



Suomen Spar 2000



Vuosikertomus



Sisältö

Tietoja osakkeenomistajille	2
Suomen Spar lyhyesti	3
Tärkeimmät tapahtumat 2000	4
Toimitusjohtajan katsaus	4
Liiketoimintaa ohjaavat periaatteet	6
Investointeja Spar-verkostoon	8
Kansainvälinen Spar	10
Axfood AB:n tytäryhtiö	12
Hallituksen toimintakertomus	14
Tuloslaskelma	17
Tase	18
Rahoituslaskelma	20
Tilinpäätöksen liitetiedot	22
Voitonjakoehdotus	31
Tilintarkastuskertomus	31
Osakkeet ja osakkeenomistajat	32
Osakkeiden kurssikehitys	34
Osakekohtaiset tunnusluvut	34
Viiden vuoden kehitys	36
Corporate governance	37
Hallitus	38
Johtoryhmä	38
Tilintarkastajat	38
Yhteystiedot	39

Tietoja osakkeenomistajille

Yhtiökokous

Suomen Spar Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona, 2.5.2001 klo 14.00 Suomen Sparin auditoriossa, Tiilenpolttajankuja 5, Petikko, Vantaa.

Yhtiökokoukseen on ilmoittauduttava viimeistään perjantaina, 27.4.2001 klo 16.00 mennessä puh. 0205 32 6034.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka viimeistään 20.4.2001 on merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Myös osakkeenomistajalla, jonka osakkeita ei ole siirretty arvo-osuusjärjestelmään, on oikeus osallistua yhtiökokoukseen edellyttäen, että osakkeenomistaja on rekisteröity yhtiön osakerekisteriin ennen 23.9.1994. Tässä tapauksessa osakkeenomistajan on esitettävä yhtiökokouksessa osakekirjansa tai muu selvitys siitä, että osakkeiden omistusoikeutta ei ole siirretty arvo-osuustilille.

Osingonmaksu

Hallitus ehdottaa, että tilikauden 1.1.-31.12.2000 voittovarot jätetään voittovarojen tilille eikä osinkoa jaeta.

Talousinformaatio

Suomen Spar Oyj julkaisee kolme osavuositarkastusta vuonna 2001:

- Katsauskausi 1.1. – 31.3.2001 keskiviikko 2.5.
- Katsauskausi 1.1. – 30.6.2001 torstai 9.8.
- Katsauskausi 1.1. – 30.9.2001 perjantai 26.10.

Osavuositarkastukset ja kaikki muut Suomen Sparin pörssitiedotteet löytyvät julkaisupäivänä internetosoitteesta www.spar.fi.

Julkaisukielet ovat suomi, ruotsi ja englanti.

Vuonna 2001 julkaisemme ainoastaan puolivuositarkastuksen painettuna versiona ja lähetämme sen osakkeenomistajille. Ensimmäinen ja kolmas osavuositarkastus ovat luettavissa kotisivuillemme internetissä; tarvittaessa lähetämme katsauksista paperikopiot.

Tiedotusaineistoa voi tilata puhelimitse 0205 32 6010, faksilla 0205 32 6011 tai sähköpostitse majja.skog@spar.fi tai osoitteesta Suomen Spar Oyj, Maija Skog, PL 140, 01721 Vantaa.

Suomen Spar lyhyesti

Suomen Spar Oyj muodostettiin vuoden 1997 aikana yhdistämällä Sentra Oyj:iin Tuko Oy:ltä ostettu Suomen Spar Oy. Järjestelyn myötä Suomeen syntyi nykymuotoinen valtakunnallisesti toimiva, päivittäistavaroiden tukku- ja vähittäiskauppaa harjoittava Suomen Spar.

Suomen Sparilla on kaksi äänimäärältään erilaista osakesarjaa, jotka noteerataan Helsingin Pörssin I-listalla. Yhtiöllä on kaikkiaan noin 470 osakkeenomistajaa. Suomen Sparin pääomistaja, Tukholman pörssin A-listalla noteerattu Axfood AB, on yksi Ruotsin suurimmista yrityksistä. Vuonna 1932 Hollannissa perustettu Spar on kansainvälinen ruokakaupan merkki, joka nykyään näkyy noin 30 maassa.

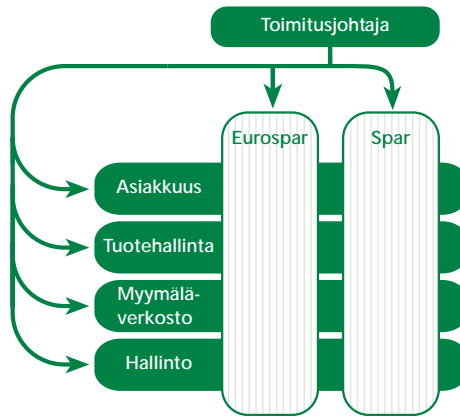
Suomen Sparin tavoitteena on palvella suomalaisia ruokakaupan asiakkaita heidän haluamallaan tavalla. Suomen Sparin tehtävänä on kehittää päivittäistavara- ja tukku-kaupan ketjukonsepteja, myymäläverkostoa, valikoimia ja markkinointia sekä koordinoita Spar-ryhmän osto- ja yhteistoimintoja ja yhteistoimintaa. Spar-

ryhmään kuuluu 325 vähittäiskauppaa (12/00), joista 88 on Suomen Sparin omistuksessa.

Uusi toimintamalli

Suomen Sparin toimintamalli uudistuu vuoden 2001 aikana. Uusi organisaatio muodostuu kahdesta liiketoimintayksiköstä (Eurospar, Spar) ja niitä palvelevista tukiyksiköistä (Asiakkuus, Tuotehallinta, Myymäläverkosto, Hallinto).

Uusi toimintamalli vahvistaa Spar-merkkiä ja Spar-ketjujen kilpailukykyä mahdollistamalla päällekkäisyyksien purkamisen, toimintojen yhtenäistämisen sekä resurssien aiempaa tehokkaamman kohdentamisen.



Avainluvut

Suomen Spar -konserni

	2000	1999	1998
Liikevaihto, milj. €	608,4	614,4	650,3
Liikevoitto, milj. €	-3,9	1,6	3,4
Investoinnit, milj. €	15,9	14,8	11,2
Henkilöstökulut, milj. €	27,3	25,2	24,7
Tulos rahoituserien jälkeen, milj. €	0,2	1,6	3,7
Tulos/osake, €	-2,93	0,94	2,20
Omavaraisuusaste %	27,0	27,8	28,4
Sijoitetun pääoman tuotto, ROI-%	-4,9	3,8	8,2
Oman pääoman tuotto, ROE-%	-9,9	1,7	9,5
Oma pääoma/osake, €	29,81	29,60	29,42
Henkilöstö, keskimäärin	968	929	987

Markka on muutettu euroiksi kertoimella 5,945730.

Tapahdumia 2000

Tammikuu

Suomen Urheiluliitto ja Suomen Spar aloittivat yhteistyön, joka ulottuu nuorisoyleisurheilusta maajoukkueen huipputasolle. Sopimuksen myötä Sparista tulee yksi suomalaisen yleisurheilun päätukijoista.

Huhtikuu

Pirkko Rauhala Muoniosta valittiin vuoden 1999 Spar-kauppiyaaksi.

Siilinjärvellä ja Varkaudessa juhliittiin kahden uuden Supersparin avajaisia.

Toukokuu

Kuluttajaviraston tutkimus osoitti, että Suomen halvin ruokakori löytyy Eurosparista. Ostokset maksoivat Eurosparissa 20 prosenttia vähemmän kuin vertailun kalleimmassa liikkeessä.

Suomen Sparin emoyhtiön nimeksi tuli Axfood AB.

Kesäkuu

Suomen Spar avasi 15.6. neljä Eurosparia eri puolille maata: Korsoon, Hollolaan, Kempeleeseen ja Ylivieskaan.

Turussa avattiin uusi Spar Market Laivurinkadulle.

Elokuu

”Jokaisen Spar-tuotteen hinnasta 1 % nuorisoliikuntaan” -kampanja oli tuottanut kesän loppuun mennessä yli miljoona markkaa.

Toimitusjohtaja Björn Westerholm irtisanoutui tehtävästään.

Syyskuu

Riihimäellä avattiin Eurospar.

Lokakuu

Esso, Best Western -hotelliketju, Finnmatkat ja Kainuun Sähkö tulivat mukaan Sparin kanta-asiakaskumppaneiksi.

Pekka Kosonen nimitettiin Suomen Sparin toimitusjohtajaksi 1.11. alkaen.

Klaukkalan Superspar voitti hopeaa Suomen paras heviosasto -kilpailussa.

Marraskuu

Suomen Sparin yhdestoista Eurospar avattiin Rovaniemellä.

Noormarkussa juhliittiin Spar Marketin ja Kuusankoskella Supersparin laajennuksen valmistumista.

Toimitusjohtajan katsaus

Vuosi 2001 merkitsee Spar-ryhmälle muutoksen aikaa.

Yhdistämme aiemmat viisi vähittäiskauppakettia kahdeksi valtakunnalliseksi ketjuksi.

Uudistamme myös organisaatiotamme ja toimintatapojamme perusteellisesti.

Suuret yksiköt menestyivät

Suomen päivittäistavarakaupan voittajia viime vuonna olivat isot supermarketit ja hypermarketit. Menettäjiä olivat alle 400 neliömetrin valintamyymälät. Spar-ryhmän myynninkehitys noudattaa valtakunnallista trendiä: viime vuonna kehitys oli positiivista suurmyymäläketjuissa samaan aikaan kun pieniin kokoluokkiin kuuluvissa lähikauppakettijoukossa myynti väheni. Pienten myymälöiden ketjuista convenience store -myymälätyyppiä edustavan Spar Expressin myynti kehittyi parhaiten (4,9 %).

Spar Market -ketjussa sekä myynti (-8,6 %) että myymälöiden määrä (-16) vähenivät. Myös Rabatti-ketjussa myynti laski (-2 %). Suurmyymäläketjuista Eurospar kasvatti sekä myyntiään (46,9 %) että myymälöiden määrää (7). Superspar-ketjun myynti kehittyi suotuisasti (1 %), vaikka myymälöiden määrä väheni kahdella.

Spar-ryhmän vähittäismyynnin kehitys oli viime vuonna -1,6 prosenttia. Vaikka suurmyymälät menestyivät hyvin, painoi pienten yksiköiden kehitys kokonaisyntiä alaspäin. Epäsuotuisa myynninkehitys johtuu valtaosin myymäläverkoston rakenteesta. Spar-ryhmän viime vuoden 5,3 miljardin markan vähittäismyynnistä lähes 60 prosenttia

tulee pienistä lähikaupoista ja 40 prosenttia suurmyymälöistä.

Kun merkittävä osa Spar-ryhmän volyymista tulee pienistä kaupoista, on ryhmän rakenne vastakkainen kuin valtakunnallinen ruokakaupan rakenne: noin 78 prosenttia maamme päivittäistavarakaupasta tapahtuu suurissa yksiköissä: hypermarketeissa, tavarataloissa ja supermarketissa.

Suomen Sparin investoinnit (15,9 miljoonaa euroa) lisäsivät myyntineliöiden määrää ja paransivat verkostoa. Avasimme vuonna 2000 uuden Eurosparin Rovaniemelle, uudistimme kuusi Supersparia Eurospareiksi ja toteutimme kahden Spar Marketin laajennukset Superspareiksi. Toteutimme myös perusteelliset uudistus- ja laajennusprojektit kuudessa Spar Marketissa.

Kahden ketjun malli tehostaa toimintaa

Spar-ryhmän rakenne uudistui tämän vuoden alussa. Aiempien viiden erilaisen päivittäistavarakauppakettijun asemasta keskityimme kahteen valtakunnalliseen Spar-ketjuun.

Spar Market-, Superspar-, Spar Express- ja Rabatti-ketjujen yhdistämistä syntyvä Spar on yksi Suomen suurimmista päivittäistavaraketjuista sekä liikevaihdoltaan että myymälämäärältään. Sparin rinnalla toinen valtakunnallinen ketjumme on edullisten hintojen Eurospar.

Uudesta toimintamallista johtuvat muutokset tuntuvat eniten oman henkilöstön ja kauppioiden päivittäisessä työskentelyssä. Uudistuksen onnistunut toteutus helpottaa yhteistyötämme myös ulkopuolisten kumppaneiden kanssa. Aiempaa yksinkertaisemmasta,

tehokkaammasta ja selkeämmästä toimintatavasta hyötyvät kaikki osapuolet.

Tavoitteena on, että syksyllä 2001 Spar-ryhmä toimii täysitehoisesti uuden mallin mukaan.

Hallitusti kohti kasvua

Kun Suomen Spar osana ruotsalaista Axfood-konsernia ryhtyy toteuttamaan yhteispuhjoismaista kasvustrategiaa Suomessa, tavoitteena on nostaa Spar-ryhmän markkinaosuus nykyisestä alle kymmenestä prosentista 20 prosenttiin.

Aiomme kasvaa uusia myymälöitä perustamalla, kehittämällä nykyistä verkostoa sekä liittoutumalla muiden alalla toimijoiden kanssa. Vahvistamme myymäläverkostoa muuttovoittoisilla paikakunnilla, ja kehitämme konsepteja asiakkaidemme tarpeiden mukaisiksi. Lisäämme suurten yksiköiden osuutta myymäläverkostossa, ja kasvatamme markkinaosuutta kasvukeskuksissa.

Päivittäistavara-kaupan ala kansainvälistyy vauhdikkaasti myös Suomessa. Perinteisten kotimaisten tekijöiden rinnalle nousevat kansainväliset toimijat.

Spar-ryhmän vahvuuksia muuttuvassa kilpailutilanteessa ovat asiakassuuntautuneet toimintamallit, vahva, kansainvälinen Spar-merkki, voimakas pohjoismainen omistaja sekä kauppiaasyrittäjien osaaminen ja yhtiön oma vähittäiskaupan tuntemus.

Näiden vahvuuksien voimin kehitämme konsepteja ja päivittäistavara-kaupan palveluita vastaamaan asiakkaiden muuttuviin tarpeisiin.



Mukana ruokakaupan kokoarvoketjussa

Tämän vuoden alussa voimaan tullut sunnuntai- aukiolon laajennus edistää pienten ruokakauppojen kilpailukykyä; Spar-ryhmän 325 kaupasta 140 voi hyödyntää uutta lakia, joka mahdollistaa enintään 400 neliömetrin kokoisten ruokakauppojen aukiolon sunnuntaisin ympäri vuoden.

Ensimmäisistä sunnuntai- aukioloista saatu kokemus osoittaa, että uudistus oli tarpeellinen: myyntiodotukset ylittyivät ja asiakkaat antoivat myönteistä palautetta mahdollisuudesta asioida tutussa kaupassa myös sunnuntaisin.

Asiakkaidemme odotukset kehittyvät tulevaisuudessa yhä yksilöllisempään suuntaan. Muun muassa väestön ikääntyminen, perheeseen pieneminen ja elämäntapojen erilaistuminen asettavat ruokakaupalle uusia haasteita.

Tuotevalikoima laajenee, pakkauskoot pienenevät ja valmiiden ateriaratkaisujen kysyntä voimistuu. Suurten

myymäläyksiköiden rinnalla lähikaupan rooli uudistuu; perinteinen ruokakauppa tarjoaa asiakkailleen yhä useammin myös muita palveluita.

Suomen Sparin toiminta sekä tukku- että vähittäiskauppi- aana mahdollistaa meille päivittäistavara-kaupan kokoarvoketjun hyvän tuntemisen.

Arvoketjun tunteminen yhdistyneenä kauppiaasaamiseen on kilpailuetu, joka uuden mallimme mukaisessa yhte- näisessä toimintaympäristössä edistää omalta osaltaan Spar-ryhmän strategisten tavoitteiden saavuttamista.

Haasteemme vuonna 2001 ovat kannattavuuden parantaminen ja uuden toimintamallin läpivienti Spar-ryhmässä uuden vision, mission, arvojen ja strategisten menestystekijöiden mukaisesti.

Suunta on valittu. Nyt etenemme määrätietoisesti kohti kannattavuutta ja kasvua.

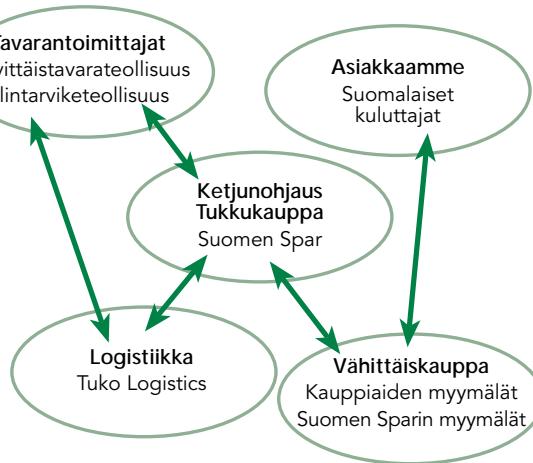
Pekka Kosonen
Toimitusjohtaja

Liiketoimintaa ohjaavat periaatteet

Spar-ryhmän uuden strategian kulmakiviksi on määritelty kattava myymäläverkosto, asiakassuuntautuneet ja selkeät konseptit, tehokas toiminta ja vahva Spar-merkki.

Spar-ryhmän vahvuuksia ovat maailmanlaajuisesti tunnettu brandi, vahva pohjoismainen omistajatausta, toimivat kumppaniverkostot, osaava ja sitoutunut henkilökunta sekä joustava ja asiakaslähtöiseen yhteistyöhön tähtäävä yrityskulttuuri.

Sparin tapa toimia



Sparin visio

Haluamme olla Suomen asiakassuuntautunein päivittäistavara-kaupan ryhmä, jolla on 20 prosentin markkinaosuus.

Sparin missio

Tehtävämme on tarjota suomalaisille kuluttajille päivittäistavaroita heidän haluamallaan tavalla.

Sparin strategiset menestystekijät

Kattava myymäläverkosto

- Uusperustanta
- Liittoutumat
- Tasapainoinen rahoitus

Asiakassuuntautuneet ja selkeät konseptit

- Konseptien kehittäminen
- Asiakastuntemus
- Paikallisuus ohjaa valikoimatyötä
- Sitoutunut ja osaava henkilöstö

Tehokas toiminta

- Tilankäytön tehokkuus
- Työnjaon selkeys
- Henkilöstön tehokkuus
- Toimivat ohjauksjärjestelmät
- Verkostoituminen

Vahva Spar-merkki

- Hyvät Spar-tuotteet
- Positiivinen mielikuva
- Sitoutunut henkilökunta

Sparin arvot

Vastuullisuus

Toimimme rehellisesti, hyvää moraalila noudattaen. Kannamme vastuuta asiakkaidemme terveydestä ja ympäristön hyvinvoinnista. Tavoittelemme korkeaa laatua toimintamme kaikilla tasoilla.

Halu uusiutua

Suhtaudumme ennakkoluulottomasti muutoksiin, opimme joka päivä työssämme ja kehitämme toimintaa luovasti. Uskallamme kyseenalaistaa vanhat toimintamallit ja ideoida uusia vaihtoehtoja entisten tilalle.

Asiakaskeskeisyys

Tunnumme asiakkaidemme toiveet. Haluamme täyttää erilaiset odotukset asiakkaidemme tarpeita arvoستاen.

Yksinkertaisuus

Toimintamme on selkeää ja tehokasta. Vältämme päällekkäisyyttä ja monimutkaisuutta sekä työnjaossa että tehtävien toteutuksessa.

Yhdessä tekeminen

Työskentelemme tiimeinä avoimessa ilmapiirissä. Osaamme kuunnella ja arvostaa muiden mielipiteitä. Otamme mukaan kaikki sidosryhmät, ja sitoudumme yhteisiin tavoitteisiin.

Lisäarvon tuottaminen kaikille

Asiakkaamme hyötyvät laadukkaasta toiminnastamme. Tehokkuus ja kannattavuus tuottavat lisäarvoa kauppiaillemme ja omistajillemme. Yhteistyön kehittäminen vahvistaa tavarantoimittajiemme ja muiden kumppaneidemme sitoutumista. Hyvä työilmapiiri ja kouluttautumismahdollisuudet innostavat henkiloistöämme yhteisten tavoitteiden toteuttamiseen.



Investointeja Spar-verkostoon

Spar-ryhmän voimakkaimmin kasvava ketju vuonna 2000 oli Eurospar. Vuoden lopulla Spar-ryhmän vähittäiskauppojen myyntipinta-ala oli 201 784 neliometriä.

Spar-ryhmässä oli vuoden 2000 lopulla viisi ketjua, joissa toimi 325 vähittäismyymälää. Suomen Spar investoi 15,9 miljoonaa euroa uusiin myymälöihin sekä laajennus- ja uudistusprojekteihin. Uusi SAP R/3 –toiminnanohjausjärjestelmä otettiin käyttöön vuoden 2000 aikana.

Spar-ryhmän voimakkaimmin kasvava ketju oli Eurospar, joka avasi marraskuun lopulla 11. myymälänsä Rovaniemelle. Vuoden aikana toteutettiin myöskin kuuden Supersparin muutosprojektit Eurospareiksi.

Superspar-ketju vahvisti asemiaan useilla paikkakunnilla: Siilinjärvelle avattiin huhtikuussa uusi 1 800 neliometrin kokoinen Superspar, ja Varkauden kes-

kustaan 2 000 neliometrin Superspar. Toteutimme viime vuonna kolmen Spar Marketin laajennushankkeet, joista Tammissaaren ja Kuusankosken myymälät muuttuivat samalla Superspareiksi. Kaikissa kohteissa myyntipinta-ala kasvoi noin puolella.

Muita merkittäviä rakennushankkeita vuonna 2000 olivat Spar Marketien uudistukset Sotkamossa, Orivedellä, Mynämäellä ja Kuhmossa. Turkuun Laivurinkadulle perustettiin uusi Spar Market.

Vuoden 2000 lopulla Spar-ryhmän myyntipinta-ala oli 201 784 neliometriä (vastaava luku edellisellä vuonna oli 189 314 m²).

Yhdistäminen vahvistaa kilpailukykyä

Vuonna 2001 Spar Marketeista, Superspareista, Spar Expreseistä ja Rabateista muodostetaan yksi Spar-ketju. Toistaiseksi ketjut, joiden nimessä Spar näkyy, jatkavat ennallaan. Rabatti-nimi ja ketjuilme poistuvat katukuvasta, kun myymälät uudistetaan Spareiksi.

Ketjujen yhdistämisellä saavutetaan merkittäviä synergia- ja kustannusetuja keskeisillä toiminnan alueilla, mm. osto-toiminnassa, valikoimahallinnassa ja markkinoinnissa.

Spar-ketjuun kuuluu erikokoisia päivittäistavara-kauppoja, joiden myyntipinta-ala vaihtelee alle 100 neliometrin convenience store -kioskikaupoista aina 2 000 neliometrin supermarketteihin.

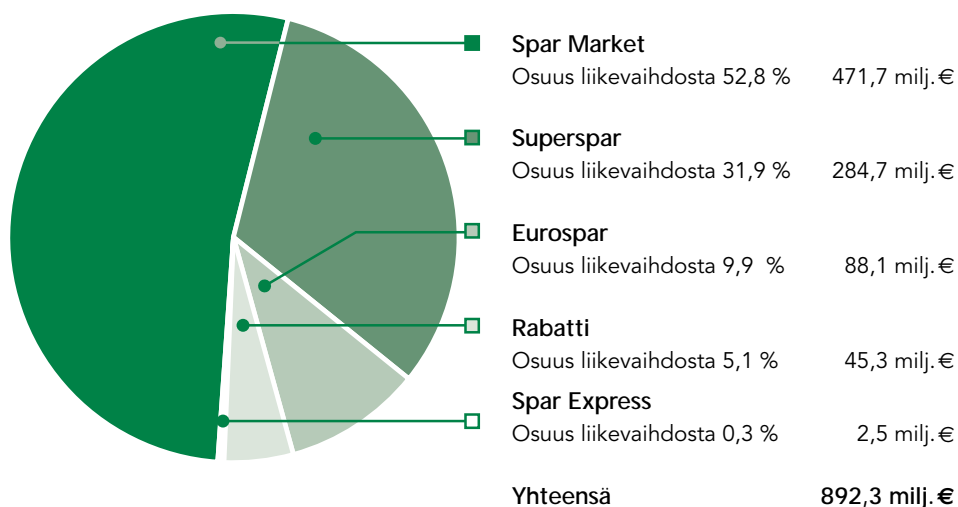
Eurospar-ketju säilyy Spar-ketjun rinnalla edullisten hintojen suurmyymälä-konseptina. Vuonna 2000 Eurospar-ketju laajeni Espoosta, Lahdesta ja Vantaalta Hollolaan, Korsoon, Riihimäelle, Kempeleeseen, Kemiin, Ylivieskaan ja Rovaniemelle. Edellisellä vuonna aloittanut Eurospar-internetkauppa laajensi toimialuettaan Espoosta koko pääkaupunkiseudulle.

Suomen Sparin uusperustannan painopiste on suurissa myymäläyksiköissä, joille etsitään hyviä kauppapaikkoja maamme muuttovoittoisilta paikkakunnilta.





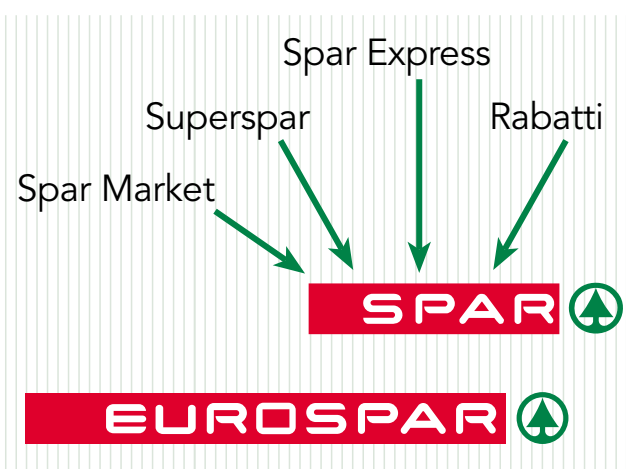
Spar-ryhmän vähittäismyynti 2000



Spar-ryhmän kaupat 2000

Ketju	Myymöitä	Myynti-pinta-ala m ²	Valikoima tuotteita
Spar Market	229	350-600	4 000-5 000
Superspar	47	> 1 000	8 000-9 000
Eurospar	11	> 2 000	8 000
Rabatti	35	250-600	2 500
Spar Express	3	< 100	1 500
	325		

Spar-kaupat kahteen ketjuun



Kansainvälinen Spar-merkki

Spar on yksi maailman tunnetuimmista päivittäistavarakauppan merkeistä. Kun suomalainen Spar-kaupan asiakas matkustaa, hän voi pysyä merkille uskollisena 30 maassa.

Sparin juuret ulottuvat Hollantiin ja vuoteen 1932. Lähes 70 vuotta myöhemmin Adriaan van Wellin ajatukset verkostoitumisesta ja kumppanuudesta ovat yhä ajankohtaisia.

Kun tukkukauppias kutsui vähittäismyyntiä harjoittavat asiakkaansa yhteis-

työhön yhteisen tunnuksen alle, tavoitteena oli sellaisten volyyymi-, synergia- ja hintaetujen hyödyntäminen, joita jokaisen erikseen olisi ollut mahdotonta saavuttaa.

Sparin perustaja puhui "osapuolten osaamisen yhdistämisestä yhteiseksi voimaksi" ja oli sitä mieltä, että "yksimielisestä yhteistyöstä hyötyvät kaikki säännöllisesti".

Kuusi tarkoittaa vakautta ja vaurautta

Visionsa, missionsa, arvojensa ja strategiansa symboliksi Adriaan van Well valitsi vaurautta ja vakautta symboloivan kuusen, joka yhä näkyy Sparin liikemerkissä ja eri ketjujen logoissa sekä kuvana että sanana: flaamin kielen De Spar tarkoittaa kuusipuuta. Suomen Spar Oyj (1997) ja sitä edeltäneet T-ryhmään kuuluneet yhtiöt ovat olleet mukana kansainvälisessä Spar-yhteistyössä 1960-luvulta lähtien, mutta nykyisessä muodossaan Spar on maamme ruokakauppojen joukossa tuore haastaja.



Kansainvälinen Spar-yhteistyö toteutuu mm. ostotoiminnan, tuotekehityksen, markkinoinnin, logistiikan ja konseptisuunnittelun alueilla.

Yhteistä maailman kaikille Spar-kaupoille on oma Spar-tuoteperhe, joka tarjoaa kaupalle tehokkaan keinon erottua kilpailijoistaan sekä kuluttajalle hyvän hinta- ja laatusuhteen.

Spar-verkosto ulottuu Euroopasta Japaniin, Etelä-Afrikkaan, Argentiinaan ja Australiaan. Oikeuden Spar-merkin käyttöön omistaa Amsterdamissa sijaitseva Internationale Spar Centrale B.V., jonka osakas Suomen Spar on.





1932



1940



1950



1960



1968



Argentiina

Irlanti

Liettua

Saksa

Turkki

Australia

Iso-Britannia

Mauritius

Slovenia

Ukraina

Belgia

Italia

Norja

Suomi

Unkari

Espanja

Itävalta

Puola

Sveitsi

Venäjä

Etelä-Afrikka

Japani

Ranska

Tanska

Viro

Hollanti

Kreikka

Ruotsi

Tseki

Zimbabwe



Osa pohjoismaista Axfoodia

Suomen Sparista tuli vuoden 2000 aikana ruotsalaisen Axfoodin tytäryhtiö. Axfood on yksi Pohjoismaiden suurimpia pörssiyhtiöitä päivittäistavarakaupan alalla. Yhtiön lähivuosien tavoitteena on saavuttaa vahva asema kaikissa Pohjoismaissa.

Suomen Spar Oyj:n pääomistaja Axfood AB on ruotsalainen päivittäistavaroitten tukku- ja vähittäiskauppayhtiö. Kvalitet till varje pris -tunnuslauseensa mukaisesti Axfood haluaa tarjota pohjoismaisille asiakkaille ruokakaupan palveluita heidän haluamillaan tavoilla; joukkoon kuuluu sekä edullisella hinnoittelulla että monipuolisella valikoimalla profiloituvia vähittäiskauppapaketteja.

Axfoodilla on Ruotsissa noin 1 000 vähittäismyymälää, joista 250 on joko kokonaan tai osittain yhtiön omistuksessa. Yhtiö on valinnut strategiansa painopisteeksi vähittäiskaupan konseptien kehittämisen. Axfood panostaa voimakkaasti myös internetkauppaan.

Axfoodin markkinaosuus on Ruotsissa noin 20 prosenttia. Yhtiön tavoitteena on saavuttaa samankokoinen asema myös naapurimaissa. Axfoodin suurin yksittäinen omistaja on Axel Johnson AB, jolla on noin 45 prosenttia osakkeista.

Taustaa

Axfood on muodostettu vuosina 1999 ja 2000 yhdistämällä ruotsalaiset Hemköp, D&D Dagligvaror, Spar Sverige ja Spar Inn Snabbgross sekä Suomen Spar Axfoodin tytäryhtiöiksi.

Vuonna 2000 Axfoodin liikevaihto oli 30 230 MSEK (99: 29 077) ja liike-tulos 112 MSEK (344). Yhtiön palveluksessa oli keskimäärin 8 146 (7 364) henkilöä.

Pohjoismaisten toimijoiden yhdistymisen tavoitteena on tuoda pohjoismaisille ruokakaupan markkinoille kiinnostava ja kilpailukykyinen vaihtoehto. Vahvuuksikseen Axfood on määritellyt selkeät ja erottuvat konseptit, suuriin volyymeihin perustuvat osto- ja logistiikkatoiminnot, joustavat ja tehokkaat toimintamallit sekä modernit toiminnanohjausjärjestelmät. Myös voimakas satsaus omiin tuotemerkkeihin on osa Axfoodin strategiaa.

Liikeidea

Axfood on vähittäiskaupparyitys, joka tunnuslauseensa Kvalitet till varje pris

(laatua aina oikeaan hintaan) mukaisesti tuottaa lisäarvoa sekä asiakkailleen että omistajilleen:

- Tarjoamalla selkeitä ja erottuvia ruokakaupan konsepteja kuluttajien erilaisiin tarpeisiin.
- Integroimalla tukku- ja vähittäiskaupan yhtenäiseksi ja saumattomaksi kokonaisuudeksi.
- Tarjoamalla vahvaa kumppanuutta tavarantoimittajille ja kauppiaille.
- Toimimalla kilpailukykyisesti koko Pohjoismaiden alueella.

Visio

Axfood haluaa olla Pohjoismaiden houkuttelevin päivittäistavarakauppa, jolla on vahva asema ja merkittävä markkinaosuus koko alueella.

Strategia

Kehittäessään toimintaansa Axfood painottaa laatua ja asiakassuntautuneisuutta, selkeitä, innovatiivisia ja tehokkaita ketjukonsepteja, kustannustehokkuutta, kasvua ja taloudellista tasapainoa sekä johtosamaa sähköisessä kaupankäynnissä. Axfood haluaa olla paras kumppani tavarantoimittajille ja itsenäisille kauppiasyrittäjille.



axfood
—kvalitet till varje pris

Hallituksen toimintakertomus 1.1.-31.12.2000

Toimintaympäristö

Suomen Spar Oyj:n operatiivisessa toimintaympäristössä ei ole tapahtunut oleellisia muutoksia verrattuna vuoteen 1999. Suomen Spar Oyj:stä tuli tilikauden aikana ruotsalaisen päivittäistavarayhtiö Axfod AB:n (publ.), ent. Hemköpskedjan AB:n (publ.), tytäryhtiö. Emoyhtiön omistamat osakkeet edustavat Suomen Spar Oyj:n osakkeiden äänimäärästä 65,9 % ja osakepääomasta 40,1 %.

Suomen Spar Oyj toimii päivittäistavarakaupan toimialalla ja harjoittaa siinä vähittäismyyntiä ja tukkukauppaa sekä näihin liittyvää vuokraustoimintaa. Yhtiön materiaali-toiminnoista vastaa logistiikkayhtiö Tuko Logistics Oy (aik. TukoSpar Oy), mistä Suomen Spar Oyj omistaa 35 %.

Suomen Spar Oyj:n päivittäistavarakauppa on jakaantunut viiteen ketjuun. Tilikauden päättyessä Suomen Sparin myymäläketjuissa oli 11 Eurospar-myymälää (31.12.99: 4), 47 Superspar-myymälää (49), 229 Spar Market -myymälää (245), 3 Spar Express -myymälää (3) ja 35 Rabatti-myymälää (31) eli yhteensä 325 myymälää (332). Näistä omia myymälöitä oli 88 (85). Spar-ryhmän markkinaosuus Suomen päivittäistavarakaupasta vuonna 1999 oli 9,8 prosenttia (AC Nielsen: Myymäläreki-steri 1999). Markkinaosuuden arvioidaan vuonna 2000 laskevan.

Suomen Spar Oyj:n uusi emoyhtiö Axfod AB on yksi suurimmista päivittäistavaroiden tukku- ja vähittäiskauppayhtiöistä Pohjoismaissa. Yhtiön osuus Ruotsin päivittäistavaramarkkinoista on 20 prosenttia. Axfod noteerataan Tuk-

holman pörssin A-listalla. Suurin yksittäinen omistaja on Axel Johnson AB noin 45 prosentin omistusosuudella.

Suomen Spar Oyj kuuluu kansainväliseen Spar-tukku- ja vähittäiskauppioiden muodostamaan yhteenliittymään. Spar-tunnuksen alla toimii viidellä mantereella lähes 30 maassa yli 17 500 myymälää. Suomen Spar Oyj on osakkaana yhteistoimintaa ohjaavassa Internationale SPAR Centrale B.V.:ssä. Kansainvälistä yhteistyötä ja kokemusten vaihtoa toteutetaan mm. markkinoinnissa, tavarahankinnassa, logistiikassa, tietojärjestelmissä ja johtamisessa.

Yhtiön liikevaihto ja Spar-ryhmän myynti

Konsernin liikevaihto tilikaudella oli 608,4 miljoonaa euroa (edellisellä tilikaudella 614,4 miljoonaa euroa).

Koko Spar-ryhmän vähittäismyynti vuonna 2000 oli 892,3 miljoonaa euroa, mikä on 1,6 prosenttia vähemmän kuin viime vuonna. Myymälöitä Spar-ryhmässä oli seitsemän vähemmän kuin vuotta aikaisemmin.

Eurospar-ketjun vähittäismyynti kasvoi tilikaudella 46,9 prosenttia. Koko ryhmän Superspar-myymälöiden myynti lisääntyi 1,0 prosenttia ja Spar Express -myymälöiden 4,9 prosenttia. Spar Market -myymälöiden myynti väheni 8,6 prosenttia ja Rabatti-myymälöiden 2,0 prosenttia. Eurospar-ketjuun siirretyt kuusi Superspar-myymälää olivat muutostöiden takia suljettuina tilikauden aikana keskimäärin puolitoista kuukautta, jolloin ne eivät kerryttäneet myyntiä kummallekaan ketjulle. Rovaniemen Eurospar avattiin marraskuun lopussa.

Voimakkaimmin Spar-ryhmän myynnin laskuun vaikuttaa pienmyymälöistä muodostuvan Spar Market -ketjun myymälämäärän pieneneminen ja myynnin vähentyminen. Spar Market -lähimyy-mälät edustavat noin 70 prosenttia Spar-ryhmän myymälöiden kokonaislukumäärästä ja noin 53 prosenttia kokonaisymynnistä. Suomen Sparin myymälärakenne on siten vastakkainen verrattuna valtakunnalliseen ruokakaupan rakenteeseen, missä noin 78 prosenttia päivittäistavarakaupasta tapahtuu suurissa kaupan yksiköissä.

Tulos

Tilikauden liiketulos oli -3,9 miljoonaa euroa (1,6 miljoonaa euroa). Nettorahoi-tuskulut olivat 0,4 (0,1) miljoonaa euroa. Satunnaiset tuotot olivat 4,5 (0,6) miljoonaa euroa. Tulos ennen veroja oli 0,2 miljoonaa euroa (2,1 miljoonaa euroa).

Tilikauden viimevuotista heikompi tulos johtuu pääasiassa Spar Market -ketjun ja Eurospar-ketjun tuloksen heikkenemisestä. Spar Market -ketjussa on aikaisempaa enemmän tappiollisia myymälöitä siirretty kauppiailta Suomen Sparin omiksi myymälöiksi tai lopetettu. Eurospar-ketjun uusien myymälöiden saavuttama myynnintaso on pääosin vastannut odotuksia, mutta kustannusrakenteen sopeuttaminen uuteen toimintamalliin on vielä kesken. Lisäksi muutokset ja avauskustannukset rasittavat Eurospar-ketjun tulosta. Luottotappiot olivat viimevuotista suuremmat.

Viimeisen vuosineljänneksen liiketulos oli -1,8 (-0,2) miljoonaa euroa.

Vuonna 1998 yhtiö maksoi verotarkastuspäätösten perusteella lisäveroja



kaikkiaan noin 5,4 miljoonaa euroa. Tehtyihin valituksiin on saatu verotuksen oikaisulautakunnan päätös, minkä perusteella yhtiölle on vuonna 2000 maksettu veroja korkoineen takaisin 4,5 miljoonaa euroa ja vuonna 1999 0,5 miljoonaa euroa. Palautus on käsitelty satunnaisena tuottona. Edellisen vuoden luvut on muutettu vertailukelpoisiksi.

Konsernin tulos oli tilikaudella 1,2 (1,2) miljoonaa euroa. Tilikauden tuloksesta johtuen yhtiö ei maksa veroa vuodelta 2000. Laskennallinen verovelka pieneni yksi miljoonaa euroa, kun emoyhtiö purki 3,6 miljoonaa euroa aikaisempina vuosina kertyneitä tilinpäätössiirtoja. Tilikauden osakekohtainen tulos oli -2,93 (0,50) euroa.

Muutokset laadintaperiaatteissa

Hallitus on vuoden 2000 alussa päättänyt muuttaa yhtiössä noudatettavia poistoperiaatteita. Päättäneen tilikauden alusta on tilinpäätöksen laadintaperiaatteita poistojen osalta muutettu vastaamaan uudessa konsernissa noudatettavaa käytäntöä. Muutos koskee myymäläkoneiden ja -kaluston suunnitelman mukaisten poistojen poistoajan lisäämistä viidestä vuodesta kahdeksaan, mikä on jo aikaisemmin ollut käytäntö suurmyymälöiden osalta. Poistoperiaatteen muutoksen vaikutus tulokseen on noin 1,6 miljoonaa euroa.

Samalla konserniliiketoimien poistoaikaa on vuoden 2000 alusta pidennetty kymmenestä vuodesta viiteentoista. Muutoksen vaikutus tilikauden tulokseen on noin 0,6 miljoonaa euroa.

Tase, rahoitus ja vastuusitoumukset

Taseen loppusumma tilikauden päätyessä oli 126,2 (31.12.1999: 121,6) miljoonaa euroa.

Pysyvät vastaavat olivat tilikauden päättyessä 69,6 (62,4) miljoonaa euroa ja vaihtuvat vastaavat 56,6 (59,2) miljoonaa euroa.

Tilikauden päättyessä pitkäaikainen vieras pääoma oli 10,5 (6,5) miljoonaa euroa ja lyhytaikainen vieras pääoma 80,6 (79,2) miljoonaa euroa.

Konsernin vapaa oma pääoma 31.12.2000 oli 22,7 (22,5) miljoonaa euroa. Konsernin omavaraisuusaste oli 27,0 (27,8) prosenttia.

Hallitus päätti 23.11.2000 alentaa yhtiön osakepääomaa 37 290 markalla. Päätös on merkitty kaupparekisteriin 5.12.2000. Osakepääoman alentamismäärä on siirretty ylikurssirahastoon, joten muutos ei vaikuta yhtiön sidotun oman pääoman määrään. Osakepääomaa on alennettu määrällä, joka vastaa yhtiön vuonna 1983 lunastamien ja mitätöimien 3 729 osakkeen nimellisarvoa. Ennen muutosta osakepääoma oli 11 400 000 markkaa. Muutoksen jälkeen osakepääoma on 11 362 710 markkaa ja ylikurssirahasto 37 290 markkaa.

Liiketoiminnan nettorahavirta ennen satunnaisia eriä oli tilikaudella 13,4 miljoonaa euroa ja edellisellä tilikaudella 7,2 miljoonaa euroa. Satunnaisista eristä johtuva nettorahavirta oli 4,5 (0,6) miljoonaa euroa. Nettomääräiset investoinnit olivat 15,6 (11,7) miljoonaa euroa. Tilikaudella on nostettu pitkäaikaisia pankkilainoja 6,7 miljoonaa euroa ja lyhennetty 2,3 miljoonaa euroa. Likvidien varojen muutos oli +1,1 miljoonaa

euroa. Likvidit varat 31.12.2000 olivat 3,5 miljoonaa euroa.

Vastuusitoumukset 31.12.2000 olivat 60,0 (53,8) miljoonaa euroa.

Vuokrausliiketoiminta perustuu lähes kolmeensataan Suomen Spar Oyj:n eri kiinteistöomistajien kanssa solmimaan vuokrasopimukseen. Merkittävin yksittäinen vuokranantaja on Vasa-Sijoituskiinteistöt Oy. Vasalta vuokrattujen liikehuoneistojen vuokra-ajat päättyvät pääosiltaan 31.1.2007. Muiden vuokrasopimusten jäljellä oleva vuokra-aika vaihtelee kohteittain. Tilikaudella liike- ja toimitiloista maksettiin vuokria yhteensä 30,2 miljoonaa euroa. Liikehuoneistojen vuokrasopimusten vuokravastuu on seuraavan viiden vuoden aikana vuositasolla keskimäärin 25,5 miljoonaa euroa. Nyt voimassa olevien vuokrasopimusten yhteenlaskettu vuokravastuu on 174,4 miljoonaa euroa.

Investoinnit

Tilikauden bruttoinvestointien määrä oli 15,9 (14,8) miljoonaa euroa.

Varkauden ja Siilinjärven kiinteistöinvestoinnit valmistuivat ja niissä avattiin uudet Superspar-myymälät huhtikuun lopussa. Myös Tammisaaren ja Karjaan Spar Market –myymälöiden laajennukset ja täydelliset uudistukset Superspar-myymälöiksi valmistuivat huhtikuussa. Turussa Laivurinkadulla avattiin kesäkuussa uusi Spar Market. Hollolan, Kempeleen, Korson ja Ylivieskan Superspar-myymälät muutettiin Eurospareiksi kesäkuussa, Kemi elokuussa ja Riihimäki syyskuussa. Myymälät olivat muutostöiden takia suljettuina keskimäärin kuusi viikkoa. Marraskuussa Rovaniemellä

avattiin uusi Eurospar. Kuusankosken Superspariksi laajennettu myymälä avattiin marraskuussa samoin kuin Noor-markun Spar Marketin laajennus. SAP R/3 toiminnanohjausjärjestelmä otettiin käyttöön vuoden 2000 aikana.

Henkilöstö

Konsernin palveluksessa oli tilikaudella kokoaikaisiksi muutettuna keskimäärin 968 henkilöä eli 39 henkilöä enemmän kuin viime vuonna. Tilikauden päättyessä konsernin palveluksessa oli 1 206 henkilöä, kun lukumäärä viime vuonna oli 1 214 henkilöä.

Osakkeenomistajat

Merita Pankki Oyj:n tytäryhtiö Mantica Oy myi 8.3.2000 solmitulla kaupalla loput omistuksensa olleista Suomen Spar Oyj:n osakkeista Hemköpskedjan AB:lle (publ.). Axel Johnson AB:n omistamat Suomen Spar Oyj:n osakkeet ovat siirtyneet myös Hemköpskedjan AB:n (publ.) omistukseen. Osakesiirrot on rekisteröity 10. ja 11.4.2000. Hemköpskedjan AB:n nimeksi on muutettu Axfood AB (publ.). Sen omistamat

Wartiovaaran. Toimitusjohtaja Lars Otterbeck on 18.5.2000 eronnut hallituksen jäsenyydestä. Hallituksen sihteerinä on toiminut hallintojohtaja Timo Säiläkivi.

Yhtiön toimitusjohtajana on 1.11.2000 lähtien toiminut ekonomi Pekka Kosonen, jolloin yhtiön pitkäaikainen toimitusjohtaja Björn Westerholm siirtyi oman yrityksensä palvelukseen.

Toimitusjohtajan sijaisena on toiminut ketjujohtaja Jari Vahtola. Vahtola on irtisanoutunut yhtiön palveluksesta 1.3.2001 lähtien.

Yhtiön hallituksella ei ole voimassa olevia valtuuksia osakepääoman korottamiseen eikä vaihtovelkakirja- tai optiolainan ottamiseen.

Tilintarkastajana on toiminut KHT-yhteisö KPMG Wideri Oy Ab päävastuullisena tilintarkastajana KHT Wilhelm Holmberg.

Sisäpiiriohje

Yhtiössä noudatettavat sisäpiiriohjeet on täydennetty 1.3.2000 lähtien Helsingin Pörssin hallituksen 28.10.1999 hyväksymän sisäpiiriohjeen mukaiseksi.

menpide- ja koulutus suunnitelma ja sitä tarkennetaan työn edetessä. Tämän hetkisen arvion mukaan vuonna 2001 yhtiölle aiheutuu euroon siirtymisestä kustannuksia lähes 1,0 miljoonaa euroa.

Tulevaisuuden näkymä

Spar-ryhmän rakenne uudistuu perusteellisesti vuoden 2001 alussa. Aiempien viiden erilaisen päivittäistavarakaupaketjun asemasta keskitytään kahteen valtakunnalliseen Spar-ketjuun. Spar Market-, Superspar-, Spar Express- ja Rabatti-ketjujen yhdistämisestä syntyvä Spar on yksi maamme suurimmista päivittäistavaraketjuista sekä liikevaihdoltaan että myymälämäärältään. Sparin rinnalla toinen valtakunnallinen ketju on edullisten hintojen Eurospar. Uudesta toimintamallista johtuvat muutokset tuntuvat eniten oman henkilöstön ja kauppiaiden päivittäisessä työskentelyssä. Uudistuksen onnistunut toteutus helpottaa yhteistyötä myös ulkopuolisten kumppaneiden kanssa. Aiempaa yksinkertaisemmasta, tehokkaammasta ja selkeämmästä toimintatavasta hyötyvät kaikki osapuolet. Tavoitteena on, että syksyllä 2001 Spar-ryhmä toimii täysitehoisesti uuden mallin mukaan.

Tämän vuoden alussa voimaan tullut sunnuntaiaukiolon laajennus edistää pienten ruokakauppojen kilpailukykyä; Spar-ryhmän 325 kaupasta noin 140 voi hyödyntää uutta lakia, joka mahdollistaa enintään 400 neliömetrin kokoisten ruokakauppojen aukiolon sunnuntaisin ympäri vuoden.

Spar-ryhmän vahvuuksia muuttuvassa kilpailutilanteessa ovat asiakassuuntautuneet toimintamallit, vahva, kansainvälinen Spar-merkki, voimakas pohjoismainen omistaja sekä kauppiasyrittäjien osaaminen ja yhtiön oma vähittäiskaupan tuntemus.

Vuoden 2001 tavoitteena ovat kannattavuuden parantaminen ja uuden toimintamallin läpivienti Spar-ryhmässä.



osakkeet edustavat Suomen Spar Oyj:n osakkeiden äänimäärästä 65,9 % ja osakepääomasta 40,1 %.

Yhtiökokoukset ja hallinto

Hallituksen jäseniksi valittiin 12.4.2000 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa kauppias Per-Olof Bäckström, konsernijohtaja Göran Ennerfelt, johtaja Raoul Hasselgren, konsernijohtaja Mats Jansson, kauppaneuvos Matti Linnainmaa, toimitusjohtaja Lars Otterbeck, hallituksen puheenjohtaja Risto Wartiovaara ja toimitusjohtaja Björn Westerholm. Järjestäytymiskokouksessaan hallitus valitsi puheenjohtajakseen Mats Janssonin ja varapuheenjohtajaksi Risto

Siirtyminen euroon

Suomen Spar Oyj siirtyy käyttämään euroa kirjanpitovaluuttana vuonna 2002 alkavalla tilikaudella. Vuoden 2001 varsinainen yhtiökokous tekee päätöksen osakepääoman muuttamisesta euro-määräiseksi.

Suomen Spar Oyj:n toiminnan kannalta merkittävimmät euro-vaikutukset ajoittuvat vuoden 2001 loppuun ja vuoden 2002 alkuun, kun myymälöissä tehdään kassajärjestelmien hintapäivitykset ja kahta valuuttaa käsitellään rinnakkain. Euroon siirtymisen suunnittelusta ja toteuttamisesta vastaa erikseen nimetty 11 hengen johtoryhmä. Siirtymisestä on laadittu yksityiskohtainen toi-

Tuloslaskelma

Konserni (1000 €)	1.1.-31.12.2000	1.1.-31.12.1999
Liikevaihto (1)	608 409	614 449
Liiketoiminnan muut tuotot (2)	-	410
Materiaalit ja palvelut (3)	-554 275	-560 133
Henkilöstökulut (4)	-27 279	-25 232
Poistot	-7 862	-8 533
Liiketoiminnan muut kulut	-22 920	-19 352
Liiketappio/voitto	-3 927	1 609
Rahoitustuotot ja -kulut (5)	-429	-123
Tappio/voitto ennen satunnaisia eriä	-4 356	1 486
Satunnaiset erät (6)	4 525	594
Voitto ennen veroja	169	2 080
Välittömät verot (8)	1 025	-924
Vähemmistön osuus	1	1
Tilikauden voitto	1 195	1 157

Emoyhtiö (1000 €)	1.1.-31.12.2000	1.1.-31.12.1999
Liikevaihto (1)	608 388	614 428
Liiketoiminnan muut tuotot (2)	-	410
Materiaalit ja palvelut (3)	-554 704	-559 985
Henkilöstökulut (4)	-27 279	-25 232
Poistot	-7 097	-7 694
Liiketoiminnan muut kulut	-23 159	-19 603
Liiketappio/-voitto	-3 851	2 324
Rahoitustuotot ja -kulut (5)	225	188
Tappio/voitto ennen satunnaisia eriä	-3 626	2 512
Satunnaiset erät (6)	4 525	594
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	899	3 106
Tilinpäätössiirrot (7)	3 633	537
Välittömät verot (8)	-	-917
Tilikauden voitto	4 532	2 726

Tase

Konserni (1000 €)	31.12.2000	31.12.1999
Vastaavaa		
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet (9)	5 151	4 683
Konserniliikearvo (10)	6 606	7 189
Aineelliset hyödykkeet (11)	45 122	37 286
Osuudet osakkuusyriyksissä (12)	11 332	11 798
Muut sijoitukset (12)	1 438	1 430
Pysyvät vastaavat	69 649	62 386
Vaihtuvat vastaavat		
Vaihto-omaisuus (13)	11 487	10 060
Pitkäaikaiset saamiset (14)	984	1 703
Laskennallinen verosaaminen (19)	36	-
Lyhytaikaiset saamiset (15)	40 568	45 076
Rahat ja pankkisaamiset	3 521	2 408
Vaihtuvat vastaavat	56 596	59 247
	126 245	121 633
Emoyhtiö (1000 €)	31.12.2000	31.12.1999
Vastaavaa		
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet (9)	9 681	9 611
Aineelliset hyödykkeet (11)	27 232	21 703
Osuudet saman konsernin yrityksissä (12)	8 672	8 672
Muut sijoitukset (12)	15 499	15 491
Pysyvät vastaavat	61 084	55 477
Vaihtuvat vastaavat		
Vaihto-omaisuus (13)	11 487	10 060
Pitkäaikaiset saamiset (14)	984	1 703
Lyhytaikaiset saamiset (15)	42 525	50 689
Rahat ja pankkisaamiset	3 507	2 397
Vaihtuvat vastaavat	58 503	64 849
	119 587	120 326

Konserni (1000 €)	31.12.2000	31.12.1999
Vastattavaa		
Oma pääoma (16)		
Osakepääoma	1 911	1 917
Ylikurssirahasto	6	-
Vararahasto	9 215	9 215
Muut rahastot	12	12
Edellisten tilikausien voitto	21 535	21 333
Tilikauden voitto	1 195	1 157
Oma pääoma	33 874	33 634
Vähemmistöosuus	31	9
Pakolliset varaukset (18)	1 231	1 328
Vieras pääoma		
Laskennallinen verovelka (19)	-	990
Pitkäaikainen vieras pääoma (20)	10 531	6 493
Lyhytaikainen vieras pääoma (21)	80 578	79 179
Vieras pääoma	91 109	86 662
	126 245	121 633
Emoyhtiö (1000 €)	31.12.2000	31.12.1999
Vastattavaa		
Oma pääoma (16)		
Osakepääoma	1 911	1 917
Ylikurssirahasto	6	-
Vararahasto	9 215	9 215
Muut rahastot	12	12
Edellisten tilikausien voitto	9 837	8 067
Tilikauden voitto	4 532	2 726
Oma pääoma	25 513	21 937
Tilinpäätössiirtojen kertymä (17)	8 642	12 275
Pakolliset varaukset (18)	1 231	1 328
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen vieras pääoma (20)	3 101	4 537
Lyhytaikainen vieras pääoma (21)	81 100	80 249
Vieras pääoma	84 201	84 786
	119 587	120 326

Rahoituslaskelma

Konserni (1000 €)	2000	1999
Liiketoiminta		
Tulos ennen satunnaisia eriä	-4 356	1 486
Suunnitelman mukaiset poistot	7 862	8 533
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	391	-78
Rahoitustuotot ja kulut	429	123
Muut oikaisut	-5	-164
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	4 321	9 900
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten saamisten lisäys/vähennys	4 508	1 113
Vaihto-omaisuuden lisäys/vähennys	-1 427	-1 548
Lyhytaikaisten velkojen lisäys/vähennys	6 445	-1 130
Liiketoiminnan rahavirta		
ennen rahoituseriä ja veroja	13 847	8 335
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-1 443	-775
Saadut osingot	2	3
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	1 017	649
Maksetut verot	-	-1 011
Rahavirta ennen satunnaisia eriä	13 423	7 201
Satunnaiset erät	4 525	594
Liiketoiminnan rahavirta	17 948	7 795
Investoinnit		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-15 874	-14 797
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	291	2 987
Hankitut konserniyhtiöt	-	-
Muiden sijoitusten lisäys	-8	-35
Muiden sijoitusten vähennys	-	122
Investointien rahavirta	-15 591	-11 723
Rahoitus		
Lyhytaikaisen rahoituksen lisäys/vähennys	-5 046	6 319
Pitkäaikaisten lainojen nostot	6 725	1 960
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-2 263	-3 393
Pitkäaikaisten saamisten lisäys/vähennys	719	-519
Pitkäaikaisten velkojen lisäys/vähennys	-424	-417
Maksetut osingot	-955	-955
Rahoituksen rahavirta	-1 244	2 995
Rahavarojen muutos	1 113	-933
Rahavarat 1.1.	2 408	3 341
Rahavarat 31.12.	3 521	2 408

Emoyhtiö (1 000 €)	2000	1999
Liiketoiminta		
Tulos ennen satunnaisia eriä	-3 626	2 512
Suunnitelman mukaiset poistot	7 097	7 694
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	-97	-533
Rahoitustuotot ja kulut	-225	-188
Muut oikaisut	-1	-410
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	3 148	9 075
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten saamisten lisäys/vähennys	8 164	-769
Vaihto-omaisuuden lisäys/vähennys	-1 427	-1 548
Lyhytaikaisten velkojen lisäys/vähennys	6 736	-664
Liiketoiminnan rahavirta		
ennen rahoituseriä ja veroja	16 621	6 094
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-1 193	-787
Saadut osingot	250	248
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	1 169	727
Maksetut verot	-	-1 010
Rahavirta ennen satunnaisia eriä	16 847	5 272
Satunnaiset erät	4 525	594
Liiketoiminnan rahavirta	21 372	5 866
Investoinnit		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-12 987	-11 165
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	291	3 235
Hankitut konserniyhtiöt	-	-8
Muiden sijoitusten lisäys	-8	-35
Muiden sijoitusten vähennys	-	122
Investointien rahavirta	-12 704	-7 851
Rahoitus		
Lyhytaikaisen rahoituksen lisäys/vähennys	-5 046	6 319
Pitkäaikaisten lainojen nostot	-	-
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-1 681	-3 364
Pitkäaikaisten saamisten lisäys/vähennys	719	-519
Pitkäaikaisten velkojen lisäys/vähennys	-595	-417
Maksetut osingot	-955	-955
Rahoituksen rahavirta	-7 558	1 064
Rahavarojen muutos	1 110	-921
Rahavarat 1.1.	2 397	3 318
Rahavarat 31.12.	3 507	2 397

Liitetiedot

Tilinpäätöksen laadintaperusteet

Suomen Spar Oyj kuuluu ruotsalaiseen Axfood-konserniin. Suomen Sparin tilinpäätös sisältyy Axfood AB:n tilinpäätökseen, joka on saatavilla konsernin pääkonttorissa Tukholmassa osoitteesta Kungsgatan 32.

Konsernitiilinpäätöksen laajuus

Konsernitiilinpäätökseen sisältyvät Suomen Spar Oyj ja yhtiöt, joissa Suomen Spar -konsernilla on enemmistö samoin kuin osakkuusyhtiöt. Konsernin varsinainen liiketoiminta on kokonaan emoyhtiö Suomen Spar Oyj:ssä.

Konsernitiilinpäätöksen laskentaperiaatteet

Konsernin sisäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Suomen Spar Oyj:n osakkeiden eliminoinnissa syntynyt ero on esitetty taseessa konserniliikarvona. Vuoden 2000 alusta konserniliikarvon suunnitelman mukainen poisto-aika on pidennetty kymmenestä vuodesta viiteentoista vuoteen emoyhtiön käytännön mukaisesti.

Yhden kiinteistöyhtiön hankintamenon ja vastaavan oman pääoman välinen ero oli pieni ja se on kohdistettu kiinteistöön.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat sekä konserniyhtiöiden keskinäiset saamiset ja velat on eliminoitu. Sisäistä voitonjakoa ja sisäisiä realisoitumattomia katteita ei ole ollut. Suomen Spar Oyj:n osuus osakkuusyhtiö Tuko Logistics Oy:n tuloksesta sisältyy konsernitiilinpäätökseen.

Osakkuusyhtykset on yhdistelty konsernitiilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Konsernin osuudet osakkuusyhtyritysten tuloksesta on esitetty omana eränään kohdassa materiaalit ja palvelut.

Konsernin osuudessa Tuko Logistics Oy:n tuloksesta on huomioitu suunnitelmapoisto hankinnassa syntyneestä eliminointierosta (osakkeiden hankintameno vähennettynä osuudella hankintahetken omasta pääomasta sekä varauksilla, joista on vähennetty vastaavan ajankohdan verovelka). Eliminointiero oli alun perin 5,9 miljoonaa euroa ja poisto-aika kymmenen vuotta. Vuoden 2000 alusta on poisto-aika pidennetty kymmenestä vuodesta viiteentoista vuoteen emoyhtiön käytännön mukaisesti.

Vähemmistöosuus (yksittäinen kiinteistöyhtiö) on erotettu konsernin omasta pääomasta ja esitetty omana eränään.

Tilinpäätöksessä esitetyt luvut perustuvat markkamääräiseen kirjanpitoon ja ne on muutettu euroiksi käyttäen muuntokerrointa 5,94573.

Satunnaiset tuotot

Emoyhtiölle vuonna 2000 maksettu veronpalautus, joka on korkoineen 4,5 miljoonaa euroa, on käsitelty satunnaisena eränä. Palautus perustuu verovalitukseen, jotka yhtiö on tehnyt johtuen vuonna 1998 verontarkastuspäätösten perusteella maksetuista 5,4 miljoonan euron lisäveroista.

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet sekä poistot

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen välittömään hankintamenuon. Muut pitkävaikutteiset menot koostuvat pääosin vuokrattujen liikehuoneistojen perusparannusmenoista ja merkittävimmistä korjauskustannuksista.

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Päättyneen tilikauden alusta on myymäläkoneiden ja kaluston suunnitelman mukainen poisto-aika pidennetty viidestä kahdeksaan vuoteen. Käyttöomaisuuteen sisältyvät arvopaperit on arvostettu alkuperäiseen hankintamenuon.

Suomen Spar Oy:n osakekannan ja Tuko Logistics Oy:n osakkeiden hankinnasta syntyneen liikarvon poisto-aika on vuoden 2000 alusta pidennetty kymmenestä vuodesta viiteentoista vuoteen. Hankinnat ovat konsernille merkittävät ja niiden vaikutusajan katsotaan olevan vähintään viisitoista vuotta.

Suunnitelman mukaiset poistoajat:

Aineettomat hyödykkeet	5-10 vuotta
Konserniliikarvo	15 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	5-10 vuotta
Rakennukset ja rakennelma	10-25 vuotta
Koneet ja kalusto	5-8 vuotta
Tietojärjestelmät	5-8 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5-10 vuotta

Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Myymäläkoneiden ja -kaluston suunnitelman mukainen poisto-aikojen pidennys viidestä vuodesta kahdeksaan vuoteen vaikuttaa tulokseen noin 1,6 miljoonaa euroa. Konserniliikarvon poistoajan pidennyksen vaikutus on noin 0,6 miljoonaa euroa. Muutosten vaikutus tilikauden tulokseen on yhteensä 2,2 miljoonaa euroa.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on esitetty alkuperäisen hankintamenon tai sitä alhaisemman todennäköisen myyntihinnan määräisenä.

Myyntisaamiset

Myyntisaamiset koostuvat pääosin saamisista Spar-kauppiailta. Saamiset on arvostettu Suomen Spar Oyj:ssä aikaisempina vuosina va-

kiintuneiden periaatteiden mukaisesti nimelisarvoon tai tätä alhaisempaan todennäköiseen arvoon.

Eläkejärjestelyt

Konserniin kuuluvien yhtiöiden työntekijöiden eläketurva on vakuutettu vakuutusyhtiössä. Eläkekustannukset on kirjattu vakuutusyhtiön laskelman mukaisesti. Niihin sisältyvät myös mahdolliset tulevat irtisanotun henkilöstön eläkekustannukset.

Pakolliset varaukset

Pakolliset varaukset sisältävät tyhjiille jääneiden toimitilojen vastaisia realisoitumattomia vuokraveroiteita, joihin on sopimusperusteisesti sitouduttu sekä saneeraustoimista aiheutuvia, myöhemmin mahdollisesti tulevia eläkevastuita.

Suomen Spar Oyj:n harjoittaman vuokraus-toiminnan piirissä on kohteita, joista yhtiö maksaa saatua vuokratuottoa korkeampaa vuokraa. Näistä kohteista ei ole tehty pakollista varausta, koska niiden on katsottu olevan osa normaalia kauppiaaliiketoimintaa.

Tilinpäätössiirtojen kertymä

Emoyhtiössä ja tytäryhtiöiden erillistilinpäätöksissä suunnitelman mukaisten ja elinkeinoverolain mukaisten poistojen erotuksen muutos esitetään tuloslaskelmassa tilinpäätössiirtoina, ja poistojen kertynyt erotus esitetään taseessa tilinpäätössiirtojen kertymänä.

Tilinpäätössiirtojen kertymä on merkitty konsernitaseeseen jaettuna omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan. Tilikauden tilinpäätössiirtojen muutos on merkitty konsernituloslaskelmaan jaettuna tilikauden tulokseen ja laskennallisen verovelan muutokseen.

Yhteensä 7,9 miljoonan euron jälleenhankintavarauksia käytettiin aiempina vuosina kiinteistötytäryhtiöiden osakkeiden hankintamenojen kattamiseen. Varauksia tuloutui tällöin ilman veroseuraamuksia konsernissa ja emoyhtiössä se sisältyy tilinpäätössiirtojen kertymään. Verovelkaa ei ole huomioitu konsernissa eikä emoyhtiössä, koska mahdollisesta myynnistä ei arvioida aiheutuvan veroseuraamuksia.

Konsernin omaan pääomaan merkitty tilinpäätössiirtojen kertymä ei ole voitonjakel-poista omaa pääomaa.

Muutokset edellisen tilikauden tietoihin

Aiempien vuosien veronpalautukset on esitetty satunnaisissa erissä. Vuoden 1999 luvut on muutettu vastaavalla tavalla. Lisäksi on muutettu edellisen vuoden taseen jaottelua pitkä- ja lyhytaikaisten saamisten sekä rahavarojen ja pankkisaamisten osalta.

Tuloslaskelman liitetiedot

1000 €	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
1. Liikevaihto				
Tukkumyynti	382 050	406 998	382 050	406 998
Vähittäismyynti	201 888	182 252	201 888	182 252
Vuokraustoiminta	24 471	25 199	24 450	25 178
Yhteensä	608 409	614 449	608 388	614 428
2. Liiketoiminnan muut tuotot				
Osakkeiden myyntivoitto		410		410
Yhteensä		410		410
3. Materiaalit ja palvelut				
Ostot tilikauden aikana	555 413	561 226	556 131	561 533
Varastojen muutos	-1 427	-1 548	-1 427	-1 548
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	289	455		
Yhteensä	554 275	560 133	554 704	559 985
4. Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	21 421	19 690	21 421	19 690
Eläkekulut	3 727	3 516	3 727	3 516
Muut henkilösivukulut	2 131	2 026	2 131	2 026
Yhteensä	27 279	25 232	27 279	25 232
Ylimmän johdon palkat ja palkkiot				
Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan palkat ja palkkiot	495	229	495	229
Konsernin ja emoyhtiön henkilöstömäärä keskimäärin				
Henkilöstö	968	929	968	929
Johdon eläkesitoumukset				
Emoyhtiön toimitusjohtajan eläkeiäksi on sovittu 60 vuotta, kustannusvaikutus vuodesta 2001.				
5. Rahoitustuotot ja -kulut				
Osinkotuotot				
Osakkuusyrityksiltä, osingot			177	177
Osakkuusyrityksiltä, verohyvitys			72	69
Muilta	2	3	2	3
Osinkotuotot yhteensä	2	3	251	249
Korko- ja muut rahoitustuotot				
Saman konsernin yrityksiltä			156	77
Muilta	1 021	649	1 017	649
Korko- ja muut rahoitustuotot yhteensä	1 021	649	1 173	726
Korko- ja muut rahoituskulut				
Saman konsernin yrityksille			54	43
Muille	1 452	775	1 145	744
Korko- ja muut rahoituskulut yhteensä	1 452	775	1 199	787
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-429	-123	225	188

Tuloslaskelman liitetiedot

1 000 €	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
6. Satunnaiset erät				
Satunnaiset tuotot				
Leimaveron palautus, suoritettu jälkiverotuksen perusteella		130		130
Veronpalautus aiemmilta tilikausilta	4 525	464	4 525	464
	4 525	594	4 525	594
7. Tilinpäätössiirrot				
Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus			-3 633	-537
8. Välittömät verot				
Kauden verot		848		917
Laskennallisen verovelan/-saamisen muutos	-1 025	76		
Yhteensä	-1 025	924		917

Taseen liitetiedot

1 000 €	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2000	31.12.1999	31.12.2000	31.12.1999
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet				
9. Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet				
Hankintameno 1.1.	1 051	805	1 051	805
Lisäykset 1.1.-31.12.	67	263	67	263
Vähennykset 1.1.-31.12.	-123	-17	-123	-17
Siirrot erien välillä	404		404	
Hankintameno 31.12.	1 399	1 051	1 399	1 051
Kertyneet sumupoistot 1.1.	-587	-501	-587	-501
Vähennysten kertyneet sumupoistot	123	17	123	17
Tilikauden sumupoistot	-225	-103	-225	-103
Kertyneet sumupoistot 31.12.	-689	-587	-689	-587
Kirjanpitoarvo 31.12.	710	464	710	464
Muut pitkävaikutteiset menot				
Hankintameno 1.1.	4 862	4 665	4 813	4 616
Lisäykset 1.1.-31.12.	1 798	399	1 798	399
Vähennykset 1.1.-31.12.	-512	-202	-512	-202
Siirrot erien välillä	1 317		1 317	
Hankintameno 31.12.	7 465	4 862	7 416	4 813
Kertyneet sumupoistot 1.1.	-2 368	-1 892	-2 347	-1 876
Vähennysten kertyneet sumupoistot	512	202	512	202
Tilikauden sumupoistot	-1 168	-678	-1 164	-673
Kertyneet sumupoistot 31.12.	-3 024	-2 368	-2 999	-2 347
Kirjanpitoarvo 31.12.	4 441	2 494	4 417	2 466

Taseen liitetiedot

1000 €	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2000	31.12.1999	31.12.2000	31.12.1999
Ennakkomaksut				
Hankintameno 1.1.	1 725		1 725	
Lisäykset 1.1.-31.12.		1 725		1 725
Siirrot erien välillä	-1 725		-1 725	
Kirjanpitoarvo 31.12.		1 725		1 725
Liikearvo				
Hankintameno 1.1.			6 342	7 664
Vähennykset 1.1.-31.12.				-1 322
Hankintameno 31.12.			6 342	6 342
Kertyneet sumupoistot 1.1.			-1 386	-766
Tilikauden sumupoistot			-402	-620
Kertyneet sumupoistot 31.12.			-1 788	-1 386
Kirjanpitoarvo 31.12.			4 554	4 956
10. Konsernin liikearvo				
Hankintameno 1.1.	9 803	11 125		
Vähennykset 1.1.-31.12.		-1 322		
Hankintameno 31.12.	9 803	9 803		
Kertyneet sumupoistot 1.1.	-2 614	-1 532		
Tilikauden sumupoistot	-583	-1 082		
Kertyneet sumupoistot 31.12.	-3 197	-2 614		
Kirjanpitoarvo 31.12.	6 606	7 189		
11. Aineelliset hyödykkeet				
Maa-alueet				
Hankintameno 1.1.	5 619	5 259	532	554
Lisäykset 1.1.-31.12.	202	360		97
Siirrot erien välillä				-119
Hankintameno 31.12.	5 821	5 619	532	532
Kertyneet sumupoistot 1.1.	-55	-41	-36	-31
Tilikauden sumupoistot	-32	-14	-5	-5
Kertyneet sumupoistot 31.12.	-87	-55	-41	-36
Kirjanpitoarvo 31.12.	5 734	5 564	491	496
Rakennukset ja rakennelmat				
Hankintameno 1.1.	12 145	10 500	2 458	2 513
Lisäykset 1.1.-31.12.	2 528	1 645	16	78
Siirrot erien välillä	1 719			-133
Hankintameno 31.12.	16 392	12 145	2 474	2 458
Kertyneet sumupoistot 1.1.	-1 816	-1 366	-790	-689
Vähennysten kertyneet sumupoistot				2
Tilikauden sumupoistot	-623	-450	-104	-103
Kertyneet sumupoistot 31.12.	-2 439	-1 816	-894	-790
Kirjanpitoarvo 31.12.	13 953	10 329	1 580	1 668

Taseen liitetiedot

1000 €	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2000	31.12.1999	31.12.2000	31.12.1999
Koneet ja kalusto				
Hankintameno 1.1.	45 858	41 887	45 706	41 818
Lisäykset 1.1.-31.12.	11 260	8 666	11 090	8 583
Vähennykset 1.1.-31.12.	-3 726	-4 719	-3 726	-4 719
Siirrot erien välillä	17	24	17	24
Hankintameno 31.12.	53 409	45 858	53 087	45 706
Kertyneet sumupoistot 1.1.	-26 258	-23 534	-26 241	-23 533
Vähennysten kertyneet sumupoistot	3 442	3 467	3 442	3 467
Tilikauden sumupoistot	-5 216	-6 191	-5 182	-6 175
Kertyneet sumupoistot 31.12.	-28 032	-26 258	-27 981	-26 241
Kirjanpitoarvo 31.12.	25 377	19 600	25 106	19 465
Muut aineelliset hyödykkeet				
Hankintameno 1.1.	194	188	194	188
Lisäykset 1.1.-31.12.	16	7	16	7
Vähennykset 1.1.-31.12.	-7	-1	-7	-1
Hankintameno 31.12.	203	194	203	194
Kertyneet sumupoistot 1.1.	-133	-118	-133	-118
Tilikauden sumupoistot	-15	-15	-15	-15
Kertyneet sumupoistot 31.12.	-148	-133	-148	-133
Kirjanpitoarvo 31.12.	55	61	55	61
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat				
Hankintameno 1.1.	1 732	24	13	24
Lisäykset 1.1.-31.12.	3	1 732		13
Siirrot erien välillä	-1 732	-24	-13	-24
Kirjanpitoarvo 31.12.	3	1 732		13

1000 € Konserni		Osakkeet osakkuus- yrietykset	Osakkeet muut	Yhteensä	
12. Sijoitukset					
Hankintameno 1.1.2000		11 798	1 430	13 228	
Lisäykset			8	8	
Vähennykset		-466		-466	
Hankintameno 31.12.2000		11 332	1 438	12 770	
Emoyhtiö		Osakkeet konserni- yrietykset	Osakkeet muut	Yhteensä	
12. Sijoitukset					
Hankintameno 1.1.2000	8 672	14 061	1 430	24 163	
Lisäykset			8	8	
Hankintameno 31.12.2000	8 672	14 061	1 438	24 171	
Konserniyrietykset		Konserni omistus- osuus %		Emoyhtiö omistus- osuus %	
Kiinteistö Oy Tyskas, Espoo		100,00		100,00	
Kiinteistö Oy Vantaan Niittypolku, Vantaa		100,00		100,00	
Kiinteistö Oy Bonodo, Siilinjärvi		100,00		100,00	
Kiinteistö Oy Lempoisten Kauppakulma, Lempäälä		100,00		100,00	
Kiinteistö Oy Pieksämäen Kauppakulma, Pieksämäki		100,00		100,00	
Kiinteistö Oy Porvoon Kesätuulentie 2, Porvoo		90,00		90,00	
Kiinteistö Oy Varkauden Relanderinkatu 42, Varkaus		100,00		100,00	
Kiinteistö Oy Vantaan Simonsampo, Vantaa		100,00		100,00	
Interspar Oy, Vantaa		100,00		100,00	
Optitukku Oy, Vantaa		100,00		100,00	
Osakkuusyrietykset		Konserni omistus- osuus %		Emoyhtiö omistus- osuus %	
Eurospar Oy, Helsinki		50,00		50,00	
Tuko Logistics Oy, Kerava		35,00		35,00	
Kaikki osakkuusyrietykset on yhdistetty pääomaosuusmenetelmällä. Kaikki tytär- ja osakkuusyrietykset on yhdistetty konsernitilinpäätökseen. Tuko Logisticsin eliminointieron jäännösarvo on 4,02 miljoonaa euroa.					
		Konserni		Emoyhtiö	
		31.12.2000	31.12.1999	31.12.2000	31.12.1999
13. Vaihto-omaisuus					
Tavarat	11 430	10 043	11 430	10 043	
Ennakkomaksut	57	17	57	17	
Yhteensä	11 487	10 060	11 487	10 060	
14. Pitkäaikaiset saamiset					
Myyntisaamiset	285	1 198	285	1 198	
Muut saamiset	699	505	699	505	
Yhteensä	984	1 703	984	1 703	

Taseen liitetiedot

1000 €	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2000	31.12.1999	31.12.2000	31.12.1999
15. Lyhytaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset	33 570	36 388	33 570	36 388
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä:				
Myyntisaamiset			129	
Muut saamiset			1 834	6 252
Yhteensä			1 963	6 252
Saamiset osakkuusyriksiltä:				
Myyntisaamiset	33	42	33	42
Siirtosaamiset, vuosialennukset	3 453	3 494	3 453	3 494
Siirtosaamiset, muut	970	1 828	970	1 828
	4 456	5 364	4 456	5 364
Lainasaamiset	21	21	21	21
Muut saamiset	304	2 364	226	1 725
Siirtosaamiset, alennukset ja markkinointituet	1 726	658	1 726	658
Siirtosaamiset, veronpalautus		94	72	94
Siirtosaamiset, Kela-korvaus	108	96	108	96
Siirtosaamiset, muut	383	91	383	91
	2 542	3 324	2 536	2 685
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	40 568	45 076	42 525	50 689
16. Oma pääoma				
Osakepääoma 1.1.	1 917	1 917	1 917	1 917
Siirrot ylikurssirahastoon	-6		-6	
Osakepääoma 31.12.	1 911	1 917	1 911	1 917
Ylikurssirahasto 1.1.				
Siirrot osakepääomasta	6		6	
Ylikurssirahasto 31.12.	6		6	
Vararahasto 1.1.2000	9 215	9 215	9 215	9 215
Merkintäkuponkien myynti				
Vararahasto 31.12.2000	9 215	9 215	9 215	9 215
Muut rahastot 1.1. ja 31.12.	12	12	12	12
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	22 490	22 288	10 792	9 022
Osingonjako	-955	-955	-955	-955
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	21 535	21 333	9 837	8 067
Tilikauden voitto	1 195	1 157	4 532	2 726
Oma pääoma yhteensä	33 874	33 634	25 513	21 937
Laskelma voitonjakokelpoisista varoista 31.12.				
Muut rahastot	12	12	12	12
Voitto edellisiltä tilikausilta	21 535	21 333	9 837	8 067
Tilikauden voitto	1 195	1 157	4 532	2 726
Kertyneistä poistoeroista ja vapaaehtoisista varauksista omaan pääomaan merkitty osuus	-8 691	-11 271		
Yhteensä	14 051	11 231	14 381	10 805

Yhtiö lunasti vuonna 1983 vapailla varoillaan 3 729 kpl omia osakkeitaan, jotka mitätöitiin, mutta osakepääomaa ei vastaavasti alennettu. Hallitus päätti kokouksessaan 23.11.2000 alentaa yhtiön osakepääomaa 37 290 markalla eli lunastettujen osakkeiden nimellisarvoa vastaavalla määrällä, minkä jälkeen osakepääoma jakaantuu osakelajeittain seuraavasti:

	2000		1999	
	kpl	€	kpl	€
A-sarja (1 ääni/osake)	570 000	958 671	570 000	958 671
K-sarja (20 ääntä/osake)	566 271	952 399	570 000	958 671
Yhteensä	1 136 271	1 911 070	1 140 000	1 917 342

1 000 €	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
17. Tilinpäätössiirtojen kertymä				
Kertynyt poistoero			8 642	12 275
18. Pakolliset varaukset				
Eläkevaraukset	449	339	449	339
Muut pakolliset varaukset	782	989	782	989
Yhteensä	1 231	1 328	1 231	1 328
19. Laskennalliset verosaamiset ja -velat				
Laskennalliset verosaamiset				
Jaksotuseroista	357	385		
Laskennalliset verovelat				
Tilinpäätössiirroista	321	1 375		
20. Pitkäaikainen vieras pääoma				
Yli viiden vuoden kuluttua erääntyvät velat				
Lainat rahoituslaitoksilta	3 832	1 036		
Muut pitkäaikaiset velat				
Lainat rahoituslaitoksilta	3 598	1 761		841
Muut	3 101	3 696	3 101	3 696
Yhteensä	6 699	5 457	3 101	4 537
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	10 531	6 493	3 101	4 537
21. Lyhytaikainen vieras pääoma				
Lainat rahoituslaitoksilta	1 738	1 908	841	1 682
Saadut ennakot	688	618	688	618
Ostovelat	4 533	5 411	4 533	5 254
Yhteensä	6 959	7 937	6 062	7 554
Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille:				
Muut velat			1 472	1 477
Velat osakkuusyrityksille:				
Ostovelat	52 063	44 667	52 063	44 667
Siirtovelat	11		11	
Yhteensä	52 074	44 667	52 074	44 667
Muut velat	14 308	19 685	14 259	19 673
Siirtovelat, palkat, lomapalkat ja sos.kulut	4 390	4 025	4 390	4 025
Siirtovelat, verovaraus	694	694	694	694
Siirtovelat, vuosialennus	1 468	1 594	1 468	1 594
Siirtovelat, muut	685	577	681	565
Yhteensä	21 545	26 575	21 492	26 551
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	80 578	79 179	81 100	80 249
Korottomat velat	67 745	58 518	67 691	57 348

Tilinpäätöksen liitetiedot

Muut liitetiedot 1 000 €	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2000	31.12.1999	31.12.2000	31.12.1999
Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut				
Annetut vakuudet omista sitoumuksista				
Kiinteistökiinnitykset	14 415	7 689	1 177	1 177
Osakkeita kirjanpitoarvoon	15 120	15 120	15 120	15 120
Yrityskiinnitykset	11 026	11 026	11 016	11 016
Annetut vakuudet yhteensä	40 561	33 835	27 313	27 313
Velat, joiden vakuudeksi on pantattu omaisuuserät				
Rahalaitoslainat	15 055	16 070	6 728	13 887
Takausvastuut				
Takaukset konserniyhtiöiden puolesta			7 172	783
Takaukset hallituksen jäsenten puolesta	42	102	42	102
Takaukset osakkeenomistajien puolesta, Spar-kauppiat	957	1 509	957	1 509
Takaukset muiden puolesta, Spar-kauppiat	8 452	7 185	8 452	7 185
Takausvastuut yhteensä	9 451	8 796	16 623	9 579
Muut vastuut				
Lunastussitoumukset	1 010	1 821	1 010	1 821
Leasingsopimuksista maksettavat määrät				
Vuoden aikana erääntyvät	1 351	1 236	1 351	1 236
Myöhemmin erääntyvät	7 618	8 069	7 618	8 069
Yhteensä	8 969	9 305	8 969	9 305
Johdannaissopimuksia ei ole.				
Hallituksen toimintakertomuksessa on selvitys vuokrausliiketoiminnasta				

Hallituksen voitonjakoehdotus

Hallitus on päättänyt ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikauden voittovarot jätetään voittovarojen tilille eikä osinkoa jaeta. Konsernitaseen 31.12.2000 mukaiset jakokelpoiset varat ovat 14 050 627,57 euroa. Emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat 14 380 762,09 euroa.

Vantaa 14. helmikuuta 2001

Mats Jansson	Risto Wartiovaara
Per-Olof Bäckström	Göran Ennerfelt
Raoul Hasselgren	Matti Linnainmaa
Björn Westerholm	Pekka Kosonen

Tilintarkastuskertomus

Suomen Spar Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Suomen Spar Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilivuodelta 2000. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja yhtiön hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös, joka tilivuodelta osoittaa 7.107.349,35 markan

voittoa konsernin osalta ja 26.944.979,53 markan voittoa emoyhtiön osalta, on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilivuodelta. Hallituksen esitys tuloksen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Vantaa 21. helmikuuta 2001

KPMG WIDERI OY AB
Wilhelm Holmberg
KHT

Osakkeet ja osakkeenomistajat 31.12.2000

Omistusrakenne, kaikki osakkeet		Osakkaiden määrä	%	Osakkeiden määrä	%
Yritykset		84	18,38	606 190	53,35
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset		7	1,53	70 892	6,24
Julkisyhteisöt		3	0,66	111 272	9,79
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt		8	1,75	2 881	0,25
Kotitaloudet		342	74,84	105 609	9,29
Ulkomaat		8	1,75	130 201	11,46
Hallintarekisteröidyt		5	1,09	105 465	9,28
Rekisteröimättömät				3 761	0,33
Yhteensä		457	100,00	1 136 271	100,00
Omistusrakenne, A-osakkeet		Osakkaiden määrä	%	Osakkeiden määrä	%
Yritykset		49	14,80	140 137	24,59
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset		5	1,51	63 855	11,20
Julkisyhteisöt		3	0,91	105 492	18,51
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt		5	1,51	2 011	0,35
Kotitaloudet		257	77,64	58 409	10,25
Ulkomaat		7	2,11	97 700	17,14
Hallintarekisteröidyt		5	1,51	101 165	17,75
Rekisteröimättömät				1 231	0,22
Yhteensä		331	100,00	570 000	100,00
Omistusrakenne, K-osakkeet		Osakkaiden määrä	%	Osakkeiden määrä	%
Yritykset		48	20,00	466 053	82,30
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset		5	2,08	7 037	1,24
Julkisyhteisöt		2	0,83	5 780	1,02
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt		4	1,67	870	0,15
Kotitaloudet		177	73,75	47 200	8,34
Ulkomaat		3	1,25	32 501	5,74
Hallintarekisteröidyt		1	0,42	4 300	0,76
Rekisteröimättömät				2 530	0,45
Yhteensä		240	100,00	566 271	100,00
Osakkaat osakeomistuksen mukaan, kaikki osakkeet		Osakkaiden määrä	%	Osakkeiden määrä	%
1	-99	233	50,98	6 565	0,58
100	-999	154	33,70	46 700	4,11
1.000	-9.999	56	12,25	135 785	11,95
10.000	-99.999	13	2,84	488 131	42,96
100.000	-999.999	1	0,22	455 329	40,07
				1 132 510	99,67
Rekisteröimättömät				3 761	0,33
Yhteensä		457	100,00	1 136 271	100,00

Osakkaat osakeomistuksen mukaan, A-osakkeet		Osakkaiden		Osakkeiden	
Osakkeita/osakas		määrä	%	määrä	%
1	-99	190	57,40	5 530	0,97
100	-999	91	27,49	26 035	4,57
1.000	-9.999	40	12,08	112 256	19,69
10.000	-99.999	10	3,02	424 948	74,55
				568 769	99,78
Rekisteröimättömät				1 231	0,22
Yhteensä		331	100,00	570 000	100,00
Osakkaat osakeomistuksen mukaan, K-osakkeet		Osakkaiden		Osakkeiden	
Osakkeita/osakas		määrä	%	määrä	%
1	-99	114	47,50	3 146	0,56
100	-999	101	42,08	28 384	5,01
1.000	-9.999	21	8,75	44 129	7,79
10.000	-99.999	3	1,25	99 550	17,58
100.000	-999.999	1	0,42	388 532	68,61
				563 741	99,55
Rekisteröimättömät				2 530	0,45
Yhteensä		240	100,00	566 271	100,00
10 suurinta osakkeenomistajaa osakkeiden määrän mukaan 31.12.2000		K-osakkeet	A-osakkeet	Osakkeet yhteensä	% osakkeiden kokonaisu-määrästä
Axfood AB		388 532	66 797	455 329	40,1
Kuntien Eläkevakuutus		0	90 000	90 000	7,9
Odin Finland		32 097	28 400	60 497	5,3
Vahinkovakuutusosakeyhtiö Pohjola		0	52 194	52 194	4,6
Odin Norden		0	52 000	52 000	4,6
Oy Ing-Stock Ltd		37 360	0	37 360	3,3
Oy Ing-Finance Ltd		30 093	0	30 093	2,6
Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen		5 280	10 792	16 072	1,4
Erikoissijoitusrahasto Wip Value Visions		0	15 000	15 000	1,3
Henkivakuutusosakeyhtiö Aurum		4 000	8 500	12 500	1,1
10 suurinta osakkeenomistajaa äänimäärän mukaan 31.12.2000		K-osakkeet	A-osakkeet	Osakkeet yhteensä	% osakkeiden kokonaisu-määrästä
Axfood AB		388 532	66 797	455 329	65,9
Oy Ing-Stock Ltd		37 360	0	37 360	6,3
Odin Finland		32 097	28 400	60 497	5,6
Oy Ing-Finance Ltd		30 093	0	30 093	5,1
Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen		5 280	10 792	16 072	1,0
Bonsdorff Per Erik Christoffer		5 400	4 200	9 600	0,9
Kuntien Eläkevakuutus		0	90 000	90 000	0,8
Henkivakuutusosakeyhtiö Aurum		4 000	8 500	12 500	0,7
Soini Rauni kuolinpesä		4 000	2 200	6 200	0,7
Vahinkovakuutusosakeyhtiö Pohjola		0	52 194	52 194	0,4

Yhtiön hallituksen jäsenten sekä heidän määräysvallassaan olevien yhteisöjen omistuksessa oli yhteensä 1 330 osaketta, joiden osuus osakemäärästä on 0,1 % ja osuus äänistä 0,06 %.

Osakkeet ja osakkeenomistajat 31.12.2000

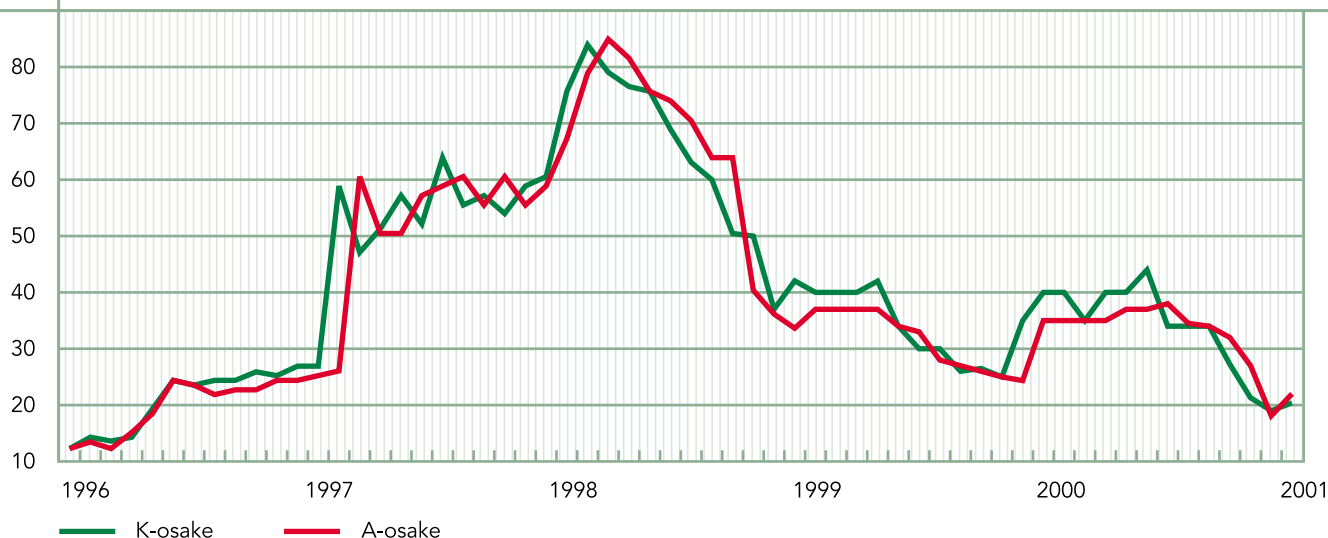
Osakkeiden kurssikehitys 1.3.1996 - 31.12.2000

	K-osake, €		A-osake, €	
	ylin	alin	ylin	alin
1.3.1996 - 28.2.1997	60,55	13,46	62,23	12,28
1.3.1997 - 31.12.1997	63,91	45,41	67,28	42,89
1.1.1998 - 31.12.1998	84,93	33,64	85,78	28,76
1.1.1999 - 31.12.1999	46,00	21,60	40,00	20,50
1.1.2000 - 31.12.2000	48,15	18,05	47,15	18,00

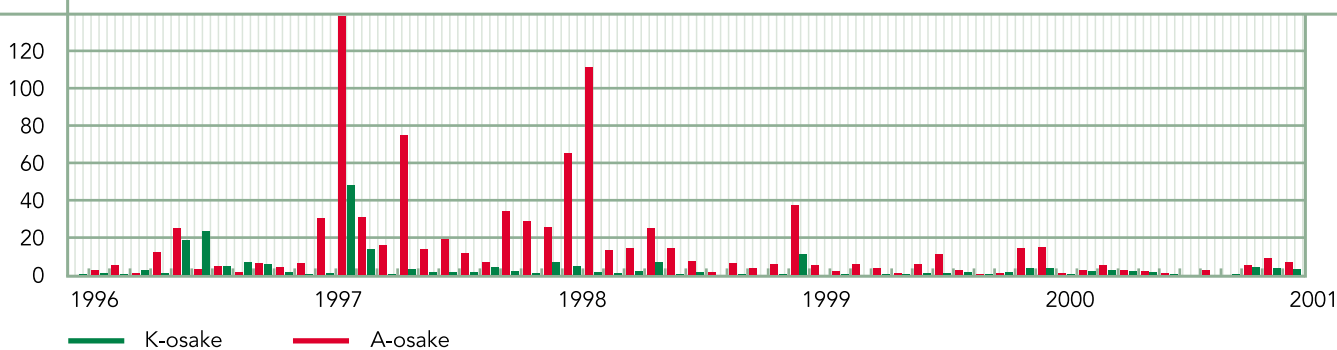
Vaihdon kehitys 1.3.1996 - 31.12.2000, kappaleittain ja prosentteina

	K-sarja		A-sarja	
	kpl	%	kpl	%
1.3.1996 - 28.2.1997	111 586	19,7	236 164	41,4
1.3.1997 - 31.12.1997	26 017	4,6	233 961	41,0
1.1.1998 - 31.12.1998	28 284	5,0	303 820	53,3
1.1.1999 - 31.12.1999	11 280	2,0	66 248	11,6
1.1.2000 - 31.12.2000	18 034	3,2	37 006	6,5

Suomen Spar Oyj:n K- ja A-osakkeiden kurssikehitys 1996-2000, €



Suomen Spar Oyj:n K- ja A-osakkeiden vaihto 1996-2000, 1 000 kpl



Osakekohtaiset tunnusluvut

Konsernitilinpäätöksen osakekohtaisia tunnuslukuja (€)			31.12.2000	31.12.1999	31.12.1998	31.12.1997	28.2.1997
			12 kk	12 kk	12 kk	10 kk	12 kk
Tulos/osake	1)	€	-2,93	0,50*	2,21	5,77	1,67
P/E-luku							
K-sarja			neg.	80,62*	19,05	10,49	35,32
A-sarja			neg.	70,54*	16,77	10,20	36,33
Oma pääoma/osake	2)	€	29,81	29,60	29,42	27,20	22,68
Osakepääoma ja osingonjako			31.12.2000	31.12.1999	31.12.1998	31.12.1997	28.2.1997
			12 kk	12 kk	12 kk	10 kk	12 kk
Osakepääoma	1000 €		1 911,1	1 917,3	1 917,3	1 917,3	1 917,3
K-osakkeet	1000 €		952,4	958,7	958,7	958,7	958,7
A-osakkeet	1000 €		958,7	958,7	958,7	958,7	958,7
Osakekannan markkina-arvo	3) 1000 €		22 387,6	42 600,8	44 900,8	67 839,9	67 846,2
Osakkeita keskimäärin	kpl		1 136 271	1 136 271	1 136 271	1 136 271	1 136 271
Osakkeita, oikaistu	kpl		1 136 271	1 136 271	1 136 271	1 136 271	1 136 271
Osingonjako	1000 €		-**	955,5	955,5	764,4	420,5
Osinkoprosentti	%		-**	50	50	40	22
Osinko, nimellinen	€		-**	0,84	0,84	0,67	0,37
Osinko, oikaistu	€		-**	0,84	0,84	0,67	0,37
Osinko tuloksesta	4) %			169,5	38,1	11,7	22,2
Efektiivinen osinkotuotto	5)						
K-osakkeet	%			2,1	2,0	1,1	0,6
A-osakkeet	%			2,4	2,3	1,1	0,6

*) Satunnaiset tuotot, veronpalautukset on käsitelty kuten vuonna 2000.

***) Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle: Hallitus ehdottaa, että tilikauden voittovarot jätetään voittovarojen tilille eikä osinkoa jaeta.

1) Tulos/osake = $\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä +/- vähemmistöosuus tuloksesta} - \text{verot}}{\text{Osakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen kappalemäärä}}$

2) Oma pääoma/osake = $\frac{\text{Taseen oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantikorjattu kappalemäärä tilinpäätöspäivänä}}$

3) Osakekannan markkina-arvo = Osakkeiden lukumäärä x tilikauden viimeinen kaupantekokurssi

4) Osinko tuloksesta, % = $\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tulos/osake}} \times 100$

5) Efektiivinen osinkotuotto, % = $\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}} \times 100$

Viiden vuoden kehitys

Konserni (milj. €)	31.12.2000 12 kk	31.12.1999 12 kk	31.12.1998 12 kk	31.12.1997 10 kk	28.2.1997 12 kk
Liikevaihto	608,4	614,4	650,4	478,9	130,3
Liikevaihdon muutos, %	-1,0	-5,5	35,8	267,6	11,5
Käyttökate	3,9	10,1	10,8	16,5	6,6
% liikevaihdosta	0,6	1,7	1,7	3,5	5,0
Suunnitelman mukaiset poistot	7,9	8,5	7,3	6,7	3,8
Liikevoitto/tappio	-3,9	1,6	3,4	9,8	2,8
% liikevaihdosta	-0,6	0,3	0,5	2,1	2,1
Rahoitustuotot ja -kulut, netto	-0,4	-0,1	0,3	0,3	0,1
Tulos ennen varauksia ja veroja	-4,4	1,5	3,8	10,1	2,9
% liikevaihdosta	-0,7	0,2	0,6	2,1	2,2
Tulos ennen veroja	0,2	2,1	4,5	9,6	3,3
% liikevaihdosta	0,0	0,3	0,7	2,0	2,5
Tilikauden voitto	1,2	1,2	3,3	6,6	3,7
Oma pääoma	33,9	33,6	33,4	30,9	25,8
Taseen loppusumma	126,2	121,6	118,6	127,2	46,8
Oman pääoman tuotto-% 1)	-9,9	1,7	9,5	19,9	7,2
Sijoitetun pääoman tuotto-% 2)	-4,9	3,8	8,2	27,3	9,9
Current ratio 3)	0,7	0,7	0,8	0,8	1,2
Korollinen vieras pääoma, milj. €	23,4	28,1	22,7	15,8	0,0
Omavaraisuus 4)	27,0	27,8	28,4	24,4	55,1
Gearing, % 5)	58,5	76,5	58,0	28,3	-
Bruttoinvestoinnit, milj. €	15,9	14,8	11,2	55,1	5,9
% liikevaihdosta	2,6	2,4	1,7	11,6	4,6
Henkilökunta keskimäärin	968	929	987	1136	1058

1) $\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä} - \text{verot}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus (keskimäärin)}} \times 100$

2) $\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskimäärin)}} \times 100$

3) $\frac{\text{Vaihtuvat vastaavat}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma}}$

4) $\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$

5) $\frac{\text{Korolliset velat} - \text{rahat ja pankkisaamiset sekä rahoitusarvopaperit}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}} \times 100$

Aiempien vuosien veronpalautukset jotka palautettiin vuosina 1999 ja 2000 verovalitusten perusteella on käsitelty satunnaisina tuottoina.

Poistoperiaatteiden muutoksia ei ole huomioitu aiempien vuosien luvuissa.

Corporate Governance

Yhtiökokous

Yhtiökokous on Suomen Sparin ylin päättävä elin. Osakeyhtiölain mukaan yhtiökokous muun muassa vahvistaa vuosittain yhtiön tuloslaskelman ja taseen, päättää osingon maksamisesta ja valitsee hallituksen jäsenet ja tilintarkastajat. Varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain kesäkuun loppuun mennessä.

Hallitus

Yhtiöjärjestyksen mukaan Suomen Spar Oyj:n hallitukseen kuuluu vähintään viisi ja enintään yhdeksän jäsentä. Yhtiökokous päättää vuosittain hallituksen jäsenten lukumäärästä sekä valitsee hallituksen jäsenet.

Yksittäisen jäsenen toimikausi alkaa hänet valitseen yhtiökokouksen päättymisestä ja jatkuu seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan.

Suomen Sparin työjärjestys täydentää Suomen lainsäädännössä hallitustyöskentelystä sekä hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan vastuista annettuja määräyksiä ja ohjeita. Tässä työjärjestyksessä hallituksen tehtäviksi on määritetty:

- Päättää yhtiön tavoitteista, olennaisista menettelytavoista sekä strategiasta ja valvoo niiden toteutumista.
- Vahvistaa yhtiön toimintasuunnitelmat ja budjetti sekä valvoo niiden noudattamista.
- Päättää liiketoimintajärjestelyistä, sijoituksista ja lainoista sekä huomattavista investoinneista ja takauksien myöntämisestä.
- Vahvistaa yhtiön organisaation pääpiirteet.
- Vahvistaa toimitusjohtajan välittömien alaisten nimitykset.
- Vahvistaa ylimmän johdon palkat ja muut edut.

Hallitukselle raportoidaan kuukausittain myynti-, tulos-, tase- ja rahoitusilanne. Toimitusjohtaja antaa lisäksi jokaisessa hallituksen kokouksessa selvityksen yhtiön toiminnan kehityksestä.

Hallitus valitsee yhtiön toimitusjohtajan, jonka tehtävänä on hallituksen ohjeiden ja määräysten mukaisesti johtaa yhtiötä.

Palkat ja palkkiot

Hallituksen palkkiot päättää varsinainen yhtiökokous. Toimitusjohtajan palkan ja muut edut päättää hallitus. Hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vuonna 2000 maksetut palkat ja palkkiot on eritelty tilinpäätöksen liitetiedoissa (henkilöstökulut).

Hallitus



1. **Mats Jansson, 49**
- Puheenjohtaja vuodesta 2000
 - Konserni- ja toimitusjohtaja Axfood AB
 - Puheenjohtaja ja hallituksen jäsen useissa Axfood-konsernin tytäryrityksissä



2. **Risto Wartiovaara, 58**
- KTM
 - Varapuheenjohtaja vuodesta 1999
 - Puheenjohtaja 1995-99
 - Hallituksen puheenjohtaja mm: Captum Group Oy, Kalevi Aholaita Oy, Eho Oy, Suunto Oyj, Saunatec Oyj



3. **Göran Ennerfelt, 61**
- Hallituksen jäsen vuodesta 1999 (pj. 1999-2000)
 - Toimitusjohtaja ja konsernijohtaja, Axel Johnson AB
 - Hallituksen puheenjohtaja tai jäsen Axel Johnson -ryhmään kuuluvien eri yhtiöiden hallituksissa sekä lukuisissa muissa ruotsalaisissa yrityksissä ja yleishyödyllisissä yhteisöissä



4. **Per-Olof Bäckström, 59**
- Kauppias, Superspar Hyrylä
 - Hallituksen jäsen vuodesta 1999
 - Suomen Sparin kauppiasjohtokunnan jäsen 1998-2000 sekä Spar- ja Lähikauppiasliiton hallituksen jäsen



5. **Raoul Hasselgren, 64**
- Ekonomi
 - Useita puheenjohtajuuksia ja jäsenyyksiä erilaisten ruotsalaisyritysten ja -yhteisöjen hallituksissa, mm. Nordic Food and Drink Suppliers Norfoods, Detaljhandelsinvest DHI, ECR Europa, Candyking



6. **Matti Linnainmaa, 60**
- Kauppaneuvos
 - Hallituksen jäsen vuodesta 1997
 - Satakunnan Messut Oy:n hallituksen puheenjohtaja, Raisio Yhtymä Oyj:n hallituksen varapuheenjohtaja, Prizztech Oy:n hallituksen jäsen



7. **Björn Westerholm, 55**
- Toimitusjohtaja
 - Hallituksen jäsen vuodesta 1987
 - Suomen Sparin toimitusjohtaja 31.10.2000 asti

Hallituksen sihteerinä toimi hallintojohtaja Timo Säiläkivi.

Yhtiökokouksen 12.4.2000 hallituksen jäseneksi valitsema KTT Lars Otterbeck erosi hallituksesta 18.5.2000.

Johtoryhmä

Vuonna 2000 Suomen Spar Oyj:n johtoryhmässä olivat toimitusjohtaja **Björn Westerholm** (31.10. asti), sekä johtajat **Jorma Haapanen** (Eurospar, Rabatti, Spar Express), **Pasi Heiskanen** (Myymläkehitys), **Markku Ketinen** (Spar Market), **Piiu Pukkila** (Toiminnan

kehitys, 30.11.2000 asti), **Timo Säiläkivi** (Hallinto) ja **Jari Vahtola**.

Toimitusjohtajana aloitti 1.11.2000 ekonomisti **Pekka Kosonen**, joka siirtyi Suomen Spariin Ketjuetu Oy:n varatoimitusjohtajan tehtävästä.

Tilintarkastajat

KHT-yhteisö **KPMG Wideri Oy Ab**.

Päävastuussa tarkastuksen toimittamisesta on **Wilhelm Holmberg**, KHT

Yhteystiedot

Suomen Spar Oyj

Osoite: PL 140, Tiilenpolttajankuja 5,
01721 Vantaa
Puhelinvaihde: 0205 321
Faksi, vaihde: 0205 32 6023
Faksi, hallitus ja johto: 0205 32 6011
Sähköposti: etunimi.sukunimi@spar.fi
Internet: www.spar.fi

Axfood AB

Osoite: Box 7314, Kungsgatan 32,
10390 Stockholm, Sverige
Puhelin: +46 (0)8 5539 9800
Faksi: +46 (0)8 5539 9825
Sähköposti: etunimi.sukunimi@axfood.se
Internet: www.axfood.se

Internationale Spar Centrale B.V.

Osoite: Rokin 101,
NL-1012 KM Amsterdam, Netherlands
Puhelin: +31 (0)20 626 6749
Faksi: +31 (0)20 627 5196
Internet: www.spar-international.com

Tuko Logistics Oy

Osoite: PL 115, Tervahaudankatu 7,
04201 Kerava
Puhelin: (09) 253 51
Sähköposti: etunimi.sukunimi@tuko.fi

