ilman veroseuraamuksia.

Suomen lainsäädäntö antaa mahdollisuuden tehdä kirjanpidossa ja verotuksessa suunnitelman ylittäviä poistoja ja siten siirtää veronmaksun ajankohtaa. Konsernin poistopohja suunnitelman ylittäville poistoille on noin 180 milj. euroa.



Viite 10. Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset

Mijj. euroa	Muut pitkävaikutteiset menot			Maa-alueet		
	2000	1999	1998	2000	1999	1998
Hankinta-arvo 1.1.	24	21	23	0	0	28
Investoinnit	5	2	1			
Desinvestoinnit	0		-2	0		-26
Kurssioikaisut	0	1	-1			-2
Hankinta-arvo 31.12.	29	24	21	0	0	0
Poistot 1.1.	17	14	13	0	0	2
Desinvestoinnit	0		-1			-3
Tilivuoden poisto	2	2	2			0
Kurssioikaisut	0	1				0
Poistot 31.12.	19	17	14	0	0	0
Tasearvo	9	7	7	0	0	0
josta 1994 emissioikulut	0	1	1			
Suunnitelman ylittävät poistot	0	0	0			

Mijj. euroa	Alukset			Rakennukset ja rakennelmat			Koneet ja kalusto		
	2000	1999	1998	2000	1999	1998	2000	1999	1998
Hankinta-arvo 1.1.	922	897	913	22	21	39	22	24	27
Investoinnit	5	16	6	0	0		2	2	3
Desinvestoinnit	-119	-35	-1	-2		-16	0	-4	-5
Kurssioikaisut	8	44	-21	0	1	-2	-1	1	-1
Hankinta-arvo 31.12.	816	922	897	20	22	21	23	22	24
Poistot 1.1.	308	286	246	8	7	13	17	19	21
Desinvestoinnit	-27	-29		-1		-6	0	-4	-4
Tilivuoden poisto	32	39	42	1	1	1	2	2	3
Kurssioikaisut	3	11	-2		0	-1	-1	0	-1
Poistot 31.12.	316	308	286	8	8	7	18	17	19
Tasearvo	500	614	611	12	14	14	5	5	5
Suunnitelman ylittävät poistot	1	4	11	0	0	0	2	0	0
Vakuutusarvo	841	804	900						

Mijj. euroa	Osakkeet ja osuudet			Muut pitkäaikaiset sijoitukset		
	2000	1999	1998	2000	1999	1998
Hankinta-arvo 1.1.	15	15	20	18	24	40
Investoinnit		0	0	30		1
Desinvestoinnit	-1		-5	-19	-6	-17
Kurssioikaisut		0	0	4		
Hankinta-arvo 31.12.	15	15	15	33	18	24
Osuus osakkuusyhtiöiden omasta pääomasta	0	2	2			
Tasearvo	15	17	17			
josta osuus osakkuusyhtiöissä	1	2	2			
josta korottomat saatavat				16	8	8

Viite 11. Osakkeet ja osuudet

Milj. euroa	Kotipaikka	Osakkeiden lukumäärä	% osakkeista/äänistä	Valuutta	Nimellis-arvo	Kirjanpito arvo
Tytäryhtiöt						
Silja Line Oy	Turku	920	100	FIM	23	10
Tytäryhtiöt 15 kpl ¹⁾						
Wasa Line Oy Ab ¹⁾	Vaasa	1 000	100	FIM	10	2
Sally Ab	Maarianhamina	1 000	100	FIM	10	2
EffJohn International B.V.	Amsterdam	177 000	100	NLG	111	0
Eff-Shipping Limited	Cayman Islands	50 000	100	USD	0	0
EJL Cruise Vessels N.V.	Alankom. Antillit	320 000	100	USD	0	0
Crown Jewel Inc.	Panama	100	100	USD	0	0
Crown Dynasty Inc.	Panama	100	100	USD	0	0
Crown Cruise Line Inc. SA	Panama	10 000	100	USD	14	0
Muut tytäryhtiöt 5 kpl						
Neptun Juridica Oy	Helsinki	25 000	100	FIM	3	0
Vaasanlaivat Oy	Vaasa	100 000	100	FIM	1	0
Muut tytäryhtiöt 4 kpl						
						14
Osakkuusyhtiöt						
Baltic Tours AS	Tallinna	50	50	EEK	0	0
Muut osakkuusyhtiöt 4 kpl						
						0
Osuus osakkuusyhtiöiden omasta pääomasta						
						0
Muut yhtiöt						
BiljettDirekt Sverige AB	Tukholma	5 600	10	SEK	1	0
Fährschiff Europa Kb	Helsinki		17	FIM	76	13
Oy Hotelli Marina Ab	Turku	280	4	FIM	1	0
Muut yhtiöt						
						2
						15
						15

Vuoden 2000 aikana on yhteensä 23 konserniyhtiötä myyty, fuusioitu, asetettu selvitystilaan tai poistettu rekisteristä.

¹⁾ Wasa Line Oy Ab, Railscandia Oy Ab ja Oy Svea Line (Finland) Ab on fuusioitu Silja Line Oy:öön 2.1.2001

Erittely sisältää ainoastaan merkittävimmät omistukset.

Konsernin talousosastolla on täydellinen luettelo osakkeista ja osuuksista.

Viite 12. Saamiset

Saamiset Sea Containers Ltd.:ltä ovat 0,3 milj. euroa.

Yhtiöllä ei ole muita saatavia omistajilta tai johdolta.

Siirtosaamiset muodostuvat pääasiassa korkojaksotuksista.



Viite 13. Oma pääoma

Milj. euroa	2000	1999	1998
Osakepääoma 1.1.	106	105	73
Osakepääoman alennus			-36
Uusanti		1	68
Osakepääoma 31.12.	106	106	105
Vararahasto/ylikurssirahasto 1.1.	43	43	43
Tappion kattaminen			-11
Emissiovoitto		0	11
Ylikurssirahasto 31.12.	43	43	43
Muu sidottu pääoma 1.1.	17	16	16
Emissiotili		-1	1
Muuntoero	-1	2	-1
Muu sidottu pääoma 31.12.	16	17	16
Kertynyt voitto tai tappio 1.1.	-20	-32	-21
Tappion kattaminen			48
Muuntoero	1	-4	3
Kertynyt voitto tai tappio ennen tilikauden tulosta	-19	-36	30
Tilivuoden tulos	1	16	-62
Pääomalaina	8	8	8
Oma pääoma yhteensä 31.12.	155	154	140
Jakokelpoiset varat			
Kertynyt voitto tai tappio 31.12.	-18	-20	-32
Oman pääoman osuus tilinpäätössiirroissa	-3	-4	-12
Kertynyt korko pääomalainalle	-1	-1	0
Vajaus jakokelpoisissa varoissa	-22	-25	-44

Vuonna 1997 liikkeeseen lasketuilla optioilla voidaan merkitä 848.160 osaketta merkintähintaan 5,82 euroa (34,63 markkaa) osakkeelta. Jos kaikki optioihin perustuvat osakkeet merkitään, nousee osakepääoma 1,4 milj. euroa. Merkintäaika päättyi 2002. Yhtään osaketta ei ole merkitty 31.12.2000 mennessä.

Mikäli vaihdettava debentuurilaina kokonaisuudessaan vaihdetaan osakkeiksi, nousee osakkeiden määrä 4.692.074 kappaleella osakepääoman noustessa tällöin 7,9 milj euroa. Jokainen 168,18 euron (1.000 markan) nimellisarvoinen debenttuuri voidaan vaihtaa 14,25283 Silja Oyj Abp:n osakkeeseen laskennallisen vaihtohinnan ollessa 11,80 euroa (70,16 markkaa). Vaihto-oikeus päättyi 10.2.2004. Yhtään debenttuuria ei ole vaihdettu osakkeiksi 31.12.2000 mennessä.

Viite 14. Pääomalaina

Pääomalaina on luonteeltaan omaa pääomaa, mutta sitä käsitellään velkana tunnuslukuja laskettaessa. Tälle rahoituslaitoksen myöntämälle lainalle ei ole asetettu vakuutta ja sillä on huonompi etuoikeus kuin vaihdettavalla debenttuurilainalla. Laina voidaan maksaa takaisin yhdessä erässä 19.2.2004, vain mikäli yhtiöllä ja konsernilla on täysi kate sidotulle pääomalle ja muille jakokelvottomille erille viimeisen vahvistetun tilinpäätöksen mukaan. Vuotuinen korko on 2 % 31.12.2000 saakka. 1.1.2001 lähtien korko on Euribor 365-korko + 2 % ja 19.2.2004 lähtien on marginaali 5 %. Korkoa voidaan maksaa vain siihen määrään saakka kuin määrä ei ylitä sitä oman pääoman määrää jota voidaan käyttää voitonjakoon viimeisen vahvistetun taseen mukaan. Maksamaton korko kumuloituu ja erääntyy maksettavaksi ennen osinkoa. Maksamaton siirtyvä korko 31.12.2000, 0,7 milj. euroa, esitetään vastuusitoumuksissa viitteessä 19.

Viite 15. Vaihtovelkakirjalainat

Milj. euroa	2000	1999	1998
Vaihtovelkakirjat yhteensä	115	115	115
josta yhtiön hallussa	-60	-60	-60
Vaihtovelkakirjalaina yhteensä	55	55	55

Silja Oyj Abp (ent. EffJohn) laski lainan liikkeeseen 1994 ja 1995. Laina eräänny 18.2.2004. Korko on 7 %. Lainalla ei ole vakuutta. Lainaan perustuvilla saatavilla on huonompi etuoikeus kuin Silja Oyj Abp:n muilla sitoumuksilla lukuun ottamatta pääomalainaa. Laina noteerataan Helsingin Pörssissä. Jokainen 168,18 euron (1.000 markan) nimellisarvoinen debenttuuri voidaan vaihtaa 14,25283 Silja Oyj Abp:n osakkeeseen, laskennallisen vaihtohinnan ollessa 11,80 euroa (70,16 markkaa). Vaihto-oikeus päättyi 10.2.2004. Yhtään debenttuuria ei ole vaihdettu osakkeiksi 31.12.2000 mennessä.

Viite 16. Lainat rahoituslaitoksilta

Milj. euroa	2000	1999	1998
Korolliset			
Erääntymisvuoden mukaan			
1 vuodessa	45	96	85
1-2 vuodessa	41	85	101
2-3 vuodessa	26	146	75
3-4 vuodessa	31	76	55
4-5 vuodessa	31	16	39
myöhemmin	190	18	106
	364	437	461
Lainojen keskimääräinen erääntymisaika 31.12.2000 oli 5 vuotta.			
Osuus veloista joiden vakuudeksi on annettu vakuus	362	433	457
Valuutan mukaan eriteltynä			
FIM/EUR	100 %	81 %	54 %
USD		19 %	40 %
GBP			5 %
SEK	0 %	0 %	1 %
Vaihtuvakorkoinen osuus lainoista	55 %	82 %	73 %
Vaihtuva keskiporko	6.5 %	5.3 %	6.1 %
Kiinteä keskiporko	6.5 %	5.9 %	6.0 %

Viite 17. Muu pitkäaikainen vieras pääoma

Milj. euroa	2000	1999	1998
Koroton			
Eläkevelat	1	1	1
Optiolaina			0
Muut pitkäaikaiset velat	4	3	3
	6	4	4



Viite 18. Lyhytaikainen vieras pääoma

Milj. euroa	2000	1999	1998
Koroton			
Ostovelat	20	19	19
Muut lyhytaikaiset velat ¹⁾	29	11	7
Siirtovelat ²⁾	40	48	55
	<u>89</u>	<u>78</u>	<u>81</u>
Korollinen			
Lainat rahoituslaitoksilta	45	96	85
	<u>134</u>	<u>174</u>	<u>166</u>

¹⁾ Sisältää velkaa Sea Containers Ltd.:lle 3,5 milj. euroa

²⁾ Sisältää pääasiassa jaksotettuja henkilöstökuluja ja korkoja

Viite 19. Annetut pantit ja vastuusitoumukset

Milj. euroa	2000	1999	1998
Kiinnitykset			
alukset	611	637	633
kiinteistöt		17	17
muu omaisuus	25	19	19
	<u>636</u>	<u>673</u>	<u>669</u>
Muut pantit			
osakkeet		3	5
	<u>636</u>	<u>676</u>	<u>674</u>
Annettu vakuutena konserniyhtiöiden			
veloista rahoituslaitoksille	362	433	457
taseen ulkopuolisista vastuista	5	6	8
käyttämättömistä luottolimiiteistä	16	27	57
	<u>383</u>	<u>466</u>	<u>522</u>
Vastuusitoumukset	5	15	21
Kirjaamaton siirtyvä korko pääomalainalle	1	1	0
	<u>5</u>	<u>16</u>	<u>21</u>
Konsernin vuokranmaksut ovat pääasiassa alusvuokria ja huoneistovuokria, joiden irtisanomisajat ovat enintään 12 kuukautta. Vuosikustannus jakautuu seuraavasti:			
Alusvuokrat	27	20	31
Muut vuokrat	41	37	39
	<u>68</u>	<u>57</u>	<u>70</u>
Vastuu leasingsopimusten mukaisista vuokranmaksuista josta eräännyy			
1 vuoden sisällä	2	3	4
myöhemmin	2	4	3

Kaikki eläkesitoumuksista johtuvat vastuut sisältyvät taseen velkoihin.

Pantteja ja muita sitoumuksia ei ole annettu yhtiön johdon eikä osakkeenomistajien puolesta.



Viite 20. Rahoitusriskien hallinta

Rahoitusriskien hallinta on keskitetty konsernin rahoitusyksikköön, joka koordinoi konsernin rahoitusta ja vastaa pitkäaikaisesta lainanotosta. Rahoitusyksikkö vastaa valuutta-, korko-, rahoitus- ja maksuvalmiusriskien sekä alusten polttoaineiden hintoihin liittyvien riskien hallinnasta. Hallitus vahvistaa konsernin rahoitusperiaatteet.

Valuuttariski

Noin kolmannes konsernin tuotoista ja kuluista on muissa valuutoissa kuin euro, etupäässä Ruotsin kruunuissa ja US-dollareissa. Konsernin tavoitteena on minimoida valuuttariski sovittamalla yhteen kunkin valuutan sisääntulevia ja ulosmeneviä rahavirtoja. Toisentyypinen valuuttariski, tase-eriin liittyvä muuntoriski, on seurausta konsernin investoinneista ulkomaisiin tytäryhtiöihin. Sekä valuuttakauppoihin että muuntoihin liittyviä avoimia riskipositiota minimoidaan käyttämällä etupäässä termiinkauppoja ja valuuttaoptioita. Sopimusten erääntymisaika on alle 1 vuoden.

Korkoriski

Merkittävin korkoriski sisältyy konsernin lainakantaan. Noin puolelle konsernin veloista on solmittu kiinteä korkosopimus, jonka keskimääräinen erääntymisaika on n 2 vuotta. Näin ollen vuoden lopussa noin puolet konsernin veloista oli kiinteäkorkoisia. Konsernin lainojen keskikorko vuoden lopussa oli 6,6 % (5,5), mukaan lukien vaihdettava debentuurilaina, jonka korko oli 7 prosenttia. Konsernin lainakanta muodostui lähes yksinomaan eurolainoista. Yhden prosenttiyksikön muutos korkokannassa merkitsee n 2 miljoonan euron muutosta rahoitusnettoon vuodessa.

Rahoitus- ja maksuvalmiusriski

Rahoitusyksikkö hoitaa sekä kotimaiset että kansainväliset lainanotot. Velkataakan pienentämistä ja turvallisen maksuvalmiuden ylläpitämistä pidetään ensiarvoisen tärkeänä. Rahoituksen saatavuus turvataan pitkäaikaisilla lainasopimuksilla. Liiketoiminnan kausivaihteluista johtuen tarvittava maksuvalmius turvataan luottolimiiteillä.

Polttoainehintariski

Konsernin polttoaineostot aluksiin ovat noin 15 % aluskäyttökustannuksista. Polttoaineiden hinnanmuutokset seuraavat öljyn hinnan ja US-dollarin kurssin kehitystä. Polttoaineiden hintoihin liittyvien riskien hallintaan käytetään futuureja, swapeja ja optioita.

Vastapuoliriski

Konserni minimoi vastapuoliriskin tekemällä sopimuksia ainoastaan tunnettujen pankkien ja luottolaitosten kanssa.

Johdannaisinstrumenttien nimellisarvot vuodenvaihteessa ¹⁾

	Nimellisarvo			Markkina-arvo		
	2000	1999	1998	2000	1999	1998
Valuuttatermiinit ^{2) 3)}	24	17	24	0	0	0
Myydyt valuuttaoptiot ^{2) 3)}	20		34	0		0
Ostetut valuuttaoptiot ^{2) 3)}	10		17			
Myydyt korkosopimukset			168			-1
Ostetut korkosopimukset			84			
Korkotermiinit	151	84		-2	0	
Muut ²⁾	7	2	3	0	0	0
	212	103	331	-1	0	-1

¹⁾ Johdannaisinstrumenttien nimellisarvot eivät pääsääntöisesti vastaa osapuolten vaihtamia rahasuorituksia eivätkä siten yksin tarkasteltuna anna oikeaa kuvaa konsernin riskiasemasta.

²⁾ Sisältää myös suljetut johdannaisinstrumentit.

³⁾ Sisältää ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehtyjen investointien suojaus.

Emoyhtiön tuloslaskelma

Milj. euroa	Viite	2000	1999	1998
Liikevaihto		3	2	2
Liiketoiminnan muut tuotot			2	0
Henkilöstökulut	1	-3	-1	-1
Poistot		0	0	0
Kertaluonteiset erät	2	-5		
Liiketoiminnan muut kulut		-3	-2	-2
Liiketulos		-8	1	-1
Rahoitustuotot ja -kulut				
Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista	3	7	5	5
Muut korkotuotot ja rahoitustuotot	4	0	0	0
Kurssierot		2	8	-6
Korkokulut ja muut rahoituskulut	5	-7	-5	-7
Tulos rahoituserien jälkeen		-5	9	-9
Satunnaiset erät				
Tytäryhtiösijoitusten arvonorjaus			-11	-75
Konserniavustus		17	31	36
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		12	29	-48
Suunnitelman ylittävät/allittavat poistot		0		0
Tilivuoden tulos		12	29	-48

Emoyhtiön rahoituslaskelma

Milj. euroa		2000	1999	1998
Liiketoiminta				
Tulorahoitus				
Liiketulos		-8	1	-1
Ei-kassaperusteisten erien oikaisu		12	0	0
Rahoitustulos		-1	6	-5
		3	7	-6
Käyttöpääoman muutos				
Lyhytaikaiset saamiset		-3	2	5
Lyhytaikaiset velat		38	-25	0
		36	-23	5
Liiketoiminnan kassavirta		39	-16	-1
Investoinnit				
Investoinnit		0	0	0
Desinvestoinnit		0	3	0
		0	3	0
Kassavirta investointien jälkeen		39	-13	-1
Rahoitus				
Pitkäaikaisten saamisten muutos		-51	-25	-96
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset		1	2	0
Konserniavustus		31	36	14
Uusanti				83
		-20	13	1
Likvidien varojen muutos		19	0	0
Likvidit varat vuoden alussa		0	0	0
Likvidien varojen muutos		19	0	0
Likvidit varat vuoden lopussa		19	0	0
Erittely:				
Ei-kassaperusteisten erien oikaisu				
Poistot		15	0	0
Henkilöstökulut		0	0	0
Muut kulut		-3	0	0
		12	0	0

Emoyhtiön tase

Milj. euroa	Viite	31.12. 2000	31.12. 1999	31.12. 1998
VASTAAVAA				
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset				
Aineettomat hyödykkeet				
Muut pitkävaikutteiset menot		0	1	1
Aineelliset hyödykkeet				
Koneet ja kalusto		0	0	0
Sijoitukset				
Osakkeet saman konsernin yrityksissä	6	14	26	29
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä		271	217	187
Muut osakkeet ja osuudet		0	0	0
Muut pitkäaikaiset sijoitukset		2	4	10
		287	247	226
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset yhteensä		287	248	226
Vaihto- ja rahoitusomaisuus				
Saamiset				
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	7	21	37	39
Muut lyhytaikaiset saamiset		5	0	1
Siirtosaamiset		5	0	0
		31	37	40
Rahat ja pankkisaamiset		19	0	0
Vaihto- ja rahoitusomaisuus yhteensä		50	37	40
Vastaavaa yhteensä		337	285	266
Annetut pantit	11	8	25	25
VASTATTAVAA				
Oma pääoma	8			
Osakepääoma		106	106	105
Ylikurssirahasto		43	43	43
Muu sidottu oma pääoma				1
Kertynyt voitto tai tappio		-19	-48	
Tilivuoden tulos		12	29	-48
Pääomalaina		8	8	8
Oma pääoma yhteensä		150	138	109
Varaukset				
Suunnitelman ylittävät poistot		0	0	0
Pakolliset varaukset				
Ulkomaisten tytäryhtiöiden tappioiden johdosta tehty varaus		67	67	56
Vieras pääoma				
Pitkäaikainen vieras pääoma				
Vaihtovelkakirjalainat		55	55	55
Velat saman konsernin yrityksille		2	2	14
Muu pitkäaikainen vieras pääoma	9	1	1	1
		58	58	70
Lyhytaikainen vieras pääoma	10			
Lainat rahoituslaitoksilta		10	15	
Ostovelat		0	0	0
Velat saman konsernin yrityksille		47	2	26
Muut lyhytaikaiset velat		1	1	2
Siirtovelat		5	4	3
		63	22	31
Vieras pääoma yhteensä		121	80	101
Vastattavaa yhteensä		337	285	266
Vastuusitoumukset	11	360	427	459

Viitteet emoyhtiön tilinpäätökseen

Viite 1. Henkilöstökulut

Milj. euroa	2000	1999	1998
Maksetut palkat, ml. luontoisedut			
Toimitusjohtaja ja hallitus	1	0	0
Muu henkilöstö	<u>1</u>	<u>1</u>	<u>1</u>
	2	1	1
Luontoisedut	0	0	0
Oikaisuerät	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	2	1	1
Eläkekulut	1	0	0
Muut henkilösivukulut	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	3	1	1
Henkilöstömäärä keskimäärin	10	7	9
31.12.	10	7	9

Viite 2. Kertaluonteiset erät

Milj. euroa	2000	1999	1998
Palautus Konttorihenkilökunnan eläkesäätiöltä	10		
Lopetettuihin tytäryhtiöihin tehtyjen sijoitusten arvankorjaus	<u>-15</u>		
	-5		

Viite 3. Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista

Milj. euroa	2000	1999	1998
Osingot	0	0	0
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	6	5	4
Korkotuotot muilta yrityksiltä	1	0	1
Muut tuotot	<u>7</u>	<u>5</u>	<u>5</u>

Viite 4. Muut korkotuotot ja rahoitustuotot

Milj. euroa	2000	1999	1998
Korkotuotot	0	0	0
Muut rahoitustuotot	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Viite 5. Korkokulut ja muut rahoituskulut

Milj. euroa	2000	1999	1998
Korkokulut saman konsernin yrityksille	2	0	0
Korkokulut muille yrityksille	5	5	6
Emissiokulut			1
Muut rahoituskulut	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1</u>
	7	5	7

Kertynyt korko pääomalainalle esitetään vastuusitoumuksissa viiteessä 11.

Viite 6. Osakkeet saman konsernin yrityksissä

Osakkeet on lueteltu konsernitilinpäätöksen viiteessä 11.

Viite 7. Saamiset saman konsernin yrityksiltä

Milj. euroa	2000	1999	1998
Myyntisaamiset		3	2
Muut lyhytaikaiset saamiset	21	31	36
Siirtosaamiset	<u>21</u>	<u>3</u>	<u>1</u>
	21	37	39

Viite 8. Oma pääoma

Milj. euroa	2000	1999	1998
Osakepääoma 1.1.	106	105	73
Osakepääoman alennus			-37
Uusanti		1	68
Osakepääoma 31.12.	106	106	105
Vararahasto/ylikurssirahasto 1.1.	43	43	43
Tappion kattaminen			-11
Emissiovoitto		0	11
Ylikurssirahasto 31.12.	43	43	43
Muu sidottu pääoma 1.1.		1	
Emissiotilillä		-1	1
Muu sidottu pääoma 31.12.		0	1
Kertynyt voitto tai tappio 1.1.	-19	-48	-48
Tappion kattaminen			48
Kertynyt voitto tai tappio ennen tilikauden tulosta	-19	-48	0
Tilivuoden tulos	12	29	-48
Pääomalaina	8	8	8
Oma pääoma yhteensä 31.12.	150	138	109
Jakokelpoiset varat			
Kertynyt voitto tai tappio 31.12.	-7	-19	-48
Kertynyt korko pääomalainalle	-1	-1	0
Vajaus jakokelpoisissa varoissa	-8	-20	-48

Viite 9. Muu pitkäaikainen vieras pääoma

Milj. euroa	2000	1999	1998
Koroton			
Eläkevelat	1	1	1
Optiolaina			0
	<u>1</u>	<u>1</u>	<u>1</u>

Viite 10. Lyhytaikainen vieras pääoma

Milj. euroa	2000	1999	1998
Koroton			
Ostovelat	0	0	0
Lyhytaikaiset velat konserniyhtiöille	15	1	22
Muut lyhytaikaiset velat	1	1	2
Siirtovelat konserniyhtiöille	1		0
Muut siirtovelat ¹⁾	4	4	3
	<u>21</u>	<u>6</u>	<u>27</u>
Korollinen			
Lainat rahoituslaitoksilta	10	15	
Lyhytaikaiset velat konserniyhtiöille	32	1	4
Muut lyhytaikaiset velat	0		
	<u>63</u>	<u>22</u>	<u>31</u>

¹⁾ Pääasiassa jaksotettuja korkoja ja henkilöstökuluja.

Viite 11. Annetut pantit ja vastuusitoumukset

Milj. euroa	2000	1999	1998
Muut pantit			
annettu vakuutena konserniyhtiöiden			
veloista rahoituslaitoksille		25	25
tytäryhtiöosakkeet			
yrityskiinnitys	8		
	<u>8</u>	<u>25</u>	<u>25</u>
Vastuusitoumukset			
konserniyhtiöiden puolesta	359	426	459
Kirjaamaton kertynyt korko pääomalainalle	1	1	0
	<u>360</u>	<u>427</u>	<u>459</u>

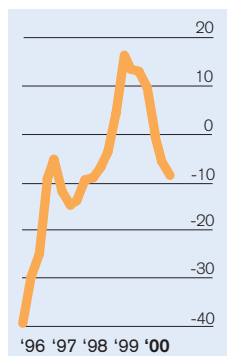
Kaikki eläkesitoumuksista johtuvat vastuut sisältyvät taseen velkoihin.

Pantteja ja muita sitoumuksia ei ole annettu yhtiön johdon eikä osakkeenomistajien puolesta.

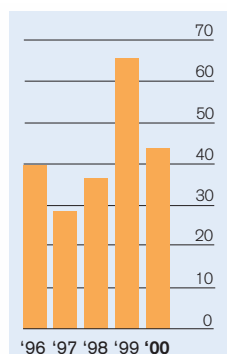


Viisivuotiskatsaus

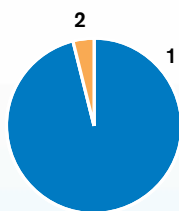
Vuositulo rahoituserien jälkeen, poislukien kertaluonteiset erät (vuosineljänneksittäin liukuva), milj. euroa



Liiketoiminnan kassavirta, milj. euroa



Bruttolaskutuksen jakauma



- 1 Silja Line
- 2 Risteilyalukset

TALOUDELLINEN KEHITYS

TULOS, milj. euroa	2000	1999	1998	1997	1996
Bruttolaskutus	526	540	593	605	669
Liikevaihto	503	518	569	580	636
Poistot	-37	-44	-48	-45	-47
Kertaluonteiset erät	9	3	-59		-14
Liiketoiminnan muut kulut	-451	-434	-482	-513	-557
Liiketulos	23	43	-20	22	18
Rahoitustulos	-22	-26	-42	-35	-40
Tulos rahoituserien jälkeen	1	17	-62	-13	-22
Verot	0	-1	0	0	0
	1	16	-62	-13	-22

Operatiivinen tulos ennen veroja ja kertaluonteisia erä

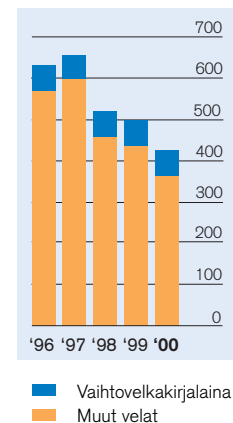
	-8	14	-3	-13	-8
--	----	----	----	-----	----

TASE, milj. euroa	2000	1999	1998	1997	1996
Vastaavaa					
Alukset	500	614	611	667	655
Muu pitkävaikutteinen omaisuus	77	65	73	138	153
Vaihto-omaisuus ja muut saamiset	68	38	47	59	84
Rahat ja pankkisaamiset	27	15	16	13	15
	672	732	747	878	907
Vastattavaa					
Oma pääoma	155	154	140	119	139
Vaihtovelkakirjalainat	55	55	55	55	55
Muut pitkäaikaiset velat	328	349	387	517	536
Lyhytaikaiset velat	134	174	166	187	177
	672	732	747	878	907

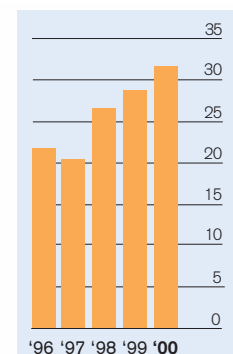
KASSAVIRTA, milj. euroa	2000	1999	1998	1997	1996
Liiketoiminnan kassavirta	43	65	36	28	39
Investoinnit	-42	-19	-10	-19	-27
Desinvestoinnit	88	9	5	10	25
Kurssioikaisut	-2	-16	-7	-6	-9
Operatiivinen kassavirta	87	39	24	13	28
Pitkäaikaisten saamisten muutokset	4	8	16	-3	10
Pitkäaikaisten velkojen lisäys	164	37	14	44	31
Korollisten velkojen lyhennykset	-242	-85	-134	-56	-81
Pääomamarkkinatransaktiot			83		14
	13	-1	3	-2	2

TIETOJA TULOSYKSIKÖITTÄIN	2000	1999	1998	1997	1996
Bruttolaskutus, milj. euroa					
Silja Line	506	515	544	555	559
Sally UK			21	23	80
Risteilyalukset	20	25	28	28	23
Konsernihallinto	0	0	0	-1	7
	526	540	593	605	669
Liiketulos, milj. euroa					
Silja Line	10	37	42	35	32
Sally UK			-13	-21	-14
Risteilyalukset	8	6	11	15	11
Konsernihallinto	-4	-3	-1	-7	3
Kertaluonteiset erät	9	3	-59		-14
	23	43	-20	22	18
Sijoitettu pääoma, milj. euroa					
Silja Line	366	360	375	413	442
Sally UK		-4	18	53	56
Risteilyalukset	177	255	244	282	252
Muut	32	35	19	24	18
	575	646	656	772	768
Henkilöstö keskimäärin					
Silja Line	3 117	3 322	3 576	4 052	4 211
Sally UK		4	97	201	1 007
Risteilyalukset		1	1	2	4
Konsernihallinto	18	18	21	23	27
	3 135	3 345	3 695	4 278	5 249
TUNNUSLUVUT	2000	1999	1998	1997	1996
Liiketulos liikevaihdosta, %	4,6	8,3	-3,6	3,7	2,9
Tulos rahoituserien jälkeen liikevaihdosta, %	0,2	3,3	-10,9	-2,3	-3,5
Oma pääoma, milj. euroa	155	154	140	119	139
Oman pääoman tuotto (ROE), %	0,5	11,7	-51,3	-11,0	-19,4
Sijoitettu pääoma, milj. euroa	575	646	656	772	768
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	4,4	7,0	-2,4	3,3	2,9
Nettovelka, milj. euroa	329	476	493	613	596
Velkaantumisaste, %	224,8	326,4	375,9	551,8	456,3
Omavaraisuusaste, %	21,8	19,9	17,5	12,6	14,6
Riskipääoman osuus, %	31,2	28,6	26,3	20,1	21,7
Investoinnit, milj. euroa	42	19	10	19	27
Investoinnit liikevaihdosta, %	8,5	3,8	1,7	3,2	4,3

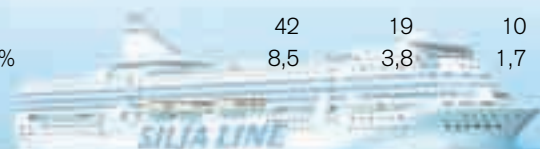
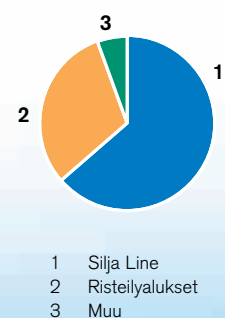
Korolliset velat, milj. euroa



Riskipääoman osuus, %



Sijoitetun pääoman jakauma



OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT			2000	1999	1998	1997	1996
Tulos/osake (EPS)		euro	0,01	0,26	-1,97	-0,45	-1,20
Oma pääoma/osake		euro	2,33	2,32	2,11	3,72	4,37
Osinko/osake		euro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Osinko/tulos		%	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Efektiiivinen osinkotuotto	(K)	%	-	-	0,0	0,0	0,0
	(A)	%	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
P/E-luku (Price/Earnings)	(K)		-	-	n,a,	n,a,	n,a,
	(A)		79,5	8,4	n,a,	n,a,	n,a,
Kurssikehitys							
ylin kurssi	(K)	euro	-	3,70	5,11	6,15	4,86
	(A)	euro	2,20	2,75	4,67	6,39	4,67
alin kurssi	(K)	euro	-	2,20	2,52	2,77	1,72
	(A)	euro	0,70	1,66	1,93	2,52	1,17
keskikurssi	(K)	euro	-	2,90	3,30	5,57	3,56
	(A)	euro	1,40	2,16	3,12	5,01	2,74
kurssi 31.12.	(K)	euro	-	-	2,69	3,44	4,55
	(A)	euro	0,85	2,15	1,98	2,84	4,55
Markkina-arvo 31.12.		milj. euroa	53	135	129	92	136
Osakkeiden vaihto		kpl	7 169 786	7 827 951	6 955 938	4 655 334	7 431 798
	(K)	kpl	-	16 230	865 904	1 122 715	307 110
	(A)	kpl	7 169 786	7 811 721	6 090 034	3 532 619	7 124 688
		%	11,4	12,5	22,1	15,6	39,5
	(K)	%	-	4,1	10,4	9,8	2,7
	(A)	%	11,4	12,6	26,2	19,1	95,9
		milj. euroa	10	17	22	24	21
	(K)	milj. euroa	-	0	3	6	1
	(A)	milj. euroa	10	17	19	18	20
Rekisteröity osakemäärä 31.12.							
		kpl	62 897 682	62 897 682	62 176 805	21 816 646	21 816 646
	(K)	kpl	-	-	8 333 333	8 333 333	8 333 333
	(A)	kpl	62 897 682	62 897 682	53 843 472	13 483 313	13 483 313
Osakkeiden oikaistu määrä 31.12.							
		kpl	62 897 682	62 897 682	62 176 805	29 851 112	29 851 112
	(K)	kpl	-	-	8 333 333	11 402 269	11 402 269
	(A)	kpl	62 897 682	62 897 682	53 843 472	18 448 843	18 448 843
Keskimääräinen osakkeiden oikaistu määrä							
		kpl	62 897 682	62 638 956	31 533 784	29 851 112	18 831 576
	(K)	kpl	-	396 261	8 333 333	11 402 269	11 402 269
	(A)	kpl	62 897 682	62 242 695	23 200 451	18 448 843	7 429 307
Osakkeiden oikaistu määrä täysimääräisen debentuurilainan vaihdon jälkeen 31.12.							
		kpl	67 589 756	67 589 756	66 868 879	34 543 187	34 543 187
	(K)	kpl	-	-	8 333 333	11 402 269	11 402 269
	(A)	kpl	67 589 756	67 589 756	58 535 546	23 140 918	23 140 918

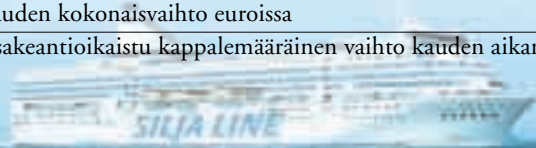
Määritelmät

Taloudelliset tunnusluvut

<i>Oma pääoma</i>	Taseen oma pääoma – pääomalaina	
<i>Sijoitettu pääoma</i>	Taseen loppusumma – korottomat velat	
<i>Oman pääoman tuotto (ROE), %</i>	$\frac{\text{Tulos rahoituserien jälkeen – verot}}{\text{Keskimääräinen oma pääoma}} \times 100$	x 100
<i>Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %</i>	$\frac{\text{Tulos rahoituserien jälkeen + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Keskimääräinen sijoitettu pääoma}} \times 100$	x 100
<i>Omavaraisuusaste, %</i>	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma}} \times 100$	x 100
<i>Riskipääoman osuus, %</i>	$\frac{\text{Oma pääoma + vaihtovelkakirjalainat}}{\text{Taseen loppusumma}} \times 100$	x 100
<i>Nettovelka</i>	Korolliset velat + pääomalaina – korolliset saamiset – rahat ja pankkisaamiset	
<i>Velkaantumisaste, %</i>	$\frac{\text{Nettovelka}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$	x 100

Osakekohtaiset tunnusluvut

<i>Tulos/osake (EPS)</i>	$\frac{\text{Tulos rahoituserien jälkeen – verot}}{\text{Keskimääräinen osakkeiden oikaistu lukumäärä}}$	
<i>Oma pääoma/osake</i>	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden oikaistu lukumäärä 31.12.}}$	
<i>Osinko/osake</i>	$\frac{\text{Osinko}}{\text{Osakkeiden oikaistu lukumäärä 31.12.}}$	
<i>Osinko/tulos, %</i>	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tulos/osake}} \times 100$	x 100
<i>Efektiiivinen osinkotuotto, %</i>	$\frac{\text{Osakeantioikaistu osakekohtainen osinko}}{\text{Osakeantioikaistu kurssi 31.12.}} \times 100$	x 100
<i>P/E-luku (Price/Earnings)</i>	$\frac{\text{Osakeantioikaistu kurssi 31.12.}}{\text{Osakeantioikaistu tulos/osake}}$	
<i>Markkina-arvo</i>	Osakkeiden lukumäärä x kurssi 31.12.	
<i>Osakkeen keskikurssi</i>	$\frac{\text{Kauden kokonaisvaihto euroissa}}{\text{Osakeantioikaistu kappalemääräinen vaihto kauden aikana}}$	



Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakkeet ja osakepääoma. Silja Oyj Abp:n täysin maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma on 105.786.307,15 euroa.

Yhtiön vähimmäispääoma on 50.000.000 euroa ja enimmäispääoma 200.000.000 euroa, missä rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta.

Osakkeita on 62.897.682 kappaletta. Osakkeet on liitetty arvo-osuusjärjestelmään. Yhtiöllä on yksi osakesarja. Yhtiökokouksessa jokaisella osakkeella on yksi ääni. Yhtiöllä aikaisemmin olleet kaksi osakesarjaa yhdistettiin äänieroa kompensoimatta yhtiökokouksen päätöksellä vuonna 1999. Yhtiön osakepääoma on euromääräinen ja osakkeet ovat ilman nimellisarvoa.

Vaihdeettava debentuurilaina. Yhtiöllä on vuosina 1994–95 liikkeeseen laskettu yhteensä 55.367.970 euron suuruinen debentuurilaina. Lainalla on kiintää 7 prosentin vuotuinen korko, ja laina-aika päättyy 18. helmikuuta 2004.

Vaihtokurssi on 11,80 euroa (70,16 markkaa) osakkeelta, eli jokainen 168,18 euron (1.000 markan) nimellisarvoinen debenttuuri voidaan vaihtaa 14,25283 yhtiön osakkeeseen.

Mikäli laina kokonaisuudessaan vaihdetaan osakkeiksi, nousee osakkeiden määrä 4.692.074 kappaleella, mikä vastaa 6,9 prosenttia kokonaisosake- ja äänimäärästä. Osakepääoma nousee tällöin 7.891.502 eurolla.

114.871.008 euron kokonaislainamäärästä ostettiin 59.503.038 euron nimellisarvoa vastaava määrä takaisin vuonna 1996. Yhtiöllä ei ole oikeutta vaihtaa ostamia debenttuureja osakkeisiin. Mahdollisesta myynnistä päättää yhtiökokous.

Yhtään debenttuuria ei ollut 31.12.2000 vaihdettu osakkeiksi. Laina noteerataan Helsingin Pörssissä.

Optio-oikeudet. Yhtiö laski toukokuussa 1997 liikkeeseen optioita, osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen, konsernijohdolle suunnattuna kannusteohjelmalla. Optiotodistukset oikeuttavat merkitsemään 848.160 yhtiön osaketta. Merkintähinta on 5,82 euroa (34,63 markkaa) osakkeelta, josta vähennetään mahdollinen maksettu osinko. Merkintäaika alkoi 1. huhtikuuta 1998 ja loppuu 31. maaliskuuta 2002. Jos kaikki

optiot käytetään, osakepääoma nousee 1.426.503 eurolla, mikä vastaa 1,33 prosenttia kokonaisääni- ja osakemäärästä. Uudet osakkeet oikeuttavat osinkoon merkintävuoona.

Yhtään optiota ei ollut 31.12.2000 vaihdettu osakkeiksi.

Hallituksen valtuudet. Hallituksella ei ole valtuuksia osakepääoman korottamiseen, optio- tai vaihtovelkakirjalainojen liikkeeseenlaskemiseen tai omien osakkeiden hankkimiseen.

Osakkeenomistajat. Yhtiön pääomistaja huhtikuusta 1999 lähtien on Sea Containers Ltd., jonka tytäryhtiö Silja Holdings Limited omistaa 50 prosenttia osakkeista ja äänistä. Niillä osakkeenomistajilla, jotka myivät osakkeitaan Sea Containersille, on optio myydä loput osakkeensa 2,52 eurolla/osake samalle ostajalle kolmen vuoden kuluttua. Kaupan yhteydessä Sea Containers myi 1 prosentin hankkimistaan osakkeista Rederi AB Gotlandille. Sea Containersilla on optio hankkia takaisin nämä osakkeet.

Osakkeenomistajien kokonaismäärä on noin 5.000. Ulkomaisen omistuksen osuus yhtiössä on 72 prosenttia ja hallintarekisteröityjen osakkeiden 3 prosenttia.

Johdon osakkeenomistus. Hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja omistivat 31.12.2000 yhteensä 5.350 osaketta, mikä vastaa 0,01 prosenttia osake- ja äänimäärästä. Toimitusjohtajalla ja varatoimitusjohtajalla olevat optiot oikeuttavat yhteensä 109.440 osakkeeseen, mikä vastaa 0,17 prosenttia kokonaisosake- ja äänimäärästä.

Kurssikehitys. Helsingin Pörssin Hex-indeksi vaihteli vuoden aikana voimakkaasti johtuen lähinnä elektroniikkaosakkeiden rajusta kurssivaihteluista, mikä johti Helsingin Pörssin vaihdon kaksinkertaistumiseen jo neljäntenä peräkkäisenä vuotena. Portfolioindeksi laski neljänneksen edelliseen vuodenvaihteeseen verrattuna.

Silja-osakkeen ylin kurssi, 2,20 euroa (3,70), noteerattiin tammikuussa ja alin, 0,70 euroa (1,66), joulukuussa. Vuoden lopussa kurssi oli 0,85 euroa (2,15). Yhtiön markkina-arvo oli vuodenvaihteessa 53 milj. euroa (135).

Osakkeiden kokonaisvaihto oli noin 10 milj. euroa (17), eli 7.169.786 osaketta (7.827.951), tai 11,4 prosenttia (12,5) osakekannasta.

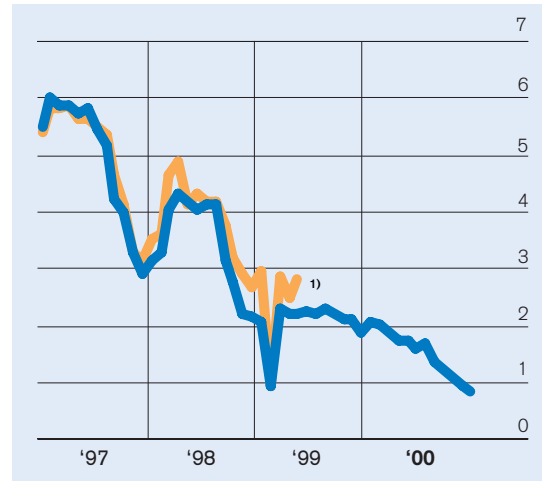
Silja Oyj Abp:n osakkeet on noteerattu Helsingin Pörssissä vuodesta 1912, jolloin pörssi aloitti toimintansa. Yhtiön pörszierä on 200 osaketta, ja osakkeen tunnus Helsingin Pörssissä on SJA1V. Osakkeen ISIN-koodi on FI0009003651.

Debenttuurilainan kokonaisvaihto vuonna 2000 oli vajaat 3 milj. euroa (6), ja kurssi oli vuoden 2000 lopussa 90 prosenttia (90) nimellisarvosta. Vuoden korkein kurssi oli 93 prosenttia (91) ja alin 90 prosenttia (82). Lainan ISIN-koodi on FI0002001298.

Osingonjakopolitiikka. Hallitus toteaa, ettei konsernilla ole osingonjakokelpoisia varoja ja ehdottaa, ettei osinkoa jaeta tilivuodelta 2000.

Yhtiö pyrkii suhdannejakson kuluessa jakamaan vähintään kolmasosan tuloksesta osakkeenomistajille. Loppuosa tuloksesta jää yhtiön turvaamaan vakavaraisuutta.

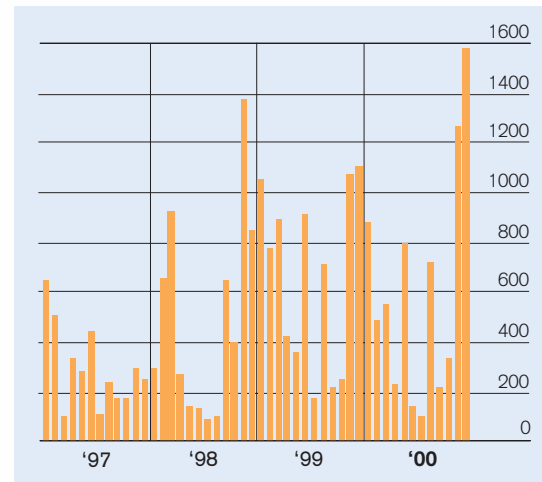
Osakkeiden kurssikehitys, euroa



■ (K)-osake ■ (A)-osake

¹⁾ K-osakkeen noteeraus päättyi 11.5.1999

Osakkeiden kuukausivaihto, 1000 kpl.



OSAKEPÄÄOMAN MUUTOS

	Osakkeiden lukumäärä			Osakepääoma mk	Osakepääoma euro	Äänimäärä
	K-sarja	A-sarja	Yhteensä			
1.1.1991	8 333 333	5 226 667	13 560 000	271 200 000		171 893 327
1996 Uusanti		8 256 646	8 256 646	165 132 920		8 256 646
1998 Nimellisarvon alentaminen				-218 166 460		
1998 Uusanti		40 360 159	40 360 159	403 601 590		40 360 159
1999 Emissiotililtä		720 877	720 877	7 208 770		720 877
Osakesarjojen yhdistäminen	-8 333 333	8 333 333				-158 333 327
Osakepääoman muunto euroiksi				-628 976 820	105 786 307	
31.12.2000			62 897 682		105 786 307	62 897 682

OSAKEPÄÄOMA VOI MUUTTUA SEURAAVASTI

		Osakemäärä	Osakepääoma euro	Äänimäärä
Optiotodistukset				
1997	Merkintä päättyy 2002	848 160	1 426 503	848 160
Vaihdeettava debentuurilaina				
	Laskettu liikkeeseen 1994–1995	114 871 008		
	Ostettu takaisin 1996	-59 503 038		
	Liikkeessä olevien velkakirjojen nimellisarvo	55 367 970		
	Vaihto aika päättyy 2004	4 692 074	7 891 502	4 692 074

OSAKEKANNAN JAKAUMA 31.12.2000

OMISTAJARYHMITÄIN	% omistajista	% osakekannasta ja äänistä
Ulkomaiset omistajat	2,5	69,2
Yritykset	5,0	10,1
Kotitaloudet	91,5	9,4
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	0,3	7,7
Julkisyhteisöt	0,1	0,3
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	0,6	0,2
Hallintarekisteröidyt		3,1
Arvo-osuusjärjestelmään siirtämättä		0,0
	100,0	100,0

OMISTUKSEN SUURUUDEN MUKAAN	Omistajat lkm	Omistajat %-osuus	Osakemäärä	% osakekannasta ja äänistä	Keskimääräinen omistus lkm
1 – 500	2 801	56,7	513 018	0,8	183
501 – 5 000	1 895	38,3	3 114 211	5,0	1 643
5 001 – 10 000	145	2,9	1 065 202	1,7	7 346
10 001 – 50 000	74	1,5	1 551 430	2,5	20 965
50 001 – 100 000	6	0,1	516 430	0,8	86 072
100 001 –	21	0,4	56 123 005	89,2	2 672 524
Arvo-osuusjärjestelmään siirtämättä			14 386	0,0	
	4 942	100,0	62 897 682	100,0	12 727

OSAKKEENOMISTAJAT	Osakkeet lkm	% osakkeista ja äänistä	% äänistä 31.12.1999
Silja Holdings Limited *)	31 448 841	50,0	50,0
NCC AB	7 139 302	11,4	11,4
ODIN rahastot	4 644 760	7,4	7,4
Nordea AB (publ)	2 610 831	4,2	4,1
UPM-Kymmene Oyj	1 899 423	3,0	3,0
Stora Enso Oyj	1 261 211	2,0	2,0
Teollisuusvakuutusryhmä	1 288 403	2,0	2,0
Vahinkovakuutusosakeyhtiö Pohjola	1 185 156	1,9	1,9
Fortum Oil and Gas Oy	1 034 950	1,6	1,6
Oy Olympia Yhtiöt Ab	484 000	0,8	0,8
Hallintarekisteröidyt	1 922 189	3,1	3,5
Muut	7 978 616	12,6	12,3
	62 897 682	100,0	100,0

Konsernijohdon omistus	5 350	0,0
Konsernin Keskinäinen vakuutusyhtiö	51 430	0,1
Konttorihenkilökunnan eläkesäätiö	157 460	0,3

*) Sea Containers Ltd:n tytäryhtiö



Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

Vuosituloksen käyttäminen

Konsernitaseen 31.12.2000 mukaan kertyneet tappiot ovat 18.158 tuhatta euroa. Konsernilla ei ole osingonjakokelpoisia varoja.

Emoyhtiön tase 31.12.2000:

Aikaisempien vuosien kertyneet tappiot	18.910.207,98 euroa
Tilivuoden voitto	<u>11.581.382,04 euroa</u>
Kertyneet tappiot yhteensä	7.328.825,94 euroa

Hallitus toteaa, ettei osinkoa voida jakaa ja ehdottaa, että kertyneet tappiot jätetään voitto- ja tappiotilille.

Helsinki 22. helmikuuta 2001

James B. Sherwood

David G. Benson

Daniel J. O'Sullivan

Eric D. Nilsson

Tommy Nilsson

Erik Stadigh

Kari Toikka

Nils-Gustaf Palmgren
toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

Silja Oyj Abp:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Silja Oyj Abp:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.2000 – 31.12.2000. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys tuloksen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä, 22. päivänä helmikuuta 2001

Tuokko Deloitte & Touche Oy
KHT-yhteisö

Kaj Kiljander
KHT

Konsernin hallinto

Organisaatio ja hallinto. Osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön päätösvalta ja hallinto jaetaan yhtiökokouksen edustamien osakkeenomistajien, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken.

Yhtiökokous. Vähintään kerran vuodessa, tavallisesti huhti-toukokuussa kokoontuva yhtiökokous on yhtiön korkein päättävä elin. Osakeyhtiölain mukaan yhtiökokous päättää tietyistä keskeisistä asioista, kuten yhtiöjärjestyksen muuttamisesta, tilinpäätöksen vahvistamisesta ja osingonjaosta sekä hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan valinnasta. Yhtiökokous päättää myös hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan palkkioista.

Hallitus. Hallitus vastaa yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan tarkoituksenmukaisesta järjestämisestä. Hallitus määrittelee yhtiön strategian, organisaation, vuosittaiset toimintasuunnitelmat ja talousarviot, rahoituksen ja kirjanpidon sekä päättää suuremmista investoinneista ja myynneistä. Hallitus valitsee toimitusjohtajan sekä varatoimitusjohtajan ja johtokunnan jäsenet.

Hallitus pyrkii pitkällä tähtäyksellä maksimoimaan yhtiöön sijoitetun pääoman arvon.

Hallitus koostuu vähintään viidestä ja enintään kahdestatoista jäsenestä. Hallituksen jäsenten toimikausi alkaa välittömästi vaalin jälkeen ja päättyy viimeistään vaalin jälkeisen kolmannen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Varsinaisen yhtiökokouksen on, mikäli mahdollista, valittava jäsenet siten, että kolmasosa heistä on vuosittain erovuorossa. Erovuoinen jäsen voidaan valita uudelleen. Kesken toimikautta eronneen hallituksen jäsenen tilalle yhtiökokous voi valita uuden jäsenen eronneen jäljellä olevaksi toimikaudeksi.

Hallituksen jäsen voidaan erottaa ainoastaan yhtiökokouksen päätöksellä.

Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen asti.

Hallituksessa on tällä hetkellä seitsemän jäsentä. He ovat James B. Sherwood, David G. Benson, Daniel J. O’Sullivan, Eric D. Nilsson, Tommy Nilsson, Erik Stadigh ja Kari Toikka.

Hallituksen puheenjohtaja on James B. Sherwood ja varapuheenjohtaja David G. Benson. Vuoden 2000 aikana hallitus on kokoontunut yksitoista kertaa, joista kuusi kokousta on ollut puhelinkokouksia.

Yhtiökokous vahvistaa hallituksen palkkiot. Kokouspalkkioiden lisäksi hallituksen jäsenille maksetaan kiinteä vuosipalkkio. Hallituksen jäsenille maksettiin yhteensä 0,1 milj. euroa. Hallituksen komiteoiden jäsenille maksetaan myös kokouspalkkio.

Hallituksen komiteat. Hallituksella on keskuudessaan tilintarkastuskomitea (Audit Committee) ja palkkiokomitea (Remuneration Committee).

Tilintarkastuskomitean muodostavat Daniel J. O’Sullivan ja Kari Toikka. Tilintarkastuskomitea linjaa yhtiön kirjanpidon ja sisäisen tarkastuksen. Komitean tehtävänä on myös perehtyä yhtiön seurantajärjestelmiin ja sisäiseen tarkastukseen. Tilintarkastuskomitea toimii yhdysiteenä hallituksen ja tilintarkastajan välillä.

Palkkiokomitean muodostavat David G. Benson, Tommy Nilsson ja Erik Stadigh. Komitea valmistelee hallitukselle toimitusjohtajan, varatoimitusjohtajan ja johtokunnan jäsenten palkkoja ja etuja koskevia asioita.

Toimitusjohtaja. Yhtiöllä on hallituksen nimeämä toimitusjohtaja, joka hoitaa juoksevaa hallintoa hallituksen ohjeiden ja määräysten mukaisesti ja

jolla voi olla yksi varamies. Jukka Suominen oli toimitusjohtaja 31. heinäkuuta saakka, jonka jälkeen Nils-Gustaf Palmgren on toiminut toimitusjohtajana. Henrik Österberg oli varatoimitusjohtaja 23. helmikuuta 2001 saakka.

Toimitusjohtaja, jota avustaa johtokunta, vastaa päivittäisestä toiminnasta ja toteuttaa hallituksen päätökset. Toimitusjohtaja voi ryhtyä poikkeuksellisiin toimenpiteisiin ainoastaan saatuaan hallituksen hyväksynnän, lukuun ottamatta tilanteita, joissa on vaarana, että yhtiölle aiheutuisi merkittävää vahinkoa sen viivytyksen takia, minkä hyväksynnän saaminen hallitukselta aiheuttaa. Tällaisissa tapauksissa hallitukselle on annettava tieto tehdyistä toimenpiteistä mahdollisimman nopeasti.

Toimitusjohtaja osallistuu hallituksen kokouksiin.

Johtokunta. Johtokunnan muodostavat toimitusjohtaja, varatoimitusjohtaja ja olennaisista toiminoista vastaavat henkilöt. Johtokunta avustaa toimitusjohtajaa suunnittelussa ja toiminnoissa sekä asioiden valmistelussa hallitukselle. Johtokunta kokoontuu säännöllisesti. Johtokunnan jäsenet eivät saa ylimääräisiä palkkioita jäsenyydestään.

Johtokunnan muodostavat varatoimitusjohtaja Henrik Österberg 23. helmikuuta 2001 saakka, Sören Pettersson (rahoitus), Lars Wendelin (matkustajaliikenne), Sören Lindman (lastiliikenne), Christian Grönvall (varustamotoiminnot) ja Tuomas Nylund (viestintä ja yhteiskuntasuhteet). Johtokunnan puheenjohtaja on toimitusjohtaja Nils-Gustaf Palmgren.

Sisäinen tarkastus. Ulkopuolisten tilintarkastajien tärkein tehtävä on tarkastaa kirjanpidon ja hallinnon laillisuus, kun taas yhtiön sisäinen tar-

kastus avustaa toimitusjohtajaa ja talousyksikköä yhtiön toiminnan valvomisessa. Sisäisen tarkastuksen tehtävänä on valvoa yhtiön riskien hallintaa ja paikallistaa ja raportoida mahdolliset puutteet sekä tehdä parannusehdotuksia.

Sisäinen tarkastus toimii läheisessä yhteistyössä ulkopuolisten tilintarkastajien kanssa.

Sisäpiiri. Yhtiö noudattaa Keskuskauppakamarin, Teollisuuden ja Työnantajien Keskusliiton sekä Helsingin Pörssin sisäpiiriohjeita. Yhtiö on määritellyt laajemman sisäpiirin kuin mitä laki edellyttää, ts. kaikki johtokunnan jäsenet on määriteltävä ns. pysyviksi sisäpiiriläisiksi.

Hallitus, toimitusjohtaja ja tilintarkastaja



Vasemmalta, istumassa: Erik Stadigh, James B. Sherwood, Kari Toikka.
Seisomassa: Tommy Nilsson, Daniel J. O'Sullivan, Eric D. Nilsson, David G. Benson.

	Hallituksen jäsen vuodesta/ erovuorossa ¹⁾		Hallituksen jäsen vuodesta/ erovuorossa ¹⁾
Puheenjohtaja James B. Sherwood, s. 1933 Toimitusjohtaja, Sea Containers Ltd.	1999/2003	Tommy Nilsson, s. 1944 Johtaja, NCC AB	1994/2002
Varapuheenjohtaja David G. Benson, s. 1944 Johtaja, matkustajaliikenne, Sea Containers Ltd.	1999/2003	Erik Stadigh, s. 1928 Pankinjohtaja	1995/2002
Daniel J. O'Sullivan, s. 1938 Johtaja, rahoitus ja talous, Sea Containers Ltd.	1999/2001	Kari Toikka, s. 1950 Johtaja, UPM-Kymmene Oyj	1998/2002
Eric D. Nilsson, s. 1927 Kunniapuheenjohtaja, Rederiaktiebolaget Gotland	1999/2001	Toimitusjohtaja Nils-Gustaf Palmgren, s.1936	
		Tilintarkastaja Tuokko Deloitte & Touche Oy vastaavana tilintarkastajana Kaj Kiljander, KHT	

¹⁾ Hallituksen jäsenen toimikausi on kolme vuotta ja päättyy yhtiökokoukseen kyseisenä vuonna.

Johtokunta



Nils-Gustaf Palmgren, s. 1936,
varatuomari
Toimitusjohtaja, 2000–
Konsernin palveluksessa
vuodesta 1961
Omistus: 2.600 osaketta,
54.720 optiota



Lars Wendelin, s.1942
Johtaja, Silja Linen
matkustajaliikenne, 2000–
Konsernin palveluksessa
vuodesta 1984
Omistus: 54.720 optiota



Sören Lindman, s.1940,
merkonomi
Johtaja, Silja Linen rahtiliikenne
(Cargo), 1999–
Konsernin palveluksessa
vuodesta 1973
Omistus: 27.360 optiota



Christian Grönvall, s.1945,
merikapteeni
Johtaja, Silja Linen
varustamotoiminta (Shipping),
1999–
Konsernin palveluksessa
vuodesta 1970
Omistus: 27.360 optiota



Sören Pettersson, s.1943,
filosofian kandidaatti
Johtaja, rahoitus, talous, IT,
2001–
Konsernin palveluksessa
vuodesta 1983
Omistus: 3.150 osaketta,
27.360 optiota



Tuomas Nylund, s. 1952,
varatuomari
Johtaja, viestintä ja yhteiskunta-
suhteet, 2001–
Konsernin palveluksessa
vuodesta 1995

Jukka Suominen oli toimitusjohtaja 31. heinäkuuta 2000 saakka.

Riitta Vermas toimi matkustajaliikenteen johtajana 31. maaliskuuta 2000 saakka.

Henrik Österberg erosi varatoimitusjohtajan ja talousjohtajan tehtävistä 23. helmikuuta 2001.

Osoitteita

SILJA OYJ ABP **www.silja.com**

PL 659
00101 Helsinki
Puh. (09) 180 4510
Telefax (09) 180 4452

Silja Line Oy

Helsinki
PL 880
00101 Helsinki
Puh. (09) 180 41
Telefax (09) 180 4484

Turku
PL 210
20101 Turku
Puh. (02) 335 211
Telefax (02) 335 6283

Maarianhamina
Norragatan 2
22100 Maarianhamina
Puh. (018) 167 11
Telefax (018) 163 10

Vaasa
Alatori
65100 Vaasa
Puh. (06) 323 3630
Telefax (06) 323 3249

Tampere
Keskustori 1
33100 Tampere
Puh. (03) 216 2000
Telefax (03) 216 2013

Tukholma
www.silja.se
Positionen 8
S-115 74 Tukholma, Ruotsi
Puh. +46 8 666 3330
Telefax +46 8 782 3982

Tallinna
www.silja.ee
Ahtri 8
EE0001 Tallinna, Viro
Puh. +372 6 261 236
Telefax +372 6 261 237

Lübeck
www.siljaline.de
Postfach 121113
D-23532 Lübeck, Saksa
Puh. +49 451 589 90
Telefax +49 451 589 9234

Rostock (vain kesäisin)
Am Warnowkai 11
D-18147 Rostock
Überseehafen, Saksa
Puh. +49 381 350 4350
Telefax +49 381 350 4359

Lastiliikenne – Cargo **www.silja.com/cargo**

Turku
PL 210
20101 Turku
Puh. (02) 335 211
Telefax (02) 335 6283

Helsinki
PL 880
00101 Helsinki
Puh. (09) 180 41
Telefax (09) 180 4554

Tukholma
Positionen 8
S-115 74 Tukholma, Ruotsi
Puh. +46 8 666 3330
Telefax +46 8 661 8942

Tallinna
D-terminaali
Lootsi 13 Sadama 27
EE0001 Tallinna, Viro
Puh. +372 6 31 8316
Telefax +372 6 31 8986

SeaWind Line
Linnankatu 84
20100 Turku
Puh. (02) 210 2800
Telefax (02) 210 2810

SeaWind Line
Norra Hamnvägen 2
S-115 42 Tukholma, Ruotsi
Puh. +46 8 660 7950
Telefax +46 8 5458 4514

Rostock (vain kesäisin)
Am Warnowkai 11
D-18147 Rostock
Überseehafen, Saksa
Puh. +49 381 350 4350
Telefax +49 381 350 4359

Varustamotoiminta – Shipping

Helsinki
PL 880
00101 Helsinki
Puh. (09) 180 41
Telefax (09) 180 4475

Tukholma
Positionen 8
S-115 74 Tukholma, Ruotsi
Puh. +46 8 666 3330
Telefax +46 8 660 9804

SILJA LINE

Varaukset Suomessa:

www.silja.fi

0203 745 52
0203 274 552
(ryhmät)

9800 526 82
(kanta-asiakkaat)

Varaukset Ruotsissa:

www.silja.se

(08) 222 140
(08) 220 830
(ryhmät ja kokoukset)

CARGO

Varaukset Suomessa:

(02) 335 266
9800 742 66

SEAWIND LINE

Varaukset Suomessa:

9800 6800
+358 2 210 2800
(kansainv.)

Varaukset Ruotsissa:

020 795 331

Tietoa osakkeenomistajille

Yhtiökokous. Varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 9. toukokuuta 2001 klo 14.00 Hotelli Palacen Konferenssisalissa, Eteläranta 10, Helsinki.

Osakkeenomistajalla, joka viimeistään 27. huhtikuuta 2001 on merkitty osakkaaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämään osakasluetteloon, on oikeus osallistua yhtiökokoukseen.

Osakkeenomistajalla, jonka osakkeita ei ole siirretty arvo-osuusjärjestelmään, on myös oikeus osallistua yhtiökokoukseen edellyttäen, että osakkeenomistaja oli rekisteröity yhtiön osakerekisteriin ennen 4. maaliskuuta 1994. Tässä tapauksessa osakkeenomistajan on esitettävä yhtiökokouksessa osakekirjansa tai muu selvitys siitä, ettei osakkeiden omistusoikeutta ole siirretty arvo-osuustilille.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, on ilmoitettava viimeistään maanantaina 7. toukokuuta 2001 klo 12.00, joko kirjallisesti osoitteella Silja Oyj Abp, PL 659, 00101 Helsinki, tai puhelimitse (09) 180 4511.

Taloudellinen tiedottaminen. Tämä vuosikertomus, tytäryhtiö Silja Line Oy:n ympäristökertomus sekä kaikki taloudelliset tiedotteet julkaistaan ruotsiksi sekä suomeksi ja englanniksi käännettyinä.

Seuraavat tiedotteet julkaistaan tilivuoden 2001 aikana:

osavuositarkastus jaksolta 1.1.–31.3.	9. toukokuuta
osavuositarkastus jaksolta 1.1.–30.6.	elokuussa (viikko 33)
osavuositarkastus jaksolta 1.1.–30.9.	marraskuussa (viikko 45)

Vuoden 2001 tulos julkaistaan helmikuussa 2002 ja vuoden 2001 tilinpäätös/vuosikertomus maaliskuussa 2002.

Koska yhä useampi osakkeenomistaja ja sijoittaja haluaa saada tietoa yhtiöiden taloudellisesta kehityksestä reaaliajassa, sähköisten viestintävälineiden, erityisesti Internetin, merkitys on kasvanut voimakkaasti. Konserni ei tämän vuoksi enää julkaise osavuositarkastuksiaan painetussa muodossa eikä lähetä niitä automaattisesti osakkeenomistajille, vaan kaikki tulos- ja pörssi-tiedotteet ovat reaaliajassa suomen-, ruotsin ja englanninkielisinä Internet-osoitteessa www.silja.com.

Osavuositarkastusten paperikopiot voi tilata osoitteesta Silja Oyj Abp, PL 659, 00101 Helsinki, puhelimitse numerosta (09) 180 4511 tai sähköpostitse osoitteesta info@silja.com.

Muutoksia henkilö- tai osoitetiedoissa. Osoitteen- tai nimenmuutokset osakkeenomistajan tulee ilmoittaa siihen pankkiin tai arvo-osuusrekisteriin, joka hoitaa arvo-osuustiliä.

Yhtiön Krnro on 5.916.



Vuosikertomus on painettu ympäristöystävälliselle Munken Pure -paperille.

Kansi:
Munken Pure 240 gr

Sisäsivut:
Munken Pure 120 gr

Silja Oyj Abp

PL 659, 00101 Helsinki

Puh. (09) 180 4510

Fax (09) 180 4452

www.silja.com