



TECNOMEN
VUOSIKERTOMUS
2000

Tecnomen lyhyesti

Tecnomen kehittää ja toimittaa tietoliikenteen lisäarvopalvelujärjestelmiä teleoperaattoreille ja palveluntarjoajille. Yhtiö on yksi maailman johtavista viestintäjärjestelmien toimittajista ja edelläkävijä langattomien Internet -ratkaisujen kehittäjänä. Yhtiön tuotteita ovat lisäksi matkapuhelinoperaattoreille toimitettavat ennakkomaksujärjestelmät ja henkilöhakujärjestelmät.

Tecnomen myy ja markkinoi tuotteitaan ja palvelujaan maailmanlaajuisesti. Yhtiöllä on kolmetoista toimipistettä eri puolilla maailmaa ja sen tuotteita on toimitettu yli 30 maahan.

Vuonna 2000 yhtiön liikevaihto kasvoi 31 prosenttia ja oli 66,4 miljoonaa euroa. Liiketulos kasvoi 357 prosenttia 5,5 miljoonaan euroon. Yhtiö listautui kesäkuussa 2000 ja sen osake noteerataan Helsingin Pörssin päälistalla tunnuksella TCN1V.



Sisällysluettelo

- 2 Tecnomen lyhyesti
- 3 Tietoja osakkeenomistajille
- 4 Missio, visio, tuotteet ja markkinat, arvot
- 6 Toimitusjohtajan katsaus

Liiketoiminnan esittely

- 8 Markkinat
- 10 Myynti, markkinointi ja asiakaspalvelu
- 12 Tuotekehitys
- 14 Tuotteet ja palvelut
- 16 Henkilöstö

Tilinpäätös

- 18 Hallituksen toimintakertomus
- 21 Tuloslaskelma
- 22 Tase
- 23 Rahoituslaskelma
- 24 Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet
- 25 Tilinpäätöksen liitetiedot
- 30 Taloudelliset tunnusluvut
- 31 Tunnuslukujen laskentakaavat
- 32 Osakkeet ja osakkeenomistajat
- 35 Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle
- 35 Tilintarkastuskertomus
- 36 Hallinto ja johto
- 38 Organisaation rakenne
- 39 Tecnomeniä seuraavat analyytikot
- 40 Käsitteitä ja ammattisanastoa
- 42 Toimipisteet ja osoitetiedot

Tietoja osakkeenomistajille

Yhtiökokous

Tecnomen Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 15.5.2001 klo 18.00 LordHotellissa, osoitteessa Lönnrotinkatu 29, Helsinki. Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on 4.5.2001 merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:ssä pidettävään Tecnomen Oyj:n osakasluetteloon.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, on ilmoitauduttava viimeistään perjantaina 11.5.2001 klo 13.00 joko kirjeitse osoitteella:

Tecnomen Oyj, Tuija Kerminen, PL 93, 02271 Espoo
tai puhelimitse numeroon (09) 8047 8767, faksilla
numeroon (09) 8047 8212 tai sähköpostitse
tuija.kerminen@tecnomen.fi

Mahdolliset valtakirjat jätetään ilmoittautumisen yhteydessä.

Osingonmaksu

Tecnomenin hallitus esittää yhtiökokoukselle, että 31.12.2000 päättäneeltä tilikaudelta maksetaan osinkoa 0,025 euroa osakkeelta. Mikäli hallituksen esitys hyväksytään, osinko maksetaan 28.5.2001 osakkeenomistajille, jotka on merkitty Suomen Arvopaperikeskuksen osakasluetteloihin täsmäytyspäivänä 18.5.2001.

Taloudelliset julkaisut

Tecnomen julkaisee tilivuonna 2001 kolme osavuosikatsausta:

Osavuosikatsaus 1/2001 (1.1.–31.3.2001)	8.5.2001
Osavuosikatsaus 2/2001 (1.1.–30.6.2001)	16.8.2001
Osavuosikatsaus 3/2001 (1.1.–30.9.2001)	7.11.2001

Osavuosikatsaukset ja vuosikertomus julkaistaan suomeksi ja englanniksi. Julkaisut löytyvät Tecnomenin Internet-sivuilta osoitteesta www.tecnomen.com/investor ja niitä voi tilata joko numerosta (09) 8047 8205 tai nina.hedberg@tecnomen.com.

Muut tapahtumat

Lue lisää sivulta 34, kohdasta "Emoyhtiö Kyro Oyj Abp:n jakautuminen".

Missio, visio, tuotteet ja markkinat, arvot

Missio

Tecnomen auttaa teleoperaattoreita ja palveluntarjoajia luomaan ja toimittamaan innovatiivisia ja kilpailukykyisiä lisäarvopalveluja, jotka mahdollistavat jatkuvasti paranevan palveluntarjonnan loppukäyttäjille.

Visio

Tecnomen on yksi maailman johtavista lisäarvopalvelujärjestelmien toimittajista seuraavan sukupolven tietoliikenneverkkoihin. Yhtiö tunnetaan siitä, että sen järjestelmät täyttävät parhaiten eri loppukäyttäjryhmien muuttuvat tarpeet.

Tämä merkitsee Tecnomenin lisäarvojärjestelmien myynnin kasvamista markkinoiden keskimääräistä kasvua nopeammin. Nopea kasvu edellyttää asiakaskunnan laajentamista myös suurten operaattorien ja palveluntarjoajien osalta sekä yhteistyön tiivistämistä ja laajentamista globaalien verkko- ja järjestelmätoimittajien kanssa. Markkina-aseman vahvistaminen tarkoittaa myös jatkuvasti kehittyvää kykyä tuoda markkinoille yksin ja yhdessä partnereiden kanssa sellaisia järjestelmäratkaisuja ja sovelluksia, jotka parhaalla mahdollisella tavalla täyttävät loppukäyttäjien vaatimukset. Uudenlaiset viestintäsovellukset tulevat lisääntyvässä määrin käyttöön jo nykyisissä (2G) tietoliikenneverkoissa.

Tuotteet ja markkinat

Tecnomen toimittaa teleoperaattoreille ja palveluntarjoajille järjestelmiä, joiden avulla operaattorit palvelevat eri sisältöisiä palveluja vaativia loppukäyttäjään: yksittäisiä kuluttajia ja yrityskäyttäjiä. Yhtiön tuotteita ovat lisäarvopalvelujärjestelmät: tietoliikenteen yleispostilaatit (unified messaging), puhepostijärjestelmät ja langattoman Internetin alustatuotteet, joiden yhteyteen voidaan kehittää eri sovelluksia. Tecnomen eZONER-konsepti kattaa nämä järjestelmä-tuotteet ja niihin liittyvät palvelut kuten asennuksen, ylläpidon, koulutuksen ja konsultoinnin ja muodostaa Tecnomenin suurimman tuotealueen. Yhtiön ennakkomaksujärjestelmät (Prepaid) ovat operaattoreiden palveluja laajentavia järjestelmiä, joiden avulla käyttäjät voivat ennakolta maksaa matkapuhelinverkon käytöstä.

Henkilöhakujärjestelmät ovat operaattoreille toimitettavia kokonaisia henkilöhakuverkkoja ja niiden osia. Näiden osuus Tecnomenin myynnistä on asteittain pienentynyt.

Tecnomenin vahvuutena on pitkä kokemus tietoliikennejärjestelmien toimittajana. Kokemus ja vahva osaaminen tietoliikenteen kookkaiden ja vaativien sovellusten toteutuksesta yhdistyy kykyyn kehittää ja tarjota innovatiivisia palveluja markkinoille. Järjestelmät, joihin liittyy Internetin, matkapuhelin- ja langallisten televerkkojen integrointi, edustavat yhtiön erityisosaamista. Suuret, miljooniin käyttäjiin ulottuvat järjestelmät ja niiden hallinta ovat Tecnomenin vahvuutena. Yhtiön toimittamien järjestelmien kapasiteettia voidaan kasvattaa hallitusti käyttöasteen kasvaessa, mikä on nopeasti kasvavilla ja kehittyvillä markkinoilla ensiarvoisen tärkeää.

Tecnomen toimii maailmanlaajuisesti. Yhtiö myy ja markkinoi järjestelmiä oman maailmanlaajuisen organisaationsa ja globaalien sekä paikallisten kumppaniensa kautta. Yhtiön markkina-alueet on jaettu toiminnallisesti Eurooppaan, Kaakkois- ja Itä-Aasiaan, Latinalaiseen Amerikkaan sekä Lähi- ja Keski-itään. Tecnomen valmistautuu tuotteidensa markkinoinnin ja myynnin aloittamiseen myös Pohjois-Amerikassa. Yhtiöllä on toimipisteitä kymmenessä eri maassa ja yhtiön kasvun myötä kansainvälisten toimipisteiden verkko on suunniteltu laajennettavan.

Arvot

Tecnomenin toimintaa ohjaavat ydinarvot ovat

- avoin ja rehellinen yhteistyö,
- tavoitteellisuus ja oikeisiin asioihin keskittyminen, ja
- jatkuva osaamisen kehittäminen ja henkinen kasvu.

Arvot ohjaavat tecnomeniläisten tapaa toimia suhteissaan asiakkaisiinsa, yhteistyökumppaneihinsa, alihankkijoihinsa ja muihin sidosryhmiinsä. Ne antavat myös perustan organisaation sisäiselle toiminnalle.

Toimitusjohtajan katsaus

Tecnomen saavutti erinomaisesti vuodelle 2000 asettamansa liikevaihdon kasvutavoitteet. Kannattavuuden paraneminen oli ennakoituakin myönteisempää. Yrityksen strategisessa ja operatiivisessa työskentelyssä toteutetut muutosohjelmat johtivat kannattavalle kasvu-uralle vuonna 1999 ja myönteinen kehitys vauhdittui vuonna 2000.

Tietoliikennemarkkinoiden nopeutunut muutos, Internetin räjähdysmäisen kasvun vaikutus jokapäiväiseen elämäämme, langattoman Internetin ja uudentyyppisten viestintäpalveluiden liikkeellelähtö sekä niiden valtaiset kasvuennusteet ovat toisaalta tuoneet mukanaan mahdollisuuksia, mutta samalla vaikeuttaneet kehityksen ennustettavuutta. IT-alan yritysten pörssi-arvojen luonnottoman nopea nousu ja sen jälkeinen lasku ovat osaltaan johtuneet erittäin lupaavista tulevaisuuden näkymistä ja samanaikaisesta epävarmuudesta kehityksen suunnasta ja aikataulusta.

Tecnomen on pystynyt reagoimaan nopeasti markkinoiden muutoksiin. Samalla olemme onnistuneet kehittämään yhtiötä systemaattisesti pitkän aikavälin tavoitteidemme mukaisesti. Resursseja on kohdistettu vahvasti tulevaisuuden kasvun varmistamiseen, kuitenkin samanaikaisesti kannattavuutta parantaen. Tecnomen esitteli vuonna 2000 ensimmäisen langattoman Internet-tuotteensa eZONERin, joka rakensi perustan uudentyyppisten palvelujen markkinoille

tuomiseksi. Pystyimme myös esittelemään selkeän kehityspolkumme, joka vie kohti kolmannen sukupolven matkapuhelinverkkojen mahdollistamia multimedia messaging -järjestelmiä. Myös ennakkomaksujärjestelmäliiketoiminnan tulos kääntyi positiiviseksi kahden panostusvuoden jälkeen.

Tecnomenin markkinat ovat etenemässä kohti entistä nopeampaa kasvuvaihetta uudentyyppisten viestintäpalvelujen tullessa käyttöön verkkoteknologioiden kehityksen myötä. Samanaikaisesti loppukäyttäjämärkinat pirstoutuvat ja tekevät toiminta-



ympäristöstämme entistä vaativamman. Matkapuhelimet ja Internet ovat jo selkeästi muuttaneet elämää suuressa osassa maailmaa. Tämän päivän näkökulmasta katsoen uudenlaiset palvelut, joita hyödynnetään kannettavien päätelaitteiden avulla, tulevat tuomaan entistä suuremman mullistuksen ihmisten elämään. Informaatioyhteydet ja päivittäisten palveluiden – sellaisten toimien, jotka ovat edellyttäneet liikkumista tai henkilökohtaista kontaktia – käyttö irtoaa ajasta ja tarpeesta liikkua tai jonottaa. Oikein toteutettuna tämä todella parantaa ihmisten elämää – myös vähemmän kehittyneissä maissa. Palveluntarjoajille uudet palvelut ja Tecnomenin kaltainen kumppani ovat ensiarvoisen tärkeitä.

Mitä tämän vision toteutuminen edellyttää Tecnomeniltä ja muilta alan yrityksiltä? On ymmärrettävä kehityksen suunta, tunnettava käyttäjien tarpeet ja toimittava yhteistyössä asiakkaiden ja partnereiden kanssa. Laadukkaiden ja avointen järjestelmäratkaisujen lisäksi on kyettävä innovatiivisesti toteuttamaan ratkaisuja, jotka täyttävät mahdollisimman yksinkertaisella tavalla kunkin käyttäjän erilaiset tarpeet.

Meillä on Tecnomenissä kirkas visio tahtotilastamme. Haluamme olla yksi maailman johtavista innovatiivisten lisäarvopalvelujärjestelmien kehittäjistä ja toimittajista uuden sukupolven tietoliikenneverkkojen tultua käyttöön. Vision toteutuminen edellyttää kykyä ymmärtää eri loppukäyttäjien muuttuneita tarpeita ja kykyä toimittaa ratkaisuja näihin tarpeisiin. Yhtiön johdon keskeisenä tehtävänä on osoittaa suuntaa ja vahvistaa yrityksen arvoja omalla toiminnallaan. Henkilöstön osaaminen, työilo ja kyky tuntee kehittävänsä itseään on keskeistä rakennettaessa asiakkaillemme parhaita ratkaisuja. Henkilöstön osaaminen ja työilo nivoutuvat tavoitteeseemme olla eturivissä myös asiakastyytyväisyydessä, kannattavuudessa, lisäarvon tuottajana osakkeenomistajille, houkuttelevana työnantajana ja haluttuna yhteistyökumppanina.

Vuosi 2001 tulee sisältämään monia muutoksia aiempien vuosien tapaan. Kolmannen sukupolven verkkojen rakentamiseen ja yleiseen taloudelliseen kehitykseen liittyy kysymysmerkkejä, mutta Tecnomen on siirtynyt uuteen vuoteen entistä vahvempana. Laajentunut asiakaskuntamme antaa meille tukevan perustan. Entistä suuremmat ja nopeasti kasvavat palveluntarjoajat tarjoavat merkittäviä kasvumahdollisuuksia Tecnomenille. Operaattorien ja muiden alan toimijoiden yhdistyminen asettaa myös uusia haasteita Tecnomenin kehittymiselle ja markkina-aseman vahvistamiselle. Meillä on hyvät lähtökohdat realisoida nämä haasteet pitkän aikavälin kasvuksi, sillä yhtiö on oppinut toimimaan asiakaitaan kuunnellen. Vahvat panostuksemme uusien tuotteiden kehittämiseen ovat tärkeä osa kasvustrategiaamme. Nopea kasvu vaatii paitsi kumppanuuksien vahvistamista myös avoimuutta uudenlaisille yhteistyömalleille. Markkinoiden kasvu tuo ripeästi uusia mahdollisuuksia, vaikka kilpailu ja vaatimustaso samalla lisääntyvät.

Tecnomenin listautuminen Helsingin Pörssiin kesäkuussa 2000 onnistui erinomaisesti, mikä loi hyvät edellytykset tulevaisuuden kasvulle ja kehitykselle aidosti kansainvälisenä yrityksenä. Nyt yhtiö on etenemässä vaiheeseen, jossa se erkaantuu emoyrityksestään Kyro Oyj Abp:stä itsenäiseksi pörssiyritykseksi. Tämä avaa uusia näköaloja Tecnomenin kehitykselle.

Olemme lähteneet luottavaisesti, mutta nöyryn mielin uuteen vuoteen. Kiitos asiakkaillemme, henkilöstöllemme ja omistajillemme onnistuneesta vuodesta.

Vesa Helkkula
toimitusjohtaja

Tecnomen toimii tietoliikenteen lisäarvopalvelujen järjestelmämarkkinoilla, joiden kasvua leimaa tietoliikenneteknologioiden nopea kehitys ja operaattorien sekä muiden palveluntarjoajien välisen kilpailun kiristyminen loppuasiakkaista. Yhä keskeisempi operaattorien kilpailuedun lähde on tällöin kyky toimittaa uusia, jatkuvasti kehittyviä viestintä- ja muita lisäarvopalveluja loppuasiakkaan käyttöön. Tarjotuilla lisäarvopalveluilla, kuten puheen, sähköpostin, faksin ja lyhytsanomaviestit yhdistävillä palveluilla, pyritään saamaan uusia asiakkaita, säilyttämään nykyiset asiakkaat ja kasvattamaan asiakaskohtaista laskutusta. Tämän vuoksi lisäarvopalvelujärjestelmämarkkinat kehittyvät selvästi käyttäjämäärien kasvua nopeammin. Etenkin unified messaging -palvelukonsepti yleistyy nopeasti eri puolilla maailmaa ja palvelun käyttäjämäärät lisääntyvät.

Loppukäyttäjän haasteena on kasvavan informaatiotulvan hallinta, merkityksellimmän tiedon löytäminen sekä käsittely ajasta ja paikasta riippumatta. Yksityis- ja yrityskäyttäjät odottavat eri tietosisältöisiä palveluja, joita he voivat käyttää joko matkapuhelimellaan tai tietokoneellaan. Palveluntarjoajien tulee voida vastata sekä tähän, että muihin asiakkaiden tarpeisiin kilpailu- ja markkina-asemansa varmistamiseksi.

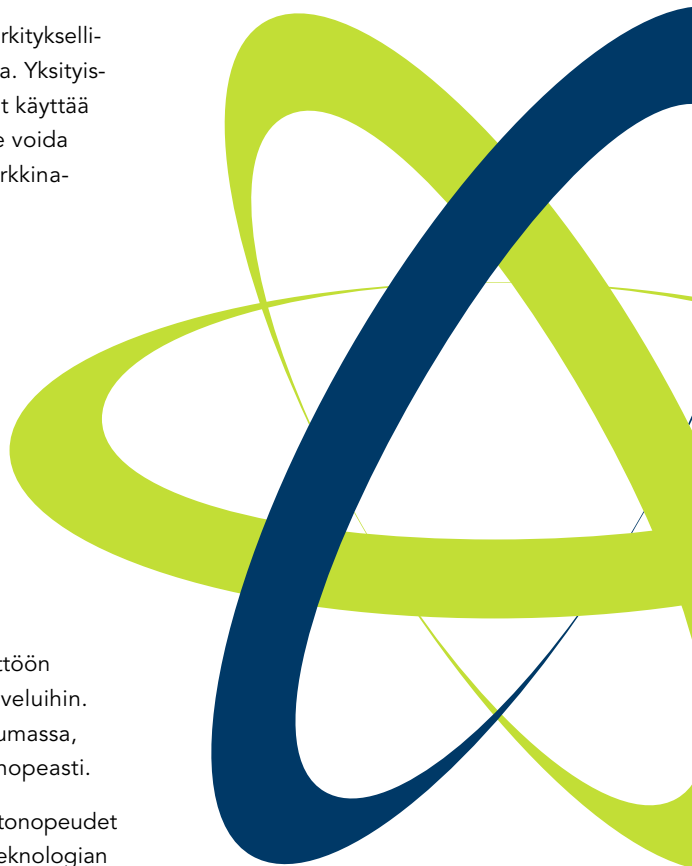
Markkinoiden ja teknologioiden kehittyessä loppukäyttäjien palveluvaatimukset muuttuvat. Tämän vuoksi uudet palvelut on kyettävä tuomaan nopeasti markkinoille ja loppukäyttäjän tietoisuuteen. Matkapuhelinverkkojen käyttäjämäärien kasvu on johtanut myös siihen, että entistä suurempi osa käyttäjistä maksaa puhelunsa ja tulevaisuudessa myös muut palvelut ennakkoon.

Uudenlaisten viestintäsovellusten kysyntä kasvaa uusien teknologioiden myötä

Uusien, matkapuhelinverkkoja ja Internet-palveluja yhdistävien viestintäsovellusten kasvu on nopeutumassa ja sen odotetaan kiihtyvän uudenlaisten päätelaitteiden tultua markkinoille. Myös kiinteissä puhelinverkoissa otetaan yhä enemmän uusia palveluja käyttöön ja nämä palvelut jatkavat yhdistymistään matkapuhelinverkkojen palveluihin. Pelkkien puhepostijärjestelmien kysynnän kasvu on vähitellen hidastumassa, kun kattavammat ja kehittyneemmät viestintäjärjestelmät yleistyvät nopeasti.

GPRS-, UMTS- ja IP-teknologioiden myötä matkapuhelinverkkojen siirtonopeudet kasvavat ja viestinnän uudet mahdollisuudet lisääntyvät entisestään. Teknologian kehittyminen tuo mukanaan uusien, laajempikapasiteettista Internet-teknologiaa hyödyntävien hyöty- ja viihdepalvelujen kehittämisen ja käyttöönoton langattomissa päätelaitteissa. WAP-standardi mahdollistaa jo nyt eräiden Internet-palvelujen langattoman käytön WAP-puhelimen avulla, mutta unified messaging -järjestelmien jatkona kehitettävät seuraavan sukupolven ns. multimedia messaging -järjestelmät lisäävät uusien verkkojen tarjoamia mahdollisuuksia ja tuovat mukanaan mm. kuva- ja videoviestien vastaanottamisen ja lähettämisen.

Teleoperaattorien edetessä laajakaistaisten GPRS- ja UMTS-verkkojen rakentamiseen viestintäjärjestelmien ja langattomien Internet -ratkaisujen kysynnän odotetaan kasvavan nopeasti. Eri arvioiden mukaan maailmanlaajuisen kasvun odotetaan seuraavien vuosien aikana etenevän useiden kymmenien prosenttien vuosivauhtia, ja joidenkin arvioiden mukaan tulevaisuudessa selvästi nopeamminkin. Markkinakasvu tulee jakautumaan eri segmentteihin palvelujen ja käyttäjäryhmien mukaan. Näistä segmenteistä viestintä- ja viihdepalvelujen on arvioitu olevan merkittävimpiä käyttöalueita. Ensimmäisten kolmannen sukupolven matkapuhelinverkkojen viestintäjärjestelmätoimitusten arvioidaan käynnistyvän kuluvan vuoden aikana.



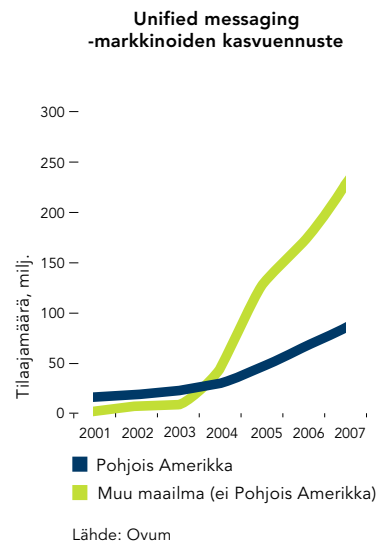
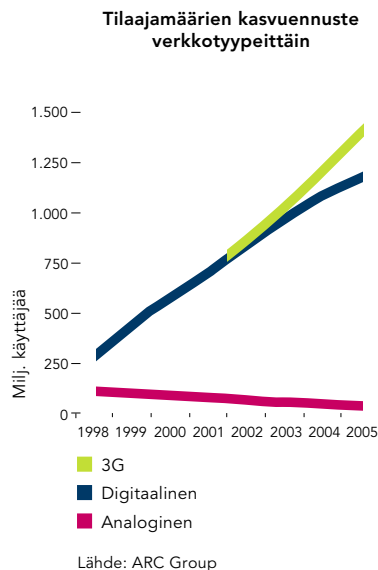
Nykyiset viestintäjärjestelmät luovat vahvan perustan kasvulle

Olemassa olevien viestintäjärjestelmien käyttö kasvaa, sillä niiden kapasiteettia voidaan laajentaa joustavasti ja hallitusti kysynnän ja käyttäjämäärien mukaisesti. Matkapuhelinoperaattorien tilaajamäärien kasvu jatkuu erityisesti Aasiassa ja Latinalaisessa Amerikassa, missä rakennetaan vielä uusiakin toisen sukupolven teknologiaa käyttäviä matkapuhelinverkkoja. Näillä alueilla myös puhepostimarkkinat kehittyvät suotuisasti. Myös ennakkomaksujärjestelmien markkinat kasvavat nopeasti, sillä ne mahdollistavat palvelujen tarjoamisen entistä laajemmalle asiakaskunnalle.

Nykyisiin viestintäjärjestelmiin voidaan tuoda jatkuvasti uusia ominaisuuksia vastaamaan loppukäyttäjien muuttuviin tarpeisiin. Uudet langattoman Internetin sekä puheen ja tekstin käsittelyyn liittyvät palvelut yleistyvät nykyisissä verkoissa ja luovat hyvän perustan siirryttäessä hyödyntämään GPRS- ja kolmannen sukupolven matkapuhelinverkko-teknologioita. Viestintäjärjestelmät voivat hyödyntää samanaikaisesti nykyisiä televerkkoja, Internet-verkkoja ja uusia matkapuhelinverkkoja. Pääosan uusista palveluista ennustetaan kuitenkin lähivuosina hyödyntävän nykyisiä verkkoja. Gsm-verkkoteknologian päivitys GPRS-verkoksi muodostaa luontevan polun nykyisten viestintäpalvelujen laajentamiselle. Nykyisistä lisäarvopalveluista etenkin unified messaging -järjestelmät ovat nopeasti yleistymässä.

Vahva kysyntä lisää kilpailua

Kysynnän nopea kasvu ja markkinoiden kehitys houkuttelevat uusia kilpailijoita mukaan. Kilpailu asiakkaista kiristyy, kun uusia palveluntarjoajia tulee markkinoille. Samanaikaisesti markkinat kuitenkin myös yhdentyvät, kun operaattorit laajentavat toimintaansa ja yhdistyvät sekä tekevät yhteistyötä muiden palveluntarjoajien kanssa. Strategiset allianssit ja yhteistyösopimukset ovat alalla yleisiä, sillä pienemmät palveluntarjoajat pyrkivät yhdistämään voimansa. Tiivis yhteistyö ja strategisten kumppanuuksien solmiminen tietoliikennealan johtavien toimijoiden kanssa ovat merkittävä kilpailuedun lähde Tecnomenin kaltaiselle lisäarvopalvelujärjestelmien toimittajalle tulevaisuudessakin.



Myynti, markkinointi ja asiakaspalvelu

Tecnomen myy ja markkinoi tuotteitaan ja palvelujaan maailmanlaajuisesti oman myyntihenkilöstön ja yhteistyökumppaniensa kautta. Yhtiö toimittaa asiakkailleen kokonaisratkaisuja ja näihin liittyviä ylläpito- ja huoltopalveluja. Tarjonta koostuu perusjärjestelmätuotteista ja asiakkaiden vaatimusten mukaisista muutostöistä.

Tecnomenillä on neljä maantieteellisesti jaettua alueyksikköä, jotka kukin vastaavat nimettyjen maiden myynti- ja asiakaspalvelutoiminnoista. Yhtiöllä on 13 toimipistettä kymmenessä eri maassa. Lisäksi Tecnomen on solminut maailmanlaajuiset sopimukset tuotteidensa markkinoinnista ja myynnistä Nokian ja Siemensin kanssa, jotka myyvät yhtiön kehittämiä ratkaisuja osana omia toimituksiaan. Myös Compaq ja ICL Invia myyvät Tecnomenin tuotteita eri markkina-alueille. Tecnomen tutkii mahdollisuuksia solmia uusia strategisia kumppanuussuhteita alan johtavien toimijoiden kanssa.

Vuonna 2000 partnereiden kautta toimitettiin viestintäjärjestelmiä ja älyverkkotuotteita mm. eurooppalaisille ja Latinalaisen Amerikan matkapuhelinoperaattoreille. Yhteistyö Nokian kanssa laajennettiin kattamaan myös Tecnomenin uuden langattoman Internet -palvelualustan, eZONERin, jälleenmyynti. Yhteistyöhön myynnissä ja jakelussa liittyy usein myös yhteistyötä tuotekehityksen ja markkinoinnin osalta. Eri tuotealueiden osaajien ja alihankkijoiden kanssa tehtävä tiivis yhteistyö auttaa Tecnomeniä ymmärtämään asiakkaiden ja palvelujen loppukäyttäjien tarpeita ja nopeuttaa uudentyyppisten sovellusten markkinoille tuontia.

Myynnin kasvutavoitteet saavutettiin

Tecnomen saavutti vuodelle 2000 asettamansa kasvutavoitteet. Liikevaihto nousi 31 % 394,5 miljoonaan markkaan (66,4 milj. euroa) ja liikevoitto kasvoi myynnin lisääntyneen volyymin myötä 357 %. Tecnomenin viestintä- ja ennakkomaksujärjestelmien sekä muiden älyverkkotuotteiden myynti kasvoi noin 358 miljoonaan markkaan operaattori-asiakkaiden laajentaessa viestintäjärjestelmiensä kapasiteettia ja ottaessa käyttöön unified messaging -järjestelmiä. Voimakkainta tilaajamäärien kasvu oli Aasiassa ja Latinalaisessa Amerikassa.



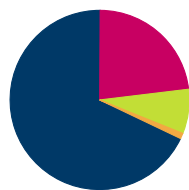
Tecnomenin järjestelmiä on toimitettu yli 50 asiakkaalle globaalisti. Vuonna 2000 toimituksia tehtiin partneriverkoston kautta esimerkiksi BT Cellnetille sekä sveitsiläiselle Sunriselle ja bolivialaiselle Nuevatelille. Suurimmat järjestelmäajennukset toimitettiin taiwanilaisen Chunghwa Telecomin Long Distance & Mobile Business Groupille ja malesialaiselle Celcomille. Lisäksi useat asiakkaat laajensivat palvelutarjontaansa puhepostijärjestelmistä unified messaging -järjestelmiin. Unified messaging -järjestelmiä tai niiden laajennuksia toimitettiin muun muassa TDC:lle (TeleDanmark), Swisscomille ja Telenorille. Tecnomenin kehittämän langattoman Internet-palvelualustan, eZONERin, tilasi irlantilainen Eircell.

Tecnomen vahvisti vuonna 2000 tunnettuuttaan ja kehitti yrityskuvaansa johtavana unified messaging -järjestelmien toimittajana. Tiivis partneriyhteistyö yhdessä tehokkaan myynti- ja markkinointityön kanssa tukee Tecnomenin kasvutavoitteiden saavuttamista jatkossakin.

Vuoden 2001 tärkeimpänä tavoitteena on myynnin kasvun jatkaminen ja pitkän aikavälin kilpailuaseman varmistaminen. Keskeistä myynnin osalta on uusien asiakassuhteiden solmiminen ja uusien lisäarvopalvelujen myyminen nykyiselle asiakaskunnalle. Uusien asiakkaiden osalta keskitytään etenkin suurten operaattorien, nopeasti kasvavien palveluntarjoajien ja alan johtavien verkkotoimittajien kanssa tehtävään yhteistyöhön.

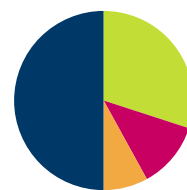
Tecnomen kehittää palvelutasoaan jatkuvasti ja reagoi nopeasti asiakkaiden muuttuviin tarpeisiin tuomalla markkinoille uusia, laadukkaita tuotteita. Yhtiön tavoitteena on tiivistää yhteistyötä nykyisten ja uusien partnerien kanssa entisestään ja lisätä kumppanien kautta tapahtuvan myynnin osuutta. Tecnomen tutkii myös eri vaihtoehtoja tuotteidensa markkinoinnin ja myynnin aloittamiseksi Pohjois-Amerikassa, joka on yksi suurimmista lisäarvopalvelumarkkinoista.

Liikevaihdon jakautuminen tuoteryhmittäin



68 % ● Viestintäjärjestelmät
 23 % ● Älyverkköjärjestelmät
 8 % ● Henkilöhakujärjestelmät
 1 % ● Muut

Liikevaihdon jakautuminen alueittain



50 % ● Eurooppa
 30 % ● Aasia ja Tyynenmeren alue
 12 % ● Lätinalainen Amerikka
 8 % ● Lähi-itä

Tuotekehitys

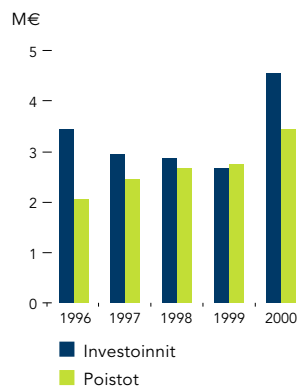
Tecnomen jatkaa voimakasta panostustaan tuotekehitykseen ja huolehtii innovaatiokykynsä ylläpitämisestä pitkän aikavälin kasvun turvaamiseksi. Myynnin kasvaessa tuotekehityksen suhteellisen osuuden myynnistä arvioidaan vähitellen pienenevän.

Tecnomenin tuotekehitys koostuu uusien tuotteiden kehittamisestä, olemassa olevien tuotteiden järjestelmäsovituksista ja asiakasräätälöinneistä sekä uusien teknologioiden tutkimuksesta.

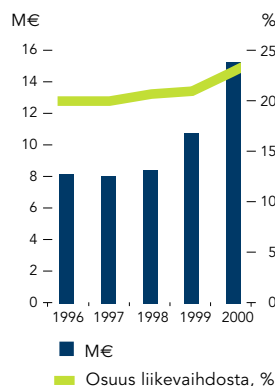
Panostukset uusien tuotteiden kehittämiseen ja uusien teknologioiden tutkimukseen lisääntyivät vuoden 2000 aikana asiakasräätälöintien suhteellisen osuuden pienentyessä. Tämä kehitys liittyi tuoterakenteiden ja rajapintojen kehitystyössä toteutettuihin toimiin.

Tecnomen kehittää aktiivisesti tuotteita ja palveluja, jotka toimivat sekä nykyisissä verkoissa, että hyödyntävät uusien, laajakaistaisten GPRS- ja kolmannen sukupolven matkapuhelinverkkojen tarjoamia mahdollisuuksia. Viestintäjärjestelmien osalta tärkeimpänä meneillään olevana askeleena on unified messaging -järjestelmien ja eZONER-palvelualustan yhdistäminen kolmannen sukupolven Internet Protocol -pohjaisiin verkkoihin soveltuviksi sekä uudenlaisten puhe- ja tekstiviestipalveluiden kehittäminen. Loppuvuodesta 2000 Tecnomen julkisti tuotepolun, jossa yhtiön unified messaging -ratkaisu yhdistyy eZONERin tuotepolkuun kehittyen kolmannen sukupolven multimedia messaging -järjestelmä-ratkaisuksi. Koska Tecnomen eZONERin kehityspolku on asteittainen, voivat Tecnomenin asiakkaat lisätä uusia palveluja omaan järjestelmiinsä joustavasti loppuasiakkaiden kysynnän, eri verkko-tekniologioiden ja päätelaitteiden kehityksen myötä.

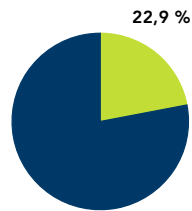
Investoinnit ja poistot



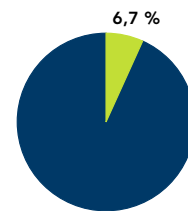
Tutkimus- ja tuotekehityskustannukset ja osuus liikevaihdosta



Tutkimus- ja tuotekehityskustannusten osuus liikevaihdosta vuonna 2000



Investointien osuus liikevaihdosta vuonna 2000



Älyverkkotuotteiden jatkokehityksessä keskitytään ennakkomaksujärjestelmien kehittämiseen, jossa keskeistä on uusien tuoteominaisuuksien ja aiempaa suurempien kapasiteettivaatimusten täyttäminen. Lisäksi haetaan uusia älyverkkoteknologiaa hyödyntäviä ratkaisuja, jotka lisäävät Tecnomenin lisäarvopalvelujen tarjontaa. Uusien datasovellusten lisääntyessä tutkitaan ennakkomaksusovellusten laajentamista uusille sovellusalueille.

Tecnomenin pyrkimyksenä on tuotekehitystoiminnan tehostaminen entisestään. Samalla panostetaan innovatiivisuuden ja asiakaslähtöisyyden jatkuvaan kehittämiseen. Uusien palvelujen markkinoille tuloaika lyhennetään kehittämällä prosessien toimivuutta ja uudenlaisia ryhmä- ja organisaatoratkaisuja, joissa tuotekehitys toimii lähempänä asiakasta ja myyntiä. Lisäksi kehitetään entistä joustavampia tapoja asiakas kohtaisten liittymien toteuttamiseen ja panostetaan konsultointiosaamisen kehittämiseen. Strategiana on hankkia Tecnomeniin osaamista ydinaloilta ja käyttää parhaita yhtiön ulkopuolisia resursseja ja partnereita strategisilla reuna-alueilla.

Vuonna 2000 Tecnomen laajensi tuotekehitystään Shannonissa Irlannissa ja Espoossa ja avasi uuden tuotekehitysyksikön Vaasaan. Lisäksi Espooseen perustettiin innovaatiokeskus, joka keskittyy uusien teknologioiden ja liiketoimintaideoiden varhaiseen luomiseen. Yhtiö suunnittelee myös alueellisen lokalisointi- ja tuotekehitysyksikön perustamista Malesiaan. Uudet resurssit ja määrätietoinen rekrytointi vahvistavat osaltaan yhtiön kasvua nopeasti kehittyvillä markkinoilla.

Tuotteet ja palvelut

Tecnomen toimittaa asiakkailleen järjestelmäratkaisuja, jotka koostuvat ohjelmistoista, tietokone- ja prosessointiyksiköistä, asennus- ja koulutuspalveluista sekä ylläpito- ja tukitoiminnoista. Nämä järjestelmäratkaisut jakautuvat kolmeen palvelukonseptiin: Tecnomen eZONERiin, Tecnomen Prepaidiin ja Tecnomen Pagingiin. Kaikki palvelukonseptit perustuvat samaan, laajennettavaan palvelualustaan. Palvelualusta rakentuu Tecnomenin suunnitteleuille ohjelmistoille ja laitteistoille sekä kolmannen osapuolen laitteistoille. Kaikki järjestelmät ovat myös hallittavissa samalla käyttö- ja hallintakeskuksella.

Tecnomen pyrkii käyttämään tuotteissaan mahdollisimman paljon tunnettuja standarditekniikoita ja -rajapintoja kehityksen nopeuttamiseksi, ratkaisujen toimivuuden varmistamiseksi sekä kolmansien osapuolten sovellusten integroimiseksi. Kolmansien osapuolten tuotteita käytetään osana Tecnomenin tarjoamia ratkaisuja silloin, kun se on teknisesti ja taloudellisesti perusteltua. Tecnomenin teknologiayhteistyökumppaneita ovat muun muassa Lernout & Hauspie, Temic, TimesTen ja Kuulalaakeri.

Uusi, kolmiosainen tuoterakenne lanseerattiin 3GSM World Congressissa Ranskan Cannesissa helmikuussa 2001. Muutoksen lähtökohtana oli Tecnomenin tuotevalikoiman selkeyttäminen ja yhtiön tuotteiden ja palvelujen tuominen lähemmäs asiakasta ja asiakkaan tarpeita.

Tecnomen eZONER

Tecnomen eZONER on viestintätuotteiden ja -palvelujen kokonaisratkaisu, johon kuuluvat sekä viestintäjärjestelmät että langattomat Internet -ratkaisut. Viestintäjärjestelmät mahdollistavat puhe-, faksi ja sähköpostiviestien lähettämisen ja vastaanottamisen aina tilanteeseen sopivimmalla päätelaitteella ja käyttöliittymällä. Yhdistämällä viestintäjärjestelmät Tecnomen eZONERissa langattomiin Internet -ratkaisuihin voidaan henkilökohtaisia viestinvälitys-, viihde- ja informaatiopalveluja käyttää myös langattomasti.

Sen lisäksi, että unified messaging -konseptit kehittyvät ja nykyisin käytössä oleviin verkkoihin tuodaan jatkuvasti uusia lisäarvopalveluja, edistää nopeampi matkapuhelinverkkojen siirtonopeus myös täysin uudenlaisten palvelujen kehitystä. GPRS- ja UMTS-verkot tuovat mukanaan muun muassa kuva- ja videoviestien lähettämisen ja vastaanottamisen. Tecnomen eZONERin avulla palveluntarjoaja ottaa askeleen kohti kolmannen sukupolven multimediamviestintää, jossa langattomat-, telekommunikaatio- ja Internet-palvelut yhdistyvät. Tecnomen eZONER rakentuu neljästä, toisiaan täydentävästä palvelualueesta, eli "zonesta": voicezonesta, mailzonesta, funzonesta ja timezonesta. Näistä voicezone sisältää puhe- ja faksiviestien hallinnointiin tarkoitettuja palveluja. Mailzone puolestaan mahdollistaa langattoman sähköpostiliikenteen liittämisen osaksi palvelua. Funzone sisältää viihdepalvelut ja timezone ajanhallintapalvelut.

Tecnomenin palvelukonseptit

Tecnomen eZONER



Tecnomen Prepaid



Tecnomen Paging



eZONER-palvelujen avulla loppukäyttäjä pystyy hallitsemaan eri muotoista informaatiota mahdollisimman tehokkaasti haluamallaan päätelaitteella tai käyttöliittymällä. Operaattorille joustava ja loppukäyttäjäkohtaisesti räätälöitävä palvelukokonaisuus tarjoaa kilpailuedun markkinoilla sekä mahdollisuuden verkkoliikenteen ja siten laskutuksen lisäämiseen.

Tecnomen Prepaid

Tecnomen Prepaid sisältää älyverkkokomponentit ja -järjestelmät, eli Intelligent Peripheral -komponentit ja ennakkomaksujärjestelmät. Näillä tuotteilla täydennetään Tecnomenin tuotevalikoimaa.

Ennakkomaksujärjestelmässä käyttäjä maksaa puhelunsa etukäteen esimerkiksi ostamalla puhelinkortin, jonka koodilla hän voi ladata puhelinliittymäänsä tietyllä summalla, joka vähenee puhelinsoittojen myötä automaattisesti reaaliajassa. Kun määritelty raja-arvo on alitettu, saa käyttäjä siitä tiedon puhelimeensa. Tilin ollessa tyhjä, ei puhelujen soittaminen ja joissakin tapauksissa myös vastaanottaminen ole mahdollista. Ennakkomaksujärjestelmien kysyntä kasvaa matkapuhelinten yleistyessä etenkin kehittyvillä markkina-alueilla, kuten Aasiassa ja Latinalaisessa Amerikassa, ja Euroopassa varsinkin nuorison keskuudessa.

Intelligent Peripheral -komponentti on osa älyverkkoa, jossa sen tehtävänä on hoitaa tiettyjä toimintoja, kuten ilmoitusten hallintaa. Näin ollen sen avulla voidaan laajentaa muiden toimittamien järjestelmien kapasiteettia. Intelligent Peripheral voidaan toimittaa erikseen jonkin kolmannen osapuolen IN-järjestelmän osana, mutta se sisältyy aina myös Tecnomenin kokonaisvaltaisiin ennakkomaksujärjestelmätoimituksiin.

Tecnomen Paging

Tecnomen Paging sisältää henkilöhakujärjestelmät, jotka koostuvat Tecnomenin kehittämistä ohjelmistoista ja valmistamasta laitteistosta sekä kolmansien osapuolten valmistamista laitteista. Tecnomen myy ja markkinoi suuri-kapasiteettisia henkilöhakujärjestelmiä, jotka tukevat kaikkia tärkeimpiä standardeja. Tyypillisiä palveluja henkilöhakujärjestelmässä ovat perinteinen "soittopyyntö", erilaiset ilmoituspalvelut, kuten Tecnomenin puhe- ja fax-postipalvelut sekä Internet-sovellukset, kuten sähköpostin reitittäminen hakulaitteeseen.

Henkilöhakujärjestelmien markkinat ovat jo pitkään olleet supistumassa käyttäjien korvatesa palvelut uudemmilla ja monipuolisemmilla järjestelmillä.



Henkilöstö

Tecnomenin kasvu ja markkina-aseman vahvistaminen edellyttävät korkeatasoista, osaavaa ja innostunutta henkilöstöä. Yhtiö haluaa tarjota henkilöstölleen hyvät edellytykset erinomaiseen suoritukseen ja mahdollisuuden osaamisen jatkuvaan kehittämiseen. Toimillaan Tecnomen pyrkii luomaan sellaisen työympäristön, joka tukee henkilöstön yksilöllistä kehittymistä.

Osaamisen kehittäminen osana johtamisjärjestelmää

Henkilöstöllä on keskeinen osuus Tecnomenin menestyksessä. Henkilöstön kehittämistä tuetaan yhtiön arvoilla, jotka ovat nopeasti muuttuvassa toimintaympäristössä pysyviä ja siten toiminnan kehittämisen kannalta merkityksellisiä. Tecnomenin arvoiksi on määritelty avoin ja rehellinen yhteistyö, tavoitteellisuus ja oikeisiin asioihin keskittyminen sekä jatkuva osaamisen kehittäminen ja henkinen kasvu. Nämä arvot ohjaavat asiakkaiden, yhteistyökumppanien, alihankkijoiden ja muiden ulkoisten sidosryhmien kanssa tehtävää yhteistyötä sekä muodostavat hyvän ja yhteisen pohjan sisäiselle toiminnalle.

Tecnomenin tavoitteena on muodostaa osaamisen jatkuvasta kehittämisestä prosessi, joka on tärkeä osa yhtiön johtamisjärjestelmää. Organisaatiota ja johtamisjärjestelmää kehitetään niin, että päätöksenteko on yhä tehokkaampaa ja nopeampaa. Päätökset on kyettävä tekemään aina tarkoituksen mukaisesta paikasta organisaatiossa. Siksi on tärkeää, että yhtiötason päämäärät ja strategia, sekä näitä tukevat, yksikkökohtaisesti määritellyt tavoitteet ovat mahdollisimman hyvin henkilöstön tiedossa, ja että jokainen ymmärtää oman roolinsa yhtiön tavoitteiden saavuttamisessa.

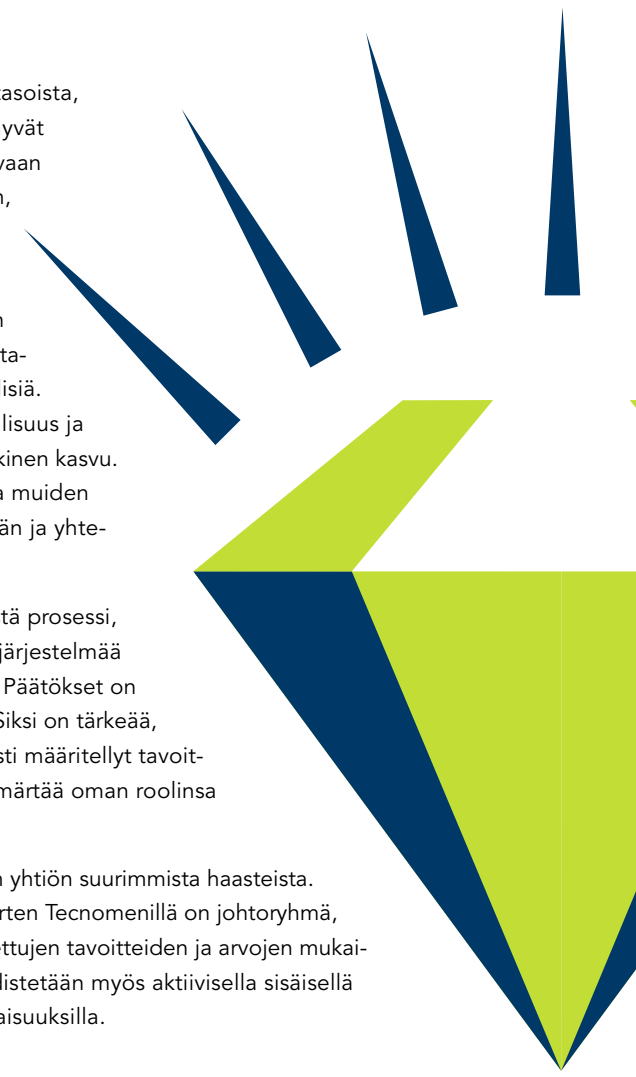
Tiedon jakaminen tehokkaasti läpi organisaation on yksi nopeasti kehittyvän yhtiön suurimmista haasteista. Yhtiötason tiedon, tavoitteiden ja strategioiden kehittämistä ja jakamista varten Tecnomenillä on johtoryhmä, jonka päätehtävänä on yhtiön toiminnan seuraaminen ja kehittäminen asetettujen tavoitteiden ja arvojen mukaisesti sekä informaation jakaminen omalle organisaatiolle. Tiedonkulkua edistetään myös aktiivisella sisäisellä tiedottamisella, Intranetin avulla ja henkilöstölle kohdistetuilla tiedotustilaisuuksilla.

Henkilöstön kehittämiseen panostetaan

Henkilöstön kehittämisen lähtökohdina ovat yhtiön toimintatavat ja arvot sekä asetetut liiketoiminnan tavoitteet. Näiden pohjalta määritellään Tecnomenin keskeisimmät kehittämistoimenpiteet, jotka liittyvät etenkin osaamisen johtamiseen, koko henkilöstön jatkuvaan kehittämiseen sekä Tecnomenin työnantajakuvaan. Osaamisen johtamisella tarkoitetaan sellaisten toimien johtamista, joilla tulevaisuuden tuloksetekokyky turvataan. Näitä ovat muun muassa henkilöstön tietojen, taitojen ja asenteiden kehittäminen. Lisäksi panostetaan tehokkaiden yhteisten toimintatapojen omaksumiseen ja toiminnan markkinalähtöisyyteen.

Jokaisella on vastuu oman itsensä kehittämisestä. Tecnomenin eri toiminnot ja organisaatiot tukevat ja seuraavat henkilöstönsä kehittymistä ja kouluttautumista sekä tarjoavat siihen hyvät mahdollisuudet. Järjestettävistä kursseista ja kouluttautumismahdollisuuksista tiedotetaan aktiivisesti. Yhtiön henkilöstö- ja hallintofunktio vastaa johdon ja johtajapotentiaalin kehittämisestä sekä henkilöstön yleisen koulutuksen järjestämisestä. Vuonna 2000 Tecnomenin operatiiviselle johdolle suunnattiin johtamisen ja esimiestoimintojen kehittämisohjelmia ja ylin johto osallistui muun muassa Tecnomenille sovellettuun "Strategy Implementation" -seminaarisarjaan. Peruskoulutukseen kuuluvat muun muassa uudelle henkilöstölle järjestettävä perehdyttämiskoulutus, eri tason tuotekoulutukset sekä kielikoulutus.

Vuoden 2000 aikana henkilöstön kehittämisen erityisiä painopistealueita olivat teknologia-, markkinointi-, kieli- ja kulttuuriosaaminen sekä Tecnomenin hallitun kasvun edellyttämä esimiestoiminta organisaation eri tasoilla. Yhtiö järjestää henkilöstölleen sekä sisäistä että ulkoista koulutusta. Noin puolet koulutuksesta on ulkoista koulutusta. Vuonna 2000 Tecnomenin henkilöstö oli koulutuksessa keskimäärin 11 päivää henkilöä kohden ja ulkoiset koulutuskustannukset olivat yhteensä noin 1.300 euroa henkilöltä.



Uuden työvoiman saanti helpottui vuonna 2000

Uusien henkilöiden saanti helpottui vuoden aikana selvästi aktiivisen rekrytointiviestinnän ja Tecnomenin yritys kuvan kehittymisen ansiosta. Yhtiön henkilöstö kasvoi vuonna 2000 suunnitellusti 517 henkilöön (421). Kasvu jakautui tasaisesti Suomen ja Irlannin toimipisteiden sekä aluetoimistojen kesken. Erityisesti vahvistettiin tuotekehitystä, jonka osuus vuoden lopussa oli lähes 40 prosenttia koko henkilöstöstä. Lisäksi kehitettiin yhtiön esikunta-toimintoja vastaamaan nopean kasvun ja pörssilistauksen mukanaan tuomiin haasteisiin. Henkilöstön vaihtuvuus laski edelleen alan kuumentuneesta resurssikilpailusta huolimatta. Henkilöstön keski-ikä on Tecnomenissä noin 34 vuotta.

Liiketoiminnan kasvutavoitteet saavuttaakseen Tecnomen jatkaa uusien henkilöiden rekrytointia valikoidusti tuotekehitys- ja tuotehallintotehtäviin, myyntiin sekä asiakaspalvelun asiantuntijatehtäviin. Lisäksi yhtiö kannustaa nykyistä henkilöstöään sisäiseen tehtäväkiertoon ja mahdollisten ulkomaan-komennusten hyödyntämiseen.

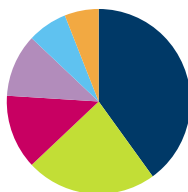
Kannustinjärjestelmillä tuetaan liiketoimintastrategioita

Tecnomenillä on käytössään kattava henkilöstön kannustinjärjestelmä, joka ottaa huomioon konsernin taloudelliset tavoitteet sekä omien ja ryhmäkohtaisten avaintavoitteiden saavuttamisen. Kannustinjärjestelmän pariin kuuluu koko Tecnomenin henkilöstö. Maittain määriteltyihin muihin etuihin kuuluvat erilaiset palkkiot, kuten patenttipalkkiot sekä virkistys- ja harrastustoiminnan tukeminen.

Lisäksi yhtiöllä on myös pidemmän aikavälin sitouttamis- ja kannusteohjelma, eli yhtiön avainhenkilöille suunnattu optio-ohjelma (ks. sivu 33). Optio-ohjelman pariin kuuluu tällä hetkellä noin 10 prosenttia henkilöstöstä.

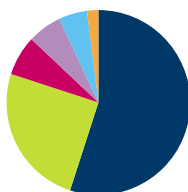
Henkilöstön kannustamiseksi tarjottiin Tecnomenin listautumisannin ja -myynnin yhteydessä vuoden 2000 kesäkuussa osakkeita myös henkilöstöannin kautta merkittäviksi. Henkilöstöannissa osakkeiden merkintähinta oli 10 prosenttia yleisöannin merkintähintaa alempi. Henkilöstöantiin osallistuminen oli hyvin laajaa.

Henkilöstön jakautuminen toiminnoittain



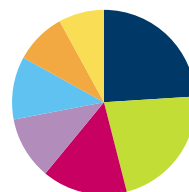
40 % Tuotekehitys
23 % Asiakasoperaatiot
13 % Johto ja hallinto
11 % Myynti ja markkinointi
7 % Logistiikka ja valmistus
6 % Tuotehallinto

Henkilöstön jakautuminen alueellisesti



55 % Suomi
25 % Irlanti
7 % Itä- ja Kaakkois-Aasia
6 % Latinalainen Amerikka
5 % Muu Eurooppa
2 % Lähi-itä

Koulutuspäivien jakauma aihealuetta vuonna 2000



24 % Perehdytyskoulutus
22 % Tuotekoulutus
15 % Muut
11 % Tutkimus ja tuotekehitys
11 % Markkinointi ja myynti
9 % Johtaminen ja esimiestyö
8 % Kielet ja kulttuuri

Hallituksen toimintakertomus

Liikevaihto ja tulos

Liikevaihto kasvoi 31 % ja oli 66,4 (50,7) milj. euroa. Matkapuhelinoperaattorit laajensivat viestintäjärjestelmiensä kapasiteettia tilaajamäärien kasvaessa, ja unified messaging -järjestelmien käyttö yleistyi. Liikevaihdon kasvu oli nopeinta Aasiassa ja Latinalaisessa Amerikassa, jonne toimitettiin merkittäviä kapasiteetti- ja palvelulaajennuksia usealle asiakkaalle.

Liikevoitto moninkertaistui ja oli 5,5 (1,2) milj. euroa eli 8,2 % (2,4 %) liikevaihdosta. Tulos ennen satunnaiseriä oli 5,8 (0,4) milj. euroa. Tulos osaketta kohti oli 0,09 (0,00) euroa ja oma pääoma osaketta kohti 1,71 (0,37) euroa. Listautumiskuluista 0,3 miljoonaa euroa on kirjattu tuloslaskelmaan ja 1,8 miljoonaa euroa on vähennetty oman pääoman ylikurssirahastosta.

Rahoitus ja investoinnit

Tecnomenin rahoitusasema vahvistui merkittävästi osakeannin myötä. Osakeannista saadut rahavarat vähennettynä antiin liittyvillä kuluilla olivat 64,6 milj. euroa. Tecnomenin likvidit kassavarat olivat 45,2 milj. euroa. Yhtiö lyhensi tarkasteluvuonna korollisia velkojaan 22,4 milj. euroa. Korollinen vieras pääoma oli 1,4 (23,8) milj. euroa. Nettovelkojen suhde omaan pääomaan (gearing) parani ja oli -51,3 % (136,8 %). Taserakenne vahvistui ja omavaraisuusaste oli 86 % (31 %).

Tecnomenin bruttoinvestointimenot olivat vuonna 2000 4,5 (2,7) milj. euroa. Merkittävimmät investoinnit suuntautuivat yhtiön tuotekehitysympäristön kehittämiseen.

Markkinat

Viestintä- ja ennakkomaksujärjestelmien markkinat jatkoivat vuonna 2000 kasvuaan matkapuhelinoperaattoreiden tilaajamäärien noustessa. Unified messaging -järjestelmät yleistyivät erityisesti Euroopassa ja Kaakkois-Aasiassa. Nämä järjestelmät mahdollistavat puhe-, fax- ja sähköpostiviestien lähettämisen ja vastaanottamisen tilanteeseen sopivimmalla päätelaitteella ja käyttöliittymällä. Uusien palvelujen, kuten edellä kuvattujen unified messaging -järjestelmien, merkitys palveluntarjoajien kilpailukeinona lisääntyi. Myös loppukäyttäjien tietoisuus näiden palvelujen mahdollisuuksista kasvoi.

Eurooppalaiset operaattorit valmistautuivat laajakaistaisten GPRS- ja UMTS-verkkojen rakentamiseen, jotka mahdollistavat mm. kuva- ja videoviestien vastaanottamisen ja lähettämisen. Unified messaging -järjestelmistä kehitettävät seuraavan sukupolven ns. multimedia messaging -järjestelmät lisäävät uusien verkkojen tarjoamia mahdollisuuksia ja näiden järjestelmien ennustetaan kasvavan voimakkaasti lähitulevaisuudessa. Markkinoille tulleet uudet palveluntarjoajat nopeuttivat markkinoiden kehittymistä.

Myynti ja markkinointi

Tecnomenin viestintä- ja ennakkomaksujärjestelmien myynti kasvoi operaattoriasiakkaiden laajentaessa viestintäjärjestelmiensä kapasiteettia ja ottaessa käyttöön unified messaging -järjestelmiä. Voimakkainta tilaajamäärien kasvu oli Aasiassa ja Latinalaisessa Amerikassa. Suurimman tuoteryhmän, viestintäjärjestelmien ja langattomien Internet -ratkaisujen, osuus liikevaihdosta oli noin 68 % ja ennakkomaksujärjestelmien ja muiden älyverkkotuotteiden osuus noin 23 %. Henkilöhakujärjestelmien osuus laski noin 8 %:iin liikevaihdosta.

Siemensin, Nokian ja Compaqin kautta toimitettiin viestintäjärjestelmiä ja älyverkkotuotteita mm. eurooppalaisille ja Latinalaisen Amerikan matkapuhelinoperaattoreille. Yhteistyö Nokian kanssa laajennettiin tarkasteluvuoden aikana kattamaan myös Tecnomenin uuden langattoman Internet -palvelualustan, eZONERin, jälleenmyynnin.

Tutkimus ja tuotekehitys

Tutkimus- ja tuotekehityksen menot olivat 15,2 milj. euroa, eli 22,9 % liikevaihdosta (10,7 milj. euroa ja 21 %) ja ne kirjataan tulosvaikutteisesti.

Tecnomen jatkoi vuonna 2000 voimakasta panostustaan tuotekehitykseen ollakseen edelläkävijänä kolmannen sukupolven matkapuhelinverkoissa käytettävissä viestintäjärjestelmissä. Tecnomen toi markkinoille langattoman Internet-palvelualustan, eZONERin. Varmistaakseen uudentyyppisten sovellusten nopean markkinoille tuonnin Tecnomen tiivistä yhteistyötään strategisesti tärkeiden yhteistyökumppanien ja alihankkijoidensa kanssa. Lyhytsanoma- ja viihdepalvelutuotteiden osalta yhteistyö jatkui Aersoft Ltd:n kanssa.

Tecnomen laajensi tuotekehitystään Irlannissa ja Espoossa sekä avasi uuden tuotekehityksikön Vaasaan. Lisäksi Espooseen perustettiin innovaatiokeskus, joka keskittyy uusien teknologioiden ja liiketoimintaideoiden varhaiseen luomiseen. Tecnomenille myönnettiin Multimedia Super Corridor (MSC) -asema Malesiassa, jonne yhtiö suunnittelee alueellisen tuotekehitys- ja lokalisointiyksikön perustamista.

Henkilöstö

Tecnomenin henkilöstön määrä tarkasteluvuoden lopussa oli 517 (421). Yhtiön henkilöstö kasvoi vuonna 2000 suunnitellusti. Voimakas kasvu ja strategisten osaamisalueiden vahvistaminen jakautui tasaisesti Suomen ja Irlannin toimipisteiden sekä myyntitoimistojen kesken. Erityisesti vahvistettiin tuotekehitystoimintoja, joiden osuus vuoden 2000 lopussa oli lähes 40 % koko henkilöstöstä.

Uusien henkilöiden rekrytointi helpottui vuoden aikana selvästi aktiivisen rekrytointiviestinnän ja Tecnomenin yrityskuvan kehittymisen ansiosta. Henkilöstön vaihtuvuus laski edelleen alan kuumentuneesta resurssikilpailusta huolimatta.

Yhdistetty osakeanti ja -myynti

Kyron ja Tecnomenin hallitukset päättivät kokouksissaan 9.6.2000 Tecnomenin yhdistetyn osakeannin ja -myynnin aloittamisesta sekä yhtiön osakkeiden noteerauksen hakemisesta Helsingin Pörssin päälistalle. Listautumiseen johtaneella osakeannilla ja -myynnillä laajennettiin Tecnomenin omistuspohjaa ja vahvistettiin konsernin rahoitusrakennetta sekä luotiin lisämahdollisuuksia henkilöstön kannustin- ja sitouttamisjärjestelmien kehittämiseksi. Kaupankäynti Tecnomenin osakkeilla Helsingin Pörssin Pörlistalla alkoi 30.6.2000 ja päälistalla 4.7.2000.

Yhdistetyssä osakeannissa ja -myynnissä merkittiin ja myytiin yhteensä 12.969.200 osaketta. Tecnomen laski liikkeeseen 7.969.200 osaketta. Osakkeen merkintähinta oli yleisö- ja instituutioannissa 8,50 euroa, joka oli myös tarjouksen enimmäishinta. Henkilöstöannin merkintähinta oli 7,65 euroa. Yhtiön osakepääomaa korotettiin osakeannissa 318.768 eurolla. Kyro Oyj Abp myi yhteensä 5.000.000 osaketta. Tecnomenin instituutioanti ylimerkittiin yli kymmenkertaisesti. Myös henkilöstö- ja yleisöanti ylimerkittiin. Emoyhtiö omisti 31.12.2000 Tecnomenin osakkeista 73,3 %.



Osakkeet ja kurssikehitys

Kaupankäynti Tecnomenin osakkeilla Helsingin Pörssin Prelistalla alkoi 30.6.2000 ja päälisalla 4.7.2000. Tecnomenin osakkeita vaihdettiin tilikauden aikana 12.356.411 kappaletta. Kauden ylin osakekurssi oli 10,89 euroa ja alin 4,30 euroa.

Emoyhtiö Kyro Oyj Abp:n jakautuminen

Kyro Oyj Abp:n ja Tecnomen Oyj:n hallitukset päättivät 9.6.2000 ryhtyä valmistelemaan Kyron jakautumista kahdeksi uudeksi yhtiöksi, joiden nimiksi esitettiin Tecnomen Holding Oyj ja Kyro Oyj Abp, sekä alustavasti suunnittelemaan myöhemmin toteutettavaa Tecnomen Oyj:n sulautumista Tecnomen Holding Oyj:ön. Kyro Oyj Abp:n hallitus hyväksyi kokouksessaan 5.10.2000 jakautumissuunnitelman ja päätti ehdottaa sen hyväksymistä Kyro Oyj Abp:n ylimääräiselle yhtiökokoukselle.

Kyro Oyj Abp:n ylimääräinen yhtiökokous 22.11.2000 hyväksyi hallituksen ehdotuksen yhtiön jakautumiseksi kahdeksi uudeksi yhtiöksi. Hyväksymällä jakautumissuunnitelman ylimääräinen yhtiökokous päätti perustaa uuden Kyro Oyj Abp:n ja Tecnomen Holding Oyj:n ja hyväksyi näiden yhtiöiden yhtiöjärjestykset.

Kyron varat ja velat jaetaan perustettaville yhtiöille siten, että Tecnomen Holding Oyj:lle siirtyy jakautuvan yhtiön omistuksessa olevat Tecnomen Oyj:n osakkeet sekä sitä vastaava määrä omaa pääomaa ja jakautumisessa syntyvälle uudelle Kyro Oyj Abp:lle siirtyy jakautuvan yhtiön omistuksessa olevat Tamglass Ltd. Oyj:n ja Kyro Power Oy:n osakkeet sekä yhtiön muut varat ja velat sekä jäljelle jäävä osa omasta pääomasta.

Kyro-konsernin jakautuminen kahdeksi konserniksi lisää läpinäkyvyyttä ja mahdollistaa sijoittamisen siihen toimialaan, jonka ominaispiirteet, kasvumahdollisuudet ja tuotto-odotukset vastaavat sijoittajan kiinnostuksen kohteita. Kyro Oyj Abp:n jakautumisessa yksi nykyinen Kyron osake oikeuttaa yhteen syntyvän uuden Kyro Oyj Abp:n ja yhteen Tecnomen Holding Oyj:n osakkeeseen.

Hallitus, johto ja tilintarkastajat

Tecnomen Oyj:n hallitukseen kuuluivat tarkasteluvuonna Pentti Yliheljo, Vesa Helkkula ja Esko Rantala. Hallituksen puheenjohtajana toimi Pentti Yliheljo. Erkki Hautaniemi, joka jäi eläkkeelle Kyro-konsernin talousjohtajan tehtävistä, jätti eropyyntönsä Tecnomen Oyj:n hallituksesta 31.8.2000. Tilintarkastajaksi valittiin Tecnomen Oyj:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 6.4.2000 KPMG Wideri Oy Ab.

Tulevaisuuden tavoitteet ja näkymät

Tecnomenin tavoitteena on vahvistaa asemaansa yhtenä johtavista viestintäjärjestelmätoimittajista. Huomiota kiinnitetään entistä enemmän alan johtavien verkkotoimittajien, operaattoreiden ja palveluntarjoajien kanssa tehtävään yhteistyöhön. Samalla edetään kohti uuden sukupolven multimediatelevisiiviestintäsovelluksia.

Tecnomenin viestintä- ja ennakkomaksujärjestelmien kysynnän kasvu jatkuu matkapuhelinoperaattorien tilaajamäärien lisääntyessä. Arviot kolmannen sukupolven matkapuhelinverkkojen käynnistymisen aikataulusta Euroopassa vuosina 2001 ja 2002 vaihtelevat. Tilaajamäärien kasvu nykyisissä verkoissa jatkuu erityisesti Aasiassa ja Latinalaisessa Amerikassa. Näillä alueilla rakennetaan vielä uusiakin toisen sukupolven gsm-verkkoja.

Yhtiön arvioidaan saavan ensimmäiset tilaukset kolmannen sukupolven matkapuhelinverkkojen viestintäjärjestelmistä kuluvan vuoden aikana.

Tecnomen tavoittelee vuonna 2001 vähintään edellisvuoden tasoista liikevaihdon kasvua ja liikevoiton arvioidaan paranevan.

Espoossa 7.2.2001

Tecnomen Oyj:n hallitus

Tuloslaskelma

€	Viite	Konserni		Emoyhtiö	
		1.1.–31.12.2000	1.1.–31.12.1999	1.1.–31.12.2000	1.1.–31.12.1999
Liikevaihto	1	66.354.732	50.731.362	66.020.124	47.552.972
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+)/vähennys (-)		113.906	-10.080	113.906	-120.926
Valmistus omaan käyttöön			316.284		315.347
Liiketoiminnan muut tuotot		314.451			
Materiaalit ja palvelut	2	12.945.972	11.327.248	24.488.409	16.643.195
Henkilöstökulut	3	26.444.723	20.149.030	17.788.724	13.449.689
Poistot	4	3.412.802	2.677.246	2.895.310	1.713.667
Liiketoiminnan muut kulut	5	18.505.900	15.686.375	17.430.432	14.692.542
Liikevoitto		5.473.692	1.197.667	3.531.157	1.248.299
Rahoitustuotot ja -kulut	6	347.323	-780.919	324.703	-755.059
Voitto ennen satunnaisia eriä ja veroja		5.821.016	416.748	3.855.860	493.241
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		5.821.016	416.748	3.855.860	493.241
Tilinpäätössiirrot	7			-230.441	60.612
Välittömät verot	8	-1.886.758	-237.555	-1.706.754	-157.888
Vähemmistön osuus		10.387	-25.518		
Tilikauden voitto		3.944.644	153.674	1.918.666	395.964

Tase

€	Viite	Konserni 31.12.2000	Konserni 31.12.1999	Emoyhtiö 31.12.2000	Emoyhtiö 31.12.1999
Vastaavaa					
Pysyvät vastaavat					
Aineettomat hyödykkeet	9	634.584	480.018	605.602	446.223
Aineelliset hyödykkeet	10	12.655.753	11.779.979	8.948.726	8.402.071
Sijoitukset	11	14.355	23.647	313.781	23.647
Osuudet saman konsernin yrityksissä	11			1.143.355	1.434.381
		13.304.693	12.283.645	11.011.463	10.306.322
Vaihtuvat vastaavat					
Vaihto-omaisuus	12	2.546.980	1.819.491	1.400.922	957.675
Pitkäaikaiset saamiset	13	5.818.429	6.847.794	5.808.645	6.847.794
Lyhytaikaiset saamiset	14	33.505.728	27.977.667	36.758.464	25.846.135
Rahat ja pankkisaamiset		45.248.435	2.139.833	44.611.834	913.323
		87.119.572	38.784.785	88.579.865	34.564.927
Vastaavaa		100.424.265	51.068.430	99.591.328	44.871.248
Vastattavaa					
Oma pääoma					
Osaakepääoma	15	2.003.060	1.668.244	2.003.060	1.668.244
Ylikurssirahasto		66.863.430	1.387.784	66.783.858	1.308.211
Edellisten tilikausien tulos		12.662.769	12.387.079	7.080.587	6.684.622
Tilikauden voitto		3.944.644	153.674	1.918.666	395.964
		85.473.905	15.596.782	77.786.170	10.057.042
Vähemmistöosuus					
		99.825	110.212		
Tilinpäätössiirtojen kertymä					
	16,17			1.573.221	1.342.780
Pakollinen varaus					
	18			890.000	
Vieras pääoma					
Laskennallinen verovelka	17	456.234	389.406		
Pitkäaikainen vieras pääoma	19	1.392.076	20.792.403	676.976	20.076.205
Lyhytaikainen vieras pääoma	20	13.002.226	14.179.627	18.664.961	13.395.221
		14.850.535	35.361.436	19.341.937	33.471.426
Vastattavaa		100.424.265	51.068.430	99.591.328	44.871.248

Rahoituslaskelma

€	Konserni 31.12.2000	Konserni 31.12.1999	Emoyhtiö 31.12.2000	Emoyhtiö 31.12.1999
Liiketoiminnan rahavirta				
Myynnistä saadut maksut	63.849.146	41.244.054	59.544.930	38.993.651
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut		871		
Maksut liiketoiminnan kuluista	-57.421.507	-43.149.487	-54.149.425	-39.530.947
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	6.427.639	-1.904.562	5.395.505	-537.296
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-1.252.028	-1.292.692	-1.327.415	-1.267.731
Saadut korot liiketoiminnasta	1.808.128	392.177	1.680.015	366.920
Maksetut välittömät verot	-1.667.261	-27.657	-1.721.951	37.976
Rahavirta ennen satunnaisia eriä	5.316.477	-2.832.733	4.026.155	-1.400.131
Liiketoiminnan satunnaisista eristä johtuva rahavirta		5.617.477		5.617.477
Liiketoiminnan rahavirta	5.316.477	2.784.744	4.026.155	4.217.346
Investointien rahavirta				
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-4.491.136	-2.674.030	-2.711.344	-1.452.558
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		58.220		3.482
Lainasaamisten takaisinmaksu		-33.433		-1.033.662
Investoinnit muihin sijoituksiin				-337.995
Investointien rahavirta	-4.491.136	-2.649.243	-2.711.344	-2.820.733
Rahoituksen rahavirta				
Maksullinen osakeanti	64.642.124		64.642.124	
Saamisen/velan muutos Kyro-konsernille	-22.200.807	-543.786	-22.200.807	-543.786
Lyhytaikaisten lainojen nostot, + lis./- väh.				-23.972
Pitkäaikaisen vieraan pääoman muutos, + lis./- väh.	-158.056	-120.591	-57.617	-143.036
Rahoituksen rahavirta	42.283.261	-664.377	42.383.701	-710.794
Rahavarojen muutos	43.108.602	-528.876	43.698.512	685.819
Rahavarat tilikauden alussa 1.1.	2.139.833	2.668.709	913.323	227.503
Rahavarat tilikauden lopussa 31.12.	45.248.435	2.139.833	44.611.834	913.323

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty kaikki konserniyhtiöt, joissa emoyhtiön omistusosuus suoraan tai välillisesti on yli 50 %. Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäisten toimitusten realisoitumat, tomat katteet, sisäiset saamiset ja velat samoin kuin sisäinen voitonjako on eliminoitu. Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin omasta pääomasta ja tuloksesta sekä esitetty omana eräänään.

Ulkomaisten konserniyhtiöiden tuloslaskelmat on muutettu tilikauden keskikurssiin ja tase-erät, lukuun ottamatta tilikauden tulosta, on muutettu euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Oman pääoman muuntamisesta ja ulkomaisten tytäryhtiöiden omien pääomien eliminoinnista sekä tuloslaskelman ja taseen muuntamisesta eri kurssiin syntyneet muuntovoitot ja -tappiot on kirjattu jakokelpoiseen omaan pääomaan.

Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat, euroalueeseen kuuluvien maiden valuuttoja lukuun ottamatta, on muutettu euroiksi tilinpäätöspäivän Suomen Pankin noteeraamaan kurssiin. Euroalueen kansallisvaluutoissa olevat saamiset ja velat on muunnettu euron virallisilla muuntokursseilla kansallisvaluutoista euroiksi. Johdannaissopimuksin suojatut saamiset ja velat on arvostettu päivän kurssiin. Termiinisopimusten korko-osuus jaksotetaan sopimuksen voimassaoloajalle. Suojaamistarkoituksessa otettujen johdannaisten kurssieroilla on korjattu vastaavien suojattavien erien kurssieroa.

Liikevaihto

Liikevaihto koostuu myyntituotoista, joista on vähennetty välilliset verot, kurssierot ja alennukset. Projektitoimitukset tuloutetaan pääosin laitetoimitusten yhteydessä. Projektitoimitusten installoinnista aiheutuvat arvioidut kustannukset kirjataan laitetoimitusten yhteydessä projektivarauskina siirtovelkoihin.

Eläkejärjestelyt

Suomessa lakisääteline ja mahdollinen lisäeläketurva on hoidettu eläkevakuutusyhtiöissä. Suomen ulkopuolisissa yhtiöissä henkilöstön eläketurva on järjestetty paikallisen lainsäädännön ja käytännön mukaisesti.

Leasing

Leasingmaksut on käsitelty vuokratuloina. Maksamattomat leasingmaksut on esitetty tilinpäätöksessä vastuissa.

Satunnaiset erät

Satunnaiset erät muodostuvat saaduista konserniavustuksista.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot on kirjattu sen tilikauden kuluksi, jolloin ne ovat syntyneet lukuun ottamatta konehankintoja, jotka poistetaan kolmen vuoden tasapoistoin.

Konehankintojen vuosipoiston osuus on vuodelta 2000 esitetyissä luvuissa huomioitu tutkimus- ja kehitysinvestointimenoina.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus esitetään fifo-periaatteen mukaisesti välittömän hankintamenon tai sitä alhaisemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä. Valmistuksen kiinteitä menoja ei ole aktivoitu.

Käyttöomaisuuden arvostus

Käyttöomaisuus on aktivoitu välittömään hankintamenoon. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuus-esineiden taloudellisen pitoajan perusteella.

Suunnitelman mukaiset poistoajat:

Aineettomat oikeudet	3–10 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	5 vuotta
Rakennukset ja rakennelmat	25 vuotta
Koneet, laitteet ja kalusto	3–5 vuotta
Atk-laitteet ja järjestelmät	3–5 vuotta

Tilinpäätössiirtojen kertymä

Konsernitaseessa kertyneiden ja suunnitelmanmukaisten poistojen erotus on jaettu laskennalliseksi verovelaksi ja omaksi pääomaksi. Omaan pääomaan merkittyä osaa ei lueta konsernin jakokelpoisiin varoihin. Konsernin tuloslaskelmassa tilikauden tilinpäätössiirrot on jaettu tilikauden tulokseen ja laskennallisen verovelan muutokseen.

Laskennalliset verovelat ja -saamiset

Tuloslaskelmaan on kirjattu konserniyhtiöiden tilikauden tuloksista paikallisten verosäännösten perustella lasketut verot ja laskennallisen verovelan ja saamisen muutos.

Taseeseen sisältyy laskennallinen verovelka kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen arvioidun todennäköisen hyödyn suuruisena.

Tilinpäätöksen liitetiedot

TULOSLASKELMA, €	Konserni 2000	Konserni 1999	Emoyhtiö 2000	Emoyhtiö 1999
1. Liikevaihto	66.354.732	50.731.362	66.020.124	47.552.972
Liikevaihdon jakauma markkina-alueittain konsernissa				
Suomi	2.005.277	4.111.839	1.223.044	3.250.853
Euroopan unioni	27.243.175	23.266.797	28.401.000	21.702.129
Muu Eurooppa	4.002.000	3.884.468	4.002.000	3.884.468
Lähi- ja Kaukoitää	25.190.000	13.040.680	25.190.000	13.065.921
Pohjois- ja Etelä-Amerikka	7.914.280	6.427.578	7.204.080	5.649.601
Yhteensä	66.354.732	50.731.362	66.020.124	47.552.972
Liikevaihdon jakauma tuoteryhmittäin konsernissa				
Viestintäjärjestelmät ja langattomat Internet-ratkaisut	45.084.000	35.625.000		
Älyverkköjärjestelmät	15.124.532	5.818.262		
Henkilöhakujärjestelmät	5.363.200	8.042.000		
Muu	783.000	1.246.100		
Yhteensä	66.354.732	50.731.362		
2. Materiaalit ja palvelut				
Aineet ja tarvikkeet				
Ostot tilikauden aikana	10.336.171	8.866.000	11.722.409	10.043.048
Aine- ja tarvikevaraston muutos	-613.582	331.178	-329.340	771.117
	9.722.589	9.197.178	11.393.069	10.814.165
Ulkopuoliset palvelut	3.223.383	2.130.069	13.095.340	5.829.030
Yhteensä	12.945.972	11.327.248	24.488.409	16.643.195
3. Henkilöstökulut				
Palkat	20.786.798	16.599.599	13.554.235	10.849.059
Eläkekulut	2.292.435	1.805.414	1.963.360	1.648.250
Muut henkilösivukulut	3.365.489	1.744.017	2.271.129	952.380
Yhteensä	26.444.723	20.149.030	17.788.724	13.449.689
Hallitusten ja toimitusjohtajien palkat ja palkkiot	784.602	622.295	177.875	107.026
Emoyhtiön toimitusjohtajan eläkeiäksi on sovittu 60 vuotta. Johdon eläketurva on katettu eläkevakuutuksella.				
Yhtiössä ei ole annettuja lainoja yritysjohdolle.				
Konsernin ja emoyhtiön palveluksessa oli keskimäärin Toimihenkilöitä	484	423	308	248
4. Poistot				
Suunnitelman mukaiset poistot				
Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet	144.806	108.338	139.066	101.141
Muut pitkävaikutteiset menot	19.252	19.252	19.252	19.252
Aineelliset hyödykkeet				
Rakennukset ja rakennelmat	334.052	327.789	274.018	274.018
Koneet ja kalusto	2.914.691	2.221.867	1.572.974	1.319.256
Pitkäaikaisten sijoitusten arvonalennus			890.000	
Poistot yhteensä	3.412.802	2.677.246	2.895.310	1.713.667
5. Liiketoiminnan muut kulut				
Vuokrat	1.911.928	1.517.892	1.153.355	748.892
Muut kulut	16.593.972	14.168.483	16.277.077	13.943.650
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	18.505.900	15.686.375	17.430.432	14.692.542
6. Rahoitustuotot ja -kulut				
Korkotuotot				
Kyro-konsernin yritysiltä	914.399	6.967	922.809	19.238
Muilta	87.386	79.602	78.669	39.621
Rahoitustuotot				
Muilta	685.031	418.822	613.128	418.269
Korko- ja muut rahoitustuotot yhteensä	1.686.816	505.391	1.614.606	477.128
Korkokulut				
Kyro-konsernin yritysille	-497.284	-853.594	-496.584	-855.945
Muilta	-225.494	-91.887	-185.868	-41.066
Muut rahoituskulut				
Muille	-616.714	-340.829	-607.451	-335.176
Korko- ja muut rahoituskulut yhteensä	-1.339.493	-1.286.310	-1.289.903	-1.232.187
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	347.323	-780.919	324.703	-755.059
Muihin rahoitustuottoihin ja ja rahoituskuluihin sisältyy kurssieroja (netto)	37.623	156.364	37.312	155.911

TULOSLASKELMA, €

	Konserni 2000	Konserni 1999	Emoyhtiö 2000	Emoyhtiö 1999
7. Tilinpäätössiirrot				
Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus			-230.441	60.612
Varausten muutos yhteensä			-230.441	60.612
8. Välittömät verot				
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-2.054.625	-241.099	-1.706.754	-157.888
Laskennallisen verovelan muutos	167.867	3.544		
Yhteensä	-1.886.758	-237.555	-1.706.754	-157.888

TASE, €
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset.

	Aineettomat oikeudet	Muut pitkä- vaikutteiset menot	Yhteensä
9. Aineettomat hyödykkeet, konserni			
Hankintameno 1.1.2000	1.865.342	233.839	2.099.181
Lisäykset	318.625		318.625
Hankintameno 31.12.2000	2.183.967	233.839	2.417.806
Kertyneet poistot 1.1.2000	-1.422.739	-196.424	-1.619.163
Tilikauden poisto	-144.806	-19.252	-164.059
Kertyneet poistot 31.12.2000	-1.567.545	-215.677	-1.783.222
Kirjanpitoarvo 31.12.2000	616.422	18.162	634.584
Kirjanpitoarvo 31.12.1999	442.604	37.415	480.018
Aineettomat hyödykkeet, emoyhtiö			
Hankintameno 1.1.2000	1.807.284	233.839	2.041.123
Lisäykset	317.697		317.697
Hankintameno 31.12.2000	2.124.982	233.839	2.358.821
Kertyneet poistot 1.1.2000	-1.398.476	-196.424	-1.594.901
Tilikauden poisto	-139.066	-19.252	-158.318
Kertyneet poistot 31.12.2000	-1.537.542	-215.677	-1.753.219
Kirjanpitoarvo 31.12.2000	587.439	18.162	605.602
Kirjanpitoarvo 31.12.1999	408.808	37.415	446.223

	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset investoinnit	Yhteensä
10. Aineelliset hyödykkeet, konserni					
Hankintameno 1.1.2000	2.015.644	7.511.117	14.690.336	29.256	24.246.353
Lisäykset	53.128		4.072.971		4.126.099
Vähennykset			-21.967		-21.967
Hankintameno 31.12.2000	2.068.772	7.511.117	18.741.340	29.256	28.350.485
Kertyneet poistot 1.1.2000		-1.729.142	-10.732.229		-12.461.372
Tilikauden poisto		-334.052	-2.899.309		-3.233.361
Kertyneet poistot 31.12.2000		-2.063.194	-13.631.538		-15.694.733
Kirjanpitoarvo 31.12.2000	2.068.772	5.447.923	5.109.802	29.256	12.655.752
Kirjanpitoarvo 31.12.1999	2.015.645	5.776.972	3.958.107	29.256	11.779.979
Aineelliset hyödykkeet, emoyhtiö					
Hankintameno 1.1.2000	1.653.524	6.045.274	9.717.144	29.256	17.445.198
Lisäykset	11.696		2.381.950		2.393.646
Hankintameno 31.12.2000	1.665.220	6.045.274	12.099.094	29.256	19.838.844
Kertyneet poistot 1.1.2000		-1.506.691	-7.536.436		-9.043.127
Tilikauden poisto		-274.018	-1.572.974		-1.846.992
Kertyneet poistot 31.12.2000		-1.780.709	-9.109.410		-10.890.119
Kirjanpitoarvo 31.12.2000	1.665.220	4.264.566	2.989.684	29.256	8.948.726
Kirjanpitoarvo 31.12.1999	1.653.524	4.538.584	2.180.707	29.256	8.402.071

	Osakkeet Konserniyritykset	Osakkeet Muut	Sijoitukset Muut	Yhteensä
11. Sijoitukset				
Konserni				
Hankintameno 1.1.2000		23.647		23.647
Siirrot erien välillä		-9.292		-9.292
Hankintameno 31.12.2000		14.355		14.355
Kirjanpitoarvo 31.12.2000		14.355		14.355
Kirjanpitoarvo 31.12.1999		23.647		23.647
Emoyhtiö				
Hankintameno 1.1.2000	1.434.381	23.647		1.458.028
Siirrot erien välillä	-291.026	-9.292	299.426	-892
Hankintameno 31.12.2000	1.143.354	14.355	299.426	1.457.135
Kirjanpitoarvo 31.12.2000	1.143.354	14.355	299.426	1.457.135
Kirjanpitoarvo 31.12.1999	1.434.381	23.647		1.458.028

Konserniyritykset	Kotipaikka	Konsernin omistus-osuus, %	Emoyhtiön omistus-osuus, %	Emoyhtiön omistamien osakkeiden nimellisarvo/ osake, €	Emoyhtiön omistamien osakkeiden kirjanpitoarvo, €	
Tecnomen Ltd.	County Clare, Irlanti	100	100	131.428	1,35	124.363
Tecnomen GmbH	Dreieich, Saksa	100	100	200.000	0,50	91.535
Tecnologia de Mensajes Tecnomen SL	Madrid, Espanja	100	100	500	6,05	30.577
Tecnomen System Solutions Oy	Espoo, Suomi	66	66	3.115	16,81	91.475
Tecnomen Hong Kong Ltd	Wan Chai, Hong Kong	100	100	500.000	0,13	58.824
Tecnomen Sïstemas de Telecomuniçaõ Ltda.	Sao Paulo - SP CEP, Brasilia	100	100	1.154.251	0,54	738.181
Tecnomen Japan Oy	Espoo, Suomi	100	100	500	16,80	8.400
Yhteensä						1.143.355

Lisäksi emoyhtiö omistaa Teknovation Oy:n kaikki osakkeet. Yhtiöllä ei ole tällä hetkellä toimintaa.

	Konserni 2000	Konserni 1999	Emoyhtiö 2000	Emoyhtiö 1999
12. Vaihto-omaisuus				
Aineet ja tarvikkeet	1.985.183	1.444.930	1.182.105	891.240
Keskeneräiset tuotteet	88.716	140.803		
Valmiit tuotteet/tavarat	473.081	233.758	218.817	66.435
Vaihto-omaisuus yhteensä	2.546.980	1.819.491	1.400.922	957.675
13. Pitkäaikaiset saamiset				
Saamiset muilta				
Myyntisaamiset	5.515.015	6.847.794	5.505.231	6.847.794
Muut saamiset	303.414		303.414	
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	5.818.429	6.847.794	5.808.645	6.847.794
14. Lyhytaikaiset saamiset				
Saamiset Kyro-konserniin kuuluvilta yrityksiltä				
Myyntisaamiset		9.715	2.093.364	170.436
Lainasaamiset			2.761.235	798.180
Siirtosaamiset	27.809	1.964	28.653	3.006
Yhteensä	27.809	11.679	4.883.251	971.622
Saamiset muilta				
Myyntisaamiset	30.950.293	26.594.135	30.349.133	23.892.050
Lainasaamiset	117.447	182.717		
Muut saamiset	948.855	230.138	285.135	97.834
Siirtosaamiset	1.461.323	958.998	1.240.944	884.629
Yhteensä	33.477.918	27.965.988	31.875.212	24.874.513
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	33.505.728	27.977.667	36.758.464	25.846.135
Siirtosaamiset				
Myyntiin liittyvät saatavat	623.262	191.963	623.262	191.963
Muut	865.870	768.999	646.335	695.672
Siirtosaamiset yhteensä	1.489.132	960.962	1.269.597	887.635
15. Oma pääoma				
Osakepääoma 1.1.	1.668.244	1.650.462	1.668.244	1.650.462
Osakepääoman korotus	334.816	17.782	334.816	17.782
Osakepääoma 31.12.	2.003.060	1.668.244	2.003.060	1.668.244
Ylikurssirahasto 1.1.	1.387.784	1.405.567	1.308.211	1.325.994
Osakepääoman korotus	65.475.646	-17.782	65.475.646	-17.782
Ylikurssirahasto 31.12.	66.863.430	1.387.784	66.783.858	1.308.211
Edellisten tilikausien tulos	12.540.754	12.452.416	7.080.587	6.684.622
Muuntoerot ja muut muutokset	122.015	-65.337		
Tilikauden tulos	3.944.644	153.674	1.918.666	395.964
Yhteensä	16.607.413	12.540.754	8.999.253	7.080.587
Oma pääoma 31.12.	85.473.905	15.596.782	77.786.170	10.057.042

Yhtiön osakepääoma on korotettu 318.768 euron suuruisella osakeannilla. Optio-oikeuksien nojalla merkityt uudet osakkeet kasvattivat yhtiön osakepääomaa 16.048 eurolla. Tecnomen Oyj:n osakkeen nimellisarvo oli 0,04 euroa 31.12.2000.

	Konserni 2000	Konserni 1999	Emoyhtiö 2000	Emoyhtiö 1999
Laskelma voitonjakokelpoisista varoista				
Voitto edellisiltä tilikausilta	12.662.769	12.387.079	7.080.587	6.684.622
Tilikauden voitto	3.944.644	153.674	1.918.666	395.964
Kertyneestä poistoerosta ja vapaaehtoisista varauksista omaan pääomaan merkitty osuus	-1.116.987	-953.374		
Osakeantikulut	-1.801.873		-1.801.873	
Jakokelpoiset varat	13.688.553	11.587.380	7.197.380	7.080.587
16. Tilinpäätössiirtojen kertymä				
Kertynyt poistoero 1.1.			1.342.780	1.403.392
Lisäys (+), vähennys (-)			230.441	-60.612
Kertynyt poistoero 31.12.			1.573.221	1.342.780
17. Laskennalliset verot				
Laskennalliset verovelat				
Tilinpäätössiirrot 1.1.	389.406	392.950		
Lisäys (+), vähennys (-)	66.827	-3.544		
Laskennalliset verovelat 31.12.	456.234	389.406		
Laskennalliset verosaamiset				
Tasearvo 1.1.				
Lisäys	234.695			
Laskennallinen verosaaminen 31.12.	234.695			
18. Pakollinen varaus				
Tasearvo 1.1.				
Lisäys, pitkäaikaisten sijoitusten arvonalennus			890.000	
Pakollinen varaus 31.12.			890.000	
19. Pitkäaikainen vieras pääoma				
Kyro-konsernilta				
Muut velat		19.341.612		19.341.612
Muilta				
Lainat rahoituslaitoksilta	654.828	654.828		
Eläkelainat	682.418	733.776	667.726	717.985
Muut velat	54.829	62.187	9.250	16.609
Yhteensä	1.392.076	1.450.791	676.976	734.593
Yhteensä	1.392.076	20.792.403	676.976	20.076.205
Pitkäaikaisen vieraan pääoman erääntyminen				
Erääntymisaajat				
1-2 vuotta	188.156	141.002	55.991	50.259
2-3 vuotta	183.301	145.146	43.469	46.741
3-4 vuotta	188.730	150.341	40.426	43.469
4-5 vuotta	180.088	19.483.093	37.596	19.382.038
yli 5 vuotta	651.799	872.822	499.493	553.698
Yhteensä	1.392.076	20.792.403	676.976	20.076.205
Korottomat velat				
Koroton vieras pääoma	12.950.861	11.169.727	18.623.953	10.456.972
Laskennallinen verovelka	456.234	389.406		
Korottomat velat yhteensä	13.407.095	11.559.133	18.623.953	10.456.972
20. Lyhytaikainen vieras pääoma				
Velat Kyro-konserniin kuuluville yrityksille				
Ostovelat		6.637	7.243.109	1.063.726
Muut velat		2.859.195		2.859.195
Siirtovelat		23.338		167.519
Yhteensä		2.889.170	7.243.109	4.090.441
Lyhytaikaiset velat muille				
Rahalaitoslainat		67.434		
Eläkelainat	51.364	55.230	50.259	54.042
Saadut ennakot	1.052.242	544.164	1.052.242	489.988
Ostovelat	2.727.663	2.510.088	1.717.898	1.257.997
Muut velat	471.777	780.244	413.200	551.416
Siirtovelat	8.699.179	7.333.296	8.188.254	6.951.338
Yhteensä	13.002.226	11.290.457	11.421.852	9.304.781
Lyhytaikaiset velat yhteensä	13.002.226	14.179.627	18.664.961	13.395.221

	Konserni 2000	Konserni 1999	Emoyhtiö 2000	Emoyhtiö 1999
Siirtovelat				
Palkka- ja henkilöstökulujaksotukset	4.774.030	3.073.626	4.774.030	3.073.626
Korot		39.173		39.173
Agenttiprovisiot	1.037.782	849.768	1.037.782	849.768
Projektivaraukset	1.978.279	2.128.204	1.978.279	2.128.204
Muut	909.088	1.265.862	398.162	1.028.085
Siirtovelat yhteensä	8.699.179	7.356.634	8.188.254	7.118.857
21. Vastuositoumukset				
Omasta ja konsernin puolesta annetut vakuudet				
Yrityskiinnitykset	235.463	235.463	235.463	235.463
Konserniyhtiöiden lainoista			322.985	322.985
	235.463	235.463	558.448	558.448
Omasta velasta				
Kiinteistökiinnitykset	722.262	722.262		
	722.262	722.262		
Taseeseen sisällyttämättömät vastuositoumukset ja vastuut				
Leasingvastuut	1.110.353	564.270	462.209	260.352
Alkaneella tilikaudella maksettavat	385.710	339.774	182.442	111.360
Myöhemmin maksettavat	724.643	224.496	279.767	148.992
Takaukset				
Omasta puolesta	3.499.416	3.658.616	3.705.143	3.658.616
Muut vastuut	86.811	585.635	74.598	575.330
	4.696.580	4.808.521	4.241.950	4.494.298
22. Johdannaissopimusten kohde-etuksien arvot, M€				
Valuuttajohdannaiset/käypä arvo	20,4	8,5	20,4	8,5
Kohde-etuuden arvo	21,6	8,0	21,6	8,0

Rahoitusriskien hallinta

Konsernin rahoitusriskit muodostuvat valuutta-, luotto-, korko- ja likviditeettiriskistä. Konsernin periaatteena on suojautua riskien negatiiviselta vaikutukselta tulokseen ja taseeseen. Tavanomaisiin kaupallisiin transaktioihin liittyvien valuutta- ja vastapuoliriskien hallinta on osa operatiivista toimintaa. Konsernin rahoitustoiminnot on keskitetty emoyhtiölle, kuitenkin niin, että 31.3.2001 asti varojen sijoituksesta vastaa Tecnomen-konsernin emoyhtiö, Kyro Oyj Abp.

Konsernilla ei ole valuuttamääräisiä lainoja Suomessa.

Valuuttapositiot muodostuvat valuuttamääräisistä saamisista ja veloista sekä taseen ulkopuolisista osto- ja myyntisitoumuksista. Nettopositiota suojataan pääasiassa valuuttatermiinein. Valuuttajohdannaissopimukset ovat yleensä alle vuoden mittaisia. Valuuttariski aiheutuu pääosin euron ja dollarin välisestä kurssivaihtelusta.

Konsernissa ei ole suojattu ulkomaisten tytäryhtiöiden omaa pääomaa. Likvidit varat sijoitetaan riskiä välttäen siten, että valmius investointeihin ja yritysostoihin säilyy. Sijoituskohteina ovat rahamarkkinatalletukset.

Taloudelliset tunnusluvut

	2000	1999	1998	1997	1996
Konsernin tuloslaskelma					
Liikevaihto, M€	66,4	50,7	40,3	39,5	40,4
Muutos, %	30,8	25,8	2,2	-2,4	12,8
Liiketulos, M€	5,5	1,2	-4,5	-4,7	3,3
% liikevaihdosta	8,2	2,4	-11,1	-11,8	8,2
Tulos ennen satunnaisia eriä, M€	5,8	0,4	-5,6	-5,4	3,1
% liikevaihdosta	8,8	0,8	-14,0	-13,5	7,7
Tulos ennen vähemmistöosuutta ja veroja, M€	5,8	0,4	0,0	0,0	2,0
% liikevaihdosta	8,8	0,8	-0,1	-0,1	4,8
Konsernin tase					
Pysyvät vastaavat, M€	13,3	12,3	12,3	12,1	11,6
Vaihtuvat vastaavat					
Vaihto-omaisuus, M€	2,5	1,8	2,2	2,7	1,9
Rahoitusomaisuus, M€	84,6	37,0	34,9	26,5	17,2
Oma pääoma, M€	85,5	15,6	15,5	15,6	15,8
Vähemmistöosuus, M€	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
Vieras pääoma					
Pitkäaikainen vieras pääoma, M€	1,8	21,2	2,0	2,7	3,2
Lyhytaikainen vieras pääoma, M€	13,0	14,2	31,9	22,8	11,5
Taseen loppusumma, M€	100,4	51,1	49,4	41,3	30,6
Oman pääoman tuotto (ROE), %	7,8	1,1	-35,6	-34,4	19,3
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	10,4	3,6	-13,0	-19,6	18,1
Omavaraisuusaste, %	86,1	31,1	31,8	38,8	52,7
Velkaantumisaste, %	-51,3	136,8	138,3	72,1	13,9
Investoinnit, M€	4,5	2,7	2,8	2,9	3,4
% liikevaihdosta	6,7	5,3	7,0	7,4	8,5
Tutkimus ja kehitys, M€	15,2	10,7	8,3	7,9	8,1
% liikevaihdosta	22,9	21,0	20,7	20,0	20,0
Tilauskanta, M€	10,7	11,4	3,0	7,2	5,7
Henkilöstö keskimäärin	484	423	399	353	265
Henkilöstö kauden lopussa	517	421	410	381	299
Osakekohtaiset tunnusluvut					
Tulos/osake, €	0,09	0,00	-0,13	-0,13	0,07
Tulos/osake, € (laimennettu)	0,08	-	-	-	-
Oma pääoma/osake, €	1,71	0,37	0,37	0,38	0,38
Osakeantioikaistu osakemäärä tilikauden lopussa, 1.000 kpl	50.077	41.706	41.706	41.706	41.706
Osakeantioikaistu osakemäärä keskimäärin tilikaudella (laimennettu), 1.000 kpl	47.721	-	-	-	-
Osakeantioikaistu osakemäärä keskimäärin tilikaudella, 1.000 kpl	45.827	41.706	41.706	41.706	41.706
Osakkeen kurssikehitys, €					
Keskikurssi	8,15	-	-	-	-
Alin	4,30	-	-	-	-
Ylin	10,89	-	-	-	-
Osakkeen kurssi vuoden lopussa	4,70	-	-	-	-
Osakekannan markkina-arvo tilikauden lopussa, M€	235,4	-	-	-	-
Osakevaihto, milj. kpl	12,4	-	-	-	-
Osakevaihto, % kokonaismäärästä	24,7	-	-	-	-
Osakevaihto, M€	100,7	-	-	-	-
Osinko/osake, €	0,025*	-	-	-	-
Osinko/tulos, %	29,04	-	-	-	-
Efektiivinen osinkotuotto, %	0,53	-	-	-	-
Hinta/voittosuhte, (P/E)	54,6	-	-	-	-

* hallituksen ehdotus

Tunnuslukujen laskentakaavat

Oman pääoman tuotto (ROE), % =	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä ja veroja - verot}}{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus}} \times 100$ <p>(keskimäärin vuoden aikana)</p>
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % =	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä ja veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat}} \times 100$ <p>(keskimäärin vuoden aikana)</p>
Omanvaraisuusaste, % =	$\frac{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$
Tulos/osake (EPS) =	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä ja veroja - verot +/- vähemmistöosuus}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä}}$ <p>keskimäärin tilikaudella</p>
Osinko/osake =	$\frac{\text{Osinko}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko/tulos, % =	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Tulos/osake (EPS)}} \times 100$
Oma pääoma/osake =	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Nettovelkaantumisaste, % (gearing) =	$\frac{\text{Korolliset velat - rahat, pankkisaamiset ja rahoitusarvopaperit - korolliset lainasaamiset}}{\text{Oma pääoma - vakautettu laina}} \times 100$
Osakekannan markkina-arvo =	Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa x tilikauden viimeinen kaupantekokurssi
Hinta-/voittosuhte (P/E) =	$\frac{\text{Osakeantioikaistu pörssikurssi tilikauden lopussa}}{\text{Tulos/osake (EPS)}}$
Efektiiivinen osinkotuotto, % =	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}}$

Yhtiö on vuosina 1997–1998 saanut Kyro-konserniin kuuluvilta yhtiöiltä konserniavustuksia. Vuonna 1996 yhtiö on antanut konserniavustusta Kyrölle. Konserniavustusten vaikutukset tunnuslukuihin on huomioitu sellaisina kuin ne ovat kyseisen tilikauden tuloslaskelmassa ja taseessa.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakepääoma

Tecnomen Oyj:n vähimmäispääoma on 1,6 miljoonaa euroa ja enimmäispääoma 6,4 miljoonaa euroa, minkä rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta. Vuoden 2000 lopussa yhtiön osakepääöma oli 2.003.060 miljoonaa euroa, joka jakautuu 50.076.500 nimellisarvoltaan 0,04 euron osakkeeseen. Listautumisannin yhteydessä osakepääomaa nostettiin 318.768 eurolla. Optio-oikeuksien nojalla merkityt uudet osakkeet kasvattivat yhtiön osakepääomaa vuoden 2000 aikana 16.048,00 eurolla. Vuoden 2000 loppuun mennessä merkityillä optio-oikeuksilla laimennettu osakemäärä oli 31.12.2000 53.456.950.

Yhdistetty osakeanti ja -myynti

Kyron ja Tecnomenin hallitukset päättivät kokouksissaan 9.6.2000 Tecnomenin yhdistetyn osakeannin ja -myynnin aloittamisesta sekä yhtiön osakkeiden noteerauksen hakemisesta Helsingin Pörssin päälistalle. Osakeannilla ja -myynnillä laajennettiin Tecnomenin omistus pohjaa ja vahvistettiin konsernin rahoitusrakennetta. Lisäksi listautumisella luotiin lisämahdollisuuksia henkilöstön kannustin- ja sitouttamisjärjestelmien kehittämiseksi.

Yhdistetyssä osakeannissa ja -myynnissä merkittiin ja myytiin yhteensä 12.969.200 osaketta. Tecnomen laski liikkeen 7.969.200 osaketta ja Kyro Oyj Abp myi yhteensä 5.000.000 osaketta. Osakkeen merkintähinta oli yleis- ja instituutioannissa 8,50 euroa, joka oli myös tarjouksen enimmäishinta. Henkilöstöannin merkintähinta oli 7,65 euroa. Tecnomenin instituutioanti ylimerkittiin yli kymmenkertaisesti. Myös henkilöstö- ja yleisöanti ylimerkittiin.

Osakkeiden noteeraus

Tecnomen Oyj:n osakkeet noteerataan Helsingin Pörssissä. Yhtiön kaupankäyntitunnus on TCN1V ja osakkeet noteerataan euroissa. Osakkeen noteeraus alkoi Prelistalla 30.6.2000 ja päälistalla 4.7.2000.

Osakkeenomistajat

Tecnomenin kaikki osakkeet, yhteensä 50.076.500 kappaletta on merkitty arvo-osuusrekisteriin ja Tecnomenillä oli 31.12.2000 yhteensä 3.455 arvo-osuusjärjestelmään merkittyä osakkeenomistajaa. Näistä 3.439 kappaletta oli suoria omistuksia ja 6 kappaletta hallintarekisterien kautta olevia omistuksia. Tecnomenin emoyhtiö Kyro Oyj Abp omisti 31.12.2000 yhtiön osakkeista 73,3 % (Kyro-konsernin jakautuminen ks. sivu 34). Kymmenen suurinta osakkeenomistajaa omistivat yhteensä noin 91 % osakkeista ja äänimäärästä. Tecnomenin osakkeista oli 31.12.2000 ulkomaisessa omistuksessa yhteensä n. 13,1 %, joista 0,37 % oli suoria omistuksia ja 12,7 % hallintarekistereiden kautta olevia omistuksia. Tecnomenin suurimmat osakkeenomistajat on esitetty tarkemmin alla. Osakastietoja ylläpidetään Suomen Arvopaperikeskus Oy:ssä.

Johdon osakeomistus

Tecnomenin hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan omistamien osakkeiden yhteismäärä 31.12.2000 oli 255.550 kappaletta. Näiden osakkeiden osuus koko osakemäärästä on 0,51 % prosenttia.

Osakkeen vaihto ja kurssikehitys

Vuonna 2000 Tecnomen Oyj:n osakkeita vaihdettiin Helsingin Pörssissä yhteensä 12.356.411 kappaletta, eli 24,7 % osakkeiden kokonaismäärästä. Osakkeen ylin hinta oli vuonna 2000 10,89 euroa (5.9.2000) ja alin 4,30 euroa (29.12.2000).

Osakepääoman korotukset

	Merkintä	Uusia osakkeita, kpl	Osakepääoman korotus, €	Uusi osakepääoma, €
Instituutioanti	22.6.	6.000.000	240.000	1.908.244
Yleisöanti	22.6.	877.950	35.118	1.943.362
Henkilöstöanti	22.6.	422.050	16.882	1.960.244
Lisäosakkeet	27.7.	669.200	26.768	1.987.012
Optio-oikeuksilla merkityt osakkeet yht.				
1997 A-optio		215.900	8.636	1.995.648
1998 A-optio		185.300	7.412	2.003.060

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2000

	Osakkeita, kpl	% osakkeista ja äänistä
Kyro Oyj Abp	36.706.100	73,30
Merita Pankki Oy*	4.993.460	9,97
Svenska Handelsbanken Ab*	1.058.600	2,11
Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö		
Varma-Sampo	899.000	1,80
Evli Nordic Small Co sijoitusrahasto	438.000	0,87
Fim Forte sijoitusrahasto	342.200	0,68
Sijoitusrahasto Alfred Berg Small Cap	325.600	0,65
Sampo-Leonia Oyj	297.800	0,59
Evli Finland Small Tech	275.900	0,55
Fim Tekno sijoitusrahasto	230.300	0,46
Yhteensä	45.566.960	90,98

* Hallintarekisteröityjä

Keskikurssi oli 8,15 euroa. 31.12.2000 Tecnomenin osakkeen päätöskurssi oli 4,7 euroa. Osakekannan markkina-arvo oli tilikauden päättyessä 235.359.550 euroa. Kurssikehitystä ja osakevaihtoa on kuvattu graafisesti sivulla 34.

Vuoden 2000 aikana HEX-yleisindeksi laski 15 % (31.12.2000 13.033,74) ja portfolioindeksi laski 28 %. Kehitys on jatkunut vaihtelevana vuoden 2001 ensimmäisten kuukausien aikana. 8.3.2001 Tecnomenin osakkeen kurssi oli 3,65 euroa ja osakekannan markkina-arvo 182.779.225 euroa.

Osinko vuodelta 2000

Tecnomen Oyj:n hallitus esittää yhtiökokoukselle, että yhtiö jakaa listautumisvuodelta 0,025 euroa osinkoa osakkeelta.

Osakkeen verotusarvo Suomessa

Vuoden 2000 verotuksessa Tecnomen Oyj:n osakkeelle vahvistettu verotusarvo Suomessa on 3,57 euroa.

Valtuutukset

Tecnomenin hallituksella on ylimääräisen yhtiökokouksen 18.5.2000 antama valtuutus päättää osakepääoman korottamisesta uusmerkinnällä, optio-oikeuksien antamisesta tai vaihtovelkakirjalainojen ottamisesta yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutus on voimassa yhden vuoden. Valtuutus sisältää oikeuden poiketa osakkeenomistajien mukaisesta etuoikeudesta merkitä uusia osakkeita, optio-oikeuksia tai vaihtovelkakirjalainaa sekä oikeuden päättää merkintöjen hinnoista, merkintään oikeutetuista, merkintäehdoista sekä optio-oikeuksien ja vaihtovelkakirjalainan ehdoista.

Hallitus valtuutettiin 18.5.2000 pidetyssä yhtiökokouksessa myöntämään merkintäoikeus enintään 8.341.220 kappaleelle 0,04 euron nimellisarvoista osaketta. Osakepääomaa voidaan valtuutuksen perusteella korottaa enintään 333.648,80 eurolla.

Hallitus käytti saamaansa valtuutusta vuonna 2000 seuraavasti:

- Yhdistetyssä osakeannissa ja -myynnissä käytettiin 669.200 lisäosaketta instituutioannin ja -myynnin ylikysyntätilanteen kattamiseksi.
- Hallitus on 9.6.2000 pitämässään kokouksessa tehnyt päätöksen 2.082.500 osakkeen merkintään oikeuttavien optio-oikeuksien antamisesta Tecnomen-konsernin avainhenkilöille sekä Tecnomen Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle.

Valtuutuksen mukaista merkintäoikeutta oli 31.12.2000 käyttämättä 5.589.520 osaketta. Osakepääoman korotusvaltuutusta on jäljellä 223.580,80 euroa.

Tecnomen Oyj:n yhtiökokous ei ole myöntänyt hallitukselle valtuutusta omien osakkeiden hankkimiseen tai luovuttamiseen.

Optio-oikeudet

Tecnomenin yhtiökokoukset ovat päättäneet vuosina 1997, 1998 ja 1999 sekä 2000 optio-oikeuksien antamisesta Tecnomen Oyj:n ja Kyro-konsernin johtoon kuuluville henkilöille sekä Kyro-konserniin kuuluvalla yhtiöllä, joka myöhemmin voi antaa optioita konsernin avainhenkilöille. Annettujen optio-oikeuksien nojalla tehtyjen osakemerkintöjen

Suurimmat osakkeenomistajat lukumäärän mukaan

Osakkeita, kpl	Omistajat, lukumäärä	%-osuus	Osakemäärä, kpl	% osakkeenomistajien kannasta
1–500	2.759	80,09	549.865	1,10
501–1.000	335	9,72	273.585	0,55
1.001–5.000	259	7,52	558.185	1,11
5.001–10.000	37	1,07	286.200	0,57
10.001–50.000	24	0,70	597.900	1,19
50.001–100.000	14	0,41	1.015.005	2,03
100.001–500.000	13	0,38	3.138.600	6,27
500.001–	4	0,12	43.657.160	87,18
Yhteensä	3.445	100,00	50.076.500	100,00
Joista hallintarekisteröityjä	6		6.361.460	12,70

Omistusjakauma sektoreittain

Tyyppi	Osakkeita, kpl	% osakkeista ja äänistä
Yksityiset yritykset	37.790.078	75,46
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	2.532.920	5,06
Julkisyhteisöt	998.450	1,99
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	569.850	1,14
Kotitaloudet ja yksityishenkilöt	1.640.037	3,28
Ulkomaiset omistajat	6.545.165	13,07
Yhteensä	50.076.500	100,00

perusteella Tecnomenin osakepääomaa korotettiin 2.5.2000 ja 31.12.2000 välisenä aikana 16.048,00 eurolla vastaten 401.200 osaketta. Ulkona olevien optio-oikeuksien perusteella Tecnomenin osakepääomaa voidaan lisäksi korottaa enintään 147.152,00 eurolla vastaten 3.678.800 osaketta ja n. 7,4 % osakepääomasta. Ulkona olevien optio-oikeuksien nojalla merkittävässä olevat osakemäärät, merkintäajat ja merkintähinnat ovat 506.600 kpl ajalla 2.5.2000–30.6.2004 ja 722.500 kpl ajalla 2.5.2002–30.6.2004 hintaan n. 0,64 euroa osakkeelta, 175.950 kpl ajalla 2.5.2000–30.6.2004 ja 361.250 kpl ajalla 2.5.2002–30.6.2004 hintaan n. 0,51 euroa osakkeelta, sekä 956.250 kpl ajalla 2.5.2002–30.6.2004 ja 956.250 kpl ajalla 2.5.2003–30.6.2004 hintaan n. 0,37 euroa osakkeelta. Mikäli Tecnomen maksaa osinkoa, merkintähintoja alennetaan osaketta kohti maksetun osingon määrällä. Tilikauden aikana tehdyt osakemerkinnät oikeuttavat täyteen osinkoon vuodelta 2000.

Hallituksen ja toimitusjohtajan yhteenlaskettu prosenttiosuus ulkona olevista optio-oikeuksista vuosilta 1997–1999 oli 31.12.2000 24,4 %.

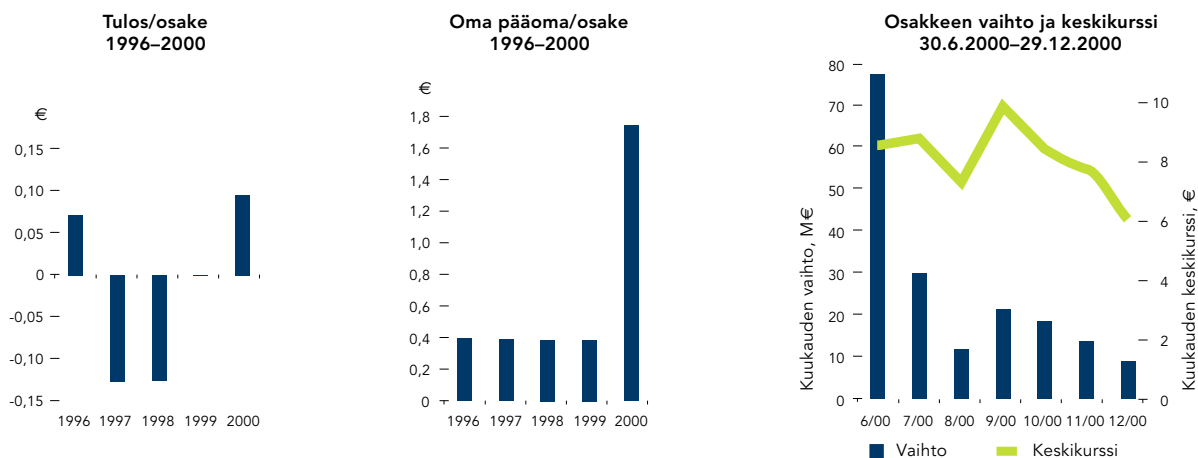
Lisäksi Tecnomen Oyj:n hallitus on 9.6.2000 pitämässään kokouksessa 18.5.2000 pidetyn ylimääräisen yhtiökokouksen valtuutuksen mukaisesti päättänyt 2.082.500 osakkeen merkintään oikeuttavien optio-oikeuksien antamisesta Tecnomen-konsernin avainhenkilöille sekä Tecnomenin kokonaan omistamalle yhtiölle, joka voi myöhemmin antaa niitä konsernin henkilöille. Osakkeiden merkintäaika 833.000 A optio-oikeudella on 1.10.2002–31.5.2005 ja 1.249.500 B optio-oikeudella 2.5.2004–31.5.2005 merkintähinnan ollessa 8,5 euroa osakkeelta. Mikäli Tecnomen Oyj maksaa osinkoa, merkintähintoja alennetaan osaketta kohti maksetun osingon määrällä. Optio-oikeuksia ei tilikauden aikana ole annettu ulos.

Emoyhtiö Kyro Oyj Abp:n jakautuminen

Kyro Oyj Abp:n ja Tecnomen Oyj:n hallitukset päättivät 9.6.2000 ryhtyä valmistelemaan Kyron jakautumista kahdeksi uudeksi yhtiöksi, joiden nimiksi esitettiin Tecnomen Holding Oyj ja Kyro Oyj Abp, sekä alustavasti suunnittelemaan myöhemmin syksyllä 2001 toteutettavaa Tecnomen Oyj:n sulautumista Tecnomen Holding Oyj:ön.

Kyro Oyj Abp:n 22.11.2000 pidetty ylimääräinen yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen yhtiön jakautumiseksi kahdeksi uudeksi yhtiöksi. Kyron varat ja velat jaetaan perustettaville yhtiöille siten, että Tecnomen Holding Oyj:lle siirtyy jakautuvan yhtiön omistuksessa olevat Tecnomen Oyj:n osakkeet sekä sitä vastaava määrä omaa pääomaa. Jakautumisessa syntyvälle uudelle Kyro Oyj Abp:lle siirtyy jakautuvan yhtiön omistuksessa olevat Tamglass Ltd. Oy:n ja Kyro Power Oy:n osakkeet sekä yhtiön muut varat ja velat sekä jäljelle jäävä osa omasta pääomasta.

Kyro-konsernin jakautuminen kahdeksi konserniksi lisää läpinäkyvyyttä ja mahdollistaa sijoittamisen suoraan siihen toimialaan, jonka ominaispiirteet, kasvumahdollisuudet ja tuotto-odotukset vastaavat sijoittajan kiinnostuksen kohteita. Kyro Oyj Abp:n jakautumisessa yksi nykyinen Kyron osake oikeuttaa yhteen syntyvän uuden Kyro Oyj Abp:n ja yhteen Tecnomen Holding Oyj:n osakkeeseen. Tecnomen Holding Oyj:n toiminta-ajatuksena on pääasiallisesti omistaa Tecnomen Oyj:n osakkeita. On suunniteltu, että Tecnomen Oyj sulautuu Tecnomen Holdingiin Kyron jakautumisen jälkeen, arviolta syksyllä 2001. Sulautumisen jälkeen Tecnomen Holding Oyj jatkaa Tecnomen Oyj:n liiketoimintaa.



Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

Konsernin jakokelpoiset varat taseen 31.12.2000 mukaan ovat 13.688.553 euroa. Emoyhtiön jakokelpoiset varat olivat 7.197.380 euroa, josta tilikauden voitto oli 1.918.666 euroa. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että tilikauden voitosta jaetaan osinkona 0.025 euroa/osake eli yhteensä 1.251.913 euroa. Edelleen hallitus ehdottaa, että loppuosa tilikauden voitosta eli 666.753 euroa siirretään voittovarojen tilille.

Tecnomen Oyj
Espoossa 7. helmikuuta 2001

Pentti Yliheljo

Esko Rantala

Vesa Helkkula

Tilintarkastuskertomus

Tecnomen Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Tecnomen Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilivuodelta 2000. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen, sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja yhtiön hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolaisten ja tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaisten tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamamme tilivuodelta. Hallituksen esitys jakokelpoisen oman pääoman käytöstä on osakeyhtiölain mukainen.

Espoossa 7. helmikuuta 2001

KPMG Wideri Oy Ab
Sixten Nyman
KHT

Hallinto ja johto

Periaatteet

Tecnomen Oyj:n konsernihallinnoinnissa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, arvopaperimarkkinalainsäädäntöä sekä muita julkisen osakeyhtiön hallinnointiin liittyviä viranomaismääräyksiä, ja tässä kirjatut periaatteet ainoastaan täydentävät lain säännöksiä.

Yhtiökokous

Ylin vastuu konsernin hallinnosta ja toiminnasta on Tecnomen Oyj:n toimitusjohtajalla, joita ovat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja. Tecnomen Oyj:n ylintä päätösvaltaa käyttävät osakkeenomistajat yhtiökokouksessa, joka kokoontuu lähtökohtaisesti kerran vuodessa. Varsinainen yhtiökokous päättää hallituksen jäsenten lukumäärästä ja valitsee hallituksen jäsenet. Hallituksen toimikausi kestää seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen. Hallituksen valitsemisen lisäksi yhtiökokouksen toimivaltaan kuuluvat osakeyhtiölain mukaan muun muassa yhtiöjärjestyksen muuttaminen, tilinpäätöksen hyväksyminen, osingon määrästä päättäminen ja tilintarkastajien valinta.

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain hallituksen määräämänä päivänä toukokuun loppuun mennessä. Yhtiökokous pidetään yhtiön kotipaikassa Espoossa, tai hallituksen niin päättäessä Helsingissä. Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on kunakin vuonna yhtiökokouksen täsmäytyspäivään mennessä merkitty yhtiön osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:ssä pidettävään Tecnomen Oyj:n osakasluetteloon. Vuonna 2001 täsmäytyspäivä on 10 päivää ennen yhtiökokousta. Kutsu osallistua yhtiökokoukseen julkaistaan yhdessä suomen- ja yhdessä ruotsinkielisessä hallituksen määräämässä päivälehdessä viimeistään 17 päivää ennen yhtiökokousta.

Hallitus

Tecnomen Oyj:llä on hallitus, johon kuuluu vähintään 3 ja enintään 7 jäsentä. Hallitus valitaan vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa ja sen toimikausi kestää seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen. Hallituksen jäseneksi ei voida valita henkilöä, joka on täyttänyt 67 vuotta.

Tecnomen Oyj:n hallituksen tehtävät ja vastuut määräytyvät Suomen osakeyhtiölain sekä muun soveltuvan lainsäädännön pohjalta. Hallituksella on yleistuomivalta kaikissa niissä yhtiön asioissa, joita ei lain tai yhtiöjärjestyksen mukaan ole määrätty toisten toimielinten päätettäväksi tai suoritettavaksi. Hallitus vastaa Tecnomen Oyj:n strategisista linjauksista sekä liiketoiminnan ja yhtiön hallinnon asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus toimii kaikissa tilanteissa yhtiön edun mukaisesti.

Hallitus valitsee keskuudestaan hallituksen puheenjohtajan vuodeksi kerrallaan. Hallitus on päätösvaltainen, jos enemmän kuin puolet sen jäsenistä on kokouksessa läsnä. Asiat ratkaistaan yksinkertaisella äänten enemmistöllä. Äänten mennessä tasan ratkaisee puheenjohtajan ääni.

Vuonna 2000 yhtiön hallitukseen kuului neljä jäsentä: Pentti Yliheljo, Esko Rantala, Erkki Hautaniemi (31.8.2000 asti) ja Tecnomen Oyj:n toimitusjohtaja Vesa Helkkula. Hallituksen puheenjohtajana toimi Pentti Yliheljo. Erkki Hautaniemi, joka jäi eläkkeelle Kyro-konsernin talousjohtajan tehtävistä, jätti eronpyyntönsä Tecnomen Oyj:n hallituksesta 31.8.2000.

Tecnomenin hallitus kokoontui vuoden 2000 aikana 17 kertaa.

Hallituksen jäsenet 2000

Pentti Yliheljo, s. 1945, diplomi-insinööri. Tecnomenin hallituksen puheenjohtaja vuodesta 1996. Toimii Kyro Oyj Abp:n toimitusjohtajana.

Esko Rantala, s. 1961, diplomi-insinööri ja MBA. Tecnomenin hallituksen jäsen vuodesta 1998. Toimii Kyrön yritys-suunnittelujohtajana.

Vesa Helkkula, s. 1959, diplomi-insinööri ja MBA. Tecnomenin hallituksen jäsen ja toimitusjohtaja vuodesta 1999.

Toimitusjohtaja

Tecnomenillä on toimitusjohtaja, jonka valitsee hallitus. Yhtiön toimitusjohtajana on vuodesta 1999 toiminut Vesa Helkkula. Toimitusjohtajan tehtävät määritellään Suomen osakeyhtiölaissa eikä toimitusjohtajalle ole sovittu mitään erityistehtäviä lain määräämien tehtävien lisäksi. Toimitusjohtaja johtaa yhtiön liiketoimintaa ja huolehtii yhtiön juoksevasta hallinnosta hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Osakeyhtiölain mukaisesti toimitusjohtaja vastaa myös siitä, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito järjestetty luotettavalla tavalla.

Hallituksen ja johdon osakkeenomistus

Tecnomenin hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan omistamien osakkeiden yhteismäärä 31.12.2000 oli 255.550 kappaletta. Näiden osakkeiden osuus koko osakkeista on 0,51 prosenttia.

Johtoryhmä

Tecnomenillä on johtoryhmä, johon kuuluu kahdeksan jäsentä. Toimitusjohtajan, joka toimii myös johtoryhmän puheenjohtajana, lisäksi johtoryhmään kuuluvat henkilöt, jotka kukin vastaavat Tecnomenin liiketoiminnan kannalta merkittävistä toiminnoista ja niiden operatiivisesta johtamisesta sekä kehittämisestä. Johtoryhmän tehtävänä on toimitusjohtajan tukeminen ja avustaminen, yhtiön toiminnan seuraaminen ja kehittäminen asetettujen tavoitteiden mukaisesti, informaation jakaminen sekä investointipäätösten valmistelu hallituksen käsittelyä varten. Johtoryhmän jäsenet on esitetty sivulla 38.

Konsernisuhteet ja -hallinto

Tecnomen Oyj:n emoyhtiö on Kyro Oyj Abp 31.3.2001 saakka. Vuoden 2000 alussa Kyro Oyj Abp omisti 100 % Tecnomenin osakkeista. Pörssilistautumisen yhteydessä kesäkuussa 2000 Kyron omistusosuus laski 73,3 %:iin (ks. s. 32, "Yhdistetty osakeanti ja -myynti") Konsernisuhde muuttuu 1.4.2001 Tecnomen Holding Oyj:n ja Tecnomen Oyj:n väliseksi, kun Kyro Oyj Abp jakautuu uudeksi Kyro Oyj Abp:ksi ja Tecnomen Holding Oyj:ksi (ks. sivu 34, "Emoyhtiö Kyron jakautuminen").

Kyro Oyj Abp:n ylimääräinen yhtiökokous valitsi 22.11.2000 Tecnomen Holding Oyj:n hallituksen jäsenet ja tilintarkastajat. Tecnomen Holding Oyj:n hallitukseen valittiin yksimielisesti Keijo Olkkola, Lauri Ratia, Timo Toivila, Hannu Turunen, Lars Hammarén, Carl-Johan Numelin ja Christer Sumelius. Tilintarkastajaksi valittiin yksimielisesti KPMG Wideri Oy Ab.



Kuvassa vasemmalta oikealle: Pentti Ylihelo, Esko Rantala ja Vesa Helkkula.

Organisaation rakenne

Toimitusjohtaja	Vesa Helkkula*
Myynti ja asiakaspalvelu	Jukka Hurri*
Tuotehallinto	Kai Kauto*
Tuotekehitys	Timo Ruoho*
Älyverkko- ja henkilöhakujärjestelmät	Timo Kangas*
Tuotanto ja logistiikka	Paul Fitzgerald*
Henkilöstö ja hallinto	Froste Ahlfors*
Talous	Riitta Järnstedt*
Markkinointi	Sari Aapola*
Lakitoiminnot	Kristiina Hoppu
Liiketoiminnan kehitys	Tomi Saario

* johtoryhmän jäsen (maaliskuu 2001)

Alueelliset liiketoimintayksiköt

Eurooppa

Tecnomen Suomi	Jarmo Toivanen
Skandinavia, Beneluxmaat, Itä-Eurooppa	Ari Paganus
Tecnomen Germany	Kai Honetschläger
Saksankielinen Eurooppa	
Tecnomen Spain	José Ruiz
Eteläinen Eurooppa	
Tecnomen Ireland	Paul Fitzgerald
Irlanti, Iso-Britannia	

Kaakkois- ja Itä-Aasia

Tecnomen Malaysia	Jarmo Häärä
Kaakkois-Aasia, Australia	Christian Rönblad
Tecnomen Thailand	Jarmo Häärä
Thaimaa, Kamputsea, Laos, Vietnam, Filippiinit	
Tecnomen Beijing	Kai Kunnasmaa
Manner-Kiina	
Tecnomen Hong Kong Ltd.	Albert Wong
Hong Kong, Korea	
Tecnomen Taiwan	Pekka Tunttunen
Taiwan, Japani	

Lähi-itä, Afrikka

Tecnomen Middle East	Matti Kakko
Lähi- ja Keski-itä, Afrikka, Intia, Pakistan	

Etelä-Amerikka

Tecnomen Brasil	Kimmo Aura
Latinalainen Amerikka	

Tiedonkeruujärjestelmät

Tecnomen System Solutions Oy	Matti Loukunen
------------------------------	----------------

Analytikkolista

Tecnomeniä sijoituskohteena seuraavat mm. seuraavat pankit, pankkiiriliikkeet ja analytikot:

Alfred Berg ABN Amro, Lontoo, Marion Ahlström
+44 207 678 6906, marion.ahlstrom@uk.abnamro.com

Conventum, Esa Mangeloja
+358 9 5499 3318, esa.mangeloja@conventum.fi

D. Carnegie AB Finland, Visa Manninen
+358 9 6187 1232, visa.manninen@carnegie.fi

Deutsche Bank AG, Finland, Pontus Grönlund
+358 9 252 5250

Enskilda Securities AB, Finland, Ville Ahoranta
+358 9 6162 8716, ville.ahoranta@enskilda.se

Pankkiiriliike Evli, Mika Metsälä
+358 9 476 690, mika.metsala@evli.com

FIM Pankkiiriliike, Hannu Rauhala
+358 9 6134 6310, hannu.rauhala@fimi.fi

Mandatum Stockbrokers Ltd, Erkki Vesola
+358 10 236 4712, erkki.vesola@mandatum.fi

Opstock Pankkiiriliike, Pekka Suhonen
+358 9 404 4415, pekka.suhonen@oko.fi

WOW-verkkobrandit Oy, Jyrki Uurasmaa
+358 9 7519 7550, jyrki.uurasmaa@wow.fi



Käsitteitä ja ammattisanastoa

3G

Kolmannen sukupolven digitaalinen laajakaistainen matkaviestinjärjestelmä. Kolmannen sukupolven järjestelmiä ovat mm. eurooppalainen UMTS ja amerikkalainen CDMA-2000, jotka mahdollistavat entistä nopeamman tiedonsiirron ja isompien datamäärien käsittelyn tulevaisuuden päätelaitteilla.

Datasiirto

Tekstin, kuvan ja äänen siirtäminen digitaalisesti langattomissa ja kiinteissä tietoliikenneverkoissa.

Ennakkomaksujärjestelmä

Järjestelmän mahdollistamalla palvelulla käyttäjä maksaa käyttämänsä puheluajan etukäteen.

GPRS

(General Packet Radio Service) Pakettivälitteiseen tiedonsiirtoon perustuva tekniikka, joka pohjautuu Internet-teknologiaan ja mahdollistaa jatkuvan IP-yhteyden puhelimesta verkkoon. Yhtä käyttäjää kohti voidaan käyttää useita aikavälejä ja erilaisia kanavakoodauksia datasiirron nopeuttamiseksi.

Henkilöhakujärjestelmä

Henkilöhakuun tarkoitettu yksisuuntainen tietoliikennepalvelu. Tecnomenin tuotevalikoimaan kuuluvat suuri-kapasiteettiset ja laajojen peittoalueiden henkilöhakujärjestelmät.

Intelligent Peripheral

Älyverkkojärjestelmän osa, joka mahdollistaa puheen tallentamisen, viestien soittamisen ja puhelimen näppäimistöä paineltujen merkkien keräämisen.

IP

(Internet Protocol) Osoitteistus- ja tiedonsiirron pakettivälitteinen menetelmä, jolla tietoa voidaan ohjata paikasta toiseen Internetissä. IP määrittelee numeeriset osoitteet verkkoon kytketyille laitteille.

Käyttö- ja hallintakeskus

(engl. Operation and Maintenance Centre) Tietoliikennejärjestelmän valvontayksikkö, jolla tarkkaillaan järjestelmän toimintaa ja kuntoa. Mahdollistaa mm. järjestelmän konfiguroinnin, palvelun- ja tilastojen hallinnan sekä hälytysten käsittelyn.

Langaton Internet-ratkaisu

Mahdollistaa Internet-palveluiden hyödyntämisen matkapuhelimitse.

Lyhytsanoman välitysjärjestelmä

Järjestelmä tallettaa ja välittää lyhytsanoman (tekstiviesti) vastaanottajalle. Järjestelmää käytetään erilaisten sovellusten lyhytsanoman välitykseen (esim. soittoäänet, logot ja ikonit).

Multimedia messaging

Tulevaisuuden digitaalisissa laajakaistaisissa matkaviestinjärjestelmissä käytettävä standardiin perustuva palvelukonsepti, joka mahdollistaa multimediasisällöisen materiaalin lähettämisen ja vastaanottamisen, esim. elektroniset postikortit ja ääni/videokuva-liitteet.

Palvelualusta

(engl. platform) Palveluiden tuotantoalusta, johon kuuluu järjestelmäinfrastruktuurin lisäksi käyttöjärjestelmätaso.

Palveluntarjoaja

Internetiin ja matkapuhelimiin erisäilyttäviä palveluita tuottava yritys, joka ei itse ylläpidä televerkkoa, vaan ostaa tarvitsemansa verkkopalvelut verkko-operaattoreilta.

Palveluoperaattori

Telepalveluja käyttäjille tarjoava teleyritys. Palveluoperaattorit, jotka eivät itse ylläpidä televerkkoa, voivat ostaa tarvitsemansa verkkopalvelut verkko-operaattoreilta.

Portaali

Palvelu, joka toimintojensa lisäksi tarjoaa pääsyn useisiin muihin palveluihin.

Sähköpostipalvelin

Sähköpostiviestien ohjaukseen ja sähköpostilaatikoiden hallintaan tarkoitettu palvelin, joka mahdollistaa sähköpostipalveluiden tarjonnan verkossa.

Tekstistä puheeksi muuntaminen

(engl. text-to-speech conversion) Palvelu, jolla voidaan muuntaa esimerkiksi sähköpostien sisältö synteettiseksi puheeksi.

UMTS

(Universal Mobile Telecommunications System) Kolmannen sukupolven maailmanlaajuinen matkaviestinjärjestelmä, joka pohjautuu kansainvälisen standardisointijärjestön ITU:n (International Telecommunication Union) IMT-2000-järjestelmän mukaisiin määritelmiin.

Unified messaging

Tietoliikenteen "yleispostilaatikko", joka varastoi erilaiset viestit (esim. puhe-, faksi-, sähköposti- ja lyhytsanomaviestit) yhteen paikkaan ja käyttäjän haluamalla tavalla vastaanotettavaksi riippumatta viestien muodosta.

Verkko-operaattori

Verkkopalveluja tarjoava ja televerkkoa ylläpitävä teleyritys. Verkko-operaattori voi tarjota verkkopalveluja sekä palveluoperaattoreille että suoraan käyttäjille.

Viestintäjärjestelmät

Tuotteet, jotka toteuttavat viestien talletuksessa ja välityksessä tarvittavia tietoliikennepalveluita. Viestintätuotteissa viestejä voidaan lähettää eri televerkkojen välillä.

VoIP

(Voice over Internet Protocol) Puheen ja muiden puhelinpalveluiden toteuttaminen perinteisten televerkkojen sijaan IP-verkossa. Tällä pyritään aikaansaamaan edullisempia siirtokustannuksia, uusia palvelumahdollisuuksia sekä verkkojen yhtenäistämistä.

WAP

(Wireless Application Protocol) WAP Forumin kehittämä usean yhteyskäytännön muodostama verkoista riippumaton kokonaisuus, jonka avulla on mahdollista käyttää Internet-palvelujen kaltaisia palveluja langattomilla viestimillä, esim. WAP-puhelimilla.

Älyverkkojärjestelmät, -tuotteet

(engl. Intelligent Networks, IN Systems) Älyverkkojärjestelmä on televerkon rakenne, joka pohjautuu älyverkkokonseptiin ja -standardeihin. Esimerkiksi keskitetty tietokantojen käyttö helpottaa uusien palvelujen ja ominaisuuksien toteuttamista. Standardoidut verkkoelementtien väliset rajapinnat puolestaan mahdollistavat toimittajariippumattomuuden.

Toimipisteet ja osoitetiedot

Tecnomen Oyj

PL 93
(Finnooniitynkuja 4)
02271 Espoo
Puh. (09) 804 781
Fax (09) 8047 8301

Tecnomen Vaasa

Wolffintie 36 F 10
65200 Vaasa
Puh. (06) 318 2886
Fax (06) 318 2887

Tecnomen Ireland

Shannon Industrial Estate
County Clare
Irlanti
Puh. +353 6170 2200
Fax +353 6170 2201

Tecnomen Germany

Am Lachengraben 7
63303 Dreieich
Saksa
Puh. +49 6103 50850
Fax +49 6103 508510

Tecnomen Spain

Calle Génova 21, 6 Dcha
28004 Madrid
Espanja
Puh. +34 91 702 1045
Fax +34 91 702 0952

Tecnomen Middle East

P.O.Box 61483
(RA 08 SC 06/Jebel Ali Free Zone)
Dubai
Arabiemiirikuntien liitto
Puh. +971 4 883 8268
Fax +971 4 883 6779

Tecnomen Hong Kong

Unit 03, 21/F, Town Place
Fook Lee Commercial Centre
33 Lockhart Road, Wanchai
Hongkong
Puh. +852 2520 6773
Fax +852 2865 4186

Tecnomen Beijing

Room 10-18, 10th Floor, Tower B
Cofco Plaza, 8 Jianguomennei Avenue
Peking
Kiina
Puh. +86 10 6526 0766
Fax +86 10 6526 0765

Tecnomen Taiwan

11/F, No 6 Ho Ping East Road
Section 1, Taipei
Taiwan
Puh. +886 2 2369 4901
Fax +886 2 2369 4903

Tecnomen Thailand

252/96 18th Floor, Unit D
Muang Thai Phatra, Office Tower II
Rachadaphisek Road, Huaykwang
Bangkok 10320
Thaimaa
Puh. +66 2 693 3380
Fax +60 2 693 3443

Tecnomen Malaysia

2nd Floor Wisma Chinese Chamber
258 Jalan Ampang
50450 Kuala Lumpur
Malesia
Puh. +60 3 4258 1064
Fax +60 3 4252 1749

Tecnomen Brasil

Av. Eng. Luiz Carlos Berrine
1500 Cj. 72
Brooklin Novo – São Paulo – SP
CEP 04571 000
Brasilia
Puh. +55 11 5505 9774
Fax +55 11 5505 9778

Tecnomen System Solutions Oy

Pihatörmä 1 A
02240 Espoo
Puh. (09) 888 1009
Fax (09) 888 2783



● **Eurooppa**

Tecnomen HQ, Suomi
Tecnomen Vaasa, Suomi
Tecnomen Germany
Tecnomen Spain
Tecnomen Ireland

● **Itä- ja Kaakkois-Aasia**

Tecnomen Malaysia
Tecnomen Thailand
Tecnomen Beijing
Tecnomen Hong Kong
Tecnomen Taiwan

● **Lähi-itä, Afrikka**

Tecnomen Middle East

● **Latinalainen Amerikka**

Tecnomen Brasil





pääkonttori Tecnomen, PL 93 (Finnoonniitynkuja 4), 02271 Espoo
puh. (09) 804 781, fax (09) 8047 8301, www.tecnomen.com

toimipisteet maailmalla

Irlanti
Saksa
Espanja
Arabiemiraatit
Malesia
Thaimaa
Hong Kong
Taiwan
Kiina
Brasilia