



Vuosikertomus 2000



# SISÄLTÖ

Vuosi lyhyesti	2
Avainluvut	3
Konsernijohtajan katsaus	4

Tamro lyhyesti	8
Tietoja Tamron osakkeista	12
Rahoitus ja rahoituksen riskienhallinta	15

Tamro Ruotsi	19
Nomeco, Tanska	20
Tamro Suomi	21
Tamro Norja	22
Tamro Baltia ja Venäjä	23
Tamro MedLab	25

Hallituksen toimintakertomus	28
Kehitys neljännesvuosittain	34
Konsernin tuloslaskelma	35
Konsernin tase	36
Konsernin rahoituslaskelma	38
Emoyhtiön tuloslaskelma	39
Emoyhtiön tase	40
Emoyhtiön rahoituslaskelma	41
Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	42
Tilinpäätöksen liitetiedot	44
Voitonjakoehdotus	54
Tilintarkastuskertomus	55
Tunnusluvut 1996–2000	56
Tunnuslukujen laskentakaavat	57
Hallitus ja tilintarkastajat	58
Hallintoperiaatteet	59
Tietoja osakkeenomistajille	60
Konsernin johtoryhmä	61
Osoitetietoja	62
Analyytikot	64



**Kasper Lund-Jacobsen**  
*kehityspäällikkö*  
Nomeco, Kööpenhamina



**Anita Westby**  
*varastotyöntekijä*  
Tamro, Oslo



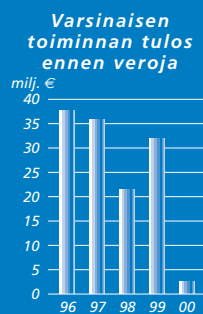
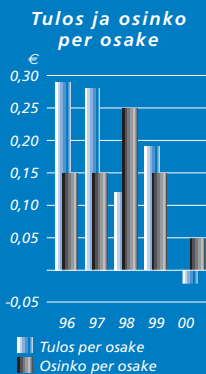
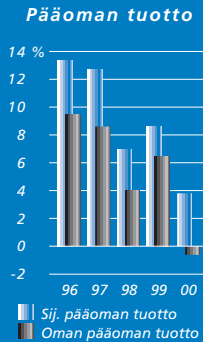
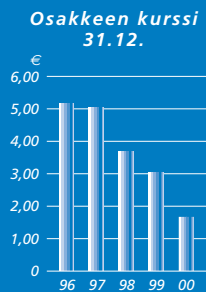
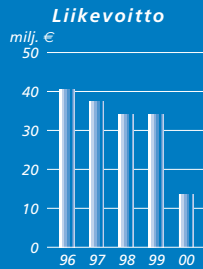
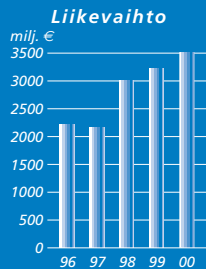
**Liselott Thiel**  
*ostaja*  
Tamro, Göteborg

# VUOSI LYHYESTI

## Tamro

-konsernin liikevaihto kasvoi 8,7 prosentilla edellisvuotisesta ja oli 3 518,4 miljoonaa euroa. Lääkemarkkinoiden kokonaiskasvu Tamron toiminta-alueella oli noin 10 prosenttia

- Tamro solmi helmikuussa Norjan johtavan apteekkiketjun Apokjeden AS:n kanssa pitkäaikaisen yhteistyösopimuksen, jonka osana Apokjedenistä tuli Tamron norjalaisen tytäryhtiön Tamro Distribution AS:n osakas ja Tamrosta Apokjedenin osakas. Yhteistyön seurauksena Tamro Distribution AS on noussut Norjan toiseksi suurimmaksi lääkkeiden tukkukaupaksi ja laajentanut jakeluverkostonsa koko maan kattavaksi. Helmikuussa 2001 osapuolet päättivät yhdistää toimintansa Norjassa Apokjeden-konserniksi. Tamro merkitsee 49 prosenttia konsernin osakkeista. Samalla Tamro Distribution AS siirtyi kokonaisuudessaan Apokjedenin omistukseen.
- Tamron johto uudistui voimakkaasti. Maaliskuussa Jussi Holopainen aloitti Tamro Suomen toimitusjohtajana. Pekka Laitasalo tuli konsernin talousjohtajaksi kesäkuussa. Tamro MedLabin toimitusjohtajana aloitti elokuussa Jorma Turunen. Norjan tytäryhtiön toimitusjohtajaksi nimitettiin joulukuun alusta lukien Jo Langmoen
- Tamro Suomessa käynnistettiin keväällä 2000 toiminnan tehostus- ja kannattavuuden tervehdyttämisohjelma. Ohjelman kustannusvaikutukset alkavat näkyä täysimääräisinä keväällä 2001.
- Tamro keskittyi ydinliiketoimintaansa ja myi vuoden aikana sijoitusomaisuuttaan. Karttakeskuksesta myytiin tammikuussa 19,9 % MapInfo Corporationille ja syyskuussa 80,1 % WSOY:lle. Maaliskuussa Tamro sopi omistamiensa Castrum Oyj:n osakkeiden vaihtamisesta Sponda Oyj:n osakkeisiin.
- Vuoden aikana Tamro kehitti konsernin taloudellista ohjausta. Samalla paljastui, että Norjan taloudellista raportointia oli useamman vuoden ajan manipuloitu sekä asiakirjoja väärennetty. Tästä aiheutuvat korjaukset kirjattiin merkittävänä tappiona vuoden 2000 tulokseen.
- Huhtikuussa Tamron suurimmaksi omistajaksi tuli saksalainen Phoenix Pharmahandel AG & Co, Saksan suurin lääkettukauppa, joka toimii myös yhdeksässä muussa Keski-Euroopan maassa.



# AVAIN- LUVUT

		2000	1999	1998
<i>Liikevaihto</i>	<i>milj. €</i>	3 518,4	3 235,8	3 019,8
<i>Liikevaihdon muutos</i>	<i>%</i>	8,7	7,1	39,3
<i>Ulkomainen liikevaihto</i>	<i>milj. €</i>	2 472,4	2 459,8	2 284,3
<i>Liikevoitto</i>	<i>milj. €</i>	13,7	34,2	34,1
<i>Liikevoitto</i>	<i>%</i>	0,4	1,1	1,1
<i>Varsinaisen toiminnan voitto ennen veroja</i>	<i>milj. €</i>	2,4	31,9	21,4
<i>Voitto varsinaisesta toiminnasta</i>	<i>milj. €</i>	-1,9	22,6	14,2
<i>Sijoitetun pääoman tuotto</i>	<i>%</i>	3,8	8,6	7,0
<i>Oman pääoman tuotto</i>	<i>%</i>	-0,6	6,5	4,0
<i>Tulos per osake</i>	<i>€</i>	-0,02	0,19	0,12
<i>Osinko per osake</i>	<i>€</i>	0,05 *)	0,15	0,25
<i>Osakekurssi 31.12.</i>	<i>€</i>	1,67	3,04	3,70
<i>Osakekannan markkina-arvo 31.12.</i>	<i>milj. €</i>	191,2	352,3	445,2
<i>Velkaantumisaste</i>	<i>%</i>	46,4	43,5	5,9
<i>Korkokate</i>	<i>krt</i>	1,2	5,3	5,0
<i>Omavaraisuusaste</i>	<i>%</i>	26,8	31,7	38,1
<i>Investoinnit</i>	<i>milj. €</i>	35,8	22,6	34,5
<i>Henkilöstö keskimäärin</i>		2 683	2 532	2 578

\*) hallituksen esitys



# KONSERNI- JOHTAJAN KATSAUS

## Osakkeenomistajille

**P**ohjois-Euroopan johtavaksi lääketukkukaupaksi noussut Tamro on kansainvälisenä konsernina nuori. Ensimmäinen fuusio yli rajojen toteutettiin viisi vuotta sitten, Tamron ja ruotsalaisen ADA AB:n yhdistymisen kautta. Edellisenä vuonna ADA oli ottanut ensi askeleet Norjaan, ADA ja Tamro yhdessä Venäjälle ja Baltian maihin. Pohjoisen strategian viimeinen puuttuva osa, Tanskan Nomeco, liittyi konserniin vuonna 1998. Vuosista 1999-2000 tuli siten sulauttamisen ja kiinteyttämisen aikaa.

Konsernin rakentamisvaihetta seurasi yrityskulttuurin muuttaminen markkinalähtöiseksi ja asiakaskeiseksi. Tämä käynnistyi perusarvojen yhtenäistämällä vuonna 1999. Ruotsin, Suomen ja Norjan mittavien tietojärjestelmä uudistusten käynnistyessä täsmensimme vuoden 2000 alusta strategisen tahtotilamme. Tamro keskittyy lääkemarkkinoihin ydinliiketoimintanaan, muun terveydenhuollon laitteiden ja tuotteiden tukkukaupan tukemana. Tavoittemme mukaisesti haluamme kasvaa parhaaksi kaikessa mitä teemme tavalla, jota asiakkaamme, lääkevalmistajat ja osakkeenomistajamme meiltä odottavat. Rakennamme toimintamme kussakin maassa sen omien lähtökohtien, lainsäädännön, kilpailutilanteen ja asiakaskunnan mukaiseksi. Monessa asiassa Tamro on jo edelläkävijä. Kaikessa ei.

### Joustatamme markkinoiden mukaisesti

Näiden yhdistymisen vuosien aikana myös markkinat Pohjois-Euroopassa ovat eläneet ja kilpailijamme edenneet. 90-luvun odotukset pohjoismaisten markkinoiden harmonisoinnista ja yhtenäistämistä ovat siirtyneet kauas tulevaisuuteen. Kansalliset lääke- ja terveydenhuollon viranomaiset ovat kukin tavaltaan pyrkineet hallitsemaan kasvavia yhteiskunnalle koituvia kustannuksia sekä sääntelyn että sen vapauttamisen keinoin. Vain lääkkeiden kysynnän 7–10 prosentin vuotuiset kasvulukemat ovat pysyneet vakaina.

Vuoden 2000 aikana Tamron toimintaa on suunnattu vastaamaan muuttuvia mark-

kinoita. Vahvat markkina-asetat kaikissa toimintamaissamme sekä asiakkaittemme keskeinen asema arvomaailmassamme ovat vankka perusta, jolta ponnistaa. Kumpaanuuden periaate ohjaa kansakäymistämme apteekkien kanssa myös niissä maissa, kuten Norja ja Baltian maat, joissa apteekkien omistus vapautuu. Nordic Concept, Baltic Concept ja Russian Concept -palvelumme kehittävät tukkukauppaamme palvelemaan kansainvälisen lääketeollisuuden tarpeita yli maiden rajojen.

### Laatu ja kustannustehokkuus lähtökohtina

Tamro palvelee tukkukauppana noin 46 miljoonaa kuluttajaa, valtaosaa päivittäin. Näiden noin 6 miljardin euron vuotuisesta lääkkeiden kulutuksesta Tamron kautta kulki viime vuonna noin 3 miljardia.

Näiden suurten ja kasvavien lukujen taakse kätkeytyy toimialamme menestyksen ja kannattavuuden elinehto – kaiken toimintamme laadun ja kustannustehokkuuden on jatkuvasti kehityttävä. Keväällä 2000 Tamron merkittäväksi osakkaaksi tullut, Euroopan suurimpiin lääkejälkijoihin lukeutuva Phoenix Pharmahandel on antanut ja antaa tähän jatkossakin arvokkaan panoksensa.

Laadun ja tehokkuuden yhä keskeisemmäksi tekijäksi nousee massiivisen tietoviran hallinta ja tiedon jalostaminen päivittäisessä toiminnassamme. Vuoden 2000 aikana Tamron ja apteekkien välisestä kaupankäynnistä tapahtui elektronisesti jo yli 90 prosenttia. Uudet tietojärjestelmät vievät meidät isoihin askelin uuteen aikakauteen.

Tamron tuleva kasvu, kannattavuus ja kehitys perustuvat juuri näihin lähtökohtiin. Vuodesta 2000 muodostuikin näin murroksen vuosi.

### Rakensimme uutta ja karsimme vanhaa

Norjassa solmimme allianssin apteekkareiden kanssa, rakensimme jakelumme koko maan kattavaksi ja kolminkertaistimme siellä myyntimme vuoden loppuun mennessä. Suomessa sopeutimme kustannuksiamme sulkemalla yhden jakelukeskuksen ja leikkaamalla 20 % työpaikoistamme. Samalla käynnistimme uuden, nykyaikaiseen teknologiaan pohjautuvan palvelukeskuksen rakentamisen Tampereelle, Suomen kulutuksen keskipisteeseen. Liettuassa integroimme toimintaamme sulkemalla kolme vanhaa jakeluvastoa, karsimalla henkilöstöstä noin 50 prosenttia ja keskittämällä toiminnon uuteen Kaunasin

palvelukeskukseemme. Virossa aloitimme uuden palvelukeskuksen rakentamisen Tallinnaan vanhan, voimakkaan kasvun myötä ahtaaksi käyneen yksikön tilalle. Tanskassa käynnistimme Kööpenhaminan palvelukeskuksen modernisoimalla lisätäksemme kapasiteettia, laatua ja kustannustehokkuutta.

Purimme kolme vuotta sitten toteutetun tietoteknologiaosaamisen ulkoistamisen, rakensimme uudet IT-resurssit ja leikkasimme samalla IT-kustannuksia 8 miljoonalla eurolla, puolella lopullisesta tavoitteestamme. Tarjosimme myös Tanskan apteekkeille Pohjoismaiden ensimmäiset kuluttajia palvelevat sähköisen kaupankäynnin sovellukset.

Karsimme myös vanhaa. Vuoden aikana tuloslaskelmaan kirjattiin useita kertaluonteisia eriä, yhteensä noin 27 miljoonaa euroa. Suurin niistä liittyi Norjassa syksyllä havaittuun vuosia jatkuneeseen virheelliseen kirjanpitoon. Ydinliiketoimintaan liittymättömiä kiinteistöjä ja omistus Karttakeskus Oy:ssä realisoitiin. Castrum Oyj:n osakkeet vaihdettiin likvidimpeihin Sponda Oyj:n osakkeisiin. Spekulaatiivinen valuuttakauppa lopetettiin. Lopputuloksena kirjassimme vuodelle 2000 satunnaiserien jälkeiseksi tappioksi 12,2 miljoonaa euroa.

Suunta onkin nyt selvä. Vuonna 2001 painopisteemme sisäisesti on pääomien ja kaiken toiminnan tuottavuudessa, ulkoisesti markkina-asettien ja asiakastytytyväisyyden vahvistamisessa.

Tamrolla on selkeät edellytykset kohdata kiristynyt kilpailu ja ympäristön muutokset tavalla, joka johtaa kasvuun ja kannattavuuteen. Kiitän kaikkia tamrolaisia Tanskassa, Ruotsissa, Suomessa, Norjassa, Virossa, Latviassa, Liettuassa ja Venäjällä ainutlaatuisesta suorituksesta tänä muutosten ja murroksen vuotena, sekä asiakkaitamme ja lääkevalmistajia kärsivällisyydestä ja luottamuksesta.



Pauli Kulvik







”

*Teen tiivistä yhteistyötä asiakkaitteni apteekkien kanssa. Siksi minun on omaksuttava asiakkaan näkökulma ja tunnettava heidän tarpeensa perinpohjin.”*

**Kasper Lund-Jacobsen**  
kehityspäällikkö  
Nomeco, Kööpenhamina

# Tamron arvot

- Sitoutuminen asiakkaiden menestymiseen
- Avoimuus, luottamus ja arvostus
- Jokapäiväinen kehittäminen
- Kestävä etiikka

# TAMRO LYHYESTI

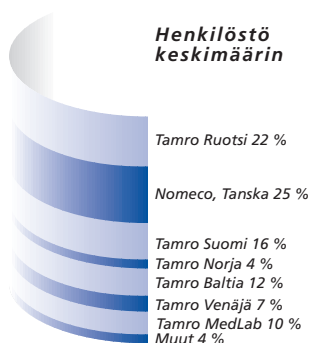
**Tamro** on Pohjois-Euroopan johtava lääketukku- ja -jakelija ja näihin liittyvien palvelujen tuottaja. Tamrolla on merkittävä asema myös terveydenhoito- ja laboratoriotuotteiden markkinoinnissa tällä alueella.

Tamro perustettiin vuonna 1895, mutta konsernin Tanskan toiminnan juuret ulottuvat vuoteen 1801. Tamron osakkeet on noterattu Helsingin Pörssissä vuodesta 1955.

**Visio** Tamro on myös tulevaisuudessa osa terveydenhuollon palvelujen vaativaa kokonaisuutta. Tiedon hallinnalla ja jalostamisella on yhä keskeisempi merkitys kaikelle toiminnallemme: toiminnan laadulle ja tuottavuudelle sekä verkottumiselle asiakkaittemme ja liikekumppaniemme kanssa.

Olemme asettaneet etusijalle sitoutumisen apteekkien, sairaala-apteekkien ja muiden terveydenhuollon ammattilaisten menestymiseen vaativassa tehtävässään. Meillä on heidän kanssaan sama perimmäinen tavoite, kuluttajien terveys ja hyvinvointi. Elinehtoinamme ovat palveluidemme laatu ja toimintamme kilpailukyky.

## Henkilöstö keskimäärin



## Strategia

Osaava henkilöstö on keskeinen voimavaramme. Panostamme avoimeen työympäristöön, joka vaatii paljon mutta myös rohkaisee luovuuteen ja aktiivisuuteen ja palkitsee. Vain menestyksemme kautta kykenemme säilyttämään myös osakkeenomistajiemme luottamuksen.

Tavoitteemme on kasvaa ja kehittyä edelleen Pohjois-Euroopan johtavana lääketukkukauppana, -jakelijana ja palveluiden tarjoajana. Perustanamme on vahva markkina-asemamme, keskimäärin 50 prosentin osuus toiminta-alueemme lääketukkukaupasta, sekä ydinarvomme, sitoutuminen asiakkaidemme menestymiseen. Ydinliiketoimintaamme täydentää terveydenhuollon muiden tuotteiden ja laitteiden markkinointi.

Integroimisessa lääkehuollon ketjussa tukkukaupasta vähittäiskauppaan Tamron toimintatapa on kumppanuus apteekkien kanssa. Tukkukaupan palvelujen laajentumisessa panostamme valtioiden rajat ylittävien pre-wholesaling-palvelujen, ns. Nordic Conceptin, Baltic Conceptin ja Russian Conceptin, tutkimukseen ja kehittämiseen.

Markkinointi, logistiikka ja tietoteknologia ovat ydinosiamistamme ja kehitämme niitä edelleen.

Toimintaamme ja edistymistämme mitaavat niin lääkevalmistajat, asiakkaat kuin osakkeenomistajammekin. Sisäisesti mitaamme laatua ja tuottavuutta jatkuvasti ja tinkimättömästi ja sovellamme benchmarkingia niin omaan toimintaamme, henkilöstöömme kuin muihinkin resurssihimme.

Johtamiskulttuurimme rakentuu läpinäkyvyydelle, jaetulle vastuulle ja omistajuudelle sekä saavutusten palkitsemiselle.

## Markkinat

Kaikki Pohjoismaat, kaikki Baltian maat ja Venäjä ovat kukin oma erityinen markkinansa. Niiden lainsäädäntö, sääntelyn aste, kilpailuympäristö, liiketoimintakäytäntö, tuotevalikoima, valuutta, kieli ja kulttuuri ovat erilaiset.

Yhteistä niille on ikääntyvä väestö ja yhä edistyneempien lääkkeiden kysynnän kasvu, mikä merkitsee markkinoiden kasvun jatkumista myös tulevina vuosina. Yleisenä trendinä on sääntelyn vapautuminen, jokaisessa maassa kuitenkin omassa tahdissa ja omalla tavalla. Useimmissa maissa geneeriset tuotteet korvaavat yhä enemmän alkuperäistuotteita ja rinnakkaisuusmäärä on kasvussa. Tätä kehitystä tukevat myös viranomaiset toimenpiteillään julkisten lääkekustannusten kasvun hillitsemiseksi.

Tamron liiketoiminta koostuu lääkejake- lusta, josta kertyy 97,5 % konsernin liikevaihdosta, ja tätä täydentävästä laboratorio- ja terveydenhuoltotuotteiden markkinoinnista.

Jokaisessa toimintamaassamme lääkejake- lussa on omat erityiset piirteensä. Maat voidaan kuitenkin jakaa karkeasti kolmeen ryhmään.

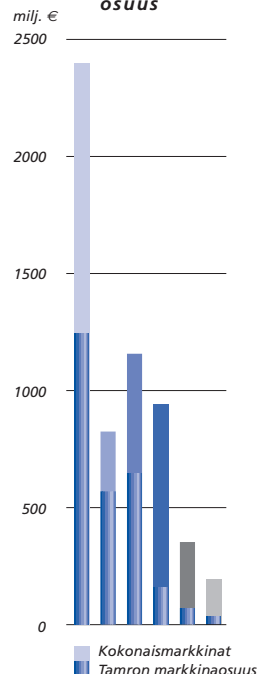
Suomessa ja Ruotsissa lääkejake- lusu perustuu jo 1970-luvulla aloitettuun yksikanava- järjestelmään, jossa lääkevalmistaja tekee yksinoikeuksiin perustuvan jakelusopimuksen lääkejake- lujan kanssa. Tämä järjestelmä on tuottanut teollisuusmaiden alhaisimmat lääke- keiden jakelukustannukset huolimatta näiden maiden harvasta asutuksesta ja vaativasta maantieteellisestä ympäristöstä. Euroopan Unioni ei periaatteessa hyväksy yksinoikeus- sopimuksia ja siksi ne vaativat kilpailuviran- omaisten hyväksynnän.

Tanskassa ja Norjassa lääkejake- lijoilla on varastossaan kaikki markkinoilla olevat lää- keet ja niiden palvelut apteekkeille kattavat

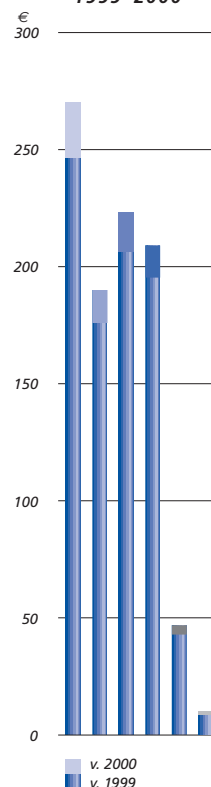
### LÄÄKEMARKKINAT TAMRON TOIMINTA-ALUEELLA VUONNA 2000 (tukkuhinnoin)

Ruotsi Norja  
Tanska Baltia  
Suomi Luoteis-Venäjä

#### Kokonaismarkkinat ja Tamron markkina- osuus



#### Lääkkeiden kulutus henkeä kohden ja kulutuksen kasvu 1999–2000



koko maan. Tanskassa lainsäädäntö muuttui heinäkuun 2000 alussa ja sen myötä kustannussäästöjä ja rationalisointia tavoitellen lääketukkukauppojen sallittiin myöntää apteekkeille kustannussidonnaisia alennuksia. Norjan apteekkien omistus vapautettiin maaliskuun 2001 alusta lukien.

Baltian maissa ja Venäjällä markkinat ovat kehittymässä länsimaisen toimintaympäristön suuntaan.

#### **Terveydenhoito- ja laboratorio- tuotteet**

Tamron tytäryhtiö, Tamro MedLab Oy, myy, markkinoi ja tuo maahan laajaa tuotevalikoimaa perus- ja erikoissairaanhoidon sekä laboratorioiden tarvikkeista terveydenhoidon, diagnostiikan ja biotekniikan tuotteisiin ja laitekokonaisuuksiin. Asiakkaita ovat terveydenhuollon yksiköt sekä teollisuuden, tutkimuksen ja opetuksen laboratoriot.

Tamro MedLabin toimialalle ovat ominaisia one stop shopping -konseptin tärkeys asiakkaalle sekä tuotetuen korkea laatu.

**T&K**

Tutkimus- ja kehitystoiminnalla tarkoitetaan lääkejälussa erilaisten palvelukonseptien asiakaslähtöistä kehittämistä. Tamro panosti vuonna 2000 voimakkaasti tietoteknologiaan, lääketeollisuudelle suunnattuihin pre-wholesaling-palveluihin (Nordic Concept, Baltic Concept ja Russian Concept) ja asiakkaille suunnattuihin sähköisen kaupankäynnin business-to-business-sovelluksiin.

**Laatu** Tamro toimii GDP-ohjeiden (Good Distribution Practice) mukaisesti lääkejaketuloiminnassaan. GDP on laatustandardi Euroopan Unionin lääketukku- ja kauppoille. Pre-wholesalingin yhteydessä tarjottavissa tuotantoon liittyvissä palveluissa sovelletaan teollisuuden GMP-standardia (Good Manufacturing Practice).

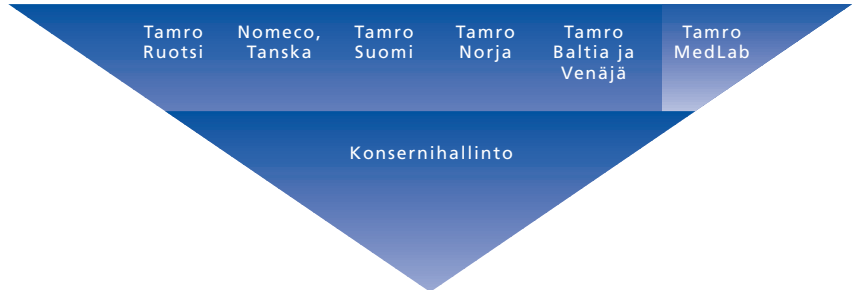
GDP- ja GMP-ohjeiden täydennykseksi Tamrossa on otettu käyttöön ISO9002-laatu- ja ISO14001-ympäristöstandardit.

Tamron Baltian maiden ja Venäjän tytäryhtiöt olivat näiden maiden ensimmäiset lääketukku- ja kaupat, jotka ottivat käyttöön kansainväliset GDP- ja GMP-standardit.

**Rakenne** Tamron liiketoimintarakenteen mukainen. Lääkejaketuloiminnan muodostavat neljä liiketoimintayksikköä – Tamro AB Ruotsissa, Tamro Suomi, Tamro Distribution AS Norjassa, Nomeco A/S Tanskassa – ja divisioona, joka vastaa lääkejaketuloiminnasta Baltian maissa ja Venäjällä ja joka koostuu neljästä tytäryhtiöstä – Tamro Eesti AS Virossa, Tamro SIA Latviassa, UAB Tamro Liettuassa ja ZAO Pharm Tamda 77 Venäjällä.

Vuoden 2000 helmikuussa Tamro ja Norjan johtava apteekkiketju Apokjeden AS solmivat allianssin. Tamro sai sopimuksen myötä 13 prosentin omistusosuuden Apokjedenistä. Vuoden 2001 helmikuussa Apokjeden AS ja Tamron Norjan tytäryhtiö Tamro Distribution AS päättivät yhdistää toimintansa Apokjeden-konserniksi. Tamro merkitsee 49 % konsernin osakkeista. Samalla

## Tamro-konserni



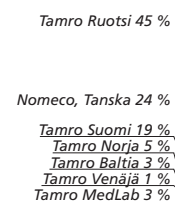
Tamro Distribution AS siirtyy konsernin tytäryhtiöksi. Tamro konsolidoi uuden konsernin kokonaisuudessaan.

Tamro MedLab -ryhmä täydentää ydinliiketoimintaa ja markkinoi terveydenhoito- ja laboratoriotuotteita. Emoyhtiöllä Tamro MedLab Oy:llä on tytäryhtiöitä tai edustuksia seitsemässä maassa.

Liiketoimintayksiköiden toimintaa esitellään tarkemmin toisaalla tässä vuosikertomuksessa.

Tamro omistaa 30 prosentin osuuden Mölnlycke Health Care AB:stä. Yritys on Euroopan johtavia leikkaustekstiilien ja haavanhoidotuotteiden valmistajia ja myyjiä. Tamro omistaa myös 30 prosentin osuuden tanskalaisessa SoftDesign A/S:ssä, joka on olennainen osa Tamron IT-osaamista.

### Liikevaihdon jakauma



# TIETOJA TAMRON OSAKKEISTA

## Omistajarakenne 31.12.2000

Suomalaiset yritykset	9 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	8 %
Julkisyhteisöt	7 %
Kotitaloudet ja muut	9 %
Voittoa tavoittelemattomat	1 %
Phoenix Pharmahandel AG & Co	35 %
Apoteket AB	19 %
Muut ulkomaiset (ml. hallintarekisteröidyt)	11 %
Omat osakkeet	0,3 %
Ulkomaisomistus yhteensä	65 %

## Osakepääoma

Konsernin emoyhtiön Tamro Oyj:n osakepääoma 31.12.2000 oli yhteensä 114 837 083 euroa ja jakaantui yhteensä 114 837 083:een yhden euron nimellisarvoiseen osakkeeseen.

Tamro Oyj:n vuoden 1994 ja vuoden 1995 konsernin henkilökunnalle suunnattujen optiolainojen optiotodistuksilla merkittiin tammikuussa 2000 yhteensä 500 uutta Tamro Oyj:n osaketta. Vastaava osakepääoman korotus merkittiin kaupparekisteriin 15.5.2000.

Yhtiö hankki vuoden 2000 aikana hallituksen vuoden 1999 yhtiökokoukselta saaman valtuutuksen puitteissa yhteensä 1 393 500 omaa osaketta 4,5 miljoonan euron kauppahinnalla.

Tamro Oyj:n yhtiökokous 12.4.2000 päätti mitätöidä ko. valtuutuksen nojalla 28.2.2000 mennessä hankitut 5 528 847 omaa osaketta. Mitätöinti merkittiin kaupparekisteriin 16.5.2000. Mitätöinnin jälkeen Tamron osakkeiden lukumäärä oli 114 837 083 ja osakepääoma 114 837 083 euroa. Yhtiön omistukseen jäi 341 000 omaa osaketta.

## Kannustusjärjestelmä

Konsernilla on optiolaina- ja optiopolitiikka, jonka mukaan optioita käytetään avainhenkilöiden ja henkilökunnan kannustusjärjestelmänä.

Henkilöstölle suunnattuun vuoden 1997 optiolainaan liittyi 2 500 000 kappaletta optiotodistuksia A ja 2 500 000 kappaletta optiotodistuksia B. Yhtiön hallitus on teh-

nyt päätöksen konserniyhtiön hallussa olevien 224 000 A-optiotodistuksen ja 224 000 B-optiotodistuksen mitätöinnistä. Optiotodistus A oikeuttaa merkitsemään yhden Tamro Oyj:n osakkeen 1.12.2000–31.1.2004 välisenä aikana merkintähintaan 39 markkaa (6,56 euroa), josta vähennetään liikkeellelaskun jälkeen jaettavan säännönmukaisen osingon määrä. Optiotodistus B oikeuttaa merkitsemään yhden Tamro Oyj:n osakkeen 1.12.2001–31.1.2004 välisenä aikana merkintähintaan 39 markkaa (6,56 euroa), josta vähennetään liikkeellelaskun jälkeen jaettavan säännönmukaisen osingon määrä.

Tamro Oyj:n vuoden 2000 yhtiökokous päätti laskea liikkeeseen konsernin avainhenkilöille tarjottavia optio-oikeuksia. Optio-ohjelma muodostuu 1 500 000 kappaleesta optio-oikeuksia A ja 1 500 000 kappaleesta optio-oikeuksia B. Osakkeiden merkintäaika alkaa 1.4.2002 optio-oikeudella A ja 1.4.2004 optio-oikeudella B. Osakkeiden merkintäaika päättyy kaikilla optio-oikeuksilla 30.4.2006. Osakkeen merkintähinta on 4,00 euroa niiden osakkeiden osalta, joiden merkintäaika alkaa 1.4.2002, ja 4,80 euroa niiden osakkeiden osalta, joiden merkintäaika alkaa 1.4.2004. Merkintähintaa alennetaan 12.4.2000 jälkeen päätettävien ja ennen osakemerkintää jaettavien osinkojen määrällä, jotka ylittävät 50 % sen tilikauden osakekohtaisesta voitosta, jolta osinkoja jaetaan. Mikäli tilikausi, jolta osinko jaetaan, on ollut tappiollinen, vähennetään merkintähinnasta tilikaudelta jaettu osinko kokonaisuudessaan. Osakkeen merkintähinta on kuitenkin aina vähintään osakkeen nimellisarvo.

Tamro Oyj:n osakepääoma voi voimassa olevien optioiden ansiosta nousta enintään 7 552 000 osakkeella eli 7 552 000 eurolla.

#### Omien osakkeiden hankkiminen

Yhtiökokous 12.4.2000 valtuutti hallituksen päättämään Tamro Oyj:n omien osakkeiden hankinnasta seuraavasti:

1. Hankittavien osakkeiden (arvo-osuuksien) yhteismäärä yhdessä jo omistettujen osakkeiden kanssa ei valtuutuksen voimassaoloaikana ylitä yhteensä viittä prosenttia osakkeiden määrästä.
2. Osakkeet hankitaan Helsingin Pörssin järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä kulloinkin vallitsevaan markkinahintaan.
3. Osakkeet voidaan tarvittaessa hankkia osaksi yrityksen palkkaus- tai kannustusjärjestelmää, yrityskauppojen tai muiden yritysjärjestelyiden yhteydessä käytettäväksi, jos se on hallituksen käsityksen mukaan yhtiön osakekohtaisten tunnuslukujen valossa osakeomistajien intressissä, jos hallitus harkitsee sen olevan edullinen tapa käyttää likvidejä varoja tai muuhun vastaavaan tarkoitukseen.
4. Osakkeiden hankintahinta alentaa yhtiön voitonjakokelpoista vapaata omaa pääomaa.
5. Valtuutus on voimassa yhden vuoden yhtiökokouksen päivämäärästä lukien.
6. Hallituksen valtuutuksen nojalla mahdollisesti myöhemmin tekemä päätös omien osakkeiden hankkimisesta julkistetaan erikseen. Osakkaan, joka haluaa myydä osakkeensa tai osan niistä yhtiölle, on annettava tätä koskeva myyntimääräys valtuutetulle arvopaperivälittäjälle sen jäl-

keen, kun yhtiön hallitus on erikseen päättänyt hankkia yhtiön omia osakkeita.

Yhtiö ei vuoden 2000 aikana hankkinut omia osakkeita uuden valtuutuksen nojalla. Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden omistus, joka on hankittu vuoden 1999 yhtiökokouksen päätöksen perusteella, vastaa 0,3 % vuoden lopun osakepääomasta.

#### Osakkeenomistajat

Vuoden 2000 lopussa Tamron osakeomistuksesta oli Suomessa 34,7 %, Saksassa 35,3 % ja Ruotsissa 19,3 %. Muiden ulkomaisten omistajien osuus oli 10,7 %.

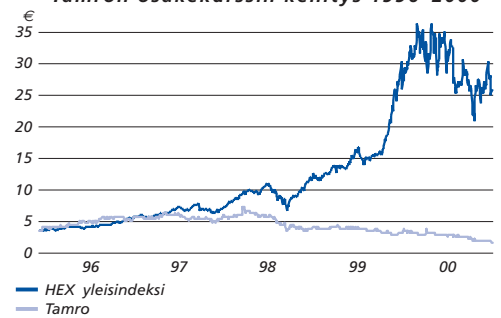
Hallituksen jäsenet ja konserni johtaja omistivat yksin ja määräysvalta yhtiöidensä kautta vuoden lopussa yhteensä 205 000 kappaletta Tamro Oyj:n osakkeita ja 370 000 vuoden 1997 optiolainan optiotodistusta sekä 400 000 vuoden 2000 optio-oikeutta. Osakeomistukset vastaavat 0,18 % osakkeista ja äänistä. Konsernin muu johto sekä pysyvä sisäpiiri omistivat vastaavasti 26 280 osaketta, 346 000 vuoden 1997 optiolainan optiotodistusta ja 1 056 000 vuoden 2000 optio-oikeutta.

#### Osinkopolitiikka ja osinko

Hallitus pyrkii tekemään Tamron osakkeesta hyvän pitkän aikavälin pääomasijoituksen. Edellyttäen, että Tamron taloudellinen kehitys jatkuu terveenä, hallituksen tavoitteena on, että yhtiö jakaa osinkoina noin puolet osakekohtaisesta tuloksesta.

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa vuodelta 2000 maksetaan 0,05 euroa osakkeelta.

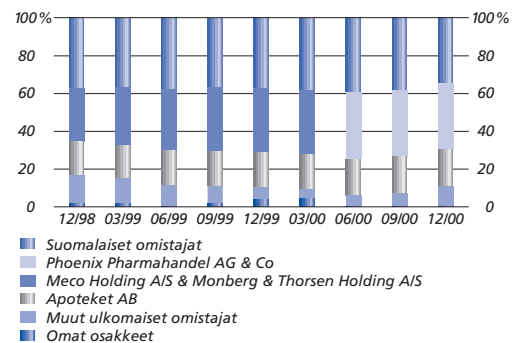
Tamron osakekurssin kehitys 1996–2000



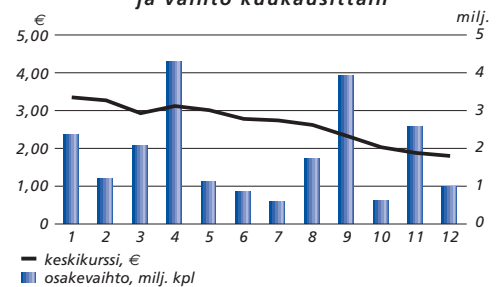
Osakekannan markkina-arvo 1996–2000



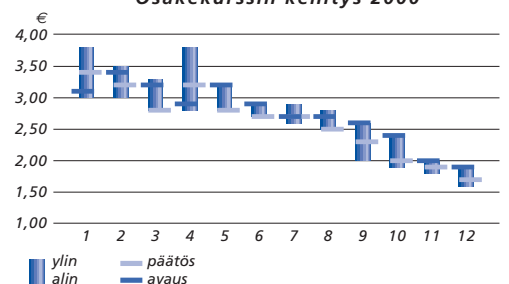
Omistajarakenteen kehitys 1998–2000



Osakkeen keskipiiri ja vaihto kuukausittain



Osakekurssin kehitys 2000





## Osakkeen noteeraus, kurssikehitys ja vaihto

Tamro Oyj:n osakkeet on noteerattu Helsingin Pörssissä.

Osakekurssi vuoden 2000 lopussa oli 1,67 euroa, mikä oli 45 % alempi kuin vuoden 1999 lopussa. Ylin kaupantekokurssi oli 3,80 euroa ja alin 1,62 euroa. Osakkeita vaihdettiin yhteensä 22,4 miljoonaa kappaletta (19,6 % keskimääräisestä osakemäärästä); vaihdon arvo oli 60,5 miljoonaa euroa. Vaihdetujen osakkeiden määrä laski 57,9 % ja osakevaihdon arvo laski 67,2 %.

Osakekannan markkina-arvo vuoden 2000 lopussa oli 191,2 miljoonaa euroa sen oltua 352,3 miljoonaa euroa vuoden 1999 lopussa. Markkina-arvoa laskettaessa ei ole huomioitu yhtiön omistuksessa olevia omia osakkeita. Osakkeen pörssikehitykseen liittyvät tiedot ja osakekohtaiset tunnusluvut viideltä vuodelta on esitetty sivulla 56.

Vuosien 1994 ja 1995 optiolainoihin liittyviä optiotodistuksia vaihdettiin Helsingin Pörssissä vuonna 2000 yhteensä 10,0 miljoonaa kappaletta ja vaihdon arvo oli 0,5 milj. euroa. Optiotodistusten ylin kaupantekokurssi oli 0,10 euroa ja alin kaupantekokurssi 0,02 euroa. Kaupankäynti optiotodistuksilla päättyi 24.1.2000.

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja pysyvien sisäpiirilaisten osake- ja optio-omistus on esitetty sivulla 58.

## Osakkeenomistus suuruusluokittain 31.12.2000

Osakkeiden määrä	Omistaja	Osakemäärä	Osuus osakkeista ja äänistä, %
1-500	5 421	1 232 641	1,07
501-1 000	1 752	1 457 408	1,27
1 001-5 000	1 941	4 632 880	4,03
5 001-20 000	366	3 513 723	3,06
20 001-50 000	54	1 645 214	1,43
50 001-500 000	47	6 108 558	5,32
500 001-	17	96 164 871	83,74
Arvo-osuuksiksi muuttamatta		81 788	0,07
<b>Yhteensä</b>	<b>9 598</b>	<b>114 837 083</b>	<b>100,00</b>

## Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2000

	Osake- ja äänimäärä, 1 000 kpl	Omistusosuus, %
1. Meco Holding AIS *)	34 456	30,0
2. Apoteket AB	22 114	19,3
3. Tapiola-yhtiöt	7 703	6,7
4. Orion	6 849	6,0
5. Nordic Pharma Invest AIS *) ***)	6 084	5,3
6. Sampo-konserni *)	2 001	1,7
7. Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo **)	1 740	1,5
8. Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kaleva **)	1 278	1,1
9. Kuntien eläkevakuutus	1 010	0,9
10. Työeläkekassa	910	0,8
11. Odin Finland	748	0,7
12. Keskinäinen vakuutusyhtiö Eläke-Fennia	545	0,5
13. OKO ja OKO:n Eläkesäätiö	484	0,4
14. Erik Jalmari Toivasen kuolinpesä	443	0,4
15. Odin Norden	430	0,4
16. Erikoissijoitusrahasto WIP Pikkujättiläiset	287	0,2
17. Merita Henkivakuutus Oy	274	0,2
18. Sijoitusrahasto OP Delta	228	0,2
19. Sijoitusrahasto Aktia Capital	210	0,2
20. Jenny ja Antti Wihurin rahasto	195	0,2
Muut***)	26 850	23,4
<b>Yhteensä</b>	<b>114 837</b>	<b>100,0</b>

\*) Phoenix Pharmahandel AG & Co 35,3 % kaikista osakkeista.

\*\*) Sampo-Varma-ryhmän osuus 4,37 % kaikista osakkeista.

\*\*\*) josta hallintarekisterissä 14,8 % kaikista osakkeista. Tamro Oyj:n omistusosuus 0,3 % kaikista osakkeista.

## Osakepääoman muutokset 1990-2000

Korotustapa ja -aika	Osakemäärän muutos	Osakepääoman muutos, mk/euro	Uusi osakepääoma mk/euro
Suunnattu anti 25.8.-15.10.1995	40 114 333	401 143 330 mk	881 633 700 mk
Suunnattu anti 18.6.-26.6.1998	34 456 060	344 560 600 mk	1 226 194 300 mk
Optiomerkitä / optiolaina 1994 21.12.1998	100 000	1 000 000 mk	1 227 194 300 mk
Osakkeiden mitätöinti / Tamro Oyj:n vuonna 1998 hankkimat omat osakkeet 28.4.1999	-2 404 000	-24 404 000 mk	1 203 154 300 mk
Osakkeen nimellisarvon muutos kymmenestä (10) markasta yhteen (1) euroon 28.4.1999	-	-82 040 596,93 euroa	120 315 430 euroa
Optiomerkitä / optiolaina 1994 13.12.1999	50 000	50 000 euroa	120 365 430 euroa
Optiomerkitä / optiolaina 1994 15.5.2000	500	500 euroa	120 365 930 euroa
Osakkeiden mitätöinti / Tamro Oyj:n v. 1999 ja 2000 hankkimat omat osakkeet 16.5.2000	-5 528 847	- 5 528 847 euroa	114 837 083 euroa

# RAHOITUS JA RAHOITUKSEN RISKIENHALLINTA

**Rahoitus** Konsernin rahoitus ja riskienhallinta on keskitetty konsernihallintoon hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan mukaisesti. Emoyhtiö toimii sisäisen pankin periaatteella rahoittamalla konserniyhtiöiden pääomatarpeita.

Likviditeettihallinto on pääosin keskitetty emoyhtiön ylläpitämiin konsernitileihin euron, Ruotsin kruunun, Tanskan kruunun ja Norjan kruunun osalta. Tällä toimintamallilla varmistetaan ulkoisen rahoituksen volyyymi- ja hintaedeut sekä myös minimoidaan konsernin maksuliikenteen vaatiman likviditeetin kokonaistarve.

Konsernin velkaantumisaste (net gearing) oli vuoden 2000 lopussa 46,4 % (43,5 %) ja korollisten nettovelkojen määrä oli vuoden lopussa 140 (146) miljoonaa euroa. Konsernin periaatteena on säilyttää maksuvalmius hyvänä kaikissa olosuhteissa. Tilikauden lopussa konsernilla oli kassavarojen lisäksi käytettävissä luottolimiittejä 158 (106) miljoonan euron arvosta.

Sijoitustoiminnassa keskitytään raha- ja joukkovelkakirjamarkkinasijoituksiin. Konserni ei aktiivisesti tee sijoituksia pörssi- tai muihin osakkeisiin. Sijoituksiin liittyvän luottoriskin rajoittamiseksi korkosijoituksia tehdään rahoituspolitiikan mukaisesti aino-

astaa suurimpien Pohjoismaissa toimivien pankkien liikkeelle laskemiin sijoitustodistuksiin, korkean luottokelpoisuuden omaavien yritysten liikkeellelaskemiin yritystodistuksiin sekä Suomen tai Ruotsin valtioiden ja valtioiden laitosten liikkeellelaskemiin lyhyt- ja pitkäaikaisiin arvopapereihin.

Osana rahoituksen järjestelmäuudistusta emoyhtiön rahoitusosasto otti keväällä käyttöön uuden treasury-järjestelmän. Uudistukseen sisältyvä maksuliikenne- ja rahoitussuunnitteluinvestointi eteni testausvaiheeseen vuoden loppuun mennessä ja otetaan käyttöön vuoden 2001 alussa.

## Riskienhallinta

Riskienhallintapolitiikan mukaisesti konsernin rahoitusriskien hallinnan pääperiaatteena on suojata kaikki merkittävät valuuttakurssi- ja korkoriskit.

### Valuutat

Suojauksessa käytetään sekä sisäisiä että ulkoisia keinoja. Pääosa konsernin ulkomaisista ostoista tapahtuu liiketoimintayksikköjen kotivaluutoissa, jolta osin transaktioriskit ovat vähäisiä. Muissa kuin konserniyksiköiden kotivaluutoissa tapahtuvat ostovelat suojaa-

taan osin valuuttatermiineillä, -talletuksilla, -lainoilla sekä valuuttaklausuuleilla. Konsernin sisäisiä rahoitukseen liittyviä transaktioriskejä suojataan osin valuuttatermiineillä. Muista konsernin toimintamaista poiketen Venäjän ruplan positioita ei suojata kehittymättömien valuuttamarkkinoiden vuoksi.

### Muunnosriskien hallinta

Tamro ei enää suojaa ulkomaisten tytäryhtiöiden valuuttamääräisiä omia pääomia valuuttavaihteluja vastaan.

Trading-kaupankäynti rahoitusinstrumenteilla lopetettiin vuonna 2000 osana uudistettua strategiaa. Tähän liittyneet positiot suljettiin vuoden 2000 loppuun mennessä.

### Korkoriskien hallinta

Taserakenteen vuoksi konserni on rakenteellisesti nettosijoittaja euroissa ja nettolainantottaja Tanskan, Ruotsin ja Norjan kruunussa. Korkoriskien hallinnassa hyödynnetään korkotermiinejä, koronvaihtosopimuksia ja korko-optioita.

Avoimet ja suljetut johdannaisinstrumentit on taulukoitu liitetiedoissa sivuilla 48 ja 53.

”

*Toimin huolellisesti ja tarkasti  
käsitellessäni tavaraa ja varmistan siten,  
että asiakkaamme ovat tyytyväisiä  
palvelumme laatuun.”*

**Anita Westby**  
varastotyöntekijä  
Tamro, Oslo



# LÄÄKE- JAKELU





**Bengt Persson**  
Toimitusjohtaja  
Tamro Ruotsi

## Ruotsi

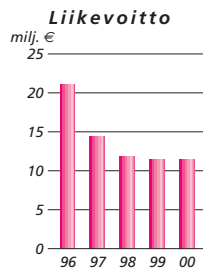
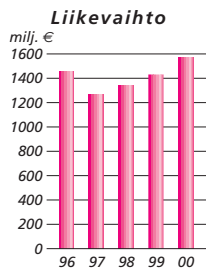
### Markkinat

Ruotsissa lääke-markkinoiden kasvu jatkui ja oli 10 % vuonna 2000. Tukkuhintainen lääkemyynti nousi 2 399 miljoonaan euroon. Viranomaiset ovat vuosia suosineet rinnakaistuontilääkkeiden ja muiden hinnaltaan edullisempien tuotteiden käytön lisäämistä. Rinnakaistuonnin osuus lääkemyynnistä kasvoi edellisvuoden 8 prosentista 9 prosenttiin katsausvuonna.

Tamron osuus Ruotsin lääke-markkinoista laski 52 (53) prosenttiin vuonna 2000, koska Tamron suurimpien liikekumppaneiden myynnin kasvu oli markkinoiden kasvua alhaisempaa. Menetetty ja saadut uudet jake-lusopimukset olivat tasapainossa.

Muuten vakaita markkinoita horjutti syksyllä valtion vähittäismyynnimonopolin Apoteket AB:n ilmoitus, että se harkitsee perustavansa apteekkeja palvelevia logistiikkakeskuksia eri puolille Ruotsia. Sekä lääke-teollisuus että lääkejakeelijat esittivät vastineissaan kilpailuviranomaisille näkevänsä suunnitelmien estävän toteutuessaan lääke-markkinoiden vapaata kilpailua.

Vuoden lopulla Ruotsin kilpailuvirasto myönsi Tamrolle oikeuden jatkaa yksikanavajakelua. Lupa myönnettiin vuoden 2003 loppuun.



### Tulos ja toiminta

Tamro Ruotsin vuoden 2000 liikevoitto parani 0,3 prosentilla. Liikevaihto kasvoi 10 prosentilla ja lääkemyynnin osuus liikevaihdosta oli 79 prosenttia. Investoinnit kohdistuivat pääosin tietoteknologiaan.

Suurimpien asiakasryhmiemme Apoteket AB:n apteekkien ja kunnallisten asiakkaiden (Landstinget) päivittäisen palvelun parantamista jatkettiin. Tavarantoimituksia optimoitiin ja tuotteiden saatavuutta turvattiin hyödyntämällä uutta ja parempaa toiminnanohjaus- ja raportointijärjestelmää. Oma IT-osaamista rakennettiin ja tuotiin lähelle liiketoimintaa.

Toimintaa järjesteltiin uudelleen vuoden aikana asiakas- ja liiketoimintalähtöisyyden mukaisesti. Tamro Ruotsi muodostuu kahdesta liiketoiminta-alueesta: apteekkijake-lusta ja tavarantoimittajien palvelusta, inkontinenssitilanteiden kotijakelua hoitaa Tamro HealthCare AB. Yksikkö on rakentamassa tukkukauppa-konseptia kunnallisille ja yksityisille asiakkailleen.

Tamro Ruotsi sai ISO14001-ympäristösertifioinnin joulukuussa ja vuoden aikana koko henkilöstö sai koulutusta ympäristöasioissa. ISO 9002 -laatusertifikaatti yksiköllä on ollut vuodesta 1995.

### Vuoden 2001 näkymät

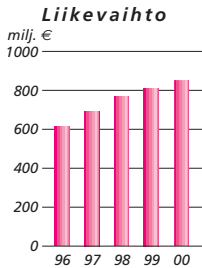
Ruotsissa viranomaisten odotetaan lisäävän ponnistelujaan terveydenhuollon kustannusten kasvun hillitsemiseksi. Lääke-markkinoiden kasvusuuntaus kuitenkin jatkuu, joskin ehkä hitaampana.

Uskomme, että Apoteket AB:n suunnitelmilla uudesta logistiikkarakenteesta ei ole juurikaan vaikutusta vuonna 2001.

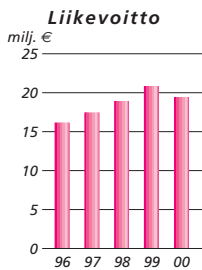
	2000	1999	1998
Liikevaihto (milj. €)	1 573,8	1 431,6	1 345,2
Liikevoitto (milj. €)	11,5	11,5	11,8
Liikevoitto (%)	0,7	0,8	0,9
Sijoitetun pääoman tuotto (%)	9	11	12
Osuus konsernin liikevaihdosta (%)	45	44	45
Investoinnit (milj. €)	1,4	1,3	2,2
Henkilöstö keskimäärin	578	537	603

### Osuus konsernin liikevaihdosta

45 %



**Jan Bonde**  
Toimitusjohtaja  
Nomeco



**Osuus konsernin  
liikevaihdosta**



## Nomeco, Tanska

### Markkinat

Tanskan lääke­markkinat ovat jo monena vuonna kasvaneet tasaisesti, jos­kin hitaammin kuin muissa Pohjois­maissa. Vuonna 2000 tukkukaup­pojen lääkemyynti kasvoi 8 % ja oli 823 miljoonaa euroa. Nomecon osuus Tanskan lääke­markkinoista pysyi en­nallaan 69 prosentissa.

Tanskassa tehtiin vuonna 2000 monia lääke­alaan vaikuttaneita lain­säädännöllisiä muutoksia. Viranomais­ten tukkukaupoille myöntämä oikeus antaa apteekkeille kustannussidonnaisia alennuksia lisäsi alan hintakilpailua ja laski jonkin verran koko toimi­alan kannattavuutta. Suunnitelmissa on sallia joidenkin vapaakauppälääkkeiden vähittäis­myynti myös muualla kuin apteekkeissa. Maa­liskuun alussa Tanskassa otettiin käyttöön uusi korvausjärjestelmä. Lisäksi päätettiin, että vuoden 2001 alkupuoliskolla ei lääkkeen hinta saa nousta eikä ylittää eurooppalaista keskihintaa.

### Tulos ja toiminta

Nomecon liikevoitto laski 7 % ja liikevaihto nousi 5 % vuonna 2000. Alennusten myön­ttäminen apteekkeille vaikutti tulokseen. Lääkemyynnin osuus liikevaihdosta oli 67 %.

Kööpenhaminan jakelukeskuksen uudis­taminen aloitettiin syksyllä.

Vuonna 2000 aloitettiin muutaman apteekin kanssa ns. Vendor Management Inventory (VMI) -projekti, jossa apteekki antaa Nomecon huolehtia varaston opti­moinnista. Nomecon ollessa vastuussa tuot­teiden saatavuudesta vähittäisportaassa vapau­

tuu apteekkeille enemmän mahdollisuuksia kuluttajapalveluun. Nomeco toi myös inter­net-­apteekin asiakkaidensa käyttöön.

Nomeco koostuu lääke­jakelua harjoitta­vasta emoyhtiöstä ja neljästä tytäryhtiöstä. Hermedico myy diabeteksen hoitoon tarkoi­tettuja tuotteita, Forexin toimiala on apteek­kien kalustus ja sisustus, Unikem mm. myy raaka-aineita lääkkeisiin ja Viminco tuottaa mm. lääke­valmisteita ja lisäravinteita. Tytäryhtiö Bang & Tegner myytiin vuoden 2001 alussa.

### Vuoden 2001 näkymät

Tanskan lääke­markkinoiden kasvun odotetaan hidastuvan vuonna 2001 lääkkeiden hintoi­hin kohdistuneiden toimenpiteiden seurauk­senä. Nomecon liikevaihdon kasvun enna­koidaan hidastuvan vastaavasti. Toimitettujen lääkkeiden määrän ei kuitenkaan odoteta las­kevan.

	2000	1999	1998
Liikevaihto (milj. €)	852,5	810,4	769,2
Liikevoitto (milj. €)	19,4	20,9	19,0
Liikevoitto (%)	2,3	2,6	2,5
Sijoitetun pääoman tuotto (%)	12	14	13
Osuus konsernin liikevaihdosta (%)	24	25	25
Investoinnit (milj. €)	9,1	5,5	3,5
Henkilöstö keskimäärin	667	665	643





**Jussi Holopainen**  
Toimitusjohtaja  
Tamro Suomi

## Suomi Markkinat

Suomessa lääkemarkkinat kasvoivat 9 prosenttia 1 156 miljoonaan euroon.

Kilpailuympäristö Suomessa on muuttunut voimakkaasti ja hintakilpailu kiristynyt, kun kolmas lääkejakeija, lääketeknologian osittain omistama yhtiö, tuli Suomen markkinoille syksyllä 1999. Vuoden 2000 alusta kaksi sen osakkaista siirsi jakelusopimuksensa Tamrolta uudelle yhtiölle. Tamron osuus Suomen lääkemarkkinoista oli 56 (62) prosenttia.

### Tulos ja toiminta

Hintakilpailun voimistuminen ja uusiin tietojärjestelmiin liittyneet kustannukset vaikuttivat Tamro Suomen tuloskehitykseen ja liikevoitto laski 52 prosentilla edellisvuoteeseen verrattuna. Liikevaihto laski 0,3 prosenttia. Lääkemyynnin osuus liikevaihdosta oli 95 %. Investoinnit kohdistuivat pääosin uuteen logistiikkaratkaisuun.

Tamro vastasi uuteen kilpailutilanteeseen ja kahden jakelusopimuksen menetykseen tervehtymistoimenpiteillä kevästä 2000 alkaen. Turun jakelukeskus suljettiin vuoden lopussa ja sen jakelupalvelut siirrettiin Vantaalle ja Tampereelle. Henkilöstömäärää supistettiin noin 20 prosentilla ja sen vaikutus näkyy täysimääräisenä helmikuun 2001 jälkeen.

Suurin investointi oli Tampereen uusi aluepalvelukeskus, jonka odotetaan olennaisesti parantavan kustannustehokkuutta ja kilpailukykyä. Palvelukeskuksen rakennus ja varaston tuotantotekniikan asennukset valmistuivat kertomusvuoden aikana. Varaston-

ohjausjärjestelmä asennetaan ja testataan alkuvuoden 2001 aikana ja palvelukeskuksen toiminta käynnistyy huhtikuussa.

Tamron uuden toiminnanohjaus- ja raportointijärjestelmän sisäänajovaiheen jälkeen palvelutaso palautui normaaliksi. Oman IT-osaamisen rakentaminen käynnistyi järjestelmien vakauttamisen myötä. IT-palvelut ja IT-kehitys tuotiin lähemmäksi liiketoimintaa ja IT-kustannuksia otettiin tiukemmin hallintaan.

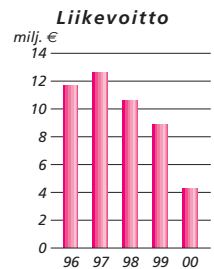
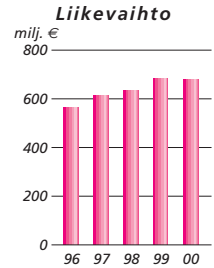
### Näkymät vuonna 2001

Lääkemarkkinat kehittyvät suotuisasti myös kuluvana vuonna ja kasvun arvioidaan pysyvän vuoden 2000 tasolla. Tästä huolimatta epävarmuus ja kannattavuuden heikkeneminen lääkkeiden tukkukaupassa yleisesti tulee nykyisessä kilpailutilanteessa jatkumaan. Lääkekorvausjärjestelmän uudistamista pohittivan työryhmän raportti julkaistaan toukokuun loppuun mennessä.

Kaksi lääkevalmistajaa siirsi sopimukset Tamro Suomelta markkinoille tulleelle uudelle yhtiölle vuoden 2001 alusta lukien.

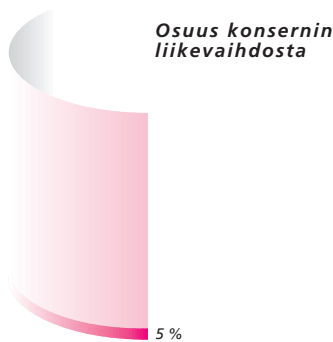
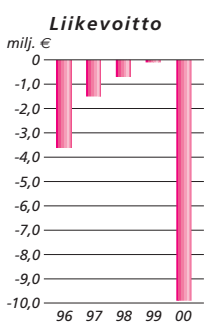
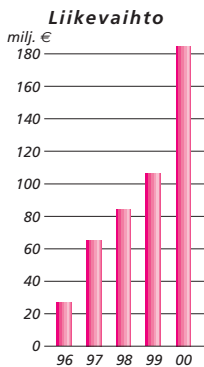
Vuoden 2001 alussa olemme huomattavasti paremmassa kilpailuasemassa verrattuna vuoden 2000 alkuun. Uusi IT-järjestelmäme tukee toimintaamme ja tuo kilpailuetua, minkä uskomme johtavan markkinaosuuden kääntymiseen kasvuun. Tamro Suomen painopiste vuonna 2001 on edelleen toiminnan laadun, asiakaslähtöisyyden ja kustannustehokkuuden voimakkaassa lisäämisessä.

	2000	1999	1998
Liikevaihto (milj. €)	681,8	683,9	634,8
Liikevoitto (milj. €)	4,3	8,9	10,6
Liikevoitto (%)	0,6	1,3	1,7
Sijoitetun pääoman tuotto (%)	6	17	18
Osuus konsernin liikevaihdosta (%)	19	21	21
Investoinnit (milj. €)	5,7	1,9	0,2
Henkilöstö keskimäärin	440	458	459



### Osuus konsernin liikevaihdosta

19 %



**Jo Langmoen**  
Toimitusjohtaja  
Tamro Norja

## Norja Markkinat

Norjassa lääke­markkinat jatkoivat muiden Pohjoismaiden tapaan kasvuaan. Vuonna 2000 lääkkeiden myynti oli 940 miljoonaa euroa ja kasvua oli 10 % edellisvuotisesta. Tamron osuus Norjan lääke­markkinoista kasvoi merkittävästi kesäkuun 13 prosentista joulukuun 27 prosenttiin ja Tamro nousi Norjassa toiseksi suurimmaksi lääketukku­kaupaksi. Vuoden keskimääräinen markkinaosuus oli 17 (10) %.

Norjassa on käynnissä laaja markkinoiden vapauttaminen, mikä aiheuttaa suuria rakenteellisia muutoksia lääkeketjussa uuden apteekkilain astuessa voimaan 1.3.2001. Suurimpana muutoksena sääntely apteekkien omistuksesta poistuu, mikä johtaa vähittäismyyntien kilpailun voimistumiseen ja apteekketjujen perustamiseen.

### Tulos ja toiminta

Tamro vastasi muutokseen solmimalla helmikuussa pitkäaikaisen yhteistyösopimuksen Norjan johtavan apteekketjuyhtiön Apokjeden AS:n kanssa. Apokjedenin osuus Norjan apteekkimarkkinoista on lähes 40 prosenttia. Ensi vaiheessa Apokjeden ja Tamro sopivat ristiin­omistuksesta ja käynnistivät ohjelman, jolla jakeluverkosto laajennettaisiin maanlaajuisiksi. Helmikuussa 2001 osapuolet käynnistivät yhteistyön viimeisen vaiheen, joka johtaa Apokjeden AS:n ja Tamro Distribution AS:n fuusioitumiseen. Tamro merkitsee 49 % uuden Apokjeden-konsernin osakkeista.

Apokjeden-yhteistyön ansiosta Tamron asiakaskunta ja toiminta Norjassa on kasvanut ja kehittynyt voimakkaasti. Palvellaksemme tehokkaasti koko maata avasimme vuoden 2000 aikana kaksi uutta jakelukes-

kusta, länteen Bergeniin heinäkuussa ja pohjoiseen Narvikiin lokakuussa 2000. Oslon lähellä sijaitsevan Skårerin jakelukeskusta laajennettiin kaksinkertaiseksi. Myös henkilöstön määrä kasvoi laajentumisen myötä.

Voimakkaan kasvun vuoksi toiminnan painopisteenä on ollut asiakaspalvelun laatu. TamroWeb-online-tilauspalvelu apteekkeille otettiin käyttöön vuoden aikana.

Liikevaihto kasvoi Norjassa 74 % ja lääkemyynnin osuus liikevaihdosta oli 84 %. Tamro Distribution AS:n liiketulos oli vahvasti tappiollinen, pääosin lokakuussa havaitun useita vuosia jatkuneen kirjanpidon manipuloinnin ja osin laajentumisen vuoksi.

### Vuoden 2001 näkymät

Suurimmat muutokset Norjan markkinoilla ovat rakenteellisia eikä niiden odoteta vaikuttavan markkinoiden kasvusuuntaukseen.

Tamro keskittyy yhteistyöhön Apokjedenin kanssa, erityisesti synergian ja kustannustehokkuuden mahdollisuuksiin niin hallinnossa kuin yhteisissä toiminnoissakin. Palvelujen laatu ja tehokkuus ovat edelleen avainasemassa. Maanlaajuisen jakeluverkon viimeinen elementti, Trondheimin jakelukeskus, avattiin helmikuussa 2001. Vuoden aikana on tarkoitus hyödyntää muiden Tamro-maiden jakelukeskusten osaamista logistiikassa tehokkuuden ja tuottavuuden kasvattamiseksi.

	2000	1999	1998
Liikevaihto (milj. €)	185,0	106,6	84,5
Liikevoitto (milj. €)	-9,9	-0,1	-0,7
Liikevoitto (%)	-5,3	-0,1	-0,8
Sijoitetun pääoman tuotto (%)	neg.	0	neg.
Osuus konsernin liikevaihdosta (%)	5	3	3
Investoinnit (milj. €)	3,8	1,2	1,8
Henkilöstö keskimäärin	110	63	30



**Björn Mattila**  
Toimitusjohtaja  
Tamro Baltia ja Venäjä

**Baltia Viro**  
Virossa markkinat ovat kasvaneet tasaisesti, vuonna 2000 runsaat 10 %. Maan lääketukkukauppa on jatkanut konsolidoitumistaan. Kaksi suurinta lääketukkuja palvelee yli 70 prosenttia markkinoista.

Vuonna 2001 markkinoiden kasvun odotetaan pysyvän ennallaan. Tamron myynnin kasvun arvioidaan olevan markkinoiden kasvua nopeampaa. Keväällä Tallinnaan valmistuva uusi jakelukeskus mahdollistaa entistä tehokkaamman toiminnan ja paremman asiakaspalvelun.

#### Latvia

Latviassa markkinat kasvoivat 3 % vuonna 2000. Maassa toimii edelleen 61 lääkejakelijaa ja Tamro oli markkinajohtaja.

Liepajaan ja Jekabpilsiin avattiin terminaalit, jotka mahdollistavat asiakaspalvelun merkittävän parantamisen. Koulutusorganisaatio Tamro SIA Pharmacy Institute aloitti toimintansa syksyllä 2000 Riiassa. Se tarjosi apteekkareille ja proviisoreille monipuolinen liiketoiminnan kehittämisen koulutusohjelman ja sai asiakkailta erittäin myönteisen vastaanoton.

Riiassa toimivan Baltian aluetta palvelevan prewholesale-konseptin toimintoja kehitettiin ja organisaatiota vahvistettiin. Toimistusten määrä oli yli kaksinkertainen edellisen vuoden määrään verrattuna.

Vuonna 2001 markkinoiden ennakoidaan kasvavan vajaan 10 %. Tamron myynnin kasvun odotetaan olevan nopeampaa kuin markkinoiden kasvun.

#### Liettua

Liettuassa korvattavien lääkkeiden markkinat supistuivat vuoden 1999 keskitasolle, koska Liettuan sairaskassa ei maksanut apteekkeille korvauksia ja koska kuluttajille maksettuja korvauksia alennettiin. Tukkuliikkeit antoivat tämän vuoksi pidempiä maksuaikoja asiakkailleen mikä vaikutti myös niiden tulokseen. Tamro oli maan suurin lääkejakelija ja sen osuus lääkemarkkinoista kasvoi. Maassa toimii yli 30 lääkejakeluyhtiötä.

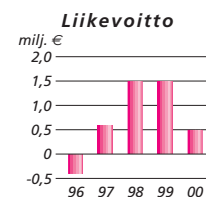
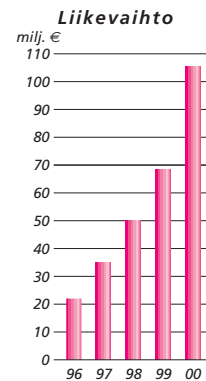
Kaunasin uusi jakelukeskus otettiin alku-

vuonna täysitehoisesti käyttöön. Edellisen vuoden joulukuun yritysoston, AB Farmacijan, integrointi saatiin päätökseen vuoden lopussa, kun jakeluvastat Vilnassa ja Klaipedassa suljettiin ja henkilöstömäärää supistettiin 48 prosentilla.

Edellisvuodesta lähes kaksinkertaistunutta myyntiä hoidetaan tehokkaasti vain yhdestä jakelukeskuksesta Kaunasista. Sekä integraatioprosessi että markkinoiden supistuminen vaikuttivat vuoden 2000 liikevoittoon.

Markkinoiden kehitystä vuonna 2001 on vaikea arvioida sairaskassan korvausten myöhästymisten vuoksi. Uskomme kuitenkin Tamron myynnin ja markkinaosuuden kasvavan.

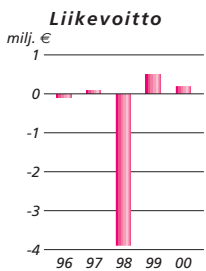
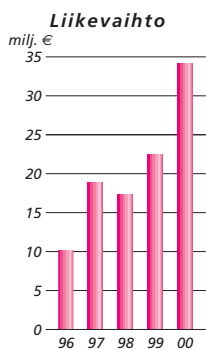
Kaikissa kolmessa Baltian maassa toimintaa hyödyntää konserninlaajuinen tuottavuuden benchmarking.



	2000	1999	1998
Liikevaihto (milj. €)	105,7	68,3	50,1
Liikevoitto (milj. €)	0,5	1,5	1,5
Liikevoitto (%)	0,5	2,2	2,9
Sijoitetun pääoman tuotto (%)	3	16	24
Osuus konsernin liikevaihdosta (%)	3	2	2
Investoinnit (milj. €)	5,3	7,9	1,6
Henkilöstö keskimäärin	325	229	188

#### Osuus konsernin liikevaihdosta

3 %



**Osuus konsernin liikevaihdosta**



**Venäjä** Venäjän lääke­markkinat saavuttivat vuonna 2000 vakaan kasvuvauhdin, kasvua oli noin 30-40 prosenttia. Venäläisten lääkkeiden osuus kaikista lääkkeistä kasvoi voimakkaasti. Venäjällä talous ja ostovoima ovat jatkaneet kasvuaan ja poliittinen tilanne pysynyt vakaana.

Tamron toiminnot Venäjällä tuottivat liikevoittoa edellisvuotista vähemmän. Myyntiä kertyi 52 % prosenttia enemmän.

ZAO Pharm Tamda 77 sai vuoden aikana päätökseen laajentumisprosessinsa Luoteis-Venäjällä, kun Vologdaan perustettiin jakelukeskus ja Pskoviin myyntikonttori. Venäjän keskusvarasto toimii Pietarissa.

Tamro Russia Oy, prewholesaling-palveluja tuottava Tamron tytäryhtiö aloitti tullivarastointipalvelut Suomesta Venäjälle vuoden alussa.

Vuonna 2001 Venäjän lääke­markkinoiden odotetaan kasvavan noin 10-15 %. Markkinoiden keskittyminen ja suurimpien lääketukku­kauppojen ja vähittäismyyn­tiliik­keiden aseman vahvistuminen jatkuu. Uusien yksityisten apteekkien ja apteek­kiketjujen perustamisen odotetaan vahvistavan valtiol­listen ja kunnallisten apteekkien yksityistä­misprosessia.

Tamro tavoittelee markkinoita voimakkaampaa myynnin kasvua parantamalla kilpailukykyään ja tehokkuuttaan.

	2000	1999	1998
Liikevaihto (milj. €)	34,2	22,5	17,4
Liikevoitto (milj. €)	0,2	0,5	-3,9
Liikevoitto (%)	0,6	2,1	-22,4
Sijoitetun pääoman tuotto (%)	4	18	neg.
Osuus konsernin liikevaihdosta (%)	1	1	1
Investoinnit (milj. €)	1,0	0,5	0,1
Henkilöstö keskimäärin	180	140	122

# TERVEYDEN- HOITO- JA LABORATORIO- TUOTTEET

## Markkinat

Markkinoilla jatkui teollisuuden globalisoituminen ja fuusioituminen. Se johti monessa yhtiössä siirtymiseen tuotteiden edustuksista omiin markkinointiyksiköihin. Tamro MedLabin asiakkaat taas pyrkivät ns. one stop shopping -konseptin mukaisesti keskittämään ostojaan yrityksille, joilla on suuri tuotevalikoima.

## Tulos ja toiminta

Tamro MedLab -ryhmän myynti oli edellisvuoden tasolla. Parhaiten myynti kehittyi Tanskassa ja Baltian maissa. Laboratorio tuotteiden myynti oli selvästi alan kasvua nopeampi uusien tuotteiden ja edustusten ansiosta.

Ryhmän liiketulos jäi edellisvuotta heikommaksi ja oli tappiollinen. Kustannusten sopeuttamisella ei ollut täyttä vaikutusta vielä vuoteen 2000 ja tuloslaskelmaa rasittivat useat kertaluonteiset erät.

Vuosi 2000 oli Tamro MedLab Oy:n ensimmäinen vuosi itsenäisenä osakeyhtiönä. Liiketoiminta organisoitiin kahteen yksikköön, Mediin ja Labiin. Medillä on toimintaa kaikissa Pohjoismaissa ja Baltiassa, Labilla puolestaan Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa. Med keskittyy markkina-alueellaan sairaalaravikkeisiin ja itsehoitotuotteisiin. Terveystuotteiden laitteita markkinoidaan vain Suomessa ja Baltiassa. Labilla on teollisuus- ja life science -tutkimusta tekeviin asiakkaisiin keskittyvät markkinointiyksiköt. Koko MedLab-ryhmässä aloitettiin tervehdyttämis-toimet.

Elokuussa tehtiin päätös laajentaa Movex-tietojärjestelmä Suomeen. Järjestelmä otetaan käyttöön vuoden 2001 alkupuolella. Osana Movex-projektia investoidaan voimak-

Jorma Turunen  
Toimitusjohtaja  
Tamro MedLab



kaasti sähköisen kauppapaikan kehittämiseen koko markkina-alueella ja se tukee molemmissa yksiköissä one stop shopping -konseptiä. Movex-järjestelmä on jo käytössä Ruotsin ja Norjan MedLab-yhtiöissä.

Alkuvuonna tehtiin Suomessa yritysosto, jossa osa Instrumedin liiketoiminnasta henkilöstöineen integroitiin Tamroon Medin ja Labin vastaaviin toimintoihin. Ruotsissa ja Norjassa henkilöstömäärä on kuluneen vuoden aikana sopeutettu liiketoiminnan laajuuteen.

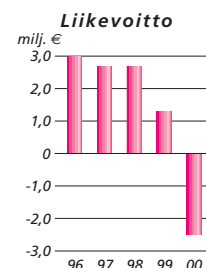
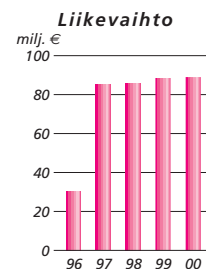
## Vuoden 2001 näkymät

Sairaala tuotemarkkinoiden kehityksen ennakoidaan jatkuvan vakaana. Tätä tukee vakaa talouskehitys koko markkina-alueella.

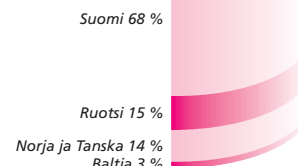
Perinteisten laboratorio tuotteiden kysynnän ei uskota muuttuvan olennaisesti vuoden 2000 tasosta, mutta voimakas panostus life science -tutkimukseen vauhdittaa life science -tuotteiden myyntiä vuonna 2001. Labin tuotteiden myynnin odotetaan kasvavan edelleen markkinoita nopeammin.

Vuoden 2000 aikana aloitettujen tervehdyttämis toimien uskotaan kääntävän Tamro MedLab -ryhmän tuloskehityksen nousuun. Movex-tietojärjestelmä tukee tätä kehitystä.

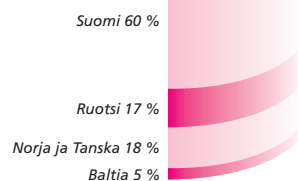
	2000	1999	1998
Liikevaihto (milj. €)	89,0	88,6	86,0
Liikevoitto (milj. €)	-2,5	1,3	2,7
Liikevoitto (%)	-2,8	1,4	3,2
Sijoitetun pääoman tuotto (%)	neg.	4	7
Osuus konsernin liikevaihdosta (%)	3	3	3
Investoinnit (milj. €)	0,7	3,3	0,6
Henkilöstö keskimäärin	271	265	256



## Myynnin jakauma 89 milj. euroa



## Henkilöstön jakauma







”

*Olen puhelimitse yhteydessä  
lääkevalmistajiin päivittäin ja  
pyrin aina pitämään heille  
antamani lupaukset.”*

**Liselott Thiel**

ostaja

Tamro, Göteborg





### Tamron hallitus

*vasemmalta: Mikael von Frenckell (hallituksen puheenjohtaja), Johan Horelli, Reimund Pohl, Bernd Scheifele, Lorenz Näger, Juhani Mäkinen (hallituksen sihteeri), Stefan Carlsson, Dag Johannesson ja Juha Toivola.*

# HALLITUKSEN TOIMINTA- KERTOMUS



**Tamro** on Pohjois-Euroopan markkinajohtaja ydinliiketoiminnassaan, lääketukku-kaupassa ja -jakelussa. Ydinliiketoimintaa täydentää Tamro MedLab merkittävänä terveydenhoito- ja laboratoriotuotteiden myyjänä. Konserni on kuluneen vuoden aikana uudistunut, konsolidoitunut ja kehittänyt edelleen erityisesti asiakaslähtöisyyttä, laatua ja kustannustehokkuutta.

#### **Lääkemarkkinat muutoksessa**

Lääkemarkkinoiden kasvu jatkui. Pohjoismaissa kasvu oli 8-10 %, Baltian maissa kasvu vaihteli viiden ja kymmenen prosentin välillä ja Venäjällä kasvu ylitti 30 %. Vuonna 2000 maailmanlaajuisen lääketieteellisuuden suuret fuusiot jatkuivat ja muokkasivat myös markkinoita. Tamro, joka toimii kaikissa kahdeksassa Pohjois-Euroopan maassa, on vahvassa asemassa näillä muuttuvilla markkinoilla.

#### **Tamrolla vahva markkina-asema**

Tamrolla on johtava markkina-asema Tanskassa, Ruotsissa, Suomessa, Virossa, Latviassa, Liettuassa ja Luoteis-Venäjällä. Norjassa Tamron myynti kasvoi nopeasti toisella vuosipuoliskolla. Joulukuussa markkinaosuus nousi jo 27,2 prosenttiin ja Tamrosta tuli maan toiseksi suurin lääketukku-kauppa.

#### **Muutoksia lainsäädännössä**

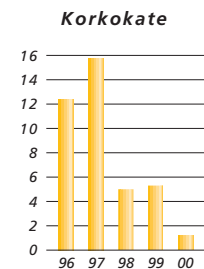
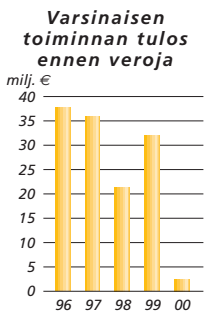
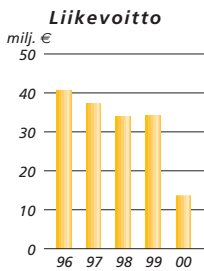
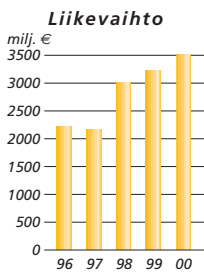
Apteekkilainsäädäntö on muuttunut useassa

maassa ja liberalisoituminen jatkuu. Tanskaan tuli voimaan uusi alennuskäytäntö. Norjassa uusi apteekkilaki vapauttaa 1.3.2001 lukien apteekkien omistamista ja toimintaa. Suomen korvausjärjestelmästä tulee uusi esitys touku-kuussa 2001. Ruotsissa kilpailuvirasto myönsi Tamrolle luvan jatkaa yksikanavajakelua.

#### **Norjan tilanne**

Lokakuussa Tamro havaitsi, että Norjan tytäryhtiössä on väärennetyt asiakirjoja ja että taloudellista raportointia on useamman vuoden ajan manipuloitu. Yhtiössä suoritettiin erikoistarkastus, jolla selvitettiin virheiden laajuutta. Myyntisaatavia, alennuksia ja varastokirjanpitoa oli manipuloitu tarkoituksena peittää virheitä hinnoittelussa, toimitussopimuksissa ja varastonhallinnassa. Tamro Distribution AS:n toiminta on nyt normalisoitunut johdon vaihdon, pääomavahvistuksen ja parantuneen taloudellisen valvonnan myötä. Lopullisiin toimenpiteisiin ryhdytään, kun viranomaisten tutkimukset on saatu päätökseen.

Norjan vuoteen 1999 ja sitä aikaisempiin vuosiin manipuloidun kirjanpidon ja raportoinnin vuoksi liittyvät tappiot ennen veroja, 13,5 miljoonaa euroa, on kirjattu satunnaisiin eriin. Norjan nettotulos raportoitiin tammi-kesäkuun 2000 osavuositarkastuksessa 4,9 miljoonaa euroa liian hyväksi. Tämä on korjattu, ja vaikutus vuoden loppuosaan yhdessä tutkinnasta aiheutuneiden kustannusten kanssa oli noin 5,6 miljoonaa euroa. Vuoteen 2000



liittyvä summa rasittaa liikevoittoa. Vuoden 2000 tulosta alensi lisäksi Norjan jakeluverkoston laajentaminen maanlaajuiseksi: uudet Bergenin, Narvikin ja Trondheimin jakelukeskukset aloittivat toimintansa vuonna 2000 ja vuoden 2001 alussa. Pääosa laajentumiskustannuksista on Tamron kirjausperiaatteiden mukaisesti kirjattu kuluksi aktivoimisen sijaan.

### Konsernirakenne

Helmikuussa 2000 Tamro ja Norjan johtava apteekkitietä Apokjeden AS solmivat allianssin. Vuoden 2001 helmikuussa Apokjeden AS ja Tamro Distribution AS päätettiin fuusioida. Tamro merkitsee 49 % muodostuneen yrityksen osakekannasta.

Tamron ruotsalainen tytäryhtiö muutti nimensä Tamro AB:ksi aiemman Tamro Distribution AB:n tilalle. Lääkejakelelu Suomen liiketoimintayksikön nimeksi on muutettu Tamro Suomi.

Tamron terveydenhoito- ja laboratoriotuoteliiketoiminnat yhtiöitettiin Suomessa Tamro MedLab Oy:ksi vuoden 2000 alussa. Emoyhtiöllä on tytäryhtiöitä ja edustuksia seitsemässä maassa.

Tammikuussa Tamro myi 19,9 % Karttakeskuksen osakekannasta yhdysvaltalaiselle pörssiyhtiölle MapInfo Corporationille. Syyskuussa myytiin loppuosa, 80,1 prosentin osuus WSOY:lle.

### Sijoitusomaisuus

Mölnlycke Health Care AB, jonka osakekannasta Tamro omistaa 30 prosenttia, paransi nettotulostaan 40 prosentilla edellisvuotisesta.

Suomessa Tamro vaihtoi omistamansa Castrum Oyj:n osakkeet Sponda Oyj:n osakkeisiin. Castrumin osakkeiden arvonlennus markkina-arvoon yhdessä kahden eri kiinteistökaupan kanssa aiheutti tulokseen 3,6 miljoonan euron nettovaikutuksen kirjanpidollisena tappiona. Kassavirtavaikutus oli 12 miljoonaa euroa positiivinen. Myydyt kiinteistöt olivat Sähkötie 1 Vantaalla, jossa toimi mm. vuosina 1999 ja 2000 myydyt tytäryhtiöt Printel Oy ja Karttakeskus Oy, sekä Rieskalähtentie 75 Turussa, joka oli vuonna 2000 lakkautetun aluepalvelukes-

kuksen käytössä. Lisäksi myytiin Tampereelta noin 2 200 neliömetrin hallintaan oikeuttavat osakkeet.

### Liikevaihto kasvoi

Konsernin liikevaihto katsauskaudella oli 3 518 miljoonaa euroa, joka oli 282 milj. euroa suurempi kuin edellisvuonna. Suurin osa kasvusta tuli Ruotsin toiminnoista sekä Norjan kasvaneesta liikevaihdosta. Myös Tanskan, Baltian ja Venäjän liikevaihto kasvoi, ja Tamro MedLabin myynti pysyi edellisvuoden tasolla. Ainoastaan Suomessa liikevaihto laski jakelusopimusmenetysten seurauksena, muutos oli -0,3 %.

### Konsernin tulokset vuonna 2000

Konsernin vuoden 2000 liikevoitto oli 13,7 (34,2) miljoonaa euroa. Tilikauden tulosta paransi 3,3 (7,6) miljoonan euron myyntivoitto, pääosin Karttakeskuksen osakkeiden myynnistä. Tulokseen vaikuttivat negatiivisesti Norjan virheellisydet sekä Castrumin osakkeiden vaihto Spondan osakkeisiin.

Lääkejakelelu liikevoitto Tanskassa, Ruotsissa ja Baltiassa oli konsernin odotusten mukainen. Suomessa liikevoittoa rasitti kilpailun kiristymisen aiheuttama jakelumarginaalien supistuminen, markkinaosuuden menetys sekä uudelleenjärjestelyn kertaluonteiset kustannukset. Venäjän liikevoitto laski kaventuneiden marginaalien myötä. Tamro MedLabin tulos laski edellisvuotiseen verrattuna, suurimpana tekijänä oli epäkuranttien tuotteiden poistaminen.

Konsernin varsinaisen toiminnan voitto ennen veroja oli 2,4 (31,9) miljoonaa euroa. Tulokseen sisältyy osuus osakkuusyhtiön Mölnlycke Health Care AB:n tuloksesta, +3,3 (+2,4) miljoonaa euroa.

Konsernin voitto varsinaisesta toiminnasta oli -1,9 (22,6) milj. euroa. Sijoitetun pääoman tuotto oli 3,8 (8,6) % ja oman pääoman tuotto -0,6 (6,5) %. Osakekohtainen tulos oli -0,02 (0,19) euroa.

Konsernin nettotulos oli -12,2 (23,5) miljoonaa euroa. Suurimpana syynä laskuun olivat tappiot, jotka kirjattiin Norjan tytäryhtiön nettotulokseen, suuruudeltaan -26,7 milj. euroa. Tästä summasta Norjassa ennen vuotta 2000 syntyneet tappiot,

Liikevaihto maittain (milj. €)

	2000	1999	1998
Ruotsi	1 578,5	1 438,6	1 352,9
Tanska	836,1	799,6	755,3
Suomi	748,2	777,1	735,5
Norja	199,4	118,3	96,1
Baltia	109,2	68,1	50,1
Venäjä	34,2	22,7	17,5
Muut	12,8	11,4	12,6
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>3 518,4</b>	<b>3 235,8</b>	<b>3 019,8</b>

Liikevaihto yksiköittäin (milj. €)

	2000	1999	1998
Tamro Ruotsi	1 573,8	1 431,6	1 345,2
Nomeco, Tanska	852,5	810,4	769,2
Tamro Suomi	681,8	683,9	634,8
Tamro Norja	185,0	106,6	84,5
Tamro Baltia	105,7	68,3	50,1
Tamro Venäjä	34,2	22,5	17,4
Tamro MedLab	89,0	88,6	86,0
Muut ja sisäinen	-3,6	23,8	32,6
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>3 518,4</b>	<b>3 235,8</b>	<b>3 019,8</b>

13,5 milj. euroa, on esitetty satunnaisissa erissä eivätkä ne vaikuta osakekohtaiseen tulokseen. Norjan vuoksi on konsernitasolla kirjattu 5,9 miljoonan euron verosaatavat.

### Rahoitus

Konsernin vapaa kassavirta investointien jälkeen oli 29 (-87) miljoonaa euroa. Konsernin likvidit varat valtion obligaatiot mukaan lukien olivat vuoden lopussa 103 (67) miljoonaa euroa. Korolliset nettovelat vähenivät hieman ja olivat vuoden lopussa 140 (146) miljoonaa euroa. Konsernin velkaantumisaste vuoden lopussa oli 46,4 (43,5) %.

Konsernin nettorahoituskustannukset kasvoivat voimakkaasti edellisvuodesta ja olivat -14,5 (-4,7) miljoonaa euroa. Kustannuksia kasvattivat etenkin valuuttakurssierot -5,3 (0,2) miljoonaa euroa sekä kasvaneet nettokorot -9,8 (-4,6) miljoonaa euroa. Korkokate oli 1,2 ja omavaraisuusaste vuoden lopussa oli 26,8 %.

Yhtiön 100 miljoonan euron yritystodistusohjelma on ollut aktiivisessa käytössä.

#### Liikevoitto yksiköittäin (milj. €)

	2000	1999	1998
Tamro Ruotsi	11,5	11,5	11,8
Nomeco, Tanska	19,4	20,9	19,0
Tamro Suomi	4,3	8,9	10,6
Tamro Norja	-9,9	-0,1	-0,7
Tamro Baltia	0,5	1,5	1,5
Tamro Venäjä	0,2	0,5	-3,9
Tamro MedLab	-2,5	1,3	2,7
Muut ja sisäinen	-9,9	-10,2	-6,9
<b>Liikevoitto yhteensä</b>	<b>13,7</b>	<b>34,2</b>	<b>34,1</b>

### Valuutat

Konsernin liikevaihdosta 45 % muodostui Ruotsin kruunusta, 24 % Tanskan kruunusta ja 19 % Suomen markasta. Pohjoismaissa valuuttariskejä on rajoitettu ja pääosin toimitaan paikallisessa valuutassa. Baltian maissa ja Venäjällä pääosa ostoista tehdään ulkomaisessa valuutassa. Valuuttariskejä turvataan Venäjää lukuun ottamatta valuuttaklausuleilla, termiineillä sekä valuuttatalletuksilla. Ruplaa ei suojata ulkoisilla suojausinstrumenteilla korkeiden suojauskustannusten vuoksi.

Konsernin oma pääoma oli 31.12.2000 jakaantunut seuraavasti eri valuuttoihin: euro 32 %, Ruotsin kruunu 37 %, Tanskan kruunu 25 %, muut valuutat 6 %. Muuntoeron vaikutuksesta konsernin oma pääoma aleni 3,7 miljoonaa euroa. Vuoden 2000 aikana konserni luopui ulkomaisten tytäryhtiöiden valuuttamääräisten omien pääomien suojauksesta ja kaupankäynnistä valuuttaoptioilla.

#### Sijoitetun pääoman tuotto yksiköittäin (%)

	2000	1999	1998
Tamro Ruotsi	9	11	12
Nomeco, Tanska	12	14	13
Tamro Suomi	6	17	18
Tamro Norja	neg.	0	neg.
Tamro Baltia	3	16	24
Tamro Venäjä	4	18	neg.
Tamro MedLab	neg.	4	7
<b>Konserni</b>	<b>3,8</b>	<b>8,6</b>	<b>7,0</b>

### Investoinnit

Yksi katsauskauden merkittävimmistä pääomasijoituksista kohdistui Norjassa Apokjeden-yhteistyöhön. Uusiin omiin jakelukeskuksiin investoitiin useassa maassa. Suomessa jatkui Tampereen palvelukeskuksen rakentaminen ja Viroon oli rakenteilla Tallinnan jakelukeskus. Norjassa jakelukeskusverkosto laajennettiin valtakunnalliseksi uusien Narvikin, Bergenin ja Trondheimin keskuksen myötä ja Venäjällä avattiin jakelukeskus Vologdaan. Tanskassa Nomeco hankki itselleen omassa käytössään olleen kiinteistön sekä investoi Kööpenhaminan jakelukeskuksen modernisointiin. Osana IT-toiminnon kotiuttamista hankittiin tietoteknologiaalaitteistoa ja -osaamista. Konsernin kokonaisbruttoinvestoinnit olivat 36 milj. euroa.

### Tutkimus- ja kehitystoiminta

Tamron tutkimus- ja kehitystoiminta kohdistui katsausvuonna tietoteknologiaan ja sähköiseen kaupankäyntiin.

### Henkilöstö ja organisaatio

Konsernissa oli vuoden aikana henkilöstöä keskimäärin 2 683 henkeä. Heistä oli Suomessa 26 %, Ruotsissa 23 %, Tanskassa 25 %, Baltian maissa 13 %, Venäjällä 7 % ja Norjassa 6 %.

Konsernin maksamat palkat olivat kertomusvuonna 79 milj. euroa. Emoyhtiö Tamro Oyj maksoi palkkoja 14 milj. euroa.

Tamro Oyj:n hallitukselle ja konsernijohtajalle maksetut palkat ja palkkiot olivat yhteensä 0,4 (0,7) milj. euroa. Konsernijohtajalle ja muille konsernin johtoryhmän jäsenille maksettiin palkkaa ja palkkioita yhteensä 1,5 milj. euroa.

#### Tamro ja euro

Konserni on julkaissut tilinpäätöksensä vuodesta 1999 lähtien euroissa, tiedot on konvertoitu Suomen markoista. Tamro Oyj ottaa euron käyttöön kirjanpitovaluuttana 1.1.2002.

#### Oma pääoma

Konsernin emoyhtiön Tamro Oyj:n osakepääoma 31.12.2000 oli yhteensä 114 837 083 euroa ja se jakaantuu yhteensä 114 837 083:een yhden euron nimellisarvoiseen osakkeeseen.

Yhtiö hankki vuoden 2000 aikana hallituksen vuoden 1999 yhtiökokoukselta saa-

man valtuutuksen puitteissa yhteensä 1 393 500 omaa osaketta 4,5 miljoonan euron kauppahinnalla.

Yhtiökokous päätti mitätöidä ko. valtuutuksen nojalla 28.2.2000 mennessä hankitut 5 528 847 omaa osaketta. Mitätöinti merkittiin kauppakisteriin 16.5.2000. Mitätöinnin jälkeen yhtiön osakepääoma koostuu 114 837 083 yhden euron nimellisarvoisesta osakkeesta ja yhtiön omistukseen jäi 341 000 omaa osaketta.

#### Osakkeen kehitys

Tamro Oyj:n osakkeet on noteerattu Helsingin Pörsissä.

Osakekurssi vuoden 2000 lopussa oli 1,67 euroa, mikä oli 45 % alempi kuin vuoden 1999 lopussa. Ylin kaupantekokurssi oli 3,80 euroa ja alin kaupantekokurssi oli 1,62 euroa. Osakkeita vaihdettiin yhteensä 22,4 miljoonaa kappaletta (19,6 % keski-

määräisestä osakemäärästä); vaihdon arvo oli 60,5 miljoonaa euroa. Vaihdetujen osakkeiden määrä laski 57,9 % ja osakevaihdon arvo laski 67,2 %.

Osakekannan markkina-arvo vuoden 2000 lopussa oli 191,2 miljoonaa euroa sen oltua 352,3 miljoonaa euroa vuoden 1999 lopussa. Markkina-arvoa laskettaessa ei ole huomioitu yhtiön omistuksessa olevia omia osakkeita. Osakkeen pörssikehitykseen liittyvät tiedot ja osakekohtaiset tunnusluvut viideltä vuodelta on esitetty sivulla 56.

Vuoden 2000 yhtiökokous antoi yhtiön hallitukselle valtuutuksen ostaa omia osakkeita siten, että yhtiön omistuksessa olevien omien osakkeiden lukumäärä yhdessä jo aiemmin hankittujen kanssa ei ylitä 5 % voimassa olevasta osakemäärästä.

Yhtiö ei vuoden 2000 aikana hankkinut omia osakkeita uuden valtuutuksen nojalla.

#### Omistusrakenne

Vuoden 2000 lopussa Tamron osakeomistuksesta oli Suomessa 34,7 %, Saksassa 35,3 % ja Ruotsissa 19,3 %. Ulkomaisten omistajien osuus oli 65,3 %.

Hallituksen jäsenet ja konsernijohtaja omistivat yksin ja määräysvalta-yhtiöidensä kautta vuoden lopussa yhteensä 205 000 kappaletta Tamro Oyj:n osakkeita ja 370 000

#### Bruttoinvestoinnit yksiköittäin (milj. €)

	2000	1999	1998
Tamro Ruotsi	1,4	1,3	2,2
Nomeco, Tanska	9,1	5,5	3,5
Tamro Suomi	5,7	1,9	0,2
Tamro Norja	3,8	1,2	1,8
Tamro Baltia	5,3	7,9	1,6
Tamro Venäjä	1,0	0,5	0,1
Tamro MedLab	0,7	3,3	0,6
Muut	8,8	1,1	24,4
<b>Yhteensä</b>	<b>35,8</b>	<b>22,6</b>	<b>34,5</b>

#### Henkilöstö yksiköittäin

	2000	1999	1998
Tamro Ruotsi	578	537	603
Nomeco, Tanska	667	665	643
Tamro Suomi	440	458	459
Tamro Norja	110	63	30
Tamro Baltia	325	229	188
Tamro Venäjä	180	140	122
Tamro MedLab	271	265	256
Muut	112	175	277
<b>Henkilöstö yhteensä</b>	<b>2 683</b>	<b>2 532</b>	<b>2 578</b>



vuoden 1997 optiolainan optiotodistusta sekä 400 000 vuoden 2000 optio-oikeutta. Osakeomistukset vastaavat 0,18 % osakkeista ja äänistä. Konsernin muu johto sekä pysyvä sisäpiiri omistivat vastaavasti 26 280 osaketta, 346 000 vuoden 1997 optiolainan optiotodistusta ja 1 056 000 vuoden 2000 optio-oikeutta.

#### Yhtiökokous 2000

Tamron hallitukseen valittiin kahdeksan jäsentä. Mikael von Frenckell (Sponsor Capital Oy) valittiin jatkamaan hallituksen puheenjohtajana. Muiksi hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Stefan Carlsson (Apoteket AB), Johan Horelli, Dag Johannesson (Apoteket AB) ja Juha Toivola (Teollisuusvakuutus Oy) sekä uusiksi jäseniksi Lorenz Näger (Phoenix Pharmahandel AG & Co), Reimund Pohl (Phoenix Pharmahandel AG & Co) ja Bernd Scheifele (Phoenix Pharmahandel AG & Co). Hallitus valitsi keskuudestaan varapuheenjohtajaksi Bernd Scheifelen.

Yhtiön tilintarkastajina valittiin jatkamaan KHT-yhteisöt SVH Pricewaterhouse Coopers Oy ja KPMG Wideri Oy Ab.

Yhtiökokous päätti osakeyhtiölain 6:1.1 mukaisesti mitätöidä yhtiön ennen 28.2.2000 julkisella kaupankäynnillä hankkimat 5 528 847 omaa osaketta ja alentaa osakepääomaa näiden osakkeiden yhteenlasketulla nimellisarvolla. Mitätöinnin vaikutuksesta osakepääoma pienenee 5 528 847 eurolla. Osakepääoman alentaminen tapahtui osakeyhtiölain 6 luvun säännösten mukaisesti siirtämällä mitätöityjen osakkeiden yhteenlaskettua nimellisarvoa vastaava määrä 5 528 847 euroa ylikurssirahastoon, joka on yhtiön sidottua omaa pääomaa.

Osakepääoman alentaminen ei vaikuta yhtiön osakeomistuksien tai äänivallan jakautumiseen, koska mitätöitävät osakkeet ovat yhtiön hallinnassa.

Yhtiökokous päätti antaa 3 000 000 kappaletta optio-oikeuksia, jotka oikeuttavat merkitsemään yhteensä 3 000 000 Tamro Oyj:n osaketta. Optio-oikeudet tarjotaan osakkeenomistajien merkintätuo-oikeudesta poiketen Tamro-konsernin erikseen nimettäville avainhenkilöille sekä Tamro Oyj:n tytäryhtiön merkittäväksi.

Tilikauden 1999 osinkoa maksettiin 0,15 euroa osakkeelta. Optiolainan 1994 ja 1995 ehtojen mukaisesti osinkoa ei makseta vuoden 2000 puolella em. optioilla merkityiltä uusilta osakkeilta. Osingon maksupäivä oli 26.4.2000.

#### Konsernin johto

Tamro-konsernin johtoryhmässä toimivat 1.1.2001:

- konsernijohtaja Pauli Kulvik (puheenjohtaja)
- Jan Bonde, Nomeco, Tanska
- Jussi Holopainen, Tamro Suomi
- Jo Langmoen, Tamro Norja
- Björn Mattila, Tamro Baltia ja Venäjä
- Bengt Persson, Tamro Ruotsi
- Jorma Turunen, Tamro MedLab
- talousjohtaja Pekka Laitasalo
- tietohallintojohtaja Peter Lørup.

#### Alkuvuoden 2001 tapahtumia

Nomeco myi tytäryhtiönsä Bang & Tegnerin Apoteam A/S:lle. Tamro MedLab Oy myi 50 prosentin osuutensa SIFT AB:sta Fuji Film Sverige AB:lle.

Helmikuun alussa Tamron norjalainen tytäryhtiö ja apteekkiketjuyhtiö Apokjeden päättivät yhdistää toimintansa Norjassa Apokjeden-konserniksi. Tamro merkitsee 49 prosenttia konsernin osakkeista. Samalla Tamro Distribution AS siirtyi kokonaisuudessaan Apokjedenin omistukseen. Tamro konsolidoi uuden Apokjeden-konsernin kokonaisuudessaan.

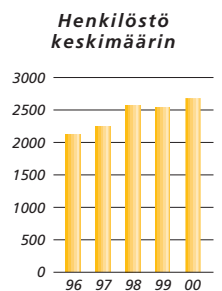
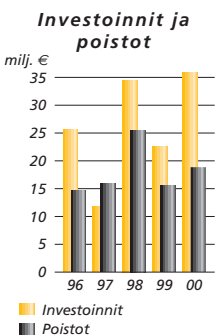
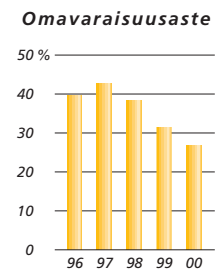
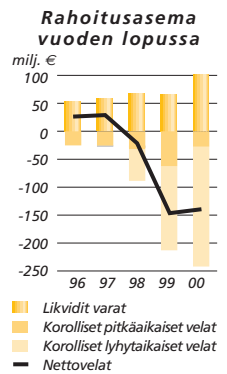
#### Lähiajan näkymät

Vuonna 2001 Ruotsin ja Suomen kilpailutilanteen odotetaan jatkuvan vaativana. Apoteket AB, Ruotsin valtion vähittäismyymälänohjelma, harkitsee perustavansa apteekkeja palvelevia logistiikkakeskuksia eri puolille Ruotsia. Sekä lääketeollisuus että lääkejakeilijat esittivät vastineissaan kilpailuviranomaisille näkevänsä suunnitelmien estävän toteutuessaan lääkemarkkinoiden vapaata kilpailua. Jos suunnitelmat toteutuvat, ne saattavat vaikuttaa Tamro Ruotsin toimintaan jo vuonna 2001.

Tanskassa hinnanalennukset aiheuttavat kustannuspainetta. Norjassa uudella Apokjeden-konsernilla on vahva asema vastata vähittäiskaupan vapautumisesta seuranneeseen markkinatilanteen muutokseen. Baltiassa ja Venäjällä markkinoiden kehittyminen jatkuu.

Tamro voi nyt hyvistä asemista kasvaa ja lisätä tuottavuuttaan sekä kohdata kiristyneen kilpailun ja markkinoiden muutokset.

Konsernin liikevaihdon ennakoidaan kasvavan vuoden 2000 tahtiin. Kannattavuuden odotetaan toipuvan poikkeuksellisen matalasta tasosta. Tamron hallitus jatkaa osakasystävällistä pitkän ajan tuloksellisuuteen perustuvaa osingonjakopolitiikkaansa.



# KEHITYS NELJÄNNES- VUOSITTAIN 1999–2000

## LIKEVAIHTO

(milj. €)	10–12 2000	7–9 2000	4–6 2000	1–3 2000	10–12 1999	7–9 1999	4–6 1999	1–3 1999
Tamro Ruotsi	398,2	375,1	411,2	389,1	374,7	342,7	355,6	358,6
Nomeco, Tanska	228,3	205,7	202,4	216,0	210,0	199,5	199,3	201,6
Tamro Suomi	183,0	165,2	172,1	161,5	186,9	167,2	165,7	164,1
Tamro Norja	79,1	46,9	32,4	26,6	32,6	26,1	26,1	21,8
Tamro Baltia	30,3	24,2	26,2	25,0	20,8	15,5	16,3	15,7
Tamro Venäjä	10,4	8,1	8,1	7,6	8,5	5,9	4,4	3,7
Tamro MedLab	24,5	19,5	22,6	22,4	24,8	20,5	21,7	21,6
Muu ja konsernin sisäinen	-2,3	0,0	-3,8	2,8	2,0	4,1	16,0	1,8
Konserni yhteensä	951,5	844,7	871,2	851,0	860,3	781,5	805,1	788,9

## LIKEVOITTO JA TULOS

(milj. €)	10–12 2000	7–9 2000	4–6 2000	1–3 2000	10–12 1999	7–9 1999	4–6 1999	1–3 1999
Tamro Ruotsi	2,7	1,7	3,6	3,4	3,0	1,9	3,1	3,5
Nomeco, Tanska	4,7	3,8	5,0	5,9	4,9	5,9	4,8	5,3
Tamro Suomi	0,7	0,4	1,5	1,6	2,6	2,0	1,6	2,7
Tamro Norja	-4,0	-5,9	0,4	-0,3	0,2	-0,1	-0,1	-0,2
Tamro Baltia	0,0	-0,3	0,2	0,6	0,3	0,5	0,2	0,5
Tamro Venäjä	0,2	-0,2	0,2	0,1	-0,3	0,3	0,4	0,1
Tamro MedLab	-1,7	-1,1	0,1	0,2	-0,6	0,0	0,5	1,4
Muu toiminta	-2,1	0,1	-1,9	-5,9	-3,5	-1,2	-2,5	-3,0
Liikevoitto yhteensä	0,5	-1,5	9,1	5,6	6,6	9,3	8,0	10,3
Rahoitusnetto	-3,1	-5,5	-4,3	-1,7	-1,9	-3,7	-0,6	1,5
Osakkuusyhtiöt	0,4	1,3	1,1	0,5	1,0	0,4	0,3	0,7
Varsinaisen toiminnan voitto ennen veroja	-2,2	-5,7	5,9	4,4	5,7	6,0	7,7	12,5

## LIKEVOITTO-%

%	10–12 2000	7–9 2000	4–6 2000	1–3 2000	10–12 1999	7–9 1999	4–6 1999	1–3 1999
Tamro Ruotsi	0,7	0,5	0,9	0,9	0,8	0,6	0,9	1,0
Nomeco, Tanska	2,1	1,8	2,5	2,7	2,3	2,9	2,4	2,6
Tamro Suomi	0,4	0,2	0,9	1,0	1,4	1,2	1,0	1,6
Tamro Norja	-5,1	-12,6	1,2	-1,1	0,6	-0,3	-0,3	-1,0
Tamro Baltia	0,0	-1,2	0,8	2,4	1,4	3,4	1,4	3,0
Tamro Venäjä	1,9	-2,5	2,5	1,3	-3,5	4,3	7,9	4,0
Tamro MedLab	-6,9	-5,6	0,4	0,9	-2,4	0,1	2,4	6,4
Konserni yhteensä	0,1	-0,2	1,0	0,7	0,8	1,2	1,0	1,3

# KONSERNIN TULOS- LASKELMA

(tuhatta euroa)

1.1. – 31.12.		2000	%	1999	%
1	<b>LIKEVAIHTO</b>	3 518 374	100,0	3 235 760	100,0
2	<b>LIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT</b>	3 282		7 568	
3	Materiaalit ja palvelut	3 317 485		3 025 148	
4	Henkilöstökulut	96 432		90 747	
5	Poistot ja arvonalentumiset	18 825		15 507	
	Liiketoiminnan muut kulut	75 229		77 705	
	Liiketoiminnan kulut yhteensä	3 507 971		3 209 107	
	<b>LIIKEVOITTO</b>	13 685	0,4	34 221	1,1
6	Rahoituksen tuotot ja kulut	-14 516		-4 707	
11	Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	3 281		2 428	
	<b>VARSAINAISEN TOIMINNAN VOITTO ENNEN VEROJA</b>	2 450	0,1	31 942	1,0
8	Varsinaisen toiminnan tuloverot	-4 437		-9 339	
	Vähemmistön osuus	51		-	
	<b>VOITTO VARSINAISESTA TOIMINNASTA</b>	-1 936	-0,1	22 603	0,7
7	Satunnaiset erät verojen jälkeen	-10 304		888	
	<b>TILIKAUDEN VOITTO</b>	-12 240	-0,3	23 491	0,7



# KONSERNIN TASE

(tuhatta euroa)

31.12.	2000	%	1999	%
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>				
9	<b>AINEETTOMAT HYÖDYKKEET</b>			
	Aineettomat oikeudet	4 390	4 167	
	Liikearvo	731	1 439	
	Konserniliikearvo	19 285	22 976	
	Muut pitkävaikutteiset menot	1 051	1 321	
		25 457	29 902	
9	<b>AINEELLISET HYÖDYKKEET</b>			
	Maa- ja vesialueet	12 186	15 201	
	Rakennukset ja rakennelmat	113 771	110 043	
	Koneet ja kalusto	26 583	21 214	
	Muut aineelliset hyödykkeet	476	435	
	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	3 259	485	
		156 275	147 378	
	<b>SIIJOITUKSET</b>			
11	Osuudet saman konsernin yrityksissä	221	155	
	Osakkuusyritysten osakkeet ja osuudet	22 885	14 090	
	Muut osakkeet ja osuudet	10 903	23 499	
10	Muut sijoitukset	32 929	33 619	
32	Omat osakkeet	569	13 608	
	Laskennallinen verosaaminen	3 814	-	
		71 321	84 972	
	<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>253 053</b>	<b>262 252</b>	<b>24,7</b>
	<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			
	<b>Vaihto-omaisuus</b>			
	Aineet ja tarvikkeet	823	1 261	
	Keskeneräiset tuotteet	280	539	
	Tavarat	307 172	305 319	
		308 275	307 119	
	<b>Saamiset</b>			
	Myyntisaamiset	462 180	447 380	
	Lainasaamiset	212	1 540	
12	Siirtosaamiset	22 160	8 001	
	Muut saamiset	9 467	617	
		494 019	457 537	
	<b>Rahoitusarvopaperit</b>			
	Rahat ja pankkisaamiset	21 594	20 763	
		47 704	13 247	
	<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>871 592</b>	<b>798 666</b>	<b>75,3</b>
	<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>1 124 645</b>	<b>1 060 919</b>	<b>100,0</b>

31.12.		2000	%	1999	%
14	<b>OMA PÄÄOMA</b>				
13	Osakepääoma	114 837		120 365	
	Ylikurssirahasto	5 640		143	
	Arvonkorotusrahasto	1 136		1 137	
	Muut rahastot	465		449	
	Omien osakkeiden rahasto	569		13 608	
	Kertyneet voittovarot	178 258		215 512	
		300 905	26,8	351 216	33,1
	<b>Vähemmistöosuus</b>	1 850		-	
15	<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>	4 327	0,4	601	0,1
	<b>VIERAS PÄÄOMA</b>				
	<b>PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>				
16	Lainat rahoituslaitoksilta	5 915		23 160	
16	Eläkelainat	10 216		10 144	
17	Laskennallinen verovelka	-		3 219	
16	Muut pitkäaikaiset velat	85		126	
		16 216		36 649	
	<b>LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>				
	Optiolaina	-		763	
	Lainat rahoituslaitoksilta	225 502		179 711	
	Saadut ennakot	76		169	
	Ostovelat	543 751		447 792	
18	Siirtovelat	21 630		33 668	
	Muut lyhytaikaiset velat	10 388		10 351	
		801 347		672 454	
	<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	817 563	72,7	709 103	66,8
	<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	1 124 645	100,0	1 060 919	100,0

# KONSERNIN RAHOITUS- LASKELMA

(miljoonaa euroa)

1.1. – 31.12.

2000

1999

<i>Liikevoitto</i>	13,7	34,2
<i>Poistot, arvonalennukset ja muut korjaukset</i>	38,4	15,5
<i>Rahoituksen tuotot ja kulut</i>	-14,5	-4,7
<i>Muut tuotot ja kulut</i>	0,1	0,9
<i>Verot</i>	-6,2	-14,0
	31,5	31,9
<b>KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS</b>		
<i>Vaihto-omaisuuden lisäys (-), vähennys (+)</i>	-2,8	-48,1
<i>Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-), vähennys (+)</i>	-48,3	-64,5
<i>Korottomien velkojen lisäys (+), vähennys (-)</i>	83,8	13,8
<b>KASSAVIRTA ENNEN INVESTOINTEJA</b>	64,1	-66,9
<b>INVESTOINNIT</b>		
<i>Käyttöomaisuusinvestoinnit</i>	-35,8	-22,6
<i>Käyttöomaisuuden myynti ja muut muutokset</i>	0,9	2,8
<b>VAPAA KASSAVIRTA</b>	29,3	-86,7
<b>RAHOITUS</b>		
<i>Pitkäaikaisten lainojen lisäys (+), vähennys (-)</i>	-17,2	2,2
<i>Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+), vähennys (-)</i>	45,8	122,9
<i>Pitkäaikaisten sijoitusten lisäys (-), vähennys (+)</i>	-	-32,7
<i>Osakepääoman korotus</i>	-	0,2
<i>Osingot</i>	-17,2	-25,1
<i>Omien osakkeiden osto</i>	-4,7	-14,7
<i>Muuntoerot ja muut muutokset</i>	-1,2	0,8
<b>LIKVIDIEN VAROJEN LISÄYS (+), VÄHENNYS (-)</b>	34,8	-33,2

# EMOYHTIÖN TULOS- LASKELMA

(tuhatta euroa)

1.1. – 31.12.		2000	%	1999	%
21	<b>LIKEVAIHTO</b>	679 594	100,0	743 290	100,0
22	<b>LIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT</b>	2 886		4 881	
23	Materiaalit ja palvelut	650 184		693 097	
24	Henkilöstökulut	17 718		22 910	
25	Poistot ja arvonalentumiset	5 478		5 326	
	Liiketoiminnan muut kulut	20 053		31 353	
	Liiketoiminnan kulut yhteensä	693 433		752 686	
	<b>LIIKEVOITTO</b>	-10 952	-1,6	-4 515	-0,6
26	Rahoituksen tuotot ja kulut	24 130		43 704	
	<b>VARSAINAISEN TOIMINNAN VOITTO ENNEN VEROJA</b>	13 178	1,9	39 189	5,3
27	Satunnaiset erät	-22 372		18 221	
	<b>VOITTO SATUNNAISTEN ERIEN JÄLKEEN</b>	-9 194	-1,4	57 411	7,7
28	Tilinpäätössirrot	2 858		8 557	
29	Varsinaisen toiminnan tuloverot	-2 319		-6 635	
	<b>TILIKAUDEN VOITTO</b>	-8 655	-1,3	59 332	8,0

# EMOYHTIÖN TASE

(tuhatta euroa)

31.12.	2000	%	1999	%
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>				
30	<b>AINEETTOMAT HYÖDYKKEET</b>			
	Aineettomat oikeudet	2 164	1 945	
	Liikearvo	14 460	16 266	
	Muut pitkävaikutteiset menot	3	17	
		16 627	18 228	
30	<b>AINEELLISET HYÖDYKKEET</b>			
	Maa- ja vesialueet	1 348	1 381	
	Rakennukset ja rakennelmat	46 804	43 796	
	Koneet ja kalusto	4 674	1 313	
	Muut aineelliset hyödykkeet	240	240	
		53 066	46 729	
	<b>SIIJOITUKSET</b>			
31	Osuudet saman konsernin yrityksissä	254 407	269 661	
33	Saamiset saman konsernin yrityksiltä	127 949	120 906	
32	Muut osakkeet ja osuudet	47 070	47 452	
10	Muut sijoitukset	32 205	32 736	
32	Omat osakkeet	569	13 608	
		462 201	484 363	
	<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>531 894</b>	<b>549 320</b>	<b>63,3</b>
	<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			
	<b>VAIHTO-OMAISSUUS</b>			
	Tavarat	94 629	95 681	
	<b>PITKÄAIKAISET SAAMISET</b>			
33	Saamiset saman konsernin yrityksiltä	72 141	44 725	
	<b>LYHYTAIKAISET SAAMISET</b>			
	Myyntisaamiset	40 521	50 342	
33	Saamiset saman konsernin yrityksiltä	60 122	97 244	
	Lainasaamiset	84	213	
34	Siirtosaamiset	19 529	6 355	
		120 256	154 153	
	Rahoitusarvopaperit	16 227	14 504	
	Rahat ja pankkisaamiset	42 339	9 879	
	<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>345 592</b>	<b>318 941</b>	<b>36,7</b>
	<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>877 486</b>	<b>868 262</b>	<b>100,0</b>
35	<b>OMA PÄÄOMA</b>			
13	Osakepääoma	114 837	120 365	
	Ylikurssirahasto	5 640	143	
	Arvonkorotusrahasto	1 093	1 093	
	Omien osakkeiden rahasto	569	13 608	
	Edellisten tilikausien voittovarot	346 867	377 402	
		469 006	512 612	59,0
36	<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b>			
	POISTOERO	45 037	47 895	5,5
37	<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>			
		2 758	–	0,0
38	<b>VIERAS PÄÄOMA</b>			
	<b>PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>			
	Lainat rahoituslaitoksilta	–	11 679	
		–	11 679	
	<b>LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>			
17	Optiolaina	–	841	
	Lainat rahoituslaitoksilta	184 176	48 633	
	Ostovelat	120 609	133 721	
33	Velat saman konsernin yrityksille	48 188	19 122	
39	Siirtovelat	4 832	12 476	
	Muut lyhytaikaiset velat	2 880	81 283	
		360 685	296 076	
	<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>360 685</b>	<b>307 754</b>	<b>35,4</b>
	<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>877 486</b>	<b>868 262</b>	<b>100,0</b>

# EMOYHTIÖN RAHOITUS- LASKELMA

(miljoonaa euroa)

1.1. – 31.12.

2000

1999

<i>Liikevoitto</i>	-10,9	-4,5
<i>Poistot, arvonalennukset ja muut korjaukset</i>	13,4	5,3
<i>Rahoituksen tuotot ja kulut</i>	24,7	43,7
<i>Muut tuotot ja kulut</i>	-	10,3
<i>Verot</i>	-0,2	-6,6
	26,9	48,2
<b>KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS</b>		
<i>Vaihto-omaisuuden lisäys (-), vähennys (+)</i>	1,1	-11,6
<i>Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-), vähennys (+)</i>	-0,6	-67,1
<i>Korottomien velkojen lisäys (+), vähennys (-)</i>	-20,6	9,4
<i>Kassavirta ennen investointeja</i>	6,8	-21,1
<b>INVESTOINNIT</b>		
<i>Käyttöomaisuusinvestoinnit</i>	-10,2	3,0
<i>Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin</i>	-18,9	-20,5
<i>Investoinnit muihin osakkeisiin</i>	-0,9	-
<i>Käyttöomaisuuden myynti ja muut muutokset</i>	5,6	-8,5
<i>Vapaa kassavirta</i>	-17,7	-47,1
<b>RAHOITUS</b>		
<i>Pitkäaikaisten saamisten lisäys (-), vähennys (+)</i>	-7,0	-74,3
<i>Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-), vähennys (+)</i>	7,0	-
<i>Pitkäaikaisten lainojen lisäys (+), vähennys (-)</i>	-12,5	0,3
<i>Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+), vähennys (-)</i>	86,1	117,5
<i>Konserniavustukset</i>	0,2	7,9
<i>Osakepääoman korotus</i>	-	0,2
<i>Omien osakkeiden osto</i>	-4,7	-14,7
<i>Pakolliset varaukset</i>	-	-0,2
<i>Osingot</i>	-17,2	-25,1
<b>LIKVIDIEN VAROJEN LISÄYS (+), VÄHENNYS (-)</b>	<b>34,1</b>	<b>-35,6</b>

# TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTA- PERIAATTEET

Tamro Oyj:n tilinpäätös ja konsernitilinpäätös on laadittu Suomen tilinpäätöksen laadintaa säätelevän lainsäädännön edellyttämällä tavalla. Suomen tilinpäätöslainsäädäntö perustuu olennaisilta osin Euroopan Unionin 4. ja 7. direktiivin määräyksiin.

## Konsernitilinpäätöksen laajuus

Tilinpäätös käsittää emoyhtiö Tamro Oyj:n lisäksi ne kotimaiset ja ulkomaiset tytäryhtiöt, joiden osakkeiden äänimäärästä konserni hallitsee joko suoraan tai välillisesti yli puolta. Tilikauden aikana hankitut tytäryhtiöt on sisällytetty konsernitilinpäätökseen hankinta-ajankohdasta lähtien. Mikäli tytäryhtiö on myyty ennen tilikauden loppua, sisältyy yhtiö konsernitilinpäätökseen myyntiajan-kohtaan saakka.

Konsernitilinpäätös ei sisällä eräitä pienempiä kiinteistöyhtiöitä tai muita pääosin toimimattomia yhtiöitä. Konsernitilinpäätökseen sisällyttämättömillä yhtiöillä ei ole olennaista vaikutusta konsernin vapaaseen omaan pääomaan.

Osakkuusyhtiöiden tilinpäätöstiedot on yhdistetty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Osakkuusyhtiöiksi katsotaan yhtiöt, joissa konsernilla on 20–50 % osakkeiden tuottamasta äänimäärästä. Eräitä pieniä osakkuusyhtiöitä ei ole sisällytetty konsernitilinpäätökseen. Näiden yhtiöiden vaikutus konsernin vapaaseen omaan pääomaan on epäolennainen.

## Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätöstä laadittaessa on käytetty sekä hankintameno- että poolingmenetelmää.

### Poolingmenetelmä

Tamro AB:n sekä Nomeco A/S:n osakkeiden eliminoinnissa on käytetty poolingmenetelmää. Tytäryhtiöiden osakkeiden hankintameno eliminointi on ensin tehty tytäryhtiön sidotusta omasta pääomasta hankintavuoden alussa, sen jälkeen Tamro Oyj:n suunnatusta annista syntyneestä ylikurssirahastosta ja viimeiseksi konsernin muista vapaista jakokelpoisista omista pääomista. Näin ollen hankinnoista ei ole syntynyt konserniaktiivaa.

### Hankintamenenetelmä

Muiden tytäryhtiöiden keskinäisen osakeomistuksen eliminoinnissa on käytetty hankintamenenetelmää.

Tytäryhtiöosakkeiden hankinta-arvon ja oman pääoman erotus on kohdistettu osittain tytäryhtiöiden käyttöomaisuuteen. Kohdistusten jälkeinen konserniaktiiva esitetään taseessa omana eräänä, joka poistetaan tasapoihtoin enintään 10 vuodessa, kuitenkin niin, että oleellisten ja strategi-

sesti merkittävien yrityskauppojen konserniaktiiva voidaan erityisperustein poistaa enintään 20 vuodessa.

## Ulkomaiset tytäryhtiöt ja muuntoerot

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätökset on muunnettu ja ryhmitelty vastaamaan Suomen kirjanpitolakia.

Ulkomaisten yhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi tilikauden painotettuun keskikurssiin ja taseet tilinpäätöspäivän Euroopan Keskuspankin noteeraamaan keskikurssiin. Muuntoerot kirjataan suoraan omiin pääomiin. Emoyhtiön pitkäaikaisen lainasaamisten sekä venäläisen tytäryhtiön pitkäaikaisen konsernivielan kurssierot on konsernin tilinpäätöksessä kirjattu muuntoeroihin.

Emoyhtiön edellä mainittujen pitkäaikaisen lainasaamisten suojaamisesta aiheutuneet kurssierot on kirjattu konsernitilinpäätöksessä muuntoeroihin vasten lainasaamisten kurssieroja. Konsernitilinpäätöksessä oman pääoman suojauksesta aiheutuvat kurssierot kirjataan vasten tilikauden oman pääoman muuntoeroja. Suojaamisesta aiheutuneet olennaiset verovaikutukset huomioidaan muuntoeroja laskettaessa.

## Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuus lasketaan vähemmistön osuudesta tytäryhtiöiden omasta pääomasta ja tilikauden nettotuloksesta, jolle esimerkiksi osakassopimuksessa ole muusta sovittu.

## Tilikausien pituus

Kaikkien konserniin kuuluvien yhtiöiden tilikautsi on kalenterivuosi.

## Sisäiset liiketapahtumat

Sisäiset liiketapahtumat, kuten konsernin sisäinen myynti ja sisäiset ostot, konserniyhtiöiden jakamat keskinäiset osingot, yhtiöiden väliset saatavat ja velat sekä toisesta konserniyhtiöstä hankittu vaihto- ja käyttöomaisuuden arvoon sisältyvä kate, on eliminoitu. Konsernin ja osakkuusyhtiöiden välisen käyttöomaisuuskauppojen yhteydessä syntyneet myyntivoitot eliminoidaan omistussuuden suhteessa. Erä vähennetään konsernin kertyneistä voitotavaroista ja käyttöomaisuudesta. Eliminoidut myyntivoitot tuloutetaan poistojen tahdissa.

## Käyttöomaisuus

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen välittömään hankintamenuun vähennettynä tehdyillä suunnitelmapoistoilla. Lisäksi eräisiin kiinteistöihin sisältyy arvonorokutsia, jotka on eritelty taseen liitetiedoissa. Arvonkorotuksista ei tehdä poistoja.

Suunnitelman mukaiset poistot perustuvat alkuperäiseen hankintamenuon ja hyödykkeen taloudelliseen käyttöikänsä. Poistot on pääosin tehty tasapoihtoina seuraavin poistoajoin:

aineettomat oikeudet	5–10 vuotta
liikearvo	5–10 vuotta
konserniliikearvo	5–20 vuotta
muut pitkävaikutteiset menot	5–7 vuotta
rakennukset ja rakennelmat	10–40 vuotta
koneet ja kalusto	3–10 vuotta
muut aineelliset hyödykkeet	5–10 vuotta

## Rakennusaikaiset korot

Emoyhtiön pääkonttorin ja varistorakennusten rakennusaikaiset korot sisältyvät rakennuksen hankintamenuon ja poistetaan suunnitelman mukaan kymmenessä vuodessa. Poistokulu kirjataan rivillä "muut rahoituskulut".

## Leasing

Leasing-maksut on käsitelty vuokratuluna. Maksamattomat leasing-maksut on esitetty tilinpäätöksen vastuissa.

## Tietohallintokulut (IT)

Ostetut ohjelmalienssit on pääosin aktivoitu ja sisältyvät taseen aineettomiin oikeuksiin. Lisenssien hankintameno poistetaan korkeintaan viidessä vuodessa. Pienten ohjelmisto-ostojen lisäksi on oman ja ostetun ohjelmistotyön menot kirjattu vuosikuluksi.

## Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Konsernin vähäiset tutkimus- ja tuotekehitysmenot on kirjattu vuosikuluksi.

## Hankitut joukkovelkakirjat

Pitkäaikaiset joukkovelkakirjat pidetään konsernin omistuksessa laina-ajan loppuun saakka ja ne koostuvat Suomen valtion liikkeelle laskemista joukkovelkakirjoista, jotka erääntyvät vuosina 2006–2010. Pitkäaikaiset joukkovelkakirjat on arvostettu jaksottamalla joukkovelkakirjan hankintahinnan ja nimellisarvon välinen erotus lainan juoksuajalle. Pitkäaikaiset joukkovelkakirjat esitetään pysyvien vastaavien erässä muut sijoitukset.

Lyhytaikaisiksi sijoituksiksi tarkoitettujen joukkovelkakirjat sisältyvät vaihtuvien vastaavien erään rahoitusomaisuusarvopaperit. Lyhytaikaiset joukkovelkakirjat on arvostettu ylikurssin jaksotuksella huomioituun hankintahintaan tai tätä alempana markkina-arvoon.

## Johdannaisinstrumentit

Saadut ja maksetut valuuttaoptioiden preemiot kirjataan taseen ennakkomaksuihin. Preemiotuotot ja -kulut kirjataan tulokseen optioiden erääntyessä.

Saadut ja maksetut korko-optioiden preemiot kirjataan taseen ennakkomaksuihin ja jaksotetaan optioiden voimassaoloajalle.

Avoimet optiosopimukset arvostetaan markkinahintaan.

### Vaihto-omaisuus

Varaston arvostuksessa on käytetty alimman arvon periaatetta, eli varasto arvostetaan hankintahintaan, jälleenhankintahintaan tai todennäköiseen myyntihintaan sen mukaan, mikä näistä arvoista on alhaisin. Aineiden ja tarvikkeiden käyttö on kirjattu FIFO-periaatteen mukaan.

### Ulkomaanrahan määräiset saatavat ja velat

Emoyhtiön ja kotimaisten tytäryhtiöiden kaikki ulkomaanrahan määräiset saatavat ja velat on muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän Euroopan Keskuspankin keskipurssin mukaan. Ulkomaisten konserniyhtiöiden ulkomaanrahan määräiset saatavat ja velat on muunnettu asianomaisen maan tilinpäätöspäivän valuuttakurssiin. Valuuttamääräiset avoimet johdannaisopimukset on arvostettu tilinpäätöspäivän kurssiin. Kurssierot kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin.

### Eläkesitoumukset

Eläkekulut on laskettu noudattaen kunkin maan paikallista lainsäädäntöä. Konserniyhtiöiden eläke- turva on pääosin hoidettu ulkopuolisissa eläkeva- kuutusyhtiöissä. Työehtosopimuksiin perustuvat eläkevastuut sisältyvät taseen pitkäaikaisiin eläke- lainoihin. Eläke-edut näissä tapauksissa ovat työ- markkinaosapuolten sopimia, eikä yhtiö voi niihin vaikuttaa.

### Tilinpäätössiirrot ja vapaaehtoiset varaukset

Tilinpäätössiirtoja ovat vapaaehtoisten varausten muutokset ja poistoero.

Emoyhtiössä suunnitelman mukaisten poisto- jen ja kirjanpidollisten poistojen erotus esitetään tuloslaskelmassa tilinpäätössiirtona. Suunnitelman mukaisten ja kirjanpidollisten poistojen kertynyt erotus esitetään emoyhtiössä yhtenä eränä vapaa- ehtoisissa varauksissa.

Konsernin tase ja tuloslaskelma esitetään ilman vapaaehtoisia varauksia ja tilinpäätössiirtoja. Konserniyhtiöiden taseen vapaaehtoiset varaukset on jaettu laskennalliseen verovelkaan, joka sisältyy pitkäaikaisiin velkoihin, ja vapaaseen omaan pää- omaan. Vastaavasti konserniyhtiöiden tilinpäätös- siirrot on eliminoitu konsernin tuloslaskelmasta kuitenkin huomioiden laskennallisen verovelan vaikutus.

Vapaaehtoisten varausten oman pääoman osuus konsernitilinpäätöksessä ei ole jakokelpoista omaa pääomaa.

### Pakolliset varaukset

Pakollisina varauksina taseessa esitetään erää ja vas- tuita, jotka kohdistuvat tilikauteen tai edellisiin tilikausiin ja jotka tilinpäätöspäivänä varmasti tai erittäin todennäköisesti johtavat vastaisiin mene- tyksiin, mutta joiden realisoitumisen ajankohta tai menetyksen suuruus ei ole tarkasti tiedossa.

Vastaisen menetyksen suuruus on laskettu tilinpäätöksen laatimisasankohdan näkemyksen mukaan. Pakollisten varausten tulosvaikutteiset muutokset sisältyvät siihen tuloslaskelman erään, johon ne luonteensa mukaan kuuluvat.

### Liikevaihto

Liikevaihto koostuu varsinaisen toiminnan myyn- tituotoista ja vuokratuotoista sekä vähäisistä käyt- töomaisuuden myyntituotoista. Myyntituotoista on vähennetty välilliset verot, myyntiin liittyvät alen- nukset ja hyvitykset.

### Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muut tuotot koostuu liiketoimin- nan myyntivoitosta sekä konserniyhtiöiden käyt- töomaisuuden myyntivoitoista.

### Satunnaiset tuotot ja kulut

Satunnaiset tuotot ja kulut sisältävät konsernin var- sinaiseen liiketoimintaan kuulumattomat poik- keukselliset ja merkitykseltään olennaiset liiketa- pahtumat. Näihin sisältyy myös aikaisempien vuo- sien kyseisten erien korjauksia. Emoyhtiössä satun- naisiin eriin kirjataan myös konserniavustukset.

Satunnaisista eristä johtuvat verot on eritelty varsinaisen toiminnan tuloveroista ja ne sisältyvät rivillä satunnaiset erät esitettyyn lukuun.

### Välittömät verot

Konserniyhtiöiden verot on laskettu konsernitil-inpäätöksessä kunkin tytäryhtiön paikallisen käytän- nön mukaan. Veroihin sisältyvät suoriteperusteises- ti lasketut tilikauden verot sekä aikaisemmilta til-ikausilta maksuun tulleet tai palautetut verot. Lisäksi veroihin sisältyy laskennallisen verovelan muutos. Laskennallisen verovelan muutoksen arvioinnissa on huomioitu jaksotuseroista, vahvistetuista tappioista, poistoeroista ja vapaaehtoisista varauksista sekä kon- sernitasolla tehtävistä kirjauksista johtuvat verovelat ja verosaamiset. Niiltä osin kuin verovelan muutos kohdistuu edellisten tai tulevien tilikausien ko. eriin on verovelan muutos esitetty satunnaisissa erissä.

Satunnaisiin eriin kohdistettavat verot, vertaa kohta Satunnaiset tuotot ja kulut.

### Rahoituslaskelma

Rahoituslaskelman investoinneissa oleelliset yri- tyskaupat huomioidaan osakkeiden kauppahinnan määrän mukaisena. Tällöin ostetun/myydyin yri- tyksen varat ja velat eivät sisälly rahoituslaskelman käyttöpääoman muutokseen, nettoinvestointeihin eikä rahoitukseen. Osakekauppa, joka osaksi tai kokonaan on maksettu vaihtamalla osakkeita huo- mioidaan rahoituslaskelmassa vain maksetun kaup- pahinnan määräisenä.

### Vuosikertomuksen ja virallisen tilinpäätöksen erot

Virallisesta tilinpäätöksestä poiketen vuosikerto- muksen tilinpäätös on esitetty osittain miljoonissa euroissa. Kappale "Rahoitus ja rahoituksen ris- kienhallinta" on esitetty sivulla 15 ja viisivuotis- katsaus sivulla 56.



# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Luvut ovat tuhansina euroina, ellei toisin mainita

2000

1999

## 1. LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN JA YKSIKÖITTÄIN, MILJ. EUROA

<i>Markkina-alueittain:</i>		
Ruotsi	1 578,5	1 438,6
Tanska	836,1	799,6
Suomi	748,2	777,1
Norja	199,4	118,3
Baltian maat	109,2	68,1
Venäjä	34,2	22,7
Muut	12,8	11,4
	3 518,4	3 235,8
<i>Yksiköittäin:</i>		
Tamro Ruotsi	1 573,8	1 431,6
Nomeco, Tanska	852,5	810,4
Tamro Suomi	681,8	683,9
Tamro Norja	185,0	106,6
Tamro Baltia	105,7	68,3
Tamro Venäjä	34,2	22,5
Tamro MedLab	89,0	88,6
Muut	-3,6	23,8
	3 518,4	3 235,8

## 2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Käyttöomaisuuden myyntivoitto	3 282	2 050
Liiketoiminnan myyntivoitto	-	5 519
	3 282	7 568

## 3. MATERIAALIT JA PALVELUT

Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	3 290 693	3 029 556
Varastojen muutos, lisäys (-), vähennys (+)	-1 156	-30 150
Ulkopuoliset palvelut	27 948	25 742
Materiaalit ja palvelut yhteensä	3 317 485	3 025 148

## 4. HENKILÖSTÖ JA PALKAT

<i>Henkilöstön lukumäärä keskimäärin yksiköittäin:</i>		
Tamro Ruotsi	578	537
Nomeco, Tanska	667	665
Tamro Suomi	440	458
Tamro Norja	110	63
Tamro Baltia	325	229
Tamro Venäjä	180	140
Tamro MedLab	271	265
Muut	112	175
	2 683	2 532
<i>Henkilöstökulut:</i>		
Palkat ja palkkiot	78 932	72 856
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	8 042	7 823
Muut henkilösivukulut	9 458	10 067
	96 432	90 747
<i>Hallitukset, hallintoneuvosto ja toimitusjohtajat</i>		
Palkat ja palkkiot	1 954	1 783

*Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajien eläkesitoumukset:*

Emoyhtiöllä ei ole eläkesitoumuksia hallitusten jäsenten osalta. Emoyhtiön toimitusjohtajan ja eräiden muiden konserniyhtiöiden toimitusjohtajien eläkeiäksi on sovittu 60 vuotta.

*Muut eläkesitoumukset:*

Erään tytäryhtiön johdolle on annettu eläkesitoumuksia. Eläkesitoumuksista johtuva vastuu ei ole suuruudeltaan olennainen eikä sitä ole näin ollen kirjattu tilinpäätökseen.

## 5. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

<i>Suunnitelman mukaiset poistot</i>		
Aineettomat oikeudet	1 438	672
Liiketarvike	561	342
Konserniliiketarvike	3 692	2 552
Muut pitkävaikutteiset menot	420	422
Rakennukset	4 579	4 313
Koneet ja kalusto	8 105	7 188
Muut aineelliset hyödykkeet	30	19
	18 825	15 507

Vuoden 2000 liiketarvike- ja konserniliiketarvikepoistot sisältävät MedLab-toiminnasta tehtyjä kertaluonteisia poistoja 1,3 miljoonaa euroa.

**6. RAHOITUKSEN TUOTOT JA KULUT**

Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	2 512	1 872
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot		
Korkotuotot	2 639	1 084
Muut rahoitustuotot	85	1 359
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Korkokulut	-13 939	-7 668
Muut rahoituskulut	-542	-1 504
Kurs sierot, netto	-5 271	150
	-14 516	-4 707

**7. SATUNNAISET ERÄT**

<b>Satunnaiset tuotot</b>		
Laskennallisten verovelkojen muutos	3 107	-
Pakollisten varausten purku	-	246
Oikaisu osuuteen osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-	467
Tytäryhtiöiden myynti	-	151
Erittelemättömät tuotot	104	117
	3 211	982
<b>Satunnaiset kulut</b>		
Norjan tuloksen aikaisempiin vuosiin liittyvä korjaus	-13 475	-
Laskennallisten verovelkojen muutos	-	-53
Erittelemättömät muut kulut	-40	-105
	-13 515	-158
Satunnaisista eristä johtuvat verot	-	64
Satunnaiset erät yhteensä	-10 304	888

**8. VARSINAISEN TOIMINNAN TULOVEROT**

<b>Tilikauden verot</b>		
Suomalaiset konserniyhtiöt	-169	-7 708
Ulkomaaiset konserniyhtiöt	-6 104	-6 645
	-6 273	-14 353
<b>Aikaisempien tilikausien verot:</b>		
Laskennallisen verovelan muutos, erittely kohdassa 17	-2 039	366
Varsinaiset toiminnan tuloverot yhteensä	-3 875	4 648
	-4 437	-9 339

**9. PYSYVÄT VASTAAVAT**

	Aineettomat hyödykkeet				Maa-alueet	Aineelliset hyödykkeet			Ennakkomaksut ja kesken-eräiset hankinnat
	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Konserni-liikearvo	Muut pitkä-vaikutteiset menot		Raken-nukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	
<b>Hankintameno 1.1.</b>	11 375	3 528	49 080	3 718	14 781	132 259	83 807	478	485
Lisäykset	1 495	-	-	142	767	11 350	14 882	43	3 380
Vähennykset	-1 494	-	-	-253	-3 780	-3 358	-6 822	-37	-600
Muu muutos	511	-2 011	-	5	169	-168	-900	51	1
<b>Hankintameno 31.12.</b>	11 888	1 517	49 080	3 612	11 937	140 083	90 966	535	3 265
<b>Kertyneet poistot 1.1.</b>	-7 208	-2 089	-26 103	-2 397	-	-24 571	-62 592	-43	-
Tilikauden poisto	-1 438	-561	-3 692	-420	-	-4 579	-8 105	-30	-
Vähennysten kert. poistot	1 239	-	-	123	-	881	6 096	24	-
Muu muutos	-46	1 809	-	116	-	172	385	-6	-
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	-7 453	-842	-29 795	-2 578	-	-28 097	-64 216	-56	-
<b>Arvonkorotukset 1.1. &amp; 31.12</b>					420	2 355			
<b>Muuntoero</b>	-45	56	-	17	-171	-570	-167	-3	-6
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2000</b>	4 390	731	19 285	1 051	12 186	113 771	26 583	476	3 259
josta aktivoitunut korot						-			
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.1999</b>	4 167	1 439	22 976	1 321	15 201	110 043	21 214	435	485
josta aktivoitunut korot						281			

Arvonkorotuksia on tehty vain emoyhtiössä (vuonna 1988). Arvonkorotuksia vastaavaa laskennallista verovelkaa (805 000 euroa) ei ole huomioitu. Arvonkorotukset eivät kuulu konsernin normaaleihin toimintaperiaatteisiin.

Suoritetuotannossa käytettävät koneet ja laitteet, tasearvo 1 337 5 238

# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Luvut ovat tuhansina euroina, ellei toisin mainita

2000

1999

## 10. MUUT SIIJOITUKSET

Suomen valtion joukkovelkakirjat	32 205	32 736
Muut saamiset	724	882
	32 929	33 619

Suomen valtion joukkovelkakirjojen markkina-arvo 31.12.2000 on 30 699 000 euroa.

## 11. OSAKKUUSYRITYKSET

Vuoden alussa	14 090	17 515
Uudet osakkuusyhtiöt	5 810	1 139
Poistuneet osakkuusyhtiöt	-	-10 638
Osuus osakkuusyhtiöiden nettotuloksesta	3 281	2 428
Muuntoerot	-873	1 936
Osuus osakkuusyhtiön laskennallisen verovelan oikaisusta	-	1 816
Muu muutos	577	-107
Vuoden lopussa	22 885	14 090

## 12. SIIRTOSAAMISIIN SISÄLTYVÄT OLENNAISET ERÄT

Verojaksotus	14 384	1 763
Rahoitustuotot	2 605	1 655
Ennakkomaksut	2 579	1 873
Muut tuotot	1 487	1 866
Muut siirtosaamiset	1 105	844
Yhteensä	22 160	8 001

## 13. OSAKEPÄÄOMA JA MERKINTÄOIKEUDET

Yhtiön osakepääoma 31.12.2000 oli 114 837 083 euroa, ja se jakautuu 114 837 083 osakkeeseen, joilla jokaisella on yksi ääni. Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden lukumäärä on 341 000 osaketta.

Tilikauden lopussa yhtiöllä oli lisäksi liikkeelle laskettuna merkintäoikeudet, jotka oikeuttavat merkitsemään seuraavat osakemäärät :

	Osake- määrä	Osuus osake- määrästä
Optiolaina 1997	4 552 000	3,72 %
Optio-oikeudet 2000	3 000 000	2,45 %
Osakemäärä mukaanlukien optiot	122 389 083	100,00 %

### Merkintäoikeuksien ehdot

	Optiolaina 1997		Optio-oikeudet 2000	
Optiotodistuksia, kpl	2 276 000	A	1 500 000	A
	2 276 000	B	1 500 000	B
Merkintäaika	A: 1.12.2000–31.1.2004 B: 1.12.2001–31.1.2004		A: 1.4.2002–30.4.2006 B: 1.4.2004–30.4.2006	
Merkintäehdot	Yhdellä optiotodistuksella voi merkitä 1 euron nimellisarvoisen Tamro Oyj:n osakkeen merkintähintaan 6,56 euroa vähennettynä liikkeeseenlaskun jälkeen jaettavan säännönmukaisen osingon määrällä.		Yhdellä A-optio-oikeudella voi merkitä 1 euron nimellisarvoisen Tamro Oyj:n osakkeen merkintähintaan 4,00 euroa ja yhdellä B-optio-oikeudella voi merkitä 1 euron nimellisarvoisen Tamro Oyj:n osakkeen merkintähintaan 4,80 euroa vähennettynä 12.4.2000 jälkeen päätettävien ja ennen osakemerkintää jaettavien osinkojen määrällä, jotka ovat yli 50 % sen tilikauden osakekohtaisesta voitosta, jolta osinkoja jaetaan. Mikäli tilikausi, jolta osinko jaetaan, on ollut tappiollinen, vähennetään merkintähinnasta ko. tilikaudelta jaettu osinko kokonaisuudessaan. Osakkeen merkintähinta on kuitenkin vähintään osakkeen nimellisarvo.	

Konserni omistaa yhteensä 390 000 vuoden 1997 optiotodistusta ja 790 000 vuoden 2000 optiotodistusta.

## 14. OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET

	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Arvon- korotus- rahasto	Omien osakkeiden rahasto	Muut rahastot	Kertyneet voitto- varat	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.1999	206 399	219	1 278	8 895	1	136 870	353 662
Merkityt uudet osakkeet	50	143					193
Osakepääoman alentaminen	-86 084					86 084	-
Omien osakkeiden mitätöinti				-8 895			-8 895
Poolingkorjaus						2 859	2 859
Osingonjako						-25 138	-25 138
Tilikauden voitto						23 491	23 491
Muuntoero			-141			7 360	7 218
Hankitut omat osakkeet				14 728		-14 728	-
Arvonlennus omista osakkeista				-1 120			-1 120
Oikaisu osakkuusyhtiö osuuteen						-1 379	-1 379
Siirrot oman pääoman erien välillä		-219			449	-230	-
Muu muutos						324	324
Oma pääoma 31.12.1999	120 365	143	1 137	13 608	449	215 512	351 216

	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Arvon- korotus- rahasto	Omien osakkeiden rahasto	Muut rahastot	Kertyneet voitto- varat	Oma pääoma yhteensä
Merkityt uudet osakkeet	1	1					2
Osakepääoman alentaminen	-5 529	5 495				34	-
Omien osakkeiden mitätöinti				-17 372			-17 372
Osingonjako						-17 174	-17 174
Tilikauden voitto						-12 240	-12 240
Muuntoero						-3 714	-3 714
Hankitut omat osakkeet				4 739		-4 739	-
Arvonlennus omista osakkeista				-406			-406
Oikaisu osakkuusyhtiö osuuteen						594	594
Siirrot oman pääoman erien välillä		1	-1		16	-16	-
<b>Oma pääoma 31.12.2000</b>	<b>114 837</b>	<b>5 640</b>	<b>1 136</b>	<b>569</b>	<b>465</b>	<b>178 258</b>	<b>300 905</b>
Jakokelpoinen oma pääoma							
Kertyneet voittovarot		178 258					
Tilinpäätössiirtojen kertymä verovelalla vähennettynä		-36 580					
<b>Jakokelpoinen oma pääoma 31.12.2000</b>		<b>141 678</b>					
<b>15. PAKOLLISET VARAUKSET</b>							
Eläkevastuut				1 031			601
Verovaraus				2 758			-
Muut vastuut				538			-
				4 327			601
Pakollisten varausten muutokset tuloslaskelmassa							
Kulut				-1 588			-
Satunnaiset erät				-2 155			288
				-3 743			288
<b>16. PITKÄAIKAISET LAINAT</b>							
Pitkäaikaiset lainat erääntyvät maksettaviksi seuraavasti:							
2002				55			17 259
2003–2005				5 432			5 542
2006–				428			544
erityisehdoin				10 301			10 086
				16 216			33 430
Pitkäaikaisten lainojen valuuttajakautuma:							
SEK				10 216			21 168
DKK				5 915			12 078
Muut				85			184
				16 216			33 430
Eläkelainoista 10 216 000 (10 048 000) euroa on ruotsalaisen tytäryhtiön Tamro AB:n eläkesitoumuksia, jotka paikallisen käytännön mukaan voidaan kirjata velaksi. Velan vakuutena on Tamro Oyj:n takaus.							
<b>17. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA VEROVELAT</b>							
			1.1.99	Varsinaisen toiminnan vero kulu (+) tuotto (-)	Satunn. vero kulu (+) tuotto (-)	Muut muutokset	31.12.99
<b>LASKENNALLISET VEROVELAT</b>							
Poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset		24 840	-4 504	369	-2 306		18 399
		24 840	-4 504	369	-2 306		18 399
<b>LASKENNALLISET VEROSAAMISET</b>							
Vahvistetut/vahvistettavat tappiot		9 198	2 730	-78	-227		6 773
Konsernitasolla tehdyt kirjaukset		6 916	-2 874	-801	2 184		8 407
		16 114	-144	-880	1 958		15 180
Laskennalliset +verovelat/-verosaamiset, netto		8 726	-4 648	-510	-348		3 219

# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Luvut ovat tuhansina euroina, ellei toisin mainita

2000

1999

	1.1.00	Varsinaisen toiminnan vero kulu (+) tuotto (-)	Satunn. vero kulu (+) tuotto (-)	Muut muutokset	31.12.00
<b>LASKENNALLISET VEROVELAT</b>					
Poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset	18 399	-317	-96	-126	17 860
	18 399	-317	-96	-126	17 860
<b>LASKENNALLISET VEROSAAMISET</b>					
Vahvistetut/vahvistettavat tappiot	6 773	-3 504	-	34	10 243
Konsernitasolla tehdyt kirjaukset	8 407	-54	-3 011	41	11 431
	15 180	-3 558	-3 011	75	21 674
Laskennalliset +verovelat / -verosaamiset, netto	3 219	-3 875	-3 107	-51	-3 814
Arvonkorotuksia vastaavaa laskennallista verovelkaa (805 000 euroa) ei ole huomioitu.					
<b>18. SIIRTOVELKoihin sisältyvät olennaiset erät</b>					
Henkilöstökulut		10 419			9 892
Jaksotetut tavaraostot		2 830			2 919
Verojaksotus		1 890			4 181
Rahoituskulut		809			4 221
IT-kustannukset		160			4 725
Muut siirtovelat		5 522			7 730
Yhteensä		21 630			33 668
<b>19. VASTUUSITOUIMUKSET</b>					
Kiinnitykset					
Omista veloista (1)		4 201			4 420
Pantit		-			-
Takaukset					
Muiden puolesta		1 659			2 026
Muut vastuut					
Leasing-vastuut					
Seuraavana vuonna		2 661			3 245
Yli vuoden kuluttua		1 661			3 030
Takaisinostovastuut		37			95
Muut vastuut		81			196
		4 440			6 566
Konsernin velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä, pantteja tai muita vakuuksia:					
Kiinnitykset (1)		24 314			19 230
<b>20. JOHDANNAISSOPIMUKSET</b>					
Johdannaissopimukset – nimellisarvot		<b>Suljetut</b>	<b>Avoimet</b>	<b>Suljetut</b>	<b>Avoimet</b>
Valuuttajohdannaiset					
Valuuttatermiinit		29 716	69 758	51 872	68 483
Ostetut valuuttaoptiot		21 494	0	27 500	20 000
Myydyt valuuttaoptiot		21 494	0	27 500	448 286
Korkojohdannaiset					
Korkotermiinit ja futuurit		0	0	35 037	11 686
Korko-optiot		26 799	26 799	107 479	26 870
Johdannaissopimukset – käyvät arvot					
Valuuttajohdannaiset					
Valuuttatermiinit		84	693	53	-2 433
Valuuttaoptiot		0	0	0	-1 344
Korkojohdannaiset					
Korkotermiinit ja futuurit		0	0	11	14
Korko-optiot		-	-1	-	-33

Tässä esitetyt johdannaissopimusten nimellisarvot eivät välttämättä vastaa osapuolten rahasuorituksia eivätkä siten anna kuvaa konsernin riskiasemasta

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Luvut ovat tuhansina euroina, ellei toisin mainita

2000

1999

## 21. LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN JA YKSIKÖITTÄIN

<i>Markkina-alueittain:</i>		
<i>Suomi</i>	674 642	740 255
<i>Ruotsi</i>	103	65
<i>Baltian maat</i>	4 849	2 858
<i>Venäjä</i>	0	112
	679 594	743 290
<i>Yksiköittäin:</i>		
<i>Tamro Suomi</i>	679 397	680 340
<i>Tamro MedLab</i>	–	63 152
<i>Muut</i>	197	–202
	679 594	743 290

## 22. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

<i>Käyttöomaisuuden myyntivoitot</i>	390	1 441
<i>Vuokra- ym. tuotot</i>	2 496	3 440
	2 886	4 881

## 23. MATERIAALIT JA PALVELUT

<i>Aineet, tarvikkeet ja tavarat</i>	644 492	700 655
<i>Ostot tilikauden aikana</i>	1 051	–11 643
<i>Varastojen muutos</i>	4 641	4 086
<i>Ulkopuoliset palvelut</i>	650 184	693 097

## 24. HENKILÖSTÖKULUT

<i>Henkilöstökulut:</i>		
<i>Palkat ja palkkiot</i>	14 100	17 883
<i>Henkilösivukulut</i>		
<i>Eläkekulut</i>	2 660	3 771
<i>Muut henkilösivukulut</i>	958	1 256
	17 718	22 910
<i>Hallitukset, hallintoneuvosto ja toimitusjohtajat</i>		
<i>Palkat ja palkkiot</i>	449	734

## 25. POISTOT SUUNNITELMAN MUKAAN

<i>Aineettomat oikeudet</i>	500	296
<i>Liikearvo</i>	1 806	2 408
<i>Muut pitkävaikutteiset menot</i>	13	13
<i>Rakennukset</i>	1 669	1 669
<i>Koneet ja kalusto</i>	1 489	940
	5 478	5 326

## 26. RAHOITUKSEN TUOTOT JA KULUT

<i>Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista</i>		
<i>Osinkotuotot</i>	26 575	29 247
<i>Korkotuotot</i>	7 623	7 465
<i>Muut korko- ja rahoitustuotot</i>		
<i>Korkotuotot</i>	10 318	5 124
<i>Muut rahoitustuotot</i>	8	1 179
<i>Muut korko- ja rahoituskulut</i>		
<i>Korkokulut</i>	–10 803	–4 816
<i>Muut rahoituskulut</i>	–4 553	–5 111
<i>Kurssierot, netto</i>	–5 039	10 617
	24 130	43 704
<i>Konserniyrityksiltä</i>		
<i>Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista</i>		
<i>Osinkotuotot</i>	25 377	29 215
<i>Korkotuotot</i>	6 329	6 154
<i>Muut korko- ja rahoitustuotot</i>		
<i>Korkotuotot</i>	9 079	4 549
<i>Muut rahoitustuotot</i>	8	–
<i>Muut korko- ja rahoituskulut</i>		
<i>Korkokulut</i>	–396	–136
	40 397	39 782

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Luvut ovat tuhansina euroina, ellei toisin mainita

2000

1999

## 27. SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT

Tuotot		
Osakkeiden myynnit	395	27
Tytäryhtiön purkutulos	84	346
Myyntivoitto liiketoimintakaupasta	-	12 070
Muut satunnaiset tuotot	27	11
	506	12 453
Konserniavustukset		
	218	7 936
Kulut		
Arvonlennukset konsernilainoista ja tytäryhtiöosakkeista *)	-20 550	-1 019
Osakkeiden myynnit	-2 490	-943
Erittelemättömät muut kulut	-56	-207
	-23 096	-2 168
Satunnaiset tuotot ja kulut yhteensä	-22 372	18 221

\*) Vuoden 2000 alaskirjaus liittyy Tamro Distribution AS:n osakkeisiin

## 28. TILINPÄÄTÖSSIIRROT

Poistoeron muutos tuloslaskelmassa		
Aineettomat oikeudet	-52	-218
Liikearvo	1 806	3 922
Myydyn liikearvon poistoero	-	3 908
Muut pitkävaikutteiset menot	1	0
Rakennukset	1 065	998
Koneet ja kalusto	39	-54
	2 858	8 557

## 29. VÄLITTÖMÄT VEROT

Tilikauden verot	-166	-6 736
Aikaisempien tilikausien verot	-2 153	101
	-2 319	-6 635

## 30. PYSYVÄT VASTAAVAT

	Aineettomat hyödykkeet			Maa- alueet	Aineelliset hyödykkeet		
	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut pitkä- vaikutteiset menot		Raken- nukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet
Hankintameno 1.1.	7 523	39 595	1 661	978	58 125	22 497	240
Lisäykset	719	-	-	-	4 958	4 850	-
Vähennykset	-	-	-	-33	-281	0	-
Muu muutos	-	-	-	-	-	-	-
Hankintameno 31.12.	8 242	39 595	1 661	945	62 802	27 347	240
Kertyneet poistot 1.1.	-5 578	-23 329	-1 644	-	-16 684	-21 184	-
Tilikauden poisto	-500	-1 806	-13	-	-1 669	-1 489	-
Vähennysten kert. poistot	-	-	-	-	-	-	-
Kertyneet poistot 31.12.	-6 078	-25 135	-1 657	-	-18 353	-22 673	-
Arvonkorotukset 1.1. & 31.12.	-	-	-	404	2 355	-	-
Kirjanpitoarvo 31.12.2000 josta aktivoituid korot	2 164	14 460	3	1 348	46 804	4 674	240
Kirjanpitoarvo 31.12.1999 josta aktivoituid korot	1 945	16 266	17	1 381	43 796	1 313	240
	-	-	-	-	281	-	-

## 31. OSUUDET SAMAN KONSERNIN YRITYKSISSÄ

Yhtiö	Kotipaikka	Konsernin osuus omistus- ja omasta äänivallasta pääomasta %		Emoyhtiön omistus-osuus %	Emoyhtiön omistamien osakkeiden Luku-määrä kpl	Nimellis-arvo	Kirjanpito arvo	Tili-kauden voitto tai tappio
Nomeco A/S	Kööpenhamina, Tanska	100	78 682	100	7 200 000	19 295	197 155	11 707
Tamro AB	Göteborg, Ruotsi	100	83 125	-	-	-	-	433
Tamro Sweden AB	Tukholma, Ruotsi	100	15 982	100	1 000	11	34 418	190
Tamro SIA	Riika, Latvia	100	3 587	100	148	2 274	1 383	641
Tamro MedLab AB	Göteborg, Ruotsi	100	1 532	-	-	-	-	-11
Kemistien Oy	Vantaa, Suomi	100	1 712	100	1 000 000	1 682	3 560	2 854
UAB Tamro	Kaunas, Liettua	100	4 990	100	51 809	6 958	5 920	-2 399
Tamro Distribution AS	Skärer, Norja	51	363	51	20 401	2 478	3 814	-26 691
Tamro Eesti AS	Tallinna, Viro	100	2 315	100	5 500	352	530	1 069
Tamro MedLab AS	Roskilde, Tanska	100	357	-	-	-	-	98
Tamro MedLab AS	Skärer, Norja	100	777	-	-	-	-	-2 334
Tamro MedLab Oy	Vantaa, Suomi	100	424	100	5 000	5 000	5 000	-4 577
Medinord Oy	Vantaa, Suomi	100	455	100	12	163	895	20
Tam-Drug Oy	Vantaa, Suomi	100	31	100	2 000	49	49	-13
Tamro Russia Oy	Vantaa, Suomi	100	154	100	96 318	100	170	-2
Pharm Tamda 77	Pietari, Venäjä	85	-391	85	2 805	20	0	578
							252 894	
Muut tytäryhtiöt ml. toimimattomat							1 513	
							254 407	

## 32. MUUT OSAKKEET JA OSUUDET

Yhtiö	Kotipaikka	Konsernin osuus omistus- ja omasta äänivallasta pääomasta %		Emoyhtiön omistus-osuus %	Emoyhtiön omistamien osakkeiden Luku-määrä kpl	Kirjanpito arvo	Tili-kauden voitto tai tappio
Osuudet osakkuusyhtiöissä:							
Apokjeden AS	Oslo, Norja	13,0	1 656	13,0	250	12 552	708
Mölnlycke Health Care AB	Möln dal, Ruotsi	30,0	23 143	30,0	2 100 000	24 107	9 486
						36 659	
Muut osakkeet ja osuudet:							
Sponda Oyj					2 574 958	9 785	
Suomen Arvopaperikeskus Oy					8	27	
Helsingin Arvopaperipörssi Oy					24 400	27	
Puhelinosuustodistukset ja vuokraliittymät						8	
Asunnot ym.						107	
Kiinteistö- ja muut yhtiöt						457	
						10 411	
Muut osakkeet ja osuudet yhteensä						47 070	
Yhtiön ostamat omat osakkeet						341 000	569
Yhtiön omat osakkeet on arvostettu tilinpäätöspäivän pörssikurssiin, 1,67 euroa.							

## 33. SAAMISET JA VELAT KONSERNIYRITYKSILLE

Sijoitukset							
Lainasaamiset				127 949			120 906
Pitkäaikaiset saamiset							
Lainasaamiset				72 141			44 725
Lyhytaikaiset saamiset saman konsernin yrityksiltä							
Myyntisaamiset				2 660			5 642
Siirtosaamiset				9 203			9 034
Lainasaamiset				48 259			82 568
				60 122			97 244
Velat saman konsernin yrityksille							
Ostovelat				1 747			983
Siirtovelat				81			152
Muut lyhytaikaiset velat				46 360			17 987
				48 188			19 122

## 34. SIIRTOSAAMISIIN SISÄLTYVÄT OLENNAISET ERÄT

Verojaksotus				12 981			489
Rahoitustuotot				2 584			1 652
Ennakkomaksut				2 074			2 826
Muut tuotot				1 890			1 388
Yhteensä				19 529			6 355



# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Luvut ovat tuhansina euroina, ellei toisin mainita

2000

1999

## 35. OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET

	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Arvon- korotus- rahasto	Omien osakkeiden rahasto	Muut rahastot	Kertyneet voitto- varat	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 31.12.1998</b>	206 399	139 301	1 093	8 895	74 214	58 347	488 250
Merkityt uudet osakkeet	50	34					84
Osakepääoman alentaminen	-86 084	-139 191			-74 214	299 599	109
Omien osakkeiden mitätöinti				- 8 895			-8 895
Osingonjako						-25 138	-25 138
Tilikauden voitto						59 332	59 332
Hankitut omat osakkeet				14 728		-14 728	-
Arvonlennus omista osakkeista				-1 120			-1 120
Lahjoitukset						-11	-11
<b>Oma pääoma 31.12.1999</b>	120 365	143	1 093	13 608	-	377 402	512 612
Merkityt uudet osakkeet	1	1					2
Osakepääoman alentaminen	-5 529	5 495				34	-
Omien osakkeiden mitätöinti				-17 372			-17 372
Osingonjako						-17 174	-17 174
Tilikauden voitto						-8 655	-8 655
Hankitut omat osakkeet				4 739		-4 739	-
Arvonlennus omista osakkeista				-406			-406
Lahjoitukset						-1	-1
<b>Oma pääoma 31.12.2000</b>	114 837	5 640	1 093	569	-	346 867	469 006

## 36. POISTOERO

Suunnitelman ylittävät poistot							
Aineettomat oikeudet				402			350
Liikearvo				14 460			16 266
Muut pitkävaikutteiset menot				2			3
Rakennukset				29 838			30 903
Koneet ja kalusto				335			373
				45 037			47 895

## 37. PAKOLLISET VARAUKSET

Verovaraus				2 758			-
------------	--	--	--	-------	--	--	---

## 38. PITKÄAIKAISET LAINAT

Pitkäaikaiset lainat erääntyvät maksettaviksi seuraavasti:							
2002					-		11 679
Pitkäaikaisten lainojen valuuttajakautuma:							
SEK					-		11 679

## 39. SIIRTOVELKoihin sisältyvät olennaiset erät

Henkilöstökulut	1 806						2 476
Rahoituskulut	803						4 221
IT-kustannukset	160						2 367
Verojaksotus	116						1 096
Muut siirtovelat	1 947						2 316
<b>Yhteensä</b>	<b>4 832</b>						<b>12 476</b>

## 40. VASTUUSITOUMUKSET

Kiinnitykset (1)							
Omista veloista	2 943						2 943
Takaukset							
Tytäryhtiöiden puolesta	26 840						15 517
Muiden puolesta	38						156
	26 878						15 673
Muut vastuut							
Leasing-vastuut							
Seuraavana vuonna	1 807						2 015
Yli vuoden kuluttua	1 148						1 913
Takaisinostovastuut	37						95
Muut vastuut	74						186
	3 066						4 209
<b>(1) Lainat rahoituslaitoksilta, joiden vakuutena on kiinnitys</b>	<b>23 583</b>						<b>29 707</b>

## 41. JOHDANNAISSOPIMUKSET

Johdannaissopimukset – nimellisarvot	Suljetut	Avoimet	Suljetut	Avoimet
Valuuttajohdannaiset				
Valuuttatermiinit	29 716	70 023	51 872	68 483
Ostetut valuuttaoptiot	21 494	0	27 500	20 000
Mydyt valuuttaoptiot	21 494	0	27 500	448 286
Korkojohdannaiset				
Korkotermiinit ja futuurit	0	0	35 037	11 686
Korko-optiot	26 799	26 799	107 479	26 870
Johdannaissopimukset – käyvät arvot				
Valuuttajohdannaiset				
Valuuttatermiinit	84	734	53	-2 433
Valuuttaoptiot	0	0	0	-1 334
Korkojohdannaiset				
Korkotermiinit ja futuurit	0	0	11	14
Korko-optiot	-	-1	-	-33

Tässä esitetyt johdannaissopimusten nimellisarvot eivät välttämättä vastaa osapuolten rahasuorituksia eivätkä siten anna kuvaa emoyhtiön riskiasemasta.

# VOITONJAKO- EHDOTUS

---

Tamro Oyj:n tilikauden tappio	– 8 654 984,17 euroa
Käyttämättömät voittovarot yhteensä	346 867 286,82 euroa
– josta jakokelpoinen osuus on	346 867 286,82 euroa
Konsernitaseen osoittamat käyttämättömät voittovarot 31.12.2000 ovat	178 224 000,00 euroa
– josta jakokelpoinen osuus on	141 643 000,00 euroa
Hallitus ehdottaa, että	
– osinkoa jaetaan osinkoon oikeutetuille 114 496 083 osakkeelle 0,05 euroa / osake, yhteensä	5 724 804,15 euroa
– käyttämättömiksi voittovaroiksi jätetään	341 142 482,67 euroa

---

Vantaalla 27. helmikuuta 2001

**Mikael von Frenckell**  
puheenjohtaja

**Johan Horelli**

**Reimund Pohl**

**Bernd Scheifele**

**Dag Johannesson**

**Juha Toivola**

**Pauli Kulvik**  
toimitusjohtaja

**Stefan Carlsson**

**Lorenz Näger**

# TILINTARKASTUS- KERTOMUS

## Tamro Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Tamro Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.-31.12.2000. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätök-

sineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys jakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Kuten toimintakertomuksessa on selostettu, konsernin norjalaisessa lääkejake-  
harjoittavassa tytäryhtiössä on lokakuussa 2000 paljastunut yhtiön kirjanpidon ja tositaineiston väärennystapaus. Tämän seurauksena tytäryhtiön raportoima tulos ja oman pääoman määrä ovat useana vuonna olleet todellista suurempia. Todettujen virheiden tulosvaikutus, yhteensä 10,5 miljoonaa euroa, on kirjattu tilinpäätöksen satunnaisiin kuluihin. Tätä väärennystapausta koskevat tutkimukset ovat vielä osittain kesken.

Vantaalla 8. päivänä maaliskuuta 2001

SVH Pricewaterhouse Coopers Oy  
KHT-yhteisö

Johan Kronberg  
KHT

KPMG Wideri Oy Ab  
KHT-yhteisö

Rolf Stubbe  
KHT

# TUNNUS- LUVUT 1996–2000

	2000	1999	1998	1997	1996
<b>TULOSLASKELMA, milj. €</b>					
Liikevaihto	3 518,4	3 235,8	3 019,8	2 168,4	2 223,4
Muut liiketoiminnan tuotot	3,3	7,6	19,6	0,0	0,0
Liiketoiminnan kulut	-3 489,1	-3 193,6	-2 979,8	-2 114,9	-2 168,1
Poistot	-18,8	-15,5	-25,5	-16,0	-14,6
Liikevoitto	13,7	34,2	34,1	37,5	40,6
Rahoituksen tuotot ja kulut	-14,5	-4,7	-5,8	-2,3	-1,9
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	3,3	2,4	-6,9	0,7	-1,1
Varsinaisen toiminnan voitto ennen veroja	2,4	31,9	21,4	35,9	37,7
Varsinaisen toiminnan tuloverot ja vähemmistö	-4,4	-9,3	-7,3	-11,3	-12,2
Voitto varsinaisesta toiminnasta	-1,9	22,6	14,2	24,6	25,5
Satunnaiset erät verojen jälkeen	-10,3	0,9	1,5	0,6	-0,3
Tilikauden voitto	-12,2	23,5	15,7	25,2	25,2
<b>TASE, milj. €</b>					
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	181,7	177,3	169,8	172,0	177,9
Pitkäaikaiset sijoitukset	71,3	85,0	41,2	23,6	23,2
Vaihto-omaisuus	308,3	307,1	259,0	193,4	166,6
Saamiset	494,0	457,5	391,9	237,4	281,1
Likvidit varat ja lyhytaikaiset sijoitukset	69,3	34,0	67,3	57,5	53,7
Oma pääoma	300,9	351,2	353,7	292,5	278,9
Vähemmistö	1,9	0,0	0,0	0,5	0,3
Pakolliset varaukset	4,3	0,6	0,9	0,3	5,9
Pitkäaikaiset velat	16,2	36,6	40,7	37,0	33,6
Lyhytaikaiset velat	801,3	672,5	534,0	353,7	383,9
Taseen loppusumma	1 124,6	1 060,9	929,2	684,0	702,6
<b>AVAINLUVUT</b>					
Liikevaihdon muutos, %	8,7	7,1	39,3	-2,5	23,1
Liikevoitto, %	0,4	1,1	1,1	1,7	1,8
Voittoprosentti, %	0,1	1,0	0,7	1,7	1,7
Sijoitetun pääoman tuotto, %	3,8	8,6	7,0	12,7	13,4
Oman pääoman tuotto, %	-0,6	6,5	4,0	8,6	9,5
Vapaa kassavirta, milj. €	29,3	-86,7	42,6	16,0	19,5
Sijoitettu pääoma, milj. €	544,4	564,3	441,7	321,9	307,5
Nettovelat, milj. €	140,1	146,3	20,6	-28,6	-25,4
Velkaantumisaste, %	46,4	43,5	5,9	-9,8	-9,1
Korkokate	1,2	5,3	5,0	15,8	12,4
Omavaraisuusaste, %	26,8	31,7	38,1	42,8	39,7
<b>OSAKEKOHTAISET TIEDOT <sup>1)</sup></b>					
Osakemäärä lopussa, milj. kpl	114,5	116,0	120,3	88,2	88,2
Osakemäärä keskimäärin, milj. kpl	114,7	119,3	121,8	88,2	88,2
Tulos per osake, €	-0,02	0,19	0,12	0,28	0,29
Osinko per osake – vanhat/uudet, €	0,05 <sup>2)</sup>	0,15	0,25/0,10	0,15	0,15
Osinko per tulos, %	neg.	79	180	54	52
Efektiivinen osinkotuotto, %	3,0	4,9	5,7	3,0	2,9
Oma pääoma per osake, €	2,62	2,90	2,86	3,31	3,16
P/E-luku	neg.	16	32	18	18
<b>TAMRON OSAKE</b>					
Keskikurssi, €	2,65	3,47	5,11	5,53	4,37
Alin kurssi, €	1,62	2,75	3,36	4,79	3,11
Ylin kurssi, €	3,80	4,50	7,40	6,39	5,85
Kurssi 31. joulukuuta, €	1,67	3,04	3,70	5,03	5,16
Pörssivaihto, milj. kpl	22,4	53,2	48,3	40,4	48,8
Pörssivaihto, %	20	45	46	46	55
Osakekannan markkina-arvo 31.12., milj. €	191,2	352,3	445,2	441,3	455,2
<b>MUUT TIEDOT</b>					
Investoinnit, milj. €	35,8	22,6	34,5	11,9	25,7
osuutena liikevaihdosta, %	1,0	0,7	1,1	0,6	1,2
Henkilöstö keskimäärin	2 683	2 532	2 578	2 249	2 122

<sup>1)</sup> omat osakkeet vähennetty

<sup>2)</sup> hallituksen esitys

# TUNNUS- LUKUJEN LASKENTAKAAVAT

## Voittoprosentti

Lasketaan jakamalla varsinaisen toiminnan voitto ennen veroja liikevaihdolla.

## Sijoitettu pääoma

Konsernin sijoitettu pääoma lasketaan vähentämällä taseen loppusummasta korottomat velat. Yksiköissä luku lasketaan vähentämällä sijoitetusta pääomasta likvidit varat, korolliset sijoitukset ja rahoitussaamiset.

## Sijoitetun pääoman tuotto

Lasketaan jakamalla varsinaisen toiminnan voitto ennen veroja, johon lisätään korkokulut sekä muut rahoituskulut, kauden sijoitetun pääoman keskiarvolla. Yksiköissä jaetaan liikevoitto yksikön sijoitetun pääoman keskiarvolla.

## Oman pääoman tuotto <sup>1)</sup>

Lasketaan jakamalla varsinaisen toiminnan voitto kauden oman pääoman ja vähemmistöosuuden keskiarvolla.

## Vapaa kassavirta

Katso rahoituslaskelma.

## Nettovelat

Lasketaan vähentämällä korollisista veloista likvidit varat.

## Velkaantumisaste (net gearing) <sup>1)</sup>

Lasketaan jakamalla nettovelat oman pääoman ja vähemmistöosuuden summalla.

## Korkokate

Lasketaan jakamalla varsinaisen toiminnan tulos ennen veroja, johon lisätään korkokulut, korkokuluilla.

## Omavaraisuusaste <sup>1)</sup>

Lasketaan jakamalla oman pääoman ja vähemmistöosuuden summa taseen loppusumman ja saatujen ennakoiden erotuksella.

## Osakkeen keskiarvo

Lasketaan jakamalla osakkeen markkamääräinen pörssivaihto kauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärällä.

## Pörssivaihto, %

Lasketaan jakamalla osakkeen kappalemääräinen pörssivaihto osakkeiden keskimääräisellä lukumäärällä.

## Osakekannan markkina-arvo <sup>1)</sup>

Lasketaan kertomalla osakkeiden kauden lopun lukumäärä kauden viimeisen päivän kurssilla.

## Tulos/osake <sup>1)</sup>

Lasketaan jakamalla varsinaisen toiminnan voitto, josta on vähennetty vähemmistön osuus tuloksesta, osakkeiden keskimääräisel-

lä lukumäärällä. Omien osakkeiden lukumäärä vähennetään hankintahetkestä eteenpäin.

## Osinko/tulos

Lasketaan jakamalla osinko/osake osakekohtaisella tuloksella. Osinkomääränä on käytetty uusien ja vanhojen osakkeiden painotettua keskiarvoa.

## Efektiiivinen osinkotuotto

Lasketaan jakamalla osinko/osake vuoden lopun pörssikurssilla.

## Oma pääoma/osake <sup>1)</sup>

Lasketaan jakamalla oma pääoma osakkeiden lukumäärällä 31.12.

## P/E-luku

Lasketaan jakamalla vuoden lopun pörssikurssi tuloksella osaketta kohden.

## Henkilöstö keskimäärin

Lasketaan kuukausien lopun lukumääristä, oikaistuna osa-aikaishenkilöstön lukumäärällä.

## Investoinnit

Sisältää hankittujen yritysten kauppahinnat.

## Osakeantioikaisu

Viisivuotiskaudella osakkeiden lukumäärät ovat täysin vertailukelpoisia.

<sup>1)</sup> Omien osakkeiden vaikutus eliminoitu.

# HALLITUS JA TILINTARKASTAJAT

## Hallitus 12.4.2000 alkaen:

### Puheenjohtaja

**Mikael von Frenckell**

Helsinki, s. 1947. Valittiin Tamron hallitukseen 1995, puh.johtajaksi 1999. Valtiot. maist., Sponsor Capital Oy:n hallituksen puheenjohtaja.

### Varapuheenjohtaja

**Bernd Scheifele**

Mannheim, s. 1958. Valittiin Tamron hallitukseen 2000, hallituksen työvaliokunnan puheenjohtaja.

Oik.kand., toimitusjohtaja, Phoenix Pharmahandel AG & Co.

### Jäsenet

**Stefan Carlsson**

Tukholma, s. 1954. Valittiin Tamron hallitukseen 1999.

Fil. kand., toimitusjohtaja, Apoteket AB.

**Johan Horelli**

Helsinki, s. 1939. Valittiin Tamron hallitukseen 1999.

Diplomi-insinööri.

**Dag Johannesson**

Tukholma, s. 1945. Valittiin Tamron hallitukseen 1995, hallituksen työvaliokunnan jäsen.

Oik. kand., ekonomi, johtaja, Apoteket AB.

**Lorenz Näger**

Mannheim, s. 1960. Valittiin Tamron hallitukseen 2000, hallituksen työvaliokunnan jäsen.

Kauppat. toht., MBA, johtaja, Phoenix Pharmahandel AG & Co.

**Reimund Pohl**

Mannheim, s 1952. Valittiin Tamron hallitukseen 2000, hallituksen työvaliokunnan jäsen.

MBA, johtaja, Phoenix Pharmahandel AG & Co.

**Juha Toivola**

Helsinki, s. 1947. Valittiin Tamron hallitukseen 1997.

Fil. maist., Teollisuusvakuutus Oy:n toimitusjohtaja 1.2.2001 saakka.

Hallitus on toimintavuoden aikana kokoonnutun 14 kertaa.

## Tilintarkastajat

SVH Pricewaterhouse Coopers Oy,

KHT-yhteisö

KPMG Wideri Oy Ab, KHT-yhteisö

## Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja pysyvien sisäpiiriläisten omistamat Tamron osakkeet ja optiot 31.12.2000

		Osakkeet Henkilö- kohtainen omistus	Osakkeet Omistus ml. alikäiset holhottavat ja määräysvalta- yhtiöt, kpl	Optiot 97	Optiot 2000
		kpl	kpl	kpl	kpl
Mikael von Frenckell	Hallituksen pj.	100 000	105 000	0	0
Bernd Scheifele	Hallituksen vpj.	0	0	0	0
Stefan Carlsson	Hallituksen jäsen	0	0	0	0
Johan Horelli	Hallituksen jäsen	0	0	0	0
Dag Johannesson	Hallituksen jäsen	0	0	0	0
Lorenz Näger	Hallituksen jäsen	0	0	0	0
Reimund Pohl	Hallituksen jäsen	0	0	0	0
Juha Toivola	Hallituksen jäsen	0	0	60 000	0
Juhani Mäkinen	Hallituksen sihteeri	0	0	60 000	0
Johan Kronberg	Tilintarkastaja	0	0	0	0
Rolf Stubbe	Tilintarkastaja	0	0	0	0
Jukka Ala-Mello	Tilintarkastaja	0	0	0	0
Pauli Kulvik	Toimitusjohtaja	0	0	250 000	400 000
Pekka Laitasalo	Johtoryhmän jäsen	0	0	0	150 000
Jussi Holopainen	Johtoryhmän jäsen	0	1 000	100 000	150 000
Björn Mattila	Johtoryhmän jäsen	3 649	0	60 000	150 000
Jorma Turunen	Johtoryhmän jäsen	0	0	60 000	0
Bengt Persson	Johtoryhmän jäsen	0	0	60 000	150 000
Jan Bonde	Johtoryhmän jäsen	0	0	0	150 000
Peter Lørup	Johtoryhmän jäsen	0	0	0	150 000
Jorma Kajaste	Johtoryhmän sihteeri	0	0	20 000	36 000
Börje Lindén	Group Controller	5 500	0	6 000	40 000
Risto Saarni	Rahoituspääällikkö	0	15 000	20 000	40 000
Eila Volanen	Viestintäpääällikkö	18	0	0	0
Pentti Tarkkanen	Hallintojohtaja	1 113	0	20 000	40 000
Patricia Laurén	Konsernijohtajan sihteeri	0	0	0	0
Muut omistajat				3 836 000	1 544 000
<b>YHTEENSÄ</b>				<b>4 552 000</b>	<b>3 000 000</b>

# HALLINTO- PERIAATTEET

**T**amro Oyj:n hallitustyöskentely ja hallinnointimenettely noudattavat pääosin Keskuskauppakamarin ja Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton julkisten osakeyhtiöiden hallinnoinnista antamaa soveltamisohjetta, joka julkaistiin helmikuussa 1997. Hallinnon tarkastusta koskeva lausunto sisältyy tilintarkastuskertomukseen sivulla 55.

## Hallitus ja toimitusjohtaja

Tamro Oyj:n hallitukseen kuuluu vähintään kolme ja enintään kymmenen jäsentä, jotka valitaan varsinaisessa yhtiökokouksessa. Hallituksen jäsenen toimikausi kestää seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen. Hallitus on nimennyt keskuudestaan työvaliokunnan, johon kuuluu neljä hallituksen jäsentä ja Tamro Oyj:n toimitusjohtaja. Valiokunnan tehtävänä on avustaa hallitusta ja valmistella tärkeimpien asioiden käsittelyä ja päätöksentekoa.

Tamro Oyj:n hallitukselle ei ole yhtiöjärjestyksessä määrätty muita tehtäviä kuin ne, joista osakeyhtiölain mukaan hallituksen tehtävänä on huolehtia.

Toimitusjohtajan tehtävänä on, sen lisäksi mitä osakeyhtiölaissa on määrätty:

- hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaan johtaa yhtiön harjoittamaa liiketoimintaa
- seurata talouselämän kehitystä sekä kotimaassa että maissa, joissa konsernilla on toimintaa, ja valvoa yhtiön toiminnan sopeuttamista muuttuvien olosuhteiden asettamiin vaatimuksiin
- johtaa yhtiön strategista suunnittelua ja valvoa konsernin toiminnan organisoinnin ja tehokkuuden kehittämistä

- johtaa ja valvoa yritysten välisen yhteistyön tarjoamien kehittymismahdollisuuksien tutkimista ja toteuttamista yhtiön ydinliiketoimintojen alueella
- esitellä hallitukselle kokouksissa esitettävät asiat.

Tamron periaatteen mukaisesti konsernin palveluksessa olevaa henkilöä ei nimitetä emoyhtiön hallituksen jäseneksi. Myöskään emoyhtiön hallituksen jäsen ei toimi tytäryhtiön hallituksessa. Hallituksen jäsenet on esitetty sivulla 58.

Toimitusjohtajan valitsee hallitus. Palvelussuhteen keskeiset ehdot on määritelty kirjallisesti.

## Liiketoimintojen organisointi ja vastuut

Konsernin ydinliiketoiminta, lääkejakelu, on jakautunut neljään maakohtaiseen liiketoimintayksikköön Pohjoismaissa. Viron, Latvian, Liettuan ja Venäjän tytäryhtiöt muodostavat divisioonan Tamro Baltia ja Venäjä. Terveystuotteiden ja laboratoriotuotteiden myyntiä ja markkinointia hoitaa Tamro MedLab -ryhmä. Jokaista kuutta yksikköä johtaa toimitusjohtaja, joka raportoi Tamron konsernihoitajalle.

Konsernihoitaja, toimitusjohtajat, konsernin talousjohtaja, tietohallintojohtaja ja viestintäjohtaja muodostavat konsernin johtoryhmän, ja sen sihteerinä toimii konsernihoitajan assistentti. Johtoryhmä valvoo ja ohjaa konsernin toimintaa.

## Sisäpiiriasiat

Tamro on soveltanut Helsingin Pörssin sisäpiiriohjetta ottamalla 1.3.2000 alkaen käyttöön konsernin hallituksen vahvistamat sisä-

piirisäännöt. Pysyvät sisäpiiriläiset ja heidän omistamansa Tamron osakkeet ja optiot on esitetty taulukossa sivulla 58.

## Tarkastus

Yhtiökokouksen valitsemina tilintarkastajina toimivat KHT-yhteisöt SVH Pricewaterhouse Coopers Oy, josta päävastuullisena tilintarkastajana on Johan Kronberg, KHT, ja KPMG Wideri Oy Ab, josta päävastuullisena tilintarkastajana on Rolf Stubbe, KHT. Voimassa olevien säännösten mukaisten tehtäviensä lisäksi he raportoivat tarkastushavainnoistaan Tamro Oyj:n hallitukselle tarpeen mukaan ja osallistuvat hallituksen kokouksiin vähintään kaksi kertaa vuodessa.

## Riskienhallinta

Tamro-konsernin riskienhallinnalla pyritään henkilöstöön, omaisuuteen ja toimintaan kohdistuvien vahinkoriskien tunnistamiseen ja minimointiin. Riskienhallintavastuu on hajautettu yksiköihin, jotka huolehtivat siitä, että vakuutusten laajuus ja omavastuut ovat vakuutus sopimusten mukaisia, sekä vahinkotapausten ilmoittamisesta vakuutusyhtiölle. Vakuutuksista päätetään konsernihallinnossa.

Rahoituksen riskienhallinnasta kerrotaan sivulla 15.



# TIETOJA OSAKKEEN- OMISTAJILLE

## Varsinainen yhtiökokous

Tamro Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään Tamrotalossa, Rajatorpantie 41 B, Vantaa, 23. huhtikuuta 2001 klo 14. Yhtiökokoukseen osallistuvien osakkeenomistajien on ilmoittauduttava viimeistään torstaina 19.4.2001 klo 16 mennessä joko kirjallisesti osoitteella Tamro Oyj, PL 11, 01641 Vantaa, sähköpostilla tuula.lonnstrom@tamro.com tai puhelimitse, puh.0204 45 4004/Tuula Lönnström. Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan ilmoittautumisen yhteydessä.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee olla merkittynä Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon viimeistään 12.4.2001. Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on myös osakkeenomistajalla, joka on ennen 28.10.1994 merkitty yhtiön osakerekisteriin. Tällöin osakkeenomistajan on yhtiökokouspaikalla esitettävä osakekirjansa tai muu selvitys siitä, ettei omistusoikeutta ole vielä kirjattu arvo-osuustilille.

## Osingonmaksu

Mikäli yhtiökokous hyväksyy hallituksen esityksen osingosta, maksetaan osinkoa 0,05 euroa osakkeelta niille osakkaille, jotka on täsmäytyspäivänä 26.4.2001 merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään osakasluetteloon. Osingon maksupäivä on 4.5.2001.

## Julkaisuohjelma

Tamro Oyj julkaisee tilikaudelta 2001 seuraavat osavuositiedot suomeksi ja englanniksi:

- tammi-maaliskuu 4.5.2001
- tammi-kesäkuu 9.8.2001
- tammi-syyskuu 8.11.2001.

Tamron osavuositiedot ovat nähtävissä Tamron kotisivuilla välittömästi julkistamisen jälkeen. Osakkeenomistaja, joka on ilmoittanut yhteystietonsa Tamron konserniviestintään, saa paperikopion osavuositiedosta postitse, ks. vieressä.

## Sijoittajasuhteet

### Marjatta Virtanen

Viestintäjohtaja  
Puhelin 0204 45 4001  
Fax 0204 45 4009  
Matkapuh. 040 848 4001  
Sähköposti marjatta.virtanen@tamro.com

### Pekka Laitasalo

Talusojohtaja  
Puhelin 0204 45 4041  
Fax 0204 45 4064  
Matkapuh. 0400 507 183  
Sähköposti pekka.laitasalo@tamro.com  
Sihteeri, puhelin 0204 45 4004

## Konserniviestintä

### Marjatta Virtanen

Viestintäjohtaja  
yhteystiedot, katso yllä

Vuosikertomukset ja osavuositiedot:  
Puhelin 0204 45 4030 ja 0204 45 4008  
Fax 0204 45 4009  
Sähköposti  
corporate.communication@tamro.com

Tamron tiedotteet löytyvät myös www-sivuilta  
www.tamro.com, www.huginonline.com ja  
www.pressi.com.

Kotisivut <http://www.tamro.com>

## Osoitteenmuutokset

Osakkeenomistajia pyydetään ystävällisesti ilmoittamaan osoitteenmuutoksensa arvo-osuustilinsä pitäjälle.

# KONSERNIN JOHTORYHMÄ



**Pauli Kulvik (49)**  
Diplomi-insinööri, MBA  
Konsernijohtaja

**Jan Bonde (50)**  
Proviisori  
Toimitusjohtaja  
Nomeco, Tanska

**Jussi Holopainen (41)**  
Kauppatieteiden maisteri,  
farmaseutti  
Toimitusjohtaja  
Tamro Suomi

**Jo Langmoen (51)**  
Diplomi-insinööri  
Toimitusjohtaja  
Tamro Norja

**Björn Mattila (54)**  
Yo-merkonomi  
Toimitusjohtaja  
Tamro Baltia ja Venäjä



**Bengt Persson (48)**  
Diplomi-insinööri  
Toimitusjohtaja  
Tamro Ruotsi

**Jorma Turunen (54)**  
Insinööri  
Toimitusjohtaja  
Tamro MedLab

**Pekka Laitasalo (45)**  
Kauppatieteiden maisteri  
Talousjohtaja  
Talous ja rahoitus

**Peter Lørup (44)**  
Computer Scientist  
Tietohallintojohtaja  
Tietohallinto

**Marjatta Virtanen (51)**  
Kauppatieteiden maisteri  
Viestintäjohtaja  
1.4.2001 alkaen  
Konserniviestintä ja  
sijoittajasuhteet

# OSOITE- TIETOJA

## Tamro Oyj

### Tamrotalo

Rajatorpantie 41 B, 01640 Vantaa  
Postiosoite: PL 11, 01641 Vantaa  
Puhelin: 0204 4511  
Fax: 0204 45 4049

## Tamro Suomi

ks. Tamro Oyj  
Fax: 0204 45 4200

### Asiakasmarkkinointi

ks. Tamro Oyj  
Fax: 0204 45 3270  
Puhelin: 0204 45 3305 (asiakaspalvelu)

### Tamrotalon asiakaspalvelu ja aluepalvelukeskus

Rajatorpantie 41 E, 01640 Vantaa  
Postiosoite: PL 11, 01641 Vantaa  
Puhelin: 0204 4511  
Fax: 0204 45 3270 (asiakaspalvelu),  
0204 45 3246 (aluepalvelukeskus)

### Kuopio

Kellonkierto 7, 70460 Kuopio  
Puhelin: 0204 4511  
Fax: 0204 45 5412

### Tampere

Kaskimäenkatu 7, 33900 Tampere  
Postiosoite: PL 154, 33101 Tampere  
1.7.2001 lähtien:  
Postitorvenkatu 32, 33840 Tampere  
Puhelin: 0204 4511  
Fax: 0204 45 5300

### Oulu

Kangaskontiontie 14, 90240 Oulu  
Puhelin: 0204 4511  
Fax: 0204 45 5630

### Turku

Rieskalähteentie 75, 20300 Turku  
Postiosoite: PL 219, 20101 Turku  
Puhelin: 0204 4511  
Fax: 0204 45 5048

## Tamro Ruotsi

### Tamro AB

Importgatan 18, S-401 20 Göteborg  
Postiosoite: Box 49, S-401 20 Göteborg  
Puhelin: +46 31 76 77 500  
Fax: +46 31 76 77 804

### Malmö

Skogholmsgatan 5, S-200 39 Malmö  
Postiosoite: Box 9517, S-200 39 Malmö  
Puhelin: +46 40 69 72 000  
Fax: +46 40 94 33 55

### Tukholma

Prismavägen 2-6, S-141 75  
Kungens Kurva  
Puhelin: +46 8 56 77 71 00  
Fax: +46 8 74 06 573

### Uumaja

Formvägen 7, S-906 02 Umeå  
Postiosoite: Box 6044, S-906 02 Umeå  
Puhelin: +46 90 20 72 200  
Fax: +46 90 18 85 94

## Nomeco, Tanska

### Nomeco A/S

Borgmester Christiansens Gade 40,  
DK-1790 København V  
Puhelin: +45 36 45 45 36  
Fax: +45 36 14 20 00

### Aalborg

Strømmen 4, Bouet, DK-9400 Nørresundby  
Puhelin: +45 96 32 16 32  
Fax: +45 98 17 20 50

### Aarhus

True Møllevej 2, DK-8381 Mundelstrup  
Puhelin: +45 87 45 15 00  
Fax: +45 87 45 15 15

### Kolding

Niels Bohrs Vej 4, DK-6000 Kolding  
Puhelin: +45 76 33 27 00  
Fax: +45 75 52 36 40

### Odense

Herluf Trolles Vej 142, DK-5220 Odense SØ  
Puhelin: +45 66 15 55 99  
Fax: +45 66 15 55 32

## Tamro Norja

### Tamro Distribution AS

Skårersletta 55, N-1473 Skårer  
Postiosoite: Postboks 403,  
N-1471 Skårer  
Puhelin: +47 67 92 25 00  
Fax: +47 67 92 25 01

### Bergen

Kokstaddalen 41,  
N-5257 Bergen  
Puhelin: +47 55 11 41 20  
Fax: +47 55 98 11 90

### Narvik

Skarvnesveien 4,  
N-8514 Narvik  
Puhelin: +47 76 96 97 70  
Fax: +47 76 96 97 71

### Trondheim

Haakon VII's gate 17,  
N-7041 Trondheim  
Puhelin: +47 73 880 590  
Fax: +47 73 880 591

## Tamro Baltia ja Venäjä

ks. Tamro Oyj  
Fax: 0204 45 4060

### Tamro Eesti AS

Pärnu mnt 501, 76401 Laagri,  
Harjumaa, Estonia  
Puhelin: +372 6 503 600  
Fax: +372 6 503 601

### Tamro SIA

Kleistu Str. 24, LV-1067 Riga, Latvia  
Puhelin: +371 7 067 800  
Fax: +371 7 407 691

### UAB Tamro

9-ojo Forto g. Nr 70, LT-3040 Kaunas,  
Lithuania  
Puhelin: +370 7 401 099  
Fax: +370 7 366 244

### Pharm Tamda 77

Zelenogorskaya Str. 3, St. Petersburg, 194  
156, Russia  
Puhelin: +7 812 553 4404  
Fax: +7 812 553 2009

## Tamro Russia Oy

ks. Tamro Oyj  
Puhelin: +358 20 445 4036  
Fax: +358 20 445 4060

## Tamro MedLab

Tamro MedLab Oy  
ks. Tamro Oyj

### Asiakaspalvelu

Puhelin: 0204 45 3801, 0204 45 3802,  
0204 45 3803, 0204 45 3882  
Fax: 0204 45 4939, 0204 45 4970,  
0204 45 4717

### Tekninen asiakaspalvelu

Fax: 0204 45 4975

### Tamro MedLab AB

Aminogatan 30, S-431 53 Mölndal, Sweden  
Puhelin: +46 31 70 63 000  
Fax: +46 31 70 63 030

### Tamro MedLab AS

Skårersletta 55, N-1473 Skårer, Norway  
Postiosoite: Postboks 413, N-1471 Skårer  
Puhelin: +47 67 92 27 00  
Fax: +47 67 92 27 01

### Tamro MedLab A/S

Langebjerg 23, DK-4000 Roskilde,  
Denmark  
Puhelin: +45 46 740 030  
Fax: +45 46 740 059

# SIJOITUSANALYYSEJÄ TAMROSTA TEKEVÄT ANALYYTIKOT

**Alfred Berg ABN Amro /  
Marion Ahlström**  
Puhelin +44 20 7678 6906  
Fax +44 20 7678 5834  
Sähköposti:  
marion.ahlstrom@uk.abnamro.com

**ArosMaizels Equities Oy /  
Harri Laajala**  
Puhelin (09) 123 41  
Fax (09) 123 40310  
Sähköposti:  
harri.laajala@arosmaizels.com

**D. Carnegie Ab Finland /  
Kia Aejmelaesus**  
Puhelin (09) 618 71234  
Fax (09) 618 71239  
Sähköposti: kia.aejmelaesus@carnegie.fi

**Mandatum Pankkiiriliike Oy /  
Ari Laakso**  
Puhelin (09) 166 721  
Fax (09) 651 093  
Sähköposti: ari.laakso@mandatum.fi

**Opstock Oy / Jari Räisänen**  
Puhelin (09) 404 4408  
Fax (09) 404 2703  
Sähköposti: jari.raisanen@oko.fi

**Schroder Salomon Smith Barney /  
Jeremy Green**  
Puhelin +33 170 75 5497  
Fax +33 170 75 5393  
Sähköposti: jeremy.green@ssmb.com

**Pankkiiriliike Evli Oy / Outi Bengs**  
Puhelin (09) 476 690  
Fax (09) 476 69350  
Sähköposti: outi.bengs@evli.com

**Cazenove & Co. / Gorm Thomassen**  
Puhelin +44 20 7588 2828  
Fax +44 20 7606 9205  
Sähköposti: githomassen@cazenove.com

**Conventum Pankkiiriliike Oy /  
Ritva Karling**  
Puhelin (09) 549 930  
Fax (09) 549 93354  
Sähköposti: ritva.karling@conventum.fi

**Enskilda Securities / Tommy Ilmoni**  
Puhelin (09) 616 28700  
Fax (09) 616 28769  
Sähköposti: tommy.ilmoni@enskilda.fi

**Morgan Stanley Dean Witter /  
James McKean**  
Puhelin +44 20 7513 6619  
Fax +44 20 7425 6743  
Sähköposti: james.mckean@msdw.com





*Delivering excellence in healthcare*