

Hyvää
alusta
alkaen...

Vuosikertomus 2000



Sisällysluettelo

Valio-konsernin viisivuotiskatsaus	3
Toimitusjohtajan katsaus	4
Hallintoneuvosto, hallitus, tilintarkastaja	5
Hallituksen toimintakertomus	6
Konsernin tuloslaskelma	9
Konsernin tase	10
Konsernin rahoituslaskelma	12
Emoyhtiön tuloslaskelma	13
Emoyhtiön tase	14
Emoyhtiön rahoituslaskelma	16
Konsernin ja emoyhtiön liitetiedot	17
Emoyhtiön voitonjakoehdotus	25
Tilintarkastuskertomus	26
Hallintoneuvoston lausunto	26
Toimintojen johtokunnat	27
Valio Oy:n organisaatio	28
Valio-konserni	28
Valio Oy:n omistajat	29
Tutkimus ja tuotekehitys	30
Tuotanto	34
Kotimaan myynti ja markkinointi	38
Materiaalitoiminnot	40
Ulkomaantoiminnot	42
Valio-konsernin osoitteita	46

Valio-konsernin viisivuotiskatsaus

	2000	1999	1998	1997	1996
Liikevaihto milj. mk	8 215	7 454	7 624	8 075	7 847
Kehitys %	10,2	-2,2	-5,6	2,9	-4,2
- Kotimaa milj. mk	5 455	5 243	5 293	5 571	5 866
Kehitys %	4,0	-0,9	-5,0	-5,0	-10,9
- Ulkomaantoiminnot milj. mk	2 760	2 211	2 331	2 504	1 981
Kehitys %	24,9	-5,1	-7,0	26,5	23,3
Taseen loppusumma milj. mk	4 257	3 963	4 098	4 502	4 458
Vieras pääoma % taseesta ¹⁾	57	55	56	54	53
Oma pääoma + varaukset % taseesta ¹⁾	43	45	44	46	47
Henkilöstökulut milj. mk	804	847	872	898	861
Henkilöstö keskimäärin	4 083	4 215	4 517	4 537	4 801
Vaihto-omaisuus milj. mk	829	838	733	740	771
Investoinnit milj. mk	272	197	329	249	212
Suunnitelman mukaiset poistot milj. mk	296	287	282	290	310
Valion tilityshinta osuuskunnille yhteensä mk/l ²⁾	2,17	2,12	2,11	2,14	2,10

¹⁾ Vuosien 2000, 1999 ja 1998 luvuissa on huomioitu vapaaehtoisten varausten ja poistoeron jako omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan.

²⁾ Sisältää perushinnan, koostumuksen ja laadun perusteella maksetut lisät sekä jälkitilin.



Hyvää alusta alkaen.

Kun ruoka maistuu hyvältä, elämäkin tuntuu paremmalta. Hyvän olon perusta on monipuolinen ravinto, hyvää alusta alkaen. Valion perusarvo on vastuu hyvinvoinnista. Se merkitsee turvallisten ja laadukkaiden tuotteiden varmistamista kuluttajille. Vastuu sisältää myös asiakkaan ja Valion välisen yhteistyön jatkuvan ja pitkäjänteisen kehittämisen tulevaisuutta rakentavalla tavalla.

Jokainen valiolainen on tärkeä tekijä tuotteen matkalla kuluttajan nautittavaksi. Hyvinvoinnista huolehtiminen on jokapäiväistä itsensä ja työyhteisön kehittämistä samoin kuin vastuuta eläinten hoidosta ja puhtaasta ympäristöstä. Se on koko ketjun laadun turvaamista ja tapamme toteuttaa kestävä kehitystä ryhmän osatoiminnot yhteensovittaen -valiolaista osuutta yhteiskuntavastuusta eri sidosryhmille. Tämä takaa parhaiten maitoon perustuvien elintarvikkeiden suotuisat kehitysnäkymät ja suomalaisten maidontuottajien työn jatkuvuuden.

Tuotteemme ovat tuttuja ja luotettavia, mutta myös innovatiivisia elintarvikkeita, jotka tuottavat kuluttajalle hyvää oloa joka päivä. Ne ovat tae parhaista maitovalmisteista ja osoitus kansainvälisesti arvostetusta tutkimus- ja tuotekehityssosaamisestamme, mikä merkitsee selkeää kilpailuetua koko ajan kiristyvässä maitotuotteiden markkinoinnissa.

Taakse jäänyt vuosi 2000 muodostui kokonaisuutena tyydyttäväksi ja tuloksellisesti se oli edellistä vuotta parempi. Myönteiseen kehitykseen vaikuttivat merkittävällä tavalla yrityksessä läpiviedyt pitkäjänteiset kustannussäästö- ja kehitysohjelmat.

Vaikka eräiden tuotteiden kotimaan hinnat edelleen laskivat eikä kaikkia kustannuspaineita saatu siirretyksi myyntihintoihin, niin toisaalta viennin ja tytäryhtiöiden myönteinen kehitys pystyi korjaamaan tilannetta.

Keväällä voimaan tullut toiminto-organisaatio selkeytti yrityksen kokonaistavoitteiden hahmottamista ja antoi paremmat mahdollisuudet päällekkäisten toimintojen karsimiseen. Se merkitsee myös entistä tavoitteellisempaa toimivan johdon ja ydinhallinnon välistä yhteistyötä.

Syksyllä päätökseen saatu Osuuskunta Maito-Pirkkaa ja Kainuun Osuusmeijeriä koskeva yritysjärjestely sekä niiden yhteisen markkinointiyhtiön siirtyminen Valio-joukkoihin merkitsi koko alaa taloudellisesti heikentäneen vaiheen siirtymistä historiaan. Uskon, että tämä järjestely antaa mahdollisuuden taloudellisesti järkevään, pitkäjänteiseen maitoalan kehittämiseen, joka koituu sekä suomalaisten kuluttajien että heitä palvelevien yritysten ja alkutuotannosta vastaavien maidontuottajien hyödyksi.

Vuoden lopulla päätetyt strategialinjaukset viitoittavat yrityksemme toimintaa lähivuosille. Kotimarkkinakäsitteen laajenta-

minen sisältämään Suomen lähialueet sekä linjaus verkottuvaan yhteistyöhön antavat hyvän pohjan toiminnalle niin kotimaassa kuin rajojemme ulkopuolella. Vahva kotimarkkina-asema ja sen hallinta yhdessä strategisen tutkimus- ja tuotekehityksen kanssa mahdollistavat lisäarvon tuottamisen myös perustuotteisiin.

Kustannustehokas ja korkeat hygieniat vaatimukset täyttävä tuotantotoiminta sekä kehittynyt keräily- ja jakelulogiikka tuovat kilpailuetua, mikä osaa- van, yrityksestään ylpeän, työvireän henkilöstön sekä yritykseensä luottavan ja siihen taloudellisesti panostavan omistajakunnan kanssa takaa hyvän taloudellisen lopputuloksen.

Meiltä löytyy myös kykyä ja halua katsoa jatkuvasti kriittisesti omia rakenteitamme ja toimintatapojamme olemalla joustava partneri ja alan edelläkävijä. Näin turvaamme meille taloudellisesti kannattavan ja itsenäisen tulevaisuuden kehittyvässä maitokentässä.

Valion vastuun hyvinvoinnista voi kiteyttää sanoihin: Hyvää alusta alkaen. Se kertoo ydinviestin Valion tuotteista ja viestii myös Valiosta yrityksenä. Tätä vahvistaa myös koko kotimaan toiminnalle saatu ISO 14001:n mukainen ympäristösertifikaatti, jonka Valio Oy sai kesäkuussa 2000 puolueettoman, kansainvälisen sertifiointilaitoksen tarkastusten perusteella. Sertifikaatti kattaa yhtiön 17 toimipaikkaa ja hallintotoiminnot, ostot, myynnin, markkinoinnin ja tutkimuksen sekä tuotekehityksen.

Kiitän lämpimästi asiakkaitamme ja muita yhteistyökumppaneita rakentavasta yhteistyöstä sekä henkilöstömme hyvästä työpanoksesta. Omistajat ja muut sidosryhmät ovat keskeisesti myötävaikuttaneet toimintamme kehittämiseen, mistä parhain kiitos myös heille. Alkaneeseen vuoteen suuntaamme itseemme ja yhteistyöhön luottaen.

Toimitusjohtaja Olavi Kuusela

Hallintoneuvosto

	vuodesta	erovuorossa
Seppo Hakola maanviljelijä, Kuortane puheenjohtaja	1994	2002
Osmo Sikanen maanviljelijä, Joroinen varapuheenjohtaja	1991	2002
Kauko Ali-Rantala maanviljelijä, Punkalaidun	1999	2002
Kari Harsia vastaanoton ohjaaja, Seinäjoki henkilöstön edustaja	1996	2001
Toivo Heikkilä maanviljelijä, Haapajärvi	1996	2003
Markku Heikkinen maanviljelijä, Tohmajärvi 27.4.2000 saakka	1991	
Majja-Leena Heiniö emäntä, Kisko	1999	2003
Eero Hiironen talousneuvos, Saarijärvi	1991	2001
Hannu Kainu maanviljelijä, Kyyjärvi	1997	2002
Matti Karvo maanviljelijä, Rovaniemen mlk	1994	2001
Matti Lehtinen maanviljelijä, Tammela	1999	2002
Pekka Lestinen maanviljelijä, Sysmä	1998	2001
Eino Lumiaho maanviljelijä, Vihanti	1998	2001
Tapio Malmiharju maanviljelijä, Artjärvi	1996	2003
Martti Mustonen maanviljelijä, Ilomantsi 27.4.2000 alkaen	2000	2003
Martti Nevalainen maanviljelijä, Valtimo	1994	2002
Heikki Olkkonen maanviljelijä, Alavus	1988	2002
Riku Ollikainen maanviljelijä, Lapinlahti	1981	2003
Reino Parkko maanviljelijä, Elimäki	1999	2001

Antti Rauhamaa maanviljelijä, Kärkölä	1998	2003
Terttu Repo juustolatyöntekijä, Haapavesi henkilökunnan edustaja	1999	2001
Pentti Santala maanviljelijä, Kauhajoki	1997	2003
Matti Siitonen maanviljelijä, Parikkala	1998	2001
Juhani Väänänen maanviljelijä, Maaninka	1995	2001

Hallitus

Kari Inkinen maanviljelijä, Ruokolahti puheenjohtaja	1997	2002
Tauno Uitto maanviljelijä, Tyrnävä varapuheenjohtaja	1996	2001
Juhani Hörkkö maanviljelijä, Koski Tl	1998	2003
Esa Juntunen maanviljelijä, Vieremä	1998	2003
Olavi Kuusela toimitusjohtaja, Helsinki	2000	2002

Tilintarkastaja

SVH Pricewaterhouse Coopers Oy,
KHT-yhteisö, Helsinki

Tauno Haataja, KTM, KHT

Hallituksen toimintakertomus 1.1.2000 - 31.12.2000

Yleistä

Valio-konsernin tulos oli 58 Mmk eli 19 Mmk suurempi kuin edellisenä vuonna. Kun huomioidaan omistajaosuuskunnille maitoraaka-aineesta vuonna 2000 maksettu parempi hinta, tulos paranee 41 Mmk.

Myönteinen tuloskehitys perustui vuonna 1999 aloitettuun kustannusten sopeutusohjelmaan, eläkekustannusten merkittävään alenemiseen sekä kotimaan vakiintuneeseen ja vientimarkkinoiden hyvään hintatasoon.

Valio vastaanotti kotimaassa maitoa 1 708 miljoonaa litraa eli kahdeksan prosenttia enemmän kuin edellisenä vuonna. Valiolle maitoa toimittavien omistajaosuuskuntien keskimääräinen hankintaosuus nousi neljä prosenttia edellis-

vuotisesta ja oli 72 prosenttia. Syyskuun alussa Kainuun Osuusmeijerin ja Osuuskunta Maito-Pirkan maidot siirtyivät Valiolle. Sen seurauksena hankintaosuus oli 78 prosenttia joulukuussa 2000, kun se vuotta aiemmin oli 69 prosenttia. Kaikkiaan Valio-konserni vastaanotti 1 907 miljoonaa litraa maitoa, jossa on mukana maidonhankinta Valion meijereihin USA:ssa ja Virossa.

Liikevaihto kotimaahan lisääntyi neljä prosenttia. Eri tuoteryhmien liikevaihto kasvoi jäätelöä ja jauheita lukuun ottamatta. Nestemäisten maitovalmisteiden markkinaosuus suureni, ravintorasvojen oli edellisen vuoden tasolla ja juuston pieneni.

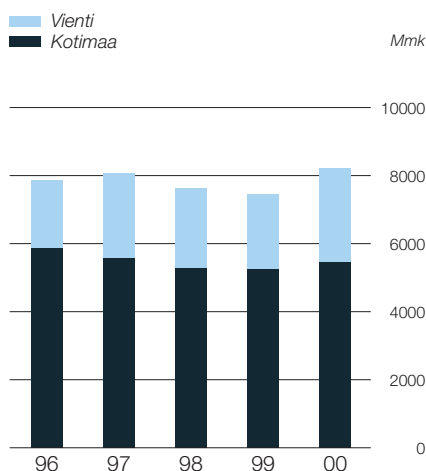
Ulkomaantoiminnan liikevaihto kasvoi 25 prosenttia. Vienti Suomesta lisääntyi 35 prosenttia. Eniten kasvoi juustojen,

jauheiden ja meijerirasvojen vienti. Ulkomaisten tytäryhtiöiden liikevaihto lisääntyi 10 prosenttia. Yhdysvaltain ja Viron tytäryhtiöiden liikevaihdot kasvoivat eniten.

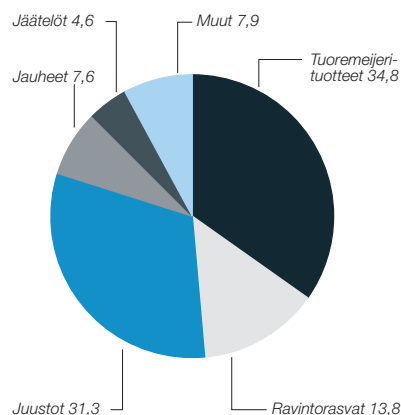
Kilpailuvirasto hyväksyi 20.6.2000 Valio Oy:n, Kainuun Osuusmeijerin, Osuuskunta Maito-Pirkan ja Aito Maito Fin Oy:n kanssa tekemät tuotantolaitosten vuokrausta ja tuotteiden markkinointia koskevat sopimukset. Kilpailuviraston päätökseen liittyi joukko merkittäviä ehtoja, joiden sisällöstä virasto neuvotteli Valion kanssa. Ehdoilla kilpailuvirasto haluaa luoda riittävät edellytykset kilpailulle maitomarkkinoilla sopimuksen täytäntöönpanon jälkeen.

Sopijapuolten hallitukset hyväksyivät kilpailuviraston päätöksen ehtoineen ja sopivat samalla, että toiminta Sotkamon

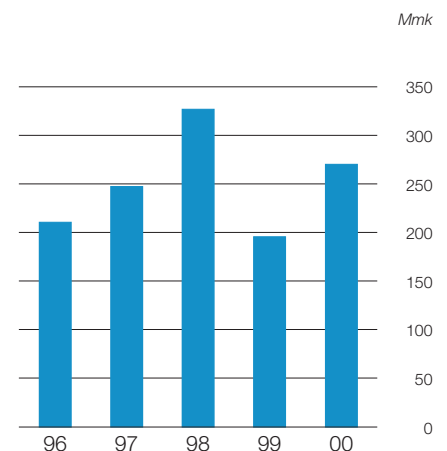
VALIO-KONSERNIN
LIIKEVAIHTO



VALIO-KONSERNIN LIIKEVAIHDON
JAKAUMA PROSENTTEINA 2000



VALIO-KONSERNIN
INVESTOINNIT



ja Tampereen meijereissä alkaa Valion lukuun 1.9.2000. Liiketoiminnan siirto onnistui hyvin. Ehtojen mukaisesti raakamaitoa toimitettiin kilpailijoille syksystä alkaen ja Into-tavaramerkki myytiin helmikuussa 2001.

Osakkaat ja osakepääoma

Osakasmäärä väheni tilikauden aikana sulautumisen myötä yhdellä. Osakkaita oli tilikauden päättyessä 33. Valio Oy:n kokonaan maksettu osakepääoma on 586 340 000 markkaa.

Muutokset konsernirakenteessa

Valio osti tilikauden aikana Tapila AS:n vähemmistöosuuden ja myi omistamansa Creative Foods Systems Ltd:n vähemmistöosakkeet.

Tutkimus ja tuotekehitys

Tuotekehityksessä työskenteli 110 henkilöä. Heistä noin kolmannes keskittyi pitkän tähtäimen strategiaan kehitysprojekteihin. Terveysvaikutteiset maitotuotteet ovat yksi tutkimuksen ja tuotekehityksen painopistealueista. Marraskuussa tuotiin markkinoille Evolus maitojuoma, joka on Euroopan ensimmäinen verenpainetta alentava terveystuote elintarvike.

Valion tutkimus- ja tuotekehityskustannukset olivat vuonna 2000 yhteensä 56 Mmk (52 Mmk vuonna 1999), mikä vastaa 0,7 prosenttia liikevaihdosta (0,7 % vuonna 1999).

Liikevaihto/Konserni

Konsernin liikevaihto oli 8 215 Mmk (7 454 Mmk). Kotimaan liikevaihto oli 5 455 Mmk (5 243 Mmk). Ulkomaan-

toiminnan (vienti Suomesta ja ulkomaiset tytäryhtiöt) liikevaihto oli 2 760 Mmk (2 211 Mmk).

Liikevaihto/Emoyhtiö

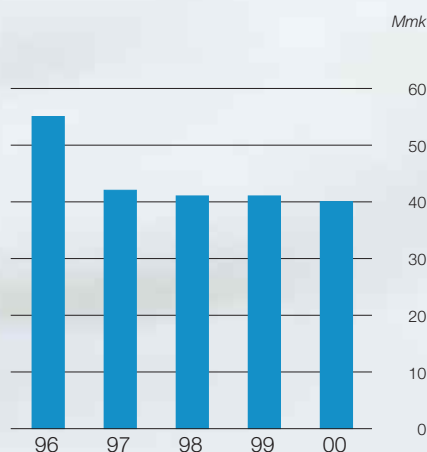
Valio Oy:n liikevaihto oli 7 433 Mmk (6 703 Mmk). Kotimaan liikevaihto oli 5 455 Mmk (5 243 Mmk). Viennin liikevaihto oli 1 978 Mmk (1 460 Mmk).

Investoinnit

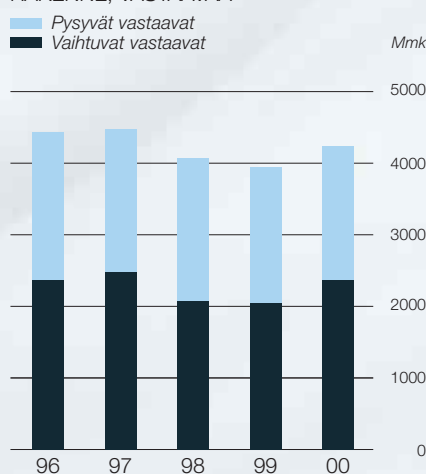
Konsernin bruttoinvestoinnit olivat 272 Mmk (197 Mmk) eli 3,3 prosenttia (2,6 %) liikevaihdosta. Rakennuksiin ja maaleisiin investoitiin 75 Mmk. Kone- ja laiteinvestoinnit olivat 151 Mmk.

Osakkeisiin ja osuuksiin investoitiin 2 Mmk ja aineettomiin hyödykkeisiin 44 Mmk. Konsernin nettoinvestoinnit olivat 262 Mmk (181 Mmk).

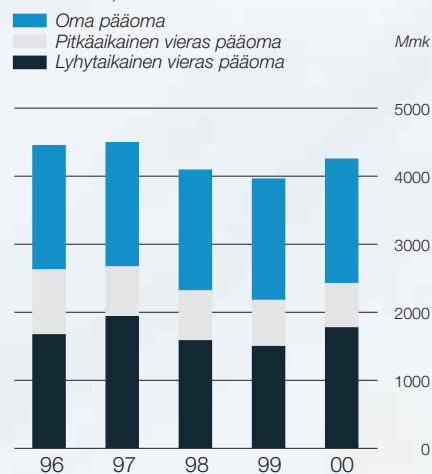
VALIO-KONSERNIN NETTOKORKKOMENOT



VALIO-KONSERNIN TASEEN RAKENNE, VASTAAVAA



VALIO-KONSERNIN TASEEN RAKENNE, VASTATTAVAA



Rahoitus

Konsernin ja emoyhtiön maksuvalmius säilyi koko tilikauden tyydyttävänä. Rahat ja pankkisaamiset sekä talletukset olivat tilivuoden päättyessä 813 Mmk, kun vastaava luku oli vuoden alkaessa 529 Mmk. Vaihto-omaisuus oli tilikauden päättyessä 829 Mmk ja alussa 838 Mmk. Korolliset velat olivat tilikauden lopussa 610 Mmk ja alussa 619 Mmk. Nettorahoituskulut olivat 36 Mmk (35 Mmk) eli 0,4 prosenttia (0,5 %) konsernin liikevaihdosta. Nettokorkokulut olivat 40 Mmk (41 Mmk).

Tulos

Konsernin tulos ennen satunnaisia eriä on 64 Mmk (22 Mmk). Tilivuoden verot olivat 6 Mmk (+15 Mmk). Tilikauden voitto on 58 Mmk (39 Mmk).

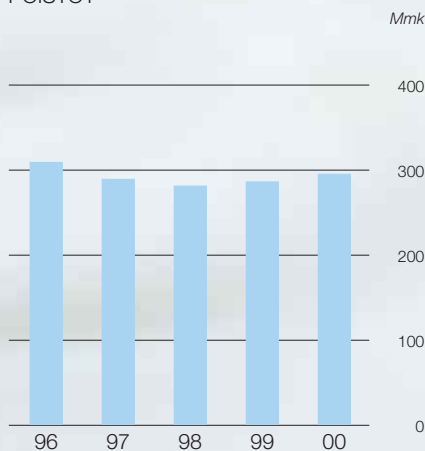
Emoyhtiön tulos ennen satunnaisia eriä on -6 Mmk (15 Mmk). Emoyhtiön omistamien Vache Bleue -tytäryhtiön osakkeiden arvoa on alennettu 73 Mmk:lla vastaamaan tytäryhtiön omaa pääomaa. Osakkeiden arvon alennuksella ei ole vaikutusta konsernin tulokseen. Suunnitelman mukaisten ja verotuspoistojen erotus oli +60 Mmk

(+72 Mmk). Tehdyt poistot ovat elinkeinoverolain sallimissa maksimeissa. Tilivuoden verot olivat 17 Mmk (11 Mmk). Tilikauden voitto on 37 Mmk (77 Mmk).

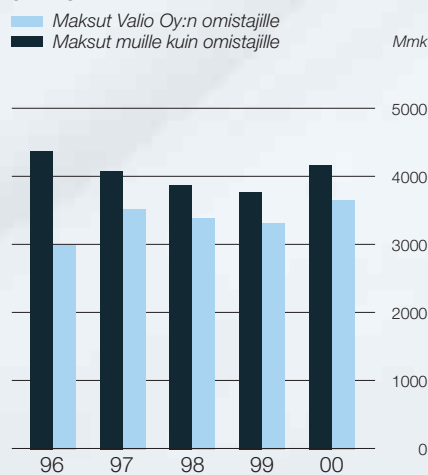
Vuosi 2001

Alkaneen vuoden tulos- ja tilityskyky näkymät ovat viime vuoden tasolla.

VALIO-KONSERNIN
SUUNITELMAN MUKAISET
POISTOT



VALIO-KONSERNIN KULLUJEN
JAKAUMA



KONSERNIN TULOSLASKELMA

	2000	1999
LIKEVAIHTO	8 215 351	7 453 991
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) / vähennys (-)	-27 218	71 606
Liiketoiminnan muut tuotot	183 086	145 410
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	5 742 804	5 207 625
Varastojen lisäys (-) / vähennys (+)	-18 428	-16 902
Ulkopuoliset palvelut	118 084	109 180
	-5 842 460	-5 299 903
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	677 435	665 293
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	57 390	108 680
Muut henkilösivukulut	69 554	72 876
	-804 379	-846 849
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	281 500	270 268
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	-	6 500
Vaihtuvien vastaavien poikkeukselliset arvonalentumiset	-	66
Konserniliikearvon poisto	15 331	18 847
Konsernireservin vähennys	-1 046	-2 109
	-295 785	-293 572
Liiketoiminnan muut kulut	-1 328 569	-1 173 590
LIKEVOITTO	100 026	57 093
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista		
Muilta	4 181	3 601
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Muilta	33 961	21 815
Osuus osakkuusyritysten voitoista	1 187	399
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	-	-200
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille	-75 838	-60 451
	-36 509	-34 836
VOITTO (TAPPIO) ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ	63 517	22 257
Satunnaiset erät		
Satunnaiset tuotot	815	5 092
Satunnaiset kulut	-577	-2 475
	238	2 617
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	63 755	24 874
Tuloverot	-23 680	-6 365
Laskennallisen verovelan muutos	17 642	21 016
Tilikauden voitto ennen vähemmistöosuutta	57 717	39 525
Vähemmistöosuus tilikauden tuloksesta	-	6
KONSERNIN TILIKAUDEN VOITTO	57 717	39 519

Kaikki luvut 1 000 markkoina

KONSERNIN TASE

VASTAAVAA	31.12.2000	31.12.1999
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	9 288	7 171
Liikearvo	43	15 374
Muut pitkävaikutteiset menot	77 986	83 460
	87 317	106 005
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	75 200	74 485
Rakennukset ja rakennelmat	734 627	736 002
Koneet ja kalusto	825 987	846 158
Muut aineelliset hyödykkeet	14 450	16 783
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	42 322	27 990
	1 692 586	1 701 418
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	17 793	16 974
Osakkuusyrittösakkeet ja -osuudet	7 222	7 303
Muut osakkeet ja osuudet	70 860	77 236
	95 875	101 513
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	152 999	140 766
Keskeneräiset tuotteet	78 671	93 992
Valmiit tuotteet / tavarat	593 896	599 993
Muu vaihto-omaisuus	3 662	3 035
	829 228	837 786
Saamiset		
Pitkäaikaiset		
Lainasaamiset	-	1 167
Muut saamiset	5 699	5 977
	5 699	7 144
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	602 204	547 563
Saamiset omistusyhteisyrittösiltä	1 234	721
Lainasaamiset	-	14
Muut saamiset	79 249	86 217
Siirtosaamiset	50 328	45 893
	733 015	680 408
Rahoitusarvopaperit		
Muut arvopaperit	740 675	474 102
Rahat ja pankkisaamiset	72 756	54 974
VASTAAVAA YHTEENSÄ	4 257 151	3 963 350

Kaikki luvut 1 000 markkoina

VASTATTAVAA	31.12.2000	31.12.1999
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	586 340	586 340
Muut rahastot		
Muut rahastot	66 652	58 321
Edellisten tilikausien voitto	1 097 041	1 098 566
Tilikauden voitto	57 717	39 519
VÄHEMMISTÖOSUUS	-	70
PAKOLLISET VARAUKSET		
Muut pakolliset varaukset	29 700	19 349
KONSERNIRESERVI	576	1 595
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	276 230	276 671
Laskennallinen verovelka	188 128	205 770
Muut velat	189 156	199 092
	653 514	681 533
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	99 020	141 579
Saadut ennakot	192	4 122
Ostovelat	1 217 586	1 058 059
Velat omistusyhteisyrityksille	8 863	6 186
Muut velat	269 760	112 523
Siirtovelat	170 190	155 588
	1 765 611	1 478 057
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	4 257 151	3 963 350

Kaikki luvut 1 000 markkoina

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

	2000	1999
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Liikevoitto	100 026	57 093
Oikaisut liikevoittoon	278 480	280 744
Käyttöpääoman muutos	119 714	-81 642
Maksetut korot ja maksut	-72 559	-56 279
Saadut osingot	4 181	3 601
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	32 442	22 164
Maksetut verot / Saadut palautukset	-24 836	9 023
Liiketoiminnan rahavirta	437 448	234 704
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit muihin sijoituksiin	-2 250	-2 509
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-270 243	-194 682
Luovutustulot muista sijoituksista	30 723	1 034
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	9 991	18 939
Investointien rahavirta	-231 779	-177 218
KASSAVIRTA ENNEN RAHOITUSTA		
	205 669	57 486
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	170 075	107 765
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-177 305	-202 668
Pitkäaikaisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	1 445	394
Lyhytaikaisten velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	117 184	-46 075
Maksetut osingot	-41 044	-35 181
Muut	8 331	8 023
Rahoituksen rahavirta	78 686	-167 742
RAHAVAROJEN MUUTOS		
	284 355	-110 256
Rahavarat 1.1.	529 076	639 332
RAHAVARAT 31.12.	813 431	529 076

Kaikki luvut 1 000 markkoina

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

	2000	1999
LIIKEVAIHTO	7 432 741	6 702 778
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) / vähennys (-)	-32 885	44 370
Liiketoiminnan muut tuotot	163 339	137 625
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	5 213 927	4 673 945
Varastojen lisäys (-) / vähennys (+)	-8 018	-849
Ulkopuoliset palvelut	106 708	102 143
	-5 312 617	-4 775 239
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	590 032	583 711
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	53 476	105 171
Muut henkilösivukulut	60 906	64 623
	-704 414	-753 505
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	262 039	250 970
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	-	6 500
	-262 039	-257 470
Liiketoiminnan muut kulut	-1 189 139	-1 054 811
LIIKEVOITTO	94 986	43 748
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä	-	72
Tuotot osuuksista omistusyhteisyrietyksissä	80	174
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista		
Muilta	4 181	3 599
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Samam konsernin yrityksiltä	96	388
Muilta	31 315	19 410
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	-73 168	-1 517
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Samam konsernin yrityksille	-144	-63
Muille	-63 098	-50 408
	-100 738	-28 345
VOITTO (TAPPIO) ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ	-5 752	15 403
Satunnaiset erät		
Satunnaiset tuotot	-	4 100
Satunnaiset kulut	-	-3 847
	-	253
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	-5 752	15 656
Tilinpäätössiirrot		
Poistoeron lisäys (-) / vähennys (+)	60 397	72 416
Tuloverot	-17 171	-11 469
TILIKAUDEN VOITTO	37 474	76 603

Kaikki luvut 1 000 markkoina

EMOYHTIÖN TASE

VASTAAVAA	31.12.2000	31.12.1999
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	9 106	6 963
Muut pitkävaikutteiset menot	69 411	79 293
	78 517	86 256
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	73 073	72 467
Rakennukset ja rakennelmat	706 365	712 246
Koneet ja kalusto	778 756	805 316
Muut aineelliset hyödykkeet	347	361
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	36 347	25 362
	1 594 888	1 615 752
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	117 066	189 383
Osuudet omistusyhteisyhteisöissä	6 438	7 284
Muut osakkeet ja osuudet	70 856	77 232
	194 360	273 899
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	136 444	127 739
Keskeneräiset tuotteet	78 557	93 946
Valmiit tuotteet / tavarat	412 469	431 277
Muu vaihto-omaisuus	3 660	3 035
	631 130	655 997
Saamiset		
Pitkäaikaiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	36 865	24 734
Muut saamiset	4 763	5 977
	41 628	30 711
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	470 338	429 323
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	72 872	66 094
Lainasaamiset	-	14
Muut saamiset	73 828	71 045
Siirtosaamiset	48 110	38 022
	665 148	604 498
Rahoitusarvopaperit		
Muut arvopaperit	737 383	470 013
Rahat ja pankkisaamiset	38 575	20 165
VASTAAVAA YHTEENSÄ	3 981 629	3 757 291

Kaikki luvut 1 000 markkoina

VASTATTAVAA	31.12.2000	31.12.1999
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	586 340	586 340
Muut rahastot		
Vararahasto	35 580	35 580
Edellisten tilikausien voitto	670 591	635 032
Tilikauden voitto	37 474	76 603
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ		
Poistoero	646 189	706 586
PAKOLLISET VARAUKSET		
Eläkevaraukset	26 015	19 349
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	151 859	164 304
Muut velat	187 060	192 524
	338 919	356 828
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	70 473	87 096
Ostovelat	1 153 275	1 001 416
Velat saman konsernin yrityksille	5 218	7 559
Velat omistusyhteisyriyksille	3 857	3 578
Muut velat	265 398	107 164
Siirtovelat	142 300	134 160
	1 640 521	1 340 973
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	3 981 629	3 757 291

Kaikki luvut 1 000 markkoina

EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA

	2000	1999
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Liikevoitto	94 986	43 748
Oikaisut liikevoittoon	240 714	256 131
Käyttöpääoman muutos	122 936	-29 860
Maksetut korot ja maksut	-60 539	-47 471
Saadut osingot	4 261	3 845
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	29 892	20 147
Maksetut verot / Saadut palautukset	-18 327	3 919
Liiketoiminnan rahavirta	413 923	250 459
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit muihin sijoituksiin	-1 862	-3 245
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-238 353	-178 630
Luovutustulot muista sijoituksista	31 069	1 797
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	9 620	16 259
Investointien rahavirta	-199 526	-163 819
KASSAVIRTA ENNEN RAHOITUSTA		
	214 397	86 640
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	101 065	60 953
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-89 891	-140 192
Pitkäaikaisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-10 917	231
Lyhytaikaisten velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	112 170	-81 258
Maksetut osingot	-41 044	-35 181
Maksetut konserniavustukset	-	-1 500
Muut	-	1 753
Rahoituksen rahavirta	71 383	-195 194
RAHAVAROJEN MUUTOS		
	285 780	-108 554
Rahavarat 1.1.	490 178	598 732
RAHAVARAT 31.12.	775 958	490 178

Kaikki luvut 1 000 markkoina

KONSERNIN JA EMOYHTIÖN LIITETIEDOT

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERUSTEET

Konsernitilinpäätös sisältää ne tytäryhtiöt, joista emoyhtiö omistaa joko suoraan tai välillisesti yli 50 % äänivallasta. Kiinteistöyhtiöitä ei ole sisällytetty konsernitilinpäätökseen. Mikäli ne olisi konsolidoitu, niillä ei olisi ollut vaikutusta konsernin vapaaseen omaan pääomaan.

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmän mukaisesti. Konsernitilinpäätöstä laadittaessa on eliminoitu konsernin sisäinen liikevaihto, sisäiset tuotot ja kulut, sisäinen voitonjako, varastoihin sisältyvä sisäinen kate, käyt-

töomaisuuden sisäiset myyntituotot sekä keskinäiset saamiset ja velat.

Vaihto-omaisuus on arvostettu joko fifo-periaatteen mukaan laskettuun hankintahintaan tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan. Käyttöomaisuuden poistoajat ovat arvioitun taloudellisen pitoajan mukaiset. Tutkimus- ja tuotekehitysmenot on kirjattu kuluksi sinä kautena, jona ne ovat syntyneet.

Ulkopuolisen vähemmistön osuudet konsernin tuloksesta ja omasta pääomasta on erotettu ja esitetty erikseen.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätöserät on muutettu Suomen rahan määrisiksi konsernin tilikauden päättymis-

päivän Suomen Pankin keskikurssiin. Näin syntynyt oman pääoman muuntoro on esitetty konsernin muussa sidotussa pääomassa. Suomalaisen konserniyhtiöiden valuuttamääräiset saatavat ja velat on muunnettu Suomen rahan määrisiksi tilikauden päättymispäivänä Suomen Pankin keskikurssiin.

Lisäksi konsernitilinpäätökseen on otettu mukaan osakkuusyhtiöt, joista merkittävimmät on yhdistetty pääomaosuusmenetelmällä.

Liitetiedoissa esitetyt luvut ovat 1 000 markkinaa.

TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

	KONSERNI		EMO	
	2000	1999	2000	1999
1. LIIKEVAIHTO TOIMIALOITTAIN				
Tuoremeijerituotteet	2 861 470	2 673 924	2 771 336	2 610 927
Ravintorasvat	1 131 286	974 776	1 130 222	974 275
Juustot	2 572 090	2 322 883	2 023 679	1 738 705
Jauheet	624 882	516 722	624 432	516 636
Jäätelöt	376 993	387 073	374 358	378 735
Muut	648 630	578 613	508 714	483 500
	8 215 351	7 453 991	7 432 741	6 702 778
2. SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT				
Satunnaiset tuotot ja kulut muodostuvat seuraavista eristä:				
Vahingonkorvaus	-	4 100	-	4 100
Muut satunnaiset tuotot	815	992	-	-
Konserniavustus tytäryhtiölle	-	-	-	-1 500
Muut satunnaiset kulut	-577	-2 475	-	-2 347
	238	2 617	-	253

	KONSERNI		EMO	
	2000	1999	2000	1999
3. SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT				
Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisen käyttöajan mukaisina tasapoistoina alkuperäisestä hankintahinnasta.				
Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:		Vuosia		
Aineettomat oikeudet ja muut pitkävaikutteiset menot		5 tai 10		
Liiketarve		5		
Rakennukset ja rakennelmat		25		
Koneet ja kalusto		10		
Atk-laitteet ja -ohjelmistot		5		
Kuljetusvälineet ja eräät kylmälaitteet		5		
4. PAKOLLISTEN VARAUSTEN MUUTOS LISÄYS (-) / VÄHENNYS (+)				
Eläkevaraus -6 666 (emo)	-10 351	-11 809	-6 666	-11 809
5. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT				
Energiakulut	145 215	120 948	134 781	111 486
Vesimaksut	43 004	36 698	42 709	36 698
Kuljetuskulut	386 096	341 479	373 519	328 424
Vuokratkulut	67 420	54 852	61 131	50 805
Kiinteistöjen ja koneiden korjaus- ja kunnossapitokulut	116 896	95 760	108 607	87 369
Markkinointikulut	256 655	243 878	218 046	208 517
Matkakulut	31 618	24 644	27 730	24 644
Tietotekniikkakulut	57 565	49 968	57 189	49 251
Hallintokulut	85 515	77 241	76 193	65 619
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	32 310	23 963	13 446	13 750
Luottotappiot	554	4 327	372	3 252
Muut kulut	105 721	99 832	75 416	74 996
	1 328 569	1 173 590	1 189 139	1 054 811
6. HENKILÖKUNNAN LUKUMÄÄRÄ KESKIMÄÄRIN				
Työntekijät	2 263	2 264	2 035	2 044
Erikoiskoulutetut	729	757	729	757
Ylemmät toimihenkilöt	439	449	423	435
Toimihenkilöt	652	745	460	549
	4 083	4 215	3 647	3 785
7. JOHDON PALKAT JA PALKKIOT				
Hallintoneuvosto, hallitus ja toimitusjohtaja	5 969	6 778	2 107	2 273

TASEEN LIITETIEDOT

	KONSERNI		EMO	
	2000	1999	2000	1999
8. SIIRTOSAAMISET				
Investointituet	2 781	-	2 781	-
Rojaltit	6 536	5 670	6 536	5 670
Työterveyshuollon korvaukset	3 171	3 588	3 163	3 588
Versaamiset	6 525	5 633	5 831	4 675
Vuosihyvitykset	-	1 655	-	1 655
Muut siirtosaamiset	31 315	29 347	29 799	22 434
	50 328	45 893	48 110	38 022
9. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET				
Aineettomat oikeudet				
Hankintameno 1.1.	11 684	10 098	10 966	9 446
Lisäykset 1.1. - 31.12.	17 467	1 846	17 390	1 775
Vähennykset 1.1. - 31.12.	-	-262	-	-255
Hankintameno 31.12.	29 151	11 682	28 356	10 966
Kertyneet poistot 1.1.	-4 511	-3 518	-4 003	-3 095
Tilikauden poisto	-15 352	-993	-15 247	-908
Kertyneet poistot 31.12.	-19 863	-4 511	-19 250	-4 003
Kirjanpitoarvo 31.12.	9 288	7 171	9 106	6 963
Muut pitkävaikutteiset menot				
Hankintameno 1.1.	308 714	288 829	198 103	182 342
Lisäykset 1.1. - 31.12.	20 615	23 544	15 016	20 110
Vähennykset 1.1. - 31.12.	-1 584	-4 349	-1 584	-4 349
Hankintameno 31.12.	327 745	308 024	211 535	198 103
Kertyneet poistot 1.1.	-209 881	-171 562	-118 810	-100 697
Tilikauden poisto	-39 835	-37 628	-23 314	-18 113
Kertyneet poistot 31.12.	-249 716	-209 190	-142 124	-118 810
Kirjanpitoarvo 31.12.	78 029	98 834	69 411	79 293
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	87 317	106 005	78 517	86 256

	KONSERNI		EMO	
	2000	1999	2000	1999
10. AINEELLISET HYÖDYKKEET				
Maa- ja vesialueet				
Hankintameno 1.1.	74 515	75 625	72 467	72 567
Lisäykset 1.1. - 31.12.	756	-	677	-
Vähennykset 1.1. - 31.12.	-71	-1 140	-71	-100
Hankintameno 31.12.	75 200	74 485	73 073	72 467
Kirjanpitoarvo 31.12.	75 200	74 485	73 073	72 467
Rakennukset ja rakennelmat				
Hankintameno 1.1.	1 752 888	1 729 977	1 692 116	1 670 719
Lisäykset 1.1. - 31.12.	68 414	23 968	60 542	21 991
Vähennykset 1.1. - 31.12.	-534	-2 462	-534	-594
Hankintameno 31.12.	1 820 768	1 751 483	1 752 124	1 692 116
Kertyneet poistot 1.1.	-1 016 468	-937 996	-979 870	-905 765
Tilikauden poisto	-69 673	-70 985	-65 889	-67 605
Arvonalennukset	-	-6 500	-	-6 500
Kertyneet poistot 31.12.	-1 086 141	-1 015 481	-1 045 759	-979 870
Kirjanpitoarvo 31.12.	734 627	736 002	706 365	712 246
Koneet ja kalusto sekä muut aineelliset hyödykkeet				
Hankintameno 1.1.	2 906 895	2 725 379	2 714 665	2 549 497
Lisäykset 1.1. - 31.12.	151 643	186 224	135 292	172 372
Vähennykset 1.1. - 31.12.	-5 254	-11 910	-4 277	-7 204
Hankintameno 31.12.	3 053 284	2 899 693	2 845 680	2 714 665
Kertyneet poistot 1.1.	-2 040 876	-1 857 243	-1 908 988	-1 744 644
Tilikauden poisto	-171 971	-179 509	-157 589	-164 344
Kertyneet poistot 31.12.	-2 212 847	-2 036 752	-2 066 577	-1 908 988
Kirjanpitoarvo 31.12.	840 437	862 941	779 103	805 677
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat				
Hankintameno 1.1.	28 199	65 215	25 362	64 221
Lisäykset 1.1. - 31.12.	37 725	26 979	34 587	25 345
Siirrot valmiisiin	-23 602	-64 204	-23 602	-64 204
Hankintameno 31.12.	42 322	27 990	36 347	25 362
Kirjanpitoarvo 31.12.	42 322	27 990	36 347	25 362
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	1 692 586	1 701 418	1 594 888	1 615 752
Tilivuoden suunnitelman mukaiset poistot yhteensä	-296 831	-289 115	-262 039	-250 970
Kirjanpitoarvosta 31.12. tuotantokoneiden ja -kaluston osuus	694 600	709 073	649 977	671 827

11. KONSERNIN JA EMOYHTIÖN OMISTAMAT YRITYKSET

KONSERNIYRITYKSET

	Konsernin omistus- ja äänivalta osuus-%	Emoyhtiön omistus- ja äänivalta osuus-%
Jäätelöyhtymä Oy, Helsinki	100,0	100,0
N.V. Valio - Vache Bleue S.A., Belgia *)	100,0	98,3
Frigo-Way S.P.R.L., Belgia	100,0	0,0
Vache Bleue S.A.R.L., Ranska	100,0	0,0
Pakkasukko Oy, Helsinki	100,0	100,0
Smeds & Co Oy, Helsinki	100,0	100,0
Tapila AS, Viro	100,0	100,0
UAB Valio International, Liettua	100,0	100,0
Valio Eesti AS, Viro	100,0	100,0
Valio International (Poland) Ltd, Puola	100,0	100,0
Valio International U.S.A. Inc., USA	100,0	100,0
McCadam Cheese Company, Inc., USA	100,0	0,0
Finlandia Cheese Company, Inc., USA	100,0	0,0
Valio Sverige AB, Ruotsi	100,0	100,0
Valiotekniikka Oy, Helsinki	100,0	100,0
ZAO Valio St. Petersburg, Venäjä	100,0	100,0

*) Konserniyhtiö Smeds & Co Oy omistaa loput 1,7 %

OMISTUSYHTEYSYRITYKSET OSAKKUUSYRITYKSET

Pakastamo Oy, Helsinki	50,0	50,0
Suomen NP-Kierrätys Oy, Helsinki	25,0	25,0
Yoplait Valio Nord AB, Ruotsi	50,0	50,0
Yoplait Valio Nord Oy, Helsinki	49,0	49,0

KIINTEISTÖYHTIÖT

			Yhtiön oma pääoma	Viimeksi laaditun tilinpäätöksen voitto/tappio
Asunto Oy Nastolan Maitotie, Nastola	100,0	100,0	5 403	-4
Asunto Oy Vuorikummuntie 9, Helsinki	98,5	98,5	2 760	-
Kiinteistö Oy Hiirakkotie 6, Vantaa	100,0	100,0	793	-
Kiinteistö Oy Pähkinämetsä, Vantaa	100,0	100,0	1 217	3
Kiinteistö Oy Pähkinäpolku, Vantaa	100,0	100,0	795	-
Kiinteistö Oy Tehontie 31, Kouvola	100,0	100,0	2 317	-6
Turengin Meijerikiinteistöt Oy, Janakkala	100,0	100,0	964	-
Kiinteistö Oy Pupuhuhta, Jyväskylä	49,2	49,2	26	-
Kiinteistö Oy Teollisuusneliö, Haapavesi	39,0	39,0	763	3

12. SIJOITUKSET EMOYHTIÖSSÄ

	Osakkeet konserni- yritykset	Osakkeet omistus- yhteys- yritykset	Osakkeet muut
Hankintameno 1.1.2000	291 785	7 284	96 025
Lisäykset	802	-	848
Vähennykset	-450	-346	-7 644
Siirrot erien välillä	500	-500	-
Hankintameno 31.12.2000	292 637	6 438	89 229
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2000	102 403	-	21 991
Arvonalennukset	73 168	-	212
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2000	-175 571	-	-22 203
Arvonalennusten palautukset	-	-	3 830
Kirjanpitoarvo 31.12.2000	117 066	6 438	70 856

13. SIJOITUKSET KONSERNISSA

	Osakkeet konserni- yritykset	Osakkeet omistus- yhteys- yritykset	Osakkeet muut
Hankintameno 1.1.2000	16 974	7 514	96 029
Lisäykset	769	1 107	848
Vähennykset	-450	-688	-7 644
Siirrot erien välillä	500	-500	-
Hankintameno 31.12.2000	17 793	7 433	89 233
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2000	-	211	21 991
Arvonalennukset	-	-	212
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2000	-	-211	-22 203
Arvonalennusten palautukset	-	-	3 830
Kirjanpitoarvo 31.12.2000	17 793	7 222	70 860

	KONSERNI		EMO	
	2000	1999	2000	1999

14. SAAMISET SAMAN KONSERNIN YRITYKSILTÄ

Myyntisaamiset	-	-	69 406	61 369
Muut saamiset	-	-	3 466	4 725
	-	-	72 872	66 094

15. SAAMISET OMISTUSYHTEYSYRITYKSILTÄ

Myyntisaamiset	1 234	721	-	-
----------------	-------	-----	---	---

	KONSERNI		EMO	
	2000	1999	2000	1999
16. OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET				
Osakepääoma 1.1.2000 / 1.1.1999	586 340	586 340	586 340	586 340
Osakepääoma 31.12.	586 340	586 340	586 340	586 340
Muut rahastot / vararahasto 1.1.2000 / 1.1.1999	58 321	45 093	35 580	35 580
Ulkomaisten tytäryhtiöiden oman pääoman kurssiero	8 331	13 228	-	-
Muut rahastot / vararahasto 31.12.	66 652	58 321	35 580	35 580
Edellisten tilikausien voitto 1.1.	1 138 085	1 141 569	711 635	670 213
Osingonjako	-41 044	-35 181	-41 044	-35 181
Vapaaehtoisista varauksista ja poistoeroista omaan pääomaan siirretyn osuuden muutos	-	-7 822	-	-
Edellisten tilikausien voitto 31.12.	1 097 041	1 098 566	670 591	635 032
Tilikauden voitto	57 717	39 519	37 474	76 603
Oma pääoma 31.12.	1 807 750	1 782 746	1 329 985	1 333 555
17. JAKOKELPOISET VARAT				
Edellisten tilikausien voitto 31.12.	1 097 041	1 098 566		
Vapaaehtoisista varauksista ja poistoeroista omaan pääomaan siirretty osuus	-460 589	-503 782		
Tilikauden voitto	57 717	39 519		
	694 169	634 303		
18. LASKENNALLISET VEROSAAMISET				
Jaksotuseroista	17 959	12 398	-	-
19. VELAT, JOTKA ERÄÄNTYVÄT VIIDEN VUODEN TAI SITÄ PITEMMÄN AJAN KULUTTUA				
Rahalaitoslainat	149	149	149	149
20. SIIRTOVELAT				
Korot	11 389	8 110	10 718	8 015
Lomapalkkavarauksista sosiaalikuluihin	91 308	81 099	90 771	81 099
Myönnetty alennukset	3 711	2 222	3 177	2 050
Palkat sosiaalikuluihin	22 773	27 069	15 268	18 247
Rojallit	6 695	4 877	6 695	4 877
Sosiaalivakuutusmaksut	6 513	6 589*)	3 846	6 589*)
Muut siirtovelat	27 801	25 622	11 825	13 283
	170 190	155 588	142 300	134 160

*) Vertailuvuoden eläkevaraukset 12 159 tmk siirretty pakollisiin varauksiin

	KONSERNI		EMO	
	2000	1999	2000	1999
21. VELAT SAMAN KONSERNIN YRITYKSILLE				
Ostovelat	-	-	418	4 261
Muut velat	-	-	4 800	3 298
	-	-	5 218	7 559
22. VELAT OMISTUSYHTEISYRITYKSILLE				
Ostovelat	8 863	5 557	3 857	2 949
Muut velat	-	629	-	629
	8 863	6 186	3 857	3 578
23. VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET				
Omasta toiminnasta				
Kiinnitysvakuudet	782 810	785 810	782 810	785 810
Pantit	92 105	94 325	92 105	94 325
Takaukset	202 095	123 405	202 095	123 405
Leasingvastuut	43 430	36 264	30 427	24 785
Konserniin kuuluvien yritysten puolesta	-	-	323 612	236 447
Osakkuusyritysten puolesta	906	906	906	906
Muiden puolesta	18 853	18 800	18 853	18 800
Omasta toiminnasta	1 120 440	1 039 804	1 107 437	1 028 325
Konserniin kuuluvien yritysten puolesta	-	-	323 612	236 447
Osakkuusyritysten puolesta	906	906	906	906
Muiden puolesta	18 853	18 800	18 853	18 800
	1 140 199	1 059 510	1 450 808	1 284 478

Valiotekniikka Oy:lle on esitetty vahingonkorvausvaatimus, joka enimmillään voi aiheuttaa konsernille 2,5 miljoonan markan kulun.

EMOYHTIÖN VOITONJAKOEHDOTUS

Konsernitaseen mukaiset jakokelpoiset varat 31.12.2000 ovat 694 169 000 mk.
Emoyhtiön jakokelpoiset varat taseen 31.12.2000 mukaan ovat:

Edellisten tilikausien voittovarot	670 591 508,46 mk
Tilikauden voitto	37 473 640,53 mk

Yhteensä 708 065 148,99 mk

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkona jaetaan
8 % osakkeen nimellisarvosta eli 1 600 mk osakkeelta 46 907 200,00 mk

Osingonjako tilikauden voittovaroista	37 473 640,53 mk
Edellisten tilikausien voittovaroista	9 433 559,47 mk

Yhteensä 46 907 200,00 mk

Mikäli yhtiökokous hyväksyy edellä olevat ehdotukset, yhtiön oma pääoma on seuraava:

Osakepääoma	586 340 000,00 mk
Vararahasto	35 579 851,98 mk
Edellisten tilikausien voittovarot	661 157 948,99 mk

Oma pääoma yhteensä 1 283 077 800,97 mk

Helsinki 15.3.2001

Kari Inkinen

Tauno Uitto

Olavi Kuusela
toimitusjohtaja

Juhani Hörkkö

Esa Juntunen

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Valio Oy:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Valio Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. - 31.12.2000. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös, joka osoittaa 37 473 640,53 markan suuruista voittoa emoyhtiössä ja 57 717 000 markan suuruista voittoa konsernissa, on laadittu kirjanpitolaian ja tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys jakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 15. päivänä maaliskuuta 2001

SVH Pricewaterhouse Coopers Oy
KHT-yhteisö

Tauno Haataja
KHT

HALLINTONEUVOSTON LAUSUNTO

Olemme tutustuneet tilinpäätökseen ajalta 1.1. – 31.12.2000 sekä tilintarkastuskertomukseen.

Puollamme tuloslaskelman ja taseen sekä konsernituloslaskelman ja konsernitaseen vahvistamista ja yhdyimme hallituksen ehdotukseen voiton käyttämisestä.

Hallintoneuvostosta ovat erovuorossa Eero Hiironen, Matti Karvo, Pekka Lestinen, Eino Lumiaho, Reino Parkko, Matti Siitonen ja Juhani Väänänen. Lisäksi hallintoneuvostoon on valittava uudet jäsenet eroa pyytäneiden Martti Nevalaisen ja Osmo Sikasen tilalle heidän jäljellä oleviksi toimikausikseen.

Helsingissä 16. päivänä maaliskuuta 2001.

Hallintoneuvoston puolesta

Seppo Hakola
puheenjohtaja

TOIMINTOJEN JOHTOKUNNAT

Valion hallintoneuvosto asettaa toimintoihin luottamushenkilöistä koostuvat johtokunnat suorittamaan omistajavalvontaa. Maidontuottajien lisäksi johtokunnissa on henkilöstön edustus. Johtokunta seuraa Valion yleistä kehitystä sekä oman liike-toimintonsa toimintaa, taloutta ja investointeja.

Toimintojen johtokunnat vuonna 2001

Tuotanto	erovuorossa	Kotimaan myynti ja markkinointi	erovuorossa
Tauno Uitto, pj	2001	Esa Juntunen, pj.	2001
Esa Juntunen, varapj.	2001	Juhani Hörkkö, varapj.	2001
Toivo Heikkilä	2002	Kauko Ali-Rantala	2001
Eero Hiironen	2001	Hannu Kainu	2002
Pekka Isohanni	2002	Timo Kässi	2002
Martti Mustonen	2002	Matti Lehtinen	2001
Heikki Olkkonen	2001	Pekka Lestinen	2001
Antti Rauhamaa	2001	Martti Nevalainen	2002
Pekka Ruoppa	2002	Pentti Santala	2001
Matti Siitonen	2001	Riku Ollikainen	2002
Juhani Väänänen	2002	Leena Ryytänen	2002
Ari Auvinen ¹⁾	2002	Juha Tuikkanen ¹⁾	2002

Materiaalitoiminnot

Juhani Hörkkö, pj.	2001
Tauno Uitto, varapj.	2001
Seppo Hakola	2001
Maija-Leena Heiniö	2001
Matti Karvo	2001
Eino Lumiaho	2002
Tapio Malmiharju	2002
Reino Parkko	2002
Kari Piironen	2002
Osmo Sikanen	2001
Pentti Vartiainen	2002
Pekka Hauru ¹⁾	2002

¹⁾ Henkilöstön edustaja

Valio Oy



*Johtajisto

Valio-konserni

Liikevaihto ja henkilöstö 2000

	Liikevaihto milj. mk	Henkilöstö 31.12.2000
Valio Oy	7 433	3 662
Valio International U.S.A. Inc.	648	182
- McCadam Cheese Co., Inc.	466	172
- Finlandia Cheese Co., Inc.	316	10
Valio - Vache Bleue S.A.	369	115
Valio Sverige AB	91	27
Valio Eesti AS	65	18
ZAO Valio St. Petersburg	23	14
Tapila AS	57	74
UAB Valio International	0,3	2
Valiotekniikka Oy	7	13
Valio-konserni yhteensä	8 215	4 107

VALIO OY:N OMISTAJAT 31.12.2000

Valio Oy on suomalaisten maidontuottajien yritys. Valion omistajina ovat maidontuottajien maidon keräilyä tai jalostusta harjoittavat yhteisöt. Valion perustehtävä on kuluttaja- ja asiakaslähtöisesti jalostaa ja markkinoida mai-

tovalmisteita kotimaassa ja ulkomailla siten, että se toiminnalla mahdollistaa valiolaisten maidontuottajien kannattavan ja pitkäjänteisen elinkeinonharjoittamisen. Jalostus perustuu ensisijassa Valioon sitoutuneiden osuus-

kuntien maidontuottajien raaka-aineeseen. Valion omistajahallinnon muodostavat yhtiökokous, hallintoneuvosto, hallitus ja toimintojen johtokunnat.

Osakkaan nimi	Kotipaikka	Osakkeita kpl à 20 000 mk
Alavuden Osuusmeijeri	Alavus	102
Alueosuskunta Promilk	Lapinlahti	2 604
Evijärven Osuusmeijeri	Evijärvi	42
* Hirvijärven Osuusmeijeri	Jalasjärvi	46
* Hämeenlinnan Osuusmeijeri	Hämeenlinna	1
Härmän Seudun Osuusmeijeri	Alahärmä	82
Kainuun Osuusmeijeri	Kajaani	898
* Kangasniemen Osuusmeijeri	Kangasniemi	80
Kauhavan Osuusmeijeri	Kauhava	72
* Kaustisen Osuusmeijeri	Kaustinen	1
Keski-Pohjan Juustokunta	Toholampi	1 271
Keski-Suomen Maitokunta	Jyväskylä	1 378
Kiuruveden Osuusmeijeri	Kiuruvesi	233
Kortesjärven Osuusmeijeri	Kortesjärvi	37
* Kuusamon Osuusmeijeri	Kuusamo	265
Kyrönmaan Osuusmeijeri	Isokyrö	124
* Laaksojen Maitokunta	Ylivieska	1
Lammin Osuusmeijeri	Lammi	113
Liperin Osuusmeijeri	Liperi	162
Nilsian Osuusmeijeri	Nilsia	288
Nurmeksen Osuusmeijeri	Nurmes	626
Osuuskunta Idän Maito	Joensuu	2 877
Osuuskunta Lapin Maito	Rovaniemi	696
Osuuskunta Maito-Aura	Turku	1 964
Osuuskunta Maitojaloste	Seinäjoki	2 588
* Osuuskunta Maitokolmio	Toholampi	244
* Osuuskunta Maitomaa	Suonenjoki	290
Osuuskunta Maito-Pirkka	Tampere	1 616
Osuuskunta Normilk	Jyväskylä	5
Osuuskunta Pohjolan Maito	Haapavesi	2 981
* Osuuskunta Satamaito	Pori	348
Osuuskunta Tuottajain Maito	Riihimäki	7 250
* Paavolan Osuusmeijeri	Ruukki	32
Osakkaita yhteensä 33 kpl		29 317
Osakepääoma yhteensä		586,34 milj. mk

* Ei hankinta- tai markkinointisopimusta Valion kanssa.

Tutkimuksen ja tuotekehityksen
tarkoitus on lisätä hyvää oloa.

Valion valmistamien ja markkinoimien maitovalmisteiden taustalla on voimakas tutkimus ja tuotekehitystyö. Maito on tutkituimpia ruoka-aineita, mutta jatkuvaa tutkimuspainosta tarvitaan, jotta pystymme takaamaan tuotteidemme korkean laadun sekä vastaamaan uutuustuotekesyntään.

Tutkimuksen ja tuotekehityksen avulla varmistetaan jo tuotannossa olevien tuotteiden laadun ylläpito ja tuotantoprosessien jatkuva kehitys sekä tuodaan uusia tuotteita markkinoille. Valion peruslupaus – Hyvää alusta alkaen – on myös tutkimus- ja tuotekehitystoiminnan kulmakivi. Tuotteiden hyvä maku, tinkimätön laatu ja tekniset ominaisuudet sekä pakkausten sopivuus käyttötarkoitukseensa ovat Valion tuotteiden menestyksen avaintekijöitä.

Valion tutkimus- ja tuotekehitysmenot olivat 56 miljoonaa markkaa vuonna 2000, mikä on noin 0,7 prosenttia liikevaihdosta, henkilökuntaa oli 110. Heistä noin kolmasosa työskentelee pitkäaikaisissa kehitysprojekteissa, joilla haetaan uusia tuotantoteknologioita sekä uusia tuotteita. Uutuustuotteiden kehittämisessä painopiste on ns. lisäarvotuotteissa, joista ylivoimaisesti tärkeimpiä tällä hetkellä ovat terveysvaikutteiset eli funktionaaliset elintarvikkeet. Valiolla on vahvaa osaamista maitohappobakteereista. Yli 60 prosenttia tuotteista, mm. kaikki juustot ja hapanmaitovalmisteet, syntyvät maitohappobakteerien avulla. Maitohappobakteerien erityisominaisuuksiin perustuvat myös Valion terveysvaikutteiset tuotteet, GEFILUS ja EVOLUS.

Uutuuksia, terveydeksi.

Kehitystyön edellytyksenä on tieto siitä, mitä kuluttajat haluavat. Jatkuvilla kuluttajatutkimuksilla sekä kiinteällä yhteydellä markkinoitiin pyritään seuraamaan trendejä sekä kehittämään kuluttajia kiinnostavia tuotteita. Terveysvaikutteiset maitotuotteet ovat Valion tutkimuksen ja tuotekehityksen keskeisiä painopistealueita. Tietyt kansansairaudet, kuten esim. sydän- ja verisuonitaudit sekä osteoporoosi, ovat vakava terveysriski, joihin osataan voidaan vaikuttaa ruokavaliolla. Tieteen keinoin haetaan maidosta sellaisia ainesosia ja vaikutusmekanismeja, joilla näitä sairauksia voidaan ehkäistä ja hoitaa. Valio onkin asettanut tiukat kriteerit omille terveysvaikutteisille elintarvikkeilleen. Ennen markkinoille pääsyä tuotteilla on tehty lumenkontrolloidut kaksoissokkotutkimukset, ja vaikutus on tutkittu vähintään kahdessa, riippumattomassa tutkimuksessa. Samoin edellytetään, että tutkimuksen koehenkilöt ovat saaneet lopputuotetta suositellut päiväannokset.

Apua verenpaineeseen.

Valio toi markkinoille syksyllä 2000 uuden, terveysvaikutteisen Evolus juoman. Evolus valmistetaan hapattamalla maitoa luonnollisella maitohappobakteerilla, joka pilkkoo maidon proteiinin bioaktiivisiksi peptideiksi. Nämä peptidit alentavat verenpainetta, vaikutus on osoitettu kokeellisessa verenpainemallissa ja kliinisissä tutkimuksissa. Evoluksessa yhdistyy Valion vahva maitohappobakteeriosaaminen sekä prosessiteknologian hallinta. Valion vahvan T&K-osaamisen ansiosta Evolus tuotiin markkinoille nopeasti. Tutkimukset jatkuvat, ja uutta tietoa tuotteen vaikutuksista saadaan lisää. Vuoden 2001 aikana tuodaan Evolus tuoteperheeseen uusia tuotteita.



Evolus juoma on tarkoitettu henkilöille, joilla on kohonnut verenpaine. Se sopii sekä lääkkeettömän että lääkehoidon yhteyteen. Evolus juoman suositeltava päiväannos on 1,5 dl. Tämä on todettu kliinisissä kokeissa verenpainetta alentavaksi määräksi. Vaikutus alkaa 5 - 7 viikon säännöllisen käytön jälkeen.

Vatsaihme valloittaa kotona ja maailmalla.

Probiootti on elävä bakteeri, jolla on todettu positiivisia vaikutuksia suolistossa. Valion oma probiootti on Lactobacillus GG. Se on tarkimmin tutkittuja probiootteja koko maailmassa: siitä on julkaistu toistakymmentä väitöskirjaa ja noin 130 tieteellistä julkaisua.

LGG:n vaikutukset ovat selkeimmin klinisin tutkimuksin osoitettu erilaisten ripulien ennaltaehkäisyssä ja hoidossa. Nyt tutkimusten painopiste on siirtynyt immunologiselle puolelle. Suolisto on tärkein immunologinen elin ja LGG:n on suoliston kautta osoitettu vaikuttavan vastustuskykyä nostavasti ja infektioita vähentävästi. Vuonna 1999 tehtiin helsinkiläisessä päiväkodeissa laaja, noin 600 lasta käsittänyt tutkimus. Siinä osoitettiin LGG:tä sisältävää GEFILUS maitoa juoneiden lasten infektioiden ja samalla antibioottikuurien vähentyneen noin kymmenen prosenttia.

Vuonna 2000 tuotiin uutuutena markkinoille LGG:tä sisältävä GEFILUS juusto. LGG on ainutlaatuinen probiootti, koska se säilyy juustossa koko kypsytysprosessin ja varastoinnin ajan. Vaikuttava GEFILUS juomien päiväannos on yksi lasillinen, GEFILUS juuston 3–4 viipaletta.

Valio on lisensoinut LGG:n 29 maahan. Valio tuottaa ja toimittaa kylmäkuivatun LGG-bakteerijauheen ja siirtää tuotteita koskevan teknologisen tietotaidon asiakkaalle, joka tuo LGG:tä sisältävät tuotteet markkinoille omilla tuotemerkeillään. Bakteeri valmistetaan Valion hapatetehtaalla Tikkurilassa. LGG:n kaupallistaminen jatkuu, lupaavia markkina-alueita ovat mm. Yhdysvallat, jossa kiinnostus probiootteihin on vasta heräämässä. Uudet sovellukset, kuten juustot ja mehut, kiinnostavat kansainvälisestikin.

Kolesteroli alas maitovalmisteilla.

Kasviterolit ovat luonnollisia, kasveissa esiintyvät rasvoja, joiden on todettu alentavan kolesterolia. Valio solmi joulukuussa 2000 Raision Tehtaat Oy:n kanssa yhteistyösopimuksen, joka mahdollistaa kolesterolia alentavan Benecol-stanoliesterin käytön maitovalmisteissa. Valio on edelläkävijä maidon ja maitohappobakteerien tutkimuksessa ja tuotekehityksessä, Raisiolla on vastaavasti vahvaa osaamista kasvirasvojen alueella. Näin Benecol-sopimuksessa kaksi johtavaa suomalaista elintarviketyritystä yhdistävät ydinosaamisensa. Ensimmäiset vähärasvaiset/rasvattomat Benecolia sisältävät maitovalmisteet tuodaan kuluttajille keväällä 2001.

Valion ja Raision välisen sopimuksen mukaan Raisio toimittaa Valiolle kehittämänsä ja patentoimansa Benecol-stanoliesterin sekä siihen liittyvän tietotaidon. Valio vastaa tuotteiden kehittämisestä, valmistamisesta ja myynnistä. Yhteistyö käsittää maitovalmisteet, lukuun ottamatta levitteitä ja tuorejuustoja, jotka kuuluvat Raision tuotevalikoimaan. Markkina-alueena ovat aluksi Suomi, Ruotsi ja Baltian maat.

Valiolla tutkitaan myös maitorasvan luonnollisen rasvahapon, konjugoidun linolihapon, eli CLA:n, mahdollista rintasyöpää estävää vaikutusta. Sekä eläinkokeissa että epidemiologisissa rintasyöpätutkimuksissa on jo saatu viitteitä CLA:n positiivista vaikutuksista.

Tutkimustyötä tätä päivää ja huomista varten.

Valion tutkimus- ja tuotekehitystoiminnan pitkän tähtäyksen tavoitteena on kehittää uusia, erilaisia terveysvaikutteisia tuotteita, joilla on myös kansainvälistä kysyntää. Toisaalta tavoitteena on myös säilyttää Valion asema kotimaassa johtavana maitotuotteiden valmistajana siten, että perustuotteet säilyvät turvallisina, kilpailukyisinä ja kuluttajan toiveiden mukaisina. Haluamme tarjota kuluttajan ruokapöytään jatkossakin vain parasta.



Valio-konsernin tutkimus- ja tuotekehitysmenot

<i>Vuosi</i>	<i>Mmk</i>
1996	53
1997	58
1998	50
1999	52
2000	56

Valio tuntee vastuunsa ympäristöstä

Tavoitteenamme on vähentää energian kulutusta, jäteveden määrää ja kuormaa sekä kaatopaikkojen kuormitusta. Ohjaamme jätteitä hyötykäyttöön ja kierrätykseen. Polttokelpoinen jäte ohjataan energiabyötykäyttöön. Kevitämme kuluttajille helposti kierrätettäviä ja energiana hyödynnettäviä pakkausmateriaaleja.

Valio Oy sai kesäkuussa 2000 puolueettoman, kansainvälisen sertifiointilaitoksen tarkastusten perusteella ISO14001 -ympäristösertifikaatin. Se kattaa yhtiön 17 toimipaikkaa, esikuntatoiminnot, ostot, myynnin, markkinoinnin sekä tutkimuksen ja tuotekehityksen. Ympäristösertifikaatin ylläpito edellyttää jatkuvaa parantamista.

Hyvän tuotteen alku on
hyvässä raaka-aineessa.



Suomalaisilla maitotiloilla tuotettu maito on parasta Euroopassa bakteerien ja solujen lukumäärällä mitattuna. Suomalainen maito on erinomaista myös eettiseltä laadultaan: maito tuotetaan perheviljelmillä, missä kotieläimet saavat yksilöllisen hoidon ja hyvän kohtelun.

Valiolaisessa maidontuotantoketjussa maidontuottaja vastaa raaka-aineen tuotannosta, osuuskunta huolehtii tuottajayhteyksistä ja neuvonnasta. Valio jalostaa ja markkinoi tuottajilta kerätyn maidon.

Valio ja osuuskunnat kouluttavat tuottajia. Valio toimii asiantuntijana rehun tuotantoon, eläinten ruokintaan, terveyteen ja hoitoon sekä maatalojen lypsyyn ja maidon käsittelyyn liittyvissä asioissa. Valio vastaa myös aluelaboratorioiden toiminnasta.

Maidontuottaminen on asiantuntijalaji.

Valioryhmän osuuskunnissa oli vuonna 2000 meneillään tai valmisteilla useita lypsykarjan terveydenhuolto-projekteja. Sairauksia ennaltaehkäisevä terveydenhuolto on vakiinnuttanut asemansa osana maidontuotantotilojen laatujärjestelmää. Projekteja toteutetaan yhteistyössä osuuskuntien ja maaseutukeskusten kanssa ja osarahoitus saadaan EU:sta.

Korkealuokkaisen maidontuottaminen edellyttää tuottajilta vahvaa ammattitaitoa. Valio avustaa tuottajia heidän toimintaansa kehittävien maitotilojen rakennusten ja rehujärjestelmien suunnittelussa sekä maidonkäsittelylaitteiden hankinnassa. Maidon laatua ja pitoisuuksia tutkitaan kolmessa aluelaboratoriossa: Seinäjoella, Lapinlahdella ja Kouvolassa. Vuonna 2000 tutkimus- ja kehitystoiminnassa tehtiin yhteistyötä Maatalouden tutkimuskeskuksen ja eräiden muiden sidosryhmien kanssa.

Tuotantoa mittatilaustyönä.

Tuotanto on asiakaslähtöistä: tuotantolaitos valmistaa ne määrät tuotteita, mitä kotimaan myynti ja ulkomaan toiminnot siltä tilaavat. Tuotannon tehtävänä on jalostaa maitoraaka-aine tehokkaasti, joustavasti ja korkeasta laadusta tinkimättä. Tuotanto on sitoutunut laatu- ja ympäristöjärjestelmiin.

Nestemäisiä maitovalmisteita (maito, piimät, kermat, jogurtit, smetana, rahka) jalostetaan ja pakataan Riihimäellä, Turussa, Tampereella, Jyväskylässä, Kouvolassa, Seinäjoella, Oulussa, Sotkamossa ja Rovaniemellä. Näiden meijereiden yhteydessä toimivat myös jakeluterminaalit.

Jogurttien valmistusta ollaan keskittämässä Riihimäelle, jonne valmistuu vuoden 2001 aikana ajanmukainen jogurttitehdas. Valioryhmän ravintorasvojen valmistus on keskitetty Seinäjoelle. Kokonaismaitomäärän pysyessä maakiintiön puitteissa ennaltaan ja kulutukseen siirtyessä vähärasvaisiin ja rasvattomiin tuotteisiin, jalostettavan rasvan määrä kasvaa. Juustoa Valio valmistaa Lapinlahdella (Valio emmental, Valio edam, Turunmaa), Joensuussa (Polar, Hovi, Valio edam), Haapavedellä (Oltermanni, Valio Punaposki), Toholammilla (Valio emmental), Äänekoskella (Aura, Mozarella), Vantaalla (sulatejuustot, viipalet, palapakkaukset) ja Sotkamossa (juustoleipä). Vientiin juustoa tehdään Toholammilla, Lapinlahdella, Joensuussa Haapavedellä ja Vantaalla. Viennissä päätuotteet ovat Valio emmental, Oltermanni, Polar ja Viola. Raejuustoa tehdään Turussa.

Juuston kokonaistuotanto kasvoi vuoden 2000 aikana ja tehtaat kävivät täydellä kapasiteetilla. Juustossa jalostusaste onkin kasvanut: yhä useammin juusto viipaloidaan tai raastetaan jo tehtaalla valmiisiin vähittäispakkauksiin. Vähärasvaisten ja tuorejuustojen kulutus on kasvussa.

Valio valmistaa maitojauheita ja heravalmisteita lastenruoiksi ja lastenruokien raaka-aineiksi. Lapinlahdella ja Seinäjoella valmistetaan maitojauhetta. Haapavedellä jalostetaan heratuotteita ja vasikan ruokajauhetta. Vuoden 2000 aikana otettiin käyttöön myös Joensuun tehtaan jauhelinja.

Sotkamossa valmistetaan maitojauhetta ja kaseiinia.

Valion jäätelötuotanto on keskitetty Turenkiin. UHT-tuotannon pääpaikka on Turengissa ja tuotantoa on myös Sotkamossa.

Helsingissä valmistetaan ja pakataan mehuja, Suonenjoella hilloja.

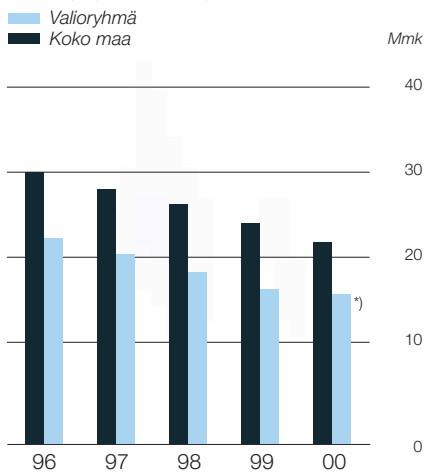
Kokonaislaatu on tärkeintä nyt ja tulevaisuudessa.

Valion tuotannossa, kuten kaikissa toiminnossa, kannetaan vastuuta hyvinvoinnista, niin ihmisten, eläinten kuin ympäristönkin osalta. Ennen kaikkea vastuu hyvinvoinnista on vastuuta koko ketjun kokonaislaadusta. Tuotantoa kehitetään asiakaslähtöisesti, kuluttajan ruokapöytää silmällä pitäen.

Toimitusvarmuus, kustannustehokkuus, laadunvarmistus ja ongelmien havaitseminen ovat jatkossakin tuotannon kannalta avaintekijöitä toimintaa kehitettäessä.

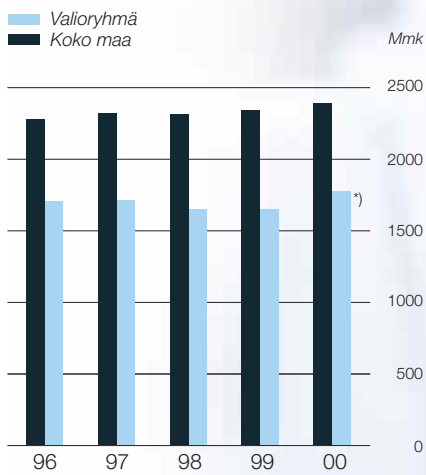
Valio Oy:llä on kotimaassa 18 tuotantolaitosta. Vuoden 2000 aikana laitoksia tuli kaksi lisää, Tampereelle ja Sotkamoon, Valion ja Aito Maito Fin Oy:n sovittua AMF:n tuotannon ja markkinoinnin siirtymisestä Valion hoidettavaksi.

MAIDONLÄHETTÄJIEN LUKUMÄÄRÄ
1000 kpl (keskimäärin)



⁷⁾ josta luomutuottajia vuoden lopussa 101 kpl
Luomutietoja on alettu virallisesti kerätä vuonna 2000

MEIJERIMAIIDON MÄÄRÄ MILJ. L



⁷⁾ josta luomumaitoa 12 milj. l

Valio Oy:n henkilöstön määrä

Henkilöstön määrä paikkakunnittain 31.12.2000 oli 3 662 (sisältää myös osa- ja määräaikaiset).

Helsinki	735
Vantaa (Tikkurila)	15
Seinäjoki	340
Äänekoski	66
Vantaa (Vaarala)	172
Toholampi	66
Haapavesi	128
Riihimäki (Herajoki)	208
Joensuu	150
Jyväskylä	227
Kouvola	234
Lapinlahti	260
Lappeenranta	9
Oulu	179
Rovaniemi	26
Sotkamo sis, Kajaani	146
Suonenjoki	88
Tampere	194
Turenki	219
Turku	197
Nastola	3
yhteensä	3 662

- henkilökunnasta on naisia 53 % ja miehiä 47 %
- palveluksessaoloaika keskimäärin : 13,8 vuotta
- keski-ikä: 40,2 vuotta

Valio on brandi johon luotetaan.

Valion kotimaan myynti ja markkinointi tuo nykyaikaisia maitovalmisteita kuluttajille näiden hyvinvoinnin ja mielihyvän lisäämiseksi. Valion ydinarvo on vastuu hyvinvoinnista. Se merkitsee sitä, että Valio varmistaa turvalliset ja laadukkaat tuotteet kuluttajalle. Vastuu sisältää myös asiakkaan ja Valion välisen yhteistyön kehittämisen.

Valio brandin lupaus on ydinarvomme mukainen. Valio on tuttu ja luotettava suomalainen, joka tuottaa kuluttajalle hyvää oloa joka päivä. Valio on alkuperäinen, vahvasti kehittyvä, asiantunteva, hyvän maun ystävä. Tämä on asia, jonka kuluttaja Valiossa näkee ja johon sekä kuluttaja että kauppa ja muut yhteistyökumppanit voivat luottaa.

Tämän päivän yhteistyössä kaupan kanssa avainsana on kumppanuus. Kauppa arvostaa tavarantoimittajaa, joka hakee aktiivisesti yhteisiä kehittämisen kohteita. Kumppanuus alkaa Valion omien tavarantoimittajien kanssa. Kaupan ja muiden asiakkaiden kanssa tehdään yhteistyötä tuoterhyhmähallinnassa, tuotteiston kehittämisessä, ympäristöä säästävien ratkaisujen hakemisessa. Useat tavarantoimittajien Valiolle antamat tunnukset ovat osoitus molemminpuolisesta arvostuksesta.

Valion ehdoton kilpailuvallti on maanlaajuinen toimintamalli. Kaupan rakenteiden kehittyessä entistä ketjumaisemmin toimiviksi konsepteiksi Valio pystyy valtakunnallisena yrityksenä vastaamaan tähän muutokseen.

Tuttu ja turvallinen, uusi ja innovatiivinen.

Valio brandi on paitsi tae parhaista perusmaitovalmisteista, myös uusista, innovatiivisista tuotteista. Uudet, terveystuotteet maitovalmisteet ovat merkittävä Valio brandin kilpailukykyä ja lisäarvoa rakentavia tekijöitä. Uusia, funktionaalisia elintarvikkeita kehitetään saumattomassa yhteistyössä Valion tutkimuksen ja tuotekehityksen kanssa kuluttajalähtöisesti. Tuotevalikoimassa on rasvapitoisuudeltaan erilaisia tuotteita. HYLA tuotteet sopivat myös laktoosi-intoleranteille. Lactobacillus GG:tä sisältävät Gefilus tuotteet lisäävät vatsan hyvinvointia. Syksyllä 2000 Valio toi markkinoille Evolus hapanmaitojuoman, joka alentaa kohonnutta verenpainetta.

Valio brandin peruslupaus on Hyvää alusta alkaen. Lupaus kertoo ydinviestin Valion tuotteista ja viestii Valiota yrityksenä. Hyvää alusta alkaen viittaa Valion tuotteiden alkuperään aina tuotantoketjun alkuun asti, suomalaisille pelloille ja laitumille saakka. Se kertoo korkealaatuisesta tuotannosta ja turvallisesta kehitystyöstä.

Hyvää alusta alkaen viittaa myös ihmisen elinkaaren eri vaiheisiin. Valio on tuttu kaikille suomalaisille. Valion tuotteita nautitaan koko elämän ajan. Läheinen elintarvikebrandi johon todella voi luottaa. Peruslupaus kertoo myös ruoanvalmistuksesta. Kun hyvistä Valio tuotteista valmistaa ruokaa, lopputuloskin on sen mukainen. Lupaus viittaa lisäksi Valion toimintahistoriaan yrityksenä. Valio on tunnettu rehtinä ja hyvän talona koko olemassaolomme ajan. Myös tulevaisuudessa.

Uutuusien vuosi 2000.

Vuoden 2000 aikana tuotiin markkinoille useita tuoteuutuuksia. Evolus verenpainetta alentava juoma sai hyvän vastaanoton. Gefilus tuoteperhe kasvoi juustolla ja uudenmakuisilla mehuilla. Valiojäätelö tuo vuosittain suuren joukon uutuuksia, joista merkittävimmät olivat Classic uutuusmaut, KunkkuPingviini tuutti ja Hurmaava pikarit. Raejuustosta tuotiin markkinoille rasvaton vaihtoehto.

Ravintorasvoissa Valion osuus kasvoi, erityisen hyvin kehittyi Voimariini. Juustojen parhaat merkit olivat Aura, Koskenlaskija ja uudet viipaleet.

Vastuu henkilöstön hyvinvoinnista

Henkilöstö on yrityksen keskeinen voimavara. Tunnumme vastuamme ihmisistä ja heidän hyvinvoinnistaan. Henkilöstön hyvinvoinnin kehittämisen lähtökobdaksi Valiossa tehtiin yhdessä Työterveyslaitoksen kanssa Terve Organisaatio -Valion henkilöstökysely, jolla kartoitettiin työyhteisön ilmapiiriä ja toimintaa, esimiestyötä, työn sisältöä, kehittämistä, sitoutumista ja työtyytyväisyyttä. Kyselyn tulosten perusteella tehtiin Valiossa konkreettiset kehittämissuunnitelmat, joiden toteuttamista ja tuloksia seurataan vuosittain.

Työkykyä ylläpitävässä ns. työtoiminnassa painopiste oli työyhteisön kehittämässä. Esimiehiä valmennettiin palautteen ja tuen antamiseen. Vuoden aikana järjestettiin liikuntakampanja ja kuntotestejä. Kuntoremonttikursseille osallistumista aktivoitiin. Henkilöstöllä on edustus Valio Oy:n hallintoneuvostossa ja toimintojen johtokunnissa.

Valio on huipulla myös logistiikassa.

Kuljetus on olennainen osa tuotteen kulkua maatilalta meijerin kautta kauppaan ja edelleen kuluttajan ruokapöytään. Valio on Suomen suurin tuoretuotteiden ja pakasteiden jakelija: maitoa, juustoja ja jogurttia kuljetaan vuositasolla yli 800 miljoonaa kiloa. 200 liikennöitsijää ja 300 jakeluautoa on tien päällä lähes joka päivä varmistamassa, että herkäät laatuotteet saadaan viipymättä tehtaista ja varastoista kaupan hyllyyn.

Valion oma jakelu perustuu tuoretuotemeijereihin Riihimäellä, Turussa, Tampereella, Kouvolassa, Seinäjoella, Jyväskylässä, Oulussa, Sotkamossa ja Rovaniemellä. Tuoretuotemeijeriden yhteydessä on tuoretuotevarasto ja jakeluterminaali. Kiinteiden tuotteiden päävarasto on Helsingissä, sivutoimipisteet lisäksi Jyväskylässä, Tampereella ja Oulussa. Näistä neljästä varastosta toimitetaan kiinteät tuotteet ja pakasteet liitettäväksi jakeluterminaalissa tuoretuotekuormiin.

Pakasteiden päävarasto on Turussa, mistä pakasteet toimitetaan terminaaleihin. Alkuvuonna 2001 ryhdyttiin valmistelemaan pakastevarastoinnin keskittämistä Tuusulaan Jusslan alueelle.

Katkeamaton kylmäketju.

Parhaimmillaan Valio jakaa tuoretuotteet asiakkailleen päivittäin, vähimmilläänkin kaksi kertaa viikossa, "viileät" ja pakasteet jaetaan keskimäärin kerran viikossa. Tällä varmistetaan, että kaupan maitokaapissa on Valion tuotteita kuluttajan olottuvilla, tuoreina ja korkealaatuisina. Valion jakelukuljetusten yhteydessä kuljetetaan myös merkittävä määrä muiden elintarvikeryritysten tuotteita, lähinnä pakasteita.

Kuluttajan kannalta avaintekijä on kylmäketjun aukottomuus ja nopeus. Kun tuote valmistuu tehtaalla, se jäädytetään tai pakastetaan. Pakasteen lämpötila on vähintään -18 astetta, muiden tuotteiden lämpötila ei saa kuljetuksen aikana nousta +6 astetta korkeammaksi. Kylmäketjun aukottomuutta valvotaan monin tavoin. Kuljetuskalustolle on asetettu tiukat laadulliset vaatimukset.

Toimivan logistiikkaketjun päässä on tyytyväinen asiakas.

Materiaalitoimintojen toiminta-ajatus voidaan tiivistää lyhyesti "oikeat tuotteet oikeassa paikassa oikeaan aikaan ja oikeassa lämpötilassa". Kun toimitusrytmi on nopea, kylmäketju aukoton ja toimitukset ovat täsmällisiä, asiakkaamme ovat tyytyväisiä.

Asiakkaiden tyytyväisyyttä mitataan monin eri tavoin. Yhteistyökumppanimme kauppa on palkinnut Valion useita kertoja "Vuoden Tavarantoimittajana". Viimeksi osuuskauppa Keskimaa Jyväskylästä vertaili tavarantoimittajien paremmuutta ja Valio nousi ykköseksi.

Aito Maito Fin Oy:n ja Valio Oy:n välisen sopimuksen mukaan AMF:n toiminnot siirtyivät Valion hoidettavaksi 1.9.2000 alkaen. Syksyn aikana AMF:n jakelujärjestelmä sulautettiin Valion jakeluun. Kaikki reitit suunniteltiin uudestaan ja toiminta uuden mallin mukaan aloitettiin 1.1.2001. Muita merkittäviä toimintaan vaikuttavia asioita oli maidon pakkaustoiminnan lopetus Joensuussa. Jakelu hoidetaan tälle alueella Oulusta, Jyväskylästä ja Kouvolasta. Riihimäen pientuotevarasto siirrettiin Helsinkiin.

Valio tuntee vastuunsa ympäristöstä

Materiaalitoiminnoissa kuljetetaan suuria määriä tavaraa erilaisilla alustoilla ja erilaisissa pakkauksissa, tiloja joudutaan jäädyttämään. Järkevällä ja ballitulla energiankäytöllä ja kierrätyksellä voidaan vaikuttaa merkittävästi toiminnan taloudellisuuteen ja siihen, minkälaisia ympäristövaikutuksia sillä on.

Valion arvojen mukaista onkin kehittää ja edistää ympäristöä säästäviä toimintamalleja. Nestemäiset maitovalmisteet lastataan rullakoihin tai laatikoihin, jotka palautuvat myymälästä käytön jälkeen uudelleen täytettäväksi. Ajot pyritään järjestämään hyvällä suunnittelulla niin, että turhia kilometrejä ei ajeta.



Ulkomaantoiminnot

Korkealaatuiset tuotteet ovat
vahvuutemme ulkomaillakin.

Valion viennillä on pitkät perinteet: Valio perustettiin vuonna 1905 huolehtimaan osuusmeijereiden voin viennistä. 90-luvulla tapahtunut Suomen elintarviketeollisuuden ja myös Valion muutos on merkinnyt siirtymistä yleiseurooppalaiseen avoimeen markkinaan. Tämä on korostanut viennin ja ulkomaantoimintojen merkitystä. Perinteisestä perusmaaloustuotteiden viejästä on kehittytty merkkituotteina myytävien laatuotteiden kansainväliseksi markkinoijaksi. Ulkomaan toimintojen osuus on vuonna 2000 kasvanut lähes 34 prosenttiin. Tulevaisuuden painopisteenä ovat kuluttajatuotteet ja strategisina tavoitteina menestyminen lähimarkkinoilla, läntisillä juustomarkkinoilla ja teollisuustuotteissa globaalisti.

Keski- ja Etelä-Eurooppa

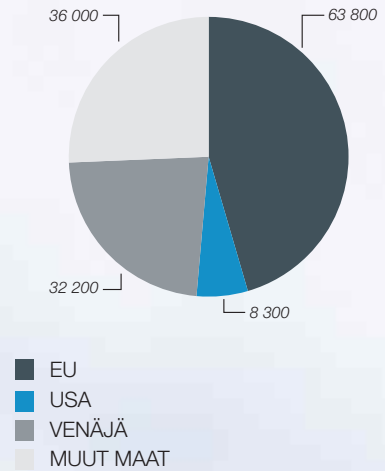
Belgiassa Valion asema on ollut merkittävä 1930-luvulta lähtien. Valion tytäryhtiö Valio - Vache Bleue SA pakkaa, markkinoi, myy ja jakelee Valio emmentalia. Valio emmental on johtavia tuontijuustoja Belgian markkinoilla. Yhtiöllä on myös vakaa asema kaupan merkien pakkaajana ja yhteistyökumppanina logistiikassa.

Vuonna 2000 voimakkaasti kasvanut juuston vienti on merkinnyt aseman vahvistamista myös muualla Euroopassa, kuten Kreikassa, Kyproksella, Espanjassa ja Itävallassa.

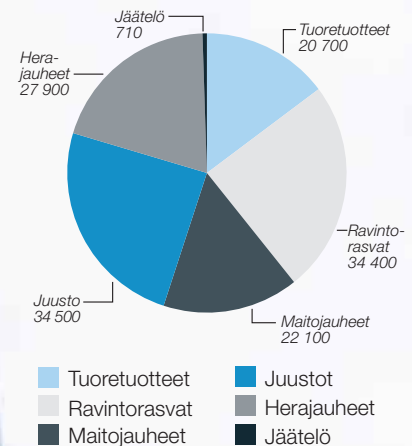
Ruotsi

Ruotsissa Valiolla on oma tuotteiden markkinoinnista ja myynnistä vastaava tytäryhtiö Valio Sverige AB. Sen kautta Ruotsissa markkinoidaan tuoretuotteita, kuten jogurttia, mehuja ja LGG-tuotteita. Tuoretuotteissa Valiolla on saavuttanut merkittävän viidenneksen markkinaosuuden maustetuissa jogurteissa. Myös lisenssillä Suomessa valmistettavat Yoplait tuotteet myydään Ruotsissa Valion kautta. Vuoden 2000 aikana tuotiin Ruotsin markkinoille menestyksekkäästi LGG tuotteet Gefilac nimellä.

VIENTI ALUEITTAIN (tn) 2000



VIENTI TUOTERYHMITÄIN (tn) 2000





Ulkomaantoiminnot



Viro

Virossa Valion markkinoinnista ja myynnistä vastaa Valio Eesti AS. Sen tuotevalikoimassa on suomalaisten Valion tuotteiden lisäksi Valion omistaman tuotantoyhtiön Tapila AS:n Alma-tuotteet. Alma maidot, jogurtit ja smetana ovat saaneet vahvan aseman Viron markkinoilla. Alma onkin näissä tuoteryhmissä markkinajohtaja. Virossa on panostettu erityisesti tuotannon laatuun ja tuotteiden markkinointiin. Toiminnan kehittämisen painopiste on tuotevalikoiman kasvattaminen, asiakasyhteistyön kehittäminen ja laajentuminen muihin Baltian maihin.

Venäjä

Valiolla on Pietarissa tytäryhtiö ZAO Valio St.Petersburg. Se myy ja jakelee ensisijaisesti Pietarin alueelle samoja tuotteita kuin Valio Suomessa - maitoa, kermaa, jogurttia, juustoja jne. Suurin osa Venäjän kaupasta hoidetaan suoraan Suomesta paikallisten maahantuojien kanssa. Päämarkkina-alue on Moskova ja tärkeimmät tuotteet Oltermanni, Viola ja Valio juusto, Valio ja Midnight Sun -voi sekä maitopohjaiset, jauhemaiset lastenruoat. Venäjän vienti laski rajusti vuonna 1998 ruplan devalvaation jälkeen ostovoiman heiketessä. Valion vienti on kuitenkin palautunut kuluneen vuoden aikana lähes romahdusta edeltäneelle tasolle, erityisesti palavoin ja Oltermannin myynti on sujunut hyvin. Viola ja Oltermanni ovat tunnetuimpia länsimaisia elintarvikemerkkejä Venäjällä.

Yhdysvallat

Yhdysvalloissa toimii Valion juustojen maahantuonti- ja markkinointiyhtiö Finlandia Cheese Co., Inc. ja juustontuotantoa, pakkausta ja jakelua harjoittava yhtiö McCadam Cheese Co., Inc. Valio on ollut juustoillaan Yhdysvaltojen markkinoilla vahvasti jo 60-luvulta lähtien. Finlandia Swiss Cheese onkin Yhdysvaltojen johtavia tuontijuustoja. Juuston vienti Yhdysvaltoihin kasvaa edelleen. McCadam valmistaa cheddaria ja sillä on vahva asema kauppaketjujen private label -tuotteissa.

Teollisuustuotteet

Teollisuustuotteiden päävientituotteita ovat voi, maitojauhe ja demineralisoitu herajauhe (DEMI). Teollisuustuotteiden myynnissä on onnistuttu saavuttamaan merkittävä asema suurten eurooppalaisten elintarvikeryhtysten suorana toimittajana ja DEMI:ssä yhtenä johtavista maailmanlaajuisista toimittajista.

Haasteena tulevaisuus

Perinteiset meijerituotteet - voi, juusto ja maitojauhe ovat jatkossakin viennin päätuotteita, mutta yhä enemmän pyritään vahvistamaan kuluttaja- ja lisäarvotuotteiden osuutta. Funktionaalisten elintarvikkeiden kysyntä kasvaa, joskin markkina-alueittain on suuria eroja. Asetettujen tavoitteiden saavuttamiseksi Valio avasi vuoden 2001 alussa edustuston mm. Kiinassa ja etabloituminen Kreikkaan on työn alla. Valiolla on vientimarkkinoilla hyvän laatutoimittajan maine. Laatumielikuvamme on kunnossa ja meitä pidetään luotettavana yhteistyökumppanina.

Valio-konsernin osoitteita

Valio Oy Toimintakeskus
PL 10
00039 VALIO
Käyntiosoite: Meijeritie 6,
00370 HELSINKI
Puh. 01038 1121
Telekopio (09) 562 5068
Internet: <http://www.valio.fi>

Valio Oy Tutkimus ja tuotekehitys
PL 30
00039 VALIO
Käyntiosoite: Meijeritie 4,
00370 HELSINKI
Puh. 01038 1121
Telekopio 010381 3019

Valio Oy Kotimaan myynti ja markkinointi
PL 10
00039 VALIO
Käyntiosoite: Meijeritie 6,
00370 HELSINKI
Puh. 01038 1121
Telekopio 010381 2209

Myyntin toimipaikat

Valio Oy Helsingin myynti
PL 10
00039 VALIO
Käyntiosoite: Meijeritie 6,
00370 HELSINKI
Puh. 01038 1121
Telekopio 010381 2631

Valio Oy Kouvolan myynti
PL 11
45201 KOUVOLA
Tehontie 31
Puh. 01038 1126
Telekopio 010381 4955

Valio Oy Tampereen myynti
PL 60
33101 TAMPERE
Vihiojantie 3
Puh. 01038 1124
Telekopio 010381 4304

Valio Oy Turun myynti
PL 120
20101 TURKU
Rieskalähteentie 70
Puh. 01038 1125
Telekopio 010381 4752

Valio Oy Jyväskylän myynti
PL 177
40351 JYVÄSKYLÄ
Käyntiosoite: Laukaantie 9
Puh. 01038 1122
Telekopio 010381 3900

Valio Oy Seinäjoen myynti
PL 97
60101 SEINÄJOKI
Käyntiosoite: Osmankatu 2 E 6
Puh. 01038 1127
Telekopio 010381 5150

Valio Oy Oulun myynti
PL 351
90101 OULU
Käyntiosoite: Kangaskontiontie 2
Puh. 01038 1128
Telekopio 010381 5606

Valio Oy Tuotanto
PL 10
00039 VALIO
Käyntiosoite: Meijeritie 6,
00370 HELSINKI
Puh. 01038 1121
Telekopio 010381 2385

Valio Oy Materiaalitoiminnot
PL 50
00039 VALIO
Käyntiosoite: Meijeritie 3
000370 HELSINKI
Puh. 01038 1121
Telekopio 010381 2089

Valio Oy Ulkomaan toiminnot
PL 10
00039 VALIO
Käyntiosoite: Meijeritie 6,
00370 HELSINKI
Puh. 01038 1121
Telekopio 010381 2512

Valio Oy:n tytäryhtiöt

Finlandia Cheese Co., Inc.
1140 Parsippany Blvd.
Parsippany, NJ 07054, USA
Puh. + 1 973 316 6699
Telekopio + 1 973 316 6609

McCadam Cheese Co., Inc.
PO Box 345/Annette Street 12
Heuvelton, N.Y. 13654, USA
Puh. + 1 315 344 2441
Telekopio + 1 315 344 7291
Internet <http://www.mccadam.com>

Tapila AS Laeva Meierei
Laeva vald
EE2463 Tartumaa, ESTONIA
Puh. + 372 7 301 660
Telekopio + 372 7 301 662

Valio Eesti AS
Karu 19/11
EE0001 Tallinn, ESTONIA
Puh. + 372 6 605 752
Telekopio + 372 6 268 620

UAB Valio International
Kumeliu Street 11-2
LT-3000 Kaunas, LITHUANIA
Puh. + 370 7 202478
Telekopio + 370 7 202478

ZAO Valio St. Petersburg
Vasiljevski Ostrov 18. linia d. 47
199178 St. Petersburg, RUSSIA
Puh. + 7 812 325 8303
Telekopio + 7 812 325 8545

Valio Sverige AB
PO Box 10094, Arenavägen 23
S-121 27 Stockholm-Globen,
SVERIGE
Puh. + 46 8 725 5150
Telekopio + 46 8 725 5151

Valio - Vache Bleue S.A.
Grand Route 552
B-1428 Lillois-Witterzee, BELGIUM
Puh. + 32 6789 4946
Telekopio + 32 6721 8215

Valiotekniikka Oy
PL 122
00371 HELSINKI
Käyntiosoite: Meijeritie 4
00370 HELSINKI
Puh. 01038 1172
Telekopio 010381 2959
Internet <http://www.valioeng.fi>



