



SISÄLTÖ

| | |
|--|-----|
| Avaintietoja Tapiolasta | 2 |
| Pääjohtajan katsaus | 4 |
| Tapiolan hallintoelimien tehtävät | 6 |
| | |
| Vahinko-Tapiola | 15 |
| | |
| Eläke-Tapiola | 49 |
| | |
| Henki-Tapiola | 81 |
| | |
| Yritysten Henki-Tapiola | 113 |
| | |
| Henkilöstöraportti | 140 |
| Ympäristöraportti | 144 |
| Yhteiskunnallinen tulonjako | 146 |
| Neuvottelukuntien jäsenet | 147 |
| Organisaatio | 154 |
| Palveluverkosto | 157 |
| Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet | 160 |
| Lukijan opas | 168 |

Kaikkien Tapiola-ryhmään kuuluvien yhtiöiden viralliset tilinpäätökset ovat nähtävissä Tapiola-yhtiöiden pääkonttorissa, Revontulentie 7, Espoo. Vuosikertomuksia voi tilata Tapiola-yhtiöiden tiedotusosastolta puh. (09) 4531, faksi (09) 453 2920 tai sähköposti: tuula.laru@tapiola.fi



Tapiola-yhtiöt
Revontulentie 7, Espoo
Postiosoite: 02010 Tapiola
Puh. (09) 4531
www.tapiola.fi

ASIAKKAAT OMISTAVAT TAPIOLAN

Tapiola on asiakkaidensa omistama yhtiöryhmä, johon kuuluu neljä vakuutusyhtiötä sekä Tapiola Omaisuudenhoito Oy ja Tapiola Rahastoyhtiö Oy.

Tapiolan vakuutusyhtiöiden toiminnan ylijäämä käytetään pääasiassa asiakashyvityksiin, alennuksiin ja vakavaraisuuden kartuttamiseen. Keskinäisissä vakuutusyhtiöissä vakavaraisuuden kasvattamiseenkin käytettävät varat kertyvät täysimääräisesti vakuutusnottajien hyväksi, koska he yhtiön asiakaina ovat myös sen omistajia.

TAPIOLAN ARVOT

Tapiolan toiminta-ajatuksena on vakuutuksenottajien omistamana edistää asiakkaidensa taloudellista turvaa. Tätä tukevat Tapiolan arvot: asiakkaiden etu, yhdessä menestyminen, yrittäjähenkisyys ja eettinen toiminta.

Asiakkaiden etuun sisältyy keskinäisyyteen kuuluva pyrkimys kaikessa toiminnassa tuottaa lisäarvoa asiakkaille.

Yhdessä menestyminen tarkoittaa henkilöstön, yhtiön ja asiakkaiden toimintaa yhteisten päämäärien saavuttamiseksi.

Yrittäjähenkisyys puolestaan velvoittaa tapiolalaiset sekä yksilöinä että yhteistyössä tavoittelemaan hyviä tuloksia toimimalla muuttuvissa tilanteissa vastuullisesti ja oma-aloitteisesti samalla huolehtien ammattitaitonsa kehittämisestä.

Eettiseen toimintaan kuuluu lakien, sääntöjen ja sopimusten noudattamisen lisäksi toiminnan avoimuus, luotettavuus ja oikeudenmukaisuus. Toisin sanoen ohjenuoranamme on, että kohtelemme asiakkaita, työtovereita ja muita sidosryhmiä siten kuin toivomme itseämme kohdeltavan.

TAPIOLA-RYHMÄN YHTIÖT

Tapiola-yhtiöt on vahinko-, henki- ja eläkevakuutustoimintaa harjoittava vakuutusyhtiöryhmä. Se perustettiin 18.6.1982, jolloin edeltäjäyhtiöiden hallintoneuvostot päättivät fuusioitumisesta. Tapiolana yhtiöryhmä on toiminut vuodesta 1984.

Tapiolan toimiala laajentui vakuutustoiminnan lisäksi finanssipalveluihin, kun vuonna 2000 perustettiin Tapiola Omaisuudenhoito Oy ja Tapiola Rahastoyhtiö Oy.

Vakuutusyhtiöryhmänä Tapiola on maan kolmanneksi suurin ja sisältää neljä vakuutustoimintaa harjoittavaa yhtiötä. Yhtiöt ovat Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiola eli Vahinko-Tapiola, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola eli Eläke-Tapiola, Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Tapiola eli Henki-Tapiola ja Yritysten Henkivakuutus Oy Tapiola eli Yritysten Henki-Tapiola.

VAHINKO-TAPIOLA

Keskinäisen Vakuutusyhtiön Tapiolan toimialaan kuuluvat kaikki vapaaehtoiset ja lakisääteiset vahinkovakuutukset.

Vahinko-Tapiolan tulos vuonna 2000 oli ennätysellisen hyvä. Markkinaosuus ja maksutulo kasvoivat. Vakavaraisuus säilyi korkealla tasolla, vaikka sijoitusten arvot laskivat vuoden loppua kohden.

ELÄKE-TAPIOLA

Keskinäisen Eläkevakuutusyhtiön Tapiolan toimialaan kuuluvat lakisääteiset työeläke- ja yrittäjäeläkevakuutukset.

Eläke-Tapiolan tulos vuodelta 2000 oli vieläkin parempi kuin edellisenä vuonna. Yhtiö säilytti markkinaosuutensa. Vakavaraisuus hieman laski johtuen sijoitusten arvostuserojen pienenemisestä.

HENKI-TAPIOLA JA

YRITYSTEN HENKI-TAPIOLA

Tapiolan henkivakuutusyhtiöissä hoidetaan yksilölliset eläkevakuutukset, ryhmäeläkevakuutukset, yksilölliset henkivakuutukset ja vapaamuotoiset ryhmähenkivakuutukset.

Henki-Tapiolan tulos 2000 oli hyvä ja sen konserniin kuuluvan Yritysten Henki-Tapiolan tulos varsin tyydyttävä. Henki-Tapiolan maksutulo nousi voimakkaasti, kun taas markkinaosuus hieman laski.

AVAINLUVUT

TAPIOLAN YHTIÖRYHMÄÄN KUULUVIEN KONSERNIEN YHTEENLASKETUT LUVUT

| | 2000 Mmk | 1999 Mmk | Muutos % |
|-------------------------------|----------|----------|----------|
| Liikevaihto | 12 225 | 10 591 | 15,4 |
| Vakuutusmaksutulo | 8 244 | 7 656 | 7,7 |
| Sijoitustoiminnan nettotuotto | 2 961 | 2 285 | 29,6 |
| Korvauskulut | 7 279 | 6 848 | 6,3 |
| Liikekulut | 721 | 639 | 12,7 |
| Sijoitukset, kirjanpitoarvoin | 39 869 | 36 253 | 10,0 |
| Sijoitukset, käyvin arvoin | 45 404 | 42 700 | 6,3 |
| Oma pääoma | 1 349 | 794 | 70,0 |
| Varaukset | 0 | 137 | -100,0 |
| Vakuutustekninen vastuuvélka | 40 754 | 37 033 | 10,0 |
| Taseen loppusumma | 43 399 | 39 096 | 11,0 |

TAPIOLA OMAISUUDENHOITO OY JA TAPIOLA RAHASTOYHTIÖ OY

Tapiola-yhtiöt laajensi toimialaansa vuoden 2000 lopulla omaisuudenhoitopalveluihin ja rahastosijoittamiseen. Tapiolan hyvin menestyvät sijoitussidonnaiset vakuutukset voidaan nyt sitoa yhä kattavammin omiin rahastoihin. Tapiola Rahastoyhtiö Oy sai toimiluvan 8.12.2000 ja Tapiola Omaisuudenhoito Oy vastaavasti 22.12.2000. Yhtiöt aloittivat toimintansa vuoden 2001 alussa.

Uusien yhtiöiden tehtävät jakautuvat siten, että Tapiola Rahastoyhtiö Oy harjoittaa sijoitusrahasto-toimintaa ja vastaa sijoitusrahastojen hallinnosta. Yhtiö on sataprosenttisesti Tapiola Omaisuudenhoito Oy:n omistama tytäryhtiö. Tapiola Omaisuudenhoito tarjoaa varainhoitopalveluja, ja se on Tapiola-yhtiöiden omistama.

Tapiolan Omaisuudenhoito Oy hoitaa Vahinko-, Henki- ja Yritysten Henki-Tapiolan yli 14 miljardin markan arvoisia arvopaperisijoituksia. Vuoden 2001 helmikuussa siirrettiin Seligson & Co Rahastoyhtiö Oy:n hallinnoimat Tapiola-nimiset rahastot Tapiolan omaan rahastoyhtiöön yhteistyösopimuksen mu-

kaisesti. Näin ollen uudet yhtiöt ovat jo alkuvaiheessa riittävän suuria, jotta ne voivat toimia kustannustehokkaasti.

TAPIOLAN YHTEISTYÖKUMPPANIT

Kotimaassa Tapiola on yhteistyössä Keskinäisen Vakuutusyhtiön Turvan kanssa. Sopimuksen mukaan Turva myy asiakkailleen omien vahinkovakuutuksiansa ohella Tapiolan työeläkevakuutuksia ja vapaaehtoisia henki- ja eläkevakuutuksia.

Pohjoismaissa Tapiolalla on yhteistyökumppani kussakin maassa. Yhteistyötä tietojenvaihdon ja projektien muodossa tehdään ruotsalaisen Länsförsäkringarin, norjalaisen Gjensidige NORin ja tanskalaisen Almindelige Brandin ja Östifternen kanssa.

Tapiolan muut merkittävimmät ulkomaiset yhteistyökumppanit ovat Euroopan suurimpiin vakuutusyhtiöihin kuuluvat sveitsiläinen Winterthur ja italialainen Generali sekä henkilövakuutusverkosto All Net, joka kuuluu saksalaiseen Allianz-ryhmään. Baltiassa toimivia kumppaneita ovat Salva ja Alte Leipziger Europa, joka kuuluu München Re -ryhmittymään. Venäjällä yhteistyössä on Ingosstrakh.

ASIAKAS ON TAPIOLA-RYHMÄN MENESTYKSEN RATKAISEVA PÄÄTÖKSENTEKIJÄ

Asiakasomisteisuus, keskinäisyys, on Tapiola-ryhmän toiminnan perusta, joka on osoittautunut myös yhtiöryhmän vahvuudeksi. Toimivassa markkinataloudessa asiakas on menestyksen ratkaiseva päätöksentekijä. Asiakaslähtöisyys on myös Tapiolan strategisen suunnittelun avainsana.

Tapiola-yhtiöiden vuosi 2000 oli sekä toiminnallisesti että taloudellisesti onnistunut. Jokainen Tapiolan kolmesta vakuutus-konsernista saavutti historiansa parhaan tuloksen. Konsernien yhteenlaskettu tulos nousi 1 711 miljoonaan markkaan, 63,4 prosenttia. Tuloksilla voitiin kartuttaa vakavaraisuutta hyvin. Asiakasetuihin voitiin käyttää ennätysmäärä, lähes 500 miljoonaa markkaa. Hyvät tulokset perustuvat hyvin menestyneeseen sijoitustoimintaan ja terveellä pohjalla olevaan vakuutustoimintaan. Yhtiöryhmän yhtiöiden yhteenlaskettu liikevaihto oli yhteensä 12,2 miljardia markkaa ja kasvua siinä oli 15,4 prosenttia.

Tapiolassa on vallinnut hyvä työilmapiiri ja työrauha, jonka ansiosta henkilöstö on voinut keskittyä varsinaiseen työhönsä ja toiminnan monipuoliseen kehittämiseen. Esimerkkinä onnistumisesta on Keskinäisen Vakuutusyhtiön Tapiolan saavuttama Suomen Laaturpalkinnon 2000 voitto palveluorganisaatioiden sarjassa. Palkinto myönnettiin palkin-

non historian korkeimmalla pistemäärällä.

Vuoden 2000 aikana käytiin läpi syvälinen strategiaprosessi, jossa toimintaympäristön suurten muutosten vuoksi yhtiöryhmä analysoi omia toimintalinjojaan hyvin perusteellisesti. Tapiolan yhtiömuoto on osoittautunut yhtiöryhmän kiistattomaksi vahvuudeksi. Keskinäisyyteen oleellisesti kuuluva asiakaslähtöisyys on strategisen suunnittelun avainsana. Tapiola haluaa entistä selkeämmin rakentaa tulevaisuuttaan tältä pohjalta, koska toimivassa markkinataloudessa asiakas on yhtiöryhmämme menestyksen ratkaiseva päätöksentekijä.

Tapiola on kehittänyt organisaatiotaan asiakaslähtöiseen suuntaan siten, että eri asiakasryhmiä varten on omaa asiantuntemusta. Vakuutus- ja korvauspalveluissa tämä käytäntö on jo pitempiaikaista. Alueorganisaatiota on myös kehitetty samalta pohjalta. Viime vuonna markkinointitoiminnoissa päätettiin siirtyä samanlaiseen asiakasryhmäkohtaiseen organisaatioon. Tavoitteena on, että myös yhtiöryhmän ylin johto voi entistä määrätietoisemmin keskittyä toimimaan tavalla, jonka selkeänä päämääränä on lisäarvon tuottaminen asiakkaille. Tällaista toimintamallia on kehitetty jo vuodesta 1997 lähtien, jolloin perustettiin Tapiola-yhtiöiden eri johdoryhmien jäsenien muodostamat yksityisasiakkai-



den ja yritysasiakkaiden johtoryhmät koordinoimaan Tapiola-yhtiöiden palveluja näille asiakasryhmille. Tällä tiellä on tarkoitus edetä siten, että Tapiola saavuttaa johtavan aseman asiakaslähtöisenä yritysryhmänä Suomessa.

Asiakkaalle tuotettavaa lisäarvoa haetaan myös verkostoitumisen avulla. Tapiola haluaa tuottaa monipuolisesti ja erilaisten yhteistyökumppanien avulla hyvää ja vaivatonta palvelua kokonaisedullisin hinnoin. Jo tähänastiset kokemukset ovat osoittaneet verkostoitumisen toimivuuden. Omistaja-asiakkuuden kehittämistä jatketaan ja tavoitteena on saada yhä konkreettisemmin asiakkaalle havainnollistetuksi, mitä etuja hänellä on asiakkuuden kautta omistamassaan yhtiössä.

Strategiatyöskentelyn yhteydessä varmistuttiin yhdessä henkilöstön kanssa, että tapiolalaisten arvopohja on yhteinen. Tehty haastattelututkimus osoitti, että henkilöstö on hyvin sitoutunut yhteisiin arvoihin. Arvokeskustelulla yhtiöryhmässä on jo toistakymmentä vuotta jatkunut perinne.

Yhteisissä arvoissakin korostuu asiakaslähtöisyys, sillä ”asiakkaiden etu” on ensimmäinen Tapiolan neljästä arvosta.

Vuoden 2000 aikana Tapiola ryhtyi määrätietoisesti laajentamaan palveluitaan keväällä 2001 muutuvan lainsäädännön mahdollistamalla tavalla. Toiminta-ajatuksensa – ”vakuutusentäjien omistaman Tapiolan tehtävänä on edistää asiakkaitensa taloudellista turvaa” – mukaisesti yhtiöryhmä laajentaa toimintojaan säästö-, sijoitus- ja varainhallintapalveluissa. Tätä varten perustettiin vuoden lopussa kaksi tytäryhtiötä, Tapiola Omaisuudenhoito Oy ja sen kokonaan omistama Tapiola Rahastoyhtiö Oy. Ne pystyvät kattamaan monipuolisesti asiakkaiden vakuutus- ja rahastopalvelut. Näin asiakkaalle on tuotteistettuna yhtiöryhmän pitkäaikainen kokemus ja osaaminen sijoitustoiminnastaan. Rahastoyhtiö toimii keskinäisyyden hengessä ja perii asiakkailtaan alan keskiarvoa selvästi pienemmät palkkiot. Rahastopalveluidensa avulla Tapiola vahvistaa asemaansa finanssisektorin toimijana. On hyvin mahdollista, että Tapiola-ryhmässä voimakkain kasvu tapahtuukin juuri rahastotuotteiden kautta.

Asiakkailemme haluan esittää Tapiola-yhtiöiden puolesta parhaimmat kiitokset kasvaneesta luottamuksesta. Yksityistalouksien määrä nousi viime vuoden vaihteeseen mennessä 670 750:een, missä oli lisäystä edellisvuoteen 15 192, ja yritys- ja yhteisöasiakkaiden määrä ylitti 50 000:n rajan ja oli jo 51 323, jossa oli lisäystä 2 628.

Asiakkaiden puolesta toimiville hallinnon ja neuvottelukuntien jäsenille haluan esittää kiitokseni monipuolisesta tuesta ja työstä yhteisten tavoitteidemme hyväksi.

Tapiolalaisia kiitän hyvästä yhteistyöstä kuluneen vuoden aikana. Henkilöstön sitoutuminen yhteisiin päämääriin on tuottanut erinomaisen tuloksen. Sen mukaisesti henkilöstölle voidaan maksaa myös henkilöstörahaston 10-vuotisen historian suurin voittopalkkio, 10 miljoonaa markkaa.

Edessämme on monia haasteita, joiden eteen tarvitaan paljon työtä. Tapiola on kokonaisuudessaan hyvässä kunnossa, riskikartoitukset huolella tehdyt ja tapiolalaisten keskinäiseen vuorovaikutukseen perustuva osaamis pääoma on hyvässä kasvussa, joten tulevaisuuteemme kiristyvässä kilpailussa voi suhtautua innostunein mielin.

Tapiolassa 12.2.2001



Asmo Kalpala

TAPIOLAN HALLINTOELIMIEN TEHTÄVÄT

Vakuutuksenottajat ovat yhtiön osakkaita

Tapiolan hallintomalli perustuu omistaja-asiakkuuteen. Tapiolan osakkaita ovat vakuutuksenottajat ja takuusuusien omistajat. Kaikki takuusuudet, jotka kussakin Tapiolan keskinäisessä vakuutusyhtiössä tuottavat ääniä alle 5 % kokonaisuäänimäärästä, ovat ryhmän keskinäisten yhtiöiden omistuksessa. Samoin kaikki Yritysten Henkivakuutus Oy:n Tapiolan osakkeet ovat muiden Tapiola-yhtiöiden omistuksessa.

Vakuutuksenottajat käyttävät päätösvaltaansa yhtiökokouksessa. Kaikilla on vähintään yksi ääni ja lisä-ääniä vakuutusmaksujen (Vahinko-Tapiola ja Eläke-Tapiola) tai henkivakuutusmaksujen (Henki-Tapiola) mukaan. Lisäksi Eläke-Tapiolassa vakuutettujen äänioikeutta käyttää vakuutettujen valitsema edustaja, joita voi olla vain yksi kutakin TEL-perusvakuutusta kohti.

Yhtiökokous valitsee hallintoneuvoston jäsenet, tilintarkastajat, päättää tuloslaskelman ja taseen vahvistamisesta sekä vastuuvapaudesta hallintoelinten jäsenille ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous päättää myös yhtiöjärjestyksen muutoksesta, sulautumisesta ja vakuutuskannan tai sen osan luovuttamisesta tai vastaanottamisesta.

Hallintoneuvoston toimivalta on laajin mahdollinen

Yhtiökokoukset valitsevat vakuutuksenottajien ja hallintoneuvostojen yhteistyövaliokunnan ehdotusten perusteella kullekin vakuutusyhtiölle hallintoneuvoston. Nykyisin Vahinko-Tapiolan hallintoneuvostoon kuuluu 23 jäsentä, Henki-Tapiolan ja Yritysten Henki-Tapiolan hallintoneuvostoihin kumpaankin 15 jäsentä ja Eläke-Tapiolan hallintoneuvostoon 28 jäsentä. Valittaessa hallintoneuvostojen jäseniä pyritään siihen, että kokoonpanot vastaisivat kunkin yhtiön asiakaskunnan rakennetta asiakaslohkottaisen ja alueellisen maksutulojakauman mukaan. Lisäksi huomioidaan esteellisyysperiaatteet.

Työeläkevakuutusyhtiölain mukaan Eläke-Tapiolan hallintoneuvoston jäsenmäärästä on vähintään puolet valittava keskeisten työnantajia ja palkansaajia edustavien keskusjärjestöjen ehdottamista henkilöistä. Työnantajien ja palkansaajien ehdottamista henkilöistä valittavia edustajia on oltava yhtä monta, 7 ja 7.

Hallintoneuvostojen tehtävänä on:

- Valvoa hallituksen ja toimitusjohtajan hoitamaa yhtiön hallintoa.
- Antaa varsinaiselle yhtiökokoukselle lausuntonsa tilinpäätöksen ja tilintarkastuskertomuksen johdosta.
- Päättää hallituksen jäsenten ja varajäsenten lukumäärästä.
- Valita ja vapauttaa hallituksen jäsenet, varajäsenet, puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja sekä määrätä jäsenten palkkiot ja matkakustannusten korvauserusteet.
- Valita ja vapauttaa toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen, varatoimitusjohtajat ja johtajat sekä päättää heidän palkkaeduistaan.
- Päättää asioista, jotka koskevat toiminnan huomattavaa supistamista tai laajentamista taikka yhtiön organisaation olennaista muuttamista.
- Eläke-Tapiolan hallintoneuvosto vahvistaa myös työeläkevakuutusyhtiölain mukaisesti vuosittain yhtiön varojen sijoittamista koskevan suunnitelman laatimisperiaatteet.

Hallintoneuvosto voi lisäksi antaa hallitukselle ohjeita asioissa, jotka ovat laajakantoisia tai periaatteellisesti tärkeitä. Tällaisena asiana Tapiolassa pidetään mm. ohjeen antamista takuusuuksiin perustuvan äänivallan käytöstä toisen Tapiola-yhtiöihin kuuluvan yhtiön yhtiökokouksessa.

Hallintoneuvostojen yhteistyövaliokunta valvoo koko Tapiola-ryhmän toimintaa

Tapiolan hallintoneuvostojen puheenjohtajat ja varapuheenjohtajat kuuluvat hallintoneuvostojen yhteistyövaliokuntaan, josta on määräys kunkin yhtiön yh-

tiöjärjestyksessä. Hallintoneuvostot vahvistavat yhteistyövaliokunnalle työjärjestyksen. Sen mukaisesti yhteistyövaliokunta valmistelee hallintoneuvoston kokouksessa käsiteltäviä asioita ja tekee päätösehdotuksia hallintoneuvostoille. Se valvoo hallintoneuvostolle raportoiden hallituksen, pääjohtajan ja toimitusjohtajan toimintaa ja saa tätä varten tarvitsemansa raportit. Se valmistelee ja tekee yhtiökokoukselle päätösehdotuksen hallintoneuvoston jäsenten valitsemiseksi. Tässä asiassa hallintoneuvoston puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja eivät ota osaa päätösehdotuksen tekemiseen edustamansa hallintoneuvoston osalta.

Hallintoneuvostojen yhteistyövaliokunta ei ole yhtiöoikeudellinen elin eikä sillä ole näin ollen päätösvaltaa vaan päätökset tehdään hallintoneuvostoissa. Päätösehdotusten sisällöstä päättää kunkin hallintoneuvoston osalta sen puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja. Yhteistyövaliokunta valitsee hallintoneuvostojen puheenjohtajista itselleen puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan vuodeksi kerrallaan.

Hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä

Hallintoneuvostot valitsevat kullekin yhtiölle oman hallituksen. Ne valitsevat myös hallituksen puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Nykyisin Vahinko-Tapiolan hallitukseen kuuluu 5 varsinaista jäsentä ja 4 varajäsentä, Henki-Tapiolan hallitukseen kuuluu 6 varsinaista jäsentä ja 4 varajäsentä ja Yritysten Henki-Tapiolan hallitukseen 5 varsinaista jäsentä ja 4 varajäsentä. Nämä hallitukset muodostuvat yhtiöiden toimivasta johdosta. Hallitusten puheenjohtajana toimii Tapiolan pääjohtaja. Varapuheenjohtajana toimii näissä hallituksissa Vahinko-Tapiolan toimitusjohtaja.

Eläke-Tapiolan hallitukseen kuuluu 12 varsinaista jäsentä ja 4 varajäsentä. Työeläkevakuutusyhtiölain mukaan vähintään puolet hallituksen jäsenmäärästä on valittava keskeisten työnantajia ja palkansaajia edustavien keskusjärjestöjen ehdottamista henkilöistä. Työnantajien ja palkansaajien ehdottamista henkilöistä valittuja edustajia on oltava yhtä monta, 3 ja 3 sekä varajäseniä 1 ja 1. Hallituksen puheenjohtajana toimii Tapiolan pääjohtaja ja varapuheenjohtajana Vahinko-Tapiolan toimitusjohtaja.

Edellä mainittujen lisäksi hallitukseen kuuluu omistaja-asiakkaiden edustajia ja yhteistyöyhtiö Turvan, joka on keskinäinen vahinkovakuutusyhtiö, toimitusjohtaja.

Hallituksen tehtävänä on huolehtia yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallituksen tulee myös huolehtia kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus vahvistaa yhtiön strategiasuunnitelman ja toimintaperiaatteet, vuosittaisen toimintasuunnitelman ja budjetin sekä valvoo niiden toteuttamista. Hallitus vahvistaa suurimmat vahinkomäärät, joista yhtiö saa ilman jälleenvakuutusturvan vastuuseen ja vahvistaa jälleenvakuutusturvan hankintapolitiikan. Hallitus vahvistaa myös sijoitussuunnitelman ja riskipolitiikan. Sijoitusasiat ja riskien hallinta korostuvat vakuutusyhtiön hallituksen työskentelyssä.

Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön asioita hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti

Hallintoneuvostot ovat valinneet kullekin vakuutusyhtiölle eri henkilön toimitusjohtajaksi lukuunottamatta Yritysten Henki-Tapiolaa, jonka toimitusjohtajana toimii emoyhtiön, Henki-Tapiolan toimitusjohtaja. Toimitusjohtajalla kuten myös hallituksen jäsenillä tulee vakuutusyhtiölain mukaan olla sellainen yleinen vakuutustoiminnan tuntemus, kun vakuutusyhtiön toiminnan laatuun ja laajuuteen katsoen on tarpeellinen. Työeläkevakuutusyhtiön toimitusjohtajalta edellytetään riittävää työeläkevakuutustoiminnan, sijoitustoiminnan ja liikkeenjohdon tuntemusta.

Neuvottelukunnat edustavat omistaja-asiakkaita

Hallintoneuvostojen lisäksi Tapiolan asiakkaat ovat edustettuina Tapiolan toiminnassa myös neuvottelukuntajärjestelmän kautta. Tapiolalla on 19 alueellista neuvottelukuntaa, joihin kuuluu 12-15 jäsentä sekä lisäksi 12 jäseniset pk-yritysten neuvottelukunta ja maa- ja metsätalouden neuvottelukunta. Ne toimivat asiakaskunnan ja yhtiön välisenä hallintoa täydentävänä vuorovaikutuskanavana.

TAPIOLAN HALLINTO

HALLINTONEUVOSTOJEN YHTEISTYÖVALIOKUNTA

Vahinko-Tapiola



Pentti Sihvola (s. 1945)
Keskinäisen Vakuutusyh-
tiön Tapiolan hallinto-
neuvoston puheenjohta-
ja.

Silmätautien erikois-
lääkäri, lääketieteen
lisansiaatti, Kuopion
Silmäasema Oy:n
toimitusjohtaja vuodesta

1975, Silmäasemat Marketing Oy:n hallituksen
puheenjohtaja vuodesta 1991, Suomen Hammas-
huolto Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 1998.



Reino Penttilä (s. 1940)
Keskinäisen Vakuutusyh-
tiön Tapiolan hallinto-
neuvoston varapuheen-
johtaja.

Maanviljelysneuvos,
Atria Oyj:n hallituksen
puheenjohtaja vuodesta
1991, Itikka Osuuskun-
nan hallintoneuvoston

puheenjohtaja vuodesta 1982, Pellervo-Seuran
johtokunnan varapuheenjohtaja vuodesta 2001.

Eläke-Tapiola



Ilkka Brotherus
(s. 1951)

Yhteistyövaliokunnan
puheenjohtaja, Keskinäi-
sen Eläkevakuutusyhtiön
Tapiolan hallintoneuvos-
ton puheenjohtaja.

Kauppatieteiden
maisteri, Sinituote Oy:n
toimitusjohtaja 1988,

YIT-Yhtymä Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta
2000, Amer-yhtymä Oyj:n hallituksen jäsen
vuodesta 2000.



Antti Oksanen (s. 1944)
Keskinäisen Eläkevakuu-
tusyhtiön Tapiolan
hallintoneuvoston
varapuheenjohtaja.

Metsänhoitaja,
vuorineuvos, Metsäliit-
to-Yhtymän pääjohtaja
vuodesta 1996, Metsä-
liitto Osuuskunnan

toimitusjohtaja vuodesta 1992, Metsä-Serla Oyj:n
hallituksen puheenjohtaja vuodesta 1995,
Oy Metsä-Botnia Ab:n hallituksen puheenjohtaja
vuodesta 1995, Finnforest Oyj:n hallituksen
puheenjohtaja vuodesta 1995, Metsä Tissue Oyj:n
hallituksen puheenjohtaja vuodesta 1997, Metsä-
liitto Osuuskunnan hallituksen varapuheenjohta-
ja 1995, Myllykoski Paper Oy:n hallituksen jäsen
vuodesta 1995, MD Papier Oy:n hallituksen jäsen
vuodesta 1995.

Henki-Tapiola



Matti Ahde (s. 1945)
Keskinäisen Henkiva-
kuutusyhtiön Tapiolan
hallintoneuvoston
puheenjohtaja.

Oy Veikkaus Ab:n
toimitusjohtaja ja
hallituksen jäsen
vuodesta 1990, Alma
Media Oyj:n hallinto-
neuvoston jäsen vuodesta 1998.



Tuula Entelä (s. 1955)
Keskinäisen Henkiva-
kuutusyhtiön Tapiolan
hallintoneuvoston
varapuheenjohtaja.

Ekonomi, oikeustie-
teen kandidaatti, Sato-
Yhtymä Oyj:n sijoitus-
johtaja vuodesta 1997,
Helsingin Osuuskauppa

HOK:in hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta
1996, Suomen Osuuskauppojen Keskuskunnan
(SOK) hallintoneuvoston jäsen vuodesta 2000.

Yritysten Henki-Tapiola



Kari Neilimo (s. 1944)
Yhteistyövaliokunnan
varapuheenjohtaja,
Yritysten Henkivakuutus
Oy:n Tapiolan hallinto-
neuvoston puheenjohta-
ja.

Tampereen yliopiston
yrityksen taloustieteen
ja yksityisoikeuden

laitos, liiketaloustieteen professori, taloustieteen
tohtori, Suomen Osuuskauppojen Keskuskunnan
(SOK) hallintoneuvoston puheenjohtaja vuodesta
1991, Pirkanmaan Osuuskaupan hallintoneuvos-
ton puheenjohtaja vuodesta 1991.



Marjut Nordström
(s. 1956)
Yritysten Henkivakuutus
Oy:n Tapiolan hallinto-
neuvoston varapuheen-
johtaja.

Kauppätieteiden
maisteri, yrittäjä,
EL-Kori Oy:n toimitus-
johtaja vuodesta 1990,

Lahden Seudun Yrityskeskus Oy:n hallituksen
jäsen vuodesta 1997.

TAPIOLA-YHTIÖIDEN HALLITUSTEN JÄSENET



Asmo Kalpala (s. 1950),
puheenjohtaja,
kauppätieteiden maisteri.

Keskinäisen Vakuutus-
yhtiön Tapiolan, Keski-
näisen Henkivakuutus-
yhtiön Tapiolan ja
Keskinäisen Eläkevakuu-
tusyhtiön Tapiolan

hallitusten puheenjohtaja vuodesta 1987 ja
pääjohtaja vuodesta 1994, Yritysten Henkivakuu-
tus Oy:n Tapiolan hallituksen puheenjohtaja ja
pääjohtaja vuodesta 1994.

Suomen Vakuutusyhtiöiden Keskusliiton
hallituksen ja johtokunnan puheenjohtaja vuodes-
ta 2000.

Vakuutusalan työnantajajhdistys ry:n hallituk-
sen jäsen vuodesta 1988.

Metsä-Serla Oy:n hallituksen jäsen vuodesta
1990.

YIT-Yhtymä Oyj:n hallituksen varapuheenjoht-
taja vuodesta 2000.

Keskinäisen Vakuutusyhtiön Turvan hallinto-
neuvoston varapuheenjohtaja vuodesta 1996.

LTT-Tutkimus Oy:n hallituksen jäsen vuodesta
1988.



Pertti Heikkala
(s. 1940),
varapuheenjohtaja,
vakuutusneuvos
kauppätieteiden maisteri.
Keskinäisen Vakuutus-
yhtiön Tapiolan toimi-
tusjohtaja vuodesta
1994.

Keskinäisen Eläkeva-
kuutusyhtiön Tapiolan ja Keskinäisen Henkiva-
kuutusyhtiön Tapiolan hallitusten varapuheenjoht-
taja vuodesta 1988, Yritysten Henkivakuutus Oy:n
Tapiolan hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta
1994, Tapiola Omaisuudenhoito Oy:n hallituksen
jäsen vuodesta 2001.

Tapaturmavakuutuslaitosten Liiton hallituksen jäsen vuodesta 1994.

Keskinäisen Vakuutusyhtiön Turvan hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta 1996.



Per-Olof Bergström

(s. 1942),
diplomi-insinööri, diplomaekonomi.

Keskinäisen Vakuutusyhtiön Tapiolan varatoimitusjohtaja vuodesta 1994.

Keskinäisen Vakuutusyhtiön Tapiolan hallituksen varajäsen vuodesta 1988.

Liikennevakuutuskeskuksen hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta 1999.

Suomen Vakuutusdata Oy:n hallituksen puheenjohtaja vuodesta 1989.

Suomen Vahinkotarkastus SVT Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 1998.



Jari Eklund (s. 1963),
kauppatieteiden maisteri.

Keskinäisen Vakuutusyhtiön Tapiolan, Keskinäisen Henkivakuutusyhtiön Tapiolan ja Yritysten Henkivakuutus Oy:n Tapiolan sijoitusjohtaja vuodesta 1998.

Keskinäisen Vakuutusyhtiön Tapiolan, Keskinäisen Henkivakuutusyhtiön Tapiolan ja Yritysten Henkivakuutus Oy:n Tapiolan hallitusten varajäsen vuodesta 1998. Tapiola Omaisuudenhoito Oy:n hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2001. Tapiola Rahastoyhtiö Oy:n hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2001.

JOT Automation Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 2000.

Ilkka Yhtymä Oy:n hallintoneuvoston jäsen vuodesta 1998.

Suomen Hypoteekkiyhdistyksen hallituksen jäsen vuodesta 2000.

Suomen SKV Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 2000.



Antti Calonius (s. 1950),
valtiotieteen maisteri.

Suurasiakkaat, ulkomaantoiminnot ja meklarit -yksikön johtaja vuodesta 1993.

Keskinäisen Vakuutusyhtiön Tapiolan ja Keskinäisen Henkivakuutusyhtiön Tapiolan hallitusten varajäsen vuodesta 1993 ja Yritysten Henkivakuutus Oy:n Tapiolan hallituksen varajäsen vuodesta 1994.

Alma Vakuutus Oy:n hallituksen puheenjohtaja vuodesta 1995. Tapiola Omaisuudenhoito Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 2001.

Suomen Atomivakuutuspoolin, Suomen Lentovakuutuspoolin ja Suomen Vahinkovakuutuspoolin hallituksen jäsen vuodesta 1989.



Juhani Heiskanen

(s. 1948),
filosofian kandidaatti,
SHV, eMBA.

Keskinäisen Vakuutusyhtiön Tapiolan, Keskinäisen Henkivakuutusyhtiön Tapiolan ja Yritysten Henkivakuutus Oy:n Tapiolan varatoimitusjohtaja vuodesta 1998 ja Keskinäisen Eläkevakuutusyhtiön Tapiolan johtaja vuodesta 1995.

Keskinäisen Vakuutusyhtiön Tapiolan, Keskinäisen Henkivakuutusyhtiön Tapiolan ja Yritysten Henkivakuutus Oy:n Tapiolan hallitusten jäsen vuodesta 1998.

Keskinäisen Vakuutusyhtiön Turvan aktuaari ja hallituksen varajäsen vuodesta 1995.



Eeva-Liisa Inkeroinen
(s. 1963),
oikeustieteen kandidaatti.
Keskinäisen Eläkevakuutusyhtiön Tapiolan hallituksen jäsen vuodesta 1996.
Palvelutyönantajat ry:n työmarkkinapolitiikanyksikönjohtaja vuodesta 1997.

aktuaarijohtaja vuodesta 1992 ja Yritysten Henkivakuutus Oy:n Tapiolan aktuaarijohtaja vuodesta 1994.

Keskinäisen Vakuutusyhtiön Tapiolan ja Keskinäisen Henkivakuutusyhtiön Tapiolan hallitusten jäsen vuodesta 1993 ja Yritysten Henkivakuutus Oy:n Tapiolan hallituksen jäsen vuodesta 1994. Tapiola Rahastoyhtiö Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 2001.



Kari Kaukinen (s. 1944),
yleislääketieteen erikoislääkäri.
Työterveyshuollon erikoislääkäri.
Vakuutuslääketieteen erityispätevyys.
Keskinäisen Eläkevakuutusyhtiön Tapiolan hallituksen varajäsen

vuodesta 1996.

Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton ja Palvelutyönantajat ry:n lääketieteen asiantuntija vuodesta 1995.

Diacor terveystalvet Oy:n johtava ylilääkäri vuodesta 1990.

Työsuojelurahaston hallituksen jäsen vuodesta 1995.
Työterveyslaitoksen johtokunnan jäsen vuodesta 1995.
Keuhkovammaliiton Merikosken aluekeskuksen johtokunnan jäsen vuodesta 1998.

Kuntoutussäätiön hallituksen jäsen vuodesta 1995.



Pentti Koskinen
(s. 1942),
filosofian kandidaatti,
SHV.
Keskinäisen Vakuutusyhtiön Tapiolan, Keskinäisen Henkivakuutusyhtiön Tapiolan ja Keskinäisen Eläkevakuutusyhtiön Tapiolan



Tom Liljeström
(s. 1959),
diplomi-insinööri,
kauppatieteiden maisteri.
Keskinäisen Eläkevakuutusyhtiön Tapiolan toimitusjohtaja vuodesta 1998.

Keskinäisen Vakuutusyhtiön Tapiolan ja Keskinäisen Henkivakuutusyhtiön Tapiolan hallitusten jäsen vuodesta 1994. Keskinäisen Eläkevakuutusyhtiön Tapiolan hallituksen varajäsen vuodesta 2000.

Lännen Tehtaat Oyj:n hallintoneuvoston puheenjohtaja vuodesta 1996.



Ismo Luimula
(s. 1945),
yhteiskuntatieteiden maisteri.
Keskinäisen Eläkevakuutusyhtiön Tapiolan hallituksen jäsen vuodesta 1996.

Suomen Ammattiliittojen Keskusjärjestö SAK ry:n ekonomisti vuodesta 1970.

Finnvera Oyj:n hallintoneuvoston jäsen vuodesta 1998.

Palkansaajien tutkimuslaitoksen johtokunnan jäsen vuodesta 1988.



Matti Luukko (s. 1941),
varatuomari.

Keskinäisen Henkivakuutusyhtiön Tapiolan ja Yritysten Henkivakuutus Oy:n Tapiolan varatoimitusjohtaja vuodesta 1994.

Keskinäisen Henkivakuutusyhtiön Tapiolan ja Yritysten Henkivakuutus Oy:n Tapiolan hallitusten varajäsen vuodesta 1994.

Työntekijäin ryhmähenkivakuutuspoolin hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta 1998.



sen Henkivakuutusyhtiön Tapiolan ja Yritysten Henkivakuutus Oy:n Tapiolan hallitusten varajäsen vuodesta 1998.



Seppo Maskonen

(s. 1945),
valtiotieteen maisteri.
Keskinäisen Eläkevakuutusyhtiön Tapiolan hallituksen varajäsen vuodesta 1989.

Suomenmaa-yhtiöt Oy:n toimitusjohtaja vuodesta 1975.



Maj-Len Remahl

(s. 1942),
Keskinäisen Eläkevakuutusyhtiön Tapiolan hallituksen jäsen vuodesta 1987.

Liikealan ammattiliitto ry:n puheenjohtaja vuodesta 1987 alkaen 31.11.2000 saakka.

Palvelualojen ammattiliitto PAM ry:n puheenjohtaja 1.12.2000 alkaen.

Suomen Ammattiliittojen Keskusjärjestö SAK ry:n hallituksen ja työvaliokunnan jäsen vuodesta 1986.

International Federation of Commercial, Clerical, Professional and Technical Employees FIET:n puheenjohtaja 1999-2000.

Union Network International UNI:n varapuheenjohtaja vuodesta 2000.

Palkansaajien tutkimuslaitoksen johtokunnan jäsen vuodesta 1996.



Paavo Mäkinen (s. 1955),
maa- ja metsätaloustieteen tohtori.

Keskinäisen Eläkevakuutusyhtiön Tapiolan hallituksen jäsen vuodesta 2000.

Maa- ja metsätaloustuottajain Keskusliitto MTK ry:n toiminnanjohtaja vuodesta 1997.



Pekka Rinne (s. 1944),
agronomi, maanviljelysneuvos.

Keskinäisen Eläkevakuutusyhtiön Tapiolan hallituksen varajäsen vuodesta 1988.

Agronomiliitto ry:n toiminnanjohtaja vuodesta 1982.

Markku Paakkanen

(s. 1951),
filosofian lisensiaatti, SHV.

Tapiola-yhtiöiden talousjohtaja vuodesta 1998.
Keskinäisen Vakuutusyhtiön Tapiolan, Keskinäisen

AKAVA ry:n hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta 1988.

Maanviljelijä Halikossa vuodesta 1969.

Keskinäisen Eläkevakuutusyhtiön Tapiolan hallituksen jäsenyys on päättynyt 12.2.2001.



Jari Saine (s. 1951), filosofian maisteri, SHV.

Keskinäisen Henkivakuutusyhtiön Tapiolan ja Yritysten Henkivakuutus Oy:n Tapiolan toimitusjohtaja vuodesta 1994.

Keskinäisen Henkivakuutusyhtiön Tapiolan ja Yritysten Henkivakuutus

Oy:n Tapiolan hallitusten jäsen vuodesta 1994.

Tapiola Omaisuudenhoito Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 2001.

Henkivakuutus Osakeyhtiö Retron hallituksen jäsen vuodesta 1994.

Keskinäisen Vakuutusyhtiön Turvan hallintoneuvoston jäsen vuodesta 1996.

Seligson & Co Rahastoyhtiö Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 1999.



Seppo Salisma (s. 1948), varatuomari.

Keskinäisen Eläkevakuutusyhtiön Tapiolan hallituksen jäsen vuodesta 2000.

Keskinäisen Vakuutusyhtiön Turvan toimitusjohtaja vuodesta 1998.

Suomen Vakuutusyhtiöiden Keskusliiton hallituksen jäsen vuodesta 1998.

Tampereen Puhelin Oyj:n hallintoneuvoston jäsen vuodesta 2000.

Pikespo Invest Oy Ltd:n hallituksen jäsen vuodesta 1998.



Veikko Simpanen

(s. 1942),

Keskinäisen Eläkevakuutusyhtiön Tapiolan hallituksen jäsen vuodesta 1999.

Toimihenkilökeskusjärjestö STTK ry:n sosiaalisuhteeri vuodesta 1979.

Tapaturmavakuutuslaitosten Liiton hallituksen jäsen vuodesta 1986.

Eläketurvakeskuksen hallituksen jäsen vuodesta 1998.

ETEK-työeläkekassan hallituksen jäsen vuodesta 1998.

Helsingin ja Uudenmaan sairaanhoitopiirin hallituksen jäsen vuodesta 2000.



Risto Suominen

(s. 1947),

valtiotieteen lisensiaatti.

Keskinäisen Eläkevakuutusyhtiön Tapiolan hallituksen jäsen vuodesta 1999.

Suomen Yrittäjien johtaja vuodesta 1996.

Eläketurvakeskuksen hallituksen jäsen vuodesta 1998.

Finnvera Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 1996.



Matti Sutinen (s. 1942),

diplomi-insinööri.

Keskinäisen Eläkevakuutusyhtiön Tapiolan hallituksen jäsen vuodesta 1996.

Graafisen Teollisuuden Liiton toimitusjohtaja vuodesta 1987.



Aino Toikka (s. 1947), filosofian maisteri.

Keskinäisen Eläkevaikutusyhtiön Tapiolan hallituksen jäsen vuodesta 1995.

Suomen Osuuskauppojen Keskuskunta SOK:n henkilöstöjohtaja vuodesta 1991.

Kauppan Työnantajaliiton hallituksen jäsen vuodesta 1991.

Suomen Liikemiesten Kauppaopiston johtokunnan varapuheenjohtaja vuodesta 1995.

Johtamistaidon Opisto ry:n hallituksen jäsen vuodesta 2000.



Pauli Torkko (s. 1947), kauppatieteiden lisensiaatti.

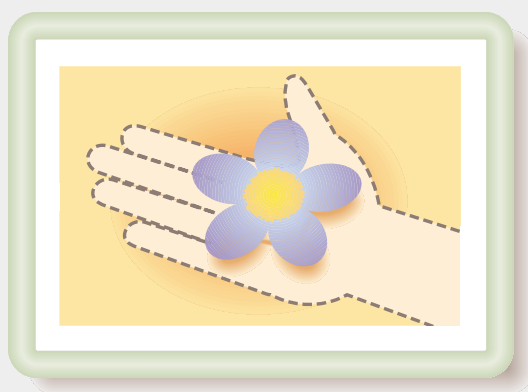
Keskinäisen Eläkevaikutusyhtiön Tapiolan hallituksen jäsen vuodesta 1989.

Orion-yhtymä Oyj:n varatoimitusjohtaja (talous, rahoitus,

hallinto) vuodesta 1984, Orion-yhtymän Toimihenkilöiden Eläkesäätiön hallituksen puheenjohtaja vuodesta 1991.

Kemianteollisuus ry:n hallituksen jäsen vuodesta 1993 ja työmarkkinaneuvottelukunnan puheenjohtaja vuodesta 1997.

KESKINÄINEN VAKUUTUSYHTIÖ TAPIOLA



Laatu on asiakkaan huomioon ottamista

VUOSIKERTOMUS 2000

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

VAHINKO-TAPIOLAN MARKKINAOSUUS JATKOI KASVUAAN

**Koko vahinkovakuutusalan ensivakuutuksen mak-
sutulo kasvoi 4,9 prosenttia vuonna 2000. Vahin-
ko-Tapiolan ensivakuutuksen 7,7 prosentin kasvu
ylitti selvästi alan keskimääräisen kasvun ja nosti
markkinaosuutta tuntuvasti.**

**Yhtiön tulos jatkoi hyvien vuo-
sien sarjaa. Liikevoitto 790 mil-
joonaa markkaa oli 24,0 pro-
senttia yhtiön liikevaihdosta.
Hyvä tulos lisää yhtiön mahdol-
lisuuksia kehittää asiakas-
keistä toimintaansa edelleen
sekä varmistaa kykyä kestää yl-
lättäviäkin riskejä.**

Yleinen mielipideilmasto on parhaillaan varsin myönteinen asiakkaitensa omistamalle Tapiolalle. Omistaja-asiakasohjelma, yhtiön laatuun panostaminen ja verkostoyhteistyön lisääminen ovat lujittaneet asiakasuskollisuutta ja kasvattaneet asiakkuusastetta. Yhtiön vakuutuskanta ja asiakkaiden määrä ovat selvässä kasvussa.

Yhtiö on kehittänyt kuluvanakin vuonna laatu- ja palvelukonseptejaan sekä yritys- että yksityisasiakkailleen. Pitkäaikainen kehittämistyö sai syksyllä 2000 julkisen tunnustuksen, kun Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiola voitti Suomen laatupalkinnon palveluorganisaatioiden sarjassa. Tämä huomionosoitus vaikuttaa jatkossakin varsin positiivisesti sekä sisäiseen ilmapiiriin että asiakaskuntaan.

Strategisesti tärkeät valmentava esimieskoulutus ja henkilöstön ammattiosaamisen lujittaminen onnistuivat varsin hyvin päätellen sisäisen ilmapiiritutkimuksen tuloksista. Myös työssä jaksamiseen ja työhyvinvointiin kiinnitetty huomio on tuottanut hyviä tuloksia.

Vahinko-Tapiola on menestynyt sekä yksityista-

louksien että yritysten vakuutusmarkkinoilla. Yksityistalouksien osalta erityisesti auto- ja liikennevakuutus sekä koti- ja huvilavakuutus osoittavat selviä kasvulukemia. Yritysten kohdalla etenkin omaisuusvakuutus ja lakisääteinen tapaturmavakuutus ovat menestyneet.

Yhtiön kilpailuympäristössä on tapahtumassa merkittäviä muutoksia. Pankit välittävät nyt enenevästi myös vahinkovakuutuksia. Ulkomainen kilpailu sekä yritysten että yksityistalouksien vakuutuksissa lisääntyy. Menestyäkseen myös jatkossa yhtiö tarvitsee selkeitä strategialinjauksia. Vuoden 2000 aikana tarkistettiin sekä yhtiö- että yhtiöryhmästrategia. Perusteellisen strategiaproessin tuloksena uusi strategia

viitoittaa ja konkretisoi yhtiön kehittymistä omistaja-asiakasedulle rakentuvana laatu- ja palveluyhtiönä, joka saa ohjausvoimansa omistaja-asiakkailtaan.

Tapiola kehittää toimintaansa ja yrityskuvaansa panostamalla palvelu- ja myyntikanaviin, tuotteisiin ja niihin liittyviin asiakasetuihin, palveluhenkiseen ja osaavaan henkilöstöön, asiakaslähtöisiin ja korkealaatuisiin palveluprosesseihin sekä niitä tukeviin tietojärjestelmiin ja -resursseihin kuten myös koko toiminnan kattavaan riskien hallintaan. Tämän toimialalogiikkalähtöisen kokonaisuuden piiristä löytyvät myös määrätietoisesti jatkokehitettävät asiakaslohko-kohtaiset toimintamallit ja kilpailuedut, joilla yhtiö aikoo menestyä myös tulevaisuudessa.

PERTTI HEIKKALA
toimitusjohtaja
Vahinko-Tapiola



VAHINKO-TAPIOLAN HALLINTONEUVOSTO, TILINTARKASTAJAT JA HALLITUS

HALLINTONEUVOSTO

Toimikausi vaihtuu yhtiökokouksessa.

| | |
|--|----------------|
| Pentti Sihvola , puheenjohtaja, silmälääkäri, hallituksen puheenjohtaja, Kuopio | 1999–2002 |
| Reino Penttilä , varapuheenjohtaja, maanviljelijä, Nurmo | 2000–2003 |
| Heli Alanko , toimitusjohtaja, Järvenpää | 2000–2003 |
| Martti Haaman , teollisuusneuvos, Helsinki | 2000–2003 |
| Kari Haavisto , finanssijohtaja, Helsinki | 2000–2003 |
| Veikko Hannus , hitsaaja, Kajaani | 1998–2001 |
| Tuomo Herrala , kauppaneuvos, Lappeenranta | 1998–2001 |
| Arto Hiltunen , toimitusjohtaja, Porvoo | 2000–2003 |
| Risto Ihamuotila , kansleri, Helsinki | 1999–2002 |
| Heikki Ikonen , kunnallisneuvos, Nurmes | 2000–2003 |
| Robert Ingman , toimitusjohtaja, Sipoo | 1999–2002 |
| Kari Jalas , valtiotieteen tohtori, Helsinki | 1998–2001 |
| Juha Kivinen , varatoimitusjohtaja, Espoo | 1999–15.1.2001 |
| Markku Koskinen , johtaja, Kärkölä | 2000–2003 |
| Olavi Kuusela , toimitusjohtaja, Helsinki | 2000–2003 |
| Pirkko Lahti , toiminnanjohtaja, Helsinki | 2000–2003 |
| Raimo Leivo , toimitusjohtaja, Tampere | 1998–2001 |
| Matti Oksanen , toimitusjohtaja, Espoo | 1999–2002 |
| Seppo Paatelainen , toimitusjohtaja, Seinäjoki | 1998–2001 |

Pirkko Rantanen-Kervinen

| | |
|---|-----------|
| toimitusjohtaja, Vantaa | 1999–2002 |
| Teuvo Salminen , varatoimitusjohtaja, Sipoo | 1999–2002 |
| Juhani Sormaala , toimitusjohtaja, Helsinki | 1998–2001 |
| Olli Vuorio , poliisipäällikkö, Vihti | 1998–2001 |

TILINTARKASTAJAT

Varsinaiset tilintarkastajat

| |
|--|
| Mauno Tervo , ekonomi, KHT |
| SVH PricewaterhouseCoopers Oy , KHT-yhteisö, jonka päävastuullisena tilintarkastajana |
| Ulla Holmström , diplomiekonomi, KHT |

Varatilintarkastajat

| |
|---|
| Jari Miikkulainen , kauppatieteiden, maisteri, KHT |
| Mirja Tonteri , ekonomi, KHT |

VAHINKO-TAPIOLAN HALLITUS

| |
|--|
| Asmo Kalpala , hallituksen puheenjohtaja, pääjohtaja |
| Pertti Heikkala , hallituksen varapuheenjohtaja, toimitusjohtaja |
| Juhani Heiskanen , varatoimitusjohtaja, myynti, markkinointi ja alueelliset palvelut |
| Pentti Koskinen , johtaja, aktuaaripalvelut |
| Tom Liljeström , toimitusjohtaja |

Varajäsenet

| |
|--|
| Per-Olof Bergström , varatoimitusjohtaja, vahinkovakuutus |
| Antti Calonius , johtaja, suurasiakaspalvelu, kansainvälinen ensivakuutus ja jälleenvakuutus |
| Jari Eklund , johtaja, sijoituspalvelut |
| Markku Paakkanen , johtaja, talouspalvelut |

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS VUODELTA 2000

Vahinko-Tapiolalle vuosi 2000 oli menestyksellinen sekä taloudellisesti että toiminnallisesti. Yhtiön liikevoitto oli ennätyselliset 784 miljoonaa markkaa. Ensivakuutuksen kasvu, 7,7 prosenttia, oli selvästi alan keskimääräistä 4,9 prosentin kasvua korkeampi. Yhtiön kotimaan ensivakuutuksen markkinaosuus kasvoi noin 0,5 prosenttiyksikköä. Vahinko-Tapiolan vakavaraisuus säilyi korkealla tasolla, vaikka vuoden loppua kohti sijoitusten arvot selvästi laskivatkin.

Vahinko-Tapiolan erinomainen tulos, kasvava markkinaosuus ja korkea vakavaraisuus tarjoavat vankan perustan tuleville vuosille. Yhtiö panostaa lähivuosina erityisesti asiakaslähtöisten palvelu- ja myyntikanavien kehittämiseen.

Euron käyttöönoton vaatimat muutostyöt koordinoi vuonna 1997 perustettu Euro-projekti. Kulunut vuosi on ollut eurotöiden toteuttamisen vuosi. Vuoden 2000 toteuman ja eurotöiden kokonaisvalmiuden näkökulmasta Tapiola-ryhmän kokonaistyömääräksi arvioitu 116 henkilötyövuotta tulee alitumaan. Kokonaistyömäärä ajoittuu vuosille 1998–2002. Suunnitelmat euron käyttöönotolle on tehty siten, että uuteen rahayksikköön siirtyminen on mahdollisimman häiriötöntä ja joustavaa.

VAKUUTUSTOIMINTA

Ensivakuutus Ensivakuutuksen vakuutusmaksutulo oli 2 028 miljoonaa markkaa. Kasvua edellisestä vuodesta oli 7,7 prosenttia. Ensivakuutuskorvauksia yhtiö maksoi yhteensä 1 406 miljoonaa markkaa, mikä on 11,3 prosenttia enemmän kuin edellisellä vuonna. Ensivakuutuksen vahinkosuhte oli 78,7 prosenttia oltuaan edellisellä vuonna 91,6 prosenttia. Edellisen vuoden vertailukelpoinen, perustemuutoksien vaikutukset eliminoiden laskettu vahinkosuhte oli 80,8 prosenttia.

Luottotappiot vakuutusmaksusaamisista olivat 16 miljoonaa markkaa, edellisellä vuonna 17 miljoonaa markkaa.

Lakisääteisen tapaturmavakuutuksen vakuutusmaksutulo oli 372 miljoonaa markkaa, edellisellä vuonna 395 miljoonaa markkaa. Vakuutusmaksutulon alenema edellisvuodesta johtuu pääasiassa siitä, että asiakkaat ovat ottaneet suurempia omavastuusuuksia. Lajin kannattavuus säilyi hyvänä. Muun tapaturmavakuutuksen kannattavuus oli edellisvuoden tapaan erittäin hyvä.

Liikennevakuutuksen vakuutusmaksutulo kasvoi 14,7 prosenttia 522 miljoonaan markkaan. Lajin kannattavuus parani merkittävästi edellisestä vuodesta ja oli varsin tyydyttävä.

Autovakuutuksen vakuutusmaksutulo kasvoi 10,9 prosenttia 385 miljoonaan markkaan. Lajin kannattavuus säilyi edellisen vuoden hyvällä tasolla.

Palo- ja omaisuusvakuutusten sekä vastuu- ja oikeusturvavakuutusten ryhmän vakuutusmaksutulo oli 635 miljoonaa markkaa, mikä on 8,1 prosenttia enemmän kuin edellisellä vuonna. Kannattavuus koheni edellisestä vuodesta ja oli varsin tyydyttävä. Kotivakuutusten vakuutusmaksutulo kasvoi 7,6 prosenttia 257 miljoonaan markkaan ja kannattavuus oli hyvä. Maatilavakuutusten maksutulo kasvoi 2,7 prosenttia, 133 miljoonaan markkaan. Maatilavakuutusten kannattavuus oli hyvä. Yritys- ja kiinteistövakuutusten maksutulo kasvoi 11,9 prosenttia 246 miljoonaan markkaan ja kannattavuus säilyi edellisen vuoden tasolla. Tulosta rasitti kolme yli viiden miljoonan markan vahinkoa.

Jälleenvakuutus Tulevan kotimaisen ja ulkomaisen jälleenvakuutuksen vakuutusmaksutulo oli yhteensä 151 miljoonaa markkaa ja vakuutustekninen kate ennen sijoitustoiminnan nettotuottoa oli 3 miljoonaa markkaa voitollinen.

Kotimaisen jälleenvakuutuksen maksutulo oli 118 miljoonaa markkaa, edellisellä vuonna 101 miljoonaa markkaa. Kotimaisen jälleenvakuutuksen vakuutustekninen kate ennen sijoitustoiminnan nettotuottoa oli 5 miljoonaa markkaa voitollinen.

Ulkomaisen jälleenvakuutuksen merkitsemisessä

yhtiö on edelleen ollut hyvin pidättyväinen. Sen maksutulo oli 33 miljoonaa markkaa, edellisenä vuonna 31 miljoonaa markkaa. Vakuutustekninen kate ennen sijoitustoiminnan nettotuottoa oli 2 miljoonaa markkaa tappiollinen.

Jälleenvakuuttajien saama tulos oli 19 miljoonaa markkaa voitollinen, edellisenä vuonna 22 miljoonaa markkaa tappiollinen.

Vastuuvelka Vakuutusmaksuvastuu kasvoi 32 miljoonaa markkaa 704 miljoonaan markkaan ja korvausvastuu 216 miljoonaa markkaa 3 317 miljoonaan markkaan.

SIJOITUSTOIMINTA

Sijoitustoiminnan nettotuotot kasvoivat 44,2 prosenttia 811 miljoonaan markkaan. Tämä on 38,9 prosenttia omalla vastuulla olevista maksutuotoista. Vastaava luku oli 30,0 prosenttia vuonna 1999.

Osinkotuotot kasvoivat 116 miljoonasta markasta 126 miljoonaan markkaan.

Nettokorko- ja muita tuottoja kertyi 215 miljoonaa markkaa, nettomyyntivoittoja 474 miljoonaa markkaa ja kiinteistöjen nettotuottoja 54 miljoonaa markkaa. Edellisenä vuonna vastaavat luvut olivat 132, 308 ja 49 miljoonaa markkaa.

Osakkeiden, rahoitusmarkkinavälineiden ja kiinteistöjen arvonalennuksia tehtiin yhteensä noin 104 miljoonalla markalla, kun vastaava luku oli edellisvuonna 95 miljoonaa markkaa. Arvonalennuksista kohdistui osakkeisiin 90 miljoonaa markkaa, rahoitusmarkkinavälineisiin 1 miljoonaa markkaa ja kiinteistöihin 13 miljoonaa markkaa.

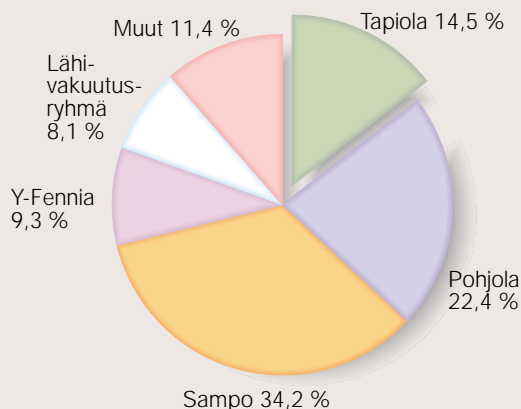
Arvonalennusten palautuksia oli 50 miljoonaa markkaa, kun vastaava luku oli edellisvuonna 57 miljoonaa markkaa.

Sijoitusten määrä oli kertomusvuoden päättyessä kirjanpitoarvoin laskettuna 6 958 miljoonaa markkaa ja käyvin arvoin 9 347 miljoonaa markkaa.

Sijoitukset käyvin arvoin jakautuivat siten, että edelliseen vuoteen verrattuna osakkeiden osuus ale ni 42 prosentista 35 prosenttiin, kiinteistöjen osuus kasvoi 22 prosentista 24 prosenttiin ja rahoitusmarkkinavälineiden osuus kasvoi 31 prosentista 35 prosenttiin. Kategorian muut sijoitukset osuus oli 5 prosenttia sekä tilivuonna että sitä edeltävänä vuonna.

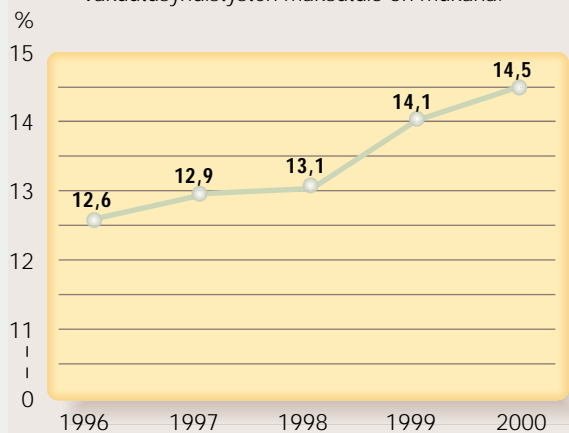
Vahinkovakuutuksen ensivakuutuksen markkinaosuudet 2000

Yhtiöiden ja vakuutusyhdistysten yhteenlasketut vakuutusmaksutulot 14,0 mrd. markkaa.

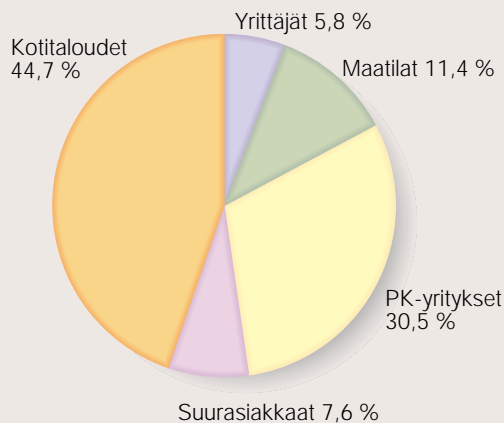


Vahinko-Tapiolan ensivakuutuksen markkinaosuuskehitys

Vakuutusyhdistysten maksutulo on mukana.

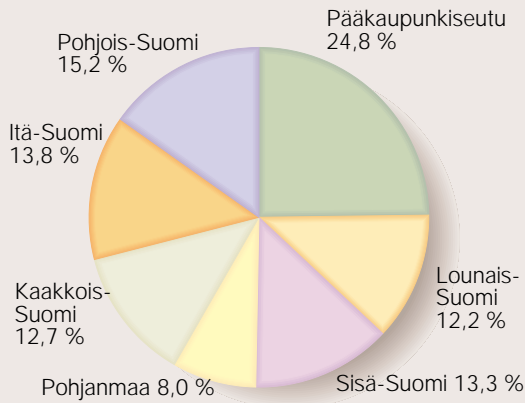


Vahinko-Tapiolan maksutulon jakauma asiakasryhmittäin 2000



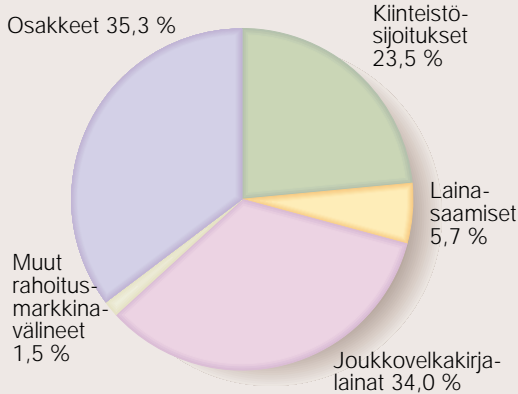
Vahinko-Tapiolan maksutulon jakauma alueittain 2000

Asiakkaan kotikunnan mukaan sisältäen myös suurasiaakkaat



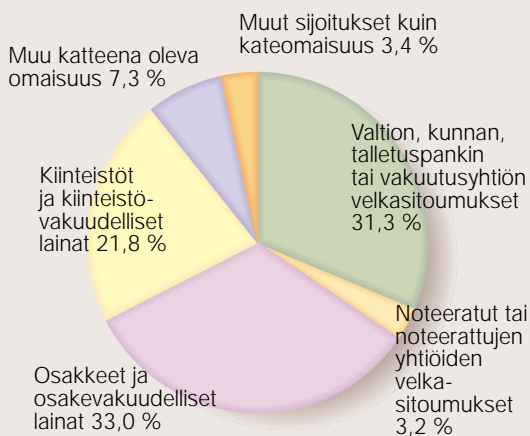
Vahinko-Tapiolan sijoitusten jakauma

Käypä arvo 31.12. 2000 Mmk 9 347



Vahinko-Tapiolan sijoitusten jakauma sijoitusriskin mukaan

Käypä arvo 31.12. 2000



Kuvio kertoo yhtiön sijoitusten riskiprofiilin. Vastuvelkaa kattava omaisuus ja muut sijoitukset kuin kateomaisuus on ryhmitelty tässä sijoitusriskin mukaan.

LIIEKULUT JA ORGANISAATIO

Tuloslaskelman liikekulut olivat 457 miljoonaa markkaa, mikä on 10,2 prosenttia enemmän kuin edellisvuonna. Liikekulujen suhde maksutuottoihin oli 22,0 prosenttia, kun vastaava luku vuonna 1999 oli 22,2 prosenttia.

Kokonaisliikekulut, jotka sisältävät poistoja 28 miljoonaa markkaa, on jaettu toiminnoille. Sijoitustoiminnan kulut sisältävät oman organisaation kulut.

Tilikauden aikana yhtiön henkilöstö hoiti koko Tapiola-yhtiöryhmän tehtäviä. Yhtiön henkilöstö toimitusjohtajaa ja varatoimitusjohtajaa lukuun ottamatta on työsuhteessa paitsi yhtiöön myös Keskinäiseen Henkivakuutusyhtiöön Tapiolaan ja Keskinäiseen Eläkevakuutusyhtiöön Tapiolaan. Liikekulut jaetaan eri kirjanpitovelvollisten kesken menonsiirtona aiheuttamisperiaatteen mukaisesti.

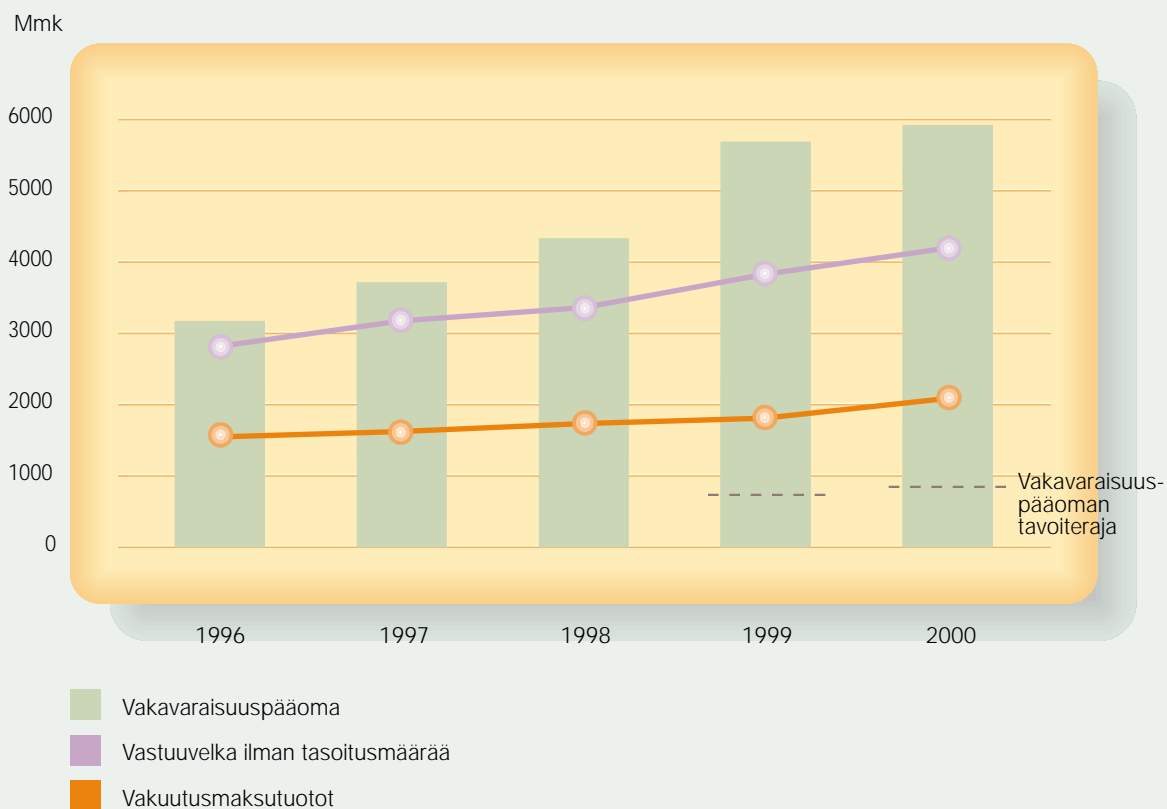
Maksetut palkat ja palkkiot hallintoneuvoston jäsenille, hallituksen jäsenille ja varajäsenille sekä toimitus- ja varatoimitusjohtajille olivat yhteensä 4 742 378,00 markkaa. Muut maksetut palkat ja palkkiot olivat 246 286 936,63 markkaa, eli yhteensä 251 029 314,63 markkaa.

TILIKAUDEN TULOS

Liikevaihto vuodelta 2000 oli 3 274 miljoonaa markkaa, edellisvuonna 2 799 miljoonaa markkaa ja liikevoitto 784 miljoonaa markkaa, edellisvuonna 324 miljoonaa markkaa. Liikevoitto oli 24,0 prosenttia liikevaihdosta, edellisvuonna 11,6 prosenttia. Vakuutusmaksutulo kasvoi 8,2 prosenttia.

Vakuustekninen kate ennen tasoitusmäärän muutosta oli 18 miljoonaa markkaa tappiollinen. Valuuttakurssien vaikutus vakuustekniseen katteeseen oli -0,6 miljoonaa markkaa ja sijoitustoiminnan tuottoihin +8,1 miljoonaa markkaa, joten valuuttakurssien nettovaikutus yhtiön tulokseen oli +7,5 miljoonaa markkaa. Vakuutusmaksutuottoihin suhteutetut korvauskulut eli vahinkosuhde oli 78,8 prosenttia, edellisenä vuonna 90,2 prosenttia. Liikekulut huomioiva yhdistetty kulusuhde laski 112,4 prosentista 100,7 prosenttiin. Vertailuvuoden 1999 tilinpäätökseen sisältyvien las-

VAHINKO-TAPIOLAN VAKAVARAIUSPÄÄOMA



kuperustekorko- ja vastuvelkaperustemuutosten vaikutus oli 10,0 prosenttia vahinkosuhdetta ja yhdistettyä kulusuhdetta kasvattava.

Tasoitusmäärä kasvoi 196 miljoonalla markalla 2 388 miljoonaan markkaan.

Käyvän arvoin laskettu toimintapääoma oli vuoden lopussa 3 293 miljoonaa markkaa ja vakavaraisuuspääoma 5 681 miljoonaa markkaa. Kaikkiaan vakavaraisuuspääoma kasvoi 217 miljoonaa markkaa. Yhtiön vakavaraisuutta kuvaava vastuunkantokyky oli 273 prosenttia, edellisenä vuonna 292 prosenttia.

Yhtiön omaisuuden käyvät arvot on laskettu varovaisuuden periaatetta noudattaen tilinpäätöksen laatimisperiaatteissa tarkemmin selostetulla tavalla.

Poistot, yhteensä 32 miljoonaa markkaa, kirjattiin suunnitelman mukaisina. Elinkeinoverolain sal-

limat poistot ja luottotappiovaraus on tehty täysimääräisinä.

Lakisääteisten vahinkovakuutusten yhteistakuuerän kasvu oli 3 miljoonaa markkaa.

Käyttörahostosta on tilivuoden aikana lahjoitettu yleishyödyllisiin tarkoituksiin 353 000,00 markkaa.

Yhtiön osuus Tapiola-yhtiöiden henkilöstörahostoon h.r. siirrettävästä voittopalkkiosta on 5 556 300,00 markkaa. Se on laskettu ennakkomäärän mukaisena ja sisältyy tuloslaskelmassa muihin kuluihin.

Hallitus ehdottaa, että tilikauden voitto 415 828 723,40 markkaa käytetään siten, että varmuusrahostoon siirretään 415 500 000,00 markkaa ja käyttörahostoon 328 723,40 markkaa.

Taseen loppusumma on 7 948 610 324,27 markkaa, edellisenä vuonna 7 002 059 142,02 markkaa.

KONSERNITILINPÄÄTÖS

Keskinäisen Vakuutusyhtiön Tapiolan konserniin kuuluvat emoyhtiön lisäksi tytäryhtiöt Alma Vakuutus Oy, Tapiola Safety Oy, Tietotyö Oy, Aura-Karelia Oy, Tieto-Tapiola Oy, Omre Oy ja Kestap Ky sekä 46 asunto- ja kiinteistöyhtiötä.

Osakkuusyhtiöitä ovat Suomen Vahinkotarkastus SVT Oy, Vakuutusneuvonta Aura Oy, Vakuutusneuvonta Pohja Oy, Kiinteistö Oy Huittisten Tapiola, Kiinteistö Oy Poimari, Vaasan Tekno Park Oy, Kiinteistö Oy Kiltakallio, Glasnost Oy, Pohja-yhtymä Oy, Tapiolan Omaisuudenhoito Oy ja Kiinteistö Oy SVT.

Konsolidoimattomana osakkuusyhtiönä konsernin ulkopuolella on Keskinäinen Vakuutusyhtiö Turva.

VAKUUTUSTOIMINTA

Vakuutusmaksutulo Konsernin vakuutusmaksutulo oli 2 179 miljoonaa markkaa, edellisenä vuonna 2 015 miljoonaa markkaa. Ensivakuutuksen osuus vakuutusmaksutulosta oli 2 028 miljoonaa markkaa. Kasvua edellisestä vuodesta oli 7,7 prosenttia. Luottotappiot vakuutusmaksusaamisista olivat 16 miljoonaa markkaa, edellisenä vuonna 17 miljoonaa markkaa.

Korvauskulut Konsernin maksetut korvaukset olivat 1 412 miljoonaa markkaa, edellisenä vuonna 1 354 miljoonaa markkaa. Korvausvastuu kasvoi 226 miljoonaa markkaa nousten 3 365 miljoonaan markkaan.

Jälleenvakuutus Konsernin tulevan jälleenvakuutuksen kokonaismaksutulo oli 151 miljoonaa markkaa. Lisäystä edellisestä vuodesta oli 19 miljoonaa markkaa. Jälleenvakuutuksen osuus konsernin kokonaismaksutulosta oli 7,0 prosenttia.

Jälleenvakuuttajan osuus Jälleenvakuuttajien osuus tilikauden tuloksesta oli -30 miljoonaa markkaa, edellisvuonna vastaava luku oli 12 miljoonaa markkaa.

SIJOITUSTOIMINTA

Sijoitustoiminnan nettotuotot olivat 831 miljoonaa markkaa, missä on lisäystä edelliseen vuoteen 245 miljoonaa markkaa. Nettomyyntivoittojen määrä oli 474 miljoonaa markkaa, edellisenä vuonna 309 mil-

joonaa markkaa. Korke- ja muut tuotot kulujen vähentämisen jälkeen olivat 246 miljoonaa markkaa, edellisenä vuonna 159 miljoonaa markkaa. Kiinteistöinvestointien nettotuotot olivat 102 miljoonaa markkaa, edellisvuonna 96 miljoonaa markkaa.

Rakennusten suunnitelman mukaiset poistot olivat 38 miljoonaa markkaa.

Arvonlennuksia kirjattiin 109 miljoonaa markkaa ja arvonlennusten palautuksia 50 miljoonaa markkaa.

Sijoitusten määrä vuoden päättyessä oli kirjanpitoarvoin laskettuna 7 154 miljoonaa markkaa ja vastaavasti käyvin arvoin 9 714 miljoonaa markkaa.

LIIEKULUT

Konsernin tuloslaskelman liiekekulut olivat yhteensä 473 miljoonaa markkaa, mikä on 13,2 prosenttia enemmän kuin edellisvuonna.

Vahinko-Tapiolan konsernin yhteenlaskettu henkilömäärä oli toimintavuoden aikana keskimäärin 1 834, missä lisäystä edellisvuodesta on 42.

TILIKAUDEN TULOS

Konsernin liikevaihto vuodelta 2000 oli 3 292 miljoonaa markkaa, edellisenä vuonna 2 816 miljoonaa markkaa, ja liikevoitto oli 790 miljoonaa markkaa, edellisvuonna 328 miljoonaa markkaa. Liikevoitto oli 24,0 prosenttia liikevaihdosta, edellisvuonna 11,7 prosenttia.

Konsernin vakavaraisuuspääoma aleni 234 miljoonalla markalla 5 928 miljoonaan markkaan. Konsernin vakavaraisuutta kuvaava vastuunkantokyky oli 285 prosenttia, edellisenä vuonna 304 prosenttia. Vakavaraisuusluvuissa on huomioitu sijoitusten arvostuseroista laskettu laskennallinen verovelka.

Poistot kirjattiin suunnitelman mukaisina ja ne sisältävät konserniliikearvon poistot. Poistoeron ja vapaaehtoisten varausten muutos sekä poistoero ja vapaaehtoiset varaukset taseesta on jaettu laskennalliseen verovelkaan, vähemmistöosuuteen ja omaan pääomaan. Luottotappiovaraus muista saamisista tehtiin täysimääräisenä.

Konsernin voitto tilikaudelta oli 417 570 056,00 markkaa, josta vähemmistön osuus oli 142 463,30 markkaa. Taseen loppusumma oli 8 156 383 939,69 markkaa.

VAHINKO-TAPIOLAN KONSERNIN TUNNUSLUKUJA

| | 2000 | 1999 | 1998 | 1997 | 1996 |
|---|-------|-------|-------|-------|-------|
| YHTIÖN KOKO | | | | | |
| Vakuutusmaksutulo, Mmk | 2 179 | 2 015 | 1 847 | 1 645 | 1 548 |
| Liikevaihto, Mmk | 3 292 | 2 816 | 2 612 | 2 203 | 2 138 |
| VAHINKOKEHITYS | | | | | |
| Vahinkosuhte % | 78,7 | 91,2 | 82,8 | 85,2 | 81,9 |
| TOIMINNAN TEHOKKUUS | | | | | |
| Liikekulusuhte % | 22,7 | 22,3 | 20,7 | 21,1 | 20,0 |
| TULOSKEHITYS | | | | | |
| Yhdistetty kulusuhte % | 101,4 | 113,5 | 103,5 | 106,2 | 101,9 |
| Liikevoitto, Mmk | 790 | 328 | 442 | 302 | 316 |
| Liikevoitto % liikevaihdosta | 24,0 | 11,7 | 16,9 | 13,7 | 14,6 |
| Voitto/Tappio ennen satunnaiseriä, Mmk | 594 | 316 | 213 | 35 | 153 |
| Oman pääoman tuotto % *) | 0,5 | 46,5 | 20,0 | 16,0 | 44,2 |
| Kokonaispääoman tuotto % | 3,6 | 16,0 | 9,3 | 9,9 | 14,2 |
| VAKAVARAISUUS | | | | | |
| Vakavaraisuuspääoma, Mmk *) | 5 928 | 5 694 | 4 339 | 3 722 | 3 179 |
| Vakavaraisuuspääoma % vastuuvasta *) | 143,1 | 146,7 | 126,1 | 115,5 | 106,8 |
| Vastuunkantokyky % *) | 284,9 | 304,0 | 245,3 | 234,2 | 209,7 |
| Omavaraisuusaste % *) | 33,7 | 34,9 | 26,3 | 23,7 | 22,0 |

*) Arvostuseroista on vähennetty toteutuvaksi arvioitu verovelka.

Käsitteiden määritelmät ja tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty Lukijan oppaassa sivulla 168.

**VAHINKO-TAPIOLAN
KONSERNIN TULOSANALYYSI**

| Mmk | 2000 | 1999 | 1998 | 1997 | 1996 |
|---|--------|--------|--------|--------|--------|
| Vakuutusmaksutuotot | 2 081 | 1 873 | 1 769 | 1 590 | 1 516 |
| Korvauskulut | -1 638 | -1 709 | -1 464 | -1 354 | -1 241 |
| Liikekulut | -473 | -418 | -366 | -335 | -304 |
| Yhteistakuuerän muutos | -3 | -3 | -3 | - | - |
| VAKUUTUSTEKNINEN KATE ENNEN TASOITUSMÄÄRÄN MUUTOSTA | -32 | -256 | -65 | -99 | -29 |
| Sijoitustoiminnan tuotot ja kulut | 831 | 586 | 509 | 399 | 357 |
| Muut tuotot ja kulut | -8 | -2 | -3 | 2 | -13 |
| Osuus osakkuusyritysten voitoista ja tappioista | -1 | 1 | 1 | 1 | 0 |
| LIIKEVOITTO | 790 | 328 | 442 | 302 | 316 |
| Tasoitusmäärän muutos | -196 | -12 | -229 | -267 | -153 |
| Sijoitusten arvonnkorotukset ja niiden oikaisut | - | - | - | - | -10 |
| VOITTO TAI TAPPIO ENNEN SATUNNAISERIÄ | 594 | 316 | 213 | 35 | 153 |
| Satunnaiset tuotot | - | - | - | 67 | 127 |
| Satunnaiset kulut | - | - | - | -67 | -159 |
| VOITTO TAI TAPPIO ENNEN TILIPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA | 594 | 316 | 213 | 35 | 122 |

**KIINTEISTÖKANNAN ARVOT,
TUOTOT JA TYHJILLÄÄN OLEVAT
TILAT 31.12.2000**

KIINTEISTÖKANTA, 1 000 mk

| | |
|--------------------------|-----------|
| Käypä arvo | 2 471 523 |
| Kirjanpitoarvo ja lainat | 1 634 910 |
| Arvostusero | 836 613 |

| Kiinteistö- tyyppi | Käypä arvo 1 000 mk | Käypä arvo mk/m ² | Nettotuotto 1 000 mk | Netto- tuotto % | Vuokrattava huoneistoala m ² | Tyhjyysaste % |
|-------------------------------|------------------------|---------------------------------|-------------------------|-----------------------|---|------------------|
| Toimitilakiinteistöt | | | | | | |
| Liike- ja toimistokiinteistöt | 775 677 | 8 803 | 51 308 | 6,6 | 88 112 | 2,6 |
| Teollisuuskiinteistöt | 143 090 | 3 291 | 13 321 | 9,3 | 43 479 | 2,8 |
| Hotellit | 211 084 | 5 951 | 20 488 | 9,7 | 35 471 | 0,8 |
| Yhteensä | 1 129 851 | 6 763 | 85 117 | 7,5 | 167 062 | 2,3 |

| | | | | | | |
|---------------------|---------|-------|--------|-----|--------|-----|
| Asuinkiinteistöt *) | 732 034 | 9 127 | 33 726 | 4,6 | 80 204 | 2,1 |
|---------------------|---------|-------|--------|-----|--------|-----|

Muut kiinteistöt ja tilat

Rakenteilla olevat ja

kesken vuotta hankitut 269 292

Tontit ilman rakennuksia 17 315

Metsät 3 870

Kiinteistösijoitusyhtiöiden

osakkeet 34 686

Yhteensä 325 163

19 558

Oma käyttö 284 475

34 610

KIINTEISTÖKANTA 2 471 523

301 434

*) Asuinkiinteistöjen nettotuottoihin on lisätty valtion maksamaa korkotukea

1 952 000 mk

(Tämän lisäksi rakenteilla olevat kohteet ovat saaneet korkotukea)

115 000 mk

KTI-indeksin mukainen sijoitusomaisuuden kokonaistuotto (ml. korkotuki)

15,1 %

Toimitilakiinteistöjä keskimäärin tyhjänä vuoden aikana

2,5 %

RAHOITUSLASKELMA

| 1000 mk | Emoyhtiö | | Konserni | |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| | 2000 | 1999 | 2000 | 1999 |
| Epäsuora rahoituslaskelma | | | | |
| Liiketoiminnan rahavirta | | | | |
| Voitto varsinaisesta toiminnasta/ voitto ennen satunnaisia eriä | 416 120 | 223 538 | 417 428 | 223 827 |
| Oikaisut | | | | |
| Vakuutusteknisen vastuuvelan muutos | 471 319 | 447 014 | 456 004 | 453 692 |
| Sijoitusten arvonalentumiset ja arvonkorotukset | 53 945 | 37 867 | 58 954 | 40 838 |
| Suunnitelman mukaiset poistot | 31 527 | 29 356 | 87 959 | 79 542 |
| Muut oikaisut | -301 065 | -219 550 | -291 608 | -213 439 |
| Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta | 671 846 | 518 225 | 728 735 | 584 460 |
| Käyttö pääoman muutos: | | | | |
| Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-)/ vähennys (+) | -140 588 | -78 704 | -129 860 | -27 327 |
| Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+)/ vähennys (-) | 59 465 | 105 946 | 29 445 | 58 293 |
| Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja | 590 724 | 545 468 | 628 321 | 615 426 |
| Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista | - | - | -5 913 | -2 309 |
| Maksetut välittömät verot | -172 524 | -88 533 | -174 629 | -88 795 |
| Rahavirta ennen satunnaisia eriä | 418 200 | 456 935 | 447 780 | 524 322 |
| Liiketoiminnan rahavirta | 418 200 | 456 935 | 447 780 | 524 322 |
| Investointien rahavirta | | | | |
| Investoinnit sijoituksiin (pl. rahavarat) | -849 982 | -711 718 | -843 997 | -799 734 |
| Luovutustulot sijoituksista (pl. rahavarat) | 473 589 | 308 082 | 474 509 | 308 643 |
| Vähemmistöosuuden lisäys/vähennys | - | - | -7 257 | 35 566 |
| Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden sekä muun omaisuuden investoinnit ja luovutustulot (netto) | -45 947 | -40 497 | -69 679 | -67 879 |
| Investointien rahavirta | -422 340 | -444 133 | -446 424 | -523 404 |
| Rahoituksen rahavirta | | | | |
| Lainojen nostot | - | - | - | 7 002 |
| Lainojen takaisinmaksut | - | - | -4 872 | - |
| Oman pääoman lisäys | - | - | 516 | 322 |
| Maksetut osingot/takuupääoman korot ja muu voitonjako | -353 | -358 | -425 | -358 |
| Rahoituksen rahavirta | -353 | -358 | -4 780 | 6 967 |
| Rahavarojen muutos | -4 494 | 12 445 | -3 424 | 7 885 |
| Rahavarat tilikauden alussa | 40 594 | 28 149 | 50 705 | 42 820 |
| Rahavarat tilikauden lopussa | 36 101 | 40 594 | 40 281 | 50 705 |

TULOSLASKELMA

| 1000 mk | Emoyhtiö | | Konserni | | |
|---|----------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| | 2000 | 1999 | 2000 | 1999 | |
| Vakuutustekninen laskelma: | | | | | |
| Vakuutusmaksutuotot | | | | | |
| Vakuutusmaksutulo | *1 | 2 178 974 | 2 013 344 | 2 179 096 | 2 014 818 |
| Jälleenvakuuttajien osuus | | -65 564 | -52 217 | -66 218 | -52 243 |
| | | 2 113 410 | 1 961 127 | 2 112 877 | 1 962 575 |
| Vakuutusmaksuvastuun muutos | | -32 137 | -89 184 | -32 137 | -89 184 |
| Jälleenvakuuttajien osuus | | 392 | -189 | 392 | -189 |
| | | -31 745 | -89 373 | -31 745 | -89 373 |
| | | 2 081 665 | 1 871 754 | 2 081 132 | 1 873 202 |
| Korvauskulut | | | | | |
| Maksetut korvaukset | | -1 454 289 | -1 379 161 | -1 473 158 | -1 399 294 |
| Jälleenvakuuttajien osuus | | 55 366 | 32 945 | 61 127 | 39 959 |
| | | -1 398 923 | -1 346 216 | -1 412 032 | -1 359 336 |
| Korvausvastuun muutos | | -216 381 | -372 246 | -200 142 | -374 480 |
| Jälleenvakuuttajien osuus | | -24 746 | 29 345 | -25 670 | 24 901 |
| | | -241 127 | -342 901 | -225 812 | -349 579 |
| | | -1 640 050 | -1 689 117 | -1 637 843 | -1 708 915 |
| Yhteistakuuerän muutos | | -2 914 | -2 802 | -2 914 | -2 802 |
| Liikekulut | 3 | -457 100 | -414 940 | -472 850 | -417 577 |
| Vakuutustekninen kate ennen tasoituspäättämisen muutosta | | -18 400 | -235 105 | -32 475 | -256 092 |
| Tasoituspäättämisen muutos | | -195 533 | -11 938 | -195 533 | -11 938 |
| Vakuutustekninen kate | 2 | -213 933 | -247 043 | -228 008 | -268 030 |
| Muu kuin vakuutustekninen laskelma: | | | | | |
| Sijoitustoiminnan tuotot | 4 | 1 126 336 | 874 213 | 1 143 915 | 889 074 |
| Sijoitustoiminnan kulut | 4 | -315 765 | -312 199 | -312 939 | -302 884 |
| | | 810 571 | 562 014 | 830 976 | 586 190 |
| Muut tuotot | | 651 | 431 | 1 423 | 1 316 |
| Muut kulut | | | | | |
| Konserniliikkeen poisto | | - | - | -318 | -307 |
| Muut kulut | | -8 646 | -3 332 | -8 731 | -3 374 |
| | | -8 646 | -3 332 | -9 048 | -3 681 |
| Osuus osakkuusyritysten tappiosta/voitosta verojen jälkeen | | - | - | -993 | 626 |
| Tuloverot varsinaisesta toiminnasta | | | | | |
| Tilikauden vero | | -172 487 | -87 309 | -174 377 | -87 478 |
| Aikaisempien tilikausien verot | | -37 | -1 224 | -252 | -1 318 |
| Laskennallinen vero | | - | - | -2 294 | -3 799 |
| | | -172 524 | -88 533 | -176 923 | -92 595 |
| Voitto varsinaisesta toiminnasta | | 416 120 | 223 538 | 417 428 | 223 827 |

KESKINÄINEN VAKUUTUSYHTIÖ TAPIOLA

| 1000 mk | Emoyhtiö | | Konserni | |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2000 | 1999 | 2000 | 1999 |
| Voitto satunnaisten erien jälkeen | 416 120 | 223 538 | 417 428 | 223 827 |
| Tilinpäätössiirrot | | | | |
| Poistoeron muutos | -216 | -198 | 0 | 0 |
| Vapaaehtoisten varausten muutos | -75 | -1 950 | 0 | 0 |
| Tilikauden voitto ennen vähemmistöosuutta | -291 | -2 148 | 0 | 0 |
| Vähemmistön osuus tilikauden tuloksesta | - | - | 142 | -1 247 |
| Tilikauden voitto/Konsernin tilikauden voitto | 415 829 | 221 390 | 417 570 | 222 580 |

TULOSLASKELMAN LIITTEET

| 1000 mk | Emoyhtiö | | Konserni | |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 2000 | 1999 | 2000 | 1999 |
| 1 Vakuutusmaksutulo | | | | |
| Ensivakuutus | | | | |
| Kotimaasta | 2 027 607 | 1 882 018 | 2 027 607 | 1 882 018 |
| Jälleenvakuutus | 151 367 | 131 327 | 151 488 | 132 801 |
| Vakuutusmaksutulo ennen jälleenvakuuttajien osuutta | 2 178 974 | 2 013 344 | 2 179 096 | 2 014 818 |
| 1.1 Vakuutusmaksutulosta vähennetyt erät | | | | |
| Luottotappiot vakuutusmaksusaamisista | 16 198 | 16 983 | 16 198 | 16 983 |
| Vakuutusmaksuvero | 324 233 | 290 078 | 324 233 | 290 078 |
| Palosuojelumaksu | 5 439 | 5 747 | 5 439 | 5 747 |
| Liikenneturvallisuusmaksu | 5 643 | 4 908 | 5 643 | 4 908 |
| Työturvallisuusmaksu | 6 478 | 7 082 | 6 478 | 7 082 |
| Valtiolle perittävä sairaanhoitomaksu | 44 108 | 41 663 | 44 108 | 41 663 |
| Yhteensä | 402 098 | 366 462 | 402 098 | 366 462 |

KESKINÄINEN VAKUUTUSYHTIÖ TAPIOLA

| 1000 mk | | Emoyhtiö | | | | | |
|---|-------------|---|---|--|--|---------------------------|--|
| 2 Vakuutusluokkaryhmittäinen tulos | | | | | | | |
| Vakuutusluokkaryhmä | | Vakuutusmaksutulo ennen luototappioita ja jälleenvakuuttajien osuutta | Vakuutusmaksutuotot ennen jälleenvakuuttajien osuutta | Korvauskulut ennen jälleenvakuuttajien osuutta | Liikekulut ennen jälleenvakuuttajien palkkioita ja voitto-osuuksia | Jälleenvakuuttajien osuus | Vakuutustekninen kate ennen sijoitus-toiminnan netto-tuottoa |
| Lakisääteinen tapaturma | 2000 | 372 151 | 374 256 | -304 059 | -39 703 | -86 | 30 407 |
| | 1999 | 394 527 | 392 711 | -258 886 | -42 720 | -69 | 91 036 |
| | 1998 | 396 428 | 396 326 | -371 728 | -36 661 | -85 | -12 149 |
| Muu tapaturma ja sairaus | 2000 | 98 761 | 95 227 | -59 274 | -43 851 | -395 | -8 292 |
| | 1999 | 86 747 | 84 758 | -49 512 | -37 445 | -87 | -2 287 |
| | 1998 | 71 815 | 69 849 | -48 535 | -24 758 | -111 | -3 556 |
| Moottori-ajoneuvon vastuu | 2000 | 522 331 | 492 114 | -407 883 | -118 398 | -858 | -35 025 |
| | 1999 | 455 366 | 419 475 | -620 162 | -100 700 | -117 | -301 504 |
| | 1998 | 378 213 | 357 324 | -361 750 | -74 727 | -312 | -79 465 |
| Maa-ajoneuvot | 2000 | 385 067 | 370 084 | -291 798 | -86 302 | -461 | -8 477 |
| | 1999 | 347 303 | 326 677 | -248 045 | -76 797 | -393 | 1 442 |
| | 1998 | 292 574 | 284 133 | -215 101 | -58 883 | -487 | 9 663 |
| Alukset, ilma-alukset, raiteilla liikkuva kalusto ja kuljetus | 2000 | 30 609 | 30 054 | -14 181 | -6 876 | -931 | 8 066 |
| | 1999 | 29 650 | 29 452 | -13 543 | -5 979 | -633 | 9 296 |
| | 1998 | 34 228 | 34 152 | -14 411 | -6 600 | -1 505 | 11 635 |
| Palo- ja muu omaisuusvahinko | 2000 | 468 787 | 483 219 | -358 156 | -106 724 | 5 975 | 24 314 |
| | 1999 | 430 173 | 402 910 | -333 988 | -88 734 | 7 832 | -11 980 |
| | 1998 | 409 644 | 406 114 | -288 965 | -95 815 | -14 747 | 6 587 |
| Vastuu | 2000 | 103 643 | 104 431 | -96 724 | -27 373 | -6 209 | -25 875 |
| | 1999 | 93 020 | 93 465 | -67 768 | -25 422 | -4 365 | -4 090 |
| | 1998 | 96 993 | 96 510 | -94 344 | -25 639 | 4 185 | -19 288 |
| Luotto ja takaus | 2000 | 713 | 1 076 | 1 241 | -55 | -52 | 2 210 |
| | 1999 | 1 131 | 1 176 | 3 428 | -90 | -165 | 4 348 |
| | 1998 | 1 375 | 1 202 | 8 516 | -110 | -337 | 9 270 |
| Oikeusturva | 2000 | 26 419 | 28 421 | -20 774 | -11 887 | 0 | -4 239 |
| | 1999 | 26 741 | 25 945 | -24 970 | -8 658 | 0 | -7 683 |
| | 1998 | 25 753 | 27 941 | -34 068 | -8 431 | 0 | -14 558 |
| Muut | 2000 | 19 126 | 19 110 | -15 373 | -3 256 | -2 118 | -1 636 |
| | 1999 | 17 360 | 17 472 | -23 393 | -2 688 | -1 726 | -10 335 |
| | 1998 | 16 361 | 15 606 | -11 274 | -2 839 | -1 218 | 275 |
| ENSIVAKUUTUS | 2000 | 2 027 607 | 1 997 993 | -1 566 980 | -444 425 | -5 135 | -18 548 |
| YHTEENSÄ | 1999 | 1 882 018 | 1 794 041 | -1 636 841 | -389 233 | 277 | -231 757 |
| | 1998 | 1 723 384 | 1 689 156 | -1 431 661 | -334 464 | -14 618 | -91 586 |
| Jälleenvakuutus | 2000 | 151 367 | 148 845 | -103 690 | -27 799 | -14 294 | 3 062 |
| | 1999 | 131 327 | 130 120 | -114 566 | -37 339 | 21 240 | -546 |
| | 1998 | 123 513 | 123 909 | -58 561 | -40 950 | 2 393 | 26 791 |
| YHTEENSÄ | 2000 | 2 178 974 | 2 146 838 | -1 670 670 | -472 224 | -19 429 | -15 486 |
| | 1999 | 2 013 344 | 1 924 160 | -1 751 407 | -426 573 | 21 517 | -232 303 |
| | 1998 | 1 846 897 | 1 813 065 | -1 490 222 | -375 413 | -12 225 | -64 795 |
| Yhteistakuuerän muutos | 2000 | | | | | | -2 914 |
| | 1999 | | | | | | -2 802 |
| | 1998 | | | | | | -2 694 |
| Tasoisuuden määrän muutos | 2000 | | | | | | -195 533 |
| | 1999 | | | | | | -11 938 |
| | 1998 | | | | | | -228 958 |
| VAKUUTUS-TEKNINEN KATE | 2000 | | | | | | -213 933 |
| | 1999 | | | | | | -247 043 |
| | 1998 | | | | | | -296 447 |

KESKINÄINEN VAKUUTUSYHTIÖ TAPIOLA

1000 mk

Konserni

2 Vakuutusluokkaryhmittäinen tulos

| Vakuutus- luokkaryhmä | | Vakuutus- maksutulo ennen luot- totappioita ja jälleenva- kuuttajien osuutta | Vakuutus- maksutuotot ennen jälleenva- kuuttajien osuutta | Korvauskulut ennen jälleenva- kuuttajien osuutta | Liikekulut ennen jälleenvakuut- tajien palk- kioita ja voitto- osuuksia | Jälleenvakuut- ajien osuus | Vakuutus- tekninen kate ennen sijoitus- toiminnan netto- tuottoa |
|---|-------------|--|--|---|--|-------------------------------|--|
| Lakisääteinen | 2000 | 372 151 | 374 256 | -304 059 | -39 431 | -86 | 30 679 |
| tapaturma | 1999 | 394 527 | 392 711 | -258 811 | -42 122 | -69 | 91 708 |
| | 1998 | 396 428 | 396 326 | -371 728 | -36 463 | -85 | -11 951 |
| Muu tapaturma | 2000 | 98 761 | 95 227 | -59 274 | -43 550 | -395 | -7 992 |
| ja sairaus | 1999 | 86 747 | 84 758 | -49 498 | -36 921 | -87 | -1 749 |
| | 1998 | 71 815 | 69 849 | -48 535 | -24 624 | -111 | -3 422 |
| Moottori- ajoneuvon vastuu | 2000 | 522 331 | 492 114 | -407 883 | -117 587 | -858 | -34 214 |
| | 1999 | 455 366 | 419 475 | -619 983 | -99 291 | -117 | -299 915 |
| | 1998 | 378 213 | 357 324 | -361 750 | -74 323 | -312 | -79 061 |
| Maa-ajoneuvot | 2000 | 385 067 | 370 084 | -291 798 | -85 711 | -461 | -7 886 |
| | 1999 | 347 303 | 326 677 | -247 974 | -75 722 | -393 | 2 589 |
| | 1998 | 292 574 | 284 133 | -215 101 | -58 564 | -487 | 9 981 |
| Alukset, ilma-alukset, raiteilla liikkuva kalusto ja kuljetus | 2000 | 30 609 | 30 054 | -14 181 | -6 829 | -931 | 8 113 |
| | 1999 | 29 650 | 29 452 | -13 539 | -5 895 | -633 | 9 384 |
| | 1998 | 34 228 | 34 152 | -14 411 | -6 565 | -1 505 | 11 671 |
| Palo- ja muu omaisuusvahinko | 2000 | 468 787 | 483 219 | -358 156 | -105 993 | 5 975 | 25 045 |
| | 1999 | 430 173 | 402 910 | -333 892 | -87 492 | 7 832 | -10 642 |
| | 1998 | 409 644 | 406 114 | -288 965 | -95 297 | -14 747 | 7 105 |
| Vastuu | 2000 | 103 643 | 104 431 | -96 724 | -27 185 | -6 209 | -25 687 |
| | 1999 | 93 020 | 93 465 | -67 749 | -25 066 | -4 365 | -3 715 |
| | 1998 | 96 993 | 96 510 | -94 344 | -25 500 | 4 185 | -19 149 |
| Luotto ja takaus | 2000 | 713 | 1 076 | 1 241 | -55 | -52 | 2 210 |
| | 1999 | 1 131 | 1 176 | 3 427 | -89 | -165 | 4 348 |
| | 1998 | 1 375 | 1 202 | 8 516 | -110 | -337 | 9 270 |
| Oikeusturva | 2000 | 26 419 | 28 421 | -20 774 | -11 805 | 0 | -4 158 |
| | 1999 | 26 741 | 25 945 | -24 963 | -8 537 | 0 | -7 555 |
| | 1998 | 25 753 | 27 941 | -34 068 | -8 385 | 0 | -14 512 |
| Muut | 2000 | 19 126 | 19 110 | -15 373 | -3 234 | -2 118 | -1 614 |
| | 1999 | 17 360 | 17 472 | -23 387 | -2 650 | -1 726 | -10 291 |
| | 1998 | 16 361 | 15 606 | -11 274 | -2 823 | -1 218 | 290 |
| ENSIVAKUUTUS | 2000 | 2 027 607 | 1 997 993 | -1 566 980 | -441 381 | -5 135 | -15 504 |
| YHTEENSÄ | 1999 | 1 882 018 | 1 794 041 | -1 636 369 | -383 786 | 277 | -225 838 |
| | 1998 | 1 723 384 | 1 689 156 | -1 431 661 | -332 655 | -14 618 | -89 777 |
| Jälleenvakuutus | 2000 | 151 588 | 149 066 | -106 403 | -46 625 | -10 096 | -14 057 |
| | 1999 | 132 801 | 131 593 | -137 406 | -45 423 | 23 783 | -27 452 |
| | 1998 | 123 418 | 123 814 | -56 119 | -43 608 | 3 692 | 27 778 |
| YHTEENSÄ | 2000 | 2 179 196 | 2 147 059 | -1 673 383 | -488 006 | -15 232 | -29 561 |
| | 1999 | 2 014 818 | 1 925 634 | -1 773 775 | -429 209 | 24 060 | -253 290 |
| | 1998 | 1 846 802 | 1 812 970 | -1 487 780 | -376 263 | -10 926 | -61 999 |
| Yhteistakuuerän muutos | 2000 | | | | | | -2 914 |
| | 1999 | | | | | | -2 802 |
| | 1998 | | | | | | -2 694 |
| Tasoitumäärän muutos | 2000 | | | | | | -195 533 |
| | 1999 | | | | | | -11 938 |
| | 1998 | | | | | | -228 958 |
| VAKUUTUS- TEKNINEN KATE | 2000 | | | | | | -228 008 |
| | 1999 | | | | | | -268 030 |
| | 1998 | | | | | | -293 651 |

| 1000 mk | Emoyhtiö | | Konserni | |
|---|----------------|---|----------------|----------------|
| | 2000 | 1999 | 2000 | 1999 |
| 3 Liikekulut sekä henkilöstöä ja toimielinten jäseniä koskevat liitetiedot | | | | |
| 3.1 Kokonaisliikekulut toiminnoittain | | | | |
| Maksetut korvaukset | 82 004 | 78 254 | 83 631 | 79 617 |
| Liikekulut | 457 100 | 414 940 | 472 850 | 417 577 |
| Sijoitustoiminnan kulut | 18 224 | 13 352 | 19 606 | 14 495 |
| Muut kulut | 8 646 | 3 332 | 9 048 | 3 681 |
| Yhteensä | 565 975 | 509 879 | 585 135 | 515 370 |
| 3.2 Tuloslaskelman erä liikekulut | | | | |
| Vakuutusten hankintamenot | | | | |
| Ensivakuutuksen palkkiot | 58 084 | 41 008 | 58 084 | 41 008 |
| Tulevan jälleenvakuutuksen palkkiot | 20 353 | 30 107 | 36 553 | 34 861 |
| Muut vakuutusten hankintamenot | 180 485 | 158 733 | 179 528 | 144 432 |
| | 258 922 | 229 848 | 274 165 | 220 301 |
| Vakuutusten hoitokulut | 115 035 | 98 910 | 114 645 | 107 252 |
| Hallintokulut | 98 268 | 97 816 | 99 279 | 101 656 |
| Menevän jälleenvakuutuksen palkkiot | -15 123 | -11 633 | -15 238 | -11 632 |
| Yhteensä | 457 100 | 414 940 | 472 850 | 417 577 |
| 3.3 Erittelyt henkilöstökuluista, henkilöstöstä ja toimielinten jäsenistä | | | | |
| Palkat ja palkkiot | 197 059 | 181 482 | 255 836 | 236 499 |
| Eläkekulut | 35 076 | 25 590 | 44 226 | 40 249 |
| Muut henkilösivukulut | 16 485 | 15 204 | 22 302 | 14 593 |
| Yhteensä | 248 619 | 222 276 | 322 364 | 291 341 |
| Johdon palkat ja palkkiot, eläkesitoumukset, rahalainat ja niiden ehdot sekä vakuudet ja vastuusitoumukset | | | | |
| Toimitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja | | | | |
| Palkat ja palkkiot | 2 585 | | 3 645 | |
| Eläkesitoumukset | | Eläkeiäksi on sovittu 60-63 vuotta | | |
| Annetut rahalainat ja niiden ehdot | | Ei annettu rahalainoja | | |
| Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset | | Ei annettu vakuuksia ja vastuusitoumuksia | | |
| Hallitus ja hallituksen varajäsenet | | | | |
| Palkat ja palkkiot | 1 954 | | 1 954 | |
| Eläkesitoumukset | | Yhtiön työsuhteessa oleville hallituksen jäsenille on eläkeiäksi sovittu 60-63 vuotta | | |
| Annetut rahalainat ja niiden ehdot | | Katso LIITE 16 | | |
| Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset | | Ei annettu vakuuksia ja vastuusitoumuksia | | |
| Hallintoneuvosto | | | | |
| Palkat ja palkkiot | 203 | | 203 | |
| Eläkesitoumukset | | Ei eläkesitoumuksia | | |
| Annetut rahalainat ja niiden ehdot | | Ei annettu rahalainoja | | |
| Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset | | Ei annettu vakuuksia ja vastuusitoumuksia | | |
| Henkilöstön keskimääräinen luku tilikauden aikana | | | | |
| Konttorihenkilöstö | 1 397 | | 1 627 | |
| Myyntihenkilöstö | 207 | | 207 | |
| Kiinteistöhenkilöstö | - | | - | |

| 1000 mk | Emoyhtiö | | Konserni | |
|---|------------------|-----------------|------------------|-----------------|
| | 2000 | 1999 | 2000 | 1999 |
| 4 Sijoitustoiminnan nettotuoton erittely | | | | |
| Sijoitustoiminnan tuotot: | | | | |
| Tuotot sijoituksista saman konsernin yrityksiin | | | | |
| Korkotuotot | 3 679 | 2 379 | - | - |
| Muut tuotot | - | - | - | - |
| | 3 679 | 2 379 | - | - |
| Tuotot sijoituksista omistusyhteisyriksiin | | | | |
| Korkotuotot | 138 | - | 138 | - |
| Tuotot kiinteistösijoituksista saman konsernin yrityksiin | | | | |
| Korkotuotot | 21 620 | 22 519 | - | - |
| Muut tuotot | 1 880 | 1 569 | - | - |
| | 23 500 | 24 088 | - | - |
| Tuotot kiinteistösijoituksista omistusyhteisyriksiin | | | | |
| Korkotuotot | 1 320 | - | 1 320 | - |
| Tuotot kiinteistösijoituksista muihin yrityksiin | | | | |
| Korkotuotot | 799 | 273 | 799 | 273 |
| Muut tuotot | 178 967 | 159 125 | 194 027 | 176 451 |
| | 179 766 | 159 398 | 194 826 | 176 724 |
| Tuotot muista sijoituksista | | | | |
| Osinkotuotot | 125 583 | 115 929 | 125 623 | 115 967 |
| Korkotuotot | 219 049 | 167 064 | 234 217 | 175 225 |
| Muut tuotot | 18 235 | 18 950 | 32 066 | 34 192 |
| | 362 867 | 301 943 | 391 906 | 325 384 |
| Yhteensä | 571 272 | 487 808 | 588 191 | 502 108 |
| Arvon alentumisten palautukset | 50 100 | 56 825 | 49 838 | 56 825 |
| Myyntivoitot | 504 964 | 329 580 | 505 885 | 330 141 |
| Yhteensä | 1 126 336 | 874 213 | 1 143 915 | 889 074 |
| Sijoitustoiminnan kulut: | | | | |
| Kulut kiinteistösijoituksista | | | | |
| Saman konsernin yritykset | -79 792 | -83 053 | - | - |
| Muut yritykset | -70 618 | -51 276 | -104 323 | -91 381 |
| | -150 409 | -134 329 | -104 323 | -91 381 |
| Kulut muista sijoituksista | -19 526 | -53 161 | -24 659 | -49 326 |
| Korkokulut ja muut vieraan pääoman kulut | | | | |
| Saman konsernin yritykset | -2 242 | -856 | - | - |
| Muut yritykset | -4 161 | -2 470 | -5 922 | -4 985 |
| | -6 403 | -3 326 | -5 922 | -4 985 |
| Yhteensä | -176 339 | -190 816 | -134 904 | -145 691 |
| Arvon alentumiset ja poistot | | | | |
| Arvon alentumiset | -104 045 | -94 692 | -108 792 | -97 663 |
| Rakennusten suunnitelmapoistot | -4 005 | -5 193 | -37 868 | -38 032 |
| | -108 050 | -99 885 | -146 660 | -135 695 |
| Myyntitappiot | -31 376 | -21 498 | -31 376 | -21 498 |
| Yhteensä | -315 765 | -312 199 | -312 939 | -302 884 |
| Sijoitustoiminnan nettotuotto ennen arvonkorotuksia ja niiden oikaisua | 810 571 | 562 014 | 830 976 | 586 190 |
| Sijoitustoiminnan nettotuotto tuloslaskelmassa | 810 571 | 562 014 | 830 976 | 586 190 |
| Osinkotuottoihin sisältyvä yhtiöveron hyvitys | 31 579 | 30 627 | 31 578 | 30 627 |

TASE

| 1000 mk | Emoyhtiö | | Konserni | |
|---|----------|------------------|------------------|------------------|
| | 2000 | 1999 | 2000 | 1999 |
| Vastaavaa | | | | |
| Aineettomat hyödykkeet | | | | |
| Konserniliikearvo | 9 | - | - | 307 |
| Muut pitkävaikutteiset menot | 9 | 72 703 | 61 262 | 70 644 |
| | | 72 703 | 61 262 | 70 951 |
| Sijoitukset | 5 | | | |
| Kiinteistösijoitukset | 6 | | | |
| Kiinteistöt ja kiinteistöosakkeet | | 988 066 | 996 286 | 1 410 508 |
| Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä | | 350 318 | 345 275 | - |
| Lainasaamiset omistusyhteyserityksiltä | | 18 333 | - | 18 333 |
| | | 1 356 718 | 1 341 561 | 1 428 841 |
| Sijoitukset saman konsernin yrityksissä ja omistusyhteyserityksissä | 7 | | | |
| Osakkeet ja osuudet saman konsernin yrityksissä | | 18 214 | 21 114 | - |
| Rahoitusmarkkinavälineet ja lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä | | 650 | 650 | - |
| Osakkeet ja osuudet omistusyhteyserityksissä | | 39 833 | 36 333 | 42 007 |
| | | 58 697 | 58 097 | 39 614 |
| Muut sijoitukset | | | | |
| Osakkeet ja osuudet | | 1 758 335 | 1 572 192 | 1 759 214 |
| Rahoitusmarkkinavälineet | | 3 168 686 | 2 712 390 | 3 179 993 |
| Kiinnelainasaamiset | | 146 675 | 88 200 | 146 675 |
| Muut lainasaamiset | 8 | 382 516 | 336 266 | 382 516 |
| Talletukset | | 79 588 | 55 000 | 199 874 |
| Muut sijoitukset | | 5 028 | 150 | 5 028 |
| | | 5 540 827 | 4 764 198 | 5 673 300 |
| Jälleenvakuutustalletesaamiset | | 2 038 | 2 198 | 10 188 |
| | | 6 958 279 | 6 166 053 | 7 154 336 |
| Saamiset | 15 | | | |
| Ensivakuutustoiminnasta | | | | |
| Vakuutuksenottajilta | | 409 799 | 367 074 | 409 799 |
| Jälleenvakuutustoiminnasta | | 118 421 | 34 436 | 112 607 |
| Muut saamiset | | 183 573 | 186 291 | 119 675 |
| | | 711 793 | 587 802 | 642 082 |
| Muu omaisuus | | | | |
| Aineelliset hyödykkeet | | | | |
| Koneet ja kalusto | 9 | 33 005 | 26 345 | 86 497 |
| Muut aineelliset hyödykkeet | | - | - | 457 |
| | | 33 005 | 26 345 | 86 954 |
| Rahat ja pankkisaamiset | | 36 101 | 40 594 | 47 281 |
| Muu omaisuus | | 2 976 | 2 845 | 2 976 |
| | | 72 081 | 69 784 | 137 211 |
| Siirtosaamiset | | | | |
| Korot ja vuokrat | | 114 046 | 92 805 | 114 568 |
| Muut siirtosaamiset | | 19 708 | 24 353 | 24 470 |
| | | 133 754 | 117 158 | 139 038 |
| | | 7 948 610 | 7 002 059 | 8 156 384 |
| | | | | 7 264 177 |

TASE

| 1000 mk | | Emoyhtiö | | Konserni | |
|--|-------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 2000 | 1999 | 2000 | 1999 |
| Vastattavaa | | | | | |
| Oma pääoma | 10 | | | | |
| Pohjarahasto | | 40 879 | 40 879 | 40 879 | 40 879 |
| Takuupääoma | | 10 500 | 10 500 | 10 500 | 10 500 |
| Arvonkorotusrahaso | | 3 208 | 3 208 | 11 560 | 11 566 |
| Muut rahastot | | 648 281 | 427 244 | 648 281 | 427 316 |
| Vapaaehtoisista varauksista ja poistoerosta omaan pääomaan siirretty osuus | | - | - | 40 459 | 34 522 |
| Konsernin edellisten tilikausien tappio | | - | - | -31 379 | -24 914 |
| Tilikauden voitto/Konsernin tilikauden voitto | | 415 829 | 221 390 | 417 570 | 222 580 |
| Tilikauden voittoon sisältyvä osuus poistoeron ja vapaaehtoisten varausten muutoksesta | | - | - | -5 973 | -8 212 |
| | | 1 118 696 | 703 221 | 1 131 898 | 714 236 |
| Vähemmistöosuus | | - | - | 89 779 | 97 179 |
| Tilinpäätössiirtojen kertymä | 11 | | | | |
| Poistoero | | 24 317 | 24 100 | - | - |
| Vapaaehtoiset varaukset | | 8 615 | 8 540 | - | - |
| | | 32 932 | 32 640 | - | - |
| Konsernireservi | | - | - | - | 926 |
| Vakuutustekninen vastuuvélka | | | | | |
| Vakuutusmaksuvastuu | | 703 582 | 671 445 | 703 582 | 671 445 |
| Jälleenvakuuttajien osuus | | -2 964 | -2 573 | -2 964 | -2 573 |
| | | 700 617 | 668 872 | 700 617 | 668 872 |
| Korvausvastuu | 12 | 3 316 981 | 3 100 600 | 3 395 890 | 3 195 748 |
| Jälleenvakuuttajien osuus | | -28 797 | -53 543 | -30 437 | -56 107 |
| | | 3 288 184 | 3 047 057 | 3 365 453 | 3 139 641 |
| Tasointumäärä | | 2 387 596 | 2 192 063 | 2 387 896 | 2 192 063 |
| Yhteistakuuerä | | 75 762 | 72 849 | 75 762 | 72 849 |
| | | 6 452 160 | 5 980 841 | 6 529 428 | 6 073 425 |
| Jälleenvakuutustallettevelat | | - | - | 472 | 464 |
| Velat | 15 | | | | |
| Jälleenvakuutustoiminnasta | | 7 316 | 9 584 | 60 158 | 66 131 |
| Lainat rahoituslaitoksilta | | - | - | 25 646 | 30 517 |
| Eläkelainat | 13 | - | - | 666 | 716 |
| Laskennallinen verovelka | 11/14 | - | - | 16 987 | 14 719 |
| Muut velat | | 184 164 | 147 319 | 142 474 | 127 807 |
| | | 191 480 | 156 903 | 245 931 | 239 891 |
| Siirtovelat | | 153 343 | 128 455 | 158 876 | 138 056 |
| | | 7 948 610 | 7 002 059 | 8 156 384 | 7 264 177 |

TASEEN LIITTEET

| 1000 mk | Emoyhtiö | | | Konserni | | |
|---|------------------------------------|------------------------|-------------------|------------------------------------|------------------------|-------------------|
| 5 Sijoitusten käypä arvo ja arvostusero | | | | | | |
| Sijoitukset 31.12.2000 | Jäljellä oleva hankintameno | Kirjanpito-arvo | Käypä arvo | Jäljellä oleva hankintameno | Kirjanpito-arvo | Käypä arvo |
| Kiinteistösijoitukset | | | | | | |
| Kiinteistöt | 187 433 | 187 590 | 408 930 | 1 080 597 | 1 098 407 | 1 940 725 |
| Kiinteistöosakkeet saman konsernin yrityksissä | 460 494 | 487 512 | 942 313 | - | - | - |
| Kiinteistöosakkeet omistusyhteisyriyksissä | 15 686 | 15 686 | 17 560 | 14 823 | 14 823 | 17 560 |
| Muut kiinteistöosakkeet | 293 015 | 297 278 | 455 871 | 293 015 | 297 278 | 455 871 |
| Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä | 350 318 | 350 318 | 350 318 | - | - | - |
| Lainasaamiset omistusyhteisyriyksiltä | 18 333 | 18 333 | 18 333 | 18 333 | 18 333 | 18 333 |
| | 1 325 279 | 1 356 718 | 2 193 325 | 1 406 767 | 1 428 841 | 2 432 489 |
| Sijoitukset saman konsernin yrityksissä | | | | | | |
| Osakkeet ja osuudet | 18 214 | 18 214 | 18 214 | - | - | - |
| Lainasaamiset | 650 | 650 | 650 | - | - | - |
| | 18 864 | 18 864 | 18 864 | - | - | - |
| Sijoitukset omistusyhteisyriyksissä | | | | | | |
| Osakkeet ja osuudet | 39 833 | 39 833 | 39 833 | 42 007 | 42 007 | 42 007 |
| Muut sijoitukset | | | | | | |
| Osakkeet ja osuudet | 1 758 335 | 1 758 335 | 3 244 376 | 1 759 214 | 1 759 214 | 3 245 192 |
| Rahoitusmarkkinavälineet | 3 168 686 | 3 168 686 | 3 234 328 | 3 179 993 | 3 179 993 | 3 250 314 |
| Kiinnelainasaamiset | 146 675 | 146 675 | 146 675 | 146 675 | 146 675 | 146 675 |
| Muut lainasaamiset | 382 516 | 382 516 | 382 516 | 382 516 | 382 516 | 382 516 |
| Talletukset | 79 588 | 79 588 | 79 588 | 199 874 | 199 874 | 199 874 |
| Muut sijoitukset | 5 028 | 5 028 | 5 028 | 5 028 | 5 028 | 5 028 |
| | 5 540 827 | 5 540 827 | 7 092 511 | 5 673 300 | 5 673 300 | 7 229 599 |
| Jälleenvakuutustalletesaamiset | 2 038 | 2 038 | 2 038 | 10 188 | 10 188 | 10 188 |
| | 6 926 841 | 6 958 279 | 9 346 571 | 7 132 263 | 7 154 336 | 9 714 283 |
| Rahoitusmarkkinavälineiden jäljellä oleva hankintameno sisältää | | | | | | |
| Korkotuotoiksi (+) tai niiden vähennykseksi (-) jaksotettua nimellisarvon ja hankintamenon erotusta | -41 887 | | | -42 052 | | |
| Kirjanpitoarvo sisältää | | | | | | |
| Tuloutettuja arvonkorotuksia | | 4 245 | | | 4 245 | |
| Muita arvonkorotuksia | | <u>27 193</u> | | | <u>17 828</u> | |
| | | <u>31 438</u> | | | <u>22 073</u> | |
| Arvostusero (käyvän arvon ja kirjanpitoarvon erotus) | | | <u>2 388 291</u> | | | <u>2 559 947</u> |

KESKINÄINEN VAKUUTUSYHTIÖ TAPIOLA

| 1000 mk | Emoyhtiö | | | Konserni | | |
|--|--|-----------------------------|-----------------------|--|-----------------------------|-----------------------|
| 5 Sijoitusten käypä arvo ja arvostusero | | | | | | |
| Sijoitukset 31.12.1999 | Jäljellä oleva hankinta- meno | Kirjanpito- arvo | Käypä arvo | Jäljellä oleva hankinta- meno | Kirjanpito- arvo | Käypä arvo |
| Kiinteistösijoitukset | | | | | | |
| Kiinteistöt | 189 712 | 189 869 | 399 229 | 1 117 475 | 1 135 285 | 1 806 807 |
| Kiinteistöosakkeet saman konsernin yrityksissä | 463 746 | 492 932 | 811 311 | - | - | - |
| Muut kiinteistöosakkeet | 307 400 | 313 485 | 427 183 | 307 400 | 313 485 | 427 183 |
| Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä | 345 275 | 345 275 | 345 275 | - | - | - |
| | 1 306 132 | 1 341 561 | 1 982 998 | 1 424 875 | 1 448 771 | 2 233 990 |
| Sijoitukset saman konsernin yrityksissä | | | | | | |
| Osakkeet ja osuudet | 21 114 | 21 114 | 21 114 | - | - | - |
| Lainasaamiset | 650 | 650 | 650 | - | - | - |
| | 21 764 | 21 764 | 21 764 | - | - | - |
| Sijoitukset omistusyhteisyriyksissä | | | | | | |
| Osakkeet ja osuudet | 36 333 | 36 333 | 36 333 | 39 614 | 39 614 | 39 614 |
| Muut sijoitukset | | | | | | |
| Osakkeet ja osuudet | 1 572 192 | 1 572 192 | 3 757 401 | 1 575 227 | 1 575 227 | 3 759 216 |
| Rahoitusmarkkinavälineet | 2 712 390 | 2 712 390 | 2 776 243 | 2 735 083 | 2 735 083 | 2 805 791 |
| Kiinnelainasaamiset | 88 200 | 88 200 | 88 200 | 88 200 | 88 200 | 88 200 |
| Muut lainasaamiset | 336 266 | 336 266 | 336 266 | 336 266 | 336 266 | 336 266 |
| Talletukset | 55 000 | 55 000 | 55 000 | 166 176 | 166 176 | 166 176 |
| Muut sijoitukset | 150 | 150 | 150 | 6 598 | 6 598 | 6 598 |
| | 4 764 198 | 4 764 198 | 7 013 259 | 4 907 550 | 4 907 550 | 7 162 247 |
| Jälleenvakuutustalletesaamiset | 2 198 | 2 198 | 2 198 | 11 078 | 11 078 | 11 078 |
| | 6 130 624 | 6 166 053 | 9 056 552 | 6 383 117 | 6 407 013 | 9 446 929 |
| Rahoitusmarkkinavälineiden jäljellä oleva hankintameno sisältää Korkotuotoiksi (+) tai niiden vähennykseksi (-) jaksotettua nimellisarvon ja hankintamenon erotusta | <u>-50 816</u> | | | <u>-51 066</u> | | |
| Kirjanpitoarvo sisältää Tuloutettuja arvonkorotuksia | | 4 245 | | | 4 245 | |
| Muita arvonkorotuksia | | <u>31 184</u> | | | <u>23 896</u> | |
| | | <u>35 429</u> | | | <u>28 141</u> | |
| Arvostusero (käyvän arvon ja kirjanpitoarvon erotus) | | | <u>2 890 499</u> | | | <u>3 039 916</u> |

| 1000 mk | Emoyhtiö | | Konserni | | |
|--|---|---|--|---|--|
| 6 Kiinteistösjoitusten muutokset | Kiinteistöt ja kiinteistö-osakkeet | Laina-saamiset saman konsernin yrityksiltä | Laina-saamiset omistus-yhteys-yrityksiltä | Kiinteistöt ja kiinteistö-osakkeet | Laina-saamiset omistus-yhteys-yrityksiltä |
| 31.12.2000 | | | | | |
| Hankintameno 1.1. | 1 292 540 | 342 175 | - | 1 798 271 | - |
| Lisäykset | 17 384 | 20 245 | - | 31 931 | - |
| Vähennykset | -7 481 | -12 102 | - | -20 196 | - |
| Siirrot erien välillä | - | - | 18 333 | 4 297 | 18 333 |
| Hankintameno 31.12. | 1 302 443 | 350 318 | 18 333 | 1 814 303 | 18 333 |
| Kertyneet poistot 1.1. | -51 744 | | | -112 017 | |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot | 80 | | | 1 832 | |
| Tilikauden poistot | -3 811 | | | -36 728 | |
| Kertyneet poistot 31.12. | -55 475 | | | -146 912 | |
| Arvonalentumiset 1.1. | -279 939 | | | -263 547 | |
| Tilikauden arvonalentumiset | -12 800 | | | -15 850 | |
| Arvonalentumisten palautukset | 2 400 | | | 441 | |
| Arvonalentumiset 31.12. | -290 339 | | | -278 956 | |
| Arvonkorotukset 1.1. | 35 429 | | | 26 064 | |
| Vähennykset | -3 991 | | | -3 991 | |
| Arvonkorotukset 31.12. | 31 438 | | | 22 073 | |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 988 066 | 350 318 | 18 333 | 1 410 508 | 18 333 |
| Omassa käytössä olevat kiinteistöt ja kiinteistöosakkeet | | 2000 | | 2000 | |
| Jäljellä oleva hankintameno | | 105 858 | | 103 597 | |
| Kirjanpitoarvo | | 105 976 | | 103 715 | |
| Käypä arvo | | 282 060 | | 282 060 | |
| 7 Sijoitukset saman konsernin yrityksissä ja omistusyhteisyrityksissä | | | Emoyhtiö | | |
| | | | 2000 | | |
| Saman konsernin yritysten osakkeet ja osuudet | | | | | |
| Hankintameno 1.1. | | | 63 114 | | |
| Lisäykset | | | 100 | | |
| Siirrot erien välillä | | | -3 000 | | |
| Hankintameno 31.12. | | | 60 214 | | |
| Arvonalentumiset 1.1. | | | -42 000 | | |
| Arvonalentumiset 31.12. | | | -42 000 | | |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | | | 18 214 | | |
| Saman konsernin yritysten liikkeeseenlaskemat rahoitusmarkkinavälineet ja lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä | | | | | |
| Hankintameno 1.1. | | | 650 | | |
| Hankintameno 31.12. | | | 650 | | |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | | | 650 | | |

KESKINÄINEN VAKUUTUSYHTIÖ TAPIOLA

| 1000 mk | Emoyhtiö | Konserni |
|---|---------------|---------------|
| | 2000 | 2000 |
| Osakkeet ja osuudet omistusyhteisyrityksissä | | |
| Hankintameno 1.1. | 36 333 | 39 614 |
| Lisäykset | 1 750 | 1 711 |
| Vähennykset | -1 250 | -2 319 |
| Siirrot erien välillä | 3 000 | 3 000 |
| Hankintameno 31.12. | 39 833 | 42 007 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 39 833 | 42 007 |
| Yhteensä | 58 697 | 42 007 |

| Emoyhtiö | Määrä | Osuus osakkeista % | Kirjanpito- arvo | Markkina- arvo | Tilikauden voitto/ tappio | Oma pääoma | Kotipaikka |
|--|------------------|--------------------------|---------------------|-------------------|---------------------------------|---------------|------------|
| Sijoitukset saman konsernin yrityksissä | | | | | | | |
| Alma Vakuutus Oy | 1 300 000 | 100,00 | 10 200 | 10 200 | 1 745 | 14 322 | Espoo |
| Aura-Karella Oy | 100 | 100,00 | 61 | 61 | -109 | -32 | Espoo |
| Kestap Ky | 50 | 100,00 | 50 | 50 | - | 50 | Espoo |
| Omre Oy | 50 | 100,00 | 50 | 50 | - | 50 | Espoo |
| Tapiola Safety Oy | 15 | 100,00 | 15 | 15 | - | 17 | Espoo |
| Tieto-Tapiola Oy | 506 | 51,10 | 2 853 | 2 853 | 104 | 5 261 | Espoo |
| Tietotyö Oy | 4 000 | 100,00 | 4 986 | 4 986 | 4 347 | 14 331 | Espoo |
| Yhteensä | 1 304 721 | | 18 214 | 18 214 | 6 087 | 34 000 | |

Sijoitukset omistusyhteisyrityksissä

| | | | | | | | |
|------------------------------------|--------------|-------|---------------|---------------|--------------|---------------|----------|
| Tapiola Omaisuudenhoito Oy | 3 500 | 35,00 | 3 500 | 3 500 | 67 | 9 793 | Espoo |
| Vakuutusneuvonta Aura | 50 | 33,33 | 5 | 5 | 1 | 30 | Espoo |
| Vakuutusneuvonta Pohja | 50 | 33,33 | 5 | 5 | 1 | 30 | Espoo |
| Suomen Vahinkotarkastus Oy | 2 000 | 33,33 | 2 195 | 2 195 | -181 | 7 353 | Helsinki |
| Keskinäinen Vakuutusyhtiö Turva | 3 826 | 88,35 | 34 128 | 34 128 | 2 047 *) | 52 262 *) | Tampere |
| Yhteensä | 9 426 | | 39 833 | 39 833 | 1 934 | 69 467 | |

| Konserni | Määrä | Osuus osakkeista % | Kirjanpito- arvo | Markkina- arvo | Tilikauden voitto/ tappio | Oma pääoma | Kotipaikka |
|---|--------------|--------------------------|---------------------|-------------------|---------------------------------|---------------|------------|
| Sijoitukset omistusyhteisyrityksissä | | | | | | | |
| Tapiola Omaisuudenhoito Oy | 3 500 | 35,00 | 3 440 | 3 440 | 67 | 9 793 | Espoo |
| Vakuutusneuvonta Aura | 50 | 33,33 | 10 | 10 | 1 | 30 | Espoo |
| Vakuutusneuvonta Pohja | 50 | 33,33 | 10 | 10 | 1 | 30 | Espoo |
| Suomen Vahinkotarkastus Oy | 2 000 | 33,33 | 4 297 | 4 297 | -181 | 7 353 | Helsinki |
| Keskinäinen Vakuutusyhtiö Turva | 3 826 | 88,35 | 34 229 | 34 229 | 2 047 *) | 52 262 *) | Tampere |
| Yhteensä | 9 426 | | 41 986 | 41 986 | 1 934 | 69 467 | |

*) arvio

SUURIMMAT OSAKEOMISTUKSET

| 7 Muut sijoitukset, Osakkeet ja osuudet | Emoyhtiö | | | Konserni | | |
|--|------------|------------------|------------------|------------|------------------|------------------|
| | Kpl | Kirjanpito- | Markkina- | Kpl | Kirjanpito- | Markkina- |
| | | arvo | arvo | | arvo | arvo |
| | | 1000 mk | 1000 mk | | 1000 mk | 1000 mk |
| | 31.12.2000 | 31.12.2000 | | 31.12.2000 | 31.12.2000 | |
| Nokia Oyj | 1 438 400 | 13 889 | 406 236 | 1 438 400 | 13 889 | 406 236 |
| YIT-Yhtymä Oyj | 4 036 930 | 120 048 | 326 434 | 4 036 930 | 120 048 | 326 434 |
| Orion-Yhtymä Oyj | 770 216 | 60 267 | 109 269 | 770 216 | 60 267 | 109 269 |
| Kone Oyj | 198 146 | 31 355 | 87 770 | 198 146 | 31 355 | 87 770 |
| Tietoenator Oyj | 480 000 | 5 152 | 86 475 | 480 000 | 5 152 | 86 475 |
| JOT Automation Group Oyj | 5 386 000 | 2 019 | 82 621 | 5 386 000 | 2 019 | 82 621 |
| Uponor Oyj | 711 100 | 38 954 | 79 275 | 711 100 | 38 954 | 79 275 |
| Munters Ab | 593 000 | 23 519 | 67 871 | 593 000 | 23 519 | 67 871 |
| Rentokil Initial Ord | 2 840 000 | 59 151 | 62 500 | 2 840 004 | 59 151 | 62 500 |
| Metsä-Serla Oyj | 1 246 000 | 34 706 | 61 601 | 1 246 000 | 34 706 | 61 601 |
| Wärtsilä Oyj Abp | 523 000 | 43 114 | 61 039 | 523 000 | 43 114 | 61 039 |
| Elisa Communications Oyj | 406 671 | 30 176 | 55 444 | 406 671 | 30 176 | 55 444 |
| Fortum Oyj | 2 113 763 | 46 680 | 54 670 | 2 113 763 | 46 680 | 54 670 |
| Huhtamäki Van Leer Oyj | 318 441 | 46 838 | 53 772 | 318 441 | 46 838 | 53 772 |
| Instrumentarium Oyj | 430 289 | 42 033 | 53 726 | 430 289 | 42 033 | 53 726 |
| Sanoma-WSOY Oyj | 639 596 | 8 956 | 53 561 | 639 596 | 8 956 | 53 561 |
| Kesko Oyj | 809 000 | 51 709 | 51 709 | 809 000 | 51 709 | 51 709 |
| Merck & Co | 85 000 | 30 510 | 50 851 | 85 000 | 30 510 | 50 851 |
| Unilever N.V. | 120 000 | 35 304 | 48 089 | 120 000 | 35 304 | 48 089 |
| Lassila & Tikanoja Oyj | 432 440 | 30 759 | 47 824 | 432 440 | 30 759 | 47 824 |
| Lännen Tehtaat Oyj | 614 000 | 36 145 | 46 729 | 614 000 | 36 145 | 46 729 |
| Novartis Ag | 4 000 | 33 611 | 44 733 | 4 000 | 33 611 | 44 733 |
| Orkla Ab | 345 714 | 24 163 | 43 440 | 345 714 | 24 163 | 43 440 |
| Heinz H.J.Co | 135 000 | 34 446 | 40 921 | 135 000 | 34 446 | 40 921 |
| Ericsson Ab | 480 000 | 14 495 | 34 740 | 480 000 | 14 495 | 34 740 |
| Muut | | 860 337 | 1 133 077 | | 861 216 | 1 133 892 |
| Yhteensä | | 1 758 335 | 3 244 376 | | 1 759 214 | 3 245 192 |

| 1000 mk | Emoyhtiö | | Konserni | |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2000 | 1999 | 2000 | 1999 |
| 8 Muut sijoitukset | | | | |
| 8.1 Muut lainasaamiset, vakuuden mukaan eriteltynä | | | | |
| Pankkitakaus | 1 059 | 2 184 | 1 059 | 2 184 |
| Nimivakuus | 287 376 | 254 013 | 287 376 | 254 013 |
| Vakuutuskirja | 69 791 | 58 973 | 69 791 | 58 973 |
| Muu vakuus | 24 290 | 21 096 | 24 290 | 21 096 |
| Jäljellä oleva hankintameno | 382 516 | 336 266 | 382 516 | 336 266 |

**9 Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden muutokset
31.12.2000**

| | Emoyhtiö | | | Konserni | | | |
|--|---|-----------------|-----------------|---|--------------------|-----------------|-----------------|
| | Aineettomat oikeudet ja pitkävaikutteiset menot | Kalusto | Yhteensä | Aineettomat oikeudet ja pitkävaikutteiset menot | Konserni-liikearvo | Kalusto | Yhteensä |
| Hankintameno 1.1. Edellisenä vuonna | 112 284 | 131 853 | 244 137 | 124 610 | 1 534 | 216 568 | 342 711 |
| loppuun poistetut | -20 907 | - | -20 907 | -20 907 | - | - | -20 907 |
| Lisäykset | 28 155 | 18 404 | 46 559 | 33 735 | - | 37 038 | 70 773 |
| Vähennykset | - | -742 | -742 | - | - | -1 042 | -1 042 |
| Hankintameno 31.12. | 119 532 | 149 514 | 269 046 | 137 438 | 1 534 | 252 563 | 391 535 |
| Kertyneet poistot 1.1. Edellisenä vuonna | -51 022 | -105 508 | -156 530 | -53 992 | -1 227 | -135 777 | -190 996 |
| loppuun poistetut | 20 907 | - | 20 907 | 20 907 | - | - | 20 907 |
| Tilikauden poistot | -16 714 | -11 002 | -27 716 | -20 635 | -307 | -30 289 | -51 231 |
| Kertyneet poistot 31.12. | -46 829 | -116 509 | -163 339 | -53 720 | -1 534 | -166 066 | -221 320 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 72 703 | 33 005 | 105 708 | 83 718 | 0 | 86 497 | 170 215 |

1000 mk

10 Oman pääoman muutokset

| Emoyhtiö | 1.1.2000 | Lisäykset | Vähennykset | 31.12.2000 |
|--|----------------|----------------|-----------------|------------------|
| Pohjarahasto | 40 879 | - | - | 40 879 |
| Takuupääoma | 10 500 | - | - | 10 500 |
| Arvonkorotusrahasto | 3 208 | - | - | 3 208 |
| Vararahasto, vapaa | 100 | - | - | 100 |
| Varmuusrahasto | 426 410 | 221 000 | - | 647 410 |
| Käyttörahaso | 734 | 390 | -353 | 771 |
| Tilikauden voitto | 221 390 | 415 829 | -221 390 | 415 829 |
| Oman pääoman muutokset yhteensä | 703 221 | 637 219 | -221 743 | 1 118 696 |

| Konserni | 1.1.2000 | Lisäykset | Vähennykset | 31.12.2000 |
|---|----------------|----------------|-----------------|------------------|
| Pohjarahasto | 40 879 | - | - | 40 879 |
| Takuupääoma | 10 500 | - | - | 10 500 |
| Arvonkorotusrahasto | 11 566 | - | -6 | 11 560 |
| Vararahasto | 100 | - | - | 100 |
| Varmuusrahasto | 426 410 | 221 000 | - | 647 410 |
| Käyttörahaso | 806 | 390 | -425 | 771 |
| Vapaaehtoisista varauksista ja poistoerosta omaan pääomaan siirretty osuus | 34 522 | 5 938 | - | 40 459 |
| Konsernin edellisten tilikausien tappio | -24 914 | -1 747 | -8 212 | -31 379 |
| Konsernin tilikauden voitto | 222 580 | 417 570 | -222 580 | 417 570 |
| Tilikauden voittoon sisältyvä osuus poistoeron ja vaapaaehtoisten varausten muutoksesta | -8 212 | 8 212 | -5 973 | -5 973 |
| | 214 367 | 425 782 | -228 553 | 411 597 |
| Oman pääoman muutokset yhteensä | 714 236 | 654 857 | -237 195 | 1 131 898 |

| | Emoyhtiö 2000 | Konserni 2000 |
|--------------------------------------|------------------|------------------|
| Arvonkorotusrahaston erittely | | |
| Arvonkorotusrahasto 1.1. | 3 208 | 11 566 |
| Lisäykset | - | - |
| Arvonkorotusten peruutukset | - | -6 |
| Arvonkorotusrahasto 31.12. | 3 208 | 11 560 |
| Josta käyttöomaisuuteen liittyvää | 3 208 | 11 560 |

Laskelma voitonjakokelpoisista varoista

| | |
|---|------------------|
| Tilikauden voitto | 411 597 |
| Muu oma vapaa pääoma | 688 740 |
| - Taseen osoittama tappio | -31 379 |
| - Määrä, joka konserniin kuuluvien yhteisöjen tilinpäätössiirroista on konsernitilinpäätöksessä merkitty omaan pääomaan | -40 459 |
| Voitonjakokelpoiset varat yhteensä | 1 028 499 |

| 1000 mk | Emoyhtiö | | Konserni | |
|---|---------------|-------------|---------------|-------------|
| 11 Tilinpäätössiirtojen kertymä ja konsernireservin muutokset | 2000 | | 2000 | |
| Tilinpäätössiirtojen kertymä | | | | |
| Poistoero | | | | |
| Poistoero 1.1. | 24 100 | | 41 193 | |
| Lisäykset | 216 | | 12 663 | |
| Vähennykset | - | | -4 408 | |
| Poistoero 31.12. | 24 316 | | 49 448 | |
| Vapaaehtoiset varaukset | | | | |
| Luottotappiovaraus 1.1. | 8 540 | | 8 540 | |
| Lisäykset | 75 | | 75 | |
| Luottotappiovaraus 31.12. | 8 615 | | 8 615 | |
| Asuintalovaraus 1.1. | - | | 1 023 | |
| Vähennykset | - | | -530 | |
| Asuintalovaraus 31.12. | | | 493 | |
| Vapaaehtoiset varaukset yhteensä 31.12. | 8 615 | | 9 108 | |
| Tilinpäätössiirtojen kertymä | 32 931 | | 58 556 | |
| Jaettu | | | | |
| Omaan pääomaan | | | -40 459 | |
| Vähemmistöosuuteen | | | -1 130 | |
| Laskennalliseen verovelkaan | | | -16 987 | |
| | | | 0 | |
| Verokanta | | | 29 % | |
| Konsernireservi | | | | |
| Konsernireservi 1.1. | | | 926 | |
| Vähennykset | | | -926 | |
| Konsernireservi 31.12. | | | 0 | |
| 12 Korvausvastuu | 2000 | 1999 | 2000 | 1999 |
| Korvausvastuusta vähennetyt riidattomat regressisaamiset | | | | |
| Lakisääteinen tapaturma | 11 532 | 6 906 | 11 532 | 6 906 |
| 13 Velat, jotka erääntyvät maksettavaksi viiden vuoden tai sitä pitemmän ajan kuluttua | | | | |
| Lainat rahoituslaitoksilta | - | - | 25 646 | 30 517 |
| Eläkelainat | - | - | 666 | 716 |
| 14 Laskennalliset verovelat | | | | |
| Verotettavan tulon ja kirjanpidon tuloksen jaksotuserojen ja muiden väliaikaisten erojen perusteella laskettu verovelka | 7 886 | 9 043 | 7 886 | 9 043 |
| Arvostuseroista laskettu verovelka, jonka toteutumista pidetään todennäköisenä kolmen (3) seuraavan vuoden aikana | 174 000 | 253 340 | 174 000 | 253 340 |

KESKINÄINEN VAKUUTUSYHTIÖ TAPIOLA

| 1000 mk | Emoyhtiö | | Konserni | |
|--|---|-----------------------|---|-----------------------------------|
| | 2000 | 1999 | 2000 | 1999 |
| 15 Saamiset ja velat | | | | |
| 15.1 Saamisten erittely | | | | |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä | | | | |
| Jälleenvakuutustoiminnasta | 16 140 | 4 251 | - | - |
| Muut saamiset | 66 460 | 69 533 | - | - |
| Saamiset omistusyhteisyhteisyyksiltä | | | | |
| Muut saamiset | 3 158 | 30 | 3 158 | 30 |
| 15.2 Velkojen erittely | | | | |
| Velat saman konsernin yrityksille | | | | |
| Muut velat | 54 626 | 30 394 | - | - |
| Velat omistusyhteisyhteisyyksille | | | | |
| Muut velat | 10 | 7 | 10 | 7 |
| 16 Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot | 2000 | 2000 | 2000 | 2000 |
| | Vakuudet/pantit/ takaukset yms sitoumukset | Velan määrä | Vakuudet/pantit/ takaukset yms sitoumukset | Velan määrä |
| Vakuudet | | | | |
| Omien velkojen vakuudeksi | | | | |
| Kiinteistökiinnitykset | - | - | 23 505 | 7 744 |
| Pantit, johdannaissopimusten vakuudeksi | 12 174 | 12 174 | 12 174 | 12 174 |
| Takaukset, jälleenvakuutusliike | 1 588 | 549 | 10 753 | 8 114 |
| | 13 762 | 12 724 | 46 432 | 28 033 |
| Muiden yritysten velkojen vakuudeksi | | | | |
| Kiinteistökiinnitykset | - | - | 7 000 | - |
| Taseeseen sisällyttämättömät vastuusitoumukset ja vastuut | | | | |
| Johdannaissopimukset | | | | |
| Osakejohdannaiset | | | | |
| Myyntitermiinit | | | | |
| Toteutusarvo | 115 858 | | 115 858 | |
| Kohde-etuuksien käyvät arvot | 82 860 | | 82 860 | |
| Arvopapereiden lainaussopimukset | | | | |
| Lainaksi annetut arvopaperit | | | | |
| Kirjanpitoarvo | 2 818 | | 2 818 | |
| Käypä arvo | 78 623 | | 78 623 | |
| Arvopaperilainaussopimukset | kpl | Kirjanpitoarvo | Käypä arvo | Sopimuksen voimassaoloaika |
| Nokia | 50 000 | 483 | 14 121 | 03.11.2000-19.1.2001 |
| Nokia | 50 000 | 483 | 14 121 | 24.11.2000-19.1.2001 |
| Nokia | 100 000 | 966 | 28 242 | 07.12.2000-19.1.2001 |
| Nokia | 20 000 | 193 | 5 648 | 13.12.2000-19.1.2001 |
| Nokia | 25 200 | 243 | 7 117 | 19.12.2000-19.1.2001 |
| Jot Automation | 100 000 | 37 | 1 534 | 31.03.2000-19.1.2001 |
| Jot Automation | 28 000 | 10 | 430 | 04.04.2000-19.1.2001 |
| Jot Automation | 72 000 | 27 | 1 104 | 06.04.2000-19.1.2001 |
| Tietoenator | 35 000 | 376 | 6 305 | 15.03.2001-19.1.2001 |
| Yhteensä | | 2 818 | 78 623 | |

| 1000 mk | Emoyhtiö | Konserni |
|---|--|----------|
| Leasingvastuut | | |
| Alkaneella tilikaudella maksettava määrä | - | 7 972 |
| Seuraavina vuosina maksettava määrä | - | 16 347 |
| | - | 24 320 |
| Leasingsopimukset ovat sekä kolmen että viiden vuoden leasingsopimuksia, joihin ei liity lunastusehtoja | | |
| Arvonlisäverovastuut | | |
| Arvonlisäverotuksen ryhmärekisteröintiin liittyen | Ryhmällä on verosaatavaa arvonlisäverotukseen liittyen | |
| Arvonlisäverolain 33 §:n mukainen vähennysten palautusvelvollisuus | 297 | 6 208 |
| Muut vastuusitoumukset | | |
| Merkintäsitoumukset | 66 750 | 66 750 |

17 Lähipiirilainat

Rahalainat vakuutusyhtiön tai vakuutusyhtiön konserniin kuuluvan yhteisön taikka vakuutusyhtiössä määräysvaltaa käyttävän yhteisön tai säätiön tai tällaisen yhteisön tai säätiön määräysvallassa olevan yhteisön tai säätiön toimitusjohtajalle, hallituksen tai hallintoneuvoston jäsenelle tai tilintarkastajalle

Rahalainat eivät ylitä 200 000 euroa

Rahalainat sille, jolla takuusoouden omistuksen nojalla voi olla vähintään 10 prosenttia vakuutusyhtiön takuusouksista tai takuusouksien tuottamasta äänimäärästä taikka vastaava omistus tai äänivalta vakuutusyhtiön kanssa samaan konserniin kuuluvassa yhteisössä

| | |
|----------------------------|--|
| Lainan saaja | Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Tapiola |
| Lainan määrä | 130 000 000,00 mk |
| Viimeinen takaisinmaksupvm | 31.12.2008 |
| Korko % | 5,20 |
| Vakuus | ei vakuutta |

VAKAVARAIKUUSTUNNUSLUVUT

1000 mk

Emoyhtiö

18 Vakavaraisuutta koskevat liitetiedot

| | 2000 | 1999 |
|--|-----------|-----------|
| Toimintapääoma | | |
| Oma pääoma ehdotetun voitonjaon vähentämisen jälkeen | 1 118 696 | 703 221 |
| Vapaaehtoiset varaukset ja kertynyt poistoero | 32 932 | 32 640 |
| Omaisuu den käypien arvojen ja taseen kirjanpitoarvojen välinen arvostusero | 2 388 291 | 2 890 499 |
| Aktivoidut vakuutusten hankintamenot ja aineettomat hyödykkeet (-) | -72 703 | -61 262 |
| Taseen ulkopuoliset sitoumukset 1) | -174 000 | -253 340 |
| Muut erät | - | -39 939 |
| | 3 293 216 | 3 271 819 |
| | | |
| Vakuutusyhtiölain 11 luvun 2 §:n toimintapääoman vähimmäismäärä | 370 933 | 339 378 |
| | | |
| Runasvahinkoisten vuosien varalle vakuutustekniseen vastuovelkaan sisältyvä tasoitusmäärä | 2 387 596 | 2 192 063 |
| | | |
| Tasoitusmäärä suhteessa täyteen määräänsä (%) | 107 | 111 |
| | | |
| Vastuunkantokyky prosentteina eli toimintapääoma ja tasoitusmäärä suhteessa omalla vastuulla oleviin vakuutusmaksutuottoihin | | |
| 12 edeltävältä kuukaudelta (%) 1) | | |
| - vuodelta 2000 | 272,9 | |
| - vuodelta 1999 | 291,9 | |
| - vuodelta 1998 | 238,1 | |
| - vuodelta 1997 | 224,8 | |
| - vuodelta 1996 | 210,8 | |
| | | |
| Vakavaraisuuspääoma prosentteina vastuuv elasta eli toimintapääoma ja tasoitusmäärä suhteessa omalla vastuulla olevaan vakuutustekniseen vastuuv elkaan vähennettynä tasoitusmäärällä (%) 1) | | |
| - vuodelta 2000 | 139,8 | |
| - vuodelta 1999 | 144,2 | |
| - vuodelta 1998 | 125,6 | |
| - vuodelta 1997 | 114,4 | |
| - vuodelta 1996 | 109,5 | |

1) Arvostuseroista on vähennetty tilikauden lopun lähitulevaisuudessa (3 vuoden aikana) todennäköisesti toteutuva laskennallinen verovelka

EHDOTUS VOITON KÄYTTÄMISESTÄ

Hallitus ehdottaa, että tilikauden voitto 415 828 723,40 mk käytetään seuraavasti:

| | |
|-----------------------------|-------------------|
| Varmuusrahastoon siirretään | 415 500 000,00 |
| Käyttörahastoon siirretään | <u>328 723,40</u> |
| | 415 828 723,40 |

Mikäli hallituksen ehdotus voiton käyttämisestä hyväksytään, jakautuu yhtiön oma pääoma seuraavasti:

| | |
|---------------------|-------------------------|
| Pohjarahasto | 40 879 314,40 |
| Takuupääoma | 10 500 000,00 |
| Arvonkorotusrahasto | 3 207 589,10 |
| Vararahasto, vapaa | 100 000,00 |
| Varmuusrahasto | 1 062 910 000,00 |
| Käyttörahasto | <u>1 099 509,31</u> |
| | <u>1 118 696 412,81</u> |

Espoossa 8. päivänä maaliskuuta 2001

Asmo Kalpala

Pertti Heikkala

Juhani Heiskanen

Pentti Koskinen

Tom Liljeström

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Keskinäisen Vakuutusyhtiön Tapiolan osakkaille

Olemme tarkastaneet Keskinäisen Vakuutusyhtiön Tapiolan kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilivuodelta 2000. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

KHT Mauno Tervo on suorittanut valvontatilintarkastuksen, josta on annettu erillinen 13. maaliskuuta 2001 päivätty kertomus.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä

tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta vakuutusyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös, joka emoyhtiön osalta osoittaa voittoa 415 828 723,40 markkaa, on laadittu kirjanpitolaisten sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilivuodelta.

Hallituksen esitys voiton käsittelystä on lainmukainen.

Espoossa 19. päivänä maaliskuuta 2001

Mauno Tervo
KHT

SVH PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-yhteisö
Ulla Holmström
KHT

HALLINTONEUVOSTON LAUSUNTO

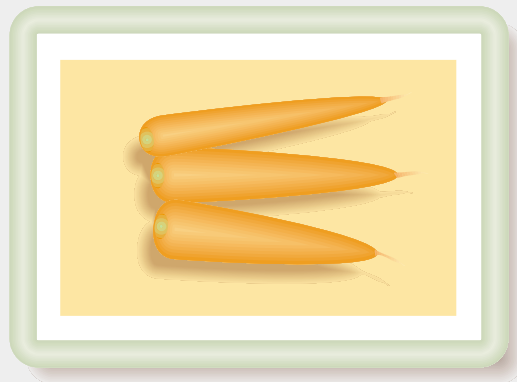
Perehdyttyään tilinpäätökseen, konsernitilinpäätökseen ja tilintarkastuskertomukseen vuodelta 2000 hallintoneuvosto ehdottaa, että tilinpäätös ja kon-

sernitilinpäätös vahvistetaan ja hallituksen ehdotus voiton käyttämisestä hyväksytään.

Espoossa 28. 3. 2001

Pentti Sihvola
hallintoneuvoston
puheenjohtaja

KESKINÄINEN ELÄKEVAKUUTUSYHTIÖ TAPIOLA



Laatu on työhyvinvoinnin tukemista

VUOSIKERTOMUS 2000

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

ELÄKE-TAPIOLA SÄILYTTI HYVÄN ASEMANSA

Eläke-Tapiolan asema markkinoilla säilyi hyvänä vuonna 2000. Markkinaosuus kasvoi kaikkiaan 14,5 prosenttiin ja YEL-vakuutusten osalta noin 20 prosenttiin.

Vuoden 2000 alusta astui voimaan laaja työeläkejärjestelmää koskeva lakipaketti, jonka keskeisenä tavoitteena oli myöntää eläkkeelle siirtymistä ja edistää työssä jaksamista. Tulivat eläkejärjestelmän muutokset selkiinnyttänevät järjestelmää yhdistämällä eri eläkelait ja niin sanotun viimeisen laitoksen periaatteen toteuttaminen yksinkertaistaa eläkkeensaajan asemaa.

Asiakkailla maksettavien TEL-alennuksien pohjana olevien hyvityssiirtojen uudet periaatteet alkoivat vaikuttaa käytäntöön. Yhtiön vakavaraisuusasema määrää hyvityssiirrolle ylä- ja alarajan, joiden väliltä eläkevakuutusyhtiö voi hakea oman hyvityspolitiikkansa mukaisen hyvitysten markkamäärän. Siirrot hyvitykseen jäivät vuonna 2000 pääsääntöisesti edellistä vuotta pienemmiksi yhtiöiden vakavaraisuusaseman laskettua pörssikursien laskun seurauksena, vaikka yhtiöt ovat hakenneet hyvityssiirtoa useimmiten ylärajan määräisenä. Vakuutuksenottajalle hyvitysten pieneneminen näkyy tuonnetpana, koska hyvityssiirto tehdään alennusrahastoon, johon kertyneestä määrästä vakuutuksenottaja saa aina vuosittain puolet.

Työhyvinvointipalveluja asiakasyrityksien toiminnan tukemiseksi kehitettiin edelleen. Asiantuntijoiden määrää lisättiin, aineistoa tuotettiin sekä rakennettiin palvelumalli.

Merkittävä edistysaskel oli Eläke-Tapiolan yhtiöjärjestyksen muuttaminen siten, että vakuutuk-

senottajina olevien yritysten vakuutetut työntekijät saivat osakasoikeuden yhtiökokouksissa. Vakuutusta kohden on mahdollista valita yksi vakuutettujen edustaja.



Eläkehakemusten määrä kasvoi eniten kuntoutustuessa, vanhuuseläkkeessä sekä varhennetussa vanhuuseläkkeessä. Ammatillisten kuntoutushakemusten määrissä tapahtui myös huomattavaa kasvua, ja osa-aikaeläkkeiden suosio on muuttumaton.

Asiakasyritysten ilmoitusvelvollisuuksien yksinkertaistamiseksi on kehitetty Internet-palvelu, jonka avulla asiakas voi hoitaa työsuhte- ja palkkatiedot aikaisempaa helpommin Eläke-Tapiolaan.

Yritysassiakkailla suunnattujen rahoituspalveluiden kysyntä kasvoi vuonna 2000 jonkin verran edelliseen vuoteen verrattuna. Rahoituksessa painotetaan asiakkaille tehtäviä yksilöllisiä ratkaisuja. Kiinteistökantaa lisättiin kertomusvuonna, ja vuokrattavien tilojen kysyntä pysyi korkeana.

Sijoitustoiminnassa teknologiaosakkeiden määrää vähennettiin, korkosijoitusten hajauttamista euro-alueelle jatkettiin ja samalla lisättiin pitkien korkoinstrumenttien osuutta salkussa. Korkosijoitukset yritysten liikkeeseen laskemiin velkakirjoihin olivat vähäisiä koko vuoden aikana. Tähän vaikutti heikennyt luottoriski ympäristö. Ulkomaisten sijoitusten osuus oli korkosijoituksissa vuoden 2000 lopussa yli kolmannes, ja osakkeista oli sijoitettu Suomen ulkopuolelle lähes 40 prosenttia.

TOM LILJESTRÖM
toimitusjohtaja
Eläke-Tapiola

ELÄKE-TAPIOLAN HALLINTONEUVOSTO, TILINTARKASTAJAT JA HALLITUS

ELÄKE-TAPIOLAN HALLINTONEUVOSTO

Toimikausi vaihtuu yhtiökokouksessa.

| | |
|---|--------------------|
| Ilkka Brotherus , puheenjohtaja, toimitusjohtaja, Hausjärvi | 1998–2001 |
| Antti Oksanen , varapuheenjohtaja, vuorineuvos, Espoo | 1998–2001 |
| Hannu Aho , kansanedustaja, Perho | 1999–2002 |
| Veikko Autio , kauppaneuvos, Turku | 1999–2002 |
| Tor Bergman , toimitusjohtaja, Raisio | 2000– 15.2.2001 |
| Reino Hanhinen , vuorineuvos, Espoo | 1998–2001 |
| Risto Ikäheimo , kehitysjohtaja, Helsinki | 2000–2003 |
| Timo Jaakkola , toimitusjohtaja, Espoo | 2000–2003 |
| Pekka Kaikkonen , toimitusjohtaja, Kouvola | 2000–2003 |
| Olli Karkkila , toimitusjohtaja, Säkyä | 2000–2003 |
| Timo Kauranen , toimitusjohtaja, Helsinki | 1999–2001 |
| Jarmo Koski , projektisihteeri, Helsinki | 1999–2002 |
| Eero Kurri , toimitusjohtaja, Helsinki | 2000–2003 |
| Leo Laukkanen , kauppaneuvos, Mikkeli | 1999–2002 |
| Rauno Lehtimäki , toimitusjohtaja, Hämeenlinna | 1999–2002 |
| Pentti Levo , puheenjohtaja, Helsinki | 1998–2001 |
| Erkki Luhta , johtaja, Vaasa | 1998–2001 |
| Jarmo Mäntyharju , maanviljelijä, Oripää | 2000–2001 |
| Erkki Niemi , toimitusjohtaja, Lahti | 1999–2002 |
| Siiri Nuutinen , pääluottamusmies, Helsinki | 2000–2003 |
| Risto Pieviläinen , sosiaalishteeri, Helsinki | 1999–2002 |
| Heikki Pitkänen , johtaja, Helsinki | 2000–2003 |
| Olli Saariaho , tutkimuspäällikkö, Helsinki | 1998–2001 |
| Tapio Salomaa , työnjohtaja, Kokemäki | 1999–2002 |
| Tuomo Saloniemi , agronomi, Nummi | 1998–2001 |
| Mikko Suotsalo , toimitusjohtaja, Helsinki | 2000–2003 |

Jouko Vehmas, toimitusjohtaja,
Kouvola 2000–2003
Mauri Waenerberg, lakimies, Helsinki 1999–2002

ELÄKE-TAPIOLAN TILINTARKASTAJAT

Varsinaiset tilintarkastajat

Mauno Tervo, ekonomi, KHT
SVH PricewaterhouseCoopers Oy,
KHT-yhteisö, jonka päävastuullisena
tilintarkastajana

Ulla Holmström, diplomiekonomi, KHT

Varatilintarkastajat

Jari Miikkulainen, kauppatieteiden maisteri, KHT
Mirja Tonteri, ekonomi, KHT

ELÄKE-TAPIOLAN HALLITUS

Asmo Kalpala, hallituksen puheenjohtaja,
pääjohtaja
Pertti Heikkala, hallituksen varapuheenjohtaja,
toimitusjohtaja
Eeva-Liisa Inkeroinen, johtaja
Ismo Luimula, ekonomisti
Paavo Mäkinen, toiminnanjohtaja, 4.5.2000 alkaen
Maj-Len Remahl, puheenjohtaja
Seppo Salisma, toimitusjohtaja, 4.5. 2000 alkaen
Veikko Simpanen, sosiaalishteeri
Risto Suominen, toimitusjohtaja
Matti Sutinen, toimitusjohtaja
Aino Toikka, henkilöstöjohtaja
Pauli Torkko, varatoimitusjohtaja
Varajäsenet:
Kari Kaukinen, asiantuntijalääkäri
Tom Liljeström, toimitusjohtaja, 4.5. 2000 alkaen
Seppo Maskonen, toimitusjohtaja
Pekka Rinne, toiminnanjohtaja, 12.2.2001 asti

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS VUODELTA 2000

Eläke-Tapiolan tulos parani 541 miljoonasta markasta 625 miljoonaan markkaan. Yhtiön markkinaosuus nousi 14,5 prosenttiin. Vakavaraisuus oli 2,7-kertainen vakavaraisuusrajaan verrattuna, mikä merkitsi hienoista laskua edellisvuoden 3,2-kertaisesta vakavaraisuustasosta. Lasku johtui sijoitusten arvostuserojen pienenemisestä.

Vastaisuudessa Eläke-Tapiola panostaa yritysasiakkaittensa kokonaispalveluun osana Yritys-Tapiolan yhteistyömallia, mikä eläkevakuutuksen ohella sisältää myös vahinko- ja henkivakuutuspalvelut sekä yritysten rahoituspalvelut. Eläke-Tapiolan toimiminen osana Yritys-Tapiola -palvelukonseptia on otettu asiakaspiirissä hyvin vastaan. Osoituksena tästä on yli 200 uutta TEL-asiakasta ja peräti runsas 1200 uutta YEL-asiakasta edellisellä siirtokaudella.

Euron käyttöönoton vaatimat muutostyöt koordinoi vuonna 1997 perustettu Euro-projekti. Kulunut vuosi on ollut eurotöiden toteuttamisen vuosi. Vuoden 2000 toteuman ja eurotöiden kokonaisvalmiuden näkökulmasta Tapiola-ryhmän kokonaistyömääräksi arvioitu 116 henkilötyövuotta alittuu. Kokonaistyömäärä ajoittuu vuosille 1998—2002. Suunnitelmat euron käyttöönotolle on tehty siten, että uuteen rahayksikköön siirtyminen on mahdollisimman häiriötöntä ja joustavaa.

Vuonna 2000 TEL-vakuutusten maksutaso oli edellisvuoden tavoin keskimäärin 21,5 prosenttia, johon sisältyy työntekijöiden 4,7 prosenttiyksikön maksuosuus. YEL-vakuutusten maksutaso säilyi 21,0 prosentissa.

Eläke-Tapiolan vakuutuskannan kehitys:

| | Lukumäärä | Muutos |
|---------------------------|------------|--------|
| | 31.12.2000 | % |
| TEL-vakuutettuja | 160 643 | + 6,7 |
| YEL-vakuutettuja | 36 959 | + 7,0 |
| TEL-lisäeläkevakuutettuja | 4 383 | -27,4 |
| YEL-lisäeläkevakuutettuja | 74 | - 3,9 |
| Maksettavia TEL-eläkkeitä | 72 246 | + 2,9 |
| Maksettavia YEL-eläkkeitä | 16 744 | + 3,1 |
| Eläkehakemuksia v. 2000 | 7 920 | + 2,7 |

VAKUUTUSTOIMINTA

Vakuutusmaksutulo Eläke-Tapiolan vakuutusmaksutulo oli 4 845 miljoonaa markkaa, eli 5,0 prosenttia enemmän kuin lakisääteisten työeläkevakuutusten maksutulo vuonna 1999.

Luottotappiot saamatta jääneistä vakuutusmaksuista olivat 50 miljoonaa markkaa eli 18 miljoonaa markkaa enemmän kuin vuonna 1999. Luottotappioista TEL-vakuutusten osuus on 36 miljoonaa markkaa ja YEL-vakuutusten 14 miljoonaa markkaa. Luottotappioiden 18 miljoonan markan kasvusta YEL-luottotappioiden osuus on 13 miljoonaa markkaa.

Maksetut korvaukset Eläke-Tapiola maksoi eläkkeitä yhteensä 3 864 miljoonaa markkaa. Kasvu edellisestä vuodesta oli 256 miljoonaa markkaa eli 7,1 prosenttia.

Vuoden 2000 TEL- ja YEL-eläkkeiden indeksikorotukset olivat yli 65-vuotiaille 1,4 prosenttia ja alle 65-vuotiaille 1,9 prosenttia.

SIJOITUSTOIMINTA

Sijoitustoiminnan nettotuotot olivat 1 463 miljoonaa markkaa, mikä oli 26,2 prosenttia enemmän kuin vuonna 1999. Korke- ja muut tuotot kuluilla vähennettynä olivat 1 074 miljoonaa markkaa, mikä on 27,7 prosenttia enemmän kuin edellisenä vuonna.

Myyntivoittoa oli myyntitappioilla vähennettynä 438 miljoonaa markkaa. Edellisenä vuonna nettomyyntivoitot olivat 201 miljoonaa markkaa.

Sijoitusten arvonalennuserä oli 243 miljoonaa markkaa, josta osakkeisiin kohdistui 224 miljoonaa markkaa, rahamarkkinavälineisiin 4 miljoonaa markkaa ja kiinteistöihin 15 miljoonaa markkaa. Edellisenä vuonna sijoitusten arvonalennuksia oli 46 miljoonaa markkaa.

Sijoitusten arvonalennusten palautukset olivat 23 miljoonaa markkaa, edellisenä vuonna 33 miljoonaa markkaa.

Sijoitusten määrä oli kirjanpitoarvoin laskettuna vuoden päättyessä 22 945 miljoonaa markkaa ja käyvin arvoin 24 453 miljoonaa markkaa.

LIIEKULUT

Tuloslaskelman liikekulut olivat 106 miljoonaa markkaa eli 16 miljoonaa markkaa enemmän kuin edellisellä vuonna. Kokonaisliikekuluissa on huomioitu kirjatut poistot 10 miljoonaa markkaa ja toimintokohtainen osa liikekuluista on siirretty korvaus- ja sijoituskuluihin. Palkkojen ja palkkioiden ryhmä oli 16,6 prosenttia suurempi kuin edellisellä vuonna. Vakuutusten hankintamenojen kasvu edelliseen vuoteen verrattuna oli 27,0 prosenttia.

Lakisääteiset maksut olivat 5 miljoonaa markkaa.

Yhtiön henkilöstö on pääosin työsuhteessa paitsi yhtiöön myös Keskinäiseen Vakuutusyhtiöön Tapiolaan ja Keskinäiseen Henkivakuutusyhtiöön Tapiolaan. Yhtiön toimitusjohtaja, johtaja ja sijoitustoiminnan johtoryhmän jäsenet sekä muut sijoituspäätöksiä tekevät ja niitä valmistelevat henkilöt ovat työsuhteessa vain yhtiöön. Tapiola-yhtiöiden yhteisin resurssein tuotetuista palveluista maksetut erät sisältyvät yhtiön liikekulujen vastaaviin eriin samalla tavoin kuin, jos henkilö olisi ollut suoraan Eläke-Tapiolan palveluksessa.

Maksetut palkat ja palkkiot hallintoneuvoston jäsenille, hallituksen jäsenille ja varajäsenille sekä toimitusjohtajalle ja hänen sijaiselleen olivat 2 276 335,00 markkaa. Muut palkat ja palkkiot olivat yhteensä 52 351 499,11 markkaa. Maksetut palkat ja palkkiot olivat yhteensä 54 627 834,11 markkaa.

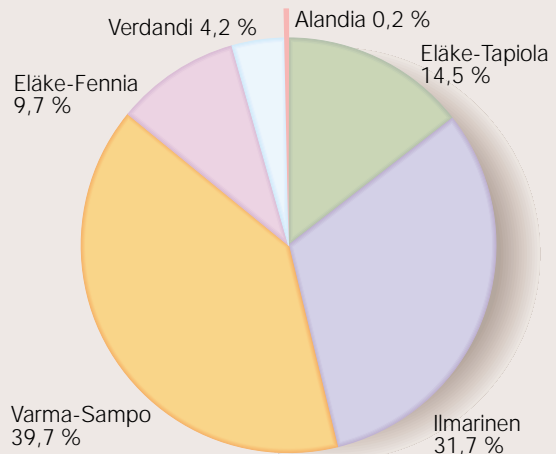
TILIKAUDEN TULOS

Liikevaihto oli 6 750 miljoonaa markkaa, edellisvuonna 5 943 miljoonaa markkaa. Yhtiön 625 miljoonan markan tulosta voidaan pitää hyvänä, edellisvuonna tulos oli 541 miljoonaa markkaa. Jos sijoitusten realisoitumaton arvostuserojen lasku otetaan huomioon, muodostuu tulokseksi 277 miljoonaa markkaa, edellisvuonna tulos oli 650 miljoonaa markkaa.

Varsinaista vakuutustoimintaa kuvaava riskiliikkeen tulos on 186 miljoonaa, edellisellä vuonna 255 miljoonaa markkaa. Maksutappioliikkeen tulos oli voitollinen 24 miljoonaa markkaa. Muu riskiliikkeen tulos oli 161 miljoonaa markkaa, edellisellä vuonna 211 miljoonaa markkaa.

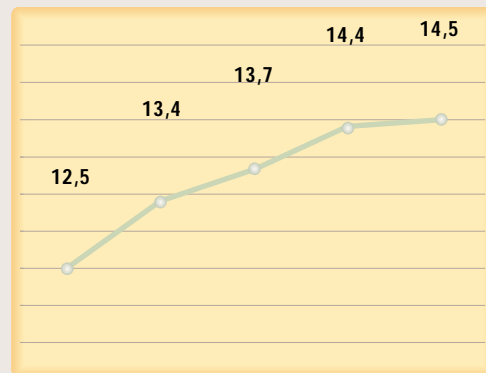
Eläkevakuutusyhtiöiden markkinaosuudet 2000

Ennakkotieto, TEL- ja YEL-vakuutukset
Yhtiöiden yhteenlasketut maksutulot 33,1 mrd. markkaa.

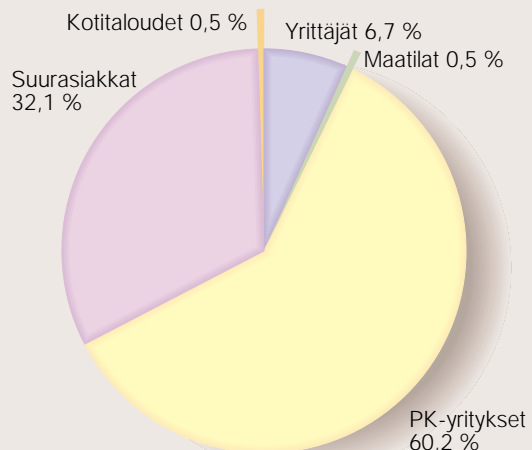


Eläke-Tapiolan markkinaosuuskehitys

TEL- ja YEL- vakuutukset

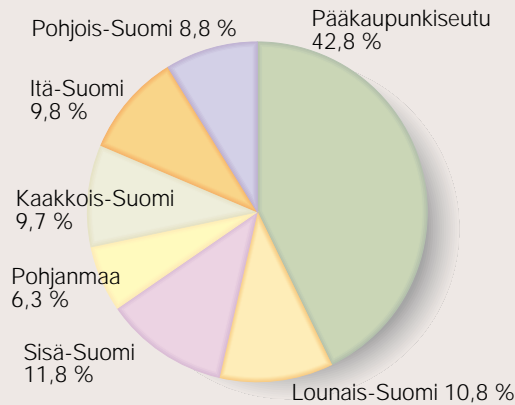


Eläke-Tapiolan maksutulon jakauma asiakasryhmittäin 2000



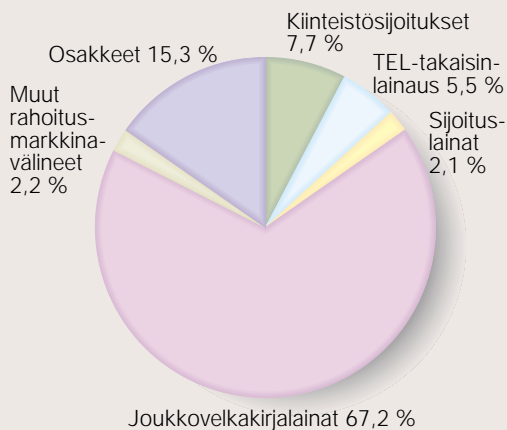
Eläke-Tapiolan maksutulon jakauma alueittain 2000

Asiakkaan kotikunnan mukaan sisältäen myös suurasiaakkaat



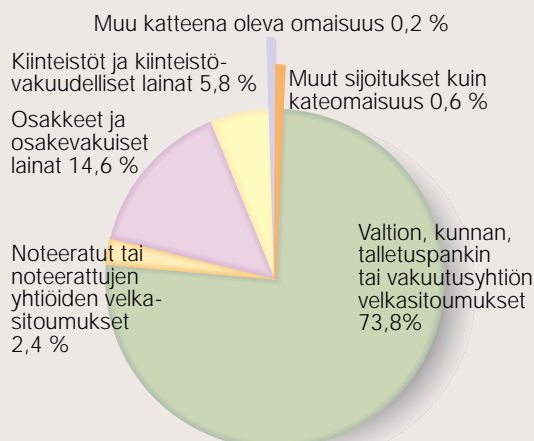
Eläke-Tapiolan sijoitusten jakauma

Käypä arvo 31.12. 2000 Mmk 24 453



Eläke-Tapiolan sijoitusten jakauma sijoitusriskin mukaan

Käypä arvo 31.12. 2000



Kuvio kertoo yhtiön sijoitusten riskiprofiilin. Vastuuelkaa kattava omaisuus ja muut sijoitukset kuin kateomaisuus on ryhmitelty tässä sijoitusriskin mukaan.

Toiminnan tehokkuutta kuvaava kustannusliike oli 39 miljoonaa markkaa voitollinen, kun se edellisenä vuotena oli 45 miljoonaa markkaa voitollinen. Kun arvonalennukset ja niiden palautukset otetaan huomioon, oli sijoitustoiminnan tulos 400 miljoonaa markkaa, edellisenä vuotena 241 miljoonaa markkaa.

Kustannusliikkeen ja sijoitustoiminnan tulos yhteensä oli siis 439 miljoonaa markkaa voitollinen, kun se edellisvuonna oli 286 miljoonaa markkaa voitollinen. Tuloksesta varataan asiakkaille maksualennuksiin 72 miljoonaa markkaa.

Yhtiön toimintapääoma on 18,4 prosenttia vastuuelasta, josta on vähennetty tietyt asetuksessa määrätyt erät. Yhtiön sijoitusjakauman perusteella määräytyvä vakavaraisuusraja on puolestaan 6,7 prosenttia em. vastuuelasta, joten yhtiön vakavaraisuus on 2,7-kertainen vaatimukseen nähden.

Asiakkaiden maksualennuksiin käytettävä ositettu lisävakuutusvastuu oli vuoden lopussa suuruudeltaan 148 miljoonaa markkaa. Vuoden 2001 TEL-vakuutusmaksualennuksiin käytetään noin 74 miljoonaa markkaa. Laskuperustekoroon ja rahastokoron erotuksesta ja tuloksesta yhteensä siirrettiin osittamattomaan lisävakuutusvastuuseen 302 miljoonaa markkaa vakavaraisuutta kasvattamaan. Osittamaton lisävakuutusvastuu oli vuoden 2000 lopussa 2 270 miljoonaa markkaa.

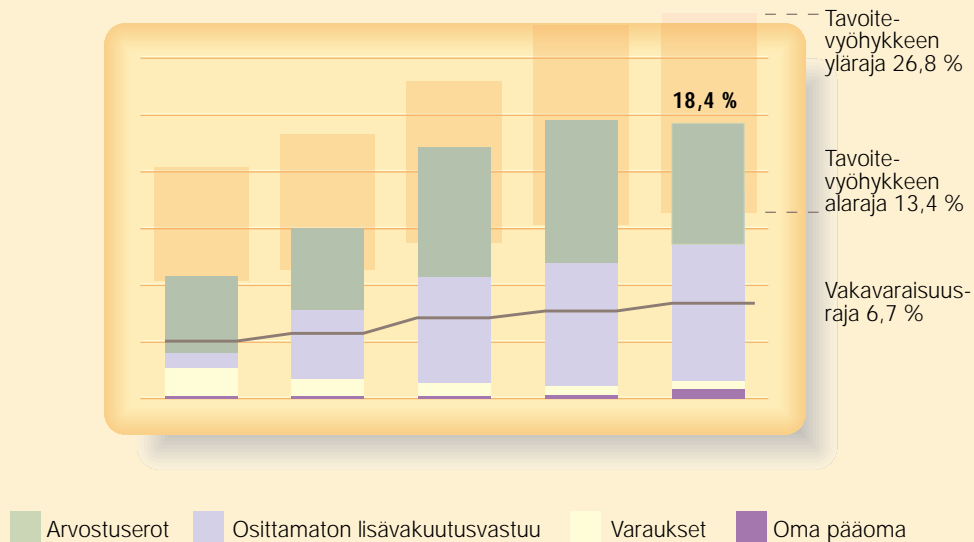
Omaisuuksien käyvät arvot on laskettu varovaisuuden periaatetta noudattaen tilinpäätöksen laatimisperiaatteissa tarkemmin selostetulla tavalla.

Poistot, yhteensä 10 miljoonaa markkaa, kirjattiin suunnitelman mukaisina. Elinkeinoverolain sallimat poistot on tehty täysimääräisinä. Luottotappiovarauslisäys oli 15 miljoonaa markkaa, ja se tehtiin maksimimääräisenä.

Yhtiön osuus Tapiola-yhtiöiden henkilöstörahoon h.r. siirrettävästä voittopalkkioerästä on 1 392 600,00 markkaa. Se on laskettu ennakkomäärän mukaan ja sisältyy tuloslaskelmassa muiden kulujen erään.

Tilinpäätös osoittaa 49 668 706,45 markan suurista ylijäämästä. Hallitus ehdottaa ylijäämää käytettäväksi siten, että varmuusrahastoon siirretään 49 660 000,00 ja käyttörahastoon 8706,45 markkaa.

ELÄKE-TAPIOLAN VAKAVARAISUUDEN KEHITTYMINEN SUHTEESSA VASTUUVELKAAAN



Taseen loppusumma on 24 602 873 606,84 markkaa, edellisenä vuonna 22 386 039 588,31 markkaa.

KONSERNITILINPÄÄTÖS

Eläke-Tapiolan konserniin sisältyy emoyhtiön Keskinäisen Eläkevakuutusyhtiön Tapiolan lisäksi tytäryhtiöt Elkes Oy ja Tapra Ky sekä 45 asunto- ja kiinteistöyhtiötä tytäryhtiöinä. Konsernista on myyty yksi ja hankittu kaksi uutta asunto-/kiinteistöyhtiötä.

Osakkuusyhtiöitä olivat Tapiolan Omaisuudenhoito Oy, Vakuutusneuvonta Aura Oy, Vakuutusneuvonta Pohja Oy ja Suomen Metsäsijoitus Oy.

VAKUUTUSTOIMINTA

Vakuutusmaksutulo Konsernin vakuutusmaksutulo oli 4 845 miljoonaa markkaa eli 5,0 prosenttia enemmän kuin lakisääteisen työeläkevakuutuksen maksutulo vuonna 1999.

Maksetut korvaukset Konsernin maksamat eläkkeet olivat yhteensä 3 864 miljoonaa markkaa. Kasvua edellisvuodesta oli 256 miljoonaa markkaa eli 7,1 prosenttia.

SIOJITUSTOIMINTA

Sijoitustoiminnan nettotuotot olivat 1 461 miljoonaa markkaa, missä kasvua oli 26,5 prosenttia edelliseen vuoteen. Myyntivoittoja oli nettomääräise-

nä 441 miljoonaa, edellisvuonna 202 miljoonaa markkaa. Korko ja muut tuotot olivat kulujen vähentämisen jälkeen 1 081 miljoonaa markkaa, edellisvuonna 849 miljoonaa markkaa. Kiinteistöjen nettotuotot olivat 108 miljoonaa markkaa, edellisvuonna 92 miljoonaa markkaa. Rakennuksista tehtiin poistoja suunnitelman mukaan 44 miljoonaa markkaa. Arvonlennuksia tehtiin 247 miljoonaa markkaa. Arvonlennuksia palautui 29 miljoonaa markkaa.

Sijoitusten määrä oli kirjanpitoarvoin laskettuna vuoden lopussa 23 155 miljoonaa markkaa ja käypä arvo 24 695 miljoonaa markkaa.

LIIEKULUT

Konsernituloslaskelman liikekulut olivat 106 miljoonaa markkaa eli 16 miljoonaa markkaa enemmän kuin edellisenä vuonna. Lakisääteiset maksut olivat 5 miljoonaa markkaa.

TILIKAUDEN TULOS

Liikevaihto oli 6 749 miljoonaa markkaa, edellisvuonna 5 933 miljoonaa markkaa.

Poistot kirjattiin suunnitelman mukaisina, ja ne sisältävät konsernin liikearvon poiston. Luottotappiovaraus on tehty täysimääräisenä.

Konsernin voitto tilikaudelta oli 57 796 407,12 markkaa ja taseen loppusumma on 24 790 641 980,83 markkaa.

ELÄKE-TAPIOLAN VAKAVARAISUUS

| Mmk | 2000 | 1999 | 1998 | 1997 | 1996 |
|------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| TOIMINTAPÄÄOMA | | | | | |
| Varaukset | 131 | 116 | 153 | 204 | 336 |
| Osittamaton lisävuokutusvastuu | 2 270 | 1 968 | 1 391 | 823 | 169 |
| Oma pääoma | 90 | 41 | 36 | 33 | 30 |
| Arvostuseröt | 1 474 | 1 856 | 1 720 | 978 | 878 |
| TOIMINTAPÄÄOMA YHTEENSÄ | 3 965 | 3 932 | 3 301 | 2 038 | 1 403 |
| % vastuuvelasta | 18,4 | 19,9 | | | |
| % tavoitevyöhykkeen alarajasta | 137 | 161 | | | |
| TASOITUSVASTUU | 1 349 | 1 163 | 908 | 648 | 465 |
| OSITETTU LISÄVAKUUTUSVASTUU | | | | | |
| Ositettu lisävuokutusvastuu 1.1. | 238 | 319 | 325 | 313 | 259 |
| Tilivuonna maksetut hyvitykset | -162 | -170 | -105 | -91 | -59 |
| Siirto asiakashyvityksiin | 72 | 90 | 99 | 103 | 113 |
| Ositettu lisävuokutusvastuu 31.12. | 148 | 238 | 319 | 325 | 313 |
| Siirto% palkkasummasta | 0,36 | 0,48 | 0,59 | 0,68 | 0,82 |

ELÄKE-TAPIOLAN TULOSANALYYSI

| Mmk | 2000 | 1999 | 1998 | 1997 | 1996 |
|-------------------------------------|------|------|------|------|------|
| YLLJÄÄMÄN LÄHTEET | | | | | |
| Riskiliikkeen tulos | 186 | 255 | 260 | 194 | 191 |
| Sijoitustoiminnan tulos | | | | | |
| Kirjanpidollinen tulos | 400 | 241 | 197 | 225 | 183 |
| Arvostuserojen muutos | -348 | 52 | 109 | 350 | 742 |
| Hoitokustannustulos | 39 | 45 | 38 | 939 | 87 |
| TULOS YHTEENSÄ | 277 | 650 | 1237 | 541 | 804 |
| TULOKSEN KÄYTTÖ JA VARAUSTEN MUUTOS | | | | | |
| Tasointuvastuun muutos | 186 | 255 | 260 | 194 | 191 |
| Toimintapääoma | | | | | |
| Osittamattomaan lisäv. | 302 | 228 | 183 | 286 | 169 |
| Omaan pääomaan | 50 | 5 | 4 | 3 | 3 |
| Varauksiin | 15 | -37 | -51 | -132 | -72 |
| Arvostuserojen muutos | -348 | 19 | 109 | 305 | 742 |
| Siirto asiakashyvityksiin | 72 | 90 | 99 | 87 | 244 |
| Ehdotettu voitonjako | 0 | 0 | 0 | 0 | 400 |
| YHTEENSÄ | 277 | 650 | 1237 | 541 | 804 |

ELÄKE-TAPIOLAN TULOKSEN ERITTELY

| Mmk | 2000 | 1999 | 1998 | 1997 | 1996 |
|-------------------------------|--------|-------|-------|-------|-------|
| Maksun hoitokustannusosat | 158 | 150 | 134 | 123 | 110 |
| Muut tuotot | 6 | 2 | 4 | 3 | 3 |
| Toimintokohtaiset liikemenot | -123 | -106 | -99 | -90 | -79 |
| Verot | 0 | 0 | 0 | 0 | -1 |
| Muut kulut | -2 | -1 | -1 | -1 | -4 |
| HOITOKUSTANNUSTULOS | 39 | 45 | 38 | 35 | 30 |
| Suorat tuotot | 1 419 | 1 098 | 1 265 | | |
| Suorat kulut | -158 | -115 | -89 | | |
| Sijoitustoiminnan liikekulut | -16 | -12 | -10 | | |
| Verot | -20 | -8 | -2 | | |
| Myyntivoitot | 479 | 210 | 28 | | |
| Palautuneet arvonalennukset | 23 | 33 | 11 | | |
| Myyntitappiot | -41 | -9 | -71 | | |
| Arvonalennukset | -243 | -45 | -38 | | |
| Poistot | -1 | 0 | 0 | | |
| Sijoitustoiminnan nettotuotot | 1 443 | 1 151 | 1 094 | 1 051 | 1 045 |
| Muut korkoerät | 31 | 38 | 52 | 70 | 55 |
| Vastuuvelalle hyvitetty korko | -1 074 | -948 | -948 | -896 | -917 |
| SIJOITUSTOIMINNAN TULOS | 400 | 241 | 197 | 225 | 183 |

ELÄKE-TAPIOLAN TUNNUSLUKUJA

| | 2000 | 1999 | 1998 | 1997 | 1996 |
|--------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| YHTIÖN KOKO | | | | | |
| Kokonaisvakuutusmaksutulo, Mmk | 4 845 | 4 614 | 3 992 | 3 444 | 3 151 |
| Liikevaihto, Mmk | 6 742 | 5 933 | 5 302 | 4 628 | 4 323 |
| Vastuuvelan määrä, Mmk | 24 188 | 22 056 | 20 071 | 18 322 | 16 486 |
| Taseen loppusumma, Mmk | 24 791 | 22 541 | 20 379 | 18 645 | 16 925 |
| TEL-palkkasumma, Mmk | 20 141 | 18 888 | 16 808 | 15 155 | 13 688 |
| YHTIÖN TEHOKKUUS | | | | | |
| Liikekulut, Mmk | 125 | 107 | 99 | 90 | 78 |
| % kuormitustulosta | 76,2 | 70,2 | 72,7 | 72,0 | 73,6 |
| % vakuutusmaksutulosta | 2,6 | 2,3 | 2,5 | 2,7 | 2,6 |

SIJOITUSTOIMINNAN TUOTOT 1.1.-31.12.2000

| | Sijoitustuotot yhteensä ¹⁾ Mmk | Sitoutunut pääoma ²⁾ Mmk | Tuotto- % sitoutuneelle pääomalle 2000 |
|---|---|--|--|
| Lainasaamiset | 70 | 1 352 | 5,2 |
| Joukkovelkakirjalainat | 1 077 | 16 859 | 6,4 |
| Muut rahoitusmarkkinavälineet ja talletukset | 15 | 322 | 4,5 |
| Osakkeet ja osuudet | -192 | 3 279 | -5,9 |
| Kiinteistösijoitukset ³⁾⁴⁾ | 150 | 1 616 | 9,3 |
| SIJOITUKSET YHTEENSÄ | 1 119 | 23 428 | 4,8 |
| Sijoitustoiminnan kohdistamattomat kulut ja liikekulut | -16 | | |
| Sijoitustuotot yhteensä ⁵⁾ | 1 103 | 23 428 | 4,7 |

Sijoitustoiminnan tuotot laskettuna kirja-arvolle olivat 6,5%

¹⁾ Sijoitustuotot = Sijoituskauden markkina-arvojen muutoksesta vähennetään kauden aikana tapahtuneet kassavirrat. Kassavirralla tarkoitetaan ostojen/kulujen ja myyntien/tuottojen erotusta.

²⁾ Sitoutunut pääoma = Markkina-arvoon kauden alussa lisätään kuukausittain aikapainotetut kassavirrat.

³⁾ Kiinteistöjen tuotto = Emon tuotto sekä käyttö- että sijoitusomaisuudessa; sisältää valtion korkotukea 6,7 Mmk.

⁴⁾ KTI-indeksin mukainen sijoituskiinteistöjen kokonaistuotto oli 10,9 % (ml. korkotuki).

⁵⁾ Sijoitustuotot yhteensä = Tuloslaskelman mukaiset sijoitustoiminnan nettotuotot + arvostuserojen muutos.

SIJOITUSJAKAUMA 31.12.2000

| | Mmk | % |
|---|---------------|--------------|
| Lainasaamiset ¹⁾ | 1 696 | 6,8 |
| Joukkovelkakirjalainat ¹⁾ | 17 092 | 68,5 |
| Muut rahoitusmarkkinavälineet ja talletukset ^{1) 2)} | 553 | 2,2 |
| Osakkeet ja osuudet | 3 716 | 14,9 |
| Kiinteistösijoitukset ³⁾ | 1 861 | 7,5 |
| Muut sijoitukset ⁴⁾ | 30 | 0,1 |
| Sijoitukset yhteensä | 24 947 | 100,0 |

¹⁾ Sisältää kertyneet korot

²⁾ Sisältää rahat ja pankkisaamiset

³⁾ Sisältää sekä käyttö- että sijoitusomaisuuskiinteistöt

⁴⁾ Taseen "muut sijoitukset"

KIINTEISTÖKANNAN ARVOT, TUOTOT JA TYHJILLÄN OLEVAT TILAT 31.12.2000

KIINTEISTÖKANTA, 1 000 MK

| | |
|--------------------------|-----------|
| Käypä arvo | 2 002 950 |
| Kirjanpitoarvo ja lainat | 1 824 334 |
| Arvostusero | 178 616 |

| Kiinteistö- tyyppi | Käypä arvo 1 000 mk | Käypä arvo mk/m ² | Nettotuotto 1 000 mk | Netto- tuotto % | Vuokrattava huoneistoala m ² | Tyhjyysaste % |
|-------------------------------|------------------------|---------------------------------|-------------------------|-----------------------|---|------------------|
| Toimitilakiinteistöt | | | | | | |
| Liike- ja toimistokiinteistöt | 776 266 | 9 139 | 55 818 | 7,2 | 84 943 | 1,9 |
| Teollisuuskkiinteistöt | 101 283 | 3 674 | 6 962 | 6,9 | 27 567 | 2,9 |
| Yhteensä | 877 549 | 7 800 | 62 780 | 7,2 | 112 510 | 2,1 |

| | | | | | | |
|---------------------|---------|-------|--------|-----|--------|-----|
| Asuinkiinteistöt *) | 522 337 | 8 571 | 32 587 | 6,2 | 60 939 | 1,1 |
|---------------------|---------|-------|--------|-----|--------|-----|

| | | | | | | |
|--|---------|--|--|--|--------|--|
| Muut kiinteistöt ja tilat Rakenteilla olevat ja kesken vuotta hankitut | 492 786 | | | | | |
| Tontit ilman rakennuksia | 34 113 | | | | | |
| Kiinteistösijoitusyhtiöiden osakkeet | 44 055 | | | | | |
| Yhteensä | 570 954 | | | | 43 060 | |

| | | | | | | |
|------------|--------|--|--|--|-------|--|
| Oma käyttö | 32 110 | | | | 4 448 | |
|------------|--------|--|--|--|-------|--|

| | | | | | | |
|-----------------|-----------|--|--|--|---------|--|
| KIINTEISTÖKANTA | 2 002 950 | | | | 220 957 | |
|-----------------|-----------|--|--|--|---------|--|

*) Asuinkiinteistöjen nettotuottoihin on lisätty valtion maksamaa korkotukea 6 656 000 mk
 KTI-indeksin mukainen sijoitusomaisuuden kokonaistuotto (ml. korkotuki) 10,9 %
 Toimitilakiinteistöjä keskimäärin tyhjänä vuoden aikana 2,0 %

RAHOITUSLASKELMA

| 1000 mk | Emoyhtiö | | Konserni | |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 2000 | 1999 | 2000 | 1999 |
| Epäsuora rahoituslaskelma | | | | |
| Liiketoiminnan rahavirta | | | | |
| Voitto (tappio) varsinaisesta toiminnasta/ voitto (tappio) ennen satunnaisia eriä | 64 534 | -32 489 | 57 144 | -36 756 |
| Oikaisut | | | | |
| Vakuutusteknisen vastuuvelan muutos | 2 132 449 | 1 984 498 | 2 132 449 | 1 984 498 |
| Sijoitusten arvonalentumiset ja arvonkorotukset | 219 294 | 13 047 | 217 902 | 19 518 |
| Pakollisen vastuuvajauksen muutos | 42 423 | 68 996 | 42 423 | 68 996 |
| Suunnitelman mukaiset poistot | 10 146 | 7 824 | 54 849 | 49 090 |
| Muut oikaisut | -414 687 | -191 879 | -403 995 | -194 373 |
| Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta | 2 054 160 | 1 849 997 | 2 100 772 | 1 890 972 |
| Käyttö pääoman muutos | | | | |
| Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-)/ vähennys (+) | -196 967 | 53 007 | -182 773 | 11 910 |
| Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+)/ vähennys (-) | 19 851 | 54 707 | 37 888 | -42 053 |
| Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja | 1 877 044 | 1 957 712 | 1 955 886 | 1 860 829 |
| Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista | | | -7 583 | -4 417 |
| Maksetut välittömät verot | -23 268 | -9 031 | -23 810 | -9 361 |
| Rahavirta ennen satunnaisia eriä | 1 853 777 | 1 948 680 | 1 924 493 | 1 847 051 |
| Liiketoiminnan rahavirta | 1 853 777 | 1 948 680 | 1 924 493 | 1 847 051 |
| Investointien rahavirta | | | | |
| Investoinnit sijoituksiin (pl. rahavarat) | -2 266 655 | -2 160 286 | -2 354 781 | -2 154 978 |
| Luovutustulot sijoituksista (pl. rahavarat) | 437 955 | 200 910 | 440 557 | 202 157 |
| Vähemmistöosuuden lisäys/vähennys | - | - | -3 219 | 43 579 |
| Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden sekä muun omaisuuden investoinnit ja luovutustulot (netto) | -13 795 | -11 481 | -16 510 | -10 915 |
| Investointien rahavirta | -1 842 496 | -1 970 856 | -1 933 952 | -1 920 156 |
| Rahoituksen rahavirta | | | | |
| Lainojen nostot | - | - | 63 459 | 51 050 |
| Oman pääoman lisäys | - | - | -42 837 | -200 |
| Rahoituksen rahavirta | - | - | 20 622 | 50 850 |
| Rahavarojen muutos | 11 281 | -22 176 | 11 163 | -22 256 |
| Rahavarat tilikauden alussa | 28 276 | 50 452 | 28 794 | 51 049 |
| Rahavarat tilikauden lopussa | 39 557 | 28 276 | 39 957 | 28 794 |

TULOSLASKELMA

| 1000 mk | Emoyhtiö | | Konserni | |
|---|---------------|----------------|---------------|----------------|
| | 2000 | 1999 | 2000 | 1999 |
| Vakuutustekninen laskelma: | | | | |
| Vakuutusmaksutulo | *1 4 794 897 | 4 582 189 | 4 794 897 | 4 582 189 |
| Sijoitustoiminnan tuotot | 4 1 905 401 | 1 329 100 | 1 897 177 | 1 318 546 |
| Korvauskulut | | | | |
| Maksetut korvaukset | 2 -3 863 784 | -3 607 310 | -3 863 784 | -3 607 310 |
| Korvausvastuun muutos | -968 859 | -754 404 | -968 859 | -754 404 |
| | -4 832 644 | -4 361 714 | -4 832 644 | -4 361 714 |
| Vakuutusmaksuvastuun muutos | -1 163 590 | -1 230 094 | -1 163 590 | -1 230 094 |
| Vastuuvajauksen muutos | | | | |
| Pakollinen vastuuvajaus | -42 423 | -68 996 | -42 423 | -68 996 |
| Lakisääteiset maksut | -5 077 | 2 532 | -5 077 | 2 532 |
| Liikekulut | 3 -105 751 | -90 065 | -105 486 | -89 864 |
| Sijoitustoiminnan kulut | 4 -442 396 | -170 246 | -436 047 | -164 043 |
| Muut vakuutustekniset kulut | -18 495 | -15 357 | -18 495 | -15 357 |
| Vakuutustekninen tulos | 89 922 | -22 650 | 88 313 | -26 800 |
| Muu kuin vakuutustekninen laskelma: | | | | |
| Muut tuotot | | | | |
| Konsernireservin vähennys | - | - | 477 | 349 |
| Muut tuotot | 13 | 18 | 13 | 18 |
| | 13 | 18 | 491 | 367 |
| Muut kulut | | | | |
| Konserniliikearvon poisto | - | - | -197 | -196 |
| Muut kulut | -2 134 | -825 | -2 134 | -825 |
| | -2 134 | -825 | -2 331 | -1 021 |
| Osuus osakkuusyhtiöiden tappiosta/voitosta | - | - | -416 | 57 |
| Tuloverot varsinaisesta toiminnasta | | | | |
| Tilikauden vero | -23 261 | -9 022 | -23 798 | -9 022 |
| Aikaisempien tilikausien verot | -7 | -10 | -12 | -339 |
| Laskennallinen vero | - | - | -5 104 | - |
| | -23 268 | -9 031 | -28 913 | -9 361 |
| Voitto/tappio varsinaisesta toiminnasta | 64 534 | -32 489 | 57 144 | -36 756 |
| Satunnaiset erät | | | | |
| Satunnaiset kulut | - | - | - | -5 587 |
| Voitto/tappio satunnaisten erien jälkeen | 64 534 | -32 489 | 57 144 | -42 344 |
| Tilinpäätössiirrot | | | | |
| Poistoeron muutos | - | - | - | -13 161 |
| Vapaaehtoisten varausten muutos | -14 865 | 37 038 | - | 37 038 |
| | -14 865 | 37 038 | - | 23 877 |
| Vähemmistöosuus tilikauden tuloksesta | - | - | 653 | 3 759 |
| Tilikauden voitto/Konsernin tilikauden voitto/tappio | 49 669 | 4 549 | 57 796 | -14 708 |

* Viittaus liitetiedon numeroon

TULOSLASKELMAN LIITTEET

| 1000 mk | Emoyhtiö | | Konserni | |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 2000 | 1999 | 2000 | 1999 |
| 1 Vakuutusmaksutulo | | | | |
| Ensivakuutus | | | | |
| TEL:n mukainen perusvakuutus | | | | |
| Työnantajan osuus | 3 328 976 | 3 244 877 | 3 328 976 | 3 244 877 |
| Työntekijän osuus | 946 614 | 887 713 | 946 614 | 887 713 |
| | 4 275 591 | 4 132 589 | 4 275 591 | 4 132 589 |
| TEL:n mukainen lisäeläkevakuutus | 31 921 | 31 583 | 31 921 | 31 583 |
| YEL:n vähimmäisturvan mukainen vakuutus | 537 314 | 458 667 | 537 314 | 458 667 |
| YEL:n mukainen lisäeläkevakuutus | 3 823 | 3 761 | 3 823 | 3 761 |
| | 4 848 648 | 4 626 600 | 4 848 648 | 4 626 600 |
| Valtion eläkerahastoon suoritettava siirtymämaksu | -4 108 | -12 257 | -4 108 | -12 257 |
| Vakuutusmaksutulo ennen luottotappioita ja jälleenvakuuttajien osuutta | 4 844 540 | 4 614 344 | 4 844 540 | 4 614 344 |
| Luottotappiot vakuutusmaksusaamisista | | | | |
| TEL | -35 391 | -31 160 | -35 391 | -31 160 |
| YEL | -14 237 | -970 | -14 237 | -970 |
| | -49 628 | -32 129 | -49 628 | -32 129 |
| Vakuutusmaksutulo ennen jälleenvakuuttajien osuutta | 4 794 912 | 4 582 214 | 4 794 912 | 4 582 214 |
| Jälleenvakuuttajien osuus | -15 | -25 | -15 | -25 |
| Vakuutusmaksutulo | 4 794 897 | 4 582 189 | 4 794 897 | 4 582 189 |
| | | | | |
| 1.1 Vastuuvajauksen kuolettamiseksi perittävä maksu | 80 563 | 75 550 | 80 563 | 75 550 |

| 1000 mk | Emoyhtiö | | Konserni | |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 2000 | 1999 | 2000 | 1999 |
| 2 Maksetut korvaukset | | | | |
| Ensivakuutus | | | | |
| Maksettu eläkkeensaajille | | | | |
| TEL:n mukainen perusvakuutus | 2 769 043 | 2 606 198 | 2 769 043 | 2 606 198 |
| TEL:n mukainen lisäeläkevakuutus | 51 275 | 48 104 | 51 275 | 48 104 |
| YEL:n vähimmäisturvan mukainen vakuutus | 551 692 | 523 854 | 551 692 | 523 854 |
| YEL:n mukainen lisäeläkevakuutus | 3 994 | 3 552 | 3 994 | 3 552 |
| | 3 376 004 | 3 181 707 | 3 376 004 | 3 181 707 |
| Maksettu/Saatu vastuunjakokorvauksia | | | | |
| TEL-eläkkeet | 362 347 | 355 125 | 362 347 | 355 125 |
| YEL-eläkkeet | 87 952 | 38 265 | 87 952 | 38 265 |
| | 450 300 | 393 390 | 450 300 | 393 390 |
| Maksettu/Saatu yhteisvastuukorvausta | 17 700 | 14 045 | 17 700 | 14 045 |
| | 3 844 004 | 3 589 142 | 3 844 004 | 3 589 142 |
| Korvaustoiminnon hoitokulut | 17 278 | 15 932 | 17 278 | 15 932 |
| Työkyvyn ylläpitotoiminnon hoitokulut | 2 502 | 2 237 | 2 502 | 2 237 |
| | 3 863 784 | 3 607 310 | 3 863 784 | 3 607 310 |
| Maksetut korvaukset ennen jälleenvakuuttajien osuutta | 3 863 784 | 3 607 310 | 3 863 784 | 3 607 310 |
| Maksetut korvaukset yhteensä | 3 863 784 | 3 607 310 | 3 863 784 | 3 607 310 |
| Jälleenvakuuttajien osuus | | | | |
| Vakuutusmaksutulo | 15 | 25 | 15 | 25 |

| 1000 mk | Emoyhtiö | | Konserni | |
|---|----------------|--|----------------|----------------|
| | 2000 | 1999 | 2000 | 1999 |
| 3 Liikekulut sekä henkilöstöä ja toimielinten jäseniä koskevat liitetiedot | | | | |
| 3.1 Kokonaisliikekulut toiminnoittain | | | | |
| Maksetut korvaukset | | | | |
| Korvaustoiminnon hoitokulut | 17 278 | 15 932 | 17 278 | 15 932 |
| Työkyvyn ylläpitotoiminnon hoitokulut | 2 502 | 2 237 | 2 502 | 2 237 |
| | 19 780 | 18 169 | 19 780 | 18 169 |
| Liikekulut | 105 751 | 90 065 | 105 486 | 89 864 |
| Sijoitustoiminnan kulut | | | | |
| Kulut kiinteistösijoituksista | 5 527 | 4 132 | 8 127 | 5 162 |
| Kulut muista sijoituksista | 10 433 | 7 556 | 10 433 | 7 556 |
| | 15 961 | 11 688 | 18 561 | 12 718 |
| Muut kulut | 2 134 | 825 | 2 331 | 1 021 |
| Yhteensä | 143 626 | 120 747 | 146 159 | 121 772 |
| 3.2 Tuloslaskelman erä liikekulut | | | | |
| Vakuutusten hankintamenot | | | | |
| Ensivakuutuksen palkkiot | 4 823 | 3 004 | 4 823 | 3 004 |
| Muut vakuutusten hankintamenot | 34 074 | 27 622 | 34 074 | 27 421 |
| | 38 897 | 30 626 | 38 897 | 30 424 |
| Vakuutusten hoitokulut | 34 434 | 30 899 | 34 434 | 30 899 |
| Hallintokulut | 32 425 | 28 546 | 32 161 | 28 546 |
| Menevän jälleenvakuutuksen palkkiot | -5 | -5 | -5 | -5 |
| Yhteensä | 105 751 | 90 065 | 105 486 | 89 864 |
| 3.3 Erittelyt henkilöstökuluista, henkilöstöstä ja toimielinten jäsenistä | | | | |
| Palkat ja palkkiot | 50 095 | 42 959 | 50 567 | 43 396 |
| Eläkekulut | 9 297 | 6 277 | 9 357 | 6 332 |
| Muut henkilösivukulut | 3 410 | 3 495 | 3 434 | 3 521 |
| Yhteensä | 62 802 | 52 731 | 63 359 | 53 248 |
| Johdon palkat ja palkkiot, eläkesitoumukset, rahalainat ja niiden ehdot sekä vakuudet ja vastuusitoumukset | | | | |
| Toimitusjohtaja | | | | |
| Palkat ja palkkiot | 1 042 | | 1 042 | |
| Eläkesitoumukset | | Eläkeiäksi on sovittu 60-63 vuotta | | |
| Annetut rahalainat ja niiden ehdot | | Ei annettu rahalainoja | | |
| Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset | | Ei annettu vakuuksia ja vastuusitoumuksia | | |
| Hallitus ja hallituksen varajäsenet | | | | |
| Palkat ja palkkiot | 982 | | 982 | |
| Eläkesitoumukset | | Yhtiöön työsuhteessa oleville hallituksen jäsenille on eläkeiäksi sovittu 60-63 vuotta | | |
| Annetut rahalainat ja niiden ehdot | | Ei annettu rahalainoja | | |
| Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset | | Ei annettu vakuuksia ja vastuusitoumuksia | | |
| Hallintoneuvosto | | | | |
| Palkat ja palkkiot | 253 | | 253 | |
| Eläkesitoumukset | | Ei eläkesitoumuksia | | |
| Annetut rahalainat ja niiden ehdot | | Ei annettu rahalainoja | | |
| Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset | | Ei annettu vakuuksia ja vastuusitoumuksia | | |
| Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana | | | | |
| Konttorihenkilöstö | 8 | | 8 | |
| Myyntihenkilöstö | - | | - | |
| Kiinteistöhenkilöstö | - | | - | |

| 1000 mk | Emoyhtiö | | Konserni | |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 2000 | 1999 | 2000 | 1999 |
| 4 Sijoitustoiminnan nettotuoton erittely | | | | |
| Sijoitustoiminnan tuotot: | | | | |
| Tuotot sijoituksista saman konsernin yrityksiin | | | | |
| Korkotuotot | 1 313 | 1 881 | - | - |
| Tuotot kiinteistösijoituksista saman konsernin yrityksiin | | | | |
| Korkotuotot | 1 320 | - | - | - |
| Tuotot kiinteistösijoituksista omistusyhteisyhtiöihin | | | | |
| Korkotuotot | 39 356 | 34 849 | 1 320 | - |
| Tuotot kiinteistösijoituksista muihin yrityksiin | | | | |
| Korkotuotot | 117 | 112 | 117 | 112 |
| Muut tuotot | 130 044 | 112 465 | 153 785 | 126 723 |
| | 130 160 | 112 577 | 153 902 | 126 834 |
| Tuotot muista sijoituksista | | | | |
| Osinkotuotot | 110 508 | 83 236 | 110 508 | 83 237 |
| Korkotuotot | 1 095 497 | 841 186 | 1 095 901 | 841 863 |
| Muut tuotot | 24 670 | 12 540 | 24 686 | 18 291 |
| | 1 230 676 | 936 962 | 1 231 095 | 943 391 |
| Yhteensä | 1 402 825 | 1 086 268 | 1 386 318 | 1 070 225 |
| Arvon alentumisten palautukset | 23 399 | 32 899 | 29 080 | 37 141 |
| Myyntivoitot | 479 176 | 209 933 | 481 779 | 211 180 |
| Yhteensä | 1 905 401 | 1 329 100 | 1 897 177 | 1 318 546 |
| Sijoitustoiminnan kulut: | | | | |
| Kulut kiinteistösijoituksista | | | | |
| Saman konsernin yritykset | -94 810 | -92 528 | - | - |
| Muut yritykset | -15 685 | -7 837 | -53 254 | -39 582 |
| | -110 494 | -100 365 | -53 254 | -39 582 |
| Kulut muista sijoituksista | -43 484 | -13 183 | -43 484 | -13 183 |
| Korkokulut ja muut vieraan pääoman kulut | | | | |
| Saman konsernin yritykset | -2 572 | -585 | - | - |
| Muut yritykset | -1 382 | -877 | -7 583 | -5 290 |
| | -3 954 | -1 462 | -7 583 | -5 290 |
| Yhteensä | -157 932 | -115 009 | -104 321 | -58 054 |
| Arvon alentumiset ja poistot | | | | |
| Arvon alentumiset | -242 694 | -45 946 | -246 982 | -56 659 |
| Rakennusten suunnitelmapoistot | -549 | -267 | -43 522 | -40 306 |
| | -243 242 | -46 213 | -290 504 | -96 965 |
| Myyntitappiot | -41 222 | -9 023 | -41 222 | -9 023 |
| Yhteensä | -442 396 | -170 246 | -436 047 | -164 043 |
| Sijoitustoiminnan nettotuotto ennen arvonkorotuksia ja niiden oikaisua | 1 463 004 | 1 158 855 | 1 461 130 | 1 154 503 |
| Sijoitustoiminnan nettotuotto tuloslaskelmassa | 1 463 004 | 1 158 855 | 1 461 130 | 1 154 503 |
| Osinkotuottoihin sisältyvä yhtiöveron hyvitys | 20 429 | 7 696 | 20 428 | 7 696 |

TASE

| 1000 mk | Emoyhtiö | | Konserni | |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 2000 | 1999 | 2000 | 1999 |
| Vastaavaa | | | | |
| Aineettomat hyödykkeet | | | | |
| Konserniliikearvo | - | - | - | 196 |
| Muut pitkävaikutteiset menot | 9 34 034 | 30 222 | 34 938 | 31 017 |
| | 34 034 | 30 222 | 34 938 | 31 213 |
| Sijoitukset | 5 | | | |
| Kiinteistösijoitukset | 6 | | | |
| Kiinteistöt ja kiinteistöosakkeet | 896 909 | 799 170 | 1 825 067 | 1 579 582 |
| Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä | 8 767 042 | 661 446 | - | - |
| Lainasaamiset omistusyhteisyrittäjäryhmittä | 18 288 | - | 18 288 | - |
| | 1 682 238 | 1 460 616 | 1 843 355 | 1 579 582 |
| Sijoitukset saman konsernin yrityksissä ja omistusyhteisyrittäjäryhmittä | 7 | | | |
| Osakkeet ja osuudet saman konsernin yrityksissä | 100 | - | - | - |
| Osakkeet ja osuudet omistusyhteisyrittäjäryhmittä | 9 510 | 8 510 | 9 024 | 7 729 |
| Rahoitusmarkkinavälineet ja lainasaamiset omistusyhteisyrittäjäryhmittä | 17 000 | - | 17 000 | - |
| | 26 610 | 8 510 | 26 024 | 7 729 |
| Muut sijoitukset | | | | |
| Osakkeet ja osuudet | 7 2 855 275 | 1 779 899 | 2 905 062 | 1 826 154 |
| Rahoitusmarkkinavälineet | 16 239 938 | 15 626 149 | 16 239 938 | 15 626 149 |
| Kiinnelainasaamiset | 8 264 182 | 195 229 | 264 182 | 195 229 |
| Muut lainasaamiset | 8 1 585 185 | 1 315 847 | 1 585 185 | 1 315 847 |
| Talletukset | 270 438 | 510 643 | 270 438 | 510 643 |
| Muut sijoitukset | 20 789 | 400 | 20 789 | 150 |
| | 21 235 806 | 19 428 167 | 21 285 594 | 19 474 172 |
| | 22 944 654 | 20 897 293 | 23 154 972 | 21 061 482 |
| Pakollinen vastuuveljaus | - | 42 423 | - | 42 423 |
| Saamiset | 15 | | | |
| Ensivakuutusostominnasta | | | | |
| Vakuutusostominnasta | 379 260 | 390 165 | 379 260 | 390 165 |
| Muut saamiset | 151 997 | 143 586 | 112 505 | 123 903 |
| | 531 257 | 533 752 | 491 765 | 514 069 |
| Muu omaisuus | | | | |
| Aineelliset hyödykkeet | | | | |
| Koneet ja kalusto | 9 128 | 291 | 4 460 | 3 531 |
| Muut aineelliset hyödykkeet | - | - | 148 | 167 |
| | 128 | 291 | 4 608 | 3 698 |
| Rahat ja pankkisaamiset | 39 557 | 28 276 | 39 957 | 28 794 |
| Muu omaisuus | 133 | 133 | 133 | 133 |
| | 39 819 | 28 701 | 44 698 | 32 625 |
| Siirtosaamiset | | | | |
| Korot ja vuokrat | 737 330 | 638 590 | 737 344 | 638 622 |
| Muut siirtosaamiset | 315 780 | 215 059 | 326 925 | 220 569 |
| | 1 053 110 | 853 648 | 1 064 269 | 859 192 |
| | 24 602 874 | 22 386 040 | 24 790 642 | 22 541 004 |

TASE

| 1000 mk | Emoyhtiö | | Konserni | |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 2000 | 1999 | 2000 | 1999 |
| Vastattavaa | | | | |
| Oma pääoma 10 | | | | |
| Pohjarahasto | 5 000 | 5 000 | 5 000 | 5 000 |
| Takuupääoma | 4 800 | 4 800 | 4 800 | 4 800 |
| Arvonkorotusrahassto | - | - | 600 | 600 |
| Vapaat rahastot | 31 078 | 26 529 | 31 078 | 26 529 |
| Vapaaehtoisista varauksista ja poistoerosta omaan pääomaan siirretty osuus | - | - | 108 298 | - |
| Konsernin edellisten tilikausien tappio | - | - | -37 508 | -16 399 |
| Tilikauden voitto/tappio/ | | | | |
| Konsernin tilikauden voitto/tappio | 49 669 | 4 549 | 57 796 | -14 708 |
| Tilikauden voittoon sisältyvä osuus poistoeron ja vapaaehtoisten varausten muutoksesta | - | - | -12 159 | - |
| | 90 547 | 40 878 | 157 906 | 5 822 |
| Vähemmistöosuus | - | - | 134 747 | 138 619 |
| Tilinpäätössiirtojen kertymä 11 | | | | |
| Poistoero | - | - | - | 20 846 |
| Vapaaehtoiset varaukset | 130 676 | 115 811 | - | 116 279 |
| | 130 676 | 115 811 | - | 137 125 |
| Konsernireservi 11 | | | 1 048 | 1 398 |
| Vakuutustekninen vastuovelka | | | | |
| Vakuutusmaksuvastuu | 15 865 807 | 14 702 217 | 15 865 807 | 14 702 217 |
| Korvausvastuu | 8 322 440 | 7 353 581 | 8 322 440 | 7 353 581 |
| | 24 188 247 | 22 055 798 | 24 188 247 | 22 055 798 |
| Velat 15 | | | | |
| Lainat rahoituslaitoksilta | 13 | - | 130 258 | 66 798 |
| Laskennallinen verovelka | 11/14 | - | 44 739 | - |
| Muut velat | 13 | 158 414 | 96 501 | 76 238 |
| | 158 414 | 117 276 | 271 497 | 143 036 |
| Siirtovelat | 34 990 | 56 276 | 37 196 | 59 206 |
| | 24 602 874 | 22 386 040 | 24 790 642 | 22 541 004 |

TASEEN LIITTEET

| 1000 mk | Emoyhtiö | | | Konserni | | |
|--|--|---------------------|-------------------|--|---------------------|-------------------|
| 5 Sijoitusten käypä arvo ja arvostusero | | | | | | |
| Sijoitukset 31.12.2000 | | | | | | |
| | Jäljellä oleva hankinta- meno | Kirjanpito- arvo | Käypä arvo | Jäljellä oleva hankinta- meno | Kirjanpito- arvo | Käypä arvo |
| Kiinteistösijoitukset | | | | | | |
| Kiinteistöt | 8 320 | 8 320 | 8 320 | 1 557 081 | 1 557 681 | 1 790 250 |
| Kiinteistöosakkeet saman konsernin yrityksissä | 615 498 | 620 492 | 798 755 | - | - | - |
| Kiinteistöosakkeet omistusyhteisyriyksissä | 12 213 | 12 213 | 14 200 | 11 503 | 11 503 | 14 200 |
| Muut kiinteistöosakkeet | 255 883 | 255 883 | 254 249 | 255 883 | 255 883 | 254 249 |
| Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä | 767 042 | 767 042 | 767 042 | - | - | - |
| Lainasaamiset omistusyhteisyriyksiltä | 18 288 | 18 288 | 18 288 | 18 288 | 18 288 | 18 288 |
| | 1 677 244 | 1 682 238 | 1 860 854 | 1 842 755 | 1 843 355 | 2 076 987 |
| Sijoitukset saman konsernin yrityksissä | | | | | | |
| Osakkeet ja osuudet | 100 | 100 | 100 | - | - | - |
| Sijoitukset omistusyhteisyriyksissä | | | | | | |
| Osakkeet ja osuudet | 9 510 | 9 510 | 9 510 | 9 024 | 9 024 | 9 024 |
| Rahamarkkinavälineet ja lainasaamiset | 17 000 | 17 000 | 17 000 | 17 000 | 17 000 | 17 000 |
| | 26 510 | 26 510 | 26 510 | 26 024 | 26 024 | 26 024 |
| Muut sijoitukset | | | | | | |
| Osakkeet ja osuudet | 2 855 275 | 2 855 275 | 3 725 836 | 2 905 062 | 2 905 062 | 3 752 865 |
| Rahoitusmarkkinavälineet | 16 239 938 | 16 239 938 | 16 698 751 | 16 239 938 | 16 239 938 | 16 698 751 |
| Kiinnelainasaamiset | 264 182 | 264 182 | 264 182 | 264 182 | 264 182 | 264 182 |
| Muut lainasaamiset | 1 585 185 | 1 585 185 | 1 585 185 | 1 585 185 | 1 585 185 | 1 585 185 |
| Talletukset | 270 438 | 270 438 | 270 438 | 270 438 | 270 438 | 270 438 |
| Muut sijoitukset | 20 789 | 20 789 | 20 789 | 20 789 | 20 789 | 20 789 |
| | 21 235 806 | 21 235 806 | 22 565 180 | 21 285 594 | 21 285 594 | 22 592 209 |
| | 22 939 660 | 22 944 654 | 24 452 644 | 23 154 372 | 23 154 972 | 24 695 220 |
| Rahoitusmarkkinavälineiden jäljellä oleva hankintameno sisältää Korkotuotoiksi (+) tai niiden vähennykseksi (-) jaksotettua nimellisarvon ja hankintamenon erotusta | | | | | | |
| | | | | -422 736 | -422 736 | |
| Indeksiin sidottujen lainojen tuottoa | | 118 915 | | | 118 915 | |
| Kirjanpitoarvo sisältää Muita arvonorotuksia | | 4 995 | | | 600 | |
| Arvostusero (käyvän arvon ja kirjanpitoarvon erotus) | | | 1 507 990 | | | 1 540 248 |

| 1000 mk | Emoyhtiö | | | Konserni | | |
|--|--|---------------------|-------------------|--|---------------------|-------------------|
| 5 Sijoitusten käypä arvo ja arvostusero | | | | | | |
| Sijoitukset 31.12.1999 | | | | | | |
| | Jäljellä oleva hankinta- meno | Kirjanpito- arvo | Käypä arvo | Jäljellä oleva hankinta- meno | Kirjanpito- arvo | Käypä arvo |
| Kiinteistösijoitukset | | | | | | |
| Kiinteistöt | 8 320 | 8 320 | 8 320 | 1 417 605 | 1 418 206 | 1 578 252 |
| Kiinteistöosakkeet saman konsernin yrityksissä | 624 480 | 629 474 | 724 363 | - | - | - |
| Muut kiinteistöosakkeet | 161 376 | 161 376 | 159 603 | 161 376 | 161 376 | 159 603 |
| Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä | 661 446 | 661 446 | 661 446 | - | - | - |
| | <u>1 455 622</u> | <u>1 460 616</u> | <u>1 553 732</u> | <u>1 578 981</u> | <u>1 579 582</u> | <u>1 737 855</u> |
| Sijoitukset omistusyhteisyhteisöissä | | | | | | |
| Osakkeet ja osuudet | 8 510 | 8 510 | 8 510 | 7 729 | 7 729 | 7 729 |
| Muut sijoitukset | | | | | | |
| Osakkeet ja osuudet | 1 779 899 | 1 779 899 | 3 193 770 | 1 826 154 | 1 826 154 | 3 219 022 |
| Rahoitusmarkkinavälineet | 15 626 149 | 15 626 149 | 15 974 853 | 15 626 149 | 15 626 149 | 15 974 853 |
| Kiinnelainasaamiset | 195 229 | 195 229 | 195 229 | 195 229 | 195 229 | 195 229 |
| Muut lainasaamiset | 1 315 847 | 1 315 847 | 1 315 847 | 1 315 847 | 1 315 847 | 1 315 847 |
| Talletukset | 510 643 | 510 643 | 510 643 | 510 643 | 510 643 | 510 643 |
| Muut sijoitukset | 400 | 400 | 400 | 150 | 150 | 150 |
| | <u>19 428 167</u> | <u>19 428 167</u> | <u>21 190 741</u> | <u>19 474 172</u> | <u>19 474 172</u> | <u>21 215 743</u> |
| | 20 892 299 | 20 897 293 | 22 752 983 | 21 060 882 | 21 061 482 | 22 961 327 |
| Rahoitusmarkkinavälineiden jäljellä oleva hankintameno sisältää Korkotuotoiksi (+) tai niiden vähennykseksi (-) jaksotettua nimellisarvon ja hankintamenon erotusta | | | | | | |
| | | | | <u>-407 559</u> | | <u>-407 559</u> |
| Kirjanpitoarvo sisältää Muuta arvonkorotuksia | | | | | | |
| | | <u>4 995</u> | | | <u>600</u> | |
| Arvostusero (käyvän arvon ja kirjanpitoarvon erotus) | | | | | | |
| | | | <u>1 855 690</u> | | | <u>1 899 845</u> |

KESKINÄINEN ELÄKEVAKUUTUSYHTIÖ TAPIOLA

| 1000 mk | Emoyhtiö | | | Konserni | |
|--|--|--|---|--|---|
| 6 Kiinteistösjoitusten muutokset 31.12.2000 | Kiinteistöt ja kiinteistö- osakkeet | Laina- saamiset saman konsernin yrityksiltä | Laina- saamiset omistus- yhteys- yrityksiltä | Kiinteistöt ja kiinteistö- osakkeet | Laina- saamiset omistus- yhteys- yrityksiltä |
| Hankintameno 1.1. | 986 251 | 661 446 | - | 1 818 527 | - |
| Lisäykset | 122 715 | 114 480 | - | 296 169 | - |
| Vähennykset | -26 482 | -8 884 | - | -13 723 | - |
| Siirrot erien välillä | - | - | 18 288 | - | 18 288 |
| Hankintameno 31.12. | 1 082 484 | 767 042 | 18 288 | 2 100 973 | 18 288 |
| Kertyneet poistot 1.1. | - | - | - | -114 274 | - |
| Tilikauden poistot | - | - | - | -42 973 | - |
| Vähennykset | - | - | - | 8 463 | - |
| Kertyneet poistot 31.12. | - | - | - | -148 784 | - |
| Arvonalentumiset 1.1. | -192 075 | - | - | -124 672 | - |
| Tilikauden arvonalentumiset | -15 400 | - | - | -11 956 | - |
| Arvonalentumisten palautukset | 16 905 | - | - | 8 905 | - |
| Arvonalentumiset 31.12. | -190 570 | - | - | -127 723 | - |
| Arvonkorotukset 1.1. | 4 995 | - | - | 600 | - |
| Arvonkorotukset 31.12. | 4 995 | - | - | 600 | - |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 896 909 | 767 042 | 18 288 | 1 825 067 | 18 288 |
| Omassa käytössä olevat kiinteistöt ja kiinteistöosakkeet | | 2000 | | 2000 | |
| Jäljellä oleva hankintameno | | 29 528 | | 18 328 | |
| Kirjanpitoarvo | | 29 528 | | 18 328 | |
| Käypä arvo | | 26 890 | | 26 890 | |
| 7 Sijoitukset saman konsernin yrityksissä ja omistusyhteisyrityksissä | | | | | |
| Samana konsernin yritysten osakkeet ja osuudet | | | | | |
| Hankintameno 1.1. | | 0 | | - | |
| Lisäykset | | 100 | | - | |
| Hankintameno 31.12. | | 100 | | - | |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | | 100 | | - | |
| Osakkeet ja osuudet omistusyhteisyrityksissä | | | | | |
| Hankintameno 1.1. | | 8 510 | | 7 729 | |
| Lisäykset | | 1 000 | | 1 295 | |
| Hankintameno 31.12. | | 9 510 | | 9 024 | |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | | 9 510 | | 9 024 | |

KESKINÄINEN ELÄKEVAKUUTUSYHTIÖ TAPIOLA

| 1000 mk | Emoyhtiö | Konserni |
|---|---------------|---------------|
| Rahoitusmarkkinavälineet ja lainasaamiset omistusyhteisyrittäjiltä | | |
| Hankintameno 1.1. | 0 | 0 |
| Siirrot erien välillä | 17 000 | 17 000 |
| Hankintameno 31.12. | 17 000 | 17 000 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 17 000 | 17 000 |
| Yhteensä | 26 610 | 26 024 |

| Emoyhtiö | Määrä | Osuus osakkeista % | Kirjanpito-arvo | Markkina-arvo | Tilikauden voitto/tappio | Oma pääoma | Kotipaikka |
|--|------------|--------------------|-----------------|---------------|--------------------------|------------|------------|
| Sijoitukset saman konsernin yrityksissä | | | | | | | |
| Tapra Ky | 50 | 100,00 | 50 | 50 | - | 50 | Espoo |
| Elkes Oy | 50 | 100,00 | 50 | 50 | 0 | 50 | Espoo |
| Yhteensä | 100 | | 100 | 100 | - | 100 | |

Sijoitukset omistusyhteisyrittäjissä

| | | | | | | | |
|-------------------------|--------------|-------|--------------|--------------|--------------|---------------|-------|
| Tapiola | | | | | | | |
| Omaisuußenhoito Oy | 2 000 | 20,00 | 2 000 | 2 000 | 67 | 9 793 | Espoo |
| Vakuutusneuvonta Aura | 50 | 33,33 | 5 | 5 | 1 | 30 | Espoo |
| Vakuutusneuvonta Pohja | 50 | 33,33 | 5 | 5 | 1 | 30 | Espoo |
| Suomen Metsäsijoitus Oy | 7 500 | 25,00 | 7 500 | 7 500 | 1 072 *) | 28 129 *) | Espoo |
| Yhteensä | 9 600 | | 9 510 | 9 510 | 1 141 | 37 981 | |

| Konserni | Määrä | Osuus osakkeista % | Kirjanpito-arvo | Markkina-arvo | Tilikauden voitto/tappio | Oma pääoma | Kotipaikka |
|----------|-------|--------------------|-----------------|---------------|--------------------------|------------|------------|
|----------|-------|--------------------|-----------------|---------------|--------------------------|------------|------------|

Sijoitukset omistusyhteisyrittäjissä

| | | | | | | | |
|-------------------------|--------------|-------|--------------|--------------|--------------|---------------|-------|
| Tapiola | | | | | | | |
| Omaisuußenhoito Oy | 2 000 | 20,00 | 1 971 | 1 971 | 67 | 9 793 | Espoo |
| Vakuutusneuvonta Aura | 50 | 33,33 | 10 | 10 | 1 | 30 | Espoo |
| Vakuutusneuvonta Pohja | 50 | 33,33 | 10 | 10 | 1 | 30 | Espoo |
| Suomen Metsäsijoitus Oy | 7 500 | 25,00 | 7 032 | 7 032 | 1 072 *) | 28 129 *) | Espoo |
| Yhteensä | 9 600 | | 9 024 | 9 024 | 1 141 | 37 981 | |

*) arvio

SUURIMMAT OSAKEOMISTUKSET

| 7 Muut sijoitukset, Osakkeet ja osuudet | Emoyhtiö | | | Konserni | | |
|--|-----------|---------------------|-------------------|-----------|---------------------|-------------------|
| | Kpl | Kirjanpito- arvo | Markkina- arvo | Kpl | Kirjanpito- arvo | Markkina- arvo |
| | | 1000 mk | 1000 mk | | 1000 mk | 1000 mk |
| | | 31.12.2000 | 31.12.2000 | | 31.12.2000 | 31.12.2000 |
| Orion-Yhtymä Oyj | 1 154 620 | 131 524 | 166 743 | 1 154 620 | 131 524 | 166 743 |
| Nokia Oyj | 576 200 | 30 591 | 162 732 | 576 200 | 30 591 | 162 732 |
| Unilever N.V. | 240 000 | 74 207 | 96 178 | 240 000 | 74 207 | 96 178 |
| Lassila & Tikanoja Oyj | 853 900 | 84 818 | 94 433 | 853 900 | 84 818 | 94 433 |
| Uponor Oyj | 793 800 | 64 751 | 88 495 | 793 800 | 64 751 | 88 495 |
| Fortum Oyj | 3 276 176 | 78 931 | 84 735 | 3 276 176 | 78 931 | 84 735 |
| Freddie Mae | 170 000 | 48 976 | 74 817 | 170 000 | 48 976 | 74 817 |
| Instrumentarium Oyj | 575 365 | 67 172 | 71 840 | 575 365 | 67 172 | 71 840 |
| Kesko Oyj | 1 091 300 | 69 752 | 69 752 | 1 091 300 | 69 752 | 69 752 |
| Merck & Co | 110 000 | 40 725 | 65 807 | 110 000 | 40 725 | 65 807 |
| Kone Oyj | 148 070 | 26 718 | 65 589 | 148 070 | 26 718 | 65 589 |
| Ahold | 314 000 | 55 926 | 64 149 | 314 000 | 55 926 | 64 149 |
| Sonera Oyj | 541 200 | 33 764 | 62 104 | 541 200 | 33 764 | 62 104 |
| Orkla Ab | 485 714 | 33 730 | 61 031 | 485 714 | 33 730 | 61 031 |
| Rentokil Initial Ord | 2 730 004 | 56 700 | 60 079 | 2 730 004 | 56 700 | 60 079 |
| Wärtsilä Oyj Abp | 494 850 | 42 218 | 59 994 | 494 850 | 42 218 | 59 994 |
| Sanitec Oyj Abp | 1 168 094 | 54 675 | 59 034 | 1 168 094 | 54 675 | 59 034 |
| Huhtamäki Van Leer Oyj | 349 135 | 51 831 | 58 954 | 349 135 | 51 831 | 58 954 |
| Fiskars Oyj Abp | 1 327 587 | 58 182 | 58 541 | 1 327 587 | 58 182 | 58 541 |
| Kemira Oyj | 1 562 400 | 50 001 | 50 164 | 1 562 400 | 50 001 | 50 164 |
| Stockmann Oyj Abp | 790 350 | 48 872 | 48 872 | 790 350 | 48 872 | 48 872 |
| Munters Ab | 418 400 | 17 094 | 47 887 | 418 400 | 17 094 | 47 887 |
| Mandatum Pankki Oyj | 731 978 | 19 455 | 45 915 | 731 978 | 19 455 | 45 915 |
| Novartis Ag | 4 000 | 33 626 | 44 733 | 4 000 | 33 626 | 44 733 |
| Roche | 680 | 38 663 | 43 823 | 680 | 38 663 | 43 823 |
| Muut | | 1 542 373 | 1 919 434 | | 1 592 160 | 1 946 463 |
| Yhteensä | | 2 855 275 | 3 725 836 | | 2 905 062 | 3 752 865 |

KESKINÄINEN ELÄKEVAKUUTUSYHTIÖ TAPIOLA

| 1000 mk | Emoyhtiö | | Konserni | |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 2000 | 1999 | 2000 | 1999 |
| 8 Muut sijoitukset | | | | |
| 8.1 Muut lainasaamiset vakuuden mukaan eriteltynä | | | | |
| Pankkitakaus | 1 178 776 | 924 821 | 1 178 776 | 924 821 |
| Takausvakuutus | 188 734 | 191 701 | 188 734 | 191 701 |
| Nimivakuus | 73 410 | - | 73 410 | - |
| Vakuutuskirja | 3 181 | - | 3 181 | - |
| Muu vakuus | 141 084 | 199 325 | 141 084 | 199 325 |
| Jäljellä oleva hankintameno yhteensä | 1 585 185 | 1 315 847 | 1 585 185 | 1 315 847 |
| 8.2 Eläkelainasaamisten yhteismäärä | | | | |
| Muut kiinnelainasaamiset | 22 718 | 30 042 | 22 718 | 30 042 |
| Muut lainasaamiset | 1 338 593 | 1 050 435 | 1 338 593 | 1 050 435 |
| Jäljellä oleva hankintameno yhteensä | 1 361 312 | 1 080 476 | 1 361 312 | 1 080 476 |

9 Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden muutokset

| 31.12.2000 | Emoyhtiö | | | Konserni | | | |
|-------------------------------------|---|---------------|----------------|---|--------------------|---------------|----------------|
| | Aineettomat oikeudet ja pitkävaikutteiset menot | Kalusto | Yhteensä | Aineettomat oikeudet ja pitkävaikutteiset menot | Konserni-liikearvo | Kalusto | Yhteensä |
| Hankintameno 1.1. | 49 144 | 1 321 | 50 465 | 49 940 | 979 | 10 179 | 61 098 |
| Edellisenä vuonna loppuun poistetut | -196 | - | -196 | -196 | - | -10 | -206 |
| Lisäykset | 13 916 | - | 13 916 | 14 149 | 1 | 2 517 | 16 667 |
| Vähennykset | - | -191 | -191 | - | - | -191 | -191 |
| Siirrot erien välillä | - | 70 | 70 | - | - | 70 | 70 |
| Hankintameno 31.12. | 62 864 | 1 201 | 64 064 | 63 893 | 980 | 12 565 | 77 438 |
| Kertyneet poistot 1.1. | -18 922 | -1 030 | -19 953 | -18 922 | -783 | -6 665 | -26 371 |
| Edellisenä vuonna loppuun poistetut | 196 | - | 196 | 196 | - | 10 | 206 |
| Tilikauden poistot | -10 103 | -43 | -10 146 | -10 228 | -196 | -1 450 | -11 875 |
| Kertyneet poistot 31.12. | -28 829 | -1 073 | -29 902 | -28 954 | -980 | -8 106 | -38 040 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 34 034 | 128 | 34 162 | 34 938 | 0 | 4 460 | 39 398 |

1000 mk

10 Oman pääoman muutokset

| Emoyhtiö | 1.1.2000 | Lisäykset | Vähennykset | 31.12.2000 |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Pohjarahasto | 5 000 | - | - | 5 000 |
| Takuupääoma | 4 800 | - | - | 4 800 |
| Varmuusrahasto | 26 246 | 4 540 | - | 30 786 |
| Käyttörahaso | 283 | 9 | - | 292 |
| Tilikauden voitto/tappio | 4 549 | 49 669 | -4 549 | 49 669 |
| Oman pääoman muutokset yhteensä | 40 878 | 54 218 | -4 549 | 90 547 |

| Konserni | 1.1.2000 | Lisäykset | Vähennykset | 31.12.2000 |
|--|--------------|----------------|---------------|----------------|
| Pohjarahasto | 5 000 | - | - | 5 000 |
| Takuupääoma | 4 800 | - | - | 4 800 |
| Arvonkorotusrahasto | 600 | - | - | 600 |
| Varmuusrahasto | 26 246 | 4 540 | - | 30 786 |
| Käyttörahaso | 283 | 9 | - | 292 |
| Vapaaehtoisista varauksista ja poistoerosta omaan pääomaan siirretty osuus | - | 108 298 | - | 108 298 |
| Konsernin edellisten tilikausien tappio | -16 399 | -14 708 | -6 401 | -37 508 |
| Konsernin tilikauden voitto | -14 708 | 57 796 | 14 708 | 57 796 |
| Tilikauden voittoon sisältyvä osuus poistoeron ja vapaaehtoisten varausten muutoksesta | - | - | -12 159 | -12 159 |
| | -14 708 | 57 796 | 2 549 | 45 638 |
| Oman pääoman muutokset yhteensä | 5 822 | 155 936 | -3 852 | 157 906 |

| Arvonkorotusrahaston erittely | Emoyhtiö 2000 | Konserni 2000 |
|-----------------------------------|------------------|------------------|
| Arvonkorotusrahasto 1.1. | - | 600 |
| Arvonkorotusrahasto 31.12. | - | 600 |
| Josta käyttöomaisuuteen liittyvää | - | 600 |

10.1 Oman pääoman jakautuminen ehdotetun voitonjaon jälkeen

| | | |
|--|--------|---------|
| Takuuosuuden omistajien osuus: | | |
| Takuupääoma | 4 800 | 4 800 |
| Takuuosuuden omistajien osuus | 4 800 | 4 800 |
| Vakuutusnottajien osuus ehdotetun voitonjaon jälkeen | 85 747 | 153 106 |

Laskelma voitonjakokelpoisista varoista

| | | |
|---|--|---------------|
| Tilikauden voitto | | 45 638 |
| + Muu vapaa oma pääoma | | 139 377 |
| - Taseen osoittama tappio | | -37 508 |
| - Määrä, joka konserniin kuuluvien yhteisöjen tilinpäätössiirroista on konsernitilinpäätöksessä merkitty omaan pääomaan | | -108 298 |
| Voitonjakokelpoiset varat yhteensä | | 39 208 |

| 1000 mk | Emoyhtiö | | Konserni | |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 2000 | | 2000 | |
| 11 Konsernireservin muutokset ja tilinpäätössiirtojen kertymä | | | | |
| Tilinpäätössiirtojen kertymä | | | | |
| Poistoero | | | | |
| Poistoero 1.1. | - | | 20 846 | |
| Lisäykset | - | | 3 790 | |
| Vähennykset | - | | -1 509 | |
| Poistoero 31.12. | - | | 23 127 | |
| Vapaaehtoiset varaukset | | | | |
| Luottotappiovaraus 1.1. | 115 811 | | 115 811 | |
| Lisäykset | 16 588 | | 16 588 | |
| Vähennykset | -1 723 | | -1 723 | |
| Luottotappiovaraus 31.12. | 130 676 | | 130 676 | |
| Asuintalovaraus 1.1. | - | | 468 | |
| Asuintalovaraus 31.12. | - | | 468 | |
| Vapaaehtoiset varaukset yhteensä | 130 676 | | 131 144 | |
| Tilinpäätössiirtojen kertymä yhteensä | 130 676 | | 154 271 | |
| Jaettu | | | | |
| Omaan pääomaan | | | -108 298 | |
| Vähemmistöosuuteen | | | -1 234 | |
| Laskennalliseen verovelkaan | | | -44 739 | |
| | | | 0 | |
| Verokanta | | | 29 % | |
| Konsernireservi | | | | |
| Konsernireservi 1.1. | - | | 1 398 | |
| Vähennykset | - | | -349 | |
| Konsernireservi 31.12. | - | | 1 048 | |
| 12 Vakuutusteknisen vastuuvelan erittely | | | | |
| 12.1 Vakuutustekninen vastuuvelka | 2000 | 1999 | 2000 | 1999 |
| Vakuutusmaksuvastuu | | | | |
| Vastaiset eläkkeet | 13 447 776 | 12 496 455 | 13 447 776 | 12 496 455 |
| Osittamaton lisävakuutusvastuu | 2 269 658 | 1 967 654 | 2 269 658 | 1 967 654 |
| Ositettu lisävakuutusvastuu | 148 373 | 238 108 | 148 373 | 238 108 |
| Vakuutusmaksuvastuu yhteensä | 15 865 807 | 14 702 217 | 15 865 807 | 14 702 217 |
| Korvausvastuu | | | | |
| Alkaneet eläkkeet | 6 973 658 | 6 190 301 | 6 973 658 | 6 190 301 |
| Tasoituspääomat | 1 348 782 | 1 163 280 | 1 348 782 | 1 163 280 |
| Korvausvastuu yhteensä | 8 322 440 | 7 353 581 | 8 322 440 | 7 353 581 |
| Vakuutustekninen vastuuvelka yhteensä | 24 188 247 | 22 055 798 | 24 188 247 | 22 055 798 |
| 12.2 TVYL 6.luvun 14§:n mukaiset lisäedut | | | | |
| Ositettu lisävakuutusvastuu 1.1. | 238 108 | 318 607 | 238 108 | 318 607 |
| Tilivuonna maksetut asiakashyvitykset (-) | -161 734 | -170 499 | -161 734 | -170 499 |
| Siirto ositettuun lisävakuutusvastuuseen (+) | 72 000 | 90 000 | 72 000 | 90 000 |
| Ositettu lisävakuutusvastuu 31.12. | 148 373 | 238 108 | 148 373 | 238 108 |

| 1 000 mk | Emoyhtiö | | Konserni | |
|---|---|--------------------|---|--------------------|
| | 2000 | 1999 | 2000 | 1999 |
| 13 Velat, jotka eräännyvät maksettavaksi viiden vuoden tai sitä pitemmän ajan kuluttua | | | | |
| Lainat rahoituslaitoksilta | - | - | 130 258 | 66 798 |
| 14 Laskennalliset verovelat | | | | |
| Verotettavan tulon ja kirjanpidon tuloksen jaksotuserojen ja muiden väliaikaisten erojen perusteella laskettu verovelka | 1 448 | 1 448 | 1 448 | 1 448 |
| Arvostuseroista laskettu verovelka ei realisoitu lähitulevaisuudessa | | | | |
| 15 Saamiset ja velat | | | | |
| 15.1 Muut siirtosaamiset, kannansiirtosaaminen | | | | |
| Yhteisvastuusaaminen | 32 526 | 50 226 | 32 526 | 50 226 |
| Saaminen erityiseltä selvityspesältä | 37 616 | 51 013 | 37 616 | 51 013 |
| | 70 142 | 101 239 | 70 142 | 101 239 |
| 15.2 Saamisten erittely, konserni- ja osakkuusyritykset | | | | |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä | | | | |
| Muut saamiset | 51 469 | 23 699 | - | - |
| Saamiset omistusyhteisyrittäyksiltä | | | | |
| Muut saamiset | 5 | - | 5 | - |
| 15.3 Velkojen erittely, konserni- ja osakkuusyritykset | | | | |
| Velat saman konsernin yrityksille | | | | |
| Muut velat | 66 156 | 52 838 | - | - |
| 16 Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot | 2000 | 2000 | 2000 | 2000 |
| | Vakuudet/pantit/ takaukset yms sitoumukset | Velan määrä | Vakuudet/pantit/ takaukset yms sitoumukset | Velan määrä |
| Vakuudet | | | | |
| Omien velkojen vakuudeksi | | | | |
| Kiinteistökiinnitykset | - | - | 46 967 | 12 578 |
| Pantit, johdannaissopimusten vakuudeksi | 12 259 | 12 174 | 12 259 | 12 174 |
| | 12 259 | 12 174 | 59 226 | 24 753 |
| Taseeseen sisällyttömät vastuusitoumukset ja vastuut | | | | |
| Johdannaissopimukset | | | | |
| Indeksioptiosopimukset | | | | |
| Ostetut | | | | |
| Preemioiden kirjanpitoarvot | 803 | | 803 | |
| Preemioiden käyvät arvot | 803 | | 803 | |
| Arvopapereiden lainaussopimukset | | | | |
| Lainaksi annetut arvopaperit | | | | |
| Kirjanpitoarvo | 1 997 | | 1 997 | |
| Käypä arvo | 2 815 | | 2 815 | |

| Arvopaperilainaussopimukset | kpl | Kirjanpitoarvo | Käypä arvo | Sopimuksen voimassaoloaika |
|-----------------------------|--------|----------------|--------------|----------------------------|
| Comptel | 11 000 | 249 | 1 004 | 24.07.2000-19.1.2001 |
| F-Secure | 5 000 | 94 | 155 | 02.05.2000-19.1.2001 |
| Kesko | 5 000 | 320 | 320 | 29.05.2000-19.1.2001 |
| Kesko | 10 000 | 639 | 639 | 24.07.2000-19.1.2001 |
| Kesko | 10 000 | 639 | 639 | 16.11.2000-19.1.2001 |
| Raisio | 5 000 | 56 | 58 | 18.10.2000-19.1.2001 |
| Yhteensä | | 1 997 | 2 815 | |

| Arvonlisäverovastuut | Emoyhtiö | Konserni |
|--|--|----------|
| Arvonlisäverotuksen ryhmärekisteröintiin liittyen | Ryhmällä on verosaatavaa arvonlisäverotukseen liittyen | |
| Arvonlisäverolain 33 §:n mukainen vähennysten palautusvelvollisuus | 622 | 27 696 |
| Muut vastuusitoumukset | | |
| Merkintäsitoumukset | 127 562 | 127 562 |

17 Lähipiirilainat

Rahalainat vakuutusyhtiön tai vakuutusyhtiön konserniin kuuluvan yhteisön taikka vakuutusyhtiössä määräysvaltaa käyttävän yhteisön tai säätiön tai tällaisen yhteisön tai säätiön määräysvallassa olevan yhteisön tai säätiön toimitusjohtajalle, hallituksen tai hallintoneuvoston jäsenelle tai tilintarkastajalle

Yhtiö ei ole antanut otsikossa mainittua rahalainaa

Rahalainat sille, jolla takuuosuuden omistuksen nojalla voi olla vähintään 10 prosenttia vakuutusyhtiön takuuosuuksista ta takuuosuuksien tuottamasta äänimäärästä taikka vastaava omistus tai äänivalta vakuutusyhtiön kanssa samaan konserniin kuuluvassa yhteisössä

Yhtiö ei ole antanut otsikossa mainittua rahalainaa

Rahalainat, jos työeläkevakuutusyhtiön taseeseen sisältyy rahalainoja työeläkevakuutusyhtiön kanssa samaan konserniin kuuluvalla yhtiöllä tai TVYL:n 5§ 4 momentissa tarkoitettuun yhteistyöryhmään kuuluvalla yhteisöllä

Yhtiö ei ole antanut otsikossa mainittua rahalainaa

Rahalainat, jotka on annettu yhteistyöryhmään kuuluvan yhteisön toimitusjohtajalle, hallituksen, hallintoneuvoston jäsenelle tai tilintarkastajalle

Rahalainat yhteensä eivät ylitä 200 000 euroa

VAKAVARAIKUUSTUNNUSLUVUT

1000 mk

Emoyhtiö

| | 2000 | 1999 |
|--|------------------|------------------|
| 18 Vakavaraisuutta koskevat liitetiedot | | |
| Toimintapääoma | | |
| Oma pääoma ehdotetun voitonjaon vähentämisen jälkeen | 90 547 | 40 878 |
| Vapaaehtoiset varaukset ja kertynyt poistoero | 130 676 | 115 811 |
| Omaisuuksien käyrien arvojen ja taseen kirjanpitoarvojen välinen arvostusero | 1 507 990 | 1 855 690 |
| Osittamaton lisävarausvastuu | 2 269 658 | 1 967 654 |
| Kuluksi merkitsemättömät vakuutusten hankintamenot ja aineettomat hyödykkeet (-) | -34 034 | -30 222 |
| Muut erät | - | -18 032 |
| | 3 964 837 | 3 931 779 |
| TVYL 17§:n toimintapääoman vähimmäismäärä | 965 998 | 809 815 |
| Vakavaraisuusaste% (toteutunut toimintapääoma/vakavaraisuuden laskennassa käytetty vastuuvélka) | 18,4 | 19,9 |
| Vakavaraisuusraja% | 6,7 | 6,2 |
| Tavoitevyöhykkeen alaraja% (2 x vakavaraisuusraja) | 13,4 | 12,3 |
| Tavoitevyöhykkeen yläraja% (4 x vakavaraisuusraja) | 26,8 | 24,7 |

EHDOTUS VOITON KÄYTTÄMISESTÄ

Hallitus ehdottaa, että tilikauden voitto 49 668 706,45 markkaa käytetään seuraavasti:

| | |
|-----------------------------|---------------|
| Varmuusrahastoon siirretään | 49 660 000,00 |
| Käyttörahastoon siirretään | 8 706,45 |

Mikäli hallituksen ehdotus voiton käyttämisestä hyväksytään, jakautuu yhtiön oma pääoma seuraavasti:

| | |
|----------------|----------------------|
| Pohjarahasto | 5 000 000,00 |
| Takuupääoma | 4 800 000,00 |
| Varmuusrahasto | 80 446 000,00 |
| Käyttörahasto | 301 051,51 |
| | <u>90 547 051,51</u> |

Espoossa 8. päivänä maaliskuuta 2001

Asmo Kalpala

Pertti Heikkala

Eeva-Liisa Inkeroinen

Ismo Luimula

Paavo Mäkinen

Maj-Len Remahl

Veikko Simpanen

Matti Sutinen

Pauli Torkko

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Keskinäisen Eläkevakuutusyhtiön Tapiolan osakkaille

Olemme tarkastaneet Keskinäisen Eläkevakuutusyhtiön Tapiolan kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilivuodelta 2000. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

KHT Mauno Tervo on suorittanut valvontatilintarkastuksen, josta on annettu erillinen 13. maaliskuuta 2001 päivätty kertomus.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai

puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta vakuutusyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös, joka emoyhtiön osalta osoittaa voittoa 49 668 706,45 markkaa, on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpito-laissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilivuodelta.

Hallituksen esitys voiton käsittelystä on lainmukainen.

Espoossa 19. päivänä maaliskuuta 2001

Mauno Tervo
KHT

SVH PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-yhteisö
Ulla Holmström
KHT

HALLINTONEUVOSTON LAUSUNTO

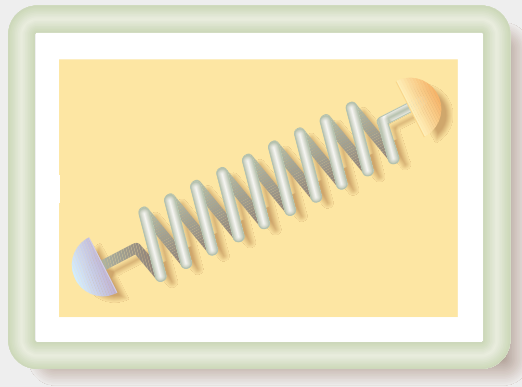
Perehdyttyään tilinpäätökseen, konsernitilinpäätökseen ja tilintarkastuskertomukseen vuodelta 2000 hallintoneuvosto ehdottaa, että tilinpäätös ja kon-

sernitilinpäätös vahvistetaan ja hallituksen ehdotus voiton käyttämisestä hyväksytään.

Espoossa 28. 3. 2001

Ilkka Brotherus
hallintoneuvoston
puheenjohtaja

KESKINÄINEN HENKIVAKUUTUSYHTIÖ TAPIOLA



Laatu on joustavuutta ja vaivattomuutta

VUOSIKERTOMUS 2000

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

HENKIVAKUUTUSALAN VOIMAKAS KASVU JATKUI

Vuonna 2000 Suomen koko henkivakuutusalan maksutulo kasvoi 36,9 prosenttia 22,8 miljardiin markkaan. Erityisen voimakasta kasvu oli henkivakuutuksessa, 38,3 prosenttia. Yksilöllisen eläkevakuutuksen maksutulo kasvoi 8,3 prosenttia ja sijoitussidonnaisten vakuutusten maksutulon osuus nousi edelleen merkittävästi 28,7 prosenttiin kokonaismaksutulosta. Myös Tapiolan henkivakuutus konsernin maksutulo kasvoi tuntuvasti, 19,9 prosenttia.

Pankkien henkivakuutusyhtiöiden osuus markkinoista vahvistui, kun varoja siirrettiin pankkitileiltä säästövakuutuksiin viimeistenkin verottomien pankkitalletusten päätyttyä.

Henkivakuutusyhtiöiden toimintaympäristö on finanssikentän järjestelyissä muuttunut ja kilpailussa menestyminen edellyttää erityisesti myyntikanavien voimakasta kehittämistä sekä verkostoyhteistyön lisäämistä.

Yhteiskunnassa ymmärretään yhä laajemmin yleistä sosiaaliturvaa täydentävien palvelujen rakensäilyminen vakuutuksien avulla. Vaihtoehtoja haetaan eläketurvan täydentämisen ohella muun muassa vanhusten pitkäaikaishoidon ratkaisemiseksi. Myös työkyvyn ylläpitäminen koulutusvakuutuksen täydentämisellä on lisääntyvän mielenkiinnon kohteena.

Tapiolan sijoitussidonnaiset henkivakuutukset tulivat markkinoille vuoden 2000 helmikuussa ja saivat hyvän vastaanoton erityisesti yksityistalous-

asiakkailta. Kaikkiaan solmittiin yli 10.000 kappaletta sijoitussidonnaista vakuutussopimusta yhteensä noin 400 miljoonalla markalla. Seligson & Co rahastoyhtiön kanssa hyvin sujunutta yhteistyötä

jatketaan edelleen. Tapiolan vakuutuksiin sidottujen rahastojen arvonkehitys oli selvästi keskimääräistä parempi. Kaikkiaan 28 prosenttia Tapiolan henkivakuutusyhtiöiden maksutulosta tuli sijoitussidonnaisista vakuutuksista. Loppuvuonna käynnistyi myös sijoitussidonnaisten säästöhenkivakuutusten nettimyynti.

Vuoden 2001 alkupuolella toimintansa aloittanut Tapiola Rahastoyhtiö Oy tekee tiivistä yhteistyötä Tapiolan henkivakuutusyhtiöiden kanssa ja Tapiola-rahastot ovat sidottavissa va-

kuutusratkaisuihin.

Säästö- ja sijoitusosaamisen varmistamiseksi on käynnistetty alueellisen palvelun erikoisorganisaatio, jonka tehtävänä on keskittyä yksinomaan henkivakuutus-, säästö- ja sijoituspalveluihin. Sen tavoitevahvuus on noin 50 henkilöä ja toiminta on alkanut täydellä tehollaan vuoden 2001 alussa. Tämä erikoisorganisaatio takaa yhä kattavamman tarjonnan ja asiantuntemuksen säästäjä- ja sijoittaja-asiakkaiden käyttöön niin yksityis- kuin yritysasiakaslohkolla.

JARI SAINEN
toimitusjohtaja
Henki-Tapiola



HENKI-TAPIOLAN HALLINTONEUVOSTO, TILINTARKASTAJAT JA HALLITUS

HENKI-TAPIOLAN HALLINTONEUVOSTO

Toimikausi vaihtuu yhtiökokouksessa.

| | |
|---|-----------|
| Matti Ahde puheenjohtaja, toimitusjohtaja, Vantaa | 1998–2001 |
| Tuula Entelä varapuheenjohtaja, sijoitusjohtaja, Espoo | 1999–2002 |
| Seppo Aaltonen johtaja, Helsinki | 1999–2002 |
| Vesa Ekroos hallituksen puheenjohtaja, Espoo | 1999–2002 |
| Jouko Havunen kauppatieteiden lisensiaatti, Laihia | 1999–2002 |
| Pertti Kettunen professori, Jyväskylä | 1998–2001 |
| Vesa Kämäri kenraaliluutnantti, Helsinki | 1997–2000 |
| Saara Lampelo toimitusjohtaja, Oulu | 1998–2001 |
| Merja Lehtonen puheenjohtaja, Riihimäki | 1999–2002 |
| Sisko Mäkelä agronomi, Pyhäntä | 1997–2000 |
| Simo Nuutinen maanviljelijä, Lieksa | 1997–2000 |
| Arja Pohja toimiston päällikkö, Turku | 1997–2000 |
| Asko Sarkola teatterinjohtaja, Espoo | 1997–2000 |
| Jouko Setälä toimitusjohtaja, Helsinki | 1999–2002 |
| Arto Tuominen toimitusjohtaja, Espoo | 1998–2001 |

HENKI-TAPIOLAN TILINTARKASTAJAT

Varsinaiset tilintarkastajat
Mauno Tervo, ekonomi, KHT
SVH PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-yhteisö, jonka päävastuullisena
tilintarkastajana
Ulla Holmström, diplomiekonomi, KHT

Varatilintarkastajat
Jari Miikkulainen,
kauppatieteiden maisteri, KHT
Mirja Tonteri, ekonomi, KHT

HENKI-TAPIOLAN HALLITUS

Asmo Kalpala, hallituksen puheenjohtaja,
pääjohtaja
Pertti Heikkala, varapuheenjohtaja,
toimitusjohtaja
Juhani Heiskanen, varatoimitusjohtaja,
myynti, markkinointi ja alueelliset palvelut
Pentti Koskinen, johtaja, aktuaaripalvelut
Tom Liljeström, toimitusjohtaja
Jari Saine, toimitusjohtaja

Varajäsenet:
Antti Calonius, johtaja, suurasiakaspalvelu,
kansainvälinen ensivakuutus ja jälleenvakuutus
Jari Eklund, johtaja, sijoituspalvelut
Matti Luukko, varatoimitusjohtaja,
henkivakuutus
Markku Paakkanen, johtaja, talouspalvelut

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS VUODELTA 2000

Henki-Tapiolan maksutulo kasvoi voimakkaasti 32,2%. Henkivakuutuksissa maksutulo nousi peräti 51,8 prosenttia, mutta yksilöllisessä eläkevakuutuksessa se laski pari prosenttia edellisvuodesta. Erityisenä painopistealueena Henki-Tapiola pyrkii kasvattamaan yksilöllisen eläkevakuutuksen myyntiä, jossa sen asema on edelleen markkinaosuudella mitattuna suhteellisen vahva.

Henki-Tapiola kiinnittää laajenevassa kilpailussa yhä enemmän huomiota myyntiorganisaationsa kehittämiseen monikanava-ajattelun suuntaan. Tapiolan oman rahastoyhtiön toiminnan aloitus tuo huomattavan lisän Tapiolan säästö- ja sijoituspalveluihin yksityisasiakkaille. Henki-Tapiolan toimintamalli, joka perustuu selkeään asiakasomistajuuteen ja kustannusedullisuuteen antaa hyvät edellytykset kasvaa erityisesti yksityishenkilöiden säästövarallisuuden hoitajana. Kustannusten hallintaan yhä kapeampien kustannusmarginaalien tuotemaailmassa kiinnitetään entistäkin enemmän huomiota, ja tavoitteena on toimintamallien kehittämisen kautta selvä liikekustannussuhteen parantaminen.

Yksityisasiakkaiden riskivakuutusten kehittäminen on Henki-Tapiolan tuotekehityksen lähiajan painopiste. Tilikauden lopulla aloitettiin sijoitussidonnaisten säästöhenkivakuutusten myynti Internetissä. Tavoitteena on palvelujen laajentaminen sähköisessä kanavassa.

Euron käyttöönoton vaatimat muutostyöt koordinoi vuonna 1997 perustettu Euro-projekti. Kulunut vuosi on ollut eurotöiden toteuttamisen vuosi. Vuoden 2000 toteuman ja eurotöiden kokonaisvalmiuden näkökulmasta Tapiola-ryhmän kokonaistyömääräksi arvioitu 116 henkilötyövuotta alittuu. Kokonaistyömäärä ajoittuu vuosille 1998–2002. Suunnitelmat euron käyttöönotolle on tehty siten, että uuteen rahayksikköön siirtyminen on mahdollisimman häiriötöntä ja joustavaa.

VAKUUTUSTOIMINTA

Vakuutusmaksutulo Henki-Tapiolan vakuutusmaksutulo oli 1 009 miljoonaa markkaa. Maksutulo kasvoi edellisen vuoden 763 miljoonasta markasta 32,2 prosenttia. Henkivakuutusten osuus maksutulosta oli 73 prosenttia eli 735 miljoonaa markkaa, kasvua edellisvuodesta 51,8 prosenttia. Yksilöllisen eläkevakuutuksen osuus oli 27 prosenttia eli 273 miljoonaa markkaa, mikä merkitsee 1,9 prosenttia laskua edelliseen vuoteen verrattuna.

Sijoitussidonnaisen vakuutuksen vakuutusmaksutulo oli 335 miljoonaa markkaa, josta henkivakuutuksen osuus oli 95 prosenttia eli 319 miljoonaa markkaa ja yksilöllisen eläkevakuutuksen osuus oli 5 prosenttia eli 16 miljoonaa markkaa.

Vakuutusmaksuvastuu kasvoi 841 miljoonalla markalla 6 019 miljoonaan markkaan.

Maksetut korvaukset Henki-Tapiolan maksetut korvaukset olivat 442 miljoonaa markkaa eli 7,7 prosenttia enemmän kuin vuonna 1999. Säästösomien takaisinmaksut olivat 135 miljoonaa markkaa eli 5 miljoonaa markkaa edellisvuotista vähemmän. Takaisinostojen määrä kasvoi 84 miljoonasta markasta 97 miljoonaan markkaan, mikä merkitsi 16,4 prosentin kasvua vuodesta 1999.

SIJOITUSTOIMINTA

Sijoitustoiminnan nettotuotot olivat 464 miljoonaa markkaa, lisäystä edelliseen vuoteen oli 27,0 prosenttia.

Korko- ja muut tuotot kulujen jälkeen olivat 193 miljoonaa markkaa, edellisenä vuonna 166 miljoonaa markkaa.

Kiinteistösijoitusten nettotuotot olivat 86 miljoonaa markkaa, edellisenä vuonna 74 miljoonaa markkaa.

Sijoitusten nettomyyntivoittoa tuloutui 202 miljoonaa markkaa, edellisenä vuonna 118 miljoonaa markkaa.

Arvonlennusten yhteismäärä oli 86 miljoonaa markkaa, edellisvuonna 58 miljoonaa markkaa. Osakkeiden arvonlennuksia oli 70 miljoonaa markkaa ja kiinteistöjen arvonlennuksia 23 miljoonaa markkaa.

Arvonlennusten palautukset, jotka lisäsivät sijoitustoiminnan tuottoja, olivat yhteensä 24 miljoonaa markkaa, edellisenä vuonna 21 miljoonaa markkaa.

Sijoitusten määrä vuoden päättyessä oli kirjanpitoarvoin laskettuna 6 562 miljoonaa markkaa. Sijoitusten käypä arvo oli 7 526 miljoonaa markkaa.

Sijoituskannassa käyvin arvoin osakkeiden osuus oli 18,5 prosenttia, kiinteistöjen 30,3 prosenttia ja rahoitusmarkkinavälineitten 47,7 prosenttia. Jakautuminen sijoitustyyppeihin on lähellä viime vuoden jakaumaa.

LIIEKULUT

Tuloslaskelman liikekulut olivat 109 miljoonaa markkaa eli 10 miljoonaa markkaa enemmän kuin edellisvuonna.

Kokonaisliikekulut, jotka sisältävät poistoja 5 miljoonaa markkaa, on jaettu toiminnoille. Sijoitustoiminnan kulut sisältävät oman organisaation kulut.

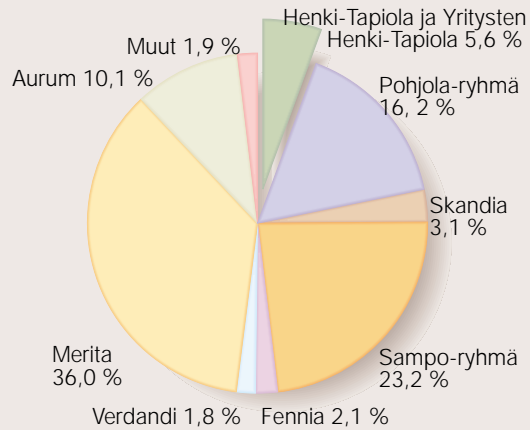
Palkat ja palkkiot olivat yhteensä 43 miljoonaa markkaa, mikä on 5,3 prosenttia enemmän kuin edellisenä vuonna.

Yhtiön tehtäviä hoitava henkilöstö on työsuhteessa paitsi yhtiöön myös Keskinäiseen Vakuutusyhtiöön Tapiolaan ja Keskinäiseen Eläkevakuutusyhtiöön Tapiolaan. Yhtiön toimitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja ovat työsuhteessa yhtiöön ja tytäryhtiöön Yritysten Henkivakuutus Oy:öön Tapiolaan. Tapiola-yhtiöiden yhteisin resurssien tuotetuista palveluista maksetut erät sisältyvät yhtiön liikekulujen vastaaviin eriin samalla tavoin kuin, jos henkilöstö olisi ollut suoraan Henki-Tapiolan palveluksessa.

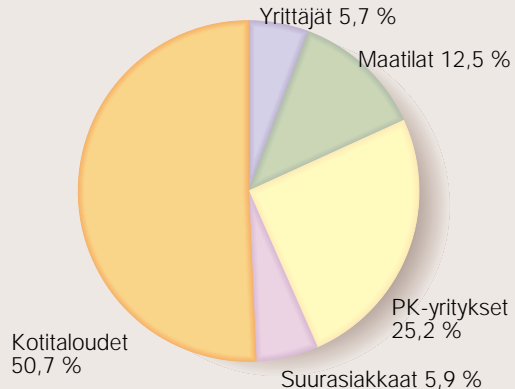
Yhtiön hallintoneuvoston jäsenille, hallituksen jäsenille ja varajäsenille sekä toimitus- ja varatoimitusjohtajalle maksetut palkat ja palkkiot olivat 2 291 553,00 markkaa. Muut maksetut pal-

Suomalaisten henkivakuutusyhtiöiden markkinaosuudet 2000

Henki-, ryhmähenki- ja yksilöllinen sekä ryhmäeläkevakuutus.
Yhtiöiden yhteenlasketut maksutulot 22,8 mrd. markkaa sisältäen eläkesäätiöiden purkamiset.

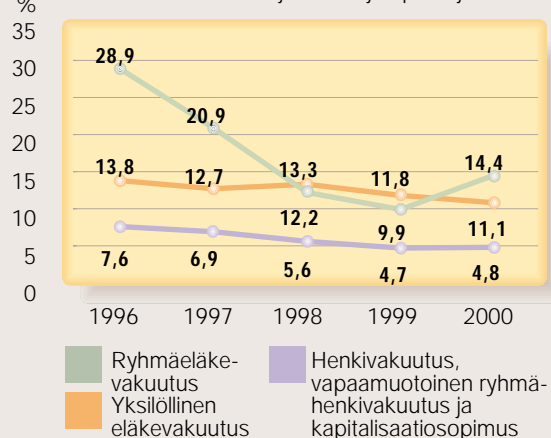


Henki-Tapiolan maksutulon jakauma asiakasryhmittäin 2000



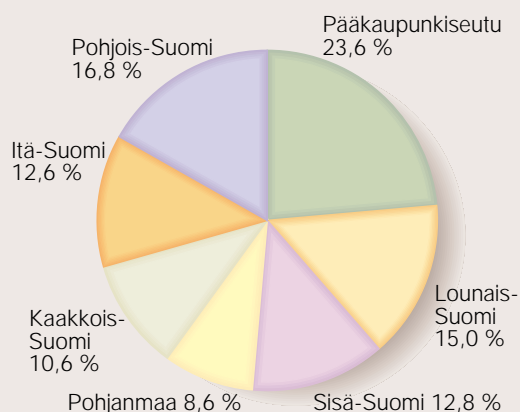
Tapiolan henkivakuutuslajien markkinaosuuskehitys

Ilman eläkesäätiöiden ja -kassojen purkuja.



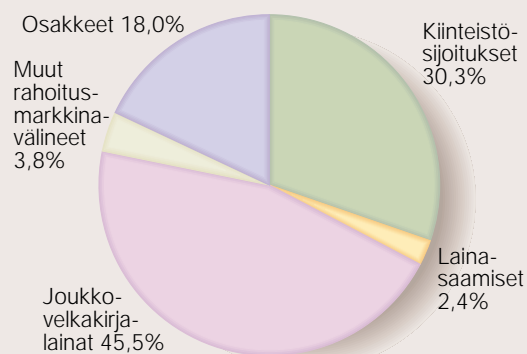
Henki-Tapiolan maksutulon jakauma alueittain 2000

Asiakkaan kotikunnan mukaan sisältäen myös suursiakaat.



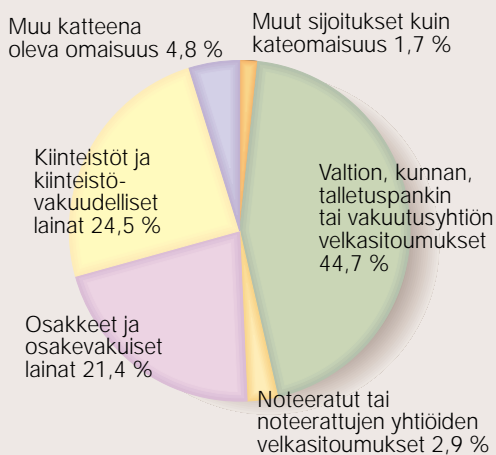
Henki-Tapiolan sijoitusten jakauma

Käypä arvo 31.12. 2000 Mmk 7 526



Henki-Tapiolan sijoitusten jakauma sijoitusriskin mukaan

Käypä arvo 31.12. 2000



Kuvio kertoo yhtiön sijoitusten riskiprofiilin. Vastuunvelkaa kattava omaisuus ja muut sijoitukset kuin kateomaisuus on ryhmitelty tässä sijoitusriskin mukaan.

kat ja palkkiot olivat yhteensä 51 861 873,06 markkaa. Maksetut palkat ja palkkiot yhteensä olivat 54 153 426,06 markkaa.

TILIKAUDEN TULOS

Liikevaihto vuodelta 2000 oli 1 702 miljoonaa markkaa, edellisvuonna 1 339 miljoonaa markkaa. Liikevoitto oli 239 miljoonaa markkaa, edellisenä vuonna 157 miljoonaa markkaa. Liikevoitto oli 14,0 prosenttia liikevaihdosta, edellisvuonna 11,7 prosenttia.

Yhtiön vakuutustekninen tulos, 243 miljoonaa markkaa, oli hyvä ja se mahdollistaa kilpailukykyiset asiakashyvitykset. Vakuutustekninen tulos käsittää ns. riskiliikkeen, kustannusliikkeen ja sijoitustoiminnan tuloksen.

Varsinaista vakuutustoimintaa kuvaavan riskiliikkeen tulos oli 51 miljoonaa markkaa voitollinen. Edellisvuonna voitollinen tulos oli 55 miljoonaa markkaa.

Kustannusliikkeen tulos oli 25 miljoonaa markkaa tappiollinen. Edellisenä vuonna kustannusliike oli 13 miljoonaa markkaa tappiollinen.

Sijoitustoiminnan tulos oli 217 miljoonaa markkaa voitollinen, 120 miljoonaa markkaa vuonna 1999.

Henki-Tapiolan vakavaraisuusaste oli 20,7 prosenttia. Vuonna 1999 se oli 24,4 prosenttia. Arvostuserojen kaventumisen myötä vakavaraisuus on hiukan laskenut, mutta yhtiön vakavaraisuustaso on hyvä.

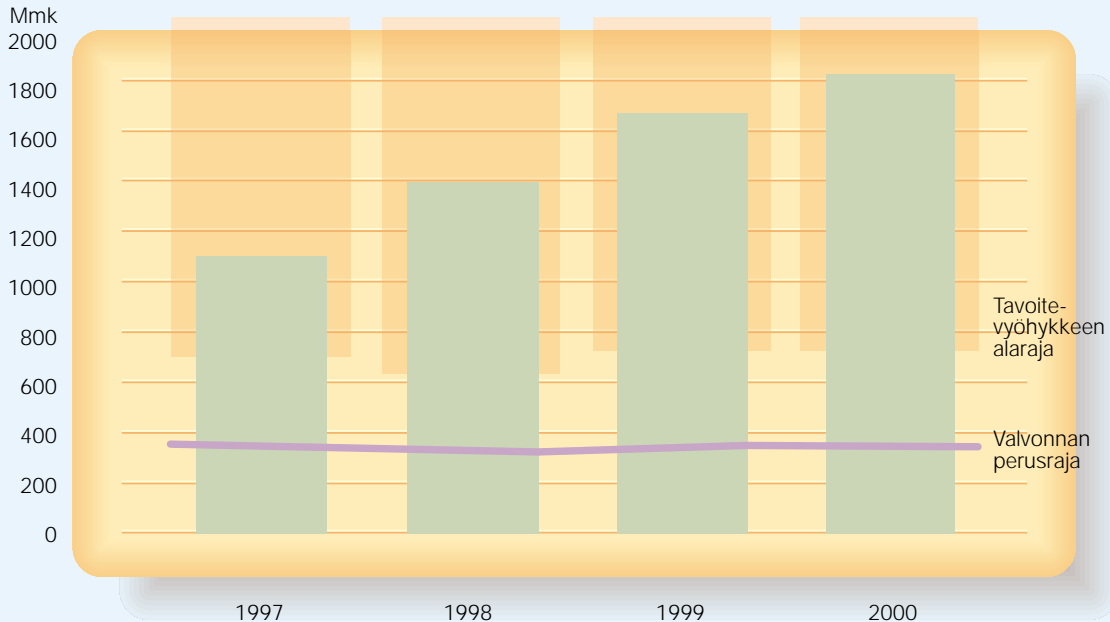
Omaisuiden käyvät arvot on laskettu varovaisuuden periaatetta noudattaen tilinpäätöksen laatimisperiaatteissa tarkemmin selostetulla tavalla.

Poistot, yhteensä 10 miljoonaa markkaa, kirjattiin suunnitelman mukaisina. Elinkeinoverolain salmit poistot on tehty täysimääräisinä.

Luottotappiovaraus on tehty täysimääräisenä.

Tilinpäätöksessä varattiin vakuutuksenottajille vuoden 2001 asiakashyvityksiin 116 miljoonaa markkaa, kun vastaava luku vuotta aikaisemmin oli 84 miljoonaa markkaa. Tämän lisäksi tulevia lisäetuja varten varattiin 113 miljoonaa markkaa, edellisenä vuonna 47 miljoonaa markkaa. Yhteensä tulevia lisäetuja varten on varattu 200 miljoonaa markkaa.

HENKI-TAPIOLAN LAAJENNETTU TOIMINTAPÄÄOMA



■ Laajennettu toimintapääoma

Laajennettu toimintapääoma on toimintapääoma lisätynä erillä, joita voidaan käyttää yhtiön toiminnan jatkuvuuden varmistamiseen tilanteen niin vaatiessa.

Tavoitevyöhykkeen alaraja on raja, jonka ylittyään yhtiö saa itse päättää asiakashyvytyksensä ja valvonnan perusraja on raja, jonka alittuessa yhtiö on velvollinen toimittamaan valvontaviranomaiselle tarkkan selviytymissuunnitelman.

Käyttörahasistolahjoituksia annettiin tilivuoden aikana 5 000,00 markkaa.

Yhtiön osuus Tapiola-yhtiöiden henkilöstörähoon h.r. siirrettävästä voittopalkkioerästä on 1 152 100,00 markkaa. Se on laskettu ennakkomäärän mukaisena ja sisältyy tuloslaskelman muiden kulojen erään.

Hallitus ehdottaa, että yhtiön tilivuoden ylijäämä 2 522 283,12 markkaa käytetään siten, että se siirretään kokonaisuudessaan varmuusrahastoon.

Taseen loppusumma oli 7 269 963 900,24 markkaa, edellisenä vuonna 6 352 628 279,00 markkaa.

KONSERNITILINPÄÄTÖS

Henki-Tapiolan konserniin sisältyivät emoyhtiön lisäksi tytäryhtiöt Yritysten Henkivakuutus Oy Tapiola, Hentap Oy, Varepa Oy, Rekra Oy, Sasnep Ky ja Omaeläke Oy sekä 67 asunto- ja kiinteistöyhtiötä. Tilikauden aikana yhtiöön on tullut kahdeksan tytäryhtiötä ja myyty yksi tytäryhtiö. Lisäksi yhden tytäryhtiön, Kakskulma Oy:n, osalta toteutettiin diffuusio, jonka yhteydessä muodostettiin kolme uutta kiinteistöyhtiötä, joista yhden osakekanta myytiin tilikauden aikana.

Osakkuusyhtiöitä ovat Tieto-Tapiola Oy, Tapi-

olan Omaisuudenhoito Oy, Pohja-Yhtymä Oy, Glasnost Oy, Kiinteistö Oy Kiltakallio, Kiinteistö Oy Mariankatu 27, Vakuutusneuvonta Aura Oy ja Vakuutusneuvonta Pohja Oy.

VAKUUTUSTOIMINTA

Vakuutusmaksutulo Konsernin vakuutusmaksutulo oli 1 270 miljoonaa markkaa. Maksutulo kasvoi edellisvuoden 1 059 miljoonasta markasta 19,9 prosenttia. Henkivakuutuksen osuus maksutulosta oli 63 prosenttia eli 804 miljoonaa markkaa. Kasvua edellisvuodesta oli 38,7 prosenttia. Yksilöllisen eläkevakuutuksen osuus oli 37 prosenttia eli 465 miljoonaa markkaa, mikä merkitsee 3 prosentin alenemaa edelliseen vuoteen verrattuna.

Vakuutusmaksuvastuu kasvoi 957 miljoonaa markkaa 7 095 miljoonaan markkaan.

Maksetut korvaukset Maksetut korvaukset olivat yhteensä 648 miljoonaa markkaa, missä on lisäystä 6,2 prosenttia edellisvuoteen. Korvausvastuu kasvoi 176 miljoonaa markkaa 2 582 miljoonaan markkaan.

SIJOITUSTOIMINTA

Sijoitustoiminnan nettotuotot olivat 669 miljoonaa markkaa, lisäystä edelliseen vuoteen oli 22,9 prosenttia.

Sijoitusten myyntivoittoa tuloutui 293 miljoonaa markkaa, edellisenä vuonna 175 miljoonaa markkaa. Korke- ja muut tuotot kulujen jälkeen olivat 304 miljoonaa markkaa, edellisenä vuonna 267 miljoonaa markkaa. Kiinteistöinvestointien nettotuotot olivat 151 miljoonaa markkaa, edellisenä vuonna 140 miljoonaa markkaa. Rakennusten suunnitelman mukaiset poistot olivat 59 miljoonaa markkaa.

Arvonlennuksia on kirjattu 105 miljoonaa markkaa, edellisenä vuonna 70 miljoonaa mark-

kaa. Palautuneita arvonalennuksia aikaisemmilta vuosilta on kirjattu 28 miljoonaa markkaa, edellisvuonna 31 miljoonaa markkaa.

Sijoitusten määrä vuoden päättyessä oli kirjanpitoarvoin laskettuna 9 559 miljoonaa markkaa ja vastaavasti käyvin arvoin 10 995 miljoonaa markkaa.

LIIEKULUT

Tuloslaskelman liikekulut olivat 143 miljoonaa markkaa eli 11 miljoonaa markkaa enemmän kuin edellisvuonna.

Kokonaisliikekulut, jotka sisältävät poistoja 11 miljoonaa markkaa, on jaettu toiminnoille. Sijoitustoiminnan kulut sisältävät oman organisaation kulut.

TILIKAUDEN TULOS

Konsernin liikevaihto oli 2 240 miljoonaa markkaa, edellisenä vuonna 1 874 miljoonaa markkaa. Konsernin liikevoitto oli 297 miljoonaa markkaa, edellisenä vuonna 178 miljoonaa markkaa. Liikevoitto oli 13,2 prosenttia liikevaihdosta, edellisenä vuonna 9,5 prosenttia.

Konsernin vakavaraisuuspääoma aleni 85 miljoonalla markalla 1 879 miljoonaan markkaan. Konsernin vakavaraisuutta kuvaava vakavaraisuuspääoma prosentteina vastuvelasta oli 19,7 prosenttia, edellisvuonna 22,6 prosenttia.

Poistot kirjattiin suunnitelman mukaisina, ja ne sisältävät konsernin liikearvon poiston. Luottotappiovaraus tehtiin täysimääräisenä. Poistoeron ja vapaaehtoisten varausten muutos sekä poistoero ja vapaaehtoiset varaukset taseesta on jaettu laskennalliseen verovelkaan, vähemmistöosuuteen ja omaan pääomaan. Varaukset olivat vuoden lopussa yhteensä 62 miljoonaa markkaa.

Konsernin tappio tilikaudelta oli 5 633 403,24 markkaa. Vähemmistön osuus oli 1 097 386,60 markkaa. Taseen loppusumma oli 10 452 084 493,13 markkaa.

HENKI-TAPIOLAN TULOSANALYYSI

Ei sisällä Yritysten Henki-Tapiolaa

Mmk

| TULOKSEN MUODOSTUMINEN | 2000 | 1999 | 1998 | 1997 | 1996 |
|---|------------|------------|------------|------------|------------|
| Riskiliike | 50 | 55 | 45 | 46 | 33 |
| Kustannusliike | -25 | -13 | -5 | -4 | 5 |
| Korkoliike | 217 | 120 | 89 | 67 | 66 |
| Muut liikevoittoon vaikuttavat erät | -3 | -5 | -1 | -8 | -3 |
| LIIKEVOITTO | 239 | 157 | 128 | 101 | 101 |
| TULOKSEN KÄYTTÖ | | | | | |
| Asiakashyvitykset | -116 | -84 | -83 | -84 | -63 |
| Tulevien lisäetujen vastuu | -113 | -47 | -33 | -7 | 0 |
| Tasoisvaraus | 1 | -17 | -11 | -9 | -13 |
| Satunnaiset kulut, varaukset, verot, poistot yms. | -8 | -7 | 0 | 0 | -20 |
| Tilikauden voitto | 3 | 2 | 1 | 1 | 5 |

HENKI-TAPIOLAN KONSERNIN TUNNUSLUVUT

| | 2000 | 1999 | 1998 | 1997 | 1996 |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|
| YLEISTÄ TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ | | | | | |
| KUVAAVAT TUNNUSLUVUT | | | | | |
| Liikevaihto, Mmk | 2 240 | 1 874 | 1 699 | 1 756 | 1 734 |
| Liikevoitto tai -tappio, Mmk | 297 | 178 | 157 | 93 | 104 |
| Edellisen osuus liikevaihdosta, % | 13,3 | 9,5 | 9,2 | 5,3 | 6,0 |
| Voitto tai tappio ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja, Mmk | | | | | |
| | 9 | 2 | - 4 | - 42 | 12 |
| Edellinen liikevaihdosta, % | 0,4 | 0,1 | - 0,2 | -2,4 | 0,7 |
| Voitto tai tappio ennen varauksia ja veroja, Mmk | | | | | |
| | 9 | 2 | - 4 | - 42 | 0 |
| Edellinen liikevaihdosta, % | 0,4 | 0,1 | - 0,2 | - 2,4 | 0,0 |
| Oman pääoman tuotto, % | -4,8 | 17,4 | 21,2 | 4,9 | 43,3 |
| Kokonaispääoman tuotto, % | 5,5 | 7,9 | 8,0 | 5,9 | 10,1 |
| Omavaraisuusaste, % | 14,1 | 16,4 | 15,4 | 13,0 | 13,4 |
| HENKIVAKUUTUKSEN TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT | | | | | |
| Vakuutusmaksutulo, Mmk | 1 270 | 1 059 | 937 | 1 159 | 1 135 |
| Liikekustannussuhde, % | 130,4 | 121,9 | 112,0 | 105,8 | 97,7 |
| Toimintapääoma, Mmk | 1 611 | 1 697 | 1 429 | 1 053 | 962 |
| Tasoitusmäärä, Mmk | 215 | 210 | 195 | 181 | 171 |
| Vakavaraisuuspääoma, Mmk | 1 879 | 1 964 | 1 680 | 1 291 | 1 160 |
| Vakavaraisuusaste, % | 119,7 | 122,6 | 121,4 | 118,0 | 118,4 |
| MUUT TUNNUSLUVUT | | | | | |
| Vähimmäistoimintapääoma, Mmk | 430 | 396 | 350 | 324 | 294 |
| Toimintapääoma-aste, % | 374,9 | 429,0 | 408,8 | 324,8 | 327,4 |
| Markkinaosuus maksutulosta, % | 5,6 | 6,4 | 7,0 | 10,2 | 9,6 |
| Markkinaosuus ilman säätöiden purkuja, % | | | | | |
| | 6,1 | 6,3 | 7,5 | 9,3 | 9,9 |
| Markkinaosuus vakuutussäästöistä, % | 8,9 | 10,4 | 12,4 | 13,7 | 15,7 |
| SIJOITUSTEN JAKAUMA | | | | | |
| Kiinteistösijoitukset, Mmk | 3 068 | 2 879 | 2 980 | 2 905 | 2 565 |
| % | 27,9 | 28,0 | 31,8 | 35,6 | 35,8 |
| Osakkeet, Mmk | 1 915 | 2 122 | 1 244 | 636 | 348 |
| % | 17,4 | 20,6 | 13,3 | 7,8 | 4,9 |
| Joukkovelkakirjalainat, Mmk | 5 370 | 4 524 | 4 328 | 4 135 | 3 352 |
| % | 48,8 | 44,0 | 46,2 | 50,7 | 46,7 |
| Muut rahoitusmarkkinavälineet, Mmk | 388 | 589 | 687 | 306 | 574 |
| % | 3,5 | 5,7 | 7,3 | 3,7 | 8,0 |
| Lainasaamiset, Mmk | 254 | 178 | 128 | 177 | 335 |
| % | 2,3 | 1,7 | 1,4 | 2,2 | 4,7 |
| Muut sijoitukset, Mmk | 0 | 0 | 0 | 4 | 1 |
| % | 0,0 | 0,1 | 0,1 | 0,1 | 0,0 |

KIINTEISTÖKANNAN ARVOT, TUOTOT JA TYHJILLÄÄN OLEVAT TILAT 31.12.2000

KIINTEISTÖKANTA, 1 000 MK

| | |
|--------------------------|-----------|
| Käypä arvo | 2 366 473 |
| Kirjanpitoarvo ja lainat | 1 878 929 |
| Arvostusero | 487 544 |

| Kiinteistö- tyyppi | Käypä arvo 1 000 mk | Käypä arvo mk/m ² | Nettotuotto 1 000 mk | Netto- tuotto % | Vuokrattava huoneistoala m ² | Tyhjyysaste % |
|---|------------------------|---------------------------------|-------------------------|-----------------------|---|------------------|
| Toimitilakiinteistöt | | | | | | |
| Liike- ja toimistokiinteistöt | 1 182 130 | 9 251 | 73 262 | 6,2 | 127 781 | 4,2 |
| Teollisuuskiinteistöt | 29 366 | 3 419 | 1 909 | 6,5 | 8 589 | 0,0 |
| Hotellit | 225 484 | 7 506 | 18 581 | 8,2 | 30 040 | 0,0 |
| Yhteensä | 1 436 980 | 8 635 | 93 752 | 6,5 | 166 410 | 3,2 |
| Asuinkiinteistöt *) | 501 687 | 8 835 | 23 584 | 4,7 | 56 784 | 1,4 |
| Muut kiinteistöt ja tilat | | | | | | |
| Rakenteilla olevat ja kesken vuotta hankitut | 246 743 | | | | | |
| Tontit ilman rakennuksia | 29 377 | | | | | |
| Metsät | 27 | | | | | |
| Kiinteistösijoitusyhtiöiden osakkeet | 11 170 | | | | | |
| Yhteensä | 287 317 | | | | 40 874 | |
| Oma käyttö | 140 489 | | | | 16 604 | |
| KIINTEISTÖKANTA | 2 366 473 | | | | 280 672 | |

*) Asuinkiinteistöjen nettotuottoihin on lisätty valtion maksamaa korkotukea

1 402 000 mk

KTI-indeksin mukainen sijoitusomaisuuden kokonaistuotto (ml. korkotuki)

9,0 %

Toimitilakiinteistöjä keskimäärin tyhjänä vuoden aikana

2,4 %

RAHOITUSLASKELMA

| 1000 mk | Emoyhtiö | | Konserni | |
|--|-----------------|-----------------|-------------------|-----------------|
| | 2000 | 1999 | 2000 | 1999 |
| Epäsuora rahoituslaskelma | | | | |
| Liiketoiminnan rahavirta | | | | |
| Voitto (tappio) varsinaisesta toiminnasta/ voitto (tappio) ennen satunnaisia eriä | 2 119 | 1 206 | -4 455 | -10 615 |
| Oikaisut | | | | |
| Vakuutusteknisen vastuuvelan muutos | 908 555 | 609 917 | 1 132 588 | 855 855 |
| Sijoitusten arvonalentumiset ja arvonkorotukset | 59 032 | 29 317 | 74 373 | 39 476 |
| Suunnitelman mukaiset poistot | 9 815 | 12 604 | 62 825 | 70 221 |
| Muut oikaisut | -186 966 | -103 981 | -267 841 | -152 425 |
| Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta | 792 555 | 549 063 | 997 490 | 802 512 |
| Käyttö pääoman muutos: | | | | |
| Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-)/ vähennys (+) | 17 277 | 86 034 | -12 764 | 58 995 |
| Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+)/ vähennys (-) | 6 667 | -94 532 | -35 546 | -98 093 |
| Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja | 816 498 | 540 565 | 1 020 272 | 763 414 |
| Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista | -6 777 | -6 760 | -11 227 | -9 640 |
| Maksetut välittömät verot | -8 591 | -7 448 | -11 791 | -10 293 |
| Rahavirta ennen satunnaisia eriä | 801 130 | 526 357 | 997 253 | 743 482 |
| Liiketoiminnan rahavirta | 801 130 | 526 357 | 997 253 | 743 482 |
| Investointien rahavirta | | | | |
| Investoinnit sijoituksiin (pl. rahavarat) | -1 012 435 | -627 605 | -1 292 922 | -911 812 |
| Luovutustulot sijoituksista (pl. rahavarat) | 202 335 | 118 189 | 293 383 | 174 831 |
| Vähemmistöosuuden lisäys/vähennys | - | - | -4 538 | 438 |
| Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden sekä muun omaisuuden investoinnit ja luovutustulot (netto) | -9 516 | -3 088 | -13 182 | -12 421 |
| Investointien rahavirta | -819 616 | -512 504 | -1 017 260 | -748 965 |
| Rahoituksen rahavirta | | | | |
| Lainojen nostot | - | - | 8 937 | 8 347 |
| Oman pääoman lisäys | - | - | -9 060 | 7 036 |
| Maksetut osingot/takuupääoman korot ja muu voitonjako | -5 | - | -5 | - |
| Rahoituksen rahavirta | -5 | - | -128 | 15 382 |
| Rahavarojen muutos | -18 491 | 13 853 | -20 134 | 9 899 |
| Rahavarat tilikauden alussa | 55 515 | 41 662 | 82 885 | 72 986 |
| Rahavarat tilikauden lopussa | 37 024 | 55 515 | 62 751 | 82 885 |

TULOSLASKELMA

| 1000 mk | Emoyhtiö | | Konserni | |
|--|----------|---------------|--------------|---------------|
| | 2000 | 1999 | 2000 | 1999 |
| Vakuutustekninen laskelma: | | | | |
| Vakuutusmaksutulo | | | | |
| Vakuutusmaksutulo | *1 | 1 008 774 | 763 058 | 1 269 877 |
| Jälleenvakuuttajien osuus | | -10 470 | -11 087 | -18 121 |
| | | 998 304 | 751 971 | 1 251 756 |
| Sijoitustoiminnan tuotot | 4 | 690 360 | 567 532 | 967 558 |
| Sijoitusten arvonnkorotus | 4 | 10 373 | 8 212 | 10 373 |
| Korvauskulut | | | | |
| Maksetut korvaukset | 2 | -441 623 | -410 040 | -647 634 |
| Jälleenvakuuttajien osuus | | 9 216 | 10 373 | 14 330 |
| | | -432 407 | -399 666 | -633 304 |
| Korvausvastuun muutos | | -68 720 | -69 296 | -175 194 |
| Jälleenvakuuttajien osuus | | -338 | 139 | -356 |
| | | -69 058 | -69 156 | -175 550 |
| | | -501 465 | -468 823 | -808 854 |
| Vakuutusmaksuvastuun muutos | | | | |
| Vakuutusmaksuvastuun muutos | | -840 648 | -539 046 | -958 763 |
| Jälleenvakuuttajien osuus | | 1 151 | -1 715 | 1 726 |
| | | -839 497 | -540 761 | -957 038 |
| Liikekulut | 3 | -108 806 | -98 342 | -142 629 |
| Sijoitustoiminnan kulut | 4 | -228 803 | -210 334 | -300 614 |
| Sijoitusten arvonnkorotuksen oikaisu | 4 | -7 780 | - | -8 070 |
| Muut vakuutustekniset kulut | | -162 | -319 | -178 |
| Vakuutustekninen tulos | | 12 522 | 9 135 | 12 302 |
| Muu kuin vakuutustekninen laskelma: | | | | |
| Muut tuotot | | | | |
| Konsernireservin vähennys | | - | - | 87 |
| Muut tuotot | | 18 | 274 | 51 |
| | | 18 | 274 | 138 |
| Muut kulut | | | | |
| Konserniliikearvon poisto | | - | - | - |
| Muut kulut | | -1 831 | -755 | -2 581 |
| | | -1 831 | -755 | -2 581 |
| Osuus osakkuusyritysten tappiosta/voitosta | | - | - | -269 |
| Tuloverot varsinaisesta toiminnasta | | | | |
| Tilikauden verot | | -8 554 | -7 447 | -11 600 |
| Aikaisempien tilikausien verot | | -37 | -2 | -191 |
| Laskennallisen verovelan muutos | | - | - | -2 254 |
| | | -8 591 | -7 448 | -14 045 |
| Voitto/Tappio varsinaisesta toiminnasta | | 2 119 | 1 206 | -4 455 |
| Voitto/Tappio satunnaisten erien jälkeen | | 2 119 | 1 206 | -4 455 |
| Tilinpäätössiirrot | | | | |
| Poistoeron muutos | | 367 | -298 | - |
| Vapaaehtoisten varausten muutos | | 37 | 1 205 | - |
| | | 404 | 907 | - |
| Vähemmistöosuus tilikauden tuloksesta | | - | - | -1 178 |
| Tilikauden voitto/Konsernin tilikauden tappio | | 2 522 | 2 113 | -5 633 |

* Viittaus liitetiedon numeroon

TULOSLASKELMAN LIITTEET

| 1000 mk | Emoyhtiö | | Konserni | |
|--|------------------|----------------|------------------|------------------|
| | 2000 | 1999 | 2000 | 1999 |
| 1 Vakuutusmaksutulo | | | | |
| Ensivakuutus | | | | |
| Henkivakuutus | | | | |
| Sijoitussidonnainen henkivakuutus | 319 766 | 27 000 | 331 129 | 27 000 |
| Kapitalisaatiosopimus | - | - | 200 | 24 550 |
| Muu henkivakuutus | 386 826 | 430 526 | 411 906 | 469 326 |
| Työntekijäin ryhmähenkivakuutus | 20 383 | 20 723 | 26 694 | 27 105 |
| Muu ryhmähenkivakuutus | 8 138 | 5 993 | 34 414 | 31 740 |
| | 735 113 | 484 242 | 804 343 | 579 720 |
| Eläkevakuutus | | | | |
| Sijoitussidonnainen yksilöllinen eläkevakuutus | 15 530 | 51 | 25 236 | 50 800 |
| Muu yksilöllinen eläkevakuutus | 257 906 | 278 544 | 315 846 | 333 803 |
| Ryhmäeläkevakuutus | - | - | 124 227 | 145 560 |
| | 273 436 | 278 594 | 465 309 | 479 414 |
| | 1 008 549 | 762 836 | 1 269 652 | 1 059 135 |
| Jälleenvakuutus | 225 | 222 | 225 | 222 |
| Vakuutusmaksutulo ennen jälleenvakuuttajien osuutta | 1 008 774 | 763 058 | 1 269 877 | 1 059 356 |
| Vakuutusmaksutulo ennen jälleenvakuuttajien osuutta | | | | |
| Jatkuvat vakuutusmaksut | 557 905 | 562 554 | 738 203 | 731 604 |
| Kertamaksut | 450 644 | 200 282 | 531 449 | 327 531 |
| Yhteensä | 1 008 549 | 762 836 | 1 269 652 | 1 059 135 |
| Vakuutusmaksut sopimuksista, jotka oikeuttavat hyvitykseen | 673 253 | 735 786 | 913 287 | 1 032 084 |
| Vakuutusmaksut sijoitussidonnaisesta vakuutuksesta | 335 296 | 27 051 | 356 365 | 27 051 |
| Yhteensä | 1 008 549 | 762 836 | 1 269 652 | 1 059 135 |

| 1000 mk | Emoyhtiö | | Konserni | |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2000 | 1999 | 2000 | 1999 |
| 1.1 Henkivakuutuksen hyvitysten ja alennusten vaikutus tulokseen | | | | |
| Hyvitykset | | | | |
| Henkivakuutus | | | | |
| Kapitalisaatiosopimus | - | - | 954 | 1 438 |
| Muu henkivakuutus | 125 874 | 73 813 | 127 998 | 74 632 |
| Muu ryhmähenkivakuutus | 32 | 23 | 1 090 | 2 472 |
| | 125 906 | 73 836 | 130 042 | 78 542 |
| Eläkevakuutus | | | | |
| Muu yksilöllinen eläkevakuutus | 97 691 | 52 490 | 102 848 | 54 941 |
| Ryhmäeläkevakuutus | - | - | 44 258 | 21 734 |
| | 97 691 | 52 490 | 147 106 | 76 675 |
| | 223 597 | 126 326 | 277 148 | 155 217 |
| Alennukset | | | | |
| Henkivakuutus | | | | |
| Muu henkivakuutus | 4 351 | 4 918 | 4 351 | 4 918 |
| Muu ryhmähenkivakuutus | 918 | 508 | 991 | 578 |
| | 5 269 | 5 426 | 5 342 | 5 496 |
| | 228 866 | 131 752 | 282 490 | 160 713 |
| 2 Maksetut korvaukset ennen jälleenvakuuttajien osuutta | | | | |
| Ensivakuutus | | | | |
| Henkivakuutus | 267 733 | 244 742 | 293 295 | 266 556 |
| Takaisinostot | 96 089 | 82 340 | 100 438 | 82 679 |
| | 363 823 | 327 082 | 393 733 | 349 235 |
| Eläkevakuutus | | | | |
| Takaisinostot | 76 416 | 61 387 | 249 783 | 233 330 |
| | 1 384 | 1 339 | 4 119 | 2 110 |
| | 77 801 | 62 727 | 253 901 | 235 440 |
| | 441 623 | 389 809 | 647 634 | 584 675 |
| Jälleenvakuutus | - | 20 231 | - | 25 007 |
| Maksetut korvaukset yhteensä | 441 623 | 410 040 | 647 634 | 609 682 |

| 1000 mk | Emoyhtiö | | Konserni | |
|---|----------------|----------------|----------------|--|
| | 2000 | 1999 | 2000 | 1999 |
| 3 Liikekulut sekä henkilöstöä ja toimielinten jäseniä koskevat liitetiedot | | | | |
| 3.1 Kokonaisliikekulut toiminnoittain | | | | |
| Maksetut korvaukset | 11 812 | 12 391 | 14 342 | 14 703 |
| Liikekulut | 108 806 | 98 342 | 142 629 | 132 032 |
| Sijoitustoiminnan kulut | 6 887 | 5 534 | 12 531 | 10 373 |
| Muut kulut | 1 831 | 755 | 2 581 | 1 065 |
| Yhteensä | 129 336 | 117 021 | 172 083 | 158 173 |
| 3.2 Tuloslaskelman erä liikekulut | | | | |
| Vakuutusten hankintamenot | | | | |
| Ensivakuutuksen palkkiot | 11 523 | 13 125 | 12 774 | 14 155 |
| Muut vakuutusten hankintamenot | 44 730 | 39 994 | 56 049 | 53 250 |
| | 56 253 | 53 118 | 68 824 | 67 406 |
| Vakuutusten hoitokulut | 26 436 | 20 142 | 41 514 | 32 026 |
| Hallintokulut | 26 117 | 25 081 | 33 135 | 33 310 |
| Menevän jälleenvakuutuksen palkkiot | - | - | -844 | -710 |
| Yhteensä | 108 806 | 98 342 | 142 629 | 132 032 |
| 3.3 Erittely henkilöstökuluista, henkilöstöstä ja toimielinten jäsenistä | | | | |
| Palkat ja palkkiot | 42 543 | 40 398 | 61 186 | 59 496 |
| Eläkekulut | 7 805 | 5 970 | 11 221 | 8 593 |
| Muut henkilösivukulut | 2 984 | 3 372 | 4 266 | 4 944 |
| Yhteensä | 53 332 | 49 739 | 76 673 | 73 033 |
| Johdon palkat ja palkkiot, eläkesitoumukset, rahalainat ja niiden ehdot sekä vakuudet ja vastuusitoumukset | | | | |
| Toimitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja | | | | |
| Palkat ja palkkiot | 1 309 | | 1 815 | |
| Eläkesitoumukset | | | | Eläkeiäksi on sovittu 60-63 vuotta |
| Annetut rahalainat ja niiden ehdot | | | | Ei annettu rahalainoja |
| Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset | | | | Ei annettu vakuuksia ja vastuusitoumuksia |
| Hallitus ja hallituksen varajäsenet | | | | |
| Palkat ja palkkiot | 837 | | 1 228 | |
| Eläkesitoumukset | | | | Yhtiöön työsuhteessa oleville hallituksen jäsenille on eläkeiäksi sovittu 60-63 vuotta |
| Annetut rahalainat ja niiden ehdot | | | | Ei annettu rahalainoja |
| Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset | | | | Ei annettu vakuuksia ja vastuusitoumuksia |
| Hallintoneuvosto | | | | |
| Palkat ja palkkiot | 146 | | 383 | |
| Eläkesitoumukset | | | | Ei eläkesitoumuksia |
| Annetut rahalainat ja niiden ehdot | | | | Ei annettu rahalainoja |
| Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset | | | | Ei annettu vakuuksia ja vastuusitoumuksia |
| Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana | | | | |
| Konttorihenkilöstö | 2 | | 2 | |
| Myyntihenkilöstö | - | | - | |
| Kiinteistöhenkilöstö | - | | - | |

| 1000 mk | Emoyhtiö | | Konserni | |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| | 2000 | 1999 | 2000 | 1999 |
| 4 Sijoitustoiminnan nettotuoton erittely | | | | |
| Sijoitustoiminnan tuotot: | | | | |
| Tuotot sijoituksista saman konsernin yrityksiin | | | | |
| Korkotuotot | 2 973 | 3 446 | - | - |
| Tuotot sijoituksista omistusyhteisyhtiöihin | | | | |
| Korkotuotot | 12 | - | 12 | - |
| Tuotot kiinteistösijoituksista saman konsernin yrityksiin | | | | |
| Korkotuotot | 32 356 | 33 290 | - | - |
| Muut tuotot | 1 027 | 1 143 | - | - |
| | 33 383 | 34 433 | - | - |
| Tuotot kiinteistösijoituksista omistusyhteisyhtiöihin | | | | |
| Korkotuotot | 412 | - | 412 | - |
| Tuotot kiinteistösijoituksista muihin yrityksiin | | | | |
| Korkotuotot | 290 | 320 | 357 | 369 |
| Muut tuotot | 167 784 | 160 194 | 248 388 | 238 756 |
| | 168 074 | 160 514 | 248 744 | 239 125 |
| Tuotot muista sijoituksista | | | | |
| Osinkotuotot | 47 049 | 45 685 | 66 298 | 63 851 |
| Korkotuotot | 198 265 | 171 228 | 310 914 | 275 256 |
| Muut tuotot | 7 431 | 4 197 | 10 697 | 6 294 |
| | 252 744 | 221 110 | 387 909 | 345 401 |
| Yhteensä | 457 598 | 419 503 | 637 078 | 584 527 |
| Arvon alentumisten palautukset | 24 529 | 20 595 | 28 172 | 30 614 |
| Myyntivoitot | 208 232 | 127 433 | 302 308 | 187 984 |
| Yhteensä | 690 360 | 567 532 | 967 558 | 803 125 |
| Sijoitustoiminnan kulut: | | | | |
| Kulut kiinteistösijoituksista | | | | |
| Samankonsernin yritykset | -76 602 | -78 072 | - | - |
| Muut yritykset | -39 162 | -42 831 | -106 074 | -107 174 |
| | -115 765 | -120 903 | -106 074 | -107 174 |
| Kulut muista sijoituksista | -7 234 | -3 160 | -10 977 | -4 900 |
| Korkokulut ja muut vieraan pääoman kulut | | | | |
| Samankonsernin yritykset | -1 199 | -734 | - | - |
| Omistusyhteisyhtiöiden | - | - | -13 | - |
| Muut yritykset | -7 619 | -8 834 | -11 215 | -12 000 |
| | -8 818 | -9 568 | -11 227 | -12 000 |
| Yhteensä | -131 817 | -133 631 | -128 279 | -124 074 |
| Arvon alentumiset ja poistot | | | | |
| Arvon alentumiset | -86 155 | -58 123 | -104 848 | -70 089 |
| Rakennusten suunnitelmapoistot | -4 935 | -9 336 | -58 562 | -62 699 |
| | -91 089 | -67 459 | -163 409 | -132 789 |
| Myyntitappiot | -5 897 | -9 245 | -8 925 | -13 154 |
| Yhteensä | -228 803 | -210 334 | -300 614 | -270 017 |
| Sijoitustoiminnan nettotuotto ennen arvonkorotuksia ja niiden oikaisua | 461 557 | 357 197 | 666 943 | 533 108 |
| Sijoitusten arvonkorotukset | 10 373 | 8 212 | 10 373 | 11 093 |
| Sijoitusten arvonkorotuksen oikaisu | -7 780 | - | -8 070 | - |
| Sijoitustoiminnan nettotuotto tuloslaskelmassa | 464 150 | 365 409 | 669 246 | 544 201 |
| Osinkotuottoihin sisältyvä yhtiöveron hyvitys | 7 286 | 6 683 | 9 536 | 9 017 |
| Sijoitussidonnaisten vakuutusten osuus tuloslaskelman sijoitustoiminnan nettotuotosta | -6 391 | 7 551 | -6 676 | 10 433 |

TASE

| 1000 mk | | Emoyhtiö | | Konserni | |
|--|----|------------------|------------------|-------------------|------------------|
| | | 2000 | 1999 | 2000 | 1999 |
| Vastaavaa | | | | | |
| Aineettomat hyödykkeet | | | | | |
| Muut pitkävaikuttaiset menot | 9 | 22 765 | 18 946 | 31 282 | 26 947 |
| Sijoitukset | 5 | | | | |
| Kiinteistösijoitukset | 6 | | | | |
| Kiinteistöt ja kiinteistöosakkeet | | 1 286 896 | 1 260 237 | 2 355 730 | 2 333 716 |
| Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä | | 497 531 | 499 555 | - | - |
| Lainasaamiset omistusyhteisyrittäjäryhmittä | | 5 879 | - | 5 879 | - |
| | | 1 790 307 | 1 759 792 | 2 361 609 | 2 333 716 |
| Sijoitukset saman konsernin yrityksissä ja omistusyhteisyrittäjäryhmittä | 7 | | | | |
| Osakkeet ja osuudet saman konsernin yrityksissä | | 68 165 | 68 065 | - | - |
| Rahoitusmarkkinavälineet ja lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä | | 35 487 | 35 487 | - | - |
| Osakkeet ja osuudet omistusyhteisyrittäjäryhmittä | | 4 856 | 2 870 | 6 210 | 2 680 |
| | | 108 507 | 106 422 | 6 210 | 2 680 |
| Muut sijoitukset | | | | | |
| Osakkeet ja osuudet | 7 | 899 427 | 855 087 | 1 315 854 | 1 243 423 |
| Rahoitusmarkkinavälineet | | 3 497 065 | 3 011 204 | 5 463 177 | 4 879 366 |
| Kiinnelainasaamiset | | 81 322 | 52 609 | 123 129 | 55 776 |
| Muut lainasaamiset | 8 | 66 611 | 73 700 | 130 414 | 121 726 |
| Talletukset | | 119 000 | 107 000 | 159 000 | 148 000 |
| | | 4 663 424 | 4 099 600 | 7 191 574 | 6 448 291 |
| | | 6 562 238 | 5 965 814 | 9 559 392 | 8 784 687 |
| Sijoitussidonnaisten vakuutusten katteena olevat sijoitukset | 10 | 479 681 | 126 603 | 546 596 | 155 485 |
| Saamiset | 16 | | | | |
| Ensivakuutustoiminnasta | | | | | |
| Vakuutuksenottajilta | | 5 921 | 16 682 | 11 086 | 25 569 |
| Jälleenvakuutustoiminnasta | | 1 | 0 | 1 | 0 |
| Muut saamiset | | 27 495 | 56 117 | 17 351 | 14 241 |
| | | 33 416 | 72 800 | 28 438 | 39 810 |
| Muu omaisuus | | | | | |
| Aineelliset hyödykkeet | | | | | |
| Kalusto | 9 | 653 | 871 | 7 901 | 9 373 |
| Muut aineelliset hyödykkeet | | - | - | 430 | 471 |
| | | 653 | 871 | 8 331 | 9 844 |
| Rahat ja pankkisaamiset | | 37 024 | 55 515 | 62 751 | 82 886 |
| Muu omaisuus | | 214 | 214 | 214 | 214 |
| | | 37 891 | 56 600 | 71 296 | 92 944 |
| Siirtosaamiset | | | | | |
| Korot ja vuokrat | | 133 480 | 109 541 | 202 704 | 172 116 |
| Muut siirtosaamiset | | 492 | 2 324 | 12 377 | 18 829 |
| | | 133 972 | 111 865 | 215 081 | 190 945 |
| | | 7 269 964 | 6 352 628 | 10 452 084 | 9 290 818 |

TASE

| 1000 mk | Emoyhtiö | | Konserni | |
|--|----------------|------------------|------------------|-------------------|
| | 2000 | 1999 | 2000 | 1999 |
| Vastattavaa | | | | |
| Oma pääoma | 11 | | | |
| Pohjarahasto | 26 650 | 26 650 | 26 650 | 26 650 |
| Takuupääoma | 12 000 | 12 000 | 12 000 | 12 000 |
| Arvonkorotusrahasto | 2 100 | 2 100 | 32 039 | 41 099 |
| Vapaat rahastot | 28 175 | 26 067 | 28 175 | 26 067 |
| Vapaaehtoisista rahastoista ja poistoerosta omaan pääomaan siirretty osuus | - | - | 42 689 | 37 617 |
| Konsernin edellisten tilikausien tappio | - | - | -71 973 | -54 131 |
| Tilikauden voitto/Konsernin tilikauden tappio | 2 522 | 2 113 | -5 633 | -10 139 |
| Tilikauden tappioon sisältyvä osuus poistoeron ja vapaaehtoisten varausten muutoksesta | - | - | -5 123 | -5 641 |
| | 2 522 | 2 113 | -10 757 | -15 780 |
| | 71 447 | 68 930 | 58 824 | 73 522 |
| Vähemmistöosuus | - | - | 53 070 | 56 430 |
| Tilinpäätössiirtojen kertymä | 12 | | | |
| Poistoero | 29 366 | 29 732 | - | - |
| Vapaaehtoiset varaukset | 6 848 | 6 885 | - | - |
| | 36 214 | 36 617 | - | - |
| Pääomalainat | 130 000 | 130 000 | 130 000 | 130 000 |
| Vakuutustekninen vastuuelka | | | | |
| Vakuutusmaksuvastuu | 13 | 6 019 329 | 5 496 360 | 7 118 423 |
| Jälleenvakuuttajien osuus | | -18 968 | -17 817 | -23 838 |
| | | 6 000 361 | 5 478 543 | 7 094 585 |
| Korvausvastuu | | 623 558 | 554 838 | 2 585 451 |
| Jälleenvakuuttajien osuus | | -2 943 | -3 280 | -3 843 |
| | | 620 616 | 551 558 | 2 581 608 |
| | | 6 620 976 | 6 030 100 | 9 676 193 |
| Sijoitussidonnaisten vakuutusten vastuuelka | | | | |
| Vakuutustekninen vastuuelka | | 346 715 | 29 036 | 360 000 |
| Jälleenvakuutustallettevelat | | 74 | 45 | 830 |
| Velat | 16 | | | |
| Jälleenvakuutustoiminnasta | | 1 | 3 | 314 |
| Lainat rahoituslaitoksilta | 14 | - | - | 57 785 |
| Eläkelainat | 14 | 315 | 336 | 315 |
| Laskennallinen verovelka | | - | - | 17 985 |
| Muut velat | | 47 718 | 34 053 | 34 531 |
| | | 48 034 | 34 392 | 110 931 |
| Siirtovelat | | 16 504 | 23 508 | 62 237 |
| | | 7 269 964 | 6 352 628 | 10 452 084 |
| | | | | 9 290 818 |

TASEEN LIITTEET

| 1000 mk | Emoyhtiö | | | Konserni | | |
|---|--|---------------------|------------------|--|---------------------|-------------------|
| 5 Sijoitusten käypä arvo ja arvostusero | | | | | | |
| Sijoitukset 31.12.2000 | | | | | | |
| | Jäljellä oleva hankinta- meno | Kirjanpito- arvo | Käypä arvo | Jäljellä oleva hankinta- meno | Kirjanpito- arvo | Käypä arvo |
| Kiinteistösijoitukset | | | | | | |
| Kiinteistöt | 125 466 | 163 348 | 212 409 | 1 742 802 | 2 036 597 | 2 601 058 |
| Kiinteistöosakkeet saman konsernin yrityksissä | 496 375 | 897 860 | 1 195 353 | - | - | - |
| Kiinteistöosakkeet omistusyhteisyriyksissä | 6 580 | 6 580 | 6 690 | 6 672 | 6 672 | 7 118 |
| Muut kiinteistöosakkeet | 216 340 | 219 109 | 359 988 | 309 693 | 312 461 | 453 722 |
| Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä | 497 531 | 497 531 | 497 531 | - | - | - |
| Lainasaamiset omistusyhteisyriyksiltä | 5 879 | 5 879 | 5 879 | 5 879 | 5 879 | 5 879 |
| | 1 348 171 | 1 790 307 | 2 277 850 | 2 065 045 | 2 361 609 | 3 067 777 |
| Sijoitukset saman konsernin yrityksissä | | | | | | |
| Osakkeet ja osuudet | 68 165 | 68 165 | 68 165 | - | - | - |
| Lainasaamiset | 35 487 | 35 487 | 35 487 | - | - | - |
| | 103 652 | 103 652 | 103 652 | - | - | - |
| Sijoitukset omistusyhteisyriyksissä | | | | | | |
| Osakkeet ja osuudet | 4 856 | 4 856 | 4 856 | 6 210 | 6 210 | 6 334 |
| Muut sijoitukset | | | | | | |
| Osakkeet ja osuudet | 899 427 | 899 427 | 1 282 548 | 1 315 854 | 1 315 854 | 1 908 950 |
| Rahoitusmarkkinavälineet | 3 497 065 | 3 497 065 | 3 589 764 | 5 463 177 | 5 463 177 | 5 599 057 |
| Kiinnelainasaamiset | 81 322 | 81 322 | 81 322 | 123 129 | 123 129 | 123 129 |
| Muut lainasaamiset | 66 611 | 66 611 | 66 611 | 130 414 | 130 414 | 130 414 |
| Talletukset | 119 000 | 119 000 | 119 000 | 159 000 | 159 000 | 159 000 |
| | 4 663 424 | 4 663 424 | 5 139 244 | 7 191 574 | 7 191 574 | 7 920 550 |
| | 6 120 102 | 6 562 238 | 7 525 602 | 9 262 829 | 9 559 392 | 10 994 662 |
| Rahoitusmarkkinavälineiden jäljellä oleva hankintameno sisältää | | | | | | |
| Korkotuotoiksi (+) tai niiden vähennykseksi (-) jaksotettua nimellisarvon ja hankintameno erotusta | <u>-66 054</u> | | | <u>-105 626</u> | | |
| Indeksiin sidottujen lainojen tuottoa | <u>17 837</u> | | | <u>29 729</u> | | |
| Kirjanpitoarvo sisältää | | | | | | |
| Tuloutettuja arvonkorotuksia | | 370 437 | | | 35 173 | |
| Muita arvonkorotuksia | | <u>71 687</u> | | | <u>261 391</u> | |
| | | <u>442 123</u> | | | <u>296 563</u> | |
| Arvostusero (käyvän arvon ja kirjanpitoarvon erotus) | | | <u>963 364</u> | | | <u>1 435 269</u> |

| 1000 mk | Emoyhtiö | | | Konserni | | |
|---|------------------------------------|------------------------|-------------------|------------------------------------|------------------------|-------------------|
| 5 Sijoitusten käypä arvo ja arvostusero | | | | | | |
| Sijoitukset 31.12.1999 | Jäljellä oleva hankintameno | Kirjanpito-arvo | Käypä arvo | Jäljellä oleva hankintameno | Kirjanpito-arvo | Käypä arvo |
| Kiinteistösijoitukset | | | | | | |
| Kiinteistöt | 129 216 | 171 721 | 268 130 | 1 640 622 | 2 110 759 | 2 559 478 |
| Kiinteistöosakkeet saman konsernin yrityksissä | 498 967 | 935 917 | 1 160 159 | - | - | - |
| Muut kiinteistöosakkeet | 149 262 | 152 599 | 248 947 | 219 620 | 222 957 | 319 467 |
| Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä | 499 555 | 499 555 | 499 555 | - | - | - |
| | 1 276 999 | 1 759 792 | 2 176 791 | 1 860 242 | 2 333 716 | 2 878 945 |
| Sijoitukset saman konsernin yrityksissä | | | | | | |
| Osakkeet ja osuudet | 68 065 | 68 065 | 68 065 | - | - | - |
| Lainasaamiset | 35 487 | 35 487 | 35 487 | - | - | - |
| | 103 552 | 103 552 | 103 552 | - | - | - |
| Sijoitukset omistusyhteisyhteisöissä | | | | | | |
| Osakkeet ja osuudet | 2 870 | 2 870 | 2 870 | 2 680 | 2 680 | 2 680 |
| Muut sijoitukset | | | | | | |
| Osakkeet ja osuudet | 855 100 | 855 087 | 1 421 068 | 1 243 423 | 1 243 423 | 2 119 475 |
| Rahoitusmarkkinavälineet | 3 011 204 | 3 011 204 | 3 074 192 | 4 879 366 | 4 879 366 | 4 965 176 |
| Kiinnelainasaamiset | 52 609 | 52 609 | 52 609 | 55 776 | 55 776 | 55 776 |
| Muut lainasaamiset | 73 700 | 73 700 | 73 700 | 121 726 | 121 726 | 121 726 |
| Talletukset | 107 000 | 107 000 | 107 000 | 148 000 | 148 000 | 148 000 |
| | 4 099 613 | 4 099 600 | 4 728 569 | 6 448 291 | 6 448 291 | 7 410 153 |
| | 5 483 034 | 5 965 814 | 7 011 782 | 8 311 214 | 8 784 687 | 10 291 968 |
| Rahoitusmarkkinavälineiden jäljellä oleva hankintameno sisältää | | | | | | |
| Korkotuotoiksi (+) tai niiden vähennykseksi (-) jaksotettua nimellisarvon ja hankintamenoerotusta | <u>-75 788</u> | | | <u>-130 348</u> | | |
| Kirjanpitoarvo sisältää | | | | | | |
| Tuloutettuja arvonkorotuksia | | 398 350 | | | 35 173 | |
| Muita arvonkorotuksia | | <u>84 431</u> | | | <u>439 818</u> | |
| | | <u>482 780</u> | | | <u>474 991</u> | |
| Arvostusero (käyvän arvon ja kirjanpitoarvon erotus) | | | <u>1 045 968</u> | | | <u>1 507 280</u> |
| Rahoitusmarkkinavälineiden arvostusperiaatteen muutoksen tilikauden tulosta parantava vaikutus | | <u>26 774</u> | | | <u>41 978</u> | |

| 1000 mk | Emoyhtiö | | | Konserni | |
|--|------------------------------------|---|--------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------|
| 6 Kiinteistösijoitusten muutokset | | | | | |
| 31.12.2000 | Kiinteistöt ja kiinteistö-osakkeet | Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä | Lainasaamiset omistus-yhteisyyksiltä | Kiinteistöt ja kiinteistö-osakkeet | Lainasaamiset omistus-yhteisyyksiltä |
| Hankintameno 1.1. | 1 104 459 | 499 555 | - | 2 503 099 | - |
| Lisäykset | 97 851 | 13 100 | - | 131 744 | - |
| Vähennykset | -23 263 | -15 124 | - | -17 424 | - |
| Siirrot erien välillä | - | - | 5 879 | -5 564 | 5 879 |
| Hankintameno 31.12. | 1 179 048 | 497 531 | 5 879 | 2 611 854 | 5 879 |
| Kertyneet poistot 1.1. | -53 207 | - | - | -225 717 | - |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot | 1 305 | - | - | 915 | - |
| Tilikauden poistot | -3 901 | - | - | -52 464 | - |
| Kertyneet poistot 31.12. | -55 802 | - | - | -277 266 | - |
| Arvon alentumiset 1.1. | -277 603 | - | - | -276 051 | - |
| Tilikauden arvonalentumiset | -23 300 | - | - | -14 067 | - |
| Arvon alentumisten palautukset | 17 999 | - | - | 14 697 | - |
| Arvon alentumiset 31.12. | -282 903 | - | - | -275 422 | - |
| Arvonkorotukset 1.1. | 486 587 | - | - | 332 386 | - |
| Vähennykset | -40 033 | - | - | -35 823 | - |
| Arvonkorotukset 31.12. | 446 554 | - | - | 296 563 | - |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 1 286 896 | 497 531 | 5 879 | 2 355 730 | 5 879 |
| | | Emoyhtiö | | Konserni | |
| | | 2000 | 1999 | 2000 | 1999 |
| Omassa käytössä olevat kiinteistöt ja kiinteistöosakkeet | | | | | |
| Jäljellä oleva hankintameno | | 65 315 | 53 290 | 29 270 | 32 576 |
| Kirjanpitoarvo | | 66 338 | 54 313 | 30 294 | 33 157 |
| Käypä arvo | | 108 054 | 72 276 | 110 824 | 46 205 |
| 7 Sijoitukset saman konsernin yrityksissä ja omistusyhteisyyksissä | | | | | |
| Osakkeet ja osuudet saman konsernin yrityksissä | | | | | |
| Hankintameno 1.1. | | 68 065 | - | - | - |
| Lisäykset | | 100 | - | - | - |
| Hankintameno 31.12. | | 68 165 | - | - | - |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | | 68 165 | | | |
| Saman konsernin yritysten liikkeeseenlaskemat rahoitusmarkkinavälineet ja lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä | | | | | |
| Hankintameno 1.1. | | 35 487 | - | - | - |
| Hankintameno 31.12. | | 35 487 | - | - | - |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | | 35 487 | | | |

KESKINÄINEN HENKIVAKUUTUSYHTIÖ TAPIOLA

| 1000 mk | Emoyhtiö | Konserni |
|---|----------------|--------------|
| | 2000 | 2000 |
| Osakkeet ja osuudet omistusyhteisyrityksissä | | |
| Hankintameno 1.1. | 2 870 | 2 680 |
| Lisäykset | 1 986 | 2 052 |
| Siirrot erien välillä | - | 1 478 |
| Hankintameno 31.12. | 4 856 | 6 210 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 4 856 | 6 210 |
| Yhteensä | 108 507 | 6 210 |

| Emoyhtiö | Määrä | Osuus osakkeista % | Kirjanpito-arvo | Markkina-arvo | Tilikauden voitto/tappio | Oma pääoma | Kotipaikka |
|--|------------------|--------------------|-----------------|---------------|--------------------------|----------------|------------|
| Sijoitukset saman konsernin yrityksissä | | | | | | | |
| Hentap Oy | 50 | 100,00 | 50 | 50 | - | 50 | Espoo |
| Varepa Ky | 50 | 100,00 | 50 | 50 | - | 50 | Espoo |
| Yritysten Henkivakuutus Oy | | | | | | | |
| Tapiola | 3 108 222 | 81,42 | 68 065 | 68 065 | 4 213 | 121 712 | Espoo |
| Yhteensä | 3 108 322 | | 68 165 | 68 165 | 4 213 | 121 812 | |

Sijoitukset omistusyhteisyrityksissä

| | | | | | | | |
|------------------------|--------------|-------|--------------|--------------|------------|---------------|-------|
| Tapiola | | | | | | | |
| OmaisuuDENhoito Oy | 3 000 | 30,00 | 2 986 | 2 986 | 67 | 9 793 | Espoo |
| Vakuutusneuvonta Aura | 50 | 33,33 | 5 | 5 | 1 | 30 | Espoo |
| Vakuutusneuvonta Pohja | 50 | 33,33 | 5 | 5 | 1 | 30 | Espoo |
| Tieto-Tapiola Oy | 330 | 33,30 | 1 860 | 1 860 | 104 | 5 261 | Espoo |
| Yhteensä | 3 430 | | 4 856 | 4 856 | 172 | 15 114 | |

| Konserni | Määrä | Osuus osakkeista % | Kirjanpito-arvo | Markkina-arvo | Tilikauden voitto/tappio | Oma pääoma | Kotipaikka |
|----------|-------|--------------------|-----------------|---------------|--------------------------|------------|------------|
|----------|-------|--------------------|-----------------|---------------|--------------------------|------------|------------|

Sijoitukset omistusyhteisyrityksissä

| | | | | | | | |
|------------------------|--------------|-------|--------------|--------------|------------|---------------|-------|
| Tapiola | | | | | | | |
| OmaisuuDENhoito Oy | 3 000 | 30,00 | 4 436 | 4 436 | 67 | 9 793 | Espoo |
| Vakuutusneuvonta Aura | 50 | 33,33 | 10 | 10 | 1 | 30 | Espoo |
| Vakuutusneuvonta Pohja | 50 | 33,33 | 10 | 10 | 1 | 30 | Espoo |
| Tieto-Tapiola Oy | 330 | 33,30 | 1 754 | 1 754 | 104 | 5 261 | Espoo |
| Yhteensä | 3 430 | | 6 210 | 6 210 | 172 | 15 114 | |

SUURIMMAT OSAKEOMISTUKSET

| 7 Muut sijoitukset, Osakkeet ja osuudet | Emoyhtiö | | | Konserni | | |
|--|------------|----------------|------------------|------------|------------------|------------------|
| | Kpl | Kirjanpito- | Markkina- | Kpl | Kirjanpito- | Markkina- |
| | | arvo | arvo | | arvo | arvo |
| | | 1000 mk | 1000 mk | | 1000 mk | 1000 mk |
| | 31.12.2000 | 31.12.2000 | | 31.12.2000 | 31.12.2000 | |
| YIT-Yhtymä Oyj | 1 047 200 | 41 061 | 84 679 | 1 224 415 | 49 855 | 99 009 |
| Orion-Yhtymä Oyj | 397 480 | 44 241 | 56 400 | 561 780 | 62 850 | 79 756 |
| Nokia Oyj | 164 000 | 4 519 | 46 317 | 244 000 | 6 703 | 68 911 |
| Munters Ab | 361 200 | 14 199 | 41 341 | 528 200 | 21 011 | 60 454 |
| Orkla Ab | 300 000 | 20 162 | 37 696 | 428 571 | 28 761 | 53 851 |
| Huhtamäki Van Leer Oyj | 209 900 | 32 403 | 35 443 | 297 700 | 45 946 | 50 269 |
| Novartis Ag | 3 000 | 25 215 | 33 550 | 4 500 | 37 827 | 50 325 |
| Heinz H.J. Co | 110 000 | 28 427 | 33 343 | 165 000 | 42 570 | 50 014 |
| Uponor Oyj | 293 200 | 24 465 | 32 687 | 429 300 | 36 045 | 47 859 |
| Rentokil Initial Ord | 1 390 590 | 29 117 | 30 603 | 2 023 826 | 42 420 | 44 539 |
| Metsä-Serla Oyj | 629 370 | 10 870 | 30 596 | 739 370 | 14 773 | 36 132 |
| Ericsson Ab | 412 000 | 12 398 | 29 819 | 613 000 | 18 443 | 44 366 |
| Merck & Co | 45 000 | 16 188 | 26 921 | 66 000 | 23 716 | 39 484 |
| Kesko Oyj | 400 200 | 25 579 | 25 579 | 605 400 | 38 695 | 38 695 |
| Kone Oyj | 57 220 | 9 161 | 25 346 | 81 720 | 12 710 | 36 198 |
| Lassila & Tikanoja Oyj | 228 400 | 21 261 | 25 259 | 339 100 | 31 634 | 37 501 |
| Unilever N.V. | 63 000 | 18 582 | 25 247 | 95 000 | 28 005 | 38 071 |
| Fortum Oyj | 955 625 | 23 276 | 24 716 | 1 442 646 | 34 916 | 37 312 |
| Instrumentarium Oyj | 193 108 | 23 390 | 24 112 | 284 395 | 34 697 | 35 510 |
| Ahold | 110 000 | 18 531 | 22 472 | 170 000 | 28 670 | 34 730 |
| Wärtsilä Oyj Abp | 188 400 | 15 523 | 22 043 | 272 200 | 22 458 | 31 852 |
| JOT Automation Group Oyj | 1 379 300 | 859 | 21 158 | 1 951 000 | 1 214 | 29 928 |
| Elisa Communications Oyj | 141 350 | 13 520 | 19 271 | 168 350 | 15 901 | 22 952 |
| Schibsted ASA | 214 450 | 12 162 | 16 803 | 286 950 | 16 281 | 22 483 |
| Vivendi Environnement | 60 000 | 13 777 | 16 589 | 100 000 | 22 962 | 27 648 |
| Muut | | 400 543 | 494 559 | | 596 790 | 791 100 |
| Yhteensä | | 899 427 | 1 282 548 | | 1 315 854 | 1 908 950 |

| 1000 mk | Emoyhtiö | | Konserni | |
|---|---------------|---------------|----------------|----------------|
| | 2000 | 1999 | 2000 | 1999 |
| 8 Muut sijoitukset | | | | |
| 8.1 Muut lainasaamiset vakuuden mukaan eriteltyinä | | | | |
| Pankkitakaus | 81 | 92 | 582 | 1 094 |
| Nimivakuus | 31 901 | 39 224 | 94 804 | 82 124 |
| Vakuutuskirja | 26 032 | 27 577 | 26 032 | 27 577 |
| Muu vakuus | 8 596 | 6 807 | 8 996 | 10 931 |
| Jäljellä oleva hankintameno yhteensä | 66 611 | 73 700 | 130 414 | 121 726 |

9 Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden muutokset

31.12.2000

| | Emoyhtiö | | | Konserni | | | |
|--|---|---------------|----------------|---|--------------------|----------------|----------------|
| | Aineettomat oikeudet ja pitkävaikutteiset menot | Kalusto | Yhteensä | Aineettomat oikeudet ja pitkävaikutteiset menot | Konserni-liikearvo | Kalusto | Yhteensä |
| Hankintameno 1.1. | 45 087 | 3 341 | 48 427 | 55 702 | 1 | 34 181 | 89 884 |
| Edellisenä vuonna loppuun poistetut | -18 056 | - | -18 056 | -18 417 | -1 | - | -18 418 |
| Lisäykset | 9 516 | - | 9 516 | 12 078 | - | 1 169 | 13 248 |
| Siirrot erien välillä | 518 | - | 518 | - | - | - | - |
| Hankintameno 31.12. | 37 064 | 3 341 | 40 405 | 49 363 | 0 | 35 350 | 84 714 |
| Kertyneet poistot 1.1. | -26 141 | -2 470 | -28 611 | -28 755 | -1 | -24 832 | -53 588 |
| Edellisenä vuonna loppuun poistetut | 18 056 | - | 18 056 | 18 417 | 1 | - | 18 418 |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot | -518 | - | -518 | - | - | - | - |
| Tilikauden poistot | -5 696 | -218 | -5 914 | -7 744 | - | -2 617 | -10 361 |
| Kertyneet poistot 31.12. | -14 300 | -2 687 | -16 987 | -18 082 | 0 | -27 450 | -45 531 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 22 765 | 653 | 23 418 | 31 282 | 0 | 7 901 | 39 182 |

| 1000 mk | Emoyhtiö | | Konserni | |
|---|---------------------------------------|------------------------|---------------------------------------|------------------------|
| 10 Sijoitussidonnaisten vakuutusten katteena olevat sijoitukset | Alkuperäinen hankintameno 2000 | Käypä arvo 2000 | Alkuperäinen hankintameno 2000 | Käypä arvo 2000 |
| Osakkeet ja osuudet | 462 900 | 462 916 | 521 243 | 523 851 |
| Rahat ja pankkisaamiset | 16 763 | 16 763 | 22 741 | 22 741 |
| Kertyneet korot | 3 | 3 | 5 | 5 |
| Yhteensä | 479 665 | 479 681 | 543 989 | 546 596 |
| Etukäteen hankitut sijoitukset | 126 443 | 132 966 | 176 814 | 186 596 |
| Sijoitussidonnaisten vakuutusten vastuvelkaa vastaavat sijoitukset | 353 222 | 346 715 | 367 175 | 360 000 |
| Rahat ja pankki- yms saamiset sisältävät tilinpäätöshetkellä voimassa olevien maksettujen vakuutusten nettomaksuja, joita ei vielä ole sijoitettu | 11 756 | | 11 756 | |
| 11 Oman pääoman muutokset | 1.1.2000 | Lisäykset | Vähennykset | 31.12.2000 |
| Emoyhtiö | | | | |
| Pohjarahasto | 26 650 | - | - | 26 650 |
| Takuupääoma | 12 000 | - | - | 12 000 |
| Arvonkorotusrahasto | 2 100 | - | - | 2 100 |
| Varmuusrahasto | 25 519 | 2 113 | - | 27 632 |
| Käyttörahasto | 548 | - | -5 | 543 |
| Tilikauden voitto | 2 113 | 2 522 | -2 113 | 2 522 |
| Oman pääoman muutokset yhteensä | 68 930 | 4 635 | -2 118 | 71 447 |
| Konserni | 1.1.2000 | Lisäykset | Vähennykset | 31.12.2000 |
| Pohjarahasto | 26 650 | - | - | 26 650 |
| Takuupääoma | 12 000 | - | - | 12 000 |
| Arvonkorotusrahasto | 41 099 | - | -9 060 | 32 039 |
| Varmuusrahasto | 25 519 | 2 113 | - | 27 632 |
| Käyttörahasto | 548 | - | -5 | 543 |
| Vapaaehtoisista varauksista ja poistoerosta omaan pääomaan siirretty osuus | 37 617 | 5 123 | -51 | 42 689 |
| Edellisten tilikausien tappio | -54 131 | - | -17 842 | -71 973 |
| Tilikauden tappio | -10 139 | 10 139 | -5 633 | -5 633 |
| Tilikauden tappioon sisältyvä osuus poistoeron ja vapaaehtoisten varausten muutoksesta | -5 641 | 5 641 | -5 123 | -5 123 |
| | -15 780 | 15 780 | -10 757 | -10 757 |
| Oman pääoman muutokset yhteensä | 73 522 | 23 016 | -37 714 | 58 824 |
| Arvonkorotusrahaston erittely | Emoyhtiö | Konserni | | |
| | 2000 | 2000 | | |
| Arvonkorotusrahasto 1.1. | 2 100 | 41 099 | | |
| Lisäykset | - | -9 060 | | |
| Arvonkorotusrahasto 31.12. | 2 100 | 32 039 | | |
| Josta sijoitusomaisuuteen liittyvää | 2 100 | 2 100 | | |
| Josta käyttöomaisuuteen liittyvää | - | 29 939 | | |

| 1000 mk | Konserni | | | |
|---|-----------------|-----------------|---------------|----------------|
| Laskelma voitonjakokelpoisista varoista | | | | |
| Tilikauden tappio | | | | -10 757 |
| + Muu vapaa oma pääoma | | | | 70 864 |
| - Taseen osoittama tappio | | | | -71 973 |
| - Määrä, joka konserniin kuuluvien yhteisöjen tilinpäätössiirroista on konsernitilinpäätöksessä merkitty omaan pääomaan | | | | -42 689 |
| Voitonjakokelpoiset varat yhteensä | | | | -54 554 |
| 12 Tilinpäätössiirtojen kertymä ja konsernireservin muutokset | Emoyhtiö | Konserni | | |
| | 2000 | 2000 | | |
| Tilinpäätössiirtojen kertymä | | | | |
| Poistoero | | | | |
| Poistoero 1.1. | 29 732 | | | 43 889 |
| Lisäykset | 228 | | | 15 767 |
| Vähennykset | -595 | | | -8 889 |
| Poistoero 31.12. | 29 366 | | | 50 768 |
| Vapaaehtoiset varaukset | | | | |
| Luottotappiovaraus 1.1. | 6 885 | | | 8 640 |
| Lisäykset | - | | | 589 |
| Vähennykset | -37 | | | -37 |
| Luottotappiovaraus 31.12. | 6 848 | | | 9 192 |
| Asuintalovaraus 1.1. | - | | | 2 058 |
| Asuintalovaraus 31.12. | - | | | 2 058 |
| Vapaaehtoiset varaukset yhteensä 31.12. | 6 848 | | | 11 250 |
| Tilinpäätössiirtojen kertymä yhteensä | 36 214 | | | 62 018 |
| Jaettu | | | | |
| Omaan pääomaan | | | | -42 689 |
| Vähemmistöosuuteen | | | | -1 344 |
| Laskennalliseen verovelkaan | | | | -17 985 |
| | | | | 0 |
| Verokanta | | | | 29 % |
| Konsernireservi | | | | |
| Konsernireservi 1.1. | | | | - |
| Lisäykset | | | | 87 |
| Vähennykset | | | | -87 |
| Konsernireservi 31.12. | | | | 0 |
| | 2000 | 1999 | 2000 | 1999 |
| 13 Vakuutusmaksuvastuu | | | | |
| Henkivakuutuksen vakuutusmaksuvastuusta vähennetyt aktivoidut hankintamenot (zillmeeraus) | | | | |
| Henkivakuutus | 1 617 | 3 052 | 1 637 | 3 104 |
| Eläkevakuutus | 10 095 | 15 537 | 10 413 | 16 369 |
| | 11 712 | 18 589 | 12 050 | 19 473 |

| 1000 mk | Emoyhtiö | | Konserni | |
|--|---|--------------------|---|--------------------|
| | 2000 | 1999 | 2000 | 1999 |
| 14 Velat, jotka erääntyvät maksettavaksi viiden vuoden tai sitä pitemmän ajan kuluttua | | | | |
| Lainat rahoituslaitoksilta | - | - | 57 785 | 48 827 |
| Eläkelainat | 315 | 336 | 315 | 336 |
| 15 Laskennalliset verovelat | | | | |
| Verotettavan tulon ja kirjanpidon tuloksen jakotuserojen ja muiden väliaikaisten erojen perusteella laskettu verovelka | 20 789 | 24 485 | 20 789 | 24 485 |
| Arvostuseroista laskettu verovelka ei realisoitu lähitulevaisuudessa | | | | |
| 16 Saamiset ja velat | | | | |
| 16.1 Saamisten erittely | | | | |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä | | | | |
| Muut saamiset | 19 865 | 45 385 | | |
| Saamiset omistusyhteisyrittäyksiltä | | | | |
| Muut saamiset | 167 | - | | |
| 16.2 Velkojen erittely | | | | |
| Velat saman konsernin yrityksille | | | | |
| Muut velat | 26 815 | 14 568 | | |
| Velat omistusyhteisyrittäyksille | | | | |
| Muut velat | 1 358 | - | | |
| 17 Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot | 2000 | 2000 | 2000 | 2000 |
| | Vakuudet/pantiit/takaukset yms sitoumukset | Velan määrä | Vakuudet/pantiit/takaukset yms sitoumukset | Velan määrä |
| Vakuudet | | | | |
| Omien velkojen vakuudeksi | | | | |
| Kiinteistökiinnitykset | - | - | 29 532 | 23 521 |
| Pantiit, johdannaissopimusten vakuudeksi | 6 129 | 6 087 | 12 259 | 12 174 |
| | 6 129 | 6 087 | 41 791 | 35 695 |
| Saman konsernin yritysten velkojen vakuudeksi | | | | |
| Pantiit | - | - | 110 | - |
| Muiden yritysten velkojen vakuudeksi | | | | |
| Kiinteistökiinnitykset | - | - | 19 054 | - |
| Taseeseen sisällyttömät vastuusitoumukset ja vastuut | | | | |
| Johdannaissopimukset | | | | |
| Osakejohdannaiset | | | | |
| Myyntitermiinit | | | | |
| Toteutusarvo | 5 100 | | 5 100 | |
| Kohde-etuuksien käyvät arvot | 1 534 | | 1 534 | |

| 1000 mk | Emoyhtiö | | Konserni | |
|--|--|-----------------------|--|-----------------------------------|
| | 2000 Vakuudet/pantit/ takaukset yms sitoumukset | 2000 Velan määrä | 2000 Vakuudet/pantit/ takaukset yms sitoumukset | 2000 Velan määrä |
| Arvopapereiden lainaussopimukset | | | | |
| Lainaksi annetut arvopaperit | | | | |
| Kirjanpitoarvo | 62 | | 62 | |
| Käypä arvo | 1 534 | | 1 534 | |
| Arvopaperilainaussopimukset | kpl | Kirjanpitoarvo | Käypä arvo | Sopimuksen voimassaoloaika |
| Jot Automation | 100 000 | 62 | 1 534 | 7.4.2000-19.1.2001 |
| Yhteensä | | 62 | 1 534 | |
| Arvonlisäverovastuut | | | | |
| Arvonlisäverotuksen ryhmäkisteröintiin liittyen | | | Ryhmällä on verosaatavaa arvonlisäverotukseen liittyen | |
| Arvonlisäverolain 33 §:n mukainen vähennysten palautusvelvollisuus | | 1 396 | | 17 271 |
| Muut vastuusitoumukset | | | | |
| Merkintäsitoumukset | | 38 327 | | 68 885 |

18 Lainojen erittely

18.1 Pääomalainat

| | |
|--|-----------------------------------|
| Lainan antaja | Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiola |
| Lainan määrä | 130 000 000,00 mk |
| Nostopvm | 23.12.1998 |
| Viimeinen takaisinmaksupvm | 31.12.2008 |
| Korko % | 5,20 |
| Korko voidaan maksaa lainansaajan voitonjakokelpoisilla varoilla | |
| Vakuus | ei vakuutta |

18.2 Lähipiirilainat

Rahalainat vakuutusyhtiön tai vakuutusyhtiön konserniin kuuluvan yhteisön taikka vakuutusyhtiössä määräysvaltaa käyttävän yhteisön tai säätiön tai tällaisen yhteisön tai säätiön määräysvallassa olevan yhteisön tai säätiön toimitusjohtajalle, hallituksen tai hallintoneuvoston jäsenelle tai tilintarkastajalle

Yhtiö ei ole antanut otsikossa mainittua rahalainaa

Rahalainat sille, jolla takuuosuuden omistuksen nojalla voi olla vähintään 10 prosenttia vakuutusyhtiön takuuosuuksista tai takuuosuuksien tuottamasta äänimäärästä taikka vastaava omistus tai äänivalta vakuutusyhtiön kanssa samaan konserniin kuuluvassa yhteisössä

Yhtiö ei ole antanut otsikossa mainittua rahalainaa

VAKAVARAISUUSTUNNUSLUVUT

| 1000 mk | Emoyhtiö | |
|---|------------------|------------------|
| | 2000 | 1999 |
| 19 Vakavaraisuutta koskevat liitetiedot | | |
| Toimintapääoma | | |
| Oma pääoma ehdotetun voitonjaon vähentämisen jälkeen | 71 447 | 68 930 |
| Vapaaehtoiset varaukset ja kertynyt poistoero | 36 214 | 36 617 |
| Omaisuu den käypien arvojen ja taseen kirjanpitoarvojen välinen arvostusero | 963 364 | 1 045 968 |
| Pääomalainat | 130 000 | 130 000 |
| Kuluksi merkitsemättömät vakuutusten hankintamenot ja aineettomat hyödykkeet (-) | -22 765 | -18 946 |
| Muut erät | - | -1 428 |
| | 1 178 259 | 1 261 142 |
| Vakuutusyhtiö lain 11 luvun 4 §:n toimintapääoman vähimmäismäärä | 301 954 | 275 151 |
| Runasvahinkoisten vuosien varalle vakuutustekniseen vastuuelkaan sisältyvä tasoitusmäärä | 172 129 | 172 734 |
| Vakavaraisuuspääoma prosentteina vastuuelasta eli toimintapääoma ja tasoitusmäärä suhteessa omalla vastuulla olevaan vakuutustekniseen vastuuelkaan vähennettynä tasoitusmäärällä (%) | | |
| - vuodelta 2000 | 20,7 | |
| - vuodelta 1999 | 24,4 | |
| - vuodelta 1998 | 22,9 | |
| - vuodelta 1997 | 19,9 | |
| - vuodelta 1996 | 20,6 | |

EHDOTUS VOITON KÄYTTÄMISESTÄ

Hallitus ehdottaa, että tilikauden voitto 2 522 283,12 mk siirretään varmuusrahastoon.

Mikäli hallituksen ehdotus voiton käyttämisestä hyväksytään, jakautuu yhtiön oma pääoma seuraavasti:

| | |
|---------------------|----------------------|
| Pohjarahasto | 26 650 000,00 |
| Takuupääoma | 12 000 000,00 |
| Arvonkorotusrahasto | 2 100 000,00 |
| Varmuusrahasto | 30 153 992,56 |
| Käyttörahasto | <u>543 086,02</u> |
| | <u>71 447 078,58</u> |

Espoossa 8. päivänä maaliskuuta 2001

Asmo Kalpala

Pertti Heikkala

Juhani Heiskanen

Pentti Koskinen

Tom Liljeström

Jari Saine

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Keskinäisen Henkivakuutusyhtiön Tapiolan osakkaille

Olemme tarkastaneet Keskinäisen Henkivakuutusyhtiön Tapiolan kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilivuodelta 2000. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

KHT Mauno Tervo on suorittanut valvontatilintarkastuksen, josta on annettu erillinen 13. maaliskuuta 2001 päivätty kertomus.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä

tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta vakuutusyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös, joka emoyhtiön osalta osoittaa voittoa 2 522 283,12 markkaa, on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpito-laissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilivuodelta.

Hallituksen esitys voiton käsittelystä on lainmukainen.

Espoossa 19. päivänä maaliskuuta 2001

Mauno Tervo
KHT

SVH PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-yhteisö
Ulla Holmström
KHT

HALLINTONEUVOSTON LAUSUNTO

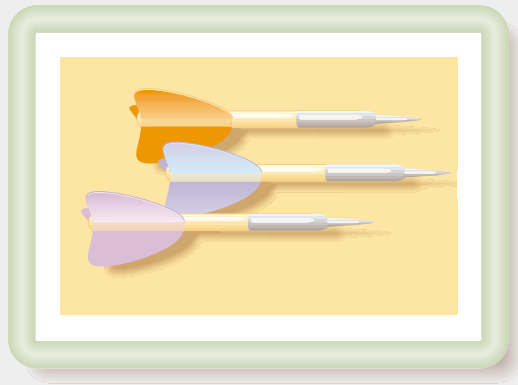
Perehdyttyään tilinpäätökseen, konsernitilinpäätökseen ja tilintarkastuskertomukseen vuodelta 2000 hallintoneuvosto ehdottaa, että tilinpäätös ja kon-

sernitilinpäätös vahvistetaan ja hallituksen ehdotus voiton käyttämisestä hyväksytään.

Espoossa 28. 3. 2001

Matti Ahde
hallintoneuvoston
puheenjohtaja

YRITYSTEN HENKIVAKUUTUS OY TAPIOLA



Laatu on osaavaa johtamista

VUOSIKERTOMUS 2000

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

YRITYSTEN HENKI-TAPIOLA TARJOAA ETUJA AVAINHENKILÖILLE

Yritysten Henki-Tapiola keskittyi vuonna 2000 vapaamuotoisen eläkevakuutuksen, TOP-eläkkeen tunnetuksi tekemiseen yritysasiakaskunnalle. Tuote on ryhmäeläkevakuutus, joka soveltuu erityisesti osaksi yrityksiensä avainhenkilöiden etujärjestelmää.

Säätiöiden purut heilauttavat yhtiön maksutuloa eri vuosien välillä, ja tästä johtuu, että Yritysten Henki-Tapiolan maksutulo vuonna 2000 jossakin määrin laski, kun se edellisenä vuonna oli varsin voimakkaasti noussut.

Kiinnostus yritysten ottamiin riskivakuutuksiin ja sairaanhoitokuluvakuutuksiin on kasvus-

sa. Jo pidempään on jatkunut vapaaehtoisten eläkevakuutusten suosio.

Ryhmäeläkevakuutusten seuraava merkittävä kehityshanke on sijoitussidonnaisen vaihtoehdon lisääminen.

Kapitalisaatiosopimusten myynti loppui miltei täysin viime vuonna, ja kehitys oli samansuuntaista koko alalla.

JARI SAINÉ
toimitusjohtaja
Yritysten Henki-Tapiola

YRITYSTEN HENKI-TAPIOLAN HALLINTONEUVOSTO, TILINTARKASTAJAT JA HALLITUS

YRITYSTEN HENKI-TAPIOLAN HALLINTONEUVOSTO

Toimikausi vaihtuu yhtiökokouksessa.

| | |
|---|-----------|
| Kari Neilimo , puheenjohtaja, professori, Kangasala | 2000–2003 |
| Marjut Nordström , varapuheenjohtaja, toimitusjohtaja, Asikkala | 2000–2003 |
| Jari Bachmann , toimitusjohtaja, Helsinki | 1999–2002 |
| Timo Hanttu , toimitusjohtaja, Lappeenranta | 1999–2002 |
| Magnus Hästö , toimitusjohtaja, Helsinki | 1998–2001 |
| Veikko Kantero , toimitusjohtaja, Espoo | 2000–2003 |
| Joel Nemes , toimitusjohtaja, Espoo | 1999–2002 |
| Kuisma Niemelä , toimitusjohtaja, Jyväskylä | 2000–2001 |
| Jorma Niiniaho , toimitusjohtaja, Hamina | 1998–2001 |
| Jussi Pajunen , hallituksen puheenjohtaja, Helsinki | 1999–2002 |
| Simo Palokangas , toimitusjohtaja, Turku | 2000–2003 |
| Matti Ristikangas , toimitusjohtaja, Iisalmi | 1998–2001 |
| Jukka Salminen , kauppaneuvos, Helsinki | 1999–2002 |
| Antero Taanila , maakuntaneuvos, Kokkola | 1998–2001 |
| Jouko Virranniemi , toimitusjohtaja, Kuusamo | 2000–2003 |

YRITYSTEN HENKI-TAPIOLAN TILINTARKASTAJAT

Varsinaiset tilintarkastajat

Mauno Tervo, ekonomi, KHT

SVH PricewaterhouseCoopers Oy

KHT-yhteisö, jonka päävastuullisena
tilintarkastajana

Ulla Holmström, diplomiekonomi, KHT

Varatilintarkastajat

Jari Miikkulainen,

kauppatieteiden maisteri, KHT

Mirja Tonteri, ekonomi, KHT

YRITYSTEN HENKI-TAPIOLAN HALLITUS

Asmo Kalpala, hallituksen puheenjohtaja,
pääjohtaja

Pertti Heikkala, varapuheenjohtaja,
toimitusjohtaja

Juhani Heiskanen, varatoimitusjohtaja,

myynti, markkinointi ja alueelliset palvelut

Pentti Koskinen, johtaja, aktuaaripalvelut

Jari Saine, toimitusjohtaja

Varajäsenet

Antti Calonius, johtaja, suurasiakaspalvelu,
kansainvälinen ensivakuutus ja jälleenvakuutus

Jari Eklund, johtaja, sijoituspalvelut

Matti Luukko, varatoimitusjohtaja,
henkivakuutus

Markku Paakkanen, johtaja, talouspalvelut

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

VUODELTA 2000

Yhtiö on Keskinäisen Henkivakuutusyhtiön Tapiolan tytäryhtiö. Toiminnan painopiste oli vapaamuotoisen eläkevakuutuksen palvelukonseptin kehittämisessä. Yhtiön tulos- ja vakavaraisuuskehitystä tilikauden aikana voidaan pitää varsin tyydyttävänä.

Yritysten Henki-Tapiolassa panostettiin viime vuonna erityisesti vapaamuotoisen eläkevakuutuksen tuoteversion ns. TOP-eläkkeen tunnetuksi tekemiseksi yhtiön yritysasiakaskunnassa. Tuote on ryhmäeläkevakuutus, joka soveltuu erityisesti osaksi yritysten avainhenkilöiden etujärjestelmää. Eläkesäätiöiden ja kassojen purut jatkuivat viime vuoden, ja tämänkaltaisen suuntaus jatkunee vielä lähivuo- det. Säätiöiden purut heilauttivat varsin runsaasti yhtiön maksutuloa eri vuosien välillä. Siksi yhtiön maksutulo vuonna 2000 jossakin määrin laski, kun se edellisvuonna nousi varsin voimakkaasti.

Kapitalisaatiosopimusten myynti loppui miltei täysin viime vuonna, ja kehitys oli laskevan suuntaista koko alalla.

Euron käyttöönoton vaatimat muutostyöt koordinoi vuonna 1997 perustettu Euro-projekti. Kulunut vuosi on ollut eurotöiden toteuttamisen vuosi. Vuoden 2000 toteuman ja eurotöiden kokonaisvalmiuden näkökulmas- ta Tapiola-ryhmän kokonaistyömääräksi arvioitu 116 henkilötyövuotta tulee alittumaan. Kokonaistyömäärä ajoittuu vuosille 1998–2002. Suunnitelmat euron käyt- töönotolle on tehty siten, että uuteen rahayksikköön siir- tyminen on mahdollisimman häiriötöntä ja joustavaa.

VAKUUTUSTOIMINTA

Vakuutusmaksutulo Yhtiön vakuutusmaksutulo aleni edellisvuoden 296 miljoonasta markasta 11,9 prosenttia 261 miljoonaan markkaan, josta henkivakuutuksen osuus oli 69 miljoonaa markkaa ja eläkevakuutuksen osuus 192 miljoonaa markkaa.

Yksilöllisen henkivakuutuksen maksutulo laski edel- lisen vuoden 39 miljoonasta markasta 36 miljoonaan markkaan. Yksilöllisen eläkevakuutuksen maksutulo kas- voi edellisen vuoden 55 miljoonasta markasta 68 miljo- naan markkaan. Vapaamuotoisen työeläkevakuutuksen

maksutulo aleni 146 miljoonasta markasta 124 miljo- naan markkaan. Maksutulo sisältää eläkesäätiöiden pu- rusta saatua vakuutusmaksutuloa 31 miljoonaa mark- kaa, kun vastaava luku edellisvuonna oli 70 miljoonaa markkaa. Sijoitussidonnaisen vakuutuksen vakuutus- maksutulo oli 21 miljoonaa markkaa, josta henkivakuu- tuksen osuus oli 54 prosenttia eli 11 miljoonaa mark- kaa ja yksilöllisen eläkevakuutuksen osuus 46 prosent- tia eli 10 miljoonaa markkaa. Vakuutusmaksuvastuu kasvoi 118 miljoonaa markkaa 1 099 miljoonaan mark- kaan.

Maksetut korvaukset Maksetut korvaukset olivat 206 miljoonaa markkaa. Eläkevakuutuksen korvaukset olivat edellisvuoden tasoa, 176 miljoonaa markkaa. Henkivakuutusten korvaukset olivat 25 miljoonaa markkaa, missä on kasvua 14,0 prosenttia. Korvausvas- tuu kasvoi 106 miljoonaa markkaa 1 962 miljoonaan markkaan.

SIJOITUSTOIMINTA

Sijoitustoiminnan nettotuotot olivat 215 miljo- naa markkaa, mikä sisältää nettomyyntivoittoa 95 miljoonaa markkaa ja arvonalennuksia yhteensä 31 miljoonaa markkaa, josta osakkeista 24 miljoonaa markkaa ja kiinteistöistä 7 miljoonaa markkaa. Arvonalennusten palautuksia kirjattiin 6 miljo- naa markkaa. Edellisenä vuonna sijoitusten net- totuotot olivat 195 miljoonaa markkaa, netto- myyntivoitot 54 miljoonaa markkaa ja arvonalen- nukset 9 miljoonaa markkaa.

Korko- ja muut tuotot olivat kulujen vähentä- misen jälkeen 110 miljoonaa markkaa ja tuotot kiinteistösijoituksista vastaavasti 19 miljoonaa markkaa. Edellisenä vuonna vastaavat luvut oli- vat 102 ja 21 miljoonaa markkaa.

Sijoitusten määrä vuoden päättyessä oli kirjan- pitoarvoin laskettuna 3 072 miljoonaa markkaa, josta rahoitusmarkkinavälineiden osuus oli 1 966 miljoonaa markkaa ja kiinteistösijoitusten osuus 543 miljoonaa markkaa. Sijoitusten käypä arvo oli 3 353 miljoonaa markkaa.

LIIEKULUT

Tuloslaskelman liikekulut olivat 35 miljoonaa markkaa eli sama määrä kuin edellisvuonna.

Kokonaisliikekulut, jotka sisältävät poistoja 2 miljoonaa markkaa, on jaettu toiminnoille. Sijoitustoiminnan kulut sisältävät oman organisaation kulut.

Palkat ja palkkiot olivat 17 miljoonaa markkaa, missä on alenemaa edellisvuodesta 0,8 prosenttia. Henkilösivukulut olivat yhteensä 1 miljoonaa markkaa, missä on alenemaa edellisestä vuodesta 18,5 prosenttia.

Yhtiön tehtäviä hoitava henkilöstö on pääosin työsuhhteissa paitsi yhtiön emoyhtiön Keskinäiseen Henkivakuutusyhtiöön Tapiolaan myös Keskinäiseen Vakuutusyhtiöön Tapiolaan ja Keskinäiseen Eläkevakuutusyhtiöön Tapiolaan. Tapiola-yhtiöiden yhteisin resurssein tuotetuista palveluksista maksetut erät sisältyvät yhtiön liikekulujen vastaaviin eriin samoin kuin jos henkilöstö olisi ollut suoraan yhtiön palveluksessa.

Yhtiön hallintoneuvoston jäsenille, hallituksen jäsenille ja varajäsenille sekä toimitus- ja varatoimitusjohtajalle maksetut palkat ja palkkiot olivat 1 105 890,00 markkaa. Muut maksetut palkat ja palkkiot olivat 17 164 099,81 markkaa. Maksetut palkat ja palkkiot yhteensä olivat 18 269 989,81 markkaa.

TILIKAUDEN TULOS

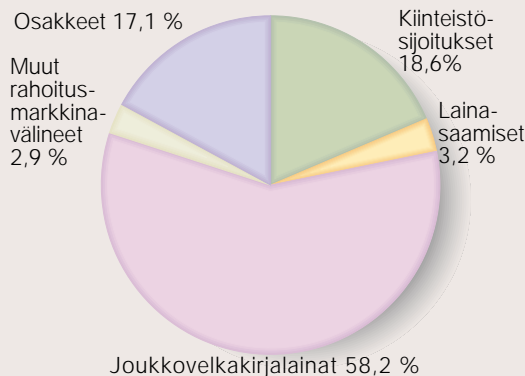
Yhtiön liikevaihto vuonna 2000 oli 561 miljoonaa markkaa, edellisenä vuonna 544 miljoonaa markkaa. Yhtiön liikevoitto oli 67 miljoonaa markkaa, edellisenä vuonna 36 miljoonaa markkaa. Liikevoitto oli 12,0 prosenttia liikevaihdosta, edellisenä vuonna 6,6 prosenttia. Yhtiön vakuutustekninen tulos oli 97 miljoonaa markkaa ja oli varsin tyydyttävä. Edellisenä vuonna vastaava tulos oli 70 miljoonaa markkaa. Vakuutustekninen tulos muodostuu riskiliikkeen, kustannusliikkeen ja sijoitustoiminnan tuloksesta.

Riskiliikkeen tulos oli voitollinen 8 miljoonaa markkaa, edellisvuonna voitollinen 2 miljoonaa markkaa; kustannusliikkeen tulos oli 13 miljoonaa markkaa tappiollinen, edellisvuonna 14 miljoonaa markkaa tappiollinen ja sijoitustoiminnan tulos voitollinen 102 miljoonaa markkaa, edellisvuonna 99 miljoonaa markkaa. Kuolleisuusperusteen ja laskuperustekorona alenemisesta aiheutuva vastuuntäydennyserä oli yhteensä 29 miljoonaa markkaa.

Tilinpäätöksessä varattiin vakuutuksenottajille vuoden

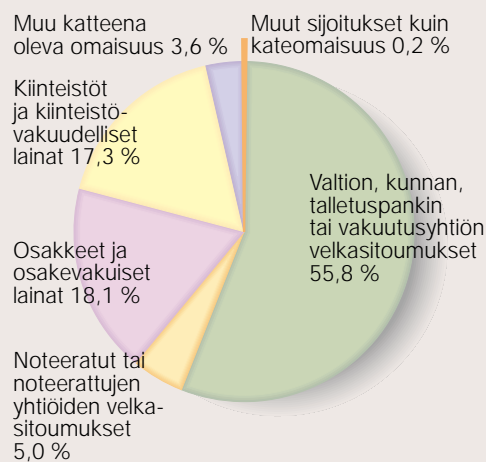
Yritysten Henki-Tapiolan sijoitusten jakauma

Käypä arvo 31.12. 2000 Mmk 3 353



Yritysten Henki-Tapiolan sijoitusten jakauma sijoitusriskien mukaan

Käypä arvo 31.12. 2000



Kuvio kertoo yhtiön sijoitusten riskiprofiilin. Vastuuvakaa kattava omaisuus ja muut sijoitukset kuin kateomaisuus on ryhmitelty tässä sijoitusriskin mukaan.

2001 asiakashyvityksiin 36 miljoonaa markkaa, kun vastaava luku vuotta aikaisemmin oli 20 miljoonaa markkaa. Tämän lisäksi tulevia lisäetuja varten varattiin noin 18 miljoonaa markkaa, edellisenä vuonna 9 miljoonaa markkaa. Yhteensä tulevia lisäetuja varten on varattu 30 miljoonaa markkaa.

Poistot, yhteensä 3 miljoonaa markkaa, kirjattiin suunnitelman mukaisina. Elinkeinoverolain sallimat enimmäispoistot on tehty täysimääräisinä. Luottotappiovaraus tehtiin enimmäismäärän suuruisena.

Yhtiön osuus Tapiola-yhtiöiden henkilöstörahoon

YRITYSTEN HENKI-TAPIOLAN TULOSANALYYSI

| TULOKSEN MUODOSTUMINEN, Mmk | 2000 | 1999 | 1998 | 1997 | 1996 |
|---|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Riskiliike | 8 | 2 | 8 | 6 | 5 |
| Kustannusliike | -13 | -14 | -10 | -4 | -1 |
| Korkoliike | 102 | 83 | 73 | 37 | 39 |
| Arvonkorotukset | - | - | - | - | - |
| Vastuuntäydennykset | -29 | -29 | -29 | - | - |
| Muut liikevoittoon vaikuttavat erät | -1 | -6 | -3 | -2 | -20 |
| LIIKEVOITTO | 67 | 36 | 39 | 37 | 23 |
| TULOKSEN KÄYTTÖ | | | | | |
| Asiakashyvitykset | -36 | -20 | -24 | -31 | -30 |
| Tulevien lisäetujen vastuu | -17 | -9 | -4 | -1 | 0 |
| Tasoisvaraus | -5 | 2 | -2 | -1 | 18 |
| Satunnaiset kulut, varaukset, verot, poistot yms. | -5 | -5 | -6 | -3 | -3 |
| Tilikauden voitto | 4 | 4 | 3 | 1 | 8 |

h.r. siirrettävästä voittopalkkioerästä on 462 000,00 markkaa. Se on laskettu ennakkomäärän suuruisena ja sisältyy tuloslaskelmassa muihin kuluihin.

Vakavaraisuusaste laski 16,3 prosentista 15,8 prosenttiin lähinnä yhtiön arvostuserojen supistumisen johdosta.

Hallitus ehdottaa, että yhtiön tilivuoden ylijäämä 4 212 586,67 markkaa siirretään voittovaroihin.

Taseen loppusumma oli 3 277 831 583,85 markkaa, edellisenä vuonna 3 029 281 242,39 markkaa.

KONSERNITILINPÄÄTÖS

Yritysten Henki-Tapiolan konserniin sisältyi emoyhtiön lisäksi tytäryhtiöinä Rekra Oy ja Sasnep Ky sekä 22 asunto- ja kiinteistöyhtiötä. Tilikauden aikana on ostettu kaksi yhtiötä.

Osakkuusyhtiöitä ovat Tapiolan Omaisuudenhoito Oy ja Kiinteistö Oy Mariankatu 27.

VAKUUTUSTOIMINTA

Vakuutusmaksutulo Konsernin vakuutusmaksutulo alettiin edellisvuoden 296 miljoonasta markasta 11,9 prosenttia 261 miljoonaan markkaan. Vakuutusmaksuvastuu kasvoi 118 miljoonaa markkaa 1 099 miljoonaan markkaan.

Maksetut korvaukset Maksetut korvaukset olivat 206 miljoonaa markkaa, ja korvausvastuu kasvoi 106 miljoonaa markkaa 1 962 miljoonaan markkaan.

SIJOITUSTOIMINTA

Sijoitustoiminnan nettotuotot kasvoivat 21 miljoonaa markkaa ja olivat konsernissa 213 miljoonaa markkaa. Nettomyyntivoittoa kertyi 95 miljoonaa markkaa. Korko- ja

muut tuotot olivat 112,4 miljoonaa markkaa. Kiinteistösijoitusten nettotuotot olivat 27 miljoonaa markkaa. Rakennuksista tehtiin suunnitelmapoistoja 11 miljoonaa markkaa. Arvonalennuksia kirjattiin 31 miljoonaa markkaa. Arvonalennuksen palautuksia kirjattiin 5 miljoonaa markkaa. Sijoitusten kirjanpitoarvo oli 3 071 miljoonaa markkaa ja käypä arvo 3 368 miljoonaa markkaa.

LIIEKEKULUT

Tuloslaskelman liikekulut olivat 35 miljoonaa markkaa eli sama määrä kuin edellisvuonna. Kokonaisliikekulut, jotka sisältävät suunnitelman mukaisia poistoja 2 miljoonaa markkaa, on jaettu toiminnoille. Sijoitustoiminnan kulut sisältävät vain oman organisaation kulut.

TILIKAUDEN TULOS

Konsernin liikevaihto oli 556 miljoonaa markkaa, edellisenä vuonna 542 miljoonaa markkaa. Konsernin liikevoitto oli 65 miljoonaa markkaa, edellisenä vuonna 34 miljoonaa markkaa. Liikevoitto oli 11,7 prosenttia liikevaihdosta, edellisenä vuonna 6,2 prosenttia.

Poistot kirjattiin suunnitelman mukaisina. Luottotapiovaraus muista saamisista tehtiin enimmäismäärän suuruisena. Poistoeron ja vapaaehtoisten varausten muutos sekä poistoero ja vapaaehtoiset varaukset taseesta on jaettu laskennalliseen verovelkaan, vähemmistöosuuteen ja omaan pääomaan.

Konsernin voitto tilikaudelta oli 2 192 650,10 markkaa ja taseen loppusumma 3 264 011 604,63 markkaa.

KIINTEISTÖKANNAN ARVOT, TUOTOT JA TYHJILLÄN OLEVAT TILAT 31.12.2000

KIINTEISTÖKANTA, 1 000 MK

| | | | | | | |
|--|------------------------|---------------------------------|-------------------------|-----------------------|---|------------------|
| Käypä arvo | 751 005 | | | | | |
| Kirjanpitoarvo ja lainat | 669 580 | | | | | |
| Arvostusero | 81 425 | | | | | |
| | | | | | | |
| Kiinteistö- tyyppi | Käypä arvo 1 000 mk | Käypä arvo mk/m ² | Nettotuotto 1 000 mk | Netto- tuotto % | Vuokrattava huoneistoala m ² | Tyhjyysaste % |
| Toimitilakiinteistöt | | | | | | |
| Liike- ja toimistokiinteistöt | 279 783 | 6 707 | 15 788 | 5,6 | 41 716 | 4,7 |
| Hotellit | 76 910 | 7 378 | 6 816 | 8,9 | 10 424 | 0,0 |
| Yhteensä | 356 693 | 6 841 | 22 604 | 6,3 | 52 140 | 3,8 |
| | | | | | | |
| Asuinkiinteistöt *) | 225 382 | 8 451 | 10 201 | 4,5 | 26 670 | 2,4 |
| | | | | | | |
| Muut kiinteistöt ja tilat Rakenteilla olevat ja kesken vuotta hankitut | 166 160 | | | | | |
| Yhteensä | 166 160 | | | | 17 800 | |
| | | | | | | |
| Oma käyttö | 2 770 | | | | 387 | |
| | | | | | | |
| KIINTEISTÖKANTA | 751 005 | | | | 96 997 | |

*) Asuinkiinteistöjen nettotuottoihin on lisätty valtion maksamaa korkotukea

1 135 000 mk

KTI-indeksin mukainen sijoitusomaisuuden kokonaistuotto (ml. korkotuki)

12,2 %

Toimitilakiinteistöjä keskimäärin tyhjänä vuoden aikana

3,8 %

RAHOITUSLASKELMA

| 1000 mk | Emoyhtiö | | Konserni | |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| | 2000 | 1999 | 2000 | 1999 |
| Epäsuora rahoituslaskelma | | | | |
| Liiketoiminnan rahavirta | | | | |
| Voitto varsinaisesta toiminnasta/ voitto ennen satunnaisia eriä | 5 549 | 5 614 | 2 221 | 2 243 |
| Oikaisut | | | | |
| Vakuutusteknisen vastuuvelan muutos | 224 033 | 245 937 | 224 033 | 245 937 |
| Sijoitusten arvonalentumiset ja arvonkorotukset | 26 070 | -1 203 | 26 124 | 1 436 |
| Suunnitelman mukaiset poistot | 3 138 | 2 703 | 14 258 | 11 948 |
| Muut oikaisut | -90 168 | -49 342 | -90 489 | -49 892 |
| Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta | 168 622 | 203 710 | 176 147 | 211 672 |
| Käyttöpääoman muutos: | | | | |
| Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-)/ vähennys (+) | -8 304 | -6 277 | -6 828 | 6 167 |
| Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+)/ vähennys (-) | 18 969 | -3 334 | 12 930 | -26 447 |
| Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja | 179 287 | 194 099 | 182 249 | 191 392 |
| Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista | -1 742 | -1 562 | -345 | -19 |
| Maksetut välittömät verot | -2 903 | -2 772 | -2 903 | -2 776 |
| Rahavirta ennen satunnaisia eriä | 174 642 | 189 767 | 179 001 | 188 597 |
| Liiketoiminnan rahavirta | 174 642 | 189 767 | 179 001 | 188 597 |
| Investointien rahavirta | | | | |
| Investoinnit sijoituksiin (pl. rahavarat) | -268 752 | -244 376 | -280 988 | -242 440 |
| Luovutustulot sijoituksista (pl. rahavarat) | 94 813 | 53 674 | 94 813 | 53 565 |
| Vähemmistöosuuden lisäys/vähennys | - | - | 29 | 25 |
| Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden sekä muun omaisuuden investoinnit ja luovutustulot (netto) | -2 563 | -2 230 | -3 706 | -3 284 |
| Investointien rahavirta | -176 502 | -192 933 | -189 852 | -192 134 |
| Rahoituksen rahavirta | | | | |
| Lainojen nostot | - | - | 9 100 | - |
| Oman pääoman lisäys | - | - | - | -63 |
| Rahoituksen rahavirta | - | - | 9 100 | -63 |
| Rahavarojen muutos | -1 859 | -3 166 | -1 752 | -3 599 |
| Rahavarat tilikauden alussa | 27 370 | 30 536 | 27 370 | 30 969 |
| Rahavarat tilikauden lopussa | 25 510 | 27 370 | 25 618 | 27 370 |

TULOSLASKELMA

| 1000 mk | Emoyhtiö | | Konserni | | |
|--|----------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2000 | 1999 | 2000 | 1999 | |
| Vakuutustekninen laskelma: | | | | | |
| Vakuutusmaksutulo | | | | | |
| Vakuutusmaksutulo | *1 | 261 103 | 296 298 | 261 103 | 296 298 |
| Jälleenvakuuttajien osuus | | -7 651 | -8 171 | -7 651 | -8 171 |
| | | 253 452 | 288 127 | 253 452 | 288 127 |
| Sijoitustoiminnan tuotot | 4 | 299 956 | 245 104 | 294 990 | 242 543 |
| Sijoitusten arvonnkorotus | 4 | - | 2 882 | - | 2 882 |
| Korvauskulut | | | | | |
| Maksetut korvaukset | 2 | -206 011 | -199 642 | -206 011 | -199 642 |
| Jälleenvakuuttajien osuus | | 5 114 | 6 175 | 5 114 | 6 175 |
| | | -200 897 | -193 467 | -200 897 | -193 467 |
| Korvausvastuun muutos | | -106 474 | -114 719 | -106 474 | -114 719 |
| Jälleenvakuuttajien osuus | | -18 | 18 | -18 | 18 |
| | | -106 492 | -114 701 | -106 492 | -114 701 |
| | | -307 389 | -308 168 | -307 389 | -308 168 |
| Vakuutusmaksuvastuun muutos | | | | | |
| Vakuutusmaksuvastuun muutos | | -118 115 | -131 574 | -118 115 | -131 574 |
| Jälleenvakuuttajien osuus | | 574 | 337 | 574 | 337 |
| | | -117 540 | -131 237 | -117 540 | -131 237 |
| Liikekulut | 3 | -34 683 | -34 649 | -34 683 | -34 649 |
| Sijoitustoiminnan kulut | 4 | -84 308 | -53 335 | -81 565 | -53 262 |
| Sijoitusten arvonnkorotuksen oikaisu | 4 | -291 | - | -291 | - |
| Muut vakuutustekniset kulut | | -16 | -31 | -16 | -31 |
| Vakuutustekninen tulos | | 9 181 | 8 694 | 6 958 | 6 205 |
| Muu kuin vakuutustekninen laskelma: | | | | | |
| Muut tuotot | | | | | |
| Muut tuotot | | 21 | 2 | 21 | 2 |
| Muut kulut | | | | | |
| Muut kulut | | -751 | -310 | -751 | -310 |
| Osuus osakkuusyritysten tappiosta | | - | - | -71 | - |
| Tuloverot varsinaisesta toiminnasta | | | | | |
| Tilikauden vero | | -2 891 | -2 722 | -2 891 | -2 722 |
| Aikaisempien tilikausien verot | | -11 | -50 | -12 | -54 |
| Laskennallinen vero | | - | - | -1 033 | -879 |
| | | -2 903 | -2 772 | -3 936 | -3 655 |
| Voitto varsinaisesta toiminnasta | | 5 549 | 5 614 | 2 221 | 2 243 |
| Voitto satunnaisten erien jälkeen | | 5 549 | 5 614 | 2 221 | 2 243 |
| Tilinpäätössiirrot | | | | | |
| Poistoeron muutos | | -747 | -827 | - | - |
| Vapaaehtoisten varausten muutos | | -589 | -584 | - | - |
| | | -1 336 | -1 411 | - | - |
| Vähemmistöosuus tilikauden tuloksesta | | - | - | -29 | 27 |
| Tilikauden voitto/Konsernin tilikauden voitto | | 4 213 | 4 204 | 2 193 | 2 270 |

* Viittaus liitetiedon numeroon

TULOSLASKELMAN LIITTEET

| 1000 mk | Emoyhtiö | | Konserni | |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2000 | 1999 | 2000 | 1999 |
| 1 Vakuutusmaksutulo | | | | |
| Ensvakuutus | | | | |
| Henkivakuutus | | | | |
| Sijoitussidonnainen henkivakuutus | 11 363 | - | 11 363 | - |
| Kapitalisaatiosopimukset | 200 | 24 550 | 200 | 24 550 |
| Yksilöllinen henkivakuutus | 25 079 | 38 799 | 25 079 | 38 799 |
| Työntekijäin ryhmähenkivakuutus | 6 311 | 6 382 | 6 311 | 6 382 |
| Muu ryhmähenkivakuutus | 26 276 | 25 746 | 26 276 | 25 746 |
| | 69 230 | 95 478 | 69 230 | 95 478 |
| Eläkevakuutus | | | | |
| Sijoitussidonnainen yksilöllinen eläkevakuutus | 9 706 | - | 9 706 | - |
| Muu yksilöllinen eläkevakuutus | 57 940 | 55 260 | 57 940 | 55 260 |
| Ryhmäeläkevakuutus | 124 227 | 145 560 | 124 227 | 145 560 |
| | 191 874 | 200 821 | 191 874 | 200 821 |
| Vakuutusmaksutulo ennen jälleenvakuuttajien osuutta | 261 103 | 296 298 | 261 103 | 296 298 |
| Vakuutusmaksutulo ennen jälleenvakuuttajien osuutta | | | | |
| Jatkuvat vakuutusmaksut | 180 298 | 169 050 | 180 298 | 169 050 |
| Kertamaksut | 80 806 | 127 248 | 80 806 | 127 248 |
| Yhteensä | 261 103 | 296 298 | 261 103 | 296 298 |
| Vakuutusmaksut sopimuksista, jotka oikeuttavat hyvitykseen | 240 034 | 296 298 | 240 034 | 296 298 |
| Vakuutusmaksut sijoitussidonnaisesta vakuutuksesta | 21 069 | - | 21 069 | - |
| Yhteensä | 261 103 | 296 298 | 261 103 | 296 298 |

| 1000 mk | Emoyhtiö | | Konserni | |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2000 | 1999 | 2000 | 1999 |
| 1.1 Henkivakuutuksen hyvitysten ja alennusten vaikutus tulokseen | | | | |
| Hyvitykset | | | | |
| Henkivakuutus | | | | |
| Kapitalisaatiosopimukset | 954 | 1 438 | 954 | 1 438 |
| Yksilöllinen henkivakuutus | 2 124 | 819 | 2 124 | 819 |
| Muu ryhmähenkivakuutus | 1 058 | 2 449 | 1 058 | 2 449 |
| | 4 136 | 4 706 | 4 136 | 4 706 |
| Eläkevakuutus | | | | |
| Muu yksilöllinen eläkevakuutus | 5 157 | 2 451 | 5 157 | 2 451 |
| Ryhmäeläkevakuutus | 44 258 | 21 734 | 44 258 | 21 734 |
| | 49 415 | 24 185 | 49 415 | 24 185 |
| | 53 550 | 28 891 | 53 550 | 28 891 |
| Alennukset | | | | |
| Henkivakuutus | | | | |
| Muu ryhmähenkivakuutus | 74 | 70 | 74 | 70 |
| Yhteensä | 53 624 | 28 961 | 53 624 | 28 961 |
| 2 Maksetut korvaukset ennen jälleenvakuuttajien osuutta | | | | |
| Ensivakuutus | | | | |
| Henkivakuutus | 25 562 | 21 814 | 25 562 | 21 814 |
| Takaisinostot | 4 348 | 339 | 4 348 | 339 |
| | 29 910 | 22 153 | 29 910 | 22 153 |
| Eläkevakuutus | 173 367 | 171 942 | 173 367 | 171 942 |
| Takaisinostot | 2 734 | 771 | 2 734 | 771 |
| | 176 101 | 172 713 | 176 101 | 172 713 |
| | 206 011 | 194 867 | 206 011 | 194 867 |
| Jälleenvakuutus | - | 4 775 | - | 4 775 |
| Maksetut korvaukset yhteensä | 206 011 | 199 642 | 206 011 | 199 642 |

| 1000 mk | Emoyhtiö | | Konserni | |
|---|---------------|--|---------------|---------------|
| | 2000 | 1999 | 2000 | 1999 |
| 3 Liikekulut sekä henkilöstöä ja toimielinten jäseniä koskevat liitetiedot | | | | |
| 3.1 Kokonaisliikekulut toiminnoittain | | | | |
| Maksetut korvaukset | 2 530 | 2 312 | 2 530 | 2 312 |
| Liikekulut | 34 683 | 34 649 | 34 683 | 34 649 |
| Sijoitustoiminnan kulut | 2 865 | 2 051 | 3 448 | 2 332 |
| Muut kulut | 751 | 310 | 751 | 310 |
| Yhteensä | 40 829 | 39 321 | 41 411 | 39 604 |
| 3.2 Tuloslaskelman erä liikekulut | | | | |
| Vakuutusten hankintamenot | | | | |
| Ensivakuutuksen palkkiot | 1 251 | 1 030 | 1 251 | 1 030 |
| Muut vakuutusten hankintamenot | 11 851 | 14 215 | 11 851 | 14 215 |
| | 13 103 | 15 246 | 13 103 | 15 246 |
| Vakuutusten hoitokulut | 15 200 | 11 884 | 15 200 | 11 884 |
| Hallintokulut | 7 224 | 8 229 | 7 224 | 8 229 |
| Menevän jälleenvakuutuksen palkkiot | -844 | -710 | -844 | -710 |
| Yhteensä | 34 683 | 34 649 | 34 683 | 34 649 |
| 3.3 Erittelyt henkilöstökuluista, henkilöstöstä ja toimielinten jäsenistä | | | | |
| Palkat ja palkkiot | 17 015 | 17 148 | 17 140 | 17 272 |
| Eläkekulut | 3 215 | 2 370 | 3 235 | 2 392 |
| Muut henkilösivukulut | 1 186 | 1 455 | 1 194 | 1 464 |
| Yhteensä | 21 416 | 20 975 | 21 569 | 21 127 |
| Johdon palkat ja palkkiot, eläkesitoumukset, rahalainat ja niiden ehdot sekä vakuudet ja vastuusitoumukset | | | | |
| Toimitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja | | | | |
| Palkat ja palkkiot | 493 | | 493 | |
| Eläkesitoumukset | | Eläkeiäksi on sovittu 60-63 vuotta | | |
| Annetut rahalainat ja niiden ehdot | | Ei annettu rahalainoja | | |
| Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset | | Ei annettu vakuuksia ja vastuusitoumuksia | | |
| Hallitus ja hallituksen varajäsenet | | | | |
| Palkat ja palkkiot | 462 | | 462 | |
| Eläkesitoumukset | | Yhtiöön työsuhteessa oleville hallituksen jäsenille on eläkeiäksi sovittu 60-63 vuotta | | |
| Annetut rahalainat ja niiden ehdot | | Ei annettu rahalainoja | | |
| Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset | | Ei annettu vakuuksia ja vastuusitoumuksia | | |
| Hallintoneuvosto | | | | |
| Palkat ja palkkiot | 150 | | 150 | |
| Eläkesitoumukset | | Ei eläkesitoumuksia | | |
| Annetut rahalainat ja niiden ehdot | | Ei annettu rahalainoja | | |
| Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset | | Ei annettu vakuuksia ja vastuusitoumuksia | | |
| Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana | | | | |
| Konttorihenkilöstö | - | | - | |
| Myyntihenkilöstö | - | | - | |
| Kiinteistöhenkilöstö | - | | - | |

| 1000 mk | Emoyhtiö | | Konserni | |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2000 | 1999 | 2000 | 1999 |
| 4 Sijoitustoiminnan nettotuoton erittely | | | | |
| Sijoitustoiminnan tuotot: | | | | |
| Tuotot sijoituksista saman konsernin yrityksiin | | | | |
| Korkotuotot | 754 | 299 | 102 | 129 |
| Tuotot kiinteistösijoituksista saman konsernin yrityksiin | | | | |
| Korkotuotot | 6 714 | 6 255 | 1 622 | 1 687 |
| Muut tuotot | 63 | 45 | 63 | 45 |
| | 6 777 | 6 301 | 1 685 | 1 732 |
| Tuotot kiinteistösijoituksista muihin yrityksiin | | | | |
| Korkotuotot | 67 | 50 | 67 | 50 |
| Muut tuotot | 54 370 | 49 390 | 55 738 | 50 501 |
| | 54 436 | 49 439 | 55 804 | 50 551 |
| Tuotot muista sijoituksista | | | | |
| Osinkotuotot | 19 248 | 18 160 | 19 248 | 18 160 |
| Korkotuotot | 112 174 | 103 789 | 112 182 | 103 797 |
| Muut tuotot | 3 225 | 2 095 | 3 226 | 2 095 |
| | 134 647 | 124 043 | 134 656 | 124 052 |
| Yhteensä | 196 614 | 180 082 | 192 247 | 176 465 |
| Arvon alentumisten palautukset | 5 501 | 7 439 | 4 902 | 8 604 |
| Myyntivoitot | 97 841 | 57 583 | 97 841 | 57 474 |
| Yhteensä | 299 956 | 245 104 | 294 990 | 242 543 |
| Sijoitustoiminnan kulut: | | | | |
| Kulut kiinteistösijoituksista | | | | |
| Saman konsernin yritykset | -26 510 | -24 757 | -5 908 | -6 517 |
| Muut yritykset | -15 946 | -10 230 | -25 114 | -18 327 |
| | -42 457 | -34 987 | -31 022 | -24 844 |
| Kulut muista sijoituksista | -3 743 | -1 740 | -3 743 | -1 740 |
| Korkokulut ja muut vieraan pääoman kulut | | | | |
| Saman konsernin yritykset | -2 292 | -2 061 | -1 779 | -2 204 |
| Muut yritykset | -271 | -259 | -345 | -321 |
| | -2 562 | -2 320 | -2 124 | -2 525 |
| Yhteensä | -48 763 | -39 047 | -36 890 | -29 108 |
| Arvon alentumiset ja poistot | | | | |
| Arvon alentumiset | -31 281 | -9 117 | -31 026 | -10 040 |
| Rakennusten suunnitelmapoistot | -1 237 | -1 261 | -10 622 | -10 204 |
| | -32 518 | -10 378 | -41 648 | -20 244 |
| Myyntitappiot | -3 028 | -3 909 | -3 028 | -3 909 |
| Yhteensä | -84 308 | -53 335 | -81 565 | -53 262 |
| Sijoitustoiminnan nettotuotto ennen arvonkorotuksia ja niiden oikaisua | 215 647 | 191 770 | 213 425 | 189 281 |
| Sijoitusten arvonkorotukset | - | 2 882 | - | 2 882 |
| Sijoitusten arvonkorotusten oikaisu | -291 | - | -291 | - |
| Sijoitustoiminnan nettotuotto tuloslaskelmassa | 215 357 | 194 651 | 213 134 | 192 163 |
| Osinkotuottoihin sisältyvä yhtiöveron hyvitys | 2 252 | 2 332 | 2 252 | 2 322 |
| Sijoitussidonnaisten vakuutusten osuus tuloslaskelman sijoitustoiminnan nettotuotosta | -286 | 2 882 | -286 | 2 882 |

TASE

| 1000 mk | Emoyhtiö | | Konserni | |
|---|----------|------------------|------------------|------------------|
| | 2000 | 1999 | 2000 | 1999 |
| Vastaavaa | | | | |
| Aineettomat hyödykkeet | | | | |
| Muut pitkävaikutteiset menot | 9 | 6 305 | 6 437 | 5 773 |
| Sijoitukset | 5 | | | |
| Kiinteistösijoitukset | 6 | | | |
| Kiinteistöt ja kiinteistöosakkeet | | 433 717 | 413 040 | 521 889 |
| Lainasaamiset konserniyrityksiltä | | 109 434 | 108 910 | 20 400 |
| | | 543 151 | 521 950 | 542 289 |
| Sijoitukset saman konsernin yrityksissä ja omistusyhteisyhteisöissä | 7 | | | |
| Osakkeet ja osuudet saman konsernin yrityksissä | | 100 | - | - |
| Osakkeet ja osuudet omistusyhteisyhteisöissä | | 1 478 | - | 1 478 |
| | | 1 578 | - | 1 478 |
| Muut sijoitukset | | | | |
| Osakkeet ja osuudet | 7 | 415 783 | 386 519 | 415 890 |
| Rahoitusmarkkinavälineet | | 1 966 112 | 1 868 162 | 1 966 112 |
| Kiinnelainasaamiset | | 41 807 | 3 167 | 41 807 |
| Muut lainasaamiset | 8 | 63 803 | 48 026 | 63 803 |
| Talletukset | | 40 000 | 41 000 | 41 000 |
| | | 2 527 506 | 2 346 874 | 2 527 613 |
| | | 3 072 235 | 2 868 824 | 3 071 381 |
| Sijoitussidonnaisten vakuutusten katteena olevat sijoitukset | 10 | 66 915 | 28 882 | 66 915 |
| Saamiset | 16 | | | |
| Ensivakuutustoiminnasta | | | | |
| Vakuutuksenottajilta | | 5 165 | 8 886 | 5 165 |
| Muut saamiset | | 21 630 | 17 507 | 7 631 |
| | | 26 795 | 26 392 | 12 796 |
| Muu omaisuus | | | | |
| Aineelliset hyödykkeet | | | | |
| Kalusto | 9 | 6 | 7 | 1 605 |
| Rahat ja pankkisaamiset | | 25 510 | 27 370 | 25 618 |
| | | 25 516 | 27 377 | 27 224 |
| Siirtosaamiset | | | | |
| Korot ja vuokrat | | 69 089 | 60 627 | 69 102 |
| Muut siirtosaamiset | | 10 977 | 11 538 | 10 157 |
| | | 80 066 | 72 164 | 79 259 |
| | | 3 277 832 | 3 029 281 | 3 264 012 |
| | | | | 3 014 695 |

TASE

| 1000 mk | Emoyhtiö | | Konserni | |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 2000 | 1999 | 2000 | 1999 |
| Vastattavaa | | | | |
| Oma pääoma 11 | | | | |
| Osakepääoma | 37 300 | 37 300 | 37 300 | 37 300 |
| Vararahasto | 41 180 | 41 180 | 41 180 | 41 180 |
| Arvonkorotusrahasto | - | - | 1 478 | 1 478 |
| Vapaaehtoisista varauksista ja poistoerosta omaan pääomaan siirretty osuus | - | - | 8 977 | 6 479 |
| Edellisten tilikausien voitto | 39 020 | 34 816 | 20 498 | 20 376 |
| Tilikauden voitto/Konsernin tilikauden voitto | 4 213 | 4 204 | 2 193 | 2 270 |
| Tilikauden voittoon sisältyvä osuus poistoeron ja vapaaehtoisten varausten muutoksesta | - | - | -2 498 | -2 148 |
| | 121 712 | 117 500 | 109 127 | 106 935 |
| Vähemmistöosuus | - | - | 5 095 | 5 066 |
| Tilinpäätössiirtojen kertymä 12 | | | | |
| Poistoero | 5 381 | 4 634 | - | - |
| Vapaaehtoiset varaukset | 2 344 | 1 755 | - | - |
| | 7 725 | 6 389 | - | - |
| Pääomalainat | 30 000 | 30 000 | 30 000 | 30 000 |
| Vakuutustekninen vastuuvélka | | | | |
| Vakuutusmaksuvastuu 13 | 1 099 094 | 994 264 | 1 099 094 | 994 264 |
| Jälleenvakuuttajien osuus | -4 870 | -4 295 | -4 870 | -4 295 |
| | 1 094 225 | 989 969 | 1 094 225 | 989 969 |
| Korvausvastuu | 1 961 893 | 1 855 418 | 1 961 893 | 1 855 418 |
| Jälleenvakuuttajien osuus | -900 | -918 | -900 | -918 |
| | 1 960 992 | 1 854 500 | 1 960 992 | 1 854 500 |
| | 3 055 217 | 2 844 469 | 3 055 217 | 2 844 469 |
| Sijoitussidonnaisten vakuutusten vastuuvélka | | | | |
| Vakuutustekninen vastuuvélka | 13 285 | - | 13 285 | - |
| Jälleenvakuutustallettevelat | 756 | 758 | 756 | 758 |
| Velat 16 | | | | |
| Jälleenvakuutustoiminnasta | 314 | 484 | 314 | 484 |
| Lainat rahoituslaitoksilta 14 | 5 487 | 5 487 | 15 520 | 6 420 |
| Laskennallinen verovelka 15 | - | - | 3 680 | 2 647 |
| Muut velat | 26 622 | 17 520 | 16 889 | 13 750 |
| | 32 423 | 23 492 | 36 403 | 23 302 |
| Siirtovelat | 16 713 | 6 674 | 14 128 | 4 166 |
| | 3 277 832 | 3 029 281 | 3 264 012 | 3 014 695 |

TASEEN LIITTEET

| 1000 mk | Emoyhtiö | | | Konserni | | |
|--|--|---------------------|------------------|--|---------------------|------------------|
| 5 Sijoitusten käypä arvo ja arvostusero | | | | | | |
| Sijoitukset 31.12.2000 | | | | | | |
| | Jäljellä oleva hankinta- meno | Kirjanpito- arvo | Käypä arvo | Jäljellä oleva hankinta- meno | Kirjanpito- arvo | Käypä arvo |
| Kiinteistösijoitukset | | | | | | |
| Kiinteistöt | 51 525 | 51 525 | 61 485 | 314 009 | 316 009 | 412 212 |
| Kiinteistöosakkeet saman konsernin yrityksissä | 288 412 | 288 412 | 359 495 | 112 171 | 112 171 | 112 494 |
| Kiinteistöosakkeet omistusyhteisyriyksissä | 428 | 428 | 428 | 356 | 356 | 428 |
| Muut kiinteistöosakkeet | 93 352 | 93 352 | 93 734 | 93 352 | 93 352 | 93 734 |
| Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä | 109 434 | 109 434 | 109 434 | 20 400 | 20 400 | 20 400 |
| | 543 151 | 543 151 | 624 576 | 540 289 | 542 289 | 639 268 |
| Sijoitukset saman konsernin yrityksissä | | | | | | |
| Osakkeet ja osuudet | 100 | 100 | 100 | - | - | - |
| Sijoitukset omistusyhteisyriyksissä | | | | | | |
| Osakkeet ja osuudet | 1 478 | 1 478 | 1 478 | 1 478 | 1 478 | 1 478 |
| Muut sijoitukset | | | | | | |
| Osakkeet ja osuudet | 415 783 | 415 783 | 572 253 | 415 890 | 415 890 | 572 294 |
| Rahoitusmarkkinavälineet | 1 966 112 | 1 966 112 | 2 009 294 | 1 966 112 | 1 966 112 | 2 009 294 |
| Kiinnelainasaamiset | 41 807 | 41 807 | 41 807 | 41 807 | 41 807 | 41 807 |
| Muut lainasaamiset | 63 803 | 63 803 | 63 803 | 63 803 | 63 803 | 63 803 |
| Talletukset | 40 000 | 40 000 | 40 000 | 40 000 | 40 000 | 40 000 |
| | 2 527 506 | 2 527 506 | 2 727 157 | 2 527 613 | 2 527 613 | 2 727 198 |
| | 3 072 235 | 3 072 235 | 3 353 311 | 3 069 381 | 3 071 381 | 3 367 944 |
| Rahoitusmarkkinavälineiden jäljellä oleva hankintameno sisältää | | | | | | |
| Korkotuotoiksi (+) tai niiden vähennykseksi (-) jaksotettua nimellisarvon ja hankintamenon erotusta | <u>-39 572</u> | | | <u>-39 572</u> | | |
| Indeksiin sidottujen lainojen tuottoa | <u>11 891</u> | | | <u>11 891</u> | | |
| Kirjanpitoarvo sisältää | | | | | | |
| Muita arvonorotuksia | | 0 | | | <u>2 000</u> | |
| Arvostusero (käyvän arvon ja kirjanpitoarvon erotus) | | | <u>281 076</u> | | | <u>296 564</u> |

| 1000 mk | Emoyhtiö | | | Konserni | | |
|---|--|---------------------|------------------|--|---------------------|------------------|
| 5 Sijoitusten käypä arvo ja arvostusero | | | | | | |
| Sijoitukset 31.12.1999 | | | | | | |
| | Jäljellä oleva hankinta- meno | Kirjanpito- arvo | Käypä arvo | Jäljellä oleva hankinta- meno | Kirjanpito- arvo | Käypä arvo |
| Kiinteistösijoitukset | | | | | | |
| Kiinteistöt | 52 762 | 52 762 | 55 041 | 311 050 | 312 550 | 333 199 |
| Konserniyhtiöosakkeet | 289 919 | 289 919 | 298 102 | 116 171 | 116 171 | 117 891 |
| Muut kiinteistöosakkeet | 70 359 | 70 359 | 70 520 | 70 359 | 70 359 | 70 520 |
| Lainasaamiset konserniyrityksiltä | 108 910 | 108 910 | 108 910 | 20 400 | 20 400 | 20 400 |
| | 521 950 | 521 950 | 532 573 | 517 980 | 519 480 | 542 010 |
| Muut sijoitukset | | | | | | |
| Osakkeet ja osuudet | 386 519 | 386 519 | 627 452 | 386 627 | 386 627 | 627 485 |
| Rahoitusmarkkinavälineet | 1 868 162 | 1 868 162 | 1 890 983 | 1 868 162 | 1 868 162 | 1 890 983 |
| Kiinnelainasaamiset | 3 167 | 3 167 | 3 167 | 3 167 | 3 167 | 3 167 |
| Muut lainasaamiset | 48 026 | 48 026 | 48 026 | 48 026 | 48 026 | 48 026 |
| Talletukset | 41 000 | 41 000 | 41 000 | 41 000 | 41 000 | 41 000 |
| | 2 346 874 | 2 346 874 | 2 610 628 | 2 346 982 | 2 346 982 | 2 610 662 |
| | 2 868 824 | 2 868 824 | 3 143 201 | 2 864 962 | 2 866 462 | 3 152 672 |
| Rahoitusmarkkinavälineiden jäljellä oleva hankintameno sisältää korkotuotoiksi tai niiden vähennykseksi jaksotettua nimellisarvon ja hankintamenoerotusta (+/-) | | | | | | |
| | <u>-54 560</u> | | | <u>-54 560</u> | | |
| Kirjanpitoarvo sisältää | | | | | | |
| Muita arvonkorotuksia | | 0 | | | <u>1 500</u> | |
| Arvostusero | | | | | | |
| (käyvän arvon ja kirjanpitoarvon erotus) | | | <u>274 377</u> | | | <u>286 210</u> |
| Rahoitusmarkkinavälineiden arvostusero- periaatteen muutoksen tilikauden tulosta parantava vaikutus | | | | | | |
| | | <u>15 204</u> | | | <u>15 204</u> | |

| 1000 mk | Emoyhtiö | | Konserni | |
|---|---|---|---|---|
| 6 Kiinteistösijoitusten muutokset 31.12.2000 | Kiinteistöt ja kiinteistö-osakkeet | Laina-saamiset saman konsernin yrityksiltä | Kiinteistöt ja kiinteistö-osakkeet | Laina-saamiset saman konsernin yrityksiltä |
| Hankintameno 1.1. | 457 122 | 108 910 | 566 781 | 20 400 |
| Lisäykset | 40 269 | 1 000 | 52 478 | - |
| Vähennykset | -15 914 | -476 | -15 043 | - |
| Hankintameno 31.12. | 481 478 | 109 434 | 604 216 | 20 400 |
| Kertyneet poistot 1.1. | -6 619 | - | -40 860 | - |
| Tilikauden poistot | -1 237 | - | -11 840 | - |
| Kertyneet poistot 31.12. | -7 856 | - | -52 700 | - |
| Arvonalentumiset 1.1. | -37 464 | - | -28 841 | - |
| Tilikauden arvonalentumiset | -7 000 | - | -5 144 | - |
| Arvonalentumisten palautukset | 4 558 | - | 2 358 | - |
| Arvonalentumiset 31.12. | -39 905 | - | -31 627 | - |
| Arvonkorotukset 1.1. | - | - | 2 000 | - |
| Arvonkorotukset 31.12. | - | - | 2 000 | - |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 433 717 | 109 434 | 521 889 | 20 400 |
| Omassa käytössä olevat kiinteistöt ja kiinteistöosakkeet | | Emoyhtiö | | Konserni |
| | | 2000 | 1999 | 2000 |
| Jäljellä oleva hankintameno | | 2 218 | 2 185 | 2 218 |
| Kirjanpitoarvo | | 2 218 | 2 185 | 2 218 |
| Käypä arvo | | 2 770 | 2 576 | 2 770 |

7 Sijoitukset saman konsernin yrityksissä ja omistusyhteisyhteisöissä

Osakkeet ja osuudet saman konsernin yrityksissä

| | | |
|---|--------------|--------------|
| Hankintameno 1.1. | - | - |
| Lisäykset | 100 | - |
| Hankintameno 31.12. | 100 | - |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 100 | - |
| Osakkeet ja osuudet omistusyhteisyhteisöissä | | |
| Hankintameno 1.1. | - | - |
| Siirrot erien välillä | 1 478 | 1 478 |
| Hankintameno 31.12. | 1 478 | 1 478 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 1 478 | 1 478 |
| Yhteensä | 1 578 | 1 478 |

| Emoyhtiö | Määrä | Osuus osakkeista % | Kirjanpitoarvo | Markkinaarvo | Tilikauden voitto/tappio | Oma pääoma | Kotipaikka |
|--|------------|--------------------|----------------|--------------|--------------------------|------------|------------|
| Sijoitukset saman konsernin yrityksissä | | | | | | | |
| Rekra Oy | 50 | 100,00 | 50 | 50 | - | 50 | Espoo |
| Sasnep Ky | 50 | 100,00 | 50 | 50 | 50 | 50 | Espoo |
| Yhteensä | 100 | | 100 | 100 | 50 | 100 | |
| Sijoitukset omistusyhteisyhteisöissä | | | | | | | |
| Tapiola Omaisuudenhoito Oy | 1 500 | 15,00 | 1 478 | 1 478 | 67 | 9 793 | Espoo |
| Konserni | | | | | | | |
| Sijoitukset omistusyhteisyhteisöissä | | | | | | | |
| Tapiola Omaisuudenhoito Oy | 1 500 | 15,00 | 1 478 | 1 478 | 67 | 9 793 | Espoo |

SUURIMMAT OSAKEOMISTUKSET

| 7 Muut sijoitukset, Osakkeet ja osuudet | Emoyhtiö | | | Konserni | | |
|--|----------|---------------------|-------------------|----------|---------------------|-------------------|
| | Kpl | Kirjanpito- arvo | Markkina- arvo | Kpl | Kirjanpito- arvo | Markkina- arvo |
| | | 1000 mk | 1000 mk | | 1000 mk | 1000 mk |
| | | 31.12.2000 | 31.12.2000 | | 31.12.2000 | 31.12.2000 |
| Orion-Yhtymä Oyj | 164 300 | 18 609 | 23 355 | 164 300 | 18 609 | 23 355 |
| Nokia Oyj | 80 000 | 2 184 | 22 594 | 80 000 | 2 184 | 22 594 |
| Munters Ab | 167 000 | 6 813 | 19 114 | 167 000 | 6 813 | 19 114 |
| Novartis Ag | 1 500 | 12 612 | 16 775 | 1 500 | 12 612 | 16 775 |
| Heinz H.J. Co | 55 000 | 14 143 | 16 671 | 55 000 | 14 143 | 16 671 |
| Orkla Ab | 128 571 | 8 599 | 16 155 | 128 571 | 8 599 | 16 155 |
| Uponor Oyj | 136 100 | 11 580 | 15 173 | 136 100 | 11 580 | 15 173 |
| Huhtamäki Van Leer Oyj | 87 800 | 13 543 | 14 826 | 87 800 | 13 543 | 14 826 |
| Ericsson Ab | 201 000 | 6 045 | 14 547 | 201 000 | 6 045 | 14 547 |
| YIT-Yhtymä Oyj | 177 215 | 8 794 | 14 330 | 177 215 | 8 794 | 14 330 |
| Rentokil Initial Ord | 633 236 | 13 302 | 13 936 | 633 236 | 13 302 | 13 936 |
| Kesko Oyj | 205 200 | 13 116 | 13 116 | 205 200 | 13 116 | 13 116 |
| Unilever N.V. | 32 000 | 9 424 | 12 824 | 32 000 | 9 424 | 12 824 |
| Fortum Oyj | 487 021 | 11 640 | 12 596 | 487 021 | 11 640 | 12 596 |
| Merck & Co | 21 000 | 7 529 | 12 563 | 21 000 | 7 529 | 12 563 |
| Ahold | 60 000 | 10 139 | 12 258 | 60 000 | 10 139 | 12 258 |
| Lassila & Tikanoja Oyj | 110 700 | 10 373 | 12 242 | 110 700 | 10 373 | 12 242 |
| Instrumentarium Oyj | 91 287 | 11 307 | 11 398 | 91 287 | 11 307 | 11 398 |
| Vivendi Environnement | 40 000 | 9 185 | 11 059 | 40 000 | 9 185 | 11 059 |
| Kone Oyj | 24 500 | 3 549 | 10 852 | 24 500 | 3 549 | 10 852 |
| Wärtsilä Oyj Abp | 83 800 | 6 935 | 9 808 | 83 800 | 6 935 | 9 808 |
| JOT Automation Group Oyj | 571 700 | 356 | 8 770 | 571 700 | 356 | 8 770 |
| Kemira Oyj | 226 000 | 7 256 | 7 256 | 226 000 | 7 256 | 7 256 |
| Sonera Oyj | 60 000 | 3 398 | 6 885 | 60 000 | 3 398 | 6 885 |
| Tamro Oyj | 627 802 | 6 234 | 6 234 | 627 802 | 6 234 | 6 234 |
| Muut | | 189 119 | 236 915 | | 189 227 | 236 955 |
| Yhteensä | | 415 783 | 572 253 | | 415 890 | 572 294 |

| 1000 mk | Emoyhtiö | | Konserni | |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 2000 | 1999 | 2000 | 1999 |
| 8 Muut sijoitukset | | | | |
| 8.1 Muut lainasaamiset vakuuden mukaan eriteltynä | | | | |
| Pankkitakaus | 501 | 1 002 | 501 | 1 002 |
| Nimivakuus | 62 902 | 42 900 | 62 902 | 42 900 |
| Muu vakuus | 400 | 4 124 | 400 | 4 124 |
| Jäljellä oleva hankintameno yhteensä | 63 803 | 48 026 | 63 803 | 48 026 |

9 Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden muutokset

| 31.12.2000 | Emoyhtiö | | | Konserni | | | |
|--------------------------------------|---|------------|---------------|---|--------------------|--------------|---------------|
| | Aineettomat oikeudet ja pitkävaikutteiset menot | Kalusto | Yhteensä | Aineettomat oikeudet ja pitkävaikutteiset menot | Konserni-liikearvo | Kalusto | Yhteensä |
| Hankintameno 1.1. | 8 255 | 349 | 8 605 | 8 387 | 1 | 3 407 | 11 795 |
| Edellisenä vuonna loppuun poistetut | -362 | - | -362 | -362 | -1 | - | -362 |
| Hankinnat | 2 563 | - | 2 563 | 2 563 | - | 1 150 | 3 713 |
| Hankintameno 31.12. | 10 457 | 349 | 10 806 | 10 589 | 0 | 4 557 | 15 145 |
| Kertyneet suunnitelma-poistot 1.1. | -2 614 | -342 | -2 956 | -2 614 | -1 | -2 432 | -5 047 |
| Edellisenä vuonna loppuun poistetut | 362 | - | 362 | 362 | 1 | - | 362 |
| Tilikauden poistot | -1 899 | -2 | -1 901 | -1 899 | - | -519 | -2 418 |
| Kertyneet suunnitelma-poistot 31.12. | -4 152 | -344 | -4 495 | -4 152 | 0 | -2 951 | -7 103 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 6 305 | 6 | 6 311 | 6 437 | 0 | 1 605 | 8 042 |

| 10 Sijoitussidonnaisten vakuutusten katteena olevat sijoitukset | 2000 | 2000 | 2000 | 2000 |
|--|---------------------------|---------------|---------------------------|---------------|
| | Alkuperäinen hankintameno | Käypä arvo | Alkuperäinen hankintameno | Käypä arvo |
| Osakkeet ja osuudet | 58 344 | 60 935 | 58 344 | 60 935 |
| Rahat ja pankkisaamiset | 5 978 | 5 978 | 5 978 | 5 978 |
| Kertyneet korot | 2 | 2 | 2 | 2 |
| Yhteensä | 64 324 | 66 915 | 64 324 | 66 915 |
| Etukäteen hankitut sijoitukset | 50 371 | 53 630 | 50 371 | 53 630 |
| Sijoitussidonnaisten vakuutusten vastuuvelkaa vastaavat sijoitukset | 13 953 | 13 285 | 13 953 | 13 285 |

Rahat ja pankki- yms saamiset sisältävät tilinpäätöshetkellä voimassa olevien maksettujen vakuutusten nettomaksuja, joita ei vielä ole sijoitettu

0 0 0 0

| 1000 mk | Emoyhtiö | | Konserni | |
|--|-----------------|------------------|--------------------|-------------------|
| 11 Oman pääoman muutokset | | | | |
| Emoyhtiö | 1.1.2000 | Lisäykset | Vähennykset | 31.12.2000 |
| Osakepääoma | 37 300 | - | - | 37 300 |
| Vararahasto | 41 180 | - | - | 41 180 |
| Edellisten tilikausien voitto | 34 816 | 4 204 | - | 39 020 |
| Tilikauden voitto | 4 204 | 4 213 | -4 204 | 4 213 |
| Oman pääoman muutokset yhteensä | 117 500 | 8 416 | -4 204 | 121 712 |
| Konserni | 1.1.2000 | Lisäykset | Vähennykset | 31.12.2000 |
| Osakepääoma | 37 300 | - | - | 37 300 |
| Vararahasto | 41 180 | - | - | 41 180 |
| Arvonkorotusrahasto | 1 478 | - | - | 1 478 |
| Vapaaehtoisista varauksista ja poistoerosta omaan pääomaan siirretty osuus | 6 479 | 2 498 | - | 8 977 |
| Edellisten tilikausien voitto | 20 376 | 2 270 | -2 148 | 20 498 |
| Tilikauden voitto | 2 270 | 2 193 | -2 270 | 2 193 |
| Tilikauden voittoon sisältyvä osuus poistoeron ja vapaaehtoisten varausten muutoksesta | -2 148 | 2 148 | -2 498 | -2 498 |
| | 122 | 4 341 | -4 768 | -306 |
| Oman pääoman muutokset yhteensä | 106 935 | 9 109 | -6 917 | 109 127 |
| Arvonkorotusrahaston erittely | | | | |
| Arvonkorotusrahasto 1.1. | - | - | 1 478 | 1 478 |
| Arvonkorotusrahasto 31.12. | - | - | 1 478 | 1 478 |
| Josta käyttöomaisuuteen liittyvää | - | - | 1 478 | 1 478 |
| Laskelma voitonjakokelpoisista varoista | | | | |
| Tilikauden voitto/tappio | | | | -306 |
| + Muu vapaa oma pääoma | | | | 29 475 |
| - Määrä, joka konserniin kuuluvien yhteisöjen tilinpäätös-siirroista on konsernitilinpäätöksessä merkitty omaan pääomaan | | | | -8 977 |
| Voitonjakokelpoiset varat yhteensä | | | | 20 192 |
| 12 Tilinpäätössiirtojen kertymä | 2000 | 1999 | 2000 | 1999 |
| Poistoero | | | | |
| Kertynyt poistoero 1.1. | 4 634 | 3 807 | 5 952 | 3 911 |
| Lisäykset | 2 008 | 827 | 2 805 | 2 145 |
| Vähennykset | -1 261 | - | - | -104 |
| Kertynyt poistoero 31.12. | 5 381 | 4 634 | 8 757 | 5 952 |
| Vapaaehtoiset varaukset | | | | |
| Luottotappiovaraus 1.1. | 1 755 | 1 171 | 1 755 | 1 171 |
| Lisäykset | 589 | 584 | 589 | 584 |
| Vähennykset | - | - | - | - |
| Luottotappiovaraus 31.12. | 2 344 | 1 755 | 2 344 | 1 755 |
| Asuintalovaraus 1.1. | - | - | 1 590 | 1 017 |
| Lisäykset | - | - | - | 405 |
| Asuintalovaraus 31.12. | - | - | 1 590 | 1 422 |
| Vapaaehtoiset varaukset yhteensä 31.12. | 2 344 | 1 755 | 3 934 | 3 177 |
| Tilinpäätössiirtojen kertymä yhteensä | 7 725 | 6 389 | 12 691 | 9 129 |

| 1000 mk | Emoyhtiö | | Konserni | |
|---|------------|------------|------------|------------|
| | 2000 | 1999 | 2000 | 1999 |
| 12 Tilinpäätössiirtojen kertymä (jatkuu) | | | | |
| Jaettu | | | | |
| Omaan pääomaan | | | -8 977 | -6 479 |
| Vähemmistöosuuteen | | | -33 | -3 |
| Laskennalliseen verovelkaan | | | -3 680 | -2 647 |
| | | | 0 | 0 |
| Verokanta | | | 29 % | 29 % |
| 13 Vakuutusmaksuvastuu | | | | |
| Henkivakuutuksen vakuutusmaksuvastuusta vähennetyt aktivoidut hankintamenot (zillmeeraus) | | | | |
| Henkivakuutus | 20 | 51 | 20 | 51 |
| Eläkevakuutus | 318 | 832 | 318 | 832 |
| | 338 | 883 | 338 | 883 |
| 14 Velat, jotka erääntyvät maksettavaksi viiden vuoden tai sitä pitemmän ajan kuluttua | | | | |
| Lainat rahoituslaitoksilta | 5 487 | 5 487 | 15 520 | 6 420 |
| 15 Laskennalliset verovelat | | | | |
| Verotettavan tulon ja kirjanpidon tuloksen jaksotuserojen ja muiden väliaikaisten erojen perusteella laskettua verovelkaa ei muodostu | | | | |
| Arvostuseroista laskettu verovelka ei realisoidu lähitulevaisuudessa | | | | |
| 16 Saamiset ja velat | | | | |
| 16.1 Saamisten erittely | | | | |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä | | | | |
| Muut saamiset | 15 210 | 15 988 | | |
| 16.2 Velkojen erittely | | | | |
| Velat saman konsernin yrityksille | | | | |
| Lainat rahoituslaitoksilta | 5 487 | 5 487 | | |
| Muut velat | 13 242 | 8 031 | | |

| 1000 mk | Emoyhtiö | | Konserni | |
|---|---|--------------------|---|--------------------|
| 17 Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot | 2000 | 2000 | 2000 | 2000 |
| | Vakuudet/pantit/ takaukset yms sitoumukset | Velan määrä | Vakuudet/pantit/ takaukset yms sitoumukset | Velan määrä |
| Vakuudet | | | | |
| Omien velkojen vakuudeksi | | | | |
| Kiinteistökiinnitykset | 5 500 | 5 487 | 5 500 | 5 487 |
| Pantit, johdannaissojmuksien vakuudeksi | 6 129 | 6 087 | 6 129 | 6 087 |
| | 11 629 | 11 574 | 11 629 | 11 574 |

Taseeseen sisällyttämättömät vastuusitoumukset ja vastuut

Arvonlisäverovastuut

Arvonlisäverotuksen ryhmäkisteröintiin liittyen

Ryhmällä on verosaatavaa arvonlisäverotukseen liittyen

Arvonlisäverolain 33 §:n mukainen vähennysten palautusvelvollisuus

-

4 784

Muut vastuusitoumukset

Merkintäsitoumukset

30 558

30 558

18 Lainojen erittelyt

18.1 Pääomalainat

| | |
|--|--|
| Lainanantaja | Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Tapiola |
| Lainan määrä | 30 000 000,00 mk |
| Nostopvm | 30.12.1994 |
| Viimeinen takaisinmaksupvm | 31.12.2008 |
| Korko % | 5,20 |
| Korko voidaan maksaa lainansaajan voitonjakokelpoisilla varoilla | |
| Vakuus | ei vakuutta |

18.2. Lähipiirilainat

Rahalainat vakuutusyhtiön tai vakuutusyhtiön konserniin kuuluvan yhteisön taikka vakuutusyhtiössä määräysvaltaa käyttävän yhteisön tai säätien ta tällaisen yhteisön tai säätien määräysvallassa olevan yhteisön tai säätien toimitusjohtajalle, hallituksen tai hallintoneuvoston jäsenelle tai tilintarkastajalle

Yhtiö ei ole antanut otsikossa mainittu rahalainaa

Rahalainat sille, jolla takuuosuuden omistuksen nojalla voi olla vähintään 10 prosenttia vakuutusyhtiön takuuosuuksista tai takuuosuuksien tuottamasta äänimäärästä taikka vastaava omistus tai äänivalta vakuutusyhtiön kanssa samaan konserniin kuuluvassa yhteisössä

Yhtiö ei ole antanut otsikossa mainittua rahalainaa

VAKAVARAISUUSTUNNUSLUVUT

1 000 mk

Emoyhtiö

2000

1999

19 Vakavaraisuutta koskevat liitetiedot

Toimintapääoma

Oma pääoma ehdotetun voitonjaon

vähentämisen jälkeen

121 712

117 500

Vapaaehtoiset varaukset ja kertynyt poistoero

7 725

6 389

Omaisuu den käypien arvojen ja taseen

kirjanpitoarvojen välinen arvostusero

281 076

274 377

Pääomalainat

30 000

30 000

Kuluksi merkitsemättömät vakuutusten

hankintamenot ja aineettomat hyödykkeet

-6 305

-5 642

Muut erät

-

-1 366

434 209

421 259

Vakuutusyhtiölain 11 luvun 4 §:n

toimintapääoman vähimmäismäärä

127 738

120 400

Runasvahinkoisten vuosien varalle

vakuutustekniseen vastuovelkaan

sisältyvä tasoitusmäärä

42 955

37 640

Vakavaraisuuspääoma prosentteina vastuovelasta

eli toimintapääoma ja tasoitusmäärä suhteessa

omalla vastuulla olevaan vakuutustekniseen

vastuovelkaan vähennettynä tasoitusmäärällä (%)

- vuodelta 2000

15,8

- vuodelta 1999

16,3

- vuodelta 1998

15,2

- vuodelta 1997

11,9

- vuodelta 1996

14,5

EHDOTUS VOITON KÄYTTÄMISESTÄ

Hallitus ehdottaa, että tilikauden voitto 4 212 586,67 markkaa siirretään voittovaroihin.

Mikäli hallituksen ehdotus voiton käyttämisestä hyväksytään, jakautuu yhtiön oma pääoma seuraavasti:

| | |
|-------------------------------|-----------------------|
| Osakepääoma | 37 300 000,00 |
| Vararahasto | 41 180 000,00 |
| Edellisten tilikausien voitto | <u>43 232 398,25</u> |
| | <u>121 712 398,25</u> |

Espoossa 8. päivänä maaliskuuta 2001

Asmo Kalpala

Pertti Heikkala

Juhani Heiskanen

Pentti Koskinen

Jari Saine

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Yritysten Henkivakuutus Oy:n Tapiolan osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Yritysten Henkivakuutus Oy:n Tapiolan kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilivuodelta 2000. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

KHT Mauno Tervo on suorittanut valvontatilintarkastuksen, josta on annettu erillinen 13. maaliskuuta 2001 päivätty kertomus.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä

ja puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain ja vakuutusyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös, joka emoyhtiön osalta osoittaa voittoa 4 212 586,67 markkaa, on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpito-laissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilivuodelta.

Hallituksen esitys voiton käsittelystä on lainmukainen.

Espoossa 19. päivänä maaliskuuta 2001

Mauno Tervo
KHT

SVH PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-yhteisö
Ulla Holmström
KHT

HALLINTONEUVOSTON LAUSUNTO

Perehdyttyään tilinpäätökseen, konsernitilinpäätökseen ja tilintarkastuskertomukseen vuodelta 2000 hallintoneuvosto ehdottaa, että tilinpäätös ja kon-

sernitilinpäätös vahvistetaan ja hallituksen ehdotus voiton käyttämisestä hyväksytään.

Espoossa 28. 3. 2001

Kari Neilimo
hallintoneuvoston
puheenjohtaja

TAPIOLA-YHTIÖT



Laatu on tehokasta tietotekniikkaa

MENESTYVÄ HENKILÖSTÖ

TURVAA TAPIOLAN MENESTYKSEN

Talouselämän korkeasuhdanteen johdosta kilpailu hyvistä osaajista kiristyi entisestään vuonna 2000 samalla, kun vakuutusalan kiinnostavuus työpaikkana hieman väheni etenkin nuorten keskuudessa. Työnantajan kannalta osaamisen merkitys korostui. Henkilöstön saattavuus sekä sen tyytyväisenä ja osaavana pitäminen onkin suuri haaste. Henkilöstötoiminnosta on entistäkin selkeämmin tulossa liiketoiminnan tuki.

Henkilöstön merkitys näkyi Keskinäisen Vakuutusyhtiön Tapiolan voittaman laatupalkinnon perusteluissa. Suomen laatupalkintokilpailun tuomaristo arvosti muun muassa sitä, että johtamisen perustana ovat yhtiön arvot, toiminta-ajatus, päämäärät sekä visio, joista viestitetään tehokkaasti. Henkilöstön strategiapohjaisessa johtamisessa ja koulutuksessa korostuvat itseohjautuvuus ja innovatiivisuus sekä samalla johdonmukaisuus. Perusteluissa todettiin myös, että henkilöstön osaamisen kehittämiseen ja viihtyvyyteen on panostettu voimakkaasti, mikä näkyy sekä erinomaisena henkilöstötyytyväisyytenä että pitkinä palvelussuhteina.

Henkilöstöasioissa vahvuudeksi todettiin muun muassa

- Rekrytointiin, pääkonttorin palvelutiimeihin ja tulospalkkauksen kattavuuteen liittyvät asiat
- Palautteenantoon sekä huippusuorituksiin tähtäävien toimintatapojen arviointi- ja parantamisenenettelyt
- Perekäytökseen ja henkilöstön kehittämisen suunnitteluun liittyvät prosessit
- Työhyvinvointiin ja jaksamiseen liittyvät ohjelmat sekä hyvinvointiin, tyytyväisyyteen ja motivaatioon liittyvien tekijöiden selvittäminen.

”YHTEINEN ONNISTUMINEN” MITTASI KÄSITYKSET ILMAPIIRISTÄ

Keväällä 2000 ulkopuolinen tutkimuslaitos tutki sisäistä yrityskuvaa koko yhtiöryhmässä. Selvitys toistetaan vuosittain hieman suppeampana. Yhteinen onnistuminen -tutkimus seuraa henkilöstön käsityksiä Tapiolan kulttuurista, rakenteesta, toimivuudesta, tiedonkulusta ja työvihtyvyydestä sekä omaan yksikköön ja omaan työhön kohdistuvia kehitysodotuksia.

Hyvä osallistumistaso, 75 %, kertoo halukkuudesta vaikuttaa asioihin. Tutkimustulosten mukaan sisäisen yrityskuvan kokonaisprofiili Tapiolassa on suomalaista toimihenkilönormia parempi. Vahvuuksina nousivat esiin työnantajakuvan varmuus ja vakaus sekä hyvä työmotivaatio ja työskentelyedellytykset. Myös esimiesten ja alaisten väliset suhteet ovat Tapiolassa selvästi paremmat kuin vertailuryhmässä. Keskeisiä kehittämisalueita olivat töiden organisointi sekä tehokkuus ja joustavuus. Osa kehittämisestä voitiin toteuttaa pikaparannusten luonteisina, osa jäi jopa monivuotiseksi kehitysprojekteiksi.

Ilmapiiritutkimuksen ohella jatkettiin työryhmiin ja tiimien kehittämistarpeita ja -mahdollisuuksia kartoittavaa Tiimin tila -mittausta.

HENKILÖSTÖN MONIPUOLISEEN KEHITTÄMISEEN PANOSTETTIIN

Henkilöstöstrategian yhtenä osa-alueena on osaamisen kehittämisen strategia. Siitä johdetun osaamisen kehittämismallin käyttöönottoon panostettiin vahvasti. Rakenteilla on malliin kuuluva tietorekisteri, joka sisältää kehityskeskusteluissa hyödynnettävät tehtäväkohtaiset osaamisprofiilit.

Osaamisen kehittämisen painopisteinä ovat olleet asiakaspalvelutaidot ja tietotekniikan hyödyntäminen sekä esimiesosaaminen. Koko henkilöstön

tietotekniikan tuntemusta ja hyödyntämistasoa parannettiin. Kehittyvä johtajuus -valmennusohjelma varmistaa esimiesten johtamistaitoa Tapiolan johtamiskulttuurin ja työhyvinvoinnin kehittämiseksi.

Vakuutusäästö- ja sijoituspalvelujen noustua keskeiseksi liiketoiminta-alueeksi rakennettiin yhdessä Markkinointi-Instituutin kanssa Tapiolan Sijoitusneuvojatutkinto. Tutkintoa suorittaa noin sata tapiolalaista.

Oppisopimuskoulutuksen suosio kasvaa. Telemarkkinoinnin oppisopimusryhmän lisäksi vireillä on useita yksittäisiä hankkeita. Ulkopuolisten osapuolten ja Tapiolan yhteistyönä hanke on saatu toteutetuksi edullisesti sekä oppilaiden itsensä että työnantajan kannalta.

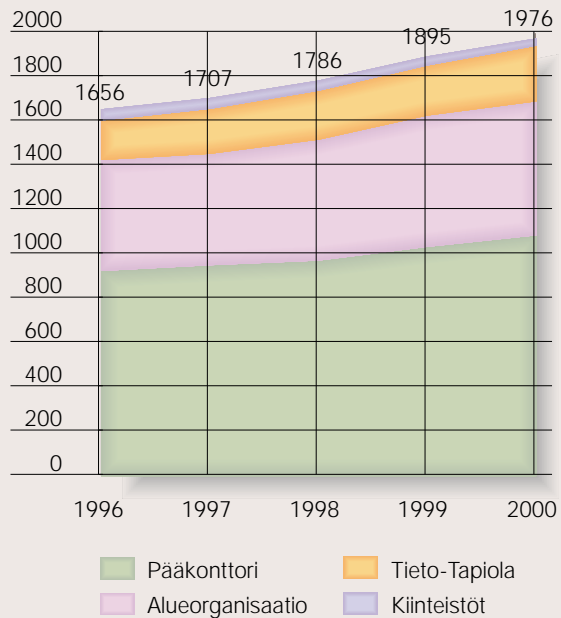
Tapiolan oman opintotuen avulla on henkilöstöä kannustettu myös muuhun omaehtoiseen opiskeluun. Vakuutustutkinnon suoritti neljäkymmentä tapiolalaista.

PALKITSEMISJÄRJESTELMIEN TOIMIVUUTTA SELVITETTIIN

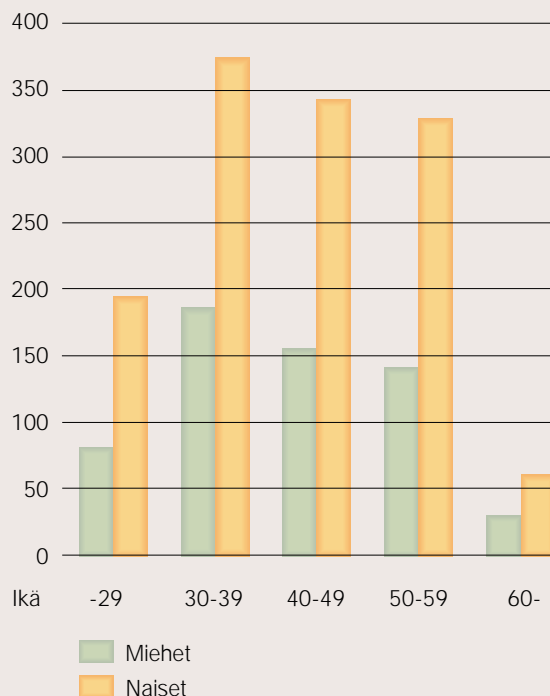
Vuoden 2000 syksyllä ulkopuolinen yhteistyökumppani selvitti pääkonttorin palkitsemisjärjestelmien toimivuutta. Tutkimus liittyi laajempaan kehitysprojektiin, jolla palkitseminen halutaan kohdistaa paremmin. Tuloksista löytyi samanlaisia vahvuuksia kuin Suomen laatupalkinnon arviointipalautteissa: työsuhteiden pysyvyys, työaika- ja kehittymismahdollisuudet, henkilöstörahas- to ja muut henkilöstöedut. Kehittäminen jatkuu.

Koko henkilöstöä koskeva tulospalkkaus jatkui entisten pääperiaatteiden mukaisesti. Siihen kuuluu varsinaisen vuosituloksiin perustuvan tulospalkkauksen lisäksi jo 10 vuotta käytössä ollut voittopalkkiojärjestelmä ja henkilöstörahas- to. Voittopalkkiojärjestelmä palkitsee pitkäaikaista sitoutumista Tapiolaan ja edistää tulostavoitteiden saavuttamista. Henkilöstörahas- tosiirron vuotuinen maksimimäärä on 3 % palkkasummasta. Yhdeksän vuoden aikana voittopalkkioita on siirretty henkilöstörahas- tolle kaikkiaan 51 miljoonaa markkaa. Lisäksi jäsenil- le on kertynyt sijoituksista tuleva tuotto. Voittopalk- kio vuodelta 2000 on noin 10 miljoonaa markkaa.

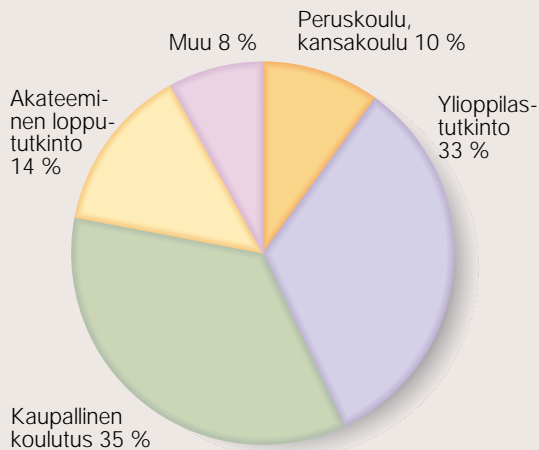
Tapiola-yhtiöiden henkilöstömäärä vuoden lopussa



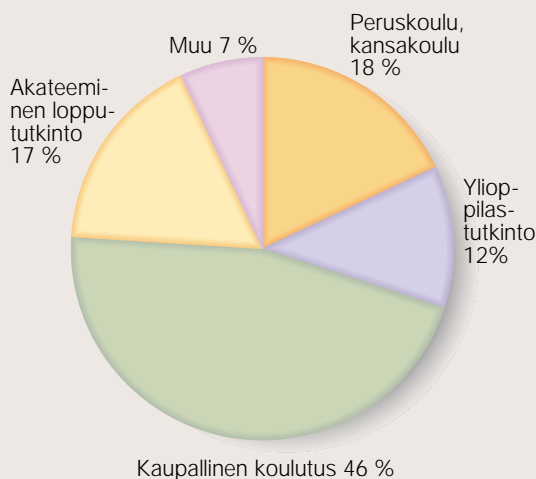
Tapiola-yhtiöiden henkilöstön ikäjakauma



Koulutusjakauma vuonna 2000 Tapiolaan tulleilla



Koulutusjakauma Tapiolassa



REKRYTOINTI KEHITTYI

Rekrytointitoimintoa tehostettiin vuonna 2000 ja uusien sähköisten rekrytointikanavien käyttöä lisättiin. Osallistamalla rekrytointimessuihin ja systematisoimalla oppilaitosyhteistyötä on edistetty Tapiolan vetovoimaa työnantajana työnhakijoiden ja opiskelevan nuorison silmissä. Oppilaitosyhteistyössä Tapiola on osallistunut oppilaitosten omiin rekrytointitapahtumiin sekä tarjonnut opinnäyte- ja harjoittelumahdollisuuksia. Rekrytointien laatua seurataan systemaattisesti.

LIIKETOIMINNAN KASVU LISÄSI HENKILÖSTÖN MÄÄRÄÄ

Tapiolan kasvu sekä laajentuminen uusille liiketoiminta-alueille lisäsi henkilöstön määrää myös vuonna 2000. Yhtiöryhmän keskimääräinen henkilöstöluku oli kertomusvuonna 1660, mikä on 87 enemmän kuin edellisenä vuonna.

Tieto-Tapiola Oy:n ja kiinteistöyhtiöiden palveluksessa olevat mukaan laskettuna koko henkilöstön määrä oli keskimäärin 1935, mikä on 95 henkilöä enemmän kuin vuonna 1999.

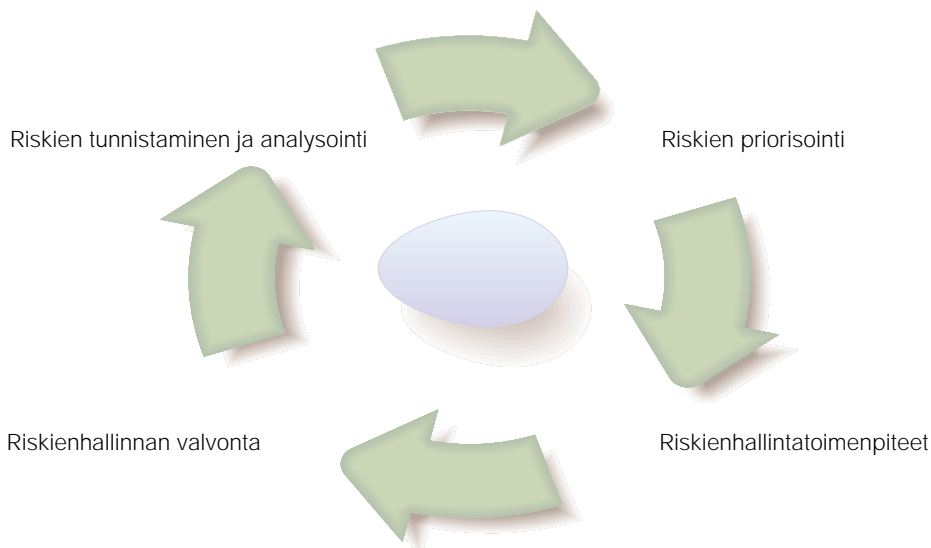
Henkilöstön bruttovaihtuvuus oli kohtuullinen, 6,6 %, ja sisäinen liikkuvuus, jota pyrittiin edistämään, oli 6,2 %.

HENKILÖSTÖN HYVINVOINNISTA HUOLEHDITAAN

Henkilöstöpalvelut-yksikön yhtenä tavoitteena on varmistaa se, että henkilöstö kokee Tapiolan henkilöstöstään hyvin huolehtivaksi työnantajaksi. Käytännössä tähän tähtäävät koko henkilöstöä koskevat Tapiolan Vire-ohjelmat ja erityisryhmien Lisävire-ohjelmat.

Edellisen vuoden lopulla käynnistynyt pääkonttorin toimitilojen ja työympäristön kehittämishanke jatkui tiiviinä koko vuoden 2000. Tavoitteena on uudistaa työtilat ja asteittain kehittää niitä toimivammiksi siten, että toiminnan tai organisaation muutos ei välittömästi vaadi uusia tiloja.

TAPIOLA HALLITSEE RISKINSÄ



Tapiolan riskienhallinta on systemaattinen prosessi, joka kattaa koko yhtiöryhmän toiminnan. Riskienhallintaprosessilla tarkoitetaan toimintoja, joiden avulla tunnistetaan, arvioidaan ja varaudutaan niihin riskeihin, jotka voivat uhata organisaation tavoitteiden ja arvojen toteutumista.

RISKIEN TUNNISTAMINEN JA ANALYSOINTI

Liiketoimintayksiköt tunnistavat ja analysoivat toimintaa tai tavoitteita uhkaavat riskit sekä strategia- ja vuosisuunnittelun yhteydessä että päivittäisessä operatiivisessa toiminnassa.

Tunnistetut riskit dokumentoidaan riskipolitiikka-asiakirjoihin, jotka laaditaan erikseen jokaiselle Tapiola-ryhmän yhtiölle sekä yhtiöryhmätoiminnalle.

Riskipolitiikka-asiakirjoissa kuvataan liiketoiminnan riskit, riskeihin liittyvät varautumissuunnitelmat sekä valvontavastuut.

RISKIEN PRIORISOINTI

Riskien tärkeysluokittelun avulla mahdollistetaan riskienhallintaan kohdistettavien resurssien tarkoituksenmukainen ja tehokas käyttö.

Riskit priorisoidaan analysoimalla niiden toteutumisen todennäköisyyden lisäksi mahdollisesta realisoitumisesta aiheutuvia vaikutuksia. Analysoinnin

tuloksena syntyy keskeisimpien riskien yhteenveto-taulukko, jonka avulla seurataan riskien tilan kehittymistä.

RISKIENHALLINTATOIMENPITEET

Riskienhallintakeinoja ovat riskien poistaminen, pienentäminen ja siirtäminen. Vaihtoehtoisia toimenpiteitä ovat riskien tietoinen ja hallittu kantaminen sekä toiminnan sopeuttaminen tunnistettujen riskien mukaisesti.

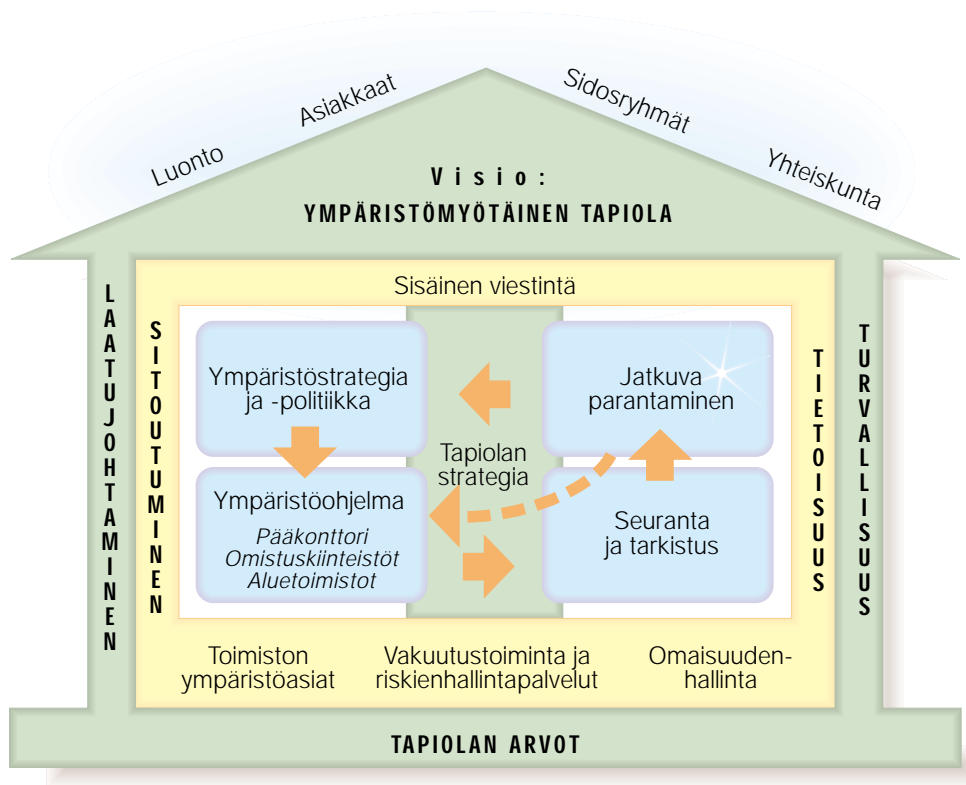
Liiketoimintayksiköt vastaavat omaan toimintaansa liittyvien riskienhallintatoimenpiteiden toteuttamisesta. Johto vastaa riskienhallinnan tilan säännöllisestä arvioinnista sekä tarvittavien kehittämistoimenpiteiden järjestämisestä.

RISKIENHALLINNAN VALVONTA

Tapiola-yhtiöiden hallituksilla on kokonaisvastuu riskienhallinnasta. Hallitukset seuraavat säännöllisesti riskienhallinnan tilaa ja kehitystä keskeisimpien riskien osalta. Riskipolitiikka-asiakirjat käsitellään ja hyväksytään määräajoin yhtiöiden hallituksissa ja johtoryhmissä.

Riskienhallinnan valvonta on vastuutettu aina muulle kuin operatiivisesta toiminnasta vastaavalle taholle. Sisäinen tarkastus tukee johtoa ja hallitusta valvonnan ja riskienhallinnan toteuttamisessa ja kehittämisessä. Lisäksi tilintarkastus valvoo riskienhallinnan toteuttamista.

TAPIOLAN YMPÄRISTÖTOIMINTA 2000



Tapiolan ympäristötoiminta perustuu yhtiöryhmän arvoihin ja strategiaan. Tapiola kantaa vastuun elinympäristöstä pyrkimällä yhä ympäristömyötäisempään toimintaan.

Kertomusvuonna Tapiolan ympäristötoiminta edistyi ja sai tunnustusta. Yhtiö sai YTV:n Luonnonvarasäästäjä 2000 -palkinnon ja huomiota myös Vahinko-Tapiolan voittaman Suomen laatupalkinnon 2000 yhteydessä. Tapiolan ja Länsförsäkringar Miljö Ab:n yhteistyöhanke ympäristövakuuttamisesta käynnistyi, ja ekorakentamisen pilottikohde Scandic Hotel Simonkenttä valmistui.

Tapiolan ympäristöpäämäärät 1999–2001:

1. Ympäristötietoisuus ulotetaan koko henkilöstöön ja osaksi päivittäistoimintaa.
2. Ympäristötehokkuutta parannetaan sisäisissä toiminnoissa ja hankinnoissa.
3. Kehitetään asiakkaille suunnattua ympäristöturvallisuustyötä ja vakuuttamista.

4. Integroidaan ympäristönäkökohdat omaisuudenhallintaan.
5. Aktivoidaan osallistumista vakuutusalan ympäristökeskusteluun.

Ympäristöryhmä koordinoi toimintaa, ja johtoryhmänä toimii Turvallisuustoimikunta.

Toiminnan ympäristönäkökohdat ja -vaikutukset

Tapiolan toiminnassa ympäristövaikutuksia aiheuttaa energiankulutuksesta, paperin käytöstä, tarvikkeiden ja palvelujen hankinnasta, jätteistä, työmatkaliikenteestä sekä omistuskiinteistöjen hoidosta. Välillisiä vaikutuksia on taas ympäristövakuutusilla, turvallisuuspalveluilla, vahingonhoidolla ja sijoitustoiminnalla.

Tapiola-yhtiöiden vakuutustoiminta tukitoimintoinen eivät vaadi erityisiä ympäristölupia. Joiden-

kin rakennusprojektien ja ympäristövahinkojen yhteydessä on haettu ympäristölupia tai -ilmoituksia saastuneen maan ja veden poistoon ja käsitte-lyyn. Tilanteissa on toimittu lain mukaisesti.

Tapiolan ympäristötoiminnan tulokset

Yhtiöryhmän strategisen suunnittelun osana laadittiin ympäristöstrategia vuoteen 2004 asti. Seitsemän aluetoimiston ympäristöohjelmat ovat tekeillä ja valmistuvat vuoden 2001 alkupuoliskolla. Syksyllä 2000 osallistuttiin jälleen energiansäästöviikkoon yhteistyössä Motivan kanssa. Sisäiseen ympäristöviestintään suunniteltiin parannuksia ja käynnistettiin ympäristöintranetin rakentaminen.

Tapiolan 1999 allekirjoittaman Suomen toimitila- ja rakennuttajaliitto RAKLI ry:n energiansäästösopimuksen KRESS:in tavoitteiden toteuttamiseksi on tehty energiakatselmuksia omistuskiihteistöissä. Kiihteistö ja rakennusalan ympäristöohjelman (ProGresS) pilottikohde, Tapiolan omistama Scandic Hotel Simonkenttä, valmistui

kesäkuussa 2000. Hotellikiinteistö on käytössä, ja valittujen ratkaisujen toimivuutta seurataan.

Tuotteet, palvelut ja yhteistyö sidosryhmien kanssa

Tapiolan ympäristöpalveluita ovat ympäristöriskikartoitukset, vapaaehtoiset ympäristövakuutukset, vahinkoselvitykset, koulutus ja neuvonta. Vapaaehtoisten ympäristövastuuvakuutusten ja maaperän vakuutusten lisäksi Tapiola hoitaa lakisääteisiä ympäristövahinkovakuutuksia. Lisäksi käydään koulutamassa oppilaitoksissa ja eri sidosryhmien tilaisuuksissa. Länsförsäkringar Miljön kanssa tutkittiin tuottajanvastuuvakuutuksen mahdollisuuksia Suomessa.

Tapiola on ollut mukana valtakunnallisessa PK-yritysten riskienhallinta -hankkeessa laatimassa työkaluja ympäristöriskien hallintaan ja tehnyt ympäristöyhteistyötä mm. VTT:n, Dipolin, Raklin, Helian sekä eri yhdistysten ja viranomaisten kanssa. Tapiolan edustajia on mukana Ympäristöjohtamisen yhdistyksessä ja Jätehuoltoyhdistyksessä.

PÄÄKONTTORITOIMINTOJEN YMPÄRISTÖTOIMINNAN TUNNUSLUVUT 2000

| Kohde | Määrä | | | Muutos 1998-2000 | Tavoite 1998-2001 |
|---|--|--|--|-----------------------------|-------------------------------------|
| | 2000 | 1999 | 1998 | | |
| Sähkön käyttö (suhteellinen määrä) | 5 109 MWh 3 824 kWh/hlö/v 40 kWh/m ³ | 5 419 MWh 4 274 kWh/hlö/v 42 kWh/m ³ | 5 283 MWh 4 395 kWh/hlö/v 41 kWh/m ³ | -3 % | -3 % |
| Lämpöenergian käyttö (suhteellinen määrä) | 2 510 MWh 1 879 kWh/hlö/v 20 kWh/m ³ | 2 994 MWh 2 361 kWh/hlö/v 23 kWh/m ³ | 3 023 MWh 2 515 kWh/hlö/v 24 kWh/m ³ | -17 % | -6 % |
| Veden kulutus (suhteellinen määrä) | 12 489 m ³ 37 l/hlö/pvä | 15 739 m ³ 50 l/hlö/pvä | 12 448 m ³ 41 l/hlö/pvä | 0,3 % -10 % | -3 % |
| Paperin kok.käyttö (tn) | 769 | 731 | 731 | 5 % | -10 % |
| Jätteiden määrä (tn) (suhteellinen määrä) | 283 212 kg/hlö/v | 350 276 kg/hlö/v | Ei verrannollisia lukuja Ei verrannollisia lukuja | -19 %* -23 %* | -10 %** 80 %** |
| Jätteiden hyötykäyttö- % | 91 % | 89 % | | | |

* Muutos 1999-2000

** Tavoite 1999-2001

Käytetyt luvut:

| | | | |
|-----------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| Pääkonttoritoimintojen henkilöstö | 1 336 hlöä | 1 268 hlöä | 1 202 hlöä |
| Työpäiviä/ vuosi | 250 | 250 | 250 |
| Pääkonttorirakennuksen tilavuus | 128 000 m ³ | 128 000 m ³ | 128 000 m ³ |

YHTEISKUNNALLINEN TULONJAKO

| | 2000 | | 1999 | |
|--|----------|-------|----------|-------|
| | Mmk | % | Mmk | % |
| TUOTOT VAKUUTUSTOIMINNASTA | 8 318,7 | 73,4 | 7 907,4 | 74,6 |
| Vakuutuksenottajien maksamat vakuutusmaksut vähennettynä edelleen valtiolle tilitetyillä siirtotuloilla. | | | | |
| JÄLLEENVAKUUTTAJIEN OSUUS | | | | |
| KORVAUKSISTA | 51,4 | 0,5 | 80,0 | 0,8 |
| SIJOITUSTOIMINNAN NETTOTUOTOT | 2 974,6 | 26,2 | 2 614,8 | 24,7 |
| MUUT TUOTOT | -3,7 | 0,0 | -4,9 | 0,0 |
| KOKONAISTUOTOT | 11 341,0 | 100,0 | 10 597,3 | 100,0 |
| KORVAUKSINA ASIAKKAILLE | 8 263,9 | 72,9 | 7 930,5 | 74,8 |
| Vakuutus sopimusten perusteella maksetut korvaukset ja eläkkeet sekä vastaisuudessa maksettaviin korvauksiin ja eläkkeisiin varattu määrä. | | | | |
| JÄLLEENVAKUUTTAJIEN OSUUS | | | | |
| VAKUUTUSMAKSUISTA | 84,3 | 0,7 | 71,5 | 0,7 |
| HENKILÖSTÖ | 344,0 | 3,0 | 315,4 | 3,0 |
| Henkilökunnalle maksetut palkat ja palkkiot sekä sosiaaliturvan aiheuttamat kulut. | | | | |
| MUUT LIIKEKULUT = HANKKIJAT | 487,0 | 4,3 | 459,5 | 4,3 |
| YHTEISKUNTA | 1 590,2 | 14,0 | 1 451,4 | 13,7 |
| Välittömät ja välilliset verot sekä siirtotulot. | | | | |
| TAPIOLA-YHTIÖT | 571,6 | 5,0 | 369,0 | 3,5 |
| OSAKKEENOMISTAJAT | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| TULONJAKAUTUMINEN | 11 341,0 | 100,0 | 10 597,3 | 100,0 |

Vakuutusyhtiön toiminnan vaikutuksia yhteiskunnan kannalta voidaan kuvata yhteiskunnallisen tulonjaon avulla. Laskelma kertoo mistä eristä vakuutusyhtiöiden kokonaistuotot ovat muodostuneet ja miten ne ovat jakautuneet eri sidosryhmien kesken.

NEUVOTTELUKUNNAT

1.1.2001

Asiakaskunnan edustajista valituilla neuvottelukunnilla on tärkeä rooli asiakkaiden ja yhtiöryhmän välisessä vuorovaikutuksessa ja hallinnon ulkopuolisena vaikutuskanavana.

Jäsenkunta vastaa melko hyvin yhtiöryhmän asiakaskuntaa.

Alueellisia neuvottelukuntia on 19, joissa jokaisessa 12 – 15 jäsentä.

Maa- ja metsätalouden neuvottelukunnassa on 12 jäsentä, jotka ovat eri puolilta Suomea. Puolet heistä toimii myös alueellisissa neuvottelukunnissa.

PK-yritysten neuvottelukunta on samoin 12-jäseninen. Jäsenet ovat eri puolilta Suomea ja 7 heistä on alueellisten neuvottelukuntien jäseniä.

Toimikausi kussakin neuvottelukunnassa on kolmevuotinen. Neuvottelukunnat nimittää yhtiöryhmän hallitusten yhteinen kokous vuosittain.

Tapiolassa toimivat myös Asiamiestoiminnan neuvottelukunta ja Eläkeasiain neuvottelukunta.

Jäsenen kohdalla oleva vuosiluku tarkoittaa toimikauden päättymisvuotta.

Lyhenteet:

nk. = neuvottelukunta

ank. = alueellinen neuvottelukunta

ALUEELLISET NEUVOTTELUKUNNAT

PÄÄKAUPUNKISEUTU

ESPOO

Timo Haapaniemi, puheenjohtaja, yrittäjä, toimittaja, Kirkkonummi, 2003

Ilmari Halinen, varapuheenjohtaja, toimitusjohtaja, Espoo, 2001

Juha Eiro, toimitusjohtaja, Espoo, 2003

Matti Hietala, toimitusjohtaja, Espoo, 2001

Jukka Hämäläinen, pääluottamusmies,

Espoo, 2003

Juha Jouhki, johtaja, Espoo, 2001

Susanna Rahkonen, kansanedustaja, varatuomari, Espoo, 2002

Ritva Rastimo, toimitusjohtaja, Espoo, 2002

Hannu Tarsaranta, toimitusjohtaja, Espoo, 2003

Tarja Uoti, asianajaja, varatuomari, Espoo, 2002

Timo Veijola, rehtori, Espoo, 2002

Klas Winell, ylilääkäri, Espoo, 2001

Yhteyshenkilöt Tapiolassa:

Heikki Puhakainen, neuvottelukunnan sihteeri, yhteysjohtaja, puh. (09) 4531

Petri Routa, aluejohtaja, puh. (09) 4531

HELSINKI

Eeva Parkkivaara-Anttinen, puheenjohtaja,

hallituksen puheenjohtaja, Helsinki, 2002

Timo Tiihonen, varapuheenjohtaja, toimitusjohtaja, Helsinki, 2003

Bo Andersson, hallituksen puheenjohtaja, Helsinki, 2002

Ilkka Holopainen, hallintojohtaja, Helsinki, 2002

Irma Järvelä, pääluottamusmies, Helsinki, 2003

Jorma Lehmuskallio, toimitusjohtaja, Helsinki, 2001

Aira Merjovirta, talousjohtaja, Helsinki, 2003

Mikko Parjanne, toimitusjohtaja, Helsinki, 2001

Risto Salonen, hallintopäällikkö, Helsinki, 2003

Kerttu Selin, fil. kand., Helsinki, 2002

Ilkka Sipilä, talousjohtaja, Helsinki, 2003

Matti Taanila, rehtori, Helsinki, 2002

Kim Tuomolin, operatiivinen johtaja, Helsinki, 2001

Kirsti Vaalikivi, järjestöneuvos, Helsinki, 2001

Timo Valjakka, johtaja, Helsinki, 2001

Yhteyshenkilöt Tapiolassa:

Leena Kuutti-Alanko, neuvottelukunnan sihteeri, palvelujohtaja, puh. (09) 4531

Petri Routa, aluejohtaja, puh. (09) 4531

VANTAA

Jorma Kaartama, puheenjohtaja, toimitusjohtaja, Nurmijärvi, 2002
Karl-Henrik Sohkanen, varapuheenjohtaja, palomestari, Vantaa, 2003
Eero Ahola, puheenjohtaja, Vantaa, 2003 (PK-yritysten nk.)
Sari Ek-Petroff, henkilöstöpäällikkö, Vantaa, 2002
Inger Eriksson-Blom, toimitusjohtaja, Vantaa, 2001
Tomi Huuho, toimitusjohtaja, Hyvinkää, 2003
Raimo Järvinen, työnjohtaja, Vantaa, 2003
Jouni Kuusisto, toimitusjohtaja, Vantaa, 2002
Risto Palin, asianajaja, Hyvinkää, 2001
Totti Salko, toimitusjohtaja, Kerava, 2002
Reino Sandström, toimitusjohtaja, Vantaa, 2001
Esa Veikkolainen, toimitusjohtaja, Tuusula, 2001

Yhteyshenkilöt Tapiolassa:

Juha Seppälä, neuvottelukunnan sihteeri, yhteysjohtaja, puh. (09) 4531
Petri Routa, aluejohtaja, puh. (09) 4531

LOUNAIS-SUOMI**SALO-LOHJA**

Olli Lehti, puheenjohtaja, toimitusjohtaja, Perniö, 2001 (PK-yritysten nk.)
Pentti Sevón, varapuheenjohtaja, toimitusjohtaja, Lohja, 2002
Björn Ekberg, toimitusjohtaja, Salo, 2003
Tapio Halme, toimitusjohtaja, Karjaa, 2002
Lauri Hänninen, toimitusjohtaja, Halikko, 2001
Kauko Karvinen, pääluottamusmies, Lohja, 2001
Minna Koli-Er, yrittäjä, Salo, 2002
Irma Lehtonen, ulkomaalaisasioiden hoitaja, pääluottamusmies, Pertteli, 2003
Martti Palojärvi, maanviljelijä, Vihti, 2002 (Maa- ja metsätalouden nk.)
Max van der Pals, maanviljelijä, agrologi, Lohjan mlk., 2001
Mauri Salo, kansanedustaja, toimitusjohtaja, Somero, 2003
Keijo Väisänen, myyntipäällikkö, Lohja, 2003

Yhteyshenkilöt Tapiolassa:

Hannu Määttänen, neuvottelukunnan sihteeri, myyntipäällikkö, puh. (02) 514 7626

Hans Strandberg, aluejohtaja, puh. (02) 416 1230

SATAKUNTA

Matti Ojanperä, puheenjohtaja, kauppaneuvos, toimitusjohtaja, Pori, 2003
Reijo Järvi, varapuheenjohtaja, pääluottamusmies, Huittinen, 2001
Timo Junnila, johtaja, Pori, 2002
Esko Laukkanen, johtaja, Rauma, 2002
Eero Laurila, asianajaja, Pori, 2002
Riitta Myllys, Senior Lecturer, International Business M. Sc. (Econ.), Kankaanpää, 2001
Alf Ojala, johtaja, dipl. ins., Pori, 2003
Riitta-Liisa Olkkonen, rehtori, Kankaanpää, 2002
Timo Rapila, toimitusjohtaja, Honkajoki, 2003
Sakari Ryyppö, toimitusjohtaja, Kokemäki, 2003
Arto Suni, koulunjohtaja, Pori, 2001
Veli-Matti Syrilä, maanviljelijä, Köyliö, 2001 (Maa- ja metsätalouden nk.)

Yhteyshenkilöt Tapiolassa:

Juha Santala, neuvottelukunnan sihteeri, aluepäällikkö, puh. (02) 554 7160
Hans Strandberg, aluejohtaja, puh. (02) 416 1230

VARSINAIS-SUOMI

Vesa Mattila, puheenjohtaja, asianajaja, Turku, 2001
Ulla-Maija Moisio, varapuheenjohtaja, asianajaja, Turku, 2002
Risto Ahonen, aluetoimitsija, Uusikaupunki, 2003
Ole Donner, toimitusjohtaja, Parainen, 2003
Esko Eela, teollisuusneuvos, Turku, 2001
Birgitta Jaakkola, yrittäjä, Parainen, 2002
Seppo Koskinen, professori, oikeust. tri, Kaarina, 2002
Kenneth Lindström, talousjohtaja, Turku, 2001
Per-Erik Lindström, toimitusjohtaja, Turku, 2001
Juhani Ropponen, toimitusjohtaja, Turku, 2002
Samuli Ryökäs, toimitusjohtaja, Pöytyä, 2001
Hannu Rämö, kunnanjohtaja, Nousiainen, 2003
Stefan Schleutker, toimitusjohtaja, Turku, 2003
Merja Siltanen, kehittämisspäällikkö, Turku, 2002
Janne Tiiri, maanviljelijä, Oripää, 2003

Yhteyshenkilöt Tapiolassa:

Timo Jussila, neuvottelukunnan sihteeri, piirijohtaja,
puh. (02) 416 1233

Hans Strandberg, aluejohtaja, puh. (02) 416 1230

**SISÄ-SUOMI
KANTA-HÄME**

Juhani Törmä, puheenjohtaja, toimitusjohtaja,
Janakkala, 2001

Risto Koivisto, varapuheenjohtaja, toimitusjohtaja,
Hämeenlinna, 2001

Kai Häppölä, toimitusjohtaja, Urjala, 2003

Rauno Iivonen, toimitusjohtaja, Hämeenlinna, 2001

Jukka Jokinen, talousjohtaja, Hämeenlinna, 2003

Juha Kallioinen, toimitusjohtaja, Hämeenlinna, 2002

Seppo Keskiruokanen, kaupunginjohtaja, tekn. tri,
Riihimäki, 2003

Jaakko Kivinen, toimitusjohtaja, Hämeenlinna, 2001

Jari Koskinen, kansanedustaja, maanviljelijä,
Hauho, 2002

Maarit Kuusela, toimitusjohtaja, Hämeenlinna, 2001

Kyösti Lassila, toimitusjohtaja, Hämeenlinna, 2002

Ilkka Metsäterä, toimitusjohtaja, Riihimäki, 2002

Pekka Pastila, toiminnanjohtaja, Hämeenlinna, 2002

Jari Stenberg, toimitusjohtaja, Jokioinen, 2003

Reetta-Maria Tolonen-Salo, toimitusjohtaja,
Hämeenlinna, 2003

Yhteyshenkilöt Tapiolassa:

Heikki Lindroth, neuvottelukunnan sihteeri,
piirijohtaja, puh. (03) 467 6217

Martti Silvennoinen, aluejohtaja,
puh. (03) 382 5251

KESKI-SUOMI

Risto Palokangas, puheenjohtaja,
ympäristökeskuksen johtaja, Jyväskylä, 2002

Arja Koriseva-Karmala, varapuheenjohtaja, taiteilija,
Toivakka, 2001

Tapio Halonen, toimitusjohtaja, Saarijärvi, 2001

Aki Hintsa, hallituksen puheenjohtaja, lääket. lis.,
Jyväskylä, 2003

Erkki Järvelä, maakuntajohtaja, Laukaa, 2001

Marja Kallio, agronomi, Laukaa, 2002

Pentti Kokkinen, aluejohtaja, Jyväskylä, 2003

Simo Kutinlahti, maanviljelijä, Keuruu, 2002

Asko Liimatainen, kunnallisneuvos, kaupunginjohtaja,
Viitasaari, 2002

Raija Miettinen, pääluottamusmiehen, koulusihteeri,
Jyväskylä, 2001

Erkki Paananen, hallituksen puheenjohtaja,
Viitasaari, 2003

Aino Sallinen, rehtori, professori, Jyväskylä, 2001

Otso Sovijärvi, kirkkoherra, rovasti, Jyväskylä, 2003

Juhani Tahvonen, toimitusjohtaja, Jyväskylä, 2002

Esko Taivalsaari, yrittäjä, Jyväskylä, 2003

Yhteyshenkilöt Tapiolassa:

Seppo J. Ojala, neuvottelukunnan sihteeri, piirijohtaja,
puh. (014) 414 6101

Martti Silvennoinen, aluejohtaja, puh. (03) 382 5251

PIRKANMAA

Leena Sulonen, puheenjohtaja, toimitusjohtaja,
Tampere, 2001

Pertti Timonen, varapuheenjohtaja, rehtori, dosentti,
Tampere, 2001

Matti Hokkanen, maakuntaneuvos, Tampere, 2003

Esko Kuusela, kauppaneuvos, Tampere, 2003

Jorma Lehtonen, opettaja, Tampere, 2002

Pertti Leppänen, toimitusjohtaja, Ikaalinen, 2003

Pentti Molander, toimitusjohtaja, Helsinki, 2001

Pekka Molin, toimitusjohtaja, Lempäälä, 2002

Reijo Mäkinen, hallituksen puheenjohtaja,
Tampere, 2002

Jussi Niemi, maakuntajohtaja, Tampere, 2002

Heikki A. Ollila, maanviljelijä, yht.kand.,
Kangasala, 2001 (Maa- ja metsätalouden nk.)

Hannu Partala, toimitusjohtaja,
Tampere, 2003 (PK-yritysten nk.)

Antti Pohjanheimo, toimitusjohtaja,
Tampere, 2001

Eila Rönni, emäntä, agronomi, Pälkäne, 2003

Aila Tamminen, rehtori, Tampere, 2002

Yhteyshenkilöt Tapiolassa:

Teemu Toivanen, neuvottelukunnan sihteeri,
piirijohtaja, puh. (03) 382 5240

Martti Silvennoinen, aluejohtaja,
puh. (03) 382 5251

**POHJANMAA
ETELÄ-POHJANMAA**

Kalle Lähdesmäki, puheenjohtaja, toimitusjohtaja, Seinäjoki, 2001
Antti Ala-Talkkari, varapuheenjohtaja, toimitusjohtaja, Lapua, 2002
Martti Kolehmainen, pääluottamusmies, tiimivalmentaja, Seinäjoki, 2003
Aaro Koljonen, maanviljelijä, agronomi, Teuva, 2001
Marja A. Lehtimaa, markkinointiasiantuntija, MJD, Nurmo, 2001
Esko Mäkelä, toimitusjohtaja, Alajärvi, 2003
Asko Peltola, maanviljelijä, maat. ja metsät. tri, Lapua, 2003 (Maa- ja metsätalouden nk.)
Riitta Ronkainen, apteekkari, Jalasjärvi, 2002
Heikki Saari, toimitusjohtaja, Ylistaro, 2002
Kaija Uola, toiminnanjohtaja, Seinäjoki, 2003
Kari Valkosalo, toimitusjohtaja, Korttesjärvi, 2002
Yrjö Välimäki, toimitusjohtaja, Alavus, 2001 (PK-yritysten nk.)

Yhteyshenkilöt Tapiolassa:

Antti Valkonen, neuvottelukunnan sihteeri, piirihohtaja, puh. (06) 283 5440
Lassi Annala, aluejohtaja, puh. (06) 283 5438

VAASA-KOKKOLA

Eino Laukka, puheenjohtaja, toimitusjohtaja, Kokkola, 2002
Marjatta Elomaa, varapuheenjohtaja, maanviljelijä, Laihia, 2003
Martti Eurola, kauppaneuvos, toimitusjohtaja, Kokkola, 2001
Juhani Filppula, kunnanjohtaja, Veteli, 2002
Matti Inkinen, toimitusjohtaja, Vaasa, 2001
Jouni Jyrinki, toiminnanjohtaja, Kokkola, 2002
Maija-Liisa Ketonen, johtaja, Kristiinankaupunki, 2003
Ilpo Nissi, toimitusjohtaja, Kannus, 2001
Per-Håkan Näsman, talousjohtaja (eläkkeellä), Vaasa, 2002
Raimo Rauhala, kunnallisneuvos, Vaasa, 2003
Helga Sarviranta-Vuotila, talousjohtaja, Kokkola, 2001
Altti Seikkula, maakuntajohtaja, Kokkola, 2003

Yhteyshenkilöt Tapiolassa:

Jukka Marttila, neuvottelukunnan sihteeri, piirihohtaja, puh. (06) 282 5365
Lassi Annala, aluejohtaja, puh. (06) 283 5438

KAAKKOIS-SUOMI

KYMI

Esa Hasu, puheenjohtaja, talousjohtaja, Elimäki, 2003
Lasse Koskelainen, varapuheenjohtaja, professori, Lappeenranta, 2002
Maija Hanski, toiminnanjohtaja, Imatra, 2003
Jarkko Hartikainen, opettaja, Imatra, 2002
Risto Heikkilä, toimitusjohtaja, Anjalankoski, 2001
Tuomo Hintsanen, toiminnanjohtaja, Lappeenranta, 2001
Reino Huotilainen, maanviljelijä, agrobiologi, Parikkala, 2002
Tapio Hämäläinen, toimitusjohtaja, Kotka, 2003
Mikko Jolula, toimitusjohtaja, Kuusankoski, 2001
Matti J. Kuronen, rovasti, johtaja, Lappeenranta, 2002
Eero Mattila, kaupunginjohtaja, Anjalankoski, 2002
Pekka Multanen, hallituksen puheenjohtaja, Lappeenranta, 2003
Arja Palmu, toimitusjohtaja, Kotka, 2001
Olli Sinisalo, agronomi, Pyhtää, 2003
Eeva Vauhkonen, liikennetarkastaja, Kouvola, 2001

Yhteyshenkilöt Tapiolassa:

Martti Mäkelä, neuvottelukunnan sihteeri, piirihohtaja, puh. (05) 620 6316
Miika Minkkinen, aluejohtaja, puh. (03) 468 6046

LAHTI-PORVOO

Seppo Jokipelto, puheenjohtaja, kunnallisneuvos, kunnanjohtaja, Hollola, 2003
Reijo Alanko, varapuheenjohtaja, toimitusjohtaja, Mäntsälä, 2003
Kari Hyytiä, aluetoimitsija, Lahti, 2002
Marjut Jalo-Huotari, toimitusjohtaja, Lahti, 2003
Reivo Järvenpää, toiminnanjohtaja, Hollola, 2002
Kimmo Kajaste, yhteiskuntasuhdepäällikkö, Porvoo, 2002
Riitta Karppinen, toimitusjohtaja, Heinola, 2003
Mikko Kommeri, toimitusjohtaja, Hollola, 2001
Anja Luoma, toiminnanjohtaja, Porvoo, 2003

Katja Meritähti, toimitusjohtaja, Lahti, 2001
Arto Mussalo, toimitusjohtaja, Heinola, 2001
Markku Mäkeläinen, toimitusjohtaja, Lahti, 2001
Sirkku Paljakka-Parkkila, toimitusjohtaja, Lahti, 2002
Juha Sundberg, toimitusjohtaja, Lahti, 2001
 (PK-yritysten nk.)

Yhteyshenkilöt Tapiolassa:

Petri Torvinen, neuvottelukunnan sihteeri, piirijohtaja,
 puh. (03) 468 6045

Miika Minkkinen, aluejohtaja, puh. (03) 468 6046

ITÄ-SUOMI ETELÄ-SAVO

Jorma Tapanainen, puheenjohtaja, toimitusjohtaja,
 Mikkeli, 2001

Markku Kakriainen, varapuheenjohtaja,
 toimitusjohtaja, Mikkeli, 2002

Juhani Alanen, kunnanjohtaja, Mikkelin mlk., 2002

Marcus von Bonsdorff, toimitusjohtaja,
 Pieksämäki, 2001

Markku Jalonen, toimitusjohtaja, Juva, 2001

Tuula Jäppinen, kuluttajaneuvoja, Savonlinna, 2001

Vesa Kallio, toiminnanjohtaja, Mikkeli, 2003

Terho Kaskinen, toimitusjohtaja, Savonlinna, 2003

Pekka Kovanen, toimitusjohtaja, Pieksämäki, 2003

Teuvo Kärkkäinen, toimitusjohtaja, Savonlinna, 2001

Erkki Luukkonen, maanviljelijä,
 Puumala, 2002 (Maa- ja metsätalouden nk.)

Kalle Nieminen, terveystarkastaja, Mikkeli, 2002

Timo Pellikka, pankinjohtaja, Mikkeli, 2003

Hannu Savisalo, toimitusjohtaja, Mikkeli, 2002

Timo Tuominen, aluejohtaja, Mikkeli, 2003

Yhteyshenkilöt Tapiolassa:

Juha Liukkonen, neuvottelukunnan sihteeri,
 aluepäällikkö, puh. (015) 670 5837

Päivi Ruokolainen, aluejohtaja, puh. (017) 569 5610

POHJOIS-KARJALA

Jorma K. Lehtonen, puheenjohtaja, varatuomari,
 Joensuu, 2002

Timo Kettunen, varapuheenjohtaja, viinitilallinen,
 Ilomantsi, 2003 (PK-yritysten nk.)

Mauri Haapalainen, toimitusjohtaja, Joensuu, 2001

Mikko Heino, toimitusjohtaja, yrittäjä, Joensuu, 2003

Pentti Holopainen, toimitusjohtaja, Kitee, 2001

Tuomo Hurskainen, yritysasiain, projektipäällikkö,
 Joensuu, 2003

Pirkko Kylänpää, kulttuuri- ja vapaa-aikajohtaja,
 Joensuu, 2001

Erkki Miettinen, toimitusjohtaja, Juuka, 2002

Otto Mikkonen, toimitusjohtaja, Joensuu, 2002

Lasse Neuvonen, kehittämisspäällikkö, Joensuu, 2003

Pekka Nevalainen, toimitusjohtaja, Outokumpu, 2001

Vilho Pasanen, toiminnanjohtaja, Joensuu, 2002

Seppo Piirainen, toimitusjohtaja, Joensuu, 2002

Eino Tenhunen, kauppaneuvos, toimitusjohtaja,
 Joensuu, 2003

Jorma Turunen, kunnanjohtaja, Kesälahti, 2001

Yhteyshenkilöt Tapiolassa:

Petri Pakarinen, neuvottelukunnan sihteeri,
 piiripäällikkö, puh. (013) 256 6400

Päivi Ruokolainen, aluejohtaja, puh. (017) 569 5610

POHJOIS-SAVO

Esko Luoma, puheenjohtaja, kuntayhtymän johtaja,
 dosentti, Kuopio, 2001

Elina Pallonen, varapuheenjohtaja, ravintolaryhmän
 johtaja, Iisalmi, 2002

Heikki Hoffrén, toimitusjohtaja, Varkaus, 2003

Jenni Huovinen, opiskelija, Kuopio, 2001

Jussi Huttunen, kunnanjohtaja, Leppävirta, 2001

Ritva Karjalainen-Huusko, pääluottamusmies,
 Kuopio, 2003

Lauri Laitinen, maakuntaneuvos, Siilinjärvi, 2002

Ossi V. Lindqvist, professori, Kuopio, 2001

Aulis Miskala, toimitusjohtaja, Kuopio, 2002

Timo Männikkö, toimitusjohtaja, Varkaus, 2003

Matti Niiranen, toimitusjohtaja, Kuopio, 2001

Viljo Pakarinen, toiminnanjohtaja, Kuopio, 2003

Marko Repo, myyntipäällikkö, Iisalmi, 2002

Jyrki Sahala, toimitusjohtaja, Varkaus, 2003

Erkki Virtanen, toimitusjohtaja, Kuopio, 2002

Yhteyshenkilöt Tapiolassa:

Esa Seppälä, neuvottelukunnan sihteeri, piirijohtaja,
 puh. (017) 569 5617

Päivi Ruokolainen, aluejohtaja, puh. (017) 569 5610

POHJOIS-SUOMI

KAINUU

Timo Leppänen, puheenjohtaja, toimitusjohtaja, Kajaani, 2002
Riikka Alanen, varapuheenjohtaja, opettaja, kasvatustiet. maist., Sotkamo, 2003
Matti Autio, toimitusjohtaja, Kajaani, 2001
Esko Hakala, toimitusjohtaja, Kajaani, 2001
Tauno Hälinen, toimitusjohtaja, Kajaani, 2003
Timo Korhonen, toiminnanjohtaja, Kajaani, 2002 (Maa- ja metsätalouden nk.)
Jarmo Kyllönen, pankinjohtaja, Kajaani, 2002
Majja-Liisa Laitinen, kehityspäällikkö, Kajaani, 2002
Sauli Meriläinen, toimitusjohtaja, Sotkamo, 2001
Olli Pyykkönen, paikallisjohtaja, Suomussalmi, 2003
Hilkka Tähtinen, laborantti, Kajaani, 2001
Erkki Vähämaa, kunnanjohtaja, Sotkamo, 2003

Yhteyshenkilöt Tapiolassa:

Markku Hyvärinen, neuvottelukunnan sihteeri, aluepäällikkö, puh. (09) 653 6872
Antti Iinatti, aluejohtaja, puh. (08) 886 5554

LAPPI

Jarmo Pietilä, puheenjohtaja, toimitusjohtaja, Rovaniemi, 2002
Taija Jurmu, varapuheenjohtaja, opiskelija, Rovaniemi, 2001
Arto Appelgren, toimitusjohtaja, Inari, 2001
Jouni Ekonoja, toiminnanjohtaja, Rovaniemen mlk., 2003
Anneli Erholz, toimitusjohtaja, Tornio, 2001
Mauri Gardin, kunnanjohtaja, Rovaniemen mlk., 2003
Matti Kettunen, pääluottamusmies, Kemi, 2003
Birgitta Kuusela, toimitusjohtaja, Rovaniemi, 2003 (PK-yritysten nk.)
Juha Mustonen, toimitusjohtaja, Rovaniemen mlk., 2002
Juhani Mölläri, toiminnanjohtaja, Rovaniemi, 2001
Unto Salmela, toimitusjohtaja, Tornio, 2002
Jukka Toivanen, toimitusjohtaja, Keminmaa, 2002

Yhteyshenkilöt Tapiolassa:

Veli-Pekka Kärnä, neuvottelukunnan sihteeri, aluepäällikkö, puh. (016) 340 6954
Antti Iinatti, aluejohtaja, puh. (08) 886 5554

OULU

Juha Laikari, puheenjohtaja, toimitusjohtaja, Oulainen, 2002
Asko Ojamäki, varapuheenjohtaja, kaupunginjohtaja, Oulainen, 2002
Reijo Flink, toiminnanjohtaja, Oulu, 2003
Kyllikki Hekkala, erikoissairaanhoidtaja, Oulu, 2003
Raimo Kuismin, johtaja, Oulu, 2001
Suvi Lindén, ministeri, fil. maist., Oulu, 2001
Tor-Erik Melin, varatoimitusjohtaja, Oulu, 2003
Anja Miilukangas, talousjohtaja, Raahe, 2002
Riikka Moilanen, myyntisihteeri, Oulu, 2003
Matti Myllylä, toimitusjohtaja, hallintot. maist., Haukipudas, 2001
Pentti Pajulampi, toimitusjohtaja, Oulu, 2003
Jukka Ruopsa, fil.maist., MBE, Oulu, 2001
Pertti Sankilampi, kunnallisneuvos, toiminnanjohtaja, Kempele, 2002
Matias Timlin, maanviljelijä, Ylivieska, 2001

Yhteyshenkilöt Tapiolassa:

Harri Kynnös, neuvottelukunnan sihteeri, piirijohtaja, puh. (08) 886 5543
Antti Iinatti, aluejohtaja, puh. (08) 886 5554

MUUT NEUVOTTELUKUNNAT

MAA- JA METSÄTALOUDEN
NEUVOTTELUKUNTA

Pekka Rinne, puheenjohtaja, maanviljelysneuvos, agronomi, Halikko, 2001
Terttu Mielikäinen, varapuheenjohtaja, emäntä, Suomensjärvi, 2002
Timo Korhonen, toiminnanjohtaja, Kajaani, 2002 (Kainuun ank.)
Pirjo Kortensniemi, eläinlääkäri, Seinäjoki, 2003
Maire Lumiaho, jaostopäällikkö, agrologi, oikeustiet. maist., Kirkkonummi, 2003
Erkki Luukkonen, maanviljelijä, Puumala, 2001 (Etelä-Savon ank.)

Heikki A. Ollila, maanviljelijä, yht. kand.,
Kangasala, 2001 (Pirkanmaan ank.)
Martti Palojärvi, maanviljelijä, Vihti, 2001
(Salon-Lohjan ank.)
Reino Parkko, maanviljelijä, Elimäki, 2003
Asko Peltola, maanviljelijä, maat. ja metsät. tri,
Lapua, 2003 (Etelä-Pohjanmaan ank.)
Hannu Saloniemi, professori, Helsinki, 2002
Veli-Matti Syrilä, maanviljelijä, Köyliö, 2002
(Satakunnan ank.)

Yhteyshenkilöt Tapiolassa:

Jukka Saastamoinen, neuvottelukunnan sihteeri,
markkinointipäällikkö, puh. (09) 4531
Markku Kosola, johtaja, puh. (09) 4531

PK-YRITYSTEN NEUVOTTELUKUNTA

Hannu Partala, puheenjohtaja,
toimitusjohtaja, Tampere, 2002 (Pirkanmaan ank.)
Hannu Pokela, varapuheenjohtaja,
asianajaja, Helsinki, 2003
Eero Ahola, puheenjohtaja,
Vantaa, 2001 (Vantaan ank.)
Sakari Alhopuro, toimitusjohtaja,
lääket. ja kir. tri, Turku, 2002
Ulf Björklund, toimitusjohtaja, Kauniainen, 2003
Timo Kettunen, viinitilallinen,
Ilomantsi, 2002 (Pohjois-Karjalan ank.)
Birgitta Kuusela, toimitusjohtaja,
Rovaniemi, 2001 (Lapin ank.)
Markku Lahdenpää, apulaisprofessori, Mikkeli, 2001
Olli Lehti, toimitusjohtaja, Perniö, 2003
(Salon-Lohjan ank.)
Ari Mäkinen, toimitusjohtaja, Tampere, 2002
Juha Sundberg, toimitusjohtaja,
Lahti, 2003 (Lahden-Porvoon ank.)
Yrjö Välimäki, toimitusjohtaja,
Alavus, 2001 (Etelä-Pohjanmaan ank.)

Yhteyshenkilöt Tapiolassa:

Marja-Leena Kajander, neuvottelukunnan sihteeri,
markkinointipäällikkö, puh. (09) 4531
Markku Kosola, johtaja, puh. (09) 4531

ELÄKEASIAIN NEUVOTTELUKUNTA

Kurt Lagerbohm, puheenjohtaja,
yksikönjohtaja, Eläke-Tapiola
Veli-Pekka Anttila, sosiaalisihtööri,
Suomen Elintarviketyöläisten Liitto ry.
Pirkko Heikura, työsuojelusihtööri,
Puu- ja Erityisalojen Liitto ry.
Kari Kaukinen, asiantuntijalääkäri,
Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliitto
Markku Kojo, lakimies, Akava ry.
Kauko Rautiainen, varatuomari,
Palvelutyönantajat ry.
Riitta Työläjärvä, asiamies, Toimihenkilö-
keskusjärjestö STTK ry.
Pertti Tukia, osastopäällikkö, Eläke-Tapiola

ASIAMIESTOIMINNAN NEUVOTTELUKUNTA

Varsinaiset jäsenet
Heikki Sarkkola, puheenjohtaja, Hauho, 2001
Juhani Lampela, varapuheenjohtaja, Tervola, 2002
Erkki Kortelainen, Hollola, 2001
Martti Matintupa, Alajärvi, 2002
Marko Määttä, Vantaa, 2001
Timo Nissi, Kuusamo, 2001
Juha Pietiläinen, Turku, 2002
Kari Talasmäki, Nurmo, 2002
Kaisu Turunen, Joensuu, 2002
Tuomo Vormisto, Joutseno, 2001
Varajäsenet
Reijo Haapala, Nivala, 2001
Pekka Hopsu, Jämsä, 2001
Marjo Ikävalko, Elimäki, 2001
Kimmo Kattilakoski, Kaustinen, 2002
Mikko Leinonen, Kajaani, 2002
Pasi Mustajärvi, Naantali, 2002
Eeva-Liisa Ålander, Iisalmi, 2002

Yhteyshenkilöt Tapiolassa:

Marketta Niskanen, neuvottelukunnan sihteeri,
myyntikilpailujen hoitaja, puh. (09) 4531
Carita Finni, markkinointipäällikkö,
puh. (09) 4531

TAPIOLA-YHTIÖIDEN ORGANISAATIO

1.3. 2001

HALLITUSTEN PUHEENJOHTAJA, PÄÄJOHTAJA

Asmo Kalpala

VAHINKO-TAPIOLA

Pertti Heikkala, toimitusjohtaja

Per-Olof Bergström, varatoimitusjohtaja

Antti Calonius, johtaja, jälleenvakuutus, ota

Olli-Pekka Laine, johtaja, tietohallinto

Eila Burman, apulaisjohtaja, euro-hanke

Arto Huttunen, ylilääkäri

Silja Hyvärinen, apulaisjohtaja,

moottoriajoneuvovakuutuspalvelu

Timo Parkkisenniemi, yksikönjohtaja, koti-
ja maatilatalouksien asiakaspalvelu

Kalervo Rinne, apulaisjohtaja, järjestelmien
kehittäminen

Heikki Taipalvesi, yksikönjohtaja,
yritysten asiakaspalvelu

Linda Unhola, yksikönjohtaja,
moottoriajoneuvovakuutuspalvelu

ELÄKE-TAPIOLA

Tom Liljeström, toimitusjohtaja

Timo Helske, ylilääkäri

Hanna Hiidenpalo, apulaisjohtaja, arvopaperit

Kurt Lagerbohm, yksikönjohtaja,
lakisääteinen eläkevakuutus

Hannu Parviainen, vastuullinen matemaatikko,
apulaisjohtaja

Markus Savolainen, apulaisjohtaja,
eläkevakuutuspalvelut

HENKI-TAPIOLA JA

YRITYSTEN HENKI-TAPIOLA

Jari Saine, toimitusjohtaja

Matti Luukko, varatoimitusjohtaja

Juha-Pekka Halmeenmäki, vastuullinen
matemaatikko, apulaisjohtaja, Henki-Tapiola

Erkki Kautto, vastuullinen matemaatikko,
Yritysten Henki-Tapiola

Pekka Leinonen, ylilääkäri

Seppo Rinta, apulaisjohtaja, asiantuntijapalvelut

Tuija Salin, apulaisjohtaja, tuotantopalvelut

YHTIÖRYHMÄPALVELUT

Juhani Heiskanen, varatoimitusjohtaja
(Vahinko-Tapiola, Henki-Tapiola, Yritysten
Henki-Tapiola), myynti, markkinointi ja
alueelliset palvelut

Markku Kosola, johtaja, tiedotuspalvelut ja
yhteiskuntasuhteet

Markku Haapalainen, apulaisjohtaja, aluehallinto
Tapio Hirvonen, yritysmarkkinointijohtaja

Kaisu Holopainen, markkinointijohtaja,
Brand Manager

Lauri Kivistö, yksikönjohtaja, verkkoliiketoiminta

Minna Lampinen, myyntijohtaja,
henkivakuutus- ja rahastopalvelut

Lauri Rämö, markkinointijohtaja,
yksityisasiakkaat

Antti Calonius, johtaja, suurasiakkaat,
ulkomaantoiminnot ja meklarit

Hannu Vilppo, yksikönjohtaja, suurasiakasyksikkö

Jari Eklund, johtaja, sijoituspalvelut
(Vahinko-Tapiola, Henki-Tapiola,
Yritysten Henki-Tapiola)

Asko Salminen, yksikönjohtaja, kiinteistöt
(Henki-Tapiola, Yritysten Henki-Tapiola,
Vahinko-Tapiola)

Pentti Koskinen, johtaja, aktuaaripalvelut

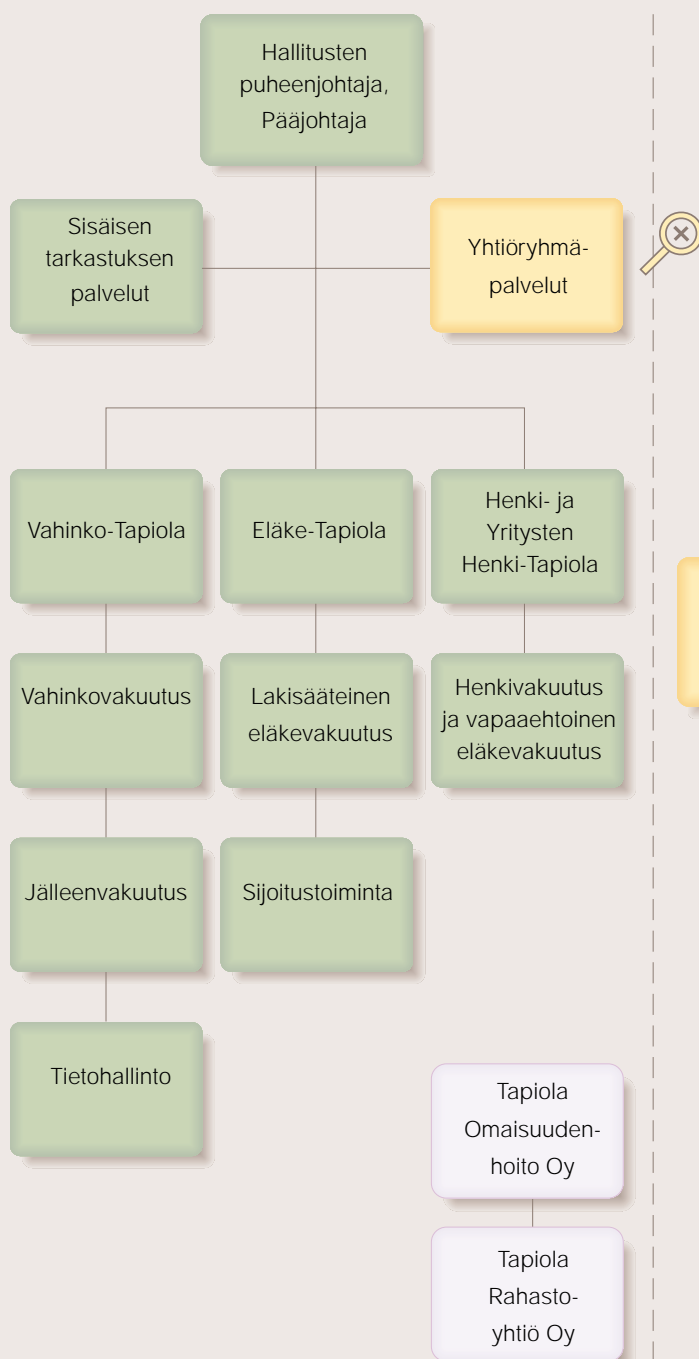
Markku Paakkanen, johtaja, talouspalvelut
Sirpa Pönkkä, apulaisjohtaja, kirjanpito

Sirpa Kaisanlahti, johtaja, henkilöstöpalvelut
Matti Kaasalainen, apulaisjohtaja, osaamisen
kehittäminen

ORGANISAATIO

1.3.2001

Pääorganisaatio



Yhtiöryhmäpalvelut



Tapiolan vahinkovakuutus-, eläkevakuutus-, ja henkivakuutusyhtiöt omistavat yhdessä Tapiola Omaisuudenhoito Oy:n, joka puolestaan omistaa Tapiola Rahastoyhtiö Oy:n.

Koko yhtiöryhmän tarvitsemat palvelut hoidetaan pääjohtajan alaisuudessa toimivissa palveluyksiköissä.

Tapani Lehmussaari, apulaisjohtaja,
toimisto- ja kenttäkannusteet
Pekka Pessa, apulaisjohtaja,
sisäiset palvelut

Jaakko Gummerus, lakiasiaintohtaja
Anu Pylkkänen, apulaisjohtaja,
kansainväliset lakiasiat ja projektit

TAPIOLA OMAISUUDENHOITO OY

Jyrki Mäkelä, toimitusjohtaja

TAPIOLA RAHASTOYHTIÖ OY

Asko Sasi, toimitusjohtaja

TIETO-TAPIOLA

Juha Seppänen, toimitusjohtaja
Pekka Riikonen, laatujohtaja
Satu Rinta-Jaskari, paikallisjohtaja,
Tampereen toimipiste
Juha Suutala, tuotantojohtaja

PÄÄLUOTTAMUSMIEHET

Anne Jurmu, toimihenkilöt
Heikki Kanniainen, myyntimiehet
Eero Harju, Tieto-Tapiola

ALUEIDEN JOHTO

PÄÄKAUPUNKISEUTU

Petri Routa, aluejohtaja
Leena Kuutti-Alanko, palvelujohtaja
Heikki Puhakainen, yhteysjohtaja
Anneli Sarvamaa, piirijohtaja, yksityistaloudet
Juha Seppälä, yhteysjohtaja

LOUNAIS-SUOMI

Hans Strandberg, aluejohtaja
Juha Anttila, piirijohtaja, toimistot
Timo Jussila, piirijohtaja,
yksityistaloudet/kaupungit
Kari Luoma, piirijohtaja,
yksityistaloudet/maaseutu
Kristian Nygrén, piirijohtaja,
yritykset

SISÄ-SUOMI

Martti Silvennoinen, aluejohtaja
Jorma Eerilä, yhteysjohtaja
Heikki Lindroth, piirijohtaja,
Kanta-Hämeen yksityistaloudet
Seppo Ojala, piirijohtaja, Keski-Suomen
yksityistaloudet ja yritykset
Hanna Perttunen, piirijohtaja, Pirkanmaan
yksityistaloudet
Teemu Toivanen, piirijohtaja, Sisä-Suomen
yritykset, (Pirkanmaa ja Kanta-Häme)

POHJANMAA

Lassi Annala, aluejohtaja
Sinikka Alamylläri, piirijohtaja, toimistot
Jukka Marttila, piirijohtaja, yritykset
Antti Valkonen, piirijohtaja, yksityistaloudet

KAAKKOIS-SUOMI

Miika Minkkinen, aluejohtaja
Martti Mäkelä, piirijohtaja, yritykset
Ilpo Rautio, piirijohtaja, yksityistaloudet/
maaseutu
Petri Torvinen, piirijohtaja, yksityistaloudet/
kaupungit
Leila Vilko, piirijohtaja, toimistot

ITÄ-SUOMI

Päivi Ruokolainen, aluejohtaja
Vilho Kahelin, piirijohtaja, vakuutus- ja
sijoituspalvelut
Martti Lintunen, piirijohtaja, toimistot
Esa Seppälä, piirijohtaja, yritykset
Jari Vilmi, piirijohtaja, yksityistaloudet

POHJOIS-SUOMI

Antti Iinatti, aluejohtaja
Leevi Ainasoja, piirijohtaja,
Oulun yksityistaloudet/piiriryhmä
Harri Kynnös, piirijohtaja, yritykset
Logren Tiina, piirijohtaja, vakuutus- ja
sijoituspalvelut
Martti Lintunen, piirijohtaja, toimistot
Olavi Sakko, piirijohtaja,
Lapin yksityistaloudet/piiriryhmä

TAPIOLA-YHTIÖIDEN PALVELUVERKOSTO

1.3. 2001

PÄÄKONTTORI

Espoo, Revontulentie 7, puh. (09) 4531,
postiosoite 02010 TAPIOLA
Internet-osoite: www.tapiola.fi

PALVELUTOIMISTOT

Alavus, Kuulantie 5
Espoo–Leppävaara, Konstaapelinkatu 4
Espoo–Tapiola, Revontulentie 7
Espoo–Tapiola, Sokos Länsituulentie 12
Forssa, Turuntie 2
Hamina, Puistokatu 4
Heinola, Savontie 9
Helsinki–City, Kaisaniemenkatu 1
Helsinki–Erottaja, Erottajankatu 19
Helsinki–Itäkeskus, Turunlinnantie 8
Helsinki–Kamppi, Runeberginkatu 5
Helsinki–Malmi, Malmin kauppatie 18
Helsinki–Simonkenttä, Simonkatu 9
Helsinki–Töölö, Tukholmankatu 2
Helsinki–Vallila, Mäkelänkatu 58–60
Hyvinkää, Hämeenkatu 19
Hämeenlinna, Palokunnankatu 16
Iisalmi, Savonkatu 22
Imatra, Lappeentie 16
Joensuu, Rantakatu 23
Jyväskylä, Vapaudenkatu 40
Jämsä, Talvialantie 4
Järvenpää, Mannilantie 43
Kajaani, Kauppakatu 10
Kankaanpää, Torikatu 7
Kauhajoki, Topeeka 38
Kemi, Valtakatu 19
Kemijärvi, Kirkkokatu 3
Kerava, Kauppakaari 13
Kirkkonummi, Toritie 3
Kitee, Kiteentie 4
Kokkola, Isokatu 10
Kotka, Kirkkokatu 4

Kouvola, Kauppalankatu 14
Kuhmo, Kainuuntie 88
Kuopio, Suokatu 23
Kuusamo, Kitkantie 3
Lahti, Aleksanterinkatu 27
Lappeenranta, Valtakatu 48
Lapua, Asemakatu 14
Lieksa, Moisionkatu 1
Lohja, Kauppakatu 8
Loimaa, Turuntie 22
Mikkeli, Maaherrankatu 12
Oulu, Kirkkokatu 9
Pieksämäki, Keskuskatu 6–10
Pori, Gallen-Kallelankatu 8
Porvoo, Lundinkatu 9
Pudasjärvi, Toritie 1
Raahe, Sovionkatu 10
Rauma, Eteläkatu 1
Riihimäki, Hämeenkatu 25–27
Rovaniemi, Rovakatu 27
Salo, Turuntie 22
Savonlinna, Olavinkatu 37
Seinäjoki, Keskuskatu 13
Suomussalmi, Kiannonkatu 3
Tampere, Rautatienkatu 10
Tornio, Hallituskatu 2
Turku, Eerikinkatu 6 b
Uusikaupunki, Rantakatu 15
Vaasa, Kauppapuistikko 19–21
Vammala, Puistokatu 3–5
Vantaa–Myyrmäki, Liesikuja 7
Vantaa–Tikkurila, Kielotie 7
Varkaus, Kauppakatu 18
Ylivieska, Torikatu 3
Äänekoski, Torikatu 5

PAIKALLISPALVELUT

Loviisa, Brandensteininkatu 11
Orimattila, Erkontie 2

PALVELUPISTEET

Alajärvi, Alajärven Kirjanpitopalvelu,
Järvikatu 3

Espoo, Tk-Biketeam Oy,
Pieni teollisuuskatu 5

Eura, Yrityspalvelu Wiik Ky, Eurantie 18

Haapavesi, Haapaveden Toimistopalvelu Oy,
Vanhatie 59 A

Hammaslahti, Tmi HJP Vakuutuspalvelut,
Virastotie 1

Hankasalmi, Tilitoimisto Marjaleena Korhonen Ky,
Keskustie 36

Hartola, Päijätmaan Tili- ja Kiinteistö Ky,
Kirkkotie 7

Ii, Vakuutus- ja Metsäpalvelu Salmela,
Laurintie 2

Ikaalinen, Studio Ikafoto Oy,
Vanha Tampereent. 15-17

Ilomantsi, Myyntiedustus P Särkkä,
Lehtotie 10

Imatra, Vuolukiviset Oy,
Vuoksenniskantie 88

Jalasjärvi, Tmi Mika Ruutiainen,
Keskustie 21

Joutsa, Joutsan Tili- ja yrityspalvelu Oy,
Rantatie 19

Joutseno, Vakuutuspalvelu T Vormisto,
Saimaantie 7

Juva, Tili- ja isännöintitoimisto
Paula Vuorinen Ky, Kiiverintie 2

Kalajoki, Tili- ja Toimistopalvelu
Marja Hakola,
Kalajoentie 34

Kangasala, Laki- ja veroasiat Jaakkola Ky,
Tampereentie 1

Kangasniemi, Kangasniemen
Vaatus-Kammari Makkonen Kari,
Otto Mannisen tie 8

Kannus, Tilitoimisto LKT Oy,
Valtakatu 1

Karhula, Tmi Päivi Hurtta,
Karhulantie 36

Karkkila, Uudenmaan Vakuutus- ja
Sijoituspalvelu Ky,
Huhdintie 10-12

Karstula, Tähtitulos Oy, Keskustie

Karvia, Tili-Karvia Esko Luomanen,
Kyläkarviantie 19

Kempele, Lakeuden Vakuutus- ja
Turvalaitepalvelu Ay, Zeppeliinintie 1

Keuruu, Talopiste ja Notariaattipalvelu
Välimäki Ky, Keuruuntie 19

Kittilä, Kittilän Tilipalvelu Ky,
Valtatie 41 A 10

Kiuruvesi, Kiuruveden Vakuutuspalvelu Ay,
Asematie 13

Kokemäki, Toimistopalvelu Teljä Ky,
Tulkkilantie 31

Kuhmoinen, Tmi Satamapalvelut
Kuhmoinen Jami Liivenkorkee,
Toritie 55

Kurikka, Pohjanmaan Kiinteistöporssi Oy,
Laulajantie 10

Kyröskoski, Koski-Foto Ky,
Valtakatu 57

Laitila, LKV Tili-Koskinen Ky,
Katajamäentie 14

Lammi, Kiinteistötoimisto Eino Hakala Ky,
Hämeentie 20

Liperi, Liperin Tilipalvelu Ay,
Varolantie 3

Leppävirta, Autotarvike S. Suomalainen Ky,
Petäiköntie 23

Mäntsälä, Mäntsälän Notariaatti Oy,
Keskustie 4 A

Mäntyharju, Tmi Henkari R. Syväsalu,
Liiketie 2

Nastola, Vakuutuspalvelu Aarre Ahonen,
Rakokiventie 10 L 8

Nilsinä, Nilsinän Laskenta Oy,
Nilsiantie 79

Nivala, Merjan Vakuutus- ja Toimistopalvelu,
Kalliontie 18

Nokia, Kiinteistö ja Rakennus Mäkelä Oy,
Välikatu 19

Nummela, Kiinteistönvälitys
Timo Helander Ky, LKV

Pisteenkaari 4

Nurmes, Tmi Olavi Svala,
Kirkkokatu 25

Oulainen, Tmi Edustusliike Korkatti,
Asemakatu 19

Orivesi, Oriveden Yritek Oy,
Anttilantie 6

Outokumpu, Vak Tur Ky,
Kummunkatu 11

Padasjoki, Keinuuhonka Oy,
Keskustie 21

Parikkala, Parikkalan Tili ja Isännöinti Oy,
Sahakuja 2 E 4

Parkano, Tili- ja Kiinteistömarkkinointi
Pitsinki ja Mäkiviinikka LKV Ky,
Keskuskatu 2

Pello, Pellon Huonekaluliike Ky,
Kenttätie 1

Perniö, Tilitoimisto Salon Koski-Tilit Ky,
Karlstadintie 1

Pielavesi, Pielaveden Tilipalvelu Oy,
Puistotie 26

Polvijärvi, Lakiasiaintoimisto
Aki Pietarinen Oy,
Polvijärventie 14

Posio, Posion Tilitoimisto Ky,
Riihipolku 1

Pyhäsalmi, Pyhäjärven Tilitoimisto
Raija Leppäharju,
Ollintie 11

Ranua, Toimistopalvelu Korttesalmi Ky,
Kuusitie 1

Ruukki, Tmi Kalervo Koukkula,
Siikasavontie 10

Salla, Tmi Heikki Tuhkala,
Kuusamontie 17

Siilinjärvi, Markkinointi Heikkinen HT,
Asematie 2

Sodankylä, Tmi Marjatta Autonen, Unarintie 13

Somero, Tilikeskus Seija Ylitalo Ky,
Joensuuntie 15

Sonkajärvi, Savon RMs Oy,
Rutakontie 36 A 9

Sotkamo, Sampolan Tuote Ky, Ratatie 46

Suonenjoki, Sisä-Savon Sähkö Oy,
Herralantie 5 A

Sysmä, Sysmän Op-Kiinteistökeskus Oy,
Sysmäntie 36

Taavetti, Isännöitsijätoimisto
Timo Hämäläinen,
Metsätalo

Taivalkoski, Kuutaival Oy,
Kauppatie 19-21

Teuva, Oy Gun Exin Finland LTD,
Mikkiläntie 11

Toholampi, Toholammin Tilitoimisto,
Osuspankkitalo

Valkeakoski, Tilitoimisto Koskitilit,
Valtakatu 9-11

Vilppula, KMV-Kotivinkki Oy,
Suokatu 4

Vääksy, Asikkalan Op-Kiinteistökeskus Oy,
Rusthollintie 1

Ylitornio, Ylitornion Metsänhoitoyhdistys,
Alkkulanraitti

Ähtäri, Tilitoimisto Reino Mäkinen Ky,
Ostolantie 14

MARKET-PISTEET

Halikko, Prismantie 2

Hämeenlinna, Katsastusmiehentie 9

Joensuu, Voimatie 2

Kuopio, Savilahdentie 10

Lappeenranta, Puhakankatu 9-11

Hyllykallio, Hyllykalliontie 2

Pori, Mikkolantie 6

Tampere, Sammonkatu 75

Turenki, Keskuskuja 4

YHTEYSPISTEET

Haapajärvi, Kauppakatu 7

Haukipudas, Kirkkotie 4

Klaukkala, Klaukkalantie 57

Muhos, Valtatie 9

Saarijärvi, Virastotie 2

Viitasaari, Porthanintie 2

TILINPÄÄTÖKSEN 2000 LAATIMISPERIAATTEET

Vakuutusyhtiöiden tilinpäätökset on laadittu kirjanpito-, osakeyhtiö- ja vakuutusyhtiölakien mukaisesti sekä vakuutusyhtiöitä valvovien viranomaisten seuraavia uusia päätöksiä, määräyksiä ja ohjeita noudattaen:

- **sosiaali- ja terveysministeriön päätös koskien vakuutusyhtiön tilinpäätöstä ja konsernitilinpäätöstä annettu 29.12.1999**
- **vakuutusvalvontaviraston määräys- ja ohjekokoelma kotimaisille vakuutusyhtiöille**

KESKEISIMMÄT MUUTOKSET AIKAISEMMIN VOIMASSA OLLEISIIN MÄÄRÄYKSIIN JA OHJEISIIN SEKÄ MUUTOKSET TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOISSA

Verotettavan tulon ja kirjanpidon tuloksen välisistä jaksotuseroista johtuvat laskennalliset verovelat ja -saamiset on laskettu kirjanpitolautakunnan yleisohjeen mukaan, ja ne esitetään emoyhtiöiden tilinpäätöksen liitetiedoissa ja konsernitilinpäätöksessä merkittynä konsernitaseeseen. Toimintapääomalaskelmassa on Keskinäisen Vakuutusyhtiön Tapiolan arvostuseroista vähennetty se osa laskennallisesta verovelasta, jonka toteutumista on pidettävä todennäköisenä seuraavan kolmen vuoden aikana. Arvostuseroista laskettava verovelka esitetään liitetiedoissa sekä emoyhtiön konserniyhtiön tilinpäätöksessä. Keskinäisen Henkivakuutusyhtiön Tapiolan, Yritysten Henkivakuutus Oy:n Tapiolan ja Keskinäisen Eläkevakuutusyhtiön Tapiolan osalta arvostuseroista ei ole vähennetty laskennallista verovelkaa, sillä sen toteutuminen ei ole todennäköistä.

Kokonaisliikekulut toiminnoittain liitetiedossa sijoitustoiminnan kulut sisältävät oman organisaation liikekulut. Henkilöstökulujen erittelyssä mui-

hin henkilösivukuluihin merkitään välittömästi palkan perusteella määräytyvät kulut.

Keskinäisen Eläkevakuutusyhtiön Tapiolan tuloslaskelmakaavassa aikaisemmin omana eränään esitetty 'yhteisvastuukorvaus' sisällytetään tuloslaskelmassa maksettuihin korvauksiin ja 'yhteisvastuusäämisen suoritus' sisällytetään tuloslaskelmassa muihin vakuutusteknisiin kuluihin.

AINEETTOMIEN HYÖDYKKEIDEN ARVOSTUS JA JAKSOTUS

Muut pitkävaikutteiset menot Muina pitkävaikutteisina menoina on aktivoitu huoneistojen perusparrannusmenot sekä atk-järjestelmien suunnittelumenot. Ne esitetään taseessa suunnitelman mukaisilla poistoilla vähennetyn hankintamenon määräisinä.

SIJOITUSTEN ARVOSTUS JA JAKSOTUS

Kiinteistöt ja kiinteistöosakkeet sekä osakkeet ja osuudet Rakennukset ja rakennelmat esitetään taseessa suunnitelman mukaisilla poistoilla vähennetyn hankintamenon määräisinä tai ne on kirjattu sitä alempaan käypään arvoon.

Kiinteistöosakkeet sekä osakkeet ja osuudet esitetään taseessa hankintamenon määräisinä tai ne on kirjattu sitä alempaan käypään arvoon.

Kiinteistöjen ja kiinteistöosakkeiden arvoihin on voitu tehdä arvonnkorotus, mikäli niiden arvo on tilikauden päättyessä ollut pysyvästi alkuperäistä hankintamenoa olennaisesti suurempi. Sijoitusomaisuudeksi katsottavan kiinteistön tai kiinteistöosakkeen arvonnkorotuksen vastaerä on tuloutettu tuloslaskelmassa vuodesta 1978 lähtien, ja sitä aikaisemmin tehdyt arvonnkorotukset on kirjattu sidottuun omaan pääomaan arvonnkorotusrahastoon. Käyttöomaisuudeksi katsottavan sijoituksen vastaerä on kirjattu sidottuun omaan pääomaan arvonnkorotusrahastoon.

Sijoituksista aikaisemmin tehdyt arvonnkorotukset palautetaan käyvän arvonn noustessa (tulosvaikut-

teisesti) enintään alkuperäiseen hankintamenuon saakka.

Osakkeet ja osuudet Osakkeet ja osuudet esitetään taseessa hankintamenuon määräisinä tai kirjataan hankintaerittäin sitä alempana todennäköiseen luovutusarvoon. Osakkeiden ja osuuksien myyntitulokset on laskettu fifo-periaatteen mukaan.

Rahoitusmarkkinavälineet Rahoitusmarkkinavälineitä ovat joukkovelkakirjalainat ja muut rahoitusmarkkinainstrumentit. Rahoitusmarkkinavälineet esitetään taseessa hankintamenuon määräisinä. Rahoitusmarkkinavälineiden nimellisarvon ja hankintahinnan erotus on sosiaali- ja terveystministeriön määräysten mukaan jaksotettu korkotuotoiksi tai niiden vähennyksiksi rahoitusmarkkinavälineen juoksuaikana. Vastaerä on kirjattu rahoitusmarkkinavälineen hankintamenuon lisäykseksi tai vähennykseksi. Vahinkovakuutusyhtiössä on kirjattu korkotason vaihtelusta tai muista syistä aiheutuneet arvonalennukset. Henki- ja eläkevakuutusyhtiössä korkotason vaihtelusta aiheutuvia arvomuutoksia ei ole kirjattu. Muista syistä aiheutuneet arvonalennukset on kirjattu. Samoin on kirjattu arvonalennuksen palautukset, mikäli rahoitusmarkkinavälineen käypä arvo on myöhemmin noussut yli alennetun hankintamenuon enintään alkuperäiseen hankintamenuon saakka. Hankintamenuo lasketaan fifo-periaatteen mukaan.

Lainasaamiset, talletukset ja jälleenvakuutustalletusaamiset Lainasaamiset, talletukset ja jälleenvakuutustalletusaamiset esitetään taseessa nimellisarvon tai tätä pysyvästi alemman todennäköisen arvon määräisenä.

Sijoitussidonnaisten vakuutusten katteena olevat sijoitukset (Henki-Tapiola; Yritysten Henki-Tapiola). Sijoitussidonnaisten vakuutusten katteena olevat sijoitukset arvostetaan taseessa käypään arvoon.

SAAMISTEN ARVOSTUS

Vakuutusmaksusaamiset Vakuutusmaksusaamiset esitetään taseessa enintään todennäköisen arvon määräisenä. Vahinko- ja henkivakuutusyhtiöissä vakuutusmaksusaamisten nimellisarvosta on vähennetty kokemusperäinen raukeaminen, jolloin saa-

daan niiden todennäköinen arvo. Saaminen, josta ei todennäköisesti saada maksusuoritusta, sen sijaan kirjataan luottotappioksi.

ULKOMAANRAHAMÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaanrahan määräisten sijoitusten hankintamenuo on muutettu Suomen rahaksi saamista ja velkojen osalta Suomen Pankin tilinpäätöspäivänä noteeraamaan kurssiin. Muiden sijoitusten osalta on käytetty hankinta-ajankohdan kurssia tai sitä alemmaa tilinpäätöspäivän kurssia.

Euroopan talous- ja rahaliiton kolmanteen vaiheeseen osallistuvien valtioiden valuutoissa olleet erät on muutettu Suomen rahaksi euroalueen kansallisten rahayksiköiden välisiä kiinteitä muunto-kertoimia käyttäen.

Valuuttakurssierot on kohdistettu kyseisten tulojen ja menojen oikaisueriksi. Rahojen ja pankkisaamisten sekä talletusten valuuttakurssierot samoin kuin erät, joita ei ole voitu kohdistaa suoraan tuloon tai menon oikaisuksi, on kirjattu sijoitustoiminnan valuuttakurssivoitoksi tai -tappioksi.

JOHDANNAISSOPIMUKSET

Osakejohdannaisia on käytetty pääasiassa sijoitus-salkkujen suojaukseen sekä vähäisessä määrin virhehinnoittelutilanteiden hyödyntämiseen, riskiarbitragetoimintaan ja arvopaperikauppojen markkinavaikutusten eliminointiin.

Suojaustarkoituksessa tehtyjen johdannaisopimusten arvomuutokset otetaan huomioon siten, että suojattavan erän arvomuutoksen tulosvaikutus neutraloituu.

Muussa kuin suojautumistarkoituksessa tehtyjen johdannaisopimusten negatiiviset arvomuutokset on kirjattu varovaisuuden periaatteen mukaisesti sijoitustoiminnan kuluihin.

Optiosopimuksista saadut tai maksetut preemiot on merkitty taseeseen siirtovelaksi tai -saamiseksi. Terminiinopimukset esitetään taseen ulkopuolisina vastuusitoumuksina.

POISTOT

Rakennusten ja niiden ainesosien, kaluston, aineettomien oikeuksien ja pitkävaikutteisten menojen hankintamenuo on aktivoitu ja se kirjataan vaiku-

tusaikanaan suunnitelman mukaan poistoina ku-
luksi.

Arvioidut poistoajat ovat hyödykeryhmäkohtai-
sesti keskimäärin seuraavat:

Aineettomat hyödykkeet

Huoneistojen peruskorjaukset 10 v
Atk-järjestelmien suunnittelukustannukset 5 v

Kiinteistöt

Asuin-, toimisto- ja hotellirakennukset 40–50 v
Tavaratalo-, myymälä rakennukset 30–40 v
Teollisuus-, varasto ym. rakennukset 20–30 v
Rakennusten ainesosat 25 %:n menojäännöspoisto

Kalusto

Konttorikoneet, -kalusto yms. 25 %:n menojään-
nöspoisto.

Rakennusten olennaisten perusparannusten vai-
kutukset pitoaikaan arvioidaan erikseen.

Tuloutettujen arvonkorotusten osalta on tehty
poistot kyseisen erän pitoajan mukaan.

Kirjanpidossa tehtyjen kokonaispoistojen ja
suunnitelman mukaisten poistojen kertynyt erotus
merkitään taseen vastattaviin erään "Varaukset,
kertynyt poistoero" ja tilikauden aikainen poisto-
eron lisäys tai vähennys esitetään tuloslaskelmassa
erikseen.

VARAUKSET

Kertynyt poistoero Ks. kohta "Poistot"

Vapaaehtoiset varaukset Kirjanpito- ja verolain-
säädännön perusteella on tehty tulosvaikutteisia
varauksia.

Luottotappiovaraus Vahinko- ja henkivakuutus-
yhtiöissä luottotappiovaraus ei saa olla yli 1 pro-
senttia vakuutusyhtiön muiden saamisten kuin va-
kuutusmaksusaamisten määrästä.

Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola tekee
siirron osittamattomaan lisävakuutusvastuuseen.
Tästä johtuen ennen vuotta 1999 tehdyt luottotap-
piovaraukset vakuutusmaksusaamisista luetaan yhtä
suurina erinä verovuosien 1999–2001 veronalaisek-
si tuloksi. Muiden kuin vakuutusmaksusaamisten
osalta tilikauden aikana saa vähentää tuloksesta
enintään 0,6 prosenttia muiden saamisten määräs-
tä kuitenkin siten, että ennen tilikautta ja tilikai-
den aikana tehtyjen luottotappiovarausten yhteis-
määrä ei saa olla yli 5 prosenttia saamisten yhteis-
määrästä.

VÄLITTÖMÄT VEROT

Tuloslaskelmassa välittömät verot on esitetty suo-
riteperusteisesti.

LASKENNALLISET VEROVELAT/-SAAMISET

Verotettavan tulon ja kirjanpidon tuloksen välisiin
jaksotuseroihin ja muihin väliaikaisiin eroihin liit-
tyvät laskennalliset verovelat/-saamiset esitetään ti-
linpäättöksen liitetiedoissa. Liitetiedoissa esitetään
arvostuseroista laskettu laskennallinen verovelka,
jonka toteutumista on pidettävä todennäköisenä
seuraavan kolmen vuoden aikana.

SIJOITUSTEN KÄYPIEN

ARVOJEN MÄÄRITTÄMINEN

Kiinteistösijoitukset Yhtiön omat asiantuntijat
määrittävät vuosittain kullekin kiinteistölle ja
kiinteistöosakkeelle käyvän arvon vakuutusval-
vontaviraston edellyttämällä tavalla ottaen huo-
mioon kiinteistöistä saadut tuotot ja muut käypään
arvoon vaikuttavat tekijät.

Osakesijoitukset ja rahoitusmarkkinavälineet
Noteerattujen arvopapereiden sekä sellaisten ar-
vopapereiden, joille on olemassa markkinat, käy-
pänä arvona on käytetty vuoden viimeisintä kau-
pantekokurssia tai sen puuttuessa ostokurssia. Mui-
den sijoitusten osalta on käypänä arvona käytetty
todennäköistä luovutushintaa, kirjanpitoarvoa tai
substanssiin pohjautuvaa arvoa.

**Lainasaamiset, talletukset ja jälleenvakuutus-
talletesaamiset** Lainasaamisten, talletusten ja jäl-
leenvakuutustalletesaamisten käypänä arvona on
käytetty nimellisarvoa ottaen huomioon mahdol-
linen luottotappiovaaran edellyttämä nimellisar-
von alentaminen todennäköiseen arvoon.

SELOSTUS HENKILÖKUNNAN

ELÄKETURVASTA JA ELÄKEMENOJEN JAKSOTTAMISESTA

Henkilöstön lakisääteinen eläketurva on järjestet-
ty TEL-perusvakuutuksella Keskinäisessä Eläkeva-
kuutusyhtiössä Tapiolassa ja lisäeläketurva pääosin
TEL:n mukaisena lisäeläkevakuutuksena Keskinäis-
essä Eläkevakuutusyhtiössä Tapiolassa ja pienel-
tä osin Yritysten Henkivakuutus Oy:ssä Tapiolas-
sa.

Eläkevakuutusmaksut on kirjattu kuluksi suori-teperusteisesti.

KESKINÄINEN HENKIVAKUUTUSYHTIÖ TAPIOLA

ZILLMEROINTIPERUSTEET

Yksilöllinen henkivakuutus Kiinteämaksuisissa yksilöllisissä henkivakuutuksissa vakuutusmaksuvastuusta vähennetään aktivoituja hankintamenoja kymmenen ensimmäisen vakuutusvuoden aikana. Ensimmäisenä vakuutusvuonna vähennys on liikevakuutuksissa 25 % vakuutusten bruttovuosimaksujen summasta ja muissa vakuutuksissa vakuutusten bruttovuosimaksujen summa. Seuraavina vuosina vähennys pienenee tasasuuruksella määrällä. Vähennys tehdään tilivuoden päättyessä voimassaolevista vakuutuksista.

Zillmerointia ei sovelleta asuntosäästövakuutukseen, nuorisovakuutukseen eikä sellaiseen säästövakuutukseen, joka on liitetty 31.12.1991 jälkeen myönnettyyn nuorisovakuutukseen.

Joustavamaksuisia yksilöllisiä henkivakuutuksia ei zillmeroida.

Yksilöllinen eläkevakuutus Kiinteämaksuisessa yksilöllisessä eläkevakuutuksessa zillmerointi lasketaan kuten kiinteämaksuisille henkivakuutuksillekin. Zillmeroinnin perustana käytetään kuitenkin 50 % vakuutusten bruttovuosimaksujen summasta.

Joustavamaksuisissa yksilöllisissä eläkevakuutuksissa vakuutusmaksuvastuusta vähennetään aktivoituja hankintamenoja viiden ensimmäisen vakuutusvuoden aikana, kuitenkin korkeintaan vakuutuksen maksuajan. Jos vakuutus on alkanut vuonna 1996, vähennys on ensimmäisenä vakuutusvuonna 20% vakuutuksen bruttovuosimaksusta. Jos vakuutus on alkanut 1.1.1997 jälkeen, vähennys on ensimmäisenä vakuutusvuonna 10 % vakuutuksen bruttovuosimaksusta. Seuraavina vuosina vähennys pienenee tasasuuruksella määrällä. Vähennys tehdään tilivuoden päättyessä voimassaolevista vakuutuksista.

Zillmerointia ei kuitenkaan sovelleta sijoitussidonnaisessa eläkevakuutuksessa eikä siihen liittyvässä ylijäämän jakoon osallisessa eläkevakuutuksessa

Ryhmähenkivakuutus Zillmerointia ei sovelleta.

VASTUUVELAN LASKENTAAN KÄYTETTY LASKUPERUSTEKORKO

Vastuuvelkaa laskettaessa on käytetty ennen 1.1.1999 myönnettyissä vakuutuksissa 4,5 %:n laskuperustekorkoa seuraavia poikkeuksia lukuunottamatta:

- Yksilölliseen henkivakuutukseen liittyvän työkyvyttömyyseläkevakuutuksen erityisvarausta laskettaessa on käytetty 6 %:n laskuperustekorkoa.
- Yksilöllisen henkivakuutuksen vakuutusehtojen muuttamisesta aiheutuvaa vakuutusmaksuvastuun täydennysvarausta laskettaessa ei käytetä laskuperustekorkoa.
- Yksilöllisen henkivakuutuksen vakuutusmaksuvastuuseen tehtäviä lisäsumma- ja maksunalennusvarauksia laskettaessa ei käytetä laskuperustekorkoa.

- Yksilöllisen henki- ja eläkevakuutuksen vakuutusmaksuvastuuseen tehtäviä tulevien lisätujen varauksia laskettaessa ei käytetä laskuperustekorkoa.

Vakuutuksissa, jotka on myönnetty 1.1.1999 tai sen jälkeen, on käytetty 3,5 %:n laskuperustekorkoa.

HENKI-TAPIOLAN ASIAKASHYVITYSPOLITIikka JA VAKAVARAIUUSTAVOITTEET

Keskinäisessä henkivakuutusyhtiössä vakavaraisuuden kartuttamiseen käytettävät varat kertyvät täysimääräisesti vakuutuksenottajien hyväksi, koska he ovat myös yhtiön omistajia.

VAKAVARAIUUSTAVOITE

Henki-Tapiola tavoittelee sellaista määrällistä ja laadullista vakavaraisuutta, että se mahdollistaa pitkällä aikavälillä kilpailukykyisen ja vakaan tuoton maksamisen asiakkaiden vakuutussäästöille.

Vakavaraisuustavoite määrätään ottaen huomioon valvontaviranomaisten asettamat vakavaraisuusrajat, yhtiön vakuutuskannan luonne, sijoitukseen liittyvät pitemmän aikavälin riskit ja yhtiön vakavaraisuuden vahvistamiseksi käytettävissä olevat muut keinot. Tavoitteen mukainen vakavaraisuus takaa Henki-Tapiolan pysyvän riittävällä todennäköisyydellä vapaan asiakashyvituspoliittikan sallivien vakavaraisuusrajojen sisällä eli antaa

Henki-Tapiolalle useiksi vuosiksi eteenpäin mahdollisuuden määrätä vapaasti asiakashyvityksensä.

HYVITYSPOLITIikka

Yhtiön ylijäämä käytetään pääosin asiakashyvityksiin ja vakavaraisuuden vahvistamiseen vähäisen määrän mennessä voitonjakoon. Asiakashyvityksiä määritettäessä pyritään varmistamaan asiakkaiden varoille vakaa ja reaalin kokonaistuotto, joka muodostuu laskuperustekorosta ja annettavista asiakashyvityksistä.

Vakuutuksille annettavat hyvitykset jaetaan oikeudenmukaisesti eri tyyppisille vakuutuksille siten, että jaossa otetaan huomioon vakuutusten pituus ja luonne, vakuutuksissa sovellettava laskuperustekorko, vakuutusten tuottama ylijäämä sekä vakuutuksille annettavien hyvitysten ehdollisuus ja luonne.

YRITYSTEN HENKIVAKUUTUS OY:N TAPIOLAN ZILLMEROINTIPERUSTEET

Joustavamaksuisissa, yksilöllisissä eläkevakuutuksissa vakuutusmaksuvastuusta vähennetään zillmerointia viiden ensimmäisen vakuutusvuoden aikana, kuitenkin korkeintaan vakuutuksen maksuajan. Ensimmäisenä vakuutusvuonna vähennys on 20 % vakuutuksen bruttovuosmaksusta. Seuraavina vuosina vähennys pienenee tasasuuruusella määrällä. Vähennys tehdään tilivuoden päättyessä voimassa-olevista, ennen 1.1.1997 alkaneista vakuutuksista. Zillmerointia ei kuitenkaan sovelleta sijoitussidonnaisessa eläkevakuutuksessa eikä siihen liittyvässä ylijäämän jakoon osallisessa eläkevakuutuksessa.

Ryhmähenkivakuutuksissa, vapaamuotoisissa ryhmäeläkevakuutuksissa ja kapitalisaatiosopimuksissa zillmerointia ei sovelleta.

VASTUUVELAN LASKENTAAN KÄYTETTY LASKUPERUSTEKORKO

Ryhmäeläkevakuutuksen vastuuelan laskennassa käytetään 31.12.1998 mennessä rahastoitujen etujen osalta 4,15 %:n laskuperustekorkoa ja 1.1.1999 tai myöhemmin rahastoitujen etujen osalta 3,50 %:n laskuperustekorkoa. Yksilöllisen henki- ja eläkevakuutuksen vastuuelkaa laskettaessa on käytet-

ty ennen 1.1.1999 myönnettyissä vakuutuksissa 4,5 %:n laskuperustekorkoa ja 1.1.1999 tai sen jälkeen myönnettyissä vakuutuksissa 3,5 %:n laskuperustekorkoa. Kapitalisaatiosopimusten vastuuelkaa laskettaessa on käytetty ennen 1.2.1998 alkaneiden sopimusten osalta 4,5 %:n laskuperustekorkoa ja 1.2.1998 tai myöhemmin alkaneiden sopimusten osalta 3,5 %:n laskuperustekorkoa.

YRITYSTEN HENKI-TAPIOLAN ASIAKASHYVITYSPOLITIikka JA VAKAVARAIUUSTAVOITTEET VAKAVARAIUUSTAVOITE

Yritysten Henki-Tapiola tavoittelee sellaista määrällistä ja laadullista vakavaraisuutta, että se mahdollistaa pitkällä aikavälillä kilpailukykyisen ja vakaan tuoton maksamisen asiakkaiden vakuutusäästöille.

Vakavaraisuustavoite määrätään ottaen huomioon valvontaviranomaisten asettamat vakavaraisuusrajat, yhtiön vakuutuskannan luonne, sijoituksiin liittyvät pitemmän aikavälin riskit ja yhtiön vakavaraisuuden vahvistamiseksi käytävissä olevat muut keinot. Tavoitteen mukainen vakavaraisuus takaa Yritysten Henki-Tapiolan pysyvän riittävällä todennäköisyydellä vapaan asiakashyvityspolitiikan sallivien vakavaraisuusrajojen sisällä eli antaa Yritysten Henki-Tapiolalle useiksi vuosiksi eteenpäin mahdollisuuden määrätä vapaasti asiakashyvityksensä.

HYVITYSPOLITIikka

Yhtiön ylijäämä käytetään pääosin asiakashyvityksiin ja vakavaraisuuden vahvistamiseen vähäisen määrän mennessä voitonjakoon. Asiakashyvityksiä määritettäessä pyritään varmistamaan asiakkaiden varoille vakaa ja reaalin kokonaistuotto, joka muodostuu laskuperustekorosta ja annettavista asiakashyvityksistä.

Vakuutuksille annettavat hyvitykset jaetaan oikeudenmukaisesti eri tyyppisille vakuutuksille. Jaossa otetaan huomioon vakuutusten pituus ja luonne, vakuutuksissa sovellettava laskuperustekorko, vakuutusten tuottama ylijäämä sekä vakuutuksille annettavien hyvitysten ehdollisuus ja luonne.

KESKINÄINEN VAKUUTUSYHTIÖ TAPIOLA

Selostus vastuuvelan vähennyseristä ja korvausvastuun laskennassa käytetystä korkoutuksesta

Vakuutusmaksuvastuu Vakuutusmaksuvastuusta ei ole vähennetty vakuutusten aktivoituja hankintamenoja eikä vakuutusmaksuvastuuseen sisälly siirtovastuun täydennyseriä.

Korvausvastuu Vuonna 2000 korvausvastuusta on vähennetty tapaturmavakuutuksen riidattomia regressisaamisia 11 532 401,00 mk, vuonna 1999 määrä oli 6 905 898,00 mk.

Korkoutusta sovelletaan ainoastaan eläkeläisten korvausten korvausvastuun laskennassa, jolloin on käytetty 3,5 %:n laskuperustekorkoa.

KONSERNITILINPÄÄTÖS

Vakuutusyhtiölain mukaan konsernitilinpäätökseen yhdistellään sellaiset osakeyhtiöt ja muut niihin rinnastettavat yhtiöt, joiden äänivallasta emoyhtiö omistaa suoraan tai välillisesti yli puolet. Konserniin kuuluvat yhtiöt ja konsernirakenne on kerrottu toimintakertomuksessa.

Konsernitilinpäätös on laadittu emoyhtiön ja tytäryhtiöiden tuloslaskelmien, taseiden ja liitetietojen yhdistelminä, joista on eliminoitu yhtiöiden väliset saamiset ja velat, tuotot ja kulut, voitonjako, konsernin sisäiset myyntivoitot/-tappiot sekä keskinäinen omistus. Vähemmistön osuus omasta pääomasta ja tuloksesta esitetään erikseen tuloslaskelmassa ja taseessa.

Tilikauden aikana hankitut tytäryhtiöt yhdistellään hankintahetkestä lähtien ja mydyt tytäryhtiöt luovutushetkeen saakka. Osakkuusyhtykset eli yritykset, joiden äänivallasta konserni omistaa 20–50 %, on yhdis-

teltty konsernitilinpäätökseen lukuun ottamatta Keskinäistä Vakuutusyhtiötä Turvaa, koska se on keskinäinen yhtiö. Ei-keskinäiset kiinteistöosakkuusyhteisöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen osakkuusyhteisöinä.

Vapaaehtoisten varausten ja poistoeron muutos on jaettu laskennallisen verovelan muutokseen ja tulokseen. Vastaavat tase-erät on jaettu laskennalliseen verovelkaan ja omaan pääomaan vähemmistöosuus huomioiden. Eläkeyhtiön osalta on kyse laskentaperiaatteen muutoksesta. Omaan pääomaan siirretty osuus ei ole vakuutusyhtiölain mukaan jakokelpoista omaa pääomaa.

Konsernin sisäinen osakeomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmää käyttäen. Osakkuusyhtiöiden tilinpäätökset on yhdistelty pääomaosuusmenetelmää noudattaen.

Tytäryhtiöosakkeiden arvonkorotukset on asunto- ja kiinteistöyhtiöiden osalta kohdistettu konsernissa tytäryhtiöiden kiinteistöjen arvonkorotuksiksi.

Eliminoinnin yhteydessä muodostunut konserniaktiiva on pääsääntöisesti kohdistettu tytäryhtiön omaisuuserille erien käypä arvo huomioon ottaen, ja konserniaktiiva poistetaan suunnitelman mukaan kuten vastaava erä. Kohdistamaton konserniliikearvo esitetään taseen vastaavissa aineettomissa hyödykkeissä omana eränä ja se poistetaan suunnitelman mukaan viidessä vuodessa. Konsernireservi esitetään taseen vastattavissa omana eränä ja se tuloutetaan viidessä vuodessa.

Konsernin sisäistä ensivakuutusliikettä ei ole eliminoitu. Keskinäisen Vakuutusyhtiön Tapiolan konsernitilinpäätöksessä konsernin sisäinen jälleenvakuutus, tasoitusmäärää lukuunottamatta, sen sijaan on eliminoitu.

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

| | |
|---|---|
| Yleiset taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut: | |
| Liikevaihto, vahinkovakuutus | |
| + vakuutusmaksutuotot ennen jälleenvakuuttajien osuutta | + arvonkorotusrahaan kirjattu arvonkorotus/peruutus |
| + sijoitustoiminnan tuotot | + sijoitusten arvostuserojen muutos |
| + muut tuotot | - verot (mukaan lukien laskennallisen verovelan muutos sijoitusten arvostuseroista) |
| + myynnin yhteydessä realisoituneet tuloutetut arvonkorotukset | $\frac{\text{---}}{\text{---}} \times 100$ |
| | + oma pääoma |
| | + vähemmistöosuus |
| | + sijoitusten arvostuserot laskennallisen verovelan vähentämisen jälkeen (vuoden alun ja lopun keskiarvo) |
| Liikevaihto, henkivakuutus | |
| + vakuutusmaksutulo ennen jälleenvakuuttajien osuutta | Kokonaispääoman tuotto prosentteina (käyvin arvoin) |
| + sijoitustoiminnan tuotot ja arvonkorotukset ja niiden oikaisut | + liikevoitto tai -tappio |
| + muut tuotot | + korkokulut ja muut rahoituskulut |
| | + vastuuvelan perustekorko |
| | + sijoitusten arvonkorotukset ja niiden oikaisut (vahinkovakuutus) |
| | + arvonkorotusrahaan kirjattu arvonkorotus/peruutus |
| | + sijoitusten arvostuserojen muutos |
| | $\frac{\text{---}}{\text{---}} \times 100$ |
| | + taseen loppusumma |
| | - sijoitussidonnaisten vakuutusten vastuuvetä |
| | + sijoitusten arvostuserot (vuoden alun ja lopun keskiarvo) |
| Liikevaihto, eläkevakuutus | |
| + vakuutusmaksutulo ennen luottotappioita ja jälleenvakuuttajien osuutta | Omavaraisuusaste prosentteina (käyvin arvoin) |
| + sijoitustoiminnan tuotot | + oma pääoma |
| + muut tuotot | + vähemmistöosuus |
| + myynnin yhteydessä realisoituneet tuloutetut arvonkorotukset | + sijoitusten arvostuserot laskennallisen verovelan vähentämisen jälkeen |
| | + pääomalainat |
| | $\frac{\text{---}}{\text{---}} \times 100$ |
| | + taseen loppusumma |
| | + sijoitusten arvostuserot |
| Liikevoitto tai -tappio, vahinkovakuutus | |
| + voitto tai tappio ennen tasoitusmäärän muutosta, sijoitusten arvonkorotuksia ja niiden oikaisua, satunnaiseriä, tilinpäätössiirtoja ja veroja | Vakuutusalan taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut: |
| | Vakuutusmaksutulo, vahinko-, henki- ja eläkevakuutus |
| | vakuutusmaksutulo ennen jälleenvakuuttajien osuutta |
| Liikevoitto tai -tappio, henkivakuutus | |
| + voitto tai tappio ennen tasoitusmäärän muutosta, lisäetuja (asiakasetuja), satunnaisia eriä, tilinpäätössiirtoja ja veroja | |
| Oman pääoman tuotto prosentteina (käyvin arvoin) | |
| + voitto tai tappio ennen satunnaiseriä + tulo-erot varsinaisesta toiminnasta | |

Kokonaisvakuutusmaksutulo, eläkevakuutus
vakuutusmaksutulo ennen luottotappioita ja jälleenvakuuttajien osuutta

Vahinkosuhde prosentteina, vahinkovakuutus
 $\frac{\text{korvauskulut}}{\text{vakuutusmaksutuotot}} \times 100$

Liikekulusuhde prosentteina, vahinkovakuutus
 $\frac{\text{liikekulut}}{\text{vakuutusmaksutuotot}} \times 100$

Yhdistetty kulusuhde prosentteina, vahinkovakuutus
vahinkosuhde + liikekulusuhde

Liikekustannussuhde prosentteina, henkivakuutus
+ liikekulut ennen vakuutusten aktivoitujen hankintamenojen muutosta
+ korvausten selvittelykulut
 $\frac{\text{kuormitustulo}}{\text{kuormitustulo}} \times 100$

Kuormitustulo on laskuperusteiden mukaan liikekustannusten kattamiseen tarkoitettu erä ja liikekulut eivät sisällä jälleenvakuutusten palkkioita.

Hoitokulusuhde prosentteina, eläkevakuutus
liikekulut
(=liikekulut + korvaustoiminnan hoitokulut + muut kulut)
 $\frac{\text{kuormitustulo} + \text{muut tuotot}}{\text{kuormitustulo} + \text{muut tuotot}} \times 100$

Hoitokulut suhteessa vakuutusmaksutuloon, eläkevakuutus
liikekulut
(=liikekulut + korvaustoiminnan hoitokulut + muut kulut)
 $\frac{\text{vakuutusmaksutulo}}{\text{vakuutusmaksutulo}} \times 100$

Toimintapääoma tilinpäätöksen mukaisessa rahayksikössä, vahinko-, henki- ja eläkevakuutuksessa
+ oma pääoma ehdotetun voitonjaon vähentämisen jälkeen

+ tilinpäätössiirtojen kertymä
± sijoitusten arvostuserot
± laskennalliset verovelat
+ osittamaton lisävakuutusvastuu (eläkevakuutus)
+ pääomalainat (Vakuutusvalvontaviraston luvalla)
– aineettomat hyödykkeet
± muut asetuksella säädetyt erät

Vakavaraisuuspääoma tilinpäätöksen mukaisessa rahayksikössä, vahinko- ja henkivakuutus
toimintapääoma + tasoitusmäärä + vähemmistöosuus

Vakavaraisuuspääoma prosentteina vastuuvastausta, vahinkovakuutus
vakavaraisuuspääoma
(=toimintapääoma + tasoitusmäärä + vähemmistöosuus)
 $\frac{\text{vakuutusmekaninen vastuuvastuu}}{\text{vakuutusmekaninen vastuuvastuu}} \times 100$
+ vakuutusmekaninen vastuuvastuu
– tasoitusmäärä

Vakavaraisuusaste prosentteina vastuuvastausta (käyvin arvoin), henkivakuutus
vakavaraisuuspääoma
(=toimintapääoma + tasoitusmäärä + vähemmistöosuus)
 $\frac{\text{vakuutusmekaninen vastuuvastuu}}{\text{vakuutusmekaninen vastuuvastuu}} \times 100$
+ vakuutusmekaninen vastuuvastuu
– tasoitusmäärä
– 75 % sijoitussidonnaisten vakuutusten vastuuvastausta

Vastuunkantokyky prosentteina, vahinkovakuutus
vakavaraisuuspääoma
 $\frac{\text{vakuutusmaksutuotot 12 kuukaudelta}}{\text{vakuutusmaksutuotot 12 kuukaudelta}} \times 100$

LUKIJAN OPAS

Vakuutusyhtiöt ovat kehittäneet alalle yhteiset tilinpäätöksestä johdettavat tunnusluvut. Tässä lukijan oppaassa selvitetään aakkosjärjestyksessä vuosikertomuksen käsitteitä.

Tärkeimpien tunnuslukujen osalta esitetään myös laskentakaava.

*-merkintä tarkoittaa, että käsite löytyy hakusanana.

Arvostusero on omaisuuden käyvän arvon ja kirjanpitoarvon erotus.

Asiakashyvitys on korko, joka maksetaan vakuutussäästölle vuosittain ns. laskuperustekorona* liisäksi. Asiakashyvityksen taso riippuu yhtiön tuloksesta. Asiakkaalle henkilövakuutuksen asiakashyvityksen etu näkyy siten, että vakuutusturvan arvo vähintäänkin säilyy.

Ensivakuutuksella tarkoitetaan Tapiolan suoraan asiakkaalta vastaanottamaa vakuutusliikettä. Toiselta vakuutusyhtiöltä vastaanotettu vakuutusliike on tulevaa jälleenvakuutusta. Menevää jälleenvakuutusta on Tapiolan eteenpäin toiselle yhtiölle antama vakuutusliike.

Hoitokustannustulos on työeläkevakuutuksen vakuutusmaksuihin sisältyvän kuormitustulon* ja liikekulujen erotus. Tässä liikekuluiksi lasketaan myös korvausten hoitamisesta aiheutuvat kulut sekä sijoitusten hoitokulut.

Jälleenvakuuttajien osuus on Tapiolan toisista vakuutusyhtiöistä ostamaa jälleenvakuutusturvaa niiden vakuutusriskien kattamiseksi, joita se ei pidä omalla vastuullaan. Menevästä jälleenvakuutusliikkeestä aiheutunut nettokulu tai -tuotto ja sen muodostuminen ilmenevät tuloslaskelmasta.

Jälleenvakuutusliikkeestä johtuvat vakuutusmaksu- ja korvausvastuusaamiset ovat jälleenvakuuttajien osuutta yhtiön vakuutusmaksuvastuusta* ja korvausvastuusta*.

Jälleenvakuutuspalkkiot sisältyvät liikekuluihin

(saadun liikkeen palkkiot lisäyksenä ja annetun liikkeen palkkiot vähennyksenä).

Kateomaisuuden jakauma on valvontaviranomaisen määräysten mukainen käyvin arvoin tehty luokittelu yhtiön vastuuvelan katteena olevista sijoituksista.

Kokonaisliikekulut esitetään työeläkeyhtiöllä sekä suhteutettuna kuormitustuloon että vakuutusmaksutuloon.

Kokonaispääoman tuotto ilmoitetaan sekä vahinko- että henkivakuutusyhtiöllä. Se on $100 \times (\text{liikevoitto/-tappio} + \text{vieraan pääoman korot ja kulut} + \text{vastuuvelan perustekorko} + \text{sijoitusten arvonnkorotukset ja niiden oikaisut (vain vahinkovakuutuksessa)} + \text{arvonnkorotusrahastoon kirjattu arvonnkorotus/peruutus} + \text{sijoitusten arvostuserojen muutos}) / (\text{taseen loppusumma} + \text{sijoitusten arvostuserot})$.

Taseen loppusumma ja sijoitusten arvostuserot nimittäjässä lasketaan vuoden alun ja lopun keskiarvona.

Kokonaisvakuutusmaksutulo on vakuutusmaksutulo ennen jälleenvakuuttajien osuuden ja luototappioiden vähentämistä.

Korkoliike on henkivakuutusyhtiöllä tilinpäätöksen mukaisten toteutuneiden sijoitustoiminnan nettotuottojen* ja vastuuvelan korkovaatimuksen* erotus. Ks. Sijoitustoiminnan tulos*.

Korvaukset (maksetut korvaukset) sisältävät tilivuoden aikana maksetut korvaussuoritukset riippumatta vahingon tapahtumisvuodesta. Myös korvaustoiminnasta aiheutuneet liikekulut sisältyvät maksettuihin korvauksiin.

Korvauskulujen ero maksettuihin korvauksiin verrattuna on, että korvauskuluihin sisältyvät myös myöhemmin maksettaviksi tulevat korvaukset, joiden perusteena oleva vakuutustapahtuma on sattunut tilivuonna. Maksettuihin korvauksiin lisätään korvausvastuun* muutos, joka sisältää myös tasotusmäärän* muutoksen.

Laskentakaava: Maksetut korvaukset + korvausvastuu vuoden lopussa – korvausvastuu vuoden alussa.

Korvausvastuu sisältää tilivuoden jälkeen vakuutusyhtiön suoritettavaksi tulevat korvausmäärät, jotka aiheutuvat tilivuonna tai aikaisemmin sattuneista vahingoista ja muista vakuutustapahtumista. Korvausvastuu on yhtiön velkaa vakuutuksenottajille ja edunsaajille.

Korvausvastuuseen sisältyy runsasvahinkoisten vuosien varalle laskettu ns. tasoitusmäärä*. Se määräytyy sosiaali- ja terveystieteiden vahvistamien laskentaperusteiden mukaisesti.

Korvausvastuun muutos esitetään tuloslaskelmassa ja se on vuoden alussa olleen korvausvastuun ja vuoden lopun korvausvastuun erotus. Maksetut korvaukset, joihin on lisätty korvausvastuun muutos, osoittavat tilivuoteen kohdistuvat korvauskulut*.

Kuormitustulo esiintyy käsitteenä muun muassa henki- ja eläkevakuutusyhtiöiden liikekustannussuhdetta laskettaessa. Vakuutusmaksuihin sisältyy tilivuoteen kohdistuva kustannusten kattamiseen tarkoitettu erä eli kuormitus. Liikekustannussuhde* saadaan, kun toteutuneita liikekuluja verrataan kyseiseen kuormitustuloon.

Kustannusliike on henkivakuutusyhtiöllä vakuutusmaksuihin sisältyvän kuormitustulon* ja todellisten liikekulujen erotus. Tässä liikekuluihin sisällytetään myös korvauskuluihin kirjatut korvaustoiminnon hoitamisesta aiheutuneet kustannukset, kun taas sijoitusten hoitokulut eivät sisälly tähän. Liikekulujen jaksotus ns. zillmeroinnin* avulla otetaan huomioon kuormitustuloa laskettaessa.

Laajennettu toimintapääoma on henkivakuutusyhtiöllä toimintapääoma, johon on lisätty erä, jotka voidaan käyttää yhtiön toiminnan jatkuvuuden varmistamiseen tilanteen niin vaatiessa.

Lakisääteiset maksut sisältävät eläkevakuutusyhtiössä osuuden Eläketurvakeskuksen kustannuksista.

Laskennallinen verovelka (vuoden alun ja lopun keskiarvo) Veroina esitetään tilikaudelle suoriteperustetta vastaavalla tavalla jaksotetut sekä edellisiin tilikausiin liittyvät verot tai verojen palautukset lukuunottamatta satunnaiseriin sisältyviä veroja.

Laskennallinen verovelka vähennetään tilinpä-

töksen laatimishetkellä vallitsevan verokannan mukaisena kertyneestä poistoerosta ja vapaaehtoisista varauksista sekä lähitulevaisuudessa todennäköisesti realisoituvan verovelan suuruusena verottamattomista arvonkorotuksista ja sijoitusten arvostuseroista. Todennäköisyyden arvioinnissa erityisesti kolmen seuraavan vuoden odotukset ovat merkityksellisiä. Jos arvostuseroja aiotaan realisoida vain kulujen kattamiseksi, vähennettävää verovelkaa ei muodostu.

Laskuperustekorko on vähimmäiskorko, joka yhtiön on vakuutussäästölle maksettava. Tälle niin sanotulle vastuuvälille* hyvitetään vuosittain laskuperusteiden mukainen korko. Laskuperustekorona lisäksi vastuuvälille maksetaan lisäkorkoa eli niin sanottua asiakashyvitystä*.

Liikekulut ovat vakuutusten hankinnan ja hoidon sekä yleishallinnon kuluja. Jälleenvakuutuspalkkiot sisältyvät liikekuluihin (saadun liikkeen palkkiot lisäyksenä ja annetun liikkeen palkkiot vähennyksenä). Korvausten hoitamiseen liittyvät kulut sisältyvät korvauskuluihin ja sijoitusten hoitokulut sijoitustoiminnan kuluihin.

Liikekulusuhde on liikekulujen suhde vakuutusmaksutuottoihin*. Tunnusluku lasketaan luottotappioiden* ja jälleenvakuuttajien osuuksien* vähentämisen jälkeen.

Liikekustannussuhde on henkivakuutusyhtiöiden tehokkuusmittari. Liikekustannussuhde on $100 \times (\text{liikekulut} + \text{korvausten selvittelykulut}) / \text{kuormitustulo}^*$. Tässä liikekuluihin sisällytetään myös korvauskuluihin kirjatut korvaustoiminnon hoitamisesta aiheutuneet kustannukset, kun taas sijoitusten hoitokulut eivät sisälly tähän. Liikekulujen jaksotusta ns. zillmeroinnin* avulla ei oteta huomioon.

Eläkevakuutusyhtiöllä liikekulut esitetään suhteutettuna sekä kuormitustuloon että vakuutusmaksutuloon.

Liikevaihto on vahinkovakuutusyhtiöllä vakuutusmaksutuotot* ennen luottotappiota* ja jälleenvakuuttajien osuutta* + sijoitustoiminnan tuotot* + muut tuotot + myynnin yhteydessä tuloutetut arvonkorotukset*.

Sijoitustoiminnan tuottoihin eivät sisälly tuloutetut arvonkorotukset, jos omaisuutta ei ole myyty.

Henkivakuutusyhtiön ja työeläkeyhtiön liikevaihtoa laskettaessa käytetään vakuutusmaksutuotosten sijasta vakuutusmaksutuloa. Henkivakuutusyhtiöiden liikevaihdossa ei edellytetä arvonorotusten tulouttamista myynnin kautta, vaan arvonorotukset lasketaan aina mukaan.

Liikevoitto tai -tappio on toiminnallista tasoittamatonta vuositulosta kuvaava välitulok. Se lasketaan ennen tasoitusmäärän muutosta* (henkivakuutuksessa myös ennen lisäetuja) ja sijoitusten arvonorotuksia*, jolloin korvauskulujen* ja sijoitustuottojen heilahtelut sekä vastuovelan kertaluonteiset täydennykset näkyvät vuotuisissa tuloluvuissa.

Lisävakuutusvastuu on työeläkejärjestelmään liittyvä käsite. Ositetusta lisävakuutusvastuusta jaetaan yhtiön tuloksesta kertynyt ylijäämä maksualennuksina asiakkaille. Osittamaton lisävakuutusvastuu on vastuuelkaan kuuluva erä, jota voidaan käyttää mahdollisesti tulevien tappioiden kattamiseen tai yhtiön vakavaraisuusaseman salliessa siitä voidaan osa siirtää ositettuun lisävakuutusvastuuseen jaettavaksi maksualennuksina vakuutusnottajille.

Luottotappiot syntyvät vakuutusyhtiöllä pääosin saamatta jääneistä vakuutusmaksuista, ks. vakuutusmaksutulo*. Lainoituspuolen luottotappiot ovat turvaavien vakuuksien takia vähäiset.

Luottotappiovaraus tehdään vakuutusmaksusaamisten ja muiden liikesaamisten luottotappioiden varalta. Varauksien enimmäismäärät ja lisäysmahdollisuudet riippuvat vakuutusyhtiön toimialasta sekä saamisten kohteesta.

Markkinaosuus kertoo montako prosenttia yhdellä yhtiöllä on kaikkien yhtiöiden yhteenlasketusta maksutulosta. Henkivakuutusyhtiöiden kohdalla markkinaosuus on virallisena tunnuslukuna, jonka esittäminen on yhtenäistetty muotoon: markkinaosuus on 100 x yhtiön kokonaisvakuutusmaksutulo/ kaikkien henkivakuutusyhtiöiden kokonaisvakuutusmaksutulojen summa. Tämä tunnusluku lasketaan pelkästään ensivakuutusliikkeestä.

Omalla vastuulla oleva on esimerkiksi maksutuottojen* yhteydessä esiintyvä ilmaisu, jolla tar-

koitetaan sitä osuutta, jonka yhtiö jättää ensivakuutuksesta* ja tulevasta jälleenvakuutuksesta* itsensä kannettavaksi sen jälkeen, kun jälleenvakuuttajan osuus* on vähennetty.

Oman pääoman tuotto prosentteina (käyvin arvoin) on (voitto tai tappio ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja +/-arvonorotusrahastoon kirjattu arvonorotus / peruutus +/- sijoitusten arvostuserojen* muutos - verot +/- laskennallisen verovelan* muutos) per (oma pääoma + vähemmistöosuus + kertynyt poistoero + vapaaehtoiset varaukset +/- sijoitusten arvostuserot - laskennallinen verovelka*) 100%. Tunnusluku mittaa vakuutusyhtiön tuloskehitystä.

Omavaraisuusaste prosentteina (käyvin arvoin) Oma pääoma + vähemmistöosuus + kertynyt poistoero + vapaaehtoiset varaukset +/- sijoitusten arvostuserot + pääomalainat - laskennallinen verovelka* suhteutettuna taseen loppusummaan, johon on lisätty sijoitusten arvostuserot*.

Tunnusluku mittaa vakuutusyhtiön vakavaraisuutta.

Riskiliikkeen tulos on henki- ja eläkevakuutuksen riskien kattamiseen tarkoitettujen, tilivuoteen kohdistuvien maksujen ja korvauskulujen* erotus. Korvauskuluja vähentävänä tekijänä on otettu huomioon korvausvastuun laskuperustekorko*.

Siirtoliikkeen tulos on lakisääteisissä eläkevakuutuksissa Eläke-Tapiolaan muista eläkevakuutusyhtiöistä seuraavan vuoden alussa siirtyvien vakuutusten arvioitu maksutulo vähennettynä Eläke-Tapiolasta muihin eläkevakuutusyhtiöihin siirtyvien vakuutusten maksutulolla.

Siirtotulot ovat vakuutusnottajilta vakuutusmaksuihin sisältyvinä perittyjä maksuja, jotka vakuutusyhtiö tilittää edelleen viranomaisille. Siirtotuloja ovat muun muassa vakuutusmaksuvero, palosuojelumaksu, liikenneturvallisuusmaksu, työturvallisuusmaksu ja tapaturmavakuutuslain 58 §:n mukainen maksu.

Sijoitusten jakauma esitetään käyvin arvoin luokiteltuna seuraavasti: kiinteistösijoitukset, osakkeet, joukkovelkakirjalainat, rahoitusmarkkinavälineet, lainasaamiset, muut sijoitukset. Eläkevakuutusyhtiöllä lainasaamisissa eritellään takaisinlainaus ja muu lainaus.

Sijoitustoiminnan nettotuotto on sijoitustoiminnan tuottojen ja kuluja erotus. Toimintokohtaisen laskennan mukaisesti sijoitusten hoitokulut sisältyvät sijoitustoiminnan kuluihin.

Sijoitustoiminnan tulos on eläkeyhtiöllä tilinpäätöksen mukaisten toteutuneiden sijoitustoiminnan nettotuottojen* ja vastuuvelan korkovaatimuksen* erotus. Sijoitustoiminnan hoitokulut jätetään tässä ottamatta huomioon, koska ne ovat mukana hoitokustannustuloksessa*. Sijoitustoimintaan kohdistuvat verot ovat tässä mukana. Ks. Korkoliike*.

Takaisinostot ovat henkivakuutuksensa keskeyttäneille vakuutuksenottajille maksettuja palautuksia vakuutusmaksuihin sisällyneistä säästöosuuksista. Takaisinostot sisältyvät tuloslaskelmassa maksettuihin korvauksiin.

Tasoituspääoma on runsasvahinkoisten vuosien varalle laskettu puskuri, joka on ns. sidottu varaus. Se on turvaavausvaatimuksen edellyttämä vastuuvelan* erä, jolla pyritään varmistamaan vastuuvelan riittävyys myös silloin, kun vastuuvelkaan oleellisesti vaikuttavat tekijät heilahtelevat epäsuotuisasti. Valvontaviranomainen asettaa tasoituspääomalle minimivaatimuksen ja laskentasäännöt yhtiökohtaisesti.

Toimintapääoma on käyvin arvoin lasketun omaisuuden ja velkojen erotus. Se kuvaa yhtiön vakavaraisuutta ja kertoo omaisuuden määrän, joka on käytettävissä yhtiön jatkuvan toiminnan varmistamiseen.

Toimintapääoma-aste kuvaa henkivakuutusyhtiön toimintapääoman ja sille laissa asetetun vähimmäismäärän suhdetta. Toimintapääoma-aste on $100 \times \text{toimintapääoma} / \text{vähimmäistoimintapääoma}$.

Vahinkosuhte on korvauskulujen* suhde vakuutusmaksutuottoihin*. Tunnusluku lasketaan luottotappioiden ja jälleenvakuuttajien osuuden vähentämisen jälkeen. Korvauskuluihin sisältyy korvaustoiminnan hoitokulut, mutta ei tasoituspääoman muutosta.

Vakavaraisuusaste on eläkevakuutusyhtiöllä $100 \times \text{toimintapääoma} / \text{vastuuvetka}$, joka sisältää tasoituspääoman, ja josta on vähennetty osittamaton lisävakuutusvastuu*, vastuuvajaus ja saamiset Eläke-Kansan kannansiirrosta sekä YEL-perusvakuu-

tuksen vastuuvetka*.

Henkivakuutusyhtiöllä vakavaraisuusaste kuvaa yhtiön varallisuuden suhdetta sen korjattuun vastuuvetkaan, josta on vähennetty tasoituspääoma:

Vakavaraisuusaste : $100 + 100 \times \text{vakavaraisuuspääoma} / (\text{omalla vastuulla oleva vastuuvetka} - \text{tasoituspääoma})$.

Vakavaraisuuspääoma on toimintapääoman ja tasoituspääoman yhteismäärä. Konsernissa tähän lisätään vähemmistöosuus.

Vakuutusmaksutulo (vrt. Kokonaisvakuutusmaksutulo) on vastinetta siitä vakuutusturvasta, joka on alkanut tilivuoden aikana. Vakuutusmaksutulosta on (toisin kuin kokonaisvakuutusmaksutulosta) jo vähennetty luottotappiot*.

Vakuutusmaksutuotto on omalla vastuulla oleva vakuutusmaksutulo* vähennettynä vakuutusmaksuvastuun muutoksella*.

Laskentakaava: Vakuutusmaksutuotot = omalla vastuulla oleva vakuutusmaksutulo + vakuutusmaksuvastuu vuoden alussa – vakuutusmaksuvastuu vuoden lopussa.

Vakuutusmaksuvastuu on se osa tilivuonna ja aikaisempina vuosina kertyneestä vakuutusmaksutulosta*, jota vastaava riski kohdistuu tilivuoden jälkeiseen aikaan. Se on yhtiön velkaa vakuutuksenottajille.

Vakuutusmaksuvastuun muutos esitetään tuloslaskelmassa. Se on vuoden alun vakuutusmaksuvastuun ja vuoden lopun vakuutusmaksuvastuun erotus. Ks. Korvausvastuu*.

Vakuutustekninen vastuuvetka muodostuu vakuutusmaksuvastuusta* ja korvausvastuusta*.

Vakuutustoiminnan tulos on vahinkovakuutusyhtiöllä ennen tasoituspääoman muutosta* laskettava vakuutustekninen kate: vakuutusmaksutuotot* – korvauskulut* ja liikekulut*.

Vastuunkantokyky

Vahinkovakuutusyhtiön vastuunkantokyky on vakavaraisuuspääoman* suhde vakuutusmaksutuottoihin* edelliseltä 12 kuukaudelta luottotappioiden* ja jälleenvakuuttajien osuuden* vähentämisen jälkeen.

Vastuuvajaus aiheutuu TEL-vakuutusmaksutasoon määräytyistä poikkeuksellisista alennuksista.

Vastuuvajausta peritään takaisin vuosittain osana TEL-maksua.

Vastuuvelan korkovaatimus on vakuutusmaksu-vastuulle* ja korvausvastuulle* eli vakuutustekni-selle vastuuvälille* asetettu ns. laskuperustekorona* mukainen vähimmäistuottovaatimus.

Voitto tai tappio ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja kuvaa vakuutusyhtiön tuloskehitystä ja suhteutetaan tunnuslukuna liikevaihtoon*.

Vähimmäistoimintapääoma kuvaa lain määrittelemää yhtiön vastuuta ylittävää omaisuuden määrää, joka yhtiöllä on vähintään oltava, että se voi jatkaa toimintaansa ilman siihen kohdistettavia erityisiä valvontatoimia.

Zillmerointi on henkivakuutuksen liikekulujen jaksottamista useammalle vuodelle. Taseen liitetiedoissa zillmerointi näkyy vakuutusmaksuvastuusta* vähennettyinä kuolettamattomina myyntikustannuksina.

Yhdistetty kulusuhde on vahinkosuhte* + liikekulusuhde*. Tunnusluku kuvaa vahinkovakuutusyhtiön varsinaisen vakuutustoiminnan tuloskehitystä.

Yhtiöveron hyvitys (Avoir fiscal) on osingonsaa-jan hyväksi tuleva vero siltä osin, kun osinkoa jaka-va yhtiö on jo osinkoa jakaessaan maksanut veroa. Osingonsaaajan tulo muodostuu siten saadun osingon ja yhtiöverohyvityksen yhteismäärän suuruiseksi.

Tapiola-yhtiöiden vuosikertomus on painettu kotimaiselle Galerie Art -paperille, joka on saanut pohjoismaisen Joutsen -ympäristömerkin.
Reprotyö Textop Oy, Painotyö Martinpaino Oy, 2001